

AGI
AI AIGC

CoPilot



出門問問
mobvoi

Mobvoi Inc.
出門問問有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：2438

2025
中期報告



The image features a large, stylized 'AI' logo in white, set against a light blue background with a circuit board pattern. The circuit lines are white and radiate from the left side, creating a sense of depth and connectivity. The overall aesthetic is clean, modern, and tech-oriented.

AI

目錄

公司資料	2
財務摘要	4
業績回顧及策略展望	5
管理層討論及分析	9
其他資料	14
綜合損益及其他全面收益表	22
綜合財務狀況表	23
綜合權益變動表	25
簡明綜合現金流量表	27
未經審核中期財務報告附註	28
釋義	48

董事會

執行董事

李志飛先生(董事長)
李媛媛女士

獨立非執行董事

陳億律先生
盧遠矚教授
楊喆先生

審核委員會

陳億律先生(主席)
盧遠矚教授
楊喆先生

薪酬委員會

盧遠矚教授(主席)
李媛媛女士
陳億律先生

提名委員會

楊喆先生(主席)
陳億律先生
李媛媛女士

聯席公司秘書

李媛媛女士
曾穎雯女士

授權代表

李媛媛女士
曾穎雯女士

核數師

畢馬威會計師事務所
於《會計及財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體核數師
香港
中環遮打道10號
太子大廈8樓

註冊辦事處

開曼群島

Floor 4
Willow House
Cricket Square, Grand Cayman
KY1-9010, Cayman Islands

中國

北京市
海淀區
高粱橋斜街42號
1號樓7樓1-728室

中國總部

中國
南京市
經濟技術開發區
紅楓科技園
D11座10樓

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

主要往來銀行

民生銀行萬柳支行
中國
北京市海淀區
萬柳中路6號院
2號樓101室

招商銀行北京大運村支行
中國
北京市海淀區
知春路27號

花旗銀行(香港)有限公司
香港九龍
海濱道83號

HSBC Bank USA, N.A.
1800 Tysons Blvd
Tysons, VA 22102

公司資料

合規顧問

浩德融資有限公司
香港
中環
永和街21號

法律顧問

有關開曼群島法律：

Campbells
香港
皇后大道中15號
置地廣場告羅士打大廈
30樓3002-04室

有關香港法律：

海問律師事務所有限法律責任合夥
中國
香港
中環
康樂廣場8號
交易廣場第一期
11樓1101-1104室

主要股份過戶登記處

Campbells Corporate Services Limited
Floor 4
Willow House
Cricket Square, Grand Cayman
KY1-9010, Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712至1716號舖

股份代號

02438

公司網站

www.chumenwenwen.com

財務摘要

截至2025年6月30日止六個月，本集團的收入為人民幣178.9百萬元，同比增長10.0%；盈利節奏清晰，虧損額度大幅收窄，期內虧損為人民幣2.9百萬元，同比減少99.5%；經調整淨虧損（非公認會計原則計量）為人民幣1.4百萬元，同比下降97.5%，接近盈虧平衡。

	截至6月30日止六個月		變動百分比
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)	
收入	178,914	162,670	10.0%
毛利	106,296	105,306	0.9%
期內虧損	(2,898)	(578,756)	(99.5%)
非公認會計原則計量： 經調整虧損淨額	(1,408)	(55,855)	(97.5%)

業績回顧及策略展望

2025年上半年，面對全球數字經濟的深刻變革與複雜挑戰，我們憑藉前瞻性的戰略佈局與堅韌的執行力，實現了業績的穩健增長，並取得了盈利能力的顯著改善，為公司的可持續發展奠定了堅實基礎。

截至2025年6月30日止六個月，本集團的收入為人民幣178.9百萬元，同比增長10.0%。

其中，AI軟件業務收入為人民幣80.6百萬元，同比下降21.7%。AIGC業務作為純軟件業務板塊，上半年面臨全球行業競爭加劇及獲客成本不斷攀升的環境。本集團秉持以盈利能力和可持續健康發展為核心導向的理念，積極且主動地對市場投放策略與獲客成本進行了合理控制，從而使得AIGC業務收入的下降幅度在可控範圍之內，並確保此板塊毛利率的穩健提升。展望下半年，我們會繼續密切留意市場競爭態勢與業務盈利表現，依據市場環境靈活調整策略，確保整體資源投入收穫最優回報，推動AIGC業務持續向好發展。

AI智能硬件業務於報告期內收入為人民幣98.3百萬元，同比增長64.8%。本集團在上半年加大了戰略性市場投入和新產品「TicNote」的品牌投入，並同步優化了品類庫存結構，短期內導致該板塊業務毛利率有所波動。隨著庫存結構逐步調整完成，預期毛利表現將趨於穩定。

	截至6月30日止六個月		
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)	變動百分比
收入	178,914	162,670	10.0%
AI軟件解決方案(AI軟件)	80,640	103,025	(21.7%)
智能設備及其他配件(AI硬件)	98,274	59,645	64.8%
毛利	106,296	105,306	0.9%
期內虧損	(2,898)	(578,756)	(99.5%)
非公認會計原則計量：			
經調整虧損淨額	(1,408)	(55,855)	(97.5%)

業績回顧及策略展望

報告期內，本集團的虧損額度大幅收窄，期內虧損為人民幣2.9百萬元，同比減少99.5%，主要原因為2025年上半年不存在或然可贖回優先股及普通股的賬面值的變動。

經調整淨虧損（非公認會計原則計量）為人民幣1.4百萬元，同比下降97.5%，接近盈虧平衡。得益於本集團積極推動「組織AI化」的轉型，將AI智能體(AI Agent)深度融入核心業務流程與運營管理體系，構建了高效、靈活、自我進化的「AI原生工作流」。同時通過持續優化資源配置、積極管控各項費用等措施有效提升運營效率。

這一表現，不僅是市場對本集團產品與服務認可的體現，更是我們在核心戰略上持續深耕、不斷突破的成果。本集團堅持探尋下一代人機交互的新範式，不斷實現通向AGI進化之路的關鍵里程碑。

場景級AI Agent正式發佈：「TicNote」引起全球市場廣泛關注

2025年4月，我們發佈了全球首款Agentic AI軟硬結合產品「TicNote」，是本集團AI Agent技術佈局的具象化落地成果。



TicNote通過內置的AI Agent軟件「Shadow AI」，為用戶構建「有記憶的AI記錄+主動洞察+主動分析+陪伴創作」的路徑。它適用於會議、電話溝通、路演、企業調研、商務會議、學術講座、醫生問診、課堂學習、採訪溝通等場景，是用戶真正的隨身AI思考夥伴。

業績回顧及策略展望

產品在海外首發即獲關注，國內上市後迅速受到科技圈與社交媒體的廣泛熱議，並在世界人工智能大會(WAIC)引發高度關注。發佈後全球銷量迅速突破萬台，位居天貓、京東等電商平台相關品類銷量前列。

以TicNote為產品起點，本集團正逐步構建起以「Shadow AI」為核心的Agentic AI生態。一方面不斷強化AI Agent的能力，在提升技術能力的同時，豐富產品形態，例如跑步機系列TicSports、智能手錶系列TicNote Watch、智能耳機系列TicNote Pods等新品類。

另一方面，我們持續迭代AIGC產品矩陣，並將這些功能應用於Agentic AI生態產品中。它們共同構成了賦能個人與企業「CoPilot」的強大工具集，打通了從資訊捕獲、智能處理到內容創作的全鏈路，讓AI Agent的能力在更多場景中具象化。

組織AI化：AI Agent應用顯著提升效率與效能

不僅面向用戶，本集團也在組織內部積極推動AI化進程。我們堅信，AI不僅是產品，更是組織重構的關鍵力量。過去半年，我們將AI智能體(AI Agent)深度融入核心業務流程與運營管理體系，構建了高效、靈活、自我進化的「AI原生工作流」。

在保持員工團隊精簡高效的基礎上，我們大幅提升了人均產出效率。報告期內人均收入約為人民幣97.8萬元，對比2024年同期的人民幣54.2萬元提升了80%。這種「組織AI化」的轉型，為公司面對外部複雜環境、內部增長需求之間的張力提供了系統性解決方案。

「組織AI化」的探索，不止是降本提效，更是我們構建AI原生組織競爭力、持續領跑行業的重要支點。

戰略穿越週期：軟硬結合驅動商業模式優化

2025年上半年，本集團實現了業績的穩健增長、虧損大幅收窄，體現出商業模式的持續優化與盈利結構的根本改善。

這一成績，源於我們長期堅持的軟硬結合戰略與全棧AI能力的積累。從2015年推出首款智能手錶TicWatch開始，我們持續探索AI人機交互技術與硬件的融合，並在2023年推出通用大模型「序列猴子」，構建了包含AI配音、數字人、短視頻生成等產品在內的AIGC矩陣。

軟硬一體化的能力，使我們能持續推出具備市場競爭力的Agentic AI產品，同時拓展To SMB與To PC業務，推動商業模式由「產品銷售」向「服務+平台」演進。

在谷歌、高通、英偉達等全球戰略合作夥伴的支持下，我們形成了面向未來的全棧生態體系。這一體系優勢，是我們穿越週期、實現財務目標的關鍵支撐。

回顧與展望：通往AGI的進化之路

自2012年，作為中國最早一批AI公司投身語音助手以來，我們走過了一條被外界視為「多次轉向」的探索路徑 — 從TicWatch智能手錶、TicMirror後視鏡、TicHome智能音箱等一系列智能硬件產品，到2019年轉型軟件，推出「魔音工坊」等AIGC矩陣式內容工具。

