

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**WUXI APPTEC CO., LTD.\***  
**無錫藥明康德新藥開發股份有限公司**  
 (於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)  
 (股份代號：2359)

**截至2023年12月31日止年度全年業績公告**

<b>財務摘要</b>			
	<b>2023年</b>	<b>2022年</b>	<b>變化</b>
	<b>人民幣</b>	<b>人民幣</b>	
	<b>百萬元</b>	<b>百萬元</b>	
	<b>(百分比</b>	<b>(百分比</b>	
	<b>除外)</b>	<b>除外)</b>	
收入	<b>40,340.8</b>	39,354.8	2.5%
毛利	<b>16,372.5</b>	14,506.5	12.9%
毛利率	<b>40.6%</b>	36.9%	
母公司持有者之應佔溢利	<b>10,690.2</b>	8,813.7	21.3%
母公司持有者之應佔溢利淨利率	<b>26.5%</b>	22.4%	
經調整非《國際財務報告準則》之母 公司持有者之應佔溢利	<b>10,854.6</b>	9,399.3	15.5%
經調整非《國際財務報告準則》之母 公司持有者之應佔溢利淨利率	<b>26.9%</b>	23.9%	
	<b>人民幣元</b>	<b>人民幣元</b>	
每股盈利			
— 基本	<b>3.64</b>	3.01	20.9%
— 攤薄	<b>3.61</b>	2.82	28.0%
經調整非《國際財務報告準則》 每股盈利			
— 基本	<b>3.70</b>	3.21	15.3%
— 攤薄	<b>3.68</b>	3.18	15.7%

## 末期股息

董事會建議截至2023年12月31日止年度的利潤分配方案如下：擬向全體股東每10股派發現金股息人民幣9.8336元(含稅)(根據公告日本公司總股本扣除截至2024年3月15日公司回購專用賬戶上已回購股份後的股本為基數測算，共計人民幣2,882,031,329.68元(含稅))。截至2024年3月15日，公司正在實施以集中競價交易方式回購A股股份方案，若自2024年3月15日起至實施權益分派股權登記日前公司享有利潤分配權的總股本發生變動，則按照維持利潤分配總額不變的原則進行分配，相應調整每股分配金額，並將另行公告具體調整情況。2023年利潤分配方案須經股東於應屆股東週年大會批准後方可實施。

本公告內，「我們」及「藥明康德」指本公司，若文義另有規定則指本集團(定義見下文)。

## 管理層討論與分析

### 1. 管理層對報告期內本集團業務的討論與分析

#### A. 主要業務分析

報告期內，公司實現營業收入人民幣40,340.8百萬元，同比增長2.5%；實現歸母淨利潤人民幣10,690.2百萬元，同比增長21.3%。

公司為全球醫藥及生命科學行業提供一體化、端到端的新藥研發和生產服務，在亞洲、歐洲、北美等地均設有運營基地。藥明康德通過獨特的「CRDMO」和「CTDMO」業務模式，不斷降低研發門檻，助力客戶提升研發效率，為患者帶來更多突破性的治療方案，服務範圍涵蓋化學藥研發和生產、生物學研究、臨床前測試和臨床試驗研發、精准醫療研發、測試和生產等領域。

公司通過全球32個營運基地和分支機構，為來自全球30多個國家和地區的客户提供服務。作為行業創新賦能者，公司一直與客戶共同成長。2023年，公司新增客戶超過1,200家，過去12個月服務的活躍客戶超過6,000家，全球各地客戶對公司服務的需求持續增長。截至2023年末，剔除新冠商業化項目，公司在手訂單同比增長18%。報告期內，公司來自美國客戶收入人民幣261.3億元，剔除新冠商業化項目後同比增長42%；來自歐洲客戶收入人民幣47.0億元，同比增長12%；來自中國客戶收入人民幣73.7億元，同比增長1%；來自其他地區客戶收入人民幣21.4億元，同比增長8%。公司擁有龐大且不斷擴大的客戶群，客戶黏性極強。報告期內，公司98%的收入來自原有客戶，達人民幣396.3億元，剔除新冠商業化項目後同比增長30%；來自新增客戶收入人民幣7.1億元，新增客戶不但為我們帶來額外的收入，也為我們不斷追隨新技術、新分子提供了更廣闊的機會。公司持續實施「長尾」戰略並不斷提高大藥企份額。報告期內，來自於全球前20大製藥企業收入持續保持高速增長達到人民幣161.1億元，剔除新冠商業化項目後同比增長44%；來自於全球其他客戶收入保持增長態勢，同比增長18%，達到人民幣242.3億元。公司橫跨藥物開發價值鏈的獨特定位，使得公司能夠「跟隨客戶」、「跟隨分子」並實現更大的協同效應。報告期內，使用公司多個業務部門服務的客戶貢獻收入人民幣374.7億元，剔除新冠商業化項目後同比增長27%，佔公司收入比例進一步上升，達到93%。

## 收入

報告期內，公司發揮全球佈局、全產業鏈覆蓋的優勢，各個地區聯動，並抓住新的業務機遇，持續為客戶賦能。

有關按經營分部劃分的收入明細如下：

經營分部	截至12月31日止年度		收入變動
	2023年	2022年	
	收入	收入	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
化學業務(WuXi Chemistry)	29,171.5	28,849.7	1.1%
測試業務(WuXi Testing)	6,539.7	5,718.7	14.4%
生物學業務(WuXi Biology)	2,552.6	2,475.1	3.1%
高端治療CTDMO業務(WuXi ATU)	1,309.6	1,308.0	0.1%
國內新藥研發服務部(WuXi DDSU)	726.5	969.6	(25.1)%
其他	41.0	33.6	22.1%
合計	<u>40,340.8</u>	<u>39,354.8</u>	<u>2.5%</u>

註：上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

報告期內，本公司實現營業收入人民幣40,340.8百萬元，較2022年增長2.5%。營業收入的增長主要原因如下：

#### (1) WuXi Chemistry

化學業務實現收入人民幣291.7億元，同比增長1.1%，剔除新冠商業化項目，化學業務板塊收入同比強勁增長36.1%。藥物發現(R)業務為下游持續引流。公司在過去十二個月裡為客戶成功合成並交付超過42萬個新化合物，同比增長6%，成為公司下游業務部門重要的「流量入口」。公司貫徹「跟隨客戶」和「跟隨分子」戰略，與全球客戶建立了值得信賴的合作關係，為公司CRDMO業務持續增長奠定堅實基礎。公司堅持長尾戰略，長尾客戶對公司小分子和新分子種類相關的藥物發現服務需求持續增長，新增客戶同比增加12%。工藝研發和生產(D&M)業務強勁增長。報告期內，D&M業務收入人民幣216.2億元，同比下降0.1%。剔除新冠商業化項目，D&M業務收入同比強勁增長55.1%。2023年，公司累計新增1,255個分子。截至2023年末，D&M分子管線總數達到3,201個，包括61個商業化項目，66個臨床III期項目，326個臨床II期項目，2,748個臨床前和臨床I期項目。其中，商業化和臨床III期項目合計新增20個。2024年1月，全新的泰興原料藥生產基地部分正

式投入運營，賦能業務持續增長。TIDES業務(主要為寡核苷酸和多肽)繼續放量。報告期內，TIDES業務收入達到人民幣34.1億元，同比強勁增長64.4%。截至2023年末，TIDES在手訂單同比顯著增長226%。2023年，TIDES D&M服務客戶數量達到140個，同比提升36%，服務分子數量達到267個，同比提升41%。此外，公司完成了常州和泰興基地產能擴建工程。新產能已於2024年1月投入使用，多肽固相合成反應釜體積增加至32,000L。

## (2) *WuXi Testing*

測試業務實現收入人民幣65.4億元，同比增長14.4%。實驗室分析及測試服務收入人民幣47.8億元，同比增長15.3%。其中，藥物安全性評價業務收入同比增長27.3%，保持亞太行業領先地位。同時，位於蘇州和啟東的55,000m<sup>2</sup>新設施產能有序釋放。2023年GLP資質設施總計新增20,000m<sup>2</sup>。公司新分子業務持續發力，不斷完善新型疫苗類能力，核酸類、偶聯類、mRNA類市場份額進一步擴大。臨床CRO及SMO業務收入人民幣17.6億元，同比增長11.8%。其中，SMO業務同比增長26.1%，保持中國行業領先地位。2023年，SMO助力客戶54個新藥產品獲批上市。SMO業務保持快速增長，並在肺癌、乳腺癌、皮膚科、心血管內科、眼科、風濕免疫、神經系統、內分泌、醫美和疫苗等諸多治療領域持續提升市場份額。2023年，臨床CRO業務助力客戶獲得21項臨床試驗批件，並申報遞交5項上市申請。

## (3) *WuXi Biology*

生物學業務實現收入人民幣25.5億元，同比增長3.1%。公司擁有世界最大的發現生物學賦能平台之一，在全球範圍內擁有約3,000位經驗豐富的科學家(分佈於三地9個園區)，能力涵括新藥發現的各個階段以及所有主要疾病領域。公司著力建設新分子種類相關的生物學能力。核酸類新分子平台服務客戶數及項目數持續增加，已累計為超過200家客戶提供服務，自2021年以來已成功交付超過900個項目。2023年，生物學業務板塊新分子種類相關收入同比增長26%，貢獻生物學業務收入的27.5%。生物學早期發現綜合篩選平台集成了HTS/DEL/ASMS/FBDD/CADD等多技術和多維度數據庫分析能力，為客戶提供廣泛且

具有深度的服務。公司打造高通量自動化蛋白生產線，並推出全新服務DELvision(蛋白質-DEL信息庫)，賦能客戶更高效解析蛋白質-小分子相互作用。2023年第四季度蘇州郭巷智研平台落成，加強體外生物學和體內藥理藥效新能力佈局。作為公司下游業務的重要「流量入口」，在報告期內為公司持續貢獻超過20%的新客戶。

#### (4) *WuXi ATU*

高端治療CTDMO業務實現收入人民幣13.1億元，同比增長0.1%。公司持續加強CTDMO服務平台建設，截至2023年末，為總計64個項目提供工藝開發、檢測與生產服務，包括1個商業化項目，5個臨床III期項目(其中1個項目處於上市申請審核階段，2個項目處於上市申請準備階段)，9個臨床II期項目，以及49個臨床前和臨床I期項目。2024年2月，第2個商業化項目獲批。2023年，公司助力客戶完成一個CAR-T細胞治療的質粒與慢病毒載體(LVV)項目的上市許可申請(BLA)，並且通過中國食品藥品審核查驗中心(CFDA) LVV註冊現場核查，客戶產品已於2023年11月獲批。公司助力客戶完成世界首個創新腫瘤淋巴細胞療法(TIL)項目的BLA，並且美國費城設施順利通過FDA藥品上市批准前檢查(PLI)，客戶產品已於2024年2月獲批。2023年6月，公司簽訂一項商業化CAR-T產品的LVV生產訂單，正在進行工藝驗證，預計將在2024年上半年開始生產。另外，公司正在為一項重磅商業化CAR-T產品的生產做BLA申報準備，預計將在2024年上半年完成工藝驗證，在2024年下半年申報FDA。

#### (5) *WuXi DDSU*

國內新藥研發服務部實現收入人民幣7.3億元，由於業務主動迭代升級，同比下降25.1%。2023年，公司為客戶研發的3款新藥已獲批上市，2款治療新冠感染，1款治療腫瘤。公司持續獲得已上市新藥銷售收入分成。目前公司另有2款藥物處於上市申請階段。2023年11月，公司首次助力客戶與一家全球前10大製藥企業客戶達成1項腫瘤領域授權許可交易。2023年，公司為客戶完成18個項目的IND申報工作，同時獲得25個臨床試驗批件(CTA)。目前，公司已累計為客戶完成190個項

目的IND申報工作，並獲得169個項目的CTA，其中，3個項目已獲批上市，2個項目處於上市申請階段，以及4個臨床III期項目，32個臨床II期項目，和73個臨床I期項目，覆蓋多個疾病領域。公司正在為客戶開展17個新分子種類項目，覆蓋多肽／多肽偶聯藥物、蛋白降解劑和寡核苷酸，已有多個項目完成臨床前開發工作並遞交IND申請，其中5個項目已進入臨床階段。

儘管面臨外部環境的不確定性，公司預計2024年收入達到人民幣383-405億元，剔除新冠商業化項目後將保持正增長(預計增長率為2.7-8.6%)。

上述提及的2024年全年經營業績展望以公司目前在手訂單情況為基礎預測，並以全球醫藥行業發展平穩、國際貿易環境和主要運營所在地國家監管環境穩定等為前提基礎，並不代表公司管理層對2024年度全年經營業績的盈利預測，不構成公司對投資者的實質承諾，能否實現取決於內外部環境變化等多種因素影響，存在較大的不確定性。

