

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

## **Grace Life-tech Holdings Limited**

### **恩典生命科技控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(已委任聯席臨時清盤人)

(僅適用於公司重組)

(股份代號：02112)

## **截至二零二五年十二月三十一日止年度的 年度業績公告**

恩典生命科技控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務業績。本公告載有本公司二零二五年度報告全文，符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）中有關年度業績初步公告附載的資料的相關規定。

承董事會命  
恩典生命科技控股有限公司  
主席  
**Ng Khing Yeu**

香港，二零二六年三月三十一日

於本公告日期，執行董事為Ng Khing Yeu先生、李曉蘭女士及王爾先生；以及獨立非執行董事為董捷先生、汪靈博士及梁耀祖先生。

## 目錄

財務概要	2
主席報告	3
管理層討論及分析	5
企業管治報告	18
環境、社會及管治報告	30
董事及高級管理層簡介	48
董事報告	52
獨立核數師報告	62
69 綜合損益及其他全面收益表	
70 綜合財務狀況表	
72 綜合權益變動表	
74 綜合現金流量表	
75 綜合財務報表附註	
152 五年財務資料概要	
154 詞彙表	
160 公司資料	

## 財務概要

	附註	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	%變動
<b>業績</b>				
收入		<b>13,060</b>	13,764	-5%
本公司擁有人應佔虧損		<b>(15,437)</b>	(48,128)	-68%
<b>財務狀況</b>				
貿易應收款項		<b>52,255</b>	59,239	-12%
計息銀行及其他借款總額		<b>55,462</b>	55,088	1%
計息票據及債券總額		<b>92,830</b>	78,172	19%
貿易應付款項		<b>6,968</b>	6,634	5%
資產總值		<b>75,511</b>	79,803	-5%
流動資產總值		<b>55,364</b>	61,339	-10%
流動負債總額		<b>252,806</b>	243,874	4%
<b>主要財務比率</b>				
<b>表現</b>				
毛利率		<b>11.32%</b>	15.74%	-4.42%
純虧損率	1	<b>(118.20)%</b>	(349.67)%	231.47%
資產回報率	2	<b>(19.88)%</b>	(51.00)%	31.12%
<b>流動資金及資產負債</b>				
流動比率	3	<b>0.22</b>	0.25	-0.03
<b>每股數據</b>				
每股負債淨額(美仙)		<b>(12.11)</b>	(14.60)	
每股基本虧損(美仙)		<b>(1.03)</b>	(3.21)	
擬派末期股息(美仙)		-	-	

附註：

1. 純虧損率乃按本公司擁有人應佔虧損除以收入計算。
2. 資產回報率指本公司擁有人應佔虧損淨額佔總資產期初結餘與期末結餘平均值的百分比。
3. 流動比率為總流動資產對總流動負債的比率。

# 主席報告

尊敬的股東：

本人謹代表恩典生命科技控股有限公司的董事會向股東提呈二零二五年年報。

根據國際貨幣基金組織 (IMF) 1月17日發佈的《世界經濟展望報告》，全球增長預計仍將保持韌性，2026年增速為3.3%，2027年為3.2%，與2025年已實現增速的估計值3.3%相近。相較去年10月《世界經濟展望》預測，目前的2026年預測值小幅上調，2027年的預測值則保持不變。表面上的這種平穩表現是源於各種分化力量的平衡。一方面，貿易政策轉變帶來了不利影響；另一方面，技術（包括人工智能）相關投資激增（在北美和亞洲比其他地區更為顯著），加之財政和貨幣支持、總體寬鬆的金融環境以及私人部門的適應力，帶來了有利影響。以上兩方面的影響相互抵消。預計全球總體通脹率將從2025年4.1%的估計值下降至2026年的3.8%和2027年的3.4%。以上通脹預測值較去年10月基本維持不變；與其他大型經濟體相比，美國通脹回歸目標水平的速度將更為緩慢。

畢馬威發佈的《中國經濟觀察》報告顯示，2025年中國經濟總量達到140萬億元，實際GDP同比增長5.0%，實現年初設定的目標增速。其中，四季度實際GDP增長4.5%，外需是其中主要支撐。消費方面，2025年社會消費品零售總額累計同比增長3.7%，增速較上年小幅提升0.2個百分點。伴隨悅己消費趨勢的持續升溫，居民消費結構加速向品質化、體驗化轉型，金銀珠寶、化妝品、服裝鞋帽等消費增速溫和回升。同時服務消費保持較強韌性，累計增速達5.5%，較前三季度加快0.3個百分點。展望2026年，消費市場有望繼續保持穩中向新、質效提升的發展態勢。以舊換新政策將延續實施並更加注重精準施策，重點向綠色消費、智能消費、銀髮消費等消費升級方向傾斜。

於本報告年度內，本集團植物幹細胞業務整體運營保持穩定。公司持續圍繞既定戰略方向推進研發投入及產品優化工作，並審慎推進市場渠道建設與品牌推廣。通過持續完善技術體系及產品質量控制，公司在植物幹細胞提取工藝、功效穩定性及應用場景拓展方面取得階段性進展，產品競爭基礎保持穩固。

受宏觀經濟環境變化及市場需求波動等因素影響，本年度植物幹細胞業務銷售收入較上年度出現小幅下降。面對外部環境的不確定性，集團採取審慎經營策略，強化成本控制及庫存管理，優化資源配置，確保現金流及整體運營風險處於可控範圍內。儘管收入階段性承壓，植物幹細胞業務仍為集團核心業務板塊，其戰略定位未發生重大變化。

## 主席報告

集團持續推進產品結構優化及合規管理工作，完善內部控制體系，並加強對渠道風險及市場變化的監測。同時，公司堅持綠色生產理念，持續優化資源使用效率，確保業務運營符合相關環保法規及行業規範。展望未來，集團將繼續以穩健經營為原則，在控制風險的前提下推進技術研發及市場拓展工作，逐步提升運營效率與產品附加值，為業務長期穩定發展奠定基礎。

於本報告年度內，本集團位於馬來西亞的鐵礦項目尚未恢復生產運營。根據當地環境監管部門的最新要求，公司需對現有鐵礦石生產相關的環保設備及配套設施進行系統升級，以進一步提升排放標準及資源利用效率。在相關升級工程完成並通過驗收前，項目暫未具備恢復生產條件。集團高度重視環境合規及可持續發展要求，已啟動環保設施優化方案，並就技術改造、設備選型及實施進度進行全面規劃，以確保升級工作符合當地法規及行業標準。雖然階段性停產對短期收入貢獻產生一定影響，但從長期角度看，此次環保升級將有助於提升項目整體運營規範性和生產效率，為未來恢復生產奠定更穩固的基礎。與此同時，集團持續關注鐵礦石市場走勢及區域行業政策動態，審慎評估復產時點及後續運營策略，並積極探索潛在合作機會，以優化成本結構和銷售渠道佈局，增強礦業資產的抗風險能力及現金流表現。

總體而言，公司於二零二六年將繼續穩步推進既定戰略，以創新驅動和可持續發展為核心，深化植物幹細胞業務佈局，並有序推進礦業資產的合規優化與長遠發展。在全球經濟環境持續變化的背景下，公司將保持審慎與靈活並重的經營策略，積極應對市場不確定性，持續提升整體競爭力，並致力於為股東及各利益相關方創造長期、穩定的價值。

二零二五年年內，我們收入約13百萬美元，較二零二四年錄得的14百萬美元減少約5.11%。我們於二零二五年的毛利約為1.5百萬美元，而二零二四年的毛利則約為2.2百萬美元。二零二五年錄得年度虧損16百萬美元，較二零二四年的虧損48百萬美元減少67.81%。

最後，本人藉此機會由衷感謝管理層及全體員工盡忠職守，並且感謝投資者、銀行以及業務夥伴一直以來對本公司的信任和鼎力支持。

主席  
**Ng Khing Yeu**

香港，二零二六年三月三十一日

## 管理層討論及分析

### 業務發展概覽

本公司作為一家投資控股公司，其主要業務活動為：1)植物幹細胞技術的研發與應用，提供全生態健康解決方案和產品銷售；2)鐵礦石勘探、開採、破碎及選礦以及銷售；以及3)投資控股。於截至二零二五年十二月三十一日止十二個月（「年度」），本集團亦從事其他產品貿易。本集團主要的礦業資產集中在Ibam礦山的鐵礦石儲量，Ibam礦山位於馬來西亞彭亨州。

### 多元化發展戰略的持續推進

於二零二五年，本集團繼續推進多元化發展戰略，並結合現有資源基礎、業務條件及市場機會，重點圍繞植物幹細胞業務及礦業業務作進一步佈局。董事會認為，有關安排有助於拓寬本集團收入來源，並逐步提升整體業務發展的可持續性。就植物幹細胞業務而言，本集團持續圍繞研發、產品轉化、管道拓展及產業協同推進業務發展，以進一步夯實其於大健康及美麗健康消費領域的業務基礎。

於植物幹細胞業務方面，本集團繼續從事植物幹細胞技術的研發與應用，並提供健康解決方案及相關產品銷售。年內，本集團的產品組合涵蓋保健產品、保健食品及美容產品，並持續推進產品優化及業務發展，以鞏固其於大健康產業的業務基礎。根據本集團的業務發展方向，本集團繼續探索植物幹細胞應用的多樣性，並逐步推動相關產品向更廣泛的消費場景延伸，包括護膚、美容飲品及其他美麗健康產品類別，同時審慎研究拓展至植物幹細胞中藥產品建設及營運的可行性。

於業務模式方面，本集團於年內繼續按企業對企業（B2B）模式營運，通過向健康管理平臺、分銷商及保健服務提供者供應最終健康產品而產生收入。董事會認為，該業務模式有助於本集團借助合作夥伴既有銷售網路擴大市場覆蓋範圍，並使本集團可將資源更集中於研發及產品創新，同時降低直接行銷及營運複雜程度。與此同時，本集團亦持續評估有助於強化產品轉化、品牌運營、管道建設及供應鏈協同的合作機會，以逐步提升植物幹細胞業務的整體商業化能力。

於研發方面，本集團擁有自有研發團隊，持續開發健康及美容產品配方，並圍繞植物幹細胞應用、新健康解決方案、成分篩選、產品優化及新產品開發開展相關工作。年內，本集團亦推進全球研發中心佈局，並計畫與科研機構合作進行植物幹細胞培養及活性成分生物合成精製研究，以支援後續產品升級及業務發展。董事會認為，持續加強研發能力，並推動研發成果向產品化及市場化方向轉化，將有助於本集團逐步完善涵蓋研發、產品開發及市場應用的業務鏈條，為未來拓展更多美麗健康產品類別奠定基礎。

## 管理層討論及分析

於市場拓展方面，本集團於二零二五年繼續維持現有B2B業務模式，並推進健康產品管道建設，包括規劃健康產品自動售賣機網路及植物幹細胞護膚品專櫃佈局，以提升產品觸達能力及品牌影響力。此外，本集團亦推進植物幹細胞健康管理中心的連鎖化發展，為不同健康需求人群提供個性化健康解決方案，並通過與醫療機構開展臨床合作，推動植物活性成分於相關領域的應用與認證。董事會認為，隨著產品類別、管道網路及品牌觸達能力的逐步拓展，本集團植物幹細胞業務有望進一步增強與美妝、護膚及相關消費品領域的協同發展潛力。

### 鐵礦石業務的調整與未來展望

於報告期內受環保設備及配套設施升級等因素，本集團鐵礦業務仍處於暫停生產狀態。為改善專案經濟效益及為後續復產創造條件，本集團正對相關礦山開展進一步探勘工作，以識別品位較高及更適合開採的礦體區域，並在此基礎上研究及制定新的開採方案及作業安排。董事會認為，有關工作有助於提升礦山資源開發的經濟性及可行性，並為鐵礦業務未來恢復生產奠定基礎。

與此同時，於報告期內，本集團與一名馬來西亞礦業管理合作方訂立合作協定，以推進馬來西亞Ibam礦山之錫精礦相關業務。於本年報日期，該專案仍處於規劃、設計及籌備階段，尚未展開正式開採及生產。根據合作安排，本集團擬提供採礦許可證、現有採礦機器設備及生產人員，而合作方將負責開採、洗選、生產及選礦生產線建設等工作。與此同時，本集團已與合作方開展錫礦相關貿易業務。董事會認為，於礦業專案籌備階段先行開展貿易業務，符合礦產業務的一般商業慣例，並有助於本集團逐步建立業務合作基礎、積累行業經驗及為後續專案落地作準備。

### 關於持續經營的重大不確定因素

茲提述綜合財務報表附註2，當中顯示「關於持續經營的重大不確定因素」，原因是本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度產生本公司擁有人應佔虧損淨額約15,437,000美元。截至該日，本集團的流動負債淨額及負債淨額分別約為197,442,000美元及181,621,000美元。此外，本集團拖欠借款合共約114,750,000美元，觸發交叉違約，且目前正面臨債權人提起的多項法律訴訟及一項清盤呈請。本集團的現金及現金等價物僅約為359,000美元。

### 持續經營進展與展望

董事會於報告期內繼續將改善持續經營能力、推進債務重整及提升核心業務經營表現列為管理重點。於二零二五年內，本集團圍繞業務發展、債務重整、潛在戰略合作及成本控制等方面持續採取多項措施，以改善本集團財務狀況及經營基礎。

## 管理層討論及分析

於業務經營方面，本集團繼續推動植物幹細胞業務發展，並透過發展及擴大銷售管道、加強客戶開拓以及探索與供應商的戰略合作機會，以提升該業務板塊的營運規模及發展潛力。根據本集團於二零二五年內的業務進展，植物幹細胞業務於截至二零二五年九月三十日止三個月取得三名新客戶，並於截至二零二五年十二月三十一日止三個月進一步取得兩名新客戶。董事會認為，植物幹細胞業務持續取得新客戶及拓展管道，有助於逐步提升本集團收入基礎，並為改善持續經營狀況提供經營支援。

於債務重整方面，本公司於報告期內持續推進就未償還銀行貸款及票據的全面債務重整準備工作，並已完成內部準備，以向債權人提出包括但不限於債務和解及債務權益兌換安排在內的綜合重整建議。於二零二五年內，本公司持續與一家於中國境內註冊並於中國證券投資基金業協會登記的私募股權投資基金保持溝通，並積極接觸其他潛在金融機構及投資者，以探討可行的債務重整及融資方案。根據本公司截至二零二五年十二月三十一日的最新進展，其中一名潛在投資者已於報告期內委聘律師事務所對本公司進行全面盡職調查，而本公司其後繼續與該潛在投資者就債務重整的具體條款進行進一步磋商。董事會認為，上述進展顯示潛在重整方案已由初步接觸階段逐步推進至更具實質性的討論階段。

此外，經本公司與貸款人持續溝通，雙方已於報告期內達成利息豁免安排，據此，約9.9百萬美元之應計利息已獲豁免，且相關債務不再進一步產生利息。董事會認為，有關安排有助於減輕本集團的財務負擔、緩和債務累積壓力，並為後續債務重整磋商創造較有利條件。

於戰略合作方面，本公司於二零二五年七月與一名於中國成立、主要從事投資、房地產開發及租賃業務的潛在戰略合作夥伴訂立諒解備忘錄，擬透過於該潛在戰略合作夥伴擁有的物業設立植物幹細胞業務總部及綜合中心（包括銷售中心、生產設施及研發中心），以擴展本集團業務佈局、推動業務協同及加強與分銷管道的互動。於本年報日期，本公司與該戰略合作夥伴之磋商仍在進行中，相關合作安排仍須待進一步協商及簽訂最終協定後方可落實。董事會認為，倘有關合作最終落實，將有助於提升本集團植物幹細胞業務的營運承載能力及區域發展基礎。

於成本控制方面，本集團於報告期內繼續採取嚴格的行政成本控制措施，包括優化勞動力效率、進行薪酬檢討及調整，以及實施其他成本節約措施，並嚴格控制資本開支。根據本集團於二零二五年內的季度更新，於截至二零二五年九月三十日止季度及截至二零二五年十二月三十一日止季度內，本集團並無作出資本支出或重大資本開支。董事會認為，上述措施有助於本集團維持審慎的現金流管理，並在現階段經營環境下儘量保留財務資源，以應對業務發展及債務重整所需。

## 管理層討論及分析

總體而言，於二零二五年內，本集團已就改善持續經營狀況採取多項實際措施，包括持續推進核心業務發展、完成債務重整內部準備、與潛在投資者及金融機構展開及深化磋商、取得貸款利息豁免安排，以及持續實施嚴格成本控制。儘管相關債務重整及戰略合作事項於本年報日期尚未最終落實，董事會認為，本集團於報告期內所採取的措施已為後續重整及融資安排奠定一定基礎。

展望二零二六年，董事會將繼續以改善本集團流動性、推進債務重整及增強核心業務經營能力為工作重點。就債務重整而言，本公司將繼續與潛在投資者、金融機構及債權人保持溝通及磋商，以尋求可行的全面債務重整方案。有關方案可能包括債務和解、債務權益兌換、引入重整投資者及其他融資安排。除先前已接觸之潛在投資者外，於二零二六年，本公司亦與一間位於上海、主要從事生物科技業務之公司訂立諒解備忘錄。該公司成立於二零一四年，為一家具備研發、生產、品牌運營及銷售能力之一體化高端美妝集團化企業，並於武漢及上海設有獨立研發及生產基地，旗下產品涵蓋護膚、面膜、美容飲品、養膚彩妝、美容儀器、洗護髮、家居香氛等類別。於本年報日期，雙方正就潛在合作及重組參與安排進行初步磋商。倘有關安排得以落實，預期將有助於本集團引入與現有業務具協同效應之產業資源。

### 市場回顧及展望

#### 大健康產業

大健康產業已成為國家戰略重點支持方向之一。國家持續推進《「健康中國2030」規劃綱要》及《健康中國行動（2019—2030年）》相關部署，強調預防為主、醫防融合及全生命週期健康管理，推動健康事業與經濟社會協調發展。近年來，圍繞慢性病防控、健康素養提升、體重管理及老齡健康服務等領域的專項政策陸續出台，行業制度環境持續完善，為健康產業長期發展提供了穩定的政策基礎。

在人口結構方面，我國老齡化進程持續加快。根據國家統計局公佈數據，二零二四年末六十歲及以上人口佔比已超過百分之二十二，其中六十五歲及以上人口佔比進一步提升，標誌著我國已進入中度老齡化階段。人口老齡化帶動醫療服務、康養管理及營養健康產品需求穩步增長。同時，亞健康人群擴大及中青年群體健康意識提升，推動健康消費由「被動治療」向「主動管理」轉變，形成覆蓋多年齡層、多場景的持續性需求基礎。

在政策支持、人口結構變化及消費升級共同驅動下，大健康產業整體保持穩步擴張態勢，並逐步向專業化、精細化與科技化方向發展，產業鏈協同程度不斷提升，為具備技術研發與產品創新能力的企業創造良好發展空間。

## 管理層討論及分析

### 保健品市場

在宏觀政策與需求結構變化的背景下，我國營養健康及保健品市場保持穩定增長。居民可支配收入持續提升，醫療保健支出佔消費結構比重逐步提高，反映公眾健康管理意識不斷增強。與此同時，老齡人口規模擴大及慢性病預防需求上升，為功能性營養產品及健康管理相關產品提供了長期市場基礎。

從行業結構看，監管體系持續完善，「註冊與備案並行」的管理機制不斷強化，產品質量標準及功能聲稱規範趨嚴，有助於提升行業整體規範程度及市場集中度。隨著消費者對產品功效、安全性及品牌信譽度要求提高，行業競爭逐步由價格導向轉向研發能力、供應鏈管理及品牌建設能力的綜合競爭。

整體而言，在人口老齡化趨勢深化、健康消費升級以及監管環境持續優化的背景下，保健品及相關營養健康市場仍具備較好的增長韌性與結構升級空間，為大健康產業鏈相關企業提供持續發展機遇。

### 鐵礦石市場回顧和展望

二零二五年鐵礦石市場呈現窄幅震盪格局，價格波動區間較過往年度進一步收窄。全年普氏指數均價收於102.15美元／乾噸，較二零二四年回落約7.2美元／乾噸。年內價格上漲主要受預期因素主導，而下游需求走弱則構成價格回落的核心壓制，全年走勢呈現「先跌後漲再震盪」的特徵。與二零二四年淡旺季聚焦現貨基本面的交易邏輯不同，二零二五年宏觀驅動對鐵礦石價格的影響權重提升。

二零二五年鐵礦石價格波動與鐵水需求變化的相關性較過往年度有所弱化，採購行為上看，鋼廠延續以按需採購為核心的採購模式，下游補庫行為僅能對礦價形成階段性支撐，難以主導價格趨勢方向，鋼廠始終維持低庫存運營策略。供應端對價格的影響有限，主流礦山產能釋放節奏相對溫和，非主流礦山增量主要集中於非洲地區，而印度礦石出口量呈現萎縮態勢，全年供應比較平穩，需求端來看，二零二五年鋼廠盈利水平持續改善，鐵水產量始終保持高位運行，全年鐵礦石市場呈現供需雙旺格局，基本面整體保持平穩運行，年末總庫存較年初累計增加568萬噸。

## 管理層討論及分析

展望二零二六年，鐵礦石市場供需格局將呈現寬鬆態勢。鑒於廢鋼供應的放量依賴盈利水平的驅動，鐵礦石仍將是鐵元素供給的核心載體，供應端鐵礦石預計同比增加4,600-5,100萬噸，在美聯儲降息的宏觀環境下，中性假設全球鐵元素需求有望實現1%的溫和復甦，那麼二零二六年鐵礦石預計過剩2,000多萬噸。但價格對供應的擠出效應仍將延續，若價格出現顯著下行，鐵礦石實際供應規模或難以達到預期水平，主流礦山的成本支撐邏輯依然有效。二零二六年鐵礦石市場仍將維持低波動特徵，價格運行區間或介於85-110美元／乾噸，全年均價預計較二零二五年回落7美元／乾噸左右。

### 業務及營運回顧

#### lbam專案運營更新

本集團的主要礦山為lbam項目。根據「獨立技術報告」（全文可參閱本公司日期為二零一三年六月二十日的招股章程（「招股章程」）附錄四），截至二零一二年十二月三十一日，lbam礦山的礦石中品位高於或等於35%的礦產資源量合共約151百萬噸，其平均品位達46.5%全鐵，其開採期預計超過26年。本集團採用露天採礦方法，以致成本相對較低且運作簡單。加上以相對低成本工藝（包括球磨碾磨、磁選工藝及脫水）生產鐵礦石產品，無須使用化學添加劑及僅產生少量污水，所以本集團的選礦法符合環保原則。

#### 經營業績

本集團之銷售情況分析如下：

	截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度	變動
銷售收入	<b>13,060,000美元</b>	13,764,000美元	-5.1%
—其他產品	<b>184,000美元</b>	514,000美元	-64.2%
—保健產品	<b>12,731,000美元</b>	13,250,000美元	-3.9%
—商業產品	<b>145,000美元</b>	—	不適用
毛利	<b>1,478,000美元</b>	2,166,000美元	-31.8%
毛利率	<b>11.32%</b>	15.74%	-4.42個 百分點

# 管理層討論及分析

## 財務回顧

### 溢利及其他全面收益

#### 收入

二零二五年本公司錄得銷售保健產品及其他產品（不包括商業產品）金額約12.9百萬美元，較二零二四年的13.8百萬美元減少約0.9百萬美元。

此外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，銷售商業產品產生收入金額約15.0萬美元。而截至二零二四年十二月三十一日止年度並無產生收入。

#### 銷售成本

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的銷售成本達約11.6百萬美元，較二零二四年的約11.6百萬美元基本持平。銷售成本主要包括貿易活動涉及的保健產品及其他商品之採購成本，報告期內銷售成本結構未發生明顯變化。

#### 毛利

截至二零二五年十二月三十一日止年度錄得毛利約1.5百萬美元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得約2.2百萬美元。毛利減少乃主要由於保健產品銷售的小幅下降。

### 行政及其他開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的行政開支達約2.0百萬美元，較二零二四年錄得的約2.6百萬美元減少約23.1%。減少乃主要由於集團人力成本持續下降，包括薪金調整以及行政及營運團隊實施節省成本的措施。

### 融資成本

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的融資成本達約19.7百萬美元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得的約17.6百萬美元增加約11.9%。增加乃主要由於票據利息開支增加所致。於報告期內，並無就控股股東宇田控股有限公司（「宇田」）提供的貸款產生名義利息開支。

### 所得稅開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得所得稅抵免約1.9百萬美元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得所得稅開支0.03百萬美元。

### 年內虧損

由於前述原因，本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度錄得虧損約15.5百萬美元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得虧損約48.2百萬美元。虧損減少乃主要由於在二零二四財年錄得一次性金融資產減值撥備，而二零二五財年並無有關撥備。

### 流動資金及資金來源

本集團於二零二五年十二月三十一日的資本虧絀約為181.6百萬美元（二零二四年十二月三十一日：資本虧絀167.5百萬美元）。本集團一般以其內部產生的現金流量、計息銀行及其他借款以及本公司控股股東提供的免息免抵押股東貸款為其業務營運提供資金。本年度資金的主要用途為支付營運開支及債券還款。

於二零二五年十二月三十一日，流動資產約55.4百萬美元，主要包括貿易應收款項52.3百萬美元，預付款項、按金及其他應收款項2.2百萬美元，以及現金及現金等價物0.4百萬美元。流動負債約252.8百萬美元，主要包括貿易應付款項7.0百萬美元、其他應付款項及應計費用35.1百萬美元、計息銀行及其他借款54.8百萬美元、應付票據92.8百萬美元及應付稅項1.5百萬美元。於二零二五年十二月三十一日的流動比率（即流動資產總值佔流動負債總額的比率）為0.22（二零二四年：0.25）。於二零二五年十二月三十一日，本集團擁有若干計息銀行及其他借款合計55.5百萬美元（二零二四年：55.1百萬美元）。銀行及其他借款主要用於為發行信用證提供資金及本集團之營運資金。

### 貿易應收款項

本集團貿易應收款項由二零二四年十二月三十一日約59.2百萬美元減少11.7%至二零二五年十二月三十一日約52.3百萬美元，此乃主要由於貿易應收款項的預期虧損撥備增加以及銷售收入減少所致。

主要客戶獲授以記賬信貸形式或准以跟單信用證償付。逾期結餘（如有）由高級管理層定期審閱。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或採取其他信貸加強措施。貿易應收款項為不計息。

截至二零二五年十二月三十一日，經由管理層檢查，本集團已根據會計準則針對逾期貿易應收款項計提相應減值虧損約171.8百萬美元。

### 按金、預付款項及其他應收款項

於二零二五年十二月三十一日，本集團的按金、預付款項及其他應收款項約達2.2百萬美元（二零二四年：約1.2百萬美元）。其增加乃主要由於預付款項增加所致。

### 貿易應付款項

貿易應付款項主要包括就其他商品及其他產品貿易活動的採購應付供應商款項。於二零二五年十二月三十一日，本集團的貿易應付款項為約7.0百萬美元，二零二四年十二月三十一日為約6.6百萬美元。

## 管理層討論及分析

### 其他應付款項及應計費用

於二零二五年十二月三十一日，本集團的其他應付款項及應計費用約為35.1百萬美元，較二零二四年十二月三十一日的約39.5百萬美元減少約11.1%。該減少主要是由於應付利息減少所致。

### 流動負債淨額狀況

年內本集團流動負債淨額出現增加，從二零二四年十二月三十一日的流動負債淨額約182.5百萬美元至二零二五年十二月三十一日的流動負債淨額約197.4百萬美元。其增加主要是由於貿易應收款項減少約6.9百萬美元，及票據增加約14.6百萬美元。

### 借款

於二零二五年十二月三十一日，本集團的借款主要包括：(i)應付一家商業銀行的貸款約36.6百萬美元；(ii)貸款約18.9百萬美元；及(iii)票據約92.8百萬美元。於二零二五年十二月三十一日，本公司亦有應付控股股東宇田的免息無抵押股東貸款60.0百萬美元（二零二四年：60.0百萬美元）。

### 現金及現金等價物

本集團於二零二五年之現金及現金等價物約為0.4百萬美元，而二零二四年則約為0.2百萬美元。

現金流量具體分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
年初綜合現金流量表內的現金及現金等價物	248	131
經營活動所用現金淨額	(350)	(75)
投資活動所用現金淨額	-	(3)
融資活動所得現金淨額	466	193
現金及現金等價物增加淨額	116	115
匯率變動影響	(5)	2
年末現金及現金等價物	359	248

### 經營活動所用現金流量淨額

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團經營活動所用現金淨額約為0.35百萬美元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則約為0.08百萬美元。有關增加的主要原因是按金、預付款項及其他應收款項增加。

## 管理層討論及分析

### 投資活動所用現金流量淨額

本集團投資活動所用現金淨額由截至二零二四年十二月三十一日止年度約3,000美元減少至截至二零二五年十二月三十一日止年度約零美元，乃由於未發生購買物業、廠房及設備等投資活動。

### 融資活動所得現金淨額

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團融資活動所得現金淨額為0.47百萬美元，主要來自其他借款所得款項。

### 法律訴訟

於二零二一年六月四日，本公司就委任聯席臨時清盤人（僅適用於公司重組）向開曼群島大法院遞交呈請。截至此日，概無提呈重組建議。有關更多詳情，請參閱本公司日期為二零二一年六月二十日的公告。

誠如日期為二零二零年五月十八日的公告所披露，一家銀行發起針對宇田控股有限公司（「宇田」，李楊先生（「李先生」）全資擁有的本公司控股股東）及李先生（作為擔保人）有關向宇田提供之貸款的法律訴訟。有關詳情，請參閱上述公告。

誠如日期為二零二零年一月二十日的公告所披露，一家銀行發起針對李先生（作為擔保人）有關向本公司一家附屬公司提供之貸款違約的法律訴訟。有關詳情，請參閱上述公告。

一名指稱債權人據稱要求本公司償還指稱債務，詳情載於日期為二零二三年三月十日及二零二三年三月十七日的公告。

上述其中一項法律訴訟由興業銀行股份有限公司（「興業銀行」）向宇田（作為借款人）索償。由於宇田已拖欠向興業銀行還款，並將其股東貸款（本公司欠付宇田）項下權利分配予興業銀行，作為擔保安排之一部分，興業銀行有權向本公司索償宇田欠付銀行的款項。於本年報日期，興業銀行（作為原告）向本公司索償本金額60,000,000美元及其他配套損害賠償。於本年報日期，法院聆訊日期尚未釐定。

