

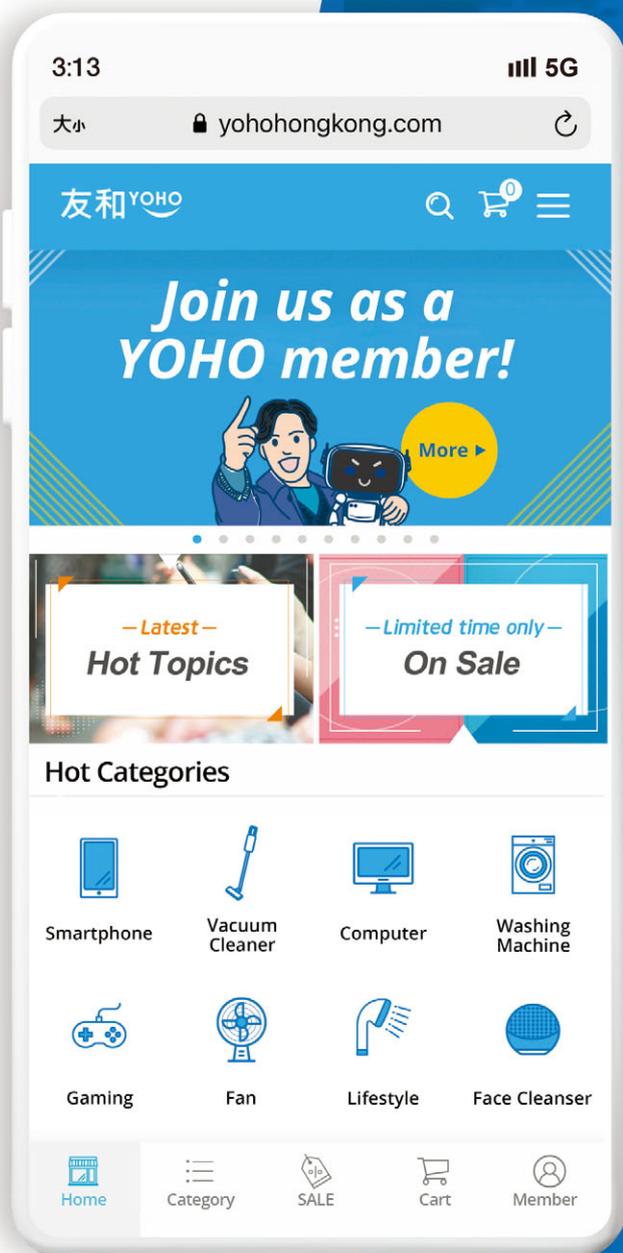
友和YOHO

# 友和集團控股有限公司 YOHO GROUP HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：2347

2021/22 年報



# 目錄

<b>2</b>	公司資料
<b>3</b>	財務摘要
<b>4</b>	營運摘要
<b>5</b>	主席報告
<b>10</b>	主要里程碑及事件
<b>12</b>	管理層討論及分析
<b>27</b>	環境、社會及管治報告
<b>47</b>	董事及高級管理層簡介
<b>51</b>	企業管治報告
<b>66</b>	董事會報告
<b>77</b>	獨立核數師報告
<b>82</b>	綜合損益及其他全面收益表
<b>83</b>	綜合財務狀況表
<b>85</b>	綜合權益變動表
<b>86</b>	綜合現金流量表
<b>88</b>	綜合財務報表附註
<b>144</b>	財務概要

## 公司資料

### 執行董事

胡發枝先生(主席兼行政總裁)  
徐嘉穎女士(營運總監)

### 非執行董事

文立先生  
薛永康先生  
Adamczyk Alexis Thomas David先生

### 獨立非執行董事

錢中山博士  
陳純先生  
何潤達先生

### 審核委員會

何潤達先生(主席)  
陳純先生  
Adamczyk Alexis Thomas David先生

### 提名委員會

胡發枝先生(主席)  
錢中山博士  
陳純先生

### 薪酬委員會

陳純先生(主席)  
徐嘉穎女士  
何潤達先生

### 策略及投資委員會

文立先生(主席)  
胡發枝先生  
徐嘉穎女士  
薛永康先生

### 公司秘書

林衛超先生

### 授權代表

胡發枝先生  
林衛超先生

### 總部及香港主要營業地點

香港  
九龍觀塘  
鴻圖道52號  
百本中心9A

### 註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited  
PO Box 309  
Ugland House  
Grand Cayman  
KY1-1104  
Cayman Islands

### 獨立核數師

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師  
香港  
金鐘道88號  
太古廣場一期35樓

### 合規顧問

民銀資本有限公司  
香港  
中環  
康樂廣場8號  
交易廣場1期45樓

### 股份過戶登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited  
PO Box 1093, Boundary Hall  
Cricket Square  
Grand Cayman  
KY1-1102  
Cayman Islands

### 香港證券登記處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

### 主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司  
恒生銀行有限公司

### 公司網站

www.yohohongkong.com

### 股份代號

2347

## 財務摘要

	21/22財年 <sup>(附註1)</sup>	20/21財年	19/20財年	18/19財年
收益(千港元)	<b>790,054</b>	523,029	259,953	135,422
毛利(千港元)	<b>122,748</b>	91,062	53,257	32,855
毛利率	<b>15.5%</b>	17.4%	20.5%	24.3%
年內(虧損)溢利(千港元)	<b>(225)</b>	28,733	18,324	12,272
經調整純利 <sup>(附註2)</sup> (千港元)	<b>26,162</b>	28,733	17,632	13,046
經調整純利率 <sup>(附註3)</sup>	<b>3.3%</b>	5.5%	6.8%	9.6%

	21/22財年	20/21財年	19/20財年	18/19財年
現金淨額狀況(千港元)	<b>126,256</b>	37,561	43,208	9,620
權益總額(千港元)	<b>78,746</b>	78,971	70,393	25,592
經調整權益回報率 <sup>(附註4)</sup>	<b>33.2%</b>	36.4%	25.0%	51.0%
資產負債比率 <sup>(附註5)</sup>	<b>不適用</b>	0.01	不適用	不適用

附註：

1. XY財年指截至Y年3月31日止財政年度。例如，「21/22財年」指截至2022年3月31日止年度。
2. 經調整純利(作為非香港財務報告準則計量)界定為經(i)可轉換可贖回優先股公平值變動及(ii)上市開支調整的年內溢利。
3. 經調整純利率按經調整純利除以收益計算。
4. 經調整權益回報率按相關財政年度年結日的經調整純利除以權益總額計算。
5. 資產負債比率按年末計息債務總額(包括銀行透支)除以權益總額計算。

## 營運摘要

	21/22財年	20/21財年	19/20財年	18/19財年
總商品交易額(「總商品交易額」) <sup>(附註1)</sup> (百萬港元)	<b>795.8</b>	506.1	229.9	117.9
註冊會員數目 <sup>(附註2)</sup>	<b>775,000</b>	539,000	334,000	203,000
已完成訂單數目 <sup>(附註3)</sup>	<b>473,000</b>	346,000	182,000	95,000
客單價 <sup>(附註4)</sup> (港元)	<b>1,681</b>	1,463	1,263	1,241

### 附註：

- 於特定財政年度的「總商品交易額」相當於就我們提供的折扣及藉轉換會員積分抵銷作出扣減前，於該財政年度所有相關已完成訂單的成交總額。
- 透過[www.yohohongkong.com](http://www.yohohongkong.com)(桌面版)或[m.yohohongkong.com](http://m.yohohongkong.com)(手機版)的電子商務平台(「友和電子商務平台」)註冊為「註冊會員」(於該平台下達任何訂單的先決條件)，或在其於我們任何零售店完成購物時進行註冊(視乎其意願而定)的個人。
- 於特定財政年度的「已完成訂單數目」包括於該財政年度註冊會員在友和電子商務平台向我們下達的訂單、顧客於零售店作出的訂單及透過第三方獎賞計劃的網上換購平台(「獎賞計劃平台」)及第三方線上平台接獲並已完成的消費者訂單。
- 於特定財政年度的「客單價」按該財政年度總商品交易額除以已完成訂單數目計算得出。

## 主席報告

致各位股東

友和集團控股有限公司(「**本公司**」，連同其附屬公司統稱「**本集團**」)成功於2022年6月10日(「**上市日期**」)在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市(「**上市**」)，公司的上市代表著消費者的勝利。我再一次感謝所有持份者的支持，包括消費者、供應商、業務夥伴、員工及股東(「**股東**」)。上市後，我深感榮幸，能夠代表董事(「**董事**」)會(「**董事會**」)透過本函定期與各位持份者詳盡溝通，講解本集團業績及未來展望，感謝每一位抽空閱讀本函的朋友。這是我第一次撰寫致股東函，希望能讓閣下更了解管理層對截至2022年3月31日止年度(「**報告期**」或「**21/22財年**」)內財務表現的分析以及參與本集團未來發展的方向。

### 業務概況及主要業績

我們在線上及線下均設有業務據點，同時借助科技，以線上線下融合(「**OMO**」)模式(「**友和OMO業務**」)營運我們的業務。我們的顧客享受通過結合線上及線下零售渠道所締造的無縫購物體驗帶來的種種好處。

透過友和OMO業務模式，我們於21/22財年錄得約為795.8百萬港元的總商品交易額。於20/21財年，總商品交易額為506.1百萬港元，按年增長57.2%。

零售業市場在數輪2019冠狀病毒病(「**2019冠狀病毒病**」)疫情下經歷高低起伏，市況嚴峻，友和在21/22財年依然碩果纍纍。作為香港業務對客戶(「**B2C**」)電子商務行業的市場參與者翹楚，我們設法於整體零售市場脫穎而出，收益於21/22財年繼續以約51.1%的速度增長，惟根據政府統計數據，香港零售市場於同期僅增長約4.0%。

如此佳績主要受新增客戶數、已接獲訂單數目以及客單價增加等帶動，有關增幅是由於(i)我們與多間金融機構及金融科技公司合作推出促銷活動，向使用指定付款方式的該等顧客提供特別折扣；(ii)加強市場推廣及促銷，及(iii)實施消費券計劃(「**消費券計劃**」)等支持性政府政策所致。

我們堅信本公司前景開闊明朗，並繼續投資於業務，故董事會已議決不就報告期派付末期股息。

# 主席報告

## 競爭格局

我認為過去的財政年度的競爭格局沒有太大的變化，本集團的年度收益保持高增長及穩定的每月毛利率。行業正處於高速增長的階段，即使有更多的參與者入場並不稀奇。而有更多新參與者的加入，促進競爭，讓我們得到更多有關如何提升客戶體驗的洞見，提升長遠的競爭力，使行業長遠受惠。而網購市場越做越大，我們作為當中的其中一位行業的領先者，深信本集團將繼續從中得益。另一方面，投資者可能憂慮亞洲區內的電商巨頭或會進入香港市場的風險，對我們造成影響。憑藉我們多年來立足於香港網購市場的經驗，我認為其他地區的電商巨頭要沿用燒錢模式打進香港市場會特別艱難。面對重重挑戰，與直接進軍香港市場相反，電商可能更積極尋求跟本身有市佔率的平台合作，利好本集團整體發展。

## COVID-19

在過去的財政年度，環球2019冠狀病毒病疫情反覆，而踏入2022年，香港的疫情更有一波高峰，對所有生意經營者以及市民都是不容易的時期。香港於2022年初爆發第五波2019冠狀病毒病疫情，使我們的銷售及日常運作受到一定影響，其中(a)整體消費慾望轉差；(b)市場推廣、物流及倉儲營運因員工受感染導致可用人手減少而受到影響；及(c)社會各行各業運作減少以及2022年2月及3月疫情高峰期的相應社交狀況(包括社交距離措施)，打亂及拖慢物流及訂單完成工作流程。

慶幸的是，我們業務上主要從事的商品類別在過去的財政年度表現理想，消費者或許減少一些其他消費類別的開支，但對電子產品及家庭電器的需求強勁，不少供應商今年的業績表現突出，本集團亦受惠。

在此環境下，我相信香港電子商務市場有望發展上來，甚至超越疫情前水平，而2019冠狀病毒病疫情帶來加快消費模式轉向網購的正面影響，從而推動香港電子商務行業的增長。消費者一路都渴望有更方便快捷的消費方式，更多的商品選擇，香港的電子商務市場只是迎合消費者的口味而順勢發展起來。

# 主席報告

## 中概股及資本市場發展

過去的財政年度各間上市及未上市的中概企業受到市場大環境的影響，融資情況嚴峻，絕大部份公司的股價亦錄得相當大的跌幅，投資者損失慘重，整體投資市場氣氛薄弱。2022年上半年疫情持續爆發、地緣政局不穩，以及加息等多項不利因素，嚴重影響投資者信心，不少在香港進行上市的公司因為融資不理想而延後上市時間表。本公司在如此嚴峻的市場環境下成功上市，我尤其感激新一輪的投資者對我們及行業的支持，同時亦證明了資本市場對本集團的認可。可幸的是，本公司管理層多年以來都是在較少資源的情況下發展，善用資源一向是公司的核心能力。在這樣嚴峻的大圍環境之下，我相信我們公司長久以來累積的核心能力將會得到更大的發揮。另一方面，我相信未來會有更多資金對市場佔有率集中的公司更有興趣，分散投資風險，利好本集團發展。資本市場有週期，我希望市場氣氛轉好能進一步釋放本公司價值，為股東帶來更好回報。

## 電子商貿的機遇

友和電子商務平台於2013年成立，直至今年上市，我們一路見證香港電商市場由零到一的發展過程。市場上可能存在誤解，誤以為我們上市旨在退出，但事實是任何股東在全球發售(「**全球發售**」)期間均無出售現有股份，所有上市前的股東都需要遵守上市後六個月的禁售期。相反，本公司主要股東對香港電商市場的前景仍非常看好，上市融資是為了讓本集團有更大的發展機會，讓更多消費者成為股東，推動及鞭策我們以更快的速度發展，以把握香港正在日漸提升的電子商務市場，更重要的是，為香港的新經濟出一分力。我們團隊對行業展充滿熱情，期待見證行業躍進。

成功上市後，管理層及相關同事日後將更集中精神專注發展本集團的業務。未來一年，我們將會繼續投資技術研發，更進一步深耕電子產品及家庭電器分部，改進用戶體驗，並透過線上平台(「**3P業務模式**」)伸延至各類中高檔次的百貨商品，以為消費者提供優質服務為重中之重。我深信我們將為持份者持續增值。

## 主席報告

### 上市平台的機遇

上市公司的地位提昇了本集團品牌形象以及增強了我們與本地和外地各合作夥伴的議價能力。在股東組合層面，我們過去多輪融資，每一次都為本集團帶來具備不同行業重要專業知識的知名人士或公司，為本集團發展引入更多的戰略合作機會。而在2021年的融資，我們引入了更多的戰略性股東，包括國際家居零售有限公司(聯交所上市公司，股份代號：1373)的間接全資附屬公司日本城(香港)有限公司，未來會一起在多個範疇(包括但不限於市場推廣、貨倉服務及分銷渠道)合作，旨在向客戶提供卓越的OMO體驗。而在今次全球發售的國際配售，來自各個行業的龍頭公司投資股份，肯定本集團作為一間具備可觀增長潛力香港公司的地位，我們期待透過友和電子商務平台將包括股東在內的所有持份者價值進一步釋放。

經過多年發展，香港電子商務市場已形成基本競爭格局。新進入者一般難以在此競爭格局大展拳腳。隨著上市的經修訂利潤要求在2022年1月起生效，本地電子商務平台要在聯交所主板上市更是難上加難。我們預期，本集團的上市地位將為本集團帶來更多發展機遇並拉開其與競爭對手之間的距離。

### 香港數碼化的機遇

過去9年，我們除了見證香港電子商貿行業的快速成長，亦見到香港的各行各業在轉向數碼化，並且取得不錯的成績。電子商務企業面對龐大的消費群，而且涉及支付消費，往往能更容易打通上下游及各個垂直領域，為各行業增值。我們公司除了發展核心業務以外，亦希望能夠透過電子商貿平台的優勢，探索其它發展的可行性，把握經濟轉型的重大機遇。

# 主席報告

## 企業管治

我們是一間年輕的高增長公司，上市之後我們致力加強企業管治。目前，我們的董事會成員由各界的精英組合而成。文立先生是連環創業家，香港著名的風險投資人，對業務運作及中港兩地的投資環境有深入的了解，熟悉一級資本市場。薛永康先生是創業家，更成功帶領創辦的公司在納斯達克上市，熟悉中港兩地的營商環境、業務運作及二級資本市場。Adamczyk Alexis Thomas David先生透過在(其中包括)德意志銀行及匯豐銀行身居要職，積逾20年的投資者關係等企業融資及資本市場經驗。錢中山博士是中國內地最早的海歸互聯網人，對互聯網公司的發展及經營運作有深入的認識。陳純先生擁有其中一間領先會計師事務所的工作經驗，是富經驗的合規專業人士，擁有法學博士學位。何潤達先生擁有其中一間領先會計師事務所的工作經驗並先後從事過兩間來自香港的獨角獸企業，對香港的互聯網公司有深入的認識。我們的管理團隊勤勉敬業、卓有遠見且富進取精神，期待上市後能做出一番成績。

## 致謝

本人謹代表董事會藉此機會再向消費者、供應商、業務夥伴及股東一貫的支持致以衷心謝意，並感謝管理層成員及員工辛勤付出，本人將與董事會及管理團隊並肩合作，再創佳績。

主席兼執行董事

**胡發枝**

2022年6月17日

## 主要里程碑及事件

下圖為本集團主要業務發展里程碑的概要：



## 主要里程碑及事件

2018年 ▶



- 「自動定價系統」面世，可自動監控及調整產品價格。
- 7月，我們舉辦首屆「友和玩具展」。
- 我們參與奧比斯舉辦的「買走黑暗」慈善義賣活動。

2020年 ▶



- 於11月及12月，我們與滙豐合作，讓顧客分別於11月及12月12日購物時買滿一定金額可享有若干折扣。該項合作帶來11月的每月銷售額按年增長超過200%，創下記錄。
- 我們與「先買後付」品牌Atome合作，成為香港首批接受以任何信用卡免息分期付款的電子商務平台之一。

2022年 ▶



- 2月，我們榮獲香港社會服務聯會頒發2021/22「商界展關懷」標誌。
- 6月10日，本公司成功於聯交所主板上市。
- 於本年報日期，我們的註冊會員超過820,000人。

◀ 2019年



- 我們自Biz Cloud Investments Limited(「Beyond Ventures Vehicle」)及創科創投基金公司(「創科創投基金公司」)獲得首次公開發售前投資合共40,000,000港元。
- 11月，我們榮獲「德勤香港高科技高成長10強」。
- 我們位於長沙灣的旗艦店開張。
- 我們於零售店引入電子價錢牌，以實現友和電子商務平台及零售店價格資料的自動同步。

◀ 2021年



- 於2月6日，友和電子商務平台的註冊會員超過500,000人。
- 3月，友和電子商務平台為香港百大最高瀏覽量網站之一。(資源來源：弗若斯特沙利文)
- 我們引入使用虛擬KOL作為廣告方式。
- 5月，若干首次公開發售前投資者(即本公司日期為2022年5月26日的招股章程(「招股章程」)界定的2021年首次公開發售前新股份投資者)(附註1)按總代價8,250,000美元認購合共15,031,101股本公司A系列優先股(「A系列優先股」)。
- 5月，若干首次公開發售前投資者(即招股章程界定的2021年首次公開發售前現有股份投資者)(附註2)向The Wings Venture Limited(「The Wings Venture」)購買合共7,921,527股本公司普通股(「股份」)，總代價為4,000,000美元。

### 附註：

- 包括(1)日本城(管理)有限公司；(2) Method King Limited；(3) Triple Gold Enterprise Limited；(4) Cell Rising Capital (BVI) Limited；(5) EVO Fund；(6)康威亞太投資有限公司；(7)邱詠筠女士；(8)邱詠賢女士；(9)孔祥達先生；(10) Adamczyk Alexis Thomas David先生(非執行董事之一)；(11) Rondouin Hugues Louis Gabriel先生；(12)林淑玲女士；(13) Infinity Evergreen Limited；(14)趙家駒先生；(15)梁漢輝先生；(16)蔡耀庭先生；(17)伍尚宗先生；(18)伍尚匡先生；(19)李瑩女士；(20)蔡昕羽女士；及(21)石慧婷女士
- 包括(1) iClick Interactive Asia Limited；(2) Sweetie Well Global Investment Limited；(3)曾榮峰先生；(4)陶美珊女士；(5)文立先生(非執行董事之一)；(6)楊聖武先生；及(7) Royce City (MHT) Limited

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

#### 整體表現

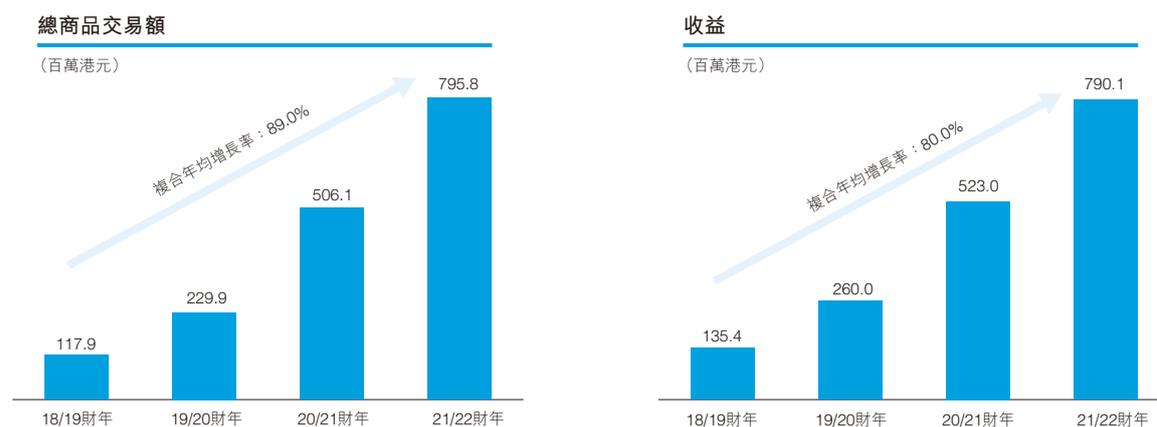
我們於2013年成立及經過九年發展後於2022年6月10日在聯交所主板成功上市。本公司上市是發展歷程的重大里程碑之一。

此外，零售業市場在數輪2019冠狀病毒病疫情下經歷高低起跌，市況嚴峻，本公司在21/22財年依然碩果纍纍。作為香港B2C電子商務行業的市場參與者翹楚之一，我們設法於整體零售市場脫穎而出，而隨著消費券計劃推行，各合資格香港市民獲發放消費券，總商品交易額及收益於21/22財年繼續分別以約57.2%及51.1%的速度增長，惟根據政府統計處公布的零售業銷貨額按月統計調查報告，香港零售市場於同期僅增長約4.0%。如此佳績主要受註冊會員及已接獲訂單數目增加帶動，有關增幅是由於(i)我們與多間金融機構及金融科技公司合作推出促銷活動；(ii)加強市場推廣及促銷；及(iii)實施消費券計劃等支持性政府政策所致。

## 管理層討論及分析

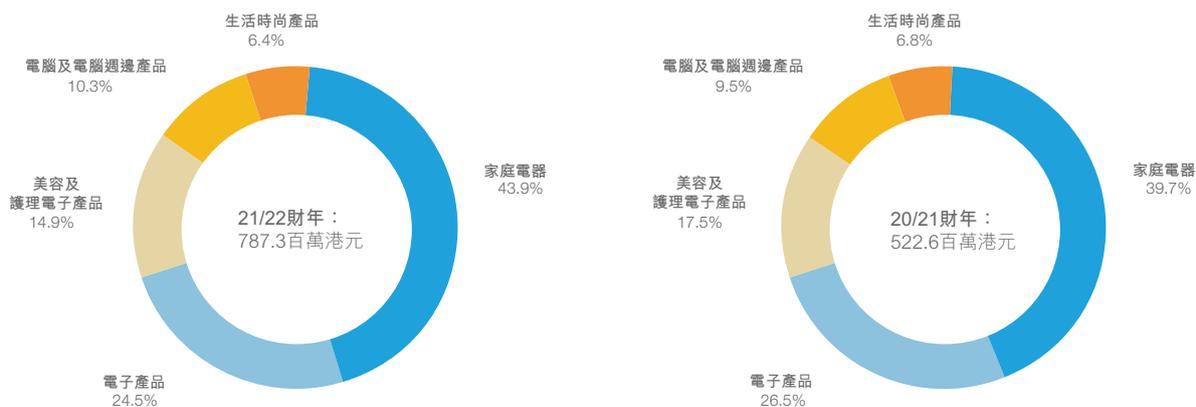
### 業務表現

根據政府統計數字，受惠於香港零售業網上銷售於21/22財年快速增長34.3%，我們如上文所述分別實現總商品交易額增長約57.2%及總收益增長約51.1%，我們保持香港B2C電子商務行業領先市場參與者之一的地位。



就產品類別而言，下圖顯示產品供應類型的多元化程度，應付顧客需求。

### 按產品類型劃分的收益明細 (附註)



附註：不包括提供廣告服務產生的收益。

## 管理層討論及分析

### 業務摘要

我們在線上(通過友和電子商務平台)及線下(通過零售店網絡，目前包括位於觀塘及長沙灣區的線下零售店)均設有業務據點，同時借助科技，準備就緒根據友和OMO業務營運我們的零售業務。我們的顧客享受通過結合線上及線下零售渠道所締造協同效應帶來的種種好處。

### OMO業務模式

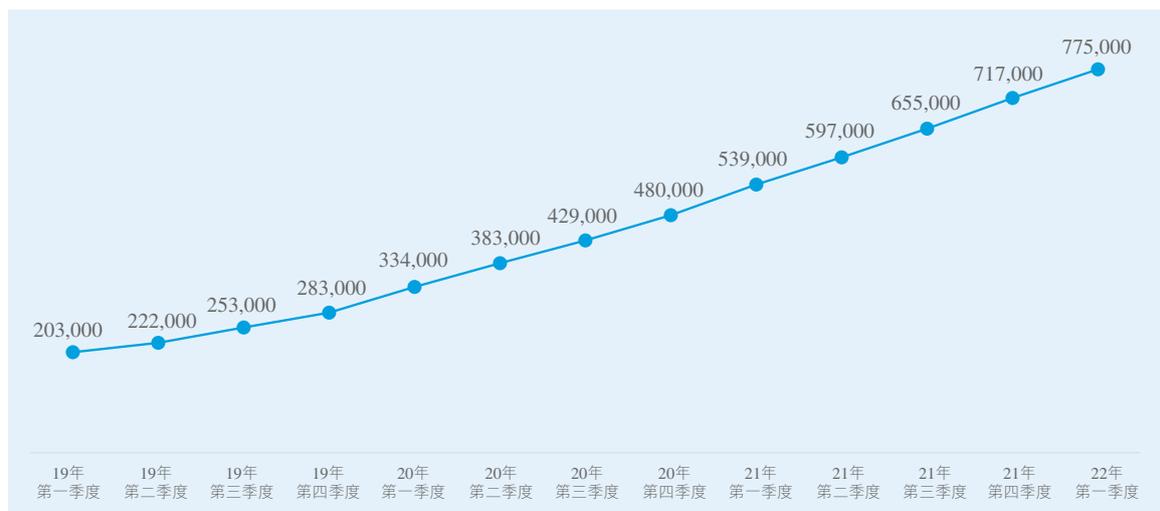
我們認為，OMO業務使我們能夠加強客戶體驗，有助推動客戶群及營運規模於以下所示年度大幅增長：

	21/22財年	20/21財年	變動
總商品交易額(百萬港元)	795.8	506.1	+57.2%
註冊會員數目	775,000	539,000	+43.8%
已完成訂單數目	473,000	346,000	+36.7%
客單價(港元)	1,681	1,463	+14.9%

### 客戶群日益擴大

友和電子商務平台是香港最高瀏覽量網站之一，於21/22財年的平均每月活躍用戶超過1.4百萬名。於2022年3月31日，我們已建立註冊會員超過775,000名的客戶群。