展望2025年下半年，集團將持續加大對AI智能體(AI Agent)核心技術的研發投入，拓展Agentic AI產品形態與場景邊界，打造更加個性化、安全、實時的智能體驗，讓「AI思考夥伴」真正無處不在。

面對AI產業日益激烈的競爭，我們深知，真正的護城河來自十餘年來對軟硬協同的堅守、對全棧技術的積累，以及對用戶價值的極致追求。我們將繼續以用戶為中心，以創新為驅動，為股東創造長期價值，為社會貢獻AI力量，與大家共迎AI時代的無限可能。

管理層討論及分析

財務業績回顧

收入

	截至6月30日止六個月		變動百分比
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)	
按主要產品或服務線劃分的細分			
AI軟件解決方案(AI軟件)	80,640	103,025	(21.7%)
智能設備及其他配件(AI硬件)	98,274	59,645	64.8%
	178,914	162,670	10.0%

本集團的收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣162.7百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣178.9百萬元。AI軟件解決方案(AI軟件)的收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣103.0百萬元下降至截至2025年6月30日止六個月的人民幣80.6百萬元，主要是因為公司以盈利能力和長期可持續發展為導向，主動控制AIGC軟件業務的市場投放和獲客支出，從而在可控範圍內錄得收入下滑；智能設備及其他配件(AI硬件)的收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣59.6百萬元上升至截至2025年6月30日止六個月的人民幣98.3百萬元，主要是因為公司在報告期內加大戰略性市場投入，並同步優化品類庫存結構。

銷售成本

我們的銷售成本主要包括存貨成本、履約相關開支及員工成本。銷售成本增加主要是由於智能設備及其他配件的收入佔比增加。

毛利及毛利率

我們的毛利由截至2024年6月30日止六個月的人民幣105.3百萬元增加0.9%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣106.3百萬元。截至2024年6月30日止六個月及截至2025年6月30日止六個月，我們的毛利率分別為64.7%及59.4%，毛利率下降主要是由於智能設備及其他配件的收入佔比增加。

其他收入及虧損淨額

本公司的其他收入及虧損淨額主要包括銀行理財和存款利息收入、政府補貼和匯兌損益。2025年上半年本公司的其他收入及虧損淨額較去年同期增長了人民幣1,323萬元，主要是因為去年同期以公允價值計量計入損益的金融資產產生公允價值損失，而本報告期內無此影響；同時，去年同期匯兌虧損而本期因英鎊升值實現匯兌收益；加之，2025年上半年銀行的理財和利息收入同比增加所致。

研發開支

研發開支由截至2024年6月30日止六個月的人民幣55.8百萬元減少至截至2025年6月30日止六個月的人民幣38.0百萬元，其中薪資由截至2024年6月30日止六個月的人民幣46.4百萬元下降至截至2025年6月30日止六個月的人民幣21.4百萬元，直接投入（包括雲服務費和數據費用等）由截至2024年6月30日止六個月的人民幣5.9百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣12.4百萬元。得益於本集團積極推動「組織AI化」的轉型，將AI智能體(AI Agent)深度融入核心業務流程與運營管理體系，構建了高效、靈活、自我進化的「AI原生工作流」，極大的提升了研發效率。

銷售及營銷開支

銷售及營銷開支由截至2024年6月30日止六個月的人民幣91.3百萬元減少至截至2025年6月30日止六個月的人民幣68.9百萬元，這主要是由於收入結構的差異及AIGC軟件解決方案相應的服務費的減少。

行政開支

截至2024年6月30日止六個月及截至2025年6月30日止六個月，行政開支由人民幣55.9百萬元減少至人民幣13.1百萬元。這主要是由於2024年上半年全球發售完成後，2025年不再產生上市開支，且薪金相關支出減少。

非公認會計原則計量

為補充我們根據公認會計原則呈列的綜合財務報表，我們亦採用經調整淨虧損（非公認會計原則計量）作為額外的財務計量指標，有關指標並非公認會計原則所規定，亦非根據公認會計原則呈列。我們認為，該非公認會計原則計量有助於將不同期間及不同公司之間的經營表現進行比較，並可為投資者及其他人士提供有用的資料，以與幫助管理層相同的方式理解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們呈列的經調整淨虧損（非公認會計原則計量）未必可與其他公司呈列的類似名稱的計量進行比較。該非公認會計原則計量用作分析工具存在局限性，閣下不應將其獨立於我們根據公認會計原則報告的經營業績或財務狀況考慮或替代有關分析。

我們將「經調整淨虧損」（非公認會計原則計量）定義為來自持續經營業務的期內虧損，經扣除或然可贖回優先股及普通股的賬面值變動、以股份為基礎的薪酬及上市開支。我們於報告期內已持續對以下項目進行調整：

- 或然可贖回優先股及普通股的賬面值變動主要受優先股及普通股贖回價格變動所影響。由於我們的或然可贖回優先股及普通股已在2024年上市完成後自動轉換為股權，截至2025年6月30日六個月止並沒有出現有關變動；
- 以股份為基礎的薪酬指產生的非現金僱員福利開支。其與我們根據期權計劃及限制性股票單位計劃向僱員提供的股份獎勵有關，為非現金開支；及
- 全球發售相關上市開支。

管理層討論及分析

下表載列截至2025年及2024年6月30日止六個月所示的非公認會計原則財務計量指標的對賬：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
期內虧損	(2,898)	(578,756)
就以下各項作出調整：		
或然可贖回優先股及普通股的賬面值變動	—	480,455
以股份為基礎的薪酬	1,490	13,487
上市開支	—	28,959
經調整淨虧損(非公認會計原則計量)	(1,408)	(55,855)

流動資金及財務資源

我們過往主要透過股東注資及銀行借款來滿足現金需求。於2025年6月30日，本集團的現金及現金等價物為約人民幣254.0百萬元(2024年12月31日：約人民幣156.5百萬元)。

金融資產

本公司按公允價值計入損益的金融資產為本公司購買的理財產品。截至2024年12月31日，其公允價值為人民幣65.3百萬元，本報告期已處置該理財產品；按公允價值計入其他全面收益的金融資產主要為本公司購買的非上市股本證券投資及存款證，於2025年6月30日的餘額較2024年底減少主要由於上年末持有的存款證到期所致。

資本架構

本公司的資本包括普通股及儲備。本集團透過結合其現金及現金等價物、經營所得現金流量、銀行融資及本公司首次公開發售所得款項淨額為其營運資金、資本開支及其他流動資金需求撥付資金。

銀行貸款

於2025年6月30日及2024年12月31日，本集團未償還銀行貸款分別為人民幣41.0百萬元及人民幣20.0百萬元，全部以人民幣列值，為無擔保、按固定利率計息且須於一年內償還。

資本負債比率

於2025年6月30日，本集團資本負債比率(負債總額/資產總額)為36.3%，比2024年12月31日本集團的資本負債比率42.1%有所下降。

流動資產淨值

於2025年6月30日，本集團錄得流動資產淨值約人民幣268.5百萬元，較2024年12月31日的約人民幣309.6百萬元減少約13.3%。於2025年6月30日，按流動資產除以流動負債計算的流動比率約為2.6（2024年12月31日：約2.5）。

或然負債

於2025年6月30日，本集團概無任何重大或然負債。

人力資源

於2025年6月30日，本集團在中國大陸及中國香港共有183名全職僱員（2024年12月31日：222名）。截至2025年6月30日止六個月，員工成本總額（包括董事薪酬）為人民幣41.9百萬元。

本集團的薪酬政策乃根據僱員的表現及經驗而制訂，並符合中國大陸及中國香港的薪金趨勢。其他僱員福利包括年度花紅、保險及醫療保障以及期權。向僱員授出的期權公允價值確認為僱員成本，並對以股份為基礎的付款儲備作出相應增加。公允價值乃採用二項式期權定價模型，於授出日期計量，並計及授出期權的條款及條件。當僱員須符合歸屬條件才可無條件享有期權，則期權的估計公允價值總額在歸屬期內攤分入賬，並計及期權歸屬的可能性。

預期歸屬的期權數目會在歸屬期內審閱。除非原定僱員開支符合資產確認的要求，否則任何因此而對於過往年度確認的累計公允價值作出的調整於回顧年度自損益中扣除／計入損益，並對以股份為基礎的付款儲備作出相應調整。除非純粹因未能達致與本公司股份市價有關的歸屬條件而被沒收，否則確認為開支的金額在歸屬日作出調整，以反映實際歸屬的期權數目（並對以股份為基礎的付款儲備作相應調整）。權益金額於以股份為基礎的付款儲備確認，直至期權獲行使（屆時會計入就已發行股份於股本及股份溢價確認的金額）或期權屆滿（屆時會直接撥入保留利潤）為止。

在員工培訓方面，本集團根據發展需求整合了一套全面的方法。其中包括持續致力於新員工入職培訓、深化核心工作能力培養、強化內部培訓團隊能力及大力支持關鍵人才發展計劃。此外，本集團組織專業及職業培訓課程，以拓寬其員工的技能組合，提高其綜合能力。

