

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引起的任何損失承擔任何責任。



WEICHAI POWER CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2338)

海外監管公告

本公告乃根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則第13.10B條而作出。

茲載列濰柴動力股份有限公司(「本公司」)在深圳證券交易所網站刊登的公告，僅供參閱。中文公告的全文刊登於聯交所及本公司網站。

承董事會命
董事長
馬常海

中國山東濰坊

二零二六年三月二十六日

於本公告刊發之日，本公司執行董事為馬常海先生、王德成先生、袁宏明先生及馬旭耀先生；本公司職工代表董事為黃維彪先生；本公司非執行董事為王延磊先生、張良富先生、Richard Robinson Smith先生及Michael Martin Macht先生；本公司獨立非執行董事為蔣彥女士、遲德強先生、徐兵先生、陶化安先生及張偉麗女士。

潍柴动力股份有限公司

2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项说明

关于潍柴动力股份有限公司
2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项说明

毕马威华振专字第 2601634 号

潍柴动力股份有限公司董事会：

我们接受委托，按照中国注册会计师审计准则审计了潍柴动力股份有限公司（以下简称“贵公司”）2025 年度的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注，并于 2026 年 3 月 26 日签发了无保留意见的审计报告。

根据中国证券监督管理委员会、中华人民共和国公安部、国务院国有资产监督管理委员会和中国银行保险监督管理委员会发布的《上市公司监管指引第 8 号——上市公司资金往来、对外担保的监管要求》(证监会公告[2022]26 号)的要求，贵公司编制了本专项说明所附的贵公司 2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表 (以下简称“汇总表”)。

编制和对外披露汇总表，并确保其真实性、合法性及完整性是贵公司的责任。我们在抽样基础上对汇总表所载项目金额与我们审计贵公司 2025 年度财务报表时贵公司提供的会计资料和经审计的财务报表的相关内容进行了核对，在所有重大方面没有发现不一致。

为了更好地理解贵公司 2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况，汇总表应当与已审计的财务报表一并阅读。

关于潍柴动力股份有限公司
2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项说明（续）

毕马威华振专字第 2601634 号

本专项说明仅供贵公司为 2025 年年度报告披露之目的使用，未经本所书面同意，不得用于其他任何目的。

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
(总所公章)

中国注册会计师

付强
(签名并盖章)

中国 北京

姜慧
(签名并盖章)

2026 年 3 月 26 日

附件 潍柴动力股份有限公司 2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

潍柴动力股份有限公司 2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

金额单位：万元

非经营性资金占用	资金占用方名称	占用方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年期初占用资金余额	2025年度占用累计发生金额(不含利息)	2025年度占用资金的利息(如有)	2025年度偿还累计发生金额	2025年年度末占用资金余额	占用形成原因	占用性质
控股股东、实际控制人及其附属企业	无	无	无	无	无	无	无	无	无	无
小计	无	无	无	无	无	无	无	无	无	无
前控股股东、实际控制人及其附属企业	无	无	无	无	无	无	无	无	无	无
小计	无	无	无	无	无	无	无	无	无	无
其他关联方及其附属企业	无	无	无	无	无	无	无	无	无	无
小计	无	无	无	无	无	无	无	无	无	无
总计	无	无	无	无	无	无	无	无	无	无

