

JDL 京东物流

JD Logistics, Inc.
京东物流股份有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司) (A company incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

股份代號 Stock Code: 2618



2021 中期報告
Interim Report



目錄

2	公司資料
4	財務摘要
5	首席執行官報告
11	管理層討論及分析
19	其他資料
31	簡明合併財務報表審閱報告
32	簡明合併損益表
33	簡明合併綜合收益／(虧損)表
34	簡明合併財務狀況表
36	簡明合併權益變動表
37	簡明合併現金流量表
40	簡明合併財務報表附註
79	釋義





公司資料

董事會

執行董事

余睿(首席執行官)
陳岩磊
樊軍

非執行董事

劉強東(主席)
許冉
張甯

獨立非執行董事

顧宜
王利明
李恩祐

審計委員會

顧宜(主席)
李恩祐
許冉

薪酬委員會

王利明(主席)
顧宜
張甯

提名委員會

劉強東(主席)
王利明
李恩祐

公司秘書

趙明璟

授權代表

余睿
趙明璟

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

註冊辦事處

PO Box 309
Ugland House
Grand Cayman, KY1-1104
Cayman Islands

總部

中華人民共和國
北京市大興區
亦莊經濟技術開發區
科創十一街18號院
B座10樓

中華人民共和國
宿遷市宿豫區
電商產業園志恆大廈三樓302室

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期
19樓1901室

法律顧問

有關香港法律及美國法律
世達國際律師事務所及其聯屬人士

有關中國法律

世輝律師事務所

有關開曼群島法律

Maples and Calder (Hong Kong) LLP



公司資料(續)

證券登記及過戶總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
P.O. Box 1093
Boundary Hall, Cricket Square
Grand Cayman, KY1-1102
Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712至1716號舖

合規顧問

國泰君安融資有限公司
香港
皇后大道中181號
新紀元廣場
低座27樓

主要往來銀行

中國銀行股份有限公司總行
中國銀行股份有限公司宿遷宿豫支行
交通銀行股份有限公司
渣打銀行(中國)有限公司

股份代號

2618

公司網站

<https://ir.jdl.cn>



財務摘要

截至6月30日止六個月

	2021年 人民幣千元 (未經審計)	2020年 人民幣千元 (未經審計)	同比變動 (%)
收入	48,472,450	31,542,866	53.7
毛利	1,769,541	4,054,355	(56.4)
除稅前(虧損)/盈利	(15,161,151)	644,163	不適用
期間(虧損)/盈利	(15,213,960)	647,418	不適用
期間非國際財務報告準則(虧損)/盈利	(1,501,540)	1,982,934	不適用



首席執行官報告

各位股東：

本人欣然向各位股東提呈我們截至2021年6月30日止六個月的中期業績。

業務回顧

我們是中國領先的技術驅動的供應鏈解決方案及物流服務商。我們以「技術驅動，引領全球高效流通和可持續發展」為使命，持續深耕全方位覆蓋的一體化供應鏈解決方案和全數字化及端到端覆蓋的優質物流服務。通過我們的優質服務，我們賦能更多客戶，極大地優化其運營效率，從而增強其自身客戶的體驗和對我們服務的黏性。2021年上半年，我們的總收入同比增長53.7%至人民幣485億元，其中外部客戶收入人民幣265億元，較去年同期增長109.6%，佔報告期間總收入的54.7%。

我們主要聚焦於快速消費品、服裝、家電家具、3C、汽車和生鮮等六大行業。基於已經服務的眾多行業頭部客戶積累的經驗和服務解決方案，我們可以快速形成標準化和模塊化服務，進一步向行業中小客戶滲透。

隨著客戶群擴展，我們始終保持著行業高品質的服務和優越的客戶體驗，京東物流連續穩居國家郵政局公眾滿意度第一梯隊即是有力證明。在京東集團618週年慶大促期間（即6月1日至6月18日的購物節），我們持續讓更多消費者享受到極致的履約體驗，全國超200個城市可分鐘達，92%的區縣和84%的鄉鎮實現當日或次日送達。

我們堅持創新和技術投入，持續擴展我們的服務，並提升我們的競爭優勢。特別是，我們持續在操作自動化、運營數字化和決策智能化的持續提升，從而提升客戶體驗和全環節的運營效率。2021年上半年，我們的研發開支為人民幣14億元，佔總收入的2.8%。

與此同時，我們也在持續加強我們的物流基礎設施——我們運營基礎和核心競爭優勢。截至2021年6月30日，我們運營了約1,200個倉庫，約7,800個配送站，並僱傭了約200,000名自有配送人員。除雄厚的自有基礎設施外，我們通過共生的方式，在海運、陸運和空運等領域同戰略夥伴合作，拓展我們的網絡覆蓋並增加彈性。

物流基礎設施網絡

我們的優質供應鏈解決方案及物流服務的基礎由六個高度協同的網絡組成，包括：倉儲網絡、綜合運輸網絡、最後一公里配送網絡、大件網絡、冷鏈物流網絡和跨境物流網絡組成。我們擁有的廣泛、靈活、數字化的網絡，可以確保我們在提供卓越的客戶體驗和保持強大的競爭壁壘方面佔據絕對的優勢。



首席執行官報告(續)

倉儲網絡

我們的倉儲網絡是中國最大的倉儲網絡之一，遍佈全國，同時也是一體化供應鏈物流服務中的重要組成部分。截至2021年6月30日，我們的倉儲網絡已幾乎覆蓋全國所有的縣區，包括由我們運營的約1,200個倉庫及由雲倉生態平台上業主及經營者運營的1,600多個雲倉。我們倉儲網絡的總管理面積約為23百萬平方米(包括雲倉生態平台上雲倉的管理面積)。

我們依託技術的力量來提升倉儲網絡的運營效率，其中亞洲一號大型智能倉庫亦體現了我們行業領先的技術創新和高技術標準。在這些倉庫中，我們利用自動導引車和先進的機器人技術(可於物流履約高峰期輕鬆擴展至全天候營運)，極大地提高了速度及準確性。截至2021年6月30日，我們在全國28個城市運營了38個亞洲一號大型智能倉庫，其中6個於2021年上半年在南寧、海口等6個城市開始運營。

綜合運輸網絡

截至2021年6月30日，我們在中國運營了超過210個分揀中心，擁有超過1,000條航空貨運線路。我們採用共生方式擴大綜合運輸網絡的覆蓋。

2021年上半年，我們同中鐵集團進一步加深合作：包括聯合成立合營公司(中鐵京東物流有限公司)、共同打造多式聯運精品線路、並進一步延展一體化供應鏈物流服務等合作(如：倉間調撥)等。截至2021年6月30日，我們和中鐵集團合作鐵路路線超300條，其中約200條為高鐵鐵路路線。

最後一公里配送網絡

我們的最後一公里配送網絡主要由我們訓練有素的自有配送團隊、配送站、服務站點及自提櫃組成，可令我們提供一流的最後一公里配送服務，有助於我們提升客戶滿意度和我們的品牌形象。

截至2021年6月30日，我們擁有自有配送人員約200,000人，經營約7,800個配送站，覆蓋全國32個省和直轄市及445個城市及直轄市的區。其中絕大多數的配送站都是自營配送站，以確保優質服務。

此外，我們運營超過10,000個服務站及自提櫃，擁有280,000個合作自提櫃及服務點，為用戶提供7*24智能取件及收貨服務。

大件網絡

我們的大件網絡由多級倉庫、送貨上門、增值安裝及售後服務能力組成，確保我們通過一站式配送及安裝服務提供極致用戶體驗。

我們通過京東幫品牌，在低線城市開展網絡合作，以經濟有效的方式更好地覆蓋客戶需求。截至2021年6月30日，我們能夠使用京東幫約1,800個大件配送及安裝站點。



首席執行官報告(續)

冷鏈網絡

截至2021年6月30日，我們運營超過100個針對生鮮、冷凍和冷藏食品的溫控冷鏈倉庫，運營面積超過600,000平方米，此外，截至2021年6月30日，我們還運營23個藥品和醫療器械專用倉庫，運營面積160,000平方米。

2021年，我們被交通運輸部列為新冠疫苗運輸重點聯繫企業，負責北京地區疫苗配送業務，並逐步開展多個疫苗運輸合作項目。

跨境網絡

在2021年第二季度，我們2條全新的中泰、中美包機線路完成首航，中泰全貨機包機能夠實現中國貨物次日送達泰國，泰國貨物最快當日送達泰國，泰國貨物最快當天送達中國，並可實現48小時內的「一單到底」。客戶可以選擇任意前置倉交貨，歷經國內全境屬地交貨、報關等流程，落地即可配送，最快可實現門到門48小時內送達。

此外，依託於京東物流在國內豐富的技術積累和多年自動化規劃實施經驗，2021年2月，我們在波蘭和德國倉庫通過AGV機器人搬運貨架到工作台的方式，實現作業人員揀貨路徑的極大優化，在貨物上架與揀貨環節上相比人工倉操作效率提升2.5倍。

截至2021年6月30日，我們擁有約50個保稅倉庫及海外倉庫，總管理面積約為逾500,000平方米。

物流科技

物流科技是我們的業務基礎，令我們從競爭對手中脫穎而出。我們將技術創新應用於供應鏈服務的各個關鍵環節，從而實現操作自動化、運營數字化和決策智能化。

我們的科技創新與運營場景深度融合，幫助我們不斷追求更高的運營效率，以及隨之而來的客戶體驗的提升。

華北地區佈局的北斗新倉展現了我們技術創新的能力。北斗新倉可在不同產品類別中同時操作百萬級SKU，擁有自動化和高度靈活的AI(人工智能)驅動。在倉內可以進行極端複雜場景下高效率、高精度、高度自動化、密集波次、多種件型的揀選作業。京東物流在軟件、硬件及運營模式等方面擁有100%的自主知識產權，北斗新倉是我們繼亞洲一號大型智能倉庫之後，在智能物流領域的重大突破。

北斗新倉在揀選全流程實現技術升級，採用目前行業最領先的流揀選模式，大幅提高了揀貨密度，縮短了揀貨員走動距離，揀選動作從繁瑣的14個節點精簡為6個節點；通過多種前沿技術和尖端設備的創新和集成，北斗新倉將讓它所輻射的京津冀核心生活圈區的消費者體驗進一步提升，等待時間將縮短2-3個小時。



首席執行官報告(續)

為進一步提升末端配送能力，我們建立了自動駕駛技術研發、測試和應用的完整體系。截至2021年6月30日，我們已申請及獲得自動駕駛技術方面的專利超過500項。我們最新一批全自研L4級別自動駕駛智能快遞車，可以實現現在開放道路上、無需安全員跟隨狀態的自動行駛，此項技術能力位居全球前列。

