

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



長城汽車股份有限公司 GREAT WALL MOTOR COMPANY LIMITED*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：02333（港幣櫃台）及82333（人民幣櫃台）

截至 2025 年 12 月 31 日止年度業績公告

長城汽車股份有限公司（「**本公司**」）董事會（「**董事會**」）欣然宣佈本公司及其子公司截至 2025 年 12 月 31 日止年度經審計業績。本公告載有本公司 2025 年年度報告全文，乃按香港聯合交易所有限公司證券上市規則中有關年度業績初步公佈的相關規定而編制。本公司 2025 年年度報告可于香港聯合交易所有限公司(www.hkexnews.hk)及本公司官方網(www.gwm.com.cn)閱覽。

承董事會命
長城汽車股份有限公司
公司秘書
李紅栓

重要提示

- 一、本公司董事會及董事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 二、公司全體董事出席董事會會議。
- 三、德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。
- 四、公司負責人魏建軍、主管會計工作負責人李紅栓及會計機構負責人(會計主管人員)王海萍聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。
- 五、董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

經德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)審計，公司2025年度歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣9,865,280,190.16元，截至2025年12月31日止，公司母公司報表中期末未分配利潤為人民幣45,164,568,691.54元。公司2025年度擬以實施利潤分配股權登記日的總股本為基數分配利潤，擬向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.35元(含稅)。本次利潤分配方案尚需本公司2025年年度股東會審議。

截至報告期末，母公司存在未彌補虧損的相關情況及其對公司分紅等事項的影響

適用 不適用

- 六、 前瞻性陳述的風險聲明

適用 不適用

本報告中所涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性描述不構成公司對投資者的實質承諾，敬請投資者注意投資風險。

- 七、 是否存在被控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

否

- 八、 是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

否

- 九、 是否存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性

否

- 十、 重大風險提示

報告期內，公司不存在對生產經營產生實質性影響的重大風險。公司已在本報告第四節「管理層討論與分析」中第六項「公司關於公司未來發展的討論與分析」部分詳細闡述公司在生產經營過程中可能面臨的風險及應對措施。

- 十一、 其他

適用 不適用

目 錄

第一節 釋義	8	第六節 公司治理、環境和社會	84
第二節 公司簡介和主要財務指標	10	第七節 重要事項	202
第三節 董事長致辭	21	第八節 股份變動及股東情況	222
第四節 管理層討論與分析	26	第九節 債券相關情況	243
第五節 董事會報告	73	第十節 財務報告(審計報告)	254

備查文件目錄

載有法定代表人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報表原件。

載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件。



第一節 釋義

一、釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

「A股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的內資股，在上交所上市並以人民幣買賣(股份代號：601633)；
「A股股東」	指	A股持有人；
「公司章程」	指	本公司的組織章程，經不時修訂、修改或以其他方式補充；
「董事會」	指	本公司董事會；
「公司」或「本公司」或「長城汽車」	指	長城汽車股份有限公司，於中國註冊成立的股份有限公司，其H股及A股分別於香港聯交所及上交所上市；
「公司法」	指	中華人民共和國公司法；
「證券法」	指	中華人民共和國證券法；
「競爭業務」	指	長城汽車股份有限公司的主營業務及其他業務相同或相似的業務；
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會；
「本集團」	指	長城汽車股份有限公司及其子公司；
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的上市外資股，在香港聯交所主板上市並以港元或人民幣買賣((股份代號：02333(港幣櫃台)及82333(人民幣櫃台))；
「H股股東」	指	H股持有人；
「《香港上市規則》」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂)；
「《香港聯交所》」	指	香港聯合交易所有限公司；
「《標準守則》」	指	《香港上市規則》附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》；

「中國」	指	中華人民共和國；
「報告期」或「本期」或「年度」	指	截至2025年12月31日止12個月；
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章證券及期貨條例（經不時修訂）；
「上交所」	指	上海證券交易所；及
「光束汽車」	指	光束汽車有限公司。

第二節 公司簡介和主要財務指標

一、公司信息

公司的中文名稱	長城汽車股份有限公司
公司的中文簡稱	長城汽車
公司的外文名稱	Great Wall Motor Company Limited
公司的外文名稱縮寫	Great Wall Motor
公司的法定代表人	魏建軍

二、聯繫人和聯繫方式

	董事會秘書	證券事務代表
姓名	李紅栓(公司秘書)	陳永俊、姜麗
聯繫地址	中國河北省保定市蓮池區朝陽南大街2266號	中國河北省保定市蓮池區朝陽南大街2266號
電話	86(312)-2197813	86(312)-2197813
傳真	86(312)-2197812	86(312)-2197812
電子信箱	zqb@gwm.com.cn	zqb@gwm.com.cn

三、基本情況簡介

公司註冊地址	中國河北省保定市蓮池區朝陽南大街2266號、2299號
公司註冊地址的歷史變更情況	無
公司辦公地址	中國河北省保定市蓮池區朝陽南大街2266號
公司辦公地址的郵政編碼	071000
公司網址	www.gwm.com.cn
電子信箱	zqb@gwm.com.cn
香港主要營業地點	香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓

四、信息披露及備置地

公司披露年度報告的媒體名稱及網址	中國證券報、上海證券報、證券日報
公司披露年度報告的證券交易所網址	www.sse.com.cn
公司年度報告備置地	中國河北省保定市蓮池區朝陽南大街2266號 長城汽車股份有限公司證券投資部
登載年度報告的香港聯交所指定網站的網址	www.hkexnews.hk
登載年度報告的公司網站的網址	www.gwm.com.cn

五、公司股票簡況

公司股票簡況				
股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼	變更前股票簡稱
A股	上交所	長城汽車	601633	—
H股(港幣櫃台)	香港聯交所	長城汽車	02333	—
H股(人民幣櫃台)	香港聯交所	長城汽車—R	82333	—
股票種類	股票上市交易所	上市日期	已發行股份數目	每手股數
A股	上交所	2011年9月28日	6,239,096,087股A股*	100股
H股(港幣櫃台)	香港聯交所	2003年12月15日	2,318,776,000股H股*	500股
H股(人民幣櫃台)	香港聯交所	2023年6月19日*		

註：公司於2023年6月19日在香港聯交所增設H股人民幣櫃台並生效。截至2025年12月31日止，本公司已發行的總股數為8,557,872,087股，包括A股6,239,096,087股，H股2,318,776,000股。

第二節 公司簡介和主要財務指標

六、其他相關資料

公司聘請的會計師事務所(境內)	名稱 辦公地址 簽字會計師姓名	德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥) 上海市黃浦區延安東路222號30樓 劉鈺、付文婷
報告期內履行持續督導職責的保薦機構	名稱 辦公地址 簽字的保薦代表人姓名 持續督導的期間	國泰海通證券股份有限公司(原「國泰君安 證券股份有限公司」) 上海市靜安區新閘路669號博華廣場36層 陳亮、吳同欣 2021年7月8日至2022年12月31日(如持續 督導期屆滿尚未完成可轉換公司債券全部轉 股，則延長至上述事項全部完成之日)
公司法律顧問(香港法律)	天元律師事務所(有限法律責任合夥)	
公司法律顧問(內地法律)	北京金誠同達律師事務所	

第二節 公司簡介和主要財務指標

香港H股股份過戶登記處	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號室
A股股份過戶登記處	中國證券登記結算有限責任公司上海分公司 上海市浦東新區楊高南路188號
投資者及傳媒關係顧問(H股)	智策企業推廣顧問有限公司 香港灣仔駱克道3號18樓1802室
主要往來銀行	中國銀行股份有限公司保定市裕華支行 中國工商銀行股份有限公司保定市永華支行 中國建設銀行股份有限公司保定恒祥南大街支行 中國光大銀行股份有限公司石家莊分行 中信銀行股份有限公司保定分行 招商銀行股份有限公司石家莊分行 平安銀行股份有限公司廣州分行 上海浦東發展銀行股份有限公司 中國民生銀行股份有限公司保定分行
獲授權代表	李紅栓女士 趙國慶先生
財務年結日期	十二月三十一日
執行董事	魏建軍先生(董事長) 趙國慶先生(副董事長) 李紅栓女士
職工董事	盧彩娟女士(於2025年8月8日獲委任)
非執行董事	何平先生

第二節 公司簡介和主要財務指標

獨立非執行董事	范輝先生 樂英女士 鄒兆麟先生
職工代表監事	盧彩娟女士(於2025年8月8日離任)
獨立監事	劉倩女士(於2025年8月8日離任) 馬宇博先生(於2025年8月8日離任)
審計委員會	范輝先生 何平先生 樂英女士 鄒兆麟先生
薪酬委員會	魏建軍先生 范輝先生 樂英女士
提名委員會	魏建軍先生 鄒兆麟先生 樂英女士
戰略及可持續發展委員會	魏建軍先生 李紅栓女士 何平先生 范輝先生 樂英女士

第二節 公司簡介和主要財務指標

七、近五年主要會計數據和財務指標

(一) 主要會計數據

單位：萬元 幣種：人民幣

主要會計數據	2025年	2024年		本期比上年 同期增減 (%)	2023年		2022年		2021年	
		調整後	調整前		調整後	調整前	調整後	調整前	調整後	調整前
營業總收入	22,282,423.85	20,219,377.96	20,219,547.23	10.20	17,320,017.42	17,321,207.68	13,733,998.52	13,733,998.52	13,640,466.30	13,640,466.30
營業收入	22,282,423.85	20,219,377.96	20,219,547.23	10.20	17,320,017.42	17,321,207.68	13,733,998.52	13,733,998.52	13,640,466.30	13,640,466.30
利潤總額	1,175,794.73	1,422,562.96	1,428,339.04	-17.35	780,069.27	782,405.28	880,649.90	880,655.20	748,210.23	748,210.23
歸屬於上市公司股東的淨利潤	986,528.02	1,265,977.74	1,269,220.42	-22.07	701,098.02	702,155.97	826,598.88	826,604.18	672,609.39	672,609.39
歸屬於上市公司股東的 扣除非經常性損益的淨利潤	605,898.17	969,464.16	973,524.83	-37.50	482,299.59	483,369.88	447,647.21	447,652.51	420,274.30	420,274.30
經營活動產生的現金流量淨額	4,035,540.13	2,777,148.38	2,778,262.63	45.31	1,772,265.95	1,775,378.90	1,231,011.58	1,231,125.45	3,531,567.32	3,531,567.32
營業總成本	21,558,787.95	19,218,384.19	19,211,843.02	12.18	16,772,402.44	16,770,826.40	13,058,703.53	13,058,696.91	13,187,809.18	13,187,809.18
營業成本	18,262,206.30	16,275,181.67	16,274,675.39	12.21	14,075,171.84	14,177,209.26	11,073,933.34	11,156,491.31	11,522,136.14	11,522,136.14
税金及附加	848,327.05	741,013.88	740,941.74	14.48	598,643.61	598,625.39	512,068.59	512,066.52	423,411.60	423,411.60
銷售費用	1,127,311.49	783,225.28	783,034.30	43.93	828,654.57	728,641.23	587,616.08	505,058.11	433,828.73	433,828.73
管理費用	474,682.13	478,657.14	475,638.43	-0.83	474,160.41	473,514.74	489,351.68	489,345.28	404,306.94	404,306.94
研發費用	1,043,234.45	930,376.35	928,436.73	12.13	808,153.66	805,425.26	644,516.30	644,516.30	448,956.52	448,956.52
財務費用	-196,973.47	9,929.87	9,116.45	-2,083.65	-12,381.65	-12,589.48	-248,782.46	-248,780.61	-44,830.75	-44,830.75
資產減值損失(損失以「-」號填列)	-57,622.57	-75,648.70	-75,148.71	-	-48,760.82	-48,760.82	-33,701.92	-33,701.92	-47,059.61	-47,059.61
信用減值損失(損失以「-」號填列)	-1,325.50	-2,236.27	-2,236.27	-	-6,246.74	-6,246.74	-2,578.86	-2,578.86	-12,240.01	-12,240.01
公允價值變動損益 (損失以「-」號填列)	16,673.06	4,249.28	4,249.28	292.37	-2,603.64	-2,603.64	5,033.75	5,033.75	30,644.09	30,644.09
投資收益	57,392.84	88,052.35	87,708.66	-34.82	76,506.59	76,092.75	67,125.08	67,123.76	110,910.90	110,910.90
對聯營企業和合營企業的 投資收益	66,443.77	79,709.10	79,365.41	-16.64	74,827.58	74,413.74	72,098.95	72,097.63	101,654.78	101,654.78
其他收益	404,209.78	370,440.28	369,326.08	9.12	151,223.86	151,223.86	85,035.91	85,035.91	104,733.24	104,733.24
資產處置收益(損失 以「-」號填列)	10,403.03	483.08	483.08	2,053.48	9.96	9.96	485.86	485.86	-2,768.98	-2,768.98
營業利潤	1,153,366.54	1,386,333.80	1,392,086.33	-16.80	717,744.19	720,096.66	796,694.81	796,700.11	636,876.75	636,876.75
營業外收入	33,680.35	43,495.76	43,494.88	-22.57	74,388.28	74,371.20	88,594.72	88,594.72	116,079.52	116,079.52
營業外支出	11,252.16	7,266.60	7,242.17	54.85	12,063.20	12,062.58	4,639.63	4,639.63	4,746.04	4,746.04
非流動資產處置損失	11,354.57	7,619.77	7,619.77	49.01	5,454.40	5,454.40	12,912.68	12,912.68	7,708.90	7,708.90
所得稅費用	189,266.72	156,561.71	159,095.10	20.89	78,845.94	80,124.00	55,374.44	55,374.44	75,708.78	75,708.78
淨利潤	986,528.02	1,266,001.25	1,269,243.93	-22.08	701,223.33	702,281.27	825,275.46	825,280.76	672,501.45	672,501.45
少數股東損益	-	23.52	23.52	-100.00	125.30	125.30	-1,323.42	-1,323.42	-107.94	-107.94

第二節 公司簡介和主要財務指標

單位：萬元 幣種：人民幣

	2025年末	2024年末		本期末 比上年 同期末增減 (%)	2023年末		2022年末		2021年末	
		調整後	調整前		調整後	調整前	調整後	調整前	調整後	調整前
歸屬於上市公司股東的淨資產	8,789,204.15	7,898,476.48	7,898,782.41	11.28	6,852,498.19	6,850,061.44	6,523,620.43	6,520,125.73	6,212,438.21	6,212,438.21
總資產	22,528,787.29	21,772,029.53	21,726,622.37	3.48	20,157,272.63	20,127,028.86	18,539,378.56	18,535,730.05	17,540,802.06	17,540,802.06
總負債	13,739,583.14	13,872,712.58	13,826,999.49	-0.96	13,303,957.48	13,276,150.46	12,014,293.05	12,014,139.24	11,327,953.78	11,327,953.78
期末總股本	855,787.21	855,616.44	855,616.44	0.02	849,752.86	849,752.86	876,451.25	876,451.25	923,571.33	923,571.33

(二) 主要財務指標

主要財務指標	2025年	2024年		本期比上年 同期增減 (%)	2023年		2022年		2021年	
		調整後	調整前		調整後	調整前	調整後	調整前	調整後	調整前
基本每股收益(元/股)	1.16	1.49	1.49	-22.15	0.82	0.82	0.91	0.91	0.73	0.73
稀釋每股收益(元/股)	1.16	1.48	1.49	-21.62	0.82	0.82	0.91	0.91	0.73	0.73
扣除非經常性損益後的 基本每股收益(元/股)	0.71	1.14	1.14	37.72	0.56	0.56	0.49	0.49	0.46	0.46
加權平均淨資產收益率(%)	11.76	17.15	17.20	減少5.39個 百分點	10.59	10.61	12.66	12.66	11.26	11.26
扣除非經常性損益後的 加權平均淨資產收益率(%)	7.22	13.13	13.18	減少5.91個 百分點	7.28	7.3	6.86	6.86	7.02	7.02

報告期末公司前五年主要會計數據和財務指標的說明

適用 不適用

本報告期公司實現銷量和營業收入的同比增長，同時加速構建直連用戶的新渠道模式，以及加大新車型、新技術的上市宣傳及品牌提升，投入增加導致淨利潤下降。

第二節 公司簡介和主要財務指標

八、境內外會計準則下會計數據差異

(一) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用 不適用

(二) 同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用 不適用

(三) 境內外會計準則差異的說明：

適用 不適用

九、2025年分季度主要財務數據

單位：元 幣種：人民幣

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
營業總收入	40,019,080,365.54	52,315,552,827.97	61,247,242,358.13	69,242,362,964.61
營業收入	40,019,080,365.54	52,315,552,827.97	61,247,242,358.13	69,242,362,964.61
歸屬於上市公司股東的淨利潤	1,751,178,715.35	4,585,760,397.90	2,298,023,897.52	1,230,317,179.39
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性 損益後的淨利潤	1,469,047,346.34	2,112,375,896.86	1,893,767,021.69	583,791,468.65
經營活動產生的現金流量淨額	-8,980,143,836.11	18,194,895,780.22	12,171,555,405.75	18,969,093,948.07

季度數據與已披露定期報告數據差異說明

適用 不適用

十、非經常性損益項目和金額

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

非經常性損益項目	2025年金額	2024年金額	2023年金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	104,030,316.88	4,830,798.70	99,593.13
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益	3,747,919,365.95	2,824,474,706.95	2,030,864,860.91
處置長期股權投資，以及處置交易性金融資產、交易性金融負債和可供出售金融資產取得的投資收益	-10,967,472.01	-	-
公允價值變動收益(損失)	-25,969,927.38	166,077,387.45	81,989,335.21
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	166,730,636.22	42,492,752.05	-26,036,409.98
其他符合非經常性損益定義的損益項目	87,553,878.64	131,681,995.29	86,395,440.72
減：所得稅影響額	7,341,421.22	11,817,311.80	311,983,713.79
少數股東權益影響額(稅後)	-270,339,762.90	-216,239,149.47	-295,302,638.81
	-	-	-2,009,638.31
合計	3,806,298,456.62	2,965,135,802.77	2,187,984,256.66

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

適用 不適用

第二節 公司簡介和主要財務指標

十一、存在股權激勵、員工持股計劃的公司可選擇披露扣除股份支付影響後的淨利潤

適用 不適用

十二、採用公允價值計量的項目

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
分類為公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產				
其中：權益工具投資	-	-	-	-
債務工具投資	14,181,400,741.40	34,965,900,665.75	20,784,499,924.35	133,879,244.43
衍生金融資產	10,163,635.81	4,609,095.24	-5,554,540.57	-5,554,540.57
其他非流動金融資產	225,393,657.46	306,492,679.28	81,099,021.82	14,898,143.99
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
其中：應收款項融資	41,099,767,102.54	23,847,750,461.49	-17,252,016,641.05	-
其他權益工具投資	1,545,977,894.51	1,396,820,410.69	-149,157,483.82	-
以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債				
其中：衍生金融負債	-51,491,477.50	-23,663,809.51	27,827,667.99	23,507,788.37
合計	57,011,211,554.22	60,497,909,502.94	3,486,697,948.72	166,730,636.22

十三、其他

適用 不適用

第三節 董事長致辭

致各位股東，本人欣然提呈本集團截至2025年12月31日止年度經審計綜合業績。

經營回顧：

2025年，受「兩新」政策的有力帶動，中國汽車行業克服國內競爭加劇和外部環境不確定性的雙重挑戰，展現出強大的發展韌性，實現了產業規模和發展質量雙提升。2025年，汽車產銷累計完成3,453.07萬輛和3,439.96萬輛，同比分別增長10.39%、9.43%，連續三年保持在3,000萬輛以上規模。

2025年，長城汽車迎來成立35週年的重要里程碑，公司始終堅持研發創新、堅持長期主義、堅持高質量發展，逐步成為中國汽車工業發展的中堅力量。2025年，長城汽車實現新車銷量132.38萬輛，同比增長7.23%。其中，海外年銷售新車50.68萬輛，同比增長11.60%，公司持續推進「ONE GWM」品牌戰略，強化研、產、供、銷、服全面出海的「生態出海」模式，海外銷量再創歷史新高；2025年全年，公司新能源車型全球銷量為40.60萬輛，同比增長26.00%，長城汽車鎖定智能新能源賽道，旗下品牌市場影響力持續提升。長城汽車在「ONE GWM」為品牌戰略的引領下，以「一車多動力、一車多品類、一車多姿態」的全場景適配能力為支撐，為全球不同市場、不同地區、不同能源條件的用戶提供科技出行，2025年營業收入創歷史新高，實現2,228.24億元，同比增長10.20%。

技術創新：

技術研發是公司持續發展的核心支撐，長城汽車始終重視研發投入和技術創新，聚焦核心技術的自主研發，構建起完善的技術體系。2025年，新一代Hi4智能四驅電混技術衍生出適配硬派越野的Hi4-T架構和泛越野的Hi4-Z架構，既實現「四驅的性能、兩驅的能耗」，又解決了越野車型高油耗的行業痛點；VLA輔助駕駛大模型正式落地，實現從「響應指令」到「主動理解」的跨越，破解傳統輔助駕駛「黑盒操作」的信任難題，首搭於魏牌藍山智能進階版。同時，2026年初，長城汽車推出全球首個原生AI全動力汽車平台一歸元平台，兼容汽油、柴油、純電、混動、插混、氫能等多種動力形式和7大車型品類，真正實現全動力、全品類、全價格帶的覆蓋，適配全球市場的全場景用戶需求，為未來產品迭代奠定基礎。

第三節 董事長致辭

品類創新：

長城汽車堅定以用戶為中心，在「立足用戶真實需求」的研發理念指引下，將用戶體驗作為企業經營的切入點與落腳點，2025年持續完善多元化產品矩陣，以品類創新滿足日益多元的用車需求，為全球用戶提供標準一致的高品質產品與服務。坦克品牌2025年銷量234,442輛，車型全球累計總銷量超83萬輛，始終牢牢佔據中國越野SUV銷量第一，2025年8月和10月全新升級的坦克500和坦克400正式搭載行業領先的智能輔助駕駛、智慧座艙，同時配備冰箱彩電大沙發，以「全場景智能豪華越野SUV」的定位，實現坦克品牌的破圈，年末兩車月度銷量雙雙突破6,000輛；魏牌高山作為長城汽車MPV品類的開山之作，脫胎於全球首個新能源高端MPV專屬平台，全新高山通過美學設計、高階智駕、超級智艙、超強動力、超大空間、極致安全等維度創新突破，問鼎2025年7-12月全國MPV銷量冠軍；長城皮卡2025年全年銷量178,936輛，國內終端市佔率近50%，連續28年蟬聯中國皮卡銷量冠軍，全球累計銷量超285萬輛；長城靈魂以水平對置8缸8擋摩托車動力總成的頂級動力，和車規級的智能車機、東方美學的造型、友好的座高設計等頂級配置，打造引領全球豪華重機巡航摩托車的新趨勢，樹立「技術實力」與「高端製造」的品牌標籤，有力重塑和優化整個長城集團的品牌形象；商乘並舉是長城汽車強化競爭優勢的關鍵一環，長城重卡Hi4-G混動技術打破了傳統重卡單電機或並聯結構的局限，採用了更為複雜且高效的串並聯雙電機架構，同時配備了全球首款重卡8擋DHT，是行業首創雙電機混聯技術。

品牌向上：

長城汽車持續推進「ONE GWM」品牌戰略，強化GWM母品牌引領。在產品方面，公司以「精益求精」的質量文化為基石，追求以品質帶動效益增長和高質量發展，持續提升質量管理水平。在品類方面，依托越野、高端MPV、新能源三大優勢賽道，推出高附加值車型，強化坦克品牌越野生態壁壘，鞏固高端市場，發力魏牌等品牌新能源化升級，滿足細分市場消費升級需求。在傳播方面，公司推動以用戶為中心的組織變革，將用戶的單點體驗管理升級為全面體驗管理，優化用戶在全旅程的體驗，挖掘用戶全生命週期的增量價值，強化用戶體驗，提升用戶口碑，實現全面「To C」。同時，公司積極擁抱數字化轉型，以數據驅動企業全鏈路變革，不斷為用戶提供高價值產品與服務。

全球化：

長城汽車持續推進「ONE GWM」全球品牌行動綱領，圍繞產能在地化、經營本土化、品牌跨文化、供應鏈安全化構成的「國際新四化」戰略，以「生態出海」模式替代單純產品輸出，實現研、產、供、銷、服全產業鏈深耕，提速全球化進程。2025年，長城汽車海外銷售網絡覆蓋170多個國家和地區，渠道超1,500家，全球累計用戶突破1,600萬，累計海外銷量超200萬輛，2025年海外銷量達50.68萬輛，同比增長11.60%。巴西全工藝工廠於2025年8月竣工投產，成為拉美市場核心樞紐，實現本土化生產與技術適配，既滿足當地用戶對強動力、低能耗的需求，又帶動當地產業鏈發展，實現互利共贏。

第三節 董事長致辭

生態化：

在產業鏈佈局上，長城汽車實現了核心零部件的垂直整合，自研發動機、變速箱、電池、電控、底盤等關鍵零部件，有效降低了生產成本，提升了供應鏈的穩定性。同時，公司還構建了完善的服務體系，涵蓋全球售後網絡、汽車金融、二手車交易、充電生態等多個領域，全方位提升用戶體驗。全球化方面，長城汽車圍繞「整車製造+供應鏈體系」，開闢「生態出海」新路徑，推進全產業鏈深耕，加大海外屬地化產業投入。2025年8月巴西工廠正式投產，長城汽車以此為戰略支點，將持續深化「研產供銷服」一體化的「生態出海」模式，加速拓展拉美市場。同時，依托拉美市場的輻射效應，公司將進一步優化全球市場佈局。

未來展望：

面向未來，長城汽車將以長期主義、高質量發展為核心，堅守品質底線，構建協同共生共贏型產業鏈生態，以全球在地化深耕和長期責任投入建立持久的品牌信任，基於智能新能源躍升、越野再進階、高質量「生態出海」以及核心技術研發，不斷加強產品力表現，為用戶打造更智能、更具科技魅力的出行體驗，與全球用戶共同書寫中國汽車產業的新篇章，讓世界見證中國智造的力量，為中國汽車產業健康發展貢獻價值，開啟長城汽車下一個35年的新征程。

魏建軍
董事長

中國河北保定市
2026年3月27日

第四節 管理層討論與分析

一、報告期內公司從事的業務情況

1. 公司主要業務

長城汽車是一家全球化智能科技公司，業務包括汽車及零部件設計、研發、生產、銷售和服務。

2. 經營模式

長城汽車堅持以「用戶為中心，篤行全球化，擁抱新能源，堅持長期主義和高質量發展」的戰略目標，持續推進「ONE GWM」品牌戰略，建立研、產、供、銷、服的全球化佈局，形成全動力、全品類、全價格帶的產品體系，車型覆蓋SUV、皮卡、MPV、轎車等，動力覆蓋汽油、柴油、純電、油電混動、插電式混動以及氫能等，滿足全球市場消費者多樣化的需求，打造細分市場領先優勢。

技術方面，長城汽車聚焦核心技術自主研發，構建起完善的技術體系。深耕Hi4電混、檸檬混動、坦克平台等成熟技術，同時推進VLA智能駕駛大模型、歸元平台等前沿技術的研發與落地。

在產業鏈佈局上，公司實現了核心零部件的垂直整合，同時構建了完善的服務體系，全方位提升用戶體驗。

國際化方面，公司持續推進「生態出海」戰略，不斷完善全球市場佈局，重點覆蓋歐亞、澳大利亞、中東、南美、東盟等核心市場，並且巴西工廠於2025年8月正式投產，進一步提升了本地化生產能力。

報告期內公司新增重要非主營業務的說明

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析

二、報告期內公司所處行業情況

(1) 汽車產銷創歷史新高

2025年，受益於中央及地方「以舊換新」等促消費政策加碼，全年銷量穩中有增，汽車產銷分別完成3,453.07萬輛和3,439.96萬輛，同比分別增長10.39%、9.43%，連續三年站上3,000萬輛平台。

(2) 乘用車市場延續良好表現

2025年，我國乘用車產銷突破3,000萬輛，整體穩健增長。全年乘用車產銷量分別完成3,026.99萬輛和3,010.31萬輛，同比分別增長10.16%和9.22%。

(3) 新能源汽車規模與滲透率雙突破

2025年，在政策利好、供給豐富和基礎設施持續改善等多重因素共同作用下，新能源汽車持續增長，產銷量突破1,600萬輛。2025年，新能源汽車產銷分別完成1,662.60萬輛和1,649.03萬輛，同比分別增長29.01%和28.17%，新能源汽車新車銷量達到汽車新車總銷量的47.94%，較去年同期提高7個百分點。

(4) 皮卡產銷穩健增長，格局集中且結構升級

2025年，皮卡產銷分別完成59.10萬輛和60.88萬輛，同比分別增長12.57%和11.11%。分燃料類型看，汽油車產銷分別完成14.58萬輛和15.36萬輛，同比分別下降3.34%和2.11%；柴油車產銷分別完成36.69萬輛和37.91萬輛，同比分別增長6.42%和4.47%。排名前五位的皮卡生產企業銷量合計為41.49萬輛，佔皮卡銷售總量的68.14%，行業格局集中。

(5) 汽車出口再上新台階，出口量超700萬輛

2025年，企業愈加重視海外市場開拓，中國品牌國際競爭力持續提升，合資企業出口也有良好表現，新能源汽車出口快速增長，帶動我國汽車出口再上新台階。全年汽車出口超700萬輛，達到709.76萬輛，同比增長21.13%。分車型看，乘用車出口603.80萬輛，同比增長21.85%；商用車出口105.97萬輛，同比增長17.18%。分燃料類型看，傳統燃料汽車出口448.26萬輛，同比下降1.99%；新能源汽車出口261.50萬輛，同比增長1倍。

註：上述行業數據來源於中國汽車工業協會。

三、經營情況討論與分析

經營環境

2025年，受「兩新」政策的有力帶動，中國汽車行業克服國內競爭加劇和外部環境不確定性的雙重挑戰，展現出強大的發展韌性，實現了產業規模和發展質量雙提升。2025年，汽車產銷累計完成3,453.07萬輛和3,439.96萬輛，同比分別增長10.39%、9.43%，連續三年保持在3,000萬輛以上規模。

第四節 管理層討論與分析

財務回顧

單位：元 幣種：人民幣

	2025年1月1日至 12月31日止期間 (經審計)	2024年1月1日至 12月31日止期間 (已重述)	變動比率%
營業總收入	222,824,238,516.25	202,193,779,642.49	10.20
營業收入	222,824,238,516.25	202,193,779,642.49	10.20
整車銷售收入	195,848,235,177.17	175,489,363,138.37	11.60
零部件及其他收入	26,976,003,339.08	26,704,416,504.12	1.02
銷售費用(註1)	11,273,114,891.99	7,832,252,812.60	43.93
管理費用	4,746,821,342.01	4,786,571,352.81	-0.83
研發費用	10,432,344,538.91	9,303,763,546.35	12.13
財務費用(註2)	-1,969,734,697.67	99,298,690.27	-2,083.65
毛利	40,202,175,516.27	39,441,962,959.68	1.93
所得稅費用	1,892,667,150.00	1,565,617,055.77	20.89
歸屬於母公司股東的淨利潤	9,865,280,190.16	12,659,777,358.87	-22.07
基本每股收益	1.16	1.49	-22.15
稀釋每股收益	1.16	1.48	-21.62
毛利率(%)	18.04	19.51	減少了1.47個百分點
銷售費用佔營業收入比例(%)	5.06	3.87	增加了1.19個百分點
管理費用佔營業收入比例(%)	2.13	2.37	減少了0.24個百分點

(註1) 銷售費用增加的主要原因是：報告期公司加速構建直連用戶的新渠道模式，以及加大新車型、新技術的上市宣傳及品牌提升所致。

(註2) 財務費用減少的主要原因是：報告期內匯兌收益增加所致。

第四節 管理層討論與分析

流動資產與負債

單位：元 幣種：人民幣

	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
流動資產	137,647,215,611.51	133,537,919,899.11
其中		
貨幣資金	28,846,312,373.34	30,768,672,688.70
交易性金融資產	34,965,900,665.75	14,181,400,741.40
應收賬款	9,599,214,511.75	7,273,039,567.69
應收款項融資	23,847,750,461.49	41,099,767,102.54
預付款項	2,112,458,427.98	1,943,718,995.24
其他應收款	4,448,971,896.95	3,384,864,663.89
存貨	26,147,992,041.55	25,440,034,524.55
一年內到期的非流動資產	1,514,822,655.26	1,594,787,210.60
其他流動資產	4,464,149,535.67	5,449,877,008.59
流動負債	126,215,520,993.53	122,570,225,023.48
其中		
短期借款	6,531,885,229.35	6,684,584,370.91
應付賬款	45,874,099,847.63	43,619,604,688.73
應付票據	33,772,664,430.14	36,031,984,694.94
合同負債	13,157,259,156.48	11,711,286,675.94
應付職工薪酬	5,330,549,382.31	4,911,991,410.74
應交稅費	5,835,261,636.84	3,646,827,544.15
其他應付款	4,212,003,601.05	5,954,868,727.69
其他流動負債	8,282,816,965.83	6,268,841,482.52

資本負債比率

單位：元 幣種：人民幣

	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
負債總額	137,395,831,405.82	138,727,125,825.55
權益總額	87,892,041,477.23	78,993,169,519.14
資本負債比率	156.32%	175.62%

註：資本負債比率是指合併資產負債表中負債總額與權益總額的比例。

第四節 管理層討論與分析

收購及出售資產事項

2025年2月21日，公司召開2025年第一次獨立董事專門會議、第八屆董事會第三十三次會議及第八屆監事會第二十九次會議審議通過《關於公司全資子公司收購無錫芯動半導體科技有限公司80%股權暨關聯(連)交易的議案》，公司的間接全資子公司諾博汽車科技有限公司(以下簡稱「諾博科技」)與穩晟科技(天津)有限公司(以下簡稱「穩晟科技」)簽訂股權轉讓協議，諾博科技使用自有資金人民幣3,792,157.77元收購穩晟科技持有的無錫芯動半導體科技有限公司(以下簡稱「無錫芯動」)80%的股權，上述股權收購事項完成後，諾博科技將持有無錫芯動80%股權，公司持有無錫芯動20%股權，無錫芯動納入公司合併報表範圍。詳情請參閱本公司於2025年2月21日發佈的相關公告。

除以上事項外，於報告期，本集團並無進行任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司。

資本架構

本集團主要以自有現金及銀行借款滿足日常經營所需。截至2025年12月31日止，本公司取得短期借款人民幣6,531,885,229.35元，長期借款(含一年內到期的長期借款)為人民幣2,450,254,637.35元，主要用於國內外工廠建設以及提升日常流動性。

外匯風險

外匯風險指因匯率變動產生損失的風險。此外，本集團內部公司之間存在外幣計價往來款項餘額，這也使本集團面臨外匯風險。因外匯風險可能對本集團的經營業績產生影響的外幣資產和負債(包含外幣計價內部往來款項)情況列示如下：

單位：元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
貨幣資金	8,775,269,942.50	4,649,301,718.74
應收賬款	1,312,061,317.72	6,012,588,551.47
其他應收款	1,766,430,619.85	1,365,373,367.23
應付賬款	-2,236,637,041.42	-1,060,448,257.23
其他應付款	-735,312,822.16	-645,275,098.12

本集團密切關注匯率變動對本集團外匯風險的影響。除以上項目外，本集團其他金融工具不涉及外匯風險。

僱員、培訓及發展

截至2025年12月31日止，本集團共僱用僱員97,600名(2024年12月31日：84,915名)。本集團按僱員的表現、資歷及當時的行業慣例給予僱員報酬，酬金政策及組合並定期檢討。根據僱員工作表現評估，可能會獲得發放獎金以示鼓勵。員工成本總額(不含股權激勵成本)佔本集團截至2025年12月31日止營業總收入的9.63%(2024年12月31日：9.47%)。

分部資料

本集團主要在中國製造及銷售汽車及相關配件，而且大部分資產均位於中國境內。管理層根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度來劃分報告分部，並決定向報告分部來分配資源及評價其業績。由於本集團分配資源及評價業績系以製造及銷售汽車及相關配件的整體運營為基礎，亦是本集團內部報告的唯一經營分部。

按收入來源地劃分的對外交易收入和資產所在地劃分的非流動資產：

	2025年 人民幣元 (經審計)	2024年 人民幣元 (已重述)
來源於本國的對外交易收入	130,429,175,528.18	121,047,378,979.99
來源於其他國家的對外交易收入	92,395,062,988.07	81,146,400,662.50
合計	222,824,238,516.25	202,193,779,642.49

單位：元 幣種：人民幣

	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
位於本國的非流動資產	69,236,520,098.71	69,385,672,948.80
位於其他國家的非流動資產	7,595,823,383.36	4,813,616,582.50
合計	76,832,343,482.07	74,199,289,531.30

非流動資產不包括金融工具及遞延所得稅資產。

本集團不依賴於某個或某幾個重要客戶。

第四節 管理層討論與分析

業務回顧

產品銷量

單位：台

車型類別	項目	銷量			產量		
		期內累計	去年同期 累計	累計同比 增減(%)	期內累計	去年同期 累計	累計同比 增減(%)
皮卡	內銷	118,237	124,885	-5.32			
	出口	60,699	50,172	20.98			
	小計	178,936	175,057	2.22	177,035	165,884	6.72
SUV	內銷	602,855	600,008	0.47			
	出口	430,242	389,045	10.59			
	小計	1,033,097	989,053	4.45	958,920	975,056	-1.65
轎車及其它 (主要為新能源車)	內銷	95,932	55,531	72.75			
	出口	15,846	14,887	6.44			
	小計	111,778	70,418	58.73	117,262	66,751	75.67
合計	內銷	817,024	780,424	4.69			
	出口	506,787	454,104	11.60			
	小計	1,323,811	1,234,528	7.23	1,253,217	1,207,691	3.77

2025年，長城汽車迎來成立35週年的重要里程碑，公司始終堅持研發創新、堅持長期主義、堅持高質量發展，逐步成為中國汽車工業發展的中堅力量。2025年，長城汽車實現新車銷量132.38萬輛，同比增長7.23%。其中，海外年銷售新車50.68萬輛，同比增長11.60%，公司持續推進「ONE GWM」品牌戰略，強化研、產、供、銷、服全面出海的「生態出海」模式，海外銷量再創歷史新高；2025年全年，公司新能源車型全球銷量為40.60萬輛，同比增長26.00%，長城汽車鎖定智能新能源賽道，旗下品牌市場影響力持續提升。

長城汽車以「追溯產業本源、回歸用戶需求」為核心，立足汽車出行本質與技術創新初心，以「一車多動力、一車多品類、一車多姿態」的全場景適配能力為支撐，為全球不同市場、不同地區、不同能源條件的用戶提供科技出行。長城汽車旗下擁有哈弗、坦克、魏牌、歐拉、長城皮卡、長城靈魂、長城商用車等品牌，產品主要涵蓋SUV、轎車、皮卡、MPV、摩托車、重卡等品類，動力包括汽油、柴油、混動、純電、插電混動和氫能，產銷網絡遍佈全球。公司持續強化越野及全球化優勢，加速智能新能源進階。

(1) 哈弗品牌

2025年，哈弗品牌堅守「全球SUV專家」定位，踐行「專注、科技、安心、進取」品牌價值，在行業變革與市場競爭中穩步發展，實現銷量、技術、產品、用戶及全球化多元突破，持續鞏固「中國哈弗 全球信賴」的品牌形象，為長城汽車高質量發展提供核心支撐。2025年，哈弗累計銷量761,487輛，同比增長7.69%，全球累計用戶突破1,000萬大關，彰顯了全球用戶對品牌品質、技術及服務的高度認可。哈弗依托Hi4智能電混四驅、Coffee OS 3智能座艙及Coffee Pilot Plus高階智駕輔助系統三大核心技術，佈局主流都市、泛越野、越野三大品類，構建全品類、全場景、多動力的產品矩陣，滿足用戶多元出行場景需求。技術層面，Hi4 2.0再進階，通過硬件、算法、燃油與電能技術的系統升級，完成安全、動力操控、能耗等29項關鍵項目性能提升；智能化領域，Coffee Pilot Plus高階智駕輔助系統以純視覺AI方案實現城市通勤NOA、高速NOA及全場景融合泊車能力，全域通行無礙；Coffee OS 3座艙以高算力芯片重構交互體驗，更智能、更流暢。產品層面，二代梟龍MAX憑藉時尚造型+Hi4技術，精準市場定位；猛龍憑藉燃油+新能源雙動力版本，年銷量實現89,304輛，同比增長33.84%，榮登插電混動車型保值率（三年車齡）榜首；大狗品類2025年累計銷量180,201輛，同比增長18.13%，持續引領方盒子和泛越野SUV賽道；二代哈弗H9在2025環塔拉力賽以量產車身份斬獲T2.1組別冠軍，彰顯強大的越野可靠性實力。未來，哈弗將深化全球化佈局，加速Hi4技術輸出與智駕輔助全域適配，依托歸元平台拓展新能源市場，以科技創新與品類創新驅動競爭力提升，實現銷量與價值雙增長，助力長城汽車高質量發展。

第四節 管理層討論與分析

(2) 坦克品牌

坦克品牌以「鐵漢柔情」為品牌主張，全年累計銷量234,442輛，車型全球累計總銷量超83萬輛，始終牢牢佔據中國越野SUV銷量第一。坦克品牌以「四全戰略」為核心驅動力，全面深化品牌價值與技術實力。「全車型」佈局覆蓋緊湊型至大型SUV市場，滿足用戶的全場景用車需求；「全動力」矩陣則憑藉2.0T汽油、2.4T柴油、3.0T V6全系燃油動力，疊加新能源架構Hi4-T、Hi4-Z的技術賦能，實現燃油與新能源動力的全面兼容，坦克品牌新能源滲透率達到54.58%；「全場景」覆蓋方面，無論是城市日常通勤、郊野短途出游、長途自駕穿越，還是沙漠、雨林、極限攀岩等高強度越野挑戰，坦克均以專業級解決方案為用戶保駕護航，尤其在智能化領域，2025年8月和10月全新升級的坦克500和坦克400正式搭載行業領先的智能輔助駕駛、智慧座艙，同時配備冰箱彩電大沙發，以「全場景智能豪華越野SUV」的定位，實現坦克品牌的破圈，年末兩車銷量雙雙破6,000輛；「全球化」方面，坦克品牌2025年海外銷售58,140輛，加速全系產品的全球戰略落地，銷售網絡已覆蓋澳大利亞、墨西哥、中東、東盟、南非等30+國家和地區，並在澳洲、南非、俄羅斯等地建立了官方認證的「坦克聯盟」俱樂部，組織跨國穿越活動，致力於成為中國越野海外第一品牌。與此同時，坦克品牌以技術實力、賽事戰績和市場認可持續夯實行業地位；2025年第二代Hi4-T煥新升級，動力儲備更充足，充電速度提升30%，Hi4-Z架構傳承都江堰千年智慧功率分流開創電混越野最優解；2025年中國環塔國際拉力賽中坦克車隊獲T2.E新能源組總冠軍，展示了坦克品牌的技術實力與對越野敬畏；坦克300柴油版隨航雪龍2號啟程南極，成為首輛參與南極科考的中國越野車，以量產車實力硬核應對極地環境，代表中國越野力量執行極地科考任務；全新坦克500獲選央視新聞2026年春晚新媒體指定用車；在越野生態領域，長城汽車基於深厚越野技術積淀，圍繞自身產品，推出越野車型分級標準、越野場景分級標準和越野技能分級標準，構建起「人一車一場」三位一體的越野分級體系，幫助用戶安全越野，推動中國越野規範化發展。展望未來，坦克品牌將繼續在技術創新、產品佈局、生態建設、全球化發展等各個維度持續發力。

(3) 魏牌品牌

魏牌作為長城汽車佈局高端市場的戰略先鋒，以「科技WEY美好生活」的品牌主張，以智能化為核心驅動力，持續引領中國家庭高端出行體驗。2025年，魏牌以「高山+藍山」構成的「大六/七座雙旗艦」產品矩陣，精準滿足家庭用戶對智能、空間與性能的多元化需求，累計銷量實現99,617輛，創近六年銷量新高，同比增長79.36%，2025年中六個月保持月銷量破萬。其中，魏牌全新藍山位列2025易車新能源極限續航榜第一，獲懂車帝高速事故場景模擬輔助駕駛測評國產車第一名，智能化水平躋身行業第一梯隊；魏牌全新高山問鼎2025年7-12月全國MPV銷量冠軍，獲得C-NCAP(安全)、C-GCAP(環保)雙五星認證，並成為央視新聞2026年春晚新媒體指定用車。魏牌，以姓之名，是承諾也是責任，未來魏牌將持續鞏固高端品牌佔位，不負所有信任與期待！

(4) 歐拉品牌

歐拉品牌基於全新平台融合前瞻智能技術，正式完成品牌戰略轉型，從「精緻女性」的細分群體定位，升級為面向「全球年輕的都市生活家」，從單一的純電品牌，全面升級為全動力覆蓋品牌，聚焦全球化、時尚化、年輕化。2025年，歐拉品牌全年銷量實現48,312輛，歷史累計銷量超55.77萬輛。2025年12月上市的歐拉5，在智能化方面，搭載長城汽車第三代輔助駕駛系統Coffee Pilot 3，可實現不依賴高精地圖的城市NOA、記憶泊車等功能；全新架構方面，新平台強調「一車多動力、一車多品類、一車多姿態」，可兼容純電、燃油、混動等多種動力形式，並通過零部件高度通用化，實現研發成本降低和生產效率提升，且能適配全球不同能源環境，覆蓋全場景用車，推動歐拉品牌全球化提速。未來，歐拉品牌通過全新平台賦能，多動力技術儲備托底，致力於成為「走得出去、被人喜歡」的全球時尚精品車，深化歐拉品牌的國際化佈局。

第四節 管理層討論與分析

(5) 長城皮卡

長城皮卡2025年全年銷量178,936輛，國內終端市佔率近50%。目前，長城皮卡已連續28年蟬聯中國皮卡銷量冠軍，全球累計銷量超285萬輛。長城炮全球累計銷量超80萬輛，蟬聯中國皮卡銷量冠軍。2025年，長城炮持續進行品類創新、全球化發展，讓皮卡價值不斷進化。新能源方面，推出全球首款越野混動皮卡—山海炮Hi4-T，採用坦克平台越野超級混動Hi4-T架構，兼顧強動力、可靠與經濟，開啟了中國皮卡「新能源元年」；智能化方面，引入Coffee Pilot智駕系統，讓皮卡在高速巡航和自動泊車時也能像轎車一樣輕鬆；全球化方面，長城炮已登陸全球60餘國，在澳洲、南非、智利等核心市場銷量穩居行業前列，贏得全球用戶的廣泛認可並屢獲殊榮。2.4T越野炮、山海炮Hi4-T成功征服澳洲素有「地獄坡」之稱的Beer O'Clock Hill震驚澳洲越野圈；山海炮HEV在泰國「2025年度CAR OF THE YEAR」評選中榮獲「最佳混合動力皮卡」大獎，助力品牌加速全球化進程。未來，長城皮卡將持續攜手全球用戶，共創皮卡生活新方式，引領全球皮卡文化新潮流，向高端化、智能化、全球化突破，讓中國皮卡在全球流行起來。

(6) 長城靈魂

2025年，依托於領先的技術、可靠的質量和優質的服務，長城靈魂旅行車全年交付量超500台，同級別豪華大排量重型摩托車市佔率超過25%。新產品維度，2025年10月份發佈了長城靈魂S2000巡航車，這是繼旅行車之後又一款扛鼎力作，東方美學的造型、友好的座高設計、八缸八擋動力總成、車規級智能化車機，引領了全球豪華重機巡航摩托車的新趨勢。2026年，長城靈魂將重點開發海外市場，將中國製造的豪華重機摩托推廣到全球市場。

(7) 長城商用車

商乘並舉是長城汽車強化競爭優勢的關鍵一環，2025年實現銷量502輛。2025年3月，長城商用車與康明斯達成戰略合作，雙方將聚焦重卡混動專用動力鏈的聯合開發與推廣，加速推動商用車減碳進程。同年3月，長城重卡Hi4-G混動技術共創發佈會在保定盛大舉行。6月，長城G系列混動重卡旗艦車型G1050上市，售價53.66萬元起，真正做到動力更足、油耗更低，有效降低幹線物流運輸成本。截至2025年底，長城商用車聚焦核心區域，以地市為單位，已完成48家經銷商渠道及400餘家服務渠道佈局。未來，長城商用車將把「全鏈價值提升」理念深度融入整車研發，致力於實現老闆省錢、運營省心、司機省力。

智能化領域，聚焦用戶體驗，實現從「硬件升級」到「功能進階」再到「體驗進化」

在輔助駕駛領域，長城汽車始終堅持「探索者」與「普及者」的技術定位。一方面，持續推動Coffee Pilot 3系統進化，秉持「更低成本、更高性能」的理念，加速技術普惠落地。通過快速迭代，不斷豐富功能體驗，新增車位到車位、待轉區通行、掉頭、環島等實用場景。與此同時，不斷擴大車型搭載範圍，Coffee Pilot 3已在坦克400、坦克500、歐拉5等車型上實現規模化量產，未來還將進一步拓展至其他品牌，讓好用實用的城市NOA功能下探至10萬元級市場，讓更多用戶享受到智能駕駛帶來的便利。另一方面，長城汽車持續攻堅前沿技術，構建以VLA模型與世界模型為核心的全新技術體系。其中，VLA模型相當於車輛的大腦，使車輛具備「理解萬物、思考判斷」的能力，能夠精準識別道路場景中的抽象概念與複雜因果關係；世界模型則扮演雲端訓練場的角色，通過真實場景還原與極端工況生成，為VLA模型提供海量數據經驗與訓練支撐，兩者相互協同、相互閉環，不斷推進算法能力的進化。基於這一全新技術體系，長城汽車正式推出新一代輔助駕駛系統—Coffee Pilot 4，致力於為用戶打造「聽得懂、看得見、會思考、可信任」的智能駕駛體驗。未來，Coffee Pilot 4將持續應用於高端車型，為品牌向上發展提供堅實技術支撐。

第四節 管理層討論與分析

在智慧座艙方面，長城汽車堅持以用戶需求為導向，不斷推進Coffee OS 3的迭代進化，新增核心功能百餘項，滿足用戶常用常新、越用越順的用車需求，同時應用車型不斷擴大，包括全新高山、二代哈弗梟龍MAX、全新坦克400、坦克500、歐拉5等戰略車型，為更多用戶帶來「五好」智能化體驗。同時，我們實施小魏同學的全面進化，它不再是一個簡單的語音助手，而是一個能與用戶相識、相知、相伴的出行夥伴，它能夠懂你所思、知你所想、予你所需，像人一樣，全方位、立體化的處理各種信息，基於用戶習慣和環境信息，為用戶提供主動化、個性化、專屬化的服務，後續更聰明的小魏同學將會通過OTA的形式，應用到更多車型。此外，基於下一代超高算力座艙芯片，我們正在加速AI原生座艙系統的研發，將進一步深化AI技術應用，基於用戶習慣、環境變化與場景需求，為用戶提供7*24小時全天候、全場景、全流程的主動式智能服務。

持續深化全動力技術佈局，為全球用戶提供最佳的動力解決方案

本着回歸造車初心，上溯技術本源的理念，長城汽車推出全球首個原生AI全動力汽車平台——歸元平台。歸元平台，生而全球，「一套架構，全域兼容」，覆蓋汽油、柴油、純電、混動、插混、氫能等全技術路線，實現「一車多動力、一車多品類」的體系化能力，全面覆蓋家庭通勤、越野探險等全場景用戶需求。歸元平台不僅是長城汽車技術的集大成者，更是大海外遠征的航空母艦。

在燃油領域，長城汽車攻克了大排量柴油機、4.0T發動機一系列技術難題，V8熱效率達到同級最高，打造東方燃油的技術圖騰。

在混動領域，長城汽車打造了Hi4家族的四大技術架構：智能四驅電混架構Hi4、越野超級混動Hi4-T、泛越野超級混動Hi4-Z、重卡超級混動架構Hi4-G。其中，長城重卡Hi4-G超級混動系統於2025年3月正式發佈，專為重卡幹線物流設計，集成三擎八擋十模核心技術，配備獨創的重卡8擋智能混動變速器，動力響應效率提升20%，綜合馬力超1,000匹；超級Hi4採用800V高壓平台、6C充電、2.0T發動機等全新技術，實現性能、續航、補能、能耗的全面進化，堪稱混動系統的「全能戰士」；此外，Hi4家族還斬獲了中國汽車工程學會「科學進步獎」特等獎，贏得行業和用戶的雙重肯定。

在純電領域，圍繞「高速、高效、深度集成、智能化」四個維度，打造國際一流的電驅動產品；堅持多元化技術路線，實現三元、鐵鋰、鈉電、固態等多種化學體系電池佈局，涵蓋方形、短刀等多種電池形式，滿足不同等級車型的差異化搭載需求；在電控領域，長城汽車深入佈局第三代功率半導體碳化硅，提高新能源汽車電能轉換效率和系統功率密度。

氫能方面，長城汽車參股公司未勢能源科技有限公司不斷加快推進燃料電池產品的迭代升級。金屬堆燃料電池系統額定功率已達120kw，同時基於平台化的設計，拓展出80kw、100kw級別產品應用在不同的車型和場景，產品成本同步降低；石墨堆燃料電池系統方面，基於市場及客戶需求，進行平台化開發，採用國際領先的超薄石墨板，厚度 $\leq 1.4\text{mm}$ ，平台產品可覆蓋180kW級功率需求，適應長途重載卡車需求。

圍繞「整車製造+供應鏈體系」，長城汽車開闢「生態出海」新路徑

長城汽車持續推進「ONE GWM」全球品牌行動綱領，圍繞產能在地化、經營本土化、品牌跨文化、供應鏈安全化構成的「國際新四化」戰略，全面推進研發、生產、供應、銷售、服務全價值鏈全球化佈局，形成覆蓋全品類、全動力、全檔次的立體化產品矩陣，著力打造全球明星大單品。長城汽車完成從整車出海到「生態出海」的升級跨越，為全球用戶提供多樣化的品質之選。2025年，長城汽車海外銷售506,787輛，同比增長11.60%，再創歷史新高。

第四節 管理層討論與分析

在「生態出海」戰略牽引下，公司持續優化全球業務佈局：研發佈局方面，長城汽車以中國總部為核心，在德國、日本、印度等國家建立研發體系，全面覆蓋整車、核心零部件、新能源及智能化等領域；生產佈局方面，長城汽車在泰國、巴西等地建立3個全工藝整車生產基地，在厄瓜多爾、馬來西亞、巴基斯坦等地擁有多家KD工廠；市場拓展方面，截至2025年，長城汽車產品已出口到170多個國家和地區，海外銷售渠道超1,500家。公司持續深化海外市場佈局，1月2.4T乘用炮在智利上市。2月，哈弗大狗品類在沙特上市。2.4T長城炮先後在南非、澳洲上市。3月，坦克300柴油版在泰國和澳大利亞上市。在墨西哥，GWM Tech Day首站開啟，坦克500上市，坦克700 Hi4-T、坦克400 Hi4-T和長城Hi4-T架構等明星車型和技術產品一併登場。4月，坦克300 Hi4-T在巴西上市。5月，山海炮Hi4-T登陸澳洲。2.4T長城炮和坦克500 HEV分別在秘魯和馬來西亞上市。魏牌藍山、魏牌高山首次登陸阿塞拜疆。6月，坦克300 Hi4-T巴西首批用戶交車，掀起全新越野風潮。在智利，長城炮問鼎皮卡新車暢銷榜銷量冠軍。7月，金磚國家峰會期間，長城汽車成為唯一受邀參加巴西中資企業座談會的中國車企。坦克500柴油版泰國全球首發，進一步開拓東南亞市場。8月，長城汽車巴西工廠正式竣工投產，夯實在南美市場的本地化運營能力。巴基斯坦上市Hi4版哈弗H6。此外澳大利亞上市哈弗H7，並迎來了在澳銷售20萬輛的里程碑。9月，百餘位歐洲頭部經銷商投資者團隊到訪長城汽車集體簽約，開啟歐洲新序幕。戰略車型哈弗H9和2.4T長城炮巴西上市，豐富產品矩陣。哈弗H9登陸烏茲別克斯坦，坦克300登陸阿根廷。10月，長城汽車Tech Day技術體驗日落地澳洲，坦克500 PHEV上市。在巴西，魏牌藍山上市，為當地用戶帶來了全新的新能源出行選擇。11月，長城汽車作為《聯合國氣候變化框架公約》第30屆締約方會議(COP30)的官方合作夥伴，為會議提供100輛新能源車輛。烏茲別克斯坦KD工廠第10,000輛新車正式下線。魏牌高山右舵版正式進軍泰國市場，山海炮Hi4-T在智利正式上市。12月，長城汽車(GWM)在中東舉辦Tech Day活動，全新坦克700在中東地區上市。

未來，長城汽車將加速推進「生態出海」戰略升級，深化全球研產銷體系協同，持續拓展新興市場並強化品牌定位。

未來展望

面向未來，長城汽車將以長期主義、高質量發展為核心，以「以質踐信」「以合傳信」「以行立信」的十二字「立信」真言為指導，對用戶立信，堅持對品質底線的死守、對用戶安全的敬畏；對產業立信，通過協同賦能構建產業鏈的共生共贏；對全球立信，以本地化深耕和長期責任投入建立持久的品牌信任。長城汽車將始終堅守底線思維，追求有質量的市佔率和高品質造車的同時，基於智能新能源躍升、越野再進階、高質量「生態出海」以及核心技術研發，不斷加強產品力表現，為用戶打造更智能、更具科技魅力的出行體驗，與全球用戶共同書寫中國汽車產業的新篇章，讓世界見證中國智造的力量，為中國汽車產業健康發展貢獻價值，開啟長城汽車下一個35年的新征程。

本集團2025年新推出的車型



| 全新高山

魏牌高山作為長城汽車MPV品類的開山之作，脫胎於全球首個新能源高端MPV專屬平台，全新高山通過美學設計、高階智駕、超級智艙、超強動力、超大空間、極致安全等維度創新突破，開啟MPV家庭新時代。



| 全新坦克500

全新坦克500定位全場景智能豪華越野SUV，外觀秉持「中式新豪華」設計理念，將中國隱奢美學理念融入每處細節。動力上「一車三架構」全面覆蓋使用場景，包含3.0T燃油、2.0T Hi4-T、2.0T Hi4-Z，滿足不同地區、不同使用人群的多元化需求。搭載長城汽車全棧自研的第三代智慧空間系統Coffee OS 3，以及第三代智能輔助駕駛系統Coffee Pilot Ultra，支持城市NOA，為用戶帶來全新的駕乘體驗。

第四節 管理層討論與分析



| 全新坦克400

全新坦克400以原創機甲美學、旗艦級硬核性能、豪華智能科技三大核心優勢，樹立潮酷越野SUV價值新標桿。同時依托Hi4-T、Hi4-Z與汽柴油動力補充，共同構成坦克品牌覆蓋全動力矩陣的越野SUV車型，全面覆蓋多元用車場景，成為年輕人的潮酷裝備，開啟潮酷越野新時代。



| 哈弗猛龍

哈弗猛龍大單品燃油+PHEV 雙動力佈局，精準覆蓋輕越野全場景需求，燃油版以2.0T+9DCT+後橋差速鎖保障高可靠性與越野性能，PHEV版搭載第二代Hi4電混四驅。2025年以量產車身份征戰環塔拉力賽，經受極端路況考驗，榮登插電混動車型三年保值率榜首，鞏固了哈弗在泛越野品類的領先地位。



| 哈弗大狗PLUS

哈弗大狗PLUS以泛越野賦能、全動力覆蓋為核心，延續3/4刻度家庭座駕定位，進軍10-18萬級中型SUV市場。依托燃油+Hi4 雙動力，打造硬派、越野、家用三重優勢，搭載Coffee OS 3智能座艙與越級安全舒適配置，樹立家用泛越野全新價值標桿，領跑泛越野SUV賽道。



| 二代梟龍MAX

二代梟龍MAX，以設計、智能、舒享、動力的全面進階，憑藉時尚造型與第二代Hi4核心技術，精準定位家用新能源SUV市場，全系標配電四驅，搭載新一代智慧座艙與Coffee Pilot Plus高階智駕，全域安全配置拉滿，成為15萬級家用新能源SUV的標桿之選。



| 哈弗H6L

哈弗H6L以燃油深耕、越級家用、高性價比為核心，依托H6系列口碑與用戶基礎，切入10-15萬級中型SUV市場，以越級空間+硬核配置打造差異，搭載2.0T+9DCT黃金動力，配備Coffee OS 3智能座艙與3DP籠式安全車身，以高性價比成為家用優選，鞏固哈弗燃油SUV領先地位。



| 歐拉5

歐拉5基於全新專屬平台打造，搭載長城汽車第三代智能輔助駕駛系統，以智駕領先的卓越實力，打破同級配置壁，為城市年輕群體、家庭用戶，提供兼具智能便捷、顏值質感與實用舒適的越級駕乘體驗。

第四節 管理層討論與分析



| 山海炮HI4-T

山海炮Hi4-T定位全球首款越野混動皮卡，搭載2.0T發動機+9HAT變速器+P2前置電機動力組合，兼顧油電兩者優勢，帶來更強動力、更全場景、極度可靠的標桿級用車體驗，以先進技術與硬核產品，引領皮卡4.0全場景智能新能源時代。



| G系列混動重卡

長城混動重卡以用戶共創的全新造車理念，深入用戶使用場景，將需求痛點轉化為技術亮點，打造出商用車專用Hi4-G超級混動技術，以「全場景節油、整車動力強勁、操控智能輕便、駕駛舒適安全」的產品亮點，打破傳統燃油重卡的技術瓶頸，讓用戶在「提效」和「降本」之間不再左右為難。

高新技術企業稅收優惠

根據全國高新技術企業認定管理工作領導小組辦公室2025年11月24日頒發的《對河北省認定機構2025年認定報備的第一批高新技術企業進行備案的公告》，本公司於2025年重新認定為高新技術企業（有效期三年），2025年度至2027年度本公司適用企業所得稅稅率為15%。

四、報告期內核心競爭力分析

適用 不適用

1. 多元化產品矩陣滿足全球市場多樣化的消費需求

基於對全球用戶場景、全球能源結構的思考，在「立足用戶真實需求」的研發理念指引下，長城汽車進一步完善多元化產品矩陣，打造了能夠覆蓋汽油、柴油、純電、油電混動、插電式混動以及氫能的原生多動力平台，可實現「一車多動力、一車多品類、一車多姿態」體系化能力，真正實現全動力、全品類、全價格帶的覆蓋，適配全球市場的全場景用戶需求。

2. 深耕核心技術，堅持自研迭代

技術研發是公司持續發展的核心支撐，長城汽車始終重視研發投入，聚焦核心技術的自主研發，構建起完善的技術體系。新一代Hi4智能四驅電混技術衍生出適配硬派越野的Hi4-T架構和泛越野的Hi4-Z架構，既實現「四驅的性能、兩驅的能耗」，又解決了越野車型高油耗的行業痛點；VLA輔助駕駛大模型正式落地，實現從「響應指令」到「主動理解」的跨越，破解傳統輔助駕駛「黑盒操作」的信任難題，首搭於魏牌藍山智能進階版。同時，長城汽車推出全球首個原生AI全動力汽車平台—歸元平台，兼容多種動力形式和7大車型品類，為未來產品迭代奠定基礎。

3. 強化GWM母品牌，專注產品品質和用戶體驗提升

長城汽車持續推進ONE GWM品牌戰略，強化GWM母品牌引領，為全球用戶提供標準一致的高品質產品與服務。在產品方面，公司以「精益求精」的質量文化為基石，追求以品質帶動效益增長和高質量發展，持續提升質量管理水平。在傳播方面，公司推動以用戶為中心的組織變革，將用戶的單點體驗管理升級為全面體驗管理，優化用戶在全旅程的體驗，挖掘用戶全生命週期的增量價值，強化用戶體驗，提升用戶口碑，實現全面To C。

4. 升級全球化戰略

以「生態出海」模式替代單純產品輸出，實現研、產、供、銷、服全產業鏈深耕，提速全球化進程。2025年，長城汽車海外銷售網絡覆蓋170多個國家和地區，渠道超1,500家，全球累計用戶突破1,600萬，累計海外銷量超200萬輛；當年海外銷量達50.68萬輛，同比增長11.60%。巴西全工藝工廠於2025年8月竣工投產，成為拉美市場核心樞紐，實現本土化生產與技術適配，既滿足當地用戶對強動力、低能耗的需求，又帶動當地產業鏈發展，實現互利共贏。

第四節 管理層討論與分析

5. 人才梯隊建設

公司圍繞「人才強企」戰略舉措，秉承「造車先育人」的人才培養理念，通過外引內育搭建人才體系，在全球範圍內招納並培育了大量人才，創造了一套獨特高效的人才培養體系，為公司輸出源源不斷的高素質人才。啟動35+計劃，面向全球引進資深專業人才，激活經驗型人才價值。推進匠星計劃、知行匠師項目，強化高技能人才與工匠隊伍培育。完善管理與技術雙通道成長路徑，以項目實戰與輪崗歷練加速青年人才成長。

6. 公平公正的特色文化

公司致力於「以誠信促協同、以協同謀發展」，通過營造公平、公正、簡單、透明的工作環境，為企業持續、健康發展保駕護航。「綠智潮玩嗨世界，廉信創變共分享，每天進步一點點」的企業文化，營造更具活力、鼓勵創新的工作氛圍。

五、報告期內主要經營情況

報告期內，公司實現營業總收入人民幣2,228.24億元，同比增長10.20%；實現營業利潤人民幣115.34億元，同比降低16.80%；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣98.65億元，同比降低22.07%。

(一) 主營業務分析

1、利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例(%)	2023	2022	2021
營業總收入	222,824,238,516.25	202,193,779,642.49	10.20	173,200,174,172.62	137,339,985,187.76	136,404,663,038.67
營業收入	222,824,238,516.25	202,193,779,642.49	10.20	173,200,174,172.62	137,339,985,187.76	136,404,663,038.67
營業成本	182,622,062,999.98	162,751,816,682.81	12.21	140,751,718,424.69	110,739,333,423.32	115,221,361,397.64
銷售費用	11,273,114,891.99	7,832,252,812.60	43.93	8,286,545,747.01	5,876,160,763.57	4,338,287,304.97
管理費用	4,746,821,342.01	4,786,571,352.81	-0.83	4,741,604,148.66	4,893,516,838.49	4,043,069,363.44
財務費用	-1,969,734,697.67	99,298,690.27	-2,083.65	-123,816,527.82	-2,487,824,641.13	-448,307,517.96
研發費用	10,432,344,538.91	9,303,763,546.35	12.13	8,081,536,586.36	6,445,163,014.77	4,489,565,228.62
經營活動產生的現金流量淨額	40,355,401,297.93	27,771,483,801.77	45.31	17,722,659,531.44	12,310,115,833.03	35,315,673,246.13
投資活動產生的現金流量淨額	-29,154,471,963.38	-23,436,402,524.28	-	-10,558,553,938.87	-10,506,009,442.90	-11,174,745,612.88
籌資活動產生的現金流量淨額	-13,445,031,000.84	-12,009,066,516.68	-	1,165,027,497.61	-3,099,457,010.85	-9,632,107,664.53

銷售費用變動原因說明：主要系報告期公司加速構建直連用戶的新渠道模式，以及加大新車型、新技術的上市宣傳及品牌提升所致

財務費用變動原因說明：主要系報告期內匯兌收益增加所致

經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要系報告期公司海外及直營銷量增長導致現匯收款增加

註：因同一控制下企業合併無錫芯動，公司對上年同期數、2023年度、2022年度的比較財務報表相關科目進行追溯調整，本期披露數據為調整後結果。

本期公司業務類型、利潤構成或利潤來源發生重大變動的詳細說明

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析

2、收入和成本分析

√ 適用 □ 不適用

詳見下表

(1). 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：元 幣種：人民幣

主營業務分行業情況						
分行業	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入比 上年增減 (%)	營業成本比 上年增減 (%)	毛利率比 上年增減 (%)
汽車行業	219,956,296,311.57	180,773,484,820.23	17.81	10.19	12.40	減少1.61個 百分點
主營業務分產品情況						
分產品	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入比 上年增減 (%)	營業成本比 上年增減 (%)	毛利率比 上年增減 (%)
銷售汽車	195,848,235,177.17	161,989,492,620.88	17.29	11.60	14.62	減少2.18個 百分點
銷售零配件	13,665,736,487.68	9,390,595,873.77	31.28	6.45	0.19	增加4.29個 百分點
模具及其他	7,970,021,632.00	7,254,818,654.54	8.97	-2.26	-1.79	減少0.43個 百分點
提供勞務	2,472,303,014.72	2,138,577,671.04	13.50	-21.05	-22.23	增加1.31個 百分點
主營業務分地區情況						
分地區	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入比 上年增減 (%)	營業成本比 上年增減 (%)	毛利率比 上年增減 (%)
國內	128,467,882,549.88	104,562,969,478.78	18.61	7.64	9.33	減少1.26個 百分點
國外	91,488,413,761.69	76,210,515,341.45	16.70	13.99	16.89	減少2.06個 百分點

第四節 管理層討論與分析

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明

公司主營為整車及主要汽車零部件的研發、生產、銷售，公司主營業務歸屬汽車行業，產品分為整車、零部件、模具、勞務及其他。

(2). 產銷量情況分析表

適用 不適用

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量比上年增減 (%)	銷售量比上年增減 (%)	庫存量比上年增減 (%)
皮卡	輛	177,035	178,936	15,730	6.72	2.22	52.04
SUV	輛	958,920	1,033,097	80,775	-1.65	4.45	-7.89
轎車及其他	輛	117,262	111,778	12,050	75.67	58.73	69.77
合計	輛	1,253,217	1,323,811	108,555	3.77	7.23	3.25

(3). 重大採購合同、重大銷售合同的履行情況

適用 不適用

(4). 成本分析表

單位：元 幣種：人民幣

分行業	成本構成項目	本期金額	分行業情況		上年同期佔總成本比例 (%)	本期金額較上年同期變動比例 (%)	情況說明
			本期佔總成本比例 (%)	上年同期金額			
汽車行業	原材料、人工工資、折舊、能源等	180,773,484,820.23	98.99	160,836,128,773.95	98.82	12.40	-

第四節 管理層討論與分析

分產品	成本構成項目	本期金額	分產品情況		上年同期佔總成本比例 (%)	本期金額較上年同期變動比例 (%)	情況說明
			本期佔總成本比例 (%)	上年同期金額			
整車	原材料、人工工資、折舊能源等	161,989,492,620.88	88.70	141,326,948,403.45	86.84	14.62	-
零部件	原材料、人工工資、折舊能源等	9,390,595,873.77	5.14	9,372,328,464.45	5.76	0.19	-
模具及其他	原材料、人工工資、折舊能源等	7,254,818,654.54	3.97	7,387,109,711.74	4.54	-1.79	-
勞務	整車保養服務成本、運輸的過路費、油費、差旅費、人工工資等	2,138,577,671.04	1.17	2,749,742,194.31	1.69	-22.23	-

(5). 報告期主要子公司股權變動導致合併範圍變化

適用 不適用

(6). 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

適用 不適用

(7). 主要銷售客戶及主要供應商情況

屬於同一控制人控制的客戶或供應商視為同一客戶或供應商合併列示，受同一國有資產管理機構實際控制的除外。

A. 公司主要銷售客戶及主要供應商情況

適用 不適用

幣種：人民幣 單位：元

客戶名稱	營業收入	佔公司營業 收入的比例 (%)
客戶一	6,112,231,743.47	2.74
客戶二	2,669,624,610.02	1.20
客戶三	1,889,352,239.32	0.85
客戶四	1,842,742,729.65	0.83
客戶五	1,723,371,106.38	0.77
合計	14,237,322,428.84	6.39

前五名客戶銷售額1,423,732.24萬元，佔年度銷售總額6.39%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額0萬元，佔年度銷售總額0。

年度內，本集團之五位最大客戶佔本集團年內銷售總額不足30%，董事並不認為任何一位客戶對本集團具有重大影響能力。

董事及其聯繫人或任何股東（指據董事所知擁有本公司5%以上已發行股本權益的股東）並無於上述的任何主要客戶中擁有任何權益。

第四節 管理層討論與分析

公司主要供應商情況

幣種：人民幣 單位：元

供應商名稱	採購額	佔全年度 總採購金額比例 (%)
供應商一	7,934,845,302.60	4.89
供應商二	4,376,598,311.46	2.69
供應商三	3,055,715,917.13	1.88
供應商四	1,729,654,454.28	1.06
供應商五	1,410,935,815.75	0.87
合計	18,507,749,801.22	11.40

前五名供應商採購額1,850,774.98萬元，佔年度採購總額11.40%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額793,484.53萬元，佔年度採購總額4.89%。

年度內，本集團之五位最大供貨商佔本集團年內採購總額不足30%，董事並不認為任何一位供貨商對本集團具有重大影響能力。

董事及其聯繫人或任何股東（指據董事所知擁有本公司5%以上已發行股本權益的股東）並無於上述的任何主要供應商中擁有任何權益。

- B. 報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形

適用 不適用

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的50%、前5名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形

