

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



**CONCORD HEALTHCARE GROUP CO., LTD.**

**美中嘉和醫學技術發展集團股份有限公司**

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2453)

**年度業績公告**  
**截至2025年12月31日止年度**

董事會欣然宣佈本集團截至2025年12月31日止年度的綜合年度業績，連同截至2024年12月31日止年度的比較數字，有關業績及數字已經審核委員會審閱。

**財務摘要**

- 我們的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣388.3百萬元增加18.4%至截至2025年12月31日止年度的人民幣459.9百萬元。
- 截至2025年12月31日止年度，我們錄得毛利人民幣32.0百萬元，而截至2024年12月31日止年度則錄得毛損人民幣67.2百萬元，實現由虧轉盈。
- 我們的淨虧損由截至2024年12月31日止年度的人民幣484.8百萬元減少36.9%至截至2025年12月31日止年度的人民幣305.8百萬元。

綜合損益及其他全面收益表  
截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	4	459,922	388,305
收入成本		<u>(427,972)</u>	<u>(455,553)</u>
毛利／(損)		31,950	(67,248)
其他收入及其他收益		16,754	62,682
貿易應收款項減值虧損撥備		(21,896)	(13,418)
其他應收款項減值虧損撥備		(14,184)	(9,734)
應收關聯方款項減值虧損撥回／(撥備)		19,451	(16,057)
銷售及分銷開支		(52,744)	(48,875)
行政開支		(133,835)	(210,482)
研發開支		(28,172)	(31,184)
上市開支		–	(40,959)
應佔聯營公司業績		(896)	(953)
應佔合營企業業績		(2,919)	(354)
融資成本	5	<u>(123,530)</u>	<u>(109,267)</u>
除所得稅抵免前虧損		<u>(310,021)</u>	<u>(485,849)</u>
所得稅抵免	6	<u>4,225</u>	<u>1,031</u>
年內虧損及全面收益總額		<u>(305,796)</u>	<u>(484,818)</u>
歸屬於：			
本公司擁有人		(256,603)	(443,223)
非控股權益		<u>(49,193)</u>	<u>(41,595)</u>
		<u>(305,796)</u>	<u>(484,818)</u>
每股虧損(以人民幣表示)			
每股基本及攤薄虧損	8	<u>(0.34)</u>	<u>(0.62)</u>

綜合財務狀況表  
於2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>資產及負債</b>			
<b>非流動資產</b>			
於聯營公司的權益		87,648	88,722
於合營企業的權益		98,727	101,646
物業、廠房及設備		3,471,586	3,492,817
使用權資產		419,038	437,532
無形資產		796,431	826,372
按金、預付款項及其他應收款項		28,636	22,275
應收關聯方款項		200,211	207,852
遞延稅項資產		15,462	15,726
		<u>5,117,739</u>	<u>5,192,942</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		16,846	33,441
貿易應收款項	9	45,807	51,480
按金、預付款項及其他應收款項		284,979	138,993
應收關聯方款項		3,165	106,376
受限制現金		24,395	46,211
按公允價值計入損益（「按公允價值計入損益」） 的金融資產		-	132,575
現金及現金等價物		294,476	204,544
		<u>669,668</u>	<u>713,620</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	10	(82,699)	(112,146)
應計費用及其他應付款項		(419,268)	(558,916)
應付所得稅		(2,298)	(2,295)
合約負債		(95,923)	(46,426)
應付關聯方款項		(13,855)	(13,464)
租賃負債		(9,582)	(10,388)
銀行及其他借款		(600,317)	(372,629)
可換股債券		(21,762)	(19,600)
		<u>(1,245,704)</u>	<u>(1,135,864)</u>
<b>流動負債淨額</b>		<u>(576,036)</u>	<u>(422,244)</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u>4,541,703</u>	<u>4,770,698</u>
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		(93,686)	(101,712)
銀行及其他借款		(2,364,113)	(2,705,590)
遞延稅項負債		(58,097)	(62,586)
		<u>(2,515,896)</u>	<u>(2,869,888)</u>
<b>資產淨值</b>		<u>2,025,807</u>	<u>1,900,810</u>

綜合財務狀況表  
於2025年12月31日

	附註	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
權益			
資本及儲備			
股本	11	783,662	716,338
儲備		<u>1,046,588</u>	<u>931,559</u>
本公司擁有人應佔權益		1,830,250	1,647,897
非控股權益		<u>195,557</u>	<u>252,913</u>
權益總額		<u><u>2,025,807</u></u>	<u><u>1,900,810</u></u>

## 綜合財務資料節選附註

### 1. 一般資料

本公司於2008年7月23日根據《中華人民共和國公司法》在中華人民共和國（「中國」）註冊成立為有限責任公司。本公司於2024年1月9日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。本公司的註冊辦事處地址為中國北京市海淀區中關村南大街48號7幢3層B311室（郵編：100013）。本公司的主要營業地點位於中國。

本公司及其附屬公司（「本集團」）主要從事放療及影像診斷設備租賃、放療及影像診斷設備貿易、向醫院提供管理及技術服務、銷售以及提供高端癌症治療服務。

董事認為本公司之直接控股公司為醫學之星（上海）企業管理有限公司（「上海醫學之星」），該公司為一間在中國註冊成立之公司。最終控股公司為Morgan Creek Investment Holdings Limited，一間根據英屬處女群島法例註冊成立之有限公司。

### 2. 採納新訂或經修訂香港財務報告準則會計準則

#### 2.1 採納經修訂香港財務報告準則會計準則 – 自2025年1月1日起生效

於本年度，本集團首次應用以下由香港會計師公會頒佈的經修訂準則，其於本集團2025年1月1日開始的年度期間的綜合財務報表生效：

香港會計準則第21號及香港財務報告準則第1號（修訂本）	缺乏可兌換性
香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第18號、香港會計準則第1號、香港會計準則第8號、香港會計準則第36號及香港會計準則第37號之說明性示例（修訂本）	財務報表中有關不確定性之披露

採納上述於本會計期間生效的經修訂香港財務報告準則，對本集團的綜合財務報表並無重大影響。

## 2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則 – 續

### 2.2 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

下列新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則可能與本集團綜合財務報表有關，並已頒佈但尚未生效，亦未被本公司提早採納：

香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及揭露 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司：披露 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具的分類及計量 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	依賴自然能源生產電力的合同 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司：披露 <sup>2</sup>
香港會計準則第21號(修訂本)	轉換為惡性通貨膨脹下的呈列貨幣 <sup>2</sup>
香港詮釋第5號(修訂本)	香港詮釋第5號財務報表的呈列 – 借款人 對含有按要求償還條款的定期貸款的分類 <sup>2</sup>
香港財務報告準則會計準則年度改進 – 第11卷	香港財務報告準則第1號、香港財務報告 準則第7號、香港財務報告準則第9號、 香港財務報告準則第10號及香港會計 準則第7號(修訂本) <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計 準則第28號	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產 銷售或注資 <sup>3</sup>

- 1 於2026年1月1日或其後開始的年度期間生效，並允許提早應用。
- 2 於2027年1月1日或其後開始的年度期間生效，並允許提早應用。
- 3 自某個待定日期起開始的年度期間起生效。

董事預計，所有相關公告將於公告生效日期後開始的首個期間內在本集團的會計政策中採用。上述已頒佈但尚未生效的經修訂香港財務報告準則於應用後不太可能對本集團的業績及財務狀況產生重大影響（除香港財務報告準則第18號）。

香港財務報告準則第18號將取代香港會計準則第1號財務報表的呈列，引入新規定，有助於實現類似實體財務表現的可比性，並為使用者提供更多相關資料及透明度。儘管香港財務報告準則第18號並不影響財務報表項目的確認或計量，但預期其對呈列及披露的影響廣泛，尤其是與財務業績報表及在財務報表內提供管理層界定的業績衡量相關的影響。管理層目前正在評估應用新訂準則對本集團綜合財務報表的詳細影響。根據初步評估，主要財務報表所呈列的項目或會因應用「有用結構概要」的概念及有關匯總與分拆的經加強原則而有所變動。本集團預期目前在附註中披露的資料將不會出現重大變動，是由於披露重大資料的規定維持不變；然而，組合資料的方式或會因匯總／分拆原則而有所變動。此外，管理層界定的績效計量將需要作出重大新披露。香港財務報告準則第18號將於2027年1月1日或之後開始的年度期間強制應用。由於需要追溯應用，故將會根據香港財務報告準則第18號重列截至2026年12月31日止財政年度的比較資料。

### 3. 編製基準

#### 3.1 合規聲明

綜合財務報表乃根據符合香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋（以下統稱為「香港財務報告準則」）及香港公司條例的披露要求編製。此外，綜合財務報表載有香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露事項。

