

BOC AVIATION LIMITED
中銀航空租賃有限公司*

(於新加坡共和國註冊成立的有限公司)

股份代號: 2588

*僅供識別



長期
可持續
增長

隨著全球開始從新冠肺炎疫情最嚴重影響中復甦，中銀航空租賃**2021**年盈利實現增長，這與航空公司客戶現金流的改善及整個航空業活動水平的上升是一致的。

陳懷宇
董事長

目錄

02	財務摘要
05	機隊及經營摘要
08	董事長致辭
10	首席執行官致辭
12	業務和財務回顧
22	管理層討論及分析
35	董事、高級職員及高級管理層
41	企業管治報告
63	董事聲明
78	五年財務概要
79	環境、社會及管治報告
146	企業資訊
147	定義
	附件A – 財務報表

財務摘要

本集團截至2021年12月31日止年度的財務摘要如下：

- 經營收入及其他收入總額同比增長**6%**至**22億美元**
- 稅前利潤為**6.39億美元**，稅後淨利潤為**5.61億美元**，較**2020年**分別上升**13%**及**10%**
- 每股收益為**0.81美元**，每股淨資產為**7.59美元**
- 截至**2021年12月31日**，資產總額同比持平為**239億美元**
- 籌集新資金**35億美元**
- 保持強大流動性，截至**2021年12月31日**，現金及現金等價物為**4.85億美元**，未提取已承諾貸款授信為**56億美元**
- 經營現金流量(扣除利息)保持穩定，為**13億美元**
- 董事會建議派發**2021年**末期股息每股**0.1733美元**，待將於**2022年6月9日**召開的股東週年大會上批准。末期股息將向於記錄日期(即**2022年6月17日**)營業結束時已登記在冊的股東支付。**2021財年**總股息將達到每股**0.2831美元**¹

在本年報中使用但未定義的詞彙詳見第147至149頁。

由於四捨五入，本年報中數字的加總可能不完全等同於所提供的總數，百分比可能不準確反映絕對數字。

¹ 包括派付予於2021年10月4日營業結束時已登記股東的中期股息每股0.1098美元。

財務摘要

圖1：財務摘要

	截至12月31日止年度		變動 ¹ %
	2021年 百萬美元	2020年 百萬美元	
利潤表			
經營收入及其他收入	2,183	2,054	6.3
成本及費用	(1,545)	(1,491)	3.6
稅前利潤	639	563	13.4
稅後淨利潤	561	510	10.1
每股收益(美元) ²	0.81	0.73	10.1
	截至 2021年 12月31日 百萬美元	截至 2020年 12月31日 百萬美元	變動 ¹ %
財務狀況表			
現金及短期存款 ³	486	408	19.3
流動資產總額	673	656	2.6
非流動資產總額	23,207	22,913	1.3
資產總額	23,879	23,568	1.3
流動負債總額	2,206	2,157	2.2
非流動負債總額	16,408	16,634	(1.4)
負債總額	18,613	18,792	(0.9)
淨資產	5,266	4,777	10.2
財務比率			
每股淨資產(美元) ⁴	7.59	6.88	10.2
總資本負債率(倍) ⁵	3.2	3.5	
淨資本負債率(倍) ⁶	3.1	3.4	

¹ 百分比變動按財務報表所示以千美元列值的數字計算。

² 每股收益按截至2021年12月31日及2020年12月31日的稅後淨利潤除以發行在外的股份總數計算。截至2021年12月31日及2020年12月31日，發行在外的股份數目均為694,010,334股。

³ 包括已抵押現金及銀行結餘，其金額截至2021年12月31日為0.012億美元，截至2020年12月31日少於1,000美元。

⁴ 每股淨資產按截至2021年12月31日及2020年12月31日的淨資產除以發行在外的股份總數計算。

⁵ 總資本負債率按截至2021年12月31日及2020年12月31日的債項總額除以權益總額計算。

⁶ 債項淨額為債項總額減現金及短期存款。淨資本負債率按債項淨額除以權益總額計算。

財務摘要

圖2：資產總額，十億美元

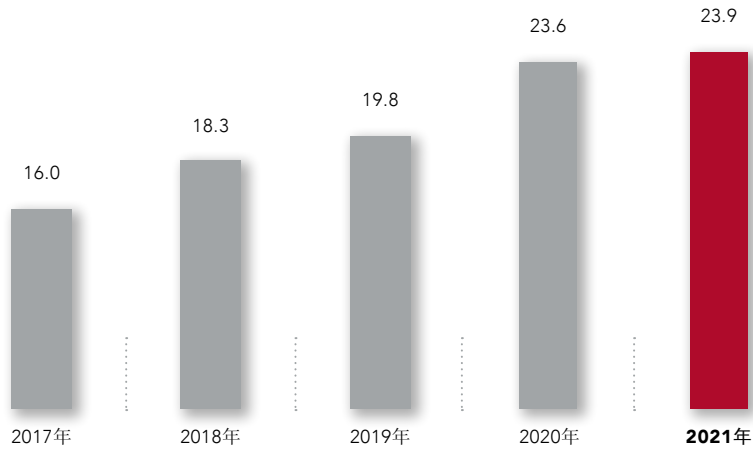
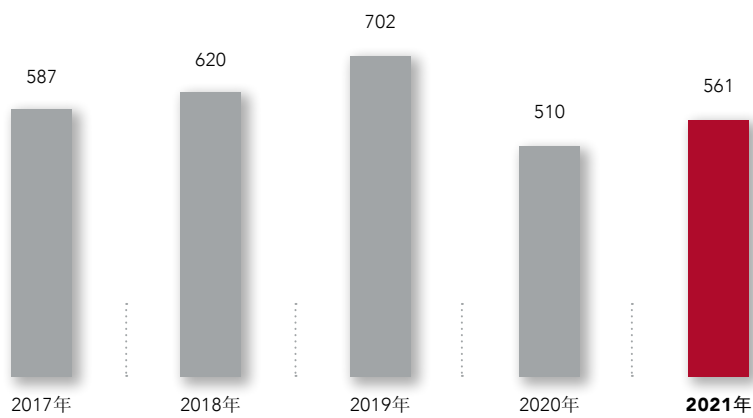


圖3：稅後淨利潤，百萬美元



機隊及經營摘要

截至2021年12月31日，中銀航空租賃：

- 機隊共有**521**架自有、代管及已訂購的飛機¹，其中自有飛機**380**架，經賬面淨值加權後的平均機齡為**3.9**年、平均剩餘租期為**8.3**年
- 飛機租予**38**個國家和地區的**86**家航空公司
- **2021**年共接收**52**架飛機，其中**7**架飛機由航空公司客戶於交付時購買
- **2021**年共執行**160**項交易，其中包括簽署**74**份租約承諾
- **2021**年共售出**26**架飛機，其中包括自有機隊的**23**架飛機
- 訂單簿包括**104**架飛機¹
- 截至**2021**年**12**月**31**日止年度自有機隊的飛機利用率達**98.5%**

¹ 包括所有飛機採購承諾，含航空公司客戶有權於飛機交付時購買的相關飛機。

機隊及經營摘要

圖4：截至2021年12月31日
按飛機數目劃分的飛機組合

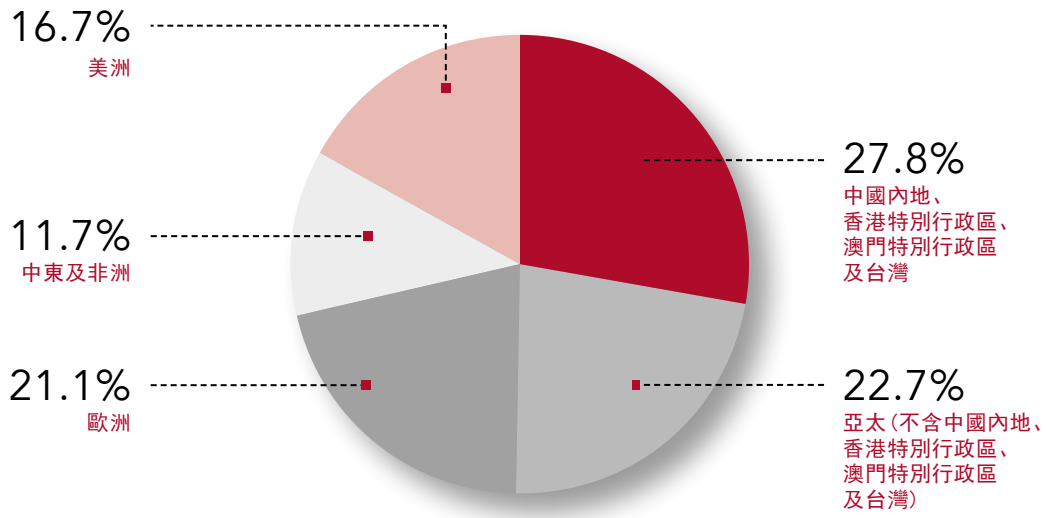
機型	自有飛機	代管飛機	已訂購飛機 ¹	總數
空客A320CEO系列	102	15	0	117
空客A320NEO系列	91	0	35	126
空客A330CEO系列	10	1	0	11
空客A330NEO系列	6	0	0	6
空客A350系列	9	0	0	9
波音737NG系列	72	14	0	86
波音737 MAX系列	40	0	45	85
波音777-300ER	24	4	3	31
波音777-300	0	1	0	1
波音787系列	21	1	21	43
貨機	5	1	0	6
總計	380	37	104	521

2021年12月31日之後，本公司宣布簽訂了一項購買11架波音737 MAX 8飛機的協議以及額外訂購80架空客A320NEO系列飛機。

¹ 包括所有飛機採購承諾，含航空公司客戶有權於飛機交付時購買的相關飛機。

機隊及經營摘要

圖5：飛機賬面淨值¹
按區域劃分²



¹ 包括根據國際財務報告準則第16號(租賃)分類為融資租賃的飛機的賬面淨值，不包括脫租飛機。

² 基於有關租賃下主債務人所在的司法轄區。

董事長致辭



2021年度，隨著新冠肺炎疫情對全球航空業影響趨緩，公司發展持續向好。全年實現稅前利潤6.39億美元、稅後淨利潤5.61億美元，同比分別增長13%和10%。公司自成立以來累計實現利潤達55億美元。2021年經營收入及其他收入總額增至22億美元，同比上漲6%。截至2021年12月31日，資產總額達239億美元，2020年12月31日為236億美元。

公司股息政策保持不變，向股東派息總額不超過全年稅後淨利潤的35%，董事會建議派發末期股息每股0.1733美元。至此，2021年總股息為每股0.2831美元，自公司首次公開發售以來的派息總額將超過10億美元。

2021年4月，本人獲委任出任董事長，接替孫煜先生。隨後，魏晗光女士和王曉先生於2021年6月加入董事會出任非執行董事，接替王志恒先生和李芒先生；陳靜女士和董宗林先生於2022年4月加入董事會出任非執行董事，接替朱林女士和劉承鋼先生。藉此機會，誠摯感謝孫煜先生、李芒先生、劉承鋼先生、王志恒先生和朱林女士對中銀航空租賃發展作出的卓越貢獻，並熱烈歡迎陳靜女士、董宗林先生、王曉先生和魏晗光女士加入。

截至2021年末，按市值計算，公司依然是全球最有價值的上市飛機經營性租賃公司之一。按自有機隊價值計算，公司亦繼續保持全球前五及亞太第一。2021年，公司機隊增加至417架（含自有及代管飛機），出租予38個國家和地區的86家航空公司；進一步加強投資組合多元化，增加了5名新客戶；積極拓展「一帶一路」沿線市場，自有機隊中64%的飛機（按賬面淨值計算）由「一帶一路」沿線國家和地區的航空公司承租。

董事長致辭

年內，惠譽和標準普爾全球評級均重申公司信用評級為A-，且標準普爾全球評級將公司前景由「負面」提升至「穩定」，反映了對公司富有韌性的業務戰略、穩健的財務結構及多元化融資渠道的充分肯定。

2021年，受新冠肺炎疫情、飛機停飛及供應鏈壓力等因素影響，全球主要飛機製造商的飛機交付繼續出現延遲。儘管如此，公司有效應對挑戰，截至2021年末的機隊賬面淨值達到196億美元，再創歷史新高。

2021年是本人擔任公司董事長的首個年度。我謹代表董事會，衷心感謝所有利益相關者的支持與信賴，感謝管理團隊在艱難市況下帶領全體員工奮勇拼搏、辛勤工作。邁入2022年，董事會將一如既往地推動中銀航空租賃實現長期可持續增長。我們滿懷信心，期待再獲佳績，創造更大價值！



陳懷宇
董事長

首席執行官致辭



隨著全球從新冠疫情最嚴重的影響中逐步復甦，中銀航空租賃2021年盈利實現增長，與航空公司客戶現金流改善及整個航空業活動水平上升保持一致。2021年，公司盈利和每股收益分別比2020年增長10%至5.61億美元和0.81美元。

公司除息後經營現金流依然強勁，為13億美元，與2020年基本持平。加上未提取的外部資金額度，公司截至2021年末擁有60億美元現金及未動用信貸額度。

2021年，我們以每週一架的速度向航空公司客戶交付飛機，截至年末自有和代管飛機總數達417架。製造商交付延遲不利於我們的增長，原定於2021年交付的29架飛機現將在未來年度交付。2021年，公司共簽署160項交易，其中包括74項租賃承諾，為未來奠定了穩健的收入儲備，

訂單簿中所有計劃於2022年交付的新飛機均已確定航空公司客戶。

航空業從新冠疫情中復甦的步伐在2021年加快，年初貨運及國內客運量回升勢頭已然明顯，在此基礎上，國際客運需求出現增長跡象。根據國際航空運輸協會(IATA)的數據，2021年的總客運量較2020年上升22%，但仍較2019年疫情前水平低58%。這反映了受不同地區間出入境限制不斷改變的邊境管制所限，國際客運復甦較為緩慢。2022年有關限制的取消和統一將有利於國際出行需求復甦。

另一個積極進展是波音MAX飛機復飛。自2020年12月MAX飛機禁飛令解除以來，截至2021年12月31日全球已交付272架MAX飛機。截至年末，有35家航空公司運營MAX飛機，185個國家重新通過運營認證。因MAX飛機的效率受航空公司歡迎，自2022年初以來，更多國家和地區向MAX飛機開放空域。這對我們計劃從現在至2024年間交付的45架MAX飛機而言乃為利好。

儘管2021年取得了積極進展，新冠疫情對我們行業和航空公司客戶的影響仍然具有挑戰性。許多航空公司仍然依賴政府、資本市場及經營性租賃公司的支持。由於全球機隊中租賃公司擁有的飛機比例已上升逾50%，我們行業亦相應承擔更多來自航空公司的資金支持

首席執行官致辭

需求。我們與若干航空公司客戶簽訂了延期付款和租賃重組協議即體現了這一點，但此類請求在年底時明顯放緩。此外，公司撥回了部分之前計提的預期信用損失撥備，收款率從2020年的94%提高到97%。

2021年尤其是下半年，流動性重返飛機融資市場，公司成功售出26架自有及代管飛機，包括4架雙通道飛機。公司積極管理投資組合，即出售較舊飛機，投資最新技術飛機。自有機隊截至2021年末的加權平均機齡為3.9年，為飛機經營性租賃行業最年輕機隊之一，加權平均剩餘租期為8.3年，為飛機經營性租賃行業最長期之列。

飛機交付延遲對公司2021年資本支出計劃執行造成負面影響，我們共投資21億美元購買新飛機。此外，公司償還了19億美元債務。為支持投資及還款，公司發行了15億美元新票據，並籌集了20億美元貸款額度。此類交易均以具吸引力的利率達成，促使公司平均債務成本由2020年的3.2%減至2021年的2.9%。

公司致力於對所在社區產生積極影響，並繼續開展相關工作，其中包括支持Airlink向印度運送急需的抗疫援助，並在新加坡、天津、倫敦、都柏林和紐約組織員工開展志願活動。通過抵銷直接碳排放，公司2021年運營實現100%碳中和。此外，公司還通過接收45架新技術、高節能飛機以及出售20架較舊技術飛機持續提升機隊。企業管治方面，公司董事會迎來三名新成員。2021年，公司還增加了對員工培訓的投資，並高度重視信息安全，對系統和實踐進行了升級。

2021年，我們的航空公司客戶逐步從應對現狀轉向籌劃未來。由於航空公司開始預期客運需求恢復增長，波音和空客的商業飛機訂單有所增加。為此類訂單、我司自己的訂單簿以及製造商的現有交付儲備提供融資，必將為我司2022年及以後年度帶來大量業務發展機會。

我們衷心感謝董事會及全體同事。在這一年疫情期間，很多時候員工仍需居家辦公，儘管面臨各種挑戰，他們仍然努力不懈，專注於為我們所有的利益相關者創造價值。



Robert Martin
總經理兼首席執行官

業務和財務回顧

中銀航空租賃是全球最大的飛機經營性租賃公司之一。主要經營收入來自與全球多元化的商業航空公司客戶群簽訂的以美元計價的長期租約。

自成立起至2021年12月31日，我們已：

- 購買及承諾購買**890**架飛機，購買價格總計**510**億美元
- 與**57**個國家和地區的**170**家航空公司簽署了超過**1,130**份租約
- 售出超過**390**架自有和代管飛機
- 自**2007年1月1日**以來籌集超過**370**億美元的債務融資

憑藉良好的投資級企業信用評級(惠譽評級及標準普爾全球評級均為A-)及多元化債務融資來源，我們受惠於較低的平均債務成本，其在2021年為2.9%。我們債務融資的主要來源是在債務資本市場發行的無抵押票據以及由50餘名放款人提供的貸款授信。

我們擁有強勁的流動資金，其中包括截至2021年12月31日的56億美元未提取已承諾信貸額度。

業務和財務回顧

經營收入

我們的總經營收入仍然以租賃租金收入為主，並以利息及手續費收入以及出售飛機收益為輔。租賃租金收入的增長主要是由於飛機組合增長。

圖 6：2021年經營收入明細，百分比

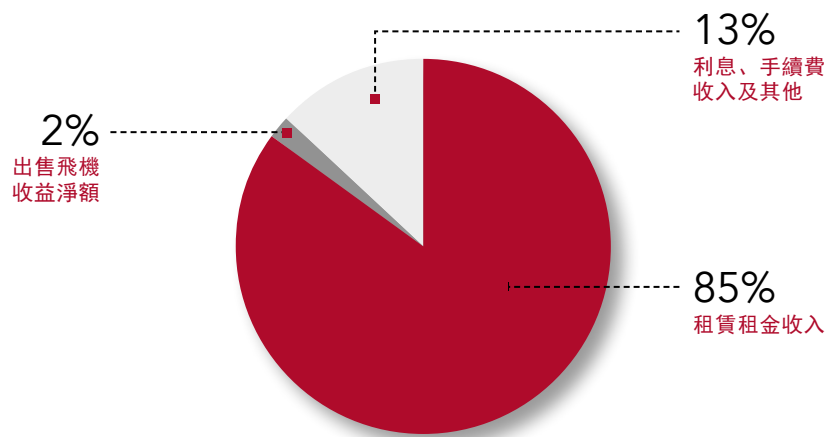
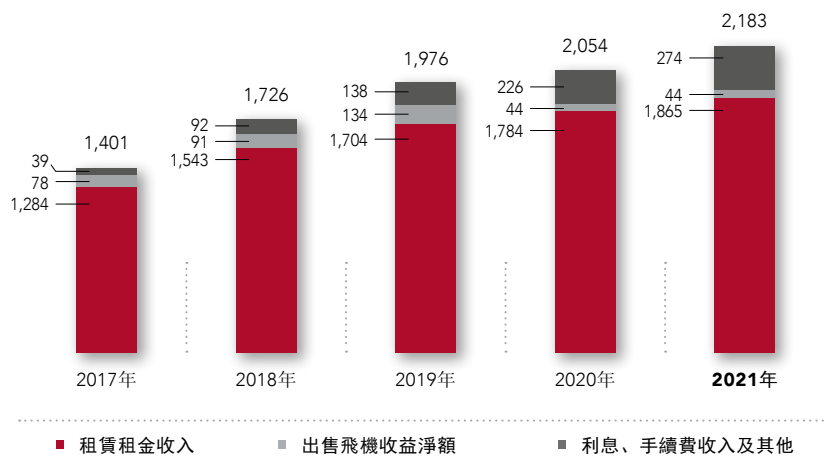


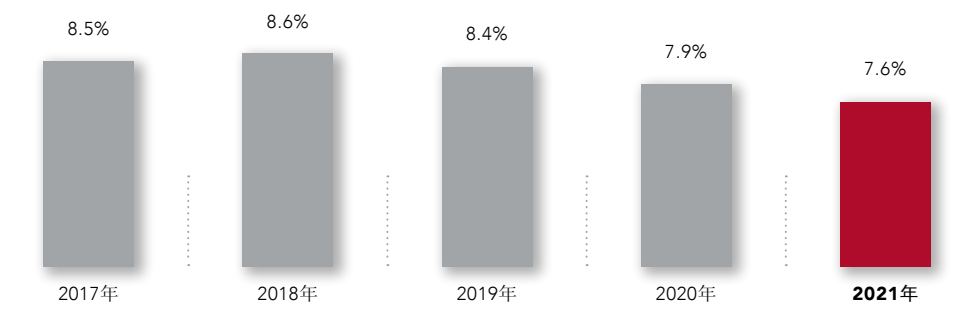
圖 7：經營收入明細，百萬美元



業務和財務回顧

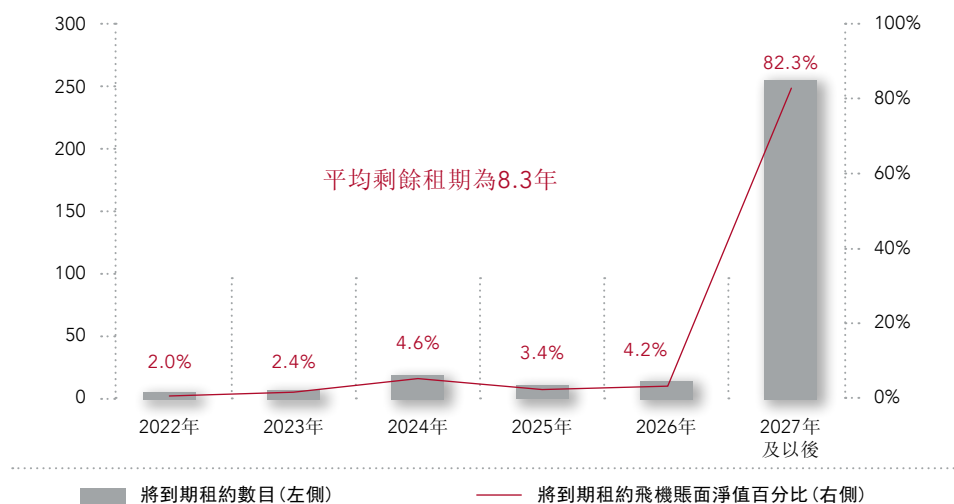
2021年淨租賃收益率¹較2020年下降，主要由於租賃重組及飛機脫租對租金造成影響。

圖8：淨租賃收益率¹，百分比



租賃租金收入以長期租約為基礎訂立。我們自有機隊中80%以上的租約預定到期日期為2027年或其後，2%的租約將於2022年到期。

圖9：到期租約佔組合的百分比² (截至2021年12月31日)



截至2021年12月31日，我們有5架單通道飛機及5架雙通道飛機脫租。截至2022年3月10日，我們已將4架雙通道飛機交付予一名新承租人，並就第五架雙通道飛機與同一承租人簽訂租約。

¹ 淨租賃收益率按經營租賃租金收入減去分配予經營租賃租金收入的財務費用除以飛機平均賬面淨值(包括持作待售飛機)計算。

² 每個日曆年租約到期的自有飛機(經賬面淨值加權)，不包括任何中銀航空租賃已承諾出售或租賃的飛機

業務和財務回顧

經營費用

飛機成本¹以及財務費用仍然是成本的最大組成部分，佔2021年經營成本總額的88.9%。飛機成本有所增加，反映了機隊規模的增長，其包括總計1.46億美元的飛機減值撥備。

圖 10：2021年經營成本明細，百分比

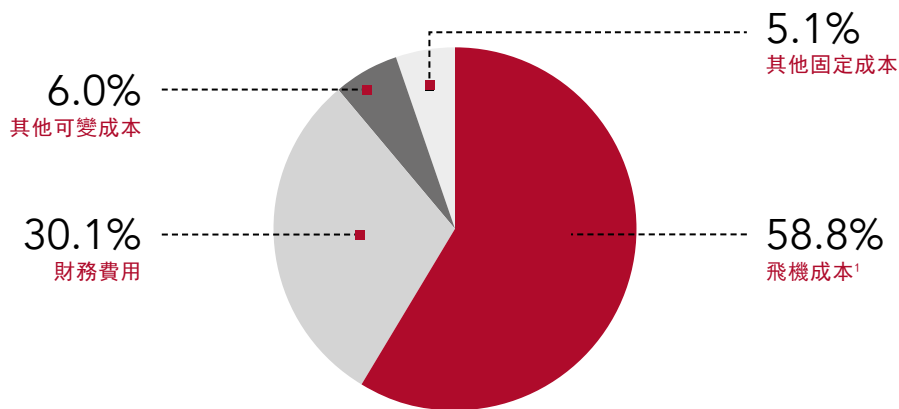
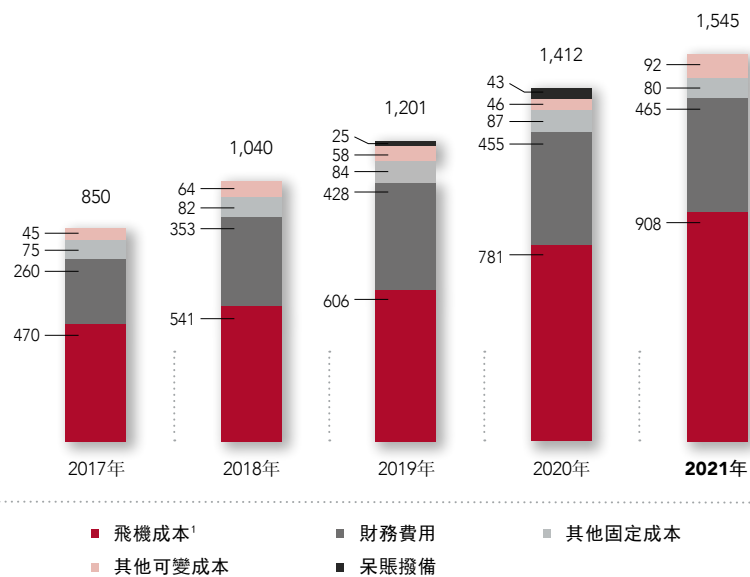


圖 11：經營成本明細，百萬美元



¹ 飛機成本包括折舊和減值損失。

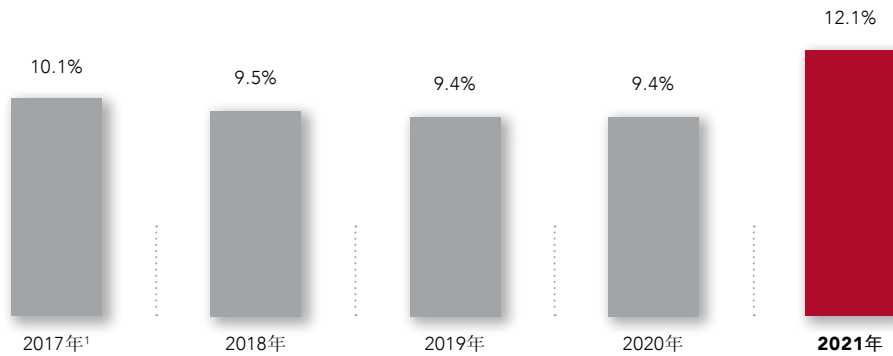
業務和財務回顧

稅後淨利潤

2021年，我們的稅後淨利潤為5.61億美元，淨資產收益率為11.2%。

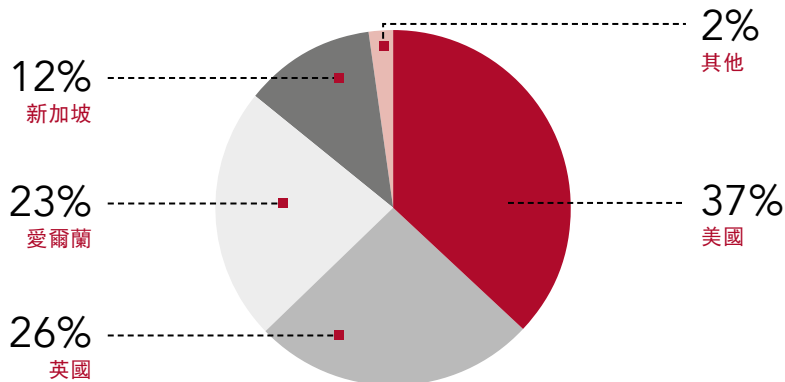
我們2021年的實際稅率增加至12.1%，美國在所得稅費用中的佔比仍為最大，反映在美國簿記的飛機比例不斷上升。

圖 12：實際稅率，百分比



¹ 2017年不包括在美國的遞延稅項負債淨額的一次性調整。

圖 13：2021年所得稅費用
(按司法轄區劃分)，百分比



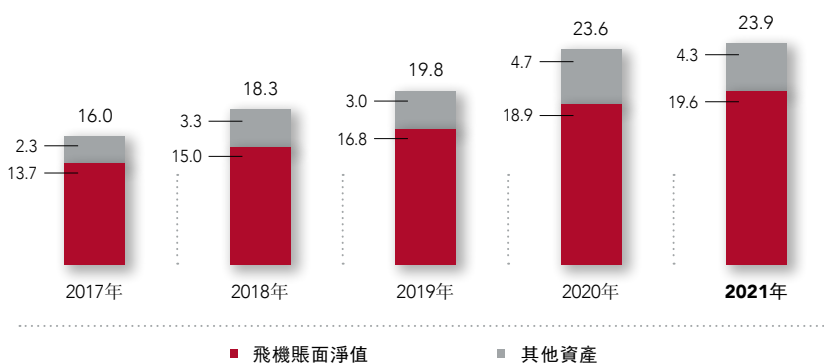
業務和財務回顧

資產和權益

截至2021年12月31日，我們的資產總額增長3億美元至239億美元，其中飛機為最大組成部分。

截至2021年12月31日，權益總額增加5億美元至53億美元。

圖 14：資產總額與機隊賬面淨值，十億美元



截至2021年12月31日，我們機隊的賬面淨值增長4%至196億美元。

圖 15：2021年飛機賬面淨值變化，十億美元

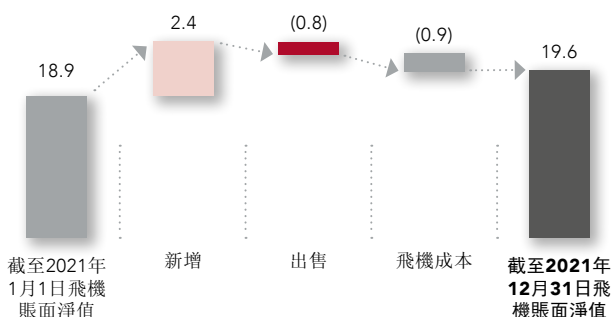
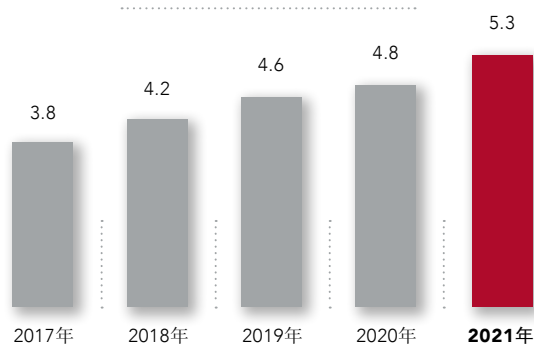


圖 16：權益總額，十億美元



我們的資產負債表增長由資本支出計劃推動，其中大部分為飛機投資及交付前付款。

截至2021年12月31日，我們的訂單簿共有104架飛機，佔未來資本支出承諾47億美元。這包括所有飛機採購承諾，包括航空公司客戶於交付時有權購買相關飛機的承諾。

業務和財務回顧

負債

由於我們減少非債務及衍生負債，2021年負債總額減少2億美元。

圖 17：負債總額，十億美元

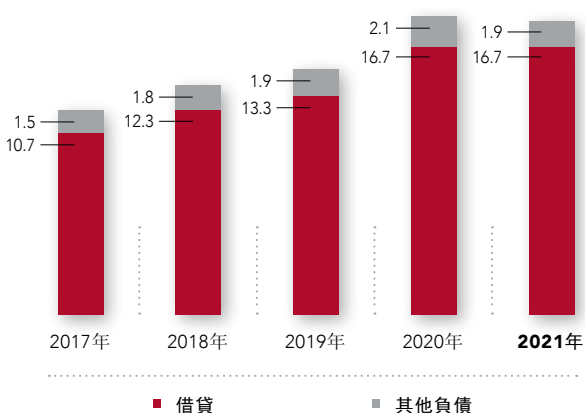
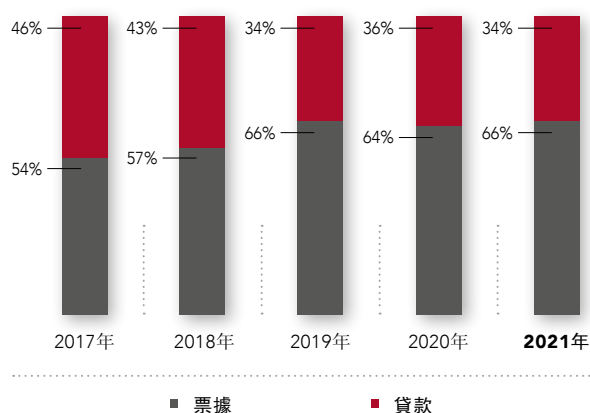


圖 18：債務來源，百分比



由於更多航空公司客戶與我們訂立固定費率租約，我們按照固定費率基準簽訂的租約比例於2021年持續上升。相對應的，我們的固定利率資金佔比保持較高水平，佔資金總額約76%，與2020年一致。

圖 19：固定費率租約與浮動費率租約¹，百分比

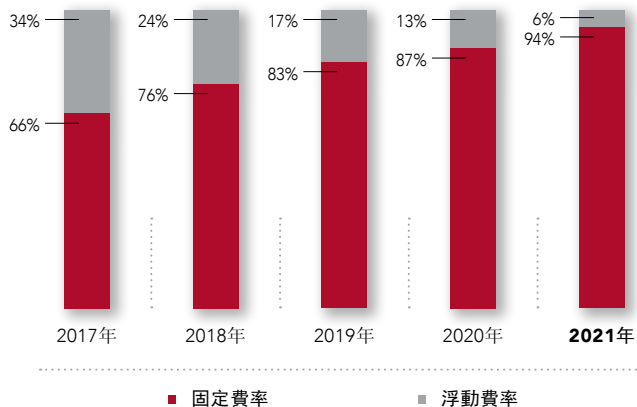
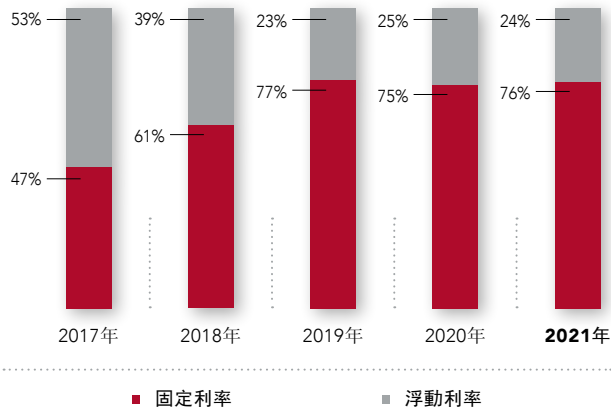


圖 20：固定利率債務與浮動利率債務，百分比



¹ 根據飛機賬面淨值，包括根據國際財務報告準則第16號(租賃)分類為融資租賃的飛機，不包括脫租飛機。

業務和財務回顧

2021年12月31日後的重大事項

2022年4月18日，(i)劉承鋼先生辭任非執行董事、戰略及預算委員會主席和審計委員會委員；(ii)朱林女士辭任非執行董事、審計委員會委員和風險委員會委員。2022年4月18日，(i)董宗林先生獲委任為非執行董事、戰略及預算委員會主席和審計委員會委員；及(ii)陳靜女士獲委任為非執行董事、審計委員會委員和風險委員會委員。詳情請參閱本公司及聯交所網站上本公司日期為2022年4月19日的公告。

根據組建文件第97條，董事會於年內委任的董事任期至本公司下屆股東周年大會為止，並且有資格在該等會議上參與重選。因此，陳靜女士和董宗林先生的任期將在即將召開的股東周年大會上到期。陳靜女士和董宗林先生均符合資格膺選連任並均願意連任。

2021年12月31日之後，本集團與波音簽訂了購買11架波音737 MAX 8飛機協議，並與空客簽訂了購買80架空客A320NEO系列飛機的協議。請參閱本公司及聯交所網站上本公司于2022年3月3日及2022年4月11日發佈的公告。

針對2022年2月以來在烏克蘭發生的軍事行動，歐盟、美國、英國、新加坡及若干其他國家實施了影響與俄羅斯企業商業關係的若干制裁。此外，國際航空保險市場取消了與俄羅斯境內飛機或由俄羅斯的航空公司承租飛機有關的若干保單要素。截至2022年3月31日，本集團正在收回17架曾租予俄羅斯航司的自有飛機，這些飛機的租約已根據國際制裁規定於2022年3月終止。這17架自有飛機的賬面淨值(扣除就這些飛機持有的所有現金抵押后)為5.89億美元，佔本集團截至2022年3月31日總資產的2.5%。我們正密切監察這一複雜且不斷演變的情況。我們意將完全遵守適用於我們業務的所有制裁及其他類似法律。

經營環境

本節概述我們的業務戰略、執行戰略時面對的風險以及我們如何緩釋該等風險。

我們的經營收入主要來自飛機租賃，部分來自利息及手續費收入以及飛機出售收益。我們的主要成本為借貸利息及飛機折舊。

租賃租金收入的主要驅動因素為出租機隊的表現，其取決於航空公司客戶是否按時支付租賃租金、我們盡可能減少飛機脫租時間以最大化飛機使用率的能力，以及我們擴大機隊以增加租賃收入的能力。

經營收入增長由兩方面推動，一是我們為已訂購的新飛機取得有利租賃條款的能力(其取決於航空公司對租賃飛機的需求、其他租賃公司是否提供可與我們競爭的飛機)，一是我們通過與航空公司叙做購機回租交易增購飛機資產的能力(其取決於航空公司的資金需求、其他租賃公司的競爭以及其他資金來源)。

業務和財務回顧

航空公司的需求及我們的增長能力亦受到製造商的生產率及製造商按時交付飛機的能力影響(這本身取決於其供應鏈的表現)。

2021年，新冠肺炎疫情和隨之而來的國際出行限制持續影響航空公司對租賃飛機的需求及其財務狀況。若干航空公司在2021年仍然受公司重組及法庭監督重整程序影響，部分出現協商延期或重新安排租賃付款的情況。部分法律程序容許航空公司終止飛機租賃或重新協商條款以代替終止租賃，導致本公司的回報欠佳。

此外，若干新飛機計劃於2021年亦受到交付延遲的影響，繼而推遲我們對受影響飛機的投資及此等飛機的租賃收入。

我們通過維持年輕的暢銷機型機隊和專注於最受歡迎的單通道飛機組成的訂單簿、在客戶甄選程序中採取嚴格的風險管理原則，以及為飛機訂立結構完善的長期租賃，得以緩解該等風險。我們亦通過全球客戶群保持多樣化的投資組合以緩解風險，使我們能夠在必要時將資產重新部署到需求更大的地區。飛機銷售計劃是我們風險管理戰略的重要組成部分，可減低與我們長期投資戰略不符的資產類型和航空公司信用風險敞口。

本公司於2022年並無未租出的飛機訂單，但須於2022年出租2023年交付的訂單以及為目前脫租或於2022年租賃結束脫租的飛機尋找新承租人。因此，我們將繼續受市場需求水平及該等飛機相應租賃費率的影響。

我們通過製造商直接訂單及與航空公司進行購機回租交易來擴大資產負債表及增加租賃租金收入。飛機經營性租賃行業的競爭依然激烈。無論是成熟的還是新創的飛機經營性租賃公司都在爭奪進入門檻較低的購機回租交易，特別是在租賃飛機的債務融資很容易以有吸引力的條款獲得的市場環境中。我們的行業正在發生一些整合，但激烈的競爭和多個新進入者可能會使我們更難以通過贏得購機回租交易來擴建資產負債表和收入基礎，即使成功訂立購機回租交易，我們的利潤率及回報亦可能受壓。

這種競爭環境應為出售飛機提供良好機會。投資者對購買租賃飛機的需求是我們產生出售飛機收益的主要驅動因素。反過來，融資的可獲得性及成本則是投資者對租賃飛機需求的主要驅動因素之一。2021年，流動性回歸所有航空融資市場，包括銀行、資本市場及資產支持證券(**ABS**)市場，投資者對租賃飛機的需求上升。然而，2022年美元利率上升或會影響我們出售租賃飛機的收益，因為我們現僅有小部分(6%)飛機租賃採用浮動費率租金。

業務和財務回顧

在業務成本方面，我們通過定期批量訂單向飛機製造商爭取有吸引力的價格，以及在購機回租市場維持價格紀律以避免資產購買價格過高，從而尋求控制飛機折舊成本。

我們還通過維持惠譽和標準普爾全球評級的A-投資級信用評級，以及與我們廣泛而多元化的投資者和借貸機構定期接觸來控制我們的融資成本，這是我們成本的另一個主要組成部分。2022年利率上升可能會增加我們的整體融資成本，從而影響我們可以實現的利潤率，因為該成本無法轉移至租賃業務。然而，我們現有債務中76%為固定利率，將可減低有關影響。我們正積極準備於2023年6月美元倫敦銀行同業拆息停止發佈前，將以美元倫敦銀行同業拆息為基礎的財務敞口過渡至新浮動基準利率。

2022年，新冠肺炎疫情繼續對本集團及航空業產生不利影響，但隨著疫苗大量推出，2021年開始的復甦趨勢預期於2022年將逐步加強，擁有國內大型客運市場的航空公司將率先復甦，而及後較依賴跨境業務的航空公司將隨著政府出行限制和檢疫要求解除而恢復。航空貨運業於2022年有望繼續表現良好。

環境政策與表現

中銀航空租賃致力於高效利用資源，減少不必要的浪費。我們投資於最新技術、最省油的飛機，專注於積極減少我們的直接碳排放，並透過抵消直接碳排放以保持碳中和。儘管我們不運營自有飛機，也無法直接控制航空公司客戶所運營飛機的溫室氣體排放，但我們的業務模式着重於能夠有助於減少碳排放的最新技術節油飛機組合。此外，在我們的可持續商業模式中，我們設定了減少電力使用、減少直接碳排放，以及減少業務中直接產生廢物的目標，我們透過抵消直接二氧化碳排放實現100%的碳中和。更多信息在本年報第79至145頁所載的本公司環境、社會及管治報告中呈報。

前瞻性陳述

本年報中特定內容可能被視作前瞻性陳述。該類前瞻性陳述受已知及未知的風險、不確定性及其他因素的規限，可能會導致本公司實際表現、財務狀況或經營業績與該前瞻性陳述暗示的未來表現、財務狀況或經營業績產生實質性改變。此外，我們無義務亦無意更新該等前瞻性陳述。

管理層討論及分析

利潤表分析

截至2021年12月31日止年度，我們的稅後淨利潤為5.61億美元，與截至2020年12月31日止年度的5.10億美元相比上升10.1%。2021年的稅前利潤為6.39億美元，與2020年相比上升13.4%。經營收入增長主要受惠於租賃租金收入增加。剔除於2020年權益工具投資虧損的一次性影響後，成本及費用總額增長9.4%，主要是由於物業、廠房及設備折舊、飛機減值以及其他經營成本及費用增加所致。

合併利潤表的節選財務數據及變動載列如下：

	截至12月31日止年度		變動 千美元	變動 %
	2021年 千美元	2020年 千美元		
租賃租金收入	1,865,151	1,784,486	80,665	4.5
利息及手續費收入	177,052	177,384	(332)	(0.2)
其他收入來源：				
出售飛機收益淨額	43,772	44,361	(589)	(1.3)
其他收入	97,260	47,539	49,721	104.6
經營收入及其他收入總額	2,183,235	2,053,770	129,465	6.3
物業、廠房及設備折舊	765,561	676,343	89,218	13.2
飛機減值	145,800	108,600	37,200	34.3
財務費用	465,287	454,871	10,416	2.3
人事費用	68,703	67,653	1,050	1.6
金融資產減值(撥回)/損失	(7,921)	43,299	(51,220)	(118.3)
其他經營成本及費用	107,137	61,275	45,862	74.8
	(1,544,567)	(1,412,041)	132,526	9.4
權益工具投資虧損	—	(78,728)	(78,728)	(100.0)
成本及費用總額	(1,544,567)	(1,490,769)	53,798	3.6
稅前利潤	638,668	563,001	75,667	13.4
所得稅費用	(77,350)	(53,160)	24,190	45.5
本年淨利潤	561,318	509,841	51,477	10.1

管理層討論及分析

經營收入及其他收入

經營收入及其他收入總額為22億美元，較2020年的21億美元增長6.3%，主要由於下文所述的租賃租金收入以及其他收入增加所致。

租賃租金收入

2021年的租賃租金收入為19億美元，較2020年的18億美元增長4.5%。經營租賃飛機數量從2020年12月31日的352架增加到2021年12月31日的374架是租賃租金收入增加的主要驅動力。於本年度，我們新增45架經營租賃飛機並出售23架飛機。2021年經營租賃飛機的租賃租金收益率¹為9.7%，而2020年則為10.0%。

利息及手續費收入

2021年的利息及手續費收入為1.77億美元，與2020年大致持平，主要為交付前付款交易的手續費及融資租賃的利息收入。根據國際財務報告準則第16號(租賃)分類為融資租賃的飛機於2021年的租賃租金收益率²為6.2%，與2020年大致持平。

出售飛機收益淨額

2021年出售飛機收益淨額為0.44億美元，較2020年減少1.3%，主要由於2021年出售23架飛機帶來的每架飛機利潤低於2020年出售的12架飛機。

其他收入

2021年的其他收入為0.97億美元，較2020年的0.48億美元增加104.6%，主要源於終止租約後所收回款項帶來的收入。

成本及費用

成本及費用由2020年的14.12億美元(剔除2020年權益工具投資的虧損)增至2021年的15.45億美元，主要由於下文中所述的物業、廠房及設備折舊、飛機減值以及其他經營成本及費用增加所致。

¹ 經營租賃的租賃租金收益率定義為：經營租賃租金收入除以飛機平均賬面淨值。

² 融資租賃的租賃租金收益率定義為：截至2021年12月31日及截至2020年12月31日融資租賃應收款項的平均實際年利率。

管理層討論及分析

物業、廠房及設備折舊

2021年物業、廠房及設備折舊為7.66億美元，較2020年的6.76億美元增長13.2%，主要由於飛機資產增加所致，飛機賬面淨值由2020年12月31日的189億美元增長4.2%至2021年12月31日的196億美元。

飛機減值

因飛機的可收回價值被評估為低於其賬面淨值，2021年32架飛機共減值1.46億美元，而2020年14架飛機共減值1.09億美元。2021年的總減值費用中，94%為雙通道飛機（2020年為89%）。

財務費用

2021年財務費用為4.65億美元，較2020年的4.55億美元增長2.3%，此乃由於2021年的平均債項總額較2020年增加10.9%，部分被債務成本年利率由2020年的3.2%降至2021年的2.9%所抵銷。

人事費用

2021年的人事費用為0.69億美元，較2020年的0.68億美元增加1.6%，主要由於2021年的員工人數較2020年增加。

金融資產減值(撥回)/損失

2021年確認0.08億美元的金融資產減值損失撥回，是由於年內收回若干承租人的款項並與若干承租人達成重組協議。收款及重組協議涉及先前已確認減值損失撥備的貿易應收款項。2020年金融資產減值損失為0.43億美元，原因是承租人逾期的貿易應收款項超過我們就該等租賃持有的保證金。

其他經營成本及費用

其他經營成本及費用主要包括飛機收回及移交成本、遞延債務發行成本攤銷以及稅項（所得稅費用除外）。該等成本由2020年的0.61億美元增加74.8%至2021年的1.07億美元，主要由於計提與移交及收回飛機相關的成本增加所致。

管理層討論及分析

稅前利潤及稅前利潤率

2021年稅前利潤為6.39億美元，較2020年的5.63億美元增加13.4%。稅前利潤率從2020年的27.4%升至2021年的29.3%。

所得稅費用

2021年所得稅費用為0.77億美元，較2020年的0.53億美元增加45.5%，主要由於遞延稅項負債因以下因素增加所致：(i)英國於2021年6月10日頒令，自2023年4月1日起將公司稅率從19%上調至25%；(ii)在美國簿記的飛機數量增加，其租賃收入的應繳稅率高於本集團其他飛機所屬司法轄區的稅率；及(iii)本公司愛爾蘭附屬公司的盈利較2020年有所改善。因此，2021年的實際稅率為12.1%，高於2020年的9.4%。

本年淨利潤

由於上述原因，2021年全年稅後淨利潤為5.61億美元，較2020年的5.10億美元增加10.1%。

管理層討論及分析

財務狀況表分析

我們的資產總額由2020年12月31日的236億美元增長1.3%至2021年12月31日的239億美元。權益總額由2020年12月31日增長10.2%至2021年12月31日的53億美元。

合併財務狀況表的節選財務數據及變動載列如下：

	2021年 12月31日 千美元	2020年 12月31日 千美元	變動 千美元	變動 %
物業、廠房及設備	22,363,617	22,160,793	202,824	0.9
融資租賃應收款項	664,953	685,491	(20,538)	(3.0)
貿易應收款項	182,217	154,773	27,444	17.7
現金及短期存款	486,096	407,557	78,539	19.3
衍生金融工具	—	11,069	(11,069)	(100.0)
其他資產	182,481	148,658	33,823	22.8
資產總額	23,879,364	23,568,341	311,023	1.3
貸款及借貸	16,715,381	16,698,337	17,044	0.1
維修儲備	672,110	698,062	(25,952)	(3.7)
保證金及非流動遞延收入	241,297	343,943	(102,646)	(29.8)
衍生金融工具	94,238	218,135	(123,897)	(56.8)
貿易及其他應付款項	200,090	186,966	13,124	7.0
遞延所得稅負債	547,208	464,947	82,261	17.7
其他負債	143,126	181,151	(38,025)	(21.0)
負債總額	18,613,450	18,791,541	(178,091)	(0.9)
淨資產	5,265,914	4,776,800	489,114	10.2
股本	1,157,791	1,157,791	—	—
未分配利潤	4,182,119	3,778,620	403,499	10.7
法定儲備	834	624	210	33.7
股份激勵儲備	9,766	10,554	(788)	(7.5)
套期儲備	(84,596)	(170,789)	86,193	50.5
權益總額	5,265,914	4,776,800	489,114	10.2