管理層討論及分析

金融風險

本集團於日常業務過程中面臨信貸、流動資金、利率及貨幣風險。

本集團面臨的該等風險及本集團用於管理該等風險的金融風險管理政策及措施描述如下。

(a) 信貸風險

信貸風險指交易對手違反其合約責任以致本集團錄得財務虧損的風險。本集團的信貸風險主要源自貿易應收款項及其他應收款項。本集團因現金及現金等價物、應收票據承受的信貸風險有限，乃因交易對手為擁有高信貸評級的銀行及金融機構，故本集團認為信貸風險為低。經考慮餘下租期及租賃按金所涵蓋的期間，本集團因可退回租賃按金而面臨的信貸風險被認為較低。

(b) 流動資金風險

本集團內個別經營實體須負責其本身的現金管理，包括將現金盈餘作短期投資、參與銀行的供應商融資安排以及籌集貸款以滿足預期現金需求，當借款超出特定預定授權水平，須獲得母公司董事會批准。本集團的政策為定期監察其流動資金需求及其是否遵守放款契諾，確保其維持足夠現金儲備及可隨時變現的有價證券，以及獲主要金融機構提供足夠的承諾資金額度，以滿足其短期及長期流動資金需求。

(c) 利率風險

利率風險為一項金融工具的公允價值或未來現金流量將因市場利率變動而波動所帶來的風險。本集團的利率風險主要來自按固定利率發行的計息借款，該等借款使本集團面臨公允價值利率風險。

(d) 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以外幣（即與交易相關之營運功能貨幣以外的貨幣）計值的可產生應收款項、應付款項及現金結餘的銷貨及購貨。引致有關風險之貨幣主要為美元、歐元、新台幣、英鎊、港元、新加坡元及澳元。於截至2025年6月30日止六個月，本集團並無就對沖購買任何衍生工具。

持有重大投資、重大收購及出售

於報告期內，本集團概無持有重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

資產抵押

截至2025年6月30日，本集團的資產概無涉及任何產權負擔、按揭、留置權、抵押或質押權。

重大投資及資本資產之未來計劃

截至2025年6月30日，本集團概無任何重大投資及資本資產計劃。

上市規則第13.20、13.21及13.22條項下的持續披露責任

於報告期內，本集團概無根據上市規則第13.20、13.21及13.22條須承擔任何持續披露責任。

董事

於報告期內及直至最後實際可行日期，董事會由2名執行董事及3名獨立非執行董事組成，詳情如下：

執行董事：

李志飛先生(董事長兼首席行政官)

李媛媛女士(首席運營官)

獨立非執行董事：

陳億律先生

盧遠矚教授

楊喆先生

董事資料變動

盧遠矚教授於2025年1月21日辭任北京辰安科技股份有限公司(股份代碼：300523.SZ)的獨立非執行董事。

陳億律先生於2025年4月30日辭任簡普科技公司(股票代碼：OTC：AIJTY)董事及首席財務官職務。

除上述披露外，自2024年12月31日起至最後實際可行日期，董事確認，相關資料已根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

董事及最高行政人員之股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

截至2025年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之權益及淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例之該等條文擁有或視為擁有之權益及淡倉)，或須記載於本公司按證券及期貨條例第352條須置存之登記冊內的權益及淡倉，或根據《標準守則》另須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

董事姓名	身份／權益性質	股份及相關 股份數目 ⁽¹⁾	股權概約 百分比 ⁽²⁾
李志飛 ⁽³⁾⁽⁴⁾	全權信託的創始人	375,862,577	24.43%
	一致行動人士權益	99,648,479	6.48%
	實益擁有人	14,867,279	0.97%
李媛媛 ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	全權信託的創始人	42,505,195	2.76%
	一致行動人士權益	433,005,861	28.14%
	實益擁有人	14,867,279	0.97%

附註：

(1) 所示全部權益均為好倉。

(2) 該計算乃根據截至2025年6月30日已發行股份合共1,538,500,537股作出。

其他資料

- (3) AGI Limited (由AGI Management Limited全資擁有)及Mobvoi Limited (由李志飛全資擁有)分別持有Mobvoi AGI Limited的99%及1%權益。AGI Management Limited由Suntera Corporate Trustees (Hong Kong) Limited (李志飛家族信託的受託人)全資擁有，而李志飛家族信託由李志飛(作為財產委託人及保護人)與Mobvoi Limited (作為實益擁有人)成立。根據證券及期貨條例，李志飛被視為於Mobvoi AGI Limited持有的所有375,862,577股股份中擁有權益。另一方面，由於李志飛、李媛媛及雷欣自2019年12月1日起一致行動，李志飛、Mobvoi Limited、AGI Management Limited、AGI Limited及Mobvoi AGI Limited被視為分別於李媛媛及雷欣擁有權益的所有42,505,195股及42,276,005股股份中擁有權益。
- (4) 李志飛及李媛媛根據首次公開發售前期權計劃獲授的期權均有權收取最多14,867,279股股份，惟須視乎該等期權的條件(包括歸屬條件)而定。由於李志飛、李媛媛及雷欣自2019年12月1日起一致行動，李志飛及李媛媛被視為於授予對方可認購合共29,734,558股股份的期權中擁有權益。
- (5) Wen&Hui Limited (由W&H Management Limited全資擁有)及CMWW Limited (由李媛媛全資擁有)分別持有CMWW AGI Limited的99%及1%權益。W&H Management Limited由Suntera Corporate Trustees (Hong Kong) Limited (李媛媛家族信託的受託人)全資擁有，而李媛媛家族信託由李媛媛(作為財產委託人及保護人)與CMWW Limited (作為實益擁有人)成立。根據證券及期貨條例，李媛媛被視為於CMWW AGI Limited持有的所有42,505,195股股份中擁有權益。另一方面，由於李志飛、李媛媛及雷欣自2019年12月1日起一致行動，李媛媛、CMWW Limited、W&H Management Limited、Wen&Hui Limited及CMWW AGI Limited被視為分別於李志飛及雷欣擁有權益的所有375,862,577股及42,276,005股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2025年6月30日，概無董事於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、相關股份或債權證中擁有記載於本公司按證券及期貨條例第352條須置存之登記冊內的任何權益或淡倉；或根據《標準守則》另須知會本公司及聯交所之權益及淡倉。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

就董事所深知，截至2025年6月30日，下列人士(本公司董事或最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須予披露的權益或淡倉，或本公司根據證券及期貨條例第336條須予以存置在登記冊的權益或淡倉：

股東姓名／名稱	身份／權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	股權概約百分比 ⁽²⁾
Mobvoi Limited ⁽³⁾⁽⁴⁾	全權信託的受益人	375,862,577	24.43%
	一致行動人士權益	114,515,758	7.44%
AGI Management Limited ⁽³⁾⁽⁴⁾	受控法團權益	375,862,577	24.43%
	一致行動人士權益	114,515,758	7.44%
AGI Limited ⁽³⁾⁽⁴⁾	受控法團權益	375,862,577	24.43%
	一致行動人士權益	114,515,758	7.44%
Mobvoi AGI Limited ⁽³⁾⁽⁴⁾	實益擁有人	375,862,577	24.43%
	一致行動人士權益	114,515,758	7.44%
CMWW Limited ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	全權信託的受益人	42,505,195	2.76%
	一致行動人士權益	447,873,140	29.11%

股東姓名／名稱	身份／權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	股權概約百分比 ⁽²⁾
W&H Management Limited ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	受控法團權益	42,505,195	2.76%
	一致行動人士權益	447,873,140	29.11%
Wen&Hui Limited ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	受控法團權益	42,505,195	2.76%
	一致行動人士權益	447,873,140	29.11%
CMWW AGI Limited ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	實益擁有人	42,505,195	2.76%
	一致行動人士權益	447,873,140	29.11%
雷欣 ⁽⁴⁾⁽⁶⁾	受控法團權益	42,276,005	2.75%
	一致行動人士權益	448,102,330	29.13%
Amberlei Limited ⁽⁴⁾⁽⁶⁾	實益擁有人	42,276,005	2.75%
	一致行動人士權益	448,102,330	29.13%
Suntera Corporate Trustees (Hong Kong) Limited ⁽³⁾⁽⁵⁾	受託人／受控法團權益	418,367,772	27.19%
SIG I ⁽⁷⁾	實益擁有人／一致行動人士權益	239,613,768	15.57%
SIG III ⁽⁷⁾	實益擁有人／一致行動人士權益	239,613,768	15.57%
沈南鵬 ⁽⁸⁾	受控法團權益	122,827,580	7.98%
SNP China Enterprises Limited ⁽⁸⁾	受控法團權益	122,827,580	7.98%
HSG Holding Limited ⁽⁸⁾	受控法團權益	122,827,580	7.98%
香港歌爾泰克有限公司 ⁽⁹⁾	實益擁有人	121,136,024	7.87%
濰坊歌爾貿易有限公司 ⁽⁹⁾	受控法團權益	121,136,024	7.87%
歌爾股份有限公司 ⁽⁹⁾	受控法團權益	121,136,024	7.87%

