

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何意見，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

明基醫院

BENQ MEDICAL CENTER

BenQ BM Holding Cayman Corp.

明基醫院集團股份有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2581)

截至2025年12月31日止年度業績公告

財務摘要

	截至12月31日止年度		變動 %
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
收入	2,718,346	2,658,973	增加2.2%
毛利	424,066	482,042	下降12.0%
年內利潤	94,936	108,922	下降12.8%
每股基本及攤薄盈利(人民幣元)	0.38	0.44	下降13.6%

明基醫院集團股份有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然宣佈本集團截至2025年12月31日止年度（「報告期」）之全年業績，連同截至2024年12月31日止年度（「過往期間」）之可比數字如下：

綜合損益表
截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	3	2,718,346	2,658,973
營業成本		<u>(2,294,280)</u>	<u>(2,176,931)</u>
毛利		424,066	482,042
其他淨收益	4	12,496	743
銷售及分銷開支		(5,988)	(5,264)
行政開支		(267,285)	(283,589)
貿易應收款項減值虧損撥回		732	605
經營利潤		164,021	194,537
融資成本淨額		(10,712)	(3,089)
分佔聯營公司虧損		<u>(12,966)</u>	<u>(23,414)</u>
除稅前利潤	5	140,343	168,034
所得稅開支	6	<u>(45,407)</u>	<u>(59,112)</u>
本公司權益股東應佔年內利潤		<u>94,936</u>	<u>108,922</u>
每股盈利（人民幣元）	7		
基本（人民幣元）		<u>0.38</u>	<u>0.44</u>
攤薄（人民幣元）		<u>0.38</u>	<u>0.44</u>

綜合損益及其他全面收益表
截至2025年12月31日止年度

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內利潤	<u>94,936</u>	<u>108,922</u>
年內其他全面收益(除稅及重新分類調整後)		
不會重新分類至損益的項目：		
匯兌差額		
— 以人民幣以外的功能性貨幣列賬的本公司 財務報表	(318)	91
後續可能會重新分類至損益的項目：		
匯兌差額		
— 以人民幣以外的功能性貨幣列賬的子公司 財務報表	<u>(3,209)</u>	<u>2,098</u>
年內其他全面收益	<u>(3,527)</u>	<u>2,189</u>
本公司權益股東應佔年內全面收益總額	<u>91,409</u>	<u>111,111</u>

綜合財務狀況表
於2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		2,192,471	2,029,840
使用權資產		147,320	152,468
無形資產		15,703	19,392
於聯營公司之權益		288,465	300,211
預付款項、按金及其他應收款項		44,459	33,961
遞延稅項資產		63,537	60,831
		<u>2,751,955</u>	<u>2,596,703</u>
流動資產			
存貨		63,222	71,581
貿易應收款項	8	324,918	285,812
預付款項、按金及其他應收款項		60,563	29,610
定期存款		703	719
現金及現金等價物		649,800	116,884
		<u>1,099,206</u>	<u>504,606</u>
流動負債			
銀行貸款		466,094	509,199
貿易應付款項及應付票據	9	477,356	397,151
其他應付款項及應計費用		381,405	326,432
合約負債		30,692	28,700
即期稅項		38,499	38,366
		<u>1,394,046</u>	<u>1,299,848</u>
淨流動負債		<u>(294,840)</u>	<u>(795,242)</u>
總資產減流動負債		<u>2,457,115</u>	<u>1,801,461</u>

綜合財務狀況表
於2025年12月31日(續)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動負債			
銀行貸款		204,981	169,578
遞延收益		<u>—</u>	<u>16,000</u>
		<u>204,981</u>	<u>185,578</u>
淨資產			
		<u>2,252,134</u>	<u>1,615,883</u>
資本及儲備			
股本	10	2,073,352	1,600,520
儲備		<u>178,782</u>	<u>15,363</u>
權益合計		<u>2,252,134</u>	<u>1,615,883</u>

財務報表附註

(除另有說明外，均以人民幣列示)

1 一般資料

明基醫院集團股份有限公司(「本公司」)於2009年1月5日根據開曼群島法例第22章公司法(1961年第3號法例，經合併及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份於2025年12月22日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其子公司(統稱「本集團」)通過位於中華人民共和國(「中國」)的多學科私立營利性綜合醫院，主要從事提供醫療保健服務。

2.1 財務報表的編製基準

本財務報表乃根據由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的所有適用國際財務報告準則及香港公司條例的規定編製。本財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露條文。

