

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引起的任何損失承擔任何責任。



**潍柴動力股份有限公司**  
**WEICHAI POWER CO., LTD.**

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2338)

**截至二零二三年六月三十日止六個月的  
中期業績公佈**

**財務摘要**

- 營業收入約為人民幣106,135百萬元，增長約22.3%。
- 歸屬於母公司股東的淨利潤約為人民幣3,899百萬元，增長約63.1%。
- 每股基本盈利約為人民幣0.45元。

(重要提示：本公告分別以中英文刊載。如中英文有任何差異，概以中文為準。)

潍柴動力股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二三年六月三十日止六個月(「本期間」)按中國企業會計準則編製的經審閱合併財務報表，連同二零二二年同期的比較數字如下：

## 合併利潤表

二零二三年一月一日至六月三十日止期間(人民幣元)

	附註	本期發生額 (未經審計)	上期發生額 (已重述) (未經審計)
營業收入	7	106,135,266,883.70	86,769,307,003.98
減：營業成本	7	85,503,651,579.37	71,388,757,745.97
税金及附加	8	332,607,945.88	221,986,015.71
銷售費用		6,205,010,917.22	5,012,573,717.92
管理費用		4,624,238,500.38	3,879,109,144.03
研發費用		3,721,051,210.11	3,689,716,164.08
財務費用		20,989,322.75	(526,359,559.03)
其中：利息費用		1,330,091,722.10	576,902,796.46
利息收入		1,156,307,939.25	1,072,474,869.46
加：其他收益		128,459,146.18	196,312,983.23
投資收益		191,459,493.08	180,705,749.04
其中：對聯營企業和合營企業的 投資(損失)/收益		(20,383,006.79)	7,105,527.80
公允價值變動收益		32,360,522.89	507,847,686.03
信用減值損失		(304,646,325.05)	(336,256,382.19)
資產減值損失		(249,812,747.87)	(304,006,174.56)
資產處置收益		64,090,657.14	22,667,230.91
營業利潤		5,589,628,154.36	3,370,794,867.76
加：營業外收入		214,778,666.25	112,688,256.38
減：營業外支出		57,097,620.98	59,503,061.09
利潤總額		5,747,309,199.63	3,423,980,063.05
減：所得稅費用	9	961,900,716.75	464,986,904.48
淨利潤		4,785,408,482.88	2,958,993,158.57
(一)按經營持續性分類			
1.持續經營淨利潤		4,785,408,482.88	2,958,993,158.57
(二)按所有權歸屬分類			
1.歸屬於母公司股東的淨利潤		3,899,023,175.98	2,391,013,134.13
2.少數股東損益		886,385,306.90	567,980,024.44

	附註	本期發生額 (未經審計)	上期發生額 (已重述) (未經審計)
其他綜合收益的稅後淨額		<b>2,108,829,890.20</b>	2,739,081,254.75
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額	11	<b>1,277,193,115.99</b>	1,338,778,926.01
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益			
1.重新計量設定受益計劃變動額		<b>(65,072,944.67)</b>	1,206,052,769.01
2.權益法下不能轉損益的其他綜合收益		<b>(4,708,656.85)</b>	(5,921,061.10)
3.其他權益工具投資公允價值變動		<b>864,621,416.85</b>	(68,023,518.59)
(二)將重分類進損益的其他綜合收益			
1.權益法下可轉損益的其他綜合收益		<b>4,034,951.90</b>	913,637.20
2.現金流量套期儲備		<b>(239,828.58)</b>	63,544,391.64
3.外幣財務報表折算差額		<b>478,558,177.34</b>	142,212,707.85
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		<b>831,636,774.21</b>	1,400,302,328.74
綜合收益總額		<b>6,894,238,373.08</b>	5,698,074,413.32
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		<b>5,176,216,291.97</b>	3,729,792,060.14
歸屬於少數股東的綜合收益總額		<b>1,718,022,081.11</b>	1,968,282,353.18
每股收益	10		
(一)基本每股收益		<b>0.45</b>	0.27
(二)稀釋每股收益		<b>0.45</b>	0.27

本公司2022年9月發生同一控制下企業合併，被合併方濰柴重機股份有限公司零部件分公司(以下簡稱「重機零部件分公司」)，本公司已重述2022年1月1日至2022年6月30日止期間的合併利潤表。

## 合併資產負債表

二零二三年六月三十日(人民幣元)

資產	附註	2023年6月30日 (未經審計)	2022年12月31日 (經審計)
流動資產			
貨幣資金		76,747,311,019.25	70,841,690,615.34
其中：存放財務公司款項		26,715,021,213.59	23,558,435,638.00
交易性金融資產		13,460,425,442.49	11,864,020,567.44
應收票據	3	12,106,878,748.40	9,602,586,343.47
應收賬款	4	27,393,670,580.66	21,418,523,616.59
應收款項融資		8,212,214,639.91	6,972,217,007.03
預付款項		1,733,556,552.82	1,472,527,993.82
其他應收款		1,642,626,717.36	1,260,827,218.05
存貨		36,727,079,349.06	33,373,961,762.55
合同資產		3,977,297,239.04	4,042,186,086.76
持有待售資產		180,180,785.40	203,550,763.80
一年內到期的非流動資產		4,415,634,438.60	3,858,312,076.50
其他流動資產		3,677,624,069.41	3,573,816,314.90
流動資產合計		<u>190,274,499,582.40</u>	<u>168,484,220,366.25</u>
非流動資產			
長期應收款		11,699,628,194.10	10,172,965,683.60
長期股權投資		5,444,310,335.65	5,340,553,607.62
其他權益工具投資		4,410,966,522.29	3,395,947,023.27
其他非流動金融資產		1,031,489,832.80	902,292,850.10
投資性房地產		624,425,534.53	621,930,393.42
固定資產		41,405,578,475.15	37,894,423,285.01
在建工程		7,547,631,541.56	7,980,410,006.36
使用權資產		5,088,583,597.54	5,034,097,940.33
無形資產		23,350,606,816.46	22,759,467,050.26
開發支出		203,268,746.54	339,108,712.35
商譽		25,141,612,842.86	24,019,149,507.73
長期待攤費用		301,562,254.04	312,130,240.35
遞延所得稅資產		5,103,710,895.04	4,905,290,205.76
其他非流動資產		981,967,049.57	1,504,100,980.08
非流動資產合計		<u>132,335,342,638.13</u>	<u>125,181,867,486.24</u>
資產總計		<u>322,609,842,220.53</u>	<u>293,666,087,852.49</u>

負債及股東權益	附註	2023年6月30日 (未經審計)	2022年12月31日 (經審計)
流動負債			
短期借款		3,426,254,957.08	4,609,106,808.74
交易性金融負債		159,447,426.88	85,556,345.40
應付票據	5	24,408,230,471.83	22,024,750,934.33
應付賬款	6	58,563,388,632.59	45,560,077,179.76
合同負債		14,599,553,119.97	13,086,786,850.63
應付職工薪酬		6,503,955,101.73	6,133,750,533.67
應交稅費		1,959,120,103.08	1,665,377,748.46
其他應付款		8,312,459,983.22	8,190,858,301.41
持有待售負債		178,132,739.40	201,695,038.80
一年內到期的非流動負債		12,519,792,124.38	11,215,162,500.91
其他流動負債		8,695,639,639.35	6,969,573,180.76
流動負債合計		139,325,974,299.51	119,742,695,422.87
非流動負債			
長期借款		22,816,460,922.92	22,782,303,500.82
應付債券		5,886,871,914.00	6,056,952,787.80
租賃負債		4,409,887,088.63	4,424,326,131.24
長期應付款		9,561,114,862.37	8,015,209,194.73
長期應付職工薪酬		7,616,630,521.86	6,863,810,957.10
預計負債		801,131,773.77	671,834,753.46
遞延收益		4,638,467,360.93	4,650,817,121.11
遞延所得稅負債		4,621,042,397.55	4,449,817,821.47
其他非流動負債		13,383,415,727.78	11,897,668,001.48
非流動負債合計		73,735,022,569.81	69,812,740,269.21
負債總計		213,060,996,869.32	189,555,435,692.08
股東權益			
股本		8,726,556,821.00	8,726,556,821.00
資本公積		11,350,199,586.08	11,350,199,586.08
減：庫存股		1,036,022,358.39	1,036,022,358.39
其他綜合收益	11	2,016,678,725.79	739,485,609.80
專項儲備		308,844,477.16	307,793,867.29
盈餘公積		2,765,811,169.85	2,765,811,169.85
未分配利潤		52,864,444,377.04	50,330,429,225.83
歸屬於母公司股東權益合計		76,996,512,798.53	73,184,253,921.46
少數股東權益		32,552,332,552.68	30,926,398,238.95
股東權益合計		109,548,845,351.21	104,110,652,160.41
負債和股東權益總計		322,609,842,220.53	293,666,087,852.49

# 合併財務報表附註

## 二零二三年六月三十日

### 1. 重要會計政策

#### a. 財務報表的編製基礎

##### *編製基礎*

本中期財務報表根據財政部頒佈的《企業會計準則第32號—中期財務報告》的要求編製。

此外，本集團還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定(2014年修訂)》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》相關披露要求披露有關財務信息。

本中期財務報表包括選取的說明性附註，這些附註有助於理解本集團自2022年度財務報表以來財務狀況和業績變化的重要事件和交易。這些選取的附註不包括根據企業會計準則的要求而編製一套完整的財務報表所需的所有信息和披露內容，因此需要和本集團2022年度財務報表一並閱讀。

##### *持續經營*

本中期財務報表以持續經營為基礎列報。

##### *記賬基礎和計價原則*

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。持有待售的處置組，按照賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低列報。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

對於以交易價格作為初始確認時的公允價值，且在公允價值後續計量中使用了涉及不可觀察輸入值的估值技術的金融資產，在估值過程中校正該估值技術，以使估值技術確定的初始確認結果與交易價格相等。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

#### **b. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法**

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

##### *同一控制下企業合併*

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

在企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的則調整留存收益。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

##### *非同一控制下的企業合併及商譽*

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債和發行的權益性工具的公允價值。通過多次交易分步實現非同一控制下的企業合併的，合併成本為購買日支付的對價與購買日之前已經持有的被購買方的股權在購買日的公允價值之和。



