

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



(於開曼群島註冊成立之有限公司)
(股份代號：2223)

自願性公告

合資公司之更新

本公告乃由卡撒天嬌集團有限公司（「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」）自願作出，旨在向本公司股東（「股東」）及潛在投資者提供本集團最新業務發展情況。

茲提述（1）本公司於2022年10月5日有關成立卡撒生活（即合資公司）之公告；及（2）本公司於2024年3月26日、2024年4月2日、2024年4月8日、2024年5月10日、2024年5月14日、2024年8月23日和2024年9月6日之公告（「公告」），以及本公司於2024年度年報及2025年度中期報告（「報告」）內的相關披露，有關北京上東嘉禾出資予卡撒生活（一家本集團非全資擁有附屬公司）之狀況。除文義另有所指外，本公告所用詞彙與報告及公告所定義者具有相同涵義。

股份轉讓

如報告所披露，卡撒生活已兩次延長北京上東嘉禾支付其剩餘的承諾出資額人民幣1,950,000元期限至2025年9月30日。董事會知悉，北京上東嘉禾及後將其於卡撒生活的13%及9%股權分別轉讓（「股份轉讓」）予杭州鎔石企業管理合伙企業（有限合伙）（「杭州鎔石」）及遼寧唐寐紡織科技有限公司（「遼寧唐寐」）（統稱「新股東」）。

緊隨股份轉讓，杭州鎔石已於2025年10月28日向卡撒生活全數支付剩餘出資金額人民幣1,950,000元。於本公告日期，卡撒生活的註冊資金已全數繳付。

新合作協議

董事會宣佈，於 2026 年 2 月 6 日，富盛投資、杭州丁元、台山得力道食品及新股東訂立一份新合作協議（「新合作協議」），以規管富盛投資、杭州丁元、台山得力道食品及新股東各自於卡撒生活的權利和責任及卡撒生活的營運。

新合作協議的主要條款與合作協議（涉及北京上東嘉禾及於 2024 年 9 月 5 日簽訂）大致相同，並作合適調整以反映股份轉讓。

以下為新合作協議的主要條款（經修改的合作協議條款）：

出資額

卡撒生活的註冊資本為人民幣 15,000,000 元，各訂約方已向卡撒生活全數出資額如下：

	於卡撒生活 的股權 百分比
出資額 (人民幣)	
富盛投資	7,650,000 51%
杭州丁元	2,100,000 14%
台山得力道食品	1,950,000 13%
杭州鋐石	1,950,000 13%
遼寧唐寐	1,350,000 9%
合計	15,000,000 100%

富盛投資持有卡撒生活的股權比例不變（即 51%）。因此，卡撒生活將維持作為本公司的一家非全資擁有附屬公司，以及卡撒生活的財務業績、資產及負債將仍綜合併入本集團的賬目。

卡撒生活之管理

卡撒生活之董事會由七位成員組成，包括四位由富盛投資提名及由杭州丁元、台山得力道食品及杭州鋐石各提名一位。卡撒生活的董事會主席由富盛投資所提名的董事擔任。

卡撒生活於杭州已註冊成立一間分公司（「杭州分公司」），以便利卡撒生活有效地開拓及擴展一個跨境電商業務新項目（「跨境電商項目」）。

卡撒生活已聘用由李全志領導的管理團隊（「管理團隊」）負責跨境電商項目的營運及管理。李先生同時獲委任為杭州分公司的總經理。

利潤目標及激勵

管理團隊於各個截至 2026 年 12 月 31 日、2027 年 12 月 31 日和 2028 年 12 月 31 日止的三個財政年度達成此跨境電商項目的稅後利潤目標（「利潤目標」）載列如下：

截至12月31日止的 財政年度	稅後 淨利潤 (「利潤 目標」) (人民幣)
2026	25,000,000
2027	40,000,000
2028	80,000,000
合計	145,000,000

(1) 當利潤目標達成，本公司將根據其購股權計劃建議向管理團隊（為本集團僱員）授出購股權方案，以認購合共不少於 8,000,000 股股份，方案載列如下：

截至12月31日止的 財政年度	達成 利潤目標後 將授出之 購股權數量
2026	3,000,000
2027	3,000,000
2028	2,000,000
合計	8,000,000

上述向管理團隊授出購股權之方案將受本公司購股權計劃的條款和上市規則的要求約束，包括但不限於購股權的行使價格和可能授予個別人士的購股權之最高限額。

- (2) 當卡撒生活各項目推進至適當時機，本集團將啟動相關程序（包括上市規則規定之程序）收購由杭州丁元、台山得力道食品及新股東持有卡撒生活的 49%股權（「可能收購」）。
- (3) 可能收購之條款及條件（包括其中方式及代價）有待訂約方進一步磋商及根據各訂約方將訂立之正式買賣協議而定。本公司將遵守上市規則之規定，並適時刊發公告向股東及潛在投資者提供可能收購之資訊。

新股東的資料

杭州鎔石的資料

杭州鎔石為一家於中國成立的有限合伙企業，主要在中國提供（其中包括）企業管理及諮詢服務。

經董事作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，(i) 杭州鎔石的49.0%、24.5%、24.5%及2.0%股權分別由湯昌暉、馬平建、朱仲林及杭州銘輝企業有限公司（一家由湯昌暉持有45%股權的公司）持有；及 (ii) 杭州鎔石及其最終實益擁有人為獨立第三方且與本公司及其關連人士並無關聯。

遼寧唐寐的資料

遼寧唐寐為一家於中國註冊成立的有限公司，主要在中國從事（其中包括）面料紡織印染及研發和紡織品和家居用品生產及銷售。

經董事作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，(i) 遼寧唐寐的80%及20%股權分別由倪邦治及李志勇持有；及 (ii) 遼寧唐寐及其最終實益擁有人為獨立第三方且與本公司及其關連人士並無關聯。

簽訂新合作協議的理由及裨益

本集團致力通過新媒體擴大其產品在中國及海外市場的線上銷售和電子商務之新零售業務。簽訂新合作協議、設立杭州分公司及聘用管理團隊後，卡撒生活將能夠重新專注於其新零售業務發展和綜合及發揮杭州丁元及杭州鎔石的優勢。杭州丁元及杭州鎔石將能夠為本集團提供資源和協助，以拓展跨境電商業務項目。

董事（包括獨立非執行董事）認為新合作協議的條款乃為一般商業條款，以及其項下構成的交易屬公平合理，且符合本公司及股東之整體利益。

股東及本公司潛在投資者於買賣本公司股份時務請審慎行事，並應充分考慮相關風險。

承董事會命
卡撒天嬌集團有限公司
主席
鄭斯堅

香港，2026 年 2 月 6 日

於本公告日期，董事會成員包括：執行董事鄭斯堅先生（主席）、鄭斯燦先生（副主席）及王碧紅女士；以及獨立非執行董事盧紹良先生、張華強博士及周安華先生。