管理層討論及分析

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備從2020年12月31日的222億美元增長0.9%至2021年12月31日的224億美元，原因在於2021年淨增22架經營租賃飛機。

飛機佔據最大比例，截至2021年12月31日及2020年12月31日的金額分別為196億美元及189億美元，分別佔同日物業、廠房及設備總額的87.8%及85.1%。飛機交付前付款截至2021年12月31日及2020年12月31日分別佔物業、廠房及設備總額的12.2%及14.9%。

融資租賃應收款項

截至2021年12月31日及2020年12月31日，融資租賃應收款項分別為6.65億美元及6.85億美元，涉及6架飛機，其租約根據國際財務報告準則第16號(租賃)被分類為融資租賃。

貿易應收款項

貿易應收款項(扣除金融資產減值損失撥備後)從2020年12月31日的1.55億美元增加至2021年12月31日的1.82億美元，主要由於截至2021年12月31日若干航空公司客戶遞延付款。貿易應收款項總額由截至2020年12月31日的2.23億美元減少至截至2021年12月31日的2.02億美元。2021年12月31日的貿易應收款項總額當中的1.76億美元通過雙方簽訂合約遞延，並無逾期且通常要計息，0.26億美元已逾期。超出保證金的逾期應收款項0.20億美元已全額計提金融資產減值損失。

現金及短期存款

現金及短期存款(主要以美元計價)從2020年12月31日的4.08億美元增加至2021年12月31日的4.86億美元。現金及短期存款的增加主要是因為2021年的經營活動、出售飛機所得款項以及航空公司退還交付前付款帶來的淨現金流入總額高於資本支出及融資活動帶來的現金流出。

管理層討論及分析

衍生金融工具

有關衍生金融工具的資產及負債分別指截至2021年12月31日和2020年12月31日所訂立的交叉貨幣利率掉期及利率掉期合約產生的未實現收益及虧損，該類收益及虧損在權益的套期儲備內或損益內予以確認。在資產項下，衍生金融工具由2020年12月31日的0.11億美元減至2021年12月31日的零。在負債項下，衍生金融工具由2020年12月31日的2.18億美元減至2021年12月31日的0.94億美元。衍生金融資產和負債的變動主要是由於截至2021年12月31日的掉期付款導致衍生金融工具盯市價值變動。相應地，套期儲備內未實現虧損由2020年12月31日的1.71億美元減少至2021年12月31日的0.85億美元，主要是由於現金流量套期的公允價值變動淨額於掉期付款後重新分類至損益所致。

貸款及借貸

2021年12月31日的貸款及借貸為167億美元，與2020年12月31日大致持平。詳情請參閱「債項」。

保證金及非流動遞延收入

保證金及非流動遞延收入由2020年12月31日的3.44億美元減少29.8%至2021年12月31日的2.41億美元，主要是由於租賃終止後保證金及遞延收入減少。

貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項由2020年12月31日的1.87億美元增加7.0%至2021年12月31日的2.00億美元，主要是因為移交及收回飛機方面的應計費用較高。

遞延所得稅負債

由於對本集團本年度利潤作出額外的遞延稅項撥備，遞延所得稅負債由2020年12月31日的4.65億美元增加17.7%至2021年12月31日的5.47億美元，詳情載於「所得稅費用」。

權益總額

權益總額從2020年12月31日的48億美元增長10.2%至2021年12月31日的53億美元。權益總額增加源於本年利潤及套期儲備中所反映的套期未實現虧損減少(如「衍生金融工具」所述)，部分被派付1.58億美元股息所抵銷。

管理層討論及分析

或有負債

除了對我們附屬公司的若干貸款以及附屬公司簽訂的若干租賃協議下的義務所提供的擔保(詳見截至2021年12月31日止年度財務報表附註40)以外,截至2021年12月31日,本公司無重大或有負債。

其他資料

流動資金及資金來源

我們的流動資金主要來源包括飛機租賃業務產生的現金、出售飛機所得款項以及借貸。我們的業務屬於資本密集型,需要巨額投資和借貸以擴充和維持年輕的機隊。經營產生的現金流量(尤其是飛機經營性租賃產生的收入)一直以來為該等投資提供了大部分的流動資金。2021年的經營現金流量(扣除已付利息)為13.27億美元,較2020年的13.55億美元輕微下跌。

2021年,我們根據全球中期票據計劃發行了15億美元票據並使用了定期貸款授信項下的6.70億美元。截至2021年12月31日,我們亦使用了循環貸款授信項下的9億美元(而截至2020年12月31日使用了該等授信項下的11億美元)。截至2021年12月31日,我們的流動資金依然充足,現金及現金等價物為4.85億美元,另外還有56億美元未提取的已承諾貸款授信(包括循環貸款授信項下的未動用部分及尚未動用的9.85億美元定期貸款)。

管理層討論及分析

債項

如下表所示，截至2021年12月31日的資本負債率較2020年12月31日有所下降。

	2021年 12月31日 百萬美元	2020年 12月31日 百萬美元
債項總額	16,807	16,811
債項淨額	16,321	16,403
權益總額	5,266	4,777
總資本負債率(倍)	3.2	3.5
淨資本負債率(倍)	3.1	3.4

債項總額指經遞延債務發行成本、公允價值、重新估值及中期票據折價/溢價調整前的貸款及借貸。權益總額指股東應佔權益。總資本負債率是將債項總額除以權益總額計算所得。

債項淨額指債項總額減現金及短期存款。淨資本負債率是將債項淨額除以權益總額計算所得。

管理層討論及分析

我們的債項如下所述：

	2021年 12月31日 百萬美元	2020年 12月31日 百萬美元
有抵押		
定期貸款	404	597
出口信貸機構擔保融資	205	345
有抵押債務總額	609	942
無抵押		
定期貸款	4,230	3,991
循環貸款授信	921	1,145
中期票據	11,047	10,733
無抵押債務總額	16,198	15,869
債項總額	16,807	16,811
減：遞延債務發行成本、公允價值、重新估值及 中期票據折價/溢價	(92)	(113)
債務總額	16,715	16,698
作為抵押的飛機數量	37	54
作為抵押的飛機賬面淨值	1,567	2,273
未抵押飛機的數量	337	298
未抵押飛機的賬面淨值	18,076	16,578

債項包括經遞延債務發行成本、公允價值、重新估值及中期票據折價/溢價調整前的貸款及借貸。

在債項總額中，截至2021年12月31日，固定利率債務金額(包括轉換為固定利率負債的浮動利率債務)為127億美元(截至2020年12月31日為126億美元)。

管理層討論及分析

有抵押債務的抵押品通常包括相關飛機、相關飛機的經營性租賃轉讓及／或持有相關飛機所有權的附屬公司的股份質押。有抵押債務在資產總額和債項總額中的佔比在2021年均有所降低，詳見下表：

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
有抵押債務/資產總額	2.6%	4.0%
有抵押債務/債項總額	3.6%	5.6%

截至2021年12月31日，債務償還情況如下：

債務償還情況

	2021年 12月31日 十億美元
2022年	1.9
2023年	2.9
2024年	4.2
2025年	3.5
2026年	1.9
2027年及以後	2.4
總計	16.8

資產質押

資產質押詳情載於截至2021年12月31日止年度財務報表附註13和附註19。

信用評級

我們的信用評級維持不變，惠譽評級和標準普爾全球評級均為A-。

管理層討論及分析

外匯風險

交易貨幣敞口主要來自以功能性貨幣美元以外的貨幣計價的借貸。

所有以澳元、人民幣、港元及新加坡元計價的貸款及借貸皆轉換為以美元計價。為消除可能出現的外幣敞口，我們利用交叉貨幣利率掉期合約來對沖以澳元、人民幣、港元及新加坡元計價的金融負債。此類合約是與獲得標準普爾全球評級授予的評級至少為A-的交易對手簽訂。根據此類協議，我們收取足量外幣用以滿足外幣借貸的還款義務，並向交易對手支付美元。

未來重大投資計劃

截至2021年12月31日，預計的基於飛機資本支出承諾的現金流出列示如下：

	2021年 12月31日 十億美元
2022年	1.7
2023年	2.2
2024年	0.8
總計	4.7

上表基於截至2021年12月31日的預計合約資本支出承諾，並包括所有飛機採購承諾，含航空公司於交付時有權購買的相關飛機。每年的資本支出數據包括預期的加價，並扣除2021年12月31日之前的預付款。

融資渠道

我們截至2021年12月31日的飛機採購承諾預計將通過多樣化的融資渠道進行融資，包括(a)經營活動產生的現金流量，(b)在債務資本市場上發行票據所得款項，(c)各類銀行融資授信項下提取的款項，及(d)出售飛機所得款項淨額。

強大的投資級企業信用評級(惠譽評級和標準普爾全球評級均為A-)，以及可獲得的多元化債務融資來源，令我們受益匪淺。我們債務融資的主要來源是無抵押票據和無抵押貸款授信。自2000年以來，我們一直是票據發行人，並根據150億美元全球中期票據計劃持續定期發行票據。我們亦享有50多家金融機構的持續支持，擁有55億美元的已承諾無抵押循環貸款授信，其中包括來自中國銀行的於2026年12月到期的35億美元授信。

管理層討論及分析

僱員

截至2021年12月31日及2020年12月31日，僱員人數分別為186名和182名，從事業務運營和管理。

我們向僱員提供包括退休、健康、人壽、殘疾及意外傷害保險在內的若干福利。我們與僱員之間訂立個人僱傭合同，內容涵蓋工資、僱員福利、保密要求及終止理由等事宜。

我們根據僱員的職位和職責為其設定目標並定期審核其績效。審核結果用於其工資審查、獎金獎勵及升職評估。僱員薪酬待遇一般包括基本工資及酌情獎金。獎金包括以下兩項員工激勵計劃：(i)短期激勵計劃，即現金計劃，最長付款期限為三年，根據該計劃，當每年的特定主要績效指標達標時，僱員可獲得獎金；及(ii)長期激勵計劃，根據該計劃，根據預定時期結束時特定主要績效目標的達成情況向選定僱員發放獎金。長期激勵計劃為現金和股票相結合。長期激勵計劃的股票部分是以限制性股票單元的形式授予獎金，通過在履職相關財年業績公佈後由獨立受託人從二級市場購買股票來實現。在歸屬時，限制性股票單元通過獨立受託人向僱員轉讓股票來滿足。自2018年以來，已根據限制性股票單元計劃進行了四次年度授予，各筆限制性股票單元獎勵將在自授予日期開始約三年的歸屬期內攤銷。

概無僱員參與工會或集體談判協定。我們相信，我們與僱員維持了良好的僱傭關係。

截至2021年12月31日及2020年12月31日止年度，我們的人事費用分別為0.69億美元及0.68億美元，分別約佔本集團各年經營收入及其他收入總額的3.1%及3.3%。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

截至2021年12月31日止年度，本公司概無重大收購或出售附屬公司及關聯公司。詳情請參閱財務報表附註35。

重大投資

截至2021年12月31日止年度，本公司概無持有任何佔資產總額5%或以上的重大投資。

董事、高級職員及高級管理層

董事

陳懷宇先生

董事長、非執行董事、提名委員會主席，51歲。陳先生自2021年4月起擔任本公司董事長。

陳懷宇先生於1997年加入中國銀行，自2021年4月起任中國銀行副行長，並自2021年3月起任中國銀行上海人民幣交易業務總部總裁。2017年11月至2021年2月任中國銀行悉尼分行行長、中國銀行(澳大利亞)有限公司董事、中國銀行(新西蘭)有限公司董事。此前曾先後擔任中國銀行廣東省分行行長助理兼信貸風險總監，中國銀行(匈牙利)有限公司常務副總經理、總經理、執行董事，中國銀行匈牙利分行行長。1992年畢業於北京外國語學院，獲得文學學士學位，1999年畢業於中國對外經濟貿易大學，獲得經濟學碩士學位。

張曉路女士

副總經理、副董事長、執行董事、戰略及預算委員會委員，54歲。

張女士自2020年1月起擔任副總經理、副董事長、執行董事、戰略及預算委員會委員。彼目前分管風險管理、市場研究、企業事務及董事會秘書部部門。

張女士於1990年7月加入中國銀行，先後在多個崗位任職，2008年11月至2012年9月擔任中國銀行(瑞士)有限公司副總經理及首席運營官。2012年10月至2014年4月，彼於蘇黎世的瑞士寶盛銀行有限公司擔任執行董事兼特別顧問。加入本公司前，張女士擔任中國銀行盧森堡分行、中國銀行(盧森堡)有限公司副行長，任職期間為2014年4月至2019年12月。張女士於1990年獲北京聯合大學租賃與外貿會計專業學士學位，2006年獲北京外國語大學英語專業學士學位，及2000年獲西南財經大學工商管理專業碩士學位。

Robert James MARTIN 先生

總經理、首席執行官、執行董事、戰略及預算委員會委員，57歲。

Martin先生自1998年起擔任董事兼總經理。Martin先生於1998年加入本公司，擁有超過34年的飛機及租賃業務經驗，曾就職美國銀行、日本長期信貸銀行和滙豐投資銀行(亞洲)有限公司。Martin先生畢業於英國劍橋大學，取得經濟學碩士學位。

董事、高級職員及高級管理層

陳靜女士

非執行董事、審計委員會委員、風險委員會委員，46歲。陳女士自2022年4月起擔任非執行董事。

陳女士於2000年4月加入中國銀行，現任中國銀行授信管理部副總經理。出任該職前，她曾於2012年8月至2015年8月間擔任中國銀行濟南分行副行長。陳女士於1997年畢業於中國東北財經大學並獲得金融學士學位，之後於2000年獲該校金融碩士學位。

董宗林先生

非執行董事、戰略及預算委員會主席、審計委員會委員，57歲。董先生自2022年4月起擔任非執行董事。

董先生於1988年7月加入中國銀行，現為中國銀行股權投資與綜合經營管理部負責人。2002年4月至2022年3月，董先生曾先後擔任中國銀行陝西省分行行長助理、中國銀行黑龍江省分行副行長、中國銀行運營服務總部總經理、中國銀行運營控制部總經理、中國銀行蘇州分行行長。董先生於1985年畢業於中國山西財經學院並獲得統計學學士學位，之後於1988年畢業於中國陝西財經學院並獲得經濟學碩士學位。

王曉先生

非執行董事、風險委員會委員和戰略及預算委員會委員，51歲。王先生自2021年6月起擔任非執行董事。

王曉先生於1992年8月加入中國銀行，現為中國銀行交易銀行部負責人。2007年12月至2020年10月，王先生曾先後擔任中國銀行紐約分行助理總經理、中國銀行福建省分行副行長、中國銀行廈門市分行行長、中國銀行寧波市分行行長。王先生於1992年畢業於復旦大學並獲得國際金融專業學士學位。之後於2003年獲得廈門大學法學碩士學位。

董事、高級職員及高級管理層

魏哈光女士

非執行董事、提名委員會委員、薪酬委員會委員，51歲。魏女士自2021年6月起擔任非執行董事。

魏女士於1994年7月加入中國銀行，現任中國銀行職工監事、人力資源部總經理。魏女士亦為中銀國際控股有限公司及中銀集團投資有限公司的董事。2015年4月至2020年12月，魏女士曾任中國銀行人力資源部副總經理。魏女士於1994年畢業於西安統計學院並獲得經濟學學士學位。之後於2009年獲得清華大學工商管理碩士學位。

戴德明先生

獨立非執行董事、審計委員會主席、薪酬委員會委員、提名委員會委員，59歲。戴先生自2016年5月起擔任獨立非執行董事。

戴先生現任中信建投證券股份有限公司(於聯交所及上海證券交易所上市)、中國電力建設集團有限公司(於上海證券交易所上市)及保利發展控股集團股份有限公司(於上海證券交易所上市)的獨立非執行董事。

2008年8月至2014年6月，戴先生為中國中車股份有限公司(於聯交所及上海證券交易所上市)的獨立非執行董事，並同期兼任該公司審計與風險管理委員會主席。戴先生曾於2011年5月至2016年10月擔任山西太鋼不銹鋼股份有限公司(於深圳證券交易所上市)的獨立董事，於2014年9月至2016年8月擔任北京信威科技集團股份有限公司的獨立董事，於2015年9月至2018年5月擔任北京首都開發股份有限公司(於上海證券交易所上市)的獨立董事，於2015年6月至2021年6月擔任海爾智家股份有限公司(於聯交所、上海證券交易所及法蘭克福證券交易所上市)的獨立董事，以及於2015年2月至2022年2月擔任浙商銀行股份有限公司(於聯交所及上海證券交易所上市)的獨立董事。

2001年10月至2010年9月，戴先生出任中國人民大學商學院會計系主任，自1996年7月起為該校會計系教授，1993年7月至1996年6月為該校會計系副教授。戴先生於1983年7月畢業於中國湖南財經學院工業財務會計專業，取得經濟學學士學位；1986年7月畢業於中國中南財經大學會計學專業，1986年10月取得經濟學碩士學位；1991年6月畢業於中國人民大學會計學專業，取得經濟學博士學位。

董事、高級職員及高級管理層

付舒拉先生

獨立非執行董事、薪酬委員會主席、審計委員會委員、提名委員會委員，66歲。付先生自2011年2月起擔任獨立董事，並於2016年3月續任獨立非執行董事。

1984年至2015年，付先生於中國航空工業集團公司（「中航工業」）擔任多個要職，包括中國航空技術進出口總公司總裁、中國航空技術國際控股有限公司總裁、中航工業副總經濟師、中國航空技術國際控股有限公司董事長、中航發動機控股有限公司董事會主席及中國航空工業經濟技術研究院董事會主席。付先生現為碧生源控股有限公司（於聯交所上市）獨立非執行董事。付先生於1984年7月畢業於中國西北工業大學，取得航空發動機設計碩士學位。

Antony Nigel TYLER先生

獨立非執行董事、風險委員會主席、審計委員會委員、戰略及預算委員會委員，66歲。Tyler先生自2016年5月起擔任獨立非執行董事。

Tyler先生從2011年7月1日至2016年9月為國際航空運輸協會（「IATA」）會長兼行政總裁。加入IATA之前，Tyler先生於1996年12月至2011年3月為國泰航空有限公司的執行董事（於聯交所上市）及於2007年7月至2011年3月為行政總裁。Tyler先生於1996年12月至2008年9月為香港飛機工程有限公司的非執行董事及於2008年1月至2011年3月為太古股份有限公司（於聯交所上市）的執行董事。Tyler先生亦曾為IATA理事會成員，2009年6月至2010年6月出任理事會主席。Tyler先生目前是龐巴迪公司（於多倫多證券交易所上市）、Trans Maldivian Airways (Pvt) Ltd.及澳洲航空有限公司（於澳大利亞證券交易所上市）的獨立非執行董事。Tyler先生於1977年7月畢業於英國牛津大學，取得法學學位。

楊賢博士

獨立非執行董事、提名委員會委員、戰略及預算委員會委員，68歲。楊博士自2016年12月起擔任獨立非執行董事。

楊博士為新加坡國立大學商學院金融及戰略管理專業李棕傑出講座教授 (Stephen Riady Distinguished Professor)。彼亦為亞洲金融與經濟研究所主席。彼從2008年6月至2019年5月為新加坡國立大學商學院院長。於加入新加坡國立大學前，彼曾執教於美國紐約大學斯特恩商學院，擔任亞伯拉罕·克拉斯諾夫特聘教授 (the Abraham Krasnoff Professor)，專注於全球商務、經濟及管理研究領域，並任紐約大學中國研究院院長。彼曾從1988年至1999年執教於美國密歇根大學及於1983年至1988年執教於加拿大阿爾伯塔大學。

董事、高級職員及高級管理層

楊博士在頂級學術研究期刊上發表論文豐富，研究課題廣涉金融、經濟及戰略等領域；其專欄評論文章亦見諸海內外重要媒體，如《人民日報》、《金融時報》、《經濟學人》及《華爾街日報》。

楊博士擔任多項重要的公共職務。他曾擔任新加坡經濟戰略委員會委員(2009年)、新加坡社會科學研究理事會理事(2016年至2018年)及新加坡金融管理局金融研究理事會成員(2010年至2013年)。楊博士為上海交通大學安泰經濟與管理學院第三屆顧問委員會成員、武漢大學經濟與管理學院顧問委員會成員及台灣「中央研究院」經濟研究所顧問委員會成員。

楊博士於1979年畢業於西安大略大學，獲經濟學及數學學士學位，隨後分別於1981年及1984年12月獲芝加哥大學授予工商管理碩士及哲學博士學位。

高級管理層

Robert James MARTIN 先生

請參閱其於第35頁的個人履歷。

張曉路女士

請參閱其於第35頁的個人履歷。

Steven TOWNEND先生

副總經理兼首席財務官，52歲。Townend先生於2001年1月加入本公司，並於2004年7月獲委任為首席商務官。Townend先生於2020年10月擔任首席財務官。彼目前分管會計與報告、財務控制、財務規劃與分析、資金、稅務、結算和投資者關係與企業資訊部門。Townend先生擁有30年的銀行及租賃業經驗。彼畢業於英國拉夫堡大學，獲得銀行與金融理學士(榮譽)學位。

David WALTON先生

副總經理兼首席運營官，60歲。Walton先生於2014年11月加入本公司擔任首席運營官。彼目前分管法律與交易管理、合規與保險、技術、採購和信息技術部門。Walton先生擁有超過30年的飛機租賃及金融業經驗。加入本公司前，曾擔任私人公司及上市公司的總法律顧問，主要負責籌資、合資及租賃業務的組建及法律文件工作。Walton先生畢業於美國斯坦福大學，獲得文學學士(榮譽)學位及取得美國加州大學伯克利分校(Boalt Hall法學院)法學學位。

董事、高級職員及高級管理層

鄧磊先生

首席商務官(亞太及中東地區)，45歲。鄧先生於2019年11月加入本公司。彼分管亞太及中東地區的所有創收業務。彼於1998年7月加入中國銀行，先後擔任多個職務，包括於上海分行擔任全球市場部總經理及於總行擔任投資銀行與資產管理部主管。加入本公司之前，鄧先生擔任中國銀行新加坡分行行長助理。鄧先生於1998年畢業於上海大學，獲得國際金融學士學位，並於2005年畢業於香港大學，獲得工商管理碩士學位。

Paul KENT先生

首席商務官(歐洲、美洲及非洲地區)，47歲。Kent先生於2020年6月加入本公司。彼常駐倫敦，分管歐洲、美洲及非洲地區的所有創收業務。Kent先生擁有25年的金融及租賃業經驗。彼最初在花旗銀行工作9年，後來作為領導成員之一創辦了新的航空業資產管理平台Doric。隨後，彼參與領導成立Amedeo，並作為主要股東負責管理該公司所有商業活動，包括飛機租賃和出售、融資和投資、製造商關係以及公司主要飛機訂單。Kent先生畢業於英國劍橋大學，獲得管理學文學碩士(榮譽)學位。

公司秘書

張燕秋女士

公司秘書，37歲。張女士於2017年6月1日出任本公司公司秘書兼授權代表。張女士於2015年11月加入本公司擔任法律顧問。加入本公司前，張女士曾在香港及新加坡的國際律師事務所工作。張女士畢業於英國諾丁漢大學，獲得法學學士學位。彼於2010年1月獲得香港高等法院律師執業資格。

企業管治報告

企業管治政策

本公司致力於以高標準的企業道德、操守、透明度及問責制度提升股東價值。企業管治政策旨在為本公司董事、高級職員及員工提供指引，維持良好的企業管治和內部控制以及避免利益衝突。本公司嚴格遵守香港和新加坡的相關法律法規、組建文件以及包括證監會及聯交所在內的監管機構發佈的規則及指引。本公司不時根據以上法律法規、規則及指引審查企業管治實踐。

截至2021年12月31日止年度，本公司採納和遵守企業管治守則所載原則及所有適用的守則條文。本公司將繼續維持良好的企業管治標準及流程，以保障信息披露的完整性、透明度及質量。本報告對本公司截至2021年12月31日止年度所採納和遵守的企業管治實踐予以詳述。

企業管治實踐

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則第A.2.1條所列的職能。

董事會已審查本公司的企業管治政策及實踐、董事及高級管理層成員的培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管要求方面的政策及實踐、董事及僱員遵守買賣政策的情況，以及本公司遵守上市規則附錄十四及本企業管治報告所作披露的情況。

組建文件

組建文件為載列股東、董事會、董事會委員會及行政總裁權利及責任等相關重要資訊的企業管治文件。組建文件亦對股東大會及董事會會議的流程作出相應規定。自2016年5月12日採納於上市日期生效的本公司組建文件以來，該組建文件並無任何變動。最新版本的組建文件可於本公司網站及聯交所網站查閱。

企業管治報告

股東權利

持有本公司有表決權股份總數不少於10%的股東有權提請董事會召開股東大會。會議主題須於相關提請中列明，並提交本公司註冊辦事處。詳細規定及程序載於本公司網站企業管治部分。

有意向董事會質詢或在股東大會上提出議案的股東須遵守本公司網站企業管治部分所載的要求及程序。

倘若股東有意在股東大會上提名退任董事以外的人士參選董事，需要在發出股東大會通知(包括該日)的7天之內，向本公司的註冊辦事處提交書面提名。提名候選人競選董事的程序載於本公司網站企業管治部分。

股東大會

本公司須根據上市規則、新加坡公司法(1967年)、組建文件及其他相關及適用法律法規的要求尋求股東批准。

本公司須每年召開股東週年大會，處理若干常規事務，包括(a)宣派股息；(b)省覽及採納財務報表、董事聲明、審計師報告及須隨附於財務報表的其他文件；(c)委任或重選董事以填補因於大會上輪值告退或其他原因而產生的空缺；(d)委任或續聘審計師；(e)確定審計師薪酬或有關薪酬的計算方式；(f)根據組建文件第81條和/或第82條確定對董事的擬議薪酬；(g)向董事授予任何授權或權限以配發和發行股份或授出股份期權或發行可轉換成股份的認股權證或以其他方式處置佔不超過當時已發行股份總數和根據組建文件第54(h)條購回的股份數量的20%(或指定證券交易所規則和條例可能不時指定的其他百分比)的股份；及(h)向董事授出任何授權或權限以購回股份。本公司可在股東週年大會上處理常規事務以外的其他事務。

本公司於2021年6月3日以電子方式舉行2021年股東週年大會。

本公司亦於2021年6月3日以電子方式舉行股東特別大會，尋求股東批准若干持續關連交易的年度上限。詳情請參閱日期為2021年5月5日的通函。

企業管治報告

董事會及管理層的職責

本公司由董事會管理，董事會負責本公司的戰略領導及控制。董事會與管理層的職責之間有著清晰的劃分。董事會負責提供高層指導及有效監督管理，職責包括以下內容：

- 制訂本公司的長遠策略，並監督其實施
- 審核及批准本公司的業務規劃和年度預算
- 審查營運及財務表現
- 審查和批准中期及年度業績及業績公告
- 制定股息政策
- 審查和監督本公司的風險管理及內部控制
- 批准委任董事加入董事會
- 批准薪酬及福利計劃
- 監督本公司的環境、社會及管治策略和報告
- 確保良好的企業管治和有效的合規管理

董事會授權管理層執行董事會批准的戰略，管理層則負責實現本公司制定的目標。管理層負責本公司的日常營運，並向董事會報告。董事會制訂了書面指引，對管理層在代表本公司作出決定或簽署協議前應向董事會匯報，並須事先獲得董事會批准的相關事項作出了明確的規定。董事會定期審核授權及指引。

企業管治報告

董事長及首席執行官

本公司的董事長及首席執行官分別由分工明確的不同人員擔任。

董事長負責領導董事會，確保董事會有效運作、履行職責，為本公司的最大利益服務。董事長尤其應負責：

- 制定董事會議程，並考慮採納其他董事的提案，將其納入董事會議程
- 確保所有董事均可聽取董事會會議議題
- 確保所有董事及時獲取充分資訊，而有關資訊需準確清晰、完整可靠
- 確保董事會及時討論所有重要及合適的事項
- 領導董事會為本公司確立良好的企業管治制度及流程
- 引導董事會對相關議題作出有效及有建設性的審議
- 鼓勵非執行董事有效參與本公司的事務，提倡公開、積極討論的文化氛圍，確保執行董事與非執行董事之間保持建設性的關係

本公司的總經理兼首席執行官負責執行董事會制定的戰略，領導本公司日常營運順利開展，以達到本公司的財務及營運目標。

董事會構成

董事會由五名非執行董事、四名獨立非執行董事及兩名執行董事組成。彼等的履歷詳情載於本年報第35至39頁。董事名單載於本年報第53頁。

董事會成員之間概無財務、業務、家庭或其他重大/相關關係。

企業管治報告

董事會多元化

本公司已採納董事會多元化政策。為使董事會成員具備多元化的視野，本公司在決定董事會成員的委任及續任時考慮多項因素。有關因素包括性別、年齡、文化及教育背景、種族、地區、專業經驗、技能、知識、任期、監管要求及本公司主要股東的合法權益。

經提名委員會進行年度評估，董事會認為本公司董事會當前的結構、規模及構成能夠使其公正、獨立地履行對管理層經營活動的監督職能，發揮配合本公司企業戰略的作用。

提名政策

本公司已採納董事會提名政策。該政策載列提名及委任董事的標準及程序，以確保董事會應本公司業務需要均衡地具備適當技能、經驗及多元化視野；所有委任屬公平、審慎及透明；擁有正式的委任程序及有序委任董事會繼任人選。

在決定董事會成員的委任及續任時，提名委員會及董事會須考慮候選人的誠信、品格及其他個人素質、候選人能否投入充足時間及精力有效履行其職責、候選人的獨立性、董事會多元化政策內所列的其他因素以及提名委員會及/或董事會認為相關的任何其他因素。

每次建議新委任或重選董事須由提名委員會根據董事會提名政策所載的標準進行評估，並向董事會提出建議以供其審議及視情況批准。倘委任須經股東批准，董事會應向股東提出建議，以供股東於本公司股東大會上批准。倘股東須就選舉或重選董事進行投票，則附有相關股東大會通告的通函應載有上市規則規定的有關該候選人的所有資料。

獨立非執行董事

截至2021年12月31日止年度，董事會始終符合上市規則第3.10條的規定。

各獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條的有關規定就其獨立性作出年度確認。本公司認為，各獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引。

企業管治報告

董事會及董事會委員會組成的變動

自2021年1月1日至2022年4月19日(即本年報的批准日)，董事會及董事會委員會成員變更情況如下：

生效日期	董事	變更
2021年4月23日	陳懷宇先生	獲委任為非執行董事、董事長及提名委員會主席
2021年6月4日	王志恒先生	辭任非執行董事、提名委員會及薪酬委員會委員
2021年6月4日	魏晗光女士	獲委任為非執行董事、提名委員會及薪酬委員會委員
2021年6月17日	李芒先生	辭任非執行董事、風險委員會以及戰略及預算委員會委員
2021年6月17日	王曉先生	獲委任為非執行董事、風險委員會以及戰略及預算委員會委員
2022年4月18日	劉承鋼先生	辭任非執行董事、戰略及預算委員會主席及審計委員會委員
2022年4月18日	董宗林先生	獲委任為非執行董事、戰略及預算委員會主席及審計委員會委員
2022年4月18日	朱林女士	辭任非執行董事、審計委員會委員及風險委員會委員
2022年4月18日	陳靜女士	獲委任為非執行董事、審計委員會委員及風險委員會委員

除上文所披露者外，自2021年1月1日至2022年4月19日，董事會及董事會委員會構成無其他變更。

企業管治報告

董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，董事於本公司2021年9月28日發佈2021年中期報告後至2022年4月19日(即本年報的批准日)，根據上市規則第13.51(2)條(a)至(e)及(g)段所須披露的資料變動如下：

經歷(包括其他董事職務)

魏晗光女士，本公司非執行董事，獲委任為中國銀行職工監事，自2021年11月18日起生效；及不再擔任中銀三星人壽保險有限公司的董事，自2021年12月7日起生效。

戴德明先生，本公司獨立非執行董事，不再擔任浙商銀行股份有限公司的獨立非執行董事，自2022年2月21日起生效。

前董事

劉承鋼先生辭任非執行董事、戰略及預算委員會主席及審計委員會委員，自2022年4月18日起生效；及獲委任為中銀香港財務總監，自2022年3月8日起生效。其不再擔任中國銀行股權投資與綜合經營管理部總經理，自2022年1月21日起生效；並獲委任為中銀香港財務總監，自2022年3月8日起生效。

董事委任及重選

本公司全體現任非執行董事及獨立非執行董事的固定任期均約為三年，正式委任函中已列明其獲得委任的主要條款及條件。根據組建文件第97條，董事會年內委任的董事的任期應至本公司下屆股東週年大會為止，並且有資格在該等會議上參與重選。因此，陳靜女士、董宗林先生、王曉先生及魏晗光女士的任期將於即將舉行的股東週年大會屆滿。陳靜女士、董宗林先生、王曉先生及魏晗光女士均符合資格膺選連任並均願意連任。

此外，根據組建文件第90條及企業管治守則第B.2.2條，每次召開股東週年大會時，現任三分之一的董事(或者，如果董事數目並非三的倍數，則應為不少於且最接近三分之一的數目)須輪席退任，且各董事(包括指定任期的董事)須至少每三年輪值退任一次。因此，張曉路女士、Robert James Martin先生、戴德明先生及Antony Nigel Tyler先生各自將於即將舉行的股東週年大會上因輪值而退任。張曉路女士、Robert James Martin先生、戴德明先生及Antony Nigel Tyler先生均符合資格膺選連任並均願意連任。

企業管治報告

董事會會議流程及出席情況

根據企業管治守則，本公司於截至2021年12月31日止年度舉行了四次董事會會議。一般而言，各年度的定期會議計劃由董事會安排並批准，臨時會議根據實際情況召開。定期董事會會議的正式通知應至少提前14天發送至全體董事，董事會議程及會議材料應至少提前3天發送至全體董事，供其審閱。

董事長及首席執行官經與其他董事會成員及高級管理層協商後批准董事會會議的議程。此外，為了便於公開坦誠交流，董事長應在其他董事及高級管理層避席的情況下與獨立非執行董事進行會面，每年應至少進行一次會面。

董事會會議的設立旨在鼓勵董事在會議上公開討論、坦誠辯論和積極參與。董事會決定在董事會會議上以投票方式作出，輔以休會期間的書面傳簽決議。

董事會會議議程通常包括：

- 提呈審批文件以獲得董事會批准
- 提呈討論文件及送閱文件
- 各董事會委員會主席報告自上次董事會會議以來的未盡事宜
- 首席執行官作管理層報告，提供自上次董事會會議以來的最新業績，並就業務環境的變化及其對預算和長期規劃的影響進行說明
- 提出新舉措及新想法
- 任何利益申報

培訓及專業發展

截至2021年12月31日止年度，每名董事均已接受持續的專業發展培訓，包括本公司外部法律顧問提供的培訓。該等培訓涵蓋與董事職責相關的主題，包括企業管治及ESG事宜。彼等亦通過參加研討會及會議以及/或閱讀有關金融、商業、經濟、法律、法規及業務的材料及時了解有關其董事職責的事項。本公司為全體董事提供獲得持續專業發展的機會，費用由本公司承擔，以幫助各董事發展和更新知識技能。各董事已向本公司提供他們所接受培訓的記錄。

企業管治報告

截至2021年12月31日止年度，董事參加董事會及其下設委員會會議、持續專業發展培訓以及其他事項的詳情如下：

	董事會	審計委員會	薪酬委員會	提名委員會	風險委員會	戰略及預算委員會	2021年股東週年大會	持續專業發展
舉行會議	4	5	2	1	4	4	1	
出席會議								
非執行董事								
陳懷宇(附註1)	3/3			1			1	A, B
李芒(附註2)	2/2				1/2	2/2	1	A, B
劉承鋼	3	4				3	1	A, B
王曉(附註3)	2/2				2/2	2/2	不適用	A, B
王志恒(附註4)	0/1		1/1				1	A, B
魏晗光(附註5)	2/3		1/1	1			不適用	A, B
朱林	4	5			4		1	A, B
執行董事								
Robert James Martin	4					4	1	A, B
張曉路	4					3	1	A, B
獨立執行董事								
戴德明	4	5	2	1			1	A, B
付舒拉	4	5	2	1			1	A, B
Antony Nigel Tyler	4	5			4	4	1	A, B
楊賢	4			1		4	1	A, B
平均出席率	93%	96%	100%	100%	92%	92%	100%	

附註：

1. 陳懷宇先生於2021年4月23日獲委任。
 2. 李芒先生於2021年6月17日辭任。
 3. 王曉先生於2021年6月17日獲委任。
 4. 王志恒先生於2021年6月4日辭任。
 5. 魏晗光女士於2021年6月4日獲委任。
 6. 由於其他公務安排，部分董事未出席若干董事會或董事會委員會會議。
- A: 參加簡報會及/或培訓課程。
B: 閱讀文章、期刊、報章及/或其他材料。

企業管治報告

董事會對風險管理和內部控制的監督

董事會負責建立、維護風險管理和內部控制系統並審查其有效性。審計委員會代表董事會監督風險管理和內部控制系統的設立及維護，並審查其有效性。

風險管理和內部控制系統的目標是管理風險以期實現業務目標，而非消除風險，且僅可就錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

良好的企業管治始於公司文化。公司文化比任何流程、政策和程序都更為重要。本公司一直以來堅持以誠信為本，誠實守信的企業文化始於董事會和高級管理層，自上而下傳遞至所有的員工、客戶、供應商和合作夥伴。本公司向所有新員工提供行為守則，所有員工均須認真閱讀行為守則，並至少每年確認自己的合規情況。本公司亦向所有員工提供有關合規性及道德標準的定期培訓。

本公司亦致力於發展和維持高度的專業水準。本公司為員工提供職業發展及培訓機會。各部門均已制定相關政策和流程，並定期更新、定期審查，確保控制系統有效運行。本公司鼓勵自我報告任何控制缺陷，部門主管負責每月就控制問題向本公司的內部控制委員會（「內部控制委員會」）作出報告，以供討論及採取行動。

在追求實現業務目標的同時，董事會及管理層均有責任識別及分析實現業務目標的潛在風險，並就如何監控、評估、管理和緩釋相關風險作出決策。每位員工都應當把風險管理和內部控制作為日常責任。而本公司也圍繞風險管理和內部控制設立了明確的組織架構。在董事會層面，審計委員會及風險委員會獲董事會授權定期向董事會報告並就董事會的行動提出建議。在管理層層面，風險管理委員會及內部控制委員會負責對本公司的日常管理相關事項進行主要監管。

本公司主要通過遵守各項政策和程序維護日常的控制環境。各部門的政策及流程都會對該部門負責的關鍵程序作出詳細描述，這些程序可能包括明確的審批程序、驗證、審查和職能劃分。內部審計部負責審查各項政策的合規情況。本公司為運營、財務及合規相關情況的識別、記錄、驗證及報告制定了有效的流程和程序。

企業管治報告

本公司的企業管治手冊載列公司內幕消息披露政策，其中包含關於保護機密資料以及處理和傳播內幕消息的指引。本公司建立了識別、控制及申報包括業務、安全、法律、財務、環境及聲譽風險在內的主要風險的制度和程序。董事會在各委員會和高級管理層的協助下監控該類風險敞口。

本公司每年評估其風險管理和內部控制系統的有效性，覆蓋所有的重大控制，包括財務、運營、合規控制及風險管理。評估覆蓋所有重大的內部控制及措施，包括財務、運營、合規控制及風險管理。由本公司內部審計部統籌評估工作，在管理層及各業務部門進行自我評估以及管理層確認相關制度的有效性之後，內部審計部對評估過程和結果進行獨立檢查及其他後續評估工作。評估亦考慮本公司會計、財務報告及內部審計職能方面的資源、員工資質和經驗以及培訓是否充分。2021年的評估結果已向審計委員會及董事會報告，顯示本公司的風險管理和內部控制系統為有效及完善。

內部審計

本公司設立內部審計部，定期對主要風險領域進行獨立審查，並對本公司會計、財務及運營程序的合規情況進行監控。

內部審計部協助審計委員會對本集團風險管理和內部控制系統的充分性及有效性進行分析及獨立評估。審計委員會每年對根據風險評估方法制定的內部審計計劃進行討論和審批。除議定的年度工作外，內部審計部亦需要根據情況展開特別審計。審計主管可直接聯絡審計委員會。審計報告須發予審計委員會，並提交總經理兼首席執行官、主管的高級管理層以及被審計部門的相關管理層。主要審計結果摘要及建議以及整改計劃的執行情況須定期呈報審計委員會。為評估本集團風險管理和內部控制系統的充分性及有效性，董事會和審計委員會積極監控內部審計部提交的調查結果所發現的問題數量及嚴重性，以及有關部門的整改情況。

企業管治報告

董事就財務報表作出的責任聲明

以下聲明應與審計師報告內的審計師責任聲明一併閱讀。該聲明旨在區分董事與審計師對財務報表的責任。

董事負責根據新加坡公司法(1967年)條文、香港公司條例、國際財務報告準則及上市規則的適用披露規定，編製能真實、公允地反映經營成果的合併財務報表。此外，董事負責制定和維護內部會計控制系統，為資產免於未經授權使用或處置造成的虧損提供合理保障；並確保交易已獲適當授權並且記錄得當，以編製真實公允的財務報表、維持資產的問責性。

各董事均認為在編製財務報表的過程中，本公司已採取合理的會計政策，並由合理的判斷及評估支持，始終遵守其認為適用的所有會計準則。就董事所知，並無任何可能對本公司的持續經營能力產生重大不利影響的重大不確定事件或情況。

董事會授權

首席執行官負責本公司的日常管理及實施經董事會批准的戰略及目標。本公司對首席執行官的權力作出了明確指引及指示，特別是對首席執行官代表本公司作出承諾前須向董事會報告或事先獲得董事會批准的情況。此外，本公司的管理委員會經董事會明確授權可批准符合特定標準的新交易。本公司設立了健全完善的委員會及內部管治框架來管理日常業務。

董事會委員會

董事會下設五個常設委員會，協助履行董事會的職責，分別是審計委員會、提名委員會、薪酬委員會、風險委員會和戰略及預算委員會。此外，由全體獨立非執行董事組成的獨立董事委員會將在必要時審查、批准和監督包括持續關連交易在內的關連交易。

企業管治報告

各董事會委員會均有明確的職權範圍，並在其職權範圍內向董事會就相關事項提出建議，或適時根據董事會授予的權力作出決策。此外，董事會及各董事會委員會每年評估和審查其工作流程及有效性，以確定需要改進的地方。

有關董事會及各董事會委員會的組成、各董事會委員會的角色及職能、審計委員會、薪酬委員會和提名委員會的職權範圍，以及股東提名候選人參選董事的程序詳情，可於本公司網站上查閱。

下表載列截至2022年4月19日(即本年報的批准日)各董事會委員會的主席及成員：

董事	審計委員會	薪酬委員會	提名委員會	風險委員會	戰略及預算委員會
陳懷宇先生			C		
張曉路女士					M
Robert James Martin 先生					M
陳靜女士	M			M	
董宗林先生	M				C
王曉先生				M	M
魏晗光女士		M	M		
戴德明先生	C	M	M		
付舒拉先生	M	C	M		
Antony Nigel Tyler 先生	M			C	M
楊賢博士			M		M

註釋：

C 代表委員會主席

M 代表委員會成員

企業管治報告

審計委員會

審計委員會由五名成員組成(如上表所示)，多數成員為獨立非執行董事。

審計委員會的主要職責包括審查以下各項：

- 本公司財務報表及財務報告過程的完整、準確及公正程度
- 本公司重大會計政策及實務
- 本公司財務報告系統、風險管理和內部控制系統
- 與本公司外部審計師的關係、其聘用及薪酬
- 本公司內部審計職能的有效性

審計委員會在截至2021年12月31日止年度舉行了五次會議，主要工作包括：

- 審查及提議董事會批准本公司截至2020年12月31日止年度的包括財務報表在內的全年業績公告
- 審查及提議董事會批准本公司截至2021年6月30日止六個月期間的包括財務報表在內的中期業績公告
- 提議董事會批准本公司外部審計師的續聘和薪酬，審查和批准外部審計計劃及外部審計報告，並監督外部審計師的獨立性和客觀性
- 審查和批准2022年內部審計預算，並審查本公司內部審計職能的有效性
- 審查本公司風險管理和內部控制系統的有效性

企業管治報告

提名委員會

提名委員會由五名成員組成(如上表所示)，多數成員為獨立非執行董事。

提名委員會的主要職責包括審核以下事項：

- 董事、董事會委員會成員及高級管理層的遴選及提名
- 董事會及董事會委員會的架構、規模和構成
- 董事會及董事會委員會的有效性

提名委員會在截至2021年12月31日止年度舉行了一次會議，並輔以書面傳簽決議，其主要工作包括：

- 審查董事長及兩名其他非執行董事的任命並向董事會作出推薦
- 考慮董事及高級管理層以及本公司整體的繼任計劃
- 對董事會的規模及架構作出年度重審
- 對董事會及董事會委員會的工作作出年度評估
- 對獨立非執行董事的獨立性作出評估
- 審查提名政策、董事會多元化政策和提名委員會的職權範圍

企業管治報告

薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成(如上表所示)，多數成員為獨立非執行董事。

薪酬委員會的主要職責包括：

- 審查本公司所有董事及高級管理層薪酬的政策及結構，並就政策及結構向董事會提出建議
- 經董事會授權，釐定執行董事或高級管理層成員的薪酬
- 確保概無董事或其任何聯繫人參與釐定其本身的薪酬
- 參考董事會的目標，審核並批准管理層的薪酬建議

薪酬委員會在截至2021年12月31日止年度舉行了兩次會議，其主要工作包括：

- 向戰略及預算委員會及董事會提供有關本公司2022年人事費用預算的資料
- 根據本公司激勵計劃審查獎金池及就此向董事會提議以供批准
- 向董事會提議執行董事和高級管理層的薪酬漲幅和酌情獎金額度以供批准
- 釐定及批准新執行董事及其他高級管理層任命的薪酬
- 根據同業市場基準評估薪酬競爭力
- 審查薪酬委員會的職權範圍
- 為2022財年至2025財年期間制定新的激勵計劃

概無董事參與任何有關其本身薪酬的討論。有關董事及高級管理層薪酬的全部詳情載於財務報表附註10。

企業管治報告

風險委員會

風險委員會由三名成員組成(如上表所示)。風險委員會的主要職責包括：

- 定期審查本公司業務中的風險因素，包括但不限於客戶信用、飛機資產及組合風險、現金流量、流動性、對沖及融資風險、採購及技術風險，以及企業風險事宜
- 定期與管理層審視新風險及剛出現的風險，並指導採取措施緩釋該等風險
- 審視部門資源、政策及程序的充分性，緩釋當前及未來潛在的風險
- 監督本公司的環境、社會及管治策略及報告
- 就上述事項向董事會提交定期報告
- 經董事會授權批准其他事宜

風險委員會在截至2021年12月31日止年度舉行了四次會議，其主要工作包括：

- 對本公司的整體風險狀況進行季度審查，包括資產組合信用品質和收款狀況、流動性風險管理、地緣政治風險因素、影響整體商業航空業的風險因素以及企業風險事宜
- 對技術和採購的風險因素進行季度審查
- 審查公司稅、保險和供應商風險管理事宜
- 審查納入本公司長期激勵計劃計分卡的關鍵風險指標
- 審查本公司的環境、社會及管治目標

企業管治報告

戰略及預算委員會

戰略及預算委員會由六名成員組成(如上表所示)。戰略及預算委員會的主要職責包括：

- 指導管理層制定本公司的中長期戰略計劃，提交董事會批准
- 審查本公司制定戰略的相關流程，確保將各項備選方案納入考慮範圍
- 審查年度預算，並提交董事會批准，並根據預算目標監督績效
- 審查和監督本公司的業務計劃及財務預算
- 制定公司目標

戰略及預算委員會在截至2021年12月31日止年度舉行了四次會議，其主要工作包括：

- 考慮和建議董事會批准2020年全年末期股息
- 考慮和建議董事會批准截至2021年6月30日止六個月期間的中期股息
- 審查並向董事會匯報與本公司業務相關的市場狀況及機遇的發展，包括租賃及購機回租市場發展以及飛機採購相關發展
- 審查和建議董事會批准2022年預算及2022年公司平衡記分卡
- 審查和建議董事會批准本公司2021年公司平衡記分卡結果及本公司短期及長期激勵計劃的若干指標
- 審查和建議董事會批准本公司下一個五年計劃

企業管治報告

管理層架構

本公司亦已制定明確的管治框架，以管理日常業務，其中包括以下管理委員會：

- **管理委員會**經董事會授權，可對符合若干要求的交易(包括租賃及租賃展期、購機回租、銷售、貸款及債券融資、對沖、變更飛機規格和其他採購事項，以及一般行政事宜)作出決策。該委員會由總經理兼首席執行官擔任主席。該委員會成員包括高級管理層的六名成員及首席風險官。
- **風險管理委員會**負責對影響本公司資產負債表的風險因素(包括資產/信用風險及負債風險事宜)進行持續及前瞻性審查。該委員會也對外部經營環境的變化及實施收益計劃對資產組合的影響進行審查。該委員會由總經理兼首席執行官擔任主席。
- **運營委員會**負責本公司的主要業務職能，涉及執行本公司飛機購置、租賃及銷售交易，並參與本公司自有及代管飛機組合的日常管理。該委員會的成員包括法律及交易管理、風險、技術、採購、航空公司租賃及銷售以及飛機銷售部門的主管。該委員會由副總經理兼首席運營官擔任主席。
- **財務委員會**負責監督和協調會計與報告、財務控制、財務規劃與分析、稅務、風險、飛機銷售、資金、結算及投資者關係部門主管之間的事宜，涉及融資需求、可能影響收款的風險問題、飛機出售以及預算等。該委員會由副總經理兼首席財務官擔任主席。
- **資金委員會**就制定債務到期及資本支出的融資策略，以及管理整體融資成本提供指導。該委員會由副總經理兼首席財務官擔任主席。
- **收益委員會**負責為新的租賃及銷售活動進行指導和規劃，並就潛在交易對面向客戶的航空公司租賃及銷售團隊及飛機銷售團隊提供指導。該委員會由總經理兼首席執行官擔任主席。