購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等仲介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。當合併協定中約定根據未來多項或有事項的發生，購買方有權要求返還之前已經支付的合併對價時，本集團將合併協議約定的或有對價確認為一項資產，作為企業合併轉移對價的一部分，按照其在購買日的公允價值計入企業合併成本。購買日後12個月內，若出現對購買日已存在情況的新的或者進一步證據而需要調整或有對價的，予以確認並對原計入商譽的金額進行調整。其他情況下發生的或有對價變化或調整，按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》和《企業會計準則第13號—或有事項》計量，發生的變化或調整計入當期損益。

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

合併當期期末，如合併中取得的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值或企業合併成本只能暫時確定的，則以所確定的暫時價值為基礎對企業合併進行確認和計量。購買日後12個月內對確認的暫時價值進行調整的，視為在購買日確認和計量。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。



### c. 合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日(取得控制權的日期)起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司(或吸收合併下的被合併方)，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司(或被合併方)同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期最早期間期初或同受最終控制方控制之日起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

本公司與子公司及子公司相互之間發生的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

子公司所有者權益中不屬於本公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益專案下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於購買子公司少數股權或因處置部分股權投資但沒有喪失對該子公司控制權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司所有者權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付/收到對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

## 2. 分部報告

### 經營分部

本集團的經營業務根據業務的性質以及所提供的產品和服務分開組織和管理。本集團的每個經營分部是一個業務集團，提供面臨不同於其他經營分部的風險並取得不同於其他經營分部的報酬的產品和服務。

以下是對經營分部詳細信息的概括：

- (a) 生產及銷售發動機及相關零部件(「發動機」)；
- (b) 生產及銷售汽車及汽車零部件(不包括發動機)(「汽車及汽車零部件」)；
- (c) 叉車生產、倉庫技術及供應鏈解決方案服務(「智能物流」)；
- (d) 生產及銷售農業裝備(整機)、農機具、農用車輛及相關零部件(「農業裝備」)。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標系對利潤總額進行調整後的指標，除不包括財務費用、投資收益、公允價值變動損益以及其他未分配收益或開支之外，該指標與本集團利潤總額是一致的。

分部資產不包括貨幣資金、衍生工具、應收股利、應收利息、其他權益工具投資、遞延所得稅資產和其他未分配的總部資產。

分部負債不包括衍生工具、借款、應交所得稅、遞延所得稅負債以及其他未分配的總部負債。

分部間的轉移定價，參照向第三方進行交易所採用的價格制定。

項目	發動機	汽車及 汽車零部件	農業裝備	智能物流	分部間抵銷	合計
本期發生額						
分部收入：						
外部客戶銷售	23,362,556,951.67	32,113,420,188.24	8,461,447,670.98	42,197,842,072.81	-	106,135,266,883.70
分部間銷售	5,845,194,405.41	1,145,864,883.04	89,539,528.30	50,813,167.79	(7,131,411,984.54)	-
合計	<u>29,207,751,357.08</u>	<u>33,259,285,071.28</u>	<u>8,550,987,199.28</u>	<u>42,248,655,240.60</u>	<u>(7,131,411,984.54)</u>	<u>106,135,266,883.70</u>
分部業績	3,404,226,060.65	(15,867,247.81)	453,187,783.22	1,938,450,281.93	(393,199,416.85)	5,386,797,461.14
調整：						
利息收入	-	-	-	-	-	1,156,307,939.25
股息收入及未分配收益	-	-	-	-	-	438,598,682.22
企業及其他未分配開支	-	-	-	-	-	(57,097,620.98)
財務成本	-	-	-	-	-	(1,177,297,262.00)
稅前利潤	-	-	-	-	-	<u>5,747,309,199.63</u>
項目	發動機	汽車及 汽車零部件	農業裝備	智能物流	抵銷 分部間銷售	合計
<b>2023年6月30日</b>						
分部資產	85,199,389,328.71	65,864,132,537.31	6,869,227,824.21	118,359,585,225.81	(53,672,328,875.34)	222,620,006,040.70
調整：						
企業及其他未分配資產						<u>99,989,836,179.83</u>
總資產						<u>322,609,842,220.53</u>
分部負債	40,964,599,043.04	53,664,474,288.72	12,506,783,343.15	67,372,325,076.21	(10,093,135,153.74)	164,415,046,597.38
調整：						
企業及其他未分配負債						<u>48,645,950,271.94</u>
總負債						<u>213,060,996,869.32</u>
本期發生額						
其他分部資料：						
應佔下列公司利潤及虧損：						
聯營和合營企業						
(損失)/收益	(128,511,165.44)	68,821,800.78	(7,463,376.13)	46,769,734.00	-	(20,383,006.79)
存貨跌價損失	(25,209,222.61)	(17,104,345.21)	(8,634,897.50)	(164,146,249.19)	-	(215,094,714.51)
應收款項及租賃應收款的						
信用減值(損失)/利得	(52,242,107.72)	(196,539,991.23)	2,509,542.46	(58,373,768.56)	-	(304,646,325.05)
資產減值損失	-	-	(397,121.18)	(34,320,912.18)	-	(34,718,033.36)
折舊及攤銷	(843,745,460.74)	(676,532,309.05)	(177,182,330.69)	(4,149,106,913.23)	-	(5,846,567,013.71)
固定資產處置利得	15,615,030.53	380,128.67	1,300,575.24	46,794,922.70	-	64,090,657.14
於聯營和合營企業的投资	3,269,149,435.40	1,254,650,021.34	20,191,081.02	900,319,797.89	-	5,444,310,335.65
資本開支	<u>1,449,125,319.67</u>	<u>985,474,056.94</u>	<u>153,242,380.68</u>	<u>5,937,464,487.66</u>	-	<u>8,525,306,244.95</u>

項目	發動機	汽車及 汽車零部件	農業裝備	智能物流	分部間抵銷	合計
上期發生額(已重述)						
分部收入：						
外部客戶銷售	16,974,273,794.51	21,736,545,830.79	8,896,683,698.48	39,161,803,680.20	-	86,769,307,003.98
分部間銷售	2,717,184,014.09	635,399,452.03	38,740,509.20	57,698,529.20	(3,449,022,504.52)	-
合計	<u>19,691,457,808.60</u>	<u>22,371,945,282.82</u>	<u>8,935,424,207.68</u>	<u>39,219,502,209.40</u>	<u>(3,449,022,504.52)</u>	<u>86,769,307,003.98</u>
分部業績	1,223,234,281.47	(623,575,851.99)	364,130,401.42	1,291,194,923.51	(99,101,880.75)	2,155,881,873.66
調整：						
利息收入	-	-	-	-	-	1,072,474,869.46
股息收入及未分配收益	-	-	-	-	-	801,241,691.45
企業及其他未分配開支	-	-	-	-	-	(59,503,061.09)
財務成本	-	-	-	-	-	(546,115,310.43)
稅前利潤	-	-	-	-	-	<u>3,423,980,063.05</u>
項目	發動機	汽車及 汽車零部件	農業裝備	智能物流	抵銷 分部間銷售	合計
<b>2022年12月31日</b>						
分部資產	68,239,419,418.82	52,232,604,699.52	6,774,340,868.36	107,402,285,965.21	(32,011,848,610.15)	202,636,802,341.76
調整：						
企業及其他未分配資產						<u>91,029,285,510.73</u>
總資產						<u>293,666,087,852.49</u>
分部負債	34,434,414,530.82	44,858,707,520.41	10,921,232,564.34	56,003,644,189.38	(7,272,238,423.97)	138,945,760,380.98
調整：						
企業及其他未分配負債						<u>50,609,675,311.10</u>
總負債						<u>189,555,435,692.08</u>
本期發生額						
其他分部資料：						
應佔下列公司利潤及虧損：						
聯營和合營企業						
(損失)/收益	83,683,738.24	(170,774,137.78)	(156,804,262.12)	100,247,037.90	-	(143,647,623.76)
存貨跌價損失	(57,179,766.25)	(124,141,273.87)	16,558,930.26	(266,605,810.33)	-	(431,367,920.19)
應收款項及租賃應收款的 信用減值(損失)/利得	(12,618,059.91)	(231,610,948.31)	8,941,504.77	(177,132,806.40)	-	(412,420,309.85)
資產減值損失	(302,755,837.96)	-	-	(141,084,812.97)	-	(443,840,650.93)
折舊及攤銷	(1,714,662,881.39)	(1,523,246,658.97)	(278,968,211.33)	(7,631,070,027.49)	-	(11,147,947,779.18)
固定資產處置(損失)/利得	(2,255,566.62)	11,036,921.33	808,651.19	32,898,651.40	-	42,488,657.30
於聯營和合營企業的投資	3,311,290,393.29	1,201,199,390.33	-	828,063,824.00	-	5,340,553,607.62
資本開支	<u>3,654,748,952.96</u>	<u>1,604,098,229.31</u>	<u>185,172,659.74</u>	<u>10,486,293,711.60</u>	<u>-</u>	<u>15,930,313,553.61</u>

## 集團信息

### 產品和勞務信息

#### 對外交易收入

項目	2023年1月1日 至2023年 6月30日止期間	2022年1月1日 至2022年 6月30日止期間
動力總成、整車整機及關鍵零部件	44,340,289,228.87	29,818,471,371.94
其他零部件	5,900,525,027.11	5,580,849,189.41
智能物流	42,197,842,072.81	39,161,803,680.20
農業裝備	8,461,447,670.98	8,619,619,263.63
其他	5,235,162,883.93	3,588,563,498.80
合計	<u>106,135,266,883.70</u>	<u>86,769,307,003.98</u>

### 地理信息

#### 對外交易收入

項目	2023年1月1日 至2023年 6月30日止期間	2022年1月1日 至2022年 6月30日止期間
中國大陸	50,566,347,314.22	42,595,764,514.94
其他國家和地區	55,568,919,569.48	44,173,542,489.04
合計	<u>106,135,266,883.70</u>	<u>86,769,307,003.98</u>

對外交易收入歸屬於客戶所處區域。

#### 非流動資產總額

項目	2023年6月30日	2022年12月31日
中國大陸	32,965,983,043.04	33,117,968,164.81
其他國家和地區	77,123,564,150.86	72,687,403,558.70
合計	<u>110,089,547,193.90</u>	<u>105,805,371,723.51</u>

