

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## 京西重工國際有限公司 BEIJINGWEST INDUSTRIES INTERNATIONAL LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：2339)

### 截至二零二五年十二月三十一日止年度之全年業績

京西重工國際有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合業績及截至二零二四年十二月三十一日止年度之比較數字。該等全年業績已經本公司審核委員會審閱。

#### 綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收入	4	2,968,139	2,774,721
銷售成本		(2,630,253)	(2,316,464)
毛利		337,886	458,257
銷售及分銷費用		(25,680)	(17,632)
行政開支		(193,138)	(184,618)
研發開支		(169,243)	(392,888)
金融資產減值虧損撥回/(撥備)	7	3,786	(508)
其他收入	5	32,294	38,243
其他收益/(虧損)淨額	6	12,074	(4,322)
其他開支		(16,991)	(2,500)
經營虧損		(19,012)	(105,968)
財務成本	8	(13,112)	(11,790)
除稅前虧損	7	(32,124)	(117,758)
所得稅支出	9	(9,784)	(10,214)
年內虧損		(41,908)	(127,972)
以下人士應佔：			
本公司擁有人		(41,908)	(127,972)
本公司普通股股東應佔每股虧損			
基本及攤薄(每股港仙)	11	(4.86)	(20.57)

## 綜合全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
年內虧損	<u>(41,908)</u>	<u>(127,972)</u>
其他全面收益／(虧損)		
其他全面收益／(虧損)可能於往後期間重新分類至損益： 換算海外業務之匯兌差額	54,650	(19,207)
其他全面收益／(虧損)將不會於往後期間重新分類至損益： 定額福利計劃之重新計量收益／(虧損)，扣除稅項	<u>7,090</u>	<u>(3,353)</u>
年內其他全面收益／(虧損)，扣除所得稅	<u>61,740</u>	<u>(22,560)</u>
年內全面收益／(虧損)總額	<u>19,832</u>	<u>(150,532)</u>
以下人士應佔： 本公司擁有人	<u>19,832</u>	<u>(150,532)</u>

## 綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		545,490	434,936
使用權資產		254,656	243,621
商譽		594	572
遞延稅項資產		14,209	4,688
其他非流動資產		192,853	292,965
<b>非流動資產總額</b>		<b>1,007,802</b>	<b>976,782</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		267,397	190,634
貿易應收款項-第三方	12	269,046	286,682
貿易應收款項-關聯方	13	92,449	332,120
可收回所得稅		14,677	23,273
預付款項、其他應收款項及其他資產	14	120,175	89,093
現金及現金等值項目		142,718	134,051
<b>流動資產總額</b>		<b>906,462</b>	<b>1,055,853</b>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項-第三方	15	431,809	389,305
貿易應付款項-關聯方	16	89,638	294,946
合約負債、其他應付款項及應計費用	17	181,981	136,810
應付所得稅		9,184	17,656
定額福利責任		4,010	4,503
租賃負債		43,356	39,686
撥備		9,122	20,781
<b>流動負債總額</b>		<b>769,100</b>	<b>903,687</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>137,362</b>	<b>152,166</b>
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>1,145,164</b>	<b>1,128,948</b>

		二零二五年	二零二四年
	附註	千港元	千港元
<b>非流動負債</b>			
合約負債	17	31,687	52,620
定額福利責任		112,528	99,895
租賃負債		231,295	220,047
遞延稅項負債		-	6,564
		<u>375,510</u>	<u>379,126</u>
<b>非流動負債總額</b>			
		<u>375,510</u>	<u>379,126</u>
<b>資產淨值</b>			
		<u>769,654</u>	<u>749,822</u>
<b>權益</b>			
<b>本公司擁有人應佔權益</b>			
已發行股本	18	86,151	86,151
儲備		683,503	663,671
		<u>683,503</u>	<u>663,671</u>
<b>權益總額</b>			
		<u>769,654</u>	<u>749,822</u>

## 財務報表附註

### 1.1 公司及集團資料

京西重工國際有限公司(「**本公司**」)為根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立之獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands, 而本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市。

於年內,本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要從事製造、銷售及買賣汽車零部件及元件以及提供技術服務。

京西重工(香港)有限公司(「**京西重工(香港)**」)及京西智行(北京)汽車電子科技有限公司(「**京西北京**」)為本集團直接及中層控股公司,分別為在香港及中華人民共和國(「**中國**」)註冊成立的有限公司。

