

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Lemo Services Co., Ltd
樂摩科技服務股份有限公司
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：2539)

**修訂年度上限及重續
與福建榮耀的持續關連交易；以及與
上海貓一會的持續關連交易**

與福建榮耀及上海貓一會的持續關連交易

修訂年度上限及重續與福建榮耀的持續關連交易

茲提述本公司招股章程，內容有關本公司與福建榮耀訂立的現有製造框架協議、現有合作框架協議及現有研發框架協議，該等協議涉及：(i)福建榮耀集團向本集團提供按摩設備的設計、製造及售後維護服務；(ii)本公司與福建榮耀集團在泰國設立服務網點的合作；及(iii)福建榮耀集團為提升本公司智能按摩設備可用性而就若干應用設計的研發提供支持，各項協議的期限均由上市日期起至2027年12月31日止。

鑒於本集團業務擴展及市場需求增加，本公司預期上述協議項下截至2027年12月31日止兩個年度的現有年度上限將不敷應用。因此，於2026年3月20日，本公司與福建榮耀訂立新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議，期限由生效日期起至2028年12月31日止，以修訂截至2027年12月31日止兩個年度的現有年度上限，並將相關協議的期限額外延長一年至2028年12月31日，從而確保雙方之間持續穩定的供應及合作。除上述變動外，與福建榮耀的持續關連交易的主要條款維持不變且未經修訂。

與上海貓一會的持續關連交易

於2026年3月20日，本公司與上海貓一會訂立機器按摩服務協議，期限為三年，由2026年3月1日起至2028年12月31日止。根據機器按摩服務協議，上海貓一會集團作為城市合夥人，在合夥人模式下，應負責服務網點場地選擇、服務網點的運營及按摩設備的維護，而本集團應提供全套機器按摩服務解決方案，包括提供有關服務網點選擇、設計及裝修以及營銷推廣策略的指導、提供按摩設備以及通過LMB Links提供軟件及硬件支持。

上市規則的涵義

修訂年度上限及重續與福建榮耀的持續關連交易

於本公告日期，福建榮耀最終由本公司非執行董事兼主要股東吳景華先生控制，因此福建榮耀為吳景華先生的聯繫人，並構成上市規則第14A章項下本公司的關連人士。因此，新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議項下的交易構成本公司於上市規則第14A章項下的持續關連交易。

根據上市規則第14A.81條，新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議項下擬進行的交易應合併計算為一項交易，因為該等交易為本集團於12個月期間內與同一訂約方訂立的交易。

由於就上述與福建榮耀協議的合計年度上限而言，按上市規則計算的最高適用百分比率（盈利比率除外）超過5%，故有關與福建榮耀協議項下擬進行的交易（包括建議年度上限）須遵守上市規則第14A章項下的申報、年度審核、公告、通函及獨立股東批准規定。

與上海貓一會的持續關連交易

截至本公告日期，上海貓一會的80%權益由本公司持有，20%權益由上海貓一會合夥企業持有。上海貓一會合夥企業的50%權益由陳興先生（執行董事）作為普通合夥人持有，另外50%權益由廖英楠先生（本公司僱員）作為有限合夥人持有。鑒於(i)上海貓一會為本公司的非全資附屬公司；及(ii)陳興先生為發行人層面的本公司關連人士，且可行使或控制行使上海貓一會股東大會10%以上的投票權，故根據上市規則第14A.16(1)條，上海貓一會為本公司的關連附屬公司，因而根據上市規則第14A章構成本公司的關連人士。據此，機器按摩服務協議項下的交易根據上市規則第14A章構成本公司的持續關連交易。

由於就與上海貓一會訂立的機器按摩服務協議而言，按上市規則計算的最高適用百分比率（盈利比率除外）超過5%，故該等協議項下擬進行的交易（包括建議年度上限）須遵守上市規則第14A章項下的申報、年度審核、公告、通函及獨立股東批准規定。

一般事項

本公司將於年度股東大會上尋求獨立股東批准（其中包括）：(i)與福建榮耀訂立的新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議的條款及其項下擬進行的交易（包括建議年度上限）；及(ii)與上海貓一會訂立的機器按摩服務協議的條款及其項下擬進行的交易（包括建議年度上限）。

吳景華先生及其聯繫人須就批准與福建榮耀訂立的新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議的條款及其項下擬進行的交易（包括建議年度上限）的決議案，於年度股東大會上放棄投票。除上文所披露者外，就董事經作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，概無其他股東須於年度股東大會上就有關與福建榮耀及上海貓一會的持續關連交易的決議案放棄投票。

本公司已成立獨立董事委員會，以就(i)與福建榮耀訂立的新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議的條款及其項下擬進行的交易（包括建議年度上限）；及(ii)與上海貓一會訂立的機器按摩服務協議的條款及其項下擬進行的交易（包括建議年度上限），向獨立股東提供意見。百利勤金融有限公司已獲委任為獨立財務顧問，以就此向獨立董事委員會及獨立股東提供意見。

一份載有（其中包括）：(i)與福建榮耀訂立的新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議的條款及其項下擬進行交易（包括建議年度上限）的進一步詳情；(ii)與上海貓一會訂立的機器按摩服務協議的條款及其項下擬進行交易（包括建議年度上限）的詳情；(iii)獨立董事委員會的建議；(iv)獨立財務顧問向獨立董事委員會及本公司獨立股東提供的意見；及(v)召開年度股東大會通告的通函，由於編製及落實擬載入通函的若干資料尚需額外時間，預計將於2026年4月24日或之前刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.lemobar.com)，並寄發予要求索取印刷版本的股東。

