

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Canggang Railway Limited

滄港鐵路有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2169)

截至2025年12月31日止年度的 年度業績公告；及 非執行董事辭任

年度業績

滄港鐵路有限公司董事會欣然公佈本集團截至2025年12月31日止年度的經審核綜合財務業績，連同截至2024年12月31日止年度的比較數字。

財務摘要

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收益	278,161	258,934
經營溢利	104,028	106,251
除稅前溢利	75,413	76,662
年度溢利	57,525	55,082
每股基本及稀釋盈利(人民幣分)	1.50	1.47

董事會並不建議向股東派付截至2025年12月31日止年度的末期股息(截至2024年12月31日止年度：每股人民幣0.6分)。

綜合損益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收益	3	278,161	258,934
經營開支：			
員工成本	5(b)	(61,099)	(54,945)
外包服務收費及其他勞動力成本		(22,059)	(20,860)
貨運物流		(27,563)	(24,131)
折舊	5(c)	(34,444)	(35,671)
所用燃料		(23,944)	(23,502)
維修及保養		(14,425)	(14,225)
一般及行政開支		(9,412)	(9,945)
貿易應收款項減值(虧損)／撥回		(3,437)	56
其他開支		(8,188)	(10,343)
經營開支總額		(204,571)	(193,566)
其他收入淨額	4	30,438	40,883
經營溢利		104,028	106,251
融資成本	5(a)	(28,611)	(29,589)
分佔聯營公司虧損		(4)	—
除稅前溢利	5	75,413	76,662
所得稅	6	(17,888)	(21,580)
年度溢利		57,525	55,082
以下應佔：			
本公司擁有人		57,882	56,461
非控股權益		(357)	(1,379)
年度溢利		57,525	55,082
每股盈利(人民幣分)			
— 基本及稀釋	8	1.50	1.47

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年度溢利	57,525	55,082
年度其他全面收益(除稅後)：		
其後可能重新分類至損益的項目：		
— 換算為本集團呈列貨幣時產生的匯兌差額	<u>(129)</u>	<u>(1,167)</u>
年度全面收益總額	<u>57,396</u>	<u>53,915</u>
以下應佔：		
本公司擁有人	57,753	55,294
非控股權益	<u>(357)</u>	<u>(1,379)</u>
年度全面收益總額	<u>57,396</u>	<u>53,915</u>

綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		879,347	776,932
使用權資產		210,983	189,009
於聯營公司的權益		16	–
透過損益按公平值計量的金融資產	11	72,108	38,418
遞延稅項資產		836	961
預付款項及其他應收款項	10	7,648	39,273
		<u>1,170,938</u>	<u>1,044,593</u>
流動資產			
存貨		73,497	46,664
貿易應收款項及應收票據	9	76,178	81,274
預付款項及其他應收款項	10	39,990	46,026
現金及現金等值項目		108,048	155,992
		<u>297,713</u>	<u>329,956</u>
流動負債			
銀行及其他貸款	15	217,138	157,155
貿易應付款項	12	23,666	23,444
其他應付款項	13	9,162	7,709
合約負債	14	23,611	6,269
遞延收入		1,105	–
即期稅項		4,835	8,365
		<u>279,517</u>	<u>202,942</u>
流動資產淨額		<u>18,196</u>	<u>127,014</u>
資產總額減流動負債		<u>1,189,134</u>	<u>1,171,607</u>
非流動負債			
銀行及其他貸款	15	315,840	364,612
遞延收入		32,054	–
		<u>347,894</u>	<u>364,612</u>
資產淨值		<u>841,240</u>	<u>806,995</u>
資本及儲備			
股本		8,607	8,607
儲備		805,239	770,637
本公司擁有人應佔權益總額		<u>813,846</u>	<u>779,244</u>
非控股權益		<u>27,394</u>	<u>27,751</u>
權益總額		<u>841,240</u>	<u>806,995</u>

綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

1 公司資料

滄港鐵路有限公司(「本公司」)為於2018年10月19日根據開曼群島公司法第22章(1961年第3號法例,經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司股份於2020年10月23日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司及其附屬公司的主要業務為透過在中華人民共和國(「中國」)經營貨運鐵路及鐵路調車場提供鐵路貨運及相關輔助服務。

2 重大會計政策

(a) 合規聲明

該等綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告會計準則(該統稱包括所有適用的個別國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露規定而編製。該等綜合財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文。本集團所採納的重大會計政策於下文披露。

國際會計準則理事會已頒佈若干於本集團的本會計期間首次生效或可供提早採納的新訂或經修訂國際財務報告會計準則。附註2(c)載列有關首次應用該等變動所導致的任何會計政策變動的資料,前提是其於該等綜合財務報表所反映的當前會計期間與本集團相關。

(b) 財務報表的編製基準

截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)及本集團於一間聯營公司的權益。

編製綜合財務報表所用的計量基準為歷史成本基準,惟以公平值計量的若干財務工具除外。

編製符合國際財務報告會計準則的綜合財務報表需要管理層作出影響政策應用及所報告資產、負債、收入及開支金額的判斷、估計及假設。估計及相關假設乃基於過往經驗及於各情況下相信屬合理的多項其他因素,有關結果構成對無法輕易從其他來源獲得的資產及負債賬面值作出判斷的基準。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設乃按持續基準進行審閱。倘會計估計的修訂僅影響修訂估計的期間，則修訂乃於該期間確認，或倘修訂影響現時及未來期間，則於修訂期間及未來期間確認。

(c) 會計政策的變動

國際財務報告會計準則於本年度必須生效的修訂

就編製綜合財務報表而言，於本年度，本集團首次應用以下國際財務報告會計準則的修訂，該等修訂必須於2025年1月1日開始的本集團年度期間生效：

國際會計準則第21號的修訂 缺乏可兌換性

於本年度應用國際財務報告會計準則的該等修訂對本集團本年度及以往年度的財務狀況及表現及／或綜合財務報表所載的披露資料並無重大影響。

3 收益

本集團的主要業務為透過經營貨運鐵路及鐵路調車場提供鐵路貨運及相關輔助服務。本集團的所有收益隨時間確認。

(i) 按主要服務線劃分的來自客戶合約之收益分拆如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
來自客戶合約之收益		
按主要服務線分拆：		
鐵路貨運	<u>236,189</u>	<u>222,443</u>
輔助服務		
— 裝卸	26,651	27,473
— 道路貨運	1,226	939
— 建設、保養及維修	7,052	6,963
— 其他	<u>7,043</u>	<u>1,116</u>
小計	<u>41,972</u>	<u>36,491</u>
	<u><u>278,161</u></u>	<u><u>258,934</u></u>

- (ii) 於截至2025年及2024年12月31日止年度，相關交易金額佔本集團相關年度收益逾10%的本集團客戶載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶A	90,128	82,017
客戶B	40,116	47,025
客戶C	*	31,386
	<u> </u>	<u> </u>

* 與該等客戶進行的交易不超過本集團於相關年度收益的10%。

4 其他收入淨額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
透過損益按公平值計量的金融資產收益淨額	33,690	19,453
貿易業務的(虧損)/收入淨額	(5,409)	11,666
顧問服務收入	-	5,697
政府補貼	262	282
銀行存款利息收入	755	1,806
租賃重新計量收益	-	1,384
向第三方貸款所得利息收入	-	213
出售物業、廠房及設備的收益/(虧損)淨額	734	(160)
其他	406	542
	<u>30,438</u>	<u>40,883</u>

5 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下各項後得出：

(a) 融資成本：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行及其他貸款的利息開支總額	<u>28,611</u>	<u>29,589</u>

(b) 員工成本：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	53,703	48,446
向定額供款退休計劃供款	7,396	6,499
	<u>61,099</u>	<u>54,945</u>

(c) 其他項目：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
折舊		
—物業、廠房及設備	29,400	31,219
—使用權資產	5,097	4,465
	<u>34,497</u>	<u>35,684</u>
減：計入合資格資產成本的資本化折舊	<u>(53)</u>	<u>(13)</u>
	<u>34,444</u>	<u>35,671</u>
餘下租期不超過12個月的短期租賃費用	42	99
核數師酬金		
—年度核數服務	847	870
存貨成本	24,233	24,176
	<u>24,233</u>	<u>24,176</u>