#### 3.2 計量基準及持續經營假設

綜合財務報表已按歷史成本基準編製，惟金融產品及可換股債券的嵌入式衍生工具部分按公允價值計量，除另有說明外，所有金額均湊整至最接近的千位數（人民幣千元）。

編製符合香港財務報告準則會計準則的綜合財務報表需要使用若干重大會計估計。其亦要求管理層在應用本集團會計政策的過程中作出判斷。

截至2025年12月31日止年度，本集團錄得虧損人民幣305,796,000元，截至該日流動負債淨額人民幣576,036,000元。然而，綜合財務報表乃按持續經營基準編製，原因為董事根據本集團涵蓋由報告期末直至2026年12月31日止期間（「預測期」）的現金流量預測，經考慮以下方面後，認為本集團有足夠營運資金為其營運提供資金及於可見將來履行到期的財務責任，在準備現金流量預測時，以下因素將納入考慮：

- (i) 本集團於批准本綜合財務報表日期的未使用的信貸額度約人民幣945,000,000元；
- (ii) 本集團繼續行使其嚴格的成本控制措施，包括但不限於減少行政成本及遞延資本開支（非較優先的項目）以維持流動資金。本集團積極識別並實施額外措施以進一步提高成本效益。
- (iii) 本集團正積極尋求額外的信貸融資，並將透過發掘及拓展機會，並與潛在投資者建立穩固關係，以實現融資來源的多樣化。
- (iv) 廣州泰和腫瘤醫院的質子治療中心將全面投入營運，預期將貢獻穩定、經常性及不斷增長的收入來源。

基於預測期的現金流量預測，且在並無任何不可預見的不利情況下，董事合理預期本集團將能夠於預測期內遵守所有財務及債務契諾。儘管本集團未來現金流量預測中的計劃結果存在內在不明朗因素，包括本集團能否透過廣州泰和腫瘤醫院質子治療中心的全面營運改善財務表現及維持其銀行融資，董事信納按持續經營基準編製綜合財務報表乃屬恰當。

### 3.3 功能及呈列貨幣

本公司功能貨幣為人民幣（「人民幣」），與本公司呈列貨幣相同。

#### 4. 收入

按主要服務及產品線及其他來源以及收入確認時間劃分的與客戶訂約的收入分拆如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶合約收入		
按主要服務及產品線劃分		
醫院業務		
腫瘤醫院和診所	373,257	271,579
醫用設備、軟件及相關服務		
銷售及安裝醫用設備及軟件	70,214	99,281
管理及技術支持	12,100	6,969
	<u>455,571</u>	<u>377,829</u>
其他來源的收入		
醫用設備、軟件及相關服務		
經營租賃收入	4,351	10,476
總收入	<u>459,922</u>	<u>388,305</u>
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入確認時間		
於一段時間內	187,896	82,315
於某一時間點	267,675	295,514
客戶合約收入	<u>455,571</u>	<u>377,829</u>

#### 未履行的履約義務

就管理及技術支持服務而言，本集團每月確認的收入等於有權開立發票的金額，其與本集團迄今為止的履約對於客戶的價值直接對應。本集團已選擇實際權宜方法，以致毋須披露分配至該等類型合同的剩餘履約義務之交易價格。大部分管理及技術支持合同的期限都超過一年，並按利潤進行可變對價。因此，分配給該等履約義務的交易價格未披露。醫療服務合同的期限一般設定為客戶一方通知本集團不再需要服務時屆滿。銷售及安裝醫用設備及軟件乃於短期內提供，因此本集團已選擇實際權宜方法，以致毋須披露分配至該等類型合同的剩餘履約義務之交易價格。

## 5. 融資成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行及其他借貸利息費用	144,107	151,101
租賃負債利息費用	8,031	10,531
可換股債券之利息費用	963	966
	<u>153,101</u>	<u>162,598</u>
未分類為按公允價值計入損益的負債的利息費用總額	153,101	162,598
減：計入合資格資產之成本的金額	(29,571)	(53,331)
	<u>123,530</u>	<u>109,267</u>

## 6. 所得稅抵免

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項		
本年度	-	3
上一年度超額撥備	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
遞延稅項		
計入年內損益	(4,225)	(1,034)
	<u>(4,225)</u>	<u>(1,031)</u>

## 7. 股息

於截至2025年及2024年12月31日止年度，概無支付或建議支付股息，自報告期末亦無建議支付任何股息。

## 8. 每股虧損

	2025年	2024年
本公司擁有人應佔虧損(人民幣千元)	(256,603)	(443,223)
已發行普通股的加權平均數(千股)	<u>747,916</u>	<u>715,475</u>
本公司擁有人應佔每股基本虧損(每股人民幣元)	<u>(0.34)</u>	<u>(0.62)</u>

附註：

(i) 每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，此乃假設北京和信康科技有限公司發行的可換股債券轉換將導致截至2025年及2024年12月31日止年度的每股虧損減少。

## 9. 貿易應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	92,208	97,985
減：減值撥備	<u>(46,401)</u>	<u>(46,505)</u>
	<u>45,807</u>	<u>51,480</u>

於2025年及2024年12月31日，貿易應收款項以人民幣計值。

除授予若干客戶約90天的信貸期外，本集團概無授予其貿易客戶信貸期。根據交付貨品或服務的日期（與確認收入的相關日期相若），本集團於各報告期末的貿易應收款項淨額的賬齡分析如下：

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
3個月內	24,828	12,630
3至6個月	1,555	7,362
6至12個月	15,700	9,409
1至2年	3,724	22,079
總計	<u>45,807</u>	<u>51,480</u>

#### 10. 貿易應付款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應付款項	<u>82,699</u>	<u>112,146</u>
	<u>82,699</u>	<u>112,146</u>

於各報告期末，本集團基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年內	51,659	40,223
超過1年但於2年內	22,631	59,290
超過2年但於3年內	7,296	11,719
超過3年	1,113	914
	<u>82,699</u>	<u>112,146</u>

## 11. 股本

	附註	2025年		2024年	
		數目 千股	金額 人民幣千元	數目 千股	金額 人民幣千元
法定、已發行及繳足： 於1月1日		<b>716,338</b>	<b>716,338</b>	676,918	676,918
於上市後發行股份	(i)	-	-	39,420	39,420
配售股份	(ii)	<b>67,324</b>	<b>67,324</b>	-	-
於12月31日		<b><u>783,662</u></b>	<b><u>783,662</u></b>	<b><u>716,338</u></b>	<b><u>716,338</u></b>

- (i) 就本公司上市後發行新股而言，由本公司於2024年1月9日按每股14.28港元的價格配發及發行39,420,000股每股人民幣1.00的股份。發行新股份所得款項總額約為人民幣517,886,000元（相當於約562,920,000港元），其中約人民幣39,420,000元（相當於約43,466,000港元）已計入本公司股本，而餘額約人民幣478,466,000元（相當於約519,454,000港元）（未扣除股份發行開支人民幣29,152,000元）已計入法定儲備賬。法定儲備賬可用於扣除股份發行開支。

於2025年6月4日，本公司按每股5.38港元之價格，配發及發行18,600,000股每股面值1.00人民幣之股份。發行新股所得款項總額約為人民幣91,824,000元（相當於約100,068,000港元），其中約人民幣18,600,000元已計入本公司的股本，餘額約人民幣68,624,000元（扣除股份發行開支）已計入資本儲備賬。資本儲備可用於抵銷股份發行開支。

於2025年7月29日，本公司按每股5.54港元之價格，配發及發行48,723,600股每股面值1.00人民幣之股份。發行新股所得款項總額約為人民幣231,971,000元（相當於約269,930,000港元），其中約人民幣48,724,000元已計入本公司的股本，餘額約人民幣187,847,000元（扣除股份發行開支）已計入資本儲備賬。資本儲備可用於抵銷股份發行開支。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

#### 醫院業務

本集團專注於高端腫瘤醫療領域，截至本公告日已擁有4家線下自營醫療機構和1家在建醫療機構，致力於為腫瘤患者提供全方位、專業化的醫療服務。這些機構主要分佈於廣州和上海，覆蓋粵港澳大灣區和長三角地區，為眾多患者帶去高品質的醫療關懷。

#### 1. 粵港澳大灣區

在粵港澳大灣區，本集團自建自營一家規劃總建築面積超10萬平方米的三級腫瘤專科醫院——廣州泰和腫瘤醫院。醫院位於廣州中新知識城（「知識城」），為知識城首批啟動的、重點配套的高科技服務類醫療項目。醫院充分整合政府扶持政策 and 產業園區資源，配備了多個臨床科室和數字化一體化的百級層流手術室，採用世界領先的質子放療技術和乳腺癌保乳手術等特色療法，力求為每一位患者提供高質量的診療服務。2024年12月16日，廣州泰和腫瘤醫院質子中心患者臨床診治全面啟動，這是華南地區首家投入正式運營的質子治療系統，全國乃至東南亞地區的腫瘤患者可在離家更近的地方享受到國際先進的質子治療服務。這一里程碑事件預示着本集團在高端醫療服務市場邁出了重要一步，營收和利潤有望實現質變，同時在高端醫療服務市場的競爭力將得到增強，對於腫瘤患者亦具備重要的意義。

