



2025
中期報告

SYNAGISTICS LIMITED
獅騰控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：2562 | 權證代號：2461

目錄

主席報告	2
公司資料	3
概覽	5
財務摘要	6
截至2025年6月30日止六個月的運營亮點	7
管理層討論與分析	8
其他資料	16
中期簡明綜合損益及其他全面收益表	24
中期簡明綜合財務狀況表	25
中期簡明綜合權益變動表	26
中期簡明綜合現金流量表	27
中期簡明綜合財務報表附註	29
釋義	49

我們於2024年10月30日在香港聯合交易所有限公司主板成功上市（為在香港完成的首宗特殊目的收購公司併購交易）後，本集團繼續專注於推動長期價值創造及落實戰略重點。我們謹代表董事會向僱員、客戶、供應商及利益相關者一直以來的信任及支持致以衷心感謝。

報告期內，本集團持續在成本優化及運營效率方面取得進展，透過實現顯著的財務改善及推進以AI及大數據驅動的業務模式，明確聚焦盈利能力。經調整EBITDA虧損由上一期間的5.2百萬新加坡元大幅收窄55.0%至2.3百萬新加坡元，標誌著向盈利目標邁出堅實步伐。同時，EBITDA率顯著上升，同比從-9.2%提高至-6.5%。D2B收益貢獻顯著增長，佔本集團總收益的比例由上一期間的22.6%上升至35.1%，反映我們戰略轉型成功執行。隨著本集團逐步擺脫D2C業務模式，在該轉型的過程中，總收益由上一期間的56.2百萬新加坡元下降至報告期的35.7百萬新加坡元。

毛利率保持穩定在26.3%，反映有效的利潤率管理及韌性。此表現突顯本集團轉型策略的成功，該策略以更強的經營槓桿及一個堅實、以技術驅動的業務模式為支撐，專注於可持續的、以盈利為導向的增長。

我們亦達成了與我們的長期增長戰略相一致的關鍵里程碑。其中包括推出Geene，一個結合大型語言模型、區塊鏈基礎設施及數據分析的企業級AI平台，提供安全高效的AI解決方案。為支持區域擴張，我們引入跨境電子商務平台ShopHK，依托本集團的端到端基礎設施，幫助香港中小企業及企業進入東南亞電子商務市場。此外，本集團亦建立了戰略合作夥伴關係，以AI驅動的商業及合規工具為基礎，開發橫跨中國、中亞及東南亞的數字貿易走廊。我們的數字金融集團不斷探索代幣化、數字資產發行及可編程結算等創新，以提高跨境交易的效率和安全性。

展望未來，獅騰控股將繼續構建由人工智能及數字金融創新驅動的先進技術生態系統，憑藉不斷擴展的技術解決方案組合把握新機遇，並專注於實現可持續增長及盈利能力。

執行董事兼主席

李敘平

公司資料

董事會

執行董事

李敘平先生(主席)
戴可欣女士

非執行董事

潘南琦女士
張天膽先生
鄭安先生

獨立非執行董事

Selva Bryan Ratnam先生
Andrew Chow Heng Cheong先生
謝威廷先生

授權代表

李敘平先生
潘南琦女士
李忠成先生(替任授權代表)

審計委員會

謝威廷先生(主席)
潘南琦女士
Andrew Chow Heng Cheong先生

薪酬委員會

Andrew Chow Heng Cheong先生(主席)
Selva Bryan Ratnam先生
戴可欣女士

提名委員會

李敘平先生(主席)
潘南琦女士
Selva Bryan Ratnam先生
Andrew Chow Heng Cheong先生
謝威廷先生

財務及風險委員會

潘南琦女士(主席)
李敘平先生
Andrew Chow Heng Cheong先生
Selva Bryan Ratnam先生

公司秘書

李忠成先生(香港會計師公會執業會計師、英國特許公認會計師公會資深會員)

法律顧問

有關香港法律
盛德律師事務所
香港
中環
金融街8號
國際金融中心二期39樓

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師
香港
金鐘道88號
太古廣場一期35樓

合規顧問

新百利融資有限公司
香港
中環
皇后大道中29號
華人行20樓

註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited
PO Box 309, Ugland House
Grand Cayman, KY1-1104
Cayman Islands

新加坡總部及主要營業地點

38 Jalan Pemimpin
#05-07
M38
Singapore 577178

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
勿地臣街1號
時代廣場一座
4310-11室

證券登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square
Grand Cayman, KY1-1102
Cayman Islands

香港證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

股份代號

2562

權證代號

2461

公司網站

<https://synagistics.com/>

概覽

我們為東南亞數據驅動數字解決方案平台，為品牌合作夥伴提供綜合性數字解決方案。在直接面向品牌（「**D2B**」）業務模式下，我們為品牌提供數據驅動的數字解決方案，涵蓋電子商務的各個方面。在直接面向消費者（「**D2C**」）業務模式下，我們直接向消費者銷售品牌產品。

我們已建立專有的數據驅動數字平台 — Synagie平台，利用先進技術收集、分析及部署大數據集，以滿足我們的品牌合作夥伴及消費者的需求。在D2B業務模式下，我們已幫助600多名品牌合作夥伴統一在所有主要數字接觸點方面的消費者體驗。我們已與東南亞各大消費者接觸點建立合作關係，包括Lazada等網上交易市場及社交媒體平台。

於2025年上半年，我們通過成功推出多項關鍵舉措強化了技術驅動模式。我們推出了企業級AI平台Geene，該平台通過集成大型語言模型、區塊鏈基礎設施及數據分析，提供安全且可擴展的AI解決方案。此外，我們推出了跨境電子商務平台ShopHK，通過端到端的履行、營銷及數據服務，幫助香港中小企業及企業進入東南亞電子商務格局。我們亦建立了戰略合作夥伴關係，共同開發橫跨中國、中亞及東南亞的數字貿易走廊，藉助AI驅動的商業及合規工具來簡化跨境貿易。

我們的業務覆蓋東南亞六大經濟體，即新加坡、馬來西亞、菲律賓、越南、泰國及印尼。我們亦一直在東南亞以外地區（如大中華地區及西班牙）戰略性地拓展全球業務。

我們是一家可持續發展的碳中和公司，致力於在整個運營過程中推廣環保理念，盡可能減少碳足跡。

我們已與全球知名品牌建立合作夥伴關係，並獲得頂尖投資人的支持。堅實的品牌夥伴關係及投資人支持，突顯我們在快速發展的數字科技與商業領域中的能力及增長潛力。

截至2025年6月30日止六個月：

- 根據我們從利潤率較低的D2C業務模式過渡至利潤率較高、以技術驅動的D2B業務模式的策略，收益為35.7百萬新加坡元，較上一期間減少36.5%。這一轉型正在按計劃進行，以AI及大數據驅動的D2B業務板塊目前佔總收益35.1%，高於上一期間的22.6%。
- 毛利率與上一期間相比保持穩定，為26.3%，與我們的收益一致，而毛利為9.4百萬新加坡元，較上一期間減少36.5%。
- 期內虧損為28.8百萬新加坡元，而上一期間虧損為6.2百萬新加坡元，主要歸因於以股份為基礎的付款開支，被發起人權證負債、發起人提成權負債及公眾權證負債公平值收益所抵銷，所有均屬非現金性質，並未反映我們的運營表現。
- 經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量）⁽¹⁾較上一期間則的虧損5.2百萬新加坡元大幅改善至虧損2.3百萬新加坡元。經調整EBITDA率由2024年上半年的-9.2%提升至2025年上半年的-6.5%。
- 於2025年6月30日的經調整淨資產（非國際財務報告準則計量）⁽²⁾為91.6百萬新加坡元，而於2024年12月31日則為100.9百萬新加坡元。

⁽¹⁾ 本集團將經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量）定義為加回若干項目後的期內虧損，包括(i)折舊及攤銷開支；(ii)所得稅開支／（抵免）；(iii)財務成本淨額；(iv)以股份為基礎的付款開支；(v)可換股貸款票據公平值收益；(vi)發起人提成權負債公平值收益；(vii)發起人權證負債公平值收益；(viii)公眾權證負債公平值收益；及(ix)與特殊目的收購公司併購交易有關的一次性專業費用及開支。經調整EBITDA率為經調整EBITDA除以期內收益總額再乘以100%得出。

⁽²⁾ 本集團通過加回按公平值計入損益的金融負債將經調整資產／負債淨額（非國際財務報告準則計量）定義為資產／負債淨額。

上述國際財務報告準則計量與非國際財務報告準則計量的對賬載於本報告「非國際財務報告準則計量」一段。

截至2025年6月30日止六個月的 運營亮點

推出GEENE AI平台

本集團正式推出Geene，一個集成大型語言模型、區塊鏈基礎設施及大數據分析的企業級人工智能（「AI」）平台，提供安全、高效、可追溯的AI解決方案。Geene專有的神經路由引擎動態選擇最適合的模型並增強性能，同時降低高達60%的運算成本。本集團亦推出了Geene TurboGT，一款高速多模態AI助手，能夠在一秒內生成回應，標誌著企業AI可用性向前邁出了重要一步，並彰顯了本集團對可擴展、技術主導的創新的承諾。進一步詳情載於本公司日期為2025年3月6日及2025年3月13日的公告。

通過戰略合作夥伴關係增強AI能力

本集團與Byteplus建立戰略合作夥伴關係，增強其Geene AI平台的能力，並推動整個亞太地區企業的AI轉型。通過此次合作，本集團將把Byteplus的AI技術整合至其Geene多大型語言模型AI平台，顯著增強Geene為企業用戶提供先進的情境感知及高性能AI解決方案的能力。此次合作標誌著把握亞洲對企業級AI能力日益增長的需求的戰略佈局，並符合投資者對可擴展、高影響力科技企業的高度關注。進一步詳情載於本公司日期為2025年5月6日的公告。

推出SHOPHK電子商務平台

本集團推出無縫跨境電子商務平台ShopHK，旨在協助香港中小型企業(SME)和大型企業拓展東南亞快速增長的電子商務市場。ShopHK依托本集團專有電子商務技術（已被超過600個全球品牌採用），提供一套全面的數據驅動解決方案，包括簡化物流、本地化營銷策略、高階數據分析和AI驅動應用。這一舉措標誌著本集團推動數字化轉型和促進大中華地區業務市場准入的承諾。進一步詳情載於本公司日期為2025年3月27日的公告。

發展整合型數字貿易走廊的戰略合作夥伴關係

本集團與江蘇蘇豪雲商有限公司建立戰略合作夥伴關係，建立連接中國、中亞及東南亞的整合型數字貿易走廊，共涵蓋11個國家，促進數字經濟的進入，預計到2030年將達到6,000億美元。依托本集團的AI技術和東南亞商業專業知識，此次合作旨在簡化跨境商業。主要功能包括實時智能庫存追蹤、AI驅動的消費者洞察以及自動化通關及合規管理，該等功能旨在降低成本並加速各種規模企業的市場進入。這一舉措彰顯了本集團對促進區域經濟一體化和賦能三個地區企業的承諾。進一步詳情載於本公司日期為2025年5月14日的公告。