得益於我們領先的技術能力，我們在北京、上海、常熟、蕪湖等超過10個城市，累計部署超過100台智能快遞車輛，覆蓋城市社區、商業園區、辦公樓宇、公寓住宅、酒店、校園、商超、門店八大場景的配送服務。在2021年5月，我們在北京取得全國首批無人配送試點運營牌照。

除提升自身運營效率外，我們的智能快遞車在抗疫救災中對保障重要物資配送方面發揮了重要的作用。

我們的技術不僅支持自有運營，亦可輸送給客戶以支持其供應鏈管理。我們已利用人工智能、物聯網、機器人等優勢及專業知識，幫助其他行業完成數字化轉型並實現高質量發展。

我們帶來重大提升的一個領域是物資管控，這是降低生產成本的重要組成部分，一般而言，流程環節越多，資金投入就越大，人力、庫存等浪費也就越多。我們幫助客戶規劃並制定滿足其獨特需求定制的解決方案，以促進更高效和更具成本效益的物資管控，並實現成本的顯著降低。例如，陝西煤業化工集團旗下的榆北小保當礦業公司通過與京東物流的合作，運用無人搬運AGV、四向托盤穿梭車、智能叉車等自動化、智能化設備實施無人智能物資倉儲，並將人臉識別、算法設計、數據挖掘分析、快速精準仿真等技術融合到庫區規劃和系統規劃中，結合倉庫控制系統(WCS)、智能倉儲管理系統(WMS)等應用，我們幫助榆北小保當礦業公司實現了全部物資100%自動搬運，空間利用率提升150%，整體儲量提升70%，作業效率提升50%。

一體化物流解決方案和服務

我們不斷發展多樣化的解決方案和服務，為客戶的供應鏈管理賦能並顯著提升運營效率，與此同時，我們的客戶數量持續增長。2021年上半年總收入達到人民幣485億元，比去年同期增長了53.7%。

一體化供應鏈客戶

由於我們幫助客戶提升供應鏈效率、持續在快速消費品、服裝、家電家具、3C、汽車和生鮮等六大行業深耕，2021年上半年，來自一體化供應鏈客戶收入同比增長29.6%至人民幣336億元。其中來自外部一體化供應鏈客戶收入同比增長65.6%至人民幣117億元。

截至2021年6月30日，外部一體化供應鏈客戶數量達到59,067名，同比增長58.7%，2021年上半年單客戶平均收入為人民幣197,339元，而2020年上半年則為人民幣189,069元，反映出客戶對於我們一體化供應鏈物流服務效果的認可、雙方合作的深入和黏性的加深。



首席執行官報告(續)

通過與行業頭部客戶合作，我們不斷積累行業洞察和直擊行業痛點的定制化解決方案並通過標桿性的服務案例提升我們的品牌。

例如，我們顯著提升小米有品的供應鏈運營效率，過去3年中，我們的服務範圍從標準化運輸服務拓展至一體化供應鏈物流服務，在今年6月，雙方合作進一步加深，在天津建設倉配中心，覆蓋小米有品全國地區的全品類履約，京東物流提供集貨、分揀、倉儲、包裝、配送等一站式物流服務，有效提升消費者體驗，我們的服務幫助小米有品縮短了5小時交付時間。我們也在將此解決方案和服務快速推廣至更多同行業客戶。

憑藉我們的大件物流網絡和服務能力，我們也服務了眾多知名家居家具品牌商，比如：芝華仕，全國知名家居品牌。我們為芝華仕提供從工廠到全國流通環節的一站式服務，包括：運輸和安裝等；我們已成為芝華仕重要物流服務供應商，我們的解決方案已成為家居行業標桿，越來越多的家居品牌選擇同京東物流合作。

此外，我們也不斷滲透中小型企業，通過標準化的服務產品，覆蓋倉儲、運輸、末端配送和逆向物流等全環節，幫助他們提升供應鏈的效率。

我們通過推出「京慧」產品(標準化的供應鏈優化產品)，並結合物流服務，廣泛服務於中小型客戶群。通過我們對客戶業務評估分析，客戶僅需1-2週(遠低於行業通常的實施週期)，即可快速獲得最優的區域倉庫數量和跨區庫存分配方案。在該解決方案的幫助下，某母嬰品牌客戶跨區訂單佔比從接近40%降低至7%，從而實現次日達覆蓋接近90%；同時，客戶庫存週轉天數大幅減少48%，從而實現供應鏈效率的提升，和總體運營成本的降低。

其他客戶

截至2021年上半年，來源於其他客戶的收入同比增長164.8%，達到人民幣149億元，是由於客戶數增加所致。快遞、快運等標準化產品，有效幫助我們快速擴大客戶群，並進一步滲透至一體化供應鏈物流服務。

服務質量及客戶體驗

「客戶為先」是我們的核心理念。我們卓越的服務質量得到了用戶的廣泛認可。在國家郵政局公佈的調查結果中，京東物流連續數年在公眾滿意度方面，穩居行業第一梯隊。

我們持續加強網絡覆蓋並提升運營效率以此提升客戶體驗，我們進一步在公路、鐵路及航空領域增強跨區域運輸網絡能力，確保同省同區「夕發朝至」、跨省跨區24小時送達的極致寄遞體驗。

在偏遠和下沉地區，我們也在不斷將京東物流高品質的履約服務傳遞給更多的客戶，比如：在西藏自治區，我們通過倉儲配送中心的擴容，實現了約80%的商品本地發貨，並進一步拓展「當日達」覆蓋面。



首席執行官報告(續)

企業社會責任

京東物流始終踐行企業社會責任，將可持續發展理念注入企業的日常管理。

我們從戰略層面全面踐行綠色、可持續發展理念。持續推進「清流計劃」，聯動供應鏈上下游，在存儲、運輸、包裝等多個環節實現低碳環保、節能降耗，持續推動綠色供應鏈發展。我們是國內首家完成設立科學碳目標倡議(SBTi)的物流企業。我們亦致力於使用更多新能源車輛，推廣和使用更多可再生能源和環保材料，踐行綠色環保措施。

2021年上半年，京東物流積極參與抗疫，以及抗震救災、防汛救災行動。依靠供應鏈能力及技術優勢，為抗疫、抗震、防汛一線及時、高效調撥和運送應急物資，並為商家復工復產提供有力支持。

致謝

本人謹代表董事會，衷心對全體員工、我們的客戶及合作夥伴表示感謝。與此同時，本人對股東及利益相關方一如既往的支持與信任表示衷心的感謝。展望未來，我們將繼續用技術驅動的一體化供應鏈，最大化助力實體經濟和新興產業發展，繼續為用戶提供高品質服務體驗，和合作夥伴一起降低社會物流成本，推動商業和社會效率提升。

執行董事兼首席執行官

余睿

2021年8月23日

財務回顧

收入

收入由截至2020年6月30日止六個月的人民幣315億元增加53.7%至截至2021年6月30日止六個月的人民幣485億元。我們的總收入增加乃受來自一體化供應鏈客戶收入增加29.6%及來自其他客戶收入增加164.8%所驅動。

來自一體化供應鏈客戶收入增加主要是受我們的外部一體化供應鏈客戶數量增長以及單客戶平均收入增加所帶動。我們的外部一體化供應鏈客戶數量由截至2020年6月30日止六個月的37,229名增至截至2021年6月30日止六個月的59,067名。該等外部一體化供應鏈客戶數量增長主要由於客戶對我們服務的需求上升以及我們持續的銷售及市場推廣活動。此外，截至2020年6月30日止六個月及截至2021年6月30日止六個月，我們單客戶平均收入分別為人民幣189,069元及人民幣197,339元。該增加反映了客戶對我們的一體化供應鏈解決方案及物流服務的強烈認可，以及合作的深化和客戶黏性的持續增強。

來自其他客戶收入由截至2020年6月30日止六個月的人民幣56億元增加164.8%至截至2021年6月30日止六個月的人民幣149億元，主要是由於其他客戶的數量增加導致我們快遞快運服務的包裹數量及重量增加以及於2020年8月收購跨越速運。

營業成本

營業成本由截至2020年6月30日止六個月的人民幣275億元增加69.9%至截至2021年6月30日止六個月的人民幣467億元，與我們同期收入的快速增長相一致。營業成本增加亦由於COVID-19相關政府支持優惠減少所致。

我們參與倉儲管理、分揀、揀配、打包、運輸、配送及客服等運營員工的員工薪酬福利開支由截至2020年6月30日止六個月的人民幣115億元增加48.6%至截至2021年6月30日止六個月的人民幣172億元，主要是由於參與提供服務的員工數量增加(與我們業務的持續增長相一致)。

外包成本包括運輸公司、快遞公司及其他服務供應商就分揀、運輸、配送、交付及勞務外包服務所收取的費用，由截至2020年6月30日止六個月的人民幣98億元增加94.0%至截至2021年6月30日止六個月的人民幣190億元。該增長主要是由於我們外部業務增長而需要更多外包服務所致。此外，快遞快運服務大幅增長，導致綜合運輸部分頻繁使用供應商，從而令外包成本增加。再者，於2020年8月收購跨越速運亦導致外包成本增加。



管理層討論及分析(續)

租金成本由截至2020年6月30日止六個月的人民幣28億元增加60.4%至截至2021年6月30日止六個月的人民幣45億元，主要是由於擴大租賃倉庫、分揀中心及配送站，以支持我們一體化供應鏈解決方案及物流服務的增長。

折舊及攤銷由截至2020年6月30日止六個月的人民幣7億元增加36.1%至截至2021年6月30日止六個月的人民幣9億元，主要是由於我們物流設施數量增加，進而導致就該等設施中物流設備產生的資本性支出增加。

其他營業成本由截至2020年6月30日止六個月的人民幣27億元增加91.8%至截至2021年6月30日止六個月的人民幣51億元，主要是由於燃料費、維護服務成本、包裝及其他消耗材料的成本增加。

毛利及毛利率

由於上述原因，我們錄得(i)截至2020年6月30日止六個月及截至2021年6月30日止六個月的毛利分別為人民幣41億元及人民幣18億元；及(ii)截至2020年6月30日止六個月及截至2021年6月30日止六個月的毛利率分別為12.9%及3.7%。毛利率減少主要是由於COVID-19相關政府支持優惠減少且我們於2020年下半年致力加強和擴大物流網絡，包括增加我們的運營人員數量、倉庫面積、綜合運輸線路數量及其他物流基礎設施。

銷售及市場推廣開支

銷售及市場推廣開支由截至2020年6月30日止六個月的人民幣6億元增加131.1%至截至2021年6月30日止六個月的人民幣14億元。該增長與來自外部客戶收入增長的趨勢一致且主要是由於我們增加銷售及市場推廣人員的數量，以向新客戶及現有客戶推廣我們的服務產品，增加品牌及促銷活動以及2020年8月收購跨越速運。

研發開支

研發開支由截至2020年6月30日止六個月的人民幣9億元增加55.2%至截至2021年6月30日止六個月的人民幣14億元。該增長主要歸因於我們持續投資技術及創新所引起的研發人員數量和其他研發相關開支的增加。