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括租賃應收款、金融資產和遞延所得稅資產。

### 3. 應收票據

#### (1) 應收票據分類

項目	2023年6月30日	2022年12月31日
銀行承兌匯票	12,045,203,693.26	9,491,886,182.48
商業承兌票據	<u>61,675,055.14</u>	<u>110,700,160.99</u>
合計	<u>12,106,878,748.40</u>	<u>9,602,586,343.47</u>

上述應收票據均為一年內到期。

#### (2) 期／年末本集團已質押的應收票據：

項目	2023年6月30日	2022年12月31日
銀行承兌匯票	<u>6,967,066,764.07</u>	<u>6,324,081,527.25</u>

#### (3) 期／年末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據：

	2023年6月30日		2022年12月31日	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	<u>69,497,733.66</u>	<u>-</u>	<u>10,170,000.00</u>	<u>-</u>

於2023年6月30日，本集團無因出票人無力履約而將票據轉為應收賬款的票據(2022年12月31日：無)。

本集團認為所持有的銀行承兌匯票的承兌銀行信用評級較高，所持有的商業承兌匯票的承兌人信用狀況良好，不存在重大的信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。

#### 4. 應收賬款

本集團與客戶間的貿易條款以信用交易為主，且一般要求新客戶預付款或採取貨到付款方式進行，除銷客戶的信用期通常為1至12個月。應收賬款並不計息。

(1) 應收賬款按開票日期的賬齡分析如下：

賬齡	2023年6月30日	2022年12月31日
1年以內	<b>26,471,159,901.74</b>	20,528,709,966.91
1至2年	<b>1,044,507,431.14</b>	1,421,597,883.19
2至3年	<b>754,799,673.37</b>	262,341,986.76
3年以上	<b>2,610,618,124.40</b>	2,403,481,239.17
小計	<b>30,881,085,130.65</b>	24,616,131,076.03
減：壞賬準備	<b>3,487,414,549.99</b>	3,197,607,459.44
合計	<b><u>27,393,670,580.66</u></b>	<u>21,418,523,616.59</u>

(2) 應收賬款按壞賬準備計提方法分類披露

類別	2023年6月30日				賬面價值
	賬面餘額 金額	比例 (%)	壞賬準備 金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備	<b>5,210,761,656.95</b>	<b>16.87</b>	<b>2,597,879,359.09</b>	<b>49.86</b>	<b>2,612,882,297.86</b>
按組合計提壞賬準備	<b>25,670,323,473.70</b>	<b>83.13</b>	<b>889,535,190.90</b>	<b>3.47</b>	<b>24,780,788,282.80</b>
—基於賬齡採用減值 矩陣計提信用損失 準備	<b>10,511,463,024.59</b>	<b>34.04</b>	<b>770,927,078.82</b>	<b>7.33</b>	<b>9,740,535,945.77</b>
—基於逾期賬齡作為 信用風險特徵計 提信用損失準備	<b>13,973,342,742.01</b>	<b>45.25</b>	<b>108,999,597.97</b>	<b>0.78</b>	<b>13,864,343,144.04</b>
—信用記錄優質的 應收款項組合	<b>1,185,517,707.10</b>	<b>3.84</b>	<b>9,608,514.11</b>	<b>0.81</b>	<b>1,175,909,192.99</b>
合計	<b><u>30,881,085,130.65</u></b>	<b><u>100.00</u></b>	<b><u>3,487,414,549.99</u></b>	<b><u>11.29</u></b>	<b><u>27,393,670,580.66</u></b>



2022年12月31日

類別	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備	5,264,751,188.55	21.39	2,485,020,803.34	47.20	2,779,730,385.21
按組合計提壞賬準備	19,351,379,887.48	78.61	712,586,656.10	3.68	18,638,793,231.38
—基於賬齡採用減值 矩陣計提信用損失 準備	6,610,417,935.90	26.85	605,005,709.05	9.15	6,005,412,226.85
—基於逾期賬齡作為 信用風險特徵計提 信用損失準備	11,822,205,856.59	48.03	93,400,273.87	0.79	11,728,805,582.72
—信用記錄優質的應 收款項組合	918,756,094.99	3.73	14,180,673.18	1.54	904,575,421.81
合計	<u>24,616,131,076.03</u>	<u>100.00</u>	<u>3,197,607,459.44</u>	<u>12.99</u>	<u>21,418,523,616.59</u>

(a) 於2023年6月30日，本集團單項評估預期信用損失的應收賬款情況如下：

客戶	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	計提理由
客戶1	892,409,920.78	558,654,155.10	62.60	償債能力差
客戶2	449,860,507.00	48,000,000.00	10.67	回款速度顯著 下降
客戶3	268,720,531.17	131,438,112.00	48.91	償債能力差
客戶4	214,223,741.41	183,408,527.53	85.62	償債能力差
客戶5	146,827,821.71	31,080,000.00	21.17	償債能力差
客戶6	111,878,808.83	111,878,808.83	100.00	償債能力差
客戶7	83,967,083.03	12,595,062.45	15.00	回款風險增加
客戶8	75,871,191.17	75,871,191.17	100.00	償債能力差
客戶9	56,927,140.00	56,927,140.00	100.00	長賬齡
客戶10	49,159,575.31	49,159,575.31	100.00	長賬齡
其他	<u>2,860,915,336.54</u>	<u>1,338,866,786.70</u>	46.80	長賬齡等
合計	<u>5,210,761,656.95</u>	<u>2,597,879,359.09</u>		

- (b) 於2023年6月30日，本集團基於賬齡採用減值矩陣計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

賬齡	2023年6月30日		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失	預期信用 損失率 (%)
1年以內	9,603,282,504.88	289,986,207.51	3.02
1至2年	289,294,854.35	41,385,215.81	14.31
2至3年	240,989,071.67	82,691,644.51	34.31
3至4年	58,851,041.45	39,586,133.47	67.26
4至5年	28,758,037.29	26,990,362.57	93.85
5年以上	290,287,514.95	290,287,514.95	100.00
合計	<u>10,511,463,024.59</u>	<u>770,927,078.82</u>	7.33

- (c) 於2023年6月30日，本集團採用逾期賬齡作為信用風險特徵計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

逾期賬齡	2023年6月30日		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失	預期信用 損失率 (%)
未逾期或逾期小於90天	13,157,462,998.18	72,275,503.27	0.55
逾期大於90天且小於180天	530,187,495.44	11,975,248.27	2.26
逾期大於180天	285,692,248.39	24,748,846.43	8.66
合計	<u>13,973,342,742.01</u>	<u>108,999,597.97</u>	0.78

- (d) 於2023年6月30日，本集團信用記錄優質的應收款項組合計提信用損失準備的情況如下：

項目	2023年6月30日		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失	預期信用 損失率 (%)
信用記錄優質的應收款項組合	<u>1,185,517,707.10</u>	<u>9,608,514.11</u>	0.81

(3) 壞賬準備的變動情況：

壞賬準備	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期預期 信用損失 (已發生信用減值)	合計
2022年12月31日餘額	765,435,159.92	2,432,172,299.52	3,197,607,459.44
本期計提	180,465,482.03	182,283,999.42	362,749,481.45
本期轉回	(39,693,118.74)	(29,265,744.87)	(68,958,863.61)
本期核銷	(3,586,919.19)	(35,130,334.29)	(38,717,253.48)
本期其他增加	-	1,853,921.94	1,853,921.94
匯兌差額調整	17,957,567.36	14,922,236.89	32,879,804.25
2023年6月30日餘額	<u>920,578,171.38</u>	<u>2,566,836,378.61</u>	<u>3,487,414,549.99</u>

(4) 於2023年6月30日，按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款情況如下：

單位名稱	賬面餘額	比例 (%)	壞賬準備
第一名	1,085,873,989.20	3.52	-
第二名	892,409,920.78	2.89	558,654,155.10
第三名	550,541,553.02	1.78	10,965,560.38
第四名	449,860,507.00	1.46	48,000,000.00
第五名	400,748,555.74	1.30	2,015,964.59
合計	<u>3,379,434,525.74</u>	<u>10.95</u>	<u>619,635,680.07</u>

於2023年6月30日，本集團所有權受到限制的應收賬款為人民幣63,589,641.23元(2022年12月31日：人民幣63,589,641.23元)。

## 5. 應付票據

項目	2023年6月30日	2022年12月31日
商業承兌匯票	18,173,561.14	26,487,386.88
銀行承兌匯票	<u>24,390,056,910.69</u>	<u>21,998,263,547.45</u>
合計	<u>24,408,230,471.83</u>	<u>22,024,750,934.33</u>

於2023年6月30日，本集團無到期未付的應付票據(2022年12月31日：無)。

## 6. 應付賬款

應付賬款根據賬單日期的賬齡分析如下：

項目	2023年6月30日	2022年12月31日
3個月以內	50,708,661,800.65	35,141,572,697.24
3個月至6個月	5,559,750,408.58	6,533,752,194.31
6個月至12個月	1,108,037,544.45	2,117,650,225.70
12個月以上	<u>1,186,938,878.91</u>	<u>1,767,102,062.51</u>
合計	<u>58,563,388,632.59</u>	<u>45,560,077,179.76</u>

應付賬款不計息，並通常在3至6個月內清償。

於2023年6月30日，無賬齡一年以上的重要的應付款項(2022年12月31日：無)。

## 7. 營業收入及成本

### (1) 營業收入和營業成本情況

項目	2023年1月1日至 2023年6月30日止期間		2022年1月1日至 2022年6月30日止期間	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	104,410,247,157.44	83,882,039,570.28	85,530,668,101.79	70,469,603,042.02
其他業務	<u>1,725,019,726.26</u>	<u>1,621,612,009.09</u>	<u>1,238,638,902.19</u>	<u>919,154,703.95</u>
合計	<u>106,135,266,883.70</u>	<u>85,503,651,579.37</u>	<u>86,769,307,003.98</u>	<u>71,388,757,745.97</u>