潍柴动力股份有限公司 2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

金额单位：万元

其他关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年期初往来资金余额	2025年度往来累计发生金额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还累计发生金额	2025年度末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
控股股东、实际控制人及其附属企业	潍柴控股集团有限公司	控股股东	应收账款	-	83.41	-	83.41	-	提供服务	经营性往来
	潍柴重机股份有限公司	控股股东附属企业	应收账款	12,475.34	53,533.72	-	56,609.67	9,399.39	销售货物	经营性往来
	潍柴重机股份有限公司	控股股东附属企业	应收票据	40,126.32	1.99	-	40,128.31	-	销售货物	经营性往来
	潍柴重机股份有限公司	控股股东附属企业	其他应收款	1,501.04	-	-	1,384.48	116.56	提供服务	经营性往来
	潍柴重机股份有限公司	控股股东附属企业	应收款项融资	56.97	22,136.42	-	16,922.88	5,270.51	销售货物	经营性往来
	潍柴重机股份有限公司	控股股东附属企业	预付账款	3,137.38	17,861.58	-	19,980.22	1,018.74	采购货物	经营性往来
	潍柴电力设备有限公司	控股股东附属企业	应收账款	57,481.93	251,271.18	-	165,106.05	143,647.06	销售货物	经营性往来
	潍柴电力设备有限公司	控股股东附属企业	其他应收款	191.04	623.98	-	342.20	472.82	销售货物	经营性往来
	潍柴电力设备有限公司	控股股东附属企业	预付账款	-	3,332.88	-	3,332.88	-	采购货物	经营性往来
	扬州亚星客车股份有限公司	控股股东附属企业	应收账款	19,522.88	27,065.96	-	27,581.62	19,007.22	销售货物	经营性往来
	扬州亚星客车股份有限公司	控股股东附属企业	其他应收款	-	1,430.96	-	7.12	1,423.84	提供服务	经营性往来
	扬州亚星客车股份有限公司	控股股东附属企业	应收款项融资	3,965.72	26,571.05	-	25,894.58	4,642.19	销售货物	经营性往来
扬州亚星客车股份有限公司	控股股东附属企业	预付账款	645.86	11,295.68	-	7,040.02	4,901.52	采购货物	经营性往来	

潍柴动力股份有限公司 2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

金额单位：万元

其他关联资金往来 (续)	资金往来方名称	往来方与上市公司 的关联关系	上市公司核算 的会计科目	2025年期初往 来资金余额	2025年度往来 累计发生金额 (不含利息)	2025年度往来 资金的利息(如 有)	2025年度偿 还累计发生 金额	2025年度末 往来资金余 额	往来形成原因	往来性质 (经 营性往来、非 经营性往来)
控股股东、实际控 制人及其附属企业	潍柴（扬州）特种 车有限公司	控股股东附属企业	应收账款	3,376.77	10,411.39	-	11,498.40	2,289.76	销售货物	经营性往来
	潍柴（扬州）特种 车有限公司	控股股东附属企业	应收票据	1,894.92	-	-	1,894.92	-	销售货物	经营性往来
	潍柴（扬州）特种 车有限公司	控股股东附属企业	应收款项融资	6,107.08	13,566.82	-	13,518.09	6,155.81	销售货物	经营性往来
	潍柴（扬州）特种 车有限公司	控股股东附属企业	预付账款	71.64	-	-	-	71.64	采购货物	经营性往来
	潍柴（扬州）亚星 新能源商用车有限 公司	控股股东附属企业	应收账款	6,378.68	719.89	-	6,424.85	673.72	销售货物	经营性往来
	潍柴（扬州）亚星 新能源商用车有限 公司	控股股东附属企业	应收票据	6.99	-	-	6.99	-	销售货物	经营性往来
	潍柴（扬州）亚星 新能源商用车有限 公司	控股股东附属企业	应收款项融资	1,003.10	3,364.27	-	4,367.37	-	销售货物	经营性往来
	雷沃重工集团有限 公司	控股股东附属企业	应收账款	76,878.06	284,503.53	-	282,551.74	78,829.85	销售货物	经营性往来
	雷沃重工集团有限 公司	控股股东附属企业	应收票据	25,382.50	92.00	-	25,474.50	-	销售货物	经营性往来
	雷沃重工集团有限 公司	控股股东附属企业	其他应收款	-	26.87	-	26.87	-	提供服务	经营性往来
	雷沃重工集团有限 公司	控股股东附属企业	应收款项融资	9,094.50	215,716.71	-	211,219.62	13,591.59	销售货物	经营性往来
	雷沃重工集团有限 公司	控股股东附属企业	预付账款	-	47.46	-	5.26	42.20	采购货物	经营性往来