綜合財務報表乃假設儘管本集團於2025年12月31日的流動負債淨額人民幣294,840,000元，但本集團將能夠持續經營予以編製。本公司董事認為，本集團能夠自2025年12月31日起計至少未來十二個月悉數履行其到期財務責任，乃經計及以下各項因素，包括：(1)本集團現金流量預測(涵蓋自2025年12月31日起不少於十二個月期間)；及(2)本集團於2025年12月31日未動用的銀行融資。因此，本公司董事認為，按持續經營基準編製綜合財務報表屬適當。

2.2 會計政策及披露的變動

本集團已於本會計期間之財務報表中應用國際會計準則委員會頒佈之國際會計準則第21號－匯率變動之影響－不可兌換性之修訂。由於本集團並未進行任何無法兌換為其他貨幣之外幣交易，故該修訂對本財務報表並無重大影響。

本集團於本會計期間並未應用任何尚未生效之新訂準則或詮釋。

3 收入及分部報告

(a) 收入

本集團主要從事醫院醫療服務。

(i) 收入分類

與客戶簽訂的合約的收入按服務項目分類如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
國際財務報告準則第15號範圍內與客戶簽訂的 合約的收入		
醫院醫療服務		
— 門診服務	1,254,183	1,249,004
— 住院服務	1,433,987	1,379,046
其他	9,473	9,408
	<u>2,697,643</u>	<u>2,637,458</u>
其他來源收入		
租金收入		
— 固定或取決於一項指數或比率的租賃付款	15,433	16,199
— 不取決於一項指數或比率的可變租賃付款	5,270	5,316
	<u>2,718,346</u>	<u>2,658,973</u>

與客戶簽訂的合約的收入按收入確認的時間分類如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按收入確認的時間分類如下		
某時間點	1,263,656	1,258,412
隨時間	<u>1,433,987</u>	<u>1,379,046</u>
	<u>2,697,643</u>	<u>2,637,458</u>

本集團的客戶來源廣泛，於截至2025年12月31日止年度並無單一客戶與本集團的交易額超過本集團收入的10%（2024年：無）。

(ii) 於報告日期存續的與客戶簽訂的合約產生之預計在未來確認的收入

本集團已採用國際財務報告準則第15號第121段之實際權宜法，故並無披露預計持續時限為一年或以下的合約餘下履約責任的資料。

(b) 分部報告

(i) 分部資料

本集團通過其最高行政管理層管理其整體業務以進行資源分配及表現評估。本集團的主要經營決策者為本集團的行政總裁，其審閱本集團的綜合經營業績以評估該分部的表現及作出向該分部進行分配的決策。

因此，本集團僅有單一可報告分部，故並無呈列此單一分部的進一步分析。

(ii) 地區資料

由於本集團的收入及經營利潤主要源自中國的業務，且本集團絕大部分物業、廠房和設備實際上均位於中國境內或在中國境內運營，故並無呈報地區資料。

4 其他收益淨額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
政府補助(附註)	2,832	1,554
外匯虧損淨額	(6)	(412)
衍生金融工具已變現及未變現收益淨額	-	1,397
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	(1,588)	(1,263)
賠償收入	7,746	-
其他	3,512	(533)
	<u>12,496</u>	<u>743</u>

附註：政府補助主要指本集團若干子公司因其稅務貢獻及為支持醫院發展而收到的無條件政府補貼。

5 除稅前利潤

除稅前利潤已扣除以下各項：

(a) 融資成本淨額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
融資收益：		
利息收入	<u>(3,309)</u>	<u>(5,838)</u>
融資成本：		
銀行貸款及其他借款的利息開支	18,610	18,972
減：在建工程資本化的利息開支*	<u>(4,589)</u>	<u>(10,045)</u>
	<u>14,021</u>	<u>8,927</u>
	<u>10,712</u>	<u>3,089</u>

* 截至2025年12月31日止年度，借款成本已按每年2.11%至2.50%的比率範圍資本化(2024年：2.35%至2.70%)。

(b) 員工成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	862,947	817,185
界定供款退休計劃的供款	94,617	86,748
以權益結算的股份支付開支	1,621	2,592
	<u>959,185</u>	<u>906,525</u>

根據中國相關勞動規則和條例，本集團的中國子公司參與由地方政府機關組織的界定供款退休福利計劃（「計劃」），據此，本集團的中國子公司須按合資格僱員薪金的一定百分比向計劃作出供款。地方政府機關承擔向退休僱員發放退休金的全部責任。

除上述供款外，本集團並無就支付退休福利承擔其他重大責任。

(c) 其他項目

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
折舊及攤銷		
— 自有物業、廠房及設備	174,563	151,384
— 使用權資產	5,148	5,148
— 無形資產	12,400	12,158
	<u>192,111</u>	<u>168,690</u>
上市開支	11,587	28,887
核數師酬金		
— 審計服務	2,600	—
— 其他服務（附註）	1,256	3,071
存貨成本（指所使用的藥品及耗材，計入營業成本內）	1,078,656	1,034,361