#### 註冊會員數目



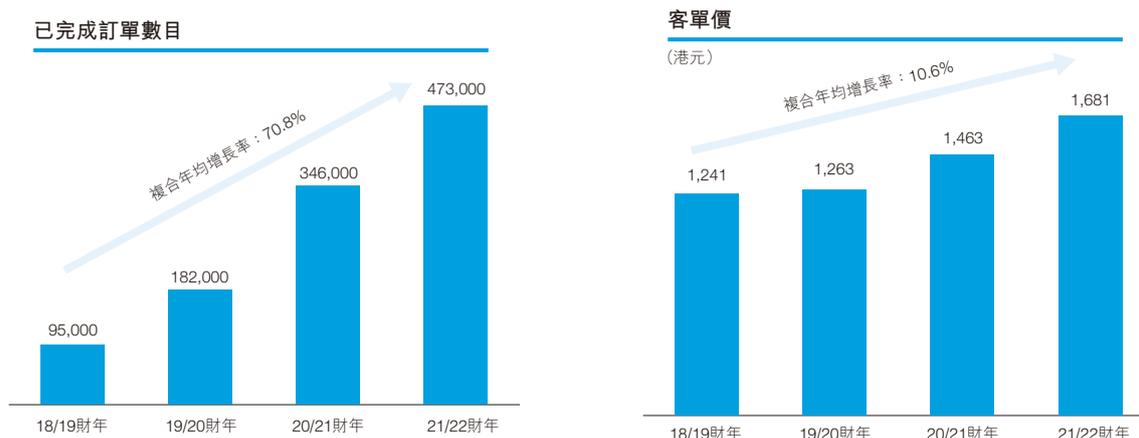
資料來源：內部系統。

## 管理層討論及分析

以上成果由我們加強客戶忠誠度及鼓勵客戶重覆購買的會員計劃所促成。客戶群日益擴大亦與我們的品牌名稱互相呼應，其扼要傳達我們建立一站式電子商務平台的理念，以OMO業務模式迎合線上及線下零售市場。

### 滿足日益增加的需求

客戶忠誠度不斷提高亦反映在我們已完成訂單數目及客戶所購買客單價均有所增加，於21/22財年分別按年增長36.7%及13.4%。



### 嚴格控制的成本效益

我們執行嚴格的成本控制，同時可持續地擴大業務規模及提高收益。透過規模經濟，我們得以將主要成本項目保持在合理的佔收益比例。20/21財年及21/22財年的營運開支總額(即銷售及分銷開支以及行政開支總額)維持相對穩定，分別佔相關年度總收益約11.5%及11.6%。

### 營運開支總額(佔總收益百分比)



## 管理層討論及分析

### 財務回顧

#### 收益

收益由20/21財年約523.0百萬港元增加至21/22財年約790.1百萬港元，增幅約為51.1%。收益增加主要由於透過友和OMO業務進行網上銷售及線下零售店銷售的收益增加，原因為(i)不同營運數據(包括註冊會員、已完成訂單數目及每份訂單的客單價)有所上升；(ii)本集團持續的積極搶佔市場佔有率策略及拓展產品組合策略，使品牌更多元化；(iii)市場推廣活動增加，使本集團品牌知名度提昇及客戶基礎擴大；(iv)與多間金融機構及金融科技公司合作推出更多更長期的促銷活動；及(v)實施消費券計劃等支持性政府政策。

#### 已售貨品成本

已售貨品成本由20/21財年約432.0百萬港元增加至21/22財年約667.3百萬港元，增幅約為54.5%。已售貨品成本增加主要與同期收益增長一致。

#### 毛利

毛利由20/21財年約91.1百萬港元增加至21/22財年約122.7百萬港元，增幅約為34.8%，主要歸因於我們迅速的發展及上述收益增長。此外，毛利率由20/21財年約17.4%下降至21/22財年約15.5%，主要由於我們持續拓展產品組合，同時更加積極進取，務求定價更具競爭力，並於21/22財年推出多項促銷活動，該策略成為積極搶佔市場佔有率策略的新面向。自2021年1月起，本集團的毛利率大致維持穩定在約15.0%。有關詳情，請參閱招股章程中「財務資料」一節。

#### 其他收入

其他收入由20/21財年約3.3百萬港元減少至21/22財年約28,000港元，主要由於政府資助減少約3.1百萬港元，主要包括香港政府推出的防疫抗疫基金「保就業」計劃下的工資補貼。

#### 其他收益及虧損

我們於20/21財年及21/22財年分別錄得其他虧損約112,000港元及4.6百萬港元。其他虧損的增加主要由於21/22財年可轉換可贖回優先股公平值變動約4.7百萬港元所致。

## 管理層討論及分析

### 銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由20/21財年約44.9百萬港元增加至21/22財年約68.0百萬港元，主要由於(i)加強在搜尋引擎平台、網上媒體平台及電視廣告平台的推廣，導致市場推廣及促銷開支增加；(ii)第三方服務供應商收取的物流及儲存成本增加，原因為本集團的已完成訂單數目於20/21財年至21/22財年上升約36.7%；及(iii)網上支付服務收取的交易成本增加。

### 行政開支

行政開支由20/21財年約15.3百萬港元增加至21/22財年約23.5百萬港元，主要由於業務增長及未來擴展令員工人數由20/21財年的71人增加至21/22財年的95人，致使員工成本增加。

### 融資成本

融資成本由20/21財年約236,000港元增加至21/22財年約419,000港元，表示租賃負債增加，使租賃負債利息增加。

### 所得稅開支

所得稅開支由20/21財年約5.0百萬港元減少至21/22財年約4.7百萬港元，主要由於同期除稅前溢利減少所致。20/21財年及21/22財年的實際稅率分別為約14.8%及約105.0%。

儘管我們錄得除稅前溢利約4.5百萬港元，惟已確認所得稅開支約4.7百萬港元，因此，我們於21/22財年錄得實際稅率約105.0%，主要由於確認可轉換可贖回優先股公平值變動約4.7百萬港元及不可扣稅上市開支約21.7百萬港元。

### 年內(虧損)溢利

由於上文所述，我們於21/22財年錄得淨虧損約225,000港元，而20/21財年則為純利約28.7百萬港元。純利率由20/21財年約5.5%下降至21/22財年的淨虧損率約0.0%。我們於21/22財年錄得淨虧損，主要由於確認可轉換可贖回優先股公平值變動約4.7百萬港元及上市開支約21.7百萬港元。

## 管理層討論及分析

### 貿易應收款項

貿易應收款項由2021年3月31日約6.0百萬港元增加至2022年3月31日約7.7百萬港元，原因為於21/22財年銷售的增長趨勢。

於各報告期末，貿易應收款項(扣除減值虧損撥備)按發票日期呈列的賬齡分析如下：

	於2022年 3月31日 千港元	於2021年 3月31日 千港元
30日內	6,688	4,634
31至60日	402	840
61至90日	419	251
90日以上	192	250
	<b>7,701</b>	5,975

### 貿易應付款項

貿易應付款項由2021年3月31日約27.2百萬港元增加至2022年3月31日約38.1百萬港元，主要由於本集團因聲譽良好而獲供應商授出較長的貿易信貸期。

於各報告期末，本集團貿易應付款項按發票日期呈列的賬齡分析如下：

	於2022年 3月31日 千港元	於2021年 3月31日 千港元
30日內	31,935	25,573
31至60日	2,681	1,327
61至90日	1,193	25
90日以上	2,285	319
	<b>38,094</b>	27,244

## 管理層討論及分析

### 非香港財務報告準則計量

為補充我們根據香港財務報告準則呈列的綜合損益及其他全面收益表，我們亦採用並非香港財務報告準則規定或按香港財務報告準則呈列的經調整純利(作為非香港財務報告準則計量)作為額外財務計量。我們認為，該等非香港財務報告準則計量有助識別業務的相關趨勢(可能受計入營運所得收入及純利的開支所影響而失真)，透過消除有關項目的潛在影響，藉此為投資者及其他人士在了解及評估我們的經營業績時提供有用資料。我們亦認為，該等非香港財務報告準則計量提供有關經營業績的有用資料，加強對過往業績及未來前景的整體理解，並使管理層在作出財務及經營決策時使用的關鍵指標更具透明度。

我們將經調整純利(作為非香港財務報告準則計量)界定為經(i)可轉換可贖回優先股公平值變動及(ii)上市開支調整的年內溢利。鑒於(i)向A系列優先股持有人所授出普通股轉換權(已於上市時獲行使)導致的可轉換可贖回股份公平值變動及(ii)就上市產生的上市開支，於上市後不再產生有關項目。採用經調整純利(作為非香港財務報告準則計量)作為分析工具有其重大局限，原因為其並不反映影響營運的所有收入及開支項目。評估經營及財務業績時，閣下不應將經調整純利(作為非香港財務報告準則計量)與我們根據香港財務報告準則計算的年內損益、毛利或任何其他財務表現計量分別考慮或視為替代指標。香港財務報告準則項下並無界定「經調整純利(作為非香港財務報告準則計量)」一詞，故該詞彙與其他公司所用其他類似名稱的計量未必可作比較。

下表載列我們於所示年度的經調整純利(作為非香港財務報告準則計量)：

	21/22財年 千港元	20/21財年 千港元
年內(虧損)溢利	(225)	28,733
就以下各項作出調整：		
可轉換可贖回優先股公平值變動	4,684	-
上市開支	21,703	-
經調整純利(作為非香港財務報告準則計量)	26,162	28,733

### 資產抵押

於2022年3月31日，銀行存款約1.0百萬港元(2021年3月31日：約1.0百萬港元)已就本公司一間附屬公司的銀行擔保函作出抵押。

## 管理層討論及分析

### 流動資金及資本資源

下表載列於所示年度的綜合現金流量表的選定數據：

	21/22財年 千港元	20/21財年 千港元
經營活動所得現金淨額	39,599	17,996
投資活動所用現金淨額	(4,549)	(575)
融資活動所得(所用)現金淨額	53,645	(23,068)
現金及現金等價物增加(減少)淨額	88,695	(5,647)
年初現金及現金等價物	37,561	43,208
年末現金及現金等價物	126,256	37,561

### 經營活動所得現金淨額

於21/22財年，經營活動所得現金淨額約為39.6百萬港元，主要由於(i)除稅前溢利約4.5百萬港元；(ii)主要經可轉換可贖回優先股公平值變動約4.7百萬港元、物業、廠房及設備折舊約1.5百萬港元、使用權資產折舊約7.3百萬港元、貿易應付款項增加約10.9百萬港元、合約負債增加約6.3百萬港元以及其他應付款項及應計費用增加約11.9百萬港元作出調整；及(iii)被對經營現金流量造成負面影響的若干營運資金項目變動抵銷，主要由於其他應收款項、按金及預付款項增加約2.0百萬港元、貿易應收款項增加約1.7百萬港元及已付所得稅增加約5.3百萬港元。

### 投資活動所用現金淨額

於21/22財年，投資活動所用現金淨額約為4.5百萬港元，主要包括購買物業、廠房及設備約4.6百萬港元。

### 融資活動所得(所用)現金淨額

於21/22財年，融資活動所得現金淨額約為53.6百萬港元，主要包括發行可轉換可贖回優先股所得款項約64.1百萬港元及來自一名董事的墊款約7.5百萬港元，部分被上市開支預付款項約1.6百萬港元、償還租賃負債及相關融資成本約7.0百萬港元以及向一名董事還款約9.0百萬港元所抵銷。

### 資產負債比率

於2021年3月31日及2022年3月31日，資產負債比率(即計息債務總額(包括銀行透支)除以權益總額)維持相對穩定，分別為0.01及零。

## 管理層討論及分析

### 主要風險及不確定因素

本集團的財務狀況、經營業績及業務前景可能受與本集團業務直接或間接相關的若干主要風險及不確定因素影響。以下清單為本集團面臨若干主要風險及不確定因素的概要，有關概要並非詳盡無遺，因此亦可能存在其他風險及不確定因素：

- 我們的業務面對激烈競爭，而我們的盈利能力及未來增長前景取決於我們能否有效與其他競爭對手進行競爭；
- 我們的業務取決於我們維繫現有客戶並吸引新客戶的能力；
- 冒牌產品事件可能會對我們產品的需求、品牌、聲譽及盈利能力造成不利影響；
- 倘我們未能維持日常運作以及維持友和電子商務平台及系統安全，我們的業務及經營業績可能會受到重大不利影響；
- 我們承受網絡安全風險，並可能須就用戶私隱受損承擔責任而可能對我們的聲譽及業務造成重大不利影響；
- 我們委聘的獨立倉儲服務供應商及獨立快遞服務供應商可能會提高服務費，導致我們的純利率及經營業績可能受到影響；
- 我們可能無法及時或根本無法向客戶提供電器，繼而使我們可能退還就銷售電器收取的預付款項；及
- 倘我們未能吸引及挽留主要人員、管理團隊及僱員，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到影響。

### 財務風險管理政策及慣例

本集團亦面臨若干財務風險，有關風險載於本年報綜合財務報表附註31。

## 管理層討論及分析

### 前景

#### 自營平台(「1P業務模式」)

儘管香港經濟於2019冠狀病毒病疫情期間受到重挫，惟我們注意到香港零售業網上銷售的表現較香港整體經濟優勝，香港市民逐漸由實體店購物轉向網上購物，從而推動整個香港電子商務行業的發展。

數輪消費券計劃在一定程度上有助刺激本地消費。我們認為，即使消費券計劃可能屬一次性，惟勢必鼓勵普羅大眾更加接受網上支付方式，使彼等的消費模式轉向網購。

憑藉於2022年4月推出的新一輪消費券計劃第一期，加上我們的市場地位及品牌知名度有所提昇，我們於2022年4月創每月銷售額新高，約達100.6百萬港元。

展望未來，我們將繼續加強存貨水平的寬度及深度，並專注於1P業務模式下的電子產品及家庭電器領域。就寬度而言，我們致力在本地及海外市場搜羅更多提供屬於五個細分類別(分別為電子產品、美容及健康產品、家庭電器、電腦及電腦週邊產品以及生活時尚產品)的熱門品牌，迎合香港消費者的喜好。就深度而言，我們擬致力加強採購實力及與供應商建立關係，以維持更穩定的產品供應。

同時，為進一步締造與友和OMO業務下線上零售業務的協同效應，我們擬於銅鑼灣區租賃及設立第三間零售店，預期該零售店於2022年第三季度開張。我們預期設立該第三間零售店將讓我們為香港島的現有及潛在客戶提供更優質的服務。

## 管理層討論及分析

### 線上平台(「3P業務模式」)

作為香港自營電商平台的龍頭營運商之一，我們相信，憑藉我們可觀的網站流量，我們已準備就緒可進軍線上平台業務。我們擬於2022年下半年推出線上平台業務，第三方商戶可在此平台向消費者銷售產品，而我們將賺取佣金收入。與此同時，我們亦主張擴大友和電子商務平台上提供的產品組合至電子產品及家庭電器以外的類型。

我們的目標是多元化發展友和電子商務平台提供的產品組合，締造協同效應，我們已初步物色具備第三方商戶提供產品及服務(例如家用產品及醫療保健服務)的合作夥伴。

我們預期，推出線上平台將在以下方面帶來正面影響：

- 我們提高註冊會員數目的能力

註冊會員數目是收益增長及於香港電子商務市場的市場佔有率的關鍵指標。憑藉我們透過多元化產品組合以應付客戶需求的能力，我們的註冊會員數目由於2021年3月31日約539,000名增加至於2022年3月31日約775,000名，展現出更高的活躍水平。隨著平台業務提供更多產品，我們期望透過吸引更多新客戶以進一步擴大客戶基礎，吸引更多現有用戶。

- 我們提高客戶購買額的能力

已完成訂單數目增加帶動收益增長。已完成訂單數目由20/21財年約346,000份增加至21/22財年約473,000份，主要受(i)我們與多間金融機構及金融科技公司合作推出促銷活動及(ii)加強市場推廣及促銷所推動。

同樣，我們擬採取該等有效的市場推廣及促銷措施以推進新產品類別轉化。由於第三方商戶提供的商品與我們的現有顧客相關，並獲彼等青睞，我們可為顧客提供更具針對性及相關的產品推廣及推薦。我們預期引入線上平台將提高已完成訂單數目。

- 我們提昇整體毛利率的能力

推出線上平台將對整體毛利率產生正面影響。透過自客戶與第三方商戶之間的产品或服務銷售收取佣金，我們可產生收益而無需採購存貨，推而廣之，更毋須提高已售貨品成本。我們亦擬向商戶提供市場推廣及其他增值服務。預期3P業務模式的佣金收入及服務收入較現有的1P業務模式具有更高毛利率。

## 管理層討論及分析

### 其他資料

#### 全球發售所得款項用途

於2022年5月26日，本公司提呈發售55,000,000股股份供全球發售的公眾人士認購。每股發售價定為2.10港元，而股份於2022年6月10日成功在聯交所主板上市。全球發售所得款項淨額(經扣除包銷費用及佣金以及其他上市開支)約為74.7百萬港元。所得款項淨額將按招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所述方式動用。

股份於2022年6月方上市。本公司於2022年透過全球發售籌集新資金，有關建議所得款項用途的詳情載於招股章程。

#### 人才薪酬

包括董事在內，本集團於2022年3月31日擁有95名長期全職僱員，而於2021年3月31日則為71名。本集團向其提供的薪酬待遇包括基本薪金、花紅及其他福利。花紅屬酌情付款，取決於本集團及個人表現。本集團亦提供全面的醫療及人壽保險、具競爭力的退休福利計劃及員工培訓計劃以及實施購股權計劃。

#### 資本開支

於21/22財年，本集團購置物業、廠房及設備項目約4.6百萬港元(20/21財年：約1.0百萬港元)。

#### 或然負債

於2021年3月31日及2022年3月31日，本集團概無重大或然負債。

#### 外匯風險

本集團的絕大部分貨幣資產及負債主要以港元(「港元」)、美元(「美元」)及日圓(「日圓」)計值。鑒於港元與美元的聯繫匯率，使用港元作為其相關功能貨幣的實體承受的美元波動風險輕微。然而，港元與日圓之間的匯率波動可能影響本集團的表現及資產價值。本集團透過密切監察外匯匯率變動管理其外匯風險，並將於需要時考慮有關重大外匯風險的對沖安排。

## 管理層討論及分析

### 重大投資以及重大收購及出售

於報告期內，本集團並無任何重大投資、重大收購及／或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

### 報告期後事項

除本年報所披露者外，自報告期末以來，並無可能對本集團造成影響的其他重大事件。

本集團於報告期後的事項載列如下。

- (a) 於2022年5月20日，本公司採納購股權計劃(「購股權計劃」)，其主要條款載於本年報董事會報告；
- (b) 根據股東於2022年5月20日通過的書面決議案，已議決(其中包括)以下事項：
- 本公司的法定股本透過增設1,500,000,000股股份由50,000美元(分為448,773,777股每股面值0.0001美元的股份及51,226,223股每股面值0.0001美元的A系列優先股)增加至200,000美元(分為1,948,773,777股每股面值0.0001美元的股份及51,226,223股每股面值0.0001美元的A系列優先股)；
  - 待招股章程「全球發售的架構—全球發售的條件」所載條件獲達成或豁免及本公司股份溢價賬錄得充足結餘，或因根據全球發售發行新股份而取得進賬額後，董事獲授權以將本公司股份溢價賬的進賬額24,777.3777美元資本化的方式，向於通過批准資本化發行(定義見招股章程)的有關決議案當日名列本公司股東名冊的股東及A系列優先股持有人按彼等當時的持股比例(假設所有A系列優先股已按一比一基準轉換為普通股)(盡可能不涉及碎股)配發及發行在所有方面與當時現有已發行股份享有相同地位的合共247,773,777股按面值入賬列作繳足的股份；及
  - 待全球發售完成後，每股A系列優先股按一比一基準透過重新指定及重新分類的方式轉換為普通股，令本公司法定股本為200,000美元，分為2,000,000,000股每股面值0.0001美元的股份；及

## 管理層討論及分析

(c) 於2022年6月10日在聯交所成功上市後，本公司已完成下列各項：

- 將(i) 36,195,122股第一批A系列優先股(定義見招股章程)及(ii) 15,031,101股第二批A系列優先股(定義見招股章程)轉換為51,226,223股股份；
- 資本化發行(定義見招股章程)247,773,777股每股面值0.0001美元的普通股；及
- 發行55,000,000股每股面值0.0001美元新股份，以每股2.10港元的發售價進行全球發售。

## 環境、社會及管治報告

本環境、社會及管治報告(「**環境、社會及管治報告**」)由本集團根據上市規則附錄二十七環境、社會及管治報告指引(「**指引**」)刊發。本環境、社會及管治報告涵蓋本集團於2021年4月1日至2022年3月31日期間與我們的電子產品及家庭電器、美容及護理電子產品、電腦及電腦週邊產品以及生活時尚產品的電子商務及線下零售有關的環境、社會及管治政策、舉措及表現。本環境、社會及管治報告的範圍涵蓋我們於香港的營運，包括我們的總部、零售店及貨倉。

### 匯報原則

為保持高質素的披露，在釐定及編撰環境、社會及管治報告內容的過程中，我們已嚴格應用重要性、量化、平衡及一致性匯報原則。

重要性	本環境、社會及管治報告涵蓋本集團持份者所釐定的充分重要及相關資料。在對已識別環境、社會及管治議題進行優先排序時，會進行重要性評估，並於本環境、社會及管治報告的重要性評估一節披露有關評估。
量化	為促進我們的環境、社會及管治表現以及管理成效的客觀評估，我們提供量化資料，並於適當情況下披露其標準、方法、假設及計算工具。
平衡	我們盡可能客觀地披露資料，以不偏不倚地向持份者呈報我們的整體環境、社會及管治表現。
一致性	我們確保所採用匯報標準、數據收集及計算方法的一致性，並提供該等報告年度的數據以進行具意義的比較。

### 環境、社會及管治治理

為確定可持續發展的優先事項，並為本集團及其持份者創造可持續價值，我們制定治理框架，以進一步側重於環境、社會及管治倡議。我們的企業社會責任架構分為董事會(「**董事會**」)及環境、社會及管治工作小組兩大組成部分。

董事會對我們的環境、社會及管治策略以及報告承擔全部責任，確保環境、社會及管治政策得到妥為執行，監察環境、社會及管治目標的進展，與時並進，全面符合最新標準。具體而言，審核委員會負責監督及指導本公司的環境、社會及管治倡議、識別、評估及管理環境、社會及管治相關風險(如氣候相關事宜)，並確保設有適當及有效的環境、社會及管治風險管理及內部監控政策。

此外，董事會已根據上市規則(當中載列企業社會責任目標，並就日常運作中實踐企業社會責任提供指引)採納有關環境、社會及管治責任的全面政策(「**環境、社會及管治政策**」)，包括(i)環境、社會及管治事項(包括氣候相關風險及機遇)的適當風險治理；(ii)識別主要持份者及與其交流的溝通渠道；(iii)環境、社會及管治治理架構；(iv)環境、社會及管治策略制定程序；(v)環境、社會及管治風險管理及監察；及(vi)識別關鍵績效指標、相關計量及緩和措施。

## 環境、社會及管治報告

環境、社會及管治工作小組由多個部門及業務單位的管理人員組成。其有責任將策略與計劃轉化為可執行的任務，並協助審核委員會監察及管理與環境、社會及管治相關的風險及機遇。此外，工作小組負責收集及分析內部環境、社會及管治數據、審查內部及外部持份者的回饋、就關鍵環境、社會及管治事宜與董事會溝通，以及編製本環境、社會及管治報告。

為推動環境、社會及管治承諾以及不斷提高可持續發展表現，我們已制定以下目標。透過實施下文「環境」一節描述的環境常規及步驟，我們將持續監察所制定環境目標的實施情況。

環境方面	目標
廢氣排放	<ul style="list-style-type: none"> <li>密切監察廢氣排放密度，並確保於26/27財年前與業務增長保持一致</li> </ul>
廢物	<ul style="list-style-type: none"> <li>密切監察無害廢物密度，並確保於26/27財年前與業務增長保持一致</li> <li>於26/27財年前繼續用回收紙箱取代包裝紙箱</li> </ul>
能源消耗	<ul style="list-style-type: none"> <li>密切監察能源消耗密度，並確保於26/27財年前與業務增長保持一致</li> <li>於26/27財年前將能源效率納為電子器材採購標準之一(例如1級能源標籤)</li> </ul>

附註：由於本集團並無重大耗水，我們未有披露耗水量，因此未制定耗水目標。

### 持份者參與

我們的持份者參與方針是確保充分理解那些有助界定我們目前及未來可持續發展策略之觀點與期望。尤其是，我們與直接受本集團營運所影響的持份者(包括投資者、顧客、僱員、供應商、本地社區及監管機構)進行接觸。我們將繼續維持與主要持份者的持續溝通，以了解彼等對我們營運及可持續發展表現的關注及興趣。我們透過各項持份者參與活動收集回饋意見，以獲得關於策略發展的寶貴見解，並促進本環境、社會及管治報告的編製。由於爆發2019冠狀病毒病疫情，本集團亦採用多種電子渠道(例如網上會議)與各持份者溝通。與持份者的其他溝通渠道包括股東週年大會、財務報告、公告、供應商審計、客戶回饋、僱員調查等。

## 環境、社會及管治報告

### 重要性評估

我們於報告期內進行重要性評估，以重新評估現有的環境、社會及管治主題，並確定對我們的業務及持份者利益產生重大環境及社會影響的潛在範疇。本環境、社會及管治報告所涵蓋的本集團重要環境、社會及管治議題如下：

#### 範疇

#### 重要環境、社會及管治議題

##### A. 環境

- |             |   |
|-------------|---|
| A1. 排放物     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 廢氣及溫室氣體排放</li> <li>• 廢物管理</li> </ul> |
| A2. 資源使用    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 能源消耗及效益</li> <li>• 包裝材料</li> </ul>   |
| A3. 環境及天然資源 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 環境管理系統</li> </ul>                    |
| A4. 氣候變化    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 氣候變化</li> </ul>                      |

##### B. 社會

- |           |   |
|-----------|---|
| B1. 僱傭    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 僱傭</li> <li>• 招聘及解聘</li> <li>• 晉升、薪酬及工作條件</li> <li>• 平等機會、多元化及反歧視</li> </ul> |
| B2. 健康與安全 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 職業健康與安全</li> </ul>   |
| B3. 發展及培訓 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 僱員培訓與職業發展</li> </ul>   |
| B4. 勞工準則  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 禁止童工及強制勞工</li> </ul>   |
| B5. 供應鏈管理 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 供應鏈監督</li> </ul>   |
| B6. 產品責任  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 質量管理</li> <li>• 顧客資料及知識產權保障</li> </ul>                                       |
| B7. 反貪污   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 預防賄賂及貪污</li> </ul>   |
| B8. 社區投資  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 社區投資</li> </ul>  |

## 環境、社會及管治報告

### 遵守法例及規例

遵守有關環境及社會方面的適用法例、規則及規例對我們而言至關重要，且我們深明不合規風險可能對本集團構成不利影響。本集團已實施各項系統，並調派人力資源以確保持續遵守法例。本集團的業務主要位於香港。因此，本集團的成立及營運須遵守香港適用的一切法例及規例。

### 環境

本集團致力管理長期環境風險及影響，以維持業務可持續發展。我們與僱員及承包商合作，以從溫室氣體(「溫室氣體」)排放、能源消耗及效益、廢物處置等主要方面提高彼等的環保意識。此外，我們確保各級僱員了解其職責涉及的環境範疇，並能夠履行該等責任。

本集團密切監察本地及國際當局遵守法律及監管規定的情況。香港環境保護署制定的空氣污染管制條例、廢物處置條例及相關規例確定為於環境方面對本集團有重大影響。

於報告期內，本集團並無發現任何嚴重不遵守香港環境相關法例及規例的情況。

由於我們的電子商務及線下零售商業務性質使然，我們的營運並不涉及任何大量耗水及有害廢物，故有關披露並不適用。

### 廢氣及溫室氣體(「溫室氣體」)排放

排放物的主要來源為用電產生的間接溫室氣體排放。21/22財年的間接溫室氣體排放總量及密度分別為135.41噸二氧化碳當量及每平方米面積0.0030噸二氧化碳當量。我們的溫室氣體排放明細如下：

項目	單位	於 21/22 財年的總量
溫室氣體排放總量	噸二氧化碳當量	135.41
範圍一：直接溫室氣體排放當量		0
範圍二：能源間接溫室氣體排放當量		135.41

附註：該等碳排放量是參考聯交所刊發的附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引計算得出。

## 環境、社會及管治報告

能源間接排放範圍2包括與購買電力消耗相關的排放。為達致廢氣排放目標，本集團持續致力實施多項節能舉措，例如於辦公室使用節能電器。

有關我們控制間接溫室氣體排放措施的詳情，請參閱下文「能源消耗及效益」一節。

### 廢物管理

我們於業務營運中盡可能遵循「3R」環保方針，即減少廢物、重用資源及回收已用材料，以示關顧環境，期望為可持續發展出一分力。

消耗的紙張確定為無害廢物的主要來源。由於我們的業務性質使然，本集團概不會直接產生有害廢物。於21/22財年，本集團消耗0.84噸紙張。出於減少廢物及資源管理目的以及為實現廢物產生目標，本集團推行以下各項舉措：