潍柴动力股份有限公司 2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

金额单位：万元

其他关联资金往来 (续)	资金往来方名称	往来方与上市公司 的关联关系	上市公司核算 的会计科目	2025年期初往 来资金余额	2025年度往来 累计发生金额 (不含利息)	2025年度往来 资金的利息(如 有)	2025年度偿 还累计发生 金额	2025年度末 往来资金余 额	往来形成原因	往来性质(经 营性往来、非 经营性往来)
控股股东、实际控 制人及其附属企业	潍柴新能源商用车 有限公司	控股股东附属企业	应收账款	62,010.44	87,223.88	-	66,361.00	82,873.32	销售货物	经营性往来
	潍柴新能源商用车 有限公司	控股股东附属企业	应收票据	2,371.48	-	-	2,371.48	-	销售货物	经营性往来
	潍柴新能源商用车 有限公司	控股股东附属企业	其他应收款	4,934.27	9.39	-	1,230.57	3,713.09	提供服务	经营性往来
	潍柴新能源商用车 有限公司	控股股东附属企业	应收款项融资	8,753.96	91,560.31	-	75,666.97	24,647.30	销售货物	经营性往来
	法拉帝股份有限公 司	控股股东附属企业	预付账款	2,416.55	1,126.35	-	3,542.90	-	采购货物	经营性往来
	常州玻璃钢造船厂 有限公司	控股股东附属企业	应收账款	0.15	5.70	-	5.85	-	销售货物	经营性往来
	常州玻璃钢造船厂 有限公司	控股股东附属企业	应收票据	10.00	-	-	10.00	-	票据背书	经营性往来
	常州玻璃钢造船厂 有限公司	控股股东附属企业	应收款项融资	348.08	696.99	-	872.03	173.04	票据背书	经营性往来
	山东汽车(威海) 制造有限公司	控股股东附属企业	应收账款	19.62	-	-	19.62	-	销售货物	经营性往来
	山东宇泰汽车零部 件有限公司	控股股东附属企业	应收账款	-	2.53	-	2.53	-	销售货物	经营性往来
	山东宇泰汽车零部 件有限公司	控股股东附属企业	应收款项融资	10.00	40.00	-	10.00	40.00	票据背书	经营性往来
	山重融资租赁有限 公司	实际控制人附属企 业	应收票据	1,309.87	-	-	1,309.87	-	票据背书	经营性往来
	山重融资租赁有限 公司	实际控制人附属企 业	其他应收款	17,645.53	-	-	12,727.32	4,918.21	保证金	经营性往来
	山重融资租赁有限 公司	实际控制人附属企 业	长期应收款	5,427.68	-	-	5,201.04	226.64	保证金	经营性往来
山重融资租赁有限 公司	实际控制人附属企 业	应收款项融资	168.20	4,199.79	-	2,636.97	1,731.02	票据背书	经营性往来	