適用 不適用

C. 報告期內公司股票被實施退市風險警示或其他風險警示

前五名銷售客戶

適用 不適用

前五名供應商

適用 不適用

D. 報告期內公司存在貿易業務收入

適用 不適用

貿易業務收入佔營業收入比例超過10%前五名供應商

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析

3、費用

√ 適用 □ 不適用

幣種：人民幣 單位：元

項目名稱	2025年度	2024年度	變動幅度	原因說明
銷售費用	11,273,114,891.99	7,832,252,812.60	43.93	主要系報告期公司加速構建直連用戶的新渠道模式，以及加大新車型、新技術的上市宣傳及品牌提升所致
管理費用	4,746,821,342.01	4,786,571,352.81	-0.83	-
研發費用	10,432,344,538.91	9,303,763,546.35	12.13	-
財務費用	-1,969,734,697.67	99,298,690.27	-2,083.65	主要系報告期內匯兌收益增加所致

4、研發投入

(1). 研發投入情況表

√ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	5,872,469,711.26
本期資本化研發投入	4,505,660,668.65
研發投入合計	10,378,130,379.91
研發投入總額佔營業收入比例(%)	4.66
研發投入資本化的比重(%)	43.41

(2). 研發人員情況表

適用 不適用

公司研發人員的數量 27,097
 研發人員數量佔公司總人數的比例(%) 27.76

研發人員學歷結構		學歷結構人數
學歷結構類別		
博士研究生		77
碩士研究生		3,012
本科		19,743
專科		3,930
高中及以下		335

研發人員年齡結構		年齡結構人數
年齡結構類別		
30歲以下(不含30歲)		8,045
30-40歲(含30歲, 不含40歲)		13,830
40-50歲(含40歲, 不含50歲)		4,950
50-60歲(含50歲, 不含60歲)		267
60歲及以上		5

(3). 情況說明

適用 不適用

2025年度，公司研發投入總額103.78億元人民幣，同比降低1.05%。

第四節 管理層討論與分析

(4). 研發人員構成發生重大變化的原因及對公司未來發展的影響

適用 不適用

5. 現金流

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	2025年度	2024年度	變動幅度	原因說明
經營活動產生的現金流量淨額	40,355,401,297.93	27,771,483,801.77	45.31	主要系報告期公司海外及直營銷量增長導致現匯收款增加
投資活動產生的現金流量淨額	-29,154,471,963.38	-23,436,402,524.28	-	-
籌資活動產生的現金流量淨額	-13,445,031,000.84	-12,009,066,516.68	-	-

(二) 非主營業務導致利潤重大變化的說明

適用 不適用

(三) 資產、負債情況分析

適用 不適用

1、資產及負債狀況

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末數佔總資產的比例(%)	上期期末數	上期期末數佔總資產的比例(%)	本期期末金額較上期期末變動比例(%)	情況說明
交易性金融資產	34,965,900,665.75	15.52	14,181,400,741.40	6.51	146.56	交易性金融資產變動主要系報告期購買理財產品增加所致
衍生金融資產	4,609,095.24	0.00	10,163,635.81	0.00	-54.65	衍生金融資產變動主要系報告期末金融衍生產品公允價值變動所致
應收票據	1,654,417,018.53	0.73	2,365,113,198.10	1.09	-30.05	應收票據變動主要系直營模式現匯收款增加，以及票據背書增加所致
應收賬款	9,599,214,511.75	4.26	7,273,039,567.69	3.34	31.98	應收賬款變動主要系應收車款增加所致
應收款項融資	23,847,750,461.49	10.59	41,099,767,102.54	18.88	-41.98	應收款項融資變動主要系直營模式現匯收款增加，以及票據背書增加所致

第四節 管理層討論與分析

項目名稱	本期期末數	本期期末數佔 總資產的比例(%)	上期期末數	上期期末數佔 總資產的比例(%)	本期期末 金額較上期 期末變動比例(%)	情況說明
其他應收款	4,448,971,896.95	1.97	3,384,864,663.89	1.55	31.44	其他應收款變動主要系應收出口退稅款增加所致
合同資產	40,616,928.00	0.02	26,480,562.00	0.01	53.38	合同資產變動系報告期內預計一年內收回的新能源補貼款增加所致
在建工程	5,760,111,830.40	2.56	4,009,324,009.35	1.84	43.67	在建工程變動主要系報告期內新建生產線所致
使用權資產	3,132,655,393.05	1.39	1,833,265,023.34	0.84	70.88	使用權資產變動主要系報告期內新增租賃所致
長期待攤費用	890,808,129.79	0.40	570,358,302.14	0.26	56.18	長期待攤費用變動主要系報告期內租賃資產的裝修費用增加所致

第四節 管理層討論與分析

項目名稱	本期期末數	本期期末數佔 總資產的比例(%)	上期期末數	上期期末數佔 總資產的比例(%)	本期期末 金額較上期 期末變動比例(%)	情況說明
衍生金融負債	23,663,809.51	0.01	51,491,477.50	0.02	-54.04	衍生金融負債變動主要系報告期末金融衍生產品公允價值變動所致
應交稅費	5,835,261,636.84	2.59	3,646,827,544.15	1.68	60.01	應交稅費變動主要系應交增值稅及車輛報廢稅增加所致
其他流動負債	8,282,816,965.83	3.68	6,268,841,482.52	2.88	32.13	其他流動負債變動主要系預提的售後服務費及廣告宣傳費增加所致
長期借款	1,068,504,304.42	0.47	6,525,975,839.33	3.00	-83.63	長期借款變動主要系報告期償還銀行長期借款所致

第四節 管理層討論與分析

項目名稱	本期期末數	本期期末數佔 總資產的比例(%)	上期期末數	上期期末數佔 總資產的比例(%)	本期期末 金額較上期 期末變動比例(%)	情況說明
租賃負債	1,882,385,334.99	0.84	1,373,280,767.57	0.63	37.07	租賃負債變動主要系報告期內新增租賃所致
其他非流動負債	173,951,639.20	0.08	54,621,637.87	0.03	218.47	其他非流動負債變動主要系報告期部分車型提升質保期限所致
庫存股	530,360,387.47	0.24	950,845,326.57	0.44	-44.22	庫存股變動主要系限制性股票和員工持股計劃解鎖影響
其他綜合收益	457,639,577.31	0.20	-1,299,163,945.22	-0.60	-	其他綜合收益變動主要系報告期內外幣報表折算差額變動所致
專項儲備	596,335,318.86	0.26	344,662,183.20	0.16	73.02	專項儲備變動主要系報告期計提安全生產費所致

2、境外資產情況

適用 不適用

(1). 資產規模

其中：境外資產53,395,097,204.98(單位：元 幣種：人民幣)，佔總資產的比例為23.70%。

(2). 境外資產佔比較高的相關說明

適用 不適用

3、截至報告期末主要資產受限情況

適用 不適用

幣種：人民幣 單位：元

項目	年末賬面價值	受限原因
貨幣資金	3,526,110,675.34	銀行承兌匯票保證金、信用證保證金、保函保證金及其他
應收票據	1,031,278,025.40	用於開具應付票據和短期借款、票據背書或貼現
應收款項融資	20,638,482,260.59	用於開具應付票據
長期應收款	640,055,387.10	用於資產支持證券、資產支持票據
合計	25,835,926,348.43	

4、其他說明

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析

(四) 行業經營性信息分析

適用 不適用

詳見下表

汽車製造行業經營性信息分析

1、產能狀況

適用 不適用

現有產能

適用 不適用

產能單位：萬輛

主要工廠名稱	設計產能	報告期內產能	產能利用率 (%)
保定	60.00	50.03	83.39
天津	30.00	4.93	16.42
重慶	16.00	24.54	153.38
荊門	10.00	21.57	215.75

在建產能

適用 不適用

產能計算標準

適用 不適用

設計產能按照250天雙班16小時計算得出。

2、整車產銷量

按車型類別

適用 不適用

詳見本節第一項「經營情況討論與分析」中「業務回顧」部分關於「產品產銷量分析」的相關描述。

按地區

適用 不適用

詳見本節第一項「經營情況討論與分析」中「業務回顧」部分關於「產品產銷量分析」的相關描述。

3、零部件產銷量

適用 不適用

本公司汽車零部件製造業務對外銷售收入佔公司營業總收入比例為6.13%，未達到披露標準。

4、新能源汽車業務

適用 不適用

新能源汽車產能狀況

適用 不適用

註： 新能源產品目前與傳統車共線生產，共享產能。公司可結合市場情況對兩類產品進行調配，實行柔性化生產。

第四節 管理層討論與分析

新能源汽車產銷量

適用 不適用

車型類別	銷量(輛)			產量(輛)		
	本年累計	去年累計	累計 同比增減 (%)	本年累計	去年累計	累計 同比增減 (%)
新能源車	405,963	322,202	26.00	413,813	325,389	27.17

新能源汽車收入及補貼

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

車型類別	收入	新能源汽車 補貼金額	補貼佔比 (%)
新能源車	81,476,999,908.87	1,899,280.00	0.0023

5、汽車金融業務

適用 不適用

6、其他說明

適用 不適用

(五) 投資狀況分析

對外股權投資總體分析

適用 不適用

截至2025年12月31日，本集團並無持有任何重大投資，該等重大投資指對一家被投資公司的投資金額佔本集團資產總值5%或以上。

截至2025年12月31日，本集團概無任何其他重大投資或收購資本資產的計劃。

截至2025年12月31日止，本集團長期股權投資餘額為1,222,201.09萬元，較年初增加67,305.03萬元，較年初增加5.83%，具體詳見財務報表附註附註(六)11長期股權投資。

1、重大的股權投資

適用 不適用

2、重大的非股權投資

適用 不適用

3、以公允價值計量的金融資產

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期公允價值 變動損益	計入權益的 累計公允價值變動	本期計提的減值	本期購買金額	本期出售/贖回金額	其他變動	期末數
衍生工具	-41,327,841.69	17,953,247.80	-	-	-	-	4,319,879.62	-19,054,714.27
私募基金	225,393,657.46	14,898,143.99	-	-	-	-9,838,324.60	-	230,453,476.85
其他	56,827,145,738.45	133,879,244.43	287,819,285.69	-	254,537,416,956.54	-251,486,308,652.54	-13,441,832.22	60,286,510,740.36
其中：理財產品	14,181,400,741.40	133,879,244.43	-	-	127,622,075,665.83	-106,901,724,333.36	6,308,549.88	35,041,939,868.18
應收款項融資	41,099,767,102.54	-	111,930,093.81	-	126,915,341,290.71	-144,279,288,025.57	-	23,847,750,461.49
其他權益工具投資	1,545,977,894.51	-	175,889,191.88	-	-	-305,296,293.60	-19,750,382.10	1,396,820,410.69
合計	57,011,211,554.22	166,730,636.22	287,819,285.69	-	254,537,416,956.54	-251,496,146,977.14	-9,121,952.59	60,497,909,502.94

證券投資情況

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析

證券投資情況的說明

適用 不適用

私募基金投資情況

適用 不適用

私募基金投資系公司投資的先進製造產業投資基金二期(有限合夥)

衍生品投資情況

適用 不適用

本公司於2024年9月13日召開第八屆董事會第二十四次會議及第八屆監事會第二十一次會議，審議通過了《關於開展外匯衍生品交易業務的議案》，本集團自董事會審議通過之日到未來十二個月內開展外匯衍生品交易業務，期限內任一時點持有的最高合約價值不超過人民幣200億元或等值其他貨幣。本集團自董事會審議通過之日起至未來十二個月內預計動用的交易保證金和權利金(包括為交易而提供的擔保物價值、預計佔用的金融機構授信額度、為應急措施所預留的保證金等)在期限內任一時點佔用的資金餘額不超過人民幣35億人民幣或其他等值貨幣。

本公司於2025年8月29日召開第八屆董事會第四十一次會議，審議通過了《關於開展外匯衍生品交易業務的議案》，本集團自董事會審議通過之日起至2025年年度董事會召開之日止，開展外匯衍生品交易業務，期限內任一時點持有的最高合約價值不超過人民幣200億元或等值其他貨幣。本集團自董事會審議通過之日起至2025年年度董事會召開之日止，預計動用的交易保證金和權利金(包括為交易而提供的擔保物價值、預計佔用的金融機構授信額度、為應急措施所預留的保證金等)在期限內任一時點佔用的資金餘額不超過人民幣35億人民幣或其他等值貨幣。

本公司根據風險中性管理原則，為對沖匯率波動風險，2025年度公司開展與主要外幣收付款相關性較高的外匯衍生產品交易業務。

(1). 報告期內以套期保值為目的的衍生品投資

適用 不適用

(2). 報告期內以投機為目的的衍生品投資

適用 不適用

4、 報告期內重大資產重組整合的具體進展情況

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析

(六) 重大資產和股權出售

適用 不適用

(七) 主要控股參股公司分析

適用 不適用

主要子公司及對公司淨利潤影響達10%以上的參股公司情況

單位：元 幣種：人民幣

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
諾博汽車系統有限公司	子公司	汽車零部件、 汽車配件製造	2,283,000,000	10,672,133,283.38	5,901,637,689.78	9,908,574,399.36	2,284,838,686.00	2,190,583,031.20
精誠工科汽車系統有限公司	子公司	汽車零部件、 汽車配件製造	1,000,000,000	13,721,395,672.41	7,942,754,729.51	13,827,369,940.54	1,760,078,262.54	1,649,046,122.03
曼德電子電器有限公司	子公司	汽車零部件、 汽車配件製造	1,663,700,000	10,602,120,931.32	5,717,853,127.89	8,530,646,113.37	1,097,626,803.16	1,030,818,038.22

報告期內取得和處置子公司的情況

適用 不適用

報告期內取得和處置子公司的情況，詳見「第十節財務報告一八、合併範圍的變更」相關內容

其他說明

適用 不適用

(八) 公司控制的結構化主體情況

適用 不適用

六、公司關於公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

適用 不適用

2025年中國汽車行業進入規模再攀高、結構深度優化、全球化提速的新階段。國內宏觀經濟復甦、促消費穩增長政策接續發力，新能源汽車購置稅免徵、以舊換新擴圍、下鄉與基礎設施補短板等措施落地，持續激活消費潛能，支撐市場平穩增長，2025年整體格局呈現總量穩增、結構升級，高質量發展成主線。核心趨勢方面，新能源汽車從政策驅動全面轉向市場驅動，純電、插混、氫能多路線並行，高端化與大眾化同步推進，充電/換電基礎設施加速覆蓋城鄉，產品力、性價比與用戶接受度持續提升，新能源汽車滲透率再躍升，成市場絕對主力。2025年汽車出口突破700萬輛，同比增長約20%，規模再創新高，繼續位居全球前列，其中新能源汽車出口佔比大幅提升，從產品出口轉向技術、品牌、產能全鏈條出海，在全球產業鏈重構中佔據主動，成為拉動行業增長的關鍵一極。2026年，我國經濟工作堅持穩中求進，提質增效，堅持內需主導，「兩新」政策已於2025年年底發佈，預計系列政策的落地實施，有利於穩定市場預期，提振汽車消費。根據中汽協預測，2026年我國汽車總銷量預計將達到3,475萬輛，微增1%。其中，乘用車預計為3,025萬輛，微增0.5%；商用車預計為450萬輛，小幅增長4.7%；新能源汽車預計為1,900萬輛，增長15.2%；汽車出口量預計為740萬輛，小幅增長4.3%。

(二) 公司發展戰略

適用 不適用

公司始終堅持「長期主義、質量為基、創新為要」，以文化與技術雙輪驅動，不斷強化全棧自研能力，以核心技術為牽引，完善智能新能源產業鏈佈局，支撐智能新能源汽車的發展；持續深化「生態出海」戰略，深耕海外市場佈局；積極擁抱數字化轉型，以數據驅動企業全鏈路變革，通過不斷為用戶提供高價值產品與服務，持續贏得消費者信賴與市場認可。

第四節 管理層討論與分析

(三) 經營計劃

√ 適用 不適用

2025年長城汽車堅守長期主義，推動從規模驅動向技術、價值驅動轉型。產品技術上，完善全動力路線多元化產品矩陣，迭代Hi4系列技術及VLA輔助駕駛大模型，推出歸元平台，推動品牌向上。全球化方面，以「生態出海」推進全產業鏈深耕。運營管理上，深化精細化運營，加大研發投入、打通業務流程，堅守合規廉潔底線，持續輸出高質量產品與服務，完成「規模領先」向「價值領先」的關鍵轉型。

(四) 可能面對的風險

√ 適用 不適用

公司可能面對的風險主要有以下兩個方面：

1. 國際地緣衝突、貿易壁壘增多，帶來的海外市場不確定性；
2. 國內汽車市場產品持續豐富，帶來的同質化競爭加劇。

針對上述風險，公司主要採取下列措施予以應對：

1. 深化「ONE GWM」全球戰略佈局，以「區域深耕+本土化運營」為核心，拓展新興市場，降低對單一市場依賴；推進海外工廠本地化生產與供應鏈配套，規避地緣風險以及貿易壁壘加深的風險；
2. 持續技術與品類創新、優化產品矩陣，以Hi4混動、歸元平台、Coffee智駕構建技術優勢，實現多動力兼容與AI賦能，向市場推出更有競爭力的產品；依托越野、高端MPV、新能源三大優勢賽道，推出高附加值車型，擺脫低價同質化競爭。強化坦克品牌越野生態壁壘，鞏固高端市場；發力魏牌、歐拉等品牌新能源化升級，滿足細分市場消費升級需求。

（五）其他

適用 不適用

七、公司因不適用準則規定或國家秘密、商業秘密等特殊原因，未按準則披露的情況和原因說明

適用 不適用

第五節 董事會報告

本集團主要從事設計、研發、生產銷售及分銷SUV、轎車、皮卡車和汽車相關的汽車零部件產品。年度內，本集團主要業務的性質並無任何重大改變。

本公司截至2025年12月31日止年度或之前年度在中國成立的子公司均為有限責任公司。

一、董事會關於公司報告期內經營情況的討論與分析

詳見本報告第四節「管理層討論與分析」第三項「經營情況討論與分析」及第五項「報告期內主要經營情況」。

二、董事會關於公司未來發展的討論與分析

詳見本報告第四節「管理層討論與分析」第六項「公司關於公司未來發展的討論與分析」。

三、業績及股利

有關本集團截至2025年12月31日止年度的經營業績及本公司與本集團於2025年12月31日止年度的財務狀況載於經審計財務報表內。

截至2025年12月31日止年度末期股息情況載於本報告第六節「公司治理、環境和社會」第八項「利潤分配或資本公積金轉增預案」部分。

四、股本

有關本公司截至2025年12月31日止的股本變動詳情及有關變動的原因載於本報告第八節「股份變動及股東情況」。

截至2025年12月31日止，公司庫存股股數為418,643股A股普通股股票，將用於實施本公司的員工持股計劃及／或股權激勵。於2026年1月23日，公司「長城汽車股份有限公司回購專用證券帳戶」中所持有的418,643股公司A股普通股股票，已以非交易過戶的方式過戶至公司「長城汽車股份有限公司—2025年員工持股計劃」證券帳戶，導致公司庫存股減少418,643股。

五、固定資產

本集團及本公司截至2025年12月31日止的固定資產詳情，載於經審計財務報告內。

六、優先購買權

本公司的公司章程或公司法並無載有優先購買權的條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈新股份。

七、購入股份或債權證之權利

本公司、其子公司或同系子公司概無於年度內任何時間訂立任何安排，使本公司之董事及最高行政人員可藉此購入本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而得益。

八、可供分派儲備

經德勤華永會計師事務所（特殊普通合伙）審計，公司2025年度歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣9,865,280,190.16元，截至2025年12月31日止，公司母公司報表中期末未分配利潤為人民幣45,164,568,691.54元。公司2025年度擬以實施利潤分配股權登記日的總股本為基數分配利潤，擬向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.35元（含稅）。本次利潤分配方案尚需本公司2025年年度股東會審議。

九、主要客戶及供應商

詳見本報告第四節「管理層討論與分析」第五項「報告期內主要經營情況」。

十、董事及高級管理人員

年度內及本報告日期在任的董事及高級管理人員之名單以及彼等的履歷詳見本報告第六節「公司治理、環境和社會」第三項「董事和高級管理人員的情況」。

十一、重要合約

報告期內，本集團不存在《香港上市規則》附錄D2項下的與控股股東或其附屬公司直接所訂立的重要合約，亦沒有控股股東或其附屬公司向本集團提供服務的重大合約。

十二、管理合約

報告期內，本公司並無就其整體業務或任何重大業務的管理或行政工作簽訂任何合約。

十三、競爭業務

報告期內，概無控股股東或董事從事與本公司或其任何附屬公司競爭業務中取得利益。

十四、董事和高級管理人員的保險

報告期內，本公司已就董事和高級管理人員可能涉及之法律行動及責任作出適當的投保安排。

第五節 董事會報告

十五、董事及高級行政人員於證券中之權益

董事及最高行政人員於證券中權益詳見本報告第八節「股份變動及股東情況」第三項「股東和實際控人情況」中的「董事及最高行政人員於證券中之權益」。

十六、受控制公司之權益

截至2025年12月31日止，保定創新長城資產管理有限公司的62.854%、0.125%、0.001%、37.02%股權分別由保定市長城控股集團有限公司、魏建軍先生、韓雪娟女士和保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心持有。而保定市長城控股集團有限公司的58.2%、0.6%、41.2%股權分別由魏建軍先生、韓雪娟女士及北京綠智潮玩科技有限公司持有。其中北京綠智潮玩科技有限公司的99%及1%股權分別由魏建軍先生與韓雪娟女士持有。因此，按照《證券及期貨條例》，保定創新長城資產管理有限公司由保定市長城控股集團有限公司所控制，而保定市長城控股集團有限公司則由魏建軍先生控制，並且魏建軍先生被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的5,115,000,000股A股權益及保定市長城控股集團有限公司所持有的37,998,500股H股權益。

除上文所披露者外，就本公司董事所知，截至2025年12月31日止，本公司各董事及最高行政人員概無於本公司或任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份或債券證中，擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益或淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須載入該條例所述的須予備存登記冊的權益或淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司和香港聯交所的權益或淡倉。

十七、股東結構及股東人數

於2025年12月31日，本公司的股東總數為153,813戶，其中A股153,033戶，H股780戶，於2026年2月28日，本公司股東總數為171,854戶，其中A股171,084戶，H股770戶。詳見本報告第八節「股份變動及股東情況」。

十八、主要股東所持股份（《證券及期貨條例》的規定）

詳見本報告第八節「股份變動及股東情況」。

十九、公眾持股量

根據本公司刊發本報告前所有的公開資料及就本公司董事所知，本公司董事確認截至2025年12月31日止，本公司有足夠的公眾持股量，約39.79%的已發行股本由公眾持有，符合上市規則第19A.28B條要求。

二十、關連交易

年度內，本集團與關連人士進行了關連交易及持續關連交易。獨立非執行董事已審閱有關持續關連交易，並確認以下持續關連交易乃是：

1. 屬於本集團的日常業務；
2. 按照一般商務條款進行，或如可供比較的交易不足以判斷該等交易的條款是否為一般商務條款，則對本集團而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供（視屬何情況而定）的條款；
3. 根據有關交易的協議條款進行；及
4. 交易條款公平合理並符合本公司股東整體利益。

本公司核數師已根據《香港鑑證業務準則第3000號（修定版）—歷史財務信息審計或審閱以外的鑑證業務》的規定，並參照香港會計師公會頒佈的《實務說明第740號—關於香港〈上市規則〉所述持續關連交易的審計師函件》執行工作，並向本公司的董事會發出日期為2026年3月27日的函件，確認本公司核數師對持續關連交易所已進行的有關程序。本公司核數師在該函件中的結論茲摘要如下：

- a. 就其所知及所信，已披露的持續關連交易均經本公司董事會批准。
- b. 就其所知及所信，本集團提供商品或服務的交易於所有重大方面均符合本公司的定價政策。
- c. 就其所知及所信，交易於所有重大方面均符合有關交易的協議條款。

第五節 董事會報告

- d. 就其所知及所信，已披露並載列如下的所有持續性關連交易概無超逾本公司載列如下並於先前刊發的公告所披露的相關年度上限。

具體關連交易情況詳見本報告第七節「重要事項」第十二項「重大關聯交易」。

年度內，本集團進行的關連交易及持續關連交易，均按《香港上市規則》第14A章要求進行了申報、年度審核、公告及獨立股東批准。

二十一 酬金政策

薪酬委員會的職責為檢討本集團董事及高級管理人員的薪酬政策及釐定董事和高級管理人員的薪金待遇。

董事

本公司按董事會成員所處專業領域的市場競爭力，職責及公司表現等因素確定董事薪酬，薪酬待遇包括底薪、花紅、獎勵、非金錢福利等。

非執行董事

每名非執行董事（包括獨立非執行董事）的酬金每年不少於人民幣40,000元。

僱員

本集團按僱員的表現、資歷及當時的行業慣例給予僱員報酬，而酬金政策及組合會定期檢討，旨在確保工資水平具競爭力，更有效吸納、挽留及激勵僱員。根據僱員的工作表現評估，僱員會獲發花紅及獎勵。這些方法都是對個人表現的動力及獎勵。

退休金（養老保險）計劃

遵照相關法定要求，本集團的僱員參加由當地政府經營的養老金計劃，該計劃要求本集團按員工工資之一定百分比供款，本集團2025年度應繳存基本養老保險人民幣1,519,895,742.23元（2024年：人民幣1,239,323,406.34元）；職工薪酬及退休金計劃執行政策的詳情請參見財務報表附註。在完成法定支付後，本集團不再承擔額外的退休金支付義務，相關退休福利由當地政府或法定機構負責支付。除上述法定支付外，本集團並無其他重大的設定受益計劃或重大退休金福利責任。

董事、高級管理人員薪酬具體情況詳見本報告第六節「公司治理、環境和社會」中的三、「董事和高級管理人員的情況」的第（三）項「董事、高級管理人員薪酬情況」。

二十二·未領取之股息

截至2025年12月31日止，本公司未領取股息情況如下：

股息	未領取數量 (筆)	未領取金額 (港元)
2019年末期	55	113,679.41
2020年中期	59	117,022.49
2021年中期	59	124,015.33
2021年末期	56	25,886.01
2022年末期	54	103,819.73
2023年末期	56	102,335.21
2024年末期	69	197,303.00

除公司章程對無人認領股利的相關規定外，本公司沒有與股東簽署相關協議有關任何已放棄或同意放棄本公司股息的安排。

二十三·重大訴訟

年度內，本公司無重大訴訟事項。

二十四·購買、出售或贖回本公司之上市證券

A股限制性股票回購

本公司於報告期內在上交所進行了A股限制性股票的回購並在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司進行了有關註銷，相關詳情參見本報告第八節「股份變動及股東情況」部分。

除上述披露外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

二十五·企業管治

本公司報告期內，一直遵守《香港上市規則》附錄C1所載的《企業管治守則》中的全部原則和守則條文。

二十六·環境及社會責任

報告期內，公司已遵守對公司有重大影響的有關法律及規例，承擔多維度的社會責任，包括對於股東、員工、消費者以及社群環境等利益相關者的相應責任。

第五節 董事會報告

年度內，有關環境政策及社會責任，詳見本公司於上交所網站(www.sse.com.cn)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)披露並與本報告同時刊發的《長城汽車股份有限公司2025年度環境、社會和公司治理報告》。

二十七 其他說明

報告期，本公司遵守了包括但不局限於《香港上市規則》《上交所上市規則》《證券及期貨條例》《公司法》及《證券法》在內的對公司有重要影響的相關法律、法規。

與僱員、顧客及供貨商之重要關係：

- (1) 本公司的員工情況及相關的薪酬政策及培訓計劃載於本報告第六節「公司治理、環境和社會」部分；
- (2) 本公司與顧客關係良好。本公司堅持為客戶不斷提供優質的汽車產品，並透過技術改進不時優化產品，提升客戶滿意度；及
- (3) 本公司與供貨商關係良好。本公司持續完善採購流程機制，加強對供貨商的管理，始終堅持誠實信用的商業原則，通過各種形式加強與供貨商的溝通，努力實現合作共贏，共同發展。

二十八 審計委員會

本公司已成立一個旨在檢討及監察本集團的財務匯報程序及內部控制的審計委員會。審計委員會由本公司3位獨立非執行董事、1位非執行董事組成。審計委員會會議已於2026年3月26日舉行，已審閱本集團的2025年年度報告及財務報告，並向本公司董事會提供意見及建議。審計委員會認為，本公司2025年年度報告及財務報告符合適用會計準則及本公司已就此作出適當披露。

二十九 薪酬委員會

本公司的薪酬委員會由2位獨立非執行董事、1位執行董事組成。薪酬委員會的職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬政策提出建議，釐定執行董事和高級管理人員的薪金待遇，包括非金錢利益、退休金權益及賠償支付等。

三十·提名委員會

本公司的提名委員會由2位獨立非執行董事，1位執行董事組成。提名委員會負責根據本公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成向董事會提出建議，並對董事、管理人員選擇標準和程序提供建議。

三十一·戰略及可持續發展委員會

本公司的戰略及可持續發展委員會由2位執行董事，1位非執行董事及2位獨立非執行董事組成。戰略委員及可持續發展委員會根據現實環境、政策變動隨時向管理層提供建議，負責對本公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議。

三十二·遵守《標準守則》

本公司已採納《標準守則》作為全部董事進行證券交易的操守守則。經向董事作出特定查詢後及根據所獲得的資料，董事會認為，年度內全部董事均有遵守《標準守則》的條文。

三十三·審計師（核數師）

德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）為本公司截至2025年12月31日止年度的外部審計師。一項續聘德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）為本公司的外部審計師的決議案將於股東周年大會上提呈。本公司在過去3年內任何一年，並無更換審計師。詳情請見本報告第六節「公司治理、環境和社會」。

三十四·稅項及稅項減免

本公司股東依據以下規定及不時更新的稅務法規繳納相關稅項，並根據實際情況享受可能的稅項減免。下列引用的法律、法規、規範性文件等為截至2025年12月31日發佈且有效施行的相關規定，股東如有需要，應就具體稅務繳納事項或影響諮詢其專業稅務和法律顧問的意見：

A 股股東：

根據《關於上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》（財稅[2015]101號）的規定，個人從公開發行和轉讓市場取得的上市公司股票，持股期限超過1年的，股息紅利所得暫免徵收個人所得稅；個人從公開發行和轉讓市場取得的上市公司股票，持股期限在1個月以內（含1個月）的，其股息紅利所得全額計入應納稅所得額；持股期限在1個月以上至1年（含1年）的，暫減按50%計入應納稅所得額；上述所得統一適用20%的稅率計徵個人所得稅。

第五節 董事會報告

根據《關於中國居民企業向QFII支付股息、紅利、利息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2009]47號)的規定，對於合格境外機構投資者，公司應按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。如果相關股東認為其取得的股息紅利需要享受稅收協定(安排)待遇的，可按照規定在取得股息紅利後自行向主管稅務機關提出退稅申請。

H股股東：

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例的規定，中國境內企業向境外H股非居民企業股東派發股息時，需統一按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。根據《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)以及聯交所日期為2011年7月4日的《有關香港居民就內地企業派發股息的稅務安排》的函件，在香港發行股票的境內非外商投資企業派發股息紅利時，一般可按10%稅率扣繳個人所得稅，稅收法律、法規等規範性文件及相關稅收協議或稅收安排另有規定的除外。

根據現行相關稅務局的慣例，在香港無須就本公司派發的股息繳付稅款。

滬港通投資者：

根據財政部、國家稅務總局、中國證券監督管理委員會聯合發佈的《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知(財稅[2014]81號)》及《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知(財稅[2016]127號)》的相關規定，內地個人投資者通過滬港通、深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利由本公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。個人投資者在國外已繳納的預提稅，可持有有效扣稅憑證到中國證券登記結算有限責任公司的主管稅務機關申請稅收抵免。對內地證券投資基金通過滬港通、深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得參照個人投資者徵稅。對內地企業投資者通過滬港通、深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，計入其收入總額，依法計徵企業所得稅。本公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

三十五 根據香港上市規則的持續披露責任

1. 公司為聯屬公司提供財務資助及作出擔保

報告期內，本集團不存在為聯屬公司（根據《香港上市規則》所定義）提供財務資助或作出擔保，不存在需要根據《香港上市規則》第13.16條及第13.22條作出披露的情況。

2. 本公司給予某實體的貸款

於2025年12月31日，本公司並無給予某實體符合《香港上市規則》第13.13條而須遵守《香港上市規則》第13.20條披露要求的貸款。

3. 控股股東質押股份

報告期內，控股股東並無質押其在本公司股份的全部或部分權益，公司債務提供擔保或為公司保證責任及其他義務提供支持的情形。

4. 貸款協議載有關於控股股東須履行特定責任的條件

報告期內，本集團所訂立的貸款協議未設置針對本公司控股股東的特定履行義務條款，不存在需要根據《香港上市規則》第13.18條作出披露的情況。

5. 公司違反貸款協議

報告期內，本集團不存在違反貸款協議而所涉及的貸款對本集團業務運營造成重大影響的情況。

6. 關於所收購公司或業務的財務表現的任何保證資料

報告期內，概無有關所收購公司或業務須遵守《香港上市規則》第14.36B條及／或第14A.63條的披露要求的財務表現的擔保。

第五節 董事會報告

三十六 股票掛鈎協議

除激勵計劃之外，本公司於2025年內並無訂立任何股票掛鈎協議，於2025年年終時亦無此類協議存在。

三十七 捐款

本公司的對外捐贈的進一步資料載於本報告第六節「公司治理、環境和社會」。

三十八 董事在交易、安排及合約中的利害關係

持續關連交易及有關連人士交易的詳情載於本報告第七節「重要事項」第十二項「重大關聯交易」。儘管以上所述，在2025年內任何時間擔任董事的人士或其有關連實體於本公司或其任何附屬公司在2025年內訂立或存在就集團業務而言屬重大的交易、安排或合約中，均沒有直接或間接具有相當分量的利害關係。

上文提及的本年報其他章節、報告或附註，均構成本報告的一部分。

主席
魏建軍先生

董事會於2026年3月27日批准

第六節 公司治理、環境和社會

一、公司治理相關情況說明

適用 不適用

公司根據《公司法》《證券法》《上海證券交易所股票上市規則》及《香港上市規則》等有關法律法規和規範性文件的的要求，建立了由股東會、董事會及其下屬委員會和管理層等組成的公司治理體系，形成了權力機構、決策機構、監督機構和管理層之間權責明確、運作規範的相互協調和相互制衡的機制。公司治理的實際狀況與中國證監會發佈的《上市公司治理準則》等規範性文件沒有存在重大差異。公司根據境內外監管要求，不斷修訂完善《公司章程》及相關規則，規範公司運作、加強信息披露，做好投資者關係管理工作。

制度建設方面，公司結合實際情況，對《公司章程》及相關議事規則及部分治理制度進行修改，不再設置監事會，取消監事設置，《公司法》中規定的監事會職權由董事會審計委員會行使，《公司監事會議事規則》相應廢止，完善了公司治理結構，確保公司規範運作。

信息披露方面，公司嚴格遵守各上市地上市法規要求，按照「真實、準確、完整、及時、公平、有效」的標準履行信息披露義務。2025年10月，本公司獲得上交所2024-2025年度信息披露A級評價。

投資者關係方面，長城汽車上市以來，始終堅守誠信造車、合規經營理念，促進公司持續穩健的生產經營，公司先後入選滬深300、上證180、中證800等重要指數，長期以來受到海內外機構以及中小投資者的持續關注。公司嚴格遵循合法、合規、及時、公平原則，證券投資部制定了《長城汽車股份有限公司信息披露管理制度》《長城汽車股份有限公司投資者關係管理制度》和《長城汽車股份有限公司市值管理制度》。

第六節 公司治理、環境和社會

報告期內，公司以線上線下融合、常規與創新結合的模式構建全方位投資者溝通體系，系統性提升信息披露質效與股東參與度。線上，公司依托年報、中期報告、產銷快報等定期報告，形成常態化業績溝通機制，實現財務數據與戰略規劃的高效傳遞。在線下場景中，通過車展專項交流與投資者實地調研、車輛試駕等活動，直觀展現產品技術優勢，強化投資者對市場策略的深度認知。為突破傳統溝通邊界，公司於2025年6月，公司創新股東大會互動形式，融入試乘試駕、車型品鑑、現場交流、互動打卡等多元環節，吸引約100位中小投資者親臨現場，打造上市公司治理與投資者溝通創新標桿。日常溝通層面，公司通過上證E互動平台回覆投資者提問約104條，投資者專線解答諮詢約750次；積極參與上交所、證監局等組織的「我是股東」、「世界投資者周」等投資者教育活動，覆蓋超150人次，切實強化投資者權益保護意識，全力維護全體股東合法權益。

公司治理與法律、行政法規和中國證監會關於上市公司治理的規定是否存在重大差異；如有重大差異，應當說明原因

適用 不適用

二、公司控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面獨立性的具體措施，以及影響公司獨立性而採取的解決方案、工作進度及後續工作計劃

適用 不適用

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事與公司相同或者相近業務的情況，以及同業競爭或者同業競爭情況發生較大變化對公司的影響、已採取的解決措施、解決進展以及後續解決計劃

適用 不適用

三、董事和高級管理人員的情況

(一) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況

√ 適用 □ 不適用

單位：股

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初持股數	年末持股數	年度內股份		報告期內從公司獲得的稅前薪酬總額(萬元)	是否在 公司關聯方 獲取薪酬
								增減變動量	增減變動原因		
魏建軍	董事長、執行董事	男	62	2023年6月16日	2026年6月15日	0	0	0	-	566.18	否
趙國慶	副董事長、 執行董事、 副總經理	男	48	2023年6月16日	2026年6月15日	1,035,000	1,275,000	240,000	詳見註1	381.36	否
李紅柱	執行董事、 財務總監、 董事會秘書及 公司秘書	女	42	2023年6月16日	2026年6月15日	161,755	403,755	242,000	詳見註2	231.35	否
盧彩娟	職工董事	女	58	2025年8月8日	2026年6月15日	6,445	26,045	19,600	詳見註3	17.74	否
何平	非執行董事	男	49	2023年6月16日	2026年6月15日	0	0	0	-	6	否
范輝	獨立非執行董事	男	48	2023年6月16日	2026年6月15日	0	0	0	-	6	否
樂英	獨立非執行董事	女	54	2023年6月16日	2026年6月15日	0	0	0	-	6	否
鄒兆麟	獨立非執行董事	男	61	2023年6月16日	2026年6月15日	0	0	0	-	13.54	否
盧彩娟	監事會主席(離任)	女	58	2023年6月16日	2025年8月8日	6,445	26,045	19,600	詳見註3	27.10	否
劉倩	監事(離任)	女	44	2023年6月16日	2025年8月8日	0	0	0	-	1.22	否
馬宇博	監事(離任)	女	40	2023年6月16日	2025年8月8日	0	0	0	-	1.22	否
穆峰	總經理	男	50	2023年6月16日	2026年6月15日	1,700,900	1,860,900	160,000	詳見註4	646.08	否
合計	/	/	/ /	/	/	2,904,100	3,565,700	661,600	/	1,903.79	/

第六節 公司治理、環境和社會

包含股份支付的總薪酬明細如下：

幣種：人民幣 單位：千元

2025年度		袍金	薪金、津貼 及福利	酌定薪金 與獎金	退休福利 供款	股份支付	總酬金
魏建軍	董事長、執行董事		3,360	2,302			5,662
趙國慶	副董事長、執行董事、副總經理		1,456	2,325	33	1,665	5,479
李紅柱	執行董事、財務總監、董事會秘書及 公司秘書		532	1,744	38	1,510	3,824
盧彩娟	職工董事		69	108		16	193
何平	非執行董事	60					60
范輝	獨立非執行董事	60					60
樂英	獨立非執行董事	60					60
鄒兆麟	獨立非執行董事	135					135
盧彩娟	監事會主席(離任)		120	151		95	366
劉倩	監事(離任)	12					12
馬宇博	監事(離任)	12					12
穆峰	總經理		827	5,596	38	3,330	9,791
合計	/	339	6,364	12,226	109	6,616	25,654

單位：千元

2024年度		袍金	薪金、津貼 及福利	酌定薪金 與獎金	退休福利 供款	股份支付	總酬金
魏建軍	董事長、執行董事		3,367	2,310	8		5,685
趙國慶	副董事長、執行董事、副總經理		1,464	2,108	33	2,506	6,111
李紅柱	執行董事、財務總監、董事會秘書及 公司秘書		518	1,549	33	2,948	5,048
何平	非執行董事	60					60
范輝	獨立非執行董事	60					60
樂英	獨立非執行董事	60					60
鄒兆麟	獨立非執行董事	135					135
盧彩娟	監事會主席		257	144		240	641
劉倩	監事	20					20
馬宇博	監事	20					20
穆峰	總經理		843	5,230	33	5,012	11,118
合計	/	355	6,449	11,341	107	10,706	28,958

註：

- 1、因2023年第二期員工持股計劃第一個鎖定期屆滿且解鎖條件已成就，於2025年4月29日，趙國慶先生獲分配且滿足解鎖條件的A股份額240,000股已以股票形式過戶至其個人名下，截至2025年12月31日止，趙國慶先生持有本公司1,275,000股A股股份及獲分配本公司2023年第二期員工持股計劃項下未解鎖份額360,000股A股。2026年1月7日，趙國慶先生獲分配本公司2025員工持股計劃項下360萬份額，每一份額為1元（股票來源為公司回購專用證券賬戶中回購的本公司A股股票及二級市場購買的本公司A股股票），將來歸屬時以實物（股份）或現金交收。
- 2、因2023年第二期員工持股計劃第一個鎖定期屆滿且解鎖條件已成就，於2025年4月29日，李紅柱女士獲分配且滿足解鎖條件的A股份額192,000股已以股票形式過戶至其個人名下；因2023年員工持股計劃第二個鎖定期屆滿且解鎖條件已成就，於2025年9月24日，李紅柱女士獲分配且滿足解鎖條件的A股份額50,000股已以股票形式過戶至其個人名下。截至2025年12月31日止，李紅柱女士持有本公司403,755股A股股份及獲分配本公司2023年第二期員工持股計劃項下未解鎖份額（288,000股A股）。2026年1月7日，李紅柱女士獲分配本公司2025員工持股計劃項下240萬份額，每一份額為1元（股票來源為公司回購專用證券賬戶中回購的本公司A股股票及二級市場購買的本公司A股股票），將來歸屬時以實物（股份）或現金交收。
- 3、公司於2025年8月8日召開職工代表大會，選舉盧彩娟女士為公司第八屆董事會職工董事。該董事將與本公司2022年年度股東大會選舉產生的7名董事共同組成本公司第八屆董事會。盧彩娟女士任期自2025年8月8日起至第八屆董事會任期結束之日止。因2023年第二期員工持股計劃第一個鎖定期屆滿且解鎖條件已成就，於2025年4月29日，盧彩娟女士獲分配且滿足解鎖條件的A股份額12,800股已以股票形式過戶至其個人名下；因2023年員工持股計劃第二個鎖定期屆滿且解鎖條件已成就，於2025年9月24日，盧彩娟女士獲分配且滿足解鎖條件的A股份額6,800股已以股票形式過戶至其個人名下，截至2025年12月31日止，盧彩娟女士持有本公司23,045股A股股份及獲分配本公司2023年第二期員工持股計劃項下未解鎖份額（24,000股A股）。
- 4、因2023年第二期員工持股計劃第一個鎖定期屆滿且解鎖條件已成就，於2025年4月29日，穆峰先生獲分配且滿足解鎖條件的A股份額160,000股已以股票形式過戶至其個人名下；基於上述變動，穆峰先生在報告期內增持公司A股股票160,000股，截至2025年12月31日止，穆峰先生持有本公司1,860,900股A股股份及獲分配本公司2023年第二期員工持股計劃項下未解鎖份額（240,000股A股）。2026年1月8日，穆峰先生獲分配本公司2025員工持股計劃項下600萬份額，每一份額為1元（股票來源為公司回購專用證券賬戶中回購的本公司A股股票及二級市場購買的本公司A股股票），將來歸屬時以實物（股份）或現金交收。
- 5、公司分別於2025年7月18日召開董事會，於2025年8月8日召開股東大會審議通過《關於取消監事會及廢除監事會議事規則的議案》，公司不再設置監事會，取消監事設置。監事會主席盧彩娟女士、獨立監事劉倩女士及馬宇博先生於2025年8月8日離任。

第六節 公司治理、環境和社會

姓名	主要工作經歷
魏建軍	魏建軍先生 （「魏先生」），62歲，本公司董事長、執行董事，1999年畢業於中共河北省委黨校企業管理專業。魏先生1990年加入保定長城汽車工業公司（本公司前身並擔任總經理），2001年6月至今任本公司董事長，負責集團整體戰略規劃及業務發展。魏先生為河北省第九屆、第十屆人大代表及中共十八大黨代表。魏先生現兼任本公司主要股東保定創新長城資產管理有限公司董事長、總經理。
趙國慶	趙國慶先生 （「趙先生」），48歲，本公司副董事長、執行董事、副總經理。趙先生2000年加入公司，曾任公司精益促進本部本部長，技術研究院副院長，配套管理本部本部長，技術中心副主任，現主管公司運營及配套採購業務。2010年6月至今任本公司副總經理，2022年3月18日至今任本公司副董事長、執行董事。
李紅栓	李紅栓女士 （「李女士」），42歲，公司執行董事、財務總監、董事會秘書。中國註冊會計師，2007年加入公司，從事財務管理工作19年，李女士曾任公司財務部本部長助理，長城控股財務總監，主導控股集團財務組織搭建與變革，財務體系與風控體系搭建與落地等工作。2020年6月至今任本公司財務總監，2022年3月18日至今任本公司執行董事，2022年9月23日至今任本公司董事會秘書及公司秘書。

姓名	主要工作經歷
盧彩娟	<p>盧彩娟女士(「盧女士」)，58歲，中國註冊會計師，2003年加入本公司，從事財務管理工作20年，盧女士曾任本公司財務部部長，主導公司財務管理、財稅風險防控等工作，現擔任公司財務分析管理方面的專家，2021年5月至2025年8月擔任公司職工代表監事及監事會主席，自2025年8月8日起至今擔任公司職工董事。</p>
何平	<p>何平先生(「何先生」)，49歲，本公司非執行董事。1997年畢業於復旦大學國際經濟法專業，並取得法學學士學位。1997年6月起，何先生於南方證券有限責任公司投資銀行總部工作。2002年3月至2005年12月，何先生先後任國都證券有限責任公司投資銀行總部副總經理及總經理。2010年12月，何先生任北京弘毅遠方投資顧問有限公司投資部總監，2012年10月至2014年4月，改任為風控合規部總經理。2014年10月起至今任蕪湖卓輝創世投資管理有限公司執行董事，總經理。2015年10月至2024年6月任長春長生生物科技有限責任公司董事。2002年5月起至今任本公司非執行董事。</p>

第六節 公司治理、環境和社會

姓名	主要工作經歷
范輝	<p>范輝先生(「范先生」)，48歲，中國註冊會計師，范先生2000年畢業於中央財經大學稅務系稅務專業，2003年畢業於北京工商大學會計學專業。范先生於2000年9月至2005年5月於天健會計師事務所擔任高級項目經理，2005年6月至2010年4月於德勤華永會計師事務所任高級經理，2010年5月至2012年12月於昆吾九鼎投資管理有限公司擔任副總裁，2013年1月至2015年11月於東海岸國際投資(北京)有限公司擔任執行副總裁、投決委主任，2015年12月至今於易科縱橫投資管理(北京)有限公司擔任創始合夥人，2017年4月至今，於廣東羅庚機器人有限公司任董事，2018年7月至2025年4月，於北京全方匯通投資管理有限公司任執行董事，2020年6月至2024年5月於名品世家酒業連鎖股份有限公司(於新三板上市的公司，股份代碼：835961)任獨立董事，2021年9月至今於徐州中煤百甲重鋼科技股份有限公司任獨立董事(於北交所上市的公司，股份代碼：835857)，於2023年1月19日獲委任為樂華娛樂集團(於香港聯交所上市的公司，股份代碼：2306)獨立非執行董事。自2023年6月16日至今擔任本公司獨立非執行董事。</p>
樂英	<p>樂英女士(「樂女士」)，54歲，本公司獨立非執行董事。副教授，樂女士於1993年畢業於華北電力大學機械製造工藝與設備專業，1996年，樂女士於華北電力大學取得工學碩士學位後留校任教。2011年，樂女士於華北電力大學熱能工程專業取得博士學位。現任華北電力大學機械工程系副教授，2020年6月至今任本公司獨立非執行董事。</p>

姓名	主要工作經歷
----	--------

鄒兆麟	<p>鄒兆麟先生（「鄒先生」），61歲，具有香港、英格蘭及威爾士律師資格、公認反洗錢師資格及澳洲資深註冊會計師資格。鄒先生亦為北京仲裁委員會及北京國際仲裁院仲裁員。鄒先生亦為香港公司治理公會資深會士，獲授予特許秘書及公司治理師資格。自2021年起至今擔任香港公司治理公會理事，並於2024及2025年擔任副會長，現為該會會長。鄒先生於1987年畢業於香港大學，獲榮譽文學士學位，1994年取得香港大學法律專業文憑。鄒先生於1997年加入英國史密夫斐爾律師事務所，於2006年成為該所合夥人，並於2011年至2022年11月任該所北京代表處主管合夥人及首席代表，2024年8月至今於奧克斯國際控股有限公司（於香港聯交所上市的公司，股份代碼：02080）擔任獨立非執行董事，2025年11月至今於南順（香港）有限公司（香港聯交所上市股份代碼：411）擔任獨立非執行董事，現為海問律師事務所有限法律責任合夥的合夥人。鄒先生主要從事和擅長的業務領域包括中國內地企業在香港上市、後續股本及債務融資、併購、重組及分拆、企業管治、ESG披露及上市公司合規等，自2023年6月16日至今擔任本公司獨立非執行董事。</p>
劉倩	<p>劉倩女士（「劉女士」），44歲，副教授，本公司監事。2003年畢業於河北大學統計學專業獲得學士學位，2006年畢業於河北大學統計學專業獲得碩士學位。2003年7月至今於河北大學經濟學院統計學系任教。劉女士2019年5月至2025年8月任本公司監事。</p>

第六節 公司治理、環境和社會

姓名	主要工作經歷
馬宇博	馬宇博先生(「馬先生」)，40歲，經濟學博士。2009年畢業於太原理工大學經濟管理學院，獲得學士學位，2012年畢業於澳大利亞昆士蘭大學商學院獲得經濟學碩士學位，2020年畢業於河北大學經濟學院獲得經濟學博士學位。2013年7月至今，於河北金融學院任教。馬先生2021年10月29日至2025年8月任本公司監事。
穆峰	穆峰先生(「穆先生」)，50歲，目前主要負責本公司整體管理工作，2007年加入本公司，曾任本公司研發負責人，商品戰略負責人，整車業務負責人。穆先生於2023年6月至今擔任毫末智行科技有限公司董事。2022年7月24日至今任本公司總經理。

其它情況說明

適用 不適用

董事服務協議及委任書

本公司已於2023年6月16日與各執行董事簽訂服務協議，於2025年8月8日與職工董事簽訂服務協議，以及於2023年6月與各非執行董事及獨立非執行董事簽訂委任書。上述服務協議與委任書約定：董事任期3年至第八屆董事會屆滿止。除以上披露者外，各董事無與本公司或其子公司訂立或建議訂立其他服務合約，也沒有任何屬僱主在一年內不可在不予賠償(法定賠償除外)的情況下終止的服務合約。

獨立非執行董事的獨立性要求

所有獨立非執行董事，均就《香港上市規則》第3.13條的規定每年向本公司確認其於在任期間符合作為獨立非執行董事的獨立性要求（本公司已經根據《香港上市規則》第3.13條收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函）。基於上述確認，本公司認為所有獨立非執行董事仍然保持獨立性。

控股股東、董事於重大合約中的權益

控股股東或其子公司、董事、與該董事有關連的實體無於或曾經於2025年內或於2025年底仍然生效，並與本公司或其任何子公司的業務有重大關係的任何合約中直接或間接擁有重大權益。

(二) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員的任職情況

1、在股東單位任職情況

適用 不適用

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
魏建軍	保定創新長城資產管理有限公司	董事長、總經理	2005/12/1	-
魏建軍	保定市長城控股集團有限公司	董事長、總經理	2013/1/31	-
在股東單位任職 情況的說明	保定市長城控股集團有限公司（保定創新長城資產管理有限公司的控股股東） 為公司的間接股東。			

第六節 公司治理、環境和社會

2、在其他單位任職情況

√ 適用 □ 不適用

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
魏建軍	保定市長城創業投資有限公司	董事長、總經理	2004/4/14	—
魏建軍	河北保滄高速公路有限公司	副董事長	2004/12/22	—
魏建軍	穩晟科技(天津)有限公司	執行董事、經理	2021/4/9	—
魏建軍	旺盛管理諮詢(天津)有限公司	執行董事、經理	2021/4/6	—
魏建軍	蜂巢能源科技股份有限公司	董事	2021/3/22	—
魏建軍	極電光能有限公司	董事	2021/12/10	—
魏建軍	毫末智行科技有限公司	董事	2021/2/26	—
趙國慶	光束汽車有限公司	董事長	2019/12/27	—
李紅柱	上海蜂雲投資管理有限公司	董事	2021/8/19	—
李紅柱	上海蜂雲私募基金管理有限公司	董事	2021/7/22	—
何平	蕪湖卓輝創世投資管理有限公司	執行董事、總經理	2014/10/22	—
何平	北京卓創信達投資管理有限公司	執行董事、經理	2016/8/15	—
何平	蕪湖卓輝增瑞投資管理中心 (有限合夥)	執行事務合夥人 委派代表、 實際控制人	2016/10/27	—

第六節 公司治理、環境和社會

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
何平	寧波卓輝榮瑞股權投資合夥企業 (有限合夥)	實際控制人	2016/12/23	2025/11/19
何平	寧波卓輝冠瑞股權投資合夥企業 (有限合夥)	實際控制人	2017/6/21	-
何平	蕪湖卓輝盛景投資管理中心 (有限合夥)	執行事務合夥人 委派代表、 實際控制人	2014/10/10	-
何平	曲水卓瑞創業投資合夥企業 (有限合夥)	執行事務合夥人 委派代表	2014/9/19	-
何平	蕪湖卓輝創景股權投資中心 (有限合夥)	執行事務合夥人 委派代表	2023/7/3	2025/11/18
何平	蕪湖卓輝創域股權投資中心 (有限合夥)	執行事務合夥人 委派代表	2023/7/3	2025/11/18
何平	蕪湖卓輝投資管理中心(有限合夥)	執行事務合夥人 委派代表	2018/9	-
何平	嘉興匯海嶠盈股權投資合夥企業 (有限合夥)	執行事務合夥人 委派代表	2021/9	-
樂英	河北華創御冰科技有限公司	經理	2024/9	-
樂英	山西電衛新型材料有限公司	總經理	2025/8	-
范輝	易科縱橫投資管理(北京)有限公司	創始合夥人	2015/12	-
范輝	北京全方匯通投資管理有限公司	執行董事	2018/7	2025/4/10
范輝	徐州中煤百甲重鋼科技股份 有限公司	獨立董事	2021/9	-

第六節 公司治理、環境和社會

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
范輝	樂華娛樂集團	獨立非執行董事	2023/1	-
范輝	廣東羅庚機器人有限公司	董事	2017/2	-
范輝	北京易科乾盛投資中心 (有限合夥)	執行事務合夥人 委派代表	2016/12	-
范輝	北京易科恒泰投資中心 (有限合夥)	執行事務合夥人 委派代表	2015/10	-
鄧兆麟	奧克斯國際控股有限公司	獨立非執行董事	2024/8	-
鄧兆麟	南順(香港)有限公司	獨立非執行董事	2025/11	-
穆峰	毫末智行科技有限公司	董事	2023/10/26	-
在其他單位任職 情況的說明	無			

(三) 董事、高級管理人員薪酬情況

適用 不適用

董事、高級管理人員薪酬的
決策程序

公司董事會下設薪酬委員會，負責公司薪酬管理制度的制訂和實施，並制定董事、高級管理人員的薪酬方案、考核標準並進行考核和監督。董事薪酬方案由股東會決定，並予以披露。高級管理人員薪酬方案由董事會批准，向股東會說明，並予以披露。

董事在董事會討論本人薪酬
事項時是否迴避

是

薪酬與考核委員會或獨立董事專門
會議關於董事、高級管理人員
薪酬事項發表建議的具體情況

不適用

董事、高級管理人員薪酬確定依據

公司領取報酬的董事、高級管理人員的年度報酬均根據公司制定工資政策按月發放，年末根據公司經營效益情況及考核結果發放執行董事及高級管理人員年終獎金。

第六節 公司治理、環境和社會

董事和高級管理人員薪酬的實際支付情況	按上述原則執行，具體支付董事和高級管理人員的金額見本節第三項「董事和高級管理人員的情況」的第(一)項「現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及報酬情況」表。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得的薪酬合計	報告期末，全體董事和高級管理人員在公司實際獲得的報酬合計為人民幣1,903.79萬元(含離任監事)。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的考核依據和完成情況	報告期末，公司考慮公司戰略、經營業績並結合其崗位價值、履職考核等因素確定董事、高級管理人員的薪酬，報告期內相關人員均完成相應考核。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的遞延支付安排	不涉及。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的止付追索情況	不涉及。

(四) 公司董事、高級管理人員變動情況

適用 不適用

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
盧彩娟	職工董事	選舉	
劉倩	監事	離任	取消監事會
馬宇博	監事	離任	取消監事會

(五) 近三年受證券監管機構處罰的情況說明

適用 不適用

(六) 其他

適用 不適用

第六節 公司治理、環境和社會

四、董事履行職責情況

(一) 董事參加董事會和股東會的情況

董事姓名	是否獨立董事	參加董事會情況							參加股東會情況	
		本年應參加董事會次數	親自出席次數	以通訊方式參加次數	委託出席次數	缺席次數	出席次數/會議次數	是否連續兩次未親自參加會議	出席股東會的次數	出席次數/會議次數
魏建軍	否	16	15	12	1	0	16/16	否	3	3/8
趙國慶	否	16	16	12	0	0	16/16	否	3	3/8
李紅柱	否	16	16	12	0	0	16/16	否	8	8/8
盧彩娟	否	5	5	3	0	0	5/5	否	8	2/2
何平	否	16	16	12	0	0	16/16	否	3	3/8
樂英	是	16	16	12	0	0	16/16	否	5	5/8
范輝	是	16	16	12	0	0	16/16	否	3	3/8
鄧兆麟	是	16	16	12	0	0	16/16	否	3	3/8

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

適用 不適用

年內召開董事會會議次數	16
其中：現場會議次數	0
通訊方式召開會議次數	12
現場結合通訊方式召開會議次數	4

(二) 董事對公司有關事項提出異議的情況

適用 不適用

(三) 其他

適用 不適用

五、董事會下設專門委員會情況

適用 不適用

(一) 董事會下設專門委員會成員情況

專門委員會類別	成員姓名
審計委員會	范輝、何平、樂英、鄒兆麟
提名委員會	魏建軍、樂英、鄒兆麟
薪酬委員會	魏建軍、樂英、范輝
戰略及可持續發展委員會	魏建軍、李紅柱、樂英、何平、范輝

第六節 公司治理、環境和社會

(二) 報告期內審計委員會召開11次會議

召開日期	會議內容	重要意見 和建議	其他履行 職責情況
2025年2月21日	審議通過《關於公司全資子公司收購無錫芯動半導體科技有限公司80%股權暨關聯(連)交易的議案》	無	無
2025年3月12日	審議通過《關於德勤參與長城汽車之子公司長城汽車墨西哥有限責任公司稅務合規項目投標的議案》	無	無

第六節 公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月27日	審議通過《關於公司外聘會計師事務所的獨立客觀性及審計程序有效性的議案》《提議董事會聘任會計師事務所的議案》《關於<2024年度內部控制審計報告>的議案》《關於公司<2024年度財務決算報告>的議案》《關於公司<2024年會計政策變更>的議案》《關於公司2024年度報告及摘要的議案》《關於公司2024年度A股關聯交易和H股關連交易執行情況的議案》《關於公司2024年度關聯(連)人士名單的議案》《關於公司<2024年度內部控制評價報告>的議案》《關於公司2024年內部審計工作總結及2025年度審計規劃匯報的議案》《關於公司2024年度全面風險管理報告的議案》《關於<公司對會計師事務所2024年度履職情況評估報告>的議案》《關於<董事會審計委員會對會計師事務所2024年度履行監督職責情況報告>的議案》及《關於<董事會審計委員會2024年度履職情況報告>的議案》	無	無

第六節 公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年4月24日	審議通過《關於公司<2025年第一季度財務報告>的議案》	無	無
2025年6月5日	審議通過《關於<獨立審計師的非鑑證服務－預先批准政策和程序>的議案》	無	無
2025年8月15日	審議通過《關於德勤參與長城汽車之子公司哈弗汽車澳大利亞有限公司Profit Focus經銷商網絡管理工具項目投標的議案》	無	無
2025年8月28日	審議通過《關於公司外聘會計師事務所的獨立客觀性及審閱程序有效性的議案》《關於公司<2025年度中期財務報告>的議案》《關於公司2025年半年度報告及摘要的議案》《關於公司2025年半年度關聯(連)交易執行情況的議案》《關於公司2025年半年度關聯(連)人士名單的議案》《長城汽車股份有限公司關於開展外匯衍生品交易業務的公告》《關於公司<2025年中期內部審計工作報告>的議案》	無	無

第六節 公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年9月24日	審議通過《關於公司調整購買理財產品額度的議案》	無	無
2025年10月23日	審議通過《關於公司<2025年第三季度財務報告>的議案》	無	無
2025年12月3日	審議通過《關於<長城汽車股份有限公司2025年員工持股計劃(草案)>及其摘要的議案》《關於<長城汽車股份有限公司2025年員工持股計劃管理辦法>的議案》《關於提請股東會授權董事會辦理2025年員工持股計劃相關事宜的議案》《關於<長城汽車股份有限公司長期激勵基金管理辦法>的議案》《關於<長城汽車股份有限公司薪酬管理制度>的議案》《關於註銷公司2021年股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權的議案》	無	無

第六節 公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年12月29日	審議通過《關於調整2026年度租賃（長期）日常關聯（連）交易上限的議案》《關於與光束汽車日常關聯交易的議案》《關於計提2025年度長期激勵基金的議案》《關於調整2023年限制性股票激勵計劃業績考核目標的議案》《關於修改〈長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》《關於調整2023年股票期權激勵計劃業績考核目標的議案》《關於修改〈長城汽車股份有限公司2023年股票期權激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》《關於調整2023年第二期員工持股計劃業績考核目標的議案》《關於修改〈長城汽車股份有限公司2023年第二期員工持股計劃管理辦法〉的議案》	無	無

（三）報告期內提名委員會召開0次會議

(四) 報告期內薪酬委員會召開8次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年1月24日	審議通過《關於向激勵對象授予2023年限制性股票激勵計劃預留部分限制性股票的議案》《關於向激勵對象授予2023年股票期權激勵計劃預留部分股票期權的議案》	無	無
2025年2月14日	審議通過《關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》	無	無
2025年3月31日	審議通過《關於註銷公司2023年股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權的議案》	無	無

第六節 公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年4月16日	審議通過《關於回購註銷公司2023年限制性激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》《關於公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第一期解除限售條件成就的議案》《關於公司2023年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期符合行權條件的議案》《關於公司2023年第二期員工持股計劃第一個鎖定期解鎖條件成就的議案》《關於註銷公司2023年股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權的議案》	無	無

第六節 公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年7月9日	審議通過《關於調整公司2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格的議案》《關於調整公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及2023年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格的議案》《關於調整公司2023年限制性股票激勵計劃預留授予限制性股票回購價格及2023年股票期權激勵計劃預留授予股票期權行權價格的議案》《關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票的議案》	無	無
2025年8月29日	審議通過《關於公司2023年員工持股計劃第二個鎖定期解鎖條件成就的議案》	無	無

第六節 公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年12月3日	審議通過《關於〈長城汽車股份有限公司2025年員工持股計劃(草案)〉及其摘要的議案》《關於〈長城汽車股份有限公司2025年員工持股計劃管理辦法〉的議案》《關於提請股東大會授權董事會辦理2025年員工持股計劃相關事宜的議案》《長城汽車股份有限公司長期激勵基金管理辦法》《關於〈長城汽車股份有限公司薪酬管理制度〉的議案》《關於註銷公司2021年股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權的議案》	無	無
2025年12月29日	審議通過《關於計提2025年度長期激勵基金的議案》《關於調整2023年限制性股票激勵計劃業績考核目標的議案》《關於修改〈長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》《關於調整2023年股票期權激勵計劃業績考核目標的議案》《關於修改〈長城汽車股份有限公司2023年股票期權激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》《關於調整2023年第二期員工持股計劃業績考核目標的議案》《關於修改〈長城汽車股份有限公司2023年第二期員工持股計劃管理辦法〉的議案》	無	無

(五) 報告期內戰略及可持續發展委員會召開1次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月28日	審議通過《關於2025年度公司經營方針的議案》《關於〈長城汽車股份有限公司2024年度社會責任報告〉的議案》	無	無

(六) 存在異議事項的具體情況

適用 不適用

六、審計委員會發現公司存在風險的說明

適用 不適用

審計委員會對報告期內的監督事項無異議。

第六節 公司治理、環境和社會

七、報告期末母公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

母公司在職員工的數量	37,981
主要子公司在職員工的數量	52,233
在職員工的數量合計	90,214
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	66

專業構成

專業構成類別	專業構成人數
生產人員	42,537
銷售人員	9,275
技術人員	26,915
財務人員	1,979
行政人員	4,781
其他人員	4,727
合計	90,214

教育程度

教育程度類別	數量(人)
博士	80
碩士	3,825
本科	36,892
專科	24,050
高中及以下	25,367
合計	90,214

(二) 薪酬政策

適用 不適用

為激活組織內生動力、保障公司高質量可持續發展，以公司戰略目標為引領，持續迭代升級以價值創造為導向的自驅型激勵體系。通過系統化、人性化的激勵機制設計，實現短期業績提升與長期戰略落地有機統一，具體架構如下：

一、職業發展與薪酬體系

- 1、雙通道職業發展體系：建立並落地管理序列與專業序列並行的職業發展雙通道，配套完善職級認證標準與晉升機制，持續優化人才結構，打造管理型人才與專家型人才協同成長、共生共榮的組織生態。
- 2、市場化薪酬體系：採用"崗位工資+績效獎金"的薪酬結構，基於行業對標與崗位價值評估，實施差異化薪酬激勵策略，同步推行3D付薪機制(崗位價值、能力評估、績效貢獻)，確保薪酬水平兼具市場競爭力與內部公平性，精準匹配價值貢獻。

二、多維激勵組合設計

- 1、短期價值創造激勵：構建以業績為導向、激發自驅的短期激勵機制，包括超額利潤分享、項目里程碑激勵及專項激勵等多元形式。以組織績效與個人貢獻雙維評價為依據，實現"業績決定回報，貢獻衡量價值"的激勵分配導向。
- 2、長效戰略綁定機制：構建「員工持股計劃(ESOP)、限制性股票(RSU)與股票期權(ESO)」相結合的多層次股權激勵體系，針對不同層級與貢獻類型的員工，實施差異化、長期性的激勵安排，形成核心人才與公司利益、股東價值深度綁定的長效激勵機制。

三、動態效能保障機制

建立PDCA閉環優化模型，通過體系制定、執行監控、效果評估、迭代優化的全流程管理，確保激勵體系與組織戰略、業務發展及人才結構的動態適配，持續提升人力資本投入產出效能，為公司長遠發展提供動力支撐。

第六節 公司治理、環境和社會

(三) 培訓計劃

適用 不適用

長城汽車重視人力資本價值，將人才作為企業發展的第一驅動力。公司不斷創新人才發展機制，構建高效、開放、有吸引力的事業平台，凝聚、打造一支擁有共同事業目標、充滿奮鬥激情與創造力的幹部人才隊伍，讓組織始終充滿活力和創造力，驅動企業長期可持續發展。

2025年，長城汽車深入推進人才培訓體系優化，全面構建從基層到高層的分級分類培養體系。

在新員工培養方面：新員工入職培訓重點圍繞文化融入、業務融入、角色轉變等維度開展「未來星計劃」，覆蓋大學生2,800餘人，建立闖關式素拓、實習歷練、在崗培養遞進式融入與培養模式，開展為期一年的跟蹤培養，實現「新長城人兒」角色快速轉變，並識別優秀的人才，作為「未來星」納入高潛人才池持續培養。

在專業能力提升方面：為支撐員工專業能力提升，系統搭建技術類、營銷類、職能類領域共249個子序列「標準化、菜單式、進階式」的成長地圖，實現崗位學習路徑的可視化。針對各條線人才制定培養方案，持續提升在職員工綜合實力，以月度為單位開展各專業條線員工能力提升培訓，全年各專業條線員工學習時長超59.6萬小時，各專業條線員工學習人數超4.3萬餘人。

在幹部領導力提升方面：為提升基、中、高層管理者上任準備度，持續開展「航」計劃，圍繞「管理自我」、「管理團隊」、「管理業務」三大能力項，通過內選高管、外引大咖資源，系統化賦能基、中、高層管理者必備管理思維及方法，同時，通過嗨學城打造管理主題欄目「領導力研習營」，聚焦經營管理、識人用人與排兵布陣2大主題開展突破式賦能，覆蓋公司各領域共計4,000餘名基、中、高層梯隊管理幹部。

在外派人員培養方面：基於公司全球化發展的背景，針對外派人員的識別、培養及派出工作，啟動「遠征軍計劃」，旨在打造一支無堅不摧，能打勝仗的國際精英隊伍。圍繞全球視野、跨文化溝通能力、適應力和語言能力四大關鍵素質維度，實施海外通識集訓+本地化專項賦能+語言能力提升三大學習內容，共計培養340餘名國際化人才。

在培訓資源建設方面：迭代升級數字化學習平台「嗨學城」，引入AI制課、AI考試、AI陪練、AI知識助手四大智能引擎，目前82.86%的單位已使用嗨學城AI工具，支撐全員線上線下融合式高效學習，打造長城汽車知識和作戰經驗沉澱、共享、傳承的賦能平台，實現規模複製、快速觸達、高效便捷的精準賦能。推進講師和課程版塊實現線上化管理，依托線上學習平台，完成集團700餘名講師集中年審；同步打造標準化、結構化的課程目錄貨架，實現資源有序沉澱、便於檢索與高效複用。

(四) 勞務外包情況

適用 不適用

八、利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

適用 不適用

公司於2015年第一次臨時股東大會審議通過了《關於修改〈長城汽車股份有限公司章程〉的議案》，對利潤分配政策條款進行了細化修訂，明確了現金分紅政策。此外，公司2025年第四次臨時股東大會審議通過了《關於修改〈公司章程〉及相關議事規則的議案》，該次修訂未對利潤分配政策的具體內容進行修改，應其他內容的修訂調整了條款序號。詳見截至本報告發出日時有效的《公司章程》第184條至第189條（載列於上交所(www.sse.com.cn)、香港聯交所(www.hkexnews.hk)及本公司官方網站(www.gwm.com.cn))。

第六節 公司治理、環境和社會

報告期內，公司於2025年6月18日召開的2024年年度股東大會審議通過了《關於2024年年度利潤分配方案的議案》，以公司實施利潤分配時股權登記日的總股本扣減公司回購專用證券賬戶中A股股份總數為分配現金紅利基礎（即以8,558,527,290股），向全體股東每股分配截至2024年12月31日止年度現金股利每股人民幣0.45元（含稅），共計派發現金紅利3,851,337,280.50元，公司於2025年7月9日在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》上交所網站刊登了《長城汽車股份有限公司2024年年度權益分派實施公告》，以及以海外監管公告形式於香港聯交所網站刊登。A股股東利潤分配於2025年7月16日完成發放。另外，公司H股股東的紅利已於2025年8月8日派發完畢。

（二）現金分紅政策的專項說明

適用 不適用

是否符合公司章程的規定或股東會決議的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分紅標準和比例是否明確和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相關的決策程序和機制是否完備	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

（三）報告期內盈利且母公司可供股東分配利潤為正，但未提出現金利潤分配方案預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

適用 不適用

(四) 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本預案

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

每10股送紅股數(股)	0
每10股派息數(元)(含稅)	3.5
每10股轉增數(股)	0
現金分紅金額(含稅)	2,995,255,292.75
合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	9,865,280,190.16
現金分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	30.36
以現金方式回購股份計入現金分紅的金額	0
合計分紅金額(含稅)	2,995,255,292.75
合計分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	30.36

(五) 最近三個會計年度現金分紅情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

最近三個會計年度累計現金分紅金額(含稅)(1)	9,409,046,862.95
最近三個會計年度累計回購並註銷金額(2)	0
最近三個會計年度現金分紅和回購並註銷累計金額(3)=(1)+(2)	9,409,046,862.95
最近三個會計年度年均淨利潤金額(4)	9,848,872,409.62
最近三個會計年度現金分紅比例(%) $(5)=(3)/(4)$	95.53
最近一個會計年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	9,865,280,190.16
最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤	45,164,568,691.54