- 我們於零售店為顧客只提供可回收的紙袋，從而盡力減少使用膠袋。
- 我們已推出自家購物袋「回收膠樽循環再造環保袋」，其由從回收膠樽提煉的聚乙烯對苯二甲酸酯(PET)製成。與不可生物降解的塑膠購物袋及由化石燃料製成的尼龍購物袋相比，其為顧客提供更環保的選擇。
- 我們已於線下零售店採用電子價錢牌，其自動更新資料，確保友和電子商務平台與零售店的價格資料同步。採用電子價錢牌大幅減少使用紙質價錢牌。
- 為減少使用紙張，我們為線下零售推出電子發票，除非顧客特別要求提供實體發票。我們亦鼓勵雙面列印及使用電子通訊平台以減少辦公室的紙張消耗。
- 為推廣重用及回收文化，我們提倡使用翻新設備，並提供若干翻新產品以供銷售，如智能手機、吸塵器及桌上電腦。除非另有提出特定要求，我們一般為僱員提供翻新電腦作商業用途。

### 能源消耗及效益

我們意識到營運中的碳足印及天然資源使用。我們深明節約能源及紓緩氣候變化的重要性，並透過承諾提高能源效益。於21/22財年，本集團直接用電量及用電強度分別為347,203.00千瓦時及每平方呎辦公面積7.61千瓦時。

## 環境、社會及管治報告

本集團致力於控制耗電量及相應的溫室氣體排放，以達致能源使用目標，故我們已於報告期制定及實施以下節能原則及舉措，使可持續發展理念與業務營運保持一致：

### 辦公室

我們致力改善物業的能源消耗及效益。僱員透過定期記錄能源趨勢、更換及升級設施、提高意識及內部基準以降低能源強度。我們亦鼓勵於辦公室內使用具有能源效益的電器，例如LED燈具及擁有1級能源標籤的樽裝飲水機。

### 線下零售店

零售店長時間營業，消耗大量能源。我們追蹤及管理線下零售店的能源使用情況，並務求盡量減少使用店內冷氣及照明。

### 貨倉

我們一直為可持續物流做準備，並與第三方服務供應商合作，識別關鍵行動範疇，提高能源效益，減少碳及廢氣排放。

### 包裝材料

鑒於我們的業務不斷擴展，無可避免地導致訂單配送消耗更多紙箱，我們已採取措施，提高包裝中的可持續性元素。因此，我們的目標是就包裹採用環保包裝材料(如無標誌的紙箱)，其後可回收再用。我們已盡最大努力以回收紙箱取代向客戶送貨時的若干包裝紙箱。於仔細評估供應商運送裝有商品的紙箱的狀況後，狀況良好的紙箱將重新用於包裝我們的產品供向客戶送貨。於21/22財年，我們消耗1.72噸包裝材料，包括紙箱及包裝紙。

### 環境管理系統

本集團有責任積極加強及完善各項行動，減輕業務對環境的影響。我們不僅實現環境合規，亦努力提高工作環境及業務過程的可持續發展程度。

環境管理系統的主要特點概述如下：

- 持續識別、評估及評定環境風險以及相關法定要求；
- 讓僱員及供應商等主要持份者參與風險評估過程，共同制定適當的緩解計劃；

## 環境、社會及管治報告

- 建立可衡量及切實可行的環境績效目標及指標，並進行定期狀況評估；
- 推行環境保護措施，並及時檢討控制措施的運作成效；
- 確保資源供應，並界定角色及職責以促進環境績效管理行之有效；
- 根據相關法例及標準妥善調查、處理及記錄環境事件，並確定預防及修正措施；及
- 對環境管理系統進行管理檢視，例如分析環境措施的監察結果，以評定其是否足夠有效，並識別改善的機會。

### 氣候變化

我們識別下列氣候相關風險，其可能對我們的業務、策略及財務表現造成影響：

- (i) 颱風、暴風、水浸及其他惡劣天氣情況可能越趨頻仍，可能對我們的零售店、貨倉及辦公室造成實際損毀、危及員工安全，並影響供應商穩定供應產品及我們的物流，如向客戶送貨；
- (ii) 隨著公眾節能意識大幅提昇，消費者可能傾向更可持續的生活方式。有關過渡風險可能使我們須識別及採購更多節能產品，以照顧顧客不斷變化的需要；及
- (iii) 由於氣候變化及氣候相關問題，監管機構亦可能要求披露更多有關香港市場供應若干電子產品的能源消耗水平，例如香港政府目前實施的強制性能源效益標籤計劃。該等披露要求如有任何變動，均可能導致本集團為遵守相關規則及指引而提高營運成本。

為應對氣候變化帶來的風險，我們已制定應急計劃，以確保本集團能夠應對極端天氣的影響。我們亦將氣候變化風險納入本集團的風險管理流程。於作出重大業務決策時，我們會將氣候議題及趨勢納入考量。此外，於監管風險方面，我們密切監察最新監管發展，並確保各受影響部門充分了解最新資料，嚴格遵守法律規定。

## 環境、社會及管治報告

### 社會

#### 僱傭

僱員一直是本集團不可或缺的資產。多年來，我們致力推廣以人為本的工作環境，讓僱員在工作時感到關懷及備受重視。

行政及財務團隊負責招聘優質人才，管理薪酬、福利、績效考核、職業發展及僱員留聘相關事宜。為吸納、留聘及激勵優秀僱員，我們竭力為僱員提供具有競爭力的薪酬待遇。本集團監察其組織薪酬的內部公平性及相關行業勞動市場的外部公平性，以便為僱員提供最佳可行薪酬方案。

#### 招聘及解聘

我們一般透過在友和電子商務平台及網上招聘門戶網站上刊登廣告，自公開就業市場招聘僱員。合資格候選人根據預先設定的公平評估標準甄選及僱用，當中考慮到彼等的面試表現、相關經驗以及學術及專業資格。我們亦與僱員訂立書面僱傭合約，其中包括工作時間、薪金及福利以及涉及僱員利益的其他條款及條件。

為保護僱員避免不合理的解聘，本集團制定紀律及解僱程序，並訂明造成紀律處分或解聘的不當行為。

#### 晉升、薪酬及工作條件

秉承平等機會及績效掛鉤獎勵的原則，本集團的僱傭及晉升將基於經驗、資歷及能力而決定。除法例規定或允許外，僱傭慣例不會受到申請人或僱員的種族、膚色、性別、年齡、殘疾、家庭狀況或受法例保障的任何其他特徵影響。我們的平等機會政策吸納來自各界的僱員，包括剛畢業的青少年到資深管理人員及專業人士。

除具有競爭力的薪酬待遇外，本集團亦為僱員提供其他福利，保持市場競爭力。我們採納僱員友善假期安排，如年假、婚假、產假、侍產假、病假及恩恤假。我們亦為僱員提供靈活的工作時間及購物折扣。

於報告期內，我們根據相關法例及規例與僱員訂立個別僱傭協議。我們的僱傭協議訂明(其中包括)僱員的職責、薪酬、花紅、與商業秘密有關的保密責任、不競爭條款及終止理由等條款。僱員的薪酬待遇主要包括薪金、酌情花紅及有薪假期。一般而言，僱員有權獲發每月出勤獎及於達成若干預設關鍵績效指標後的每月獎金。

## 環境、社會及管治報告

我們就僱員表現進行定期檢討，並參考表現檢討以評估年度酌情花紅及薪金調整。

我們按香港法例第485章強制性公積金計劃條例規定為香港的合資格僱員向強制性公積金作出定額供款。供款根據僱員基本薪金的一定百分比作出。

### 平等機會、多元化及反歧視

我們致力於為員工提供公平、公正及合理的工作機會。有關聘用、薪酬、福利、晉升及解僱員工的決定完全基於其工作能力而作出。我們的政策為平等對待所有僱員，不論其個人年齡、性別、種族、血統、膚色、國籍、政治地位、信仰、婚姻狀況、生育狀況、性取向、殘疾或與工作表現或能力無關的任何其他因素。

於2022年3月31日，本集團於香港擁有100名僱員(全職及兼職)。僱員資料如下：

	僱員人數
<b>按性別劃分</b>	
男性	59
女性	41
<b>按年齡劃分</b>	
30歲以下	33
30歲至49歲	67
50歲或以上	0
<b>按僱傭類別劃分</b>	
高級管理層級	4
經理級	12
員工級	84
<b>按職位類別劃分</b>	
全職	95
兼職	5
<b>按地區劃分</b>	
香港	100

## 環境、社會及管治報告

僱員流失比率	百分比
<b>按性別劃分</b>	
男性	23.38%
女性	28.07%
<b>按年齡劃分</b>	
30歲以下	32.65%
30歲至49歲	20.24%
50歲或以上	100.00%
<b>按地區劃分</b>	
香港	25.37%

附註：

- (1) 各類別僱員流失比率=於報告期內該類別離職僱員人數/(於年結日該類別僱員人數+於報告期內該類別離職僱員人數)。計算方法根據聯交所刊發的附錄三：社會關鍵績效指標報告指引得出。
- (2) 報告期內唯一一個50歲以上的僱員離職，因此50歲以上僱員的僱員流失比率為100%。

於報告期內，我們概不知悉嚴重違反香港僱傭及勞工相關法例及規例(包括但不限制於僱傭條例、僱員補償條例、性別歧視條例、殘疾歧視條例、家庭崗位歧視條例及強制性公積金計劃條例)的任何個案。

### 職業健康與安全

我們非常重視工作安全。我們致力符合一切健康及安全法定要求，並在合理可行的情況下力臻至善。貨倉僱員在開始受僱前均須參加安全培訓。

我們亦制定業務連續性計劃，進行部署，以便在業務因控制範圍以外的因素(如極端天氣狀況、人為事件等)而長時間中斷時維持營運。預期所有工作場所將在可行情況下執行預防措施，盡量減低僱員傷亡及業務中斷的風險。在確保僱員安全的情況下，我們預期儘快恢復運作。我們亦已制定疏散程序，如發生火災，指定人員將協助疏散，並在集合地點點名。

我們已在所有設施實行全面禁煙。辦公室的所有密閉區域嚴禁吸煙，包括私人辦公室、會議室/會議廳、貨倉、公共空間、茶水間、洗手間及接待處。

## 環境、社會及管治報告

於報告期內，本集團並無發生任何與工人安全有關的重大事故或意外。包括報告期在內的過往三年概無錄得僱員傷亡事件，於報告期內亦無因工傷損失的工作日數。

### 2019冠狀病毒病疫情期間的預防措施

於報告期內，我們審慎及持續評估及監察2019冠狀病毒病不斷變化的疫情，採取嚴格的防疫措施，使工作場所並無報告2019冠狀病毒病確診個案。

我們向每名僱員發出供其遵循的衛生指引，以確保在工作場所達到基本衛生標準。我們亦設有指引及應急計劃，以應對在僱員之間發現2019冠狀病毒病確診個案的潛在風險。本集團的成員一旦確診感染2019冠狀病毒病，我們的應對小組將立即啟動程序，包括向管理層及主管部門報告、確定密切接觸人士、安排病毒檢測及隔離高感染風險僱員、由專業人員進行消毒清潔等。

我們亦為僱員提供病毒防護套裝(包括外科口罩及酒精搓手液)，以於2019冠狀病毒病疫情期間將感染風險降至最低。

職業安全及健康條例等相關法定規定已獲嚴格遵守。具體而言，根據僱員補償條例，僱主須就僱員因僱傭或於受僱工作期間發生的意外以致的傷亡支付補償。於報告期內，我們並不知悉任何嚴重違反香港職業健康與安全相關法例及規例的個案。

### 僱員培訓與職業發展

為不斷提昇僱員表現，我們為新聘僱員提供培訓，使彼等了解本集團的運作及工作環境。入職培訓計劃旨在向本集團引入新僱員，並分享本集團的企業架構、文化及其他重要業務資料。通過適當入職培訓計劃，僱員能更適切融入本集團，從而在其新崗位上一展所長。

如有必要，我們亦持續為僱員提供內部培訓，彼等可透過培訓了解業務營運的知識，並掌握專業技能。此外，在表現回饋機制下，主管有責任向其下屬提供有關工作達成及改善空間的回饋。我們亦鼓勵僱員與其部門管理人員就彼等所期望的職業路向與所需支援持續開放討論。

## 環境、社會及管治報告

於報告期內，按性別及僱傭類別劃分的受訓僱員及每名僱員完成的平均培訓時數明細如下：

受訓僱員	百分比
<b>按性別劃分</b>	
男性	53.33%
女性	46.67%
<b>按僱傭類別劃分</b>	
高級管理層級	10.00%
經理級	33.33%
員工級	56.67%
<b>每名僱員完成的平均培訓時數</b>	
<b>按性別劃分</b>	
男性	2.21
女性	4.40
<b>按僱傭類別劃分</b>	
高級管理層級	5.94
經理級	5.38
員工級	2.65

備註：總受訓僱員=參加培訓的僱員/僱員人數。按類別劃分的受訓僱員百分比=參加培訓的該類別僱員/參加培訓的僱員。按類別劃分的僱員平均培訓時數=該類別僱員培訓總時數/該類別僱員人數。該計算方法按照聯交所刊發的附錄三：社會關鍵績效指標報告指引。

### 禁止童工及強制勞工

本集團相信以互相尊重與平等為特點的勞資關係將提高僱員士氣，團結一致。因此，我們採納政策保障僱員權益，例如我們禁止童工及強制勞工等任何非法僱傭。全體僱員在開始工作前必須達到法定年齡，並持有身份證明文件。僱傭合約必須自願簽署，並無任何強迫成分。倘發現任何有關違規情況，相關負責人員將接受內部調查，並可能面臨紀律處分或在視為合適時交由有關當局處理。

於報告期內，本集團並不知悉任何嚴重違反香港有關未經許可入境香港及僱用非法工人的童工與強制勞工相關法例及規例（包括入境條例）的情況。

## 環境、社會及管治報告

### 供應鏈監督

我們與全球及本地供應商合作，該等供應商為我們提供各式各樣的產品。我們致力將隨任何潛在供應鏈中斷而來的負面影響及風險降至最低。我們已實施有效的企業管治措施，如挑選供應商、向供應商取得產品安全認證，並查核供應商。我們傾向於委聘具有令人滿意的環境及社會產品及常規的供應商，因此我們已於甄選過程中評估潛在供應商的環境意識及管理機制。

有關我們管理供應商質量措施的更多詳情，請參閱下文「質量管理」一節。

於報告期內，按地區劃分的委聘供應商數目如下。我們已對所有供應商實施上述環境及社會相關管理程序。

地區	供應商數目
香港	412
中國內地	20
其他（如韓國、美國、日本等）	15

### 質量管理

為確保向供應商採購的產品貨真價實，我們僅向預先批准名單上的供應商採購。甄選預先批准供應商時考慮的因素包括但不限於其聲譽、品牌形象、產品供應的往績記錄及所提供產品的品質。我們亦致力直接自品牌擁有人或自相關品牌的授權分銷商採購產品，以確保採購的產品貨真價實。預先批准供應商名單亦由採購團隊、行政主管及財務總監不時檢討及更新。新供應商在完成初步背景調查（包括取得商業登記證及／或公司註冊證明書或其他證明文件，以核實供應商作為品牌擁有人或供應產品的授權分銷商的身份）後方可納入名單。倘相關供應商不再符合我們對產品真偽及品質的要求，我們亦將立即終止與相關供應商的任何業務關係。就內部監控而言，行政總裁每半年審閱預先批准供應商名單。

供應商向我們運送產品後，該等產品會於貨倉或零售店內放置，並由倉儲及物流團隊轄下具充分年資及經驗的指定員工檢查。指定員工負責點算及確認接收產品數量無誤及其真偽（例如檢查品牌擁有人或授權分銷商簽發的有關防偽標籤或產品保養卡），並檢查已運送產品的包裝狀況。為進一步確保向顧客出售的產品貨真價實，我們亦可能要求供應商向我們提供相關符合安全規格說明書（如適用）。倘發現有關產品品質或真偽的問題，倉儲及物流團隊將隨即向採購團隊匯報，以便採購團隊聯繫供應商辦理退款或退回相關產品，而採購團隊則可能會在必要時自預先批准名單剔除該供應商。

在廣告及市場推廣標籤方面，我們於推出產品或發布廣告前仔細核實產品標籤、促銷文件、網站資料及廣告，以確保產品廣告及標籤上的描述及資料與產品實際情況一致，且確保產品標籤及市場推廣行為合法合規。

## 環境、社會及管治報告

於報告期內，本集團概無收到因品質欠佳及安全而提出任何投訴，亦無任何產品標籤或售出或運送的产品因安全及健康理由而召回並對本集團的業務營運及財務狀況造成重大影響。如有投訴，我們將評估投訴，並就該事項進行內部調查以確定問題根源。如投訴屬實，我們將立即提供相關解決方案，在切實可行的情況下儘快解決問題。如有因安全及健康原因導致的任何產品召回情況，我們將隨即進行調查及與相關供應商進行溝通，要求該等供應商負責索償罰款，如召回情況頻生，則會將該等供應商列入黑名單。於報告期內，我們亦無與安全及健康原因相關的产品召回。

### 顧客資料及知識產權保障

我們已就資料私隱風險管理制定風險管理及內部監控程序。個人資料於企業管理系統存置，且獲授權以不同權限進入系統的僱員人數有限，彼等獲准根據其各自的職責存取儲存於企業管理系統內指定範圍的顧客個人資料。我們謹慎小心地處理及儲存敏感資料，並嚴格遵守六項資料保護原則行事，包括資料收集、準確、使用、安全、開放及存取與更正。本集團策略、過往、目前或潛在顧客、服務供應商、供應商及分包商等資料將用於履行崗位職責，且除非獲另行批准，否則有關資料不得實物帶離場所或透過公司網絡存取。

就知識產權而言，我們目前經營業務、友和電子商務平台及品牌名稱「Yoho」及「友和」旗下的零售店。本集團亦已註冊域名 yohohongkong.com，其就本集團的電子商務業務而言屬重大。於報告期內，我們並不知悉任何嚴重侵犯我們擁有的知識產權行為。

於報告期內，我們並不知悉任何嚴重違反香港有關質量管理及資料私隱相關法例及規例(包括個人資料(私隱)條例及商品說明條例)的個案。

### 預防賄賂及貪污

作為對社會負責的公司，我們對賄賂、勒索、欺詐、洗錢及任何其他形式的貪污採取零容忍態度，藉此堅守商業道德，盡量減低持份者可能承受的業務風險，避免可能對社會造成的任何不利影響。本集團上下的措施行之有效，包括風險管理及內部監控政策，以防止任何形式的貪污。該等措施亦為僱員在處理收受禮物及捐贈、出現利益衝突等事宜上提供明確的指引及培訓。例如，所有僱員在收受任何禮物或產品樣本時必須遵守自我申報的指引。此外，本集團定期舉辦各項培訓課程，以加強員工遵守反貪污政策及慣例。於報告期內，董事及員工均參加有關反貪污的培訓。

我們要求全體僱員保持適當商業行為標準，並遵守一切適用法例及規例。為此，我們已制訂一套程序，以匯報可能影響業務及聲譽的重大關注事宜，鼓勵僱員儘早匯報彼等的關注，以便本集團可及時採取適當行動。

接獲舉報報告後，高級管理層將審閱事項，以評估應採取的行動，當中可能涉及內部查詢或更正式的調查。管理層將通知僱員是否需要提供進一步協助。本集團將盡一切努力對舉報人的身份保密，除非有必要披露舉報人的身份則另作別論，例如舉報導致刑事調查。

於報告期內，本集團並不知悉任何嚴重違反香港有關貪污法例及規例(包括防止賄賂條例)的個案。本集團及僱員於報告期內概無有關貪污行為的法律案件審結。

## 環境、社會及管治報告

### 社區投資

我們制定社區參與政策，了解本地社區需要，確保我們的活動顧及社區的利益。我們的專注貢獻範疇包括(其中包括)教育、文化及健康。具體而言：

### 社區參與及投資

- 我們一直向多間非政府組織捐款及／或提供贊助，如奧比斯、香港兒童基金會及保護遺棄動物協會。
- 我們一直是香港基督教服務處發起的「願望成真」行動的忠實支持者，受惠人士包括(其中包括)低收入／單親家庭、長者、有特殊需要的兒童、復康人士及少數族裔人士。
- 於2022年2月，我們獲香港社會服務聯會頒發2021/22「商界展關懷」標誌。

### 培育下一代

- 我們向香港大專商學生聯會提供贊助，支持其為本地商學生舉辦的活動。
- 友和OMO業務的聯合創辦人、控股股東之一、執行董事兼營運總監徐女士擔任香港大學經管學院師友計劃的導師之一，該計劃旨在向學生提供提昇其未來職業發展所需技能及知識的機會。
- 本集團首席財務官羅先生擔任香港金融青年會的導師及委員會成員之一，該組織的宗旨是提高香港金融業從業員的競爭力及培育下一代本地金融業的青年才俊。羅先生亦於2021年11月在城市大學行政人員工商管理碩士課程擔任演講嘉賓。
- 我們參與香港大學經管學院為其學生舉辦的一個校本項目。於該項目中，學生組成團隊，運用實際數據解決我們可能面臨的假設商業難題。
- 我們與香港中文大學及香港國際學校等本地教育機構合作，為香港學生提供見習管理人員及實習計劃。

### 支持本地初創企業及本土品牌

- 我們與本地初創企業積極合作，在共同價值觀及信念的基礎上推動創新，與植根於業務營運的合作文化及鼓勵企業家精神一致。例如，我們熱衷於爭取香港物流公司及快遞服務供應商的服務。我們與本地初創企業攜手合作，將我們的共同願景付諸實行，促進本地初創企業生態系統的發展。
- 我們傾向支持本土品牌的發展，致力為本地企業提供完善銷售渠道的優勢，使之能夠有效地向消費者介紹其產品。在友和電子商務平台及零售店均可選購眾多香港品牌提供的優質產品。

## 環境、社會及管治報告

### 附錄二十七環境、社會及管治報告指引內容索引

報告指引要求	說明	相關章節
整體方針 管治架構	董事會對發行人的環境、社會及管治策略及匯報承擔全部責任。 (a) 披露董事會對環境、社會及管治事宜的監管； (b) 董事會的環境、社會及管治管理方針及策略，包括評估、優次排列及管理重要的環境、社會及管治相關事宜(包括對發行人業務的風險)的過程； (c) 董事會如何按環境、社會及管治相關目標檢討進度，並解釋它們如何與發行人業務有關連。	環境、社會及管治治理 環境、社會及管治治理
匯報原則	(a) 重要性 (b) 量化 (c) 一致性 (d) 平衡	匯報原則
匯報範圍	解釋環境、社會及管治報告的匯報範圍，及描述挑選哪些實體或業務納入環境、社會及管治報告的過程。若匯報範圍有所改變，發行人應解釋不同之處及變動原因。	緒言
<b>A1排放物</b>		
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	環境
關鍵績效指標A1.1	排放物種類及相關排放數據。	廢氣及溫室氣體排放
關鍵績效指標A1.2	直接(範圍1)及能源間接(範圍2)溫室氣體排放量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	廢氣及溫室氣體排放
關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	不適用

## 環境、社會及管治報告

報告指引要求	說明	相關章節
關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	廢物管理
關鍵績效指標A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。	環境、社會及管治治理、 廢氣及溫室氣體排放
關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。	環境、社會及管治治理、 廢物管理
<b>A2資源使用</b>		
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	能源消耗及效益
關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	能源消耗及效益
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	不適用
關鍵績效指標A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	環境、社會及管治治理、 能源消耗及效益
關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	不適用
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位佔量。	包裝材料
<b>A3環境及天然資源</b>		
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	環境管理系統
關鍵績效指標A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	環境管理系統
<b>A4氣候變化</b>		
一般披露	識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。	氣候變化
關鍵績效指標A4.1	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動。	氣候變化

## 環境、社會及管治報告

報告指引要求	說明	相關章節
<b>B1僱傭</b>		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	僱傭、招聘及解聘、晉升、薪酬及工作條件、平等機會、多元化及反歧視
關鍵績效指標B1.1	按性別、僱傭類型(如全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	僱傭
關鍵績效指標B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	僱傭
<b>B2健康與安全</b>		
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	職業健康與安全
關鍵績效指標B2.1	過去三年(包括匯報年度)每年因工亡故的人數及比率。	職業健康與安全
關鍵績效指標B2.2	因工傷損失工作日數。	職業健康與安全
關鍵績效指標B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	職業健康與安全
<b>B3發展及培訓</b>		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	僱員培訓與職業發展
關鍵績效指標B3.1	按性別及僱員類別(如高級管理層、中級管理層)劃分的受訓僱員百分比。	僱員培訓與職業發展
關鍵績效指標B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	僱員培訓與職業發展

## 環境、社會及管治報告

報告指引要求	說明	相關章節
<b>B4勞工準則</b>		
一般披露	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	禁止童工及強制勞工
關鍵績效指標B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	禁止童工及強制勞工
關鍵績效指標B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	禁止童工及強制勞工
<b>B5供應鏈管理</b>		
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	供應鏈監督
關鍵績效指標B5.1	按地區劃分的供應商數目。	供應鏈監督
關鍵績效指標B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法。	供應鏈監督
關鍵績效指標B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈監督
關鍵績效指標B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈監督
<b>B6產品責任</b>		
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	質量管理
關鍵績效指標B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	不適用

## 環境、社會及管治報告

報告指引要求	說明	相關章節
關鍵績效指標B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	質量管理
關鍵績效指標B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	顧客資料及知識產權保障
關鍵績效指標B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	質量管理
關鍵績效指標B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	顧客資料及知識產權保障
<b>B7反貪污</b>		
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	預防賄賂及貪污
關鍵績效指標B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	預防賄賂及貪污
關鍵績效指標B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	預防賄賂及貪污
關鍵績效指標B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	預防賄賂及貪污
<b>B8社區投資</b>		
一般披露	有關以社區參與來了解發行人營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	社區投資
關鍵績效指標B8.1	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	社區投資
關鍵績效指標B8.2	在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。	社區投資

## 董事及高級管理層簡介

### 執行董事

#### 胡發枝先生

##### 行政總裁

胡發枝先生(「胡先生」)，36歲，於2013年共同創辦友和OMO業務，於2021年4月獲委任為董事，並於2021年6月獲調任為執行董事及獲委任為董事會主席。胡先生負責制定本集團的策略發展計劃、監督資訊科技基建的設計及發展以及本集團的整體管理。胡先生在香港及中國電子產品及家庭電器行業擁有逾14年經驗。在2013年開展本集團的電子商務業務前，彼於2008年至2013年在香港透過線下渠道從事電子產品貿易及分銷業務。彼亦於2011年至2013年在中國從事電子產品貿易業務。胡先生於2008年11月自香港科技大學取得工商管理學士學位，主修經濟學及副修人文學及中國研究。胡先生亦為我們的各附屬公司董事之一。胡先生為徐嘉穎女士的配偶。

#### 徐嘉穎女士

##### 營運總監

徐嘉穎女士(「徐女士」)，38歲，於2013年共同創辦友和OMO業務，於2021年5月獲委任為董事，並於2021年6月獲調任為執行董事。徐女士負責設計及執行業務策略，以及監督本集團的監管合規及日常營運。徐女士於香港電子商務行業積逾九年經驗。畢業後，徐女士於2009年10月至2010年8月在德勤•關黃陳方會計師行擔任審計助理。加入本集團前，彼於2012年9月共同創辦O2O時尚電子商務公司Usamimi International Limited。徐女士於2009年12月獲香港大學頒授經濟金融學學士學位。徐女士亦為我們的各附屬公司董事之一。徐女士為胡先生的配偶。

### 非執行董事

#### 文立先生

文立先生(「文先生」)，48歲，於2021年5月獲委任為董事，並於2021年6月獲調任為非執行董事。據文先生確認，彼為Beyond Ventures Vehicle提名的董事。文先生為香港創投基金Beyond Ventures I Fund L.P. (「海闊天空創投」)的聯席創辦人兼管理合夥人。彼主要負責物色具潛質的初創企業及推動投資決策。文先生於2017年12月至2019年8月在創投公司毅園投資管理有限公司擔任管理合夥人，負責物色具潛質的初創企業及推動投資決策。文先生於1995年6月至1999年8月在香港互聯網服務供應商LinkAGE Online擔任業務發展主管，負責為企業客戶開發新服務。文先生於1999年創辦第一線集團，該公司為營運商及雲端中立互聯網數據中心服務供應商世紀互聯(於納斯達克上市，股份代號：VNET)的全資附屬公司，而彼於1999年9月至2018年9月擔任行政總裁。彼主要負責為第一線集團制定策略規劃。文先生於1997年12月自香港中文大學取得文學士學位。文先生亦為我們的各附屬公司董事之一。