潍柴动力股份有限公司 2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

金额单位：万元

其他关联资金往来 (续)	资金往来方名称	往来方与上市公司的 关联关系	上市公司核算 的会计科目	2025年期初往 来资金余额	2025年度往来 累计发生金额 (不含利息)	2025年度往来 资金的利息(如 有)	2025年度偿 还累计发生 金额	2025年度末 往来资金余 额	往来形成原因	往来性质(经 营性往来、非 经营性往来)
控股股东、实际控 制人及其附属企业	山重建机有限公司	实际控制人附属企 业	应收账款	33.37	23,708.45	-	22,830.69	911.13	销售货物	经营性往来
	山推(德州)工程 机械有限公司	实际控制人附属企 业	应收账款	342.10	30,463.28	-	26,892.52	3,912.86	销售货物	经营性往来
	山重建机(济宁) 有限公司	实际控制人附属企 业	应收账款	-	7,296.68	-	7,296.68	-	销售货物	经营性往来
	山推工程机械股份 有限公司	实际控制人附属企 业	应收账款	2,306.14	149,650.02	-	151,068.39	887.77	销售货物	经营性往来
	山推工程机械股份 有限公司	实际控制人附属企 业	应收票据	47,291.30	-	-	47,291.30	-	销售货物	经营性往来
	山推工程机械股份 有限公司	实际控制人附属企 业	应收款项融资	18,372.53	321,365.56	-	253,433.41	86,304.68	销售货物	经营性往来
	山推工程机械股份 有限公司	实际控制人附属企 业	预付账款	30.37	-	-	30.37	-	采购货物	经营性往来
	山推建友机械股份 有限公司	实际控制人附属企 业	应收账款	9.38	437.74	-	442.42	4.70	销售货物	经营性往来
	山推建友机械股份 有限公司	实际控制人附属企 业	应收票据	134.35	-	-	134.35	-	票据背书	经营性往来
	山推建友机械股份 有限公司	实际控制人附属企 业	应收款项融资	98.00	2,818.39	-	1,866.10	1,050.29	票据背书	经营性往来
	山东山推工程机械 进出口有限公司	实际控制人附属企 业	应收账款	1,161.28	12,620.79	-	13,204.89	577.18	销售货物	经营性往来
	山东山推工程机械 进出口有限公司	实际控制人附属企 业	应收票据	7,358.29	-	-	7,358.29	-	销售货物	经营性往来
	山东山推工程机械 进出口有限公司	实际控制人附属企 业	应收款项融资	5,826.63	48,987.54	-	35,061.03	19,753.14	销售货物	经营性往来

潍柴动力股份有限公司 2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

金额单位：万元

其他关联资金往来 (续)	资金往来方名称	往来方与上市公司的 关联关系	上市公司核算 的会计科目	2025年期初往 来资金余额	2025年度往 来累计发生 金额(不含利 息)	2025年度往来 资金的利息(如 有)	2025年度偿 还累计发生 金额	2025年度末 往来资金余 额	往来形成原因	往来性质(经 营性往来、非 经营性往来)
控股股东、实际 控制人及其附属企业	山东山推工程机械 结构件有限公司	实际控制人附属企 业	应收账款	-	0.22	-	0.22	-	销售货物	经营性往来
	山东山推工程机械 结构件有限公司	实际控制人附属企 业	应收款项融资	221.13	576.54	-	797.67	-	票据背书	经营性往来
	临沂山重挖掘机有 限公司	实际控制人附属企 业	应收账款	-	73.73	-	73.73	-	销售货物	经营性往来
	临沂山重挖掘机有 限公司	实际控制人附属企 业	应收票据	2,600.58	-	-	2,600.58	-	销售货物	经营性往来
	临沂山重挖掘机有 限公司	实际控制人附属企 业	应收款项融资	280.69	4,884.54	-	5,030.07	135.16	销售货物	经营性往来
	临沂山重挖掘机有 限公司	实际控制人附属企 业	预付账款	-	0.42	-	-	0.42	采购货物	经营性往来
	中国重汽集团青岛 重工有限公司	实际控制人附属企 业	应收票据	60.60	-	-	60.60	-	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团青岛 重工有限公司	实际控制人附属企 业	应收款项融资	6.40	95.01	-	84.32	17.09	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团青岛 重工有限公司	实际控制人附属企 业	预付账款	-	3.73	-	3.73	-	采购货物	经营性往来
	中国重汽集团泰安 五岳专用汽车有限 公司	实际控制人附属企 业	应收账款	-	271.31	-	224.28	47.03	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团泰安 五岳专用汽车有限 公司	实际控制人附属企 业	应收票据	9.16	-	-	9.16	-	票据背书	经营性往来
	中国重汽集团泰安 五岳专用汽车有限 公司	实际控制人附属企 业	应收款项融资	19.28	618.52	-	473.64	164.16	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济南 专用车有限公司	实际控制人附属企 业	应收账款	-	170.69	-	168.37	2.32	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济南 专用车有限公司	实际控制人附属企 业	应收票据	10.53	-	-	10.53	-	票据背书	经营性往来
	中国重汽集团济南 专用车有限公司	实际控制人附属企 业	应收款项融资	2.47	322.24	-	209.33	115.38	票据背书	经营性往来