附註：其他服務包括人民幣1,256,000元（2024年：人民幣3,071,000元），該金額亦已計入上述另行披露的上市開支中。

6 綜合損益表中的所得稅

(a) 綜合損益表中的稅項為：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項－中國企業所得稅 年內撥備	48,113	63,386
遞延稅項 暫時差額的撥回及產生	<u>(2,706)</u>	<u>(4,274)</u>
	<u>45,407</u>	<u>59,112</u>

附註：

- (i) 根據開曼群島的規則和條例，本公司無須在開曼群島繳納任何所得稅。
- (ii) 根據馬來西亞納閩（「納閩」）的所得稅規則和條例，本集團在納閩的子公司是一家納閩控股公司，應按3%的稅率或每年20,000馬幣的統一稅率繳納馬來西亞公司稅。由於該子公司於截至2025年12月31日止年度並無須繳納納閩利得稅的任何應課稅利潤（2024年：無），故並無就其作出納閩利得稅撥備。
- (iii) 本集團於中華人民共和國台灣省（「中國台灣」）註冊成立的子公司須按20%的稅率繳納中國台灣利得稅。由於該子公司於截至2025年12月31日止年度並無任何須繳納中國台灣利得稅的應課稅利潤（2024年：無），故並無就其作出中國台灣利得稅撥備。
- (iv) 本集團於中國內地的子公司須就彼等各自於截至2025年12月31日止年度的應課稅收入按法定稅率25%繳納企業所得稅（「企業所得稅」）（2024年：25%）。

(b) 按適用稅率計算的稅項開支與會計利潤之間的對賬：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前利潤	<u>140,343</u>	<u>168,034</u>
除稅前利潤的名義稅項（按有關司法管轄區適用於 利潤的稅率計算）	41,446	50,770
不可扣稅開支的稅務影響	3,907	8,305
動用過往未確認的稅項虧損	<u>54</u>	<u>37</u>
實際稅項開支	<u>45,407</u>	<u>59,112</u>

7 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃根據本公司普通股權益股東應佔利潤人民幣94,936,000元(2024年：人民幣108,922,000元)及年內已發行普通股246,780,617股(2024年：244,945,001股)的加權平均數計算，計算如下：

普通股的加權平均數：

	2025年	2024年
於1月1日的已發行普通股	244,945,001	244,945,001
首次公開發售發行的股份影響	<u>1,835,616</u>	<u>—</u>
於12月31日的普通股的加權平均數	<u>246,780,617</u>	<u>244,945,001</u>

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利乃根據於截至2025年12月31日止年度為人民幣94,936,000元(2024年：人民幣108,922,000元)的本公司權益股東應佔利潤以及247,722,496股(2024年：246,872,274股)普通股的加權平均數計算，計算如下：

	2025年	2024年
於12月31日的普通股的加權平均數	246,780,617	244,945,001
本公司購股權計劃項下視為發行股份的影響	<u>941,879</u>	<u>1,927,273</u>
於12月31日的普通股的加權平均數(攤薄)	<u>247,722,496</u>	<u>246,872,274</u>

8 貿易應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收關聯方款項	1,632	2,052
應收公共醫療保險計劃款項	236,841	216,265
應收其他第三方款項	<u>97,732</u>	<u>79,534</u>
	336,205	297,851
減：減值撥備	<u>(11,287)</u>	<u>(12,039)</u>
	<u>324,918</u>	<u>285,812</u>

所有貿易應收款項預計將於一年內收回。

賬齡分析

截至各報告期末，基於收入確認日期及扣除減值撥備後的貿易應收款項賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於6個月內	297,488	262,006
超過6個月但在12個月內	29,430	27,910
超過12個月但在18個月內	2,963	2,621
超過18個月	<u>6,324</u>	<u>5,314</u>
	336,205	297,851
減：減值撥備	<u>(11,287)</u>	<u>(12,039)</u>
貿易應收款項淨額	<u>324,918</u>	<u>285,812</u>

9 貿易應付款項及應付票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付票據	-	20,000
應付關聯方款項	5,880	4,170
應付第三方款項	471,476	372,981
	<u>477,356</u>	<u>397,151</u>

所有貿易應付款項及應付票據預計將於一年內清償或按要求償還。

截至報告期末，基於發票日期作出的貿易應付款項及應付票據之賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年內	466,579	392,571
1年以上	10,777	4,580
	<u>477,356</u>	<u>397,151</u>

10 股本

	股份數目	股本 美元	股本 人民幣千元
已發行及繳足			
於2024年1月1日及2024年12月31日	244,945,001	244,945,001	1,600,520
透過首次公開發售發行普通股(附註)	67,000,000	67,000,000	472,832
於2025年12月31日	<u>311,945,001</u>	<u>311,945,001</u>	<u>2,073,352</u>

