

蓄勢待發 迎接復蘇

2022年年度報告





目錄

02	財務摘要
05	機隊及經營摘要
07	董事長致辭
08	首席執行官致辭
10	業務和財務回顧
20	管理層討論及分析
33	董事、高級職員及高級管理層
39	企業管治報告
63	董事聲明
79	五年財務概要
81	環境、社會及管治報告
154	企業資訊
155	定義
	附件A – 財務報表

財務摘要

本集團截至2022年12月31日止年度的財務摘要如下：

- 經營收入及其他收入總額同比增長**6%**至**23億美元**
- 稅後淨利潤為**0.20億美元**，**2021年為5.61億美元**。**2022年稅後淨利潤**包括滯俄飛機減記，對稅後淨利潤造成**5.07億美元**的負面影響
- 剔除滯俄飛機減記的影響，核心稅後淨利潤為**5.27億美元**
- 錄得下半年稅後淨利潤**3.33億美元**，較**2021年下半年稅後淨利潤3.07億美元**上升**8%**
- 每股收益為**0.03美元**，每股淨資產為**7.50美元**
- 經營現金流量(扣除利息)增加**14%**至**15億美元**
- 截至**2022年12月31日**的資產總額為**221億美元**
- 動用債務融資**17億美元**，包括貸款**14億美元**及債券**3.00億美元**
- 保持強大流動性，截至**2022年12月31日**，現金及現金等價物為**3.92億美元**，未提取已承諾貸款授信為**49億美元**，流動性達**53億美元**
- 董事會建議派發**2022年**末期股息每股**0.1770美元**，按核心稅後淨利潤的**35%**計算，待將於**2023年5月30日**召開的股東週年大會上批准。末期股息將向於記錄日期(即**2023年6月7日**)營業結束時已登記在冊的股東支付。**2022**財年總股息將達到每股**0.2659美元**¹

在本年報中使用但未定義的詞彙詳見第155至157頁。

由於四捨五入，本年報中數字的加總可能不完全等同於所提供的總數，百分比可能不準確反映絕對數字。

¹ 包括派付予於2022年9月30日營業結束時已登記股東的中期股息每股0.0889美元。

財務摘要

圖1：財務摘要

	截至12月31日止年度		
	2022年	2021年	變動 ¹
	百萬美元	百萬美元	%
利潤表			
經營收入及其他收入	2,307	2,183	5.7
成本及費用	(2,278)²	(1,545)	47.5
稅前利潤	29	639	(95.4)
稅後淨利潤	20	561	(96.4)
核心稅後淨利潤	527³	561	(6.0)
每股收益(美元) ⁴	0.03	0.81	(96.4)
每股核心收益(美元) ⁵	0.76	0.81	(6.0)
	截至	截至	變動 ¹
	2022年	2021年	
	12月31日	12月31日	%
	百萬美元	百萬美元	
財務狀況表			
現金及短期存款 ⁶	397	486	(18.4)
流動資產總額	845	673	25.6
非流動資產總額	21,226	23,207	(8.5)
資產總額	22,071	23,879	(7.6)
流動負債總額	2,719	2,206	23.3
非流動負債總額	14,150	16,408	(13.8)
負債總額	16,869	18,613	(9.4)
淨資產	5,202	5,266	(1.2)
財務比率			
每股淨資產(美元) ⁷	7.50	7.59	(1.2)
總資本負債率(倍) ⁸	2.9	3.2	
淨資本負債率(倍) ⁹	2.8	3.1	

¹ 百分比變動按財務報表所示以千美元列值的數字計算。

² 包括滯俄飛機的減值。

³ 剔除滯俄飛機減記的影響。

⁴ 每股收益按截至2022年12月31日及2021年12月31日的稅後淨利潤除以發行在外的股份總數計算。截至2022年12月31日及2021年12月31日，發行在外的股份數目均為694,010,334股。

⁵ 每股核心收益按截至2022年12月31日及2021年12月31日的核心稅後淨利潤除以發行在外的股份總數計算。

⁶ 包括已抵押現金及銀行結餘，其金額截至2022年12月31日及2021年12月31日分別為0.050億美元及0.012億美元。

⁷ 每股淨資產按截至2022年12月31日及2021年12月31日的淨資產除以發行在外的股份總數計算。

⁸ 總資本負債率按截至2022年12月31日及2021年12月31日的債項總額除以權益總額計算。

⁹ 債項淨額為債項總額減現金及短期存款。淨資本負債率按債項淨額除以權益總額計算。

財務摘要

圖2：經營現金流量(扣除利息)，
百萬美元

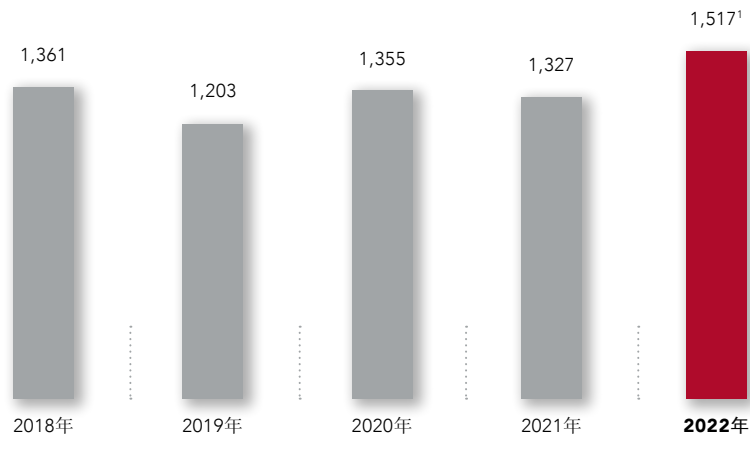
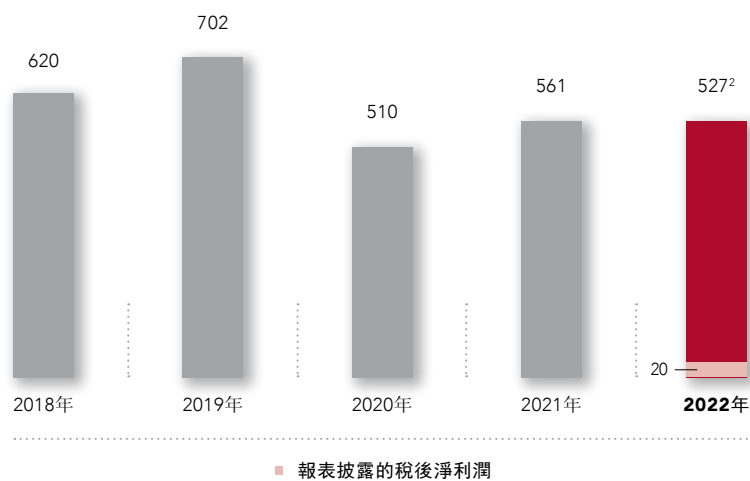


圖3：稅後淨利潤，百萬美元



¹ 包括在俄羅斯航空公司的租賃終止後提取的0.95億美元信用證款項。

² 指核心稅後淨利潤，剔除滯俄飛機減記的影響。

機隊及經營摘要

截至2022年12月31日，中銀航空租賃：

- 機隊共有**633**架自有、代管及已訂購的飛機¹，其中自有飛機**392**架，經賬面淨值加權後的平均機齡為**4.4**年、平均剩餘租期為**8.1**年
- 自有及代管飛機組合的客戶群覆蓋**39**個國家和地區的**84**家航空公司
- **2022**年共執行**298**項交易，其中包括：
 - 承諾購買**147**架飛機
 - 交付**34**架飛機，其中**5**架飛機由航空公司客戶於交付時購買
 - 售出**18**架飛機，其中包括**1**架代管飛機
 - **78**份租約承諾
- 與空客及波音簽定兩份大額訂單，共包括**120**架飛機，年終訂單簿包括**206**架飛機¹
- 截至**2022**年**12**月**31**日止年度自有機隊的飛機利用率達**96%**

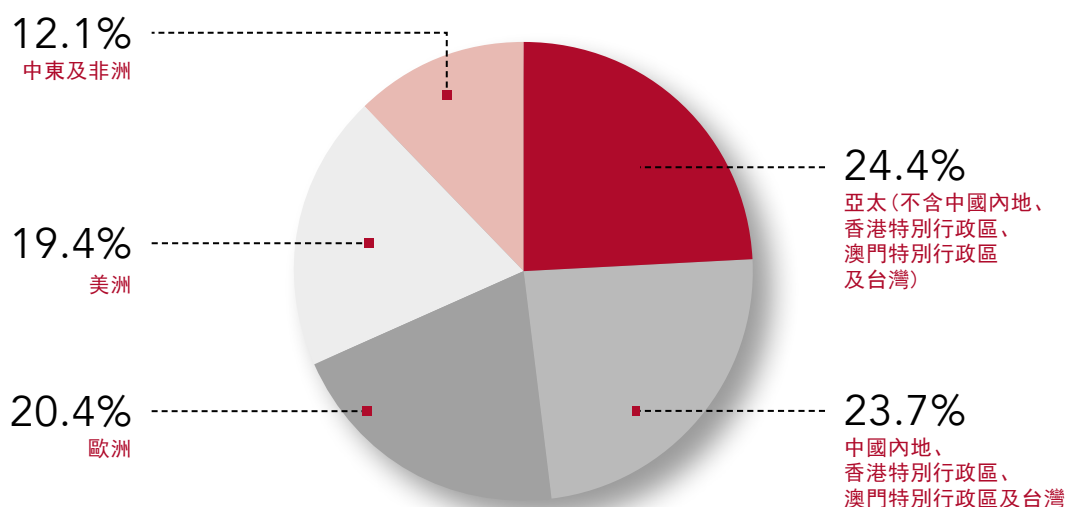
¹ 包括所有飛機採購承諾，含航空公司客戶有權於飛機交付時購買的相關飛機。

機隊及經營摘要

圖4：截至2022年12月31日
按飛機數目劃分的飛機組合

機型	自有飛機	代管飛機	已訂購飛機 ¹	總數
空客A320CEO系列	98	15	0	113
空客A320NEO系列	91	0	115	206
空客A330CEO系列	8	1	0	9
空客A330NEO系列	6	0	0	6
空客A350系列	9	0	0	9
波音737NG系列	72	13	0	85
波音737 MAX系列	52	0	82	134
波音777-300ER	27	4	0	31
波音787系列	24	1	9	34
貨機	5	1	0	6
總計	392	35	206	633

圖5：飛機賬面淨值按區域劃分²



¹ 包括所有飛機採購承諾，含航空公司客戶有權於飛機交付時購買的相關飛機。

² 脫租飛機如有租賃承諾，則分配至潛在運營商所在地區，若無租賃承諾，則分配至前運營商所在地區。

董事長致辭



2022年，公司展現了巨大韌性，由於下半年業績良好，公司保持了成立29年以來的持續盈利記錄。2022年公司實現稅前利潤0.29億美元，稅後淨利潤0.20億美元，較2021年減少主要是俄烏衝突特殊影響所致。剔除滯俄飛機減記影響的核心稅前利潤為5.98億美元，核心稅後淨利潤為5.27億美元。2022年的經營收入及其他收入總額同比增長6%至23億美元，截至2022年12月31日的資產總額為221億美元。

公司股息政策保持不變，向股東派息總額不超過全年稅後淨利潤的35%。董事會已決定根據核心稅後淨利潤計算2022年末期股息，並建議派發末期股息每股0.1770美元，較2021年同期派付的股息高出2%。這將使2022年總股息達到每股0.2659美元，以回應投資者對穩定派息的期許。

年內，公司新增兩名董事。董宗林先生及陳靜女士加入董事會，劉承鋼先生及朱林女士辭任。年底之後，董事長陳懷宇先生於2023年2月辭任。我們代表公司所有利益相關者感謝陳先生、劉先生及朱女士對中銀航空租賃作出的卓越貢獻。

年內公司股價表現良好。截至2022年末，按市值計算，公司仍為全球最有價值的上市飛機經營性租賃公司之一。按自有機隊價值計算，公司繼續保持全球前五及亞太第一。2022年，公司機隊自有及代管飛機增至427架，出租予39個國家和地區的84家航空公司，公司也與波音和空客簽訂大額訂單，總共購買120架飛機以推動未來業務發展。同時，公司積極拓展「一帶一路」沿線市場，自有機隊中61%的飛機(按帳面淨值計算)由「一帶一路」沿線國家和地區的航空公司承租。

公司繼續受到惠譽評級和標準普爾全球評級的良好評價，兩者均於年內重申公司信用評級為A-，反映了對公司富有韌性的業務策略、穩健的財務結構及獲取流動資金能力的肯定。

本人近期獲委任為董事長，衷心感謝所有利益相關者在過去極其動蕩的一年中對公司的支持，與我們同舟共濟、共克時艱。本年度公司錄得的利潤足以證明公司多年發展起來的業務模式極具韌性。2023年開局良好，中國國內及國際航空流量增長將為已開始復蘇的航空業注入更多動力，助力公司未來業務增長。

A handwritten signature in black ink, appearing to be the name '劉金' (Liu Jin).

劉金
董事長

首席執行官致辭



客運需求強勁復蘇，從而對航空現金流量及盈利產生影響是2022年的一大特徵，並在這一年內呈發展勢頭。2022年，儘管滯俄飛機減記產生5.07億美元淨影響，我們仍實現稅後淨利潤0.20億美元。雖因涉俄租賃損失0.90億美元的租賃租金貢獻，我們的核心盈利及每股核心收益仍分別達到5.27億美元及0.76美元，與2021年的5.61億美元及0.81美元相比變化甚微。

2022年下半年，我們錄得稅後淨利潤3.33億美元，高於2021年下半年的3.07億美元，足以抵銷上半年的虧損，反映出經營環境有所改善。

航空客運需求復蘇及航空業恢復盈利的速度出乎大多數航空從業人士意料。根據國際航空運輸協會(IATA)的資料，截至2022年底，在國際客運量快速回升的推動下，年內總運輸量上升逾64%，總需求量較疫情前水平的差異縮小至25%以內。

需求強勁令航空公司得以提高定價，抵消勞動力及燃料成本上漲，產生創紀錄的收益率，並在某些情況下創下利潤新高。美國、中東、澳大利亞甚至亞洲部分地區的航空公司尤其如此，該等地區的需求復蘇最為明顯。因此，IATA目前預計2023年的行業稅後淨利潤為46億美元，較IATA估計的2022年盈利增加120億美元。

2023年1月初中國宣佈優化調整疫情防控措施，此舉IATA僅在對2023年下半年的預測中略有考慮。我們預期未來一年跨境客流復蘇將大幅提升航空公司的客運量，尤其將進一步推動亞洲航空公司的業務發展。與此同時，中國國內客運量已明顯增加，截至2023年2月中旬，旅客人數已攀升至疫情前水平的79%，預示著對租賃飛機的需求將支持該市場重新增長。

航空公司盈利及現金流的改善帶動我們的收款率顯著提高，由於我們收到當前年度租金及受疫情影響上一年度未收取的租金，收款率從2021年的96.6%上升至100.8%。在此基礎上，我們的經營現金流量(扣除已付利息)從2021年的13億美元增加至15億美元。

2022年，我們向航空公司客戶交付34架飛機，截至年末自有和代管飛機總數達427架。2022年，公司共簽署298項交易，包括80架空客A320NEO系列新飛機及40架波音737-8系列新飛機的訂單以及78項租賃承諾，為未來的交付及收入建立了穩健儲備。

我們成功交付脫租飛機。截至2022年6月30日的17架脫租飛機中，到2022年底交付了12架，另有3架於年底後交付。仍在進行轉手維護的4架飛機中，兩架已簽定租約承諾。

首席執行官致辭

我們自有機隊截至2022年末的加權平均機齡為4.4年，為飛機經營性租賃行業最年輕機隊之一，加權平均剩餘租期為8.1年，為飛機經營性租賃行業最長期之列。這反映了公司積極的機隊管理，包括出售了17架自有飛機及一架代管飛機。我們繼續接收最先進的節油機型，按賬面淨值計算，最新技術飛機佔我們機隊的71%，高於2021年的66%。我們訂單簿100%為最新技術飛機。

我們的資本支出淨額為12億美元，再度受到製造商延遲交付的影響。這些因素繼續限制我們的增長，原定於2022年交付的5架飛機現改為未來年度交付。由於我們擁有強勁的經營現金流，我們在融資市場的活躍度較低，僅需籌集9億美元，其中大部分來自銀行渠道。我們在11月籌集了一筆5.00億美元的無抵押定期貸款，條款與之前貸款類似。

在靈活的利率管理下，我們年內的資金成本從2021年的2.9%僅上升至3.1%。我們將繼續努力限制基準利率上調對我們資金成本的影響，同時力求將借款息差維持在業內最具競爭力的水平。

2022年，我們完成15項企業社會責任活動，高於上一年的8項，我們在全球五間公司的員工均有參與。這些活動包括水道及海岸清理、食品包裝、陪伴貧困兒童郊游，以及全公司對Orbis Race4Sight挑戰賽的支持(該挑戰賽為可預防的失明籌集資金)。我們還向Airlink在湯加和阿富汗的人道主義援助工作捐款。

年內，董事會亦制定了工作場所多元化政策，承諾至少有兩名董事會成員及45%的員工為女性。目前，我們已超出這些目標，有三名女性董事及50%的女性員工。

波音及空客於2022年合共交付1,100多架飛機，較2021增加20%，我們相信這一數字在2023年還會增加。2022年的單通道飛機交付數量較2019年增長17%，應可為2023年的購機回租融資業務帶來機會。由於客運量預計到年底將恢復到疫情前水平，我們堅信經營環境正在改善，並會抵銷利率上升對借貸成本的影響。

我們感謝所有員工的奉獻精神和所有利益相關者的持續支持。我們下半年的業績證明了我們業務的韌性，保持了29年持續盈利的記錄。我們滿懷信心邁入第30個年頭。



Robert Martin
總經理兼首席執行官

業務和財務回顧

中銀航空租賃是全球最大的飛機經營性租賃公司之一。主要經營收入來自與全球多元化的商業航空公司客戶群簽訂的以美元計價的長期租約。

自成立起至2022年12月31日，我們已：

- 購買及承諾購買逾**1,000**架飛機，購買價格總計逾**580**億美元
- 與逾**60**個國家和地區的逾**180**家航空公司簽署了超過**1,200**份租約
- 售出超過**400**架自有和代管飛機
- 籌集超過**380**億美元的債務融資¹

憑藉良好的投資級企業信用評級（惠譽評級及標準普爾全球評級均為A-）及多元化債務融資來源，我們受惠於較低的平均債務成本，其在2022年為3.1%。我們債務融資的主要來源是在債務資本市場發行的無抵押票據以及由近50名放款人提供的無抵押貸款授信。

我們擁有強勁的流動資金，其中包括截至2022年12月31日的53億美元未提取已承諾信貸額度及現金。

¹ 自2007年1月1日。

業務和財務回顧

經營收入

我們的總經營收入仍然以租賃租金收入為主，並以利息及手續費收入以及出售飛機收益為輔。

圖 6：2022年經營收入明細，百分比¹

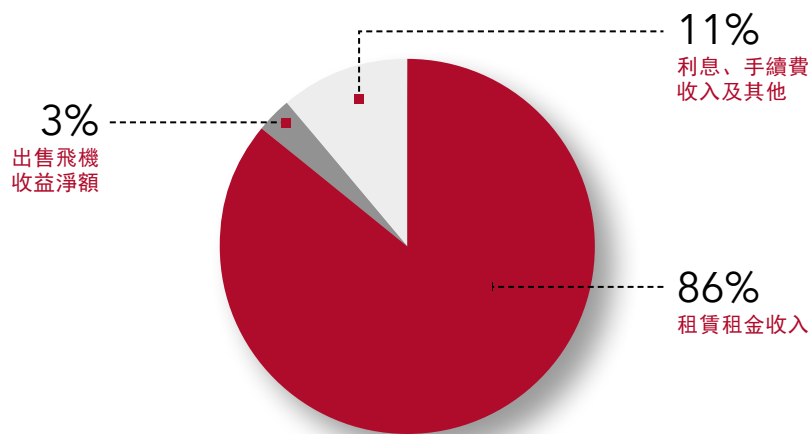
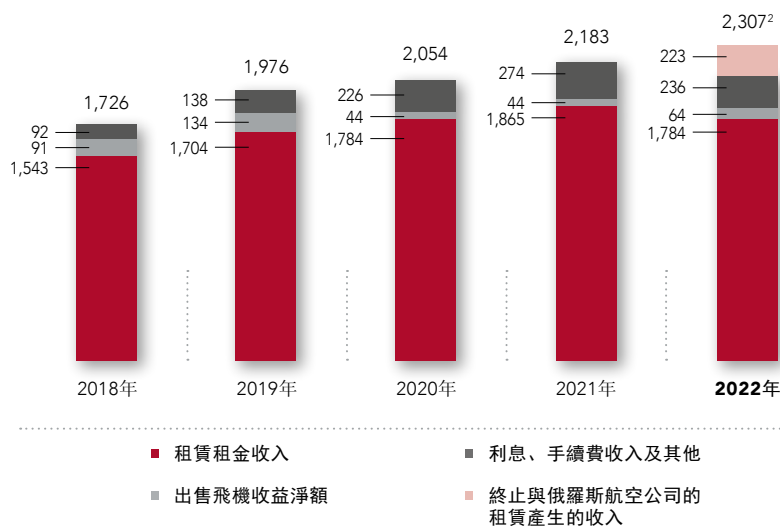


圖 7：經營收入明細，百萬美元



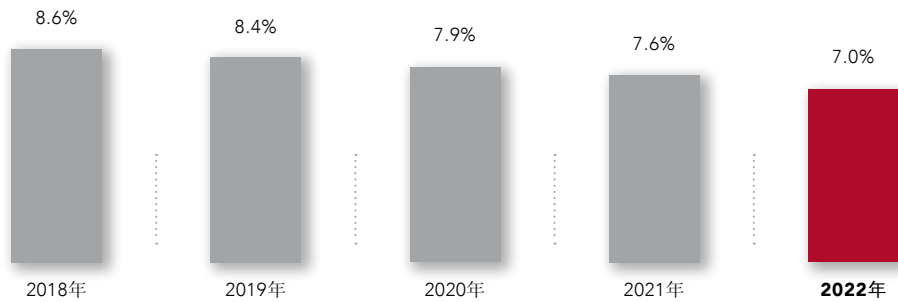
¹ 剔除終止與俄羅斯航空公司的租賃產生的收入。

² 包括終止與俄羅斯航空公司的租賃產生的收入。

業務和財務回顧

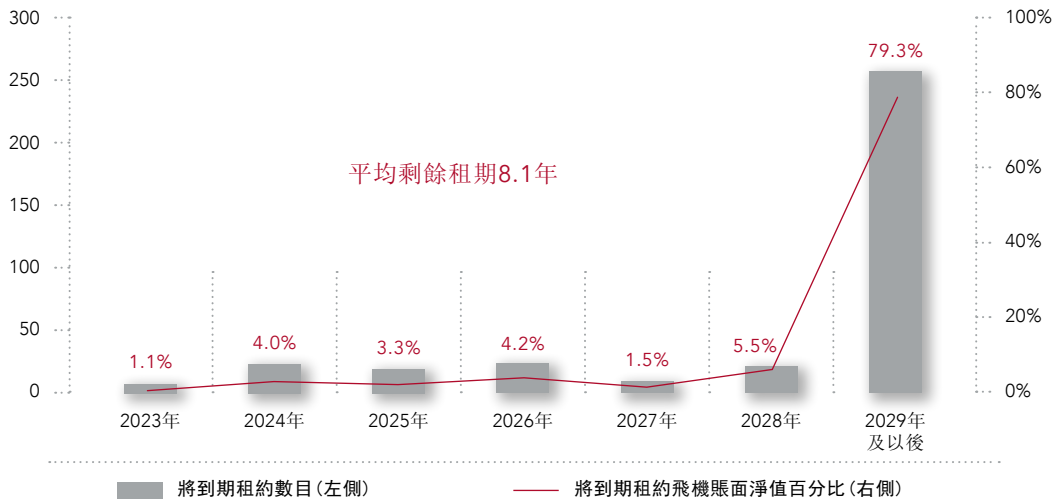
2022年淨租賃收益率¹較2021年下降，主要是由於終止與俄羅斯航空公司的18架自有飛機的租約、飛機脫租對租金造成的影響及利率上升環境下債務成本上升。

圖8：淨租賃收益率¹，百分比



租賃租金收入來自以長期基礎訂立的租約。我們自有機隊中約80%的租約預定到期日期為2029年或其後，1%的租約將於2023年到期。

圖9：到期租約佔組合的百分比² (截至2022年12月31日)



截至2022年12月31日，我們有3架單通道飛機及4架雙通道飛機脫租。截至本年報批准日，兩架雙通道飛機及一架單通道飛機已交付予新承租人，除一架單通道飛機外，其餘飛機均已承諾出租。

¹ 淨租賃收益率按經營租賃租金收入減去分配予經營租賃租金收入的財務費用除以飛機平均賬面淨值(包括持作待售飛機)計算。

² 每個日曆年租約到期的自有飛機(經賬面淨值加權)，不包括任何中銀航空租賃已承諾出售或租賃的飛機及脫租飛機。

業務和財務回顧

經營費用

飛機成本^{1,2}以及財務費用仍然是成本的最大組成部分，佔2022年經營成本總額的90%。我們最大的現金成本(財務費用)略有變化，反映債務水平較低。

圖 10: 2022年經營成本明細, 百分比

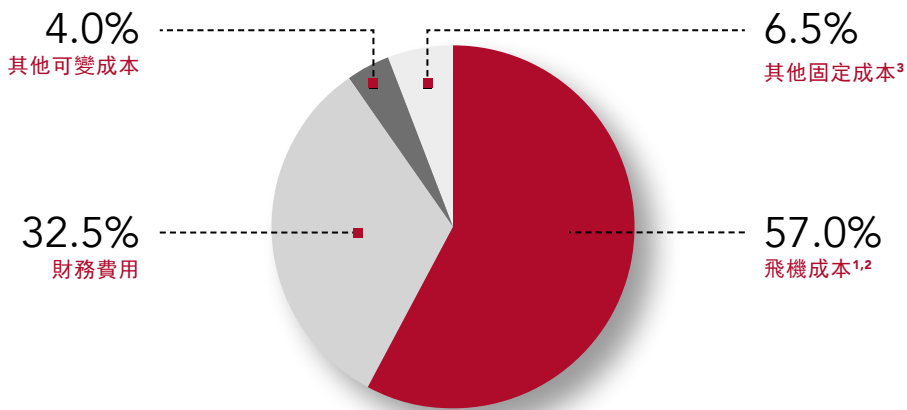
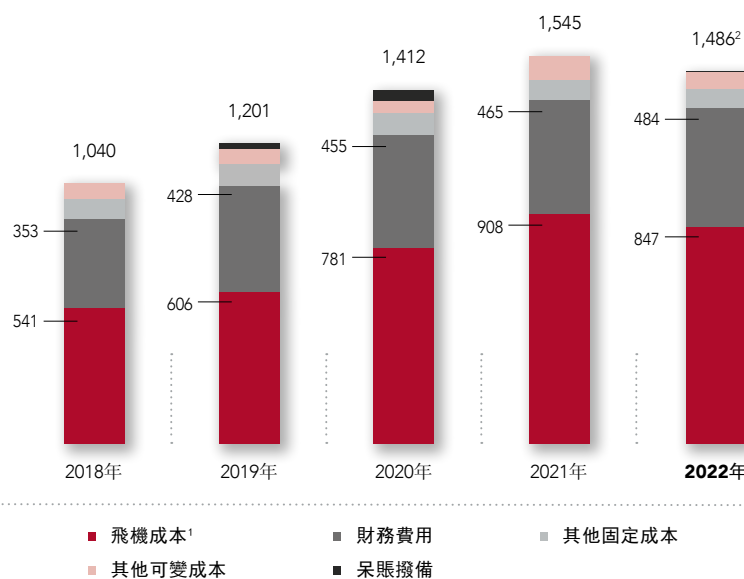


圖 11: 經營成本明細, 百萬美元



¹ 飛機成本包括折舊及減值損失。
² 剔除2022年滯俄飛機的減值。
³ 包括呆賬撥備0.01億美元。

業務和財務回顧

稅後淨利潤

2022年，我們的核心稅後淨利潤為5.27億美元，本年度核心淨資產收益率為9.6%。

剔除滯俄飛機減記的影響，我們2022年的實際稅率保持平穩，為11.8%，美國在所得稅費用中的佔比仍為最大，反映在美國簿記的飛機比例不斷上升。

圖 12：實際稅率，百分比

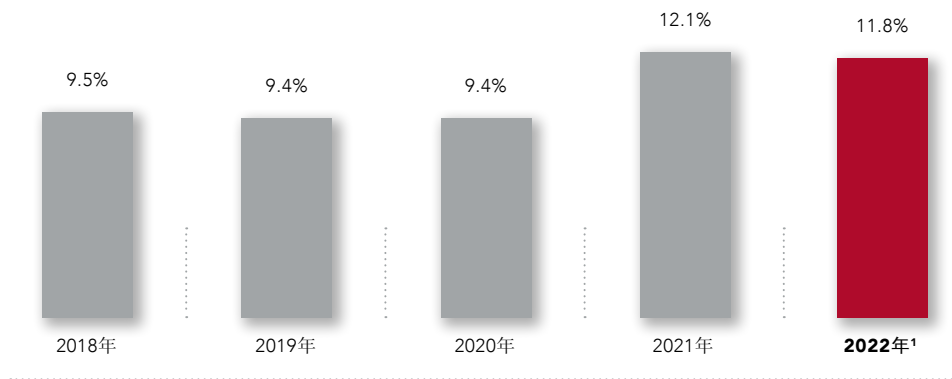
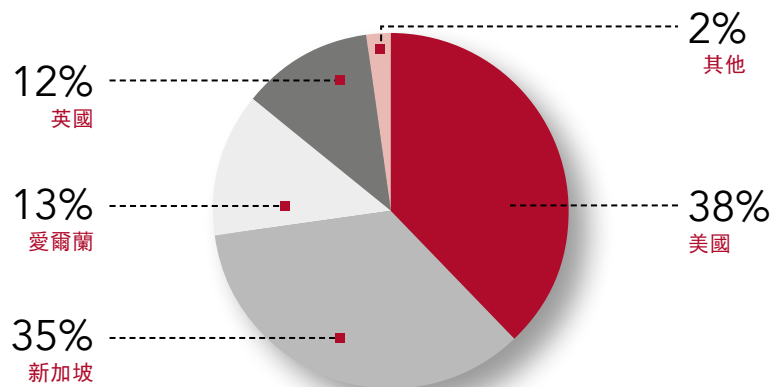


圖 13：2022年所得稅費用
(按司法轄區劃分)¹，百分比



¹ 剔除滯俄飛機減記的稅務影響。

業務和財務回顧

資產和權益

截至2022年12月31日，我們的資產總額減少18億美元至221億美元。截至2022年12月31日，飛機賬面淨值為191億美元，仍為我們資產總額的最大組成部分。

截至2022年12月31日，權益總額略有變化，為52億美元。

圖 14：資產總額與機隊賬面淨值，十億美元

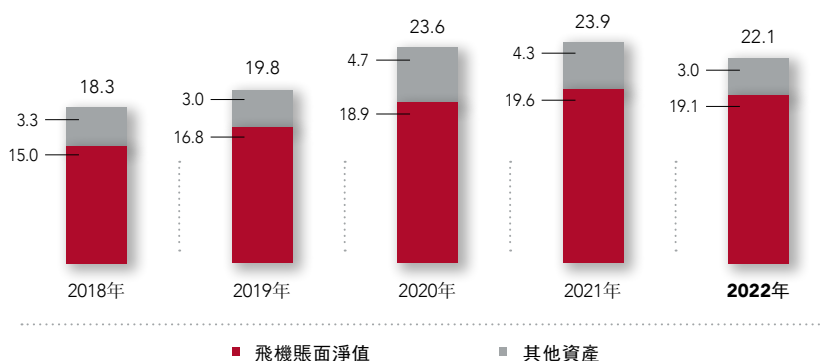


圖 15：2022年飛機賬面淨值變化，十億美元

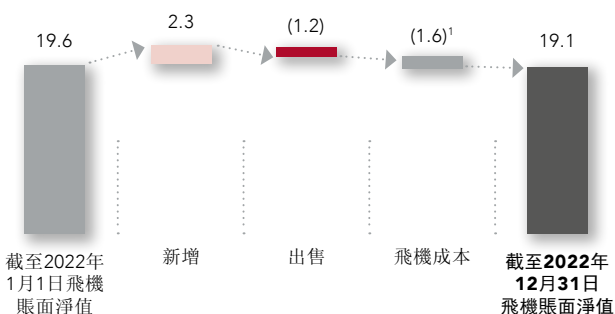
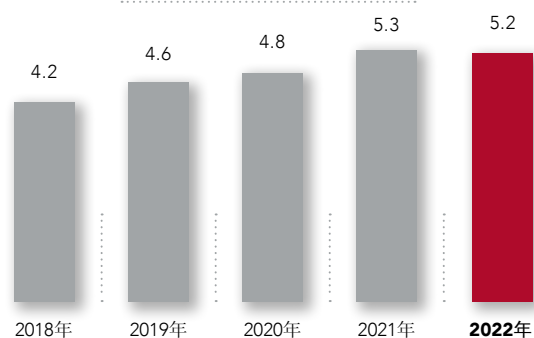


圖 16：權益總額，十億美元



截至2022年12月31日，我們的訂單簿共有206架飛機，相應未來資本支出承諾111億美元。這包括所有飛機採購承諾，包括航空公司客戶於交付時有權購買相關飛機的承諾。

¹ 包括滯俄飛機的減值。

業務和財務回顧

負債

2022年，我們償還了16億美元債務，負債總額減少17億美元。

圖 17：負債總額，十億美元

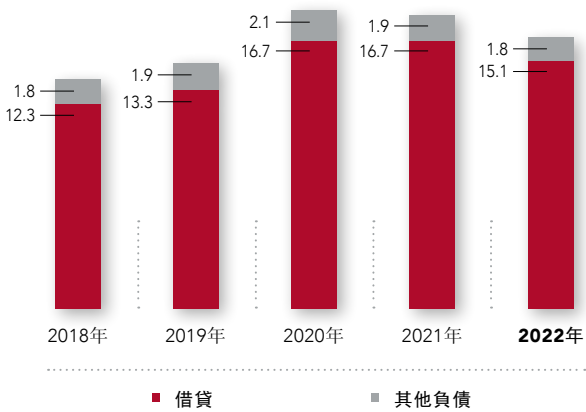
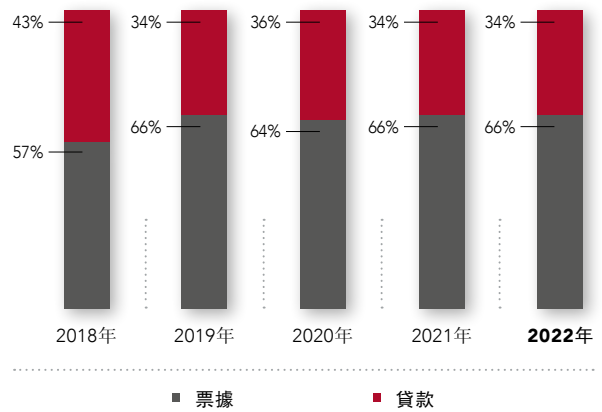


圖 18：債務來源，百分比



我們按照固定費率基準簽訂的租約比例於2022年略有上升，主要是由於航空公司客戶在利率上升環境下仍傾向於固定費率租約。固定利率資金佔比降至67%，主要由於2022年償還及贖回較大比例的固定利率債務所致。

圖 19：固定費率租約與浮動費率租約¹，百分比

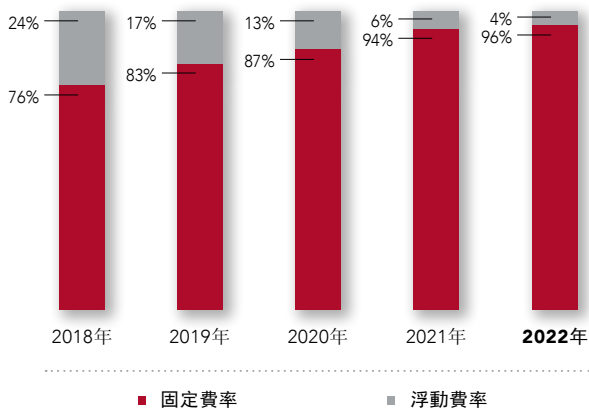
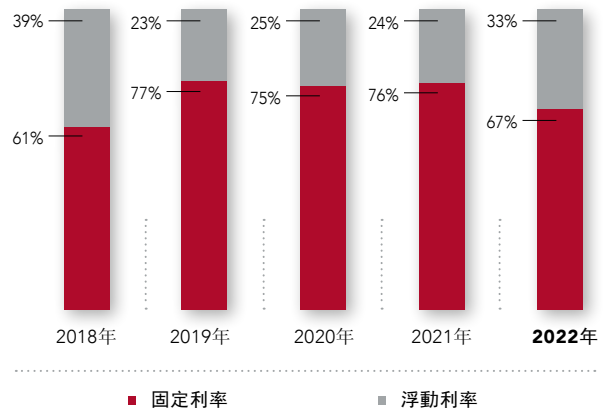


圖 20：固定利率債務與浮動利率債務，百分比



¹ 根據飛機賬面淨值，包括根據國際財務報告準則第16號(租賃)分類為融資租賃的飛機，不包括脫租飛機。

業務和財務回顧

2022年12月31日後的重大事項

2023年2月3日，陳懷宇先生辭任非執行董事、董事長及提名委員會主席。有關詳情請參閱本公司於2023年2月3日在聯交所及本公司網站發佈的公告。

2023年4月24日，劉金先生獲委任為非執行董事、董事長及提名委員會主席。有關詳情請參閱本公司於2023年4月24日在聯交所及本公司網站發佈的公告。

經營環境

本節概述我們的業務戰略、執行戰略時面對的風險以及我們如何緩解該等風險。

我們的經營收入主要來自飛機租賃，部分來自利息及手續費收入以及飛機出售收益。我們的主要成本為借貸利息及飛機折舊。

租賃租金收入的主要驅動因素包括我們租賃飛機組合的表現，其取決於航空公司客戶是否按時支付租賃租金；我們盡量減少飛機脫租時間以最大限度提高飛機利用率的能力，以及我們擴大飛機組合從而增加租賃收入的能力。

經營收入增長由兩方面推動，一是我們為已訂購的新飛機取得有利租賃條款的能力（其取決於航空公司對租賃飛機的需求及其他租賃公司是否提供可與我們競爭的飛機），一是我們通過與航空公司敘做購機回租交易增購飛機資產的能力（其取決於航空公司的資金需求、其他租賃公司的競爭及其他資金來源）。

航空公司的需求及我們的增長能力亦受製造商的生產率及製造商按時交付飛機的能力影響，而這本身取決於其供應鏈的表現。

總體而言，2022年全球繼續從新冠疫情中復蘇，絕大多數國家均放寬了旅行限制。航空公司財務狀況隨之改善，支撐了航空公司對租賃飛機的需求。

2022年爆發的俄烏衝突是非同尋常的風險事件，突顯了地緣政治對我們業務的影響，導致本公司終止了18架飛機的經營性租賃協議。目前仍有17架飛機滯留俄羅斯，仍在進行保險索賠。

此外，部分新飛機項目在2022年受到持續交付延遲的影響，這導致我們對受影響飛機的投資及後續租賃收入有所延遲。

業務和財務回顧

我們通過維持年輕的暢銷飛機組合和主要專注於最受歡迎的單通道飛機組成的訂單簿、在客戶甄選程序中採取嚴格的風險管理原則，以及為飛機訂立結構完善的長期租賃，得以緩解該等風險。我們亦通過全球客戶群保持多樣化的投資組合以緩解風險，使我們能夠在必要時將資產重新部署到需求更大的地區。飛機銷售計劃是我們風險管理戰略的重要組成部分，可減低與我們長期投資戰略不符的資產類型和航空公司信用風險敞口。

本公司於2022年與空客及波音簽訂了新訂單，且計劃於2023年交付的所有新飛機均已租出。

我們通過製造商的直接訂單及與航空公司進行購機回租交易來擴大資產負債表及增加租賃租金收入。空客及波音的單通道客機(我們的核心資產類型)的近期交付機位非常有限。飛機經營性租賃行業的競爭依然激烈。無論是成熟的還是新創的飛機經營性租賃公司都在爭奪進入門檻較低的購機回租交易，特別是在租賃飛機的債務融資很容易獲得的市場環境中。我們的行業正在發生一些整合，但激烈的競爭和多個新進入者可能會使我們更難以通過贏得購機回租交易來擴建資產負債表和收入基礎，即使成功訂立該等交易，我們的利潤率及回報亦可能受壓。

這種競爭環境應為出售飛機提供良好機會。投資者對購買租賃飛機的需求是我們產生出售飛機收益的主要驅動因素。反過來，融資的可獲得性及成本，以及對飛機未來剩餘價值的評估，則是投資者對租賃飛機需求的主要驅動因素之一。然而，美元利率上升或會降低我們出售附帶固定費率租約的飛機的收益，因為我們現僅有小部分(4%)飛機租賃採用浮動費率租金，但其中部分將被通脹對飛機價值的影響所抵銷。

在業務成本方面，我們通過定期批量訂單向飛機製造商爭取有吸引力的價格，以及在購機回租市場維持價格紀律以避免資產購買價格過高，從而尋求控制飛機折舊成本。

我們還通過維持惠譽和標準普爾全球評級的A-投資級信用評級，以及與我們廣泛而多元化的投資者和借貸機構定期接觸來控制我們的融資成本，這是我們成本的另一個主要組成部分。利率上升會增加我們的整體融資成本，從而影響我們可以實現的利潤率，因為我們在租賃業務中無法將其轉嫁給承租人。然而，我們現有債務中67%為固定利率，將可減低有關影響。在2023年6月美元倫敦銀行同業拆息停止發佈前，我們正積極將以美元倫敦銀行同業拆息為基礎的財務敞口過渡至新浮動基準利率。

業務和財務回顧

環境政策與表現

中銀航空租賃致力於高效利用資源，減少浪費。我們投資於最新技術、最省油的飛機，專注於積極減少我們的直接碳排放，並通過抵消直接碳排放以保持碳中和。儘管我們不運營自有飛機，也無法直接控制航空公司客戶所運營飛機的溫室氣體排放，但我們的業務模式着重於能夠有助於減少碳排放的最新技術節油飛機組合。此外，在我們的可持續商業模式中，我們設定了減少電力使用、減少直接碳排放，以及減少業務中直接產生廢物的目標，我們通過抵消直接二氧化碳排放實現100%的碳中和。更多信息在本年報第81至153頁所載的本公司環境、社會及管治報告中呈報。

前瞻性陳述

本年報中特定內容可能被視作前瞻性陳述。該類前瞻性陳述受已知及未知的風險、不確定性及其他因素的規限，可能會導致本公司實際表現、財務狀況或經營業績與該前瞻性陳述暗示的未來表現、財務狀況或經營業績產生實質性改變。此外，我們無義務亦無意更新該等前瞻性陳述。

管理層討論及分析

利潤表分析

截至2022年12月31日止年度，我們錄得稅後淨利潤0.20億美元，與截至2021年12月31日止年度的5.61億美元相比降低96.4%。稅後淨利潤減少主要源於17架滯俄飛機減記7.91億美元。該減記被我們就該等飛機持有的現金抵押2.23億美元及所得稅抵免0.61億美元部分抵銷，從而產生稅後影響5.07億美元。

經營收入及其他收入總額增長5.7%至23億美元。成本及費用總額增加47.5%至23億美元，主要是由於資產減記。

合併利潤表的節選財務數據及變動載列如下：

	截至12月31日止年度		變動 千美元	變動 %
	2022年 千美元	2021年 千美元		
租賃租金收入	1,784,461	1,865,151	(80,690)	(4.3)
融資租賃的利息收入	40,697	42,006	(1,309)	(3.1)
其他利息及手續費收入	96,123	135,046	(38,923)	(28.8)
	1,921,281	2,042,203	(120,922)	(5.9)
其他收入來源：				
出售飛機收益淨額	63,867	43,772	20,095	45.9
終止租約產生的收入	222,876	73,855	149,021	201.8
其他收入	99,028	23,405	75,623	323.1
經營收入及其他收入總額	2,307,052	2,183,235	123,817	5.7
物業、廠房及設備折舊	786,084	765,561	20,523	2.7
飛機減值	855,991	145,800	710,191	487.1
財務費用	483,661	465,287	18,374	3.9
人事費用	49,122	68,703	(19,581)	(28.5)
金融資產減值損失/(撥回)	1,235	(7,921)	9,156	115.6
其他經營成本及費用	101,463	107,137	(5,674)	(5.3)
成本及費用總額	(2,277,556)	(1,544,567)	732,989	47.5
稅前利潤	29,496	638,668	(609,172)	(95.4)
所得稅費用	(9,436)	(77,350)	(67,914)	(87.8)
本年淨利潤	20,060	561,318	(541,258)	(96.4)

管理層討論及分析

經營收入及其他收入

經營收入及其他收入總額由2021年的22億美元增長5.7%至23億美元，主要源於下文所述的其他收入增加及終止與俄羅斯航空公司18架自有飛機的租約產生的收入。

租賃租金收入

2022年的租賃租金收入為18億美元，比2021年的19億美元減少4.3%，主要是由於終止與俄羅斯航空公司18架自有飛機租約及飛機脫租。2022年經營租賃飛機的租賃租金收益率¹為9.2%，而2021年為9.7%。

融資租賃的利息收入

2022年融資租賃的利息收入小幅減少3.1%至0.41億美元。2022年，根據國際財務報告準則第16號(租賃)分類為融資租賃的飛機的租賃租金收益率²為6.2%，與2021年大致持平。

其他利息及手續費收入

其他利息及手續費收入主要涉及交付前付款交易的手續費、利息收入以及租約管理及再營銷手續費收入，2022年為0.96億美元，而2021年為1.35億美元。

出售飛機收益淨額

2022年出售飛機收益淨額為0.64億美元，比2021年的0.44億美元增長45.9%，原因為2022年出售17架飛機的單架利潤高於2021年出售的23架飛機。

終止租約產生的收入

2022年終止租約產生的收入為2.23億美元，比2021年的0.74億美元增長201.8%，主要是由於2022年終止與俄羅斯航空公司的租約。

其他收入

2022年的其他收入為0.99億美元，較2021年的0.23億美元增加323.1%，主要源於在先前租賃中收取的未動用維修儲備及保證金計入損益產生的收入、製造商根據雙方協議支付的款項及退稅。

¹ 經營租賃的租賃租金收益率的定義為：經營租賃租金收入除以飛機平均賬面淨值。

² 融資租賃的租賃租金收益率的定義為：截至2022年12月31日及2021年12月31日的融資租賃應收款項的平均實際年利率。

管理層討論及分析

成本及費用

剔除資產減記產生的虧損後，成本及費用由2021年的15.45億美元減少至2022年的14.86億美元，主要源於下文所述較低的飛機減值。

物業、廠房及設備折舊

2022年物業、廠房及設備折舊為7.86億美元，比2021年的7.66億美元增長2.7%，主要是由於我們機隊由2021年12月31日的374架飛機增加至2022年12月31日的386架飛機。

飛機減值

飛機減值由2021年的1.46億美元增加至2022年的8.56億美元，主要是由於2022年的17架滯俄飛機減記7.91億美元所致。剔除滯俄飛機減記，年內減值總額為0.65億美元。

財務費用

2022年財務費用為4.84億美元，比2021年的4.65億美元增長3.9%，主要是由於債務成本年利率由2021年的2.9%升至2022年的3.1%，部分被2022年的平均債項總額較2021年減少4.8%所抵銷。

人事費用

2022年人事費用為0.49億美元，比2021年的0.69億美元減少28.5%，主要是由於2022年計提的可變現金獎金比2021年減少，以及本集團長期激勵計劃變更，據此，2022年及之後年度的獎勵將全部以限制性股票單元計劃項下的股票結算（如本年報第68頁所述），自2023年第二季度授出日期起分三年攤銷。

金融資產減值損失/(撥回)

2022年金融資產減值損失0.01億美元，而2021年為金融資產減值損失撥回0.08億美元。

其他經營成本及費用

其他經營成本及費用主要包括飛機收回及轉手成本、遞延債務發行成本攤銷以及稅項（所得稅費用除外）。2022年該等成本為1.01億美元，比2021年的1.07億美元減少5.3%，主要源於計提的與飛機收回及轉手有關的成本減少。

管理層討論及分析

稅前利潤

2022年稅前利潤為0.29億美元，比2021年的6.39億美元減少95.4%。

核心稅前利潤

核心稅前利潤由2021年的6.39億美元減少6.3%至2022年的5.98億美元。

所得稅費用

2022年所得稅費用為0.09億美元，比2021年的0.77億美元減少87.8%，主要是由於17架滯俄飛機減記，導致2022年錄得所得稅抵免。相應的，2022年的實際稅率為32.0%。剔除2022年該資產減記的影響以及終止與俄羅斯航司的租約產生的收入後，2022年的實際稅率為11.8%，而2021年的實際稅率為12.1%。

本年淨利潤

由於上述原因，2022年全年稅後淨利潤為0.20億美元，較2021年的5.61億美元減少96.4%。

核心稅後淨利潤

核心稅後淨利潤為5.27億美元，較2021年的5.61億美元減少6.0%，主要是由於滯留俄羅斯17架飛機的租金收入損失。

管理層討論及分析

財務狀況表分析

我們的資產總額由2021年12月31日的239億美元減少7.6%至2022年12月31日的221億美元。截至2022年12月31日權益總額為52億美元，比2021年12月31日的53億美元減少1.2%。

合併財務狀況的節選財務數據及變動載列如下：

	2022年 12月31日 千美元	2021年 12月31日 千美元	變動 千美元	變動 %
物業、廠房及設備	20,628,570	22,363,617	(1,735,047)	(7.8)
融資租賃應收款項	643,103	664,953	(21,850)	(3.3)
貿易應收款項	163,267	182,217	(18,950)	(10.4)
現金及短期存款	396,866	486,096	(89,230)	(18.4)
衍生金融工具	23,291	—	23,291	nm
其他資產	216,278	182,481	33,797	18.5
資產總額	22,071,375	23,879,364	(1,807,989)	(7.6)
貸款及借貸	15,121,665	16,715,381	(1,593,716)	(9.5)
維修儲備	645,116	672,110	(26,994)	(4.0)
保證金及非流動遞延收入	218,613	241,297	(22,684)	(9.4)
衍生金融工具	19,949	94,238	(74,289)	(78.8)
貿易及其他應付款項	146,398	200,090	(53,692)	(26.8)
遞延所得稅負債	557,596	547,208	10,388	1.9
其他負債	159,939	143,126	16,813	11.7
負債總額	16,869,276	18,613,450	(1,744,174)	(9.4)
淨資產	5,202,099	5,265,914	(63,815)	(1.2)
股本	1,157,791	1,157,791	—	—
未分配利潤	4,020,130	4,182,119	(161,989)	(3.9)
法定儲備	913	834	79	9.5
股份激勵儲備	8,053	9,766	(1,713)	(17.5)
套期儲備	15,212	(84,596)	99,808	118.0
權益總額	5,202,099	5,265,914	(63,815)	(1.2)

nm: 無意義

管理層討論及分析

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備從2021年12月31日的224億美元減少7.8%至2022年12月31日的206億美元，主要原因在於17架滯俄飛機減記。

飛機佔據最大比例，截至2022年12月31日及2021年12月31日，其金額分別為191億美元及196億美元，分別佔同日物業、廠房及設備總額的92.6%及87.8%。飛機交付前付款截至2022年12月31日及2021年12月31日分別佔物業、廠房及設備總額的7.3%和12.2%。

融資租賃應收款項

截至2022年12月31日的融資租賃應收款項為6.43億美元，而截至2021年12月31日為6.65億美元，涉及6架飛機，其租約根據國際財務報告準則第16號(租賃)被分類為融資租賃。

貿易應收款項

貿易應收款項從2021年12月31日的1.82億美元減少至2022年12月31日的1.63億美元，主要是由於隨著航空業繼續從新冠疫情影響中復蘇，向承租人收款的情況有所改善，部分被在2022年與若干承租人達成延期安排所抵銷。截至2022年12月31日，扣除0.11億美元預期信用損失撥備後，我們有1.43億美元貿易應收賬款通過雙方簽訂合約遞延，未逾期且通常要計息。0.14億美元已逾期但有抵押品擔保。

現金及短期存款

現金及短期存款(主要以美元計價)從2021年12月31日的4.86億美元減少至2022年12月31日的3.97億美元。現金及短期存款減少主要是因為在2022年，資本支出及融資活動產生的現金流出高於經營活動帶來的淨現金流入以及出售物業、廠房及設備收入的總額。

管理層討論及分析

衍生金融工具

有關衍生金融工具的資產及負債分別指截至2022年12月31日和2021年12月31日所訂立的交叉貨幣利率掉期及利率掉期合約產生的未變現收益及虧損，該類收益及虧損在權益的套期儲備內或損益內予以確認。在資產項下，衍生金融工具由2021年12月31日的零增加至2022年12月31日的0.23億美元。在負債項下，衍生金融工具由2021年12月31日的0.94億美元減少至2022年12月31日的0.20億美元。衍生金融資產和負債的變動主要是由於美元利率上升導致衍生金融工具市價價值變動所致。相應地，於2022年12月31日錄得套期儲備中的未變現收益0.15億美元，而於2021年12月31日錄得套期儲備中的未變現虧損0.85億美元，主要是由於美元利率上升及現金流量套期公允價值變動淨額所致。