## (2) 報告分部

項目	發動機	汽車及 汽車零部件	智能物流	農業裝備	合計
按主要經營地區分類					
其中：中國大陸	18,074,649,074.75	22,081,127,268.26	2,628,352,800.00	7,782,218,171.21	50,566,347,314.22
其他國家和地區	<u>5,287,907,876.92</u>	<u>10,032,292,919.98</u>	<u>39,569,489,272.81</u>	<u>679,229,499.77</u>	<u>55,568,919,569.48</u>
合計	<u>23,362,556,951.67</u>	<u>32,113,420,188.24</u>	<u>42,197,842,072.81</u>	<u>8,461,447,670.98</u>	<u>106,135,266,883.70</u>
按收入確認時間分類					
其中：在某一時點轉讓	23,232,544,354.58	32,047,360,877.98	21,671,565,912.81	8,447,676,415.59	85,399,147,560.96
在某一時段內提供	117,372,739.33	44,388,218.08	16,238,424,800.00	11,634,605.29	16,411,820,362.70
與客戶之間的合同					
產生的收入小計	<u>23,349,917,093.91</u>	<u>32,091,749,096.06</u>	<u>37,909,990,712.81</u>	<u>8,459,311,020.88</u>	<u>101,810,967,923.66</u>
租賃準則下收入	<u>12,639,857.76</u>	<u>21,671,092.18</u>	<u>4,287,851,360.00</u>	<u>2,136,650.10</u>	<u>4,324,298,960.04</u>
合計	<u>23,362,556,951.67</u>	<u>32,113,420,188.24</u>	<u>42,197,842,072.81</u>	<u>8,461,447,670.98</u>	<u>106,135,266,883.70</u>

## (3) 履約義務的說明

本集團提供的供應鏈解決方案服務屬於在某一時段內履行的履約義務，按照累計實際發生的履約成本佔預計總成本的比例確定供應鏈解決方案服務合同的履約進度。截至2023年6月30日，本集團部分供應鏈解決方案服務尚在履行過程中，分攤至尚未履行(或部分未履行)履約義務的交易價格與相應供應鏈解決方案服務的履約進度相關，並將於相應供應鏈解決方案服務的未來履約期內按履約進度確認為收入。

## 8. 税金及附加

項目	2023年1月1日 至2023年 6月30日止期間	2022年1月1日 至2022年 6月30日止期間
城建稅	42,799,408.07	21,231,696.27
教育費附加	32,137,754.74	14,245,412.02
房產稅	131,753,726.16	97,734,576.72
印花稅	59,241,362.54	42,190,955.64
其他	66,675,694.37	46,583,375.06
合計	<u>332,607,945.88</u>	<u>221,986,015.71</u>

## 9. 所得稅費用

項目	2023年1月1日 至2023年 6月30日止期間	2022年1月1日 至2022年 6月30日止期間
當期所得稅費用	1,065,297,232.38	630,704,425.38
遞延所得稅費用	<u>(103,396,515.63)</u>	<u>(165,717,520.90)</u>
合計	<u>961,900,716.75</u>	<u>464,986,904.48</u>

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

項目		2023年1月1日 至2023年 6月30日止期間	2022年1月1日 至2022年 6月30日止期間
利潤總額		<b>5,747,309,199.63</b>	3,423,980,063.05
按法定稅率計算的稅項	(註1)	<b>1,436,827,299.91</b>	855,995,015.76
本公司及某些子公司適用不同稅率的 影響	(註2)	<b>(424,528,357.72)</b>	(258,865,875.68)
對以前期間當期所得稅的調整		<b>22,731,885.85</b>	(58,212,048.95)
歸屬於聯營和合營企業的損益的影響		<b>18,731,823.54</b>	(10,749,076.35)
無須納稅的收入的影響		<b>(25,783,842.15)</b>	(95,259,248.82)
不可抵扣的費用的影響		<b>121,132,568.97</b>	74,628,963.04
由符合條件的支出而產生的稅收優惠的 影響		<b>(376,854,595.37)</b>	(361,227,045.28)
利用以前年度未確認遞延所得稅資產的 可抵扣虧損及可抵扣暫時性差異的影響		<b>(46,817,023.12)</b>	(70,954,037.25)
未確認的可抵扣虧損及可抵扣暫時性 差異的影響		<b>236,460,956.84</b>	389,630,258.01
按本集團實際稅率計算的所得稅費用		<b>961,900,716.75</b>	464,986,904.48

註1：本公司法定稅率為25%。

註2：本集團在中國境內所得稅按取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得的稅項根據本集團經營所在國家的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

由於本集團於本期在香港並無應稅利潤，故未作出香港利得稅的撥備。



## 10. 每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

基本每股收益的具體計算如下：

項目	2023年1月1日 至2023年 6月30日止期間	2022年1月1日 至2022年 6月30日止期間
<b>收益</b>		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	<b>3,899,023,175.98</b>	2,391,013,134.13
<b>股份</b>		
本公司發行在外普通股的加權平均數	<b>8,639,291,296.00</b>	8,724,803,487.67
基本每股收益(元/股)	<b>0.45</b>	0.27

本集團無重大稀釋性潛在股。

## 11. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司的其他綜合收益累計餘額：

項目	2022年12月31日	本期發生前 減： 前期計入 本期所得稅前 其他綜合收益 當期轉入損益 發生額	本期發生額 減： 所得稅費用	稅後歸屬 於母公司	稅後歸屬於 少數股東	減： 前期計入其他 綜合收益當期 轉入留存收益	2023年6月30日
一、不能重分類進損益的其他綜合收益							
收益	1,444,770,266.79	848,513,093.48	(104,541,930.63)	794,839,815.33	(50,868,652.48)	-	2,239,610,082.12
重新計量設定受益計劃變動額	833,225,450.27	(170,773,695.49)	-	47,672,841.20	(65,072,944.67)	(58,027,909.62)	768,152,505.60
權益法下不能轉損益的							
其他綜合收益	(112,762,386.40)	4,265,958.00	-	(4,708,656.85)	8,974,614.85	-	(117,471,043.25)
其他權益工具投資公允價值變動	724,307,202.92	1,015,020,830.97	-	(152,214,771.83)	864,621,416.85	(1,815,357.71)	1,588,928,619.77
二、將重分類進損益的其他綜合收益	(705,284,656.99)	1,397,253,517.29	(21,928,168.62)	(10,466,621.32)	482,353,300.66	882,505,426.69	(222,931,356.33)
權益法下可轉損益的							
其他綜合收益	(11,391,380.32)	4,034,951.90	-	4,034,951.90	-	-	(7,356,428.42)
現金流量套期儲備	127,955,731.90	43,980,049.84	(21,928,168.62)	(10,466,621.32)	(239,828.58)	11,825,088.48	127,715,903.32
外幣財務報表折算差額	(821,849,008.57)	1,349,238,515.55	-	478,558,177.34	870,680,338.21	-	(343,290,831.23)
其他綜合收益合計	739,485,609.80	2,245,766,610.77	(21,928,168.62)	(115,008,551.95)	1,277,193,115.99	831,636,774.21	2,016,678,725.79

## 12. 股息

本公司於二零二三年八月三十日通過董事會決議，同意暫以二零二三年六月三十日公司享有利潤分配權的股份總額8,639,291,296股(公司總股本8,726,556,821股扣除回購專戶中的股份數量87,265,525股)為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣2.26元(含稅)，不以公積金轉增股本。有關暫停辦理股份過戶登記以釐定合資格收取二零二三年度中期股息的股東的詳情，請參閱本公司將予刊發的進一步公告。

二零二三年度中期派息已獲二零二三年六月二十八日的股東周年大會預授權，以董事會審議通過派息方案後實施。

## 13. 比較數據

本公司2022年9月發生同一控制下企業合併，被合併方重機零部件分公司，本公司已重述2022年1月1日至2022年6月30日止期間的合併利潤表。

## 主席報告書

各位股東：

本人謹此代表董事會呈報本公司截至二零二三年六月三十日止六個月經審閱後的中期業績。

### 一、經營情況回顧

2023年以來，全球經濟復蘇分化特徵突出，不同經濟體、不同行業呈現「冷熱不均」態勢。國內經濟運行在經歷了年初的脈衝式回升後進入平台期，在經濟恢復好轉、政策效應持續釋放、上年同期基數較低等因素的共同作用下，行業發展利好因素增多，但受國際環境複雜嚴峻、國內需求不足等因素影響，依然面臨較大壓力。1-6月份，中國重卡行業銷量為48.8萬輛，同比增長29%；工程機械行業銷量為37.9萬台(其中柴油叉車18.8萬台)，同比下滑12%；農業裝備行業銷量為22.7萬輛，同比下滑17.4%。

報告期內，面對複雜的發展形勢，公司系統謀劃、合理安排、精準施策，不斷深化改革、積極開拓細分市場、持續加大研發投入、嚴防經營風險，整體運營質量持續提升，繼續保持了穩健發展。上半年，公司實現營業收入約為人民幣106,135百萬元，較2022年同期增長22.3%。歸屬於上市公司股東的淨利潤約為人民幣3,899百萬元，較2022年同期增長約63.1%；基本每股收益為人民幣0.45元，較2022年同期增長約64.7%。

## 1. 動力系統業務

科技創新驅動高質量發展，行業領先地位持續鞏固。建立針對各細分市場的產品研發體系，提升全流程研發能力，更全面、更快速地滿足客戶需求。輕型動力產品動力性、可靠性及經濟性全面提升，持續強化產品競爭力，贏得市場良好口碑。大馬力高端產品不斷發力，WP14H、WP14T、WP15H、WP15T、WP15NG等產品在幹棧物流、綠通冷鏈、快遞快運、港口運輸、危化品運輸等市場樹立了行業新標杆，成為客戶首選動力。高端大缸徑發動機在數據中心、礦用應急電源、礦卡等高端市場，配套量節節攀升，成為企業新的增長點，產品結構調整成效顯著。動力總成差異化優勢顯著，核心競爭力不斷凸顯。新一代高熱效率動力總成產品高可靠性和高傳動效率優勢明顯，持續引領中國大馬力重卡節能新時代。重磅發佈WP7H挖掘機液壓動力總成、WP15H挖掘機液壓動力總成，動力強勁、可靠性高，成為廣大用戶的「掘」佳利器。WP17T發動機+林德液壓動力總成首次批量配套80噸級挖掘機，性能可靠，油耗對比同噸位設備顯著降低，成為新一代礦山王者。大馬力智能CVT拖拉機批量投放市場，快速建立起高端農業裝備的核心競爭優勢，有力推動我國農業機械行業轉型升級。