附註：

- (1) 所示全部權益均為好倉。
- (2) 該計算乃根據截至2025年6月30日已發行股份合共1,538,500,537股作出。
- (3) AGI Limited (由AGI Management Limited全資擁有)及Mobvoi Limited (由李志飛全資擁有)分別持有Mobvoi AGI Limited的99%及1%權益。AGI Management Limited由Suntera Corporate Trustees (Hong Kong) Limited (李志飛家族信託的受託人)全資擁有，而李志飛家族信託由李志飛(作為財產委託人及保護人)與Mobvoi Limited (作為實益擁有人)成立。根據證券及期貨條例，李志飛被視為於Mobvoi AGI Limited持有的所有375,862,577股股份中擁有權益。另一方面，由於李志飛、李媛媛及雷欣自2019年12月1日起一致行動，李志飛、Mobvoi Limited、AGI Management Limited、AGI Limited及Mobvoi AGI Limited被視為分別於李媛媛及雷欣擁有權益的所有42,505,195股及42,276,005股股份中擁有權益。

其他資料

- (4) 李志飛及李媛媛根據首次公開發售前期權計劃獲授的期權均有權收取最多14,867,279股股份，惟須視乎該等期權的條件（包括歸屬條件）而定。根據證券及期貨條例，由於李志飛、李媛媛及雷欣自2019年12月1日起一致行動，李志飛、李媛媛、雷欣、Mobvoi Limited、AGI Management Limited、AGI Limited、Mobvoi AGI Limited、CMWW Limited、W&H Management Limited、Wen&Hui Limited、CMWW AGI Limited及Amberlei Limited均被視為於授予李志飛及李媛媛可認購合共29,734,558股股份的所有期權中擁有權益。
- (5) Wen&Hui Limited（由W&H Management Limited全資擁有）及CMWW Limited（由李媛媛全資擁有）分別持有CMWW AGI Limited的99%及1%權益。W&H Management Limited由Suntera Corporate Trustees (Hong Kong) Limited（李媛媛家族信託的受託人）全資擁有，而李媛媛家族信託由李媛媛（作為財產委託人及保護人）與CMWW Limited（作為實益擁有人）成立。根據證券及期貨條例，李媛媛被視為於CMWW AGI Limited持有的所有42,505,195股股份中擁有權益。另一方面，由於李志飛、李媛媛及雷欣自2019年12月1日起一致行動，李媛媛、CMWW Limited、W&H Management Limited、Wen&Hui Limited及CMWW AGI Limited被視為分別於李志飛及雷欣擁有權益的所有375,862,577股及42,276,005股股份中擁有權益。
- (6) Amberlei Limited的100%權益由雷欣實益擁有。根據證券及期貨條例，雷欣被視為於Amberlei Limited持有的所有股份中擁有權益。根據證券及期貨條例，由於李志飛、李媛媛及雷欣自2019年12月1日起一致行動，雷欣及Amberlei Limited被視為分別於李志飛及李媛媛擁有權益的所有375,862,577股及42,505,195股股份中擁有權益。
- (7) SIG I及SIG III均為特拉華州有限責任有限合夥企業。SIG I於2018年1月10日成立。SIG III於2012年1月10日註冊成立。截至2025年6月30日，SIG Pacific Holdings, LLLP為有限合夥人，分別持有SIG I及SIG III各自80%的合夥權益。SIG Global Investments GP, LLC為SIG I的普通合夥人，持有SIG I 20%的合夥權益。SIG China Investments GP, LLC為SIG III的普通合夥人，持有SIG III 20%的合夥權益。SIG Asia Investment, LLLP（一家特拉華州有限責任有限合夥企業）為SIG I及SIG III的投資經理。Heights Capital Management, Inc.（一家特拉華州公司）為SIG Asia Investment, LLLP的投資經理。SIG I、SIG III、SIG Pacific Holdings, LLLP及SIG China Investments GP, LLC均由Jeffrey Yass先生（一名獨立第三方，為美國公民）最終實益擁有。SIG I及SIG III彼此一直一致行動，根據證券及期貨條例，SIG I及SIG III被視為於彼此持有的股份中擁有權益。
- (8) HSG CV IV Holdco, Ltd.由HSG CV IV Senior Holdco, Ltd.全資擁有，而HSG CV IV Senior Holdco, Ltd.則由HongShan Capital VentureFund IV, L.P.全資擁有。HongShan Capital Venture Fund IV, L.P.的普通合夥人為HSG Venture IV Management, L.P.，而HSG VentureIV Management, L.P.普通合夥人為HSG Holding Limited。Zhen Partners Fund I, L.P.最終由HSG Holding Limited控制。HSG Holding Limited由SNP China Enterprises Limited全資擁有，而SNP China Enterprises Limited則由沈南鵬全資擁有。根據證券及期貨條例，沈南鵬被視為於HSG CV IV Holdco, Ltd.及Zhen Partners Fund I, L.P.持有的所有股份中擁有權益。
- (9) 香港歌爾泰克有限公司的100%權益由濰坊歌爾貿易有限公司實益擁有，而濰坊歌爾貿易有限公司的100%權益由歌爾股份有限公司實益擁有。根據證券及期貨條例，濰坊歌爾貿易有限公司及歌爾股份有限公司均被視為於香港歌爾泰克有限公司持有的所有股份中擁有權益。

除上述所披露者外，截至2025年6月30日，董事並不知悉任何人士（本公司董事或最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須予披露的權益或淡倉，或本公司根據證券及期貨條例第336條須予以存置在登記冊的權益或淡倉。

股份激勵計劃

首次公開發售前期權計劃

本公司於2015年10月19日採納首次公開發售前期權計劃。上市後，由於首次公開發售前期權計劃不再授出期權，因此，首次公開發售前期權計劃的條款不受上市規則第十七章的條文規限。首次公開發售前期權計劃旨在就參與者對本集團發展的貢獻回饋彼等，並鼓勵彼等為本公司的成長及發展作出貢獻，使本公司及其股東整體受惠。合資格參與首次公開發售前期權計劃的人士包括本集團的董事、僱員、高級職員和顧問，以及由董事會或董事會授權的委員會確定、授權和批准的其他個人。有關首次公開發售前期權計劃的詳情，請參閱招股章程「附錄四 – 法定及一般資料 – D. 股份激勵計劃 – 1. 首次公開發售前期權計劃」及本公司日期為2024年6月14日的公告。

根據首次公開發售前期權計劃批准的期權所涉及的最大股份總數為195,974,805股普通股。上市前，已授出涉及合共151,825,003股普通股的期權，上市後將不會根據首次公開發售前期權計劃進一步授出期權。

截至2025年6月30日，根據首次公開發售前期權計劃授出的涉及合共57,043,640股普通股的期權尚未行使，佔本公司已發行股份總數的3.71%。授出期權無需支付對價。本公司將不會根據首次公開發售前期權計劃授出額外期權。

下表載列於報告期間尚未行使的根據首次公開發售前期權計劃向獲授人授出的期權變動詳情：

獲授人類別/姓名	截至 2025年1月1日 尚未行使的 期權所涉及 股份數目		歸屬期 (附註2)	授出日期	行使價 (美元)	行使期	截至2025年 6月30日				股份於緊接 期權於報告 期間行使日 期前的加權 平均收市價 (港元)	
	尚未行使的 期權所涉及 股份數目	於報告期間 失效的期權 所涉及的 股份數目					於報告期間 行使的期權 所涉及的股 份數目	於報告期間 註銷的期權 所涉及的 股份數目	0			
董事												
李志飛	6,852,778	0	4年	2015年11月1日	0.0600	附註1	6,852,778	0	0	0	0	不適用
	8,014,501	0	4年	2023年4月1日	0.1200	附註1	8,014,501	0	0	0	0	不適用
李媛媛	6,852,778	0	4年	2015年11月1日	0.0600	附註1	6,852,778	0	0	0	0	不適用
	8,014,501	0	4年	2023年4月1日	0.1200	附註1	8,014,501	0	0	0	0	不適用
其他獲授人	79,955,215	35,527,033	3至4年	2015年10月19日至 2023年4月1日	0.0045–0.1200	附註1	27,309,082	17,119,100	0	0	0	0.365–0.69
總計	109,689,773	35,527,033					57,043,640	17,119,100	0	0	0	

其他資料

附註1： 授予獲授人的期權的行使期為相關期權各自授出日期起計10年。

附註2： 首次公開發售前期權計劃項下的期權一般在指定歸屬開始日期起的四年內歸屬，每25%的相關股份於指定歸屬開始日期起計每週年進行歸屬。

首次公開發售後限制性股票單位計劃

於2024年3月30日，本公司透過股東決議案，有條件批准並採納首次公開發售後限制性股票單位計劃，其條款符合上市規則第十七章條文的規定。首次公開發售後限制性股票單位計劃的目的是：(i)給予經選定參與者獲得本公司專有權益的機會；(ii)鼓勵並挽留該等人士為本集團服務；(iii)向其提供額外激勵以達到業績目標；(iv)為本集團的進一步發展吸引合適人員；及(v)激勵經選定參與者為經選定參與者及本公司的利益為本公司爭取最大價值，以達致提升本公司價值的目標，並通過股份擁有權使經選定參與者的利益直接與股東保持一致。有關首次公開發售後限制性股票單位計劃的詳情，請參閱招股章程「附錄四 — 法定及一般資料 — D.股份激勵計劃 — 2.首次公開發售後限制性股票單位計劃」。

於報告期間，概無獎勵股份（「獎勵股份」）根據首次公開發售後限制性股票單位計劃已授出。

截至2025年1月1日，限制性股票單位授權限額項下可供授出72,836,316股獎勵股份，而服務提供商分項限額項下可供授出7,457,467股獎勵股份，分別佔本公司已發行股份總數（不包括庫存股份）的4.79%及0.49%。截至2025年6月30日，限制性股票單位授權限額項下可供授出72,836,316股獎勵股份，而服務提供商分項限額項下可供授出7,457,467股獎勵股份，分別佔本公司已發行股份總數（不包括庫存股份）的4.73%及0.48%。