6 綜合損益表內的所得稅

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項		
年內撥備	18,233	16,231
過往年度超額撥備	(470)	(71)
	<u>17,763</u>	<u>16,160</u>
遞延稅項		
暫時差額產生及撥回	125	5,420
	<u>17,888</u>	<u>21,580</u>

7 股息

(i) 年內應付本公司擁有人的股息

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
報告期末後建議的末期股息每股普通股人民幣零分 (2024年：人民幣0.6分)	—	24,000

報告期末後建議的末期股息於報告期末並無確認為負債。

(ii) 於本年度批准及派付上一年度應付本公司權益股東的股息

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於本年度批准及派付上一年度的末期股息每股普通股 人民幣0.6分 (2024年：人民幣0.6分)	23,151	22,001

8 每股盈利

(a) 每股基本盈利

截至2025年12月31日止年度的每股基本盈利乃基於本公司擁有人應佔溢利人民幣57,882,000元 (2024年：人民幣56,461,000元) 及年內已發行普通股加權平均數3,847,792,000股 (2024年：年內已發行普通股3,847,792,000股) 計算。

(b) 每股稀釋盈利

於截至2025年及2024年12月31日止年度概無已發行在外的潛在稀釋股份。

9 貿易應收款項及應收票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	72,260	58,261
應收票據	<u>3,918</u>	<u>23,013</u>
	<u>76,178</u>	<u>81,274</u>

附註：

(i) 所有貿易應收款項及應收票據(扣除虧損撥備)預計將於一年內收回。

賬齡分析

於報告期末，基於發票日期及經扣除虧損撥備後的貿易應收款項賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1個月內	33,775	32,304
1至6個月	18,154	14,755
6至12個月	9,677	8,597
12個月以上	<u>10,654</u>	<u>2,605</u>
	<u>72,260</u>	<u>58,261</u>

貿易應收款項主要於開票日期起計30天內到期。應收票據的到期日為180天內。

10 預付款項及其他應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
與出售物業、廠房及設備有關的應收款項	2,364	2,884
與出售一間聯營公司有關的應收款項	–	700
其他應收款項	3,694	3,088
	<u>6,058</u>	<u>6,672</u>
按攤銷成本計量的金融資產		
可收回增值稅	15,426	1,374
建設預付款項	7,648	39,273
其他用途的按金	1,389	1,480
存貨採購預付款項及預付開支	17,117	36,500
	<u>47,638</u>	<u>85,299</u>
減：非即期部分		
— 建設預付款項(附註)	(7,648)	(39,273)
預付款項及其他應收款項的即期部分	<u>39,990</u>	<u>46,026</u>

附註：

除建設預付款項的非即期部分外，其他預付款項及其他應收款項(經扣除虧損撥備)預期將於一年內收回或確認為開支。

11 透過損益按公平值計量的金融資產

透過損益按公平值計量的金融資產：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
香港上市股本證券	–	34,454
非上市投資	<u>72,108</u>	<u>3,964</u>
	<u>72,108</u>	<u>38,418</u>

12 貿易應付款項

所有貿易應付款項預期將於一年內結清或須按要求償還。於報告期末，本集團貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1個月內	6,853	13,320
1至3個月	7,315	3,923
3至6個月	994	2,638
6至12個月	4,643	1,663
12個月以上	<u>3,861</u>	<u>1,900</u>
	<u>23,666</u>	<u>23,444</u>

13 其他應付款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收購物業、廠房及設備的應付款項	153	203
員工成本及其他勞動力成本應付款項	3,019	1,912
應付股息	2,461	2,432
其他	<u>3,529</u>	<u>3,162</u>
	<u>9,162</u>	<u>7,709</u>