潍柴动力股份有限公司 2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

金额单位：万元

其他关联资金往来 (续)	资金往来方名称	往来方与上市公司 的关联关系	上市公司核算 的会计科目	2025年期初往来 资金余额	2025年度往来 累计发生金额 (不含利息)	2025年度往 来资金的利 息(如有)	2025年度偿 还累计发生 金额	2025年度末 往来资金余 额	往来形成原因	往来性质(经 营性往来、非 经营性往来)
控股股东、实际 控制人及其附属企业	中国重汽集团济南特种车有限公司	实际控制人附属企业	应收账款	3,610.89	21,343.30	-	21,250.06	3,704.13	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济南特种车有限公司	实际控制人附属企业	应收票据	1,970.00	-	-	1,970.00	-	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济南特种车有限公司	实际控制人附属企业	应收款项融资	2,243.20	1,308.52	-	2,826.17	725.55	销售货物	经营性往来
	中通客车股份有限公司	实际控制人附属企业	应收账款	6,447.41	56,394.05	-	57,428.66	5,412.80	销售货物	经营性往来
	中通客车股份有限公司	实际控制人附属企业	应收票据	14,981.96	-	-	14,981.96	-	销售货物	经营性往来
	中通客车股份有限公司	实际控制人附属企业	应收款项融资	15,910.47	91,577.03	-	80,342.96	27,144.54	销售货物	经营性往来
	中通客车股份有限公司	实际控制人附属企业	预付账款	141.12	-	-	-	141.12	采购货物	经营性往来
	中国重汽集团济南卡车股份有限公司	实际控制人附属企业	应收账款	20,719.76	661,320.66	-	643,305.58	38,734.84	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济南卡车股份有限公司	实际控制人附属企业	应收票据	615.42	27.00	-	642.42	-	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济南卡车股份有限公司	实际控制人附属企业	其他应收款	-	16.69	-	16.69	-	提供服务	经营性往来
	中国重汽集团济南卡车股份有限公司	实际控制人附属企业	应收款项融资	18,460.05	29,702.66	-	47,842.88	319.83	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济南商用车有限公司	实际控制人附属企业	应收账款	30,760.73	650,697.84	-	623,923.33	57,535.24	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济南商用车有限公司	实际控制人附属企业	应收票据	6,897.80	68.35	-	6,966.15	-	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济南商用车有限公司	实际控制人附属企业	其他应收款	-	1.22	-	1.22	-	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济南商用车有限公司	实际控制人附属企业	应收款项融资	15,049.06	54,447.53	-	59,100.81	10,395.78	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团国际有限公司	实际控制人附属企业	应收账款	303.63	3,405.28	-	2,759.11	949.80	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团国际有限公司	实际控制人附属企业	应收票据	11,363.85	-	-	11,363.85	-	销售货物	经营性往来