## 董事及高級管理層簡介

### 薛永康先生

薛永康先生(「薛先生」)，49歲，於2021年6月獲委任為非執行董事。薛先生自2009年起在愛點擊集團(於納斯達克上市的網上營銷及企業數據解決方案供應商，股份代號：ICLK)擔任共同創辦人兼董事會董事，負責提供策略意見。薛先生亦自2021年起擔任Magnum Opus Acquisition Limited(一間專注於投資亞洲消費者、科技或媒體業公司的特殊目的收購公司，於紐約證券交易所上市，股份代號：OPA)的獨立董事及Black Spade Acquisition Limited(一間專注於投資娛樂行業、啟導性科技、生活時尚品牌、產品或服務以及娛樂媒體公司的特殊目的收購公司，於紐約證券交易所上市，股份代號：BSAQ)的獨立董事。薛先生於2000年至2008年在雅虎香港擔任搜尋行銷團隊總監，負責管理整體業務活動。薛先生在數碼市場推廣公司Efficient Frontier擔任總經理，負責監督該公司於中國的業務。薛先生於1995年9月自美國洛杉磯加利福尼亞大學(University of California)取得經濟學文學士學位。

### Adamczyk Alexis Thomas David先生

Adamczyk Alexis Thomas David先生(「Adamczyk先生」)，48歲，於2021年6月獲委任為非執行董事。Adamczyk先生自2019年8月起一直在Far East Consortium International Limited(聯交所上市公司，股份代號：0035)全資附屬公司遠東發展有限公司擔任企業發展及併購總監，負責監督企業發展及併購。Adamczyk先生於1997年3月至2005年7月在Deutsche Bank Group Services (UK) Limited擔任倫敦及香港董事，為股權資本市場部成員。Adamczyk先生於2005年7月至2019年3月在滙豐控股有限公司(聯交所上市公司，股份代號：0005)全資附屬公司香港上海滙豐銀行有限公司任職，離職時為權益資本市場亞太部董事總經理兼聯席主管，共同負責監督該部門。Adamczyk先生於1997年4月自加拿大蒙特利爾大學高等商學院(Montreal University (HEC Montreal))取得工商管理學士學位。

## 獨立非執行董事

### 錢中山博士

錢中山博士(「錢博士」)，58歲，為獨立非執行董事，於2022年5月加入本集團。錢博士自2020年10月起為巨星文創發展有限公司的首席執行官，負責制定整體業務策略及公司財務策略。彼於2000年3月至2004年3月在搜狐公司(前稱搜狐網絡有限責任公司，納斯達克上市公司，股份代號：SOHU)擔任副總裁，負責監管財經、房產及汽車頻道。錢博士於2004年4月至2006年6月在中國金融在線有限公司(納斯達克上市公司，股份代號：JRJC)擔任總裁及首席財務官，負責公司整體管理及融資事務。彼於2013年6月至2019年10月在大數資本管理(香港)有限公司擔任可從事香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)項下第9類(提供資產管理)受規管活動的負責人員。錢博士於1991年2月自美國哥倫比亞大學(Columbia University)取得哲學博士學位及於1985年7月自中國中國科學技術大學取得物理學學士學位。

## 董事及高級管理層簡介

### 陳純先生

陳純先生(「陳先生」)，35歲，為獨立非執行董事，於2022年5月加入本集團。陳先生於2015年9月加入滙豐控股有限公司(聯交所上市公司，股份代號：0005)全資附屬公司香港上海滙豐銀行有限公司，擔任監管合規部的監管及測試經理。彼於2017年8月獲晉升為同一部門的高級監管及測試經理。自2020年3月起，彼擔任資產管理監管合規部的高級經理，負責提供合規意見及指引。陳先生於2009年10月至2013年9月在羅兵咸永道會計師事務所核證部擔任審計員，離職時為高級審計員。彼其後於2013年9月至2015年9月在證監會中介機構監察部擔任助理經理，負責監督中介機構的業務經營及相關監管規定的合規情況。陳先生於2009年11月自香港科技大學取得工商管理學士(專業會計學)學位。彼於2017年8月獲香港中文大學錄取入讀法學博士學位，並於2017/18年、2018/19年及2019/20年學年獲頒法學博士卓越獎學金(JD Scholarship for Excellence)。彼其後於2021年11月自香港中文大學取得法學博士學位。陳先生自2013年1月起為香港會計師公會會員。彼亦自2014年9月起為特許金融分析師資格持有人。彼自2021年12月起為歐洲金融分析師聯合會(European Federation of Financial Analysts Societies)認證環境、社會及管治分析師認證持有人。

### 何潤達先生

何潤達先生(「何先生」)，36歲，為獨立非執行董事，於2022年5月加入本集團。何先生自2020年4月起在一家全球旅遊活動及服務預訂平台，客路旅遊科技有限公司擔任財務總監，負責管理及統籌該公司的財務申報、財務策劃及分析職能。何先生於2009年10月至2015年7月在羅兵咸永道會計師事務所擔任稅務部助理，離職時為審計部金融服務業經理。何先生於2015年9月至2016年1月在香港摩根士丹利亞洲有限公司擔任內部審計員。何先生於2016年1月至2019年11月在提供物流解決方案的科技平台GOGO Tech Limited擔任財務總監。何先生於2009年11月自香港科技大學取得工商管理學士(專業會計學)學位。何先生自2013年3月起為香港會計師公會會員。

## 董事及高級管理層簡介

### 高級管理層

#### 羅貴義先生

首席財務官

羅貴義先生(「羅先生」)，29歲，為本集團首席財務官。彼於2021年6月加入本集團。羅先生負責監督本集團的財務事務及制定整體策略，以及領導投資者參與。羅先生於企業融資範疇積逾六年經驗。加入本集團前，羅先生於2015年7月至2020年7月在滙豐控股有限公司(聯交所上市公司，股份代號：0005)全資附屬公司香港上海滙豐銀行有限公司任職，離職時為環球銀行部經理，負責提供企業融資及諮詢服務，以及協助組織及執行併購及其他資本市場交易。彼於2020年7月至2021年6月在花旗環球金融亞洲有限公司投資銀行部擔任高級經理，負責協助客戶在資本市場集資以及為併購及其他類型財務交易提供策略諮詢服務。

羅先生於2015年11月自香港中文大學取得專業會計學工商管理學士學位。於2013年至2014年學年，羅先生為英國牛津大學(University of Oxford)註冊交流生。

#### 林衛超先生

財務總監兼公司秘書

林衛超先生(「林先生」)，35歲，為本集團財務總監兼公司秘書。彼於2019年4月加入本集團。彼負責財務申報及財務策劃，以及監督本集團的會計、財務及人力資源部。林先生於核數及財務範疇積逾10年經驗。在加入本集團前，林先生於2012年4月至2013年1月在李湯陳會計師事務所擔任審計文員，於2013年1月至2014年11月在國衛會計師事務所有限公司擔任會計師，以及於2014年12月至2015年1月在天職香港企業服務有限公司擔任高級審計員。彼於2015年1月至2017年4月在香港立信德豪會計師事務所有限公司任職，離職時為助理經理，負責審計工作。彼於2017年5月至2017年8月在室內設計公司Primocasa Interiors Limited擔任財務總監，負責策劃、制定、執行及監控投資組合公司的會計及財務架構。彼於2017年10月至2018年5月在Kid Kingdom Limited擔任財務總監。彼於2018年6月至2018年12月在智勤造木有限公司(其後於聯交所上市公司，股份代號：9913)擔任財務總監。

林先生於2013年1月自英國愛丁堡納皮爾大學(Edinburgh Napier University)取得會計學文學士學位。彼自2017年1月起為香港會計師公會會員。

## 企業管治報告

董事會欣然向股東呈報本公司於報告期的企業管治情況。

### 企業管治常規

董事會致力達致高水平的企業管治。董事會認為，高水平的企業管治對為本公司提供框架以保障股東利益、提昇企業價值、制定業務策略及政策以及提高透明度及問責性至關重要。

本公司已採納聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)附錄十四所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)的原則及守規條文，作為本公司企業管治常規的基礎。

由於本公司於報告期內尚未在聯交所主板上市，故於報告期，企業管治守則項下的規定或上市發行人根據上市規則的持續責任不適用於本公司。

董事認為，除偏離下文「主席及行政總裁」分節披露的守則條文第C.2.1條外，於上市日期起至本年報日期整個期間，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

### 董事及僱員的證券交易

本公司已就可能擁有本公司內幕消息的董事及僱員買賣本公司證券的操守準則(「**證券處理政策**」)採納其本身的證券交易守則，其條款不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)。

經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，自上市日期至本年報日期整個期間，彼等已遵守證券處理政策的規定條文。

### 董事會

本公司由有效的董事會領導，負責監督本集團的業務、策略決定及表現，並以本公司的最佳利益客觀地作出決策。

董事會應定期檢視董事為履行其對本公司的責任作出的所需貢獻，以及董事有否投放充足時間履行責任。

## 企業管治報告

### 董事會組成

於本年報日期，董事會組成如下：

#### 執行董事

胡發枝先生(主席兼行政總裁)

徐嘉穎女士(營運總監)

#### 非執行董事

文立先生

薛永康先生

Adamczyk Alexis Thomas David先生

#### 獨立非執行董事

錢中山博士

陳純先生

何潤達先生

董事的履歷資料載於本年報第47至50頁「董事及高級管理層簡介」一節。

胡先生為徐女士的配偶。除本年報所披露者外，董事會成員之間並無財務、業務、家族或其他關係。

### 董事會會議及董事出席記錄

董事會定期會議應每年至少舉行四次，由大部分董事親身或透過電子通訊方式積極參與。

於報告期內，董事會已舉行一次會議。自報告期末起及直至本年報日期，董事會已舉行兩次董事會會議，以(其中包括)批准(i)全球發售及(ii)本集團於報告期的末期業績。

## 企業管治報告

於報告期及直至本年報日期舉行的董事會會議，董事的出席記錄概要載列如下：

董事姓名	出席記錄
胡發枝先生	3/3
徐嘉穎女士	3/3
文立先生	3/3
薛永康先生	3/3
Adamczyk Alexis Thomas David 先生	3/3
錢中山博士*	2/2
陳純先生*	2/2
何潤達先生*	2/2

\* 於2022年5月13日獲委任

由於本公司於2022年6月10日上市，本公司於上市日期至本年報日期期間並未召開股東週年大會，故並無董事出席股東大會的記錄。

### 主席及行政總裁

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，於聯交所上市的公司應遵守主席與行政總裁的職責應有區分且不應由同一人兼任的規定，但亦可選擇偏離該規定。

主席及行政總裁的職位由胡先生擔任。儘管這將構成偏離守則條文第C.2.1條，但董事會認為此架構將不會影響董事會及本公司管理層之間的權責平衡，原因為：(i)董事會作出的決策須經至少大多數董事批准，且董事會八名董事中有三名為獨立非執行董事，而本公司認為董事會擁有足夠的權力制衡；(ii)胡先生及其他董事知悉並承諾履行其作為董事的受信責任，這些責任要求(其中包括)其應為本公司的利益及以符合本公司最佳利益的方式行事，並基於此為本集團作出決策；及(iii)董事會由經驗豐富的優質人才組成，確保董事會運作的權責平衡，這些人才會定期會面以討論影響本集團營運的事宜。

此外，本集團的整體策略及其他主要業務、財務及營運政策均經董事會及高級管理層詳盡討論後共同制定。

最後，由於胡先生為友和OMO業務的創辦人之一，董事會認為，由一人同時兼任主席及行政總裁的職務有利於確保本集團的內部領導貫徹一致，並可使本集團的整體策略規劃更有效力及效率。董事會將繼續檢討本集團企業管治架構的成效，以評估是否需要拆分主席與行政總裁的職務。

## 企業管治報告

### 獨立非執行董事

自上市日期起及直至本年報日期，董事會一直遵守上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事的規定，彼等佔董事會成員至少三分之一，其中一名擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載獨立指引就其獨立性發出的書面年度確認。本公司認為全體獨立非執行董事均屬獨立人士。

### 董事委任及重選

非執行董事(包括獨立非執行董事)已獲委任，為期一年，自上市日期起生效。該等委任須遵守本公司組織章程細則(「**組織章程細則**」)項下有關董事退任及輪值告退的規定。

根據組織章程細則，於本公司每屆股東週年大會上，當時在任的三分之一的董事(或倘董事人數並非三或三的倍數，則為最接近但不少於三分之一的人數)須輪值退任，但每名董事須至少每三年輪值退任一次。組織章程細則亦規定，所有獲委任以填補臨時空缺或增加現有董事會人數的董事，任期僅至其獲委任後本公司首屆股東週年大會為止。退任董事將符合資格重選連任。

各執行董事胡先生及徐女士已與本公司訂立服務協議，自上市日期起初步為期三年，可由執行董事或本公司發出不少於三個月的書面通知予以終止。

各非執行董事文先生、薛先生及Adamczyk先生已與本公司訂立委任函，自上市日期起為期一年，可由非執行董事或本公司發出不少於一個月的書面通知予以終止。

各獨立非執行董事錢博士、陳先生及何先生已與本公司訂立委任函，自上市日期起為期一年，可由獨立非執行董事或本公司發出不少於一個月的書面通知予以終止。

### 董事會及管理層的責任、問責性及貢獻

董事會應承擔領導及監控本公司的責任，並集體負責統管及監督本公司事務。

董事會直接或透過其委員會間接以制定策略及監督其實施情況，領導管理層及向其提供指引、監督本集團的營運及財務表現，並確保建立健全的內部監控及風險管理系統。

## 企業管治報告

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)均為董事會帶來廣泛而寶貴的業務經驗、知識及專業精神，使其高效及有效運作。獨立非執行董事負責確保本公司達到高水平的監管報告，並保持董事會平衡，以便對公司行動及營運作出有效的獨立判斷。

全體董事可全面及時獲取本公司的所有資料，並可在適當情況下提出要求以尋求獨立專業意見，為履行其對本公司的職責，開支由本公司承擔。

董事須向本公司披露其擔任其他職務的詳情。

董事會保留有關本公司政策事項、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突的交易)、財務資料、董事委任及其他重大營運事項的所有重大事項決定權。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常運作及管理的職責均轉授管理層。

本公司已為董事及高級職員的責任安排適當的保險，以應對因企業活動而針對董事及高級管理層採取的任何法律行動。保險範圍將每年檢討一次。

### 董事持續專業發展

董事應了解最新監管發展及變化，以便有效履行其職責，並確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

每名新委任董事於首次獲委任時均已接受正式及全面的入職培訓，以確保適當了解本公司的業務及營運，並充分知悉董事在上市規則及相關法定規定下的責任及義務。

董事應參與適當的持續專業發展，以拓展及更新知識及技能。董事獲安排參與內部協調簡報會，並在適當情況下獲提供相關主題的閱讀資料。

本公司鼓勵全體董事參加相關培訓課程，開支由本公司承擔。

於報告期內，在籌備上市期間，董事參與了由本公司舉辦及由本公司的香港法律顧問對全體董事進行的培訓，內容有關董事於若干適用香港法例及規例(包括上市規則)項下公眾上市公司的首次公開發售前、持續責任以及董事職責及責任。

## 企業管治報告

本公司獲提供董事於報告期的培訓記錄概述如下：

董事	培訓類型 <sup>附註</sup>
<b>執行董事</b>	
胡發枝先生	A/B
徐嘉穎女士	A/B
<b>非執行董事</b>	
文立先生	A/B
薛永康先生	A/B
Adamczyk Alexis Thomas David 先生	A/B
<b>獨立非執行董事</b>	
錢中山博士 *	—
陳純先生 *	—
何潤達先生 *	—

附註：

\* 於2022年5月13日獲委任

A 出席培訓課程，包括但不限於簡報會、研討會、會議及工作坊

B 閱讀有關新聞快訊、報紙、期刊、雜誌及相關刊物

### 董事委員會

董事會已成立四個委員會，分別為審核委員會(「**審核委員會**」)、薪酬委員會(「**薪酬委員會**」)、提名委員會(「**提名委員會**」)以及策略及投資委員會(「**策略及投資委員會**」)，以監督本公司事務的特定方面。本公司所有董事委員會已制定具體書面職權範圍，列明其職權及責任。董事委員會的職權範圍於本公司網站及聯交所網站刊載，並可應要求向股東提供。

各董事委員會主席及成員名單載於本年報第2頁「公司資料」。

## 企業管治報告

### 審核委員會

審核委員會由三名成員組成，分別為非執行董事Adamczyk先生、獨立非執行董事何先生及陳先生。何先生為審核委員會主席。委員會須有最少一名成員為上市規則規定具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識，且概無委員會成員於獲委任為審核委員會成員前兩年內為前任合夥人或享有本公司現時外聘核數師的任何財務利益。

審核委員會的職權範圍不遜於企業管治守則載列者。審核委員會的主要職責為協助董事會審閱財務資料及申報流程、風險管理及內部監控制度、內部審核職能的成效、審核範圍以及委任及續聘外聘核數師，以及本公司僱員可就本公司財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注的安排。

由於本公司於2022年6月10日在聯交所上市，報告期內並無舉行任何審核委員會會議。自上市日期起及直至本年報日期，審核委員會已於2022年6月17日舉行一次會議，會上審核委員會討論與刊發本公司及其附屬公司於報告期內的末期業績相關的事宜及其他相關事項。審核委員會的全體成員均出席會議。

### 薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，分別為執行董事徐女士、獨立非執行董事陳先生及何先生。陳先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的職權範圍不遜於企業管治守則載列者。薪酬委員會的主要職能包括檢討個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇、董事及高級管理層的全體薪酬政策及架構，並向董事會提出建議；以及設立具透明度的程序制訂薪酬政策及架構，確保董事或其任何聯繫人不會參與釐定本身的薪酬。

由於本公司於2022年6月10日在聯交所主板上市，報告期內並無舉行任何薪酬委員會會議。自上市日期起及直至本年報日期，薪酬委員會已於2022年6月17日舉行一次會議，會上薪酬委員會討論執行董事及高級管理層的薪酬待遇以及其他相關事項。薪酬委員會的全體成員均出席會議。

於報告期內，按範圍劃分的高級管理層薪酬載列如下：

	人數
零至 1,000,000 港元	3
1,000,001 港元至 2,000,000 港元	1

## 企業管治報告

### 提名委員會

提名委員會由三名成員組成，分別為執行董事胡先生、獨立非執行董事錢博士及陳先生。胡先生為提名委員會主席。

提名委員會的職權範圍不遜於企業管治守則載列者。提名委員會的主要職責包括檢討董事會的組成、設立及制定提名及委任董事的相關程序、就董事委任及繼任規劃向董事會提出建議、以及評估獨立非執行董事的獨立性。

於評估董事會組成時，提名委員會會考慮本公司董事會多元化政策載列的各個方面以及有關董事會多元化的因素。提名委員會會討論及協定達致董事會多元化的可計量目標(如必要)，並推薦董事會採納。

於物色及挑選合適董事人選時，提名委員會在向董事會作出推薦前將考慮配合企業策略及達致董事會多元化(倘適當)所需的董事提名政策所載候選人相關標準。

由於本公司於2022年6月10日在聯交所上市，報告期內並無舉行任何提名委員會會議。自上市日期起及直至本年報日期，提名委員會已於2022年6月17日舉行一次會議，會上提名委員會討論獨立非執行董事的獨立性、重選董事以及董事會架構、規模及組成相關事項。提名委員會的全體成員均出席會議。

### 策略及投資委員會

策略及投資委員會由四名成員組成，分別為執行董事胡先生及徐女士以及非執行董事文先生及薛先生。文先生為策略及投資委員會主席。

根據策略及投資委員會的職權範圍，其主要職責包括但不限於審閱及評估本集團的長期發展投資項目(包括併購、合營企業及股權投資)，研究主要投資、財務解決方案及資本投資，及就此向董事會作出推薦建議以及監督董事會批准投資的實施情況。

由於本公司於2022年6月10日在聯交所上市，報告期內並無舉行任何策略及投資委員會會議。自上市日期起及直至本年報日期，策略及投資委員會已於2022年6月17日舉行一次會議，會上策略及投資委員會討論本集團長期發展的投資項目以及其他相關事項。策略及投資委員會的全體成員均出席會議。

## 企業管治報告

### 董事會多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策，當中載列實現董事會多元化的方針。本公司確認及深信董事會多元化對提高其表現質素裨益良多。

根據董事會多元化政策，提名委員會將每年檢討董事會的架構、人數及組成及(倘適用)就有關變動向董事會作出建議，配合本公司的企業策略，確保董事會維持平衡的多元化組合。就審閱及評估董事會組成而言，提名委員會將從多方面考慮，力求於各方面多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、資格、技能、經驗、知識、服務年期以及董事會在考慮本公司的業務模式及具體需要後可能不時認為相關及適用的任何其他因素。

董事會將繼續採納可計量目標，以執行董事會多元化政策，並不時檢討該等目標，確保其適當程度及確定達致該等目標的進度。提名委員會將檢討董事會多元化政策(如適用)，確保成效。

於本年報日期，董事會組成可按以下主要多元化方面概述：

	董事人數
<b>按性別劃分</b>	
女性	1
男性	7
<b>按種族劃分</b>	
中國	7
法國	1
<b>按年齡劃分</b>	
40 歲以下	4
40 歲至 49 歲	3
50 歲或以上	1
<b>按服務年期劃分</b>	
少於 1 年	5
1 至 3 年	3

董事亦擁有均衡的知識及技能組合，並獲得不同主修的學位。我們擁有三名具備不同行業背景的獨立非執行董事。經計及我們的現有業務模式及具體需要以及董事的不同背景，董事會組成符合董事會多元化政策。

本公司旨在維持適當平衡的本公司業務增長相關多元化觀點，亦致力確保適當構建由董事會而下各層面的招聘及甄選慣例，以便考慮多元化人選。

## 企業管治報告

### 董事提名政策

董事會已將其甄選及委任董事的職責及權力轉授本公司提名委員會。

本公司已採納董事提名政策，當中載列有關董事提名及委任的甄選標準及程序以及董事會繼任計劃考慮因素，旨在確保董事會根據本公司而具備所需技能、經驗及多樣的觀點與角度，以及董事會的連續性及具備董事會層面合適領導。

董事提名政策載列評估建議候選人的適用性及對董事會的潛在貢獻的下列因素：

- 該人士的教育背景及資格、技能及經驗是否與本公司的業務模式及具體需要相關；
- 該人士的性格及誠信的聲譽；
- 該人士能否為董事會投入足夠的時間；
- 就獨立非執行董事的委任及重新委任而言，參考上市規則第3.13條所載的獨立性準則，該人士的獨立性；
- 參考本公司不時生效的董事會多元化政策所載的因素，該人士如何能夠為董事會的多元化作出貢獻；及
- 董事會繼任計劃考慮因素。

董事提名政策亦載列於股東大會上甄選及委任新董事以及重選董事的程序。自上市日期至本年報日期期間，董事會組成概無變動。

提名委員會將定期檢討董事提名政策以確保成效。提名委員會亦將每年檢討董事會的架構、人數及組成(倘適用)、就有關變動向董事會作出建議以配合本公司的企業策略及業務需要、遵守不時的一切適用法例及規例以及維持良好的企業管治常規。

## 企業管治報告

### 企業管治職能

董事會負責釐定本公司的企業管治政策及履行企業管治守則守則條文第A.2.1條載列的職能。

由於本公司在報告期內尚未於主板上市，企業管治守則守則條文第A.2.1條所載的規定並不適用。自上市日期起，董事會已檢討本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規、遵守標準守則的情況，以及本公司遵守企業管治守則的情況及本企業管治報告的披露。本公司已採納載有多項企業管治政策及程序的企業管治政策，有關政策已予應用以協助董事會及高級管理層更妥善履行彼等對本集團的企業管治職責，並向董事委員會轉授有關責任。

### 風險管理及內部監控

董事會確認其對風險管理及內部監控制度以及檢討其成效的職責。有關制度為管理而非消除未能達成業務目標的風險而設，且僅可合理而非絕對保證以免出現重大錯誤陳述或損失。

於籌備上市時，本公司委聘獨立內部監控諮詢公司對若干程序、制度及內部監控措施執行整體評估。在進行內部監控檢討期間，諮詢公司為本集團提供若干推薦建議，以加強內部監控措施。

董事會肩負整體責任，評估及釐定其在達致本公司策略目標時願意承擔的風險的性質及程度，並負責建立及維持適當有效的風險管理及內部監控制度。

本集團管理層負責設計、維持、執行及監督風險管理及內部監控制度，並確保本集團制定及維持適當有效的制度。管理層亦透過識別及評估面對的風險，協助董事會執行本集團的政策、程序及監控措施，並透過適合內部監控措施的設計、運作及監督，以減輕及監控該等風險。

風險管理流程涉及營運管理層就風險識別、評估及管理重大風險提供的意見。營運管理團隊就可接受風險及應對不可接受風險的方式進行決策。本集團定期檢討政策及程序、業務操守守則、反貪污政策以及舉報政策。

本公司已採納舉報政策，以便本集團僱員及與本集團交易的其他持份者以保密方式提出慣例及程序的潛在不妥之處，包括財務申報、內部監控及其他事宜。有關政策讓僱員及持份者報告可能構成以下各項的事宜：(i)違反法例或規例；(ii)與內部監控、會計、核數及財務事宜有關的瀆職、不當或欺詐行為；(iii)危害個人健康及安全；(iv)破壞環境；(v)可能損害本公司聲譽的不當或不道德行為；及(vi)故意隱瞞上述任何一項。

## 企業管治報告

本公司已制定資料及溝通政策，為本公司董事、高級管理層及有關僱員提供有關處理機密資料、監察資料披露及回應查詢的全面指引。監控程序已加以實施，確保嚴禁未經授權存取及使用內幕消息。

本公司已委聘外聘專業公司，協助董事會及審核委員會檢討風險管理及內部監控制度是否足夠及有效。本公司亦設有其內部審核職能，以審查有關會計慣例及所有重大監控措施的主要事宜。

管理層已向董事會及審核委員會確認，於報告期內，風險管理及內部監控制度屬有效。

董事會已就本集團風險管理及內部監控制度的成效進行年度檢討。年度檢討亦涵蓋財務報告、內部審核職能及員工資格、經驗以及相關資源。董事會認為，於報告期內，本集團的風險管理及內部監控制度及程序屬合理有效及足夠，並無識別有任何重大缺陷。

### 控股股東作出的不競爭承諾

控股股東(即The Mearas Venture Limited (「**The Mearas Venture**」)、The Wings Venture、Yo Cheers (BVI) Limited (「**Yo Cheers (BVI)**」)、胡先生及徐女士)已於2022年5月18日訂立以本公司為受益人的不競爭契據(「**契據**」)，有關詳情載於招股章程「與控股股東的關係」一節。

本公司已接獲各控股股東就其及／或其緊密聯繫人自上市日期起及直至本年報日期期間遵守契據條款作出的書面聲明。獨立非執行董事亦已檢討控股股東遵守契據的情況及執行契據條款的情況，且彼等確認控股股東自上市日期起及直至本年報日期期間一直遵守契據。

### 董事就財務報表承擔的責任

董事確認，彼等負責編製本公司於報告期內的財務報表。董事會負責就年度及中期報告、有關披露內幕消息的公告以及根據上市規則及其他法定及監管規定的其他披露作出平衡、清晰及易於理解的評估。管理層已向董事會提供必要的闡釋及資料，使董事會能夠對提呈董事會批准的本公司財務報表進行知情評估。

董事概不知悉與可能會對本公司能否持續經營引起重大質疑的事項或情況有關的任何重大不確定因素。

本公司獨立核數師對其就綜合財務報表承擔報告責任的聲明載於本年報第77至81頁的獨立核數師報告。

董事會與審核委員會在外聘核數師選任、委任、辭任或解聘方面概無意見分歧。

## 企業管治報告

### 核數師薪酬

就報告期內的核數服務及非核數服務已付／應付本公司外聘核數師德勤•關黃陳方會計師行薪酬的分析載列如下：

服務類別	已付／應付費用
核數服務	250,000 港元
非核數服務	
— 作為有關本集團全球發售的申報會計師	4,950,000 港元
— 其他	20,000 港元
	5,220,000 港元

### 公司秘書

本集團財務總監林先生已獲委任為本公司的公司秘書，自2021年5月25日起生效。有關其履歷資料，請參閱本年報「董事及高級管理層簡介」一節。林先生將遵照上市規則第3.29條接受不少於15小時的相關專業培訓。

### 股東權利

本公司透過多個溝通渠道接觸其股東。

為保障股東權益及權利，股東大會上應就每項大致獨立的事項提呈獨立決議案，包括選舉個別董事。於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則投票表決，而投票結果將在各股東大會後分別於本公司及聯交所網站刊載。

### 召開股東特別大會

根據組織章程細則第12.3條，董事會可於其認為適當時召開股東特別大會。股東大會亦可應於遞呈要求日期合共持有不少於本公司投票權(按一股一票的基準，附帶本公司股東大會投票權)十分之一的任何一名或以上股東的書面要求而召開。有關書面要求須交存於本公司的香港總辦事處(或倘本公司不再設有上述總辦事處，則為本公司註冊辦事處)，當中列明大會討論事項及加入會議議程的決議案，並由請求人簽署。

