

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

**LS 黎氏建築**  
Lai Si Construction  
**Lai Si Enterprise Holding Limited**  
黎氏企業控股有限公司  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
(股份代號：2266)

**截至2025年12月31日止年度全年業績公告、  
建議修訂現有組織章程大綱及章程細則及  
建議採納新組織章程大綱及章程細則**

**財務概要**

(除另有說明外，以澳門幣(「澳門幣」)千元列示)

	截至12月31日止年度		同比增加／
	2025年	2024年	(減少)
	澳門幣千元	澳門幣千元	
收益	<b>196,670</b>	208,136	(5.5%)
毛利	<b>42,964</b>	49,508	(13.2%)
毛利率	<b>21.8%</b>	23.8%	(2.0%)
本公司擁有人應佔溢利	<b>7,982</b>	24,099	(66.9%)
本公司擁有人應佔權益	<b>126,695</b>	129,058	(1.83%)
每股盈利(澳門幣分)	<b>2</b>	6	(66.9%)

**末期股息**

董事會擬派發截至2025年12月31日止年度之末期股息每股普通股1.46港仙(相等於澳門幣1.50分)，惟須待本公司股東(「股東」)於2026年6月23日舉行的應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上批准(2024年：2.50港仙(相等於澳門幣2.58分))。

黎氏企業控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度的綜合財務資料，連同相應截至2024年12月31日止年度的比較數字。

## 綜合損益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 澳門幣千元	2024年 澳門幣千元
收益	4	196,670	208,136
銷售成本		<u>(153,706)</u>	<u>(158,628)</u>
毛利		42,964	49,508
其他收入、收益及虧損，淨額		1,797	3,168
行政開支		(32,254)	(28,776)
金融資產及合約資產之減值虧損撥回， 淨額	5	274	3,203
物業、廠房及設備之減值虧損撥回	5	-	142
投資物業之公平值變動	5	(3,615)	(2,266)
融資成本		(1,117)	(1,125)
應佔聯營公司溢利／(虧損)		<u>22</u>	<u>(36)</u>
除稅前溢利	5	8,071	23,818
所得稅(開支)／抵免	6	<u>(39)</u>	<u>281</u>
年內溢利		<u>8,032</u>	<u>24,099</u>
下列人士應佔：			
—本公司擁有人		7,982	24,099
—非控股權益		<u>50</u>	<u>-</u>
		<u>8,032</u>	<u>24,099</u>
本公司擁有人應佔每股盈利	8		
		澳門幣分	澳門幣分
基本及攤薄			
—年內溢利		<u>2.0</u>	<u>6.0</u>

## 綜合全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	2025年 澳門幣千元	2024年 澳門幣千元
年內溢利	8,032	24,099
其他全面(虧損)／收入		
於其後將不會重新分類至損益的其他全面 (虧損)／收入：		
指定透過其他全面收益按公平值列賬之 股本投資：		
公平值變動，並無扣除稅項	<u>(45)</u>	<u>15</u>
於其後將不會重新分類至損益的其他全面 (虧損)／收入淨額	<u>(45)</u>	<u>15</u>
年內其他全面(虧損)／收入，扣除稅項	<u>(45)</u>	<u>15</u>
年內全面收入總額	<u><u>7,987</u></u>	<u><u>24,114</u></u>
下列人士應佔：		
－本公司擁有人	7,937	24,114
－非控股權益	<u>50</u>	<u>—</u>
	<u><u>7,987</u></u>	<u><u>24,114</u></u>

## 綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	2025年 澳門幣千元	2024年 澳門幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		96,393	73,527
投資物業		4,491	21,527
於聯營公司之投資		6,254	6,882
指定透過其他全面收益按公平值列賬之 股本投資		1,381	1,426
<b>非流動資產總值</b>		<b>108,519</b>	<b>103,362</b>
<b>流動資產</b>			
貿易應收款項	9	23,365	36,951
合約資產		44,573	40,575
預付款項、其他應收款項及其他資產		4,888	10,657
應收一名董事款項		26	14
應收最終控股公司款項		1	1
已抵押銀行存款		1,092	1,082
現金及銀行結餘		33,986	24,463
<b>流動資產總額</b>		<b>107,931</b>	<b>113,743</b>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	10	23,069	22,693
合約負債		1,222	11,483
其他應付款項及應計費用		23,500	20,888
計息銀行借款		38,493	29,646
<b>流動負債總額</b>		<b>86,284</b>	<b>84,710</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>21,647</b>	<b>29,033</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>130,166</b>	<b>132,395</b>

	2025年 澳門幣千元	2024年 澳門幣千元
<b>非流動負債</b>		
界定福利計劃責任	175	138
遞延稅項負債	<u>3,238</u>	<u>3,199</u>
<b>非流動負債總額</b>	<u>3,413</u>	<u>3,337</u>
<b>淨資產</b>	<u>126,753</u>	<u>129,058</u>
<b>資本及儲備</b>		
母公司擁有人應佔權益		
股本	4,120	4,120
儲備	<u>122,575</u>	<u>124,938</u>
	126,695	129,058
<b>非控股權益</b>	<u>58</u>	<u>—</u>
<b>總權益</b>	<u>126,753</u>	<u>129,058</u>