一般及行政開支

一般及行政開支由截至2020年6月30日止六個月的人民幣10億元增加59.3%至截至2021年6月30日止六個月的人民幣15億元，主要由於員工薪酬福利開支(包括股份支付)增加所致，部分亦由於2020年8月收購跨越速運所致。



管理層討論及分析(續)

其他收入、收益／(虧損)淨額

其他收入、收益／(虧損)淨額由截至2020年6月30日止六個月的收益人民幣140.3百萬元增加268.6%至截至2021年6月30日止六個月的收益人民幣517.2百萬元，主要由於政府補助增加及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動所得收益所致。

財務收入

財務收入由截至2020年6月30日止六個月的人民幣127.7百萬元減少47.9%至截至2021年6月30日止六個月的人民幣66.5百萬元，主要由於自銀行存款及關聯方利息收入減少所致。

財務成本

財務成本由截至2020年6月30日止六個月的人民幣214.1百萬元增加64.7%至截至2021年6月30日止六個月的人民幣352.6百萬元，主要由於租賃負債利息增加所致。

可轉換可贖回優先股公允價值變動

截至2020年6月30日止六個月及截至2021年6月30日止六個月，我們分別錄得可轉換可贖回優先股公允價值變動虧損人民幣8億元及人民幣128億元，主要由於本公司股權價值的增加令A輪優先股公允價值增加。於2021年5月28日本公司在香港聯交所主板上市及全球發售完成後，所有可轉換可贖回優先股已按1:1的轉換率轉換為普通股。

期間(虧損)／盈利

由於上述原因，我們於截至2020年6月30日止六個月錄得盈利人民幣6億元且於截至2021年6月30日止六個月產生虧損人民幣152億元。截至2021年6月30日止六個月的虧損主要由於(i)可轉換可贖回優先股公允價值變動；(ii) COVID-19相關政府支持優惠減少；及(iii)我們於2020年下半年致力加強和擴大物流網絡，包括增加我們的倉庫面積、綜合運輸線路數量及其他物流基礎設施。

非國際財務報告準則指標

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的簡明合併財務報表，我們亦使用非國際財務報告準則(虧損)／盈利作為額外財務指標，而非國際財務報告準則(虧損)／盈利並非國際財務報告準則所規定或並非根據國際財務報告準則呈列。我們認為，非國際財務報告準則(虧損)／盈利通過撇除管理層認為並不能反映我們經營業績的項目的潛在影響為不同期間及不同公司之經營業績的對比提供了便利。

我們認為，非國際財務報告準則(虧損)／盈利為投資者及其他人士提供有用信息，有助於彼等按其協助我們管理層所採用之相同的方式了解並評估我們的合併經營業績。然而，我們非國際財務報告準則(虧損)／盈利的呈列方式可能無法與其他公司呈列的類似稱謂的指標進行比較。使用非國際財務報告準則(虧損)／盈利作為分析工具存在局限，閣下不應脫離我們根據國際財務報告準則報告的經營業績或財務狀況加以考慮或將其作為替代分析加以考慮。



管理層討論及分析(續)

我們將非國際財務報告準則(虧損)/盈利定義為不包括股份支付、上市開支、收購產生的無形資產攤銷、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動及可轉換可贖回優先股公允價值變動的期間(虧損)/盈利。我們排除該等項目，因為其屬非經營性質，或無法反映我們的核心經營業績及業務前景，或不會產生現金流出。

我們基於JD.com、我們及跨越速運發行的權益工具於授出日期的公允價值，將來自與員工的股份支付交易的薪酬成本入賬。該調節項目為非現金性質，不會引致現金流出。我們排除了上市開支，原因是該項目(產生於上市相關活動)為一次性且非經常性項目。收購產生的無形資產攤銷指企業合併中購入有明確使用壽命之其他無形資產的攤銷開支，有關攤銷開支按估計使用壽命以直線法確認。該調節項目為非現金且與我們正常業務無關。以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動指以公允價值計量的投資的公允價值變動收益或虧損。釐定有關投資的公允價值需採用多種估值技術。該調節項目為非現金且與我們正常業務無關。此外，我們將可轉換可贖回優先股作為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債入賬。可轉換可贖回優先股的公允價值已採用收益法釐定，並且主要受我們股權價值的變動影響。可轉換可贖回優先股已於上市完成後自動轉換為普通股，且預計此後不會進一步確認公允價值變動的虧損或收益。該調節項目為非現金、非經常性性質，且不會導致現金流出。具體而言，我們排除可轉換可贖回優先股的公允價值變動是因為我們認為該項目不能反映我們的期間持續經營業績，原因是該非現金項目受不同估值方法及假設影響且與我們的業務經營並無直接聯繫。



管理層討論及分析(續)

下表將我們按照國際財務報告準則計算和呈列的最為直接可比的財務指標(期間(虧損)/盈利)調節為截至2020年6月30日及2021年6月30日止六個月非國際財務報告準則(虧損)/盈利：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審計)	2020年 人民幣千元 (未經審計)
(虧損)/盈利與非國際財務報告準則(虧損)/盈利的調節：		
期間(虧損)/盈利	(15,213,960)	647,418
加：		
股份支付	727,751	451,967
上市開支	57,528	—
收購產生的無形資產攤銷	177,333	—
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動	(93,995)	65,367
可轉換可贖回優先股公允價值變動	12,843,803	818,182
期間非國際財務報告準則(虧損)/盈利	(1,501,540)	1,982,934

流動性及資本資源

截至2021年6月30日止六個月，我們主要通過融資活動所得現金(來自全球發售)來滿足我們的現金需求。我們的現金及現金等價物指現金和銀行結餘。截至2021年6月30日，我們的現金及現金等價物為人民幣259億元。

下表載列於所示期間我們的現金流量：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審計)	2020年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動所得現金淨額	239,750	5,192,347
投資活動所用現金淨額	(1,142,512)	(1,794,976)
融資活動所得/(所用)現金淨額	20,340,108	(3,142,167)
現金及現金等價物增加淨額	19,437,346	255,204
期初現金及現金等價物	6,346,869	9,274,203
外匯匯率變動對現金及現金等價物的影響	103,491	128,778
期末現金及現金等價物	25,887,706	9,658,185



管理層討論及分析(續)

展望未來，我們認為我們將能夠通過使用經營活動所得現金及全球發售募集資金淨額來滿足我們的流動性要求。我們目前並無任何其他有關重大的額外外部融資計劃。

經營活動所得現金淨額

截至2021年6月30日止六個月，經營活動所得現金淨額為人民幣239.8百萬元，我們錄得經營活動所得現金主要歸因於我們錄得虧損人民幣152億元，並經過下列調整：(i)非現金和非經營項目，主要包括可轉換可贖回優先股公允價值變動虧損人民幣128億元、使用權資產折舊人民幣26億元、物業及設備折舊人民幣911.6百萬元及股份支付人民幣727.8百萬元；及(ii)營運資金變動，其主要是由於預提費用及其他應付款項增加人民幣17億元以及貿易應付款項增加人民幣11億元，被貿易應收款項增加人民幣44億元所抵銷。

截至2020年6月30日止六個月，經營活動所得現金淨額為人民幣52億元。我們錄得經營活動所得現金主要歸因於我們錄得盈利人民幣647.4百萬元，並經過下列調整：(i)非現金和非經營項目，主要包括使用權資產折舊人民幣16億元、可轉換可贖回優先股公允價值變動虧損人民幣818.2百萬元、物業及設備折舊人民幣793.3百萬元及股份支付人民幣452.0百萬元；及(ii)營運資金變動，其主要是由於貿易應付款項增加人民幣619.4百萬元，部分被貿易應收款項增加人民幣564.4百萬元所抵銷。

投資活動所用現金淨額

截至2021年6月30日止六個月，投資活動所用現金淨額為人民幣11億元，主要歸因於購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(理財產品)人民幣59億元、存入定期存款人民幣31億元及資本性支出人民幣16億元，部分被以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(理財產品)人民幣60億元到期及定期存款人民幣36億元到期所抵銷。

截至2020年6月30日止六個月，投資活動所用現金淨額為人民幣18億元，主要歸因於資本性支出人民幣14億元及購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(理財產品)人民幣10億元，部分被以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(理財產品)人民幣737.0百萬元到期所抵銷。

融資活動所得／(所用)現金淨額

截至2021年6月30日止六個月，融資活動所得現金淨額為人民幣203億元，主要歸因於與全球發售有關的普通股發行所得款項淨額人民幣230億元及借款所得款項人民幣6億元，部分被租賃付款的本金部分人民幣24億元及支付京東集團款項人民幣6億元所抵銷。

截至2020年6月30日止六個月，融資活動所用現金淨額為人民幣31億元，主要歸因於租賃付款的本金部分人民幣15億元及支付京東集團款項人民幣15億元。



管理層討論及分析(續)

資本負債比率

於2021年6月30日，我們按借款總額除以歸屬於本公司所有者的權益總額計算的資本負債比率約為1.5%。

所持重大投資

截至2021年6月30日止六個月，本集團並無作出或持有任何重大投資。

重大投資及資本資產的未來計劃

於2021年6月30日，我們並無重大投資及資本資產的其他計劃。

子公司及關聯公司的重大收購及／或出售

除招股章程中「歷史、重組及公司架構」一節所述本集團重組外，我們於截至2021年6月30日止六個月並無進行任何子公司及關聯公司的重大收購及／或出售。

僱員及薪酬政策

下表載列於2021年6月30日按職能劃分的員工人數。

職能	員工人數	佔總數的百分比
運營	261,238	95.5
銷售及市場推廣	4,918	1.8
研發	3,890	1.4
一般行政	3,556	1.3
總計	273,602	100.0

根據中國法律法規的要求，我們通過中國政府強制福利繳款計劃參加市、省政府組織的各類員工社會保障計劃，其中包括養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險和住房公積金計劃。根據中國法律，我們須按員工薪金、獎金及若干津貼的特定百分比進行員工福利計劃繳款，最高不超過地方政府不定期規定的上限。

本公司亦實施首次公開發售前員工股權激勵計劃、首次公開發售後購股權計劃及首次公開發售後股份獎勵計劃。

截至2021年6月30日止六個月，包括股份支付的薪酬開支總額為人民幣198億元，相較截至2020年6月30日止六個月為人民幣133億元，同比增長48.6%。



管理層討論及分析(續)

外匯風險

我們主要以人民幣開展業務，部分交易以美元計值，其次以其他貨幣計值。外匯風險於未來商業交易或已確認的金融資產及負債以我們實體各自功能貨幣以外的貨幣計值時產生。此外，我們還有以外幣計值的與數家子公司的集團內結餘，亦令我們承擔外幣風險。