本公司董事認為,本公司的最終控股公司為張家口產業投資控股集團有限公司,其為一家於中國成立的國有企業。

### 1.2 本報告期間重大事項

於二零二五年六月二十日,本公司董事會議決及批准計劃在二零二五年第三季度開始分階段關閉位於捷克共和國的海布廠房(「**捷克廠房**」),以提升往後本集團之整體經營效益。

逐步關閉捷克廠房預期會產生若干一次性成本/開支及減值虧損(包括但不限於:(i)補償廠房設施業主的租賃終止費用;(ii)僱員遣散及相關成本;(iii)若干物業、廠房及設備的減值虧損,特別是將會閒置的生產線及機器,惟將轉移至本集團於波蘭的克羅斯諾廠房設施並繼續使用的若干資產除外;(iv)捷克廠房有責任向當地稅務機關退還的所得稅優惠);以及完成捷克廠房與若干客戶之合約所涉及的收益及成本。

根據管理層對捷克廠房關閉計劃的最佳估計,本集團已於本報告期間的綜合財務報表中確認若干撥備及虧損(包括相關非金融資產的減值虧損及與若干客戶落實合約的預計虧損淨額)。上述所有項目於本報告期間的淨影響合計為於損益中扣除淨額約58,348,000港元(包括將退還所得稅優惠撥備9,243,000港元,該撥備已於本期間確認為即期所得稅費用)。

## 2.1 編製基準

該等年度綜合財務報表乃按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(此統稱包含所有適用的個別香港財務報告準則會計準則、香港會計準則及詮釋(「香港財務報告準則會計準則」))及香港公認會計原則編製。

綜合財務報表亦符合《公司條例》的適用規定，並包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)的適用披露規定。

除以公平值計量的定額福利退休計劃外，該等綜合財務報表乃按歷史成本慣例編製，並以港元呈列。除另有說明外，所有金額均調整至最接近之千港元。

## 2.2 會計政策之變動

### (a) 於二零二五年一月一日開始的年度期間生效之經修訂香港財務報告準則會計準則

於本年度，本集團首次應用香港會計準則第21號(修訂本)「缺乏可兌換性」，該修訂本已於本集團自二零二五年一月一日開始的年度期間之綜合財務報表中生效。

香港會計準則第21號(修訂本)規定實體應如何評估貨幣是否可兌換，以及在缺乏可兌換性時應如何釐定即期匯率。此外，該等修訂本同時要求實體披露額外資料，以讓財務報表使用者了解不可兌換為其他貨幣之該種貨幣對或預期會對該實體之財務表現、財務狀況及現金流量造成之影響。

該等修訂本對本集團財務報表並無重大影響。

(b) 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則會計準則

於該等綜合財務報表的授權刊發日期，若干新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則經已刊發但尚未生效，且未被本集團提早採用。

香港財務報告準則第18號	財務報表的列報及披露 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第19號	不具公眾問責性的附屬公司：披露及相關修訂 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量的修訂 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	依賴自然資源的電力合約 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注入 <sup>3</sup>
香港會計準則第21號(修訂本)	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣 <sup>2</sup>
香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則會計準則之年度改進—第11卷 <sup>1</sup>
香港詮釋第5號(修訂本)	財務報表列報—借款人對包含按要求償還條款的有期貸款的分類 <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 尚未釐正生效日期

### 3. 經營分部資料

經營分部是一家企業的組成部份，該部份從事的經營活動能產生收入及發生費用，並以主要經營決策者定期審閱用以分配資源及評估分部表現的內部財務數據為基礎進行辨別。本公司之執行董事被認定為主要經營決策者。

在所列示年度內，本集團僅提供製造、銷售及買賣汽車零部件及元件以及提供技術服務。主要經營決策者對本集團的業績評價將本集團視作一個整體，因此本集團只有一個經營分部。因此，並無呈列經營分部的分析。

#### (a) 產品及服務

##### 來自外部客戶之收入

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銷售工業產品及其他	2,808,003	2,644,777
技術服務收入	160,136	129,944
	<u>2,968,139</u>	<u>2,774,721</u>

#### (b) 地區資料

##### i. 來自外部客戶之收入

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
德國	884,920	823,637
英國	639,305	584,547
美國	482,031	614,669
中國內地	94,285	40,552
其他國家	867,598	711,316
	<u>2,968,139</u>	<u>2,774,721</u>