企業管治報告

- **內部控制委員會**負責監督內部流程和程序的合規情況，並對需要改進的地方提供建議。該委員會負責監督本公司的欺詐風險管理、反賄賂及制裁政策，並對影響本公司業務的新監管要求或其他合規問題進行評估。該委員會由總法律顧問擔任主席。
- **披露委員會**根據上市規則監督和批准在聯交所進行的所有披露。該委員會負責監督本公司的披露事宜及與本公司內幕消息相關的政策及流程。該委員會由總經理兼首席執行官擔任主席。
- **環境、社會及管治委員會**推動本公司的ESG計劃，在管理層層面審查及監督本公司的ESG承諾、目標及報告責任。該委員會由副總經理兼首席運營官擔任主席。

本公司各部門內部制定了具體的政策及程序，各部門主管亦獲發明確的授權書，並對授權書定期進行適當的審查、修訂及再審批，以進一步強化本公司的整體風險管理制度。

董事及高級職員責任保險政策

本公司對董事及高級職員可能面對的法律訴訟提供了適當的保險。

公司秘書

公司秘書為本公司的全職員工，於新加坡辦公，由董事會委任。公司秘書負責協助董事會的流程和促進董事會成員、股東與管理層之間的溝通。在截至2021年12月31日止年度，公司秘書接受了充分的專業培訓，以提高技能和知識儲備。

董事證券交易

本公司制定和實施了買賣政策，管理董事買賣本公司證券。買賣政策的條款並不遜於標準守則所規定的強制性標準。

經具體查詢，本公司所有董事確認，在截至2021年12月31日止年度，他們的行為均符合買賣政策的要求。

企業管治報告

外部審計師及其薪酬

本公司外部審計師的獨立性對股東、董事會及審計委員會而言極為重要。審計師每年向審計委員會確認，根據新加坡特許會計師公會專業行為守則和會計與企業管理局公認會計師及會計主體職業守則與道德操守，其具備獨立會計師的資格，並且，就其所知，概不存在任何可合理質疑其獨立性的事宜。審計委員會每年至少對審計師的獨立性進行一次評估。

Ernst & Young LLP自2014年5月起擔任本公司的審計師，並於2021年6月3日的2021年股東週年大會結束後辭任本公司的審計師一職。

PricewaterhouseCoopers LLP(「普華永道」)於2021年6月3日的2021年股東週年大會上獲委任為本公司的審計師，並為本公司截至2021年12月31日止年度的外部審計師。2021年，普華永道及其附屬機構收取的總費用為64萬美元，其中審計服務費37萬美元、審計相關服務費6萬美元(主要與本公司根據全球中期票據計劃發行票據有關)以及非審計相關服務費21萬美元(主要與稅項合規及諮詢服務有關)。除審計服務外，普華永道已獲委聘就與審計密切關聯的事項或於普華永道對本集團業務的了解有助於提升效率及效果時，向本集團提供審計相關服務及非審計相關服務。審計相關服務及非審計相關服務對總費用的費用比率百分比為41.8%；而非審計相關服務對總費用之費用比率百分比為33.0%。

根據新加坡公司法(1967年)第206(1A)條的規定，審計委員會審查了截至2021年12月31日止年度支付予普華永道的費用，並信納普華永道於2021年提供的非審計服務(包括審計相關及非審計相關服務)並不影響普華永道向本集團提供審計服務的獨立性。

企業管治報告

投資者關係

董事會和高級管理層確認其有責任代表所有利益相關者的利益。本公司將與利益相關者之間保持良好和定期溝通視為優先要務。

與股東溝通的渠道包括：

- 投資者關係主管定期與主要股東、投資者及分析師會面。在截至2021年12月31日止年度，投資者關係主管和高級管理層成員與股東、投資者及分析師在香港及其他地方進行了多次會面、通話及會議
- 本公司網站載有本公司電子版的財務報告、電話記錄、分析師報告的錄音、演示文稿、最新消息、公告及一般資料等
- 發佈中期報告及年度報告
- 發佈新聞稿及公告
- 召開本公司股東週年大會

向董事會作出查詢

股東可通過郵寄方式或發送電郵至 information@bocaviation.com、timothy.ross@bocaviation.com 或 kelly.kang@bocaviation.com 向董事會提出質詢或疑問。相關聯絡方式載於本公司網站投資者關係部分。

董事聲明

董事欣然呈列此聲明及截至2021年12月31日止財政年度的本集團經審計合併財務報表及本公司財務狀況表。其認為：

- (a) 編製本集團的合併財務報表及本公司的財務狀況表是為了真實而公允地呈列本集團及本公司截至2021年12月31日的財務狀況，以及本集團截至該日止年度的財務表現、股權變動及現金流量；及
- (b) 於本聲明日期，我們有合理依據相信本公司有能力償還其到期債務。

主要業務

本公司在新加坡開展其主要業務，包括飛機租賃、飛機租約管理及其他相關活動。財務報表附註35所列的本公司附屬公司亦主要從事飛機租賃及其他相關業務。

業務回顧及主要風險

有關本公司截至2021年12月31日止年度的業務回顧，請參閱「董事長致辭」、「首席執行官致辭」、「業務及財務回顧」、「管理層討論及分析」、「企業管治報告」及「環境、社會及管治報告」各節。本公司的業務模式、本公司面對的主要風險詳情、有關風險對本公司的潛在影響以及本公司為緩解風險所採取的措施載於本年報第19至21頁。

上文及此處對本年報其他章節的提述均構成本聲明的一部分。

股東週年大會

股東週年大會將於2022年6月9日舉行。

業績

本集團截至2021年12月31日止年度的財務表現及本集團及本公司於該日的財務狀況載於本年報附錄A的財務報表。

董事聲明

股息政策

本公司的股息政策為至多分配整個財政年度稅後淨利潤的35%。董事會有絕對酌情處理權決定是否宣派任何一年的股息。如果董事會決定派息，其有絕對酌情處理權決定派息金額。

股息

董事會建議派發截至2021年12月31日止年度末期股息每股0.1733美元，金額約為1.203億美元，須待股東於股東週年大會上批准後生效。倘獲批准，末期股息將於2022年6月24日支付予記錄日期(即2022年6月17日)當日名列本公司股東名冊的股東。末期股息將以港元支付，按派息日前最少一星期的現行市場匯率由美元轉換。

連同於2021年8月宣派的每股0.1098美元的中期股息，截至2021年12月31日止年度支付的總股息將為每股0.2831美元，向股東分派合計約1.965億美元。

暫停辦理股權過戶登記 — 股東週年大會

為確定有權出席股東週年大會並於會上投票的股東名單，本公司將於2022年6月6日至2022年6月9日(首尾兩天包含在內)期間暫停辦理股權過戶登記手續，期間將不會辦理股權過戶。為出席股東週年大會並於會上投票，須於2022年6月2日下午4時30分前，將所有過戶文件連同相關股票證明書一併送交本公司證券登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

暫停辦理股權過戶登記 — 末期股息

為確定有權收取建議末期股息的股東名單，本公司將於2022年6月15日至2022年6月17日(首尾兩天包含在內)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股權過戶。為符合獲取建議末期股息的資格，須於2022年6月14日下午4時30分前，將所有過戶文件連同相關股票證明書一併送交本公司證券登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

財務概要

本公司股份自2016年6月1日起在聯交所主板上市。本集團的五年財務摘要載於本年報第78頁。

董事聲明

物業、廠房及設備

本集團截至2021年12月31日的物業、廠房及設備詳情載於財務報表附註13。

優先購買權

組建文件第8(A)條規定，除股東大會可能作出的任何相反的決定之外，所有新股須於發行前向於要約日期有權收取本公司股東大會通告的人士要約出售，並以盡量貼近其所持有現有股份數目的比例進行。除上文所述外，本公司的組建文件或一般適用於新加坡公司的新加坡共和國法律並無規定要求本公司須按比例向現有股東提供發售新股的優先購買權。

捐贈

截至2021年12月31日止年度，本公司捐贈逾50,000美元用於慈善。我們沒有做任何政治性質的捐贈。

股本

本公司已發行股份的詳情載於財務報表附註30。截至2021年12月31日止年度，本公司未發生任何股本變動。本公司或其任何附屬公司於截至2021年12月31日止年度概無購買、出售或贖回股份。就限制性股票單元計劃而言，獨立受託人(香港中央證券信託有限公司)在市場上以總代價約0.608億港元購入820,600股股份，該等股份根據限制性股票單元計劃的規則以信託形式持有。

公眾持股量

根據公開資料及據董事所知，自2021年1月1日至本聲明之日，本公司維持上市規則所規定超過已發行股本總額25%的指定公眾持股量。

稅務寬免

本公司並不知悉股東因持有本公司股份而可獲得任何稅務寬免。倘股東對購買、持有、出售、買賣股份或行使股份任何相關權利的稅務影響有任何疑問，應諮詢專家意見。

董事聲明

銀行貸款、已發行債權證及其他借貸

有關本公司的銀行貸款、已發行債權證及其他借貸的詳情載於財務報表附註23及33。

可供分配儲備

根據新加坡公司法(1967年)計算，本公司截至2021年12月31日的可供分配儲備金額約為22億美元，載於財務報表中本公司財務狀況表內的未分配利潤。

或有負債

除了就銀行向本公司附屬公司發放的若干貸款及就財務報表附註40所載附屬公司訂立的若干租賃協議項下責任而提供的公司擔保外，於2021年12月31日，本公司並無重大或有負債。

董事

截至2022年3月10日(並根據後續變動進行更新)的在職董事名單載於本年報第53頁。

董事會組成的變更、董事履歷詳情及其任期分別載於本年報第35至39頁和第46至47頁。

根據組建文件第90條，張曉路女士、Robert James Martin先生、陳靜女士、董宗林先生、王曉先生、魏晗光女士、戴德明先生及Antony Nigel Tyler先生須於應屆股東週年大會上退任。上述各退任董事均符合任職資格並願於應屆股東週年大會上膺選連任。

董事的服務合約

概無擬於股東週年大會上膺選連任的董事與本公司或其任何附屬公司訂立任何僱用公司不可於一年內終止、或除正常法定補償外還須支付補償方可終止的服務合約。

董事聲明

董事在交易、安排或合約中的權益

除本聲明「持續關連交易」一節所披露之外，於年內或年末概無董事或與董事有關連的實體在本公司或其任何附屬公司屬訂約方的任何重要交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

於截至2021年12月31日止年度及截至2021年12月31日，概無董事在與本公司直接或間接構成或可能構成競爭的業務中(本公司業務除外)持有任何權益。

組建文件規定，本公司各董事須根據新加坡公司法(1967年)的規定，披露其在與本公司進行的交易或擬進行的交易中擁有的權益，或其所持有可能與作為本公司董事的職責或權益存在衝突的任何職位或財產。組建文件進一步規定，本公司董事不得就其或其任何緊密聯絡人直接或間接擁有任何重大個人權益的任何合約或安排或任何其他建議進行投票，在某些規定的情況下除外。更多詳情請參閱本公司網站www.bocaviation.com上的組建文件。

本年度內任何時間或年末，本公司、其控股公司、其任何附屬公司或同系附屬公司概無成為任何安排的訂約方，該安排的目的或目的之一為致使董事可通過收購本公司或任何其他法團的股份或債權證獲得利益，下文所述的適用於所有僱員(包括執行董事)的限制性股票單元計劃除外。

董事及高級管理層薪酬

以下為本公司酬金政策的概述，以及確定應付董事酬金的基準。

董事會在聽取薪酬委員會的推薦建議後向本公司股東提出董事薪酬的建議。此外，董事薪酬須在股東週年大會上以普通決議的形式得到本公司股東的批准。全體獨立非執行董事均收取董事袍金。執行董事及非執行董事(獨立非執行董事除外)無權收取任何董事袍金。

根據本公司的薪酬安排，執行董事及高級管理層按其年度績效目標的完成情況以薪金及年度獎金形式收取現金薪酬及其他福利。執行董事及高級管理層亦可根據下文所述限制性股票單元計劃獲得酬金。

截至2021年12月31日止年度的董事薪酬詳情、薪酬最高的五個人及高級管理層按薪酬水準劃分的薪酬概要參見財務報表附註10。

董事聲明

限制性股票單元長期激勵計劃

本公司於2017年12月18日採納限制性股票單元長期激勵計劃。限制性股票單元計劃旨在吸引技術熟練及經驗豐富的管理及專業人員，通過向他們提供獲得公司股權的機會，激勵他們為股東提供最大化利潤和長期投資回報，從而連結員工和股東之間的利益。

限制性股票單元計劃的合資格參與者為本公司或其任何附屬公司的選定僱員(包括執行董事)。獨立受託人(香港中央證券信託有限公司)從市場上購入本公司股份，並根據限制性股票單元計劃的規則以信託形式持有該等股份。本公司不會因限制性股票單元計劃而發行任何新股份。

限制性股票單元計劃為一項酌情計劃，並不構成上市規則第十七章而言的購股權計劃或類似於購股權計劃的安排。有關限制性股票單元計劃的更多資料，請參閱本公司於2018年1月31日在聯交所及本公司網站發佈的公告。

截至2021年12月31日止年度，本公司於2021年5月7日根據限制性股票單元計劃授予獎勵。欲了解有關2021年5月7日限制性股票單元計劃的獎勵授予資訊，請參閱本公司2021年5月7日於聯交所及本公司網站上發佈的公告。此外，若干限制性股票單元於年內根據限制性股票單元計劃的條款及條件已歸屬或被沒收。詳情載於下文：

參與者	職務*	已授出 限制性股票 單元的數量	已歸屬 限制性股票 單元的數量	已沒收 限制性股票 單元的數量
Robert James MARTIN 先生	執行董事	81,411	173,335	零
張曉路女士	執行董事	44,409	零	零
本公司附屬公司的若干董事	附屬公司董事	236,277	216,673	零
除上述執行董事、前執行董事 和附屬公司董事外的本集團 員工和前員工	—	458,503	736,858	143,654
合計		820,600	1,126,866	143,654

* 基於彼等於2021年5月7日的職務。

董事聲明

董事及首席執行官的股份及債權證權益

截至2021年12月31日，董事及首席執行官以及其各自的聯繫人在本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有本公司根據證券及期貨條例第352條及新加坡公司法(1967年)第164條須予備存的登記冊內所記錄或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益如下：

好倉(普通股)

董事姓名	所持股份總數 (附註)	佔全部已發行股本 的概約百分比 (%)
Robert James MARTIN先生	697,654	0.10
張曉路女士	44,409	0.01

附註：於2021年12月31日，Martin先生於合共697,654股股份中擁有實益權益，包括根據限制性股票單元計劃的條款及條件已授出但尚未歸屬的限制性股票單元涉及的324,946股股份。

截至2021年12月31日，概無本公司董事及首席執行官以及其各自的聯繫人在本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有任何本公司根據證券及期貨條例第352條及新加坡公司法(1967年)第164條須予備存的登記冊內所記錄或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何淡倉。

董事聲明

主要股東

本公司根據證券及期貨條例第336條備存的登記冊記錄，截至2021年12月31日，下列各方在本公司擁有以下與其各自名稱相對應的權益(定義見證券及期貨條例)：

股東名稱	身份/權益性質	所持股份數目及類別	佔全部已發行股本的概約百分比(%)
中央匯金投資有限責任公司	所控制法團的權益(L)	485,807,334股 (普通股)	70
中國銀行	所控制法團的權益(L)	485,807,334股 (普通股)	70
中銀投資	所控制法團的權益(L)	485,807,334股 (普通股)	70
Sky Splendor Limited	實益擁有人(L)	485,807,334股 (普通股)	70
Pandanus Associates Inc.	所控制法團的權益(L)	38,387,600股 (普通股)	5.53
Pandanus Partners L.P.	所控制法團的權益(L)	38,387,600股 (普通股)	5.53
FIL Limited	實益擁有人/ 所控制法團的權益(L)	38,387,600股 (普通股)	5.53

附註：

1. 中銀投資持有Sky Splendor Limited的全部已發行股本。因此，根據證券及期貨條例，中銀投資被視為與Sky Splendor Limited擁有本公司相同權益。Sky Splendor Limited直接持有485,807,334股股份。
2. 中國銀行持有中銀投資的全部已發行股本，而中銀投資持有Sky Splendor Limited的全部已發行股本。因此，根據證券及期貨條例，中國銀行被視為與中銀投資及Sky Splendor Limited擁有本公司相同權益。Sky Splendor Limited直接持有485,807,334股股份。
3. 中央匯金投資有限責任公司在中國銀行的股本中持有控股權益。因此，根據證券及期貨條例，中央匯金投資有限責任公司被視為與中國銀行擁有本公司相同權益。
4. Pandanus Partners L.P.控制FIL Limited逾三分之一的投票權。因此，根據證券及期貨條例，Pandanus Partners L.P.被視為擁有與FIL Limited相同的本公司權益，而FIL Limited於38,387,600股股份中擁有權益。
5. Pandanus Associates Inc.持有Pandanus Partners L.P.的全部已發行股本。因此，根據證券及期貨條例，Pandanus Associates Inc.被視為擁有與Pandanus Partners L.P.相同的本公司權益。
6. FIL Limited直接持有1,200股股份並被視為於其所控制法團直接及間接持有的38,386,400股股份中擁有權益。因此，根據證券及期貨條例，FIL Limited擁有38,387,600股股份權益。

董事聲明

上述所有權益均指好倉。除上述披露外，截至2021年12月31日，就董事所知，本公司根據證券及期貨條例第336條而備存的登記冊內概無載錄其他人士或法團在本公司股份及相關股份中擁有5%或以上的權益或淡倉。

管理合約

截至2021年12月31日止年度內，本公司沒有就整體或任何重要部分業務的管理或行政工作簽訂或存有任何合約

獲准許的彌償

組建文件規定，各董事有權在新加坡公司法(1967年)規定允許的限度內，就其所引致的全部責任獲得本公司彌償。本公司已為董事續買保險，以便為董事的責任提供本公司可合法安排的保障。

認股權計劃

本公司並未採納認股權計劃。

股票掛鈎協議

截至2021年12月31日止年度內，除限制性股票單元計劃之外，本公司未訂立任何股票掛鈎協議，亦無有關協議截至2021年12月31日持續有效。

認股權項下股份

截至2021年12月31日止年度內或截至2021年12月31日，本公司或其附屬公司並未授出或行使本公司或其附屬公司未發行股份的認股權。

主要客戶

2021年，本集團前五大客戶在本集團租賃租金收入總額的佔比低於30%。

董事聲明

主要供應商

按資本支出計算，本集團的最大供應商通常為空客及波音，兩者均為飛機供應商，但於2021年，本集團在與航空公司訂立的購機回租交易下購入的飛機數目高於直接向空客及波音購入的飛機數目。按資本支出計算，本集團於2021年的最大供應商為InterGlobe Aviation Limited(在購機回租交易下)，佔本集團資本支出總額的19.1%。本集團向其前五大供應商的採購總額約佔本集團資本支出總額的81%。

本集團的前五大供應商均為獨立第三方，且據董事所知及所信，2021年並無董事或其緊密聯絡人或任何股東(據董事所知實益擁有5%以上股份的股東)在任何前五大供應商中擁有任何權益(如適用於上述供應商)。

持續關連交易

截至2021年12月31日止年度，以下交易構成上市規則項下的持續關連交易：

A. 銀行存款

1. 在中銀集團(中銀香港控股集團除外)的存款

在其日常及一般業務過程中，本集團遵守正常商業條款在中國銀行的新加坡及天津分行設有銀行存款賬戶。本公司與中國銀行於2016年5月12日簽訂了框架協定(「中銀存款框架協定」)來管理所有現有及將來在中銀集團(中銀香港控股集團除外)的銀行存款，該協定自上市日期起生效。

截至2021年12月31日止年度，本集團在中銀集團(中銀香港控股集團除外)存款的最高每日餘額(包括其應計利息)約為0.78億美元，且其在截至2021年12月31日止年度內並未超出適用上限。

2. 在中銀香港控股集團的存款

在其日常及一般業務過程中，本集團遵守正常商業條款在中銀香港設有銀行存款賬戶。本公司與中銀香港控股於2016年5月12日簽訂了框架協定(「中銀香港存款框架協定」)來管理所有現有及將來在中銀香港控股集團的銀行存款，該協定自上市日期起生效。

截至2021年12月31日止年度，本集團在中銀香港控股集團存款的最高每日餘額(包括其應計利息)為1.85億美元，且其在截至2021年12月31日止年度內並未超出適用上限。

董事聲明

其他條款

中銀存款框架協定及中銀香港存款框架協定規定，所有在中銀集團(中銀香港控股集團除外)或中銀香港控股集團(視情況而定)的資金存款必須(i)於本集團及中銀集團(中銀香港控股集團除外)或中銀香港控股集團(視情況而定)的日常及一般業務過程中進行；(ii)按公平的基準確定；(iii)按正常商業條款以及不遜於(a)獨立第三方向本集團所提供及(b)中銀集團(中銀香港控股集團除外)或中銀香港控股集團(視情況而定)向獨立第三方就類似或可比較存款所提供的條款進行；及(iv)符合(其中包括)上市規則及適用法律。

中銀存款框架協定及中銀香港存款框架協定分別將於2024年12月31日到期，之後可在遵守當時適用的上市規則條款的前提下自動展期，每次重續3年，除非通過不少於六個月的事先書面通知或在其他情況下根據中銀存款框架協定或中銀香港存款框架協定的條款提前終止(視情況而定)。

B. 有抵押貸款及其他銀行服務

1. 來自中銀集團(中銀香港控股集團除外)的有抵押貸款及其他銀行服務

截至2021年12月31日止年度，本集團未向中銀集團(中銀香港控股集團除外)借貸任何有抵押貸款，並且截至2021年12月31日，並無中銀集團(中銀香港控股集團除外)的有抵押貸款尚未償還。

中銀集團(中銀香港控股集團除外)未來可就中銀集團(包括中銀香港控股集團)向本集團提供的任何信貸授信以貸款代理、安排人及/或擔保受託人的身份提供服務(「其他銀行服務」)。

本公司與中國銀行於2016年5月12日簽訂框架協定(「中銀貸款框架協定」)，以管理所有現有及將來中銀集團(中銀香港控股集團除外)發放的有抵押貸款及提供的其他銀行服務，該協定自上市日期起生效。

截至2021年12月31日止年度，來自中銀集團(中銀香港控股集團除外)的未償還有抵押貸款本金金額及就中銀集團(中銀香港控股集團除外)提供的其他銀行服務支付的費用總額為零，且其並未超出截至2021年12月31日止年度的5.00億美元上限。

董事聲明

2. 來自中銀香港控股集團的有抵押貸款及其他銀行服務

截至2021年12月31日止年度，本集團未向中銀香港借貸任何有抵押貸款，並且截至2021年12月31日，並無中銀香港的有抵押貸款尚未償還。

中銀香港就其向本集團提供的無抵押貸款以安排人的身份提供服務（「其他銀行服務」）。

本公司與中銀香港控股於2016年5月12日簽訂框架協定（「中銀香港貸款框架協定」），以管理所有現有及將來中銀香港控股集團發放的有抵押貸款以及提供的其他銀行服務，該協定自上市日期起生效。

截至2021年12月31日止年度，來自中銀香港控股集團的未償還有抵押貸款本金金額以及就中銀香港控股集團提供的其他銀行服務支付的費用總額為0.0135億美元，且其並未超出截至2021年12月31日止年度的5.00億美元上限。

其他條款

中銀貸款框架協定及中銀香港貸款框架協定規定，所有中銀集團（中銀香港控股集團除外）或中銀香港控股集團（視情況而定）發放並以本集團資產作為抵押的貸款必須(i)於本集團及中銀集團（中銀香港控股集團除外）或中銀香港控股集團（視情況而定）的日常及一般業務過程中進行；(ii)按公平獨立的基準確定；(iii)按一般商業條款以及不遜於(a)獨立第三方向本集團所提供及(b)中銀集團（中銀香港控股集團除外）或中銀香港控股集團（視情況而定）向獨立第三方就類似或可比較貸款所提供的條款進行；及(iv)符合上市規則及其他適用法律。

中銀貸款框架協定及中銀香港貸款框架協定規定，提供的相關其他銀行服務必須(i)於本集團及中銀集團（中銀香港控股集團除外）或中銀香港控股集團（視情況而定）的日常及一般業務過程中進行；(ii)按公平獨立的基準確定；(iii)按一般商業條款以及不遜於(a)獨立第三方向本集團所提供及(b)中銀集團（中銀香港控股集團除外）或中銀香港控股集團（視情況而定）向獨立第三方就類似或可比較服務所提供的條款進行；及(iv)符合上市規則及其他適用法律。

同時，中銀貸款框架協定及中銀香港貸款框架協定規定，本集團成員公司與中銀集團（中銀香港控股集團除外）或中銀香港控股集團（視情況而定）成員公司之間現有、未來不時訂立的所有有抵押貸款協議（包括就相關其他銀行服務而訂立的協定）最長期

董事聲明

限為10年。本公司認為飛機融資協議為期10年是正常的業務慣例，而本公司從其他第三方金融機構獲得的有抵押貸款期限一般為7到12年。

中銀貸款框架協定及中銀香港貸款框架協定分別將於2025年12月31日到期，之後可在遵守當時適用的上市規則條款的前提下自動展期，每次重續10年，除非通過六個月或以上事先書面通知或在其他情況下根據中銀貸款框架協定或中銀香港貸款框架協定的條款提前終止（視情況而定）。

C. 上市規則的涵義

作為本公司的控股股東，中國銀行為本公司關連人士。中銀香港控股為中國銀行的附屬公司，故作為本公司關連人士的聯繫人，中銀香港控股為本公司關連人士。因此，中銀存款框架協定、中銀香港存款框架協定、中銀貸款框架協定及中銀香港貸款框架協定項下的交易根據上市規則第十四A章構成本公司的持續關連交易。

D. 年度審查

根據上市規則第14A.55條，獨立非執行董事已審查上述持續關連交易，並確認上述持續關連交易(i)在本集團日常及一般業務過程中訂立；(ii)按正常商業條款或更佳條款訂立；及(iii)根據相關管理協定按公平合理且符合本公司股東整體利益的條款訂立。

根據上市規則第14A.56及第14A.71(6)(b)段，董事會聘用本公司審計師對本公司的持續關連交易進行報告。審計師已針對上述持續關連交易出具載有其發現和結論的無保留函件，並確認並未注意到任何事項令其相信這些持續關連交易：

- (i) 未獲得董事會批准；
- (ii) 在所有重大方面未遵守本年報所述本集團的定價政策；
- (iii) 未在所有重大方面按照規管持續關連交易的相關協定訂立；及
- (iv) 超出本公司招股章程或先前公告所載截至2021年12月31日止財務年度各自的年度上限。

董事聲明

根據上市規則第14A.57段，本公司將於年報批量印刷前至少10個營業日向聯交所提交該審計師函件的副本。

截至2021年12月31日止年度，本集團任何成員公司訂立的關連交易及持續關連交易均遵守上市規則第十四A章的規定。有關本集團成員公司於截至2021年12月31日止年度訂立的關聯方交易以及該等關聯方交易是否為上市規則下的關連交易的詳情載列如下。

E. 關聯方交易

財務報表附註18及19披露本集團的短期存款及現金及銀行結餘。該等銀行結餘包括本集團根據中國銀行訂立的存款框架協定存放於中銀集團(中銀香港控股集團除外)及中銀香港控股集團的銀行存款，其構成上市規則項下本公司的非豁免持續關連交易。

2021年財務報表附註23披露本集團的貸款及借貸。該等貸款及借貸包括(a)來自中銀集團(中銀香港控股集團除外)及中銀香港控股集團總額為15.85億美元的無抵押貸款及(b)來自中銀集團(中銀香港控股集團除外)的未動用已承諾循環貸款授信34.1億美元，根據上市規則第14A.90條，所有該等貸款及借貸均構成本公司獲全面豁免的持續關連交易。

除財務報表其他附註所披露者外，財務報表附註38披露本集團與關聯方於正常業務過程中按商業條款進行的若干重大交易。就於2021年應付中間控股公司及其他關聯方的利息費用而言，(a)與欠付中銀集團(中銀香港控股集團除外)的辦公室租賃負債相關的小額款項及(b)與應付中銀集團(中銀香港控股集團除外)及中銀香港控股集團的無抵押貸款的應付利息費用相關的總額0.1974億美元，分別根據上市規則第14A.76條及第14A.90條構成本公司獲全面豁免的持續關連交易。本公司於2021年已付及截至2021年12月31日應付的董事薪酬根據上市規則第14A.95條構成本公司獲全面豁免的持續關連交易。

董事聲明

發行債權證

為籌集資金用於資本支出和一般公司費用，本公司於2021年發行(或如屬其附屬公司所發行的債券，則為擔保)以下債權證：

類別	發行實體	已發行/擔保金額	年期
優先無抵押票據	中銀航空租賃有限公司	500,000,000美元	5年
優先無抵押票據	BOC Aviation (USA) Corporation	1,000,000,000美元	3年

有關債權證的詳情，請參閱財務報表附註23。

審計委員會審閱

審計委員會與管理層已審閱本公司所採納的會計原則及政策，並討論了審計、內部控制及財務申報事宜。審計委員會亦已審閱本集團截至2021年12月31日止年度的經審計財務報表。

審計師

PricewaterhouseCoopers LLP表示願意獲續聘為本公司審計師，續聘決議將提交即將召開的股東週年大會審議批准。

代表董事會
中銀航空租賃有限公司
陳懷宇 **Robert James MARTIN**
董事長 執行董事

新加坡，2022年3月10日

五年財務概要

本集團2017年至2021年財務年度的財務摘要概述如下：

	2021年 百萬美元	2020年 百萬美元	2019年 百萬美元	2018年 百萬美元	2017年 百萬美元
利潤表					
經營收入及其他收入	2,183	2,054	1,976	1,726	1,401
成本及費用	(1,545)	(1,491)	(1,201)	(1,040)	(850)
稅前利潤	639	563	775	685	551
稅後淨利潤	561	510	702	620	587
每股收益(美元) ¹	0.81	0.73	1.01	0.89	0.85
財務狀況表					
現金及短期存款	486	408	287	243	305
流動資產總額	673	656	739	257	572
非流動資產總額	23,207	22,913	19,025	17,999	15,468
資產總額	23,879	23,568	19,764	18,256	16,040
流動負債總額	2,206	2,157	2,141	1,709	1,724
非流動負債總額	16,408	16,634	13,043	12,349	10,497
負債總額	18,613	18,792	15,184	14,057	12,221
淨資產	5,266	4,777	4,581	4,199	3,819
財務比率					
每股淨資產(美元) ²	7.59	6.88	6.60	6.05	5.50
總資本負債率(倍) ³	3.2	3.5	2.9	3.0	2.9
淨資本負債率(倍) ⁴	3.1	3.4	2.9	2.9	2.8

¹ 每股收益按截至相關年度12月31日的稅後淨利潤除以發行在外股份總數計算。截至2017年12月31日至2021年12月31日，發行在外股份數目均為694,010,334股。

² 每股淨資產按截至相關年度12月31日的淨資產除以發行在外股份總數計算。

³ 總資本負債率按相關年度債項總額除以權益總額計算。

⁴ 債項淨額指債項總額減現金及短期存款。淨資本負債率按相關年度債項淨額除以權益總額計算。



中銀航空租賃
2021年
ESG報告

前言

中銀航空租賃是一家於香港聯交所上市(聯交所股份代號: 2588)的世界級飛機經營性租賃公司。我們致力於促進更可持續的環境,對社區產生積極影響,及實現領先的企業管治。

2021年,我們繼續關注員工的健康、安全、福祉與發展,透過全公司員工大會及調查,提高員工敬業度,重視輔導並為團隊成員提供職業發展機會。我們推出了一項試點計劃,旨在促進心理健康,並幫助員工利用正念來應對壓力。

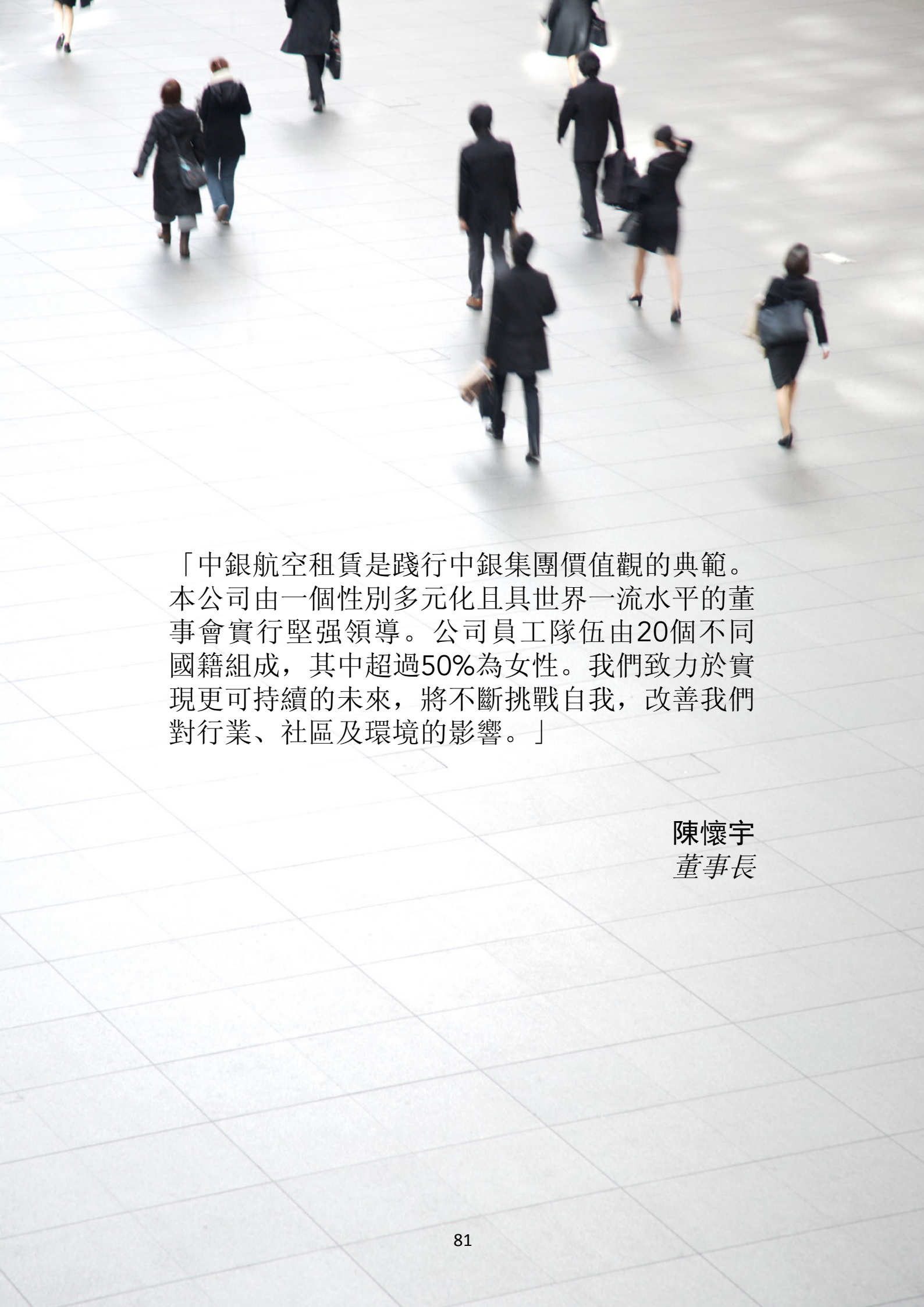
我們亦繼續為本地社區作出積極貢獻,全球五個公司的團隊都積極參與其中。我們支持了Airlink對印度進行的抗疫援助以及Airlink對湯加進行的海嘯後援助。我們在新加坡和都柏林清理沿海水道,在紐約幫助美化公園,沿泰晤士河收集垃圾,並在天津整理共享單車停車場。我們企業社會責任活動的另一個主要支柱是參與Orbis Virtual Race4Sight活動,我們186名員工中有一半員工參加,包括跑步、單車騎行或步行在內的行程紀錄近62,000公里,旨在募集資金防治可避免的失明。

管治仍然是我們的主要優勢之一。我們的董事會仍然是業內性別最多元化的董事會之一,在總共11名董事中,三名為女性董事。此外,我們的董事會成員來自三個不同國籍,我們全球五個公司的員工來自20個不同國籍。2021年新舉措包括網絡安全2.0升級,提升了我們的網絡威脅預防及檢測能力,增強了我們的硬件、應用程序及培訓。

航空業聯通全球經濟,創造就業機會,並連接人群,中銀航空租賃十分榮幸能在提供和資助最省油及技術最先進的飛機方面發揮重要作用。2021年,我們透過碳抵銷實現直接碳排放(包括我們所有乘機出行產生的排放)的100%碳中和。同時,我們找到了多種方法來減少我們的能源使用、直接碳排放以及所產生的廢棄物,並在這些領域為自己設定了硬性目標。我們在向最新技術飛機過渡方面進展順利,截至2021年12月,最新技術飛機在我們自有機隊中佔66%,較2020年的59%有所提高。

我們致力與利益相關者合作,以實現我們的目標,並在各項ESG表現上引領飛機租賃行業。我們衷心感謝所有利益相關者的大力支持,並歡迎閣下提供反饋。

中銀航空租賃董事會



「中銀航空租賃是踐行中銀集團價值觀的典範。本公司由一個性別多元化且具世界一流水平的董事會實行堅強領導。公司員工隊伍由20個不同國籍組成，其中超過50%為女性。我們致力於實現更可持續的未來，將不斷挑戰自我，改善我們對行業、社區及環境的影響。」

陳懷宇
董事長

董事會的ESG聲明

董事會全面負責評估及確定本公司的ESG戰略，識別及處理ESG風險，並確保設立適當而有效的ESG舉措、風險管理及內部控制系統。在董事會層面，風險委員會對所有ESG事宜進行監督，包括用於對ESG相關重大問題進行評估、確定優先次序及管理的程序、相關目標以及跟蹤ESG目標的進展。

在管理層層面，本公司的ESG委員會制定日常ESG舉措，以執行本公司的ESG戰略，並確保遵守與ESG事宜相關的上市規則。ESG委員會亦定期收集僱員、投資者及其他利益相關者關於ESG事宜的反饋，為本公司的政策及活動提供資料。



「我們為五年前首次公開發售以來建立的ESG計劃感到自豪。良好管治是中銀航空租賃的一個核心價值，也是我們ESG方法的核心。董事會及我們的董事會風險委員會同管理團隊進行頂層設計確定基調」。

Antony Tyler
風險委員會主席

關於中銀航空租賃



全球
前五大
飛機經營性租賃公司之一

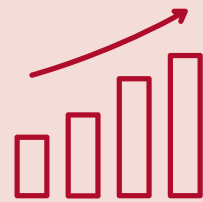


在
香港聯交所
上市

強健的
企業管治
及
風險意識

惠譽評級及標普
全球評級均給予

A-
信用評級



自有機隊的
66%
為最新技術飛機



訂單簿中
100%
為最新技術飛機

在全球五個
公司擁有
186名
員工



培養
及
保留人才
為優先要務

致力於支持聯合國可持續發展目標

中銀航空租賃致力於支持聯合國（「聯合國」）可持續發展目標，即在2030年目標日期前消除貧困、保護地球、改善世界各地所有人的生活和前景。具體而言，我們的舉措與以下目標一致：

消除世界各地一切形式的貧困

1 NO POVERTY



我們的舉措：

- 我們與本地慈善機構合作，如善糧社，為新加坡的受益者提供食品援助。
- 我們在2021年支持的碳抵銷項目為4,600人提供了高效爐灶，降低了家庭燃料成本，改善了本地社區的生活。

確保所有年齡段的人都有健康的生活並增進其福祉

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING



我們的舉措：

- 我們致力於為我們的員工提供安全、健康的工作場所。
- 我們向全體員工提供健康福利。
- 2021年，我們組織了幫助員工管理壓力及倦怠的培訓會議。
- 我們2021年的碳抵銷項目有助於減少家庭接觸室內空氣污染的機會，從而為本地社區的健康改善作出貢獻。

實現性別平等，並賦予所有婦女和女孩權力

5 GENDER EQUALITY



我們的舉措：

- 截至2021年12月31日，女性員工人數占管理團隊的28%，占員工總人數的53%。
- 2021年，女性的受訓時數占培訓總時數的56%。
- 截至2021年12月31日，11名董事中有3名女性董事。

致力於支持聯合國可持續發展目標

促進持久、包容性及可持續的經濟增長、促進實現充分和生產性就業及人人有體面工作

8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH



我們的舉措：

- 我們致力於培養員工。
- 2021年，我們記錄的培養員工的培訓時數超過2,900小時。
- 我們提供具競爭力的薪酬及福利。

採取緊急行動應對氣候變化及其影響

13 CLIMATE ACTION



我們的舉措：

- 我們致力於為更可持續的環境作出貢獻。
- 我們訂單簿中100%為最新技術飛機，比上一代飛機至少節省20%的燃油。
- 我們的直接碳足跡很低。2021年，我們透過碳抵銷實現直接碳排放的100%碳中和，員工人均二氧化碳排放量(噸)較2019年下降77%。

2021年ESG亮點

環境



社會



管治




利益相關者溝通

為推動ESG工作而持續開展利益相關者溝通仍然是2021年的一個標誌。

利益相關者	平台	2021年成果
投資者	<ul style="list-style-type: none"> • 半年業績電話會議及路演 • 股東大會 • 投資者會議 • 分析師簡報會 • 與投資者積極討論ESG事宜 • 與投資者日常溝通 	<ul style="list-style-type: none"> • 於2021年6月3日舉行虛擬股東週年大會及股東特別大會 • 參與超過570次投資者及分析師電話通話及會議，包括三次大型分組簡報會 • 參與16次投資者會議，與會者包括股票、固定收益和資產證券化(ABS)投資者和分析師 • 投資者群調查，包括前40名股票和固定收益投資者，征求有關ESG的反饋 • 與ESG投資者和分析師進行會議及電話通話
客戶	<ul style="list-style-type: none"> • 租予全球航空公司客戶群的最新技術飛機 	<ul style="list-style-type: none"> • 交付52架最新技術飛機 • 客戶群覆蓋38個國家及地區的86家航空公司
製造商及供應鏈	<ul style="list-style-type: none"> • 採購部及技術部負責製造商及供應商關係管理 • 了解供應鏈的ESG實踐 	<ul style="list-style-type: none"> • 訂購了10套確定的和15套選擇的普惠公司GTF發動機，該等發動機的效率比所替換的發動機高15%以上 • 對主要供應商進行ESG實踐調研並給予針對性的反饋 • ESG原則現已納入供應商記分卡
董事會	<ul style="list-style-type: none"> • 管理層向董事會提交綜合月度報告 • 季度董事會會議 	<ul style="list-style-type: none"> • 舉行了四次董事會會議及16次董事會委員會會議 • 所有董事都接受了有關反貪污、以及上市規則企業管治守則更新的培訓 • 提名委員會進行董事會年度評估

利益相關者溝通

利益相關者	平台	2021年成果
監管機構	<ul style="list-style-type: none"> 遵守相關規則和規例及了解最新監管動態的程序 	<ul style="list-style-type: none"> 並無上市規則及其他適用於本集團的公司監管規定的重大違反 由專門的團隊管理所有適用於本集團的公司監管更新
銀行	<ul style="list-style-type: none"> 超過50家借貸銀行的強大支持 	<ul style="list-style-type: none"> 與銀行進行超過200次會議及電話通話 與銀行及投資者積極討論ESG事宜，包括綠色/可持續發展掛鉤融資方案
信用評級機構	<ul style="list-style-type: none"> 投資級信用評級 	<ul style="list-style-type: none"> 與評級機構進行16次會議及電話通話 行業領先信用評級重獲確認(惠譽評級及標普全球評級均維持A-)。標普將評級展望恢復為「穩定」 關於ESG標準和信用評級報告定性因素的持續對話
媒體	<ul style="list-style-type: none"> 與媒體進行日常溝通 	<ul style="list-style-type: none"> 與媒體聯絡超過110次
社區	<ul style="list-style-type: none"> 對社區的積極影響 	<ul style="list-style-type: none"> 支持Airlink、善糧社及奧比斯
僱員	<ul style="list-style-type: none"> 全年向僱員定期通報業務最新進展 培訓及發展 重視僱員健康和 safety 	<ul style="list-style-type: none"> 8次虛擬全公司員工大會，向員工通報本公司最新發展 8項收集員工反饋的員工調查 培訓時數超過2,900小時 100%的員工完成了合規及網絡安全培訓，培訓內容涵蓋反貪污、反賄賂、反洗錢等



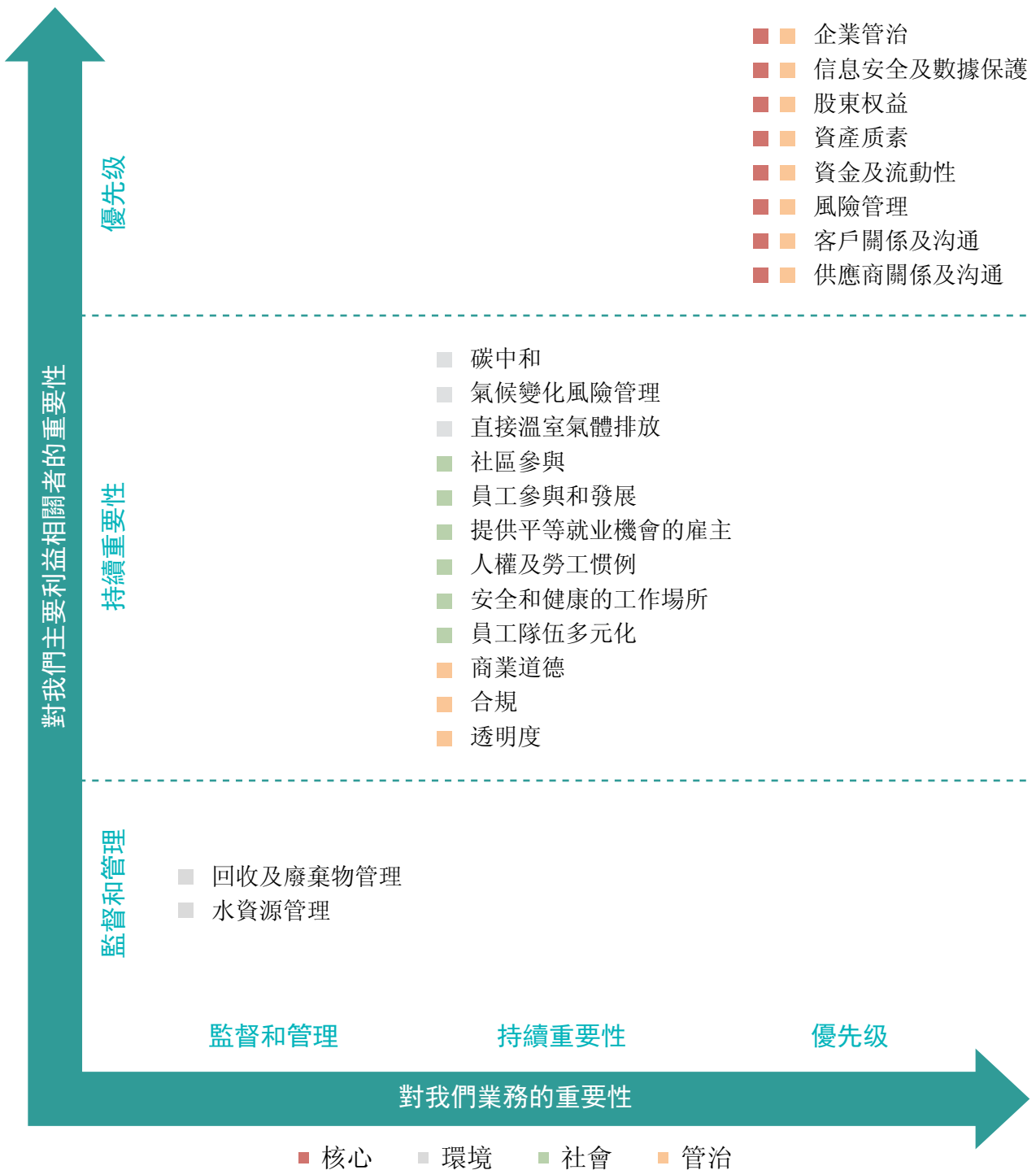
「ESG已融入中銀航空租賃日常業務。我們認識到良好管治為公司業務帶來力量及韌性，並將其納入公司文化付諸實踐。我們利用行業專長及聯繫，透過與Airlink合作，於印度抗疫期間及湯加海嘯後適時適地提供救助。我為我的同事們在ESG方面再度取得驕人的年度表現而深感自豪。」

Robert Martin
總經理兼首席執行官

重要性評估

2021年，中銀航空租賃對主要利益相關者進行了調查，以確定重大ESG事宜，具體如下。調查結果將有助於制定本公司未來的ESG戰略。

重要性矩陣



重要性評估

我們的方法：管治

重大問題	利益相關者	我們的方法
商業道德	監管機構、審計師及員工	<ul style="list-style-type: none"> 職業行為準則為所有員工制定了重要指引，以了解和接受有關透明度、道德及專業行為的規則 所有員工進行年度承諾，聲明與本公司業務的任何利益衝突 有關政策及程序的年度培訓
合規	員工、政府及監管機構	<ul style="list-style-type: none"> 有關合規、國際貿易制裁、反賄賂、欺詐風險、貪污、反洗錢、反壟斷和舉報的明確政策、程序及指引，可在內聯網上查閱 所有員工都完成了關於所有合規相關事宜的年度培訓，包括反洗錢、反貪污及反賄賂
企業管治	股東、政府及監管機構	<ul style="list-style-type: none"> 董事會已成立審計、薪酬、提名、風險和戰略及預算委員會，並對其進行監督 定期備存及更新企業管治手冊，使董事及員工了解上市規則及其他適用的相關企業管治規例的主要條文及發展
獨立鑒證	監管機構、股東、銀行及評級機構	<ul style="list-style-type: none"> 年度財務報表由聲譽良好且獨立的外部審計公司進行審計 作為審計師定期輪換的一部分，我們於2021年更換了獨立審計公司