## 毛利

	截至12月31日止年度				毛利變動 比例
	2023年		2022年		
	毛利 人民幣 百萬元	毛利率	毛利 人民幣 百萬元	毛利率	
化學業務(WuXi Chemistry)	12,794.8	43.9%	11,404.3	39.5%	12.2%
測試業務(WuXi Testing)	2,429.5	37.2%	1,984.0	34.7%	22.5%
生物學業務(WuXi Biology)	1,026.5	40.2%	955.9	38.6%	7.4%
高端治療CTDMO業務 (WuXi ATU)	(157.6)	(12.0)%	(106.1)	(8.1)%	不適用
國內新藥研發服務部 (WuXi DDSU)	258.2	35.5%	252.7	26.1%	2.2%
主營業務毛利	16,351.5	40.6%	14,490.8	36.9%	12.8%
其他業務毛利	21.0	51.1%	15.7	46.7%	33.6%
綜合毛利	16,372.5	40.6%	14,506.5	36.9%	12.9%

註：上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

報告期內，公司實現毛利人民幣16,372.5百萬元，較2022年同期增長12.9%；主營業務毛利率40.6%，較去年同期上升3.7個百分點，經營效率提升及項目組合的變化助推毛利率提升，同時疊加匯率變化的有利影響。

*(1) WuXi Chemistry*

報告期內，實現毛利人民幣12,794.8百萬元，毛利率較去年同期上升4.3個百分點，主要得益於匯率影響，同時業務效率持續提升。

*(2) WuXi Testing*

報告期內，實現毛利人民幣2,429.5百萬元，毛利率較去年同期上升2.5個百分點，主要得益於匯率影響，同時業務效率持續提升。

*(3) WuXi Biology*

報告期內，實現毛利人民幣1,026.5百萬元，毛利率較去年同期上升1.6個百分點，主要由於匯率影響。

*(4) WuXi ATU*

報告期內，實現毛損人民幣157.6百萬元，毛利率較去年同期下降3.9個百分點，主要由於高毛利項目收入下降，疊加產能利用率不足影響。

*(5) WuXi DDSU*

報告期內，實現毛利人民幣258.2百萬元，毛利率較去年同期上升9.5個百分點，主要得益於有利的項目組合。

**其他收入**

其他收入由2022年的人民幣644.3百萬元增至2023年的人民幣962.5百萬元，同比增長49.4%，主要由於：(1)利息收入增加人民幣253.6百萬元；及(2)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的股息收入增加人民幣34.9百萬元。



## 其他收益及虧損

其他收益及虧損由2022年的收益人民幣1,211.7百萬元增至2023年的收益人民幣1,350.3百萬元，主要由於：(1)因應佔聯營公司藥明合聯生物技術有限公司(WuXi XDC Cayman Inc.)上市被動變動帶來的股權變動收益人民幣1,097.6百萬元；(2)衍生金融工具由盈轉虧人民幣549.7百萬元，主要由於可轉換債券提前贖回完成；(3)生物資產公允價值收益減少人民幣275.8百萬元；及(4)匯兌收益淨額減少人民幣155.1百萬元。

## 預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)

預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)由2022年的人人民幣117.3百萬元增至2023年的人人民幣240.9百萬元，同比增長105.4%，主要是由於報告期內隨著公司業務擴展，收入增長帶來應收賬款增加，綜合折現率等參數變動使得預期信用損失模式計算的撥備額隨之增加。

## 現金流量

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
經營活動所得現金淨額	12,641.2	10,229.7
投資活動所用現金淨額	(6,817.0)	(9,311.2)
籌資活動所用現金淨額	(3,939.2)	(1,270.6)
自由現金流量	7,124.7	264.0

本公司2023年經營活動所得現金淨額為人民幣12,641.2百萬元，較2022年增加23.6%，主要得益於匯率的影響，收款平穩增長以及營運資本管理的持續優化。

本公司2023年投資活動所用現金淨額為人民幣6,817.0百萬元，較2022年減少26.8%，主要是由於工程結算的時間性差異導致資本性支出減少。

本公司2023年籌資活動所用現金淨額為人民幣3,939.2百萬元，較2022年增加210.0%，主要是由於報告期內現金股利付款增加及償還銀行貸款增加。

## 債項

於2023年12月31日，本公司總負債為人民幣18,151.9百萬元(2022年12月31日：人民幣17,763.7百萬元)，其中40.4%為應付賬款及其他應付款，24.3%為銀行借貸，10.8%為合同負債及24.5%為其他項目。

### (1) 銀行借貸(流動及非流動)

截至2023年12月31日，本公司的全部銀行借貸為人民幣4,408.7百萬元，均為固定利率借貸。

### (2) 資產抵押

於2023年12月31日，本公司已抵押銀行存款金額為人民幣1.6百萬元，較2022年12月31日人民幣1.8百萬元減少12.4%。結餘主要為用於本集團購買原材料、廠房和設備而開立的保函的保證金。

### (3) 或有負債

截至2023年12月31日，本公司無重大或有負債。

### (4) 資產負債比率

截至2023年12月31日，資產負債比率(按總負債除以總資產計算)為24.6%，而於2022年12月31日該比率則為27.5%。資產負債比率下降主要由於自由現金流量及留存利潤的平穩增長。

## 財政政策

目前，本集團遵循財政政策以管理其資金來源、外匯及現金流量以避免相關風險。本集團將經營所得現金流量、銀行貸款及發行債券及新股的募集資金用於滿足經營及投資需求。

本集團有若干實體進行外幣銷售及採購，本集團因此面臨外匯風險。此外，本集團的若干實體亦擁有以其各自的功能貨幣以外的貨幣計值的應收應付款項。本集團主要面臨美元外匯的風險。報告期內，本集團利用衍生合約對沖部分外匯風險。

## B. 非《國際財務報告準則》指標

為補充我們根據《國際財務報告準則》呈列的簡明綜合財務報表，我們採用經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利作為額外財務計量。息稅折舊及攤銷前利潤指扣除利息費用、所得稅開支及折舊及攤銷前的淨溢利。經調整息稅折舊及攤銷前利潤進一步扣除下表中所述的若干開支及損益。我們將經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利列示如下表。經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利並非(i)計量我們的經營表現的除所得稅前利潤或期間應佔溢利(乃根據《國際財務報告準則》釐定)，(ii)計量我們滿足現金需求的能力的經營、投資及融資活動所得現金流量，或(iii)其他計量表現或流動性的替代指標。

本公司認為本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利有助於理解及評估基礎業務表現與營運趨勢，本公司管理層及投資者在評估本集團財務表現時可參考該等經調整非《國際財務報告準則》財務計量指標，撇除本集團認為對本集團業務表現無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非日常經營項目的影響。本集團管理層認為該經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利於本集團經營所在行業被廣泛接受和適用。然而，本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利不會亦不應單獨使用或視為可替代根據《國際財務報告準則》編製及呈列的財務資料。股東與潛在投資者不應獨立看待本公司經調整非《國際財務報告準則》指標，或將其視為可替代按照《國際財務報告準則》所編製的業績，或將其視為可與其他公司報告或預測的業績相比。

## 經調整息稅折舊及攤銷前利潤

	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣百萬元 (百分比除外)	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣百萬元 (百分比除外)
稅前溢利	12,929.6	10,618.5
加：		
利息費用	193.2	157.6
折舊及攤銷	2,511.9	1,916.7
息稅折舊及攤銷前利潤	<u>15,634.6</u>	<u>12,692.8</u>
息稅折舊及攤銷前利潤率	38.8%	32.3%
加：		
股權激勵費用	750.3	820.6
可轉換債券發行成本	0.4	2.2
可轉換債券衍生金融工具部分的公允價值收益	(40.2)	(508.6)
匯率波動相關虧損	372.4	136.0
非金融資產減值及出售	135.7	131.3
已實現及未實現權益類資本性投資收益	(1,247.0)	(50.2)
已實現及未實現應佔合營公司之虧損(收益)	32.5	(6.3)
股東現金捐贈用於人才激勵和保留的費用	180.0	82.0
經調整息稅折舊及攤銷前利潤	<u>15,818.8</u>	<u>13,299.8</u>
經調整息稅折舊及攤銷前利潤率	39.2%	33.8%

註：上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

經調整非《國際財務報告準則》之毛利和母公司持有者之應佔溢利

	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣 百萬元	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣 百萬元
母公司持有者之應佔溢利	10,690.2	8,813.7
加：		
股權激勵費用	622.0	684.2
可轉換債券發行成本	0.3	1.7
可轉換債券衍生金融工具部分的公允價值 收益	(40.2)	(508.6)
匯率波動相關虧損	294.4	136.1
併購所得無形資產攤銷	57.9	56.7
非金融資產減值及處置損失	129.1	131.3
股東現金捐贈用於人才激勵和保留的費用	151.5	69.7
非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應 佔溢利	<u>11,905.2</u>	<u>9,384.7</u>
加：		
已實現及未實現權益類資本性投資(收益)虧 損	(1,083.0)	20.8
已實現及未實現應佔合營公司之虧損(收益)	32.5	(6.3)
經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有 者之應佔溢利 <sup>(附註1)</sup>	<u>10,854.6</u>	<u>9,399.3</u>
經調整非《國際財務報告準則》之毛利 <sup>(附註2)</sup>	16,937.8	15,227.9
經調整非《國際財務報告準則》之毛利率	42.0%	38.7%

附註1：上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

附註2：上述經調整非《國際財務報告準則》之毛利的調整項為與經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利相同的毛利層面調整。

## C. 資產、負債情況分析

項目	於2023年 12月31日 的金額 (人民幣 百萬元)	於2023年 12月31日 的金額佔總 資產百分比 (%)	於2022年 12月31日 的金額 (人民幣 百萬元)	於2022年 12月31日 的金額佔總 資產百分比 (%)	2023年 12月31日 較2022年 12月31日 改變比率 (%)	原因
<b>資產</b>						
於聯營公司之權益	2,180.4	3.0	1,135.7	1.8	92.0	主要由於報告期內於藥明合聯生物技術有限公司(WuXi XDC Cayman Inc.)的權益和被動稀釋收益增加所致。
其他非流動資產	105.8	0.1	1,054.9	1.6	(90.0)	主要由於將一年內到期的大額存單重分類至流動資產所致。
衍生金融工具	414.0	0.6	135.6	0.2	205.3	主要是由於遠期外匯合同到期交割及公允價值變動所致。
其他流動資產	785.8	1.1	1,427.8	2.2	(45.0)	主要由於贖回大額存單所致。
原到期日為三個月以上的定期存款	3,761.4	5.1	—	—	不適用	主要由於報告期內投資短期定期存款所致。

項目	於2023年 12月31日 的金額 (人民幣 百萬元)	於2023年 12月31日 的金額佔總 資產百分比 (%)	於2022年 12月31日 的金額 (人民幣 百萬元)	於2022年 12月31日 的金額佔總 資產百分比 (%)	2023年 12月31日 較2022年 12月31日 改變比率 (%)	原因
<b>負債</b>						
衍生金融工具	501.9	0.7	115.4	0.2	334.7	主要是由於遠期外匯合同公允價值變動所致。
應付所得稅	991.9	1.3	517.8	0.8	91.6	主要是由於報告期內子公司應稅利潤增加所致。
銀行借貸(非流動部分)	687.0	0.9	279.1	0.4	146.2	主要是為日常營運及資本開支增加的借貸。
可轉換債券—債務部分	—	—	502.0	0.8	(100.0)	主要是由於報告期內可轉換債券提前贖回完成所致。
可轉換債券—嵌入衍生部分	—	—	147.9	0.2	(100.0)	主要是由於報告期內可轉換債券提前贖回完成所致。

## D. 投資狀況分析

### *投資理財產品*

本集團已就財政政策採納審慎的財務管理方法，維持整個報告期內穩健的財務狀況。為更好地利用經營及融資活動產生的現金盈餘，我們通過投資中國金融機構發行的理財產品從事財務管理業務。為取得有擔保本金、流動資金及收益率之間的平衡，所有短期投資須有適當的期限，以配合經營及投資活動產生的資金需求。