以上收入資料按客戶所在地劃分。

##### ii. 非流動資產

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
波蘭	833,407	671,121
捷克	64,914	222,768
其他國家	95,272	78,205
	<u>993,593</u>	<u>972,094</u>

以上非流動資產資料按資產所在地劃分且不包括遞延稅項資產。

(c) 主要客戶資料

於報告期間，佔本集團收入逾10%的本集團客戶有兩名(二零二四年：三名)，列示如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
客戶A	480,676	417,561
客戶B	497,940	406,546
客戶C	229,490*	391,670
	<u>1,208,106</u>	<u>1,215,777</u>

\* 誠如所示，由該客戶年內產生的有關收入不超過本集團收入的10%。

4. 收入

收入指：(1)所售貨品發票淨值，扣除增值稅及政府收費及銷售稅以及減去退貨撥備及貿易折扣後的收入；及(2)技術及顧問服務合約適當比例之合約收入。

本集團之收入分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>來自客戶合約的收入</b>		
銷售工業產品及其他	2,808,003	2,644,777
技術服務收入	160,136	129,944
	<u>2,968,139</u>	<u>2,774,721</u>
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>收入確認時間</b>		
工業產品及於某一時點轉移服務	2,963,982	2,769,351
隨著時間轉移之服務	4,157	5,370
	<u>2,968,139</u>	<u>2,774,721</u>

## 5. 其他收入

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銀行利息收入	231	582
銷售廢料、原型及樣件	21,426	33,197
收回過往撇銷壞賬	5,611	-
其他	5,026	4,464
	<u>32,294</u>	<u>38,243</u>

## 6. 其他收益／(虧損)淨額

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
匯兌差額淨額	18,071	(8,586)
出售物業、廠房及設備項目的(虧損)／收益	(5,997)	4,264
	<u>12,074</u>	<u>(4,322)</u>

## 7. 除稅前虧損

本集團經營所得除稅前虧損乃(計入)/扣除下列各項後得出：

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
已售存貨及已提供服務成本		2,630,253	2,316,464
物業、廠房及設備折舊		77,086	69,481
使用權資產折舊		33,131	29,330
與短期租賃有關的開支		17	41
核數師酬金		1,972	3,670
僱員福利開支(包括董事及最高行政人員薪酬)：			
工資、薪金、遣散費及福利		553,858	569,045
定額福利責任開支		3,594	3,189
		557,452	572,234
捷克廠房計劃關閉所產生之撥備及虧損			
重組成本		25,275	-
物業、廠房及設備減值虧損撥備		7,347	-
使用權資產減值虧損撥備		16,483	-
	1.2	49,105	-
出售物業、廠房及設備項目的虧損/(收益)	6	5,997	(4,264)
應收以下人士之貿易款項減值(撥回)/撥備淨額：			
- 第三方		(2,559)	600
- 關聯方		(1,227)	(92)
		(3,786)	508
陳舊存貨撥備*		6,023	3,728
保修成本撥備確認淨額		3,537	11,143
匯兌差額淨額		(18,071)	8,586

\* 陳舊存貨撥備已計入綜合損益表的「銷售成本」。

## 8. 財務成本

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
定額福利責任利息	5,187	4,247
租賃負債的利息	7,925	7,543
	<u>13,112</u>	<u>11,790</u>

## 9. 所得稅支出

截至二零二五年十二月三十一日止年度，由於本集團於年內並無在香港產生任何應課稅溢利，故並無對香港利得稅作出撥備(二零二四年：零)。其他地區的應課稅溢利稅項已按本集團經營所在國家的現行稅率計算。本集團經營所在國家的現行稅率包括：

	二零二五年 (%)	二零二四年 (%)
盧森堡	24.94	24.94
波蘭	19.00	19.00
法國	25.00	25.00
德國	30.53	30.53
意大利	27.90	27.90
捷克	21.00	21.00

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
即期所得稅支出	15,349	19,039
遞延稅項抵免	(5,565)	(8,825)
所得稅支出總額	<u>9,784</u>	<u>10,214</u>

## 10. 股息

截至二零二五年十二月三十一日止年度，並無派付、宣派或擬派股息，自報告期末起亦無擬派任何股息(二零二四年：無)。

## 11. 每股虧損

每股基本虧損乃根據本公司普通股股東應佔年內虧損，以及年內已發行普通股之加權平均數861,508,602股(二零二四年：622,200,657股)計算。

## 12. 應收貿易款項-第三方

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
貿易應收款項	272,352	291,826
減值	(3,306)	(5,144)
總計	<u>269,046</u>	<u>286,682</u>