I. 緒言

茲提述本公司招股章程，內容有關本公司與福建榮耀訂立的現有製造框架協議、現有合作框架協議及現有研發框架協議，該等協議涉及：(i)福建榮耀集團向本集團提供按摩設備的設計、製造及售後維護服務；(ii)本集團與福建榮耀集團在泰國設立服務網點的合作；及(iii)福建榮耀集團為提升本公司智能按摩設備可用性而就若干應用設計的研發提供支持，各項協議的期限均由上市日期起至2027年12月31日止。

鑒於本集團業務擴展及市場需求增加，本公司預期上述協議項下截至2027年12月31日止兩個年度的現有年度上限將不敷應用。因此，於2026年3月20日，本公司與福建榮耀訂立新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議，期限由生效日期起至2028年12月31日止，以修訂截至2027年12月31日止兩個年度的現有年度上限，並將相關協議的期限額外延長一年至2028年12月31日，從而確保雙方之間持續穩定的供應及合作。除上述變動外，與福建榮耀的持續關連交易的主要條款維持不變且未經修訂。

於2026年3月20日，本公司與上海貓一會訂立機器按摩服務協議，期限為三年，由2026年3月1日起至2028年12月31日止。根據機器按摩服務協議，上海貓一會集團作為城市合夥人，在合夥人模式下，應負責服務網點場地選擇、服務網點的運營及按摩設備的維護，而本集團應提供全套機器按摩服務解決方案，包括提供有關服務網點選擇、設計及裝修以及營銷推廣策略的指導、提供按摩設備以及通過LMB Links提供軟件及硬件支持。

II. 修訂年度上限及重續與福建榮耀的持續關連交易

(1) 新製造框架協議

新製造框架協議的主要條款載列如下：

日期

2026年3月20日

訂約方

(i) 本公司；及

(ii) 福建榮耀

期限

新製造框架協議的期限自生效日期起至2028年12月31日止，並可續期，但是必須經投標程序並遵守上市規則的規定。

交易事項

根據新製造框架協議，福建榮耀集團須向本集團提供新型號按摩設備的設計及製造服務（下稱「**製造服務**」）。

福建榮耀集團承諾自相關按摩設備交付之日起提供為期三年的售後維修期間（「**維修期間**」）。於維修期間，福建榮耀集團將提供售後維修服務以及為交付的按摩設備提供備件，並將按單位收取額外費用。

根據新製造框架協議的條款，本集團將與福建榮耀集團訂立特定協議或下採購訂單，以載列有關製造服務的具體條款及條件。本集團根據新製造框架協議就製造服務應付的對價將按具體協議或採購訂單協定的時間及方式支付。各分項合同的主要條款應與新製造框架協議的主要條款一致，且各分項合同的合同總額不得超過新製造框架協議的合同總價。

定價政策

新製造框架協議項下擬提供的製造服務的價格以投標程序釐定。至少三名服務提供商參與投標。本公司於投標過程中考慮的因素包括(i)參與投標人提出的投標建議的條款，包括投標價格及其對投標條款的響應；(ii)參與投標人的背景、資質及財務狀況；(iii)參與投標人的相關經驗及團隊成員組成；(iv)參與投標人建議的售後維修服務的期限及範圍；及(v)投標文件中所載按摩設備的指示性單價乃基於過往投標合同價及我們對相關服務的財務預算。製造服務的價格可經計及現行市價及技術修訂產生的額外成本後經公平磋商作出調整，但在任何情況下均不得超過獨立第三方向我們提供的價格。

福建榮耀集團於維修期間提供的按摩設備備件的價格將參考福建榮耀集團向其他獨立第三方提供的有關備件後釐定，但在任何情況下均不得超過福建榮耀集團向獨立第三方提供的價格。

過往金額及建議年度上限

下文載列(i)截至2025年12月31日止年度及截至2026年2月28日止兩個月採購設備及備件的過往採購的支付總額；及(ii)截至2025年12月31日止年度的現有年度上限，以及截至2028年12月31日止三個年度的現有及建議年度上限：

	截至2025年 12月31日 止年度 人民幣元	截至2026年 2月28日 止兩個月 人民幣元
過往交易金額 ^(附註)	35.58百萬	0.15百萬

附註：自2026年1月1日起至本公告日期止期間的交易金額並無超過截至2026年12月31日止年度的現有年度上限，且預期自2026年1月1日起至年度股東大會日期止期間的交易金額將不會超過截至2026年12月31日止年度的現有年度上限。

	截至2025年 12月31日 止年度 人民幣元	截至2026年 12月31日 止年度 人民幣元	截至2027年 12月31日 止年度 人民幣元	截至2028年 12月31日 止年度 人民幣元
現有年度上限	70,000,000	20,000,000	2,000,000	不適用
建議年度上限	不適用	75,000,000	40,000,000	20,000,000