附註：於2025年12月22日，本公司於香港聯合交易所有限公司主板上市，按每股普通股9.34港元的價格發行67,000,000股每股面值1.0美元的普通股。發售所得款項總額為625,780,000港元(相等於約人民幣567,399,000元)。發售所得款項淨額為人民幣543,221,000元(經抵銷直接歸屬於股份發行的成本約人民幣24,178,000元)，其中人民幣472,832,000元計入本公司的股本賬，其餘人民幣70,389,000元計入本公司的股份溢價賬。

11 股息

本公司於截至2025年12月31日止年度概無派付或宣派股息(2024年：無)。

管理層討論及分析

業務回顧

報告期內，中華人民共和國（「中國」）醫療服務行業持續處於深化改革與結構調整階段。國家層面圍繞醫療服務體系高質量發展，持續推進分級診療制度建設，優化醫療資源配置，引導優質醫療資源向基層和區域下沉。同時，醫保支付方式改革進一步落地實施，疾病診斷相關分組(DRG)及按病種分值付費(DIP)等支付制度在全國範圍內持續落實，對醫療機構在醫療質量管理、成本控制及運營效率方面提出更高要求。

本集團絕大部分收入來自於透過其位於中國的醫院（即南京明基醫院及蘇州明基醫院）所提供的醫療服務。該兩家醫院均為各自區域內具備一定規模及綜合服務能力的醫療機構，構成本集團的核心營運基礎。南京明基醫院為一家三級甲等綜合醫院，具備強大的急危重症救治、多學科協作及綜合診療能力，並已獲得國家級胸痛中心及卒中中心等多項專業認證。蘇州明基醫院為一家三級綜合醫院，已通過國際聯合委員會認證，並在婦產科、兒科及老年醫療等領域逐步形成特色化發展方向。於2024年及2025年，本集團提供醫療服務所產生的收入分別佔總收入的98.8%及98.9%。

本集團以綜合醫院為業務載體，持續完善醫療服務體系，覆蓋急危重症救治、常見疾病診療及多學科綜合醫療服務需求。

本集團醫療機構主要佈局於中國長三角地區，分別位於江蘇省南京市及蘇州市。長三角地區人口密集、經濟活躍、醫療服務需求基礎穩固，為本集團醫療機構的持續運營與發展提供了良好的區域環境。本集團通過在區域內配置醫療資源，服務周邊城市及輻射人群，形成較為穩定的區域醫療服務網絡。

經營規模

於報告期內，本集團主要通過兩家醫院（即南京明基醫院及蘇州明基醫院）提供醫療服務產生收入。就治療過程而言，本集團的服務主要分為住院醫療服務和門診醫療服務。於報告期內，本集團的收入為人民幣2,718.3百萬元（過往期間：人民幣2,659.0百萬元），本集團醫院的門診患者就診次數及住院患者就診次數分別約為2,171,253人次及87,276人次，分別同比增長1.2%及1.2%。

下表載列兩家醫院截至所示年度的主要經營統計數據明細：

	2024年	2025年
住院醫療服務		
註冊床位數	1,850	1,950
有效服務能力	677,100	677,550
住院患者就診次數(千人次)	86.2	87.3
住院手術數量	22,744	22,607
患者每次住院的平均支出(人民幣元)	15,998	16,430
平均床位周轉天數	7.9	7.8
住院床位天數	657,588	669,759
床位使用率(%)	97.1	98.9
門診醫療服務		
門診患者就診次數(千人次)	2,146.5	2,171.3
患者每次門診的平均支出(人民幣元)	542	536
門診手術數量	4,367	5,118

業務前景

本集團的核心目標為鞏固綜合醫療服務能力，加強優勢專科發展，提升精細化營運管理水平，不斷提升醫療服務質量及患者體驗，促進本集團穩定可持續發展。

本集團將繼續推進多學科協作及專科能力建設，提升疑難危重病救治及綜合診療服務水平。通過不斷引進和培養醫學人才，本集團將完善人才梯隊建設，支撐學科能力及研究水平的長遠發展。

本集團將依托現有醫院的區位及資源優勢，有序推進在建及規劃項目，在符合法規及市場條件的情況下，逐步擴大醫療服務能力，加強重點專科及特色服務佈局，增強區域醫療服務覆蓋能力。

本集團亦計劃進一步加強與區域內醫療機構及相關服務提供商的合作，探索資源共享及分工協作模式，完善患者轉診及持續照護體系，推動醫療服務向整個診療週期延伸。

未來，本集團將堅持審慎穩健的發展戰略，圍繞提升醫療質量、優化業務結構、加強合規管理等重點方面推進各項工作，並根據宏觀政策環境、行業趨勢、市場情況的變化，動態調整發展節奏，確保經營整體可持續及風險可控。