其他資產

其他資產主要包括應收製造商的款項及應計收入。該應計收入涉及已提供服務的經營收入和其他收入的未來收取款項。其他資產從2021年12月31日的1.82億美元增加至2022年12月31日的2.16億美元，主要是由於一筆應收製造商的款項經雙方協議遞延並收取手續費。

貸款及借貸

貸款及借貸從2021年12月31日的167億美元減少9.5%至2022年12月31日的151億美元，主要是由於在2022年償還及提前償還33億美元的定期貸款、循環貸款授信和中期票據。這部分被我們在全球中期票據計劃下發行3.00億美元票據及動用14億美元定期貸款所增加的貸款及借貸所抵銷。

貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項由2021年12月31日的2.00億美元減少26.8%至2022年12月31日的1.46億美元，主要源於較低的應計技術費用。

權益總額

截至2022年12月31日的權益總額為52億美元，比截至2021年12月31日的53億美元減少1.2%。權益總額減少主要歸因於派發的1.82億美元股息，並部分被本年淨利潤及「衍生金融工具」所述套期儲備中確認的未變現收益所抵銷。

管理層討論及分析

或有負債

截至2022年12月31日，除了對我們附屬公司的若干貸款以及我們附屬公司簽訂的若干租賃協議下的義務所提供的擔保（詳見截至2022年12月31日止年度財務報表附註38）以外，本公司無重大或有負債。

其他資料

流動資金及資金來源

我們的流動資金主要來源包括飛機租賃業務產生的現金、出售飛機所得款項以及借貸。我們的業務屬於資本密集型，需要巨額投資和借貸以擴充和維持年輕的機隊。經營產生的現金流量（尤其是飛機經營性租賃產生的收入）一直以來為該等投資提供很大一部分流動資金。2022年的經營現金流量（扣除已付利息）較2021年的13.27億美元增長14%至15.17億美元。

2022年，我們融資9.20億美元，包括根據我們的全球中期票據計劃發行3.00億美元票據及新增銀行融資6.20億美元。我們動用了14億美元的定期貸款融資（包括前一年籌集的8.85億美元）。截至2022年12月31日，我們亦已動用循環貸款授信7.35億美元，而截至2021年12月31日的有關授信提款額為9.20億美元。我們的流動資金依然充足，截至2022年12月31日，現金及短期存款為3.97億美元¹，另外還有49億美元未提取的已承諾貸款授信（包括循環貸款授信項下未動用的部分及未提取的2.25億美元定期貸款）。

¹ 包括已抵押現金及現金結餘0.050億美元。

管理層討論及分析

債項

截至2022年12月31日的資本負債率較2021年12月31日有所下降，如下表所示：

	2022年 12月31日 百萬美元	2021年 12月31日 百萬美元
債項總額	15,197	16,807
債項淨額	14,800	16,321
權益總額	5,202	5,266
總資本負債率(倍)	2.9	3.2
淨資本負債率(倍)	2.8	3.1

債項總額指經遞延債務發行成本、公允價值、重新估值及中期票據折價/溢價調整前的貸款及借貸。權益總額指股東應佔權益。總資本負債率是將債項總額除以權益總額計算所得。

債項淨額指債項總額減現金及短期存款。淨資本負債率是將債項淨額除以權益總額計算所得。

管理層討論及分析

我們的債項情況如下：

	2022年 12月31日 百萬美元	2021年 12月31日 百萬美元
有抵押		
定期貸款	140	404
出口信貸機構擔保融資	83	205
有抵押債務總額	223	609
無抵押		
定期貸款	4,240	4,230
循環貸款授信	735	921
中期票據	9,999	11,047
無抵押債務總額	14,974	16,198
債項總額	15,197	16,807
減：遞延債務發行成本、公允價值、 重新估值及中期票據折價/溢價	(75)	(92)
債務總額	15,122	16,715
作為抵押的飛機數量	14	37
作為抵押的飛機賬面淨值	688	1,567
未抵押飛機的數量	372	337
未抵押飛機的賬面淨值	18,416	18,076

債項包括經遞延債務發行成本、公允價值、重新估值及中期票據折價/溢價調整前的貸款及借貸。

在債項總額中，截至2022年12月31日，固定利率債務(包括轉換為固定利率負債的浮動利率債務)金額為102億美元，而截至2021年12月31日為127億美元。

管理層討論及分析

有抵押債務的抵押品通常包括相關飛機的抵押、相關飛機的經營性租賃轉讓及/或持有相關飛機所有權的附屬公司的股份質押。2022年有抵押債務在資產總額和債項總額中的佔比較2021年有所降低，詳見下表：

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
有抵押債務/資產總額	1.0%	2.6%
有抵押債務/債項總額	1.5%	3.6%

截至2022年12月31日，債務償還情況如下：

債務償還情況

	2022年 12月31日 十億美元
2023年	2.4
2024年	3.3
2025年	3.5
2026年及以後	6.0
合計	15.2

資產質押

資產質押詳情載於截至2022年12月31日止年度財務報表附註13和附註18。

信用評級

我們的信用評級維持不變，惠譽評級和標準普爾全球評級均為A-。

外匯風險

交易貨幣敞口主要來自以功能性貨幣美元以外貨幣計價的借貸。

管理層討論及分析

所有以澳元、人民幣、港元及新加坡元計價的貸款及借貸皆轉換為以美元計價。為消除可能出現的外幣敞口，我們利用交叉貨幣利率掉期合約來對沖以澳元、人民幣、港元及新加坡元計價的金融負債。此類合約與獲得標準普爾全球評級授予的評級至少為A-的交易對手簽訂。根據此類協議，我們收取足量外幣用以滿足外幣借貸的還款義務，並向交易對手支付美元。

未來重大投資計劃

截至2022年12月31日，基於飛機資本支出承諾的預計現金流出列示如下：

	2022年 12月31日 十億美元
2023年	1.5
2024年	1.9
2025年	0.7
2026年及以後	7.0
合計	11.1

上表基於截至2022年12月31日的預計合約資本支出承諾，並包括所有飛機採購承諾，含航空公司於交付時有權購買的相關飛機。每年的資本支出數據包括預期的加價，並扣除2022年12月31日之前的預付款。

融資渠道

我們截至2022年12月31日的飛機採購承諾預計將通過多樣化的融資渠道進行融資，包括(a)經營活動產生的現金流量，(b)在債務資本市場上發行票據所得款項，(c)各類銀行融資授信項下提取的款項，和(d)出售飛機所得款項淨額。

強大的投資級企業信用評級(惠譽評級和標準普爾全球評級均為A-)，以及可獲得的多元化債務融資來源，令我們受益匪淺。我們債務融資的主要來源是無抵押票據和無抵押貸款授信。自2000年以來，我們一直是票據發行人，並根據150億美元全球中期票據計劃持續定期發行票據。我們亦享有近50家金融機構的持續支持，擁有49億美元未提取已承諾貸款授信，其中包括來自中國銀行的於2026年12月到期的35億美元授信。

管理層討論及分析

僱員

截至2022年12月31日及2021年12月31日，僱員人數分別為192名和186名，從事業務運營和管理。

我們向僱員提供包括退休、健康、人壽、殘疾及意外傷害保險在內的若干福利。公司與僱員之間訂立個人僱傭合同，內容涵蓋工資、僱員福利、保密要求及終止理由等事宜。

我們根據僱員的職位和職責設定個人目標並定期進行考核。考核結果用於其工資審查、獎金獎勵及升職評估。僱員薪酬待遇一般包括基本工資及酌情獎金。自2022年起，僱員獎金包括以下兩項激勵計劃：(i)短期激勵計劃，即現金計劃，最長付款期限為三年，根據該計劃，當每年的若干主要績效指標達標時，僱員可獲得獎金；及(ii)基於股票的長期激勵計劃，根據該計劃以限制性股票單元（「**限制性股票單元**」）的形式向選定僱員發放獎金，通過在履職相關財務年度業績公佈後由獨立受託人從二級市場購買股票來實現。在歸屬時，限制性股票單元通常通過獨立受託人向僱員轉讓股票來滿足。每筆限制性股票單元獎勵將在自授予日期開始約三年的歸屬期內攤銷。2022年之前，我們的長期激勵計劃由現金計劃及股票計劃組成。

概無僱員參與工會或集體談判協定。我們相信，我們與僱員維持了良好的僱傭關係。

截至2022年12月31日及2021年12月31日止年度，我們的人事費用分別為0.49億美元和0.69億美元，分別約佔同期本集團經營收入及其他收入總額的2.1%及3.1%。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

截至2022年12月31日止年度，本公司概無重大收購或出售附屬公司及聯屬公司。詳情請參閱財務報表附註34。

重大投資

截至2022年12月31日止年度，本公司概無持有任何佔資產總額5%或以上的重大投資。

董事、高級職員及高級管理層

董事

劉金先生

董事長、非執行董事、提名委員會主席，56歲。劉先生自2023年4月起擔任本公司董事長。

劉金先生自2021年6月起任中國銀行副董事長、執行董事，2021年4月起任中國銀行行長。2021年加入中國銀行前，2019年12月至2021年3月擔任中國光大集團股份公司執行董事。2020年1月至2021年3月擔任中國光大銀行行長，2020年3月至2021年3月擔任中國光大銀行執行董事。2018年9月至2019年11月擔任國家開發銀行副行長。此前曾在中國工商銀行工作多年，先後擔任中國工商銀行山東省分行副行長，工銀歐洲副董事長、執行董事、總經理兼中國工商銀行法蘭克福分行總經理，中國工商銀行總行投資銀行部總經理、江蘇省分行行長等職務。2021年8月起兼任中銀香港(控股)有限公司副董事長。1993年畢業於山東大學，獲得文學碩士學位。具有高級經濟師職稱。

張曉路女士

副總經理、副董事長、執行董事、戰略及預算委員會委員，55歲。

張女士自2020年1月起擔任副總經理、副董事長、執行董事、戰略及預算委員會委員。彼目前分管風險管理、市場研究、企業事務及董事會秘書部部門。

張女士於1990年7月加入中國銀行，先後在多個崗位任職，2008年11月至2012年9月擔任中國銀行(瑞士)有限公司副總經理及首席運營官。2012年10月至2014年4月，彼於蘇黎世的瑞士寶盛銀行有限公司擔任執行董事兼特別顧問。加入本公司前，張女士擔任中國銀行盧森堡分行、中國銀行(盧森堡)有限公司副行長，任職期間為2014年4月至2019年12月。張女士於1990年獲北京聯合大學租賃與外貿會計專業學士學位，2006年獲北京外國語大學英語專業學士學位，及2000年獲西南財經大學工商管理專業碩士學位。

董事、高級職員及高級管理層

Robert James MARTIN 先生

總經理、首席執行官、執行董事、戰略及預算委員會委員，58歲。

Martin先生自1998年起擔任董事兼總經理。Martin先生於1998年加入本公司，擁有超過35年的飛機及租賃業務經驗，曾就職美國銀行、日本長期信貸銀行和滙豐投資銀行(亞洲)有限公司。Martin先生畢業於英國劍橋大學，取得經濟學碩士學位。

陳靜女士

非執行董事、審計委員會委員、風險委員會委員，47歲。陳女士自2022年4月起擔任非執行董事。

陳女士於2000年4月加入中國銀行，現任中國銀行授信管理部副總經理。出任該職前，她曾於2012年8月至2015年8月間擔任中國銀行濟南分行副行長。陳女士於1997年畢業於中國東北財經大學並獲得金融學士學位，之後於2000年獲該校金融碩士學位。

董宗林先生

非執行董事、戰略及預算委員會主席、審計委員會委員，58歲。董先生自2022年4月起擔任非執行董事。

董先生於1988年7月加入中國銀行，現為中銀理財有限責任公司董事。2002年4月至2023年1月，董先生曾先後擔任中國銀行陝西省分行行長助理、中國銀行黑龍江省分行副行長、中國銀行運營服務總部總經理、中國銀行運營控制部總經理、中國銀行蘇州分行行長及中國銀行股權投資與綜合經營管理部負責人。董先生於1985年畢業於中國山西財經學院並獲得統計學學士學位，之後於1988年畢業於中國陝西財經學院並獲得經濟學碩士學位。

董事、高級職員及高級管理層

王曉先生

非執行董事、風險委員會委員、戰略及預算委員會委員，52歲。王先生自2021年6月起擔任非執行董事。

王曉先生於1992年8月加入中國銀行，現為中國銀行交易銀行部總經理。2007年12月至2020年10月，王先生曾先後擔任中國銀行紐約分行助理總經理、中國銀行福建省分行副行長、中國銀行廈門市分行行長、中國銀行寧波市分行行長。王先生於1992年畢業於復旦大學並獲得國際金融專業學士學位。之後於2003年獲得廈門大學法學碩士學位。

魏晗光女士

非執行董事、提名委員會委員、薪酬委員會委員，52歲。魏女士自2021年6月起擔任非執行董事。

魏女士於1994年7月加入中國銀行，現任中國銀行職工監事、人力資源部總經理。魏女士亦為中銀國際控股有限公司及中銀集團投資有限公司的董事。2015年4月至2020年12月，魏女士曾任中國銀行人力資源部副總經理。魏女士於1994年畢業於西安統計學院並獲得經濟學學士學位。之後於2009年獲得清華大學工商管理碩士學位。

戴德明先生

獨立非執行董事、審計委員會主席、薪酬委員會委員、提名委員會委員，60歲。戴先生自2016年5月起擔任獨立非執行董事。他現為中國人民大學商學院會計系教授。

戴先生自1996年7月起擔任中國人民大學商學院會計系教授。彼亦為中國電力建設股份有限公司（於上海證券交易所上市）、保利發展控股集團股份有限公司（於上海證券交易所上市）及長城證券股份有限公司（於深圳證券交易所上市）的獨立非執行董事。

2008年8月至2014年6月，戴先生為中國中車股份有限公司的獨立非執行董事，並同期兼任該公司審計與風險管理委員會主席。戴先生曾於2011年5月至2016年10月擔任山西太鋼不銹鋼股份有限公司的獨立董事，於2014年9月至2016年8月擔任北京信威科技集團股份有限公司的獨立董事，於2015年9月至2018年5月擔任北京首都開發股份有限公司的獨立董事，於2015年6月至2021年6月擔任海爾智家股份有限公司的獨立董事，於2015年2月至2022年2月擔任浙商銀行股份有限公司的獨立董事，以及於2016年8月至2022年9月擔任中信建投證券股份有限公司的獨立董事。戴先生於2001年10月至2010年9月亦出任中國人民大學商學院會計系主任，1993年7月至1996年6月為該校會計系副教授。

董事、高級職員及高級管理層

戴先生於1983年7月畢業於中國湖南財經學院工業財務會計專業，取得經濟學學士學位；1986年7月畢業於中國中南財經大學會計學專業，1986年10月取得經濟學碩士學位；1991年6月畢業於中國人民大學會計學專業，取得經濟學博士學位。

付舒拉先生

獨立非執行董事、薪酬委員會主席、審計委員會委員、提名委員會委員，67歲。付先生自2011年2月起擔任獨立董事，並於2016年3月續任獨立非執行董事。

1984年至2015年，付先生於中國航空工業集團公司（「中航工業」）擔任多個要職，包括中國航空技術進出口總公司總裁、中國航空技術國際控股有限公司總裁、中航工業副總經濟師、中國航空技術國際控股有限公司董事長、中航發動機控股有限公司董事會主席及中國航空工業經濟技術研究院董事會主席。付先生現為碧生源控股有限公司（於聯交所上市）獨立非執行董事。付先生於1984年7月畢業於中國西北工業大學，取得航空發動機設計碩士學位。

Antony Nigel TYLER先生

獨立非執行董事、風險委員會主席、審計委員會委員、戰略及預算委員會委員，67歲。Tyler先生自2016年5月起擔任獨立非執行董事。

Tyler先生從2011年7月1日至2016年9月為國際航空運輸協會（「IATA」）會長兼行政總裁。加入IATA之前，Tyler先生於1996年12月至2011年3月為國泰航空有限公司的執行董事及於2007年7月至2011年3月為行政總裁。Tyler先生於1996年12月至2008年9月為香港飛機工程有限公司的非執行董事及於2008年1月至2011年3月為太古股份有限公司的執行董事。Tyler先生亦曾為IATA理事會成員，2009年6月至2010年6月出任理事會主席。Tyler先生目前是龐巴迪公司（於多倫多證券交易所上市）、Trans Maldivian Airways (Pvt) Ltd.及澳洲航空有限公司（於澳大利亞證券交易所上市）的獨立非執行董事。Tyler先生於1977年7月畢業於英國牛津大學，取得法學學位。

楊賢博士

獨立非執行董事、提名委員會委員、戰略及預算委員會委員，69歲。楊博士自2016年12月起擔任獨立非執行董事。

董事、高級職員及高級管理層

楊博士為新加坡國立大學商學院金融及戰略管理專業李棕傑出講座教授(Stephen Riady Distinguished Professor)。彼亦為亞洲金融與經濟研究所主席。彼從2008年6月至2019年5月為新加坡國立大學商學院院長。於加入新加坡國立大學前，彼曾執教於美國紐約大學斯特恩商學院，擔任亞伯拉罕·克拉斯諾夫特聘教授(the Abraham Krasnoff Professor)，專注於全球商務、經濟及管理研究領域，並任紐約大學中國研究院院長。彼曾從1988年至1999年執教於美國密歇根大學及於1983年至1988年執教於加拿大阿爾伯塔大學。

楊博士在頂級學術研究期刊上發表論文豐富，研究課題廣涉金融、經濟及戰略等領域；其專欄評論文章亦見諸海內外重要媒體，如《人民日報》、《金融時報》、《經濟學人》及《華爾街日報》。

楊博士擔任多項重要的公共職務。彼曾擔任新加坡經濟戰略委員會委員(2009年)、新加坡社會科學研究理事會理事(2016年至2018年)及新加坡金融管理局金融研究理事會成員(2010年至2013年)。楊博士為上海交通大學安泰經濟與管理學院第三屆顧問委員會成員、武漢大學經濟與管理學院顧問委員會成員及台灣「中央研究院」經濟研究所顧問委員會成員。

楊博士於1979年畢業於西安大略大學，獲經濟學及數學學士學位，隨後分別於1981年及1984年12月獲芝加哥大學授予工商管理碩士及哲學博士學位。

高級管理層

Robert James MARTIN 先生

請參閱其於第34頁的個人履歷。

張曉路女士

請參閱其於第33頁的個人履歷。

Steven TOWNEND先生

副總經理兼首席財務官，53歲。Townend先生於2001年1月加入本公司，並於2004年7月獲委任為首席商務官。Townend先生於2020年10月擔任首席財務官。彼目前分管會計與報告、財務控制、財務規劃與分析、資金、稅務、結算和投資者關係與企業資訊部門。Townend先生擁有超過30年的銀行及租賃業經驗。彼畢業於英國拉夫堡大學，獲得銀行與金融理學士(榮譽)學位。

董事、高級職員及高級管理層

David WALTON先生

副總經理兼首席運營官，62歲。Walton先生於2014年11月加入本公司擔任首席運營官。彼目前分管法律與交易管理、合規與保險、技術、採購和信息技術部門。Walton先生擁有超過30年的飛機租賃及金融業經驗。加入本公司前，曾擔任私人公司及上市公司的總法律顧問，主要負責籌資、合資及租賃業務的組建及法律文件工作。Walton先生畢業於美國斯坦福大學，獲得文學學士(榮譽)學位及取得美國加州大學伯克利分校(Boalt Hall法學院)法學學位。

鄧磊先生

首席商務官(亞太及中東地區)，46歲。鄧先生於2019年11月加入本公司。彼分管亞太及中東地區的所有創收業務。彼於1998年7月加入中國銀行，先後擔任多個職務，包括於上海分行擔任全球市場部總經理及於總行擔任投資銀行與資產管理部主管。加入本公司之前，鄧先生擔任中國銀行新加坡分行行長助理。鄧先生於1998年畢業於上海大學，獲得國際金融學士學位，並於2005年畢業於香港大學，獲得工商管理碩士學位。

Paul KENT先生

首席商務官(歐洲、美洲及非洲地區)，48歲。Kent先生於2020年6月加入本公司。彼常駐倫敦，分管歐洲、美洲及非洲地區的所有創收業務。Kent先生擁有超過25年的金融及租賃業經驗。彼最初在花旗銀行工作9年，後來作為領導成員之一創辦了新的航空業資產管理平台Doric。隨後，彼參與領導成立Amedeo，並作為主要股東負責管理該公司所有商業活動，包括飛機租賃和出售、融資和投資、製造商關係以及公司主要飛機訂單。Kent先生畢業於英國劍橋大學，獲得管理學文學碩士(榮譽)學位。

公司秘書

張燕秋女士

公司秘書，38歲。張女士於2015年11月加入本公司，並於2017年6月1日出任本公司公司秘書兼授權代表。加入本公司前，張女士曾在香港及新加坡的國際律師事務所工作。張女士畢業於英國諾丁漢大學，獲得法學學士學位。彼於2010年1月獲得香港高等法院律師執業資格。

企業管治報告

企業管治政策

本公司致力於以高標準的企業道德、操守、透明度及問責制度提升股東價值。企業管治政策旨在為本公司董事、高級職員及員工提供指引，維持良好的企業管治和內部控制以及避免利益衝突。本公司嚴格遵守香港和新加坡的相關法律法規、組建文件以及包括證監會及聯交所在內的監管機構發佈的規則及指引。本公司不時根據以上法律法規、規則及指引審查企業管治實踐。

截至2022年12月31日止年度，本公司採納和遵守企業管治守則所載原則及所有適用的守則條文。本公司將繼續維持良好的企業管治標準及流程，以保障信息披露的完整性、透明度及質量。本報告對本公司截至2022年12月31日止年度所採納和遵守的企業管治實踐予以詳述。

企業管治實踐

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則第A.2.1條所列的職能。

董事會已審查本公司的企業管治政策及實踐、董事及高級管理層成員的培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管要求方面的政策及實踐、董事及僱員遵守買賣政策的情況，以及本公司遵守上市規則附錄十四及本企業管治報告所作披露的情況。

組建文件

組建文件為載列股東、董事會、董事會委員會及行政總裁權利及責任等相關重要資訊的企業管治文件。組建文件亦對股東大會及董事會會議的流程作出相應規定。自2016年5月12日採納於上市日期生效的本公司組建文件以來，該組建文件並無任何變動。最新版本的組建文件可於本公司網站及聯交所網站查閱。

企業管治報告

股東權利

持有本公司有表決權股份總數不少於10%的股東有權提請董事會召開股東大會。會議主題須於相關提請中列明，並提交本公司註冊辦事處。詳細規定及程序載於本公司網站企業管治部分。

有意向董事會質詢或在股東大會上提出議案的股東須遵守本公司網站企業管治部分所載的要求及程序。

倘若股東有意在股東大會上提名退任董事以外的人士參選董事，需要在發出股東大會通知(包括該日)的7天之內，向本公司的註冊辦事處提交書面提名。提名候選人競選董事的程序載於本公司網站企業管治部分。

股東大會

本公司須根據上市規則、新加坡公司法(1967年)、組建文件及其他相關及適用法律法規的要求尋求股東批准。

本公司須每年召開股東週年大會，處理若干常規事務，包括(a)宣派股息；(b)省覽及採納財務報表、董事聲明、審計師報告及須隨附於財務報表的其他文件；(c)委任或重選董事以填補因於大會上輪值告退或其他原因而產生的空缺；(d)委任或續聘審計師；(e)確定審計師薪酬或有關薪酬的計算方式；(f)根據組建文件第81條和/或第82條確定對董事的擬議薪酬；(g)向董事授予任何授權或權限以配發和發行股份或授出股份期權或發行可轉換成股份的認股權證或以其他方式處置佔不超過當時已發行股份總數和根據組建文件第54(h)條購回的股份數量的20%(或指定證券交易所規則和條例可能不時指定的其他百分比)的股份；及(h)向董事授出任何授權或權限以購回股份。本公司可在股東週年大會上處理常規事務以外的其他事務。

本公司於2022年6月9日舉行2022年股東週年大會。

企業管治報告

董事會及管理層的職責

本公司由董事會管理，董事會負責本公司的戰略領導及控制。董事會與管理層的職責之間有著清晰的劃分。董事會負責提供高層指導及有效監督管理，職責包括以下內容：

- 制訂本公司的長遠策略，並監督其實施
- 審核及批准本公司的業務規劃和年度預算
- 審查營運及財務表現
- 審查和批准中期及年度業績及業績公告
- 制定股息政策
- 審查和監督本公司的風險管理及內部控制
- 批准委任董事加入董事會
- 批准薪酬及福利計劃
- 監督本公司的環境、社會及管治策略和報告
- 確保良好的企業管治和有效的合規管理

董事會授權管理層執行董事會批准的戰略，管理層則負責實現本公司制定的目標。管理層負責本公司的日常營運，並向董事會報告。董事會制訂了書面指引，對管理層在代表本公司作出決定或簽署協議前應向董事會匯報，並須事先獲得董事會批准的相關事項作出了明確的規定。董事會每年審核授權及指引。

企業管治報告

董事長及首席執行官

本公司的董事長及首席執行官分別由分工明確的不同人員擔任。

董事長負責領導董事會，確保董事會有效運作、履行職責，為本公司的最大利益服務。董事長尤其應負責：

- 制定董事會議程，計及採納其他董事的提案，將其納入董事會議程
- 確保所有董事均可聽取董事會會議議題
- 確保所有董事及時獲取充分資訊，而有關資訊需準確清晰、完整可靠
- 確保董事會及時討論所有重要及合適的事項
- 領導董事會為本公司確立良好的企業管治制度及流程
- 引導董事會對相關議題作出有效及有建設性的審議
- 鼓勵非執行董事有效參與本公司的事務，提倡公開、積極討論的文化氛圍，確保執行董事與非執行董事之間保持建設性的關係

本公司的總經理兼首席執行官負責執行董事會制定的戰略，領導本公司日常營運順利開展，以達到本公司的財務及營運目標。

董事會構成

董事會由五名非執行董事、四名獨立非執行董事及兩名執行董事組成。彼等的履歷詳情載於本年報第33至37頁。董事名單載於本年報第53頁。

董事會成員之間概無財務、業務、家庭或其他重大/相關關係。

企業管治報告

董事會多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策，經提名委員會及董事會審閱後，該政策最近於2022年12月更新。

中銀航空租賃有限公司贊同董事會應具備適合本公司業務且均衡的技能、經驗及多元化觀點的原則。

為使董事會成員具備多元化的視野，本公司在決定董事會成員的委任及續任時考慮多項因素。有關因素包括性別、年齡、文化及教育背景、種族、地區、專業經驗、技能、知識、任期、監管要求及本公司主要股東的合法權益。儘管如此，董事會的所有委任均以候選人的專長為依據，根據董事會整體所需的技能及經驗，並考慮上述多元化因素。

本公司致力實現董事會及員工的性別多元化。本公司的目標是維持董事會至少有兩名女性董事及女性員工比例至少為45%。

提名委員會檢討下列事宜，以確保在考慮本公司的政策及目標的前提下充分考慮董事會及管理層繼任計劃：

- 董事會及高級管理層的領導力審查及繼任計劃
- 審閱董事會及董事會委員會的評估報告
- 審閱董事會多元化政策及董事會提名政策，包括董事會多元化政策的實施及成效
- 在下屆股東週年大會上的董事輪值及重選

定期審查可確保我們的政策及程序與本公司的企業策略及業務需求相輔相成，並反映當前的監管規定及良好的企業管治常規。

截至2022年12月31日止年度，我們的女性董事人數達到三名，超出董事會性別多元化目標。我們亦保持多元化的員工隊伍，男女員工比例几乎相等，這一比例在2022年保持相對穩定。截至2022年12月31日，女性員工人數佔管理團隊(包括高級管理層和部門主管)30%、佔員工總人數50%。這使我們領先於目標，我們來年將繼續專注於員工隊伍多元化方面的工作。更多信息於本公司的環境、社會及管治報告中呈報。

企業管治報告

董事會提名政策

本公司已採納董事會提名政策，經提名委員會及董事會審閱後，該政策最近於2022年12月更新。

董事會提名政策載列提名及委任董事的標準及程序，以確保董事會應本公司業務需要均衡地具備適當技能、經驗及多元化視野；所有委任屬公平、審慎及透明；擁有正式的委任程序及有序委任董事會繼任人選。

整個董事會最終負責董事的甄選及委任。在決定董事會成員的委任及續任時，提名委員會及董事會須考慮所有相關因素，包括但不限於以下各項：

- 專業知識及技能：候選人應具備國際業務經驗，並在其專業領域取得成就及經驗，最好在航空或金融或與本公司業務相關的其他領域。
- 與董事會互補的特質：考慮到董事會的現有架構、規模、多元化概況及才能組合以及董事會的需要，候選人應具備補充及擴展董事會整體技能、經驗及專業知識的特質。
- 時間投入：候選人應能投入足夠時間及精力有效履行董事職責，包括投入足夠時間準備及參與會議(現場)、培訓及其他董事會活動。
- 個人特質：候選人應為有誠信、聲譽良好及高專業水平的人士。
- 獨立性：董事會應確保董事會可獲得獨立觀點及意見，並確保董事會具有很強的獨立性。
- 多元化：董事會應考慮本公司董事會多元化政策所載的因素。

企業管治報告

提名委員會應至少每年審查(a)董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗)，並就任何擬向董事會作出的變動提出建議，以配合本公司的企業策略；(b)董事須投入的時間及作出的貢獻；及(c)董事會可否獲得獨立觀點及意見，以及董事會是否具有很強獨立性。在此過程中，提名委員會已審閱年度董事會評估的結論(該評估收集董事會及各董事會委員會的成員對董事會組成、獨立性、程序及問責性等方面的反饋)，並考慮必要時採取進一步行動。提名委員會亦應每年對每名獨立非執行董事的獨立性進行評估，並獲得每名獨立非執行董事的獨立性書面確認。

提名委員會應至少每年重檢董事會提名政策，以確保其配合本公司的企業策略及業務需要，並反映當前的監管規定及良好的企業管治常規。

經提名委員會進行年度評估，董事會認為董事會當前的結構、規模及組成是適當的，使其能夠就管理實務執行平衡及獨立的監督職能，發揮配合本公司企業策略的作用。提名委員會將於2023年的下一次會議上對董事會提名政策進行下一次審查。

獨立非執行董事

截至2022年12月31日止年度，董事會始終符合上市規則第3.10條的規定。

各獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條的有關規定就其獨立性作出年度確認。本公司認為，各獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引。

企業管治報告

董事會及董事會委員會組成的變動

自2022年1月1日至2023年4月24日(即本年報的批准日)，董事會及董事會委員會成員變更情況如下：

生效日期	董事	變更
2023年4月24日	劉金先生	獲委任為非執行董事、董事長及提名委員會主席
2023年2月3日	陳懷宇先生	辭任非執行董事、董事長及提名委員會主席
2022年4月18日	劉承鋼先生	辭任非執行董事、戰略及預算委員會主席及審計委員會委員
2022年4月18日	董宗林先生	獲委任為非執行董事、戰略及預算委員會主席及審計委員會委員
2022年4月18日	朱林女士	辭任非執行董事、審計委員會委員及風險委員會委員
2022年4月18日	陳靜女士	獲委任為非執行董事、審計委員會委員及風險委員會委員

除上文所披露者外，自2022年1月1日至2023年4月24日(即本年報的批准日)，董事會及董事會委員會構成無其他變更。

董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，董事於本公司2022年9月27日發佈2022年中期報告後至2023年4月24日(即本年報的批准日)，根據上市規則第13.51(2)條(a)至(e)及(g)段所須披露的資料變動如下：

企業管治報告

經歷(包括其他董事職務)

董宗林先生，本公司非執行董事，獲委任為中銀理財有限責任公司董事，自2022年11月1日起生效，並自2023年1月18日起不再擔任中國銀行股權投資與綜合經營管理部負責人。

王曉先生，本公司非執行董事，獲委任為中國銀行交易銀行部總經理，自2022年9月28日起生效。

戴德明先生，本公司獨立非執行董事，獲委任為長城證券股份有限公司(於深圳證券交易所上市)的獨立董事，自2022年12月16日起生效；及不再擔任中信建投證券股份有限公司的董事，自2022年9月2日起生效。

董事委任及重選

本公司全體現任非執行董事及獨立非執行董事的固定任期均約為三年，正式委任函中已列明其獲得委任的主要條款及條件。根據組建文件第97條，董事會年內委任的董事的任期應至本公司下屆股東週年大會為止，並且有資格在該等會議上參與重選。因此，劉金先生的任期將於即將舉行的股東週年大會屆滿。劉金先生符合資格膺選連任並願意連任。

此外，根據組建文件第90條及企業管治守則第B.2.2條，每次召開股東週年大會時，現任三分之一的董事(或者，如果董事數目並非三的倍數，則應為不少於且最接近三分之一的數目)須輪席退任，且各董事(包括指定任期的董事)須至少每三年輪值退任一次。因此，王曉先生、魏晗光女士、付舒拉先生及楊賢博士各自將於即將舉行的股東週年大會上因輪值而退任。王曉先生、魏晗光女士、付舒拉先生及楊賢博士均符合資格膺選連任並均願意連任。

值得注意的是，付舒拉先生已擔任本公司獨立非執行董事超過9年，而上市規則規定任期超過9年與確定董事的獨立性有關。根據上市規則，致股東的股東週年大會通函將載列董事會認為付舒拉先生仍然獨立且應獲重選的理由，包括所考量的因素、董事會作出有關決定的過程及討論。

企業管治報告

董事會會議流程及出席情況

根據企業管治守則，本公司於截至2022年12月31日止年度舉行了四次董事會會議。一般而言，各年度的定期會議計劃由董事會安排並批准，臨時會議根據實際情況召開。定期董事會會議的正式通知應至少提前14天發送至全體董事，董事會議程及會議材料應至少提前3天發送至全體董事，供其審閱。

董事長及首席執行官經與其他董事會成員及高級管理層協商後批准董事會會議的議程。此外，為了便於公開坦誠交流，董事長應在其他董事及高級管理層避席的情況下與獨立非執行董事進行會面，每年應至少進行一次會面。

董事會會議的設立旨在鼓勵董事在會議上公開討論、坦誠辯論和積極參與。董事會決定在董事會會議上以投票方式作出，輔以休會期間的書面傳簽決議。

董事會會議議程通常包括：

- 提呈審批文件以獲得董事會批准
- 提呈討論文件及送閱文件
- 各董事會委員會主席報告自上次董事會會議以來的未盡事宜
- 首席執行官作管理層報告，提供自上次董事會會議以來的最新公司業績，並就業務環境的變化及其對預算和長期規劃的影響進行說明
- 提出新舉措及新想法
- 任何利益申報

培訓及專業發展

截至2022年12月31日止年度，每名董事均已接受持續的專業發展培訓，包括本公司外部法律顧問提供的培訓。該等培訓涵蓋與董事職責相關的主題，包括企業管治、監管更新及反腐敗。彼等亦通過參加研討會及會議以及/或閱讀有關金融、商業、經濟、法律、法規及業務的材料及時了解有關其董事職責的事項。本公司為全體董事提供獲得持續專業發展的機會，費用由本公司承擔，以幫助各董事發展和更新知識技能。各董事已向本公司提供他們所接受培訓的記錄。

企業管治報告

截至2022年12月31日止年度，董事參加董事會及其下設委員會會議、持續專業發展培訓以及其他事項的詳情如下：

	董事會	審計委員會	薪酬委員會	提名委員會	風險委員會	戰略及預算委員會	2022年股東週年大會	持續專業發展
舉行會議	4	4	2	1	4	4	1	
出席會議								
非執行董事								
陳懷宇(附註1)	4			1			1	A, B
劉承鋼(附註2)	1/1	1/1				1/1	不適用	A, B
董宗林(附註3)	3/3	2/3				2/3	1	A, B
朱林(附註4)	1/1	1/1			1/1		不適用	A, B
陳靜(附註5)	3/3	3/3			3/3		1	A, B
王曉	4				4	4	1	A, B
魏晗光	4		1	1			1	A, B
執行董事								
Robert James Martin	4					4	1	A, B
張曉路	4					4	1	A, B
獨立非執行董事								
戴德明	4	4	2	1			1	A, B
付舒拉	4	4	2	1			1	A, B
Antony Nigel Tyler	4	4			4	4	1	A, B
楊賢	3			1		4	1	A, B
平均出席率	98%	95%	83%	100%	100%	96%	100%	

附註：

1. 陳懷宇先生於2023年2月3日辭任。
 2. 劉承鋼先生於2022年4月18日辭任。
 3. 董宗林先生於2022年4月18日獲委任。
 4. 朱林女士於2022年4月18日辭任。
 5. 陳靜女士於2022年4月18日獲委任。
 6. 由於其他公務安排，部分董事未出席若干董事會或董事會委員會會議。
- A: 參加簡報會及/或培訓課程。
B: 閱讀文章、期刊、報章及/或其他材料。

企業管治報告

董事會對風險管理和內部控制的監督

董事會負責建立、維護風險管理和內部控制系統並審查其有效性。審計委員會代表董事會監督風險管理和內部控制系統的設立及維護，並審查其有效性。

風險管理和內部控制系統的目標是管理風險以期實現業務目標，而非消除風險，且僅可就錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

良好的企業管治始於公司文化。公司文化比任何流程、政策和程序都更為重要。本公司一直以來堅持以誠信為本，誠實守信的企業文化始於董事會和高級管理層，自上而下傳遞至所有的員工、客戶、供應商和合作夥伴。本公司向所有新員工提供行為守則，所有員工均須認真閱讀行為守則，並至少每年確認自己的合規情況。本公司亦向所有員工提供有關合規性及道德標準的定期培訓。

本公司亦致力於發展和維持高度的專業水準。本公司為員工提供職業發展及培訓機會。各部門均已制定相關政策和流程，並定期更新、定期審查，確保控制系統有效運行。本公司鼓勵自我報告任何控制缺陷，部門主管負責每月就控制問題向本公司的內部控制委員會（「內部控制委員會」）作出報告，以供討論及採取行動。

在追求實現業務目標的同時，董事會及管理層均有責任識別及分析實現業務目標的潛在風險，並就如何監控、評估、管理和緩釋相關風險作出決策。每位員工都應當把風險管理和內部控制作為日常責任。而本公司也圍繞風險管理和內部控制設立了明確的組織架構。在董事會層面，審計委員會及風險委員會獲董事會授權定期向董事會報告並就董事會的行動提出建議。在管理層層面，風險管理委員會及內部控制委員會負責對本公司的日常管理相關事項進行主要監管。

本公司主要通過遵守各項政策和程序維護日常的控制環境。各部門的政策及流程都會對該部門負責的關鍵程序作出詳細描述，這些程序可能包括明確的審批程序、驗證、審查和職能劃分。內部審計部負責審查各項政策的合規情況。本公司為運營、財務及合規相關情況的識別、記錄、驗證及報告制定了有效的流程和程序。

企業管治報告

本公司的企業管治手冊載列公司內幕消息披露政策，其中包含關於保護機密資料以及處理和傳播內幕消息的指引。本公司建立了識別、控制及申報包括業務、安全、法律、財務、環境及聲譽風險在內的主要風險的制度和程序。董事會在各委員會和高級管理層的協助下監控該類風險敞口。

本公司每年評估其風險管理和內部控制系統的有效性，覆蓋所有的重大控制，包括財務、運營、合規控制及風險管理。由本公司內部審計部統籌評估工作，在管理層及各業務部門進行自我評估以及管理層確認相關制度的有效性之後，內部審計部對評估過程和結果進行獨立檢查及其他後續評估工作。評估亦考慮本公司會計、財務報告及內部審計職能方面的資源、員工資質和經驗以及培訓是否充分。2022年的評估結果已向審計委員會及董事會報告，確認本公司的風險管理和內部控制系統為有效及完善。

內部審計

本公司設立內部審計部，定期對主要風險領域進行獨立審查，並對本公司會計、財務及運營程序的合規情況進行監控。

內部審計部協助審計委員會對本集團風險管理和內部控制系統的充分性及有效性進行分析及獨立評估。審計委員會每年對根據風險評估方法制定的內部審計計劃進行討論和審批。除議定的年度工作外，內部審計部亦需要根據情況展開特別審計。審計主管可直接聯絡審計委員會。審計報告須發予審計委員會，並提交總經理兼首席執行官、主管的高級管理層以及被審計部門的相關管理層。主要審計結果摘要及建議以及整改計劃的執行情況須定期呈報審計委員會。為評估本集團風險管理和內部控制系統的充分性及有效性，董事會和審計委員會積極監控內部審計部提交的調查結果所發現的問題數量及嚴重性，以及有關部門的整改情況。

企業管治報告

董事就財務報表作出的責任聲明

以下聲明應與審計師報告內的審計師責任聲明一併閱讀。該聲明旨在區分董事與審計師對財務報表的責任。

董事負責根據新加坡公司法(1967年)條文、香港公司條例、國際財務報告準則及上市規則的適用披露規定，編製能真實、公允地反映經營成果的合併財務報表。此外，董事負責制定和維護內部會計控制系統，為資產免於未經授權使用或處置造成的虧損提供合理保障；並確保交易已獲適當授權並且記錄得當，以編製真實公允的財務報表、維持資產的問責性。

各董事均認為在編製財務報表的過程中，本公司已採取合理的會計政策，並由合理的判斷及評估支持，始終遵守其認為適用的所有會計準則。就董事所知，並無任何可能對本公司的持續經營能力產生重大不利影響的重大不確定事件或情況。

董事會授權

首席執行官負責本公司的日常管理及實施經董事會批准的戰略及目標。本公司對首席執行官的權力作出了明確指引及指示，特別是對首席執行官代表本公司作出承諾前須向董事會報告或事先獲得董事會批准的情況。此外，本公司的管理委員會經董事會明確授權可批准符合特定標準的新交易。本公司設立了健全完善的委員會及內部管治框架來管理日常業務。

董事會委員會

董事會下設五個常設委員會，協助履行董事會的職責，分別是審計委員會、提名委員會、薪酬委員會、風險委員會和戰略及預算委員會。此外，由全體獨立非執行董事組成的獨立董事委員會將在必要時審查、批准和監督包括持續關連交易在內的關連交易。

企業管治報告

各董事會委員會均有明確的職權範圍，並在其職權範圍內向董事會就相關事項提出建議，或適時根據董事會授予的權力作出決策。此外，董事會及各董事會委員會每年評估和審查其工作流程及有效性，以確定需要改進的地方。

有關董事會及各董事會委員會的組成、各董事會委員會的角色及職能、審計委員會、薪酬委員會和提名委員會的職權範圍，以及股東提名候選人參選董事的程序詳情，可於本公司網站上查閱。

下表載列截至2023年4月24日(即本年報的批准日)各董事會委員會的主席及成員：

董事	審計委員會	薪酬委員會	提名委員會	風險委員會	戰略及預算委員會
劉金先生			C		
張曉路女士					M
Robert James Martin 先生					M
陳靜女士	M			M	
董宗林先生	M				C
王曉先生				M	M
魏晗光女士		M	M		
戴德明先生	C	M	M		
付舒拉先生	M	C	M		
Antony Nigel Tyler 先生	M			C	M
楊賢博士			M		M

註釋：

C 代表委員會主席

M 代表委員會成員

企業管治報告

審計委員會

審計委員會由五名成員組成(如上表所示)，多數成員為獨立非執行董事。

審計委員會的主要職責包括審查以下各項：

- 本公司財務報表及財務報告過程的完整、準確及公正程度
- 本公司重大會計政策及實務
- 本公司財務報告系統、風險管理和內部控制系統
- 與本公司外部審計師的關係、其聘用及薪酬
- 本公司內部審計職能的有效性

審計委員會在截至2022年12月31日止年度舉行了四次會議，主要工作包括：

- 審查及提議董事會批准本公司截至2021年12月31日止年度的包括財務報表在內的全年業績公告
- 審查及提議董事會批准本公司截至2022年6月30日止六個月期間的包括財務報表在內的中期業績公告
- 提議董事會批准本公司外部審計師的續聘和薪酬，審查和批准外部審計計劃及外部審計報告，並監督外部審計師的獨立性和客觀性
- 審查和批准2023年內部審計預算，並審查本公司內部審計職能的有效性
- 審查本公司風險管理和內部控制系統的有效性

企業管治報告

提名委員會

提名委員會由五名成員組成(如上表所示)，多數成員為獨立非執行董事。

提名委員會的主要職責包括審核以下事項：

- 董事、董事會委員會成員及高級管理層的遴選及提名
- 董事會及董事會委員會的架構、規模和構成
- 董事會及董事會委員會的有效性

提名委員會在截至2022年12月31日止年度舉行了一次會議，並輔以書面傳簽決議，其主要工作包括：

- 審查兩名非執行董事及副首席財務官的任命並向董事會作出推薦
- 考慮董事及高級管理層以及本公司整體的繼任計劃
- 對董事會的規模及架構作出年度重審
- 對董事會及董事會委員會的工作作出年度評估
- 對獨立非執行董事的獨立性作出評估
- 審查及更新提名政策及董事會多元化政策，包括設定董事會性別多元化的數字目標及時間
- 審查提名委員會的職權範圍

企業管治報告

薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成(如上表所示)，多數成員為獨立非執行董事。

薪酬委員會的主要職責包括：

- 審查本公司所有董事及高級管理層薪酬的政策及結構，並就政策及結構向董事會提出建議
- 經董事會授權，釐定執行董事或高級管理層成員的薪酬
- 確保概無董事或其任何聯繫人參與釐定其本身的薪酬
- 參考董事會的目標，審核並批准管理層的薪酬建議

薪酬委員會在截至2022年12月31日止年度舉行了兩次會議，其主要工作包括：

- 向戰略及預算委員會及董事會提供有關本公司2023年人事費用預算的資料
- 根據本公司激勵計劃審查獎金池及就此向董事會提議以供批准
- 向董事會提議執行董事和高級管理層的薪酬漲幅和酌情獎金額度以供批准
- 根據同業市場基準評估薪酬競爭力
- 審查薪酬委員會的職權範圍

概無董事參與任何有關其本身薪酬的討論。有關董事及高級管理層薪酬的全部詳情載於財務報表附註10。

企業管治報告

風險委員會

風險委員會由三名成員組成(如上表所示)。風險委員會的主要職責包括：

- 定期審查本公司業務中的風險因素，包括但不限於客戶信用風險、飛機資產及組合風險、現金流量、流動性、對沖及融資風險、採購及技術風險，以及其他企業風險事宜
- 定期與管理層審視新風險及剛出現的風險，並指導採取措施緩釋該等風險
- 審視部門資源、政策及程序的充分性，緩釋當前及未來潛在的風險
- 監督本公司的環境、社會及管治策略及報告
- 就上述事項向董事會提交定期報告
- 經董事會授權批准其他事宜

風險委員會在截至2022年12月31日止年度舉行了四次會議，其主要工作包括：

- 對本公司的整體風險狀況進行季度審查，包括資產組合信用品質和收款狀況、流動性風險管理、地緣政治風險因素、影響整體商業航空業的風險因素以及企業風險事宜
- 對技術和採購的風險因素進行季度審查
- 審查公司稅、保險和供應商風險管理事宜
- 審查本公司的環境、社會及管治目標

企業管治報告

戰略及預算委員會

戰略及預算委員會由六名成員組成(如上表所示)。戰略及預算委員會的主要職責包括:

- 指導管理層制定本公司的中長期戰略計劃，提交董事會批准
- 審查本公司制定戰略的相關流程，確保將各項備選方案納入考慮範圍
- 審查年度預算，並提交董事會批准，並根據預算目標監督績效
- 審查和監督本公司的業務計劃及財務預算
- 制定公司目標

戰略及預算委員會在截至2022年12月31日止年度舉行了四次會議，其主要工作包括:

- 考慮和建議董事會批准2021年全年末期股息
- 考慮和建議董事會批准截至2022年6月30日止六個月期間的中期股息
- 審查並向董事會匯報與本公司業務相關的市場狀況及機遇的發展，包括租賃及購機回租市場發展以及飛機採購相關發展
- 審查和建議董事會批准2023年預算及2023年公司平衡記分卡
- 審查和建議董事會批准本公司2022年公司平衡記分卡結果及本公司短期及長期激勵計劃的若干指標
- 審查本公司五年計劃(2021–2025年)

企業管治報告

管理層架構

本公司亦已制定明確的管治框架，以管理日常業務，其中包括以下管理委員會：

- **管理委員會**經董事會授權，可對符合若干要求的交易(包括租賃及租賃展期、購機回租、銷售、貸款及債券融資、對沖、變更飛機規格和其他採購事項，以及一般行政事宜)作出決策。該委員會由總經理兼首席執行官擔任主席。該委員會成員包括高級管理層的六名成員及首席風險官。
- **風險管理委員會**負責對影響本公司資產負債表的風險因素(包括資產/信用風險及負債風險事宜)進行持續及前瞻性審查。該委員會也對外部經營環境的變化及實施收益計劃對資產組合的影響進行審查。該委員會由總經理兼首席執行官擔任主席。
- **運營委員會**負責本公司的主要業務職能，涉及執行本公司飛機購置、租賃及銷售交易，並參與本公司自有及代管飛機組合的日常管理。該委員會的成員包括法律及交易管理、風險、技術、採購、航空公司租賃及銷售以及飛機銷售部門的主管。該委員會由副首席運營官擔任主席。
- **財務委員會**負責監督和協調會計與報告、財務控制、財務規劃與分析、稅務、風險、飛機銷售、資金、結算及投資者關係部門主管之間的事宜，涉及融資需求、可能影響收款的風險問題、飛機出售以及預算等。該委員會由副總經理兼首席財務官擔任主席。
- **資金委員會**就制定債務到期及資本支出的融資策略，以及管理整體融資成本提供指導。該委員會由副總經理兼首席財務官擔任主席。
- **收益委員會**負責為新的租賃及銷售活動進行指導和規劃，並就潛在交易對面向客戶的航空公司租賃及銷售團隊及飛機銷售團隊提供指導。特定範圍以外的議案，須獲得收益委員會的批准。該委員會由總經理兼首席執行官擔任主席。
- **投資委員會**審查本公司飛機及其他資產組合的整體投資及撤資策略。該委員會由總經理兼首席執行官擔任主席。
- **銷售委員會**就與本公司飛機銷售業務相關的所有事宜提供指導，包括評估銷售策略及監控飛機銷售的外部市場狀況。該委員會由總經理兼首席執行官擔任主席。

企業管治報告

- **採購委員會**負責審查與飛機採購策略、資本支出儲備及飛機交付有關的所有事項。該委員會監測飛機交付狀態以及訂單飛機出租的任何延誤及其對公司的影響。該委員會由總經理兼首席執行官擔任主席。
- **內部控制委員會**負責監督內部流程和程序的合規情況，並對需要改進的地方提供建議。該委員會負責監督本公司的欺詐風險管理、反賄賂及制裁政策，並對影響本公司業務的新監管要求或其他合規問題進行評估。該委員會由總法律顧問擔任主席。
- **披露委員會**根據上市規則監督和批准在聯交所進行的所有披露。該委員會負責監督本公司的披露事宜及與本公司內幕消息相關的政策及流程。該委員會由總經理兼首席執行官擔任主席。
- **環境、社會及管治委員會**推動本公司的ESG計劃，在管理層層面審查及監督本公司的ESG承諾、目標及報告責任。該委員會由副總經理兼首席運營官擔任主席。

本公司各部門內部制定了具體的政策及程序，各部門主管亦獲發明確的授權書，並對授權書定期進行適當的審查、修訂及再審批，以進一步強化本公司的整體風險管理制度。

董事及高級職員責任保險政策

本公司對董事及高級職員可能面對的法律訴訟提供了適當的保險。

公司秘書

公司秘書為本公司的全職員工，於新加坡辦公，由董事會委任。公司秘書負責協助董事會的流程和促進董事會成員、股東與管理層之間的溝通。在截至2022年12月31日止年度，公司秘書接受了充分的專業培訓，以提高技能和知識儲備。

董事證券交易

本公司制定和實施了買賣政策，管理董事買賣本公司證券。買賣政策的條款並不遜於標準守則所規定的強制性標準。

經具體查詢，本公司所有董事確認，在截至2022年12月31日止年度，他們的行為均符合買賣政策的要求。

企業管治報告

外部審計師及其薪酬

本公司外部審計師的獨立性對股東、董事會及審計委員會而言極為重要。審計師每年向審計委員會確認，根據新加坡特許會計師公會專業行為守則和會計與企業管理局公認會計師及會計主體職業守則與道德操守，其具備獨立會計師的資格，並且，就其所知，概不存在任何可合理質疑其獨立性的事宜。審計委員會每年至少對審計師的獨立性進行一次評估。

普華永道會計師事務所(PricewaterhouseCoopers LLP)（「普華永道」）於2021年6月3日的本公司股東週年大會上獲委任為本公司的審計師，並自截至2021年12月31日止財務年度起為本公司的審計師。

2022年，普華永道及其附屬機構收取的總費用為60萬美元，其中審計服務費40萬美元、審計相關服務費10萬美元（主要與本公司根據全球中期票據計劃發行票據有關）以及非審計相關服務費10萬美元（主要與稅項合規及諮詢服務有關）。除審計服務外，普華永道已獲委聘就與審計密切關聯的事項或於普華永道對本集團業務的了解有助於提升效率及效果時，向本集團提供審計相關服務及非審計相關服務。審計相關服務及非審計相關服務對總費用的費用比率百分比為36.5%；而非審計相關服務對總費用之費用比率百分比為18.6%。

根據新加坡公司法（1967年）第206(1A)條的規定，審計委員會審查了截至2022年12月31日止年度支付予普華永道的費用，並信納普華永道於2022年提供的非審計服務（包括審計相關及非審計相關服務）並不影響普華永道向本集團提供審計服務的獨立性。