## 企業管治報告

倘董事會於交存要求之日起計21日內並無於其後21日內妥為召開將予舉行的大會，則請求人本身或佔彼等所有投票權一半以上的任何請求人可按盡量接近董事會可召開大會的相同方式召開股東大會，惟據此召開的任何大會不得於交存有關要求之日起計三個月屆滿後舉行，且本公司須向請求人償付其因董事會未有召開大會而合理招致的一切開支。

### 於股東大會上提呈提議

股東如欲於本公司股東大會上提呈提議，應以書面方式向董事會呈交有關提議，以便董事會考慮。有關提議應在股東大會日期前不少於15個營業日郵寄至本公司的香港主要營業地點或發出電郵。郵寄地址及電郵地址載於下文「聯絡詳情」分節。

### 向董事會提出查詢

股東應直接向本公司的香港證券登記分處查詢持股量、股份登記及相關事宜，聯絡詳情載列如下：

卓佳證券登記有限公司

地址： 香港皇后大道東183號合和中心54樓

電郵： is-enquiries@hk.tricorglobal.com

電話： (852) 2980 1333

傳真： (852) 2810 8185

如有須提請董事會垂注的其他事宜，股東應將其書面查詢郵寄至本公司的香港主要營業地點或以電郵方式向本公司作出查詢。郵寄地址及電郵地址載於下文「聯絡詳情」分節。

### 聯絡詳情

股東可按以下方式向本公司寄發上述提議及查詢：

地址： 香港九龍觀塘鴻圖道52號百本中心9A(收件人為董事會)

電郵： info@yohohongkong.com

電話： (852) 3001 1077

傳真： (852) 3011 3130

為免生疑問，股東須向上述地址遞交及發送經正式簽署的書面請求、通知或聲明或查詢(視情況而定)，並提供其全名、聯絡詳情及身份證明文件以使上述請求、通知或聲明或查詢生效。股東資料可能按法律規定進行披露。

本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

## 企業管治報告

### 與股東及投資者的溝通

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略的理解至關重要。本公司致力與股東進行持續溝通，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會。於股東週年大會上，董事(或其代表(如適用))將與股東會晤，解答彼等的查詢。

本公司股東大會為董事會與股東提供溝通平台。董事會主席以及提名委員會、薪酬委員會、審核委員會及策略及投資委員會主席(或其代表)將出席股東週年大會，以與股東會晤及解答彼等的查詢。本公司於報告期內的股東週年大會(「**股東週年大會**」)將於2022年9月16日舉行，而股東週年大會通告將於股東週年大會前至少21日向本公司股東寄發。

為促進有效溝通，本公司設有網站www.yohohongkong.com，當中刊載有關本公司財務資料、企業管治常規及其他資料的最新資訊及更新。

本公司已制定股東通訊政策，確保股東的意見及關注得到妥善處理。本公司定期檢討該政策以確保其成效。

### 章程文件變動

本公司藉於2022年5月20日通過的特別決議案採納經修訂及重述組織章程大綱及細則，於上市日期生效。本公司組織章程大綱及細則的最新版本亦可於本公司網站及聯交所網站查閱。除上文所披露者外，於報告期內及直至本年報日期，本公司章程文件概無變動。

### 股息政策

本公司已就派付股息採納股息政策。視乎本公司及本集團的財務狀況以及股息政策所載條件及因素，董事會可於特定財政年度建議及／或宣派股息，而特定財政年度的任何末期股息均須經股東批准。

董事會將於必要時檢討股息政策。

宣派及派付任何股息須經董事會建議並由其酌情決定。此外，任何財政年度的末期股息須待股東批准後方可作實，惟所宣派的股息不得超過董事會建議的數額。日後宣派或派付任何股息及任何股息金額的決定將視乎多項因素而定，包括實際及預期經營業績、財務狀況、附屬公司向我們派付現金股息、整體業務狀況及業務策略、預期營運資金需求及未來擴張計劃、本公司的法律、監管及其他合約限制以及董事會視為相關的其他因素。概不保證本公司將能夠宣派或分派任何董事會計劃載列的任何股息金額，或根本不會宣派或分派股息。過往的派息記錄未必能夠作為日後本公司可能宣派或派付股息水平的參考或釐定基準。

## 董事會報告

董事會欣然提呈年報連同報告期的經審核綜合財務報表。

### 註冊辦事處

本公司為根據開曼群島法例第22章公司法在開曼群島註冊成立及註冊為獲豁免有限公司的公司，其註冊辦事處位於PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

### 主要業務

本集團的主要業務為(i)提供線上及線下電子商務零售服務及(ii)線下批發及買賣電子產品及家庭電器。其主要附屬公司的主要業務於綜合財務報表附註34詳述。

### 業務回顧

本集團於報告期的業務回顧分別載於本年報第5至9頁「主席報告」及第12至26頁「管理層討論及分析」各節。本集團承受的主要風險及不確定因素的描述載於本年報第21頁「主要風險及不確定因素」一節。

### 與持份者的關係

本集團深明與業務夥伴、顧客、供應商及商戶保持良好關係以達致其長遠目標至關重要。因此，管理層維持可靠的溝通渠道，並適時與彼等分享業務最新情況。此溝通方式為提供有關業務的寶貴回饋，並協助我們了解持份者的需要及評估善用資源及專業知識為未來業務及社區發展帶來貢獻的最佳方式。

本公司與其人才的關係載於本年報第24頁「管理層討論及分析」一節及第34至38頁「環境、社會及管治報告」。

### 遵守相關法例及規例

據董事會及管理層所知，本集團在所有重大方面均已遵守對本集團的業務及營運有重大影響的相關法例及規例。於報告期內，本集團並無嚴重違反或不遵守適用法例及規例。

### 董事資料變動

自上市日期起及直至本年報日期，董事資料概無變動而根據上市規則第13.51B(1)條須予披露。

## 董事會報告

### 董事酬金

有關董事及五名最高薪酬人士於報告期內酬金的詳情載於本年報綜合財務報表附註12。

### 環境及社會可持續發展

本集團承擔其促進環境及社會可持續發展的企業責任，故已採取多項措施以減少能源消耗、食物及紙張浪費。透過採取節能翻新改造以及工作場所的冷氣及照明控制措施控制耗電量，我們在減少用電量方面漸見改善。

展望未來，本集團將不時檢討其環保慣例，並考慮於本集團的日常業務營運中實施進一步的環保措施及常規，亦透過符合其政策以及相關法例及規例的各項措施繼續推動環保做法及社會可持續發展。

此外，有關本集團環境政策及表現的討論載於本年報第27至46頁「環境、社會及管治報告」一節。

### 綜合財務報表

本集團於報告期的綜合財務表現及本集團於該日期的財務狀況載於本年報第82至84頁的財務報表。

### 財務表現分析

本集團於報告期的表現分析分別載於本年報第3頁、第4頁及第12至26頁的「財務摘要」、「營運摘要」及「管理層討論及分析」各節。

### 股息

於截至2021年3月31日止年度，友和電商控股有限公司(前稱友和集團控股有限公司，本公司間接全資附屬公司)向其當時股東宣派股息約20.2百萬港元。所有股息已獲悉數償付。除上文所披露者外，於報告期，本公司並無派付或宣派任何股息。

董事會已議決不就報告期建議派付末期股息。

### 暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定有權出席股東週年大會並於會上投票的股東身份，本公司將於2022年9月13日至2022年9月16日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有已填妥的過戶表格連同有關股票須不遲於2022年9月9日下午四時三十分呈交本公司的香港證券登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)辦理登記。

## 董事會報告

### 股本

本公司於報告期的股本變動詳情載於綜合財務報表附註27。股份於年內在購股權獲行使後發行。有關股份發行的詳情亦載於綜合財務報表附註27。

### 股權掛鈎協議

除載於本年報第73至74頁的「購股權計劃」一節所披露者外，本集團於報告期內並無訂立股權掛鈎協議，亦無股權掛鈎協議於報告期完結時存續。

### 可供分派儲備

本公司於2022年3月31日的可供分派儲備按照香港法例第622章公司條例第6部規定計算，金額約為29.3百萬港元（2021年：約29.6百萬港元）。

### 物業、廠房及設備

有關本集團物業、廠房及設備於截至2022年3月31日止年度變動的詳情載於綜合財務報表附註15。

### 購買、出售或贖回上市證券

於報告期，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 借款

於2022年3月31日，本集團概無尚未償還借款。

### 貸款及擔保

截至2022年3月31日止年度，本集團並無直接或間接向董事、本公司高級管理層、控股股東或其各自的關連人士提供任何貸款或就貸款提供任何擔保。

### 充足公眾持股量

於本年報日期，根據本公司的公開可得資料及就董事所深知，本公司已維持上市規則規定的最低公眾持股量25%。

### 優先認購權

組織章程細則或開曼群島法律概無有關本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份的優先認購權規定。

## 董事會報告

### 稅務減免及豁免

董事並不知悉股東因持有本公司證券而獲提供任何稅務減免或豁免。

### 董事

於報告期內及直至本年報日期的董事為：

#### 執行董事

胡發枝先生(主席兼行政總裁)

徐嘉穎女士(營運總監)

#### 非執行董事

文立先生

薛永康先生

Adamczyk Alexis Thomas David先生

#### 獨立非執行董事

錢中山博士(於2022年5月獲委任)

陳純先生(於2022年5月獲委任)

何潤達先生(於2022年5月獲委任)

根據組織章程細則第16.2及16.19條，胡先生、徐女士、文先生、薛先生、Adamczyk先生及錢博士將於本公司應屆股東週年大會上輪值退任，並合資格且願意重選連任。

### 董事的服務合約及委任函

各執行董事已與本公司訂立服務合約，自上市日期起初步為期三年，可由執行董事或本公司發出不少於三個月的書面通知予以終止。各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立委任函，自上市日期起為期一年，可由任何一方向另一方發出不少於一個月的書面通知予以終止。

除上文所披露者外，概無董事與本公司或其任何附屬公司訂立服務合約(不可由聘用公司於一年內終止而毋須支付賠償(法定賠償除外))。

### 董事於交易、安排或重大合約中的權益

於報告期完結時或報告期任何時間內，概無有關本集團業務的重大合約存續而本公司或其任何附屬公司為訂約方且本公司董事於當中直接或間接擁有重大權益。

## 董事會報告

### 與控股股東的合約

本公司或其任何附屬公司與本公司或其任何附屬公司的控股股東於報告期內概無訂立重大合約或於報告期末及直至本年報日期概無重大合約存續，本公司或其任何附屬公司的控股股東於報告期內亦無就向本公司或其任何附屬公司提供服務訂立重大合約或於報告期完結時及直至本年報日期並無重大合約存續。

### 董事及高級管理層履歷詳情

董事及高級管理層的簡歷詳情載於本年報第47至50頁。

### 獲准許的彌償條文

組織章程細則規定，各董事有權從本公司的資產中獲得彌償，以彌償其作為董事在勝訴或無罪的任何民事或刑事訴訟中進行抗辯而招致或蒙受的一切損失或法律責任。於本年報日期，本公司已為董事安排適當的董事責任保險。

### 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於上市日期，董事及本公司最高行政人員於本公司及／或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部已知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的任何權益或淡倉)，或已記入根據證券及期貨條例第352條須存置登記冊的權益及淡倉，或根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事／本公司 最高行政人員姓名	權益性質	股份數目	所佔股權概約百分比
胡先生(附註1、3)	受控法團權益及配偶權益	311,545,390(好倉)	62.3%
徐女士(附註2、3)	受控法團權益及配偶權益	311,545,390(好倉)	62.3%
文先生(附註4)	實益權益	2,234,160(好倉)	0.4%
薛先生(附註5)	受控法團權益	2,877,598(好倉)	0.6%
Adamczyk先生	實益權益	1,027,714(好倉)	0.2%

## 董事會報告

附註：

1. 由胡先生全資擁有的The Mearas Venture於168,003,522股股份中擁有權益。根據證券及期貨條例，胡先生被視為於The Mearas Venture所持有的168,003,522股股份中擁有權益。
2. 由徐女士全資擁有的The Wings Venture於140,938,186股股份中擁有權益。根據證券及期貨條例，徐女士被視為於The Wings Venture所持140,938,186股股份中擁有權益。由徐女士全資擁有的Yo Cheers於2,603,682股股份中擁有權益，而根據證券及期貨條例，徐女士被視為於Yo Cheers (BVI)所持有的2,603,682股股份中擁有權益。
3. 由於胡先生為徐女士的配偶，故徐女士被視為於胡先生透過The Mearas Venture擁有權益的168,003,522股股份中擁有權益，而胡先生被視為於徐女士透過The Wings Venture(就140,938,186股股份而言)及Yo Cheers (BVI)(就2,603,682股股份而言)擁有權益的143,541,868股股份中擁有權益。因此，胡先生及徐女士各自被視為於合共311,545,390股股份(佔本公司已發行股本總額約62.3%權益)中擁有權益。
4. 除文先生於本公司的直接權益外，其透過Beyond Ventures Vehicle於本公司的已發行股本中間接擁有權益，而Beyond Ventures Vehicle於35,676,935股股份中擁有權益。3 Musketeers Limited由文先生及其配偶Ma Siu Yan Sandra女士分別擁有50%及50%權益，為(i) Beyond I Capital Limited(海闊天空創投的普通合夥人)的股東之一，擁有約14.3%權益；(ii)海闊天空創投的有限合夥人及策略合夥人之一，直接擁有海闊天空創投合共約8.34%合夥權益(包括作為有限合夥人約3.69%合夥權益及作為策略合夥人約4.65%合夥權益，其中約2.18%策略合夥權益與本集團有關及約2.47%策略合夥權益與海闊天空創投投資的其他投資項目有關)；及(iii) Beyond I Special Capital Limited(為擁有海闊天空創投約5.35%有限合夥權益的海闊天空創投有限合夥人)的股東之一，擁有14.29%權益。有關進一步詳情，請見招股章程「歷史、重組及公司架構－首次公開發售前投資－公眾持股量」一節。
5. Triple Gold Enterprise Limited由薛先生最終全資實益擁有，於2,877,598股股份中擁有權益。根據證券及期貨條例，薛先生被視為於Triple Gold Enterprise Limited所持有的2,877,598股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於上市日期，概無董事及本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部已知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文等已被當作或視為擁有的任何權益或淡倉)，或已記入根據證券及期貨條例第352條本公司須存置登記冊的任何權益或淡倉，或根據標準守則另行知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

## 董事會報告

### 主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

據董事在作出一切合理查詢後所深知及知悉，於上市日期，下列人士(董事及本公司最高行政人員除外)於股份及相關股份中擁有已記入根據證券及期貨條例第336條本公司須存置登記冊或根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露或已記入根據證券及期貨條例第336條本公司須存置登記冊的5%或以上權益：

主要股東名稱	權益性質	股份數目	所佔股權概約百分比
The Mearas Venture	實益權益	168,003,522(好倉)	33.6%
The Wings Venture	實益權益	140,938,186(好倉)	28.2%
Beyond Ventures Vehicle <sup>(附註1)</sup>	實益權益	35,676,935(好倉)	7.1%
海闊天空創投 <sup>(附註1)</sup>	受控法團權益	35,676,935(好倉)	7.1%
Beyond I Capital Limited <sup>(附註1)</sup>	受控法團權益	35,676,935(好倉)	7.1%

附註：

- Beyond Ventures Vehicle由海闊天空創投全資擁有，海闊天空創投為於開曼群島註冊的獲豁免有限合夥企業，其中(i) Beyond I Capital Limited(由Expand Ocean Limited擁有約28.6%、方仁宙先生擁有約28.6%、3 Musketeers Limited擁有約14.3%、Billion Eggs Limited擁有約14.2%及Decent Global Limited擁有約14.3%權益)為其普通合夥人；及(ii)多名高淨值個別人士以及機構及企業投資者為其有限合夥人及策略合夥人。概無有限合夥人或策略合夥人佔海闊天空創投股本三分之一以上。根據證券及期貨條例，海闊天空創投(作為Beyond Ventures Vehicle的唯一股東)及Beyond I Capital Limited(作為海闊天空創投的普通合夥人)被視為於Beyond Ventures Vehicle所持有的35,676,935股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於上市日期，董事及本公司最高行政人員概不知悉任何其他人士(董事及本公司最高行政人員除外)於股份及相關股份中擁有已記入根據證券及期貨條例第336條本公司須存置登記冊或根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的5%或以上權益。

## 董事會報告

### 購股權計劃

於2022年5月20日，本公司有條件採納購股權計劃，有關主要條款載列如下：

#### (a) 目的

購股權計劃的目的是使本集團能夠(1)認可及表揚合資格參與者對本集團已經(或可能已經)作出或可能作出(不論直接或間接)的貢獻；(2)吸引、挽留及適當酬謝表現優秀的僱員及其他合資格參與者；(3)激勵合資格參與者為本集團的利益充分提昇其表現及效率；(4)加強其業務、僱員及其他關係；及／或(5)保留本集團可向合資格參與者提供獎勵及激勵範圍及性質的最大靈活性。

#### (b) 合資格參與者

合資格參與者指(1)本集團任何成員公司或聯屬公司僱用的任何僱員或高級職員(不論全職或兼職)及其任何緊密聯繫人；(2)本集團任何成員公司或屬聯屬公司的任何公司的任何董事或候任董事及其各自的緊密聯繫人；及(3)本集團任何成員公司或任何聯屬公司的任何顧問、專業人士、客戶、供應商、代理、特許經營商、合作夥伴、顧問或承包商及其各自的緊密聯繫人，董事會可全權決定上述人士為(或倘適用，繼續符合資格)合資格參與者。

#### (c) 根據購股權計劃可供發行的股份總數

因根據購股權計劃及其他計劃將予授出的所有購股權獲行使而可能發行的最高股份數目合共不得超過於上市日期已發行股份的10%(即50,000,000股股份)(「計劃授權限額」)及佔本公司於本年報日期已發行股份總數的10%。就計算計劃授權限額而言，根據購股權計劃條款失效的購股權不會計算在內。

如獲股東於股東大會上批准，計劃授權限額可不時更新，惟經更新計劃授權限額不得超過於股東在股東大會上批准有關更新當日已發行股份的10%。因根據購股權計劃及其他計劃已授出但尚未行使的所有尚未行使購股權獲行使而可能發行的最高股份數目合共不得超過不時已發行股份的30%。

#### (d) 每名參與者的最高配額

直至授出日期(包括當日)止任何12個月期間，因根據購股權計劃向任何承授人已授出或將授出的購股權(包括已行使、已註銷及未行使的購股權)獲行使而已發行及將予發行的股份總數，不得超過已發行股份的1%。

## 董事會報告

### (e) 必須根據購股權承購股份的期限

購股權可於董事會可能釐定的期間內隨時根據購股權計劃的條款行使，惟有關期間不得超過由開始日期起計十年，並受有關提前終止條文所規限。

### (f) 購股權於可行使前必須持有的最短期間

董事會可全權酌情制定購股權獲行使前必須持有購股權的最短期間及須達成的表現目標。

### (g) 接納時間及接納購股權應付的款項

當本公司接獲承授人正式簽署的要約函件複本，連同向本公司支付的匯款1.00港元(或由董事會可能決定任何貨幣的其他面值金額，作為獲授購股權的代價)時，要約即視作獲接納。

### (h) 釐定行使價的基準

任何特定購股權涉及的行使價為董事會釐定的價格並須於要約函件內載述，且須不低於以下各項中的較高者：(i)於要約日期(須為營業日)聯交所每日報價表所報股份的收市價；(ii)於緊接要約日期前五個營業日聯交所每日報價表所報股份的平均收市價；及(iii)要約日期的股份面值。

### (i) 購股權計劃期限

購股權計劃已於上市日期成為無條件，並於上市日期起計十年期間內有效及生效，惟可根據購股權計劃所載的條文提前終止。所有於緊接購股權計劃屆滿前授出及接納及仍未行使的購股權將根據購股權計劃的條款將繼續有效及可行使。自購股權計劃獲採納以來，概無根據購股權計劃授出任何購股權。因此，於報告期內及直至本年報日期，概無購股權獲行使、註銷或失效，於2022年3月31日及本年報日期亦無尚未行使的購股權。

## 董事購買股份或債權證的權利

除上文「購股權計劃」一段所披露者外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使本公司董事及／或最高行政人員透過收購本公司或任何其他法人法團的股份或債權證而獲利。

## 董事會報告

### 薪酬政策及董事薪酬

遵照上市規則第3.25條及企業管治守則，本公司已成立薪酬委員會以制定薪酬政策。董事及高級管理成員以薪金、津貼、酌情花紅及其他實物福利的形式自本公司收取薪酬。董事及高級管理成員的薪酬經參考彼等的經驗、職責及表現以及可資比較公司的薪金後釐定。有關報告期內的董事酬金及五名高級薪酬人士的詳情載於本年報綜合財務報表附註12。

### 管理合約

於報告期內，概無訂立或存續有關本公司全部或任何重大業務部分管理及行政的合約。

### 主要客戶及供應商

本集團五大客戶及供應商於報告期內應佔的營業額及採購額合計百分比分別低於報告期內總營業額及採購額的30%，故並無披露有關主要客戶及供應商。

### 關連及關聯方交易

於報告期內及直至本年報日期，本集團並無訂立根據上市規則第十四A章須予披露的任何關連交易或持續關連交易。

就董事所深知，除綜合財務報表附註28所披露者外，於報告期內概無其他關聯方交易。

### 企業管治

由於本公司於報告期尚未於聯交所主板上市，故於報告期內，企業管治守則項下的規定或上市發行人根據上市規則的持續責任於報告期不適用於本公司。

董事認為，除本年報企業管治報告「主席及行政總裁」分節披露的偏離守則條文第C.2.1條外，於上市日期起至本年報日期整個期間，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

本公司採納的企業管治常規載於本年報第51至65頁的企業管治報告。

## 董事會報告

### 退休計劃

遵照香港法例第485章香港強制性公積金計劃條例，本集團的香港僱員須參與本集團的強制性公積金計劃(「**強積金計劃**」)。強積金計劃是一項由獨立企業受託人管理的界定供款計劃。根據強積金計劃，本集團及僱員各自須按僱員相關收入的5%向強積金計劃供款，每月相關收入上限為30,000港元。強積金計劃的供款即時歸屬。

本集團根據強積金計劃的供款於產生時支銷，不會就因該等僱員於供款悉數歸屬前退出界定供款計劃而沒收的供款減少。

有關強積金計劃的詳情載於綜合財務報表附註29。

### 核數師

於報告期的綜合財務報表已由德勤•關黃陳方會計師行進行審核，其將於本公司應屆股東週年大會退任，並符合資格且願意接受續聘。

### 根據上市規則的持續披露責任

根據上市規則第13.20、13.21及13.22條，本公司並無任何其他披露責任。

代表董事會  
主席兼執行董事  
**胡發枝**

香港，2022年6月17日

## 獨立核數師報告

致友和集團控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

# Deloitte.

# 德勤

### 意見

我們已審核載於第82至143頁的友和集團控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)的綜合財務報表，其中包括於2022年3月31日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表的附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實及公允反映 貴集團於2022年3月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

### 意見的基礎

我們的審計工作根據香港會計師公會頒布的香港審計準則(「香港審計準則」)進行。我們於該等準則下的責任於我們報告的核數師就審核綜合財務報表承擔的責任一節進一步闡述。根據香港會計師公會的專業會計師職業道德守則(「守則」)，我們獨立於 貴集團，且我們已根據該守則履行我們的其他執業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計證據充分及適當，可為我們的意見提供基礎。

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項為根據我們的專業判斷，於我們審計本期間綜合財務報表中最重要的事項。該等事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對該等事項提供單獨的意見。

## 獨立核數師報告

### 關鍵審計事項

#### 可轉換可贖回優先股的估計

我們將 貴公司發行的可轉換可贖回優先股的估計識別為關鍵審計事項，原因為估值模式的關鍵輸入數據需要作出重大判斷及管理層進行估計。

誠如綜合財務報表附註5所解釋， 貴公司發行的可轉換可贖回優先股並非於活躍市場上買賣，而各自的公平值採用 貴公司委聘的獨立合資格專業估值師執行的估值技術釐定。 貴集團採用現金流量貼現法釐定 貴公司的相關股權價值，並採納柏力克－舒爾斯期權定價模型釐定 貴公司所發行可轉換可贖回優先股的公平值。 貴公司委聘的獨立合資格專業估值師所採納並經 貴公司管理層批准的主要輸入數據包括綜合財務報表附註31所披露的貼現率及預期波幅。

誠如綜合財務報表附註26所載，於2022年3月31日， 貴公司所發行的可轉換可贖回優先股的賬面值約為68,787,000港元，而截至該日止年度的公平值變動虧損約4,684,000港元已於綜合損益及其他全面收益表確認。

### 我們的審計如何解決關鍵審計事項

有關估計 貴公司所發行可轉換可贖回優先股，我們執行的程序包括：

- 了解對 貴公司所發行可轉換可贖回優先股的估值程序採取的關鍵控制措施；
- 檢查 貴公司所發行可轉換可贖回優先股的認購協議條款；
- 評估獨立合資格專業估值師是否能勝任、有能力及具客觀性；
- 促使內部估值專家審閱及評估 貴公司所委聘獨立合資格專業估值師所使用的估值模型是否適當，以及估值模型所使用的主要假設(包括貼現率及預期波幅)是否合理；
- 基於 貴公司委聘的獨立合資格專業估值師所採納的貼現率及波幅的合理可能變動，並經 貴公司管理層批准，對估計 貴公司所發行可轉換可贖回優先股的潛在影響進行評估；及
- 評估綜合財務報表附註5、26及31內有關 貴公司所發行可轉換可贖回優先股的估計是否作出適當及足夠披露。

## 獨立核數師報告

### 其他資料

貴公司董事對其他資料負責。其他資料包括年報所載的資料，但不包括綜合財務報表及我們就此發表的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見不涵蓋其他資料，我們不就此表達任何形式的保證結論。

就我們審計綜合財務報表而言，我們的責任為閱讀其他資料，並於過程中考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們於審計過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘我們基於已完成的工作認為此其他資料出現重大錯誤陳述，我們須報告該事實。我們就此並無須報告事項。

### 董事及管治人員就綜合財務報表承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而公允的綜合財務報表，且負責董事認為屬必要的內部監控，以確保綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

於編製綜合財務報表時，董事須負責評估 貴集團的持續經營能力及披露(如適用)有關持續經營的事宜，並使用以持續經營為基礎的會計方法，除非董事擬將 貴集團清盤或暫停營運，或別無選擇而必須進行上述事項。

管治人員須負責監管 貴集團的財務報告過程。

### 核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並按照我們商定的委聘條款僅向全體股東出具包括我們意見的核數師報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不會就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。合理保證屬高層次的核證，但不能擔保按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響使用者根據該等綜合財務報表作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視為重大。

## 獨立核數師報告

### 核數師就審核綜合財務報表承擔的責任(續)

於根據香港審計準則進行的審計中，我們會於整個審計過程中作出專業判斷及保持專業的懷疑態度。我們亦會：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險，因應該等風險設計及執行審計程序，以及獲得充足及適當的審計憑證為我們的意見提供基礎。由於欺詐涉及合謀串通、偽造、故意遺漏、誤導性陳述或凌駕內部監控，因此未能發現由此造成的重大錯誤陳述風險比未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述風險更高。
- 了解與審計有關的內部監控，以設計恰當的審計程序，但並非旨在對 貴集團的內部監控有效性發表意見。
- 評估所用會計政策是否恰當，以及董事所作出的會計估計及相關披露是否合理。
- 總結董事採用以持續經營為基礎的會計方法是否恰當，並根據已獲取的審計憑證，總結是否存在可能對 貴集團持續經營能力構成重大疑問的相關事件或情況等重大不確定因素。倘我們總結認為有重大不確定因素，我們需要在核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關資料披露，或倘相關披露不足，則修改我們的意見。我們的結論基於截至核數師報告日期所獲得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不再具有持續經營的能力。
- 評估綜合財務報表(包括資料披露)的整體呈報、架構及內容，以及綜合財務報表是否已公允反映相關交易及事件。
- 就 貴集團內各個實體或業務活動的財務資料獲得適當充足的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們須負責指導、監督及執行 貴集團的審計工作。我們須為我們的審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們亦會就審計工作的計劃範圍及時間以及重大審計發現，並包括我們於審計過程中發現任何內部監控的重大缺失，與管治人員進行溝通。

我們亦向管治人員作出聲明，確認我們已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有被合理認為可能影響我們獨立性的關係及其他事宜以及為消除威脅所採取的行動或採用的保障措施(如適用)，與管治人員進行溝通。