#### 2. 長三角地區

在長三角地區，本集團的上海影像中心利用各種尖端影像設備開展各類疾病的篩查和診斷工作。上海嘉和雲影綜合門診部與影像中心緊密合作，為需要進一步檢查的患者提供全方位服務。此外，位於上海新天地繁華地段的上海美中嘉和腫瘤門診部作為日間放化療中心，為患者提供全面的癌症診斷、放療和化療等綜合服務。集團正在建設中的上海泰和誠腫瘤醫院將是一所具備精準放療特色的標準化三級腫瘤專科醫院，總建築面積近16萬平方米，與美國MD Anderson癌症中心戰略合作建設，嚴格按照國際醫療衛生機構認證標準運營。醫院科室設置齊全，配備了如國際領先的質子治療設備（待安裝）等診療設備，旨在為長江三角洲的患者提供更加精準、國際領先的診療服務。上海醫院坐落於新虹橋國際醫學中心，地理位置優越，交通便利，將與上海影像中心形成互補，共同打造腫瘤專科醫院的運營典範，吸引更多患者前來就診，實現多學科協同治療。

## 醫用設備、軟件及相關服務

本集團依托在腫瘤治療與醫院運營領域的深厚經驗，推出醫用設備、軟件及相關服務的輕資產業務模式，專為服務企業客戶及終端醫院而設，特別是低線城市的醫療機構。面對中國腫瘤醫療資源分佈不均的挑戰，本集團致力於通過供應先進醫用設備、提供專業的技術賦能及運營管理支持，協助合作醫院提高放射治療與影像診斷能力。為此，本集團已建立起一個涵蓋醫療機構、研究機構及設備製造商的廣泛網絡，為業務的持續增長奠定堅實基礎。自2019年起，本集團推出CSS服務，覆蓋雲平台、軟件及相關服務的各個方面，通過嘉和雲影、嘉和飛雲等平台提升疾病診療的效率與準確率。本集團整合線上線下醫療資源，通過雲平台提供多項遠程服務，以滿足企業客戶的全方位需求。無論是設備供應、技術支持還是租賃服務，均能提供靈活的合作與價格安排，滿足不同客戶的特定需求。

### 一、核心業務進展：質子治療業務規模化落地，構築高端放療核心壁壘

#### 質子治療技術夯實地基

2024年，本集團作為國家衛健委「十四五」規劃首批獲准配置質子治療系統的社會辦醫療機構，成功實現質子治療技術落地運營，該進展既響應國家鼓勵社會辦醫提供差異化高端醫療服務的政策導向，也印證集團在技術儲備與臨床運營能力上的領先優勢。

質子治療憑藉精準靶向腫瘤的技術特性，成為高端放射治療的核心技術方向。相較於傳統放療，質子治療可在腫瘤靶區集中釋放能量並快速衰減，大幅降低對健康組織與周邊器官的輻射損傷，在兒童腫瘤、敏感部位腫瘤治療中具備顯著優勢；其高精準性可有效規避心臟、脊髓等關鍵結構損傷，支持醫生安全提升靶區輻射劑量，改善難治性癌症治療效果，同時減輕患者治療副作用、加快術後恢復，是兼顧療效與安全性的優選放療方案。

2025年為集團質子業務完整運營年度，全年質子治療患者量突破550例，服務範圍覆蓋全國31個省級行政區及廣東省21個地級市，服務可及性大幅提升。治療病種覆蓋超40個，頭頸部腫瘤（含鼻咽癌）、乳腺癌、中樞神經系統腫瘤為核心治療病種，與市場主流需求高度契合。

2025年7月14日，廣州醫院質子中心成功完成全國首例脈絡膜惡性黑色素瘤質子治療。集團依托質子筆形束掃描技術與實時影像引導系統，實現腫瘤靶區高劑量精準照射，最大限度保護鄰近重要器官，使患者免於眼球摘除，顯著提升生存質量，充分體現集團質子治療的精準性與臨床先進性。

在550例治療患者中，兒童患者佔比達10%，患者年齡跨度為13個月至91歲；年內更有跨境萬里的國際患者赴中心接受診療。患者年齡與診療距離的雙重跨度，彰顯集團在特殊人群診療領域的專業能力與人文關懷。

依托質子治療差異化技術優勢，集團獲客體系持續升級：通過品牌建設提升市場認知度與曝光度；憑藉優質診療服務形成良好患者口碑，患者推薦成為重要獲客渠道；同時穩步拓展海外轉診渠道，為醫療服務國際化佈局奠定基礎。

## 二、學科建設與科研能力持續增強

2025年集團高度重視學科建設與科研創新，以質子治療業務為依托，推動學科能力全面提升。報告期內，集團積極開展科研工作，其中核心醫療機構在研課題14項（含新立項5項），已結題3項，發表學術論文17篇；同時，借助質子業務平台，開展乳腺癌、鼻咽癌等相關臨床試驗，進一步推動技術成果轉化，強化學科核心競爭力。

集團年內參與或牽頭國家／學會指南4項的制定，科研成果豐碩。年內，國家癌症中心聯合國家腫瘤性疾病醫療質量控制中心、放療質量控制專家委員會，共同發佈了《離子放射治療臨床實踐指南（2025版）》與《質子放射治療系統質量保證指南（2025版）》。這兩部指南的出台，為我國高端放射治療領域的規範化、系統化發展提供了重要技術依據。集團兩位教授作為核心專家參與指南起草。截至2025年，美中嘉和已四次受邀加入國家級指南制定團隊，兩次同步參與兩項指南編製，累計為六項行業標準提供專業支持。

美中嘉和也是本次離子放療指南核心起草組中唯一的社會辦醫機構，進一步突顯其在專業人才、技術體系與質量管理等方面的綜合實力。

本次指南的起草單位涵蓋國內多家頂尖腫瘤治療中心，集團獲得多個核心起草席位，標誌集團在技術能力、物理質控以及臨床路徑規範等方面已達到國內領先水平。業內普遍認為，參與國家級標準制定，既是對技術能力的權威認可，也體現集團在質量體系、臨床路徑等方面的長期積累與核心優勢。

### 三、國際合作深化落地

2025年1月2日，集團與國際頂尖醫療機構梅奧診所 (Mayo Clinic，簡稱「梅奧」) 正式簽署合作協議，雙方將在學科建設、醫療實踐、患者服務、國際交流等方面加強進一步合作，助力國內患者享受國際一流醫療服務。雙方自2020年已展開多層次合作，此次簽署協議是雙方合作的延續與升華，蘊含着深遠意義。

年內，集團與梅奧的合作持續深化，全年梅奧為集團近100人次患者提供書面國際會診服務，讓患者在足不出戶即可享受國際頂尖專家的診療意見；同時，雙方開展多場次專家學術講座、前沿技術交流及互訪活動，在學科規劃、設備選型、AI人工智能技術應用等方面開展諮詢輔導，助力公司提升管理水平與技術能力。

國際化的交流持續推動集團在科研、培訓及第二診療意見等領域的深度合作，同步展現放射腫瘤學前沿進展與科技創新的臨床價值。集團將持續深化國際交流合作，推動智能化、精準化放療技術的落地與應用，致力於為患者提供更高質量的腫瘤診療服務。

### 四、醫用設備、軟件及相關服務(CSS)業務

CSS雲系統作為公司輕資產業務核心，2025年在政策賦能下穩步推進、實現業務優化升級。DRG/DIP付費全覆蓋倒逼醫療機構優化成本結構，為CSS雲系統下沉低線城市創造機遇；「人工智能+」醫療政策則為業務技術升級提供指引，助力其成為公司技術輸出、全國化佈局的核心載體，持續鞏固行業領先地位。

2025年，集團CSS業務穩步推進、持續優化，上半年的紮實推進為全年業務提質奠定基礎。上半年聚焦核心項目高效交付與產品線拓展，構建「核心設備+專家優勢+增值服務」三維產品矩陣，實現重大項目零缺陷交付。全年業務拓展成效顯著，深化基層醫院技術賦能，集團與內蒙古民族大學附屬醫院的合作開創技術賦能新範式；客戶生態持續升級，合作模式從單一項目升級為深度協同，同時主動對接質子放療等新興領域，開闢業務發展新路徑。此外，業務融合AI與5G技術升級服務，優化供應鏈管理實現降本增效，憑藉優質服務與產品優勢，持續提升品牌影響力與市場引領地位。

經過長期深耕，CSS業務已建立核心競爭優勢：依托政策紅利精準匹配市場需求，技術成熟且門檻高；輕資產運營模式成本低、擴張靈活，依托公司腫瘤醫療經驗形成差異化優勢；合作網絡廣泛、品牌認可度高，有效降低客戶獲取成本，支撐2025年業務穩步推進與品質提升。

## 五、AI業務

2025年上半年，集團在AI醫療領域實現重大突破，成功研發並部署全球首個質子治療垂直領域大語言模型。該模型深度融合旗下腫瘤機構積累的近萬例高質量放療病例及專業期刊文獻數據，構建起質子放療全流程智能化體系。