本集團與其客戶之間的貿易條款以賒銷為主，惟新客戶一般需要預先付款。客戶的信貸期一般為一至三個月。每名第三方客戶均設有信貸上限。本集團尋求嚴格控制其未償還應收款項以降低信貸風險。逾期結餘由高級管理人員定期審視。高度集中的信貸風險按照客戶之分析來管理。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或作出其他信貸增級安排。

於報告期末按發票日期呈列扣除虧損撥備的應收第三方貿易款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
三個月內	269,046	284,678
三個月至一年	-	2,004
	<u>269,046</u>	<u>286,682</u>

### 13. 貿易應收款項 – 關聯方

於報告期末按發票日期呈列扣除虧損撥備的應收關聯方貿易款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
三個月內	83,942	196,748
三個月至一年	8,507	131,244
超過一年	–	4,128
	<u>92,449</u>	<u>332,120</u>

本集團與關聯方的交易條件主要為賒銷。本集團並無就其應收關聯方貿易款項結餘持有任何抵押品或其他信貸增級措施。

### 14. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
可收回進項增值稅	74,519	39,075
預付款項	6,028	12,755
按金、其他應收款項及其他	13,376	7,295
履約合同成本 – 即期	26,252	29,968
	<u>120,175</u>	<u>89,093</u>

### 15. 貿易應付款項 – 第三方

於報告期末按發票日期呈列的應付第三方貿易款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
三個月內	426,840	387,834
三個月至一年	4,343	1,233
超過一年	626	238
	<u>431,809</u>	<u>389,305</u>

貿易應付款項為免息並通常於三十日至九十日的期限內結清。

## 16. 貿易應付款項-關聯方

於報告期末按發票日期呈列的應付關聯方貿易款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
一年內	39,976	237,311
超過一年	49,662	57,635
	<u>89,638</u>	<u>294,946</u>

## 17. 合約負債、其他應付款項及應計費用

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
合約負債(附註(a))	31,687	58,913
應計價格折扣(附註(c))	28,574	13,261
其他應付賬項及應計費用(附註(d))	44,041	60,314
其他應付稅項	20,898	7,255
應計薪金、工資、遣散費及福利(附註(e))	88,468	49,687
	<u>213,668</u>	<u>189,430</u>
合約負債的非流動部分	<u>(31,687)</u>	<u>(52,620)</u>
合約負債、其他應付款項及應計費用的流動部分	<u>181,981</u>	<u>136,810</u>

附註：

(a) 與客戶合同有關的負債：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
有關將履行之工程技術服務的合約負債	<u>31,687</u>	<u>58,913</u>

(b) 就合約負債確認的收入

合約負債包括就提供技術服務的短期及長期預收款。

包含在期初合約負債餘額而於截至二零二五年十二月三十一日止年度的已確認收入為38,079,000港元(二零二四年：5,370,000港元)。

(c) 該結餘指應付客戶的數量折扣的應計款項，該款項乃根據相關銷售合約所載條款估計，並將定期與客戶結算。

(d) 其他應付賬項為無抵押、免息及須按要求償還。該應計費用包括重組成本14,706,000港元。

(e) 該結餘包括一筆與解僱員工相關的重組成本撥備，金額為10,569,000港元，其中2,138,000港元已於截至二零二五年十二月三十一日止年度支付。

## 18. 已發行股本

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
法定：		
2,000,000,000股每股面值0.10港元的普通股(二零二四年：		
2,000,000,000股每股面值0.10港元的普通股)	<u>200,000</u>	<u>200,000</u>
已發行及繳足：		
於一月一日	86,151	57,434
供股(扣除交易成本)	<u>-</u>	<u>28,717</u>
於十二月三十一日	86,151	86,151
861,508,602股每股面值0.10港元的普通股(二零二四年：		
861,508,602股每股面值0.10港元的普通股)	<u>86,151</u>	<u>86,151</u>

## 19. 承擔

於報告期末，本集團有以下資本承擔：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
已訂約但未作出撥備：		
廠房及機器	<u>103,272</u>	<u>115,842</u>