截至2028年12月31日止三個年度的建議年度上限乃基於以下主要因素及假設釐定：

- (i) 與福建榮耀集團的交易模式與產品生命週期：我們的按摩設備一般有三年的生命週期，與其折舊年限一致。在與供應商就新型號達成協議後，我們通常要求在第一年交付大量設備，以便全面更換舊型號，並配合我們的市場推廣。隨後，在第二年和第三年，我們的需求主要轉向維護服務（包括購買備件）以及為新增服務網點而偶爾進行的小批量訂購。因此，與福建榮耀集團的交易量預計將在新製造框架協議的第一年達到頂峰，並在接下來的兩年逐漸減少。
- (ii) 海外業務擴張的需求：為配合我們的全球擴張戰略，本公司於2025年在泰國、印度尼西亞、菲律賓和美國啟動了市場佈局。這一階段涉及多個海外網點的成功試點啟動及設備的初步部署。進入2026年，我們的海外運營正進入大規模擴張階段。這一轉型需要大幅增加專為這些國際市場定制的按摩設備的採購和部署。

- (iii) 根據現有製造框架協議，福建榮耀集團交付的按摩設備型號為X12，這是本公司2025年推廣的代表性新型按摩設備。為滿足不同地區的特定使用場景、消費者偏好及本地化標準，公司已與福建榮耀集團合作推出額外型號（如B11和MIH）。這些型號均針對各自海外市場進行了精準定制。隨著2026年海外門店的大規模鋪開，這些新機型的採購量預計將逐步增加，成為交易額增長的關鍵驅動力。這種多機型採購策略完全符合公司國內外市場的雙軌業務路線。
- (iv) 在招標文件中與福建榮耀約定的按摩設備單價與同類產品的市場價格一致。此外，新推出型號的定價通過市場化招標流程確定，該等定價政策亦符合同類按摩設備的市場價格。

(2) 與福建榮耀就於泰國設立服務網點訂立的新合作框架協議

新合作框架協議的主要條款載列如下：

日期

2026年3月20日

訂約方

- (i) 本公司；及
- (ii) 福建榮耀

期限

新合作框架協議的期限自生效日期起至2028年12月31日止，並可續期，但是必須遵守上市規則的規定。

交易事項

根據新合作框架協議，福建榮耀集團將(i)向本集團分期採購機器按摩設備；(ii)獲授權在本集團批准的服務網點場地，使用本集團的知識產權及按摩設備獨立經營，而本集團提供全套機器按摩服務解決方案，毋須支付額外服務費；及(iii)購買備件，用於裝修泰國服務網點場地。雙方將另行訂立採購協議或下採購訂單，以載列有關機器按摩設備供應的具體條款及條件。

鑒於X12型號是本公司2025年推廣的代表性新型按摩設備，福建榮耀集團將從我方採購X12型號設備，用於在泰國運營服務網點場地。儘管根據新製造框架協議，X12型號由福建榮耀集團製造，但在根據新合作框架協議將該等設備提供給福建榮耀集團之前，我們增納了額外的裝飾材料。因此，我們在新合作框架協議下提供的按摩設備，與福建榮耀集團在新製造框架協議下提供的設備並不完全相同。新製造框架協議與新合作框架協議相互獨立，互不為條件。此外，在新合作框架協議下，我們主要向福建榮耀集團提供一個全套機械按摩服務解決方案，而我們提供機械按摩設備僅是該服務的一部分。這是因為儘管福建榮耀集團為製造商，但其並未獲得授權將該等機械按摩設備提供給其關聯方或任何第三方。

定價政策

根據新合作框架協議提供機器按摩設備及相關服務的價格乃參考機器按摩設備的成本後經公平磋商釐定，且我們就全套機器按摩服務解決方案收取的平均服務費（該等費用已計入該設備的價格）。在任何情況下，該價格均不得低於我們向獨立第三方提供的價格。

用於裝修泰國服務網點場地的備件價格參考我們向其他獨立第三方收取的現行市場價格釐定，且在任何情況下均不得低於我們向獨立第三方提供的價格。

過往金額及建議年度上限

下文載列(i)截至2025年12月31日止年度及截至2026年2月28日止兩個月的過往交易金額；及(ii)截至2025年12月31日止年度的現有年度上限，以及截至2028年12月31日止三個年度的現有及建議年度上限：

	截至2025年 12月31日 止年度 人民幣元	截至2026年 2月28日 止兩個月 人民幣元
過往交易金額 ^(附註)	17.59百萬	0.08百萬

附註：自2026年1月1日起至本公告日期止期間的交易金額並無超過截至2026年12月31日止年度的現有年度上限，且預期自2026年1月1日起至年度股東大會日期止期間的交易金額將不會超過截至2026年12月31日止年度的現有年度上限。

	截至2025年 12月31日 止年度 人民幣元	截至2026年 12月31日 止年度 人民幣元	截至2027年 12月31日 止年度 人民幣元	截至2028年 12月31日 止年度 人民幣元
現有年度上限	20,000,000	17,000,000	9,000,000	不適用
建議年度上限	不適用	30,000,000	20,000,000	35,000,000

截至2028年12月31日止三個年度的建議年度上限乃基於以下主要因素及假設釐定：

- (i) 於相關採購協議及／或採購訂單中與福建榮耀集團協定的機器按摩設備的單價1,026美元(已考慮我們就全套機器按摩服務解決方案收取的平均服務費)；倘合作所使用的設備型號發生變更，新型號的價格可能會有相應調整；但所有此類定價均須按照新合作框架協議項下的定價政策執行。
- (ii) 福建榮耀集團自2025年5月以來機械按摩設備的歷史採購量高於預期。於2025年12月31日，福建榮耀集團已採購超過2,252台該等設備。鑑於泰國當地合作不斷深化，本集團預期截至2028年12月31日止三年內，設備採購需求將穩步增長。