潍柴动力股份有限公司 2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

金额单位：万元

其他关联资金往来 (续)	资金往来方名称	往来方与上市公司 的关联关系	上市公司核算 的会计科目	2025年期初往来 资金余额	2025年度往来 累计发生金额 (不含利息)	2025年度往 来资金的利 息(如有)	2025年度偿 还累计发生 金额	2025年度末 往来资金余 额	往来形成原因	往来性质 (经 营性往来、非 经营性往来)
控股股东、实际控 制人及其附属企业	中国重汽集团国际 有限公司	实际控制人附属企 业	应收款项融资	3,985.46	32,050.98	-	33,155.69	2,880.75	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济南 动力有限公司	实际控制人附属企 业	应收账款	5,652.07	12,498.30	-	13,829.11	4,321.26	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济南 动力有限公司	实际控制人附属企 业	应收票据	1,008.48	-	-	1,008.48	-	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济南 动力有限公司	实际控制人附属企 业	应收款项融资	210.05	8.00	-	218.05	-	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济南 动力有限公司	实际控制人附属企 业	其他应收款	-	8.56	-	8.56	-	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济南 动力有限公司	实际控制人附属企 业	预付账款	560.13	0.40	-	560.13	0.40	采购货物	经营性往来
	中国重汽集团大同 齿轮有限公司	实际控制人附属企 业	应收账款	817.08	777.55	-	1,100.91	493.72	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团大同 齿轮有限公司	实际控制人附属企 业	应收票据	13.94	-	-	13.94	-	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团大同 齿轮有限公司	实际控制人附属企 业	应收款项融资	257.16	1,380.77	-	1,481.06	156.87	销售货物	经营性往来
	重汽(济南)后市 场智慧服务有限公司	实际控制人附属企 业	应收账款	1,915.10	195,890.46	-	195,153.88	2,651.68	销售货物	经营性往来
	重汽(济南)后市 场智慧服务有限公司	实际控制人附属企 业	应收票据	83,634.78	-	-	83,634.78	-	销售货物	经营性往来
	重汽(济南)后市 场智慧服务有限公司	实际控制人附属企 业	应收款项融资	16,307.59	377,640.96	-	338,615.43	55,333.12	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团杭州 发动机有限公司	实际控制人附属企 业	应收账款	1,285.20	22,090.62	-	20,986.77	2,389.05	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团杭州 发动机有限公司	实际控制人附属企 业	应收票据	15.80	-	-	15.80	-	销售货物	经营性往来

潍柴动力股份有限公司 2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

金额单位：万元

其他关联资金往来 (续)	资金往来方名称	往来方与上市公司 的关联关系	上市公司核算的 会计科目	2025年期初往 来资金余额	2025年度往来 累计发生金额 (不含利息)	2025年度往 来资金的利 息(如有)	2025年度偿 还累计发生 金额	2025年度末 往来资金余 额	往来形成原因	往来性质(经 营性往来、非 经营性往来)
控股股东、实际控 制人及其附属企业	中国重汽集团杭州 发动机有限公司	实际控制人附属 企业	应收款项融资	-	78.42	-	78.42	-	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团杭州 发动机有限公司	实际控制人附属 企业	预付账款	6.57	19.70	-	26.27	-	采购货物	经营性往来
	中国重汽集团福建 海西汽车有限公司	实际控制人附属 企业	应收账款	265.36	50,475.58	-	49,032.42	1,708.52	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团福建 海西汽车有限公司	实际控制人附属 企业	应收票据	3,370.01	-	-	3,370.01	-	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团福建 海西汽车有限公司	实际控制人附属 企业	应收款项融资	4,404.89	42,044.61	-	23,299.45	23,150.05	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团成都 王牌商用车有限公 司	实际控制人附属 企业	应收账款	3,512.53	45,283.85	-	44,422.64	4,373.74	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团成都 王牌商用车有限公 司	实际控制人附属 企业	应收票据	1,774.97	88.65	-	1,774.97	88.65	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团成都 王牌商用车有限公 司	实际控制人附属 企业	其他应收款	-	76.00	-	76.00	-	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团成都 王牌商用车有限公 司	实际控制人附属 企业	应收款项融资	2,507.83	25,757.54	-	18,335.15	9,930.22	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济宁 商用车有限公司	实际控制人附属 企业	应收账款	3,861.79	168,409.87	-	165,248.39	7,023.27	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济宁 商用车有限公司	实际控制人附属 企业	应收票据	136.65	-	-	136.65	-	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济宁 商用车有限公司	实际控制人附属 企业	其他应收款	-	0.10	-	0.10	-	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济宁 商用车有限公司	实际控制人附属 企业	应收款项融资	8,142.00	4,141.25	-	11,631.25	652.00	销售货物	经营性往来