行業前景

從整體上看，人口老齡化程度加深、公眾健康意識提升，正帶動醫療服務需求穩步長期擴張，慢性病管理、老年醫學、腫瘤診療、康復醫學等領域需求不斷增長。醫療服務業正逐步由規模擴張型向以提質增效為核心的發展階段轉變。

數字化、智能化技術加速向醫療服務領域滲透。全國統一醫保信息平台建設不斷推進，有助於提升醫療服務標準化水平及數據互聯互通水平，人工智能、大數據等技術在輔助診療、運營管理、患者服務等環節應用日益廣泛，成為提升醫療服務效率及精細化管理的重要支撐。

對於民營醫療服務行業而言，該行業整體進入一個深刻分化的階段。儘管民營醫療機構在全國醫療機構總數中的佔比持續較高，但服務量及優質醫療資源仍相對集中在具有規模優勢、學科能力及品牌積累的機構。領先的民營醫療機構通過專業化、高端化及差異化的發展策略在腫瘤、康復、中醫及健康管理等細分領域逐步建立起競爭優勢。此外，醫療保險與商業保險的協調發展以及支付體系的逐步完善，為差異化醫療服務奠定更加堅實的支付基礎。

國家衛生健康委員會官方統計數據顯示，2025年中國醫療衛生機構總診療人次及衛生總費用保持穩定增長，而醫院總體數量保持相對穩定。行業發展重點從「規模擴張」逐步轉向「結構優化、質量提升」，為具有可持續經營能力及規範管理制度的醫療服務機構創造較好的發展環境。

財務回顧

收入

於報告期內，住院醫療服務分部收入為人民幣1,434.0百萬元，同比增長4.0%；門診醫療服務分部收入為人民幣1,254.2百萬元，同比增長0.4%。

營業成本

於報告期內的營業成本約為人民幣2,294.3百萬元，同比增長約5.4%，該增長主要由於(i)員工福利開支增加，主要受同期醫生及其他醫療專業人員數量增加帶動。於2024年12月31日，我們有醫生1,011名、其他醫療專業人員1,938名，截至2025年12月31日，醫生人數增至1,065名，其他醫療專業人員增至1,956名；及(ii)南京明基醫院二期於2025年2月開始投入運營產生的折舊及攤銷開支，以及水電費用增加。

毛利及毛利率

於報告期內，毛利約為人民幣424.1百萬元，過往期間毛利約為人民幣482.0百萬元。毛利率由過往期間的約18.1%下降至本期的約15.6%，主要由於(i)南京明基醫院二期啟動運營，導致折舊及攤銷開支增加人民幣21.6百萬元、水電費用增加人民幣13.1百萬元；及(ii)於報告期內，醫生及其他醫療專業人員數量增加，令員工福利開支增加人民幣62.4百萬元。

其他收益淨額由過往期間的人民幣0.7百萬元增加至報告期的人民幣12.5百萬元，主要由於(i)訴訟賠償收入合共約人民幣7.7百萬元（為就2012年竣工的南京明基醫院一期建築工程品質向一名承建商提起訴訟並勝訴而取得的一次性訴訟賠償收入）；及(ii)地方政府性補貼增加。

行政開支

於報告期內，本集團行政開支合計人民幣267.3百萬元，同比減少5.7%，該減少主要由於上市開支減少。

融資成本淨額

本集團融資成本淨額由過往期間的人民幣3.1百萬元增加至報告期的人民幣10.7百萬元，較過往期間增加約246.8%，主要由於(i)期內現金及現金等價物平均結餘減少，導致利息收入由2024年的人民幣5.8百萬元減少至2025年的人民幣3.3百萬元；及(ii)南京明基醫院二期投入運營後，利息不再資本化，令利息開支增加。

分佔聯營公司虧損

於報告期內，本集團分佔聯營公司虧損約為人民幣13.0百萬元（過往期間：人民幣23.4百萬元），主要來自以下聯營公司：

- 分佔貴港市東暉醫療投資有限公司（「東暉醫療」，主要從事提供醫療服務）虧損約人民幣10.9百萬元
- 分佔南京銀廈健康產業發展有限公司（「南京銀廈健康」，主要從事提供養老服務）虧損約人民幣2.0百萬元

減少乃主要由於東暉醫療及南京銀廈健康的淨虧損減少。

所得稅開支

於報告期內，本集團所得稅開支由過往期間的人民幣59.1百萬元減少至報告期的人民幣45.4百萬元，主要由於2025年的除稅前溢利（約人民幣140.34百萬元）較2024年（約人民幣168.03百萬元）有所下降。