- (iii) 鑒於泰國機械按摩服務市場的重大發展潛力及當地消費需求的持續擴大，本集團已加速與福建榮耀集團的網絡擴張。預計2026年泰國對機械按摩設備的需求將較2025年顯著增長。因此，截至2026年12月31日止年度的建議年度上限已設定，以配合此高速增長階段。預期市場將於2027年趨於穩定。隨著新站點拓展步伐回復正常，設備採購量預期將自2026年的高峰輕微回落。自2028年起，於2025年首次投放的設備將屆三年使用週期末期，屆時將進入更換及升級周期。因此，為應對此項更新需求，截至2028年12月31日止年度的建議年度上限預期將高於2027年。
- (iv) 我們向獨立協力廠商提供的備件平均單價，以及根據預期將提供的機器按摩設備數量而預期將提供的備件數量。

(3) 新研發框架協議

新研發框架協議的主要條款載列如下：

日期

2026年3月20日

訂約方

- (i) 本公司；及
- (ii) 福建榮耀

期限

新研發框架協議的期限自生效日期起至2028年12月31日止，並可續期，但是必須遵守上市規則的規定。

交易事項

根據新研發框架協議，福建榮耀集團應提供若干應用設計的研發支持來提升我們智能按摩設備的可用性。

定價政策

新研發框架協議項下擬提供的服務的價格乃經公平磋商後釐定，並參考：(i)技術的複雜程度；(ii)預期將產生的成本（包括材料及人員成本）；(iii)獨立第三方提供的類似服務的價格，但在任何情況下均不得超過獨立第三方向我們提供的價格。

過往金額及建議年度上限

下文載列(i)截至2025年12月31日止年度及截至2026年2月28日止兩個月支付的過往交易金額；及(ii)截至2025年12月31日止年度的現有年度上限，以及截至2028年12月31日止三個年度的現有及建議年度上限：

	截至2025年 12月31日 止年度 人民幣元	截至2026年 2月28日 止兩個月 人民幣元
過往交易金額 ^(附註)	1.70百萬	零

附註：自2026年1月1日起至本公告日期止期間的交易金額並無超過截至2026年12月31日止年度的現有年度上限，且預期自2026年1月1日起至年度股東大會日期止期間的交易金額將不會超過截至2026年12月31日止年度的現有年度上限。

	截至2025年 12月31日 止年度 人民幣元	截至2026年 12月31日 止年度 人民幣元	截至2027年 12月31日 止年度 人民幣元	截至2028年 12月31日 止年度 人民幣元
現有年度上限	2,200,000	2,700,000	2,700,000	不適用
建議年度上限	不適用	2,700,000	2,700,000	2,700,000

截至2028年12月31日止三個年度的建議年度上限乃基於以下主要因素及假設釐定：

- (i) 自獨立第三方採購類似研發服務的現行市價；及
- (ii) 我們向福建榮耀集團採購技術開發服務的需求，預計於截至2028年12月31日止三個年度將保持穩定。

III. 與上海貓一會的持續關連交易

與上海貓一會訂立的機器按摩服務協議之主要條款載列如下：

日期

2026年3月20日

訂約方

- (i) 本公司；及
- (ii) 上海貓一會

期限

機器按摩服務協議的期限為三年，自2026年3月1日起至2028年12月31日止，並可續期，但是必須遵守上市規則的規定。

交易事項

根據機器按摩服務協議，上海貓一會集團作為合夥人模式下的城市合夥人，應負責開發服務網點場地、營運服務網點及維護按摩設備，而本集團則提供全套機械按摩服務解決方案，包括就服務網點選址、設計及裝修提供指導，並透過我們的LMB Links提供營銷及推廣策略、按摩設備以及軟硬件支持。

權利及義務

本集團的義務包括：(i)建立及升級LMB Links；(ii)發展樂摩吧品牌；(iii)提供服務網點營運及維護的全方位指導；(iv)供應機器按摩設備及相關備件；(v)授予LMB Links的訪問權限以進行必要的設備營運；及(vi)提供客戶服務協助以處理消費者投訴。

本集團的權利包括：(i)保留樂摩吧品牌、機器按摩設備及LMB Links的所有權；(ii)透過LMB Links收集訂單資料及其他經營數據；(iii)設計服務網點，且該等設計產生的知識產權及其他法律權利均由我們全權擁有；(iv)收取一定金額的押金（如適用）、服務費及其他合作相關費用；及(v)監督城市合夥人的服務網點營運。

城市合夥人的義務包括：(i)承擔與渠道擴張、服務網點場地使用、員工薪酬、場景設計及裝修、機器按摩設備安裝、營運維護、清潔、電費、稅項及其他服務網點經營開支相關的所有營運成本；(ii)確保機器按摩設備的安全；(iii)支付押金(如適用)；(iv)在我們的指導下進行營運，確保機器按摩設備的利用率達到最大化；(v)定期對賬並支付服務費；及(vi)對提供服務期間產生的任何爭議承擔責任(協議另有規定者除外)。