財務回顧

收益

我們的收益主要來自通過兩種業務模式向我們的品牌合作夥伴提供綜合性數字解決方案，即(i)D2B模式，在該模式下，我們為品牌提供數據驅動的數字解決方案，涵蓋電子商務的各個方面；及(ii)D2C模式，在該模式下，我們直接向消費者銷售品牌產品。下表載列於所示期間按業務模式劃分的收益明細。

	截至6月30日止六個月					
	2025年		2024年		變動	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%	千新加坡元	%
D2B	12,522	35.1	12,728	22.6	(206)	(1.6)
D2C	23,160	64.9	43,473	77.4	(20,313)	(46.7)
總計	35,682	100.0	56,201	100.0	(20,519)	(36.5)

於報告期內，本集團錄得收益總額35.7百萬新加坡元，較上一期間的56.2百萬新加坡元減少36.5%。該減少主要由於本集團加速向利潤率較高的D2B業務模式轉型，戰略性削減利潤率較低的D2C收益所致。

來自D2B的收益保持穩定在12.5百萬新加坡元，與上一期間持平。相比之下，D2C收益於報告期內下降46.7%至23.2百萬新加坡元，反映本集團持續向技術驅動、以服務為中心的業務模式進行戰略轉型。此轉型包括成功將部分品牌合作夥伴遷移至D2B模式，在該模式下產品銷售不再確認為收益。

儘管此轉型對近期整體業績表現造成影響，但凸顯了本集團優先發展可擴展、技術驅動的D2B業務模式的長期策略。此策略成效反映於D2B收益貢獻持續增長，於報告期內佔本集團收益總額35.1%，較上一期間的22.6%有所上升。

銷售成本

銷售成本主要包括產生收益的商品及服務的價值。下表載列於所示期間按業務模式劃分的銷售成本明細。

	截至6月30日止六個月					
	2025年		2024年		變動	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%	千新加坡元	%
D2B	4,194	16.0	3,849	9.3	345	9.0
D2C	22,100	84.0	37,574	90.7	(15,474)	(41.2)
總計	26,294	100.0	41,423	100.0	(15,129)	(36.5)

管理層討論與分析

D2B業務模式下的銷售成本由上一期間的3.8百萬新加坡元增加9.0%至報告期的4.2百萬新加坡元，乃由於我們為品牌合作夥伴提供數字解決方案而產生了更高的成本。

D2C業務模式下的銷售成本由上一期間的37.6百萬新加坡元減少41.2%至報告期的22.1百萬新加坡元，這與D2C收益的下降趨勢大體一致。

毛利及毛利率

	截至6月30日止六個月					
	2025		2024		變動	
	毛利 千新加坡元	毛利率 %	毛利 千新加坡元	毛利率 %	千新加坡元	%
D2B	8,328	66.5	8,879	69.8	(551)	(6.2)
D2C	1,060	4.6	5,899	13.6	(4,839)	(82.0)
總計	9,388	26.3	14,778	26.3	(5,390)	(36.5)

於報告期內，整體毛利較上一期間的14.8百萬新加坡元減少36.5%至9.4百萬新加坡元，主要由於收益下降所致。儘管毛利下降，整體毛利率保持穩定於26.3%。

D2B業務模式錄得毛利8.3百萬新加坡元，較上一期間下降6.2%，報告期內的毛利率為66.5%，而上一期間為69.8%。這主要是由於向品牌合作夥伴提供數字化解決方案相關成本增加。

就D2C業務模式而言，毛利下降82.0%至1.1百萬新加坡元，毛利率收窄至報告期內的4.6%，而上一期間為13.6%。這主要是由於D2C收益顯著下降及本集團持續向D2B業務模式轉型。作為該轉型的一部分，本集團減少了存貨的預先採購，此舉雖降低了存貨風險，但也導致D2C毛利率下降。

其他收入以及其他收益及虧損

其他收入以及其他收益及虧損主要包括(i)政府補助；(ii)銀行利息收入；(iii)匯兌收益／(虧損)淨額；及(iv)可換股貸款票據公平值收益。其他收入以及其他收益及虧損減少0.1百萬新加坡元，乃主要由於報告期內並無確認可換股貸款票據的公平值收益，被報告期內存放定期存款所產生的額外利息收入及確認外匯收益淨額所抵銷。

按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融負債的公平值變動

按公平值計入損益的金融負債的公平值變動包括(i)發起人提成權負債的公平值收益；(ii)發起人權證負債的公平值收益；及(iii)公眾權證負債的公平值收益。於報告期及上一期間確認的按公平值計入損益的金融負債的公平值變動分別為31.6百萬新加坡元及零。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支包括(i)與吸引品牌合作夥伴及客戶的營銷活動有關的銷售及推廣開支；(ii)與品牌產品倉儲及物流有關的履約開支；及(iii)支付予第三方服務提供商的最後一英里物流開支。銷售及分銷開支由上一期間的10.2百萬新加坡元大幅減少至報告期的4.1百萬新加坡元，主要由於本集團持續專注於D2B業務模式，使銷售及推廣成本下降。向第三方服務提供商支付的履約開支減少，是由於自2022年起實施的輕資產營運模式持續見效，在該模式下本集團以較內部履約更低的成本，利用第三方供應鏈提供商提供履約服務。

銷售及分銷開支佔收益總額的百分比由上一期間的18.2%改善至報告期的11.5%。此改善乃受惠於我們向D2B業務模式的戰略轉型，透過外包履約及最後一英里物流服務提升營運成本效益。這些發展與本集團優化營運可擴展性及盈利能力的長期增長策略一致。

一般及行政開支

一般及行政開支主要包括(i)薪酬及福利開支；(ii)折舊及攤銷開支；(iii)以股份為基礎的付款開支；及(iv)與特殊目的收購公司併購交易有關的一次性專業費用及開支。一般及行政開支由上一期間的11.5百萬新加坡元增加至報告期的66.9百萬新加坡元，主要由於以股份為基礎的付款開支增加54.9百萬新加坡元及與特殊目的收購公司併購交易有關的一次性專業費用及開支增加2.5百萬新加坡元，被折舊及攤銷開支減少1.1百萬新加坡元以及僱員人數減少導致的薪酬及福利開支減少0.7百萬新加坡元所抵銷。

一般及行政開支佔收益總額的百分比由上一期間的20.5%大幅增加至報告期的187.4%，乃由於上述因素所致。

財務成本

財務成本包括(i)可換股貸款票據利息；(ii)銀行及其他借款利息；及(iii)租賃負債利息。財務成本由上一期間的0.9百萬新加坡元大幅減少至報告期的0.1百萬新加坡元。財務成本佔收益總額的百分比亦由上一期間的1.6%減少至報告期的0.2%，且截至2025年6月30日的資產負債比率（即債務除以權益總額再乘以100%）為2.7%。該減少主要是由於報告期內及2024年下半年償還銀行及其他借款（包括清償可換股貸款票據）所致。

所得稅（開支）／抵免

所得稅開支目前按期內應課稅溢利（包括預扣稅）計算繳納。本集團附屬公司適用的國內法定企業稅率介乎17%至25%（視乎司法權區而定）。上一期間的所得稅抵免指我們因確認客戶關係中的無形資產（即主要客戶合約現值）而產生的遞延稅項負債。該等無形資產已於2024年12月31日悉數攤銷，因此，與上一期間不同，報告期內並無確認所得稅抵免。這說明了上一期間確認所得稅抵免0.3百萬新加坡元，而報告期內則確認所得稅開支0.1百萬新加坡元。

期內虧損

由於上述因素的累積影響，本集團於報告期內錄得虧損28.8百萬新加坡元，而於上一期間錄得虧損6.2百萬新加坡元，相當於報告期及上一期間的淨虧損率分別為80.8%及11.0%。

管理層討論與分析

貿易及其他應收款項

貿易及其他應收款項主要包括(i)貿易應收款項，主要來自D2B業務模式下的品牌合作夥伴；(ii)其他應收稅項，主要與應收預扣稅有關；及(iii)預付款項，主要指向若干供應商支付的現金，用於支付隨時間提供的服務。

貿易及其他應收款項由截至2024年12月31日的27.2百萬新加坡元減少至截至2025年6月30日的25.2百萬新加坡元。該減少主要由於向品牌合作夥伴收款更為及時，反映我們在優化營運資金方面的持續努力。

貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項主要包括(i)貿易應付款項，主要指在D2C業務模式下，在日常業務過程中應付供應商的款項；(ii)其他應付款項，指應付供應商（如履約服務提供商、專業服務提供商及IT供應商）的非貿易應付款項；(iii)應計費用，與供應商提供的已完成但尚未開具賬單的服務有關；(iv)其他應付稅項，與應付出項增值稅及應付預扣稅有關；及(v)合約負債，指客戶根據相關合約訂明的付款安排預付的定金。

貿易及其他應付款項由截至2024年12月31日的27.6百萬新加坡元減少至截至2025年6月30日的18.8百萬新加坡元，乃主要由於報告期內結清貿易及其他應付款項結餘所致。

流動資金及資本資源

我們主要通過營運所得現金、銀行及其他借款、特殊目的收購公司併購交易所得款項淨額以及股權融資活動及債務融資活動均衡地為營運資金提供資金。

截至2025年6月30日，本集團錄得流動負債淨額10.0百萬新加坡元（2024年12月31日：75.9百萬新加坡元）。截至2025年6月30日流動負債淨額的減少主要是由於報告期內行使發起人及公眾權證負債35.6百萬新加坡元，以及非現金金融負債工具公平值收益31.6百萬新加坡元所致。

截至2025年6月30日，本集團的現金淨額狀況（即現金及現金等價物減銀行及其他借款）為27.6百萬新加坡元，較截至2024年12月31日的42.9百萬新加坡元有所下降。

現金及現金等價物

現金及現金等價物包括為滿足短期現金承擔而由本集團持有的現金及銀行結餘。截至2025年6月30日，本集團的現金及現金等價物為28.2百萬新加坡元（2024年12月31日：47.9百萬新加坡元），主要以港元、新加坡元、越南盾及印尼盾計值。

資本開支

於報告期內，本集團的物業、廠房及設備以及無形資產添置達1.1百萬新加坡元，而上一期間為0.8百萬新加坡元。該等添置主要歸因於Geene AI平台相關持續開發成本及Synagie平台持續開發的資本化。

抵押資產

截至2025年6月30日及2024年12月31日，本集團概無任何抵押資產。

外匯風險

本集團若干附屬公司有以集團實體功能貨幣以外的貨幣（如美元）計值的銷售及採購（包括可換股貸款票據），使本集團面臨外幣風險。然而，可換股貸款票據已於2024年悉數償還，從而減少了本集團的外匯風險。