企業管治報告

投資者關係

董事會和高級管理層確認其有責任代表所有利益相關者的利益。本公司將與利益相關者之間保持良好和定期溝通視為優先要務。

與股東溝通的渠道包括：

- 投資者關係主管定期與主要股東、投資者及分析師會面
- 本公司網站載有本公司電子版的財務報告、電話記錄、分析師報告的錄音、演示文稿、最新消息、公告及一般資料等
- 發佈中期報告及年度報告
- 發佈新聞稿及公告
- 召開本公司股東週年大會

股東通訊政策

中銀航空租賃致力於以高標準的企業道德、操守、透明度及問責制度提升股東價值。我們以股東通訊政策為指引，其所載條文旨在確保股東及(在適當情況下)廣大投資者可隨時、平等、及時獲得本公司之全面及易於理解的資料。該等資料包括其財務表現、戰略目標及計劃、重大發展、管治及風險狀況，以使股東可在知情情況下行使其權利，並讓股東及投資者能積極地與本公司聯繫。我們的目標是確保任何時候均及時有效地向股東傳遞信息。

年內，我們在新加坡舉辦了一場投資者日活動，邀請了高級管理層及部門主管參加。此外，我們與投資者舉行兩次業績電話會議，出席12次投資者會議，並參與550次與投資者及研究分析師召開的會議及電話會議，我們認為這是確保我們股東盡可能保持知情的重大努力。截至2022年12月31日，中銀航空租賃獲就本公司發表研究報告的18名研究分析師一致評為「買入」¹，因此，股東通訊政策的實施及成效令人滿意。

向董事會作出查詢

股東可通過郵寄方式或發送電郵至 information@bocaviation.com、timothy.ross@bocaviation.com 或 kelly.kang@bocaviation.com 向董事會提出質詢或疑問。相關聯絡方式載於本公司網站投資者關係部分。

¹ 資料來源：彭博社

董事聲明

董事欣然呈列此聲明及截至2022年12月31日止財務年度的本集團經審計合併財務報表及本公司財務狀況表。其認為：

- (a) 編製本集團的合併財務報表及本公司的財務狀況表是為了真實而公允地呈列本集團及本公司截至2022年12月31日的財務狀況，以及本集團截至該日止年度的財務表現、股權變動及現金流量；及
- (b) 於本聲明日期，我們有合理依據相信本公司有能力償還其到期債務。

主要業務

本公司在新加坡開展其主要業務，包括飛機租賃、飛機租約管理及其他相關活動。財務報表附註34所列的本公司附屬公司亦主要從事飛機租賃及其他相關業務。

業務回顧及主要風險

有關本公司截至2022年12月31日止年度的業務回顧，請參閱「董事長致辭」、「首席執行官致辭」、「業務及財務回顧」、「管理層討論及分析」、「企業管治報告」及「環境、社會及管治報告」各節。本公司的業務模式、本公司面對的主要風險詳情、有關風險對本公司的潛在影響以及本公司為緩解風險所採取的措施載於本年報第17至18頁。

上文及此處對本年報其他章節的提述均構成本聲明的一部分。

股東週年大會

股東週年大會將於2023年5月30日舉行。

業績

本集團截至2022年12月31日止年度的財務表現及本集團及本公司於該日的財務狀況載於本年報附錄A的財務報表。

董事聲明

股息政策

本公司的股息政策為至多分配整個財務年度稅後淨利潤的35%。董事會有絕對酌情處理權決定是否宣派任何一年的股息。如果董事會決定派息，其有絕對酌情處理權決定派息金額。

股息

董事會建議派發截至2022年12月31日止年度末期股息每股0.1770美元，金額約為1.228億美元，須待股東於股東週年大會上批准後生效。倘獲批准，末期股息將於2023年6月23日支付予記錄日期(即2023年6月7日)當日名列本公司股東名冊的股東。末期股息將以港元支付，按派息日前最少一星期的現行市場匯率由美元轉換。

連同於2022年8月宣派的每股0.0889美元的中期股息，截至2022年12月31日止年度支付的總股息將為每股0.2659美元，向股東分派合計約1.845億美元。

暫停辦理股權過戶登記 — 股東週年大會

為確定有權出席股東週年大會並於會上投票的股東名單，本公司將於2023年5月24日至2023年5月30日(首尾兩天包含在內)期間暫停辦理股權過戶登記手續，期間將不會辦理股權過戶。為出席股東週年大會並於會上投票，須於2023年5月23日下午4時30分前，將所有過戶文件連同相關股票證明書一併送交本公司證券登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

暫停辦理股權過戶登記 — 末期股息

為確定有權收取建議末期股息的股東名單，本公司將於2023年6月5日至2023年6月7日(首尾兩天包含在內)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股權過戶。為符合獲取建議末期股息的資格，須於2023年6月2日下午4時30分前，將所有過戶文件連同相關股票證明書一併送交本公司證券登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

財務概要

本公司股份自2016年6月1日起在聯交所主板上市。本集團的五年財務摘要載於本年報第79頁。

董事聲明

物業、廠房及設備

本集團截至2022年12月31日的物業、廠房及設備詳情載於財務報表附註13。

優先購買權

組建文件第8(A)條規定，除股東大會可能作出的任何相反的決定之外，所有新股須於發行前向於要約日期有權收取本公司股東大會通告的人士要約出售，並以盡量貼近其所持有現有股份數目的比例進行。除上文所述外，本公司的組建文件或一般適用於新加坡公司的新加坡共和國法律並無規定要求本公司須按比例向現有股東提供發售新股的優先購買權。

捐贈

截至2022年12月31日止年度，本公司捐贈約27,000美元作慈善用途。我們沒有做任何政治性質的捐贈。

股本

本公司已發行股份的詳情載於財務報表附註29。截至2022年12月31日止年度，本公司未發生任何股本變動。本公司或其任何附屬公司於截至2022年12月31日止年度概無購買、出售或贖回股份。就限制性股票單元計劃而言，獨立受託人(香港中央證券信託有限公司)在市場上以總代價約0.688億港元購入1,103,807股股份，該等股份根據限制性股票單元計劃的規則以信託形式持有。

公眾持股量

根據公開資料及據董事所知，自2022年1月1日至本聲明之日，本公司維持上市規則所規定超過已發行股本總額25%的指定公眾持股量。

稅務寬免

本公司並不知悉股東因持有本公司股份而可獲得任何稅務寬免。倘股東對購買、持有、出售、買賣股份或行使股份任何相關權利的稅務影響有任何疑問，應諮詢專家意見。

銀行貸款、已發行債權證及其他借貸

有關本公司的銀行貸款、已發行債權證及其他借貸的詳情載於財務報表附註22及32。

董事聲明

可供分配儲備

根據新加坡公司法(1967年)計算，本公司截至2022年12月31日的可供分配儲備金額約為22億美元，載於財務報表中本公司財務狀況表內的未分配利潤。

或有負債

除了就銀行向本公司附屬公司發放的若干貸款及就財務報表附註38所載附屬公司訂立的若干租賃協議項下責任而提供的公司擔保外，於2022年12月31日，本公司並無重大或有負債。

董事

截至2023年3月9日(並更新以反映截至2023年4月24日的後續變化)的董事名單載於本年報第53頁。

董事會組成的變更、董事履歷詳情及其任期分別載於本年報第33至37頁及第46至47頁。

根據組建文件第90及第97條，劉金先生、王曉先生、魏晗光女士、付舒拉先生及楊賢博士須於應屆股東週年大會上退任。上述各退任董事均符合任職資格並願於應屆股東週年大會上膺選連任。

董事的服務合約

概無擬於股東週年大會上膺選連任的董事與本公司或其任何附屬公司訂立任何僱用公司不可於一年內終止、或除正常法定補償外還須支付補償方可終止的服務合約。

董事在交易、安排或合約中的權益

除本聲明「持續關連交易」一節所披露之外，於年內或年末概無董事或與董事有關連的實體在本公司或其任何附屬公司屬訂約方的任何重要交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

截至2022年12月31日止年度及截至2022年12月31日，概無董事在與本公司直接或間接構成或可能構成競爭的業務中(本公司業務除外)持有任何權益。

董事聲明

組建文件規定，本公司各董事須根據新加坡公司法(1967年)的規定，披露其在與本公司進行的交易或擬進行的交易中擁有的權益，或其所持有可能與作為本公司董事的職責或權益存在衝突的任何職位或財產。組建文件進一步規定，本公司董事不得就其或其任何緊密聯絡人直接或間接擁有任何重大個人權益的任何合約或安排或任何其他建議進行投票，在某些規定的情況下除外。更多詳情請參閱本公司網站www.bocaviation.com上的組建文件。

本年度內任何時間或年末，本公司、其控股公司、其任何附屬公司或同系附屬公司概無成為任何安排的訂約方，該安排的目的或目的之一為致使董事可通過收購本公司或任何其他法團的股份或債權證獲得利益，下文所述的適用於所有僱員(包括執行董事)的限制性股票單元計劃除外。

董事及高級管理層薪酬

以下為本公司酬金政策的概述，以及確定應付董事酬金的基準。

董事會在聽取薪酬委員會的推薦建議後向本公司股東提出董事薪酬的建議。此外，董事薪酬須在股東週年大會上以普通決議的形式得到本公司股東的批准。全體獨立非執行董事均收取董事袍金。執行董事及非執行董事(獨立非執行董事除外)無權收取任何董事袍金。

根據本公司的薪酬安排，執行董事及高級管理層按其年度績效目標的完成情況以薪金及年度獎金形式收取現金薪酬及其他福利。執行董事及高級管理層亦可根據下文所述限制性股票單元計劃獲得酬金。

截至2022年12月31日止年度的董事薪酬詳情、薪酬最高的五個人及高級管理層按薪酬水準劃分的薪酬概要參見財務報表附註10。

董事聲明

限制性股票單元長期激勵計劃

作為本公司長期僱員激勵計劃的一部分，設立限制性股票單元計劃旨在吸引技術熟練及經驗豐富的管理及專業人員，通過向他們提供獲得公司股權的機會，激勵他們為股東提供最大化利潤和長期投資回報，從而連結員工和股東之間的利益。

第一項限制性股票單元計劃於2017年12月18日採納，規管本公司就2017年至2021年（包括首尾兩年）五個財務年度授予的獎勵，並將於2024年12月最終獎勵歸屬時終止。第二項限制性股票單元計劃於2023年2月28日採納，規管本公司就2022年至2025年（包括首尾兩年）四個財務年度授予的獎勵，並將於2029年4月或（視乎若干條件達成與否）2030年4月最終獎勵歸屬時終止。

限制性股票單元計劃的合資格參與者為本公司或其任何附屬公司的選定僱員（包括執行董事）。根據限制性股票單元計劃授予的股份獎勵總數或根據限制性股票單元計劃每名參與者可獲授股份獎勵不設上限。受讓人於接受獎勵時毋須支付代價。獨立受託人（香港中央證券信託有限公司）從市場上購入本公司股份，並根據限制性股票單元計劃的規則以信託形式持有該等股份。本公司不會因限制性股票單元計劃而發行任何新股份。

根據限制性股票單元計劃的條款及條件，以及獎勵歸屬的全部條件的滿足情況，各獎勵的相關股份歸屬時間為：第一項限制性股票單元計劃下，授予獎勵的財務年度結束後第三年的十二月；第二項限制性股票單元計劃下，授予獎勵的財務年度結束後第四年或第五年（視乎若干條件達成與否）的四月。

限制性股票單元計劃為一項由本公司現有股份提供資金的股份計劃並須遵守上市規則第17.2條的規定。

董事聲明

截至2022年12月31日止年度，本公司於2022年5月18日根據第一項限制性股票單元計劃授予獎勵，有關詳情載於本公司2022年5月18日於聯交所及本公司網站上發佈的公告。此外，第一項限制性股票單元計劃下的若干獎勵於年內根據其條款已歸屬或失效，而年內概無獎勵被註銷。詳情載於下文：

承授人	截至2022年1月1日的未歸屬限制性股票單元 ¹		年內已授出限制性股票單元 ¹		年內已歸屬限制性股票單元的數量 ^{1,3}	年內已註銷限制性股票單元的數量	年內已失效限制性股票單元的數量	截至2022年12月31日的未歸屬限制性股票單元 ¹	
	數量	授出日期	數量	授出日期 ²				數量	授出日期
Robert James MARTIN 先生	324,946	附註A	104,022	2022年5月18日	243,535	零	零	185,433	附註B
張曉路女士	44,409	2021年5月7日	66,197	2022年5月18日	零	零	零	110,606	附註B
五名最高薪酬人士 ⁴	748,325	附註A	323,896	2022年5月18日	496,859	零	零	575,362	附註B
其他承授人	1,666,417	附註A	713,714	2022年5月18日	1,127,089	零	114,504	1,138,538	附註B

附註：

- 根據第一項限制性股票單元計劃的條款及條件，各獎勵的相關股份將於獲授獎勵的財務年度結束後第三年的十二月歸屬。獎勵的歸屬並無附帶任何績效目標，且相關承授人於歸屬時毋須支付代價。
 - 本公司股份於2022年5月17日（授出日期前一日）的收市價為61港元。各限制性股票單元獎勵於授出日期的公允價值為62.36港元，乃按獨立受託人自二級市場購買本公司股份的平均市價釐定。
 - 本公司股份於2022年12月14日（歸屬日期前一日）的收市價為61港元。
 - 該資料包括向一名董事（為2022年五名最高薪酬人士之一）授予的獎勵。
- A: 於2020年4月28日及2021年5月7日（視情況）授出。
B: 於2021年5月7日及2022年5月18日（視情況）授出。

董事聲明

董事及首席執行官的股份及債權證權益

截至2022年12月31日，董事及首席執行官以及其各自的聯繫人在本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有本公司根據證券及期貨條例第352條及新加坡公司法(1967年)第164條須予備存的登記冊內所記錄或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益如下：

好倉(普通股)

董事姓名	所持股份總數 (附註)	佔全部已發行股本 的概約百分比 (%)
Robert James MARTIN先生	801,676	0.12
張曉路女士	110,606	0.02

附註：於2022年12月31日，Martin先生於合共801,676股股份中擁有實益權益，包括根據限制性股票單元計劃的條款及條件已授出但尚未歸屬的限制性股票單元涉及的185,433股股份。

截至2022年12月31日，概無本公司董事及首席執行官以及其各自的聯繫人在本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有任何本公司根據證券及期貨條例第352條及新加坡公司法(1967年)第164條須予備存的登記冊內所記錄或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何淡倉。

主要股東

本公司根據證券及期貨條例第336條備存的登記冊記錄，截至2022年12月31日，下列各方在本公司擁有以下與其各自名稱相對應的權益(定義見證券及期貨條例)：

董事聲明

股東名稱	身份/權益性質	所持股份數目及類別	佔全部已發行股本的概約百分比(%)
中央匯金投資有限責任公司	所控制法團的權益 (L)	485,807,334股 (普通股)	70
中國銀行	所控制法團的權益 (L)	485,807,334股 (普通股)	70
中銀投資	所控制法團的權益 (L)	485,807,334股 (普通股)	70
Sky Splendor Limited	實益擁有人 (L)	485,807,334股 (普通股)	70
Pandanus Associates Inc.	所控制法團的權益 (L)	56,203,200股 (普通股)	8.10
Pandanus Partners L.P.	所控制法團的權益 (L)	56,203,200股 (普通股)	8.10
FIL Limited	所控制法團的權益 (L)	56,203,200股 (普通股)	8.10
FIL Asia Holdings Pte Limited	所控制法團的權益 (L)	36,136,100股 (普通股)	5.2

附註:

1. 中銀投資持有Sky Splendor Limited的全部已發行股本。因此，根據證券及期貨條例，中銀投資被視為與Sky Splendor Limited擁有本公司相同權益。Sky Splendor Limited直接持有485,807,334股股份。
2. 中國銀行持有中銀投資的全部已發行股本，而中銀投資持有Sky Splendor Limited的全部已發行股本。因此，根據證券及期貨條例，中國銀行被視為與中銀投資及Sky Splendor Limited擁有本公司相同權益。Sky Splendor Limited直接持有485,807,334股股份。
3. 中央匯金投資有限責任公司在中國銀行的股本中持有控股權益。因此，根據證券及期貨條例，中央匯金投資有限責任公司被視為與中國銀行擁有本公司相同權益。
4. Pandanus Partners L.P.控制FIL Limited逾三分之一的投票權。因此，根據證券及期貨條例，Pandanus Partners L.P.被視為擁有與FIL Limited相同的本公司權益，而就證券及期貨條例而言，FIL Limited則被視為於其所控制法團持有的56,203,200股股份中擁有權益。
5. Pandanus Associates Inc.持有Pandanus Partners L.P.的全部已發行股本。因此，根據證券及期貨條例，Pandanus Associates Inc.被視為擁有與Pandanus Partners L.P.相同的本公司權益。
6. 就證券及期貨條例而言，FIL Limited被視為於其所控制法團持有的56,203,200股股份中擁有權益。
7. 就證券及期貨條例而言，FIL Asia Holdings Pte Limited被視為於其控制法團持有的36,136,100股股份中擁有權益。

上述所有權益均指好倉。除上述披露外，截至2022年12月31日，就董事所知，本公司根據證券及期貨條例第336條而備存的登記冊內概無載錄其他人士或法團在本公司股份及相關股份中擁有5%或以上的權益或淡倉。

董事聲明

管理合約

截至2022年12月31日止年度內，本公司沒有就整體或任何重要部分業務的管理或行政工作簽訂或存有任何合約。

獲准許的彌償

組建文件規定，各董事有權在新加坡公司法(1967年)規定允許的限度內，就其所引致的全部責任獲得本公司彌償。本公司已為董事續買保險，以便為董事的責任提供本公司可合法安排的保障。

認股權計劃

本公司並未採納認股權計劃。

股票掛鈎協議

截至2022年12月31日止年度內，除限制性股票單元計劃之外，本公司未訂立任何股票掛鈎協議，亦無有關協議截至2022年12月31日持續有效。

認股權項下股份

截至2022年12月31日止年度內或截至2022年12月31日，本公司或其附屬公司並未授出或行使本公司或其附屬公司未發行股份的認股權。

主要客戶

2022年，最大客戶佔我們經營收入的10%。本集團前五大客戶的經營收入總額在本集團經營收入總額的佔比約為32%。

據董事所知及所信，2022年並無董事或其緊密聯繫人或任何股東(據董事所知實益擁有5%以上股份的股票)在任何前五大客戶中擁有任何權益(如適用於上述客戶)。

董事聲明

主要供應商

本集團2022年最大供應商為波音，佔本集團資本支出總額的66%，包括本集團與波音公司的直接訂單，以及與航空公司的購機回租交易(即本集團根據相關航空公司購買協議的轉讓向波音購買飛機)。本集團向其前五大供應商的採購總額約佔本集團資本支出總額的96%。

本集團的前五大供應商均為獨立第三方，且據董事所知及所信，2022年並無董事或其緊密聯絡人或任何股東(據董事所知實益擁有5%以上股份的股東)在任何前五大供應商中擁有任何權益(如適用於上述供應商)。

持續關連交易

截至2022年12月31日止年度，以下交易構成上市規則項下的持續關連交易：

A. 銀行存款

1. 在中銀集團(中銀香港控股集團除外)的存款

在其日常及一般業務過程中，本集團遵守正常商業條款在中國銀行的新加坡及天津分行設有銀行存款賬戶。本公司與中國銀行於2016年5月12日簽訂了框架協定(「中銀存款框架協定」)來管理所有現有及將來在中銀集團(中銀香港控股集團除外)的銀行存款，該協定自上市日期起生效。

截至2022年12月31日止年度，本集團在中銀集團(中銀香港控股集團除外)存款的最高每日餘額(包括其應計利息)約為0.67億美元，且其在截至2022年12月31日止年度內並未超出5.00億美元的上限。

2. 在中銀香港控股集團的存款

在其日常及一般業務過程中，本集團遵守正常商業條款在中銀香港設有銀行存款賬戶。本公司與中銀香港控股於2016年5月12日簽訂了框架協定(「中銀香港存款框架協定」)來管理所有現有及將來在中銀香港控股集團的銀行存款，該協定自上市日期起生效。

截至2022年12月31日止年度，本集團在中銀香港控股集團存款的最高每日餘額(包括其應計利息)為4.95億美元，且其在截至2022年12月31日止年度內並未超出5.00億美元的上限。

董事聲明

其他條款

中銀存款框架協定及中銀香港存款框架協定規定，所有在中銀集團(中銀香港控股集團除外)或中銀香港控股集團(視情況而定)的資金存款必須(i)於本集團及中銀集團(中銀香港控股集團除外)或中銀香港控股集團(視情況而定)的日常及一般業務過程中進行；(ii)按公平的基準確定；(iii)按正常商業條款以及不遜於(a)獨立第三方向本集團所提供及(b)中銀集團(中銀香港控股集團除外)或中銀香港控股集團(視情況而定)向獨立第三方就類似或可比較存款所提供的條款進行；及(iv)符合(其中包括)上市規則及適用法律。

中銀存款框架協定及中銀香港存款框架協定分別將於2024年12月31日到期，之後可在遵守當時適用的上市規則條款的前提下自動展期，每次重續3年，除非通過不少於六個月的事先書面通知或在其他情況下根據中銀存款框架協定或中銀香港存款框架協定的條款提前終止(視情況而定)。

B. 有抵押貸款及其他銀行服務

1. 來自中銀集團(中銀香港控股集團除外)的有抵押貸款及其他銀行服務

截至2022年12月31日止年度，本集團未向中銀集團(中銀香港控股集團除外)借貸任何有抵押貸款，並且截至2022年12月31日，並無中銀集團(中銀香港控股集團除外)的有抵押貸款尚未償還。

中銀集團(中銀香港控股集團除外)未來可就中銀集團(包括中銀香港控股集團)向本集團提供的任何信貸授信以貸款代理、安排人及/或擔保受託人的身份提供服務(「其他銀行服務」)。

本公司與中國銀行於2016年5月12日簽訂框架協定(「中銀貸款框架協定」)，以管理所有現有及將來中銀集團(中銀香港控股集團除外)發放的有抵押貸款及提供的其他銀行服務，該協定自上市日期起生效。

截至2022年12月31日止年度，來自中銀集團(中銀香港控股集團除外)的未償還有抵押貸款本金金額及就中銀集團(中銀香港控股集團除外)提供的其他銀行服務支付的費用總額為零，且其並未超出截至2022年12月31日止年度的5.00億美元上限。

董事聲明

2. 來自中銀香港控股集團的有抵押貸款及其他銀行服務

截至2022年12月31日止年度，本集團未向中銀香港借貸任何有抵押貸款，並且截至2022年12月31日，並無中銀香港的有抵押貸款尚未償還。

中銀香港就其向本集團提供的無抵押貸款以安排人的身份提供服務（「其他銀行服務」）。

本公司與中銀香港控股於2016年5月12日簽訂框架協定（「中銀香港貸款框架協定」），以管理所有現有及將來中銀香港控股集團發放的有抵押貸款以及提供的其他銀行服務，該協定自上市日期起生效。

截至2022年12月31日止年度，來自中銀香港控股集團的未償還有抵押貸款本金金額以及就中銀香港控股集團提供的其他銀行服務支付的費用總額為0.01億美元，且其並未超出截至2022年12月31日止年度的5.00億美元上限。

其他條款

中銀貸款框架協定及中銀香港貸款框架協定規定，所有中銀集團（中銀香港控股集團除外）或中銀香港控股集團（視情況而定）發放並以本集團資產作為抵押的貸款必須(i)於本集團及中銀集團（中銀香港控股集團除外）或中銀香港控股集團（視情況而定）的日常及一般業務過程中進行；(ii)按公平獨立的基準確定；(iii)按一般商業條款以及不遜於(a)獨立第三方向本集團所提供及(b)中銀集團（中銀香港控股集團除外）或中銀香港控股集團（視情況而定）向獨立第三方就類似或可比較貸款所提供的條款進行；及(iv)符合上市規則及其他適用法律。

中銀貸款框架協定及中銀香港貸款框架協定規定，提供的相關其他銀行服務必須(i)於本集團及中銀集團（中銀香港控股集團除外）或中銀香港控股集團（視情況而定）的日常及一般業務過程中進行；(ii)按公平獨立的基準確定；(iii)按一般商業條款以及不遜於(a)獨立第三方向本集團所提供及(b)中銀集團（中銀香港控股集團除外）或中銀香港控股集團（視情況而定）向獨立第三方就類似或可比較服務所提供的條款進行；及(iv)符合上市規則及其他適用法律。

董事聲明

同時，中銀貸款框架協定及中銀香港貸款框架協定規定，本集團成員公司與中銀集團(中銀香港控股集團除外)或中銀香港控股集團(視情況而定)成員公司之間現有、未來不時訂立的所有有抵押貸款協議(包括就相關其他銀行服務而訂立的協定)最長期限為10年。本公司認為飛機融資協議為期10年是正常的業務慣例，而本公司從其他第三方金融機構獲得的有抵押貸款期限一般為7到12年。

中銀貸款框架協定及中銀香港貸款框架協定分別將於2025年12月31日到期，之後可在遵守當時適用的上市規則條款的前提下自動展期，每次重續10年，除非通過六個月或以上事先書面通知或在其他情況下根據中銀貸款框架協定或中銀香港貸款框架協定的條款提前終止(視情況而定)。

C. 上市規則的涵義

作為本公司的控股股東，中國銀行為本公司關連人士。中銀香港控股為中國銀行的附屬公司，故作為本公司關連人士的聯繫人，中銀香港控股為本公司關連人士。因此，中銀存款框架協定、中銀香港存款框架協定、中銀貸款框架協定及中銀香港貸款框架協定項下的交易根據上市規則第14A章構成本公司的持續關連交易。

D. 年度審查

根據上市規則第14A.55條，獨立非執行董事已審查上述持續關連交易，並確認上述持續關連交易(i)在本集團日常及一般業務過程中訂立；(ii)按正常商業條款或更佳條款訂立；及(iii)根據相關管理協定按公平合理且符合本公司股東整體利益的條款訂立。

根據上市規則第14A.56及第14A.71(6)(b)段，董事會聘用本公司審計師對本公司的持續關連交易進行報告。審計師已針對上述持續關連交易出具載有其發現和結論的無保留函件，並確認並未注意到任何事項令其相信這些持續關連交易：

- (i) 未獲得董事會批准；
- (ii) 在所有重大方面未遵守本年報所述本集團的定價政策；

董事聲明

- (iii) 未在所有重大方面按照規管持續關連交易的相關協定訂立；及
- (iv) 超出本公司招股章程或先前公告所載截至2022年12月31日止財務年度各自的年度上限。

根據上市規則第14A.57段，本公司已於本年報批量印刷前至少10個營業日向聯交所提交該審計師函件的副本。

截至2022年12月31日止年度，本集團任何成員公司訂立的關連交易及持續關連交易均遵守上市規則第14A章的規定。有關本集團成員公司於截至2022年12月31日止年度訂立的關聯方交易以及該等關聯方交易是否為上市規則下的關連交易的詳情載列如下。

E. 關聯方交易

財務報表附註17及18披露本集團的短期存款及現金及銀行結餘。該等銀行結餘包括本集團根據中國銀行訂立的存款框架協定存放於中銀集團(中銀香港控股集團除外)及中銀香港控股集團的銀行存款，其構成上市規則項下本公司的非豁免持續關連交易。

2022年財務報表附註22披露本集團的貸款及借貸。該等貸款及借貸包括(a)來自中銀集團(中銀香港控股集團除外)及中銀香港控股集團總額為15.95億美元的無抵押貸款及(b)來自中銀集團(中銀香港控股集團除外)的未動用已承諾循環貸款授信35億美元，根據上市規則第14A.90條，所有該等貸款及借貸均構成本公司獲全面豁免的持續關連交易。

除財務報表其他附註所披露者外，財務報表附註36披露本集團與關聯方於正常業務過程中按商業條款進行的若干重大交易。就於2022年應付中間控股公司及其他關聯方的利息費用而言，(a)與欠付中銀集團(中銀香港控股集團除外)的辦公室租賃負債相關的小額款項及(b)與應付中銀集團(中銀香港控股集團除外)及中銀香港控股集團的無抵押貸款的應付利息費用相關的總額0.4356億美元，分別根據上市規則第14A.76條及第14A.90條構成本公司獲全面豁免的持續關連交易。本公司2022年已付及截至2022年12月31日應付的董事薪酬根據上市規則第14A.95條構成本公司獲全面豁免的持續關連交易。

董事聲明

發行債權證

為籌集資金用於資本支出和一般公司費用，本公司於2022年發行(或如屬其附屬公司所發行的債券，則為擔保)以下債權證：

類別	發行實體	已發行/擔保金額	年期
優先無抵押票據	中銀航空租賃有限公司	300,000,000美元	5年

有關債權證的詳情，請參閱財務報表附註22。

審計委員會審閱

審計委員會與管理層已審閱本公司所採納的會計原則及政策，並討論了審計、內部控制及財務申報事宜。審計委員會亦已審閱本集團截至2022年12月31日止年度的經審計財務報表。

審計師

普華永道會計師事務所(PricewaterhouseCoopers LLP)表示願意獲續聘為本公司審計師，續聘決議將提交即將召開的股東週年大會審議批准。

代表董事會
中銀航空租賃有限公司

張曉路	Robert James MARTIN
副董事長及	執行董事
執行董事	

新加坡，2023年3月9日

五年財務概要

本集團2018年至2022年財務年度的財務摘要概述如下：

	2022年 百萬美元	2021年 百萬美元	2020年 百萬美元	2019年 百萬美元	2018年 百萬美元
利潤表					
經營收入及其他收入	2,307	2,183	2,054	1,976	1,726
成本及費用	(2,278)	(1,545)	(1,491)	(1,201)	(1,040)
稅前利潤	29	639	563	775	685
稅後淨利潤	20	561	510	702	620
每股收益(美元) ¹	0.03	0.81	0.73	1.01	0.89
財務狀況表					
現金及短期存款	397	486	408	287	243
流動資產總額	845	673	656	739	257
非流動資產總額	21,226	23,207	22,913	19,025	17,999
資產總額	22,071	23,879	23,568	19,764	18,256
流動負債總額	2,719	2,206	2,157	2,141	1,709
非流動負債總額	14,150	16,408	16,634	13,043	12,349
負債總額	16,869	18,613	18,792	15,184	14,057
淨資產	5,202	5,266	4,777	4,581	4,199
財務比率					
每股淨資產(美元) ²	7.50	7.59	6.88	6.60	6.05
總資本負債率(倍) ³	2.9	3.2	3.5	2.9	3.0
淨資本負債率(倍) ⁴	2.8	3.1	3.4	2.9	2.9

¹ 每股收益按截至相關年度12月31日的稅後淨利潤除以發行在外股份總數計算。截至2018年12月31日至2022年12月31日，發行在外股份數目均為694,010,334股。

² 每股淨資產按截至相關年度12月31日的淨資產除以發行在外股份總數計算。

³ 總資本負債率按相關年度債項總額除以權益總額計算。

⁴ 債項淨額指債項總額減現金及短期存款。淨資本負債率按相關年度債項淨額除以權益總額計算。

中銀航空租賃 2022年ESG報告



前言

中銀航空租賃是一家於香港聯交所上市(聯交所股份代號: 2588)、總部位於新加坡的世界一流飛機經營性租賃公司。我們致力於建設可持續發展的全球經濟,並繼續加強我們在環境、社會及管治範疇的業務戰略及運營。

強有力的企業管治仍然是我們業務的基本組成部分,也是我們的主要優勢之一。我們採用360度風險管理方法,著重關注資產負債表的資產及負債兩面以及現金流。我們的董事會是業內性別最多元化的董事會之一,其中三名為女性董事,包括我們的副董事長。

關愛員工是我們的重中之重。我們致力於提供一個包容、機會平等的工作環境,使他們能夠茁壯成長。我們不斷加大在員工培訓方面的投入,並繼續強調輔導和指導的重要性。我們已制定一項目標,即每名員工每年接受至少三天培訓(涉及就業及生活技能),讓他們能夠充分發揮潛力。我們的員工來自20個國籍,一半的員工是女性。

健全的ESG戰略需要硬性目標。塑造我們經營所在行業格局的承諾必須來自參與者本身。在環境方面,我們承諾到2025年底,自有機隊中至少75%為最新技術飛機。2022年,我們通過碳抵銷實現直接排放的100%碳中和。

我們在實現2022年香港聯交所目標後,現正更新及延續該等目標,並制定與我們業務相關的其他目標。

要成為可持續發展的企業公民是一場馬拉松而非短跑。我們致力與利益相關者合作,以實現我們各項ESG表現目標。

我們衷心感謝所有利益相關者的大力支持,並歡迎閣下就我們的戰略和舉措提供反饋。

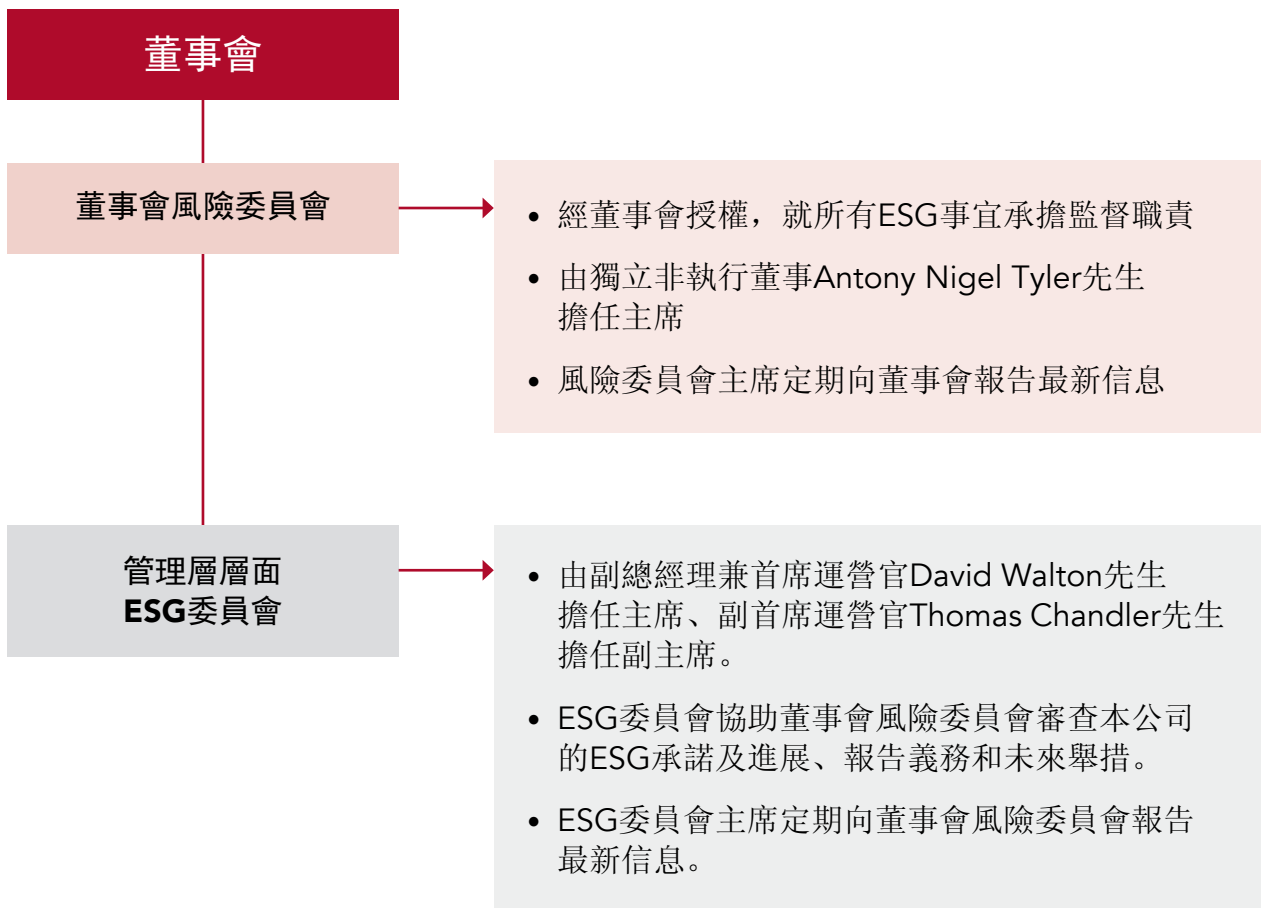
中銀航空租賃董事會

我們的環境、社會及管治方法

董事會聲明

董事會全面負責評估及確定本公司的ESG戰略，識別及處理ESG風險，並確保設立適當而有效的ESG舉措、風險管理及內部控制系統。在董事會層面，風險委員會對所有ESG事宜進行監督，包括用於對ESG相關重大問題進行評估、確定優先次序及管理的程序、設定ESG目標以及跟蹤ESG目標的進展。

在管理層層面，本公司的ESG委員會制定日常ESG舉措，以執行本公司的ESG戰略，並確保遵守與ESG事宜相關的上市規則。ESG委員會亦定期收集僱員、投資者及其他利益相關者關於ESG事宜的反饋，為本公司的政策及活動提供資料。



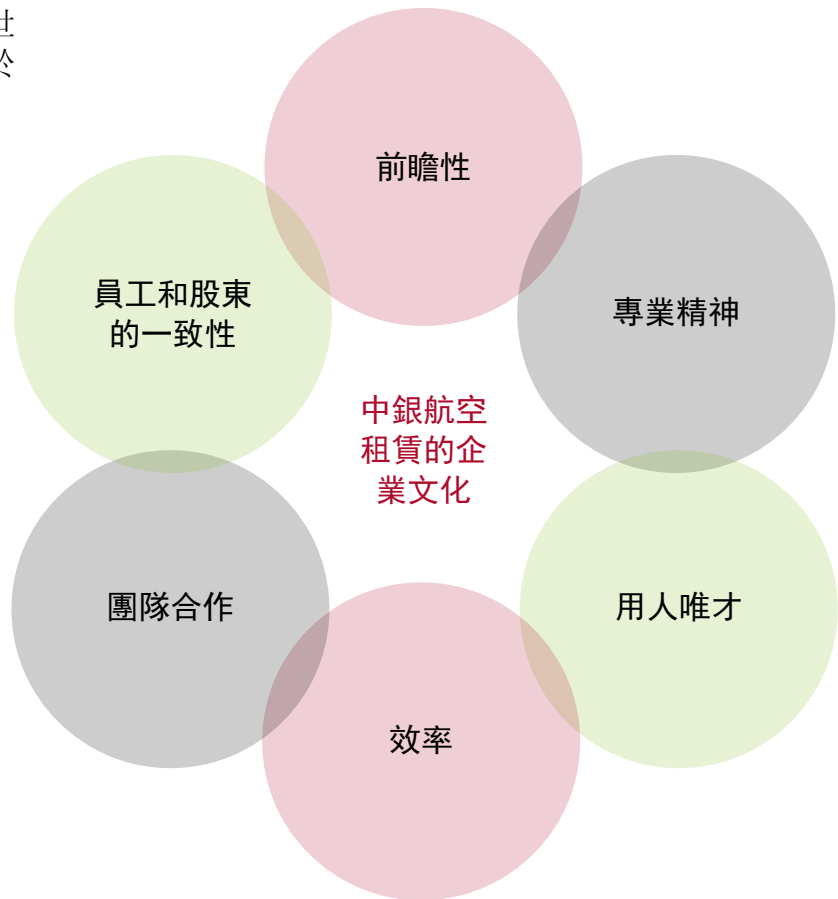
我們的環境、社會及管治方法

企業文化

中銀航空租賃的目標是成為世界一流飛機租賃公司，致力於增長、盈利及關愛員工。

前瞻性

- 中銀航空租賃認為，要向前發展，就必須具備前瞻性。中銀航空租賃不盲目隨從，而是通過適應和創新來取得成功。
- 在以知識為本的環境下，我們採取靈活的方法實現增長。提前規劃使本公司能夠為未來不同的潛在情景做好準備。



專業精神

- 中銀航空租賃致力於成為世界一流的全球飛機經營性租賃公司，為多元化的全球客戶群提供低齡、省油飛機的租賃服務。作為一間主要全球性銀行集團的成員，在尋求盈利能力和可持續增長的過程中，中銀航空租賃需要始終保持高標準的表現和行為操守。
- 我們在與利益相關者的關係中致力維持高標準的公平、真實及誠信。我們認為，該等標準不僅有利於中銀航空租賃的信譽和穩定性，也有利於業務交易的順暢進行和效率。
- 展現企業及個人層面的專業精神，確保本公司及中銀集團的良好聲譽得以維持。股東、客戶、供應商及其他第三方將知悉他們正與一個合乎道德標準及誠實的機構合作。在本公司內部，營造一個誠信環境，讓全體員工能夠互相尊重和信任。

我們的環境、社會及管治方法

用人唯才

- 中銀航空租賃奉行用人唯才的原則。本公司不容忍歧視或偏袒行為。本公司致力於為所有人提供平等就業機會，不分種族、膚色、宗教、性別、國籍、年齡、殘疾、婚姻狀況或性取向。
- 每名員工都有權履行職責並為自己的行為負責；晉升及薪酬乃根據所完成工作質量而定。

效率

- 中銀航空租賃處於一個不斷發展的行業。為保持競爭力，本公司必須快速高效地完成工作，輔以精簡的組織架構，減少官僚主義，開放溝通渠道並迅速作出決策。



團隊合作

- 員工是公司的根基。所有員工都有責任為本公司的成功作出貢獻。通過為本公司的最佳利益而合作及共同努力，每名員工的長處得到發揮。
- 通過在有趣、令人興奮及快節奏的環境中合作，每名員工都會感到歸屬感，且盡心盡責及積極投入工作。
- 面對壓力時，我們鼓勵員工通過面對面、電話或視頻會議彼此保持聯繫，以提供支持並保持公司的整體士氣。

利益一致性

- 本公司的薪酬政策力求使股東及員工的利益保持一致，使員工能夠分享本公司的財務成功，並在創造利潤與長期可持續增長之間取得適當平衡，以符合股東的最佳利益。

關於中銀航空租賃



前五大

全球性飛機租賃公司之一



在
香港聯交所
上市

強健的
企業管治
及
風險意識

惠譽評級及標普
全球評級均給予

A-

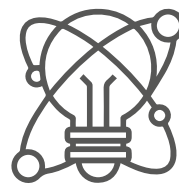
信用評級



自有機隊的

71%

為最新技術飛機



訂單簿中

100%

為最新技術飛機

在全球五個
公司擁有

192名

員工



培養

及

保留人才

為優先要務

2022年ESG亮點



致力於支持聯合國可持續發展目標

銀航空租賃致力於支持聯合國(「聯合國」)可持續發展目標，即在2030年目標日期前消除貧困、保護地球、改善世界各地所有人的生活和前景。具體而言，我們的舉措與以下目標一致：

消除世界各地一切形式的貧困

我們的舉措：

- 我們與本地慈善機構合作，如善糧社，該機構為新加坡的受益者提供食品援助。
- 我們在2022年支持的碳抵銷項目，即肯尼亞卡西高走廊REDD+項目，已創造300多個就業崗位。



確保所有年齡段的人都有健康的生活並增進其福祉

我們的舉措：

- 我們致力於為員工提供安全、健康的工作場所。
- 2022年，我們組織流感疫苗接種活動及為員工推出正念減壓(MBSR)課程。
- 我們遷進一座獲得新加坡建設局綠色建築標誌鉑金(BCA Green Mark Platinum)認證¹的辦公樓，這是新加坡綠色建築的最高認證標準。



實現性別平等，並賦予所有婦女和女孩權力

我們的舉措：

- 截至2022年12月31日，女性員工人數占管理團隊的30%，占員工總人數的50%。
- 2022年，女性的受訓時數占培訓總時數的52%。
- 我們有3名女性董事，包括我們的副董事長。



促進持久、包容性及可持續的經濟增長、促進實現充分和生產性就業及人人有體面工作

我們的舉措：

- 2022年，我們錄得每名員工受訓2.8天。
- 我們提供具競爭力的薪酬及福利。



採取緊急行動應對氣候變化及其影響

我們的舉措：

- 我們訂單簿中100%為最新技術飛機，比上一代飛機至少節省20%的燃油。
- 我們的直接碳足跡很低，我們致力於進一步減少碳足跡。2022年，我們通過碳抵銷實現直接排放的100%碳中和。

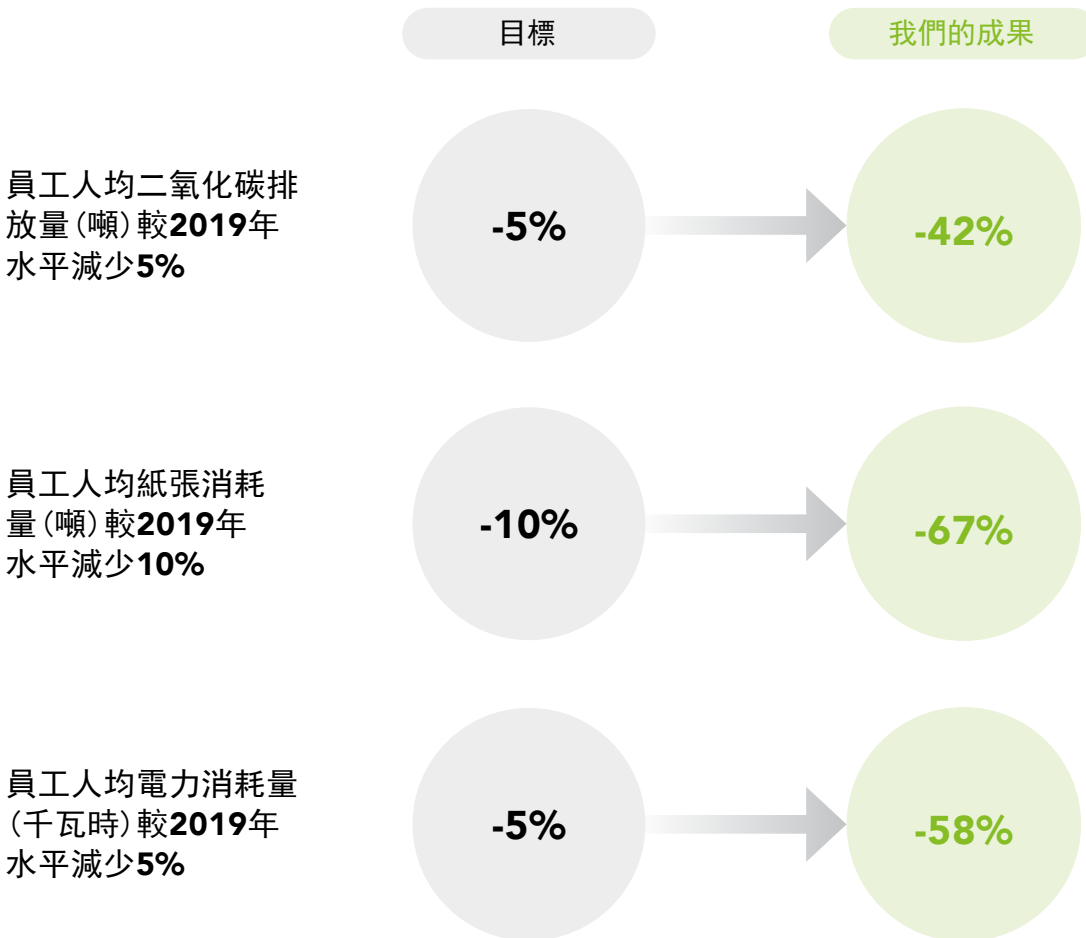


¹ BCA Green Mark Platinum認證的詳情載於第99頁。

重申我們對可持續發展的承諾

2019年至2022年期間的目標

我們的首批目標於2020年推出，並在三年內推動公司的ESG工作。我們謹向利益相關者報告，我們現已實現目標。



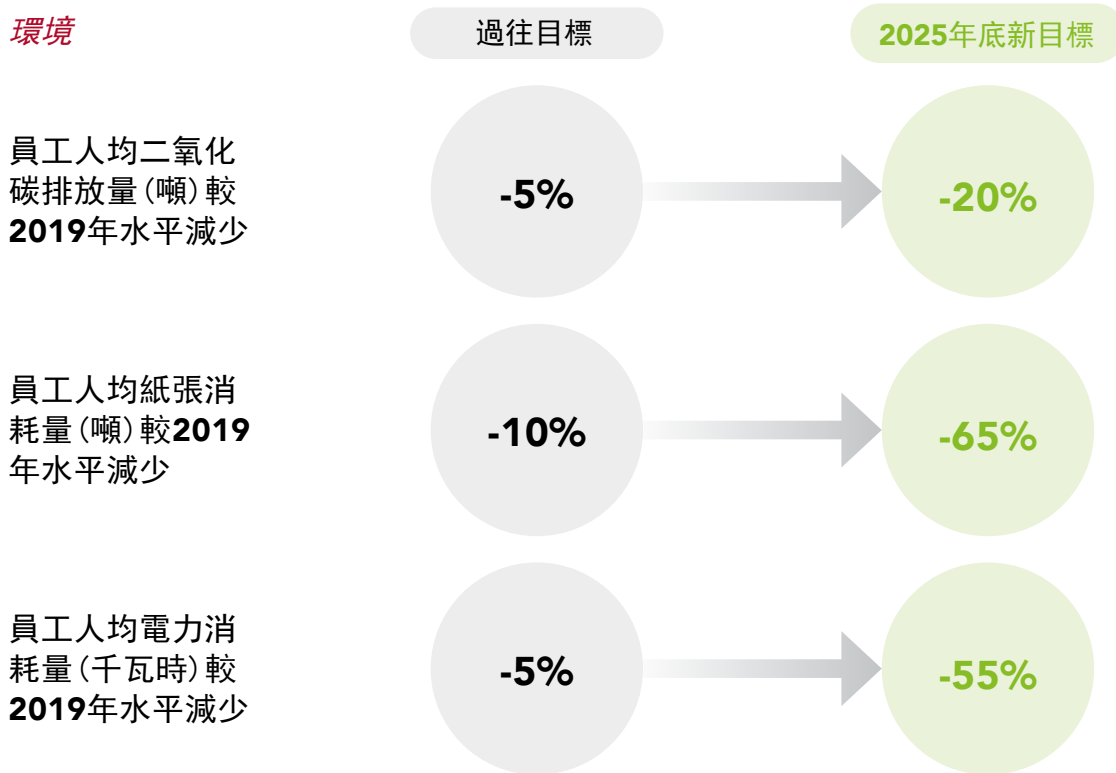
2023年至2025年的新目標

為繼續推動可持續發展，我們制定了一套將於2025年底前實現的新目標，當中包括根據香港聯交所環境關鍵績效指標設定的目標。

我們的目標將繼續以2019年為基準，因為隨後年度全球旅行和工作方式發生轉變，可能會導致數據比較失真。

重申我們對可持續發展的承諾

環境



2025年底其他新目標

環境

- 通過碳抵銷實現直接二氧化碳排放100%碳中和
- 最新技術飛機在自有機隊中佔至少75%
- 維持訂單簿中100%為最新技術飛機

社會

- 每年員工人均接受至少3天培訓
- 員工總人數中至少45%為女性

管治

- 董事會有至少兩名女性董事
- 女性員工人數佔管理團隊至少25%

利益相關者溝通

為推動ESG工作而持續開展利益相關者溝通仍然是2022年的一個標誌。

利益相關者	平台	2022年成果
客戶	<ul style="list-style-type: none"> 租予全球航空公司客戶群的最新技術飛機 	<ul style="list-style-type: none"> 交付34架最新技術飛機 客戶群覆蓋39個國家及地區的84家航空公司
僱員	<ul style="list-style-type: none"> 全年向僱員定期通報業務最新進展 培訓及發展 重視僱員健康和 safety CEO圈層 	<ul style="list-style-type: none"> 輔導聯繫(Coaching Connect)計劃於2022年9月推出，鼓勵員工掌握自己職業成長和發展的自主權 兩項收集員工反饋的員工調查 培訓時數超過4,200小時，每年每名員工平均培訓日數為2.8日 100%的員工完成了合規及網絡安全培訓，培訓內容涵蓋反貪污、反賄賂、反洗錢等
投資者	<ul style="list-style-type: none"> 半年業績電話會議及路演 股東週年大會 投資者會議 分析師簡報會 與投資者積極討論ESG事宜 與投資者日常溝通 	<ul style="list-style-type: none"> 於2022年6月9日舉行股東週年大會 參與超過550次投資者及分析師電話通話及會議，包括兩次業績電話會及一次分析師簡報會 在新加坡舉辦中銀航空租賃投資者日 參與12場投資者會議，與會者包括股票、固定收益和資產證券化(ABS)投資者和分析師 投資者群調查，包括前25名股票和固定收益投資者，征求有關ESG的反饋 與ESG投資者和分析師進行會議及電話通話

利益相關者溝通

利益相關者	平台	2022年成果
製造商及 供應鏈	<ul style="list-style-type: none"> 採購部及技術部負責製造商及供應商關係管理 了解供應鏈的ESG實踐 	<ul style="list-style-type: none"> 承諾購買147架最新技術飛機 對主要供應商進行ESG實踐調研並給予針對性的反饋 ESG原則已納入供應商記分卡
董事會	<ul style="list-style-type: none"> 管理層向董事會提交綜合月度報告 季度董事會會議 	<ul style="list-style-type: none"> 舉行了四次董事會會議及15次董事會委員會會議 所有董事都接受了有關反貪污、ESG以及上市規則企業管治守則更新的培訓 提名委員會對董事會及董事會委員會的表現進行年度評估
監管機構	<ul style="list-style-type: none"> 遵守相關規則和規例及了解最新監管動態的程序 	<ul style="list-style-type: none"> 並無上市規則及其他適用於本集團的公司監管規定的重大違反 由專門的團隊管理所有適用於本集團的公司監管更新
銀行	<ul style="list-style-type: none"> 近50家借貸銀行的強大支持 	<ul style="list-style-type: none"> 與銀行進行超過300次會議及電話通話 與銀行及投資者積極討論ESG事宜，包括綠色/可持續發展掛鉤融資方案