報告期內，公司各細分市場佔有率穩步提升，各產品市場地位繼續保持領先。發動機銷售36.7萬台，同比增長29%，其中500馬力以上國內重卡發動機市場佔有率達到31.7%，同比提高19.7個百分點，盈利能力大幅增強；出口銷量3.9萬台，同比增長52%；變速箱銷售42.5萬台，同比增長33%；出口銷量2.2萬台，同比增長93%；車橋銷售36.1萬根，同比增長31%。戰略高端產品繼續發力，大缸徑發動機實現收入人民幣17.1億元，同比增長77%，高端液壓實現國內收入人民幣5.0億元，同比增長46%。

## 2. 商用車業務

公司圍繞整車整機龍頭帶動戰略，加速產業鏈結構升級，持續提升產品競爭力。本公司控股子公司陝西重型汽車有限公司搶抓市場機遇，持續調整和優化產品結構、業務結構，產品銷量實現大幅增長，市場增長率連續多月第一，上半年累計銷售重型卡車6.1萬輛，同比增長58%；出口銷量2.6萬輛，同比增長97%。**核心競爭優勢持續提升，重點細分市場強勢突破。**搶抓天然氣重卡升溫機遇，上半年陝重汽天然氣產品累計銷量突破1萬輛，同比增長241%，市場份額再提升2.8%，高可靠性、輕量化、大馬力、低氣耗得到用戶認可。工程自卸車持續霸榜，以領先優勢穩居行業第一。載貨車實現銷量與份額雙增長突破，銷量同比增長107%，市場份額提升2.2個百分點。**堅持創新驅動，搶佔重卡技術「制高點」。**積極推動高端重卡升級，成功發佈升級版德龍X6000 17H840大馬力高端產品，再次刷新國產重卡馬力榜單，引領中國大馬力牽引車市場發展。積極推進新能源重卡產業佈局，鏈合行業資源，匹配領先行業的自主電驅、電控技術，實現新疆、四川、黑龍江等地批量交付，填補市場空白，品牌影響力大大提升。

### 3. 農業裝備業務

2023年以來，國內農機市場出現大幅下滑，面對國三升國四、補貼透支等錯綜複雜環境，公司聚焦發展智能農機和智慧農業業務，深入研究細分市場，不斷推動產品和服務高端化、智能化，充分彰顯了發展韌性。各細分市場佔有率全面提升，市場地位持續保持領先。上半年，依靠過硬的產品性能，濰柴雷沃智慧農業大馬力智能拖拉機、大喂入量穀物收穫機械、複式播種機繼續走俏市場，銷量保持全國領先。積極發揮行業龍頭作用，引領農機裝備邁向高端智能化。濰柴雷沃P2404-7V大馬力CVT智能拖拉機，實現了最佳動力性和最佳燃油性的完美結合，綜合作業效率提升30%，綜合燃油消耗降低10%，已批量交付東北、內蒙、新疆等地用戶，得到市場廣泛好評。12kg/s履帶式與18kg/s輪式穀物聯合收穫機產品完成樣機試製，產品性能達到國際水平。圍繞現代農業生產和智慧農場建設，實現了全程智能農機、農場管理平台、精準作業等核心技術的集成應用，解決科學種田問題，同時搭建了以全程托管為核心的農業社會化服務系統，為新型經營主體提供糧食生產全過程全場景服務方案。

#### 4. 智能物流業務

公司海外控股子公司KION Group AG(「凱傲」)是內部物流領域的全球領先供應商，主要業務包括工業叉車、倉儲技術及相關服務和供應鏈解決方案，在全球100多個國家和地區通過對物流解決方案的設計、建設和完善，幫助工廠、倉庫和配送中心不斷優化其物資流和信息流。上半年，實現銷售收入56億歐元，同比增長2%。工業車輛和服務業務利潤收入顯著提高，經營業績遠超預期。

#### 5. 新業態、新能源、新科技

公司深入貫徹新發展理念，加速構建業務發展新格局，實現新能源業務的規模發展。**電動動力總成產品平台全面落地，關鍵技術達到行業領先水平。**自主研發「平台化高速扁綫電機+域控制器」輕卡電驅橋動力總成，高集成、高性價比助力整車實現綜合性能最優，整體效率提升5%以上。輕卡、重卡混合動力系統小批量配套，單車最高行駛里程超過13萬公里。與比亞迪戰略合作，共同建設動力電池研發製造基地，持續強化新能源產業鏈、創新鏈、價值鏈發展。**燃料電池取得全球領先性突破，引領行業多元能源技術發展。**發佈全球首款大功率金屬支撐商業化固體氧化物燃料電池SOFC商業化產品，熱電聯產效率高達92.55%，打造全球最高紀錄，為分佈式能源和微電網提供綠色低碳解決方案。氫燃料電池業務持續引領行業發展，裝配濰柴氫燃料電池發動機的公交車累計行駛里程超過3000萬公里，產品壽命達3萬小時。



## 二、股息及資本金轉增股本

2023年6月28日，本公司2022年度股東周年大會審議通過2022年度利潤分配方案，以本公司現有總股本8,726,556,821股，扣除本公司通過回購專用證券賬戶持有的股份87,265,525股，對本公司現有可予分配股份8,639,291,296股（其中A股6,696,251,296股，H股1,943,040,000股）之股東，每10股派發現金紅利人民幣1.58元(含稅)，不實施公積金轉增股本。

2023年8月30日，本公司董事會根據股東授權，暫以2023年6月30日公司享有利潤分配權的股份總額8,639,291,296股(公司總股本8,726,556,821股扣除回購專戶中的股份數量87,265,525股)為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣2.26元(含稅)，不以公積金轉增股本。2023年中期分紅派息方案實施時，如享有利潤分配權的股份總額發生變動，公司則以A股實施分配方案股權登記日時享有利潤分配權的股份總額為基數，按照「分配比例不變」原則對分紅總金額進行相應調整。有關暫停辦理股份過戶登記以釐定合資格收取2023年中期股息的股東的詳情，請參閱本公司刊發進一步公告。

## 三、發展前景與展望

展望2023年下半年，在全球供應鏈逐漸恢復、緊縮性貨幣政策和經濟增長減速的影響下，預計全球流動性和融資環境整體偏緊，全球經濟增速將持續放緩。中國經濟有望在上半年恢復性增長的基礎上，加快微觀基礎的修復，並不斷改善市場預期，進而邁向擴張性增長。在國家「穩基建、擴消費、保民生、防風險」的經濟基調下，消費恢復對於大宗物流和幹綫物流將起到支撐作用，疊加出口需求，將拉動重卡整體銷量水平。基建投資逐漸提速，將形成實物工作量，帶動自卸、攪拌等工程類車輛需求。經過春耕作業及三夏作業驗證，客戶對農業裝備國四產品的認可度大幅提升，對產品及服務的顧慮逐步消減，下半年農機更新需求將逐步回升。

下半年，公司將堅持科技引領、創新驅動，不斷增強產品競爭力，持續深化企業改革，提質增效，搶市場、保訂單，保持企業高質量發展。

**持續深耕細分市場，多點發力強突破。**搶抓燃氣車、載貨車等熱點市場機遇，圍繞重點區域開展專項推廣活動，加速產品快速上量。積極推動新產品開發上市，加快新市場產品配套開發及推廣，實現大馬力市場戰略突破。持續發揮動力總成差異化競爭優勢，精準營銷，快速匹配資源，確保市場份額穩步提升。**不斷加大科技創新力度，加快實現科技自立自強。**聚焦傳統動力競爭優勢保持領先，開展經濟性、可靠性、動力性等性能指標深入研究。積極探索下一代排放控制技術研究，做好產品儲備，加快WPDI、甲醇發動機、氫內燃機的應用開發與推廣。構建完善的電驅動零部件、電機總成及動力總成等試驗能力，圍繞自主電機、自主電機控制器、新能源動力總成等核心技術，持續加大研發力度。推進燃料電池核心技術突破，加速實現市場化。**深化改革、苦練內功，邁向世界一流。**強化技術成果激勵和職能部門業績評價，持續提升管理效能和研發效率。推動流程管理系統建設，聚焦戰略要求和業務目標，進一步完善優化流程架構體系。系統規劃WOS推廣與評價，搭建WOS管理實踐共享平台，助推全產業鏈管理提升。

#### 四、致謝

最後，我謹向關心和支持本公司的所有股東及社會各界人士、廣大客戶，向勤勉工作的全體員工，表示衷心的感謝！

## 管理層討論與分析

董事欣然提呈本集團截至二零二三年六月三十日止六個月(「本期間」或「報告期」)經營業績之管理層討論與分析，詳情如下：

### 一、行業分析

本公司為中國綜合實力最強的汽車及裝備製造產業集團之一，公司的發展願景是：以整車、整機為龍頭，以動力系統為核心技術支撐，成為全球領先、受人尊敬、可持續發展的智能化工業裝備跨國集團。多年來，公司堅持產品經營、資本運營雙輪驅動，致力於打造最具品質、技術和成本三大核心競爭力的產品，成功構築起了動力總成(發動機、變速箱、車橋、液壓)、整車整機、農業裝備、智能物流等產業板塊協同發展的新格局。

#### 1. 商用車、工程機械和農業裝備行業

2023年上半年，隨著經濟社會全面恢復常態化運行，宏觀政策顯效發力，國民經濟回升向好，高質量發展穩步推進。但世界政治經濟形勢錯綜複雜，國內經濟持續恢復發展的基礎仍不穩固，依然面臨較大壓力。

2023上半年重卡市場的表現大體向好，於本期內，重卡市場實現銷售約48.8萬輛，同比增長約29%。國內工程機械市場受多重因素影響仍不盡人意，整個上半年仍延續探底走勢，工程機械行業上半年實現銷售約37.9萬台(其中柴油叉車約18.8萬台)，同比下降約12%。2023年以來，受國三升國四、補貼透支等多重因素疊加影響，國內農機市場出現大幅下滑，本期內農業裝備行業銷量約為22.7萬輛，同比下滑約17.4%。

## **2. 工業車輛及供應鏈解決方案**

報告期內，歐洲、中東和非洲區與美洲區的國際工業車輛市場訂單數量大幅下降。二零二二年上半年的強勁數據由客戶為應對較長的交付時間而比原訂時間提前下單所支撐。相比之下，報告期內，亞太區的訂單數量明顯有所上升。