第六節 公司治理、環境和社會

九、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

(一) 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

適用 不適用

事項概述	查詢索引
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年1月2日發佈在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-003) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於向2023年限制性股票激勵計劃激勵對象授予預留部分限制性股票及向2023年股票期權激勵計劃激勵對象授予預留部分股票期權的公告	詳情於2025年1月24日發佈在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-010) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃與2023年股票期權激勵計劃預留授予激勵對象名單	詳情於2025年1月24日發佈在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-010) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年2月5日發佈在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-013) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的公告	詳情於2025年2月14日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-016) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於回購註銷部分限制性股票通知債權人公告	詳情於2025年2月14日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-017) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃與2023年股票期權激勵計劃預留授予結果公告	詳情於2025年2月25日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-021) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年3月4日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-024) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於註銷公司2023年股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權的公告	詳情於2025年3月31日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-039) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年4月2日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-041) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)

第六節 公司治理、環境和社會

事項概述	查詢索引
長城汽車股份有限公司關於2023年股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權註銷完成的公告	詳情於2025年4月8日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-043) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷實施的公告	詳情於2025年4月9日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-044) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第一期解除限售條件成就的公告	詳情於2025年4月16日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-048) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於公司2023年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期符合行權條件的公告	詳情於2025年4月16日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-049) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2023年第二期員工持股計劃第一個鎖定期屆滿暨解鎖條件成就的提示性公告	詳情於2025年4月16日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-050) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的公告	詳情於2025年4月16日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-051) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於回購註銷部分限制性股票通知債權人公告	詳情於2025年4月16日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-052) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於註銷公司2023年股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權的公告	詳情於2025年4月16日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-053) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於公司股票期權限制行權期間延長的提示性公告	詳情於2025年4月16日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-054) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第一期解鎖暨上市公告	詳情於2025年4月22日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-055) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2023年股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權註銷完成的公告	詳情於2025年4月22日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-056) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)

第六節 公司治理、環境和社會

事項概述	查詢索引
長城汽車股份有限公司關於2023年第二期員工持股計劃第一個鎖定期符合解鎖條件的股份非交易過戶完成的公告	詳情於2025年4月30日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-059) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2023年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權實施的公告	詳情於2025年5月6日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-061) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年5月6日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-062) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年6月3日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-067) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷實施的公告	詳情於2025年6月11日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-068) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於公司股票期權限制行權期間的提示性公告	詳情於2025年6月27日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-072) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年7月2日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-074) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於調整公司2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格的公告	詳情於2025年7月9日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-080) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於調整公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及2023年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格的公告	詳情於2025年7月9日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-081) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於調整公司2023年限制性股票激勵計劃預留授予限制性股票回購價格及2023年股票期權激勵計劃預留授予股票期權行權價格的公告	詳情於2025年7月9日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-082) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票的公告	詳情於2025年7月9日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-083) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於回購註銷部分限制性股票通知債權人公告	詳情於2025年7月9日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-084) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)

第六節 公司治理、環境和社會

事項概述	查詢索引
長城汽車股份有限公司關於公司股票期權限制行權期間的提示性公告	詳情於2025年7月18日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-092) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股、2021年股票期權激勵計劃及2023年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年8月1日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-103) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2023年員工持股計劃第二個鎖定期屆滿暨解鎖條件成就的提示性公告	詳情於2025年8月29日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-111) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2023年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年9月1日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-113) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2023年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷實施的公告	詳情於2025年9月11日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-115) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於公司股票期權限制行權期間的提示性公告	詳情於2025年9月24日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-118) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於2023年員工持股計劃第二個鎖定期符合解鎖條件的股份非交易過戶完成的公告	詳情於2025年9月25日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-119) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2023年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年10月9日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-121) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2023年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年11月3日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-123) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2023年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年12月1日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-126) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司2025年員工持股計劃(草案)	詳情於2025年12月3日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司2025年員工持股計劃(草案)摘要	詳情於2025年12月3日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)

第六節 公司治理、環境和社會

事項概述	查詢索引
長城汽車股份有限公司2025年員工持股計劃管理辦法	詳情於2025年12月3日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及 公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於註銷公司2021年股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權的公告	詳情於2025年12月3日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-129) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及 公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2021年股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權註銷完成的公告	詳情於2025年12月9日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-130) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及 公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於調整2023年限制性股票激勵計劃、2023年股票期權激勵計劃及2023年第二期員工持股計劃業績考核目標的公告	詳情於2025年12月29日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-133) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及 公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2023年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2026年1月5日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2026-002) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及 公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2025年員工持股計劃實施進展的公告	詳情於2026年1月26日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2026-008) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及 公司官網 (https://www.gwm.com.cn)

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於2023年員工持股計劃存續期即將屆滿的提示性公告	詳情於2026年1月26日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2026-009) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2023年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2026年2月2日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2026-013) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2025年員工持股計劃第一次持有人會議決議公告	詳情於2026年2月27日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2026-014) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2025年員工持股計劃實施進展的公告	詳情於2026年2月27日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2026-015) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官網 (https://www.gwm.com.cn)

第六節 公司治理、環境和社會

2021年股票期權激勵計劃概況

1、計劃的目的

基於面向未來長期的發展和治理，構建創新的長期激勵機制，通過賦予激勵對象權利義務，將有效推動員工由「打工者」向「合夥人」的轉變，要把「做工作」變成「幹事業」，凝聚一批具備共同價值觀的時代奮鬥者和事業帶頭人，促進公司長期穩健發展，實現全體股東利益一致。具體來講，2021年股票期權激勵計劃的推出具有以下目的：

- (1) 進一步建立、健全公司經營機制，建立和完善公司及高級管理人員、中層管理人員以及核心技術（業務）骨幹激勵約束機制，充分調動其積極性，凝心聚力，有效地將股東利益、公司效益和核心團隊個人利益結合在一起，保障「利出一孔，力出一孔」，促進公司持續、穩健、快速的發展。
- (2) 通過設定挑戰性業績目標，壓力與動力並存，不僅有助於提升公司競爭力，也有利於調動公司管理層和核心骨幹人員的積極性和創造性，確保公司未來發展戰略和經營目標的實現，從而為股東創造更為持久、豐厚的回報。
- (3) 有利於吸引和穩定優秀的管理人才和業務骨幹，通過全面的、精準的覆蓋高價值崗位及關鍵人才，滿足公司對核心技術人才和管理人才的巨大需求，提升公司的凝聚力，建立公司的人力資源優勢，進一步激發公司創新活力，為公司的持續快速發展注入新的動力。

2、計劃的參與人

授予的激勵對象為公司的高級管理人員，公司控股子公司任職的董事、高級管理人員，公司(含控股子公司)中層管理人員及核心技術(業務)骨幹，以及公司認為應當激勵的對公司經營業績和未來發展有直接影響的其他員工(不包括公司獨立董事、監事及單獨或合計持有公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女)。

3、計劃中可予發行的股份總數以及其於年報日期已發行股份的百分率

2021年股票期權激勵計劃規定：可予發行的股份證券總數予39,710.10萬份股票期權，佔年報日期已發行股份(不包含庫存股)的百分率為4.64%。

4、計劃中每名參與人可獲授權益上限

激勵計劃中任何一名激勵對象通過全部在有效期內的股權激勵計劃(包括限制性股票計劃和期權計劃)獲授的公司股票數量累計未超過公司股份總數的1%。

5、獲授人可根據計劃行使期權的期限

註：詳見本節表2021年股票期權激勵計劃—首次授予期權/預留授予期權

第六節 公司治理、環境和社會

6、根據計劃授出的期權或獎勵的歸屬期及業績考核目標

(1) 歸屬期

註：詳見本節表2021年股票期權激勵計劃—首次授予期權/預留授予期權

(2) 業績考核目標

首次授予股票期權各年度業績考核目標如下圖所示：

績效指標選取	銷售量	淨利潤
各績效指標權重	55%	45%
業績目標達成率(P)	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值}/\text{績效指標目標值})\times\text{績效指標權重}$	
第一個行權期	2021年公司汽車銷量不低於149萬輛	2021年淨利潤不低於68億元
第二個行權期	2022年公司汽車銷量不低於190萬輛	2022年淨利潤不低於82億元
第三個行權期	2023年公司汽車銷量不低於160萬輛	2023年淨利潤不低於60億元

第六節 公司治理、環境和社會

預留部分股票期權各年度業績考核目標如下圖所示：

績效指標選取	銷售量	淨利潤
各績效指標權重	55%	45%
業績目標達成率(P)	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值}/\text{績效指標目標值}) \times \text{績效指標權重}$	
第一個行權期	2022年公司汽車銷量不低於190萬輛	2022年淨利潤不低於82億元
第二個行權期	2023年公司汽車銷量不低於160萬輛	2023年淨利潤不低於60億元

註： 以上「淨利潤」是指經審計的歸屬於上市公司股東的淨利潤。以上「銷量」是指公司年報披露的全年銷量。

7、申請或接納期權或獎勵須付金額及付款或通知付款的期限或償還申請期權貸款的期限

不適用

第六節 公司治理、環境和社會

8、獲授期權的行使價或獲授股份的購買價的釐定基準

1. 2021年股票期權激勵計劃：

(1) 首次授予股票期權行權價格的確定方法

首次授予股票期權的行權價格為每股33.56元，首次授予股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 2021年股票期權激勵計劃草案公告前1個交易日的公司股票交易均價，即每股33.56元；
- ② 2021年股票期權激勵計劃草案公告前20個交易日公司股票交易均價，即每股33.10元。

(2) 預留股票期權行權價格的確定方法

預留股票期權的行權價格為每股25.45元，預留股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 預留股票期權授予董事會決議公佈前1個交易日的公司股票交易均價，即每股22.89元；
- ② 預留股票期權授予董事會決議公佈前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的公司股票交易均價之一，即每股25.45元。

9、計劃尚餘的有效期

有效期自首次授予股票期權之日起至激勵對象獲授的所有股票期權全部行權或註銷之日止，最長不超過48個月。2021年股票期權激勵計劃有效期為：2021年7月22日—2025年7月21日。

10、有關期權及獎勵在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策

1. 2021年股票股權激勵計劃：

根據《企業會計準則第11號—股份支付》和《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的規定，公司在授予日不對股票期權進行會計處理。公司將在授予日採用「Black-Scholes」期權定價模型確定股票期權在授予日的公允價值。

公司2021年7月22日首次授予股票期權，公司選擇「Black-Scholes」模型來計算期權的公允價值，並根據2021年7月22日數據，用該模型對公司首次授予的31,263.70萬份股票期權的公允價值進行測算，公司首次授予的31,263.70萬份股票期權的理論價值為人民幣614,827.38萬元，各行權期的期權價值情況如下：

幣種：人民幣

行權期	首次授予期權份數 (萬份)	每份價值 (元)	首次授予期權總價值 (萬元)
第一個行權期	10,421.23	18.53	193,064.59
第二個行權期	10,421.23	19.68	205,101.47
第三個行權期	10,421.23	20.79	216,661.32

第六節 公司治理、環境和社會

具體參數選取如下：

- a) 標的股票目前股價：為人民幣51.03元/股（授予日2021年7月22日的收盤價格）；
- b) 股票期權的行權價格：為人民幣33.56元/股（根據《管理辦法》設置）；
- c) 有效期：分別為1.5年、2.5年、3.5年（分別採用授予日至每期行權日的期限，假設在可行權日後均勻行權）；
- d) 歷史波動率：分別為25.02%、24.80%、25.12%（分別採用授予日前汽車行業最近1年、2年、3年的波動率，數據來自wind數據庫）；
- e) 無風險利率：分別為2.1551%、2.4958%、2.5893%（分別採用中債國債1年、2年、3年的收益率）；
- f) 股息率：為0.55%（採用本授予日前公司最近12個月平均股息率）。

註：股票期權價值的計算結果基於期權定價模型的選擇及數個對於所用參數的假設。因此，股票期權的估計價值可能存在主觀性與不確定性。

預留部分股票期權的會計處理同首次授予部分股票期權的會計處理。

2021年股票股權激勵計劃—首次授予期權

姓名	職務	獲授的股票期 權數量 (份)	報告期初未 行使的期權 (份)	報告期內完成 行使的期權 (份)	報告期內 註銷的期權 (份)	報告期內 失效的期權 (份)	期間終結時尚 未行使的期權 (份)
核心管理人員、 核心技術(業務)骨幹人員 (8,147人)		300,594,000	65,042,428	0	65,042,428	65,042,428	0
合計		300,594,000	65,042,428	0	65,042,428	65,042,428	0

註：

- (1) 就2021年股票期權激勵計劃的首次授予而言，該等已授出期權的數量為300,594,000份，授出日期為2021年7月22日，本公司A股在緊接該等期權授出日期之前的收市價為50.07元。首次授予部分期權的歸屬期分別為12個月、24個月、36個月，自授予之日起計算。行權期為2022年7月22日至2025年7月21日，行權價為人民幣32.14元；
- (2) 於報告期內，行使的期權數量為0份；
- (3) 於報告期內，註銷的期權數量為65,042,428份，註銷時期權的行權價為人民幣32.14元；
- (4) 於報告期內，失效的期權數量為65,042,428份。

第六節 公司治理、環境和社會

2021年股票期權激勵計劃項下首次授予的期權已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在授予期權的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的期權。

2021年股票期權激勵計劃—預留授予期權

姓名	職務	獲授的股票期權數量 (份)	報告期初未 行使的期權 (份)	報告期內完成 行使的期權 (份)	報告期內 註銷的期權 (份)	報告期內 失效的期權 (份)	期間終結時尚 未行使的期權 (份)
鄭立朋	子公司董事、 總經理	90,000	0	0	0	0	0
其他管理人員、 核心技術(業務)骨幹 (6,611人)		75,407,100	10,648,297	924,441	9,723,856	9,723,856	0
合計		75,497,100	10,648,297	924,441	9,723,856	9,723,856	0

註：

- (1) 就2021年股票期權激勵計劃的預留授予(已於報告期外售出完畢)而言，該等已授出期權的數量為75,497,100份，授出日期為2022年4月29日，本公司A股在緊接該等期權授出日期之前的收市價為22.98元。預留分期權的歸屬期分別為12個月、24個月，自授予之日起計算。行權期為2023年4月29日至2025年4月28日，行權價為人民幣24.78元；
- (2) 於報告期內，行使的期權數量為924,441份；
- (3) 於報告期內，註銷的期權數量為9,723,856份，註銷時期權的行權價為人民幣24.78元；
- (4) 於報告期內，失效的期權數量為9,723,856份。

2021年股票期權激勵計劃項下預留授予的期權已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在授予期權的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的期權。

截至2025年12月31日止，本公司2021年股票期權激勵計劃中首次授予項下尚未行使的A股股票期權共0份，約佔本公司已發行A股股本總數的0%；預留授予項下尚未行使的A股股票期權共0份，約佔本公司已發行A股股本總數的0%。

2023年限制性股票激勵計劃及2023年股票期權激勵計劃概況

1、計劃的目的

基於面向未來長期的發展和治理，構建創新的長期激勵機制，通過賦予激勵對象權利義務，將有效推動員工由「打工者」向「合夥人」的轉變，要把「做工作」變成「幹事業」，凝聚一批具備共同價值觀的時代奮鬥者和事業帶頭人，促進公司長期穩健發展，實現全體股東利益一致。具體來講，2023年限制性股票激勵計劃及2023年股票期權激勵計劃的推出具有以下目的：

- (1) 進一步建立、健全公司經營機制，建立和完善公司及高級管理人員、中層管理人員以及核心技術（業務）骨幹激勵約束機制，充分調動其積極性，凝心聚力，有效地將股東利益、公司效益和核心團隊個人利益結合在一起，保障「利出一孔，力出一孔」，促進公司持續、穩健、快速的發展。
- (2) 通過設定挑戰性業績目標，壓力與動力並存，不僅有助於提升公司競爭力，也有利於調動公司管理層和核心骨幹人員的積極性和創造性，確保公司未來發展戰略和經營目標的實現，從而為股東創造更為持久、豐厚的回報。
- (3) 有利於吸引和穩定優秀的管理人才和業務骨幹，通過全面的、精準的覆蓋高價值崗位及關鍵人才，滿足公司對核心技術人才和管理人才的巨大需求，提升公司的凝聚力，建立公司的人力資源優勢，進一步激發公司創新活力，為公司的持續快速發展注入新的動力。

2、計劃的參與人

授予的激勵對象為公司的高級管理人員，公司控股子公司董事、高級管理人員，公司（含控股子公司）中層管理人員、核心技術（業務）人員，不包括公司獨立董事、監事及單獨或合計持有公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。

第六節 公司治理、環境和社會

3、計劃中可予發行的股份總數以及其於年報日期已發行股份的百分率

2023年限制性股票激勵計劃規定：可予發行的股份證券總數7,000.00萬股，佔年報日期已發行股份（不包含庫存股）的百分率為0.82%；

2023年股票期權激勵計劃規定：可予發行的股份證券總數予9,687.50萬份股票期權，佔年報日期已發行股份（不包含庫存股）的百分率為1.13%。

4、計劃中每名參與人可獲授權益上限

激勵計劃中任何一名激勵對象通過全部在有效期內的股權激勵計劃（包括限制性股票計劃和期權計劃）獲授的公司股票數量累計未超過公司股份總數的1%。

5、獲授人可根據計劃行使期權的期限

註：詳見本節表2023年股票期權激勵計劃—首次授予期權/預留授予期權

6、根據計劃授出的期權或獎勵的歸屬期及業績考核目標

(1) 歸屬期

註：詳見本節表2023年股票期權激勵計劃—首次授予期權/預留授予期權；2023年限制性股票激勵計劃—首次授予限制性股票/預留授予限制性股票

(2) 業績考核目標

首次授予限制性股票及股票期權各年度業績考核目標如下圖所示：

績效指標選取	銷售量	淨利潤
各績效指標權重	50%	50%
業績目標達成率(P)	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值}/\text{績效指標目標值}) \times \text{績效指標權重}$	
第一個解除限售期	2024年公司汽車銷量不低於190萬輛	2024年淨利潤不低於72億元
第二個解除限售期	2025年公司汽車銷量不低於216萬輛	2025年淨利潤不低於85億元
第三個解除限售期	2026年公司汽車銷量不低於180萬輛	2026年淨利潤不低於100億元

第六節 公司治理、環境和社會

若預留部分限制性股票及股票期權在2024年三季報披露(含當日)前授予，則預留部分業績考核與首次授予部分一致；若預留部分限制性股票及股票期權在2024年三季報披露(不含當日)後授予，則預留部分限制性股票及股票期權各年度業績考核目標如下：

績效指標選取	銷售量	淨利潤
各績效指標權重	50%	50%
業績目標達成率(P)	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值}/\text{績效指標目標值}) \times \text{績效指標權重}$	
第一個解除限售期	2025年公司汽車銷量不低於216萬輛	2025年淨利潤不低於85億元
第二個解除限售期	2026年公司汽車銷量不低於180萬輛	2026年淨利潤不低於100億元

註： 以上「淨利潤」是指經審計的歸屬於上市公司股東的淨利潤。以上「銷量」是指公司年報披露的全年銷量。

7、申請或接納期權或獎勵須付金額及付款或通知付款的期限或償還申請期權貸款的期限

不適用

8、獲授期權的行使價或獲授股份的購買價的釐定基準

1. 2023年限制性股票激勵計劃：

(1) 首次授予部分限制性股票授予價格的確定方法

首次授予部分限制性股票的授予價格為每股13.61元，首次授予部分限制性股票的授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 2023年限制性股票激勵計劃草案公告前1個交易日的公司股票交易均價的50%，即每股13.02元；
- ② 2023年限制性股票激勵計劃草案公告前20個交易日公司股票交易均價的50%，即每股13.61元。

(2) 預留限制性股票授予價格的確定方法

預留限制性股票在每次授予前，須召開董事會審議通過相關議案，並披露授予情況。預留限制性股票授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 預留限制性股票授予董事會決議公佈前1個交易日的公司股票交易均價的50%；
- ② 預留限制性股票授予董事會決議公佈前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的公司股票交易均價之一的50%。

第六節 公司治理、環境和社會

2. 2023年股票期權激勵計劃：

(1) 首次授予股票期權行權價格的確定方法

首次授予股票期權的行權價格為每股27.22元，首次授予股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 2023年股票期權激勵計劃草案公告前1個交易日的公司股票交易均價，即每股26.04元；
- ② 2023年股票期權激勵計劃草案公告前20個交易日公司股票交易均價，即每股27.22元。

(2) 預留股票期權行權價格的確定方法

預留股票期權在每次授予前，須召開董事會審議通過相關議案，並披露授予情況，預留股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 預留股票期權授予董事會決議公佈前1個交易日的公司股票交易均價；
- ② 預留股票期權授予董事會決議公佈前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的公司股票交易均價之一。

9. 計劃尚餘的有效期

有效期自首次授予限制性股票/股票期權之日起至激勵對象獲授的所有限制性股票全部解除限售或回購註銷完畢之日止/股票期權全部行權或註銷之日止，最長不超過48個月。2023年限制性股票激勵計劃及2023年股票期權激勵計劃有效期為：2024年1月26日—2028年1月25日。

10、有關期權及獎勵在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策

1. 2023年限制性股票激勵計劃：

根據《企業會計準則第11號—股份支付》及《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的相關規定，公司以股票的市場價格為基礎，對限制性股票的公允價值進行計量。在測算日，每股限制性股票的股份支付公允價值=公司股票的市場價格－授予價格。

公司2024年1月26日首次授予限制性股票，根據公司2024年1月26日數據測算，公司向激勵對象首次授予的權益工具公允價值總額為45,829.81萬元。

根據上述測算，本計劃首次授予5,488.60萬份限制性股票總成本為45,829.81萬元，2024年—2027年具體攤銷情況如下表所示：

幣種：人民幣

首次授予 限制性股票 數量 (萬股)	需攤銷的 總費用 (萬元)	2024年 (萬元)	2025年 (萬元)	2026年 (萬元)	2027年 (萬元)
5,488.60	45,829.81	22,922.74	15,229.60	6,267.32	1,410.15

說明：

- (1) 上述成本預測和攤銷出於會計謹慎性原則的考慮，未考慮所授予限制性股票未來未解除限售的情況。
- (2) 上述結果並不代表最終的會計成本。實際會計成本除了與實際授予日、授予價格和授予數量相關，還與實際生效和失效的數量有關，同時提請股東注意可能產生的攤薄影響。
- (3) 上述對公司經營成果的影響最終結果將以會計師事務所出具的年度審計報告為準。

第六節 公司治理、環境和社會

2. 2023年股票股權激勵計劃：

根據《企業會計準則第11號—股份支付》和《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的規定，公司在授予日不對股票期權進行會計處理。公司將在授予日採用「Black-Scholes」期權定價模型確定股票期權在授予日的公允價值。

公司2024年1月26日首次授予股票期權，公司選擇「Black-Scholes」模型來計算期權的公允價值，並根據2024年1月26日數據，用該模型對公司首次授予的7,057.70萬份股票期權的公允價值進行測算，具體參數選取如下：

- a) 標的股票目前股價：為21.96元/股（授予日2024年1月26日的收盤價格）；
- b) 股票期權的行權價格：為27.22元/股（根據《管理辦法》設置）；
- c) 有效期：分別為2年、3年、4年（分別採用授予日至每個行權期的最後一個交易日的期限）；
- d) 歷史波動率：分別為26.80%、29.07%、30.99%（採用Wind汽車製造行業指數最近2年、3年、4年的波動率）；
- e) 無風險利率：分別為2.19%、2.24%、2.29%（分別採用中債國債2年、3年、4年的收益率）；
- f) 股息率：為1.36%（採用本公告前公司最近12個月平均股息率）。

註：股票期權價值的計算結果基於期權定價模型的選擇及數個對於所用參數的假設。因此，股票期權的估計價值可能存在主觀性與不確定性。

第六節 公司治理、環境和社會

根據上述測算，首次授予7,057.70萬份股票期權總成本為19,282.67萬元，2024年—2027年具體攤銷情況如下表所示：

幣種：人民幣

首次授予 股票期權 數量 (萬份)	需攤銷的 總費用 (萬元)	2024年 (萬元)	2025年 (萬元)	2026年 (萬元)	2027年 (萬元)
7,057.70	19,282.67	8,045.85	6,655.33	3,675.92	905.57

上述結果並不代表最終的會計成本。實際會計成本除了與實際授予日、授予價格和授予數量相關，還與實際生效和失效的數量有關，同時提請股東注意可能產生的攤薄影響。上述對公司經營成果的影響最終結果將以會計師事務所出具的年度審計報告為準。

本預測數是在一定的參數取值基礎上計算的，公司將在定期報告中披露具體的會計處理方法及其對公司財務數據的影響。

2023年限制性股票激勵計劃—首次授予限制性股票

姓名	職務	獲授的限制性 股票數量 (股)	報告期初未 歸屬的股份 (股)	報告期內完成 歸屬的股份 (股)	報告期內 註銷的股份 (股)	報告期內 失效的股份 (股)	報告期末尚 未歸屬的股份 (股)
穆峰	總經理	800,000	800,000	320,000	0	0	480,000
	其他管理人員、 核心技術(業務)骨幹 (714人)	44,757,500	43,629,500	15,035,284	4,275,316	0	24,318,900
	合計	45,557,500	44,429,500	15,355,284	4,275,316	0	24,798,900

註：

- (1) 就2023年限制性股票激勵計劃的首次授予(已於2024年1月26日授予完畢)而言，該等已授出限制性股票的數量為4,555.75萬股，授出日期為2024年1月26日，本公司A股在緊接該等限制性股票授出日期之前的收市價為22.30元。首次授予部分限制性股票的歸屬期分別為12個月、24個月、36個月，自授予之日起計算。解鎖期為2025年1月26日至2028年1月25日，購買價為人民幣12.86元；
- (2) 於報告期內，解鎖的限制性股票數量為15,355,284股；

第六節 公司治理、環境和社會

(3) 於報告期內，註銷的限制性股票為4,275,316股，註銷的限制性股票的回購價格為人民幣13.31元（2025年7月9日後回購價格為12.86元/股），並按2023年限制性股票激勵計劃的規定加上同期銀行存款利息（中國人民銀行公佈的同期存款基準利率）；

(4) 於報告期內，失效的限制性股票數量為0股。

2023年限制性股票激勵計劃項下首次授予的限制性股票於2024年1月26日授予完畢，於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的限制性股票。

2023年限制性股票激勵計劃－預留授予限制性股票

姓名	職務	獲授的限制性股票數量 (股)	報告期初未歸屬的股份 (股)	報告期內完成歸屬的股份 (股)	報告期內註銷的股份 (股)	報告期內失效的股份 (股)	報告期末尚未歸屬的股份 (股)
管理人員、 核心技術(業務)骨幹 (94人)		5,575,000	5,575,000	0	521,000	0	5,054,000
合計		5,575,000	5,575,000	0	521,000	0	5,054,000

註：

(1) 就2023年限制性股票激勵計劃的預留授予（已於2025年1月24日授予完畢）而言，該等已授出限制性股票的數量為557.50萬股，授出日期為2025年1月24日，本公司A股在緊接該等限制性股票授出日期之前的收市價為24.88元。預留授予部分限制性股票的歸屬期分別為12個月、24個月，自授予之日起計算。解鎖期為2026年1月24日至2028年1月23日，購買價為人民幣12.29元；

(2) 於報告期內，解鎖的限制性股票數量為0股；

(3) 於報告期內，註銷的限制性股票為521,000股，註銷的限制性股票的回購價格為人民幣12.29元/股，並按2023年限制性股票激勵計劃的規定加上同期銀行存款利息（中國人民銀行公佈的同期存款基準利率）；

(4) 於報告期內，失效的限制性股票數量為0股。

2023年限制性股票激勵計劃項下預留授予的限制性股票於2025年1月24日授予完畢，於本報告期結束時不存在尚待授出的限制性股票。

2023年股票股權激勵計劃—首次授予期權

姓名	職務	獲授的股票 期權數量 (份)	報告期初未 行使的期權 (份)	報告期內完成 行使的期權 (份)	報告期內 註銷的期權 (份)	報告期內 失效的期權 (份)	期間終結時尚 未行使的期權 (份)
其他管理人員、 核心技術(業務)骨幹 (1,118人)		69,794,000	0	31	6,883,211	0	62,910,758
合計		69,794,000	0	31	6,883,211	0	62,910,758

註：

- (1) 就2023年股票期權激勵計劃的首次授予而言，該等已授出期權的數量為69,794,000份，授出日期為2024年1月26日，本公司A股在緊接該等期權授出日期之前的收市價為22.30元。首次授予部分期權的歸屬期分別為12個月、24個月、36個月，自授予之日起計算。行權期為2025年1月26日至2028年1月25日，行權價為人民幣26.47元；
- (2) 於報告期內，行使的期權數量為31份；
- (3) 於報告期內，註銷的期權數量為6,883,211份，註銷時期權的行權價為人民幣26.92元；
- (4) 於報告期內，失效的期權數量為0份。

第六節 公司治理、環境和社會

2023年股票期權激勵計劃項下首次授予的期權於2024年1月26日授予完畢，於本報告期結束時不存在尚待授出的限制性股票。

2023年股票期權激勵計劃—預留授予期權

姓名	職務	獲授的股票 期權數量 (份)	報告期初未 行使的期權 (份)	報告期內完成 行使的期權 (份)	報告期內 註銷的期權 (份)	報告期內 失效的期權 (份)	期間終結時尚 未行使的期權 (份)
管理人員、 核心技術(業務)骨幹 (174人)		7,849,000	7,849,000	0	0	0	7,849,000
合計		7,849,000	7,849,000	0	0	0	7,849,000

註：

- (1) 就2023年股票期權激勵計劃的預留授予(已於2025年1月24日授予完畢)而言，該等已授出期權的數量為7,849,000份，授出日期為2025年1月24日，本公司A股在緊接該等期權授出日期之前的收市價為24.88元。預留部分期權的歸屬期分別為12個月、24個月，自授予之日起計算。行權期為2026年1月24日至2028年1月23日，行權價為人民幣25.02元；
- (2) 於報告期內，行使的期權數量為0份；
- (3) 於報告期內，註銷的期權數量為0份；
- (4) 於報告期內，失效的期權數量為0份。

2023年股票期權激勵計劃項下預留授予的期權於2025年1月24日授予完畢，於本報告期結束時不存在尚待授出的限制性股票。

截至2025年12月31日止，本公司2023年股票期權激勵計劃中首次授予項下尚未行使的A股股票期權共62,910,758份，約佔本公司已發行A股股本總數的0.74%；預留授予項下尚未行使的A股股票期權共7,849,000份，約佔本公司已發行A股股本總數的0.09%。

截至2025年12月31日止，本公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予項下可供發行的A股總數為0股，約佔本公司已發行A股股本總數的0%；預留授予項下可供發行的A股總數為0股，約佔本公司已發行A股股本總數的0%。

2023年員工持股計劃概況

1、計劃的目的

- (一) 進一步完善公司治理結構，健全公司長期激勵與約束機制，確保公司長期、穩定、健康發展；
- (二) 完善勞動者與所有者的利益共享機制，實現公司、股東和員工長期利益的一致，促進各方共同關注公司的長遠發展，為股東創造價值；
- (三) 吸引和保留優秀的管理人才和業務骨幹，通過全面的、精準的覆蓋高價值崗位及關鍵人才，滿足公司對核心技術人才和管理人才的需求，建立公司人力資源優勢，進一步激發公司創新活力，為公司的持續快速發展注入新的動力。

第六節 公司治理、環境和社會

2、計劃的參與人

2023年員工持股計劃(以下簡稱「本員工持股計劃」)的參與對象是根據《公司法》《證券法》《指導意見》《監管指引》等有關法律、法規、規範性文件及《公司章程》的相關規定，並結合實際情況而確定。

員工持股計劃的參與對象符合以下標準之一：

- (一) 公司董事(不含獨立董事)、監事、高級管理人員；
- (二) 核心管理人員及核心骨幹員工。

所有參與對象必須在本員工持股計劃的存續期內，與公司或子公司簽署勞動合同或聘用合同。符合上述標準的員工參與本員工持股計劃遵循依法合規、自願參與、風險自擔的原則，不存在以攤派、強行分配等方式強制員工參加的情形。公司將從中篩選出最終名單。

3、計劃中可予發行的股份總數以及其於年報日期已發行股份的百分率

本員工持股計劃的股票來源為公司回購專用證券賬戶中長城汽車A股普通股股票，預計不超過40,000,043股，佔年報日期已發行股份(不包含庫存股)的百分率為0.47%，具體持股數量以實際過戶的股票數量為準。

4、計劃中每名參與人可獲授權益上限

本員工持股計劃實施後，公司全部有效的員工持股計劃所持有的股票總數累計未超過公司股本總額的10%，單個員工所獲權益份額對應的股票總數累計未超過公司股本總額的1%。

5、獲授人可根據計劃行使期權的期限

不適用

6、根據計劃授出的期權或獎勵的歸屬期及業績考核目標

(1) 歸屬期

本員工持股計劃的鎖定期為12個月，持有的標的股票權益分兩批解鎖，解鎖時點分別為自公司公告最後一筆標的股票過戶至本員工持股計劃名下之日起滿12個月、24個月，每批可解鎖的標的股票比例分別為50%、50%，每批實際解鎖比例和數量根據公司業績及參與對象個人業績達成結果確定。

(2) 業績考核目標

業績考核目標如下圖所示：

績效指標選取	銷售量	淨利潤
各績效指標權重	55%	45%
業績目標達成率(P)	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值}/\text{績效指標目標值}) \times \text{績效指標權重}$	
第一個解除限售期	2023年公司汽車銷量不低於160萬輛	2023年淨利潤不低於60億元
第二個解除限售期	2024年公司汽車銷量不低於190萬輛	2025年淨利潤不低於72億元

註： 以上「淨利潤」是指經審計的歸屬於上市公司股東的淨利潤；以上「銷量」是指公司年報披露的全年銷量。

第六節 公司治理、環境和社會

7、申請或接納期權或獎勵須付金額及付款或通知付款的期限或償還申請期權貸款的期限

不適用

8、獲授期權的行使價或獲授股份的購買價的釐定基準

本員工持股計劃採用非交易過戶等法律法規允許的方式受讓公司回購的A股普通股股票，受讓價格為13.82元/股，為本次員工持股計劃草案修訂稿公告前20個交易日公司股票交易均價的50%。

受讓價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- (1) 本次員工持股計劃草案修訂稿公告前1個交易日的公司股票交易均價的50%，即每股13.09元；
- (2) 本次員工持股計劃草案修訂稿公告前20個交易日公司股票交易均價的50%，即每股13.82元。

若公司在定價基準日至員工持股計劃受讓標的股票之日期間發生派息、送股、資本公積轉增股本等除權、除息事項，前述受讓價格將做相應調整。

9、計劃尚餘的有效期

本員工持股計劃存續期為36個月，自股東大會審議通過且公司公告最後一筆標的股票過戶至本員工持股計劃名下之日起計算。本員工持股計劃存續期屆滿前，經出席持有人會議的持有人所持2/3(含)以上權益份額同意，並提交公司董事會審議通過後，本員工持股計劃的存續期可以延長。有效期為2023年8月15日—2026年8月14日。

10、有關限制性股票、期權及獎勵在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策

按照《企業會計準則第11號—股份支付》的相關規定：完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的換取職工服務的以權益結算的股份支付，在等待期內的每個資產負債表日，應當以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按照權益工具授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用和資本公積。

假設公司於2023年6月初召開股東大會審議通過本員工持股計劃，而後公司通過非交易過戶等法律法規允許的方式，將公司回購股份專用證券賬戶所持有的40,000,043股公司股票過戶至本員工持股計劃。以董事會審議本員工持股計劃草案當日收盤價(26.23元/股)預測算，預計公司應確認本員工持股計劃涉及的費用為49,640.05萬元，本員工持股計劃費用攤銷情況測算如下：

幣種：人民幣 單位：萬元

預計攤銷的總費用	2023年	2024年	2025年
49,640.05	21,717.52	22,751.69	5,170.84

註：上述對公司經營成果的影響最終結果將以會計師事務所出具的年度審計報告為準。

本員工持股計劃的成本將在成本費用中列支。在不考慮本員工持股計劃對公司業績的影響情況下，員工持股計劃費用的攤銷對有效期內各年淨利潤有所影響。若考慮員工持股計劃對公司發展產生的正向作用，本員工持股計劃將有效激發公司員工的積極性，提高經營效率。

第六節 公司治理、環境和社會

2023年員工持股計劃

參與對象	獲授的 股票數量 (股)	報告期初未 歸屬的股份 (股)	報告期內完成 歸屬的股份 (股)	報告期內 註銷的股份 (股)	報告期內 失效的股份 (股)	報告期末尚 未歸屬的獎勵 (股)
李紅栓(執行董事、財務總監、 董事會秘書)及盧彩娟 (監事會主席)	117,000	63,165	56,800	0	0	6,365
核心管理人員及核心骨幹員工	34,634,400	20,664,231	13,739,305	0	0	6,924,926
合計	34,751,400	20,727,396	13,796,105	0	0	6,931,291

註：

- (1) 就2023年員工持股計劃而言，公司「長城汽車股份有限公司回購專用證券賬戶」中所持有的34,751,400股公司A股普通股票，已於2023年8月15日以非交易過戶的方式過戶至公司「長城汽車股份有限公司—2023年員工持股計劃」證券賬戶，本公司A股在緊接該等股票非交易過戶日期之前的收市價為26.72元。
- (2) 於報告期內，2023年員工持股計劃管理委員會收回已獲授但尚未解鎖的權益份額合計2,493,345股。

2023年員工持股計劃項下的股票已於2023年過戶完畢，本報告期內不存在受讓股票的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待受讓的股票。

2023年第二期員工持股計劃概況

1、計劃的目的

- (一) 進一步完善公司治理結構，健全公司長期激勵與約束機制，確保公司長期、穩定、健康發展；
- (二) 完善勞動者與所有者的利益共享機制，實現公司、股東和員工長期利益的一致，促進各方共同關注公司的長遠發展，為股東創造價值；
- (三) 吸引和保留優秀的管理人才和業務骨幹，通過全面的、精準的覆蓋高價值崗位及關鍵人才，滿足公司對核心技術人才和管理人才的需求，建立公司人力資源優勢，進一步激發公司創新活力，為公司的持續快速發展注入新的動力。

2、計劃的參與人

2023年第二期員工持股計劃（以下簡稱「第二期員工持股計劃」）的參與對象是根據《公司法》《證券法》《指導意見》《監管指引》等有關法律、法規、規範性文件及《公司章程》的相關規定，並結合實際情況而確定。

第二期員工持股計劃的參與對象符合以下標準之一：

- （一）公司董事（不含獨立董事）、監事、高級管理人員；
- （二）核心管理人員及核心骨幹員工。

所有參與對象必須在本員工持股計劃的存續期內，與公司或子公司簽署勞動合同或聘用合同。符合上述標準的員工參與本員工持股計劃遵循依法合規、自願參與、風險自擔的原則，不存在以攤派、強行分配等方式強制員工參加的情形。公司將從中篩選出最終名單。

3、計劃中可予發行的股份總數以及其於年報日期已發行股份的百分率

第二期員工持股計劃的股票來源為公司回購專用證券賬戶中長城汽車A股普通股股票，預計不超過5,248,643股，佔年報日期已發行股份（不包含庫存股）的百分率為0.06%，具體持股數量以實際過戶的股票數量為準。

4、計劃中每名參與人可獲授權益上限

第二期員工持股計劃實施後，公司全部有效的員工持股計劃所持有的股票總數累計未超過公司股本總額的10%，單個員工所獲權益份額對應的股票總數累計未超過公司股本總額的1%。

5、獲授人可根據計劃行使期權的期限

不適用

第六節 公司治理、環境和社會

6、根據計劃授出的期權或獎勵的歸屬期及業績考核目標

(1) 歸屬期

第二期員工持股計劃的鎖定期為12個月，持有的標的股票權益分三批解鎖，解鎖時點分別為自公司公告最後一筆標的股票過戶至本員工持股計劃名下之日起滿12個月、24個月、36個月，每批可解鎖的標的股票比例分別為40%、30%、30%，每批實際解鎖比例和數量根據公司業績及參與對象個人業績達成結果確定。

(2) 業績考核目標

業績考核目標如下圖所示：

績效指標選取	銷售量	淨利潤
各績效指標權重	50%	50%
業績目標達成率(P)	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值}/\text{績效指標目標值}) \times \text{績效指標權重}$	
第一個解鎖期	2024年公司汽車銷量不低於190萬輛	2024年淨利潤不低於72億元
第二個解鎖期	2025年公司汽車銷量不低於216萬輛	2025年淨利潤不低於85億元
第三個解鎖期	2026年公司汽車銷量不低於180萬輛	2026年淨利潤不低於100億元

註： 以上「淨利潤」是指經審計的歸屬於上市公司股東的淨利潤；以上「銷量」是指公司年報披露的全年銷量。

7、申請或接納期權或獎勵須付金額及付款或通知付款的期限或償還申請期權貸款的期限

不適用

8、獲授期權的行使價或獲授股份的購買價的釐定基準

第二期員工持股計劃採用非交易過戶等法律法規允許的方式受讓公司回購的A股普通股股票，受讓價格為13.61元/股，為本次員工持股計劃草案修訂稿公告前20個交易日公司股票交易均價的50%。

受讓價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- (1) 第二期員工持股計劃草案修訂稿公告前1個交易日的公司股票交易均價的50%，即每股13.09元；
- (2) 第二期員工持股計劃草案修訂稿公告前20個交易日公司股票交易均價的50%，即每股13.61元。

若公司在定價基準日至員工持股計劃受讓標的股票之日期間發生派息、送股、資本公積轉增股本等除權、除息事項，前述受讓價格將做相應調整。

9、計劃尚餘的有效期

第二期員工持股計劃存續期為48個月，自股東大會審議通過且公司公告最後一筆標的股票過戶至本員工持股計劃名下之日起計算。本員工持股計劃存續期屆滿前，經出席持有人會議的持有人所持2/3(含)以上權益份額同意，並提交公司董事會審議通過後，本員工持股計劃的存續期可以延長。有效期為2024年2月8日—2028年2月7日。

第六節 公司治理、環境和社會

10、有關限制性股票、期權及獎勵在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策

按照《企業會計準則第11號—股份支付》的相關規定：完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的換取職工服務的以權益結算的股份支付，在等待期內的每個資產負債表日，應當以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按照權益工具授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用和資本公積。

假設公司於2024年1月初召開股東大會審議通過本員工持股計劃，而後公司通過非交易過戶等法律法規允許的方式，將公司回購股份專用證券賬戶所持有的5,248,643股公司股票過戶至本員工持股計劃。以董事會審議本員工持股計劃草案當日收盤價(26.88元/股)預測算，預計公司應確認本員工持股計劃涉及的費用為6,964.95萬元，本員工持股計劃費用攤銷情況測算如下：

幣種：人民幣 單位：萬元

預計攤銷的 總費用	2024年	2025年	2026年	2027年
6,964.95	3,483.67	2,314.51	952.47	214.31

註：上述對公司經營成果的影響最終結果將以會計師事務所出具的年度審計報告為準。

第二期員工持股計劃的成本將在成本費用中列支。在不考慮本員工持股計劃對公司業績的影響情況下，員工持股計劃費用的攤銷對有效期內各年淨利潤有所影響。若考慮員工持股計劃對公司發展產生的正向作用，本員工持股計劃將有效激發公司員工的積極性，提高經營效率。

2023年第二期員工持股計劃

參與對象	獲授的 股票數量 (股)	報告期初未 歸屬的股份 (股)	報告		報告期內 失效的股份 (股)	報告 期末尚未 歸屬的獎勵 (股)
			期內完成 歸屬的股份 (股)	報告期內 註銷的股份 (股)		
穆峰(總經理)、趙國慶 (副董事長、副總經理)、 李紅柱(執行董事、 財務總監、董事會秘書)及 盧彩娟(監事會主席)	1,520,000	1,520,000	604,800	0	0	915,200
核心管理人員及 核心骨幹員工	3,310,000	3,310,000	1,178,400	0	0	2,131,600
合計	4,830,000	4,830,000	1,783,200	0	0	3,046,800

註：

- 就2023年第二期員工持股計劃而言，公司「長城汽車股份有限公司回購專用證券賬戶」中所持有的4,830,000股公司A股普通股票，已於2024年2月8日以非交易過戶的方式過戶至公司「長城汽車股份有限公司—2023年第二期員工持股計劃」證券賬戶，本公司A股在緊接該等股票非交易過戶日期之前的收市價為21.81元。
- 於報告期內，2023年第二期員工持股計劃管理委員會收回已獲授但尚未解鎖的權益份額合計168,800股。

2023年第二期員工持股計劃項下的股票於2024年2月8日過戶完畢，本報告期內不存在其他受讓股票的情況。於本報告期結束時不存在尚待受讓的股票。

第六節 公司治理、環境和社會

2025年員工持股計劃概況

1、計劃的目的

- (一) 完善公司治理結構，推動公司可持續健康發展，凝聚一批價值觀一致的事業合夥人，確保合夥人與公司長期價值深度綁定，增強長期激勵與約束力度；
- (二) 進一步激發核心管理層的使命感和責任感，釋放內驅力和創造力，吸引、激勵和保留對公司整體業績及長期戰略實現有重要作用的核心人員，促進各方共同關注公司的長遠發展，為股東創造更大價值。

2、計劃的參與人

2025年員工持股計劃的參與對象是根據《公司法》《證券法》《指導意見》《監管指引》等有關法律、法規、規範性文件及《公司章程》的相關規定，並結合實際情況而確定。

員工持股計劃的參與對象符合以下標準之一：

- (一) 公司董事(不含獨立董事)、高級管理人員；
- (二) 其他對公司整體業績及長期戰略實現有重要作用的核心人員。

所有參與對象必須在本員工持股計劃的存續期內，與公司或子公司簽署勞動合同或聘用合同。符合上述標準的員工參與本員工持股計劃遵循依法合規、自願參與、風險自擔的原則，不存在以攤派、強行分配等方式強制員工參加的情形。公司將從中篩選出最終名單。

3、計劃中可予發行的股份總數以及其於年報日期已發行股份的百分率

2025年員工持股計劃的股票來源為回購專用證券賬戶中回購的本公司A股股票和/或二級市場購買的本公司A股股票，其中擬購買公司回購專用證券賬戶中已回購的A股股票418,643股，佔年報日期已發行股份（不包含庫存股）的百分率為0.005%，通過二級市場購買標的股票價格為市場價格，將在股東會審議通過員工持股計劃後6個月內完成標的股票購買。因此，2025年員工持股計劃最終持股數量以最終購買完成後持有的股票數量為準。

4、計劃中每名參與人可獲授權益上限

2025年員工持股計劃實施後，公司全部有效的員工持股計劃所持有的股票總數累計未超過公司股本總額的10%，單個員工所獲權益份額對應的股票總數累計未超過公司股本總額的1%。

5、獲授人可根據計劃行使期權的期限

不適用

6、根據計劃授出的期權或獎勵的歸屬期及業績考核目標

(1) 歸屬期

2025年員工持股計劃的鎖定期為12個月，持有的標的股票權益分兩批解鎖，解鎖時點分別為自公司公告最後一筆標的股票購買完成之日起計算滿12個月、24個月，每批可解鎖的標的股票比例為50%、50%，每批實際解鎖比例和數量根據公司業績及參與對象個人業績達成結果確定。

第六節 公司治理、環境和社會

(2) 業績考核目標

業績考核目標如下圖所示：

績效指標選取	銷售量	淨利潤
各績效指標權重	50%	50%
業績目標達成率(P)	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值}/\text{績效指標目標值}) \times \text{績效指標權重}$	
第一個解鎖期	2026年公司汽車銷量不低於180萬輛	2026年淨利潤不低於100億元
第二個解鎖期	2027年公司汽車銷量不低於216萬輛	2027年淨利潤不低於150億元

註： 以上「淨利潤」是指經審計的歸屬於上市公司股東的淨利潤；以上「銷量」是指公司年報披露的全年銷量。

7、申請或接納期權或獎勵須付金額及付款或通知付款的期限或償還申請期權貸款的期限

不適用

8、獲授期權的行使價或獲授股份的購買價的釐定基準

2025年員工持股計劃擬購買公司回購專用證券賬戶中已回購的A股股票418,643股，購買價格為董事會批准2025年員工持股計劃當日（2026年12月3日）的公司股票收盤價，即21.83元/股。

2025年員工持股計劃通過二級市場購買標的股票的價格為市場價格，將在股東會審議通過員工持股計劃後6個月內完成標的股票的購買。

9、計劃尚餘的有效期

2025年員工持股計劃存續期為36個月，自股東會審議通過且公司公告最後一筆標的股票購買完成之日起計算。2025年員工持股計劃存續期屆滿前，經出席持有人會議的持有人所持2/3(含)以上權益份額同意，並提交公司董事會審議通過後，2025年員工持股計劃的存續期可以延長。截止年報披露日，2025年員工計劃尚未完成股票購買。

10、有關限制性股票、期權及獎勵在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策

公司實施2025年員工持股計劃的財務、會計處理及其稅收等問題，按有關財務制度、會計準則、稅務制度規定執行，持有人因2025年員工持股計劃實施而需繳納的相關個人所得稅由員工自行承擔。

第六節 公司治理、環境和社會

2025年員工持股計劃

參與對象	獲授的 股票數量 (股)	報告期初 未歸屬的股份 (股)	報告期內完成 歸屬的股份 (股)	報告期內 註銷的股份 (股)	報告期內 失效的股份 (股)	報告期末尚 未歸屬的獎勵 (股)
穆峰(總經理)、趙國慶(副董事長、 副總經理)、李紅栓(執行董事、 財務總監、董事會秘書)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
其他持有人	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
合計	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用

註：

- (1) 就2025年員工持股計劃而言，公司「長城汽車股份有限公司回購專用證券賬戶」中所持有的418,643股公司A股普通股股票，已於2026年1月23日以非交易過戶的方式過戶至公司「長城汽車股份有限公司—2025年員工持股計劃」證券賬戶，本公司A股在緊接該等股票非交易過戶日期之前的收市價為21.50元。
- (2) 2025年員工持股計劃的股票來源為回購專用證券賬戶中回購的本公司A股股票和/或二級市場購買的本公司A股股票，其中擬購買公司回購專用證券賬戶中已回購的A股股票418,643股，購買價格為21.83元/股，通過二級市場購買標的股票價格為市場價格，將在股東會審議通過員工持股計劃後6個月內完成標的股票購買，2025年員工持股計劃最終持股數量以最終購買完成後持有的股票數量為準。截止年報披露日，2025年員工持股計劃尚未開始從二級市場購買公司股票。

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況

股權激勵情況

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

員工持股計劃情況

適用 不適用

其他激勵措施

適用 不適用

(三) 董事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

適用 不適用

第六節 公司治理、環境和社會

(四) 報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

適用 不適用

報告期內，公司實施長期激勵計劃，充分調動高級管理人員工作的積極性。同時，公司建立並實施了高級管理人員年度績效考評機制，通過PBC簽署、過程復盤刷新、分層集體合議評價等流程，實現管理閉環。考評內容以公司經營結果為導向，包含KPI考核、關鍵工作任務及團隊管理、個人能力提升等維度。考評結果應用於高級管理人員獎金發放、股權激勵解鎖。

十、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

適用 不適用

本公司制定了《內部控制管理制度》《內部控制自我評價管理制度》，根據制度要求，對內控的各個環節進行不斷的梳理和完善，加強制約，不斷完善相關業務的操作流程。報告期內，公司納入評價範圍的業務與事項均已建立了內部控制，並得以有效執行，達到了公司內部控制的目標，不存在重大缺陷。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明

適用 不適用

十一、報告期內對子公司的管理控制情況

適用 不適用

報告期內，公司按照《公司章程》《上海證券交易所股票上市規則》等規定對子公司進行管控。

對子公司的管理控制存在異常的風險提示

適用 不適用

十二、內部控制審計報告的相關情況說明

適用 不適用

詳見公司於2026年3月27日在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)披露的《內部控制審計報告》。

是否披露內部控制審計報告：是

內部控制審計報告意見類型：標準的無保留意見

十三、上市公司治理專項行動自查問題整改情況

適用 不適用

十四、納入環境信息依法披露企業名單的上市公司及其主要子公司的環境信息情況

適用 不適用

納入環境信息依法披露企業名單中的企業數量(個) 29

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
1	長城汽車股份有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=01333A17-E44C-4F92-A3A2-0E52A4661CC0&year=2025&reportId=2504db49-6de1-4b8d-8c1c-54b18d6570d4
2	長城汽車股份有限公司 整車二車間	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=ccbe21fc-81bc-4589-bfee-10aaf01dac69&year=2025&reportId=143ee055-26c9-4812-823d-978c3883dc98
3	長城汽車股份有限公司 徐水分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=20AA49F2-2B58-4306-B8C0-C1C123E82626&year=2025&reportId=6fca75c2-d2b5-41b1-8401-c6dafaca1612
4	長城汽車股份有限公司 重慶分公司	http://cqtpf.cqree.cn:10001/eps/index/enterprise-list?input=%E9%95%BF%E5%9F%8E%E6%B1%BD%E8%BD%A6%E8%82%A1%E4%BB%BD%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%E9%87%8D%E5%BA%86%E5%88%86%E5%85%AC%E5%8F%B8&area=
5	長城汽車股份有限公司 天津哈弗分公司	https://111.33.173.33:10800/#/gkwz/ndpl/index
6	長城汽車股份有限公司 泰州分公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=./sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
7	長城汽車股份有限公司 平湖分公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search

第六節 公司治理、環境和社會

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
8	長城汽車股份有限公司 荊門分公司	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=d32825c0-b927-423a-9c21-73d4ce452403&XH=1677750286927009244672&year=2025
9	日照魏牌汽車有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=91130609582426078J
10	長城汽車股份有限公司 大冶分公司	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=c35b98ef-2204-442c-bc7f-42e7d8076d91&XH=1682677515748029335552&year=2025
11	保定億新汽車配件 有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=B0E4EAA6-882B-4B6D-B0FD-436B7F1B1217&year=2025&reportId=867f8fce-7c78-4fd1-b690-a521e759153e&isWeb=%E5%90%A6
12	諾博汽車系統有限公司 保定徐水分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=ADA6DDFC-882B-4903-BF96-EA66F3F20775&year=2025&reportId=37a51786-2f67-4b16-af76-53ffc37019f4
13	諾博橡膠製品有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=56739C71-99AE-4440-9775-268A6F1FE3E9&year=2025&reportId=741e32e7-6811-44dd-ac6f-4940a6008448
14	保定諾博汽車裝飾件 有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=313A51C9-9A90-4D5A-9B85-A34B54881C4B&year=2025&reportId=2700c106-070b-426f-b58a-03bda2ca9f99

第六節 公司治理、環境和社會

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
15	諾博汽車零部件(天津)有限公司	https://111.33.173.33:10800/#/gkwz/ndpl/index
16	精誠工科汽車系統有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=2C4EFA41-4CA2-4B23-963D-1D2F3E8F72A1&year=2025&reportId=50ea827e-80c0-48bc-b7b1-40e261bc5e41
17	精誠工科汽車系統有限公司 保定徐水精工底盤分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=136345DA-6F6E-4BA1-B398-76075F22BE98&year=2025&reportId=bccaf12a-97f0-473c-8957-eb0a16f3839f
18	保定市格瑞機械有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=F9774961-1B44-4523-B65E-BD123529846E&year=2025&reportId=b6d3d2a9-7075-408f-9312-a188bd675d5a&isWeb=%E5%90%A6
19	保定長城報廢汽車回收拆解有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=71CE9C5D-B37A-4437-9B9A-81FD8ED83EBE&year=2025&reportId=847c04f8-16d0-4004-b700-b5090921c0b1
20	精誠工科汽車系統有限公司 順平精工壓鑄分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=3CCC7DC7-993D-4820-B425-7E934EAB049D&year=2025&reportId=4e3b44e6-fcda-4e13-b7f5-51489adf500a

第六節 公司治理、環境和社會

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
21	精誠工科汽車系統 有限公司 順平精工鑄造分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=844CFCEE-0E1C-4837-A72E-97E259CDD47A&year=2025
22	精誠工科汽車零部件 (揚中)有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=../sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
23	精誠工科汽車系統 有限公司 保定徐水精工壓鑄 分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=9FD78F56-EBC2-45A0-8E0C-6D5F307D4E0C&year=2025&reportId=3a98be73-915d-4983-99cb-469b77547e80
24	曼德電子電器有限公司 保定徐水光電分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=4D06F01B-E60F-499A-A054-85FB9A4BE49D&year=2022&reportId=be7c82c6-19f4-4cc6-a706-35a1817b7b88

第六節 公司治理、環境和社會

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
25	曼德電子電器有限公司 保定熱系統分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=8DF00B4C-2E59-4609-B1B5-5F25C24E236E&year=2025&reportId=7515bb5c-b839-420c-8175-c6955dec2e33
26	曼德電子電器有限公司 保定徐水熱系統分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=1069A8EF-C6F2-4B9B-962C-5FFA04BAE75E&year=2025&reportId=afd7246b-b7f1-4d3b-be77-88209bbdc68a
27	蜂巢動力系統(江蘇) 有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=./sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
28	蜂巢傳動系統(江蘇) 有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=./sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
29	長城汽車股份有限公司 天津哈弗分公司一 動力事業部	https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/ndpl/qyxq?id=2024-19EB4FDCD2CF47CA A62A9B6F13BC6007

其他說明

適用 不適用

第六節 公司治理、環境和社會

十五·社會責任工作情況

(一) 是否單獨披露社會責任報告、可持續發展報告或ESG報告

適用 不適用

年度內，有關社會責任工作情況，詳見本公司於上交所網站(www.sse.com.cn)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)披露的《長城汽車股份有限公司2025年度環境、社會和公司治理報告》。

(二) 社會責任工作具體情況

適用 不適用

對外捐贈、公益項目	數量/內容	情況說明
總投入(萬元)	1,453.26	詳見具體說明
其中：資金(萬元)	1,376.69	詳見具體說明
物資折款(萬元)	76.574	詳見具體說明
惠及人數(人)	45,180	詳見具體說明

具體說明

適用 不適用

2025年，長城汽車始終堅守企業公民初心，以系統化的社會責任行動體系為依托，聚焦應急救災、社區共建、教育支持、文化保護四大關鍵領域，以紮實行動踐行使命擔當，以長期投入傳遞企業溫度，構建起覆蓋國內與海外、應急與長效、公益與產業的多元社會責任實踐格局。

一、應急救災：快速響應築牢安全防線

面對各類突發災害，長城汽車堅持第一時間響應、第一時間行動、第一時間保障，構建「資金捐贈+車輛救援+服務保障+車友聯動」的立體化救災模式。

2025年1月，西藏日喀則市定日縣6.8級地震發生後，公司迅速向中國紅十字基金會捐贈500萬元專項資金，並同步推出無憂救援、專屬維修通道、維修優惠、高效理賠四大關愛行動，全方位助力災區救援與災後重建。2025年7月，華北水災期間，公司再次向中國紅十字會總會捐款500萬元，同步啟動「長城保駕風雨同行」關愛行動，為用戶提供全天候救援、理賠、消毒及檢測等全流程支持。6-8月，國內多地遭遇持續強降雨災害，公司主動聯動哈弗聯盟、各地坦克團等民間志願力量，深入貴州榕江、廣東懷集、湖北恩施、甘肅榆中等受災區域，緊急運送救災物資、全力參與搶險救援，搭建起高效協同、覆蓋廣泛的區域應急救災響應網絡，以實際行動守護人民生命財產安全。

二、社區共建：向善而行傳遞企業溫度

2025年3月，公司攜手炮火聯盟與藍天救援隊，在新疆開展春季轉場公益行動，18台車穿越千里牧區，協助牧民裝卸近20噸物資、疏通冰雪道路，以行動守護傳統生計方式。2025年4月，聯合炮火聯盟、經銷商與賈秀芳慈善基金會發起「長城炮向英雄致敬」公益活動，調配車輛參與老兵慰問與物資運送，在致敬中傳遞企業溫度。

第六節 公司治理、環境和社會

三、教育支持：內外兼修賦能成長未來

長城汽車以公益助學、愛心護航、國際幫扶、校企共建為路徑，覆蓋青少年啟蒙、高考保障、海外教育改善、高校人才培養全鏈條，推動教育公平與人才長效發展。

2025年1月，組織員工走進涑水縣八一愛民學校，捐贈愛心物資並開展汽車科技體驗活動，點燃青少年科學探索興趣。2025年6月，發起「高考護航行動」，組建愛心送考車隊，為廣大考生安全、順暢赴考保駕護航。2025年8月，跨越國界傳遞溫暖，向巴西伊拉塞瑪波利斯市7所公立學校捐款，著力改善當地殘障兒童教育條件。2025年10月，走進河北工業大學，舉辦校園招聘暨賽車發佈會，深化校企合作與產學研融合，為行業高質量發展儲備青年人才。

四、文化保護：守正創新活化文明傳承

長城汽車堅定文化自信，以科技賦能+產品融合助力中華優秀傳統文化傳承發展。

2025年9月，以「致敬敦煌文化」為主題，深度支持莫高窟數字化保護工程，讓千年文化遺產在數字時代永久留存；同時，將敦煌美學元素融入產品設計，讓傳統文化走進現代生活，推動文化遺產活態傳承、創新傳播，增強公眾對中華文明的認同感與自豪感，以企業力量守護民族文化根脈。

十六、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

適用 不適用

扶貧及鄉村振興項目	數量/內容	情況說明
總投入(萬元)	2,791.88	詳見具體說明
其中：資金(萬元)	2,782.68	詳見具體說明
物資折款(萬元)	9.2	詳見具體說明
惠及人數(人)	943	詳見具體說明
幫扶形式(如產業扶貧、 就業扶貧、教育扶貧等)		詳見具體說明

具體說明

適用 不適用

在鄉村振興與共同富裕的戰略背景下，長城汽車將企業社會責任深度融入國家發展大局，以系統性公益實踐助力鄉村可持續發展，構建起就業賦能與人文關懷雙輪驅動的幫扶格局。

一、就業幫扶：以產業之力激活鄉村人才引擎

公司充分發揮產業平台優勢，為殘疾員工提供適配性就業崗位與職業發展通道，以穩定就業保障其生活尊嚴與成長空間。同時，積極響應鄉村振興號召，面向鄉村學校開展定向招聘，為區域人才振興注入源頭活水。

二、鄉村關懷：以向善之心傳遞企業溫度

長城汽車持續關注弱勢群體，積極開展多層次、常態化的公益活動。2025年3月，借2.4T長城炮家族品鑑會契機，公司組織對孤寡老人及留守兒童開展專項慰問，將品牌活動與人文關懷有機融合；同期攜手魏牌成都車主俱樂部發起「WEY愛同行」公益行動，深入大涼山地區為公益學校捐贈物資，以暖心行動點亮鄉村兒童成長希望。2025年6月，公司聯合用戶走進雲南曼臘小學，捐贈學習用品，助力改善鄉村基礎教育條件。

從就業賦能到教育支持，從節日慰問到日常陪伴，長城汽車以持續、紮實的公益實踐，詮釋企業與社會共生共榮的價值追求。

第六節 公司治理、環境和社會

十七、其他

適用 不適用

企業管治報告

本公司致力於透過加強透明度、獨立性、責任性及公平性提升企業管治標準。本公司已採取適當措施遵守《香港上市規則》附錄C1所載的《企業管治守則》及其原則。

主要企業管治原則及本公司的常規

本公司致力維持並確保高水平的企業管治常規，而本公司所採納的企業管治原則符合本公司及股東之最佳利益。本公司的企業管治常規根據《企業管治守則》所載原則、守則條文及若干最佳常規建議編製。董事會認為高企業管治標準是本公司保障股東利益、提升企業價值、制定業務策略及政策和提高透明度與責任感至關重要的基礎。本公司已建立制度，確保董事對公司業務知情；並相信定期舉行的董事會會議能夠為非執行董事提供有效的溝通渠道，以使非執行董事對本集團業務進行全面及開放的討論。董事會定期檢討公司治理常規，以確保公司的運行符合法律、法規及上市地監管規定，不斷致力於提升公司管治水平。

A. 董事會

董事會應具備適合公司業務需要的能力和經驗。

執行董事：

魏建軍先生(董事長)
趙國慶先生(副董事長、副總經理)
李紅栓女士

職工董事：

盧彩娟女士

非執行董事：

何平先生

獨立非執行董事：

樂英女士
范輝先生
鄒兆麟先生

在年度內，本公司並無違反《香港上市規則》第3.10(1)及(2)條和第3.10A條分別關於獨立非執行董事數目及會計或相關的財務管理專長的要求。

- 在年度內，各獨立非執行董事符合《香港上市規則》第3.13條列載的獨立性指引，並無違反此條款的任何規定。
- 在年度內，概無董事從事與或可能與本集團業務直接或間接競爭之任何業務或於當中擁有權益。
- 各董事會成員之間並無存在包括財務、業務、家屬或其他重大的關係。
- 董事履歷載於第六節「公司治理、環境和社會」第三項「董事和高級管理人員的情況」(一)「現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況」。

第六節 公司治理、環境和社會

偏離事項：無

主席及行政總裁的獨有角色。

- 董事長與總經理分別由不同人士擔任。
- 董事長負責監管董事會之運作及制定本公司之策略及政策，而總經理則負責管理本公司之業務。
- 魏建軍先生擔任本公司董事長，即主席職位，負責帶領董事會及負責董事會會議議程並確保董事會有效運作。
- 穆峰先生擔任本公司總經理，即行政總裁職位，負責本公司日常經營業務及董事會授權的其他事宜。

偏離事項：無

董事會定期會面，並且每年至少舉行4次董事會會議，負責制定及檢討審計期內業務方向及策略，監督本集團之經營及財務表現；董事會也會視乎實際需要，不定期召開董事會臨時會議，商討需要董事會決定的事項。管理層獲授權就日常經營作出決定。

非執行董事應有指定任期，以及所有為填補臨時空缺而被委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉。

- 依據公司章程，「非職工代表董事由股東會以普通決議案選舉或更換，並可在任期屆滿前由股東會解除其職務。職工董事由公司職工通過職工代表大會、職工大會或者其他形式民主選舉產生或更換。董事任期三年，任期屆滿可以連選連任」。本公司非職工代表董事包括獨立非執行董事及非執行董事於2023年6月16日已獲重選連任或獲選舉及委任，本公司職工董事已於2025年8月8日獲委任，本屆董事會任期為3年。

偏離事項：無

- 董事會應負有領導及監控公司的責任，同時集體負責促進公司成功。

董事會定期會面，並且每年至少舉行4次董事會會議，負責制定及檢討審計期內業務方向及策略，監督本集團之經營及財務表現；董事會也會視乎實際需要，不定期召開董事會臨時會議，商討需要董事會決定的事項。管理層獲授權就日常經營作出決定。

- 董事會行使下列職權：
 - (1) 召集股東會，並向股東會報告工作；
 - (2) 執行股東會的決議；
 - (3) 決定公司的經營計劃和投資方案；
 - (4) 制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
 - (5) 制訂公司增加或者減少註冊資本、發行債券或者其他證券及上市方案；
 - (6) 擬定公司重大收購、因公司章程第23條第(一)項、第(二)項規定的情形收購本公司股票或者合併、分立、解散及變更公司形式的方案；
 - (7) 在符合法律、行政法規、規章及上市地證券監管機構的相關規定的前提下，批准因公司章程第23條第(三)項、第(五)項、第(六)項規定的情形收購本公司股份；
 - (8) 擬訂公司重大收購、收購本公司股票或者合併、分立、解散及變更公司形式的方案；
 - (9) 在股東會授權範圍內，決定公司對外投資、收購出售資產、資產抵押、對外擔保事項、委託理財、關聯交易、對外捐贈等事項；

第六節 公司治理、環境和社會

- (10) 決定公司內部管理機構的設置；
- (11) 決定聘任或者解聘公司總經理、董事會秘書及其他高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；根據總經理的提名，決定聘任或者解聘公司副總經理、財務總監等高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；
- (12) 制定公司的基本管理制度；
- (13) 制訂公司章程的修改方案；
- (14) 管理公司信息披露事項；
- (15) 向股東會提請聘請或者更換為公司審計的會計師事務所；
- (16) 聽取公司總經理的工作匯報並檢查總經理的工作；
- (17) 法律、行政法規、部門規章、上市地證券監管機構及證券交易所的相關規定、公司章程或者股東會授予的其他職權。

偏離事項：無

管理層行使獲董事會會議授權的與日常經營業務相關的權利。

- 本公司章程明確規定公司總經理落實各項策略及本公司日常經營業務，並向董事會定期匯報。
- 董事會在職權範圍內確定公司發展策略，管理層獲董事會授權、示意負責策略的執行及本公司日常經營性業務。管理層對董事會負責。
- 除董事會決定涉及本公司的重大事項(已於董事會職責部分列載)外，其他日常經營性決策由管理層決定，並向董事會匯報。

偏離事項：無

董事會定期開會履行職責。董事會及其委員會及時提供充分信息。

- 在年度內，本公司召開了16次董事會會議。依照公司章程，「董事會召開會議和表決採用現場方式或者電話會議、視頻會議等電子通信方式。董事會會議在保障董事充分表達意見的前提下，可以用書面傳簽的方式進行並作出決議，並由參會董事簽字」。
- 本公司於年度內的中期及末期定期召開董事會會議，並根據隨時發生之重要事項安排額外會議。董事可親身或透過其他電子通訊方法出席會議。
- 董事會會議通知會在董事會召開前14天送達每位董事；載有會議議題的文件會在董事會召開4天送達每位董事。
- 董事會秘書協助董事會主席編製會議議程，董事可以就此議程在會議召開前向董事會秘書提供建議。

第六節 公司治理、環境和社會

董事獲取獨立觀點

本公司鼓勵董事會成員在適當的情況下徵求其他成員、僱員和其他持份者的意見，以確保在決策過程中考慮到不同的觀點。

本公司訂有機制，每位董事均有權就有關履行職務的任何事宜尋求獨立專業意見，確保董事會可獲取獨立觀點及意見。董事會已審閱及檢討相關機制，並認為已適當實施且有效。

本公司亦有正式或非正式的渠道來確保董事會可以獲得獨立的觀點和意見。

- 董事會、委員會的會議記錄由董事會秘書保存，董事可隨時查閱。就會議中董事之意見、建議一併記載於會議記錄之中，並會將最終稿件提交董事確認簽署。
- 對於董事被視為存在利益衝突或擁有重大權益的交易事宜上，將不會通過書面決議方式處理。有關董事可出席會議，但不發表意見，亦對有關決議放棄表決。
- 各董事可對議題涉及的專業意見，尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。
- 董事會秘書協助董事會主席編製會議議程，董事可以就此議程在會議召開前向董事會秘書提供建議。
- 對於董事被視為存在利益衝突或擁有重大權益的交易事宜上，將不會通過書面決議方式處理。有關董事可出席會議，但不發表意見，亦對有關決議放棄表決。
- 各董事可對議題涉及的專業意見，尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

2025年董事會會議和股東大會會議個別董事的出席情況

詳見本報告第六節「公司治理、環境和社會」第四項「董事履行職責情況」(一)「董事參加董事會和股東會的情況」。

偏離事項：無

每名董事須不時了解其作為公司董事的職責，以及公司的經營方式、業務活動及發展。

- 公司秘書向董事及委員會成員於每交易日提供本公司H股及A股在香港交易及國內交易的最新信息及適時提供本集團最新發展動態，讓其知悉公司業務進展。
- 本公司現時施行的《獨立董事工作制度》規定，非執行董事及獨立非執行董事有權出席、提議召開董事會會議；本公司現有委員會均有獨立非執行董事參與。

第六節 公司治理、環境和社會

- 董事持續專業發展

本報告期，本公司所有董事均能夠參與持續專業發展，更新其知識、技能，以確保其為董事會做出貢獻。本公司董事會秘書兼公司秘書李紅栓女士於本年度已符合上市規則第3.29條有關專業培訓的要求；報告期公司現任董事參加培訓情況如下：

董事姓名	公司內部培訓 ^(註1)	交易所或證券監管部門以及上市協會等組織的上市公司治理、董事職責及相關培訓 ^(註2)	培訓總時數
魏建軍	√	√	47
趙國慶	√	√	48
李紅栓	√	√	113
盧彩娟	√	√	27
何平	√	√	30
樂英	√	√	41
范輝	√	√	41
鄒兆麟	√	√	68

註： 1. 公司內部培訓主題主要為：資本市場/汽車行業資本市場/宏觀經濟動態、證券合規動態（相關上市法規的規定及違規案例警示）、專業知識類等

2. 交易所或證券監管部門以及上市協會等組織的上市公司治理、董事職責、ESG、交易/關聯（連）交易、風險管理及內部控制、監管政策解讀等

- 公司於2025年8月8日委任了盧彩娟女士為職工董事，盧女士已於2025年8月8日根據上市規則第3.09D條規定取得了法律意見，盧女士確認明白自己作為上市公司的董事的責任。

偏離事項：無

遵守《標準守則》

- 本公司一直遵循《香港上市規則》附錄C3所載的《標準守則》，並無採納較《標準守則》更高要求的行為守則。本公司亦就董事進行的證券交易向董事作出特定查詢。本公司所有董事並沒有任何違反《標準守則》條文的情況。