於報告期就根據本公司所有計劃授出的期權及獎勵可能發行的股份總數除以報告期已發行股份（不包括庫存股份）的加權平均數為10.5%。

下表載列於報告期間根據首次公開發售後限制性股票單位計劃授出的獎勵股份變動詳情：

獲授人類別/姓名	截至2025年1月1日		授出日期	購買價格	行使期	截至報告期末尚未				
	日尚未行使	歸屬期				於報告期間已授出	於報告期間已歸屬	於報告期間已註銷	於報告期間已失效	歸屬的獎勵股份
僱員參與者	9,195,825	附註1	2024年12月27日	零	附註2	0	0	0	0	9,195,825

附註：

- 獎勵股份將按不同時間表歸屬，其中：(a)合共3,492,048股獎勵股份分別於授出日期的一週年及兩週年按等份歸屬，及(b)合共5,703,777股獎勵股份分別於授出日期的一週年、兩週年、三週年及四週年按等份歸屬。有關更多詳情，請參閱本公司日期為2024年12月27日的公告。
- 獎勵股份的行使期為自上市日期起計10年。
- 獎勵股份於歸屬前不受任何績效目標限制，惟董事會或管理委員會另行釐定的特定情況除外。

首次公開發售後限制性股票單位計劃的進一步詳情載於招股章程附錄四「法定及一般資料 — D.股份激勵計劃 — 2.首次公開發售後限制性股票單位計劃」一節。

中期股息

在充分考慮股東及本公司長期利益後，董事會不建議就截至2025年6月30日止六個月派發任何中期股息（截至2024年6月30日止六個月：人民幣零元）。

企業管治

本公司致力維持高水平的企業管治，以保障股東的權益及提升企業價值與問責性。

本公司已採納企業管治守則作為其本身的企業管治守則。除下文所披露外，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監督其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則項下的守則條文。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，董事長與首席行政官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。李志飛博士現時出任董事長兼本公司首席行政官。由於李志飛博士多年一直負責本集團的業務及整體戰略規劃，故董事認為，將董事長及首席行政官職位交託予李志飛博士，有利於本集團的業務前景及管理，確保本集團獲貫徹領導。考慮到本集團實施的所有企業管治措施，董事會認為，現時安排的權力及權限均衡將不會受損，該架構將使本公司能夠迅速有效作出及實施決策。因此，本公司沒有區分董事長與首席行政官的角色。董事會將繼續檢討，並於計及本集團整體情況後，在必要時適時考慮區分本公司董事長與首席行政官的角色。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

本公司或其任何附屬公司在報告期內並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。於2025年6月30日，本公司概無持有庫存股份。

遵守上市規則之《標準守則》

本公司已採納上市規則附錄C3所載的《標準守則》作為其有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認於報告期內一直遵守《標準守則》。

期後事項

於2025年6月30日後及直至最後實際可行日期概無重大事件對本集團的經營及財務表現構成重大影響。

其他資料

全球發售所得款項用途

於2024年4月24日，本公司股份於聯交所主板上市。本公司全球發售所得款項淨額（包括本公司日期為2024年4月23日之公告所披露的部分行使超額配股權）約為290.2百萬港元（經扣除包銷費用及佣金及相關成本和開支後）。本公司擬根據招股章程所載目的使用該等所得款項淨額。下表載列截至2025年6月30日本公司對全球發售所得款項淨額的使用情況及計劃時間表：

	佔全球發售 所得款項 總淨額的 概約百分比 %	全球發售 所得款項 淨額 百萬港元	截至2025年 1月1日 全球發售 所得款項 剩餘淨額 百萬港元	於報告期間 已動用 全球發售 所得款項 淨額 百萬港元	截至2025年 6月30日 餘下全球 發售所得 款項淨額 百萬港元	悉數動用 餘下全球發售 所得款項淨額 的預計時間表
開發我們的多模態大模型	44.3%	128.6	82.8	23.8	59.0	2026年年底
解決方案開發及營銷	35.7%	103.6	8.3	2.9	5.4	2026年年底
尋求潛在戰略聯盟、投資及收購	10.0%	29.0	26.8	0	26.8	2027年4月前
營運資金及一般企業用途	10.0%	29.0	0.1	0.1	0	2026年年底
合計	100.0%	290.2	118.0	26.8	91.2	

附註：

1. 全球發售所得款項淨額與招股章程及本公司日期為2024年4月23日之公告所披露數據存在差異，是根據實際發行費用調整所致。
2. 截至2025年6月30日已動用全球發售所得款項淨額使用截至2025年6月30日止六個月的平均匯率進行折算。
3. 預期時間表乃基於本公司現時對未來市況及業務營運所作出的最佳估計，並會因應未來市況發展及實際業務需要而有所變動。

審核委員會

本集團截至2025年6月30日止六個月之未經審核綜合業績並未經外部核數師審閱，但已經本公司審核委員會審閱，該委員會由三名獨立非執行董事組成，即陳億律先生（審核委員會主席）、盧遠矚教授及楊喆先生。

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年6月30日止六個月 — 未經審核
(以人民幣(「人民幣」)列示)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	3	178,914	162,670
銷售成本		(72,618)	(57,364)
毛利	3	106,296	105,306
其他收入及虧損淨額		12,531	(694)
研發開支		(38,045)	(55,814)
銷售及營銷開支		(68,879)	(91,291)
行政開支		(13,087)	(55,881)
貿易應收款項(減值虧損)/減值虧損撥回		(653)	255
經營業務虧損		(1,837)	(98,119)
財務成本	4(a)	(1,061)	(171)
或然可贖回優先股及普通股的賬面值變動	20	—	(480,455)
稅前虧損	4	(2,898)	(578,745)
所得稅	5	—	(11)
期內虧損		(2,898)	(578,756)
期內其他全面收益(除稅後):			
不會重新分類至損益的項目:			
換算財務報表的匯兌差額		(7,618)	(3,206)
其後可能重新分類至損益的項目:			
按公允價值計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動		791	(375)
換算境外附屬公司財務報表的匯兌差額		2,548	(2,047)
期內其他全面收益		(4,279)	(5,628)
歸屬於本公司權益股東的期內全面收益總額		(7,177)	(584,384)
每股虧損	6		
基本及攤薄(人民幣元)		(0.00)	(0.55)

第28至47頁的附註構成本中期財務報告的一部分。

綜合財務狀況表

於2025年6月30日 — 未經審核
(以人民幣列示)

	附註	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	7	29,358	2,607
使用權資產	8	5,894	7,885
無形資產		5,678	5,199
		40,930	15,691
流動資產			
存貨	9	68,090	66,874
貿易應收款項	10	44,791	48,292
預付款項、按金及其他應收款項	11	35,110	48,821
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產	12	—	65,319
按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)的金融資產	13	28,930	122,400
定期及受限制存款	14	1,356	1,313
現金及現金等價物	15	253,956	156,535
		432,233	509,554
流動負債			
貿易應付款項	16	20,232	33,659
其他應付款項及應計費用	17	38,730	67,719
合約負債	18	47,388	61,238
銀行貸款	19	40,971	20,000
租賃負債		4,261	4,540
或然可贖回優先股及普通股	20	—	—
即期稅項		—	10
保修撥備	21	12,167	12,795
		163,749	199,961
流動資產淨值		268,484	309,593
資產總值減流動負債		309,414	325,284

第28至47頁的附註構成本中期財務報告的一部分。

綜合財務狀況表

於2025年6月30日 — 未經審核
(以人民幣列示)

	附註	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
非流動負債			
租賃負債		2,275	4,656
其他非流動負債		5,912	16,330
		8,187	20,986
資產淨額		301,227	304,298
資本及儲備	22		
股本		507	501
儲備		300,720	303,797
歸屬於本公司權益股東的權益總額		301,227	304,298

第28至47頁的附註構成本中期財務報告的一部分。

綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月 — 未經審核
(以人民幣列示)

	本公司權益股東應佔						累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元 附註22(a)	股份溢價 人民幣千元 附註22(b)(i)	資本儲備 人民幣千元 附註22(b)(ii)	以股份 為基礎的 付款儲備 人民幣千元 附註22(b)(iii)	匯兌儲備 人民幣千元 附註22(b)(iv)	其他儲備 人民幣千元 附註22(b)(v)		
於2025年1月1日的結餘	501	936,801	3,633,219	59,503	(237,769)	2,184	(4,090,141)	304,298
截至2025年6月30日止六個月的權益變動：								
期內虧損	—	—	—	—	—	—	(2,898)	(2,898)
其他全面收益	—	—	—	—	(5,070)	791	—	(4,279)
全面收益總額	—	—	—	—	(5,070)	791	(2,898)	(7,177)
以權益結算的股份支付交易	6	7,073	—	(2,973)	—	—	—	4,106
於2025年6月30日的結餘	507	943,874	3,633,219	56,530	(242,839)	2,975	(4,093,039)	301,227

第28至47頁的附註構成本中期財務報告的一部分。

綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月 — 未經審核
(以人民幣列示)