# 綜合財務報表附註

2025年12月31日

## 1 編製基準

該等綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露規定而編製。除投資物業及指定透過其他全面收益按公平值列賬之股本投資按公平值計量外，該等綜合財務報表乃按歷史成本慣例編製。除另有註明外，該等財務報表乃以澳門幣(「澳門幣」)呈列，而所有價值均約整至最接近的千元。

## 2 會計政策及披露之變動

本集團已在本年度綜合財務報表首次應用香港會計準則第21號之修訂缺乏可交換性。本集團並無提早應用任何其他已頒佈但尚未生效之準則或修訂。

香港會計準則第21號之修訂訂明實體應如何評估某種貨幣是否可交換為另一種貨幣，以及在缺乏可交換性的情況下，實體應如何估計於計量日期的即期匯率。該等修訂要求披露讓財務報表使用者能夠了解貨幣不可交換的影響的資料。由於本集團交易的貨幣以及海外附屬公司及聯營公司用以換算為本集團呈列貨幣的功能貨幣均可交換，因此該等修訂對本集團財務報表並無任何影響。

### 2.1 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則會計準則

本集團並無於綜合財務報表中應用已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則。本集團擬於該等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則生效時應用該等準則(如適用)。

## 3 經營分部資料

就管理用途而言，本集團按其服務劃分業務單位，有下列三個可呈報經營分部：

- (a) 從事裝修工程之裝修、改建及加建工程分部(作為綜合裝修承包商)；
- (b) 從事建築工程之建築工程分部(與本集團作為總承包商)；及
- (c) 按特別情況提供維修及維護服務之維修及維護服務分部。

管理層單獨監督本集團經營分部之業績，以就資源分配及業績評估作出決策。分部表現乃基於可呈報分部之經營業績評估，為經調整除稅前溢利／虧損之計量方法。經調整除稅前溢利／虧損之計量方法與本集團除稅前溢利／虧損者一致，惟有關計量並不包括其他收入、收益及虧損，淨額、金融資產、合約資產及物業、廠房及設備之減值虧損或撥回、投資物業公平值變動、融資成本、應佔聯營公司溢利或虧損及企業開支。由於管理層並無定期審閱用作資源分配及業績評估之有關資料，故並無呈列分部資產及分部負債之分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

截至2025年12月31日止年度	裝修、改建及 加建工程 澳門幣千元	建築工程 澳門幣千元	維修及 維護服務 澳門幣千元	總計 澳門幣千元
分部收益(附註4)				
銷售予外部客戶	<u>182,098</u>	<u>8,661</u>	<u>5,911</u>	<u>196,670</u>
分部業績	38,213	2,025	2,214	42,452
企業開支				(31,742)
其他收入、收益及虧損，淨額				1,797
金融資產及合約資產之減值虧損撥回，淨額				274
投資物業之公平值變動				(3,615)
融資成本				(1,117)
應佔聯營公司溢利				<u>22</u>
除稅前溢利				<u><u>8,071</u></u>

截至2024年12月31日止年度	裝修、改建及 加建工程 澳門幣千元	建築工程 澳門幣千元	維修及 維護服務 澳門幣千元	總計 澳門幣千元
分部收益(附註4)				
銷售予外部客戶	193,905	8,774	5,457	208,136
分部業績	45,528	647	2,548	48,723
企業開支				(27,991)
其他收入、收益及虧損，淨額				3,168
金融資產及合約資產之減值虧損撥回				3,203
物業、廠房及設備之減值虧損撥回				142
投資物業之公平值變動				(2,266)
融資成本				(1,125)
應佔聯營公司虧損				(36)
除稅前溢利				23,818

#### 地理資料

##### (a) 來自外部客戶收益

	2025年 澳門幣千元	2024年 澳門幣千元
澳門	113,796	149,877
香港	82,874	58,259
收益總額	196,670	208,136

上述收益之資料乃基於客戶位置劃分。

##### (b) 非流動資產

	2025年 澳門幣千元	2024年 澳門幣千元
澳門	96,726	101,926
香港	10,412	10
非流動資產總額	107,138	101,936

上述非流動資產之資料乃基於資產位置及業務營運劃分及不包括金融工具。

#### 4 收益

收益分析載列如下：

	2025年 澳門幣千元	2024年 澳門幣千元
<b>客戶合約之收益</b>		
裝修、改建及加建工程	182,098	193,905
建築工程	8,661	8,774
維修及維護服務	5,911	5,457
總計	<u>196,670</u>	<u>208,136</u>