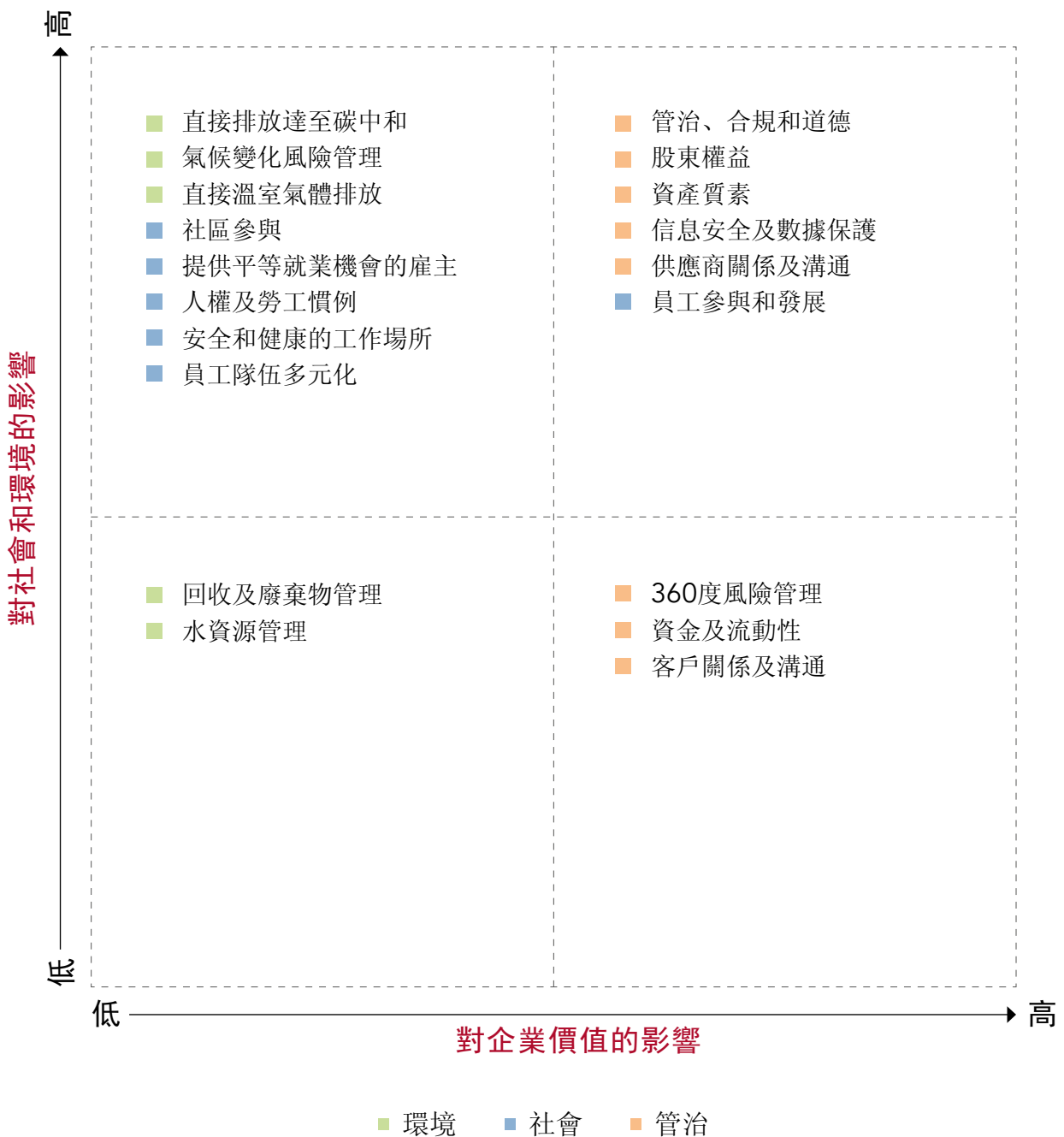
利益相關者溝通

利益相關者	平台	2022年成果
信用評級機構	<ul style="list-style-type: none">投資級信用評級	<ul style="list-style-type: none">與評級機構進行18次會議及電話通話行業領先信用評級重獲確認；惠譽評級及標普全球評級均給予A-，展望穩定關於ESG標準和信用評級報告定性因素的持續對話
媒體	<ul style="list-style-type: none">與媒體進行日常溝通	<ul style="list-style-type: none">與媒體聯絡超過110次
社區	<ul style="list-style-type: none">對社區的積極影響	<ul style="list-style-type: none">支持Airlink、善糧社及奧比斯，以及其他國際及地區非政府機構

重要性評估

2022年，中銀航空租賃對主要利益相關者進行調查，以確定重大ESG事宜，具體如下。調查結果將有助於制定本公司未來的ESG戰略。

重要性矩陣



重要性評估

重大問題	利益相關者	我們的方法
管治	股東、政府及監管機構	<ul style="list-style-type: none"> 董事會已成立審計、薪酬、提名、風險和戰略及預算委員會，並對其進行監督 定期備存及更新企業管治手冊，使董事及員工了解上市規則及其他適用的相關企業管治規例的主要條文及發展 致力打造性別多元化的董事會，在董事會至少有兩名女性董事及在管理團隊至少有25%為女性。
合規	員工、政府及監管機構	<ul style="list-style-type: none"> 有關合規、國際貿易制裁、反賄賂、欺詐風險、貪污、反洗錢、反壟斷和舉報的明確政策、程序及指引，可在內聯網上查閱 所有員工都完成了關於所有合規相關事宜的年度培訓，包括反洗錢、反貪污及反賄賂
道德	監管機構、審計師及員工	<ul style="list-style-type: none"> 職業行為準則為所有員工制定了重要指引，以了解和接受有關透明度、道德及專業行為的規則 所有員工進行年度承諾，聲明與本公司業務的任何利益衝突 有關政策及程序的年度培訓

重要性評估

重大問題	利益相關者	我們的方法
股東權益	股東	<ul style="list-style-type: none"> • 具有平等投票權的單一股份類別 • 投資者關係部負責解答股東的問題和關切 • 股東週年大會
資產質素	股東、銀行及評級機構	<ul style="list-style-type: none"> • 低齡機隊主要由新技術飛機組成，並且訂單簿中100%為最新技術飛機 • 保守的折舊政策 • 在二級市場積極出售飛機，以管理資產風險 • 審慎考慮不斷變化的ESG因素如何影響我們機隊的殘值風險
信息安全及數據保護	員工、客戶、製造商及政府	<ul style="list-style-type: none"> • 通過定期審查本公司業務，主動識別數據風險領域並降低數據風險 • 對業務流程、系統及基礎設施的標準化規則進行定期審計 • 獨立安全運營中心提供全天候監控、警報並對網絡安全問題作出應對 • 建立了網絡安全事件響應計劃及事故處理團隊 • 遵守「新加坡數據保護法」、「歐盟一般數據保護條例」和「中國個人信息保護法」的個人數據保護義務

重要性評估

重大問題	利益相關者	我們的方法
供應商關係及溝通	製造商及供應商	<ul style="list-style-type: none"> • 經驗豐富的採購團隊及技術團隊 • 每年對主要供應商進行ESG實踐調查，以了解其ESG實踐 • ESG納入供應商評估記分卡
員工參與和發展	員工	<ul style="list-style-type: none"> • 定期與員工溝通，向員工講解本公司的最新發展，並解答員工的問題 • 通過具競爭力的薪酬待遇(包括股票激勵計劃)，吸引及保留員工 • 制定員工專業發展培訓計劃，包括進修計劃、現場培訓及在線學習門戶網站 • 正式的輔導和指導 • 提供目標和績效方面的定期反饋

重要性評估

重大問題	利益相關者	我們的方法
360度風險管理	監管機構、政府、客戶、製造商及供應商、股東、銀行及評級機構	<ul style="list-style-type: none"> 對資產和負債的360度風險關注 所有領域都有三道防線，即管理層、風險部和內部審計 風險委員會在董事會的直接監督下工作 強大的信用評級系統監測所有客戶、供應商及服務供應商的風險敞口 定期對所有客戶進行詳細的信用及風險評估 對所有潛在交易對手進行「了解你的客戶」調查，以識別潛在風險
資金及流動性	股東、銀行、客戶、製造商及供應商以及評級機構	<ul style="list-style-type: none"> 近50名放款人的強大支持 融資渠道多元化 超過50億美元流動性，用於投資最新技術飛機並租予航空公司
客戶關係及溝通	客戶	<ul style="list-style-type: none"> 經驗豐富的航空公司租賃及銷售團隊專注於客戶關係 通過與客戶互動，傳達我們的價值觀及道德規範

重要性評估

重大問題	利益相關者	我們的方法
直接排放達至碳中和	員工及股東	<ul style="list-style-type: none"> 我們保持低量碳足跡，並積極採取措施減少碳足跡 致力於為本公司未來的直接碳排放實現100%碳中和
氣候變化風險管理	客戶、製造商及供應商、股東及評級機構	<ul style="list-style-type: none"> 與製造商及客戶合作，交付最新技術、高燃油效率的飛機，以減少二氧化碳及其他溫室氣體排放 降低舊技術飛機的風險敞口。我們自有飛機中71%為最新技術飛機，我們的目標是到2025年底將該比例增加至75% 我們訂單簿中100%為最新技術飛機
直接溫室氣體(GHG)排放	員工、股東、銀行及評級機構	<ul style="list-style-type: none"> 截至2022年底，我們超額完成了僱員人均直接溫室氣體排放量較2019年減少5%的目標 新的環境目標是到2025年底，僱員人均直接溫室氣體排放量較2019年基準減少20% 辦公場所位於獲新加坡建設局綠色建築標誌鉑金(BCA Green Mark Platinum)認證*辦公樓

* BCA Green Mark Platinum授予在能源效益措施的基礎上有效節省至少30%能源，並結合環境可持續建築做法和創新綠色特色的優秀綠色項目。

重要性評估

重大問題	利益相關者	我們的方法
社區參與	員工及政府	<ul style="list-style-type: none"> • 支持我們經營所在的社區 • 參與各類貿易、商業及行業協會，為航空租賃業的發展及管治作出貢獻 • 為阿拉伯航空公司組織的成員航空公司提供七項獎學金贊助 • 不進行政治捐獻 • 通過使我們的航空公司客戶連接全球社區，為乘機出行的增長、可負擔性及可及性作出貢獻
提供平等就業機會的雇主	員工及政府	<ul style="list-style-type: none"> • 致力於為所有人提供平等就業機會，不分種族、膚色、宗教、性別、國籍、年齡、殘疾、婚姻狀況或性取向
人權及勞工慣例	員工、製造商及供應商	<ul style="list-style-type: none"> • 致力於實現17項聯合國目標，特別是有關體面工作及經濟增長的目標8 • 就環境、社會及管治實踐(包括強制勞工及/或童工)對我們的前40家供應商進行調查。所有接受調查的供應商均取得滿意的分數。
安全和健康的工作場所	員工	<ul style="list-style-type: none"> • 2022年新加坡總部遷入環保且安全的新辦公樓 • 全面的政策及程序，確立了員工健康及安全參數，並明確傳達給員工 • 確定接受急救培訓的員工 • 全面的員工健康保險

■ 環境 ■ 社會 ■ 管治

重要性評估

重大問題	利益相關者	我們的方法
員工隊伍多元化	員工及政府	<ul style="list-style-type: none"> • 全球五個公司共有192名員工，來自20個國籍 • 多元化的員工隊伍，男女員工比例均等 • 致力使員工隊伍中的女性比例達到45% • 全球人才庫，有機會利用跨文化及多司法權區的工作環境
回收及廢棄物管理	員工	<ul style="list-style-type: none"> • 在新加坡辦公室多處設有回收箱，以鼓勵回收 • 讓員工參與回收
水資源管理	員工	<ul style="list-style-type: none"> • 新辦公室基礎設施旨在節約用水 • 有意識地避免及防止水資源浪費

■ 環境 ■ 社會 ■ 管治



關愛
我們的員工



關愛我們的員工



營造包容性文化

中銀航空租賃是提供平等就業機會的僱主，本著用人唯才的原則，不容忍歧視。本公司致力於為所有人提供平等就業機會，不分種族、膚色、宗教、性別、國籍、年齡、殘疾、婚姻狀況或性取向。

雖然我們公司總部位於新加坡，但我們根據不同工作要求從多元化的全球人才庫中招聘人才。我們的員工福利及薪酬經過精心設計，以考慮不同背景員工的需求。

綜合人才戰略

我們的綜合人才戰略建立強大的人才儲備，以為我們的業務提供支持。我們的綜合人才戰略依賴五大支柱：

通過能力評估及根據文化契合度招聘人選

制定反映一系列人才需求及經驗的個人職業路線圖

通過識別績效及潛力物色人才

通過持續參與及具市場競爭力的薪酬結構留住人才

通過界定本公司內的關鍵部門崗位及與該等崗位對應的人才進行繼任規劃

提供世界一流的職業

- ✓ 員工隊伍多元化
- ✓ 跨文化工作環境
- ✓ 具競爭力的工資
- ✓ 薪酬待遇
- ✓ 員工福利
- ✓ 保險保障
- ✓ 職業發展與培訓
- ✓ 綜合人才戰略
- ✓ 畢業生見習管理計劃
- ✓ 輔導計劃
- ✓ CEO圈層

關愛我們的員工

畢業生見習管理計劃

中銀航空租賃於2018年推出了一項為期兩年的畢業生見習管理(GMA)計劃。該計劃旨在不斷引進年輕人才，培養他們成為飛機租賃行業的專業人才。

在最初幾年裏，GMA人員在公司兩到三個部門輪崗。之後，他們將被派往固定崗位。GMA人員會與一位資深同事搭檔，在他們在職培訓期間，這位同事將指導及監督他們的表現。指導的目的是為GMA人員提供持續的支持來源，幫助他們完成為期兩年的計劃。



自**2018年**推出**GMA**計劃以來，我們已招募**17名GMA**人員。**2022年**，我們招募了**5名GMA**人員



2022年中銀航空租賃GMA人員



AVNEESH MOGHE

「作為一個對航空業著迷的人，我認為必須抓住在中銀航空租賃開展職業生涯的機會。儘管在開始第一份工作時我是一名剛畢業的大學生，我仍獲得有趣的機會及責任，幫助我了解很多行業知識。我感到我直接為公司作出了積極貢獻。與才華橫溢的同事工作並向他們學習是一件令人興奮的事，他們熱愛自己的工作，同時幫助我在中銀航空租賃實現個人成長。」

關愛我們的員工



陳澤民

「飛機租賃行業對我這樣的年輕專業人士來說既有趣又陌生。我很高興能夠在此汲取行業專家同事的市場知識及見解，並獲得專業發展！我期待通過在不同崗位輪崗及資深同事的指導，能夠加速我的學習進程及職業成長。」

「中銀航空租賃使GMA人員能夠掌控自己的學習旅程及職業道路。我有機會參與廣泛的飛機租賃活動，如飛機銷售及財務規劃與分析。此等活動需要公司內部的跨職能知識，從而讓我保持投入及好奇心。我期待對飛機租賃及航空業有更多了解！」



黃煒軒



李佳煒

作為航空業新人，我發現自己在不斷學習，並受到各種各樣挑戰。公司鼓勵跨職能協作，並為我提供與其他部門緊密合作及學習的機會。這讓我有機會與經驗豐富的專業人士及行業資深人士共事，他們能夠給予我指導及指引。我很高興成為中銀航空租賃大家庭的一員，為中銀航空租賃的發展貢獻一份力量。」

「我之前在法律與交易管理部輪崗，參與了一系列交易，包括飛機交付、租賃、融資及銷售。從第一天起，我便得到資深同事的大力支持，他們不斷為我提供指導，確保我以適當的速度取得進步。隨著我不斷進步，我期待能夠充分發揮自己的能力及潛力。」



陳煒翔

關愛我們的員工

我們之前招聘的GMA人員已在公司不同部門進行輪崗。為期兩年的GMA計劃為他們在新部門迎接各種挑戰作好準備。GMA人員亦參與自身的發展規劃，並能夠與人力資源部分享他們的職業抱負及首選部門。



和宣
首席執行官辦公室，
業務經理

- 2020年11月加入中銀航空租賃
- 輪崗至戰略與市場研究部、企業資源規劃、飛機銷售部
- 接受航空法、租賃會計及第三方飛機管理等方面的培訓



SAM BARRY
航空公司租賃與銷售
(美洲)部，副總裁

- 2019年8月加入中銀航空租賃
- 輪崗至法律與交易管理部、首席商務官辦公室、航空公司租賃與銷售(歐洲及非洲)部、航空公司租賃與銷售(美洲)部
- 接受戰略銷售領域的培訓，更好地了解飛機產品及市場情報



徐一平
航空公司租賃與銷售
(歐洲及非洲)部，
助理副總裁

- 2018年10月加入中銀航空租賃
- 輪崗至定價及投資組合管理部、採購部、法律與交易管理部、首席商務官辦公室及航空公司租賃與銷售(歐洲及非洲)部
- 培訓課程包括市場情報、談判技巧及其他飛機相關培訓

關愛我們的員工

領導力

中銀航空租賃全球多元化的下一代領導者由高級管理層提供指導，該等高級管理人員擁有24至36年豐富經驗，主要涉及銀行、租賃及法律領域。



2022年任命的新部門主管多數為女性



黃明萱
首席人事官

「我於12月加入中銀航空租賃，見證了公司如何團結一致，在數周內完成多項關鍵項目，包括一份重大的新飛機訂單。人員確實是最寶貴的資產。這使我更堅信我們是一家充滿活力及韌性的公司，是一支致力於不斷提高公司行業地位及自身發展的團隊。作為首席人事官，我的職責是助力員工更上一層樓，並吸引人才來補充此高績效團隊。」

「我於2005年加入中銀航空租賃的飛機銷售團隊，負責飛機投資者工作。憑藉之前的銀行業經驗，我於2022年4月擔任資金部主管，負責全球融資。從交易角色轉變為管理角色需要不同的技能及經驗，此給予我提升領導才能的機會。到目前為止，我的經驗日益豐富，我期待與管理團隊進一步協作，將中銀航空租賃推向新高度。」



曾妙芯
資金部主管



MATT BAUMGARTH
財務規劃與分析部主管

「2014年，中銀航空租賃從一家北美航空公司將我招至麾下，負責領導首個由亞洲公司發起的飛機租賃證券化項目。我有機會在倫敦及紐約建立新的海外機構，擴大公司的全球影響力。我目前在新加坡總部工作，親眼目睹了亞洲航空業復蘇，我對團隊利用行業持續增長的前景感到十分興奮。」

關愛我們的員工

繼任計劃

我們積極進行人才儲備管理，目標是培養員工在其職業生涯中擔當更重要的角色。

除部門主管外，亦委任部門副主管，以確保工作效率的連續性，此亦為中銀航空租賃穩健繼任計劃的一部分。部門主管及副主管定期與人力資源部合作進行培訓需求分析，以滿足有關員工的需求。此確保有效履行職責，並有助於在每個部門的繼任規劃中識別高潛力人選。

曾任首席執行官辦公室高級業務經理的林子瑩於2022年被物色為風險管理部副主管。作為一名擁有第一手真實世界經驗的下一代領導者，她亦入選《航空經濟學》2022年「40位40歲以下精英」榜單。她亦是新加坡國際航空婦女憲章(Women in Aviation International, Singapore Charter)的成員。



林子瑩

風險管理部，高級副總裁兼副主管

「我職業生涯的轉捩點必定是從一名國防部門工程師轉至飛機租賃行業任職。加入中銀航空租賃後，我有機會與製造商、銀行、航空公司及飛機投資者互動，這讓我大開眼界。我在首席執行官辦公室任職讓我能夠承擔戰略規劃、財務分析及績效追蹤等一系列職責，以推動業務成果。這段經歷讓我在與公司各部門同事合作的同時，磨練了我的財務及風險管理技能。」

培訓及發展

在我們應對快速發展的航空業環境時，員工的培訓及發展是我們的一項首要任務。此亦符合我們的綜合人才戰略，我們據此為每一名員工制定職業路線圖。

中銀航空租賃於2022年提供的培訓時數超過4,200小時，較2021年高出43%。此相當於2022年每名員工的培訓時間為2.8天。大量培訓時間用於培養非管理崗位的員工。

2022年培訓時數

超過

4,200小時

每名員工
培訓時間

2.8天



員工接受廣泛的航空
和租賃相關主題培訓

關愛我們的員工

2022年，每名員工平均接受22小時或2.8天的培訓。

概要	2022年	2021年
培訓總時數	4,227	2,946
每名員工平均培訓時數	22.0	15.8
平均培訓天數 (8小時=1天)	2.8	2.0

	2022年			2021年		
	時數	天數	佔培訓 總時數 百分比	時數	天數	佔培訓 總時數 百分比
按性別劃分的平均培訓時數						
女性	22.7	2.8	52	16.7	2.1	56
男性	21.3	2.7	48	14.8	1.9	44
按員工類別劃分的平均培訓時數						
管理層	18.8	2.4	12	16.0	2.0	14
其他員工	22.5	2.8	88	15.8	2.0	86
按員工類型劃分的平均培訓時數						
永久	22.1	2.8	99	16.0	2.0	99
臨時	14.0	1.8	1	7.0	0.9	1

關愛我們的員工

輔導文化

「我們的資產總額超過220億美元而員工不足200人，每個人都發揮關鍵作用。輔導聯繫 (Coaching Connect) 計劃是中銀航空租賃職業發展的重要組成部分。此個性化方法為團隊實現專業發展創造了合適的環境，並為我們的長期成功做出貢獻。」

— 副總經理兼首席財務官 Steven Townend

我們繼續保持強大的輔導計劃，45人已受訓成為領袖輔導員，其中包括高級管理人員、部門主管、部門副主管及團隊負責人。截至2022年12月底，共有91名員工參與該計劃。

輔導聯繫 (Coaching Connect) 計劃於2022年9月推出，旨在鼓勵員工掌握自身職業成長及發展的自主權。作為輔導聯繫計劃的一部分，所有員工均有機會選擇心儀的輔導員，並與配搭的受訓輔導員進行為期一年的合作。

此外，鼓勵所有部門主管及副主管至少每季度與直接下屬進行一次績效輔導。該等績效輔導對話用於監察員工個人發展路線圖的進度。



2022年9月推出
為期一年
的輔導聯繫計劃

每季度
進行一次績效輔導

「我的輔導員在理解我的目標方面給予了很大幫助，並就我可為中銀航空租賃帶來的價值提供深刻見解。隨著我的職業發展及在公司擔任不同的角色，對我如何可加強現有技能及未來數年可獲得哪些新技能尋求反饋是很有益處的。這是一個非常個性化的計劃，我覺得對我的發展很有幫助。」



甘愨慰

首席財務官辦公室，業務流程經理



陳哲凱
GMA人員

我很幸運能在輔導聯繫計劃下與首席執行官搭配。通過在CEO圈層與他互動，我注意到他已在中銀航空租賃任職25年，我覺得有必要更深入地參與，以向他學習租賃專業知識。很幸運我能與他搭配，通過其中兩次一對一輔導，我得到鼓勵及啟發，我將最大限度發揮我在當前職位上的影響力。」

關愛我們的員工

CEO圈層

「CEO圈層是所有新員工與總經理進行優質直接互動、學習其豐富行業經驗並真正了解中銀航空租賃業務決策所考慮因素的絕佳機會，亦是與跨部門及跨子公司同事結識和合作並了解公司不同工作領域的絕佳平台。」

— 法律與交易管理部高級法律顧問Chris Marrable
(CEO圈層前任主席)

CEO圈層是中銀航空租賃獨特的集培訓與輔導於一體的人才發展平台。十多年來，CEO圈層一直是公司培訓及繼任文化的一部分。2022年，CEO圈層共有48名員工。在全球五個公司中選定的員工會被委以項目並得到首席執行官的直接指導。

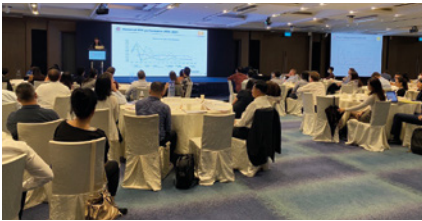
2022年，CEO圈層的研究項目包括全球變化對租賃業的影響、推動公司業績的舉措以及飛機租賃公司的歷史等。



員工參與和福祉

2022年，我們在全公司範圍內進行了兩次員工調查，該等調查用作判斷員工的福祉和收集員工對工作環境的反饋。

我們亦在全公司範圍內舉辦流感疫苗接種活動，並針對部分員工提供正念減壓(MBSR)課程。



中銀航空租賃同事在公司年度工作會議上聚首一堂

中銀航空租賃2022年公司年度工作會議

在公司年度工作會議上，高級管理層、部門主管、CEO圈層員工分別做了報告，還發起了一場創新挑戰。

一位傑出的演講嘉賓，楊賢博士(本公司獨立非執行董事、新加坡國立大學(NUS)商學院李棕金融與戰略管理傑出講座教授)亦應邀分享其對宏觀經濟環境因素以及這些因素在未來幾年如何影響我們增長的看法。

關愛我們的員工

具競爭力的薪酬

我們於年初為所有員工設定目標，且作為績效管理的一部分，我們會定期評估其績效。評估結果用於其工資審查、獎金獎勵及升職評估。本公司為員工提供短期及長期激勵。短期及長期激勵計劃獎金池基於本公司的稅後淨利潤。短期激勵計劃獎金池可能會根據年內達到的若干關鍵績效目標而增加或減少，包括：

- 稅後淨利潤
- 淨資產收益率
- 收款率
- 經營現金流
- 核心租賃租金貢獻

激勵計劃包括針對導致本公司財務或聲譽損失的若干不當行為或會計違規行為的追回機制。

公司取得長期成功的一個關鍵要素是員工與股東的利益保持一致。



關愛我們的員工

安全和健康的工作場所

我們投放專門資源推行工作場所安全措施，以及監察及報告事故。我們認識到，擁有強大的健康和 safety 文化亦是本公司實現可持續增長的關鍵，這將使所有利益相關者受益。

我們圍繞員工健康和 safety 制定了全面的政策及程序，並已傳達給所有員工。我們遵守政府法規，並在健康和 safety 方面與行業最佳慣例保持一致。我們亦採取適當的行動，通過為員工提供適當及有利的工作條件(包括工作工效學和必要的培訓)，來促進員工的長期安全和健康。除為全球所有公司設有緊急疏散程序並定期進行測試外，我們亦有員工接受急救培訓。我們擬增加接受急救培訓的員工人數。

我們於2022年遷入一座獲得新加坡建設局綠色建築標誌鉑金獎(BCA Green Mark Platinum)¹的新節能大廈。該大廈設計有中層空中露台、樓頂花園及鬱鬱蔥蔥的景觀場地。這些空間為員工提供了工作期間的休憩場所。辦公室設有落地窗，自然光線充足，營造出良好的工作環境。為滿足身為母親的員工需求，我們還在辦公室增設了一間哺育室。

2022年，本集團遵守所有對本公司有重大影響的相關法律法規，涉及：(i)薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利；以及(ii)提供安全的工作環境，保護員工免受職業危害。



我們致力於不斷提高所有員工的健康和 safety 意識，並營造人人為同事及社區的 safety 和福祉分擔責任的文化。

2022年，在就業相關法律或健康及 safety 法律方面

概無違規行為

2022年，在我們的業務運營過程中
**概無與員工健康及工作
安全有關的事故**

¹ 新加坡建設局綠色建築標誌鉑金獎認證詳情載於第99頁。

關愛我們的員工

勞工標準

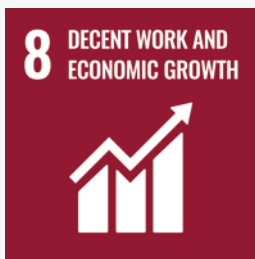
我們支持「聯合國工商企業與人權大綱及指導原則」的規定，嚴禁僱用童工，嚴禁強制或強迫勞動。我們的運營遵守對本集團具有重大影響的有關防止童工及強迫勞動的所有相關法律法規。

中銀航空租賃致力於落實聯合國永續發展目標8，該目標旨在消除強迫勞動，結束現代奴役及人口販運，並禁止和消除童工勞動。聯合國永續發展目標8亦側重保障勞動權利及為所有員工營造安全有保障的工作環境。2022年概無強迫勞動或童工事件，若發生此類事件，我們將終止相關人員的僱用。

我們對所有員工都有一個盡可能當面進行的嚴格招聘程序。所有員工均要填妥並簽署求職申請表，以核實包括其年齡在內的關鍵個人信息。若認為有必要，將進行合規檢查及求職推薦人檢查。

中銀航空租賃遵守所有適用的就業法律。員工簽訂的僱傭合同規定了工作時數及假期，以及終止僱傭的通知期。員工手冊每年都會更新，並在公司內網上可供所有員工獲取，其中詳細規定了本公司關於終止僱用、退休、工作時數、年假及其他形式休假的政策及程序。

概無員工參加工會或集體談判協定。我們相信，我們與員工維持了良好的僱傭關係。

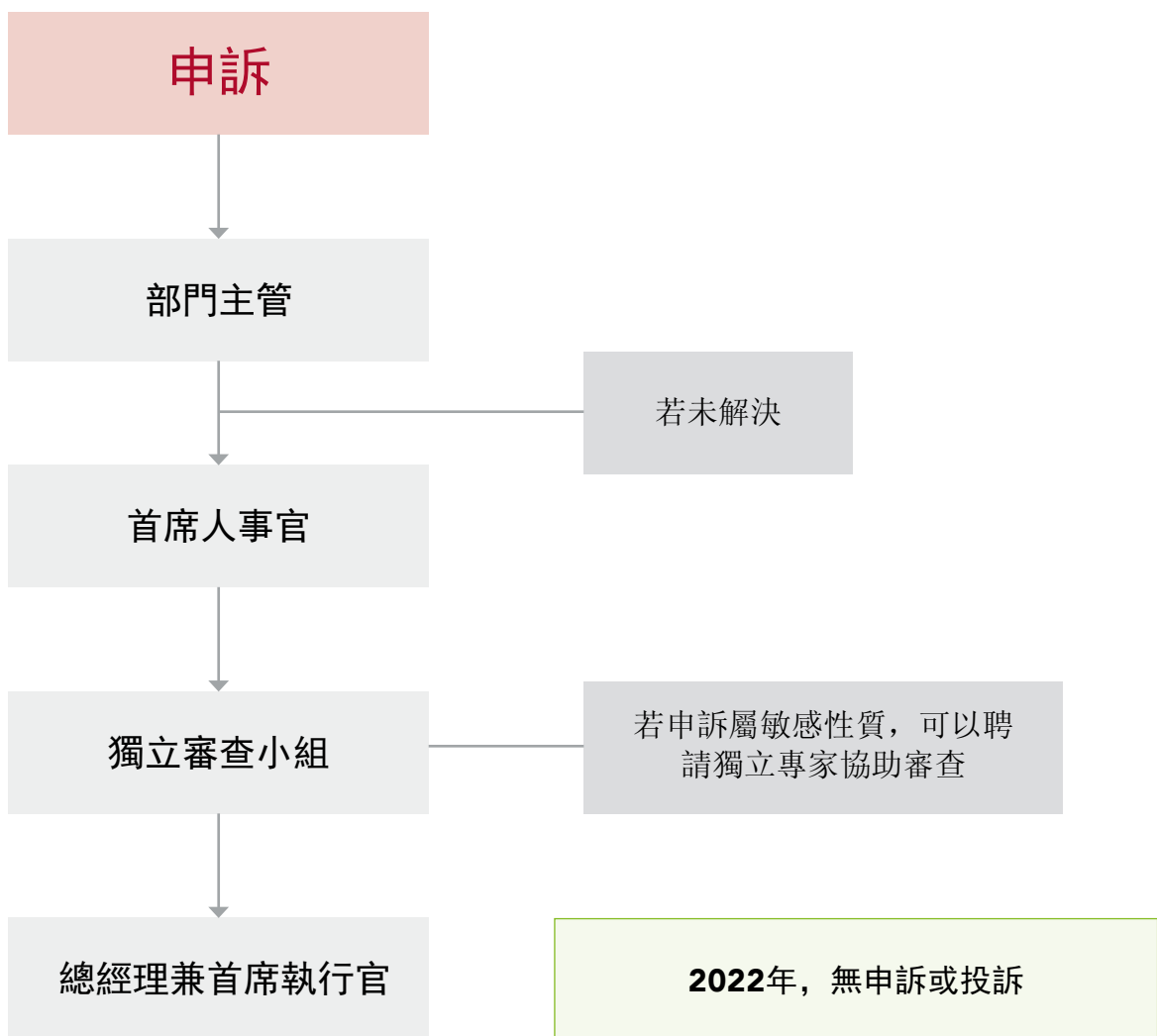


- 遵守適用的本地勞工標準
- 未發現任何主要供應商存在僱用童工、青少年勞動力參與危險工作，或存在強迫勞動的重大風險
- 我們所有的主要供應商都確認遵守勞工標準
- 我們已實施控制措施，確保本公司沒有強迫勞動及童工

關愛我們的員工

申訴管理

所有員工均有權在專業和諧的環境工作。我們努力以盡可能快的速度及公平的方式解決任何員工的申訴或投訴。



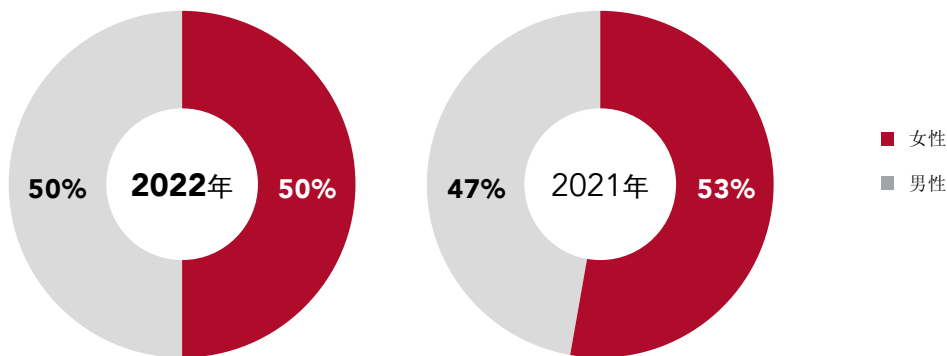
關愛我們的員工

員工隊伍多元化

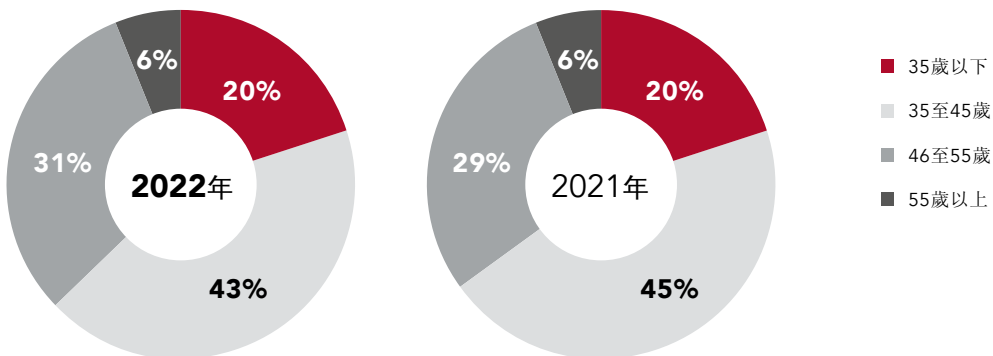
我們為擁有多元化員工隊伍而自豪，男女員工人數保持相等。截至2022年12月31日，女性佔管理團隊(包括高級管理層及部門主管)的30%、佔員工總人數的50%。



按性別劃分的員工總人數



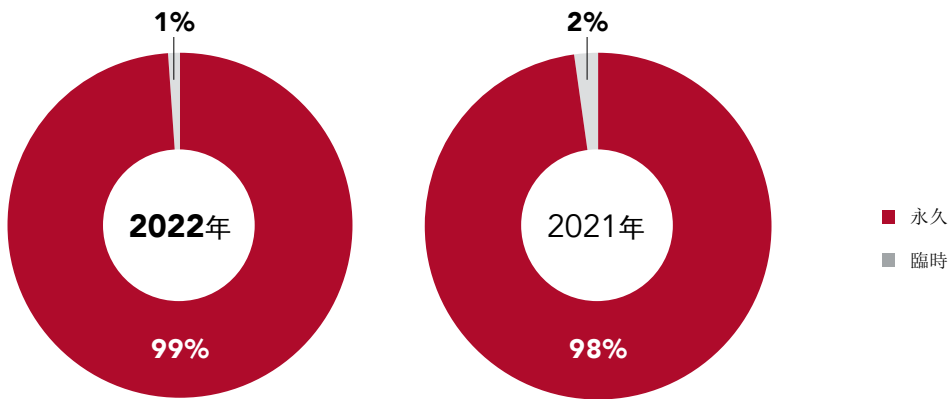
按年齡組別劃分的員工總人數



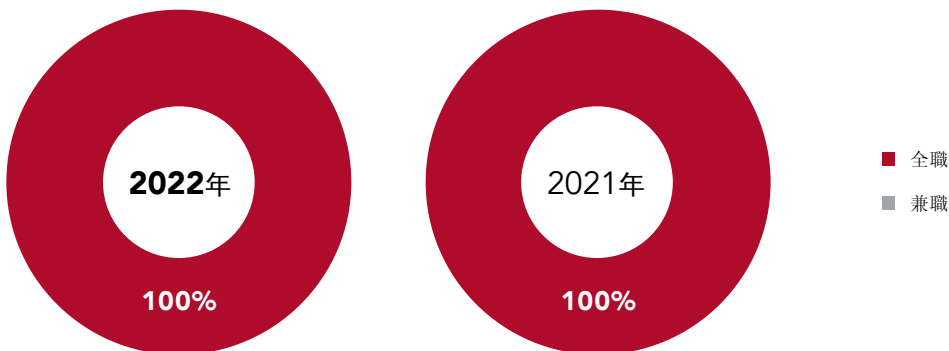
所有信息截至相關年度12月31日。

關愛我們的員工

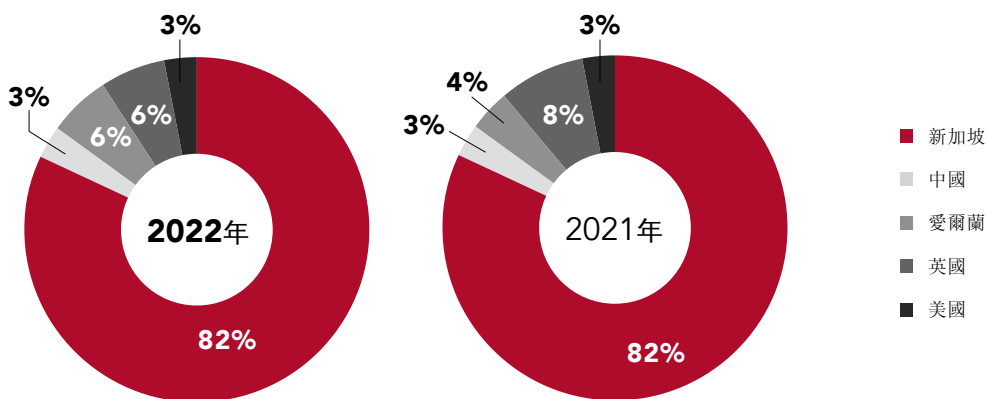
按僱傭類型(永久/臨時)劃分的員工總人數



按僱傭類型(全職/兼職)劃分的員工總人數



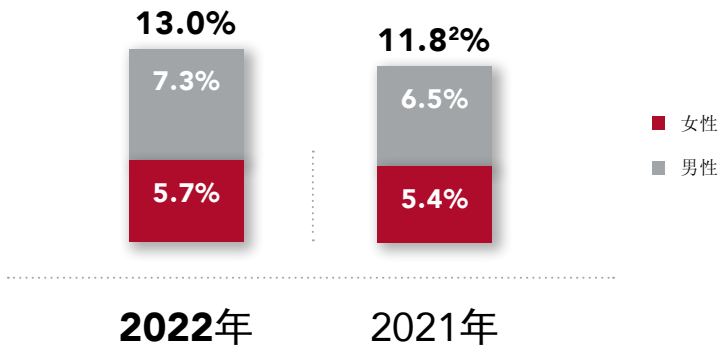
按地區劃分的員工總人數



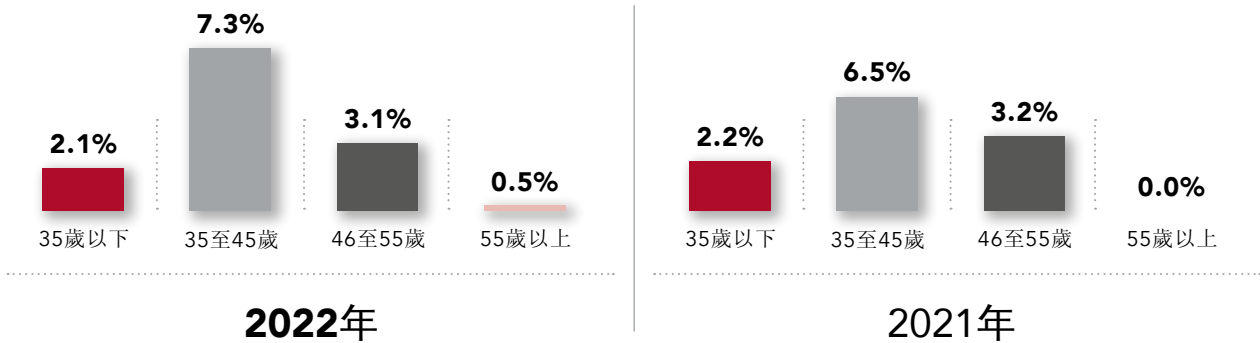
所有信息截至相關年度12月31日。

關愛我們的員工

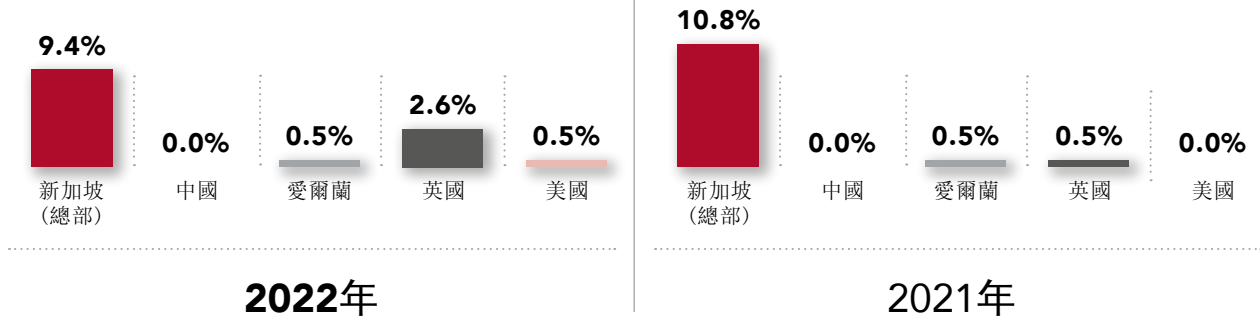
按性別劃分的平均流失率¹(%)



按年齡組別劃分的平均流失率¹(%)



按地區劃分³的平均流失率¹(%)



所有信息截至相關年度12月31日。

- ¹ 計算方法為相關年度內離開公司的員工人數除以截至年底的員工總數。
- ² 由於四捨五入，所列數字相加所得可能不完全等同於總數。
- ³ 按全球流失率的百分比計算。

關愛 我們的社區



關愛我們的社區

社區投資



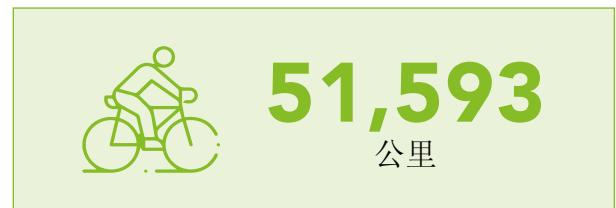
2022年，我們向全球快速反應人道主義救援組織Airlink及國際非營利組織奧比斯(Orbis)捐款27,000美元，奧比斯為眼科保健專業人員提供培訓、指導及激勵，使彼等能夠於所在社區挽救及恢復視力。

洪阿湯加-洪阿哈阿帕伊火山(Hunga Tonga Hunga Ha'apao Volcano)爆發後引起海嘯，湯加各地近85,000人受災後，公司向Airlink作出捐款，用於湯加的災後救援工作。此外，在阿富汗發生5.9級地震後，我們亦作出捐款用於人道主義救援。

2023年，公司為土耳其抗震救災捐款10,000美元。有關詳情，請瀏覽Airlink的主頁：www.airlinkflight.org。



中銀航空租賃為奧比斯舉辦的2022年Race4sight活動捐款，是我們履行對社區承諾的體現。受虛擬奧比斯眼科飛機醫院的啟發，Race4sight是一項為了慶祝奧比斯在全球拯救視力40載而舉辦的虛擬活動。中銀航空租賃作為企業贊助人，我們的100名員工參與一項旨在提高人們防盲意識、為期40天的跑步及自行車挑戰賽，共計完成51,593公里等值。我們在新加坡企業排行榜中名列前茅。



中銀航空租賃同事與副總經理兼首席財務官Steven Townend出席奧比斯頒獎典禮

關愛我們的社區

對我們運營所在社區產生影響

在新加坡，中銀航空租賃員工參加了獨立非營利性組織善糧社(Food From The Heart)的三場食品包裝活動，該組織致力於通過食物分發計劃緩解飢餓。這是中銀航空租賃連續第四年參與善糧社活動。2022年，中銀航空租賃為新加坡受惠者包裝食品包共計超過300包。



中銀航空租賃的新加坡員工參加善糧社的食品包裝活動

超過38名員工參與新加坡各地的清潔計劃，包括標誌性的新加坡河及新加坡一個海灘。

我們的紐約、倫敦、都柏林及天津團隊亦於年內參與多項清潔活動。

紐約團隊與獵人角公園管理委員會(Hunters Point Parks Conservancy)合作，在獵人角南方公園(Hunter's Point South Park)進行清潔、園藝及除草工作。

倫敦團隊在泰晤士河沿岸進行清潔活動，都柏林團隊在大運河進行清潔活動，天津團隊在濱海廣場進行清潔活動。



由上至下：倫敦、紐約、都柏林和天津團隊為環保盡一份力

關愛我們的社區

我們在2022年搬進新辦公室時，將狀況良好的辦公椅捐贈給為患有聽力損失的學生提供服務的嘉諾撒學校以及為自閉症學生提供服務的聖安德魯斯教會學校。我們亦與希望地球村(Global Village for Hope)合作組織內部捐贈活動，收集二手衣服、書籍及文具等物品寄給緬甸有需要的兒童。

我們與合作夥伴ING銀行聯合舉辦活動，安排經新加坡註冊慈善機構飛躍社區服務中心確定的16名5至12歲低收入家庭兒童參觀新加坡動物園。



新加坡團隊與ING銀行合作，組織貧困家庭兒童參觀動物園



倫敦及都柏林團隊在聖誕佳節送上祝福



超過
1,300個
員工志願服務時數

15項
企業社會責任活動

12月，都柏林及倫敦團隊通過向愛爾蘭麥當勞叔叔之家慈善基金(Ronald McDonald House Charities Ireland)及英國撒瑪利亞救援會(Samaritan's Purse UK)捐獻，在聖誕佳節為受惠人士送上關懷。都柏林團隊包裝了裝有牙膏及尿布等必需品的聖誕護理包，送給社區內弱勢家庭。包裝及運送的產品超過30公斤。倫敦團隊利用一個周五早上包裝將分發至東歐各地的聖誕鞋盒，這是撒瑪利亞救援會一年一度“聖誕兒童行動”任務的一部分，旨在向不幸的人傳播聖誕歡樂。



關愛我們的社區

對航空業作出承諾



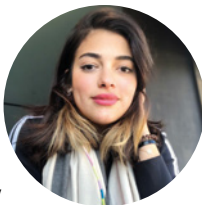
法律與交易管理部主管Anuradha Singh出席國際航空女性大會(Women In Aviation International)新加坡活動，隨同出席的還有資金部主管曾妙芯

2022年，我們支持及贊助國際航空女性大會(WAI)新加坡分會的聯誼活動。WAI是一個非營利性組織，致力於鼓勵和提升女性在航空事業領域和興趣方面的發展。通過與WAI合作，我們創造了獲得導師和同行支持的機會，以及在業界內建立聯繫，以進一步發展新加坡的女性人才庫。

我們繼續每年為阿拉伯航空公司組織(AACO)的成員航空公司提供七項獎學金，以示我們對該地區航空公司的支持。參與者可利用獎學金報讀區域培訓中心的課程，學習專攻其渴望從事領域所需的技能及知識。中東地區的航空公司人員可通過此平台選擇額外的培訓選項。該獎學金表明了我們在該繁榮地區發展人才和人力資本的持續承諾。有關詳情，請瀏覽aaco.org/home。

「感謝中銀航空租賃為我提供獎學金。我利用這筆獎學金進修了航空內審員課程，我的知識得以提升。」

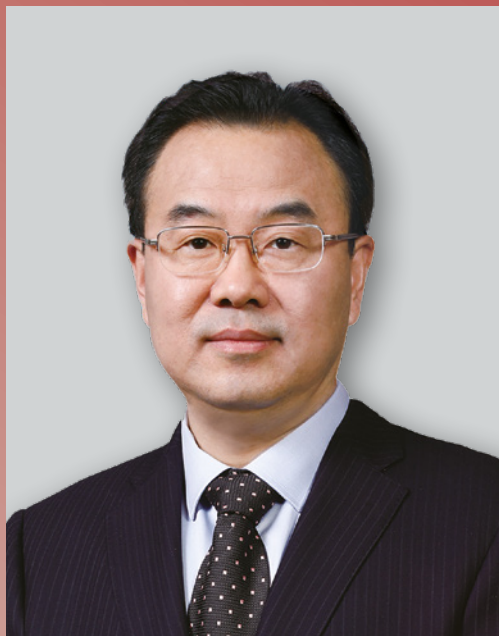
– Isis Kamareddine,
AACO獎學金獲得者



「我要感謝中銀航空租賃為我提供獎學金，讓我能夠參加飛機事故與調查課程，並獲得了原本無法獲得的見解。」

– Eng. Ehab Fathy
EL-Gendy,
AACO獎學金獲得者





劉金先生
董事長兼非執行董事



張曉路女士
副董事長兼執行董事



Robert James MARTIN先生
總經理、首席執行官兼執行董事

中銀航空租賃 企業管治



陳靜女士
非執行董事



董宗林先生
非執行董事



王曉先生
非執行董事



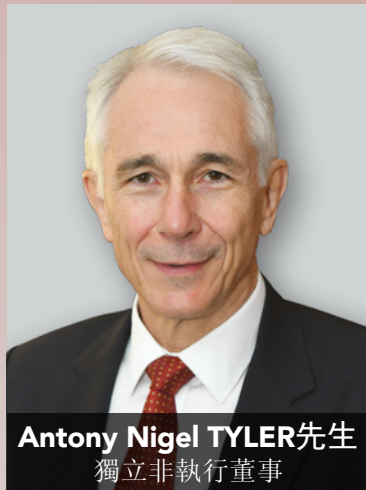
魏晗光女士
非執行董事



戴德明先生
獨立非執行董事



付舒拉先生
獨立非執行董事



Antony Nigel TYLER先生
獨立非執行董事



楊賢博士
獨立非執行董事

中銀航空租賃的企業管治

董事會制定我們的整體戰略，並監督企業管治框架的管理，包括風險管理和內部控制。

管理層負責本公司的日常營運，並向董事會報告。管理委員會擁有董事會的明確授權。本公司設立了健全完善的內部管治框架來管理日常業務。

中銀航空租賃堅持營造透明合規文化。我們以誠信及專業贏得聲譽，並以此為我們的核心價值觀之一。我們的政策及程序禁止貪污、賄賂、欺詐及洗錢等非法及不道德行為。

董事會多元化和經驗

中銀航空租賃致力於在整個組織內實現多元化。我們認識到，擁有多樣化的經驗及觀點會令本公司受益，並使我們能夠更好地了解我們的利益相關者。

在董事會層面，本公司已採納董事會多元化政策。董事會在決定董事會成員的任命及任期時考慮眾多因素，其中包括性別、年齡、種族及專業經驗。此項舉措與董事會提名政策相結合，該政策載列提名及委任董事的標準及程序，以確保董事會具有適合本公司業務的平衡的技能、經驗及多元化觀點。本公司致力實現董事會及員工的性別多元化。本公司致力維持董事會內有至少兩名女性董事及員工隊伍中有至少45%女性。

截至2023年4月24日(即本年報的批准日)，中銀航空租賃董事會有11名董事，包括兩名執行董事、五名非執行董事及四名獨立非執行董事。

有關我們的董事會以及我們的多元化及提名政策的更多資料，請參閱第39至62頁「企業管治報告」。



我們的董事來自銀行及金融業、航空業及商業等多元化背景。我們亦有三名女性董事(已超目標)，並且董事來自三個國籍。

中銀航空租賃的企業管治

評估董事會的表現

提名委員會定期審查董事會的架構、規模及組成(包括技能、知識和經驗)、董事需要投入的時間及貢獻及董事會是否可獲取獨立觀點及意見，以及董事會是否具有強大的獨立性。

作為年度評估程序的一部分，每名董事向提名委員會提供書面反饋，包括董事就董事會組成、獨立性、程序及問責性等方面提出的意見及建議，隨後提名委員會將考慮是否有必要採取進一步行動。此外，各個董事會委員會都進行年度自評。