## 管理層討論及分析

### 資本架構

本集團目前透過其營運所得內部資金、銀行借款、所發行票據及債券及宇田提供的貸款為其資本開支提供資金。本集團利用資產負債比率監察其資金，資產負債比率為負債淨額除以權益總額加負債淨額。負債淨額的定義為計息銀行及其他借款、票據以及應付宇田款項，扣除現金及銀行結餘，且並不包括就營運資金用途而產生的負債。權益包括歸屬於本公司權益股東的權益及非控制性權益。

本集團繼續主要以美元進行其經營業務。本集團並無為對沖用途安排任何遠期貨幣合約。

### 外幣風險

本集團面臨交易貨幣風險。該等風險乃因為經營單位以有關單位的功能貨幣以外的貨幣進行買賣而產生。本集團亦因其指定為以公平值計量且其變動計入其他全面收益的股本投資而面臨貨幣風險，其以有關單位的功能貨幣以外的貨幣為單位。

### 資本開支

年內，本公司並無作出任何重大資本開支用於購買或升級物業、廠房及設備以及預付款項（二零二四年十二月三十一日：零美元）。

### 資產抵押

除於財務報表附註22所披露就銀行及其他借款而質押的貿易應收款項外，截至二零二五年十二月三十一日，本集團的資產並無任何質押。

### 或然負債

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

### 僱員及薪酬政策

本集團極重視其人力資源，並深明吸引及挽留優秀員工對其持續成功的重要性。於二零二五年十二月三十一日，本集團聘用49名僱員（二零二四年：40名）。截至二零二五年十二月三十一日止年度，總員工成本包括董事薪酬達約1.5百萬美元（二零二四年：1.3百萬美元）。

董事、高級管理層成員及其他僱員的薪酬政策乃根據彼等的經驗、所負責任及一般市況釐定。若干董事會成員暫為無償任職。除固定薪金外，僱員亦可視乎部門及個人表現評估而獲發津貼及年終花紅。任何酌情花紅及其他獎勵金均與本集團表現以及董事、高級管理層成員及其他僱員的個人表現掛鈎。

## 管理層討論及分析

### 其他資料

#### IBAM礦山於二零二五年十二月三十一日在JORC規則下之資源及儲量資料

lbam礦山於二零二五年十二月三十一日的礦石中鐵品位高於或等於35%礦產資源量(附註)：

分類	儲量 (百萬噸)	鐵品位 (%)
探明	102	46.7
控制	—	—
推斷	42	46.6
小計	144	46.6

lbam礦山於二零二五年十二月三十一日的礦石中鐵品位高於或等於35%的礦石儲量：

分類	儲量 (百萬噸)	鐵品位 (%)
證實	—	—
概略	102	44.6

附註：數字乃根據於二零一三年十二月三十一日由澳洲Geos Mining Minerals Consultants(一間專業獨立地質及礦產勘探顧問公司)根據JORC規則確認的資源量及儲量減去打後的採礦量而計算。

本公司日期為二零一三年六月二十日之招股章程所示Geos Mining(「獨立技術顧問」)按JORC規則編製的技術報告中有關lbam礦山之所有假設及技術參數並無重大變動，並繼續適用於上述已披露數據。

#### 勘探、開發及礦區生產活動

截至二零二五年十二月三十一日止年度內，並無進行任何勘探及開發活動。截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本集團並沒有進行任何裝備升級投資。

#### 合約責任

除財務報表附註34內所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大合約責任須予披露(二零二四年十二月三十一日：無)。

## 管理層討論及分析

### 重大收購、出售及投資

本集團計劃中的收購、出售及投資包括(但不限於)上文的「業務發展概覽」所述之項目。除本年報所披露者外,本公司於年內及於本報告日並無重大收購、出售及投資之未來計劃。

### 關聯方交易

關聯方交易的詳情載於財務報表附註36,包括:(i)本公司控股股東宇田提供的免息貸款,於二零二五年十二月三十一日,其本金為60百萬美元,其全部均為免息、無抵押及獲全面豁免的關連交易;(ii)本集團主要管理人員的酬金為數0.1百萬美元(二零二四年:0.2百萬美元);及(iii)控股股東李楊先生、其父親及宇田提供的擔保。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二五年十二月三十一日止年度全年,本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 報告期後事項

董事會並不知悉任何須予披露的報告期後事項。

### 末期股息

董事不建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派付末期股息(二零二四年:無)。

為提高本公司的問責性及透明度，董事會致力維持合適的企業管治常規，從而保護其股東利益及確保本公司遵守最新法定規定及專業標準。

本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度，已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1《企業管治守則》及《企業管治報告》（「企業管治守則」）所載的守則條文，惟偏離於本企業管治報告所披露者除外。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納有關董事進行證券交易的操守準則，有關條款與上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）所載規定交易標準同樣嚴格。本公司經向董事作出具體查詢後，全體董事均確認其截至二零二五年十二月三十一日止年度內已遵守標準守則所載的規定標準。

## 董事會

董事會負責領導及控制本公司，並監督本集團業務、策略決定及表現。董事會向行政總裁轉授，並透過其向高級管理層轉授本集團日常管理及營運的權力及責任。

所有董事任何時候均本著真誠，遵守適用法律及規例並在符合本公司及其股東的利益下履行其職責。

## 轉授管理職能

董事會保留對本公司所有重大事宜的決策，包括：審批及監督所有政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理系統、重大交易（尤其是可能涉及利益衝突的交易）、財務資料、董事委任以及其他重大財務及營運事宜。

全體董事均可全面及時取得所有相關資料以及公司秘書的意見及服務，以確保符合董事會議事程序以及遵守所有適用法律及規例。各董事可於適當情況下，在向董事會提出要求後，尋找獨立專業意見，費用由本公司承擔。

本公司的日常管理、行政及營運均轉授予行政總裁及高級管理層。本公司定期檢討已轉授的職能及職責。在上述高級職員訂立任何重大交易前，必須事先取得董事會批准。

## 企業管治報告

於二零二五年十二月三十一日及直至本企業管治報告日期，董事會由三名執行董事及三名獨立非執行董事組成。

### 執行董事

Ng Khing Yeu先生(主席)

李曉蘭女士

王爾先生

### 獨立非執行董事

董捷先生

汪靈博士

梁耀祖先生

董事的履歷詳情及董事會成員之間的關係載於本年報「董事及高級管理層簡介」一節。李曉蘭女士為李楊先生的父親的妹妹。

董捷先生已獲委任為獨立非執行董事，自二零二四年一月十七日起生效。彼已於二零二四年一月十七日取得上市規則第3.09D條所指的法律意見。彼已確認其了解作為本公司董事的責任。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條的規定發出的年度獨立性確認書。

各獨立非執行董事已履行其作為獨立非執行董事的職責，初步任期為期2至3年，惟須根據組織章程細則退任及重選。

### 企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則第A.2條守則條文所載職能。

董事會檢討本公司的企業管治政策及慣例、董事及高級管理層培訓及持續專業發展、本公司遵守法律及監管規定的政策及慣例、遵守標準守則，以及本公司遵守企業管治守則及本企業管治報告的披露。

## 公司秘書

陳坤先生於二零二二年三月十一日獲委任為本公司公司秘書，並已遵守上市規則第3.29條有關專業培訓的規定。

## 董事會會議

董事會例會的通知按照組織章程細則向全體董事發出。每次會議的日程及議程均須事先告知全體董事。所有董事均有機會將有關討論事項加入董事會例會議程。其他董事會及委員會會議須發出合理時間的事先通知。所有董事會會議及委員會會議的會議記錄由公司秘書保存，且可讓董事查閱。會議記錄初稿及終稿在董事會會議舉行後一段合理時間內發送予董事以供其表達意見及留作記錄之用。

截至二零二五年十二月三十一日止年度內，以現場或其他電子通訊方式召開的董事會會議、各董事會委員會會議及股東週年大會的出席情況如下：

	董事會	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	股東週年大會／ 股東特別大會
<b>執行董事</b>					
李曉蘭女士	5/5	不適用	2/2	2/2	1/1
王爾先生	5/5	不適用	不適用	不適用	1/1
Ng Khing Yeu先生	5/5	不適用	不適用	不適用	1/1
<b>獨立非執行董事</b>					
董捷先生	5/5	2/2	2/2	2/2	1/1
汪靈博士	5/5	2/2	2/2	2/2	1/1
梁耀祖先生	5/5	2/2	不適用	不適用	1/1

附註：出席會議次數以分子列示，所舉行而有關董事有資格出席的會議總數以分母列示。

本公司確認，所有獨立非執行董事均已親自出席股東大會，倘若不能親身出席大會，則以電話會議方式出席。

# 企業管治報告

## 董事會委員會

董事會已成立審核委員會、提名委員會及薪酬委員會以監察本公司各項特定事務。各董事會委員會均根據企業管治守則以書面形式訂明其職權範圍。各委員會根據其職權範圍獲指派相關職權及職責。董事會委員會的職權範圍已刊登在本公司網站及聯交所網站，並於股東要求時可供查閱。

各董事會委員會的大部分成員為獨立非執行董事，各董事會委員會的主席及成員名單載於本年報的「公司資料」。

董事會委員會獲提供足夠資源履行其職務，如提出的要求合理，可於適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司負責。

本公司已成立審核委員會，以遵守上市規則第3.21條。審核委員會的主要職責為檢討及監督本集團的財務申報程序、內部監控及風險管理系統，以及向董事會就本公司獨立核數師的委任、再度委任及免任以及其有關薪酬及委任條款提供建議。審核委員會已審閱本集團採納的會計準則及常規，並与管理層討論內部監控及財務報告事宜。

本公司及本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核財務報表已經審核委員會審閱，其意見為該等報表乃遵照適用的會計準則、上市規則及法例的規定，且已經作出足夠披露。截至二零二五年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，委員會曾舉行兩次會議，各成員的出席記錄載列如下：

董事姓名	出席／舉行的 會議次數
汪靈博士	2/2
董捷先生	2/2
梁耀祖先生	2/2

## 薪酬委員會

本公司根據於二零一三年四月十二日舉行的董事會會議上通過的董事決議案成立薪酬委員會，自上市起生效。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事（即汪靈博士（薪酬委員會主席）、董捷先生）及一名執行董事（即李曉蘭女士）組成。

薪酬委員會的職責主要包括就本公司的薪酬政策及架構提出建議並批准全體董事及高級管理層的薪酬。薪酬委員會亦負責建立制定該等薪酬政策及架構的透明程序，以確保董事或其任何聯繫人將不會參與決定其本身的薪酬，彼等的薪酬將參考個人及本公司表現以及市場慣例及條件而釐定。薪酬委員會就有關全體董事及高級管理層薪酬的本公司政策及架構，以及就發展薪酬政策制定正式及透明程序向董事會提供建議。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，委員會曾舉行兩次會議，各成員的出席記錄載列如下：

董事姓名	出席／舉行的 會議次數
汪靈博士	2/2
董捷先生	2/2
李曉蘭女士	2/2

根據本公司政策，每名董事及高級管理層的薪酬待遇須根據（其中包括）其職務、責任、經驗及資格而釐定。

按薪酬等級應付董事及高級管理層薪酬的詳情載於本年報財務報表附註14。

## 提名委員會

本公司根據於二零一三年四月十二日舉行的董事會會議上通過的董事決議案成立提名委員會，自上市起生效。提名委員會由一名執行董事（即李曉蘭女士（提名委員會主席）及兩名獨立非執行董事（即汪靈博士及董捷先生）組成。提名委員會的主要職責是每年檢討董事會的架構、規模、組成及多元化政策（「董事會成員多元化政策」），包括董事會成員多元化政策的可計量目標、執行及成效；物色及向董事會推薦董事的合適人選；評估董事會的結構及組成；制定及監督實行本公司的提名政策並就此向董事會提出建議。

# 企業管治報告

截至二零二五年十二月三十一日止年度，委員會曾舉行兩次會議，各成員的出席記錄載列如下：

董事姓名	出席／舉行的 會議次數
李曉蘭女士	2/2
汪靈博士	2/2
董捷先生	2/2

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所規定的年度獨立身份確認書。本公司認為全體獨立非執行董事具備獨立身份。此外，提名委員會於董事在應屆股東週年大會上尋求重選連任前已審閱各董事的委任，並欣然推薦重選三名合資格董事為董事會成員。

本公司的提名政策明確要求，在評估建議候選人是否合適、可取之處以及有關候選人可為董事會帶來的潛在貢獻時，應參考本公司的董事會成員多元化政策。有關評估應包括（但不限於）性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、獨立性、技能、知識及服務年期。

提名委員會已檢討董事會的架構、規模及組成，並已評核獨立非執行董事的獨立性，以及認同本公司的董事會成員多元化政策已獲妥善執行。

## 董事會多元化政策

根據董事會採納的董事會成員多元化政策，於檢討董事會的成員組成及考慮新董事的提名時，提名委員會將考慮潛在候選人的性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期，同時亦會考慮本公司的業務需要。

經參考本集團的業務需要，已就實施董事會成員多元化政策而設定可計量目標。選定候選人會考慮不同的多元化因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期。董事會的最終決定將按經選定候選人將為董事會帶來的業績及貢獻而作出。

董事會目前由六名董事組成，其中一名為女性。董事會認為本公司已在董事會層面實現性別多元化，並且有意維持。為致力維持性別多元化，本集團在所有業務招聘及挑選主要管理層及其他人員時均作出類似考量。

## 外聘核數師及核數師酬金

截至二零二五年十二月三十一日止年度，就為本集團提供的服務已付栢淳會計師事務所有限公司費用約為0.2百萬美元。

## 董事及核數師對財務報表的責任

董事會有責任對年度及中期報告、上市規則所需的內幕消息公告及其他財務披露、向監管機構作出的報告以及根據適用法定要求須披露的資料提出均衡、清晰及可理解的評估，以據此真實、公正地反映本集團的狀況。董事會亦確認，本公司擁有有效的財務報告流程及遵守上市規則。

董事確認，彼等有責任編製本公司綜合財務報表。於編製本年度財務報表時，董事已（獲管理層提供充分資料以作出知情評估）選擇適當的會計政策並貫徹運用，作出審慎合理的判斷及估計；並按持續經營基準編製財務報表（視乎情況而定）。關於可能對本公司的持續經營能力構成重大疑問的事件或情況涉及的重大不確定因素，於綜合財務報表附註2披露。

此外，栢淳會計師事務所有限公司已於獨立核數師報告中聲明就本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表的申報責任。

## 風險管理及內部監控

董事會知悉其維持合適及穩健的企業風險管理及內部監控系統的責任並透過審核委員會及（如需要）外部合資格會計師事務所提供內部監控服務，最少每年檢討該等系統是否有效，有關檢討涵蓋重要的監控方面，包括財務監控、運作監控、合規監控及策略風險監控職能。董事會明白，該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

於本年度內，董事會通過審核委員會檢討本集團風險管理及內部監控系統的設計及實施是否有效，有關檢討涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，以確保本集團在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的。就此而言，審核委員會將任何辨認的重大議題傳達給董事會。

## 本集團的企業風險管理框架

本集團於二零一六年建立了其企業風險管理框架。董事會整體負責確保維持健全有效的內部監控，而管理層則負責設計和實施內部監控系統，以管理本集團面臨的各種風險。

本集團通過風險辨認和評估過程去辨認風險、評估、排序和分配處理方法。本集團的風險管理框架依循COSO企業風險管理—整合架構，其讓董事會和管理層可有效管理本集團的風險。審核委員會監督風險管理和內部審核職能，而董事會則定期收到審核委員會的報告。

# 企業管治報告

## 主要風險

於二零二五年，除以下一個關注範疇被視為屬中至高風險外，內部監控顧問並無發現任何重大主要風險：

### 經濟衰退或政治環境使業務減少的風險

本公司的主要業務為開採及銷售鐵礦石，其客戶主要為煉鋼廠。鋼鐵生產與經濟及政治環境息息相關，因此，本公司的業務亦將受到經濟週期或政治環境改變所影響。一旦環球經濟惡化或出現政治不明朗因素，鋼需求有可能減少，並間接影響到本公司的銷售。

另一方面，中國近年已進入整體經濟下行週期，包括鋼在內的產品已出現產能過剩。雖然中國試圖透過「一帶一路」及其他計劃解決問題，但其短期效果成疑。

### 本公司採取的行動

為解決上述經營風險，本公司已制訂完善的書面政策，以記錄內部監控程序。管理層將會繼續監督日常營運。本公司將會透過委聘外部的內部監控顧問，定期進行內部監控審核及風險評估。

因應全球經濟及政治環境改變而產生的策略風險，管理層將會留意環球及經濟環境的任何相關進展或變化，並保持審慎的發展策略，積極推動業務多元化發展及分散收入來源。

### 本集團的風險控制機制

本集團採用「三層」企業管治架構，經營管理及控制由經營業務管理層進行，風險管理監察由財務及合規團隊進行，而獨立內部審核則外判予內部監控顧問及由其進行。本集團維持風險登記冊，以追蹤本集團所有已辨認的主要風險。風險登記冊為董事會、審核委員會和管理層提供其主要風險的資料，並記錄管理層為減低相關風險而採取的行動。每項風險最少每年根據其發生的可能性和對本集團的潛在影響進行評估。風險登記冊由管理層以風險擁有人身份更新，其最少每年在進行年度風險評估後加入新風險及／或移除現有風險（如適用）。該檢討過程可以確保本集團主動管理其面臨的風險，所有風險相關人士都可以取覽風險登記冊，並知悉及警覺到其責任範圍內的風險，以便其能夠有效率地採取跟進行動。

本集團的風險管理活動由管理層持續進行。本集團最少每年評估其風險管理框架是否有效，並定期舉行管理會議，以更新風險監察工作的進展情況。管理層致力於確保風險管理構成日常業務運作流程的一部分，以使風險管理有效地配合企業目標。

目前，本集團內並沒有內部審核職能。董事已經審視內部審核職能的需要，並且認為，有鑑於本集團業務的規模、性質及複雜程度，委任外部獨立專業人士為本集團執行內部審核職能以滿足其需要將更具成本效益。然而，董事會將會繼續最少每年審視內部審核職能的需要。

本公司將會繼續委聘外部獨立專業人士每年檢討本集團之內部監控及風險管理系統，以及進一步提升本集團的內部監控及風險管理系統（如適用）。

審核委員會已經審閱內部監控檢討及企業風險評估報告。基於現有監控以及管理層所作出的持續改善，信納本集團的內部監控有效及足夠。董事會認為，於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本公司已經符合《企業管治守則》。

### 披露內幕消息

本集團已經制定一套有關披露內幕消息的政策，其載有關於遵從《證券及期貨條例》和及時處理及傳布內幕消息的程序及內部監控。有關政策及其是否有效會定期進行檢討。

### 股東權利

董事會及本集團管理層致力確保全體股東享有平等待遇並擁有應有權利。董事會已建立股東溝通政策，以與股東保持公開及有效的溝通以及及時向股東提供與本集團業務有關的最新相關資訊。

為保障股東的利益及權利，會就各項重大獨立事宜，包括重選個別董事於股東會議提呈獨立決議案。

於股東會議提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式表決，表決結果將於每次股東會議後於本公司及聯交所網站發佈。

任何股東均可委任受委代表或代表出席股東大會，而彼等有權於大會行使相同投票權。

## 企業管治報告

股東週年大會通告會於股東週年大會舉行前至少21個整日及20個營業日派送予所有股東，而隨附的通函亦載列各項提呈的決議案的詳情及上市規則規定的其他相關資料。股東週年大會主席行使本公司組織章程細則所賦予的權力，就各項提呈的決議案以投票方式進行表決。

### 股東召開股東特別大會及於股東大會上提呈建議的程序

根據本公司組織章程細則第58條，本公司任何一名或以上股東可書面要求董事會召開股東特別大會，惟有關股東於提出要求當日持有不少於本公司繳足股本（賦有權利在本公司股東大會投票）十分之一。有關大會應就向本公司董事會或秘書的書面要求中指明的任何事務召開，且須於提請該要求後兩個月內舉行。倘提請後二十一日內董事會未有召開大會，則提請要求的人士可自行以相同方式召開大會，而本公司須向提請要求的人士補償因董事會未有召開大會而自行召開大會的所有合理開支。

根據公司法及本公司組織章程細則，概無法定條文授予股東權利可在股東大會上提呈或動議新決議案。有意動議決議案的股東可按上一段所載程序要求本公司召開股東大會。

### 與股東的溝通

為實施最佳的企業管治原則及常規，本集團作為上市公司，重視與股東及投資者維持良好溝通，以提高本公司的透明度及促進股東履行承諾。股東週年大會為股東與董事會交流意見提供一個良好場所，外聘核數師及各董事會委員會主席將出席股東大會並樂意回答股東提問。此外，為促進本公司、其股東及潛在投資者之間的雙向溝通以及及時向其提供最新的行業資訊、公司聯絡方式及本集團的公告及業務發展，本公司已訂有回應股東及公眾查詢的正式渠道。倘股東有意向董事會提出任何建議，可以書面方式向本公司地址為香港九龍荔枝角長沙灣道833號長沙灣廣場1期1101室的香港辦事處提出查詢，本公司將會處理有關事宜。此外，本公司致力於充分發揮其網站[www.gracelife.hk](http://www.gracelife.hk)及聯交所網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)的作用，以其作為及時提供最新資訊，加強與股東及公眾的溝通的渠道。

## 股息政策

本公司已經批准及採納股息政策（「股息政策」），由二零一九年一月一日起生效。

本公司致力在維持足夠的營運資金、發展本集團業務及確保其運作暢順，以及為本公司股東（「股東」）提供可持續的回報之間取得平衡。

根據股息政策，本公司並無建議任何預先確定的股息支付比率。股息可不時以中期股息、特別股息的形式宣派或由董事會建議派發末期股息。股息會從本公司的溢利及其他可分派儲備支付，惟須符合管限本集團公司居籍地各有關司法管轄區各自之法律、規則及規例以及該等公司本身之憲章文件的規定。

根據股息政策，在決定是否建議派發股息以及在決定股息金額時，董事會將考慮（其中包括）以下因素：

- a) 本集團的實際及預期財務及業務需要；
- b) 本集團的預期營運資金需要及未來擴展計劃；
- c) 本集團的債務與權益比率及股本回報率的水平以及有關財務契諾；
- d) 本集團之貸款人或其他第三方可能就支付股息施加之限制（如有）；
- e) 本集團的流動資金狀況；
- f) 總體經濟狀況、本集團業務的商業週期及可能對本集團業務或財務表現及狀況產生影響的其他內部及外在因素；
- g) 本公司的保留盈利和可分派儲備；及
- h) 董事會認為相關和合適的其他因素。

末期股息的宣佈派發、支付及金額由董事會酌情決定，並須獲股東批准。

董事會將繼續檢討股息政策，並且保留權利全權絕對酌情隨時按董事會認為合適的方式更新、修訂及／或修改股息政策。

股息政策概不構成本公司具法律約束力的承諾，會支付任何具體金額的股息，及／或並不使本公司有義務於任何時間或不時宣佈派發股息。

## 企業管治報告

### 將股東的查詢送達董事會的程序

股東可隨時以書面形式經本公司香港辦事處將彼等的查詢及關注事項提交予董事會，聯絡詳情如下：  
香港九龍荔枝角長沙灣道833號長沙灣廣場1期1101室

### 過去三年的核數師變動

於過去三個財政年度內並無任何核數師變動。

### 憲章文件變動

本公司採納新憲章文件，自二零二三年六月二十九日起生效。詳情請參閱日期為二零二三年五月二十五日的通函以及聯交所網站刊登的新憲章文件。

### 關於持續經營的重大不確定因素

有關關於持續經營的重大不確定因素之討論，請參閱本年報第6頁「關於持續經營的重大不確定因素」及「持續經營進展與展望」兩節。

# 環境、社會及管治報告

## 關於本環境、社會及管治報告

本公司欣然提呈其環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）報告（「報告」）。此處所載的報告專注提供本集團的環境及社會層面概覽，以及概述我們如何尋求不斷改善我們在環境與社會方面的營運策略，以達到全球可持續發展標準。

在編製本環境、社會及管治報告的過程中，本集團對現有政策及實踐進行了全面的審視及評估。本環境、社會及管治報告覆蓋的時期與本公司二零二五年年報的財政年度一致。除另有說明者外，本報告涵蓋本集團所有營運單位的數據。

## 報告範圍及界限

本環境、社會及管治報告乃根據指定的全球、地方及行業標準及最佳慣例編製，包括（但不限於）《上市規則》附錄二十七所載的《環境、社會及管治報告指引》以及香港任何適用會計及財務報告準則。

為遵守「不遵守就解釋」條文的披露規定，本環境、社會及管治報告概述了二零二五財政年度內我們在環境保護、人力資源、營運慣例及社區參與方面的整體表現。

本環境、社會及管治報告已於二零二六年三月三十一日獲本公司董事會批准。

## 信息及反饋

有關我們於二零二五財政年度的財務表現的詳情，敬請參閱我們的網站或年報。閣下的反饋及意見對我們至關重要。若閣下對本環境、社會及管治報告有任何疑問，敬請發送電郵到 [hk-admin@caamine.com](mailto:hk-admin@caamine.com)。

# 環境、社會及管治報告

## 我們的權益人

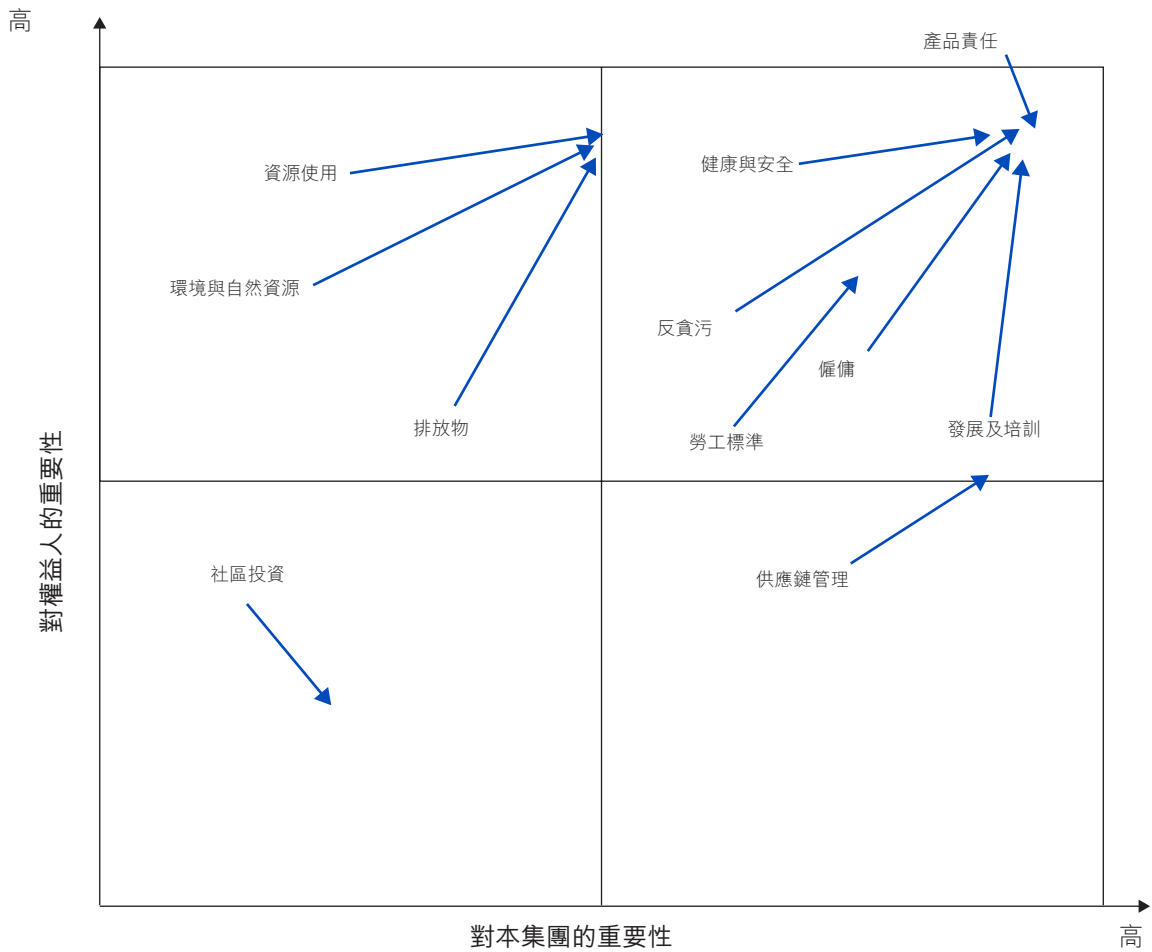
由於權益人在我們持續業務成功方面扮演重要角色，我們運用多種溝通渠道與權益人增進了解及交流。權益人的可能關注點以及我們的溝通及回應方式列示如下。

權益人	可能關注點	溝通及回應
聯交所	遵守《上市規則》以及適時發表準確公告。	會議、培訓、工作坊、課程、網站更新與公告。
政府	遵守法律及規例外、避免逃稅及社會的福祉。	互動與造訪、政府檢查、提交報稅表及其他資料。
投資者	企業管治制度、業務策略與表現，以及投資回報。	組織簡報會及研討會、訪問、股東大會、為投資者、媒體與分析員提供財務報告或營運報告。
媒體與公眾	企業管治、環保及人權。	在本公司網站發佈通訊。
供應商	付款期以及穩定需求。	實地考察。
客戶	服務質素、服務交付期、合理的價格、服務價值及保護個人資料。	售後服務。
僱員	僱員權利與利益、補償、培訓及發展、工作時間及工作環境。	進行工會活動、培訓、與僱員會面、內部備忘錄及僱員意見箱。
社區	社區環境、就業機會、社區發展及社會的福祉。	籌辦社區活動、僱員義工活動以及社區福利補貼與捐贈。