潍柴动力股份有限公司 2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

金额单位：万元

其他关联资金往来 (续)	资金往来方名称	往来方与上市公司的 关联关系	上市公司核算 的会计科目	2025年期初 往来资金余 额	2025年度 往来累计 发生金额 (不含利息)	2025年度往 来资金的利 息(如有)	2025年度偿 还累计发生 金额	2025年度末 往来资金余 额	往来形成原因	往来性质(经 营性往来、非 经营性往来)
控股股东、实际控制 人及其附属企业	中国重汽集团柳州运力 专用汽车有限公司	实际控制人附属企业	应收账款	-	894.48	-	894.48	-	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团柳州运力 专用汽车有限公司	实际控制人附属企业	应收款项融资	-	2,204.46	-	1,383.57	820.89	销售货物	经营性往来
	中国重型汽车集团有限 公司	实际控制人附属企业	应收账款	-	17,202.68	-	11,971.33	5,231.35	销售货物	经营性往来
	中国重型汽车集团有限 公司	实际控制人附属企业	其他应收款	-	2,776.78	-	1,576.24	1,200.54	采购货物	经营性往来
	重汽(济南)轻卡有限 公司	实际控制人附属企业	应收账款	15.79	140.90	-	138.51	18.18	销售货物	经营性往来
	重汽(重庆)轻型汽车 有限公司	实际控制人附属企业	应收账款	3.56	23,222.68	-	23,222.80	3.44	销售货物	经营性往来
	重汽(重庆)轻型汽车 有限公司	实际控制人附属企业	应收票据	5,405.04	-	-	5,405.04	-	销售货物	经营性往来
	重汽(重庆)轻型汽车 有限公司	实际控制人附属企业	应收款项融资	171.00	35,386.82	-	20,398.56	15,159.26	销售货物	经营性往来
	重汽(济南)车桥有限 公司	实际控制人附属企业	应收账款	33.33	103.42	-	99.58	37.17	销售货物	经营性往来
	重汽(济南)车桥有限 公司	实际控制人附属企业	应收票据	585.68	-	-	585.68	-	销售货物	经营性往来
	重汽(济南)车桥有限 公司	实际控制人附属企业	应收款项融资	47.00	10,209.14	-	7,553.66	2,702.48	销售货物	经营性往来
	汇银融资租赁有限公司	实际控制人附属企业	应收账款	-	1.83	-	1.83	-	提供服务	经营性往来
	汇银融资租赁有限公司	实际控制人附属企业	应收票据	81.37	-	-	81.37	-	票据背书	经营性往来
	汇银融资租赁有限公司	实际控制人附属企业	应收款项融资	-	2,996.27	-	2,442.03	554.24	票据背书	经营性往来
	盛瑞传动股份有限公司	实际控制人附属企业	应收账款	2,499.02	49.42	-	-	2,548.44	销售货物	经营性往来