截至2021年6月30日止六個月，以功能貨幣以外的其他貨幣計值的外幣交易之匯兌損益並不重大。

資產抵押

於2021年6月30日，已抵押的受限制現金為人民幣403.7百萬元，而於2020年12月31日則為人民幣61.7百萬元。

或有負債

於2021年6月30日，我們並無任何重大或有負債或擔保。

除本中期報告所披露者外，2021年6月30日後至本中期報告日期，並無其他可能對本集團產生影響的重大事項。

借款

於2021年6月30日，我們的未償還借款為人民幣560.0百萬元。

董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2021年6月30日，董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有的記錄於本公司依照《證券及期貨條例》第352條存置之登記冊的權益及淡倉，或根據標準守則須通知本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於本公司的權益

董事姓名	權益性質	普通股數目	概約 持股比例% ⁽¹⁾
余睿	實益擁有人 ⁽²⁾	5,900,000 ^(L)	0.10
陳岩磊	實益擁有人 ⁽²⁾	2,200,000 ^(L)	0.04
樊軍	實益擁有人 ⁽²⁾	1,800,000 ^(L)	0.03
劉強東	實益擁有人 ⁽²⁾ ；於受控法團的權益 ⁽³⁾	4,023,186,705 ^(L)	65.07
許冉	實益擁有人 ⁽²⁾	100,000 ^(L)	0.00
張雱	實益擁有人 ⁽²⁾	200,000 ^(L)	0.00

附註：

- (1) 該等比例乃基於於2021年6月30日已發行的6,182,981,772股股份計算得出。
- (2) 此處所列董事的實益擁有權乃因根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授予彼等的購股權獲行使而產生，惟須滿足該等購股權的條件（包括歸屬條件）。
- (3) Jingdong Technology Group Corporation持有3,924,000,000股股份，由JD.com全資擁有。截至2021年6月30日，劉先生通過可藉股東大會決議案予以行使的股份，於JD.com約76.9%的表決權中擁有權益，詳情載於招股章程「與控股股東的關係」一節。
- (4) (L)指股份好倉。



其他資料(續)

(ii) 於本公司相聯法團的相關股份的權益

本公司已(i)就董事或最高行政人員(亦不時為JD.com董事或最高行政人員)(「**共同董事／最高行政人員**」)披露彼等於JD.com及本公司相聯法團(為JD.com的子公司)(「**相聯法團**」)的任何股份中的權益及淡倉獲授豁免嚴格遵守《證券及期貨條例》第XV部(《證券及期貨條例》第XV部第5、11及12分部除外)的證書；及(ii)獲授豁免嚴格遵守上市規則第5項應用指引及附錄一A部第41(4)及45段，共同董事／最高行政人員無須根據《證券及期貨條例》第XV部披露彼等於相聯法團的任何股份或相關股份中的權益和淡倉。有關權益信息披露的豁免的更多詳情(包括有關豁免的條件)載於招股章程「豁免嚴格遵守上市規則及豁免遵守《公司(清盤及雜項條文)條例》一有關權益信息披露的豁免」一節。

除特別說明外，下表載列截至2021年6月30日董事或最高行政人員於JD.com的A類普通股及B類普通股的實益擁有權。

下表數據乃按截至2021年6月30日JD.com發行在外的3,112,453,115股普通股計算。

實益擁有權按照美國證交會的規則和規定釐定。在計算某一人士實益擁有的股份數目及該人士的持股比例及投票權比例時，JD.com已計入該人士於60天內有權通過行使任何購股權、認股權證或其他權利或轉換任何其他證券而取得的股份及相關投票。但在計算任何其他人士的持股比例時，並未計入上述股份及有關投票。股東持有的普通股乃根據JD.com的股東名冊釐定。

實益擁有的普通股**

董事及高級管理人員	實益擁有權			總投票權	
	A類普通股	B類普通股	普通股總數	百分比	百分比#
劉強東	15,600,000 ⁽¹⁾	421,507,423 ⁽¹⁾	437,107,423 ⁽¹⁾	14.0 ⁽¹⁾	76.9 ⁽²⁾⁽³⁾
許冉	*	—	*	*	*
張雱	*	—	*	*	*



其他資料(續)

附註：

- # 對於此欄所載各人士及整體，投票權比例的計算方法為：將該人士或整體實益擁有的投票權除以所有A類普通股及B類普通股(作為單一類別)的投票權。對於所有呈交待股東投票的事項，各A類普通股持有人每股可投一票，各B類普通股持有人每股可投20票。JD.com的A類普通股及B類普通股就呈交予京東股東投票的所有事項及法律另行規定的其他事項作為單一類別投票。每股B類普通股可由其持有人隨時轉換成一股A類普通股。
- * 不到JD.com流通股總數的1%。
- ** 此處所披露的實益擁有權資料反映根據美國證交會的規則和規定釐定之於適用持有人所擁有、控制或以其他方式關聯的實體的直接或間接持股。
- (1) 指(i)Max Smart Limited直接持有的421,507,423股B類普通股；及(ii)劉先生因於2021年6月30日後60天內歸屬的購股權行使而有權獲取的15,600,000股A類普通股。Max Smart Limited為劉先生通過信託實益擁有的英屬維爾京群島公司，劉先生為唯一董事。劉先生實益擁有的普通股不包括Fortune Rising Holdings Limited(一家英屬維爾京群島公司)持有的21,128,296股B類普通股(如下文腳註(2)所述)。
- (2) 總投票權包括Fortune Rising Holdings Limited持有的21,128,296股B類普通股的投票權。劉先生為Fortune Rising Holdings Limited的唯一股東兼唯一董事，儘管存在下文附註(3)所述事實，但根據美國證交會的規則和規定，其可能被視為實益擁有Fortune Rising Holdings Limited持有的全部普通股的投票權。
- (3) Fortune Rising Holdings Limited持有21,128,296股B類普通股，旨在根據JD.com股權激勵計劃將相關股份轉讓給計劃參與者，並根據JD.com的指示管理獎勵及行動。Fortune Rising Holdings Limited根據JD.com的指示行使該等股份的投票權。Fortune Rising Holdings Limited為一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司。劉先生為Fortune Rising Holdings Limited的唯一股東兼唯一董事。



其他資料(續)

下表載列截至2021年6月30日董事或最高行政人員於JD.com及京東健康(本公司相聯法團，亦為JD.com子公司(即同系子公司))的權益：

董事姓名	相聯法團	權益性質	股份／相關 股份數目	於相聯法團的 權益%
余睿	JD.com	實益擁有人	1,411,930 ^{(1)(L)}	0.05
陳岩磊	JD.com	實益擁有人	155,258 ^{(2)(L)}	0.00
樊軍	JD.com	實益擁有人	97,590 ^{(3)(L)}	0.00
劉強東	京東健康	於受控法團的權益； 實益擁有人	2,202,296,248 ^{(4)(L)}	69.16
許冉	京東健康	實益擁有人	100,000 ^{(5)(L)}	0.00
張雱	京東健康	實益擁有人	100,000 ^{(5)(L)}	0.00

附註：

- (1) 該等權益包括余先生根據JD.com股權激勵計劃項下的限制性股份單位而有權獲取的JD.com股份。
- (2) 該等權益包括陳先生根據JD.com股權激勵計劃項下的購股權及限制性股份單位而有權獲取的JD.com股份。
- (3) 該等權益包括樊先生根據JD.com股權激勵計劃項下的限制性股份單位而有權獲取的JD.com股份。
- (4) 該等權益包括(i)直接由JD Jiankang Limited持有的京東健康的2,149,253,732股股份，而JD Jiankang Limited由JD.com全資擁有；及(ii)京東健康的53,042,516股相關股份(就劉先生獲授的購股權而言)。截至2021年6月30日，劉先生通過可於股東大會上通過決議案行使的股份於JD.com約76.9%的投票權中擁有權益—詳情載於招股章程「與控股股東的關係」一節。
- (5) 該等權益包括許女士及張女士根據京東健康股份獎勵計劃項下的獎勵而有權獲取的京東健康股份。
- (6) (L)指股份好倉。

除上文所披露者外，於2021年6月30日，本公司董事及最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有須記入根據《證券及期貨條例》第352條本公司須存置的登記冊內或須根據標準守則另行通知本公司及聯交所的任何權益及淡倉。



其他資料(續)

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2021年6月30日，非身為其權益已披露於本中期報告中的董事之人士於本公司的股份及相關股份中擁有須記入根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

股東名稱	權益性質	普通股數目	概約持股百分比 ⁽³⁾
Jingdong Technology Group Corporation ⁽¹⁾	實益擁有人	3,924,000,000 ⁽⁴⁾	63.46
JD.com ⁽¹⁾	於受控法團的權益	3,924,000,000 ⁽⁴⁾	63.46
TCT (BVI) Limited ⁽²⁾	受託人	523,111,646 ⁽⁴⁾	8.46
匯聚信託有限公司 ⁽²⁾	受託人	523,111,646 ⁽⁴⁾	8.46
Perfect Match Limited ⁽²⁾	代理人	315,000,000 ⁽⁴⁾	5.09

附註：

- (1) Jingdong Technology Group Corporation由JD.com全資擁有。根據《證券及期貨條例》，JD.com被視為於Jingdong Technology Group Corporation所持3,924,000,000股股份中擁有權益並控制該等股份。
- (2) 匯聚信託有限公司作為受託人根據本公司若干股權激勵計劃透過Perfect Match Limited、Jungle Den Limited及Jazz Dream Limited(「代理人」)以信託形式持有523,111,646股股份。代理人由TCT (BVI) Limited全資擁有，而TCT (BVI) Limited則由匯聚信託有限公司全資擁有。
- (3) 該等比例乃基於於2021年6月30日已發行的6,182,981,772股股份計算得出。
- (4) (L)指股份好倉。

除本文所披露者外，於2021年6月30日，概無任何人士(其權益已載列於本中期報告中的董事除外)於本公司的股份或相關股份中擁有須記入根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內的權益或淡倉。



其他資料(續)

購股權計劃

1. 首次公開發售前員工股權激勵計劃

首次公開發售前員工股權激勵計劃於2018年3月31日獲本公司批准和採納(經不時修訂)。首次公開發售前員工股權激勵計劃旨在通過將董事會成員、員工和顧問的個人利益與本公司股東的利益聯繫在一起，從而推動本公司取得成功及提升本公司價值；並通過為表現出色的員工提供激勵，為股東帶來豐厚回報。首次公開發售前員工股權激勵計劃進一步旨在令本公司能夠靈活地激勵、吸引和挽留計劃承授人為本公司提供服務，而本公司的成功運營在很大程度上取決於他們的判斷、關切及特別努力。

於2021年6月30日，根據首次公開發售前員工股權激勵計劃，已向合資格參與者授出約佔本公司已發行股本4.5%的未行使購股權，即279,514,680股相關股份。有關首次公開發售前員工股權激勵計劃的詳情載列於中期財務報表附註22。