城市合夥人的權利包括：在我們的指導下獨立開展業務活動，並獲得服務網點營運所產生的收入。

機器按摩設備的所有權

本公司仍為按摩設備、我們的LMB Links及所有相關知識產權(如我們的標誌)的所有權人。

服務費的支付

在合作夥伴模式下，對於消費者不使用預付卡或套餐的交易，城市合夥人將直接透過外部電子支付平台收取款項。本公司將與城市合夥人及外部電子支付平台訂立服務費收取安排，據此，外部電子支付平台將根據本公司與城市合夥人簽訂的服務費收取協議中規定的服務費率，將本公司應得的款項轉付給本公司。本集團將根據各服務網點產生的交易額及雙方協定的服務費率，透過外部電子支付平台向城市合夥人收取服務費。外部電子支付平台將根據預設指令，自動將相關金額匯款予本集團。我們與城市合夥人將於每月結算過程中對服務費(如適用，受限於合約最低金額)進行審閱及調整。

在合作夥伴模式下，對於使用預付卡或套餐的消費者，本集團將直接收取款項。隨後，在月度結算過程中，將根據實際使用情況向本地合作夥伴支付款項。

根據機器按摩服務協議，本集團向城市合夥人收取的服務費率為30%。該費率(包括合約最低金額)乃經本集團與城市合夥人磋商後釐定，當中已綜合考慮多項因素，包括城市合夥人須承擔的場地使用費及其他成本、涉及的機器按摩設備型號、城市合夥人營運所在地區的本地消費水平，以及與城市合夥人的合作關係。

合約最低金額將參照相關設備的實際成本確定。倘某一個月根據當地合夥人與本集團之間的交易總額收取的30%服務費低於該等最低閾值，則該月應付的服務費應為合約最低金額。

定價政策

在合作夥伴模式下，本集團根據服務協議向城市合夥人收取服務費。根據機器按摩服務協議，本公司向上海貓一會集團就合夥人模式收取的服務費，乃經訂約方公平磋商並參考下列各項後釐定：(i)相關服務網點的典型交易、以存款形式進行的充值及預付費按摩服務套餐所產生的交易總額；(ii)根據當地合夥人與本集團基於上述交易總額按30%的預定服務費率計算的金額；及(iii)機器按摩服務協議所載的服務費合約最低金額。在任何情況下，該等服務費對本集團的有利程度均不低於獨立客戶所報價格。

競業禁止承諾

服務協議期間內，城市合夥人不得直接或間接經營與本集團相同、相似或可能與本集團競爭的任何業務。

歷史金額及建議年度上限

上海貓一會成立於2026年2月。本集團已開始與上海貓一會集團作為城市合夥人於2026年3月展開合作。自2026年3月1日起至本公告日期止期間，相關交易金額按上市規則計算的最高適用百分比率（收益比率除外）均低於0.1%。自2026年3月1日至年度股東大會日期止期間，機器按摩服務協議項下交易金額的最高適用百分比率（收益比率除外）將不超過5%。

下表載列截至2028年12月31日止三個年度機器按摩服務協議項下的建議年度上限：

	截至2026年 12月31日 止年度 人民幣元	截至2027年 12月31日 止年度 人民幣元	截至2028年 12月31日 止年度 人民幣元
建議年度上限	9,000,000	32,400,000	61,200,000

截至2028年12月31日止三個年度的建議年度上限，乃根據以下主要因素及假設釐定：

- (i) 業務擴張與需求增長驅動因素：隨著本集團與上海貓一會合夥企業成立合資實體，年度上限增加主要由於辦公網點擴張計劃、設備部署規模以及預期的服務流量增長。順應本集團整體業務擴張策略及市場對辦公健康服務日益增長的需求，隨著網絡覆蓋率和用戶滲透率的提升，服務規模預計將持續擴大。
- (ii) 運營服務與支援需求：建議年度上限已考量設備採購、場地合作、技術支持及日常運營服務等方面的預計需求，以確保建議年度上限全面涵蓋本集團日常營運所需。
- (iii) 年度上限的同比增長反映了上海貓一會集團按摩服務的分階段擴張策略：

- (a) 截至2026年12月31日止年度的建議年度上限定為人民幣9,000,000元。該期間主要涵蓋於2026年3月啟動的與上海貓一會集團合作的推出及試點階段。該建議年度上限基於保守計劃，即在選定的辦公地點部署設備和POS網絡，以便在大規模推廣前驗證商業模式；
- (b) 截至2027年12月31日止年度的建議年度上限預計將顯著增至人民幣32,400,000元。這一增長由全面推廣計劃驅動，包括大幅增加設備部署、擴展至更廣泛的辦公樓宇領域及其他協同領域，以及在試點成功後預期的服務使用量和客戶採用率的上升；及
- (c) 截至2028年12月31日止年度的建議年度上限進一步增至人民幣61,200,000元，反映了與上海貓一會集團合作的持續成熟。這包括對現有市場的更深層次滲透、拓展至新的地理區域，以及潛在的高端服務套餐推出，所有這些因素預計將推動更高的服務量和收入。

IV. 相關各方之一般資料

本集團於中國各地人流量高的公共場所設有多個服務網點，並透過機器按摩設備提供按摩服務。

福建榮耀為一家於新三板(股份代號：873733)掛牌的公司，主要從事按摩設備及相關裝置的設計、開發、製造及銷售。

上海貓一會為一家於2026年2月根據中國法律成立的有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司，主要提供機器按摩服務。