本集團目前採用對沖政策以應對當地貨幣的外匯風險，但尚未使用任何對沖工具。管理層監控外匯風險及在必要時將考慮對沖重大外幣風險。

或然負債

截至2025年6月30日，本集團概無任何重大或然負債。

非國際財務報告準則計量

為補充按照國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本集團使用經調整EBITDA及經調整EBITDA率（非國際財務報告準則計量）作為附加財務計量，其並非國際財務報告準則所規定或據其呈列者。本集團相信，經調整EBITDA及經調整EBITDA率（非國際財務報告準則計量）為投資者提供有用信息，以其幫助管理層所用的相同方式理解及評估綜合經營業績。然而，經調整EBITDA及經調整EBITDA率（非國際財務報告準則計量）的呈列未必與其他公司所呈列的類似稱謂的計量可資比較。使用經調整EBITDA及經調整EBITDA率（非國際財務報告準則計量）作為分析工具有其局限性，投資者不應將其獨立於根據國際財務報告準則呈報的經營業績或財務狀況作考慮，或以其代替根據國際財務報告準則呈報的經營業績或財務狀況的分析。

本集團將經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量）定義為加回若干項目後的期內虧損，包括(i)折舊及攤銷開支；(ii)所得稅開支／（抵免）；(iii)財務成本淨額；(iv)以股份為基礎的付款開支；(v)可換股貸款票據公平值收益；(vi)發起人提成權負債公平值收益；(vii)發起人權證負債公平值收益；(viii)公眾權證負債公平值收益；及(ix)與特殊目的收購公司併購交易有關的一次性專業費用及開支。經調整EBITDA率（非國際財務報告準則計量）為經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量）除以期內收益總額再乘以100%得出。下表將呈列的經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量）與期內虧損進行對賬。

管理層討論與分析

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
期內虧損與經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量）對賬		
期內虧損	(28,847)	(6,202)
加：		
折舊及攤銷開支	1,054	2,135
所得稅開支／（抵免）	39	(293)
財務成本淨額	(358)	875
EBITDA	(28,112)	(3,485)
加：		
以股份為基礎的付款開支	54,878	—
可換股貸款票據公平值收益	—	(1,667)
發起人提成權負債公平值收益	(8,973)	—
發起人權證負債公平值收益	(22,444)	—
公眾權證負債公平值收益	(217)	—
與特殊目的收購公司併購交易有關的一次性專業費用及開支	2,549	—
經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量）	(2,319)	(5,152)
經調整EBITDA率（非國際財務報告準則計量）	(6.5)%	(9.2)%

除折舊及攤銷開支、所得稅開支／（抵免）及財務成本淨額（為EBITDA的一部分）外，本公司就若干項目作出調整，以呈列期內虧損，乃因我們的管理層認為：(i)以股份為基礎的付款開支主要指就僱員股份激勵計劃、限制性股票單位發行及提成權攤銷開支產生的非現金僱員福利開支。任何特定期間的有關開支預期不會導致未來現金付款；(ii)可換股貸款票據公平值收益主要指本公司發行的可換股貸款票據公平值變動，與其估值變動有關。此外，由於可換股貸款票據截至2024年12月31日已悉數償還，本公司預期不再產生任何可換股貸款票據公平值收益或虧損；(iii)發起人提成權負債公平值收益指發起人提成權負債公平值調整；(iv)發起人權證負債公平值收益指發起人權證負債公平值調整；(v)公眾權證公平值收益指公眾權證公平值變動。上述所有公平值調整均為非現金性質，並由市場條件驅動，未能反映業務核心經營盈利能力；(vi)與特殊目的收購公司併購交易有關的一次性專業費用及開支包括與上市及特殊目的收購公司併購過程有關並於合約期內攤銷的法律、諮詢及監管合規費用。這些是一次性開支，未能反映本集團的核心經營盈利能力。

本公司將經調整資產／負債淨額（非國際財務報告準則計量）定義為加回按公平值計入損益的金融負債後的資產／負債淨額。下表將呈列的經調整資產／負債（非國際財務報告準則計量）與期內資產／負債淨額進行對賬。

	於2025年 6月30日 千新加坡元	於2024年 12月31日 千新加坡元
年內資產／負債淨額與經調整資產／負債淨額（非國際財務報告準則計量）對賬		
資產／（負債）淨額	44,717	(20,652)
加：		
按公平值計入損益的金融負債	46,926	121,577
經調整資產淨額	91,643	100,925

本集團已發行公眾權證負債、發行人權證負債及發行人提成權負債（載於中期簡明綜合財務報表附註14）。本集團將該等金融工具確認為按公平值計入損益的金融負債。由於按公平值計入損益的金融負債主要與特殊目的收購公司併購交易有關，為一次性非現金性質，並由市場條件驅動，未能反映業務核心經營盈利能力，本公司認為，經調整資產／負債淨額提供有關本集團資產總值的更具意義及有用的資料。

前景與展望

展望未來，本集團仍致力於透過技術驅動的創新及戰略性合作夥伴關係，強化其數字商務生態系統。本集團的專有AI平台—Geene AI繼續在從客戶參與到運營自動化的多個用例中擴展，增強用戶體驗並提高運營效率。

與此同時，本集團近期已成立Synagistics Digital Finance Group，其專注於多貨幣、互通穩定幣及真實世界資產代幣化的發展。該等舉措旨在支持亞洲的可編程結算、實時支付及提升流動性。

該等努力進一步獲得強大的市場拓展合作夥伴關係支持，此類合作能在數字貿易走廊中提供嵌入式採用機會。本集團亦將積極尋求在數字解決方案與平台、供應鏈提供商以及科技或媒體公司方面的戰略併購與投資，以擴大市場佈局並創造長期價值。

憑藉該等持續發展和戰略重點，本集團將自己定位為亞洲不斷發展的數字貿易和金融基礎設施生態系統的關鍵推動者。

管理層討論與分析

有關重大投資及資本資產的未來計劃

本公司為於2024年10月30日完成的特殊目的收購公司併購交易（「**特殊目的收購公司併購交易**」）的繼承公司。有關詳情已於本公司日期為2024年10月30日的公告及本公司（前稱為香港匯德收購公司）日期為2024年10月3日的特殊目的收購公司併購交易通函（「**特殊目的收購公司併購通函**」）中披露。除特殊目的收購公司併購通函「未來計劃及所得款項用途」一節所披露者外，本公司日期為2025年6月27日及2025年7月4日的有關先舊後新配售及認購事項（定義見下文）及本報告，截至2025年6月30日及本報告日期，本公司並無有關重大投資及資本資產的其他未來計劃。

持有的重大投資及重大收購與出售

於本報告日期，本公司正在討論探討可能收購事項，包括可能收購一家中國軟件即服務(SaaS)公司，詳情載於本公司日期為2025年6月9日的公告（「**可能收購事項**」）。於本公告日期，本集團尚未就可能收購事項訂立最終協議。除上述者外，本集團於報告期內並無進行任何重大投資或對附屬公司、聯營公司及合資企業的重大收購或出售。

為進一步加快本集團的增長及加強本集團的競爭優勢，本集團將積極尋求人工智能、大數據及科技行業的併購、合資、戰略投資及聯盟機會，以與本集團的業務產生即時協同效應，並增強本集團提供全面D2B業務解決方案的能力。

僱員及薪酬政策

截至2025年6月30日，本集團共有316名僱員。報告期內，本集團的總薪酬成本（包括以股份為基礎的付款開支）為21.1百萬新加坡元。

本集團的成功取決於其吸引、激勵、培訓及留住合資格人員的能力。本公司相信，其已為僱員提供了具有競爭力的薪酬待遇及促進職業發展的環境。本集團僱員的薪酬包括工資、獎金、僱員公積金、以股份為基礎的付款、社會保障供款及其他福利付款，該等薪酬乃根據僱員的職責、資格、職位及資歷釐定。根據適用法律法規，本集團為僱員繳納社會保險基金（包括退休金計劃、醫療保險、工傷保險、失業保險和生育保險）及住房公積金。

為了保持員工的素質、知識及技能水平，本集團提供全面的培訓計劃，包括入職培訓課程及職業發展培訓，以增強僱員的能力，使其能夠在各自的崗位上發揮所長，推動創新。本集團的入職培訓課程涵蓋其企業文化以及數字商務工作流程及服務等主題。

董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2025年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須列入該條例所指登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於股份及相關股份中的權益

董事姓名	身份／權益性質	股份／相關數目 ⁽¹⁾	本公司股權股份 百分比 ⁽⁶⁾
李敘平先生	實益擁有人、於受控法團的權益及 信託創始人 ⁽²⁾⁽³⁾	103,642,786 ⁽²⁾⁽³⁾ (L)	23.31%
戴可欣女士	實益擁有人及於受控法團的權益 ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	37,711,649 ⁽⁴⁾⁽⁵⁾ (L)	8.48%

附註：

- (1) 字母「L」表示好倉，字母「S」表示淡倉。
- (2) 根據信託聲明，Metadrome Ltd.由D.A.T. Associates Limited作為李敘平先生的代名人全資擁有。根據證券及期貨條例，李敘平先生被視為於Metadrome Ltd.及D.A.T. Associates Limited擁有權益的64,973,043股股份中擁有權益。
- (3) 包括於2025年6月5日授予李敘平先生的受限制股份單位所涉及的3,815,040股相關股份及因行使創始人提成權而可能發行的34,854,703股股份。
- (4) Venture Lab Pte. Ltd.由戴可欣女士全資擁有。根據證券及期貨條例，戴可欣女士被視為於Venture Lab Pte. Ltd.擁有權益的20,164,962股股份中擁有權益。
- (5) 包括戴可欣女士擁有的4,758,222股股份、於2025年6月5日授予戴可欣女士的受限制股份單位所涉及的1,828,520股相關股份及因行使創始人提成權而可能發行的10,959,945股股份。
- (6) 按於2025年6月30日已發行的444,604,249股股份為基準計算。

其他資料

於相聯法團的權益

董事姓名	相聯法團	身份／權益性質	所持股份數目	於相聯法團 股權百分比
李敘平先生	Synagie Inc.	代名人 ⁽¹⁾	1股股份	少於0.1%
戴可欣女士	Synagie Inc.	代名人 ⁽¹⁾	1股股份	少於0.1%
	Synagie Corporation (Thailand) Limited	實益權益	100股股份	0.1%
	Synagie (Thailand) Ltd.	實益權益	200	0.10%

附註：

(1) 李敘平先生及戴可欣女士各自以代名人義代表本公司的全資附屬公司Synagie持有一股Synagie Inc.的股份。

除上文所披露者外，截至2025年6月30日，就董事及本公司最高行政人員所深知，概無董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須列入該條例所指登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份中的權益

截至2025年6月30日，就董事所知，以下人士（非董事或本公司最高行政人員）於股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須登記於該條所述登記冊的權益或淡倉：

於股份中的權益

股東姓名／名稱	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	本公司股權 百分比 ⁽²⁾
阿里巴巴新加坡控股有限公司	實益擁有人	147,881,087 (L)	33.26%
Alibaba.com Holding Limited	於受控法團的權益 ⁽²⁾	147,881,087 (L)	33.26%
Alibaba.com International (Cayman) Holding Limited	於受控法團的權益 ⁽²⁾	147,881,087 (L)	33.26%