## 獨立核數師報告

### 核數師就審核綜合財務報表承擔的責任(續)

我們通過與管治人員溝通，確定本期間綜合財務報表審計工作的最主要事項，即關鍵審計事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項或在極罕有的情況下，我們認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超過公眾知悉此等事項的利益而不應在報告中予以披露，否則我們將在核數師報告中描述此等事項。

負責此審計項目與簽發獨立核數師報告的項目合夥人為吳健暉。

**德勤•關黃陳方會計師行**

執業會計師

香港

2022年6月17日

## 綜合損益及其他全面收益表

截至2022年3月31日止年度

	附註	2022年 千港元	2021年 千港元
收益	6	790,054	523,029
已售貨品成本		(667,306)	(431,967)
		122,748	91,062
其他收入	7	28	3,269
其他收益及虧損	8	(4,643)	(112)
銷售及分銷開支		(68,018)	(44,946)
行政開支		(23,493)	(15,300)
上市開支		(21,703)	-
融資成本	9	(419)	(236)
除稅前溢利		4,500	33,737
所得稅開支	10	(4,725)	(5,004)
年內(虧損)溢利及全面(開支)收益總額		(225)	28,733
每股(虧損)盈利—			
基本(港仙)	14	(0.12)	15.77
攤薄(港仙)		(0.12)	不適用

## 綜合財務狀況表

於2022年3月31日

	附註	2022年 千港元	2021年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	15	5,807	2,756
使用權資產	16	18,438	16,792
按金	19	4,309	2,401
		<b>28,554</b>	21,949
<b>流動資產</b>			
存款	17	66,282	66,946
貿易應收款項	18	7,701	5,975
其他應收款項、按金及預付款項	19	11,494	8,862
銀行結餘及現金	21	126,256	38,525
		<b>211,733</b>	120,308
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	22	38,094	27,244
其他應付款項及應計費用	23	17,657	4,661
合約負債	24	14,972	8,657
應付一名董事款項	20	–	1,492
可轉換可贖回優先股	26	68,787	–
應付所得稅		1,487	2,066
租賃負債	25	7,584	5,394
銀行透支	21	–	964
		<b>148,581</b>	50,478
<b>流動資產淨值</b>		<b>63,152</b>	69,830
<b>總資產減流動負債</b>		<b>91,706</b>	91,779

## 綜合財務狀況表

於2022年3月31日

	附註	2022年 千港元	2021年 千港元
<b>非流動負債</b>			
其他應付款項	23	90	–
租賃負債	25	12,721	12,711
遞延稅項負債	10	149	97
		<b>12,960</b>	12,808
<b>資產淨值</b>			
		<b>78,746</b>	78,971
<b>資本及儲備</b>			
股本	27	142	50,000
儲備		78,604	28,971
<b>權益總額</b>			
		<b>78,746</b>	78,971

第82至143頁的綜合財務報表已於2022年6月17日經董事會批准及授權刊發，並由以下人士代其簽署：

董事  
胡發枝

董事  
徐嘉穎

## 綜合權益變動表

截至2022年3月31日止年度

	本公司擁有人應佔				總計 千港元
	股本 千港元 (附註27)	股份溢價 千港元	其他儲備 千港元 (附註)	保留溢利 千港元	
於2020年4月1日	50,000	(599)	–	20,992	70,393
年內溢利及全面收益總額	–	–	–	28,733	28,733
確認為分派的股息(附註13)	–	–	–	(20,155)	(20,155)
於2021年3月31日	<b>50,000</b>	<b>(599)</b>	<b>–</b>	<b>29,570</b>	<b>78,971</b>
年內虧損及全面開支總額	–	–	–	(225)	(225)
集團重組時轉撥(附註2(e))	<b>(49,858)</b>	<b>599</b>	<b>49,259</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
於2022年3月31日	<b>142</b>	<b>–</b>	<b>49,259</b>	<b>29,345</b>	<b>78,746</b>

附註：其他儲備指本公司已發行股本總額與Yoho BVI(定義見附註2)有關附註2(e)所披露於2021年5月20日進行集團重組的資產淨值之間的差額。

## 綜合現金流量表

截至2022年3月31日止年度

	2022年 千港元	2021年 千港元
<b>經營活動</b>		
除稅前溢利	4,500	33,737
就以下項目調整：		
融資成本	419	236
銀行利息收入	(28)	(178)
物業、廠房及設備折舊	1,526	705
使用權資產折舊	7,349	4,881
存貨減值虧損撥備	640	373
可轉換可贖回優先股公平值變動	4,684	–
可轉換可贖回優先股發行成本	400	–
提早終止租賃的收益	(8)	–
營運資金變動前的經營現金流量	19,482	39,754
貿易應收款項增加	(1,726)	(2,116)
其他應收款項、按金及預付款項增加	(2,008)	(276)
存貨減少(增加)	24	(35,044)
貿易應付款項增加	10,850	20,377
其他應付款項及應計費用增加	11,914	929
合約負債增加(減少)	6,315	(948)
經營業務所得現金	44,851	22,676
已付所得稅	(5,252)	(4,680)
<b>經營活動所得現金淨額</b>	<b>39,599</b>	<b>17,996</b>
<b>投資活動</b>		
已收利息	28	178
購買物業、廠房及設備	(4,577)	(973)
來自一名董事的還款	–	220
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b>(4,549)</b>	<b>(575)</b>

## 綜合現金流量表

截至2022年3月31日止年度

	2022年 千港元	2021年 千港元
<b>融資活動</b>		
已付股息	–	(20,155)
已付股份發行成本	(1,580)	–
已付可轉換可贖回優先股發行成本	(400)	–
發行可轉換可贖回優先股所得款項	64,103	–
償還租賃負債及相關融資成本	(6,986)	(4,405)
向一名董事還款	(8,971)	–
來自一名董事的墊款	7,479	1,492
<b>融資活動所得(所用)現金淨額</b>	<b>53,645</b>	(23,068)
<b>現金及現金等價物增加(減少)淨額</b>	<b>88,695</b>	(5,647)
<b>年初現金及現金等價物</b>	<b>37,561</b>	43,208
<b>年末現金及現金等價物</b>	<b>126,256</b>	37,561
指：		
銀行結餘及現金	126,256	38,525
銀行透支	–	(964)
	<b>126,256</b>	37,561

# 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

## 1. 一般資料

本公司於2021年4月13日根據開曼群島法例第22章公司法在開曼群島註冊成立及註冊為獲豁免有限公司。本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市。本公司的註冊辦事處地址及主要營業地點地址分別為PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands及香港九龍觀塘鴻圖道52號百本中心9A。

本公司作為投資控股公司行事，營運附屬公司(如附註34所披露)主要從事銷售電子產品及家庭電器以及生活時尚產品。

本公司的最終控股股東為胡發枝先生(「**胡先生**」)及胡先生配偶徐嘉穎女士(「**徐女士**」)(統稱「**控股股東**」)，彼等透過其各自於英屬處女群島(「**英屬處女群島**」)註冊成立的全資投資控股公司擁有合共本公司80.2%股權，該等公司分別為胡先生擁有的The Mearas Venture Limited(「**The Mearas Venture**」)及徐女士擁有的The Wings Venture Limited(「**The Wings Venture**」)。本公司股份於2022年6月10日在聯交所上市(「**上市**」)後，控股股東擁有合共本公司62.3%股權。控股股東為本集團現時旗下集團實體的創辦人，就彼等的所有權一致行動並對本集團現時旗下公司共同行使控制權。

綜合財務報表以港元(「**港元**」)，亦為本公司的功能貨幣呈列。

## 2. 集團重組及綜合財務報表的呈列基準

於進行下文所述的重組(「**重組**」)前，友和電商控股有限公司(「**友和電商**」，前稱「友和集團控股有限公司」)為在香港註冊成立的有限公司，由控股股東擁有80.2%權益。

於籌備上市時，本集團旗下公司已進行下文所述的重組。

- (a) 於2021年3月17日，Yoho Holdings (BVI) Limited(「**Yoho BVI**」)在英屬處女群島(「**英屬處女群島**」)註冊成立為有限公司。註冊成立後，一股股份已向胡先生配發及發行。有關配發完成後，Yoho BVI由胡先生全資擁有。
- (b) 於2021年3月30日，胡先生、徐女士、Biz Cloud Investments Limited(「**Beyond Ventures Vehicle**」)及創科創投基金公司(「**創科創投基金公司**」)向Yoho BVI轉讓其各自於友和電商的股份(相當於友和電商的全部已發行股本)，有關轉讓以Yoho BVI分別向胡先生、徐女士、Beyond Ventures Vehicle及創科創投基金公司配發及發行74,459,999股普通股、71,540,000股普通股以及24,431,707股A系列優先股及11,763,415股A系列優先股的方式結算。上述轉讓完成後，友和電商成為Yoho BVI的全資附屬公司。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 2. 集團重組及綜合財務報表的呈列基準(續)

- (c) 於2021年4月13日，本公司在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，法定股本為50,000美元(「美元」)，分為50,000股每股面值1.0美元的股份。註冊成立後，一股股份按面值向獨立第三方初始認購人配發及發行，並於同日向胡先生轉讓。
- (d) 於2021年4月27日，Beyond Ventures Vehicle收購創科創投基金公司於Yoho BVI的11,763,415股A系列優先股。有關轉讓完成後，控股股東及海闊天空創投分別擁有Yoho BVI的80.2%及19.8%權益。
- (e) 於2021年5月20日，本公司法定股本中每股面值1.0美元的已發行及未發行股份已拆細為10,000股每股面值0.0001美元的股份。於2021年5月21日，胡先生、徐女士及Beyond Ventures Vehicle向本公司轉讓其各自於Yoho BVI的股份，有關轉讓以本公司分別向The Mearas Venture、The Wings Venture及Beyond Ventures Vehicle配發及發行74,459,999股普通股、71,540,000股普通股以及合共36,195,122股本公司A系列優先股(「**第一批A系列優先股**」)的方式結算。上述轉讓完成後，Yoho BVI成為本公司的全資附屬公司。

根據上文詳述的重組，於2021年5月21日，透過於控股股東與友和電商之間加入本公司及Yoho BVI，本公司已成為本集團現時旗下公司的控股公司。本集團由本公司及其經重組而產生的附屬公司組成，被視為持續經營實體，故綜合財務報表按猶如本公司一直為本集團的控股公司進行編製。

綜合財務報表根據香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒布的香港財務報告準則(「**香港財務報告準則**」)以及會計指引第5號「共同控制合併的合併會計處理」所載合併會計處理原則編製。

於截至2022年及2021年3月31日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表包括本集團現時旗下公司的業績、權益變動及現金流量，猶如本公司於整個截至2022年及2021年3月31日止年度或自該等公司各自的註冊成立或成立日期(以較短期間為準)以來一直為本集團的控股公司及現時的集團架構一直存在。

於2021年3月31日的綜合財務狀況表已予編製，以呈列本集團現時旗下公司的資產及負債賬面值，猶如現時集團架構於該等日期(已計及註冊成立或成立(如適用)的相關日期)一直存在。

本公司股份自2022年6月10日起於聯交所上市。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 3. 應用香港財務報告準則

就編製及呈列綜合財務報表而言，本集團貫徹應用與香港會計師公會頒布的香港財務報告準則一致的會計政策，該等政策於2021年4月1日開始的財政年度生效。

此外，本集團已提早應用香港財務報告準則第16號(修訂本)[2021年6月30日後的2019冠狀病毒病相關租金減免]。

此外，本集團應用國際會計準則理事會於2021年6月發布的國際財務報告準則詮釋委員會(「委員會」)的議程決定，闡述實體釐定存貨可變現淨值時應將成本入賬為「銷售必要的估計成本」。

#### 已頒布但尚未生效的新訂香港財務報告準則及其修訂本

本集團尚未提早應用下列已頒布但尚未生效的新訂香港財務報告準則及其修訂本。

香港財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂本 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架的提述 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入 <sup>3</sup>
香港會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動以及香港詮釋第5號(2020年)的相關修訂本 <sup>2</sup>
香港會計準則第1號及香港財務報告準則 實務報告第2號(修訂本)	會計政策披露 <sup>2</sup>
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計定義 <sup>2</sup>
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項 <sup>2</sup>
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備—擬定用途前的所得款項 <sup>1</sup>
香港會計準則第37號(修訂本)	虧損合約—履約成本 <sup>1</sup>
香港財務報告準則(修訂本)	2018年至2020年香港財務報告準則的年度改進 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 於待定日期或之後開始的年度期間生效

除下文所提及新訂香港財務報告準則及其修訂本外，本公司董事預計，應用所有新訂香港財務報告準則及其修訂本於可見未來不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

# 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

## 3. 應用香港財務報告準則(續)

### 香港財務報告準則第3號(修訂本)概念框架的提述

該等修訂本：

- 更新香港財務報告準則第3號業務合併的提述，使其所指為於2018年6月頒布的2018年財務報告概念框架(「**概念框架**」)，而非編製及呈列財務報表框架(經由於2010年10月頒布的2010年財務報告概念框架取代)；
- 增加一項規定，就香港會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產或香港財務報告詮釋委員會－詮釋第21號徵費範圍內的交易及其他事件而言，收購方須應用香港會計準則第37號或香港財務報告詮釋委員會－詮釋第21號而非概念框架以識別其於業務合併中所承擔的負債；及
- 增加一項明確聲明，即收購方不會確認於業務合併中收購的或然資產。

對於收購日期為2022年4月1日或之後開始的首個年度期間開始當日或之後的企業合併，本集團將追溯應用該等修訂本。

### 香港會計準則第1號(修訂本)負債分類為流動或非流動以及香港詮釋第5號(2021年)的相關修訂本

該等修訂本為從報告日期起至少十二個月遞延結算負債分類為流動或非流動的權利的評估提供了澄清和額外指導，其：

- 指定將負債分類為流動或非流動應基於報告期末已存在的權利。具體而言，該等修訂本澄清：
  - (i) 分類不應受到管理層意圖或預期在12個月內清償債務的影響；及
  - (ii) 倘權利以遵守契約為條件，倘在報告期末滿足有關條件，則該權利存在，即使貸款人直到期末日後才測試合規性。
- 闡明負債的條款可由交易方選擇通過轉讓實體自身的權益工具進行結算時，如該實體應用香港會計準則第32號財務工具：呈報將選擇權單獨確認為權益工具，該等條款才不會影響其流動或非流動的分類。

此外，香港會計準則第1號(修訂本)使香港詮釋第5號進行修訂，令相應的措詞保持一致而結論不變。

根據本集團於2022年3月31日之未償還負債，以及本集團與有關貸款人之間的協議訂明的相關條款及條件，應用該等修訂本不會導致本集團負債重新分類。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 3. 應用香港財務報告準則(續)

#### 香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號(修訂本)會計政策披露

香港會計準則第1號已作修訂，以「重大會計政策資料」取代所有提及「主要會計政策」一詞之處。倘會計政策資料與載於實體財務報表內的其他資料一併考慮時可合理預期會影響一般目的財務報表主要使用者基於該等財務報表所作的決定，則有關會計政策資料屬重大。

該等修訂本亦闡明，即使金額不大，惟會計政策資料亦可能基於相關交易、其他事件或狀況的性質而屬重大。然而，並非所有與重大交易、其他事件或狀況有關的會計政策資料本身屬重大。倘實體選擇披露並不重要的會計政策資料，該等資料不得蓋過重大會計政策資料。

香港財務報告準則實務報告第2號作出重要性判斷(「實務報告」)亦經修訂，以說明實體如何應用「四步重要性程序」以作會計政策披露及判斷有關會計政策的資料對其財務報表而言是否重大。實務報告已附加指引及範例。

預期應用該等修訂本不會對本集團的財務狀況或表現造成重大影響，但可能影響本集團的主要會計政策披露。應用的影響(如有)將於本集團日後的綜合財務報表中披露。

#### 香港會計準則第8號(修訂本)會計估計定義

該等修訂本將會計估計界定為「財務報表內存在計量不確定性的貨幣金額」。會計政策可能要求財務報表項目以涉及計量不確定性的方式進行計量，即會計政策可能要求有關項目按無法直接觀察得到的貨幣金額進行計量，且必須進行估算。在此情況下，實體制定會計估計，以達成會計政策載列的目標。制定會計估計涉及使用基於最新可得的可靠資料所作出的判斷或假設。

此外，香港會計準則第8號的會計估計變動概念予以保留，附有進一步澄清。

預期應用該等修訂本不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

# 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

## 4. 編製基準及主要會計政策

除於各報告期末按公平值計量的若干金融工具外(如下列會計政策所闡釋)，綜合財務報表按歷史成本基準，並根據以下與香港會計師公會頒布的香港財務報告準則一致的會計政策編製。此外，綜合財務報表載有香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例規定的適用披露資料。

歷史成本一般基於換取貨品及服務的代價的公平值而定。

公平值為市場參與者之間於計量日期在有序交易中出售資產而收取或轉讓負債而支付的價格，不論該價格是否直接觀察可得或使用另一種估值方法估計。估計資產或負債的公平值時，倘市場參與者於計量日期就資產或負債進行定價時計及其特徵，則本集團考慮資產或負債的有關特徵。就本綜合財務報表計量及／或披露的公平值均按此基準釐定，惟屬於香港財務報告準則第2號「以股份為基礎的付款」範圍的以股份為基礎的付款交易、屬於香港財務報告準則第16號「租賃」範圍內的租賃交易及與公平值部分相似惟並非公平值的計量除外，如香港會計準則第2號「存貨」的可變現淨值或香港會計準則第36號「資產減值」的使用價值。

此外，就財務報告而言，公平值計量根據公平值計量的輸入數據可觀察程度及輸入數據對公平值計量的整體重要性分類為第一、二或三級，載述如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日期可獲得的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據為計入第一級的報價以外就資產或負債可直接或間接觀察的輸入數據；及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

所採納的主要會計政策載列如下。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 4. 編製基準及主要會計政策(續)

#### 綜合入賬基準

綜合財務報表包括本公司以及本公司及其附屬公司控制實體的財務報表。本公司在以下情況取得控制權：

- 對投資對象擁有權力；
- 因參與投資對象而承受風險或享有可變回報的權利；及
- 能夠行使權力以影響其回報。

倘有事實及情況顯示上列控制權三個因素的其中一個或以上因素出現變動，本集團會重新評估其是否取得投資對象的控制權。

當本集團取得附屬公司控制權時，開始對附屬公司綜合入賬，而當本集團失去對該附屬公司的控制權時終止綜合入賬。具體而言，於年內所收購或出售附屬公司的收入及開支，由本集團取得控制權當日直至本集團終止控制該附屬公司之日計入綜合損益及其他全面收益表。

如必要，附屬公司的財務報表會作出調整，使其會計政策與本集團的會計政策一致。

與本集團成員公司之間交易有關的所有集團內公司間資產、負債、權益、收入、支出及現金流量均在綜合入賬時悉數對銷。

#### 涉及受共同控制實體的業務合併的合併會計處理

綜合財務報表載入發生共同控制合併的合併實體或業務的財務報表項目，猶如該等項目自合併實體或業務首次受控制方共同控制當日起已經合併。

從控制方的角度，合併實體或業務的資產淨值按現有賬面值合併。在進行共同控制合併時，概不會就商譽或收購方於收購對象可識別資產及負債公平淨值中的權益超逾成本的部分確認任何金額。

綜合損益及其他全面收益表包括各合併實體或業務自最早呈列日期起或自合併實體或業務首次受共同控制當日起(以較短者為準)的業績。

綜合財務報表內的比較金數已經呈列，猶如該等業務於上一個報告期開始時或首次受共同控制時(以較短者為準)已合併。

# 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

## 4. 編製基準及主要會計政策(續)

### 來自客戶合約的收益

本集團於(或隨)達成履約責任時確認收益，即於特定履約責任的相關貨品或服務的「控制權」轉移至客戶時。

履約責任指一項明確貨品或服務(或一批貨品或服務)或一系列大致相同的明確貨品或服務。

倘符合以下其中一項準則，則控制權隨時間轉移及收益隨時間確認(參考履行相關履約責任的完成進度)：

- 客戶隨本集團履約同時收取及消耗本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約創建或增強客戶隨本集團履約控制的資產；或
- 本集團的履約未創建對本集團具有替代用途的資產，而本集團有強制執行權收取至今已完成履約部分的付款。

否則，收益於客戶獲得明確貨品或服務控制權的時間點確認。

合約資產指本集團就本集團向客戶轉讓的貨品或服務而換取代價的權利(尚未成為無條件)。其根據香港財務報告準則第9號評估減值。相反，應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即代價只需隨時間流逝即到期支付。

合約負債指本集團因已自客戶收取代價(或到期的代價金額)而向客戶轉讓貨品或服務的責任。

與同一合約有關的合約資產及合約負債按淨額入賬及呈列。

### 隨時間確認收益：計量完成履行履約責任的進度

完成履行履約責任的進度按產出法計量，即直接計量至今已向客戶轉移貨品或服務的價值，相對合約下承諾餘下貨品或服務價值以確認收益，其最能反映本集團於轉移貨品或服務控制權方面的履約情況。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 4. 編製基準及主要會計政策(續)

#### 來自客戶合約的收益(續)

##### 具有多項履約責任(包括分配交易價格)的合約

就包含多於一項履約責任(銷售貨品及根據本集團的客戶忠誠度計劃向客戶獎勵積分)合約而言，本集團按相對單獨售價基準將交易價格分配至各履約責任。

與各履約責任相關的明確貨品或服務單獨售價於合約開始時釐定。其指本集團單獨向客戶出售承諾貨品或服務的價格。倘單獨售價無法直接觀察可得，則本集團使用適當技術估計單獨售價，以便交易價格最終分配至反映本集團預期有權就向客戶轉讓承諾貨品或服務而換取的代價金額的任何履約責任。

#### 外幣

於編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外的貨幣(外幣)計值的交易按交易日期的現行匯率確認。於各報告期末，以外幣計值的貨幣項目按該日的現行匯率重新換算。

因結算貨幣項目及重新換算貨幣項目而產生的匯兌差額於產生期間在損益確認。

#### 借款成本

收購、建設或生產合資格資產(即必須經過一段長時間方能用作擬定用途或出售的資產)直接應佔的借款成本加入至該等資產的成本，直至該等資產大致已可供用作擬定用途或出售為止。

所有其他借款成本於產生期間在損益確認。

#### 政府補貼

在能合理確定本集團將遵守政府補貼附帶的條件及將收取有關補貼前，不會確認政府補貼。

政府補貼於本集團將該等補貼擬用於補償的相關成本確認為開支的期間內，有系統地在損益確認。

與收入有關的政府補貼作為已產生的開支或虧損的應收補償，或旨在向本集團提供即時財務資助，而未來相關成本於其應收期間在損益確認。該等補貼於「其他收入」下呈列。

# 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

## 4. 編製基準及主要會計政策(續)

### 退休福利成本

向強制性公積金計劃(「強積金計劃」)所作的供款，於僱員提供服務後有權獲得供款時作為開支扣除。

### 短期僱員福利

短期僱員福利按僱員提供服務時預期支付的福利的未貼現金額確認。所有短期僱員福利均確認為開支，除非另有香港財務報告準則規定或允許在資產成本中計入福利。

負債於扣除任何已支付金額後就僱員應計福利(如工資及薪金、年假及病假)確認。

### 稅項

所得稅開支指現時應付稅項及遞延稅項總額。

現時應付稅項按年內應課稅溢利計算。應課稅溢利與綜合損益及其他全面收益表呈報的「除稅前溢利」不同，原因為其他年度應課稅或可扣稅的收入或開支以及從不課稅或可扣稅的項目。本集團即期稅項負債按於各報告期末已頒布或實質上已頒布的稅率計算。

遞延稅項就綜合財務報表的資產及負債的賬面值與計算應課稅溢利採用的相應稅基的暫時差額確認。遞延稅項負債一般會就所有應課稅暫時差額確認。遞延稅項資產一般於可能有應課稅溢利可供抵銷可扣稅暫時差額時就所有可扣稅暫時差額確認。倘暫時差額因初步確認不影響應課稅溢利及會計溢利的交易(業務合併除外)的資產及負債而產生，則有關遞延稅項資產及負債不予確認。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末作檢討，並在不再可能有充足應課稅溢利收回全部或部分資產時作調減。

遞延稅項資產及負債按預期於償付負債或變現資產的期間應用的稅率，根據於各報告期末已頒布或實質上已頒布的稅率(及稅法)計量。

遞延稅項負債及資產的計量結果反映遵從本集團於各報告期末預期就收回或償付其資產及負債賬面值的方式而引致的稅務後果。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 4. 編製基準及主要會計政策(續)

#### 稅項(續)

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先確定稅項扣減歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團對租賃交易整體應用香港會計準則第12號「所得稅」的規定。與使用權資產及租賃負債有關的暫時差額按淨額評估。對於租賃負債的本金部分，使用權資產的折舊超過租賃付款，導致可扣稅暫時差額淨額。

倘有合法執行權利抵銷即期稅項資產與即期稅項負債，且遞延稅項與由同一稅務機構向同一應課稅實體徵收的所得稅相關，則遞延稅項資產與負債可互相抵銷。

即期及遞延稅項在損益確認。

#### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備為持作生產、供應貨品或服務或用作行政用途的有形資產。物業、廠房及設備於綜合財務狀況表按其成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)列賬。

資產項目的折舊按估計可使用年期以直線法撇銷其成本確認。估計可使用年期及折舊方法均於各報告期末作出檢討，而對任何估計變更的影響按預期基準入賬。

當出售或預期繼續使用該資產不會產生未來經濟利益時，該項物業、廠房及設備項目終止確認。因出售或報廢物業、廠房及設備項目而產生的任何收益或虧損按出售所得款項與資產賬面值之間的差額釐定，並於損益確認。

#### 租賃

##### 租賃的定義

倘合約賦予權利於一段時間內控制可識別資產用途以換取代價，則該合約屬於租賃或包含租賃。

本集團於訂立合約時評估合約是否屬於或包含租賃。除非合約的條款及條件其後有所變動，否則不會重新評估該合約。

# 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

## 4. 編製基準及主要會計政策(續)

### 租賃(續)

#### 本集團作為承租人

##### 使用權資產

本集團於租賃開始日期(即相關資產可供使用的日期)確認使用權資產。使用權資產按成本計量，減去任何累計折舊及減值虧損，並就租賃負債的任何重新計量作出調整，惟2019冠狀病毒病相關租金減免引致的租賃負債調整(本集團對其應用可行權宜方法)除外。

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減去任何已收租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團於拆除及移走相關資產、恢復其所在場地或將相關資產恢復至租賃條款及條件所要求的狀況將產生的成本的估計。

本集團於綜合財務狀況表內將使用權資產呈列為單獨項目。

##### 可退還租賃按金

已付可退還租賃按金根據香港財務報告準則第9號入賬，且初步按公平值計量。於初步確認時對公平值的調整被視為額外租賃付款，並計入使用權資產成本。

##### 租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日未付租賃付款的現值確認及計量租賃負債。於計算租賃付款的現值時，倘租賃隱含利率難以釐定，則本集團使用租賃開始日期的增量借款利率計算。

租賃付款包括：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何已收租賃優惠；
- 視乎指數或比率而定的可變租賃款項；
- 根據剩餘價值擔保預期將支付的金額；
- 合理確定將由本集團行使購買選擇權的行使價；及
- 倘租期反映本集團會行使選擇權終止租賃，則終止租賃的罰款。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 4. 編製基準及主要會計政策(續)

#### 租賃(續)

##### 本集團作為承租人(續)

##### 租賃負債(續)

於開始日期後，租賃負債通過利息增量及租賃付款作出調整。

倘租期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，於該情況下，相關租賃負債於評估日期透過使用經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量，本集團重新計量租賃負債(並對相關使用權資產作出相應調整)。

本集團於綜合財務狀況表內將租賃負債呈列為單獨項目。

##### 租賃修訂

除本集團已應用可行權宜方法的2019冠狀病毒病相關租金減免外，本集團於以下情況將租賃修訂作為一項單獨租賃入賬：

- 該項修訂通過增加使用一項或多項相關資產的權利以擴大租賃範圍；及
- 租賃代價增加的金額相當於擴大範圍對應的單獨價格，並以反映特定合約的情況對單獨價格進行的任何適當調整。

就並非作為一項單獨租賃入賬的租賃修訂而言，本集團按經修訂租賃的租期，透過使用於修訂生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃款項重新計量租賃負債(減任何已收租賃優惠)。

本集團透過對相關使用權資產進行相應調整，就租賃負債的重新計量入賬。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 4. 編製基準及主要會計政策(續)

#### 租賃(續)

##### 本集團作為承租人(續)

##### 2019冠狀病毒病相關租金減免

因2019冠狀病毒病疫情的直接影響產生的租金減免，倘符合下列所有條件，本集團選擇應用可行權宜方法不評估該變動是否為租賃修訂：

- 租賃付款變動引致的經修訂租賃代價大致上等同或低於緊接變動前的租賃代價；
- 租賃付款的任何減少僅影響原定於2022年6月30日或之前到期的付款；及
- 租賃的其他條款及條件並無實質變動。