截至2023年12月31日，以公允價值計量且其變動計入損益的流動金融資產結餘為人民幣11.0百萬元，為理財產品。

### *投資公司*

本公司為建立生態系統成立合營企業，並於醫療健康生態系統內的廣闊領域中有選擇性地進行投資。我們的投資主要集中於：(1)適合且支持我們現有價值鏈的目標；(2)我們認為可推動醫藥健康行業發展的尖端技術；(3)戰略性長期投資；及(4)風險投資基金，上述所有投資均可讓我們進一步接觸到更多醫療健康生態系統的參與者並保持科學前沿地位。



報告期內累計投入人民幣560.1百萬元於除合營以及聯營企業投資外的其他權益投資。本公司按照以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資主要分為三類，報告期內的相關變動如下表：

人民幣百萬元

	上市公司	基金投資	非上市公司	合計
期初餘額	979.7	1,135.5	6,839.2	<b>8,954.3</b>
從非上市公司轉入	58.6	—	(58.6)	—
本期新增	—	449.0	111.1	<b>560.1</b>
報告期間公允價值變動	(258.0)	(8.1)	(216.4)	<b>(482.4)</b>
股份處置	(339.1)	(5.8)	(159.7)	<b>(504.5)</b>
股息	—	(43.8)	—	<b>(43.8)</b>
其他	8.6	—	—	<b>8.6</b>
匯率影響	34.1	14.8	84.8	<b>133.7</b>
	<u>483.9</u>	<u>1,541.7</u>	<u>6,600.5</u>	<u><b>8,626.0</b></u>
期末餘額	<b>483.9</b>	<b>1,541.7</b>	<b>6,600.5</b>	<b>8,626.0</b>

註：上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

截至2023年12月31日，我們於醫藥健康行業多個不同領域對非上市公司的若干重大投資如下。

### ***Genesis Medtech Group Limited (「Genesis」)***

Genesis專注於研發、生產和銷售高質量的醫療器械產品。截至2023年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣1,597.2百萬元(佔本公司總資產的2.2%)。

Genesis立志成為中國最大的醫療技術公司，擁有完善的產品組合和強大的銷售團隊，是專注於高價值醫療器械領域業務的一體化平台。截至2023年12月31日，Genesis整體員工數超過1,544人，覆蓋醫院超過2,000家，其中中國三甲醫院比例超過50%。

### ***iKang Healthcare Group (「iKang」)***

iKang是中國領先的體檢和健康管理集團，提供包括體檢、疾病檢測、牙科服務、私人醫生、疫苗接種和抗衰老在內的優質醫療服務。截至2023年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣473.4百萬元(佔總資產的0.6%)。

iKang之前在納斯達克證券交易所上市，隨後於2019年1月私有化。截至2023年12月31日，iKang在59個城市運營166個體檢中心。iKang還與中國200多個城市的800多家醫療機構合作，提供一站式的全國體檢和健康管理服務。

### ***江蘇漢邦科技股份有限公司(「漢邦」)***

漢邦是一家以色譜產品為核心的國家高新技術企業，致力於為醫藥及生命科學行業提供專業的色譜技術產品與服務。截至2023年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣289.8百萬元(佔總資產的0.4%)。

漢邦專注於色譜分離純化產品領域，通過自主研發和長期投入構建了豐富的色譜產品矩陣，推出小分子藥物及大分子分離純化設備兩大產品線，用於工業化生產和實驗室研發。漢邦已構建完整產品體系，能滿足實驗室研發至工業化生產需求，為全球製藥企業提供高品質純化設備和應用方案。

### ***賽業(蘇州)生物科技有限公司(「賽業」)***

賽業成立於2011年，是一家集科學研究及藥物開發為一體的模型動物CRO平台。截至2023年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣185.6百萬元(佔總資產的0.3%)。

賽業專注提供廣泛的藥物開發服務，包括動物模型庫、模型定製、育種、無菌小鼠技術服務及表型功能驗證等，充分滿足客戶於動物模型基礎研究及新藥開發的需求。同時，賽業繼續豐富產品線，包括靶點預測與驗證、病毒載體開發、評價模型構建、有效性評價等平台。

### **蘇州博銳創合醫藥有限公司(「博銳創合」)**

博銳創合是一家專注於放射性核素靶向藥物開發及臨床轉化的公司，主要聚焦於腫瘤精準診斷和治療。截至2023年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣170.3百萬元(佔總資產的0.2%)。

博銳創合致力於開發新一代核素偶聯藥物(RDC)。研發管線有多個潛在的FIC/BIC分子，用於多種實體瘤的診斷與治療，其中博銳創合用於腦部腫瘤的分子探針BR-02已獲批FDA和CDE的IND，另外有多個IIT的診斷和治療RDC藥物臨床試驗正在進行中。博銳創合已經獲得輻射安全許可證，建成了自主的核藥標記，臨床前實驗以及初步臨床供藥能力。公司正在開發多個新靶點的RDC新藥，以及新的核藥技術平台。

### **持有的重大投資**

截至2023年12月31日，本集團未持有價值佔本公司總資產5%或以上的重大投資，且上述投資均不構成對本集團的相關重大投資。截至本公告之日，本集團並無任何重大投資或購買資本資產的計劃。

## E. 核心競爭力分析

我們相信以下優勢能使我們成功並脫穎而出：

### **(1) 全球領先的「一體化、端到端」的新藥研發服務平台**

公司是行業中極少數在新藥研發全產業鏈均具備服務能力的開放式新藥研發服務平台，有望全面受益於全球新藥研發外包服務市場的快速發展。公司「一體化、端到端」的新藥研發服務平台，無論是在服務的技術深度還是覆蓋廣度方面都能滿足客戶提出的多元化需求。公司順應新藥研發項目從早期開始向後期不斷發展的科學規律，在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。公司通過在新藥研發早期階段為客戶賦能，贏得眾多客戶的信任，在行業內享有卓越聲譽，進而在產品後期開發及商業化階段可獲得更多的業務機會，持續驅動業務增長。報告期內，公司充分發揮全球佈局、全產業鏈佈局的優勢，及時通過全球聯動，助力客戶持續推進新藥研發進程，獲得客戶的廣泛認可。未來，公司將繼續在全球持續投資能力和規模建設，更好地賦能全球醫藥創新。

### **(2) 發揮行業領先優勢，持續跟蹤前沿科學技術，賦能創新**

公司致力於運用最新的科學技術，賦能醫藥研發創新，幫助客戶將新藥從概念變為現實。公司的服務能力和規模在行業處於領先地位，有助於讓公司更好地預測行業未來的科技發展及新興研發趨勢，抓住新的發展機遇。過去幾年，伴隨著新技術、新機理、新分子類型的不斷突破，全球醫藥生物行業實現了迅猛的發展。展望未來，公司將持續大力投入，進一步加強對於多肽藥、寡核苷酸藥、PROTAC、偶聯藥物、精準醫療等新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

此外，公司通過探索可以運用於新藥研發流程當中的各類前沿科技，幫助客戶提高研發效率，在最大程度上降低新藥研發的門檻。憑借對行業趨勢、新興技術的深入理解，公司可以協助客戶解讀、研究最新的科研發現並將其轉化為可行的商業成果，為客戶賦能。

**(3) 基於對行業的深入理解及對客戶需求的深入挖掘，通過加強能力和規模的建設，完善賦能平台**

公司經過了20餘年的高速發展，積累了豐富的行業經驗。公司為全球領先的製藥公司提供服務，與其建立深入的合作關係，在合作的過程中持續了解最新的行業發展趨勢並積累滿足客戶需求的經驗，並通過持續的能力和規模建設，以及戰略性併購增強自身業務服務能力，為客戶提供更加優質、全面的服務。

公司持續在全球範圍內推進各地設施的設計與建設，提升能力和規模，並不斷提升資產利用效率。報告期內，公司位於蘇州和啟東的55,000平方米新設施產能有序釋放。2023年GLP資質設施總計新增20,000平方米。此外，公司完成了常州和泰興基地產能擴建工程。新產能已於2024年1月投入使用，多肽固相合成反應釜體積增加至32,000L。2024年1月，全新的泰興原料藥生產基地部分正式投入運營，賦能業務持續增長。

#### **(4) 龐大、忠誠且不斷擴大的客戶群，構建醫藥健康領域的生態圈**

公司擁有龐大、多樣且忠誠的客戶群，覆蓋所有全球前20大製藥企業。報告期內，全球前20大製藥企業佔公司整體收入比重約40%。隨著公司賦能平台服務數量及類型的不斷增強，公司新老客戶數量穩步增長。公司的賦能平台，幫助降低新藥研發門檻，提高研發效率，助力合作夥伴取得成功，並吸引更多的參與者加入新藥研發行業。在這個過程中，公司持續驅動新知識、新技術的發展，提高研發效率、降低研發成本，平台創新賦能的能力不斷增強，並形成一個良性循環的生態圈。

報告期內，公司共舉辦5場論壇，包括藥明康德全球論壇、藥明康德BOLD系列論壇、藥明康德創新日新加坡專場，累計邀請100多位行業頂尖意見領袖參與，聚焦行業未來的重大挑戰和機遇，探討全球創新合作，分享行業最新的突破性進展，總註冊人數超萬人。報告期內，公司還推出「藥明直播間」線上活動，完成65場直播，涉及16個系列，涵蓋公司全部五大業務板塊介紹，覆蓋超過20個國家和地區、中國34個省級行政區，合計觀看數量超過18萬人次。

#### **(5) 管理層團隊經驗豐富，富有遠見和抱負**

公司擁有具備全球視野及產業戰略眼光的卓越管理團隊。以李革博士領軍的公司管理層團隊擁有豐富的醫藥行業從業經歷，具備極強的執行力及多年醫藥行業投資經驗、管理經驗、國際化視野並在中美兩地生命科學領域有較高知名度。經驗豐富、視野廣闊的管理團隊使公司得以在全球經濟運行周期及醫藥行業整體發展趨勢方面有獨到而敏銳的認知。在公司管理層的帶領下，公司有能力和深入理解市場及行業發展趨勢、政策變化動向及其對客戶需求的影響，迅速調整經營模式、提高決策速度和靈活性以匹配客戶需求，帶動公司各板塊業務快速發展，並成為全球醫藥健康生態圈的領導者。

## F. 其他事項

### (1) 2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授予的限制性A股股票解除限售及上市流通

#### 2018年A股股權激勵計劃

於2023年4月24日，董事會決議批准有關根據2018年預留授予第三個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合共11名激勵對象達成根據2018年預留授予第三個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合共131,328股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行A股股票總數約0.005%及本公司當時已發行總股本約0.004%。上述解除限售的限制性A股股票於2023年5月8日開始上市流通。詳情請參閱本公司2023年4月24日的相關公告。

#### 2019年A股股權激勵計劃

於2023年3月1日，董事會決議批准有關根據2019年特別授予第三個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，1名激勵對象達成根據2019年特別授予第三個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計41,812股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行A股股票總數約0.002%及本公司當時已發行總股本約0.001%。上述解除限售的限制性A股股票於2023年3月7日開始上市流通。詳情請參閱本公司2023年3月1日的相關公告。

於2023年3月20日，董事會決議批准有關根據2019年預留授予第二個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合計12名激勵對象達成根據2019年預留授予第二個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計101,376股限制性A股股票解除限售，

分別佔本公司當時已發行A股股票總數約0.004%及本公司當時已發行總股本約0.003%。上述解除限售的限制性A股股票於2023年3月24日開始上市流通。詳情請參閱本公司2023年3月20日的相關公告。

於2023年6月27日，董事會決議批准有關根據2019年調整後首次授予第三個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合計1,682名激勵對象達成根據2019年調整後首次授予第三個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計5,402,050股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行A股股票總數約0.211%及本公司當時已發行總股本約0.182%。上述解除限售的限制性A股股票於2023年7月3日開始上市流通。詳情請參閱本公司2023年6月27日的相關公告。

## **(2) 2019年調整後首次授予第二及第三個行權期授出的股票期權行權**

2019年調整後首次授予授出的股票期權的第二個行權期行權條件成就後，2019年調整後首次授予授出的股票期權的第二個行權期為2022年6月16日至2023年5月25日。334名激勵對象可在第二個行權期內行權的股票期權數量為1,905,840份，行權價格為每份人民幣38.62元。詳情請參閱本公司於2022年6月10日的有關公告。

2019年調整後首次授予授出的股票期權的第三個行權期行權條件成就後，2019年調整後首次授予授出的股票期權的第三個行權期為2023年6月27日至2024年5月25日。311名激勵對象可在第三個行權期內行權的股票期權數量為1,690,933份，行權價格為每份人民幣38.62元。詳情請參閱本公司於2023年6月19日的有關公告。