所有其他應付款項預期將於一年內結付或按要求償還。

14 合約負債

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
自客戶收取的鐵路貨運及相關輔助服務預付款項	13,906	3,268
自客戶收取的貿易業務預付款項	9,705	3,001
	<u>23,611</u>	<u>6,269</u>

15 銀行及其他貸款

(a) 本集團的銀行及其他貸款包括：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行貸款：		
—有抵押	388,015	378,504
—無抵押	46,057	48,059
	<u>434,072</u>	<u>426,563</u>
其他貸款：		
—有抵押	97,354	93,652
—無抵押	1,552	1,552
	<u>98,906</u>	<u>95,204</u>
	<u>532,978</u>	<u>521,767</u>

所有銀行及其他貸款按攤銷成本列賬。

(b) 銀行及其他貸款應償還如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年內或按要求	217,138	157,155
一年後但於兩年內	188,314	187,744
兩年後但於五年內	127,526	176,868
	<u>315,840</u>	<u>364,612</u>
	<u>532,978</u>	<u>521,767</u>

- (c) 於2025年12月31日，本集團為數人民幣388,015,000元（2024年：人民幣378,504,000元）的有抵押銀行貸款乃以本集團的下列資產及未來鐵路運輸收益作抵押：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
賬面值：		
物業、廠房及設備	6,655	6,976
使用權資產	<u>102,849</u>	<u>103,602</u>
	<u>109,504</u>	<u>110,578</u>

本集團於2025年12月31日的有抵押銀行貸款中，為數人民幣46,046,000元的金額亦由本公司的全資附屬公司滄州鐵運物流有限公司（「滄州物流」）提供擔保（2024年：人民幣48,048,000元）。

- (d) 於2025年12月31日，本集團為數人民幣97,354,000元（2024年：人民幣93,652,000元）的有抵押其他貸款乃以本集團的下列資產作抵押：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
賬面值：		
物業、廠房及設備	<u>241,157</u>	<u>190,193</u>

本集團於2025年12月31日的有抵押其他貸款中，為數人民幣88,636,000元（2024年：人民幣63,130,000元）的金額亦由滄州物流提供擔保，另人民幣8,718,000元（2024年：人民幣30,523,000元）以滄州物流持有的滄港公司股本權益作抵押。

- (e) 於2025年12月31日，本集團的無抵押銀行貸款為人民幣46,057,000元（2024年：人民幣48,059,000元），乃由滄州物流擔保，並按年利率4.50%（2024年：4.5%）計息。

於2025年12月31日，本集團的無抵押其他貸款為人民幣1,552,000元（2024年：人民幣1,552,000元），按年利率4.75%（2024年：4.75%）計息。

(f) 下表列載本集團於各報告期末的借款利率組合詳情：

	2025年		2024年	
	實際利率 %	人民幣千元	實際利率 %	人民幣千元
固定利率借款				
銀行貸款	3.65%-5.5%	434,072	3.65%-5.5%	383,005
其他貸款	4.0%-6.56%	<u>98,906</u>	4.0%-6.56%	<u>95,204</u>
		<u>532,978</u>		<u>478,209</u>
浮動利率借款				
銀行貸款	不適用	<u>-</u>	4.8%	<u>43,558</u>
借款總額		<u><u>532,978</u></u>		<u><u>521,767</u></u>
固定利率借款佔借款總額 的百分比		<u><u>100%</u></u>		<u><u>92%</u></u>

管理層討論及分析

業務回顧

本集團為以河北省為基地並正在拓展規模的著名地方鐵路營運商。我們憑著滄港線持續為客戶提供全面的服務及一站式貨運解決方案，拉開我們於鐵路貨運業務的領先優勢，並繼續維持我們於河北省市場的領先地位。基於此堅實基礎，我們正準備進一步擴展鐵路，藉以向現有客戶提供更佳服務並吸引潛在客戶。