重要性評估

重大問題	利益相關者	我們的方法
信息安全及數據保護	員工、客戶、製造商及政府	<ul style="list-style-type: none"> • 透過定期審查本公司業務，主動識別數據風險領域並降低數據風險 • 對業務流程、系統及基礎設施的標準化規則進行定期審計 • 獨立安全運營中心提供全天候監控、警報並對網絡安全問題作出應對 • 建立了網絡安全事件響應計劃及事故處理團隊 • 遵守「新加坡數據保護法」、「歐盟一般數據保護條例」和「中國個人信息保護法」的個人數據保護義務
股東權益	股東	<ul style="list-style-type: none"> • 具有平等投票權的單一股份類別 • 投資者關係部負責解答股東的問題和關切 • 股東大會
透明度	監管機構、股東、銀行及評級機構	<ul style="list-style-type: none"> • 遵守上市規則及其他適用法律法規，及時披露所有重大信息 • 健全的財務報告及內部控制程序 • 每兩年更新一次詳細的發售通函及更新內容 • 高度重視對上市規則及其他適用法律法規的遵守

重要性評估

我們的方法：業務戰略

重大問題	利益相關者	我們的方法
資產質素	股東、銀行及評級機構	<ul style="list-style-type: none"> • 低齡機隊主要由新技術飛機組成，並且訂單簿中100%為最新技術飛機 • 保守的折舊政策 • 在二級市場積極出售飛機，降低資產負債表風險 • 審慎考慮不斷變化的ESG因素如何影響我們機隊的殘值風險
資金及流動性	股東、銀行、客戶、製造商及供應商以及評級機構	<ul style="list-style-type: none"> • 超過50名放款人的強大支持 • 融資渠道多元化 • 60億美元流動性，用於投資最新技術飛機並租予航空公司
風險管理	監管機構、政府、客戶、製造商及供應商、股東、銀行及評級機構	<ul style="list-style-type: none"> • 風險委員會在董事會的直接監督下工作 • 對所有潛在交易對手進行「了解你的客戶」調查，以識別與洗錢、欺詐、貪污、恐怖主義融資和違反國際制裁有關的潛在風險 • 強大的信用評級系統監測所有客戶、供應商及服務供應商的風險敞口 • 定期對所有客戶進行詳細的信用及風險評估

重要性評估

我們的方法：客戶及供應商

重大問題	利益相關者	我們的方法
客戶關係及溝通	客戶	<ul style="list-style-type: none"> 經驗豐富的航空公司租賃及銷售團隊專注於客戶關係 透過與客戶的互動，傳達我們的價值觀及道德規範
供應商關係及溝通	製造商及供應商	<ul style="list-style-type: none"> 經驗豐富的採購團隊及技術團隊 每年對主要供應商進行ESG實踐調查，以了解其ESG實踐 ESG納入供應商評估記分卡

我們的方法：環境

重大問題	利益相關者	我們的方法
碳中和	員工及股東	<ul style="list-style-type: none"> 我們保持低量碳足跡，並積極採取措施減少碳足跡 致力於為本公司未來的直接碳排放實現100%碳中和
氣候變化風險管理	客戶、製造商及供應商、股東及評級機構	<ul style="list-style-type: none"> 與製造商及客戶合作，交付最新技術、高燃油效率的飛機，以減少二氧化碳及其他溫室氣體排放 輔導和指導 降低舊技術飛機的風險敞口 我們訂單簿中100%為最新技術飛機

重要性評估

重大問題	利益相關者	我們的方法
直接溫室氣體排放	員工、股東、銀行及評級機構	<ul style="list-style-type: none"> 我們的目標是在2022年底前將員工人均直接溫室氣體排放量從2019年的水平減少5%
回收及廢棄物管理	員工	<ul style="list-style-type: none"> 在新加坡辦公室的多個地點設有回收箱，以鼓勵回收 與員工一起參與回收
水資源管理	員工	<ul style="list-style-type: none"> 新辦公室基礎設施旨在節約用水 有意識地避免及防止水資源浪費

我們的方法：員工

重大問題	利益相關者	我們的方法
員工參與和發展	員工	<ul style="list-style-type: none"> 定期舉行員工大會，向員工介紹本公司的最新發展，並解答員工的問題 透過具競爭力的薪酬待遇(包括股票激勵計劃)，吸引及保留員工 制定員工專業發展培訓計劃，包括進修計劃、現場培訓及在線學習門戶網站 正式的輔導和指導 有關目標及表現的定期反饋
提供平等就業機會的雇主	員工及政府	<ul style="list-style-type: none"> 致力於為所有人提供平等就業機會，不分種族、膚色、宗教、性別、國籍、年齡、殘疾、婚姻狀況或性取向

重要性評估

重大問題	利益相關者	我們的方法
人權及勞工慣例	員工、製造商及供應商	<ul style="list-style-type: none"> 致力於實現17項聯合國目標，特別是有關體面工作及經濟增長的目標8
安全和健康的工作場所	員工	<ul style="list-style-type: none"> 2022年新的環保且安全的辦公室 全面的政策及程序，確立了員工健康及安全參數，並明確傳達給員工 確定接受急救培訓的員工 全面的員工健康保險
員工隊伍多元化	員工及政府	<ul style="list-style-type: none"> 全球五個公司共有186名員工，來自20個國籍 多元化的員工隊伍，男性和女性員工比例相當 全球人才庫，有機會利用跨文化及多司法權區的工作環境


我們的方法：企業公民

重大問題	利益相關者	我們的方法
社區參與	員工及政府	<ul style="list-style-type: none"> 每年支持我們經營所在社區的慈善機構 參與各類貿易、商業及行業協會，為航空租賃業的發展及管治作出貢獻 為阿拉伯航空公司組織成員航空公司提供七項獎學金贊助 不進行政治捐獻 透過使我們的航空公司客戶連接全球社區，為乘機出行的增長、可負擔性及可及性作出貢獻

■ 核心 ■ 環境 ■ 社會 ■ 管治



關愛
我們的
員工



「我們的員工是我們最重要的資產。我們擁有一項強大的人才戰略，首先是吸引合適的人才，發展他們的職業道路，最後與員工互動並建立聯繫，在包容性及機會平等的環境中進一步推動他們的表現。」

譚潔翠
人力資源部主管

關愛我們的員工

吸引及保留人才

作為一家全球性機構，我們吸引多元化的員工隊伍，並為我們的全球人才庫提供機會發揮跨文化工作環境的優勢。我們向員工提供具競爭力的工資及福利，包括退休、健康、人壽、殘疾及意外保險。

中銀航空租賃是提供平等就業機會的僱主，本著精英管理的原則，不實行歧視。本公司致力於為所有人提供平等就業機會，不分種族、膚色、宗教、性別、國籍、年齡、殘疾、婚姻狀況或性取向。

綜合人才戰略

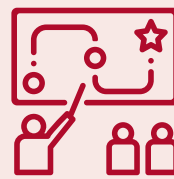
我們的綜合人才戰略建立並維持一個強大的人才儲備，以加強組織能力。綜合人才戰略有助於為本公司的人才庫發展進行資源規劃和分配。

輔導文化

超過20%的員工被選為領袖輔導員並接受培訓。根據我們制定的全面輔導計劃，指定的領袖輔導員為本公司其他成員提供持續的輔導和指導。我們的輔導計劃是對現有若干在職培訓計劃的補充，因為這些培訓往往涉及經驗豐富的主題專家，由他們同新員工或被委任新職務的員工分享知識。

提供世界級體驗

- ✓ 員工隊伍多元化
- ✓ 跨文化工作環境
- ✓ 具競爭力的工資
- ✓ 薪酬待遇
- ✓ 員工福利
- ✓ 保險保障
- ✓ 職業發展與培訓
- ✓ 綜合人才戰略
- ✓ 畢業生見習管理計劃
- ✓ CEO圈層



2021年

70%

的員工接受了輔導

關愛我們的員工

培訓及發展

2021年，中銀航空租賃提供的培訓總時數超過2,900小時，為2020年培訓總時數的兩倍多。

我們以員工為中心的培訓計劃注重素質及效果。男女員工的培訓機會相同，而且大量的培訓時間被用於培養非管理崗位的員工。本公司還舉行在線員工大會，以向所有員工傳達我們的業務戰略，以及在線開辦「午餐兼學習」課程，鼓勵自由交流想法和分享知識，並促進各部門員工之間更好地進行互動。

2021年培訓總時數
2,900+小時

每名員工平均培訓時數
16小時

8次
全公司員工大會

	2021年		2020年	
	每名員工培訓時數	佔培訓總時數百分比	每名員工培訓時數	佔培訓總時數百分比
培訓總時數	2,946	100	1,304	100
每名員工平均培訓時數	16	100	7	100
按性別劃分的平均培訓時數				
女性	17	56	6	45
男性	15	44	8	55
按員工類別劃分的平均培訓時數				
管理層	16	14	8	16
其他員工	16	86	7	84
按員工類型劃分的平均培訓時數				
永久	16	99	7	100
臨時	7	1	0	0

關愛我們的員工

具吸引力的薪酬

我們為員工設定目標並定期評估其績效。評估結果用於其工資審查、獎金獎勵及升職評估。獎金池主要基於在預先釐定的期間結束時達到的若干關鍵績效目標，包括：

- 稅後淨利潤
- 股本回報率
- 收款率
- 現金流量
- 核心租賃租金貢獻
- 新業務回報率

激勵計劃包括針對導致本公司財務或聲譽損失的若干不當行為或會計違規行為的追回機制。

總薪酬



38%
的員工持有限制性股票單元
截至2021年12月31日

薪酬對標工作
2021年由一家專業的人力
資源諮詢公司進行

關愛我們的員工

職業發展機會

我們堅持對員工進行投資。中銀航空租賃為員工提供大量成長及發展技能的機會。

「我於2004年加入中銀航空租賃，最初是在技術部工作。不久之後，由於職務變動，我在採購部工作，負責新飛機項目。2007年，我轉入航空公司租賃與銷售部，負責亞太區的航空公司客戶。四年後，我調到資金部，幫助公司進行飛機融資。2014年，我被調回採購部擔任副主管。我在這些部門的學習旅程非常精彩，內容豐富且富有見地。在過去18年的旅程中，我要感謝許多同事一路的支持和幫助。」

關振文
採購部副主管



SALIL ARORA
採購部法律顧問



「我於2016年8月加入中銀航空租賃，擔任法務及交易管理團隊的法律顧問，目前在採購部工作。中銀航空租賃提倡內部調動，為員工提供多元化的專業經驗，幫助員工全面發展。在不同部門的工作經歷讓我有機會深入瞭解飛機租賃業務。」

「我於2012年加入中銀航空租賃，我參與的第一個項目是獲取公司首個投資級信用評級。我於2014年被調到首席執行官辦公室，因而有機會全面了解業務。我還參與了公司的首次公開發售，我們於2016年6月1日成功上市。2017年，我被調到資金部從事融資工作。憑藉成熟的平台及經驗豐富的管理團隊，中銀航空租賃能夠為員工提供大量機會發展技能，以滿足企業不斷增長的期望和需求。」

趙婧
資金部副總裁



關愛我們的員工

CEO圈層



十多年來，CEO圈層一直是本公司人才發展的一部分。CEO圈層成員資格會定期更新。在全球五個公司中選定的員工會被委以項目並得到總經理的直接指導，他們的任務是針對與行業或公司業務發展相關的問題集思廣益並提出想法。

2021年，CEO圈層項目包括評估新冠肺炎疫情對航空公司業績的影響、不同司法權區經營比較以及文化意識的重要性。CEO圈層於2021年共舉行了五次會議。

關愛我們的員工

畢業生見習管理計劃

為了建立人才儲備，本公司於2018年推出了一項為期兩年的畢業生見習管理(GMA)計劃。指派資深員工輔導和監督GMA人員的表現，並提供在職培訓。輔導的目的是為GMA人員提供持續的支持來源，幫助他們完成為期兩年的計劃。

2021年，我們招聘了兩名GMA人員。本公司計劃每年至少招聘兩名GMA人員，以確保擁有青年人才儲備，可以培養他們承擔更大責任。



陳哲凱
財務規劃與
分析部

「飛機租賃是一項團隊運動。中銀航空租賃希望GMA人員能在一個快節奏的培養環境中進行跨部門的密切合作。對於那些有雄心壯志並對航空業充滿熱情的人來說，中銀航空租賃匯聚了許多業內資深人士，他們將對你進行智力挑戰。我很高興能成為中銀航空租賃未來的一份子。」

「我開始只有基本的SQL知識，在數據可視化方面沒有甚麼經驗。在市場研究部輪崗不到六個月的時間裏，我已經建立並發佈了多個跟蹤飛機使用情況的儀錶盤，支持各部門查詢和評估我們數據庫中的數據，並為飛機出租準備再銷售的幻燈片。我感到幹勁十足，因為我的同事和導師們真的有興趣確保我在這一過程中學習和成長。」

林思慧
市場研究部



關愛我們的員工

員工參與和福祉

年內，我們在全公司範圍內組織了八次虛擬員工大會，向員工通報本公司的最新發展。

此外，我們於2021年啟動了八項員工調查，以收集員工對各種事宜的想法，包括居家辦公、新加坡公司新地點的選址和設計以及首選的員工參與活動。

來自員工的反饋令人欣慰。後續行動包括提高員工居家辦公時的工作效率，以及在本地社區開展基層慈善活動。2021年，我們增加了側重自我保健的舉措，其中包括：

- 由醫生主持的討論會，在新冠肺炎疫苗剛推出時解答員工對疫苗的任何潛在關切
- 為我們的員工及其家人提供新加坡的景點門票，如新加坡動物園、夜間野生動物園及新加坡水族館
- 與The Lion Mind合作，幫助員工更有效地應對壓力

此外，我們於2021年推出了正念減壓(MBSR)課程，作為針對部分員工的試點項目。MBSR使人們能夠掌控自己的生活，獲得更大的平衡與內心的平靜，我們計劃在2022年將其推廣至更多員工。



關愛我們的員工

安全和健康的工作場所

我們致力於不斷提高所有員工的健康和安全意識，並營造人人為同事及社區的安全和福祉分擔責任的文化。我們投放專門資源推行工作場所安全措施，以及監察及報告事故。我們認識到，擁有強大的健康和 safety 文化亦是本公司實現可持續增長的關鍵，這將使所有利益相關者受益。

我們圍繞員工健康和 safety 制定了全面的政策及程序，並已傳達給所有員工。我們遵守政府法規，並在健康和 safety 方面與行業最佳慣例保持一致。我們亦採取適當的行動，透過為員工提供適當及有利的工作條件(包括工作工效學和必要的培訓)，來促進員工的長期安全和健康。除為所有公司設有緊急疏散程序外，我們亦有員工接受急救培訓。

2021年，本集團遵守所有對本公司有重大影響的相關法律法規，涉及：(i)薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利；以及(ii)提供安全的工作環境，保護員工免受職業危害。

- ✓ 2021年概無就業相關法律或健康及安全法律方面的違規行為
- ✓ 2021年未收到有關任何此類違規行為的投訴
- ✓ 2021年在我們的業務運營過程中概無與員工健康及工作安全有關的事故

關愛我們的員工

勞工標準

我們支持「聯合國工商企業與人權大綱及指導原則」的規定，嚴禁僱用童工，嚴禁強制或強迫勞動。我們的運營遵守對本集團具有重大影響的有關防止童工及強迫勞動的所有相關法律法規。

中銀航空租賃致力於落實聯合國目標8，該目標旨在消除強迫勞動，結束現代奴役及人口販運，並禁止和消除童工勞動。聯合國目標8亦側重保障勞動權利及為所有員工營造安全有保障的工作環境。2021年概無強迫勞動或童工事件，若發生此類事件，我們將終止相關人員的僱用。我們對所有員工都有一個盡可能當面進行的嚴格招聘程序。所有員工均要填妥並簽署求職申請表，以核實包括其年齡在內的關鍵個人信息。若認為有必要，將進行合規檢查及求職推薦人檢查。

中銀航空租賃遵守所有適用的就業法律。員工簽訂的僱傭合同規定了工作時數及假期，以及終止僱傭的通知期。員工手冊每年都會更新，並在公司內網上可供所有員工獲取，其中詳細規定了本公司關於終止僱用、退休、工作時數、年假及其他形式休假的政策及程序。

概無員工參加工會或集體談判協定。我們相信，我們與員工維持了良好的僱傭關係。

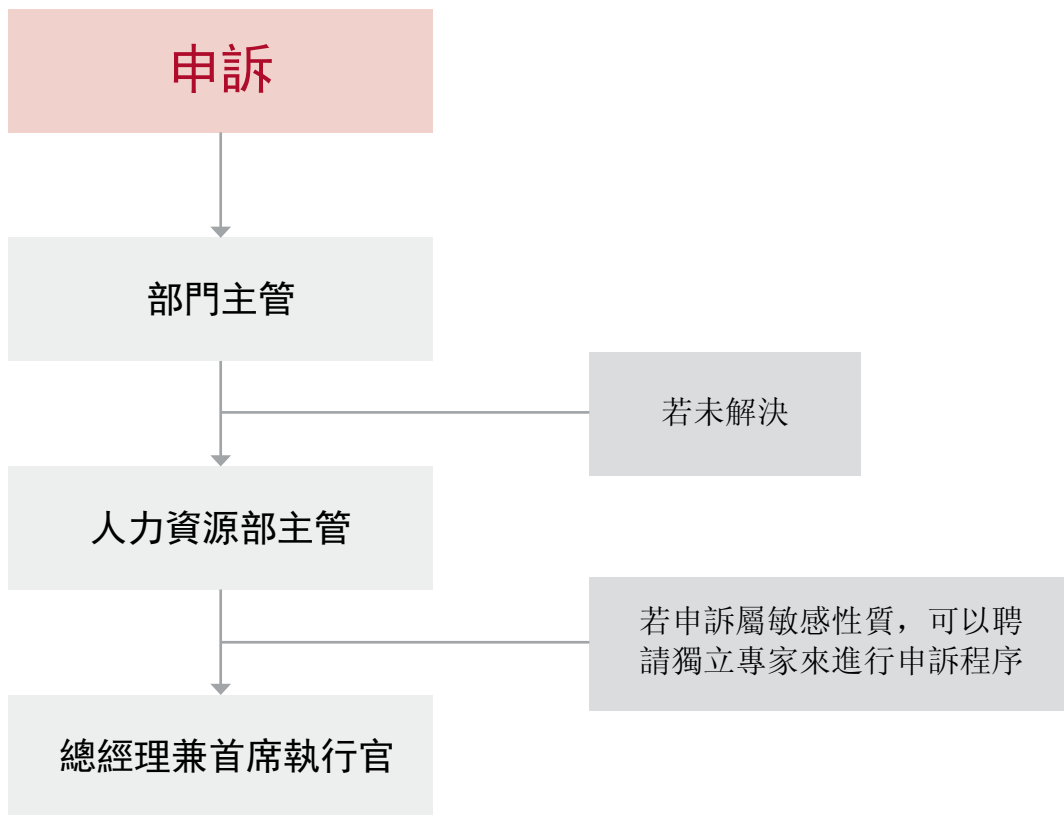
遵守勞工標準

- ✓ 遵守適用的本地勞工標準
- ✓ 未發現任何主要供應商存在僱用童工、青少年勞動力參與危險工作，或存在強迫勞動的重大風險
- ✓ 我們所有的主要供應商都確認遵守勞工標準
- ✓ 我們已實施控制措施，確保本公司沒有強迫勞動及童工

關愛我們的員工

申訴管理

中銀航空租賃明白維護和諧工作關係的價值及重要性。我們努力以盡可能快的速度及公平的方式解決任何員工的申訴或投訴。



✓ 2021年，无申訴或投訴

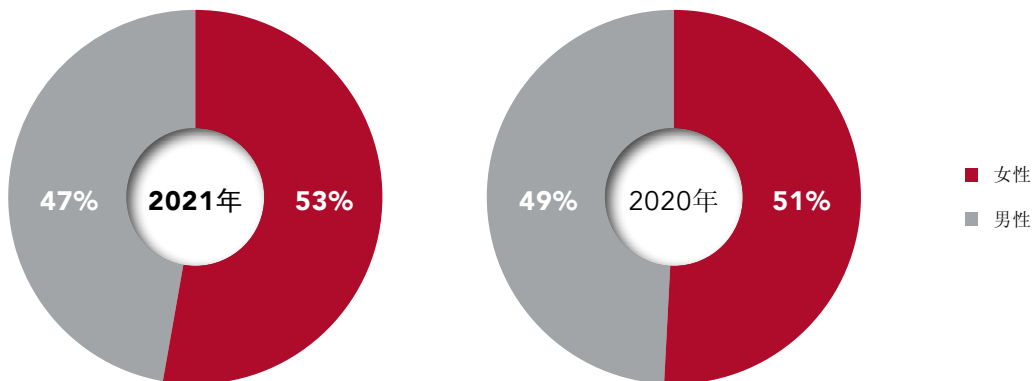
關愛我們的員工

員工隊伍多元化：我們的員工

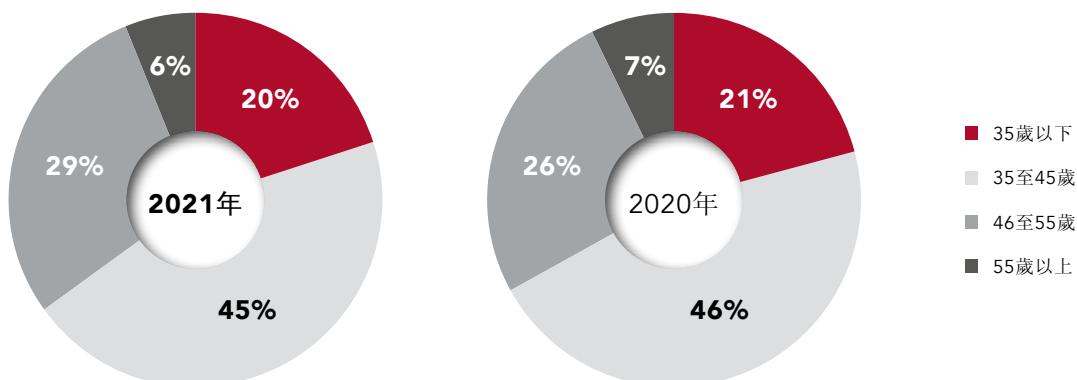
我們為擁有多元化員工隊伍而自豪，2021年男女員工人數保持大致相等。截至2021年12月31日，女性佔管理團隊(包括高級管理層及部門主管)的28%、佔員工總人數的53%。



按性別劃分的員工總人數



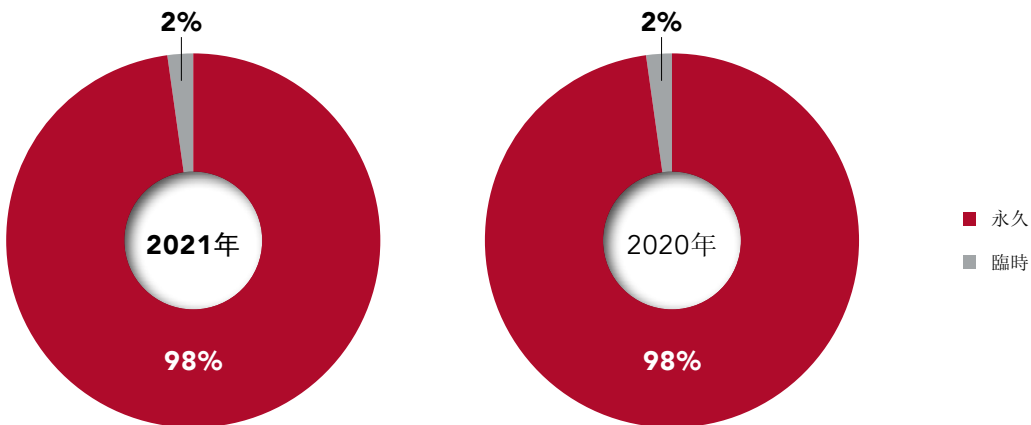
按年齡組別劃分的員工總人數



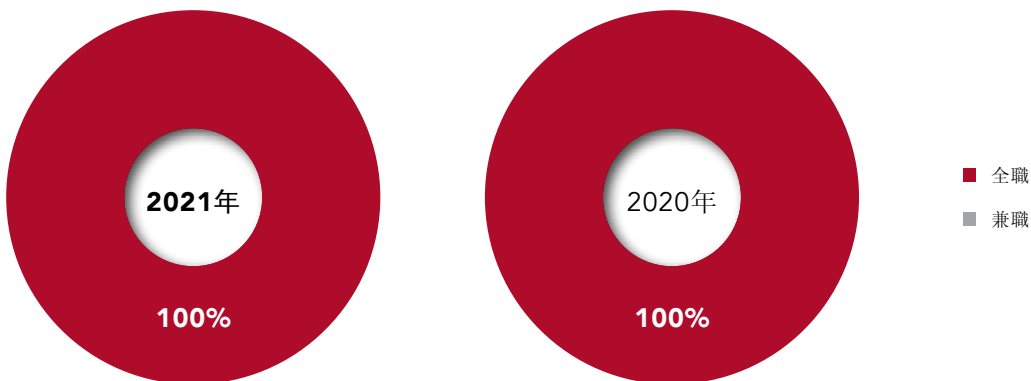
所有信息截至相關年度12月31日。

關愛我們的員工

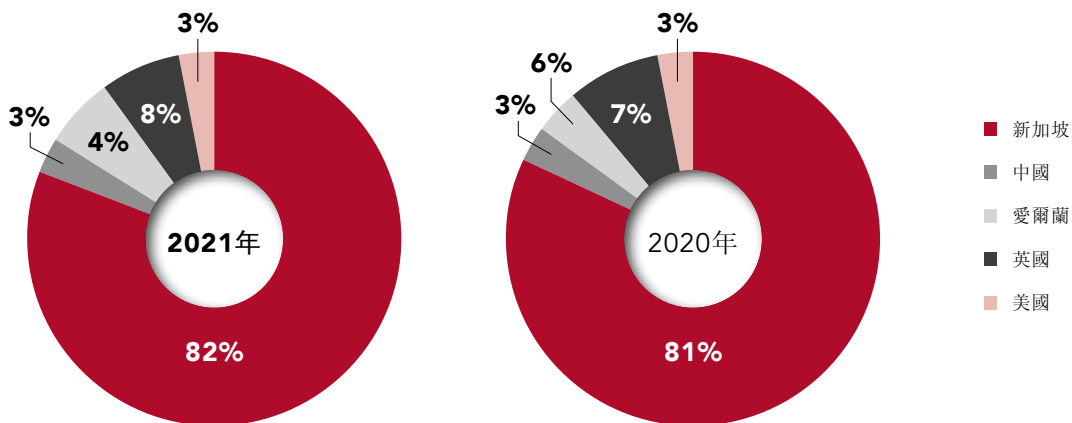
按僱傭類型(永久/臨時)劃分的員工總人數



按僱傭類型(全職/兼職)劃分的員工總人數



按地區劃分的員工總人數



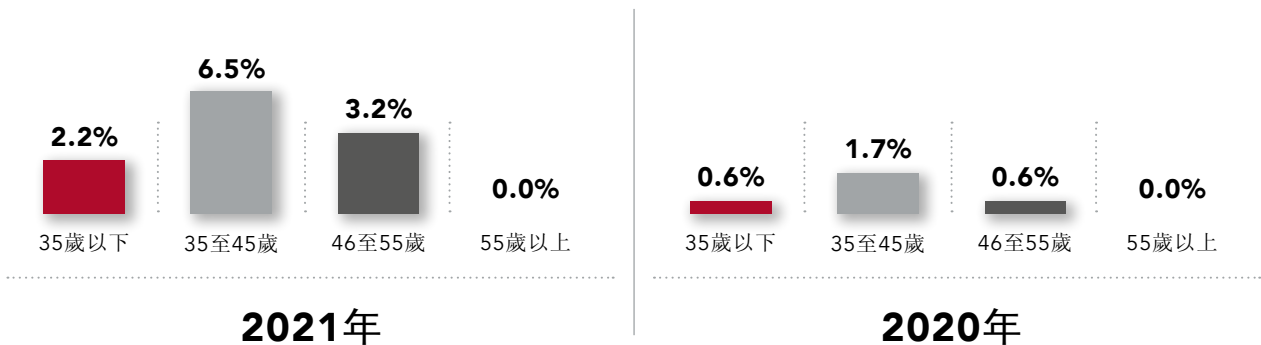
所有信息截至相關年度12月31日。

關愛我們的員工

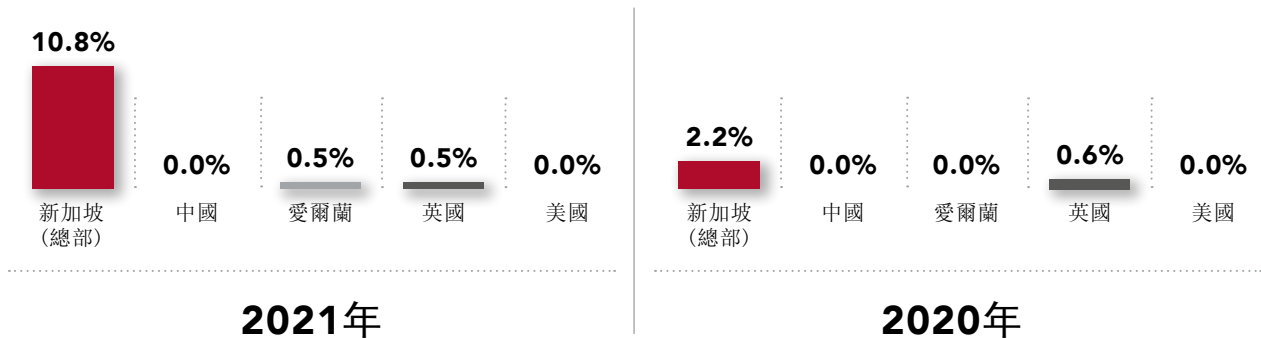
按性別劃分的平均流失率(%)



按年齡組別劃分的平均流失率(%)



按地區劃分的平均流失率(%)



所有信息截至相關年度12月31日。由於四捨五入，所列數字相加所得可能不完全等同於所列總數。



關愛
我們的
社區

關愛我們的社區

社區投資

我們參與各類貿易、商業及行業協會，為航空租賃業的發展及管治作出貢獻。我們支持提供人道服務的航空業組織。我們亦向不同非營利組織作出人道及慈善捐贈。我們有一項政策，反對用本公司資金進行政治捐獻，於2021年，我們沒有提供任何政治性質的捐贈。

我們的捐款支持了Airlink對印度抗疫的救援工作。

- 中銀航空租賃及其員工捐款44,000美元
- 透過外部網絡籌集16,000美元，支持Airlink在印度的工作

有關詳情，請瀏覽Airlink的主頁：
<https://www.airlinkflight.org>。



我們支持阿拉伯航空公司組織 (AACO)，每年提供七項獎學金贊助，讓成員航空公司的參與者能夠在區域培訓中心報名學習專攻其目標領域所需的技能和知識。

有關詳情，請瀏覽AACO的主頁：
<https://aaco.org/home>。

關愛我們的社區

2021年，我們繼續支持奧比斯(ORBIS)。中銀航空租賃參加了ORBIS Virtual Race4Sight，我們全球90多名員工參加了這次虛擬賽跑，完成的總距離為62,000公里，在所有參賽公司中位居第二。中銀航空租賃還作為贊助人向奧比斯出資7,460新元。

有關詳情，請瀏覽奧比斯的主頁：
<https://sgp.orbis.org/en>。



關愛我們的社區

對我們的社區產生直接影響

在新加坡，我們繼續為獨立非營利性組織善糧社 (Food From The Heart) 提供支持，該組織致力於透過食物分發計劃來緩解飢餓。



新加坡團隊

我們的全球團隊在都柏林進行了海岸清理，在倫敦和天津撿拾垃圾，並在紐約幫助清理公園。



都柏林團隊



倫敦團隊



紐約團隊



天津團隊



中銀航空租賃
企業管治

中銀航空租賃的企業管治

董事會制定我們的整體戰略，並監督企業管治框架的管理，包括風險管理和內部控制。

管理層負責本公司的日常營運，並向董事會報告。管理委員會擁有董事會的明確授權。本公司設立了健全完善的內部管治框架來管理日常業務。

中銀航空租賃堅持營造透明合規文化。我們以誠信及專業贏得聲譽，並以此為我們的核心價值觀之一。我們針對貪污、賄賂、欺詐及洗錢等非法及不道德行為制定了政策及程序。

董事會多元化和經驗

中銀航空租賃致力於在整個組織內實現多元化。我們認識到，擁有多樣化的經驗及觀點會令本公司受益，並使我們能夠更好地了解我們的利益相關者。

在董事會層面，本公司已採納董事會多元化政策。董事會在決定董事會成員的任命及任期時考慮眾多因素，其中包括性別、年齡、種族及專業經驗。此項舉措與董事會提名政策相結合，該政策載列提名及委任董事的標準及程序，以確保董事會具有適合本公司業務的平衡的技能、經驗及多元化觀點。

中銀航空租賃董事會有11名董事，包括兩名執行董事、五名非執行董事及四名獨立非執行董事。我們的董事來自銀行及金融、航空及商業等不同背景。我們也為擁有一名女性董事而感到自豪。截至2021年12月31日，我們的董事會由三個不同國籍組成。

有關董事會的更多資料，請參閱第41至62頁「企業管治報告」及我們的多元化及提名政策。

評估董事會的表現

提名委員會每年審查董事會的架構、規模及組成(包括技能、知識和經驗)。在此過程中，提名委員會亦審查董事需要投入的時間及貢獻。

每名董事為提名委員會的年度評估報告提供書面反饋，該報告將納入董事的意見及建議。它還就任何擬議的董事會變動提出建議，以配合本公司的企業戰略。此外，每個董事會委員會都會自行進行年度評估。

中銀航空租賃的企業管治

保障股東權益

保障我們股東的權益對中銀航空租賃非常重要。我們歡迎股東直接向投資者關係團隊提供反饋，並參加我們的股東大會。本公司的股本只包括普通股，所有普通股均有一票投票權，並無投票限制。

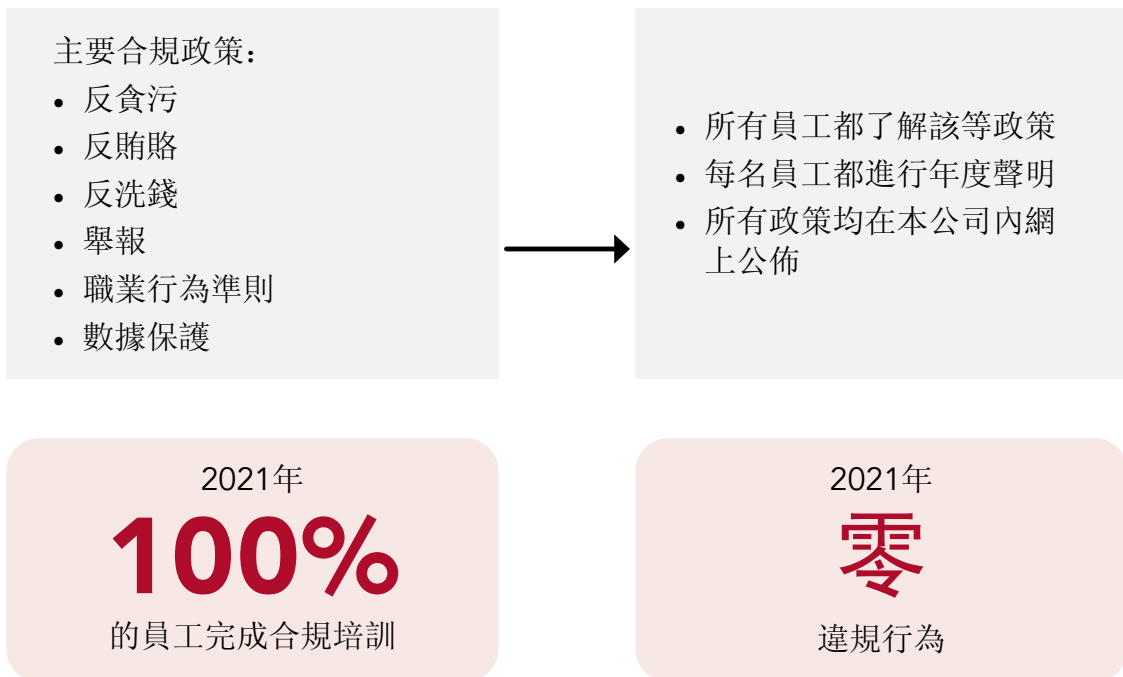
本公司組建文件以及新加坡的適用法律為少數股東提供若干保障。

本公司設有既定程序，以便股東(i)於股東大會提呈提案，(ii)建議某人當選為董事，以及(iii)召開股東特別大會，該等程序在本公司的網站上公佈，符合組建文件以及「新加坡1967年公司法」的規定。所有股東均獲邀參加本公司的股東大會，他們有機會在會前或會上投票和提問。

合規

本公司堅定地致力於建立透明和合規的文化，並以誠實和正直的態度處理其商業事宜。我們針對貪污、賄賂、欺詐、勒索及洗錢等非法及不道德行為制定了政策及程序。

我們還制定了行為守則，明確了本公司的期望，並載明重要指引，以確保所有員工都能理解。



中銀航空租賃的企業管治

我們在2021年為員工提供的合規培訓包括：

- ✓ 針對網絡威脅的安全
- ✓ 反洗錢
- ✓ 國際貿易合規
- ✓ 內幕交易
- ✓ 職業行為準則
- ✓ 反騷擾

反貪污

我們要求所有董事會成員、員工及顧問在履行其職責及責任時遵守高標準的道德，並遵守所有適用的法律法規。我們制定了職業行為準則、反賄賂政策以及其他政策及程序，以指導董事會成員、員工及顧問在整個集團的所有商業交易和關係中以專業、公平及誠信的方式行事。

我們在本公司網站上發佈了反貪污聲明，就履行所有職責及責任時的高標準道德提供指引，並遵守所有適用的法律法規。

2021年，所有董事及員工都完成了反貪污培訓。

反賄賂

我們制定了反賄賂政策，為本公司的所有董事會成員、員工及顧問在合法且符合道德規範地開展業務方面提供指引。本集團的任何董事或員工不得向第三方提供或承諾給予饋贈、酬金或任何有價值物品，意圖就任何業務或交易對該人施加影響或作出回報。董事或員工絕不能接受任何人的饋贈或其他利益。亦禁止給予或接受現金或其他付款。

截至2021年12月31日止年度，概無違反反賄賂政策，亦無針對本公司、任何董事或任何員工的貪污行為的法律案件。

反洗錢

我們制定了反洗錢政策，禁止洗錢及為洗錢或恐怖主義、犯罪等非法活動集資提供便利的任何活動。我們堅持根據適用法律遵循反洗錢規定，並要求全體員工恪守該等準則，在開展業務過程中防止發生洗錢活動。

中銀航空租賃的企業管治

我們的風險經理對潛在交易對手進行「了解你的客戶」(KYC)評估，以識別與洗錢、欺詐、貪污、恐怖主義融資和違反國際制裁有關的潛在風險。此外，作為年度審查程序的一部分，我們還對現有客戶進行定期排查。實施「了解你的客戶」政策是有效風險管理常規的一個重要部分，有助於改善我們投資組合的風險狀況，以及確保我們與保持高道德標準的聲譽良好的交易對手進行交易，從而保護我們的誠信。

2021年，所有員工都完成了有關反洗錢風險及合規的培訓。截至2021年12月31日止年度，我們的業務概無受到反洗錢調查。我們的運營遵守所有對本公司有重大影響的有關賄賂、敲詐、欺詐及洗錢的相關法律法規。中銀航空租賃將採取措施防止本公司及其員工接觸洗錢，識別可能發生洗錢的領域，並遵守法律及監管規定，特別是在報告實際或可疑的洗錢案件過程中。每位員工都有責任保持警惕，並在所有可疑情況下迅速採取行動。

舉報

中銀航空租賃已採納一項旨在鼓勵及促使善意舉報人對有關活動提出關切，以便中銀航空租賃展開調查及適當行動。董事會成員及員工須報告任何違反中銀航空租賃政策的行為或涉嫌犯罪或其他不當或非法活動，並為任何希望秘密報告的人提供舉報熱線。舉報政策清楚載列「不許報復」的條文，以令任何善意報告有關問題的人不會遭到報復。

我們的舉報政策載於欺詐風險管理政策，屬於董事會的總體職權範圍，由風險委員會具體負責，旨在鼓勵和支持員工舉報任何不當、非法或犯罪活動。在法律允許範圍內，舉報人的所有報告均會嚴格保密，任何善意舉報的舉報人都受到保護，不會遭到報復。我們設有一個舉報人門戶網站，供員工及交易對手舉報有關賄賂及貪污的關切。該服務由獨立於中銀航空租賃的第三方供應商管理，且有明確的程序來處理任何舉報人的報告及保管準確的記錄。該系統每半年進行一次測試。本公司網站上提供舉報熱線及網頁入口，並傳達予所有員工。

截至2021年12月31日止年度，本公司並無違反舉報政策，且未發生任何舉報事件。

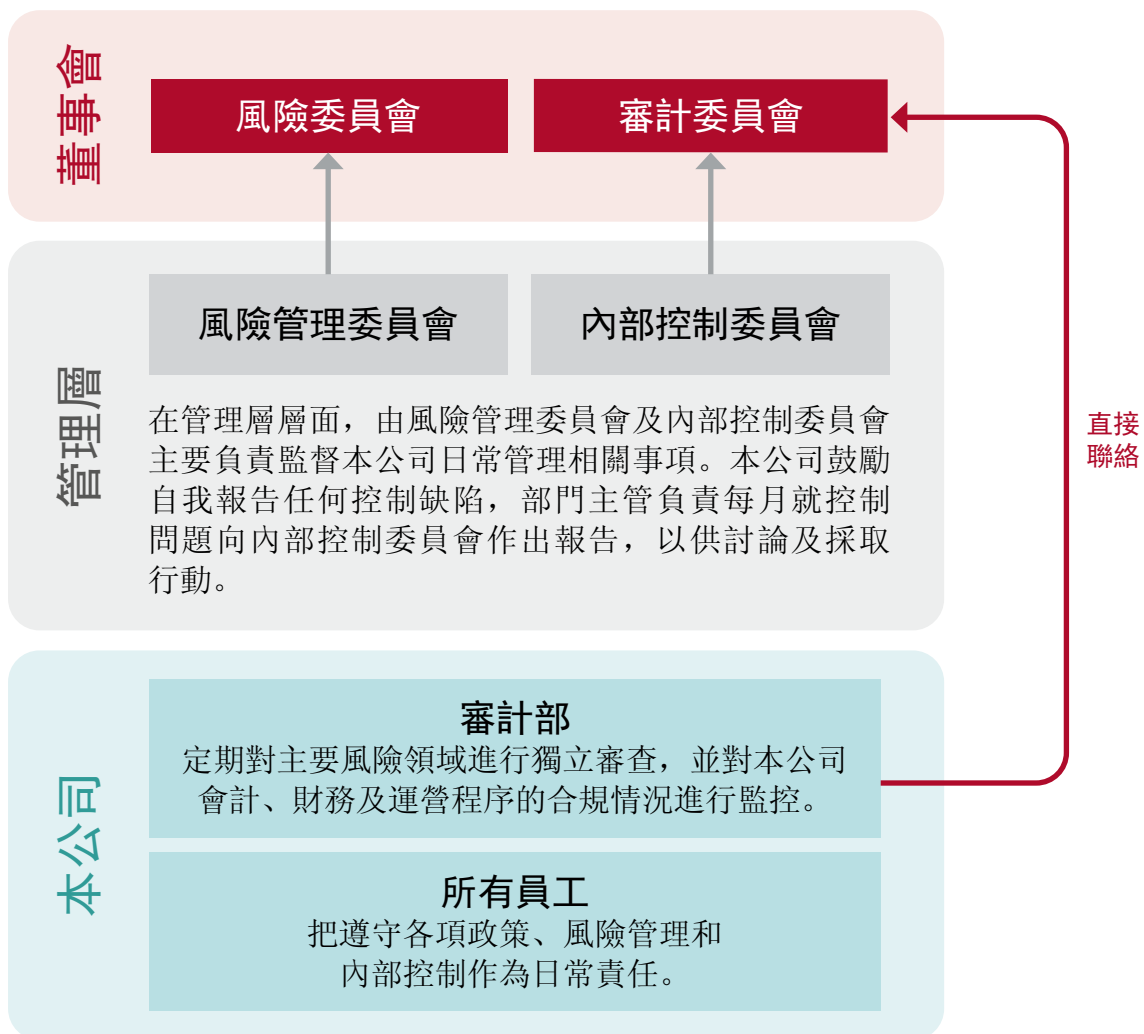
中銀航空租賃的企業管治

風險管理和內部控制

中銀航空租賃始終堅持道德操守和誠信行事。這一文化始於董事會和高級管理層，並貫徹至所有員工、客戶、供應商及其他業務合作夥伴。

董事會負責建立和維持風險管理和內部控制系統並審查其有效性。風險委員會評估本公司業務中新出現的風險因素，並就緩解目前及未來潛在風險所應採取的措施提供指導。審計委員會監督本公司的風險管理和內部控制系統的有效性。

董事會及管理層均有責任識別及分析實現業務目標的潛在風險，並就如何監控、評估、管理和緩解相關風險作出決策。



中銀航空租賃的企業管治

貿易制裁

我們的國際業務範圍可能要求我們在某些情況下遵守美國、歐盟、新加坡、中國及其他政府或組織實施的貿易和經濟制裁及其他限制。

我們制定了政策及程序以監控及確保遵守國際制裁及其他適用法律法規。

我們繼續遵守對聯交所的承諾：(i)我們不會使用透過聯交所募集的資金，(a)直接或間接為受制裁國家或位於其他國家受制裁人員的任何項目或業務提供資金或便利，或者(b)倘本公司在未來成為與受制裁國家或受制裁人員有關的合約(如有)的一方(無論是由於制裁法的改變還是其他原因)，因終止或轉讓此等合約而支付任何賠償；(ii)我們不會進行任何在訂立交易時受適用制裁法禁止的交易；及(iii)倘我們認為我們所進行的交易將使我們及我們的投資者和股東面臨違反制裁的風險，我們將在聯交所網站、本公司網站以及本公司的年度報告及中期報告中披露本公司在監測我們的業務面臨制裁風險方面的努力、未來在受制裁國家的業務狀況(如有)以及我們與該等受制裁國家有關的業務意向。

截至2021年12月31日止年度，概無違反政策及程序或與制裁相關的法律法規。

數據保護及隱私

我們遵守新加坡的「個人數據保護法」、歐盟的「一般數據保護條例」、中國的「中國個人信息保護法」，以及我們員工及運營所在司法轄區的任何其他相關個人數據保護立法。由於我們的業務性質，我們的數據保護和隱私實踐適用於主要是公司的利益相關者。

本公司任命了一名數據保護官，以確保數據隱私及保護措施到位並得到執行。截至2021年12月31日止年度，未發生與違反任何個人數據隱私法律法規相關的重大罰款、處罰或投訴。



「我們使用ESG指標來確保我們以負責任的方式經營業務，而信息技術在推動我們實現可持續發展目標方面發揮著關鍵作用。」

蕭有來
首席信息技術官
ESG委員會成員

中銀航空租賃的企業管治

信息安全

鑑於全球網絡安全風險日益增加，信息安全仍然是中銀航空租賃的重中之重。我們透過在整個業務中執行、測試、檢查和改進以及進行風險評估來促進適當的信息安全控制，以降低風險、防止數據丟失並確保執行緩解措施。我們還透過培訓計劃及模擬，提高員工的意識及備災能力。

安全及數據保護

防線

1

員工

- 遵守政策及程序
- 監測和執行其業務活動中的控制措施

2

企業合規

- 負責促進及驗證全公司遵守政策及程序

3

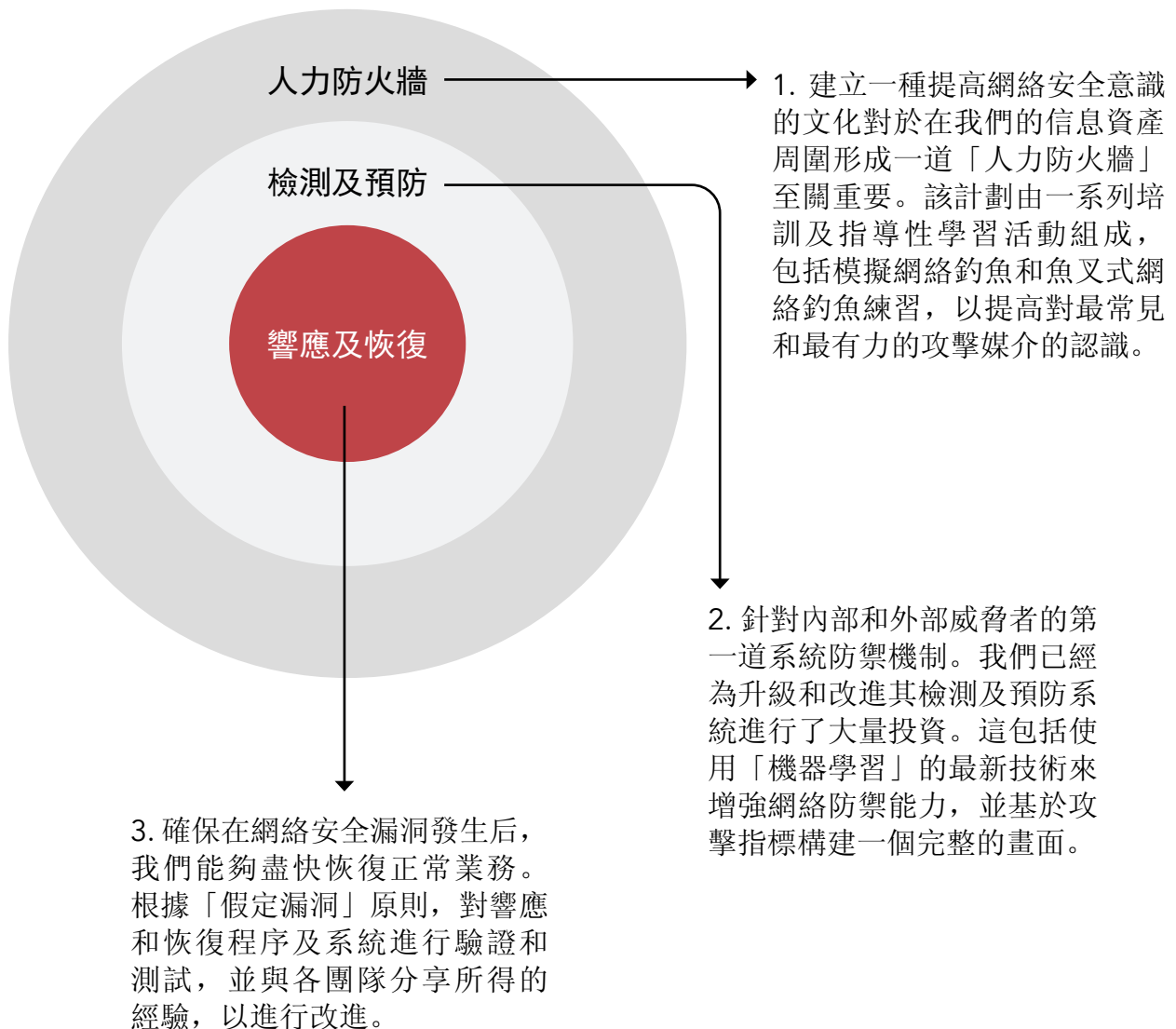
內部審計

- 進行獨立審計和評估，並就風險管理的質量、政策、程序及內部控制的充分性及合規性向董事會報告

中銀航空租賃的企業管治

網絡安全2.0

2021年，我們推出了網絡安全2.0舉措，旨在增強我們檢測及預防網絡安全威脅的能力，並提高我們在任何威脅獲得立足點時的應對和恢復能力。此項舉措包括三個計劃 - 1)人力防火牆，2)檢測及預防，3)響應及恢復。



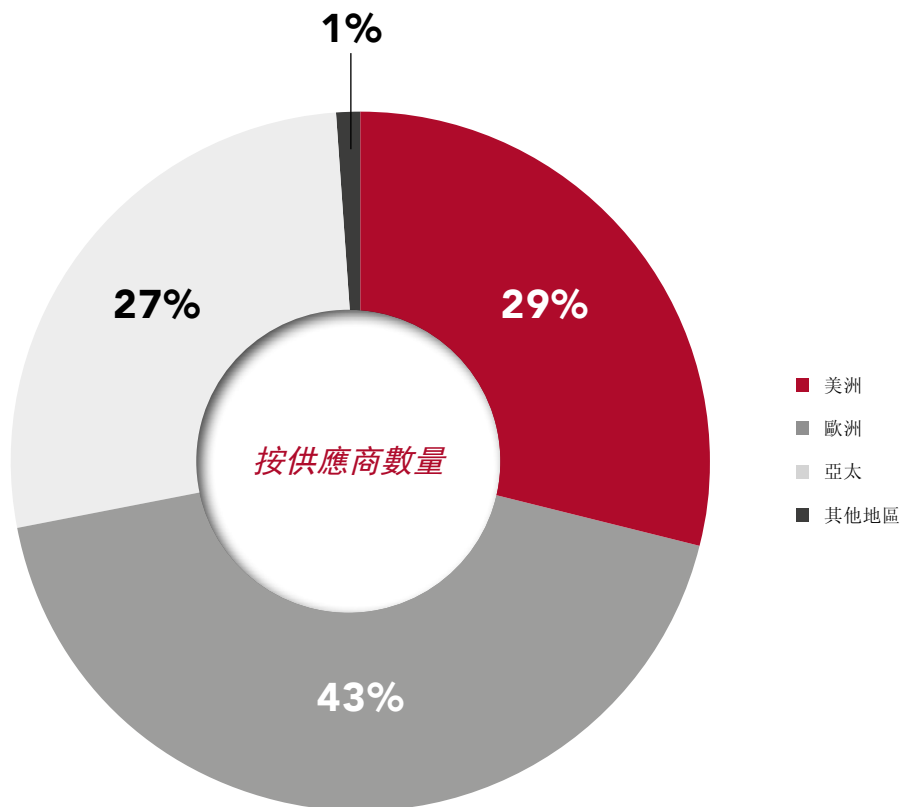
中銀航空租賃的企業管治

供應鏈管理

本公司擁有全球供應商網絡，以支持自身業務發展，同時分散和管理行業可能面臨的任何潛在地域、環境及社會風險。

作為一家全球性的飛機經營性租賃公司，中銀航空租賃依賴於少數原始設備製造商及航天輔助設備供應商。本公司亦擁有廣泛的全球按需委託第三方供應商網絡，包括維護、維修和大修服務供應商、零部件供應商，以及工程設計和飛機調動飛行供應商等的專業服務供應商。

截至2021年12月31日止年度，我們的主要商品和服務供應商以及與我們簽訂了重大多年期協議的供應商的地理區域如下所示：



中銀航空租賃的企業管治

年內，中銀航空租賃對公司前20大供應商的ESG實踐進行了調查。調查涵蓋的主要領域包括：

- 其公司董事會對ESG事宜的監督
- 監控和管理生產及一般業務運營以及其本身供應鏈中的環境問題
- 工作場所安全與健康
- 反歧視和促進機會平等及多元化
- 企業管治政策
- 強迫勞動及/或童工
- 對慈善組織的支持

所有參與調查供應商的分數均令人滿意。

該調查每年進行一次，並將用於評估未來供應商的挑選，我們目前擁有超過130個供應商。從2021年起，ESG因素已納入飛機、IT設備和技術供應商及服務供應商的選擇。

產品責任

我們並不生產任何產品，而是提供飛機租賃、融資及出售服務。因此，聯交所有關健康及安全、廣告及標籤、質量檢定過程及產品召回程序的指引不適用於我們。在適用的情況下，我們遵守所提供服務相關隱私事宜的有關法律及監管規定。我們制定了數據保護政策，以保障我們客戶的數據及隱私，我們的數據保護官確保所有數據隱私保障措施到位並得到落實。

- ✓ 截至2021年12月31日止年度，本集團未因違反任何產品或服務相關法律法規而受到任何罰款或處罰
- ✓ 截至2021年12月31日止年度，本集團未收到任何產品或服務相關投訴
- ✓ 我們擁有相關商標許可協議，可在本公司所有業務活動中使用我們的商標

A pair of hands is shown from the bottom, cupping a small, vibrant green seedling with several leaves and a mound of dark soil. The background is a soft, out-of-focus bokeh of green and yellow light, suggesting a natural, sunlit environment. The overall mood is one of care, growth, and environmental stewardship.