# 環境、社會及管治報告

## 重要性評估

於二零二五財政年度，本集團對環境、社會及管治相關問題進行全面的重要性評估。其中包括對內部及外界權益人進行訪談及／或調查，以識別在營運、環境及社會方面對我們的業務最具影響之處。本集團管理層綜合權益人的評分結果與本集團可持續發展目標，總結報告議題的重要性排序，並編製重要性矩陣圖。



重要性評估結果將用於指導本集團制定未來的環境、社會及管治工作計劃與目標，務求為權益人創造可持續價值。

# 環境、社會及管治報告

## 環境

### 綜覽

本集團主要業務經營包括鐵礦石開採、破碎及選礦以及銷售鐵精礦與鐵礦粉形式的鐵礦石產品。本集團主要銷售鐵礦石產品予中國的鋼鐵製造商及／或其各自購買代理。

鑒於目前對鐵礦石的需求出現波動，本集團二零二五年將業務重心放於公司植物幹細胞，對於採礦及生產活動經營規模有限。因此，本集團的年度採礦量和產量分別為0千噸和0千噸。

所以，空氣污染物及溫室氣體排放、資源使用、向水及土地的排污，以及有害及無害廢棄物的產生的總量不多。

我們遵守所有香港、中國及馬來西亞有關保護環境，且對我們有重大影響的有關法律及規例，並積極更新我們的「綠色政策」，以將可持續發展的概念融入本集團的日常運作中。我們致力以有效率及可持續的方式管理我們的實體營運。我們不斷尋求改善我們的表現與企業策略的機會，以減低本集團的營運對環境帶來的不利影響。

### 遵守及投訴

於二零二五財政年度，我們遵守對我們有重大影響的所有有關環保法律及規例，包括（但不限於）中國《環保法》，以及馬來西亞《1974年環境質量法》(Environmental Quality Act 1974)。我們並無得知在環境方面有確認的不遵守事件或投訴。

### 排放物

在採礦作業中，露天開採、爆破及其規模所產生的主要污染物類別為氮氧化物、一氧化碳及粉塵。然而，由於本集團於二零二五年將業務重心放於公司植物幹細胞，對於採礦及生產活動經營規模有限，空氣排放總量極小且不多，因此，於二零二五財政年度並無錄得數據。

溫室氣體（「溫室氣體」）排放主要由本集團四類活動引致，包括（但不限於）使用汽車的直接排放、營運單位使用空調的直接排放、僱員乘坐飛機的間接排放，以及採礦過程中的直接排放。

### 空調

我們鼓勵僱員將辦公室空調設定於舒適溫度，以及關掉不使用的空調。本集團亦在當眼處張貼提醒告示，以提高僱員有關於業務營運辦公時間內的電力消耗及節約能源的意識。

### 乘坐飛機出行

於二零二五財政年度，僱員因公事乘坐飛機出行的總次數為15次（二零二四年：65次），二氧化碳總排放量為11,688千克（二零二四年：11,202千克）。僱員在有需要時方需乘坐飛機，此外，在大部分情況下，我們安排電話或視像會議而非面對面會議，從而減少乘坐飛機所產生的間接碳排放。

# 環境、社會及管治報告

## 採礦過程

儘管於二零二五年全年無採礦及生產活動且經營規模有限，然而，我們時常通過實行減少能源消耗及溫室氣體排放的措施以履行保護環境、修復環境及善待環境的責任。我們所採取的措施列示如下：

1. 鐵礦石業務通過優化其採礦方法及加工技術、加強現場作業管理，以及制訂嚴格的採礦技術標準，盡量降低採礦損失率及稀釋率，並盡量提高加工回收率。本集團運用技術去改善採礦提取率及回收率，從而減少對環境帶來的影響。
2. 萬一發生事故，事故過後，我們會調查及分析事故原因，提出並實施補救措施，以及評估補救措施的效用及對環境的影響，以防止事故對環境造成進一步影響，亦避免事故發生。
3. 我們所有設備均使用柴油驅動。柴油消耗已經通過使用節省柴油的設備來降低。不使用設備時必須將其關掉，以免不必要地對大氣排放污染物。
4. 我們運用水池進行鐵礦石洗滌的過程。這產生很少或幾乎不產生柴油煙霧或粉塵，因此，排放到空氣裡的污染物較少。

## 資源使用

我們一向努力提升可持續性以及致力於杜絕浪費資源，以免對環境造成傷害。為達到有效率地使用資源的目標，我們實施了多項措施。該等措施已有效傳達至各級員工，確保全體僱員清楚明白節約能源及在營運過程中充分使用可得的資源的重要性。

由於本集團於二零二五及二零二四財政年度專注於商品貿易，因此，水、電及其他天然資源用量均極小；把資源使用量降到最低的措施在下文敘述。

## 用水

水是本集團現場選礦過程的重要一環。本集團方便地從馬來西亞當地溪流、自然徑流及從Ibam礦山地區的蓄水池泵送充足的天然水。至於本集團的其他辦公地點，由於業務性質使然，用水主要源自僱員於辦公時間內在辦公室的日常用水，而生活污水會直接排放到市政排污管道。

由於位處香港及中國深圳市的辦事處的租金已包含自來水，因此，我們無法收集及披露相關數據。

# 環境、社會及管治報告

## 電力及能源使用

於二零二五財政年度，我們的香港辦事處的租金已包含用電量，因此我們無法收集及披露相關數據。深圳辦事處的用電量約為68,178.93千瓦時（二零二四年：111,781.58千瓦時），二氧化碳總排放量為34,703.08千克（二零二四年：56,896.82千克），主要來自日常辦公室運作。我們已採取及實行以下措施以節約能源及減少用電：

- 通過使用節能設施減少用電；
- 關掉不使用的照明及電器以減少耗能；
- 辦公時間過後及用完房間後關掉空調及照明；及
- 定期對辦公室設備如空調、電腦、照明及冰箱等進行保養以確保其有效率運作。

本集團只收集到深圳辦事處的用電量，香港及馬來西亞辦事處的租金已包含用電，因此，我們無法收集及披露香港及馬來西亞辦事處的相關用電數據。

## 產生廢物

固體廢物主要由本集團的日常營運產生，包括（但不限於）辦公用紙、辦公室廢物及開採鐵礦石所產生的廢物。為減輕對堆填區的壓力及使本集團更環境友善，我們已實行多項措施，鼓勵回收辦公用品及其他物料，以杜絕過度消耗不必要物料。

於二零二五財政年度，我們遵守所有對我們有重大影響的有關法律及規例，包括（但不限於）香港《廢物處置條例》、馬來西亞《2007年固體廢棄物及公共潔淨管理法》(Solid Waste and Public Cleansing Management Act 2007)及《中國固體廢物污染環境防治法》。我們並無得知在環境方面有確認的重大不遵守事件或投訴。

此外，我們並無產生化學或醫療有害廢棄物，我們的日常營運中亦並無產生大量無害廢棄物，故此，計算中並無包括無害廢棄物的數據。再者，並無使用包裝材料包裝金屬產品，因此並無有關方面的數據。

## 環境與自然資源

### 減少打印及用紙

我們要求員工充分使用辦公用紙後方可棄置。我們的業務營運中已納入多項措施，例如採用環境友善紙張以及推廣使用雙面打印。任何單面打印紙張，若一面並無印有機密資料，則應當重複使用相關紙張。此外，用完的碳粉匣應當妥善回收，以免產生有害廢棄物。我們將繼續在與僱員及客戶通訊時善用科技，邁向無紙化營運系統。

## 環境、社會及管治報告

### 減少開採礦石產生的廢物

為了盡量減少本集團對環境的影響以及管理與環保事宜有關的潛在風險，本集團會進行恢復原貌／修復工程，本集團亦會在旗下的礦石加工線和尾礦池回收及再用廢水。在進行採礦活動時，我們會佔用部分土地。在採礦活動完畢後，我們會恢復土地原貌及再植被。

### 溫室氣體排放數據

	單位		碳排放(二氧化碳)(千克)	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
<b>範圍2</b>				
用電	68,178.93千瓦時	111,781.58千瓦時	34,703.08	56,896.82
<b>範圍3</b>				
僱員因公事乘坐飛機	15次	65次	11,688	11,202
<b>溫室氣體總排放量</b>			<b>46,391.08</b>	68,098.82

## 社會

### 僱傭及勞工常規

僱員參與一直是本集團提高生產力和員工穩定性的核心策略。因此，我們專注為全體僱員建立安全及愉快的工作環境。我們已遵守僱傭方面所有對我們有重大影響的有關法律及規例，包括(但不限於)香港《僱傭條例》、馬來西亞《1955年僱傭法》(Employment Act 1955)及《中國勞動法》。

### 遵守及投訴

於二零二五及二零二四財政年度，本公司並無得知在僱傭方面有確認的不遵守事件或投訴。

### 僱傭

我們嚴格遵守《僱傭條例》、《最低工資條例》及《僱員補償條例》以及其他涵蓋就業保障及福利的有關法律及規例的規定。我們有一套人事政策及程序，其載列我們關於招聘及晉升、工作時間、假期、平等機會、補償、解僱、來源地多樣性、反歧視及其他人力資源待遇以及僱員利益等的標準內部程序，為僱員提供一套標準化且足夠的工作實踐指引。

## 環境、社會及管治報告

於二零二五年十二月三十一日，本集團聘用49名僱員（二零二四年：40名）。按工作類別，年齡，性別和地理位置分類：

	二零二五年	二零二四年
僱員人數	49	40
按就業類型		
全職僱員	46	40
兼職僱員	3	–
按年齡段		
30歲或以下	5	6
31至50歲	32	26
51歲或以上	12	8
按性別		
男性	27	22
女性	22	18
按地理位置		
香港	8	8
中國	38	21
馬來西亞	3	5
其他國家	0	6

### 平等機會

全體僱員在對待及晉升方面均獲賦予平等機會。現實中，僱員若對高級管理層對待僱員的方式有任何不滿，可以就高級管理層提交投訴或指控。人力資源部負責處理此類個案。所有僱員均獲平等對待及得到尊重。我們的目標是讓僱員在一個友好而和平的環境中工作。

此外，各董事會成員均根據專業經驗、技巧及知識遴選，而不論其性別、年齡、文化及教育背景以及種族。

### 反歧視政策

人力資源部負責對關於歧視或辱罵的報告事件進行調查。如果關於歧視或辱罵的報告事件得到確認，本集團將會終止有關僱員的僱傭合約，並視乎事件的嚴重程度，尋求對犯事者採取法律行動。

## 環境、社會及管治報告

### 吸引及留住人才

我們的薪酬政策與通行市場慣例一致，並根據個別僱員的能力、資歷及經驗而釐定。管理層一直不斷檢視員工的薪酬組合以及僱員晉升機會。通常每年進行一次調整以符合市場標準以留住人才，並確保開出的條件與業內同行相比具有競爭力。

我們強調工作環境中的團結與和諧。多年來，本集團的人力資源部大力組織活動以加強這個大家庭中的僱員之間的關係。為讓僱員在工作和生活之間保持平衡，以及幫助建立團結而和諧的工作環境，我們定期組織團隊建設活動及聚會。在二零二五及二零二四財政年度，員工流失率如下：

	二零二五年	二零二四年
按年齡段		
– 30歲或以下	<b>10.20%</b>	15.00%
– 31至50歲	<b>65.31%</b>	65.00%
– 51歲或以上	<b>24.49%</b>	20.00%
按性別		
– 男性	<b>55.10%</b>	55.00%
– 女性	<b>44.90%</b>	45.00%
按地理位置		
– 香港	<b>16.33%</b>	20.00%
– 中國	<b>77.55%</b>	52.50%
– 馬來西亞	<b>6.12%</b>	12.50%
– 其他國家	<b>0.00%</b>	15.00%

### 福利及利益

僱員享有《僱傭法》當中訂明的所有假期，除此之外，僱員亦享有優厚的年假組合，包括一至三天的婚假及一至三天的殯葬假。

此外，我們繼續遵守政府法律，並為懷孕女性僱員提供全面支持。本集團有「支持政策」，以表示本集團支持所有懷孕僱員，並確保她們產假結束回來後可以返回原有崗位。此外，在懷孕期間，本集團禁止任何懷孕僱員提舉重物，以確保母親和孩子兩者在恩典生命均安全。

## 環境、社會及管治報告

### 健康與安全

我們遵守有關工業安全、衛生與健康及其他僱員關顧安排，且對我們有重大影響的有關法律及規例，包括（但不限於）香港《職業安全及健康條例》及馬來西亞《1994年職業安全及健康法》(Occupational Safety and Health Act 1994)。除僱員補償保險外，我們還為僱員提供其他附帶福利，例如醫療保險。我們的業務營運不涉及任何可引致嚴重工業事件或職業健康問題的高風險工作活動。於二零二五及二零二四財政年度內，並無任何受傷個案報告，因此也無因工傷造成的損失。

另外，我們已實行了以下政策，為僱員營造及維持一個良好、舒適及健康的工作環境：

- 保持工作場所內所有緊急出口暢通無阻；
- 在工作場所提供足夠照明；
- 工作場所內禁止吸煙；及
- 進行定期安全檢查及火警演習。

### 發展及培訓

我們相信，透過培訓投資於僱員，將促進工作滿意度、提高動力和員工忠誠度。本集團向僱員提供不同類型的培訓，以確保所有員工均掌握最新的資料和足夠的知識及技能，為我們的客戶提供優質服務。本公司為僱員提供了在職培訓，而所有新加入者都在受聘的第一天接受入職培訓。

另外，我們鼓勵僱員參加外部培訓研討會與課程，以幫助其在瞬息萬變的商業世界獲得新知識。有關培訓研討會與課程包括（但不限於）《上市規則》更新、企業管治、有關法律及規例的變更與發展，以及介紹金融科技及策略投資機會。故此，本集團致力使僱員的知識獲得更新並使其保持可持續專業發展。

## 環境、社會及管治報告

於二零二五及二零二四財政年度內，本集團僱員接受了72及72小時的培訓。

	二零二五年	二零二四年
員工接受培訓總時數	72	72
按員工類別劃分的受訓員工比例		
—管理	85%	90%
—其他職員	85%	95%
按性別劃分的受訓員工比例		
—男性	80%	85%
—女性	95%	90%
按員工類別劃分的平均培訓時間		
—管理	45	48
—其他職員	65	66
按性別劃分的平均培訓時間		
—男性	48	54
—女性	65	60

### 勞工準則

我們致力遵守香港《僱傭條例》、《中國勞動合同法》、《中國勞動法》及馬來西亞《1957年僱傭規例》(Employment Regulations 1957)。每次聘請均須遵守嚴格的內部覆核過程，其中涉及目的為核實有關人選的個人資料的明確監察程序，以避免失實陳述及任何形式的童工。

本集團嚴禁強制勞工或童工行為。倘若管理層發現任何違法童工或強制勞工行為，我們會立即終止相關行政人員的僱傭合約。於二零二五及二零二四財政年度，所有僱員都年滿十八歲，並根據所有適用法律及規例的規定妥善聘用。

# 環境、社會及管治報告

## 營運慣例

### 供應鏈管理

我們的目標為通過資源整合和供應管理提供符合客戶需求的全面解決方案以及建立全面的垂直供應鏈管理系統。本集團根據供應商的位置、運輸方式和包裝方式以及供貨歷史記錄來評估供應商是否合格，每年至少進行一次此類評估。我們只與以專業及合乎道德的方式經營業務的合作夥伴合作。

本集團選擇供應商的標準是基於公平、明確的標準，例如產品質素、售後服務、價格及付款日期、合作歷史等，以採購最具生產力及環保的資源，以及最優質的產品及服務。本集團定期為供應商安排此項評估，並對評審不合格的供應商及時給予處理，例如終止採購。我們注重與供應商的緊密合作，減少產品在生產過程中對環境的影響，並確保為客戶提供優質的服務。

於二零二五財政年度，我們採購供應商主要位於香港、中國內地和馬來西亞。我們希望與供應商在創新開發和應用方面合作，參與生產過程提升，從而不斷優化供應鏈能力，並履行社會責任和環境保護責任。

### 產品責任

我們嚴格遵守香港、馬來西亞及中國關於產品責任，且對我們有重大影響的有關法律及規例，包括（但不限於）《中國消費者權益保護法》、《侵權責任法》、香港《商品說明條例》與《貨品售賣條例》，以及馬來西亞《1999年消費者保護法》(Consumer Protection Act 1999)。

於二零二五及二零二四財政年度，我們並無嚴重違反《商品說明條例》，亦並無因侵犯版權而遭受控告。此外，我們並無因健康與安全問題而收到客戶退貨，亦未收到與我們產品相關的投訴。

### 品質保證

為了保證我們的產品品質，我們與信譽良好的合格供應商保持長期的合作關係。品質取決於礦物質的含量；並從供應商處獲得實驗室檢測結果，以確保所有產品的品質。

## 資料保護與私隱

本集團已採取安全措施，對所有公司資料和資訊提供充分保護和保密。其在運作中保護和維護資訊的機密性。年內，全面遵守《個人資料(私隱)條例》(香港法例第486章)、《中華人民共和國計算機信息系統安全保護條例》、《馬來西亞個人資料保護法》，以保障僱員、客戶及商業夥伴的權利。

## 反貪污

我們清楚明白金融罪案會為客戶及我們帶來嚴重後果。此外，我們營運所在的社區及經濟體亦可能會受到巨大影響。因此，我們大力參與行業處理貪污問題的行動。

我們維持並實施本身有關反洗黑錢、打擊恐怖主義者融資、反賄賂、反貪污及反詐騙的做法與程序。我們不支持、亦不容忍出於任何目的所作的任何貪污行為以及收受賄款行為。我們制定了清晰的政策以就該方面的僱員行為提供指引，並已遵守所有對我們有重大影響的有關法律及規例，包括(但不限於)《中國刑法》、《中國反洗錢法》、香港《防止賄賂條例》及馬來西亞《2009年反貪污委員會法》(Anti-Corruption Commission Act 2009)。

我們的舉報政策為職員和外部利益相關者(如客戶和供應商)提供了一個專門的保密舉報管道，以引起他們對不道德行為的關注，並舉報舞弊及不當行為。在接到投訴或舉報後，本集團將根據投訴進行檢查和調查，並收集相關證據進行核實。

於二零二五及二零二四財政年度，並無任何發生在本集團內的貪污或賄賂行為報告。

## 社區投資

我們深明回饋社會的重要性。因此，我們鼓勵僱員參與社區服務，為建立一個更可持續更和諧的社會作出貢獻。

此外，本集團與利益相關者及社區保持開放的溝通管道，通過持續的對話了解彼等動機、目標及需求，令本集團藉企業社會責任做出貢獻。

# 環境、社會及管治報告

## ESG報告指南索引內容

主要範疇、層面及一般披露以及關鍵績效指標		部分	本報告 參考頁數
<b>環境</b>			
層面A1：排放物	<p>一般披露</p> <p>有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生：</p> <p>(a) 政策；及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p> <p>附註：空氣排放物包括NO<sub>x</sub>、SO<sub>x</sub>和其他受國家法律法規管制的污染物。溫室氣體包括二氧化碳，甲烷，一氧化二氮，氫氟碳化物，全氟化碳和六氟化硫。危險廢物是國家法規定義的廢物</p>	排放物	33
關鍵績效指標A1.1	排放物種類及相關排放數據。	排放物	34-35
關鍵績效指標A1.2	<p>溫室氣體排放總量（以噸計算）及密度（如適用）（如以每產量單位、每項設施計算）。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 範圍1排放物</li> <li>- 範圍2排放物</li> <li>- 範圍3排放物</li> </ul>	排放物	36
關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量（以噸計算）及密度（如適用）（如以每產量單位、每項設施計算）。	排放物	35
關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量（以噸計算）及密度（如適用）（如以每產量單位、每項設施計算）。	廢棄物的產生	35
關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的目標及實現這些目標所採取的步驟。	廢棄物的產生	35

## 環境、社會及管治報告

主要範疇、層面及一般披露以及關鍵績效指標		部分	本報告 參考頁數
<b>環境</b>			
層面A2：資源使用	一般披露有效使用資源的政策，包括能源、水及其他原材料。註：資源可用於生產、儲存、運輸、樓宇、電子設備等。	資源使用	34
關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源（如電、氣或油）總耗量（以千個千瓦時計算）及密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	資源使用	34
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	資源使用	34
關鍵績效指標A2.3	描述能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	資源使用	34
關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	資源使用	34
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量（以噸計算）及（如適用）每生產單位佔量。	資源使用	35
層面A3：環境及天然資源	一般披露減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	環境及天然資源	35
關鍵績效指標A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	環境及天然資源	36

## 環境、社會及管治報告

主要範疇、層面及一般披露以及關鍵績效指標		部分	本報告 參考頁數
<b>社會</b>			
層面B1：僱傭	一般披露 有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、 假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他 待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律 及規例的資料。	僱傭及勞工常規	36
關鍵績效指標B1.1	按性別、就業類型、地理區域及年齡組別劃 分的僱員總數。	僱傭及勞工常規	37
關鍵績效指標B1.2	按性別、就業類型、地理區域及年齡組別劃 分的僱員流失比率。	僱傭及勞工常規	38
層面B2：健康與安全	一般披露 有關提供安全工作環境及保障僱員避免職 業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律 及規例的資料。	健康與安全	39
關鍵績效指標B2.1	因工亡故的人數及比率。	健康與安全	39
關鍵績效指標B2.2	因工傷損失工作日數。	健康與安全	39
關鍵績效指標B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相 關執行及監察方法。	健康與安全	39

## 環境、社會及管治報告

主要範疇、層面及一般披露以及關鍵績效指標		部分	本報告 參考頁數
層面B3：發展及培訓	一般披露有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。培訓活動描述。	發展及培訓	39
關鍵績效指標B3.1	按性別及僱員類別（如高級管理層、中級管理層）劃分的受訓僱員百分比。	發展及培訓	40
關鍵績效指標B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	發展及培訓	40
<b>營運常規</b>			40
層面B4：勞工準則	一般披露 有關防止童工及強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	勞工準則	40
關鍵績效指標B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	勞工準則	40
關鍵績效指標B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	勞工準則	40
層面B5：供應鏈管理	一般披露管理供應鏈的環境及社會風險政策。	供應鏈管理	41
關鍵績效指標B5.1	按地區劃分的供應商數目。	供應鏈管理	41
關鍵績效指標B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。	供應鏈管理	41

## 環境、社會及管治報告

主要範疇、層面及一般披露以及關鍵績效指標		部分	本報告 參考頁數
營運常規			
層面B6：產品責任	一般披露 有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、 標籤及私隱事宜的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律 及規例的資料。	產品責任	41
關鍵績效指標B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理 由而須回收的百分比。	產品責任	41
關鍵績效指標B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對 方法。	產品責任	41
關鍵績效指標B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	產品責任	41
關鍵績效指標B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關 執行及監察方法。	產品責任	42
層面B7：反貪污	一般披露 有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律 及規例的資料。	反貪污	42
關鍵績效指標B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審 結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	反貪污	42
關鍵績效指標B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及 監察方法。	反貪污	42
層面B8：社區投資	一般披露有關以社區參與來了解營運所在 社區需要和確保其業務活動會考慮社區利 益的政策。	社區投資	42

# 董事及高級管理層簡介

## 董事及高級管理層

### 執行董事

**Ng Khing Yeu**先生，於二零二二年三月二十五日獲委任為執行董事。Ng先生目前為本公司董事會主席。Ng先生，為恩典時代集團有限公司的創始人，該公司專注從事大健康產業及生物科技產業，涉及生物科技、保健食品及醫藥、化妝品原料及製成品的零售和批發，業務遍佈馬來西亞、柬埔寨、南韓、台灣及中華人民共和國大陸地區。

Ng先生畢業於美利堅合眾國肯塔基大學(University of Kentucky)，獲土木工程學士學位，並於二零一六年獲授予馬來西亞拿督斯里(Datuk Seri)稱號。Ng先生為恩典時代集團有限公司的唯一董事及股東，該公司持有54,295,000股本公司股份，相當於本公司全部已發行股份約3.62%。

**李曉蘭**女士，於二零一三年四月十二日獲委任為本公司執行董事兼副總經理。李女士於二零零八年三月加入本集團，並自二零一零年八月、二零一零年十一月及二零一四年二月起分別獲委任為Capture Advantage及Best Sparkle Development Ltd.的董事。李女士目前負責本集團的財務管理，其職責包括改善財務制度的內部監控、監管財務部日常運作及調控內部資源，另外，李女士亦負責評審新項目的財務狀況及可行性。

李女士擁有約22年的會計經驗。此前彼於一九九七年一月至二零零三年十月期間於同興集團礦業公司擔任財務總監，於二零零三年十一月至二零零七年八月期間於成都漢德擔任財務總監。

李女士於一九八六年獲得中國四川廣播電視大學的工業企業經營管理文憑，並於一九九二年獲得中國四川大學會計學專業學士學位。

## 董事及高級管理層簡介

王爾先生，於二零一三年四月十二日獲委任為本公司執行董事兼生產總監，其已於二零一九年五月獲重選為執行董事。王先生於二零一一年五月及二零一一年六月分別獲委任為Pacific Mining及Capture Advantage的董事至今。王先生擁有約36年的礦業經驗。王先生主要負責本集團礦山的日常營運及生產，彼為Ibam項目的現場主要負責人，並常駐當地進行整體鐵礦生產的現場指揮監督工作及檢驗鐵礦石品位的工作。

王先生於二零零八年三月加入本集團，任馬來西亞常駐代表，自此參與多項在馬來西亞尋找合適採礦項目的野外工作。彼亦積極參與了本集團關丹倉庫的設立。

加入本集團之前，王先生於二零零三年十一月至二零零六年十二月期間，於成都漢德擔任總經理，主要負責對潛在礦業投資機會進行前期篩選。於一九九八年三月至二零零三年十月期間，王先生於四川官地鐵礦擔任總經理，作為該鐵礦項目的主要現場負責人負責搭建礦石開採的生產線及進行採礦人員安排。此前，王先生於四川鄉鎮企業礦業公司先後擔任有色金屬部技術員、工程師及副經理。

王先生於一九九八年畢業於中國河南焦作礦業學院選礦專業。

## 董事及高級管理層簡介

### 獨立非執行董事

**董捷先生**，於二零二四年一月十七日獲委任為本公司獨立非執行董事。董先生曾於二零一三年四月十二日至二零一六年九月十二日期間擔任本公司執行董事。在此次獲委任為本公司獨立非執行董事前兩年，董先生未向本集團提供過任何專業服務，董事會認為董先生符合上市規則項下之獨立性規定。於此前擔任本公司董事期間，董先生主要負責本集團的選礦工藝研究及技術指導工作。董先生擁有約42年的礦業經驗。彼於二零零八年三月加入本集團任總工程師，自此參與多項到馬來西亞尋找合適採礦項目的野外工作。董先生曾擔任本集團有關原礦石分析及鐵礦石選礦技術的技術顧問。

董先生為本公司獨立非執行董事，主要負責本公司的獨立監督工作。董先生於一九八二年畢業於中國成都理工大學（前稱成都地質學院），獲岩石礦物分析專業學位。

於一九八二年三月至一九九六年十月期間，彼任職於成都地質學院（現：成都理工大學）二系第七教研室，負責稀有貴金屬熱力學實驗室工作。於一九九七年一月至二零零五年八月期間，董先生於四川官地鐵礦任職總工程師，主要負責一座位於四川省會理縣的鐵礦開採工作。

自二零一六年九月起至今，董先生擔任成都礦產綜合利用研究所研究組組長。對於礦產資源綜合利用的創新技術和方法有著深入研究，可提供礦產行業先進的解決方案和技術支持，從而也進一步推動了在可持續發展和環保方面的成就。

**汪靈博士**，於二零一三年四月十二日獲委任為獨立非執行董事，其已於二零一九年五月獲重選為獨立非執行董事，主要負責本公司的獨立監督工作。彼亦為薪酬委員會主席。汪博士於二零零一年十月至二零零八年五月擔任深圳證券交易所上市公司西王食品股份有限公司（股份代號：SZ000639）（前稱株洲慶雲發展股份有限公司及湖南金德發展股份有限公司）的獨立董事。除本年報所披露外，汪博士現時及過往三年並無擔任香港或海外任何其他上市公司的董事。

此前，汪博士曾在中國科學院長沙大地構造研究所先後任職副研究員、研究員、博士生導師。汪博士自二零零二年一月起任成都理工大學教授及博士生導師。彼於一九九九年獲國務院政府特殊津貼，二零零三年確定為四川省學術和技術帶頭人。

## 董事及高級管理層簡介

汪博士於一九八二年畢業於中國西南科技大學（前稱四川建築材料工業學院）非金屬礦產地質與勘探專業並獲學士學位，一九九四年於中國科學院長沙大地構造研究所獲博士學位，一九九九年十二月至二零零零年十二月為英國劍橋大學地球科學系訪問學者。

**梁耀祖先生**，獲委任為本公司獨立非執行董事，並兼任董事會審核委員會主席。

梁先生自二零零六年至二零零七年在Ocean Group Limited (1991.HK)任助理財務總監；二零一二年至二零一三年在Han Yin Asset Management Limited任首席財務官兼董事會秘書；二零一三年至二零一九年在Yat-ni Group Limited (789.HK)任執行董事兼投資部副總裁；及二零一七年八月至二零二零年十月擔任本公司獨立非執行董事兼審核委員會主席。自二零二一年七月至二零二四年一月，梁先生獲委任為Star宇(控股)有限公司 (2346.HK)公司秘書兼授權代表，並自二零二一年十二月至二零二三年八月，獲委任為China Shu Lun Environmental Protection Limited (871.HK)公司秘書兼授權代表。自二零一六年十月至二零二二年六月，梁先生於China Food Safety Control Limited (8283.HK)擔任獨立非執行董事兼審核委員會主席。自二零二一年六月起，梁先生獲委任為Wuxi Shengli Technology Limited (1289.HK)獨立非執行董事兼審核委員會主席，自二零二三年十月至二零二五年十二月，獲委任為Shanghai Xiaonan International Control Limited (3666.HK)獨立非執行董事兼審核委員會主席。梁先生自二零二四年十月至二零二五年八月，獲委任為Rongke Group Limited (2323.HK)的首席財務官、公司秘書及授權代表，自二零二四年十一月起，彼獲委任為Peng High Control Group Limited (前稱卓航控股有限公司) (1865.HK)的執行董事。梁先生自二零二五年七月起獲委任為Huayuan Control Group Limited (1777.HK)的獨立非執行董事、審核委員會主席及提名委員會成員，並自二零二五年十月起獲委任為Huiyuan Tongchuang Technology Group Limited (1116.HK)的公司秘書兼授權代表。