在患者服務層面，可將複雜的放療原理轉化為通俗解讀，實時解答治療差異等高頻困惑；在臨床支持層面，可自動解析海量文獻與病例數據，為罕見腫瘤方案制定提供循證參考，同步生成符合國際期刊標準的科研分析報告。

該模型已在廣州泰和腫瘤醫院落地應用，依托華南地區首個配備瓦里安新一代ProBeam質子放射治療系統的臨床中心的真實診療數據，形成「數據反哺－算法優化－診療提效」閉環機制。實際應用顯示，系統在治療難點識別、個性化方案推薦、國際標準診療路徑適配三大維度顯著提升臨床效能。隨着臨床數據持續積累，模型將持續強化腫瘤精準治療能力。

在全球腫瘤發病率持續攀升、醫療智能化需求爆發的當下，本集團將以在腫瘤診療領域的專業和先發優勢，搶佔萬億級市場份額，不僅為美中嘉和打造可持續的增長引擎，更將引領整個腫瘤醫療產業邁向「精準智療」新時代。

2025年下半年，集團自主研發的「醫學圖像處理軟件(HXK-MAICOPPET-1-001)」正式獲得北京市藥品監督管理局頒發的《中華人民共和國醫療器械註冊證》。

PET-CT作為腫瘤診療的核心影像技術，可融合功能代謝與解剖結構信息，助力微小病灶的早期診斷、精準分期及療效評估。本次獲批的影像處理軟件，依托先進的圖像處理算法，實現了病灶的精準識別與分割，支持多模態圖像融合和三維重建，採用B/S雲端架構，適配多終端協同，並可與醫院現有的PACS系統無縫對接。

針對傳統人工閱片（需逐幀比對數百層圖像，複雜病例的病灶評估工作量大、易疲勞）的痛點，該軟件通過標準化測量工具提供病灶最大徑、體積、標準攝取值等量化參數，顯著減輕醫師的工作量，並提升數據準確性，為臨床診斷與治療監測提供客觀依據（免生疑問，產品為輔助工具，診斷結論需醫師最終確認，不含獨立診斷功能）。

此次技術落地不僅緩解了優質醫療資源緊張的現狀，更推動了精準醫療技術的普及，彰顯集團在醫療信息化、智能化領域的技術研發實力，為其腫瘤診療服務鏈的完善與效率提升提供了關鍵支撐，契合了資本市場對醫療服務技術化、精細化發展的關注。

## 六、醫療出海

在國家高水平對外開放及鼓勵社會力量參與國際醫療合作的政策背景下，集團依托國際化佈局與廣州泰和腫瘤醫院成熟的跨境診療服務能力，醫療服務出海迎來歷史性發展機遇。

2025年，廣州泰和腫瘤醫院成為國際腫瘤患者跨境治療的重要選擇，吸引來自伊拉克、印度尼西亞、孟加拉國等多國患者慕名就診，病種涵蓋腦膜瘤、脊索瘤等，主要尋求質子治療與國際前沿新藥等精準診療方案。

為保障國際患者診療體驗，醫院搭建全流程專屬服務體系：從簽證邀請函辦理、中英文病歷整理與預評估，到在院期間的接機住宿協調、專職醫療翻譯陪同，再到離院後的中英文康復指導與線上隨訪，全鏈條打通跨國醫療壁壘。同時，針對不同文化背景患者提供精細化人文服務，讓國際患者享受到專業、透明、有溫度的診療服務。海外患者的持續選擇，既是對集團尖端技術與服務能力的高度認可，也是全球化戰略落地的重要體現，為集團進一步拓展海外市場、輸出中國高端腫瘤醫療技術與標準奠定堅實品牌基礎。

截至報告期內，集團已與印度尼西亞泗水國立醫院正式簽署合作備忘錄，共建綜合腫瘤服務中心。此舉標誌着集團「醫療+ AI」全球化輸出正式啟航，是中國高端醫療技術自主創新與國際影響力的重要突破。雙方將攜手打造印尼高水平腫瘤診療平台，為解決東南亞腫瘤醫療資源短缺問題打造可複製的「印尼模板」。此次合作直擊東南亞腫瘤醫療資源稀缺的行業痛點，集團摒棄單一硬件技術輸出模式，提供全鏈條系統性解決方案，既輸出質子治療、精準放療等尖端診療技術，建立高效、規範的雙向國際轉診機制，更落地覆蓋AI技術、個性化方案設計、臨床質控標準搭建、診療流程規範等全週期賦能，確保國際標準化診療流程在海外高質量落地。

## 七、多層次支付網路構建與質子治療可及性升級

2025年，集團在醫療支付生態構建領域取得突破性進展。MSH萬欣和發佈「欣享人生」2025版醫療險，在中端醫療險領域突破性實現特需部治療直付功能。該產品將集團旗下廣州泰和腫瘤醫院納入指定私立醫院網路，搭建從治療到保險的全流程無縫銜接體系，為高端醫療服務需求者創造優質選擇。隨後，廣州泰和腫瘤醫院與中間帶(北京)技術服務有限公司達成合作協議，進一步升級直付網路系統，顯著提升醫療支付服務的便捷性與可靠性。

集團通過旗下腫瘤醫院持續深化質子治療領域的支付體系創新：以前沿放療技術為核心，以精準放療為特色，積極拓展行業合作與管道建設，構建高效支付方網路。此舉確保符合質子治療適應症的商業保險患者能夠快速對接高端醫療資源，貫通從臨床診斷到精準治療的全鏈條服務通路，形成高端質子治療可及性的閉環管理體系。在多層次支付網路構建下，2025年，集團醫院業務的基本醫療保險基金支付佔比為23%，相較於2024年同期基本醫療保險基金支付佔比40%有明顯下降。

在公共醫療保障層面，新年度的「深圳惠民保」實現重大升級 — 新增質子重離子等創新診療專案保障，覆蓋深圳內外定點醫療機構。自2025年7月1日保障期生效起，參保患者在集團旗下廣州泰和腫瘤醫院接受質子治療可享受費用報銷。該保險由深圳市醫療保障局、金融監管機構聯合指導，中國人壽等頭部險企共同承保，標誌著集團高端治療服務正式納入政府指導的普惠型商業醫保體系，為多層次醫療保障建設提供創新範本。

由廣州政府主導的「穗新保」，是普惠型商業健康保險的標桿——以「港澳藥械通+本地創新藥械」為核心，支持醫保個人帳戶支付與一站式結算，更關鍵的是將質子治療納入「零免賠、100%報銷」範圍。集團旗下廣州泰和腫瘤醫院作為唯一擁有質子治療的定點機構，患者無需承擔任何自費部分。

## 八、有益補充：差異化服務供給，完善多層次診療保障

作為社會辦高端腫瘤醫療機構，集團與公立醫療機構形成優勢互補、差異化發展格局，聚焦臨床急需、供給相對不足的診療需求，持續完善多層次醫療服務體系。

2025年12月8日，廣東省衛生健康委員會、廣東省藥品監督管理局聯合發佈通知，宣佈廣州泰和腫瘤醫院成功入選粵港澳大灣區「港澳藥械通」指定醫療機構名單。

「港澳藥械通」政策允許指定內地醫療機構，在嚴格監管下為患者使用已在港澳上市、尚未在內地註冊的臨床急需藥械。此次入選後，廣州泰和將依托政策優勢，通過「綠色通道」申報相關藥械，進一步豐富原研藥、進口藥供給，滿足腫瘤患者多層次診療需求。

此次獲批不僅是監管部門對醫院醫療質量、合規管理與綜合實力的權威認可，更有助於集團依托大灣區政策優勢，補齊高端創新藥械供給短板，與公立醫療體系形成有益補充，為患者提供更前沿、更多元的治療選擇，助力粵港澳大灣區醫療融合高質量發展。

## 九、人才培養

報告期內，集團持續聚焦育才引智，結構化推進人才發展與學科建設，持續夯實業務發展人才根基。

集團建立完善的人才培育體系，優化人才檔案管理與精準培育機制，實施分層分類人才培養，針對性提升不同層級醫療人才的專業能力，同時積極與國內頂尖醫療機構開展合作，選拔骨幹人員進行專項學習培訓，助力人才能力提升。

專科建設方面，集團立足業務需求明確重點專科發展方向，通過多元方式補齊技術短板、強化優勢專科，鼓勵新技術、新項目開展；完善專科管理機制，將關鍵診療相關指標納入專科管理目標，推動學科建設與人才發展協同提升，為醫療服務業務高質量推進提供堅實人才支撐。

## 未來展望：

未來，集團將以質子治療為核心引擎，深度融合AI技術創新與CSS輕資產業務優勢，聚焦實質業務推進，持續鞏固高端腫瘤診療領域領先地位。

公司將擴大質子治療服務規模、深化AI臨床融合應用，拓展複雜病例診療與海外轉診渠道；加速AI產品迭代及與CSS雲系統的整合，擴大基層技術賦能覆蓋面；同時強化人才與科研建設，深化國際合作、深度參與行業標準制定，穩步推進領先醫療出海，以印尼合作為戰略起點，深耕東南亞約7億人口的腫瘤醫療藍海市場，以及輕資產擴張，同時做好公立醫院的有益補充，為投資者創造長期穩定的價值回報，彰顯可持續發展潛力與行業引領地位。