股東姓名／名稱	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	本公司股權百分比 ⁽⁷⁾
Alibaba.com Investment Holding Limited	於受控法團的權益 ⁽²⁾	147,881,087 (L)	33.26%
Alibaba.com Limited	於受控法團的權益 ⁽²⁾	147,881,087 (L)	33.26%
Meranti ASEAN Growth Fund L.P.	實益擁有人	69,449,047 (L)	15.62%
Gobi Ventures ASEAN	於受控法團的權益 ⁽³⁾	69,449,047 (L)	15.62%
Taklamakan Holdings Inc	於受控法團的權益 ⁽³⁾	69,449,047 (L)	15.62%
Mr. Wang Chuan-Chung	於受控法團的權益 ⁽³⁾	69,449,047 (L)	15.62%
Alibaba Investment Limited	於受控法團的權益 ⁽⁴⁾	69,449,047 (L)	15.62%
阿里巴巴集團控股有限公司	於受控法團的權益 ⁽²⁾⁽⁴⁾	217,330,134 (L)	48.88%
Metadrome Ltd.	實益擁有人	64,973,043 (L)	14.61%
香港電訊有限公司	於受控法團的權益 ⁽⁵⁾	28,000,000 (L)	6.30%
電訊盈科有限公司	於受控法團的權益 ⁽⁵⁾	28,000,000 (L)	6.30%
陳德霖	於受控法團的權益 ⁽⁶⁾	25,865,925 (L)	5.82%
Extra Shine Limited	實益擁有人 ⁽⁶⁾	25,865,925 (L)	5.82%

附註：

(1) 字母「L」表示好倉，字母「S」表示淡倉。

(2) 阿里巴巴新加坡控股有限公司為Alibaba.com Holding Limited的全資附屬公司，後者為Alibaba.com International (Cayman) Holding Limited的全資附屬公司，而Alibaba.com International (Cayman) Holding Limited為Alibaba.com Investment Holding Limited的全資附屬公司，後者為Alibaba.com Limited的全資附屬公司。阿里巴巴集團控股有限公司直接擁有Alibaba.com Limited約80%的股份。根據證券及期貨條例，Alibaba.com Holding Limited、Alibaba.com International (Cayman) Holding Limited、Alibaba.com Investment Holding Limited、Alibaba.com Limited及阿里巴巴集團控股有限公司均被視為於阿里巴巴新加坡控股有限公司擁有權益的股份中擁有權益。

其他資料

- (3) Meranti ASEAN Growth Fund L.P.由其普通合夥人Gobi Ventures ASEAN(由Wang Chuan-Chung先生全資擁有的Taklamakan Holding Inc.的全資附屬公司)管理。根據證券及期貨條例，Gobi Ventures ASEAN、Taklamakan Holding Inc.及Wang Chuan-Chung先生均被視為於Meranti ASEAN Growth Fund L.P.擁有權益的股份中擁有權益。
- (4) Meranti ASEAN Growth Fund L.P.由Alibaba Investment Limited(由阿里巴巴集團控股有限公司全資擁有)持有44.56%的合夥權益。根據證券及期貨條例，Alibaba Investment Limited及阿里巴巴集團控股有限公司均被視為於Meranti ASEAN Growth Fund L.P.擁有權益的股份中擁有權益。
- (5) 香港電訊有限公司通過其全資附屬公司於28,000,000股股份中擁有權益。香港電訊有限公司由電訊盈科有限公司持有52.51%的股權。根據證券及期貨條例，電訊盈科有限公司被視為於香港電訊有限公司擁有權益的股份中擁有權益。
- (6) 在完成特殊目的收購公司併購交易後，Extra Shine Limited (i)持有12,756,375股股份及16,014,000份未上市權證(以香港匯德有限公司作為名義持有人，該等權證持有人最多可收取8,007,000股股份)，及(ii)享有最多5,102,550股股份的提成權。Extra Shine Limited由陳德霖全資持有。根據於2025年6月13日行使發起人提成權，本公司已於2025年6月18日向Extra Shine Limited配發及發行5,102,550股股份。根據證券及期貨條例，陳德霖被視為於Extra Shine Limited擁有權益的股份中擁有權益。
- (7) 按於2025年6月30日已發行的444,604,249股股份為基準計算。

除上文所披露者外，截至2025年6月30日，董事概不知悉，任何其他人士(非董事或本公司最高行政人員)將於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露的任何權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須登記於該條所述登記冊的權益或淡倉。

股份激勵計劃

於2024年10月30日，本公司採納股份獎勵計劃，據此將授出受限制股份單位及購股權。股份獎勵計劃條款將受上市規則第17章規管。

股份獎勵計劃的目的乃透過提供獲取股份的機會從而使彼等的利益與本集團保持一致，吸引有技能和經驗的人員及服務提供商，激勵彼等留任本集團或繼續為本集團提供服務，以及鼓勵彼等為本集團的未來發展及擴展而努力並作出貢獻。

報告期內，本公司根據股份獎勵計劃向298名僱員參與者授出合共556,600份購股權，並根據股份獎勵計劃向創始股東授出合共8,691,985個受限制股份單位。緊接授出日期前的股份收市價為每股14.34港元。所授出的購股權或受限制股份單位並未附帶額外表現目標。

於2025年6月30日，購股權尚未正式通知予擬定參與者；因此，根據國際財務報告準則第2號，尚未為會計目的確立授出日期，尚未釐定公平值，且報告期內並無確認以股份為基礎的付款開支。

受限制股份單位於2025年6月27日獲批准授出當日的估計公平值為每股19.80港元。有關公平值乃經參考聯交所發出的每日報價單所載每股收市價於授出日期估計，並計及與授出有關的所有非歸屬條件。計量公平值時並無納入所授獎勵的其他特徵。

於2025年6月30日，根據股份獎勵計劃授出的購股權詳情如下：

承授人及職位	購股權 授出日期	於2025年 1月1日	期內授出的	期內行使的	期內取消的	期內失效的	於2025年 6月30日
		尚未行使的 購股權數目	購股權 數目 (附註)	購股權 數目	購股權 數目	購股權 數目	尚未行使的 購股權數目
其他僱員	2025年6月5日	—	556,600	—	—	—	556,600

附註：

所授出購股權將根據以下時間表分三批歸屬，並可於歸屬日期起計五年內行使：

- 35%於授出日期首週年歸屬；
- 35%於授出日期第二週年歸屬；及
- 30%於授出日期第三週年歸屬。

所授出購股權的行使價為每股股份14.36港元。

於2025年6月30日，根據股份獎勵計劃授出的受限制股份單位詳情如下：

承授人及職位	授出日期	於2025年 1月1日	期內授出的	期內歸屬的	期內取消的	期內失效的	於2025年 6月30日
		尚未行使的 受限制股份單位 數目	受限制股份單位 數目 (附註1)	受限制股份單位 數目 (附註2)	受限制股份單位 數目	受限制股份單位 數目	尚未行使的 受限制股份 單位數目
董事、最高行政人員或主要股東或彼等 各自的聯繫人							
李敘平先生 (附註3)	2025年6月5日	—	3,815,040	1,907,520	—	—	1,907,520
戴可欣女士 (附註4)	2025年6月5日	—	1,828,520	914,260	—	—	914,260
李育女士 (附註5)	2025年6月5日	—	3,048,425	1,524,213	—	—	1,524,212

附註：

1. 受限制股份單位將按以下方式歸屬：

- 50%於本公司於2025年6月27日舉行的股東週年大會當日歸屬；及
- 50%於授出日期起計12個月當日歸屬。

所授出受限制股份單位的認購價為零。

2. 緊接受限制股份單位歸屬日期前的股份加權平均收市價為19.74港元。

3. 李敘平先生為本集團執行董事、董事會主席及董事總經理。於本報告日期，彼亦為本公司主要股東。

4. 戴可欣女士為本集團執行董事及首席執行官。

5. 李育女士為本集團企業發展主管。彼為李敘平先生之胞妹，故為李敘平先生的聯繫人。

其他資料

根據計劃授權限額及服務提供商分項限額，於2025年1月1日及2025年6月30日可供授出的購股權及受限制股份單位總數如下：

	2025年1月1日	2025年6月30日
計劃授權限額	43,415,650	34,167,065
服務提供商分項限額（包含在計劃授權限額內）	17,366,260	17,366,260

截至2025年6月30日止六個月，根據股份獎勵計劃授出的購股權及受限制股份單位可能發行的新股數目為9,248,585股。因此，截至2025年6月30日止六個月，根據本公司所有計劃授出的購股權及獎勵可能發行的股份數目，除以截至2025年6月30日止六個月的已發行股份（不包括庫存股份）加權平均數（即444,604,249股）為2.08%。

本公司上市證券的購買、出售或贖回

本公司及其任何附屬公司於報告期內並無購買、出售或贖回任何本公司上市證券（包括出售庫存股份）。截至2025年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份。

中期股息

董事會不建議於報告期派發任何中期股息。（2024年6月30日：無）

董事資料變更

除上文所披露者外，自本公司截至2024年12月31日止年度的年報刊發日期後及直至本報告日期期間，概無資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

上市所得款項用途

在扣除與特殊目的收購公司併購交易相關的佣金及應付費用後，本公司從特殊目的收購公司併購交易所獲得的所得款項淨額約為65.6百萬新加坡元。下表載列於本報告日期所得款項淨額的詳情：

		2024年12月 31日起至 2025年				
特殊目的收購公司併購交易 所得款項用途	計劃用途的	佔所得款項	截至2024年	6月30日	截至2025年	使用餘下所得
	所得款項	淨額總額的	12月31日	期間已使用的	6月30日	款項淨額的
	淨額金額	百分比	尚未使用的	所得款項	尚未使用的	款項淨額的
	(千新加坡元)		所得款項淨額	淨額	所得款項淨額	預期時間表
持續擴大我們的品牌合作夥伴網絡及開發新的商業						
渠道	19,456	30%	17,098	10,566	6,532	於2027年前
透過合併及收購、合營企業、戰略投資及聯盟實現						
增長	18,521	28%	18,521	—	18,521	於2027年前
償還貸款	12,700	19%	743	208	535	於2026年前
投資並持續採用先進技術及AI	8,366	13%	8,067	3,713	4,354	於2027年前
營運資金及一般企業用途	6,560	10%	—	—	—	—
總計	65,603	100%	44,429	14,487	29,942	

上述尚未使用金額的預期時間框架是基於董事在不計及不可預見情況下的最佳估計，並可能會因我們不斷變化的業務需求及不斷變化的市場狀況而作出更改。

報告期後事項

於2025年6月27日，本公司與Metadrome Ltd. (「賣方」) 及若干配售代理訂立配售及認購協議，據此，本公司9,239,500股現有股份按每股15.80港元配售 (「先舊後新配售」)，而相同數目的本公司股份 (「先舊後新認購股份」) 其後由賣方按相同價格認購 (「先舊後新認購」)，連同先舊後新配售統稱為「先舊後新配售及認購」。先舊後新認購股份佔經擴大股本約2.04%，乃根據一般授權發行，無需進一步取得股東批准。先舊後新配售已於2025年7月2日完成，先舊後新認購已於2025年7月4日完成，籌集估計所得款項淨額約112.43百萬港元，將用於加快擴充業務、尋求併購及戰略投資，尤其是在人工智能、大數據及科技領域，以及一般企業用途。