截至2023年12月31日，333名激勵對象已就2019年調整後首次授予第二個行權期授出的合計1,904,555份股票期權行權，253名激勵對象已就2019年調整後首次授予第三個行權期授出的合計1,240,437份股票期權行權。股票期權行權的股票來源為本公司向激勵對象定向發行的A股普通股股票。本公司已向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記相關A股股票。相關A股股票在股票期權行權日期(T)後的首個交易日(T+1)記入激勵對象各自的證券賬戶，相關A股股票在其後的交易日(T+2)開始交易。詳情請參閱本公司於2023年7月3日及2024年1月2日的相關公告。

**(3) 調整2019年A股股權激勵計劃授予的限制性A股股票回購價格**

實施2022年利潤分配方案後，根據2019年調整後首次授予授出的限制性A股股票回購價格調整為每股A股人民幣17.45元，根據2019年預留授予授出的限制性A股股票回購價格調整為每股A股人民幣32.15元。詳情請參閱本公司於2023年6月27日的相關公告。

**(4) 2019年A股股權激勵計劃授予的部分股票期權註銷**

第二屆董事會第三十八次會議批准通過「有關註銷部分根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於10名激勵對象於股票期權等待期屆滿前離職，本公司應註銷55,277份2019年調整後首次授予授出的股票期權。詳情請參閱本公司於2023年5月26日的相關公告。

**(5) 2019年A股股權激勵計劃授予的部分限制性A股股票回購註銷**

第三屆董事會第二次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票的決議案」。根據上述決議案，由於2019年A股激勵計劃的10名激勵對象離職或因1名激勵對象實際在崗時間不足而未參與綜合年度績效考核導致並無績效考核結果，本公司以每股A股人民幣17.45元的回購價格合共購回根據2019年首次授予授出的24,357股限制性A股股票。詳情請參閱本公司於2023年6月27日及2023年10月20日的有關公告。

**(6) 完成300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券的悉數贖回及撤銷上市**

根據債券的條款及條件，本公司已行使其權利以每100,000美元本金額104,519.38美元的價格於2023年4月4日悉數贖回所有未償還債券。因此，上述贖回後，概無任何已發行但未償還債券。債券撤銷上市已於2023年4月17日營業時間結束時生效。詳情請參閱本公司於2023年3月15日及2023年4月4日的有關公告。

**(7) 2022年利潤分配方案**

於2023年5月31日，本公司2022年股東週年大會審議通過2022年利潤分配方案。根據2022年利潤分配方案，本公司向名列於本公司2023年6月13日股東名冊的股東每10股派發現金股息人民幣8.9266元(含稅)。詳情請參閱本公司於2023年4月27日的通函及於2023年5月31日的有關公告。

**(8) 根據2021年H股獎勵信託計劃進一步授予2021年獎勵**

報告期內，涉及103,699股2021年獎勵股份的2021年獎勵已進一步授予21名2021年獨立選定參與者，佔當時已發行H股總數約0.0262%及本公司當時已發行總股本約0.0035%。詳情請參閱本公司於2023年1月13日的有關公告。

**(9) 根據2022年H股獎勵信託計劃進一步授予2022年獎勵**

報告期內，涉及122,878股2022年獎勵股份的2022年獎勵已進一步授予26名2022年獨立選定參與者，佔當時已發行H股總數約0.0305%及本公司當時已發行總股本約0.0041%。詳情請參閱本公司於2023年6月27日的有關公告。

**(10) 採納及終止2023年H股獎勵信託計劃**

2023年5月31日，本公司2022年股東週年大會已批准採納2023年H股獎勵信託計劃。2023年計劃的2023年獎勵股份來源須為受託人根據本公司指示及2023年計劃規則相關條文通過市場內交易以現行市價收購的H股。

由於本公司業績增長不如預期，故本公司管理層已向董事會提議終止2023年H股獎勵信託計劃。2023年12月12日，董事會已通過《關於向受託人直接回購2023年H股獎勵信託計劃所涉H股股份並予以註銷的議案》，以(i)通過向計劃受託人直接回購15,467,500股H股，回購數量為相同數目H股的已購入獎勵股份；及(ii)於回購完成後註銷該等15,467,500股H股，並相應將本公司註冊資本減少人民幣15,467,500元。

2024年1月5日，2024年臨時股東大會、2024年第一次A股類別股東大會及2024年第一次H股類別股東大會經特別決議審議通過《關於向受託人直接回購2023年H股獎勵信託計劃所涉H股股份並予以註銷的議案》。根據買賣協議回購已購入獎勵股份於2024年1月15日完成。本公司H股證券登記處已於2024年1月18日註銷已購入獎勵股份。

詳情請參閱本公司於2023年4月24日、2023年10月30日、2023年12月12日及2024年1月18日的有關公告、2023年4月27日及2023年12月13日的通函與2023年5月31日及2024年1月5日的投票結果公告。

## 管理層對本公司未來發展的討論與分析

### A. 行業格局和趨勢

大型製藥企業外包比例提升、中小型製藥公司需求不斷增長，全球醫藥研發生產服務行業有望保持較快增長。一方面，創新藥物研發具有高投入、長週期、高風險等行業特點。在研發回報率較低與專利懸崖的雙重壓力下，大型製藥企業有望更多地通過外部研發服務機構推進研發項目，提高研發效率並降低研發成本。另一方面，包括中小型生命科學公司和個人創業者在內的小型製藥公司，已經成為醫藥創新的重要驅動力。這些中小

型製藥公司沒有時間或足夠資本自行建設其研發項目所需的實驗室和生產設施，卻需要在短時間內獲得滿足研發項目所需的多項不同服務，因而會尋求研發和生產的外包服務，尤其是「一體化、端到端」的研發服務，滿足其由概念驗證到產品上市的研發服務需求。根據2023年7月最新的Frost & Sullivan報告預測，全球醫藥行業研發投入將由2022年的2,415億美元增長至2027年的3,357億美元，複合年增長率約6.8%。

全球新藥研發生產服務能力的平台型公司，有望受益於全球新藥研發投入和外包率的快速增長。根據Frost & Sullivan報告預測，全球醫藥研發投入外包比例將由2022年的47.1%提升至2027年的57.0%。同時報告預測，全球醫藥研發外包服務的市場（不包括大分子CDMO）規模將由2022年的1,330億美元增長到2027年的2,520億美元，複合年增長率約13.6%。

## B. 發展策略

公司的願景是成為全球醫藥健康產業最高、最寬和最深的能力和技術平台，「讓天下沒有難做的藥，難治的病」。公司為全球醫藥行業提供全方位、一體化的新藥研發和生產服務。通過賦能全球製藥、生命科學和醫療器械公司，公司致力於推動新藥研發進程，為患者帶來突破性的治療方案。本著以研究為首任，以客戶為中心的宗旨，公司通過高性價比和高效的研發服務，助力客戶提升研發效率，讓更多的新藥、好藥早日問世，造福全球病患。

當前，醫藥健康產業正步入前所未有的黃金時代，知識與數據交融，科技與醫療融合，未來的新藥研發模式將迎來嶄新的定義和深遠的變革，一個以患者為中心的醫療健康創新生態圈正在形成。在數據與技術的驅動下，越來越多的科學家、工程師、企業家、醫生和病人將參與研發創新的各個環節。未來，公司將始終堅持：(1)在全球範圍內拓展業務板塊的服務規模和服務能力；(2)通過內部創新與外部併購佈局前沿科技領域，用全球領先的科學技術為客戶賦能；(3)增強客戶黏性、增加客戶轉化率並不斷開拓新客戶；(4)引進優秀人才，助力公司高速增長；及(5)加強生態圈建設、完善賦能平台。

## C. 營運計劃

2024年，公司將繼續堅持能力與規模建設，立足前沿科技，不斷完善一體化賦能平台，讓任何人、任何公司都能通過藥明康德的平台，實現他們自己的創新夢想。

### (1) 平台建設

一方面，公司將持續新能力和新產能的建設，並不斷提升資產利用效率。公司繼續推進泰興、美國及新加坡等多項設施的設計和建設，以更好地滿足全球合作夥伴的需求。

另一方面，公司將進一步發揮「一體化、端到端」的研發服務平台優勢，增強客戶轉化，隨著客戶研發項目的不斷推進，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，擴大服務。

### (2) 客戶戰略

公司致力於通過高品質、高效率的服務，以及嚴格的知識產權保護，進一步提升客戶滿意度。此外，公司將繼續通過多元化的渠道，不斷拓展全球新客戶，尤其是長尾客戶。公司通過不斷降低醫藥研發行業的進入門檻、吸引更多的參與者加入新藥研發行業，並為更多的客戶賦能，幫助他們取得成功。

### (3) 質量與合規

公司始終恪守最高國際質量監管標準，重視合法合規經營。公司在質量控制、安全生產、知識產權保護、國際貿易合規、銷售管理、財務會計管理、業務連續性計劃等方面制定了相關的管理制度。2024年，公司將持續不斷完善標準操作流程，並堅持執行，防範事故發生，促進各項業務良性發展。

#### **(4) 創新發展**

公司將繼續運用最新的科學技術，賦能全球醫藥創新。公司擁有全球領先的新藥研發平台和豐富的尖端項目經驗，密切跟隨新藥研發科學技術發展的最前沿。公司將持續大力投入，進一步加強對於多肽藥、寡核苷酸藥、靶向蛋白降解技術( PROTAC )、偶聯藥物、雙抗、精準醫療等新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

以此為基礎，公司通過探索可以運用於新藥研發流程當中的各類前沿科技，幫助客戶提高研發效率，在最大程度上降低新藥研發的門檻。

公司將堅定推進數字化轉型，致力於充分利用數據，指引效率提升。公司將在合全藥業數字化試點的基礎上，繼續拓展其他各個業務部門的數字化建設，並對當前實現數據的業務價值模式進行進一步的迭代、優化。

#### **(5) 人才梯隊**

公司將繼續引進、培養並保留業內最優秀的人才。具體舉措包括：(1) 加強獎勵、激勵和榮譽體系的改革力度，以結果為導向，建立公平、透明的績效評估體系；(2) 提供切實的晉升機會；(3) 提供技術及管理方面的培訓；(4) 提供具有市場競爭力的薪酬待遇，進一步完善中長期激勵機制。

#### **(6) 企業文化**

公司將繼續秉承「誠實敬業，共苦共享；做對的事，把事做好」的核心價值觀，堅決貫徹「客戶第一、正直誠信、精益求精、高效執行、跨界合作、變革創新」的行為準則，不斷提高核心競爭力。

## D. 潛在風險

### (1) 醫藥研發服務市場需求下降的風險

公司的業務依賴於客戶(包括跨國製藥企業、生命科學公司、初創公司,以及學者和非營利研究機構等)在藥品、精準醫療、以及醫療器械的發現、分析測試、開發、生產等外包服務方面的支出和需求。過去,受益於全球醫藥市場不斷增長、客戶研發預算增加以及客戶外包服務比例提升,客戶對公司的服務需求持續上升。如果未來行業發展趨勢放緩,或者外包比例下降,可能對公司業務造成不利影響。此外,醫藥行業的兼併整合及預算調整,也可能會影響客戶的研發支出和外包需求,對公司業務造成不利影響。

### (2) 行業監管政策變化的風險

醫藥研發服務行業是一個受監管程度較高的行業,其監管部門包括公司業務開展所在國家或地區的藥品監督管理機構等,該等監管部門一般通過制訂相關的政策法規對醫藥研發服務行業實施監管,監管範圍可涵蓋技術指標和跨境外包服務及生產的標準和要求等多個方面。境外發達國家醫藥研發服務行業的產業政策、行業法規已經形成較為成熟的體系;在中國,國家藥監局等主管機構亦不斷根據市場發展情況逐步制訂並不斷完善各項相關法規。若公司不能及時調整自身經營戰略來應對相關國家或地區醫藥研發服務行業的產業政策和行業法規的變化,將可能會對公司的經營產生潛在的不利影響。

### (3) 醫藥研發服務行業競爭加劇的風險

目前,全球製藥研發服務市場競爭日趨激烈。公司在特定的服務領域面臨的競爭對手主要包括各類專業CRO/CDMO機構或大型藥企自身的研發部門,其中多數為國際化大型藥企或研發機構,這些企業或機構相比公司可能具備更強的財力、技術能力、客戶覆蓋度。除了上述成熟的競爭對手以外,公司還面臨來自市場新入者的競爭,他們或擁有



更雄厚的資金實力，或擁有更有效的商業渠道，或在細分領域擁有更強的研究實力。公司如不能繼續強化自身綜合研發技術優勢及各項商業競爭優勢，或將面臨醫藥市場競爭加劇、自身競爭優勢弱化導致的相關風險。