#### 5 除稅前溢利

本集團之除稅前溢利乃扣除／(計入)下列各項後達致：

	2025年 澳門幣千元	2024年 澳門幣千元
已提供服務成本*	153,706	158,628
物業、廠房及設備之折舊	1,196	869
短期租賃支出**	446	469
核數師酬金	958	948
僱員福利開支(不包括董事及主要行政人員之薪酬)：*		
—工資及薪金	40,092	37,302
—有關界定福利退休計劃責任的確認開支	37	4
—退休金計劃供款***	365	400
金融資產及合約資產之減值虧損撥回，淨額		
—貿易應收款項之減值虧損撥回	(444)	(1,531)
—合約資產之減值虧損／(減值虧損撥回)	170	(1,672)
	<u>(274)</u>	<u>(3,203)</u>
物業、廠房及設備之減值虧損撥回	—	(142)
投資物業之公平值變動	3,615	2,266

\* 已提供服務成本包括所產生之員工成本澳門幣26,776,000元(2024年：澳門幣26,353,000元)。

\*\* 本集團已就其營運所用物業及其他設備訂立租賃，租賃期為12個月或以下，及／或個別而言屬於低價值。

\*\*\* 概無已沒收供款可供本集團作為僱主用於減少現有供款水平。

## 6 所得稅

澳門所得補充稅已根據於年內在澳門產生之估計應課稅溢利按遞進稅率最高12% (2024年：遞進稅率最高12%) 作出撥備。由於該兩個年度應課稅溢利已由未動用稅項虧損吸收，故並無就澳門所得補充稅作出撥備。

截至2025年12月31日止年度之香港利得稅按稅率16.5% (2024年：16.5%) 作出撥備。由於該兩個年度香港註冊成立附屬公司有可結轉的稅項虧損以備日後抵銷，故並無就香港利得稅作出撥備。

	2025年 澳門幣千元	2024年 澳門幣千元
即期－澳門		
－過往年度超額撥備	－	(120)
遞延	<u>39</u>	<u>(161)</u>
總計	<u><u>39</u></u>	<u><u>(281)</u></u>

按本公司及其大部分附屬公司所在之司法權區適用之法定稅率計算之除稅前溢利計算之稅項支出／(抵免) 與按實際稅率計算之稅項開支之對賬，及適用稅率(即法定稅率) 與實際稅率之對賬載列如下：

### 2025年

	澳門 澳門幣千元	香港 澳門幣千元	總計 澳門幣千元
除稅前溢利	<u>2,545</u>	<u>5,526</u>	<u>8,071</u>
按法定稅率計算之稅項	305	912	1,217
不可扣稅開支	402	531	933
毋須課稅收入	(98)	－	(98)
不可結轉之稅務虧損	18	－	18
動用過往期間之未確認稅項虧損	(563)	(1,377)	(1,940)
根據澳門補充稅之稅務豁免	<u>(91)</u>	<u>－</u>	<u>(91)</u>
稅項(抵免)／支出	<u><u>(27)</u></u>	<u><u>66</u></u>	<u><u>39</u></u>

2024年

	澳門 澳門幣千元	香港 澳門幣千元	總計 澳門幣千元
除稅前溢利	<u>17,086</u>	<u>6,732</u>	<u>23,818</u>
按法定稅率計算之稅項	2,050	1,111	3,161
不可扣稅開支	37	374	411
毋須課稅收入	(434)	–	(434)
不可結轉之稅務虧損	70	–	70
動用過往期間之未確認稅項虧損	(1,475)	(1,485)	(2,960)
根據澳門補充稅之稅務豁免	(409)	–	(409)
過往年度超額撥備	<u>(120)</u>	<u>–</u>	<u>(120)</u>
稅項抵免	<u>(281)</u>	<u>–</u>	<u>(281)</u>

## 7 股息

	2025年 澳門幣千元	2024年 澳門幣千元
擬派末期—每股普通股澳門幣1.50分(相等於1.46港仙) (2024年：澳門幣2.58分(相等於2.50港仙))	<u>6,000</u>	<u>10,300</u>

於2026年3月27日召開的董事會會議上，董事會建議派發末期股息每股普通股澳門幣1.50分(2024年：澳門幣2.58分)，合共澳門幣6,000,000元(2024年：澳門幣10,300,000元)。擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准。

## 8 本公司擁有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔年內溢利澳門幣7,982,000元(2024年：澳門幣24,099,000元)及年內已發行普通股的加權平均數400,000,000股(2024年：400,000,000股)計算。

於截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團並無具潛在攤薄影響的已發行普通股。

## 9 貿易應收款項

	2025年 澳門幣千元	2024年 澳門幣千元
貿易應收款項	44,334	58,364
減值	<u>(20,969)</u>	<u>(21,413)</u>
賬面淨值	<u>23,365</u>	<u>36,951</u>