承租人應用可行權宜方法將租金減免產生的租賃付款變動入賬的方式，與其應用香港財務報告準則第16號將變動入賬的方式一致(倘變動並非租賃修訂)。租賃付款的寬免或豁免入賬列作可變租賃付款。相關租賃負債經使用相同貼現率調整以反映寬免或豁免的金額，而相應調整於事件發生的期間內在損益確認。

#### 物業、廠房及設備以及使用權資產減值虧損

於各報告期末，本集團檢討其物業、廠房及設備以及使用權資產的賬面值，以釐定是否有任何跡象顯示該等資產出現減值虧損。如有任何有關跡象，則估計相關資產的可收回金額，以釐定減值虧損(如有)的程度。

物業、廠房及設備以及使用權資產的可收回金額單獨進行估計。本集團於無法單獨估計可收回金額時估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

對現金產生單位進行減值測試時，倘可確立合理一致的分配基準，公司資產會分配至相關現金產生單位，否則將會分配至可確立合理一致的分配基準的最小現金產生單位組別。可收回金額根據公司資產所屬的現金產生單位或現金產生單位組別而釐定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值作比較。

可收回金額指公平值減出售成本與使用價值之間的較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量會採用除稅前貼現率貼現至其現值，該除稅前貼現率反映對貨幣時間價值的目前市場評估及該資產(或現金產生單位)的特定風險，而並無就此調整估計未來現金流量。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 4. 編製基準及主要會計政策(續)

#### 物業、廠房及設備以及使用權資產減值虧損(續)

倘資產(或現金產生單位)的可收回金額估計低於其賬面值,則該項資產(或現金產生單位)的賬面值將調減至其可收回金額。就未能按合理一致基準分配至現金產生單位的公司資產或部分公司資產而言,本集團會將現金產生單位組別的賬面值(包括分配至該現金產生單位組別的公司資產或部分公司資產的賬面值)與現金產生單位組別的可收回金額作比較。於分配減值虧損時,首先分配減值虧損以調減任何商譽的賬面值(倘適用),然後按比例根據該單位或現金產生單位組別內各資產的賬面值分配至其他資產。資產賬面值不得減少至低於其公平值減出售成本(如可計量)、其使用價值(倘可釐定)及零中的最高者。將另行分配至資產的減值虧損金額按比例分配至該單位或現金產生單位組別的其他資產。減值虧損即時於損益確認。

倘減值虧損於其後撥回,則資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)的賬面值將增至其可收回金額的經修訂估計,惟已提高的賬面值不得超過該項資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)於過往年度並無確認減值虧損時原應釐定的賬面值。減值虧損撥回即時於損益確認。

#### 存貨

存貨按成本與可變現淨值之間的較低者列賬。存貨成本按加權平均法釐定。可變現淨值指存貨的估計售價減所有估計完工成本及進行銷售所需成本。進行銷售所需成本包括直接歸屬於銷售的增量成本及本集團進行銷售必須產生的非增量成本。

#### 金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為工具合約條文的訂約方時確認。所有以常規方式買賣的金融資產均按買賣日期確認及終止確認。以常規方式買賣指須於市場規定或慣例所訂時限內交付資產的金融資產買賣。

金融資產及金融負債初步以公平值計量,惟客戶合約產生的貿易應收款項初步按香港財務報告準則第15號計量。於初步確認時,因收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產或金融負債除外)而直接應佔的交易成本將於適當情況下新增至金融資產或金融負債的公平值,或自公平值中扣除。因收購按公平值計入損益的金融資產或金融負債而直接應佔的交易成本即時於損益確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤銷成本及按有關期間分配利息收入及利息開支的方法。實際利率為於初步確認時將估計未來現金收入及付款(包括所有構成實際利率組成部分的已付或已收費用及點數、交易成本及其他溢價或折讓)按金融資產或金融負債的預期使用年期,或較短期間(倘適用)準確貼現至賬面淨值的利率。

# 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

## 4. 編製基準及主要會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 金融資產

#### 金融資產分類及其後計量

符合以下條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 以目的為收取合約現金流量的業務模式下持有的金融資產；及
- 合約條款於指定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

符合下列條件的金融資產其後則按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)計量：

- 以目的為同時達致出售及收取合約現金流量的業務模式下持有的金融資產；及
- 合約條款於指定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

所有其他金融資產其後按公平值計入損益計量，惟初步確認金融資產時，倘股權投資並非持作買賣，亦無計入收購方於香港財務報告準則第3號「業務合併」適用的業務合併中確認的或然代價，則本集團可不可撤銷地選擇於其他全面收益呈列股權投資的公平值其後變動。

#### 攤銷成本及利息收入

利息收入就其後按攤銷成本計量的金融資產採用實際利率法予以確認。利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率計算得出，惟其後出現信貸減值的金融資產除外(見下文)。就其後出現信貸減值的金融資產而言，利息收入透過對下個報告期間所產生的金融資產攤銷成本應用實際利率予以確認。倘出現信貸減值的金融工具的信貸風險改善，以致金融資產不再出現信貸減值，則自釐定有關資產不再出現信貸減值後的報告期初起，利息收入通過對金融資產賬面總值應用實際利率確認。

#### 根據香港財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產減值

本集團根據預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式對根據香港財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產(包括貿易應收款項、其他應收款項及按金以及銀行結餘)進行減值評估。預期信貸虧損金額於各報告日期更新以反映信貸風險自初步確認以來的變動。

全期預期信貸虧損指於有關工具的預計年期內因所有可能違約事件而產生的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損指於報告日期後12個月內因可能發生的違約事件而預期產生的部分全期預期信貸虧損。評估根據本集團過往信貸虧損經驗及債務人特定因素、整體經濟狀況以及對於報告日期的現時狀況及未來狀況預測的評估進行。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 4. 編製基準及主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 根據香港財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產減值(續)

本集團一直就貿易應收款項評估全期預期信貸虧損。

就所有其他金融工具而言，本集團評估虧損撥備等於12個月預期信貸虧損，除非當信貸風險自初步確認以來大幅上升，則於該情況下，本集團確認全期預期信貸虧損。評估應否確認全期預期信貸虧損基於自初步確認以來出現違約的可能性或風險大幅上升。

(i) 信貸風險大幅增加

於評估信貸風險是否自初步確認大幅上升時，本集團比較金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初步確認日期發生違約的風險。進行此評估時，本集團考慮合理有據的定量及定性資料，包括過往經驗及毋須付出過多成本或努力即可獲得的前瞻性資料。

尤其是，評估信貸風險是否大幅上升時會考慮以下資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 信貸風險的外部市場指標明顯轉差，例如債務人的信貸息差、信貸違約掉期價格大幅增加；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期大幅惡化；及
- 導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的債務人的監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

無論上述評估的結果，本集團假定在合約付款逾期超過30日，則信貸風險自初步確認以來已大幅上升，除非本集團有合理有據資料可予回收，則作別論。

# 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

## 4. 編製基準及主要會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

##### 根據香港財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產減值(續)

(i) 信貸風險大幅增加(續)

儘管以上所述，本集團假定倘債務工具於報告日期釐定為低信貸風險，則債務工具的信貸風險自初步確認以來並無大幅上升。倘(i)低違約風險；(ii)借款人具備雄厚實力可於短期內履行其合約現金流量責任；及(iii)更長期經濟及業務狀況的不利變動可能但未必會降低借款人履行其合約現金流量責任的能力，則釐定債務工具的信貸風險為低。

本集團定期監控識別信貸風險是否大幅上升所用準則的成效，並適當修訂以確保有關準則能夠於相關款項逾期前識別出信貸風險已大幅上升。

(ii) 違約的定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為，倘內部形成或自外部來源獲得的資料顯示債務人不太可能向其債權人(包括本集團)悉數付款(不計及本集團所持的任何抵押品)，則發生違約事件。

不論上文所述，本集團認為金融資產逾期超過90日後已出現違約，除非本集團有合理有據資料證明更寬鬆的違約標準更為妥當。

(iii) 信貸減值金融資產

金融資產在一項或以上對該金融資產估計未來現金流量構成不利影響的事件發生時信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- 發行人或借款人的重大財困；
- 違反合約(如違約或逾期事件)；
- 借款人的貸款人因借款人財困相關的經濟或合約理由而向借款人提供貸款人在其他情況下原本不會考慮的優惠；或
- 借款人將可能破產或進行其他財務重組。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 4. 編製基準及主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 根據香港財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產減值(續)

##### (iv) 撤銷政策

當有資料顯示對手方面對嚴重財困及並無實際收回可能時，例如對手方被清盤或已進入破產程序時或貿易應收款項逾期超過兩年時(以較早者為準)，本集團撤銷金融資產。經考慮法律意見(倘適用)後，被撤銷的金融資產可能仍須以本集團收回程序進行強制執行活動。其後收回的任何款項在損益確認。

##### (v) 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量取決於違約可能性、違約損失率(即出現違約時的損失幅度)及違約風險。違約可能性及違約損失率評估按照過往數據及前瞻性資料進行。預期信貸虧損估計反映中肯的概率加權平均金額，以各自發生違約的風險為權重而釐定。

一般而言，預期信貸虧損為根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的現金流量之間的差額，按初步確認時釐定的實際利率貼現。

本集團為集體評估制定組別時，將考慮以下特徵：

- 金融工具的性質；
- 逾期狀況；及
- 債務人的性質、規模及行業。

本集團管理層定期檢討分組，確保各組別組成部分繼續共同具備類似的信貸風險特徵。

利息收入按金融資產的賬面總值計算，除非金融資產出現信貸減值則另作別論，在此情況下，利息收入按金融資產的攤銷成本計算。

就所有金融工具而言，本集團透過調整所有金融工具的賬面值，在損益確認其減值收益或虧損，惟貿易應收款項的相應調整透過虧損撥備賬予以確認。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 4. 編製基準及主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 終止確認金融資產

於資產現金流量的合約權利屆滿時，本集團方會終止確認金融資產。

於終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，該項資產的賬面值與已收及應收代價總和之間的差額於損益確認。

#### 金融負債及權益

#### 分類為債務或權益

債務及股本工具根據合約安排的實質及金融負債與股本工具的定義分類為金融負債或權益。

#### 股本工具

股本工具為證明集團實體資產於扣除其所有負債後剩餘權益的任何合約。集團實體發行的股本工具按已收所得款項扣除直接發行成本確認。

#### 金融負債

所有金融負債隨後按攤銷成本以實際利率法或按公平值計入損益計量。

#### 按公平值計入損益的金融負債

倘金融負債(i)為香港財務報告準則第3號適用的業務合併中收購方的或然代價；(ii)持作買賣或(iii)獲指定為按公平值計入損益，則該金融負債分類為按公平值計入損益。

倘符合以下條件，金融負債在初步確認時可指定為按公平值計入損益：

- 該指定消除或大幅減少將出現的計量或確認方面的一致性；或
- 金融負債構成一組金融資產或金融負債或金融資產與金融負債組合的一部分，其根據本集團既定的風險管理或投資策略進行管理及按公平值基準評估其表現，而有關分組的資料按該基準於內部提供；或
- 其構成包含一項或多項嵌入式衍生工具的合約的一部分，而香港財務報告準則第9號允許將整份合併合約指定為按公平值計入損益。

本集團已指定可轉換可贖回優先股為按公平值計入損益的金融負債。於損益確認的按公平值計入損益的金融負債公平值變動計入「其他收益及虧損」項目。

# 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

## 4. 編製基準及主要會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 金融負債及權益(續)

##### 按攤銷成本列賬的金融負債

金融負債(包括貿易應付款項、其他應付款項及應計費用、應付一名董事款項及銀行透支)其後以實際利率法按攤銷成本計量。

##### 終止確認金融負債

當且僅當本集團的責任獲解除、取消或屆滿時，本集團方會終止確認金融負債。終止確認金融負債的賬面值與已付及應付代價之間的差額於損益確認。

##### 衍生金融工具

衍生工具於訂立衍生工具合約當日初步按公平值確認，其後於各報告期末重新計量至其公平值。由此產生的收益或虧損於損益確認。

##### 嵌入式衍生工具

就並非香港財務報告準則第9號範圍內的金融資產的嵌入非衍生主合約的衍生工具而言，倘有關衍生工具符合衍生工具的定義，而其風險及特徵與主合約風險及特徵並無密切關係，且主合約並非按公平值計入損益計量時，即被視為獨立衍生工具。

## 5. 估計不明朗因素的主要來源

於應用附註4載述的本集團會計政策時，本公司董事須就顯然無法透過其他來源獲得的資產及負債的賬面值作出判斷、估計及假設。該等估計及相關假設根據過往經驗及被視為相關的其他因素作出。實際結果可能有別於該等估計。

估計及有關假設會作持續檢討。倘對會計估計的修訂僅影響估計修訂的期間，則有關修訂會於期內確認，或倘修訂影響當前及未來期間，則於修訂期間及未來期間確認有關修訂。

以下為有關未來的主要假設及各報告期末引致資產及負債賬面值於未來財政年度內須作重大調整的重大風險的估計不明朗因素的其他主要來源。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 5. 估計不明朗因素的主要來源(續)

#### 可轉換可贖回優先股的估計

本公司發行的可轉換可贖回優先股並無在活躍市場買賣，相關公平值透過採用本公司委聘的獨立合資格專業估值師所執行的評估技術釐定。本集團採用貼現現金流量法釐定本公司的相關權益價值，並採用柏力克－舒爾斯期權定價模型(「柏力克－舒爾斯」)釐定本公司所發行的可轉換可贖回優先股的公平值。本公司委聘的獨立合資格專業估值師所採納並經本公司管理層批准的主要輸入數據包括綜合財務報表附註31所披露的貼現率及預期波幅。本公司所發行可轉換可贖回優先股於2022年3月31日的公平值為68,787,000港元(2021年：無)。

#### 存貨估計撥備

識別陳舊或滯銷存貨須對存貨的狀況及可銷售性進行判斷及估計。經考慮現行市況、產品生命週期、市場推廣及促銷計劃、過往銷售額記錄、賬齡分析及其後存貨銷售後，本集團根據對存貨可變現淨值的評估就存貨作出撥備。倘有事件或情況變動顯示可變現淨值低於存貨成本時，即對存貨作出撥備。於2022年3月31日，存貨的賬面值為66,282,000港元(2021年：66,946,000港元)(扣除撥備1,461,000港元(2021年：821,000港元))。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 6. 收益及分部資料

#### 收益

#### 來自客戶合約的收益劃分

	2022年 千港元	2021年 千港元
產品銷售		
— 電子產品	193,703	138,087
— 美容及護理電子產品	117,296	91,626
— 家庭電器	345,217	207,550
— 電腦及電腦週邊產品	80,925	49,670
— 生活時尚產品	50,115	35,693
銷售產品所得收益	787,256	522,626
提供廣告服務	2,798	403
總計	790,054	523,029
地區市場：		
— 香港	772,923	509,602
— 中華人民共和國(香港除外)	9,841	8,317
— 其他	7,290	5,110
	790,054	523,029
收益確認時間：		
— 某一時間點	787,256	522,626
— 隨時間	2,798	403
	790,054	523,029

# 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

## 6. 收益及分部資料(續)

### 收益(續)

#### 客戶合約的履約責任

##### 銷售產品

本集團透過自有零售點、透過互聯網銷售及透過批發直接向客戶銷售產品。

就向零售客戶銷售產品而言，收益於貨品的控制權轉移時(即客戶在零售點購買貨品時)確認。交易價格付款於客戶購買貨品時即時到期應付。

就互聯網銷售而言，收益於貨品的控制權轉移至客戶時(即貨品運送至客戶的指定地點時)確認。當客戶開始在網上購買貨品時，交易付款即時到期應付。本集團收取的交易價格確認為合約負債，直至貨品運送至客戶為止。

就透過批發銷售產品而言，收益於貨品的控制權轉移時(即貨品運送至批發商的指定地點時)確認。本集團收取的交易價格確認為合約負債，直至貨品運送至批發商為止。正常信貸期一般為送貨後30日。

##### 提供廣告服務

由於客戶在本集團提供服務時同時收取及消耗本集團提供的利益，因此提供廣告服務的收益在服務期間隨時間確認。服務收益根據合約價格確認。正常信貸期一般為自發票開具之日起計30日。

##### 客戶忠誠度計劃

本集團就本集團的零售店及互聯網銷售營運客戶忠誠度計劃，零售客戶購物的獎勵積分使其有權在未來兌換獎勵積分作為銷售折扣。交易價格按相對獨立售價分配至產品及獎勵積分。客戶忠誠度獎勵積分每年到期，而客戶可在指定到期日前隨時兌換獎勵積分。獎勵積分的收益於獎勵積分兌換或到期時確認。合約負債在獎勵積分獲獎勵積分持有人兌換或到期前確認。銷售折扣已確認並自收益扣除。

##### 分配至客戶合約剩下履約責任的交易價格

未履行履約責任(包括客戶忠誠度計劃)的客戶合約的原定預定期限為一年或以內。按香港財務報告準則第15號所允許，分配至該等未履行合約或客戶忠誠度計劃的交易價格不予披露。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 6. 收益及分部資料(續)

#### 分部資料

就資源分配及表現評估而言，主要營運決策者(即本公司執行董事)審閱根據附註4所載的相同會計政策編製的本集團整體業績及整體財務狀況。因此，僅呈列實體層面的披露、主要客戶以及地區資料。

#### 地區資料

上文披露基於配送貨品及提供服務地點而定的本集團收益地區資料。本集團的非流動資產均位於香港。

#### 有關主要客戶的資料

於兩個年度，本集團概無客戶貢獻本集團總收益10%以上。

### 7. 其他收入

	2022年 千港元	2021年 千港元
銀行利息收入	28	178
政府補貼(附註)	—	3,089
雜項收入	—	2
	<b>28</b>	<b>3,269</b>

附註：

於截至2021年3月31日止年度，本集團就香港政府推出的「保就業」計劃確認政府補貼約3,089,000港元。

### 8. 其他收益及虧損

	2022年 千港元	2021年 千港元
可轉換可贖回優先股公平值變動	(4,684)	—
匯兌收益(虧損)淨額	41	(112)
	<b>(4,643)</b>	<b>(112)</b>

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 9. 融資成本

	2022年 千港元	2021年 千港元
租賃負債利息	419	236

### 10. 所得稅開支／遞延稅項負債

#### 所得稅開支

	2022年 千港元	2021年 千港元
即期稅項：		
— 香港利得稅	4,735	5,004
過往年度超額撥備		
— 香港	(62)	—
遞延稅項開支	52	—
所得稅開支	4,725	5,004

於兩個年度，香港利得稅按本集團其中一間附屬公司的估計應課稅溢利中首2,000,000港元的8.25%計算，而超過2,000,000港元的估計應課稅溢利則按16.5%計算。不符合利得稅兩級制的其他附屬公司的溢利將繼續按16.5%的劃一稅率徵稅。

本公司於香港營運的附屬公司符合資格享有若干稅項寬免。於年內，各附屬公司符合資格享有最高稅項寬免10,000港元(2021年：10,000港元)。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 10. 所得稅開支／遞延稅項負債(續)

所得稅開支與綜合損益及其他全面收益表所列除稅前溢利的對賬如下：

	2022年 千港元	2021年 千港元
除稅前溢利	4,500	33,737
按香港利得稅率16.5%的稅項開支	743	5,567
可扣稅開支的稅務影響	4,687	161
毋須課稅收入的稅務影響	(458)	(539)
過往年度超額撥備	(62)	-
稅項減免	(20)	(20)
兩級制稅率的稅務影響	(165)	(165)
所得稅開支	4,725	5,004

#### 遞延稅項負債

下表為於本年度及過往年度確認的遞延稅項負債及其變動。

	加速稅項撥備 千港元
於2020年4月1日及2021年3月31日	(97)
於損益扣除	(52)
於2022年3月31日	(149)

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 11. 年內(虧損)溢利

	2022年 千港元	2021年 千港元
年內(虧損)溢利經扣除下列各項後得出：		
核數師薪酬	250	45
董事薪酬(附註12)	1,262	1,200
其他員工成本(不包括董事薪酬)		
—薪金、津貼及其他福利	27,796	19,229
—退休福利計劃供款	1,199	880
員工成本總額	30,257	21,309
物業、廠房及設備折舊	1,526	705
使用權資產折舊	7,349	4,881
確認為開支的存貨成本 (包括存貨減值虧損撥備640,000港元(2021年：373,000港元))	667,306	431,967

### 12. 董事及行政總裁的酬金以及五名最高薪酬僱員

#### (a) 董事及行政總裁的酬金

胡先生(兼任行政總裁)於2021年4月13日獲委任為本公司董事，並於2021年6月11日獲調任為執行董事及獲委任為本公司董事會主席。徐女士及文立先生(「文先生」)於2021年5月20日獲委任為本公司董事，並於2021年6月11日分別獲調任為本公司執行董事及非執行董事。

薛永康先生(「薛先生」)及Adamczyk Alexis Thomas David先生(「Adamczyk先生」)於2021年6月11日獲委任為本公司非執行董事。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 12. 董事及行政總裁的酬金以及五名最高薪酬僱員(續)

#### (a) 董事及行政總裁的酬金(續)

本集團已付或應付本公司董事的酬金(包括成為本公司董事之前擔任集團實體董事/僱員的服務酬金)如下：

#### 截至2022年3月31日止年度

執行董事：	胡先生 千港元	徐女士 千港元	文先生 千港元	總計 千港元
袍金	-	-	-	-
薪金津貼及其他福利	629	597	-	1,226
退休福利計劃供款	18	18	-	36
	647	615	-	1,262
非執行董事：	文先生 千港元	薛先生 千港元	Adamczyk先生 千港元	總計 千港元
袍金	-	-	-	-
薪金津貼及其他福利	-	-	-	-
退休福利計劃供款	-	-	-	-
	-	-	-	-

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 12. 董事及行政總裁的酬金以及五名最高薪酬僱員(續)

#### (a) 董事及行政總裁的酬金(續) 截至2021年3月31日止年度

執行董事：	胡先生 千港元	徐女士 千港元	文先生 千港元	總計 千港元
袍金	-	-	-	-
薪金津貼及其他福利	582	582	-	1,164
退休福利計劃供款	18	18	-	36
	600	600	-	1,200

酌情花紅經參考相關人士於本集團的職責及責任以及本集團的表現後釐定。

上文所示的執行董事酬金為其管理本集團事務的服務薪酬。

錢中山博士、陳純先生及何潤達先生於2022年5月13日獲委任為本公司的獨立非執行董事。

於任何年度，概無董事或最高行政人員放棄或同意放棄任何酬金。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 12. 董事及行政總裁的酬金以及五名最高薪酬僱員(續)

#### (b) 五名最高薪酬僱員

年內五名最高薪酬人士包括兩名(2021年：兩名)董事，彼等的酬金載於上文(a)中的披露。餘下三名(2021年：三名)人士的酬金分別如下：

	2022年 千港元	2021年 千港元
薪金津貼及其他福利	2,329	1,447
酌情花紅(附註)	676	192
退休福利計劃供款	51	54
	<b>3,056</b>	1,693

附註： 酌情花紅經參考相關人士於本集團的職責及責任以及本集團的表現後釐定。

並無擔任本公司董事的最高薪酬僱員的酬金介乎以下範圍內：

	2022年 僱員人數	2021年 僱員人數
零至1,000,000港元	2	3
1,000,001港元至1,500,000港元	1	-

於兩個年度，本集團並無向本公司任何董事或本集團行政總裁或五名最高薪酬人士支付任何酬金，作為加入本集團或加入本集團後的獎勵，或作為離職補償。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 13. 股息

於截至2021年3月31日止年度，友和電商向友和電商當時股東宣派股息20,155,000港元。

鑒於上述股息的股息率及股份數目就綜合財務報表而言並無意義，故並無呈列該等資料。

除上文所披露者外，本公司自其註冊成立以來或其他集團實體於兩個年度內概無派付或宣派股息。

### 14. 每股(虧損)盈利

每股基本(虧損)盈利按下列數據計算：

	2022年 千港元	2021年 千港元
(虧損)盈利：		
就每股基本(虧損)盈利而言的(虧損)盈利 (本公司擁有人應佔年內溢利)	(225)	28,733
股份數目：		
就每股基本(虧損)盈利而言的股份加權平均數	182,195,122	182,195,122

第一批A系列優先股與普通股之間在特點上並無明顯差異，而第一批A系列優先股股東享有盈利及股息的權利與普通股股東相同。就每股基本(虧損)盈利而言，第一批A系列優先股計入股份加權平均數。

於兩個年度內的發行在外普通股數目乃假設重組已於2020年4月1日生效。

截至2021年3月31日止年度，由於概無潛在已發行普通股，故此並無呈列每股攤薄盈利。

如附註26所詳述，截至2022年3月31日止年度，本公司有一類潛在普通股—可轉換可贖回優先股。由於計入該等潛在普通股會有反攤薄影響，故此於計算每股攤薄虧損時並無計入該等潛在普通股。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 15. 物業、廠房及設備

	租賃物業裝修 千港元	辦公家具及設備 千港元	電腦設備 千港元	總計 千港元
於2020年4月1日	2,180	221	634	3,035
添置	612	118	243	973
於2021年3月31日	2,792	339	877	4,008
添置	2,029	979	1,569	4,577
於2022年3月31日	<b>4,821</b>	<b>1,318</b>	<b>2,446</b>	<b>8,585</b>
折舊				
於2020年4月1日	227	109	211	547
年內撥備	489	62	154	705
於2021年3月31日	716	171	365	1,252
年內撥備	875	225	426	1,526
於2022年3月31日	<b>1,591</b>	<b>396</b>	<b>791</b>	<b>2,778</b>
賬面值				
於2021年3月31日	2,076	168	512	2,756
於2022年3月31日	<b>3,230</b>	<b>922</b>	<b>1,655</b>	<b>5,807</b>

上述物業、廠房及設備項目以下列年利率按直線基準折舊：

租賃物業裝修	按租賃物業租期或5年(以較短者為準)
辦公家具及設備	20%
電腦設備	20%

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 16. 使用權資產

	辦公場所 千港元	貨倉 千港元	零售店 千港元	總計 千港元
成本				
於2020年4月1日	1,229	1,869	13,578	16,676
添置	3,206	6,816	–	10,022
於2021年3月31日	4,435	8,685	13,578	26,698
添置	2,041	–	7,431	9,472
於租賃合約到期後出售／提早終止租賃	(1,229)	(1,869)	(3,172)	(6,270)
於2022年3月31日	<b>5,247</b>	<b>6,816</b>	<b>17,837</b>	<b>29,900</b>
折舊				
於2020年4月1日	1,076	1,402	2,547	5,025
年內撥備	840	1,757	2,284	4,881
於2021年3月31日	1,916	3,159	4,831	9,906
年內撥備	1,574	2,211	3,564	7,349
於租賃合約到期後出售時／提早終止租賃時對銷	(1,229)	(1,869)	(2,695)	(5,793)
於2022年3月31日	<b>2,261</b>	<b>3,501</b>	<b>5,700</b>	<b>11,462</b>
賬面值				
於2021年3月31日	2,519	5,526	8,747	16,792
於2022年3月31日	<b>2,986</b>	<b>3,315</b>	<b>12,137</b>	<b>18,438</b>

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 16. 使用權資產(續)

本集團於兩個年度租賃辦公場所、貨倉及零售店。所訂立租賃合約固定期限為2至5年，概無任何續期權或終止選擇權。租賃條款按個別基準磋商，且包含各種不同條款及條件。釐定租賃條款及評估不可撤銷期限時，本集團應用合約的定義及釐定可強制執行合約的期限。

截至2022年3月31日止年度，本集團租賃的現金流出總額為6,986,000港元(2021年：4,405,000港元)。

截至2022年3月31日止年度，相關零售店的出租人因2019冠狀病毒病疫情而直接向本集團提供租金減免，減免一個月的75%租金付款。

該等租金減免為2019冠狀病毒病疫情直接所致，符合香港財務報告準則第16.46B號的所有條件，故本集團應用實際權宜方法，不評估該等變動是否構成租賃修訂。相關租賃因出租人的寬免或豁免而產生的租賃付款變動影響124,000港元(2021年：零港元)已確認為負數可變租賃付款。

#### 租賃限制或契約

此外，確認租賃負債20,305,000港元(2021年：18,105,000港元)，相關使用權資產18,438,000港元(2021年：16,792,000港元)。除出租人於租賃資產中持有的抵押權益外，租賃協議並無施加任何契約。租賃資產不得用作借款用途的抵押品。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 17. 存貨