	股本 人民幣千元 附註22(a)	股份溢價 人民幣千元 附註22(b)(i)	資本儲備 人民幣千元 附註22(b)(ii)	本公司權益股東應佔 以股份 為基礎的			累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
				付款儲備 人民幣千元 附註22(b)(iii)	匯兌儲備 人民幣千元 附註22(b)(iv)	其他儲備 人民幣千元 附註22(b)(v)		
於2024年1月1日的結餘	138	—	(662,937)	119,120	(219,794)	1,783	(3,368,651)	(4,130,341)
截至2024年6月30日止六個月的權益變動：								
期內虧損	—	—	—	—	—	—	(578,756)	(578,756)
其他全面收益	—	—	—	—	(5,253)	(375)	—	(5,628)
全面收益總額	—	—	—	—	(5,253)	(375)	(578,756)	(584,384)
以權益結算的股份支付交易	—	—	—	13,487	—	—	—	13,487
終止本公司購回普通股的合約義務	94	—	2,158,496	—	—	—	—	2,158,590
或然可贖回優先股轉換為普通股	229	551,417	2,137,660	—	—	—	—	2,689,306
根據首次公開發售及超額配股權發行普通股	33	308,987	—	—	—	—	—	309,020
於2024年6月30日的結餘	494	860,404	3,633,219	132,607	(225,047)	1,408	(3,947,407)	455,678

第28至47頁的附註構成本中期財務報告的一部分。

簡明綜合現金流量表

於2025年6月30日 — 未經審核
(以人民幣列示)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動			
經營所用現金		(56,150)	(49,170)
已付稅項		(10)	(4)
經營活動所用現金淨額		(56,160)	(49,174)
投資活動			
購置物業、廠房及設備以及無形資產的付款		(31,136)	(3,622)
出售物業、廠房及設備的所得款項		8	203
向第三方提供貸款		—	(45,299)
第三方償還貸款		—	11,127
已收利息及投資收入		6,159	4,424
非上市股本證券投資		—	(10,690)
購買金融資產付款		(30,782)	(122,154)
出售金融資產所得款項		189,571	131,605
投資活動所得／(所用)現金淨額		133,820	(34,406)
融資活動			
首次公開發售發行股份所得款項(扣除股份發行開支)		—	306,864
行使期權所得款項		2,616	—
新增銀行貸款所得款項		40,971	20,000
償還銀行貸款		(20,000)	—
已付租賃租金的資本部分		(2,660)	(2,968)
已付租賃租金的利息部分		(136)	(111)
已付借款成本		(925)	(60)
融資活動所得現金淨額		19,866	323,725
現金及現金等價物增加淨額		97,526	240,145
於1月1日的現金及現金等價物		156,535	144,324
匯率變動影響		(105)	1,415
於6月30日的現金及現金等價物	15	253,956	385,884

第28至47頁的附註構成本中期財務報告的一部分。

1 編製基準

出門問問有限公司(「**本公司**」)於2012年8月31日根據開曼群島公司法(經修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份於2024年4月24日在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市(「**上市**」)。本公司是一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱為「**本集團**」)主要從事向企業及個人客戶提供人工智能(「**AI**」)軟件解決方案及銷售智能設備及其他配件。

本中期財務報告乃按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文編製，包括符合國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際會計準則(「**國際會計準則**」)第34號**中期財務報告**的規定。中期財務報告於2025年8月21日獲授權刊發。

除預期將於2025年年度財務報表反映的會計政策變動外，中期財務報告已按照於2024年年度財務報表中所採用的相同會計政策編製。會計政策的任何變動詳情載於附註2。

按照國際會計準則第34號編製中期財務報告須管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策的應用以及按年初至今基準呈報的資產與負債、收入與支出的金額。實際結果或會有別於該等估計。

本中期財務報告載有簡明綜合財務報表及經篩選的說明附註。附註闡述自2024年年度財務報表刊發以來，就了解本集團的財務狀況及表現方面的變動而言確屬重要的事件及交易。簡明綜合中期財務報表及其附註並無包括按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則編製完整財務報表的一切所需資料。

納入中期財務報告中作為比較資料的截至2024年12月31日止財政年度的財務資料，並不構成本公司於該財政年度的法定年度綜合財務報表，惟摘錄自該等財務報表。

2 會計政策變動

本集團已於當前會計期間在本中期財務報告應用以下由國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則(修訂本)：

- 國際會計準則第21號(修訂本)*匯率變動之影響 — 缺乏可兌換性*

發展對本集團於當前期間的業績及財務狀況的編製或呈列方式並無重大影響。本集團並無應用於當前會計期間尚未生效的任何新訂準則或詮釋。

未經審核中期財務報告附註

(以人民幣列示)

3 收入及分部報告

(a) 收入

本集團的主要業務為提供人工智能(「AI」)軟件解決方案和銷售智能設備及其他配件。AI軟件解決方案主要包括使用AI技術協助用戶進行內容生成及向企業客戶提供創新型全棧式AI解決方案。智能設備及其他配件包括銷售智能設備。有關本集團主要業務之進一步詳情於附註3(b)中披露。

(i) 收入之細分

按主要產品或服務線劃分的客戶合約收入之細分如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入		
按主要產品或服務線劃分的細分：		
AI軟件解決方案(AI軟件)	80,640	103,025
智能設備及其他配件(AI硬件)	98,274	59,645
	178,914	162,670

(b) 分部報告

本集團按業務線(產品及服務)管理業務。本集團已呈列下列可呈報分部，其劃分方式與向本集團的主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)內部匯報資料以作資源分配及表現評估之方式一致。並無合併經營分部以組成下列可呈報分部。

- AI軟件解決方案：該分部包括使用AI技術協助用戶生成內容及主要向企業客戶提供創新型全棧式AI解決方案；及
- 智能設備及其他配件：該分部包括銷售智能設備。

3 收入及分部報告 (續)

(b) 分部報告 (續)

按收入確認時間劃分的客戶合約收入之細分以及就資源分配及評估分部表現而向本集團主要經營決策者提供的截至2025年及2024年6月30日止期間有關本集團可呈報分部的資料載列如下。

	截至2025年6月30日止六個月		
	AI軟件 解決方案 (AI軟件) 人民幣千元	智能設備及 其他配件 (AI硬件) 人民幣千元	總計 人民幣千元
按收入確認時間劃分的細分			
某一時間點	29,356	98,274	127,630
隨時間	51,284	—	51,284
來自外部客戶的收入及可呈報分部收入	80,640	98,274	178,914
可呈報分部毛利	77,668	28,628	106,296
	截至2024年6月30日止六個月		
	AI軟件 解決方案 (AI軟件) 人民幣千元	智能設備及 其他配件 (AI硬件) 人民幣千元	總計 人民幣千元
按收入確認時間劃分的細分			
某一時間點	22,696	59,645	82,341
隨時間	80,329	—	80,329
來自外部客戶的收入及可呈報分部收入	103,025	59,645	162,670
可呈報分部毛利	86,395	18,911	105,306

未經審核中期財務報告附註

(以人民幣列示)

3 收入及分部報告 (續)

(b) 分部報告 (續)

(i) 可呈報分部業績的對賬

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
可呈報分部經調整毛利	106,296	105,306
其他收入及虧損淨額	12,531	(694)
研發開支	(38,045)	(55,814)
銷售及營銷開支	(68,879)	(91,291)
行政開支	(13,087)	(55,881)
貿易應收款項(減值虧損)/減值虧損撥回	(653)	255
財務成本	(1,061)	(171)
或然可贖回優先股及普通股的賬面值變動	—	(480,455)
稅前虧損	(2,898)	(578,745)

(ii) 地區資料

下表載列有關本集團來自外部客戶的收入的地理位置的資料。客戶的地理位置根據提供服務或交付貨物的地點確定。

	來自外部客戶的收入	
	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國大陸	76,373	91,935
德國	18,775	9,848
英國	17,901	12,297
其他國家或地區	65,865	48,590
	178,914	162,670

4 稅前虧損

(a) 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行貸款利息	925	71
租賃負債利息	136	100
	1,061	171

(b) 員工成本

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	40,439	67,502
以權益結算的股份支付開支	1,490	13,487
	41,929	80,989

(c) 其他項目

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
折舊費用		
— 物業、廠房及設備	690	721
— 使用權資產	1,991	3,217
無形資產攤銷成本	1,725	1,579
減值虧損／(減值虧損撥回)		
— 貿易應收款項	653	(255)
上市開支	—	28,959
保修(減少)／增加	(628)	61

未經審核中期財務報告附註

(以人民幣列示)

5 所得稅

(a) 綜合損益及其他全面收益表中的稅項指：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項		
期內撥備	—	11

附註：

- (i) 根據中國所得稅法，符合高新技術企業（「**高新技術企業**」）資格的企業可享受15%的優惠稅率，條件是其每年繼續符合高新技術企業的資格標準。

北京羽扇智信息科技有限公司、問問智能信息科技有限公司及上海墨百意信息科技有限公司符合高新技術企業資格，並自2023年至2025年可享受15%的優惠稅率。出門問問信息科技有限公司符合高新技術企業資格，並自2024年至2026年可享受15%的優惠稅率。除中國企業所得稅優惠稅率外，該等附屬公司亦享有按其同期產生的合資格研發成本100%計算的額外稅項減免津貼，其他附屬公司則享有按於2022年10月1日之後產生的合資格研發成本100%計算的額外稅項減免津貼。