提名委員會亦每年對各獨立非執行董事的獨立性進行評估，並取得各獨立非執行董事的獨立性書面確認。

有關我們的董事會以及我們的多元化及提名政策的更多資料，請參閱第39頁至第62頁的「企業管治報告」。

保障股東權益

中銀航空租賃高度重視保障股東權益。我們歡迎股東直接向投資者關係團隊提供反饋，並參加我們的股東大會。

本公司的股本只包括普通股，所有普通股均有一票投票權，並無投票限制。本公司組建文件以及新加坡的適用法律為少數股東提供若干保障。

本公司設有既定程序，以便股東(i)於股東大會提呈提案，(ii)建議某人當選為董事，以及(iii)召開股東特別大會，該等程序在本公司的網站上公佈，符合組建文件以及「新加坡1967年公司法」的規定。所有股東均獲邀參加本公司的股東大會，他們有機會在會前或會上投票和提問。

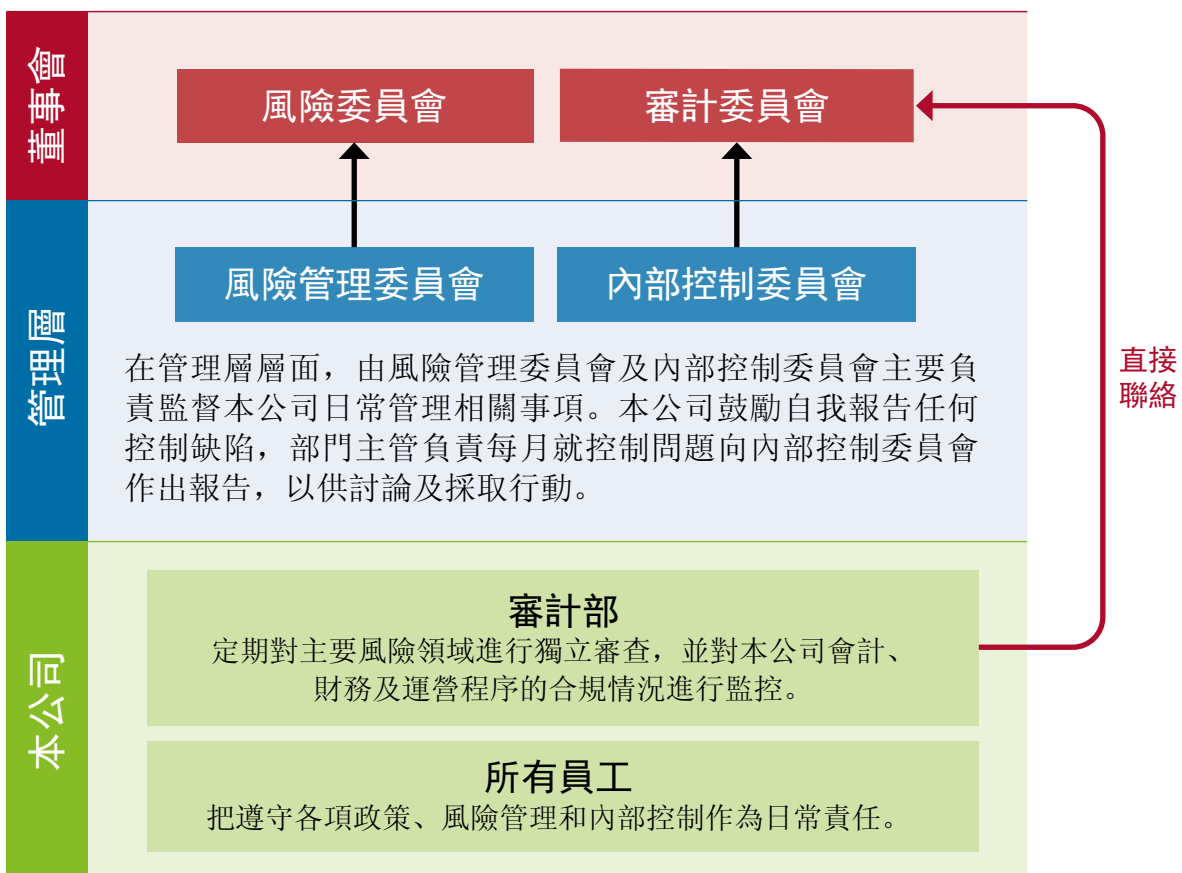
中銀航空租賃的企業管治

風險管理和內部控制

中銀航空租賃始終堅持道德操守和誠信行事。這一文化始於董事會和高級管理層，並貫徹至所有員工、客戶、供應商及其他業務合作夥伴

董事會負責建立和維持風險管理和內部控制系統並審查其有效性。風險委員會評估本公司業務中新出現的風險因素，並就緩解目前及未來潛在風險所應採取的措施提供指導。審計委員會監督本公司的風險管理和內部控制系統的有效性。

董事會及管理層均有責任識別及分析實現業務目標的潛在風險，並就如何監控、評估、管理和緩解相關風險作出決策。



中銀航空租賃的企業管治

360度管理風險

員工執行**360度**風險管理方法，重點關注資產負債表的資產及負債兩面以及現金流

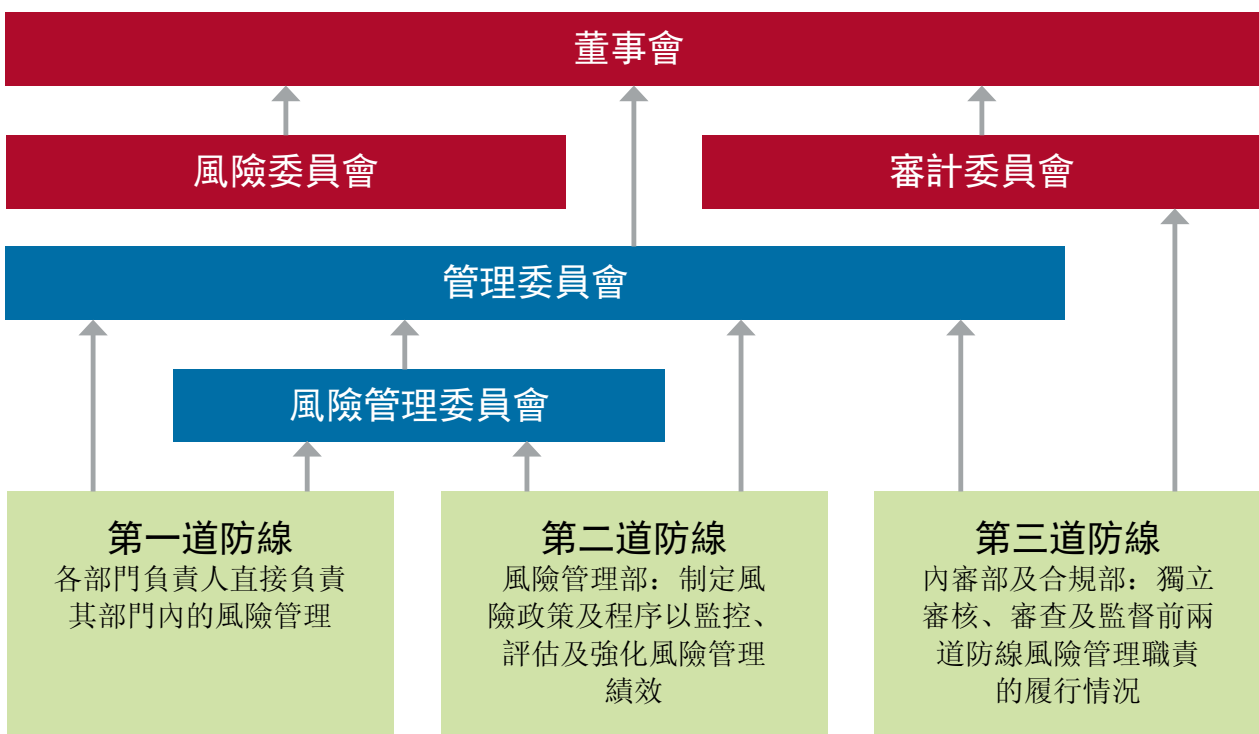


中銀航空租賃的企業管治

通過多道防線管理風險

通過360度方法識別風險敞口，而後在業務的所有關鍵領域對其進行評估、監察及管理，並採用熱力圖對新風險進行更新。管理團隊已建立單獨的防線來緩解本公司在業務運營中可能面臨的風險。本公司採用關鍵風險指標評估本公司風險管理的有效性，並定期向董事會報告。董事會風險委員會及審計委員會定期審查公司現有及新出現的風險，而後在董事會進行討論。董事會風險委員會及審計委員會均由獨立非執行董事擔任主席。關鍵風險指標被納入本公司目標，以推動良好表現。

所有防線均已專門制定政策及程序。共有43項政策及程序。所有政策及程序每年由高級管理層審查及簽署。



6名
內審及合規部門僱員



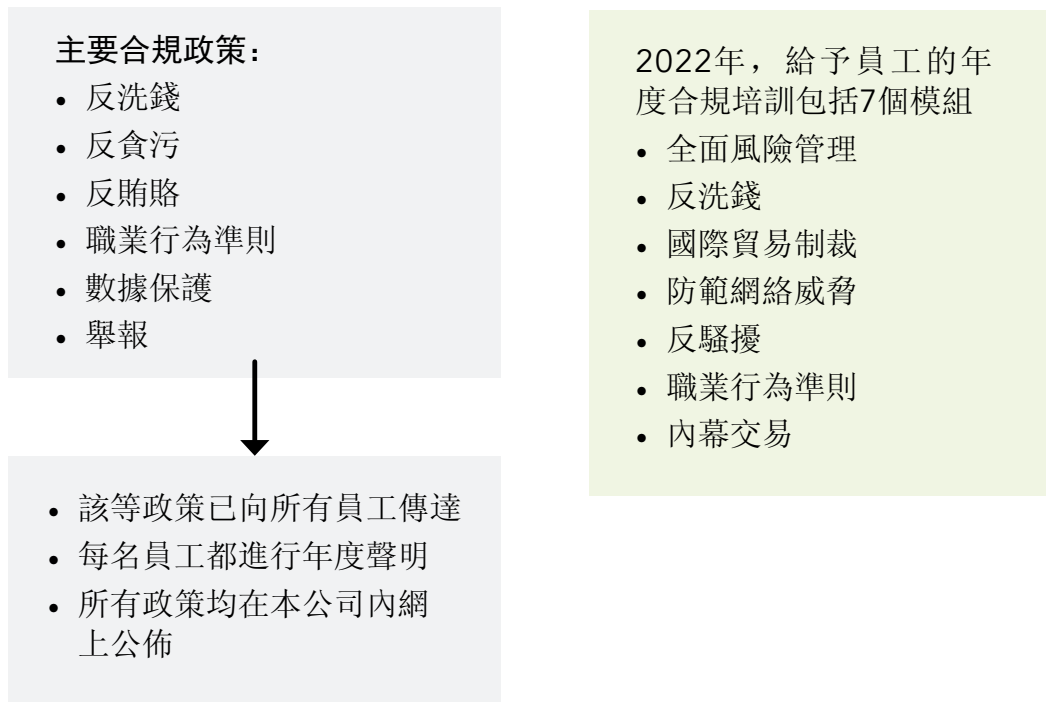
10名
風險管理部僱員

中銀航空租賃的企業管治

合規

本公司堅定地致力於建立透明和合規的文化，並以誠實和正直的態度處理其商業事宜。我們的政策及程序禁止貪污、賄賂、欺詐及洗錢等非法及不道德行為。

我們還制定了行為守則，明確了本公司的期望，並載明重要指引，以確保所有員工都能理解。



中銀航空租賃的企業管治

反貪污

我們要求所有董事會成員、員工及顧問在履行其職責及責任時遵守高標準的道德，並遵守所有適用的法律法規。我們制定了職業行為準則、反賄賂政策以及其他政策及程序，以指導董事會成員、員工及顧問在整個集團的所有商業交易和關係中以專業、公平及誠信的方式行事。

我們在本公司網站上發佈了反貪污聲明，就履行所有職責及責任時的高標準道德提供指引，並遵守所有適用的法律法規。



2022年，所有董事及員工都完成了反貪污培訓

反賄賂

我們制定了反賄賂政策，為本公司的所有董事會成員、員工及顧問在合法且符合道德規範地開展業務方面提供指引。本集團的任何董事或員工不得向第三方提供或承諾給予饋贈、酬金或任何有價值物品，意圖就任何業務或交易對該人施加影響或作出回報。我們制定了限制董事和員工接受禮物的政策。亦禁止給予或接受現金或其他付款。



截至2022年12月31日止年度，本公司、任何董事或任何員工均未違反反賄賂政策，亦無涉及腐敗行為的法律案件

反洗錢

我們制定了反洗錢政策，禁止洗錢及為洗錢或恐怖主義、犯罪等非法活動集資提供便利的任何活動。

我們堅持根據適用法律遵循反洗錢規定，並要求全體員工恪守該等準則，在開展業務過程中防止發生洗錢活動。

中銀航空租賃的企業管治

我們的風險經理對潛在交易對手進行「了解你的客戶」(KYC)評估，以識別與洗錢、欺詐、貪污、恐怖主義融資和違反國際制裁有關的潛在風險。此外，作為年度審查程序的一部分，我們還對現有客戶進行定期排查。實施「了解你的客戶」政策是有效風險管理常規的一個重要部分，有助於改善我們投資組合的風險狀況，以及確保我們與保持高道德標準的聲譽良好的交易對手進行交易，從而保護我們的誠信。



2022年，所有員工都完成了有關反洗錢風險及合規的培訓

我們的運營遵守所有對本公司有重大影響的有關賄賂、敲詐、欺詐及洗錢的相關法律法規。中銀航空租賃將採取措施防止本公司及其員工接觸洗錢，識別可能發生洗錢的領域，並遵守法律及監管規定，特別是在報告實際或可疑的洗錢案件過程中。每位員工都有責任保持警惕，並在所有可疑情況下迅速採取行動。

舉報

中銀航空租賃已採納一項旨在鼓勵及促使善意舉報人對有關活動提出關切，以便中銀航空租賃展開調查及採取適當行動。董事會成員及員工須報告任何違反中銀航空租賃政策的行為或涉嫌犯罪或其他不當或非法活動。



一個由第三方供應商運營、獨立且匿名的舉報網站和熱線已創建，可供員工秘密舉報

倘員工知悉另一名員工的行為或行動損害本公司的專業性，可聯絡首席人事官及/或公司合規官。

該服務由獨立於中銀航空租賃的第三方供應商管理，且有明確的程序來處理任何舉報人的報告及保管準確的記錄。該系統每半年進行一次測試。本公司網站上提供舉報熱線及網頁入口，並傳達予所有員工。

舉報政策清楚載列「不許報復」的條文，以令任何善意報告有關問題的人不會遭到報復。

我們的舉報政策載於欺詐風險管理政策，屬於董事會的總體職權範圍，由風險委員會具體負責，旨在鼓勵和支持員工舉報任何不當、非法或犯罪活動。在法律允許範圍內，舉報人的所有報告均會嚴格保密，任何善意舉報的舉報人都受到保護，不會遭到報復。

中銀航空租賃的企業管治

貿易制裁

我們的國際業務範圍可能要求我們在某些情況下遵守中國、歐盟、新加坡、英國、美國及其他政府或組織實施的適用的貿易和經濟制裁及其他限制。

我們制定了政策及程序以監控及確保遵守國際制裁及其他適用法律法規。

我們繼續遵守對聯交所的承諾：(i)我們不會使用通過聯交所募集的資金，(a)直接或間接為受制裁國家或位於其他國家受制裁人員的任何項目或業務提供資金或便利，或者(b)倘本公司在未來成為與受制裁國家或受制裁人員有關的合約(如有)的一方(無論是由於制裁法的改變還是其他原因)，因終止或轉讓此等合約而支付任何賠償；(ii)我們不會進行任何在訂立交易時受適用制裁法禁止的交易；及(iii)倘我們認為我們所進行的交易將使我們及我們的投資者和股東面臨違反制裁的風險，我們將在聯交所網站、本公司網站以及本公司的年度報告及中期報告中披露本公司在監測我們的業務面臨制裁風險方面的努力、未來在受制裁國家的業務狀況(如有)以及我們與該等受制裁國家有關的業務意向。

截至2022年12月31日止年度，概無違反政策及程序或與制裁相關的法律法規

數據保護及隱私

我們遵守新加坡的「個人數據保護法」、歐盟的「一般數據保護條例」、中國的「中國個人信息保護法」，以及我們員工及運營所在司法轄區的任何其他相關個人數據保護立法。由於我們的業務性質，我們的數據保護和隱私實踐適用於主要是公司的利益相關者。

本公司任命了一名數據保護官，以確保數據隱私及保護措施到位並獲執行。



截至2022年12月31日止年度，未發生與違反任何個人數據隱私法律法規相關的重大罰款、處罰或投訴

中銀航空租賃的企業管治

信息安全

由於全球網絡安全風險日益增加，信息安全仍然是中銀航空租賃的重中之重。

我們通過在整個業務中執行、測試、檢查和改進以及進行風險評估來促進適當的信息安全控制，以降低風險、防止數據丟失並確保執行緩解措施。我們還通過培訓計劃及模擬，提高員工的意識及備災能力。

2022年，我們無網絡數據洩露。

安全及數據保護

中銀航空租賃在安全及數據保護方面有三道防線。

防線

1

員工

- 遵守政策及程序
- 監測和執行其業務活動中的控制措施

2

企業合規

- 負責促進及驗證全公司遵守政策及程序

3

內部審計

- 進行獨立審計和評估，並就風險管理的質量、政策、程序及內部控制的充分性及合規性向董事會報告

中銀航空租賃的企業管治

網絡安全

我們的網絡安全態勢由三個部分組成：1)人力防火牆、2)檢測及預防、3)響應及恢復。

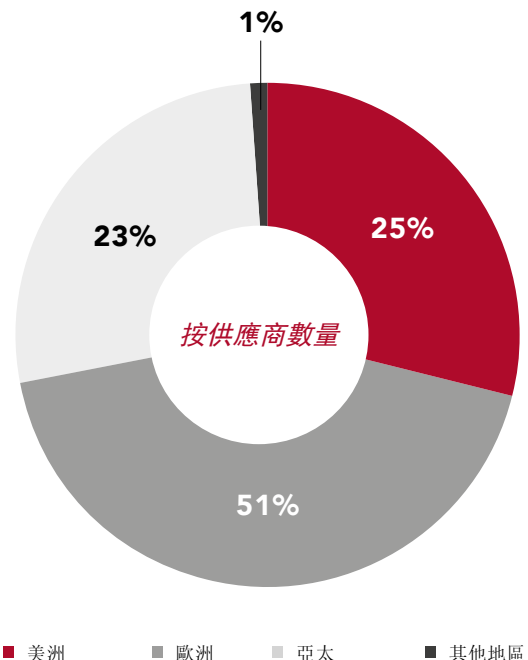
- 人力防火牆—建立一種提高網絡安全意識的文化對於在我們的信息資產周圍形成一道「人力防火牆」至關重要。該計劃由一系列培訓及指導性學習活動組成，包括模擬網絡釣魚和魚叉式網絡釣魚練習，以提高對最常見和最有力的攻擊媒介的認識。
- 檢測及預防—針對內部和外部威脅者的第一道系統防禦機制。我們已經為升級和改進其檢測及預防系統進行了大量投資。這包括使用「機器學習」的最新技術來增強網絡防禦能力，並基於攻擊指標構建一個完整的畫面。
- 響應及恢復—確保在網絡安全漏洞發生后，我們能夠盡快恢復正常業務。根據「假定漏洞」原則，對響應和恢復程序及系統進行驗證和測試，並與各團隊分享所得的經驗，以進行改進。

供應鏈管理

作為一家全球性的飛機經營性租賃公司，中銀航空租賃擁有全球供應商網絡，以支持自身業務發展，同時分散和管理行業可能面臨的任何潛在地域、環境及社會風險。

本公司主要依賴於原始設備製造商及航空航天支持服務提供商，其中多數已與我們簽訂長期合同。本公司亦擁有廣泛的全球按需委託第三方供應商網絡，包括維護、維修和大修服務供應商、零部件供應商，以及工程設計和飛機調動飛行供應商等的專業服務供應商。

截至2022年12月31日止年度，我們的主要商品和服務供應商以及與我們簽訂了重大多年期協議的供應商的地理區域如圖所示。



中銀航空租賃的企業管治

中銀航空租賃年內對公司前40大供應商的ESG實踐進行了調查，2021年則為前20大。調查涵蓋的主要領域包括：

- 其公司董事會對ESG事宜的監督
- 監控和管理生產及一般業務運營以及其本身供應鏈中的環境問題
- 工作場所安全與健康
- 反歧視和促進機會平等及多元化
- 企業管治政策
- 強迫勞動及/或童工
- 對慈善組織的支持

所有參與調查供應商的分數均令人滿意。

該調查每年進行一次，並將用於評估飛機、IT設備和技術供應商及服務供應商的選擇，我們目前擁有超過140家供應商。展望未來，我們計劃以此基準評估更多供應商。

產品責任

我們並不生產任何產品，而是提供飛機租賃、融資、第三方飛機管理及出售服務。

因此，聯交所有關健康及安全、廣告及標籤、質量檢定過程及產品召回程序的指引不適用於我們。

在適用的情況下，我們遵守所提供服務相關隱私事宜的有關法律及監管規定。我們制定了數據保護政策，以保障我們客戶的數據及隱私，我們的數據保護官確保所有數據隱私保障措施到位並得到落實。

截至**2022年12月31日**止年度，本集團未因違反任何服務相關法律法規而受到任何罰款或處罰



截至**2022年12月31日**止年度，本集團未收到任何服務相關投訴

我們擁有相關商標許可協議，可在本公司所有業務活動中使用我們的商標

中銀航空租賃與 環境



中銀航空租賃與環境

我們應對氣候變化的方法

由於我們的業務性質，作為飛機擁有人，我們的活動對環境及天然資源並無重大直接影響。我們在下面列出了氣候變化可能導致的潛在問題以及我們處理該等問題的方法。

潛在問題

1. 隨著航空業前景改善，對最新技術飛機的需求日益增加
2. 我們舊飛機的剩餘價值可能會受到環保法規變化的影響
3. 旅客偏好轉向運營低排放飛機的航空公司
4. 航空公司是否有資金投資於最新技術飛機以降低排放
5. 對氣候變化風險的披露要求日益增多
6. 利益相關者對中銀航空租賃的看法可能會受到我們應對氣候變化的方法的影響

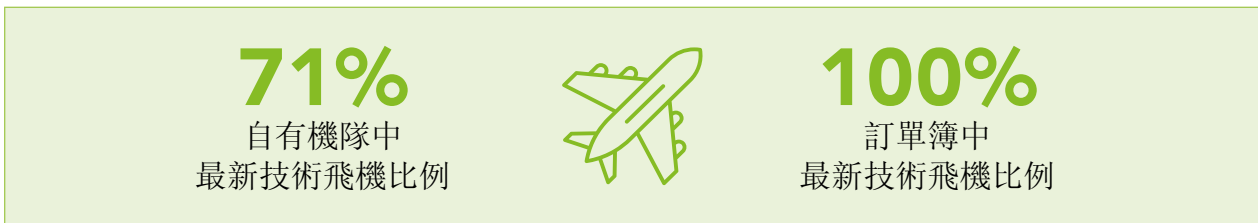
我們的方法

- 購置最新技術及高燃油效率的飛機，並長期租賃給客戶
- 積極擴大客戶群，就該等最新技術飛機進行營銷
- 為最新技術、高燃油效率的飛機提供融資
- 積極出售老一代飛機，以改善機隊質量及降低排放
- 致力於更有效地使用能源
- 繼續保持高水平的流動資金，以支持我們的航空公司客戶轉用最新技術飛機
- 就氣候變化風險與董事會溝通
- 主動向利益相關者傳達我們的ESG戰略及表現
- 積極聯絡領先的業界夥伴，採納最佳ESG實踐

中銀航空租賃與環境

我們的機隊變革

中銀航空租賃致力於通過打造更高效機隊來支持航空業減少全球碳排放。本集團並不擁有或使用任何公務機，我們的員工僅乘坐商業航班出行。



與前一代技術相比，空客A320NEO、空客A350、波音737 MAX及波音787系列飛機平均節省燃油20%

直接排放實現碳中和

2022年，我們通過向經認證項目世界自然基金會中國寧陝縣高效爐灶項目及肯尼亞卡西高走廊(Kasigau Corridor) REDD+項目購買碳信用額度來抵銷我們的排放。這是我們為環境作出貢獻與為後代創造可持續發展未來的承諾和選擇。

我們根據項目與我們所支持目標的相關性、地理位置以及其對環境及當地社區的影響，選擇從不同項目購買碳信用額。

世界自然基金會中國寧陝縣高效爐灶項目

- 經黃金標準認證
- 在大熊貓棲息地皇冠山自然保護區附近的村莊用高效爐灶改造或改進舊爐灶
- 旨在保護當地森林資源及大熊貓棲息地，並改善當地家庭的室內生活及衛生環境



中銀航空租賃與環境



Filip Agoo (代表Everland Marketing) 攝

肯尼亞卡西高走廊REDD+項目

- 卡西高走廊REDD+項目是全球首個在核實碳標準(VCS)及CCB(氣候、社區及生物多樣性)計劃的國際監督下獲發REDD+碳抵銷的項目
- 項目區內擁有超過50種大型哺乳類動物、超過20種蝙蝠、超過300種鳥類，以及國際自然保護聯盟紅色名錄重要物種，如細紋斑馬、獵豹、獅子、非洲野狗以及超過2,000頭非洲象
- 500,000英畝受威脅的肯尼亞森林及300多種野生動物受到保護
- 該項目創造了300多個工作崗位，大部分由社區內人士直接擔任，其中30%的勞動力為女性
- 當地居民擔任護林員、社區外展人員、溫室農民、店舖技術員及建築工人等工作
- 通過推廣抗旱農作物種植及改善儲存設施及農作物管理等措施，項目有助減少社區對牲畜及土地的依賴



中銀航空租賃在**2022**年通過碳抵銷實現直接碳排放**100%**碳中和

中銀航空租賃與環境

2022年減少直接碳影響及資源消耗

我們全球五個辦公場所均為低碳足跡。基於我們的業務及行業性質，聯交所建議的唯一適用於我們的環境關鍵績效指標涉及能效、紙張消耗及二氧化碳直接排放量¹。

2022年4月，我們遷進新加坡一幢新辦公樓。該辦公樓獲頒BCA Green Mark Platinum標準認證，是一個有效展示節能節水、實踐可持續建築環境和創新綠色特色的項目。我們的營運遵守對我們有重大影響的有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污以及有害及無害廢棄物產生的相關法律法規(如適用)。

以下為我們自2020年以來設定的相關環保目標，我們已於2022年實現這些目標。

- 員工人均二氧化碳排放量(噸)較2019年水平減少5%
- 員工人均紙張消耗量(噸)較2019年水平減少10%
- 員工人均電力消耗量(千瓦時)較2019年水平減少5%

類別	單位	2022年 (本集團)	2021年 (本集團)	2019年 (新加坡)	變動 (同比)	變動 (較2019年)
電力						
辦公場所的電力消耗總量	千瓦時	345,689	641,556	611,990	-46%	-44%
員工人均電力消耗總量	千瓦時	1,829	3,487	4,340 ²	-48%	-58%
紙張						
辦公用紙	噸	1.3	1.8	3.0	-27%	-56%
員工人均紙張消耗量	噸	0.007	0.010	0.021 ²	-29%	-67%
廢紙回收	120升箱	118	38	69	211%	71%
員工人數						
平均員工人數	僱員人數	189	184	141(新加坡) 173(本集團)	5	16 (本集團)

所有信息截至相關年度12月31日。

¹ 由於我們的業務性質，向水及土地的排污以及有害及無害廢棄物的產生與我們無關。我們在租賃辦公室運營，而我們的租賃協議中並不記錄耗水量。

² 所用分母為新加坡公司(而非本集團)平均員工人數，因為2019年資源消耗總量僅涵蓋新加坡公司。

中銀航空租賃與環境

2022年，我們的電力消耗為345,689千瓦時，較2021年減少了46%，主要是因為新加坡總部遷入節能辦公樓。我們從倫敦的一個數據中心遷出並開始從事雲託管。紙張消耗量繼續改善，較2021年進一步降低27%至1.3噸，因為我們繼續推進工作流程數字化及降低對打印文件的需求。隨著2022年新加坡總部搬遷，我們能夠回收舊文件，與2021年相比，紙張回收增加了211%。

按照員工人數衡量，資源效率指標繼續改善。2022年的人均電力及紙張消耗與2019年相比分別下降了58%及67%，2019年為我們環境關鍵績效指標目標的基準年。我們鼓勵員工盡可能地使用電子文件分發和演示，任何內部文件的草稿都僅黑白打印。

類別	單位	2022年	2021年	基準 2019年	變動 (同比, %)	變動 (較2019 年, %)
來自以下方面的二氧化碳排放：						
辦公場所(範圍2)	噸	83	198	192 (僅新加坡 公司)	-58%	-57%
IT數據中心	噸	54	60	56	-9%	-4%
乘機出行	噸	1,051	204	1,626	416%	-35%
二氧化碳排放總量	噸	1,188	461¹	1,874	158%	-37%
員工人均二氧化碳 排放總量	噸	6.29	2.51	10.87	151%	-42%

所有信息截至相關年度12月31日。

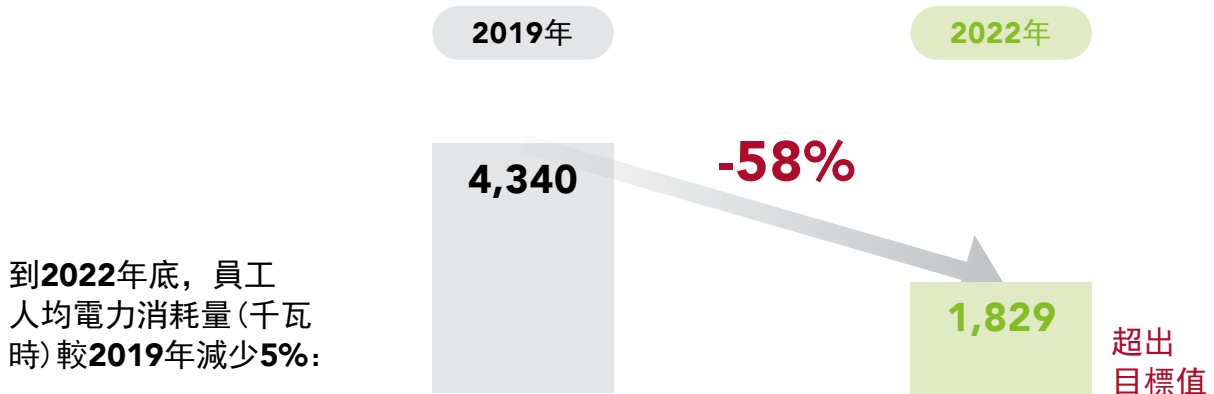
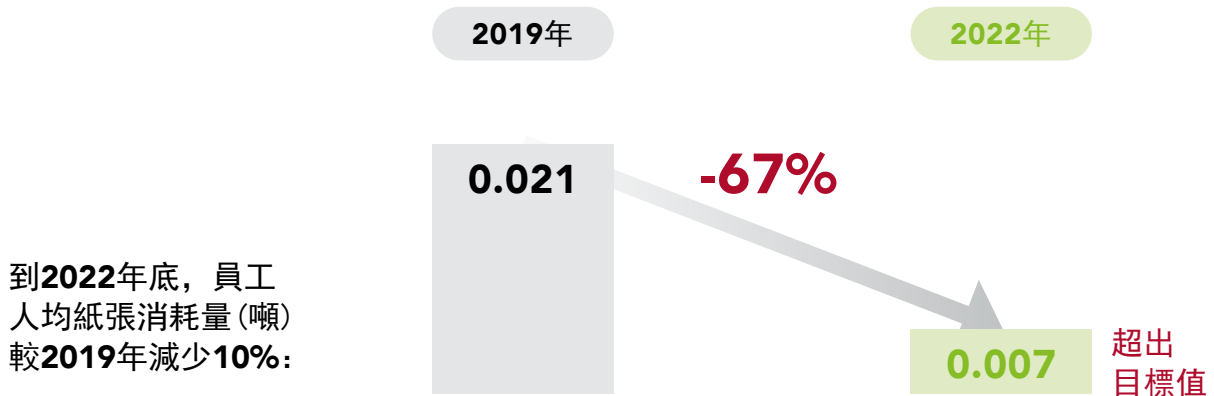
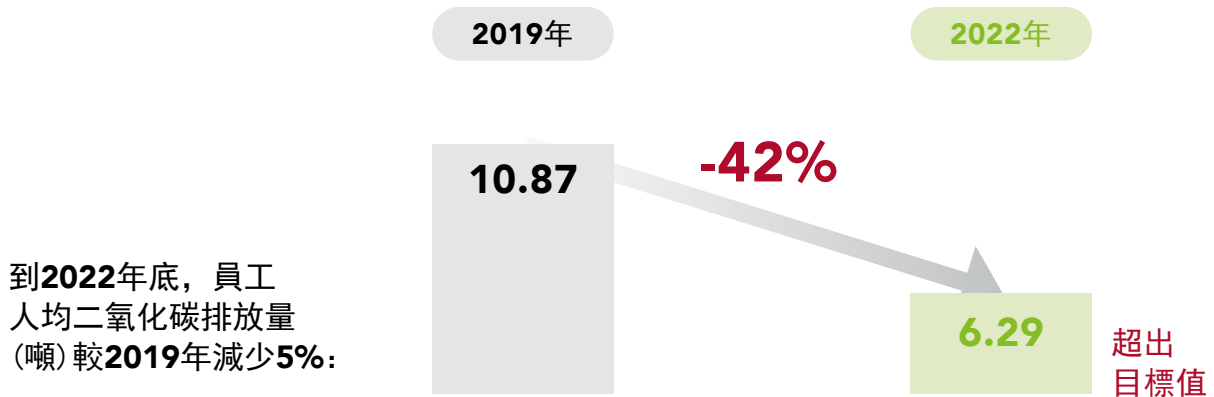
我們不擁有任何辦公樓或公司車輛，也不運營我們擁有的飛機。因此，本公司認為，我們沒有範圍1的排放。我們的碳排放僅來自辦公場所、IT數據中心及員工的乘機出行。

2022年的碳排放總量高於2021年，為1,188噸，或員工人均6.29噸。隨著全球從新冠疫情中復蘇，2022年員工已返回辦公室工作並恢復商務旅行。我們繼續探索通過視頻通話等數碼方式與全球客戶互動的機會。本年度ESG報告中制定的新目標，繼續體現我們作為負責任的企業公民對減少碳排放的承諾。我們很高興地報告在2022年本公司通過抵銷實現直接排放100%碳中和。

¹ 由於四捨五入，所呈列的數字相加可能與所提供的總數不完全一致。

中銀航空租賃與環境

香港聯交所ESG關鍵績效指標進展報告



ESG表現概覽

	2022年	2021年
環境		
電力消耗總量(千瓦時)	345,689	641,556
員工人均電力消耗(千瓦時)	1,829	3,487
紙張消耗總量(噸)	1.3	1.8
員工人均紙張消耗(噸)	0.007	0.010
二氧化碳排放總量(噸)	1,188	461
員工人均二氧化碳排放量(噸)	6.29	2.51
人力		
員工人均培訓(日)	2.8	2.0
員工人均培訓(小時)	22	16
本集團員工流失率(%)	13.0	11.8
工會或集體談判協議代表的僱員人數	0	0
多元化及平等機會		
女性在勞動力中的比例(%)	50	53
女性在管理團隊中的比例(%)	30	28
國籍數目	20	19
合規		
違反適用法律的次數	0	0
工作場所事故的次數	0	0
工作場所傷亡的次數 ¹	0	0
因工傷損失的工作日數	0	0
社會/社區		
支持的組織:		
Airlink	√	√
An Taisce Clean Coasts Ireland		√
飛躍社區服務中心	√	
善糧社 (Food From The Heart)	√	√
GreenNudge	√	
Hope House		√
奧比斯 (Orbis)	√	√
阿拉伯航空公司組織 (AACO)	√	√
The Bronx is Blooming		√
Ronald McDonald House (愛爾蘭)	√	
新加坡水域監督協會 (Waterways Watch Society Singapore)	√	

¹ 2020年亦無工作場所死亡事故。

有關本報告的資料

截至2022年12月31日止年度的本ESG報告旨在向股東和其他利益相關者報告我們致力於實現更可持續的商業模式、促進更可持續的環境，以及持續增強管治文化所開展的相關工作。我們按照上市規則要求每年編製此ESG報告。

報告指引

本ESG報告根據上市規則附錄27的環境、社會及管治報告指引而編製。報告的所有數字均截至2022年12月31日，除非另有說明。

範圍及報告邊界

本ESG報告重點介紹截至2022年12月31日止年度本集團的新加坡(總部)、天津、倫敦、都柏林及紐約公司進行的ESG工作。除非下文另有說明使用的是估算值，否則本報告中呈列的數據代表2022年的實際值。

報告原則

在相關情況下，我們從辦公樓物業及/或水電費賬單中獲取本年度的實際耗電量(請參閱上文「範圍及報告邊界」)，並應用最新碳轉化係數將消耗的電量轉換為預估二氧化碳排放量。

乘機出行碳排放量從我們指定的旅行代理商直接獲得。

由於我們無法控制航空公司對飛機的使用，因此我們不報告飛機的碳排放量。我們亦不報告用水量，因為我們使用租賃的辦公室，而租賃協議並不記錄用水量。

本ESG報告中計算電力消耗使用的估計和假設，以及使用的轉化係數(截至2022年12月31日)見下表：

國家	計算能源消耗的估計及假設	截至2022年12月31日的最新碳轉化係數 ¹	資料來源(轉化係數)
新加坡	實際耗電量	0.4057	能源市場管理局
中國	根據員工人數估算	0.5572	2022年氣候透明度報告
愛爾蘭	每個季度按一個月的實際用電量估算	0.3478	愛爾蘭可持續能源管理局
英國	上半年實際用電賬單 + 下半年估計用電	0.1934	gov.uk
美國	根據佔用空間估算	0.3580	2022年氣候透明度報告

¹ 該係數用於將耗電量轉換為溫室氣體排放量。

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄二十七)¹

披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
管治框架	
<p>董事會聲明包含以下內容：</p> <p>(i) 披露董事會對環境、社會及管治事宜的監督；</p> <p>(ii) 董事會的環境、社會及管治管理方針及策略，包括評估、優次排列及管理重要的環境、社會及管治相關事宜(包括對發行人業務的風險)的過程；及</p> <p>(iii) 董事會如何按環境、社會及管治相關目標檢討進展，並解釋它們如何與發行人業務有關連。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 前言，第82頁 • 董事會的ESG聲明，第83頁 • 利益相關者溝通，第91–93頁 • 重要性評估，第94–101頁 • 董事會的ESG聲明，第83頁 • 2022年減少直接碳影響及資源消耗，第141–142頁
報告原則	
<p>對以下報告原則在環境、社會及管治報告編製過程中的應用的描述或解釋：</p> <p>重要性：環境、社會及管治報告應披露：(i)識別重大環境、社會及管治因素的過程和選擇標準；(ii)如進行利益相關者溝通，已識別的重要利益相關者的描述，以及發行人的利益相關者溝通的過程和結果。</p> <p>定量：應披露有關用於報告排放/能源消耗(如適用)的標準、方法、假設及/或計算工具以及所用轉化係數來源的資料。</p> <p>一致性：發行人應在環境、社會及管治報告中披露所用方法或關鍵績效指標的任何變化，或影響有意義比較的任何其他相關因素。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 利益相關者溝通，第91–93頁 • 重要性評估，第94–101頁 • 有關本報告的資料，第145頁 • 有關本報告的資料，第145頁

¹ 資料來源：香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄二十七)¹

	披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
A. 環境		
<p>層面A1: 排放物</p>	<p>一般披露:</p> <p>有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的:</p> <p>(a) 政策; 及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料</p> <p>注意: 廢氣排放物包括NO_x、SO_x及其他受國家法律法規規管的污染物。</p> <p>溫室氣體包括二氧化碳、甲烷、一氧化二氮、氫氟碳化物、全氟化碳和六氟化硫。危險廢物指國家法規所定義的廢物</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 我們應對氣候變化的方法, 第138頁 • 我們的機隊變革, 第139頁 • 2022年直接排放實現碳中和, 第139–140頁
	<p>關鍵績效指標A1.1排放物種類及相關排放數據。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2022年減少直接碳影響及資源消耗, 第141–142頁 • 香港聯交所ESG關鍵績效指標進展報告, 第143頁 • ESG表現概覽, 第144頁
	<p>關鍵績效指標A1.2直接(範圍1)及能源間接(範圍2)溫室氣體排放量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2022年減少直接碳影響及資源消耗, 第141–142頁 • 香港聯交所ESG關鍵績效指標進展報告, 第143頁 • ESG表現概覽, 第144頁
	<p>關鍵績效指標A1.3所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務, 因我們並不生產任何產品。 • 2022年減少直接碳影響及資源消耗, 第141–142頁

¹ 資料來源: 香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄二十七)¹

	披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
	<p>關鍵績效指標A1.4所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。 • 2022年減少直接碳影響及資源消耗，第141–142頁
	<p>關鍵績效指標A1.5描述設定的排放目標以及為實現該等目標而採取的措施。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2022年減少直接碳影響及資源消耗，第141–142頁 • 香港聯交所ESG關鍵績效指標進展報告，第143頁
	<p>關鍵績效指標A1.6描述處理有害及無害廢棄物的方法及描述設定的減低目標以及為實現該等目標而採取的措施。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。 • 2022年減少直接碳影響及資源消耗，第141–142頁
<p>層面A2： 資源使用</p>	<p>一般披露</p> <p>有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策</p> <p>注意：資源可能用於生產、存儲、運輸、建築物、電子設備等。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2022年減少直接碳影響及資源消耗，第141–142頁
	<p>關鍵績效指標A2.1按類型劃分的直接及/或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2022年減少直接碳影響及資源消耗，第141–142頁 • 香港聯交所ESG關鍵績效指標進展報告，第143頁 • ESG表現概覽，第144頁
	<p>關鍵績效指標A2.2總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。 • 2022年減少直接碳影響及資源消耗，第141–142頁

¹ 資料來源：香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄二十七)¹

	披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
	關鍵績效指標A2.3描述能源使用效益目標以及為實現該等目標而採取的措施。	<ul style="list-style-type: none"> • 2022年減少直接碳影響及資源消耗，第141–142頁 • ESG表現概覽，第144頁
	關鍵績效指標A2.4描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益目標以及為實現該等目標而採取的措施。	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用，因我們在租用的辦公空間開展運營，大部分的資源消耗低，且並未包含在我們的租賃協議中 • 2022年減少直接碳影響及資源消耗，第141–142頁
	關鍵績效指標A2.5製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位估量。	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。
層面A3: 環境及天然資源	<p>一般披露</p> <p>減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 致力於支持聯合國可持續發展目標，第88頁 • 重申我們致力於可持續發展，第89–90頁
	關鍵績效指標A3.1描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	<ul style="list-style-type: none"> • 我們應對氣候變化的方法，第138頁 • 我們的機隊變革，第139頁 • 2022年直接排放實現碳中和，第139–140頁
層面A4: 氣候變化	<p>一般披露</p> <p>有關識別及緩解已經影響及可能影響發行人的重大氣候相關問題的政策。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 重要性評估，第94–101頁 • 我們應對氣候變化的方法，第138頁
	關鍵績效指標A4.1描述已經影響及可能影響發行人的重大氣候相關問題及已採取管理有關影響的行動。	<ul style="list-style-type: none"> • 我們應對氣候變化的方法，第138頁

¹ 資料來源：香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄二十七)¹

披露/關鍵績效指標		相關章節/頁碼/備註 (如適用)
B. 社會		
僱傭及勞工慣例		
層面B1: 僱傭	<p>一般披露</p> <p>有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的:</p> <p>(a) 政策; 及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 企業文化, 第84–85頁 • 營造包容性文化, 第103頁 • 綜合人才戰略, 第103頁 • 畢業生見習管理計劃, 第104–106頁 • 領導力, 第107頁 • 繼任計劃, 第108頁 • 培訓及發展, 第108–109頁 • 輔導文化/CEO圈層, 第110–111頁 • 員工參與和福祉, 第111頁 • 具競爭力的薪酬, 第112頁 • 安全和健康的工作場所, 第113頁 • 勞工標準, 第114頁 • 申訴管理, 第115頁
	關鍵績效指標B1.1按性別、僱傭類型(例如全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的員工總數。	<ul style="list-style-type: none"> • 員工隊伍多元化, 第116–118頁
	關鍵績效指標B1.2按性別、年齡組別及地區劃分的員工流失比率。	<ul style="list-style-type: none"> • 員工隊伍多元化, 第116–118頁
層面B2: 健康和 safety	<p>一般披露</p> <p>有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的:</p> <p>(a) 政策; 及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 安全和健康的工作場所, 第113頁 • 勞工標準, 第114頁
	關鍵績效指標B2.1過去三年(包括報告年份)因工作關係而死亡的人數及比率。	<ul style="list-style-type: none"> • ESG表現概覽, 第144頁
	關鍵績效指標B2.2因工傷損失工作日數。	<ul style="list-style-type: none"> • ESG表現概覽, 第144頁
	關鍵績效指標B2.3描述所採納的職業健康與安全措施, 以及相關執行及監察方法。	<ul style="list-style-type: none"> • 安全和健康的工作場所, 第113頁

¹ 資料來源: 香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄二十七)¹

	披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
層面B3: 發展及培訓	一般披露	<ul style="list-style-type: none"> • 培訓及發展, 第108–109頁 • 輔導文化, 第110頁 • CEO圈層, 第111頁
	有關提升員工履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	
	注意: 培訓指職業培訓。其可能包括由雇主付費的內部及外部課程。	
	關鍵績效指標B3.1按性別及員工類別(如高級管理層、中級管理層等)劃分的受訓僱員百分比。	<ul style="list-style-type: none"> • 培訓及發展, 第108–109頁
	關鍵績效指標B3.2按性別及員工類別劃分, 每名員工完成受訓的平均時數	<ul style="list-style-type: none"> • 培訓及發展, 第108–109頁
層面B4: 勞工標準	一般披露	<ul style="list-style-type: none"> • 勞工標準, 第114頁
	有關防止童工或強制勞工的:	
	(a) 政策; 及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
	關鍵績效指標B4.1描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	<ul style="list-style-type: none"> • 勞工標準, 第114頁
	關鍵績效指標B4.2描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	<ul style="list-style-type: none"> • 勞工標準, 第114頁
經營慣例		
層面B5: 供應鏈管理	一般披露	<ul style="list-style-type: none"> • 供應鏈管理, 第135–136頁
	管理供應鏈的環境及社會風險的政策。	
	關鍵績效指標B5.1按地區劃分的供應商數目	<ul style="list-style-type: none"> • 供應鏈管理, 第135–136頁
	關鍵績效指標B5.2描述有關聘用供應商的慣例, 向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法	<ul style="list-style-type: none"> • 供應鏈管理, 第135–136頁

¹ 資料來源: 香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄二十七)¹

	披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
	關鍵績效指標B5.3描述識別供應鏈環境及社會風險所用的慣例，以及有關慣例的執行及監察方法。	<ul style="list-style-type: none"> • 供應鏈管理，第135–136頁
	關鍵績效指標B5.4描述聘用供應商時用於宣傳環保的產品及服務的慣例，以及有關慣例的執行及監察方法。	<ul style="list-style-type: none"> • 供應鏈管理，第135–136頁
層面B6： 產品責任	<p>一般披露</p> <p>有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及隱私事宜以及補救方法的：</p> <p>(a) 政策；及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。 • 數據保護及隱私，第133頁 • 產品責任，第136頁
	關鍵績效指標B6.1已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。 • 產品責任，第136頁
	關鍵績效指標B6.2接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。 • 產品責任，第136頁
	關鍵績效指標B6.3描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。 • 產品責任，第136頁
	關鍵績效指標B6.4描述質量檢定過程及產品回收程序。	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。 • 產品責任，第136頁
	關鍵績效指標B6.5描述消費者資料保障及隱私政策，以及相關執行及監察方法。	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品。 • 數據保護及隱私，第133頁 • 產品責任，第136頁

¹ 資料來源：香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄二十七)¹

	披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
層面B7: 反貪污	一般披露	<ul style="list-style-type: none"> • 合規, 第130頁
	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的:	<ul style="list-style-type: none"> • 反貪污, 第131頁 • 反賄賂, 第131頁 • 反洗錢, 第131–132頁
	(a) 政策; 及	
	(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
	關鍵績效指標B7.1於匯報期內對發行人或其員工提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	<ul style="list-style-type: none"> • 合規, 第130頁 • 反貪污, 第131頁 • 反賄賂, 第131頁
	關鍵績效指標B7.2描述防範措施及舉報程序, 以及相關執行及監察方法。	<ul style="list-style-type: none"> • 舉報, 第132頁
	關鍵績效指標B7.3描述向員工提供的反貪污培訓。	<ul style="list-style-type: none"> • 合規, 第130頁 • 反貪污, 第131頁
層面B8: 社區投資	一般披露	<ul style="list-style-type: none"> • 2022年ESG亮點, 第87頁
	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	<ul style="list-style-type: none"> • 社區投資, 第120頁 • 對我們的社區產生直接影響, 第121–122頁 • 對航空業作出承諾, 第123頁
	關鍵績效指標B8.1專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	<ul style="list-style-type: none"> • 2022年ESG亮點, 第87頁 • 社區投資, 第120頁 • 對我們的社區產生直接影響, 第121–122頁 • ESG表現概覽, 第144頁 • 對航空業作出承諾, 第123頁
	關鍵績效指標B8.2在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)	<ul style="list-style-type: none"> • 2022年ESG亮點, 第87頁 • 社區投資, 第120頁 • 對我們的社區產生直接影響, 第121–122頁 • 對航空業作出承諾, 第123頁

¹ 資料來源: 香港聯交所

企業資訊

截至2023年4月24日

董事會

董事長
劉金*

副董事長
張曉路

董事
Robert James MARTIN
陳靜*
董宗林*
王曉*
魏晗光*
戴德明#
付舒拉#
Antony Nigel TYLER#
楊賢#

* 非執行董事
獨立非執行董事

高級管理層

總經理兼首席執行官
Robert James MARTIN

副總經理
張曉路

副總經理兼首席財務官
Steven TOWNEND

副總經理兼首席運營官
David WALTON

首席商務官(亞太及中東地區)
鄧磊

首席商務官(歐洲、美洲及非洲地區)
Paul KENT

公司秘書

張燕秋

主要營業地點及註冊辦事處

新加坡羅敏申路79號
15樓01室
068897郵區

香港營業地點

香港
九龍
觀塘道348號
宏利廣場5樓

獨立審計師

認可公眾利益實體審計師
普華永道會計師事務所

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東
183號合和中心
17樓1712至1716號舖

信用評級

惠譽評級
標準普爾全球評級

股份代號

普通股:
香港聯合交易所有限公司
路透社
彭博社

2588
2588.HK
2588 HK

網址

www.bocaviation.com

定義

於本年報，除文義另有所指外，下列詞語具有以下涵義：

詞彙

「股東週年大會」

涵義

將舉行以(其中包括)批准截至2021年12月31日止財務年度經審計財務報表的本公司股東週年大會。大會將於2023年5月30日舉行

「空客」

空中客車公司(Airbus S.A.S.)，為根據法國法律正式成立及存在的簡易股份公司(societe par actions simplifíee)

「年報」

本公司截至2022年12月31日止財務年度的年度報告，其載有(其中包括)截至2022年12月31日止財務年度的經審計財務報表及董事聲明

「董事會」

本公司董事會

「董事會委員會」

董事會下設的五個委員會，包括審計委員會、薪酬委員會、提名委員會、戰略及預算委員會以及風險委員會

「中國銀行」

中國銀行股份有限公司，一家於2004年8月26日在中國註冊成立的股份制有限公司，其H股及A股分別在聯交所及上海證券交易所上市，為本公司的最終控股股東及根據上市規則為本公司關連人士

「中銀集團」

中國銀行及其附屬公司(不包括本集團)

「中銀投資」

中銀集團投資有限公司，一家於1984年12月11日在香港註冊成立的有限公司，為中國銀行的全資附屬公司、本公司的控股股東及根據上市規則為本公司關連人士

「中銀香港」

中國銀行(香港)有限公司，一家於1964年10月16日在香港註冊成立的有限公司，為中銀香港控股的全資附屬公司及根據上市規則為本公司關連人士的聯繫人

定義

「中銀香港控股」	中銀香港(控股)有限公司，一家於2001年9月12日在香港註冊成立的有限公司，其股份於聯交所上市，為中國銀行的附屬公司及根據上市規則為本公司關連人士
「中銀香港控股集團」	中銀香港控股及其附屬公司
「波音」	波音公司(The Boeing Company)(一家根據美國特拉華州一般公司法籌組及存續的法人集團)及其附屬公司
「組建文件」	於2016年5月12日批准並於上市日期生效的本公司組建文件
「本公司」或 「中銀航空租賃」	中銀航空租賃有限公司，一家根據新加坡法律註冊成立的有限公司並於聯交所上市，連同其附屬公司從事飛機租賃、飛機買賣以及相關業務
「企業管治守則」	上市規則附錄十四企業管治守則
「買賣政策」	董事會於2016年5月12日採納的董事/首席執行官買賣政策
「董事」	本公司董事
「本集團」	本公司連同其附屬公司
「港元」	香港法定貨幣
「香港」	中華人民共和國香港特別行政區
「香港證券登記處」	香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖
「首次公開發售」	本公司首次公開發售，其詳情載於本公司日期為2016年5月19日的招股章程
「上市日期」	2016年6月1日，即本公司股份首次於聯交所上市買賣之日期