期內利潤及淨利率

本集團的利潤由過往期間的人民幣108.9百萬元減至報告期的人民幣94.9百萬元，淨利率由過往期間的4.1%降至報告期的3.5%。該減少主要由於稅前利潤減少。

流動資金、融資及資本架構

於2025年12月31日，本集團有流動負債淨額約人民幣294.8百萬元（2024年12月31日：約人民幣795.2百萬元）。本集團的流動比率（按報告期末本集團流動資產總額除以流動負債總額計算）於2025年12月31日約為0.79倍（2024年12月31日：約0.39倍）。

本集團主要透過經營所得現金流量及銀行借款的組合為其營運提供資金。流動比率及銀行結餘增加主要由於經營活動所得現金流入以及本公司股份（「股份」）於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市（「上市」）所得款項。

於2025年12月31日，本集團的銀行結餘及現金約為人民幣649.8百萬元（2024年12月31日：約人民幣116.9百萬元）。

於2025年12月31日，本集團的資產負債比率（按有息負債除以總資產的基準計算）為17.43%（2024年12月31日：21.89%）。

匯率波動風險及其他風險

於2025年12月31日，本集團並無以任何外幣計值的重大營運交易協議，亦無任何外幣銀行借款，因此整體外匯風險敞口有限。於報告期內，本集團並無使用任何衍生金融工具對沖貨幣風險。管理層透過持續監察外匯匯率走勢管理該等風險，並將於出現實際業務需要或出現重大外匯風險敞口時審慎考慮採取適當的對沖安排。

本集團主要透過集團內公司間交易（產生以美元計值的集團內公司間貸款）承受貨幣風險。根據集團內公司間貸款的風險敞口，本集團訂立名義金額等於公司間貸款結餘的遠期外匯合約，以抵銷貨幣風險。因此，本集團於報告期內的外幣風險敞口並不重大。

本集團亦承受多種其他金融風險，包括信貸風險、流動資金風險及利率風險。本集團的整體風險管理計劃專注於金融市場的不可預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

(a) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來源於現金及現金等價物、定期存款以及貿易及其他應收款項。本集團按照預期信貸虧損模式確認相關減值撥備。

為有效管控該等風險，本集團已制定相應的信貸管理政策，並持續監控相關風險敞口。現金及現金等價物以及定期存款主要存放於中國的國有金融機構及中國境外信譽良好的國際金融機構及台資銀行，管理層認為該等金融機構相關的信貸風險較低，且近期並無與該等機構有關的違約記錄。

(b) 流動資金風險

流動資金風險指本集團在履行到期財務義務時可能面臨的資金不足風險。本集團通過持續及密切監控整體財務狀況及現金流量情況來管理流動資金風險，旨在維持充足的現金及現金等價物水平，以滿足日常營運及資本支出的資金需求。

管理層亦會結合業務發展計劃及資本支出安排，審慎規劃資金來源及使用節奏，並通過現金流預測、資金集中管理及銀行融資安排，確保本集團具備充足的流動資金及融資彈性。

(c) 利率風險

本集團的利率風險主要來自計息銀行借款。固定利率借款使本集團面臨公允價值利率風險，而浮動利率借款則使本集團面臨現金流量利率風險。截至2025年12月31日，本集團並未採用任何利率掉期合約或其他金融工具以對沖利率風險。管理層將持續關注利率市場變化，並在審慎評估成本效益及風險敞口的基礎上，於有需要時考慮採取適當的對沖措施，以降低利率波動對本集團財務狀況及經營業績的潛在影響。

在運營風險方面，本集團持續強化醫療質量管理體系及內部控制機制，通過完善醫療質量監控、優化服務流程及加強成本管理，提升運營效率及服務質量。同時，管理層將持續關注行業政策變化及經營環境的不確定性，適時調整經營策略，以降低外部環境變化對集團運營帶來的影響。

或然負債

截至2025年12月31日，本集團並無任何或然負債或擔保，足以對本集團的財務狀況或運營造成重大影響(2024年12月31日：無)。

抵押資產

截至2025年12月31日，本集團並無任何重大資產抵押(2024年12月31日：無)。

期後事項

董事並不知悉於2025年12月31日後及直至本公告日期止發生任何須予披露的重大事項。

重大投資

截至2025年12月31日止年度，本集團並無任何重大投資。

收購及出售子公司、聯營公司及合營企業

截至2025年12月31日止年度，本集團並無任何重大子公司、聯營公司及合營企業的收購或出售。

重大投資或資本資產的未來計劃

除招股章程所披露者外，截至本公告日期，本集團並無其他重大投資或重大資本資產收購的未來計劃。

上市所得款項淨額用途

本公司股份(「股份」)已於2025年12月22日於聯交所上市，上市所得款項淨額(扣除我們就上市應付的包銷佣金、費用及估計開支後)約554.5百萬港元，將用於本公司日期為2025年12月12日的招股章程(「招股章程」)所載的用途。截至本公告日期，所得款項淨額的擬定用途與招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節先前披露的內容並無變更。若所得款項淨額未即時用於擬定用途，並在相關法律法規允許的範圍內，本公司已將所得款項淨額存放於證券及期貨條例所界定或相關司法管轄區適用法律下持牌商業銀行及／或授權的金融機構的短期計息賬戶(非香港地區存款適用)。