#### **(4) 業務合規風險**

公司一貫重視合規經營，已逐步建立了相對完善的內部控制制度，要求公司業務人員遵守國家相關法律法規，依法開展業務活動。儘管公司已經制定了完善的內控體系及業務合規審批制度並制定了標準操作流程以確保日常業務的合法、合規運營，但由於公司控股子企業數量較多，若實踐中母公司及高級管理層對各控股子企業或各部門的監管有效性不足，導致公司未能持續取得日常研發、檢測分析、生產業務所必需的資質、或者未完成必要的審批及備案流程、或者未能及時應對相關主管部門提出的或新增的監管要求，公司的經營將面臨一定程度的不利影響。

#### **(5) 全球化經營及國際政策變動風險**

公司新設或收購了多家企業以推進其全球業務的發展，多年來已積累了豐富的全球經營經驗。報告期內，公司全球收入佔主營業務收入的比例較大。公司在全球開展業務和設立機構需要遵守所在國家和地區的法律法規，且在一定程度上需要依賴原材料供應商、客戶以及技術服務提供商以保證日常業務經營的有序進行。如果發生以下情形，例如全球業務所在國家和地區的法律法規、產業政策或者政治經濟環境發生重大變化、或因國際關係緊張、戰爭、貿易制裁等無法預知的因素或其他不可抗力而導致全球經營狀況受到影響，將可能給公司全球業務的正常開展和持續發展帶來潛在不利影響。

在美國參議院國土安全和政府事務委員會於2024年3月6日投票通過向參議院報告的2024年禁止外國獲取美國基因信息法案的修訂草案S.3558 (與被提交給美國眾議院的《生物安全法案》草案版本以下合稱為「草案」)，藥明康德的名字被列入「予以關注的生物技術公司」的定義中，這將本公司預定義為予以關注的生物技術公司。草案尚未生效頒佈，其後仍將繼續經歷美國參議院及眾議院相關的立法程序。因此，草案的內容，包括涉及藥明康德的部分，仍有待進一步審議並可能變更。更多詳情，請參閱公司在2024年1月26日、1月29日、2月4日、2月13日和3月7日發佈的相關公告。

本公司強烈反對任何未經正當程序的預先和不公平的定義。本公司既沒有人類基因組學業務，現有各類業務也不會收集人類基因組數據。此外，本公司與任何政府或軍事組織均無任何關係。本公司堅信，藥明康德在過去沒有、現在和未來都不會對美國或任何其他國家構成國家安全風險，因此不應在草案中被預定義為「予以關注的生物技術公司」。本公司將繼續與諮詢顧問協力，與草案立法過程相關方開展溝通。

本公司始終遵守包括中國和美國在內的所有運營地所在國的法律法規。在過去的二十多年裡，通過堅持本公司核心價值觀「做對的事，把事做好」，藥明康德一直是全球製藥和生命科學行業值得信賴的合作夥伴，持續為數千家美國及全球客戶提供藥物研發和生產服務，助力推動創新藥物早日上市，造福全球病患。本公司將繼續服務客戶並幫助全球患者。鑒於在可預見的未來，本公司可能會繼續面臨地緣政治的不確定性和風險，我們將密切關注相關發展，並及時採取應對行動。

#### **(6) 核心技術人員流失的風險**

公司核心技術人員是公司核心競爭力的重要組成部分，也是公司賴以生存和發展的基礎和關鍵。能否維持技術人員隊伍的穩定，並不斷吸引優秀人才加盟，關係到公司能否繼續保持在行業內的技術領先優勢，以及研發、生產服務的穩定性和持久性。如果公司薪酬水平與同行業競爭對手相比喪失競爭優勢、核心技術人員的激勵機制不能落實、或人力資源管控及內部晉升制度得不到有效執行，將導致公司核心技術人員流失，從而對公司的核心競爭能力和持續盈利能力造成不利影響。

#### **(7) 業務拓展失敗的風險**

公司預計客戶對醫藥研發、商業化生產及臨床開發的外包需求將不斷增長。為了不斷滿足市場需求並把握發展機遇，公司需要投入大量的資本和資源，在全球範圍持續推進能力和規模的建設。公司新建業務如果因建設和監管等問題遭受不可預見的延誤，或者公司未能實現預期增長，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

#### **(8) 匯率風險**

公司主營業務收入以美元結算為主，若人民幣未來大幅升值，可能導致部分以外幣計價的成本提高，從而導致價格上漲，客戶訂單量或將因此相應減少，同時本公司所持美元資產兌換成人民幣資金產生匯兌損失，進而直接影響公司的盈利水平。

#### **(9) 市場波動可能給公司公允價值計量的資產價值帶來重大影響的風險**

公司所持有的以公允價值計量的資產或負債的價值，例如已上市公司股權及非上市投資標的權益及生物資產等，在每個報告期末根據其公允價值確定，公允價值的變動計入當期損益。其中，公司持有的上市公司股權及其他非上市標的權益作為以公允價值計量的其他非流動金融資產，其價值受市場波動影響較大。公司密切關注所投資上

市公司的股價走勢以便就該等投資及時作出投資決策。由於公司定期根據市場公允價值確認相關投資的價值，公司預期公司所持有公允價值計量的該部分資產的公允價值，特別是所持有上市公司股份的價值，可能將會受市場的劇烈波動而大幅變化，從而可能導致公司的淨利潤產生大幅波動，進而對公司的業績產生一定影響。

#### **(10) 突發事件和不可抗力對公司經營造成影響的風險**

突發公共衛生事件或地震、颱風等不可抗力，可能對公司經營造成影響。公司已經制定業務連續性計劃，在緊急事件或破壞性事件發生的前、中、後期，及時、有組織地促進關鍵業務、職能和技術的恢復，使公司業務能夠可行和穩定的繼續發展。但若公司的業務連續性計劃無法應對相關突發事件和不可抗力的影響，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

### **人力資源**

截至2023年12月31日，本集團聘有41,116名僱員。本集團與僱員訂立僱傭合約，訂明職位、僱用年期、工資、僱員福利、違約責任及終止理由等事宜。

本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、花紅、股票期權及其他僱員福利，參考僱員經驗、資歷及一般市場狀況釐定。我們向僱員提供定期培訓，以改善僱員的技巧及知識。培訓課程涵蓋教育進修至技能訓練，亦為管理人員提供專業發展課程。

### **優先購買權**

公司章程或中國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比率發售新股份。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

### 2019年A股股權激勵計劃授予的部分限制性A股股票回購註銷

第三屆董事會第二次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票的決議案」。根據上述決議案，由於2019年A股股權激勵計劃的10名激勵對象離職或因1名激勵對象實際在崗時間不足而未參與綜合年度績效考核導致並無績效考核結果，本公司應以每股A股人民幣17.45元的回購價格合共購回根據2019年調整後首次授予授出的24,357股限制性A股股票。詳情請參閱本公司於2023年6月27日及2023年10月20日的有關公告。

### 完成300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券的悉數贖回及撤銷上市

根據債券的條款及條件，本公司已行使其權利以每100,000美元本金額104,519.38美元的價格於2023年4月4日悉數贖回所有未償還債券。因此，上述贖回後，概無任何已發行但未償還債券。債券撤銷上市已於2023年4月17日營業時間結束時生效。詳情請參閱本公司於2023年3月15日及2023年4月4日的有關公告。

除上述情況外，本公司或其任何子公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 末期股息

董事會建議截至2023年12月31日止年度的利潤分配方案如下：擬向全體股東每10股派發現金股息人民幣9.8336元(含稅)(根據公告日本公司總股本扣除截至2024年3月15日公司回購專用賬戶上已回購股份後的股本為基數測算，共計人民幣2,882,031,329.68元(含稅))。截至2024年3月15日，公司正在實施以集中競價交易方式回購A股股份方案，若自2024年3月15日起至實施權益分派股權登記日前公司享有利潤分配權的總股本發生變動，則按照維持利潤分配總額不變的原則進行分配，相應調整每股分配金額，並將另行公告具體調整情況。2023年利潤分配方案須經股東於應屆股東週年大會批准後方可實施。待股東於股東週年大會批准後，預期2023年利潤分配將不遲於2024年6月30日支付予合資格股東。

將適時向股東寄發載有(其中包括)建議現金股息的適用匯率、相關股權登記日及停止過戶期間等詳情的通函。

## 股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記期間

本公司將盡快安排召開應屆股東週年大會的時間，股東週年大會通告亦會根據上市規則及公司章程的規定適時刊發及寄發予股東。確定股東週年大會日期後，本公司將於另一份公告及股東週年大會通告中公佈暫停辦理本公司H股股份過戶登記的期間。

## 足夠公眾持股量

根據本公司的公開資料及據董事會所知，經2018年12月13日在香港聯交所上市後聯交所授予的豁免修改後，本公司於截至本公告日期已維持上市規則規定的公眾持股量。

## 企業管治

本公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映公司堅信如要達到長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。本公司相信恪守此理念長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及公司營運業務的社區亦可受惠。董事會認為，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則所載相關守則條文，惟企業管治守則條文第C.2.1條有所偏離。

根據企業管治守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，不得由一人兼任。然而，本公司並無區分主席與首席執行官，現時由李革博士兼任。董事會認為，一人兼任主席及首席執行官有利於本集團的管理。高級管理層及董事會(由經驗豐富的人士組成)的運作確保權力與權限的平衡。董事會現時由五名執行董事(包括李革博士)、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事組成，因此組成具有頗強的獨立性。

為維持高標準的企業管治，董事會將不斷檢討及監察本公司企業管治常規守則。

## 董事進行證券交易

本公司已制訂有關董事買賣本公司證券的行為守則(「行為守則」)，條款不遜於標準守則。

經向全體董事作出具體查詢，董事均確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則及行為守則。

本公司亦已就可能知曉本公司非公開股價敏感資料的僱員進行證券交易制訂書面指引(「僱員書面指引」)，條款不遜於標準守則。本公司並無發現相關僱員違反僱員書面指引的情況。

## 審閱財務報表

### 審計委員會

於2023年12月31日，本公司審計委員會包括三名獨立非執行董事盧韶華女士、俞衛博士及張新博士。審計委員會主席為盧韶華女士。審計委員會已與管理層及外聘核數師一同審閱本集團報告期的綜合財務資料(包括本集團所採納的會計原則及慣例)，並討論內部控制及財務申報方面的事宜。

### 德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本初步公告所載本集團報告期的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收入表及其有關附註的有關數字已由本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行認可與本集團本年度經審核綜合財務報表所載金額一致。德勤•關黃陳方會計師行就此進行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此，德勤•關黃陳方會計師行並無對本初步公告作出任何保證。

### 刊發全年業績公告及年報

本公告在香港聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.wuxiapptec.com.cn](http://www.wuxiapptec.com.cn))刊發。本公司報告期的年報將於適當時候寄發予股東並在上述網站刊發。

董事會欣然宣佈，本集團報告期的綜合全年業績，連同2022年相應期間的比較數字如下：



綜合損益及其他全面收益表  
截至2023年12月31日止年度

	附註	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元
收入	5	40,340,807	39,354,778
服務成本		<u>(23,968,335)</u>	<u>(24,848,257)</u>
毛利		16,372,472	14,506,521
其他收入	6	962,499	644,270
其他收益及虧損	7	1,350,277	1,211,731
預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)		(240,893)	(117,279)
非金融資產減值虧損		(67,400)	—
商譽減值虧損		(49,606)	(131,285)
銷售及營銷開支		(701,030)	(731,587)
行政開支		(2,994,946)	(2,943,833)
研發開支		<u>(1,440,630)</u>	<u>(1,613,953)</u>
經營溢利		<u>13,190,743</u>	<u>10,824,585</u>
應佔聯營公司之業績		(35,076)	(52,532)
應佔合營公司之業績		(32,484)	6,261
財務成本	8	<u>(193,581)</u>	<u>(159,837)</u>
稅前溢利		<u>12,929,602</u>	<u>10,618,477</u>
所得稅開支	9	<u>(2,131,731)</u>	<u>(1,715,866)</u>
本年溢利	10	<u><u>10,797,871</u></u>	<u><u>8,902,611</u></u>
本年溢利歸屬於：			
母公司持有者		10,690,153	8,813,713
非控制性權益		<u>107,718</u>	<u>88,898</u>
		<u><u>10,797,871</u></u>	<u><u>8,902,611</u></u>
每股盈利(每股人民幣元)			
— 基本	12	3.64	3.01
— 攤薄	12	3.61	2.82