定義

「上市規則」	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「標準守則」	上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「賬面淨值」	賬面淨值
「稅後淨利潤」	稅後淨利潤
「經營現金流量 (扣除利息)」	經營活動產生的現金流量淨額減已付財務費用
「限制性股票單元計劃」	本公司於2017年12月18日及2023年2月28日採納的中銀航空租賃有限公司限制性股票單元長期激勵計劃的統稱，分別涵蓋2017年至2021年期間(包括首尾兩年)的獎勵以及2022年至2025年期間(包括首尾兩年)的獎勵
「高級管理層」	總經理兼首席執行官、副董事長兼副總經理、副總經理兼首席財務官、副總經理兼首席運營官、首席商務官(亞太及中東地區)及首席商務官(歐洲、美洲及非洲地區)
「證監會」	香港證券及期貨事務監察委員會
「證券及期貨條例」	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂或補充)
「股東」	股份持有人
「股份」	本公司股本中的普通股
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「美元」	美利堅合眾國法定貨幣
「美元倫敦銀行同業拆息」	參照以美元計值無抵押資金的倫敦銀行同業拆息計算的利率

中銀航空租賃有限公司
及其附屬公司

(於新加坡註冊成立。註冊編號：199307789K)

財務報表

截至2022年12月31日止財務年度

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

財務報表

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

目錄	頁碼
董事聲明	A1
獨立審計師報告	A5
合併利潤表	A10
合併綜合收益表	A11
合併財務狀況表	A12
本公司財務狀況表	A14
合併權益變動表	A16
合併現金流量表	A17
財務報表附註	A19

董事聲明

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

董事謹此提呈其致股東聲明及截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度中銀航空租賃有限公司（下稱「本公司」）與其附屬公司（合稱「本集團」）的經審計合併財務報表及本公司財務狀況表。

1. 董事意見

董事認為，

- (i) 本集團的合併財務報表及本公司的財務狀況表真實公允地反映了本集團及本公司截至 2022 年 12 月 31 日的財務狀況，以及本集團截至該日止年度的財務表現、權益變動與現金流量；及
- (ii) 於本聲明日期，有合理理由相信本公司將有能力支付其到期債務。

2. 董事

於本聲明日期在任的本公司董事如下：

張曉路	副董事長兼副總經理
Robert James Martin	總經理兼首席執行官
陳靜	非執行董事（於 2022 年 4 月 18 日獲委任）
董宗林	非執行董事（於 2022 年 4 月 18 日獲委任）
王曉	非執行董事
魏哈光	非執行董事
戴德明	獨立非執行董事
付舒拉	獨立非執行董事
Antony Nigel Tyler	獨立非執行董事
楊賢	獨立非執行董事

3. 允許董事購買股份與債權證的安排

除下文第 4 節披露的「限制性股票單元長期激勵計劃」的內容外，本公司並未在本財務年度末或其中任何時間參與任何安排，使得本公司董事可以通過購買本公司或任何其他法人團體的股份、購股權或債權證獲益。

董事聲明

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

4. 限制性股票單元長期激勵計劃

本公司於 2017 年 12 月 18 日採納限制性股票單元長期激勵計劃，涵蓋 2017 年至 2021 年財務年度（含）的獎勵，並於 2023 年 2 月採納一項新計劃，將涵蓋 2022 年至 2025 年財務年度（含）的獎勵（統稱「限制性股票單元計劃」）。限制性股票單元計劃旨在吸引技術熟練及經驗豐富的管理及專業人員，通過向他們提供獲得公司股權的機會，激勵他們為股東提供最大化利潤和長期投資回報，從而平衡僱員和股東的利益。

限制性股票單元計劃的合資格參與者為本公司或任何附屬公司的選定僱員（包括執行董事）。根據限制性股票單元計劃的規則，獨立受託人從市場上購入本公司股份，並以信託形式持有該等股份。本限制性股票單元計劃不涉及本公司的任何新股發行計劃。

5. 董事在股份與債權證中擁有的權益

根據 1967 年新加坡公司法第 164 條須備存的登記冊，截至本財務年度末仍在任的以下董事在本公司或相關公司的股份中享有的權益載列如下：

董事姓名	於財務 年度初	於財務 年度末
普通股：		
Robert James Martin	372,708	616,243
張曉路	—	—
本公司已授予但尚未歸屬的限制性股票單元：		
Robert James Martin	324,946	185,433
張曉路	44,409	110,606

除本聲明披露的內容外，於財務年度末仍在任的董事均未在本財務年度初或委任日期（若在本財務年度內獲委任）或本財務年度末在本公司或相關公司的股份中享有權益。

董事聲明

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

6. 審計委員會

於本聲明日期在任的審計委員會成員如下：

戴德明	主席、獨立非執行董事
Antony Nigel Tyler	獨立非執行董事
付舒拉	獨立非執行董事
陳靜	非執行董事
董宗林	非執行董事

審計委員會與審計師一同審查本集團的法定財務報表及獨立審計師報告。

審計委員會可在其認為適當的情況下審查本集團的任何財務事項，並審查本集團對內部及外部風險（包括操作、信用、市場、法律及監管風險）所採取的內部控制措施。審計委員會將不時審查由董事負責的本集團的會計及內部財務控制系統。

審計委員會可全面接觸本集團管理層並與管理層協作，並有權酌情邀請任何董事或行政人員出席其會議。副總經理兼首席財務官、會計報告部主管和內部審計部主管通常會出席會議，並且審計師可自由接觸審計委員會。審計委員會擁有合理的資源來幫助其履行職責，並可能要求公司聘用第三方對其認為適當的領域進行獨立審計。

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

董事聲明

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

7. 審計師

PricewaterhouseCoopers LLP 已表示願意接受續聘為審計師。有關委任尚待即將舉行的股東週年大會上獲得股東批准。

董事會代表：

張曉路
董事

Robert James Martin
董事

新加坡
2023 年 3 月 9 日

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

獨立審計師報告

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

致中銀航空租賃有限公司股東的獨立審計師報告

財務報表審計報告

我們的意見

我們認為，隨附的中銀航空租賃有限公司（下稱「貴公司」）及其附屬公司（下稱「貴集團」）的合併財務報表及貴公司財務狀況表已按照 1967 年公司法（下稱「公司法」）、國際財務報告準則及新加坡財務報告準則（國際）進行編製，以真實公允地反映截至 2022 年 12 月 31 日貴集團的合併財務狀況以及貴公司的財務狀況，及截至該日止財務年度貴集團的合併財務表現、合併權益變動及合併現金流量。

我們已對貴公司及貴集團的財務報表進行審計，其中包括截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度貴集團的合併利潤表；截至該日止財務年度貴集團的合併綜合收益表；截至 2022 年 12 月 31 日貴集團的合併財務狀況表；截至 2022 年 12 月 31 日貴公司的財務狀況表；截至該日止財務年度貴集團的合併權益變動表；截至該日止財務年度貴集團的合併現金流量表；及包括主要會計政策概要在内的財務報表附註。

意見依據

我們遵循國際審計準則進行審計。我們在該等準則下的責任已詳述於報告中「審計師對財務報表審計的責任」部分。

我們認為，我們已獲取了充分和適當的審計證據，為發表審計意見提供了依據。

獨立性

依據新加坡會計與企業管理局公共會計師及會計主體道德操守與職業守則（「ACRA 守則」）及任何與我們審計財務報表有關的職業道德要求，我們獨立於貴集團，並已遵循該等要求及 ACRA 守則履行了其他職業道德責任。

我們的審計方法

設計審計方法時，我們釐定重要性及評估隨附財務報表包含重大錯誤陳述的風險。我們特別考慮管理層作出主觀判斷的情況，例如涉及作出假設及考慮本質上難以確定的未來事件的重大會計估計。在我們所有的審計中，我們亦處理管理層凌駕內部控制之上的風險，包括考慮是否有存在偏差的證據，顯示因欺詐引起重大錯誤陳述的風險，並考慮其他事項。

獨立審計師報告

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

致中銀航空租賃有限公司股東的獨立審計師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據專業判斷認為在截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度財務報表審計中最重要的事項。我們在對財務報表整體進行審計並就此形成意見時處理此等事項，並不對該等事項單獨發表意見。

物業、廠房及設備的賬面價值－飛機

截至 2022 年 12 月 31 日，物業、廠房及設備中飛機的賬面價值為 191.04 億美元（請參閱附註 13），約佔貴集團資產總額 87%。截至 2022 年 12 月 31 日止年度，貴集團已確認減值損失 8.560 億美元，其中約 92% 與貴集團一直無法收回的 17 架滯俄飛機有關，儘管該等飛機的租約已遵守對俄羅斯的適用制裁在 2022 年 3 月終止。其餘減值與遵循《國際會計準則第 36 號／新加坡財務報告準則（國際）第 1-36 號－資產減值》中的要求將受影響飛機的賬面價值減記到其預計可收回金額有關。

如財務報表附註 3.2(b) 中所披露，我們著重飛機的賬面價值，因為減值評估涉及管理層對重大判斷和估算的使用。每架飛機的可收回金額按飛機的公允價值減去出售成本與使用價值中的較高者釐定。我們將飛機的可收回金額與賬面價值進行比較，以確定是否出現減值。

公允價值參照外部評估機構提供的獨立的飛機估值報告而釐定。

使用價值是通過使用反映當前市場對貨幣時間價值的評估和資產特有的風險的稅前折現率，將該資產預期產生的預計未來現金流量折現至其現值來確定。

我們了解了管理層的減值模型及關鍵假設。我們審查了管理層對減值跡象（如有）進行的評估，並執行了審計程序，包括：

- 我們基於樣本對所持租賃飛機的公允價值與獨立的飛機估值報告或其他支持性證據進行驗證。
- 我們基於樣本對使用價值的計算與租賃協議、獨立的飛機估值報告或其他支持性證據進行驗證。
- 我們評估提供獨立的飛機估值報告的外部評估機構的資質、能力和客觀性。
- 我們通過重新進行數學計算來核實減值評估的準確性。
- 我們評估計算使用價值所用貼現率的合理性。
- 我們對使用價值的計算中使用的折現率進行敏感性分析。

獨立審計師報告

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

致中銀航空租賃有限公司股東的獨立審計師報告

其他信息

管理層需對其他信息負責。其他信息包括貴集團年度報告中的信息，但不包括財務報表和我們的審計師報告。我們已於本審計師報告日期前取得所有其他信息，但環境、社會及管治報告（「其他章節」，預期將於該日期後提交給我們）除外。

我們對財務報表的意見不涵蓋其他信息，並且我們並未也不會作出與之相關的任何形式的鑑證結論。

就我們對財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀上述其他信息，從而判斷其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中獲悉的信息存在重大不符，或似乎出現重大錯誤陳述。

如果基於對我們於本審計師報告日期前取得的其他信息所做的工作，我們得出該其他信息存在重大錯誤陳述的結論，則我們必須報告這一事實。在這方面，我們無報告之需。

當我們閱讀其他章節時，如果我們得出其中存在重大錯誤陳述的結論，則我們須向董事溝通該事項並根據國際審計準則採取適當行動。

管理層和董事對財務報表的責任

管理層須負責根據公司法、國際財務報告準則及新加坡財務報告準則（國際）編製真實及公允的財務報表，以及制定並維持內部會計控制系統，以能夠有效合理保證資產不因越權使用或處分而遭受損失，且交易得到合理授權並按需要記錄，從而實現編製真實及公允的財務報表及維持資產問責。

在財務報表的編製中，管理層須負責評估貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）和使用持續經營的會計基礎，除非管理層意圖對貴集團進行清算或者停止運作，或除此之外無其他可行方案。

董事的責任包括監督貴集團的財務報告流程。

審計師對財務報表審計的責任

我們的目標是合理確信財務報表整體不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，以及出具包括我們意見的審計師報告。合理確信屬於高等級的確信，但不能保證依據國際審計準則作出的審計總是能夠發現存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可能是由欺詐或錯誤引起的，並且，如果合理預期該等錯誤陳述個別或整體將影響到使用者根據該等財務報表作出的經濟決定，則會被視為重大錯誤陳述。

獨立審計師報告

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

致中銀航空租賃有限公司股東的獨立審計師報告

審計師對財務報表審計的責任（續）

作為依據國際審計準則所作審計的一部分，我們作出專業的判斷並在審計過程中保持專業的懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計並執行審計程序以應對該等風險，以及獲得充足且適當的審計證據為我們的審計意見提供基礎。未發現由欺詐引起的重大錯誤陳述的風險高於未發現由錯誤引起的重大錯誤陳述的風險，因為欺詐可能包括串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上。
- 了解與審計相關的內部控制，從而根據情形設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價所採用會計政策的合適性及管理層作出會計估計和相關披露的合理性。
- 推斷管理層使用會計持續經營基礎的合適性以及基於所獲的審計證據，推斷是否存在與可能導致對貴集團持續經營能力產生懷疑的事件或情況相關的重大不確定性。如果我們推斷存在重大不確定性，我們須在審計師報告中提及財務報表中的相關披露或者，如果該等披露並不充分，則修改我們的意見。我們的推斷基於截至作出審計師報告之日所獲得的審計證據。然而，未來的事件或情況可能會導致貴集團中止持續經營。
- 評價財務報表的整體呈報方式、結構和內容，包括披露，以及財務報表是否以公允的方式呈現了相關交易和事件。
- 就貴集團內實體或者商業活動的財務信息獲得充足且適當的審計證據，以對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的管理、監督及執行。我們對我們的審計意見負有全部責任。

我們就審計的計劃範圍和時間安排以及重大審計發現等事宜與董事進行溝通，其中包括我們在審計過程中發現的內部控制存在的重大缺陷。

我們亦向董事作出聲明，指出我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與董事溝通可能被合理認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事宜，以及相關防範措施（如適用）。

通過與董事的溝通，我們釐定對本期財務報表的審計至關重要的事項，並將其定為關鍵審計事項。我們在審計師報告中對該等事項作出說明，除非法律法規禁止對該等事項的公開披露或者在極端情況下，我們判定於報告內披露該等事項將產生不利影響，而該等不利影響合理預計將大於該等披露產生的公眾利益。

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

獨立審計師報告

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

致中銀航空租賃有限公司股東的獨立審計師報告

對其他法律和監管要求的報告

我們認為，貴公司及其於新加坡註冊成立且我們為其審計師的附屬公司根據公司法須保存的會計及其他記錄已根據公司法相關條文妥善保存。

出具本獨立審計師報告的審計項目合夥人為 Wong Wanyi。

PricewaterhouseCoopers LLP
公共會計師與特許會計師
新加坡

2023 年 3 月 9 日

合併利潤表

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

	附註	本集團	
		2022 年 千美元	2021 年 千美元
經營收入及其他收入			
租賃租金收入	43(a)	1,784,461	1,865,151
融資租賃利息收入		40,697	42,006
其他利息及手續費收入	4	96,123	135,046
		1,921,281	2,042,203
<i>其他收入來源：</i>			
出售飛機收益淨額	5	63,867	43,772
終止租約產生的收入*		222,876	73,855
其他收入	6	99,028	23,405
		2,307,052	2,183,235
成本及費用			
物業、廠房及設備折舊	13	786,084	765,561
財務費用	7	483,661	465,287
遞延債務發行成本攤銷	8	26,615	24,991
人事費用	9	49,122	68,703
營銷及差旅費用		5,058	911
飛機減值	13	855,991	145,800
金融資產減值損失／（撥回）	15	1,235	(7,921)
其他經營費用	11	69,790	81,235
		(2,277,556)	(1,544,567)
稅前利潤		29,496	638,668
所得稅費用	12	(9,436)	(77,350)
本公司所有人應佔本年淨利潤		20,060	561,318
本公司所有人應佔每股收益：			
基本每股收益（美元）	42	0.03	0.81
攤薄每股收益（美元）	42	0.03	0.81

* 2022 年終止租約產生的收入與終止 17 架租予俄羅斯航空公司的飛機租約有關。詳情請參閱附註 13(a)。2021 年終止租約產生的收入與因單獨不相關事件終止六架飛機的租約有關。

隨附的會計政策及說明附註構成該等財務報表的組成部分。

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

合併綜合收益表

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

	附註	本集團	
		2022 年 千美元	2021 年 千美元
本年淨利潤		20,060	561,318
本年其他綜合收益（稅後淨額）：			
其後可重新分類至利潤表的項目：			
現金流量套期公允價值變動的有效部分（稅後淨額）	30	83,081	15,833
重新分類至損益的現金流量套期公允價值變動淨額（稅後淨額）	30	16,727	70,360
本公司所有人應佔本年綜合收益總額		119,868	647,511

隨附的會計政策及說明附註構成該等財務報表的組成部分。

合併財務狀況表

截至 2022 年 12 月 31 日

	附註	本集團	
		2022 年 千美元	2021 年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	20,628,570	22,363,617
衍生金融工具	14	12,567	–
融資租賃應收款項	37(b)	413,194	643,104
貿易應收款項	15	98,334	135,116
其他應收款項	16	62,298	53,175
遞延所得稅資產	27	159	153
其他非流動資產		11,045	11,525
		21,226,167	23,206,690
流動資產			
貿易應收款項	15	64,933	47,101
預付款項		1,469	2,419
衍生金融工具	14	10,724	–
融資租賃應收款項	37(b)	229,909	21,849
其他應收款項	16	132,765	104,141
應收所得稅		664	604
短期存款	17	306,707	248,224
現金及銀行結餘	18	90,159	237,872
其他流動資產		7,878	10,464
		845,208	672,674
資產總額		22,071,375	23,879,364
流動負債			
衍生金融工具	14	–	11,821
貿易及其他應付款項	20	146,398	200,090
遞延收入	21	123,856	104,249
應付所得稅		1,328	1,337
貸款及借貸	22	2,420,180	1,849,754
租賃負債	23	2,516	1,490
保證金	25	24,798	36,808
		2,719,076	2,205,549
流動負債淨額		(1,873,868)	(1,532,875)
資產總額減流動負債		19,352,299	21,673,815

合併財務狀況表（續）

截至 2022 年 12 月 31 日

	附註	本集團	
		2022 年 千美元	2021 年 千美元
非流動負債			
衍生金融工具	14	19,949	82,417
貸款及借貸	22	12,701,485	14,865,627
租賃負債	23	14,138	1,267
保證金	25	148,121	169,323
遞延收入	21	45,694	35,166
維修儲備	26	645,116	672,110
遞延所得稅負債	27	557,596	547,208
其他非流動負債	28	18,101	34,783
		14,150,200	16,407,901
負債總額		16,869,276	18,613,450
淨資產		5,202,099	5,265,914
本公司所有人應佔權益			
股本	29	1,157,791	1,157,791
未分配利潤		4,020,130	4,182,119
法定儲備		913	834
股份激勵儲備		8,053	9,766
套期儲備	30	15,212	(84,596)
權益總額		5,202,099	5,265,914
權益及負債總額		22,071,375	23,879,364

隨附的會計政策及說明附註構成該等財務報表的組成部分。

財務狀況表

截至 2022 年 12 月 31 日

	附註	本公司	
		2022 年 千美元	2021 年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	11,705,169	12,493,908
衍生金融工具	14	12,567	–
融資租賃應收款項	37(b)	413,194	643,104
貿易應收款項	15	21,197	46,552
其他應收款項	16	7,831	41,956
應收附屬公司款項	33	2,293,600	2,235,850
投資於附屬公司	34	747,140	747,140
其他非流動資產		9,243	9,540
		15,209,941	16,218,050
流動資產			
貿易應收款項	15	57,851	33,399
預付款項		1,338	1,696
衍生金融工具	14	10,724	–
融資租賃應收款項	37(b)	229,909	21,849
其他應收款項	16	21,502	26,547
短期存款	17	38,577	62,239
現金及銀行結餘	18	40,769	65,415
其他流動資產		6,866	9,258
		407,536	220,403
資產總額		15,617,477	16,438,453
流動負債			
衍生金融工具	14	–	11,821
貿易及其他應付款項	20	150,407	159,172
遞延收入	21	82,883	62,084
貸款及借貸	22	2,013,081	1,103,785
保證金	25	–	2,618
租賃負債	23	1,818	953
應付附屬公司租賃負債	32	45,427	63,066
		2,293,616	1,403,499
流動負債淨額		(1,886,080)	(1,183,096)
資產總額減流動負債		13,323,861	15,034,954

財務狀況表（續）

截至 2022 年 12 月 31 日

	附註	本公司 2022 年 千美元	2021 年 千美元
非流動負債			
衍生金融工具	14	19,949	82,417
貸款及借貸	22	9,221,864	10,885,238
保證金	25	83,452	85,530
遞延收入	21	27,465	19,318
維修儲備	26	339,488	326,509
遞延所得稅負債	27	160,956	141,066
租賃負債	23	11,986	–
應付附屬公司租賃負債	32	30,758	112,644
其他非流動負債	28	15,043	28,129
		9,910,961	11,680,851
負債總額			
		12,204,577	13,084,350
淨資產			
		3,412,900	3,354,103
本公司所有人應佔權益			
股本	29	1,157,791	1,157,791
未分配利潤		2,234,909	2,234,743
股份激勵儲備		6,652	8,551
套期儲備	30	13,548	(46,982)
權益總額			
		3,412,900	3,354,103
權益及負債總額			
		15,617,477	16,438,453

隨附的會計政策及說明附註構成該等財務報表的組成部分。

合併權益變動表

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

	附註	本公司所有人應佔					權益總額 千美元
		股本 千美元	未分配利潤 千美元	法定儲備* 千美元	股份激勵 儲備 千美元	套期儲備 千美元	
2021 年 1 月 1 日		1,157,791	3,778,620	624	10,554	(170,789)	4,776,800
本年淨利潤		–	561,318	–	–	–	561,318
轉入法定儲備		–	(210)	210	–	–	–
本年其他綜合收益（稅後淨額）	30	–	–	–	–	86,193	86,193
本年綜合收益總額		–	561,108	210	–	86,193	647,511
與本公司所有人的交易：							
股息	35	–	(157,609)	–	–	–	(157,609)
股份激勵攤銷	9	–	–	–	8,548	–	8,548
限制性股票單元 – 已歸屬金額		–	–	–	(9,336)	–	(9,336)
2021 年 12 月 31 日及 2022 年 1 月 1 日		1,157,791	4,182,119	834	9,766	(84,596)	5,265,914
本年淨利潤		–	20,060	–	–	–	20,060
轉入法定儲備		–	(79)	79	–	–	–
本年其他綜合收益（稅後淨額）	30	–	–	–	–	99,808	99,808
本年綜合收益總額		–	19,981	79	–	99,808	119,868
與本公司所有人的交易：							
股息	35	–	(181,970)	–	–	–	(181,970)
股份激勵攤銷	9	–	–	–	8,749	–	8,749
限制性股票單元 – 已歸屬金額		–	–	–	(10,462)	–	(10,462)
2022 年 12 月 31 日		1,157,791	4,020,130	913	8,053	15,212	5,202,099

* 根據中國及法國的法定要求，該等國家的各附屬公司須按其年度稅後利潤的一定百分比計提法定儲備，直至達到法定限額。

隨附的會計政策及說明附註構成該等財務報表的組成部分。

合併現金流量表

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

	附註	2022 年 千美元	本集團 2021 年 千美元
經營活動產生的現金流量：			
稅前利潤		29,496	638,668
調整項：			
物業、廠房及設備折舊	13	786,084	765,561
飛機減值	13	855,991	145,800
遞延債務發行成本攤銷	8	26,615	24,991
股份激勵攤銷	9	8,749	8,548
融資租賃利息收入		(40,697)	(42,006)
其他利息及手續費收入	4	(96,123)	(135,046)
出售飛機收益淨額	5	(63,867)	(43,772)
財務費用	7	483,661	465,287
終止租約產生的收入		(222,876)	(54,806)
金融資產減值損失／（撥回）	15	1,235	(7,921)
其他收入		(49,575)	—
營運資金變動前經營收益		1,718,693	1,765,304
應收款項減少／（增加）		1,780	(126,481)
應付款項（減少）／增加		(74,773)	12,376
維修儲備增加／（減少）淨額		127,352	(25,952)
遞延收入增加／（減少）		28,483	(23,034)
經營活動產生的現金		1,801,535	1,602,213
已收／（已付）保證金淨額		79,447	(55,471)
已付租賃交易完成成本		(466)	(503)
（已付）／已收所得稅淨額		(8,613)	81,820
已收利息及手續費收入		136,649	176,310
經營活動產生的現金流量淨額		2,008,552	1,804,369
投資活動產生的現金流量：			
購買物業、廠房及設備		(1,207,989)	(2,124,352)
出售物業、廠房及設備所收到的現金		1,309,190	825,257
航空公司退回交付前付款		91,835	243,735
投資活動產生／（所用）的現金流量淨額		193,036	(1,055,360)

合併現金流量表（續）

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

	附註	本集團	
		2022 年 千美元	2021 年 千美元
籌資活動產生的現金流量：			
貸款及借貸所收到的現金		1,685,000	2,170,000
償還貸款及借貸		(3,108,391)	(1,948,953)
循環貸款授信借貸減少淨額		(185,000)	(225,000)
償還租賃負債		(2,902)	(2,371)
已付財務費用		(492,019)	(477,681)
已付債務發行成本		(5,536)	(28,856)
已付股息	35	(181,970)	(157,609)
已抵押現金及銀行結餘增加		(3,742)	(1,210)
籌資活動所用的現金流量淨額		(2,294,560)	(671,680)
現金及現金等價物（減少）／增加淨額		(92,972)	77,329
現金及現金等價物年初餘額		484,885	407,556
現金及現金等價物年末餘額	31	391,913	484,885

隨附的會計政策及說明附註構成該等財務報表的組成部分。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

1. 公司資料

中銀航空租賃有限公司（下稱「本公司」）是一家公眾股份有限公司，於香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司的大股東為 Sky Splendor Limited，於開曼群島註冊成立。Sky Splendor Limited 的股東為中銀集團投資有限公司。中銀集團投資有限公司於香港註冊成立，並由中國銀行股份有限公司擁有。中國銀行股份有限公司於中華人民共和國（下稱「中國」）註冊成立，主要由中央匯金投資有限責任公司（下稱「中央匯金」）擁有。中央匯金於中國註冊成立，是中國投資有限責任公司（下稱「中投公司」）的全資附屬公司，中投公司是中國國有獨資公司。

本公司的註冊地址為新加坡羅敏申路 79 號 15 樓 01 室，郵編 068897。

本公司的主要業務於新加坡經營，包括飛機租賃、飛機租賃管理及其他相關業務。附屬公司主要從事飛機租賃及其他相關業務，詳見附註 34。

2. 主要會計政策概要

2.1 呈列與編製基礎

截至 2022 年 12 月 31 日，本集團和本公司的流動負債分別超出流動資產 18.739 億美元（2021 年：15.329 億美元）和 18.861 億美元（2021 年：11.831 億美元）。本財務報表按照持續經營基礎編製，因為管理層合理相信，經考慮到本集團產生的現金及未動用已承諾銀行授信，本集團將有足夠資源供其償還到期應付債務。

財務報表根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則（下稱「IFRSs」）和新加坡會計準則理事會頒佈的新加坡財務報告準則（國際）（下稱「SFRS(I)s」）編製。

在編製本年度的財務報表時，本集團根據截至本報告日期可獲資料已考慮俄烏衝突及新冠肺炎對飛機資產減值、金融資產的預期信用損失及融資需求的影響。

財務報表根據歷史成本法編製，但下文會計政策及說明附註另有披露的內容除外。除另有指明外，財務報表以美元（本公司的功能性貨幣）列報，而所有數值均已約整至最接近的千位（下稱「千美元」）。為與本年度的呈列保持一致，比較資料已重列（如有需要）。

編製符合 IFRS 及 SFRS(I) 的財務報表要求管理層在運用本集團會計政策的過程中進行判斷，亦要求使用若干關鍵的會計估計和假設。附註 3 披露了涉及較高判斷程度和複雜性的領域，或估計和假設對財務報表有重大影響的領域。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.2 會計政策變化

所採納的會計政策與以往財務年度一致，但在本財務年度，本集團採納了所有於 2022 年 1 月 1 日或之後開始的年度生效的新訂及修訂準則。採納該等準則對本集團及本公司於本財務年度或過往財務年度的財務表現或狀況並無任何重大影響。

本集團並未採用下列已發佈但尚未生效的、與本集團相關的新訂或修訂準則：

準則	適用於以下日期或 之後開始的 財務年度
對國際會計準則第 1 號／SFRS(I)第 1-1 號作出有關財務報表的呈列的修訂： 將負債分類為流動或非流動	2024 年 1 月 1 日
對國際會計準則第 1 號／SFRS(I)第 1-1 號和 IFRS 實務報告 2 號／SFRS(I) 實務報告 2 號作出的修訂：會計政策的披露	2023 年 1 月 1 日
對國際會計準則第 8 號／SFRS(I)第 1-8 號作出有關會計政策、會計估計變更和差錯的修訂：會計估計的定義	2023 年 1 月 1 日
對國際會計準則第 12 號／SFRS(I)第 1-12 號作出有關所得稅的修訂：與單項交易產生的資產和負債相關的遞延所得稅	2023 年 1 月 1 日

本集團根據使用現有信息作出的初步評估，預計採用上述準則在其首次實施期間不會對財務報表產生重大影響。該等初步評估可因本集團採用上述準則時所作的不斷的分析而變化。本集團計劃在上述準則的生效日期採用該等準則。

2.3 合併基礎

合併財務報表包括截至 2022 年 12 月 31 日本公司及其附屬公司的財務報表。在合併財務報表編製中使用的附屬公司財務報表，按與本公司相同的報告日期編製。對於類似的交易和事件運用了一致的會計政策。

因集團內交易和股息產生的所有重大結餘、收入和費用以及未實現收益和虧損均全部抵銷。

附屬公司自收購之日（本集團獲得對其控制權之日）起合併，並繼續保持合併至該控制權終止之日。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.4 功能性貨幣與外幣

(a) 功能性及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所包含的項目基於該實體獲取收入和發生成本所在主要經濟環境的貨幣進行計量（下稱「功能性貨幣」）。有關呈列貨幣的詳情請參閱附註 2.1。

(b) 外幣交易

以外幣計價的交易以近似交易日期的匯率來計量。以外幣計價的貨幣性資產與負債按每年的期末匯率折算。折算貨幣性資產與負債產生的匯兌差異在損益中確認。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目按初始交易日期的匯率折算。

2.5 物業、廠房及設備

(a) 飛機

用於向航空公司客戶提供經營性租賃的飛機以及於年底脫租的飛機包含於物業、廠房及設備項下，初始按成本計量。該等成本包括可直接歸屬於交付前飛機購置的借款成本。確認之後，飛機按成本減累計折舊及累計減值損失列賬。與將飛機投入使用相關的改裝和所有其他成本均資本化。飛機的成本於扣除製造商的適用信用折扣後列賬。新增和改造的支出均資本化。維護和維修的支出均於產生時計入損益，但從維修儲備中提取的除外。

於各報告期末或當事件或情況變化顯示飛機的賬面價值可能無法收回時，則對飛機的賬面價值進行減值評估。

(b) 飛機交付前付款

為製造中的飛機付款時，交付前付款在物業、廠房及設備項下按成本確認，且不作折舊。

(c) 其他廠房及設備

其他廠房及設備包括辦公室裝修、傢具、裝置和辦公設備，初始按成本確認。確認之後，這些資產按成本減累計折舊及累計減值損失列賬。成本包括購買價及促使資產達到其預期用途的工作狀態的任何直接應計成本。新增和改造的支出均資本化。維護和維修的支出在產生時計入損益。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.5 物業、廠房及設備 (續)

(d) 使用權資產

本集團及本公司於租賃開始日期確認使用權資產，即於租賃期內使用相關資產的權利。使用權資產按成本減累計折舊及減值損失計量，並就任何租賃負債的重新計量作出調整。使用權資產的成本包括已確認租賃負債數額、已產生初始直接成本以及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收租賃優惠。

使用權資產可予以減值。有關會計政策請參閱附註 2.7。

(e) 折舊

在前 12 年中，飛機以直線法折舊，自製造日期起計折舊年限為 25 年，在第 25 年年末的殘值率為 15%。截至第 12 年年末的剩餘價值以直線法折舊，折舊年限為 13 年，無殘值。

其他廠房及設備折舊採用直線法計算，以在估計使用年限內分攤折舊金額。使用權資產按直線法計提折舊，折舊年限為租賃期與資產的估計使用年限兩者之間較短者。這些物業、廠房及設備的估計使用年限如下：

辦公室裝修	-3 至 5 年
傢具、裝置和辦公設備	-1 至 3 年
使用權資產－辦公室和設備空間	-1 至 5 年

全部折舊完畢的資產保留於財務報表中，直至該資產不再使用。

殘值、使用年限和折舊方法於每年末評估，並酌情進行前瞻性調整，以確保折舊的金額、方法和期限與之前的估計以及物業、廠房及設備項目未來經濟利益的預期消費模式相符。

(f) 出售

物業、廠房及設備項目在出售時或預計無法從其使用或出售中獲得未來經濟利益時，則終止確認。資產終止確認產生的任何收益或虧損計入資產終止確認年度的損益。

2.6 持作待售資產

分類為持作待售的資產以賬面價值和公允價值減去銷售成本兩者中的較低值計量。若資產的賬面價值主要是通過出售交易而非持續使用而收回，並且出售可能性很高，則該資產分類為持作待售資產。分類為持作待售的資產不計提折舊。任何初始分類及後續計量的減值損失均確認為開支。公允價值減銷售成本的任何後續增加（不超過先前已確認的累計減值損失）均於損益中確認。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.7 非金融資產的減值

本集團於各報告日期評估是否有跡象顯示資產可能出現減值。若有任何跡象時，本集團將估計該資產的可收回金額。

資產的可收回金額是指資產的公允價值減去處置成本與使用價值兩者中的較高值，並對個別資產釐定。當資產的賬面價值超過可收回金額時，該資產認定為減值，並將其賬面價值減記至可收回金額。於評估使用價值時，將預計該資產產生的估計未來現金流量使用稅前折現率折現至其現值，而有關折現率反映當前市場對貨幣時間價值的評估及該資產特有的風險。在確定公允價值減去處置成本時，近期市場交易（若存在）應納入考慮。若不能確定近期市場交易，則使用適當的估值模型。

就除商譽之外其他的資產而言，於各報告日期進行評估，以確定有否跡象顯示先前確認的減值虧損可能不再存在或可能減少。若有此跡象，則本集團會估計該資產的可收回金額。僅在上次確認減值損失後用以釐定資產可收回金額的估計出現變化時，此前確認的減值損失可以轉回。若出現此等情況，該資產的賬面價值應增加至其可收回金額，但不得超出假使此前未確認減值損失而應釐定的賬面價值（扣減折舊後）。該轉回金額計入損益。

2.8 附屬公司

附屬公司指由本集團控制的投資對象。如果本集團在參與投資對象的活動中享有或有權享有可變動的收益，並通過對投資對象的權力有能力影響這些收益，則本集團控制了該投資對象。在結構化實體中，控制能力不是來自持有大多數有表決權的股份，而是來自合約協議。對實體的合併始於控制權生效時，當控制權終止時停止合併。

本公司個別財務報表中，投資於附屬公司按成本減減值損失列賬。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要（續）

2.9 金融工具

(a) 金融資產

初始確認與計量

當且僅當本集團成為金融工具合約協議一方時，對金融資產予以確認。本集團的金融資產在初始確認時分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或按攤餘成本計量的金融資產。分類取決於本集團管理金融資產的業務模式及金融資產現金流量的合約條款。

初始確認金融資產時按公允價值加上（如非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產）直接歸屬於購買該金融資產的交易成本計算。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的交易成本於損益中費用化。

所有金融資產買賣在交易之日（即本集團承諾購買或出售該資產之日）確認或終止確認。

後續計量

(i) 衍生工具

衍生工具按照衍生合約簽訂日期的公允價值進行初始確認，其後按於各報告期末的公允價值重新計量。衍生工具公允價值變動計入損益。

(ii) 按攤餘成本計量的金融資產

為收取合約現金流量而持有的金融資產，在該等現金流量僅代表本金及利息付款情況下，按攤餘成本計量。金融資產以實際利率法按攤餘成本（減去減值）計量。資產終止確認或減值時，以及攤銷過程中，其收益及虧損計入損益。

終止確認

若從資產收取現金流量的合約權利屆滿，則終止確認該金融資產。當金融資產完全終止確認時，賬面價值與所收取對價之間的差額及金融資產任何已於其他綜合收益中確認的累計收益或虧損計入損益。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.9 金融工具 (續)

(b) 金融負債

初始確認與計量

當且僅當本集團成為金融工具合約協議一方時，對金融負債予以確認。本集團的金融負債在初始確認時分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債或按攤餘成本計量的金融負債。

金融負債在初始確認時按公允價值加上（如非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債）其可直接歸屬的交易成本計算。

後續計量

金融負債的計量取決於其分類，如下所述：

(i) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債包括交易性金融負債以及於初始確認時指定為以公允價值計量的金融負債。以近期出售為目的而獲得的金融負債歸類為交易性金融負債。

初始確認後，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債將按公允價值計量。金融負債因公允價值變動而形成的任何收益或虧損計入損益。

(ii) 其他金融負債

初始確認後，並非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債後續以實際利率法按攤餘成本計量。負債終止確認時以及攤銷過程中，其收益及虧損計入損益。

終止確認

若金融負債項下的義務已履行、撤銷或屆滿，則終止確認該金融負債。當同一放款人按有重大差別的條款以另一金融負債取代現有金融負債，或現有負債的條款有重大修改時，將此替換或修改視為終止確認原有負債並確認新的負債，兩項負債賬面價值的差額計入損益。

(c) 抵銷金融工具

當且僅當有現行依法可強制執行的權利以抵銷已確認金額，且有意以淨額結算或同時變現資產和清償債務時，則金融資產和金融負債可抵銷，以淨額列示於財務狀況表內。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.10 金融資產減值

本集團就所有非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產確認預期信用損失撥備。預期信用損失基於根據合約應收取的合約現金流量與本集團預期可收取的所有現金流量之間的差額，並按近似原有實際利率折現。預期現金流量將包括出售所持抵押品或合約條款所包含的其他信用增強措施所得的現金流量。

本集團的損失撥備按以下基準中的其中一種計量：

- 12 個月預期信用損失：其為於報告日期後 12 個月內（或為更短期間，若金融工具預期年限少於 12 個月）可能發生的違約事件導致的預期信用損失；或
- 存續期預期信用損失：其為於金融工具預計年限內所有可能的違約事件產生的預期信用損失。

(a) 簡化方法

本集團應用簡化方法為所有貿易應收款項計提預期信用損失撥備。簡化方法規定損失撥備須按與存續期預期信用損失相等的金額計量。

(b) 一般方法

本集團應用一般方法就所有其他非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產計提預期信用損失撥備。根據一般方法，於初始確認時損失撥備按與 12 個月預期信用損失相等的金額計量。

於各報告日期，本集團評估金融工具的信用風險是否自初始確認起已大幅增加。當信用風險自初始確認起已大幅增加時，損失撥備按與存續期預期信用損失相等的金額計量。

於釐定金融資產的信用風險是否自初始確認以來大幅增加，及於估計預期信用損失時，本集團會考慮相關及毋須付出過多成本或努力即可獲得的合理可靠資料。包括根據本集團過往經驗及已知信用評估的定量及定性資料及分析，並包括前瞻性資料。

倘信用風險並未自初始確認以來大幅增加，或倘金融工具的信用質量提升，從而不再存在信用風險自初始確認以來大幅增加的情況，損失撥備按與 12 個月預期信用損失相等的金額計量。

就確認預期信用損失撥備而言，本集團於以下情況認為金融資產違約：

- 當承租人未根據租賃及／或遞延協議向本集團付款且金額超出有關租賃的任何保證金或任何抵押品價值時；或
- 倘金融資產無抵押，當金融資產逾期超過 90 天時。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.10 金融資產減值 (續)

核銷

當金融資產無現實收回的可能時，該金融資產的賬面總額（部分或全部）將被核銷。一般來說，當本集團確定債務人沒有資產或收入來源以產生足夠的現金流來償還待核銷的金額時，就會出現這種情況。然而，對已核銷的金融資產仍可進行強制執行活動，以遵守本集團追回應收款項的流程。核銷後收回的任何金額將於損益中確認。

2.11 衍生金融工具及套期活動

本集團採用交叉貨幣利率掉期、利率掉期和外匯遠期合約等衍生金融工具來對沖與外匯和利率波動有關的風險。本集團的政策要求衍生工具僅用於管理風險，不得用於投機目的。

該等衍生金融工具按照衍生合約簽訂日期的公允價值進行初始確認，其後按公允價值重新計量。當公允價值為正數時，衍生金融工具以資產列賬；當公允價值為負數時，衍生金融工具以負債列賬。倘套期關係少於 12 個月，則套期衍生工具的全部公允價值分類為流動，倘該等關係超過 12 個月，則分類為非流動。

對於不適用套期會計的衍生金融工具，因公允價值變動所產生的任何收益或虧損均計入損益。

交叉貨幣利率掉期、利率掉期和外匯遠期合約的公允價值按照交易對手提供的盯市價值（與公允價值近似）來確定。

本集團就若干符合套期會計處理的套期關係應用套期會計。

就套期會計而言，套期可分類為：

- (a) 公允價值套期：就某項已確認資產或負債公允價值變動的敞口（與特定風險相關且可能影響損益）作出套期時；和
- (b) 現金流量套期：就現金流量變動的敞口（與某項已確認資產或負債的特定風險相關或與很可能發生的預計交易相關且可能影響損益）作出套期時。

於套期關係成立時，本集團正式指定及記錄其欲應用套期會計的套期關係以及進行套期的風險管理目標及策略。文件記錄的內容包括套期工具的識別、被套期項目或交易、被套期風險的性質以及實體將如何評估套期工具在抵銷被套期項目與被套期風險相關的公允價值或現金流量變動敞口時的有效性。該等套期預期可十分有效的抵銷公允價值或現金流量變動，並於套期開始時和在持續的基礎上進行評估以確定該等套期在整個指定年度內確實十分有效。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.11 衍生金融工具及套期活動 (續)

符合嚴格的套期會計處理標準的套期會計處理如下：

(a) 公允價值套期

對於公允價值套期而言，被套期項目的賬面價值根據與被套期風險相關的收益及虧損進行調整，衍生金融工具以公允價值重新計量，且衍生金融工具及被套期項目所產生的收益及虧損計入損益。

對於與按攤餘成本列賬的項目有關的公允價值套期，賬面價值調整用實際利率法於套期的剩餘期限內攤銷計入損益。若終止確認被套期的項目，則未攤銷公允價值立即於損益中確認。

(b) 現金流量套期

對於現金流量套期而言，套期工具收益或虧損的有效部分在套期儲備中確認，而無效部分在損益中確認。

當被套期交易影響損益時，套期儲備中確認的金額轉入損益，例如，當被套期的財務收入或財務費用被確認時，或者當預計的銷售或購買發生時。

若被套期的未來現金流量預期不再發生，先前在套期儲備中確認的金額則轉入損益。若套期工具到期或被出售、終止或被執行而沒有替代或展期，或者套期的指定被撤銷，則先前在套期儲備中確認的金額將保留在其他綜合收益中，直至未來現金流量發生。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.11 衍生金融工具及套期活動 (續)

第 1 階段修訂：當利率基準改革產生不確定性時

為評估被套期項目與套期工具之間是否存有經濟關係，本集團假設基準利率不會因為利率基準改革而變動。

對於預期交易的現金流量套期，本集團假設基準利率將不會因改革而更改，以評估預期交易是否極有可能發生，並可能對現金流量變化構成風險從而最終可能影響損益。

為評估被套期項目與套期工具之間的經濟關係，當(i)改革所產生的有關項目或工具合同現金流量的時間與金額的不確定性不再存在時，或當(ii)套期關係終止時，本集團將不再應用該特定政策。就其被套期項目進行高度可能性評估而言，當(i)改革所產生的被套期項目的以利率基準為基礎的未來現金流量的時間與金額的不確定性不再存在時，或當(ii)套期關係終止時，本集團不再應用該特定政策。

第 2 階段修訂：當利率基準改革不再產生不確定性時

當釐定被套期項目或套期工具的合同現金流量的基準因改革而變動，套期項目或套期工具的現金流量因而不再產生不確定性時，本集團修訂該套期關係的套期文件以反映改革所引起的變化。僅當符合下述條件時，釐定合同現金流量的基準須因應改革而變動：

- 該變動作為改革的直接後果是必要的；及
- 釐定合同現金流量的新基準在經濟上等同於先前基準（即緊接變動前的基準）。

為此目的，修改套期指定僅為作出以下一項或多項變動：

- 指定替代基準利率作為被套期風險；
- 更新被套期項目的描述（包括被套期現金流量或公允價值指定部分的描述）；或
- 更新套期工具的描述。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.11 衍生金融工具及套期活動 (續)

第 2 階段修訂：當利率基準改革不再產生不確定性時 (續)

僅當符合下述條件時，本集團修改套期工具的描述：

- 通過改變釐定套期工具合同現金流量的基準或採用另一種經濟上等同於改變釐定原套期工具合同現金流量的基準的方法，進行改革所引起的變化；及
- 原套期工具未被終止確認。

本集團於報告期末前修改正式套期文件，在此期間對被套期風險、被套期項目或套期工具進行改革所引起的變化。正式套期文件中的該等修改並不構成終止套期關係或指定新套期關係。

如果在上述改革所引起的變化以外作出變動，則本集團首先考慮該等額外變動會否導致套期關係終止。如果額外變動不會導致套期關係終止，則本集團就上述改革所引起的變化修改正式套期文件。

當利率基準按照改革要求作出變動時，本集團認為，就該套期關係在其他綜合收益中確認的套期儲備是基於被套期未來現金流量所依據的替代基準利率。

2.12 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行現金、定期存款以及於三個月或以下期間到期的短期高流動性投資（可即時兌換已知金額現金且面臨較低價值變動風險）。

2.13 撥備

當本集團因過去的事件而須承擔現時義務（法定或推定），且因清償有關義務很可能產生資源（包含經濟利益在內）流出，且該義務的金額能可靠估計時，則會確認撥備。

於各年末進行撥備審查，並對其金額進行調整以反映當期最佳估計。如果因清償義務而產生經濟資源流出的可能性降低，則會將該撥備撥回。如果貨幣時間價值的影響重大，則按能反映相關義務特定風險（如適用）的當期稅前折現率將撥備折現。使用折現時，隨時間而增加的撥備會被確認為財務成本。

2.14 保證金

保證金指根據租賃協議自承租人處收到作為擔保的現金。若承租人妥善遵守租賃協議，保證金須於租賃協議屆滿／終止時償還予承租人。保證金採用實際利率法按攤餘成本確認。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.15 維修儲備

經營性租賃飛機的維護、維修、全面檢查以及使飛機符合規定交還狀況的成本通常由承租人支付。對於主要的機身、發動機和其他維修事件，承租人將需要向出租人支付維修供款。部分租賃協議要求承租人每月支付維修供款，而其他租賃協議則要求承租人在租賃結束時以返機補償金方式支付維修供款。本集團收到這些按月和在租賃結束時支付的維修款項後，將之計入維修儲備負債。這是因為本集團認為已經進行合格的主要維修事件時，通常會從已收取的款項中向承租人或後續承租人償付相關維修成本。在租賃協議到期時，對於在飛機維修儲備負債中確認的金額與對承租人的預期未來償付金額相比的不足或盈餘，將計入損益。飛機出售后，未轉讓給買方的飛機維修儲備負債將計入損益。

如果租賃協議要求承租人在租賃結束時支付返機補償金，承租人亦可能被要求以現金保證金或信用證的形式為全部或部分支付義務提供保證。在某些情況下，每月的維修付款或租賃結束時的返機補償金付款可由第三方的承諾替代，該第三方通常是向承租人提供基於飛行時間支持的原始設備製造商或附屬公司。

2.16 借款成本

借款成本包括本集團產生的與借入資金相關的利息及其他成本。若借款成本直接歸屬於資產的購買、建造或生產，則借款成本資本化為該合格資產成本的一部分。為使資產達到擬定用途的準備活動正在進行，且資產支出與借款成本發生時，開始借款成本資本化。資產實質上完成能用於擬定用途時，借款成本資本化完成。本集團借款籌資，用於製造中的飛機的部分交付前付款。對直接用於購置製造中的飛機的借款產生的利息予以資本化，並包含在飛機成本中，但本集團賺取收入的租賃承諾的飛機交付前付款或交付前付款的預付款產生的利息除外。利息資本化於延展期間（即合資格資產的積極開發中止的期間）中止，並於交機時停止。所有其他借款成本均在其產生期間費用化。

2.17 債務發行成本

債務發行成本是與獲得融資有關的成本。這些成本主要包括前期費用、代理費和律師費。

在初始確認金融負債時，為獲得金融負債直接導致的債務發行成本納入該負債的初始計量。這些成本在債務相關期限中採用實際利率法進行攤銷，並在金融負債提前還款後核銷，但與提前還款後仍可再次提取的貸款授信相關的債務發行成本除外。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.18 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項負債（包括應付關聯方款項）的信用期通常介於 30 至 45 天。該負債初始按成本入賬，即未來收到貨物和服務需支付對價的公允價值（無論是否向本集團開具賬單），後續以實際利率法按攤餘成本計量。

負債終止確認時，以及在攤銷過程中，其收益及虧損計入損益。

2.19 員工福利

(a) 短期員工福利

所有短期員工福利（包括累計帶薪假期）在員工向本集團提供服務期間計入損益。

(b) 短期激勵計劃

每年特定關鍵績效指標完成時，本集團應向員工支付短期激勵計劃獎金，並在一段時間內向若干員工支付。獎金於員工向本集團提供服務期間在損益中計提並確認。任何超額撥備或撥備不足計入損益。

(c) 長期激勵計劃

2017 至 2021 財務年度

本集團的選定員工有資格參加長期激勵計劃，該計劃包含現金部分和限制性股票單元長期激勵計劃（「限制性股票單元計劃」）。現金金額根據截至預定期間結束時特定關鍵績效指標的完成情況應向參與者支付，並於參與者向本集團提供服務期間在損益中計提並確認。任何超額撥備或撥備不足計入損益。計提的現金金額將在每個預定期間後的一段期間內支付。詳情已於附註 28 中披露。

對於限制性股票單元計劃，根據本集團財務年度特定關鍵績效指標的完成情況釐定現金金額，於第二年向獨立受託人支付，以在次級市場中購買本公司的股份。這些股份和任何應計股息將在等待期內以信託方式為參與者持有。該等與僱員之間按權益結算的股份支付的薪酬交易，其成本參考於授予日期各個限制性股票單元的公允價值計量。該成本在等待期（從授予日起至股票歸屬日）或任何有關已退休僱員的服務期（以較短者為準）內計入損益。等待期一般約為三年。

2022 至 2025 財務年度

2022 至 2025 財務年度的長期激勵計劃的獎勵將由限制性股票單元全額支付，不含現金部分。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.19 員工福利 (續)

(d) 僱主界定供款

根據法律規定，本集團為其員工參加界定供款退休計劃。這些供款在員工向本集團提供服務期間確認為薪酬費用。

在新加坡，本公司向中央公積金作出供款。一般而言，僱主有義務為所有根據服務合約於新加坡受僱的新加坡公民或永久居民員工作出中央公積金供款。僱主須支付僱主及員工分擔的每月中央公積金供款。然而，支付當月供款後，僱主可通過從員工工資中扣減員工分擔的中央公積金供款而收回由員工分擔的供款。中央公積金供款須按適用指定比率（取決於員工的每月工資金額及年齡等因素）支付。

本集團亦基於相關政府部門規定的金額按適用比率向英國國民保險和職業養老金、愛爾蘭薪資相關社會保險、美利堅合眾國聯邦保險和中國社會保險作出供款。

上述界定供款退休計劃概無沒收本集團所作供款的規定。

2.20 租賃

本集團於合約訂立時評估合約是否為租賃或包含租賃，即在一段時間內出讓可識別資產的使用權以換取對價的合約。

(a) 本集團或本公司作為出租人

本集團或本公司保留資產所有權的幾乎全部風險和回報的租賃歸為經營性租賃。經營性租賃談判而產生的初始直接成本計入租賃資產的賬面價值中，並按與租金收入相同的基準在租賃期內確認。租金收入的會計政策見附註 2.21。

融資性租賃，即能夠有效地將資產所有權的幾乎全部風險和回報轉移給承租人的租賃，在租賃期開始時按租賃資產的公允價值或（如較低）最低租賃付款的現值確認。租賃收款在財務收入與租賃資產減項之間分攤，以使資產剩餘金額按固定利率產生財務收入。財務收入直接於損益中確認。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.20 租賃 (續)

(b) 本集團或本公司作為承租人

除短期租賃及低價值資產租賃外，本集團或本公司就所有租賃應用單一確認及計量方法。本集團或本公司確認代表租賃付款的租賃負債及代表使用相關資產權利的使用權資產。

(i) 使用權資產

有關會計政策請參閱附註 2.5(d)及(e)。

(ii) 租賃負債

於租賃開始日期，本集團或本公司按租期內租賃付款的現值確認租賃負債。租賃付款包括固定付款減任何應收租賃優惠、基於指數或比率的可變租賃付款以及擔保殘值預期將支付的數額。

在計算租賃付款的現值時，本集團或本公司使用其於租賃開始日期的增量借款利率，原因為租賃中隱含利率並非即時確定。在開始日期後，租賃負債隨計提利息增加，隨支付租賃付款減少。此外，倘出現修訂，如租期變動或租賃付款變動，則重新計量租賃負債的賬面價值。

(iii) 短期租賃及低價值資產租賃

對於租期自開始日期起為 12 個月或以下且不包含購買選擇權的租賃，本集團或本公司應用短期租賃確認豁免。其亦將低價值資產租賃確認豁免應用於被視作低價值的租賃。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款按直線法於租期內確認為費用。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.21 經營收入及其他收入確認