於2025年9月12日，本公司與潛在賣方 (「賣方」) 訂立一份具有法律約束力的投資意向書 (「投資意向書」)，據此，本公司擬按投資意向書所載就目標公司 (「目標公司」)，連同其附屬公司統稱為「目標集團」全部已發行的股權進行建議收購事項 (「建議收購事項」)。目標集團成立於新加坡，已成為加速人工智能、區塊鏈、去中心化金融及穩定幣技術的軟件創新與生態系統開發的全球領導者，其中包括開發並成功推出穩定幣平台及基礎設施。

其他資料

上述詳情載於本公司日期為2025年6月27日、2025年7月4日及2025年9月15日的公告。

企業管治

本公司力爭達致高標準的企業管治，這對本公司的發展及保障股東權益而言至關重要。於報告期內，本公司已採用良好的企業管治原則，並採納上市規則附錄C1所載企業管治守則的守則條文作為其自身的企業管治守則。本公司於報告期內已遵守企業管治守則第二部分所載的所有適用守則條文。董事會將不時審閱企業管治架構及常規，並將於董事會認為合適時作出必要安排。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為其董事證券交易的行為守則。經本公司作出具體查詢後，所有董事均確認彼等於報告期內已遵守標準守則所載的指引。

審計委員會

本公司已根據企業管治守則成立審計委員會，並以書面方式制定其職權範圍。審計委員會目前由多數獨立非執行董事組成，謝威廷先生為審計委員會主席。於報告期內的中期簡明綜合財務報表未經本公司核數師審核，但已由審計委員會審閱。審計委員會已与管理層審閱本集團採納的會計原則及政策，並討論審核、內部控制及財務申報事宜。

根據上市規則持續披露責任

本公司並無上市規則第13.20、13.21及13.22條項下的任何披露責任。上文提述的本報告的其他章節、報告或附註均構成本報告的一部分。

前瞻性陳述

本報告載有涉及風險及不確定因素的前瞻性陳述。除過往事實陳述以外的所有陳述均為前瞻性陳述。該等陳述涉及已知及未知的風險、不確定性及其他因素，其中一些因素超出本公司的控制範圍，並可能導致實際業績、表現或成就與該等前瞻性陳述所明示或暗示者存在重大差異。閣下不應依賴前瞻性陳述作為未來事件的預測。本公司並無責任因任何新資料、未來事件或其他原因而更新或修改任何前瞻性陳述。

致謝

董事會謹此向我們的證券持有人、管理團隊、僱員、業務夥伴及客戶對本集團的支持及貢獻致以衷心謝意。

承董事會命
獅騰控股有限公司
董事會主席
李敘平

香港，2025年8月28日

中期簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2025年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月 2025年 千新加坡元 未經審核	2024年 千新加坡元 未經審核
收益	3	35,682	56,201
銷售成本		(26,294)	(41,423)
毛利		9,388	14,778
其他收入以及其他收益及虧損		1,251	1,354
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融負債的公平值變動	14	31,634	—
預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模型下的減值虧損(扣除撥回)		(13)	—
銷售及分銷開支		(4,120)	(10,245)
一般及行政開支		(66,868)	(11,498)
財務成本		(80)	(884)
除所得稅前虧損	5	(28,808)	(6,495)
所得稅(開支)／抵免	6	(39)	293
期內虧損		(28,847)	(6,202)
期內其他全面收益：			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		3,756	1,444
期內其他全面收益		3,756	1,444
期內全面開支總額		(25,091)	(4,758)
以下人士應佔期內虧損：			
本公司擁有人		(28,847)	(6,202)
非控股權益*		—	—
		(28,847)	(6,202)
以下人士應佔全面開支總額：			
本公司擁有人		(25,091)	(4,758)
非控股權益*		—	—
		(25,091)	(4,758)
每股虧損(新加坡仙)	8		
— 基本		(6.49)	(0.83)
— 攤薄		不適用	不適用

* 表示少於1,000新加坡元

中期簡明綜合財務狀況表

於2025年6月30日

	附註	於2025年 6月30日 千新加坡元 未經審核	於2024年 12月31日 千新加坡元 經審核
非流動資產			
廠房及設備		93	173
使用權資產		663	601
無形資產	9	4,398	3,823
商譽		49,332	49,332
其他應收款項	10	663	1,786
		55,149	55,715
流動資產			
存貨		440	383
貿易及其他應收款項	10	25,215	27,175
合約資產	11	2,735	2,979
現金及現金等價物		28,176	47,909
		56,566	78,446
流動負債			
貿易及其他應付款項	12	18,821	27,588
租賃負債		394	508
銀行及其他借款	13	426	4,669
應付所得稅		41	16
按公平值計入損益的金融負債	14	46,926	121,577
		66,608	154,358
流動負債淨額		(10,042)	(75,912)
總資產減流動負債		45,107	(20,197)
非流動負債			
租賃負債		281	131
銀行及其他借款	13	109	324
		390	455
資產／(負債)淨額		44,717	(20,652)
資本及儲備			
股本	15	7	7
儲備		44,729	(20,640)
本公司擁有人應佔權益		44,736	(20,633)
非控股權益		(19)	(19)
權益總額		44,717	(20,652)

中期簡明綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月

	本集團擁有人應佔						小計 千新加坡元	非控股權益 千新加坡元	總計 千新加坡元
	股本 千新加坡元	股份溢價 千新加坡元	換算儲備 千新加坡元	股份為基礎的 付款儲備 千新加坡元	其他儲備 千新加坡元	累計虧損 千新加坡元			
於2024年1月1日(經審核)	74,679	—	(14)	1,184	—	(44,181)	31,668	(19)	31,649
期內虧損	—	—	—	—	—	(6,202)	(6,202)	—*	(6,202)
換算海外業務產生的匯兌差額	—	—	1,444	—	—	—	1,444	—	1,444
期內全面收益(開支)總額	—	—	1,444	—	—	(6,202)	(4,758)	—*	(4,758)
於2024年6月30日(未經審核)	74,679	—	1,430	1,184	—	(50,383)	26,910	(19)	26,891
於2025年1月1日(經審核)	7	804,590	302	13,590	(525,174)	(313,948)	(20,633)	(19)	(20,652)
期內虧損	—	—	—	—	—	(28,847)	(28,847)	—*	(28,847)
換算海外業務產生的匯兌差額	—	—	3,756	—	—	—	3,756	—	3,756
期內全面收益(開支)總額	—	—	3,756	—	—	(28,847)	(25,091)	—*	(25,091)
行使公眾權證	—	62	—	—	—	—	62	—	62
行使發起人提成權	—	35,520	—	—	—	—	35,520	—	35,520
確認以股份為基礎的付款開支	—	—	—	54,878	—	—	54,878	—	54,878
於2025年6月30日(未經審核)	7	840,172	4,058	68,468	(525,174)	(342,795)	44,736	(19)	44,717

* 表示少於1,000新加坡元

中期簡明綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千新加坡元 未經審核	2024年 千新加坡元 未經審核
經營活動		
除所得稅前虧損	(28,808)	(6,495)
就以下各項作出調整：		
無形資產攤銷	549	1,504
廠房及設備折舊	88	166
使用權資產折舊	417	465
預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式下減值虧損(扣除撥回)	13	—
存貨撇減(扣除撥回)	17	96
可換股貸款票據之公平值收益	—	(1,667)
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融負債的公平值變動	(31,634)	—
財務成本	80	884
銀行利息收入	(438)	(8)
以股份為基礎的付款開支	54,878	—
營運資金變動前經營現金流量	(4,838)	(5,055)
存貨(增加)減少	(75)	280
貿易及其他應收款項減少	3,070	1,211
合約資產減少(增加)	244	(12)
貿易及其他應付款項減少	(8,742)	(16,080)
經營所用現金	(10,341)	(19,656)
已付所得稅	—	—
經營活動所用現金淨額	(10,341)	(19,656)
投資活動		
購買廠房及設備	—	(24)
購買無形資產	(1,124)	(763)
已收利息	438	8
投資活動所用現金淨額	(686)	(779)

中期簡明綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千新加坡元 未經審核	2024年 千新加坡元 未經審核
融資活動		
銀行及其他借款所得款項	—	13,700
償還銀行及其他借款	(4,458)	(967)
償還租賃負債	(430)	(463)
已付利息	(80)	(175)
融資活動(所用)所得現金淨額	(4,968)	12,095
現金及現金等價物減少淨額	(15,995)	(8,340)
期初現金及現金等價物	47,909	13,418
外匯匯率變動的影響	(3,738)	1,444
期末現金及現金等價物	28,176	6,522

中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

1. 一般資料

獅騰控股有限公司(前稱香港匯德收購公司)(「**本公司**」)於開曼群島註冊成立為有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)上市。本公司在香港的註冊辦事處及主要營業地點地址分別為PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands及香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場一座4310-11室。

香港匯德收購公司(「**HKAC**」)前身為一家於2022年1月26日註冊成立的開曼群島獲豁免特殊目的收購公司(「**特殊目的收購公司**」)，成立目的為收購一個合適目標，令繼承公司於聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)規定限期內上市(稱為「**特殊目的收購公司併購交易**」)。HKAC於2022年8月15日完成其首次公開發售，並於聯交所上市。

報告期內，本公司的附屬公司主要從事全渠道銷售產品及數字解決方案服務。

中期簡明綜合財務報表以新加坡元呈列，而本公司的功能貨幣則為港元(「**港元**」)。

本中期簡明綜合財務報表未經審核但已由本公司審計委員會審閱。其並無包括年度財務報表規定的所有資料及披露事項，並應與本集團截至2024年12月31日止年度的財務報表一併閱讀。

1A. 中期簡明綜合財務報表的編製基準

於2024年6月28日，HKAC的全資附屬公司HKAC SG Merger Sub Pte. Ltd. (「**Merger Sub**」)與Synagistics Pte. Ltd. (「**目標公司**」，一家在新加坡註冊成立的公司，作為特殊目的收購公司併購交易的一部分)訂立業務合併協議(「**業務合併協議**」)。於特殊目的收購公司併購交易於2024年10月30日(「**交割日期**」)完成後：

- (i) Merger Sub與目標公司根據新加坡1967年公司法第215B條合併為一家公司並繼續存續，此後，Merger Sub不再單獨存續，目標公司為存續公司，並以其現有名稱存續，成為本公司的直接全資附屬公司；及
- (ii) 目標公司於緊接交割日期前已發行及流通在外的所有普通股(包括將由優先股轉換而成的普通股及根據目標公司向所有購股權及紅股獎勵的持有人發行的普通股)自動被註銷，本公司向目標公司的股東發行代價股份(「**代價股份**」)。

1A. 中期簡明綜合財務報表的編製基準(續)

就會計目的而言，HKAC被視為已被目標公司收購，而目標公司被視為會計收購方。該等綜合財務報表已編製為目標公司及其附屬公司(「目標集團」)綜合財務報表的續表，因此：