戰略及可持續發展委員會	薪酬委員會	提名委員會	審計委員會
魏建軍先生(主席)	魏建軍先生	魏建軍先生	何平先生
李紅栓女士	樂英女士(主席)	樂英女士(主席)	樂英女士
何平先生	范輝先生	鄒兆麟先生	范輝先生(主席)
樂英女士	/	/	鄒兆麟先生
范輝先生	/	/	/

偏離事項：無

B. 戰略及可持續發展委員會

本公司已成立戰略及可持續發展委員會，由2位獨立非執行董事（樂英、范輝）、1位非執行董事（何平）、2位執行董事（魏建軍（該委員會主席）與李紅栓）組成。

2025年戰略及可持續發展委員會成員出席情況

會議次數	2025年3月28日審議《關於2025年度公司經營方針的議案》及《關於長城汽車股份有限公司2024年度社會責任報告的議案》	
召開時間及事項 委員姓名	出席次數/會議次數	出席率
魏建軍	1/1	100%
李紅栓	1/1	100%
何平	1/1	100%
樂英	1/1	100%
范輝	1/1	100%
平均出席率	—	100%

第六節 公司治理、環境和社會

報告期內，公司召開戰略及可持續發展委員會審議通過了2025年度公司經營方針及《長城汽車股份有限公司2024年度社會責任報告》。

偏離事項：無

C. 薪酬委員會

本公司已成立薪酬委員會，由2位獨立非執行董事（樂英（該委員會主席）、范輝）及（1位執行董事（魏建軍）組成。

- 薪酬委員會的職責為就本集團董事及高級管理人員的薪酬政策提出建議，釐訂執行董事和高級管理人員的薪金待遇，包括非金錢利益、退休金權益及賠償支付等。薪酬委員會的權責範圍已包括《企業管治守則》所列的特定職責。
- 本集團按董事及僱員的表現、資歷及當時的行業慣例建議制定給予董事及僱員報酬的基準，而薪金政策及組合會定期檢討。根據僱員工作表現評估，僱員或會獲發紅花及獎金以示鼓勵。
- 本公司於2023年6月與各董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）簽訂為期3年的《董事服務協議》或委任書，其中列明董事各自的酬金。
- 董事及高級管理人員的薪酬和本集團5位最高薪酬僱員的詳情載於第六節「公司治理、環境和社會」第三項「董事和高級管理人員的情況」(一)「現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況」及財務報表附註(十二)。本公司以正規而具透明度的程序制訂執行董事薪酬的政策及釐訂各董事的薪酬待遇。

第六節 公司治理、環境和社會

薪酬委員會根據前述薪酬政策，根據董事及經理人員管理崗位的主要範圍、職責、重要性以及其他相關企業相關崗位的薪酬水平制定薪酬計劃或方案並就該等計劃或方案向董事會提出有關董事及高級管理人員的薪酬建議，即採納《香港上市規則》附錄C1中第E.1.2(c)(ii)的方式。

報告期內薪酬委員會審閱、批准《香港上市規則》第十七章所述有關股份計劃的事宜情況詳見本節第五項「董事會下設專門委員會情況」中(四)。報告期內，本公司涉及《香港上市規則》第17.03(F)及17.06B(7)及(8)條所載向董事或高級管理人員授出期權或獎勵的相關事宜詳見本節第九項公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響——限制性股票與股票期權激勵計劃以及員工持股計劃。

2025年薪酬委員會成員出席情況

會議次數		8
	詳見本節第五項 「董事會下設專門委員會情況」中(四)	
召開時間及事項	出席次數/會議次數	出席率
委員姓名		
魏建軍	8/8	100%
樂英	8/8	100%
范輝	8/8	100%
平均出席率	—	100%

報告期內公司召開薪酬委員會審議事項詳情載於本節第五項「董事會下設專門委員會情況」中(四)。

偏離事項：無

第六節 公司治理、環境和社會

D. 提名委員會

- 本公司已成立提名委員會，由2位獨立非執行董事（樂英（該委員會主席）、鄒兆麟）、1位執行董事（魏建軍）組成。
- 提名委員會負責根據公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成向董事會提出建議，並對董事、管理人員選擇標準和程序提供建議。

董事及高級管理人員的提名程序、遴選及推薦準則：

提名委員會在研究本公司對董事及高級管理人員的需求情況後，廣泛物色人選。在徵求被提名人對提名的同意後，召集提名委員會會議，根據《公司法》《上市公司獨立董事管理辦法》《香港上市規則》等規定的董事及高級管理人員任職條件，對初選人員進行資格審查，向董事會推薦董事候選人及新聘高級管理人員並提供相關材料。

2025年公司未召開提名委員會。

公司於2026年3月27日召開提名委員會，採用了一套一致的標準，對公司各董事2025年度履職情況進行了評價，認為各董事具備擔任公司董事所必備的專業資格及工作經驗，全年投入了足夠的時間和精力，相關會議召開前，提前審閱公司發送的會議材料，會議中，認真審議每個議案，積極參與討論並提出合理化建議，並在利益衝突時，嚴格遵守回避制度，保證決策程序的合規性和公允性。獨立董事任職期間，不存在影響其擔任公司獨立董事獨立性的情形。在提名委員會對董事個人進行評價時，該董事進行了回避。

偏離事項：無

董事會成員多元化政策

董事會已採納董事會成員多元化政策，自2013年12月27日起生效。本公司在設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能知識及服務任期，務求達到董事會成員多元化。所有董事會成員委任乃基於用人唯才，而為有效達到董事會成員多元化，將考慮候選人之客觀條件。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及其可為董事會提供的貢獻而作決定。

董事會已制定可計量目標及時間表（於性別、技能及經驗方面）以推行政策，並不時檢討該等目標以確保其合適度及確定達到該等目標之進度，同時在適當時候檢討政策，以不時確保政策行之有效。

於本報告日期，董事會包括8名董事，其中3名為女性，佔董事會成員人數37.5%，董事會希望其女性成員比例至少維持在現時的水平。各董事教育背景涉及會計、法律、管理、機械製造等方面，本公司認為其董事會目前之組成無論於性別、專業背景及技能方面考慮均具有多元化特點。本公司董事會中已包括女性董事，未來，公司將建立一個可實現性別多元化的潛在董事繼任人通道，並將確保有足夠資源提供適當的培訓及職業發展，以確保董事會的潛在繼任者在性別、技能及經驗等各方面的多元化。

偏離事項：無

第六節 公司治理、環境和社會

員工多元化

本集團的招聘策略：為合適的崗位聘用合適的員工。從員工的性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識等方面實現全體員工(包括高級管理人員)的多元化。公司現有員工來自全球多個國家，在境內工作的外籍專家人才超百名，涵蓋工程、研發、管理等多個學科方向。男女員工在職業發展與薪酬激勵方面享有平等機會，女性員工佔比連續三年穩步增長，在公司各業務領域均發揮著重要作用。公司高度重視本土人才的多元構成，現有少數民族員工3,552人，來自42個不同民族，覆蓋我國民族總數的78%，公司亦在中高層管理隊伍中，積極推進性別與民族的均衡融合，為組織持續注入創新活力。集團高級管理層中女性員工數量為3名，佔高級管理層總人數的33.33%，全體員工(不包含高級管理層)中女性員工數量為23,905人，約佔全體員工(不包含高級管理層)總人數的24.49%，男性員工數量73,695人，約佔全體員工(不包含高級管理層)總人數的75.51%。

E. 問責、核數及審計委員會

董事會應平衡、清晰及全面地評估公司的表現、情況及前景。

- 董事負責監督編製每個財政期間的賬目，使該賬目能真實並公平反映本集團在該段期間的業務狀況、業績及現金流量表現。於編製截至2025年12月31日止賬目時，董事：
 - 1、 已選用適合的會計政策並貫徹應用；已作出審慎合理判斷及估計，並按持續經營基準編製賬目；及
 - 2、 本集團根據《香港上市規則》每年公佈中期業績及末期業績及發出《香港上市規則》規定須披露的其他財務數據。

偏離事項：無

董事會應確保公司的內部監控系統穩健妥善而且有效，以保障股東投資及公司資產。

- 董事會對內部監控系統全權負責，至少每年1次檢討其效用。
- 審計委員會負責本集團財務監控。
- 管理層負責本公司日常運作監控，並定期檢討。
- 本公司財務管理部與證券投資部及法務合規部負責集團事務的合規監控，並定期培訓。
- 董事會負責風險管理，並定期檢討。

偏離事項：無

董事會應就如何應用財務匯報及內部監控原則及如何維持與公司核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。

- 德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司2025年度之外部核數師，所收取中期審閱服務費用為人民幣56.60萬元。本公司年度報告之財務報表乃根據《中國企業會計準則》編製，並經德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)審計。2025年度，德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)收取年度審計費用為人民幣183.96萬元，年度內控審計費用為人民幣33.02萬元，年度諮詢服務費用(含德勤品牌下的其他實體)為744.01萬元。除此之外，2025年度，本公司沒有支付給德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)任何非核數活動相關費用。
- 本公司董事確認，彼等有編製本集團賬目的責任。
- 審計師發表有關其申報責任的聲明，載於第十節「財務報告(審計報告)」。
- 在年度內，董事會已檢討本集團內部監控系統是否有效。

第六節 公司治理、環境和社會

- 本公司已成立審計委員會，由本公司現時所有獨立非執行董事范輝（審計委員會主席）、樂英、鄒兆麟和1名非執行董事（何平）組成。本公司審計委員會的組成符合《香港上市規則》第3.21條的規定。
- 審計委員會之職權範圍符合香港會計師公會頒佈之《審核委員會有效運作指引》所載建議。具體職能如下：
 - (1) 監督及評估外部審計工作，提議聘請或者更換外部審計機構；
 - (2) 監督及評估內部審計工作，負責內部審計與外部審計的協調；
 - (3) 審核公司的財務信息及其披露；
 - (4) 監督及評估公司的內部控制；
 - (5) 對公司董事、高級管理人員履行信息披露職責的行為進行監督；關注公司信息披露情況，發現信息披露存在違法違規問題的，應當進行調查並提出處理建議；
 - (6) 行使《公司法》規定的監事會的職權；
 - (7) 負責法律法規、公司上市地證券監管機構及證券交易所、公司章程和董事會授權的其他事項。
- 審計委員會之主要工作包括審閱及監管本集團之財務申報程序及內部監控，同時也進行本公司的財務匯報、風險管理及內部監控系統的審核和檢討，檢討發行人內部審核功能的有效性和履行《企業管治守則》所列的其他責任。

審計委員會每年至少舉行四次會議，以審閱經審計年度賬目及未經審計中期賬目、季度賬目。審計委員會之主要職責包括審閱本集團之財務申報、核數師就內部監控及合規事宜提供之意見及財務風險管理。審計委員會在年度內的會議中履行了其職責。

報告期內公司召開審計委員會審議事項詳情載於本節第五項「董事會下設專門委員會情況」中（二）。

2025年審計委員會成員出席情況

會議次數		11
召開時間及主要事項	詳見本節第五項「董事會下設專門委員會情況」中(二)	
委員姓名	出席次數/會議次數	出席率
何平	11/11	100%
范輝	11/11	100%
樂英	11/11	100%
鄒兆麟	11/11	100%
平均出席率	-	100%

- 審計委員會會議於2026年3月26日舉行，已審閱本集團截至2025年12月31日止經審計的年度業績公告、年度報告及年度財務報表。
- 審計委員會的職權範圍已包括《企業管治守則》所列明的工作。在年度內，審計委員會向董事會建議續聘德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)為本公司2025年度外部審計機構。
- 審計委員會已審核本公司外部核數師德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)的獨立性及客觀性，以及其所採用的審計程序的有效性。
- 審計委員會已審核本公司及其子公司2024年年度財務決算報告，2025年第1季度財務報告，2025年中期財務報告，2025年第3季度財務報告。
- 審計委員會已審核本公司2024年年度及2025年度中期關聯交易情況。

第六節 公司治理、環境和社會

- 審計委員會已檢討了本公司及其子公司的2025年度內部監控系統。
- 審計委員會已審核公司與光束汽車日常關聯交易及關於調整2026年度租賃(長期)日常關聯(連)交易上限的議案。
- 審計委員會的會議記錄由董事會秘書保存，並針對委員會成員的意見、建議做詳細記錄，待成員簽署確認後歸檔保存。
- 審計委員會成員由本公司現時所有獨立非執行董事和1名非執行董事擔任。
- 2025年，本公司聘任德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)為公司外部審計師。過去三年，本公司沒有更換過審計師。

偏離事項：無

F. 企業管治職能

董事會負責制訂本公司之企業管治政策並履行以下企業管治職能：

1. 制定及檢討本集團的企業管治政策及常規；
2. 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
3. 檢討及監察本集團在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
4. 制定、檢討及監察適用於本集團僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
5. 檢討本集團遵守《企業管治守則》的情況及在企業管治報告內的披露。

董事會於年度內已履行了上述企業管治職責。

偏離事項：無

G. 風險管理及內部監控

董事會確認其有責任監察本集團風險管理及內部監控系統，並通過審計委員會每年檢討其成效，該風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且就避免重大的失實陳述或損失而言，僅能作出合理而非絕對的保證。審計委員會協助董事會履行評估內部控制、風險管理有效性的職責，職責涵蓋本集團所有重要的監控方面，包括財務監控、公司運營監控及合規監控。董事會已完成本集團風險管理及內部監控系統檢討並確認，截至2025年12月31日止年度，風險管理及內部監控系統行之有效，報告期內未發現重大監控失誤或重大監控弱項。董事會確認本集團風險管理及內部監控系統可適當及有效達到《企業管治守則》原則D2所述的目的。

本集團已經建立一整套廉潔制度體系（包括舉報政策及反貪腐政策），為反腐倡廉及檢舉、監督提供制度保證。

更多詳情及政策機制可參見本公司與本報告同時發佈的《長城汽車股份有限公司2025年度社會責任報告》。

1. 風險管理及內部監控的主要特點

風險管理及內部監控體系：

管理層承擔風險管理及內部監控的職責，制定應對風險的對策，進行風險預警及按時出具風險管理報告，管理內部控制評價工作，認定內部控制缺陷、制定整改方案，並將相關信息反饋至董事會及審計委員會。董事會及審計委員會評估內部控制、風險管理的有效性。

職責範圍：

董事會

- 對風險管理及內部監控系統負責並持續檢討其有效性，保證本集團建立及維持有效的風險管理及內部監控系統；
- 最少每年檢討一次本集團的風險管理及內部監控系統並保證每次檢討時，本集團在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗以及員工所接受的培訓課程及有關預算足夠的，如有臨時需匯報事項，由董事長決定是否需上報董事會；及
- 監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察。

第六節 公司治理、環境和社會

審計委員會

- 檢討公司風險管理及內部控制系統；
- 評估風險管理及內部控制評價和審計的結果，督促風險管理及內控缺陷的整改；
- 與管理層討論風險管理及內部控制系統，確保管理層已履行職責建立有效的系統；及
- 主動或應董事會的委派，就有關風險管理及內部控制事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的響應進行研究。

管理層

- 管理層承擔風險管理及內部監控的職責，管理與之相關的工作；及
- 向董事會及審計委員會反饋風險管理及內部監控過程中的相關信息。

本集團對其風險管理及內部控制系統的檢討頻率為1次，所檢討的期間為一整年。具體而言，本集團風險管理及內部監控部門於每年年度舉行會議上向審計委員會及董事會匯報本集團上一年度的風險管理及內部監控情況，以便於董事會對本集團的監控情況及風險管理的有效程度作出判斷。

本集團採用相關政策及程序以檢討風險管理及內部監控系統有效性及解決嚴重的內部監控缺失，包括要求本集團管理層定期評估及時了解相關信息。同時，本集團已經建立一整套廉潔制度體系，為反腐倡廉及檢舉、監督提供制度保證。董事會認為，本集團截至2025年12月31日止年度已採納一套有效且足夠的風險管理及內部監控系統。

發佈內幕消息

本集團已參考證券及期貨事務監察委員會頒佈的內幕消息披露指引，已建立有關披露內幕消息的流程和監控措施，包括內幕消息識別、發放內幕消息的程序及內部控制（例如對相關事宜及其對本公司可能產生的影響進行評估、核實及專業意見的尋求），以及在向公眾全面披露資料前，知悉有關消息的任何人士必須確定嚴守保密，不得買賣本公司任何證券等。

2. 用於識別、評估及管理重大風險的程序及本集團應付業務轉變及外在環境轉變的能力

相關程序：

(1) 風險識別

確定風險衡量標準，識別可能對本集團構成潛在影響的風險。

(2) 風險評估

對識別出的風險進行評估，按風險程度進行等級劃分。

(3) 風險應對

根據風險等級選擇應對策略，並由風險管控部門跟進相關應對策略是否有效；同時制定相關對策避免風險的再次發生或降低相關風險。

(4) 風險監察

持續並定期監察有關風險，適時修訂風險管理及內部監控程序，保證相關監控程序適當、有效；向管理層及董事會定期匯報風險監察的結果。

(5) 應付業務轉變及外在環境轉變的能力

為了應對外部環境變化，持續保證公司的盈利能力，公司通過管理創新、業務變革等方式，優化業務流程，實施業務和管理模式轉變，在集團中長期願景制定、推進成本遞減、組織和流程優化、能力提升等方面開展工作保證集團戰略及年度方針的落地和實施。

3. 內部審核職能

內部審計部門負責本集團的內部審計工作，直接向審計委員會匯報，內部審計部門評估本集團風險管理及內部監控系統的有效性擔當重要角色，並負責定期直接向審計委員會匯報。

第六節 公司治理、環境和社會

4. 財務報告及遵守《香港上市規則》規定程序的有效性

董事會及審計委員會確認，本集團有關財務報告及遵守《香港上市規則》規定的程序有效。

5. 信息披露制度

本集團制訂了信息披露管理制度、內幕信息知情人員登記備案制度及對外信息報送和使用管理制度，規範了本集團對外發佈信息的渠道，內幕信息的處理流程，明確了信息的起草、審核及發佈程序，能夠保證內幕信息保密，直至按上市規則作出適時的披露為止。

偏離事項：無

H. 公司秘書

李紅栓女士為本公司董事會秘書、公司秘書。遵照《香港上市規則》第3.29條，李紅栓女士於截至2025年12月31日止年度內已參加不少於15小時的相關專業培訓。

吳嘉雯女士為本公司聯席公司秘書，於2022年9月23日獲聘任，因聯交所已確認本公司李女士符合上市規則第3.28條下擔任本公司公司秘書的資格。因此，吳嘉雯女士辭任聯席公司秘書一職，自2025年9月22日起生效。吳嘉雯女士辭任後，李紅栓女士將繼續擔任本公司的唯一公司秘書。

偏離事項：無

I. 公司通訊

董事會應盡力與股東持續保持對話，尤其是借股東周年大會與股東溝通。

- 本公司透過刊發年度報告、中期報告及公告披露本公司董事會最新決議，與股東建立溝通。並在本公司的互聯網站開闢「投資者關係」頻道，詳列本公司董事會秘書聯繫方式；及接受投資者查詢、問答。
- 股東周年大會上，會議主席就每項實際獨立的事宜個別提出決議案。
- 股東周年大會上，董事會主席接受包括股東、股東代表、審計委員會成員的詢問，並對此作出合理解釋。
- 有關投票表決程序及股東要求以投票方式表決的權利的詳情載於股東通函內。

偏離事項：無

J. 股東權利

- 單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東向董事會請求召開臨時股東會，應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和本章程的規定，在收到請求後十日內提出同意或者不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。
- 股東可憑身份證或其他能夠表明其身份的有效證件出席股東會，並於股東會上提出相關建議。

股東於股東會提出建議的程序如下：

- (1) 公司召開股東會，單獨或者合計持有公司百分之一以上股份的股東，有權向公司提出提案。單獨或者合計持有公司百分之一以上股份的股東，可以在股東會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後兩日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。但臨時提案違反法律、行政法規或者公司章程的規定，或者不屬於股東會職權範圍的除外。

第六節 公司治理、環境和社會

- (2) 公司召開年度股東會，應當於會議召開二十一日前發出書面或電子通訊形式（包括但不限於本公司網站及交易所網站刊登公告，下同）通知，公司召開臨時股東會應當於會議召開十個工作日或十五日（以較長者為準）前發出書面或電子通訊形式通知，將會議擬審議的事項以及開會的日期和地點告知所有在冊股東。擬出席股東會的股東，應當於會議通知列明的時間內，將出席會議的書面回覆送達公司。
- 股東可向本公司董事會提出查詢，具體可以傳真方式提交查詢申請，傳真號碼：86-312-2197812。

偏離事項：無

K. 投資者關係

- 年度內，公司以線上線下融合、常規與創新結合的模式構建全方位投資者溝通體系，系統性提升信息披露質效與股東參與度。公司依托年報、中期報告、產銷快報等定期報告，形成常態化業績溝通機制，累計舉辦超1,500人次參與的業績交流會，實現財務數據與戰略規劃的高效傳遞。在線下場景中，通過車展專項交流與投資者實地調研、車輛試駕等活動，直觀展現產品技術優勢，強化投資者對市場策略的深度認知。為突破傳統溝通邊界，公司於2024年5月，首次以直播的創新形式開展股東大會，以低門檻、高透明度的形式吸引超100萬人次中小投資者實時互動，樹立治理創新標桿。日常溝通層面，公司通過上證E互動平台回覆超75次提問，專線解答約700次諮詢，並積極參與證監局組織的「股東來了」、「世界投資者周」等投資者教育活動中，覆蓋超100人次投資者，顯著提升權益保護意識。年度內，公司已檢討股東通訊政策的實施和有效性，在綜合各方投資者通過上述渠道反饋的基礎上，公司認為其股東通訊政策行之有效。有關本公司投資者關係的制度及年度內的進一步執行細節，請參見與本報告同時發佈的《長城汽車股份有限公司2024年度社會責任報告》的「投資者關係管理」部分。

- 2025年8月8日，本公司召開的2025年第四次臨時股東大會上審議通過公司章程關於對公司企業管治內容作出修改，相關修改已於2025年8月8日生效。

上述章程修改內容請參考本公司於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)、上交所網站(www.sse.com.cn)及本公司網站(www.gwm.com.cn)發佈的相關公告。

偏離事項：無

L. 股息政策

公司實行連續、穩定的利潤分配政策，公司的利潤分配重視對投資者的合理投資回報並兼顧公司的可持續發展。

董事會於宣派或建議派發股息前將考慮以下因素：公司所處行業特點、發展階段、自身經營模式、盈利水平、債務償還能力、是否有重大資金支出安排和投資者回報以及適用的相關法律法規等因素。董事會確認，所有派息決定均按照利潤分配政策作出。

偏離事項：無

第七節 重要事項

一、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

√ 適用 □ 不適用

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行	如未能及時履行應說明
								應說明未完成履行的具體原因	履行應說明的下一步計劃
與首次公開發行相關的承諾	解決關聯交易	長城汽車股份有限公司	自2012年1月1日起，長城汽車股份有限公司不再與河北保定太行集團有限責任公司、保定市太行制泵有限公司發生汽車零部件交易。	自2012年1月1日起，永久	否	自2012年1月1日起，永久	是	/	/
	解決同業競爭	保定創新長城資產管理有限公司	<p>1、保定創新長城資產管理有限公司目前沒有直接或間接地從事任何競爭業務。</p> <p>2、保定創新長城資產管理有限公司在對長城汽車股份有限公司擁有控制權的關聯方事實改變之前，其直接或間接控制的子公司，不會直接或間接地以任何方式從事競爭業務或可能構成競爭業務的業務。</p> <p>3、保定創新長城資產管理有限公司將來面臨或可能取得任何與競爭業務有關的投資機會或其他商業機會，在同等條件下賦予長城汽車股份有限公司該等投資機會或商業機會之優先選擇權。</p>	自2012年12月10日起，永久	否	自2012年12月10日起，永久	是	/	/

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行	
								應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明的下一步計劃
	解決同業競爭	魏建軍	<p>1、魏建軍先生直接或間接控制的子公司目前沒有直接或間接地從事任何競爭業務。</p> <p>2、魏建軍先生在對長城汽車股份有限公司擁有控制權的關聯方事實改變之前，其直接或間接控制的子公司，不會直接或間接地以任何方式從事競爭業務或可能構成競爭業務的業務。</p> <p>3、魏建軍先生直接或間接控制的子公司將來面臨或可能取得任何與競爭業務有關的投資機會或其他商業機會，在同等條件下賦予長城汽車股份有限公司該等投資機會或商業機會之優先選擇權。</p>	自2012年12月10日起，永久	否	自2012年12月10日起，永久	是	/	/

第七節 重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行	如未能及時履行應說明具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
								應說明		
與再融資相關的承諾	其他	保定創新長城資產管理有限公司、魏建軍	<p>1、承諾依照相關法律、法規以及《長城汽車股份有限公司章程》的有關規定行使股東權利，承諾不越權干預公司經營管理活動，不侵佔公司利益。</p> <p>2、承諾切實履行長城汽車制定的有關填補回報措施以及承諾人對此作出的任何有關填補回報措施的承諾，若本承諾人違反該等承諾並給長城汽車或者投資者造成損失的，本承諾人願意依法承擔對長城汽車或者投資者的相應法律責任。</p> <p>3、自承諾函出具日至公司本次公開發行A股可轉換公司債券實施完畢前，若中國證券監督管理委員會作出關於填補回報措施及其承諾相關的新的監管規定，且上述承諾不能滿足中國證券監督管理委員會該等新的監管規定的，本承諾人承諾屆時將按照中國證券監督管理委員會的最新規定出具補充承諾。</p>	自2020年11月6日起，永久	否	自2020年11月6日起，永久	是	/	/	

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行	
								應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明的下一步計劃
	其他	全體董事和高級管理人員	<p>1、承諾忠實、勤勉地履行公司董事及/或高級管理人員的職責，維護公司和全體股東的合法權益。</p> <p>2、承諾不無償或以不公平條件向其他單位或者個人輸送利益，也不會採用其他方式損害公司利益。</p> <p>3、承諾對董事、高級管理人員的職務消費行為進行約束。</p> <p>4、承諾不動用公司資產從事與履行職責無關的投資、消費活動。</p> <p>5、承諾在本人自身職責和合法權限範圍內，全力促使由公司董事會或董事會薪酬與考核委員會制訂的薪酬制度與公司填補措施的執行情況相掛鉤，並對公司董事會和股東會審議的相關議案投贊成票（如有表決權）。</p>	自2020年11月6日起，永久	否	自2020年11月6日起，永久	是	/	/

第七節 重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明	如未能及時 履行應說明
								未完成履行 的具體原因	下一步計劃
			<p>6、如公司未來制訂股權激勵計劃的，本人承諾在本人自身職責和合法權限範圍內，全力促使公司制訂的股權激勵計劃的行權條件與公司填補措施的執行情況相掛鉤，並對公司董事會和股東會審議的相關議案投贊成票(如有表決權)。</p> <p>7、自承諾函出具日至公司本次公開發行可轉換公司債券實施完畢前，如中國證券監督管理委員會作出關於填補措施及其承諾的其他新的監管規定的，且上述承諾不能滿足中國證券監督管理委員會發佈的該等新的監管規定的，本人承諾屆時將按照中國證券監督管理委員會的最新規定出具補充承諾。</p> <p>8、承諾切實履行公司制定的有關填補措施以及本人對此作出的任何有關填補措施的承諾，如本人違反該等承諾並給公司或者投資者造成損失的，本人願意依法承擔對公司或者投資者的相應法律責任。</p>						

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

已達到 未達到 不適用

(三) 業績承諾情況

適用 不適用

業績承諾變更情況

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

二、報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

適用 不適用

三、違規擔保情況

適用 不適用

四、公司董事會對會計師事務所「非標準意見審計報告」的說明

適用 不適用

五、公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

(一) 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

適用 不適用

(二) 公司對重大會計差錯更正原因及影響的分析說明

適用 不適用

(三) 與前任會計師事務所進行的溝通情況

適用 不適用

(四) 審批程序及其他說明

適用 不適用

第七節 重要事項

六、聘任、解聘會計師事務所情況

單位：元 幣種：人民幣

	現聘任
境內會計師事務所名稱	德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	2,735,849.06
境內會計師事務所審計年限	16年
境內會計師事務所註冊會計師姓名	劉鈺、付文婷
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的累計年限	2年、1年

	名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)	330,188.68

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

適用 不適用

報告期內，公司仍聘任德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為公司服務，未發生改聘會計師事務所的情形。

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

適用 不適用

審計費用較上一年度下降20%以上(含20%)的情況說明

適用 不適用

七、面臨退市風險的情況

(一) 導致退市風險警示的原因

適用 不適用

(二) 公司擬採取的應對措施

適用 不適用

(三) 面臨終止上市的情況和原因

適用 不適用

八、破產重整相關事項

適用 不適用

九、重大訴訟、仲裁事項

本年度公司有重大訴訟、仲裁事項 本年度公司無重大訴訟、仲裁事項

十、上市公司及其董事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

適用 不適用

十一、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

適用 不適用

十二、重大關聯交易

(一) 與日常經營相關的關聯交易

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

第七節 重要事項

- (1) 本集團與保定市長城控股集團有限公司(含其直接或間接控制的公司及長城控股實際控制人擔任董事或控制的其他公司)

本公司(為其本身及其附屬公司)與魏建軍先生(為其本身及代表其聯繫人)。於2024年10月31日簽訂了框架協議，內容涉及若干持續關連交易，包括(i)本集團向魏建軍先生及其聯繫人採購產品；(ii)本集團向魏建軍先生及其聯繫人銷售產品；(iii)本集團向魏建軍先生及其聯繫人租賃(長期)；(iv)本集團向魏建軍先生及其聯繫人租賃(短期)；(v)本集團向魏建軍先生及其聯繫人採購服務；(vi)本集團向魏建軍先生及其聯繫人提供服務，並於本公司2025年1月17日召開的臨時股東大會審議通過，框架協議具體條款內容詳見公司於2024年10月31日在香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)及公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)發佈的標題為持續關連交易公告。

2024年10月31日，本公司召開第八屆董事會第二十七次會議，審議通過了《關於預計2025-2027年度日常關聯交易的議案》，對本集團與長城控股2025年至2027年發生的租賃(短期)、租賃(長期)、提供租賃、採購產品、銷售產品、採購服務、提供服務類別日常交易總金額進行預計，此議案於2025年1月17日本公司召開的2025年第一次臨時股東大會上審議通過。本集團與關聯方之間的持續性、經常性關聯交易是基於正常的業務往來，有利於根據各方的資源優勢合理配置資源及提高生產效率，符合本公司的經營發展需要。

2025年12月29日，公司召開了2025年獨立董事專門會議第三次會議、第八屆董事會第四十五次會議，審議通過了《關於調整2026年度租賃(長期)日常關聯(連)交易上限的議案》，並與魏建軍先生簽訂了框架協議補充協議。董事會在審議該議案時，關聯董事魏建軍先生回避表決，非關聯董事一致同意上述議案。

截至2025年12月31日止，本集團與保定市長城控股集團有限公司（含其直接或間接控制的公司及長城控股實際控制人擔任董事或控制的其他公司）2025年日常關聯（連）交易執行情況如下：

幣種：人民幣 單位：萬元

類別	2025年 預計金額上限	2025年實際 發生金額	預計金額與 實際發生金額 差異較大原因
採購產品	1,039,090.00	928,717.68	主要系本公司向關聯方採購電池包數量較少所致
銷售產品	84,954.00	34,481.69	主要系本公司零部件等產品銷售較少所致
採購服務	39,160.00	9,297.08	-
提供服務	14,844.00	9,983.97	-
租賃（短期）	41,647.00	40,524.26	-
租賃（長期）	248,864.00	193,108.67	主要系本公司租賃關聯方資產較少所致

本集團與保定市長城控股集團有限公司（含其直接或間接控制的公司及長城控股實際控制人擔任董事或控制的其他公司）2025年1-12月日常關聯（連）交易總額未超出2025年預計額度上限。提供租賃交易豁免遵守《香港上市規則》第14A章的所有申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。

註：魏建軍先生為本公司的董事長及實際控制人，本集團與魏建軍先生及其聯繫人的交易構成《香港上市規則》下的關連交易。本集團與魏建軍先生及其直接或間接控制的公司以及魏建軍先生擔任董事的公司之間的交易構成《上交所上市規則》下的關聯交易。

第七節 重要事項

(2) 本集團與光束汽車有限公司(以下簡稱「光束汽車」)

本公司與光束汽車於2020年6月12日簽訂關聯交易框架協議，根據框架協議，本集團預計了與光束汽車日常關聯交易金額，並經公司2020年7月10日召開的2020年第二次臨時股東大會審議通過。

2022年1月23日，公司與光束汽車簽訂關聯交易框架協議修訂協議一，並經公司2022年3月18日召開的2022年第一次臨時股東大會審議通過。

2022年3月29日，公司與光束汽車簽訂關聯交易框架協議修訂協議二，並經公司第七屆董事會第三十四次會議審議通過。

2022年12月30日，公司與光束汽車簽訂關聯交易框架協議修訂協議三，並經2023年2月8日召開的2023年第一次臨時股東大會審議通過。

2023年12月29日，公司與光束汽車簽訂關聯交易框架協議修訂協議四，並經2024年1月26日召開的2024年第一次臨時股東大會審議通過。

2024年12月31日，公司與光束汽車簽訂了關聯交易框架協議修訂協議五，並經2025年1月24日召開的2025年第二次臨時股東大會審議通過。

2025年12月29日，公司召開了2025年獨立董事專門會議第三次會議、第八屆董事會第四十五次會議，審議通過了《關於與光束汽車日常關聯交易的議案》，並與光束汽車簽訂了關聯交易框架協議修訂協議六(以下簡稱「修訂協議六」)，明確了公司與光束汽車2026年分類別關聯交易金額上限。董事會在審議該議案時，關聯董事趙國慶先生回避表決，非關聯董事一致同意上述議案。2026年1月21日，公司召開了2026年第一次臨時股東會，關聯股東已回避表決，該議案審議通過。

截至2025年12月31日止，本集團與光束汽車關聯交易執行情況如下：

1. 本集團向光束汽車銷售產品，實際發生關聯交易金額為人民幣126,643.18萬元。
2. 本集團向光束汽車提供服務，實際發生關聯交易金額為人民幣16,595.81萬元。
3. 本集團接受光束汽車服務，實際發生關聯交易金額為人民幣5,148.22萬元。
4. 本集團向光束汽車採購產品，實際發生關聯交易金額為人民幣3,648.14萬元。
5. 本集團向光束汽車提供租賃，實際發生關聯交易金額為人民幣8.38萬元。

本集團與光束汽車2025年日常關聯交易總額未超出2025年預計額度上限，本集團向光束汽車提供服務、提供租賃實際發生金額與預計金額相比，超出金額未達到《上交所上市規則》6.3.6(二)審議及披露標準。

註： 光束汽車為上海證券交易所股票上市規則下的關聯方，本公司與光束汽車開展相關業務，構成上海證券交易所股票上市規則下的關聯交易，不構成《香港上市規則》下的關連交易。

公司日常關聯交易事項的其他事項請見本報告財務報告附註(十二)關聯方及關聯交易相關內容。

3、 臨時公告未披露的事項

適用 不適用

第七節 重要事項

(二) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

2025年2月21日，公司召開2025年第一次獨立董事專門會議、第八屆董事會第三十三次會議及第八屆監事會第二十九次會議審議通過《關於公司全資子公司收購無錫芯動半導體科技有限公司80%股權暨關聯(連)交易的議案》，公司的間接全資子公司諾博汽車科技有限公司(以下簡稱「諾博科技」)與穩晟科技(天津)有限公司(以下簡稱「穩晟科技」)簽訂股權轉讓協議，諾博科技擬使用自有資金人民幣3,792,157.77元收購穩晟科技持有的無錫芯動半導體科技有限公司(以下簡稱「無錫芯動」)80%的股權，上述股權收購事項完成後，諾博科技將持有無錫芯動80%股權，公司持有無錫芯動20%股權，無錫芯動納入公司合併報表範圍。詳情請參閱本公司於2025年2月21日發佈的相關公告。2025年3月26日，上述股權收購事項已經完成了工商變更登記手續。

3、臨時公告未披露的事項

適用 不適用

4、涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況

適用 不適用

(三) 共同對外投資的重大關聯交易

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

3、臨時公告未披露的事項

適用 不適用

第七節 重要事項

(四) 關聯債權債務往來

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

3、臨時公告未披露的事項

適用 不適用

(五) 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

適用 不適用

(六) 其他

適用 不適用

財務報表附註(十一)所載之關聯交易除本集團與河北保滄高速公路有限公司、本集團與光束汽車有限公司發生的關聯交易外，根據《香港上市規則》均構成關連交易及持續關連交易。本公司已遵守《香港上市規則》第14A章的相關規定履行了相關審批、披露程序或豁免遵守《香港上市規則》第14A章的所有申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。

十三、重大合同及其履行情況

(一) 託管、承包、租賃事項

1、託管情況

適用 不適用

2、承包情況

適用 不適用

3、租賃情況

適用 不適用

(二) 擔保情況

√ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

擔保方	擔保方與上市公司的關係		擔保金額	擔保發生日期(協議簽署日)	公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)				擔保物(如有)	擔保是否已經履行完畢	擔保是否逾期	擔保逾期金額	反擔保情況	是否為關聯方擔保	關聯關係
	公司的關係	被擔保方			擔保	擔保	擔保	主債務情況							
河北長征汽車製造有限公司	全資子公司	河北昊陽勃瑞供應鏈管理有限公司	7,588,320.00	2023年6月30日	被擔保方與金融機構之間簽署的按揭/融資租賃合同之日	全部款項償還完畢之日起三年	連帶責任擔保	已履的完畢	否	是	否	-	擔保方履行連帶責任保證後取得被擔保方的追償權。被擔保方的法人對此事項向擔保方承擔連帶責任保證	否	其他
河北長征汽車製造有限公司	全資子公司	保定匯祿貨物運輸有限公司	8,337,800.00	2023年6月30日	被擔保方與金融機構之間簽署的按揭/融資租賃合同之日	全部款項償還完畢之日起三年	連帶責任擔保	已履的完畢	否	是	否	-	擔保方履行連帶責任保證後取得被擔保方的追償權。被擔保方的法人對此事項向擔保方承擔連帶責任保證	否	其他
報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)														0	
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)														0	
公司對子公司的擔保情況															
報告期內對子公司擔保發生額合計														2,252,133,354.87	
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)														4,513,871,259.03	
公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)															
擔保總額(A+B)														4,513,871,259.03	
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)														5.14	
其中：															
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)														0	
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)														1,217,075,170.43	
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)														0	
上述三項擔保金額合計(C+D+E)														1,217,075,170.43	
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明														無	
擔保情況說明														見下表	

第七節 重要事項

截至2025年12月31日止，本公司或控股子公司對控股子公司提供擔保的擔保餘額明細如下：

幣種：人民幣 單位：元

序號	被擔保方	擔保餘額
1	華鼎國際有限公司、億新發展有限公司	1,616,624,000
2	長城汽車巴西有限公司	1,201,924,800
3	諾博汽車系統捷克有限公司	23,825,301.50
4	長城汽車製造(泰國)有限公司	400,534,045.39
5	供應商業務履約擔保(註1)	19,363,802.66
6	曼德電子電器有限公司保定徐水光電分公司	3,000,000
7	諾博汽車零部件(瀋陽)有限公司	114,000,000
8	資產池業務擔保(註2)	1,134,599,309.48

註1：「供貨業務履約擔保」的被擔保方包含子公司與子公司分公司共14家，分別為：日照魏牌汽車有限公司、重慶市永川區長城汽車零部件有限公司、精誠工科汽車系統有限公司、精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工底盤分公司、精誠工科汽車零部件(荊門)有限公司、精誠工科汽車零部件(重慶)有限公司、精誠工科汽車零部件(泰州)有限公司、精誠工科汽車零部件(日照)有限公司、精誠工科汽車系統有限公司大冶分公司、精誠工科汽車系統(平湖)有限公司、精誠工科汽車零部件(張家港)有限公司、精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工沖焊分公司、保定長城華北汽車有限責任公司及長城新能源商車有限公司。

註2：公司與下屬控股子公司根據實際業務發展及融資需求，與國內資信較好的商業銀行開展資產池業務。2025年度資產池業務額度預計為240億元人民幣，為提高資產池使用效率，公司在資產池業務預計額度內，為子公司提供資產質押擔保。

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1. 委託理財情況

(1). 委託理財總體情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

類型	風險特徵	未到期餘額	逾期未收回金額
其他	保本浮動收益型	90,000,000.00	—

其他情況

適用 不適用

(2). 單項委託理財情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

委託人	委託理財類型	風險特徵	委託理財金額	委託理財起始日期	委託理財終止日期	資金投向	是否存在受限情形	實際收益或損失	未到期金額	逾期未收回金額
上海浦東發展銀行股份有限公司	結構性存款	保本浮動收益型	90,000,000.00	2025-12-02	2026-01-04	/	否	/	90,000,000.00	/

其他情況

適用 不適用

(3). 委託理財減值準備

適用 不適用

第七節 重要事項

2、委託貸款情況

(1). 委託貸款總體情況

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(2). 單項委託貸款情況

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(3). 委託貸款減值準備

適用 不適用

3、其他情況

適用 不適用

(四) 其他重大合同

適用 不適用

十四、募集資金使用進展說明

適用 不適用

十五、其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

適用 不適用

第八節 股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 股份變動情況表

1、股份變動情況表

單位：股

	本次變動前		發行新股	本次變動增減(+/-)				小計	本次變動後	
	數量	比例(%)		送股	公積金轉股	其他	數量		比例(%)	
一、有限售條件股份	44,429,500	0.52	5,575,000	-	-	-20,151,600	-14,576,600	29,852,900	0.35	
1、國家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2、國有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3、其他內資持股	44,429,500	0.52	5,575,000	-	-	-20,151,600	-14,576,600	29,852,900	0.35	
其中：境內非國有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
境內自然人持股	44,429,500	0.52	5,575,000	-	-	-20,151,600	-14,576,600	29,852,900	0.35	
4、外資持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
二、無限售條件流通股份	8,511,734,879	99.48	929,024	-	-	15,355,284	16,284,308	8,528,019,187	99.65	
1、人民幣普通股	6,192,958,879	72.38	929,024	-	-	15,355,284	16,284,308	6,209,243,187	72.56	
2、境內上市的外資股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3、境外上市的外資股	2,318,776,000	27.10	-	-	-	-	-	2,318,776,000	27.10	
4、其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
三、股份總數	8,556,164,379	100.00	6,504,024	-	-	-4,796,316	1,707,708	8,557,872,087	100.00	

2、股份變動情況說明

適用 不適用

(1) A股股權激勵限制性股票及股票期權回購註銷

本公司於報告期內在上交所進行了A股限制性股票的回購並在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司進行了有關註銷。

第八節 股份變動及股東情況

2024年12月13日，公司召開第八屆董事會第二十八次會議，審議通過了《關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》，根據《長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃》(以下簡稱「《2023年限制性股票激勵計劃》」)，因部分激勵對象離職，根據《長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法》《2023年限制性股票激勵計劃》的相關規定，公司擬回購註銷《2023年限制性股票激勵計劃》項下首次授予部分限制性股票。本公司回購註銷的首次授予限制性股票數量合計為1,548,000股，使用的資金總額為人民幣20,603,880元，回購價格為13.31元/股並按《2023年限制性股票激勵計劃》的規定加上同期銀行存款利息(中國人民銀行公佈的同期存款基準利率)。上述限制性股票已於2025年4月14日完成註銷，導致本公司A股股本減少1,548,000股。

2025年2月14日，公司召開第八屆董事會第三十二次會議，審議通過了《關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》，根據《2023年限制性股票激勵計劃》，因公司部分激勵對象離職、崗位調遷、降職或激勵對象年度個人績效考核結果不合格等情況，根據《長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法》《2023年限制性股票激勵計劃》的相關規定，公司擬回購註銷《2023年限制性股票激勵計劃》項下首次授予部分限制性股票。本公司回購註銷的首次授予限制性股票數量合計為1,585,564股，使用的資金總額為人民幣21,103,856.84元，回購價格為13.31元/股並按《2023年限制性股票激勵計劃》的規定加上同期銀行存款利息(中國人民銀行公佈的同期存款基準利率)。上述限制性股票已於2025年4月14日完成註銷，導致本公司A股股本減少1,585,564股。

第八節 股份變動及股東情況

2025年4月16日，公司召開第八屆董事會第三十六次會議，審議通過了《關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》，根據《2023年限制性股票激勵計劃》，因公司部分激勵對象離職或降職，根據《長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法》《2023年限制性股票激勵計劃》的相關規定，公司擬回購註銷《2023年限制性股票激勵計劃》項下首次授予部分限制性股票。本公司擬回購註銷的首次授予限制性股票數量合計為587,352股，使用的資金總額為人民幣7,817,655.12元，回購價格為13.31元/股並按《2023年限制性股票激勵計劃》的規定加上同期銀行存款利息（中國人民銀行公佈的同期存款基準利率）。上述限制性股票已於2025年6月16日完成註銷，導致本公司A股股本減少587,352股。

2025年7月9日，公司召開第八屆董事會第三十九次會議，審議通過了《關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票的議案》。因部分激勵對象離職，根據《長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法》《2023年限制性股票激勵計劃》的相關規定，公司擬回購註銷《2023年限制性股票激勵計劃》項下首次授予及預留授予部分限制性股票。本公司擬回購註銷的首次授予限制性股票數量合計為554,400股，預留授予限制性股票數量合計為521,000股，使用的資金總額為人民幣13,532,674元，首次授予限制性股票回購價格為12.86元/股，預留授予限制性股票回購價格為12.29元/股，並按《2023年限制性股票激勵計劃》的規定加上同期銀行存款利息（中國人民銀行公佈的同期存款基準利率）。上述限制性股票已於2025年9月16日完成註銷，導致本公司A股股本減少1,075,400股。

第八節 股份變動及股東情況

(2) A股限制性股票解除限售

2025年4月16日，公司召開第八屆董事會第三十六次會議，審議通過了《關於公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第一期解除限售條件成就的議案》，根據《2023年限制性股票激勵計劃》有關規定，本公司《2023年限制性股票激勵計劃》首次授予限制性股票第一期解除限售條件已成就，可解除限制的股份數量為15,355,284股，上述股份於2025年4月28日於上交所上市流通，導致公司A股限售股減少15,355,284股，A股流通股增加15,355,284股。

(3) A股限制性股票登記完成

2025年1月24日，根據公司2024年第一次臨時股東大會、2024年第一次H股類別股東會議及2024年第一次A股類別股東會議的授權，公司召開第八屆董事會第三十一次會議，審議通過了《關於向激勵對象授予2023年限制性股票激勵計劃預留部分限制性股票的議案》。2023年限制性股票激勵計劃預留授予登記的限制性股票為5,575,000股，於2025年2月24日在中登公司上海分公司完成股份登記，因此導致公司A股股本增加5,575,000股。

(4) 股票期權行權

2024年6月4日，公司召開第八屆董事會第十七次會議，審議通過了《關於公司2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期符合行權條件的議案》，根據《2021年股票期權激勵計劃》有關規定，本公司《2021年股票期權激勵計劃》預留授予股票期權的第二個行權期行權條件已達成，可行權數量為26,359,074股，行權期間為2024年6月26日－2025年4月28日，報告期行權數量為924,441股，導致公司A股股本增加924,441股。

第八節 股份變動及股東情況

2025年4月16日，公司召開第八屆董事會第三十六次會議，審議通過了《關於公司2023年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期符合行權條件的議案》，根據《長城汽車股份有限公司2023年股票期權激勵計劃》(以下簡稱「《2023年股票期權激勵計劃》」)有關規定，本公司《2023年股票期權激勵計劃》首次授予股票期權的第一個行權期行權條件已達成，可行權數量為18,948,783股，行權期間為2025年5月12日—2026年1月25日，報告期行權數量為31股，導致公司A股股本增加31股。

(5) 公司可轉債轉股

經中國證券監督管理委員會《關於核准長城汽車股份有限公司公開發行可轉換公司債券的批覆》(證監許可[2021]1353號)核准，公司於2021年6月10日公開發行3,500萬張可轉換公司債券，每張面值100元，發行總額35億元，並於2021年7月8日起在上海證券交易所掛牌交易，公司本次公開發行的可轉債轉股期為2021年12月17日起至2027年6月9日，2025年1月1日至2025年12月31日期間，共有180,000元「長汽轉債」已轉換成公司股票，轉股數為4,552股，導致公司A股股本增加4,552股。

3、 股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

適用 不適用

公司報告期股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標沒有重大影響。

4、 公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

適用 不適用

第八節 股份變動及股東情況

(二) 限售股份變動情況

適用 不適用

單位：股

股東名稱	年初 限售股數	本年解除 限售股數	本年增加 限售股數	本年 註銷限售股	年未限售股	限售原因	解除 限售日期
2023年限制性股票激勵計劃首次 授予限制性股票持有者	44,429,500	15,355,284	0	4,275,316	24,798,900	股權激勵	2025年 4月28日
2023年限制性股票激勵計劃預留 授予限制性股票持有者	0	0	5,575,000	521,000	5,054,000	股權激勵	2026年1月 24日(可解除 限售最早 日期)
合計	44,429,500	15,355,284	5,575,000	4,796,316	29,852,900	/	/

二、證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

適用 不適用

單位：股 幣種：人民幣

股票及其衍生證券的種類	發行日期	發行價格(或利率)	發行數量	上市日期	獲准上市交易數量	交易終止日期
普通股股票類						
2020年股權激勵計劃限制性股票首次授予(A股)	2020-06-03	4.37元/股	49,303,500	2020-06-03	49,303,500	-
2020年股權激勵計劃限制性股票預留授予(A股)	2021-05-12	20.80元/股	1,149,150	2021-05-12	1,149,150	-
2021年限制性股票激勵計劃首次授予(A股)	2021-09-08	16.78元/股	32,653,200	2021-09-08	32,653,200	-
2021年限制性股票激勵計劃預留授予(A股)	2022-06-22	12.66元/股	7,955,800	2022-06-22	7,955,800	-
2023年限制性股票激勵計劃首次授予(A股)	2024-02-20	13.61元/股	45,557,500	2024-02-20	45,557,500	-
2023年限制性股票激勵計劃預留授予(A股)	2025-02-24	12.74元/股	5,575,000	2025-02-24	5,575,000	-
可轉換公司債券、分離交易可轉債						
可轉換公司債券	2021-06-10	38.39元/股	3,500,000,000.00	2021-07-08	3,500,000,000	-
其他衍生證券						

截至報告期內證券發行情況的說明(存續期內利率不同的債券，請分別說明)：

適用 不適用

第八節 股份變動及股東情況

(二) 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

適用 不適用

報告期內，本公司普通股股份總數詳見本節一、「股本變動情況」(一)「股份變動情況表」，股東結構變動詳見本節三、「股東和實際控制人情況」。報告期期初資產總額為人民幣217,720,295,344.69元、負債總額為人民幣138,727,125,825.55元，資產負債率為63.72%；期末，資產總額為人民幣225,287,872,883.05元，負債總額為人民幣137,395,831,405.82元，資產負債率為60.99%。

(三) 現存的內部職工股情況

適用 不適用

三、股東和實際控制人情況

(一) 股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)	153,813
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	171,854

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

股東名稱(全稱)	報告期內增減	前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)			質押、標記或凍結情況 股份狀態	股東性質
		期末持股數量	比例(%)	持有有限售 條件股份數量		
保定創新長城資產管理有限公司	0	5,115,000,000 (A股)	59.77	0 (A股)	質押 617,000,000 (A股)	境內非國有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED (香港中央結算(代理人)有限公司)	2,061,350	2,305,092,761 (H股)	26.94	-	未知 -	境外法人
中國證券金融股份有限公司	0	196,889,089 (A股)	2.30	0 (A股)	未知	國有法人
全國社保基金一零三組合	15,800,000	57,000,000 (A股)	0.67	0 (A股)	未知	其他
香港中央結算有限公司	-35,499,028	51,052,935 (A股)	0.60	0 (A股)	未知	境外法人
中國農業銀行股份有限公司-易方達 消費行業股票型證券投資基金	-6,508,300	42,605,664 (A股)	0.50	0 (A股)	未知	其他

第八節 股份變動及股東情況

前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱(全稱)	報告期內增減	期末持股數量	比例(%)	持有有限售	質押、標記或凍結情況 股份狀態	股東性質 數量
				條件股份數量		
中國工商銀行股份有限公司-華泰柏瑞 滬深300交易型開放式指數證券投資基金	-799,558	20,742,742 (A股)	0.24	0 (A股)	未知	- 其他
中國建設銀行股份有限公司-易方達滬深 300交易型開放式指數發起式證券投資基金	-137,333	14,702,998 (A股)	0.17	0 (A股)	未知	- 其他
中泰證券股份有限公司-華夏國證自由 現金流交易型開放式指數證券投資基金	12,952,890	12,952,890 (A股)	0.15	0 (A股)	未知	- 其他
中國工商銀行股份有限公司-華夏滬深 300交易型開放式指數證券投資基金	1,359,800	11,218,551 (A股)	0.13	0 (A股)	未知	- 其他

第八節 股份變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件流通股的數量	股份種類及數量	
		種類	數量
保定創新長城資產管理有限公司	5,115,000,000(A股)	人民幣普通股	5,115,000,000(A股)
HKSCC NOMINEES LIMITED(香港中央結算(代理人)有限公司)	2,305,092,761(H股)	境外上市外資股	2,305,092,761(H股)
中國證券金融股份有限公司	196,889,089(A股)	人民幣普通股	196,889,089(A股)
全國社保基金一零三組合	57,000,000(A股)	人民幣普通股	57,000,000(A股)
香港中央結算有限公司	51,052,935(A股)	人民幣普通股	51,052,935(A股)
中國農業銀行股份有限公司－易方達消費行業股票型證券投資基金	42,605,664(A股)	人民幣普通股	42,605,664(A股)
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深300交易型開放式指數證券投資基金	20,742,742(A股)	人民幣普通股	20,742,742(A股)
中國建設銀行股份有限公司－易方達滬深300交易型開放式指數發起式證券投資基金	14,702,998(A股)	人民幣普通股	14,702,998(A股)
中泰證券股份有限公司－華夏國證自由現金流交易型開放式指數證券投資基金	12,952,890(A股)	人民幣普通股	12,952,890(A股)
中國工商銀行股份有限公司－華夏滬深300交易型開放式指數證券投資基金	11,218,551(A股)	人民幣普通股	11,218,551(A股)
前十名股東中回購專戶情況說明	不適用		
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明	不適用		
上述股東關聯關係或一致行動的說明	公司控股股東保定創新長城資產管理有限公司與其他股東之間不存在關聯關係。此外，公司未知上述其他股東存在關聯關係。		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明	不適用		

持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

適用 不適用

第八節 股份變動及股東情況

前十名股東及前十名無限售流通股股東因轉融通出借/歸還原因導致較上期發生變化

適用 不適用

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

適用 不適用

主要股東所持股份(《證券及期貨條例》的規定)

據本公司董事及最高行政人員所知，截至2025年12月31日止，下列股東(董事或本公司最高行政人員除外)於本公司的任何股份及相關股份中，擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露或根據《證券及期貨條例》第336條備存的登記冊所載錄的權益或淡倉：

名稱	身份/權益性質	股份數目	佔A股概約百分比(%)	佔H股概約百分比(%)	佔股份總數概約百分比(%)
保定創新長城資產管理有限公司(附註1)	實益擁有人	5,115,000,000(L)(A股)	81.98	-	59.77
保定市蓮池區南大園鄉集體資產經營中心(附註2)	控制法團的權益	5,115,000,000(L)(A股)	81.98	-	59.77
保定市長城控股集團有限公司(附註3)	控制法團的權益	5,152,998,500(L)(A股及H股)	-	-	60.21
		5,115,000,000(L)(A股)	81.98	-	59.77
		37,998,500(L)(H股)	-	1.64	0.44

第八節 股份變動及股東情況

名稱	身份/權益性質	股份數目	佔A股概約 百分比(%)	佔H股概約 百分比(%)	佔股份總數概約 百分比(%)
北京綠智潮玩科技有限公司(附註4)	控制法團的權益	5,152,998,500(L)(A股及H股)	-	-	60.21
		5,115,000,000(L)(A股)	81.98	-	59.77
		37,998,500(L)(H股)	-	1.64	0.44
韓雪娟(附註5)	配偶的權益	5,115,000,000(L)(A股)	81.98	-	59.77
BlackRock, Inc.	控制法團的權益	175,949,266(L)(H股)	-	7.59(L)	2.06
		3,239,500(S)(H股)	-	0.14(S)	0.04

(L) 指本公司股份的好倉

(S) 指本公司股份的淡倉

附註：

- (1) 保定創新長城資產管理有限公司原名為保定市沃爾特管理諮詢有限公司，成立於2005年12月1日，成立地點為中國河北省保定市；經營範圍為對製造業、房地產業、園林業的投資，企業策劃、管理諮詢；機械設備租賃；非居住房地產租賃；辦公設備租賃服務；運輸設備租賃服務；計算機及通訊設備租賃；生產線管理服務。(法律、行政法規或者國務院決定規定須報經批准的項目，未獲批准前不准經營)。

截至2025年12月31日止，保定創新長城資產管理有限公司的62.854%、0.125%、0.001%、37.02%股權分別由保定市長城控股集團有限公司、魏建軍先生、韓雪娟女士和保定市蓮池區南大園鄉集體資產經營中心持有。而保定市長城控股集團有限公司的58.2%、0.6%、41.2%股權分別由魏建軍先生、韓雪娟女士及北京綠智潮玩科技有限公司持有。其中北京綠智潮玩科技有限公司的99%及1%股權分別由魏建軍先生與韓雪娟女士持有。因此，按照《證券及期貨條例》，保定創新長城資產管理有限公司由保定市長城控股集團有限公司所控制，而保定市長城控股集團有限公司則由魏建軍先生控制，並且魏建軍先生被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益。

第八節 股份變動及股東情況

- (2) 保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心原名為保定市南市區南大園鄉集體資產經管中心，截至2025年12月31日止，保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心持有保定創新長城資產管理有限公司37.02%的股權，故根據《證券及期貨條例》被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益。
- (3) 截至2025年12月31日止，保定市長城控股集團有限公司持有保定創新長城資產管理有限公司62.854%的股權，故根據《證券及期貨條例》被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益，同時，保定市長城控股集團有限公司持有37,998,500股H股權益。
- (4) 截至2025年12月31日止，北京綠智潮玩科技有限公司持有保定長城控股集團有限公司41.2%，保定市長城控股集團有限公司持有保定創新長城資產管理有限公司62.854%的股權，故根據《證券及期貨條例》被視為擁有所有由保定市長城控股集團有限公司及保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益。
- (5) 截至2025年12月31日止，韓雪娟女士持有保定創新長城資產管理有限公司0.001%的股權、保定市長城控股集團有限公司0.6%的股權及北京綠智潮玩科技有限公司1%的股權。韓雪娟女士為魏建軍先生的配偶，故根據《證券及期貨條例》被視為於魏建軍先生擁有的所有本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，據本公司董事及最高行政人員所知，截至2025年12月31日止，概無任何其他人士（除本公司董事及最高行政人員外）於本公司的股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須向本公司披露或根據《證券及期貨條例》第336條而備存的登記冊所載錄的權益或淡倉。

第八節 股份變動及股東情況

董事及最高行政人員於證券中之權益

截至2025年12月31日止，本公司各董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債券證中擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須載入該條例所述的須予備存登記冊的權益及淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據《香港上市規則》附錄C3內《標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

姓名	身份/權益性質	股份數目	佔A股概約 百分比(%)	佔H股概約 百分比(%)	佔股份 總數概約 百分比(%)
魏建軍先生(附註1)	受控制公司之權益	5,152,998,500(L)(A股及H股)	-	-	60.21
		5,115,000,000(L)(A股)	81.98	-	59.77
		37,998,500(L)(H股)	-	1.64	0.44
趙國慶先生(附註2)	實益擁有人	1,635,000(L)(A股)	0.03	-	0.02
李紅柱女士(附註3)	實益擁有人及配偶擁有權益	866,855(L)(A股)	0.01	-	0.01
盧彩娟女士(附註4)	實益擁有人	50,045(L)(A股)	0.001	-	0.001
穆峰先生(附註5)	實益擁有人	2,100,900(L)(A股)	0.03	-	0.02

第八節 股份變動及股東情況

(L) 指本公司股份的好倉

附註：

(1) 截至2025年12月31日止，保定創新長城資產管理有限公司乃由保定市長城控股集團有限公司所控制，而保定市長城控股集團有限公司則由魏建軍先生所控制。因此，按照《證券及期貨條例》，魏建軍先生被視為擁有保定創新長城資產管理有限公司所持有的5,115,000,000股A股權益及保定市長城控股集團有限公司所持有的37,998,500股H股權益。

(2) 截至2025年12月31日止，趙國慶先生持有本公司1,275,000股A股股份及獲分配本公司2023年第二期員工持股項下未解鎖份額(360,000股A股)。因此，按照《證券及期貨條例》，趙國慶先生被視為擁有本公司1,635,000股A股股份權益。

2026年1月7日，趙國慶先生獲分配本公司2025員工持股計劃項下360萬份額，每一份額為1元(股票來源為公司回購專用證券賬戶中回購的本公司A股股票及二級市場購買的本公司A股股票)，將來歸屬時以實物(股份)或現金交收，其中，股票來源為公司回購專用證券賬戶的股份，按份額比例獲分配21,079股，股票來源於二級市場購買的股份，因目前尚未購買完成，暫按簽訂協議日前5個交易日(含協議簽訂日)A股均價模擬計算獲分配股數為139,859股，合計涉及的股數為160,938股，因此，於年報披露日期，按照《證券及期貨條例》，趙國慶先生被視為擁有本公司1,795,938股A股股份權益。

(3) 截至2025年12月31日止，李紅栓女士持有本公司403,755股A股股份及獲分配本公司2023年第二期員工持股計劃項下未解鎖份額(288,000股A股)，李紅栓女士的配偶王笑組先生持有本公司82,100股A股股份及獲授本公司2023年股票期權激勵計劃首次授予股票期權93,000股。因此，按照《證券及期貨條例》，李紅栓女士被視為擁有本公司866,855股A股股份權益。

2026年1月7日，李紅栓女士獲分配本公司2025年員工持股計劃項下240萬份額，每一份額為1元(股票來源為公司回購專用證券賬戶中回購的本公司A股股票及二級市場購買的本公司A股股票)，將來歸屬時以實物(股份)或現金交收，其中，股票來源為公司回購專用證券賬戶的股份，按份額比例獲分配14,052股，股票來源於二級市場購買的股份，因目前尚未購買完成，暫按簽訂協議日前5個交易日(含協議簽訂日)A股均價模擬計算獲分配股數為93,240股，合計涉及的股數為107,292股，因此，於年報披露日期，按照《證券及期貨條例》，李紅栓女士被視為擁有本公司974,147股A股股份權益。

第八節 股份變動及股東情況

- (4) 截至2025年12月31日止，盧彩娟女士持有本公司26,045股A股股份及獲分配本公司2023年第二期員工持股計劃項下未解鎖份額(24,000股A股)。因此，按照《證券及期貨條例》，盧彩娟女士被視為擁有本公司50,045股A股股份權益。
- (5) 截至2025年12月31日止，穆峰先生持有本公司1,860,900股A股股份及獲分配本公司2023年第二期員工持股計劃項下未解鎖份額(240,000股A股)。因此，按照《證券及期貨條例》，穆峰先生被視為擁有本公司2,100,900股A股股份權益。

2026年1月8日，穆峰先生獲分配本公司2025員工持股計劃項下600萬份額，每一份額為1元(股票來源為公司回購專用證券賬戶中回購的本公司A股股票及二級市場購買的本公司A股股票)，將來歸屬時以實物(股份)或現金交收。其中，股票來源為公司回購專用證券賬戶的股份，按份額比例獲分配35,131股，股票來源於二級市場購買的股份，因目前尚未購買完成，暫按簽訂協議日前5個交易日(含協議簽訂日)A股均價模擬計算獲分配股數為233,933股，合計涉及的股數為269,064股。因此，於年報披露日期，按照《證券及期貨條例》，穆峰先生被視為擁有本公司2,369,964股A股股份權益。

除上文所披露者外，就本公司董事所知，截至2025年12月31日止，本公司各董事或最高行政人員概無於本公司或任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份或債券證中，擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益或淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條須載入該條例所述的須予備存登記冊的權益或淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司和香港聯交所的權益或淡倉。

(三) 戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

適用 不適用

第八節 股份變動及股東情況

四、控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1、法人

適用 不適用

名稱

保定創新長城資產管理有限公司

單位負責人或法定代表人

魏建軍

成立日期

2005年12月1日

主要經營業務

對製造業、房地產業、園林業的投資，企業策劃、管理諮詢；機械設備租賃；非居住房地產租賃；辦公設備租賃服務；運輸設備租賃服務；計算機及通訊設備租賃；生產線管理服務。（法律、行政法規或者國務院決定規定須報經批准的項目，未獲批准前不准經營）

報告期內控股和參股的其他境內外
上市公司的股權情況

報告期內該公司不存在控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況。

其他情況說明

-

2、自然人

適用 不適用

3、公司不存在控股股東情況的特別說明

適用 不適用

4、報告期內控股股東變更情況的說明

適用 不適用

5、公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖

適用 不適用



(二) 實際控制人情況

1、法人

適用 不適用

2、自然人

適用 不適用

姓名	魏建軍
國籍	中國
是否取得其他國家或地區居留權	否
主要職業及職務	本公司董事長
過去10年曾控股的境內外上市公司情況	除本公司外，實際控制人在過去10年未曾控股境內外上市公司

3、公司不存在實際控制人情況的特別說明

適用 不適用

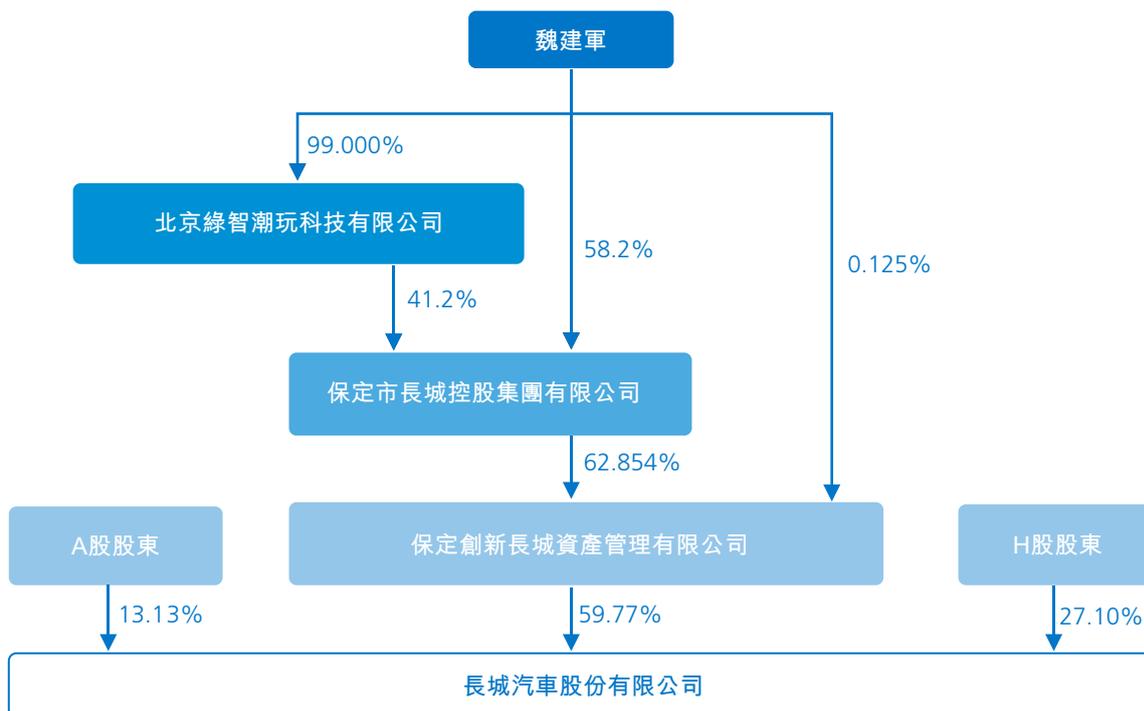
4、報告期內公司控制權發生變更的情況說明

適用 不適用

第八節 股份變動及股東情況

5、公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖

適用 不適用



6、實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

適用 不適用

(三) 控股股東及實際控制人其他情況介紹

適用 不適用

五、公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到80%以上

適用 不適用

六、其他持股在百分之十以上的法人股東

適用 不適用

七、股份限制減持情況說明

適用 不適用

八、股份回購在報告期的具體實施情況

適用 不適用

九、優先股相關情況

適用 不適用

第九節 債券相關情況

一、公司債券(含企業債券)和非金融企業債務融資工具

適用 不適用

二、可轉換公司債券情況

適用 不適用

(一) 轉債發行情況

適用 不適用

2020年11月6日，本公司召開第七屆董事會第九次會議，審議通過了公司發行A股可轉換公司債券的有關議案。建議發行A股可轉換公司債券所募集資金將用於新車型研發項目、汽車數字化研發項目，以加強本公司主營業務競爭力。

該A股可轉換公司債券及未來轉換為A股股票將在上交所上市，債券募集資金總額不超過人民幣800,000.00萬元(含800,000.00萬元)，該A股可轉換公司債券按面值發行，每張面值人民幣100元。

本公司於2020年12月18日召開2020年第四次臨時股東大會、2020年第三次H股類別股東會議、2020年第三次A股類別股東會議審議並批准了上述建議發行A股可轉換公司債券。

2021年3月12日，本公司召開第七屆董事會第十四次會議，審議通過了對上述建議發行A股可轉換公司債券的修訂發行方案，本次擬發行可轉債總額調整為不超過人民幣350,000.00萬元(含350,000.00萬元)，具體募集資金數額提請公司股東大會授權公司董事會(或董事會授權人士)在上述額度範圍內確定。扣除發行費用後募集資金擬全部投資於以下項目：

單位：萬元

項目名稱	投資總額	擬投入 募集資金金額
新車型研發項目	630,970.81	350,000.00
汽車數字化研發項目	798,002.54	0.00
合計	1,428,973.35	350,000.00

第九節 債券相關情況

經中國證券監督管理委員會證監許可[2021]1353號文核准，本公司於2021年6月10日公開發行了35,000,000張A股可轉換公司債券，每張面值100元，發行總額350,000.00萬元，期限6年。本次發行的可轉債轉股期自2021年12月17日至2027年6月9日。本次可轉換公司債券的初始轉股價格為38.39元/股。

經上海證券交易所自律監管決定書[2021]287號文同意，公司350,000.00萬元可轉換公司債券於2021年7月8日起在上海證券交易所掛牌交易，債券簡稱「長汽轉債」，債券代碼「113049」，當日收盤價每張人民幣142.07元。此次募集資金總額為人民幣3,500,000,000.00元，實際募集資金淨額為人民幣3,487,972,641.51元。已使用所得款項用途與先前披露的所得款項計劃用途一致。截至2025年12月31日止，本次募集資金已按照計劃使用完畢，公司募集資金專戶已完成註銷。

本公司A股可轉債持有人為持有中國證券登記結算有限責任公司上海分公司證券賬戶的自然人、法人、證券投資基金及符合法律規定的其他投資者。

第九節 債券相關情況

(二) 報告期轉債持有人及擔保人情況

√ 適用 □ 不適用

可轉換公司債券名稱	長汽轉債	
期末轉債持有人數	7,839	
本公司轉債的擔保人	無	
前十名轉債持有人情況如下：		
可轉換公司債券持有人名稱	期末持債數量(元)	持有比例(%)
登記結算系統債券回購質押專用賬戶(中國工商銀行)	372,020,000	10.64
登記結算系統債券回購質押專用賬戶(招商銀行股份有限公司)	274,196,000	7.85
招商銀行股份有限公司－博時中證可轉債及可交換債券 交易型開放式指數證券投資基金	242,824,000	6.95
中國工商銀行股份有限公司－景順長城景盛雙息收益 債券型證券投資基金	153,805,000	4.40
華泰優盛可轉債固定收益型養老金產品－ 招商銀行股份有限公司	121,772,000	3.48
中國工商銀行股份有限公司－華安強化收益 債券型證券投資基金	100,217,000	2.87
中信證券股份有限公司－海富通上證投資級可轉債及 可交換債券交易型開放式指數證券投資基金	62,845,000	1.80
登記結算系統債券回購質押專用賬戶 (中國郵政儲蓄銀行股份有限公司)	52,516,000	1.50
登記結算系統債券回購質押專用賬戶 (中國銀河證券股份有限公司)	52,364,000	1.50
登記結算系統債券回購質押專用賬戶(中國建設銀行)	52,075,000	1.49

(三) 報告期轉債變動情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

可轉換公司債券名稱	本次變動前	本次變動增減		回售	本次變動後
		轉股	贖回		
長汽轉債	3,495,233,000.00	180,000.00	0	1,000.00	3,495,052,000.00

報告期轉債累計轉股情況

適用 不適用

可轉換公司債券名稱	長汽轉債
報告期轉股額(元)	180,000.00
報告期轉股數(股)	4,552
累計轉股數(股)	129,727.00
累計轉股數佔轉股前公司已發行股份總數(%)	0.0014
尚未轉股額(元)	3,495,052,000.00
未轉股轉債佔轉債發行總量比例(%)	99.8586