本集團於其通過向客戶轉讓承諾產品或服務達成履約責任時確認經營收入，即客戶獲得資產控制權或服務時。履約責任可能於某個時間點或一段時間內達成。經營收入確認的金額為分配予已達成履約責任的金額。經營收入於經濟利益很可能會流入本集團及經營收入能可靠計量時確認。

經營收入按本集團預期就向客戶轉讓承諾貨物或服務而有權在交換中獲取的對價（不包括代第三方收取的金額）計量。經營收入按已收或應收對價的公允價值計量，不包括折扣、回扣和銷售稅或關稅。

(a) 租賃租金收入

當租金根據租賃協議的條款可收取時，於租賃期內確認為租賃租金收入。

附有分期或調整租金的經營性租賃按直線法於剩餘租賃期內確認。對於按浮動利率計算租金的經營性租賃，因其後浮動利率變動而產生的租賃付款增減，於利率變動期間計入租賃收入增減。可變租金於獲得期間內確認為收入。

(b) 飛機交付前付款產生的手續費收入

飛機交付前付款產生的手續費收入按照達成履約責任的時間於一段時間內確認為經營收入。

(c) 再營銷和租賃管理手續費

再營銷和租賃管理手續費按照達成履約責任的時間於某個時間點或一段時間內確認為經營收入。

(d) 股息收入

股息收入於有權收取付款、與股息相關的經濟利益很可能流入本集團且股息金額能夠可靠計量時確認。

(e) 利息收入

來自按攤餘成本計量的金融資產的利息收入按實際利率法確認。

(f) 其他收入

其他收入根據與相關方的合約協議確認。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.22 稅項

(a) 當期所得稅

本期間及以前期間的當期所得稅資產與負債按預計可自稅務機關收回或向稅務機關支付的金額計量。用於計算該金額的稅率及稅法採用的是在本集團經營並產生應納稅所得額的國家於各年末已頒佈或實質上已頒佈的稅率及稅法。

當期所得稅於損益中確認，但與在損益外（於其他綜合收益中或直接於權益中）確認的項目相關的稅款除外。就適用稅收法規詮釋所規限的情況，管理層定期評估其計入納稅申報表的狀況，並在適用時提取撥備。

(b) 遞延所得稅

遞延稅項為根據資產及負債的稅基與其賬面價值（基於財務報告目的）之間於各年末的暫時性差異按負債法計提的撥備。

就所有暫時性差異確認遞延所得稅負債，但以下情形除外：

- (i) 遞延所得稅負債因商譽初始確認產生，或因以下交易中的資產或負債產生：該交易並非企業合併，且在交易發生時未影響會計利潤或應納稅損益；及
- (ii) 對於與投資於附屬公司相關的應納稅暫時性差異，暫時性差異轉回的時間是可控制的，且該等暫時性差異在可預見的將來很可能不會轉回。

當應納稅利潤很可能足以抵減可抵扣暫時性差異及結轉的未動用稅項抵免和未動用稅項虧損時，對所有可抵扣暫時性差異及結轉的未動用稅項抵免和未動用稅項虧損確認遞延所得稅資產，但以下情形除外：

- (i) 與可抵扣暫時性差異相關的遞延所得稅資產因以下交易中的資產或負債初始確認產生：該交易並非企業合併，且在交易發生時未影響會計利潤或應納稅損益；及

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.22 稅項 (續)

(b) 遞延所得稅 (續)

- (ii) 對於與投資於附屬公司相關的可抵扣暫時性差異，僅在該等暫時性差異在可預見的將來很可能轉回且存在足以抵減暫時性差異的應納稅利潤時確認遞延所得稅資產。

於各年末審查遞延所得稅資產的賬面價值，當可能沒有足夠的應納稅利潤可供動用全部或部分遞延所得稅資產時，應減計其金額。未確認的遞延所得稅資產於各年末重新評估，對於未來應納稅利潤很可能允許轉回的遞延所得稅資產予以確認。

基於各年末已生效或實際已生效的稅率（與稅法），遞延所得稅資產與負債按預計於變現資產或清償債務的年度適用的稅率計量。

與不在損益中確認的項目相關的遞延稅項，亦不在損益中確認。遞延稅項目在其他綜合收益中或直接在權益中與相關交易一同確認，企業合併產生的遞延稅項就收購時的商譽進行調整。

如果存在依法可強制執行的權利，以當期所得稅資產抵銷當期所得稅負債，且遞延稅項與相同的應稅實體和稅務機關相關，則遞延所得稅資產和遞延所得稅負債可相抵銷。

2.23 或有項目

或有負債指：

- (a) 因過去事件可能產生的義務，其存在與否僅可通過並非由本集團完全控制的一項或多項不確定的未來事件的發生或不發生來確認；或
- (b) 因過去的事件產生、但出於以下原因並未確認的現時義務：
 - (i) 履行該義務可能不需要包含經濟利益的資源流出；或
 - (ii) 無法充分可靠地計量該義務的金額。

或有資產指因過去事件可能產生的資產，其存在與否僅可通過並非由本集團完全控制的一項或多項不確定的未來事件的發生或不發生來確認。

或有負債與資產未於本集團財務狀況表中確認，但滿足以下條件的於企業合併中承擔的或有負債除外：其為現時義務，且其公允價值能夠可靠計量。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.24 關聯方

關聯方定義如下：

(a) 符合以下條件的個人或其近親家庭成員與本集團及本公司有關聯：

- (i) 控制或共同控制本公司；
- (ii) 對本公司有重大影響；或
- (iii) 為本集團、本公司或本公司母公司主要管理人員的成員之一。

(b) 如果有實體符合下列任一條件，則該實體與本集團及本公司有關聯：

- (i) 該實體與本公司為同一集團的成員（即各母公司、附屬公司及同系附屬公司相互關聯）；
- (ii) 該實體為另一實體的聯營公司或合營企業（或為另一個實體所屬集團的成員的聯營公司或合營企業）；
- (iii) 兩個實體都是同一個第三方的合營企業；
- (iv) 一個實體為第三方實體的合營企業且另一實體為該第三方實體的聯營公司；
- (v) 該實體是為本公司或與本公司有關聯的實體的員工利益所設立的離職後福利計劃。如果本公司本身為該類計劃，那麼其發起人僱主也與本公司有關聯；
- (vi) 該實體由 (a) 中所指的個人控制或共同控制；
- (vii) (a) (i) 中所指的個人對該實體有重大影響，或該個人為該實體或該實體母公司主要管理人員的成員之一；或
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向報告實體或報告實體的母公司提供主要管理人員服務。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

3. 重要會計判斷及估計

編製本集團的合併財務報表需要管理層作出判斷、估計和假設，該等判斷、估計和假設會影響截至各年末的經營收入、費用、資產和負債的列報金額以及或有負債的披露。該等假設和估計的不確定性可能導致須於未來期間對受影響資產或負債的賬面價值作出重大調整。

3.1 應用會計政策時作出的判斷

在應用本集團會計政策的過程中，管理層作出了以下對合併財務報表中確認的金額具有重大影響的判斷。

(a) 承租人對飛機的維修

經營性及融資性租賃飛機的維護、維修和全面檢查通常由承租人進行並承擔費用。部分租賃協議要求承租人每月向本集團支付維修供款（隨後可用於為租期內進行的特定維修事件付款）或於租期結束時基於租期內飛機的使用情況付款。管理層已作出判斷，承租人能夠履行租賃協議約定的義務。

(b) 租賃分類

(i) 經營性租賃 – 作為出租人

本集團的大部分飛機租約均由本集團保留飛機所有權的幾乎全部風險和回報。因此，本集團將該等租賃分類為經營性租賃。

(ii) 融資性租賃 – 作為出租人

本集團的若干飛機租約由承租人承擔飛機所有權的幾乎所有風險和回報。因此，本集團將該等租賃分類為融資性租賃，並在財務狀況表中計作融資租賃應收款項。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

3. 重要會計判斷及估計 (續)

3.1 應用會計政策時作出的判斷 (續)

(c) 遞延所得稅

與投資於附屬公司相關的所有應納稅暫時性差異確認為遞延所得稅負債，但以下情形除外：本公司能夠控制該暫時性差異轉回的時間，且該暫時性差異在可預見的將來很可能不會轉回。本公司須就所有海外稅前利潤於其實際匯回時繳納新加坡稅項，但適用稅收豁免時除外。管理層需行使判斷，以確定在可預見的將來附屬公司的未分配利潤不會分配並匯至新加坡。本公司就海外附屬公司的未分配利潤計提稅項撥備，除非該等利潤投資於新加坡境外且在可預見的將來可能繼續投資於新加坡境外。截至 2022 年 12 月 31 日，海外附屬公司未分配利潤及海外未匯回收入的潛在新加坡稅項敞口產生的暫時性差異中，尚未就此確認遞延所得稅負債的部分總額為 3.234 億美元（2021 年：2.589 億美元）。

當應納稅利潤很可能足以抵減免稅額及虧損時，對所有未吸納資本免稅額和未動用稅項虧損確認遞延所得稅資產。管理層應根據未來應納稅利潤可能出現的時間和金額及未來的業務規劃決策，判斷確定可確認的遞延所得稅資產金額。

本公司的飛機租賃計劃（「ALS」）激勵獲得五年展期（2017 年 7 月 1 日至 2022 年 6 月 30 日），並保持 5% 的優惠稅率。本公司已滿足獲得 5% 優惠稅率的五年展期的所有條件。2022 年 6 月，本公司的飛機租賃計劃激勵獲得另一五年展期（2022 年 7 月 1 日至 2027 年 6 月 30 日），並保持 8% 的優惠稅率，前提是須滿足不時修訂的若干條件。管理層合理相信獲得展期的相關條件能夠滿足。

儘管於 2017 年 4 月 1 日或之後獲得批准的 ALS 下的優惠所得稅稅率已精簡至 8%，但新加坡政府於 2018 年 10 月修訂 1947 所得稅法，以供現有的 ALS 接受者將現有獎勵稅率適用於在現有獎勵期限內購買的飛機或飛機發動機租賃所產生的合資格收入，直至 2027 年 12 月 31 日。管理層在確定預計將出售現有飛機組合的時間時行使判斷。因此，由於飛機的賬面金額與其稅務減記價值之間的暫時性差異而產生的遞延所得稅負債根據該等年度適用的稅率計算。

詳情已於附註 12 及附註 27 中披露。

(d) 持作待售資產

若一項資產僅需遵照通常慣例條款即可以現狀立即出售，且出售的可能性很高，則該資產被分類為持作待售資產。管理層需要對一項資產是否滿足分類為持作待售資產的條件進行判斷，詳情已於附註 19 中披露。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

3. 重要會計判斷及估計（續）

3.2 估計不確定性的關鍵來源

下文就各年末存在的有關未來的關鍵假設及估計不確定性的其他關鍵來源展開討論。本集團依據編製財務報表時可獲得的參數作出其假設與估計。但是，現有狀況及有關未來發展的假設可能因市場變化或超出本集團控制範圍的情形而發生變化。此等變化於發生時在假設中予以體現。

(a) 飛機折舊和殘值估計

在前 12 年中，飛機以直線法折舊，折舊年限為 25 年，在第 25 年年末殘值率為 15%。截至第 12 年未的剩餘價值以直線法折舊，折舊年限為 13 年，無殘值。根據飛機租賃行業通常採用的預期使用年限，管理層估計使用年限為 25 年。

預期使用水平和技術發展的變化可能會影響這些資產的經濟使用年限和殘值。因此，在這些情況下，未來的折舊費用可能會修改。若與管理層估計的使用年限相比，這些資產的預期使用年限減少一年，則將導致年度折舊費用增加 0.339 億美元（2021 年：0.326 億美元）。上述本集團飛機使用年限的減少，可能會影響本集團未來的年度稅前利潤。

(b) 飛機賬面價值

本集團遵循《國際會計準則第 36 號／SFRS(I)第 1-36 號－資產減值》中的指引來確定是否需要就飛機確認減值損失。管理層於每個報告期末評估是否有任何跡象顯示任何飛機的賬面價值可能已經出現減值。管理層需要考慮內外部信息來源，包括但不限於：有可觀察到的跡象表明，在此期間飛機價值降低的幅度遠超過因時間或正常使用而降低的幅度；飛機的預期用途、技術或航空環境已經出現或在不遠的將來即將出現重大不利變化；市場利率大幅上升；有證據表明飛機過時或出現物理損壞；以及飛機的經濟效益低於預期。倘存在任何跡象，本集團會估計資產的可回收金額。減值損失撥備分析已於附註 13 中披露。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

3. 重要會計判斷及估計 (續)

3.2 估計不確定性的關鍵來源 (續)

(c) 金融資產減值

本集團評估金融資產何時減值，並對所有非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產確認預期信用損失撥備。就評估預期信用損失撥備而言，若承租人未根據租賃協議支付其應付的款項，除非經雙方一致同意予以遞延，否則當欠款金額超過有關租賃的任何保證金或任何抵押品價值時，本集團將該應收款項視為違約。倘逾期應收款項總額超過保證金，則會就超出金額計提預期信用損失撥備。貿易應收款項減值分析已於附註 15 中披露。

(d) 所得稅和遞延所得稅

本集團應在數個司法管轄區繳納所得稅。釐定集團範圍所得稅撥備時涉及估計。在日常經營過程中，存在最終稅款無法確定的若干交易和計算方法。本集團通過估計是否會出現應繳納的額外稅項來確認與預期稅項相關的負債。若上述事項的最終稅務結果與初始確認的金額不同，則所產生的差額將會影響上述最終稅款確定期間的所得稅和遞延所得稅撥備。

詳情已於附註 12 及附註 27 中披露。

4. 其他利息及手續費收入

	本集團	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元
飛機交付前付款手續費收入	74,856	115,668
遞延付款利息收入	5,314	3,552
短期存款和銀行結餘的利息收入	5,022	322
租約管理和再營銷手續費收入	4,145	4,391
其他	6,786	11,113
	96,123	135,046

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

5. 出售飛機收益淨額

	附註	本集團	
		2022 年 千美元	2021 年 千美元
出售飛機所得款項		1,309,190	825,257
分類為以下各項的飛機賬面淨值：			
物業、廠房及設備		(1,191,589)	(464,278)
持作待售資產	19	(52,806)	(316,203)
費用（扣除撥回費用淨額）		(928)	(1,004)
		63,867	43,772

6. 其他收入

截至 2022 年 12 月 31 日止年度，其他收入主要為先前租賃中收取的未動用維修儲備及保證金計入損益而產生的收入和製造商根據雙方協議支付的款項。剩下的其他收入與退稅有關。

截至 2021 年 12 月 31 日止年度，其他收入主要為退稅和製造商根據雙方協議支付的款項。

7. 財務費用

	本集團	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元
利息費用及其他費用：		
貸款及借貸	483,324	465,058
租賃負債	337	229
	483,661	465,287

8. 遞延債務發行成本攤銷

截至 2022 年及 2021 年 12 月 31 日止年度，遞延債務發行成本攤銷與貸款及借貸有關。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

9. 人事費用

	本集團	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元
工資、獎金及其他人事費用	37,894	57,475
僱主界定供款	2,479	2,680
股份激勵攤銷	8,749	8,548
	49,122	68,703

股份激勵（權益結算）

本集團已為若干僱員制定限制性股票單元長期激勵計劃。一個財務年度內授予的限制性股票單元將於授予年度起的第三年歸屬。

限制性股票單元的變動：

2022 年			限制性股票單元的數目				
授予年度	於授予日期 的公允價值 港元	於授予日期 的公允價值 美元	2022 年 1 月 1 日	本年內授予	本年內失效	本年內歸屬	2022 年 12 月 31 日
2020 年	47.08	6.06	1,665,326	–	(41,378)	(1,623,948)	–
2021 年	74.10	9.55	793,825	–	(34,825)	–	759,000
2022 年	62.36	7.97	–	1,103,807	(38,301)	–	1,065,506
			2,459,151	1,103,807	(114,504)	(1,623,948)	1,824,506

2021 年			限制性股票單元的數目				
授予年度	於授予日期 的公允價值 港元	於授予日期 的公允價值 美元	2021 年 1 月 1 日	本年內授予	本年內失效	本年內歸屬	2021 年 12 月 31 日
2019 年	65.64	8.36	1,153,695	–	(49,152)	(1,104,543)	–
2020 年	47.08	6.06	1,755,376	–	(67,727)	(22,323)	1,665,326
2021 年	74.10	9.55	–	820,600	(26,775)	–	793,825
			2,909,071	820,600	(143,654)	(1,126,866)	2,459,151

各限制性股票單元於授予日期的公允價值按照獨立受託人在二級市場購買本公司股票的平均市場價格確定。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

10. 董事、五名最高薪酬人士及高級管理層酬金

(a) 本年已付本公司董事酬金

	袍金 千美元	薪金、津貼及 其他福利 千美元	酌情獎金 千美元	僱主界定供款 千美元	合計 千美元
2022 年					
<i>董事長、非執行董事¹</i>					
陳懷宇 ²	—	—	—	—	—
<i>執行董事</i>					
張曉路 (副董事長)	—	585	645	—	1,230
Robert James Martin	—	1,107	3,071	3	4,181
<i>獨立非執行董事</i>					
Antony Nigel Tyler	154	45	—	—	199
戴德明	66	19	—	—	85
付舒拉	66	19	—	—	85
楊賢	50	—	—	—	50
<i>非執行董事¹</i>					
董宗林 ³	—	—	—	—	—
王曉 ⁴	—	—	—	—	—
魏哈光 ⁵	—	—	—	—	—
陳靜 ³	—	—	—	—	—
	336	1,775	3,716	3	5,830

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

10. 董事、五名最高薪酬人士及高級管理層酬金（續）

(a) 本年已付本公司董事酬金（續）

	袍金 千美元	薪金、津貼及 其他福利 千美元	酌情獎金 千美元	僱主界定供款 千美元	合計 千美元
2021 年					
<i>董事長、非執行董事¹</i>					
陳懷宇 ²	—	—	—	—	—
<i>執行董事</i>					
張曉路（副董事長）	—	590	363	—	953
Robert James Martin	—	1,104	3,402	3	4,509
<i>獨立非執行董事</i>					
Antony Nigel Tyler	140	40	—	—	180
戴德明	60	17	—	—	77
付舒拉	60	17	—	—	77
楊賢	45	—	—	—	45
<i>非執行董事¹</i>					
劉承鋼 ⁶	—	—	—	—	—
王曉 ⁴	—	—	—	—	—
魏哈光 ⁵	—	—	—	—	—
朱林 ⁶	—	—	—	—	—
	305	1,768	3,765	3	5,841

¹2021 年及 2022 年，非執行董事長及非執行董事根據各自的委聘函無權收取任何酬金

²於 2021 年 4 月 23 日獲委任，並於 2023 年 2 月 3 日辭任

³於 2022 年 4 月 18 日獲委任

⁴於 2021 年 6 月 17 日獲委任

⁵於 2021 年 6 月 4 日獲委任

⁶於 2022 年 4 月 18 日辭任

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

10. 董事、五名最高薪酬人士及高級管理層酬金（續）

(b) 五名最高薪酬人士

截至 2022 年 12 月 31 日止年度，本集團五名最高薪酬人士包括一名（2021 年：一名）執行董事，其酬金載於附註 10(a)。

截至 2022 年及 2021 年 12 月 31 日止年度，支付予餘下四名（2021 年：四名）人士的酬金如下：

	2022 年 千美元	2021 年 千美元
薪金、津貼及其他福利	2,475	2,537
酌情獎金	3,985	4,157
僱主界定供款	15	33
	6,475	6,727

截至 2022 年及 2021 年 12 月 31 日止年度，獲支付以下範圍酬金的人數如下：

	2022 年	2021 年
9,500,001 港元至 10,000,000 港元	1	—
10,500,001 港元至 11,000,000 港元	1	1
11,000,001 港元至 11,500,000 港元	—	1
14,000,001 港元至 14,500,000 港元	1	1
15,500,001 港元至 16,000,000 港元	—	1
16,000,001 港元至 16,500,000 港元	1	—

截至 2022 年 12 月 31 日止年度，496,859 份（2021 年：355,898 份）於 2020 年授予（2021 年：於 2019 年授予）五名最高薪酬人士的限制性股票單元已經歸屬。

截至 2022 年及 2021 年 12 月 31 日止年度，概無董事亦無五名最高薪酬人士獲得本集團支付的任何酬金，作為誘使其加入本集團或於其加入本集團成為本公司或其任何附屬公司董事或與管理本集團事務有關的任何其他職務時的離職補償。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

10. 董事、五名最高薪酬人士及高級管理層酬金（續）

(c) 高級管理層酬金

截至 2022 年及 2021 年 12 月 31 日止年度，獲支付以下範圍酬金的高級管理層人數如下：

	2022 年	2021 年
6,000,001 港元至 6,500,000 港元	–	1
7,000,001 港元至 7,500,000 港元	1	2
8,000,001 港元至 8,500,000 港元	1	–
9,500,001 港元至 10,000,000 港元	1	–
14,000,001 港元至 14,500,000 港元	1	1
15,500,001 港元至 16,000,000 港元	–	1
16,000,001 港元至 16,500,000 港元	1	–
32,500,001 港元至 33,000,000 港元	1	–
35,000,001 港元至 35,500,000 港元	–	1

截至 2022 年 12 月 31 日止年度，397,558 份（2021 年：275,650 份）於 2020 年授予（2021 年：於 2019 年授予）高級管理層的限制性股票單元已經歸屬。

11. 其他經營費用

	本集團	
	2022 年	2021 年
	千美元	千美元
一般辦公費用	8,023	6,174
經營性租賃費用	495	423
技術服務費用	42,727	57,394
專業費用	7,031	5,236
租賃交易完成成本攤銷	342	239
審計師酬金	389	438
淨匯兌虧損 ¹	822	150
其他稅項及費用	9,961	11,181
	69,790	81,235

技術服務費用包括為飛機維修、維護、移交和收回成本而計提的撥備淨額。

¹ 包括因金融負債重新估值產生的匯兌收益 0.121 億美元（2021 年：虧損 0.261 億美元），全部被衍生金融工具公允價值虧損 0.121 億美元（2021 年：收益 0.261 億美元）抵銷。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

12. 所得稅費用

截至 2022 年及 2021 年 12 月 31 日止年度的所得稅費用主要構成如下：

	本集團	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元
當期所得稅		
新加坡	–	–
海外	8,018	4,723
過往年度撥備不足／（超額撥備）	512	(449)
	8,530	4,274
遞延所得稅		
新加坡	18,558	15,708
海外	(14,533)	55,308
過往年度（超額撥備）／撥備不足	(3,119)	2,060
	906	73,076
	9,436	77,350

截至 2022 年及 2021 年 12 月 31 日止年度，所得稅費用與會計利潤乘以適用的公司稅率的乘積之間的調節表如下：

	本集團	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元
稅前利潤	29,496	638,668
按新加坡稅率 17%（2021 年：17%）計算的所得稅	5,014	108,574
調整：		
國外司法管轄區的不同稅率	22,763	4,063
飛機租賃計劃激勵對本公司業績的影響	(13,823)	(24,083)
無需課稅收入	(16,224)	(26,145)
不可扣稅費用	14,313	13,330
過往年度（超額撥備）／撥備不足淨額	(2,607)	1,611
所得稅費用	9,436	77,350

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

13. 物業、廠房及設備

	飛機 千美元	飛機 交付前付款 千美元	辦公室裝修 千美元	傢具、裝置和 辦公室設備 千美元	使用權資產 千美元	合計 千美元
本集團						
成本：						
2021 年 1 月 1 日餘額	21,610,032	3,300,130	1,890	15,730	12,778	24,940,560
新增	1,751,714	144,099	32	494	—	1,896,339
出售	(593,774)	—	—	—	—	(593,774)
轉移	726,465	(726,465)	—	—	—	—
轉出至持作待售資產	(460,729)	—	—	—	—	(460,729)
重新計量	—	—	—	—	(4,298)	(4,298)
調整	2,561	—	—	64	—	2,625
2021 年 12 月 31 日及 2022 年 1 月 1 日餘額	23,036,269	2,717,764	1,922	16,288	8,480	25,780,723
新增 / (減少)	1,618,750	(490,375)	2,889	750	16,350	1,148,364
出售	(1,367,073)	—	(1,549)	(11,971)	(5,208)	(1,385,801)
轉移	722,772	(722,772)	—	—	—	—
轉出至持作待售資產	(77,517)	—	—	—	—	(77,517)
調整	3,062	—	—	—	(3)	3,059
2022 年 12 月 31 日餘額	23,936,263	1,504,617	3,262	5,067	19,619	25,468,828

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

13. 物業、廠房及設備 (續)

本集團	飛機 千美元	飛機 交付前付款 千美元	辦公室裝修 千美元	傢具、裝置和 辦公室設備 千美元	使用權資產 千美元	合計 千美元
累計折舊及減值：						
2021 年 1 月 1 日餘額	2,759,515	-	1,665	14,573	4,014	2,779,767
本年計提	761,986	-	191	1,271	2,113	765,561
出售	(129,496)	-	-	-	-	(129,496)
飛機減值	145,800	-	-	-	-	145,800
轉出至持作待售資產	(144,526)	-	-	-	-	(144,526)
2021 年 12 月 31 日及 2022 年 1 月 1 日餘額	3,393,279	-	1,856	15,844	6,127	3,417,106
本年計提	782,777	-	265	494	2,548	786,084
出售	(175,484)	-	(1,549)	(11,971)	(5,208)	(194,212)
飛機減值	855,991	-	-	-	-	855,991
轉出至持作待售資產	(24,711)	-	-	-	-	(24,711)
2022 年 12 月 31 日餘額	4,831,852	-	572	4,367	3,467	4,840,258
賬面淨值：						
2021 年 12 月 31 日餘額	19,642,990	2,717,764	66	444	2,353	22,363,617
2022 年 12 月 31 日餘額	19,104,411	1,504,617	2,690	700	16,152	20,628,570

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

13. 物業、廠房及設備 (續)

本公司 成本：	飛機 千美元	飛機 交付前付款 千美元	辦公室裝修 千美元	傢具、裝置和 辦公室設備 千美元	使用權資產 (飛機) 千美元	使用權資產 (其他) 千美元	合計 千美元
2021 年 1 月 1 日餘額	12,152,024	780,009	1,563	15,165	1,085,881	9,420	14,044,062
新增	907,244	115,807	32	439	-	-	1,023,522
出售	(226,414)	-	-	-	-	-	(226,414)
轉入自使用權資產 (飛機)	120,291	-	-	-	(120,291)	-	120,291
轉出至飛機	-	-	-	-	-	-	(120,291)
調整	1,688	-	-	64	-	-	1,752
重新計量	-	-	-	-	-	(4,298)	(4,298)
2021 年 12 月 31 日及 2022 年 1 月 1 日餘額	12,954,833	895,816	1,595	15,668	965,590	5,122	14,838,624
新增 / (減少)	797,714	(94,502)	2,504	674	-	14,600	720,990
出售	(529,000)	(447,194)	(1,548)	(11,649)	-	(4,756)	(994,147)
轉入自使用權資產 (飛機)	355,500	-	-	-	-	-	355,500
轉出至飛機	-	-	-	-	(355,500)	-	(355,500)
調整	138	-	-	-	-	-	138
2022 年 12 月 31 日餘額	13,579,185	354,120	2,551	4,693	610,090	14,966	14,565,605

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

13. 物業、廠房及設備 (續)

本公司

累計折舊及減值：

2021 年 1 月 1 日餘額	飛機	飛機	飛機	辦公室裝修	傢具、裝置和辦公室設備	使用權資產 (飛機)	使用權資產 (其他)	合計
本年計提	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
飛機減值	1,531,666	—	—	1,416	14,015	249,982	3,013	1,800,092
出售	426,658	—	—	147	1,263	35,543	1,464	465,075
轉入自使用權資產 (飛機)	100,000	—	—	—	—	33,200	—	133,200
轉出至飛機	(53,651)	—	—	—	—	—	—	(53,651)
	30,102	—	—	—	—	—	—	30,102
	—	—	—	—	—	(30,102)	—	(30,102)

2021 年 12 月 31 日及 2022 年 1 月 1 日餘額

本年計提	飛機	飛機	飛機	辦公室裝修	傢具、裝置和辦公室設備	使用權資產 (飛機)	使用權資產 (其他)	合計
飛機減值	2,034,775	—	—	1,563	15,278	288,623	4,477	2,344,716
出售	449,887	—	—	201	402	23,883	1,869	476,242
轉入自使用權資產 (飛機)	248,515	—	—	—	—	3,800	—	252,315
轉出至飛機	(194,884)	—	—	(1,548)	(11,649)	—	(4,756)	(212,837)
	94,498	—	—	—	—	—	—	94,498
	—	—	—	—	—	(94,498)	—	(94,498)

2022 年 12 月 31 日餘額

2,632,791	—	—	216	4,031	221,808	1,590	2,860,436
-----------	---	---	-----	-------	---------	-------	-----------

賬面淨值：

2021 年 12 月 31 日餘額

10,920,058	895,816	32	390	676,967	645	12,493,908
------------	---------	----	-----	---------	-----	------------

2022 年 12 月 31 日餘額

10,946,394	354,120	2,335	662	388,282	13,376	11,705,169
------------	---------	-------	-----	---------	--------	------------

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

13. 物業、廠房及設備（續）

(a) 資產減值

截至 2022 年 12 月 31 日，本集團和本公司物業、廠房及設備的累計減值損失分別為 11.060 億美元（2021 年：2.536 億美元）及 4.217 億美元（2021 年：2.318 億美元）。應用於預測現金流量的加權平均貼現率為年利率 4.7%（2021 年：2.8%）。

累計減值損失撥備的變動：

	本集團		本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元	2022 年 千美元	2021 年 千美元
1 月 1 日餘額	253,600	108,600	231,800	98,600
減值損失	868,286	145,800	252,315	133,200
減值損失撥回	(12,295)	—	—	—
已使用	(3,600)	(800)	(62,400)	—
12 月 31 日餘額	1,105,991	253,600	421,715	231,800

截至 2022 年 12 月 31 日止年度的減值損失源於若干飛機賬面價值減記至其可收回金額。可收回金額根據管理層對各飛機價值的最佳估算確定，即基於截至 2022 年 12 月 31 日評估師的估值及其使用價值減出售成本。截至 2022 年 12 月 31 日止年度的減值損失撥回為若干飛機的減記價值恢復到可收回金額。

俄羅斯風險敞口

因為 2022 年 2 月以來在烏克蘭發生的軍事行動，歐洲聯盟（歐盟）、美國、英國、新加坡及若干其他國家實施了影響與俄羅斯企業商業關係的若干制裁。截至 2022 年 12 月 31 日，本集團 17 架自有飛機因遵守制裁在 2022 年 3 月終止租約而滯留在俄羅斯，本集團相信在可預見的未來不大可能從俄羅斯收回飛機。本集團在截至 2022 年 12 月 31 日止年度確認資產減記 7.913 億美元，即截至 2022 年 12 月 31 日滯留在俄羅斯的 17 架飛機的賬面淨值。該減記被本集團就該 17 架飛機持有的現金抵押部分抵銷，該等現金抵押分別為 2.004 億美元維修儲備及 0.225 億美元保證金，在利潤表中列示為終止租約產生的收入。這導致截至 2022 年 12 月 31 日止年度產生稅前減記淨額 5.684 億美元。截至 2022 年 12 月 31 日，本集團已根據與滯留飛機有關的保險政策提出正式索賠，並已根據若干該等政策在愛爾蘭高等法院對保險公司提起訴訟。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

13. 物業、廠房及設備（續）

(b) 使用權資產

本集團和本公司為辦公室及設備空間訂立了租賃合同。本公司亦作為承租人與其附屬公司訂立飛機租賃合同。

本集團若干租賃為低價值租賃。本集團根據 IFRS 第 16 號/SFRS(I)第 16 號租賃採用豁免，不確認這些租賃的使用權資產及負債。

(c) 物業、廠房及設備的資本支出與投資活動產生／（所用）的現金流量淨額之間的調節表

	本集團	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元
摘錄自合併現金流量表		
投資活動產生的現金流量：		
購買物業、廠房及設備	(1,207,989)	(2,124,352)
出售物業、廠房及設備所收到的現金	1,309,190	825,257
航空公司退回交付前付款	91,835	243,735
物業、廠房及設備的資本支出總額	193,036	(1,055,360)
合併現金流量表中投資活動產生／（所用）的現金流量淨額	193,036	(1,055,360)
調節：		
新增飛機	(1,618,750)	(1,751,714)
飛機交付前付款減少／（增加）	398,340	(387,834)
新增其他物業、廠房及設備	(3,639)	(526)
出售飛機所得款項	1,309,190	825,257
航空公司退回交付前付款	91,835	243,735
資本化借款成本調整	16,060	15,722
物業、廠房及設備的資本支出總額	193,036	(1,055,360)

(d) 作為抵押的資產

本集團和本公司所擁有的飛機及持作待售飛機（附註 19），包括租賃安排租入的飛機（附註 32），部分已就獲授的貸款融資（附註 22 及附註 32）予以押記，方式為按揭及／或質押本公司於持有上述飛機所有權的若干附屬公司的全部股權權益（附註 34），該等飛機賬面淨值分別為 6.881 億美元（2021 年：15.667 億美元）及 4.968 億美元（2021 年：10.784 億美元）。

(e) 借款成本資本化

本集團和本公司已資本化為飛機成本的借款成本金額為 0.161 億美元（2021 年：0.157 億美元）及 0.104 億美元（2021 年：0.136 億美元）。用於釐定資本化的借款成本的年利率介於 2.5% 至 3.6%（2021 年：2.5% 至 3.6%）。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

14. 衍生金融工具

	未償還 名義金額 千美元	2022 年		本集團及本公司		2021 年	
		資產 千美元	負債 千美元	資產 千美元	負債 千美元	資產 千美元	負債 千美元
流動：							
交叉貨幣利率掉期	—	—	—	48,301	—	—	(1,158)
利率掉期	860,000	10,724	—	745,000	—	—	(10,663)
		10,724	—		—	—	(11,821)
非流動：							
交叉貨幣利率掉期	459,020	1,687	(19,949)	459,020	—	—	(12,222)
利率掉期	350,000	10,880	—	1,960,000	—	—	(70,195)
		12,567	(19,949)		—	—	(82,417)

上述利率掉期及交叉貨幣利率掉期的公允價值參考基於使用可觀察市場數據的估值技術的盯市價值確定。

利率掉期及交叉貨幣利率掉期應用了套期會計，該套期本集團評估為十分有效。

本集團通過匹配套期工具的主要條款與被套期項目的條款來釐定貸款及借貸與衍生品的經濟關係。套期比率（衍生金融工具的名義金額與被套期貸款及借貸金額的比率）釐定為 1:1。套期無效性來源為被套期項目與套期工具的現金流量時間的差異，但 2022 年及 2021 年可忽略不計。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

14. 衍生金融工具 (續)

本集團和本公司所使用的以下套期工具於財務狀況表中列示為衍生金融工具：

	未償還 名義金額 千美元	資產/ (負債) 千美元	美元利率 (每年)	套期比率 匯率	到期 (年份)
本集團和本公司					
2022 年					
公允價值套期					
交叉貨幣利率掉期 ¹					
- 人民幣元	49,710	(6,246)	6 個月期倫敦銀行 同業拆息+點差介於 2.26%至 2.28%	1 美元兌 人民幣 6.04 元	2024 年
現金流量套期					
交叉貨幣利率掉期 ²					
- 澳元	140,590	(11,925)	3.43%	1 美元兌 1.42 澳元	2029 年
- 港元	159,837	(1,778)	3.72%至 4.13%	1 美元兌 7.81 港元至 7.84 港元	2026 年至 2027 年
- 新加坡元	108,883	1,687	4.00%	1 美元兌 1.33 新加坡元	2025 年
利率掉期 ³					
- 美元	1,210,000	21,604	3.595%至 4.242%	-	2023 年至 2025 年
2021 年					
公允價值套期					
交叉貨幣利率掉期 ¹					
- 人民幣元	98,011	(3,836)	6 個月期倫敦銀行 同業拆息+點差介於 1.45%至 2.28%	1 美元兌 人民幣 6.04 元至 人民幣 6.21 元	2022 年至 2024 年
現金流量套期					
交叉貨幣利率掉期 ²					
- 澳元	140,590	(5,276)	3.43%	1 美元兌 1.42 澳元	2029 年
- 港元	159,837	(2,885)	3.72%至 4.13%	1 美元兌 7.81 港元至 7.84 港元	2026 年至 2027 年
- 新加坡元	108,883	(1,383)	4.00%	1 美元兌 1.33 新加坡元	2025 年
利率掉期 ³					
- 美元	2,705,000	(80,858)	2.612%至 4.242%	-	2022 年至 2025 年

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

14. 衍生金融工具（續）

- 1 本集團使用該等交叉貨幣利率掉期來對沖本集團非美元貸款及借貸（即指定為公允價值套期中被套期項目的負債）產生的匯率及利率敞口。在這些交叉貨幣利率掉期中，本集團收取非美元本金和固定利息，並支付美元本金和與美元倫敦銀行同業拆息掛鈎的浮動利息。上述套期被分類為公允價值套期，這類交叉貨幣利率掉期的公允價值變動計入損益。
- 2 本集團使用該等交叉貨幣利率掉期來對沖外幣定息貸款及借貸產生的現金流量變動的敞口。在這些交叉貨幣利率掉期中，本集團收取非美元本金和固定利息，並支付美元本金和固定利息。上述套期被分類為現金流量套期，這類交叉貨幣利率掉期的公允價值變動計入套期儲備。
- 3 本集團使用該等利率掉期來對沖與美元倫敦銀行同業拆息掛鈎的相關貸款及借貸的現金流量變動敞口。在這些利率掉期中，本集團收取與美元倫敦銀行同業拆息掛鈎的浮動利息並支付固定利息。上述套期被分類為現金流量套期，這類利率掉期的公允價值變動計入套期儲備。

15. 貿易應收款項

	本集團		本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元	2022 年 千美元	2021 年 千美元
貿易應收款項－賬面總額				
流動	64,933	67,238	57,851	53,536
非流動	109,684	135,116	25,553	46,552
	174,617	202,354	83,404	100,088
減：預期信用損失撥備	(11,350)	(20,137)	(4,356)	(20,137)
	163,267	182,217	79,048	79,951
貿易應收款項－扣除預期信用損失撥備				
流動	64,933	47,101	57,851	33,399
非流動	98,334	135,116	21,197	46,552
	163,267	182,217	79,048	79,951

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

15. 貿易應收款項（續）

貿易應收款項以其原始發票金額確認，該等金額代表其在初始確認時的公允價值。貿易應收款項一般以現金保證金（附註 40(e)）或信用證（附註 25）作擔保。

截至 2022 年 12 月 31 日，本集團貿易應收款項的流動及非流動部分中，分別有 0.447 億美元及 0.983 億美元（2021 年：0.404 億美元及 1.351 億美元）經雙方協議按合約遞延、並無逾期且通常會計息。

截至 2022 年 12 月 31 日，本公司貿易應收款項的流動及非流動部分中，分別有 0.414 億美元及 0.212 億美元（2021 年：0.289 億美元及 0.466 億美元）經雙方協議按合約遞延、並無逾期且通常會計息。

金融資產減值—貿易應收款項

本集團和本公司應用 IFRS 第 9 號／SFRS(I) 第 9 號簡化方法計量貿易應收款項預期信用損失，損失撥備按存續期預期信用損失的金額計量。在計量損失撥備時考慮本集團和本公司代承租人持有的現金保證金及信用證。

截至 2022 年 12 月 31 日及 2021 年 12 月 31 日，按應收款項到期日計算的貿易應收款項賬齡如下：

	遞延 千美元	即期 千美元	逾期少於 30 天 千美元	本集團			合計 千美元
				逾期 30 至 60 天 千美元	逾期 61 至 90 天 千美元	逾期 90 天以上 千美元	
2022 年							
賬面總額	154,361	6,397	3,158	7,887	789	2,025	174,617
預期信用損失撥備	(11,350)	—	—	—	—	—	(11,350)
2021 年							
賬面總額	175,505	—	646	3,236	646	22,321	202,354
預期信用損失撥備	—	—	—	—	—	(20,137)	(20,137)

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

15. 貿易應收款項（續）

金融資產減值—貿易應收款項（續）

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度，本集團對即期、逾期少於 30 天，逾期 30 至 60 天，逾期 61 到 90 天以及逾期 90 天以上的應收款項賬面總額的預期信用損失撥備率被評估為不重要，是由於該等未償還敞口有現金保證金（附註 40（e））作擔保（2021 年：遞延、即期、逾期少於 30 天、逾期 30 至 60 天及逾期 61 至 90 天為不重要）。對遞延而尚未到期的應收款項賬面總額的預期信用損失撥備率為 7%（2021 年：逾期 90 天以上為 90%）。

	遞延	即期	逾期少於 30 天	本公司			合計
				逾期 30 至 60 天	逾期 61 至 90 天	逾期 90 天以上	
2022 年	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
賬面總額	66,983	3,742	2,848	7,137	669	2,025	83,404
預期信用損失撥備	(4,356)	—	—	—	—	—	(4,356)
2021 年							
賬面總額	75,466	—	646	2,156	646	21,174	100,088
預期信用損失撥備	—	—	—	—	—	(20,137)	(20,137)

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度，本公司對即期、逾期少於 30 天，逾期 30 至 60 天，逾期 61 到 90 天以及逾期 90 天以上的應收款項賬面總額的預期信用損失撥備率被評估為不重要，是由於該等未償還敞口有現金保證金（附註 40(e)）作擔保（2021 年：遞延、即期、逾期少於 30 天、逾期 30 至 60 天及逾期 61 至 90 天為不重要）。對遞延而尚未到期的應收款項賬面總額的預期信用損失撥備率為 7%（2021 年：逾期 90 天以上為 95%）。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

15. 貿易應收款項（續）

金融資產減值—貿易應收款項（續）

貿易應收款項的預期信用損失撥備變動載列如下：

	本集團		本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元	2022 年 千美元	2021 年 千美元
年初餘額	20,137	68,047	20,137	27,424
計入／（沖回）損益	1,235	(7,921)	(6,708)	8,078
核銷*	(10,022)	(39,989)	(9,073)	(15,365)
年末餘額	11,350	20,137	4,356	20,137

* 本集團年內已核銷合約金額 0.002 億美元（2021 年：0.024 億美元）的貿易應收款項仍可採取強制執行活動。

16. 其他應收款項

	本集團		本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元	2022 年 千美元	2021 年 千美元
流動：				
保證金	704	1,509	597	1,144
應收利息	1,700	1,399	717	880
雜項應收款項	2,143	5,704	258	132
應收製造商款項	109,629	92,350	—	—
應計收入	18,589	3,179	11,223	4,953
應收附屬公司款項	—	—	8,707	19,438
	132,765	104,141	21,502	26,547
非流動：				
應收航空公司款項	18,000	18,000	—	—
應計收入	42,762	33,448	7,682	7,998
應收利息	1,536	1,727	149	200
應收附屬公司款項	—	—	—	33,758
	62,298	53,175	7,831	41,956

本集團和本公司的雜項應收款項為非貿易相關、無抵押及不計息。

截至 2022 年 12 月 31 日，本集團的應收款項中 1.096 億美元（2021 年：0.902 億美元）的應收製造商款項經協議遞延，並收取手續費。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

16. 其他應收款項（續）

本集團應收航空公司款項為非貿易相關、以信用證作擔保、收取手續費且須按協議償還時間表進行償還。

應計收入為就已提供服務的經營收入和其他收入未來將收取的款項。

應收附屬公司款項為非貿易相關、無抵押且免息。

由於該等其他應收款項的違約風險自初始確認以來並無顯著增加，故本集團及本公司評估並無重大預期信用損失，因此毋須計提預期信用損失撥備。

17. 短期存款

	附註	本集團		本公司	
		2022 年 千美元	2021 年 千美元	2022 年 千美元	2021 年 千美元
未抵押	31	306,707	248,224	38,577	62,239

短期存款包括貨幣市場基金投資及定期存款（介於一天至三個月到期），根據本集團的現金需求情況存放，並按各自的短期存款利率賺取利息。貨幣市場基金及定期存款的加權平均實際年利率分別為 1.9%（2021 年：0.04%）及 2.3%（2021 年：0.1%）。

截至 2022 年 12 月 31 日，本集團和本公司並無存放於中間控股公司的短期存款（2021 年：0.50 億美元）。

截至 2022 年 12 月 31 日，本集團的短期存款包括存放於一個關聯方的款項 0.52 億美元（2021 年：0.87 億美元）。

18. 現金及銀行結餘

	附註	本集團		本公司	
		2022 年 千美元	2021 年 千美元	2022 年 千美元	2021 年 千美元
抵押		4,953	1,211	2,310	632
未抵押	31	85,206	236,661	38,459	64,783
		90,159	237,872	40,769	65,415

本集團和本公司的已抵押現金及銀行結餘已就貸款義務（附註 22）及相關或有撥備予以質押。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

18. 現金及銀行結餘（續）

本集團和本公司的現金及銀行結餘中，存放於一經要求即可提取的每日流動賬戶的金額分別為 0.403 億美元（2021 年：1.256 億美元）及 0.365 億美元（2021 年：0.551 億美元）。

截至 2022 年 12 月 31 日，本集團現金及銀行結餘中，存放於中間控股公司的金額為 0.184 億美元（2021 年：0.169 億美元）。

現金及銀行結餘以美元計值，但以下除外：

	本集團		本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元	2022 年 千美元	2021 年 千美元
澳元	84	90	—	—
人民幣元	7,219	8,378	—	—
歐元	618	2,417	240	1,049
港元	722	736	722	736
日圓	925	5,169	—	—
英鎊	1,324	534	—	—
新加坡元	149	883	149	883
	11,041	18,207	1,111	2,668

19. 持作待售資產

截至 2022 年 12 月 31 日及 2021 年 12 月 31 日，本集團和本公司滿足可分類為持作待售資產標準的飛機如下：

	本集團		本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元	2022 年 千美元	2021 年 千美元
物業、廠房及設備 — 飛機				
年初餘額	—	—	—	—
新增	52,806	316,203	—	—
出售	(52,806)	(316,203)	—	—
年末餘額	—	—	—	—

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

20. 貿易及其他應付款項

	本集團		本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元	2022 年 千美元	2021 年 千美元
貿易應付款項	27	2,436	27	135
雜項應付款項	5,417	20,023	1,309	6,562
應計財務費用	95,951	95,150	79,816	87,443
應付維修儲備金	444	10,278	444	8,730
應計技術費用	11,383	33,550	6,965	26,477
人事相關應計費用	28,396	32,597	23,143	26,237
其他應計費用及負債	4,780	6,056	1,495	2,130
應付附屬公司款項	—	—	37,208	1,458
	146,398	200,090	150,407	159,172

本集團和本公司的貿易應付款項及雜項應付款項大部分以美元（2021 年：美元）計價、不計息、屬即期性質且信用期通常介於 30 至 45 天。

下表概述根據發票到期日期所計算的貿易應付款項的賬齡：

	本集團		本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元	2022 年 千美元	2021 年 千美元
即期	20	1,758	20	127
1 至 30 天	7	85	7	8
31 至 60 天	—	593	—	—
	27	2,436	27	135

21. 遞延收入

遞延收入（流動）為尚未提供服務的預收租金收入和其他收入。

遞延收入（非流動）為尚未提供服務的預收租金收入及保證金（附註 25）的面值與其使用實際利率法得出的攤余價值之間的差額。在租期內，遞延收入按直線法在損益中確認。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

22. 貸款及借貸

	本集團		本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元	2022 年 千美元	2021 年 千美元
流動：				
中期票據	1,890,000	1,048,301	1,890,000	1,048,301
貸款	534,432	808,577	124,882	58,228
中期票據折價 (扣除溢價)	(482)	(630)	(482)	(630)
公允價值及重新估值調整	–	(1,158)	–	(1,158)
遞延債務發行成本	(3,770)	(5,336)	(1,319)	(956)
	2,420,180	1,849,754	2,013,081	1,103,785
非流動：				
中期票據	8,109,020	9,999,020	7,109,020	8,999,020
貸款	4,663,546	4,950,756	2,170,000	1,947,268
中期票據折價 (扣除溢價)	(16,456)	(22,872)	(15,664)	(21,495)
公允價值及重新估值調整	(12,973)	(112)	(12,973)	(112)
遞延債務發行成本	(41,652)	(61,165)	(28,519)	(39,443)
	12,701,485	14,865,627	9,221,864	10,885,238
貸款及借貸合計	15,121,665	16,715,381	11,234,945	11,989,023

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

22. 貸款及借貸（續）

與獲得貸款及借貸有關的遞延債務發行成本分析如下：

	本集團		本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元	2022 年 千美元	2021 年 千美元
成本：				
年初餘額	151,402	166,949	71,175	64,145
新增	4,852	21,174	1,167	12,953
已完全攤銷的成本核銷	(41,219)	(36,687)	(8,658)	(5,897)
調整	684	(34)	339	(26)
年末餘額	115,719	151,402	64,023	71,175
累計攤銷：				
年初餘額	84,901	96,597	30,776	25,189
本年攤銷	26,615	24,991	12,067	11,484
已完全攤銷的成本核銷	(41,219)	(36,687)	(8,658)	(5,897)
年末餘額	70,297	84,901	34,185	30,776
賬面淨值：				
年末餘額	45,422	66,501	29,838	40,399
遞延債務發行成本淨額				
減：流動部分	(3,770)	(5,336)	(1,319)	(956)
非流動部分	41,652	61,165	28,519	39,443

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

22. 貸款及借貸（續）

下表概述了各年末本集團及本公司貸款及借貸的到期情況。

	一年或以下 千美元	一年至兩年 千美元	本集團 兩年至五年 千美元	五年以上 千美元	合計 千美元
2022 年					
中期票據	1,888,414	2,286,997	4,251,552	1,523,808	9,950,771
貸款	531,766	1,025,565	3,574,376	39,187	5,170,894
貸款及借貸合計	2,420,180	3,312,562	7,825,928	1,562,995	15,121,665
2021 年					
中期票據	1,045,991	2,186,053	5,432,033	2,332,814	10,996,891
貸款	803,763	658,400	4,217,461	38,866	5,718,490
貸款及借貸合計	1,849,754	2,844,453	9,649,494	2,371,680	16,715,381
	一年或以下 千美元	一年至兩年 千美元	本公司 兩年至五年 千美元	五年以上 千美元	合計 千美元
2022 年					
中期票據	1,888,413	1,289,710	4,251,552	1,523,809	8,953,484
貸款	124,668	193,476	1,963,317	–	2,281,461
貸款及借貸合計	2,013,081	1,483,186	6,214,869	1,523,809	11,234,945
2021 年					
中期票據	1,045,991	2,186,053	4,436,558	2,332,814	10,001,416
貸款	57,794	230,386	1,699,427	–	1,987,607
貸款及借貸合計	1,103,785	2,416,439	6,135,985	2,332,814	11,989,023

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

22. 貸款及借貸（續）

截至 2022 年 12 月 31 日，本集團和本公司的抵押貸款分別為 2.230 億美元（2021 年：6.093 億美元）和 0.549 億美元（2021 年：2.255 億美元）。該等金額以相關飛機（附註 13）、若干現金及銀行結餘及指定銀行賬戶（附註 18）及／或持有飛機所有權的若干附屬公司的股份質押（附註 34）作為抵押。

此外，本公司及若干附屬公司已提供消極擔保，禁止對其資產及經營收入設立任何產權負擔（訂立消極擔保時已存在或其後為取得融資以購買任何飛機或就飛機再融資而設立的任何產權負擔除外）。

(a) 中期票據

按固定票面利率及浮動利率發行並以多種貨幣計價的未償還票據為：

		本集團 2022 年			
		到期 (年份)	未償還金額 千美元	轉換為美元及 浮息的金額 千美元	轉換為美元及 定息的金額 千美元
固定票面利率					
貨幣	(每年)				
澳元	3.15%	2029 年	140,590	—	140,590
人民幣元	5.5%	2024 年	49,710	49,710	—
港元	3.25%至 3.6%	2026 年至 2027 年	159,837	—	159,837
新加坡元	3.93%	2025 年	108,883	—	108,883
美元	1.625%至 4.375%	2023 年至 2030 年	8,600,000	—	—
			9,059,020	49,710	409,310
浮動利率					
貨幣	(每年)				
	3 個月期倫敦銀行 同業拆息+點差介於				
美元	1.125%至 1.30%	2023 年至 2025 年	940,000	—	840,000
			9,999,020	49,710	1,249,310

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

22. 貸款及借貸（續）

(a) 中期票據（續）

		本公司 2021 年			
		到期	未償還金額	轉換為美元及 浮息的金額	轉換為美元及 定息的金額
		(年份)	千美元	千美元	千美元
		固定票面利率			
貨幣	（每年）				
澳元	3.15%	2029 年	140,590	–	140,590
人民幣元	4.7%至 5.5%	2022 年至 2024 年	98,011	98,011	–
港元	3.25%至 3.6%	2026 年至 2027 年	159,837	–	159,837
新加坡元	3.93%	2025 年	108,883	–	108,883
美元	1.75%至 4.375%	2022 年至 2030 年	8,600,000	–	–
			9,107,321	98,011	409,310
		浮動利率			
貨幣	（每年）				
		3 個月期倫敦銀行 同業拆息+點差介於			
美元	1.125%至 1.30%	2023 年至 2025 年	940,000	–	840,000
			10,047,321	98,011	1,249,310