### 公司秘書

陳坤先生已獲委任為本公司的公司秘書及根據上市規則第3.05條及公司條例（香港法例第622章）第16部於香港接收法律程序文件或通知的本公司授權代表，自二零二二年三月十一日起生效。陳先生為香港執業律師。陳先生為外部公司秘書服務提供商，並非本公司僱員。

董事欣然呈列其報告及本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

## 主要業務活動及業務審視

本公司作為一家投資控股公司，其主要附屬公司的業務活動為保健產品貿易、鐵礦石勘探、開採、破碎及選礦以及銷售鐵精礦與鐵礦粉形式的鐵礦石產品。於二零二五年十二月三十一日本公司附屬公司的詳情載於本年報財務報表的附註40。

香港《公司條例》附表5所規定有關該等活動的進一步討論及分析（包括對本集團面對的主要風險及不明朗因素的描述；及本集團業務相當可能有的未來發展的揭示），載於本年報「管理層討論及分析」。該討論構成董事報告的一部分。

## 環境政策及表現

本集團深明妥善採納環保政策的重要性，其乃實現企業增長所必需。本集團採用露天採礦方法，以簡化運作降低生產成本。加上以相對低成本工藝（包括球磨碾磨、磁選工藝及脫水）生產鐵礦石產品，無須使用化學添加劑及僅產生少量污水，所以本集團的選礦法符合環保原則。有關本集團環境政策及表現之更多討論，敬請參閱本年報「環境、社會及管治報告」。

## 與主要權益人的關係

有關本集團與其僱員、顧客及供應商的關係之討論，載於本報告「環境、社會及管治報告」一節。

# 董事報告

## 企業管治

本公司之《企業管治報告》載於本年報。

## 未來計劃

展望未來，本集團將竭盡全力與債務人及潛在投資者進行磋商，以進行債務重組。

## 財務關鍵表現指標

本集團所採用的關鍵表現指標列於本年報「財務概要」。

有關詳情，敬請參閱本年報「管理層討論及分析」內「財務回顧」一節。

## 業績及股息

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的業績載於本年報的綜合損益及其他全面收益表。

年內並無派付任何中期股息（二零二四年：無）。董事不建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息（二零二四年：無）。

## 財務資料概要

本集團五年來的綜合業績、資產及負債概要（摘錄自本集團及招股章程的經審核綜合財務報表）載於本年報「五年財務資料概要」。該概要並不構成經審核財務報表的一部分。

## 銀行貸款及其他借款

本公司及本集團於二零二五年十二月三十一日的銀行貸款及其他借款（包括本公司最終控股公司宇田控股有限公司向本公司提供免息免抵押之60,000,000美元貸款）的詳情載於財務報表附註28及29。

## 票據及債券

有關本公司發行之票據的詳情載於財務報表附註30。

## 物業、廠房及設備

本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度物業、廠房及設備的添置為零美元（二零二四年：3,000美元）。本集團於年內物業、廠房及設備的變動詳情載於本年報財務報表的附註18。

## 股本

本公司於年內已發行股本的變動詳情載於本年報財務報表的附註33。

## 優先購買權

本公司的組織章程細則並無有關優先購買權的條文，亦無針對該等權利（可讓本公司按比例向現有股東提呈發售新股份）的限制。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

於回顧年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司的任何上市證券。

## 慈善捐款

於本年度內，本集團並無作出慈善捐款（二零二四年：無）。

## 主要客戶及供應商

年內，對本集團五大客戶的銷售佔本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度總銷售的37.6%（二零二四年：87.5%），而對其最大客戶的銷售佔本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度總銷售的17.7%（二零二四年：33.5%）。來自本集團五大供應商的採購佔於截至二零二五年十二月三十一日止年度總採購的約52.9%（二零二四年：100.0%），而來自本集團最大供應商的採購佔於截至二零二五年十二月三十一日止年度總採購的約31.5%（二零二四年：58.5%）。

於年內，本公司董事、其聯繫人或就董事所知擁有本公司已發行股本超過5%的任何股東概無於本集團的五大客戶及供應商擁有任何權益。

董事會認為，於回顧年度內，本集團與其主要客戶及供應商維持和諧的業務關係。

# 董事報告

## 管理合約

於回顧年度內，並無訂立或存在任何有關管理本公司的整體或任何重大部分業務的管理及行政合約。

## 董事

於本年度及直至本報告日期，本公司的董事為：

### 執行董事

Ng Khing Yeu先生  
李曉蘭女士  
王爾先生

### 獨立非執行董事

董捷先生  
汪靈博士  
梁耀祖先生

根據本公司的組織章程細則，於每屆股東週年大會上，當時的三分之一董事（或倘其人數並非三(3)的倍數，則為最接近且至少為三分之一的人數）須輪席退任，惟每名董事須至少每三年在股東週年大會上退任。退任董事可合資格膺選連任。獲委任填補空缺的董事或增補董事須於下屆股東週年大會上退任，並符合資格膺選連任。

本公司已接獲所有三名獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的獨立性年度確認，並認為彼等具獨立性。

## 董事及高級管理層履歷

上述董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層簡介」一節。

董事會認為，於回顧年度內，本集團與其董事會成員及高級管理層維持和諧的僱傭關係。

## 董事於合約的權益

截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無董事於本公司、或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司所訂立對本集團業務屬重大的任何合約中擁有直接或間接的重大權益。

前執行董事李楊先生全資擁有的本公司控股股東宇田控股有限公司向本公司提供免息免抵押之60,000,000美元貸款。

擬在下屆股東週年大會上重選的董事概無與本公司訂立任何不可於一年內由本公司免付賠償（法定賠償除外）而終止的服務合約。

## 董事於競爭業務的權益

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司董事並無從事直接或間接與本集團業務競爭或可能構成競爭（定義見上市規則）的業務或於競爭業務中擁有任何權益。

## 董事認購股份或債權證的權利

於本年度任何時間內，任何董事或彼等各自的配偶或未成年子女均無獲授可透過認購本公司股份而獲益的權利，彼等亦無行使該等權利；而本公司或其任何附屬公司並無訂立任何安排使該等人士可獲得任何其他法人團體的有關權利。

## 董事的服務合約

各執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立一份服務合約。

董事概無與本公司訂立任何不可於一年內由本公司免付賠償（法定賠償除外）而終止的服務合約。

## 獲准許的彌償條文

本公司之組織章程細則規定，每名董事因在履行其職能時的任何作為或未有作為所招致的任何法律責任、法律行動、法律程序、申索、要求、成本、損害賠償或開支（包括法律開支），均須從本公司的資產中撥付彌償。

企業管治守則守則條文第C.1.7條規定，應為針對董事的法律訴訟安排適當保險。報告期內，本公司尚未為針對董事的法律訴訟安排保險。然而，根據本公司的組織章程細則，董事在履行其各自職務的職責或假定職責時，因所作、同意或不作為而可能產生或蒙受的一切訴訟、費用、收費、損失、損害賠償及開支，均可以本公司資產及溢利獲得彌償，並確保不受損害。有鑒於此，董事會認為，即使並無就針對董事的法律訴訟安排相關保險，董事面臨的訴訟風險亦屬可控。

# 董事報告

## 董事及行政總裁於股份及相關股份的權益及淡倉

於本年報日期，本公司董事及行政總裁於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的條文須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關規定當作或視作擁有的任何權益及／淡倉），及／或根據證券及期貨條例第352條須於登記冊內登記的權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### (i) 於本公司股份的好倉：

董事姓名	權益性質	普通股數目	佔本公司 已發行股本的 概約百分比
Ng Khing Yeu（附註2）	受控制法團的權益	54,295,000 (L)	3.62%

附註：

- 字母「L」表示股東於股本的好倉，而字母「S」表示股東的淡倉。
- Ng Khing Yeu先生為恩典時代集團有限公司（「恩典時代」）的單一股東及單一董事，該公司擁有54,295,000股本公司股份。因此，就證券及期貨條例而言，Ng先生被視為或被認為於恩典時代所持有的所有權益之中擁有權益。

### (ii) 於相聯法團股份的好倉：

董事姓名	相聯法團性	權益性質	佔於相聯法團 股本權益的 概約百分比
Ng Khing Yeu（附註2）	恩典時代	實益擁有人	100.00%

除上文披露者外，於本年報日期，本公司董事或行政總裁概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及／或債權證中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的條文須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關規定當作或視作擁有的任何權益及／淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須於本公司所存置的登記冊內登記的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於本報告日期，就董事所知，以下人士（本公司董事或行政總裁除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須於本公司的登記冊內登記的權益或淡倉，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何成員公司股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上的權益或淡倉如下：

主要股東	身份／權益性質	股份數目	佔股權的概約百分比
宇田（附註2、3、8）	實益擁有人	752,750,000 (L)	50.18%
李楊（「李先生」）	受控制法團權益	752,750,000 (L)	50.18%
Ample Professional Limited （附註5）	股份抵押權益	752,000,000 (L)	50.13%
華融華僑資產管理股份有限公司 （附註5）	受控制法團權益	752,000,000 (L)	50.13%
國泰君安證券股份有限公司 （附註6）	受控制法團權益	74,720,000	4.98%
海通國際控股有限公司（附註6）	受控制法團權益	74,720,000 (L)	4.98%
海通國際財務有限公司（附註6）	股份抵押權益	74,720,000 (L)	4.98%
海通國際證券集團有限公司 （附註6）	受控制法團權益	74,720,000 (L)	4.98%
海通證券股份有限公司（附註6）	受控制法團權益	74,720,000 (L)	4.98%
華恒（附註4）	實益擁有人	100,575,000 (L)	6.71%
楊軍（附註4）	受控制法團權益	100,575,000 (L)	6.71%
Tang Lingyan（附註4）	主要股東18歲以下子女 或配偶的權益	100,575,000 (L)	6.71%
四川省川酒集團國際貿易有限 公司（「川酒」）（附註7）	實益擁有人	91,000,000 (L)	6.07%

附註：

1. 字母「L」表示股東於股本的好倉，而字母「S」表示股東的淡倉。

## 董事報告

2. 李先生實益擁有宇田控股有限公司(「宇田」)的全部已發行股本。因此，就證券及期貨條例而言，李先生被視為或被認為於宇田持有的所有本公司股份中擁有權益。李先生為宇田的唯一董事。
3. 本公司接獲通知，於最後實際可行日期，宇田已經將若干股份抵押予第三方：
  - (a) 本公司接獲通知，宇田先前抵押予展望控股有限公司(Cheer Hope Holdings Limited)的711,000,000股本公司股份(「股份」)及41,000,000股股份，已經分別於二零一六年九月二十三日及二零一六年九月二十六日獲解除押記。本公司亦接獲通知，宇田於二零一六年九月二十三日及二零一六年九月二十七日分別將711,000,000股及41,000,000股股份(統稱為「已抵押股份」)抵押予一個獨立第三方機構。於最後實際可行日期，已抵押股份相當於本公司已發行股本約50.13%。
  - (b) 本公司接獲通知，宇田已經於二零一八年一月四日就如日期為二零一六年十二月二十九日之公告內所載宇田先前抵押予第二優先次序貸款人的已抵押股份簽立解除押記契據。宇田已經於二零一八年一月四日將已有關股份抵押予另一名第二優先次序貸款人。
4. Tang Lingyan為楊軍先生的配偶。楊軍先生實益擁有華恆的全部已發行股本。因此，就證券及期貨條例而言，Tang Lingyan被視為或被認為於華恆所持有本公司的所有股份中擁有權益。楊軍先生為華恆的唯一董事。
5. 就證券及期貨條例而言，華融華僑資產管理股份有限公司被視為或被認為於Ample Professional Limited所持有本公司的所有股份中擁有權益。
6. 就證券及期貨條例而言，國泰君安證券股份有限公司、海通證券股份有限公司、海通國際控股有限公司及海通國際證券集團有限公司各自被視為或被認為於海通國際財務有限公司所持有本公司的所有股份中擁有權益。
7. 根據李先生及Cosmo發出的披露權益通知，Cosmo已與川酒簽訂日期為二零一九年九月十二日之抵押文件(「抵押文件」)，據此，Cosmo將91,000,000股股份(「抵押股份」)質押予川酒，作為向川酒提供若干第三方公司尚欠川酒之未償還款項(「未償還款項」)的抵押擔保。上文所述川酒之權益乃基於李先生及Cosmo發出的權益披露表格進行澄清。

於二零二零年一月二十日，91,000,000股抵押股份根據抵押文件由Cosmo轉讓至川酒提名的第三方。根據Cosmo，上述未償還款項及抵押文件在任何方面均與本公司無關。上文所述川酒之權益乃基於李先生及Cosmo發出的通知進行澄清。

據董事所知及所信，川酒透過其提名的第三方持有股份。

除上文披露者外，於本報告日期，概無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有任何根據證券及期貨條例第336條須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何其他成員公司股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上的權益或淡倉。

## 核數師

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司的財務報表已由栢淳會計師事務所有限公司審核，其任期將於即將舉行的股東週年大會上屆滿。有關續聘栢淳會計師事務所有限公司為本公司核數師的決議案，將於即將舉行的股東週年大會上提呈予本公司股東批准。

## 董事薪酬

董事薪酬乃參考上市前於二零一三年四月十二日以本公司股東決議案書面批准及於二零一四年四月三十日通過的股東決議案權力下的董事會批准在僱用或服務合約下董事的職責及責任釐定，考慮本集團的經營業績以及個人表現，並與市場統計數據相一致。董事薪酬的詳情載於本年報財務報表的附註14。

## 關聯方交易

關聯方交易的詳情載於本年度報告財務報表附註36，包括（其中包括）(1)本公司控股股東宇田向本公司提供免息免抵押之60,000,000美元股東貸款，以及李先生、其父親及其受控制實體按零代價就本公司之貸款提供擔保，根據上市規則第14A.90條，其全部均為獲全面豁免的關連交易；及(2)應付本集團董事及其他主要管理人員的酬金。

## 退休福利計劃

本集團的退休福利計劃詳情載於財務報表附註37。

## 不競爭承諾

執行董事（統稱「契諾承諾人」）已各自以本公司（為其本身及代表本集團）為受益人訂立一份日期為二零一三年六月九日的不競爭契據（「契據」）。根據契據，各契諾承諾人將促使其各自聯繫人不會直接或間接從事與本集團現有業務活動競爭的任何業務。契據的相關資料披露於招股章程「與控股股東的關係」一節。

本公司已接獲契諾承諾人有關遵守契據條款的確認。契諾承諾人聲明其於截至二零二五年十二月三十一日止年度已完全遵守契據。獨立非執行董事已審閱來自契諾承諾人的確認，並認為契據已被遵守且獲有效執行。

## 董事報告

### 經修訂及重列組織章程細則

本公司於二零二三年六月二十九日舉行的股東大會上採納經修訂及重列組織章程細則。

### 公眾持股量充足

本公司已應聯交所之要求而作出有關本公司股權高度集中於極少數股東之公告。詳情請參閱日期為二零二二年六月十日之公告。

根據本公司所得的公開資料及就董事所知，於截至二零二五年十二月三十一日止年度內及直至本年報日期，本公司已維持最低25%的公眾持股量。

### 報告期後事項

詳情請參閱本年報「管理層討論及分析」之「報告期後事項」一節。

代表董事會

主席

**Ng Khing Yeu**

二零二六年三月三十一日



致恩典生命科技控股有限公司全體股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

我們已審計列載於第69至151頁的恩典生命科技控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此財務報表包括於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合股本變動表和綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括重大會計政策資料。

我們認為,該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則真實而中肯地反映了 貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的適用於審計公眾利益實體財務報表的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」),我們獨立於 貴集團。我們亦已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 獨立核數師報告

### 關於持續經營的重大不確定因素

我們提述綜合財務報表附註2，當中顯示 貴集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度產生 貴公司擁有人應佔虧損淨額約15,437,000美元。截至該日， 貴集團的流動負債淨額及負債淨額分別約為197,442,000美元及181,621,000美元。此外， 貴集團拖欠借款合同共約114,750,000美元，觸發交叉違約，且目前正面臨債權人提起的多項法律訴訟及一項清盤呈請。 貴集團的現金及現金等價物僅約為359,000美元。

如附註2所述，該等事件或狀況連同附註2所載其他事項（包括全面債務重組、業務擴充計劃及潛在融資安排）顯示存在重大不確定因素，可能對本集團持續經營能力造成重大疑問。我們並無就此事項修改意見。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。我們對下述各事項在審計中是如何應對的描述亦以此為背景。

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 礦山相關商譽等非流動資產減值

於二零二五年十二月三十一日，貴集團在有關礦山現金產生單位（「礦山現金產生單位」）的非流動資產中擁有重大結餘，包括無形資產（採礦權及儲量）12,968,000美元以及物業、廠房及設備393,000美元。由於本年度國際鐵礦石價格的下跌及波動，於礦山的開採、破碎及選礦主要活動已大致暫停。其被視為有關資產的減值指標，及因此管理層進行減值評估。

再者，於二零二五年十二月三十一日，貴集團與礦山現金產生單位相關的商譽為6,773,000美元。根據國際會計準則第36號，商譽須每年進行減值測試。礦山現金產生單位（包括非流動資產及商譽）的減值評估涉及重大估計不確定因、主觀假設及應用重大判斷。

貴集團委聘估值師協助礦山相關商譽等非流動資產減值評估。

貴集團有關減值測識的披露載於財務報表附註5及附註20，當中特別說明管理層的會計估計及關鍵假設。

我們有關礦山相關商譽等非流動資產減值評估的程序：

- 我們與管理層討論以了解管理流程以及評估貴集團於測試計算未來現金的貼現率及模型所用假設及方式；
- 我們了解管理層委聘獨立專業估值師的工作，並評估外聘估值師的客觀性、獨立性及勝任能力；
- 我們評估於估值所用假設，例如礦山預期重開日期、預期增長率、預測售價、銷量及增量等；
- 我們評估管理層編製的預期未來現金流量，並將用於釐定使用價值計算的輸入數據與預算及財務預測對賬；及
- 我們評估財務報表內的假設之披露是否足夠。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

### 就貿易應收款項確認的撥備

我們將就貿易應收款項確認的撥備識別為關鍵審計事項，乃由於評估貿易應收款項的可收回性涉及重大管理層估計。

誠如綜合財務報表附註4所披露，貿易應收款項的減值撥備乃基於有關預期信用損失（「預期信用損失」）的假設，預期信用損失按本集團根據合約應收的所有合約現金流量與 貴集團預計收取的所有現金流量（按初始實際利率貼現）之間的差額估計。 貴集團根據個別應收款項的未償還天數以及 貴集團過往經驗及於報告期末的前瞻性資料，在作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據時使用判斷。 貴集團委聘估值師協助估計貿易應收款項的預期信用損失。

誠如綜合財務報表附註22所披露，於二零二五年十二月三十一日，貿易應收款項的賬面值為52,255,000美元，當中經扣除預期信用損失撥備171,814,000美元，並於截至二零二五年十二月三十一日止年度在損益確認預期信用損失撥備6,727,000美元。

我們有關就貿易應收款項確認的撥備之程序包括：

- 我們了解管理層評估預期信用損失時所採用的管理流程及關鍵控制措施，以及釐定違約率的相關假設，並評估管理層納入的任何定量、定性及前瞻性資料是否合理；
- 我們了解管理層委聘獨立專業估值師的工作，並評估外聘估值師的客觀性、獨立性及勝任能力；
- 我們測試管理層所用資料的真實性及評估預期信用損失模式所應用假設，並審閱支持文件；及
- 我們核對預期信用損失計算方法的數學準確性。

# 獨立核數師報告

## 其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀上述其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈之國際財務報告準則會計準則及香港公司條例之披露規定編製真實而公平的綜合財務報表，並對其認為對使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大失實陳述而言屬必要之內部監控負責。

於編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露（如適用）與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止營運，或別無其他實際的替代方案。

治理層負責監督貴集團的財務報告過程。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告，本報告根據我們的協定協議條款僅對各股東做出，而並不可作其他目的。我們概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價 貴公司董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對 貴公司董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。

## 獨立核數師報告

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 計劃及進行集團審計，以就 貴集團內實體或業務單位的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和審計工作審閱。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，就消除威脅而採取的行動或所應用防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人為李國麟。

**栢淳會計師事務所有限公司**

註冊會計師

**李國麟**

執業證書編號：P06294

香港

二零二六年三月三十一日

栢淳會計師事務所有限公司  
香港九龍尖沙咀天文臺道8號19樓1903A-1905室  
T: +852 2774 2188 F: +852 2774 2322  
www.prism.com.hk

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
收入	8	13,060	13,764
銷售成本		(11,582)	(11,598)
毛利		1,478	2,166
其他收入	10	9,883	92
銷售及分銷開支		(354)	(578)
行政及其他開支		(1,961)	(2,648)
金融資產減值虧損，淨額		(6,735)	(29,601)
融資成本	11	(19,742)	(17,626)
除所得稅前虧損		(17,431)	(48,195)
所得稅抵免／(開支)	12	1,909	(27)
本年度虧損	13	(15,522)	(48,222)
以下人士應佔：			
本公司擁有人		(15,437)	(48,128)
非控股權益		(85)	(94)
		(15,522)	(48,222)
每股虧損	17	(1.03)	(3.21)
基本及攤薄(美仙)			
年內其他全面收益			
以後期間可能重新分類進損益的項目：			
換算海外業務財務報表產生的匯兌差額		1,391	631
本年度其他全面收益，扣除所得稅		1,391	631
本年度全面開支總額		(14,131)	(47,591)
以下人士應佔：			
本公司擁有人		(14,046)	(47,497)
非控股權益		(85)	(94)
		(14,131)	(47,591)

# 綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	18	406	406
無形資產	19	12,968	11,857
商譽	20	6,773	6,201
<b>非流動資產總值</b>		<b>20,147</b>	18,464
<b>流動資產</b>			
存貨	21	528	642
貿易應收款項	22	52,255	59,239
按金、預付款項及其他應收款項	23	2,222	1,210
現金及現金等價物	24	359	248
<b>流動資產總值</b>		<b>55,364</b>	61,339
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	25	6,968	6,634
其他應付款項及應計費用	26	35,134	39,545
合約負債	27	1,576	1,072
應付最終控股公司款項	28	60,000	60,000
銀行及其他借款	29	54,809	55,031
票據	30	92,830	78,172
應付所得稅		1,489	3,420
<b>流動負債總額</b>		<b>252,806</b>	243,874
<b>流動負債淨額</b>		<b>(197,442)</b>	(182,535)
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>(177,295)</b>	(164,071)
<b>非流動負債</b>			
銀行及其他借款	29	653	57
復墾撥備	31	738	694
遞延稅項負債	32	2,935	2,668
<b>非流動負債總額</b>		<b>4,326</b>	3,419
<b>負債淨額</b>		<b>(181,621)</b>	(167,490)

## 綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
<b>資本及儲備</b>			
股本	33	<b>1,934</b>	1,934
儲備		<b>(183,376)</b>	(169,330)
本公司擁有人應佔權益		<b>(181,442)</b>	(167,396)
非控股權益		<b>(179)</b>	(94)
<b>資本虧絀</b>		<b>(181,621)</b>	(167,490)

董事會已於二零二六年三月三十一日批准及授權刊發第69頁至第151頁的綜合財務報表，並由以下人士代為簽署：

**Ng Khing Yeu**  
主席／董事

**李曉蘭**  
董事

# 綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔										
	股本 千美元 (附註33)	股份溢價 千美元 (附註(i))	資本儲備 千美元 (附註(ii))	繳入盈餘 千美元 (附註(iii))	其他儲備 千美元 (附註(iv))	匯兌 波動儲備 千美元	法定儲備 千美元 (附註(v))	累計虧損 千美元	小計 千美元	非控股權益 千美元	總計 千美元
於二零二五年一月一日	1,934	47,541	14,956	50	28,002	(4,520)	190	(255,549)	(167,396)	(94)	(167,490)
本年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(15,437)	(15,437)	(85)	(15,522)
其他全面收益											
換算海外業務財務報表產生的 匯兌差額	-	-	-	-	-	1,391	-	-	1,391	-	1,391
本年度全面收益/(開支)總額	-	-	-	-	-	1,391	-	(15,437)	(14,046)	(85)	(14,131)
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	18	(18)	-	-	-
於二零二五年十二月三十一日	1,934	47,541	14,956	50	28,002	(3,129)	208	(271,004)	(181,442)	(179)	(181,621)

	本公司擁有人應佔										
	股本 千美元 (附註33)	股份溢價 千美元 (附註(i))	資本儲備 千美元 (附註(ii))	繳入盈餘 千美元 (附註(iii))	其他儲備 千美元 (附註(iv))	匯兌 波動儲備 千美元	法定儲備 千美元 (附註(v))	累計虧損 千美元	小計 千美元	非控股權益 千美元	總計 千美元
於二零二四年一月一日	1,934	47,541	14,956	50	28,002	(5,151)	155	(207,386)	(119,899)	-	(119,899)
本年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(48,128)	(48,128)	(94)	(48,222)
其他全面開支											
換算海外業務財務報表產生的 匯兌差額	-	-	-	-	-	631	-	-	631	-	631
本年度全面收益/(開支)總額	-	-	-	-	-	631	-	(48,128)	(47,497)	(94)	(47,591)
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	35	(35)	-	-	-
於二零二四年十二月三十一日	1,934	47,541	14,956	50	28,002	(4,520)	190	(255,549)	(167,396)	(94)	(167,490)

# 綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

附註：

本年度及過往年度本集團儲備金額及其變動在綜合財務報表之綜合權益變動表中呈列。

## (i) 股份溢價

股份溢價賬的應用受開曼群島公司法監管。根據組織章程文件及開曼群島公司法，當建議派付股息時，股份溢價在本公司能夠於其債項到期時於日常業務過程中支付該等債項的情況下，可作為股息分派。

## (ii) 資本儲備

資本儲備為：(i)於以前年度收購非控股權益所產生的差額及本公司前股東豁免債項所產生的儲備13,825,000美元；(ii)最終控股公司於截至二零一五年十二月三十一日止年度內授予的免息貸款的面值15,000,000美元與公平值13,869,000美元兩者之間的差額。開始時，本集團採用類似工具的當前市場利率計算其現值，貸款面額與現值兩者之間的差額1,131,000美元作為最終控股公司出資處理，並記入資本儲備賬。

## (iii) 繳入盈餘

繳入盈餘反映了在準備本公司股票在香港聯合交易所有限公司主板上市時按照本集團重組計劃收購的附屬公司股份的面值和本公司作為交換所發行的股份的前面值的差額。

## (iv) 其他儲備

於二零一八年十二月十四日，本集團出售其於Pacific Mining Resources Sdn. Bhd.（「Pacific Mining」）的9.12%權益，從而本集團認購Pembinaan Sponge Iron Sdn. Bhd.（「Pembinaan Sponge Iron」）33.33%的已發行股份。非控股權益調整金額與出售本集團附屬公司9.12%的已發行股份（其不會導致失去對該附屬公司之控制權）所產生的代價之間的差額約48,287,000美元。

於二零二零年七月十三日，本集團出售其於Pembinaan Sponge Iron 33.33%的權益，以歸還於Pacific Mining的9.12%權益。代價約21,975,000美元與Pacific Mining資產淨值賬面值之相關部分約1,690,000美元之間的差額，即約20,285,000美元已計入其他儲備中。

## (v) 法定儲備

根據於中華人民共和國（「中國」）成立的附屬公司的組織章程細則及中國有關法律及規則，該等附屬公司須按中國會計準則及制度，轉撥不少於除稅後溢利的10%至法定儲備（當中包括一般儲備及企業發展基金，倘適用）。轉撥至該法定儲備需經個別董事會的批准，直至該法定儲備餘額已達到個別公司註冊資本的50%時可酌情處理。法定儲備只可用於相關附屬公司抵銷累計虧損或增加資本。

## 綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
<b>經營活動</b>		
除所得稅前虧損	(17,431)	(48,195)
就下列各項作出調整：		
存貨撥備	32	19
已撇銷壞賬	5	–
物業、廠房及設備折舊	22	21
融資成本	19,742	17,626
金融資產減值虧損，淨額	6,735	29,601
其他借款的豁免應付利息收入	(9,881)	–
營運資金變動前經營現金流量	(776)	(928)
存貨減少	104	309
貿易應收款項減少	300	829
按金、預付款項及其他應收款項增加	(970)	(1,061)
合約負債增加	457	211
貿易應付款項增加	332	791
其他應付款項及應計費用增加／(減少)	224	(151)
經營所用現金	(329)	–
已付所得稅	(21)	(75)
<b>經營活動所用現金流量淨額</b>	<b>(350)</b>	<b>(75)</b>
<b>投資活動</b>		
購置物業、廠房及設備	–	(3)
<b>投資活動所用現金流量淨額</b>	<b>–</b>	<b>(3)</b>
<b>融資活動</b>		
新籌集銀行借款及其他貸款	653	288
償還銀行借款	(165)	(69)
已付利息	(22)	(26)
<b>融資活動所得現金流量淨額</b>	<b>466</b>	<b>193</b>
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>	<b>116</b>	<b>115</b>
年初現金及現金等價物	248	131
匯率變動的影響	(5)	2
<b>年末現金及現金等價物，指銀行結餘及現金</b>	<b>359</b>	<b>248</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 1. 一般資料

恩典生命科技控股有限公司（「本公司」）於二零一二年四月二十五日於開曼群島根據開曼群島公司法第22章（一九六一年第3號法例，經綜合及修訂）註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於二零一三年七月三日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。

本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司的主要營業地點曾為香港九龍荔枝角長沙灣道833號長沙灣廣場1期1101室。

本公司董事認為，本公司的直接控股公司及最終控股公司為宇田控股有限公司（「宇田」），其在英屬處女群島（「英屬處女群島」）註冊成立。本公司的最終實益擁有人為本公司前董事、前主席兼前行政總裁李楊先生（「李先生」）。