於本公告日期，上海貓一會分別由本公司及上海貓一會合夥企業擁有80%及20%權益。上海貓一會合夥企業由執行董事陳興先生(作為普通合夥人)及本公司員工廖英楠先生(作為有限合夥人)各擁有50%權益。經作出一切合理查詢後，就董事所知、所悉及所信，廖英楠先生為獨立於本公司及其關連人士的第三方。鑒於(i)上海貓一會為本公司的非全資附屬公司；及(ii)陳興先生為發行人層面的本公司關連人士，且能行使或控制行使上海貓一會股東大會10%以上的投票權，故根據上市規則第14A.16(1)條，上海貓一會為本公司的關連附屬公司，並因此根據上市規則第14A章構成本公司的關連人士。

V. 與福建榮耀及上海貓一會進行持續關連交易的理由及裨益

與福建榮耀的持續關連交易

新製造框架協議

本集團的業務主要專注於提供智能按摩服務。我們向福建榮耀集團及其他獨立第三方採購按摩設備，這讓我們能以更具成本效益的方式獲取業務所需的物料，而無需自行設立生產設施。福建榮耀集團是專業的按摩設備製造商，並與眾多知名企業維持穩定的合作關係。此外，福建榮耀集團向我們提供製造服務的往績記錄良好，且熟悉本集團的要求。經考慮其整體聲譽、資質、行業經驗、投標價格、對招標要求的響應程度及其他因素後，福建榮耀在所有投標者中排名第一，並根據相關法律通過招標程序中標。

新合作框架協議

本公司與福建榮耀訂立新合作框架協議，作為本集團拓展海外市場業務策略的初步嘗試。由於福建榮耀集團已投資一家泰國公司並在當地開展按摩設備銷售業務，董事認為其熟悉當地按摩設備行業的相關法律法規，並擁有更多如場地資源等當地資源。此外，我們在國內市場與當地合作夥伴擁有成功的合作經驗，該等經驗及模式也可以應用到海外市場。

基於上述因素，並考慮到福建榮耀集團向我們提供其他服務的良好往績記錄，且熟悉我們的機器按摩設備，我們選擇福建榮耀集團作為本集團在泰國的合作夥伴。

新研發框架協議

我們設有研發部門，主要負責物聯網技術開發及提升按摩服務體驗。就產品開發而言，本公司在制定整體研發設計的基礎上，將部分設備的硬件功能開發委託給外部服務供應商。我們不時需要開發特定的應用設計，並將該等研發成果用於提升智能按摩設備的易用性。由於該等技術與按摩設備製造過程緊密相關，且需要在生產中的按摩設備上進行實驗，因此將該等應用設計的研發外包給按摩設備製造商更具成本效益。這可以利用其在按摩設備功能開發方面的現有研發技術，而無需我們從頭開始對該等座椅的硬件結構進行基礎研究。

福建榮耀是一家專業的按摩設備製造商，自2007年成立以來一直專注於研發按摩設備。其在為客戶提供相關研發服務方面，擁有成熟流程及良好往績記錄。我們選擇福建榮耀集團作為研發服務供應商，乃考慮到其在類似研發項目的往績經驗及相關知識產權，加上其信譽良好，且雙方具備過往合作基礎及互信，而保密性對該等研發活動通常至關重要。

與上海貓一會進行持續關連交易

本集團主要從事提供智能按摩服務，目前重點佈局商業綜合體、影院及交通樞紐等公共場所。為進一步豐富我們的服務產品及滿足上班族的健康服務需求，本集團正積極拓展辦公室機器按摩服務市場及其他合作渠道，因此與上海貓一會合夥企業訂立協議，成立專注於經營按摩服務的合營企業（即上海貓一會）。

上海貓一會合夥企業擁有辦公場地資源整合、企業客戶開發及場所運營等方面的資源和能力，能夠協助上海貓一會快速建立辦公網點，提高覆蓋效率。另一方面，本集團擁有成熟的智能按摩設備供應、物聯網技術平台、運營管理系統及大型網點運營經驗。本集團與上海貓一會集團根據機器按摩服務協議進行的合作將促進本集團在辦公場景領域及其他新領域快速拓展市場。

VI. 上市規則涵義

修訂年度上限及重續與福建榮耀的持續關連交易

於本公告日期，福建榮耀由本公司非執行董事兼主要股東吳景華先生最終控制，因此福建榮耀為吳景華先生的聯繫人，根據上市規則第14A章構成本公司的關連人士。因此，根據上市規則第14A章，新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議項下的交易均構成本公司的持續關連交易。

根據上市規則第14A.81條，新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議項下的交易乃由本集團與同一方在12個月內訂立，相關交易須合併計算，視作一項交易處理。

鑒於上述與福建榮耀協議的合計年度上限，其最高適用百分比率（收益比率除外）超過5%，故與福建榮耀訂立的相關協議及其項下擬進行的交易（包括建議年度上限），須遵守上市規則第14A章項下的申報、年度審閱、公告、通函及獨立股東批准規定。

吳景華先生(本公司非執行董事兼主要股東)因在福建榮耀任職，而被視為擁有重大權益，故其已就審議新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議項下擬進行交易的董事會決議案放棄表決。除上文披露外，概無其他董事被視為在新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議項下擬進行交易中擁有重大權益，亦無其他董事須就相關董事會決議案放棄表決。