	所得款項 淨額的概約 百分比	將用於 相關用途的 所得款項 (百萬港元)	於報告期內 已動用 所得款項 (百萬港元)	截至報告期末 未動用 所得款項 (百萬港元)	未動用所得款項 獲悉數使用的 預期時間表 ^(附註)
擴建及升級現有醫院	74.3%	411.9	-	411.9	於2028年12月底前
南京明基醫院二期建設計劃及購置先進醫療設備	26.4%	146.2	-	146.2	於2027年12月底前
— 專科樓建設的保留金	7.2%	39.9	-	39.9	於2026年12月底前
— 購置先進醫療設備	19.2%	106.3	-	106.3	於2027年12月底前
蘇州明基醫院三期及四期建設計劃及購置先進醫療設備	47.9%	265.7	-	265.7	於2028年12月底前
— 設立及建設婦幼中心	30.4%	168.3	-	168.3	於2028年12月底前
— 購置先進醫療設備	17.6%	97.4	-	97.4	於2028年12月底前
潛在投資及併購機會	16.0%	88.6	-	88.6	於2026年12月底前
升級我們的「智慧醫院」	8.0%	44.3	-	44.3	於2026年12月底前
營運資金及其他一般企業用途	1.8%	9.7	-	9.7	於2028年12月底前
總計	100.0%	554.5		554.5	

附註：未動用所得款項悉數使用的時間表乃根據本集團的估算，並可能受現行及未來市場狀況發展影響而有所變動。

截至2025年12月31日止年度，所得款項淨額尚未按招股章程所披露的計劃動用，主要原因是需要更多時間動用相關所得款項淨額，因為所得款項淨額須待上市日期（即2025年12月22日）（「上市日期」）後，方可供本集團使用。本集團確認，截至2025年12月31日止年度，未動用所得款項淨額目前計劃於截至2026年12月31日止年度按招股章程所披露的擬定用途悉數動用。除上文所披露者外，招股章程所披露的所得款項淨額的計劃用途及所得款項淨額的預計動用時間表並無其他變動。

僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團合共僱用3,795名全職僱員，較2024年12月31日的3,718名僱員增加77名。整體僱員人數維持相對穩定。其中，行政管理人員為774名(2024年：769名)，醫護人員為3,021名(2024年：2,949名)。本集團的僱員結構以醫護人員為主，與需要專業技術人員的醫療服務業務之僱傭特點相符。

於報告期內，本集團的僱員成本(不含董事酬金)約為人民幣959.2百萬元，較過往期間約人民幣906.5百萬元增加約人民幣52.6百萬元，增幅約為5.8%。僱員成本增加主要與醫護人員人數略有增長、醫護人員薪酬結構調整及醫療服務業務持續營運有關。

本集團已建立一套兼顧公平性、公正性及市場導向的薪酬管理制度。在確保本集團穩健營運的前提下，本集團致力為僱員提供具競爭力的薪酬福利待遇。

在薪酬釐定方面，本集團綜合考慮整體盈利能力、醫療服務行業薪酬水平、市場環境變化及僱員個人工作表現等因素，制定統一的薪酬管理及薪資標準。僱員薪酬水平主要根據其學歷背景、工作經驗、專業技能及崗位職責等因素確定，並根據績效考核結果進行動態調整。

本集團已採納首次公開發售前購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)，該計劃於2018年11月首次生效，並經本公司於2024年3月22日修訂及採納。根據首次公開發售前購股權計劃的條款，百分之五十(50%)的購股權已於上市日期歸屬。截至2025年12月31日止年度，本集團並無因行使已歸屬購股權而發行任何新股。

本集團亦提供其他員工福利，主要包括員工健康保障及生活關懷相關安排，例如定期健康檢查、醫療及意外保險保障，以及員工及其家屬的醫療優惠。同時，本集團透過提供膳食津貼、年度團隊建設活動及員工關懷補貼，培養員工的歸屬感及凝聚力。