本公司為投資控股公司。其主要經營附屬公司主要從事鐵礦石產品開採、礦石洗選、銷售鐵礦石、商業產品、保健產品及其他產品。

本公司及於香港註冊成立的附屬公司的功能貨幣為美元（「美元」），而於中國、馬來西亞及新加坡成立的附屬公司的功能貨幣分別為人民幣（「人民幣」）、馬來西亞林吉特（「馬幣」）及新加坡元（「新元」）。就呈列綜合財務報表而言，本公司及其附屬公司（下文統稱「本集團」）採納美元（亦為本公司的功能貨幣）為其呈列貨幣。

## 2. 編製基準

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團產生本公司擁有人應佔虧損淨額約15,437,000美元。於同日，本集團錄得流動負債淨額約197,442,000美元、負債淨額約181,621,000美元、本集團應付最終控股公司款項約60,000,000美元、銀行及其他借款總額約55,462,000美元，其中54,809,000美元須於未來十二個月內還款，而現金及現金等價物約359,000美元。

於二零二五年十二月三十一日，本集團拖欠借款合共約114,750,000美元（「逾期借款」，包括應付最終控股公司款項以及銀行及其他借款分別約60,000,000美元及54,750,000美元）。此外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團違反了逾期借款的條款與條件。倘貸款人要求，上述借款會立即償還。

## 2. 編製基準 (續)

如附註28所披露，違約借款包括兩項股東貸款合共60,000,000美元，其中，40,000,000美元為本集團的最終控股公司宇田控股有限公司（「宇田」）提供的貸款（「股東貸款」）。股東貸款分配予興業銀行股份有限公司（「興業銀行」）作為其後擔保安排之一部分（「興業銀行貸款」），據此，興業銀行已向宇田墊款45,059,154美元。於二零二零年五月十五日，興業銀行向宇田及其擔保人李楊先生（「李先生」，本公司前董事、前主席兼前行政總裁）提出在香港高等法院的傳訊令狀（「高等法院訴訟1」）。興業銀行就拖欠興業銀行貸款索賠45,059,154美元。作為擔保安排的一部分，宇田將其752,000,000股股份（佔本公司於二零二五年十二月三十一日的已發行股份之50.13%）抵押予興業銀行。作為擔保安排的一部分，興業銀行有權要求本公司償還股東貸款。

於二零二零年一月二十日，OCBC向李先生發出於香港高等法院有關的傳訊令狀（「高等法院訴訟2」），指稱其未能履行作為擔保人有關308,758,494港元債務之責任（「OCBC未償款項」）。OCBC貸款違約觸發於二零二五年十二月三十一日其他借款約18,217,000美元之交叉違約。於二零二一年一月八日，高等法院宣判李先生須支付OCBC未償款項、應計利息及相關成本。

於二零二一年六月四日，本公司向開曼群島大法院遞交呈請，要求作出命令將本公司清盤，並以輕觸方式並為重組目的委任聯席臨時清盤人，理由為本公司未能支付其債項及其擬向其債權人提出妥協方案或安排。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 2. 編製基準 (續)

本集團正在就違約借款的續期及延期有關借款與所有貸款人積極磋商，本公司董事相信，協議將會在適當的時候達成。

由於採取了以上措施，管理層相信，該等借款（本金及利息延期償還）的貸款人不會行使其權利，要求立即償還借款。

上述所有狀況表明存有重大不確定因素，可能對本集團持續經營能力產生重大疑問。

鑒於該等情況，本公司董事於評估本集團是否具備足夠財務資源以持續經營時，已審慎考慮本集團未來流動資金、經營表現及可取得之融資來源，並已採取及正持續採取以下措施，以紓緩流動資金壓力及改善其現金流量：

- (i) 本集團於二零二五年繼續推進植物幹細胞業務發展，透過擴大銷售渠道、加強客戶開拓以及探索與供應商之戰略合作機會，逐步提升該業務板塊之營運規模及收入基礎。根據本集團於年內之業務進展，植物幹細胞業務於截至二零二五年十二月三十一日止三個月進一步取得五名新客戶。本公司董事認為，有關業務持續拓展有助於逐步提升本集團收入基礎及經營性現金流；
- (ii) 本集團於年內繼續按企業對企業（B2B）模式營運植物幹細胞業務，並持續推進健康產品渠道建設，包括規劃健康產品自動售賣機網絡、植物幹細胞護膚品專櫃布局及植物幹細胞健康管理中心之連鎖化發展。本公司董事認為，有關安排有助本集團擴大市場覆蓋範圍、提升產品觸達能力及增強業務發展基礎；
- (iii) 本集團於報告期內持續推進就未償還銀行貸款及票據之全面債務重整準備工作。截至本綜合財務報表獲批准日期，本公司持續與潛在投資者、金融機構及債權人保持溝通及磋商，以尋求可行之全面債務重整及融資方案；
- (iv) 根據本公司與相關貸款人於報告期內達成之安排，約9,900,000美元之應計利息已獲豁免，且相關債務不再進一步產生利息。有關安排有助減輕本集團之財務負擔、緩和債務累積壓力，並為後續債務重整磋商創造較有利條件；

## 2. 編製基準（續）

- (v) 本集團一直積極就現有借貸之續期、延期、和解及其他可行安排與相關貸款人進行磋商，並同時與不同金融機構及潛在投資者接洽，以為本集團於可見未來之營運資金需要及承擔探索不同融資備選方案；
- (vi) 本集團於報告期內持續推進與產業投資者及戰略合作方之接洽。於二零二五年七月，本公司與一名潛在戰略合作伙伴訂立諒解備忘錄，以探討透過設立植物幹細胞業務總部及綜合中心推動業務協同之可行性。此外，於二零二六年，本公司亦與一間位於上海、主要從事生物科技業務之公司訂立諒解備忘錄。於本綜合財務報表獲批准日期，相關磋商仍在進行中。董事認為，倘有關安排得以落實，將有助本集團引入與現有業務具協同效應之產業資源，並支持本集團未來業務發展及重整安排；
- (vii) 本集團於報告期內繼續採取嚴格之行政成本控制措施，包括優化勞動力效率、進行薪酬檢討及調整，以及實施其他成本節約措施，並嚴格控制資本開支；及
- (viii) 本公司將於適當時候及在債務重整取得一定進展後，視乎與相關債權人之磋商結果，考慮向開曼群島大法院遞交準聯合申請，以撤回要求命令本公司清盤之呈請。

本公司董事已審閱由管理層編製之本集團現金流量預測。現金流量預測涵蓋二零二五年十二月三十一日起不少於十五個月的期間。考慮到上述計劃及措施，董事認為本集團將具備足夠的營運資金以撥付其營運所需並於自二零二五年十二月三十一日起十五個月內能履行其到期財務責任。因此，本公司董事認為按持續經營基準編製綜合財務報表乃屬恰當。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 2. 編製基準 (續)

儘管如此，本集團管理層能否實現上述計劃及措施仍存在重大不確定性。本集團能否持續經營將取決於本集團透過以下方式產生足夠融資及經營現金流量之能力：

- (i) 成功持續推進植物幹細胞業務發展，包括擴大銷售渠道、加強客戶開拓、深化企業對企業 (B2B) 業務模式及逐步提升相關產品之市場滲透率，從而產生穩定經營現金流入；
- (ii) 成功推進未償還銀行貸款及票據之債務重整，並與現有貸款人、潛在投資者、金融機構及其他相關方就債務和解、債務權益兌換、融資安排及其他可行重整方案達成協議；
- (iii) 於需要時成功取得額外新融資來源，並持續獲得相關貸款人對現有借貸之續期、延期、和解或其他可行安排之支持；
- (iv) 成功推進與產業投資者及戰略合作方之合作磋商，並在適當情況下落實有關合作安排，以引入與本集團現有業務具協同效應之產業資源及支持本集團未來業務發展；
- (v) 成功追討部分未償貿易應收款項以及控制成本及控制資本開支，以維持審慎之現金流管理及產生足夠現金流入淨額；及
- (vi) 於適當時候及在債務重整取得一定進展後，並視與相關債權人之磋商結果，考慮向開曼群島大法院遞交準聯合申請，以撤回要求命令本公司清盤之呈請。

倘本集團未能實現上述計劃及措施，則其可能無法繼續持續經營，並須作出調整以將資產價值重列至其預計可收回金額，就任何未來可能出現之負債作出撥備，以及將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等潛在調整之影響並未於綜合財務報表反映。

### 3. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

#### 於本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則會計準則

於本年度，本集團已應用下列由國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈並於本集團在二零二五年一月一日開始的財政年度生效之經修訂國際財務報告準則會計準則。

國際會計準則第21號（修訂本） 缺乏可兌換性

於本年度應用經修訂國際財務報告準則會計準則對本集團本年度及過往年度的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載披露概無重大影響。

#### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

本集團尚未提早應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號（修訂本）	金融工具的分類及計量之修訂本 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號（修訂本）	依賴自然能源生產電力的合約 <sup>1</sup>
國際財務報告準則會計準則（修訂本）	國際財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第19號	無公眾問責性的附屬公司：披露 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第19號（修訂本）	無需向公眾負責的附屬公司之修訂：披露 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號（修訂本）	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>3</sup>
國際會計準則第21號（修訂本）	轉換為惡性通貨膨脹經濟下的呈報貨幣 <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 於待定期限或之後開始的年度期間生效

除下述新訂國際財務報告準則會計準則，本公司董事預計應用所有其他新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則將不會於可見將來對綜合財務報表產生重大影響。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 3. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則（續）

### *國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露*

國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露載列財務報表的呈列及披露規定，將取代國際會計準則第1號財務報表之呈列。此新訂國際財務報告準則會計準則在延續國際會計準則第1號中眾多規定之同時，引入於損益表中呈列指定類別及定義小計之新規定；就財務報表附註中管理層界定之表現計量提供披露及改進於財務報表中將予披露之合併及分類資料。此外，國際會計準則第1號之部分段落已移至國際會計準則第8號會計政策、會計估計變更和錯誤（其標題將於國際財務報告準則第18號生效後變更為財務報表編製基準）及國際財務報告準則第7號。國際會計準則第7號現金流量表及國際會計準則第33號每股盈利亦作出細微修訂。

國際財務報告準則第18號及其他準則之修訂將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用。國際財務報告準則第18號要求追溯應用，並設有特定的過渡條款。應用新準則預期不會在確認及重新計量上對本集團的財務表現及狀況造成重大影響。然而，其預期影響綜合損益表的結構及呈列。本集團正在評估國際財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表之詳細影響。

## 4. 重大會計政策資料

綜合財務報表乃按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則及香港公司條例規定之適用披露。

該等綜合財務報表按歷史成本法編製。

歷史成本一般以交換貨品及服務之代價之公平值為依據。

公平值為市場參與者於計量日在有序交易中因出售資產而收取或因轉讓負債而支付之價格，不論該價格是否可利用其他估值方法直接觀察或估計。公平值計量的詳情已於下文所列的會計政策闡釋。

重大會計政策載列如下。

## 4. 重大會計政策資料(續)

### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及受本公司所控制實體及其附屬公司之財務報表。

本集團獲得控制權之條件如下：

- 對被投資方擁有權力；
- 對參與投資對象而獲得之可變回報須承擔風險或擁有權利；及
- 可行使其對被投資方之權力以影響本集團之回報金額。

倘相關事實及情況表明上述三項控制元素中一項或多項元素發生變動，則本集團會重估其是否對被投資方具有控制權。

當本集團獲得附屬公司之控制權時，附屬公司即開始綜合入賬，而當本集團失去附屬公司之控制權時則附屬公司即終止綜合入賬。

附屬公司之收益及開支從本集團取得控制之日起至本集團不再控制附屬公司之日止計入綜合損益及其他全面收益表。

附屬公司的財務報表在有需要情況下作出調整，以使其會計政策與本集團會計政策一致。

與本集團實體交易有關的一切集團內部資產及負債、股權、收入、開支及現金流量均已於綜合時悉數對銷。

### 商譽

因業務合併而產生之商譽按成本減累計減值虧損(如有)入賬。

就減值測試而言，商譽會分配至預期可透過合併的協同效應獲利的每個本集團現金產生單位(或現金產生單位組別)。

對獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)每年進行減值測試，或當單位有可能減值的跡象則進行更頻繁的測試。對於在報告期由收購產生的商譽，獲分配商譽的現金產生單位(「現金產生單位」)(或現金產生單位組別)應在報告期結束之前測試其減值。倘現金產生單位的可回收金額低於其賬面值，則減值虧損應首先用來抵減分配到該單位商譽的賬面值，然後按各單位(或現金產生單位組別)資產賬面值的比例抵減單位的其他資產。任何商譽減值虧損直接於綜合損益及其他全面收益表確認。就商譽確認的減值虧損於其後期間不予撥回。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策資料(續)

### 商譽(續)

出售有關現金產生單位時，釐定出售綜合損益及其他全面收益表金額時會計入商譽應佔金額。

### 客戶合約收入

所確認描述向客戶轉讓承諾貨品或服務之收入金額，應為能反映該實體預期就交換該等貨品或服務有權獲得之代價。具體而言，本集團使用五步法確認收入：

- 第一步：識別與客戶訂立之合約
- 第二步：識別合約中的履約責任
- 第三步：釐定交易價
- 第四步：將交易價分配至合約中之履約責任
- 第五步：於本集團完成履約責任時(或就此)確認收入。

本集團於完成履約責任時(或就此)確認收入，即於特定履約責任相關之貨品或服務之「控制權」轉讓予客戶時。

履約責任指一項獨特貨品及服務(或一組獨特貨品或服務)或一系列大致相同之獨特貨品或服務。

倘符合以下其中一項標準，則控制權隨時間轉移，而收入則參照完全履行相關履約責任之進展隨時間確認：

- 於本集團履約時，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供之利益；
- 本集團履約製造出及提升某項資產，而該項資產於製造或提升時由客戶控制；或
- 本集團履約並無製造出對本集團而言有其他用途的資產，且本集團就迄今為止已完成的履約擁有可強制執行收款之權利。

否則，收入於客戶獲得獨特貨品或服務控制權之時間點確認。

收入按本集團預期在客戶合約中有權獲得之代價計量，不包括代表第三方收取的款項、折扣及銷售相關稅項。

## 4. 重大會計政策資料(續)

### 客戶合約收入(續)

#### 合約資產及合約負債

合約資產指本集團就本集團已向客戶轉移的貨品或服務而換取代價的權利(尚未成為無條件)。合約資產根據國際財務報告準則第9號進行減值評估。相反,應收款項指本集團收取代價的無條件權利,即代價僅須隨時間推移即到期支付。

合約負債指本集團已收客戶代價而應向客戶轉讓貨品或服務的責任。合約負債亦會於本集團確認相關收入之前,本集團擁有無條件權利收取代價時確認。在該等情況下,相應的應收款項亦將予確認。

如與客戶訂立一份合約,將呈列合約資產淨值或合約負債淨額。如為多份合約,不相關的合約中之合約資產及合約負債不會以淨額基準呈列。

本集團確認以下主要來源之收入:

- 銷售鐵礦石產品;
- 銷售商業產品;
- 銷售保健產品;及
- 銷售電子設備產品及其他產品。

#### 銷售鐵礦石產品、商業產品、保健產品及其他產品

銷售鐵礦石產品、商業產品、保健產品及其他產品之收入於貨品的控制權轉移給客戶的時點確認為收入。貨品的控制權於交付時被視為轉移給客戶。

應收賬款於貨品交付時確認,原因是代價於該時間點成為無條件,且該代價僅須隨時間推移於付款到期前收取。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策資料(續)

### 租賃

#### 租賃之定義

倘某合約賦予權利在一定時間內控制已識別資產之使用權以換取代價，則該合約為租賃或包含租賃。

#### 本集團作為承租人

本集團於合約訂立時或修改日或收購日(如適用)評估該合約是否為租賃或包含租賃。本集團就其作為承租人之所有租賃安排確認使用權資產及相應租賃負債，惟短期租賃(界定為於開始日期起計租期十二個月或以下之租賃且不包含購買權)及低價值資產租賃除外。就該等租賃而言，本集團按租期以直線法確認租賃付款為經營開支，除非以另一系統化基準更能代表消耗租賃資產所產生之經濟利益之時間模式，則作別論。

### 外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易均按交易日期之適用匯率換算為有關功能貨幣(即該實體經營所在主要經濟地區之貨幣)入賬。於報告期末，以外幣定值之貨幣項目均按該日之適用匯率重新換算。按公平值列賬及以外幣定值之非貨幣項目均按公平值釐定日期之適用匯率重新換算。按外幣過往成本計量之非貨幣項目毋須重新換算。

於結算貨幣項目及重新換算貨幣項目時產生之匯兌差額均於產生之期間於綜合損益及其他全面收益表中確認。重新換算非貨幣項目所產生之匯兌差額按公平值計入期間之綜合損益及其他全面收益表。

為呈報綜合財務報表，本集團海外業務的資產及負債以各報告期末的現行匯率換算為本集團的呈列貨幣(即美元)。收入及開支則按本年度平均匯率換算。所產生的匯兌差額(如有)於其他全面收益內確認及於權益內累計為匯兌儲備。

## 4. 重大會計政策資料(續)

### 外幣(續)

出售海外業務(即出售本集團海外業務的全部權益,或涉及失去對一間附屬公司(包括海外業務)的控制權之出售、涉及失去對合營安排(包括海外業務)的共同控制權之出售、或涉及失去對一間聯營公司(包括海外業務)的重大影響力之出售)時,本公司擁有人應佔該業務的所有於權益累計的匯兌差額均重新分類至綜合損益。此外,倘部分出售附屬公司並未導致本集團失去對附屬公司的控制權,則按比例將累計匯兌差額重新歸類為非控股權益,而並不於損益內確認。就所有其他部分出售(即部分出售聯營公司或合營安排而並無導致本集團失去重大影響力或共同控制權)而言,按比例分佔之累計匯兌差額乃重新分類至損益。

就收購海外業務所購入的可識別資產所產生之商譽及公平值調整均視作該海外業務之資產及負債處理,並按各報告期末之適用匯率重新換算。所產生的匯兌差額乃於其他全面收益內確認。

### 借款成本

所有借款成本於其產生期間於綜合損益及其他全面收益表內確認。

### 退休福利成本及離職福利

向界定供款計劃、國家管理退休福利計劃、強制性公積金計劃(「強積金計劃」)以及僱員公積金(「僱員公積金計劃」)作出的付款於僱員提供服務而享有供款時確認為開支。

於中國內地營運的本集團附屬公司的僱員須參與地方市政府管理的中央退休金計劃。該等附屬公司須按其薪酬成本的若干比例向中央退休金計劃供款。供款於按照中央退休金計劃的規定應付時計入損益。

就定額供款退休福利計劃而言,提供福利之成本採用預計單位信用法釐定,於各年度報告期末進行精算估值。重新計量(包括精算收益及虧損、資產上限的影響(如適用)及計劃資產回報(利息除外))即時於綜合財務狀況表內確認,並在其產生期間於其他全面收益內扣除或計入其他全面收益。於其他全面收益內確認的重新計量將不會重新分類至損益。過去服務成本在計劃出現修訂或削減或本集團確認相關重組成本或離職福利(如為較早發生)時在損益中確認。定額福利計劃結算時的損益於作出結算時確認。淨利息以定額福利負債或資產的淨額應用貼現率計算得出。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策資料(續)

### 退休福利成本及離職福利(續)

定額福利成本分類為服務成本，包括即期服務成本、過往服務成本及削減或結算時的收益及虧損。

本集團於損益內確認服務成本為銷售成本及行政開支。

於綜合財務狀況表中確認的退休福利責任指本集團定額福利計劃的虧絀或盈餘。是項計算所產生的任何盈餘以計劃退款或計劃未來供款扣減方式的可得經濟利益的現值為限。

離職福利的負債於實體再不能取消所提供的離職福利時及實體確認任何相關重組成本時(以較早發生者為準)確認。

### 短期及其他長期僱員福利

僱員有關工資及薪金、年假及病假的應計福利乃於提供有關服務期間，按預期將就換取該服務而支付的未貼現福利金額確認為負債。

就短期僱員福利確認的負債按換取相關服務預期所支付的未貼現福利金額計量。

就其他長期僱員福利確認的負債按本集團預期在截至報告日期就僱員所提供服務的估計未來現金流出現值計量。

### 稅項

所得稅開支指現時應付稅項及遞延稅項的總和。

現時應付稅項按年內應課稅溢利計算。由於其他年度應課稅或可扣稅之收入或開支及永久毋須課稅或不可扣減之項目，故應課稅溢利有別於綜合損益及其他全面收益表內呈報之「除所得稅前虧損」。本集團的現時稅項負債乃按各報告期末前已頒佈或實質頒佈的稅率計算。

## 4. 重大會計政策資料(續)

### 稅項(續)

遞延稅項乃根據綜合財務報表中資產及負債的賬面值與用作計算應課稅溢利的相應稅基之間的暫時差額確認。一般須就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。惟僅在可能有應課稅溢利供可扣稅暫時差額抵銷時，方就所有可扣稅暫時差額確認遞延稅項資產。倘暫時差額乃因商譽或因初步確認(業務合併除外)不影響應課稅金及會計溢利交易中的資產及負債產生，且於交易發生時不產生相等的應課稅及可扣減暫時差額，有關遞延稅項資產及負債將不予確認。

遞延稅項負債乃按與投資附屬公司相關的應課稅暫時差額而確認，惟若本集團可控制暫時差額的撥回以及暫時差額可能不會於可見將來撥回的情況除外。與該等投資及利益有關的可扣稅暫時差額產生的遞延稅項資產僅於可能將有充足的應課稅溢利以動用暫時差額的利益，以及預期將於可預見將來撥回時，方予確認。

遞延稅項資產賬面值於各報告期末審閱，並調低至將不再可能獲得足夠應課稅溢利以收回全部或部分該項資產為止。

遞延稅項資產及負債乃根據報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率(及稅法)按清償負債或變現資產期間預期應用的稅率計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映按照本集團預期的方式於報告期末收回或清償其資產及負債的賬面值的稅務後果。

當有法律上可強制執行的權利以當期稅項資產抵銷當期稅項負債，以及當遞延稅項資產及負債與同一稅務機關所徵收的所得稅有關，則遞延稅項資產及負債可予抵銷。

即期及遞延稅項於損益確認，惟倘與於其他全面收益或直接於權益中確認的項目有關者除外，於該情況下，即期及遞延稅項亦將分別於其他全面收益或直接於權益中確認。就因對業務合併進行初步會計處理而產生的即期稅項或遞延稅項而言，稅務影響乃計入業務合併的會計處理內。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策資料(續)

### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備於綜合財務狀況表按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)列賬。

#### 於租賃土地及樓宇的擁有權權益

當本集團就物業擁有權權益(包括租賃土地及樓宇部分)付款時,全部代價按初始確認時的相對公平值比例在租賃土地與樓宇部分之間分配。在有關款項可進行可靠分配的情況下,租賃土地權益於綜合財務狀況報表內呈列為「使用權資產」。倘代價無法在相關租賃土地的非租賃樓宇部分與未分割權益之間可靠分配,所有物業將分類為物業、廠房及設備。

為於估計可使用年期內撇銷資產成本,物業、廠房及設備的折舊按直線法確認。估計可使用年期及折舊法均於各報告期末審閱,任何估計變動的影響均按預期基準入賬。

物業、廠房及設備項目於出售時或在繼續使用該資產預期不會產生任何未來經濟利益時終止確認。出售或報廢物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損釐定為出售所得款項與資產賬面值間的差額,並於綜合損益及其他全面收益表中確認。

### 無形資產

#### 採礦權

採礦權按成本減累計攤銷及減值虧損(如有)入賬,並基於生產單位法(分母為證實及可信儲量及(倘適用)視為具備經濟開採可能性的礦產資源部分)攤銷。

### 存貨

存貨以成本及可變現淨值兩者中較低者入賬。存貨成本乃使用加權平均法計算。存貨的可變現淨值指於一般業務過程中的估計售價減完成的估計成本及進行銷售所須成本。

### 現金及現金等價物

於綜合財務狀況表,現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款。

就綜合現金流量表而言,現金及現金等價物包括上文定義的現金及現金等價物。

## 4. 重大會計政策資料(續)

### 於附屬公司的投資

於附屬公司的投資按成本減累計減值虧損在本公司財務狀況表列賬。

### 物業、廠房及設備及無形資產減值虧損(不包括商譽減值,見上文有關商譽之會計政策)

於報告期末,本集團會檢討可使用年期有限之物業、廠房及設備及無形資產賬面值,以釐定該等資產是否出現任何減值虧損跡象。倘存在任何有關跡象,則會估計資產可收回金額,以釐定減值虧損(如有)程度。可使用年期無限之無形資產及尚未可供使用之無形資產至少每年進行一次及於存在減值跡象時減值測試。

物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的可收回金額乃獨立估計。倘無法估計個別資產的可收回金額,則本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。倘可確定合理貫徹的分配基準,公司資產亦分配至個別現金產生單位,否則將分配至可確定合理貫徹分配基準的最小現金產生單位組別。

可收回金額為公平值減出售成本與使用價值間的較高者。於評估使用價值時,估計未來現金流量使用除稅前貼現率貼現至其現值,而有關貼現率反映當前市場對貨幣時間值的評估及該資產(或現金產生單位)(其估計未來現金流量未予調整)特有的風險。

倘估計資產(或現金產生單位)的可收回金額低於其賬面值,則資產(或現金產生單位)的賬面值將減至其可收回金額。就未能按合理一致基準分配至現金產生單位的企業資產或一部分企業資產而言,本集團會將一組現金產生單位的賬面值(包括分配至該現金產生單位組別的企業資產或一部分企業資產的賬面值)與該組現金產生單位的可收回款項作比較。於分配減值虧損時,首先分配減值虧損以減低任何商譽(如適用)的賬面值,再按該單位或一組現金產生單位內各項資產的賬面值所佔比例分配至其他資產。資產賬面值不得減少至低於其公平值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)及零(以最高者為準)。本應分配至資產的減值虧損金額按所佔比例分配至該單位或該組現金產生單位內的其他資產。減值虧損即時於綜合損益及其他全面收益表中確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策資料(續)

**物業、廠房及設備及無形資產減值虧損(不包括商譽減值,見上文有關商譽之會計政策)(續)**  
倘減值虧損其後撥回,則資產(或現金產生單位)的賬面值增至其經修訂的估計可收回金額,惟所增加的賬面值不得超過該資產(或現金產生單位)於過往年度並無確認減值虧損而釐定的賬面值。減值虧損撥回即時於綜合損益及其他全面收益表中確認為收益。

### 金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為工具合約條文之訂約方時於綜合財務狀況表內確認。

金融資產及金融負債初步按公平值計量,惟客戶合約產生之貿易應收款項根據國際財務報告準則第15號初步計量除外。收購或發行金融資產及金融負債(以公平值計量且其變動計入損益(「以公平值計量且其變動計入損益」)的金融資產或金融負債除外)直接應佔的交易成本於初始確認時加入至或扣除自金融資產或金融負債的成本(按適用者)。收購以公平值計量且其變動計入損益的金融資產或金融負債直接應佔的交易成本即時於綜合損益及其他全面收益表確認。

### 金融資產

所有常規購買和出售金融資產於交易日確認及終止確認。常規購買或出售金融資產指購買或出售需要在一般由法規或市場慣例確定的期間內移交資產。

視乎金融資產的分類而定,所有已確認的金融資產隨後按攤銷成本或公平值整體計量。金融資產於初始確認時分類,其後按攤銷成本及以公平值計量且其變動計入損益計量。

初始確認時的金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特徵以及本集團管理彼等的業務模式。

## 4. 重大會計政策資料(續)

### 金融工具(續)

### 金融資產(續)

#### 以攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

如符合下列兩項條件，本集團隨後會按攤銷成本計量金融資產：

- 金融資產以業務模式持有，其目的是持有金融資產以收取合約現金流量；及
- 金融資產的合約條款於指定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

按攤銷成本計量的金融資產其後採用實際利率法計量，並可能會出現減值。

#### (i) 攤銷成本及實際利率法

實際利率法是計算債務工具的攤銷成本及在相關期間分配利息收入的方法。

就購買或源生信貸減值金融資產以外的金融資產(即於初始確認時信貸減值的資產)而言，實際利率乃按債務工具預計存續期或(如適用)較短期間，將估計未來現金收入(包括構成實際利率不可或缺部分的一切已付或已收費用及基點、交易成本及其他溢價或折讓)不包括預期信用損失(「預期信用損失」)準確貼現至初始確認時債務工具的賬面總值的利率。對於購買或源生的信貸減值金融資產，信貸調整後的實際利率乃通過將估計的未來現金流量(包括預期信用損失)貼現至初始確認時債務工具的攤銷成本計算。

金融資產的攤銷成本指金融資產於初始確認時計量的金額減去本金還款，加上初始金額與到期金額之間任何差額使用實際利率法計算的累計攤銷，再就任何虧損準備作出調整。金融資產的賬面總值指金融資產就任何虧損準備作出調整前的攤銷成本。

利息收入就其後以攤銷成本計量的債務工具採用實際利率法確認。對於購買或源生信貸減值金融資產以外的金融資產，利息收入的計算方法是將實際利率應用於金融資產的賬面總值，但隨後成為信貸減值的金融資產除外(見下文)。對於其後成為信貸減值的金融資產，利息收入通過將實際利率應用於金融資產的攤銷成本確認。如在其後報告期內，信貸減值金融工具的信貸風險得到改善，使金融資產不再信貸減值，則利息收入通過將實際利率應用於金融資產的賬面總值確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策資料 (續)

### 金融工具 (續)

### 金融資產 (續)

#### 以攤銷成本計量的金融資產 (債務工具) (續)

##### (i) 攤銷成本及實際利率法 (續)

對於購買或源生的信貸減值金融資產，本集團通過將信貸調整後的實際利率應用於初始確認時金融資產的攤銷成本來確認利息收入。即使金融資產的信貸風險隨後改善，使得該金融資產不再是信貸減值，該計算亦不會恢復到總值。