董事(不包括獨立非執行董事，其將在審閱獨立財務顧問的意見後發表見解)認為：(i)新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議乃於本集團日常業務過程中按一般商業條款或更佳條款訂立；且新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議的條款，以及其項下擬進行的交易(包括建議年度上限)屬公平合理，並符合本公司及股東的整體利益。

與上海貓一會進行持續關連交易

於本公告日期，上海貓一會分別由本公司及上海貓一會合夥企業擁有80%及20%權益。上海貓一會合夥企業由執行董事陳興先生(作為普通合夥人)及本公司員工廖英楠先生(作為有限合夥人)各擁有50%權益。鑒於(i)上海貓一會為本公司的非全資附屬公司；及(ii)陳興先生為發行人層面的本公司關連人士，且能行使或控制行使上海貓一會股東大會10%以上的投票權，故根據上市規則第14A.16(1)條，上海貓一會為本公司的關連附屬公司，並因此根據上市規則第14A章構成本公司的關連人士。據此，機器按摩服務協議項下的交易，根據上市規則第14A章構成本公司的持續關連交易。

由於就與上海貓一會訂立的機器按摩服務協議而言，按上市規則計算的最高適用百分比率(收益比率除外)超過5%，故該等協議項下擬進行的交易(包括建議年度上限)須遵守上市規則第14A章項下的申報、年度審閱、公告、通函及獨立股東批准規定。

本公司執行董事陳興先生因其在上海貓一會的職位，被視為在該協議項下擬進行的交易中擁有重大權益，故已就相關董事會決議案放棄表決。除上文披露外，概無其他董事被視為在該交易中擁有重大權益，亦無其他董事須就相關董事會決議案放棄表決。

董事(不包括獨立非執行董事，其將於審閱獨立財務顧問意見後發表意見)認為，機器按摩服務協議乃於本集團日常業務過程中按一般商業條款或更佳條款訂立，且機器按摩服務協議條款及項下擬進行的交易(包括建議年度上限)屬公平合理，且符合本公司及股東的整體利益。

VII. 內部控制措施

為進一步保障股東(包括公眾股東)的整體利益，本集團就與福建榮耀及上海貓一會的持續關連交易，實施了下列內部控制措施：

- (i) 本集團已採納內部指南。根據指南規定，倘涉及非豁免關連交易，本公司必須成立獨立非執行董事委員會以發表意見，並委聘獨立財務顧問提供建議及出具報告，供本公司股東大會審批，以確保相關交易符合法律法規、本公司章程及上市規則的適用規定；
- (ii) 本公司將編製持續關連交易監控報告並提交審核委員會審閱，以確保相關交易金額維持在經批准的年度上限內，並配合核數師出具核數師報告及年度報告；
- (iii) 根據上市規則規定，獨立非執行董事將於年度報告中作出年度確認，說明持續關連交易是否於本集團日常業務過程中按一般商業條款或更佳條款訂立，且根據規管該等交易的協議相關條款是否屬公平合理並符合股東整體利益；及
- (iv) 根據上市規則規定，核數師將向董事會提供年度確認，說明其是否注意到任何事項，使其相信持續關連交易未經董事會批准、在所有重大方面不符合本集團定價政策、在所有重大方面未按相關協議條款訂立，或已超過年度上限。

藉由實施上述政策及程序，董事認為本公司擁有充足的內部控制機制，足以確保：(i)與福建榮耀訂立的新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議，以及與上海貓一會訂立的機器按摩服務協議，其定價政策均符合相關協議條款並按一般商業條款或更佳條款訂立，且不會損害本公司及股東的整體利益；及(ii)實際交易金額不會超過相關年度上限。

VIII. 一般資料

本公司將於年度股東大會上，尋求獨立股東批准（其中包括）：(i)與福建榮耀訂立的新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議的條款及其項下擬進行的交易（包括建議年度上限）；及(ii)與上海貓一會訂立的機器按摩服務協議的條款及其項下擬進行的交易（包括建議年度上限）。

吳景華先生及其聯繫人須於年度股東大會上，就批准與福建榮耀訂立的新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議及其項下擬進行交易（包括建議年度上限）的決議案放棄投票。除上文所披露者外，就董事經作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，概無其他股東須於年度股東大會上就有關與福建榮耀及上海貓一會的持續關連交易的決議案放棄投票。

本公司已成立獨立董事委員會，旨在就以下事項向獨立股東提供建議：(i)與福建榮耀訂立的新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議的條款及其項下擬進行的交易（包括建議年度上限）；及(ii)與上海貓一會訂立的機器按摩服務協議的條款及其項下擬進行的交易（包括建議年度上限）。本公司已委聘百利勤金融有限公司為獨立財務顧問，就此向獨立董事委員會及獨立股東提供意見。

一份載有（其中包括）：(i)與福建榮耀訂立的新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議的條款及其項下擬進行交易（包括建議年度上限）的進一步詳情；(ii)與上海貓一會訂立的機器按摩服務協議的條款及其項下擬進行交易（包括建議年度上限）的詳情；(iii)獨立董事委員會的建議；(iv)獨立財務顧問向獨立董事委員會及本公司獨立股東提供的意見；及(v)召開年度股東大會通告的通函，由於編製及落實擬載入通函的若干資料尚需額外時間，預計將於2026年4月24日或之前刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.lemobar.com)，並寄發予要求索取印刷版本的股東。