綜合損益及其他全面收益表  
截至2023年12月31日止年度

	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元
本年溢利	10,797,871	8,902,611
年內其他綜合收益(開支)		
於往後期間將重新分類至損益之項目：		
外幣報表折算差額	177,454	467,611
現金流量套期工具之公允價值變動虧損	(90,533)	(174,503)
本年其他綜合收益，除所得稅後	86,921	293,108
本年綜合收益總額	<u>10,884,792</u>	<u>9,195,719</u>
歸屬於：		
母公司持有者	10,778,457	9,109,138
非控制性權益	106,335	86,581
	<u>10,884,792</u>	<u>9,195,719</u>

綜合財務狀況表  
於2023年12月31日

		2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		25,844,429	23,444,883
使用權資產		2,348,338	1,857,486
商譽		1,820,873	1,822,102
其他無形資產		906,676	926,331
於聯營公司之權益		2,180,396	1,135,669
於合營公司之權益		35,234	67,262
遞延稅項資產		366,691	492,111
以公允價值計量且其變動計入損益的金融 資產	13	8,626,009	8,954,330
其他非流動資產		105,755	1,054,942
生物資產		1,012,478	937,985
<b>非流動資產合計</b>		<b>43,246,879</b>	<b>40,693,101</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		2,886,094	3,952,560
合同成本		695,583	678,759
生物資產		1,154,553	1,037,275
應收關聯方款項		86,702	122,955
應收賬款及其他應收款	14	9,372,741	7,590,361
合同資產	14	1,234,394	1,048,155
應收所得稅		17,526	15,989
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	13	11,003	2,000
衍生金融工具	18	414,035	135,636
其他流動資產		785,780	1,427,795
銀行抵押存款	15	1,610	1,837
原到期日為三個月以上的定期存款		3,761,410	—
銀行結餘及現金	15	10,001,039	7,983,904
<b>流動資產合計</b>		<b>30,422,470</b>	<b>23,997,226</b>
<b>資產總額</b>		<b>73,669,349</b>	<b>64,690,327</b>

綜合財務狀況表  
於2023年12月31日

		2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元
	附註		
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
應付賬款及其他應付款	16	7,333,527	7,253,439
應付關聯方款項		11,547	14,498
衍生金融工具	18	501,871	115,443
合同負債		1,955,363	2,496,637
銀行借貸		3,721,645	3,874,120
租賃負債		240,452	205,335
應付所得稅		991,891	517,797
其他流動負債		—	22,092
<b>流動負債合計</b>		<b>14,756,296</b>	<b>14,499,361</b>
<b>非流動負債</b>			
銀行借貸		687,017	279,086
遞延稅項負債		530,107	440,462
遞延收入		1,079,932	910,922
租賃負債		1,098,552	983,819
可轉換債券 — 債務部分	17	—	501,990
可轉換債券 — 嵌入衍生金融工具部分	17	—	147,934
其他長期負債		—	80
<b>非流動負債合計</b>		<b>3,395,608</b>	<b>3,264,293</b>
<b>負債總額</b>		<b>18,151,904</b>	<b>17,763,654</b>
<b>資本及儲備</b>			
股本	19	2,968,845	2,960,527
儲備		52,153,609	43,629,426
歸屬於母公司持有者之權益		55,122,454	46,589,953
非控制性權益		394,991	336,720
<b>權益總額</b>		<b>55,517,445</b>	<b>46,926,673</b>
<b>權益及負債總額</b>		<b>73,669,349</b>	<b>64,690,327</b>

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 1. 基本情況

2000年12月在中國註冊成立為有限公司的無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)轉制後，無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「**本公司**」)於2017年3月1日根據中國法律在中國註冊成立為股份有限公司。本公司於2018年5月完成首次公開發行104,198,556股普通股(「**A股**」)(股份代號：603259.SH)。於2018年12月完成公開發行116,474,200股普通股(「**H股**」)(股份代號：2359.HK)。

本公司註冊地址為中國江蘇省無錫市濱湖區馬山五號橋。本公司主要經營場所所在地為中國上海市外高橋自由貿易保稅區富特中路288號。本公司的實際控制人為李革博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生。

本公司及其子公司(統稱「**本集團**」)主要從事合成藥物性小分子化合物、化合物庫和精細化工產品的製造、加工，新藥、計算機軟件及數據庫的開發、研製以及組合化學和藥品相關的諮詢服務業務。

本綜合財務報表以人民幣列報，與本公司之功能貨幣相同。

## 2. 編製基準

該等綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的《國際財務報告準則》(「**《國際財務報告準則》**」)編製。根據綜合財務報表編製目的，如果合理的預期信息會影響主要用戶的投資決策，則該信息被視為重要信息。此外，綜合財務報表包括香港聯交所證券上市規則及香港公司條例規定的相關披露事項。

該等簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干以公允價值計量之金融工具及按公允價值減銷售成本計量的生物資產除外。

除應用《國際財務報告準則》修訂本導致的額外會計政策，截至2023年12月31日止年度的簡明綜合財務報表所用會計政策及計算方法與本集團截至2022年12月31日止年度的年度財務報表所採用者相同。

### 3. 應用《國際財務報告準則》修訂本

於本年度，本集團首次應用國際會計準則理事會新頒佈並強制於2023年1月1日或之後開始的年度生效的下列《國際財務報告準則》修訂本以編製本集團的綜合財務報表：

《國際財務報告準則》第17號(包括2020年6月及2021年12月對《國際財務報告準則》第17號的修訂)	保險合約
《國際會計準則》第8號的修訂本	會計估計的定義
《國際會計準則》第12號的修訂本	與單一交易產生的資產與負債相關的遞延稅項
《國際會計準則》第12號的修訂本	國際稅收改革 — 支柱二立法模板
《國際會計準則》第1號的修訂本及《國際財務報告準則實務公告第2號》	會計政策的披露

於本年度應用《國際財務報告準則》修訂本並無對本集團本年度及過往年度之財務業績及狀況及／或相關綜合財務報表內所載披露事項造成重大影響。

#### 4. 經營分部資料

本集團的收益按下表分類：

WuXi Chemistry	整合合全藥業、研發化學服務部等化學業務相關的資源和能力，為客戶提供新藥研究、開發與生產服務(CRDMO)。
WuXi Testing	集合測試事業部、康德弘翼(CDS業務)及藥明津石(SMO業務)等臨床前和臨床的資源和能力，為全球客戶提供藥品、醫療器械、體外診斷試劑服務。
WuXi Biology	整合DNA編碼化合物(DEL)技術、生物學、腫瘤學及免疫學能力，為全球客戶提供一體化藥物發現及研究服務。
WuXi ATU	利用全球的資源和能力，為客戶提供精準醫療產品工藝開發、生產和測試一體化服務(CTDMO)。
WuXi DDSU	基於客戶需求，為客戶提供以專利創造為核心的一體化新藥研發服務，賦能客戶的小分子一類新藥的產品研發。
其他業務	主要包括行政服務收入、銷售原材料和銷售廢料的收入。

## 分部收入及業績

以下為本集團按可報告分部劃分的收入分析。

	截至2023年12月31日止年度						合計 人民幣千元
	WuXi Chemistry	WuXi Testing	WuXi Biology	WuXi ATU	WuXi DDSU	其他業務	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
分部收入	29,171,488	6,539,667	2,552,554	1,309,597	726,453	41,048	40,340,807
分部業績	<u>12,794,844</u>	<u>2,429,519</u>	<u>1,026,518</u>	<u>(157,570)</u>	<u>258,172</u>	<u>20,989</u>	<u>16,372,472</u>
未分配金額：							
其他收入							962,499
其他收益及虧損							1,350,277
預期信用損失模式下的 減值虧損(扣除撥回)							(240,893)
非金融資產減值虧損							(67,400)
商譽減值虧損							(49,606)
銷售及營銷開支							(701,030)
行政開支							(2,994,946)
研發開支							(1,440,630)
應佔聯營公司之業績							(35,076)
應佔合營公司之業績							(32,484)
財務成本							<u>(193,581)</u>
稅前溢利							<u><u>12,929,602</u></u>



截至2022年12月31日止年度

	WuXi Chemistry 人民幣千元	WuXi Testing 人民幣千元	WuXi Biology 人民幣千元	WuXi ATU 人民幣千元	WuXi DDSU 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入	28,849,732	5,718,653	2,475,147	1,308,002	969,629	33,615	39,354,778
分部業績	<u>11,404,292</u>	<u>1,983,992</u>	<u>955,886</u>	<u>(106,059)</u>	<u>252,703</u>	<u>15,707</u>	<u>14,506,521</u>
<b>未分配金額：</b>							
其他收入							644,270
其他收益及虧損							1,211,731
預期信用損失模式下的 減值虧損(扣除撥回)							(117,279)
商譽減值虧損							(131,285)
銷售及營銷開支							(731,587)
行政開支							(2,943,833)
研發開支							(1,613,953)
應佔聯營公司之業績							(52,532)
應佔合營公司之業績							6,261
財務成本							<u>(159,837)</u>
稅前溢利							<u><u>10,618,477</u></u>

本集團的主要營運決策者(「主要營運決策者」)根據各分部的經營業績作出決策。由於主要營運決策者並無就資源分配及表現評估定期審閱分部資產及負債，故並無呈列該等資料的分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

## 實體披露

### 地區資料

本集團來自外部客戶的收入(按外部客戶各自居住所在國家／地區分析)分析詳情如下：

	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元
收入		
— 美國	26,132,194	25,893,211
— 中國	7,371,545	7,286,356
— 歐洲	4,697,769	4,198,488
— 世界其他地區	2,139,299	1,976,723
	<u>40,340,807</u>	<u>39,354,778</u>

註：對於跨國客戶，上述地理類別均根據客戶母公司所在地的國家或地區統計，對比期間數據已相應調整。

本集團的非流動資產(按地區位置劃分)數據呈列如下：

	2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元
— 中國	26,901,974	24,890,891
— 世界其他地區	7,352,205	5,599,453
	<u>34,254,179</u>	<u>30,490,344</u>

非流動資產不包括遞延稅項資產、銀行大額存單及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

## 5. 收入

本集團的收入來自於下列主要服務項目中某時間段和某一時間點之貨物和服務轉移，與附註4《國際財務報告準則》第8號 — 經營分部的各項可報告分部披露的收入資訊一致。

本集團收入分析如下：

	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元
收入		
— WuXi Chemistry	29,171,488	28,849,732
— WuXi Testing	6,539,667	5,718,653
— WuXi Biology	2,552,554	2,475,147
— WuXi ATU	1,309,597	1,308,002
— WuXi DDSU	726,453	969,629
— 其他業務	41,048	33,615
	<u>40,340,807</u>	<u>39,354,778</u>
確認收入之時點		
	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元
隨時間確認		
— WuXi Chemistry	5,691,053	5,638,627
— WuXi Testing	6,539,667	5,718,653
— WuXi Biology	2,552,554	2,475,147
— WuXi ATU	1,306,279	1,301,078
— WuXi DDSU	726,453	969,629
— 其他業務	34,433	22,556
即時確認		
— WuXi Chemistry	23,480,435	23,211,105
— WuXi ATU	3,318	6,924
— 其他業務	6,615	11,059
	<u>40,340,807</u>	<u>39,354,778</u>

2023年，存在一個客戶的收入超過本集團收入總額的10%的情況。該客戶的收入來自化學業務等經營分部。

截至2023年12月31日，分配至未達成(或部分未達成)履約責任的交易價總額為人民幣35,242百萬元。預計2024年將確認收入總額人民幣23,388百萬元。

## 6. 其他收入

	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元
銀行結餘之利息收入	444,470	190,846
關於下列項目之研發補助及其他		
— 資產(i)	130,999	100,207
— 收入(ii)	341,568	342,675
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的股息收入	45,462	10,542
	<u>962,499</u>	<u>644,270</u>

附註：

- (i) 本集團已收到若干研發補助及其他以投資實驗室設備。該等補助及補貼於相關資產的可使用年期內確認損益。
- (ii) 本集團已收到與收入有關的研發補助及其他以補償研發開支。若干與收入有關的補助預期未來將產生相關成本，要求本集團符合該等補助附帶條件。該等與收入有關的補助於隨後產生相關成本及本集團收到合規確認後確認損益。用於補償已產生開支或虧損或給予本集團即時財務支援(並無未來相關成本)且與收入有關的其他應收補助在應收期間確認損益。