第九節 債券相關情況

(四) 轉股價格歷次調整情況

√ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

可轉換公司債券名稱	長汽轉債				
轉股價格調整日	調整後轉股價格	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明	
2021年9月10日	38.30	2021年9月9日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷；2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2021年股權激勵計劃授予限制性股票登記完成	
2021年10月21日	38.00	2021年10月14日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2021年中期權益分派實施	
2021年11月11日	38.01	2021年11月10日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2020年股權激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷	
2022年5月20日	37.89	2022年5月13日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2020年股權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷；2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期自主行權；2021年度權益分派實施	

第九節 債券相關情況

可轉換公司債券名稱	長汽轉債				
轉股價格調整日	調整後轉股價格	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明	
2022年6月27日	37.84	2022年6月23日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期自主行權；2021年股權激勵計劃授予預留限制性股票登記完成	
2022年7月22日	38.00	2022年7月20日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期自主行權；2022年6月已回購H股股份註銷完成；2020年股權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷；2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷	
2022年8月15日	38.14	2022年8月11日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2022年7月已回購H股股份註銷完成；2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期自主行權	
2022年12月28日	39.47	2022年12月26日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期、2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第一個行權期及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷；2022年9月以來已回購H股股份註銷完成	

第九節 債券相關情況

可轉換公司債券名稱	長汽轉債			
轉股價格調整日	調整後轉股價格	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明
2023年1月12日	39.76	2023年1月10日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期、2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第一個行權期及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2022年12月15日至2022年12月22日期間已回購的H股股份註銷完成
2023年3月14日	40.44	2023年3月10日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期、2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第一個行權期及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2020年股權激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成；2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成；2023年2月13日至2023年2月24日期間已回購的H股股份註銷完成

第九節 債券相關情況

可轉換公司債券名稱 轉股價格調整日	長汽轉債 調整後轉股價格	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明
2023年6月12日	40.40	2023年6月8日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期、2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期、2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期及2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期自主行權；2020年股權激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成；2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成
2023年7月13日	40.09	2023年7月6日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期、2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期及2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期自主行權；2022年度權益分派實施
2023年10月11日	40.08	2023年10月9日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期、2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期及2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期自主行權

第九節 債券相關情況

可轉換公司債券名稱 轉股價格調整日	長汽轉債 調整後轉股價格	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明
2024年2月23日	39.93	2024年2月21日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期及2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期自主行權、2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成、2023年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票登記完成
2024年5月23日	39.94	2024年5月21日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期自主行權；2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成
2024年6月12日	39.64	2024年6月4日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2023年度權益分派實施
2025年1月6日	39.62	2025年1月2日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成；2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷完成；2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期自主行權；2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期自主行權

第九節 債券相關情況

可轉換公司債券名稱	長汽轉債				
轉股價格調整日	調整後轉股價格	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明	
2025年2月27日	39.60	2025年2月25日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期自主行權；2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期自主行權；2023年限制性股票激勵計劃預留授予限制性股票登記完成	
2025年4月17日	39.61	2025年4月15日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷完成	
2025年7月16日	39.16	2025年7月9日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2024年度權益分派實施	
截至本報告期末最新 轉股價格					39.16

第九節 債券相關情況

(五) 公司的負債情況、資信變化情況及在未來年度還債的現金安排

適用 不適用

根據中誠信國際信用評級有限責任公司於2025年5月8日出具的《長城汽車股份有限公司2025年度跟蹤評級報告》，公司主體信用等級為AAA，評級展望為穩定，長汽轉債的信用等級為AAA。截至2025年12月31日止，本公司總負債137,395,831,405.82元，資產負債率為60.99%。

公司主體資信優良，各項償債指標良好，同時公司盈利能力穩定和發展前景良好，具備較強的償債能力和抗風險能力，以保證償付本期可轉換公司債券本息的資金需要。

(六) 轉債其他情況說明

適用 不適用

第十節 財務報告（審計報告）

德師報（審）字(26)第P04219號
(第1頁，共5頁)

長城汽車股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了長城汽車股份有限公司（以下簡稱「長城汽車」）的財務報表，包括2025年12月31日的合併及公司資產負債表，2025年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了長城汽車2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和合併及公司現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照《中國註冊會計師獨立性準則第1號——財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》和中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於長城汽車，並履行了職業道德方面的其他責任。我們在審計中遵循了對公眾利益實體審計的獨立性要求。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們確定下列事項是需要在審計報告中溝通的關鍵審計事項。

三、關鍵審計事項（續）

開發支出資本化

1. 事項描述

如財務報表附註（七）所示，截至2025年12月31日止，長城汽車開發支出資本化餘額為人民幣12,212,294,264.98元。如財務報表附註（四）運用會計政策過程中所作的重要判斷－開發支出資本化所述，考慮到開發支出是否滿足企業會計準則規定的資本化條件涉及重大的管理層判斷，因此，我們將開發支出資本化作為關鍵審計事項。

2. 審計應對

我們針對開發支出資本化執行的主要審計程序包括：

- (1) 測試和評價與開發支出資本化相關的關鍵內部控制設計和執行的有效性；
- (2) 了解管理層確定的開發支出資本化條件的相關會計政策和會計估計，評價開發支出資本化條件的合理性，以及是否符合企業會計準則的規定；
- (3) 抽樣檢查研發項目相關的會議紀要、立項文件、可行性分析等支持性文件，評價研發項目開發支出資本化的條件和依據是否充分、合理；
- (4) 對項目開發支出進行抽樣測試，檢查並評價開發支出發生的真實性和準確性。

四、其他信息

長城汽車管理層對其他信息負責。其他信息包括長城汽車2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

長城汽車管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估長城汽車的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項（如適用），並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算長城汽車、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督長城汽車的財務報告過程。

第十節 財務報告（審計報告）

德師報（審）字(26)第P04219號
(第4頁，共5頁)

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對長城汽車持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致長城汽車不能持續經營。

德師報（審）字(26)第P04219號
(第5頁，共5頁)

六、註冊會計師對財務報表審計的責任（續）

- (5) 評價財務報表的總體列報（包括披露）、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就長城汽車中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施（如適用）。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）
中國•上海

中國註冊會計師：劉鈺
(項目合夥人)

中國註冊會計師：付文婷

2026年3月27日

合併資產負債表

2025年12月31日

人民幣元

項目	附註	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
流動資產：			
貨幣資金	(六)1	28,846,312,373.34	30,768,672,688.70
交易性金融資產	(六)2	34,965,900,665.75	14,181,400,741.40
衍生金融資產		4,609,095.24	10,163,635.81
應收票據	(六)4	1,654,417,018.53	2,365,113,198.10
應收賬款	(六)3	9,599,214,511.75	7,273,039,567.69
應收款項融資	(六)4	23,847,750,461.49	41,099,767,102.54
預付款項	(六)5	2,112,458,427.98	1,943,718,995.24
其他應收款	(六)6	4,448,971,896.95	3,384,864,663.89
存貨	(六)7	26,147,992,041.55	25,440,034,524.55
合同資產	(六)8	40,616,928.00	26,480,562.00
一年內到期的非流動資產	(六)10	1,514,822,655.26	1,594,787,210.60
其他流動資產	(六)9	4,464,149,535.67	5,449,877,008.59
流動資產合計		137,647,215,611.51	133,537,919,899.11
非流動資產：			
長期應收款	(六)10	1,535,239,923.48	1,754,348,195.73
長期股權投資	(六)11	12,222,010,879.85	11,548,960,627.61
其他權益工具投資	(六)12	1,396,820,410.69	1,545,977,894.51
其他非流動金融資產		306,492,679.28	225,393,657.46
投資性房地產	(六)13	407,747,456.98	431,901,081.34
固定資產	(六)14	29,281,846,505.15	30,200,341,280.37
在建工程	(六)15	5,760,111,830.40	4,009,324,009.35
使用權資產	(六)16	3,132,655,393.05	1,833,265,023.34
無形資產	(六)17	12,234,838,813.07	12,367,362,495.97
開發支出	(七)2	12,212,294,264.98	12,385,673,330.20
商譽		27,763,359.77	27,763,359.77
長期待攤費用		890,808,129.79	570,358,302.14
遞延所得稅資產	(六)18	6,913,115,470.15	5,488,582,086.25
其他非流動資產	(六)19	1,318,912,154.90	1,793,124,101.54
非流動資產合計		87,640,657,271.54	84,182,375,445.58
資產總計		225,287,872,883.05	217,720,295,344.69

合併資產負債表

2025年12月31日

人民幣元

項目	附註	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
流動負債：			
短期借款	(六)20	6,531,885,229.35	6,684,584,370.91
衍生金融負債		23,663,809.51	51,491,477.50
應付票據	(六)21	33,772,664,430.14	36,031,984,694.94
應付賬款	(六)22	45,874,099,847.63	43,619,604,688.73
合同負債	(六)23	13,157,259,156.48	11,711,286,675.94
應付職工薪酬	(六)24	5,330,549,382.31	4,911,991,410.74
應交稅費	(六)25	5,835,261,636.84	3,646,827,544.15
其他應付款	(六)26	4,212,003,601.05	5,954,868,727.69
一年內到期的非流動負債	(六)27	3,195,316,934.39	3,688,743,950.36
其他流動負債	(六)28	8,282,816,965.83	6,268,841,482.52
流動負債合計		126,215,520,993.53	122,570,225,023.48
非流動負債：			
長期應付款		-	11,871,342.39
長期借款	(六)20	1,068,504,304.42	6,525,975,839.33
應付債券	(六)29	3,690,140,349.67	3,674,795,129.52
租賃負債	(六)30	1,882,385,334.99	1,373,280,767.57
遞延收益	(六)31	3,322,110,230.36	3,523,979,955.29
遞延所得稅負債	(六)18	1,043,218,553.65	992,376,130.10
其他非流動負債		173,951,639.20	54,621,637.87
非流動負債合計		11,180,310,412.29	16,156,900,802.07
負債合計		137,395,831,405.82	138,727,125,825.55

合併資產負債表

2025年12月31日

人民幣元

項目	附註	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
股東權益：			
股本	(六)32	8,557,872,087.00	8,556,164,379.00
其他權益工具	(六)33	335,537,354.91	335,554,731.55
資本公積	(六)34	3,925,995,330.37	3,665,847,438.66
減：庫存股	(六)35	530,360,387.47	950,845,326.57
其他綜合收益	(六)55	457,639,577.31	(1,299,163,945.22)
專項儲備		596,335,318.86	344,662,183.20
盈餘公積	(六)36	8,299,803,096.95	6,944,280,309.94
未分配利潤	(六)37	66,249,219,099.30	61,388,265,056.94
歸屬於母公司股東權益合計		87,892,041,477.23	78,984,764,827.50
少數股東權益		-	8,404,691.64
股東權益合計		87,892,041,477.23	78,993,169,519.14
負債和股東權益總計		225,287,872,883.05	217,720,295,344.69

附註為財務報表的組成部分

第259頁至第483頁的財務報表由下列負責人簽署：

魏建軍

法定代表人

李紅栓

主管會計工作負責人

王海萍

會計機構負責人

公司資產負債表

2025年12月31日

人民幣元

項目	附註	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
流動資產：			
貨幣資金	(十七)1	9,822,507,870.33	10,414,232,314.68
交易性金融資產		22,466,305,365.95	13,316,529,426.04
應收票據	(十七)3	1,662,959,995.66	2,230,511,433.63
應收賬款	(十七)2	33,968,657,484.83	22,880,134,185.88
應收款項融資	(十七)3	19,434,759,089.98	28,868,079,638.02
預付款項		822,020,105.15	1,373,346,710.07
其他應收款	(十七)4	8,277,401,227.43	7,377,827,671.61
存貨	(十七)5	8,252,220,857.84	8,394,529,742.00
合同資產		39,424,894.00	13,563,096.00
一年內到期的非流動資產		184,983,302.17	185,689,711.41
其他流動資產	(十七)6	1,190,551,366.43	2,927,933,354.05
流動資產合計		106,121,791,559.77	97,982,377,283.39
非流動資產：			
長期應收款		182,500,384.45	183,392,371.66
長期股權投資	(十七)7	32,511,381,601.56	30,585,485,320.44
其他權益工具投資		7,700,000.00	7,700,000.00
其他非流動金融資產		230,453,476.85	225,393,657.46
投資性房地產	(十七)8	2,483,859,887.42	2,568,533,916.32
固定資產	(十七)9	10,670,495,198.40	12,514,688,430.28
在建工程		2,567,031,151.47	1,903,590,467.83
使用權資產		695,664,453.53	117,623,097.39
無形資產	(十七)10	8,186,890,361.37	8,477,970,463.43
開發支出		9,627,982,113.51	9,763,959,388.20
長期待攤費用		41,248,155.92	30,897,712.65
遞延所得稅資產		3,101,454,441.94	2,498,671,127.95
其他非流動資產		540,754,685.16	1,162,826,500.23
非流動資產合計		70,847,415,911.58	70,040,732,453.84
資產總計		176,969,207,471.35	168,023,109,737.23

公司資產負債表

2025年12月31日

人民幣元

項目	附註	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
流動負債：			
短期借款	(十七) 11	5,291,969,698.73	4,062,058,234.45
衍生金融負債		—	7,013,214.83
應付票據	(十七) 12	26,406,122,250.98	23,265,652,437.34
應付賬款	(十七) 13	56,642,916,313.51	48,403,669,750.79
合同負債	(十七) 14	8,466,656,388.37	8,915,066,215.01
應付職工薪酬		2,418,003,015.65	2,347,751,372.80
應交稅費		763,436,125.11	926,967,437.56
其他應付款		2,942,594,488.95	3,891,265,936.57
一年內到期的非流動負債		1,671,034,747.75	2,427,937,404.13
其他流動負債		3,444,421,972.08	3,095,839,509.22
流動負債合計		108,047,155,001.13	97,343,221,512.70
非流動負債：			
長期借款	(十七) 11	919,204,304.34	6,431,337,877.98
應付債券		3,611,216,759.81	3,516,749,229.52
租賃負債		557,925,354.43	323,983,145.57
遞延收益		2,130,682,088.10	2,210,065,034.63
其他非流動負債		143,851,131.01	19,982,787.61
非流動負債合計		7,362,879,637.69	12,502,118,075.31
負債合計		115,410,034,638.82	109,845,339,588.01
股東權益：			
股本		8,557,872,087.00	8,556,164,379.00
其他權益工具		335,537,354.91	335,554,731.55
資本公積	(十七) 15	3,863,860,497.68	3,607,760,954.62
減：庫存股		530,360,387.47	950,845,326.57
其他綜合收益		(37,524,988.51)	(117,909,076.20)
專項儲備		218,790,137.88	125,730,614.46
盈餘公積		3,986,429,439.50	3,348,974,194.86
未分配利潤	(十七) 16	45,164,568,691.54	43,272,339,677.50
股東權益合計		61,559,172,832.53	58,177,770,149.22
負債和股東權益總計		176,969,207,471.35	168,023,109,737.23

合併利潤表

2025年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
一、營業總收入		222,824,238,516.25	202,193,779,642.49
其中：營業收入	(六)38	222,824,238,516.25	202,193,779,642.49
減：營業總成本		215,587,879,531.62	192,183,841,905.52
其中：營業成本	(六)38	182,622,062,999.98	162,751,816,682.81
税金及附加	(六)39	8,483,270,456.40	7,410,138,820.68
銷售費用	(六)40	11,273,114,891.99	7,832,252,812.60
管理費用	(六)41	4,746,821,342.01	4,786,571,352.81
研發費用	(六)42	10,432,344,538.91	9,303,763,546.35
財務費用	(六)43	(1,969,734,697.67)	99,298,690.27
其中：利息費用		735,538,728.32	891,619,693.09
利息收入		1,093,994,266.48	1,181,360,958.61
加：其他收益	(六)44	4,042,097,770.22	3,704,402,846.21
投資收益	(六)45	573,928,380.94	880,523,505.87
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		664,437,722.25	797,091,003.51
公允價值變動收益	(六)46	166,730,636.22	42,492,752.05
信用減值損失	(六)47	(13,254,999.29)	(22,362,663.10)
資產減值損失	(六)48	(576,225,684.91)	(756,486,983.69)
資產處置收益	(六)49	104,030,316.88	4,830,798.70
二、營業利潤		11,533,665,404.69	13,863,337,993.01
加：營業外收入	(六)50	336,803,497.10	434,957,610.04
減：營業外支出	(六)51	112,521,561.63	72,666,031.50
三、利潤總額		11,757,947,340.16	14,225,629,571.55
減：所得稅費用	(六)52	1,892,667,150.00	1,565,617,055.77

合併利潤表

2025年12月31日止年度

項目	附註	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
四、淨利潤	(六) 53	9,865,280,190.16	12,660,012,515.78
(一) 按經營持續性分類：			
持續經營淨利潤		9,865,280,190.16	12,660,012,515.78
(二) 按所有權歸屬分類：			
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤		9,865,280,190.16	12,659,777,358.87
2. 少數股東損益		-	235,156.91
五、其他綜合收益的稅後淨額	(六) 55	1,900,693,096.43	(1,311,356,695.21)
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		1,900,693,096.43	(1,311,356,695.21)
(一) 以後不能重分類進損益的其他綜合收益		175,889,191.88	(283,795,006.89)
1. 重新計量設定受益計劃變動額		-	(668,790.91)
2. 其他權益工具投資公允價值變動		175,889,191.88	(283,126,215.98)
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益		1,724,803,904.55	(1,027,561,688.32)
1. 外幣財務報表折算差額		1,612,873,810.74	(950,968,041.96)
2. 分類為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產 公允價值變動		111,930,093.81	(76,593,646.36)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		-	-
六、綜合收益總額		11,765,973,286.59	11,348,655,820.57
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		11,765,973,286.59	11,348,420,663.66
歸屬於少數股東的綜合收益總額		-	235,156.91
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益	(六) 54	1.16	1.49
(二) 稀釋每股收益	(六) 54	1.16	1.48

註： 本年發生同一控制下企業合併的，被合併方在合併前實現的淨虧損為人民幣13,709,340.01元，上年被合併方實現的淨虧損為人民幣30,475,641.99元。

公司利潤表

2025年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2025年度 (經審計)	2024年度 (經審計)
一、營業收入	(十七)17	198,349,578,282.38	173,259,075,531.56
減：營業成本	(十七)17	180,391,868,871.96	154,513,153,195.92
税金及附加	(十七)18	6,824,243,126.36	6,328,387,502.73
銷售費用	(十七)19	4,534,862,294.68	3,349,308,571.50
管理費用	(十七)20	2,096,613,808.96	2,298,622,390.66
研發費用	(十七)21	6,621,887,926.39	5,518,359,837.30
財務費用		(126,151,073.01)	109,896,570.68
其中：利息費用		295,469,627.52	551,455,001.22
利息收入		246,550,603.22	451,008,249.21
加：其他收益		896,099,647.54	1,336,720,951.69
投資收益	(十七)22	7,208,248,459.26	4,353,535,325.98
其中：對聯營企業和合營企業的 投資收益		664,652,467.86	792,939,035.68
公允價值變動收益		103,813,885.45	34,726,071.59
信用減值(損失)利得		(7,433,769.79)	1,262,209.98
資產減值損失		(361,880,541.69)	(552,036,809.29)
資產處置損失		(35,072,503.06)	(8,168,319.94)
二、營業利潤		5,810,028,504.75	6,307,386,892.78
加：營業外收入		71,786,860.81	88,984,750.37
減：營業外支出		16,104,165.44	17,703,224.64
三、利潤總額		5,865,711,200.12	6,378,668,418.51
減：所得稅費用	(十七)23	(508,841,246.31)	(118,954,492.50)
四、淨利潤		6,374,552,446.43	6,497,622,911.01
持續經營淨利潤		6,374,552,446.43	6,497,622,911.01
五、其他綜合收益的稅後淨額		80,384,087.69	(49,951,310.25)
(一)將重分類進損益的其他綜合收益		80,384,087.69	(49,951,310.25)
1. 分類為以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的金融資產 公允價值變動		80,384,087.69	(49,951,310.25)
六、綜合收益總額		6,454,936,534.12	6,447,671,600.76

合併現金流量表

2025年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		245,855,268,705.82	223,479,000,982.80
收到的稅費返還		7,615,529,508.14	7,319,947,012.36
收到其他與經營活動有關的現金	(六)56(1)	7,133,902,655.76	6,615,074,765.15
經營活動現金流入小計		260,604,700,869.72	237,414,022,760.31
購買商品、接受勞務支付的現金		163,431,957,746.68	163,385,998,462.69
支付給職工以及為職工支付的現金		17,236,431,343.35	14,565,322,364.36
支付的各項稅費		27,332,478,721.55	19,133,701,703.83
支付其他與經營活動有關的現金	(六)56(2)	12,248,431,760.21	12,557,516,427.66
經營活動現金流出小計		220,249,299,571.79	209,642,538,958.54
經營活動產生的現金流量淨額	(六)57(1)	40,355,401,297.93	27,771,483,801.77
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		109,502,090,402.85	63,168,665,034.82
取得投資收益收到的現金		237,223,782.26	184,117,775.77
處置固定資產、無形資產和 其他長期資產收回的現金淨額		598,031,990.38	655,159,343.59
收到其他與投資活動有關的現金	(六)56(3)	20,690,560.00	6,000,000.00
投資活動現金流入小計		110,358,036,735.49	64,013,942,154.18
購建固定資產、無形資產和 其他長期資產支付的現金		11,509,392,097.33	11,878,032,326.40
投資支付的現金		127,762,875,877.16	75,456,959,600.00
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		-	-
支付其他與投資活動有關的現金	(六)56(4)	240,240,724.38	115,352,752.06
投資活動現金流出小計		139,512,508,698.87	87,450,344,678.46
投資活動使用的現金流量淨額		(29,154,471,963.38)	(23,436,402,524.28)

合併現金流量表

2025年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		112,603,457.07	1,071,345,611.93
取得借款收到的現金		12,868,795,486.39	18,149,210,983.98
發行債券所收到的現金		481,000,000.00	1,200,000,000.00
收到的其他與籌資活動有關的現金	(六)56(5)	-	77,980,000.00
籌資活動現金流入小計		13,462,398,943.46	20,498,536,595.91
償還借款支付的現金		19,447,057,508.22	27,002,923,828.93
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		4,378,732,756.88	3,346,970,288.23
償還債券所支付的現金		770,025,100.00	967,611,600.00
支付其他與籌資活動有關的現金	(六)56(6)	2,311,614,579.20	1,190,097,395.43
籌資活動現金流出小計		26,907,429,944.30	32,507,603,112.59
籌資活動(使用)產生的現金流量淨額		(13,445,031,000.84)	(12,009,066,516.68)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		291,528,901.99	(370,231,051.50)
五、現金及現金等價物淨減少額			
加：年初現金及現金等價物餘額		(1,952,572,764.30)	(8,044,216,290.69)
		27,233,274,462.30	35,277,490,752.99
六、年末現金及現金等價物餘額			
	(六)57(2)	25,280,701,698.00	27,233,274,462.30

公司現金流量表

2025年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2025年度 (經審計)	2024年度 (經審計)
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		204,266,153,660.54	159,892,358,889.43
收到的稅費返還		2,658,434,172.07	6,915,454,800.95
收到其他與經營活動有關的現金		1,115,907,506.35	1,224,479,279.25
經營活動現金流入小計		208,040,495,338.96	168,032,292,969.63
購買商品、接受勞務支付的現金		168,144,064,434.28	138,847,395,878.42
支付給職工以及為職工支付的現金		5,665,298,094.80	4,878,738,322.35
支付的各项稅費		9,278,924,983.41	7,838,202,789.26
支付其他與經營活動有關的現金		4,534,324,130.55	6,376,260,875.21
經營活動現金流出小計		187,622,611,643.04	157,940,597,865.24
經營活動產生的現金流量淨額	(十七)24(1)	20,417,883,695.92	10,091,695,104.39
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		71,071,113,200.50	37,454,265,144.42
取得投資收益收到的現金		4,504,187,962.55	3,619,122,682.98
處置子公司及其他營業單位收到的現金		-	270,000.00
處置固定資產、無形資產和 其他長期資產收回的現金淨額		371,215,323.91	178,466,955.72
收到其他與投資活動有關的現金		2,291,226,960.60	3,616,049,028.97
投資活動現金流入小計		78,237,743,447.56	44,868,173,812.09
購建固定資產、無形資產和 其他長期資產支付的現金		5,039,334,416.74	5,237,076,100.49
投資支付的現金		79,158,227,715.21	50,199,768,619.37
支付的其他與投資活動有關的現金		4,959,192,393.98	2,273,315,025.69
投資活動現金流出小計		89,156,754,525.93	57,710,159,745.55
投資活動使用的現金流量淨額		(10,919,011,078.37)	(12,841,985,933.46)

公司現金流量表

2025年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2025年度 (經審計)	2024年度 (經審計)
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		112,603,457.07	1,066,345,611.93
取得借款收到的現金		6,049,823,711.10	9,298,276,292.38
收到的其他與籌資活動有關的現金		384,936,390.71	–
籌資活動現金流入小計		6,547,363,558.88	10,364,621,904.31
償還借款支付的現金		11,716,870,946.02	15,750,446,558.04
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		4,016,975,545.94	3,009,905,918.66
償還債券所支付的現金		1,000.00	–
支付其他與籌資活動有關的現金		958,721,853.76	684,405,874.39
籌資活動現金流出小計		16,692,569,345.72	19,444,758,351.09
籌資活動使用的現金流量淨額		(10,145,205,786.84)	(9,080,136,446.78)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		2,370,597.21	3,507,939.22
五、現金及現金等價物淨減少額			
加：年初現金及現金等價物餘額		(643,962,572.08)	(11,826,919,336.63)
		8,572,165,331.90	20,399,084,668.53
六、年末現金及現金等價物餘額			
	(十七)24(2)	7,928,202,759.82	8,572,165,331.90

合併股東權益變動表

2025年12月31日止年度

人民幣元

項目	2025年度(經審計)									
	歸屬於母公司股東權益									
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
一、上年年末餘額	8,556,164,379.00	335,554,731.55	3,625,847,438.66	950,845,326.57	(1,299,163,945.22)	344,662,183.20	6,944,280,309.94	61,431,324,356.50	8,404,691.64	78,996,228,818.70
加：同一控制下企業合併	-	-	40,000,000.00	-	-	-	-	(43,059,299.56)	-	(3,059,299.56)
二、本年年初餘額	8,556,164,379.00	335,554,731.55	3,665,847,438.66	950,845,326.57	(1,299,163,945.22)	344,662,183.20	6,944,280,309.94	61,388,265,056.94	8,404,691.64	78,993,169,519.14
三、本年增減變動金額	1,707,708.00	(17,376.64)	260,147,891.71	(420,484,939.10)	1,756,803,522.53	251,673,135.66	1,355,522,787.01	4,860,954,042.36	(8,404,691.64)	8,898,871,958.09
(一)綜合收益總額	-	-	-	-	1,900,693,096.43	-	-	9,865,280,190.16	-	11,765,973,286.59
(二)所有者投入和減少資本	1,707,708.00	(17,376.64)	262,910,193.19	(408,970,612.40)	-	-	-	(863,658.36)	(8,404,691.64)	664,302,786.95
1.所有者投入資本	6,499,472.00	-	87,434,510.05	71,025,500.00	-	-	-	-	-	22,908,482.05
2.可轉換債券本年轉換的影響	4,552.00	(17,280.64)	191,873.25	-	-	-	-	-	-	179,144.61
3.股份支付計入所有者權益的金額	-	-	235,311,977.48	-	-	-	-	-	-	235,311,977.48
4.註銷失效的限制性股票及 限制性股票解鎖	(4,796,316.00)	-	(60,028,274.76)	(479,996,112.40)	-	-	-	-	-	415,171,521.64
5.回購少數股東權益	-	-	-	-	-	-	-	(863,658.36)	(8,404,691.64)	(9,268,350.00)
6.其他	-	(96.00)	107.17	-	-	-	-	-	-	11.17
(三)利潤分配	-	-	-	(11,514,326.70)	-	-	1,355,633,884.92	(5,206,971,165.42)	-	(3,839,822,953.80)
1.提取法定公積金	-	-	-	-	-	-	1,349,007,341.74	(1,349,007,341.74)	-	-
2.提取儲備基金	-	-	-	-	-	-	6,626,543.18	(6,626,543.18)	-	-
3.對股東的分配	-	-	-	(11,514,326.70)	-	-	-	(3,851,337,280.50)	-	(3,839,822,953.80)
(四)所有者權益內部結轉	-	-	-	-	-	-	(111,097.91)	111,097.91	-	-
1.其他	-	-	-	-	-	-	(111,097.91)	111,097.91	-	-
(五)專項儲備	-	-	-	-	-	251,673,135.66	-	-	-	251,673,135.66
1.本年提取	-	-	-	-	-	341,612,343.77	-	-	-	341,612,343.77
2.本年使用	-	-	-	-	-	(89,939,208.11)	-	-	-	(89,939,208.11)
(六)其他	-	-	(2,762,301.48)	-	(143,889,573.90)	-	-	203,397,578.07	-	56,745,702.69
1.同一控制下企業合併的對價	-	-	-	-	-	-	-	(3,792,157.77)	-	(3,792,157.77)
2.處置其他權益工具投資	-	-	-	-	(143,889,573.90)	-	-	200,720,643.09	-	56,831,069.19
3.其他	-	-	(2,762,301.48)	-	-	-	-	6,469,092.75	-	3,706,791.27
四、本年年末餘額	8,557,872,087.00	335,537,354.91	3,925,995,330.37	530,360,387.47	457,639,577.31	596,335,318.86	8,299,803,096.95	66,249,219,099.30	-	87,892,041,477.23

合併股東權益變動表

2025年12月31日止年度

人民幣元

項目	2024年度(已重述)									
	歸屬於母公司股東權益									
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
一、上年年末餘額	8,497,528,597.00	335,560,107.73	2,054,642,157.73	804,050,463.01	12,192,749.99	162,768,426.67	5,513,191,992.02	52,728,780,842.33	8,169,534.73	68,508,783,945.19
加：同一控制下企業合併	-	-	35,000,000.00	-	-	-	-	(10,632,485.85)	-	24,367,514.15
二、本年年初餘額	8,497,528,597.00	335,560,107.73	2,089,642,157.73	804,050,463.01	12,192,749.99	162,768,426.67	5,513,191,992.02	52,718,148,356.48	8,169,534.73	68,533,151,459.34
三、本年增減變動金額	58,635,782.00	(5,376.18)	1,576,205,280.93	146,794,863.56	(1,311,356,695.21)	181,893,756.53	1,431,088,317.92	8,670,116,700.46	235,156.91	10,460,018,059.80
(一)綜合收益總額	-	-	-	-	(1,311,356,695.21)	-	-	12,659,777,358.87	235,156.91	11,348,655,820.57
(二)所有者投入和減少資本	58,635,782.00	(5,376.18)	1,549,552,264.74	160,687,445.45	-	-	-	-	-	1,447,495,225.11
1.所有者投入資本	62,463,380.00	-	955,951,806.31	620,037,575.00	-	-	-	-	-	398,377,611.31
2.可轉換債券本年轉換的影響	1,400.00	(5,376.18)	58,493.20	-	-	-	-	-	-	54,517.02
3.股份支付計入所有者權益的金額	-	-	728,365,752.23	-	-	-	-	-	-	728,365,752.23
4.註銷失效的限制性股票及限制性股票解鎖	(3,828,998.00)	-	(53,892,880.24)	(378,419,222.79)	-	-	-	-	-	320,697,344.55
5.回購及註銷股票	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.其他	-	-	(80,930,906.76)	(80,930,906.76)	-	-	-	-	-	-
(三)利潤分配	-	-	-	(13,892,581.89)	-	-	1,431,088,317.92	(3,993,344,261.12)	-	(2,548,363,361.31)
1.提取法定公積金	-	-	-	-	-	-	1,424,211,682.50	(1,424,211,682.50)	-	-
2.提取儲備基金	-	-	-	-	-	-	6,876,635.42	(6,876,635.42)	-	-
3.對股東的分配	-	-	-	(13,892,581.89)	-	-	-	(2,562,255,943.20)	-	(2,548,363,361.31)
(四)所有者權益內部結轉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五)專項儲備	-	-	-	-	-	181,893,756.53	-	-	-	181,893,756.53
1.本年提取	-	-	-	-	-	285,096,658.22	-	-	-	285,096,658.22
2.本年使用	-	-	-	-	-	(103,202,901.69)	-	-	-	(103,202,901.69)
(六)其他	-	-	26,653,016.19	-	-	-	-	3,683,602.71	-	30,336,618.90
1.其他	-	-	26,653,016.19	-	-	-	-	3,683,602.71	-	30,336,618.90
四、本年年末餘額	8,556,164,379.00	335,554,731.55	3,665,847,438.66	950,845,326.57	(1,299,163,945.22)	344,662,183.20	6,944,280,309.94	61,388,265,056.94	8,404,691.64	78,993,169,519.14

公司股東權益變動表

2025年12月31日止年度

人民幣元

項目	2025年度(經審計)								
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、本年年初餘額	8,556,164,379.00	335,554,731.55	3,607,760,954.62	950,845,326.57	(117,909,076.20)	125,730,614.46	3,348,974,194.86	43,272,339,677.50	58,177,770,149.22
二、本年增減變動金額	1,707,708.00	(17,376.64)	256,099,543.06	(420,484,939.10)	80,384,087.69	93,059,523.42	637,455,244.64	1,892,229,014.04	3,381,402,683.31
(一)綜合收益總額	-	-	-	-	80,384,087.69	-	-	6,374,552,446.43	6,454,936,534.12
(二)所有者投入和減少資本	1,707,708.00	(17,376.64)	262,910,193.19	(408,970,612.40)	-	-	-	-	673,571,136.95
1.所有者投入資本	6,499,472.00	-	87,434,510.05	71,025,500.00	-	-	-	-	22,908,482.05
2.可轉換債券本年轉換的影響	4,552.00	(17,280.64)	191,873.25	-	-	-	-	-	179,144.61
3.股份支付計入所有者權益的金額	-	-	235,311,977.48	-	-	-	-	-	235,311,977.48
4.註銷失效的限制性股票及限制性股票解鎖	(4,796,316.00)	-	(60,028,274.76)	(479,996,112.40)	-	-	-	-	415,171,521.64
5.其他	-	(96.00)	107.17	-	-	-	-	-	11.17
(三)利潤分配	-	-	-	(11,514,326.70)	-	-	637,455,244.64	(4,488,792,525.14)	(3,839,822,953.80)
1.提取盈餘公積	-	-	-	-	-	-	637,455,244.64	(637,455,244.64)	-
2.對股東的分配	-	-	-	(11,514,326.70)	-	-	-	(3,851,337,280.50)	(3,839,822,953.80)
(四)專項儲備	-	-	-	-	-	93,059,523.42	-	-	93,059,523.42
1.本年提取	-	-	-	-	-	116,423,628.09	-	-	116,423,628.09
2.本年使用	-	-	-	-	-	(23,364,104.67)	-	-	(23,364,104.67)
(五)其他	-	-	(6,810,650.13)	-	-	-	-	6,469,092.75	(341,557.38)
1.其他	-	-	(6,810,650.13)	-	-	-	-	6,469,092.75	(341,557.38)
三、本年年末餘額	8,557,872,087.00	335,537,354.91	3,863,860,497.68	530,360,387.47	(37,524,988.51)	218,790,137.88	3,986,429,439.50	45,164,568,691.54	61,559,172,832.53

公司股東權益變動表

2025年12月31日止年度5

人民幣元

項目	2024年度(經審計)								
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、本年年初餘額	8,497,528,597.00	335,560,107.73	2,049,456,279.17	804,050,463.01	(67,957,765.95)	69,555,173.00	2,699,211,903.76	39,983,051,398.08	52,762,355,229.78
二、本年增減變動金額	58,635,782.00	(5,376.18)	1,558,304,675.45	146,794,863.56	(49,951,310.25)	56,175,441.46	649,762,291.10	3,289,288,279.42	5,415,414,919.44
(一)綜合收益總額	-	-	-	-	(49,951,310.25)	-	-	6,497,622,911.01	6,447,671,600.76
(二)所有者投入和減少資本	58,635,782.00	(5,376.18)	1,549,170,233.92	160,687,445.45	-	-	-	-	1,447,113,194.29
1.所有者投入資本	62,463,380.00	-	955,951,806.31	620,037,575.00	-	-	-	-	398,377,611.31
2.可轉換債券本年轉換的影響	1,400.00	(5,376.18)	58,493.20	-	-	-	-	-	54,517.02
3.股份支付計入所有者權益的金額	-	-	727,983,721.41	-	-	-	-	-	727,983,721.41
4.註銷失效的限制性股票及限制性股票解鎖	(3,828,998.00)	-	(53,892,880.24)	(378,419,222.79)	-	-	-	-	320,697,344.55
5.其他	-	-	(80,930,906.76)	(80,930,906.76)	-	-	-	-	-
(三)利潤分配	-	-	-	(13,892,581.89)	-	-	649,762,291.10	(3,212,018,234.30)	(2,548,363,361.31)
1.提取盈餘公積	-	-	-	-	-	-	649,762,291.10	(649,762,291.10)	-
2.對股東的分配	-	-	-	(13,892,581.89)	-	-	-	(2,562,255,943.20)	(2,548,363,361.31)
(四)專項儲備	-	-	-	-	-	56,175,441.46	-	-	56,175,441.46
1.本年提取	-	-	-	-	-	85,735,224.19	-	-	85,735,224.19
2.本年使用	-	-	-	-	-	(29,559,782.73)	-	-	(29,559,782.73)
(五)其他	-	-	9,134,441.53	-	-	-	-	3,683,602.71	12,818,044.24
1.其他	-	-	9,134,441.53	-	-	-	-	3,683,602.71	12,818,044.24
三、本年年末餘額	8,556,164,379.00	335,554,731.55	3,607,760,954.62	950,845,326.57	(117,909,076.20)	125,730,614.46	3,348,974,194.86	43,272,339,677.50	58,177,770,149.22

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(一) 公司基本情況

1、 公司概況

長城汽車股份有限公司(以下簡稱「本公司」或「公司」)註冊地及業務主要所在地為河北省保定市，本公司總部亦位於河北省保定市。本公司控股股東為保定創新長城資產管理有限公司(以下簡稱「創新長城」)，最終控股股東為魏建軍。

本公司原名為保定長城汽車集團有限公司。2001年6月5日，經河北省人民政府股份制領導小組辦公室冀股辦[2001]62號文批准整體變更為保定長城汽車股份有限公司。2003年5月28日，經河北省工商行政管理局批准，保定長城汽車股份有限公司更名為長城汽車股份有限公司。

本公司及子公司(以下簡稱「本集團」或「集團」)實際從事的主要經營活動：汽車整車及汽車零部件、配件的生產製造、銷售及相關售後服務；模具加工及製造；汽車修理；普通貨物運輸、專用運輸(廂式)，公司法定代表人為魏建軍。

2、 財務報表批准報出日

本公司的公司及合併財務報表於2026年3月27日已經本公司董事會批准。

(二) 財務報表的編製基礎

編製基礎

本集團執行財政部頒佈的企業會計準則及相關規定。此外，本集團還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號－財務報告的一般規定（2023年修訂）》披露有關財務信息。

根據香港聯合交易所2010年12月刊發的《有關接受在香港上市的內地註冊成立公司採用內地的會計及審計準則以及聘用內地會計師事務所的諮詢總結》及相應的香港上市規則修訂，以及財政部、證監會的有關文件規定，經本公司股東大會審議批准，從2011年度開始，本公司不再向A股股東及H股股東分別提供根據中國企業會計準則及國際財務報告準則編製的財務報告，而是向所有股東提供根據中國企業會計準則編製的財務報告，並在編製此財務報告時考慮了香港《公司條例》及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》有關披露的規定。

記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具以公允價值計量外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(二) 財務報表的編製基礎(續)

記賬基礎和計價原則(續)

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

持續經營

本集團對自2025年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。因此，本財務報表系在持續經營假設的基礎上編製。

(三) 重要會計政策和會計估計

1、 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司於2025年12月31日的公司及合併財務狀況以及2025年度的公司及合併經營成果、公司及合併現金流量和公司及合併股東權益變動。

2、 會計期間

本集團的會計年度為公曆年度，即每年1月1日起至12月31日止。

3、 營業週期

營業週期是指企業從購買用於加工的資產起至實現現金或現金等價物的期間。本公司的營業週期為12個月。

4、 記賬本位幣

人民幣為本公司及境內子公司經營所處的主要經濟環境中的貨幣，本公司及境內子公司以人民幣為記賬本位幣。本公司之境外子公司根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定其記賬本位幣。本集團編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

5、 重要性標準確定方法和選擇依據

在合理預期下，財務報表某項目的省略或錯報會影響使用者據此作出經濟決策的，該項目具有重要性。在判斷重要性時，本集團根據所處的具體環境，從項目的性質（是否屬於本集團日常活動、是否顯著影響本集團的財務狀況、經營成果和現金流量等因素）和金額（佔本集團關鍵財務指標，包括營業收入、淨利潤、資產總額及股東權益總額等的比重或所屬報表單列項目金額的比重）兩方面予以判斷。

項目	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的應收款項	資產總額的0.1%
本年壞賬準備收回或轉回金額重要的	資產總額的0.1%
重要的應收賬款核銷情況	資產總額的0.1%
重要的研發項目	單項佔研發投入總額10%以上
重要的在建工程	在建工程期末餘額的10%
重要的合營企業或聯營企業	對單個被投資單位的長期股權投資賬面價值佔集團淨資產的5%以上且金額大於人民幣10億元

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

6、 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

6.1 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

在企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的則調整留存收益。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

6.2 非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性工具的公允價值。購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

6、 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法 (續)

6.2 非同一控制下的企業合併及商譽 (續)

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。

6.3 以收購子公司方式收購資產

對於未形成業務的子公司收購，將收購成本以收購日相關資產和負債的公允價值為基礎分配到單個可辨認資產及負債，不產生商譽或購買利得。

7、 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

7.1 控制的判斷標準

控制，是指本集團擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

7、 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法(續)

7.2 合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於本集團處置的子公司，處置日(喪失控制權的日期)前的經營成果和現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日(取得控制權的日期)起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期自同受最終控制方控制之日起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

本公司與子公司及子公司相互之間的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

7、 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法 (續)

7.2 合併財務報表的編製方法 (續)

子公司所有者權益中不屬於母公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益項目下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於購買子公司少數股權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司所有者權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權的，剩餘股權按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額之間的差額，計入喪失控制權當期的投資收益，同時沖減商譽。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益，在喪失控制權時採用與該子公司直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

8、 合營安排分類及共同經營會計處理方法

合營安排分為共同經營和合營企業，該分類通過考慮該安排的結構、法律形式以及合同條款等因素根據合營方在合營安排中享有的權利和承擔的義務確定。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

本集團對合營企業的投資採用權益法核算，具體參見附註(三)18.3.2.按權益法核算的長期股權投資。

本集團根據共同經營的安排確認本集團單獨所持有的資產以及按本集團份額確認共同持有的資產；確認本集團單獨所承擔的負債以及按本集團份額確認共同承擔的負債；確認出售本集團享有的共同經營產出份額所產生的收入；按本集團份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認本集團單獨所發生的費用，以及按本集團份額確認共同經營發生的費用。本集團按照適用於特定資產、負債、收入和費用的規定核算確認與共同經營相關的資產、負債、收入和費用。

本集團向共同經營投出或出售資產等(該資產構成業務的除外)，在該資產等由共同經營出售給第三方之前，僅確認因該交易產生的損益中歸屬於共同經營其他參與方的部分。投出或出售的資產發生資產減值損失的，本集團全額確認該損失。

本集團自共同經營購買資產等(該資產構成業務的除外)，在將該資產等出售給第三方之前，僅確認因該交易產生的損益中歸屬於共同經營其他參與方的部分。購入的資產發生資產減值損失的，本集團按承擔的份額確認該部分損失。

9、 現金及現金等價物的確定標準

現金是指本集團庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物是指本集團持有的期限短(一般指從購買日起三個月內到期)、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、外幣業務和外幣報表折算

10.1 外幣業務

外幣交易在初始確認時採用交易發生日的即期匯率折算。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用該日即期匯率折算為人民幣，因該日的即期匯率與初始確認時或者前一資產負債表日即期匯率不同而產生的匯兌差額，除符合資本化條件的外幣專門借款的匯兌差額在資本化期間予以資本化計入相關資產的成本外，均計入當期損益。

以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目仍以交易發生日的即期匯率折算的記賬本位幣金額計量。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，作為公允價值變動(含匯率變動)處理，計入當期損益或確認為其他綜合收益。

10.2 外幣財務報表折算

為編製合併財務報表，境外經營的外幣財務報表按以下方法折算為人民幣報表：資產負債表中的所有資產、負債類項目按資產負債表日的即期匯率折算；除「未分配利潤」項目外的股東權益項目按發生時的即期匯率折算；利潤表中的所有項目及反映利潤分配發生額的項目按交易發生日的即期匯率折算；年初未分配利潤為上一年折算後的期末未分配利潤；期末未分配利潤按折算後的利潤分配各項目計算列示；折算後資產類項目與負債類項目和股東權益類項目合計數的差額，確認為其他綜合收益並計入股東權益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、外幣業務和外幣報表折算(續)

10.2 外幣財務報表折算(續)

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生日的即期匯率折算，匯率變動對現金及現金等價物的影響額，作為調節項目，在現金流量表中以「匯率變動對現金及現金等價物的影響」單獨列示。

上年期末數和上期實際數按照上年/期財務報表折算後的數額列示。

在處置在本集團境外經營的全部所有者權益或因處置部分股權投資或其他原因喪失了對境外經營控制權時，將資產負債表中股東權益項目下列示的、與該境外經營相關的歸屬於母公司所有者權益的外幣報表折算差額，全部轉入處置當期損益。

11、金融工具

本集團在成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

對於以常規方式購買或出售金融資產的，在交易日確認將收到的資產和為此將承擔的負債，或者在交易日終止確認已出售的資產。

金融資產和金融負債在初始確認時以公允價值計量(金融資產和金融負債的公允價值的確定方法參見附註(二)中記賬基礎和計價原則的相關披露)。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債，相關的交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產和金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。當本集團按照《企業會計準則第14號——收入》(「收入準則」)初始確認未包含重大融資成份或不考慮不超過一年的合同中的融資成份的應收賬款時，按照收入準則定義的交易價格進行初始計量。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

11、金融工具 (續)

實際利率法是指計算金融資產或金融負債的攤餘成本以及將利息收入或利息費用分攤計入各會計期間的方法。

實際利率，是指將金融資產或金融負債在預計存續期的估計未來現金流量，折現為該金融資產賬面餘額或該金融負債攤餘成本所使用的利率。在確定實際利率時，在考慮金融資產或金融負債所有合同條款（如提前還款、展期、看漲期權或其他類似期權等）的基礎上估計預期現金流量，但不考慮預期信用損失。

金融資產或金融負債的攤餘成本是以該金融資產或金融負債的初始確認金額扣除已償還的本金，加上或減去採用實際利率法將該初始確認金額與到期日金額之間的差額進行攤銷形成的累計攤銷額，再扣除累計計提的損失準備（僅適用於金融資產）。

11.1 金融資產的分類、確認與計量

初始確認後，本集團對不同類別的金融資產，分別以攤餘成本、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且其變動計入當期損益進行後續計量。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標，則本集團將該金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收賬款、應收票據、其他應收款、其他流動資產－非銀行金融機構存款及長期應收款（不包含融資租賃款）。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標的，則該金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。本集團取得時分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據，列示於應收款項融資。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

11、金融工具(續)

11.1 金融資產的分類、確認與計量(續)

初始確認時，本集團可以單項金融資產為基礎，不可撤銷地將非同一控制下的企業合併中確認的或有對價以外的非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。此類金融資產作為其他權益工具投資列示。

金融資產滿足下列條件之一的，表明本集團持有該金融資產的目的是交易性的：

- 取得相關金融資產的目的，主要是為了近期出售。
- 相關金融資產在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式。
- 相關金融資產屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：

- 不符合分類為以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產條件的金融資產均分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。
- 在初始確認時，為消除或顯著減少會計錯配，本集團可以將金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

除衍生金融資產外的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產列示於交易性金融資產。自資產負債表日起超過一年到期(或無固定期限)且預期持有超過一年的，列示於其他非流動金融資產。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

11、金融工具 (續)

11.1 金融資產的分類、確認與計量 (續)

11.1.1 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產採用實際利率法，按攤餘成本進行後續計量，發生減值時或終止確認產生的利得或損失，計入當期損益。

本集團對以攤餘成本計量的金融資產按照實際利率法確認利息收入。除下列情況外，本集團根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算確定利息收入：

- 對於購入或源生的已發生信用減值的金融資產，本集團自初始確認起，按照該金融資產的攤餘成本和經信用調整的實際利率計算確定其利息收入。
- 對於購入或源生的未發生信用減值、但在後續期間成為已發生信用減值的金融資產，本集團在後續期間，按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。若該金融工具在後續期間因其信用風險有所改善而不再存在信用減值，並且這一改善可與應用上述規定之後發生的某一事件相聯繫，本集團轉按實際利率乘以該金融資產賬面餘額來計算確定利息收入。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

11、金融工具(續)

11.1 金融資產的分類、確認與計量(續)

11.1.2 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產相關的減值損失或利得、採用實際利率法計算的利息收入計入當期損益，除此以外該金融資產的公允價值變動均計入其他綜合收益。該金融資產計入各期損益的金額與視同其一直按攤餘成本計量而計入各期損益的金額相等。該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資的公允價值變動在其他綜合收益中進行確認，該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。本集團持有該等非交易性權益工具投資期間，在本集團收取股利的權利已經確立，與股利相關的經濟利益很可能流入本集團，且股利的金額能夠可靠計量時，確認股利收入並計入當期損益。

11.1.3 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該金融資產相關的股利和利息收入計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

11、金融工具 (續)

11.2 金融工具及其他項目減值

本集團對以攤餘成本計量的金融資產、分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和其他項目(租賃應收款和合同資產)以預期信用損失為基礎進行減值會計處理並確認損失準備。

本集團對由收入準則規範的交易形成的合同資產或應收賬款，以及由《企業會計準則第21號——租賃》規範的交易形成的租賃應收款，按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

對於其他金融工具，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。若該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；若該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本集團按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。信用損失準備的增加或轉回金額，除分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，作為減值損失或利得計入當期損益。對於分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，本集團在其他綜合收益中確認其信用損失準備，並將減值損失或利得計入當期損益，且不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

本集團在前一會計期間已經按照相當於金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量了損失準備，但在當期資產負債表日，該金融工具已不再屬於自初始確認後信用風險顯著增加的情形的，本集團在當期資產負債表日按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量該金融工具的損失準備，由此形成的損失準備的轉回金額作為減值利得計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

11、金融工具(續)

11.2 金融工具及其他項目減值(續)

11.2.1 信用風險顯著增加

本集團利用可獲得的合理且有依據的前瞻性信息，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

本集團在評估信用風險是否顯著增加時會考慮如下因素：

- (1) 預期將導致債務人履行其償債義務的能力發生顯著變化的業務、財務或經濟狀況是否發生不利變化；
- (2) 債務人經營成果實際或預期是否發生顯著變化；
- (3) 同一債務人發行的其他金融工具的信用風險是否顯著增加；
- (4) 債務人所處的監管、經濟或技術環境是否發生顯著不利變化；
- (5) 債務人預期表現和還款行為是否發生顯著變化。

於資產負債表日，若本集團判斷金融工具只具有較低的信用風險，則本集團假定該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。如果金融工具的違約風險較低，借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即使較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低借款人履行其合同現金義務，則該金融工具被視為具有較低的信用風險。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

11、金融工具 (續)

11.2 金融工具及其他項目減值 (續)

11.2.2 已發生信用減值的金融資產

當本集團預期對金融資產未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- (1) 發行方或債務人發生重大財務困難；
- (2) 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- (3) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- (4) 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- (5) 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

11.2.3 預期信用損失的確定

本集團按照下列方法確定相關金融工具的預期信用損失：

- 對於金融資產和租賃應收款，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。
- 對於資產負債表日已發生信用減值的金融資產，信用損失為該金融資產賬面餘額與按原實際利率折現的估計未來現金流量的現值之間的差額。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額；貨幣時間價值；在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

11、金融工具 (續)

11.2 金融工具及其他項目減值 (續)

11.2.4 減記金融資產

當本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。

11.3 金融資產的轉移

滿足下列條件之一的金融資產，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對該金融資產的控制。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產在終止確認日的賬面價值及因轉移金融資產而收到的對價與原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額之和的差額計入當期損益。若本集團轉移的金融資產是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

金融資產整體轉移未滿足終止確認條件的，本集團繼續確認所轉移的金融資產整體，並將收到的對價確認為金融負債。

11.4 金融負債和權益工具的分類

本集團根據所發行金融工具的合同條款及其所反映的經濟實質而非僅以法律形式，結合金融負債和權益工具的定義，在初始確認時將該金融工具或其組成部分分類為金融負債或權益工具。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

11、金融工具 (續)

11.4 金融負債和權益工具的分類 (續)

11.4.1 金融負債的分類、確認及計量

金融負債在初始確認時劃分為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和其他金融負債。

11.4.1.1 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債（含屬於金融負債的衍生工具）和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。本集團以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債為交易性金融負債。

金融負債滿足下列條件之一，表明本集團承擔該金融負債的目的是交易性的：

- 承擔相關金融負債的目的，主要是為了近期回購。
- 相關金融負債在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式。
- 相關金融負債屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債採用公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該等金融負債相關的股利或利息支出計入當期損益。

11.4.1.2 其他金融負債

本集團其他金融負債按攤餘成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。本集團其他金融負債主要包括：短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、其他流動負債、長期借款及應付債券等。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

11、金融工具 (續)

11.4 金融負債和權益工具的分類 (續)

11.4.2 金融負債的終止確認

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，終止確認該金融負債或其一部分。本集團(借入方)與借出方之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換原金融負債，且新金融負債與原金融負債的合同條款實質上不同的，本集團終止確認原金融負債，並同時確認新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認的，將終止確認部分的賬面價值與支付的對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

11.4.3 權益工具

權益工具是指能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。本集團發行、回購、出售或註銷權益工具作為權益的變動處理，不確認利得或損失。本集團不確認權益工具的公允價值變動。與權益性交易相關的交易費用從權益中扣減。

本集團對權益工具持有方的分配作為利潤分配處理，發放的股票股利不影響股東權益總額。

對於本集團實施的限制性股票激勵計劃，本集團因向激勵對象授予的限制性股票所承擔的回購義務確認為負債，作為收購庫存股處理。

11.5 衍生工具

衍生工具，包括遠期外匯合約。衍生工具於相關合同簽署日以公允價值進行初始計量，並以公允價值進行後續計量。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

11、金融工具(續)

11.6 金融資產和金融負債的抵銷

當本集團具有抵銷已確認金融資產和金融負債金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的，同時本集團計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的金額在資產負債表內列示。除此以外，金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不予相互抵銷。

11.7 可轉換債券

本集團發行的同時包含負債和轉換選擇權的可轉換債券，初始確認時進行分拆，分別予以確認。其中，以固定金額的現金或其他金融資產換取固定數量的自身權益工具結算的轉換選擇權，作為權益工具進行核算。

初始確認時，負債部分的公允價值按類似不具有轉換選擇權債券的現行市場價格確定。可轉換債券的整體發行價格扣除負債部分的公允價值的差額，作為債券持有人將債券轉換為權益工具的轉換選擇權的價值，計入其他權益工具。

後續計量時，可轉換債券負債部分採用實際利率法按攤餘成本計量；劃分為權益工具的轉換選擇權的價值繼續保留在權益工具。可轉換債券到期或轉換時不產生損失或收益。

發行可轉換債券發生的交易費用，在負債成份和權益工具成份之間按照與整體發行價格一致的分配方法進行分攤。與權益工具成份相關的交易費用直接計入權益工具；與負債成份相關的交易費用計入負債的賬面價值，並採用實際利率法於可轉換債券的期限內進行攤銷。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

12、 應收票據

12.1 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

除了單項評估信用風險的應收票據外，本集團基於信用風險特徵將其餘應收票據劃分為銀行承兌匯票和商業承兌匯票兩個組合。

12.2 基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡的計算方法

賬齡自其初始確認日起算，債務人以商業承兌匯票或財務公司承兌匯票結算應收賬款的，應收票據的賬齡與原應收賬款合併計算。

13、 應收賬款

13.1 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

本集團以共同信用風險特徵為依據將應收賬款分為不同組別。本集團採用的共同信用風險特徵包括：債務人所處行業、逾期賬齡等。

13.2 基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡的計算方法

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團根據應收賬款信用期以逾期賬齡為基礎，採用減值矩陣確定其信用損失。逾期賬齡自應收賬款超過信用期日起算。由合同資產轉為應收賬款的，逾期賬齡自對應的合同資產超過信用期日起連續計算。

13.3 按照單項計提壞賬準備的單項計提判斷標準

本集團對單項金額重大且其信用風險特徵顯著不同的應收賬款單項評估信用風險。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

14、應收款項融資

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據，自取得起期限在一年內(含一年)的部分，列示為應收款項融資。

14.1 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

本集團應收款項融資的承兌人為信用評級較高的銀行，具有共同信用風險特徵。

14.2 基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡的計算方法

本集團以應收款項融資的賬齡作為信用風險特徵，採用減值矩陣確定其信用損失。賬齡自其初始確認日起算。

15、其他應收款

15.1 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

本集團以共同信用風險特徵為依據，將其他應收款分為不同組別。本集團採用的共同信用風險特徵包括債務人所處行業、款項性質、賬齡等。

15.2 基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡的計算方法

賬齡自其初始確認日起算。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

16、存貨

16.1 存貨類別、發出計價方法、盤存制度、低值易耗品和包裝物的攤銷方法

16.1.1 存貨類別

本集團的存貨主要包括原材料、在產品、產成品和低值易耗品等。存貨按成本進行初始計量，存貨成本包括採購成本、加工成本和其他使存貨達到目前場所和狀態所發生的支出。

16.1.2 發出存貨的計價方法

存貨發出時，採用加權平均法確定發出存貨的實際成本。

16.1.3 存貨的盤存制度

存貨盤存制度為永續盤存制。

16.1.4 低值易耗品和其他周轉材料的攤銷方法

周轉材料為能夠多次使用、逐漸轉移其價值但仍保持原有形態但未確認為固定資產的材料，包括低值易耗品和其他周轉材料等。

低值易耗品和其他周轉材料採用一次轉銷法進行攤銷。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

16、存貨 (續)

16.2 存貨跌價準備的確認標準和計提方法

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。當其可變現淨值低於成本時，提取存貨跌價準備。

可變現淨值是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。

計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。

16.3 按照組合計提存貨跌價準備的組合類別及確定依據、不同類別存貨可變現淨值的確定依據

本集團對於數量繁多、單價較低的存貨，按存貨類別計提存貨跌價準備；對與在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，合併計提存貨跌價準備；其他存貨按單個存貨項目的成本高於其可變現淨值的差額提取存貨跌價準備。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

17、合同資產

17.1 合同資產的確認方法及標準

合同資產是指本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素。本集團擁有的無條件(即，僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項單獨列示。

17.2 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

本集團以共同信用風險特徵為依據，將合同資產分為不同組別。本集團採用的共同信用風險特徵包括債務人所處行業、款項性質、逾期信息、賬齡等。

17.3 基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡的計算方法

本集團以合同資產的賬齡作為信用風險特徵，採用減值矩陣確定其信用損失。賬齡自其初始確認日起算。

18、長期股權投資

18.1 共同控制、重大影響的判斷標準

控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響是指對一個企業的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。在確定能否對被投資單位實施控制或施加重大影響時，考慮投資企業和其他方持有的被投資單位當期可轉換公司債券、當期可執行認股權證等潛在表決權因素。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

18、長期股權投資 (續)

18.2 初始投資成本的確定

對於同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付的現金、轉讓的非現金資產以及所承擔債務賬面價值之間的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。通過多次交易分步取得同一控制下被合併方的股權，最終形成同一控制下企業合併的，分別是否屬於「一攬子交易」進行處理：屬於「一攬子交易」的，將各項交易作為一項取得控制權的交易進行會計處理。不屬於「一攬子交易」的，在合併日按照應享有被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本，長期股權投資初始投資成本與達到合併前的長期股權投資賬面價值加上合併日進一步取得股份新支付對價的賬面價值之和的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

對於非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在購買日按照合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。

合併方或購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

除企業合併形成的長期股權投資外其他方式取得的長期股權投資，按成本進行初始計量。

18.3 後續計量及損益確認方法

18.3.1 按成本法核算的長期股權投資

公司財務報表採用成本法核算對子公司的長期股權投資。子公司是指本集團能夠對其實施控制的被投資主體。

採用成本法核算的長期股權投資按初始投資成本計量。追加或收回投資調整長期股權投資的成本。當期投資收益按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

18、長期股權投資 (續)

18.3 後續計量及損益確認方法 (續)

18.3.2 按權益法核算的長期股權投資

本集團對聯營企業和合營企業的投資採用權益法核算。聯營企業是指本集團能夠對其施加重大影響的被投資單位，合營企業是指本集團僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

採用權益法核算時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法核算時，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。被投資單位採用的會計政策及會計期間與本公司不一致的，按照本公司的會計政策及會計期間對被投資單位的財務報表進行調整，並據以確認投資收益和其他綜合收益。對於本集團與聯營企業及合營企業之間發生的交易，投出或出售的資產不構成業務的，未實現內部交易損益按照享有的比例計算歸屬於本集團的部分予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。但本集團與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於所轉讓資產減值損失的，不予以抵銷。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

18、長期股權投資 (續)

18.3 後續計量及損益確認方法 (續)

18.3.2 按權益法核算的長期股權投資 (續)

在確認應分擔被投資單位發生的淨虧損時，以長期股權投資的賬面價值和其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限。此外，如本集團對被投資單位負有承擔額外損失的義務，則按預計承擔的義務確認預計負債，計入當期投資損失。被投資單位以後期間實現淨利潤的，本集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

18.3.3 長期股權投資處置

處置長期股權投資時，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

本集團因處置部分股權投資喪失了對被投資單位的控制的，在編製個別財務報表時，處置後的剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按權益法核算，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整；處置後的剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按金融工具確認和計量準則的有關規定進行會計處理，其在喪失控制之日的公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益。

19、投資性房地產

投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。包括已出租的土地使用權、持有並準備增值後轉讓的土地使用權、已出租的建築物等。

投資性房地產按成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

19、投資性房地產(續)

本集團採用成本模式對投資性房地產進行後續計量，採用年限平均法在使用壽命內計提折舊。各類投資性房地產的折舊年限、估計殘值率和年折舊率如下：

類別	折舊年限(年)	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋、建築物	8-40	5	2.38-11.88
土地使用權	50	0	2.00

投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團在有證據表明將自用的房屋及建築物、土地使用權改用於出租時，固定資產、無形資產以轉換前的賬面價值轉換為投資性房地產。本集團在有證據表明將原本用於賺取租金或資本增值的房屋及建築物、土地使用權改為自用，投資性房地產以轉換前的賬面價值轉換為固定資產、無形資產。

20、固定資產

20.1 確認條件

固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。固定資產按成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，如果與該固定資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能可靠地計量，則計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

20、固定資產(續)

20.2 折舊方法

除擁有所有權的土地資產外，固定資產從達到預定可使用狀態的次月起，採用年限平均法在使用壽命內計提折舊。各類固定資產的折舊年限、估計淨殘率和年折舊率如下：

類別	折舊年限(年)	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋及建築物	8-40	5	2.38-11.88
機器設備	5-10	5	9.50-19.00
運輸設備	4-10	5	9.50-23.75
電子設備及其他	3-10	5	9.50-31.67

預計淨殘值是指假定固定資產預計使用壽命已滿並處於使用壽命終了時的預期狀態，本集團目前從該項資產處置中獲得的扣除預計處置費用後的金額。

20.3 其他說明

當固定資產處置時或預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團至少於年度終了對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，如發生改變則作為會計估計變更處理。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

21、在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項工程支出、工程達到預定可使用狀態前的資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態後結轉為固定資產。

22、借款費用

借款費用包括借款利息、折價或溢價的攤銷、輔助費用以及因外幣借款而發生的匯兌差額等。可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；當購建或者生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態時，停止資本化。其餘借款費用在發生當期確認為費用。

專門借款當期實際發生的利息費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款的加權平均利率計算確定。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

23、無形資產

23.1 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或覆核程序

無形資產包括土地使用權、軟件及其他、非專利技術等。

無形資產按成本進行初始計量。

取得的土地使用權通常作為無形資產核算。自行開發建造廠房等建築物，相關的土地使用權支出和建築物建造成本則分別作為無形資產和固定資產核算。如為外購的房屋及建築物，則將有關價款在土地使用權和建築物之間進行分配，難以合理分配的，全部作為固定資產處理。

除擁有所有權的土地資產外，使用壽命有限的無形資產自可供使用時起，對其原值減去預計淨殘值和已計提的減值準備累計金額在其預計使用壽命內採用直線法分期平均攤銷。使用壽命不確定的無形資產不予攤銷。各類無形資產的使用壽命和殘值率如下：

類別	使用壽命(年)	確定依據	殘值率(%)
土地使用權	50	產權登記年限	0
軟件及其他	2-10	預期經濟利益年限	0
非專利技術	2-10	預期經濟利益年限	0

期末，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命和攤銷方法進行覆核，必要時進行調整。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

23、無形資產(續)

23.2 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法

本集團內部研究開發項目的支出分為研究階段支出與開發階段支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。

開發階段的支出同時滿足下列條件的，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

- (1) 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- (2) 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- (3) 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；
- (4) 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；
- (5) 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。內部開發活動形成的無形資產的成本僅包括滿足資本化條件的時點至無形資產達到預定用途前發生的支出總額，對於同一項無形資產在開發過程中達到資本化條件之前已經費用化計入損益的支出不再進行調整。

研發支出的歸集範圍包括直接從事研發活動人員的工資薪金和福利費用、研發活動直接消耗的材料、燃料和動力費用、研發活動的儀器和設備的折舊費、研發場地租賃和維護費用、研究與試驗開發所需的差旅、交通和通訊費用等。本集團研發項目在滿足上述資本化條件，通過技術可行性及經濟可行性研究，經過評審立項後，進入開發階段並開始資本化。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

24、長期資產減值

本集團在每一個資產負債表日檢查長期股權投資、採用成本法計量的投資性房地產、固定資產、在建工程、使用壽命確定的無形資產及使用權資產是否存在可能發生減值的跡象。如果該等資產存在減值跡象，則估計其可收回金額。使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，每年均進行減值測試。

估計資產的可收回金額以單項資產為基礎，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，則以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。可收回金額為資產或者資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之中的較高者。

如果資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值，按其差額計提資產減值準備，並計入當期損益。

商譽至少在每年年度終了進行減值測試。對商譽進行減值測試時，結合與其相關的資產組或者資產組組合進行。即，自購買日起將商譽的賬面價值按照合理的方法分攤到能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合，如包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額首先抵減分攤到該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

25、長期待攤費用

長期待攤費用為已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用。長期待攤費用在預計受益期間分期平均攤銷。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

26、合同負債

合同負債是指本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

27、職工薪酬

27.1 短期薪酬的會計處理方法

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。本集團發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本。

本集團為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險費和住房公積金，以及本集團按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本集團提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額，確認相應負債，並計入當期損益或相關資產成本。

27.2 離職後福利的會計處理方法

本集團離職後福利包括設定提存計劃和設定受益計劃。

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將根據設定提存計劃計算的應繳存福利金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

27、職工薪酬 (續)

27.2 離職後福利的會計處理方法 (續)

對於設定受益計劃，本集團根據預期累計福利單位法確定的公式將設定受益計劃產生的福利義務歸屬於職工提供服務的期間，並計入當期損益或相關資產成本。設定受益計劃產生的職工薪酬成本劃分為下列組成部分：

- (1) 服務成本 (包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得和損失)；
- (2) 設定受益計劃淨負債的利息淨額 (包括計劃資產的利息收益、設定受益計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息)；以及
- (3) 重新計量設定受益計劃淨負債所產生的變動。

服務成本及設定受益計劃淨負債的利息淨額計入當期損益或相關資產成本。重新計量設定受益計劃淨負債所產生的變動 (包括精算利得或損失、計劃資產回報扣除包括在設定受益計劃淨負債的利息淨額中的金額、資產上限影響的變動扣除包括在設定受益計劃淨負債的利息淨額中的金額) 計入其他綜合收益。

28、預計負債

當與或有事項相關的義務同時符合以下條件，確認為預計負債：(1)該義務是本集團承擔的現時義務；(2)履行該義務很可能導致經濟利益流出；(3)該義務的金額能夠可靠地計量。

在資產負債表日，考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素，按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數對預計負債進行計量。

如果清償預計負債所需支出全部或部分預期由第三方補償的，補償金額在基本確定能夠收到時，作為資產單獨確認，且確認的補償金額不超過預計負債的賬面價值。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

29、股份支付

本集團的股份支付是為了獲取職工提供服務而授予權益工具的交易。本集團的股份支付全部為以權益結算的股份支付。

對於用以換取職工提供的服務的以權益結算的股份支付，本集團以授予職工權益工具在授予日的公允價值計量。該公允價值的金額在等待期內以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按直線法計算計入相關成本或費用，相應增加資本公積。

在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息做出最佳估計，修正預計可行權的權益工具數量。上述估計的影響計入當期相關成本或費用，並相應調整資本公積。

限制性股票回購義務的確認與計量

根據本集團限制性股票的股權激勵計劃，本集團以非公開發行的方式向激勵對象授予一定數量的本公司股票並規定限售期(「限制性股票」)。在限售期內，限制性股票予以限售，不得轉讓、不得用於擔保或償還債務。在達到約定的解鎖條件時，限制性股票解鎖；如果全部或部分股票未被解鎖而失效或作廢，本集團按照約定的價格進行回購。

在授予日，本集團根據收到激勵對象繳納的認股款確認股本和資本公積。同時，對於本集團承擔的限制性股票回購義務按照發行限制性股票的數量及相應的回購價格計算確定的金額確認為負債，作為收購庫存股處理，相關負債按照《企業會計準則第22號——金融工具確認和計量》相關規定進行會計處理。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

30、收入

本集團的收入主要來源於銷售整車、銷售零配件、模具加工及製造、提供勞務及其他。

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時，按照分攤至該項履約義務的交易價格確認收入。履約義務，是指合同中本集團向客戶轉讓可明確區分商品或服務的承諾。

本集團向客戶銷售汽車、零配件及模具加工，屬於在某一時點履行的履約義務，在履約義務完成時確認收入。本集團提供的服務，在滿足下列條件之一的，屬於在某一時間段內履行的履約義務，本集團按照履約進度，在一段時間內確認收入：(1)客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；(2)客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；(3)本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。否則，本集團在客戶取得相關服務控制權的時點確認收入。

交易價格，是指本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，但不包含代第三方收取的款項以及本集團預期將退還給客戶的款項。在確定交易價格時，本集團考慮可變對價、合同中存在的重大融資成份、非現金對價、應付客戶對價等因素的影響。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。但在有確鑿證據表明合同折扣或可變對價僅與合同中一項或多項(而非全部)履約義務相關的，本集團將該合同折扣或可變對價分攤至相關一項或多項履約義務。單獨售價，是指本集團向客戶單獨銷售商品或服務的價格。單獨售價無法直接觀察的，本集團綜合考慮能夠合理取得的全部相關信息，並最大限度地採用可觀察的輸入值估計單獨售價。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

30、收入 (續)

合同中存在可變對價的，本集團按照期望值或最可能發生金額確定可變對價的最佳估計數。包含可變對價的交易價格，不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。每一資產負債表日，本集團重新估計應計入交易價格的可變對價金額。

合同中存在應付客戶對價的，除非該對價是為了向客戶取得其他可明確區分商品或服務的，本集團將該應付對價沖減交易價格，並在確認相關收入與支付(或承諾支付)客戶對價二者孰晚的時點沖減當期收入。

對於附有質量保證條款的銷售，如果該質量保證在向客戶保證所銷售商品或服務符合既定標準之外提供了一項單獨的服務，該質量保證構成單項履約義務。否則，本集團按照《企業會計準則第13號——或有事項》規定對質量保證責任進行會計處理。

31、政府補助

政府補助是指本集團從政府無償取得貨幣性資產和非貨幣性資產。政府補助在能夠滿足政府補助所附條件且能夠收到時予以確認。

政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。

31.1 與資產相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值或確認為遞延收益，確認為遞延收益的，在相關資產的使用壽命內平均分配計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

31、政府補助 (續)

31.2 與收益相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益；用於補償已經發生的相關成本費用和損失的，直接計入當期損益。

與本集團日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益。與本集團日常活動無關的政府補助，計入營業外收支。

32、遞延所得稅資產/遞延所得稅負債

所得稅費用包括當期所得稅和遞延所得稅。

32.1 當期所得稅

資產負債表日，對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債（或資產），以按照稅法規定計算的預期應交納（或返還）的所得稅金額計量。

32.2 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債

對於某些資產、負債項目的賬面價值與其計稅基礎之間的差額，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。