首次公開發售前員工股權激勵計劃的更多詳情載列於招股章程附錄四「法定及一般資料—股權激勵計劃」一節。

其他資料(續)

下表載列上市日期至2021年6月30日期間根據首次公開發售前員工股權激勵計劃已授出的未行使購股權的詳情：

姓名	職位	授出日期	歸屬期間 ⁽¹⁾	行使價 (每股)	於上市日期 未行使	於期內 已行使	於期內 已註銷/ 失效/購回	於2021年 6月30日 未行使
董事								
余睿	執行董事兼 首席執行官	2019年4月1日至 2021年3月1日	自授出日期 起計5年10個月至 自授出日期 起計6年	0.01美元	5,900,000	—	—	5,900,000
陳岩磊	執行董事	2018年4月1日至 2020年4月1日	自授出日期 起計5年9個月 至自授出日期 起計6年	0.01美元	2,200,000	—	—	2,200,000
樊軍	執行董事	2018年4月1日至 2020年4月1日	自授出日期 起計5年9個月 至自授出日期 起計6年	0.01美元	1,800,000	—	—	1,800,000
劉強東	董事會主席兼 非執行董事	2020年10月15日	自授出日期 起計6年	0.01美元	99,186,705	—	—	99,186,705
許冉	非執行董事	2021年4月1日	自授出日期 起計4年	0.01美元	100,000	—	—	100,000
張雲	非執行董事	2020年1月1日至 2021年4月1日	自授出日期 起計4年至 自授出日期 起計6年	0.01美元	200,000	—	—	200,000
其他承授人		2018年4月1日至 2021年4月1日	自授出日期 起計9個月 至自授出日期 起計7年3個月	0.01美元	171,602,950	—	1,474,975	170,127,975
總計	4,710名承授人				280,989,655	—	1,474,975	279,514,680

附註：

(1) 根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授出的購股權的行使期間應自相關購股權開始歸屬日期起至授出日期後滿十週年止，惟須受首次公開發售前員工股權激勵計劃及承授人簽署的購股權獎勵協議之條款規限。



其他資料(續)

2. 首次公開發售後購股權計劃

首次公開發售後購股權計劃根據於2021年5月10日通過的股東書面決議案獲採納。

首次公開發售後購股權計劃旨在為選定參與者提供獲取本公司專有權益的機會，藉以鼓勵其為本公司及股東整體利益積極工作，提高本公司及股份的價值。首次公開發售後購股權計劃為本公司留任、激勵、回報選定參與者，向其提供薪酬、酬金及／或福利提供了靈活的方式。

於2021年6月30日，概無根據首次公開發售後購股權計劃授出、同意授出、行使、註銷任何購股權或使之失效。因此，首次公開發售後購股權計劃可供授出的股份總數為609,160,767股，佔本公司上市日期的已發行股本10%。

有關首次公開發售後購股權計劃的詳情載列於招股章程附錄四「法定及一般資料—股權激勵計劃」一節。

3. 首次公開發售後股份獎勵計劃

首次公開發售後股份獎勵計劃根據於2021年5月10日通過的股東書面決議案獲採納。首次公開發售後股份獎勵計劃旨在通過股份擁有權、股息及有關股份的其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士(定義見招股章程)的利益與本集團利益一致，及鼓勵及留住合資格人士協力作出貢獻，促進本集團的長遠發展及利潤增長。

於2021年6月30日，概無根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出或同意授出任何股份。

有關首次公開發售後股份獎勵計劃的詳情載列於招股章程附錄四「法定及一般資料—股權激勵計劃」一節。



上市募集資金淨額用途

隨著股份於2021年5月28日在聯交所主板上市，全球發售募集資金淨額(超額配股權獲悉數行使後，定義見招股章程)約為人民幣230億元(經扣除承銷佣金及已付或應付發售開支)。過往於招股章程披露的募集資金淨額的擬定用途並無變更。本公司將根據實際業務需要按有關擬定用途動用募集資金淨額的餘額。

- 募集資金淨額的約55%預計在未來十二個月至三十六個月將用於升級和擴展我們的物流網絡。具體而言，我們預計投資以下網絡，以繼續保持我們的競爭優勢：
 - (i) 倉儲網絡：(a)增加我們網絡中的智能倉庫數量，包括在適當區域增加亞洲一號大型智能倉庫。雖然我們通常租用倉庫，但物流設備的裝配仍需要大量投入，包括機器人分揀及包裝、儲存、貨到人揀選系統和設備等；(b)擴大我們的倉儲網絡並增加小型倉庫；及(c)向下沉市場擴張，以服務這些地區日益增長的電商流量和供應鏈服務需求。
 - (ii) 綜合運輸網絡：(a)通過增加線路數量來增強我們的綜合運輸網絡，通過購買自有運力並有選擇地評估和升級我們的外包合作夥伴以提升現有線路的效率。我們還計劃投入和擴大我們的航空貨運網絡，通過以包機或包艙的形式增加目的地覆蓋和航班頻率；及(b)此外，我們計劃增加自動分揀中心的數量，並用我們最新的自動化設備和技術升級現有的分揀中心，這將進一步提升我們的綜合運輸網絡效率。
 - (iii) 冷鏈網絡：隨著中國消費者對醫藥和生鮮等產品的線上需求增加，對高品質和定制化的冷鏈解決方案的需求也隨之增加。由此，我們計劃通過(a)添加更多溫控倉庫和分揀中心，以擴大現有網絡儲存能力及覆蓋範圍；及(b)增加更多冷鏈運輸專用車輛投入並升級現有的冷鏈網絡。
 - (iv) 跨境網絡：為了從日益增長的跨境電商業務中受益，我們計劃(a)基於中國消費者對外國產品需求的持續增長，增加中國保稅倉庫數量以促進進口物流；(b)在核心增長地區(包括北美、歐洲及東南亞)增加海外倉庫，以便中國商戶向海外直銷商品；及(c)與海外本地物流服務商合作，為我們的客戶提供端到端解決方案。



其他資料(續)

- (v) 大件網絡：(a)增加配送與安裝網點以提升網絡覆蓋與網點密度；及(b)為配送與安裝人員提供培訓及技術支持，以提升他們的技能和服務能力。
- (vi) 最後一公里配送網絡：(a)謹慎投資於新配送網點以擴張網絡覆蓋，同時在用戶體驗和運營效率間取得良好平衡；及(b)提升配送網點自動化水平，並為配送人員配備更智能化的裝備和應用軟件。

我們計劃主要在自有增長的基礎上擴展和升級我們的物流網絡，但我們也可能擇機收購對現有網絡有互補性的物流目標。當評估收購目標時，我們將考慮各種因素，包括(i)目標現有的物流基礎設施以及其是否與我們的物流基礎設施相輔相成；(ii)目標的服務能力及質量；(iii)目標現有的客戶群體；(iv)目標的營運歷史、增長的往績記錄及聲譽，及(v)目標的財務表現。

- 募集資金淨額的約20%預計在未來十二個月至三十六個月將用於開發與供應鏈解決方案和物流服務相關的先進技術：
 - (i) 投資於對我們長期競爭力至關重要的自動化科技，包括(i)升級硬件、軟件和算法，以賦能我們的自動化設備及器械；及(ii)自動化技術應用場景相關的研發，以拓展自動化應用，並減少人力投入。
 - (ii) 投資於我們智能化決策核心能力的數據分析與算法，使我們在競爭對手中脫穎而出。提升數據分析及算法能力不僅能支持我們客戶的物流運營，同時通過提升其存貨週轉率和銷量來改善我們客戶的終端消費者體驗及其財務表現。
 - (iii) 投資於我們預期能驅動長期服務創新的其他底層技術，包括5G、雲計算、物聯網技術。
- 募集資金淨額的約15%預計在未來十二個月至三十六個月將用於擴展我們解決方案的廣度與深度，深耕現有客戶，吸引潛在客戶：
 - (i) 行業解決方案：(a)進一步加強和定制我們現有的行業解決方案，解決更多行業特定痛點；(b)模塊化我們的解決方案，從而能夠以最短的交付週期、最低成本為業內其他客戶提供定制解決方案；及(c)擴展我們的一體化解決方案至更多垂直領域，例如企業客戶生產的工業品及電子零件。



其他資料(續)

(ii) 銷售及市場推廣：我們計劃拓展銷售及市場推廣團隊，其主要職責包括挖掘現有及潛在企業客戶的物流需求，以自我們的服務產品中提供合適的解決方案；及

- 募集資金淨額的約10%預計在未來十二個月至三十六個月將用於一般公司用途及滿足營運資金需求。

購買、出售或贖回本公司上市證券

上市日期至2021年6月30日止期間，本公司或其子公司概無購買、出售或贖回本公司在香港聯交所上市的任何證券。

遵守企業管治守則

本公司致力維持並推廣嚴格的企業管治。本公司企業管治的原則是促進有效的內部控制措施、在業務所有方面秉承高標準的道德、透明度、責任與誠信，確保根據適用法律法規開展公司事務，以及提高董事會面向全體股東的透明度及問責性。

上市日期至2021年6月30日止期間，除下文所披露者外，本公司已採納並一直遵守上市規則附錄14所載企業管治守則的適用守則條文。

企業管治守則的守則條文A.1.1規定，董事會會議每年須最少舉行四次，約每季一次。由於本公司僅於2021年5月28日上市，故本公司於上市日期至2021年6月30日期間並無舉行任何董事會會議。

本公司將持續審核及監督企業管治操作，確保遵守企業管治守則，使本公司維持高標準的企業管治規範。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已就董事進行本公司證券交易設計本身的證券交易標準守則(「**內幕交易政策**」)，條款不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則。經向全體董事作出具體查詢，所有董事已確認在上市日期至2021年6月30日止期間一直嚴格遵守內幕交易政策規定的準則。



其他資料(續)

審計委員會

本公司已根據上市規則第3.21條及企業管治守則建立審計委員會(「**審計委員會**」)，以持續監控我們的風險管理政策在全公司的執行情況，確保我們的內部控制系統能有效識別、管理及降低我們業務運營中的風險。審計委員會由三名成員(即顧宜、李恩祐及許冉)組成，其中顧宜(為獨立非執行董事，擁有適當的專業資格)擔任審計委員會主席。

審計委員會已審閱本集團截至2021年6月30日止六個月的未經審計簡明合併財務報表，並已與高級管理人員及本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行討論本公司所採用會計政策及常規和內部控制的相關事宜。

股息

董事會不建議就截至2021年6月30日止六個月派付中期股息。

董事資料變更

除本中期報告所披露者外，本公司董事資料並無出現須根據上市規則第13.51(B)(1)條進行披露的任何變更。

報告日期後重要事項

除本中期報告所披露者外，於2021年6月30日後至最後實際可行日期，概無發生對本公司有影響的重要事項。

簡明合併財務報表審閱報告

Deloitte.