二零二三年上半年，全球供應鏈解決方案市場繼續受經濟不確定性所影響。研究機構Interact Analysis (2023)目前預測，與去年非常強勁的數據相比，二零二三年整體新倉庫空間將有所下降，但供應鏈解決方案市場的中長期積極趨勢維持不變。

## **二、本集團業務**

於本期間，本集團各細分市場佔有率穩步提升，各產品市場地位繼續保持領先。本集團業務分部之分析載於合併財務報表附註2。本集團主要產品之經營狀況概述如下：

### **1. 動力總成、整車整機及關鍵零部件**

本公司一直堅持科技創新驅動高質量發展，行業領先地位持續鞏固。建立針對各細分市場的產品研發體系，提升全流程研發能力，更全面、更快速地滿足客戶需求。動力總成差異化優勢顯著，核心競爭力不斷凸顯。

於本期間，公司圍繞整車整機龍頭帶動戰略，加速產業鏈結構升級，持續提升產品競爭力。本公司控股子公司陝西重型汽車有限公司搶抓市場機遇，持續調整和優化產品結構、業務結構，產品銷量實現大幅增長，市場增長率連續多月第一。

於本期間，本公司共銷售發動機約36.7萬台，同比增長29%，其中500馬力以上國內重卡發動機市場佔有率達到31.7%，同比提高約19.7個百分點，盈利能力大幅增強；銷售變速箱約42.5萬台，同比增長約33%；銷售車橋約36.1萬根，同比增長約31%；上半年累計銷售重型卡車約6.1萬輛，同比增長約58%。

於本期間發動機業務為本集團貢獻銷售收入約人民幣23,363百萬元，同比增長約37.6%，汽車及汽車零部件業務為本集團貢獻銷售收入約人民幣32,113百萬元，同比增長約47.7%。

## 2. 智能物流

於本期間，工業車輛和服務業務收入顯著提高，經營業績遠超預期，由去年同期的約3,449百萬歐元同比增長約19.9%至4,135百萬歐元。但由於市場增長放緩，工業車輛和服務業務的新車訂單數量較去年同期下跌約30%至約122,000輛。訂單總值由去年同期的約4,827百萬歐元同比下降約18.0%至約3,957百萬歐元。另一方面，經過數年的強勁增長後，倉庫自動化解決方案市場已變得相對疲軟，客戶需求明顯減弱，上半年訂單總值約1,371百萬歐元，較去年同期同比下降約26.5%。

智能物流業務於本期間為本集團貢獻銷售收入約人民幣42,198百萬元，比去年同期約人民幣39,162百萬元增加約3,036百萬元，同比增長約7.8%。

### 3. 農業裝備

2023年以來，國內農機市場出現大幅下滑，面對國三升國四、補貼透支等錯綜複雜環境，公司聚焦發展智能農機和智慧農業業務，深入研究細分市場，不斷推動產品和服務高端化、智能化，充分彰顯了發展韌性。各細分市場佔有率全面提升，市場地位持續保持領先。農業裝備業務於本期間為本集團貢獻銷售收入約人民幣8,461百萬元。

## 三、財務回顧

### 1. 本集團之經營業績

#### a. 營業收入

二零二三年上半年本集團營業收入約為人民幣106,135百萬元，比二零二二年同期約人民幣86,769百萬元增長約人民幣19,366百萬元，同比增長約22.3%。主要是在經濟恢復好轉、政策效應持續釋放及上年同期基數較低等因素的共同作用下，行業發展利好因素增多，帶動銷量增長。主營業務收入約為人民幣104,410百萬元，比去年同期約人民幣85,531百萬元上升約人民幣18,879百萬元，同比上升約22.1%。

#### b. 營業毛利率

於本期間，本集團營業毛利率19.4%，較去年同期回升1.7%。其中，國內板塊主要是受到整體銷售收入回升、生產固定成本攤薄、產品盈利性水平不斷提升影響；海外板塊則主要受惠於銷售價格的上漲及材料成本的回穩使得海外板塊毛利率增加。

c. 銷售費用

銷售費用由二零二二年同期約人民幣5,013百萬元上升至本期間約人民幣6,205百萬元，上升約人民幣1,192百萬元或23.8%。銷售費用上升主要是受營業額大幅增加影響，三包及產品返修費用和市場開拓費用有所增加。於本期間，銷售費用佔營業收入的比例約為5.8%，與去年同期基本持平。

d. 管理費用

管理費用由二零二二年同期約人民幣3,879百萬元上升至本期間約人民幣4,624百萬元，上升約人民幣745百萬元或19.2%。管理費用上升主要是業務恢復擴張增加了員工成本及外部支持費。於本期間，管理費用佔營業收入的比例約為4.4%，與去年同期約4.5%基本持平。

e. 息稅前利潤(EBIT)

於本期間，本集團息稅前利潤約為人民幣7,077百萬元，比去年同期約人民幣4,001百萬元上升約人民幣3,076百萬元或76.9%。息稅前利潤上升主要是銷售額增加，規模效益明顯，而本集團有效控制費用，使本集團息稅前利潤率由二零二二年同期約4.7%上升至本期間約6.7%。

f. 財務費用

本期內，財務費用較去年同期增加人民幣547百萬元，主要是因有息負債規模進一步增加，且受加息等影響利率增長較多，使得利息支出較去年同期增長約人民幣753百萬元；而另一方面，本期內人民幣對美元匯率整體呈上升趨勢，匯兌收益增加明顯，較同期增加約人民幣151百萬元。



*g.* 減值準備

本公司根據《企業會計準則》、《深圳證券交易所股票上市規則》及本公司會計政策的相關規定，基於謹慎性原則，對合併報表範圍內截至2023年6月30日存在減值跡象的資產進行了減值測試，對存在減值跡象的資產計提相應減值準備，根據測試結果，本公司本期間計提減值準備合計約人民幣555百萬元，其中計提信用損失準備約人民幣305百萬元，存貨跌價準備約人民幣215百萬元，商譽減值準備約人民幣18百萬元，固定資產及無形資產減值準備約人民幣10百萬元，使用權資產減值準備約人民幣7百萬元。

*h.* 所得稅費用

本集團所得稅費用由二零二二年同期約人民幣465百萬元增加至本期間約人民幣962百萬元，同比上升約106.9%，主要受利潤總額大幅上升所影響。於本期間本集團平均實際稅率由去年同期約13.6%上升至本期間約16.7%。

*i.* 淨利潤及淨利潤率

於本期間，本集團淨利潤約為人民幣4,785百萬元，比去年同期約人民幣2,959百萬元，增加約人民幣1,826百萬元或61.7%。於本期間淨利潤率約為4.5%，與去年同期約3.4%比較，上升1.1個百分點。

*j.* 流動資金及現金流

於本期間，本集團產生經營現金流量淨額約人民幣12,893百萬元，其中部份已用於償還債務，支付投資款項，支付購建物業、機器及設備以擴展本集團之業務。



於二零二三年六月三十日本集團之現金及現金等價物扣除計息債務為現金淨額人民幣30,871百萬元。按上述計算，本集團處於淨現金狀況。

於二零二三年六月三十日本集團之資本負債比率(計息債務/(計息債務+股東權益))約為24.8%(於二零二二年十二月三十一日：約26.1%)。

## 2. 財務狀況

### a. 資產及負債

於二零二三年六月三十日，本集團資產總額約為人民幣322,610百萬元，其中流動資產約為人民幣190,274百萬元。於二零二三年六月三十日，本集團擁有約人民幣76,747百萬元的貨幣資金(於二零二二年十二月三十一日：約人民幣70,842百萬元)。同日，本集團負債總額約為人民幣213,061百萬元，其中流動負債約為人民幣139,326百萬元。流動比率約為1.37倍(於二零二二年十二月三十一日：1.41倍)。

### b. 資本結構

於二零二三年六月三十日，本集團總權益約為人民幣109,549百萬元，其中約人民幣76,997百萬元為本公司權益持有人應佔權益，剩餘權益為少數股東權益。

本集團於二零二三年六月三十日的借貸金額約為人民幣36,106百萬元，其中包括約人民幣6,434百萬元的債券及約人民幣29,672百萬元的銀行借貸。

銀行借貸包括定息銀行借貸約人民幣8,209百萬元及浮息銀行借貸約人民幣21,463百萬元。

借款金額中約人民幣6,856百萬元為一年內到期或隨時要求償付借款；約6,395人民幣百萬元為多於一年但不超過兩年內到期借款；約人民幣16,345百萬元為多於兩年但不超過五年內到期借款和約76人民幣百萬元為五年後到期借款。除人民幣折約20,180百萬元，人民幣折約1,043百萬元和人民幣折約254百萬元分別為歐元借款，美元及英磅借款外，其他借款均為人民幣借款。

本集團收入主要是人民幣和歐元，本集團認為其外匯風險並不重大。本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。本集團整體策略與過往年度維持不變。

*c. 資產抵押*

於二零二三年六月三十日，本集團將約人民幣18,169百萬元(於二零二二年十二月三十一日：約人民幣16,220百萬元)的銀行存款、應收票據和應收款項融資質押予銀行，作為本集團所獲銀行發出應付票據、保函、承兌票據、信用證等的抵押品。已抵押銀行存款按現行銀行利率計息，該項抵押將於相關銀行借款償還時予以解除。於資產負債表日，銀行存款的公平值與其賬面值相若。本集團亦將約人民幣9,119百萬元(於二零二二年十二月三十一日：約人民幣8,326百萬元)的固定資產、長期應收款、應收賬款為本集團所獲得銀行借款，對員工退休福利下的義務提供擔保和資產證券化融資之用。

*d. 或有事項*

於二零二三年六月三十日，本集團為若干經銷商及代理商提供約人民幣997百萬元(於二零二二年十二月三十一日：約人民幣873百萬元)之銀行擔保以使其獲授權並使用銀行信貸。

於二零二三年六月三十日，本集團為融資租賃的承租方可能未能支付的融資租賃分期付款及利息提供回購擔保責任，回購擔保責任風險敞口約為人民幣1,956百萬元(於二零二二年十二月三十一日：約人民幣1,831百萬元)。

e. 承諾事項

於二零二三年六月三十日，本集團擁有的資本承諾約人民幣5,481百萬元(於二零二二年十二月三十一日：約人民幣6,952百萬元)，主要是購買物業、機器及設備的資本開支。此等開支將會以內部資源來支付。