中銀航空租賃與
環境

「我們正在積極地努力減少直接碳足跡，並繼續通過訂單簿為全球客戶群提供最新技術且最節能型飛機，以及提供飛機融資。」

David Walton

副總經理兼首席運營官
ESG委員會主席

中銀航空租賃與環境

我們應對氣候變化的方法

由於我們的業務性質，我們的活動對環境及天然資源並無重大直接影響。我們在下面列出了氣候變化可能導致的潛在問題以及我們處理該等問題的方法。

潛在問題

1. 隨著航空業前景改善，對最新技術飛機的需求日益增加
2. 我們舊飛機的剩餘價值可能會受到環保法規變化的影響
3. 旅客偏好轉向運營低排放飛機的航空公司
4. 航空公司是否有資金投資於最新技術飛機以降低排放
5. 對氣候變化風險的披露要求日益增多
6. 利益相關者對中銀航空租賃的看法可能會受到我們應對氣候變化的方法的影響

我們的方法

- 購置最新技術及高燃油效率的飛機，並長期租賃給客戶
- 積極擴大客戶群，就該等最新技術飛機進行營銷
- 為最新技術、高燃油效率的飛機提供融資
- 積極出售老一代飛機，以改善機隊質量及降低排放
- 致力於更有效地使用天然資源及能源
- 繼續保持高水平的流動資金，以支持我們的航空公司客戶轉用最新技術飛機
- 就氣候變化風險與董事會溝通
- 主動向利益相關者傳達我們的ESG戰略及表現
- 積極聯絡領先的業界夥伴，採納最佳ESG實踐

中銀航空租賃與環境

我們的機隊變革

中銀航空租賃致力於通過打造更高效機隊來支持航空業減少全球碳排放。本集團並不擁有或使用任何公務機，我們的員工僅乘坐商業航班出行。

66%

自有機隊中最新技術飛機比例

100%

訂單簿中最新技術飛機比例

與前一代技術相比，空客A320NEO、波音737 MAX及波音787系列飛機平均節省燃油20%

2021年直接排放實現100%碳中和

我們向經認證項目世界自然基金會中國寧陝縣清潔爐灶項目購買碳信用額度來抵銷我們的直接碳排放，並為可持續發展作出貢獻。

世界自然基金會中國寧陝縣清潔爐灶項目

- 經黃金標準認證
- 在大熊貓棲息地皇冠山自然保護區附近的村莊用高效爐灶改造或改進舊爐灶
- 旨在保護當地森林資源及大熊貓棲息地，並改善當地家庭的室內生活及衛生環境



中銀航空租賃在2021年實現直接碳排放100%碳中和

中銀航空租賃與環境

2021年減少直接碳影響及資源消耗

我們全球五個辦公場所均為低碳足跡。基於我們的業務及行業性質，聯交所建議的唯一適用於我們的環境關鍵績效指標涉及能效、紙張消耗及二氧化碳直接排放量。由於我們的業務性質，我們不涉及向水及土地的排污以及有害及無害廢棄物的產生。我們在租用的辦公空間中開展運營，而水消耗量並未包含在我們的租賃協議中。然而，我們的運營遵守對我們有重大影響的有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污以及有害及無害廢棄物產生的相關法律法規。

以下為我們自2020年以來設定的相關環保目標，我們有信心能夠在2022年底實現這些目標：

- ✓ 員工人均二氧化碳排放量(噸)較2019年水平減少5%
- ✓ 員工人均紙張使用量(噸)較2019年水平減少10%
- ✓ 員工人均電力消耗量(千瓦時)較2019年水平減少5%

類別	單位	2021年 (本集團)	2020年 (本集團)	2019年 (新加坡)	變動 (同比)	變動 (較2019年)
電力						
辦公場所和IT數據中心的電力消耗總量	千瓦時	641,556	624,444	611,990	3%	5%
員工人均電力消耗總量	千瓦時	3,487	3,489	4,340 ¹	-0.1%	-20%
紙張						
辦公用紙	噸	1.8	1.9	3.0	-5%	-40%
員工人均用紙	噸	0.010	0.011	0.021 ¹	-7%	-54%
廢紙回收	120升箱	38	23	69	65%	-45%
員工人數						
平均員工人數	僱員人數	184	179	141(新加坡) 173(本集團)	5	11(本集團)

所有信息截至相關年度12月31日。

¹ 所用分母為新加坡公司(而非本集團)平均員工人數，因為2019年資源消耗總量僅涵蓋新加坡公司。

中銀航空租賃與環境

2021年，我們的電力消耗為641,556千瓦時，增長了3%，主要是因為作為災難恢復計劃的一部分，IT數據中心的電力消耗增加，但被辦公場所的電力消耗減少所抵銷。紙張消耗量繼續改善，較2020年進一步降低5%至1.8噸，因為我們進一步加強了數字化工作流程，從而減少了打印量，同時提升了文件安全性。

按照員工人數衡量，資源效率指標繼續保持穩定。與2020年相比，2021年的人均電力消耗及紙張使用量穩定，但與2019年相比，分別下降了20%及54%，2019年為我們環境關鍵績效指標目標的基準年。我們鼓勵員工盡可能地使用電子分發和演示，任何內部文件的草稿都僅黑白打印。年內，我們加大了回收力度，並自豪地報告，紙張回收增加了65%。

類別	單位	2021年	2020年	2019年	變動 (同比, %)	變動 (較2019 年, %)
來自以下方面的二氧化碳排放：						
辦公場所	噸	198	190	192 ¹	4%	3%
IT數據中心	噸	60	58	56	2%	6%
乘機出行	噸	204	248	1,626	-18%	-87%
二氧化碳排放總量	噸	461²	497²	1,874	-7%	-75%
員工人均二氧化碳 排放總量	噸	2.51	2.77	10.87	-10%	-77%

所有信息截至相關年度12月31日。

我們不擁有公司車輛，也不運營我們擁有的飛機。因此，本公司認為，我們沒有範圍1的排放。我們僅有的範圍2排放列於上表的“辦公場所”下。2021年的碳排放總量低於2020年，為461噸，或員工人均2.51噸，主要是由於考慮到新冠肺炎疫情，我們所有辦公場所都實行了居家辦公的舉措，以保護我們員工的健康和安全。我們將繼續致力於減少碳排放，並很高興地報告在2021年通過抵銷實現直接排放100%碳中和。

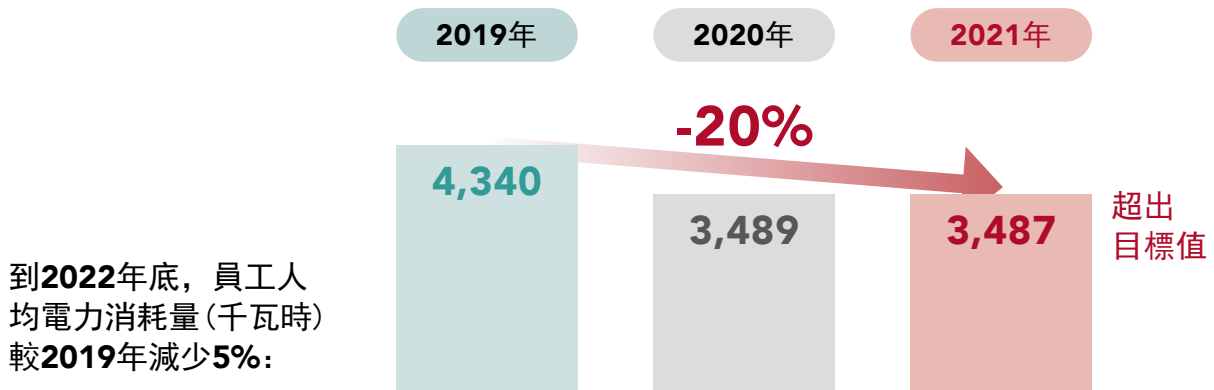
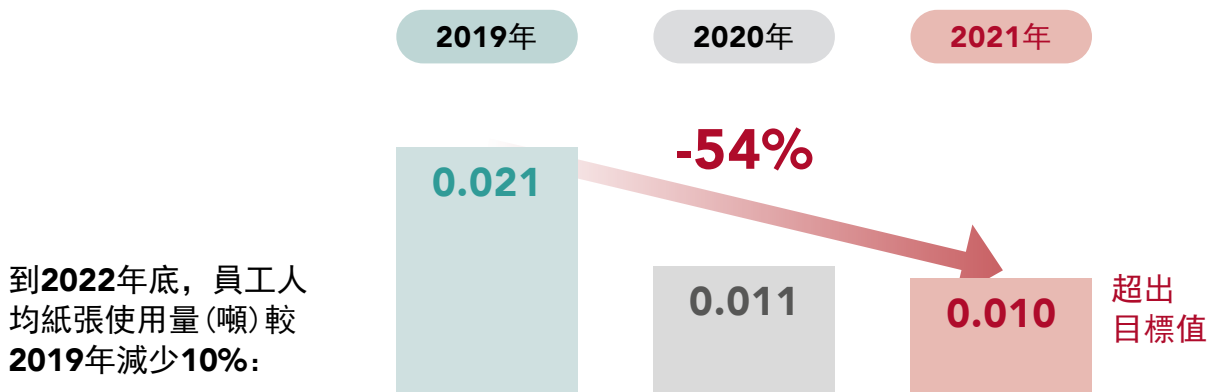
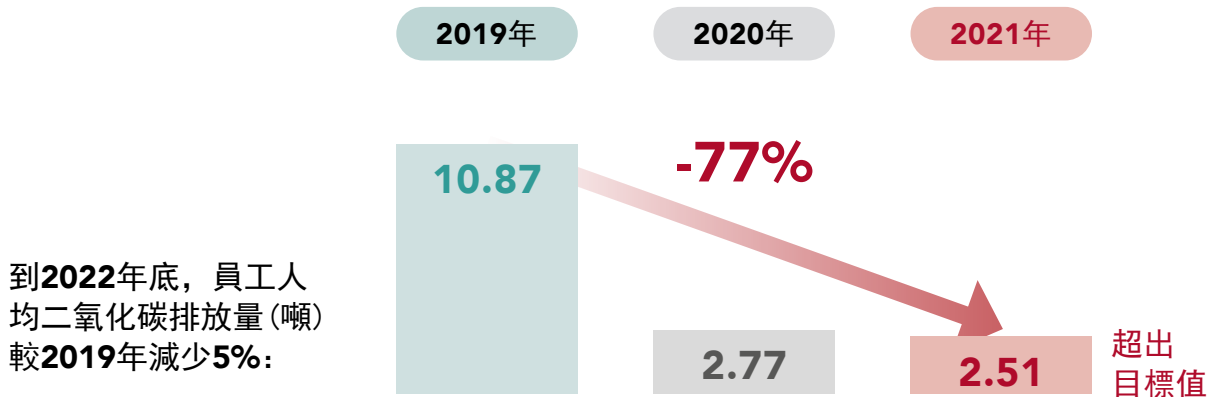
我們在**2021年**的總二氧化碳排放量**461噸**
(包括我們所有乘機出行產生的排放)獲**100%**抵銷。

¹ 僅新加坡公司。

² 由於四捨五入，所呈列的數字相加可能與所提供的總數不完全一致。

中銀航空租賃與環境

香港聯交所ESG關鍵績效指標進展報告



ESG表現概覽

	2021年	2020年
環境		
電力消耗總量(千瓦時)	641,556	624,444
員工人均電力消耗(千瓦時)	3,487	3,489
紙張消耗總量(噸)	1.8	1.9
員工人均紙張消耗(噸)	0.010	0.011
二氧化碳排放總量(噸)	461	497
員工人均二氧化碳排放量(噸)	2.51	2.77
所有舊IT設備的回收率(%)	100%	100%
人力		
員工人均培訓(小時)	16	7
本集團員工流失率(%)	11.8	2.8
工會或集體談判協議代表的僱員人數	0	0
多元化及平等機會		
女性在勞動力中的比例(%)	53	51
女性在管理團隊中的比例(%)	28	24
國籍數目	20	20
合規		
違反適用法律的次數	0	0
工作場所事故的次數	0	0
工作場所傷亡的次數 ¹	0	0
因工傷損失的工作日數	0	0
社會/社區		
支持的組織:		
Airlink	√	√
An Taisce Clean Coasts Ireland	√	
都柏林Aoibhneas		√
彼岸社會服務 (Beyond Social Services)		√
善糧社 (Food From The Heart)	√	√
Hope House	√	
奧比斯 (Orbis)	√	√
新加坡回教研究會 (PERTAPIS)		√
新加坡兒童會 (Singapore Children's Society)		√
阿拉伯航空公司組織 (AACO)	√	√
The Bronx is Blooming	√	
新加坡水域監督協會 (Waterways Watch Society Singapore)		√

¹ 2019年亦無工作場所死亡事故。

有關本報告的資料

截至2021年12月31日止年度的本ESG報告旨在向股東和其他利益相關者報告我們致力於實現更可持續的商業模式、促進更可持續的環境，以及持續增強管治文化所開展的相關工作。我們按照上市規則要求每年編製此ESG報告。

報告指引

本ESG報告根據上市規則附錄二十七的環境、社會及管治報告指引而編製。報告的所有數字均截至2021年12月31日，除非另有說明。

範圍及報告邊界

本ESG報告重點介紹截至2021年12月31日止年度本集團的新加坡(總部)、天津、倫敦、都柏林及紐約公司進行的ESG工作。除非下文另有說明使用的是估算值，否則本報告中呈列的數據代表2021年的實際值。

用於計算耗電量的估計及假設如下：



有關本報告的資料

報告原則

在相關情況下，我們從辦公樓物業及/或水電費賬單中獲取本年度的實際耗電量(請參閱上文「範圍及報告邊界」)，並應用最新碳轉化係數將消耗的電量轉換為預估二氧化碳排放量。

本ESG報告中使用的轉化係數(截至2021年12月31日)見下表：

國家	截至2021年12月31日的最新碳轉化係數 ¹	資料來源
新加坡	0.4080	能源市場管理局
中國	0.5374	2021年氣候透明度報告
愛爾蘭	0.2958	愛爾蘭可持續能源管理局
英國	0.2123	gov.uk
美國	0.3428	2021年氣候透明度報告

乘機出行碳排放量從我們指定的旅行代理商直接獲得。

由於我們無法控制航空公司對飛機的使用，因此我們並無報告飛機的碳排放量。我們亦不報告用水量，因為我們使用租賃的辦公室，而租賃協議並不記錄用水量。

¹ 該係數用於將耗電量轉換為溫室氣體排放量。

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄二十七)¹

披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
管治框架	
<p>董事會聲明包含以下內容：</p> <p>(i) 披露董事會對環境、社會及管治事宜的監督；</p> <p>(ii) 董事會的環境、社會及管治管理方針及策略，包括評估、優次排列及管理重要的環境、社會及管治相關事宜(包括對發行人業務的風險)的過程；及</p> <p>(iii) 董事會如何按環境、社會及管治相關目標檢討進展，並解釋它們如何與發行人業務有關連。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 前言，第80頁 • 董事會的ESG聲明，第82頁 • 利益相關者溝通，第87–88頁 • 重要性評估，第90–96頁 • 董事會的ESG聲明，第82頁 • 2021年減少直接碳影響及資源消耗，第132–133頁 • 香港聯交所ESG關鍵績效指標進展報告，第134頁
報告原則	
<p>對以下報告原則在環境、社會及管治報告編製過程中的應用的描述或解釋：</p> <p>重要性：環境、社會及管治報告應披露：(i)識別重大環境、社會及管治因素的過程和選擇標準；(ii)如進行利益相關者溝通，已識別的重要利益相關者的描述，以及發行人的利益相關者溝通的過程和結果。</p> <p>定量：應披露有關用於報告排放/能源消耗(如適用)的標準、方法、假設及/或計算工具以及所用轉化係數來源的資料。</p> <p>一致性：發行人應在環境、社會及管治報告中披露所用方法或關鍵績效指標的任何變化，或影響有意義比較的任何其他相關因素。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 利益相關者溝通，第87–88頁 • 重要性評估，第90–96頁 • 有關本報告的資料，第136–137頁 • 有關本報告的資料，第136–137頁

¹ 資料來源：香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄二十七)¹

	披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
A. 環境		
<p>層面A1: 排放物</p>	<p>一般披露:</p> <p>有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的:</p> <p>(a) 政策; 及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料</p> <p>注意: 廢氣排放物包括NO_x、SO_x及其他受國家法律法規規管的污染物。</p> <p>溫室氣體包括二氧化碳、甲烷、一氧化二氮、氫氟碳化物、全氟化碳和六氟化硫。危險廢物指國家法規所定義的廢物</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 我們應對氣候變化的方法, 第130頁 • 我們的機隊變革, 第131頁 • 2021年直接排放實現100%碳中和, 第131頁
	<p>關鍵績效指標A1.1排放物種類及相關排放數據。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2021年減少直接碳影響及資源消耗, 第132–133頁 • 香港聯交所ESG關鍵績效指標進展報告, 第134頁 • ESG表現概覽, 第135頁
	<p>關鍵績效指標A1.2直接(範圍1)及能源間接(範圍2)溫室氣體排放量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2021年減少直接碳影響及資源消耗, 第132–133頁 • 香港聯交所ESG關鍵績效指標進展報告, 第134頁 • ESG表現概覽, 第135頁
	<p>關鍵績效指標A1.3所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務, 因我們並不生產任何產品。 • 2021年減少直接碳影響及資源消耗, 第132–133頁

¹ 資料來源: 香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄二十七)¹

	披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
	<p>關鍵績效指標A1.4所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。 2021年減少直接碳影響及資源消耗，第132–133頁
	<p>關鍵績效指標A1.5描述設定的排放目標以及為實現該等目標而採取的措施。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 2021年減少直接碳影響及資源消耗，第132–133頁 香港聯交所ESG關鍵績效指進展報告，第134頁
	<p>關鍵績效指標A1.6描述處理有害及無害廢棄物的方法及描述設定的減低目標以及為實現該等目標而採取的措施。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。 2021年減少直接碳影響及資源消耗，第132–133頁
<p>層面A2： 資源使用</p>	<p>一般披露</p> <p>有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策</p> <p>注意：資源可能用於生產、存儲、運輸、建築物、電子設備等。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 2021年減少直接碳影響及資源消耗，第132–133頁
	<p>關鍵績效指標A2.1按類型劃分的直接及/或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 2021年減少直接碳影響及資源消耗，第132–133頁 香港聯交所ESG關鍵績效指進展報告，第134頁 ESG表現概覽，第135頁
	<p>關鍵績效指標A2.2總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。 2021年減少直接碳影響及資源消耗，第132–133頁

¹ 資料來源：香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄二十七)¹

	披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
	關鍵績效指標A2.3描述能源使用效益目標以及為實現該等目標而採取的措施。	<ul style="list-style-type: none"> 2021年減少直接碳影響及資源消耗，第132–133頁 ESG表現概覽，第135頁
	關鍵績效指標A2.4描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益目標以及為實現該等目標而採取的措施。	<ul style="list-style-type: none"> 不適用，因我們在租用的辦公空間開展運營，大部分的資源消耗低，且並未包含在我們的租賃協議中 2021年減少直接碳影響及資源消耗，第132–133頁
	關鍵績效指標A2.5製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位佔量。	<ul style="list-style-type: none"> 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。
層面A3： 環境及天然資源	<p>一般披露</p> <p>減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 致力於支持聯合國可持續發展目標，第84–85頁
	關鍵績效指標A3.1描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	<ul style="list-style-type: none"> 我們應對氣候變化的方法，第130頁 我們的機隊變革，第131頁 2021年直接排放實現100%碳中和，第131頁
層面A4： 氣候變化	<p>一般披露</p> <p>有關識別及緩解已經影響及可能影響發行人的重大氣候相關問題的政策。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 重要性評估，第90–96頁 我們應對氣候變化的方法，第130頁
	關鍵績效指標A4.1描述已經影響及可能影響發行人的重大氣候相關問題及已採取管理有關影響的行動。	<ul style="list-style-type: none"> 我們應對氣候變化的方法，第130頁

¹ 資料來源：香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄二十七)¹

披露/關鍵績效指標		相關章節/頁碼/備註 (如適用)
B. 社會		
僱傭及勞工慣例		
層面B1: 僱傭	<p>一般披露</p> <p>有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的:</p> <p>(a) 政策; 及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 吸引及保留人才, 第99頁 • 綜合人才戰略, 第99頁 • 輔導文化, 第99頁 • 培訓及發展, 第100頁 • 具吸引力的薪酬, 第101頁 • 員工參與和福祉, 第105頁 • 安全和健康的工作場所, 第106頁 • 勞工標準, 第107頁 • 申訴管理, 第108頁
	<p>關鍵績效指標B1.1按性別、僱傭類型(例如全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的員工總數。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 員工隊伍多元化: 我們的員工, 第109–111頁
	<p>關鍵績效指標B1.2按性別、年齡組別及地區劃分的員工流失比率。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 員工隊伍多元化: 我們的員工, 第109–111頁
層面B2: 健康和 safety	<p>一般披露</p> <p>有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的:</p> <p>(a) 政策; 及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 安全和健康的工作場所, 第106頁 • 勞工標準, 第107頁
	<p>關鍵績效指標B2.1過去三年(包括報告年份)因工作關係而死亡的人數及比率。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ESG表現概覽, 第135頁
	<p>關鍵績效指標B2.2因工傷損失工作日數。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ESG表現概覽, 第135頁
	<p>關鍵績效指標B2.3描述所採納的職業健康與安全措施, 以及相關執行及監察方法。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 安全和健康的工作場所, 第106頁

¹ 資料來源: 香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄二十七)¹

	披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
層面B3: 發展及培訓	一般披露	<ul style="list-style-type: none"> • 吸引及保留人才，第99頁 • 綜合人才戰略，第99頁 • 輔導文化，第99頁 • 培訓及發展，第100頁
	有關提升員工履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	
	注意：培訓指職業培訓。其可能包括由雇主付費的內部及外部課程。	
	關鍵績效指標B3.1按性別及員工類別(如高級管理層、中級管理層等)劃分的受訓僱員百分比。	<ul style="list-style-type: none"> • 培訓及發展，第100頁
	關鍵績效指標B3.2按性別及員工類別劃分，每名員工完成受訓的平均時數	<ul style="list-style-type: none"> • 培訓及發展，第100頁
層面B4: 勞工標準	一般披露	<ul style="list-style-type: none"> • 勞工標準，第107頁
	有關防止童工或強制勞工的：	
	(a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
	關鍵績效指標B4.1描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	<ul style="list-style-type: none"> • 勞工標準，第107頁
	關鍵績效指標B4.2描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	<ul style="list-style-type: none"> • 勞工標準，第107頁
經營慣例		
層面B5: 供應鏈管理	一般披露	<ul style="list-style-type: none"> • 供應鏈管理，第126–127頁
	管理供應鏈的環境及社會風險的政策。	
	關鍵績效指標B5.1按地區劃分的供應商數目	<ul style="list-style-type: none"> • 供應鏈管理，第126–127頁
	關鍵績效指標B5.2描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法	<ul style="list-style-type: none"> • 供應鏈管理，第126–127頁

¹ 資料來源：香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄二十七)¹

	披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
	<p>關鍵績效指標B5.3描述識別供應鏈環境及社會風險所用的慣例，以及有關慣例的執行及監察方法。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 供應鏈管理，第126–127頁
	<p>關鍵績效指標B5.4描述聘用供應商時用於宣傳環保的產品及服務的慣例，以及有關慣例的執行及監察方法。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 供應鏈管理，第126–127頁
<p>層面B6： 產品責任</p>	<p>一般披露</p> <p>有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及隱私事宜以及補救方法的：</p> <p>(a) 政策；及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。 • 數據保護及隱私，第122頁 • 產品責任，第127頁
	<p>關鍵績效指標B6.1已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。 • 產品責任，第127頁
	<p>關鍵績效指標B6.2接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。 • 產品責任，第127頁
	<p>關鍵績效指標B6.3描述與維護及保障知識產權有關的慣例。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。 • 產品責任，第127頁
	<p>關鍵績效指標B6.4描述質量檢定過程及產品回收程序。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。 • 產品責任，第127頁
	<p>關鍵績效指標B6.5描述消費者資料保障及隱私政策，以及相關執行及監察方法。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。 • 數據保護及隱私，第122頁 • 產品責任，第127頁

¹ 資料來源：香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄二十七)¹

	披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
層面B7: 反貪污	一般披露	<ul style="list-style-type: none"> • 合規, 第118頁
	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的:	<ul style="list-style-type: none"> • 反貪污, 第119頁 • 反賄賂, 第119頁 • 反洗錢, 第119–120頁
	(a) 政策; 及	
	(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
	關鍵績效指標B7.1於匯報期內對發行人或其員工提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	<ul style="list-style-type: none"> • 合規, 第118頁 • 反貪污, 第119頁 • 反賄賂, 第119頁
	關鍵績效指標B7.2描述防範措施及舉報程序, 以及相關執行及監察方法。	<ul style="list-style-type: none"> • 舉報, 第120頁
	關鍵績效指標B7.3描述向員工提供的反貪污培訓。	<ul style="list-style-type: none"> • 合規, 第118頁 • 反貪污, 第119頁
層面B8: 社區投資	一般披露	<ul style="list-style-type: none"> • 2021年ESG亮點, 第86頁 • 社區投資, 第113–114頁 • 對我們的社區產生直接影響, 第115頁
	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	
	關鍵績效指標B8.1專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	<ul style="list-style-type: none"> • 2021年ESG亮點, 第86頁 • 社區投資, 第113–114頁 • 對我們的社區產生直接影響, 第115頁 • ESG表現概覽, 第135頁
	關鍵績效指標B8.2在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)	<ul style="list-style-type: none"> • 2021年ESG亮點, 第86頁 • 社區投資, 第113–114頁 • 對我們的社區產生直接影響, 第115頁

¹ 資料來源: 香港聯交所

企業資訊

截至2022年4月19日

董事會

董事長
陳懷宇*

副董事長
張曉路

董事
Robert James MARTIN
陳靜*
董宗林*
王曉*
魏晗光*
戴德明#
付舒拉#
Antony Nigel TYLER#
楊賢#

* 非執行董事
獨立非執行董事

高級管理層

總經理兼首席執行官
Robert James MARTIN

副總經理
張曉路

副總經理兼首席財務官
Steven TOWNEND

副總經理兼首席運營官
David WALTON

首席商務官(亞太及中東地區)
鄧磊

首席商務官(歐洲、美洲及非洲地區)
Paul KENT

公司秘書

張燕秋

主要營業地點及註冊辦事處

新加坡珊頓大道8號
18樓01室
068811郵區

香港營業地點

香港皇后大道東
183號合和中心
54樓

獨立審計師

認可公眾利益實體審計師
PricewaterhouseCoopers LLP

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東
183號合和中心
17樓1712至1716號舖

信用評級

惠譽評級
標準普爾全球評級

股份代號

普通股:
香港聯合交易所有限公司
路透社
彭博社

2588
2588.HK
2588 HK

網址

www.bocaviation.com

定義

於本年報，除文義另有所指外，下列詞語具有以下涵義：

詞彙

涵義

「股東週年大會」	將舉行以(其中包括)批准截至2021年12月31日止財務年度經審計財務報表的本公司股東週年大會。大會將於2022年6月9日舉行
「空客」	空中客車公司(Airbus S.A.S.)，為根據法國法律正式成立及存在的簡易股份公司(societe par actions simplifiee)
「年報」	本公司截至2021年12月31日止財務年度的年度報告，其載有(其中包括)截至2021年12月31日止財務年度的經審計財務報表及董事聲明
「董事會」	本公司董事會
「董事會委員會」	董事會下設的五個委員會，包括審計委員會、薪酬委員會、提名委員會、戰略及預算委員會以及風險委員會
「中國銀行」	中國銀行股份有限公司，一家於2004年8月26日在中國註冊成立的股份有限公司，其H股及A股分別在聯交所及上海證券交易所上市，為本公司的最終控股股東及根據上市規則為本公司關連人士
「中銀集團」	中國銀行及其附屬公司(不包括本集團)
「中銀投資」	中銀集團投資有限公司，一家於1984年12月11日在香港註冊成立的有限公司，為中國銀行的全資附屬公司、本公司的控股股東及根據上市規則為本公司關連人士
「中銀香港」	中國銀行(香港)有限公司，一家於1964年10月16日在香港註冊成立的有限公司，為中銀香港控股的全資附屬公司及根據上市規則為本公司關連人士的聯繫人

定義

「中銀香港控股」	中銀香港(控股)有限公司，一家於2001年9月12日在香港註冊成立的有限公司，其股份於聯交所上市，為中國銀行的附屬公司及根據上市規則為本公司關連人士
「中銀香港控股集團」	中銀香港控股及其附屬公司
「波音」	波音公司(The Boeing Company)(一家根據美國特拉華州一般公司法籌組及存續的法人集團)及其附屬公司
「組建文件」	於2016年5月12日批准並於上市日期生效的本公司組建文件
「本公司」或 「中銀航空租賃」	中銀航空租賃有限公司，一家根據新加坡法律註冊成立的有限公司並於聯交所上市，連同其附屬公司從事飛機租賃、飛機買賣以及相關業務
「企業管治守則」	上市規則附錄十四企業管治守則
「買賣政策」	董事會於2016年5月12日採納的董事/首席執行官買賣政策
「董事」	本公司董事
「本集團」	本公司連同其附屬公司
「港元」	香港法定貨幣
「香港」	中華人民共和國香港特別行政區
「香港證券登記處」	香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖
「首次公開發售」	本公司首次公開發售，其詳情載於本公司日期為2016年5月19日的招股章程

定義

「上市日期」	2016年6月1日，即本公司股份首次於聯交所上市買賣之日期
「上市規則」	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「標準守則」	上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「賬面淨值」	賬面淨值
「限制性股票單元計劃」	中銀航空租賃有限公司限制性股票單元長期激勵計劃，於2017年12月採納
「高級管理層」	總經理兼首席執行官、副董事長兼副總經理、副總經理兼首席財務官、副總經理兼首席運營官、首席商務官(亞太及中東地區)及首席商務官(歐洲、美洲及非洲地區)
「證監會」	香港證券及期貨事務監察委員會
「證券及期貨條例」	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂或補充)
「股東」	股份持有人
「股份」	本公司股本中的普通股
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「美元」	美利堅合眾國法定貨幣
「美元倫敦銀行同業拆息」	參照以美元計值無抵押資金的倫敦銀行同業拆息計算的利率

中銀航空租賃有限公司
及其附屬公司

(於新加坡註冊成立。註冊編號：199307789K)

財務報表

截至2021年12月31日止財務年度

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

財務報表

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

目錄	頁碼
董事聲明	A1
獨立審計師報告	A5
合併利潤表	A10
合併綜合收益表	A11
合併財務狀況表	A12
本公司財務狀況表	A14
合併權益變動表	A16
合併現金流量表	A17
財務報表附註	A19

董事聲明

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

董事謹此提呈其致股東聲明及截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度中銀航空租賃有限公司（下稱「本公司」）與其附屬公司（合稱「本集團」）的經審計合併財務報表及本公司財務狀況表。

1. 董事意見

董事認為，

- (i) 本集團的合併財務報表及本公司的財務狀況表真實公允地反映了本集團及本公司截至 2021 年 12 月 31 日的財務狀況，以及本集團截至該日止年度的財務表現、權益變動與現金流量；及
- (ii) 於本聲明日期，有合理理由相信本公司將有能力支付其到期債務。

2. 董事

於本聲明日期在任的本公司董事如下：

陳懷宇	董事長兼非執行董事（於 2021 年 4 月 23 日獲委任）
張曉路	副董事長兼副總經理
Robert James Martin	總經理兼首席執行官
劉承鋼	非執行董事
王曉	非執行董事（於 2021 年 6 月 17 日獲委任）
魏晗光	非執行董事（於 2021 年 6 月 4 日獲委任）
朱林	非執行董事
戴德明	獨立非執行董事
付舒拉	獨立非執行董事
Antony Nigel Tyler	獨立非執行董事
楊賢	獨立非執行董事

3. 允許董事購買股份與債權證的安排

除下文第 4 節披露的「限制性股票單元長期激勵計劃」的內容外，本公司並未在本財務年度末或其中任何時間參與任何安排，使得本公司董事可以通過購買本公司或任何其他法人團體的股份、購股權或債權證獲益。

董事聲明

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

4. 限制性股票單元長期激勵計劃

本公司於 2017 年 12 月 18 日採納限制性股票單元長期激勵計劃（下稱「限制性股票單元計劃」）。限制性股票單元計劃旨在吸引技術熟練及經驗豐富的管理及專業人員，通過向他們提供獲得公司股權的機會，激勵他們為股東提供最大化利潤和長期投資回報，從而平衡僱員和股東的利益。

限制性股票單元計劃的合資格參與者為本公司或任何附屬公司的選定僱員（包括執行董事）。根據限制性股票單元計劃的規則，獨立受託人從市場上購入本公司股份，並以信託形式持有該等股份。本限制性股票單元計劃不涉及本公司的任何新股發行計劃。

5. 董事在股份與債權證中擁有的權益

根據 1967 年新加坡公司法第 164 條須備存的登記冊，截至本財務年度末仍在任的以下董事在本公司或相關公司的股份中享有的權益載列如下：

董事姓名	於財務 年度初	於財務 年度末
普通股：		
Robert James Martin	199,373	372,708
張曉路	—	—
本公司已授予但尚未歸屬的限制性股票單元：		
Robert James Martin	416,870	324,946
張曉路	—	44,409

除本聲明披露的內容外，於財務年度末仍在任的董事均未在本財務年度初或委任日期（若在本財務年度內獲委任）或本財務年度末在本公司或相關公司的股份中享有權益。

董事聲明

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

6. 審計委員會

於本聲明日期在任的審計委員會成員如下：

戴德明	主席、獨立非執行董事
Antony Nigel Tyler	獨立非執行董事
付舒拉	獨立非執行董事
劉承鋼	非執行董事
朱林	非執行董事

審計委員會與審計師一同審查本集團的法定財務報表及獨立審計師報告。

審計委員會可在其認為適當的情況下審查本集團的任何財務事項，並審查本集團對內部及外部風險（包括操作、信用、市場、法律及監管風險）所採取的內部控制措施。審計委員會將不時審查由董事負責的本集團的會計及內部財務控制系統。

審計委員會可全面接觸本集團管理層並與管理層協作，並有權酌情邀請任何董事或行政人員出席其會議。副總經理兼首席財務官、會計報告部主管和內部審計部主管通常會出席會議，並且審計師可自由接觸審計委員會。審計委員會擁有合理的資源來幫助其履行職責，並可能要求公司聘用第三方對其認為適當的領域進行獨立審計。

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

董事聲明

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

7. 審計師

PricewaterhouseCoopers LLP 已表示願意接受續聘為審計師。有關委任尚待即將舉行的股東週年大會上獲得股東批准。

董事會代表：

陳懷宇
董事

Robert James Martin
董事

新加坡
2022 年 3 月 10 日

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

獨立審計師報告

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

致中銀航空租賃有限公司股東的獨立審計師報告

財務報表審計報告

我們的意見

我們認為，隨附的中銀航空租賃有限公司（下稱「貴公司」）及其附屬公司（下稱「貴集團」）的合併財務報表及貴公司財務狀況表已按照 1967 年公司法（下稱「公司法」）、國際財務報告準則及新加坡財務報告準則（國際）進行編製，以真實公允地反映截至 2021 年 12 月 31 日貴集團的合併財務狀況以及貴公司的財務狀況，及截至該日止財務年度貴集團的合併財務表現、合併權益變動及合併現金流量。

我們已對貴公司及貴集團的財務報表進行審計，其中包括截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度貴集團的合併利潤表；截至該日止財務年度貴集團的合併綜合收益表；截至 2021 年 12 月 31 日貴集團的合併財務狀況表；截至 2021 年 12 月 31 日貴公司的財務狀況表；截至該日止財務年度貴集團的合併權益變動表；截至該日止財務年度貴集團的合併現金流量表；及包括主要會計政策概要在内的財務報表附註。

意見依據

我們遵循國際審計準則進行審計。我們在該等準則下的責任已詳述於報告中「*審計師對財務報表審計的責任*」部分。

我們認為，我們已獲取了充分和適當的審計證據，為發表審計意見提供了依據。

獨立性

依據新加坡會計與企業管理局公共會計師及會計主體道德操守與職業守則（「ACRA 守則」）及任何與我們審計財務報表有關的職業道德要求，我們獨立於貴集團，並已遵循該等要求及 ACRA 守則履行了其他職業道德責任。

我們的審計方法

設計審計方法時，我們釐定重要性及評估隨附財務報表包含重大錯誤陳述的風險。我們特別考慮管理層作出主觀判斷的情況，例如涉及作出假設及考慮本質上難以確定的未來事件的重大會計估計。在我們所有的審計中，我們亦處理管理層凌駕內部控制之上的風險，包括考慮是否有存在偏差的證據，顯示因欺詐引起重大錯誤陳述的風險，並考慮其他事項。

獨立審計師報告

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

致中銀航空租賃有限公司股東的獨立審計師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據專業判斷認為在截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度財務報表審計中最重要的事項。我們在對財務報表整體進行審計並就此形成意見時處理此等事項，並不對該等事項單獨發表意見。

物業、廠房及設備的賬面價值－飛機

截至 2021 年 12 月 31 日，物業、廠房及設備中飛機的賬面價值為 196.43 億美元（請參閱附註 13），約佔貴集團資產總額 82%。截至 2021 年 12 月 31 日止年度，貴集團已確認減值損失 1.458 億美元，反映遵循《國際會計準則第 36 號／新加坡財務報告準則（國際）第 1-36 號－資產減值》中的要求將受影響飛機的賬面價值調低至其預計可收回金額的撇減。

如財務報表附註 3.2(c) 中所披露，我們著重飛機的賬面價值，因為減值評估涉及管理層對重大判斷和估算的使用。此外，在 2020 年被宣告為大流行病的新冠肺炎持續影響航空旅行業。縱然有跡象顯示航空旅行的需求有所復甦，但有關需求仍遠低於新冠肺炎前的水平。

對飛機的需求下跌可能導致飛機的租賃租金或市場價值降低，繼而進一步對受影響飛機的可收回金額造成估算不確定性。

每架飛機的可收回金額按飛機的公允價值減去出售成本與使用價值中的較高者釐定。我們將飛機的可收回金額與賬面價值進行比較，以確定是否出現減值。

公允價值參照外部評估機構提供的獨立的飛機估值報告而釐定。

使用價值是通過使用反映當前市場對貨幣時間價值的評估和資產特有的風險的稅前折現率，將該資產預期產生的預計未來現金流量折現至其現值來確定。

我們了解了管理層的減值模型及關鍵假設。我們審查了管理層對減值跡象（如有）進行的評估，並執行了審計程序，包括：

- 我們基於樣本對所持租賃飛機的公允價值與獨立的飛機估值報告或其他支持性證據進行驗證。
- 我們基於樣本對使用價值的計算與租賃協議、獨立的飛機估值報告或其他支持性證據進行驗證。
- 我們評估提供獨立的飛機估值報告的外部評估機構的資質、能力和客觀性。
- 我們通過重新進行數學計算來核實減值評估的準確性。
- 我們對使用價值的計算中使用的折現率進行敏感性分析。

獨立審計師報告

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

致中銀航空租賃有限公司股東的獨立審計師報告

其他信息

管理層需對其他信息負責。其他信息包括貴集團年度報告中的信息，但不包括財務報表和我們的審計師報告。我們已於本審計師報告日期前取得所有其他信息，但環境、社會及管治報告（「其他章節」，預期將於該日期後提交給我們）除外。

我們對財務報表的意見不涵蓋其他信息，並且我們並未也不會作出與之相關的任何形式的鑑證結論。

就我們對財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀上述其他信息，從而判斷其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中獲悉的信息存在重大不符，或似乎出現重大錯誤陳述。

如果基於對我們於本審計師報告日期前取得的其他信息所做的工作，我們得出該其他信息存在重大錯誤陳述的結論，則我們必須報告這一事實。在這方面，我們無報告之需。

當我們閱讀其他章節時，如果我們得出其中存在重大錯誤陳述的結論，則我們須向董事溝通該事項並根據國際審計準則採取適當行動。

管理層和董事對財務報表的責任

管理層須負責根據公司法、國際財務報告準則及新加坡財務報告準則（國際）編製真實及公允的財務報表，以及制定並維持內部會計控制系統，以能夠有效合理保證資產不因越權使用或處分而遭受損失，且交易得到合理授權並按需要記錄，從而實現編製真實及公允的財務報表及維持資產問責。

在財務報表的編製中，管理層須負責評估貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）和使用持續經營的會計基礎，除非管理層意圖對貴集團進行清算或者停止運作，或除此之外無其他可行方案。

董事的責任包括監督貴集團的財務報告流程。

審計師對財務報表審計的責任

我們的目標是合理確信財務報表整體不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，以及出具包括我們意見的審計師報告。合理確信屬於高等級的確信，但不能保證依據國際審計準則作出的審計總是能夠發現存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可能是由欺詐或錯誤引起的，並且，如果合理預期該等錯誤陳述個別或整體將影響到使用者根據該等財務報表作出的經濟決定，則會被視為重大錯誤陳述。

獨立審計師報告

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

致中銀航空租賃有限公司股東的獨立審計師報告

審計師對財務報表審計的責任（續）

作為依據國際審計準則所作審計的一部分，我們作出專業的判斷並在審計過程中保持專業的懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計並執行審計程序以應對該等風險，以及獲得充足且適當的審計證據為我們的審計意見提供基礎。未發現由欺詐引起的重大錯誤陳述的風險高於未發現由錯誤引起的重大錯誤陳述的風險，因為欺詐可能包括串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上。
- 了解與審計相關的內部控制，從而根據情形設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價所採用會計政策的合適性及管理層作出會計估計和相關披露的合理性。
- 推斷管理層使用會計持續經營基礎的合適性以及基於所獲的審計證據，推斷是否存在與可能導致對貴集團持續經營能力產生懷疑的事件或情況相關的重大不確定性。如果我們推斷存在重大不確定性，我們須在審計師報告中提及財務報表中的相關披露或者，如果該等披露並不充分，則修改我們的意見。我們的推斷基於截至作出審計師報告之日所獲得的審計證據。然而，未來的事件或情況可能會導致貴集團中止持續經營。
- 評價財務報表的整體呈報方式、結構和內容，包括披露，以及財務報表是否以公允的方式呈現了相關交易和事件。
- 就貴集團內實體或者商業活動的財務信息獲得充足且適當的審計證據，以對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的管理、監督及執行。我們對我們的審計意見負有全部責任。

我們就審計的計劃範圍和時間安排以及重大審計發現等事宜與董事進行溝通，其中包括我們在審計過程中發現的內部控制存在的重大缺陷。

我們亦向董事作出聲明，指出我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與董事溝通可能被合理認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事宜，以及相關防範措施（如適用）。

通過與董事的溝通，我們釐定對本期財務報表的審計至關重要的事項，並將其定為關鍵審計事項。我們在審計師報告中對該等事項作出說明，除非法律法規禁止對該等事項的公開披露或者在極端情況下，我們判定於報告內披露該等事項將產生不利影響，而該等不利影響合理預計將大於該等披露產生的公眾利益。

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

獨立審計師報告

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

致中銀航空租賃有限公司股東的獨立審計師報告

對其他法律和監管要求的報告

我們認為，貴公司及其於新加坡註冊成立且我們為其審計師的附屬公司根據公司法須保存的會計及其他記錄已根據公司法相關條文妥善保存。

出具本獨立審計師報告的審計項目合夥人為 Wong Wanyi。

PricewaterhouseCoopers LLP

公共會計師與特許會計師

新加坡

2022 年 3 月 10 日

合併利潤表

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

	附註	本集團	
		2021 年 千美元	2020 年 千美元
經營收入和其他收入			
租賃租金收入	45(a)	1,865,151	1,784,486
利息及手續費收入	4	177,052	177,384
<i>其他收入來源：</i>			
出售飛機收益淨額	5	43,772	44,361
其他收入	6	97,260	47,539
		2,183,235	2,053,770
成本及費用			
物業、廠房及設備折舊	13	765,561	676,343
財務費用	7	465,287	454,871
遞延債務發行成本攤銷	8	24,991	28,366
租賃交易完成成本攤銷		239	191
人事費用	9	68,703	67,653
營銷及差旅費用		911	1,009
飛機減值	13	145,800	108,600
金融資產減值（撥回）／損失	15	(7,921)	43,299
其他經營費用	11	80,996	31,709
		(1,544,567)	(1,412,041)
權益工具投資虧損	37	—	(78,728)
		(1,544,567)	(1,490,769)
稅前利潤		638,668	563,001
所得稅費用	12	(77,350)	(53,160)
本公司所有人應佔本年淨利潤		561,318	509,841
本公司所有人應佔每股收益：			
基本每股收益（美元）	44	0.81	0.73
攤薄每股收益（美元）	44	0.81	0.73