本集團的所有其他中國附屬公司須按25%的法定企業所得稅率繳稅。

- (ii) 本公司於開曼群島註冊成立，並根據開曼群島稅法免稅。
- (iii) 於報告期內，香港利得稅撥備按期內估計應稅利潤的16.5%計算，但本集團一家附屬公司是利得稅兩級制下的公司，最初2百萬港元的應稅利潤按8.25%的稅率徵收，其餘的應稅利潤按16.5%的稅率徵收。
- (iv) Mobvoi US, LLC為一家華盛頓州公司，其於報告期內的應稅收入須按最高24.53%的稅率繳納美國企業所得稅。
- (v) 台灣出門問問股份有限公司為一家台北公司，其於報告期內的應稅收入須按最高20%的稅率繳納台灣企業所得稅。

(b) 支柱二所得稅

本集團已就補足稅項應用遞延稅項會計處理的暫時強制性豁免，並將於產生補足稅項時將其入賬列作即期稅項。

6 每股虧損

(a) 每股基本及攤薄虧損

每股基本虧損乃根據中期之本公司普通權益股東應佔虧損人民幣2,898,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣578,756,000元)及已發行或視作已發行普通股的加權平均數1,536,327,000股(截至2024年6月30日止六個月：1,057,551,000股普通股)計算如下：

截至2024年6月30日止六個月，儘管大多數已發行普通股被歸類為可認沽金融工具，並且在本公司第九次經修訂和重列的組織章程大綱及細則於上市日期生效之前，本公司贖回該等普通股的義務會產生金融負債，普通股加權平均數的計算乃基於所有已發行普通股(包括產生金融負債的普通股)釐定，原因為所有該等普通股均屬同一類別，具有相同的收取股息的權利。

普通股的加權平均數

	截至6月30日止六個月	
	2025年 股份數目 千股	2024年 股份數目 千股
於1月1日已發行普通股	1,521,381	626,458
將或然可贖回優先股轉換為普通股的影響	—	397,555
根據首次公開發售發行普通股及超額配股權的影響	—	33,538
已行使期權的影響	14,946	—
	<hr/>	<hr/>
於6月30日普通股的加權平均數	1,536,327	1,057,551

截至2025年及2024年6月30日止六個月，或然可贖回優先股、根據本公司期權計劃發行的期權，及根據本公司限制性股票單位計劃發行的獎勵股份並無計入每股攤薄虧損的計算，原因為計入將具有反攤薄效應。因此，截至2025年及2024年6月30日止六個月，每股攤薄虧損與相應期間每股基本虧損相同。

未經審核中期財務報告附註

(以人民幣列示)

6 每股虧損(續)

(b) 經調整每股基本及攤薄虧損

本公司贖回該等被歸類為可認沽金融工具的普通股的義務產生的金融負債的賬面值的變化於損益中確認。根據將所有已發行普通股(包括產生金融負債的普通股)視為流通並計入上述普通股加權平均數的計算，提供以下額外資料以調整上述金融負債賬面值的變化，以達致「本公司普通權益股東應佔經調整虧損」：

	截至6月30日 止六個月 2024年 人民幣千元
本公司普通權益股東應佔虧損	(578,756)
或然可贖回普通股的賬面值變動	260,074
	<hr/>
本公司普通權益股東應佔經調整虧損	(318,682)
	<hr/>
	截至6月30日 止六個月 2024年 人民幣千元
每股基本及攤薄虧損(不包括或然可贖回普通股的賬面值變動)(人民幣元)	(0.30)
	<hr/>

計算截至2024年6月30日止期間的經調整每股基本及攤薄虧損所用的分母與計算每股基本及攤薄虧損所用的分母相同。

7 物業、廠房及設備

截至2025年6月30日止六個月，本集團收購成本為人民幣27,451,000元（截至2024年6月30日止六個月：人民幣1,628,000元）的物業、廠房及設備項目。截至2025年6月30日止六個月，本集團出售賬面淨值為人民幣8,000元的項目（截至2024年6月30日止六個月：人民幣78,000元），導致出售收益為人民幣910元（截至2024年6月30日止六個月：人民幣125,000元）。

8 使用權資產

截至2025年6月30日止六個月，本集團確認新增使用權資產為人民幣零元（截至2024年6月30日止六個月：人民幣10,672,000元）。

9 存貨

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
製成品	85,187	91,115
原材料	3,867	4,121
	89,054	95,236
減：存貨撇減	(20,964)	(28,362)
	68,090	66,874
	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
已售存貨賬面值	63,553	32,139
存貨撇減	3,565	1,305
	67,118	33,444

10 貿易應收款項

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
應收第三方款項	57,312	60,184
減：虧損撥備	(12,521)	(11,892)
貿易應收款項淨額	44,791	48,292

所有貿易應收款項預計將在一年內收回或確認為開支。

未經審核中期財務報告附註

(以人民幣列示)

10 貿易應收款項(續)

賬齡分析

於各報告期末，根據發票日期和扣除虧損撥備的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
90日內	42,377	47,796
90至360日	2,414	496
	44,791	48,292

貿易應收款項一般在發票日期後90日內到期。

11 預付款項、按金及其他應收款項

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
預付款項：		
— 委託加工費及存貨	2,736	1,299
— 服務費	9,016	9,840
	11,752	11,139
可抵扣進項增值稅	10,084	14,312
出口銷售的可退回增值稅	6,604	14,258
按金	3,090	3,333
應收關聯方款項	3,471	4,971
其他	163	862
	23,412	37,736
減：虧損撥備	(54)	(54)
	23,358	37,682
	35,110	48,821

12 按公允價值計入損益的金融資產

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
理財產品	—	65,319
其他股本證券投資(附註(i))	—	—
	—	65,319

附註：

(i) 於2025年6月30日及2024年12月31日，管理層評估股本證券投資的公允價值近乎零。

13 按公允價值計入其他全面收益的金融資產

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
非上市股本證券投資	12,738	12,783
存款證	16,192	109,617
	28,930	122,400

14 定期及受限制存款

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
原到期日超過三個月的定期存款	809	766
其他受限制存款	547	547
	1,356	1,313

未經審核中期財務報告附註

(以人民幣列示)

15 現金及現金等價物

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
銀行現金	64,253	19,936
初步為期不超過三個月的定期存款及高流動性投資(附註(i))	189,703	136,599
	253,956	156,535

附註：

- (i) 於2025年6月30日及2024年12月31日，初步為期不超過三個月的定期存款及高流動性投資為原到期日不超過三個月及可於到期時贖回的銀行存款。

16 貿易應付款項

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
應付關聯方款項	2,830	—
應付第三方款項	17,402	33,659
	20,232	33,659

於各報告期末，貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
一年內或按要求	20,232	33,659

17 其他應付款項及應計費用

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
應付服務費	2,920	2,010
應付廣告費	2,213	2,262
有關研發開支的應付款項	1,959	19,192
其他	282	1,176
按攤銷成本計量的金融負債	7,374	24,640
應付薪資及福利	3,732	12,635
其他應付稅項	27,624	30,444
	38,730	67,719

18 合約負債

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
按主要產品或服務線劃分的細分		
AI軟件解決方案	52,915	77,487
智能設備及其他配件	385	81
減：非流動部分	(5,912)	(16,330)
	47,388	61,238

19 銀行貸款

於2025年6月30日，銀行貸款為無擔保且須於一年內償還。

截至2025年6月30日止六個月，本集團向銀行借款共計人民幣40,971,000元，其中包括年利率1.95%的人民幣20,971,000元及年利率1.80%的人民幣20,000,000元。

未經審核中期財務報告附註

(以人民幣列示)

20 或然可贖回優先股及普通股

本集團及本公司

截至2024年12月31日止期間，或然可贖回優先股及普通股的變動載列如下：

	2024年 人民幣千元
本集團及本公司	
於1月1日	4,353,833
金融負債賬面值變動	480,455
上市後終止本公司或然可贖回普通股	(2,158,590)
上市後將本公司或然可贖回優先股轉換為普通股	(2,689,306)
匯率變動影響	13,608
	<hr/>
於12月31日	—

21 保修撥備

智能設備及其他配件保修撥備

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
於1月1日	12,795	18,479
已計提額外撥備	14,941	24,213
已動用撥備	(15,569)	(29,897)
	<hr/>	
於6月30日／12月31日	12,167	12,795

根據本集團銷售協議條款，本集團就其智能設備及其他配件提供保修。因此，撥備乃就報告期末前該等協議項下保修期內所作出銷售額的預期結算額的最佳估計而計提。撥備金額計及本集團近期的申索經驗，並僅於有可能出現保修申索時計提。

22 資本、儲備及股息

(a) 股本

(i) 法定股本

於2025年6月30日，法定普通股本為4,167,630,431股每股0.0000479889美元的股份。

(ii) 已發行普通股

	截至2025年6月30日止六個月		截至2024年12月31日止年度	
	股份數目 (千股)	人民幣千元	股份數目 (千股)	人民幣千元
普通股：				
於1月1日	1,521,381	501	626,458	138
終止本公司購回普通股的合約義務	—	—	—	94
或然可贖回優先股及普通股轉換為 普通股	—	—	780,467	229
根據首次公開發售及超額配股權發行 普通股	—	—	94,995	33
已行使期權	17,119	6	19,461	7
於6月30日／12月31日	1,538,500	507	1,521,381	501