根據適用的中國法規，本集團已為其僱員繳納社會保險基金(包括養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險)及住房公積金。截至2025年12月31日，本集團在所有重大方面均已遵守中國法律規定適用於本集團的所有法定社會保險及住房公積金責任。

本集團重視僱員培訓及專業發展。本集團已建立系統化的僱員教育及培訓體系，並制定年度培訓計劃。透過持續投入教育及培訓資源，本集團旨在提升僱員的專業能力、合規意識及管理水平，從而支持本集團醫療服務質量及運營管理能力的不斷提升。

末期股息

董事會不建議就截至2025年12月31日止年度派付末期股息（2024年：無）。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）作為董事進行證券交易之行為守則。

經向全體董事作出特定查詢後，各董事已確認，彼等於上市日至本公告日期間一直遵守標準守則所載之規定。

購回、出售或贖回本公司的上市證券

本公司或其任何子公司於上市日至本公告日期間概無購回、出售或贖回本公司的任何上市證券（包括出售庫存股（定義見上市規則）（如有））。

截至2025年12月31日止年度，本公司概無持有庫存股（定義見上市規則）。

企業管治

本公司致力維持高水準的企業管治，以保障本公司股東（「股東」）權益以及提升企業價值及問責性。本公司已採納聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載《企業管治守則》（「企業管治守則」）。

由本公司於2025年12月22日在聯交所上市之日（「上市日期」）至本公告日期間，除下文所載偏離情況外，本公司已遵守企業管治守則所載之所有守則條文。本公司將持續檢討及監察其企業管治常規，確保符合企業管治守則。

根據企業管治守則第二部分第C.5.1條，董事會應每年至少召開四次會議，大約每季度一次，由大多數董事親身或透過電子通訊方式積極參與。鑒於本公司僅於2025年12月22日於聯交所上市，故於上市日期及直至2025年12月31日期間並未召開董事會會議。本公司預期將繼續按照企業管治守則第二部分第C.5.1條，於每個財政年度大約每季度召開至少四次定期會議。

根據企業管治守則第二部分第D.3.3條，審計委員會成員應與董事會及高級管理層保持聯繫，且審計委員會須每年至少與核數師召開兩次會議。鑒於本公司僅於2025年12月22日於聯交所上市，故於上市日期及直至2025年12月31日期間並未召開審計委員會會議。本公司預期將繼續按照企業管治守則第二部分第D.3.3條，於每個財政年度大約每半年召開至少兩次定期會議。

委任提名委員會成員

根據企業管治守則第二部分第B.3.5條，本公司須委任至少一名不同性別的董事為提名委員會成員。因應本公司實際情況，本公司於2026年3月9日委任王黎明博士（非執行董事）及王文聰先生（獨立非執行董事）為本公司提名委員會成員，自2026年3月9日起生效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年3月9日的公告。

審計委員會審閱年度業績

本公司已成立審計委員會，其職權範圍符合上市規則第3.21條、企業管治守則第二部分第C.4條及第D.3條的規定。審計委員會由王文聰先生、周行一博士及洪秋金女士組成，王文聰先生為委員會主席。

本公司審計委員會已審閱本集團於報告期之綜合年度業績。

本公司核數師的工作範圍

本集團核數師畢馬威會計師事務所已同意，本公告所載截至2025年12月31日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及其相關附註所列示之財務數據，與本集團該年度之經審核綜合財務報表所載金額一致。

核數師就此所進行之工作並不構成香港會計師公會頒佈之《香港審計準則》、《香港審閱工作準則》或《香港核證工作準則》項下之核證委聘，因此核數師並無就本公告發表任何核證意見。

公眾持股量

根據本公司可得之公開資料及據董事所知，於上市日期起直至本公告日期，本公司一直維持上市規則所規定之已發行股份之足夠公眾持股量（即已發行股份至少25%由公眾人士持有）。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記

本公司將於2026年6月5日舉行股東週年大會。本公司將於適當時候在聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.benqmedicalcenter.com)刊發股東週年大會通告。

本公司將於2026年5月29日至2026年6月5日（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何股份過戶登記，以確定股東出席股東週年大會並於會上投票之資格。記錄日期為2026年5月28日。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票，須於2026年5月28日下午4時30分前送達本公司之香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記手續。

刊發年度業績及年報

本年度業績公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.benqmedicalcenter.com)刊載。本集團於報告期之年報將根據上市規則於適當時候在上述網站刊發。

香港，2026年3月9日

承董事會命
明基醫院集團股份有限公司
執行董事
蕭澤榮

於本公告日期，本公司董事會包括：(i)執行董事蕭澤榮先生；(ii)非執行董事陳其宏先生、洪秋金女士及王黎明博士；及(iii)獨立非執行董事周行一博士、王文聰先生及陳瑞杰先生。