隨附的會計政策及說明附註構成該等財務報表的組成部分。

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

合併綜合收益表

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

	附註	本集團 2021 年 千美元	2020 年 千美元
本年淨利潤		561,318	509,841
本年其他綜合收益（稅後淨額）：			
其後可重新分類至利潤表的項目：			
現金流量套期公允價值變動的有效部分（稅後淨額）	31	15,833	(127,657)
重新分類至損益的現金流量套期公允價值變動淨額（稅後淨額）	31	70,360	57,612
本公司所有人應佔本年綜合收益總額		647,511	439,796

隨附的會計政策及說明附註構成該等財務報表的組成部分。

合併財務狀況表

截至 2021 年 12 月 31 日

	附註	本集團	
		2021 年 千美元	2020 年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	22,363,617	22,160,793
租賃交易完成成本		1,975	1,758
衍生金融工具	14	–	11,069
融資租賃應收款項	39(b)	643,104	664,953
貿易應收款項	15	135,116	32,627
其他應收款項	16	53,175	28,352
遞延所得稅資產	28	153	237
其他非流動資產		9,550	12,789
		23,206,690	22,912,578
流動資產			
貿易應收款項	15	47,101	122,146
預付款項		2,419	3,222
融資租賃應收款項	39(b)	21,849	20,538
其他應收款項	16	104,141	7,408
應收所得稅	17	604	85,557
短期存款	18	248,224	181,242
現金及銀行結餘	19	237,872	226,315
其他流動資產		10,464	9,335
		672,674	655,763
資產總額		23,879,364	23,568,341
流動負債			
衍生金融工具	14	11,821	36,780
貿易及其他應付款項	21	200,090	186,966
遞延收入	22	104,249	134,914
應付所得稅		1,337	177
貸款及借貸	23	1,849,754	1,745,688
租賃負債	24	1,490	2,209
保證金	26	36,808	50,608
		2,205,549	2,157,342
流動負債淨額		(1,532,875)	(1,501,579)
資產總額減流動負債		21,673,815	21,410,999

合併財務狀況表（續）

截至 2021 年 12 月 31 日

	附註	本集團	
		2021 年 千美元	2020 年 千美元
非流動負債			
衍生金融工具	14	82,417	181,355
貸款及借貸	23	14,865,627	14,952,649
租賃負債	24	1,267	7,239
保證金	26	169,323	226,451
遞延收入	22	35,166	66,884
維修儲備	27	672,110	698,062
遞延所得稅負債	28	547,208	464,947
其他非流動負債	29	34,783	36,612
		16,407,901	16,634,199
負債總額		18,613,450	18,791,541
淨資產		5,265,914	4,776,800
本公司所有人應佔權益			
股本	30	1,157,791	1,157,791
未分配利潤		4,182,119	3,778,620
法定儲備		834	624
股份激勵儲備		9,766	10,554
套期儲備	31	(84,596)	(170,789)
權益總額		5,265,914	4,776,800
權益及負債總額		23,879,364	23,568,341

隨附的會計政策及說明附註構成該等財務報表的組成部分。

財務狀況表

截至 2021 年 12 月 31 日

	附註	本公司	
		2021 年 千美元	2020 年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	12,493,908	12,243,970
租賃交易完成成本		1,019	873
衍生金融工具	14	–	11,069
融資租賃應收款項	39(b)	643,104	664,953
貿易應收款項	15	46,552	10,184
其他應收款項	16	41,956	9,222
應收附屬公司款項	34	2,235,850	2,873,850
投資於附屬公司	35	747,140	747,140
其他非流動資產		8,521	10,700
		16,218,050	16,571,961
流動資產			
貿易應收款項	15	33,399	77,963
預付款項		1,696	1,625
融資租賃應收款項	39(b)	21,849	20,538
其他應收款項	16	26,547	148,907
短期存款	18	62,239	85,725
現金及銀行結餘	19	65,415	10,534
其他流動資產		9,258	7,993
		220,403	353,285
資產總額		16,438,453	16,925,246
流動負債			
衍生金融工具	14	11,821	36,780
貿易及其他應付款項	21	159,172	155,744
遞延收入	22	62,084	97,831
貸款及借貸	23	1,103,785	1,200,430
保證金	26	2,618	3,773
租賃負債	24	953	1,520
應付附屬公司租賃負債	33	63,066	78,556
		1,403,499	1,574,634
流動負債淨額		(1,183,096)	(1,221,349)
資產總額減流動負債		15,034,954	15,350,612

財務狀況表（續）

截至 2021 年 12 月 31 日

		本公司	
	附註	2021 年 千美元	2020 年 千美元
非流動負債			
衍生金融工具	14	82,417	181,355
貸款及借貸	23	10,885,238	11,141,848
保證金	26	85,530	133,836
遞延收入	22	19,318	51,192
維修儲備	27	326,509	327,757
遞延所得稅負債	28	141,066	129,325
租賃負債	24	–	5,314
應付附屬公司租賃負債	33	112,644	175,710
其他非流動負債	29	28,129	29,505
		11,680,851	12,175,842
負債總額			
		13,084,350	13,750,476
淨資產			
		3,354,103	3,174,770
本公司所有人應佔權益			
股本	30	1,157,791	1,157,791
未分配利潤		2,234,743	2,093,016
股份激勵儲備		8,551	9,065
套期儲備	31	(46,982)	(85,102)
權益總額			
		3,354,103	3,174,770
權益及負債總額			
		16,438,453	16,925,246

隨附的會計政策及說明附註構成該等財務報表的組成部分。

合併權益變動表

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

	本公司所有人應佔						
	附註	股本 千美元	未分配利潤 千美元	法定儲備* 千美元	股份激勵 儲備 千美元	套期儲備 千美元	權益總額 千美元
2020 年 1 月 1 日		1,157,791	3,515,584	262	8,021	(100,744)	4,580,914
本年淨利潤		–	509,841	–	–	–	509,841
轉入法定儲備		–	(362)	362	–	–	–
本年其他綜合收益 (稅後淨額)	31	–	–	–	–	(70,045)	(70,045)
本年綜合收益總額		–	509,479	362	–	(70,045)	439,796
與本公司所有人的交易：							
股息	36	–	(246,443)	–	–	–	(246,443)
股份激勵攤銷	9	–	–	–	10,257	–	10,257
限制性股票單元 – 已歸屬金額		–	–	–	(7,724)	–	(7,724)
2020 年 12 月 31 日及 2021 年 1 月 1 日		1,157,791	3,778,620	624	10,554	(170,789)	4,776,800
本年淨利潤		–	561,318	–	–	–	561,318
轉入法定儲備		–	(210)	210	–	–	–
本年其他綜合收益 (稅後淨額)	31	–	–	–	–	86,193	86,193
本年綜合收益總額		–	561,108	210	–	86,193	647,511
與本公司所有人的交易：							
股息	36	–	(157,609)	–	–	–	(157,609)
股份激勵攤銷	9	–	–	–	8,548	–	8,548
限制性股票單元 – 已歸屬金額		–	–	–	(9,336)	–	(9,336)
2021 年 12 月 31 日		1,157,791	4,182,119	834	9,766	(84,596)	5,265,914

* 根據中國及法國的法定要求，該等國家的各附屬公司須按其年度稅後利潤的一定百分比計提法定儲備，直至達到法定限額。

隨附的會計政策及說明附註構成該等財務報表的組成部分。

合併現金流量表

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

		本集團	
	附註	2021 年 千美元	2020 年 千美元
經營活動產生的現金流量：			
稅前利潤		638,668	563,001
調整項：			
物業、廠房及設備折舊	13	765,561	676,343
飛機減值	13	145,800	108,600
遞延債務發行成本攤銷	8	24,991	28,366
租賃交易完成成本攤銷		239	191
股份激勵攤銷	9	8,548	10,257
利息及手續費收入	4	(177,052)	(177,384)
出售飛機收益淨額	5	(43,772)	(44,361)
權益工具投資虧損	37	–	78,728
財務費用	7	465,287	454,871
金融資產減值（撥回）／損失	15	(7,921)	43,299
其他收入		(54,806)	–
營運資金變動前經營收益		1,765,543	1,741,911
應收款項增加		(126,720)	(102,463)
應付款項增加／（減少）		12,376	(28,234)
維修儲備（減少）／增加淨額		(25,952)	48,602
遞延收入（減少）／增加		(23,034)	19,067
經營活動產生的現金		1,602,213	1,678,883
已付保證金淨額		(55,471)	(27,535)
已付租賃交易完成成本		(503)	(413)
已收／（已付）所得稅淨額		81,820	(1,068)
已收利息及手續費收入		176,310	176,525
經營活動產生的現金流量淨額		1,804,369	1,826,392
投資活動產生的現金流量：			
購買物業、廠房及設備		(2,124,352)	(3,937,283)
購買分類為融資租賃的飛機		–	(703,800)
出售物業、廠房及設備所收到的現金		825,257	375,870
航空公司退回交付前付款		243,735	10,700
投資活動所用現金流量淨額		(1,055,360)	(4,254,513)

合併現金流量表（續）

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

	附註	本集團	
		2021 年 千美元	2020 年 千美元
籌資活動產生的現金流量：			
貸款及借貸所收到的現金		2,170,000	4,550,000
償還貸款及借貸		(1,948,953)	(1,757,668)
循環貸款授信借貸（減少）／增加淨額		(225,000)	505,000
償還租賃負債		(2,371)	(2,289)
已付財務費用		(477,681)	(471,067)
已付債務發行成本		(28,856)	(28,981)
已付股息	36	(157,609)	(246,443)
已抵押現金及銀行結餘減少		–	35,462
已抵押現金及銀行結餘增加		(1,210)	–
籌資活動（所用）／產生的現金流量淨額		(671,680)	2,584,014
現金及現金等價物增加淨額		77,329	155,893
現金及現金等價物年初餘額		407,556	251,663
現金及現金等價物年末餘額	32	484,885	407,556

隨附的會計政策及說明附註構成該等財務報表的組成部分。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

1. 公司資料

中銀航空租賃有限公司（下稱「本公司」）是一家公眾股份有限公司，於香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司的大股東為 Sky Splendor Limited，於開曼群島註冊成立。Sky Splendor Limited 的股東為中銀集團投資有限公司。中銀集團投資有限公司於香港註冊成立，並由中國銀行股份有限公司擁有。中國銀行股份有限公司於中華人民共和國（下稱「中國」）註冊成立，主要由中央匯金投資有限責任公司（下稱「中央匯金」）擁有。中央匯金於中國註冊成立，是中國投資有限責任公司（下稱「中投公司」）的全資附屬公司，中投公司是中國國有獨資公司。

本公司的註冊地址為新加坡珊頓大道8號18樓01室068811郵區。

本公司的主要業務於新加坡經營，包括飛機租賃、飛機租賃管理及其他相關業務。附屬公司主要從事飛機租賃及其他相關業務，詳見附註35。

2. 主要會計政策概要

2.1 呈列與編製基礎

截至 2021 年 12 月 31 日，本集團和本公司的流動負債分別超出流動資產 15.329 億美元（2020 年：15.016 億美元）和 11.831 億美元（2020 年：12.213 億美元）。本財務報表按照持續經營基礎編製，因為管理層合理相信，經考慮到本集團產生的現金及未動用已承諾銀行授信，本集團將有足夠資源供其償還到期應付債務。

財務報表根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則（下稱「IFRSs」）和新加坡會計準則理事會頒佈的新加坡財務報告準則（國際）（下稱「SFRS(I)s」）編製。

在編製本年度的財務報表時，本集團根據截至本報告日期可獲資料已考慮新冠肺炎疫情使航空出行減少，進而對飛機資產減值、金融資產的預期信用損失及融資需求的影響。

財務報表根據歷史成本法編製，但下文會計政策及解釋附註另有披露的內容除外。除另有指明外，財務報表以美元（本公司的功能性貨幣）列報，而所有數值均已約整至最接近的千位（下稱「千美元」）。為與本年度的呈列保持一致，比較數據已重列（如有需要）。

編製符合 IFRS 及 SFRS(I) 的財務報表要求管理層在運用本集團會計政策的過程中進行判斷，亦要求使用若干關鍵的會計估計和假設。附註 3 披露了涉及較高判斷程度和複雜性的領域，或估計和假設對財務報表有重大影響的領域。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.2 會計政策變化

所採納的會計政策與以往財務年度一致，但在本財務年度，本集團採納了所有於 2021 年 1 月 1 日或之後開始的年度生效的新訂及修訂準則。採納該等準則對本集團及本公司於本財務年度或過往財務年度的財務表現或狀況並無任何重大影響。

於本財務年度，本集團採納了對 IFRS 第 9 號/SFRS(I)第 9 號、國際會計準則第 39 號/SFRS(I)第 1-39 號、IFRS 第 7 號/SFRS(I)第 7 號、IFRS 第 4 號/SFRS(I)第 4 號及 IFRS 第 16 號/SFRS(I)第 16 號的修訂：基準利率改革-第 2 階段（「第 2 階段修訂」）。全球正在對主要利率基準進行根本性改革，包括以幾乎無風險的替代利率取代若干銀行同業拆息。

以攤餘成本計量的金融資產及金融負債的修改方面，如果合同現金流的變化是由改革直接引起的，且經濟上等同的，那麼該修訂允許實體通過更新實際利率對變化進行會計處理。

套期會計方面，該等修訂允許實體修改套期關係的正式指定及文件，以在不中斷套期關係或指定新的套期關係的情況下反映改革所引起的變化。允許作出的修改包括指定替代基準利率作為被套期風險、修改被套期項目的描述（包括被套期的現金流量或公允價值指定部分的描述）或修改套期工具的描述以參考替代基準利率，以及修改對實體評估套期有效性的方法的描述。

本集團的金融工具及資產負債表外項目存在美元倫敦銀行同業拆息敞口，作為該等市場舉措的一部分，這些美元倫敦銀行同業拆息將被替換或改革。由於過渡的時間及方法存在不確定性，銀行同業拆息改革可能會影響本集團的風險管理及套期會計。下表載列本集團截至 2021 年 12 月 31 日的美金倫敦銀行同業拆息敞口。這些餘額尚未過渡至替代基準利率，其中一些餘額將在 2023 年 6 月美金倫敦銀行同業拆息停止公佈前自然到期。

	賬面價值/ 名義金額 千美元
本集團	
負債	
債項總額	6,699,333
衍生金融工具	84,694
	<hr/>
資產負債表外項目	
經營性租賃承諾—作為出租人	468,031
未動用已承諾貸款授信	5,560,000
	<hr/>

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.2 會計政策變化 (續)

	賬面價值/ 名義金額 千美元
本公司	
資產	
應收附屬公司款項	42,987
負債	
債項總額	3,129,144
衍生金融工具	84,694
資產負債表外項目	
經營性租賃承諾—作為出租人	364,275
為附屬公司提供的貸款擔保	3,753,837
未動用已承諾貸款授信	4,965,000

截至 2021 年 12 月 31 日，本集團及本公司在套期關係中指定的美元倫敦銀行同業拆息敞口的名義金額為 28.030 億美元，代表套期工具的名義金額及被套期項目的本金額。

由於該等與美元倫敦銀行同業拆息掛鈎的利息現金流量及公允價值套期關係超出美元倫敦銀行同業拆息的預期終止日期，相關被套期項目及套期工具可能發生替換的時間及方法存在不確定性。此不確定性可能會影響套期關係。由於美元倫敦銀行同業拆息（不包括本集團於其終止日期後並無敞口的一星期及兩個月期限）的公佈已延長至 2023 年 6 月 30 日，本集團繼續應用對 IFRS 第 9 號/SFRS(I)第 9 號、國際會計準則第 39 號/SFRS(I)第 1-39 號及 IFRS 第 7 號/SFRS(I)第 7 號的修訂：「*基準利率改革*」（「*第 1 階段修訂*」）。第 1 階段修訂提供了豁免，使實體能夠假設有關於改革所產生的不確定性不會影響套期關係致使套期關係必須終止。由於本集團於截至 2021 年及 2020 年 12 月 31 日止年度並無以替代基準利率替換美元倫敦銀行同業拆息的交易，故應用第 1 階段修訂及採納第 2 階段修訂不會對本集團及本公司的財務表現或狀況造成任何重大影響。

本集團內部資金委員會監督及管理本集團向替代利率的過渡。該委員會主席為本公司副總經理兼首席財務官。資金委員會評估合約參考銀行同業拆息現金流量的程度、該等合約是否因改革而需要修訂，以及如何管理與交易對手有關該改革的溝通。管理層每季度向風險委員會報告利率風險及改革產生的風險。一旦我們對貸款及衍生工具合約所用的後備利率有更清晰的認識，本集團將與交易對手合作，將其浮動利率負債及套期衍生工具轉為替代基準利率。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.2 會計政策變化 (續)

本集團並未採用下列已發佈但尚未生效的、與本集團相關的新訂或修訂準則：

準則	適用於以下日期或 之後開始的 財務年度
對 IFRS 第 3 號企業合併的修訂	2022 年 1 月 1 日
對國際會計準則第 16 號/SFRS(I)第 1-16 號作出有關物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項的修訂	2022 年 1 月 1 日
對國際會計準則第 37 號/SFRS(I)第 1-37 號作出有關有償合約 – 履行合約的成本的修訂	2022 年 1 月 1 日
對 IFRS 第 9 號/SFRS(I)第 9 號作出有關金融工具 – 終止確認金融負債「10%」測試中的費用的修訂	2022 年 1 月 1 日
對國際會計準則第 1 號/SFRS(I)第 1-1 號作出有關將負債分類為流動負債或非流動負債的修訂	2023 年 1 月 1 日
對國際會計準則第 8 號/SFRS(I)第 1-8 號作出有關會計政策、會計估計變更和差錯的修訂	2023 年 1 月 1 日
對國際會計準則第 12 號/SFRS(I)第 1-12 號作出有關所得稅 – 與單項交易產生的資產和負債相關的遞延所得稅的修訂	2023 年 1 月 1 日

本集團根據使用現有信息作出的初步評估，預計採用上述準則在其首次實施期間不會對財務報表產生重大影響。該等初步評估可因本集團採用上述準則時所作的不斷的分析而變化。本集團計劃在上述準則的生效日期採用該等準則。

2.3 合併基礎

合併財務報表包括截至 2021 年 12 月 31 日本公司及其附屬公司的財務報表。在合併財務報表編製中使用的附屬公司財務報表，按與本公司相同的報告日期編製。對於類似的交易和事件運用了一致的會計政策。

因集團內交易和股息產生的所有重大結餘、收入和費用以及未實現收益和虧損均全部抵銷。

附屬公司自收購之日（本集團獲得對其控制權之日）起合併，並繼續保持合併至該控制權終止之日。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.4 功能性貨幣與外幣

(a) 功能性及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所包含的項目基於該實體獲取收入和發生成本所在主要經濟環境的貨幣進行計量（下稱「功能性貨幣」）。有關呈列貨幣的詳情請參閱附註 2.1。

(b) 外幣交易

以外幣計價的交易以近似交易日期的匯率來計量。以外幣計價的貨幣性資產與負債按每年的期末匯率折算。折算貨幣性資產與負債產生的匯兌差異在損益中確認。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目按初始交易日期的匯率折算。

2.5 物業、廠房及設備

(a) 飛機

用於向航空公司客戶提供經營性租賃的飛機以及於年底脫租的飛機包含於物業、廠房及設備項下，初始按成本計量。該等成本包括可直接歸屬於交付前飛機購置的借款成本。確認之後，飛機按成本減累計折舊及累計減值損失列賬。與將飛機投入使用相關的改裝和所有其他成本均資本化。飛機的成本於扣除製造商的適用信用折扣後列賬。新增和改造的支出均資本化。維護和維修的支出均於產生時計入損益，但從維修儲備中提取的除外。

於各報告期末或當事件或情況變化顯示飛機的賬面價值可能無法收回時，則對飛機的賬面價值進行減值評估。

(b) 飛機交付前付款

為製造中的飛機付款時，交付前付款在物業、廠房及設備項下按成本確認，且不作折舊。

(c) 其他廠房及設備

其他廠房及設備包括辦公室裝修、家具、裝置和辦公設備，初始按成本確認。確認之後，這些資產按成本減累計折舊及累計減值損失列賬。成本包括購買價及促使資產達到其預期用途的工作狀態的任何直接應計成本。新增和改造的支出均資本化。維護和維修的支出在產生時計入損益。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.5 物業、廠房及設備 (續)

(d) 使用權資產

本集團及本公司於租賃開始日期確認使用權資產，即於租賃期內使用相關資產的權利。使用權資產按成本減累計折舊及減值損失計量，並就任何租賃負債的重新計量作出調整。使用權資產的成本包括已確認租賃負債數額、已產生初始直接成本以及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收租賃優惠。

使用權資產可予以減值。有關會計政策請參閱附註 2.8。

(e) 折舊

在前 12 年中，飛機以直線法折舊，自製造日期起計折舊年限為 25 年，在第 25 年年末的殘值率為 15%。截至第 12 年年末的剩餘價值以直線法折舊，折舊年限為 13 年，無殘值。

其他廠房及設備折舊採用直線法計算，以在估計使用年限內分攤折舊金額。使用權資產按直線法計提折舊，折舊年限為租賃期與資產的估計使用年限兩者之間較短者。這些物業、廠房及設備的估計使用年限如下：

辦公室裝修	-3 至 5 年
家具、裝置和辦公設備	-1 至 3 年
使用權資產－辦公室和設備場地	-1 至 5 年

全部折舊完畢的資產保留於財務報表中，直至該資產不再使用。

殘值、使用年限和折舊方法於每年末評估，並酌情進行前瞻性調整，以確保折舊的金額、方法和期限與之前的估計以及物業、廠房及設備項目未來經濟利益的預期消費模式相符。

(f) 出售

物業、廠房及設備項目在出售時或預計無法從其使用或出售中獲得未來經濟利益時，則終止確認。資產終止確認產生的任何收益或虧損計入資產終止確認年度的損益。

2.6 持作待售資產

分類為持作待售的資產以賬面價值和公允價值減去銷售成本兩者中的較低值計量。若資產的賬面價值主要是通過出售交易而非持續使用而收回，並且出售可能性很高，則該資產分類為持作待售資產。分類為持作待售的資產不計提折舊。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.7 租賃交易完成成本

安排飛機租賃所產生的法律費用及所有其他初始直接成本予以資本化，並在相關租賃期內按直線法在損益中攤銷。

若租賃協議在到期日前終止或者被轉讓予相關飛機的第三方買家，則剩餘的租賃交易完成成本將在損益中核銷。

2.8 非金融資產的減值

本集團於各報告日期評估是否有跡象顯示資產可能出現減值。若有任何跡象時，本集團將估計該資產的可收回金額。

資產的可收回金額是指資產的公允價值減去處置成本與使用價值兩者中的較高值，並對個別資產釐定。當資產的賬面價值超過可收回金額時，該資產認為減值，並將其賬面價值減計至可收回金額。於評估使用價值時，將預計該資產產生的估計未來現金流量使用稅前折現率折現至其現值，而有關折現率反映當前市場對貨幣時間價值的評估及該資產特有的風險。在確定公允價值減去處置成本時，近期市場交易（若存在）應納入考慮。若不能確定近期市場交易，則使用適當的估值模型。

就除商譽之外其他的資產而言，於各報告日期進行評估，以確定有否跡象顯示先前確認的減值虧損可能不再存在或可能減少。若有此跡象，則本集團會估計該資產的可收回金額。僅在上次確認減值損失後用以釐定資產可收回金額的估計出現變化時，此前確認的減值損失可以轉回。若出現此等情況，該資產的賬面價值應增加至其可收回金額，但不得超出假使此前未確認減值損失而應釐定的賬面價值（扣減折舊後）。該轉回金額計入損益。

2.9 附屬公司

附屬公司指由本集團控制的投資對象。如果本集團在參與投資對象的活動中享有或有權享有可變動的收益，並通過對投資對象的權力有能力影響這些收益，則本集團控制了該投資對象。在結構化實體中，控制能力不是來自持有大多數有表決權的股份，而是來自合約協議。對實體的合併始於控制權生效時，當控制權終止時停止合併。

本公司個別財務報表中，投資於附屬公司按成本減減值損失列賬。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要（續）

2.10 金融工具

(a) 金融資產

初始確認與計量

當且僅當本集團成為金融工具合約協議一方時，對金融資產予以確認。本集團的金融資產在初始確認時分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或按攤餘成本計量的金融資產。分類取決於本集團管理金融資產的業務模式及金融資產現金流量的合約條款。

初始確認金融資產時按公允價值加上（如非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產）直接歸屬於購買該金融資產的交易成本計算。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的交易成本於損益中費用化。

所有金融資產買賣在交易之日（即本集團承諾購買或出售該資產之日）確認或終止確認。

後續計量

(i) 衍生工具

衍生工具按照衍生合約簽訂日期的公允價值進行初始確認，其後按於各報告期末的公允價值重新計量。衍生工具公允價值變動計入損益。

(ii) 按攤餘成本計量的金融資產

為收取合約現金流量而持有的金融資產，在該等現金流量僅代表本金及利息付款情況下，按攤餘成本計量。金融資產以實際利率法按攤餘成本（減去減值）計量。資產終止確認或減值時，以及攤銷過程中，其收益及虧損計入損益。

終止確認

若從資產收取現金流量的合約權利屆滿，則終止確認該金融資產。當金融資產完全終止確認時，賬面價值與所收取對價之間的差額及金融資產任何已於其他綜合收益中確認的累計收益或虧損計入損益。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.10 金融工具 (續)

(b) 金融負債

初始確認與計量

當且僅當本集團成為金融工具合約協議一方時，對金融負債予以確認。本集團的金融負債在初始確認時分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債或按攤餘成本計量的金融負債。

金融負債在初始確認時按公允價值加上（如非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債）其可直接歸屬的交易成本計算。

後續計量

金融負債的計量取決於其分類，如下所述：

(i) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債包括交易性金融負債以及於初始確認時指定為以公允價值計量的金融負債。以近期出售為目的而獲得的金融負債歸類為交易性金融負債。

初始確認後，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債將按公允價值計量。金融負債因公允價值變動而形成的任何收益或虧損計入損益。

(ii) 其他金融負債

初始確認後，並非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債後續以實際利率法按攤餘成本計量。負債終止確認時以及攤銷過程中，其收益及虧損計入損益。

終止確認

若金融負債項下的義務已履行、撤銷或屆滿，則終止確認該金融負債。當同一放款人按有重大差別的條款以另一金融負債取代現有金融負債，或現有負債的條款有重大修改時，將此替換或修改視為終止確認原有負債並確認新的負債，兩項負債賬面價值的差額計入損益。

(c) 抵銷金融工具

當且僅當有現行依法可強制執行的權利以抵銷已確認金額，且有意以淨額結算或同時變現資產和清償債務時，則金融資產和金融負債可抵銷，以淨額列示於財務狀況表內。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.11 金融資產減值

本集團就所有非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產確認預期信用損失撥備。預期信用損失基於根據合約應收取的合約現金流量與本集團預期可收取的所有現金流量之間的差額，並按近似原有實際利率折現。預期現金流量將包括出售所持抵押品或合約條款所包含的其他信用增強措施所得的現金流量。

本集團的損失撥備按以下基準中的其中一種計量：

- 12 個月預期信用損失：其為於報告日期後 12 個月內（或為更短期間，若金融工具預期年限少於 12 個月）可能發生的違約事件導致的預期信用損失；或
- 存續期預期信用損失：其為於金融工具預計年限內所有可能的違約事件產生的預期信用損失。

(a) 簡化方法

本集團應用簡化方法為所有貿易應收款項計提預期信用損失撥備。簡化方法規定損失撥備須按與存續期預期信用損失相等的金額計量。

(b) 一般方法

本集團應用一般方法就所有其他非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產計提預期信用損失撥備。根據一般方法，於初始確認時損失撥備按與 12 個月預期信用損失相等的金額計量。

於各報告日期，本集團評估金融工具的信用風險是否自初始確認起已大幅增加。當信用風險自初始確認起已大幅增加時，損失撥備按與存續期預期信用損失相等的金額計量。

於釐定金融資產的信用風險是否自初始確認以來大幅增加，及於估計預期信用損失時，本集團會考慮相關及毋須付出過多成本或努力即可獲得的合理可靠資料。包括根據本集團過往經驗及已知信用評估的定量及定性資料及分析，並包括前瞻性資料。

倘信用風險並未自初始確認以來大幅增加，或倘金融工具的信用質量提升，從而不再存在信用風險自初始確認以來大幅增加的情況，損失撥備按與 12 個月預期信用損失相等的金額計量。

就確認預期信用損失撥備而言，本集團於以下情況認為金融資產違約：

- 當承租人未根據租賃及／或遞延協議向本集團付款且金額超出有關租賃的任何保證金或任何抵押品價值時；或
- 倘金融資產無抵押，當金融資產逾期超過 90 日時。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.11 金融資產減值 (續)

核銷

當金融資產無現實收回的可能時，該金融資產的賬面總額（部分或全部）將被核銷。一般來說，當本集團確定債務人沒有資產或收入來源以產生足夠的現金流來償還待核銷的金額時，就會出現這種情況。然而，對已核銷的金融資產仍可進行強制執行活動，以遵守本集團追回應收款項的流程。核銷後收回的任何金額將於損益中確認。

2.12 衍生金融工具及套期活動

本集團採用交叉貨幣利率掉期、利率掉期和外匯遠期合約等衍生金融工具來對沖與外匯和利率波動有關的風險。我們的政策要求衍生工具僅用於管理風險，不得用於投機目的。

該等衍生金融工具按照衍生合約簽訂日期的公允價值進行初始確認，其後按公允價值重新計量。當公允價值為正數時，衍生金融工具以資產列賬；當公允價值為負數時，衍生金融工具以負債列賬。倘套期關係少於 12 個月，則套期衍生工具的全部公允價值分類為流動，倘該等關係超過 12 個月，則分類為非流動。

對於不適用套期會計的衍生金融工具，因公允價值變動所產生的任何收益或虧損均計入損益。

交叉貨幣利率掉期、利率掉期和外匯遠期合約的公允價值按照交易對手提供的盯市價值（與公允價值近似）來確定。

本集團就若干符合套期會計處理的套期關係應用套期會計。

就套期會計而言，套期可分類為：

- (a) 公允價值套期：就某項已確認資產或負債公允價值變動的敞口（與特定風險相關且可能影響損益）作出套期時；和
- (b) 現金流量套期：就現金流量變動的敞口（與某項已確認資產或負債的特定風險相關或與很可能發生的預計交易相關且可能影響損益）作出套期時。

於套期關係成立時，本集團正式指定及記錄其欲應用套期會計的套期關係以及進行套期的風險管理目標及策略。文件記錄的內容包括套期工具的識別、被套期項目或交易、被套期風險的性質以及實體將如何評估套期工具在抵銷被套期項目與被套期風險相關的公允價值或現金流量變動敞口時的有效性。該等套期預期可十分有效的抵銷公允價值或現金流量變動，並於套期開始時和在持續的基礎上進行評估以確定該等套期在整個指定年度內確實十分有效。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.12 衍生金融工具及套期活動 (續)

符合嚴格的套期會計處理標準的套期會計處理如下：

(a) 公允價值套期

對於公允價值套期而言，被套期項目的賬面價值根據與被套期風險相關的收益及虧損進行調整，衍生金融工具以公允價值重新計量，且衍生金融工具及被套期項目所產生的收益及虧損計入損益。

對於與按攤餘成本列賬的項目有關的公允價值套期，賬面價值調整用實際利率法於套期的剩餘期限內攤銷計入損益。若終止確認被套期的項目，則未攤銷公允價值立即於損益中確認。

(b) 現金流量套期

對於現金流量套期而言，套期工具收益或虧損的有效部分在套期儲備中確認，而無效部分在損益中確認。

當被套期交易影響損益時，套期儲備中確認的金額轉入損益，例如，當被套期的財務收入或財務費用被確認時，或者當預計的銷售或購買發生時。

若被套期的未來現金流量預期不再發生，先前在套期儲備中確認的金額則轉入損益。若套期工具到期或被出售、終止或被執行而沒有替代或展期，或者套期的指定被撤銷，則先前在套期儲備中確認的金額將保留在其他綜合收益中，直至未來現金流量發生。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.12 衍生金融工具及套期活動 (續)

第 1 階段修訂：當利率基準改革產生不確定性時

為評估被套期項目與套期工具之間是否存有經濟關係，本集團假設基準利率不會因為利率基準改革而變動。

對於預期交易的現金流量套期，本集團假設基準利率將不會因改革而更改，以評估預期交易是否極有可能發生，並可能對現金流量變化構成風險從而最終可能影響損益。

為評估被套期項目與套期工具之間的經濟關係，當(i)改革所產生的有關項目或工具合同現金流量的時間與金額的不確定性不再存在時，或當(ii)套期關係終止時，本集團將不再應用該特定政策。就其被套期項目進行高度可能性評估而言，當(i)改革所產生的被套期項目的以利率基準為基礎的未來現金流量的時間與金額的不確定性不再存在時，或當(ii)套期關係終止時，本集團不再應用該特定政策。

第 2 階段修訂：當利率基準改革不再產生不確定性時

當釐定被套期項目或套期工具的合同現金流量的基準因改革而變動，套期項目或套期工具的現金流量因而不再產生不確定性時，本集團修訂該套期關係的套期文件以反映改革所引起的變化。僅當符合下述條件時，釐定合同現金流量的基準須因應改革而變動：

- 該變動作為改革的直接後果是必要的；及
- 釐定合同現金流量的新基準在經濟上等同於先前基準（即緊接變動前的基準）。

為此目的，修改套期指定僅為作出以下一項或多項變動：

- 指定替代基準利率作為被套期風險；
- 更新被套期項目的描述（包括被套期現金流量或公允價值指定部分的描述）；或
- 更新套期工具的描述。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.12 衍生金融工具及套期活動 (續)

第 2 階段修訂：當利率基準改革不再產生不確定性時 (續)

僅當符合下述條件時，本集團修改套期工具的描述：

- 通過改變釐定套期工具合同現金流量的基準或採用另一種經濟上等同於改變釐定原套期工具合同現金流量的基準的方法，進行改革所引起的變化；及
- 原套期工具未被終止確認。

本集團於報告期末前修改正式套期文件，在此期間對被套期風險、被套期項目或套期工具進行改革所引起的變化。正式套期文件中的該等修改並不構成終止套期關係或指定新套期關係。

如果在上述改革所引起的變化以外作出變動，則本集團首先考慮該等額外變動會否導致套期關係終止。如果額外變動不會導致套期關係終止，則本集團就上述改革所引起的變化修改正式套期文件。

當利率基準按照改革要求作出變動時，本集團認為，就該套期關係在其他綜合收益中確認的套期儲備是基於被套期未來現金流量所依據的替代基準利率。

2.13 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行現金、定期存款以及於三個月或以下期間到期的短期高流動性投資（可即時兌換已知金額現金且面臨較低價值變動風險）。

2.14 撥備

當本集團因過去的事件而須承擔現時義務（法定或推定），且因清償有關義務很可能產生資源（包含經濟利益在內）流出，且該義務的金額能可靠估計時，則會確認撥備。

於各年末進行撥備審查，並對其金額進行調整以反映當期最佳估計。如果因清償義務而產生經濟資源流出的可能性降低，則會將該撥備撥回。如果貨幣時間價值的影響重大，則按能反映相關義務特定風險（如適用）的當期稅前折現率將撥備折現。使用折現時，隨時間而增加的撥備會被確認為財務成本。

2.15 保證金

保證金指根據租賃協議自承租人處收到作為擔保的現金。若承租人妥善遵守租賃協議，保證金須於租賃協議屆滿／終止時償還予承租人。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.16 維修儲備

經營性租賃飛機的維護、維修、全面檢查以及使飛機符合規定交還狀況的成本通常由承租人支付。對於主要的機身、發動機和其他維修事件，承租人將需要向出租人支付維修供款。部分租賃協議要求承租人每月支付維修供款，而其他租賃協議則要求承租人在租賃結束時以返機補償金方式支付維修供款。本集團收到這些按月和在租賃結束時支付的維修款項後，將之計入維修儲備負債。這是因為本集團認為已經進行合格的主要維修事件時，通常會從已收取的款項中向承租人或後續承租人償付相關維修成本。在租賃協議到期時，對於在飛機維修儲備負債中確認的金額與對承租人的預期未來償付金額相比的不足或盈餘，將計入損益。飛機出售後，未轉讓給買方的飛機維修儲備負債將計入損益。

如果租賃協議要求承租人在租賃結束時支付返機補償金，承租人亦可能被要求以現金保證金或信用證的形式為全部或部分支付義務提供保證。在某些情況下，每月的維修付款或租賃結束時的返機補償金付款可由第三方的承諾替代，該第三方通常是向承租人提供基於飛行時間支持的原始設備製造商或附屬公司。

2.17 借款成本

借款成本包括本集團產生的與借入資金相關的利息及其他成本。若借款成本直接歸屬於資產的購買、建造或生產，則借款成本資本化為該合格資產成本的一部分。為使資產達到擬定用途的準備活動正在進行，且資產支出與借款成本發生時，開始借款成本資本化。資產實質上完成能用於擬定用途時，借款成本資本化完成。本集團借款籌資，用於製造中的飛機的部分交付前付款。對直接用於購置製造中的飛機的借款產生的利息予以資本化，並包含在飛機成本中，但本集團賺取收入的租賃承諾的飛機交付前付款或交付前付款的預付款產生的利息除外。利息資本化於延展期間（即合資格資產的積極開發中止的期間）中止，並於交機時停止。所有其他借款成本均在其產生期間費用化。

2.18 債務發行成本

債務發行成本是與獲得融資有關的成本。這些成本主要包括前期費用、代理費和律師費。

在初始確認金融負債時，為獲得金融負債直接導致的債務發行成本納入該負債的初始計量。這些成本在債務相關期限中採用實際利率法進行攤銷，並在金融負債提前還款後核銷，但與提前還款後仍可再次提取的貸款授信相關的債務發行成本除外。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.19 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項負債（包括應付關聯方款項）的信用期通常介於 30 至 45 天。該負債初始按成本入賬，即未來收到貨物和服務需支付對價的公允價值（無論是否向本集團開具賬單），後續以實際利率法按攤餘成本計量。

負債終止確認時，以及在攤銷過程中，其收益及虧損計入損益。

2.20 員工福利

(a) 短期員工福利

所有短期員工福利（包括累計帶薪假期）在員工向本集團提供服務期間計入損益。

(b) 短期激勵計劃

每年特定關鍵績效指標完成時，本集團應向員工支付短期激勵計劃獎金，付款在一段期間內完成。獎金於員工向本集團提供服務期間在損益中計提並確認。任何超額撥備或撥備不足計入損益。

(c) 長期激勵計劃

本集團的選定員工有資格參加長期激勵計劃，該計劃包含現金部分和限制性股票單元長期激勵計劃（「限制性股票單元計劃」）。現金金額根據截至預定期間結束時特定關鍵績效指標的完成情況應向參與者支付，並於參與者向本集團提供服務期間在損益中計提並確認。任何超額撥備或撥備不足計入損益。計提的現金金額將在每個預定期間後的一段期間內支付。

對於限制性股票單元計劃，根據本集團財務年度特定關鍵績效指標的完成情況釐定現金金額，於第二年向獨立受託人支付，以在次級市場中購買本公司的股份。這些股份和任何應計股息將在等待期內以信託方式為參與者持有。該等與僱員之間按權益結算的股份支付的薪酬交易，其成本參考於授予日期限制性股票單元的公允價值計量。該成本在等待期（從授予日起至股票歸屬日）或已退休僱員的服務期（以較短者為準）內計入損益。等待期一般約為三年。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.20 員工福利 (續)

(d) 僱主界定供款

根據法律規定，本集團為其員工參加界定供款退休計劃。這些供款在員工向本集團提供服務期間確認為薪酬費用。

在新加坡，本公司向中央公積金作出供款。一般而言，僱主有義務為所有根據服務合約於新加坡受僱的新加坡公民或永久居民員工作出中央公積金供款。僱主須支付僱主及員工分擔的每月中央公積金供款。然而，支付當月供款後，僱主可通過從員工工資中扣減員工分擔的中央公積金供款而收回由員工分擔的供款。中央公積金供款須按適用指定比率（取決於員工的每月工資金額及年齡等因素）支付。

本集團亦基於相關政府部門規定的金額按適用比率向英國國民保險和職業養老金、愛爾蘭薪資相關社會保險、美利堅合眾國聯邦保險和中國社會保險作出供款。

上述界定供款退休計劃概無沒收本集團所作供款的規定。

2.21 租賃

本集團於合約訂立時評估合約是否為租賃或包含租賃，即在一段時間內出讓可識別資產的使用權以換取對價的合約。

(a) 本集團或本公司作為出租人

本集團或本公司保留資產所有權的幾乎全部風險和回報的租賃歸為經營性租賃。經營性租賃談判而產生的初始直接成本計入租賃資產的賬面價值中，並按與租金收入相同的基準在租賃期內確認。租金收入的會計政策見附註 2.22。

融資性租賃，即能夠有效地將資產所有權的幾乎全部風險和回報轉移給承租人的租賃，在租賃期開始時按租賃資產的公允價值或（如較低）最低租賃付款的現值確認。租賃收款在財務收入與租賃資產減項之間分攤，以使資產剩餘金額按固定利率產生財務收入。財務收入直接計入損益。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.21 租賃 (續)

(b) 本集團或本公司作為承租人

除短期租賃及低價值資產租賃外，本集團或本公司就所有租賃應用單一確認及計量方法。本集團或本公司確認代表租賃付款的租賃負債及代表使用相關資產權利的使用權資產。

(i) 使用權資產

有關會計政策請參閱附註 2.5(d)及(e)。

(ii) 租賃負債

於租賃開始日期，本集團或本公司按租期內租賃付款的現值確認租賃負債。租賃付款包括固定付款減任何應收租賃優惠、基於指數或比率的可變租賃付款以及擔保殘值預期將支付的數額。

在計算租賃付款的現值時，本集團或本公司使用其於租賃開始日期的增量借款利率，原因為租賃中隱含利率並非即時確定。在開始日期後，租賃負債隨計提利息增加，隨支付租賃付款減少。此外，倘出現修訂、租期變動、租賃付款變動，則重新計量租賃負債的賬面價值。

(iii) 短期租賃及低價值資產租賃

對於租期自開始日期起為 12 個月或以下且不包含購買選擇權的租賃，本集團或本公司應用短期租賃確認豁免。其亦將低價值資產租賃確認豁免應用於被視作低價值的租賃。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款按直線法於租期內確認為費用。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.22 經營收入確認

本集團於其通過向客戶轉讓承諾產品或服務達成履約責任時確認經營收入，即客戶獲得資產控制權或服務時。履約責任可能於某個時間點或一段時間內達成。經營收入確認的金額為分配予已達成履約責任的金額。經營收入於經濟利益很可能會流入本集團及經營收入能可靠計量時確認。

經營收入按本集團預期就向客戶轉讓承諾貨物或服務而有權在交換中獲取的對價（不包括代第三方收取的金額）計量。經營收入按已收或應收對價的公允價值計量，不包括折扣、回扣和銷售稅或關稅。

(a) 租賃租金收入

當租金根據租賃協議的條款可收取時，於租賃期內確認為租賃租金收入。

附有分期或調整租金的經營性租賃按直線法於剩餘租賃期內確認。對於按浮動利率計算租金的經營性租賃，因其後浮動利率變動而產生的租賃付款增減，於利率變動期間計入租賃收入增減。

(b) 飛機交付前付款產生的手續費收入

飛機交付前付款產生的手續費收入按照達成履約責任的時間於一段時間內確認為經營收入。

(c) 再營銷和租賃管理手續費

再營銷和租賃管理手續費按照達成履約責任的時間於某個時間點或一段時間內確認為經營收入。

(d) 股息收入

股息收入於有權收取付款、與股息相關的經濟利益很可能流入本集團且股息金額能夠可靠計量時確認。

(e) 利息收入

來自按攤餘成本計量的金融資產的利息收入按實際利率法確認。

(f) 其他收入

其他收入根據與相關方的合約協議確認。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.23 稅項

(a) 當期所得稅

本期間及以前期間的當期所得稅資產與負債按預計可自稅務機關收回或向稅務機關支付的金額計量。用於計算該金額的稅率及稅法採用的是在本集團經營並產生應納稅所得額的國家於各年末已頒布或實質上已頒布的稅率及稅法。

當期所得稅於損益中確認，但與在損益外（於其他綜合收益中或直接於權益中）確認的項目相關的稅款除外。就適用稅收法規詮釋所規限的情況，管理層定期評估其計入納稅申報表的狀況，並在適用時提取撥備。

(b) 遞延所得稅

遞延稅項為根據資產及負債的稅基與其賬面價值（基於財務報告目的）之間於各年末的暫時性差異按負債法計提的撥備。

就所有暫時性差異確認遞延所得稅負債，但以下情形除外：

- (i) 遞延所得稅負債因商譽初始確認產生，或因以下交易中的資產或負債產生：該交易並非企業合併，且在交易發生時未影響會計利潤或應納稅損益；及
- (ii) 對於與投資於附屬公司相關的應納稅暫時性差異，暫時性差異轉回的時間是可控制的，且該等暫時性差異在可預見的將來很可能不會轉回。

當應納稅利潤很可能足以抵減可抵扣暫時性差異及結轉的未動用稅項抵免和未動用稅項虧損時，對所有可抵扣暫時性差異及結轉的未動用稅項抵免和未動用稅項虧損確認遞延所得稅資產，但以下情形除外：

- (i) 與可抵扣暫時性差異相關的遞延所得稅資產因以下交易中的資產或負債初始確認產生：該交易並非企業合併，且在交易發生時未影響會計利潤或應納稅損益；及

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.23 稅項 (續)

(b) 遞延所得稅 (續)

- (ii) 對於與投資於附屬公司相關的可抵扣暫時性差異，僅在該等暫時性差異在可預見的將來很可能轉回且存在足以抵減暫時性差異的應納稅利潤時確認遞延所得稅資產。

於各年末審查遞延所得稅資產的賬面價值，當可能沒有足夠的應納稅利潤可供動用全部或部分遞延所得稅資產時，應減計其金額。未確認的遞延所得稅資產於各年末重新評估，對於未來應納稅利潤很可能允許轉回的遞延所得稅資產予以確認。

基於各年末已生效或實際已生效的稅率（與稅法），遞延所得稅資產與負債按預計於變現資產或清償債務的年度適用的稅率計量。

與不在損益中確認的項目相關的遞延稅項，亦不在損益中確認。遞延稅項目在其他綜合收益中或直接在權益中與相關交易一同確認，企業合併產生的遞延稅項就收購時的商譽進行調整。

如果存在依法可強制執行的權利，以當期所得稅資產抵銷當期所得稅負債，且遞延稅項與相同的應稅實體和稅務機關相關，則遞延所得稅資產和遞延所得稅負債可相抵銷。

2.24 或有項目

或有負債指：

- (a) 因過去事件可能產生的義務，其存在與否僅可通過並非由本集團完全控制的一項或多項不確定的未來事件的發生或不發生來確認；或
- (b) 因過去的事件產生、但出於以下原因並未確認的現時義務：
 - (i) 履行該義務可能不需要包含經濟利益的資源流出；或
 - (ii) 無法充分可靠地計量該義務的金額。

或有資產指因過去事件可能產生的資產，其存在與否僅可通過並非由本集團完全控制的一項或多項不確定的未來事件的發生或不發生來確認。

或有負債與資產未於本集團財務狀況表中確認，但滿足以下條件的於企業合併中承擔的或有負債除外：其為現時義務，且其公允價值能夠可靠計量。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.25 關聯方

關聯方定義如下：

- (a) 符合以下條件的個人或其近親家庭成員與本集團及本公司有關聯：
- (i) 控制或共同控制本公司；
 - (ii) 對本公司有重大影響；或
 - (iii) 為本集團、本公司或本公司母公司主要管理人員的成員之一。
- (b) 如果有實體符合下列任一條件，則該實體與本集團及本公司有關聯：
- (i) 該實體與本公司為同一集團的成員（即各母公司、附屬公司及同系附屬公司相互關聯）；
 - (ii) 該實體為另一實體的聯營公司或合營企業（或為另一個實體所屬集團的成員的聯營公司或合營企業）；
 - (iii) 兩個實體都是同一個第三方的合營企業；
 - (iv) 一個實體為第三方實體的合營企業且另一實體為該第三方實體的聯營公司；
 - (v) 該實體是為本公司或與本公司有關聯的實體的員工利益所設立的離職後福利計劃。如果本公司本身為該類計劃，那麼其發起人僱主也與本公司有關聯；
 - (vi) 該實體由 (a) 中所指的個人控制或共同控制；
 - (vii) (a) (i) 中所指的個人對該實體有重大影響，或該個人為該實體或該實體母公司主要管理人員的成員之一；或
 - (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向報告實體或報告實體的母公司提供主要管理人員服務。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

3. 重要會計判斷及估計

編製本集團的合併財務報表需要管理層作出判斷、估計和假設，該等判斷、估計和假設會影響截至各年末的經營收入、費用、資產和負債的列報金額以及或有負債的披露。該等假設和估計的不確定性可能導致須於未來期間對受影響資產或負債的賬面價值作出重大調整。

3.1 應用會計政策時作出的判斷

在應用本集團會計政策的過程中，管理層作出了以下對合併財務報表中確認的金額具有重大影響的判斷。

(a) 承租人對飛機的維修

經營性及融資性租賃飛機的維護、維修和全面檢查通常由承租人進行並承擔費用。部分租賃協議要求承租人每月向本集團支付維修供款（隨後可用於為租期內進行的特定維修事件付款）或於租期結束時基於租期內飛機的使用情況付款。管理層已作出判斷，承租人能夠履行租賃協議約定的義務。

(b) 租賃分類

(i) 經營性租賃 – 作為出租人

本集團的大部分飛機租約均由本集團保留飛機所有權的幾乎全部風險和回報。因此，本集團將該等租賃分類為經營性租賃。

(ii) 融資性租賃 – 作為出租人

本集團的若干飛機租約由承租人承擔飛機所有權的幾乎所有風險和回報。因此，本集團將該等租賃分類為融資性租賃，並在財務狀況表中計作融資租賃應收款項。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

3. 重要會計判斷及估計 (續)

3.1 應用會計政策時作出的判斷 (續)

(c) 遞延所得稅

與投資於附屬公司相關的所有應納稅暫時性差異確認為遞延所得稅負債，但以下情形除外：本公司能夠控制該暫時性差異轉回的時間，且該暫時性差異在可預見的將來很可能不會轉回。本公司須就所有海外稅前利潤於其實際匯回時繳納新加坡稅項，但適用稅收豁免時除外。管理層需行使判斷，以確定在可預見的將來附屬公司的未分配利潤不會分配並匯至新加坡。本公司就海外附屬公司的未分配利潤計提稅項撥備，除非該等利潤投資於新加坡境外且在可預見的將來可能繼續投資於新加坡境外。截至 2021 年 12 月 31 日，海外附屬公司未分配利潤及海外未匯回收入的潛在新加坡稅項敞口產生的暫時性差異中，尚未就此確認遞延所得稅負債的部分總額為 2.589 億美元（2020 年：2.302 億美元）。