本集團允許向客戶提供的平均信貸期為30天。於接納新客戶前，本集團會評估潛在客戶之信貸質素及釐定客戶之信貸限額。本集團定期審閱現有客戶之可收回性。

本集團之貿易應收款項包括應收關聯方款項澳門幣零元(2024年：澳門幣9,500元)，該等款項須按本集團給予主要客戶之類似信貸條款償還。

於報告期末基於發票日期及扣除虧損撥備呈報之貿易應收款項賬齡分析載列如下：

	2025年 澳門幣千元	2024年 澳門幣千元
1個月內	14,707	24,938
1至2個月	2,026	4,869
2至3個月	559	1,024
3至6個月	587	3,197
6個月至1年	5,237	2,360
超過1年	249	563
	<u>23,365</u>	<u>36,951</u>
總計	<u><u>23,365</u></u>	<u><u>36,951</u></u>

#### 10 貿易應付款項

以下為於各報告期末基於發票日期呈報的貿易應付款項賬齡分析：

	2025年 澳門幣千元	2024年 澳門幣千元
1個月內	5,278	4,484
1至2個月	2,697	6,167
2至3個月	1,428	1,985
超過3個月	13,666	10,057
	<u>23,069</u>	<u>22,693</u>
總計	<u><u>23,069</u></u>	<u><u>22,693</u></u>

貿易應付款項為免息，一般還款期為60日。於2025年12月31日，貿易應付款項之應付保留金澳門幣5,120,000元(2024年：澳門幣3,223,000元)為免息及須於個別合約之保修期結束時(為各項目完成日期起計1年內)支付。

## 11 或然負債

### (a) 善豐花園大廈

於2012年10月，「善豐花園大廈」住宅建築的其中一條支柱因失穩倒塌。倒塌被指控是因在相鄰的新住宅建築項目進行的拆卸及地基工程施工（黎氏建築工程有限公司（「黎氏」）為承包商之一）引起。因此，於2015年9月，善豐花園大廈的若干業主對多名被告（包括黎氏）提起訴訟，尋求總金額為約48,950,000港元的財產損失賠償，賠償金額將由被告共同承擔。然而，根據澳門政府為調查事故原因而聘用的技術顧問及專家團隊發出的報告，善豐花園大廈倒塌事件是由善豐花園大廈的不合格的支柱引起，並非因在相鄰的新住宅建築工地進行拆卸及地基工程引起。

聆訊已於2023年11月17日至2024年7月進行。於2026年1月12日，法院作出最終裁決，裁定原告之賠償請求缺乏依據，被告（包括本集團附屬公司）被判無罪。於2026年1月27日，原告對被告（包括本集團附屬公司）提出上訴。

在諮詢本集團律師後，本公司董事認為，需要流出具有經濟利益之重大資源以履行責任之機會不大，因此於2025年12月31日之綜合財務報表中並無就此作出撥備。

### (b) 與一名分包商之付款糾紛

於2025年12月31日，本集團一家附屬公司為本集團兩項裝修項目之一名分包商就結算爭議總金額連利息澳門幣2,485,000元所提出之訴訟之被告。

聆訊於2025年2月11日進行。法院於2025年3月21日作出判決，裁定本集團附屬公司須向原告人償還澳門幣317,000元。截至2025年12月31日止年度，本集團附屬公司已全數結清該筆款項。

於2025年6月10日，代表原告人的律師對本集團附屬公司提出上訴。原告及本集團已分別於2025年9月9日及2025年11月4日提交書面法律論據。

在諮詢本集團律師後，本公司董事認為，需要流出具有經濟利益之重大資源以履行責任之機會不大，因此於2025年12月31日之綜合財務報表中並無就此作出撥備。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

於2017年2月10日（「上市日期」），100,000,000股本公司股份（「股份」）按每股1.15港元提呈以供認購，股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

### 業務回顧

本集團於澳門及香港提供(i)裝修工程服務（作為綜合裝修承包商）；(ii)建築工程服務（作為總承包商）；及(iii)維修及維護服務。本集團所有收益均來自澳門及香港私營及公營部門的項目。

本集團的客戶主要包括(i)酒店及賭場開發商及擁有人、國際零售商及餐廳擁有人（就裝修工程而言）；(ii)土地擁有人及澳門政府（就建築工程而言）；及(iii)酒店及賭場、零售商舖及餐廳運營商（就維修及維護工程而言）。

本集團收益來自(a)裝修工程；(b)建築工程；及(c)維修及維護服務。截至2025年12月31日止年度，本集團新獲授裝修項目總值（即獲授合約總額）約為澳門幣259.9百萬元，而截至2024年12月31日止年度則約為澳門幣196.3百萬元。於2025年12月31日，本集團裝修項目及建築項目未完工部分的總價值約為澳門幣192.1百萬元，而於2024年12月31日則約為澳門幣100.7百萬元。