普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司會議上以每股一票進行表決。儘管大多數已發行普通股被歸類為可認沽金融工具，並且在本公司第九次經修訂和重列的組織章程大綱及細則於上市日期生效之前，本公司贖回該等普通股的義務會產生金融負債，所有普通股就本公司的剩餘資產而言具有同等地位。

於上市及本公司第九次經修訂和重列的組織章程大綱及細則生效後，本公司購回普通股的合約義務已終止。此外，本公司所有優先股全部轉換為普通股（根據股份拆細的影響進行調整後）。

於2024年4月24日，本公司通過上市於首次公開發售以每股3.8港元的價格發行84,568,000股普通股。扣除所有資本化上市開支後，上市所得款項淨額為等值人民幣274,495,000元。所得款項淨額中，人民幣29,000元及人民幣274,466,000元已分別記入本公司股本及股份溢價賬。

於2024年5月19日，本公司通過上市行使超額配股權，以每股3.8港元的價格發行10,427,000股普通股。扣除所有資本化上市開支後，上市所得款項淨額為等值人民幣34,525,000元。所得款項淨額中，人民幣4,000元及人民幣34,521,000元已分別記入本公司股本及股份溢價賬。

未經審核中期財務報告附註

(以人民幣列示)

22 資本、儲備及股息(續)

(a) 股本(續)

(ii) 已發行普通股(續)

截至2024年12月31日止年度，19,461,000份購股權以每股人民幣0.16元的平均行使價獲行使，據此發行19,461,000股股份，現金對價總額為人民幣3,089,000元。於購股權獲行使後，人民幣7,000元自股份支付儲備轉至股本。

截至2025年6月30日止六個月，17,119,100份購股權以每股人民幣0.15元的平均行使價獲行使，據此發行17,119,100股股份，現金對價總額為人民幣2,616,000元。於購股權獲行使後，人民幣6,000元自股份支付儲備轉至股本。

(b) 儲備性質及用途

(i) 股份溢價

於2025年6月30日的股份溢價為已發行股份面值總額與扣除交易成本後的已收所得款項淨額之間的差額，於購股權獲行使後，先前於以股份為基礎的付款儲備確認的金額將轉撥至股份溢價。根據開曼群島公司法，倘於緊隨建議支付分派或股息日期之後，本公司可支付其於日常業務過程中到期的債務，則本公司的股份溢價賬可用作支付應付予股東的分派或股息。

(ii) 資本儲備

資本儲備主要包括1)發行優先股；2)為收購Geekstar Technology Development (Cayman) Co., Ltd.及Zhixue Education Holdings Limited而發行附有優先權的普通股產生的權益重新分類至負債；3)交換的對價與本公司自某汽車公司集團的附屬公司購回普通股及優先股所產生的金融負債累計變動之間的差額；及4)或然可贖回優先股及普通股的終止。

(iii) 以股份為基礎的支付儲備

以股份為基礎的支付儲備包括本公司以權益結算的股份支付。

(iv) 匯兌儲備

匯兌儲備包含換算以非人民幣作為功能貨幣運營的財務報表所產生的一切相關匯兌差異。

(v) 其他儲備

其他儲備包括按公允價值計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動。

22 資本、儲備及股息(續)

(c) 股息

於報告期間，組成本集團的公司概無派付股息。本公司自其註冊成立以來，概無宣派及派付任何股息。

(d) 資本管理

本集團資本管理之主要目標是保障本集團持續經營能力，使其能夠通過制定與風險水平相當之產品及服務價格並確保以合理成本獲得融資之方式，持續為股東提供回報及為其他利益相關者帶來利益。

本集團主動定期檢討及管理其資本架構，以便在較高股東回報(可透過較高借款水平達致)與穩健的資本狀況帶來的優勢及安全之間取得平衡，並依照經濟狀況的變化對資本架構作出調整。

本公司或其任何附屬公司毋須符合任何外界施加的資本規定。

23 金融工具的公允價值計量

公允價值計量

(i) 按公允價值計量的資產及負債

公允價值層級

下表呈列於報告期末本集團按經常性基準計量的金融工具的公允價值(分類為國際財務報告準則第13號公允價值計量所界定的三個公允價值層級)。公允價值計量分類的層級乃參考以下估值技術所用輸入數據的可觀察性及重要性釐定：

- 第一層級估值：僅採用第一層級輸入數據(即於計量日期相同資產或負債於活躍市場的未經調整報價)計量的公允價值。
- 第二層級估值：採用第二層級輸入數據(即未能符合第一層級的可觀察輸入數據)且並無採用重大不可觀察輸入數據計量的公允價值。不可觀察輸入數據乃無法取得市場數據的輸入數據。
- 第三層級估值：採用重大不可觀察輸入數據計量的公允價值。

未經審核中期財務報告附註

(以人民幣列示)

23 金融工具的公允價值計量(續)

公允價值計量(續)

(i) 按公允價值計量的資產及負債(續)

公允價值層級(續)

下表呈列本集團於各報告日期末按公允價值計量的金融資產及金融負債：

	於2025年 6月30日的 公允價值	於2025年6月30日 分類為以下層級的公允價值計量	
	人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元
非上市股本證券投資	12,738	—	12,738
存款證	16,192	16,192	—
其他股本證券投資	—	—	—
	於2024年 12月31日的 公允價值	於2024年12月31日 分類為以下層級的公允價值計量	
	人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元
非上市股本證券投資	12,783	—	12,783
理財產品	65,319	—	65,319
存款證	109,617	109,617	—
其他股本證券投資	—	—	—

於報告期內，第二層級及第三層級之間並無轉換。本集團的政策旨在於發生公允價值層級之間的轉換時於報告期末對其進行確認。

23 金融工具的公允價值計量(續)

有關第三層級公允價值計量的資料

按公允價值計入其他全面收益的金融資產

截至2025年6月30日及2024年12月31日的綜合財務狀況表內，非上市股本證券的賬面值乃按公允價值計量。本集團的股本證券為對非上市公司之投資。本集團參考近期實體交易價格釐定公允價值。於2025年6月30日，倘所有其他變量保持不變，非上市股本證券公允價值每減少／增加1%，本集團之其他綜合收益將相應增加／減少人民幣127,000元(2024年：人民幣128,000元)。

(i) 並非按公允價值列賬的金融資產及負債的公允價值

於2025年6月30日及2024年12月31日，本集團之金融工具(以攤銷成本列賬)的賬面值與其公允價值並無重大差異。

24 重大關聯方交易

(a) 主要管理人員薪酬

主要管理人員薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
短期僱員福利	507	2,312
離職後福利	10	54
股本報酬福利	675	8,317
	1,192	10,683

薪酬總額計入「員工成本」(見附註4(b))。

(b) 與關聯方的重大交易

本集團於報告期間訂立以下重大關聯方交易：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
自董事控制的公司購買服務	2,830	2,594

未經審核中期財務報告附註

(以人民幣列示)

24 重大關聯方交易 (續)

(c) 於各報告期末與關聯方的結餘

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
應收董事控制的公司的其他應收款項	3,471	4,971
應付董事控制的公司的貿易應付款項	2,830	—

與關聯方的所有結餘均為交易性性質。

「AGI」	指	通用人工智能
「AI」	指	人工智能
「AIGC」	指	人工智能生成內容，即利用人工智能自動生成內容並根據用戶輸入的關鍵詞或要求生成個性化內容
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「本公司」	指	出門問問有限公司，一家於2012年8月31日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：2438）
「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	具有本公司日期為2024年4月16日的招股章程所賦予的涵義
「本集團」、「我們的」或「我們」	指	本公司及我們不時的附屬公司，或（按文義所指）就本公司成為我們現時附屬公司的控股公司之前的期間而言指該等附屬公司，猶如其為本公司於相關時間的附屬公司
「港元」	指	港元，香港的法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「最後實際可行日期」	指	2025年9月22日，即本中期報告付印前為確定當中所載若干資料的最後實際可行日期
「上市」	指	股份於聯交所上市
「上市日期」	指	2024年4月24日，即股份首次於聯交所買賣的日期

釋義

「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「《標準守則》」	指	上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「首次公開發售後限制性股票單位計劃」	指	本公司於2024年3月30日採納的首次公開發售後限制性股票單位計劃，其主要條款載於本公司招股章程附錄四「法定及一般資料 — D.股份激勵計劃 — 2.首次公開發售後限制性股票單位計劃」一節
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本中期報告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「首次公開發售前期權計劃」	指	本公司於2015年10月19日採納的首次公開發售前期權計劃，其主要條款載於本公司招股說明書附錄四「法定及一般資料 — D.股份激勵計劃 — 1.首次公開發售前期權計劃」一節
「招股章程」	指	日期為2024年4月16日的本公司招股章程
「報告期」	指	截至2025年6月30日止六個月
「人民幣」	指	人民幣元，中國的法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0000479889美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「SIG I」	指	SIG Global China Fund I, LLLP，一家在特拉華州註冊成立的有限合夥企業
「SIG III」	指	SIG China Investments Master Fund III, LLLP，一家在特拉華州註冊成立的有限合夥企業
「智能設備及其他配件」	指	包括與AI模塊、物聯網、語音AI交互技術及軟件應用程序結合的軟硬件智能設備(如AI智能手錶及AI智能跑步機)及其他配件

「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有公司條例第15條賦予該詞的涵義
「庫存股份」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「%」	指	百分比