## 7. 其他收益及虧損

	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元
匯兌收益淨額	108,447	263,513
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益(已變現)	683,522	496,551
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之虧損(未變現)	(482,353)	(433,013)
視作出售聯營公司之收益	1,097,611	—
視作出售子公司之收益	—	125,445
出售聯營公司之收益	53,269	—
生物資產之收益(未變現)	398,698	674,523
出售廠房及設備以及生物資產之虧損	(78,809)	(20,995)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債之收益	5,673	20,004
衍生金融工具之虧損(已變現)	(480,844)	(399,558)
衍生金融工具之收益(未變現)	40,174	508,563
其他	4,889	(23,302)
	<b>1,350,277</b>	<b>1,211,731</b>

## 8. 財務成本

	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元
借貸利息費用	147,067	81,010
租賃負債利息費用	53,604	52,340
可轉換債券之實際利息費用	3,940	21,636
收購子公司應付估算利息費用	—	6,480
	<b>204,611</b>	<b>161,466</b>
借貸成本總計	<b>204,611</b>	<b>161,466</b>
減：利息資本化金額	(11,030)	(1,629)
	<b>193,581</b>	<b>159,837</b>

## 9. 所得稅費用

	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元
當期稅項：		
— 中國	1,682,745	1,457,377
— 香港	218,701	154,176
— 美國	1,668	26,026
— 世界其他地區	8,836	8,671
	<u>1,911,950</u>	<u>1,646,250</u>
過往年度撥備不足(超額撥備)：		
— 中國	31,397	25,172
— 香港	(23,041)	(3,862)
— 美國	(13,652)	—
— 世界其他地區	(7,497)	—
	<u>(12,793)</u>	<u>21,310</u>
遞延稅項：		
— 本年度	232,574	48,306
	<u>2,131,731</u>	<u>1,715,866</u>

報告期間之稅項支出可與綜合損益及其他全面收益表之稅前利潤對賬如下：

	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元
稅前利潤	12,929,602	10,618,477
按25%的適用稅率計算的稅項	3,232,401	2,654,619
不可扣稅開支的稅務影響	99,237	114,301
免稅收入的稅務影響	(678,414)	(218,401)
過往年度(超額撥備)撥備不足	(12,793)	21,310
未確認為遞延稅項資產的未利用稅項虧損及 其他可扣減暫時差額的影響	476,601	196,491
動用先前未確認為遞延稅項資產的稅項虧損 及其他可扣減暫時差額	(7,853)	(4,314)
適用稅率變動對期初遞延稅項資產或負債的 影響	68,849	19,367
於其他司法權區營運的子公司不同稅率及稅 務豁免之影響	(1,045,813)	(1,059,251)
其他	(484)	(8,256)
	<u>2,131,731</u>	<u>1,715,866</u>
所得稅開支	<u>2,131,731</u>	<u>1,715,866</u>

## 10. 年內溢利

年內溢利乃經扣除以下項目達致：

	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	2,121,161	1,555,405
使用權資產折舊	237,708	216,394
其他無形資產及其他非流動資產攤銷	152,982	144,866
短期租賃費用	1,656	3,765
不列示為短期租賃的低值資產租賃費用	6,596	3,439
存貨減值虧損計入服務成本	37,013	42,297
僱員成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	9,735,518	9,304,841
— 退休福利計劃供款	1,227,110	1,072,702
— 以權益結算的股份支付	756,006	859,086
— 以現金結算的股份支付	(5,673)	(18,487)
減：存貨及合同成本資本化	(1,262,869)	(1,499,984)
在建工程資本化	(11,030)	(1,629)
	<u>12,996,178</u>	<u>11,682,695</u>
核數師酬金	<u>7,679</u>	<u>7,559</u>

## 11. 股息

本公司普通股股東的股息於以下年度確認為分配：

	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元
2022年末期股息 — 每股普通股人民幣0.89266 元(含稅)(2021年：人民幣0.5174元)	<u>2,649,084</u>	<u>1,529,442</u>



報告期末後，本公司董事會建議2023年利潤分配方案如下：擬向全體股東每10股派發現金股息人民幣9.8336元(2022年：人民幣8.9266元(含稅))(根據公告日本公司總股本扣除截至2024年3月15日公司回購專用賬戶上已回購股份後的股本為基數測算，共計人民幣2,882,031,329.68元(2022年：人民幣2,649,083,545.14元)(含稅))。截至2024年3月15日，公司正在實施以集中競價交易方式回購A股股份方案，若自2024年3月15日起至實施權益分派股權登記日前公司享有利潤分配權的總股本發生變動，則按照維持利潤分配總額不變的原則進行分配，相應調整每股分配金額，並將另行公告具體調整情況。2023年利潤分配方案須經股東於應屆股東週年大會批准後方可實施。

## 12. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元
<b>盈利：</b>		
母公司持有者之應佔溢利	<b>10,690,153</b>	8,813,713
減：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息	<b>(149)</b>	<b>(2,868)</b>
計算每股基本盈利所用盈利	<b>10,690,004</b>	8,810,845
<b>攤薄潛在普通股的影響：</b>		
加：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息	<b>149</b>	2,868
子公司所發行股票期權的影響	<b>(360)</b>	(1,224)
可轉換債券稅後利息的影響	<b>(36,337)</b>	<b>(487,482)</b>
計算每股攤薄盈利所用盈利	<b>10,653,456</b>	8,325,007

	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元
股份數目(千股)：		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	<b>2,934,188</b>	2,931,932
攤薄潛在普通股的影響：		
本公司發行受限制股份及股票期權的影響	<b>13,926</b>	13,686
轉換可轉換債券的影響	<b>1,773</b>	8,547
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<b><u>2,949,887</u></b>	<b><u>2,954,165</u></b>

截至2023年12月31日止年度以及2022年12月31日止年度每股攤薄盈利乃基於將發行之股份的加權平均數，並已計及本公司發行受限制股份、股票期權及轉換已發行可轉換債券的影響而計算。

### 13. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元
流動資產		
金融產品	<b><u>11,003</u></b>	<u>2,000</u>
	<b><u>11,003</u></b>	<b><u>2,000</u></b>
非流動資產		
上市股本證券	<b>483,868</b>	979,673
非上市股權投資	<b>6,600,451</b>	6,839,202
非上市基金投資	<b>1,541,690</b>	1,135,455
	<b><u>8,626,009</u></b>	<b><u>8,954,330</u></b>

## 14. 應收賬款及其他應收款／合同資產

### 應收賬款及其他應收款

	2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元
應收賬款		
— 第三方	8,197,486	6,021,006
減：信用損失撥備	<u>(373,169)</u>	<u>(160,253)</u>
	<u>7,824,317</u>	<u>5,860,753</u>
其他應收款	<u>122,431</u>	<u>141,066</u>
應收票據	20,197	74,621
預付款項	243,663	290,613
應收利息	10,175	—
預付開支	29,521	33,280
可收回增值稅	1,096,507	1,172,714
押金	<u>25,930</u>	<u>17,314</u>
	<u>1,425,993</u>	<u>1,588,542</u>
應收賬款及其他應收款總額	<u><u>9,372,741</u></u>	<u><u>7,590,361</u></u>

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於各報告期末，按發票日期呈列的應收賬款(扣除信用損失撥備)及應收票據的賬齡分析如下：

	2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元
180日內	6,742,842	5,273,918
181日至一年	489,381	363,683
一年至兩年	477,383	232,599
兩年以上	<u>134,908</u>	<u>65,174</u>
	<u><u>7,844,514</u></u>	<u><u>5,935,374</u></u>

釐定應收賬款的可收回性時，本集團考慮應收賬款信貸質素自信貸最初授出日期至報告日期的任何變動。

## 合同資產

	2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元
合同資產	1,244,817	1,056,154
減：信用損失撥備	(10,423)	(7,999)
	<u>1,234,394</u>	<u>1,048,155</u>

合同資產主要為本集團已完成但未開票收取對價的權利。合同資產於有關權利成為無條件時轉為應收賬款。

## 15. 銀行結餘及現金／銀行抵押存款

於各報告期末，本集團銀行結餘及現金包括現金及到期日為三個月或以下的短期銀行存款。截至2023年12月31日，短期銀行存款的市場年利率為0.00%至5.25%（2022年12月31日：0.00%至5.30%）。

銀行抵押存款為存放於銀行的保證金存款，用於本集團購買原材料、廠房和設備而開立的保函的保證金。銀行抵押存款在繳清相關保函後予以釋放。

## 16. 應付賬款及其他應付款

	2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元
應付賬款	1,633,775	1,630,634
應付薪金及花紅	2,125,636	1,913,154
收購廠房及設備應付款項	2,127,166	2,309,727
應計開支	752,458	650,895
其他應付稅項	381,850	364,252
應付利息	22,293	3,409
應付票據	—	18,620
其他	282,112	238,550
根據藥明康德A股股權激勵計劃認購本公司限 制性A股股票所收僱員對價	<u>8,237</u>	<u>124,198</u>
	<u><b>7,333,527</b></u>	<u><b>7,253,439</b></u>

向供應商付款的期限主要為自供應商收到貨物起計90日內。以下為按發票日期呈列的應付賬款及應付票據於各報告期末的賬齡分析：

	2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元
一年內	1,569,471	1,612,932
一年至兩年	33,014	21,986
兩年至三年	18,465	8,223
超過三年	<u>12,825</u>	<u>6,113</u>
	<u><b>1,633,775</b></u>	<u><b>1,649,254</b></u>

## 17. 可轉換債券

2019年9月17日(「發行日」)，本公司發行五年零息可轉換債券(「可轉換債券」)，本金總額為300,000,000美元。債券轉換期為2019年10月28日或之後起，直至2024年9月17日(「到期日」)前第十日營業時間結束時為止。可轉換債券的初始轉換價為每股H股111.80港元。轉換價格在本公司進行資本分配及利潤或儲備資本化等情況下會作出調整。本公司2019年股東週年大會批准利潤分配及資本公積轉增股本自2020年6月4日起生效，轉換價即日起調整至每股H股79.85港元。本公司2020年股東週年大會批准利潤分配及資本公積轉增股本自2021年6月8日起生效，轉換價即日起進一步調整至每股H股66.17港元。

可轉換債券包括兩個部分：

- (a) 初始按公允價值計量的債務部分。後續計量時，在考慮交易成本影響後，債務成分採用實際利率法按攤餘成本計量。
- (b) 衍生金融工具部分包括轉換選擇權及提前贖回權(與債務部分不密切相關)，初始按公允價值計量。

發行可轉換債券相關的總交易成本在債務及衍生金融工具成分之間按照各自相對的公允價值進行分配。

與衍生工具組成部分相關的總交易成本計入損益；與負債成分相關的交易費用計入負債的賬面價值，並採用實際利率法於可轉換債券的期間內進行攤銷。

報告期內可轉換債券的債務和衍生工具部分變動如下：

	債務成分 人民幣千元	嵌入衍生金 融工具成分 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日的結餘	501,990	147,934	649,924
匯兌調整	(6,647)	(1,954)	(8,601)
利息費用	3,940	—	3,940
公允價值變動產生的收益	—	(40,174)	(40,174)
因行使提早贖回權而轉換 可轉換債券轉股	(74,161)	(2,689)	(76,850)
	<u>(425,122)</u>	<u>(103,117)</u>	<u>(528,239)</u>
截至2023年12月31日	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>

報告期內，面值為61,400,000美元(2022年12月31日：26,700,000美元)的可轉換債券已由債券持有人轉換為本公司7,278,444股股份(2022年12月31日：3,165,059股股份)，因此，可轉換債券的債務部分人民幣425,122,000元(2022年12月31日：人民幣186,765,000元)及可轉換債券的嵌入衍生金融工具部分人民幣103,117,000元(2022年12月31日：人民幣53,372,000元)已於轉化時撥轉至權益。

本公司已於2023年4月4日行使其選擇權，根據可轉換債券條款及條件，以每100,000美元本金額104,519.38美元的價格悉數贖回當時所有未償還債券。因此，上述贖回後，概無任何已發行但未償還可轉換債券。

## 18. 衍生金融工具

	2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元
<b>流動資產</b>		
<b>套期會計處理的衍生工具</b>		
現金流量套期 — 外匯遠期合同	<u>414,035</u>	<u>135,636</u>
<b>流動負債</b>		
<b>套期會計處理的衍生工具</b>		
現金流量套期 — 外匯遠期合同	<u>501,871</u>	<u>115,443</u>
<b>套期會計處理的衍生工具</b>		