	2022年 千港元	2021年 千港元
電子產品及家庭電器以及生活時尚產品	66,282	66,946

### 18. 貿易應收款項

	2022年 千港元	2021年 千港元
貿易應收款項	7,701	5,975

於2020年4月1日，客戶合約的貿易應收款項為3,859,000港元。

本集團一般向其批發客戶授出的信貸期為自發票日期起計30日。通過零售店或互聯網進行的銷售以現金或透過付款閘道以信用卡結算，一般於作出銷售後2日內與本集團償付款項。於各報告期末，根據發票日期呈列的貿易應收款項(扣除減值虧損撥備)的賬齡分析如下：

	2022年 千港元	2021年 千港元
30日內	6,688	4,634
31至60日	402	840
61至90日	419	251
90日以上	192	250
	7,701	5,975

本集團按香港財務報告準則第9號規定應用簡化方法計提貿易應收款項的預期信貸虧損。貿易應收款項減值評估詳情載於附註31。

於2022年3月31日，本集團的貿易應收款項結餘包括賬面總值為2,022,000港元(2021年：1,436,000港元)的應收賬款，有關款項於報告日期已逾期。於2022年3月31日的逾期結餘中，192,000港元(2021年：無)已逾期90日或以上，但未被視為拖欠，原因為本集團的管理層基於過往經驗認為該等結餘仍被視為可收回。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 19. 其他應收款項、按金及預付款項

	2022年 千港元	2021年 千港元
租金及水電按金	2,543	1,249
預付供應商款項及按金	4,431	6,417
預付發行成本	488	–
遞延發行成本	2,532	–
收購物業、廠房及設備已付按金	1,153	–
其他應收款項、按金及預付款項	4,656	3,597
總計	15,803	11,263
呈列為非流動資產	4,309	2,401
呈列為流動資產	11,494	8,862
總計	15,803	11,263

包括在其他應收款項內的數額1,282,000港元(2021年：1,657,000港元)，為付款閘道公司預先從客戶收取的款項，該等款項的相關貨品控制權尚未轉移。

其他應收款項及按金的減值評估詳情載於附註31。

### 20. 應付一名董事款項

	2022年 千港元	2021年 千港元
胡先生	–	1,492

該款項屬非貿易性質、無抵押、免息及須按要求償還。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 21. 銀行結餘及現金／銀行透支

#### 銀行結餘

於2022年3月31日，銀行結餘按0.01%(2021年：0.01%)的市場浮動年利率計息。

銀行結餘的減值評估詳情載於附註31。

#### 銀行透支

於2021年3月31日，無抵押銀行透支以港元計值及按4%的市場利率計息。全部結餘其後已於2021年3月31日後償付。

### 22. 貿易應付款項

供應商授予的信貸期介乎0至30日。於各報告期末，本集團按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析如下：

	2022年 千港元	2021年 千港元
30日內	31,935	25,573
31至60日	2,681	1,327
61至90日	1,193	25
90日以上	2,285	319
	<b>38,094</b>	27,244

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 23. 其他應付款項及應計費用

	2022年 千港元	2021年 千港元
其他應付款項及應計費用	6,585	2,913
應付薪金	2,464	1,748
應計上市開支	7,746	–
應計發行成本	952	–
總計	17,747	4,661
呈列為流動負債	17,657	4,661
呈列為非流動負債	90	–
總計	17,747	4,661

### 24. 合約負債

	2022年 千港元	2021年 千港元
就銷售電器收取的墊款	11,950	7,446
客戶忠誠度計劃	3,022	1,211
	14,972	8,657

於2020年4月1日，合約負債為9,605,000港元。

就2020年4月1日、2021年3月31日的合約負債而言，所有結餘均分別已於截至2021年及2022年3月31日止年度確認為收益。

#### 就銷售電器收取的墊款

有關銷售電器的合約負債指下達訂單時及交付前，直至交付貨品及確認收益自客戶收取的墊款。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 24. 合約負債(續)

#### 客戶忠誠度計劃

本集團在本集團的經營過程中提供客戶忠誠度計劃。基本上，客戶每自本集團購物1港元即可賺取一點積分。客戶可使用客戶忠誠度計劃下賺取的積分於日後的購買中享有折扣(一般每200點積分可當作1港元使用)。所有獎勵積分可予累積並於最後一次購買後的次年到期。有關客戶忠誠度計劃的合約負債指獲分配至截至報告期末未履行履約責任的交易價格總金額。

本集團預期獲分配至未履行履約責任的交易價格將於獎勵積分兌換時確認為收益。

### 25. 租賃負債

	2022年 千港元	2021年 千港元
應付租賃負債		
一年內	7,584	5,394
超過一年但不超過兩年	6,059	5,706
超過兩年但不超過五年	6,662	7,005
	20,305	18,105
減：12個月內到期結算的款項(於流動負債項下列示)	(7,584)	(5,394)
12個月後到期結算的款項(於非流動負債項下列示)	12,721	12,711

於2022年3月31日，租賃負債應用的加權平均增量借款利率為1.84%(2021年：1.57%)。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 26. 可轉換可贖回優先股

於2021年5月20日，若干獨立第三方及本集團非執行董事之一Adamczyk先生(統稱「**2021年首次公開發售前新股份投資者**」)、本公司、胡先生與徐女士訂立認購協議，據此，2021年首次公開發售前新股份投資者按總代價8,250,000美元(相當於64,103,000港元)認購本公司合共15,031,101股A系列優先股(「**第二批A系列優先股**」)。第二批A系列優先股享有附註27所載第一批A系列優先股有權享有的一切權利。

此外，2021年首次公開發售前新股份投資者所持第二批A系列優先股包含認沽期權權利，有關權利於上市申請遞交後繼續生效，但僅於合資格首次公開發售(「**合資格首次公開發售**」)未能於指定時間內進行，或本公司發生任何清算、解散或清盤、併購、控制權變動、合併、兼併或其他交易或一連串交易，而本公司股東於有關一項或多項交易前不得保留存續實體的大多數投票權，或本公司所有或絕大部分資產被出售、出租、許可使用或進行其他轉讓時，方可行使，認沽期權權利並無授予第一批A系列優先股持有人。本集團不會將任何嵌入式衍生工具自主體工具中分開，並將整個工具指定為按公平值計入損益的金融負債，相關公平值變動則於綜合損益及其他全面收益表入賬。

可轉換可贖回優先股的公平值變動載列如下：

	千港元
於2020年及2021年4月1日	—
年內發行	64,103
公平值變動	4,684
於2022年3月31日	<b>68,787</b>

本公司發行的可轉換可贖回優先股由D&P China (HK) Limited(本公司委聘的獨立合資格專業估值師，註冊地址為香港皇后大道東一號太古廣場3座3樓)根據柏力克－舒爾斯，按於2021年5月21日及2022年3月31日的公平值計量。

於2022年6月10日，第二批A系列優先股已轉換為本公司15,031,101股普通股。有關詳情，請參閱附註35。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 27. 股本

本集團於2020年4月1日的股本指友和電商的股本；及於2021年3月31日的股本指Yoho BVI的股本，而以A系列優先股形式的若干股本賦予持有人特別權利。

有關友和電商及Yoho BVI的A系列優先股的詳情披露如下：

	友和電商		Yoho BVI	
	股份數目	千港元	股份數目	千港元
於2020年4月1日	36,195,122	40,000	–	–
發行Yoho BVI的A系列優先股(附註2(b))	(36,195,122)	(40,000)	36,195,122	40,000
於2021年3月31日	–	–	<b>36,195,122</b>	<b>40,000</b>
發行第一批A系列優先股(附註2(e))	–	–	<b>(36,195,122)</b>	<b>(40,000)</b>
於2022年3月31日	–	–	–	–

按猶如已轉換基準計，友和電商及Yoho BVI的A系列優先股持有人分別有權按比例參與友和電商及Yoho BVI就普通股宣派或派付的任何股息以及任何其他剩餘資產分派。

友和電商及Yoho BVI的A系列優先股須應A系列優先股持有人要求分別轉換為友和電商及Yoho BVI的普通股，轉換率為一股A系列優先股可轉換為一股普通股。

倘友和電商及Yoho BVI發生視作清算事件或進行任何清算、解散或清盤，則友和電商及Yoho BVI的A系列優先股持有人將分別根據適用法例及規例有權較友和電商及Yoho BVI的普通股持有人優先收取相當於就該A系列優先股支付的原購買價每股A系列優先股的金額，連同任何已宣派惟未派付的股息。友和電商及Yoho BVI的A系列優先股持有人分別享有與友和電商及Yoho BVI的普通股持有人相同的投票權。

本集團於2022年3月31日的股本指本公司股本。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 27. 股本(續)

#### 法定：

	股份數目	普通股面值 千美元
於2021年4月13日(註冊成立日期)	50,000	50
股份拆細	499,950,000	-
於2022年3月31日	<b>500,000,000</b>	<b>50</b>

於2021年5月20日，本公司法定股本中每股面值為1.0美元的已發行及未發行股份拆細為10,000股每股面值0.0001美元的股份。

#### 已發行：

	普通股數目	第一批A系列 優先股數目	普通股面值 等值 千美元	普通股面值 等值 千港元
於2021年4月13日(註冊成立日期)	1	-	-	-
向The Mearas Venture發行普通股 (附註2(e))	74,459,999	-	7	58
向The Wings Venture發行普通股(附註2(e))	71,540,000	-	7	56
發行第一批A系列優先股(附註2(e))	-	36,195,122	4	28
於2022年3月31日	<b>146,000,000</b>	<b>36,195,122</b>	<b>18</b>	<b>142</b>

第一批A系列優先股可由持有人隨時選擇轉換為普通股，或在合資格首次公開發售完成後，所有第一批A系列優先股將按照每持有一股第一批A系列優先股可轉換為一股本公司普通股的轉換率自動轉換為本公司普通股。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 27. 股本(續)

#### 已發行：(續)

按猶如已轉換基準計，第一批A系列優先股持有人有權按比例參與本公司就普通股宣派或派付的任何股息以及任何其他剩餘資產分派。

第一批A系列優先股亦附帶若干特別權利，包括但不限於本公司向第一批A系列優先股持有人授出的董事提名權、優先購買權、隨售權。

倘本公司發生視作清算事件或進行任何清算、解散或清盤，則第一批A系列優先股持有人將根據適用法例及規例有權較普通股持有人優先收取相當於每股1.0港元的金額(不論有關A系列優先股持有人就該第一批A系列優先股支付的原購買價金額)，連同任何已宣派惟未派付的股息。第一批A系列優先股持有人享有與本公司的普通股持有人相同的投票權。

由於第一批A系列優先股為不可贖回，因此，第一批A系列優先股分類為權益工具，而向第一批A系列優先股持有人作出的分派由本公司酌情決定，當中不包含交付現金或其他金融資產或交付其可變數目的自身權益工具的任何合約責任。

於2022年6月10日，第一批A系列優先股已轉換為36,195,122股普通股。有關詳情，請參閱附註35。

### 28. 關聯方披露

	2022年 千港元	2021年 千港元
向胡先生作出的銷售	26	5
向徐女士作出的銷售	11	28
	37	33

除上文所披露者以及附註12及20所披露的交易及結餘外，本集團於兩個年度內並無任何其他關聯方交易。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 28. 關聯方披露(續)

#### 主要管理人員薪酬

主要管理人員的薪酬如下：

	2022年 千港元	2021年 千港元
短期福利	3,534	4,280
離職後福利	69	154
	<b>3,603</b>	<b>4,434</b>

### 29. 退休福利計劃

本集團為其於香港的所有合資格僱員參與強積金計劃。該計劃的資產獨立於本集團的資產持有，以基金方式由受託人控制。

就強積金計劃成員而言，本集團按每人每月1,500港元或有關薪金成本5%(以較低者為準)向強積金計劃供款，供款額與僱員的供款相同。

本集團就該等退休福利計劃的唯一責任為作出指定供款。於年內，本集團向該等計劃作出的供款總額及於損益扣除的成本指本集團按計劃規則規定的比例向該計劃已付或應付的供款。本集團於截至2022年3月31日止年度作出的退休福利計劃供款為1,235,000港元(2021年：916,000港元)。

### 30. 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保集團公司能夠繼續以持續方式經營，同時透過優化債務及股權比例，盡量提高股東回報。於年內，整體策略維持不變。

本集團的資本架構包括債務淨額，當中包括附註21、20、26及25分別披露的銀行透支、應付一名董事款項、可轉換可贖回優先股及租賃負債，並扣除現金及現金等價物以及由股本及儲備組成的本公司擁有人應佔權益。

本集團管理層定期檢討資本架構。作為檢討的一部分，本公司董事考慮與各類資本相關的成本及風險。根據本公司董事的推薦建議，本集團將透過發行新股份、發行新債務及贖回現有債務，平衡其整體資本架構。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 31. 金融工具

#### 金融工具類別

	2022年 千港元	2021年 千港元
<b>本集團</b>		
金融資產		
攤銷成本	141,018	49,346
金融負債		
攤銷成本	44,679	32,613
按公平值計入損益的金融負債	68,787	–

#### 金融風險管理目標及政策

本集團的金融工具包括貿易應收款項、其他應收款項及按金、銀行結餘及現金、貿易應付款項、其他應付款項及應計費用以及應付一名董事款項、可轉換可贖回優先股、銀行透支及租賃負債。

該等金融工具的詳情於相應附註內披露。與該等金融工具有關的風險包括市場風險(貨幣風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。降低該等風險的政策載於下文。本集團管理層管理及監控該等風險，以確保及時有效地實施適當措施。

#### 貨幣風險

本集團的外匯購置存貨使本集團面臨外匯風險。截至2022年3月31日止年度，本集團約為6.9%(2021年：15.2%)的購置存貨以集團實體功能貨幣以外的貨幣計值。

本集團目前並無外匯對沖政策。然而，本集團的管理層監控外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外匯風險。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 31. 金融工具(續)

#### 金融風險管理目標及政策(續)

#### 貨幣風險(續)

於各報告期末，本集團以外幣計值貨幣資產及貨幣負債的賬面值如下：

	2022年 千港元	2021年 千港元
<b>資產</b>		
日圓(「日圓」)	28	32
美元	6	12
<b>負債</b>		
日圓	12	974
美元	290	27

#### 敏感度分析

由於本集團管理層認為匯率波動的影響微乎其微，故管理層認為毋須提供敏感度分析。

#### 利率風險

於兩個年度，本集團面臨與本集團固定利率租賃負債有關的公平值利率風險。於兩個年度，本集團亦面臨與浮息銀行結餘及銀行透支有關的現金流量利率風險。

本集團的現金流量利率風險主要集中於本集團銀行結餘產生的香港存款利率的波動。

本集團目前並無利率風險對沖政策。然而，本集團管理層密切監控市場利率變動產生的未來現金流量利率風險，並將於有需要時考慮對沖市場利率變動。

本集團管理層認為，由於各報告期末的風險並不反映年內的風險，故敏感度分析並不能代表利率風險。

由於本集團管理層認為銀行結餘及銀行透支的利率波動微乎其微，故並無就銀行結餘及銀行透支提供敏感度分析。

# 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

## 31. 金融工具(續)

### 金融風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險及減值評估

本集團的信貸風險主要歸因於貿易應付款項、其他應收款項及按金以及銀行結餘。

本集團因交易對手方未能履行責任而導致財務損失的最高信貸風險產生自各報告期末綜合財務狀況表所載列相關已確認金融資產的賬面值。本集團並未持有任何抵押品或其他信貸增強措施以涵蓋與金融資產有關的信貸風險。

#### 貿易應收款項

為盡量降低貿易應收款項的信貸風險，本集團的管理層已委派專責團隊監控程序以確保採取跟進行動回收逾期債務。此外，本集團的管理層審閱各報告期末每項單獨評估的可收回金額，以確保就不可收回的貿易應收款項金額作出足夠的減值虧損撥備。

本集團採取簡化方法及一貫就貿易應收款項確認全期預期信貸虧損。為計量預期信貸虧損，本集團根據預期信貸虧損模式對貿易應收款項進行單獨減值評估。

本集團參考債務人的背景、過往違約經驗及債務人現時的逾期風險，為單獨進行評估的債務人採用內部信貸評級。於2022年及2021年3月31日，本集團評估貿易應收款項的預期信貸虧損為微乎其微。

本集團有關其五大債務人的集中信貸風險佔2022年3月31日貿易應收款項總額的20%(2021年：15%)。

#### 其他應收款項及按金

本集團管理層根據歷史結算記錄(如有)、過往經驗及可獲得的合理有據前瞻性資料，定期對重大結餘的可收回程度進行單獨評估。本集團管理層認為本集團的其他應收款項及按金未收回結餘並無重大固有信貸風險，此乃由於大部分未收回結餘屬短期性質。於2022年及2021年3月31日，本集團評估其他應收款項及按金的預期信貸虧損為微乎其微。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 31. 金融工具(續)

#### 金融風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險及減值評估(續)

#### 銀行結餘

銀行結餘的信貸風險有限，原因為交易對手方為獲國際評級機構給予高信貸評級的銀行。尚未有有關該等銀行的違約歷史。

本集團根據12個月預期信貸虧損模式對銀行結餘進行減值評估。經參考國際信貸評級機構給予的信貸評級後，本集團管理層基於平均虧損率認為違約風險為低。於2022年及2021年3月31日，本集團評估銀行結餘的預期信貸虧損為微乎其微。

本集團的內部信貸風險評級評估包括下列類別：

內部信貸評級	描述	貿易應收款項	其他金融資產
低風險	交易對手方違約風險為低，且無任何逾期金額	全期預期信貸虧損－無信貸減值	12個月預期信貸虧損
觀察名單	債務人常於到日期後償還，但一般會全額償付	全期預期信貸虧損－無信貸減值	12個月預期信貸虧損
呆賬	透過內部形成或外部來源得出的資料可知，信貸風險自初步確認以來已大幅增加	全期預期信貸虧損－無信貸減值	全期預期信貸虧損－無信貸減值
虧損	有證據顯示資產出現信貸減值	全期預期信貸虧損－已信貸減值	全期預期信貸虧損－已信貸減值
撇銷	有證據顯示債務人面臨嚴重財務困難，且本集團無實際可回收機會	金額已撇銷	金額已撇銷

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 31. 金融工具(續)

#### 金融風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險及減值評估(續)

#### 銀行結餘(續)

下表詳列本集團須進行預期信貸虧損評估的金融資產面臨的信貸風險：

金融資產	附註	外部信貸評級	內部信貸評級	12個月或全期 預期信貸虧損	賬面總值 於3月31日	
					2022年 千港元	2021年 千港元
<b>本集團 攤銷成本</b>						
貿易應收款項	18	不適用	低風險	全期預期 信貸虧損	<b>6,306</b>	5,135
			觀察名單	全期預期 信貸虧損	<b>1,395</b>	840
其他應收款項及按金	19	不適用	低風險	12個月預期 信貸虧損	<b>7,061</b>	4,846
銀行結餘	21	A2至Aa2	不適用	12個月預期 信貸虧損	<b>126,094</b>	38,243

#### 流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團監控及維持現金及現金等價物在管理層認為足以撥付本集團營運並減輕現金流量波動所帶來影響的水平。

下表詳列本集團金融負債餘下合約到期日。該等表格按金融負債的未貼現現金流量以本集團可被要求付款的最早日編製。

該表格包括利率及本金現金流量。倘利率為浮動利率，則未貼現金額以各報告期末的利率計算得出。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 31. 金融工具(續)

#### 金融風險管理目標及政策(續)

#### 流動資金風險(續)

#### 流動資金表

	加權平均利率 %	按要求償還 千港元	少於3個月 千港元	3個月至1年 千港元	1至5年 千港元	未貼現 現金流量總額 千港元	賬面值 千港元
<b>於2022年3月31日</b>							
<i>非衍生金融負債</i>							
貿易應付款項	不適用	-	38,094	-	-	38,094	38,094
其他應付款項及應計費用	不適用	-	6,585	-	-	6,585	6,585
		-	44,679	-	-	44,679	44,679
租賃負債	1.91	-	2,035	6,364	13,014	21,413	20,305
<i>衍生金融負債</i>							
可轉換可贖回優先股	5%	-	72,157	-	-	72,157	68,787
<b>於2021年3月31日</b>							
<i>非衍生金融負債</i>							
貿易應付款項	不適用	-	27,244	-	-	27,244	27,244
其他應付款項及應計費用	不適用	-	2,913	-	-	2,913	2,913
應付一名董事款項	不適用	1,492	-	-	-	1,492	1,492
銀行透支	4.0	-	964	-	-	964	964
		1,492	31,121	-	-	32,613	32,613
租賃負債	1.57	-	2,803	3,281	12,938	19,022	18,105

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 31. 金融工具(續)

#### 金融工具公平值計量

就財務報告而言，本集團部分金融工具按公平值計量。本集團管理層確定適當的估值方法及輸入數據以進行公平值計量。

本集團在估計公平值時使用其可獲得的可觀察市場數據。倘不可獲得第一級輸入數據，本集團委聘第三方合資格估值師進行估值。董事與合資格外部估值師密切合作以確定適當的估值方法及用於該模式的輸入數據。

#### (i) 本集團按公平值以經常性基準計量的金融資產及金融負債的公平值

	公平值 於3月31日		公平值層級	估值方法及 主要輸入數據	重大不可觀察 輸入數據
	2022年 千港元	2021年 千港元			
可轉換可贖回優先股	68,787	—	第三級	柏力克－舒爾斯 及貼現現金 流量法	預期波幅55% (附註a) 貼現率16% (附註b)

附註：

- (a) 單獨使用的預期波幅如有上升，會導致可轉換可贖回優先股的公平值計量增加，反之亦然。在所有其他變量維持不變的情況下，預期波幅上升5%將使可轉換可贖回優先股的賬面值增加103,000港元。在所有其他變量維持不變的情況下，預期波幅下降5%將使可轉換可贖回優先股的賬面值減少103,000港元。
- (b) 單獨使用的貼現率如有上升，會導致可轉換可贖回優先股的公平值計量減少，反之亦然。在所有其他變量維持不變的情況下，貼現率上升5%將使可轉換可贖回優先股的賬面值減少4,191,000港元。在所有其他變量維持不變的情況下，貼現率下降5%將使可轉換可贖回優先股的賬面值增加4,802,000港元。

#### (ii) 並非按公平值以經常性基準計量的金融資產及金融負債的公平值

管理層認為，在綜合財務報表中確認的金融資產及金融負債的賬面值與其公平值相若。有關公平值基於貼現現金流量分析根據公認定價模式釐定。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 32. 本集團產生自融資活動的負債變動

下表詳列本集團產生自融資活動的負債變動，包括現金及非現金變動。產生自融資活動的負債為相關現金流量已經或未來現金流量將於本集團綜合現金流量表中分類為融資活動所得現金流量的該等負債。

	應付一名董事		租賃負債	可轉換		總計
	應付股息	非貿易款項		可贖回優先股	應計發行成本	
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於2020年4月1日	-	-	12,252	-	-	12,252
融資現金流量(附註)	(20,155)	1,492	(4,405)	-	-	(23,068)
融資成本	-	-	236	-	-	236
開始新租賃	-	-	10,022	-	-	10,022
已宣派股息	20,155	-	-	-	-	20,155
於2021年3月31日	-	1,492	18,105	-	-	19,597
融資現金流量(附註)	-	(1,492)	(6,986)	63,703	(1,580)	53,645
融資成本	-	-	419	-	-	419
開始新租賃	-	-	9,252	-	-	9,252
發行可轉換可贖回優先股						
應佔的交易成本	-	-	-	400	-	400
可轉換可贖回優先股的						
公平值變動	-	-	-	4,684	-	4,684
應計股份發行成本	-	-	-	-	2,532	2,532
提早終止租賃	-	-	(485)	-	-	(485)
於2022年3月31日	-	-	20,305	68,787	952	90,044

附註： 融資現金流量指償還融資負債、來自一名董事的墊款／向一名董事還款、已付股份發行成本、發行可轉換可贖回優先股所得款項、已付可轉換可贖回優先股發行成本、融資成本付款及已付股息。

截至2022年3月31日止年度，本集團就在3至5年期限內使用辦公場所、倉庫及零售店訂立新租賃協議。於租賃開始時，本集團確認使用權資產9,472,000港元(2021年：10,022,000港元)以及租賃負債9,252,000港元(2021年：10,022,000港元)。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 33. 本公司財務狀況表及儲備

#### 本公司財務狀況表

	2022年 千港元
<b>非流動資產</b>	
於一間附屬公司的投資	75,955
<b>流動資產</b>	
預付款項	3,020
應收一間附屬公司款項	47,677
	50,697
<b>流動負債</b>	
應計開支	8,698
可轉換可贖回優先股	68,787
	77,485
<b>流動負債淨額</b>	(26,788)
<b>資產淨值</b>	49,167
<b>資本及儲備</b>	
股本	142
儲備	49,025
	49,167

#### 儲備

	其他儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元
於2021年4月13日(註冊成立日期)	-	-	-
期內虧損及全面開支總額	-	(26,788)	(26,788)
重組時轉撥	75,813	-	75,813
於2022年3月31日	<b>75,813</b>	<b>(26,788)</b>	<b>49,025</b>

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 34. 於一間附屬公司的投資及本公司附屬公司詳情

於報告期末有關附屬公司的詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立 地點及日期	主要營運地點	已發行並繳足股本／註冊資本	本集團應佔股權 於3月31日		主要活動
				2022年 %	2021年 %	
Yoho BVI	英屬處女群島 2021年3月17日	香港	普通股：146,000,000股 A系列優先股：36,195,122股	100	100	投資控股
友和電商	香港 2018年10月3日	香港	普通股：182,195,122股	100	100	投資控股
友和香港有限公司	香港 2014年2月20日	香港	10,000	100	100	提供線上及線下香港電子商務 零售服務
環商國際(香港)有限公司	香港 2008年8月6日	香港	10,000	100	100	線下批發及買賣電子產品及 家庭電器

除直接由本公司持有的Yoho BVI外，所有其他附屬公司由本公司間接持有。

於2022年及2021年3月31日，附屬公司概無發行任何債務證券。

## 綜合財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

### 35. 期後事項

除綜合財務報表所披露者外，本集團的期後事項詳列如下。

- (a) 於2022年5月20日，本公司採納購股權計劃，其主要條款載於本公司所刊發日期為2022年5月26日的招股章程(「招股章程」)附錄四「D.購股權計劃」分節；
- (b) 根據本公司股東於2022年5月20日通過的書面決議案，已議決(其中包括)以下事項：
- 本公司的法定股本透過增設1,500,000,000股股份由50,000美元(分為448,773,777股每股面值0.0001美元的股份及51,226,223股每股面值0.0001美元的A系列優先股)增加至200,000美元(分為1,948,773,777股每股面值0.0001美元的股份及51,226,223股每股面值0.0001美元的A系列優先股)；
  - 待招股章程「全球發售的架構—全球發售的條件」所載條件獲達成或豁免及本公司股份溢價賬錄得充足結餘，或因根據全球發售(定義見招股章程)發行新股份而取得進賬額後，董事獲授權以將本公司股份溢價賬的進賬額24,777.3777美元資本化的方式，向於通過批准資本化發行(定義見招股章程)的有關決議案當日名列本公司股東名冊的股東及A系列優先股持有人按彼等當時的持股比例(假設所有A系列優先股已按一比一基準轉換為普通股)(盡可能不涉及碎股)配發及發行在所有方面與當時現有已發行股份享有相同地位的合共247,773,777股按面值入賬列作繳足的股份；及
  - 待全球發售完成後，每股本公司A系列優先股按一比一基準透過重新指定及重新分類的方式轉換為普通股，令本公司法定股本為200,000美元，分為2,000,000,000股每股面值0.0001美元的股份。
- (c) 於2022年6月10日本公司股份在聯交所主板成功上市後，本公司已完成下列各項：
- 將(i) 36,195,122股第一批A系列優先股；及(ii) 15,031,101股第二批A系列優先股轉換為51,226,223股本公司普通股。
  - 資本化發行247,773,777股每股面值0.0001美元的普通股。
  - 發行55,000,000股每股面值0.0001美元新股份，以每股2.10港元的價格進行全球發售。

## 財務概要

### 綜合業績

	2022年 千港元	截至3月31日止年度		
		2021年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元
<b>收益</b>	<b>790,054</b>	523,029	259,953	135,422
除所得稅前溢利	4,500	33,737	21,606	14,616
所得稅開支	(4,725)	(5,004)	(3,282)	(2,344)
年內(虧損)溢利	(225)	28,733	18,324	12,272

### 綜合資產及負債

	2022年 千港元	於3月31日		
		2021年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元
<b>資產</b>				
非流動資產總值	28,554	21,949	15,090	3,693
流動資產總值	211,733	120,308	89,598	33,222
資產總值	240,287	142,257	104,688	36,915
<b>負債</b>				
流動負債總額	148,581	50,478	24,454	10,618
非流動負債總額	12,960	12,808	9,841	705
負債總額	161,541	63,286	34,295	11,323
<b>資產淨值</b>	<b>78,746</b>	78,971	70,393	25,592
<b>權益</b>	<b>78,746</b>	78,971	70,393	25,592