潍柴动力股份有限公司 2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

金额单位：万元

其他关联资金往来 (续)	资金往来方名称	往来方与上 市公司的关 联关系	上市公司核算 的会计科目	2025年期初 往来资金余 额	2025年度往 来累计发生金 额(不含利息)	2025年度 往来资金 的利息(如 有)	2025年度偿还 累计发生金额	2025年度末往 来资金余额	往来形成 原因	往来性质 (经营性往 来、非经营 性往来)
控股股东、实际控制 人及其附属企业	渤星船舶科技（青岛）有限公司	控股股东附 属企业	应收账款	-	207.20	-	88.80	118.40	销售货物	经营性往来
	渤星船舶科技（青岛）有限公司	控股股东附 属企业	应收款项融资	-	1.72	-	1.72	-	票据背书	经营性往来
	济南汽车检测中心有限公司	实际控制人 附属企业	预付账款	-	87.70	-	69.02	18.68	采购货物	经营性往来
	中国重汽集团济南汽车部件 有限公司（曾用名：重汽 （济南）传动轴有限公司）	实际控制人 附属企业	应收款项融资	-	20.00	-	10.00	10.00	票据背书	经营性往来
	重庆潍柴发动机有限公司	控股股东附 属企业	应收账款	-	68.70	-	0.45	68.25	销售货物	经营性往来
	潍柴（潍坊）燃气动力有限 公司	控股股东附 属企业	预付账款	137.04	1,326.50	-	137.04	1,326.50	采购货物	经营性往来
	潍柴（潍坊）燃气动力有限 公司	控股股东附 属企业	应收账款	2,414.52	41,606.13	-	39,686.65	4,334.00	销售货物	经营性往来
	潍柴（潍坊）燃气动力有限 公司	控股股东附 属企业	其他应收款	-	5,643.35	-	-	5,643.35	采购货物	经营性往来
	苏州弗尔赛能源科技股份有 限公司	控股股东附 属企业	预付账款	405.39	-	-	57.62	347.77	采购货物	经营性往来
	山推中东公司	实际控制人 附属企业	应收账款	899.77	191.13	-	207.31	883.59	销售货物	经营性往来
	同心智行物流科技（济南） 有限公司	实际控制人 附属企业	应收款项融资	504.71	-	-	504.71	-	票据背书	经营性往来
	山东同心智行数智科技有限 公司（曾用名：潍柴智能科 技有限公司）	实际控制人 附属企业	应收账款	-	12.89	-	12.89	-	提供服务	经营性往来
	山东重工集团财务有限公司	实际控制人 附属企业	应收账款	-	38.40	-	38.40	-	提供服务	经营性往来

潍柴动力股份有限公司 2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

金额单位：万元

其他关联资金往来 (续)	资金往来方名称	往来方与上 市公司的关 联关系	上市公司 核算的会 计科目	2025年期初往 来资金余额	2025年度往来累 计发生金额(不含 利息)	2025年度 往来资金 的利息(如 有)	2025年度偿还 累计发生金额	2025年度末往 来资金余额	往来形成原 因	往来性质 (经 营性往来、非 经营性往来)
控股股东、实际控制 人及其附属企业	山东重工集团财务有限公司	实际控制人 附属企业	银行存款	2,840,096.93	9,875,849.05	28,878.61	9,889,736.01	2,855,088.58	存款及利息	经营性往来
	山东重工集团财务有限公司	实际控制人 附属企业	应收利息	-	28,878.61	-	28,878.61	-	存款及利息	经营性往来
	中国重汽集团济南智能装备 有限公司	实际控制人 附属企业	应收账款	-	2.03	-	-	2.03	销售货物	经营性往来
	山东国创燃料电池技术创新 中心有限公司	实际控制人 附属企业	应收账款	-	2,987.55	-	90.98	2,896.57	销售货物	经营性往来
	中国重汽集团济南橡塑件有 限公司	实际控制人 附属企业	应收账款	-	0.01	-	0.01	-	销售货物	经营性往来
上市公司的子公司及 其附属企业	潍柴动力（北京）国际资源 投资有限公司	控股子公司	其他应收款	16.61	-	-	16.61	-	往来款	非经营性往来
	Weichai America Corp.	控股子公司	其他非流 动资产	2,569.10	-	-	-	2,569.10	往来款	非经营性往来
	潍柴动力（卢森堡）控股有 限公司	控股子公司	其他非流 动资产	732,830.00	-	-	341,220.00	391,610.00	往来款	非经营性往来
	潍柴动力（卢森堡）控股有 限公司	控股子公司	一年内到 期的非流 动资产	-	341,220.00	-	-	341,220.00	往来款	非经营性往来
	潍柴动力（卢森堡）控股有 限公司	控股子公司	其他流动 资产	-	-	12,508.01	10,182.99	2,325.02	往来款	非经营性往来
合计				4,342,735.78	14,675,250.24	41,386.62	14,638,657.53	4,420,715.11		

(此页为签署页，以下无正文)

此汇总表已于 2026 年 3 月 26 日获董事会批准。

法定代表人
(签名和盖章)

主管会计工作负责人
(签名和盖章)

会计机构负责人
(签名和盖章)

(公司盖章)