利息收入於綜合損益及其他全面收益表中確認，並計入「其他收入」的單行項目（附註10）。

#### 金融資產減值

本集團就以攤銷成本計量債務工具之投資以及財務擔保之預期信用損失確認虧損撥備。預期信用損失的金額於各報告日期更新，以反映信貸風險自初始確認相關金融工具以來的變動。

本集團經常確認貿易應收款項之整個存續期的預期信用損失。該等金融資產之預期信用損失乃根據本集團過往信用損失經驗所得撥備矩陣估計，並就債務人特定因素、一般經濟狀況以及對於報告日期的當時狀況及預測狀況方向之評估（包括貨幣時間值，倘適當）作出調整。

就所有其他金融工具而言，本集團計量相等於12個月預期信用損失的虧損準備，除非信貸風險自初始確認後顯著增加，在該情況下，本集團確認整個存續期預期信用損失。是否應確認整個存續期的預期信用損失乃根據自初始確認以來發生違約的可能性或風險顯著上升而評估。

#### 信貸風險顯著增加

為評估金融工具信貸風險自初始確認後是否顯著增加，本集團將報告日金融工具發生違約的風險與初始確認日期發生違約的風險進行比較。進行事項評估時，本集團會考慮合理且有理據支持的定量及定性資料，包括毋須過多成本或精力即可獲取的過往經驗及前瞻性資料。所考慮的前瞻性資料包括獲取自經濟專家報告、金融分析師、政府機構、相關智囊團及其他類似組織的本集團債務人經營所在行業的未來前景，以及本集團業務相關的實際及預測經濟資料的各種外部來源。

## 4. 重大會計政策資料(續)

### 金融工具(續)

### 金融資產(續)

### 信貸風險顯著增加(續)

具體而言，在評估信貸風險自初始確認以來有否顯著增加時，會考慮以下資料：

- 金融工具的外部(如有)或內部信用評級實際上或預期顯著惡化；
- 特定債務人的信貸風險外部市場指標顯著惡化，例如，信貸息差大幅增加、債務人的信貸違約掉期價格大幅上升，或金融資產的公平值低於其攤銷成本的時間或幅度；
- 業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動預期會導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降；
- 債務人的經營業績實際上或預期顯著惡化；
- 同一債務人的其他金融工具的信貸風險顯著增加；
- 債務人的監管、經濟或技術環境實際或預期出現重大不利變動而導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降。

不論上述評估結果如何，本集團假設當合約付款逾期超過30日時，信貸風險已自初始確認以來顯著增加，除非本集團有合理且有理據支持的資料顯示並非如此則作別論。

儘管上文所述，本集團假設倘債務工具釐定為於報告日期具有低信貸風險，則債務工具的信貸風險自初始確認以來並無顯著增加。倘屬以下情況，債務工具釐定為具有低信貸風險：i)債務工具具有低違約風險；ii)債務人於短期內具備雄厚實力履行其合約現金流量責任；及iii)長期經濟及業務狀況的不利變動可能但不一定削減借款人履行其合約現金流量責任的能力。本集團認為，若根據公認定義，倘金融資產的外部信貸評級為「投資級」，則該債務工具具有低信貸風險，或在不可獲得外部評級的情況下，該資產具有內部評級「履約級」。履約級指對手方有強勁的財務狀況且並無逾期款項。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策資料 (續)

### 金融工具 (續)

### 金融資產 (續)

#### 信貸風險顯著增加 (續)

就財務擔保合約而言，本集團成為不可撤銷承諾一方的日期被視為就評估金融工具減值的首次確認日期。於評估信貸風險自財務擔保合約首次確認起是否有顯著增加時，本集團會考慮指定債務人將違約的風險的變動。

本集團定期監控用以識別信貸風險是否大幅增加的標準的有效性，且修訂標準（如適當）來確保標準能在金額逾期前識別信貸風險大幅增加。

#### 違約的定義

本集團認為以下情況就內部信貸風險管理而言構成違約事件，原因為過往經驗顯示符合以下任何一項條件的應收款項一般無法收回：

- 債務人違反財務契諾；或
- 內部產生或獲取自外部來源的資料顯示，債務人不太可能向債權人（包括本集團）全額還款（不計及本集團持有的任何抵押品）。

不論上述分析如何，本集團認為，倘金融資產逾期超過60天，則發生違約事件，除非本集團有合理且有理據支持的資料顯示更寬鬆的違約標準更為合適，則作別論。

#### 信用減值金融資產

當發生對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響的一項或多項事件時，該金融資產即出現信用減值。金融資產出現信用減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- 發行人或借款人出現重大財務困難；
- 違反合約，例如違約或逾期事件；
- 借款人的貸款人就經濟或與借款人財務困難有關的合約理由向借款人提供在一般情況下貸款人不予考慮的優惠條件；
- 借款人很可能陷入破產或其他財務重組；或
- 因出現財政困難而導致有關金融資產的活躍市場消失。

## 4. 重大會計政策資料(續)

### 金融工具(續)

### 金融資產(續)

#### 撇銷政策

當有資料顯示債務人陷入嚴重財務困難，且並無實際收回的可能時(例如對手方已清算或進入破產程序)，或就貿易應收款項而言，當款項逾期超過一年(以較早發生者為準)，本集團會撇銷金融資產。經考慮法律意見後(倘合適)，遭撇銷的金融資產可能仍須按本集團收回程序進行強制執行活動。任何收回款項會於綜合損益及其他全面收益表中確認。

#### 預期信用損失的計量及確認

預期信用損失的計量為違約概率、違約損失率(即違約損失程度)及違約風險的函數。違約概率及違約損失率乃基於根據上述前瞻性資料調整的歷史數據評估。金融資產的違約風險則由資產於報告日期的賬面總值呈列；就財務擔保合約而言，風險包括於報告日期提取的金額，連同任何基於歷史趨勢、本集團對債務人特定未來融資需求的理解以及其他相關前瞻性資料釐定的預計將於未來違約日期前提取的額外金額。

就金融資產而言，預期信用損失按本集團根據合約應收的所有合約現金流量與本集團預計收取的所有現金流量(按初始實際利率貼現)之間的差額估計。

就財務擔保合約而言，由於根據擔保工具條款，本集團僅須於債務人違約時付款，預期虧損撥備為償還持有人所產生信用損失的預計款項減本集團預計自持有人、債務人或任何其他方收取的任何金額。

倘本集團於上一個報告期間按相等於整個存續期預期信用損失的金額計量金融工具的虧損準備，惟於本報告日期釐定整個存續期預期信用損失不再符合有關條件，則本集團於本報告日期按相等於12個月預期信用損失的金額計量虧損準備，惟使用簡化法的資產除外。

本集團就所有金融工具於綜合損益及其他全面收益表內確認其減值收益或虧損，並通過虧損準備賬相應調整其賬面金額。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策資料(續)

### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

##### 金融資產的終止確認

僅於資產現金流量的合約權利屆滿時，或將金融資產及該項資產所有權的絕大部分風險及回報轉讓予另一方時，本集團方會終止確認金融資產。如本集團既無轉讓亦無保留所有權的絕大部分風險及回報並繼續控制被轉讓資產，則本集團確認資產的保留權益並為可能需要支付的金額確認相關負債。倘本集團保留已轉讓金融資產所有權的絕大部分風險及回報，本集團則繼續確認該項金融資產，亦確認已收所得款項的已抵押借款。

##### 金融負債及權益工具

一旦終止確認以攤銷成本計量的金融資產，資產的賬面值與收到及應收的代價之間的差額會在綜合損益及其他全面收益表中確認。

##### 分類為債務或權益

由集團實體發行的債務及權益工具根據合約安排的內容及金融負債與權益工具的定義分類為金融負債或權益。

##### 權益工具

權益工具指證明於實體資產經扣除其所有負債後的剩餘權益的任何合約。由集團實體發行的權益工具於收取所得款項時扣除直接發行成本確認。

購回本公司自身權益工具乃直接於權益中確認及扣除。本公司概無就購買、出售、發行或註銷自身權益工具而於綜合損益及其他全面收益表確認收益或虧損。

##### 金融負債

所有金融負債其後以實際利率法按攤銷成本計量。

金融資產轉移不符合終止確認條件或適用持續參與法時產生的金融負債，以及本集團發佈的財務擔保合約，均按照下列具體會計政策計量。

## 4. 重大會計政策資料(續)

### 金融工具(續)

#### 金融負債及權益工具(續)

##### 其後以攤銷成本計量的金融負債

(並非指定為以公平值計量且其變動計入損益的)金融負債，其後以實際利率法按攤銷成本計量。

實際利率法是計算金融負債的攤銷成本及於有關期間分配利息開支的方法。實際利率為可透過金融負債預期存續期或(倘適用)較短期間內，將估計未來現金付款(包括構成實際利率不可或缺部分的一切已付或已收費用及基點、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至金融負債的攤銷成本的利率。

##### 財務擔保合約

財務擔保合約指規定發行人根據債務工具的條款支付指定款項，以償付持有人因為指定債務人未能償還到期欠款而導致損失的合約。

集團實體發行的財務擔保合約以彼等之公平值進行初始計量，並以下列兩項金額中的較高者進行計量(被指定為以公平值計量且其變動計入損益以及並非因轉讓金融資產而產生的財務擔保合約除外)：

- 根據國際財務報告準則第9號確定的虧損撥備金額；及
- 初始確認金額減去(如適當)擔保期確認的累計攤銷額。

##### 金融負債的終止確認

僅在本集團的義務已經履行、解除或到期時，本集團才終止確認金融負債。已終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價(包括任何已轉讓非現金資產或所承擔負債)的差額於綜合損益及其他全面收益表確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策資料 (續)

### 撥備

當本集團因過往事件而承擔現有責任(法律或推定)，而本集團可能須履行該項責任及可以可靠地估計該項責任之金額時，則會確認撥備。

撥備乃計及該項責任之風險及不確定因素，於報告期完結時對履行現有責任所需代價之最佳估計量。倘撥備乃按履行現有責任之估計現金流計量，其賬面值則為該等現金流之現值(如貨幣時間價值影響重大)。

### 復墾撥備

環境恢復撥備在當(i)本集團因過去事項須承擔現時的法定或推定的義務；(ii)履行該義務有可能導致資源的流出；及(iii)該義務的金額能夠可靠地估計時予以確認。撥備不就未來經營虧損確認。

未來終止營運及復墾的撥備已於礦山物業安裝時全額確認。已確認金額為根據當地狀況及需求釐定的估計未來開支的現值。對相關礦山物業亦增設相等於撥備款項的相應添置。這隨後減值為礦山物業的部分成本。估計開支現值的任何變動(時間流逝造成者除外，這被視為利息費用)反映為對撥備及礦山物業的調整。

如有多個類似義務，則履行義務所需的資源流出的可能性根據義務的種類整體而釐定。即使在同一類義務內任何一個項目的有關資源出現流出情況的可能性較低，亦須確認有關撥備。

撥備乃按反映目前市場的時間價值及有關責任特有風險評估的稅前利率，對預期履行該義務所需的開支進行折現計算。因時間價值而增加的撥備計入利息費用。

## 4. 重大會計政策資料(續)

### 公平值計量

在計量公平值時(用於減值評估的物業、廠房及設備以及無形資產的使用價值除外)，本集團會計及市場參與者於計量日對資產或負債定價時所計及的資產或負債的特點。

非金融資產的公平值計量須計及市場參與者能自最大限度使用該資產達致最佳用途，或將該資產出售予將最大限度使用該資產達致最佳用途的其他市場參與者，所產生的經濟效益。

本集團採納適用於不同情況且具備充分數據以供計量公平值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。具體而言，本集團根據輸入數據的特色將公平值計量分類為三個級別如下：

第1級 – 相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)。

第2級 – 對公平值計量而言屬重大的最低級別輸入數據為直接或間接可觀察數據的估值方法。

第3級 – 對公平值計量而言屬重大的最低級別輸入數據為不可觀察數據的估值方法。

於報告期末，本集團透過審閱資產及負債各自的公平值計量，釐定經常性以公平值計量的資產及負債的公平值層級之間是否存在轉移。

### 關聯方交易

倘屬以下情況，則一方被視為與本集團有關聯：

1. 下列人士或其家族與本集團有關聯之近親：

(i) 控制或共同控制本集團；

(ii) 對本集團有重大影響；或

(iii) 為本集團或本集團母公司之主要管理層成員。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策資料(續)

### 關聯方交易(續)

2. 該方為一間實體，符合下列任何條件：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司。
- (ii) 一間實體為另一實體(或另一實體之母公司、附屬公司或同系附屬公司)之聯營公司或合營企業。
- (iii) 該實體與本集團均為同一第三方之合營企業；
- (iv) 一間實體為第三方實體之合營企業，而另一實體為該第三方實體之聯營公司。
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關聯之實體就僱員利益設立之離職福利計劃。倘本集團本身即為有關計劃，則退休福利計劃的營辦僱主。
- (vi) 該實體受(1)內所識別人土控制或共同控制；
- (vii) (1)(i)內所識別人土對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體之母公司)之主要管理層成員。
- (viii) 該實體或該實體為其中一部分之集團之任何成員公司向本集團或本集團之母公司提供主要管理人員服務。

一名人士家族之近親指有關人士在與實體交易時，預期可影響或受該人士影響之家族成員，包括：

- (a) 該人士之子女及配偶或家庭夥伴；
- (b) 該名人士之配偶或家庭夥伴之子女；及
- (c) 該名人士或該名人士之配偶或家庭夥伴之家屬。

倘關聯方之間轉移資源或責任，則該交易被視為關聯方交易。

## 5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素主要來源

在應用附註4載述本集團會計政策時，本公司董事須對資產、負債、收入及開支賬面值及於綜合財務報告之披露作出判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃根據過往經驗及認為相關之其他因素而作出。實際結果可能有別於該等估計。

該等估計及相關假設會持續檢討。修訂會計估計時，倘修訂會計估計僅影響修訂估計之期間，則修訂會計估計會於該段期間確認；或倘修訂影響當期及以後期間，則於修訂期間及以後期間確認。

### 於應用會計政策時作出之關鍵判斷

除本公司董事於應用本集團會計政策之過程中涉及估計之關鍵判斷（見下文）以外，以下為對在綜合財務報表確認之金額有最重大影響之關鍵判斷。

### 持續經營及流動資金

於應用本集團之會計政策過程中，除涉及估計之項目外，管理層編製綜合財務報表時乃假設本集團於來年將可按持續經營基準繼續營運，此乃對財務報表內已確認金額構成最重大影響之主要判斷。評估持續經營假設時，本公司董事需於特定時間就本質上不確定之事件及情況之未來結果作出判斷。本公司董事認為，本集團有能力持續經營，而可能個別或共同對持續經營假設構成重大疑問，且或會引致業務風險之重大事件或情況載於綜合財務報表附註2。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素主要來源 (續)

### 估計不確定因素的主要來源

下文披露的主要假設涉及於報告期末估計不確定因素的日後及其他主要來源，當中會存在導致須對下一財政年度內的資產及負債的賬面值作出重大調整的重大風險。

### 無形資產減值

本集團管理層於各報告期末對無形資產進行減值評估。一旦發現可能減值跡象，本集團管理層會評估是否有任何減值虧損。倘可收回金額（即公平值減出售成本或使用價值中的較高者）低於賬面值，則已確認減值虧損。於評估使用價值時，本集團管理層會考慮貼現未來現金流量的估計。於估計未來現金流量時，本集團管理層會考慮鐵礦石價格、可收回儲備、生產成本及經營成本。本集團管理層於計算未來現金流量時所使用的估計可能會因本質上的不確定因素及鐵礦石價格的波動性而發生變化。當實際現金流量低於預期，則可能會出現重大減值虧損。

於二零二五年十二月三十一日，無形資產的賬面值約為12,968,000美元（二零二四年：11,857,000美元）。根據估計可收回金額，截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，概無就無形資產確認減值虧損。

### 無形資產生產單位攤銷

本集團按實際生產單位對礦產估計儲量釐定無形資產之攤銷。有關儲量估計之詳情載列如下。

## 5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素主要來源 (續)

### 估計不確定因素的主要來源 (續)

#### 儲量估計

鐵礦石證實及概略的儲量估計乃對本集團可從其礦產資產以合理成本合法開採的鐵礦石數量的估計。於釐定估計儲量時，將考慮各礦產近期的生產及技術資料。

鐵礦石的價格、生產成本及運輸成本、回採率變化或無法預見的地質或地質技術危險等因素的波動或會導致有必要修改對鐵礦石儲量的估計。

由於各個期間用於估計儲量變化的經濟假設不同，加上營運過程中會額外產生地質數據，故各個期間的儲量估計或會變動。呈報儲量的變動可能以多種方式影響本集團的財務業績及財務狀況，包括以下各項：

- 資產賬面值可能因估計未來現金流量的變動而受到影響。
- 於綜合損益及其他全面收益表扣除的折舊、損耗及攤銷可能因有關扣除乃以生產單位基準釐定或資產的可使用經濟年期變動而改變。
- 倘估計儲量變動影響對復墾的時間或成本的預期，復墾撥備或會變化。
- 遞延稅項資產的賬面值或因收回稅項利益的估計可能性變動而有所改變。

於二零二五年十二月三十一日，無形資產的賬面值約為12,968,000美元（二零二四年：11,857,000美元）。

#### 商譽減值

本集團管理層每年按照附註4所披露的會計政策根據可收回金額對商譽進行測試。各現金產生單位的可收回金額乃按使用價值計算與公平值減出售成本計算中的較高者釐定。倘可收回金額低於賬面值，則會確認減值虧損。可收回金額的計算須使用附註20所披露的估計及判斷。

於二零二五年十二月三十一日，商譽的賬面值約為6,773,000美元（二零二四年：6,201,000美元），截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度概無就商譽確認減值虧損。有關使用價值計算的詳情披露於附註20。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素主要來源 (續)

### 估計不確定因素的主要來源 (續)

#### 就貿易應收款項、按金及其他應收款項確認之撥備

貿易應收款項、按金及其他應收款項的減值撥備乃基於有關預期信用損失的假設。本集團根據個別應收款項的未償還天數以及本集團過往經驗及於報告期末的前瞻性資料，在作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據時使用判斷。該等假設及估計的變動可能對評估結果產生重大影響，並可能需要就綜合損益及其他全面收益表作出額外減值開支。

於二零二五年十二月三十一日，貿易應收款項、按金及其他應收款項的賬面值分別約為52,255,000美元（二零二四年：59,239,000美元）及868,000美元（二零二四年：114,000美元），貿易應收款項、按金及其他應收款項的累計虧損撥備分別約為171,814,000美元（二零二四年：165,087,000美元）及60,000美元（二零二四年：57,000美元）。

#### 所得稅

如附註32所披露，於二零二五年十二月三十一日，由於未來溢利來源無法預測，故並無就估計未動用稅項虧損約60,610,000美元（二零二四年：55,730,000美元）確認遞延稅項資產。遞延稅項資產之可變現程度主要視乎未來會否產生足夠未來溢利或應課稅暫時性差異。倘所產生之實際未來溢利少於預期，則可能出現遞延稅項資產之重大撥回，有關撥回將於撥回發生之年度在綜合損益及其他全面收益表中確認。

#### 復墾撥備

本集團就各地盤的復墾工程確認撥備。經確認的撥備指管理層對所需未來成本作出的現值的最佳估計。重大估計及假設於釐定復墾撥備金額時作出。該等估計及假設處理不確定因素，例如：有關法律及法規框架規定；可能出現污染的大小以及所需復墾活動的時間、程度及成本。該等不確定因素可能導致未來實際開支與現時撥備的金額不同。

各地盤確認的撥備根據當時的事實及情況定期檢討及更新。有關經營地點估計未來成本的變動，透過調整復墾資產及撥備於綜合財務狀況表內確認。該等變動導致日後折舊及財務開支變動。就已關閉的礦區而言，估計未來成本的變動即時於綜合損益及其他全面收益表中確認。於二零二五年十二月三十一日，復墾撥備賬面值約為738,000美元（二零二四年：694,000美元）。

## 5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素主要來源 (續)

### 估計不確定因素的主要來源 (續)

#### 財務擔保負債之公平值

釐定在活躍市場上並無報價之財務擔保負債的公平值時，本公司董事自行判斷選擇適當的估值技術，並採用市場從業人員常用的估值技術。該等財務擔保負債之公平值於各報告期末重新評估，有關變動計入綜合損益及其他全面收益表。估計該等財務擔保負債之公平值時，本公司經參考有關主觀假設的輸入數據後，採用以各種輸入數據及估計為基準之獨立估值，並根據該等工具的特性予以調整。倘該模式或估值模式所採用之輸入數據及估計有差別時，該等衍生金融負債之賬面值將作出變動。於二零二五年十二月三十一日，本公司財務擔保負債之賬面值約為26,340,000美元（二零二四年：26,338,000美元）。本公司董事認為，釐定該等金融工具之公平值所選擇的估值技術及假設均屬適當（附註39）。

## 6. 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保本集團將能夠以持續經營方式營運，同時亦透過達致債務與股本之間最佳的平衡而為股東爭取最大回報。本集團整體策略與去年度保持不變。

本集團的資本結構包含負債淨額（包括分別於附註29及附註30披露之銀行及其他借款以及票據）、附註24所披露之現金及現金等價物淨額以及本集團擁有人應佔權益（包括已發行股本、儲備及累計虧損）。

本公司董事定期審閱資本架構。作為審閱的一部分，本公司董事考慮資本成本及與各類資本相關的風險，並作出適當行動調整本集團的資本架構。根據本公司董事的建議，本集團將透過使用債務、派付股息及發行新股份平衡其整體資本架構。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 7. 金融工具 金融工具的類別

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
<b>金融資產</b>		
以攤銷成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物)	<b>53,482</b>	59,601
<b>金融負債</b>		
以攤銷成本計量的金融負債	<b>248,959</b>	239,439

### 財務風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具包括貿易應收款項、按金及其他應收款項、現金及現金等價物、貿易應付款項、其他應付款項及應計費用、應付最終控股公司款項、銀行及其他借款以及票據。該等金融工具的詳情於相關附註披露。與該等金融工具相關的風險包括市場風險(貨幣風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。下文載列本集團如何減低該等風險的政策。管理層會管理及監察該等風險，確保及時有效採取適當措施。

### 市場風險

#### (i) 貨幣風險

本集團若干銀行存款、貿易應收款項、按金及其他應收款項、貿易應付款項、其他應付款項及應計費用以及銀行及其他借款以外幣(即本公司附屬公司功能貨幣以外的貨幣)計值，使本集團面臨貨幣風險。

本集團以外幣計值之貨幣資產於報告日之賬面值如下：

	資產		負債	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
港元(「港元」)	<b>144</b>	21	<b>18,870</b>	28,072
人民幣	<b>775</b>	1,115	<b>208</b>	379
馬幣	<b>12</b>	11	<b>1,802</b>	1,655

## 7. 金融工具 (續)

### 財務風險管理目標及政策 (續)

#### 市場風險 (續)

##### (i) 貨幣風險 (續)

本集團現時不設任何外幣對沖政策。然而，管理層會監察外幣風險，並會於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

本集團相信，美元與港元的固定匯率不會受到美元兌其他貨幣價值變動的重大影響。就此而言，本集團認為其港元外幣風險敞口很小。

#### 敏感度分析

下表詳細說明了本集團對相關集團實體的功能貨幣相對於相關外幣增加或減少5% (二零二四年: 5%) 的敏感度。5% (二零二四年: 5%) 是內部向主要管理人員報告外幣風險時使用的敏感度率，代表管理層對合理可能的匯率變動的評估。敏感度分析僅包括未償還的以外幣計價的貨幣項目，並在報告期末調整其換算，以使外幣匯率變化5% (二零二四年: 5%)。敏感度分析包括外部貸款，其中貸款的計價貨幣是貸方或借方的功能貨幣以外的貨幣。以下正數表示相應功能貨幣相對於相關外幣貶值5% (二零二四年: 5%)，則稅後虧損減少。如果將各自的功能貨幣對相關外幣升值5% (二零二四年: 5%)，則對稅前虧損將產生同等和相反的影響，並且以下結餘將為負數。

	對損益的影響	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
人民幣	14	37
馬幣	(75)	(82)

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 7. 金融工具 (續)

### 財務風險管理目標及政策 (續)

#### 市場風險 (續)

##### (ii) 利率風險

本集團承受有關固定利率其他借款 (附註29) 及票據 (附註30) 的公平值利率風險。

本集團亦承受有關浮動利率銀行結餘 (附註24) 及浮動利率銀行貸款 (附註29) 的現金流量利率風險。本集團的政策為保持貸款按浮動利率計息，以將公平值利率風險降至最低。

#### 敏感度分析

下文的敏感度分析乃基於衍生及非衍生工具於報告期末的利率風險釐定。有關分析乃假設於報告期末的未償還金融工具於整個年度均未償還而編製。100個基點的上升或下降乃向主要管理人員內部呈報利率風險時採用，並代表管理層對利率合理可能變動的評估。

倘利率上升/下降100個基點 (二零二四年：100個基點) 而其他所有變數維持不變，本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之年內除稅後虧損將增加/減少約460,000美元 (二零二四年：458,000美元)。這主要歸因於本集團承受銀行結餘及浮動利率銀行借款之利率風險。

#### 信貸風險

信貸風險指本集團的交易對方違反其合約責任而導致本集團蒙受財務虧損的風險。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，在不計及任何所持抵押品或其他信貸增強措施的情況下，本集團承受因對手方未能履行責任而導致本集團產生財務損失的最大信貸風險為來自綜合財務狀況表所列各項已確認金融資產的賬面值。

本集團的信貸風險主要來自貿易應收款項、按金及其他應收款項以及現金及現金等價物。該等結餘的賬面值指本集團就金融資產面臨的最大信貸風險。

為盡量減低信貸風險，本集團管理層已委任一支團隊負責釐定監察程序，以確保採取跟進行動收回逾期債務。

## 7. 金融工具（續）

### 財務風險管理目標及政策（續）

#### 信貸風險（續）

就貿易應收款項而言，本集團已採用國際財務報告準則第9號金融工具的簡化方法計量整個存續期預期信用損失的虧損撥備。本集團基於過往信用損失經驗及債務人經營所在行業的整體經濟狀況估計的撥備矩陣集體釐定預期信用損失。就此而言，本公司董事認為本集團的信貸風險大幅減少。

就其他非貿易相關應收款項而言，本集團已評估自初步確認以來信貸風險有否顯著增加。本集團認為該等款項的信貸風險自初步確認以來並無顯著增加，而本集團基於12個月預期信用損失計提減值。

受限制現金以及現金及現金等價物的信貸風險有限，原因為交易對手為獲國際信貸評級機構給予較高信貸評級的銀行。

本集團在初步確認資產時考慮違約的可能性，並於報告期間持續考慮信貸風險有否顯著增加。於評估信貸風險有否顯著增加時，本集團比較於報告日期資產發生違約的風險與於初步確認日期的違約風險。本集團會考慮合理及具有理據的前瞻性資料。尤其考慮以下指標：

- 內部信用評級；
- 外部信用評級；
- 業務、財務或經濟狀況出現實際或預期重大不利變動，預期會導致借款人履行責任的能力產生重大變化；
- 借款人的經營業績實際上或預期顯著變化；
- 借款人其他金融工具的信貸風險顯著增加；及
- 借款人的預期表現及行為出現重大變化，包括借款人於本集團的付款狀況變化及借款人的經營業績變化。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 7. 金融工具 (續)

### 財務風險管理目標及政策 (續)

#### 信貸風險 (續)

##### 本集團承受的信貸風險

為盡量減低信貸風險，本集團已委派一個團隊制定及維護本集團的信貸風險等級，以根據敞口的違約風險程度分類。信用評級資料由獨立評級機構 (如有) 提供，否則，經營管理委員會將使用其他公開可用財務資料及本集團自有的交易記錄，對其主要客戶及其他債務人進行評級。本集團持續監控其風險及對手方的信用評級，並在認可對手方之間分散已落實的交易總值。

本集團目前的信用風險評級框架包括以下類別：

類別	說明	確認預期信用損失的基準
履約	低違約風險或自初步確認以來信貸風險未有大幅增加，且無信貸減值的金融資產 (屬第一階段)	12個月預期信用損失
存疑	自初步確認以來信貸風險大幅增加但無信貸減值的金融資產 (屬第二階段)	全期預期信用損失—無信貸減值
違約	當發生一項或多項事件對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響時，該金融資產被評估為信貸減值 (屬第三階段)	全期預期信用損失—信貸減值
撇銷	有證據顯示債務人面臨嚴重財政困難，以及本集團並無收回款項的實質前景	款項已被撇銷

## 7. 金融工具（續）

### 財務風險管理目標及政策（續）

#### 信貸風險（續）

##### 本集團承受的信貸風險（續）

下表詳列本集團金融資產的信貸質素以及本集團按信貸風險評級劃分的最大信貸風險：

	附註	內部信貸評級	12個月或全期預期 信用損失	二零二五年			二零二四年		
				賬面總值 千美元	虧損撥備 千美元	賬面淨值 千美元	賬面總值 千美元	虧損撥備 千美元	賬面淨值 千美元
貿易應收款項	22	(附註)	全期預期信用損失 (簡化法)	224,069	(171,814)	52,255	224,326	(165,087)	59,239
按金及其他應收 款項	23	履約	12個月預期信用損失	870	(2)	868	115	(1)	114
			全期預期信用損失 (信貸減值)	58	(58)	-	56	(56)	-
現金及現金等價物	24	履約	12個月預期信用損失	359	-	359	248	-	248
				<b>225,356</b>	<b>(171,874)</b>	<b>53,482</b>	<b>224,745</b>	<b>(165,144)</b>	<b>59,601</b>

註：就貿易應收款項而言，本集團已採用國際財務報告準則第9號「金融工具」的簡化方法計量全期預期信用損失的虧損撥備。本集團使用撥備矩陣釐定該等項目的預期信用損失，基於過往信用損失經驗，以及債務人的過往到期付款狀況估計有關款項，並作出合適調整以反映現時狀況及未來經濟環境的估計。因此，依照撥備矩陣，該等資產的信貸風險概況根據其逾期狀況呈列。附註22載列有關該等資產虧損撥備的進一步詳情。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，貿易應收款項總額中應收本集團最大外部客戶及前五大外部客戶的款項分別佔1%（二零二四年：1%）及1%（二零二四年：3%），故本集團面臨信貸集中風險。