- (i) 目標集團的資產及負債按其過往賬面值確認及計量；
- (ii) 該等綜合財務報表所呈列的比較資料已重列為目標集團的資料；及
- (iii) HKAC的已識別資產及負債乃按公平值確認，而就落實特殊目的收購公司併購交易而配發及發行的代價股份乃按視作將發行予HKAC股東的股權代價的公平值計量。由於目標集團股東被視為已發行公平值超出HKAC所收購不構成業務的資產淨值的股份，有關差額於損益確認為特殊目的收購公司併購交易開支。

自特殊目的收購公司併購交易交割日期起，本公司的業績已於目標集團的綜合財務報表合併入賬。有關特殊目的收購公司併購交易的進一步詳情載於截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表附註34。

截至2025年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務報表已根據國際會計準則第34號中期財務報告編製。該中期簡明綜合財務報表並未包含年度財務報表所需的全部資料及披露，應與本集團截至2024年12月31日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

於2025年6月30日，本集團的流動負債淨額狀況為10,042,000新加坡元(2024年12月31日：75,912,000新加坡元)，其餘額包括將以本公司股份結算的按公平值計入損益的金融負債46,926,000新加坡元(2024年12月31日：121,577,000新加坡元)。經考慮本集團的預期營運資金需求後，本公司董事信納本集團有能力悉數償還於自2025年6月30日起計十二個月內到期的財務負債，故按持續經營基準編製中期簡明綜合財務報表乃屬恰當。

2. 應用新準則及準則修訂本

本期間強制生效之經修訂準則

編製中期簡明綜合財務報表所採納的會計政策與編製本集團截至2024年12月31日止年度的全年綜合財務報表所應用者貫徹一致。於報告期內，本集團已採納下列經修訂準則，該準則於2025年1月1日開始的會計期間生效：

國際會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

應用上述經修訂準則對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或中期簡明綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

2. 應用新準則及準則修訂本(續)

已頒佈但尚未生效的新準則及準則修訂本

本集團並未提早採納下列已頒佈但尚未生效之新準則及準則修訂本。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產銷售或注資 ¹
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂本	金融工具分類及計量之修訂 ²
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂本	涉及自然依賴型電力之合約 ²
國際財務報告準則的修訂本	國際財務報告準則之年度改進第11冊 ²
國際財務報告準則第18號	財務報表呈列及披露 ³
國際財務報告準則第19號	非公眾受託責任之附屬公司：披露 ³

¹ 於待定日期或之後開始之年度期間生效

² 於2026年1月1日或之後開始之年度期間生效

³ 於2027年1月1日或之後開始之年度期間生效

除下述新準則外，本公司董事預計，於可見未來應用新準則及準則修訂本將不會對綜合財務報表產生重大影響。

國際財務報告準則第18號財務報表呈列及披露

國際財務報告準則第18號財務報表呈列及披露，載列財務報表呈列及披露要求，且將取代國際會計準則第1號「財務報表呈列」。該項新準則，於承襲國際會計準則第1號的多項規定的同時，引入於損益表呈列特定類別及界定小計項目的新要求；於財務報表附註中提供有關管理層界定業績指標的披露，並改進財務報表內將予披露資料的匯總及分解。此外，部分國際會計準則第1號的段落已移至國際會計準則第8號及國際財務報告準則第7號。亦就國際會計準則第7號「現金流量表」及國際會計準則第33號「每股盈利」作出輕微修訂。

國際財務報告準則第18號及其他準則的修訂本將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，允許提早應用。新訂準則的應用預計將影響損益表的呈列以及未來財務報表中的披露。本集團正在評估國際財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的具體影響。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

3. 收益

客戶合約收益之分拆

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千新加坡元 未經審核	2024年 千新加坡元 未經審核
商品或服務類型		
D2C—通過全渠道銷售產品	23,160	43,473
D2B—數字解決方案服務	12,522	12,728
總計	35,682	56,201
區域市場		
新加坡	12,516	6,896
菲律賓	3,207	35,122
印尼	5,179	4,420
越南	10,751	6,003
馬來西亞	2,134	2,076
香港	487	437
其他	1,408	1,247
總計	35,682	56,201
收益確認的時間		
於時點	23,160	43,473
隨時間	12,522	12,728
總計	35,682	56,201

4. 分部資料

為進行資源分配及評估分部業績而向本集團行政總裁（「行政總裁」）（即主要營運決策人（「主要營運決策人」））報告的資料側重於交付或提供的商品或服務類型。行政總裁選擇根據業務分部類別及各分部提供的貨品及服務性質差異分類本集團業績。本集團可呈報分部並無將主要營運決策者已識別的經營分部滙合呈報。

具體而言，本集團於國際財務報告準則第8號經營分部下的可呈報及經營分部如下：

- (i) D2C—通過全渠道銷售產品
- (ii) D2B—數字解決方案服務

中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

4. 分部資料(續)

分部業績指各分部所賺取的利潤，惟並無分配財務成本、以股份為基礎的付款開支、特殊目的收購公司併購交易開支、按公平值計入損益的金融負債的公平值變動、中央行政成本(包括董事酬金、法律及專業費用及其他營運開支)及如下表所披露並不直接歸屬於各分部的未分配開支。此為就資源分配及表現評估向主要營運決策人報告的計量指標。

本集團按經營及可呈報分部劃分的收益及業績分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千新加坡元	千新加坡元
	未經審核	未經審核
分部收益		
D2C	23,160	43,473
D2B	12,522	12,728
	35,682	56,201
分部業績		
D2C	1,060	5,899
D2B	8,328	8,879
未分配的公司收入	530	188
未分配的公司開支	(38,726)	(21,461)
除所得稅前虧損	(28,808)	(6,495)

主要營運決策人根據各分部的經營業績作出決策。由於主要營運決策人並無定期審閱有關資料以進行資源分配及表現評估，故並無呈列分部資產及分部負債分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

4. 分部資料(續)

地區資料

本集團按地理位置(按客戶地點釐定)劃分的自外部客戶收取的收益分析載於附註3。本集團的非流動資產按資產地理位置的具體分析如下：

	於2025年 6月30日 千新加坡元 未經審核	於2024年 12月31日 千新加坡元 經審核
非流動資產：		
新加坡	54,336	53,469
菲律賓	19	53
印尼	9	12
越南	29	247
馬來西亞	85	133
開曼	665	1,790
其他	6	11
	55,149	55,715

主要客戶資料

於本報告期間及截至2024年6月30日止六個月，概無從單一客戶收取佔本集團收益總額10%或以上之收益。

5. 除所得稅前虧損

	截至6月30日止六個月 2025年 千新加坡元 未經審核	2024年 千新加坡元 未經審核
除所得稅前虧損經扣除以下各項後達致：		
僱員福利開支(包括董事薪酬)：		
— 薪金、津貼及其他福利	5,900	6,634
— 退休福利開支	635	644
— 以股份為基礎的付款開支	14,541	—
員工成本總額	21,076	7,278
其他以股份為基礎的付款開支	40,337	—
核數師薪酬	295	248
確認為開支的存貨成本	20,105	35,200
無形資產攤銷	549	1,504
廠房及設備折舊	88	166
使用權資產折舊	417	465
存貨撇減(扣除撥回)	17	96

中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

6. 所得稅開支／（抵免）

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千新加坡元 未經審核	2024年 千新加坡元 未經審核
即期稅項：		
— 企業所得稅	39	50
遞延稅項	—	(343)
	39	(293)

期內，各附屬公司享有的國內法定企業稅率分別介乎17%至25%（2024年6月30日：17%至25%）。

7. 股息

截至2025年6月30日止六個月，概無向本集團普通股股東派付或擬派付股息，且自報告期末起亦無擬派付任何股息（2024年6月30日：無）。

8. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃基於以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千新加坡元 未經審核	2024年 千新加坡元 未經審核
用以計算每股基本及攤薄虧損的本公司擁有人應佔期內虧損	(28,847)	(6,202)
股份數目		
用以計算每股基本及攤薄虧損的普通股及優先股數目	444,604	746,792

每股攤薄虧損的計算並未假設本集團的尚未行使購股權、提成股份獲行使，以及可換股貸款票據及按公平值計入損益計量的金融負債獲轉換，原因為其假設行使及轉換將導致每股虧損減少。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

9. 無形資產

	於2025年 6月30日 千新加坡元 未經審核	於2024年 12月31日 千新加坡元 經審核
軟件開發進展	714	196
軟件	6,213	5,607
客戶關係	—	13,140
總計	6,927	18,943
累計攤銷	(2,529)	(15,120)
無形資產淨值	4,398	3,823

考慮到剩餘價值，上述無形資產項目於可使用年期以直線法攤銷：

軟件	5年
客戶關係	5年

在開發中軟件可供使用之前，將不會對其進行攤銷。反之，開發中軟件每年均會進行減值測試，或於有跡象表明其可能出現減值時進行減值測試。

截至2025年及2024年6月30日止六個月，無形資產攤銷開支分別為549,000新加坡元及1,504,000新加坡元。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

10. 貿易及其他應收款項

	於2025年 6月30日 千新加坡元 未經審核	於2024年 12月31日 千新加坡元 經審核
貿易應收款項	16,274	19,057
減：信貸虧損撥備	(163)	(152)
	16,111	18,905
其他應收稅項	2,729	2,611
按金	319	406
其他應收款項	101	231
預付款項	6,618	6,808
	25,878	28,961
就報告目的分析為：		
流動資產	25,215	27,175
非流動資產	663	1,786
	25,878	28,961

於2024年1月1日，來自本集團客戶合約的貿易應收款項約為16,944,000新加坡元。

本集團一般向其公司客戶授出的信貸期為自發票日期起計30至60天。以下為根據發票日期（與相應收入確認日期大致相符）編製並扣除信貸虧損撥備後的本集團貿易應收賬款賬齡分析表：

	於2025年 6月30日 千新加坡元 未經審核	於2024年 12月31日 千新加坡元 經審核
0至60天	11,263	13,693
61至90天	137	1,006
超過90天	4,711	4,206
	16,111	18,905

中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

11. 合約資產

	於2025年 6月30日 千新加坡元 未經審核	於2024年 12月31日 千新加坡元 經審核
服務合約	2,735	2,979

於2024年1月1日，合約資產為1,680,000新加坡元。

合約資產主要與本集團就未入賬的已完成工程收取代價的權利有關，由於有關權利取決於報集團的未來業績，因本集團的服務合約包含付款時間表，要求在達成特定里程碑後於服務期內分期支付款項。當有關權利成為無條件時，合約資產將轉移至貿易應收款項。

由於本集團預期會於正常營運週期內變現合約資產，故本集團將該等合約資產分類為流動資產。

12. 貿易及其他應付款項

	於2025年 6月30日 千新加坡元 未經審核	於2024年 12月31日 千新加坡元 經審核
貿易應付款項(附註i)	7,349	15,458
其他應付款項	3,012	3,449
應計費用	5,882	5,679
其他應付稅項	2,146	2,695
合約負債(附註ii)	432	307
	11,472	12,130
	18,821	27,588

中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

12. 貿易及其他應付款項 (續)

附註：

(i) 於2025年6月30日，貿易應付款項分別包括應付本公司一名大股東的附屬公司的餘額161,000新加坡元（2024年12月31日：295,000新加坡元）。