### 財務回顧

#### 收益

下表載列本集團於截至2025年及2024年12月31日止年度按業務分部劃分的收益明細：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	澳門幣千元	%	澳門幣千元	%
裝修工程	182,098	92.6	193,905	93.2
建築工程	8,661	4.4	8,774	4.2
維修及維護服務	5,911	3.0	5,457	2.6
總計	<u>196,670</u>	<u>100.0</u>	<u>208,136</u>	<u>100.0</u>

截至2025年12月31日止年度，本集團的收益減少約澳門幣11.5百萬元或5.5%。該減少主要由於裝修工程收益減少約澳門幣11.8百萬元或6.1%。

下表載列本集團於截至2025年及2024年12月31日止年度按客戶類別劃分的裝修工程應佔收益明細：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	澳門幣千元	%	澳門幣千元	%
酒店及賭場	<b>30,860</b>	<b>16.9</b>	13,037	6.7
零售商舖及餐廳	<b>134,634</b>	<b>73.9</b>	174,584	90.0
其他	<b>16,604</b>	<b>9.2</b>	6,284	3.3
<b>總計</b>	<b><u>182,098</u></b>	<b><u>100.0</u></b>	<b><u>193,905</u></b>	<b><u>100.0</u></b>

截至2025年12月31日止年度的裝修工程收益減少主要是由於零售商舖及餐廳客戶收益減少約澳門幣40.0百萬元或22.9%所致。

## 毛利

下表載列本集團於截至2025年及2024年12月31日止年度按業務分部劃分的毛利及毛利率明細：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	澳門幣千元	%	澳門幣千元	%
裝修工程	38,703	21.3	46,166	23.8
建築工程	2,028	23.4	757	8.6
維修及維護服務	2,233	37.8	2,585	47.4
<b>總計／整體</b>	<b>42,964</b>	<b>21.8</b>	<b>49,508</b>	<b>23.8</b>

截至2025年12月31日止年度，本集團的毛利由截至2024年12月31日止年度約澳門幣49.5百萬元減少約澳門幣6.5百萬元或約13.2%至截至2025年12月31日止年度約澳門幣43.0百萬元。毛利減少主要由於裝修工程項目減少所致。對裝修工程之整體需求減少。

本集團的毛利率由截至2024年12月31日止年度約23.8%減少至截至2025年12月31日止年度約21.8%。毛利率減少乃由於裝修工程的毛利率減少所致。定價策略及毛利率已予調整，以維持具競爭力並獲得合約。

### **其他收入、收益及虧損，淨額**

本集團截至2025年12月31日止年度之其他收入及收益產生淨虧損約澳門幣1.5百萬元，而截至2024年12月31日止年度之其他收入及收益則錄得淨收益約澳門幣4.2百萬元。淨收益轉為淨虧損乃由於就金融資產及合約資產之撥備撥回較截至2024年12月31日止年度減少澳門幣2.9百萬元。此外，截至2025年12月31日止年度有投資物業的公平值虧損澳門幣3.6百萬元，而於截至2024年12月31日止年度則為澳門幣2.3百萬元。

本集團不時評估金融資產及合約資產之可收回性，並於管理層注意到信貸質量惡化時調整預期信貸虧損撥備。因此，預期信貸虧損撥備已作出相應修訂。

### **行政開支**

本集團行政開支由截至2024年12月31日止年度約澳門幣28.8百萬元增加約澳門幣3.5百萬元或12.1%至截至2025年12月31日止年度約澳門幣32.3百萬元。增加主要由於員工激勵獎金及積極參與投標的薪資開支。

### **融資成本**

融資成本並無重大波動。

### **所得稅(開支)／抵免**

本集團所得稅抵免由截至2024年12月31日止年度約澳門幣0.3百萬元變動至截至2025年12月31日止年度所得稅開支約澳門幣39,000元，並無重大波動。

### **本公司擁有人應佔年內溢利及全面收入總額**

綜合上文所述，本集團於截至2025年12月31日止年度產生本公司擁有人應佔年度溢利約澳門幣8.0百萬元，而截至2024年12月31日止年度則為溢利約澳門幣24.1百萬元。

### **每股基本盈利**

本公司截至2025年12月31日止年度的每股基本盈利為澳門幣2.0分（2024年：每股盈利澳門幣6.0分），較截至2024年12月31日止年度減少澳門幣4.0分，與本公司擁有人應佔年內溢利一致。

## 公司財務及風險管理

### 流動資金、財務資源及資本架構

本集團的財務、資本管理及外部融資職能集中由澳門總部管理及控制，本集團一直堅守審慎財務管理原則，將財務以及營運風險降至最低。本集團主要依賴內部所得資金及銀行借款為其經營及擴張撥付資金。

就管理流動資金風險而言，本集團監察及維持管理層認為足以為本集團提供營運資金及減低現金流量波動影響的一定水平的現金及現金等價物。本集團管理層認為本集團擁有充裕營運資金滿足其未來營運需求。