#### 流動資金風險

在管理流動資金風險方面，本集團監察及維持管理層認為足夠的現金及現金等價物水平，以撥付本集團營運所需資金及減輕現金流量波動帶來的影響。此外，本集團依賴銀行及其他借款以及票據作重要的流動資金來源，管理層監察銀行及其他借款以及票據的使用情況，確保符合貸款契約。

下表詳述本集團非衍生金融負債及租賃負債的剩餘合約到期日。下表已按本集團可能被要求付款的最早日期根據金融負債的未貼現現金流量編製。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 7. 金融工具 (續)

### 財務風險管理目標及政策 (續)

#### 流動資金風險 (續)

具體而言，附帶按要求償還條款的借款計入最早時段，不論銀行選擇於報告日期之後的一年內行使其權利的可能性。其他非衍生金融負債的到期日分析乃按協定還款日期編製。

該表亦載有利息及本金現金流量。倘利息流量按浮動利率計算，則未貼現金額按各報告期末的利率曲線計算得出。

	於二零二五年十二月三十一日					賬面值 千美元
	加權平均實 際利率 %	一年內或 按要求 千美元	超過一年 但少於五年 千美元	超過五年 千美元	合約 未貼現金 流量總額 千美元	
貿易應付款項	不適用	6,968	-	-	6,968	6,968
其他應付款項及應計費用	不適用	33,699	-	-	33,699	33,699
應付最終控股公司款項	不適用	60,000	-	-	60,000	60,000
銀行及其他借款	10%	54,876	261	979	56,116	55,462
票據	不適用	92,830	-	-	92,830	92,830
		248,373	261	979	249,613	248,959

	於二零二四年十二月三十一日					賬面值 千美元
	加權平均 實際利率 %	一年內或 按要求 千美元	超過一年 但少於五年 千美元	合約未貼現 現金流量總額 千美元		
貿易應付款項	不適用	6,634	-	-	6,634	6,634
其他應付款項及應計費用	不適用	39,545	-	-	39,545	39,545
應付最終控股公司款項	不適用	60,000	-	-	60,000	60,000
銀行及其他借款	11%	55,052	59	59	55,111	55,088
票據	不適用	78,172	-	-	78,172	78,172
		239,403	59	59	239,462	239,439

倘浮動利率變動有別於於報告期末釐定的估計利率，則上述非衍生金融負債的浮動利率工具的金額須予修改。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 8. 收入

於本年度，收入指銷售商業產品、保健產品及其他產品產生的收入。本集團於本年度的收入分析如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
屬於國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入		
— 銷售商業產品	145	—
— 銷售保健產品	12,731	13,250
— 銷售其他產品	184	514
	<b>13,060</b>	<b>13,764</b>

以下載列本集團從不同可呈報分部產生的客戶合約收入按確認時間及地區市場劃分的分類：

截至二零二五年 十二月三十一日止年度	商業貿易 千美元	保健產品 貿易 千美元	其他 千美元	總計 千美元
來自貨品的收入：				
— 銷售商業產品	145	—	—	145
— 銷售保健產品	—	12,731	—	12,731
— 銷售其他產品	—	—	184	184
	<b>145</b>	<b>12,731</b>	<b>184</b>	<b>13,060</b>
收入確認時間：				
— 於一個時點	145	12,731	184	13,060
地區市場：				
— 中國	—	12,731	184	12,915
— 馬來西亞	145	—	—	145
	<b>145</b>	<b>12,731</b>	<b>184</b>	<b>13,060</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 8. 收入（續）

截至二零二四年十二月三十一日 止年度	保健產品 貿易 千美元	其他 千美元	總計 千美元
來自貨品的收入：			
— 銷售保健產品	13,250	—	13,250
— 銷售其他產品	—	514	514
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	13,250	514	13,764
收入確認時間：			
— 於一個時點	13,250	514	13,764
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
地區市場：			
— 中國	13,250	514	13,764
	<hr/>	<hr/>	<hr/>

有關本集團履約責任的資料概述如下：

履約責任於交付貨品時實踐，通常需要預付款項。

### 分配至合約剩餘履約責任的交易價

合約的原預期年期為一年或以下或合約收入按本集團有權在交付貨品時開具發票的金額確認。因此，本集團已選擇實際可行權宜方法，並無披露分配至截至報告期末未達成（或部分未達成）履約責任的交易價金額。

## 9. 分部資料

向本公司董事（即主要營運決策者（「主要營運決策者」）報告以作資源分配及分部業績評估用途的資料着重於所提供貨物的類型。在設定本集團的可呈報分部時，主要營運決策者並無將所識別的經營分部匯總。

具體而言，本集團的可呈報分部如下：

- 鐵礦石開採及洗選業務—開採及銷售鐵礦石；
- 商業貿易—買賣商業產品；
- 保健產品貿易—保健產品的貿易；
- 其他—電子設備產品及其他產品的貿易。

### 分部收入及業績

以下為本集團收入及業績按可呈報及經營分部所作的分析。

#### 截至二零二五年十二月三十一日止年度

	鐵礦石 開採及 洗選業務 千美元	商業貿易 千美元	保健產品 貿易 千美元	其他 千美元	總計 千美元
分部收入	-	145	12,731	184	13,060
分部虧損	(77)	(17,779)	(6,768)	(68)	(24,692)
未分配收入					9,881
未分配企業開支					(1,090)
未分配融資成本					(1,522)
按金及其他應收款項減值虧損					(8)
除所得稅前虧損					(17,431)

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 9. 分部資料 (續)

### 分部收入及業績 (續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	鐵礦石 開採及 洗選業務 千美元	商業貿易 千美元	保健產品 貿易 千美元	其他 千美元 (經重列)	總計 千美元
分部收入	-	-	13,250	514	13,764
分部 (虧損) / 溢利	(121)	(44,387)	(31)	88	(44,451)
未分配收入					92
未分配企業開支					(1,647)
未分配融資成本					(2,189)
除所得稅前虧損					(48,195)

經營分部的會計政策與附註4所述本集團會計政策相同。分部 (虧損) / 溢利指各分部之虧損，惟並無分配中央及其他營運開支、其他收入、未分配融資成本以及按金及其他應收款項 (減值) / 減值虧損撥回。此乃向本公司董事呈報以進行資源分配及表現評估的計量方法。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 9. 分部資料(續)

### 分部資產及負債

以下為本集團資產及負債按可呈報及經營分部所作的分析：

#### 分部資產

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元 (經重列)
鐵礦石開採及洗選業務	13,421	12,242
商業貿易	51,458	51,485
保健產品貿易	2,688	9,348
其他	163	161
分部資產總值	67,730	73,236
公司及其他資產	7,781	6,567
資產總值	75,511	79,803

#### 分部負債

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
鐵礦石開採及洗選業務	738	694
商業貿易	194,146	177,918
保健產品貿易	8,601	7,913
其他	2	12
分部負債總額	203,487	186,537
公司和其他負債	53,645	60,756
負債總額	257,132	247,293

為監察分部表現及於各分部間分配資源：

- 除未分配的物業、廠房及設備、商譽、未分配的按金、預付款項及其他應收款項、現金及現金等價物、其他公司資產外，所有資產均分配至經營分部。可呈報分部共同使用的資產根據單個可呈報分部賺取的收入進行分配；及
- 除未分配的其他應付款項及應計費用、其他借款、未分配票據、未分配應付所得稅、遞延稅項負債以及其他公司負債外，所有負債均分配至經營分部。可呈報分部共同承擔責任的負債按分部負債比例分配。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 9. 分部資料 (續)

### 其他分部資料

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	鐵礦石 開採及 洗選業務 千美元	商業貿易 千美元	保健產品 貿易 千美元	其他 千美元	未分配金額 千美元	總計 千美元
計入分部虧損或分部資產計量的金額：						
折舊	9	6	7	-	-	22
貿易應收款項減值虧損／ (減值虧損撥回)	-	(380)	7,103	4	-	6,727
按金及其他應收款項減值虧損	-	-	-	-	8	8
存貨撥備	-	-	32	-	-	32
融資成本	44	18,155	21	-	1,522	19,742
定期向主要營運決策者提供 但不計入分部損益或分部 資產計量的金額：						
所得稅(抵免)／開支	-	(1,925)	16	-	-	(1,909)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	鐵礦石 開採及 洗選業務 千美元	商業貿易 千美元	保健產品 貿易 千美元	其他 千美元	未分配金額 千美元	總計 千美元
計入分部虧損或分部資產計量的金額：						
折舊	14	-	7	-	-	21
貿易應收款項減值虧損／ (減值虧損撥回)	-	29,066	(8)	487	-	29,545
按金及其他應收款項減值虧損	8	-	-	48	-	56
存貨撥備	-	-	19	-	-	19
融資成本	92	15,321	24	-	2,189	17,626
定期向主要營運決策者提供 但不計入分部損益或分部 資產計量的金額：						
所得稅開支	-	-	-	-	27	27

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 9. 分部資料(續)

### 地區資料

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的業務位於香港、中國及馬來西亞（二零二四年：香港、中國及馬來西亞）。

有關本集團來自外部客戶收入的資料將根據營運地點呈列。

### 來自外部客戶收入

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
中國	12,915	13,764
馬來西亞	145	–
收入總額	13,060	13,764

基本上，本集團所有的營運和非流動資產都位於中國、香港及馬來西亞。

### 有關主要客戶的資料

相應年度來自客戶收入佔本集團總收入的10%以上之資料如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
公司A <sup>1</sup>	不適用 <sup>2</sup>	4,611
公司B <sup>1</sup>	2,318	2,943
公司C <sup>1</sup>	不適用 <sup>2</sup>	2,359

<sup>1</sup> 來自保健產品分部之收入。

<sup>2</sup> 相應的收入未佔本集團總收入的10%以上。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 10. 其他收入

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
雜項收入	2	92
豁免其他借款的應付利息收益	9,881	-
	<b>9,883</b>	92

## 11. 融資成本

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
以下項目之利息：		
— 銀行借款	3,518	3,530
— 其他借款	244	908
— 票據	15,936	13,096
撥備貼現撥回	44	92
	<b>19,742</b>	17,626

## 12. 所得稅（抵免）／開支

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
即期稅項：		
中國企業所得稅	16	19
（超額撥備）／撥備不足		
香港利得稅	(1,925)	8
	<b>(1,909)</b>	27

## 12. 所得稅（抵免）／開支（續）

附註：

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島之規則及規例，本集團在開曼群島及英屬處女群島無需繳納任何所得稅。
- (ii) 由於本集團於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無應課稅溢利，故並無於綜合財務報告計提香港利得稅撥備。
- (iii) 根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司自二零零八年一月一日起的稅率為25%。  
  
來自其他司法權區產生的稅項乃按相關司法權區的現行稅率計算。
- (iv) 根據馬來西亞所得稅規則及規例，位於馬來西亞的附屬公司須就截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度產生的應課稅溢利按24%（二零二四年：24%）的稅率繳納馬來西亞企業所得稅。

所得稅（抵免）／開支可與綜合損益及其他全面收益表的除所得稅前虧損對賬如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
除所得稅前虧損	(17,431)	(48,195)
按國內所得稅率16.5%（二零二四年：16.5%）的稅項	(2,876)	(7,952)
不可扣稅開支的稅務影響	2,639	2,364
毋須課稅收入的稅務影響	(1,631)	(13)
未確認可抵扣暫時性差異的稅務影響	1,171	4,908
未確認稅項虧損的稅務影響	833	795
動用先前未確認的稅項虧損	-	(5)
於其他司法轄區經營的附屬公司稅率差異的影響	(79)	3
獲授稅項豁免的影響	(41)	(81)
過往年度（超額撥備）／撥備不足	(1,925)	8
所得稅（抵免）／開支	(1,909)	27

遞延稅項詳情載於附註32。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 13. 本年度虧損

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
本年度虧損乃經扣除下列各項後達致：		
董事及主要行政人員酬金（附註14）	136	197
薪金、工資、津貼及其他福利	1,304	1,074
退休福利計劃供款（董事、主要行政人員及監事酬金除外）	99	67
<b>員工成本總額</b>	<b>1,539</b>	<b>1,338</b>
核數師薪酬		
— 核數服務	141	123
— 非核數服務	15	11
存貨撥備	32	19
確認為銷售成本之存貨金額	11,582	11,598
物業、廠房及設備折舊	22	21
匯兌（收益）／虧損淨額	(215)	288
貿易應收款項減值虧損淨額	6,727	29,545
按金及其他應收款項減值虧損淨額	8	56
辦公室之租賃租金（附註）	180	275

註： 該金額指根據國際財務報告準則第16號項下與短期租賃相關之租賃租金。

## 14. 董事及最高行政人員酬金

董事及最高行政人員薪酬詳情如下：

就該人士在與管理本公司或其附屬公司的事務有關連的情況下提供的服務而支付該人士的薪酬或該人士可就該等服務而收取的薪酬：

	薪金、津貼及 袍金 千美元	其他福利 (附註iii) 千美元	僱主向 退休福利 計劃供款 千美元	總計 千美元
<b>截至二零二五年十二月三十一日止年度</b>				
<i>執行董事</i>				
李曉蘭女士	–	83	5	88
王爾先生	15	–	–	15
Ng Khing Yeu先生	–	–	–	–
<i>獨立非執行董事</i>				
梁耀祖博士	12	–	–	12
董捷先生	8	–	–	8
汪靈博士	13	–	–	13
	<b>48</b>	<b>83</b>	<b>5</b>	<b>136</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 14. 董事及最高行政人員酬金（續）

	袍金 千美元	薪金、津貼及 其他福利 (附註iv) 千美元	僱主向 退休福利 計劃供款 千美元	總計 千美元
<b>截至二零二四年十二月三十一日 止年度</b>				
<b>執行董事</b>				
李曉蘭女士	–	127	5	132
王爾先生	32	–	–	32
Ng Khing Yeu先生	–	–	–	–
<b>獨立非執行董事</b>				
梁耀祖博士	13	–	–	13
李忠權博士(附註i)	–	–	–	–
董捷先生(附註ii)	7	–	–	7
汪靈博士	13	–	–	13
	65	127	5	197

附註：

- (i) 於二零二四年一月十七日辭任
- (ii) 於二零二四年一月十七日獲委任
- (iii) 有關薪酬包括董事以附屬公司僱員身份自本集團收取的薪酬。

Ng Khing Yeu先生亦為本公司行政總裁，上文所披露的薪酬包括擔任行政總裁所提供服務的薪酬。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，概無本公司董事及最高行政人員放棄或同意放棄本集團支付的酬金。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無向本公司董事支付任何酬金作為加入本集團的獎勵或作為離職補償。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 15. 僱員薪酬

五名最高薪人士中，並無（二零二四年：一名）本公司董事，其薪酬載於附註14。餘下五名（二零二四年：四名）最高薪人士的薪酬如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
薪金、工資、津貼及其他福利	453	387
退休福利計劃供款	12	16
	<b>465</b>	<b>403</b>

彼等的薪酬介乎以下範圍：

	人數	
	二零二五年	二零二四年
零至1,000,000港元（相當於約128,000美元） （二零二四年：128,000美元）	4	3
1,000,001港元（相當於約128,000美元） （二零二四年：128,000美元）至1,500,000港元 （相當於約192,000美元（二零二四年：192,000美元））	1	1

### 16. 股息

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度概無派付或建議派付股息，且自報告期末起概無建議派付任何股息。

### 17. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃基於以下數據計算：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
<b>虧損</b>		
為計算每股基本及攤薄虧損的本公司擁有人應佔本年度虧損	<b>(15,437)</b>	<b>(48,128)</b>
<b>股份數目</b>		
計算每股基本及攤薄虧損時採用的普通股加權平均數（千股）	<b>1,500,000</b>	<b>1,500,000</b>

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，由於並無發行在外的潛在攤薄普通股，故每股攤薄虧損相等於每股基本虧損。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 18. 物業、廠房及設備

	採礦物業 千美元	機器 千美元	汽車 千美元	其他 千美元	總計 千美元
<b>成本</b>					
於二零二四年一月一日	279	375	23	369	1,046
添置	-	-	-	3	3
匯兌調整	12	11	1	(5)	19
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	<b>291</b>	<b>386</b>	<b>24</b>	<b>367</b>	<b>1,068</b>
匯兌調整	-	39	2	34	75
於二零二五年十二月三十一日	<b>291</b>	<b>425</b>	<b>26</b>	<b>401</b>	<b>1,143</b>
<b>累計折舊</b>					
於二零二四年一月一日	113	375	23	115	626
本年度費用	9	-	-	12	21
匯兌調整	5	11	1	(2)	15
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	<b>127</b>	<b>386</b>	<b>24</b>	<b>125</b>	<b>662</b>
本年度費用	9	-	-	13	22
匯兌調整	-	39	2	12	53
於二零二五年十二月三十一日	<b>136</b>	<b>425</b>	<b>26</b>	<b>150</b>	<b>737</b>
<b>賬面淨值</b>					
於二零二五年十二月三十一日	<b>155</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>251</b>	<b>406</b>
於二零二四年十二月三十一日	164	-	-	242	406

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 18. 物業、廠房及設備（續）

物業、廠房及設備按其估計可使用年限以直線法折舊如下：

採礦物業	租期
機器	7至10年
汽車	3至5年
其他	3至5年或租期

## 19. 無形資產

	採礦權 及儲量 千美元
<b>成本</b>	
於二零二四年一月一日	11,728
匯兌調整	311
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	<b>12,039</b>
匯兌調整	<b>1,129</b>
於二零二五年十二月三十一日	<b>13,168</b>
<b>累計攤銷及減值</b>	
於二零二四年一月一日	177
匯兌調整	5
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	<b>182</b>
匯兌調整	<b>18</b>
於二零二五年十二月三十一日	<b>200</b>
<b>賬面淨值</b>	
於二零二五年十二月三十一日	<b>12,968</b>
於二零二四年十二月三十一日	11,857

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 19. 無形資產(續)

採礦權指在馬來西亞勘探和開採鐵礦石而獲得的採礦許可證。採礦權乃以生產單位基準按礦場中證實及概略的總儲量進行攤銷。

各現金產生單位之可收回金額乃基於使用價值計算方法進行估計，而使用價值則採用相關現金產生單位預期未來現金流量現值(除稅後)進行計算。現金流資料乃取自獨立合資格儲量評估機構GEOS Mining Minerals Consultants(「GEOS」)編製的本集團鐵礦石儲量報告。於二零二五年十二月三十一日，計算使用價值所採用的預測現金流量反映出市場對主要假設之評估，包括有關大宗商品價格的長期預測、通脹率及匯率(第三級公平值輸入數據)。現金流量預測亦乃根據GEOS對本集團儲備及資源的評估而作出，旨在釐定產量剖面及開採量、經營成本、維護及日後開發資本開支。未來現金流量估計乃採用經風險調整的稅後貼現率進行貼現。於二零二五年十二月三十一日，根據有關資產的特殊風險，減值計算採用的稅後貼現率為18.6%(二零二四年：18.4%)。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無因其評估估計可收回金額超過賬面價值而確認減值虧損。

## 20. 商譽

	千美元
<b>成本</b>	
於二零二四年一月一日	6,044
匯兌調整	157
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	<b>6,201</b>
匯兌調整	<b>572</b>
於二零二五年十二月三十一日	<b>6,773</b>
<b>累計減值虧損</b>	
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日、 二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日	-
<b>賬面淨值</b>	
於二零二五年十二月三十一日	<b>6,773</b>
於二零二四年十二月三十一日	6,201

## 20. 商譽 (續)

就減值測試而言，因業務合併而產生之商譽乃分配至本集團單個現金產生單位，包含於本集團Ibam礦山現金產生單位。

此現金產生單位之可收回金額乃根據使用價值計算方式釐定，根據管理層批准之17(二零二四年：18)年期間之財政預算之現金流預測。於17(二零二四年：18)年期以後的現金流量使用此現金產生單位的穩定增長率推算。

估計加權平均增長率與行業報告中的預測一致。所使用的增長率不超過現金產生單位所經營業務的長期平均增長率。現金流量使用稅前折現率20.3%(二零二四年：20.2%)進行折現。用於使用價值計算的關鍵假設包括收益、毛利率和增長率。管理層根據過去的表現及其對市場發展的期望來確定預算收益、毛利率和增長率。

## 21. 存貨

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
成品	528	642

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，價值約32,000美元的存貨撇減(二零二四年：19,000美元)於綜合損益及其他全面收益表中確認。

## 22. 貿易應收款項

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
以攤銷成本計量的應收款項包括：		
貿易應收款項	224,069	224,326
減：貿易應收款項虧損撥備	(171,814)	(165,087)
	52,255	59,239

於二零二五年十二月三十一日，與客戶訂立的合同產生的貿易應收款項總額約為224,069,000美元(二零二四年：224,326,000美元)。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 22. 貿易應收款項（續）

本集團授予客戶的信貸期通常介乎30至90天（二零二四年：30至90天），惟與本集團有長期關係的客戶延長信貸期並不罕見。本集團致力於維持對其未償還應收款項之嚴格控制。逾期結餘由高級管理層定期審閱。鑒於以上所述及由於本集團的貿易應收款項涉及大量分散客戶，因此並不存在信貸風險高度集中的情況。

於各報告期末，以發票日期為基準（近似收入確認日期），扣除貿易應收款項的虧損撥備之後，貿易應收款項賬齡分析如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
30天內	169	1,858
31 – 60天	58	43
61 – 120天	105	113
121 – 365天	587	711
超過365天	51,336	56,514
	<b>52,255</b>	<b>59,239</b>

本集團以等於整個存續期預期信用損失的金額計量貿易應收款項的虧損撥備。貿易應收款項之預期信用損失乃根據撥備矩陣，通過參考債務人的以往違約經驗以及對債務人當前財務狀況的分析進行估計，並針對債務人特定因素、債務人所在行業的一般經濟狀況以及對於報告日期的當時狀況及預測狀況方向之評估作出調整。

由於本集團的歷史信用損失經驗並未就不同客戶分部顯示重大不同虧損模式，基於逾期狀態的撥備不會於本集團不同客戶基礎之間進一步區分。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 22. 貿易應收款項 (續)

本集團根據個別重大客戶或共同評估非個別重大的客戶賬齡確認了貿易應收款項的整個存續期預期信用損失，具體如下：

於二零二五年十二月三十一日	加權平均 預期虧損率 %	賬面總值 千美元	虧損撥備 千美元
未逾期	4.5%	177	8
逾期31至365天	4.5%	783	35
已違約應收款項	77.0%	223,109	171,771
		<b>224,069</b>	<b>171,814</b>

於二零二四年十二月三十一日	加權平均 預期虧損率 %	賬面總值 千美元	虧損撥備 千美元
未逾期	3.6%	1,966	71
逾期31至365天	3.6%	862	31
已違約應收款項	74.5%	221,498	164,985
		224,326	165,087

貿易應收款項之虧損撥備變動載列如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
於一月一日	165,087	135,542
年內於損益中確認的虧損撥備	6,727	29,545
於十二月三十一日	<b>171,814</b>	165,087

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 22. 貿易應收款項（續）

於二零二一年三月十日，本集團就向客戶銷售貨品有關的客戶違反合約及未償合約總額約216,571,000美元向香港高等法院提出申索。於二零二五年十二月三十一日，有關貿易應收款項的未結算金額約為215,427,000美元。於二零二五年十二月三十一日的綜合財務報表已就該等貿易應收款項作出虧損撥備約164,090,000美元（二零二四年：164,470,000美元）。

於二零二五年十二月三十一日，本集團賬面值約36,533,000美元（二零二四年：36,533,000美元）的貿易應收款項已作抵押，以取得銀行授予本集團的銀行融資。

### 23. 按金、預付款項及其他應收款項

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
按金（附註i）	6	7
預付款項	1,354	1,096
其他應收款項（附註i）	922	164
	<b>2,282</b>	1,267
減：虧損撥備（附註i）	(60)	(57)
	<b>2,222</b>	1,210

附註：

- (i) 本集團以等於12個月預期信用損失或全期預期信用損失（信貸減值）的金額計量按金及其他應收款項虧損撥備。本集團根據應收款項的內部信用評級確認按金及其他應收款項的預期信用損失如下：

	預期虧損比率 %	賬面總值 千美元	虧損撥備 千美元
於二零二五年十二月三十一日			
履約級	0.2%	870	2
違約級	100%	58	58
		<b>928</b>	<b>60</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 23. 按金、預付款項及其他應收款項（續）

附註：（續）

(i) （續）

	預期虧損比率 %	賬面總值 千美元	虧損撥備 千美元
於二零二四年十二月三十一日			
履約級	0.9%	115	1
違約級	100%	56	56
		171	57

按金及其他應收款項虧損撥備變動載列如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
於一月一日	57	1
年內確認的虧損撥備	8	56
撤銷為不可收回的款項	(5)	-
於十二月三十一日	60	57

## 24. 現金及現金等價物

銀行結餘根據銀行每日存款利率按浮息每年0.05%（二零二四年：介乎每年0.05%至3.6%）計息。

## 25. 貿易應付款項

於報告期末，以發票日期為基準呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
90天內	30	1,685
91至365天	525	4,949
超過365天	6,413	-
	6,968	6,634

供應商授予的平均信用期限為30至60天。本集團已實施財務風險管理，以確保所有應付款項均於信用期內結算。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 26. 其他應付款項及應計費用

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
其他應付款項	1,688	1,677
應付利息(附註i)	31,374	36,337
應付員工薪金(附註ii)	1,435	1,069
應計費用	637	462
	<b>35,134</b>	<b>39,545</b>

附註：

- (i) 計作應付利息款項約為31,374,000美元(二零二四年：36,337,000美元)，其指與違約借款相關的違約應計利息總額。
- (ii) 應付員工薪金包括約100,000美元(二零二四年：162,000美元)的金額，為應付本公司董事的袍金或薪金、津貼及其他福利。

### 27. 合約負債

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
流動負債	1,576	1,072

於二零二四年一月一日，合約負債約為934,000美元。

合約負債於本公司交付貨品前收取客戶款項時確認，此舉將導致合約開始時產生合約負債，直至相關合約的確認收入超越該款項為止。本公司一般於若干客戶與本公司訂立合約時自客戶收取總代價的介乎50%至100%(二零二四年：50%至100%)的按金。

於各報告期確認的收入包括於各報告期初合約負債的全部金額。年內確認與過往年度已履行的履約責任相關的收入為772,000美元(二零二四年：634,000美元)。

## 28. 應付最終控股公司款項

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
最終控股公司		
宇田控股有限公司(「宇田」)	60,000	60,000

於二零二五年十二月三十一日，本集團從最終控股公司獲得兩筆免息貸款，總計60,000,000美元(二零二四年：60,000,000美元)。

- (a) 於二零一八年九月二十七日，本公司與宇田控股有限公司訂立股東貸款協議(「股東貸款1」)，未償還款項為20,000,000美元，同意將股東貸款1的償還日期延長至二零一九年九月二十七日。股東貸款1為無抵押且免息。
- (b) 於二零一八年九月二十七日，本公司與宇田訂立股東貸款協議(「股東貸款2」)，未償還款項為40,000,000美元，同意將股東貸款2的償還日期延長至二零一九年九月二十七日。股東貸款2為無抵押且免息。

於二零二零年五月十五日，李先生及本公司最終控股公司宇田收到興業銀行在香港高等法院就李先生為擔保人之興業銀行貸款提出針對彼等之傳訊令狀。根據高等法院訴訟1，興業銀行就償還興業銀行貸款45,059,154美元違約(「興業銀行貸款違約」)而提起針對宇田及李先生的索償。宇田已將752,000,000股本公司股份(佔本公司全部已發行股份之50.13%)質押予興業銀行，作為興業銀行貸款的擔保。宇田曾將該興業銀行貸款之本金40,000,000美元(即上文所述的股東貸款2)以無息貸款方式借予本公司，而興業銀行根據貸款轉讓亦有權要求本公司償還股東貸款2，作為興業銀行貸款之部分擔保安排，據此宇田已將股東貸款2項下的權利轉讓給興業銀行。本集團認為，興業銀行貸款違約將觸發本集團其他借款及貸款的交叉違約。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 29. 銀行及其他借款

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
銀行借款	36,592	36,752
其他借款	18,870	18,336
	<b>55,462</b>	55,088

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
有抵押	36,533	36,533
無抵押	18,929	18,555
	<b>55,462</b>	55,088

應償還賬面金額按貸款協議所載的計劃還款日期呈列：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
一年內	54,809	55,031
超過一年	653	57
	<b>55,462</b>	55,088

- (a) 於二零二五年十二月三十一日，銀行借款約36,592,000美元（二零二四年：36,752,000美元）為浮動利率借款。浮動利率借款的實際年利率介乎9.37%至18%（二零二四年：年利率介乎9.37%至18%）。
- (b) 於二零二五年十二月三十一日，本集團若干銀行借款約36,533,000美元（二零二四年：36,533,000美元）由本集團的部分賬面總值約為36,533,000美元（二零二四年：36,533,000美元）的貿易應收款作抵押，並由本公司及李先生擔保。再者，銀行借款約59,000美元（二零二四年：219,000美元）為無抵押，並由附屬公司及其董事擔保。

## 29. 銀行及其他借款（續）

- (c) 於二零一八年十二月十日，本集團與貸方重新協商了報告期末賬面總值為40,946,000美元的銀行借款條款，並協定還款時間表，根據該時間表，上述銀行借款加利息將分為六期支付，首期分期付款應於二零一九年十一月償還。

如本公司日期為二零二零年一月二十日公告所載，李先生收到OCBC在香港高等法院（「高等法院」）提出針對李先生之傳訊令狀，由於李先生未能履行支付308,758,494港元（「未償OCBC款項」）的擔保人責任。本集團亦已經違反OCBC貸款下的償還責任，而該違約將觸發本集團其他借款及貸款之交叉違約條款。於二零二一年一月八日，高等法院宣判：李先生有義務支付未償OCBC款項、直至支付日期的應計利息以及有關OCBC的其他成本。

於二零二五年十二月三十一日，上述銀行借款的應償還賬面金額約為36,533,000美元（二零二四年：36,533,000美元）。

- (d) 於二零一九年十二月三十一日，本集團若干其他借款為預付予本公司的借款，本金總額約為18,150,000美元（相當於141,800,000港元），並由李先生擔保。其他借款的固定利率為每月3%，並應於二零一九年七月九日償還。該日之後，其應計違約利率為每月5%。