德勤

致京东物流股份有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

緒言

我們已審閱第32至78頁所載京东物流股份有限公司(「貴公司」)及其子公司與關聯併表實體(統稱「貴集團」)的簡明合併財務報表，包括於2021年6月30日的簡明合併財務狀況表以及截至該日止六個月的相關簡明合併損益表、簡明合併綜合收益／(虧損)表、簡明合併權益變動表及簡明合併現金流量表，以及若干解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告須符合當中有關條文及國際會計準則委員會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「國際會計準則第34號」)。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號編製及列報該等簡明合併財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明合併財務報表作出結論，僅按照我們同意的委聘條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審計與鑒證委員會刊發的國際審閱準則第2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。審閱該等簡明合併財務報表包括主要向負責財務及會計事宜之人士作出查詢，並應用分析性及其他審閱程序。審閱的範圍遠小於根據國際審計準則進行的審計，故無法確保我們會注意到所有可通過審計發現的重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

根據我們的審閱，我們並無發現任何事項令我們相信簡明合併財務報表在各重大方面未有根據國際會計準則第34號編製。

其他事項

該等簡明合併財務報表所載截至2020年6月30日止六個月的比較簡明合併損益表、簡明合併綜合收益／(虧損)表、簡明合併權益變動表及簡明合併現金流量表以及相關解釋附註並無根據國際審閱準則第2410號進行審閱。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2021年8月23日

簡明合併損益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2021年 人民幣千元 (未經審計)	2020年 人民幣千元 (未經審計)
收入	5	48,472,450	31,542,866
營業成本		(46,702,909)	(27,488,511)
毛利		1,769,541	4,054,355
銷售及市場推廣開支		(1,380,429)	(597,362)
研發開支		(1,379,029)	(888,271)
一般及行政開支		(1,513,330)	(950,026)
其他收入、收益／(虧損)淨額	6	517,186	140,303
財務收入	7	66,492	127,742
財務成本	8	(352,597)	(214,070)
可轉換可贖回優先股公允價值變動	27	(12,843,803)	(818,182)
預期信用損失模型下的減值損失，經扣除轉回金額	9	(28,584)	(203,251)
應佔聯營公司及合營公司損益		(16,598)	(7,075)
除稅前(虧損)／盈利	11	(15,161,151)	644,163
所得稅(開支)／抵免	10	(52,809)	3,255
期間(虧損)／盈利		(15,213,960)	647,418
期間(虧損)／盈利歸屬於：			
本公司所有者		(15,360,404)	650,456
非控制性權益		146,444	(3,038)
		(15,213,960)	647,418
		人民幣	人民幣
		(未經審計)	(未經審計)
每股(虧損)／盈利	12		
每股基本(虧損)／盈利		(3.62)	0.17
每股攤薄(虧損)／盈利		(3.62)	0.16

簡明合併綜合收益／(虧損)表

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審計)	2020年 人民幣千元 (未經審計)
期間(虧損)／盈利	(15,213,960)	647,418
其他綜合收益／(虧損)		
將不會重新分類至損益的項目：		
功能貨幣換算為列報貨幣的匯兌差額	718,115	(34,415)
隨後可能重新分類至損益的項目：		
境外業務換算產生的匯兌差額	(43,246)	54,712
應佔聯營公司的其他綜合收益，經扣除相關所得稅	658	9
期間其他綜合收益	675,527	20,306
期間綜合(虧損)／收益總額	(14,538,433)	667,724
期間綜合(虧損)／收益總額歸屬於：		
本公司所有者	(14,684,877)	670,762
非控制性權益	146,444	(3,038)
	(14,538,433)	667,724

簡明合併財務狀況表

	附註	截至2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2020年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
資產			
非流動資產			
物業及設備	13	8,131,578	6,652,425
使用權資產	14	13,997,016	12,185,603
商譽		1,499,142	1,499,142
其他無形資產		2,629,385	2,807,787
於聯營公司的投資	15	209,464	224,021
於合營公司的投資	16	19,859	7,742
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	17	1,128,480	1,057,358
遞延稅項資產	29	31,973	43,112
預付款項、其他應收款項及其他資產	19	1,315,620	1,101,033
受限制現金		3,420	4,991
非流動資產總額		28,965,937	25,583,214
流動資產			
存貨		538,741	393,086
貿易應收款項	18	12,785,589	5,371,323
合同資產		82,219	58,602
預付款項、其他應收款項及其他資產	19	2,331,533	12,376,832
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	17	935,233	947,738
定期存款		2,644,040	3,588,695
受限制現金		400,308	56,743
現金及現金等價物		25,887,706	6,346,869
流動資產總額		45,605,369	29,139,888
資產總額		74,571,306	54,723,102

簡明合併財務狀況表(續)

	附註	截至2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2020年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
權益及負債			
權益			
股本	20	971	611
庫存股		(84)	—
儲備		61,877,168	3,368,733
累計虧損		(23,871,420)	(8,511,016)
歸屬於本公司所有者的權益		38,006,635	(5,141,672)
非控制性權益	21	2,399,169	2,248,040
權益總額		40,405,804	(2,893,632)
負債			
非流動負債			
租賃負債		8,990,282	7,844,604
可轉換可贖回優先股	27	—	21,918,414
具有優先權的權益工具	28	614,197	597,380
遞延稅項負債	29	686,415	717,285
其他非流動負債		1,200,000	200,000
非流動負債總額		11,490,894	31,277,683
流動負債			
貿易應付款項	24	6,863,368	5,811,619
合同負債		80,408	67,548
預提費用及其他應付款項	25	9,490,017	15,410,593
客戶預付款項		212,452	258,861
借款	26	560,000	—
租賃負債		5,268,570	4,619,073
應付合併投資基金權益持有人款項		130,161	116,950
稅項負債		69,632	54,407
流動負債總額		22,674,608	26,339,051
負債總額		34,165,502	57,616,734
權益及負債總額		74,571,306	54,723,102

簡明合併權益變動表

	附註	歸屬於本公司所有者								
		股本	庫存股份	股份溢價	注資儲備*	其他儲備**	累計虧損	小計	非控制性權益	權益總額
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2021年1月1日(經審計)		611	-	1,615,550	(2,851,784)	4,604,967	(8,511,016)	(5,141,672)	2,248,040	(2,893,632)
期間(虧損)/盈利		-	-	-	-	-	(15,360,404)	(15,360,404)	146,444	(15,213,960)
期間其他綜合收益		-	-	-	-	675,527	-	675,527	-	675,527
期間綜合收益/(虧損)總額		-	-	-	-	675,527	(15,360,404)	(14,684,877)	146,444	(14,538,433)
就首次公開發售發行普通股， 經扣除發行成本	20	112	-	23,010,686	-	-	-	23,010,798	-	23,010,798
首次公開發售後可換股可贖回 優先股轉換為普通股	20	164	-	34,100,675	-	-	-	34,100,839	-	34,100,839
向股份計劃信託發行普通股	20	84	(84)	-	-	-	-	-	-	-
股份支付	22	-	-	-	-	723,066	-	723,066	4,685	727,751
贖回購股權		-	-	-	-	(1,519)	-	(1,519)	-	(1,519)
截至2021年6月30日(未經審計)		971	(84)	58,726,911	(2,851,784)	6,002,041	(23,871,420)	38,006,635	2,399,169	40,405,804
截至2020年1月1日(經審計)		610	-	1,499,694	(2,851,784)	3,567,403	(4,333,365)	(2,117,442)	32,446	(2,084,996)
期間盈利/(虧損)		-	-	-	-	-	650,456	650,456	(3,038)	647,418
期間其他綜合收益		-	-	-	-	20,306	-	20,306	-	20,306
期間綜合收益/(虧損)總額		-	-	-	-	20,306	650,456	670,762	(3,038)	667,724
股份支付	22	-	-	-	-	451,967	-	451,967	-	451,967
贖回購股權		-	-	-	-	(1,517)	-	(1,517)	-	(1,517)
部分出售一家子公司產生的額外 非控制性權益		-	-	-	-	695	-	695	149,305	150,000
截至2020年6月30日(未經審計)		610	-	1,499,694	(2,851,784)	4,038,854	(3,682,909)	(995,535)	178,713	(816,822)

* 注資儲備包括A輪優先股融資協議生效日期之前附註1.2所界定京東集團餘下上市業務產生的損益/動用的資金。

** 其他儲備主要包括因JD.com, Inc.視作出資而產生的股份支付儲備及根據本公司股份獎勵計劃授出的購股權和限制性股份單位(「限制性股份單位」)、於其他綜合收益/(虧損)中確認的外幣換算產生的匯兌差額以及中華人民共和國(「中國」)相關法律規定的法定儲備，該等法律適用於本公司的中國子公司及關聯併表實體。

簡明合併現金流量表

誠如附註1.2所詳述及定義，分拆完成前，上市業務由中國經營實體及剩餘京東集團開展。餘下上市業務(定義見附註1.2)並未設立單獨的銀行賬戶。餘下上市業務的庫務及現金支出職能由京東集團集中管理。餘下上市業務產生的淨現金流量存放於京東集團的銀行賬戶內。於附註1.2所載A輪優先股融資協議生效日之前，本集團無法取得及保留餘下上市業務所產生的盈利／償還餘下上市業務產生的虧損。因此，京東集團產生的盈利／承擔的虧損或使用／提供的資金呈列為權益變動，而餘下上市業務沒有現金及現金等價物餘額，且本集團並無直接收取／支付與餘下上市業務的經營有關的現金。

於A輪優先股融資協議生效日之後，根據附註1.2中定義的A輪股份認購協議(規定自2017年1月1日起，本集團上市業務產生的利潤／虧損或使用／提供的資金將反映於本集團的合併財務報表中，並將由本集團與京東集團結算，此乃本集團與A輪優先股融資的所有投資者共同商定)，本集團有資格取得及保留利潤，或有義務償還自2017年1月1日起京東集團累計的餘下上市業務所產生虧損。因此，自2017年1月1日起京東集團(代表本集團)的餘下上市業務產生的盈利／承擔的虧損或使用／提供的資金確認為應收／應付關聯方款項(不確認與餘下上市業務之間的任何現金流出／流入)。

分拆完成後，由於上市業務由中國經營實體開展，故庫務及現金支出職能由本集團管理。自2017年1月1日起及分拆完成之前京東集團代表本集團就餘下上市業務產生的盈利／承擔的虧損或使用／提供的資金已於上市前由本集團與京東集團全數結算。

為呈列本集團的財務資料，以下為本集團的現金流入／流出情況以及餘下上市業務在分拆完成之前通過京東集團收取／支付的現金流入／流出情況，以及分拆完成之後本集團的現金流入／流出情況。

簡明合併現金流量表(續)