IX. 釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「年度股東大會」	指	本公司擬於2026年5月18日舉行的年度股東大會，以審議並批准（其中包括）：(i)與福建榮耀訂立的新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議的條款及其項下擬進行的交易（包括建議年度上限）；及(ii)與上海貓一會訂立的機器按摩服務協議的條款及其項下擬進行的交易（包括建議年度上限）
「聯繫人」	指	具備上市規則所賦予的涵義
「董事會」	指	本公司董事會
「本公司」	指	樂摩科技服務股份有限公司(Lemo Services Co., Ltd)，一家於中國註冊成立的股份有限公司，其H股於聯交所上市（股份代號：2539）
「關連人士」	指	具備上市規則所賦予的涵義
「董事」	指	本公司董事
「生效日期」	指	年度股東大會日期，惟須待與福建榮耀訂立的新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議的條款，以及其項下擬進行的交易（包括建議年度上限）已獲獨立股東於年度股東大會上批准後，方可作實
「現有合作框架協議」	指	本公司與福建榮耀於2025年11月21日訂立的原合作框架協議，有效期自上市日期起至2027年12月31日止
「現有製造框架協議」	指	本公司與福建榮耀於2025年11月21日訂立的原委託設計製造框架協議，有效期自上市日期起至2027年12月31日止
「現有研發框架協議」	指	本公司與福建榮耀於2025年11月21日訂立的原研究開發框架協議，有效期自上市日期起至2027年12月31日止

「福建榮耀」	指	福建榮耀健康科技股份有限公司，一家在中國註冊成立的股份有限公司，其股份於新三板掛牌（股份代號：873733）
「福建榮耀集團」	指	福建榮耀連同其聯營公司
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資普通股，以港元認購及買賣，並於聯交所上市
「香港」	指	中國香港特別行政區
「獨立董事委員」	指	由全體獨立非執行董事組成的董事會獨立委員會，負責就以下事項向獨立股東提供建議：(i)與福建榮耀訂立的新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議的條款及其項下擬進行的交易（包括建議年度上限）；及(ii)與上海貓一會訂立的機器按摩服務協議的條款及其項下擬進行的交易（包括建議年度上限）
「獨立財務顧問」	指	百利勤金融有限公司（根據證券及期貨條例可進行第6類（就機構融資提供意見）受規管活動的持牌法團），即委聘的獨立財務顧問，負責就以下事項向獨立董事委員會及獨立股東提供建議：(i)與福建榮耀訂立的新製造框架協議、新合作框架協議及新研發框架協議的條款及其項下擬進行的交易（包括建議年度上限）；及(ii)與上海貓一會訂立的機器按摩服務協議的條款及其項下擬進行的交易（包括建議年度上限）
「獨立股東」	指	除吳景華先生及其各自聯繫人以外的股東
「獨立第三方」	指	獨立於本公司及其關連人士的個人或公司
「物聯網」	指	Internet of Things，即由嵌入電子零件、軟件、傳感器及網絡連接功能的實體對象或物品構成的網絡，使該等對象能夠收集及交換數據

「上市日期」	指	2025年12月3日，即H股開始在聯交所上市及獲准買賣的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「LMB Links」	指	本集團自主研發的IT平台（即「樂摩連接」），該平台採用雲架構及大數據技術，由用戶營運系統、設備運維系統及業務管理系統組成
「地方合作夥伴」	指	在合作夥伴模式下，負責在當地開發及建立服務網點的實體
「機器按摩服務協議」	指	本公司與上海貓一會於2026年3月20日訂立的機器按摩服務協議，期限自2026年3月1日起至2028年12月31日止
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統，為中國公眾公司股份交易的場外市場系統
「新合作框架協議」	指	本公司與福建榮耀於2026年3月20日訂立的合作框架協議，期限自生效日期起至2028年12月31日止
「新製造框架協議」	指	本公司與福建榮耀於2026年3月20日訂立的委託設計製造框架協議，期限自生效日期起至2028年12月31日止
「新研發框架協議」	指	本公司與福建榮耀於2026年3月20日訂立的研究開發框架協議，期限自生效日期起至2028年12月31日止
「合作夥伴模式」	指	本集團機器按摩服務的營運模式。在該模式下，由地方合作夥伴負責開發選址、營運服務網點及維護按摩設備；本集團則提供全方位的機械按摩服務解決方案，包括服務網點選址、設計及裝修指導，並提供營銷推廣策略、按摩設備，以及通過LMB Links提供軟硬件支持
「服務網點」	指	本集團提供機器按摩服務的服務網點
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本公告而言不包括香港、中國澳門特別行政區和台灣

「招股章程」	指	本公司日期為2025年11月25日的招股章程
「研發」	指	研究與開發
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「上海貓一會」	指	上海貓一會健康科技有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司。於本公告日期，其為本公司的非全資附屬公司
「上海貓一會集團」	指	上海貓一會連同其聯營公司
「上海貓一會合夥企業」	指	上海貓一會諮詢管理合夥企業（有限合夥），一家根據中國法律成立的有限合夥企業
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「%」	指	百分比

承董事會命
樂摩科技服務股份有限公司
主席兼非執行董事
韓道虎先生

香港，2026年3月20日

於本公告日期，董事會成員包括：(i)執行董事謝忠惠先生、封寶財先生及陳興先生；(ii)非執行董事韓道虎先生及吳景華先生；以及(iii)獨立非執行董事雷志剛先生、董慧女士及薛家麟先生。