供應商授出的信貸期介乎30至90天。於各報告期末，根據發票日期呈列的本集團貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 千新加坡元 未經審核	於2024年 12月31日 千新加坡元 經審核
60天內	4,491	11,102
61至90天	284	477
超過90天	2,574	3,879
	7,349	15,458

(ii) 於2024年1月1日，合約負債為659,000新加坡元。

合約負債主要與客戶預付定金有關，該等定金相當於合約總額之10%至20%，此乃本集團信用風險管理政策之一部分。由於預期將於本集團正常營運週期內結算，故合約負債分類為流動負債。所有結轉合約負債於滿足履約責任時確認為收益。

13. 銀行及其他借款

	於2025年 6月30日 千新加坡元 未經審核	於2024年 12月31日 千新加坡元 經審核
銀行借款	535	743
其他借款	—	4,250
	535	4,993
銀行借款的須償還賬面值：		
— 一年內	426	419
— 超過一年但不超過兩年之期間內	109	324
	535	743
減：於流動負債項下所示一年內到期的款項（以計劃還款日期為基準）	(426)	(419)
於非流動負債項下所示的款項	109	324
其他借款的須償還賬面值：		
— 一年內	—	4,250
減：於流動負債項下所示一年內到期的款項（以計劃還款日期為基準）	—	(4,250)
於非流動負債項下所示的款項	—	—

13. 銀行及其他借款(續)

銀行及其他借款均為定息借款，按每年3.75% (2024年12月31日：1.25%至3.75%) 的利率計息。

14. 按公平值計入損益的金融負債

	公眾權證 負債 千新加坡元	發行人權證 負債 千新加坡元	發行人提成權 負債 千新加坡元	總計 千新加坡元
於2024年1月1日(經審核)	—	—	—	—
資本重組	789	21,878	15,193	37,860
公平值變動	1,791	50,442	31,663	83,896
行使公眾權證	(1,903)	—	—	(1,903)
匯兌調整	37	1,012	675	1,724
於2024年12月31日(經審核)	714	73,332	47,531	121,577
公平值變動	(217)	(22,444)	(8,973)	(31,634)
行使公眾權證	(62)	—	—	(62)
行使發行人提成權	—	—	(35,520)	(35,520)
匯兌調整	(37)	(4,360)	(3,038)	(7,435)
於2025年6月30日(未經審核)	398	46,528	—	46,926

公眾權證負債

於聯交所上市的每份公眾權證(權證代號：2461)(「公眾權證」)賦予其持有人權利，於特殊目的收購公司併購交易完成後，當緊接過戶登記處接獲行使通知日期前10個交易日的本公司普通股平均收市價(「公平市價」)至少為每股11.50港元時，以每股11.50港元認購一股本公司股份，惟倘公平市價為23.00港元或以上，則就計算行使任何公眾權證時將予發行的股份數目而言，公平市價將被視為23.00港元。有關行使將由持有人以無現金基準進行，由持有人交回公眾權證，以換取相等於公眾認股權證涉及的本公司普通股數目乘以本公司普通股公平市價超出11.50港元的差額除以本公司普通股公平市值得出的本公司普通股數目(可予調整)。

公眾權證可在特殊目的收購公司併購交易完成後30天至緊接特殊目的收購公司併購交易完成第五週年前一天(包括首尾兩日)行使。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

14. 按公平值計入損益的金融負債(續)

發起人權證負債

於HKAC上市後，本公司以總認購價格31,400,000港元發行31,400,000份發起人權證(「**發起人權證**」)。每份發起人權證賦予其持有人權利，以每股11.50港元認購一股本公司普通股。發起人權證可於特殊目的收購公司併購交易完成後的12個月予以行使。發起人權證的合約期限至2029年10月30日為止。

根據業務合併協議，每份發起人權證將重新指定為一份本公司發起人權證(「**繼承公司發起人權證**」)。就已發行繼承公司發起人權證而言，該等權證持有人將不會作為本集團的僱員，亦不會於特殊目的收購公司併購交易後為本集團提供服務。因此，HKAC發起人權證由本公司承擔且繼承公司發起人權證被視為特殊目的收購公司併購交易的一部分並應用國際財務報告準則第9號對其進行會計處理。

發起人提成權負債

根據發起人提成及禁售協議，本公司授予發起人收取10,005,000股發起人提成股份的權利。

僅於特殊目的收購公司併購交易完成日期後六個月起至第五週年止的任何30個連續交易日期間內不少於20個交易日的期間，本公司股份的成交量加權平均價(按聯交所每日報價表計算)等於或高於每股15港元，方會觸發發起人提成權。並無規定發起人服務條件。因此，提成安排被視為特殊目的收購公司併購交易的一部分而非收購後報酬且應用國際財務報告準則第9號對該協議進行會計處理。

於2025年6月13日，發起人已不可撤回地選擇以無現金基準全面行使發起人提成權，並認購10,005,000股發起人提成股份。該等股份由本公司於2025年6月18日配發及發行。

呈列及分類

管理層採用二項模式釐定截至截止日期公眾權證及發起人權證的公平值。用以確定該等權證公平值之其他關鍵估值假設如下：

公眾權證負債

	於2025年 6月30日 未經審核	於2024年 12月31日 經審核
到期期限	4.33年	4.83年
無風險利率	2.11%	3.35%
預期波動值	63.91%	64.59%
預期股息收益率	0%	0%

14. 按公平值計入損益的金融負債(續)

發起人提成權負債(續)

呈列及分類(續)

發起人權證負債

	於2025年 6月30日 未經審核	於2024年 12月31日 經審核
到期期限	4.33年	4.83年
無風險利率	2.11%	3.35%
預期波動值	63.91%	68.52%
預期股息收益率	0%	0%

管理層參考香港金融管理局外匯基金票據之收益率釐定無風險利率，該等票據之到期期限與估值日公眾權證負債及發起人權證負債的預期到期期限相同。預期波動值乃基於各估值日至預期清算日期間，同行業可比公司歷史波動率之平均值估算。股息率則根據管理層於估值日作出之估計釐定。

15. 股本

法定：

	普通股 千股	優先股 千股	總計 千股
股份數目			
於2024年1月1日(經審核)			
— Synagistics Pte. Ltd.(附註)	228,572	518,220	746,792
於2024年12月31日(經審核)及2025年6月30日 (未經審核)			
— 本公司	1,100,000	—	1,100,000
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
股本金額			
於2024年1月1日(經審核)			
— Synagistics Pte. Ltd.(附註)	22,857	51,822	74,679
於2024年12月31日(經審核)及2025年6月30日(未經審核)每股面值0.0001港元			
— 本公司	7	—	7

中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

15. 股本（續）

已發行及繳足：

優先股—*Synagistics Pte. Ltd.*

	股份數目 千股	股本 千股
於2024年1月1日（經審核）	518,220	51,822
資本重組後優先股轉換為普通股	(518,220)	(51,822)
於2024年12月31日（經審核）及2025年6月30日（未經審核）	—	—

普通股

	股份數目 千股	股本 千股
於2024年1月1日每股面值0.1新加坡元（經審核）		
— Synagistics Pte. Ltd.	228,572	22,857
資本重組後優先股轉換為普通股	518,220	51,822
行使購股權	33,850	3,385
紅股獎勵之授予	53,927	5,393
	834,569	83,457
於2024年10月30日實施之資本重組的影響包括：		
已轉換股份	(834,569)	(83,457)
發行代價股份	350,000	35,000
向PIPE投資者發行的股份	55,124	5,512
向PEF投資者發行的股份	80	8
向HKAC發起人發行的股份	25,013	2,501
向HKAC特殊目的收購公司股份發行的股份	3,940	394
行使公眾權證	425	43
於2024年12月31日及2025年1月1日每股面值0.0001港元（經審核）		
— 本公司	434,582	43,458
行使公眾權證	17	2
行使公眾權證發起人提成權	10,005	1,001
於2025年6月30日每股面值0.0001港元 — 本公司（未經審核）	444,604	44,461

15. 股本 (續)

已發行及繳足：(續)

普通股 (續)

於綜合財務報表內列示如下：

	金額 千新加坡元
於2025年6月30日 — 本公司 (未經審核)	7
於2024年12月31日 — 本公司 (經審核)	7
於2023年12月31日 — Synagistics Pte. Ltd. (經審核)	74,679

附註：

- a. Synagistics Pte. Ltd.之普通股可投一票並有權收取宣派的股息。
- b. Synagistics Pte. Ltd.之優先股具有下列權利：
 - 優先股不包括任何贖回或轉換特徵。
 - Synagistics Pte. Ltd.可酌情向優先股持有人支付優先股息，股息率將由Synagistics Pte. Ltd.釐定。該優先股息將優先於以Synagistics Pte. Ltd.任何其他類別股份持有人為受益人的任何股息或分派支付。
 - 倘Synagistics Pte. Ltd.清算、解散或清盤，優先股持有人有權優先獲得以Synagistics Pte. Ltd.任何類別股份持有人為受益人的任何分派或付款。
 - 優先股持有人有權於任何股東大會投票。優先股持有人就所持每股優先股投票，惟以下情況除外：
 - 優先股息或其任何部分款項被延付及拖欠至其宣派後至少六個月；
 - 有關決議案變更或消除優先股的權利；及
 - 有關決議案涉及Synagistics Pte. Ltd.清盤。

16. 以股份為基礎的付款開支

購股權計劃

根據2022年5月20日通過的主要目的為向合資格僱員提供激勵的決議案，Synagistics Pte. Ltd.的購股權計劃（「該計劃」）獲採納。

根據該計劃，Synagistics Pte. Ltd.董事可向合資格僱員（包括Synagistics Pte. Ltd.及其附屬公司董事）授出購股權，以認購Synagistics Pte. Ltd.股份。該計劃項下授出的購股權有效期為10年，自2022年5月20日開始，且歸屬期為一至兩年服務期。購股權將以Synagistics Pte. Ltd.普通股結算。所有購股權已於資本重組日期（即2024年10月30日）獲行使。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

16. 以股份為基礎的付款開支（續）

購股權計劃（續）

於2025年6月5日，董事會批准根據該計劃向僱員授出556,600份購股權。截至2025年6月30日，該等購股權尚未正式通知擬參與者；因此，根據國際財務報告準則第2號，尚未確立作會計用途的授出日期，亦未釐定公允價值，並於報告期間未確認任何以股份為基礎的付款開支。

受限制股份單位

於2025年6月5日，本公司根據計劃有條件地向創始股東授出合共8,691,985個受限制股份單位（「受限制股份單位」），惟須待本公司獨立股東批准後方可實行。該項授予已於2025年6月27日舉行的股東週年大會上獲獨立股東批准。受限制股份單位須受服務條件規限，並將根據董事會釐定的歸屬時間表於歸屬時以本公司普通股結算。

下表披露截至2024年6月30日止期間僱員所持Synagistics Pte. Ltd.購股權的變動以及截至2025年6月30日止期間分別由僱員及創始股東所持本公司購股權及受限制股份單位的變動：