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審計)	2020年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動		
經營所得現金	231,958	5,131,881
已收利息	65,107	80,194
已付所得稅	(57,315)	(19,728)
經營活動所得現金淨額	239,750	5,192,347
投資活動		
存放受限制現金	(6,441)	—
提取受限制現金	54,447	—
存放定期存款	(3,078,520)	—
定期存款到期	3,594,154	—
支付以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(5,931,750)	(1,037,520)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產到期	5,950,413	736,956
合營公司利息支付款項	(13,500)	—
向關聯方貸款	—	(3,230)
購買物業及設備	(1,582,704)	(1,410,474)
處置物業及設備所得款項	23,336	7,538
購買其他無形資產	(6,204)	(5,150)
使用權資產支付款項	(19,312)	(11,991)
租賃按金支付款項	(126,431)	(71,105)
投資活動所用現金淨額	(1,142,512)	(1,794,976)

簡明合併現金流量表(續)

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審計)	2020年 人民幣千元 (未經審計)
融資活動		
發行普通股所得款項淨額	23,049,955	—
借款所得款項	570,000	—
償還借款	(10,000)	—
購回購股權	(1,906)	(1,496)
租賃付款的本金部分	(2,394,116)	(1,450,327)
已付利息	(321,697)	(202,113)
支付京東集團款項	(565,328)	(1,503,231)
合併投資基金權益持有人的現金注入	13,200	15,000
融資活動所得／(所用)現金淨額	20,340,108	(3,142,167)
現金及現金等價物增加淨額	19,437,346	255,204
期初現金及現金等價物	6,346,869	9,274,203
外匯匯率變動對現金及現金等價物的影響	103,491	128,778
期末現金及現金等價物	25,887,706	9,658,185

簡明合併財務報表附註

1 一般資料、重組以及簡明合併財務報表的編製及呈列基礎

1.1 一般資料

京东物流股份有限公司(「本公司」, 前稱Jingdong Express Group Corporation), 於2012年1月在開曼群島註冊成立為根據開曼群島法律登記的獲豁免公司。本公司的註冊辦事處地址及主要營業地點載列於本中期報告「公司資料」一節。

本公司是投資控股公司。本公司及其子公司與關聯併表實體(統稱「本集團」)在中國藉助其領先的物流網絡從事為各行各業客戶提供一體化供應鏈解決方案及物流服務之業務(統稱「上市業務」)。本集團的主要業務及地理市場位於中國。

Jingdong Technology Group Corporation是本公司的直屬母公司, 亦由JD.com, Inc.擁有, JD.com, Inc.是本公司的最終母公司。JD.com, Inc.、其子公司及關聯併表實體(不包括本集團)統稱「京東集團」。

本公司於2021年5月28日成功於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市(「上市」)。

簡明合併財務報表包括截至2021年6月30日的簡明合併財務狀況表以及截至該日止六個月期間的簡明合併損益表、簡明合併綜合收益/(虧損)表、簡明合併權益變動表及簡明合併現金流量表和若干說明附註(「簡明合併財務報表」)。簡明合併財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列, 除另有指明外, 所有數值已約整至最接近的千位數(人民幣千元)。本中期代表截至2021年6月30日止六個月期間。

1.2 歷史、重組以及簡明合併財務報表的編製及呈列基礎

簡明合併財務報表依照與國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告編製。簡明合併財務報表應與載於本公司就本公司股份在香港聯交所主板首次公開發售而於2021年5月28日刊發的招股章程附錄一會計師報告(「會計師報告」)所載本集團歷史財務資料一併閱讀。會計師報告是依照符合國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)和適用於重組及分拆(詳情載於下文)的慣例編製。

於2012年1月, 本公司由Jingdong Technology Group Corporation在開曼群島註冊成立。

1 一般資料、重組以及簡明合併財務報表的編製及呈列基礎(續)

1.2 歷史、重組以及簡明合併財務報表的編製及呈列基礎(續)

於2012年8月，北京京邦達貿易有限公司(「北京京邦達」)通過一家中間控股公司在中國註冊成立為本公司的外商獨資子公司。

進行下文所定義重組之前，上市業務乃由本集團於中國的子公司以及京東集團的若干子公司和關聯併表實體(統稱「剩餘京東集團」)開展，(由剩餘京東集團開展的該部分上市業務被稱為「餘下上市業務」)。重組完成後，上市業務乃由本集團於中國的子公司及關聯併表實體(統稱「中國經營實體」)以及剩餘京東集團開展。

重組

本集團進行的重組(「重組」)主要涉及以下事項：

於2017年5月，西安京迅遞供應鏈科技有限公司(「西安京迅遞」)通過一家中間控股公司在中國註冊成立為本公司的外商獨資子公司。

於2017年6月，西安京東信成信息技術有限公司(「西安京東信成」)於中國註冊成立。西安京東信成的實繳資本由本公司出資，股權由若干人士(「名義股東」)持有。西安京迅遞、西安京東信成及其名義股東訂立了一系列協議，令西安京迅遞取得了對西安京東信成及其子公司的控制權。詳情請參閱下文「合同安排」一節。

在西安京東信成註冊成立之後，北京京邦達的所有股權以人民幣980,000,000元的現金對價轉讓予西安京東信成。轉讓完成後，北京京邦達成為西安京東信成的子公司。由於西安京東信成及北京京邦達共同處於本集團的控制之下，故使用合併會計準則將北京京邦達的轉讓作為涉及處於共同控制下實體的企業合併入賬。

簡明合併財務報表附註(續)

1 一般資料、重組以及簡明合併財務報表的編製及呈列基礎(續)

1.2 歷史、重組以及簡明合併財務報表的編製及呈列基礎(續)

分拆

隨後於2018年2月，本集團開始進行一系列餘下上市業務的分拆交易(「分拆」)，其主要包括獲得相關業務牌照及許可以及調動相關管理層及員工、營運資產及負債以及留存利潤或累計虧損，以及將對手方的業務合約替換至本集團。

本集團已在上市前完成餘下上市業務的分拆。分拆完成後，整個上市業務由本集團經營及控制。

於整個分拆過程中及在上市之前，資產、負債、收入及開支中明確識別至上市業務的部分被納入於上市前期間的簡明合併財務報表。資產、負債、收入及開支中無法明確識別的部分將按收入、員工人數及經營費用總額的合併基準分配至上市業務(該等項目包括部分營業成本、銷售及市場推廣開支、研發開支以及一般及行政開支)。不符合上述標準的項目不會被納入本集團的簡明合併財務報表。

A輪優先股

於2018年2月，本公司與若干第三方投資者就A輪優先股(「A輪優先股」)融資簽訂了認購協議(「A輪股份認購協議」)，該協議於2018年2月14日(「協議生效日期」)生效，詳情載於附註27。根據A輪股份認購協議訂明的條款，京東集團與本集團之間確立了若干關聯方交易的定價政策且自2018年1月1日(「定價政策生效日期」)起生效。

於A輪優先股融資的定價政策生效日期前，由京東集團產生無法明確識別至上市業務的開支，按照以下基準確定：(i)計入銷售及市場推廣開支、研發開支、一般及行政開支之無法明確識別的項目以收入、員工人數及經營費用總額為合併基準，自京東集團相應開支中分配；(ii)所得稅開支乃按被分拆上市業務所屬實體的稅率計算，猶如上市業務為一個獨立的納稅申報實體。

於A輪優先股融資的定價政策生效日期後，與京東集團根據A輪股份認購協議所列關聯方交易產生／收取的收入或開支，由本集團直接按照A輪股份認購協議訂明的條款確認。其他無法明確識別至上市業務的開支項目，按定價政策生效日期前相同的基準確定。

1 一般資料、重組以及簡明合併財務報表的編製及呈列基礎(續)

1.2 歷史、重組以及簡明合併財務報表的編製及呈列基礎(續)

A輪優先股(續)

本公司認為，分配及確認上述開支項目的方法構成單獨呈列上市業務的經營業績的合理基準。除上述項目外，上市業務的所有其他資產及負債、收入及開支項目均予以明確識別。

於2021年5月，本集團與京東集團及其聯繫人訂立一系列根據香港聯交所證券上市規則第14A章屬於持續關連交易的安排(「持續關連交易安排」)。本集團與京東集團／京東集團聯繫人之間的大部分關聯方交易均根據持續關連交易安排規定的條款確認。

合同安排

由於中國相關法律法規禁止或限制外資擁有需要中國經營許可證的公司，為遵守該等法律法規，於2017年6月，西安京迅遞與西安京東信成及其名義股東訂立了一系列合同安排(「合同安排」)，包括借款協議、獨家購買權協議、股權質押協議、獨家業務合作協議、股東表決權委託協議及授權委託書。該等合同安排可在西安京迅遞的選擇下，於屆滿日前展期。

合同安排令西安京迅遞能夠通過以下方式控制西安京東信成：

- 不可撤銷地行使西安京東信成股權持有人的表決權；
- 對西安京東信成進行有效的財務和營運控制；
- 收取西安京東信成產生的幾乎所有經濟利益回報作為西安京迅遞提供的技術諮詢和服務的對價。西安京迅遞有義務向西安京東信成相關名義股東發放免息借款，唯一目的是就向西安京東信成出資提供必要之資金；
- 按中國法律法規允許的最低購買價格自名義股東獲得購買西安京東信成全部或部分股權的不可撤銷的獨家權利(西安京迅遞可在任何時候行使該權利)；及
- 從西安京東信成的名義股東獲得西安京東信成全部股權的質押，作為西安京東信成欠付西安京迅遞的所有款項的附屬擔保，以確保西安京東信成履行其在合同安排項下的義務。

簡明合併財務報表附註(續)

1 一般資料、重組以及簡明合併財務報表的編製及呈列基礎(續)

1.2 歷史、重組以及簡明合併財務報表的編製及呈列基礎(續)

合同安排(續)

於2020年9月，為遵守中國相關法律法規(禁止或限制外資擁有需要中國經營許可證的公司)，京東物流供應鏈有限公司(本公司的外資獨資子公司)與廣東京喜物流科技有限公司及其股東簽訂了一系列合同安排，條款與合同安排條款大致相同。

於2021年1月，上述各項合同安排已終止並由現行合同安排取代。合同安排主要條款並無修改。

2 應用新訂及經修訂國際財務報告準則

在本中期，本集團編製簡明合併財務報表時已首次應用以下國際會計準則理事會頒佈的於2021年1月1日或之後開始的年度強制生效的國際財務報告準則修訂：

國際財務報告準則第9號、利率基準改革 — 第二階段
國際會計準則第39號、
國際財務報告準則第7號、
國際財務報告準則第4號及
國際財務報告準則第16號(修訂本)

此外，本集團已提早應用國際財務報告準則第16號修訂「2021年6月30日後的COVID-19相關租金優惠」。

在本中期應用國際財務報告準則修訂對本集團於本期及之前期間的財務狀況與表現及／或簡明合併財務報表的披露並無重大影響。

3 重大會計政策概要

簡明合併財務報表按歷史成本法編製，惟若干金融工具按公允價值計量除外。

除因應用國際財務報告準則修訂的新增會計政策外，簡明合併財務報表所用會計政策及計算方法與編製會計師報告所依循的會計政策及計算方法一致。

4 分部資料

本集團的主要經營決策者(即首席執行官)就分配資源及評估本集團的整體表現作出決策時，會審閱合併業績，且概無向首席執行官提供其他獨立財務資料。因此，本集團只有一個報告分部。