一般情況下所有暫時性差異均確認相關的遞延所得稅。但對於可抵扣暫時性差異，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限，確認相關的遞延所得稅資產。此外，與商譽的初始確認相關的，以及與既不是企業合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額（或可抵扣虧損）且不導致等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的交易中產生的資產或負債的初始確認有關的暫時性差異，不予確認有關的遞延所得稅資產或負債。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損及稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

32、遞延所得稅資產/遞延所得稅負債(續)

32.2 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債(續)

本集團確認與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異產生的遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間，而且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對於與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，只有當暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，本集團才確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

除與直接計入其他綜合收益或股東權益的交易和事項相關的當期所得稅和遞延所得稅計入其他綜合收益或股東權益，以及企業合併產生的遞延所得稅調整商譽的賬面價值外，其餘當期所得稅和遞延所得稅費用或收益計入當期損益。

資產負債表日，對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

對於與股份支付相關的支出，在按照企業會計準則規定確認成本費用的期間內，本集團根據會計期末取得的信息估計可稅前扣除的金額計算確定其計稅基礎及由此產生的暫時性差異，符合確認條件的情況下確認相關的遞延所得稅。如果預計未來期間可稅前扣除的金額超過企業會計準則規定確認的與股份支付相關的成本費用，超過部分的所得稅影響直接計入所有者權益。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

32、遞延所得稅資產/遞延所得稅負債 (續)

32.3 所得稅的抵銷

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，本集團當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

當擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，且遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債時，本集團遞延所得稅資產及遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

33、租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

在合同開始日，本集團評估該合同是否為租賃或者包含租賃。除非合同條款和條件發生變化，本集團不重新評估合同是否為租賃或者包含租賃。

33.1 本集團作為承租人

33.1.1 租賃的分拆

合同中同時包含一項或多項租賃和非租賃部分的，本集團將各項單獨租賃和非租賃部分進行分拆，按照各租賃部分單獨價格及非租賃部分的單獨價格之和的相對比例分攤合同對價。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

33、租賃(續)

33.1 本集團作為承租人(續)

33.1.2 使用權資產

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日對租賃確認使用權資產。租賃期開始日，是指出租人提供租賃資產使其可供本集團使用的起始日期。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- 本集團發生的初始直接費用；
- 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本，不包括屬於為生產存貨而發生的成本。

本集團參照《企業會計準則第4號——固定資產》有關折舊規定，對使用權資產計提折舊。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，使用權資產在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照《企業會計準則第8號——資產減值》的規定來確定使用權資產是否已發生減值，並對已識別的減值損失進行會計處理。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

33、租賃(續)

33.1 本集團作為承租人(續)

33.1.3 租賃負債

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日按照該日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率，無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。

租賃付款額是指本集團向出租人支付的與在租賃期內使用租賃資產的權利相關的款項，包括：

- 固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；
- 租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權的，行使終止租賃選擇權需支付的款項；
- 根據本集團提供的擔保餘值預計應支付的款項。

取決於指數或比率的可變租賃付款額在初始計量時根據租賃期開始日的指數或比率確定。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

33、租賃(續)

33.1 本集團作為承租人(續)

33.1.3 租賃負債(續)

租賃期開始日後，本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

在租賃期開始日後，發生下列情形的，本集團重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將差額計入當期損益：

- 因租賃期變化或購買選擇權的評估結果發生變化的，本集團按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債；
- 根據擔保餘值預計的應付金額或者用於確定租賃付款額的指數或者比率發生變動，本集團按照變動後的租賃付款額和原折現率計算的現值重新計量租賃負債。

33.1.4 作為承租方對短期租賃和低價值資產租賃進行簡化處理的判斷依據和會計處理方法

本集團對運輸設備、機器設備及電子設備等的短期租賃以及低價值資產租賃，選擇不確認使用權資產和租賃負債。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。本集團將短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

33、租賃 (續)

33.1 本集團作為承租人 (續)

33.1.5 租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

33.1.6 售後租回交易

本集團作為賣方及承租人

本集團按照收入準則的規定，評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。該資產轉讓不屬於銷售的，本集團繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債，並按照《企業會計準則第22號——金融工具確認和計量》對該金融負債進行會計處理。該資產轉讓屬於銷售的，本集團按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失；在租賃期開始日後，本集團按照上述有關使用權資產後續計量的規定對售後租回所形成的使用權資產進行後續計量，並按照上述有關租賃負債後續計量的規定對售後租回所形成的租賃負債進行後續計量。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

33、租賃(續)

33.2 本集團作為出租人

33.2.1 租賃的分拆

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團根據收入準則關於交易價格分攤的規定分攤合同對價，分攤的基礎為租賃部分和非租賃部分各自的單獨售價。

33.2.2 作為出租方租賃的分類標準和會計處理方法

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

33.2.2.1 本集團作為出租人記錄經營租賃業務

在租賃期內各個期間，本集團採用直線法，將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。本集團發生的與經營租賃有關的初始直接費用於發生時予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

本集團取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃收款額，在實際發生時計入當期損益。

33.2.2.2 本集團作為出租人記錄融資租賃業務

於租賃期開始日，本集團以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值，並終止確認融資租賃資產。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

33、租賃(續)

33.2 本集團作為出租人(續)

33.2.2 作為出租方租賃的分類標準和會計處理方法(續)

33.2.2.2 本集團作為出租人記錄融資租賃業務(續)

租賃收款額，是指本集團因讓渡在租賃期內使用租賃資產的權利而應向承租人收取的款項，包括：

- 承租人需支付的固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 購買選擇權的行權價格，前提是合理確定承租人將行使該選擇權；
- 承租人行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權；
- 由承租人、與承租人有關的一方以及有經濟能力履行擔保義務的獨立第三方向本集團提供的擔保餘值。

未納入租賃投資淨額計量的可變租賃收款額在實際發生時計入當期損益。

本集團按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

34、其他重要的會計政策和會計估計

與回購公司股份相關的會計處理方法

回購股份支付的對價和交易費用從權益中扣除，回購、轉讓或註銷本公司股份時，不確認利得或損失。

資產證券化業務的會計處理方法

本集團將部分融資租賃應收款(「信託財產」)證券化，將資產信託給特定目的實體，由該實體向投資者發行優先級資產支持證券，本集團持有次級資產支持證券，次級資產支持證券在優先級資產支持證券本息償付完畢前不得轉讓。本集團作為資產服務商，提供資產維護和日常管理、年度資產處置計劃制定、制定和實施資產處置方案、簽署相關資產處置協議和定期編製資產服務報告等服務；同時本集團作為流動性支持機構，在優先級資產支持證券的本金未能得到足額償付時提供流動性支持，以補足利息或本金的差額。信託財產在支付信託稅負和相關費用之後，優先用於償付優先級資產支持證券的本息，全部本息償付之後剩餘的信託財產作為次級資產支持證券的收益，歸本集團所有。本集團實際上保留了與信託財產相關幾乎所有的風險和報酬，故未對信託財產終止確認；同時，本集團對特定目的實體具有實際控制權，已經將其納入合併財務報表範圍。

在運用證券化金融資產的會計政策時，本集團已考慮轉移至其他實體的資產的風險和報酬程度，以及本集團對該實體行使控制權的程度：

- 當本集團已轉移該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬時，本集團予以終止確認該金融資產；
- 當本集團保留該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬時，本集團繼續確認該金融資產；
- 如本集團並未轉移或保留該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬，本集團考慮對該金融資產是否存在控制。如果本集團並未保留控制權，本集團終止確認該金融資產，並把在轉移中產生或保留的權利及義務分別確認為資產或負債。如本集團保留控制權，則根據對金融資產的繼續涉入程度確認金融資產。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(四) 運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素

本集團在運用附註(三)所描述的會計政策過程中，由於經營活動內在的不確定性，本集團需要對無法準確計量的報表項目的賬面價值進行判斷、估計和假設。這些判斷、估計和假設是基於本集團管理層過去的歷史經驗，並在考慮其他相關因素的基礎上作出的。實際的結果可能與本集團的估計存在差異。

本集團對前述判斷、估計和假設在持續經營的基礎上進行定期覆核，會計估計的變更僅影響變更當期的，其影響數在變更當期予以確認；既影響變更當期又影響未來期間的，其影響數在變更當期和未來期間予以確認。

運用會計政策過程中所作的重要判斷

本集團在運用會計政策過程中作出了以下重要判斷，並對財務報表中確認的金額產生了重大影響：

開發支出資本化

開發階段的支出同時滿足如附註(三)23.2所述之條件的進行資本化，不能滿足條件則計入當期損益。開發階段的支出是否資本化或費用化需要運用重大判斷和估計。

確定存在續約選擇權的租賃合同的租賃期

本集團作為承租人簽訂的存在續約選擇權的租賃合同，本集團需運用判斷以確定租賃合同的租賃期。對於本集團是否合理確定將行使該選擇權的評估會影響租賃期的長短，從而對租賃確認的租賃負債和使用權資產的金額產生重大影響。

會計估計中採用的關鍵假設和不確定因素

資產負債表日，會計估計中很可能導致未來期間資產、負債賬面價值作出重大調整的關鍵假設和不確定性主要有：

存貨跌價準備

本集團根據存貨的可變現淨值估計為判斷基礎確認跌價準備。當存在跡象表明可變現淨值低於成本時需要確認存貨跌價準備。可變現淨值的確認需要運用判斷和估計。如重新估計結果與現有估計存在差異，該差異將會影響估計改變期間的存貨賬面價值。

(四) 運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素(續)**會計估計中採用的關鍵假設和不確定因素(續)****固定資產的使用壽命**

對固定資產的使用壽命的估計是以對類似性質及功能的固定資產實際可使用年限的歷史經驗為基礎作出的。如果固定資產的可使用年限縮短，本集團將採取措施，加速該固定資產的折舊或淘汰閒置的和技術性陳舊的固定資產。

遞延所得稅資產的確認

遞延所得稅資產的實現主要取決於未來的實際盈利及暫時性差異在未來使用年度的實際稅率。如未來實際產生的盈利少於預期，或實際稅率低於預期，確認的遞延所得稅資產將被轉回，確認在轉回發生期間的利潤表中。如未來實際產生的應納稅所得額多於預期，或實際稅率高於預期，將調整相應的遞延所得稅資產，確認在該情況發生期間的利潤表中。

保證類售後保修費

本集團對於所售車輛在一定保修期內承擔保修義務，根據銷量、預計的費用標準預提售後保修費。如果實際發生的售後保修費大於或少於預計數，將會影響該情況發生期間的損益。

開發支出減值準備

本集團以不同車型在產品生命週期內的可收回金額的估計為基礎，判斷開發支出的減值準備。可收回金額的確認和計量需要運用判斷和估計。如重新估計結果與現有估計存在差異，該差異將會影響估計改變期間的開發支出賬面價值及損益。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(五) 稅項

1、 主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	銷售額	1%、3%、5%、6%、7%、9%、13%
消費稅	銷售額	2%、3%、4%、5%、8%、12%
銷售稅(註4)	銷售額	10%
城市維護建設稅	應繳流轉稅額	1%、5%、7%
教育費附加及地方 教育費附加	應繳流轉稅額	3%、2%
企業所得稅	應納稅所得額	註1
房產稅	房產原值/房產出租收入	本集團自用房產的房產稅按房產原值的70% 計算繳納，稅率為1.2%；出租房產的房產稅 按出租收入的12%計繳
報廢稅(註5)	車輛發動機排量	定額
土地使用稅	土地使用面積	相應稅率
商品流通服務稅 (ICMS)(註2)	以商業發票的總額為基數， 針對貨物在流通環節中增值的 部分由州政府進行徵收	4%-18%
社會一體化費(PIS) (註3)	公司需按照收入的一定比例 繳納社會一體化費(PIS)和社會	1.65%、2%
社會保險融資貢獻費 (COFINS)(註3)	保險融資貢獻費(COFINS)	7.6%、9.60%

(五) 稅項 (續)

1、 主要稅種及稅率 (續)

註1：本集團內除附註(五)、2所述的分公司及子公司適用所得稅優惠稅率政策外，所有位於中國大陸的集團內公司均適用25%的企業所得稅率。

註2：商品流通服務稅(ICMS)為巴西流轉稅的一種，徵稅範圍包括：貨物的銷售和流通，跨州及跨市的交通服務、通信服務和能源服務等。商品流通服務稅以商業發票的總額為基數，針對貨物在流通環節中增值的部分由州政府進行徵收，並對跨州銷售有減免稅規定。

註3：巴西稅法規定，公司需按照收入的一定比例繳納社會一體化費(PIS)和社會保險融資貢獻費(COFINS)。公司可選擇累計制或非累計制方法計繳稅金。其中，累計制下，計稅基礎為企業收入，無可抵扣項目，PIS和COFINS對應適用稅率分別為0.65%和3.0%；非累計制下，企業購買固定資產和與生產活動密切相關的商品產生的支出可以進行抵扣，PIS對應適用稅率分別為1.65%和2%，COFINS對應適用稅率分別為7.6%和9.6%。長城汽車巴西有限公司選用非累計制方法計提和繳納PIS和COFINS。

註4：銷售稅是馬來西亞流轉稅的一種，在生產或進口環節繳納。長城汽車馬來西亞銷售有限公司適用10%的銷售稅稅率。

註5：報廢稅是俄羅斯聯邦按照車輛發動機排放標準收取的環境保護費，徵稅範圍包括：將車輛進口到俄羅斯聯邦，在俄羅斯聯邦境內進行車輛的生產和製造，稅基與稅率根據車輛類型與排量確定。

除附註(五)、2.1.6所述的境外子公司適用所得稅優惠稅率政策外，本公司之境外子公司根據其經營所在地的法定稅率計算繳納增值稅及企業所得稅，適用的增值稅率為4%至22%，適用的企業所得稅率為15%至34%。

(五) 稅項(續)

2、 稅收優惠及批文

2.1 所得稅稅收優惠

2.1.1 安置殘疾人的所得稅優惠政策

根據財政部、國家稅務總局財稅[2009]70號《關於安置殘疾人員就業有關企業所得稅優惠政策問題的通知》(以下簡稱「通知」)的規定，本公司及本公司之子公司長城汽車股份有限公司定興分公司(以下簡稱「定興分」)、長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司(以下簡稱「天津哈弗分」)、長城汽車股份有限公司天津物流分公司(以下簡稱「天津物流分」)、保定市格瑞機械有限公司(以下簡稱「保定格瑞」)、曼德電子電器有限公司(以下簡稱「曼德電子電器」)、保定億新汽車配件有限公司(以下簡稱「保定億新」)、北京長城東晟商務諮詢有限公司(以下簡稱「北京東晟」)、曼德電子電器有限公司保定徐水電氣系統分公司(以下簡稱「曼德徐水電氣系統分公司」)、曼德電子電器有限公司保定徐水光電分公司(以下簡稱「曼德徐水光電分」)、曼德電子電器有限公司保定光電分公司(以下簡稱「曼德保定光電分」)、曼德電子電器有限公司保定熱系統分公司(以下簡稱「曼德保定熱系統分」)、曼德電子電器有限公司保定電氣系統分公司(以下簡稱「曼德保定電氣系統分」)、曼德電子電器有限公司保定徐水熱系統分公司(以下簡稱「曼德徐水熱系統分」)、曼德汽車零部件(重慶)有限公司(以下簡稱「重慶曼德零部件」)、曼德汽車零部件(泰州)有限公司(以下簡稱「曼德零部件(泰州)」)、精誠工科汽車零部件(荊門)有限公司(以下簡稱「精誠工科(荊門)」)、精誠工科汽車零部件(重慶)有限公司(以下簡稱「重慶精誠工科」)、精誠工科汽車系統有限公司(以下簡稱「精誠工科」)、精誠工科汽車系統有限公司順平精工鑄造分公司(以下簡稱「精誠工科順平鑄造分」)、精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工底盤分公司(以下簡稱「精誠工科徐水底盤分」)、諾創汽車科技(上海)有限公司(以下簡稱「諾創上海」)、蘇州愛情之音科技有限公司(以下簡稱「愛情之音」)、諾博汽車系統有限公司(以下簡稱「諾博汽車」)、諾博汽車系統有限公司保定徐水分公司(以下簡稱「諾博保定徐水分」)、諾博汽車系統有限公司保定徐水座椅分公司(以下簡稱「諾博汽車徐水座椅分」)、諾博汽車系統有限公司上海分公司(以下簡稱「諾博汽車上海分」)、諾博橡膠製品有限公司(以下簡稱「諾博橡膠」)、保定諾博汽車裝飾件有限公司(以下簡稱「諾博汽車裝飾件」)、諾博汽車零部件(重慶)有限公司(以

(五) 稅項(續)

2、 稅收優惠及批文(續)

2.1 所得稅稅收優惠(續)

2.1.1 安置殘疾人的所得稅優惠政策(續)

下簡稱「重慶諾博零部件」)、諾博橡膠製品有限公司保定分公司(以下簡稱「諾博保定分」)、諾博汽車零部件(寧陽)有限公司(以下簡稱「寧陽諾博零部件」)、諾博汽車零部件(平湖)有限公司(以下簡稱「諾博平湖」)、蜂巢電子科技有限公司(以下簡稱「蜂巢電子科技」)、蜂巢電子科技上海分公司(以下簡稱「蜂巢電子科技上海分」)、諾博汽車零部件(瀋陽)有限公司(以下簡稱「諾博汽車零部件(瀋陽)」)、諾博汽車橡膠(安徽)有限公司(以下簡稱「橡膠安徽」)、諾博汽車零部件(荊門)有限公司(以下簡稱「諾博汽車零部件(荊門)」)、諾博汽車零部件(泰州)有限公司(以下簡稱「諾博泰州」)、諾博汽車零部件(天津)有限公司(以下簡稱「諾博天津」)、諾博汽車系統有限公司大冶分公司(以下簡稱「諾博大冶分」)、曼德汽車零部件(荊門)有限公司(以下簡稱「曼德零部件荊門」)、睿博感知科技(河北)有限責任公司(以下簡稱「睿博河北」)、精誠工科汽車系統有限公司順平精工壓鑄分公司(以下簡稱「精工順平壓鑄分」)、精誠工科汽車零部件(揚中)有限公司(以下簡稱「精工零部件揚中」)、智馭智能科技(揚中)有限公司(以下簡稱「智馭智能揚中」)、蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢傳動系統」)、蜂巢動力系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢動力系統」)、諾博汽車零部件(日照)有限公司(以下簡稱「諾博零部件日照」)、諾博汽車零部件(張家港)有限公司(以下簡稱「諾博零部件張家港」)、曼德電子電器有限公司天津電氣系統分公司(以下簡稱「曼德電子電器天津電氣系統」)、曼德汽車零部件(樂陵)有限公司(以下簡稱「曼德汽車零部件(樂陵)」)、精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工壓鑄分公司(以下簡稱「精工保定徐水壓鑄」)、精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工沖焊分公司(以下簡稱「徐水沖焊」)、曼德電子電器有限公司武漢分公司(以下簡稱「曼德武漢分公司」)、曼德電子電器有限公司佛山分公司(以下簡稱「曼德佛山分公司」)、曼德電子電器有限公司長春分公司(以下簡稱「曼德長春分公司」),符合通知規定的享受安置殘疾職工工資100%加計扣除應同時具備的條件,上述公司在計算企業所得稅時,在支付給殘疾職工工資據實扣除的基礎上,可以按照支付給殘疾職工工資的100%加計扣除。

(五) 稅項(續)

2、 稅收優惠及批文(續)

2.1 所得稅稅收優惠(續)

2.1.2 高新技術企業所得稅優惠政策

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其他相關規定，本公司之子公司曼德汽車零部件(邳州)有限公司(以下簡稱「曼德零部件邳州」)、諾博汽車零部件(天津)有限公司(以下簡稱「諾博零部件(天津)」)、長城靈魂科技有限公司(以下簡稱「靈魂科技」)、曼德汽車零部件(樂陵)有限公司(以下簡稱「曼德零部件樂陵」)、諾博汽車零部件(泰州)有限公司(以下簡稱「諾博零部件泰州」)、江蘇智馭汽車科技有限公司(以下簡稱「江蘇智馭」)、精誠工科大冶汽車模具系統有限公司(以下簡稱「精工大冶模具」)於2024年度相關省市科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2024年1月1日起至2026年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

本公司之子公司曼德汽車零部件(荊門)有限公司(以下簡稱「曼德零部件荊門」)、張家港長城汽車研發有限公司(以下簡稱「張家港研發」)、菲格智能科技有限公司(以下簡稱「菲格智能」)、蜂巢傳動科技邳州有限公司(以下簡稱「蜂巢傳動邳州」)、精誠工科汽車零部件(揚中)有限公司(以下簡稱「精工零部件揚中」)、河北長征汽車製造有限公司(以下簡稱「河北長征」)、蜂巢傳動科技河北有限公司(以下簡稱「蜂巢傳動河北」)、智馭智能科技(揚中)有限公司(以下簡稱「智馭智能揚中」)、蜂巢動力系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢動力系統」)及諾博汽車橡膠(安徽)有限公司(以下簡稱「橡膠安徽」)於2023年度相關省市科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2023年1月1日起至2025年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

本公司及本公司子公司保定格瑞、曼德電子電器、蜂巢蔚領動力科技(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢蔚領動力科技(江蘇)」)、蜂巢電子科技有限公司(以下簡稱「蜂巢電子科技」)、保定諾博汽車裝飾件有限公司(以下簡稱「諾博汽車裝飾件」)、精誠工科、諾博汽車、蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢傳動系統」)、諾博橡膠、愛情之音、河北雄安長城汽車科技有限公司(以下簡稱「河北雄安科技」)已於匯算清繳2025年度所得稅前完成高新技術企業資質備案續期並享受高新技術企業稅收優惠，因此2025年度按15%的稅率繳納企業所得稅。

(五) 稅項(續)

2、 稅收優惠及批文(續)

2.1 所得稅稅收優惠(續)

2.1.3 西部地區鼓勵類產業企業所得稅優惠政策

根據財政部、海關總署、國家稅務總局財稅[2011]58號《關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》以及財政部、國家稅務總局、國家發展改革委財政部公告2020年第23號《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》，本公司之子公司重慶哈弗汽車有限公司(以下簡稱「重慶哈弗」)、重慶永保國際物流有限公司(以下簡稱「重慶永保」)、蜂巢動力系統(重慶)有限公司鑄造分公司(以下簡稱「蜂巢動力(重慶)鑄造」)、蜂巢動力系統(重慶)有限公司(以下簡稱「蜂巢動力重慶」)、重慶精誠工科、重慶市永川區長城汽車零部件有限公司(以下簡稱「重慶永川零部件」)、重慶哈弗物流有限公司(以下簡稱「重慶哈弗物流」)、重慶長城汽車售後服務有限公司(以下簡稱「重慶長城售後」)、重慶曼德零部件、重慶諾博零部件、蜂巢傳動科技(重慶)有限公司(以下簡稱「蜂巢傳動重慶」)符合上述文件規定的條件，2025年適用西部大開發稅收優惠政策，所得稅適用15%的優惠稅率。

(五) 稅項(續)

2、 稅收優惠及批文(續)

2.1 所得稅稅收優惠(續)

2.1.4 小型微利企業所得稅優惠政策

根據財政部、國家稅務局公告2023年第12號《關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》，對小型微利企業減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅政策，延續執行至2027年12月31日。

2.1.5 研發開發費用加計扣除

根據《關於進一步完善研發費用稅前加計扣除政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第7號)的規定，本公司及下屬子公司自2023年1月1日起在計算應納稅所得額時，符合上述規定的研究開發費用未形成無形資產計入當期損益的，在按規定據實扣除的基礎上，再按照實際發生額的100%在稅前加計扣除；形成無形資產的，自2023年1月1日起，按照無形資產成本的200%在稅前攤銷。

2.1.6 俄羅斯特別投資優惠政策

根據2020年9月23日本公司下屬子公司俄羅斯哈弗汽車製造有限公司(以下簡稱「俄製造」)與俄羅斯聯邦工業和貿易部以及圖拉地區政府簽訂的特別投資合同(簡稱「SPIC」)，2020年1月1日至2028年12月31日，俄製造在特別投資項目框架內的業務活動，所得稅適用0%的優惠稅率。

(五) 稅項(續)

2、 稅收優惠及批文(續)

2.2 增值稅稅收優惠

2.2.1 安置殘疾人的增值稅優惠政策

根據財政部、國家稅務總局財稅[2016]52號《關於促進殘疾人就業增值稅優惠政策的通知》的規定，本公司之子公司保定格瑞、保定億新符合月安置的殘疾人佔單位在職職工總數的比例不低於25%(含25%)，並且安置的殘疾人人數不少於10人(含10人)的優惠條件，經過有關部門的認定，符合「生產銷售貨物，提供加工、修理修配勞務，以及提供營改增現代服務和生活服務稅目範圍的服務取得的收入之和，佔其增值稅收入的比例達到50%」的規定。上述公司享受由稅務機關按單位實際安置殘疾人的人數限額即徵即退增值稅政策，實際安置的每位殘疾人每月可退還的增值稅的具體限額按照縣級以上稅務機關根據納稅人所在區縣(含縣級市、旗)適用的經省(含自治區、直轄市、計劃單列市)人民政府批准的月最低工資標準的4倍確定。

(五) 稅項(續)

2、 稅收優惠及批文(續)

2.2 增值稅稅收優惠(續)

2.2.2 先進製造業企業增值稅加計抵減

根據財政部、國家稅務總局[2023]43號《關於先進製造業企業增值稅加計抵減政策的公告》的規定，本公司之子公司智馭智能揚中、諾博零部件泰州、諾博零部件天津、靈魂科技、曼德零部件樂陵、諾博汽車系統有限公司大冶分公司(以下簡稱「諾博大冶分」)自2025年1月1日至2028年12月31日，允許按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司(以下簡稱「天津哈弗分」)、長城汽車股份有限公司徐水分公司(以下簡稱「徐水分」)、長城汽車股份有限公司定興分公司、長城汽車股份有限公司平湖分公司(以下簡稱「平湖分」)、長城汽車股份有限公司重慶分公司(以下簡稱「重慶分」)、長城汽車股份有限公司泰州分公司(以下簡稱「泰州分」)、長城汽車股份有限公司荊門分公司(以下簡稱「荊門分」)、長城汽車股份有限公司大冶分公司(以下簡稱「大冶分」)、長城汽車股份有限公司徐水動力分公司(以下簡稱「徐水動力分」)、河北長征、菲格智能、諾博保定徐水分、諾博平湖(25年1-2月)、諾博汽車橡塑(安徽)有限公司(以下簡稱「安徽橡塑」)、曼德零部件荊門、曼德保定電氣系統分、精工保定徐水壓鑄、菲格智能科技有限公司保定徐水分公司(以下簡稱「菲格智能保定徐水分」)、蜂巢傳動系統符合上述文件規定的條件，自2024年1月1日至2027年12月31日，允許按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。保定格瑞、曼德電子電器、曼德徐水電氣系統分公司、曼德徐水光電分、曼德保定光電分、曼德徐水熱系統分、曼德保定熱系統分、蜂巢傳動科技河北有限公司徐水分公司(以下簡稱「蜂巢傳動河北徐水分」)、蜂巢蔚領動力科技(江蘇)、精誠工科、精誠工科汽車系統有限公司保定模具技術分公司(以下簡稱「精工模具分」)、精工自動化、精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工沖焊分公司(以下簡稱「精工徐水沖焊分」)、精工順平壓鑄分、精誠工科順平鑄造分、精誠工科徐水底盤分、精工零部件揚中、諾博汽車徐水座椅分、諾博橡膠、諾博汽車裝飾件、諾博橡膠保定分、蜂巢電子科技、蜂巢電子科技上海分、曼德電子電器天津電氣系統符合上述文件規定的條件，自2023年1月1日至2027年12月31日，允許按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。

(六) 合併財務報表項目註釋

1、貨幣資金

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
現金：		
人民幣	76,186.31	1,581,213.78
英鎊	15,220.09	14,642.39
港幣	7,104.19	7,283.68
其他	9,228.48	12,285.08
銀行存款：		
人民幣	10,305,359,933.17	20,741,754,694.09
美元	6,683,625,684.24	1,240,978,974.71
盧布	4,861,808,676.85	377,746,657.60
港幣	2,712,520.46	69,939.20
澳元	551,818,900.94	1,505,920,067.74
巴西雷亞爾	926,876,751.74	753,834,208.25
歐元	501,248,627.65	764,900,559.69
蘭特	594,511,900.38	506,975,654.51
泰銖	411,646,105.82	144,555,624.32
新西蘭元	144,595,697.08	277,565,155.96
其他	243,262,694.24	977,548,061.30
其他貨幣資金：		
人民幣	3,409,855,957.03	3,472,233,268.17
其他	208,881,184.67	2,974,398.23
合計	28,846,312,373.34	30,768,672,688.70
其中：存放在境外的款項總額	11,241,916,463.70	7,500,965,725.39

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

1、貨幣資金(續)

2025年12月31日，本集團使用受到限制的貨幣資金為人民幣3,526,110,675.34元。其中銀行承兌匯票保證金人民幣3,137,454,185.91元；信用證保證金人民幣1,822,769.03元；保函保證金人民幣271,008,162.10元；其他保證金人民幣318,656.19元；凍結資金人民幣115,506,902.11元。

2024年12月31日，本集團使用受到限制的貨幣資金為人民幣3,475,207,666.40元。其中銀行承兌匯票保證金人民幣3,423,738,921.50元；信用證保證金人民幣15,840,573.85元；保函保證金人民幣23,135,743.54元；其他保證金人民幣12,492,427.51元。

2、交易性金融資產

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
分類為以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	34,965,900,665.75	14,181,400,741.40
其中：理財產品	34,965,900,665.75	14,181,400,741.40
合計	34,965,900,665.75	14,181,400,741.40

3、應收賬款

(1) 按賬齡披露：

賬齡	人民幣元	
	2025年12月31日 賬面餘額 (經審計)	2024年12月31日 賬面餘額 (已重述)
1年以內	9,525,928,734.00	7,181,609,863.04
1至2年	82,285,875.80	178,310,628.28
2至3年	54,130,613.04	39,472,886.81
3年以上	382,945,483.49	363,799,658.86
合計	10,045,290,706.33	7,763,193,036.99

以上應收賬款賬齡分析是以收入確認的時間為基礎。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

3、 應收賬款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露

人民幣元

種類	2025年12月31日(經審計)				2024年12月31日(已重述)					
	賬面餘額 金額	比例(%)	信用損失準備 金額	計提比例(%)	賬面價值	賬面餘額 金額	比例(%)	信用損失準備 金額	計提比例(%)	賬面價值
按單項計提信用損失	348,540,664.54	3.47	(348,540,664.54)	100.00	-	356,311,522.70	4.59	(356,311,522.70)	100.00	-
按組合計提信用損失	9,696,750,041.79	96.53	(97,535,530.04)	1.01	9,599,214,511.75	7,406,881,514.29	95.41	(133,841,946.60)	1.81	7,273,039,567.69
合計	10,045,290,706.33	100.00	(446,076,194.58)	4.44	9,599,214,511.75	7,763,193,036.99	100.00	(490,153,469.30)	6.31	7,273,039,567.69

按單項計提信用損失準備

人民幣元

名稱	2025年12月31日(經審計)			計提理由
	賬面餘額	信用損失準備	計提比例(%)	
客戶一	348,540,664.54	(348,540,664.54)	100.00	債務人破產
合計	348,540,664.54	(348,540,664.54)	100.00	

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

3、 應收賬款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露(續)

按單項計提信用損失準備(續)

按組合計提信用損失的說明：

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團根據應收賬款信用期以逾期賬齡為基礎採用減值矩陣來評估各類應收賬款的預期信用損失。

按組合計提信用損失的應收賬款與預期信用損失準備情況如下：

人民幣元

賬齡	2025年12月31日(經審計)				2024年12月31日(已重述)			
	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值
信用期內	0.00%-4.00%	9,575,485,172.96	(19,122,856.40)	9,556,362,316.56	0.00%-4.00%	7,241,876,384.62	(21,592,479.44)	7,220,283,905.18
逾期1-180天	6.25%-50.00%	45,709,008.20	(2,856,813.01)	42,852,195.19	14.36%-50.00%	61,602,488.87	(8,846,826.36)	52,755,662.51
逾期超過180天	100.00%	75,555,860.63	(75,555,860.63)	-	100.00%	103,402,640.80	(103,402,640.80)	-
合計		9,696,750,041.79	(97,535,530.04)	9,599,214,511.75		7,406,881,514.29	(133,841,946.60)	7,273,039,567.69

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

3、 應收賬款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露(續)

人民幣元

信用損失準備	2025年(經審計)		合計
	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2025年1月1日餘額	30,439,305.80	459,714,163.50	490,153,469.30
— 轉入第三階段	(14,436,438.55)	14,436,438.55	—
本年計提	44,736,037.08	59,074,144.59	103,810,181.67
本年轉回	(38,759,234.92)	(99,119,147.66)	(137,878,382.58)
本年核銷	—	(2,297,091.08)	(2,297,091.08)
匯兌差額	—	(7,711,982.73)	(7,711,982.73)
2025年12月31日餘額	21,979,669.41	424,096,525.17	446,076,194.58

(3) 信用損失準備情況：

人民幣元

類別	2025年	本年變動金額				2025年
	1月1日 (經審計)	計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	12月31日 (經審計)
按單項計提信用損失	356,311,522.70	—	—	—	(7,770,858.16)	348,540,664.54
按組合計提信用損失	133,841,946.60	103,810,181.67	(137,878,382.58)	(2,297,091.08)	58,875.43	97,535,530.04
合計	490,153,469.30	103,810,181.67	(137,878,382.58)	(2,297,091.08)	(7,711,982.73)	446,076,194.58

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

3、 應收賬款(續)

(4) 本年實際核銷的應收賬款情況

項目	人民幣元 核銷金額
實際核銷的應收賬款	2,297,091.08

(5) 應收賬款賬面餘額前五名單位情況：

單位名稱	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	應收賬款和 合同資產期末餘額	佔應收賬款和 合同資產 總額的比例(%)	應收賬款信用損失 準備和合同資產 減值準備期末餘額
單位一	912,874,432.83	-	912,874,432.83	9.05	-
單位二	348,540,664.54	-	348,540,664.54	3.46	(348,540,664.54)
單位三	285,344,598.49	-	285,344,598.49	2.83	-
單位四	275,793,537.23	-	275,793,537.23	2.73	-
單位五	272,480,688.64	-	272,480,688.64	2.70	-
合計	2,095,033,921.73	-	2,095,033,921.73	20.77	(348,540,664.54)

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

4、 應收票據和應收款項融資

4.1 應收票據

(1) 應收票據分類

種類	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
銀行承兌匯票	1,643,376,256.68	2,336,391,160.08
商業承兌匯票	11,040,761.85	28,722,038.02
合計	1,654,417,018.53	2,365,113,198.10

本集團本年末質押應收票據人民幣675,085,758.55元用於開具應付票據。

(2) 本年末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

項目	人民幣元	
	期末終止確認金額	期末未終止確認金額
銀行承兌匯票	-	345,151,505.00
商業承兌匯票	-	11,040,761.85
合計	-	356,192,266.85

4.2 應收款項融資

(1) 分類

種類	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
銀行承兌匯票	23,847,750,461.49	41,099,767,102.54
合計	23,847,750,461.49	41,099,767,102.54

本集團對部分應收票據管理的業務模式既以收取合同現金流為目標又以出售為目標，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列報為應收款項融資。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

4、應收票據和應收款項融資(續)

4.2 應收款項融資(續)

(2) 年末已質押應收款項融資

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
銀行承兌匯票	20,638,482,260.59	27,090,939,719.12
合計	20,638,482,260.59	27,090,939,719.12

註：本集團本年末質押該等票據用於開具應付票據。

(3) 年末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

項目	人民幣元	
	期末終止確認金額	期末未終止確認金額
銀行承兌匯票	34,188,448,717.51	—
合計	34,188,448,717.51	—

於2025年12月31日，本集團附有追索權的已貼現或背書給他方但尚未到期的應收票據為人民幣34,188,448,717.51元(2024年12月31日：人民幣19,643,003,452.03元)，因承兌人信譽良好，到期日發生承兌人不能兌付的風險極低，本集團認為該等貼現或背書應收票據所有權上幾乎所有的風險和報酬已經轉移，並終止確認該等應收票據。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

5、預付款項

(1) 預付款項按賬齡列示

人民幣元

賬齡	2025年12月31日(經審計)		2024年12月31日(已重述)	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
1年以內	2,022,729,792.51	95.75	1,660,821,404.05	85.44
1至2年	85,932,548.48	4.07	31,678,618.36	1.63
2至3年	2,182,631.60	0.10	249,732,425.83	12.85
3年以上	1,613,455.39	0.08	1,486,547.00	0.08
合計	2,112,458,427.98	100.00	1,943,718,995.24	100.00

預付款項賬齡的說明：

賬齡超過1年的預付款項主要是預付供應商未結算的材料款。

(2) 預付款項金額前五名單位情況

人民幣元

單位名稱	2025年12月31日 金額(經審計)	佔預付款項 總額的比例(%)
單位一	211,970,495.90	10.03
單位二	206,303,666.21	9.77
單位三	200,038,606.50	9.47
單位四	189,042,956.79	8.95
單位五	186,818,919.36	8.84
合計	994,174,644.76	47.06

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

6、其他應收款

6.1 項目列示

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
應收利息	83,119.82	175,222.79
其他應收款	4,448,888,777.13	3,384,689,441.10
合計	4,448,971,896.95	3,384,864,663.89

6.2 應收利息

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
銀行存款利息	83,119.82	175,222.79
合計	83,119.82	175,222.79

6.3 其他應收款

(1) 按賬齡披露：

賬齡	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
1年以內	4,387,359,388.42	3,157,231,699.62
1至2年	32,570,463.77	13,822,253.39
2至3年	7,394,249.67	79,711,751.01
3年以上	21,564,675.27	133,923,737.08
合計	4,448,888,777.13	3,384,689,441.10

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

6、其他應收款(續)

6.3 其他應收款(續)

(2) 按款項性質分類情況：

其他應收款性質	2025年12月31日	2024年12月31日
	賬面餘額 (經審計)	賬面餘額 (已重述)
退稅款	3,974,296,067.32	2,602,057,830.38
保證金或押金	275,335,631.26	246,598,668.63
備用金	15,048,515.43	15,108,919.11
其他	186,518,542.92	522,002,205.23
合計	4,451,198,756.93	3,385,767,623.35

人民幣元

(3) 信用損失準備計提情況

信用損失準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2025年1月1日餘額	-	-	1,078,182.25	1,078,182.25
本年計提	-	-	3,366,572.85	3,366,572.85
本年轉回	-	-	(163,655.22)	(163,655.22)
本年核銷	-	-	(1,971,120.08)	(1,971,120.08)
2025年12月31日餘額	-	-	2,309,979.80	2,309,979.80

人民幣元

本集團對其他應收款按歷史經驗數據和前瞻性信息，確定預期信用損失。於2025年度和2024年度，本集團的評估方式與重大假設並未發生變化。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

6、其他應收款(續)

6.3 其他應收款(續)

(4) 信用損失準備情況

類別	2025年					2025年
	1月1日 (經審計)	計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	12月31日 (經審計)
按組合計提信用損失	1,078,182.25	3,366,572.85	(163,655.22)	(1,971,120.08)	-	2,309,979.80
合計	1,078,182.25	3,366,572.85	(163,655.22)	(1,971,120.08)	-	2,309,979.80

人民幣元

(5) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

單位名稱	期末餘額	佔其他應收款 期末餘額合計數 的比例(%)	款項的性質	賬齡	信用損失
					準備 期末餘額
國家稅務總局 河北省稅務局	3,655,827,828.85	82.13	出口退稅款	1年以內	-
กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง ราชอาณาจักรไทย	51,405,560.41	1.15	增值稅退稅款	1年以內	-
Accolade CZ 91, s.r.o.	12,325,451.26	0.28	保證金或押金	1年以內、 1-2年	-
天津寶井鋼材加工 配送有限公司	12,000,000.00	0.27	保證金或押金	1年以內	-
首汽租賃有限責任公司	11,323,570.50	0.25	保證金或押金	1年以內	-
合計	3,742,882,411.02	84.08			-

人民幣元

本集團無涉及政府補助的其他應收款。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

7、存貨

(1) 存貨分類

人民幣元

項目	2025年12月31日(經審計)		賬面價值
	賬面餘額	跌價準備	
原材料	5,455,960,269.68	(132,261,666.29)	5,323,698,603.39
在產品	1,823,663,805.67	(4,311,199.98)	1,819,352,605.69
產成品	18,291,230,009.09	(131,689,722.99)	18,159,540,286.10
低值易耗品	848,039,977.84	(2,639,431.47)	845,400,546.37
合計	26,418,894,062.28	(270,902,020.73)	26,147,992,041.55

人民幣元

項目	2024年12月31日(已重述)		賬面價值
	賬面餘額	跌價準備	
原材料	4,781,196,623.33	(36,086,059.86)	4,745,110,563.47
在產品	1,655,823,659.15	(6,227,794.00)	1,649,595,865.15
產成品	18,457,750,576.14	(298,704,900.43)	18,159,045,675.71
低值易耗品	901,150,787.43	(14,868,367.21)	886,282,420.22
合計	25,795,921,646.05	(355,887,121.50)	25,440,034,524.55

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

7、存貨(續)

(2) 存貨跌價準備

存貨種類	人民幣元					2025年 12月31日 (經審計)
	2025年 1月1日 (經審計)	本年計提額	本年減少 轉回	本年其他 轉銷或轉出	本年其他 增加(減少)	
原材料	36,086,059.86	240,886,563.10	(120,145,141.60)	(35,839,200.45)	11,273,385.38	132,261,666.29
在產品	6,227,794.00	9,058,020.44	(8,838.16)	(10,965,776.30)	-	4,311,199.98
產成品	298,704,900.43	455,123,134.17	(50,062,710.69)	(561,785,424.98)	(10,290,175.94)	131,689,722.99
低值易耗品	14,868,367.21	3,324.72	-	(12,232,260.46)	-	2,639,431.47
合計	355,887,121.50	705,071,042.43	(170,216,690.45)	(620,822,662.19)	983,209.44	270,902,020.73

(3) 存貨跌價準備情況

項目	計提存貨跌價 準備的依據	本年轉回及轉銷存貨 跌價準備的原因	本年轉回金額 佔該項存貨年末 餘額的比例(%)
原材料	註1	註2	2.20
在產品	註1	註2	-
產成品	註1	註2	0.27
低值易耗品	註1	註2	-

存貨的說明：

註1：由於本年末部分整車產品的可變現淨值低於年末庫存成本，故相應計提原材料、在產品及產成品存貨跌價準備。

註2：由於本年末部分存貨的預計可變現淨值高於年末庫存成本，轉回上年計提的存貨跌價準備；由於本年已將上年計提存貨跌價準備的存貨售出或領用，轉銷已計提的存貨跌價準備。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

8、 合同資產

(1) 合同資產情況

人民幣元

項目	2025年12月31日(經審計)			2024年12月31日(經審計)		
	賬面餘額	資產減值準備	賬面價值	賬面餘額	資產減值準備	賬面價值
國補應收款	40,616,928.00	-	40,616,928.00	201,690,305.00	-	201,690,305.00
減：分類為其他 非流動資產	-	-	-	175,209,743.00	-	175,209,743.00
合計	40,616,928.00	-	40,616,928.00	26,480,562.00	-	26,480,562.00

9、 其他流動資產

其他流動資產明細：

人民幣元

項目	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
非銀行金融機構存款	137,475,686.29	2,219,065,000.03
待抵扣稅金	3,025,705,861.05	2,251,538,193.38
模具(註1)	534,516,382.21	636,126,822.54
預繳企業所得稅	109,800,935.50	69,550,410.41
工業產品稅	103,849,543.87	21,383,139.65
其他	552,801,126.75	252,213,442.58
合計	4,464,149,535.67	5,449,877,008.59

註1：預計使用期限不超過1年。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

10、長期應收款

(1) 長期應收款情況

人民幣元

項目	2025年12月31日(經審計)			2024年12月31日(經審計)			折現率區間
	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	
土地代墊款	367,483,686.62	-	367,483,686.62	368,827,184.15	-	368,827,184.15	1.36%
融資租賃款	2,753,918,919.73	(71,340,027.61)	2,682,578,892.12	3,051,016,854.67	(70,974,814.32)	2,980,042,040.35	0.00至15.00%
其中：未實現融資收益	(289,913,381.41)	-	(289,913,381.41)	(327,418,247.03)	-	(327,418,247.03)	-
小計	3,121,402,606.35	(71,340,027.61)	3,050,062,578.74	3,419,844,038.82	(70,974,814.32)	3,348,869,224.50	-
減：一年內到期長期應收款	1,564,125,080.97	(49,302,425.71)	1,514,822,655.26	1,640,881,893.51	(46,360,864.74)	1,594,521,028.77	-
合計	1,557,277,525.38	(22,037,601.90)	1,535,239,923.48	1,778,962,145.31	(24,613,949.58)	1,754,348,195.73	-

(2) 按信用損失計提方法分類披露

人民幣元

種類	2025年12月31日(經審計)				2024年12月31日(經審計)			
	賬面餘額 金額	比例(%)	壞賬準備 金額	計提比例(%)	賬面餘額 金額	比例(%)	壞賬準備 金額	計提比例(%)
按組合計提信用損失								
其中：								
土地代墊款	367,483,686.62	11.77	-	-	368,827,184.15	10.78	-	-
融資租賃款	2,753,918,919.73	88.23	(71,340,027.61)	2.59	3,051,016,854.67	89.22	(70,974,814.32)	2.33
合計	3,121,402,606.35	100.00	(71,340,027.61)	2.29	3,419,844,038.82	100.00	(70,974,814.32)	2.08

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

10、長期應收款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露(續)

按組合計提壞賬準備

組合計提項目	土地代墊款
組合計提項目	融資租賃款

為降低應收融資租賃款的信用風險，本集團基於交易記錄及相關外部可取得的信息運用信用風險評級系統將應收融資租賃款逐項劃分為正常、關注、次級、可疑、損失五個風險等級。於2025年度和2024年度，本集團的評估方式與重大假設並未發生變化。

(3) 按預期信用損失計提壞賬準備

人民幣元

信用損失準備	2025年(經審計)		合計
	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2025年1月1日餘額	42,243,085.60	28,731,728.72	70,974,814.32
— 轉入已發生信用減值	(14,959,726.58)	14,959,726.58	—
本年計提	38,050,931.28	25,812,610.43	63,863,541.71
本年轉回	(19,743,259.14)	—	(19,743,259.14)
本年核銷	—	(43,755,069.28)	(43,755,069.28)
2025年12月31日餘額	45,591,031.16	25,748,996.45	71,340,027.61

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

10、長期應收款(續)

(4) 壞賬準備的情況

類別	本年變動金額					人民幣元	
	2025年 1月1日 (經審計)	計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	2025年 12月31日 (經審計)	
融資租賃款	70,974,814.32	63,863,541.71	(19,743,259.14)	(43,755,069.28)	-	71,340,027.61	
合計	70,974,814.32	63,863,541.71	(19,743,259.14)	(43,755,069.28)	-	71,340,027.61	

(5) 本年實際核銷的長期應收款情況

項目	人民幣元	
	核銷金額	
融資租賃款	43,755,069.28	
合計	43,755,069.28	

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

11、長期股權投資

長期股權投資明細如下：

人民幣元

被投資單位	2025年1月1日 (已重述)	本年增減變動								2025年12月31日 (經審計)	減值準備 期末餘額
		本年增加	減少投資	權益法下確認的 投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提減值準備	其他		
合營企業											
天津長城濱銀汽車金融有限公司 (以下簡稱「汽車金融」)	11,472,668,965.52	-	-	667,063,877.17	-	-	-	-	-	12,139,732,842.69	-
重慶中油哈菲能源有限公司 (以下簡稱「重慶中油」)	1,214,604.43	-	-	65,692.44	-	-	-	-	-	1,280,296.87	-
小計	11,473,883,569.95	-	-	667,129,569.61	-	-	-	-	-	12,141,013,139.56	-
聯營企業											
毫末智行科技有限公司 (以下簡稱「毫末智行」)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
江蘇寶捷機電有限公司 (以下簡稱「江蘇寶捷」)	16,055,751.06	-	-	2,294,310.80	-	-	(423,800.00)	-	-	17,926,261.86	-
江蘇隆誠合金材料有限公司 (以下簡稱「江蘇隆誠」)	54,590,326.56	-	-	2,778,514.72	-	830.07	-	-	-	57,369,671.35	-
湖南紫荊半導體有限公司 (以下簡稱「湖南紫荊」)	4,430,980.04	-	-	(9,146,884.29)	-	10,417,500.00	-	-	-	5,701,595.75	-
蘭德莫申有限責任公司 (以下簡稱「蘭德莫申」)	-	211.33	-	-	-	-	-	-	-	211.33	-
小計	75,077,057.66	211.33	-	(4,074,058.77)	-	10,418,330.07	(423,800.00)	-	-	80,997,740.29	-
合計	11,548,960,627.61	211.33	-	663,055,510.84	-	10,418,330.07	(423,800.00)	-	-	12,222,010,879.85	-

毫末智行本年虧損，本集團按照應分擔該聯營企業損失份額確認投資損失，本年未確認的損失為人民幣61,746,435.11元，本年末累計未確認的損失為人民幣413,655,614.14元。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

12、其他權益工具投資

(1) 其他權益工具投資情況

項目	2025年 1月1日 (經審計)		本年增減變動		其他	2025年 12月31日 (經審計)	本年確認的 股利收入	累計計入 其他綜合 收益的利得	累計計入 其他綜合收益 的損失	指定為以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的原因
	追加投資	減少投資	本年計入 其他綜合 收益的利得	本年計入 其他綜合 收益的損失						
上市權益工具 投資	199,577,042.72	(305,296,293.60)	175,889,191.88	(19,750,382.10)		50,419,558.90	-	28,365,365.49	-	非交易目的持有
非上市權益 工具投資	1,346,400,851.79	-	-	-		1,346,400,851.79	2,633,680.00	908,424,746.22	(27,623,894.43)	非交易目的持有
合計	1,545,977,894.51	(305,296,293.60)	175,889,191.88	(19,750,382.10)		1,396,820,410.69	2,633,680.00	936,790,111.71	(27,623,894.43)	/

上述非上市權益工具投資是本集團持有的非上市企業權益投資。

(2) 本期存在終止確認的情況說明

項目	因終止確認轉入 留存收益的累計利得	因終止確認轉入 留存收益的累計損失	終止確認的原因
上市權益工具投資	143,889,573.90	-	因戰略調整、資金需求等原因 出售部分股權

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

13、投資性房地產

採用成本計量模式的投資性房地產：

項目	人民幣元		
	房屋、建築物	土地使用權	合計
一、賬面原值			
2025年1月1日(經審計)	718,338,880.86	18,488,746.66	736,827,627.52
本年增加金額	24,464,965.36	1,033,634.74	25,498,600.10
1.購置	2,322,059.38	-	2,322,059.38
2.無形資產轉入	-	1,033,634.74	1,033,634.74
3.固定資產轉入	22,142,905.98	-	22,142,905.98
本年減少金額	(23,621,663.95)	(7,668,672.58)	(31,290,336.53)
1.處置	(2,825.00)	-	(2,825.00)
2.轉出至無形資產	-	(7,668,672.58)	(7,668,672.58)
3.轉出至固定資產	(23,618,838.95)	-	(23,618,838.95)
匯兌差異	(4,833,878.71)	-	(4,833,878.71)
2025年12月31日(經審計)	714,348,303.56	11,853,708.82	726,202,012.38
二、累計折舊和累計攤銷			
2025年1月1日(經審計)	299,990,416.85	4,936,129.33	304,926,546.18
本年增加金額	32,907,845.56	561,140.75	33,468,986.31
1.計提或攤銷	22,938,273.15	420,335.06	23,358,608.21
2.無形資產轉入	-	140,805.69	140,805.69
3.固定資產轉入	9,969,572.41	-	9,969,572.41
本年減少金額	(14,468,648.42)	(2,025,013.56)	(16,493,661.98)
1.處置	(1,153.04)	-	(1,153.04)
2.轉出至無形資產	-	(2,025,013.56)	(2,025,013.56)
3.轉出至固定資產	(14,467,495.38)	-	(14,467,495.38)
匯兌差異	(3,447,315.11)	-	(3,447,315.11)
2025年12月31日(經審計)	314,982,298.88	3,472,256.52	318,454,555.40
三、賬面價值			
2025年1月1日(經審計)	418,348,464.01	13,552,617.33	431,901,081.34
2025年12月31日(經審計)	399,366,004.68	8,381,452.30	407,747,456.98

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

14、固定資產

(1) 固定資產情況

項目	人民幣元					合計
	房屋及建築物	機器設備	運輸設備	土地資產	電子設備及其他	
一、賬面原值：						
2025年1月1日(已重述)	17,699,934,950.22	33,580,815,298.42	1,471,722,338.10	364,287,176.76	14,254,879,902.91	67,371,639,666.41
本年增加金額	587,375,521.70	2,412,717,541.00	584,735,353.65	423,440.77	928,950,637.42	4,514,202,494.54
1.購置	67,527,195.15	611,438,843.15	275,756,970.13	-	576,832,200.39	1,531,555,208.82
2.在建工程轉入	496,229,487.60	1,801,266,092.49	50,521,380.00	-	347,854,537.61	2,695,871,497.70
3.存貨轉入	-	12,605.36	258,457,003.52	-	4,263,899.42	262,733,508.30
4.投資性房地產轉入	23,618,838.95	-	-	-	-	23,618,838.95
5.其他轉入	-	-	-	423,440.77	-	423,440.77
本年減少金額	(146,460,049.47)	(1,687,875,407.42)	(774,942,737.76)	(43,140,036.61)	(201,753,165.37)	(2,854,171,396.63)
1.處置或報廢	(114,410,860.27)	(120,199,179.20)	(753,410,841.48)	(43,140,036.61)	(91,794,018.70)	(1,122,954,936.26)
2.轉入在建工程減少	-	(1,343,715,999.77)	-	-	(25,588,968.38)	(1,369,304,968.15)
3.轉出至投資性房地產	(22,142,905.98)	-	-	-	-	(22,142,905.98)
4.政府補助淨額法沖減資產原值	(2,307,488.65)	(190,624,401.51)	(21,531,896.28)	-	(83,397,485.90)	(297,861,272.34)
5.其他轉出	(7,598,794.57)	(33,335,826.94)	-	-	(972,692.39)	(41,907,313.90)
匯兌差異	498,954,021.11	613,676,917.73	(7,591,106.87)	8,258,631.50	18,428,856.21	1,131,727,319.68
2025年12月31日(經審計)	18,639,804,443.56	34,919,334,349.73	1,273,923,847.12	329,829,212.42	15,000,506,231.17	70,163,398,084.00

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

14、固定資產(續)

(1) 固定資產情況(續)

人民幣元

項目	房屋及建築物	機器設備	運輸設備	土地資產	電子設備及其他	合計
二、累計折舊						
2025年1月1日(已重述)	5,819,620,955.97	20,332,539,533.73	588,339,083.74	-	9,720,732,365.38	36,461,231,938.82
本年增加金額	669,288,608.32	2,428,649,158.54	190,098,861.41	-	1,300,889,920.46	4,588,926,548.73
1.計提	654,821,112.94	2,428,649,158.54	190,098,861.41	-	1,300,889,920.46	4,574,459,053.35
2.投資性房地產轉入	14,467,495.38	-	-	-	-	14,467,495.38
本年減少金額	(24,087,167.85)	(937,209,173.85)	(272,285,602.20)	-	(98,877,450.32)	(1,332,459,394.22)
1.處置或報廢	(14,115,885.44)	(65,730,488.88)	(272,203,902.20)	-	(78,098,405.95)	(430,148,682.47)
2.轉入在建工程減少	-	(871,280,437.09)	-	-	(20,151,343.87)	(891,431,780.96)
3.轉出至投資性房地產	(9,969,572.41)	-	-	-	-	(9,969,572.41)
4.其他轉出	(1,710.00)	(198,247.88)	(81,700.00)	-	(627,700.50)	(909,358.38)
匯兌差異	101,382,806.19	301,553,829.15	13,825,340.29	-	5,250,710.84	422,012,686.47
2025年12月31日(經審計)	6,566,205,202.63	22,125,533,347.57	519,977,683.24	-	10,927,995,546.36	40,139,711,779.80

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

14、固定資產(續)

(1) 固定資產情況(續)

人民幣元

項目	房屋及建築物	機器設備	運輸設備	土地資產	電子設備及其他	合計
三、減值準備						
2025年1月1日(已重述)	278,163.32	144,145,705.48	6,971,283.00	-	558,671,295.42	710,066,447.22
本年增加金額	-	10,382,758.52	16,159.28	-	30,759,042.16	41,157,959.96
1.計提(註)	-	10,382,758.52	16,159.28	-	30,759,042.16	41,157,959.96
本年減少金額	-	(3,476,902.93)	(808,490.77)	-	(5,005,167.71)	(9,290,561.41)
1.處置或報廢	-	(1,615,687.58)	(808,490.77)	-	(4,683,924.38)	(7,108,102.73)
2.轉入在建工程減少	-	(1,861,215.35)	-	-	(290,468.93)	(2,151,684.28)
3.其他轉出	-	-	-	-	(30,774.40)	(30,774.40)
重分類	-	(54,580,387.51)	-	-	54,580,387.51	-
匯兌差異	-	(4,651.25)	(79,940.56)	-	(9,454.91)	(94,046.72)
2025年12月31日(經審計)	278,163.32	96,466,522.31	6,099,010.95	-	638,996,102.47	741,839,799.05
四、賬面價值						
2025年1月1日(已重述)	11,880,035,830.93	13,104,130,059.21	876,411,971.36	364,287,176.76	3,975,476,242.11	30,200,341,280.37
2025年12月31日(經審計)	12,073,321,077.61	12,697,334,479.85	747,847,152.93	329,829,212.42	3,433,514,582.34	29,281,846,505.15

註：本年因部分車型停產、工藝變更、發生損壞及設備老化而計提固定資產減值準備人民幣41,157,959.96元。

(2) 未辦妥產權證書的固定資產情況

2025年12月31日固定資產中尚未取得房產證的房產賬面價值為人民幣1,137,485,743.92元(2024年12月31日：人民幣1,257,982,011.22元)，相關房產證正在辦理中。

人民幣元

項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
項目一	434,076,175.03	正在辦理
項目二	78,367,863.65	正在辦理
項目三	79,070,023.57	正在辦理
項目四	72,350,645.41	正在辦理
其他	473,621,036.26	正在辦理
合計	1,137,485,743.92	

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

15、在建工程

(1) 在建工程明細如下

人民幣元

項目	2025年12月31日(經審計)			2024年12月31日(已重述)		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
海外整車項目	2,153,570,952.30	-	2,153,570,952.30	900,302,430.14	-	900,302,430.14
零部件項目改擴建	593,124,784.30	(6,728,981.36)	586,395,802.94	638,624,222.34	(6,675,530.70)	631,948,691.64
上饒整車項目	642,924,349.17	-	642,924,349.17	613,638,957.95	-	613,638,957.95
天津整車項目	633,602,049.05	(61,631.43)	633,540,417.62	200,302,781.42	(61,631.43)	200,241,149.99
徐水整車項目	377,406,537.99	-	377,406,537.99	363,766,058.21	(787,571.81)	362,978,486.40
徐水零部件項目	297,403,933.31	(22,468.81)	297,381,464.50	225,545,176.46	(29,784.92)	225,515,391.54
新技術中心	117,244,767.20	-	117,244,767.20	207,752,492.71	-	207,752,492.71
工業園一二三期改擴建	307,004,585.90	(3,259,513.29)	303,745,072.61	86,505,496.87	(3,259,513.29)	83,245,983.58
天津零部件項目	214,456,309.09	-	214,456,309.09	43,892,008.54	-	43,892,008.54
大冶整車項目	6,528,172.82	-	6,528,172.82	22,314,957.42	-	22,314,957.42
重慶長城整車項目	5,503,864.86	-	5,503,864.86	5,045,969.79	-	5,045,969.79
其他整車項目	165,925,160.90	(14,818,744.39)	151,106,416.51	694,474,591.90	(15,131,084.93)	679,343,506.97
其他在建項目	270,307,702.79	-	270,307,702.79	33,103,982.68	-	33,103,982.68
合計	5,785,003,169.68	(24,891,339.28)	5,760,111,830.40	4,035,269,126.43	(25,945,117.08)	4,009,324,009.35

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

15、在建工程(續)

(2) 重要在建工程項目本年變動情況

人民幣元

項目名稱	預算數	2025年1月1日 (已重述)	本年增加	轉入固定資產	其他減少	工程投入 佔預算 比例(%)	利息 資本化 累計金額	資金 來源	2025年12月31日 (經審計)
海外整車項目	7,366,034,322.63	900,302,430.14	1,933,821,655.47	(654,175,821.06)	(26,377,312.25)	96.48	-	自有	2,153,570,952.30
上饒整車項目	1,379,598,551.93	613,638,957.95	30,537,481.09	-	(1,252,089.87)	47.47	-	自有	642,924,349.17
天津整車項目	6,622,587,737.02	200,302,781.42	458,275,122.60	(24,946,704.97)	(29,150.00)	95.11	-	自有	633,602,049.05
零部件項目改擴建	12,748,656,986.60	638,624,222.34	1,241,646,081.27	(1,211,368,398.53)	(75,777,120.78)	79.21	-	自有	593,124,784.30
合計	28,116,877,598.18	2,352,868,391.85	3,664,280,340.43	(1,890,490,924.56)	(103,435,672.90)	-	-	-	4,023,222,134.82

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

15、在建工程(續)

(3) 本年計提在建工程減值準備情況

人民幣元

項目	2025年 1月1日 (已重述)	本期 增加金額	本期 減少金額	2025年 12月31日 (經審計)	計提原因
天津整車項目	61,631.43	-	-	61,631.43	車型停產
徐水整車項目	787,571.81	-	(787,571.81)	-	工藝變更
零部件項目改擴建	6,675,530.70	213,372.97	(159,922.31)	6,728,981.36	車型停產
工業園一二三期改擴建	3,259,513.29	-	-	3,259,513.29	車型停產
徐水零部件項目	29,784.92	-	(7,316.11)	22,468.81	車型停產
其他整車項目	15,131,084.93	-	(312,340.54)	14,818,744.39	車型停產
合計	25,945,117.08	213,372.97	(1,267,150.77)	24,891,339.28	

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

16、使用權資產

	人民幣元				
項目	土地使用權	房屋建築物	機器設備	運輸設備	合計
一、賬面原值：					
2025年1月1日(已重述)	60,629,110.11	2,807,967,774.66	187,459,156.85	10,108,984.42	3,066,165,026.04
本年增加金額	102,124,148.22	1,525,666,708.48	1,349,327,977.85	202,599,886.11	3,179,718,720.66
本年減少金額	(53,661,447.13)	(981,339,506.95)	(332,396,920.59)	(1,885,583.48)	(1,369,283,458.15)
匯兌差異	-	14,027,130.80	-	-	14,027,130.80
2025年12月31日(經審計)	109,091,811.20	3,366,322,106.99	1,204,390,214.11	210,823,287.05	4,890,627,419.35
二、累計折舊					
2025年1月1日(已重述)	53,428,296.11	1,010,791,869.06	163,291,317.75	5,388,519.78	1,232,900,002.70
本年增加金額	44,711,832.10	837,566,959.71	478,364,540.84	154,033,775.67	1,514,677,108.32
1.計提	44,711,832.10	837,566,959.71	478,364,540.84	154,033,775.67	1,514,677,108.32
本年減少金額	(53,152,604.20)	(605,314,274.54)	(329,854,964.26)	(1,686,315.07)	(990,008,158.07)
匯兌差異	-	403,073.35	-	-	403,073.35
2025年12月31日(經審計)	44,987,524.01	1,243,447,627.58	311,800,894.33	157,735,980.38	1,757,972,026.30
三、減值準備					
2025年1月1日(已重述)	-	-	-	-	-
2025年12月31日(經審計)	-	-	-	-	-
四、賬面價值					
2025年1月1日(已重述)	7,200,814.00	1,797,175,905.60	24,167,839.10	4,720,464.64	1,833,265,023.34
2025年12月31日(經審計)	64,104,287.19	2,122,874,479.41	892,589,319.78	53,087,306.67	3,132,655,393.05

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

16、使用權資產(續)

其他說明：

本集團租入了多項資產，包括土地使用權、房屋建築物、機器設備及運輸設備，租賃期為2-10年。本年度計入當期損益的簡化處理的短期租賃費用及低價值資產租賃費用為人民幣620,133,277.18元。本年度與租賃相關的總現金流出為人民幣2,749,529,637.74元。

17、無形資產

(1) 無形資產情況

人民幣元

項目	土地使用權	軟件及其他	非專利技術	合計
一、賬面原值				
2025年1月1日(已重述)	4,030,128,965.07	2,276,075,132.92	19,230,645,997.95	25,536,850,095.94
本年增加金額	7,699,395.37	383,648,778.18	4,687,867,842.10	5,079,216,015.65
1.購置	30,722.79	213,584,801.09	28,302,781.01	241,918,304.89
2.內部研發	-	19,474,672.77	4,659,565,061.09	4,679,039,733.86
3.在建工程轉入	-	150,589,304.32	-	150,589,304.32
4.投資性房地產轉入	7,668,672.58	-	-	7,668,672.58
本年減少金額	(443,875,121.37)	(24,250,574.57)	(462,462.94)	(468,588,158.88)
1.處置	(442,841,486.63)	(23,870,770.89)	-	(466,712,257.52)
2.轉出至投資性房地產	(1,033,634.74)	-	-	(1,033,634.74)
3.其他轉出	-	(379,803.68)	(462,462.94)	(842,266.62)
匯兌差異	-	26,210,360.83	-	26,210,360.83
2025年12月30日(經審計)	3,593,953,239.07	2,661,683,697.36	23,918,051,377.11	30,173,688,313.54

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

17、無形資產(續)

(1) 無形資產情況(續)

項目	人民幣元			
	土地使用權	軟件及其他	非專利技術	合計
二、累計攤銷				
2025年1月1日(已重述)	921,285,773.11	644,011,002.26	11,604,190,824.60	13,169,487,599.97
本年增加金額	75,047,816.70	243,407,799.39	4,568,282,715.14	4,886,738,331.23
1.計提	73,022,803.14	243,407,799.39	4,568,282,715.14	4,884,713,317.67
2.投資性房地產轉入	2,025,013.56	-	-	2,025,013.56
本年減少金額	(108,228,934.78)	(14,964,161.38)	(359,261.79)	(123,552,357.95)
1.處置	(108,088,129.09)	(14,807,991.14)	-	(122,896,120.23)
2.轉出至投資性房地產	(140,805.69)	-	-	(140,805.69)
3.其他轉出	-	(156,170.24)	(359,261.79)	(515,432.03)
匯兌差異	-	6,175,927.22	-	6,175,927.22
2025年12月31日(經審計)	888,104,655.03	878,630,567.49	16,172,114,277.95	17,938,849,500.47
三、賬面價值				
2025年1月1日(已重述)	3,108,843,191.96	1,632,064,130.66	7,626,455,173.35	12,367,362,495.97
2025年12月31日(經審計)	2,705,848,584.04	1,783,053,129.87	7,745,937,099.16	12,234,838,813.07

本年末通過內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例為63.08%(2024年12月31日:61.65%)。

(2) 2025年末無未辦妥產權證書的土地使用權。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

18、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

人民幣元

項目	2025年12月31日(經審計)		2024年12月31日(已重述)	
	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
信用損失減值準備	596,718,008.58	108,182,982.09	546,788,514.29	98,169,568.23
存貨跌價準備	100,073,456.90	2,985,065.79	262,811,568.73	9,842,892.28
固定資產減值	540,103,930.00	85,170,768.59	491,050,559.07	78,477,053.99
在建工程減值	10,301,822.48	2,120,474.78	10,608,838.71	2,146,278.42
無形資產攤銷年限稅會差異	8,822,405,980.26	1,335,870,884.03	6,750,705,928.93	1,019,958,650.03
於支付時方可抵稅的預提費用	2,758,121,055.84	585,303,315.46	1,933,203,232.85	384,570,876.76
合同負債	7,514,429,009.80	1,586,900,698.02	7,066,960,143.27	1,192,979,321.62
可抵扣虧損	16,121,048,524.99	2,969,230,391.61	13,660,022,821.15	2,454,065,058.06
遞延收益	1,635,712,724.39	286,229,273.49	1,750,400,085.46	278,113,127.68
股份支付	999,917,246.77	160,408,919.54	679,469,051.77	111,411,769.08
租賃負債	3,252,642,548.73	690,047,405.71	2,063,337,945.72	472,360,090.15
內部交易產生的未實現利潤	3,310,777,874.09	596,090,016.56	4,428,551,325.68	970,251,210.35
其他	391,329,578.43	38,907,901.61	193,689,065.84	23,854,976.63
合計	46,053,581,761.26	8,447,448,097.28	39,837,599,081.47	7,096,200,873.28

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

18、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

人民幣元

項目	2025年12月31日(經審計)		2024年12月31日(已重述)	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
資產稅法下加速抵扣的影響	10,995,416,526.46	1,897,059,832.60	11,638,214,691.90	1,920,849,356.59
使用權資產	3,132,655,393.05	636,229,065.35	1,827,862,918.14	433,339,330.25
金融資產未實現利得	155,404,136.19	21,735,512.66	868,810,355.08	218,406,685.32
非同一控制下企業合併資產 評估增值	127,929,131.69	19,189,369.75	133,290,070.63	19,993,510.59
應收利息	22,218,416.39	3,337,400.42	39,738,064.95	7,406,034.38
合計	14,433,623,603.78	2,577,551,180.78	14,507,916,100.70	2,599,994,917.13

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

人民幣元

項目	2025年12月31日(經審計)		2024年12月31日(已重述)	
	遞延所得稅資產和 負債互抵金額	抵銷後遞延所得稅 資產(負債)餘額	遞延所得稅資產和 負債互抵金額	抵銷後遞延所得稅 資產(負債)餘額
遞延所得稅資產	(1,534,332,627.13)	6,913,115,470.15	(1,607,618,787.03)	5,488,582,086.25
遞延所得稅負債	1,534,332,627.13	(1,043,218,553.65)	1,607,618,787.03	(992,376,130.10)

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

18、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(4) 未確認遞延所得稅資產明細

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
可抵扣虧損	5,616,843,240.37	4,461,699,822.30
合計	5,616,843,240.37	4,461,699,822.30

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

年份	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
2025		68,289,657.96
2026	499,346,366.50	525,101,786.54
2027	794,830,176.78	794,830,176.78
2028	1,310,272,772.08	1,310,272,772.08
2029	1,763,205,428.94	1,763,205,428.94
2030	1,249,188,496.07	
合計	5,616,843,240.37	4,461,699,822.30

(6) 截至2025年12月31日，未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損按國家列示

國家	金額
巴西	259,220,487.25
中國	3,301,408,385.42
日本	3,588,128.69
德國	1,042,610,331.66
泰國	694,637,748.96
荷蘭	61,267,979.22
捷克	4,186,763.28
俄羅斯	244,337,513.81
羅馬尼亞	5,585,902.08
合計	5,616,843,240.37

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

19、其他非流動資產

人民幣元

項目	2025年12月31日(經審計)			2024年12月31日(已重述)		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
採購保證金	200,000,000.00	-	200,000,000.00	410,000,000.00	-	410,000,000.00
土地轉讓款	270,758,568.00	-	270,758,568.00	270,758,568.00	-	270,758,568.00
國補應收款	185,886,737.87	-	185,886,737.87	288,025,512.33	-	288,025,512.33
預付設備及基建款	606,904,118.00	-	606,904,118.00	796,671,157.31	-	796,671,157.31
其他	55,362,731.03	-	55,362,731.03	27,668,863.90	-	27,668,863.90
合計	1,318,912,154.90	-	1,318,912,154.90	1,793,124,101.54	-	1,793,124,101.54

20、短期借款和長期借款

(1) 短期借款

人民幣元

項目	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
信用借款	950,814,093.18	3,644,428,155.15
保證借款(註1)	89,101,437.44	873,662,778.86
質押借款(註2)	5,491,969,698.73	2,066,493,436.90
抵押借款	-	100,000,000.00
合計	6,531,885,229.35	6,684,584,370.91

註1：該保證借款系本公司之子公司長城汽車銷售(泰國)有限公司(以下簡稱「泰國銷售」、長城汽車製造(泰國)有限公司(以下簡稱「長城汽車泰國」、精誠工科汽車零部件(泰國)有限公司(以下簡稱「精工汽車泰國)」及曼德汽車零部件(泰國)有限公司(以下簡稱「曼德泰國)」以本公司作為保證人取得的借款。

註2：該質押借款系報告期末未達到終止確認條件的已貼現未到期應收票據以及已貼現未到期信用證取得的貼現款。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

20、短期借款和長期借款(續)

(2) 長期借款

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
信用借款	2,450,254,637.35	7,863,114,985.80
保證借款	—	1,000,641,666.68
質押借款	—	19,321,819.72
抵押借款	—	44,837,961.35
減：一年內到期長期借款	1,381,750,332.93	2,401,940,594.22
合計	1,068,504,304.42	6,525,975,839.33

21、應付票據

種類	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
銀行承兌匯票	33,772,664,430.14	35,967,394,326.23
商業承兌匯票	—	64,590,368.71
合計	33,772,664,430.14	36,031,984,694.94