2025年是本公司在極其複雜嚴峻的市場形勢下，克服困難、實幹篤行、搶抓機遇、創新發展的重要一年。過去一年，由於受客觀經濟下行壓力持續加大、煤炭價格持續走低、下游需求嚴重不足、地方投資項目開工不足等種種不利因素影響，鐵路運輸市場承壓嚴重，公司生產經營面臨巨大壓力和挑戰。面對複雜嚴峻的市場形勢，公司管理層積極採取應對措施，及時調整經營策略，堅持以市場為導向，以效益為中心，以「鐵路+」戰略為引領，緊緊圍繞市場開發、降本增效、戰略發展三大主線，積極開拓市場，加快項目推進，狠抓安全管理，深化改革創新，持續挖潛增效，搶抓政策機遇，實施裝備升級，大力弘揚企業文化，公司發展邁入新階段，治理水平再上新台階。

市場營銷團隊認真貫徹管理層「走出去」和「大興調查研究」的要求，多次深入山西、陝西、內蒙、寧夏、新疆、甘肅等上游市場，旨在與重要客戶接觸，宣傳推介「滄港—黃驊港」通道競爭優勢，收集市場信息，了解客戶需求，發掘新市場機會。通過努力，我們於報告期內在若干領域取得不同程度的增長。其中，鐵路運輸的煤炭達5.5百萬噸，同比增長6.3%或0.4百萬噸；鐵路運輸的蘭炭達1.5百萬噸，同比增長15.5%或0.2百萬噸；鐵路運輸的礦粉達3.5百萬噸，同比增長3.6%或0.12百萬噸。報告期內，鐵路運輸的油品達0.5百萬噸，同比減少46.1%或0.4百萬噸。增長的運量不僅抵銷了下降的部分，而且略有盈餘。

我們於報告期間總共完成運送的貨物由截至2024年12月31日止年度的15.4百萬噸增長0.6%或0.1百萬噸至15.5百萬噸。

未來發展

截至2025年12月31日，本公司經營一條地方鐵路，即滄港線。我們其中一項業務策略是興建更多支線以擴大業務規模，包括將我們的地理覆蓋範圍及業務擴展至渤海新區綜合產業園區。我們已於2024年1月就興建新支線取得了河北省發改委核准的批復，並於2024年底開始動工，2025年度基本完成路基工程。

我們亦正在升級及翻新滄港線的相關基建，以提高鐵路營運的安全度及整體載運能力。

財務回顧
收益

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元，百分比除外			
鐵路貨運	236,189	84.9%	222,443	85.9%
輔助服務				
裝卸	26,651	9.6%	27,473	10.6%
道路貨運	1,226	0.5%	939	0.4%
建設、保養及維修	7,052	2.5%	6,963	2.7%
其他	7,043	2.5%	1,116	0.4%
小計	41,971	15.1%	36,491	14.1%
總計	278,161	100%	258,934	100%

我們的收益由截至2024年12月31日止年度的人民幣258.9百萬元增長7.4%或人民幣19.3百萬元至報告期內的人民幣278.2百萬元，主要由於鐵路貨運收益增長人民幣13.8百萬元，及輔助服務收益增長人民幣5.5百萬元。

我們的鐵路貨運收益由截至2024年12月31日止年度的人民幣222.4百萬元增長6.2%或人民幣13.8百萬元至報告期內的人民幣236.2百萬元，主要由於2025年度經過我們的努力，煤炭、蘭炭、礦粉等運量取得了不同程度的增長所致。

輔助服務收益由截至2024年12月31日止年度的人民幣36.5百萬元增長15.0%或人民幣5.5百萬元至報告期內的人民幣42.0百萬元。輔助服務收益增長主要由於報告期內由於我們的其他收益中「資產設備租賃收益、貨場服務費收益等」增長所致。

經營開支

我們的經營開支包括員工成本、外包服務費及其他勞動力成本、貨運物流、折舊、所用燃料、維修及保養、一般及行政開支、貿易應收款項減值虧損以及其他開支。經營開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣193.6百萬元增長5.7%或人民幣11.0百萬元至報告期內的人民幣204.6百萬元。經營開支增長主要是報告期內由於收益增長造成經營開支有所增長。