於2025年12月31日，本集團的流動資產超出其流動負債澳門幣21.6百萬元（2024年：澳門幣29.0百萬元）。

於2025年12月31日，本集團的銀行結餘及現金為澳門幣34.0百萬元（2024年：澳門幣24.5百萬元）。

於2025年12月31日，本集團的已抵押銀行存款合共為澳門幣1.1百萬元（2024年：澳門幣1.1百萬元），已用於擔保銀行融資。

於2025年12月31日，銀行及其他借款為澳門幣38.5百萬元（2024年：澳門幣29.6百萬元），其中澳門幣18.7百萬元、澳門幣2.9百萬元、澳門幣9.3百萬元及澳門幣7.6百萬元（2024年：澳門幣7.0百萬元、澳門幣2.8百萬元、澳門幣9.0百萬元及澳門幣10.8百萬元）將分別於一年內、一年至兩年、兩年至五年及五年以上到期。

於2025年12月31日之銀行透支為澳門幣1,726,000元（2024年：無），年利率為澳門銀行所報之當時最優惠貸款利率（「**最優惠利率**」）下1.5厘。

於2025年12月31日之計息銀行借款澳門幣22,628,000元、澳門幣4,575,000元及澳門幣9,564,000元分別按最優惠年利率下2.85厘、最優惠年利率及最優惠年利率下1.50厘計息。

於2024年12月31日之計息銀行借款澳門幣25,424,000元及澳門幣4,222,000元分別按最優惠年利率下2.85厘及最優惠年利率下1.75厘計息。

於2025年12月31日，借款的實際利率（亦相等於合約利率）介乎2.7%至5.4%（2024年：2.7%至3.8%）。

本集團的借款以澳門幣列值。該等銀行借款為銀行融資項下作提取貸款及發出履約保證金之用。銀行融資以本集團所持有的辦公大樓（計入物業、廠房及設備）的法定押記、已抵押銀行存款及黎氏背書的本票（由本公司及本公司董事黎英萬及黎鳴山擔保）作抵押。

本集團繼續維持穩健的流動資金狀況。於2025年12月31日，本集團的流動資產及流動負債分別為澳門幣107.9百萬元（2024年：澳門幣113.7百萬元）及澳門幣86.3百萬元（2024年：澳門幣84.7百萬元）。本集團的流動比率減至1.25（2024年：1.34），有關減少符合於截至2025年12月31日止年度之溢利情況。本集團仍然擁有充足的流動資產為其營運撥付資金。

於2025年12月31日，資產負債比率按債務總額（包括銀行及其他借款）除以總權益計算為0.30（2024年：0.23）。資產負債比率增幅極小。

於2025年12月31日，股本及本公司擁有人應佔權益分別為澳門幣4.1百萬元及澳門幣126.7百萬元（2024年：分別為澳門幣4.1百萬元及澳門幣129.1百萬元）。

### **本集團的資產抵押**

於2025年12月31日，土地及樓宇以及銀行存款已分別抵押作為授予本集團若干借款澳門幣72.1百萬元及澳門幣1.1百萬元（2024年：澳門幣72.9百萬元及澳門幣1.1百萬元）的擔保。

## 或然負債及經營租賃及資本承擔

### (a) 善豐花園大廈

於2012年10月，「善豐花園大廈」住宅建築的其中一條支柱因失穩倒塌。倒塌被指控是因在相鄰的新住宅建築項目進行的拆卸及地基工程施工（黎氏為承包商之一）引起。因此，於2015年9月，善豐花園大廈的若干業主對多名被告（包括黎氏）提起訴訟，尋求總金額為約48,950,000港元的財產損失賠償，賠償金額將由被告共同承擔。然而，根據澳門政府為調查事故原因而聘用的技術顧問及專家團隊發出的報告，善豐花園大廈倒塌事件是由善豐花園大廈的不合格的支柱引起，並非因在相鄰的新住宅建築工地進行拆卸及地基工程引起。

聆訊已於2023年11月17日至2024年7月進行。於2026年1月12日，法院作出最終裁決，裁定原告之賠償請求缺乏依據，被告（包括本集團附屬公司）被判無罪。於2026年1月27日，原告對被告（包括本集團附屬公司）提出上訴。

在諮詢本集團律師後，本公司董事認為，需要流出具有經濟利益之重大資源以履行責任之機會不大，因此於2025年12月31日之綜合財務報表中並無就此作出撥備。

### (b) 與一名分包商之付款糾紛

於2025年12月31日，本集團一家附屬公司為本集團兩項裝修項目之一名分包商就結算爭議總金額連利息澳門幣2,485,000元所提出之訴訟之被告。

聆訊於2025年2月11日進行。法院於2025年3月21日作出判決，裁定本集團附屬公司須向原告人償還澳門幣317,000元。截至2025年12月31日止年度，本集團附屬公司已全數結清該筆款項。