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

22、應付賬款

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
1年以內	45,340,156,041.40	42,977,137,711.78
1至2年	366,417,887.91	481,427,479.48
2至3年	121,484,235.61	146,041,190.49
3年以上	46,041,682.71	14,998,306.98
合計	45,874,099,847.63	43,619,604,688.73

以上應付賬款賬齡分析是以購買材料、商品或接受勞務時間為基礎。

23、合同負債

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
預收貨款	8,702,256,098.33	7,966,057,458.97
保養服務	3,135,590,645.72	2,759,642,961.99
保修服務	1,303,242,232.73	960,254,990.63
運輸服務	16,170,179.70	25,331,264.35
合計	13,157,259,156.48	11,711,286,675.94

註：

在本年確認的包括在合同負債年初賬面價值的收入

年初合同負債賬面價值中金額人民幣8,604,592,920.41元已於本年度確認為收入。年末合同負債賬面價值絕大部分將於2026年度確認為收入。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

24、應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

項目	2025年1月1日			人民幣元
	(已重述)	本年增加	本年減少	2025年12月31日 (經審計)
1、短期薪酬	4,887,695,774.63	19,831,852,176.08	(19,421,771,383.94)	5,297,776,566.77
2、離職後福利－設定提存計劃	22,014,371.49	1,569,719,915.22	(1,561,415,751.81)	30,318,534.90
3、辭退福利	2,281,264.62	49,004,022.20	(48,831,006.18)	2,454,280.64
合計	4,911,991,410.74	21,450,576,113.50	(21,032,018,141.93)	5,330,549,382.31

(2) 短期薪酬列示

項目	2025年1月1日			人民幣元
	(已重述)	本年增加	本年減少	2025年12月31日 (經審計)
一、工資、獎金、津貼和補貼	4,640,947,958.70	15,792,036,553.61	(15,381,654,083.18)	5,051,330,429.13
二、職工福利費	178,437,506.66	1,003,834,516.09	(1,007,529,583.06)	174,742,439.69
三、職工獎勵及福利基金	318,630.53	-	-	318,630.53
四、社會保險費	15,362,259.28	753,187,367.28	(753,083,912.89)	15,465,713.67
其中：醫療保險費	14,559,358.98	668,180,567.90	(668,019,010.90)	14,720,915.98
工傷保險費	747,819.54	75,822,497.36	(75,871,293.18)	699,023.72
生育保險費	55,080.76	9,184,302.02	(9,193,608.81)	45,773.97
五、住房公積金	2,950,099.34	448,916,050.94	(447,893,433.21)	3,972,717.07
六、工會經費	23,527,995.33	42,742,052.25	(41,178,655.08)	25,091,392.50
七、職工教育經費	277,089.72	13,216,800.64	(13,423,506.37)	70,383.99
八、勞務費	25,874,235.07	1,777,918,835.27	(1,777,008,210.15)	26,784,860.19
合計	4,887,695,774.63	19,831,852,176.08	(19,421,771,383.94)	5,297,776,566.77

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

24、應付職工薪酬(續)

(3) 設定提存計劃

項目	2025年1月1日			人民幣元	
	(已重述)	本年增加	本年減少	2025年12月31日	(經審計)
1、基本養老保險	22,200,148.56	1,519,895,742.23	(1,511,428,859.67)	30,667,031.12	
2、失業保險費	(185,777.07)	49,824,172.99	(49,986,892.14)	(348,496.22)	
合計	22,014,371.49	1,569,719,915.22	(1,561,415,751.81)	30,318,534.90	

本集團按規定參加由政府機構設立的養老保險、失業保險計劃。根據該等計劃，本集團按員工工資的一定比例每月向該等計劃繳存費用。除上述每月繳存費用外，本集團不再承擔進一步支付義務。相應的支出於發生時計入當期損益或相關資產的成本。

本年應分別向養老保險、失業保險計劃繳存費用人民幣1,519,895,742.23元及人民幣49,824,172.99元(2024年：人民幣1,239,323,406.34元及人民幣42,621,030.23元)。於2025年12月31日，本集團尚有人民幣30,667,031.12元(2024年12月31日：人民幣22,200,148.56元)的應繳存費用未支付給養老保險計劃。有關應繳存費用已於報告期後支付。於2025年12月31日，本集團多繳存人民幣348,496.22元失業保險費(2024年12月31日：多繳存人民幣185,777.07元失業保險費)。

25、應交稅費

項目	人民幣元	
	2025年12月31日	2024年12月31日
	(經審計)	(已重述)
增值稅	1,771,410,608.11	800,106,362.80
消費稅	433,601,928.86	588,307,833.92
企業所得稅	842,015,742.48	613,175,788.95
個人所得稅	35,816,172.57	32,401,435.85
城市維護建設稅	52,882,052.01	71,807,952.59
教育費附加	38,204,058.19	51,590,336.97
印花稅	91,443,755.25	89,045,566.45
房產稅	7,558,765.42	7,472,840.29
車輛報廢稅	2,359,142,681.04	1,269,089,089.55
其他	203,185,872.91	123,830,336.78
合計	5,835,261,636.84	3,646,827,544.15

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

26、其他應付款

按款項性質列示其他應付款：

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
工程款	251,684,310.94	251,076,699.93
設備款	1,359,694,199.56	1,709,404,116.67
保證金或押金	970,996,866.34	867,620,984.00
限制性股票回購義務	418,019,494.00	879,413,797.00
與預收貨款相關的銷項稅額	616,336,136.89	952,815,290.44
售後回購車款	—	553,047,748.45
其他	595,272,593.32	741,490,091.20
合計	4,212,003,601.05	5,954,868,727.69

27、一年內到期的非流動負債

項目	附註	人民幣元	
		2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
一年內到期的長期借款	(六)20	1,381,750,332.93	2,401,940,594.22
一年內到期的租賃負債	(六)30	1,491,366,999.24	740,203,863.84
一年內到期的應付債券	(六)29	320,638,282.23	529,984,607.74
其他		1,561,319.99	16,614,884.56
合計		3,195,316,934.39	3,688,743,950.36

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

28、其他流動負債

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
預提的售後保修費	2,481,759,340.50	1,486,213,542.24
預提的廣告及媒體服務費	1,945,450,766.08	1,575,145,521.99
預提的運輸費	969,467,883.67	1,442,658,627.09
預提的技術開發支出	622,859,590.79	523,950,651.27
預提的水電費	89,027,252.15	94,816,948.77
預提的諮詢服務費	94,969,960.37	77,213,659.86
預提的車聯網費用	57,939,775.43	47,211,293.46
其他	2,021,342,396.84	1,021,631,237.84
合計	8,282,816,965.83	6,268,841,482.52

29、應付債券

(1) 應付債券

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
資產支持證券	108,562,351.27	688,030,507.74
資產支持票據	290,999,520.82	-
可轉換公司債券	3,611,216,759.81	3,516,749,229.52
減：一年內到期的應付債券	320,638,282.23	529,984,607.74
合計	3,690,140,349.67	3,674,795,129.52

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

29、應付債券(續)

(2) 應付債券的增減變動

人民幣元

債券名稱	面值	票面利率 (%)	發行日期	債券期限	發行金額	2025年 1月1日 (經審計)	本年發行	按面值 計提利息	溢價折攤銷 及其他	本年償還/轉股	減：	2025年	是否 違約
											一年內到期的應付債券	12月31日 (經審計)	
天風歐拉租賃2期－ 優先A1(註1)	100.00	2.90	2/2/2024	301天	229,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-	否
天風歐拉租賃2期－ 優先A2(註1)	100.00	3.20	2/2/2024	698天	176,000,000.00	155,403,299.53	-	2,393,372.47	(2,406,272.00)	(155,390,400.00)	-	-	否
天風歐拉租賃3期－ 優先A1(註1)	100.00	2.20	27/6/2024	277天	316,000,000.00	53,091,301.64	-	168,918.36	(172,220.00)	(53,088,000.00)	-	-	否
天風歐拉租賃3期－ 優先A2(註1)	100.00	2.40	27/6/2024	733天	166,000,000.00	166,010,323.83	-	2,699,806.70	(2,708,456.00)	(139,074,800.00)	26,926,874.53	-	否
天風一歐拉租賃 4期綠色資產 支持專項計劃 優先(註3)	100.00	2.27	5/12/2024	785天	313,000,000.00	313,525,582.74	-	3,663,365.00	(4,183,871.00)	(231,369,600.00)	81,635,476.74	-	否
25歐拉租賃ABN001 優先(註4)	100.00	2.20	24/4/2025	736天	481,000,000.00	-	481,000,000.00	5,909,989.02	(4,809,168.20)	(191,101,300.00)	212,075,930.96	78,923,589.86	否
可轉換公司 債券(註2)	100.00	1.50	17/6/2021	2,190天	3,500,000,000.00	3,516,749,229.52	-	41,701,007.63	80,908,522.66	(28,142,000.00)	-	3,611,216,759.81	否
合計	-	-	-	-	5,181,000,000.00	4,204,779,737.26	481,000,000.00	56,536,459.18	66,628,535.46	(798,166,100.00)	320,638,282.23	3,690,140,349.67	

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

29、應付債券(續)

(2) 應付債券的增減變動(續)

註1：天津歐拉融資租賃有限公司(以下簡稱「天津歐拉」)於2024年2月2日作為發起機構發行人民幣4.05億元的固定利率優先級資產支持證券，其中發行2.29億元優先A1級資產支持證券，發行1.76億元優先A2級資產支持證券，本集團持有全部次級資產支持證券，優先A1級資產支持證券於2024年11月償付完畢，優先A2級資產支持證券已於2025年12月償付完畢。天津歐拉於2024年6月27日作為發起機構發行人民幣4.82億元的固定利率優先級資產支持證券，其中發行3.16億元優先A1級資產支持證券，發行1.66億元優先A2級資產支持證券，本集團持有全部次級資產支持證券，優先A1級資產支持證券於2025年3月償付完畢，優先A2級資產支持證券將於2026年6月償付完畢。本集團未終止確認與資產證券化相關的金融資產，並將發行優先級資產支持證券所融款項作為應付債券核算。

註2：經證監許可[2021]1353號核准，本公司於2021年6月發行票面金額為人民幣100.00元，面值總額共計人民幣35.00億元A股可轉換公司債券(「長汽轉債」)，期限6年。可轉換公司債券票面年利率第一年0.2%、第二年0.4%、第三年0.6%、第四年0.8%、第五年1.5%、第六年2.0%。採用每年付息一次，到期歸還本金和最後一年利息支付方式。本次發行的A股可轉換公司債券轉股期自可轉債發行結束之日(2021年6月17日)起滿6個月後的第一個交易日起至可轉債到期日止，即2021年12月17日至2027年6月9日。

註3：天津歐拉於2024年12月5日作為發起機構發行人民幣3.13億元的固定利率優先級資產支持證券，本集團持有全部次級資產支持證券，優先級資產支持證券將於2027年1月償付完畢。本集團未終止確認與資產證券化相關的金融資產，並將發行優先級資產支持證券所融款項作為應付債券核算。

註4：天津歐拉於2025年4月24日作為發起機構發行人民幣4.81億元的固定利率優先級資產支持票據，本集團持有全部次級資產支持票據，優先級資產支持票據將於2027年4月償付完畢。本集團未終止確認與資產證券化相關的金融資產，並將發行優先級資產支持票據所融款項作為應付債券核算。

30、租賃負債

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
租賃負債	3,373,752,334.23	2,113,484,631.41
小計	3,373,752,334.23	2,113,484,631.41
減：計入一年內到期的非流動負債的租賃 負債(附註(六)27)	1,491,366,999.24	740,203,863.84
合計	1,882,385,334.99	1,373,280,767.57

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

31、遞延收益

人民幣元

項目	2025年 1月1日 (已重述)	本年增加	本年減少	2025年 12月31日 (經審計)	形成原因
政府補助	3,523,979,955.29	837,737,952.13	(1,039,607,677.06)	3,322,110,230.36	政府產業政策支持基金等
合計	3,523,979,955.29	837,737,952.13	(1,039,607,677.06)	3,322,110,230.36	

涉及政府補助的項目：

人民幣元

類別	2025年1月1日 (已重述)	本年新增 補助金額	本年計入 其他收益金額	其他轉出	2025年12月31日 (經審計)	與資產相關/ 與收益相關
政府產業政策支持基金	2,167,737,740.34	696,392,232.61	(236,522,121.27)	(415,671,821.12)	2,211,936,030.56	與資產/收益相關
基礎設施建設支持資金	753,476,865.12	-	(24,140,175.88)	(62,545,992.53)	666,790,696.72	與資產相關
軟土地基補貼款	227,961,670.02	-	(2,619,566.40)	(175,237,224.00)	50,104,879.62	與資產相關
新能源汽車檢測平台及測試試驗場建設項目	91,752,259.54	-	(9,444,968.34)	(79,304.35)	82,227,986.85	與資產相關
城建資金	49,450,946.37	-	(2,518,998.52)	-	46,931,947.85	與資產相關
節能環保增壓直噴汽油機項目	10,833,333.09	-	(10,000,000.32)	-	833,332.77	與資產相關
110KV變電站項目	19,808,070.17	-	(1,176,717.12)	-	18,631,353.05	與資產相關
新技術中心建設設備項目	336,534.46	-	(336,534.46)	-	-	與資產相關
改擴建專家公寓項目	5,454,545.47	-	(1,363,636.36)	-	4,090,909.11	與資產相關
其他	197,167,990.71	141,345,719.51	(20,562,589.11)	(77,388,027.28)	240,563,093.83	與資產/收益相關
合計	3,523,979,955.29	837,737,952.12	(308,685,307.78)	(730,922,369.28)	3,322,110,230.36	

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

32、股本

人民幣元

項目	2025年1月1日 (經審計)	本年變動			小計	2025年12月31日 (經審計)
		發行新股(註1)	可轉債轉股(註1)	其他(註1)		
股本	8,556,164,379.00	6,499,472.00	4,552.00	(4,796,316.00)	1,707,708.00	8,557,872,087.00

註1：根據本集團股權激勵計劃，2025年度，因授予限制性股票新增股本5,575,000股，因股票期權行權發行股票924,472股，可轉債轉股新增股本4,552股，本公司註銷因失效而回購的限制性股票4,796,316股。

33、其他權益工具

人民幣元

	2025年1月1日(經審計)		本年增加		本年減少		2025年12月31日(經審計)	
	數量	賬面價值	數量	賬面價值	數量	賬面價值	數量	賬面價值
可轉換公司債券權益工具 部分(附註(六)29)	34,952,330.00	335,554,731.55	-	-	(1,810.00)	(17,376.64)	34,950,520.00	335,537,354.91
合計	34,952,330.00	335,554,731.55	-	-	(1,810.00)	(17,376.64)	34,950,520.00	335,537,354.91

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

34、資本公積

項目	2025年1月1日			2025年12月31日
	(已重述)	本年增加	本年減少	(經審計)
資本溢價(註1)	1,461,951,623.15	654,869,579.00	(60,028,274.76)	2,056,792,927.39
其他資本公積(註2)	2,203,895,815.51	245,730,307.55	(580,423,720.08)	1,869,202,402.98
合計	3,665,847,438.66	900,599,886.55	(640,451,994.84)	3,925,995,330.37

註1：資本溢價本年增加系本集團本年向激勵對象授予限制性股票、激勵對象股票期權行權以及限制性股票解鎖增加人民幣654,677,598.58元，部分「長汽轉債」轉換成公司股票增加人民幣191,873.25元，部分「長汽轉債」回售增加人民幣107.17元。本年減少系本公司註銷因失效而回購的限制性股票減少人民幣60,028,274.76元。

註2：其他資本公積本年增加主要系本集團本年依據預計可行權權益工具的數量確認的股份支付費用增加人民幣235,311,977.48元、權益法核算應享有被投資單位的所有者權益的增加人民幣10,418,330.07元。其他資本公積本年減少主要系激勵對象限制性股票解鎖、股票期權行權所致。

35、庫存股

項目	2025年1月1日			2025年12月31日
	(經審計)	本年增加	本年減少	(經審計)
與限制性股票回購 義務相關的庫存股(註1)	872,396,562.92	71,025,500.00	(491,510,439.10)	451,911,623.82
回購股票	78,448,763.65	-	-	78,448,763.65
合計	950,845,326.57	71,025,500.00	(491,510,439.10)	530,360,387.47

註1：與限制性股票回購義務相關的庫存股本年增加系本集團本年向激勵對象授予限制性股票所致，本年減少系本公司因向限制性股票持有者分配現金股利、註銷因失效而回購的限制性股票及限制性股票解鎖所致，詳見附註(十三)。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

36、盈餘公積

項目				人民幣元
	2025年1月1日 (經審計)	本年增加	本年減少	2025年12月31日 (經審計)
法定公積金(附註(六)37(1))	6,554,043,588.42	1,349,007,341.74	(111,097.91)	7,902,939,832.25
任意公積金	2,855,650.48	-	-	2,855,650.48
儲備基金	135,543,046.29	6,626,543.18	-	142,169,589.47
福利企業減免稅金	251,838,024.75	-	-	251,838,024.75
合計	6,944,280,309.94	1,355,633,884.92	(111,097.91)	8,299,803,096.95

37、未分配利潤

項目			人民幣元
	金額	提取或分配比例	
2025年度(經審計):			
調整前上年末未分配利潤	61,431,324,356.50		
調整年初未分配利潤合計數	(43,059,299.56)		
調整後年初未分配利潤	61,388,265,056.94		
加:本年歸屬於母公司股東的淨利潤	9,865,280,190.16		
處置其他權益工具投資轉入	200,720,643.09		
子公司註銷盈餘公積轉入	111,097.91		
減:提取法定盈餘公積	1,349,007,341.74	(1)	
提取儲備基金	6,626,543.18	(2)	
分派現金股利	3,851,337,280.50	(3)	
同一控制下企業合併的對價	3,792,157.77		
處置少數股東股權	863,658.36		
加:其他	6,469,092.75		
年末未分配利潤	66,249,219,099.30		

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

37、未分配利潤(續)

項目	金額	人民幣元	
		提取或分配比例	
2024年度(已重述)：			
調整前上年末未分配利潤	52,728,780,842.33		
調整年初未分配利潤合計數	(10,632,485.85)		
調整後年初未分配利潤	52,718,148,356.48		
加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤	12,659,777,358.87		
減：提取法定盈餘公積	1,424,211,682.50		(1)
提取儲備基金	6,876,635.42		(2)
分派現金股利	2,562,255,943.20		(4)
加：其他	3,683,602.71		
年末未分配利潤	61,388,265,056.94		

(1) 提取法定盈餘公積

根據公司章程規定，法定盈餘公積金按淨利潤之10%提取。公司法定盈餘公積金累計額超過公司註冊資本50%以上的，可不再提取。在符合《公司法》及公司章程的若干規定下，部分法定公積金可轉為公司的股本，但留存的法定公積金餘額不可低於註冊資本的25%。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

37、未分配利潤(續)

(2) 提取企業發展基金、儲備基金及職工獎勵及福利基金

本公司之若干子公司為根據原《中華人民共和國中外合資經營企業法》設立的中外合資企業，2025年度根據《中華人民共和國外商投資法》及有關公司章程的規定，對相關子公司延續按中國企業會計準則和有關規定計算的淨利潤為基礎計提企業發展基金、儲備基金及職工獎勵及福利基金，計提比例由董事會及公司章程確定。

(3) 2025年股東大會已批准的現金股利

2025年6月18日，本公司2024年年度股東大會審議並通過《關於2024年度利潤分配方案的議案》，按公司實施利潤分配時股權登記日的總股本並扣減公司回購專用證券賬戶中股份總數為分配現金紅利基礎，向全體股東每股分配截至2024年12月31日止年度現金股利每股人民幣0.45元(含稅)，共計人民幣3,851,031,280.50元。

2025年本集團計入利潤分配的現金股利已剔除對預計未來不可解鎖限制性股票持有者分配的現金股利。

(4) 2024年股東大會已批准的現金股利

2024年5月10日，本公司2023年年度股東大會審議並通過《關於2023年度利潤分配方案的議案》，按公司實施利潤分配時股權登記日的總股本並扣減公司回購專用證券賬戶中股份總數為分配現金紅利基礎，向全體股東每股分配截至2023年12月31日止年度現金股利每股人民幣0.3元(含稅)，共計人民幣2,562,454,289.70元。

2024年本集團計入利潤分配的現金股利已剔除對預計未來不可解鎖限制性股票持有者分配的現金股利。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

38、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

項目	人民幣元			
	2025年度(經審計)		2024年度(已重述)	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	219,956,296,311.57	180,773,484,820.23	199,612,311,938.78	160,836,128,773.95
其他業務	2,867,942,204.68	1,848,578,179.75	2,581,467,703.71	1,915,687,908.86
合計	222,824,238,516.25	182,622,062,999.98	202,193,779,642.49	162,751,816,682.81

(2) 營業收入、營業成本的分解信息

合同分類	人民幣元			
	2025年度(經審計)		2024年度(已重述)	
	收入	成本	收入	成本
銷售汽車收入	195,848,235,177.17	161,989,492,620.88	175,489,363,138.37	141,326,948,403.45
銷售零配件收入	13,665,736,487.68	9,390,595,873.77	12,837,531,500.61	9,372,328,464.45
提供勞務收入	2,472,303,014.72	2,138,577,671.04	3,131,427,109.73	2,749,742,194.31
模具及其他收入	7,970,021,632.00	7,254,818,654.54	8,153,990,190.07	7,387,109,711.74
其他收入	2,704,219,210.43	1,738,438,418.37	2,352,423,687.66	1,779,498,142.19
與客戶之間的合同產生的 收入小計	222,660,515,522.00	182,511,923,238.60	201,964,735,626.44	162,615,626,916.14
租賃收入	163,722,994.25	110,139,761.38	229,044,016.05	136,189,766.67
合計	222,824,238,516.25	182,622,062,999.98	202,193,779,642.49	162,751,816,682.81

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

38、營業收入和營業成本(續)

(3) 履約義務的說明

項目	履行履約義務的時間	重要的支付條款	公司承諾轉讓 商品的性質	是否為 主要 責任人	公司承擔的 預期將退還給 客戶的款項	公司提供的 質量保證 類型及相關 義務
銷售汽車收入	客戶取得相關商品控制權時	預收/簽收後30-180天內收款	貨物	是	無	產品質量保證
銷售零配件收入	客戶取得相關商品控制權時	預收/簽收後30-90天內收款	貨物	是	無	產品質量保證
提供勞務收入	提供勞務完成	提供服務完成後30-180天內收款	勞務	是	無	無
模具及其他收入	交付驗收完成	按照項目進度分段收款	貨物	是	無	產品質量保證

(4) 分攤至剩餘履約義務的說明

本年末已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的收入金額為人民幣13,231,082,327.67元，預計絕大部分將於2026年度確認收入。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

39、税金及附加

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
消費稅	6,606,873,240.22	5,618,736,322.02
城市維護建設稅	699,069,534.71	647,145,120.79
教育費附加	501,310,466.95	464,495,413.93
印花稅	318,900,199.02	293,365,915.09
社會一體化費及社會保險融資貢獻費	6,209,511.86	90,707,388.37
房產稅	159,741,598.50	156,547,203.53
土地使用稅	69,779,485.90	71,592,180.78
其他	121,386,419.24	67,549,276.17
合計	8,483,270,456.40	7,410,138,820.68

40、銷售費用

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
廣告及媒體服務費	4,220,065,480.40	3,196,926,350.58
工資薪金	3,004,116,642.00	1,915,687,984.39
佣金	1,092,839,366.08	806,693,257.68
折舊與攤銷	1,029,855,708.18	374,981,707.57
諮詢服務費	304,662,159.29	340,023,397.52
港雜費	247,716,004.45	244,383,916.65
辦公費	226,434,668.01	133,309,927.69
差旅費	196,907,455.40	127,661,786.76
股份支付費用	38,933,539.12	75,860,033.84
其他	911,583,869.06	616,724,449.92
合計	11,273,114,891.99	7,832,252,812.60

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

41、管理費用

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
工資薪金	2,610,806,588.41	2,418,550,263.73
折舊與攤銷	436,336,172.13	510,166,453.46
諮詢服務費	343,853,384.42	366,653,440.65
辦公費	272,475,423.63	279,017,634.70
股份支付費用	97,446,183.76	224,236,240.07
業務招待費	29,283,292.44	32,596,936.73
審計費	7,606,181.54	6,496,696.49
其他	949,014,115.68	948,853,686.98
合計	4,746,821,342.01	4,786,571,352.81

42、研發費用

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
折舊與攤銷	4,980,481,463.63	4,413,524,634.81
工資薪金	3,542,117,354.22	3,097,572,044.82
材料試驗檢測費	535,793,379.68	497,620,140.17
諮詢服務費	344,966,568.86	320,969,026.74
辦公費	196,750,722.11	164,024,466.61
股份支付費用	74,049,952.17	189,507,571.81
設計開發費	498,131,224.65	368,250,498.94
其他費用	260,053,873.59	252,295,162.45
合計	10,432,344,538.91	9,303,763,546.35

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

43、財務費用

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
利息支出	735,538,728.32	891,619,693.09
其中：租賃負債利息支出	139,820,919.94	57,481,390.79
利息收入	(1,093,994,266.48)	(1,181,360,958.61)
匯兌差額	(1,640,287,906.83)	341,630,201.33
其他	29,008,747.32	47,409,754.46
合計	(1,969,734,697.67)	99,298,690.27

44、其他收益

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
政府補助	3,215,914,243.08	2,233,425,130.45
個稅手續費返還	7,341,421.22	10,877,658.26
進項稅額加計抵減	818,842,105.92	1,460,100,057.50
合計	4,042,097,770.22	3,704,402,846.21

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

44、其他收益(續)

計入其他收益的政府補助：

	人民幣元		
補助項目	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)	與資產相關/ 與收益相關
汽車報廢補貼	2,663,169,677.66	1,745,230,901.51	與收益相關
遞延收益攤銷	308,685,307.78	283,928,414.42	與資產/收益相關
產業扶持補貼	135,429,529.99	12,457,525.63	與收益相關
福利企業增值稅即徵即退	34,310,470.95	44,615,671.40	與收益相關
工業信息化專項資金	17,955,400.00	13,851,044.00	與收益相關
穩崗補貼	14,458,368.29	11,948,868.11	與收益相關
就業補貼	5,019,686.55	3,547,733.54	與收益相關
技改專項資金	4,779,400.00	59,751,705.00	與收益相關
外貿經濟發展補貼	2,390,000.00	2,776,600.00	與收益相關
國家級高技能人才培訓基地補貼	1,840,285.58	18,183,047.23	與收益相關
其他	27,876,116.28	37,133,619.61	與收益相關
政府補助合計	3,215,914,243.08	2,233,425,130.45	

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

45、投資收益

明細情況：

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
權益法核算的長期股權投資收益	664,437,722.25	797,091,003.51
處置交易性金融資產取得的投資收益	209,348,526.06	106,976,602.91
終止確認貼現票據損失	(64,539,413.94)	(82,644,892.90)
處置長期股權投資之淨收益(損失)	92,666.27	(16,812,917.20)
處置衍生金融工具取得的投資(損失)收益	(240,240,724.38)	66,565,906.90
其他權益工具投資持有期間取得的股利收入	2,633,680.00	6,445,354.50
其他非流動金融資產持有期間取得的股利收入	2,195,924.68	2,902,448.15
合計	573,928,380.94	880,523,505.87

本集團投資收益的匯回無重大限制。

本集團無來自上市公司的投資收益。

46、公允價值變動收益

產生公允價值變動收益的來源	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (經審計)
交易性金融資產		
其中：理財產品	133,879,244.43	4,754,787.11
衍生金融資產/負債	17,953,247.80	31,607,964.94
其他非流動金融資產	14,898,143.99	6,130,000.00
合計	166,730,636.22	42,492,752.05

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

47、信用減值損失

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (經審計)
應收賬款	34,068,200.91	17,070,949.20
其他應收款	(3,202,917.63)	(400,932.20)
長期應收款(含一年內到期)	(44,120,282.57)	(39,032,680.10)
合計	(13,254,999.29)	(22,362,663.10)

48、資產減值損失

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
一、存貨跌價損失	(534,854,351.98)	(587,400,478.95)
二、固定資產減值損失	(41,157,959.96)	(142,094,097.74)
三、在建工程減值損失	(213,372.97)	(21,992,557.25)
四、開發支出減值損失	-	(4,999,849.75)
合計	(576,225,684.91)	(756,486,983.69)

49、資產處置收益

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (經審計)
資產處置收益	104,030,316.88	4,830,798.70
其中：固定資產處置收益	168,673,779.68	32,012,486.93
在建工程處置收益(損失)	40,931.54	(32,222,047.46)
無形資產處置損失	(84,401,949.40)	(5,134,069.76)
使用權資產處置收益	19,717,555.06	10,174,428.99

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

50、營業外收入

(1) 營業外收入明細如下：

項目	人民幣元		
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)	計入本年非經常 性損益的金額
政府補助	136,728,056.83	230,609,583.25	136,728,056.83
賠款收入	130,755,010.06	107,168,601.88	130,755,010.06
無法支付的款項	3,120,890.27	14,106,147.08	3,120,890.27
其他	66,199,539.94	83,073,277.83	66,199,539.94
合計	336,803,497.10	434,957,610.04	336,803,497.10

(2) 計入營業外收入的政府補助：

補助項目	人民幣元		
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)	與資產相關/ 與收益相關
產業發展資金	100,000,500.00	217,181,500.00	與收益相關
補貼收入	35,334,286.68	6,956,029.80	與收益相關
財政補貼資金	802,300.00	329,000.00	與收益相關
其他	590,970.15	6,143,053.45	與收益相關
合計	136,728,056.83	230,609,583.25	

51、營業外支出

項目	人民幣元		
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)	計入本年非經常 性損益的金額
捐贈支出	11,617,864.04	2,044,029.56	11,617,864.04
賠款罰款支出	5,997,530.61	4,889,252.97	5,997,530.61
其他	94,906,166.98	65,732,748.97	94,906,166.98
合計	112,521,561.63	72,666,031.50	112,521,561.63

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

52、所得稅費用

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
當期所得稅費用	3,232,121,129.63	2,316,124,206.15
支柱二所得稅－當期稅	53,365,242.66	—
遞延所得稅費用	(1,392,819,222.29)	(750,507,150.38)
合計	1,892,667,150.00	1,565,617,055.77

所得稅費用與會計利潤的調節表如下：

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
利潤總額	11,757,947,340.16	14,225,629,571.55
所得稅率	25%	25%
按25%的稅率計算的所得稅費用	2,939,486,835.04	3,556,407,392.89
稅率調整導致年初遞延所得稅資產/		
遞延所得稅負債餘額的變化	33,826,538.63	(22,971,080.99)
部分公司適用優惠稅率的影響	(343,017,985.46)	(963,484,427.04)
研究開發費用附加扣除額的影響	(952,926,369.76)	(898,462,625.36)
股權激勵扣除額	12,545,558.82	47,668,017.42
免稅收入的納稅影響	(253,711,870.43)	(615,652,102.09)
殘疾人員工資加計扣除的影響	(9,272,655.79)	(11,915,232.26)
不可抵扣費用的納稅影響	65,770,412.68	66,782,249.31
支柱二所得稅－當期稅(註1)	53,365,242.66	—
以前年度匯算清繳差異	90,128,689.72	17,495,711.51
使用前期未確認遞延所得稅資產的		
可抵扣虧損的影響	(6,438,855.01)	(51,052,204.87)
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性		
差異和可抵扣虧損的影響	262,911,608.90	440,801,357.25
合計	1,892,667,150.00	1,565,617,055.77

註1：本集團屬於全球反稅基侵蝕(GloBE)規則立法模板(以下簡稱「支柱二立法模板」)的適用範圍。根據《企業會計準則第18號——所得稅》及國際會計準則理事會(IASB)對《國際會計準則第12號》的修訂，本集團適用支柱二立法模板相關披露的臨時豁免規定，即不予確認和披露因實施支柱二立法模板產生的遞延所得稅資產或負債，相關稅額在實際發生時計入當期所得稅費用。2025年度，本集團經營所涉及的特定司法轄區已實施支柱二相關法規。基於現有可得信息，本集團已對本年度財務業績相關的潛在風險敞口進行了評估，該評估結果可能無法完全反映未來實際情況。根據評估結果，本集團針對在特定司法管轄區計提了人民幣53,365,242.66元的支柱二稅收準備金。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

53、淨利潤

本集團的淨利潤乃經扣除(計入)以下各項：

項目	附註	人民幣元	
		2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
固定資產折舊	(六) 14	4,574,178,470.21	4,708,432,350.13
投資性房地產折舊及攤銷	(六) 13	23,358,608.21	24,429,023.12
無形資產攤銷		4,884,277,728.60	4,332,939,277.03
使用權資產折舊	(六) 16	1,514,677,108.32	740,044,462.18
長期待攤費用攤銷		294,774,624.41	359,970,778.78
折舊與攤銷合計		11,291,266,539.75	10,165,815,891.24
資產處置收益	(六) 49	(104,030,316.88)	(4,830,798.70)
職工薪酬費用		17,966,861,825.71	15,451,991,921.58
存貨跌價損失	(六) 48	534,854,351.98	587,400,478.95

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

54、基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程

(1) 基本每股收益的計算過程

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，扣除當期分配給預計未來可解鎖限制性股票持有者的現金股利，除以發行在外普通股的加權平均數(不包含限制性股票和回購未註銷的股票)計算。

項目	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
基本每股收益(元/股)	1.16	1.49

(2) 稀釋每股收益的計算過程

稀釋每股收益以全部稀釋性潛在普通股均已轉換為假設，以調整後歸屬於母公司股東的當期淨利潤除以調整後的當期發行在外普通股加權平均數計算。

項目	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
稀釋每股收益(元/股)	1.16	1.48

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

55、其他綜合收益

人民幣元

項目	2025年1月1日 (經審計)	本年發生額					2025年 12月31日 (經審計)
		本年所得 稅前發生額	減：前期計入 其他綜合 收益當期轉 入留存收益	減： 所得稅費用	稅後歸屬於 母公司所有者	稅後 歸屬於 少數股東	
不能重分類進損益的 其他綜合收益							
其中：重新計量設定受益計劃							
淨負債的變動	-	-	-	-	-	-	-
其他權益工具投資 公允價值變動	657,874,949.48	175,889,191.88	(143,889,573.90)	-	31,999,617.98	-	689,874,567.46
以後將重分類進損益的 其他綜合收益							
其中：分類為以公允價值計量且 其變動計入其他綜合 收益的金融資產公允 價值變動	(159,043,118.41)	131,682,463.31	-	(19,752,369.50)	111,930,093.81	-	(47,113,024.60)
外幣財務報表折算差額	(1,797,995,776.29)	1,612,873,810.74	-	-	1,612,873,810.74	-	(185,121,965.55)
其他綜合收益合計	(1,299,163,945.22)	1,920,445,465.93	(143,889,573.90)	(19,752,369.50)	1,756,803,522.53	-	457,639,577.31

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

56、現金流量表項目註釋

(1) 收到其他與經營活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
政府補助	3,847,449,026.24	3,103,177,459.90
融資租賃款	1,770,796,250.56	2,114,560,621.40
利息收入	1,100,233,472.04	1,176,227,144.42
賠款(罰款)收入	130,755,010.06	107,168,601.88
其他	284,668,896.86	113,940,937.55
合計	7,133,902,655.76	6,615,074,765.15

(2) 支付其他與經營活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
廣告及媒體服務費	3,837,238,516.96	4,249,693,258.41
港雜倉儲費	591,083,600.03	443,558,290.83
融資租賃款	1,488,750,224.77	1,817,088,040.98
技術開發支出	1,736,786,829.37	1,544,609,480.48
佣金	1,045,751,096.68	806,693,257.68
諮詢服務費	630,759,243.20	753,180,183.95
業務招待費及辦公費	758,591,487.40	626,630,683.38
差旅費	337,009,320.37	258,635,008.25
其他	1,822,461,441.43	2,057,428,223.70
合計	12,248,431,760.21	12,557,516,427.66

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

56、現金流量表項目註釋(續)

(3) 收到其他與投資活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
收回以前年度處置子公司的款項	-	6,000,000.00
收回3個月以上的定期存款	20,690,560.00	-
合計	20,690,560.00	6,000,000.00

(4) 支付其他與投資活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
處置子公司及其他營業單位支付的現金淨額	-	55,162,192.06
3個月以上的定期存款	-	60,190,560.00
外匯合約交易到期結算損失	240,240,724.38	-
合計	240,240,724.38	115,352,752.06

(5) 收到的其他與籌資活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
單位借款	-	77,980,000.00
合計	-	77,980,000.00

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

56、現金流量表項目註釋(續)

(6) 支付其他與籌資活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
回購股票及回購失效的限制性股票	104,955,806.22	111,922,775.80
租賃負債的減少	1,882,218,843.32	681,879,789.62
受限銀行存款的增加	50,903,008.94	382,923,876.57
償還單位借款	216,980,000.00	-
支付同一控制下企業合併的對價	3,792,157.77	-
其他	52,764,762.95	13,370,953.44
合計	2,311,614,579.20	1,190,097,395.43

(7) 籌資活動產生的各項負債變動情況

項目	2025年 1月1日 (已重述)	本年增加		本年減少		2025年 12月31日 (經審計)
		現金變動	非現金變動	現金變動	非現金變動	
短期借款	6,684,584,370.91	12,393,941,474.02	42,517,829.36	(12,549,069,320.67)	(40,089,124.27)	6,531,885,229.35
長期借款(含一年內 到期的長期借款)	8,927,916,433.55	474,854,012.37	136,958,168.72	(7,089,473,977.29)	-	2,450,254,637.35
租賃負債(含一年內 到期的租賃負債)	2,113,484,631.41	-	3,250,816,366.96	(1,882,218,843.32)	(108,329,820.82)	3,373,752,334.23
應付債券(含一年內 到期的應付債券)	4,204,779,737.26	481,000,000.00	137,444,510.49	(812,266,089.20)	(179,526.65)	4,010,778,631.90
其他應付款	221,171,213.89	-	8,175,925.29	(229,347,139.18)	-	-
合計	22,151,936,387.02	13,349,795,486.39	3,575,912,800.82	(22,562,375,369.66)	(148,598,471.74)	16,366,670,832.83

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

57、現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

補充資料	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
		人民幣元
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	9,865,280,190.16	12,660,012,515.78
加：資產減值準備	576,225,684.91	756,486,983.69
信用減值準備	13,254,999.29	22,362,663.10
固定資產折舊	4,574,178,470.21	4,708,432,350.13
使用權資產折舊	1,514,677,108.32	740,044,462.18
無形資產攤銷	4,884,277,728.60	4,332,939,277.03
長期待攤費用攤銷	294,774,624.41	359,970,778.78
投資性房地產折舊及攤銷	23,358,608.21	24,429,023.12
公允價值變動(收益)損失	(166,730,636.22)	(42,492,752.05)
處置固定資產、無形資產和 其他長期資產收益	(104,030,316.88)	(4,830,798.70)
遞延收益攤銷	(308,685,307.78)	(283,928,414.42)
財務費用	451,763,448.43	1,253,870,169.36
投資收益	(638,467,794.88)	(963,168,398.77)
遞延所得稅資產增加	(1,442,753,082.72)	(772,795,626.22)
遞延所得稅負債增加	49,933,860.43	22,288,475.84
存貨的減少(增加)	(1,180,456,592.04)	359,206,609.46
經營性應收項目的增加(減少)	15,582,712,553.68	(11,172,750,344.91)
經營性應付項目的增加	6,140,255,236.08	15,162,029,951.62
其他	225,832,515.72	609,376,876.75
經營活動產生的現金流量淨額	40,355,401,297.93	27,771,483,801.77
2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
租入固定資產確認使用權資產	3,179,718,720.66	1,940,648,863.55

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

57、現金流量表補充資料(續)

(1) 現金流量表補充資料(續)

人民幣元

補充資料	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
3. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金及現金等價物的年末餘額	25,280,701,698.00	27,233,274,462.30
減：現金及現金等價物的年初餘額	27,233,274,462.30	35,277,490,752.99
現金及現金等價物淨減少額	(1,952,572,764.30)	(8,044,216,290.69)

(2) 現金和現金等價物的構成

人民幣元

項目	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
一、現金	25,280,701,698.00	27,233,274,462.30
其中：庫存現金	107,739.07	1,615,424.93
可隨時用於支付的銀行存款	25,280,593,958.93	27,231,659,037.37
二、年末現金及現金等價物餘額	25,280,701,698.00	27,233,274,462.30

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

57、現金流量表補充資料(續)

(3) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

人民幣元

項目	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)	原因
三個月以上的定期存款	39,500,000.00	60,190,560.00	不可隨時用於支付的銀行存款

58、所有權或使用權受到限制的資產

人民幣元

項目	年末賬面價值	受限原因
貨幣資金	3,526,110,675.34	銀行承兌匯票保證金、信用證保證金、保函保證金及其他
應收票據	1,031,278,025.40	用於開具應付票據和短期借款、票據背書或貼現
應收款項融資	20,638,482,260.59	用於開具應付票據
長期應收款	640,055,387.10	用於資產支持證券、資產支持票據
合計	25,835,926,348.43	

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

59、外幣貨幣性項目

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算人民幣餘額
人民幣元			
貨幣資金			
其中：澳元	20,955,682.39	4.6892	98,265,385.88
美元	917,357,947.42	7.0288	6,447,925,540.80
人民幣	1,795,173,751.42	1.0000	1,795,173,751.42
歐元	42,134,797.42	8.2355	347,001,124.13
新西蘭元	18,172,237.46	4.0520	73,633,906.20
日元	229,299,589.88	0.0448	10,271,933.73
其他	3,118,389.49	0.9615	2,998,300.34
應收賬款			
其中：美元	653,358.32	7.0288	4,592,324.97
其他	1,436,356.62	5.7817	8,304,617.64
其他應收款			
其中：歐元	1,696,624.77	8.2355	13,972,553.32
其他	45,534.18	1.6162	73,592.23
應付賬款			
其中：美元	843,885.75	7.0288	5,931,504.13
歐元	898,413.68	8.2355	7,398,885.84
其他	14,101,430.19	1.0417	14,689,728.41
其他應付款			
其中：歐元	45,540,913.14	8.2355	375,052,190.18
美元	298,436.60	7.0288	2,097,651.20
其他	8,987,582.99	5.3093	47,717,468.00

(七) 研發支出

1、按費用性質列示

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
工資薪金	7,025,831,642.01	6,833,594,777.49
股份支付費用	75,542,847.29	346,954,666.51
折舊與攤銷	4,999,514,931.37	4,434,994,238.15
設計開發費	852,746,028.81	976,189,419.08
材料試驗檢測費	1,113,973,149.50	990,064,936.02
辦公費	262,452,288.77	229,349,577.72
諮詢服務費	309,876,079.56	320,231,959.27
其他費用	298,068,240.24	375,756,300.84
合計	14,938,005,207.55	14,507,135,875.08
其中：費用化研發支出	10,432,344,538.91	9,303,763,546.35
資本化研發支出	4,505,660,668.64	5,203,372,328.73

2、符合資本化條件的研發項目開發支出

項目	人民幣元					2025年 12月31日 (經審計)
	2025年 1月1日 (已重述)	本年增加		本年減少		
		內部開發支出	外購在研項目	確認為無形資產	轉入當期損益	
汽車開發項目	12,385,673,330.20	4,897,242,274.39	748,159,405.88	(4,679,039,733.86)	(1,139,741,011.63)	12,212,294,264.98

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(八) 合併範圍的變更

1、 同一控制下企業合併

(1) 本年本集團發生的同一控制下企業合併

於2025年3月，本公司之子公司蜂巢電子科技(曾用名：諾博汽車科技有限公司)與本公司及穩晟科技(天津)有限公司(以下簡稱「穩晟科技」)簽署《股權轉讓協議》，約定分別以人民幣948,039.44元和人民幣3,792,157.77元收購本公司及穩晟科技各自持有的無錫芯動20%和80%的股權，自此，蜂巢電子科技持有無錫芯動100%股權。在本次收購之前，無錫芯動為本公司以權益法核算的聯營公司。

被合併方名稱	企業合併中取得的權益比例(%)	構成同一控制下企業合併的依據	合併日	合併日的確定依據	合併當期期初至合併日被合併方的收入	合併當期期初至合併日被合併方的淨利潤	合併當期期初至	合併當期期初	合併當期期初	比較期間	比較期間被合併方的淨利潤
							合併日被合併方的經營活動現金淨流量	至合併日被合併方的投資活動現金淨流量	至合併日被合併方的籌資活動現金淨流量		
無錫芯動	80.00	註1	2025年3月31日	註2	31,672,410.30	(13,709,340.01)	(6,998,732.36)	(10,057,776.33)	2,198,741.81	62,070,897.58	(30,475,641.99)

註1：本公司與無錫芯動合併前後均受最終控股股東最終控制且該控制並非暫時性的。

註2：合併日確定的依據：於2025年3月底，蜂巢電子科技、穩晟科技及本公司已完成股權移交相關文件的簽署，蜂巢電子科技已向穩晟科技支付股權收購對價款，並向無錫芯動派出了董事及高級管理人員，自此，蜂巢電子科技取得了對無錫芯動的控制權。

被合併方基本信息：

無錫芯動於2022年11月1日註冊成立，業務性質為研究和試驗發展。截至收購日，無錫芯動處於產品自製量產階段。

(八) 合併範圍的變更(續)

1、 同一控制下企業合併(續)

(2) 合併成本

	人民幣元
合併成本	無錫芯動
— 現金	3,792,157.77

(3) 合併日被合併方的資產、負債的賬面價值

	人民幣元	
	無錫芯動	
	合併日	上年年末
資產：	467,510,622.30	489,761,297.13
貨幣資金	12,839,761.17	27,697,528.05
應收賬款	7,864,923.17	17,449,109.55
應收票據	89,296.00	—
預付款項	34,164,885.85	2,046,417.50
其他應收款	112,825.33	297,049.75
存貨	33,738,288.39	42,358,627.19
其他流動資產	41,112,222.82	40,877,122.64
固定資產	203,213,714.81	186,766,294.84
在建工程	10,272,920.73	48,872,177.41
使用權資產	2,309,032.60	2,369,323.42
無形資產	29,032,768.86	22,464,035.60
開發支出	50,408,986.11	54,447,673.89
長期待攤費用	13,690.78	15,476.56
遞延所得稅資產	42,337,305.68	38,114,627.73
其他非流動資產	—	5,985,833.00

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(八) 合併範圍的變更(續)

1、 同一控制下企業合併(續)

(3) 合併日被合併方的資產、負債的賬面價值(續)

	無錫芯動	
	合併日	上年年末
負債：	476,479,765.10	485,021,099.92
短期借款	17,899,133.46	19,645,248.67
應付票據	5,737,299.79	4,230,102.45
應付賬款	84,703,126.15	104,195,368.16
合同負債	12,668.00	3,316.37
應付職工薪酬	2,773,263.81	9,746,977.75
應交稅費	351,225.55	428,315.87
其他應付款	247,750,965.60	230,230,435.32
一年內到期的非流動負債	-	837,231.65
其他流動負債	1,549,206.43	431.13
長期借款	44,837,961.35	44,837,961.35
租賃負債	2,156,480.67	1,526,133.16
遞延收益	68,708,434.29	69,339,578.04
淨(負債)資產	(8,969,142.80)	4,740,197.21
減：少數股東權益	-	-
屬於本公司股東的權益	(8,969,142.80)	4,740,197.21
減：購買對價	3,792,157.77	-
初始成本超過/低於按股權比例享有的淨資產的賬面價值	(12,761,300.57)	-

(八) 合併範圍的變更(續)

2、 其他原因的合併範圍變動

本年新設子公司的情况：

2025年度，本集團由於戰略調整新設了25家子公司。

本年註銷子公司的情况：

名稱	註銷時間
南寧一見啟動汽車銷售服務有限公司	2025年1月
沙龍機甲(北京)汽車銷售有限公司	2025年1月
坦克智行(重慶)科技有限公司	2025年1月
長城汽車意大利有限公司	2025年4月
長城智行(重慶)科技有限公司(以下簡稱「長城智行(重慶)」)	2025年4月
長城汽車海灣有限公司	2025年4月
自信智行科技有限公司(以下簡稱「自信智行」)	2025年8月
全極智選(寧德)汽車銷售服務有限公司	2025年12月
馬鞍山全極智選汽車銷售服務有限公司	2025年12月
長城智選(玉林)汽車銷售服務有限公司	2025年12月
駐馬店全極汽車銷售服務有限公司	2025年12月

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(九) 在其他主體中的權益

1、 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

投資成立的子公司

子公司名稱	法律形式	主要 經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%)	
						直接	間接
保定長城華北汽車有限責任公司 (以下簡稱「長城華北」)	有限責任公司	高碑店市	17,755萬人民幣	高碑店市	汽車零配件製造	100	-
保定格瑞	有限責任公司	保定市	2,300萬人民幣	保定市	汽車零配件製造	100	-
保定市諾博橡膠製品有限公司 (以下簡稱「保定諾博橡膠」)	有限責任公司	保定市	7,224萬人民幣	保定市	汽車零配件製造	100	-
北京格瑞特汽車零部件有限公司 (以下簡稱「北京格瑞特」)	有限責任公司	北京市	1,100萬人民幣	北京市	汽車零配件製造	100	-
保定長城汽車銷售有限公司 (以下簡稱「長城銷售」)	有限責任公司	保定市	5萬人民幣	保定市	汽車市場推廣 及銷售	20.18	79.82
泰德科貿有限公司 (以下簡稱「泰德科貿」)	-	香港	285,978,567.1 美元+ 5,132,500歐元+ 1億人民幣	香港	投融資服務	100	-
曼德電子電器	有限責任公司	保定市	166,370萬人民幣	保定市	汽車零配件製造	100	-
天津長城精益汽車零部件有限 公司(以下簡稱「天津精益」)	有限責任公司	天津開發區	18,750萬人民幣	天津開發區	汽車零配件製造	100	-

(九) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

子公司名稱	法律形式	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%)	
						直接	間接
保定市長城螞蟻物流有限公司 (以下簡稱「長城螞蟻」)	有限責任公司	保定市	25,000萬人民幣	保定市	物流及日常貨物運輸服務	100	-
寧夏長城汽車租賃有限公司 (以下簡稱「寧夏租賃」)	有限責任公司	銀川經濟技術開發區	2,000萬人民幣	銀川經濟技術開發區	房屋租賃	100	-
保定長城再生資源利用有限公司 (以下簡稱「長城再生資源」)	有限責任公司	保定市	1,000萬人民幣	保定市	廢舊物資加工回收銷售	100	-
保定市精工汽車模具技術有限公司 (以下簡稱「精工模具」)	有限責任公司	保定市	500萬人民幣	保定市	汽車模具的研發	100	-
日照魏牌汽車有限公司 (以下簡稱「日照魏牌」)	有限責任公司	日照市	200,000萬人民幣	日照市	汽車整車製造	100	-
哈弗汽車澳大利亞有限公司 (以下簡稱「哈弗澳大利亞」)	-	澳大利亞	2,276.5981萬 澳元	澳大利亞	汽車銷售	38.5	61.5
俄製造	-	俄羅斯	2,038,186.89萬 盧布	俄羅斯	汽車製造	75.51	24.49

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(九) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

子公司名稱	法律形式	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
						直接	間接
長城汽車南非有限公司 (以下簡稱「長城南非」)	-	南非	5,994.2266萬 蘭特	南非	汽車銷售	100	-
保定長城報廢汽車回收拆解有限公司(以下簡稱「報廢拆解」)	有限責任公司	保定市	500萬人民幣	保定市	報廢機動車 回收(拆解)	100	-
長城汽車歐洲技術中心有限公司 (以下簡稱「歐洲技術中心」)	-	德國	2.5萬歐元	德國	汽車及汽車零 部件的研發、 設計	100	-
長城印度研發私人有限公司 (以下簡稱「印度研發」)	-	印度	2.8億盧比	印度	汽車及汽車零 部件的研發、 設計	99.9	0.1
保定棗啟租賃有限公司 (以下簡稱「棗啟租賃」)	有限責任公司	保定市	17,000萬人民幣	保定市	租賃業務	75	25
美國哈弗汽車有限公司 (以下簡稱「美國哈弗有限」)	-	美國	0.005萬美元	美國	投資平台	100	-
廣州長城汽車銷售有限公司 (以下簡稱「廣州長城銷售」)	有限責任公司	廣州市	1,000萬人民幣	廣州市	汽車銷售	100	-
重慶永川零部件	有限責任公司	重慶市	3,000萬人民幣	重慶市	汽車零部件銷售	100	-

(九) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

子公司名稱	法律形式	主要 經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%)	
						直接	間接
重慶哈弗	有限責任公司	重慶市	500萬人民幣	重慶市	汽車銷售	100	-
天津歐拉	有限責任公司	天津市	75,000萬人民幣	天津市	融資租賃業務	75	25
蜂巢汽車科技集團有限公司 (以下簡稱「蜂巢科技」)	有限責任公司	保定市	454,000萬人民幣	保定市	汽車零部件、 汽車配件製造	100	-
精誠工科	有限責任公司	保定市	100,000萬人民幣	保定市	汽車零部件、 汽車配件製造	100	-
諾博汽車	有限責任公司	保定市	228,300萬人民幣	保定市	汽車零部件、 汽車配件銷售	100	-
河北雄安科技	有限責任公司	保定市	16,000萬人民幣	保定市	科技服務	100	-
重慶長城售後	有限責任公司	重慶市	1,000萬人民幣	重慶市	提供售後服務	100	-

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(九) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

子公司名稱	法律形式	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%)	
						表決權比例(%)	直接
保定一見啟動汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「保定一見啟動」)	有限責任公司	保定市	20,000萬人民幣	保定市	汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售	100	-
印度哈弗汽車私人有限公司(以下簡稱「印度哈弗」)	-	印度	21,000萬盧比	印度	汽車銷售	99.9	0.1
華鼎國際有限公司(以下簡稱「華鼎國際」)	-	香港	1,400萬美元	香港	投融資服務	100	-
上海翊泛信息科技有限公司(以下簡稱「上海翊泛」)	有限責任公司	上海市	17,860萬人民幣	上海市	投資平台	100	-
上海長城汽車科技有限公司(以下簡稱「上海汽車科技」)	有限責任公司	上海市	150萬人民幣	上海市	技術開發和諮詢服務	100	-
天津長城投資有限公司(以下簡稱「天津長城投資」)	有限責任公司	天津市	35,555萬人民幣	天津市	投資平台	100	-
張家港研發	有限責任公司	蘇州市	4,500萬人民幣	蘇州市	汽車零部件研發	100	-
靈魂科技	有限責任公司	保定市	7,000萬人民幣	保定市	摩托車及零部件研發製造	100	-

(九) 在其他主體中的權益 (續)

1、 在子公司中的權益 (續)

(1) 企業集團的構成 (續)

投資成立的子公司 (續)

子公司名稱	法律形式	主要 經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
						直接	間接
長城智選信息科技(保定)有限公司(以下簡稱「長城智選信息科技」)	有限責任公司	保定市	50,000萬人民幣	保定市	汽車銷售	100	-
保定長城國際貿易有限公司(以下簡稱「長城國際貿易」)	有限責任公司	保定市	1,500萬人民幣	保定市	貿易經紀與代理	100	-
成都長城汽車研發有限公司(以下簡稱「成都長城研發」)	有限責任公司	成都市	500萬人民幣	成都市	其他科技推廣 服務業	100	-
大冶市魏牌汽車銷售有限公司(以下簡稱「大冶魏牌銷售」)	有限責任公司	大冶市	50萬人民幣	保定市	汽車銷售	100	-
大冶市長城汽車有限公司(以下簡稱「大冶長城」)	有限責任公司	大冶市	500萬人民幣	保定市	汽車零部件及 配件製造	100	-
大連長城智科汽車研發有限公司(以下簡稱「大連研發」)	有限責任公司	大連市	10萬人民幣	大連市	座艙軟件開發	100	-

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(九) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

非同一控制下企業合併取得的子公司及以收購子公司形式收購資產：

子公司名稱	法律形式	主要 經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
						直接	間接
億新發展有限公司	-	香港	21,702.3644萬 美元	香港	投資控股	-	100.00
諾博汽車德國控股公司	-	荷蘭	1歐元	荷蘭	投資控股	-	100.00
諾博汽車德國有限責任公司	-	德國	25,000歐元	德國	投資控股	-	100.00
諾博汽車控股兩合公司	-	德國	100歐元	德國	投資控股	-	100.00
長城汽車泰國	-	泰國	879,970.9萬泰銖	泰國	汽車製造	-	100.00
蜂巢動力系統(泰國)有限公司 (以下簡稱「蜂巢動力泰國」)	-	泰國	161,250萬泰銖	泰國	汽車零配件製造	-	100.00
老友保險經紀有限公司 (以下簡稱「老友保險」)	有限責任公司	北京市	5,000萬元	北京市	保險經紀	100.00	-
河北長征	有限責任公司	邢台市	80,990.32萬元	邢台市	汽車製造業	-	100.00

(九) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

同一控制下企業合併取得的子公司

子公司名稱	法律形式	主要 經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%)	
						表決權比例(%)	直接
保定億新	有限責任公司	保定市	1,300萬元	保定市	汽車零配件製造	100.00	-
常有好車(天津)汽車進出口有限公司(以下簡稱「常有好車」)	有限責任公司	天津市	3,000萬元	天津市	汽車及零配件銷售	100.00	-
長城新能源商用車有限公司(曾用名: 如果科技有限公司)(以下簡稱「長城新能源」)	有限責任公司	保定市	45,000萬元	保定市	工程技術研究和試驗發展	100.00	-
天津初戀數聚信息科技有限公司(以下簡稱「天津初戀數聚」)	有限責任公司	天津市	1,000萬元	天津市	網絡與信息安全軟件開發	100.00	-
雲視車聯科技有限公司(以下簡稱「雲視車聯」)	有限責任公司	天津市	5,000萬元	天津市	技術服務與計算機系統服務	-	100.00
無錫市領誠智能科技有限公司	有限責任公司	無錫市	2,000萬元	無錫市	汽車技術研發、技術諮詢	-	100.00
無錫芯動	有限責任公司	無錫市	5,000萬元	無錫市	研究和試驗發展	-	100.00

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(九) 在其他主體中的權益(續)

2、 在合營企業或聯營企業中的權益

(1) 重要的合營企業

合營企業或 聯營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		對合營企業 投資的會計 處理方法
				直接	間接	
汽車金融	天津市	天津市	汽車金融	98.18	-	權益法

在合營企業的持股比例不同於表決權比例的說明：

依據汽車金融公司章程中約定，該公司的財務、經營決策等相關活動需由董事會表決一致決定，因此，本公司對該公司實施共同控制。

(2) 重要合營企業的主要財務信息

	年末餘額/ 本年發生額	人民幣元 年初餘額/ 上年發生額
現金及存放中央銀行款項	-	113,894,695.84
存放同業款項	1,593,673,300.37	1,999,539,835.64
資產合計	52,840,937,965.24	53,764,501,080.79
負債合計	39,967,699,292.94	41,632,444,494.23
淨資產	12,873,238,672.30	12,132,056,586.56
少數股東權益	-	-
歸屬於母公司股東權益	12,873,238,672.30	12,132,056,586.56
按持股比例計算的淨資產份額	12,638,945,728.46	11,911,253,156.68
調整事項		
- 其他	(499,212,885.77)	(438,584,191.16)
對合營企業權益投資的賬面價值	12,139,732,842.69	11,472,668,965.52
營業收入	2,420,476,481.88	2,447,729,952.54
所得稅費用	266,918,026.44	294,944,640.06
淨利潤	741,182,085.74	884,862,168.24
其他綜合收益	-	-
綜合收益總額	741,182,085.74	884,862,168.24

(十) 與金融工具相關的風險

本集團的金融工具主要包括貨幣資金、交易性金融資產、衍生金融資產/負債、應收賬款、應收票據、應收款項融資、其他應收款、長期應收款、其他權益工具投資、其他非流動金融資產、部分其他非流動資產、借款、應付賬款、應付票據、其他應付款、其他流動負債、應付債券等，各項金融工具的詳細情況說明見附註(六)。與這些金融工具有關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本集團管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
人民幣元		
金融資產		
以公允價值計量且其變動計入當期損益		
交易性金融資產	34,965,900,665.75	14,181,400,741.40
衍生金融資產	4,609,095.24	10,163,635.81
其他非流動金融資產	306,492,679.28	225,393,657.46
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益		
應收款項融資	23,847,750,461.49	41,099,767,102.54
其他權益工具投資	1,396,820,410.69	1,545,977,894.51
以攤餘成本計量		
貨幣資金	28,846,312,373.34	30,768,672,688.70
應收票據	1,654,417,018.53	2,365,113,198.10
應收賬款	9,599,214,511.75	7,273,039,567.69
其他應收款	474,675,829.63	782,806,833.51
其他流動資產－非銀行金融機構存款	137,475,686.29	2,219,065,000.03
長期應收款(不含融資租賃款)	367,483,686.62	368,827,184.15
其他非流動資產	270,758,568.00	270,758,568.00
金融負債		
以公允價值計量且其變動計入當期損益		
衍生金融負債	23,663,809.51	51,491,477.50
以攤餘成本計量		
短期借款	6,531,885,229.35	6,684,584,370.91
應付票據	33,772,664,430.14	36,031,984,694.94
應付賬款	45,874,099,847.63	43,619,604,688.73
其他應付款	3,595,667,464.16	5,002,053,437.25
其他流動負債	8,282,816,965.83	6,268,841,482.52
一年內到期的非流動負債(不含一年內到期的租賃負債)	1,702,388,615.16	2,931,925,201.96
長期應付款	—	11,871,342.39
長期借款	1,068,504,304.42	6,525,975,839.33
應付債券	3,690,140,349.67	3,674,795,129.52
其他非流動負債	166,253,069.10	45,624,652.04

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十) 與金融工具相關的風險(續)

本集團採用敏感性分析技術分析風險變量的合理、可能變化對當期損益或股東權益可能產生的影響。由於任何風險變量很少孤立的發生變化，而變量之間存在的相關性對某一風險變量的變化的最終影響金額將產生重大作用，因此下述內容是在假設每一變量的變化是獨立的情況下進行的。

1、 風險管理的目標與政策

本集團從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，將風險對本集團經營業績的負面影響降低到最低水平，使股東的利益最大化。基於該風險管理目標，本集團風險管理的基本策略是確定和分析本集團所面臨的各種風險，建立適當的風險承受底線和進行風險管理，並及時可靠地對各種風險進行監督，將風險控制在限定的範圍之內。

1.1 市場風險

1.1.1 外匯風險

外匯風險指因匯率變動產生損失的風險。此外，本集團內部公司之間存在外幣計價往來款項餘額，這也使本集團面臨外匯風險。因外匯風險可能對本集團的經營業績產生影響的外幣資產和負債(包含外幣計價內部往來款項)情況列示如下：

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
貨幣資金	8,775,269,942.50	4,649,301,718.74
應收賬款	1,312,061,317.72	6,012,588,551.47
其他應收款	1,766,430,619.85	1,365,373,367.23
應付賬款	(2,236,637,041.42)	(1,060,448,257.23)
其他應付款	(735,312,822.16)	(645,275,098.12)

本集團密切關注匯率變動對本集團外匯風險的影響。除以上項目外，本集團其他金融工具不涉及外匯風險。

(十) 與金融工具相關的風險(續)

1、 風險管理的目標與政策(續)

1.1 市場風險(續)

1.1.1 外匯風險(續)

外匯風險敏感性分析

在其他變量不變的情況下，匯率可能發生的合理變動對當期損益和權益的主要稅前影響如下：

人民幣元

項目	匯率變動	2025年度(經審計)	
		對利潤總額的影響	對股東權益的影響
美元	對人民幣升值5%	336,193,021.03	336,193,021.03
美元	對人民幣減值5%	(336,193,021.03)	(336,193,021.03)
澳元	對人民幣升值5%	46,436,154.72	46,436,154.72
澳元	對人民幣減值5%	(46,436,154.72)	(46,436,154.72)
歐元	對人民幣升值5%	12,030,904.04	12,030,904.04
歐元	對人民幣減值5%	(12,030,904.04)	(12,030,904.04)
新西蘭元	對人民幣升值5%	3,697,131.66	3,697,131.66
新西蘭元	對人民幣減值5%	(3,697,131.66)	(3,697,131.66)
日元	對人民幣升值5%	4,166,965.94	4,166,965.94
日元	對人民幣減值5%	(4,166,965.94)	(4,166,965.94)

註： 其他外幣匯率可能發生的合理變動對當期損益和股東權益的稅前影響較小。上述匯率變動影響已考慮本集團持有的遠期外匯合同的影響。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十) 與金融工具相關的風險(續)

1、 風險管理的目標與政策(續)

1.1 市場風險(續)

1.1.1 外匯風險(續)

外匯風險敏感性分析(續)

項目	匯率變動	2024年度(經審計)	
		對利潤總額的影響	對股東權益的影響
美元	對人民幣升值5%	308,464,811.30	308,464,811.30
美元	對人民幣減值5%	(308,464,811.30)	(308,464,811.30)
澳元	對人民幣升值5%	34,525,491.99	34,525,491.99
澳元	對人民幣減值5%	(34,525,491.99)	(34,525,491.99)
歐元	對人民幣升值5%	98,960,807.81	98,960,807.81
歐元	對人民幣減值5%	(98,960,807.81)	(98,960,807.81)
新西蘭元	對人民幣升值5%	5,070,909.75	5,070,909.75
新西蘭元	對人民幣減值5%	(5,070,909.75)	(5,070,909.75)
日元	對人民幣升值5%	4,158,760.09	4,158,760.09
日元	對人民幣減值5%	(4,158,760.09)	(4,158,760.09)

人民幣元

註： 其他外幣匯率可能發生的合理變動對當期損益和股東權益的稅前影響較小。上述匯率變動影響已考慮本集團持有的遠期外匯合同的影響。

1.1.2 利率風險

本集團因利率變動引起金融工具現金流量變動的風險主要與浮動利率的銀行借款有關。本集團的政策是保持這些借款的浮動利率，持續密切關注利率變動對於本集團利率風險的影響。

(十) 與金融工具相關的風險(續)

1、 風險管理的目標與政策(續)

1.1 市場風險(續)

1.1.2 利率風險(續)

利率風險敏感性分析

利率風險敏感性分析基於下述假設：市場利率變化影響可變利率金融負債的利息費用。在上述假設的基礎上，在其他變量不變的情況下，利率可能發生的合理變動對當期損益和股東權益的稅前影響如下：

人民幣元

項目	利率變動	2025年度(經審計)	
		對利潤總額的影響	對股東權益的影響
長期借款	增加100個基點	(16,531,492.17)	(16,531,492.17)
長期借款	減少100個基點	16,531,492.17	16,531,492.17
短期借款	增加100個基點	(756,566.48)	(756,566.48)
短期借款	減少100個基點	756,566.48	756,566.48

人民幣元

項目	利率變動	2024年度(已重述)	
		對利潤總額的影響	對股東權益的影響
長期借款	增加100個基點	(82,279,549.43)	(82,279,549.43)
長期借款	減少100個基點	82,279,549.43	82,279,549.43
短期借款	增加100個基點	(11,209,834.46)	(11,209,834.46)
短期借款	減少100個基點	11,209,834.46	11,209,834.46

(十) 與金融工具相關的風險(續)

1、 風險管理的目標與政策(續)

1.1 市場風險(續)

1.1.3 其他價格風險

本集團的價格風險主要產生於其他權益工具投資及其他非流動金融資產。本集團投資了某些非上市權益和產業基金，以作長期戰略用途。本集團密切關注市場變化以降低權益證券投資的價格風險。

1.2 信用風險

2025年12月31日，可能引起本集團信用損失的最大信用風險敞口主要來自於合同另一方未能履行義務而導致本集團金融資產產生的損失，具體包括合併資產負債表中已確認的金融資產的賬面金額；對於以公允價值計量的債務工具而言，賬面價值反映了其風險敞口，但並非最大風險敞口，其最大風險敞口將隨着未來公允價值的變化而改變。

本集團僅與具有良好信用記錄的第三方進行交易，且絕大多數銷售交易採用預收款或銀行承兌匯票結算。為降低信用風險，本集團成立了一個小組專門負責確定信用額度、進行信用審批，並執行其他監控程序以確保採取必要的措施回收逾期債務。此外，本集團於每個資產負債表日審核金融資產和合同資產的回收情況，以確保對相關資產計提了充分的預期信用損失準備。

本集團的貨幣資金存放在信用評級較高的銀行，應收銀行承兌匯票的承兌行是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，故貨幣資金及應收銀行承兌匯票具有較低的信用風險。

對於其他應收款，本集團管理層根據歷史結算記錄、以往經驗以及合理的支持性前瞻性信息，對其他應收款的可收回性進行定期評估。

於2025年12月31日，本集團對前五大客戶的應收賬款和其他應收款金額前五名單位的詳情參見附註(六)3、6。除此之外，本集團的風險敞口分佈在多個合同方和多個客戶，本集團沒有重大的信用集中風險。

於2025年12月31日，本集團應收賬款、其他應收款及長期應收款的信用風險與預期信用損失情況參見附註(六)3、6、10。

(十) 與金融工具相關的風險(續)

1、 風險管理的目標與政策(續)

1.3 流動性風險

管理流動風險時，本集團保持管理層認為充分的現金及現金等價物並對其進行監控，以滿足本集團經營需要，並降低現金流量波動的影響。本集團管理層對銀行借款的使用情況進行監控並確保遵守借款協議。

於各期末，本集團持有的非衍生金融負債和租賃負債按未折現剩餘合同義務的到期期限分析如下：

人民幣元

	2025年12月31日(經審計)			合計
	1年以內	1至5年	5年以上	
短期借款	(6,542,601,204.97)	-	-	(6,542,601,204.97)
應付票據	(33,772,664,430.14)	-	-	(33,772,664,430.14)
應付賬款	(45,675,771,778.27)	-	-	(45,675,771,778.27)
其他應付款	(3,595,667,464.16)	-	-	(3,595,667,464.16)
其他流動負債	(8,282,816,965.83)	-	-	(8,282,816,965.83)
長期借款(含1年內到期)	(1,396,709,011.50)	(1,289,113,172.90)	-	(2,685,822,184.40)
租賃負債(含1年內到期)	(1,544,190,394.30)	(1,954,280,600.51)	-	(3,498,470,994.81)
應付債券(含1年內到期)	(348,598,698.23)	(3,938,628,740.19)	-	(4,287,227,438.42)
其他非流動負債	-	(64,692,450.40)	(109,259,188.80)	(173,951,639.20)

人民幣元

	2024年12月31日(已重述)			合計
	1年以內	1至5年	5年以上	
短期借款	(6,748,747,210.72)	-	-	(6,748,747,210.72)
應付票據	(36,031,984,694.94)	-	-	(36,031,984,694.94)
應付賬款	(43,619,604,688.73)	-	-	(43,619,604,688.73)
其他應付款	(5,002,053,437.25)	-	-	(5,002,053,437.25)
其他流動負債	(6,268,841,482.52)	-	-	(6,268,841,482.52)
長期借款(含1年內到期)	(2,428,996,406.65)	(6,610,433,224.33)	-	(9,039,429,630.98)
租賃負債(含1年內到期)	(786,024,390.03)	(1,456,921,034.70)	-	(2,242,945,424.73)
應付債券(含1年內到期)	(558,670,709.32)	(3,973,718,814.03)	-	(4,532,389,523.35)

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十) 與金融工具相關的風險(續)

2、 資本管理

本集團通過優化負債與股東權益的結構來管理資本，以確保集團內的主體能夠持續經營，並同時最大限度增加股東回報。

本集團的資本結構由本集團的淨債務(附註(六)20、29及1中詳細披露的借款、應付債券與現金和銀行存款餘額抵減後的淨額)和股東權益組成。

本集團並未受制於外部強制性資本管理要求。本集團的管理層定期覆核本集團的資本結構。

(十一) 公允價值的披露

1、 以公允價值計量的金融資產和金融負債的期末公允價值

本集團的部分金融工具在每一報告期末以公允價值計量。下表就如何確定該等金融工具的公允價值提供了相關信息(特別是，所採用的估值技術和輸入值)。

人民幣元

項目	年末公允價值			合計
	第一層次公允 價值計量	第二層次公允 價值計量	第三層次公允 價值計量	
一、持續的公允價值計量				
(一) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產				
1. 交易性金融資產	-	34,965,900,665.75	-	34,965,900,665.75
(1) 債務工具投資	-	34,965,900,665.75	-	34,965,900,665.75
2. 衍生金融資產	-	4,609,095.24	-	4,609,095.24
3. 其他非流動金融資產			306,492,679.28	306,492,679.28
(二) 分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
1. 應收款項融資	-	23,847,750,461.49	-	23,847,750,461.49
(三) 指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
1. 其他權益工具投資	50,419,558.90	-	1,346,400,851.79	1,396,820,410.69
持續以公允價值計量的資產總額	50,419,558.90	58,818,260,222.48	1,652,893,531.07	60,521,573,312.45
(一) 以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債				
1. 衍生金融負債	-	(23,663,809.51)	-	(23,663,809.51)
持續以公允價值計量的負債總額	-	(23,663,809.51)	-	(23,663,809.51)

(十一) 公允價值的披露(續)