於二零二零年六月十五日，其他借款的貸款人、本公司及獨立受讓人簽訂借款轉讓契據。當時，未償還借款本金總額為141,800,000港元（相當於約18,150,000美元），而貸款協議項下的應計利息及其他應付款項總額為62,392,000港元（相當於約7,986,000美元）。自二零二零年六月十五日進行轉讓後，金額18,150,000美元（相當於141,800,000港元）的其他借款為無抵押，按固定月利率5%計息且按要求償還。

於二零二一年九月一日，本公司與獨立貸款人訂立補充協議，據此，自二零一九年九月二十六日起將利率由每月3%調整為每年5%，而違約利率則自二零一九年九月二十六日起由每月5%調整為每年0%。

於二零二五年四月八日，本公司與相關貸款人訂立利息豁免協議，據此，應計利息約9,881,000美元已獲豁免。該協議自簽署日期起生效，根據利息豁免協議的條款，自二零二五年四月八日起將不再產生任何利息。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團於簡明綜合損益及全面收益表中將已豁免應付利息9,881,000美元確認為其他收入及收益。

- (e) 於二零二五年十二月三十一日，銀行借款約36,533,000美元及59,000美元（二零二四年：36,533,000美元及219,000美元）乃以美元及人民幣計值。於二零二五年十二月三十一日，其他借款約18,870,000美元（二零二四年：18,336,000美元）乃以港元計值。
- (f) 於二零二五年十二月三十一日，計作應付利息的銀行借款及其他借款的應計利息（附註26）分別約為22,784,000美元及零美元（二零二四年：分別為19,288,000美元及9,736,000美元）。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 30. 票據

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
<b>票據</b>		
— 票據1(附註a)	74,830	60,172
— 票據2(附註b)	18,000	18,000
	<b>92,830</b>	<b>78,172</b>
<b>分析為：</b>		
流動負債	<b>92,830</b>	<b>78,172</b>

附註：

- (a) 於二零一六年九月二十日，本公司與一家獨立第三方機構（「票據1持有人」）訂立認購協議，據此，本公司發行本金額為164,865,750港元（相等於約21,270,000美元）的優先有擔保票據（「票據1」），最終贖回日期為發行日期後滿18個月之日。於發行日期，所得款項淨額約為20,000,000美元。票據1的年利率（「原年利率」）為12%，利息須每季支付。

票據1的條款及條件總結如下：

- (1) 票據1的違約事件包括（其中包括）：

- 本公司或本公司的全資附屬公司不再是(a)中國光明香港；及(b) Pacific Mining已發行股本不少於100%的直接或間接實益擁有人，且並無任何留置權、押記、產權負擔、抵押權益、有關表決或轉讓的限制或任何第三方的任何其他申索；
- 本公司負債總值對本公司資產總值的比例超過某指明比例；
- 李先生不再是本公司之控股股東（定義見《上市規則》），或李先生不再是本公司之主席；及
- 本公司股份於聯交所停牌超過連續五個交易日或在任何十二個月期間內停牌超過二十個交易日，或本公司的每股收市價連續五個交易日低於某指明價格。

於發生違約事件時，票據1持有人可向本公司發出通知，據此，一份或更多的票據1連同全部應計利息將即時到期及須予償還。

## 30. 票據 (續)

附註：(續)

(a) (續)

(2) 贖回選擇權

未取得票據1持有人的事先書面同意前，本公司不得在最終贖回日期前贖回票據1。

(3) 擔保

未取得票據1持有人的事先書面同意前，最終贖回日期前的票據1。

根據有關認購協議，票據1的原最終贖回日期為二零一八年三月十九日。同日，本公司與票據1持有人訂立函件協議（「函件協議」），據此，票據1持有人已經同意將票據1的最終贖回日期由二零一八年三月十九日延遲至二零一八年五月十九日。根據函件協議的條款，票據1本金結餘的應計利息將自二零一八年三月二十日起（包括該日）直至實際贖回日期止計算。根據函件協議，本公司須於二零一八年三月二十九日或之前支付2,000,000美元予票據1持有人，其將首先用於及其後用於減少票據1的本金結餘。

於二零一八年五月十九日，票據1持有人同意將票據1的最終贖回日期由二零一八年五月十九日進一步延遲至二零一八年十二月三十一日。條款約定，由二零一八年五月三十一日起，本公司每月須向票據1持有人支付500,000美元，直至二零一八年十二月三十一日止。二零一八年十二月三十一日應付的最終金額應涵蓋當時尚未償還的票據1所涉或相關的所有應付餘下債務，而每次付款將首先用於支付票據1所涉或相關的應付利息及任何其他款項，其後用於贖回票據1的尚未償還本金結餘。

於接近到期時及之後，本公司與票據1持有人重新磋商票據1的條款，並與票據1持有人訂立另一項票據1函件協議（「新函件協議」），以將票據1的最終贖回日期由二零一八年十二月三十一日進一步延遲至二零一九年六月三十日，有關條件其中包括本公司須於二零一九年三月二十九日或之前支付3,000,000美元予票據1持有人，其後由二零一九年三月三十一日起，本公司須於每個月最後一天支付500,000美元的款項予票據1持有人，惟於二零一九年六月三十日應付的金額為等於當時因或就票據1應付的所有剩餘尚未支付債務的金額，而每次付款將首先應用於支付利息及因或就票據1應付的任何其他款項，其後應用於贖回票據1的尚未償還本金結餘。根據新函件協議，利息須按票據1的本金結餘以原年利率加10%累計。

誠如上文附註(a)(i)內所述，票據1的其中一項違約事件為本公司負債總值對本公司資產總值的比例（「負債比率」）超過某指明比例。於二零一七年十二月三十一日，負債比率超過票據1的條款內所指明的比率。根據函件協議，票據1持有人已經同意豁免有關本公司截至二零一七年十二月三十一日止年度的經審核財務報表的負債比率的條件。於二零一八年五月十九日，票據1持有人進一步同意豁免有關本集團於截至二零一八年六月三十日止六個月的未經審核中期財務資料的負債比率的條件。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 30. 票據（續）

附註：（續）

(a) （續）

於截至二零一八年十二月三十一日止年度內，已將Pacific Mining的9.12%已發行股份發行予獨立第三方。根據新函件協議，票據1持有人已經同意就有關出售Pacific Mining的9.12%已發行股份的契諾給予同意。

(b) 於二零一七年十月十九日，本公司與一名獨立第三方機構（「票據2持有人」）訂立認購協議，據此，本公司發行了本金額20,000,000美元之固定利率為7%的擔保票據（「票據2」），有關到期日為發行日期起計滿兩年當天。於發行日期，所得款項淨額約為19,800,000美元。利息須每半年支付。

票據2的條款及條件總結如下：

(1) 票據2的違約事件包括（其中包括）：

- 在未取得票據2持有人的事先書面同意前宣佈派發、作出或支付股息或其他分派；
- 發生任何事件，而其效果為本公司、其附屬公司或宇田出現控制權變動（定義見香港證券及期貨事務監察委員會所發出的《公司收購、合併及股份回購守則》）；
- 李先生將其所持有的任何本公司股份出售或就此設立產權負擔，不再是本公司之單一最大股東，或不再直接或間接持有數目相當於本公司全部已發行股本之55%的本公司股份；及
- 本公司股份基於任何原因於聯交所停牌連續五個交易日或以上或本公司股份基於任何原因停止在聯交所買賣。

於發生違約事件時，票據2持有人可向本公司發出通知，據此，全部或任何部分的票據2連同全部應計利息將即時到期及須予償還。

(2) 贖回選擇權

未取得票據2持有人的事先書面同意前，本公司不得在最終贖回日期前贖回票據2。

(3) 擔保及抵押

票據2由宇田及李先生作出擔保以及以合共172,352,000股本公司股份作為抵押。

於二零二五年十二月三十一日，計作應付利息的票據2的應計利息（附註26）約為8,543,000美元（二零二四年：7,266,000美元）。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 31. 復墾撥備

復墾撥備主要涉及礦場復墾。

以下是本集團確認的復墾撥備，變動載列如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
於一月一日	694	602
貼現撥回(附註11)	44	92
於十二月三十一日	738	694

復墾撥備根據礦場復墾的估計未來現金流量淨值的淨現值計算，約為738,000美元(二零二四年：694,000美元)，於二零二五年十二月三十一日按每年6.4%(二零二四年：每年6.4%)折現。折現率反映現時市場對貨幣時間價值及對撥備特有風險之評估。

### 32. 遞延稅項負債

出於財務報告目的，在將某些遞延稅項資產與同一應課稅實體的遞延負債抵銷之前對遞延稅項負債分析如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
遞延稅項負債	2,935	2,668

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 32. 遞延稅項負債（續）

於年內所確認的主要遞延稅項負債及其變動如下：

	收購 附屬公司 所產生的 公平值調整 千美元
於二零二四年一月一日	2,888
匯兌調整	(220)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	2,668
匯兌調整	267
於二零二五年十二月三十一日	<b>2,935</b>

於二零二五年十二月三十一日，由於未來溢利來源無法預測，故並無就未使用稅項虧損60,610,000美元（二零二四年：55,730,000美元）確認遞延稅項資產。虧損可無限期結轉。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的可扣稅暫時差額約為86,945,000美元（二零二四年：80,121,000美元）。由於很可能無法獲得應課稅溢利以抵扣可扣稅暫時差額，因此尚未確認與此等可扣稅暫時差額有關的任何遞延稅項資產。

### 33. 股本

	股份數目 千股	股本 千美元
每股面值0.01港元的普通股		
法定：		
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日、 二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日	3,000,000	3,867
已發行及繳足：		
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日、 二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日	1,500,000	1,934

## 34. 承擔

本集團於報告期末尚有下列承擔：

### (a) 採礦費用

本集團已同意就提煉自Ibam礦山開採及由Capture Advance出售的鐵礦石產品向Gema Impak Sdn. Bhd. (「Gema Impak」) 支付採礦費用每噸40馬幣。

### (b) 分包費用

根據本集團與第三方採礦承包商訂立的有關Ibam礦山的採礦分包合約（於二零二二年十二月二十八日續訂並持續生效至採礦租約或其任何續約年期屆滿為止，以較後者為準，採礦分包合約訂約方彼此同意另行終止除外），採礦承包商應使用由本集團提供的機器或設備開採及生產Ibam礦山鐵礦石產品。倘若每月產量等於或少於20,000噸，則採礦承包商的服務費為每噸生產的鐵礦石300馬幣；倘若每月產量超過20,000噸，服務費應由本集團與採礦承包商重新磋商及協定。

## 35. 資產抵押

於報告期末，本集團已向銀行抵押以下資產，以擔保本集團獲授的銀行借款：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
貿易應收款項	36,533	36,533

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 36. 關聯方交易

除綜合財務報表另有披露者外，本集團與關聯方的重大交易及結餘如下：

### (a) 銀行融資

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，李先生為本集團獲授的銀行融資提供擔保。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，李先生家庭成員及最終控股公司宇田為本集團已發行的12%優先有擔保票據提供擔保。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，李先生及宇田為本集團已發行的7%固定息票有擔保票據提供擔保。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，宇田已將752,000,000股股份（佔本公司全部已發行股份之50.13%）抵押予興業銀行，作為興業銀行貸款的擔保。

### (b) 主要管理層人員的酬金

本公司董事及其他主要管理層人員於本年度的薪酬如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
短期福利	131	192
離職後福利	4	5
	<b>135</b>	<b>197</b>

## 37. 退休福利計劃

本集團根據香港強制性公積金計劃條例為香港所有合資格僱員經營強積金計劃。強積金計劃資產與本集團資產獨立持有，由一個獨立管理基金持有。本集團向強積金計劃作出有關薪金成本的5%供款，每月供款上限為1,500港元（相等於192美元），而僱員的供款則與之相若。

根據中國法律法規的規定，中國之附屬公司必須按其僱員基本工資的一定比例為其所有僱員向國家管理的退休計劃供款。國家管理的退休計劃負責應付所有退休僱員的全部養老金義務。根據國家管理的退休計劃，除年度供款外，本集團對實際的養老金支付或退休後福利並無其他義務。

本集團為馬來西亞所有合資格僱員實施僱員公積金計劃。該等計劃資產與本集團資產獨立持有，由一個獨立管理基金持有。本集團向僱員公積金計劃作出有關薪金開支的1.25%供款，每月供款上限為4,000馬幣（相等於938美元），而僱員的供款則與之相若。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，於綜合損益及其他全面收益表扣除的總成本約為104,000美元（二零二四年：72,000美元），指本集團就各自會計期間應付該等計劃的供款。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 38. 因融資活動產生的負債的對賬

下表詳述本集團因融資活動產生的負債變動，包括現金及非現金變動。因融資活動產生的負債指有關現金流量在本集團綜合現金流量表內歸類為或有關未來現金流量將會歸類為融資活動產生的現金流量的負債。

	應付利息 千美元 (附註26)	銀行借款 千美元 (附註29)	其他借款 千美元 (附註29)	票據 千美元 (附註30)	總計 千美元
於二零二四年一月一日					
融資現金流變動：	30,545	36,533	18,150	66,357	151,585
— 新籌集銀行借款	—	288	—	—	288
— 償還銀行借款	—	(69)	—	—	(69)
— 已付利息	(26)	—	—	—	(26)
非現金變動：					
— 應計利息	5,720	—	—	11,815	17,535
— 匯兌調整	98	—	186	—	284
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日					
	36,337	36,752	18,336	78,172	169,597
融資現金流變動：					
— 新籌集銀行借款	—	—	653	—	653
— 償還銀行借款	—	(165)	—	—	(165)
— 已付利息	(22)	—	—	—	(22)
非現金變動：					
— 應計利息	5,040	—	—	14,658	19,698
— 匯兌調整	(100)	5	(119)	—	(214)
— 豁免應付利息	(9,881)	—	—	—	(9,881)
於二零二五年十二月三十一日					
	31,374	36,592	18,870	92,830	179,666

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 39. 本公司的財務狀況表資料

	附註	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
非流動資產			
於附屬公司的投資	(a)	112,691	112,223
流動資產			
其他應收款項		627	–
現金及現金等價物		61	61
流動資產總值		688	61
流動負債			
其他應付款項及應計費用		8,732	17,182
財務擔保負債		26,340	26,338
其他借款		18,217	18,336
票據		92,830	78,172
應付同系附屬公司款項		1,791	1,791
應付最終控股公司款項		60,000	60,000
流動負債總額		207,910	201,819
流動負債淨額		(207,222)	(201,758)
資產總值減流動負債		(94,531)	(89,535)
非流動負債			
其他借款		653	–
負債淨額		(95,184)	(89,535)
資本及儲備			
股本		1,934	1,934
儲備	(b)	(97,118)	(91,469)
資本虧絀		(95,184)	(89,535)

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 39. 本公司的財務狀況表資料(續)

附註：

#### (a) 於附屬公司的投資

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
附屬公司之投資成本	50	50
應收附屬公司款項	154,570	154,761
減：應收附屬公司款項虧損撥備	(41,929)	(42,588)
	<b>112,691</b>	<b>112,223</b>

應收附屬公司款項為無抵押、免息及應要求償還。

#### (b) 儲備變動

	股份溢價 千美元	累計虧損 千美元	總計 千美元
於二零二四年一月一日	47,541	(109,830)	(62,289)
年度虧損及全面開支總額	-	(29,180)	(29,180)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	<b>47,541</b>	<b>(139,010)</b>	<b>(91,469)</b>
年度虧損及全面開支總額	-	(5,649)	(5,649)
於二零二五年十二月三十一日	<b>47,541</b>	<b>(144,659)</b>	<b>(97,118)</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 40. 本公司附屬公司的詳情

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本公司附屬公司的詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立/經營 地點	所持股份 類別	已發行及繳足 普通股股本/ 註冊資本	本公司應佔權益及投票權百分比				主要業務
				直接		間接		
				二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年	
Capture Advantage Company Limited	英屬處女群島	普通股	50,000美元	100%	100%	-	-	投資控股
Best Sparkle Development Limited	英屬處女群島	普通股	50,000美元	-	-	100%	100%	投資控股
Pacific Mining Resources Sdn. Bhd.	馬來西亞	普通股	10,000馬幣	-	-	100%	100%	鐵礦石開採及生產
Capture Advance Sdn. Bhd.	馬來西亞	普通股	15,000,000馬幣	-	-	100%	100%	銷售鐵礦石及商業產品 貿易
Capture Bukit Besi Sdn. Bhd. (附註iii)	馬來西亞	普通股	2馬幣	-	-	不適用	100%	暫無業務
中國光明有限公司	香港	普通股	100港元	-	-	100%	100%	保健產品貿易
China Bright (Pte.) Limited (附註ii)	新加坡	普通股	1新加坡元	-	-	-	-	暫無業務
3W Development Limited	香港	普通股	10,000港元	-	-	100%	100%	投資控股
Value Source Ventures Limited (附註ii)	英屬處女群島	普通股	-	-	-	-	-	暫無業務
香港恩典時代投資有限公司	香港	普通股	100,000港元	-	-	100%	100%	保健產品貿易及 投資控股
恩典時代控股(深圳)集團 有限公司(附註i)	中國	註冊資本	人民幣10,000,000元	-	-	100%	100%	投資控股
深圳恩典時代生命科技有限公司 (附註i)	中國	註冊資本	人民幣10,000,000元	-	-	100%	100%	保健產品貿易
深圳醫耆榮耀生命科技有限公司 (附註i)	中國	註冊資本	人民幣1,000,000元	-	-	100%	100%	保健產品貿易

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 40. 本公司附屬公司的詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立/經營 地點	所持股份 類別	已發行及繳足 普通股股本/ 註冊資本	本公司應佔權益及投票權百分比				主要業務
				直接		間接		
				二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年	
恩典萬物生(深圳)科技控股有限公司(附註i)	中國	註冊資本	人民幣10,000,000元	-	-	51%	51%	信息傳輸、軟件及信息技術服務及投資控股
湖南新昇恩典萬物生命科技有限公司(附註i及iii)	中國	註冊資本	人民幣20,000,000元	-	-	不適用	51%	保健產品貿易
深圳恩澤大地生命科技有限公司(附註i)	中國	註冊資本	人民幣1,000,000元	-	-	50.1%	50.1%	保健產品貿易
深圳上醫恩典生命科技有限公司(附註i)	中國	註冊資本	人民幣1,000,000元	-	-	50.1%	50.1%	保健產品貿易
深圳恩典萬物生生態產業科技有限公司(附註i)	中國	註冊資本	人民幣1,000,000元	-	-	48.45%	48.45%	科研及技術服務
深圳恩典科技產業供應鏈有限公司(附註i)	中國	註冊資本	人民幣5,000,000元	-	-	100%	100%	保健產品貿易

附註：

- (i) 於中國成立之法人實體的性質為有限責任公司。
- (ii) 本集團透過一層以上的股權架構持有該實體，導致本集團應佔該實體的實際股權低於50%。
- (iii) 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團已撤銷註冊該等附屬公司。

附屬公司概無於該兩個年度末或兩個年度期間的任何時間發行任何流通在外的債務證券。

## 五年財務資料概要

財務業績 (千美元)	截至十二月三十一日止年度				
	二零二五年	二零二四年	二零二三年	二零二二年	二零二一年
<b>持續經營業務</b>					
收入	<b>13,060</b>	13,764	27,255	32,347	23,978
銷售成本	<b>(11,582)</b>	(11,598)	(24,406)	(29,808)	(23,814)
毛利	<b>1,478</b>	2,166	2,849	2,539	164
其他收入	<b>9,883</b>	92	–	3,509	9,217
銷售及分銷開支	<b>(354)</b>	(578)	(1,039)	(151)	–
行政及其他開支	<b>(1,961)</b>	(2,648)	(4,116)	(5,917)	(2,970)
金融資產減值虧損·扣除撥回	<b>(6,735)</b>	(29,601)	(21,469)	(42,616)	(51,305)
融資成本	<b>(19,742)</b>	(17,626)	(15,180)	(13,328)	(12,112)
持續經營業務的除稅前虧損	<b>(17,431)</b>	(48,195)	(38,955)	(55,964)	(57,006)
所得稅抵免/(開支)	<b>1,909</b>	(27)	(611)	224	–
<b>本年度虧損</b>	<b>(15,522)</b>	(48,222)	(39,566)	(55,740)	(57,006)
以後期間重新分類進損益的 其他全面收益/(開支):					
換算海外業務財務報表產生的 匯兌差額	<b>1,391</b>	631	(13)	(306)	(602)
以公平值計量且其變動計入其他 全面收益的金融資產公平值變動	–	–	–	–	(679)
	<b>1,391</b>	631	(13)	(306)	(1,281)

## 五年財務資料概要

財務業績 (千美元)	截至十二月三十一日止年度				
	二零二五年	二零二四年	二零二三年	二零二二年	二零二一年
本年度其他全面收益／(開支)， 扣除稅款	1,391	631	(13)	(306)	(1,281)
本年度全面開支總額，扣除稅款	(14,131)	(47,591)	(39,579)	(56,046)	(58,287)
本年度虧損歸屬於：					
本公司擁有人	(15,437)	(48,128)	(39,566)	(55,740)	(57,006)
非控股權益	(85)	(94)	-	-	-
	(15,522)	(48,222)	(39,566)	(55,740)	(57,006)
以下人士應佔年內全面開支總額：					
本公司擁有人	(14,046)	(47,497)	(39,579)	(56,046)	(58,287)
非控股權益	(85)	(94)	-	-	-
	(14,131)	(47,591)	(39,579)	(56,046)	(58,287)

財務業績 (千美元)	截至十二月三十一日止年度				
	二零二五年	二零二四年	二零二三年	二零二二年	二零二一年
非流動資產	20,147	18,464	18,015	18,688	19,762
流動資產	55,364	61,339	90,934	114,870	153,370
資產總值	75,511	79,803	108,949	133,558	173,132
非流動負債	(4,326)	(3,419)	(3,490)	(3,277)	(3,498)
流動負債	(252,806)	(243,874)	(225,358)	(210,601)	(193,908)
負債總值	(257,132)	(247,293)	(228,848)	(213,878)	(197,406)
以下人士應佔權益：					
本公司權益股東	(181,442)	(167,396)	(119,899)	(80,320)	(24,274)
非控股權益	(179)	(94)	-	-	-
資本虧絀	(181,621)	(167,490)	(119,899)	(80,320)	(24,274)

## 詞彙表

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙及表述具有以下涵義。

「股東週年大會」	指	本公司的股東週年大會
「組織章程細則」或「細則」	指	本公司不時有效的組織章程細則
「聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「Best Sparkle」	指	Best Sparkle Development Ltd.，於二零一零年八月二十五日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，並為本公司的間接附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「營業日」	指	香港持牌銀行一般開放辦理日常銀行業務的日子（星期六、星期日及公眾假期除外）
「英屬處女群島」	指	英屬處女群島
「Capture Advance」	指	Capture Advance Sdn. Bhd.，一家於二零零七年十一月十五日在馬來西亞註冊成立為私人股份有限公司的公司，由Best Sparkle Development Limited全資擁有，並為本公司的間接全資附屬公司
「Capture Advantage」	指	Capture Advantage Co., Ltd.，一家於二零一零年八月二十三日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，並為本公司的直接全資附屬公司
「Capture Bukit Besi」	指	Capture Bukit Besi Sdn Bhd.，一家於二零一三年九月三十日在馬來西亞註冊成立的私人股份有限公司，並為本公司的間接附屬公司
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「成都漢德」	指	成都漢德投資管理有限公司，於二零零三年十一月十九日在中國成立的有限公司，由李東明先生、李楊先生、王爾先生及李曉蘭女士擁有，根據上市規則的規定視為本公司的關連人士

## 詞彙表

「行政總裁」	指	本公司的最高行政人員（定義見證券及期貨條例）
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本報告及地域提述而言以及除文義另有所指外，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「公司法」	指	開曼群島法律第22章公司法（一九六一年法例3，經綜合及修訂），經不時修訂及補充
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「本公司」或「我們」	指	恩典生命科技控股有限公司（前稱優庫資源有限公司），一家於二零一二年四月二十五日在開曼群島根據第22章公司法註冊成立的公司，及（除文義另有指明外）其全部附屬公司，或如文義指於其註冊成立前的任何時間，則指本公司前身公司或其現有附屬公司的前身公司所從事而其後由本公司接管的業務
「關連交易」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，就本年報而言，指本公司的控股股東（即宇田及李楊先生），而控股股東指其中任何一方
「宇田」	指	宇田控股有限公司，一家於二零一二年三月二十六日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由李楊先生全資擁有
「COSO」	指	The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission，其為致力於發展有關企業風險管理、內部監控和阻赫欺詐的框架和指引的聯合項目

## 詞彙表

「不競爭契據」	指	本公司與李楊先生及宇田（作為契諾承諾人）各自訂立的日期為二零一三年六月九日的不競爭契據，李楊先生及宇田各自以本公司（為其本身及本集團各成員公司的利益）為受益人，承諾其不會並將促使其聯繫人（本集團成員公司除外）不會直接或間接從事、參與或於當中持有任何權利或權益、向其提供任何服務或以其他方式涉及與本集團任何成員公司的現有業務活動構成競爭或可能構成競爭的業務
「董事」	指	本公司董事
「環境、社會及管治」	指	《上市規則》附錄二十七內所指之環境、社會及管治
「環境、社會及管治報告指引」	指	《上市規則》附錄C2內所載之《環境、社會及管治報告指引》
「Gema Impak」	指	Gema Impak Sdn. Bhd.，一家於二零零六年十二月四日在馬來西亞註冊成立的公司，Pacific Mining以代名人身份持有Gema Impak的50%股權權益，有關詳情載於本公司日期為二零一四年十一月七日的公告內
「本集團」或「我們」	指	本公司及我們於相關時間的附屬公司，或如文義所指本公司成為我們現有附屬公司的控股公司之前的任何期間，則指我們現有附屬公司及該等附屬公司或（視情況而定）我們前身公司所進行的業務，而「我們」應作相應詮釋
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「華恆」	指	華恆投資有限公司，一家於二零一二年三月二十三日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，並為我們的股東
「Ibam礦山」	指	位於馬來西亞彭亨州雲冰縣Mukim Keratong, Sungai Cipai 27887號地段(PA 143236)的採礦場地，其已獲發出採礦租約

## 詞彙表

「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則，包括國際會計準則委員會批准仍然生效的準則及詮釋以及國際會計準則理事會批准仍然生效的國際會計準則及詮釋委員會詮釋
「獨立技術顧問」或「Geos Mining」	指	Geos Mining，為獨立第三方及本公司就上市委任的合資格人士（具有上市規則第十八章賦予該詞的涵義），Geos Mining為總部設在澳洲悉尼並按照澳洲法律及職業道德準則經營的專業獨立地質及礦產勘探顧問
「獨立第三方」	指	獨立於本公司或其任何附屬公司的任何董事、行政總裁、主要股東及其各自的聯繫人並與彼等概無關連（定義見上市規則）的個人或公司，而一名「獨立第三方」指其中任何人士
「推斷資源量」	指	鐵礦石資源中在噸位、品位及礦物含量方面的估算屬於JORC規則所界定的低置信度水平的部份
「鐵礦石產品」	指	由我們的鐵礦石破碎及選礦設施所生產的形式為鐵精礦及鐵礦粉的產品
「JORC」	指	澳大利亞聯合礦石儲量委員會
「JORC規則」	指	澳大利亞勘探結果、礦產資源及礦石儲量的報告規則
「千噸」	指	千噸，為（按乾基準或濕基準計算）量度鐵礦石所採用的重量單位
「上市」	指	股份於二零一三年七月三日在聯交所主板上市
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂
「主板」	指	由聯交所營運的證券交易所（不包括期權市場），獨立於聯交所GEM並與其並行運作

## 詞彙表

「馬來西亞一九六五年公司法」指	指	馬來西亞一九六五年公司法及其任何後續修訂
「採礦量」	指	所生產礦石量（不包括剝岩石量）的總量
「標準守則」	指	上市規則附錄3C所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「諒解備忘錄」	指	諒解備忘錄
「百萬噸」	指	百萬噸，為（按乾基準或濕基準計算）量度鐵礦石所採用的重量單位
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「Pacific Mining」	指	Pacific Mining Resources Sdn. Bhd.，一家於二零零七年八月三十一日在馬來西亞註冊成立為私人股份有限公司的公司，其為本公司的間接全資附屬公司
「概略儲量」	指	根據JORC規則所界定，是控制資源量及（在某些情況下）探明資源量中在經濟上可開採的部分，包括採礦過程中可能出現的貧化物質和預計損失
「Ibam項目」	指	根據採礦協議在Ibam礦山進行的採礦項目
「招股章程」	指	本公司就全球發售及上市所發出日期為二零一三年六月三十日的招股章程
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「馬幣」	指	馬來西亞法定貨幣馬來西亞林吉特
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.01港元的普通股
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

## 詞彙表

「附屬公司」	指	具有公司條例第2條賦予該詞的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土、屬地及其管轄的所有地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「%」	指	百分比
「3W Development」	指	3W Development Limited，一家於二零一四年二月二十五日在香港註冊成立的私人股份有限公司，並為本公司的間接全資附屬公司

### 董事會

#### 執行董事

Ng Khing Yeu先生(主席)

李曉蘭女士

王爾先生

#### 獨立非執行董事

董捷先生

汪靈博士

梁耀祖先生

#### 審核委員會

梁耀祖先生(主席)

汪靈博士

董捷先生

#### 薪酬委員會

汪靈博士(主席)

董捷先生

李曉蘭女士

#### 提名委員會

李曉蘭女士(主席)

汪靈博士

董捷先生

#### 註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

#### 授權代表

李曉蘭女士

陳坤先生

#### 公司秘書

陳坤先生(香港特別行政區律師)

#### 總部及馬來西亞主要營業地點

Lot 22, D&E

Level 22, Menara Zenith

Putra Square

MSC Kuantan, 25200

Kuantan, Pahang

Malaysia

#### 香港主要營業地點

香港

九龍荔枝角

長沙灣道833號

長沙灣廣場

1期1101室

#### 開曼群島股份過戶登記總處

**Codan Trust Company (Cayman) Limited**

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

#### 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司

香港

夏慤道16號

遠東金融中心17樓

#### 公司網站

[www.gracelife.hk](http://www.gracelife.hk)

#### 股份代號

02112