為改善本公司的流動資金狀況，我們對未收回應收款項維持嚴格控制，高級管理層亦會定期檢視逾期結餘，從而減低信貸風險。經過努力，貿易應收款項回款情況良好。此外，於報告期內，我們的貿易應收款項及應收票據為人民幣76.2百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣81.3百萬元減少6.3%或人民幣5.1百萬元。

其他收入淨額

我們的其他收入淨額由截至2024年12月31日止年度的人民幣40.9百萬元減少25.5%或人民幣10.5百萬元至報告期內的人民幣30.4百萬元，主要是由於報告期內與去年同期相比，貿易業務收入減少所致。

分部資料

向本集團管理層（即主要經營決策者（「**主要經營決策者**」））呈報之資料以作資源分配及績效評估。

截至2025年12月31日止年度起，本集團將分部披露改為單一分部，即鐵路貨運及輔助服務分部，因為本集團改變其內部組織結構，包括改變本集團收益中心主要管理人員及內部報告審閱流程。分部報告的此項變化與本集團主要經營決策者目前獲得及使用財務資料以分配資源及評估報告分部表現的方式一致。分部列報的此項變化不影響綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表及綜合現金流量表。本集團追溯修訂上一年度分部資料，以符合本年度的列報。

融資成本

我們的融資成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣29.6百萬元減少3.3%或人民幣1.0百萬元至報告期內的人民幣28.6百萬元，融資成本減少主要是借款利率降低所致。

所得稅開支

我們的所得稅開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣21.6百萬元減少17.1%或人民幣3.7百萬元至報告期的人民幣17.9百萬元；主要由於報告期遞延稅項負債相比2024年度減少所致。我們的實際稅率由截至2024年12月31日止年度的28.1%下降至報告期內的23.7%，下降了4.4%。主要由於透過損益按公平值計量的金融資產的公平值收益增加，但此項收益無需課稅所致。

年度溢利及純利率

由於前文所述各項，我們的年度溢利由截至2024年12月31日止年度的人民幣55.1百萬元增長4.4%或人民幣2.4百萬元至報告期內的人民幣57.5百萬元。我們的純利率由截至2024年12月31日止年度的21.3%下降至報告期內的20.7%。純利率基本保持穩定。

流動資金、財務資源及資本架構

於2025年12月31日，本集團擁有流動資產淨額約人民幣18.2百萬元（2024年：流動資產淨額約人民幣127.0百萬元），本集團的財務狀況繼續保持穩健。於報告期內，我們的現金及現金等值項目由2024年12月31日的人民幣156.0百萬元減少人民幣48.0百萬元至2025年12月31日的人民幣108.0百萬元，主要由於我們建設新支線及購置新能源機車有關。由於業務營運帶來穩定現金流入及本集團可取得的銀行融資，我們擁有充足財務資源應付營運資金需要及為2026年和2027年的建設和升級預算計劃撥資。

於2025年12月31日，我們的計息借款為人民幣533.0百萬元，其中人民幣315.8百萬元為長期借款。我們未動用的銀行及其他金融機構的融資額度為人民幣40.0百萬元。

於2025年12月31日的資本負債比率(按於相應年度結算日的債務總額(即銀行及其他貸款)除以權益總額再乘以100%計算)約為63.4%(2024年:64.7%)。資本負債比率下降主要是由於權益總額增加所致。

資產抵押

於2025年12月31日,我們為取得銀行貸款抵押物業、廠房及設備人民幣6.7百萬元(2024年:人民幣7.0百萬元)。此外,我們亦為取得其他貸款抵押賬面值約為人民幣241.2百萬元(2024年:人民幣190.2百萬元)的物業、廠房及設備。

於2025年12月31日,我們已就取得銀行貸款抵押賬面值約為人民幣102.8百萬元(2024年:人民幣103.6百萬元)的部分使用權資產,沒有為取得其他貸款抵押使用權資產(2024年:無)。

或然負債

於2025年12月31日,本集團並無任何或然負債。

外匯風險

本集團的業務主要於中國經營,大部分交易以人民幣計值及結算。除少數上市合規交易、以港元結算股息及活期存款外,本集團預期不會因匯率波動而受到重大不利影響。本集團目前並無採用任何外匯對沖政策。儘管如此,本集團將繼續監察外匯風險,並將於有需要時採取適當行動。