## 20. 報告期後事項

於二零二六年二月九日，本公司完成關連認購股份、認購股份及可換股債券的發行。

合共236,914,866股關連認購股份及193,839,435股認購股份已按每股0.704港元正式配發及發行予多名認購人。

此外，本金額為409,388,887港元的可換股債券已發行予京西重工(香港)(於香港註冊成立之有限責任投資控股公司，並為本集團控股股東)。於完成後，本公司的股權架構已出現變動，京西重工(香港)於經擴大股本中的權益將為約59.50%，並於可換股債券獲悉數轉換後，可能進一步增至72.07%。

## 末期股息

董事會不建議就本年度派發任何末期股息(二零二四年：無)。

## 暫停辦理股份過戶登記以確定出席股東週年大會並於會上投票之資格

遞交過戶文件的最後時限.....二零二六年五月二十二日(星期五)  
下午四時三十分

暫停辦理股份過戶登記日期.....二零二六年五月二十六日(星期二)至  
二零二六年五月二十九日(星期五)  
(包括首尾兩日)

股東週年大會 .....二零二六年五月二十九日(星期五)

為符合出席股東週年大會並於會上投票之資格，所有過戶文件連同相關股票必須於上述時限前，交回本公司之股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理股份過戶登記。

## 管理層論述與分析

### 營運回顧

本集團從事製造、銷售及買賣汽車零部件及元件以及提供技術服務。本集團核心產品為懸架產品。

本集團之汽車懸架產品主要應用於高檔乘用車，而該等乘用車主要由我們位於歐洲之廠房製造。本集團在波蘭及捷克共和國設有兩大廠房，為客戶製造及組裝懸架產品。

本集團與其客戶(主要為知名歐洲汽車製造商)建立及維持深厚關係，因此了解客戶的技術要求，且具備對高檔乘用車的製造過程的專業知識。

本集團主要自根據若干因素選定的歐洲供應商採購原材料及配件，包括與本集團之過往關係、產品的質量及價格、交付時間及售後服務。本集團與主要供應商維持穩定關係，且就任何指定類型之原材料及配件並不依賴任何單一供應商。

## 財務回顧

### 收入

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團自製造及銷售懸架產品錄得收入2,808.0百萬港元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：2,644.8百萬港元)。截至二零二五年十二月三十一日止年度之收入上升主要是來自波蘭的廠房訂單增加以及波蘭茲羅提升值所帶來的正面外匯影響。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團亦自提供技術服務錄得收入160.1百萬港元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：129.9百萬港元)。

### 毛利及毛利率

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團毛利及毛利率分別為337.9百萬港元及11.4%，而截至二零二四年十二月三十一日止年度，毛利及毛利率分別為458.3百萬港元及16.5%。毛利與毛利率均較去年同期下降。

本年度，儘管本集團的收入較去年同期錄得增長，但毛利出現下滑。本集團毛利率由去年的16.5%下降至今年的11.4%。此主要由於捷克廠房整體產能利用率偏低，以及因關閉廠房所產生的重大一次性成本，導致廠房營運出現毛損。因此，收入增長未能帶動本集團整體毛利增長。

關閉捷克廠房預計將於下年第二季末前完成。管理層認為，關閉捷克廠房將可使本集團能更有效整合其資源，減少製造成本，並增加其整體產能利用率，進而大幅提升本集團的未來績效。

### 銷售及分銷費用

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的銷售及分銷費用為25.7百萬港元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：17.6百萬港元)。銷售及分銷費用主要包括銷售人員的薪金及福利。增加主要歸因於擴大銷售活動及努力拓展業務。

### 行政開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的行政開支為193.1百萬港元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：184.6百萬港元)。行政費用主要包括行政人員的薪金及福利、遣散費及支付予關聯公司的管理服務費。增加主要因為遣散費的增加。

## 研發開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的研發開支下降56.9%至169.2百萬港元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：392.9百萬港元)。研發開支主要包括技術人員薪金及向關聯公司支付的技術服務費。減少乃主要歸因於加強成本控制及新項目的研發開支大幅減少。

## 其他收入

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的其他收入為32.3百萬港元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：38.2百萬港元)。其他收入下降主要是由於來自銷售廢料、原型及樣件的溢利減少。

## 其他收益／(虧損)淨額

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的其他收益淨額為12.1百萬港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則為虧損淨額4.3百萬港元。兩期變化主要是因為匯兌差額。

## 財務成本

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的財務成本為13.1百萬港元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：11.8百萬港元)。財務成本主要指租賃負債利息及定額福利責任的利息成本。