於二零二三年六月三十日，本集團沒有對外投資承諾(於二零二二年十二月三十一日：無)。

f. 無形資產

於二零二三年六月三十日，本集團無形資產總額約為人民幣23,351百萬元，其中土地使用權為人民幣約2,796百萬元，商標使用權約人民幣8,240百萬元，客戶關係約人民幣4,395百萬元，專有技術約1,325百萬元，特許權、軟件等約人民幣6,595百萬元，本期末通過內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例為25.22%。

g. 對沖安排

子公司KION將遠期外匯合同指定對預期銷售、預期採購以及確定承諾的多種貨幣外匯風險進行現金流量套期。被套期項目現金流量總額折算為人民幣3,619,902,897.24元(歐元459,547,663.13元)，其中1年內到期的金額為人民幣2,996,026,502.35元(歐元380,346,384.12元)，剩餘部分將於2024年到期。被套期項目預期影響損益的期間為2023年至2024年。本期無重大套期無效的部分。本期間，該套期工具計入其他綜合收益的公允價值變動收益為人民幣54,506,024.94元(歐元6,848,000.00元)，當期轉出至損益的收益金額為人民幣21,928,168.62元(歐元2,755,000.00元)。

2020年1月15日，子公司濰柴動力(香港)國際發展有限公司(「香港動力」)將利率互換工具作為套期工具，指定對2.41億歐元的浮動利率借款由於利率變動引起的現金流量波動進行現金流量套期。被套期項目預期影響損益的期間為2023年至2024年。本期無重大套期無效的部分。本期間，該套期工具計入其他綜合收益的公允價值變動損失為人民幣10,525,975.10元(歐元1,426,385.38元)，當期尚無轉入損益的金額。

於2018年12月31日，本集團子公司KION簽訂了利率互換合約，指定對發行的面值為歐元100,000,000.00元的固定利率中期票據的利率風險進行公允價值套期。於2023年6月30日，本集團上述被套期項目在財務報表中列示為應付債券，賬面價值為人民幣587,883,727.20元(歐元74,632,000.00元)，本期間被套期項目公允價值變動調整的計入被套期項目的賬面價值為人民幣2,387,413.36元(歐元317,000.00元)。本期無重大套期無效的部分。

子公司KION通過簽訂分期償利率互換合約，對租賃應收款項的利率風險進行公允價值套期。作為套期工具的利率互換合約反映了被套期項目組合的名義金額和到期情況，並將於2029年到期。總體而言，此公允價值套期使租賃應收款享有與其相關貨幣區一致的可變利率。因此，從經濟角度來看，這一可變利率與被套期項目組合再融資的可變利率相等。於2023年6月30日，本集團上述被套期項目在財務報表中列示為長期應收款和一年內到期的非流動資產，賬面價值為人民幣16,115,262,632.70元(歐元2,045,837,000.00)，被套期項目公允價值變動調整的累計計入被套期項目的賬面價值為人民幣388,325,275.80元(歐元49,298,000.00)。本期被套期項目套期無效部分的公允價值變動為人民幣6,517,429.00元(歐元865,000.00)。

### 3. 其他財務資料

#### a. 僱員資料

於二零二三年六月三十日，本集團共聘用約8.9萬名僱員(包括約4.1萬名凱傲僱員)，於本期間，本集團人工成本約人民幣16,740百萬元。本集團通過對各類人員進行崗位價值評估和對標市場薪酬水平，制定具備競爭優勢的薪酬標準，合理設定人員薪酬等級層級，確定以崗定薪級、以績效定薪酬分配方案，並依據績效考評實施薪酬升降，建立健全了促進企業高質量快速發展的薪酬激勵政策。

#### b. 重大投資、收購及出售

於本期間本集團並無重大投資、收購或出售事項。

#### c. 資產負債表日後事項

於二零二三年八月三十日，本公司董事會根據股東授權，審議通過以未來實施分配方案股權登記日享有利潤分配權的股份總額為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣2.26(含稅)，不實施公積金轉增股本。

d. 募集資金使用情況

茲提述本公司日期為二零二零年十二月二十四日、二零二一年一月二十五日、二零二一年一月二十六日、二零二一年一月二十九日、二零二一年四月十二日、二零二一年四月二十三日及二零二一年五月二十六日的公告以及本公司日期為二零二一年一月十一日的通函(「通函」)，內容有關(其中包括)非公開發行本公司A股(「A股」)。

非公開發行A股的原因包括為下表所詳述之特定投資項目募集資金及補充流動資金，從而增強本集團的資本能力，為本集團進一步拓展其業務營運奠定穩健基礎，繼而得以取得突破發展並提升競爭力。

公司非公開發行A股已於二零二一年五月三十一日完成，相關新A股於二零二一年六月一日在深圳證券交易所上市。共計每股面值人民幣1.00元的792,682,926股A股(總面值為人民幣792,682,926元)發行予25名認購人，彼等符合《上市公司證券發行管理辦法》及《上市公司非公開發行股票實施細則》的相關規定，且為獨立於本公司及其關連人士之第三方，發行價格為每股A股人民幣16.40元(淨價約為人民幣16.38元)。

每股A股發行價格為人民幣16.40元，較基準價格18.02港元(相當於約人民幣15.01元)溢價約9.26%，而有關基準價格為本公司接納認購相關一般性授權項下非公開發行A股之日H股的收市價。非公開發行A股募集資金總額為人民幣12,999,999,986.40元。截至二零二三年六月三十日該等募集資金使用情況如下：

人民幣百萬元

募投項目名稱		截至 二零二三年 六月 三十日 未動用 募集資金			未動用募集資金使用計劃				
項目名稱	子項目名稱	相關項目 募集資金 擬投入 總金額	三十日 募集資金 已投入 總金額	三十日 募集資金 (未動用 募集資金) 金額	二零二三年 七月一日至 二零二三年 十二月一日	二零二四年	二零二五年	二零二六年	二零二七年
燃料電池產業鏈建設 項目	氫燃料電池及關鍵零 部件產業化項目	500.00	144.63	355.37	27.79	99.51	100.43	85.42	42.21
	固態氧化物燃料電池及 關鍵零部件產業化 項目	500.00	50.51	449.49	29.61	103.04	150.00	120.46	46.38
	燃料電池動力總成核心 零部件研發及製造能 力建設項目	1,000.00	362.08	637.92	90.05	206.01	172.20	122.35	47.32
全系列國六及以上排 放標準H平台道路用 高端發動機項目	新百萬台數字化動力 產業基地一期項目	3,000.00	519.78	2,480.22	187.27	724.01	684.21	674.92	209.79
	H平台發動機智能製造 升級項目	1,000.00	414.85	585.15	48.68	244.04	262.6	29.83	-

募投項目名稱		截至 二零二三年 六月 三十日 未動用 募集資金 (「未動用 募集資金」) 金額			未動用募集資金使用計劃				
項目名稱	子項目名稱	相關項目 募集資金 擬投入 總金額	截至 二零二三年 六月 三十日 已投入 總金額	二零二三年 七月一日至 二零二三年 十二月一日 金額	二零二四年	二零二五年	二零二六年	二零二七年	
大缸徑高端發動機產業 化項目	大缸徑高端發動機實驗 室建設項目	1,075.00	426.13	648.87	21.03	209.35	194.84	150.76	72.89
	自主品牌大功率高速機 產業化項目	685.00	456.75	228.25	35.19	193.07	-	-	-
	大缸徑高端發動機建設 項目	1,240.00	595.01	644.99	44.26	180.44	256.1	191.91	60.79
全系列液壓動力總成和大型CVT動力總成產業化 項目		3,000.00	698.21	2,301.79	255.45	897.51	898.4	250.44	-
補充流動資金		1,000.00	800.72	199.28	預期將於二零二七年年末前使用完畢				
	合計	<u>13,000.00</u>	<u>4,468.66</u>	<u>8,531.34</u>					

預期餘下募集資金(即合共約人民幣90.29億元(含累計收到銀行存款利息、理財收益扣除銀行手續費淨額))將繼續用於以上所列的相關募投項目，而任何有關項目投資額不足的部分，將通過本公司內部資金或其他融資方式補足。董事會認為A股發行募集資金已經並將會依照通函所披露的特定用途及募集資金使用計劃時間投入(已經董事會於二零二二年三月三十日及二零二三年三月三十日批准對時間投入進行調整)。

## 其他資料

### 董事及監事於股份及相關股份的權益

於二零二三年六月三十日，董事、最高行政人員及監事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第352條規定本公司須存置的登記冊所記錄，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)規定已知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)的權益及短倉(如有)如下：

董事姓名	身份	所持 「A」股數目	所持 「H」股數目	佔本公司 已發行股本 百分比
譚旭光	實益擁有人	58,842,596 (附註1)	—	0.67%
張泉	實益擁有人	13,684,324 (附註1)	—	0.16%
孫少軍	實益擁有人	13,684,324 (附註1)	—	0.16%
袁宏明	實益擁有人	1,000,440	—	0.011%
	配偶持有之權益	<u>444</u>	—	<u>0.000005%</u>
		<u>1,000,884</u>	—	<u>0.011%</u>



附註：

1. 該等股份之前為本公司內資股。內資股為本公司發行的普通股，以人民幣列值，每股面值人民幣1.00元，以人民幣認購及繳足或入賬列為繳足。該等股份於本公司A股在深圳證券交易所上市後成為本公司之A股。
2. 上表所列的所有股權權益均為好倉。
3. 持股百分比乃根據本公司於二零二三年六月三十日的8,726,556,821股已發行股份(包括6,783,516,821股A股及1,943,040,000股H股)計算得出。

#### 於本公司相關法團股份的權益

董事姓名	相關法團名稱	權益性質	持有權益或被視為持有權益的證券類別及數目	佔相關法團全部已發行股本的權益概約百分比
Richard Robinson Smith	KION Group AG (「凱傲」)	實益擁有人	50,000股 普通股	0.04%

除上文所披露者外，於二零二三年六月三十日，概無董事、最高行政人員或監事於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第352條規定須記錄於該條例所述存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司的權益或淡倉。