## 財務回顧

下列討論乃基於本公告其他章節所載財務資料及附註作出，應與其一併閱覽。

### 收入

我們的收入主要來自兩個業務分部：醫院業務以及醫用設備、軟件及相關服務。

我們的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣388.3百萬元增加18.4%至截至2025年12月31日止年度的人民幣459.9百萬元。下表載列截至2024年及2025年12月31日止年度我們按服務項目劃分的收入明細。

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
<b>醫院業務</b>				
— 醫療機構	373,257	81.2	271,579	69.9
<b>醫用設備、軟件及相關服務</b>				
— 銷售及安裝醫用設備及軟件	70,214	15.3	99,281	25.6
— 管理及技術支持	12,100	2.6	6,969	1.8
— 經營租賃	4,351	0.9	10,476	2.7
<b>總計</b>	<b>459,922</b>	<b>100.0</b>	<b>388,305</b>	<b>100.0</b>

- 醫院業務。醫院業務所得收入主要指自營醫療機構所得醫療服務收入。我們的醫院業務所得收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣271.6百萬元增加37.4%至截至2025年12月31日止年度的人民幣373.3百萬元，主要是由於廣州醫院質子治療業務收入大幅增長。
- 醫用設備、軟件及相關服務。醫用設備、軟件及相關服務所得收入主要指(1)銷售及安裝醫用設備及軟件；(2)管理及技術支持；及(3)經營租賃產生的收入。我們的醫用設備、軟件及相關服務所得收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣116.7百萬元減少25.8%至截至2025年12月31日止年度的人民幣86.7百萬元，主要是由於在當前的宏觀經濟環境下，整體業務需求有所推遲。
  - 銷售及安裝醫用設備及軟件。我們的銷售及安裝醫用設備及軟件所得收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣99.3百萬元減少29.3%至截至2025年12月31日止年度的人民幣70.2百萬元，主要是由於在當前的宏觀經濟環境下，整體業務需求有所推遲。
  - 管理及技術支持。我們的管理及技術支持所得收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣7.0百萬元增加73.6%至截至2025年12月31日止年度的人民幣12.1百萬元，主要是由於服務的客戶數量增加。
  - 經營租賃。我們的經營租賃所得收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣10.5百萬元減少58.5%至截至2025年12月31日止年度的人民幣4.4百萬元，主要是由於經營租賃不再為本公司之主要業務，已到期之合約不再續約。

## 收入成本

我們的銷售成本主要包括(1)可變成本，主要為醫用設備及軟件成本、藥品耗材及其他存貨成本、水電及辦公室開支；及(2)固定成本，主要為僱員福利開支、折舊及攤銷以及租賃、維修及保養。

我們的銷售成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣455.6百萬元減少6.1%至截至2025年12月31日止年度的人民幣428.0百萬元。下表載列截至2024年及2025年12月31日止年度我們按性質劃分的銷售成本明細。

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
<b>可變成本</b>				
— 醫用設備及軟件成本	58,186	13.6	93,584	20.5
— 藥品、耗材及其他存貨成本	82,048	19.2	87,057	19.1
— 水電及辦公室開支	7,271	1.7	1,244	0.3
— 其他 <sup>(1)</sup>	24,115	5.6	25,127	5.5
<b>小計</b>	<b>171,620</b>	<b>40.1</b>	<b>207,012</b>	<b>45.4</b>
<b>固定成本</b>				
— 僱員福利開支	105,245	24.6	112,786	24.8
— 折舊及攤銷	124,699	29.1	114,062	25.0
— 租賃、維修及保養	26,408	6.2	21,693	4.8
<b>小計</b>	<b>256,352</b>	<b>59.9</b>	<b>248,541</b>	<b>54.6</b>
<b>總計</b>	<b>427,972</b>	<b>100.0</b>	<b>455,553</b>	<b>100.0</b>

附註：

(1) 其他主要包括税金及附加費以及與醫院業務有關的其他雜項費用。

- **醫用設備及軟件成本。**醫用設備及軟件成本指作為醫用設備、軟件及相關服務項下提供給企業客戶的醫用設備及軟件的採購成本。我們的醫用設備及軟件成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣93.6百萬元減少37.8%至截至2025年12月31日止年度的人民幣58.2百萬元，主要是由於銷售及安裝醫療設備及軟件產生的收入減少導致成本下降。
- **僱員福利開支。**僱員福利開支指我們在營醫療機構的醫生、專業護士及護理人員以及其他醫療專業人員的薪酬、花紅、退休金及其他社會保障及福利。我們的僱員福利開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣112.8百萬元減少6.7%至截至2025年12月31日止年度的人民幣105.2百萬元，主要是由於提高人力資源的效率，以及本集團實行降本增效的理念。
- **折舊及攤銷。**折舊及攤銷指醫用設備及用作醫院場所的物業的折舊。我們的折舊及攤銷由截至2024年12月31日止年度的人民幣114.1百萬元增加9.3%至截至2025年12月31日止年度的人民幣124.7百萬元，主要是由於廣州泰和腫瘤醫院的質子治療設備開始運作。
- **藥品、耗材及其他存貨成本。**藥品、耗材及其他存貨成本指採購我們醫療機構使用的藥品及醫用耗材成本。我們的藥品、耗材及其他存貨成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣87.1百萬元減少5.8%至截至2025年12月31日止年度的人民幣82.0百萬元，主要是由於本公司收入結構調整導致藥品銷售收入減少所致。
- **租賃、維修及保養。**租賃、維修及保養指我們運營中的醫療機構及醫用設備、軟件及相關服務項下醫用設備的租賃、維修及保養成本。我們的租賃、維修及保養由截至2024年12月31日止年度的人民幣21.7百萬元增加21.7%至截至2025年12月31日止年度的人民幣26.4百萬元，主要是由於廣州泰和腫瘤醫院於2025年新增了質子治療設備的維護費。
- **水電及辦公室開支。**我們的水電及辦公室開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣1.2百萬元增加484.5%至截至2025年12月31日止年度的人民幣7.3百萬元，主要是由於妙佑醫療國際於2025年新增的諮詢費。

## 毛利／(損)及毛利率

截至2025年12月31日止年度，我們錄得人民幣32.0百萬元毛利，相較於截至2024年12月31日止年度的人民幣67.2百萬元，實現扭虧轉盈。

下表載列截至2024年及2025年12月31日止年度我們按服務項目劃分的毛利／(毛損)及毛利率明細。

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	金額	毛利率(%)	金額	毛利率(%)
	(人民幣千元，百分比除外)			
醫院業務	34,567	9.3	(64,882)	(23.9)
— 醫療機構	34,567	9.3	(64,882)	(23.9)
醫用設備、軟件及相關服務	(2,617)	(3.0)	(2,366)	(2.0)
— 銷售及安裝醫用設備及軟件	13,081	18.6	5,405	5.4
— 管理及技術支持	(7,500)	(62.0)	(9,119)	(130.9)
— 經營租賃	(8,198)	(188.4)	1,348	12.9
總計	<u>31,950</u>	<u>6.9</u>	<u>(67,248)</u>	<u>(17.3)</u>

- **醫院業務。**截至2025年12月31日止年度，我們的醫院業務錄得毛利及毛利率為人民幣34.6百萬元及9.3%，而截至2024年12月31日止年度則為毛損人民幣64.9百萬元及毛利率為-23.9%。該變動乃主要由於本公司的收入結構調整，質子治療業務帶來效益提升，同時實行降本增效的理念。
- **醫用設備、軟件及相關服務。**截至2025年12月31日止年度，我們的醫用設備、軟件及相關服務錄得毛損及毛利率為人民幣2.6百萬元及-3.0%，而截至2024年12月31日止年度則錄得毛損人民幣2.4百萬元及毛利率為-2.0%。該變動乃主要由於收入下降，但固定成本仍然較高。

- 銷售及安裝醫用設備及軟件。我們銷售及安裝醫用設備及軟件的毛利及毛利率由截至2024年12月31日止年度的人民幣5.4百萬元及5.4%增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣13.1百萬元及18.6%，主要是由於實行降本增效的理念並優化定價策略。
- 管理及技術支持。截至2025年12月31日止年度，我們錄得管理及技術支持業務的毛損為人民幣7.5百萬元及毛利率為-62.0%，而截至2024年12月31日止年度的毛損為人民幣9.1百萬元及毛利率為-130.9%。該變動主要由於該分部收入的增加，毛損縮窄。
- 經營租賃。截至2025年12月31日止年度，我們錄得經營租賃毛損及毛利率為人民幣8.2百萬元及毛利率為-188.4%，而截至2024年12月31日止年度的毛利及毛利率為人民幣1.3百萬元及毛利率為12.9%。該變動主要由於相關分部收入下降，但固定成本仍然較高。