截至 2022 年 12 月 31 日，通過交叉貨幣利率掉期合約將本集團和本公司 0.497 億美元（2021 年：0.980 億美元）中期票據轉換為浮息負債和以美元計價（針對以非美元計價的票據）。上述中期票據的賬面價值為 0.434 億美元（2021 年：0.941 億美元）。該票據為公允價值套期中指定為被套期項目的負債，且分類至公允價值層級第 2 級項下。年內，浮動年利率介於 1.6%至 3.1%（2021 年：1.6%至 2.6%）。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

22. 貸款及借貸（續）

(a) 中期票據（續）

2022 年及 2021 年公允價值套期對票據的影響如下：

	本集團和本公司 2022 年			
	未償還金額 千美元	折價及遞延 債務發行成本 千美元	公允價值調整 的累計金額 千美元	負債賬面價值 千美元
公允價值套期				
外匯及利率風險				
- 交叉貨幣利率掉期	49,710	(20)	(6,246)	43,444
	<hr/>			
	本集團和本公司 2021 年			
	未償還金額 千美元	折價及遞延 債務發行成本 千美元	公允價值調整 的累計金額 千美元	負債賬面價值 千美元
公允價值套期				
外匯及利率風險				
- 交叉貨幣利率掉期	98,011	(47)	(3,836)	94,128

截至 2022 年 12 月 31 日，本集團和本公司按固定利率以非美元貨幣計價的 4.093 億美元（2021 年：4.093 億美元）中期票據已通過交叉貨幣利率掉期合約轉換為美元固定利率負債，以對沖外幣固定利率貸款及借貸產生的現金流量變動的敞口。該等交叉貨幣利率掉期的公允價值收益淨額 0.064 億美元（2021 年：虧損 0.069 億美元）已在套期儲備中確認。

截至 2022 年 12 月 31 日，已通過利率掉期將本集團和本公司 8.40 億美元（2021 年：8.40 億美元）中期票據轉換為固定利率負債，以對沖與美元倫敦銀行同業拆息掛鈎的相關借貸的現金流量變動風險敞口。上述套期被分類為現金流量套期。該等金融工具的公允價值收益淨額為 0.505 億美元（2021 年：0.399 億美元），已在套期儲備中確認。

經協商，上述交叉貨幣利率掉期和利率掉期合約的條款與票據條款相匹配，因此，此套期被評估為十分有效。

(b) 貸款

本集團浮息貸款的利息按超出美元倫敦銀行同業拆息或擔保隔夜融資利率指定點差釐定。浮息貸款的利率按最長為六個月的時間間隔予以重新釐定，而加權平均實際年利率為 2.8%（2021 年：1.1%）。該等貸款按協議償還時間表進行償還，直至相關貸款屆滿日期為止。該等貸款最終到期日介於 2023 年至 2028 年（2021 年：2022 年至 2028 年）。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

22. 貸款及借貸（續）

(b) 貸款（續）

截至 2022 年 12 月 31 日，本集團及本公司應付中間控股公司的貸款金額分別為 6.95 億美元（2021 年：7.85 億美元）及 6.95 億美元（2021 年：6.95 億美元），本集團及本公司應付其他關聯方的貸款金額分別為 18.876 億美元（2021 年：16.232 億美元）及 3.003 億美元（2021 年：3.003 億美元）。

截至 2022 年 12 月 31 日，金額為 3.70 億美元（2021 年：18.65 億美元）的未償還貸款已通過利率掉期合約轉換成固定利率債務，以對沖與美元倫敦銀行同業拆息掛鈎的相關貸款的現金流量變動風險敞口。上述套期被分類為現金流量套期。經協商，利率掉期合約的條款與貸款條款相匹配，因此，此現金流量套期被評估為十分有效。公允價值收益淨額 0.429 億美元（2021 年：0.532 億美元）已計入套期儲備。

截至 2022 年 12 月 31 日，本集團和本公司未動用無抵押已承諾循環貸款授信分別為 47.05 億美元（2021 年：45.75 億美元）和 44.65 億美元（2021 年：44.80 億美元）。上述授信包括由中間控股公司提供的於 2026 年到期（2021 年：於 2026 年到期）的已承諾循環貸款授信中可動用額度 35.00 億美元（2021 年：34.10 億美元）。其他關聯方向本集團提供於 2024 年到期（2021 年：於 2024 年到期）的未動用已承諾循環貸款授信合計 0.824 億美元（2021 年：0.468 億美元）及向本公司提供於 2024 年到期（2021 年：於 2024 年到期）的未動用已承諾循環貸款授信為 0.357 億美元（2021 年：0.357 億美元）。

截至 2022 年 12 月 31 日，本集團可用的未動用無抵押已承諾定期貸款授信合計為 2.25 億美元（2021 年：9.85 億美元），而本公司可用的未動用無抵押已承諾定期貸款授信為 1.25 億美元（2021 年：4.85 億美元）。對於本集團而言，該等授信中 1.00 億美元（2021 年：5.00 億美元）由其他關聯方提供。

23. 租賃負債

	本集團		本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元	2022 年 千美元	2021 年 千美元
年初餘額	2,757	9,448	953	6,834
新增	16,464	—	14,600	—
利息增加	337	229	256	164
付款	(2,902)	(2,371)	(2,296)	(1,626)
重新計量	—	(4,308)	—	(4,308)
重新估值調整	(2)	(241)	291	(111)
年末餘額	16,654	2,757	13,804	953
流動	2,516	1,490	1,818	953
非流動	14,138	1,267	11,986	—
	16,654	2,757	13,804	953

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

23. 租賃負債（續）

下列金額於損益中確認：

	本集團	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元
使用權資產折舊費用	2,548	2,113
租賃負債利息費用	337	229
低價值資產租賃相關費用	13	—
	2,898	2,342

本集團及本公司的租賃年利率分別介於 2.0% 至 3.4%（2021 年：2.0% 至 3.4%）以及 2.0% 至 2.9%（2021 年：2.0% 至 2.9%）。

24. 金融負債的變動額與籌資活動產生的現金流量淨額之間的調節表

摘錄自合併現金流量表	本集團	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元
籌資活動產生的現金流量：		
貸款及借貸所收到的現金	1,685,000	2,170,000
償還貸款及借貸	(3,108,391)	(1,948,953)
循環貸款授信借貸減少淨額	(185,000)	(225,000)
償還租賃負債	(2,902)	(2,371)
已付財務費用	(492,019)	(477,681)
已付債務發行成本	(5,536)	(28,856)
金融負債合計	(2,108,848)	(512,861)
其他籌資活動所用的現金流量	(185,712)	(158,819)
合併現金流量表中籌資活動所用的現金流量淨額	(2,294,560)	(671,680)

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

24. 金融負債的變動額與籌資活動產生的現金流量淨額之間的調節表 (續)

本集團	附註	2021 年 千美元	現金流量 千美元	非現金變動				2022 年 千美元
				公允價值及 重新估值調整 千美元	未來租賃付款 千美元	攤銷/計提 千美元	重新分類 千美元	
貸款及借貸								
中期票據								
- 流動		1,047,143	(1,048,301)	1,158	-	-	1,890,000	1,890,000
- 非流動		9,998,908	-	(12,861)	-	-	(1,890,000)	8,096,047
中期票據折價 (扣除溢價)								
- 流動		(630)	-	-	-	630	(482)	(482)
- 非流動		(22,872)	-	-	-	5,934	482	(16,456)
貸款								
- 流動		808,577	(808,315)	(262)	-	-	534,432	534,432
- 非流動		4,950,756	248,225	(1,003)	-	-	(534,432)	4,663,546
遞延債務發行成本								
- 流動		(5,336)	-	-	-	5,336	(3,770)	(3,770)
- 非流動		(61,165)	(5,536)	-	-	21,279	3,770	(41,652)
	22	16,715,381	(1,613,927)	(12,968)	-	33,179	-	15,121,665
租賃負債								
- 流動		1,490	(2,902)	-	-	337	406	2,516
- 非流動		1,267	-	(2)	-	-	(406)	14,138
	23	2,757	(2,902)	(2)	-	337	-	16,654
貿易及其他應付款項								
應計財務費用								
	20	95,150	(492,019)	-	-	492,820	-	95,951
		95,150	(492,019)	-	-	492,820	-	95,951
合計		16,813,288	(2,108,848)	(12,970)	16,464	526,336	-	15,234,270

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

24. 金融負債的變動額與籌資活動產生的現金流量淨額之間的調節表 (續)

	附註	2020 年 千美元	現金流量 千美元	非現金變動				2021 年 千美元
				公允價值及 重新估值調整 千美元	未來租賃付款 千美元	攤銷/計提 千美元	重新分類 千美元	
本集團								
貸款及借貸								
中期票據								
- 流動		1,159,054	(1,185,873)	25,661	-	-	1,048,301	1,047,143
- 非流動		9,555,504	1,500,000	(8,295)	-	-	(1,048,301)	9,998,908
中期票據折價 (扣除溢價)								
- 流動		(400)	-	-	-	400	(630)	(630)
- 非流動		(22,882)	(7,234)	-	-	6,614	630	(22,872)
貸款								
- 流動		595,371	(595,371)	-	-	-	808,577	808,577
- 非流動		5,482,042	277,291	-	-	-	(808,577)	4,950,756
遞延債務發行成本								
- 流動		(8,337)	-	-	-	8,337	(5,336)	(5,336)
- 非流動		(62,015)	(21,140)	-	-	16,654	5,336	(61,165)
	22	16,698,337	(32,327)	17,366	-	32,005	-	16,715,381
租賃負債								
- 流動		2,209	(2,371)	-	(4,308)	229	5,731	1,490
- 非流動		7,239	(482)	241	-	-	(5,731)	1,267
	23	9,448	(2,853)	241	(4,308)	229	-	2,757
貿易及其他應付款項								
應計財務費用								
	20	99,065	(477,681)	-	-	473,766	-	95,150
		99,065	(477,681)	-	-	473,766	-	95,150
合計		16,806,850	(512,861)	17,607	(4,308)	506,000	-	16,813,288

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

25. 保證金

除財務狀況表中列示的現金保證金外，本集團及本公司以不可撤銷信用證形式收取的保證金分別為 1.872 億美元（2021 年：2.087 億美元）及 0.670 億美元（2021 年：0.752 億美元）。

26. 維修儲備

	本集團		本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元	2022 年 千美元	2021 年 千美元
年初餘額	672,110	698,062	326,509	327,757
供款	175,989	153,758	67,387	60,406
使用	(31,812)	(83,991)	(18,814)	(65,617)
轉移（至）／自應付維修儲備金	(444)	14,161	(444)	10,668
轉移至買方	(16,211)	(21,149)	(3,843)	(6,705)
轉移至與持作待售資產相關的負債	–	(88,731)	–	–
自附屬公司轉移	–	–	(2,282)	–
在終止租約時計入損益	(154,516)	–	(29,025)	–
年末餘額	645,116	672,110	339,488	326,509

本集團及本公司向若干承租人收取用以履行其全部或部分維修供款義務的信用證金額分別為 2.498 億美元（2021 年：3.450 億美元）及 0.735 億美元（2021 年：1.510 億美元）。

27. 遞延所得稅資產及負債

	本集團		本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元	2022 年 千美元	2021 年 千美元
遞延所得稅負債淨額	557,596	547,208	160,956	141,066
遞延所得稅資產淨額	(159)	(153)	–	–
	557,437	547,055	160,956	141,066

在不同的應稅司法轄區產生的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債淨額分開歸類。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

27. 遞延所得稅資產及負債（續）

遞延所得稅資產及負債總額如下：

	本集團		本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元	2022 年 千美元	2021 年 千美元
遞延所得稅負債總額	1,016,570	996,115	189,679	163,732
遞延所得稅資產總額	(459,133)	(449,060)	(28,723)	(22,666)
遞延所得稅負債淨額	557,437	547,055	160,956	141,066

未確認的遞延所得稅負債在附註 3.1(c)中披露。

本集團和本公司年內的遞延所得稅資產及負債變動如下：

	本集團			合計 千美元
	折舊差額 千美元	未匯回海外收入 千美元	其他 千美元	
遞延所得稅負債來自：				
2021 年 1 月 1 日餘額	861,092	5,818	313	867,223
計入／（沖回）損益	129,298	(544)	138	128,892
2021 年 12 月 31 日及 2022 年 1 月 1 日餘額	990,390	5,274	451	996,115
計入損益	14,577	1,955	3,923	20,455
2022 年 12 月 31 日餘額	1,004,967	7,229	4,374	1,016,570

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

27. 遞延所得稅資產及負債（續）

	本公司			合計 千美元
	未吸納資本免稅 額和未動用稅項 虧損 千美元	撥備 千美元	其他 千美元	
遞延所得稅資產來自：				
2021 年 1 月 1 日餘額	(10,814)	(5,127)	(6,003)	(21,944)
（沖回）／計入損益	(3,410)	451	(196)	(3,155)
計入其他綜合收益	—	—	2,433	2,433
2021 年 12 月 31 日及 2022 年 1 月 1 日餘額	(14,224)	(4,676)	(3,766)	(22,666)
（沖回）／計入損益	(12,092)	2,206	(35)	(9,921)
計入其他綜合收益	—	—	3,864	3,864
2022 年 12 月 31 日餘額	(26,316)	(2,470)	63	(28,723)

未吸納資本免稅額和未動用稅項虧損可結轉，並用於抵扣未來應納稅收入，但須滿足本公司及其相關附屬公司在其各自成立的國家適用的若干法定要求。未吸納資本免稅額和未動用稅項虧損並無到期日。

28. 其他非流動負債

其他非流動負債包括根據員工現金激勵計劃應付和計提的獎金和相關僱主供款的非流動部分。這些獎金自 2024 年至 2025 年（2021 年：2023 年至 2025 年）支付。

29. 股本

	本集團和本公司			
	2022 年		2021 年	
	股份數目 千股	千美元	股份數目 千股	千美元
已發行且繳足的普通股：				
年初和年末餘額	694,010	1,157,791	694,010	1,157,791

普通股持有人有權收取本公司宣派的股息。每一股普通股均有一票投票權，並無投票限制。普通股概無面值。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

30. 套期儲備

套期儲備記錄確定為有效套期的現金流量套期中被指定為套期工具的衍生金融工具公允價值變動部分。

	本集團		本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元	2022 年 千美元	2021 年 千美元
利率及外匯風險：				
年初餘額	(84,596)	(170,789)	(46,982)	(85,102)
現金流量套期公允價值變動的有效部分 (稅後淨額)：				
- 利率掉期	87,249	23,367	44,303	12,250
- 交叉貨幣利率掉期	(4,168)	(7,534)	(4,168)	(7,534)
	83,081	15,833	40,135	4,716
重新分類至損益的現金流量套期公允價值 變動淨額 (稅後淨額)：				
- 利率掉期	6,148	69,715	9,816	32,759
- 交叉貨幣利率掉期	10,579	645	10,579	645
	16,727	70,360	20,395	33,404
	99,808	86,193	60,530	38,120
年末餘額	15,212	(84,596)	13,548	(46,982)

31. 現金及現金等價物

在合併現金流量表中，現金及現金等價物由以下組成：

	附註	本集團	
		2022 年 千美元	2021 年 千美元
短期存款	17	306,707	248,224
現金及銀行結餘	18	85,206	236,661
		391,913	484,885

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

32. 應付附屬公司租賃負債

	本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元
流動：		
應付附屬公司租賃負債	47,293	65,965
遞延債務發行成本	(1,866)	(2,899)
應付附屬公司租賃負債淨額	45,427	63,066
非流動：		
應付附屬公司租賃負債	31,842	117,683
遞延債務發行成本	(1,084)	(5,039)
應付附屬公司租賃負債淨額	30,758	112,644
應付附屬公司租賃負債淨額合計	76,185	175,710
	本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元
年初餘額	175,710	254,266
利息增加	7,773	5,985
付款	(107,298)	(84,541)
年末餘額	76,185	175,710
流動	45,427	63,066
非流動	30,758	112,644
	76,185	175,710

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

32. 應付附屬公司租賃負債（續）

應付附屬公司租賃負債以租賃資產作為抵押擔保（附註 13）。年租賃利率介於 0.3% 至 6.1%（2021 年：0.3% 至 1.5%）。

與應付附屬公司租賃負債有關的遞延債務發行成本分析如下：

	本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元
成本：		
年初餘額	38,756	42,732
已完全攤銷的成本核銷	(15,381)	(3,976)
年末餘額	23,375	38,756
累計攤銷：		
年初餘額	30,818	31,271
本年攤銷	4,988	3,523
已完全攤銷的成本核銷	(15,381)	(3,976)
年末餘額	20,425	30,818
賬面淨值：		
年末餘額	2,950	7,938
遞延債務發行成本淨額	2,950	7,938
減：流動部分	(1,866)	(2,899)
非流動部分	1,084	5,039

33. 應收附屬公司款項

應收附屬公司款項為 22.936 億美元（2021 年：22.359 億美元），且為計息、非貿易相關和無抵押。年利率介於 2.9% 至 6.3%（2021 年：0.9% 至 3.4%）。

34. 投資於附屬公司

	本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元
股權投資成本：		
年初餘額	747,140	747,140
解散	—*	—
年末餘額	747,140	747,140

* 投資成本減少不到 1,000 美元。

34. 投資於附屬公司 (續)

附屬公司的詳情如下：

名稱	公司註冊成立國家/ 營運所在主要國家	主要業務	截至 2022 年 12 月 31 日 的實收資本		2021 年 %
			2022 年 %	2021 年 %	
1 BOC Aviation (UK) Limited	英格蘭和威爾士	飛機租賃	100	75,000,000 美元	100
1 BOC Aviation (Ireland) Limited	愛爾蘭	飛機租賃	100	250,000,000 美元 + 5.08 歐元	100
1 BOC Aviation Leasing (Tianjin) Limited [#]	中華人民共和國	投資控股	100	1,800,000 美元	100
1 BOC Aviation (USA) Corporation	美國	飛機租賃	100	186,400,000 美元	100
BOC Aviation Capital Limited	開曼群島	已解散	-	-	100
2 BOC Aviation (Cayman) Limited	開曼群島	飛機收購	100	100 美元	100
2 Echo Leasing One Limited	開曼群島	飛機租賃	100	100 美元	100
2 Echo Leasing Two Limited	開曼群島	飛機租賃	100	100 美元	100
2 Echo Leasing Five Limited	開曼群島	飛機租賃	100	10 美元	100
2 Echo Leasing Six Limited	開曼群島	飛機租賃	100	10 美元	100
2 Echo Leasing Seven Limited	開曼群島	飛機租賃	100	10 美元	100

[#] 公司類型：有限責任公司 (外國法人獨資)

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

34. 投資於附屬公司 (續)

名稱	公司註冊成立國家/ 營運所在主要國家	主要業務	截至 2022 年 12 月 31 日 的實收資本	2022 年 %	2021 年 %
Vanda Leasing Seven Limited	開曼群島	已解散	-	-	100
Vanda Leasing Eight Limited	開曼群島	已解散	-	-	100
² Vanda Leasing Nine Limited	開曼群島	飛機租賃	10 美元	100	100
² Vanda Leasing Ten Limited	開曼群島	飛機租賃	10 美元	100	100
² Vanda Leasing Eleven Limited	開曼群島	飛機租賃	10 美元	100	100
² Vanda Leasing Twelve Limited	開曼群島	飛機租賃	10 美元	100	100

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

34. 投資於附屬公司 (續)

名稱	公司註冊成立國家/ 營運所在主要國家	主要業務	截至 2022 年 12 月 31 日 的實收資本	2022 年 %	2021 年 %
納入合併報表範圍的結構化實體*					
2,3 Galahad Leasing Limited	開曼群島	飛機租賃	250 美元	-	-
2 Gawain Leasing Limited	開曼群島	解散中	250 美元	-	-
2 Green Knight Leasing Limited	開曼群島	解散中	250 美元	-	-
2,3 Guinevere Leasing Limited	開曼群島	飛機租賃	250 美元	-	-
1,3 ARCU Aircraft Holdings Pte. Ltd.	新加坡	投資控股	1 美元	-	-
1,3 Pacific Triangle Holdings Pte. Ltd.	新加坡	投資控股	1 美元	-	-
2,3 Chilli Leasing LLC	美國	飛機租賃	1,000 美元	-	-
2,3 Laylya Leasing LLC	美國	飛機租賃	1,000 美元	-	-
2,3 Sunshine Aircraft Leasing LLC	美國	飛機租賃	1,000 美元	-	-

* 本集團在參與這些實體的活動中享有或有權享有可變動的收益，且通過對這些實體的控制有能力影響這些收益，因此這些公司作為本公司的結構化實體完全納入合併報表範圍。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

34. 投資於附屬公司 (續)

名稱	公司註冊成立國家/ 營運所在主要國家	主要業務	截至 2022 年 12 月 31 日 的實收資本	2022 年 %	2021 年 %
由 ARCUC Aircraft Holdings Pte. Ltd. 持有：					
2,3	ARCUC Aircraft Leasing Limited*	飛機租賃	250 美元	-	-
由 Pacific Triangle Holdings Pte. Ltd. 持有：					
2	Pacific Triangle Leasing Limited*	飛機租賃	250 美元	-	-
2	Pacific Triangle Leasing 2 Limited*	飛機租賃	250 美元	-	-
由 BOC Aviation (Ireland) Limited 持有：					
2	BOC Aviation (France) SARL	暫無營業	1,000 歐元	100	100

* 本集團在參與這些實體的活動中享有或有權享有可變動的收益，且通過對這些實體的控制有能力影響這些收益，因此這些公司作為本公司結構化實體完全納入合併報表範圍。

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

財務報表附註

截至2022年12月31日止財務年度

34. 投資於附屬公司（續）

名稱	公司註冊成立國家/ 營運所在主要國家	主要業務	截至2022年12月31日 的實收資本	2022年 %	2021年 %
由中銀航空租賃（天津）有限公司持有：					
2	博加阿爾法航空租賃（天津）有限公司 ¹	飛機租賃	人民幣100,000元	100	100
2	博加布拉沃航空租賃（天津）有限公司 ¹	飛機租賃	人民幣100,000元	100	100
2	博加查理航空租賃（天津）有限公司 ¹	飛機租賃	人民幣100,000元	100	100
2	博加德達航空租賃（天津）有限公司 ¹	飛機租賃	人民幣100,000元	100	100
2	博加易科航空租賃（天津）有限公司 ¹	飛機租賃	人民幣100,000元	100	100

¹ 公司類型：有限責任公司（外商投資企業獨資）

所有附屬公司及所有納入合併報表範圍的結構化實體均以有限責任實體註冊成立。

¹ 由新加坡 PricewaterhouseCoopers LLP 或普華永道成員公司所審計。

² 其註冊所在國家的法律並無規定需進行審計。

³ 這些公司的股份或成員權益（如適用）已為本集團內若干公司所獲授的貸款融資進行質押。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

35. 股息

	本集團和本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元
年內已宣派且已支付股息：		
2021 年末期股息：每股 0.1733 美元 (2020 年：每股 0.1173 美元)	120,272	81,407
2022 年中期股息：每股 0.0889 美元 (2021 年：每股 0.1098 美元)	61,698	76,202
	181,970	157,609
截至 12 月 31 日擬議股息：		
2022 年末期股息：每股 0.1770 美元 (2021 年：每股 0.1733 美元)	122,840	120,272

2023 年 3 月 9 日，董事建議在 2023 年 5 月 30 日舉行的股東週年大會上宣派截至 2022 年 12 月 31 日止年度的末期股息每股普通股 0.1770 美元，合計約 1.228 億美元，這樣 2022 年股息總額將達到 1.845 億美元（2021 年：1.965 億美元）或每股普通股 0.2659 美元（2021 年：0.2831 美元）。擬議的末期股息並未反映在本期財務報表應付股息中，但將反映在截至 2023 年 12 月 31 日止年度的利潤分配中。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

36. 關聯方交易

本集團主要由中國銀行股份有限公司擁有，後者受中央匯金（中國國有獨資公司中投公司的全資附屬公司）控制。中央匯金及中投公司於中國若干其他公司中擁有股權。中國政府國務院通過中投公司及中央匯金對中國銀行股份有限公司實施控制。中國政府國務院通過其政府部門、機關、附屬機構及其他國有實體直接或間接控制大批實體。

本集團在正常業務過程中按照商業條款與上述若干國有實體或國有控股實體進行租賃、購機回租、借款及其他交易。

本集團僅將管理層所知為中央匯金附屬公司、聯營公司或合營企業的實體視為本集團的關聯方。

除財務報表另行披露的資料外，本集團與關聯方於正常業務過程中按商業條款進行的重大交易如下：

	本集團	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元
成本及費用		
(a) 中間控股公司：		
利息費用	19,269	12,029
(b) 其他關聯方：		
利息費用	54,175	16,339
債務發行成本	1,525	3,850
已付直接控股公司的股息	127,379	110,327

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

36. 關聯方交易（續）

	本集團	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元
本年已付董事及主要高管的薪酬		
(a) 本公司董事：		
工資、袍金、獎金及其他成本	5,827	5,838
中央公積金及其他界定供款	3	3
	5,830	5,841
(b) 主要高管（不包括執行董事）：		
工資、獎金及其他成本	7,617	8,175
中央公積金及其他界定供款	154	156
	7,771	8,331

截至 2022 年 12 月 31 日止年度，本公司董事和本集團主要高管的股份激勵費用分別為 0.013 億美元（2021 年：0.014 億美元）和 0.015 億美元（2021 年：0.014 億美元）。

截至 2022 年 12 月 31 日，應付本公司董事及本集團主要高管的遞延獎金為 0.089 億美元（2021 年：0.115 億美元）。

截至 2022 年 12 月 31 日止年度，450,403 份（2021 年：315,774 份）於 2020 年授予（2021 年：於 2019 年授予）本公司董事和本集團主要高管的限制性股票單元已經歸屬。

截至 2022 年 12 月 31 日，727,674 份（2021 年：746,615 份）限制性股票單元已授予本公司董事及本集團主要高管，但尚未歸屬。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

37. 承諾

(a) 經營性租賃承諾

經營性租賃承諾—作為出租人

飛機

本集團和本公司根據不可撤銷經營性租賃協議出租飛機。

根據不可撤銷經營性租賃，各年末現有飛機的未來最低租賃應收款項淨額如下：

	本集團		本公司	
	2022 年 百萬美元	2021 年 百萬美元	2022 年 百萬美元	2021 年 百萬美元
一年以內	1,887	1,747	1,128	1,005
一至兩年	1,857	1,815	1,119	1,141
兩至三年	1,716	1,729	1,044	1,094
三至四年	1,608	1,577	969	1,016
四至五年	1,500	1,469	930	943
五年以上	5,759	6,122	3,368	3,877
	14,327	14,459	8,558	9,076

尚未交付飛機的已承諾未來最低租賃應收款項淨額如下：

	本集團		本公司	
	2022 年 百萬美元	2021 年 百萬美元	2022 年 百萬美元	2021 年 百萬美元
一年以內	73	114	27	27
一至兩年	200	248	80	40
兩至三年	232	270	98	40
三至四年	232	269	98	40
四至五年	232	268	98	40
五年以上	1,567	1,705	771	289
	2,536	2,874	1,172	476

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

37. 承諾 (續)

(b) 融資性租賃承諾

融資性租賃承諾—作為出租人

	本集團和本公司	
	最低租賃付款	最低租賃付款
	2022 年	2021 年
	千美元	千美元
一年以內	262,892	62,496
一至兩年	234,132	262,892
兩至三年	204,774	234,132
三至四年	—	204,774
最低租賃付款總額	701,798	764,294
減：代表融資費用的金額	(58,695)	(99,341)
	643,103	664,953

融資租賃應收款項按預定時間表劃分如下：

	2022 年	2021 年
	千美元	千美元
融資租賃應收款項	643,103	664,953
減：流動部分	(229,909)	(21,849)
非流動部分	413,194	643,104

截至 2022 年及 2021 年 12 月 31 日止年度，融資租賃應收款項的實際年利率介於 6.1% 至 6.3%。

由於該等融資租賃應收款項的違約風險自初始確認以來並無顯著增加，故本集團及本公司評估並無重大預期信用損失，因此毋須作出損失撥備。

(c) 資本支出承諾

截至 2022 年 12 月 31 日，本集團已承諾購買 2023 年至 2029 年交付的多架飛機。根據購買協議，至 2029 年底前的未來承諾金額（包括截至交付日的假定加價）為 111 億美元（2021 年：至 2024 年底前為 47 億美元）。這包括所有飛機採購承諾，其中包括航空公司於交付時有權購買相關飛機的承諾。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

38. 或有負債

為附屬公司的義務提供的擔保

本公司已就銀行發放予其附屬公司的若干貸款及附屬公司簽訂的若干租賃協議下的義務提供擔保。截至 2022 年 12 月 31 日，就附屬公司貸款提供的擔保金額約為 39 億美元（2021 年：48 億美元）。該等擔保可應要求用於償付。

39. 金融工具的分類及其公允價值

各金融資產及金融負債類別（定義如 IFRS 第 9 號／SFRS(I)第 9 號）的賬面價值於財務狀況表或財務報表附註中披露。

按攤餘成本計量的金融資產包括貿易應收款項（附註 15）、其他應收款項（附註 16）、短期存款¹（附註 17）、現金及銀行結餘（附註 18）、應收附屬公司款項（附註 33）及融資租賃應收款項（附註 37(b)）。

截至 2022 年 12 月 31 日，本集團及本公司按攤餘成本計量的金融資產分別為 11.801 億美元（2021 年：14.799 億美元）及 31.059 億美元（2021 年：31.722 億美元）。

按攤餘成本計量的金融負債包括貿易及其他應付款項（附註 20）、貸款及借貸（附註 22）、保證金（附註 25）及其他非流動負債²（附註 28）。

截至 2022 年 12 月 31 日，本集團及本公司按攤餘成本計量的金融負債分別為 154.410 億美元（2021 年：171.216 億美元）及 114.688 億美元（2021 年：122.363 億美元）。

¹ 不包括貨幣市場基金投資。

² 不包括根據員工現金激勵計劃應付和計提的獎金和相關僱主供款。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

39. 金融工具的分類及其公允價值（續）

(a) 按公允價值列賬的金融工具

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及負債包括衍生金融工具（附註 14）及分類為短期存款的貨幣市場基金投資（附註 17）。

公允價值按估值技術所用的輸入數據分為下列不同的公允價值層級：

第 1 級：同一資產或負債在活躍市場的報價（未經調整）。

第 2 級：資產或負債的直接（即價格）或間接（即按價格推算）可觀察的輸入數據（不包括歸入第 1 級的報價）。

第 3 級：並非基於可觀察的市場數據的資產或負債的輸入數據（不可觀察的輸入數據）。

本集團的衍生金融工具及貨幣市場基金投資的公允價值被分類為公允價值層級的第 2 級。衍生金融工具的公允價值經參考基於使用可觀察市場數據的估值技術的盯市價值確定。貨幣市場基金投資的公允價值經參考交易對手提供的盯市價值確定。截至 2022 年及 2021 年 12 月 31 日止年度，第 1、2 及 3 層級之間沒有轉移。

(b) 賬面價值與公允價值相若的金融工具

管理層已確定，除衍生金融工具外，其流動金融資產及負債的賬面價值與其公允價值合理相若，原因是該等資產及負債大多屬短期性質或經常重新定價。應收附屬公司款項與其公允價值相若，原因是該等款項經常重新定價。

採用浮動利率且按各財務年度末或接近各財務年度末的市場利率重新定價的非流動貸款及借貸（不包括以下附註 39(c)披露的非流動中期票據）以及應收航空公司款項（附註 16）與其公允價值合理相若。

非流動融資租賃應收款項及貿易應收款項與其公允價值合理相若，原因是各項金融工具的隱含利率與各年末市場利率相若。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

39. 金融工具的分類及其公允價值（續）

(c) 未按公允價值列賬但披露公允價值的金融工具

下文載列本集團及本公司未按公允價值計量的所有金融工具賬面價值與公允價值的比較。

	本集團		本公司	
	2022 年 千美元	2021 年 千美元	2022 年 千美元	2021 年 千美元
中期票據：				
賬面價值	8,975,156	10,462,290	7,977,869	10,462,290
公允價值	8,429,804	10,282,721	7,480,334	10,282,721

截至 2022 年 12 月 31 日，對上述金融工具的公允價值計量屬於公允價值層級的第 1 級，因為該等金額基於市場報價，但其中賬面價值為 1.596 億美元（2021 年：1.596 億美元）、公允價值為 1.483 億美元（2021 年：1.689 億美元）的金融工具的計量屬於公允價值層級的第 2 級，因為其基於交易對手的指示性出價釐定。

40. 金融風險管理目標及政策

本集團的金融工具所引起的主要風險為利率風險、流動性風險、信用風險及匯率風險。本集團評估及協定政策以管理該等風險。以下各節提供了有關本集團面臨的金融風險以及管理此類風險的目標、政策和程序的詳細信息。

本集團面臨的該等金融風險或其管理及衡量風險的方式並未發生重大變動。

(a) 利率風險

利率風險是本集團金融工具的公允價值或未來的現金流量隨著市場利率變動而波動所面臨的風險。本集團面臨的利率風險主要來自其貸款及借貸和租賃租金收入。

本集團通過貸款及資本市場票據融資。本集團的目標是在可接受的條款及條件範圍內取得最優惠利率。

本集團的部分金融資產及負債基於與美元倫敦銀行同業拆息或擔保隔夜融資利率掛鈎的浮動利率，並按合約規定重新定價，時間間隔從每年年末算起不超過 12 個月。當本集團收取固定利率租金但償還浮動利率借貸時，其利率風險敞口產生。

本集團採用通過維持固定及浮動利率的債務組合來管理利率風險敞口的政策。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

40. 金融風險管理目標及政策（續）

(a) 利率風險（續）

利率基準改革及相關風險

全球正在對主要利率基準進行根本性改革，包括以幾乎無風險的替代利率取代若干銀行同業拆息。

本集團的金融工具及資產負債表外項目存在美元倫敦銀行同業拆息敞口，作為該等市場舉措的一部分，這些美元倫敦銀行同業拆息將被替換或改革。2023 年 6 月 30 日後，美元倫敦銀行同業拆息設定（不包括本集團於其終止日期後並無風險敞口的一星期及兩個月期限）將失去代表性或終止。

下表載列本集團截至 2022 年 12 月 31 日的美元倫敦銀行同業拆息敞口。這些餘額尚未過渡至替代基準利率，其中一些餘額將在 2023 年 6 月美元倫敦銀行同業拆息停止公佈前自然到期。

	千美元
本集團	
<u>資產</u>	
衍生金融工具	21,604
<u>負債</u>	
負債總額	5,637,978
衍生金融工具	6,246
<u>資產負債表外項目</u>	
經營性租賃承諾－作為出租人	397,490
未動用已承諾貸款授信	4,405,000
	千美元
本公司	
<u>資產</u>	
衍生金融工具	21,604
<u>負債</u>	
負債總額	3,234,882
衍生金融工具	6,246
應付附屬公司款項	1,902
<u>資產負債表外項目</u>	
經營性租賃承諾－作為出租人	292,004
為附屬公司提供的貸款擔保	2,403,096
未動用已承諾貸款授信	4,115,000

截至 2022 年 12 月 31 日，本集團及本公司衍生金融工具的美元倫敦銀行同業拆息敞口的名義金額為 12.597 億美元。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

40. 金融風險管理目標及政策（續）

(a) 利率風險（續）

本集團內部資金委員會監督及管理本集團向替代利率的過渡。該委員會主席為本公司副總經理兼首席財務官。資金委員會評估合約參考銀行同業拆息現金流量的程度、該等合約是否因改革而需要修訂，以及如何管理與交易對手有關該改革的溝通。管理層每季度向風險委員會報告利率風險及改革產生的風險。本集團正與交易對手合作，將浮動利率負債及套期衍生工具轉為替代基準利率。本集團在截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度續期或簽訂的貸款及無抵押循環貸款授信等金融負債均基於與擔保隔夜融資利率掛鈎的浮動利率。

利率風險的敏感性分析

基於以下假設對本集團年末未清償的金融工具進行敏感性分析：

- (i) 利率的變動影響浮動利率金融工具（包括短期存款和浮息貸款）的利息收入或財務費用。
- (ii) 利率的變動影響衍生金融工具的公允價值。
- (iii) 利用本年末現行的適當市場利率將未來現金流量折現為淨現值，以估算衍生金融工具和其他金融資產及負債的公允價值變動。

為了對浮動利率變動的影響作更為有意義的分析，敏感性分析將涵蓋此種變動對租賃租金收入帶來的影響，以判定其對本集團稅後淨利潤的潛在影響。

基於這些假設，在所有其他變量不變的情況下，美元浮動利率上升或下降 10 個基點（2021 年：10 個基點）將給本集團的稅後淨利潤和權益中的套期儲備帶來以下影響。利率敏感性分析中假定的基點浮動基於現有可觀察的市場環境作出。

	本集團		
	基點	稅後淨利潤 增加／（減少） 千美元	權益中的套期 儲備稅後淨額 增加／（減少） 千美元
2022 年			
利率提高	+10	(3,401)	848
利率降低	-10	3,401	(850)
2021 年			
利率提高	+10	(2,364)	3,707
利率降低	-10	2,364	(3,720)

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

40. 金融風險管理目標及政策（續）

(b) 流動性風險

流動性風險是本集團履行金融義務時，由於資產和負債不匹配和／或再融資風險導致本集團面臨困境的風險。

本集團的流動資金主要來源包括銀行結餘、飛機租賃業務產生的現金、飛機銷售所得款項以及貸款及借貸。本集團業務屬資本密集型，需要巨額飛機資本支出和巨額借貸為這些資本支出籌集資金，以此擴充和維持年輕的機隊。經營產生的現金流量（尤其是飛機經營性租賃產生的收入）一直為該等投資提供大部分流動資金。

為確保本集團能夠履行其金融義務，本集團的政策是將其貸款還款期定為通常最多達 10 年的較長期限，並持有銀行發放的已承諾貸款授信。

截至 2022 年 12 月 31 日，本集團未動用的無抵押已承諾循環貸款授信為 47.05 億美元（2021 年：45.75 億美元）及已承諾未動用無抵押定期貸款 2.25 億美元（2021 年：9.85 億美元）。

截至 2022 年 12 月 31 日，本集團債務總額中約 16%（2021 年：11%）於一年內到期應付。

金融負債合約剩餘到期日分析

下表按合約未貼現還款義務概述了截至年末本集團和本公司金融負債的到期狀況。

2022 年	本集團			合計 千美元
	一年或以下 千美元	一年至五年 千美元	五年以上 千美元	
金融負債：				
貿易及其他應付款項*	51,687	—	—	51,687
貸款及借貸	2,424,432	11,192,353	1,580,213	15,196,998
估計利息和掉期付款淨額*	583,652	1,103,528	108,419	1,795,599
租賃負債	2,954	9,684	5,751	18,389
保證金	24,798	40,798	137,934	203,530
其他非流動負債	—	18,101	—	18,101
未折現金融負債總額	3,087,523	12,364,464	1,832,317	17,284,304

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

40. 金融風險管理目標及政策 (續)

(b) 流動性風險 (續)

金融負債合約剩餘到期日分析 (續)

2021 年	本集團			合計 千美元
	一年或以下 千美元	一年至五年 千美元	五年以上 千美元	
金融負債：				
貿易及其他應付款項*	105,359	–	–	105,359
貸款及借貸	1,856,878	12,560,496	2,389,280	16,806,654
估計利息和掉期付款淨額*	445,243	887,595	181,201	1,514,039
租賃負債	1,540	1,318	–	2,858
保證金	36,808	41,564	156,718	235,090
其他非流動負債	–	34,783	–	34,783
未折現金融負債總額	2,445,828	13,525,756	2,727,199	18,698,783

2022 年	本公司			合計 千美元
	一年或以下 千美元	一年至五年 千美元	五年以上 千美元	
金融負債：				
貿易及其他應付款項*	71,060	–	–	71,060
貸款及借貸	2,014,882	7,738,430	1,540,590	11,293,902
估計利息和掉期付款淨額*	335,170	824,507	107,841	1,267,518
租賃負債	2,185	8,232	4,859	15,276
應付附屬公司租賃負債	47,293	31,842	–	79,135
保證金	–	22,883	78,029	100,912
其他非流動負債	–	15,043	–	15,043
未折現金融負債總額	2,470,590	8,640,937	1,731,319	12,842,846

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

40. 金融風險管理目標及政策（續）

(b) 流動性風險（續）

金融負債合約剩餘到期日分析（續）

2021 年	本公司			合計 千美元
	一年或以下 千美元	一年至五年 千美元	五年以上 千美元	
金融負債：				
貿易及其他應付款項*	71,975	—	—	71,975
貸款及借貸	1,106,529	8,603,234	2,343,054	12,052,817
估計利息和掉期付款淨額*	387,603	805,377	180,269	1,373,249
租賃負債	959	—	—	959
應付附屬公司租賃負債	65,965	117,683	—	183,648
保證金	2,618	18,031	82,895	103,544
其他非流動負債	—	28,129	—	28,129
未折現金金融負債總額	1,635,649	9,572,454	2,606,218	13,814,321

* 本集團及本公司應計利息費用 0.947 億美元及 0.793 億美元（2021 年：0.947 億美元及 0.872 億美元）未計入貿易及其他應付款項並計入估計利息和掉期付款淨額。

(c) 信用風險

信用風險是當交易對手違約時，未清償金融工具可能產生損失的風險。

本集團貿易及其他應收款項、融資租賃應收款項、衍生金融工具、短期存款以及現金及銀行結餘的賬面價值面臨信用風險。本集團的租賃安排通常要求承租人預付租金並提供保證金，且在某些情況下要求提供維修儲備。然而，信用事件導致租賃提前終止可能會讓本集團面臨由於替換承租人租金較低相應產生的經濟損失，以及與收回、維修和維護、將飛機轉移至新承租人相關的潛在成本。

本集團的目標是在儘量減少信用損失的同時尋求持續收入增長。本集團在簽訂新租約前會對所有潛在承租人進行信用評估，並至少每年審查承租人的信用狀況。考慮簽訂重大和/或長期採購合約前，本集團亦會評估賣方的信用狀況。

本集團在資產初始確認時考慮違約的可能性，並在各報告期內持續考慮信用風險是否有顯著增加。

本集團的政策是與擁有投資級評級（通常不低於相當於標準普爾全球評級「A-」級信用評級）的信譽良好的金融機構敘做存款及衍生品交易。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

40. 金融風險管理目標及政策 (續)

(c) 信用風險 (續)

當各承租人的逾期應收款項超出有關租賃的任何保證金或任何抵押品價值時，本集團會確認貿易應收款項及融資租賃應收款項的預期信用損失撥備。

(i) 信用風險敞口

截至年末，本集團最高信用風險敞口指於財務狀況表中確認的各類金融資產的賬面價值，包括公允價值為正的衍生品。此外，在本公司提供擔保的情況下，本公司也對若干附屬公司有信用風險敞口，涉及該等附屬公司的貸款及附屬公司簽訂的若干租賃協議。

(ii) 信用風險集中狀況

本集團通過持續監控個體債務人及其貿易應收款項及融資租賃應收款項（扣除減值損失撥備）的地區風險敞口來釐定信用風險集中度。

按照付款人的地理區域（根據相關合約付款人管轄區確定）劃分的本集團貿易應收款項的信用風險集中狀況如下：

	2022 年		2021 年	
	千美元	%	千美元	%
亞太（中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣除外）	92,788	56.8	96,061	52.7
中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣	33,419	20.5	15,443	8.5
美洲	18,166	11.1	18,447	10.1
歐洲	18,894	11.6	52,266	28.7
	163,267	100.0	182,217	100.0

本集團融資租賃應收款項的信用風險集中狀況完全源於一家位於中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣的航空公司客戶。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

40. 金融風險管理目標及政策 (續)

(c) 信用風險 (續)

(iii) 既未逾期亦未減值的金融資產

既未逾期亦未減值的貿易及其他應收款項是在本集團有著良好付款記錄的信譽良好的應收款項或通過雙方簽訂合約遞延或金額低於本集團所持保證金的應收款項。既未逾期亦未減值的現金及現金等價物以及衍生品存放或交付於信譽良好的金融機構或具有高信用評級的公司。

(iv) 逾期或減值的金融資產

附註 15 中披露了逾期或減值的金融資產的信息。

(d) 外匯風險

本集團的經營收入及主要資產以美元（本集團的功能性貨幣）計價。外匯敞口來自以非本集團功能性貨幣計價的借貸。

所有以澳元、人民幣元、港元及新加坡元計價的貸款及借貸皆轉換為以美元計價。本集團主要使用交叉貨幣利率掉期合約來對沖以澳元、人民幣元、港元及新加坡元計價的金融負債。

由於本集團的上述套期，預期外幣匯率的變化對本集團財務報表不會產生重大影響。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

40. 金融風險管理目標及政策（續）

(e) 抵銷金融資產和金融負債

本集團及本公司擁有以下受可執行主淨額安排或其他類似安排規限的金融工具：

	本集團					
	已於資產負債表抵銷的有關款項			並未於資產負債表抵銷的有關款項		
	總額－ 金融資產 千美元	總額－ 金融負債 千美元	淨額－ 於資產負債表 列賬 千美元	金融資產/ (負債) 千美元	已收 金融抵押品 千美元	淨額 千美元
截至 2022 年 12 月 31 日						
衍生金融資產	23,291	–	23,291	(6,989)	–	16,302
貿易應收款項	174,617	–	174,617	–	(90,485)	84,132
	197,908	–	197,908	(6,989)	(90,485)	100,434
衍生金融負債	–	(19,949)	(19,949)	6,989	–	(12,960)
截至 2021 年 12 月 31 日						
衍生金融資產	–	–	–	–	–	–
貿易應收款項	202,354	–	202,354	–	(96,035)	106,319
	202,354	–	202,354	–	(96,035)	106,319
衍生金融負債	–	(94,238)	(94,238)	–	–	(94,238)

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

40. 金融風險管理目標及政策 (續)

(e) 抵銷金融資產和金融負債 (續)

	本公司					
	已於資產負債表抵銷的有關款項			並未於資產負債表抵銷的有關款項		
	總額 - 金融資產 千美元	總額 - 金融負債 千美元	淨額 - 於資產負債表 列賬 千美元	金融資產/ (負債) 千美元	已收 金融抵押品 千美元	淨額 千美元
截至 2022 年 12 月 31 日						
衍生金融資產	23,291	-	23,291	(6,989)	-	16,302
貿易應收款項	83,404	-	83,404	-	(55,098)	28,306
	106,695	-	106,695	(6,989)	(55,098)	44,608
衍生金融負債	-	(19,949)	(19,949)	6,989	-	(12,960)
截至 2021 年 12 月 31 日						
衍生金融資產	-	-	-	-	-	-
貿易應收款項	100,088	-	100,088	-	(41,583)	58,505
	100,088	-	100,088	-	(41,583)	58,505
衍生金融負債	-	(94,238)	(94,238)	-	-	(94,238)

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

40. 金融風險管理目標及政策（續）

(e) 抵銷金融資產和金融負債（續）

與衍生工具交易對手的協議是基於國際掉期與衍生工具協會主協議。根據有關協議的條款，僅在發生若干信用事件（如違約）時，單一對手方相同貨幣的欠款／應收款項淨頭寸會合併為一方應付另一方的單一淨額，且所有相關安排將被終止。

貿易應收款項一般以現金保證金（附註 25）作擔保。在違約的情況下，本集團可根據合約條款用保證金來抵銷來自同一承租人的貿易應收款項。由於本集團目前並無可依法強制執行的抵銷權，因此該等金額並未在資產負債表中抵銷，但已在上表單獨呈列。

41. 資本管理

本集團資本管理的主要目標為基於最佳的負債權益結構令股東價值最大化。

本集團考慮其資本支出和融資需求，通過權益和債務的使用管理資本結構。為保持或調整資本結構，集團可能向股東要求額外資金、調整向股東派付的股息或償還股東資金。

本集團監控其總資本負債率，即債務總額除以權益總額，以確保其符合在貸款授信中的資本負債率契約，並維持其投資級信用評級。債務總額包括本集團的貸款及借貸（經遞延債務發行成本、公允價值、重新估值以及中期票據折價／溢價調整前）。權益總額指本公司所有人應佔權益。

截至 2022 年及 2021 年 12 月 31 日止年度，目標、政策或程序並無變動。

截至 2022 年 12 月 31 日止年度，本集團根據全球中期票據計劃發行了 3.00 億美元（2021 年：15.00 億美元）的票據，並動用定期貸款 13.85 億美元（2021 年：6.70 億美元）。截至 2022 年 12 月 31 日，本集團使用了已承諾循環貸款授信項下的 7.35 億美元（2021 年：9.20 億美元）。如下表所示，本集團截至 2022 年 12 月 31 日的總資本負債率較 2021 年 12 月 31 日有所減少。

	本集團	
	2022 年	2021 年
	千美元	千美元
債項總額	15,196,998	16,806,654
權益總額	5,202,099	5,265,914
總資本負債率（倍）	2.9	3.2

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

42. 基本及攤薄每股收益

基本每股收益按本公司所有人應佔本年淨利潤除以本年發行在外普通股加權平均數計算。

攤薄每股收益按本公司所有人應佔本年淨利潤除以本年發行在外普通股加權平均數加因將所有稀釋性潛在普通股轉換為普通股而發行的普通股加權平均數計算。截至 2022 年 12 月 31 日及 2021 年 12 月 31 日，無稀釋性潛在普通股。

下表反映計算基本及攤薄每股收益時所用的利潤及股份數據。

	本集團	
	2022 年	2021 年
收益		
用於計算基本及攤薄每股收益的收益（本公司所有人應佔本年淨利潤）（千美元）	<u>20,060</u>	<u>561,318</u>
股份數目		
用於計算基本及攤薄每股收益的普通股加權平均數（千股）	<u>694,010</u>	<u>694,010</u>
基本每股收益（美元）	<u>0.03</u>	<u>0.81</u>
攤薄每股收益（美元）	<u>0.03</u>	<u>0.81</u>

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

43. 分部分析

經營分部的報告方式與提供給高級管理層的內部報告一致。高級管理層評估本集團的財務表現及狀況，並使用該等信息來支持戰略決策。

本集團所有收入來自飛機租賃、飛機租約管理的主要業務活動及其他相關業務活動。本集團的合約收入無已知季節性變化。按地區分部分析的主要收入及資產如下：

(a) 租賃租金收入

租賃租金收入源自以經營性租賃方式租賃飛機予全球多家航空公司客戶。按地理區域（根據相關經營性租約下每家航空公司客戶所在管轄區確定）劃分的租賃租金收入分佈如下：

	2022 年		2021 年	
	百萬美元	%	百萬美元	%
亞太（中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣除外）	421	23.6	370	19.8
中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣	473	26.5	510	27.4
美洲	311	17.4	287	15.4
歐洲	363	20.4	485	26.0
中東及非洲	216	12.1	213	11.4
	1,784	100.0	1,865	100.0

截至 2022 年 12 月 31 日止年度，來自中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣的航空公司客戶的租賃租金收入佔租賃租金收入總額的 26.5%，而美國航空公司客戶則佔 13.0%（2021 年：中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣佔 27.4% 及美國佔 12.2%）。除上述披露外，於 2022 年或 2021 年並無其他國家佔比超出租賃租金收入總額的 10%。

財務報表附註

截至 2022 年 12 月 31 日止財務年度

43. 分部分析 (續)

(b) 飛機賬面淨值

按地理區域 (根據相關經營性租約下每家航空公司客戶所在管轄區確定) 劃分的飛機賬面淨值分佈如下:

	2022 年		2021 年	
	百萬美元	%	百萬美元	%
亞太 (中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣除外)	4,654	24.4	4,528	23.0
中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣	4,535	23.7	4,813	24.5
美洲	3,702	19.4	3,254	16.6
歐洲	3,894	20.4	4,768	24.3
中東及非洲	2,319	12.1	2,280	11.6
	19,104	100.0	19,643	100.0

附註: 如有租賃承諾, 則將脫租飛機分配至潛在運營商所在地區, 如沒有租賃承諾, 則將其分配至前運營商所在地區

截至 2022 年 12 月 31 日, 租賃予中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣的航空公司客戶的飛機賬面淨值佔賬面淨值總額的 23.7% (2021 年: 24.5%), 而租賃予美國的航空公司客戶的飛機賬面淨值佔賬面淨值總額的 14.3% (2021 年: 13.3%)。除上文所述者外, 2022 年或 2021 年並無其他國家佔比超出賬面淨值總額的 10%。

截至 2022 年 12 月 31 日止年度, 就租賃予歐洲航空公司客戶的飛機確認的減值損失為 7.929 億美元 (2021 年: 0.300 億美元), 就租賃予亞太地區 (中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣除外) 航空公司客戶的飛機確認的減值損失為 0.522 億美元 (2021 年: 0.889 億美元), 就租賃予中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣航空公司客戶的飛機確認的減值損失為 0.061 億美元 (2021 年: 0.123 億美元), 就租賃予美洲航空公司客戶的飛機確認的減值損失為 0.048 億美元 (2021 年: 零), 而就租賃予中東及非洲航空公司客戶的飛機確認的減值損失為零 (2021 年: 0.146 億美元)。截至 2022 年 12 月 31 日止年度, 減值損失撥回 0.123 億美元 (2021 年: 零) 與先前租予歐洲航空公司客戶的飛機的一個發動機有關。

44. 授權發佈財務報表

截至 2022 年 12 月 31 日止年度的財務報表根據 2023 年 3 月 9 日通過的董事決議獲授權發佈。



總部：

新加坡

79 Robinson Road
#15-01
Singapore 068897

子公司：

愛爾蘭都柏林

Suite 202, SOBO Works
Windmill Lane
Dublin 2, D02 K156
Ireland

英國倫敦

1 Lothbury
London EC2R 7DB
United Kingdom

美國紐約

1045 Avenue of The Americas
New York, NY 10018
United States

中國天津

天津經濟技術開發區第三大街51號
濱海金融街(西區)
5號樓AB座
郵編：300457