於2025年6月10日，代表原告人的律師對本集團附屬公司提出上訴。原告及本集團已分別於2025年9月9日及2025年11月4日提交書面法律論據。

在諮詢本集團律師後，本公司董事認為，需要流出具有經濟利益之重大資源以履行責任之機會不大，因此於2025年12月31日之綜合財務報表中並無就此作出撥備。

於2025年12月31日，本集團並無任何資本承擔(2024年：無)。

### **匯率及利率波動風險及相關對沖安排**

本集團實體均以其各自的功能貨幣收取大部分的收益及支付大部分支出。本集團面臨的貨幣風險主要源自以本集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的原材料採購及自客戶收取的銷售所得款項。產生此類風險的貨幣主要為港元及人民幣。董事認為，由於本集團大部分交易以個別集團實體各自的功能貨幣計值，故本集團所面臨的外匯風險並不重大。

本集團現時並無外幣對沖政策。然而，本公司管理層對外匯風險實施監控，在有需要的情況下，將會考慮對沖重大的外幣風險。

### **利率風險**

本集團承受的現金流量利率風險主要與以浮動利率計息的銀行結餘、銀行透支及銀行借款有關。本集團現時並無利率對沖政策。然而，管理層對利率風險實施監控，在預期出現重大利率風險時，將會考慮採取其他必要措施。

### **信貸風險**

於各報告期末，就本集團因對手方未能履行責任及財務擔保而招致的財務損失而言，本集團承擔的最大信貸風險來自綜合財務狀況表所載的相應已確認金融資產的賬面值。

為將信貸風險減至最低，本集團管理層已委派團隊，負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，以確保採取跟進措施收回逾期債務。此外，本集團於各報告期末檢討各項個別貿易及其他應收款項的可收回金額，以確保就不可收回金額作出足夠減值虧損。

本集團的呆賬撥備政策以可收回性評估及估計以及未償債務的賬齡分析為基礎。特定撥備僅用於不太可能收回的應收款項，並按以原實際利率貼現的預期可收取估計未來現金流量與其賬面值的差額予以確認。倘本集團客戶的財政狀況惡化而削弱彼等的付款能力，則可能須作出額外撥備。管理層密切留意交易對手的其後結算。

除上文所述者外，於2018年實施香港財務報告準則第9號後，本集團已聘用專業估值師就應收賬款組合之整體可收回性提供服務。專業估值師於評估信貸風險時採用前瞻性方法（預期信貸虧損）。本公司已就應收賬款之預期信貸虧損作出相應撥備。

就此而言，本集團管理層認為信貸風險得以妥善管理及解決。

於2025年12月31日，本集團面對來自其五大客戶貿易應收款項及合約資產約為澳門幣26.8百萬元（2024年：澳門幣30.3百萬元）的集中信貸風險，佔本集團貿易應收款項及合約資產總額約39.4%（2024年：39.1%）。本集團主要客戶為若干有名望的組織。就此而言，本集團管理層認為信貸風險有限。

流動資金的信貸風險有限，原因為交易對手乃獲國際信貸評級機構授予高度信貸評級的銀行。流動資金亦與應收款項般屬於專業估值師審閱範圍。

## 報告期後事項

董事會於2026年3月27日擬派發末期股息。

於2025年12月31日後直至本公告日期，並無其他重大事件。

## 僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團全職僱員總數為153名（2024年：146名）。

本集團根據其僱員的表現、經驗及現行行業慣例釐定薪酬。本集團可根據個別僱員的表現向其支付酌情花紅，以嘉許其所作出的貢獻及努力。

截至2025年12月31日止年度，本集團來自業務的員工成本總額（包括董事酬金）為澳門幣46.6百萬元（2024年：澳門幣43.3百萬元）。

本公司已於2024年6月25日採納一項新購股權計劃，以遵守於2023年1月1日生效之聯交所證券上市規則（「上市規則」）第17章項下之新釋義，故本公司可向合資格參與者授出購股權，作為其對本集團所作貢獻的激勵或獎勵。自股份上市以來，概無根據舊及新購股權計劃授出任何購股權。

## 前景及策略

### 展望：

回顧2025年，澳門博彩業收入與入境旅客數量均穩健達成政府預期目標。在博彩業及旅遊業的強勁帶動下，澳門市場經濟已基本恢復至疫情前水平。受惠於政府持續推進經濟適度多元發展策略，以及粵港澳大灣區建設的高質量發展，本地消費市場信心已全面回穩並逐步提升。

與此同時，澳門多間大型酒店、購物商場、奢侈品牌及連鎖零售商相繼完成擴建或新項目落成，為建築業注入全新動力與發展機遇。

作為全球知名的旅遊度假及娛樂城市，澳門的市場前景持續樂觀。隨著經濟穩步復甦，訪澳旅客人次與消費意欲穩步上升，直接帶動相關建設需求。加上政府積極推出多項支持經濟發展的政策措施，為建築業營造了穩定而有利的營商環境。在港澳市場前景向好的宏觀經濟背景下，本集團將持續深耕現有市場，積極發掘嶄新機遇，致力為集團長遠發展創造更大價值。