## 銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支主要包括(i)營銷及推廣開支；(ii)銷售及營銷員工的僱員福利開支；及(iii)辦公、差旅及雜項開支。我們的銷售及分銷開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣48.9百萬元增加7.9%至截至2025年12月31日止年度的人民幣52.7百萬元，主要是由於增加品牌營銷以及市場推廣的投入。

## 行政開支

我們的行政開支主要包括(i)開業前醫療機構的管理人員、醫生、專業護士及護理人員以及其他醫療專業人員的僱員福利開支；(ii)折舊及攤銷；(iii)辦公、差旅及雜項開支；(iv)諮詢及專業服務費及(v)租賃、維修及保養開支。我們的行政開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣210.5百萬元減少36.4%至截至2025年12月31日止年度的人民幣133.8百萬元，主要是由於本集團實行降本增效的理念。

## 研發開支

我們的研發開支主要包括(i)負責雲平台及其他服務開發、運營及維護的研發人員以及外包人員的僱員福利開支；(ii)設計及開發開支；(iii)水電及辦公室開支；及(iv)折舊及攤銷。我們的研發開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣31.2百萬元減少9.7%至截至2025年12月31日止年度的人民幣28.2百萬元，主要是由於本集團實行降本增效的理念。

## **其他收入及其他收益淨額**

我們的其他收入主要包括(i)利息收入、(ii)增值稅加計抵減、(iii)政府補助及(iv)補償收入。我們的其他收益／(虧損)淨額主要指(i)物業、廠房及設備撇銷；(ii)租賃終止之收益及(iii)可換股債券嵌入式衍生工具之公允價值變動。我們的其他收入及其他淨收益由截至2024年12月31日止年度的人民幣62.7百萬元，減少73.3%至截至2025年12月31日止年度的人民幣16.8百萬元，主要是由於2024年錄得的出售附屬公司一次性收益。

## **貿易應收款項減值虧損撥備**

我們的貿易應收款項減值虧損主要包括根據貿易應收款項的預期信貸虧損比率計算的撥備。我們的貿易應收款項減值虧損由截至2024年12月31日止年度的人民幣13.4百萬元，增加63.2%至截至2025年12月31日止年度的人民幣21.9百萬元，主要是由於貿易應收款項長期賬齡結餘增加。

## **其他應收款項之減值虧損撥備**

我們其他應收款項的減值虧損撥回／(撥備)主要包括根據其他應收款項的預期信貸虧損(預期信貸虧損)比率計算的減值撥回或撥備。我們的貿易應收款項減值虧損由截至2024年12月31日止年度的人民幣9.7百萬元，增加45.7%至截至2025年12月31日止年度的人民幣14.2百萬元，主要是由於其他應收款餘額增加。

### **應收關聯方款項減值虧損撥回／(撥備)**

我們應收關聯方款項的減值虧損撥回主要包括於結算應收關聯方款項後的減值虧損撥回。我們於截至2025年12月31日止年度錄得應收關聯方款項減值虧損撥回人民幣19.5百萬元，及截至2024年12月31日止年度錄得應收關聯方款項減值虧損撥備人民幣16.1百萬元。該變動要是由於應收關聯方款項餘額的減少。

### **應佔聯營公司業績**

我們的應佔聯營公司業績主要包括應佔聯營公司虧損。我們的應佔聯營公司業績由截至2024年12月31日止年度的人民幣1.0百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的人民幣0.9百萬元。

### **融資成本**

我們的融資成本主要包括(i)銀行及其他借款；(ii)租賃負債及(iii)可換股債券的利息費用。我們的融資成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣109.3百萬元增加13.1%至截至2025年12月31日止年度的人民幣123.5百萬元，主要是由於過去兩年銀行及其他借款的期初餘額增加。

## 所得稅抵免

我們的所得稅抵免由截至2024年12月31日止年度的人民幣1.0百萬元增加309.8%至截至2025年12月31日止年度的人民幣4.2百萬元，主要是由於計入本年度損益的遞延所得稅增加。

## 年內虧損

由於上述原因，我們的年內虧損由截至2024年12月31日止年度的淨虧損人民幣484.8百萬元減少36.9%至截至2025年12月31日止年度的淨虧損人民幣305.8百萬元。

## 流動資金、財務資源及資本架構

我們的現金主要用於為本集團業務的日常營運提供資金。截至2024年及2025年12月31日止年度，我們主要透過經營活動所得現金為我們的資本開支及營運資金需求提供資金。展望未來，我們認為我們的流動資金需求將通過經營活動所得現金流量、全球發售所得款項淨額、銀行貸款及其他借款及不時自資本市場籌集的其他資金相結合的方式得以滿足。截至2025年12月31日，本集團並未出於對沖目的使用任何金融工具。

我們繼續維持健康及良好的財務狀況並已按照一套資金及庫務政策管理資本資源及緩解所涉及的潛在風險。我們的流動負債由截至2024年12月31日的約人民幣1,135.9百萬元增加至截至2025年12月31日的約人民幣1,245.7百萬元，主要由於銀行及其他借款餘額的增加。

## 現金流量

截至2025年12月31日，我們的現金及現金等價物主要包括手頭現金及銀行現金，且絕大部分以人民幣、美元及港幣計值。我們的全部現金及現金等價物由截至2024年12月31日的人民幣204.5百萬元增加44.0%至截至2025年12月31日的人民幣294.5百萬元。增加乃主要由於經營活動所用的淨現金及投資及融資活動所得的淨現金減少。

下表提供有關本集團截至2024年及2025年12月31日止年度的現金流量資料。

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	(人民幣千元)	
經營活動所用現金淨額	(113,082)	(185,964)
投資活動所得／(所用)現金淨額	110,911	(668,087)
融資活動所得現金淨額	92,103	1,018,018
現金及現金等價物增加淨額	89,932	163,967
年初現金及現金等價物	204,544	40,577
年末現金及現金等價物	<u>294,476</u>	<u>204,544</u>

截至2025年12月31日止年度，我們經營活動所用現金淨額為人民幣113.1百萬元，而較截至2024年12月31日止年度的經營活動所用現金淨額人民幣186.0百萬元減少人民幣72.9百萬元，乃主要由於整體收入增加。

截至2025年12月31日止年度，我們投資活動所得現金淨額為人民幣110.9百萬元，而較截至2024年12月31日止年度的投資活動所用現金淨額人民幣668.0百萬元，乃主要由於2025年出售按公允價值計入損益的金融資產所得款項及關聯方還款。

截至2025年12月31日止年度，我們融資活動所得現金淨額為人民幣92.1百萬元，而較截至2024年12月31日止年度的融資活動所得現金淨額人民幣1,018.0百萬元減少人民幣925.9百萬元，乃主要由於償還銀行及其他借款。

### 外匯風險管理

我們的功能貨幣為人民幣。我們的業務主要以人民幣進行，且我們全部的資產以人民幣、美元及港元計值。當未來商業交易或經確認資產及負債的計值貨幣並非我們的功能貨幣，則會出現外匯風險。我們面臨未來商業交易及以非人民幣計值的已確認資產及負債產生的外匯風險。我們將持續檢討經濟狀況及外匯風險，並於有需要時採取對沖措施，以減低有關風險。

我們並未實施任何對沖安排。我們透過密切監察外匯匯率的變動管理我們的外匯風險。從中國匯出的現金須遵守中國政府頒佈的外匯管制規則及條例。我們並無其他重大外匯風險。

### 資本開支

截至2025年12月31日止年度，我們的資本開支總值約為人民幣88.1百萬元，而截至2024年12月31日止年度則約為人民幣305.4百萬元。我們的資本開支主要包括購置物業、廠房及設備付款、購置使用權資產及購置無形資產。我們以經營所得現金、銀行貸款及其他借款為該等開支提供資金。

### 資本承擔

下表載列截至所示日期我們的資本承擔。

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	(人民幣千元)	
購置物業、廠房及設備	434	16,682
聯營公司增資	—	260,099

### 或然負債

截至2025年12月31日，我們並無任何尚未了結或對本集團任何成員公司構成威脅的重大或然負債、擔保或任何重大訴訟或索償。

## 重大投資及資本資產的未來計劃

除(i)招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節、(ii)本公司日期為2024年8月29日的公告，內容有關(其中包括)變更所得款項用途、(iii)本公司日期為2024年9月10日的通函「III.建議變更所得款項用途」一節、(iv)本公司日期為2024年8月29日的2024年中期業績公告、(v)2024年中期報告「其他資料－上市所得款項淨額用途」一節、(vi)日期為2024年9月30日的表決結果公告，內容有關(其中包括)批准變更所得款項用途、(vii)本公司日期為2025年8月28日的2025年中期業績公告、(viii)2025年中期報告內標題為「其他資料－上市所得款項淨額用途」一節及(ix)本公告所披露者外，截至2025年12月31日，我們並無重大投資或資本資產的詳盡未來計劃。