購股權

授出日期	歸屬期	行使價 新加坡元	購股權數目						
			於2024年 1月1日 (經審核)	期內已授出	期內已歸屬	期內已行使	期內已註銷	期內已失效	於2024年 6月30日 (未經審核)
僱員									
2022年6月3日(附註)	2021年1月1日至 2022年12月31日	0.12	2,509,947	—	—	—	—	—	2,509,947
2023年3月24日(附註)	2022年1月1日至 2023年12月31日	0.16	3,044,512	—	—	—	—	—	3,044,512
2023年12月15日(附註)	2023年1月1日至 2023年12月31日	0.21	8,561,260	—	—	—	—	—	8,561,260
總計			14,115,719	—	—	—	—	—	14,115,719
於報告期末可行使購股權			14,115,719	—	—	—	—	—	14,115,719
購股權的加權平均行使價			0.18	—	—	—	—	—	0.18

附註：2022年6月3日及2023年5月24日授出的購股權有2年歸屬期，分別自2021年1月1日及2022年1月1日開始。2023年12月15日授出的購股權有1年歸屬期，自2023年1月1日開始。本公司及相關僱員已協定以股份為基礎的付款安排，就有關授出日期為2022年6月3日、2023年5月24日及2023年12月15日的條款及條件達成共識。本集團自歸屬期開始時（獲授予購股權的僱員已開始提供服務）確認以股份為基礎的付款開支。截至2024年6月30日的所有尚未行使購股權於資本重組日期（即2024年10月30日）已獲行使。

16. 以股份為基礎的付款開支（續）

購股權及受限制股份單位

購股權及受限制股份單位數目									
授出日期	歸屬期	行使價 新加坡元	於2025年						於2025年 6月30日 (未經審核)
			1月1日 (經審核)	期內已授出	期內已歸屬	期內已行使	期內已註銷	期內已失效	
購股權 — 僱員									
2025年6月5日 (附註)	2025年6月5日至 2028年6月5日	2.33	—	556,600	—	—	—	—	556,600
受限制股份單位 — 創始股東									
2025年6月27日 (附註)	2025年6月27日至 2026年6月27日	—	—	8,691,985	4,345,993	—	—	—	4,345,992
			—	9,248,585	4,345,993	—	—	—	4,902,592
於報告期末可行使購股權			—	556,600	—	—	—	—	556,600
購股權的加權平均行使價			—	2.33	—	—	—	—	2.33

附註：於2025年6月5日授出的購股權自2025年6月5日起計有3年歸屬期，其中35%將於2026年6月5日歸屬，35%將於2027年6月5日歸屬，30%將於2028年6月5日歸屬。歸屬條件為僱員須持續符合董事會根據股份獎勵計劃釐定的資格。截至2025年6月30日，該等購股權尚未正式通知擬參與者；因此，根據國際財務報告準則第2號，尚未確立作會計用途的授出日期，亦未釐定公允價值，且並未確認任何以股份為基礎的付款開支。

授予創始股東的受限制股份單位已於2025年6月27日獲獨立股東批准。50%受限制股份單位已於2025年6月27日即時歸屬，剩餘50%受限制股份單位將於2026年6月27日視服務條件歸屬。

購股權計劃

截至2024年6月30日的所有未行使購股權已於資本重組日期（即2024年10月30日）悉數行使，據此，以股份為基礎的付款開支已於2024年下半年確認。

於2025年6月5日，本公司根據該計劃向僱員授出556,600份購股權。該購股權分三批歸屬，其中35%購股權將於2026年6月5日歸屬，35%購股權將於2027年6月5日歸屬，30%購股權將於2028年6月5日歸屬，並可自歸屬日期起計5年內行使。歸屬條件為僱員須持續符合董事會根據股份獎勵計劃釐定的資格。截至2025年6月30日，該等購股權尚未正式通知擬參與者；因此，根據國際財務報告準則第2號，尚未確立作會計用途的授出日期，亦未釐定公允價值，並於報告期間未確認任何以股份為基礎的付款開支。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

16. 以股份為基礎的付款開支（續）

受限制股份單位

於2025年6月5日，本公司就合共8,691,985股普通股向身為本集團僱員的本公司創始股東有條件授予限制性股份單位（「**限制性股份單位**」）。該授予於2025年6月27日獲獨立股東批准後生效。

於批准授予日期（即2025年6月27日），受限制股份單位的估計公允價值為每股3.35新加坡元。該公允價值乃參照聯交所每日報價表所載每股收市價，並考慮與授予相關的所有非歸屬條件後按授予日期估計得出。授予獎勵並無計入公允價值計量中的其他特徵。

受限制股份單位將視服務條件分兩批歸屬，其中50%受限制股份單位將於2025年6月27日即時歸屬，50%受限制股份單位計劃於2026年6月27日歸屬。本集團確認截至2025年6月30日止六個月與已授出及歸屬的受限制股份單位有關的以股份為基礎的付款開支為14,541,000新加坡元。

創始股東提成安排

根據於2024年6月28日訂立的創始股東提成協議，本公司授予Synagistics Pte. Ltd.創始股東（「**創始人**」）收取創始股東提成股份（總數不超過緊隨特殊目的收購公司併購交易交割後已發行股份總數的12%）的權利。創始股東提成權僅於特殊目的收購公司併購交易完成日期後十二個月起至第五週年止的任何30個連續交易日期間內的20個交易日的本公司股份的成交量加權平均價（按香港聯交所每日報價表計算）等於或超過以下價格（即較特殊目的收購公司併購交易交割日期本公司股份的收市價分別增加(a) 20%；(b) 30%；或(c) 50%的價格）時方會觸發。於特殊目的收購公司併購交易交割日期，相等於股份總數12%的創始股東提成股份的最高數目將通過行使創始股東提成權予以發行。根據國際財務報告準則第2號，創始股東提成權入賬作為以權益結算以股份為基礎的付款。

創始股東提成權之公平值乃採用二項式模型計算。代入該模型之數據如下：

	2024年 10月30日 經審核
預期波幅值	63.61%
預期年期	5年
無風險利率	2.98%
預期派息率	0%

預期波幅乃通過計算本公司可資比較實體於與購股權預期年期相稱的最近期間的股價歷史波幅釐定。該模式所用預期年期已按管理層的最佳估計予以調整，以反映不可轉讓、行使限制及行為考慮因素的影響。

截至2025年6月30日止期間，就創始股東提成權確認的開支總額約為40,337,000新加坡元。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

17. 關聯方披露

除中期簡明綜合財務報表其他部分所披露之上述交易及結餘外，於期內，本集團與本公司主要股東之附屬公司有以下對本集團有重大影響的關聯方交易。

	於2025年 6月30日 千新加坡元 未經審核	於2024年 6月30日 千新加坡元 未經審核
服務開支	878	610
倉儲開支	50	150
營銷開支	1,871	1,029
信息技術開支	—	79

主要管理人員報酬

本公司董事獲識別為本集團之主要管理層成員，其於截至2025年6月30日止期間之報酬載於下文。主要管理人員之酬金乃參照個人表現及市場趨勢而釐定。

	於2025年 6月30日 千新加坡元 未經審核	於2024年 6月30日 千新加坡元 未經審核
費用	137	—
薪金及其他津貼	385	322
退休福利計劃供款	14	14
以股份為基礎的付款開支	14,541	—
總計	15,077	336

18. 資本承擔

	於2025年 6月30日 千新加坡元 未經審核	於2024年 12月31日 千新加坡元 經審核
有關收購無形資產的已訂約但未於中期簡明綜合財務報表中撥備之資本開支	96	172

釋義

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義。

「阿里巴巴」	指	阿里巴巴集團控股有限公司，一家於開曼群島註冊成立的有限公司，其股份於聯交所（股份代號：9988）及紐約證券交易所(NYSE：BABA)上市，且為本公司的控股股東
「組織章程細則」	指	生效的本公司經修訂及經重述組織章程細則
「董事會」	指	本公司董事會
「業務合併協議」	指	本公司於2024年6月28日就進行特殊目的收購公司併購交易所訂立的業務合併協議，其詳情已於特殊目的收購公司併購通函中披露
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「中國」	指	中華人民共和國，惟就本報告而言及僅作地域參考，除文義另有所指外，本通函中「中國」的提述不適用於香港、澳門特別行政區及台灣
「本公司」或「獅騰控股」	指	獅騰控股有限公司，一家香港匯德收購公司於特殊目的收購公司併購交易後的繼承公司，並於2024年10月30日於聯交所上市
「完成」	指	完成特殊目的收購公司併購交易
「完成日期」或「交割日期」	指	根據業務合併協議完成交易的日期，即2024年10月30日
「D2B」	指	直接面向品牌
「D2C」	指	直接面向消費者
「特殊目的收購公司併購通函」	指	香港匯德收購公司（本公司前稱）日期為2024年10月3日的有關特殊目的收購公司併購交易的通函
「特殊目的收購公司併購交易」	指	業務合併協議項下擬進行的交易，令本公司於聯交所主板上市，其詳情已於特殊目的收購公司併購通函中披露
「董事」	指	本公司董事
「創始人」	指	李敘平先生、戴可欣女士及李育女士
「創始人提成權」	指	本公司授予創始人要求本公司向創始人發行股份的權利，其詳情已於特殊目的收購公司併購通函中披露
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則

「購股權」	指	根據股份獎勵計劃授出以認購或收購股份之購股權
「PIPE投資」	指	PIPE投資者按每股10.00港元的價格以非公開配售方式認購總金額為551,240,000港元的股份，其詳情已於特殊目的收購公司併購通函中披露
「PIPE投資者」	指	參與PIPE投資的獨立第三方投資者
「發起人提成權」	指	由本公司授予發起人的權利，可要求本公司向發起人或代表發起人發行股份，其詳情已於特殊目的收購公司併購通函中披露
「發起人權證」	指	由發起人實益及獨佔地擁有的香港匯德收購公司權證，且該等權證在特殊目的收購公司併購交易後重新指定為本公司的權證
「公眾權證」	指	根據特殊目的收購公司發售向特殊目的收購公司股份的認購人發行的香港匯德收購公司的權證，該等權證在特殊目的收購公司併購交易後重新指定為本公司的權證，並於聯交所上市（權證代號：2461）
「報告期」	指	自2025年1月1日起至2025年6月30日期間
「受限制股份單位」	指	受限制股份單位，即根據股份獎勵計劃收取股份的或有權利
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂或補充
「股份」	指	本公司股本中的股份
「股份獎勵計劃」	指	根據可能授出的受限制股份單位及購股權，本公司採納的股份獎勵計劃，其主要條款載列於特殊目的收購公司併購通函中「附錄八 — 繼承公司僱員持股計劃規則概要」
「股東」	指	股份持有人
「特殊目的收購公司發售」	指	向專業投資者發售特殊目的收購公司股份及公眾權證，以供認購
「特殊目的收購公司股份」	指	特殊目的收購公司併購交易前香港匯德收購公司股本中每股面值0.0001港元的A類普通股
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「Synagie」	指	Synagistics Pte. Ltd.，一家於2020年7月28日在新加坡註冊成立的私人股份有限公司，為本公司的全資附屬公司
「新加坡元」	指	新加坡元，新加坡法定貨幣
「權證持有人」	指	本公司權證持有人