當應納稅利潤很可能足以抵減免稅額及虧損時，對所有未吸納資本免稅額和未動用稅項虧損確認遞延所得稅資產。管理層應根據未來應納稅利潤可能出現的時間和金額及未來的業務規劃決策，判斷確定可確認的遞延所得稅資產金額。

2017 年 1 月，本公司的飛機租賃計劃（「ALS」）激勵獲得五年展期（2017 年 7 月 1 日至 2022 年 6 月 30 日），並保持 5% 的優惠稅率，前提是須滿足不時修訂的若干條件。管理層合理相信獲得展期的相關條件能夠滿足。

儘管於 2017 年 4 月 1 日或之後獲得批准的 ALS 下的優惠所得稅稅率已精簡至 8%，但新加坡政府於 2018 年 10 月進一步修訂了所得稅法，以供現有的 ALS 接受者將現有獎勵稅率適用於在現有獎勵期限內購買的飛機或飛機發動機租賃所產生的合資格收入，直至 2027 年 12 月 31 日。管理層在確定預計將出售現有飛機組合的時間時行使判斷。因此，由於飛機的賬面金額與其稅務撇減價值之間的暫時性差異而產生的遞延所得稅負債根據該等年度適用的稅率計算。

詳情已於附註 12 及附註 28 中披露。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

3. 重要會計判斷及估計 (續)

3.1 應用會計政策時作出的判斷 (續)

(d) 持作待售資產

若一項資產僅需遵照通常慣例條款即可以現狀立即出售，且出售的可能性很高，則該資產被分類為持作待售資產。管理層需要對一項資產是否滿足分類為持作待售資產的條件進行判斷，詳情已於附註 20 中披露。

3.2 估計不確定性的關鍵來源

下文就各年末存在的有關未來的關鍵假設及估計不確定性的其他關鍵來源展開討論。本集團依據編製財務報表時可獲得的參數作出其假設與估計。但是，現有狀況及有關未來發展的假設可能因市場變化或超出本集團控制範圍的情形而發生變化。此等變化於發生時在假設中予以體現。

(a) 飛機折舊和殘值估計

在前 12 年中，飛機以直線法折舊，折舊年限為 25 年，在第 25 年年末殘值率為 15%。截至第 12 年未的剩餘價值以直線法折舊，折舊年限為 13 年，無殘值。根據飛機租賃行業通常採用的預期使用年限，管理層估計使用年限為 25 年。

預期使用水平和技術發展的變化可能會影響這些資產的經濟使用年限和殘值。因此，在這些情況下，未來的折舊費用可能會修改。若與管理層估計的使用年限相比，這些資產的預期使用年限減少一年，則將導致年度折舊費用增加 0.326 億美元（2020 年：0.306 億美元）。上述本集團飛機使用年限的減少，可能會影響本集團未來的年度稅前利潤。

(b) 所得稅和遞延所得稅

本集團應在數個司法管轄區繳納所得稅。釐定集團範圍所得稅撥備時涉及估計。在日常經營過程中，存在最終稅款無法確定的若干交易和計算方法。本集團通過估計是否會出現應繳納的額外稅項來確認與預期稅項相關的負債。若上述事項的最終稅務結果與初始確認的金額不同，則所產生的差額將會影響上述最終稅款確定期間的所得稅和遞延所得稅撥備。

詳情已於附註 12 及附註 28 中披露。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

3. 重要會計判斷及估計 (續)

3.2 估計不確定性的關鍵來源 (續)

(c) 飛機賬面價值

本集團遵循《國際會計準則第 36 號／SFRS(I)第 1-36 號 – 資產減值》中的指引來確定是否需要就飛機確認減值損失。管理層於每個報告期末評估是否有任何跡象顯示任何飛機的賬面價值可能已經出現減值。管理層需要考慮內外外部信息來源，包括但不限於：有可觀察到的跡象表明，在此期間飛機價值降低的幅度遠超過因時間或正常使用而降低的幅度；飛機的預期用途、技術或航空環境已經出現或在不遠的將來即將出現重大不利變化；市場利率大幅上升；有證據表明飛機過時或出現物理損壞；以及飛機的經濟效益低於預期。倘存在任何跡象，本集團會估計資產的可回收金額。財務報表附註 13 及附註 46 中分別披露了對減值損失撥備的分析及新冠肺炎疫情對飛機市場價值的影響。

(d) 金融資產減值

本集團遵循《IFRS 第 9 號／SFRS(I)第 9 號 – 金融工具》的指引，確定金融資產何時減值，並對所有非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產確認預期信用損失撥備。就評估預期信用損失撥備而言，若承租人未根據租賃協議支付其應付的款項，除非經雙方一致同意予以遞延，否則當欠款金額超過有關租賃的任何保證金或任何抵押品價值時，本集團將該應收款項視為違約。倘逾期應收款項總額超過保證金，則會就超出金額計提預期信用損失撥備。財務報表附註 15 及附註 46 中分別披露了對金融資產減值的分析及新冠肺炎疫情對航空公司客戶的租約責任履行能力的影響。

4. 利息及手續費收入

	本集團	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元
飛機交付前付款手續費收入	115,668	125,915
融資性租賃利息收入	42,006	30,677
遞延付款利息收入	3,552	8,259
短期存款和銀行結餘的利息收入	322	2,722
租約管理和再營銷手續費收入	4,391	4,371
其他	11,113	5,440
	177,052	177,384

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

5. 出售飛機收益淨額

	附註	本集團	
		2021 年 千美元	2020 年 千美元
出售飛機所得款項		825,257	375,870
已撥回維修儲備		-	1,830
已撥回保證金		-	600
分類為以下各項的飛機賬面淨值：			
物業、廠房及設備		(464,278)	(225,004)
持作待售資產	20	(316,203)	(108,783)
費用（扣除撥回費用淨額）		(1,004)	(152)
		43,772	44,361

6. 其他收入

截至 2021 年及 2020 年 12 月 31 日止年度，其他收入主要為終止若干航空公司客戶租約而產生的收益、製造商根據雙方協議支付的款項、退稅及政府保就業計劃下工資補貼。

7. 財務費用

	本集團	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元
利息費用及其他費用：		
貸款及借貸	465,058	454,560
租賃負債	229	311
	465,287	454,871

8. 遞延債務發行成本攤銷

截至 2021 年及 2020 年 12 月 31 日止年度，遞延債務發行成本攤銷與貸款及借貸有關。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

9. 人事費用

	本集團	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元
工資、獎金及其他人事費用	57,475	55,309
僱主界定供款	2,680	2,087
股份激勵攤銷	8,548	10,257
	68,703	67,653

股份激勵（權益結算）

本集團已為若干僱員製限制性股票單元長期激勵計劃。一個財務年度內授予的限制性股票單元將於授予年度起的第三年歸屬。

限制性股票單元的變動：

2021			限制性股票單元的數目				
授予年度	於授予日期 的公允價值 港元	於授予日期 的公允價值 美元	於 2021 年 1 月 1 日	本年內授予	本年內沒收	本年內歸屬	於 2021 年 12 月 31 日
2019 年	65.64	8.36	1,153,695	–	(49,152)	(1,104,543)	–
2020 年	47.08	6.06	1,755,376	–	(67,727)	(22,323)	1,665,326
2021 年	74.10	9.55	–	820,600	(26,775)	–	793,825
			2,909,071	820,600	(143,654)	(1,126,866)	2,459,151

2020			限制性股票單元的數目				
授予年度	於授予日期 的公允價值 港元	於授予日期 的公允價值 美元	於 2020 年 1 月 1 日	本年內授予	本年內沒收	本年內歸屬	於 2020 年 12 月 31 日
2018 年	46.61	5.94	1,247,429	–	–	(1,247,429)	–
2019 年	65.64	8.36	1,153,695	–	–	–	1,153,695
2020 年	47.08	6.06	–	1,755,376	–	–	1,755,376
			2,401,124	1,755,376	–	(1,247,429)	2,909,071

限制性股票單元在授予日的公允價值按照獨立受託人在二級市場上購買本公司股票的平均市場價格確定。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

10. 董事、五名最高薪酬人士及高級管理層酬金

(a) 本年已付本公司董事酬金

	袍金 千美元	薪金、津貼及 其他福利 千美元	酌情獎金 千美元	僱主界定供款 千美元	合計 千美元
2021 年					
<i>董事長、非執行董事¹</i>					
陳懷宇 ²	–	–	–	–	–
<i>執行董事</i>					
張曉路（副董事長）	–	590	363	–	953
Robert James Martin	–	1,104	3,402	3	4,509
<i>獨立非執行董事</i>					
Antony Nigel Tyler	140	40	–	–	180
戴德明	60	17	–	–	77
付舒拉	60	17	–	–	77
楊賢	45	–	–	–	45
<i>非執行董事¹</i>					
劉承鋼	–	–	–	–	–
王曉 ³	–	–	–	–	–
魏哈光 ⁴	–	–	–	–	–
朱林	–	–	–	–	–
	305	1,768	3,765	3	5,841

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

10. 董事、五名最高薪酬人士及高級管理層酬金（續）

(a) 本年已付本公司董事酬金（續）

	袍金 千美元	薪金、津貼及 其他福利 千美元	酌情獎金 千美元	僱主界定供款 千美元	合計 千美元
2020 年					
<i>董事長、非執行董事¹</i>					
孫煜 ⁵	—	—	—	—	—
<i>執行董事</i>					
張曉路（副董事長） ⁶	—	569	—	—	569
Robert James Martin	—	1,083	5,894	4	6,981
<i>獨立非執行董事</i>					
Antony Nigel Tyler	140	39	—	—	179
戴德明	60	17	—	—	77
付舒拉	60	17	—	—	77
楊賢	45	—	—	—	45
<i>非執行董事¹</i>					
李芒	—	—	—	—	—
劉承鋼	—	—	—	—	—
王志恒	—	—	—	—	—
朱林	—	—	—	—	—
	305	1,725	5,894	4	7,928

¹ 2020 年及 2021 年，非執行董事長及非執行董事根據各自的委聘函無權收取任何酬金

² 於 2021 年 4 月 23 日獲委任

³ 於 2021 年 6 月 17 日獲委任

⁴ 於 2021 年 6 月 4 日獲委任

⁵ 於 2020 年 12 月 23 日辭任

⁶ 於 2020 年 1 月 1 日獲委任

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

10. 董事、五名最高薪酬人士及高級管理層酬金（續）

(b) 五名最高薪酬人士

截至 2021 年 12 月 31 日止年度，本集團五名最高薪酬人士包括一名（2020 年：一名）執行董事，其酬金載於附註 10(a)。

截至 2021 年及 2020 年 12 月 31 日止年度，支付予餘下四名（2020 年：四名）人士的酬金如下：

	2021 年 千美元	2020 年 千美元
薪金、津貼及其他福利	2,537	2,299
酌情獎金	4,157	7,325
僱主界定供款	33	330
	6,727	9,954

截至 2021 年及 2020 年 12 月 31 日止年度，獲支付以下範圍酬金的人數如下：

	2021 年	2020 年
10,500,001 港元至 11,000,000 港元	1	—
11,000,001 港元至 11,500,000 港元	1	—
14,000,001 港元至 14,500,000 港元	1	—
14,500,001 港元至 15,000,000 港元	—	1
15,500,001 港元至 16,000,000 港元	1	—
19,000,001 港元至 19,500,000 港元	—	1
21,500,001 港元至 22,000,000 港元	—	2

截至 2021 年 12 月 31 日止年度，355,898 份（2020 年：469,966 份）於 2019 年授予（2020 年：於 2018 年授予）五名最高薪酬人士的限制性股票單元已經歸屬。

截至 2021 年及 2020 年 12 月 31 日止年度，概無董事或五名最高薪酬人士獲得本集團支付的任何酬金，作為誘使其加入本集團或于其加入本集團成爲本公司或其任何附屬公司董事或與管理本集團事務有關的任何其他職務時的離職補償。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

10. 董事、五名最高薪酬人士及高級管理層酬金（續）

(c) 高級管理層酬金

截至 2021 年及 2020 年 12 月 31 日止年度，獲支付以下範圍酬金的高級管理層人數如下：

	2021 年	2020 年
3,000,001 港元至 3,500,000 港元	–	1
4,000,001 港元至 4,500,000 港元	–	1
5,000,001 港元至 5,500,000 港元	–	1
6,000,001 港元至 6,500,000 港元	1	–
7,000,001 港元至 7,500,000 港元	2	–
14,000,001 港元至 14,500,000 港元	1	–
15,500,001 港元至 16,000,000 港元	1	–
19,000,001 港元至 19,500,000 港元	–	1
21,500,001 港元至 22,000,000 港元	–	2
35,000,001 港元至 35,500,000 港元	1	–
54,000,001 港元至 54,500,000 港元	–	1

截至 2021 年 12 月 31 日止年度，275,650 份（2020 年：412,036 份）於 2019 年授予（2020 年：於 2018 年授予）高級管理層的限制性股票單元已經歸屬。

11. 其他經營費用

	2021 年 千美元	本集團 2020 年 千美元
一般辦公費用	6,174	5,603
經營性租賃費用	423	292
技術服務費用	57,394	9,979
專業費用	5,236	5,571
審計師酬金	438	416
淨匯兌虧損 ¹	150	37
其他稅項及費用	11,181	9,811
	80,996	31,709

技術服務費用包括為飛機維修、維護、移交和收回成本而計提的撥備淨額。

¹ 包括因金融負債重新估值產生的匯兌虧損 0.261 億美元（2020 年：虧損 0.967 億美元），全部被衍生金融工具公允價值收益 0.261 億美元（2020 年：收益 0.967 億美元）抵銷。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

12. 所得稅費用

截至 2021 年及 2020 年 12 月 31 日止年度的所得稅費用主要構成如下：

	本集團	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元
當期所得稅		
新加坡	–	–
海外*	4,723	(84,065)
過往年度超額撥備	(449)	(680)
	4,274	(84,745)
遞延所得稅		
新加坡	15,708	15,532
海外	55,308	123,693
過往年度撥備不足／（超額撥備）	2,060	(1,320)
	73,076	137,905
	77,350	53,160

* 計入截至 2020 年 12 月 31 日止年度的當期所得稅 – 海外包括於 2021 年收取的退稅 0.851 億美元（附註 17）。

截至 2021 年及 2020 年 12 月 31 日止年度，所得稅費用與會計利潤乘以適用的公司稅率的乘積之間的調節表如下：

	本集團	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元
稅前利潤	638,668	563,001
按新加坡稅率 17%（2020 年：17%）計算的所得稅調整：	108,574	95,710
國外司法管轄區的不同稅率	4,063	17,043
飛機租賃計劃激勵對本公司業績的影響	(24,083)	(35,645)
無需課稅收入	(26,145)	(39,398)
不可扣稅費用	13,330	17,450
過往年度撥備不足／（超額撥備）淨額	1,611	(2,000)
所得稅費用	77,350	53,160

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

財務報表附註

截至2021年12月31日止財務年度

13. 物業、廠房及設備

	飛機 千美元	飛機 交付前付款 千美元	辦公室裝修 千美元	傢具、裝置和 辦公室設備 千美元	使用權資產 千美元	合計 千美元
本集團						
成本：						
2020年1月1日餘額	18,489,110	2,554,864	1,890	15,145	12,161	21,073,170
新增	2,725,145	1,236,447	-	1,283	617	3,963,492
出售/減少	(322,548)	(32,472)	-	(698)	-	(355,718)
轉移	458,709	(458,709)	-	-	-	-
轉入自持作待售資產	260,284	-	-	-	-	260,284
調整	(668)	-	-	-	-	(668)
2020年12月31日及2021年1月1日餘額	21,610,032	3,300,130	1,890	15,730	12,778	24,940,560
新增	1,751,714	387,834	32	494	-	2,140,074
出售/減少	(593,774)	(243,735)	-	-	-	(837,509)
轉移	726,465	(726,465)	-	-	-	-
轉出至持作待售資產	(460,729)	-	-	-	-	(460,729)
重新計量	-	-	-	-	(4,298)	(4,298)
調整	2,561	-	-	64	-	2,625
2021年12月31日餘額	23,036,269	2,717,764	1,922	16,288	8,480	25,780,723

財務報表附註

截至2021年12月31日止財務年度

13. 物業、廠房及設備 (續)

本集團	飛機		飛機交付前付款		辦公室裝修		傢具、裝置和辦公室設備		使用權資產		合計	
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
累計折舊及減值:												
2020年1月1日餘額	2,053,438	-	-	1,377	13,514	1,866	2,070,195					
本年計提	672,150	-	-	288	1,757	2,148	676,343					
出售	(119,314)	-	-	-	(698)	-	(120,012)					
飛機減值	108,600	-	-	-	-	-	108,600					
轉入自持作待售資產	44,641	-	-	-	-	-	44,641					
2020年12月31日及2021年1月1日餘額	2,759,515	-	-	1,665	14,573	4,014	2,779,767					
本年計提	761,986	-	-	191	1,271	2,113	765,561					
出售	(129,496)	-	-	-	-	-	(129,496)					
飛機減值	145,800	-	-	-	-	-	145,800					
轉出至持作待售資產	(144,526)	-	-	-	-	-	(144,526)					
2021年12月31日餘額	3,393,279	-	-	1,856	15,844	6,127	3,417,106					
賬面淨值:												
2020年12月31日餘額	18,850,517	3,300,130	225	1,157	8,764	22,160,793						
2021年12月31日餘額	19,642,990	2,717,764	66	444	2,353	22,363,617						

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

13. 物業、廠房及設備 (續)

本公司	飛機 千美元	飛機 交付前付款 千美元	傢具、裝置和 辦公室設備 千美元	使用權資產 (飛機) 千美元	使用權資產 (其他) 千美元	合計 千美元
成本:						
2020 年 1 月 1 日餘額	11,094,704	528,675	14,586	1,491,163	9,198	13,139,887
新增	634,424	251,534	1,269	-	222	887,451
出售/減少	(121,800)	(200)	(690)	-	-	(122,690)
轉入自使用權資產 (飛機)	405,282	-	-	-	-	405,282
轉出至飛機	-	-	-	(405,282)	-	(405,282)
轉入自持作待售資產	139,414	-	-	-	-	139,414
2020 年 12 月 31 日及 2021 年 1 月 1 日餘額	12,152,024	780,009	15,165	1,085,881	9,420	14,044,062
新增	907,244	115,807	439	-	-	1,023,522
出售/減少	(226,414)	-	-	-	-	(226,414)
轉入自使用權資產 (飛機)	120,291	-	-	-	-	120,291
轉出至飛機	-	-	-	(120,291)	-	(120,291)
調整	1,688	-	64	-	-	1,752
重新計量	-	-	-	-	(4,298)	(4,298)
2021 年 12 月 31 日餘額	12,954,833	895,816	15,668	965,590	5,122	14,838,624

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

13. 物業、廠房及設備 (續)

本公司	飛機 千美元	飛機 交付前付款 千美元	辦公室裝修 千美元	傢具、裝置和 辦公室設備 千美元	使用權資產 (飛機) 千美元	使用權資產 (其他) 千美元	合計 千美元
累計折舊及減值:							
2020 年 1 月 1 日餘額	953,018	-	1,210	13,061	315,249	1,508	1,284,046
本年計提	393,315	-	206	1,644	46,549	1,505	443,219
飛機減值	88,800	-	-	-	9,800	-	98,600
出售	(40,155)	-	-	(690)	-	-	(40,845)
轉入自使用權資產 (飛機)	121,616	-	-	-	-	-	121,616
轉出至飛機	-	-	-	-	(121,616)	-	(121,616)
轉入自持作待售資產	15,072	-	-	-	-	-	15,072
2020 年 12 月 31 日及 2021 年 1 月 1 日餘額	1,531,666	-	1,416	14,015	249,982	3,013	1,800,092
本年計提	426,658	-	147	1,263	35,543	1,464	465,075
飛機減值	100,000	-	-	-	33,200	-	133,200
出售	(53,651)	-	-	-	-	-	(53,651)
轉入自使用權資產 (飛機)	30,102	-	-	-	-	-	30,102
轉出至飛機	-	-	-	-	(30,102)	-	(30,102)
2021 年 12 月 31 日餘額	2,034,775	-	1,563	15,278	288,623	4,477	2,344,716
賬面淨值:							
2020 年 12 月 31 日餘額	10,620,358	780,009	147	1,150	835,899	6,407	12,243,970
2021 年 12 月 31 日餘額	10,920,058	895,816	32	390	676,967	645	12,493,908

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

13. 物業、廠房及設備（續）

(a) 資產減值

截至 2021 年 12 月 31 日，本集團和本公司物業、廠房及設備的累計減值損失分別為 2.536 億美元（2020 年：1.086 億美元）及 2.318 億美元（2020 年：0.986 億美元）。預測現金流量的年度折現率介乎 1.5% 至 3.4%（2020 年：2.3% 至 4.0%）。

累計減值損失撥備的變動：

	本集團		本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元	2021 年 千美元	2020 年 千美元
1 月 1 日餘額	108,600	–	98,600	–
減值損失	145,800	108,600	133,200	98,600
在持作待售資產中已使用	(800)	–	–	–
12 月 31 日餘額	253,600	108,600	231,800	98,600

截至 2021 年 12 月 31 日止年度的減值損失源於若干飛機賬面價值減計至其可收回金額。可收回金額根據截至 2021 年 12 月 31 日管理層按評估師的估值對各飛機價值的最佳估算減出售成本確定。

(b) 使用權資產

本集團和本公司為辦公室訂立了租賃合同。本公司亦存在設備空間並作為承租人與其附屬公司訂立飛機租賃合同。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

13. 物業、廠房及設備（續）

(c) 物業、廠房及設備的資本支出與投資活動所用現金流量淨額之間的調節表

	本集團	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元
摘錄自合併現金流量表		
投資活動產生的現金流量：		
購買物業、廠房及設備	(2,124,352)	(3,937,283)
出售物業、廠房及設備所收到的現金	825,257	375,870
航空公司退回交付前付款	243,735	10,700
物業、廠房及設備的資本支出總額	(1,055,360)	(3,550,713)
購買分類為融資租賃的飛機	-	(703,800)
合併現金流量表中投資活動所用現金流量淨額	(1,055,360)	(4,254,513)
調節：		
新增飛機	(1,751,714)	(2,725,145)
飛機交付前付款增加	(387,834)	(1,236,447)
新增其他物業、廠房及設備	(526)	(1,283)
出售飛機所得款項	825,257	375,870
航空公司退回交付前付款	243,735	10,700
資本化借款成本調整	15,722	25,592
物業、廠房及設備的資本支出總額	(1,055,360)	(3,550,713)

(d) 作為抵押的資產

本集團和本公司所擁有的飛機及持作待售飛機（附註 20），包括租賃安排租入的飛機（附註 33），部分已就獲授的貸款融資（附註 23 及附註 33）予以押記，方式為按揭及／或質押本公司於持有上述飛機所有權的若干附屬公司的全部股權權益（附註 35），該等飛機賬面淨值分別為 15.667 億美元（2020 年：22.727 億美元）及 10.784 億美元（2020 年：13.238 億美元）。

(e) 借款成本資本化

本集團和本公司已資本化為飛機成本的借款成本金額為 0.157 億美元（2020 年：0.256 億美元）及 0.136 億美元（2020 年：0.131 億美元）。用於釐定資本化的借款成本的年利率介於 2.5% 至 3.6%（2020 年：2.5% 至 3.6%）。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

14. 衍生金融工具

	未償還 名義金額 千美元	2021 年		本集團和本公司			2020 年	
		資產 千美元	負債 千美元	未償還 名義金額 千美元	資產 千美元	負債 千美元		
流動：								
交叉貨幣利率掉期	48,301	–	(1,158)	185,873	–	(26,819)		
利率掉期	745,000	–	(10,663)	850,000	–	(9,961)		
		–	(11,821)		–	(36,780)		
非流動：								
交叉貨幣利率掉期	459,020	–	(12,222)	507,321	11,069	(7,667)		
利率掉期	1,960,000	–	(70,195)	2,705,000	–	(173,688)		
		–	(82,417)		11,069	(181,355)		

上述利率掉期及交叉貨幣利率掉期的公允價值參考交易對手提供的盯市價值確定。

利率掉期及交叉貨幣利率掉期應用了套期會計，該套期本集團評估為十分有效。

本集團通過匹配套期工具的主要條款與被套期項目的條款來釐定貸款及借貸與衍生品的經濟關係。套期比率（衍生金融工具的名義金額與被套期貸款及借貸金額的比率）釐定為 1:1。套期無效性來源為被套期項目與套期工具的現金流量時間的差異，但 2021 年及 2020 年可忽略不計。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

14. 衍生金融工具 (續)

本集團和本公司所使用的以下套期工具於財務狀況表中列示為衍生金融工具：

	未償還 名義金額 千美元	資產/ (負債) 千美元	美元利率 (每年)	套期比率 匯率	到期 (年份)
本集團和本公司					
2021 年					
公允價值套期					
交叉貨幣利率掉期 ¹					
- 人民幣元	98,011	(3,836)	6 個月期倫敦銀行同業拆息+點差介於 1.45% 至 2.28%	1 美元兌 人民幣 6.04 元 至 人民幣 6.21 元	2022 年至 2024 年
現金流量套期					
交叉貨幣利率掉期 ²					
- 澳元	140,590	(5,276)	3.43%	1 美元兌 1.42 澳元	2029 年
- 港元	159,837	(2,885)	3.72% 至 4.13%	1 美元兌 7.81 港元至 7.84 港元	2026 年至 2027 年
- 新加坡元	108,883	(1,383)	4.00%	1 美元兌 1.33 新加坡元	2025 年
利率掉期 ³					
- 美元	2,705,000	(80,858)	2.612% 至 4.242%	-	2022 年至 2025 年
2020 年					
公允價值套期					
交叉貨幣利率掉期 ¹					
- 澳元	185,873	(26,819)	6 個月期倫敦銀行同業拆息+點差介於 1.70% 至 1.79%	1 美元兌 1.07 澳元至 1.08 澳元	2021 年
- 人民幣元	98,011	(4,679)	6 個月期倫敦銀行同業拆息+點差介於 1.45% 至 2.28%	1 美元兌 人民幣 6.04 元至 人民幣 6.21 元	2022 年至 2024 年
現金流量套期					
交叉貨幣利率掉期 ²					
- 澳元	140,590	9,762	3.43%	1 美元兌 1.42 澳元	2029 年
- 港元	159,837	(2,988)	3.72% 至 4.13%	1 美元兌 7.81 港元至 7.84 港元	2026 年至 2027 年
- 新加坡元	108,883	1,307	4.00%	1 美元兌 1.33 新加坡元	2025 年
利率掉期 ³					
- 美元	3,555,000	(183,649)	1.975% 至 4.242%	-	2021 年至 2025 年

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

14. 衍生金融工具（續）

- 1 本集團使用該等交叉貨幣利率掉期來對沖本集團非美元貸款及借貸（即指定為公允價值套期中被套期項目的負債）產生的匯率及利率敞口。在這些交叉貨幣利率掉期中，本集團收取非美元本金和固定利息，並支付美元本金和與美元倫敦銀行同業拆息掛鈎的浮動利息。上述套期被分類為公允價值套期，這類交叉貨幣利率掉期的公允價值變動計入損益。
- 2 本集團使用該等交叉貨幣利率掉期來對沖 (i) 以非美元貨幣發行的貸款及借貸的匯率敞口及 (ii) 相關貸款及借貸的現金流量變動的敞口。在這些交叉貨幣利率掉期中，本集團收取非美元本金和固定利息，並支付美元本金和固定利息。匯率變動導致的公允價值變動的部分及因現金流量波動而導致的剩餘部分計入套期儲備。
- 3 本集團使用該等利率掉期來對沖與美元倫敦銀行同業拆息掛鈎的相關貸款及借貸的現金流量變動敞口。在這些利率掉期中，本集團收取與美元倫敦銀行同業拆息掛鈎的浮動利息並支付固定利息。上述套期被分類為現金流量套期，這類利率掉期的公允價值變動計入套期儲備。

15. 貿易應收款項

	本集團		本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元	2021 年 千美元	2020 年 千美元
貿易應收款項－賬面總額				
流動	67,238	190,193	53,536	105,387
非流動	135,116	32,627	46,552	10,184
	202,354	222,820	100,088	115,571
減：預期信用損失撥備	(20,137)	(68,047)	(20,137)	(27,424)
	182,217	154,773	79,951	88,147
貿易應收款項－扣除預期信用損失撥備				
流動	47,101	122,146	33,399	77,963
非流動	135,116	32,627	46,552	10,184
	182,217	154,773	79,951	88,147

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

15. 貿易應收款項（續）

貿易應收款項以其原始發票金額確認，該等金額代表其在初始確認時的公允價值，貿易應收款項一般每月預收。貿易應收款項一般以現金保證金（附註 42(e)）或信用證（附註 26）作擔保。

截至 2021 年 12 月 31 日，本集團貿易應收款項的流動及非流動部分中，分別有 0.404 億美元及 1.351 億美元（2020 年：0.716 億美元及 0.326 億美元）經雙方協議按合約遞延且通常會計息。

截至 2021 年 12 月 31 日，本公司貿易應收款項的流動及非流動部分中，分別有 0.289 億美元及 0.466 億美元（2020 年：0.397 億美元及 0.102 億美元）經雙方協議按合約遞延且通常會計息。

金融資產減值－貿易應收款項

本集團及本公司在承租人不根據其租賃及／或遞延協議付款且金額超出有關租賃的任何保證金或任何抵押品價值時確認貿易應收款項的預期信用損失撥備。

截至 2021 年 12 月 31 日及 2020 年 12 月 31 日，按應收款項到期日計算的貿易應收款項賬齡如下：

	本集團					合計 千美元
	即期／ 遞延 千美元	逾期少於 30 天 千美元	逾期 30 至 60 天 千美元	逾期 61 至 90 天 千美元	逾期 90 天以上 千美元	
2021 年						
賬面總額	175,505	646	3,236	646	22,321	202,354
預期信用損失撥備	-	-	-	-	(20,137)	(20,137)
2020 年						
賬面總額	104,219	9,421	25,995	7,699	75,486	222,820
預期信用損失撥備	-	(1,225)	(8,643)	(7,699)	(50,480)	(68,047)

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度，本集團對逾期少於 30 天，逾期 30 至 60 天以及逾期 61 到 90 天的應收款項賬面總額的預期信用損失撥備率被評估為不重要，是由於該等未償還敞口有現金保證金（附註 42(e)）作擔保（2020 年：零）。對逾期 90 天以上的應收款項賬面總額的預期信用損失撥備率為 90%（2020 年：逾期少於 30 天為 13%，逾期 30 至 60 天為 33%，逾期 61 天至 90 天為 100%，及逾期 90 天以上為 67%）。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

15. 貿易應收款項（續）

金融資產減值－貿易應收款項（續）

	即期／ 遞延 千美元	逾期少於 30 天 千美元	本公司			合計 千美元
			逾期 30 至 60 天 千美元	逾期 61 至 90 天 千美元	逾期 90 天以上 千美元	
2021 年						
賬面總額	75,466	646	2,156	646	21,174	100,088
預期信用損失撥備	–	–	–	–	(20,137)	(20,137)
2020 年						
賬面總額	49,869	4,046	14,571	2,567	44,518	115,571
預期信用損失撥備	–	(1,225)	(3,397)	(2,567)	(20,235)	(27,424)

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度，本公司對逾期少於 30 天，逾期 30 至 60 天以及逾期 61 到 90 天的應收款項賬面總額的預期信用損失撥備率被評估為不重要，是由於該等未償還敞口有現金保證金（附注 42（e））作擔保（2020 年：零）。對逾期 90 天以上的應收款項賬面總額的預期信用損失撥備率為 95%（2020 年：逾期少於 30 天為 30%，逾期 30 至 60 天為 23%，逾期 61 天至 90 天為 100% 及逾期 90 天以上為 45%）。

貿易應收款項的預期信用損失撥備變動載列如下：

	本集團		本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元	2021 年 千美元	2020 年 千美元
年初餘額	68,047	24,748	27,424	17,284
（衝回）／計入損益 核銷*	(7,921)	43,299	8,078	10,140
	(39,989)	–	(15,365)	–
年末餘額	20,137	68,047	20,137	27,424

* 本集團年內已核銷合約金額 0.024 億美元（2020 年：零）的貿易應收款項仍可採取強制執行活動。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

16. 其他應收款項

	本集團		本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元	2021 年 千美元	2020 年 千美元
流動：				
保證金	1,509	696	1,144	574
應收利息	1,399	2,018	880	392
雜項應收款項	5,704	2,021	132	347
應收製造商款項	92,350	—	—	—
應計收入	3,179	2,673	4,953	5,148
應收附屬公司款項	—	—	19,438	142,446
	104,141	7,408	26,547	148,907
非流動：				
應收航空公司款項	18,000	18,000	—	—
應計收入	33,448	10,352	7,998	9,222
應收利息	1,727	—	200	—
應收附屬公司款項	—	—	33,758	—
	53,175	28,352	41,956	9,222

本集團和本公司的雜項應收款項為非貿易相關、無抵押及不計息。

截至 2021 年 12 月 31 日，本集團的應收款項中 0.902 億美元（2020 年：零）的應收製造商款項經協議遞延，並收取手續費。

本集團應收航空公司款項為非貿易相關、以信用證作擔保、收取手續費且須按協議償還時間表進行償還。

應計收入為就已提供服務的經營收入和其他收入未來將收取的款項。

應收附屬公司款項為非貿易相關、無抵押且免息。

17. 應收所得稅

根據 2020 年 3 月 27 日簽署成為法律的美利堅合眾國（「美國」）新冠病毒救助、救濟及經濟保障法案（「CARES 法案」），美國企業納稅人於 2018、2019 及 2020 年度產生的經營虧損淨額可結轉抵銷前五個年度的應納稅收入。BOC Aviation (USA) Corporation 於 2020 財務年度（「財年」）產生經營虧損淨額，主要原因是其年內交付的飛機可進行加速稅項折舊處理，其亦已選擇結轉經營虧損淨額以抵銷其 2018 財年及 2019 財年的應納稅收入。因此產生退稅 0.851 億美元，即就 2018 財年及 2019 財年繳納的稅項，該金額已於 2021 年 7 月收到。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

18. 短期存款

	附註	本集團		本公司	
		2021 年 千美元	2020 年 千美元	2021 年 千美元	2020 年 千美元
未抵押	32	248,224	181,242	62,239	85,725

短期存款包括貨幣市場基金投資及定期存款（介于一天至六個月到期），視本集團的現金需求情況存放，並按各自的短期存款利率賺取利息。貨幣市場基金及定期存款的加權平均實際年利率分別為 0.04%（2020 年：0.5%）及 0.1%（2020 年：0.4%）。

截至 2021 年 12 月 31 日，本集團和本公司的短期存款包括存放於中間控股公司的款項 0.50 億美元（2020 年：0.60 億美元）。

截至 2021 年 12 月 31 日，本集團的短期存款包括存放於一個關聯方的款項 0.87 億美元（2020 年：零）。

19. 現金及銀行結餘

	附註	本集團		本公司	
		2021 年 千美元	2020 年 千美元	2021 年 千美元	2020 年 千美元
抵押		1,211	1	632	—
未抵押	32	236,661	226,314	64,783	10,534
		237,872	226,315	65,415	10,534

本集團及本公司的已抵押現金及銀行結餘已就貸款義務（附註 23）及相關或有撥備予以質押。

本集團及本公司的現金及銀行結餘中，存放於一經要求即可提取的每日流動賬戶的金額分別為 1.256 億美元（2020 年：1.695 億美元）及 0.551 億美元（2020 年：0.062 億美元）。

截至 2021 年 12 月 31 日，本集團現金及銀行結餘中，存放於中間控股公司的金額為 0.169 億美元（2020 年：0.182 億美元）。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

19. 現金及銀行結餘 (續)

現金及銀行結餘以美元計值，但以下除外：

	本集團		本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元	2021 年 千美元	2020 年 千美元
澳元	90	95	—	—
人民幣元	8,378	2,605	—	—
歐元	2,417	2,263	1,049	1,136
港元	736	279	736	221
日圓	5,169	999	—	—
英鎊	534	615	—	—
新加坡元	883	594	883	594
	18,207	7,450	2,668	1,951

20. 持作待售資產：

截至 2021 年 12 月 31 日及 2020 年 12 月 31 日，本集團和本公司滿足可分類為持作待售資產標準的飛機如下：

	本集團		本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元	2021 年 千美元	2020 年 千美元
物業、廠房及設備－飛機				
年初餘額	—	324,426	—	197,937
新增	316,203	—	—	—
轉出至物業、廠房及設備	—	(215,643)	—	(124,342)
出售	(316,203)	(108,783)	—	(73,595)
年末餘額	—	—	—	—

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

21. 貿易及其他應付款項

	本集團		本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元	2021 年 千美元	2020 年 千美元
貿易應付款項	2,436	2,336	135	2,038
雜項應付款項	20,023	3,495	6,562	1,645
應計利息費用	95,150	99,065	87,443	91,955
應付維修儲備金	10,278	30,702	8,730	20,111
應計技術費用	33,550	4,912	26,477	817
人事相關應計費用	32,597	36,234	26,237	29,225
其他應計費用及負債	6,056	10,222	2,130	5,884
應付附屬公司款項	—	—	1,458	4,069
	200,090	186,966	159,172	155,744

本集團及本公司的貿易應付款項和雜項應付款項大部分以美元（2020 年：美元及日圓）計價、不計息、屬即期性質且信用期通常介於 30 至 45 天。

下表概述根據發票到期日期所計算的貿易應付款項的賬齡：

	本集團		本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元	2021 年 千美元	2020 年 千美元
即期	1,758	2,334	127	2,036
1 至 30 天	85	2	8	2
31 至 60 天	593	—	—	—
	2,436	2,336	135	2,038

22. 遞延收入

遞延收入（流動）為尚未提供服務的預收租金收入和其他收入。

遞延收入（非流動）為尚未提供服務的預收租金收入及保證金（附註 26）的面值與其使用實際利率法得出的攤銷價值之間的差額。在租期內，按直綫法將遞延收入計入損益。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

23. 貸款及借貸

	本集團		本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元	2021 年 千美元	2020 年 千美元
流動：				
中期票據	1,048,301	1,185,873	1,048,301	1,185,873
貸款	808,577	595,371	58,228	42,918
中期票據折價 (扣除溢價)	(630)	(400)	(630)	(400)
公允價值及重新估值調整	(1,158)	(26,819)	(1,158)	(26,819)
遞延債務發行成本	(5,336)	(8,337)	(956)	(1,142)
	1,849,754	1,745,688	1,103,785	1,200,430
非流動：				
中期票據	9,999,020	9,547,321	8,999,020	9,547,321
貸款	4,950,756	5,482,042	1,947,268	1,647,040
中期票據折價 (扣除溢價)	(22,872)	(22,882)	(21,495)	(22,882)
公允價值及重新估值調整	(112)	8,183	(112)	8,183
遞延債務發行成本	(61,165)	(62,015)	(39,443)	(37,814)
	14,865,627	14,952,649	10,885,238	11,141,848
貸款及借貸合計	16,715,381	16,698,337	11,989,023	12,342,278

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

23. 貸款及借貸（續）

與獲得貸款及借貸有關的遞延債務發行成本分析如下：

	本集團		本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元	2021 年 千美元	2020 年 千美元
成本：				
年初餘額	166,949	171,289	64,145	53,449
新增	21,174	19,747	12,953	16,576
已完全攤銷的成本核銷	(36,687)	(24,097)	(5,897)	(5,890)
調整	(34)	10	(26)	10
年末餘額	151,402	166,949	71,175	64,145
累計攤銷：				
年初餘額	96,597	92,328	25,189	20,420
本年攤銷	24,991	28,366	11,484	10,659
已完全攤銷的成本核銷	(36,687)	(24,097)	(5,897)	(5,890)
年末餘額	84,901	96,597	30,776	25,189
賬面淨值：				
年末餘額	66,501	70,352	40,399	38,956
遞延債務發行成本淨額				
減：流動部分	(5,336)	(8,337)	(956)	(1,142)
非流動部分	61,165	62,015	39,443	37,814

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

23. 貸款及借貸（續）

下表概述了各年末本集團及本公司貸款及借貸的到期情況。

	本集團				合計 千美元
	一年或以下 千美元	一年至兩年 千美元	兩年至五年 千美元	五年以上 千美元	
2021 年					
中期票據	1,045,991	2,186,053	5,432,033	2,332,814	10,996,891
貸款	803,763	658,400	4,217,461	38,866	5,718,490
貸款及借貸總額	1,849,754	2,844,453	9,649,494	2,371,680	16,715,381
2020 年					
中期票據	1,158,057	1,043,297	5,319,096	3,142,915	10,663,365
貸款	587,631	1,167,135	3,430,983	849,223	6,034,972
貸款及借貸總額	1,745,688	2,210,432	8,750,079	3,992,138	16,698,337
	本公司				
	一年或以下 千美元	一年至兩年 千美元	兩年至五年 千美元	五年以上 千美元	合計 千美元
2021 年					
中期票據	1,045,991	2,186,053	4,436,558	2,332,814	10,001,416
貸款	57,794	230,386	1,699,427	–	1,987,607
貸款及借貸總額	1,103,785	2,416,439	6,135,985	2,332,814	11,989,023
2020 年					
中期票據	1,158,057	1,043,297	5,319,096	3,142,915	10,663,365
貸款	42,373	159,608	1,476,932	–	1,678,913
貸款及借貸總額	1,200,430	1,202,905	6,796,028	3,142,915	12,342,278

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

23. 貸款及借貸（續）

截至 2021 年 12 月 31 日，本集團和本公司的抵押貸款分別為 6.093 億美元（2020 年：9.424 億美元）和 2.255 億美元（2020 年：3.700 億美元）。該等金額以相關飛機（附註 13）、若干現金及銀行結餘及指定銀行賬戶（附註 19）及／或持有飛機所有權的若干附屬公司的股份質押（附註 35）作為抵押。

此外，本公司及若干附屬公司已提供消極擔保，禁止對其資產及經營收入設立任何產權負擔（訂立消極擔保時已存在或其後為取得融資以收購任何飛機或就飛機再融資而設立的任何產權負擔除外）。

(a) 中期票據

按固定票面利率及浮動利率發行並以多種貨幣計價的未償還票據為：

		本集團 2021 年			
		到期 (年份)	未償還金額 千美元	轉換為美元及 浮息的金額 千美元	轉換為美元及 定息的金額 千美元
固定票面利率					
貨幣	(每年)				
澳元	3.15%	2029 年	140,590	-	140,590
人民幣元	4.7%至 5.5%	2022 年至 2024 年	98,011	98,011	-
港元	3.25%至 3.6%	2026 年至 2027 年	159,837	-	159,837
新加坡元	3.93%	2025 年	108,883	-	108,883
美元	1.625%至 4.375%	2022 年至 2030 年	9,600,000	-	-
			10,107,321	98,011	409,310
浮動利率					
貨幣	(每年)				
		3 個月期倫敦銀行 同業拆息+點差介於			
美元	1.125%至 1.30%	2023 年至 2025 年	940,000	-	840,000
			11,047,321	98,011	1,249,310

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

23. 貸款及借貸 (續)

(a) 中期票據 (續)

			本公司 2021 年		
	到期 (年份)	未償還金額 千美元	轉換為美元及 浮息的金額 千美元	轉換為美元及 定息的金額 千美元	
固定票面利率					
貨幣	(每年)				
澳元	3.15%	2029 年	140,590	140,590	
人民幣元	4.7% 至 5.5%	2022 年至 2024 年	98,011	–	
港元	3.25% 至 3.6%	2026 年至 2027 年	159,837	159,837	
新加坡元	3.93%	2025 年	108,883	108,883	
美元	1.75% 至 4.375%	2022 年至 2030 年	8,600,000	–	
			9,107,321	409,310	
浮動利率					
貨幣	(每年)				
	3 個月期倫敦銀行 同業拆息+點差介於				
美元	1.125% 至 1.30%	2023 年至 2025 年	940,000	840,000	
			10,047,321	1,249,310	
本集團和本公司 2020 年					
	到期 (年份)	未償還金額 千美元	轉換為美元及 浮息的金額 千美元	轉換為美元及 定息的金額 千美元	
固定票面利率					
貨幣	(每年)				
澳元	3.15% 至 5.375%	2021 年至 2029 年	326,463	140,590	
人民幣元	4.7% 至 5.5%	2022 年至 2024 年	98,011	–	
港元	3.25% 至 3.6%	2026 年至 2027 年	159,837	159,837	
新加坡元	3.93%	2025 年	108,883	108,883	
美元	2.375% 至 4.375%	2021 年至 2030 年	8,600,000	–	
			9,293,194	409,310	
浮動利率					
貨幣	(每年)				
	3 個月期倫敦銀行 同業拆息+點差介於				
美元	1.05% 至 1.30%	2021 年至 2025 年	1,440,000	1,440,000	
			10,733,194	1,849,310	

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

23. 貸款及借貸（續）

(a) 中期票據（續）

截至 2021 年 12 月 31 日，通過交叉貨幣利率掉期合約將本集團和本公司 0.980 億美元（2020 年：2.839 億美元）中期票據轉換為浮息負債和以美元計價（針對以非美元計價的票據）。上述中期票據的賬面價值為 0.941 億美元（2020 年：2.523 億美元）。該等票據為公允價值套期中指定為被套期項目的負債，且分類至公允價值層級第 2 級項下。年內，浮動年利率介於 1.6% 至 2.6%（2020 年：0.9% 至 4.4%）。

2021 年及 2020 年公允價值套期對票據的影響如下：

	本集團和本公司			
	2021 年			
	未償還金額	折價及遞延	公允價值及	負債賬面價值
	債務發行成本	重新估值調整的	累計金額	
	千美元	千美元	千美元	千美元
公允價值套期				
外匯及利率風險				
- 交叉貨幣利率掉期	98,011	(47)	(3,836)	94,128
	本集團和本公司			
	2020 年			
	未償還金額	折價及遞延	公允價值及	負債賬面價值
	債務發行成本	重新估值調整的	累計金額	
	千美元	千美元	千美元	千美元
公允價值套期				
外匯及利率風險				
- 交叉貨幣利率掉期	283,884	(83)	(31,498)	252,303

截至 2021 年 12 月 31 日，本集團和本公司按固定利率以非美元貨幣計價的 4.093 億美元（2020 年：4.093 億美元）中期票據已通過交叉貨幣利率掉期合約轉換為美元固定利率負債，以對沖(i)以非美元貨幣發行的貸款及借貸的匯率風險及(ii)相關借貸的現金流量變動的風險。該等交叉貨幣利率掉期的公允價值虧損淨額 0.069 億美元（2020 年：收益 0.002 億美元），一部分公允價值變動由匯率變動引起，其餘部分由現金流量變動引起，計入套期儲備。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

23. 貸款及借貸 (續)

(a) 中期票據 (續)

截至 2021 年 12 月 31 日，已通過利率掉期將本集團和本公司 8.40 億美元 (2020 年：14.40 億美元) 中期票據轉換為固定利率負債，以對沖與美元倫敦銀行同業拆息掛鈎的相關借貸的現金流量變動風險敞口。上述套期被分類為現金流量套期。該等金融工具的公允價值收益淨額為 0.399 億美元 (2020 年：虧損 0.249 億美元)，已在套期儲備中確認。

經協商，上述交叉貨幣利率掉期和利率掉期合約的條款與票據條款相匹配，因此，此套期被評估為十分有效。

(b) 貸款

本集團浮息貸款的利息按超出美元倫敦銀行同業拆息指定點差釐定。浮息貸款的利率按最長為六個月的時間間隔予以重新釐定，而加權平均實際年利率為 1.1% (2020 年：1.7%)。該等貸款按協議償還時間表進行償還，直至相關貸款屆滿日期為止。該等貸款最終到期日介於 2022 年至 2028 年 (2020 年：2021 年至 2026 年)。

截至 2021 年 12 月 31 日，本集團及本公司應付中間控股公司的貸款金額分別為 7.85 億美元 (2020 年：15.45 億美元) 及 6.95 億美元 (2020 年：6.95 億美元)，本集團及本公司應付其他關聯方的貸款金額分別為 16.232 億美元 (2020 年：12.569 億美元) 及 3.003 億美元 (2020 年：3.003 億美元)。

截至 2021 年 12 月 31 日，金額為 18.65 億美元 (2020 年：21.15 億美元) 的未償還貸款已通過利率掉期合約轉換成固定利率債務，以對沖與美元倫敦銀行同業拆息掛鈎的相關貸款的現金流量變動風險敞口。上述套期被分類為現金流量套期。經協商，利率掉期合約的條款與貸款條款相匹配，因此，此現金流量套期被評估為十分有效。公允價值收益淨額 0.532 億美元 (2020 年：虧損 0.453 億美元) 已計入套期儲備。

截至 2021 年 12 月 31 日，本集團和本公司未動用的無抵押已承諾循環貸款授信分別為 45.75 億美元 (2020 年：46.00 億美元) 和 44.80 億美元 (2020 年：35.35 億美元)。上述授信包括由中間控股公司提供的於 2026 年到期 (2020 年：於 2026 年到期) 的已承諾循環貸款授信中可動用額度 34.10 億美元 (2020 年：26.50 億美元)。其他關聯方向本集團提供於 2024 年到期 (2020 年：於 2021 年至 2024 年期間到期) 的未動用的已承諾循環貸款授信合計 0.468 億美元 (2020 年：3.101 億美元) 及向本公司提供於 2024 年到期 (2020 年：於 2024 年到期) 的未動用的已承諾循環貸款授信為 0.357 億美元 (2020 年：0.357 億美元)。

截至 2021 年 12 月 31 日，本集團可用的已承諾未動用無抵押定期貸款為 9.85 億美元 (2020 年：0.50 億美元)，而本公司可用的已承諾未動用無抵押定期貸款為 4.85 億美元 (2020 年：零)。對於本集團而言，該等授信中 5.00 億美元 (2020 年：零) 由其他關聯方提供。截至 2021 年 12 月 31 日，本集團概無擁有已承諾未動用有抵押定期貸款融資 (2020 年：0.80 億美元)。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

24. 租賃負債

	本集團		本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元	2021 年 千美元	2020 年 千美元
年初餘額	9,448	10,568	6,834	7,919
增加	–	617	–	222
利息增加	229	311	164	241
付款	(2,371)	(2,289)	(1,626)	(1,634)
重新計量	(4,308)	–	(4,308)	–
重新估值調整	(241)	241	(111)	86
年末餘額	2,757	9,448	953	6,834
流動	1,490	2,209	953	1,520
非流動	1,267	7,239	–	5,314
	2,757	9,448	953	6,834