資本開支及承擔

資本開支

我們於報告期內已投入人民幣164.7百萬元資本開支,主要與我們建設新支線及購置新能源機車有關。我們透過本公司的全球發售所得款項、經營所得現金及銀行融資撥付資本開支。

資本承擔

於2025年12月31日,我們有關物業、廠房及設備的未付資本承擔約為人民幣92.7百萬元(2024年:人民幣61.2百萬元)。除本公告所披露者外,我們並無任何其他重大資本承擔。

重大投資、重大附屬公司、聯營公司及合營企業收購及出售事項，以及有關重大資本資產投資的未來計劃

除本公告及招股章程所披露者外，本集團於報告期內概無持有任何重大投資，亦無於報告期內進行有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售事項。於2025年12月31日，除本公告及招股章程所披露者外，本集團並無有關重大投資或購入資本資產的其他計劃。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括庫存股份(定義見上市規則))。於2025年12月31日，本公司概無持有任何庫存股份。

報告期後事項

除本公告所披露者外，於報告期後及截至本公告日期，本集團並無發生任何其他重大期後事項。

僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團聘有627名僱員(2024年：648名僱員)(包括兩名執行董事，但不包括三名獨立非執行董事)。

由於董事認為穩定及有質素的員工是達致成功的關鍵，因此本集團為僱員提供具吸引力的薪酬待遇。為挽留員工及激勵員工發揮更佳表現，本集團每年根據個別員工的表現檢討其薪酬待遇(包括基本薪金及花紅等其他僱員福利)。我們亦致力締造關懷貼心的環境，以挽留員工及提升員工表現。我們為員工提供充足培訓，亦鼓勵員工參與其他課程，以維持員工的專業及資格。

企業管治文化及策略

自股份於2020年10月23日在聯交所上市以來，本公司一直致力維持高水平的企業管治。董事會相信，良好的企業管治乃確保所有股東及其他持份者的利益皆得到妥善管理的基礎。完善企業管治是一項持久且系統性的工程，需要投入大量精力及毅力。鑒於營商及監管環境不斷演變，並為符合持份者的期望，本公司將一如既往持續完善風險評估和監察流程及內部控制政策，並提升透明度及向股東作出披露的質素，從而推動本公司可持續及茁壯發展。

本集團為以河北省為基地並正在拓展規模的著名地方鐵路營運商。我們憑著滄港線持續為客戶提供全面的服務及一站式貨運解決方案。作為一間上市公司，我們致力於提供高素質及可靠之服務，及通過可持續增長及持續發展來創造價值。

本集團已載列以下價值觀以就員工之操守及行為以及業務活動提供指導，並確保將該等價值觀融入本公司之願景、使命及業務策略：

- (a) 企業宗旨－服務地方經濟，打造百年鐵路
- (b) 企業願景－為客戶創造價值，為員工創造福祉，為企業創造效益，為社會創造財富
- (c) 經營理念－依法經營，恪守誠信，安全第一，服務至上
- (d) 企業精神－求真務實爭一流一心一意謀發展
- (e) 企業核心價值觀－安全為根，以人為本，誠信至上，厚德精業

本集團將持續檢討其業務策略及在必要時加以調整，並緊貼不斷轉變之市況，確保迅速及主動採取措施以應對變化及滿足市場需求，從而推動本集團之可持續發展。

企業管治常規

本公告載列本公司所採納的最佳企業管治常規，並重點說明本公司如何應用上市規則企業管治守則所載守則條文的原則。

於報告期內，本公司已遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則第二部分項下的所有適用守則條文。

有關本公司企業管治常規的進一步資料，將載於本公司報告期的年報的企業管治報告，其將適時於聯交所及本公司各自的網站上刊登。本公司將繼續定期審核及監察其企業管治常規以確保遵守企業管治守則及維持本公司高水平的企業管治常規。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則作為其有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認彼等於報告期內已遵守標準守則所載的必守標準。