## 末期股息

董事會擬派發截至2025年12月31日止年度之末期股息每股普通股1.46港仙(相等於澳門幣1.50分)予於2026年7月3日(星期五)營業時間結束時名列本公司股東名冊之股東，惟須待股東於應屆股東週年大會上批准(2024年：2.50港仙(相等於澳門幣2.58分))。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司計劃於2026年6月23日(星期二)舉行股東週年大會。為確定享有出席股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將於2026年6月16日(星期二)至2026年6月23日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間概不辦理股份過戶登記手續。所有普通股過戶文件連同有關股票及已填妥的過戶表格須於2026年6月15日(星期一)下午4時30分前呈交至本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

待於應屆股東週年大會上取得股東批准後，為釐定股東有權取得截至2025年12月31日止年度末期股息之資格，本公司將於2026年6月29日(星期一)至2026年7月3日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間概不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格取得擬派末期股息，所有填妥的股份過戶表格連同有關股票須於2026年6月26日(星期五)下午4時30分前呈交至本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。預期末期股息將於2026年7月17日(星期五)派付。

## 購回、出售或贖回本公司上市證券

截至2025年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司的任何上市證券。

## 企業管治守則

截至2025年12月31日止年度，本公司一直遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)的所有適用守則條文。

## 進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)為董事進行證券交易之行為守則(「證券交易守則」)。本公司已向全體董事作出具體查詢，而全體董事已確認彼等於截至2025年12月31日止年度一直遵守標準守則及證券交易守則。

## 審核委員會

本公司已於2017年1月18日遵照企業管治守則成立審核委員會(「審核委員會」)。於本公告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即蕭永禧先生、陳玉泉先生及劉丁己博士。蕭永禧先生為審核委員會主席。

審核委員會已連同本公司管理層一併審閱本集團所採用的會計原則及政策以及截至2025年12月31日止年度本集團的財務資料及本公司的全年業績。

## 天職香港會計師事務所有限公司的工作範疇

本集團核數師天職香港會計師事務所有限公司已將本初步公告所載本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益表及綜合全面收益表及其相關附註的數字與本集團於本年度的綜合財務報表初稿所載的金額進行核對。天職香港會計師事務所有限公司就此所進行的相關工作未構成香港會計師公會發佈的香港審計準則、香港審閱業務準則或香港鑒證業務準則所規定的鑒證業務，因此天職香港會計師事務所有限公司未就本初步公告發表任何鑒證意見。

## 刊發全年業績公告及年報

本公告將於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.lai-si.com](http://www.lai-si.com))刊登。載有上市規則規定的所有資料的截至2025年12月31日止年度之年報將於聯交所及本公司各自的網站登載，並於適當時候寄發予已選擇收取印刷本的本公司股東。

## 致謝

董事會謹就本集團管理層及全體員工的辛勤工作及無私奉獻，以及就股東、業務合夥人及其他專業人士於截至2025年12月31日止年度的支持深表謝意。

## 建議修訂現有組織章程大綱及章程細則及建議採納新組織章程大綱及章程細則

根據上市規則第13.51(1)條，董事會宣佈，本公司建議(a)修訂(「建議修訂」)本公司當前生效的經修訂及重訂的組織章程大綱及章程細則(「現有組織章程大綱及章程細則」)，以(i)使本公司能夠舉行混合及電子會議；(ii)允許股東進行電子投票；(iii)允許本公司持有其購回股份作為庫存股份；(iv)符合聯交所刊發的《有關建議進一步擴大無紙化上市機制及其他《上市規則》修訂的諮詢總結》的規定；(v)提高現有組織章程大綱及章程細則若干條文的清晰度；(vi)更新現有組織章程大綱及章程細則的若干條文，以反映當前市場標準(如延遲舉行股東大會)；及(vii)作出輕微的行文編輯；及(b)採納納入建議修訂的本公司第二份經修訂及重訂的組織章程大綱及章程細則(「新組織章程大綱及章程細則」)，以取代及摒除現有組織章程大綱及章程細則。

建議修訂及建議採納新組織章程大綱及章程細則須經股東在將於2026年6月23日舉行的股東週年大會上通過特別決議案後方可生效。一份載有(其中包括)建議修訂及建議採納新組織章程大綱及章程細則進一步詳情的通函以及股東週年大會通告將適時由本公司刊發及／或寄發予股東。

承董事會命

**Lai Si Enterprise Holding Limited**

黎氏企業控股有限公司

執行董事兼主席

黎英萬

澳門，2026年3月27日

於本公告日期，本公司執行董事為黎英萬先生、黎鳴山先生、黎盈惠女士及張穎思女士；以及本公司獨立非執行董事為蕭永禧先生、陳玉泉先生及劉丁己博士。