下列金額於損益中確認：

	本集團	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元
使用權資產折舊費用	2,113	2,148
租賃負債利息費用	229	311
	2,342	2,459

本集團及本公司的租賃年利率分別介於 2.0% 至 3.4%（2020 年：2.0% 至 3.4%）以及 2.0% 至 2.9%（2020 年：2.0% 至 3.4%）。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

25. 金融負債的變動額與籌資活動產生的現金流量淨額之間的調節表

摘錄自合併現金流量表	本集團	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元
籌資活動產生的現金流量：		
貸款及借貸所收到的現金	2,170,000	4,550,000
償還貸款及借貸	(1,948,953)	(1,757,668)
循環貸款授信借貸（減少）／增加淨額	(225,000)	505,000
償還租賃負債	(2,371)	(2,289)
已付財務費用	(477,681)	(471,067)
已付債務發行成本	(28,856)	(28,981)
金融負債合計	(512,861)	2,794,995
其他籌資活動中使用的現金流量	(158,819)	(210,981)
合併現金流量表中籌資活動（所用）／產生的現金流量淨額	(671,680)	2,584,014

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

25. 金融負債的變動額與籌資活動產生的現金流量淨額之間的調節表 (續)

本集團	附註	2020 年 千美元	現金流量 千美元	非現金變動				2021 年 千美元
				公允價值及 重新估值調整 千美元	未來租賃付款 千美元	攤銷/計提 千美元	重新分類 千美元	
貸款及借貸								
中期票據		1,159,054	(1,185,873)	25,661	-	-	1,048,301	1,047,143
- 流動		9,555,504	1,500,000	(8,295)	-	-	(1,048,301)	9,998,908
- 非流動		(400)	-	-	-	400	(630)	(630)
中期票據折價 (扣除溢價)		(22,882)	(7,234)	-	-	6,614	630	(22,872)
- 流動								
- 非流動								
貸款								
- 流動		595,371	(595,371)	-	-	-	808,577	808,577
- 非流動		5,482,042	277,291	-	-	-	(808,577)	4,950,756
遞延債務發行成本		(8,337)	-	-	-	8,337	(5,336)	(5,336)
- 流動		(62,015)	(21,140)	-	-	16,654	5,336	(61,165)
- 非流動								
租賃負債								
- 流動	23	16,698,337	(32,327)	17,366	-	32,005	-	16,715,381
- 非流動								
貿易及其他應付款項								
- 流動		2,209	(2,371)	-	(4,308)	229	5,731	1,490
- 非流動		7,239	(482)	241	-	-	(5,731)	1,267
	24	9,448	(2,853)	241	(4,308)	229	-	2,757
	21	99,065	(477,681)	-	-	473,766	-	95,150
		99,065	(477,681)	-	-	473,766	-	95,150
合計		16,806,850	(512,861)	17,607	(4,308)	506,000	-	16,813,288

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

25. 金融負債的變動額與籌資活動產生的現金流量淨額之間的調節表 (續)

本集團	附註	2019 年 千美元	現金流量 千美元	非現金變動				2020 年 千美元
				公允價值及 重新估值調整 千美元	未來租賃付款 千美元	攤銷/計提 千美元	重新分類 千美元	
貸款及借貸								
中期票據		1,074,241	(1,129,788)	28,728	-	-	1,185,873	1,159,054
· 流動		7,779,632	2,900,000	61,745	-	-	(1,185,873)	9,555,504
· 非流動		(213)	-	-	-	213	(400)	(400)
中期票據折價 (扣除溢價)		(19,058)	(9,223)	-	-	4,999	400	(22,882)
· 流動								
· 非流動								
貸款		650,273	(650,273)	-	-	-	595,371	595,371
· 流動		3,900,021	2,177,392	-	-	-	(595,371)	5,482,042
· 非流動		(9,068)	-	-	-	9,068	(8,337)	(8,337)
遞延債務發行成本		(69,893)	(19,757)	-	-	19,298	8,337	(62,015)
· 流動								
· 非流動								
租賃負債								
· 流動	23	13,305,935	3,268,351	90,473	-	33,578	-	16,698,337
· 非流動								
貿易及其他應付款項								
· 流動		1,981	(2,289)	-	269	311	1,937	2,209
· 非流動		8,387	-	241	348	-	(1,937)	7,239
	24	10,568	(2,289)	241	617	311	-	9,448
總計利息費用								
	21	95,191	(471,067)	-	-	474,941	-	99,065
		95,191	(471,067)	-	-	474,941	-	99,065
合計		13,411,694	2,794,995	90,714	617	508,830	-	16,806,850

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

26. 保證金

除財務狀況表中列示的現金保證金外，本集團及本公司以不可撤銷信用證形式收取的保證金分別為 2.087 億美元（2020 年：2.133 億美元）及 0.752 億美元（2020 年：0.730 億美元）。

27. 維修儲備

	本集團		本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元	2021 年 千美元	2020 年 千美元
年初餘額	698,062	592,549	327,757	273,529
供款	153,758	96,474	60,406	39,272
使用	(83,991)	(1,791)	(65,617)	(1,700)
轉移自／（至）應付維修儲備金	14,161	(25,578)	10,668	(12,129)
轉移至買方	(21,149)	(14,789)	(6,705)	(7,918)
轉移（至）／自與持作待售資產相關的 負債	(88,731)	51,241	–	18,599
轉移自附屬公司	–	–	–	18,104
在出售飛機時計入損益	–	(44)	–	–
年末餘額	672,110	698,062	326,509	327,757

本集團及本公司向部分承租人收取的用以履行其全部或部分維修供款義務的信用證金額分別為 3.450 億美元（2020 年：3.192 億美元）及 1.510 億美元（2020 年：1.367 億美元）。

28. 遞延所得稅資產及負債

	本集團		本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元	2021 年 千美元	2020 年 千美元
遞延所得稅負債淨額	547,208	464,947	141,066	129,325
遞延所得稅資產淨額	(153)	(237)	–	–
	547,055	464,710	141,066	129,325

在不同的應稅司法管轄區產生的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債淨額分開歸類。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

28. 遞延所得稅資產及負債（續）

遞延所得稅資產及負債的明細如下：

	本集團		本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元	2021 年 千美元	2020 年 千美元
遞延所得稅負債總額	996,115	867,223	163,732	151,269
遞延所得稅資產總額	(449,060)	(402,513)	(22,666)	(21,944)
遞延所得稅負債淨額	547,055	464,710	141,066	129,325

未確認的遞延所得稅負債在附註 3.1(c)中披露。

本集團和本公司年內的遞延所得稅資產及負債變動如下：

	折舊差額 千美元	本集團		合計 千美元
		未匯回海外收入 千美元	其他 千美元	
遞延所得稅負債來自：				
2020 年 1 月 1 日餘額	428,948	6,356	540	435,844
計入／（衝回）損益	432,144	(538)	(227)	431,379
2020 年 12 月 31 日及 2021 年 1 月 1 日餘額	861,092	5,818	313	867,223
計入／（衝回）損益	129,298	(544)	138	128,892
2021 年 12 月 31 日餘額	990,390	5,274	451	996,115

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

28. 遞延所得稅資產及負債（續）

	本集團			
	未吸納資本免稅 額和未動用稅項 虧損	撥備	其他	合計
	千美元	千美元	千美元	千美元
遞延所得稅資產來自：				
2020 年 1 月 1 日餘額	(82,710)	(6,627)	(12,331)	(101,668)
衝回損益	(291,089)	(698)	(1,687)	(293,474)
衝回其他綜合收益	–	–	(7,371)	(7,371)
2020 年 12 月 31 日及 2021 年 1 月 1 日餘額 (衝回) / 計入損益	(373,799) (55,951)	(7,325) 471	(21,389) (336)	(402,513) (55,816)
計入其他綜合收益	–	–	9,269	9,269
2021 年 12 月 31 日餘額	(429,750)	(6,854)	(12,456)	(449,060)
	本公司			
	折舊差額	未匯回海外收入	其他	合計
	千美元	千美元	千美元	千美元
遞延所得稅負債來自：				
2020 年 1 月 1 日餘額	144,013	6,356	504	150,873
計入 / (衝回) 損益	1,155	(538)	(221)	396
2020 年 12 月 31 日及 2021 年 1 月 1 日餘額 計入 / (衝回) 損益	145,168 12,866	5,818 (544)	283 141	151,269 12,463
2021 年 12 月 31 日餘額	158,034	5,274	424	163,732

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

28. 遞延所得稅資產及負債（續）

	本公司			合計 千美元
	未吸納資本免稅 額和未動用稅項 虧損 千美元	撥備 千美元	其他 千美元	
遞延所得稅資產來自：				
2020 年 1 月 1 日餘額	(22,205)	(4,296)	(4,035)	(30,536)
計入／（衝回）損益	11,391	(831)	(57)	10,503
衝回其他綜合收益	–	–	(1,911)	(1,911)
2020 年 12 月 31 日及 2021 年 1 月 1 日餘額	(10,814)	(5,127)	(6,003)	(21,944)
（衝回）／計入損益	(3,410)	451	(196)	(3,155)
計入其他綜合收益	–	–	2,433	2,433
2021 年 12 月 31 日餘額	(14,224)	(4,676)	(3,766)	(22,666)

未吸納資本免稅額和未動用稅項虧損可結轉，並用於抵扣未來應納稅收入，但須滿足本公司及其相關附屬公司在其各自成立的國家的若干法定要求。未吸納資本免稅額和未動用稅項虧損並無到期日。

29. 其他非流動負債

其他非流動負債包括根據員工現金激勵計劃應付和計提的獎金和相關僱主供款的非流動部分。這些獎金自 2023 年至 2025 年（2020 年：2022 年至 2024 年）支付。

30. 股本

	本集團和本公司			
	2021 年		2020 年	
	股份數目 千股	千美元	股份數目 千股	千美元
已發行且繳足的普通股：				
年初及年末餘額	694,010	1,157,791	694,010	1,157,791

普通股持有人有權收取本公司宣派的股息。每一股普通股均有一票投票權，並無投票限制。普通股概無面值。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

31. 套期儲備

套期儲備記錄確定為有效套期的現金流量套期中被指定為套期工具的衍生金融工具的公允價值變動部分。

	本集團		本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元	2021 年 千美元	2020 年 千美元
利率及外匯風險：				
年初餘額	(170,789)	(100,744)	(85,102)	(55,160)
現金流量套期公允價值變動的有效部分 (稅後淨額)：				
- 利率掉期	23,367	(127,133)	12,250	(63,298)
- 交叉貨幣利率掉期	(7,534)	(524)	(7,534)	(524)
	15,833	(127,657)	4,716	(63,822)
重新分類至損益的現金流量套期公允價值 變動淨額 (稅後淨額)：				
- 利率掉期	69,715	56,878	32,759	33,146
- 交叉貨幣利率掉期	645	734	645	734
	70,360	57,612	33,404	33,880
	86,193	(70,045)	38,120	(29,942)
年末餘額	(84,596)	(170,789)	(46,982)	(85,102)

32. 現金及現金等價物

在合併現金流量表中，現金及現金等價物由以下組成：

	附註	本集團	
		2021 年 千美元	2020 年 千美元
短期存款	18	248,224	181,242
現金及銀行結餘	19	236,661	226,314
		484,885	407,556

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

33. 應付附屬公司租賃負債

	本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元
流動：		
應付附屬公司租賃負債	65,965	82,079
遞延債務發行成本	(2,899)	(3,523)
應付附屬公司租賃負債淨額	63,066	78,556
非流動：		
應付附屬公司租賃負債	117,683	183,648
遞延債務發行成本	(5,039)	(7,938)
應付附屬公司租賃負債淨額	112,644	175,710
應付附屬公司租賃負債淨額合計	175,710	254,266

	本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元
年初餘額	254,266	422,848
利息增加	5,985	15,669
付款	(84,541)	(184,251)
年末餘額	175,710	254,266
流動	63,066	78,556
非流動	112,644	175,710
	175,710	254,266

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

33. 應付附屬公司租賃負債（續）

應付附屬公司租賃負債以租賃資產作為抵押擔保（附註 13）。年租賃利率介於 0.3% 至 1.5%（2020 年：0.4% 至 3.2%）。

與應付附屬公司租賃負債有關的遞延債務發行成本分析如下：

	本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元
成本：		
年初餘額	42,732	55,242
已完全攤銷的成本核銷	(3,976)	(12,510)
年末餘額	38,756	42,732
累計攤銷：		
年初餘額	31,271	36,915
本年攤銷	3,523	6,866
已完全攤銷的成本核銷	(3,976)	(12,510)
年末餘額	30,818	31,271
賬面淨值：		
年末餘額	7,938	11,461
遞延債務發行成本淨額	7,938	11,461
減：流動部分	(2,899)	(3,523)
非流動部分	5,039	7,938

34. 應收附屬公司款項

應收附屬公司款項為 22.359 億美元（2020 年：28.739 億美元），且為計息、非貿易相關和無抵押。年利率介於 0.9% 至 3.4%（2020 年：1.0% 至 3.4%）。

35. 投資於附屬公司

	本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元
股權投資成本：		
年初餘額	747,140	747,227
解散	—	(87)
年末餘額	747,140	747,140

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

35. 投資於附屬公司 (續) 附屬公司的詳情如下：

名稱	公司註冊成立國家/ 營運所在主要國家	主要業務	截至 2021 年 12 月 31 日 的實收資本	2021 年 %	2020 年 %	持股比例
1 BOC Aviation (UK) Limited	英格蘭和威爾士	飛機租賃	75,000,000 美元	100	100	100
1 BOC Aviation (Ireland) Limited	愛爾蘭	飛機租賃	250,000,000 美元 + 5.08 歐元	100	100	100
1 BOC Aviation Leasing (Tianjin) Limited#	中華人民共和國	投資控股	1,800,000 美元	100	100	100
1 BOC Aviation (USA) Corporation	美國	飛機租賃	186,400,000 美元	100	100	100
2 BOC Aviation Capital Limited	開曼群島	解散中	10 美元	100	100	100
2 BOC Aviation (Cayman) Limited	開曼群島	飛機收購	100 美元	100	100	100
2 Echo Leasing One Limited	開曼群島	飛機租賃	100 美元	100	100	100
2 Echo Leasing Two Limited	開曼群島	飛機租賃	100 美元	100	100	100
2 Echo Leasing Five Limited	開曼群島	飛機租賃	10 美元	100	100	100
2 Echo Leasing Six Limited	開曼群島	飛機租賃	10 美元	100	100	100
2 Echo Leasing Seven Limited	開曼群島	飛機租賃	10 美元	100	100	100

#公司類型：有限責任公司（外國法人獨資）

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

35. 投資於附屬公司 (續)

名稱	公司註冊成立國家/ 營運所在主要國家	主要業務	截至 2021 年 12 月 31 日 的實收資本		持股比例	
			2021 年 %	2020 年 %	2021 年 %	2020 年 %
2 Vanda Leasing Seven Limited	開曼群島	解散中	10 美元	100	100	100
2 Vanda Leasing Eight Limited	開曼群島	解散中	10 美元	100	100	100
2 Vanda Leasing Nine Limited	開曼群島	飛機租賃	10 美元	100	100	100
2 Vanda Leasing Ten Limited	開曼群島	飛機租賃	10 美元	100	100	100
2 Vanda Leasing Eleven Limited	開曼群島	飛機租賃	10 美元	100	100	100
2 Vanda Leasing Twelve Limited	開曼群島	飛機租賃	10 美元	100	100	100
BOC Aviation (Labuan) Pte. Ltd.	馬來西亞	已解散	-	-	-	100

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

35. 投資於附屬公司 (續)

名稱	公司註冊成立國家/ 營運所在主要國家	主要業務	截至 2021 年 12 月 31 日 的實收資本	2021 年 %	2020 年 %
納入合併報表範圍的結構化實體*					
2.3 Galahad Leasing Limited	開曼群島	飛機租賃	250 美元	-	-
2.3 Gawain Leasing Limited	開曼群島	飛機租賃	250 美元	-	-
2.3 Green Knight Leasing Limited	開曼群島	飛機租賃	250 美元	-	-
2.3 Guinevere Leasing Limited	開曼群島	飛機租賃	250 美元	-	-
1.3 ARCU Aircraft Holdings Pte. Ltd.	新加坡	投資控股	1 美元	-	-
1.3 Pacific Triangle Holdings Pte. Ltd.	新加坡	投資控股	1 美元	-	-
2.3 Chilli Leasing LLC	美國	飛機租賃	1,000 美元	-	-
2.3 Laylya Leasing LLC	美國	飛機租賃	1,000 美元	-	-
2.3 Sunshine Aircraft Leasing LLC	美國	飛機租賃	1,000 美元	-	-

* 本集團在參與這些實體的活動中享有或有權享有可變動的收益，且通過對這些實體的控制有能力影響這些收益，因此這些公司作為本公司的結構化實體完全納入合併報表範圍。

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

35. 投資於附屬公司 (續)

名稱	公司註冊成立國家/ 營運所在主要國家	主要業務	截至 2021 年 12 月 31 日 的實收資本	2021 年 %	2020 年 %
由 ARCU Aircraft Holdings Pte. Ltd. 持有：					
2.3	ARCUC Aircraft Leasing Limited*	飛機租賃	250 美元	-	-
由 Pacific Triangle Holdings Pte. Ltd. 持有：					
2.3	Pacific Triangle Leasing Limited*	飛機租賃	250 美元	-	-
2.3	Pacific Triangle Leasing 2 Limited*	飛機租賃	250 美元	-	-
由 BOC Aviation (Ireland) Limited 持有：					
2	BOC Aviation (France) SARL	飛機租賃	1,000 歐元	100	100
	BOC Aviation (France) 5 SARL	已解散	-	-	100
	BOC Aviation (France) 6 SARL	已解散	-	-	100

* 本集團在參與這些實體的活動中享有或有權享有可變動的收益，且通過對這些實體的控制有能力影響這些收益，因此這些公司作為本公司的結構化實體完全納入合併報表範圍。

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

35. 投資於附屬公司 (續)

名稱	公司註冊成立國家/ 營運所在主要國家	主要業務	截至 2021 年 12 月 31 日 的實收資本	2021 年 %	2020 年 %	持股比例
由中銀航空租賃 (天津) 有限公司持有:						
2	博加阿爾法航空租賃 (天津) 有限公司 ¹	飛機租賃	100,000 人民幣元	100	100	100
2	博加布拉沃航空租賃 (天津) 有限公司 ¹	飛機租賃	100,000 人民幣元	100	100	100
2	博加查理航空租賃 (天津) 有限公司 ¹	飛機租賃	100,000 人民幣元	100	100	100
2	博加德達航空租賃 (天津) 有限公司 ¹	飛機租賃	100,000 人民幣元	100	100	100
2	博加易科航空租賃 (天津) 有限公司 ¹	飛機租賃	100,000 人民幣元	100	100	100
由 BOC Aviation (USA) Corporation 持有:						
	BOC Aviation (Aruba) A.V.V.	已解散	-	-	-	100

¹ 公司類型：有限責任公司 (外商獨資企業全資持有)

所有附屬公司及所有納入合併報表範圍的結構化實體均以有限責任實體註冊成立。

² 由新加坡 PricewaterhouseCoopers LLP 或普華永道成員所審計。

³ 其公司註冊地法律未要求審計。

³ 這些公司的股份或成員權益 (如適用) 已為本集團內若干公司已獲授的貸款融資進行質押。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

36. 股息

	本集團和本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元
年內已宣佈且已支付股息：		
2020 年末期股息：每股 0.1173 美元 (2019 年：每股 0.2153 美元)	81,407	149,420
2021 年中期股息：每股 0.1098 美元 (2020 年：每股 0.1398 美元)	76,202	97,023
	157,609	246,443
截至 12 月 31 日擬議股息：		
2021 年末期股息：每股 0.1733 美元 (2020 年：每股 0.1173 美元)	120,272	81,407

2022 年 3 月 10 日，董事建議在 2022 年 6 月 9 日舉行的股東週年大會上宣派截至 2021 年 12 月 31 日止年度的末期股息每股普通股 0.1733 美元，合計約 1.203 億美元，這樣 2021 年股息總額將達到 1.965 億美元（2020 年：1.784 億美元）或每股普通股 0.2831 美元（2020 年：0.2571 美元）。擬議的末期股息並未反映在本期財務報表應付股息中，但將反映在截至 2022 年 12 月 31 日止年度的利潤分配中。

37. 權益工具投資虧損

截至 2020 年止財務年度，本集團獲發行 Norwegian Air Shuttle ASA（「NAS」）的上市股票，作為因企業重組而取消若干租賃應收款項的對價。2020 年權益工具投資虧損因權益工具銷售所得款項與初始確認公允價值之間的差額而產生。截至 2020 年 12 月 31 日，所有該等股份均已出售。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

38. 關聯方交易

本集團主要由中國銀行股份有限公司擁有，後者受中央匯金（中國國有獨資公司中投公司的全資附屬公司）控制。中央匯金及中投公司於中國其他若干公司中擁有股權。中國政府國務院通過中投公司及中央匯金對中國銀行股份有限公司實施控制。國務院通過其政府部門、機關、附屬機構及其他國家控股的實體直接或間接控制大批公司。

本集團在正常業務過程中按照商業條款與上述若干國有或國家控股的實體進行租賃、購後回租、借貸及其他交易。

本集團僅將管理層所知為中央匯金附屬公司、聯營公司或合營企業的實體視為本集團的關聯方。

除財務報表另行披露的資料外，本集團與關聯方於正常業務過程中按商業條款進行的重大交易如下：

	本集團	
	2021 年	2020 年
	千美元	千美元
成本及費用		
(a) 中間控股公司：		
利息費用	12,029	13,947
債務發行成本	–	3,000
(b) 其他關聯方：		
利息費用	16,339	21,528
債務發行成本	3,850	3,218
已付直接控股公司的股息	110,327	172,510

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

38. 關聯方交易（續）

	本集團	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元
本年已付董事及主要高管的薪酬		
(a) 本公司董事：		
工資、袍金、獎金及其他成本	5,838	7,924
中央公積金及其他界定供款	3	4
	5,841	7,928
(b) 主要高管（不包括執行董事）：		
工資、獎金及其他成本	8,175	12,321
中央公積金及其他界定供款	156	345
	8,331	12,666

截至 2021 年 12 月 31 日止年度，本公司董事和本集團主要高管的股份激勵費用分別為 0.014 億美元（2020 年：0.014 億美元）和 0.014 億美元（2020 年：0.026 億美元）。

截至 2021 年 12 月 31 日，應付本公司董事及本集團主要高管的遞延獎金為 0.115 億美元（2020 年：0.133 億美元）。

截至 2021 年 12 月 31 日止年度，315,774 份（2020 年：501,002 份）於 2019 年授予（2020 年：於 2018 年授予）本公司董事和本集團主要高管的限制性股票單元已經歸屬。

截至 2021 年 12 月 31 日，746,615 份（2020 年：861,153 份）限制性股票單元已授予本公司董事及本集團主要高管，但尚未歸屬。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

39. 承諾

(a) 經營性租賃承諾

經營性租賃承諾 – 作為出租人

飛機

本集團和本公司根據不可撤銷經營性租賃協議出租飛機。

根據不可撤銷經營性租賃，各年末現有飛機的未來最低租賃應收款項淨額如下：

	本集團		本公司	
	2021 年 百萬美元	2020 年 百萬美元	2021 年 百萬美元	2020 年 百萬美元
一年以內	1,747	1,842	1,005	1,117
一至兩年	1,815	1,835	1,141	1,149
兩至三年	1,729	1,738	1,094	1,137
三至四年	1,577	1,647	1,016	1,095
四至五年	1,469	1,483	943	1,003
五年以上	6,122	5,461	3,877	3,729
	14,459	14,006	9,076	9,230

尚未交付飛機的已承諾未來最低租賃應收款項淨額如下：

	本集團		本公司	
	2021 年 百萬美元	2020 年 百萬美元	2021 年 百萬美元	2020 年 百萬美元
一年以內	114	269	27	95
一至兩年	248	410	40	136
兩至三年	270	408	40	137
三至四年	269	424	40	157
四至五年	268	438	40	170
五年以上	1,705	2,977	289	1,285
	2,874	4,926	476	1,980

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

39. 承諾 (續)

(b) 融資性租賃承諾

融資性租賃承諾 – 作為出租人

	本集團和本公司	
	最低租賃付款 2021 年 千美元	最低租賃付款 2020 年 千美元
一年以內	62,496	62,496
一至兩年	262,892	672,884
兩至三年	234,132	–
三至四年	204,774	–
最低租賃付款總額	764,294	735,380
減：代表融資費用的金額	(99,341)	(49,889)
	664,953	685,491

融資性租賃應收款項按預定時間表劃分如下：

	2021 年 千美元	2020 年 千美元
融資租賃應收款項	664,953	685,491
減：流動部分	(21,849)	(20,538)
非流動部分	643,104	664,953

截至 2021 年 12 月 31 日止年度，通過相互協議，該等融資租賃應收款項的預計租賃終止日期獲延長至 2023 年至 2025 年之間（2020 年 12 月 31 日：2022 年）。截至 2021 年 12 月 31 日止年度，融資租賃應收款項的實際年利率介於 6.1% 至 6.3%（2020 年：6.1% 至 6.3%）。

(c) 資本支出承諾

截至 2021 年 12 月 31 日，本集團已承諾購買於 2022 年至 2024 年交付的多架飛機。根據購買協議，至 2024 年底前的未來承諾金額（包括截至交付日的假定加價）為 47 億美元（2020 年：至 2024 年底前為 69 億美元）。這包括所有飛機採購承諾，其中包括航空公司於交付時有權購買相關飛機的承諾。

2021 年 12 月 31 日之後，本集團於 2022 年 3 月 2 日簽訂協議，從波音公司購買 11 架波音 737 MAX 8 飛機。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

40. 或有負債

為附屬公司的義務提供擔保

本公司已就銀行發放予其附屬公司的若干貸款及附屬公司簽訂的若干租賃協議下的義務提供擔保。截至 2021 年 12 月 31 日，就附屬公司貸款提供的擔保金額約為 48 億美元（2020 年：44 億美元）。該等擔保可應要求用於償付。

41. 金融工具的分類及其公允價值

各類金融資產及金融負債（定義按照 IFRS 第 9 號／SFRS(I)第 9 號）的賬面價值於財務狀況表中或財務報表附註中披露。

按攤餘成本計量的金融資產包括貿易應收款項（附註 15）、其他應收款項（附註 16）、短期存款¹（附註 18）、現金及銀行結餘（附註 19）、應收附屬公司款項（附註 34）及融資租賃應收款項（附註 39(b)）。

截至 2021 年 12 月 31 日，本集團及本公司按攤餘成本計量的金融資產分別為 14.799 億美元（2020 年：11.783 億美元）及 31.722 億美元（2020 年：38.922 億美元）。

按攤餘成本計量的金融負債包括貿易及其他應付款項（附註 21）、貸款及借貸（附註 23）、保證金（附註 26）及其他非流動負債²（附註 29）。

截至 2021 年 12 月 31 日，本集團及本公司按攤餘成本計量的金融負債分別為 171.216 億美元（2020 年：171.624 億美元）及 122.363 億美元（2020 年：126.356 億美元）。

¹ 不包括貨幣市場基金投資。

² 不包括根據員工現金激勵計劃應付和計提的獎金和相關僱主供款。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

41. 金融工具的分類及其公允價值（續）

(a) 按公允價值列賬的金融工具

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及負債包括衍生金融工具（附註 14）及分類為短期存款的貨幣市場基金投資（附註 18）。

公允價值按估值技術所用的輸入數據分為下列不同的公允價值層級：

第 1 級：同一資產或負債在活躍市場的報價（未經調整）。

第 2 級：資產或負債的直接（即價格）或間接（即按價格推算）可觀察的輸入數據（不包括歸入第 1 級的報價）。

第 3 級：並非基於可觀察的市場數據的資產或負債的輸入數據（不可觀察的輸入數據）。

本集團的衍生金融工具及貨幣市場基金投資的公允價值經參考交易對手提供的盯市價值釐定，分類為公允價值層級的第 2 級。截至 2021 年及 2020 年 12 月 31 日止年度，第 1、2 及 3 層級之間沒有轉移。

(b) 賬面價值與公允價值相若的金融工具

管理層已確定，除衍生金融工具外，其流動金融資產及負債的賬面價值與其公允價值合理相若，原因是該等資產及負債大多屬短期性質或經常重新定價。應收附屬公司款項與其公允價值相若，原因是該等款項經常重新定價。

採用浮動利率且按各財務年度末或接近各財務年度末的市場利率重新定價的非流動貸款及借貸（不包括以下附註 41(c)披露的非流動中期票據）以及應收航空公司款項（附註 16）與其公允價值合理相若。

非流動融資租賃應收款項及貿易應收款項與其公允價值合理相若，原因為各金融工具的隱性利率接近各年末的現行市場利率。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

41. 金融工具的分類及其公允價值（續）

(c) 未按公允價值計量但披露公允價值的金融工具

下文載列本集團及本公司未按公允價值計量的所有金融工具賬面價值與公允價值的比較。

	本集團和本公司	
	2021 年 千美元	2020 年 千美元
中期票據：		
賬面價值	10,462,290	9,551,148
公允價值	10,282,721	9,451,428

截至 2021 年 12 月 31 日，對上述金融工具的公允價值計量屬於公允價值層級的第 1 級，因為該等金額基於市場報價，但對其中賬面價值為 1.596 億美元（2020 年：1.595 億美元）、公允價值為 1.689 億美元（2020 年：1.701 億美元）的金融工具的計量屬於公允價值層級的第 2 級，因為其基於交易對手的指示性出價釐定。

42. 金融風險管理目標及政策

本集團的金融工具所引起的主要風險為利率風險、流動性風險、信用風險及匯率風險。本集團評估及協定政策以管理該等風險。以下各節提供了有關本集團面臨的金融風險以及管理此類風險的目標、政策和程序的詳細信息。

本集團面臨的該等金融風險或其管理及衡量風險的方式並未發生重大變動。

(a) 利率風險

利率風險是本集團金融工具的公允價值或未來的現金流量隨著市場利率變動而波動所面臨的風險。本集團面臨的利率風險主要來自其貸款及借貸和租賃租金收入。

本集團通過貸款及資本市場票據融資。本集團的目標是在可接受的條款及條件範圍內取得最優惠利率。

本集團的部分金融資產及負債基於與美元倫敦銀行同業拆息掛鈎的浮動利率，並按合約規定重新定價，時間間隔從每年年末算起不超過 12 個月。當本集團收取固定利率租金但償還浮動利率借貸時，其利率風險敞口產生。

本集團的政策是通過適當的利率衍生金融工具至少對其 50% 錯配的利率風險敞口進行對沖，並借入固定利率的借款。截至本年末，本集團已大約對沖了 80%（2020 年：90%）錯配的利率風險敞口。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

42. 金融風險管理目標及政策 (續)

(a) 利率風險 (續)

利率風險的敏感性分析

基於以下假設對本集團年末未清償的金融工具進行敏感性分析：

- (i) 利率的變動影響浮動利率金融工具（包括短期存款和浮息貸款）的利息收入或財務費用。
- (ii) 利率的變動影響衍生金融工具的公允價值。
- (iii) 利用本年末現行的適當市場利率將未來現金流量折現為淨現值，以估算衍生金融工具和其他金融資產及負債的公允價值變動。

為了對浮動利率變動的影響作更為有意義的分析，敏感性分析將涵蓋此種變動對租賃租金收入帶來的影響，以判定其對本集團稅後淨利潤的潛在影響。

基於這些假設，在所有其他變量不變的情況下，美元浮動利率上升或下降 10 個基點（2020 年：10 個基點）將給本集團的稅後淨利潤和權益中的套期儲備帶來以下影響。利率敏感性分析中假定的基點浮動基於現有可觀察的市場環境作出。

	本集團		
	基點	稅後淨利潤 增加／（減少） 千美元	權益中的套期 儲備稅後淨額 增加／（減 少） 千美元
2021 年			
利率提高	+10	(2,364)	3,707
利率降低	-10	2,364	(3,720)
2020 年			
利率提高	+10	(1,321)	7,337
利率降低	-10	1,321	(7,367)

利率基準改革及相關風險

有關利率基準改革及本集團的美元倫敦銀行同業拆息敞口，請參閱附註 2.2。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

42. 金融風險管理目標及政策（續）

(b) 流動性風險

流動性風險是本集團履行金融義務時，由於資產和負債不匹配和／或再融資風險導致本集團面臨困境的風險。

本集團的流動資金主要來源包括銀行結餘、飛機租賃業務產生的現金、飛機銷售所得款項以及貸款及借貸。本集團業務屬資本密集型，需要巨額飛機資本支出和巨額借貸為這些資本支出籌集資金，以此擴充和維持年輕的機隊。經營產生的現金流量（尤其是飛機經營性租賃產生的收入）一直為該等投資提供大部分流動資金。

為確保本集團能夠履行其金融義務，本集團的政策是將其貸款還款期定為通常最多達 10 年的較長期限，並持有銀行發放的已承諾貸款授信。

截至 2021 年 12 月 31 日，本集團未動用的無抵押已承諾循環貸款授信為 45.75 億美元（2020 年：46.00 億美元）及已承諾未動用無抵押定期貸款 9.85 億美元（2020 年：0.50 億美元）。

截至 2021 年 12 月 31 日，本集團債務總額中約 11 %（2020 年：11%）於一年內到期應付。

金融負債合約剩餘到期日分析

下表按合約未貼現還款義務概述了截至年末本集團和本公司金融負債的到期狀況。

2021	本集團			
	一年或以下 千美元	一年至五年 千美元	五年以上 千美元	合計 千美元
金融負債：				
貿易及其他應付款項*	104,940	—	—	104,940
貸款及借貸	1,856,878	12,560,496	2,389,280	16,806,654
估計利息和掉期付款淨額*	445,243	887,595	181,201	1,514,039
租賃負債	1,540	1,318	—	2,858
保證金	36,808	41,564	156,718	235,090
其他非流動負債	—	34,783	—	34,783
未折現金融負債總額	2,445,409	13,525,756	2,727,199	18,698,364

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

42. 金融風險管理目標及政策 (續)

(b) 流動性風險 (續)

金融負債合約剩餘到期日分析 (續)

2020 年	本集團			合計 千美元
	一年或以下 千美元	一年至五年 千美元	五年以上 千美元	
金融負債：				
貿易及其他應付款項*	87,901	–	–	87,901
貸款及借貸	1,781,244	11,028,936	4,000,427	16,810,607
估計利息和掉期付款淨額*	449,830	1,094,182	267,874	1,811,886
租賃負債	2,479	7,633	–	10,112
保證金	50,608	41,957	226,100	318,665
其他非流動負債	–	36,612	–	36,612
未折現金融負債總額	2,372,062	12,209,320	4,494,401	19,075,783

2021 年	本公司			合計 千美元
	一年或以下 千美元	一年至五年 千美元	五年以上 千美元	
金融負債：				
貿易及其他應付款項*	71,729	–	–	71,729
貸款及借貸	1,106,529	8,603,234	2,343,054	12,052,817
估計利息和掉期付款淨額*	387,603	805,377	180,269	1,373,249
租賃負債	959	–	–	959
應付附屬公司租賃負債	65,965	117,683	–	183,648
保證金	2,618	18,031	82,895	103,544
其他非流動負債	–	28,129	–	28,129
未折現金融負債總額	1,635,403	9,572,454	2,606,218	13,814,075

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

42. 金融風險管理目標及政策 (續)

(b) 流動性風險 (續)

金融負債合約剩餘到期日分析 (續)

2020 年	本公司			合計 千美元
	一年或以下 千美元	一年至五年 千美元	五年以上 千美元	
金融負債：				
貿易及其他應付款項*	63,789	—	—	63,789
貸款及借貸	1,228,791	8,043,934	3,150,427	12,423,152
估計利息和掉期付款淨額*	413,261	1,033,162	267,874	1,714,297
保證金	3,773	20,211	139,539	163,523
租賃負債	1,723	5,635	—	7,358
應付附屬公司租賃負債	82,079	183,648	—	265,727
其他非流動負債	—	29,505	—	29,505
未折現金金融負債總額	1,793,416	9,316,095	3,557,840	14,667,351

* 本集團及本公司應計利息費用 0.952 億美元及 0.874 億美元 (2020 年：0.991 億美元及 0.920 億美元) 未計入貿易及其他應付款項並計入估計利息和掉期付款淨額。

(c) 信用風險

信用風險是當交易對手違約時，未清償金融工具可能產生損失的風險。

本集團貿易及其他應收款項、融資租賃應收款項、衍生金融工具、短期存款以及現金及銀行結餘的賬面價值面臨信用風險。本集團的租賃安排通常要求承租人預付租金並提供保證金，且在某些情況下要求提供維修儲備。然而，信用事件導致租賃提前終止可能會讓本集團面臨由於替換承租人租金較低相應產生的經濟損失，以及與收回、維修和維護、將飛機轉移至新承租人相關的潛在成本。

本集團的目標是在儘量減少信用損失的同時尋求持續收入增長。本集團在簽訂新租約前會對所有潛在承租人進行信用評估，並至少每年審查承租人的信用狀況。考慮簽訂重大和/或長期採購合約前，本集團亦會評估賣方的信用狀況。

本集團在資產初始確認時考慮違約的可能性，並在各報告期內持續考慮信用風險是否有顯著增加。

本集團的政策是與擁有投資級評級 (通常不低於相當於標準普爾全球評級「A-」級信用評級) 的信譽良好的金融機構敘做存款及衍生品交易。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

42. 金融風險管理目標及政策 (續)

(c) 信用風險 (續)

由於新冠肺炎疫情，本集團已對航空公司客戶、製造商和供應商以及與本集團有業務往來的其他交易對手的信用風險加強監控。當各承租人的逾期應收款項超出有關租賃的任何保證金或任何抵押品價值時，本集團會確認貿易應收款項及融資租賃應收款項的預期信用損失撥備。

(i) 信用風險敞口

截至年末，本集團最高信用風險敞口指於財務狀況表中確認的各類金融資產的賬面價值，包括公允價值為正的衍生品。此外，在本公司提供擔保的情況下，本公司也對若干附屬公司有信用風險敞口，涉及該等附屬公司的貸款及附屬公司簽訂的若干租賃協議。

(ii) 信用風險集中狀況

本集團通過持續監控個體債務人及其貿易應收款項及融資租賃應收款項（扣除減值損失撥備）的地區風險敞口來釐定信用風險集中度。

按照付款人的地理區域（根據相關合約付款人管轄區確定）劃分的本集團貿易應收款項的信用風險集中狀況如下：

	2021 年		2020 年	
	千美元	%	千美元	%
亞太（中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣除外）	96,061	52.7	65,468	42.3
中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣	15,443	8.5	33,409	21.6
美洲	18,447	10.1	20,632	13.3
歐洲	52,266	28.7	33,434	21.6
中東及非洲	–	–	1,830	1.2
	182,217	100.0	154,773	100.0

本集團融資租賃應收款項的信用風險集中狀況完全源於一家位於中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣的航空公司客戶。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

42. 金融風險管理目標及政策 (續)

(c) 信用風險 (續)

(iii) 既未逾期亦未減值的金融資產

既未逾期亦未減值的貿易及其他應收款項是在本集團有著良好付款記錄的信譽良好的應收款項或通過雙方簽訂合約遞延或金額低於本集團所持保證金的應收款項。既未逾期亦未減值的現金及現金等價物以及衍生品存放或交付於信譽良好的金融機構或具有高信用評級的公司。

(iv) 逾期或減值的金融資產

附註 15 中披露了逾期或減值的金融資產的信息。

(d) 外匯風險

本集團面臨交易貨幣的敞口，主要來自以本集團功能性貨幣以外的貨幣計價的借貸。

所有以澳元、人民幣元、港元及新加坡元計價的貸款及借貸皆轉換為以美元計價。由於本集團的經營收入及主要資產以美元計價，故產生外匯敞口。本集團主要使用交叉貨幣利率掉期合約來對沖以澳元、人民幣元、港元及新加坡元計價的金融負債。

由於本集團的上述套期，預期外幣匯率的變化對本集團財務報表不會產生重大影響。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

42. 金融風險管理目標及政策（續）

(e) 抵銷金融資產和金融負債

本集團及本公司擁有以下受可執行主淨額安排或其他類似安排規限的金融工具：

	本集團					
	已於資產負債表抵銷的有關款項			並未於資產負債表抵銷的有關款項		
	總額－ 金融資產 千美元	總額－ 金融負債 千美元	淨額－ 於資產負債表 列賬 千美元	金融資產/ (負債) 千美元	已收金融抵押品 千美元	淨額 千美元
截至 2021 年 12 月 31 日						
衍生金融資產	–	–	–	–	–	–
貿易應收款項	202,354	–	202,354	–	(96,035)	106,319
	202,354	–	202,354	–	(96,035)	106,319
衍生金融負債	–	(94,238)	(94,238)	–	–	(94,238)
截至 2020 年 12 月 31 日						
衍生金融資產	11,069	–	11,069	(11,069)	–	–
貿易應收款項	222,820	–	222,820	–	(146,095)	76,725
	233,889	–	233,889	(11,069)	(146,095)	76,725
衍生金融負債	–	(218,135)	(218,135)	11,069	–	(207,066)

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

42. 金融風險管理目標及政策 (續)

(e) 抵銷金融資產和金融負債 (續)

	本公司					
	已於資產負債表抵銷的有關款項			並未於資產負債表抵銷的有關款項		
	總額 - 金融資產 千美元	總額 - 金融負債 千美元	淨額 - 於資產負債表 列賬 千美元	金融資產/ (負債) 千美元	已收金融抵押品 千美元	淨額 千美元
截至 2021 年 12 月 31 日						
衍生金融資產	-	-	-	-	-	-
貿易應收款項	100,088	-	100,088	-	(41,583)	58,505
	100,088	-	100,088	-	(41,583)	58,505
衍生金融負債	-	(94,238)	(94,238)	-	-	(94,238)
截至 2020 年 12 月 31 日						
衍生金融資產	11,069	-	11,069	(11,069)	-	-
貿易應收款項	115,571	-	115,571	-	(63,509)	52,062
	126,640	-	126,640	(11,069)	(63,509)	52,062
衍生金融負債	-	(218,135)	(218,135)	11,069	-	(207,066)

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

42. 金融風險管理目標及政策（續）

(e) 抵銷金融資產和金融負債（續）

與衍生工具交易對手的協議是基於國際掉期與衍生工具協會主協議。根據有關協議的條款，僅在發生若干信用事件（如違約）時，單一對手方相同貨幣的欠款／應收款項淨頭寸將被視為欠款，且所有相關安排將被終止。

貿易應收款項一般以現金保證金（附註 26）作擔保。在違約的情況下，本集團可根據合約條款用保證金來抵消來自同一承租人的貿易應收款項。

由於本集團目前並無可依法強制執行的抵銷權，因此該等金額並未在資產負債表中抵銷，但已在上表單獨呈列。

43. 資本管理

本集團資本管理的主要目標為基於最佳的負債權益結構令股東價值最大化。

本集團考慮其資本支出和融資需求，通過權益和債務的使用管理資本結構。為保持或調整資本結構，集團可能向股東要求額外資金、調整向股東派付的股息或償還股東資金。

本集團監控其總資本負債率，即債務總額除以權益總額，以確保其符合在貸款授信中的資本負債率契約，並維持其投資級信用評級。債務總額包括本集團的貸款及借貸（經遞延債務發行成本、公允價值、重新估值以及中期票據折價／溢價調整前）。權益總額指本公司所有人應佔權益。

截至 2021 年及 2020 年 12 月 31 日止的年度內，目標、政策或程序並無變動。

截至 2021 年 12 月 31 日止年度內，本集團根據全球中期票據計劃發行了 15.00 億美元（2020 年：29.00 億美元）的票據，並動用定期貸款 6.70 億美元（2020 年：16.50 億美元）。截至 2021 年 12 月 31 日，本集團使用了已承諾循環貸款授信項下的 9.20 億美元（2020 年：11.45 億美元）。如下表所示，本集團截至 2021 年 12 月 31 日的總資本負債率較 2020 年 12 月 31 日有所減少。

	本集團	
	2021 年	2020 年
	千美元	千美元
債務總額	16,806,654	16,810,607
權益總額	5,265,914	4,776,800
總資本負債率（倍）	3.2	3.5

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

44. 基本及攤薄每股收益

基本每股收益按本公司所有人應佔本年淨利潤除以本年發行在外普通股加權平均數計算。

攤薄每股收益按本公司所有人應佔本年淨利潤除以本年發行在外普通股加權平均數加因將所有稀釋性潛在普通股轉換為普通股而發行的普通股加權平均數計算。截至 2021 年 12 月 31 日及 2020 年 12 月 31 日，無稀釋性潛在普通股。

下表反映計算基本及攤薄每股收益時所用的利潤及股份數據。

	本集團	
	2021 年	2020 年
收益		
用於計算基本及攤薄每股收益的收益（本公司所有人應佔本年淨利潤）（千美元）	561,318	509,841
股份數目		
用於計算基本及攤薄每股收益的普通股加權平均數（千股）	694,010	694,010
基本每股收益（美元）	0.81	0.73
攤薄每股收益（美元）	0.81	0.73

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

45. 分部分析

經營分部的報告方式與提供給高級管理層的內部報告一致。高級管理層評估本集團的財務表現及狀況並作出戰略決策。

本集團所有收入來自飛機租賃及飛機租約管理的主要業務活動及其他相關活動。本集團的合同收入無已知季節性變化。按地區分部分析的主要收入及資產如下：

(a) 租賃租金收入

租賃租金收入源自以經營性租賃方式租賃飛機予全球多家航空公司客戶。按地理區域（根據相關經營性租約下每家航空公司客戶所在管轄區確定）劃分的租賃租金收入分佈如下：

	2021 年		2020 年	
	百萬美元	%	百萬美元	%
亞太（中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣除外）	370	19.8	411	23.0
中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣	510	27.4	516	28.9
美洲	287	15.4	185	10.4
歐洲	485	26.0	471	26.4
中東及非洲	213	11.4	201	11.3
	1,865	100.0	1,784	100.0

截至 2021 年 12 月 31 日，來自於中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣的航空公司客戶的租賃租金收入佔租賃租金收入總額的 27.4%，來自於美國的航空公司客戶的租賃租金收入佔 12.2%（2020 年：中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣佔 28.9%）。除以上披露外，於 2021 年或 2020 年概無其他國家的佔比超出租賃租金收入總額的 10%。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

45. 分部分析 (續)

(b) 飛機賬面淨值

按地理區域 (根據相關經營性租約下每家航空公司客戶所在管轄區確定) 劃分的飛機賬面淨值分佈如下:

	2021 年		2020 年	
	百萬美元	%	百萬美元	%
亞太 (中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣除外) ¹	4,528	23.0	4,117	21.9
中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣 ²	4,813	24.5	5,036	26.7
美洲	3,254	16.6	2,856	15.1
歐洲 ³	4,768	24.3	4,574	24.3
中東及非洲	2,280	11.6	2,268	12.0
	19,643	100.0	18,851	100.0

¹ 包括截至 2021 年 12 月 31 日脫租的三架單通道飛機，該三架飛機已終止與亞太 (中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣除外) 地區某航空公司的租約。

² 包括截至 2021 年 12 月 31 日脫租的兩架單通道飛機，該兩架飛機已終止與中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣地區某航空公司的租約。一架單通道飛機已於 2020 年 12 月 31 日脫租。

³ 包括截至 2021 年 12 月 31 日脫租的五架雙通道飛機，該五架飛機已終止與歐洲地區某航空公司的租約。截至 2022 年 3 月 10 日，四架雙通道飛機已交付予一名新承租人，並已就第五架雙通道飛機與該承租人簽訂租約。

截至 2021 年 12 月 31 日，租賃予中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣的航空公司客戶的飛機賬面淨值佔飛機賬面淨值總額的 24.5% (2020 年: 26.7%)，租賃予美國的航空公司客戶的飛機賬面淨值佔 13.3% (2020 年: 12.1%)。除以上披露外，於 2021 年或 2020 年概無其他國家的佔比超出賬面淨值總額的 10%。

財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止財務年度

46. 新冠肺炎疫情的影響

世界衛生組織於 2020 年 3 月宣佈新冠肺炎疫情爆發成為全球流行疫情。新冠肺炎疫情爆發所導致的回應包括政府施加旅遊限制，對航空服務的客運需求及若干航空公司的財務狀況均產生負面影響。

新冠肺炎疫情對航空服務及本集團的若干航空公司客戶向本集團履行租賃義務的能力均造成影響，從而對本集團截至 2021 年 12 月 31 日止年度的現金流量及經營成果構成影響。這亦降低了對若干機型的需求及其市值。本財務報表附註 15 披露了金融資產減值分析，其反映了新冠肺炎疫情對航空公司客戶履行租賃義務能力的影響。本財務報表附註 13 披露了減值損失撥備，其反映了新冠肺炎疫情對飛機價值的影響。

新冠肺炎疫情正持續影響航空出行。疫情日後對本集團所造成的財務影響（包括對若干航空公司客戶履行租賃義務能力的影響及對若干機型市場價值的潛在影響）目前無法可靠地計量，管理層正在密切監控有關情況。

47. 資產負債表日後的重大事項

針對 2022 年 2 月以來在烏克蘭發生的軍事行動，歐盟、美國、英國、新加坡及若干其他國家實施了影響與俄羅斯企業商業關係的若干制裁。截至 2022 年 2 月 28 日，本集團有 18 架自有飛機出租予俄羅斯的航空公司，可能會受到其中一些制裁的影響。這些飛機的總賬面淨值為 9.35 億美元，佔本集團飛機資產的 4.8%（按賬面淨值計）。此外，國際航空保險市場正逐步取消與俄羅斯境內飛機或由俄羅斯的航空公司承租飛機有關的若干保單要素。管理層正密切監察這一複雜而快速演變的情況。本集團將完全遵守適用於其業務的所有制裁及其他法律。

48. 授權發佈財務報表

截至 2021 年 12 月 31 日止年度的財務報表根據 2022 年 3 月 10 日的董事決議獲授權發佈。



新加坡總部

79 Robinson Road #15-01
Singapore 068897

愛爾蘭都柏林

Suite 202, SOBO Works
Windmill Lane
Dublin 2, D02 K156

英國倫敦

1 Lothbury
London EC2R 7DB
United Kingdom

美國紐約

1045 Avenue of The Americas
New York, NY 10018
United States

中國天津

天津經濟技術開發區第三大街51號
濱海金融街（西區）
5號樓AB座
郵編：300457