本集團訂立遠期外匯合同以管理預期未來12個月因外匯交易而產生的匯率風險，特別是美元與人民幣之間的匯率，並指定為現金流量套期。

	2023年 12月31日的平 均執行匯率	2023年 12月31日的 名義價值 千美元	2023年 12月31日的公 允價值資產 人民幣千元
<b>出售美元</b>			
3個月內	7.3789	772,555	234,586
3至6個月	7.0451	225,830	5,646
7至12個月	7.1030	1,406,410	173,803



	2023年 12月31日的 平均執行匯率	2023年 12月31日的 名義價值 千美元	2023年 12月31日的 公允價值負債 人民幣千元
出售美元			
3個月內	6.5780	478,056	239,914
3至6個月	6.8684	820,083	129,302
7至12個月	6.8042	546,305	132,655

截至2023年12月31日止年度

	於其他全面 收益確認的 衍生金融工具 公允價值變動 人民幣千元	由其他全面 收益重新 分類至損益 人民幣千元	損益項目
現金流量套期			
預期未來銷售	(215,537)	107,508	收入
	<u>(215,537)</u>	<u>107,508</u>	

預期銷售將於未來12個月內發生，屆時在其他全面收益中確認的金額將重新分類至損益。

上述套期關係開始時，本集團正式指定並記錄套期關係、風險管理目標及套期策略。上述現金流量套期被評估為非常有效。

套期保值的無效部分主要來自基差風險、現貨市場和遠期市場供需變化風險以及現貨市場和遠期市場的其他不確定性風險。本期及上期對沖無效部分的金額並不重大。

## 19. 股本

人民幣千元

普通股每股人民幣1.00元 2021年12月31日及2022年1月1日	<u>2,955,827</u>
轉換可轉換債券	3,165
根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行A股股票	1,752
購回及註銷限制性A股股票	<u>(217)</u>
2022年12月31日及2023年1月1日	<u>2,960,527</u>
轉換可轉換債券	7,278
根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行A股股票	1,726
購回及註銷限制性A股股票	<u>(686)</u>
2023年12月31日	<u><u>2,968,845</u></u>

## 20. 期後事項

本集團於2023年12月31日後發生以下事項。

### 提呈2023年利潤分配方案

報告期末後，董事會建議2023年利潤分配方案如下：擬向全體股東每10股派發現金股息人民幣9.8336元(含稅)(根據公告日本公司總股本扣除截至2024年3月15日公司回購專用賬戶上已回購股份後的股本為基數測算，共計人民幣2,882,031,329.68元(含稅))。截至2024年3月15日，公司正在實施以集中競價交易方式回購A股股份方案，若自2024年3月15日起至實施權益分派股權登記日前公司享有利潤分配權的總股本發生變動，則按照維持利潤分配總額不變的原則進行分配，相應調整每股分配金額，並將另行公告具體調整情況。2023年利潤分配方案須經股東於應屆股東週年大會批准後方可實施。

## 直接向2023年計劃受託人回購H股股份並註銷該等H股股份

2024年1月15日，本公司已完成《關於向受託人直接回購2023年H股獎勵信託計劃所涉H股股份並予以註銷的議案》項下根據買賣協議進行的回購方案，回購15,467,500股已購入獎勵股份，總購買價約為12.88億港元，並已於2024年1月18日由H股股份過戶登記處辦理完成註銷手續，本公司註冊資本相應減少人民幣15,467,500元。

## 以競價交易方式回購A股

2024年2月5日，本公司通過集中競價交易方式實施A股回購，回購股份數為20,275,407股A股，A股回購最高價格人民幣51.72元/A股，A股回購最低價格人民幣46.50元/A股，A股回購均價人民幣49.321元/A股，使用資金總額人民幣1,000,000,738.60元(不含交易費用)。

本公司於2024年3月8日召開第三屆董事會第十次會議，董事會通過了《關於以集中競價交易方式回購公司A股股份的議案》，並同意實施回購計劃。

## 釋義

在本公告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下含義：

「2018年A股股權激勵計劃」	指	本公司於2018年8月22日採納之2018年限制性A股股票及股票期權激勵計劃
「2018年預留授予」	指	2018年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的授予
「2019年A股股權激勵計劃」	指	本公司於2019年9月20日採納的2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃
「2019年調整後首次授予」	指	根據2019年A股股權激勵計劃調整後首次授予的限制性A股股票及股票期權
「2019年首次授予」	指	根據2019年A股股權激勵計劃首次授予的限制性A股股票及股票期權
「2019年預留授予」	指	2019年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的授予
「2019年特別授予」	指	根據2019年A股股權激勵計劃特別授予
「2021年獎勵」	指	董事會授予2021年選定參與者的獎勵，由董事會根據2021年計劃規則條款釐定通過2021年獎勵股份或2021年獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「2021年獎勵股份」	指	根據2021年獎勵授予2021年選定參與者的H股
「2021年合資格僱員」	指	2021年計劃規則規定的2021年計劃合資格僱員
「2021年H股獎勵信託計劃」或「2021年計劃」	指	本公司於2021年8月30日根據2021年計劃規則採納的H股獎勵信託計劃
「2021年獨立選定參與者」	指	並非本集團關連人士之2021年選定參與者

「2021年計劃規則」	指	經不時修訂的2021年計劃規則
「2021年選定參與者」	指	根據2021年計劃規則獲批參與2021年計劃並獲授任何2021年獎勵的2021年合資格僱員
「2022年股東週年大會」	指	本公司於2023年5月31日舉行之2022年股東週年大會
「2022年獎勵」	指	董事會授予2022年選定參與者的獎勵，由董事會根據2022年計劃規則條款釐定通過2022年獎勵股份或2022年獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「2022年獎勵股份」	指	根據2022年獎勵授予2022年選定參與者的H股
「2022年合資格僱員」	指	2022年計劃規則規定的2022年計劃合資格僱員
「2022年H股獎勵信託計劃」或「2022年計劃」	指	本公司於2022年8月18日根據2022年計劃規則採納的2022年H股獎勵信託計劃
「2022年計劃規則」	指	經不時修訂的2022年計劃規則
「2022年選定參與者」	指	根據2022年計劃規則獲批參與2022年計劃並獲授任何2022年獎勵的2022年合資格僱員
「2022年利潤分配」	指	根據2022年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣8.9266元(包括稅項)
「2022年利潤分配方案」	指	本公司截至2022年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2022年利潤分配

「2023年獎勵」	指	董事會授予2023年選定參與者的獎勵，由董事會根據2023年計劃規則條款釐定通過2023年獎勵股份或2023年獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「2023年獎勵股份」	指	根據2023年獎勵授予2023年選定參與者的H股
「2023年合資格僱員」	指	2023年計劃規則規定的2023年計劃合資格僱員
「2023年H股獎勵信託計劃」或「2023年計劃」	指	本公司於2023年5月31日根據2023年計劃規則採納的2023年H股獎勵信託計劃，其後於2023年10月30日終止
「2023年計劃規則」	指	經不時修訂的2023年計劃規則
「2023年選定參與者」	指	根據2023年計劃規則獲批參與2023年計劃並獲授任何2023年獎勵的2023年合資格僱員
「2023年利潤分配」	指	根據2023年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣9.8336元(包括稅項)
「2023年利潤分配方案」	指	本公司截至2023年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2023年利潤分配
「2024年臨時股東大會」	指	本公司於2024年1月5日舉行之2024年第一次臨時股東大會
「2024年第一次A股類別股東大會」	指	本公司於2024年1月5日舉行之2024年第一次A股類別股東大會
「2024年第一次H股類別股東大會」	指	本公司於2024年1月5日舉行之2024年第一次H股類別股東大會

「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上海證券交易所上市並以人民幣進行買賣
「A股回購」	指	以競價交易方式於上海證券交易所回購20,275,407股A股
「已購入獎勵股份」	指	計劃受託人通過場內交易購入本公司作為獎勵股份來源的15,467,500股H股
「股東週年大會」	指	本公司將召開的2023年股東週年大會
「API」	指	活性藥物成分
「公司章程」	指	本公司不時修訂的公司章程
「ASMS」	指	親和質譜法(ASMS)利用活性小分子能與靶蛋白結合的特點，通過體積排阻色譜以及高分辨率高靈敏度的質譜，將有結合力的小分子識別出來
「審計委員會」	指	董事會轄下審計委員會
「BLA」	指	生物製品申報
「董事會」	指	本公司董事會
「債券」或「可轉換債券」	指	本公司之300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券，曾於聯交所上市(債券前稱：WXAT B2409；前債券股份代號：6015)，直至2023年4月17日營業時間結束為止
「CADD」	指	計算機輔助藥物設計(CADD)利用計算機模擬和算法統計等方法，可以高效地篩選出具有潛在藥效的化合物，並預測其藥物性質，從而加速藥物研發過程
「CDE」	指	藥品評審中心

「CDMO」	指	合同開發生產服務，除提供綜合藥物生產服務外，亦在CMO的基礎上就生產服務提供工藝開發及其他藥物開發服務
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載「企業管治守則」
「中國」	指	中華人民共和國，在本年度業績公告中僅屬地理上的表述，不包括香港、澳門及台灣
「公司」、「本公司」、「藥明康德」或「我們」	指	無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其前身無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)於2000年12月根據中國法律註冊成立為企業法人，其A股於上海證券交易所(股票代碼：603259)上市，H股於香港聯交所(股票代碼：02359)上市，(倘文義有所指)包括其前身
「COVID-19」	指	新型冠狀病毒肺炎
「CRDMO」	指	合同研究、開發與生產
「CRO」	指	合同研究服務
「CTDMO」	指	合同測試、研發和生產服務
「DEL」	指	DNA編碼化合物庫(DEL)是一個與特定DNA序列共價連接的小分子化合物庫，能夠用於針對生物靶標進行高效篩選
「董事」	指	本公司董事或當中任何一名董事
「EBITDA」	指	息稅折舊攤銷前利潤



「FBDD」	指	基於片段藥物發現(FBDD)是將小分子片段引入目標蛋白的活性位點，然後通過逐步組裝和優化這些片段，最終形成具有高效用和選擇性的藥物分子
「FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「以公允價值計量且其變動計入損益」	指	以公允價值計量且其變動計入損益
「GLP」	指	良好實驗室作業規範
「本集團」	指	本公司及其子公司
「H股證券登記處」	指	卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元於聯交所上市的外資股
「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「HTS」	指	高通量篩選(HTS)是以分子水平和細胞水平的實驗方法為基礎，以靈敏快速的檢測儀器進行多次樣品檢測並分析處理的技術
「《國際財務報告準則》」	指	《國際財務報告準則》
「IND」	指	研究性新藥
「頂尖意見領袖」	指	頂尖意見領袖
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(不時修訂)
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」

「NDA」	指	新藥申請
「國家藥監局」	指	中國國家藥品監督管理局
「PROTAC」	指	靶向蛋白降解技術
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	截至2023年12月31日止年度
「限制性A股股票」	指	本公司根據2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授出的限制性A股股票
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「計劃受託人」	指	為服務於2023年計劃的信託目的由本公司委任的受託人Maples Trustee Services (Cayman) Limited (為一家根據開曼群島法律註冊成立的公司，註冊地址為Boundary Hall, Cricket Square, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands)，以及其股份由受託人以服務於2023年計劃的信託之受託人的身份持有的實體
「股票期權」	指	根據2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授出的股票期權
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股
「股東」	指	股份持有人
「SMO」	指	現場管理服務
「買賣協議」	指	本公司與計劃受託人訂立的買賣協議，按照計劃受託人就收購已購入獎勵股份所付相同價格，由計劃受託人出售及本公司回購數量為15,467,500股H股股份的已購入獎勵股份。主要條款載於2024年臨時股東大會通函

「合全藥業」	指	上海合全藥業股份有限公司
「聯交所」或 「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「TESSA」	指	腺相關病毒生產工藝
「美國」	指	美利堅合眾國，其領土、屬地及所有受其管轄的地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「WuXi ATU」	指	本公司CTDMO業務
「WuXi Biology」	指	本公司生物學業務
「WuXi Chemistry」	指	本公司化學業務
「WuXi DDSU」	指	本公司國內新藥研發服務部
「無錫合全藥業」	指	無錫合全藥業有限公司
「WuXi Testing」	指	本公司測試業務
「同比」	指	按年變動
「%」	指	百分比

承董事會命  
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司  
主席  
李革博士

香港，2024年3月18日

截至本公告日期，董事會包括執行董事李革博士、陳民章博士、胡正國先生、楊青博士及張朝暉先生；非執行董事童小幪先生及吳亦兵博士；獨立非執行董事盧韶華女士、俞衛博士、張新博士、詹智玲女士及馮岱先生。

\* 僅供識別