## 本公司擁有人應佔年內虧損

綜合以上所述，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔虧損為41.9百萬港元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：虧損128.0百萬港元)。

## 流動資金及財務資源

我們的業務需要龐大營運資金，主要用於撥付購買原材料、支付僱員薪酬、資本開支、研發及其他開支。我們主要以內部營運產生的現金連同適度的銀行借款(如有需要)滿足營運資金及其他資本需求。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的營運錄得淨現金流入，來自經營業務有淨現金流入168.0百萬港元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：淨現金流入99.6百萬港元)。於二零二五年十二月三十一日，本集團維持有現金及現金等值項目142.7百萬港元(於二零二四年十二月三十一日：134.1百萬港元)。

## 債務

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本集團沒有任何銀行或其他借款結餘。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的資產負債比率(以銀行或其他借款總額除以資產總額計算)為0%(二零二四年十二月三十一日：0%)。本公司將持續密切監察本集團的財務及流動資金狀況，並按金融市場的變化，不時為本集團制定出適當的財務策略。

## 資產抵押

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本集團並無抵押任何資產。

## 外匯風險

本集團的交易主要以歐元、美元及經營業務所在的當地貨幣列值，當中包括波蘭茲羅提、捷克克朗及英鎊。本集團將密切留意外匯市場，並不時採取適當有效措施，盡可能降低匯率風險造成的任何負面影響。

## 資本及其他承擔

除業績公告附註19所披露者外，本集團及本公司於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日並無其他承擔。

## 或然負債

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本集團及本公司並無任何重大或然負債。

## 供股所得款項用途

本公司於二零二四年十月二十一日完成供股。本公司按每持有兩股已發行普通股獲發一股供股股份之基準，以每股供股股份0.168港元發行及配售287,169,534股。供股籌集所得款項淨額(扣除費用後)約為46.4百萬港元。

認購價較股份於二零二四年八月二十一日(即緊接本公司刊發日期為二零二四年八月二十二日有關(其中包括)供股之公告前之最後交易日)在聯交所所報收市價每股0.195港元折讓約13.85%。

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，供股所得款項淨額之擬定用途、實際用途以及未動用所得款項淨額如下：

	於 二零二四年 十二月 三十一日	於 二零二四年 十二月 三十一日	於 二零二五年 十二月 三十一日	於 二零二五年 十二月 三十一日
供股所得 款項淨額之 擬定用途 百萬港元	所得款項 淨額之 實際用途 百萬港元	未動用 所得款項 淨額 百萬港元	所得款項 淨額之 實際用途 百萬港元	未動用 所得款項 淨額 百萬港元
用作本集團於波蘭及捷克共和國生產廠房的營運資金	25.5	25.3	0.2	0.2
用作本公司於香港總部的營運資金	11.6	-	11.6	11.6
用作本集團於波蘭及法國技術中心的營運資金	9.3	9.3	-	-
總計	46.4	34.6	11.8	11.8

所得款項已按照本公司就有關供股而於二零二四年九月二十五日刊發的供股章程所披露原意予以動用。

## 其他資料

### 環保、健康及安全

本集團致力保障人們的健康、天然資源及全球環境，並已採納有害物質控制計劃及化學物質評估程序。本集團已就其生產設施依據適用環境保護法取得一切必要許可證。

本集團嚴格遵守對其具有重大影響之法律及規例，例如與其生產設施向土地、空氣及水排放及產生廢物有關的各項環保法律。本集團亦已採納各種有害物質控制計劃及化學物質評估程序以符合適用法律規定。

本集團亦重視其僱員的健康及安全，致力就其員工利益提供安全及健康的工作環境。為減少員工接觸職業危害因素，本集團向所有相關員工提供職業健康及安全培訓，預防及控制職業病。本集團亦已採納人力資源政策，實施健康及安全措施，例如：(i) 識別及宣傳健康及安全措施；(ii) 監控職業傷害或疾病統計數字的趨勢；(iii) 遵守健康及安全規例；及(iv) 透過調查、評估、糾正措施及主動干預減少事故發生。本集團亦已在所有重大方面遵守適用之社會、健康及工作安全法律及規例。