## 股本變動和主要股東持股情況

### (I) 股本變動情況

#### 股本變動情況表(截至二零二三年六月三十日)

	本次變動前		發行新股	本次變動增減(+,-)			小計	本次變動後	
	數量	比例		送股	公積金轉股	其他		數量	比例
一、 有限售條件股份	1,735,186,683	19.88%			-1,292,087	-1,292,087	1,733,894,596	19.87%	
1、 國有法人持股	1,642,531,008	18.82%					1,642,531,008	18.82%	
2、 其他內資持股	92,655,675	1.06%			-1,292,087	-1,292,087	91,363,588	1.05%	
其中：境內自然人持股	92,655,675	1.06%			-1,292,087	-1,292,087	91,363,588	1.05%	
二、 無限售條件股份	6,991,370,138	80.12%			1,292,087	1,292,087	6,992,662,225	80.13%	
1、 人民幣普通股	5,048,330,138	57.85%			1,292,087	1,292,087	5,049,622,225	57.87%	
2、 境外上市的外資股	1,943,040,000	22.27%					1,943,040,000	22.27%	
三、 股份總數	8,726,556,821	100.00%					8,726,556,821	100.00%	

## (II) 主要股東持股情況(於二零二三年六月三十日)

股東總數 共350,205戶，其中A股股東349,968戶，H股股東237戶。

### 前10名股東持股情況

股東名稱	股東性質	持股概約 百分比 (%)	持股總數	有限售條件 股份數量	質押或 凍結的 股份數量
香港中央結算代理人 有限公司	外資股東	22.22%	1,938,710,526		-
濰柴控股集團有限公司	國有法人	16.30%	1,422,550,620	1,345,905,600	-
香港中央結算有限公司	境外法人	6.33%	552,809,577		-
濰坊市投資集團 有限公司	國有法人	3.40%	296,625,408	296,625,408	-
中國證券金融股份 有限公司	境內非國有法人	1.87%	163,608,906		-
奧地利IVM技術諮詢 維也納有限公司	境外法人	1.31%	113,938,700		-
山東省企業託管經營 股份有限公司	境內非國有法人	0.74%	64,469,893		-
譚旭光	境內自然人	0.67%	58,842,596	44,131,947	-
全國社保基金一一四組合	基金、理財產品等	0.55%	47,804,357		-
國家製造業轉型升級 基金股份有限公司	境內非國有法人	0.49%	42,682,926		-

前10名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有 無限售條件 股份數量	股份種類
香港中央結算代理人有限公司	1,938,710,526	境外上市外資股
香港中央結算有限公司	552,809,577	人民幣普通股
中國證券金融股份有限公司	163,608,906	人民幣普通股
奧地利IVM技術諮詢維也納有限公司	113,938,700	人民幣普通股
濰柴控股集團有限公司	76,645,020	人民幣普通股
山東省企業託管經營股份有限公司	64,469,893	人民幣普通股
全國社保基金一一四組合	47,804,357	人民幣普通股
國家製造業轉型升級基金股份有限公司	42,682,926	人民幣普通股
華夏基金－農業銀行－華夏 中證金融資產管理計劃	33,002,800	人民幣普通股
大成基金－農業銀行－大成 中證金融資產管理計劃	31,855,600	人民幣普通股

附註：

1. 以上股東中，譚旭光先生為濰柴控股集團有限公司董事長。本公司未知其他前十名股東及其他前十名無限售條件股東之間是否存在關聯關係，也未知其是否屬於一致行動人士。
2. 截止本報告期末，本公司回購專用證券賬戶中持有公司股份87,265,525股，佔公司總股東比例為1%。

## 主要股東

本公司根據《證券及期貨條例第336條》存置的主要股東登記冊(包括向香港聯交所申報的利益)顯示，於二零二三年六月三十日，下列人士(董事、高級管理人員及監事除外)在本公司股份及相關股份中擁有下列權益及短倉(如有)：

名稱	身份	好倉/ 淡倉	A股數目	佔A股股本 百分比	H股數目	佔H股股本 百分比	佔已發行 股本總數 百分比
濰柴控股集團有限公司	實益擁有人	好倉	1,422,550,620	20.97%	-	-	16.30%
山東重工集團有限公司 (附註1)	你所控制的 法團權益	好倉	1,422,550,620	20.97%	-	-	16.30%
Brandes Investment Partners, LP (附註3)	投資經理	好倉	-	-	78,578,612	16.18%	3.60%
Lazard Emerging Markets Equity Portfolio (附註4)	投資經理	好倉	-	-	23,707,500	5.86%	1.30%
Barclays PLC (附註3)	持有股份的保證 權益的人	好倉	-	-	525,552	0.11%	0.02%
	你所控制的 法團權益	好倉	-	-	25,453,050	5.24%	1.17%
					25,978,602	5.35%	1.19%
	你所控制的 法團權益	淡倉	-	-	24,102,475	4.96%	1.10%
Morgan Stanley (附註2)	你所控制的 法團權益	好倉	-	-	49,335,508	5.08%	1.13%
	你所控制的 法團權益	淡倉	-	-	42,078,545	4.33%	0.96%
Lazard Asset Management LLC	投資經理	好倉	-	-	328,810,940	16.92%	3.77%

名稱	身份	好倉/ 淡倉	A股數目	佔A股股本 百分比	H股數目	佔H股股本 百分比	佔已發行 股本總數 百分比
Citigroup Inc.	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	2,570,860	0.13%	0.03%
	核准借出代理人	好倉	-	-	131,669,697	6.77%	1.51%
					<u>134,240,557</u>	<u>6.90%</u>	<u>1.54%</u>
	你所控制的 法團的權益	淡倉	-	-	1,450,000	0.07%	0.02%
Platinum Investment Management Limited	投資經理	好倉	-	-	38,745,643	1.99%	0.44%
	受託人	好倉	-	-	77,321,948	3.98%	0.89%
					<u>116,067,591</u>	<u>5.97%</u>	<u>1.33%</u>
M&G Plc	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	114,756,000	5.91%	1.32%

附註：

1. 山東國資委的附屬公司山東重工集團有限公司持有濰柴控股集團有限公司(前稱為濰坊柴油機廠)的全部股本。
2. 上述呈列之相關主要股東持有之H股數目(及相關股權百分比)並無計及本公司於二零一七年七月二十一日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。
3. 上述呈列之相關主要股東持有之H股數目(及相關股權百分比)並無計及本公司於二零一七年七月二十一日及二零一五年八月二十日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。
4. 上述呈列的相關主要股東持有之H股數目(及相關股權百分比)並無計及本公司於二零一七年七月二十一日、二零一五年八月二十日及二零一二年八月十七日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。

除上文披露者外，於二零二三年六月三十日本公司並無獲告知在本公司  
已發行股本中的任何其他相關權益或淡倉。

## 薪酬政策

本集團認真貫徹落實中國《勞動法》、《勞動合同法》等法律法規，並結合企業發展戰略、行業特點和人工成本支付能力，制定切合企業實際的薪酬制度和激勵政策。

本集團根據管理、研發、生產工人等不同崗位序列，分別採取差異化、規範化的年薪制和非年薪制薪酬制度，其中非年薪制又細分為崗位績效工資制、計(時)件工資制、班產量日工資制度等薪酬制度。

通過對各類人員進行崗位價值評估和對標市場薪酬水平，制定具備競爭優勢的薪酬標準，合理設定人員薪酬等級層級，確定以崗定薪級、以績效定薪酬分配方案，並依據績效考評實施薪酬升降，突出對研發、營銷、工匠等重點崗位人才的激勵力度。同時，實施創新項目、專利專項、管理創新等激勵機制和駐外崗位、員工住房等補貼辦法，建立健全了促進企業高質量快速發展的薪酬激勵政策。

本公司董事的薪酬由薪酬委員會經考慮本集團經營業績、個人表現及可資比較市場統計數據後決定。

## 購買股份或債券的安排

本公司及其任何附屬公司於本期間任何時間，概無參與可以使本公司董事通過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券以取得利益的安排。

## 購買、出售或贖回本公司的證券

於本期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

## 優先購買權

本公司的公司章程或中國法律均無訂立有關優先購買權條文，規定本公司須按比例向現有股東發售新股。

## 審核委員會

本公司審核委員會(「審核委員會」)由本公司五名獨立非執行董事組成。審核委員會主席為獨立非執行董事蔣彥女士。蔣女士具備上市規則第3.10(2)條對該委任所要求之適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長。於本期間內，審核委員會履行其職責，檢討及討論本公司的財務業績及內部監控事宜。根據上市規則附錄十六的規定，審核委員會與本公司核數師已審閱本期間之經審閱合併財務報表。

## 遵守上市規則附錄十四所載的企業管治常規守則

於本期間，除譚旭光先生(「譚先生」)擔任本公司董事長兼首席執行官及本公司董事在本期間內因彼等有其他重要公務在身而未能出席本公司股東周年大會或股東特別大會外，本公司一直遵守上市規則附錄十四所載「企業管治守則」的所有守則條文。

譚先生負責本公司之整體管理。本公司認為，讓譚先生同時兼任董事長及首席執行官可讓本公司更有效地計劃及執行本公司之策略，從而令本集團能夠有效而迅速地把握商機。本公司相信，通過其董事會及其獨立非執行董事之監督，此足以維持職權平衡。

## 遵守標準守則

於本期間，本公司已就董事進行證券交易採納操守準則，有關條款不比標準守則規定的標準寬鬆，且董事向全體董事作出特定查詢後確認，彼等於本期間已遵守標準守則及前述本公司操守準則所載規定的標準。

## 充足公眾持股量

根據本公司獲得之公開資料並就本公司董事所知，本公司於本公告刊發日期維持上市規則所規定的公眾持股量。

## 核數師

畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)於二零二三年六月二十八日獲委任為本公司核數師。



## 批准財務報表

董事會已於二零二三年八月三十日批准本期間的經審閱合併財務報表。

## 於香港聯交所及本公司網站公佈中期報告

本公司二零二三年度中期報告將適時寄送予各位股東及刊登於香港聯交所網 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 及本公司網站 [www.weichaipower.com](http://www.weichaipower.com)。

譚旭光

董事長兼首席執行官

香港，二零二三年八月三十日

於本公告刊發之日，本公司執行董事為譚旭光先生、張泉先生、馬常海先生、王德成先生、孫少軍先生、袁宏明先生及馬旭耀先生；本公司非執行董事為張良富先生、Richard Robinson Smith先生及Michael Martin Macht先生；本公司獨立非執行董事為蔣彥女士、余卓平先生、遲德強先生、趙福全先生及徐兵先生。