審核委員會

審核委員會由兩名獨立非執行董事（呂清華女士（審核委員會主席）及劉長春先生）及一名非執行董事（徐志華先生）組成。

審核委員會已審閱報告期內的本集團綜合財務報表。審核委員會亦已審閱本集團所採納的會計原則和慣例，並認為有關綜合財務報表符合適用會計準則及上市規則，並已作出充分披露。

國衛會計師事務所有限公司的工作範圍

初步公告所載本集團截至2025年12月31日的綜合財務狀況表以及截至2025年12月31日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註的財務數額已由本集團的核數師國衛會計師事務所有限公司（「國衛」）（執業會計師）進行核對，該等數額與本集團截至2025年12月31日止年度的經審核綜合財務報表中所載的金額一致。國衛就此進行的工作並不構成核證委聘，故國衛並無就初步公告發表任何意見或核證結論。

股東週年大會

本公司將於2026年6月17日舉行股東週年大會。召開股東週年大會的通告將於適當時候按照章程細則及上市規則的規定刊發及寄發予股東。

末期股息

董事會並不建議向股東派付截至2025年12月31日止年度的末期股息（截至2024年12月31日止年度：每股人民幣0.6分）。

暫停辦理股份過戶登記手續

有關釐定出席股東週年大會及於會上投票的資格

為釐定股東出席股東週年大會及於會上投票的權利，本公司將於2026年6月12日（星期五）至2026年6月17日（星期三）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。釐定股東出席股東週年大會並於會上投票權利的記錄日期將為2026年6月17日（星期三）。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須於2026年6月11日（星期四）下午四時三十分之前，送達本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖），以辦理登記手續。

刊發業績公告及年報

本年度業績公告刊載於本公司網站www.czcgtl.com及聯交所網站www.hkexnews.hk。截至2025年12月31日止年度的年報將於適當時候寄發予股東（如股東要求）並刊載於上述網站。

非執行董事辭任

董事會謹此宣佈，自2026年3月30日起，秦少博先生（「秦先生」）因需投入更多時間專注於其他工作，已辭任非執行董事。秦先生已確認，彼與董事會並無意見分歧，亦無有關其辭任之事宜須提請股東或聯交所垂注。

董事會謹藉此機會對秦先生於在任期間為本公司所作之寶貴貢獻表示衷心感謝及高度讚賞，並祝願彼日後一切順利。

致謝

董事會謹藉此機會對管理層團隊及員工的不懈努力及貢獻，以及股東、投資者及業務夥伴的支持致以衷心謝意。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「股東週年大會」	指	本公司訂於2026年6月17日舉行的應屆股東週年大會
「章程細則」	指	本公司於2024年6月18日採納的經修訂及重列組織章程細則，並經不時修訂、補充及以其他方式修改
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「滄港線」	指	位於河北省滄州市的地方貨運鐵路，其將滄州與渤海新區（包括黃驊港）連接，由滄州站起至港口站止
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本公告而言，不包括香港、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣
「本公司」	指	滄港鐵路有限公司（股份代號：2169），一間於2018年10月19日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「董事」	指	本公司董事
「本集團」或「我們」	指	本公司及其不時的附屬公司，或視乎文義所指，於本公司成為現時附屬公司的控股公司前期間，指於有關時間經營現時本集團業務的實體
「港元」及「港仙」	分別指	港元及港仙，香港的法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區

「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市規則」	指	聯交所主板證券上市規則
「主板」	指	聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM且與之並行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「招股章程」	指	本公司日期為2020年10月12日的招股章程
「報告期」	指	截至2025年12月31日止年度
「人民幣」	指	人民幣，中國的法定貨幣
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0025港元的普通股
「股東」	指	本公司股東
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有香港法例第622章《公司條例》第15條賦予該詞的涵義
「%」	指	百分比

承董事會命
滄港鐵路有限公司
行政總裁
衣維明

香港，2026年3月30日

於本公告日期，董事會包括執行董事劉永亮先生及衣維明先生；非執行董事徐志華先生；及獨立非執行董事劉長春先生、趙長松先生及呂清華女士。