2、 第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的信息

第二層次公允價值計量項目主要系交易性金融資產—理財產品、遠期結售匯合約及應收款項融資—應收票據，公允價值估值技術採用現金流量折現法，輸入值為合同掛鈎標的觀察值、遠期匯率、可觀測利率等。

3、 第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的信息

第三層次公允價值計量項目主要包含其他權益工具投資及其他非流動金融資產。其他權益工具投資及其他非流動金融資產的公允價值估值技術主要參考市場法。

4、 不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值情況

除下表所列項目外，本集團管理層認為，2025年12月31日財務報表中按攤餘成本計量的金融資產及金融負債的賬面價值接近該等資產及負債的公允價值。

人民幣千元

項目	賬面價值 2025年12月31日 (經審計)	公允價值 2025年12月31日 (經審計)
應付債券		
— 可轉換公司債券(註)	3,946,754.11	4,008,475.14
— 資產支持證券及票據(含1年以內)	399,561.87	1,063,721.37

註： 可轉換公司債券的賬面價值包括負債成份和權益成份的賬面價值。

可轉換公司債券公允價值為其在活躍市場上未經調整的報價，系第一層次公允價值計量項目。

資產支持證券採用未來現金流量折現法確定公允價值，以有相似合同條款、信用風險和剩餘期限的其他金融工具的市場收益率作為折現率，系第二層次公允價值計量項目。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十二) 關聯方及關聯交易

1、 本公司的母公司情況

人民幣元

公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	2025年 12月31日 對本企業的 持股 比例(%)	2025年 12月31日 對本企業的 表決權 比例(%)
創新長城	保定市	投資	5,000,000,000.00	59.77	59.77

本公司的最終控股股東為魏建軍。

2、 本公司的子公司情況

本公司的子公司情況詳見附註(八)及附註(九)。

3、 本公司的合營和聯營企業情況

本公司的合營或聯營企業情況詳見附註(九)及(六)11。

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

4、本公司的其他關聯方情況

其他關聯方名稱	其他關聯方與本集團關係
保定市長城控股集團有限公司及其子公司 (以下簡稱「長城控股及其子公司」)(註)	最終控股股東控制的企業
光束汽車有限公司(以下簡稱「光束汽車」)	本公司投資的共同經營
保定市凱爾康醫療管理有限公司 (以下簡稱「凱爾康醫療」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權30%以上的企業)
保定市凱爾康醫療管理有限公司徐水凱爾康藥店 (以下簡稱「凱爾康藥店」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權30%以上的企業)
保定市凱爾康醫療管理有限公司保定蓮池區分公司 (以下簡稱「凱爾康醫療(蓮池)」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權30%以上的企業)
河北保滄高速公路有限公司(以下簡稱「保滄高速」)	其他關聯方(最終控股股東擔任董事的企業)
保定市長城創業投資有限公司(以下簡稱「長城創投」)	其他關聯方(最終控股股東擔任董事的企業及最終控股股東間接持股30%以上的企業)
保定市愛和城高級中學有限公司 (以下簡稱「愛和城高中」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
特嗨氫能檢測(保定)有限公司(以下簡稱「特嗨氫能」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
保定上門檢健康體檢中心有限公司 (以下簡稱「保定康體」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權30%以上的企業)
新疆智源通途交通有限公司(以下簡稱「新疆智源」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權30%以上的企業)
保定興芮醫院(以下簡稱「興芮醫院」)	其他關聯方(最終控股股東關係密切的家庭成員間接控制的民辦非企業單位)
保定芮興酒業有限公司(以下簡稱「芮興酒業」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

4、本公司的其他關聯方情況 (續)

其他關聯方名稱	其他關聯方與本集團關係
保定芮興酒類銷售有限公司 (以下簡稱「芮興銷售」)	其他關聯方 (最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
保定興芮酒店管理有限公司 (以下簡稱「興芮酒店」)	其他關聯方 (最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
保定興芮科技有限公司 (以下簡稱「興芮科技」)	其他關聯方 (最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
保定芮速商貿有限公司 (以下簡稱「芮速商貿」)	其他關聯方 (最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
賽達半導體科技有限公司 (以下簡稱「賽達半導體」)	其他關聯方 (最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
河北保定太行集團有限責任公司 (以下簡稱「太行集團」)	其他關聯方 (最終控股股東關係密切的家庭成員直接控制的企業)
保定興芮電子商務有限公司 (以下簡稱「興芮電子」)	其他關聯方 (最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
保定興芮食品有限公司 (以下簡稱「興芮食品」)	其他關聯方 (最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
保定市太行塑鋼門窗有限公司 (以下簡稱「太行塑鋼」)	其他關聯方 (最終控股股東關係密切的家庭成員直接控制的企業)
保定芮鏈電子商務有限公司 (以下簡稱「芮鏈電子」)	其他關聯方 (最終控股股東間接控制股權50%以上的企業)
保定芮豐飼料有限公司 (以下簡稱「芮豐飼料」)	其他關聯方 (最終控股股東間接控制股權50%以上的企業)

註：毫末智行既是本集團的聯營企業，也是本集團最終控股股東控制的企業，本集團與毫末智行的關聯交易情況及關聯方應收應付款項包含在與長城控股及其子公司關聯交易情況及關聯方應收應付款項中。

(十二) 關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易

採購商品/接受勞務情況表

		人民幣元	
關聯方	關聯交易內容	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
長城控股及其子公司	採購產品	10,430,874,373.49	6,032,310,681.29
	接受勞務	79,299,976.61	201,323,172.12
	租賃支出及其他	405,234,025.85	775,539,690.24
汽車金融	接受服務	-	20,630,598.72
光束汽車	採購產品	36,481,381.20	425,836,247.87
	接受勞務	51,482,223.08	117,713,895.33
江蘇隆誠	採購產品	367,113,605.37	-
	租賃支出及其他	20,555.55	-
江蘇寶捷	採購產品	96,724,955.20	83,471,122.83
重慶中油	採購產品	6,750,227.84	-
其他關聯方	採購產品	3,634,275.92	3,706,841.79
	接受服務	14,021,321.56	19,975,768.61
	租賃支出及其他	8,548.50	15,874.23

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

5、關聯交易情況 (續)

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易 (續)

出售商品/提供勞務情況表：

		人民幣元	
關聯方	關聯交易內容	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
長城控股及其子公司	銷售商品	343,887,922.86	366,206,889.36
	提供服務	91,358,898.40	83,444,100.85
	提供租賃及其他	13,263,493.27	13,129,873.95
光束汽車	銷售商品	1,266,431,823.72	1,339,846,957.56
	提供服務	165,958,113.80	278,933,727.40
	提供租賃及其他	83,750.80	—
江蘇寶捷	銷售商品	1,418,485.64	2,414,192.93
	提供服務	—	19,041.40
汽車金融	銷售商品	256,614.52	870,896.23
	提供服務	57,857,323.51	47,880,860.36
	提供租賃及其他	320,499.60	404,245.97
重慶中油	存款利息收入	13,249,287.10	14,140,111.14
	銷售商品	3,612.14	—
其他關聯方	提供租賃及其他	586,285.94	—
	銷售商品	928,957.05	40,347,039.78
	提供服務	7,469,278.64	177,819.01
	提供租賃及其他	3,706,274.27	5,021,903.68

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

5、 關聯交易情況 (續)

(2) 關鍵管理人員報酬

項目名稱	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (經審計)
關鍵管理人員薪資	18,249,600.96	17,498,827.36
關鍵管理人員股份支付	6,504,223.86	10,465,235.67

關鍵管理人員指有權利並負責進行計劃、指揮和控制企業活動的人員。包括董事、總經理、財務總監、主管各項事務的副總經理，以及行使類似政策職能的人員。

(a) 獨立非執行董事薪酬

本年內支付獨立非執行董事酬金如下：

	人民幣千元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (經審計)
樂英	60	60
范輝(註)	60	60
鄒兆麟(註)	135	135
合計	255	255

以上獨立非執行董事的酬金是其作為公司董事的服務酬勞。於本年無其他應付酬金予獨立非執行董事(2024年：無)。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

5、關聯交易情況 (續)

(2) 關鍵管理人員報酬 (續)

(b) 執行董事、非執行董事及監事

人民幣千元

2025年度	袍金	薪金、津貼 及福利	酌定薪金 與獎金	退休福利 供款	股份支付	總酬金
執行董事：						
魏建軍	-	3,360	2,302	-	-	5,662
趙國慶	-	1,456	2,325	33	1,665	5,479
李紅柱	-	532	1,744	38	1,510	3,824
非執行董事：						
何平	60	-	-	-	-	60
監事：						
劉倩	12	-	-	-	-	12
馬宇博	12	-	-	-	-	12
盧彩娟(註)	-	120	151	-	95	366
職工董事：						
盧彩娟(註)	-	69	108	-	16	193
合計	84	5,537	6,630	71	3,286	15,608

(十二) 關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(2) 關鍵管理人員報酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事及監事(續)

人民幣千元

2024年度	袍金	薪金、津貼 及福利	酌定薪金 與獎金	退休福利 供款	股份支付	總酬金
執行董事：						
魏建軍	-	3,367	2,310	8	-	5,685
趙國慶	-	1,464	2,108	33	2,506	6,111
李紅柱	-	518	1,549	33	2,948	5,048
非執行董事：						
何平	60	-	-	-	-	60
監事：						
劉倩	20	-	-	-	-	20
馬宇博	20	-	-	-	-	20
盧彩娟	-	257	144	-	240	641
合計	100	5,606	6,111	74	5,694	17,585

註： 25年8月8日，公司取消監事會設置，盧彩娟女士辭去公司職工代表監事，並獲委任為公司職工董事。

獎金根據本集團業績而釐定。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

5、關聯交易情況 (續)

(2) 關鍵管理人員報酬 (續)

(b) 執行董事、非執行董事及監事 (續)

以上執行董事的酬金主要是其作為公司管理人員的服務酬勞。以上非執行董事的酬金是其作為公司董事的服務酬勞。以上監事的酬金是其作為公司監事或作為公司管理人員的服務酬勞。

於本年，董事或監事概無放棄或同意放棄任何酬金，而集團並無支付酬金予董事、監事作為加盟集團或加盟集團後的獎勵或失去工作的補償。

(c) 薪酬最高的前五位

集團五名最高薪僱員中，兩名(2024年：兩名)的薪酬已在上表列示，其餘最高薪僱員三名(2024年：三名)分析如下：

	人民幣千元	
	2025年度	2024年度
薪金、津貼及福利	3,956	2,930
酌定薪金與獎金	10,595	9,124
退休福利供款	111	112
股份支付	6,382	11,401
合計	21,044	23,567

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

5、 關聯交易情況 (續)

(2) 關鍵管理人員報酬 (續)

(c) 薪酬最高的前五位 (續)

薪酬介於下列區間的僱員數量：

	2025年度	2024年度
4000001至4500000港元	1	—
4500001至5000000港元	1	—
6000001至6500000港元	—	1
7000001至7500000港元	—	1
10500001至11000000港元	1	—
12000001港元至12500000港元	—	1

(3) 其他關聯交易

(a) 於關聯方的存款

於關聯方之存款本金金額變動如下：

關聯方	2025年1月1日 (經審計)	本年存款	本年收回	人民幣元
				2025年12月31日 (經審計)
汽車金融	2,205,000,000.00	140,800,000.00	(2,208,650,000.00)	137,150,000.00

於關聯方之存款應收利息變動如下：

關聯方	2025年1月1日 (經審計)	本年計提	本年收回	人民幣元
				2025年12月31日 (經審計)
汽車金融	14,065,000.03	13,249,287.10	(26,988,600.84)	325,686.29

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

5、關聯交易情況 (續)

(3) 其他關聯交易 (續)

(b) 關聯方提供的擔保

					人民幣元
擔保方	幣種	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已 經履行完畢
創新長城	人民幣	3,000,000,000.00	2022年7月12日	2025年7月11日	是

(c) 使用權資產及租賃負債

本年度本集團與關聯方簽訂了數份新的租賃協議，除短期租賃及低價值資產租賃外，本集團確認使用權資產人民幣1,931,086,743.58元。本年末本集團與關聯方的租賃負債餘額為人民幣1,514,953,160.70元，本年度相關租賃負債利息支出為人民幣51,940,230.49元。

(d) 關聯方資金拆借

				人民幣元
關聯方	拆借金額	起始日	到期日	
拆入				
創新長城	9,439,594.25	2025年4月1日	2025年4月11日	
創新長城	17,830,344.69	2025年4月1日	2025年4月11日	
創新長城	24,040,137.66	2025年4月1日	2025年4月11日	
創新長城	31,250,247.08	2025年3月15日	2025年4月11日	

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

6、關聯方應收應付款項

		人民幣元	
項目	關聯方	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
應收賬款	長城控股及其子公司	135,560,812.79	341,281,663.14
應收賬款	光束汽車	275,793,537.22	345,463,180.67
應收賬款	汽車金融	15,406,210.71	21,587,570.44
應收賬款	江蘇隆誠	-	553,354.84
應收賬款	江蘇寶捷	20,703.30	-
應收賬款	湖南紫荊	76,320.00	-
應收賬款	重慶中油	2,066.88	-
應收賬款	其他關聯方	9,866.88	50,329.28
應收賬款小計：		426,869,517.78	708,936,098.37
其他應收款	長城控股及其子公司	5,977,784.86	5,445,815.56
其他應收款	光束汽車	260,000.00	260,150.00
其他應收款	其他關聯方	350,000.00	-
其他應收款小計：		6,587,784.86	5,705,965.56
預付款項	長城控股及其子公司	279,829,111.13	290,592,430.56
預付款項	光束汽車	1,244.89	-
預付款項	其他關聯方	88,980.96	111,577.97
預付款項小計：		279,919,336.98	290,704,008.53
應收票據	長城控股及其子公司	-	1,684,528.78
應收票據小計：		-	1,684,528.78
應收款項融資	長城控股及其子公司	21,278,520.16	59,451,287.08
應收款項融資小計：		21,278,520.16	59,451,287.08
其他流動資產	長城控股及其子公司	27,571,384.78	24,982,083.64
其他流動資產	汽車金融	137,475,686.29	2,219,065,000.03
其他流動資產小計：		165,047,071.07	2,244,047,083.67
其他非流動資產	長城控股及其子公司	2,492,721.38	211,440,977.11
其他非流動資產小計：		2,492,721.38	211,440,977.11

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

6、關聯方應收應付款項 (續)

項目	關聯方	人民幣元	
		2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
應付賬款	長城控股及其子公司	1,602,757,283.02	1,660,119,752.91
應付賬款	江蘇寶捷	25,618,312.13	21,968,068.31
應付賬款	光束汽車	24,666,457.93	59,532,260.72
應付賬款	江蘇隆誠	21,606,115.22	59,208,873.96
應付賬款	汽車金融	—	11,879,511.87
應付賬款	其他關聯方	1,524,151.79	1,267,168.12
應付賬款小計：		1,676,172,320.09	1,813,975,635.89
其他應付款	長城控股及其子公司	22,495,144.22	154,342,132.63
其他應付款	江蘇隆誠	56,200,000.00	56,200,000.00
其他應付款	江蘇寶捷	687,289.68	697,782.32
其他應付款	汽車金融	112,583.72	166,831.05
其他應付款	重慶中油	65,943.57	—
其他應付款	其他關聯方	68,579.95	122,914,455.10
其他應付款小計：		79,629,541.14	334,321,201.10
合同負債	長城控股及其子公司	1,341,974.07	14,053,648.88
合同負債	汽車金融	884,015.06	1,052,546.57
合同負債	江蘇寶捷	18,072.88	98,785.54
合同負債	重慶中油	507,258.22	—
合同負債	其他關聯方	6,103.76	24,069,363.43
合同負債小計：		2,757,423.99	39,274,344.42
應付票據	長城控股及其子公司	158,578,887.99	105,584,769.17
應付票據	江蘇寶捷	61,257,751.40	41,175,085.13
應付票據	江蘇隆誠	—	15,632,058.88
應付票據	其他關聯方	47,595.17	1,201,457.67
應付票據小計：		219,884,234.56	163,593,370.85
租賃負債	長城控股及其子公司	799,982,714.10	414,943,441.67
租賃負債小計：		799,982,714.10	414,943,441.67

(十三) 股份支付

1、各項權益工具

授予對象類別	本年授予	本年行權	本年解鎖	數量：股
				本年失效
員工－限制性股票	5,575,000.00	–	30,934,589.00	5,910,461.00
員工－股票期權	7,849,000.00	924,472.00	–	81,649,495.00
合計	13,424,000.00	924,472.00	30,934,589.00	87,559,956.00

年末發行在外的股票期權或其他權益工具

人民幣元

授予對象類別	年末發行在外的股票期權/限制性股票	
	行權價格的範圍	合同剩餘期限
員工－限制性股票	12.29-13.61元/股	4、16月
員工－股票期權	25.02-26.47元/股	4、16月

其他說明：

根據公司2021年第四次臨時股東大會、2021年第二次H股類別股東會議及2021年第二次A股類別股東會議審議通過的《關於〈長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃（草案）〉及其摘要的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃（草案）〉及其摘要的議案》、《長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃實施考核辦法〉的議案》、《關於〈提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2021年限制性股票激勵計劃相關事宜〉的議案》和《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2021年股票期權激勵計劃相關事宜的議案》，以及公司於2021年7月22日第七屆董事會第二十三次會議及第七屆監事會第二十一會議審議通過的《長城汽車股份有限公司關於向2021年限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票及向2021年股票期權激勵計劃激勵對象授予股票期權的議案》、《長城汽車股份有限公司關於調整2021年限制性股票激勵計劃與2021年股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量的議案》（以下簡稱「2021年度股權激勵計劃」），公司於2021年7月22日，以每股人民幣16.78元的價格向激勵對象首次授予3,405.70萬股限制性股票，激勵對象實際認購3,265.32萬股限制性股票。

(十三) 股份支付 (續)

1、 各項權益工具 (續)

其他說明：(續)

公司於2022年4月29日第七屆董事會第三十八次會議審議通過《關於向激勵對象授予2021年預留限制性股票的議案》和《關於向激勵對象授予2021年預留股票期權的議案》。公司於2022年4月29日，以每股人民幣12.73元的價格向激勵對象預留授予860萬股限制性股票，激勵對象實際認購795.58萬股限制性股票。

根據公司2024年第一次臨時股東大會、2024年第一次H股類別股東會議及2024年第一次A股類別股東會議審議通過的《關於〈長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃(草案)〉及其摘要的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2023年股票期權激勵計劃(草案)〉及其摘要的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2023年股票期權激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》、《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2023年限制性股票激勵計劃相關事宜的議案》和《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2023年股票期權激勵計劃相關事宜的議案》，以及公司於2024年1月26日第八屆董事會第十一次會議及第八屆監事會第十一次會議審議通過的《長城汽車股份有限公司關於向2023年限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票及向2023年股票期權激勵計劃激勵對象授予股票期權的議案》(以下簡稱「2023年度股權激勵計劃」)，公司於2024年1月26日，以每股人民幣13.61元的價格向激勵對象首次授予5,488.60萬股限制性股票，激勵對象實際認購4,555.75萬股限制性股票。

公司於2025年1月24日第八屆董事會第三十一次會議審議通過《關於向激勵對象授予2023年限制性股票激勵計劃預留部分限制性股票的議案》、《關於向激勵對象授予2023年股票期權激勵計劃預留部分股票期權的議案》。公司於2025年1月24日，以每股人民幣12.74元的價格向激勵對象預留授予605.4萬股限制性股票，激勵對象實際認購557.5萬股限制性股票。

(十三) 股份支付(續)

1、 各項權益工具(續)

其他說明:(續)

上述激勵對象限制性股票解鎖條件需滿足一定的業績條件、個人績效考核條件。首次授予的限制性股票等待期分別為自首次授予之日起1年、2年和3年，預留授予的限制性股票等待期分別為自授予之日起1年和2年。等待期內，公司分配給限制性股票持有者的現金股利可撤銷。

根據2021年度股權激勵計劃，公司於2021年7月22日向激勵對象首次授予30,059.40萬股股票期權，股票期權行權價格每股33.56元；公司於2022年4月29日向激勵對象預留授予7,549.71萬股股票期權，股票期權行權價格每股人民幣25.45元。根據2023年度股權激勵計劃，公司於2024年1月26日向激勵對象授予6,979.4萬股股票期權，股票期權行權價格每股人民幣27.22元；公司於2025年1月24日向激勵對象預留授予784.90萬股股票期權，股票期權行權價格每股人民幣25.47元。上述股票期權行權需滿足一定的業績條件、個人績效考核條件。激勵對象獲授的股票期權適用不同的等待期，首次授予的股票期權的等待期分別為自首次授予之日起1年、2年和3年，預留授予的股票期權的等待期分別為自授予之日起1年和2年。

根據公司2022年度股東大會審議通過的《關於長城汽車股份有限公司2023年員工持股計劃(草案修訂稿)及其摘要的議案》、《關於長城汽車股份有限公司2023年員工持股計劃管理辦法(修訂稿)的議案》、《關於提請股東大會授權董事會辦理2023年員工持股計劃相關事宜的議案》(以下簡稱「2023年員工持股計劃」)，及2023年7月18日第八屆董事會第三次會議及第八屆監事會第二次會議，審議通過的《關於調整公司2023年員工持股計劃受讓價格的議案》，2023年員工持股計劃涉及的標的股票數量不超過40,000,043股，激勵對象實際認購3475.14萬股股票。公司2023年8月15日以「長城汽車股份有限公司回購專用證券賬戶」中所持有的34,751,400股A股普通股股票授予激勵對象，授予價格為每股人民幣13.52元。上述激勵對象限制性股票解鎖需滿足一定的業績條件、個人績效考核條件。激勵對象獲授的限制性股票等待期分別為自授予之日起1年和2年。等待期內，公司分配給限制性股票持有者的現金股利可撤銷。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十三) 股份支付 (續)

1、 各項權益工具 (續)

其他說明：(續)

根據公司2024年第一次臨時股東大會審議通過的《關於〈長城汽車股份有限公司2023年第二期員工持股計劃(草案)〉及其摘要的議案》和《關於〈長城汽車股份有限公司2023年第二期員工持股計劃管理辦法〉的議案》及《關於提請股東大會授權董事會辦理2023年第二期員工持股計劃相關事宜的議案》，以及公司於2023年12月12日第八屆董事會第八次會議及第八屆監事會第八次會議審議通過的《長城汽車股份有限公司2023年第二期員工持股計劃(草案)及其摘要的議案》(以下簡稱「2023年第二期員工持股計劃」)。2023年第二期員工持股計劃涉及的標的股票數量不超過5,248,643股，激勵對象實際認購483.00萬股股票。公司2024年1月26日以「長城汽車股份有限公司回購專用證券賬戶」中所持有的4,830,000股A股普通股股票授予激勵對象，授予價格為每股人民幣13.61元。上述激勵對象限制性股票解鎖需滿足一定的業績條件、個人績效考核條件。激勵對象獲授的限制性股票等待期分別為自授予之日起1年、2年和3年。等待期內，公司分配給限制性股票持有者的現金股利可撤銷。

(十三) 股份支付(續)

2、以權益結算的股份支付情況

人民幣元

授予日權益工具公允價值的確定方法	參見其他說明
授予日權益工具公允價值的重要參數	參見其他說明 本公司以授予的限制性股票/期權數量為基數，對解鎖/可行權安排中相應每期預計解鎖/可行權的限制性股票/期權數量作出的最佳估計
可行權權益工具數量的確定依據	股票/期權數量作出的最佳估計
本期估計與上期估計有重大差異的原因	不適用
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	4,864,411,581.71

其他說明：

根據上述限制性股票激勵計劃，本公司授予的限制性股票於授予日的公允價值以本公司普通股於授予當日的市價為基礎進行計量。

對於2024年度及2025年度授予的股票期權，本公司按照「布萊克－斯科爾斯期權定價模型」對股票期權在授予日的公允價值進行測算，模型中主要選取參數為標的股價、行權價格、期權有效期、股價波動率、無風險利率及公司最近12個月的平均股息率。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十三) 股份支付 (續)

3、本年計入損益的股份支付費用

授予對象類別	以權益結算的股份支付費用
員工－限制性股票	143,495,410.23
員工－股票期權	82,337,105.49
合計	225,832,515.72

人民幣元

(十四) 承諾及或有事項

1、重要承諾事項

資本承諾

	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
已簽約但未撥備 － 購建長期資產承諾	5,037,603	4,259,108
合計	5,037,603	4,259,108

人民幣千元

或有事項

2025年12月31日，本公司作為被告形成的重大未決訴訟標的金額為人民幣1.12億元。該訴訟為本公司日常業務過程中發生的。由於管理層根據其判斷及在考慮法律意見後不能合理估計訴訟的結果，故未就上述訴訟計提預計負債。

(十五) 資產負債表日後事項

2026年3月27日，本公司召開第八屆董事會第四十八次會議，審議通過了《關於2025年度利潤分配方案的議案》，利潤分配方案如下：

公司擬向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.35元（含稅），截至目前，公司總股本為8,557,872,240股。以此計算本次合計擬派發2025年度現金紅利人民幣2,995,255,284.00元（含稅）。本年度擬派發現金紅利佔公司2025年度歸屬於本公司股東淨利潤的比例為30.36%。如在方案披露之日起至實施權益分派的股權登記日期間，公司總股本發生變動的，公司將維持每股分配金額不變，相應調整分配總額。

(十六) 其他重要事項

1、 分部報告

本集團主要在中國製造及銷售汽車及相關配件，而且大部分資產均位於中國境內。管理層根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度來劃分報告分部，並決定向報告分部來分配資源及評價其業績。由於本集團分配資源及評價業績系以製造及銷售汽車及相關配件的整體運營為基礎，亦是本集團內部報告的唯一經營分部。

按收入來源地劃分的對外交易收入和資產所在地劃分的非流動資產：

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (已重述)
來源於本國的對外交易收入	130,429,175,528.18	121,047,378,979.99
來源於其他國家的對外交易收入	92,395,062,988.07	81,146,400,662.50
合計	222,824,238,516.25	202,193,779,642.49

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
位於本國的非流動資產	69,236,520,098.71	69,385,672,948.80
位於其他國家的非流動資產	7,595,823,383.36	4,813,616,582.50
合計	76,832,343,482.07	74,199,289,531.30

非流動資產不包括金融工具及遞延所得稅資產。

本集團不依賴於某個或某幾個重要客戶。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋

1、貨幣資金

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
現金：		
人民幣	76,028.27	98,526.78
英鎊	15,220.09	14,642.39
其他	13,887.84	14,136.90
銀行存款：		
人民幣	6,569,427,663.41	7,848,349,197.15
澳元	14,633.63	15,806,038.09
美元	1,197,302,503.38	508,930,478.50
其他	161,352,823.20	257,952,312.09
其他貨幣資金：		
人民幣	1,894,305,110.51	1,783,066,982.78
合計	9,822,507,870.33	10,414,232,314.68
其中：存放在境外的款項總額	-	-

2025年12月31日，本公司使用受到限制的貨幣資金為人民幣1,894,305,110.51元，均為銀行承兌匯票保證金。

2024年12月31日，本公司使用受到限制的貨幣資金為人民幣1,783,066,982.78元，其中銀行承兌匯票保證金人民幣1,760,525,739.23元，保函保證金人民幣22,536,743.54元，其他保證金人民幣4,500.01元。

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

2、 應收賬款

(1) 按賬齡披露：

人民幣元

賬齡	2025年12月31日	2024年12月31日
	賬面餘額(經審計)	賬面餘額(經審計)
1年以內	33,292,880,204.89	21,343,677,691.55
1至2年	362,461,989.10	1,039,617,731.33
2至3年	10,723,315.52	112,857,972.99
3年以上	652,500,442.81	735,423,345.87
合計	34,318,565,952.32	23,231,576,741.74

以上應收賬款賬齡分析是以收入確認的時間為基礎。

(2) 按信用損失計提方法分類披露

人民幣元

種類	2025年12月31日(經審計)					2024年12月31日(經審計)				
	賬面餘額		信用損失準備		賬面價值	賬面餘額		信用損失準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計 提信用 損失	342,229,372.55	1.00	(342,229,372.55)	100.00	-	350,000,230.71	1.51	(350,000,230.71)	100.00	-
按組合計 提信用 損失	33,976,336,579.77	99.00	(7,679,094.94)	0.02	33,968,657,484.83	22,881,576,511.03	98.49	(1,442,325.15)	0.01	22,880,134,185.88
合計	34,318,565,952.32	100.00	(349,908,467.49)	1.02	33,968,657,484.83	23,231,576,741.74	100.00	(351,442,555.86)	1.51	22,880,134,185.88

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

2、 應收賬款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露(續)

按單項計提信用損失準備

名稱	2025年12月31日(經審計)			計提理由
	賬面餘額	信用損失準備	計提比例(%)	
客戶一	342,229,372.55	(342,229,372.55)	100.00	債務人破產
合計	342,229,372.55	(342,229,372.55)	100.00	

人民幣元

按組合計提信用損失的應收賬款說明：

作為本公司信用風險管理的一部分，本公司根據應收賬款信用期以逾期賬齡為基礎採用減值矩陣來評估各類應收賬款的預期信用損失。

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

2、 應收賬款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露(續)

按單項計提信用損失準備(續)

按組合計提信用損失的應收賬款與預期信用損失準備情況如下：

人民幣元

賬齡	2025年12月31日(經審計)				2024年12月31日(經審計)			
	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值
信用期內/無期限	0.00%-4.00%	33,963,675,351.00	(4,359,367.13)	33,959,315,983.87	0.00%-4.00%	22,880,134,384.21	(198.33)	22,880,134,185.88
逾期1-180天	6.25%-50.00%	9,964,267.69	(622,766.73)	9,341,500.96	0.00%-50.00%	-	-	-
逾期超過180天	100.00%	2,696,961.08	(2,696,961.08)	-	100.00%	1,442,126.82	(1,442,126.82)	-
合計		33,976,336,579.77	(7,679,094.94)	33,968,657,484.83		22,881,576,511.03	(1,442,325.15)	22,880,134,185.88

按預期信用損失計提壞賬準備

人民幣元

信用損失準備	2025年度(經審計)		合計
	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2025年1月1日餘額	198.33	351,442,357.53	351,442,555.86
— 轉入已發生信用減值	(198.33)	198.33	-
本年計提	4,996,768.40	1,263,967.12	6,260,735.52
本年轉回	(14,634.54)	(9,331.19)	(23,965.73)
本年核銷	-	-	-
匯兌差額	-	(7,770,858.16)	(7,770,858.16)
2025年12月31日	4,982,133.86	344,926,333.63	349,908,467.49

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

2、 應收賬款(續)

(3) 信用損失準備情況：

類別	2025年					人民幣元
	1月1日 (經審計)	計提	本年變動金額 收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	2025年 12月31日 (經審計)
按單項計提信用損失	350,000,230.71	-	-	-	(7,770,858.16)	342,229,372.55
按組合計提信用損失	1,442,325.15	6,260,735.52	(23,965.73)	-	-	7,679,094.94
合計	351,442,555.86	6,260,735.52	(23,965.73)	-	(7,770,858.16)	349,908,467.49

(4) 本年實際核銷的應收賬款情況

項目	人民幣元 核銷金額
實際核銷的應收賬款	-

(5) 應收賬款金額前五名單位情況：

單位名稱	人民幣元				
	應收賬款 年末餘額	合同資產 年末餘額	應收賬款和 合同資產年末餘額	佔應收賬款和 合同資產 總額的比例(%)	信用損失 準備年末餘額
子公司一	19,922,373,635.84	-	19,922,373,635.84	57.98	-
子公司二	5,389,410,547.69	-	5,389,410,547.69	15.69	-
子公司三	594,812,586.20	-	594,812,586.20	1.73	-
子公司四	481,198,826.41	-	481,198,826.41	1.40	-
子公司五	357,839,130.67	-	357,839,130.67	1.04	-
合計	26,745,634,726.81	-	26,745,634,726.81	77.84	-

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

3、 應收票據和應收款項融資

3.1 應收票據

(1) 應收票據分類

人民幣元

種類	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
銀行承兌匯票	1,651,359,995.66	2,227,750,414.73
商業承兌匯票	11,600,000.00	2,761,018.90
合計	1,662,959,995.66	2,230,511,433.63

本公司本年末質押應收票據人民幣618,377,160.89元用於開具應付票據。

(2) 年末本公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

人民幣元

項目	年末終止確認金額	年末未終止確認金額
銀行承兌匯票	—	460,487,755.91
商業承兌匯票	—	11,600,000.00
合計	—	472,087,755.91

3.2 應收款項融資

(1) 分類

人民幣元

種類	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
銀行承兌匯票	19,434,759,089.98	28,868,079,638.02
合計	19,434,759,089.98	28,868,079,638.02

本公司根據管理該等票據的業務模式將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

3、應收票據和應收款項融資(續)

3.2 應收款項融資(續)

(2) 年末已質押應收款項融資情況

種類	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
銀行承兌匯票	17,422,648,159.87	33,535,539,819.85
合計	17,422,648,159.87	33,535,539,819.85

註：本公司本年末質押該等票據用於開具應付票據。

(3) 年末本公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

項目	人民幣元	
	年末終止確認金額	年末未終止確認金額
銀行承兌匯票	30,841,725,916.84	-
合計	30,841,725,916.84	-

本公司認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大的信用風險，不會因票據承兌方違約而產生重大損失，因此未計提信用損失準備。

4、其他應收款

4.1 項目列示

種類	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
應收利息	77,907.81	175,222.79
應收股利	307,281,332.08	417,270,667.53
其他應收款	7,970,041,987.54	6,960,381,781.29
合計	8,277,401,227.43	7,377,827,671.61

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

4、 其他應收款(續)

4.2 其他應收款

(1) 按賬齡披露：

賬齡	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
1年以內	4,668,776,154.74	3,038,968,574.30
1至2年	935,810,092.11	1,774,445,077.68
2至3年	1,210,073,545.38	794,819,225.92
3年以上	1,155,382,195.31	1,352,148,903.39
合計	7,970,041,987.54	6,960,381,781.29

(2) 按款項性質分類情況：

款項性質	人民幣元	
	2025年12月31日 賬面餘額 (經審計)	2024年12月31日 賬面餘額 (經審計)
往來款	4,259,850,928.37	2,363,470,890.72
退稅款	143,801,406.75	904,764,832.01
保證金	90,583,063.83	127,377,755.73
備用金	8,612,086.48	10,022,138.73
其他	3,468,391,502.11	3,554,916,002.10
合計	7,971,238,987.54	6,960,551,619.29

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

4、其他應收款(續)

4.2 其他應收款(續)

(3) 信用損失準備計提情況

人民幣元

信用損失準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期 信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2025年1月1日餘額 (經審計)	-	-	169,838.00	169,838.00
本年計提	-	-	1,197,000.00	1,197,000.00
本年期轉回	-	-	-	-
本年核銷	-	-	(169,838.00)	(169,838.00)
2025年12月31日 (經審計)	-	-	1,197,000.00	1,197,000.00

本公司對其他應收款按歷史經驗數據和前瞻性信息，確定預期信用損失。於2025年度，本公司的評估方式與重大假設並未發生變化。

(4) 信用損失準備的情況

人民幣元

類別	2025年 1月1日 (經審計)	本年變動金額				2025年 12月31日 (經審計)
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
按組合計提信用損失	169,838.00	1,197,000.00	-	(169,838.00)	-	1,197,000.00
合計	169,838.00	1,197,000.00	-	(169,838.00)	-	1,197,000.00

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

4、其他應收款(續)

4.2 其他應收款(續)

(5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的其他應收款情況

人民幣元

單位名稱	2025年 12月31日 (經審計)	佔其他應收款 年末餘額合計 數的比例(%)	款項的性質	賬齡	信用損失準備 年末餘額
長城汽車製造(泰國) 有限公司	1,303,534,299.22	16.35	往來款	1年以內	-
重慶哈弗汽車 有限公司	1,134,019,732.79	14.23	往來款	1年以內、1-2年、 2-3年	-
蜂巢傳動科技河北有 限公司徐水分公司	1,010,693,209.32	12.68	往來款	1年以內、1-2年、 2-3年、3年以上	-
河北長征汽車製造 有限公司	583,127,928.15	7.32	其他	1年以內、1-2年	-
長城新能源商用車 有限公司	543,650,879.90	6.82	其他	1年以內、1-2年	-
合計	4,575,026,049.38	57.40			-

本公司無涉及政府補助的其他應收款。

5、存貨

(1) 存貨分類

人民幣元

項目	2025年12月31日(經審計)		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	1,330,042,877.47	(49,081,938.40)	1,280,960,939.07
在產品	513,875,382.52	(2,953,830.28)	510,921,552.24
產成品	6,488,617,008.09	(126,585,676.57)	6,362,031,331.52
低值易耗品	98,412,122.17	(105,087.16)	98,307,035.01
合計	8,430,947,390.25	(178,726,532.41)	8,252,220,857.84

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

5、存貨(續)

(1) 存貨分類(續)

人民幣元

項目	2024年12月31日(經審計)		賬面價值
	賬面餘額	跌價準備	
原材料	1,303,547,230.92	(40,041,852.31)	1,263,505,378.61
在產品	445,422,391.40	(3,706,199.86)	441,716,191.54
產成品	6,846,537,424.93	(280,445,136.65)	6,566,092,288.28
低值易耗品	123,572,278.93	(356,395.36)	123,215,883.57
合計	8,719,079,326.18	(324,549,584.18)	8,394,529,742.00

(2) 存貨跌價準備

人民幣元

存貨種類	2025年	本年減少				2025年
	1月1日 (經審計)	本年計提額	轉回	轉銷	本年其他減少	12月31日 (經審計)
原材料	40,041,852.31	102,757,607.42	(1,594,884.63)	(92,122,636.70)	-	49,081,938.40
在產品	3,706,199.86	7,811,641.54	-	(8,564,011.12)	-	2,953,830.28
產成品	280,445,136.65	278,842,888.81	(28,973,352.77)	(403,728,996.12)	-	126,585,676.57
低值易耗品	356,395.36	-	-	(251,308.20)	-	105,087.16
合計	324,549,584.18	389,412,137.77	(30,568,237.40)	(504,666,952.14)	-	178,726,532.41

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

5、存貨(續)

(3) 存貨跌價準備情況

項目	計提存貨跌價準備的依據	本年轉回及轉銷存貨跌價準備的原因	本年轉回金額佔該項存貨期末餘額的比例(%)
原材料	註1	註2	0.12
在產品	註1	註2	-
產成品	註1	註2	0.45
低值易耗品	註1	註2	-

存貨的說明：

註1：由於本年末部分整車產品的可變現淨值低於年末庫存成本，故相應計提原材料、在產品及產成品存貨跌價準備。

註2：由於本年末部分存貨的預計可變現淨值高於年末庫存成本，轉回上年計提的存貨跌價準備；由於本年已將上年計提存貨跌價準備的存貨售出或領用，轉銷已計提的存貨跌價準備。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

6、其他流動資產

其他流動資產明細：

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
非銀行金融機構存款	-	2,163,513,888.89
待抵扣稅金	874,200,758.10	723,364,975.83
其他	316,350,608.33	41,054,489.33
合計	1,190,551,366.43	2,927,933,354.05

7、長期股權投資

長期股權投資明細如下：

項目	2025年12月31日(經審計)			2024年12月31日(經審計)		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	20,371,648,758.87	-	20,371,648,758.87	19,110,404,945.61	-	19,110,404,945.61
對合營企業投資	12,139,732,842.69	-	12,139,732,842.69	11,472,668,965.52	-	11,472,668,965.52
對聯營企業投資	-	-	-	2,411,409.31	-	2,411,409.31
合計	32,511,381,601.56	-	32,511,381,601.56	30,585,485,320.44	-	30,585,485,320.44

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

7、長期股權投資(續)

對子公司投資明細如下：

被投資單位					人民幣元		
	2025年1月1日 (經審計)	本年增加	本年減少	其他 (附註(十三))	2025年12月31日 (經審計)	本年計提 減值準備	減值準備 年末餘額
蜂巢科技	4,578,229,284.71	-	-	22,046,223.77	4,600,275,508.48	-	-
諾博汽車	2,813,354,258.92	27.61	-	25,251,786.08	2,838,606,072.61	-	-
泰德科貿	1,997,271,096.31	1,283,227,687.60	-	-	3,280,498,783.91	-	-
精誠工科	1,449,394,523.05	-	-	21,878,192.40	1,471,272,715.45	-	-
曼德電子電器	1,904,881,690.78	-	-	16,651,339.65	1,921,533,030.43	-	-
俄製造	1,736,184,341.09	-	-	-	1,736,184,341.09	-	-
天津歐拉	567,076,813.88	-	-	-	567,076,813.88	-	-
日照魏牌	383,451,890.45	-	-	860,985.24	384,312,875.69	-	-
上海玥泛	179,501,538.25	-	-	-	179,501,538.25	-	-
長城華北	271,627,672.86	-	-	274,526.99	271,902,199.85	-	-
保定一見啟動	200,288,752.49	-	-	-	200,288,752.49	-	-
天津精益	186,363,431.80	-	-	-	186,363,431.80	-	-
美國哈弗有限	116,020,490.40	-	-	-	116,020,490.40	-	-
長城新能源	461,234,409.80	-	-	452,953.30	461,687,363.10	-	-
囊啟租賃	129,241,312.34	-	-	-	129,241,312.34	-	-
長城螞蟻	128,759,660.76	-	-	2,755,034.13	131,514,694.89	-	-
自信智行	110,000,000.00	-	(110,000,000.00)	-	-	-	-
華鼎國際	92,942,500.23	-	-	-	92,942,500.23	-	-
保定諾博橡膠	72,240,000.00	-	-	-	72,240,000.00	-	-
老友保險	70,814,598.84	-	-	228,872.98	71,043,471.82	-	-
張家港研發	45,898,853.99	-	-	422,127.16	46,320,981.15	-	-
哈弗澳大利亞	43,773,250.00	-	-	-	43,773,250.00	-	-
雄安長城	41,000,000.00	110,000,000.00	-	-	151,000,000.00	-	-
保定格瑞	53,848,870.01	-	-	745,608.70	54,594,478.71	-	-
保定億新	40,192,758.42	-	-	191,769.32	40,384,527.74	-	-
歐洲技術中心	33,428,802.00	-	-	-	33,428,802.00	-	-
印度研發	28,082,810.70	-	-	-	28,082,810.70	-	-
長城南非	25,912,080.00	-	-	-	25,912,080.00	-	-
印度哈弗	20,731,008.88	-	-	-	20,731,008.88	-	-
常有好車	20,040,329.38	-	-	-	20,040,329.38	-	-
寧夏租賃	20,000,000.00	-	-	-	20,000,000.00	-	-

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋 (續)

7、 長期股權投資 (續)

對子公司投資明細如下：(續)

被投資單位	2025年1月1日 (經審計)	本年增加	本年減少	其他 (附註(十三))	人民幣元		
					2025年12月31日 (經審計)	本年計提 減值準備	減值準備 年末餘額
上海汽車科技	73,078,451.74	-	-	5,681,631.87	78,760,083.61	-	-
長城銷售	63,417,964.64	-	-	4,327,687.03	67,745,651.67	-	-
北京格瑞特	22,539,100.00	-	-	-	22,539,100.00	-	-
靈魂科技	77,842,247.53	-	-	1,938,865.68	79,781,113.21	-	-
長城再生資源	10,086,803.96	-	-	-	10,086,803.96	-	-
重慶永川零部件	11,281,173.84	-	-	-	11,281,173.84	-	-
精工模具	15,692,842.03	-	-	859,174.62	16,552,016.65	-	-
天津初戀數聚	10,252,532.05	-	-	-	10,252,532.05	-	-
報廢拆解	6,108,420.27	-	-	25,596.00	6,134,016.27	-	-
重慶長城售後	445,712.33	-	-	-	445,712.33	-	-
重慶哈弗	93,374.98	-	-	-	93,374.98	-	-
天津長城投資	355,550,000.00	-	-	-	355,550,000.00	-	-
廣州長城銷售	34,500.00	-	-	-	34,500.00	-	-
長城智行(重慶)	132,730,000.00	-	(132,730,000.00)	-	-	-	-
長城智選信息科技	502,190,925.56	-	-	5,676,105.56	507,867,031.12	-	-
成都長城研發	5,273,866.34	-	-	477,617.57	5,751,483.91	-	-
長城國際貿易	2,000,000.00	-	-	-	2,000,000.00	-	-
合計	19,110,404,945.61	1,393,227,715.21	(242,730,000.00)	110,746,098.05	20,371,648,758.87	-	-

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

7、 長期股權投資(續)

對合營和聯營企業投資明細如下：

人民幣元

被投資單位	2025年 1月1日 (經審計)	本年增加	減少投資	本年增減變動						2025年 12月31日 (經審計)	減值準備 期末餘額
				權益法下 確認的 投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益 變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提減值 準備	其他		
合營企業											
汽車金融	11,472,668,965.52	-	-	667,063,877.17	-	-	-	-	-	12,139,732,842.69	-
小計	11,472,668,965.52	-	-	667,063,877.17	-	-	-	-	-	12,139,732,842.69	-
聯營企業											
無錫芯動	2,411,409.31	-	-	(2,411,409.31)	-	-	-	-	-	-	-
小計	2,411,409.31	-	-	(2,411,409.31)	-	-	-	-	-	-	-
合計	11,475,080,374.83	-	-	664,652,467.86	-	-	-	-	-	12,139,732,842.69	-

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

8、投資性房地產

採用成本計量模式的投資性房地產：

項目	人民幣元		
	房屋、建築物	土地使用權	合計
一、賬面原值			
2025年1月1日(經審計)	3,976,506,255.88	121,433,690.54	4,097,939,946.42
本年增加金額	159,007,542.20	1,241,032.14	160,248,574.34
1.購置	7,072,995.37	-	7,072,995.37
2.無形資產轉入	-	1,241,032.14	1,241,032.14
3.在建工程轉入	-	-	-
4.固定資產轉入	151,934,546.83	-	151,934,546.83
本年減少金額	(78,992,925.48)	(7,667,163.86)	(86,660,089.34)
1.處置	(165,196.67)	-	(165,196.67)
2.轉出至無形資產	-	(7,667,163.86)	(7,667,163.86)
3.轉出至固定資產	(78,827,728.81)	-	(78,827,728.81)
2025年12月31日(經審計)	4,056,520,872.60	115,007,558.82	4,171,528,431.42
二、累計折舊和累計攤銷			
2025年1月1日(經審計)	1,497,710,463.31	31,695,566.79	1,529,406,030.10
本年增加金額	204,237,179.98	2,659,109.59	206,896,289.57
1.計提或攤銷	144,210,248.26	2,487,601.32	146,697,849.58
2.無形資產轉入	-	171,508.27	171,508.27
3.固定資產轉入	60,026,931.72	-	60,026,931.72
本年減少金額	(46,609,175.35)	(2,024,600.32)	(48,633,775.67)
1.轉出至固定資產	(46,516,895.96)	-	(46,516,895.96)
2.轉出至無形資產	-	(2,024,600.32)	(2,024,600.32)
3.處置	(92,279.39)	-	(92,279.39)
2025年12月31日(經審計)	1,655,338,467.94	32,330,076.06	1,687,668,544.00
三、賬面價值			
2025年1月1日(經審計)	2,478,795,792.57	89,738,123.75	2,568,533,916.32
2025年12月31日(經審計)	2,401,182,404.66	82,677,482.76	2,483,859,887.42

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

9、 固定資產

(1) 固定資產情況：

人民幣元

項目	房屋及建築物	機器設備	運輸設備	電子設備及其他	合計
一、賬面原值					
2025年1月1日(經審計)	10,592,704,262.17	13,906,446,598.74	687,204,928.44	6,296,748,642.36	31,483,104,431.71
本年增加金額	327,543,223.55	207,602,202.18	46,033,018.49	165,133,670.84	746,312,115.06
1.購置	29,321,852.20	47,861,054.01	37,593,176.88	112,209,989.11	226,986,072.20
2.在建工程轉入	219,393,642.54	159,741,148.17	8,439,841.61	52,923,681.73	440,498,314.05
3.投資性房地產轉入	78,827,728.81	-	-	-	78,827,728.81
本年減少金額	(154,259,146.19)	(823,477,602.94)	(587,902,143.88)	(205,842,160.79)	(1,771,481,053.80)
1.處置或報廢	(2,314,033.76)	(117,624,525.76)	(587,769,847.60)	(102,385,995.23)	(810,094,402.35)
2.轉入在建工程減少	-	(602,133,186.12)	-	(21,603,783.86)	(623,736,969.98)
3.轉出至投資性房地產	(151,934,546.83)	-	-	-	(151,934,546.83)
4.政府補助淨額法沖減資產原值	(10,565.60)	(103,719,891.06)	(132,296.28)	(81,744,381.70)	(185,607,134.64)
5.其他轉出	-	-	-	(108,000.00)	(108,000.00)
2025年12月31日(經審計)	10,765,988,339.53	13,290,571,197.98	145,335,803.05	6,256,040,152.41	30,457,935,492.97
二、累計折舊					
2025年1月1日(經審計)	3,632,602,330.56	10,471,948,338.28	242,369,567.89	4,295,648,350.82	18,642,568,587.55
本年增加金額	412,585,488.22	792,355,674.48	86,866,312.26	482,636,675.87	1,774,444,150.83
1.計提	366,068,592.26	792,355,674.48	86,866,312.26	482,636,675.87	1,727,927,254.87
2.投資性房地產轉入	46,516,895.96	-	-	-	46,516,895.96
本年減少金額	(60,808,406.41)	(586,492,664.87)	(213,953,950.82)	(92,913,324.75)	(954,168,346.85)
1.處置或報廢	(781,474.69)	(64,469,353.19)	(213,953,950.82)	(75,446,223.16)	(354,651,001.86)
2.轉入在建工程減少	-	(522,023,311.68)	-	(17,441,451.60)	(539,464,763.28)
3.轉出至投資性房地產	(60,026,931.72)	-	-	-	(60,026,931.72)
4.其他轉出	-	-	-	(25,649.99)	(25,649.99)
2025年12月31日(經審計)	3,984,379,412.37	10,677,811,347.89	115,281,929.33	4,685,371,701.94	19,462,844,391.53

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋 (續)

9、 固定資產 (續)

(1) 固定資產情況：(續)

項目	人民幣元				
	房屋及建築物	機器設備	運輸設備	電子設備及其他	合計
三、減值準備					
2025年1月1日(經審計)	204,878.87	105,380,031.41	66,985.94	220,195,517.66	325,847,413.88
本年增加金額	-	2,297,125.27	-	739,516.05	3,036,641.32
1.計提(註)	-	2,297,125.27	-	739,516.05	3,036,641.32
本年減少金額	-	(2,099,981.54)	(22,972.28)	(2,165,198.34)	(4,288,152.16)
1.處置或報廢	-	(383,131.71)	(22,972.28)	(1,874,729.41)	(2,280,833.40)
2.轉入在建工程減少	-	(1,716,849.83)	-	(290,468.93)	(2,007,318.76)
重分類	-	(54,580,387.51)	-	54,580,387.51	-
2025年12月31日(經審計)	204,878.87	50,996,787.63	44,013.66	273,350,222.88	324,595,903.04
四、賬面價值					
2025年1月1日(經審計)	6,959,897,052.74	3,329,118,229.05	444,768,374.61	1,780,904,773.88	12,514,688,430.28
2025年12月31日(經審計)	6,781,404,048.29	2,561,763,062.46	30,009,860.06	1,297,318,227.59	10,670,495,198.40

註： 本年因部分車型停產、工藝變更而計提固定資產減值準備人民幣3,036,641.32元(2024年：人民幣8,483,700.87元)。

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

10、無形資產

無形資產情況：

項目	人民幣元			
	土地使用權	軟件及其他	非專利技術	合計
一、賬面原值				
2025年1月1日(經審計)	3,499,210,145.63	1,456,483,015.55	13,546,238,710.11	18,501,931,871.29
本年增加金額	7,667,163.86	136,254,425.47	3,359,643,179.93	3,503,564,769.26
1.購置	-	107,029,487.04	-	107,029,487.04
2.內部研發	-	-	3,359,643,179.93	3,359,643,179.93
3.在建工程轉入	-	29,224,938.43	-	29,224,938.43
4.投資性房地產轉入	7,667,163.86	-	-	7,667,163.86
本年減少金額	(444,082,518.77)	(12,650,698.60)	-	(456,733,217.37)
1.處置	(442,841,486.63)	(12,605,014.60)	-	(455,446,501.23)
2.轉出至投資性房地產	(1,241,032.14)	-	-	(1,241,032.14)
3.其他轉出	-	(45,684.00)	-	(45,684.00)
2025年12月31日(經審計)	3,062,794,790.72	1,580,086,742.42	16,905,881,890.04	21,548,763,423.18
二、累計攤銷				
2025年1月1日(經審計)	827,198,002.75	489,212,090.12	8,707,551,314.99	10,023,961,407.86
本年增加金額	63,451,775.95	157,455,891.23	3,236,433,789.23	3,457,341,456.41
1.計提	61,427,175.63	157,455,891.23	3,236,433,789.23	3,455,316,856.09
2.投資性房地產轉入	2,024,600.32	-	-	2,024,600.32
3.從集團內部單位購買	-	-	-	-
本年減少金額	(108,259,637.36)	(11,170,165.10)	-	(119,429,802.46)
1.處置	(108,088,129.09)	(11,156,079.20)	-	(119,244,208.29)
2.轉出至投資性房地產	(171,508.27)	-	-	(171,508.27)
3.其他轉出	-	(14,085.90)	-	(14,085.90)
2025年12月31日(經審計)	782,390,141.34	635,497,816.25	11,943,985,104.22	13,361,873,061.81
三、賬面價值				
2025年1月1日(經審計)	2,672,012,142.88	967,270,925.43	4,838,687,395.12	8,477,970,463.43
2025年12月31日(經審計)	2,280,404,649.38	944,588,926.17	4,961,896,785.82	8,186,890,361.37

本年末通過內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例60.61%(2024年12月31日:57.07%)。

於2025年12月31日,本公司無未辦妥產權證書的土地使用權。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

11、短期借款和長期借款

(1) 短期借款

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
質押借款(註1)	5,291,969,698.73	2,061,193,436.90
信用借款	-	2,000,864,797.55
合計	5,291,969,698.73	4,062,058,234.45

註1：本年末質押借款系年末未達到終止確認條件的已貼現未到期信用證取得的貼現款項。

(2) 長期借款

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
信用借款	2,250,587,017.11	7,813,058,912.25
保證借款	-	1,000,641,666.67
減：一年內到期長期借款	1,331,382,712.77	2,382,362,700.94
合計	919,204,304.34	6,431,337,877.98

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

12、應付票據

種類	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
銀行承兌匯票	26,406,122,250.98	23,265,652,437.34
合計	26,406,122,250.98	23,265,652,437.34

13、應付賬款

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
1年以內	55,398,068,612.26	48,219,103,787.50
1至2年	1,131,401,246.87	40,436,488.95
2至3年	24,054,211.19	19,147,593.69
3年以上	89,392,243.19	124,981,880.65
合計	56,642,916,313.51	48,403,669,750.79

以上應付賬款賬齡分析是以購買材料、商品或接受勞務時間為基礎。

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

14、合同負債

人民幣元

項目	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
預收貨款	4,982,938,183.91	5,406,500,724.65
保養服務	2,166,871,422.56	2,581,606,413.72
保修服務	1,303,108,402.64	901,627,812.29
運輸服務	13,738,379.26	25,331,264.35
合計	8,466,656,388.37	8,915,066,215.01

15、資本公積

人民幣元

項目	2025年1月1日 (經審計)	本年增加	本年減少	2025年12月31日 (經審計)
資本溢價(註1)	1,418,101,920.18	402,475,697.23	(60,028,274.76)	1,760,549,342.65
其他資本公積(註2)	2,189,659,034.44	235,311,977.48	(321,659,856.89)	2,103,311,155.03
合計	3,607,760,954.62	637,787,674.71	(381,688,131.65)	3,863,860,497.68

註1：資本溢價本年增加系本公司本年激勵對象股票期權行權以及限制性股票解鎖增加人民幣402,283,716.81元，部分「長汽轉債」轉換成公司股票增加人民幣191,873.25元，部分「長汽轉債」回售增加人民幣107.17元。本年減少系本公司註銷因失效而回購的限制性股票減少人民幣60,028,274.76元。

註2：其他資本公積本年增加主要系本集團本年依據預計可行權權益工具的數量確認的股份支付費用人民幣235,311,977.48元。其他資本公積本年減少系激勵對象限制性股票解鎖、股票期權行權減少所致。

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

16、未分配利潤

人民幣元

項目	金額
2025年度(經審計):	
年初未分配利潤	43,272,339,677.50
加: 淨利潤	6,374,552,446.43
減: 提取法定盈餘公積	637,455,244.64
分派現金股利	3,851,337,280.50
加: 其他	6,469,092.75
年末未分配利潤	45,164,568,691.54
2024年度(經審計):	
年初未分配利潤	39,983,051,398.08
加: 淨利潤	6,497,622,911.01
減: 提取法定盈餘公積	649,762,291.10
分派現金股利	2,562,255,943.20
加: 其他	3,683,602.71
年末未分配利潤	43,272,339,677.50

17、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

人民幣元

項目	2025年度(經審計)		2024年度(經審計)	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	194,772,568,004.71	178,026,507,844.83	169,372,975,411.70	151,777,051,902.27
其他業務	3,577,010,277.67	2,365,361,027.13	3,886,100,119.86	2,736,101,293.65
合計	198,349,578,282.38	180,391,868,871.96	173,259,075,531.56	154,513,153,195.92

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

17、營業收入和營業成本(續)

(2) 合同產生的收入的情況

人民幣元

合同分類	2025年度(經審計)		2024年度(經審計)	
	收入	成本	收入	成本
銷售汽車收入	164,337,598,055.55	150,712,056,824.85	153,638,546,496.49	138,949,648,984.22
銷售零配件收入	22,753,317,614.41	20,076,444,557.74	7,706,189,680.90	5,235,964,950.02
提供勞務收入	1,810,652,189.46	1,688,292,992.89	1,902,605,584.43	1,814,941,780.12
模具及其他收入	5,871,000,145.29	5,549,713,469.35	6,125,633,649.88	5,776,496,187.91
其他收入	3,178,035,070.96	2,133,863,256.71	3,411,216,986.34	2,473,801,031.99
與客戶之間的合同 產生的收入小計	197,950,603,075.67	180,160,371,101.54	172,784,192,398.04	154,250,852,934.26
租賃收入	398,975,206.71	231,497,770.42	474,883,133.52	262,300,261.66
合計	198,349,578,282.38	180,391,868,871.96	173,259,075,531.56	154,513,153,195.92

18、税金及附加

人民幣元

項目	2025年度 (經審計)	2024年度 (經審計)
消費稅	5,532,799,520.73	5,130,124,758.09
城市維護建設稅	536,111,087.36	477,388,517.66
教育費附加	383,334,290.20	341,375,982.43
印花稅	190,353,987.02	197,012,550.55
房產稅	131,749,865.18	130,844,624.51
土地使用稅	48,758,436.25	50,647,584.94
其他	1,135,939.62	993,484.55
合計	6,824,243,126.36	6,328,387,502.73

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

19、銷售費用

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (經審計)
廣告及媒體服務費	2,853,824,151.37	1,855,821,641.08
工資薪金	698,932,768.01	611,560,475.35
諮詢服務費	594,356,033.75	469,763,751.09
差旅費	79,954,854.42	59,414,736.37
港雜費	43,975,320.24	106,484,345.50
折舊與攤銷	37,132,255.63	37,690,984.52
股份支付費用	31,300,875.48	58,194,808.01
辦公費	22,775,012.46	39,518,557.57
其他	172,611,023.32	110,859,272.01
合計	4,534,862,294.68	3,349,308,571.50

20、管理費用

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (經審計)
工資薪金	1,051,085,992.61	992,582,881.99
諮詢服務費	369,204,707.91	451,570,543.23
折舊與攤銷	180,661,395.43	254,368,891.05
辦公費	119,504,101.80	148,577,542.03
股份支付費用	34,832,959.00	64,127,159.13
業務招待費	19,047,184.49	14,950,191.57
審計費	3,303,671.67	3,369,921.90
其他	318,973,796.05	369,075,259.76
合計	2,096,613,808.96	2,298,622,390.66

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

21、研發費用

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (經審計)
折舊與攤銷	3,522,910,904.87	3,064,792,535.50
材料試驗檢測費	241,047,263.39	208,598,565.93
工資薪金	1,115,437,902.10	906,451,003.01
諮詢服務費	281,059,857.11	261,292,078.16
辦公費	113,302,184.19	91,000,899.60
設計開發費	1,171,969,520.27	804,315,293.78
股份支付費用	42,167,705.01	67,339,894.61
其他費用	133,992,589.45	114,569,566.71
合計	6,621,887,926.39	5,518,359,837.30

22、投資收益

明細情況：

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (經審計)
成本法核算的長期股權投資收益	6,442,709,315.40	3,832,801,279.86
權益法核算的長期股權投資收益	664,652,467.86	792,939,035.68
終止確認貼現票據損失	(58,232,994.41)	(77,914,999.13)
處置交易性金融資產取得的投資收益	148,260,912.76	86,544,696.57
其他權益工具投資持有期間取得的股利收入	2,633,680.00	6,445,354.50
其他非流動金融資產持有期間取得的股利收入	2,195,924.68	2,902,448.15
處置衍生金融工具取得的投資收益	36,536,237.63	41,735,047.95
處置長期股權投資之淨(損失)收益	(30,507,084.66)	(331,917,537.60)
合計	7,208,248,459.26	4,353,535,325.98

本公司投資收益的匯回無重大限制。

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

23、所得稅費用

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (經審計)
當期所得稅費用	91,946,148.86	19,536,992.47
遞延所得稅費用	(600,787,395.17)	(138,491,484.97)
合計	(508,841,246.31)	(118,954,492.50)

所得稅費用與會計利潤的調節表如下：

項目	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (經審計)
利潤總額	5,865,711,200.12	6,378,668,418.51
所得稅率	15%	15%
按15%的稅率計算的所得稅費用	879,856,680.02	956,800,262.78
研究開發費用附加扣除額的影響	(375,745,625.71)	(327,288,189.54)
殘疾人員工資加計扣除的影響	(269,059.71)	(279,522.69)
免稅收入的納稅影響	(1,129,274,829.36)	(668,856,917.54)
股權激勵扣除額	(6,326,561.02)	19,156,537.45
不可抵扣費用的納稅影響	39,970,555.62	35,230,195.28
以前年度匯算清繳差異	47,357,297.39	(26,865,265.00)
部分公司適用不同稅率的影響	35,590,296.46	(106,851,593.24)
合計	(508,841,246.31)	(118,954,492.50)

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

24、現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

補充資料	人民幣元	
	2025年度 (經審計)	2024年度 (經審計)
1.將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	6,374,552,446.43	6,497,622,911.01
加：資產減值準備	361,880,541.69	552,036,809.29
信用損失準備	7,433,769.79	(1,262,209.98)
固定資產折舊	1,727,927,254.87	1,839,434,314.97
使用權資產攤銷	426,919,823.53	212,532,096.79
無形資產攤銷	3,455,316,856.09	3,047,701,670.71
長期待攤費用攤銷	15,291,250.66	17,173,656.90
投資性房地產折舊及攤銷	146,697,849.58	148,879,221.05
處置固定資產、無形資產和 其他長期資產的損失(收益)	35,072,503.06	8,168,319.94
遞延收益攤銷	(200,920,202.73)	(175,858,936.45)
財務費用	188,357,287.56	443,515,447.70
公允價值變動(收益)損失	(103,813,885.45)	(34,726,071.59)
投資收益	(7,266,481,453.67)	(4,431,450,325.11)
遞延所得稅資產增加	(600,787,395.17)	(138,491,484.97)
存貨的減少	96,180,290.33	518,062,351.09
經營性應收項目的減少(增加)	3,732,115,510.23	(7,149,199,394.79)
經營性應付項目的增加	11,906,149,210.57	8,530,078,515.43
其他	115,992,038.55	207,478,212.40
經營活動產生的現金流量淨額	20,417,883,695.92	10,091,695,104.39
2.不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
租入固定資產確認使用權資產	1,011,178,736.28	105,412,817.42
子公司以應收票據支付股利	-	588,071,327.61
3.現金及現金等價物淨變動情況：		
現金及現金等價物的年末餘額	7,928,202,759.82	8,572,165,331.90
減：現金及現金等價物的年初餘額	8,572,165,331.90	20,399,084,668.53
現金及現金等價物淨減少額	(643,962,572.08)	(11,826,919,336.63)

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

24、現金流量表補充資料(續)

(2) 現金和現金等價物的構成

項目	人民幣元	
	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
一、現金	7,928,202,759.82	8,572,165,331.90
其中：庫存現金	105,136.20	127,306.07
可隨時用於支付的銀行存款	7,928,097,623.62	8,572,038,025.83
二、年末現金及現金等價物餘額	7,928,202,759.82	8,572,165,331.90

25、關聯交易情況

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易

採購商品/接受勞務情況表：

關聯方	關聯交易內容	人民幣元	
		2025年度(經審計)	2024年度(已重述)
公司之子公司	購買商品	120,067,290,041.71	115,573,352,432.88
公司之其他關聯方	購買商品	9,521,803,205.41	5,999,408,240.03
公司之子公司	接受服務	4,443,957,364.72	6,460,995,700.53
公司之合營公司	接受服務	-	20,630,598.72
公司之其他關聯方	接受服務	114,257,944.18	166,177,113.91
公司之子公司	租賃支出及其他	8,959,498.82	10,499,894.75
公司之其他關聯方	租賃支出及其他	83,621,659.21	290,985,190.97

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

25、關聯交易情況(續)

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易(續)

出售商品/提供勞務情況表：

		人民幣元	
關聯方	關聯交易內容	2025年度(經審計)	2024年度(已重述)
公司之子公司	銷售商品	93,562,574,335.61	49,990,606,138.38
公司之合營公司	銷售商品	3,612.14	7,500.00
公司之其他關聯方	銷售商品	11,719,455.83	13,735,102.71
公司之子公司	提供服務	1,436,969,677.50	1,465,436,781.09
公司之合營公司	提供服務	47,141,391.09	61,457,631.00
公司之聯營公司	提供服務	-	57,902.24
公司之其他關聯方	提供服務	171,569,240.05	268,199,509.12
公司之子公司	租賃收入及其他	269,950,717.87	311,138,221.16
公司之合營公司	租賃收入及其他	258,405.24	258,405.24
公司之聯營公司	租賃收入及其他	-	2,742.92
公司之其他關聯方	租賃收入及其他	16,077,598.49	17,109,099.21
公司之合營公司	存款利息收入	12,183,333.34	13,580,000.00

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

25、關聯交易情況(續)

(2) 擔保

人民幣元

被擔保單位	與本公司關係	擔保種類	幣種	最高保證額度	被擔保單位	
					實際借款 幣種	被擔保單位 實際借款餘額
長城汽車製造(泰國) 有限公司	公司之子公司	連帶保證責任	泰銖	300,000,000.00	泰銖	-
長城汽車製造(泰國) 有限公司	公司之子公司	連帶保證責任	泰銖	1,500,000,000.00	泰銖	-

(3) 關鍵管理人員報酬

人民幣元

項目名稱	2025年度 (經審計)		2024年度 (經審計)
	關鍵管理人員薪資	18,249,600.96	
關鍵管理人員股份支付	6,504,223.86		10,465,235.67

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

25、關聯交易情況(續)

(4) 使用權資產及租賃負債

本年度本公司與子公司及其他關聯方簽訂了數份新的租賃協議，除短期租賃及低價值資產租賃外，本公司確認的使用權資產分別為人民幣2,640,581.70元及人民幣963,687,322.28元。本年末本公司與子公司及其他關聯方的租賃負債餘額分別為人民幣2,038,475.15元及人民幣844,474,351.59元，本年度相關租賃負債利息支出為人民幣32,631,002.18元。

(5) 其他關聯交易

(a) 於關聯方的存款

於關聯方之存款本金金額變動如下：

關聯方	2025年1月1日	本年存款	本年收回	人民幣元
	(經審計)			2025年12月31日
汽車金融	2,150,000,000.00	-	(2,150,000,000.00)	-

於關聯方之存款應收利息變動如下：

關聯方	2025年1月1日	本年計提	本年收回	人民幣元
	(經審計)			2025年12月31日
汽車金融	13,513,888.89	12,183,333.34	(25,697,222.23)	-

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

26、關聯方應收應付款項

人民幣元

項目名稱	關聯方	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
應收賬款	公司之子公司	32,345,717,873.95	19,927,982,916.54
應收賬款	公司之合營公司	8,808,587.03	17,243,036.57
應收賬款	公司之聯營公司	76,320.00	8,344.73
應收賬款	公司之其他關聯方	74,489,070.40	112,474,699.54
應收賬款小計：		32,429,091,851.38	20,057,708,997.38
其他應收款	公司之子公司	7,800,858,597.71	5,792,971,684.16
其他應收款	公司之其他關聯方	3,530,166.71	3,519,747.48
其他應收款小計：		7,804,388,764.42	5,796,491,431.64
預付款項	公司之子公司	182,949,154.78	754,599,918.68
預付款項	公司之其他關聯方	212,682,595.55	212,735,836.68
預付款項小計：		395,631,750.33	967,335,755.36
應收票據	公司之子公司	-	559,672,628.07
應收票據	公司之其他關聯方	-	1,651,679.68
應收票據小計：		-	561,324,307.75
應收款項融資	公司之子公司	296,624,466.66	371,184,771.65
應收款項融資	公司之其他關聯方	5,524,778.07	779,963.24
應收款項融資小計：		302,149,244.73	371,964,734.89
應收股利	公司之子公司	307,281,332.08	417,270,667.53
應收股利小計：		307,281,332.08	417,270,667.53
其他流動資產	公司之合營公司	-	2,163,513,888.89
其他流動資產	公司之其他關聯方	141,176.60	15,807.32
其他流動資產小計：		141,176.60	2,163,529,696.21

財務報表附註

2025年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

26、關聯方應收應付款項(續)

人民幣元

項目名稱	關聯方	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (已重述)
其他非流動資產	公司之子公司	141,332,366.64	114,554,076.76
其他非流動資產	公司之其他關聯方	-	210,450,977.11
其他非流動資產小計：		141,332,366.64	325,005,053.87
應付賬款	公司之子公司	32,273,780,569.27	44,073,073,481.94
應付賬款	公司之合營公司	-	11,879,511.87
應付賬款	公司之其他關聯方	1,144,178,083.40	1,231,599,213.21
應付賬款小計：		33,417,958,652.67	45,316,552,207.02
其他應付款	公司之子公司	1,073,316,965.21	492,888,129.72
其他應付款	公司之合營公司	107,322.70	122,357.20
其他應付款	公司之其他關聯方	2,774,621.11	22,743,490.42
其他應付款小計：		1,076,198,909.02	515,753,977.34
合同負債	公司之子公司	98,554,722.68	230,666,489.34
合同負債	公司之合營公司	825,559.23	941,209.21
合同負債	公司之其他關聯方	1,247,758.54	1,055,412.74
合同負債小計：		100,628,040.45	232,663,111.29
應付票據	公司之子公司	16,625,020,702.11	15,290,330,298.62
應付票據	公司之其他關聯方	60,377,936.49	4,323,788.22
應付票據小計：		16,685,398,638.60	15,294,654,086.84
租賃負債	公司之子公司	2,038,475.15	5,375,489.90
租賃負債	公司之其他關聯方	844,474,351.59	329,057,956.99
租賃負債小計：		846,512,826.74	334,433,446.89

1、非經常性損益明細表

人民幣元	
項目	2025年度 (經審計)
非流動資產處置收益	104,030,316.88
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切 相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、 對公司損益產生持續影響的政府補助除外	3,747,919,365.95
公允價值變動收益(損失)	166,730,636.22
同一控制下企業合併產生的子公司期初至 合併日的當期淨損益	(10,967,472.01)
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外， 非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值 變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	(25,969,927.38)
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	87,553,878.64
其他符合非經常性損益定義的損益項目	7,341,421.22
所得稅影響額	(270,339,762.90)
少數股東權益影響額(稅後)	-
合計	3,806,298,456.62

本集團對非經常性損益項目的確認依照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》的規定執行。

補充資料

2025年12月31日止年度

2、淨資產收益率及每股收益

本淨資產收益率和每股收益計算表是本集團按照中國證券監督管理委員會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號－淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)的有關規定而編製的。

2025年度(經審計)	加權平均淨資產 收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	11.76	1.16	1.16
扣除非經常性損益後歸屬於公司 普通股股東的淨利潤	7.22	0.71	0.71

2024年度(已重述)	加權平均淨資產 收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	17.15	1.49	1.48
扣除非經常性損益後歸屬於公司 普通股股東的淨利潤	13.13	1.14	1.14

管理層提供的補充資料由長城汽車股份有限公司下列負責人簽署：

法定代表人：魏建軍

主管會計工作負責人：李紅栓

會計機構負責人：王海萍

2026年3月27日

中國河北省保定市，2026年3月27日

於本公告日期，董事會成員如下：

執行董事： 魏建軍先生、趙國慶先生及李紅栓女士。

职工董事： 盧彩娟女士。

非執行董事： 何平先生。

獨立非執行董事： 樂英女士、范輝先生及鄒兆麟先生。

* 僅供識別