## 重大收購及出售及重大投資

截至2025年12月31日止年度，我們並無任何重大收購及出售及重大投資。董事會確認，報告期間本集團金融資產的交易按個別基準及合併基準計算不構成上市規則第十四章項下的須予公佈交易。

## 資產質押

於2025年12月31日，銀行借款總額為人民幣2,712.4百萬元(2024年：人民幣1,479.9百萬元)大部分由本集團附屬公司的已發行股本、上海泰和誠腫瘤醫院的100%的已發行股本及上海美中嘉和醫學影像診斷有限公司的100%的已發行股本作抵押，並由本公司、上海市中小微企業政策性融資擔保基金管理中心及本集團擁有的一台醫療影像設備擔保。

於2025年12月31日，銀行借款總額人民幣1,035.6百萬元(2024年：人民幣1,072.2百萬元)大部分由本公司附屬公司、上海美中嘉和醫學影像診斷有限公司及上海門診部的收益作抵押。

於2025年12月31日，銀行及借款總額為人民幣212.5百萬元(2024年：人民幣220.0百萬元)，由本公司控股股東及董事會董事長楊建宇博士擔保。

未償還銀行及其他借款以人民幣計值。有抵押銀行及其他借款以本公司資產作抵押，截至所示日期的賬面金額如下。

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	(人民幣千元)	
物業、廠房及設備	2,694,151	2,195,646
使用權資產	367,895	377,254
受限制現金	24,395	46,211
貿易應收款項	6,609	33,162
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>總計</b>	<b><u>3,093,050</u></b>	<b><u>2,652,273</u></b>

### 流動負債淨額

截至2025年12月31日，我們的流動負債淨值為人民幣576.0百萬元，而截至2024年12月31日的負債淨值為人民幣422.2百萬元，主要由於當前銀行及其他借款餘額的增加。

### 應收關聯方款項

截至2025年12月31日，我們的應收關聯方款項為人民幣203.4百萬元，較2024年12月31日的人民幣314.2百萬元有所減少，主要是由於對上海峨浦供應鏈科技有限公司的投資預付款項減少所致。

## 借款及債務

截至2025年12月31日，我們的債務主要包括銀行及其他借款、可換股債券及租賃負債及借款，均以人民幣計值。截至2025年12月31日，債務的16.8%（人民幣520.5百萬元）按固定利率計息，並使本集團面臨公允價值利率風險。下表載列截至所示日期我們債務的明細。

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	(人民幣千元)	
<b>流動債務</b>		
銀行及其他借款	<b>600,317</b>	372,629
可換股債券	<b>21,762</b>	19,600
租賃負債	<b>9,582</b>	10,388
應付關聯方的非貿易款項	<b>9,631</b>	4,114
<b>小計</b>	<b>641,292</b>	406,731
<b>非流動債務</b>		
銀行及其他借款	<b>2,364,113</b>	2,705,590
租賃負債	<b>93,686</b>	101,712
<b>小計</b>	<b>2,457,799</b>	2,807,302
<b>總計</b>	<b>3,099,091</b>	3,214,033

下表載列截至所示日期我們的銀行及其他借款的到期情況。

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	結餘	%	結餘	%
	(人民幣千元，百分比除外)			
一年內	600,317	20.3	372,629	12.1
一年後兩年內	124,600	4.2	195,653	6.4
兩年後五年內	1,566,919	52.8	1,137,304	36.9
五年以上	672,594	22.7	1,372,633	44.6
<b>總計</b>	<b>2,964,430</b>	<b>100.0</b>	<b>3,078,219</b>	<b>100.0</b>

### 主要財務比率

下表載列截至所示日期及／或年度我們的主要財務比率。

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
<b>盈利能力比率</b>		
毛利率 <sup>(1)</sup>	6.9%	(17.3)%
淨利潤率 <sup>(2)</sup>	(66.5)%	(124.9)%
<b>流動資金比率</b>		
流動比率 <sup>(3)</sup>	0.54	0.63
速動比率 <sup>(4)</sup>	0.52	0.60
資產負債率 <sup>(5)</sup>	65.0%	67.8%

附註：

- (1) 毛利率按期內毛損除以各期內收入，再乘以100%計算。
- (2) 淨利潤率按期內虧損除以各期內收入，再乘以100%計算。
- (3) 流動比率按流動資產除以期末流動負債計算。
- (4) 速動比率按流動資產減存貨，除以期末流動負債計算。
- (5) 資產負債率按負債總額除以期末資產總額計算。

## 其他資料

### 全球發售所得款項用途

本公司H股股份已於2024年1月9日在聯交所主板上市。全球發售收到所得款項淨額（經扣除本公司就全球發售應付的估計包銷佣金以及其他費用及開支）約為466.36百萬港元。

誠如(i)本公司日期為2024年8月29日的公告，內容有關（其中包括）變更所得款項用途；(ii)本公司日期為2024年9月10日的通函「III.建議變更所得款項用途」一節；(iii)本公司日期為2024年8月29日的2024年中期業績公告、(iv)2024年中期報告「其他資料－上市所得款項淨額用途」一節；及(v)日期為2024年9月30日的表決結果公告，內容有關（其中包括）批准變更所得款項用途所披露，董事會及股東已批准採納全球發售所得款項淨額用途的變更。除前述披露者外，全球發售所得款項淨額其他項目的擬定用途保持不變。

下表載列截至2025年12月31日全球發售所得款項淨額的經修訂計劃用途及實際用途：

	重新分配後 全球發售 所得款項淨 額百分比	重新分配後 全球發售 所得款項 淨額	由2025年 1月1日 至2025年 12月31日止 已動用金額 (百萬港元)	截至2025年 12月31日 已動用金額	截至2025年 12月31日 未動用金額
償付部分計息銀行借款	49.4%	230.42	109.1	230.42	零
為上海醫院的建設提供資金	30.6%	142.71	2.7	142.71	零
營運資金及其他一般公司用途	20.0%	93.23	71.4	93.23	零
<b>總計</b>	<b>100%</b>	<b>466.36</b>	<b>183.2</b>	<b>466.36</b>	<b>零</b>

本集團於2025年12月31日前完全動用全球發售所募集所得款項淨額。有關詳情，請參閱招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節及本公司日期為2024年8月29日的公告。

### 配售所得款項用途

誠如本公司日期為2025年5月29日及2025年6月4日的公告所披露，配售18,600,000股H股（「**2025年5月配售**」）的所得款項淨額（扣除配售佣金及其他相關成本及開支）約為93.94百萬港元。

下表載列自2025年5月配售起直至2025年12月31日所得款項淨額之計劃用途及實際用途：

	配售 所得款項 淨額百分比	配售 所得款項 淨額	截至2025年 12月31日 止年度 已動用金額 (百萬港元)	截至2025年 12月31日 已動用金額	截至2025年 12月31日 未動用金額
為本公司醫療機構採購醫療設備、耗材及藥品提供資金償還金融機構向本公司及其附屬公司提供的貸款，包括但 不限於營運資金貸款的本金及利息、固定資產貸款的本金及利息，以及融資租賃負債	40%	37.576	37.576	37.576	零
補充本公司及其附屬公司的營運資金，用作一般企業用途	30%	28.182	28.182	28.182	零
<b>總計</b>	<b>100%</b>	<b>93.94</b>	<b>93.94</b>	<b>93.94</b>	

本集團已於2025年12月31日前悉數動用2025年5月配售所籌集的所得款項淨額。

誠如本公司日期為2025年7月22日及2025年7月29日的公告所披露，配售48,723,600股H股（「**2025年7月配售**」）的所得款項淨額（扣除配售佣金及配售的其他相關成本及開支）約為258.78百萬港元。

下表載列自2025年7月配售起直至2025年12月31日所得款項淨額之計劃用途及實際用途：

	配售 所得款項 淨額百分比	配售 所得款項 淨額	截至 2025年 12月31日 止年度 已動用金額 (百萬港元)	截至 2025年 12月31日 已動用金額	截至 2025年 12月31日 已動用金額	完全 使用的 預期時間
為上海泰和誠腫瘤醫院的 建設提供資金	30.0%	77.634	46.46	46.46	31.17	2026年 6月30日 之前
為本公司及其附屬公司在 醫療AI業務方面的資金 需求提供支持，包括但 不限於日常營運及管理 開支、研發開支等	15.0%	38.817	16.50	16.50	22.32	2026年 6月30日 之前
償付金融機構向本公司及其 附屬公司提供的貸款， 包括但不限於營運資金 貸款的本金及利息、固定 資產貸款的本金及利息 以及融資租賃負債	25.0%	64.695	34.50	34.50	30.20	2026年 6月30日 之前