本集團亦重視持續學習，期望員工能與本集團同步成長。同時，亦向全體員工提供多元化培訓及發展機會，幫助彼等全面發揮潛能。

## 展望

本集團於歐洲從事製造、銷售及買賣汽車零部件及元件，並提供相關技術服務。核心產品為懸架產品。

於本回顧期間，地緣政治情況仍然緊張，已持續超過三年的俄烏戰事，再加上特朗普第二任政府的關稅威脅，預期未來全球政治及經濟格局將存在相當大的不確定因素。就美國利率而言，普遍預期美國將於不久轉為降息。企業能否從降息週期開始後獲益，仍有待觀察。

本集團客戶主要為高檔乘用車製造商，因此本集團的業務在很大程度上依賴汽車行業的表現，特別是在歐洲地區。根據國際貨幣基金組織最新預測，二零二六年歐元區之國內生產總值增長有1.3%，預示歐洲地區經濟將平穩發展，亦有助本集團的業務穩定性。

本集團關閉位於捷克共和國海布廠房的計劃正如期順利進行。現階段，捷克廠房大部分生產線於今年年末前轉移至波蘭克羅斯諾的廠房，預計下年第一季完成轉移。根據預定時間表，捷克廠房的大部分原有訂單及生產線將逐步轉移至波蘭克羅斯諾的廠房。管理層認為，關閉捷克廠房將可使本集團能更有效整合其資源，減少製造成本，並增加其整體產能利用率，且將有利於本集團未來的營運。

本集團多年來已累積豐富的技術知識，並且憑藉一貫對專注在技術專長上的研發有深厚造詣。我們相信，我們的技術專長、與不同汽車製造商的長久關係以及對汽車製造商的要求之深入認識，將使我們得以把握更多市場機遇，並開發可符合汽車製造商的技術要求之產品，從而為本集團的長期發展提供強大支援。

本集團認為，持續投資於研發及工程活動對本集團維持及提高我們在行業的領先地位而言至關重要，而與其他競爭對手相比，其將能大幅提升本集團的競爭力。同時，汽車業將不斷演變，為了與我們的客戶步伐一致，本集團將致力與各汽車製造商緊密合作，並制定創新方案，為客戶提供更優質服務。

本集團將致力於維持實質而且健康的增長與發展。儘管來自客戶之定價壓力不曾間斷以及商品價格上漲，本集團仍能維持一定水平的毛利率。雖然展望未來仍然是充滿挑戰，但本集團深信能夠維持長遠的可持續業務發展。本公司將繼續認真評估及檢討本集團之業務，不斷優化本集團的業務架構，務求改善長遠盈利能力及提升股東價值。

## 僱員及酬金政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團約有1,863(二零二四年十二月三十一日：2,200)名員工。截至二零二五年十二月三十一日止年度，員工總成本為557.5百萬港元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：572.2百萬港元)。員工之薪酬待遇乃參照有關僱員的資歷及經驗而釐定，管理層會每年參考市況及僱員表現進行檢討。本集團向其僱員提供全面而具吸引力的薪酬、退休計劃及福利待遇，亦會按員工的工作表現而發放酌情花紅。本集團已附設定額福利退休金計劃，涵蓋絕大部份位於波蘭、法國及德國之合資格僱員。本集團亦根據香港法例第485章強制性公積金計劃條例為香港僱員採納強積金計劃。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)或任何其他證券交易所購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

## 遵守企業管治守則

本公司於截至二零二五年十二月三十一日止全年均已遵守聯交所證券上市規則附錄C1所載企業管治守則所有適用之守則條文。

本公司於年內遵守企業管治守則的守則條文的詳情將列載於本公司二零二五年年報的企業管治報告內。

## 致同(香港)會計師事務所有限公司之工作範圍

本業績公告所載本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及其相關附註之財務數字已獲本公司核數師致同(香港)會計師事務所有限公司(「致同」)同意，與本集團年內之經審核綜合財務報表所載之金額一致。致同就此執行之工作並不構成核證委聘，因此，致同並未就本業績公告發表任何意見或核證結論。

## 致謝

本人謹代表董事會對各客戶、供應商及股東一向以來給予本集團的支持致以衷心謝意；同時，本人對本集團之管理層及員工在過往一年之努力不懈及齊心協力深表感謝及讚賞。

承董事會命  
京西重工國際有限公司  
主席  
東小杰

二零二六年三月二十七日

於本公告日期，董事會由東小杰先生(主席)、劉喜合先生(執行董事)、席建鵬博士(執行董事)、黃科傑先生(獨立非執行董事)、盧家明先生(獨立非執行董事)及彭凡女士(獨立非執行董事)組成。