			截至 2025年 12月31日 止年度 已動用金額 (百萬港元)	截至 2025年 12月31日 已動用金額	截至 2025年 12月31日 已動用金額	完全 使用的 預期時間
補充本公司及其附屬公司 的營運資金作一般公司 用途						2026年 6月30日 之前
— 向供應商付款	10.5%	27.172	11.90	11.90	15.27	2026年 6月30日 之前
— 僱員薪金及福利	6.0%	15.527	9.20	9.20	6.33	2026年 6月30日 之前
— 營運支持開支(醫療 設備維修及升級、 物業水電費等)	4.5%	11.645	5.70	5.70	5.94	2026年 6月30日 之前
— 行政開支(市場拓展 及推廣、差旅開支、 行政費用等)	4.5%	11.645	6.85	6.85	4.80	2026年 6月30日 之前
— 其他	4.5%	11.645	5.50	5.50	6.14	2026年 6月30日 之前
<b>總計</b>	<b>100%</b>	<b>258.78</b>	<b>136.61</b>	<b>136.61</b>	<b>122.17</b>	

## 僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團擁有592名僱員，而於2024年12月31日擁有567名僱員。本集團為僱員提供內外部培訓以提升彼等的技能和知識。僱員的薪酬待遇主要包括基本薪金及績效相關花紅。我們主要根據僱員的職位和部門為其設定績效目標，並定期審查彼等的表現。有關審查結果用於釐定薪金、花紅獎勵及晉升評估。根據中國勞動法的規定，我們與僱員簽訂個人僱傭合約，涵蓋工資、獎金、僱員福利、工作場所安全、保密義務、不競爭及終止理由等事項。根據中國法規，我們參與當地相關市級及省級政府組織的各類僱員社會保險計劃，包括生育、養老金、醫療、工傷及失業福利計劃以及住房公積金。根據中國法律，我們必須向僱員福利計劃供款。

我們認為我們與僱員保持良好的工作關係，並且於報告期我們並無發生任何重大勞資糾紛或在為營運招募僱員時遭遇任何困難。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其附屬公司自截至2025年12月31日止年度至本公告日期期間概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

於2025年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份。

## 充足的公眾持股量

於2024年1月9日（即本公司上市日期），上市規則第8.08(1)(a)條規定發行人的已發行股份總數中，至少25%須一直由公眾持有。本公司獲聯交所給予豁免嚴格遵守上市規則第8.08(1)(a)條，允許公眾持股比例介乎15%至25%之間（或本公司完成上市時公眾持有的較高百分比）。根據該豁免，在上市時，相關類別已發行股份總數（不包括庫存股份）中，至少16.73%須由公眾持有。

根據本公司及董事於本公告日期可公開取得的資料，本公司已發行股份總數中，至少有31.90%由公眾持有。

## 遵守企業管治守則

本公司的企業管治常規乃基於企業管治守則所載原則及守則條文，且本公司已採納企業管治守則作為其自身企業管治守則。本集團企業管治的原則為促進有效的內部控制措施，在業務各方面維持高水平的道德、透明度、責任及誠信標準，確保其業務及營運均按照適用法律及法規進行，以提高董事會的透明度，並向全體股東負責。

董事認為，於截至2025年12月31日止年度，本公司已遵守企業管治守則所載守則條文。

## 遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為其自身就其董事及相關僱員（可能掌握本公司內幕消息的人士）進行本公司證券交易的行為守則。

本公司已向本公司全體董事及相關僱員進行具體查詢，而彼等全部確認於截至2025年12月31日止年度已遵守標準守則。

## 審閱年度業績

截至本公告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即吳國賢先生、孫延生先生及李雪梅女士，而吳國賢先生擔任審核委員會主席。審核委員會已審閱本集團截至2025年12月31日止年度的年度業績，並建議董事會批准。

審核委員會已連同管理層就本集團採納的會計原則及政策以及本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表進行審閱。審核委員會認為，本集團的年度業績符合適用的會計準則及法律法規，而本公司亦已就此作出適當披露。

本年度業績公告基於本集團截至2025年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

## 核數師工作範圍

本集團核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司（執業會計師）已就本年度業績公告所載之本集團截至2025年12月31日止年度綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及其有關附註之財務數字與本集團截至2025年12月31日止年度之經審核綜合財務報表所載金額核對一致。香港立信德豪會計師事務所有限公司就此進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則進行之核證工作，因此香港立信德豪會計師事務所有限公司並無就本年度業績公告作出任何保證。

## 報告期後事項

於2026年1月12日，根據本集團內職務調整，議決付驍女士退任本集團總裁職務，自2026年1月12日起生效，委任姜偉先生為集團總裁。有關詳情，請參閱本公司於2026年1月12日刊發的公告。

謹此提議於2026年4月10日（星期五）舉行臨時股東大會，以供股東考慮及批准關於為滿足其附屬公司各自的融資需求而向該等附屬公司提供擔保（預計總額不超過人民幣37億元）的所有具體事項。有關詳情，請參閱本公司於2026年3月18日刊發的通函。

除上文及本公告所披露者外，截至本公告日期，本公司自報告期末起概無須予披露的其他重大事項。

## 股東週年大會

建議股東週年大會將於2026年5月11日（星期一）舉行。召開股東週年大會的通告將於聯交所披露易網站( [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) )及本公司網站( [www.concordmedical.com](http://www.concordmedical.com) )刊發，並將按照上市規則的規定適時以印刷本寄發予要求刊發公司通訊的股東。

## 末期股息

董事會議決不會宣派截至2025年12月31日止年度任何末期股息。

## 暫停辦理股份登記手續

### 有關股東週年大會

為釐定股東有權出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將自2026年5月6日（星期三）至2026年5月11日（星期一）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，於此期間不辦理任何股份過戶登記。

為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有H股股份過戶文件連同相關股票須不遲於2026年5月5日（星期二）下午四時三十分（香港時間）遞交至本公司之H股股份過戶登記香港分處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖）辦理登記手續。內資股股東應聯絡董事會秘書有關內資股股份過戶登記手續的詳情。董事會秘書的聯繫方式為：地址：中國北京市朝陽區光華路7號漢威大廈東區26樓A1室；電話號碼：+86 010-59036688。釐定有權出席股東週年大會並於會上投票的記錄日期將為2026年5月11日（星期一）。

## 刊發年度業績公告及年度報告

本公告刊登於聯交所披露易網站( [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) )及本公司網站( [www.concordmedical.com](http://www.concordmedical.com) )。包含上市規則規定所有資料的截至2025年12月31日止年度本集團年度報告將適時刊登於上述聯交所及本公司網站。

## 致謝

本人謹此代表董事會就客戶及業務合作夥伴對本公司的信任、我們僱員及管理團隊的勤勉、奉獻、忠誠及誠信以及股東的持續支持致以衷心感謝。

## 釋義

「股東週年大會」	指	本公司將於2026年5月11日（星期一）舉行的應屆股東週年大會
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「董事會秘書」	指	董事會秘書
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「本公司」或 「美中嘉和」	指	美中嘉和醫學技術發展集團股份有限公司，一家於2008年7月23日在中國註冊成立的股份有限公司
「董事」	指	本公司董事
「內資股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，並未於聯交所上市
「內資股股東」	指	內資股股東
「全球發售」	指	具有招股章程所賦予之涵義
「本集團」或「我們」	指	本公司及其不時之附屬公司
「廣州醫院」	指	廣州泰和腫瘤醫院有限公司，一家於2011年6月29日在中國成立的有限責任公司，由本公司擁有70%的權益，以廣州泰和腫瘤醫院的商號經營
「H股」	指	本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的普通股，其於聯交所上市，並以港元買賣
「H股股東」	指	H股持有人

「港元」	指	港元，香港的法定貨幣
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港」	指	中國香港特別行政區
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「主板」	指	聯交所主板
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港特別行政區、中國澳門特別行政區及台灣
「招股章程」	指	本公司於2023年12月29日就香港公開發售H股刊發的招股章程
「報告期」	指	自2025年1月1日起至2025年12月31日止十二個月
「人民幣」	指	人民幣，中國的法定貨幣
「上海醫院」	指	上海泰和誠腫瘤醫院有限公司，一家於2014年3月17日在中國成立的有限責任公司，由本公司擁有69.63%的權益，預期將以上海泰和誠腫瘤醫院的商號經營

「上海影像中心」	指	上海美中嘉和醫學影像診斷有限公司，一家於2018年1月15日在中國成立的有限責任公司，由本公司控制，以上海美中嘉和醫學影像診斷中心的商號經營
「上海醫學之星」	指	醫學之星(上海)企業管理有限公司(前稱醫學之星(上海)融資租賃有限公司)，一家於2003年3月21日在中國成立的有限責任公司，控股股東之一
「上海門診部」	指	上海美中嘉和腫瘤門診部有限責任公司，一家於2006年11月2日在中國成立的有限責任公司，由本公司擁有67.22%的權益，以上海美中嘉和腫瘤門診部的商號經營
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括內資股及H股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美元」	指	美元
「%」	指	百分比

承董事會命  
美中嘉和醫學技術發展集團股份有限公司  
董事長兼執行董事  
楊建宇

中國北京，2026年3月27日

於本公告日期，董事會包括(i)執行董事楊建宇博士、付驍女士及常亮先生；(ii)非執行董事王雷先生、宋清寶先生及施波濤先生；及(iii)獨立非執行董事李雪梅女士、孫延生先生及吳國賢先生。