5 收入

鑒於存貨管理在本集團一體化供應鏈解決方案及物流服務中的核心作用，本集團根據客戶是否已使用本集團倉儲或存貨管理相關服務對其進行分類。本集團會定期對客戶進行覆核，在近期凡使用過本集團倉儲或存貨管理相關服務的客戶均被劃分為一體化供應鏈客戶。

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審計)	2020年 人民幣千元 (未經審計)
客戶類型：		
一體化供應鏈客戶	33,617,508	25,932,253
其他客戶	14,854,942	5,610,613
總計	48,472,450	31,542,866
收入確認的時間：		
一段時間內	45,953,194	30,186,075
某一時間點	2,519,256	1,356,791
總計	48,472,450	31,542,866

簡明合併財務報表附註(續)

6 其他收入、收益／(虧損)淨額

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審計)	2020年 人民幣千元 (未經審計)
政府補助	407,966	150,226
以公允價值計量且其變動計入損益的公允價值變動	93,995	(65,367)
處置物業及設備的(虧損)／收益	(432)	2,797
合併投資基金權益持有人應佔的投資(收益)／虧損	(11)	525
其他	15,668	52,122
總計	517,186	140,303

政府補助主要為中國地方政府部門提供的激勵，包括多種形式的政府財政激勵及優惠稅收待遇，以獎勵本集團對當地經濟發展的支持及貢獻。截至2020年及2021年6月30日，概不存在有關該等政府補助相關的未達成條件或或有事項。

7 財務收入

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審計)	2020年 人民幣千元 (未經審計)
銀行存款利息收入	60,110	98,083
來自關聯方的利息收入(附註30)	6,382	29,659
總計	66,492	127,742

8 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審計)	2020年 人民幣千元 (未經審計)
租賃負債利息開支	321,173	211,061
借款利息開支	8,084	—
其他	23,340	3,009
總計	352,597	214,070

9 預期信用損失模型下的減值損失，經扣除轉回金額

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審計)	2020年 人民幣千元 (未經審計)
已確認減值損失，經扣除轉回金額：		
— 貿易應收款項	29,669	184,251
— 其他應收款項	(1,085)	19,000
總計	28,584	203,251

用於簡明合併財務報表的數據和假設的釐定基準以及估計方式與編製會計師報告所用者一致。

10 所得稅(開支)/抵免

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審計)	2020年 人民幣千元 (未經審計)
當期稅項	(72,540)	(4,521)
遞延稅項(附註29)	19,731	7,776
總計	(52,809)	3,255

簡明合併財務報表附註(續)

11 除稅前(虧損)/盈利

除稅前(虧損)/盈利經扣除下列各項後得出：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審計)	2020年 人民幣千元 (未經審計)
員工薪酬福利開支	19,833,098	13,348,350
使用權資產折舊	2,554,520	1,582,436
物業及設備折舊	911,555	701,788
其他無形資產攤銷	186,714	6,008
外包費用	19,032,958	9,812,031

12 每股(虧損)/盈利

歸屬於本公司所有者的每股基本及攤薄(虧損)/盈利是按以下數據計算：

12.1 每股基本(虧損)/盈利

	截至6月30日止六個月	
	2021年 (未經審計)	2020年 (未經審計)
歸屬於本公司所有者的期間(虧損)/盈利(人民幣千元)	(15,360,404)	650,456
用作計算每股基本(虧損)/盈利的普通股加權平均數	4,243,826,718	3,924,000,000
歸屬於本公司所有者的每股基本(虧損)/盈利(每股人民幣元)	(3.62)	0.17

12 每股(虧損)/盈利(續)**12.2 每股攤薄(虧損)/盈利**

由於本集團於本中期產生虧損，故計算每股攤薄虧損時並未計及攤薄性潛在普通股，因為有關計及會產生反攤薄作用。因此，本中期的每股攤薄虧損與同期每股基本虧損相同。

	截至6月30日止六個月	
	2021年 (未經審計)	2020年 (未經審計)
歸屬於本公司所有者的期間(虧損)/盈利(人民幣千元)	(15,360,404)	650,456
用作計算每股基本(虧損)/盈利的普通股加權平均數	4,243,826,718	3,924,000,000
潛在普通股的攤薄影響	—	171,541,775
用作計算每股攤薄(虧損)/盈利的普通股加權平均數	4,243,826,718	4,095,541,775
歸屬於本公司所有者的每股攤薄(虧損)/盈利(每股人民幣元)	(3.62)	0.16

計算截至2020年6月30日止六個月的每股攤薄盈利時，並無假設本公司可轉換可贖回優先股已轉換，是由於該轉換具反攤薄作用。

13 物業及設備

本集團的物業及設備主要包括建築物、物流設備、車輛、租賃資產改良、電子設備、辦公設備及在建工程。於本中期，已添置物業及設備人民幣2,477,577,000元(截至2020年6月30日止六個月：人民幣647,672,000元)。

簡明合併財務報表附註(續)

14 使用權資產

於本中期，本集團訂立若干新租賃安排，租期介乎一年至十年。租期開始時，本集團確認使用權資產人民幣4,365,933,000元(截至2020年6月30日止六個月：人民幣2,090,545,000元)及租賃負債人民幣4,347,084,000元(截至2020年6月30日止六個月：人民幣2,075,014,000元)。

15 於聯營公司的權益

	截至2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2020年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
於聯營公司的上市投資成本	357,350	357,350
應佔收購後虧損及其他綜合虧損	(147,886)	(133,329)
	209,464	224,021

16 於合營公司的權益

	截至2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2020年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
於非上市實體的投資成本	171,500	158,000
應佔收購後虧損及其他綜合虧損	(1,641)	(258)
減值準備	(150,000)	(150,000)
	19,859	7,742

17 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	截至2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2020年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動：		
上市實體的股本證券	465,947	397,649
未上市實體的優先股投資	488,021	497,529
未上市實體的股權投資	174,512	162,180
	1,128,480	1,057,358
流動：		
理財產品	935,233	947,738

上市實體的股本證券

上市實體的股本證券的公允價值根據活躍市場所報收市價釐定。上市實體的股本證券按基於市場報價(第1級：於活躍市場的報價(未經調整))計算的公允價值入賬，無須扣減任何交易成本。

未上市實體的優先股投資

所有該等投資均為可轉換可贖回優先股或附有優先權的普通股。本集團有權要求被投資方在發生不受發行人控制的贖回事件時，以預先釐定的保證固定金額贖回本集團所持有的全部股份。因此，該等投資入賬列作債務工具，並按以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產方式計量。有關該等未上市實體投資估值所用的主要假設載於附註31.1。

未上市實體的股權投資

該等投資指以普通股形式存在的未上市實體的股權投資，並無重大影響。有關該等未上市實體投資估值所用的主要假設載列於附註31.1。

理財產品

本集團購買的理財產品乃由主要知名商業銀行發行，並無回報保證。截至2021年6月30日，本集團持有的該等理財產品預計收益率介乎3.20%至3.86%。本集團根據其風險管理與投資策略，以公允價值基準對投資表現進行管理和評估。公允價值乃使用基於可觀察市場輸入數據的預期回報所貼現的現金流得出，屬於公允價值層級的第2級。

簡明合併財務報表附註(續)

18 貿易應收款項

	截至2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2020年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收第三方貿易款項	6,155,244	5,517,630
應收關聯方貿易款項*(附註30)	6,897,954	93,473
減：信用損失準備	(267,609)	(239,780)
	12,785,589	5,371,323

* 截至2020年12月31日，應收關聯方貿易款項不包括來自京東集團的有關本集團提供的一體化供應鏈解決方案及物流服務的貿易應收款項。於分拆完成後，來自京東集團的有關本集團提供的一體化供應鏈解決方案及物流服務的貿易應收款項於簡明合併財務報表列賬為貿易應收款項。

本集團給予其貿易客戶30至180天的信用期。以下為根據賬單日期列報的貿易應收款項賬齡分析。

	截至2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2020年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
3個月內	12,721,917	5,337,485
3至6個月	139,428	100,283
6至12個月	72,035	61,987
12個月以上	119,818	111,348
	13,053,198	5,611,103
減：信用損失準備	(267,609)	(239,780)
	12,785,589	5,371,323

本集團持有用於日後結算貿易應收款項的非重大金額的已收票據。本集團持續在各報告期末確認全數賬面價值。本集團所收全部票據的限期均不足一年。

19 預付款項、其他應收款項及其他資產

	截至2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2020年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動：		
可返還按金	624,634	483,750
貨盤	353,075	299,332
長期待攤費用	203,668	216,142
部分出售一家子公司應收款項	75,000	75,000
物業及設備預付款	48,683	24,992
其他	10,560	1,817
	1,315,620	1,101,033
流動：		
預付開支	1,439,937	1,262,489
應收關聯方款項(附註30)	300,134	10,722,372
可返還按金	243,297	179,141
預付供應商款項	100,951	72,354
部分出售一家子公司應收款項	75,000	75,000
向關聯方貸款*	42,084	42,084
應收利息	11,805	16,802
其他	149,943	37,884
	2,363,151	12,408,126
減：信用損失準備	(31,618)	(31,294)
	2,331,533	12,376,832

* 截至2021年6月30日及2020年12月31日，向關聯方貸款以債務人的非上市股權作抵押，其中人民幣7,084,000元的年利率為12%，人民幣35,000,000元不計息。

簡明合併財務報表附註(續)

20 股本

法定股本

	普通股數目	普通股面值 千美元	優先股數目	優先股面值 千美元
截至2021年1月1日(經審計)	38,962,800,000	974	1,037,200,000	26
轉換可轉換可贖回優先股 ²	1,037,200,000	26	(1,037,200,000)	(26)
截至2021年6月30日(未經審計)	40,000,000,000	1,000	—	—
於2020年1月1日(經審計)及 2020年6月30日(未經審計)	38,962,800,000	974	1,037,200,000	26

已發行及繳足

	普通股數目	普通股面值 千美元	普通股面值 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元
截至2021年1月1日(經審計)	3,932,467,879	98	611	1,615,550
向股份計劃信託發行普通股 ¹	523,111,646	13	84	—
可轉換可贖回優先股轉換為普通股 ²	1,026,867,347	26	164	34,100,675
就首次公開發售發行普通股， 經扣除發行成本 ³	700,534,900	18	112	23,010,686
截至2021年6月30日(未經審計)	6,182,981,772	155	971	58,726,911
於2020年1月1日(經審計)及 2020年6月30日(未經審計)	3,924,000,000	98	610	1,499,694

附註：

- 於2021年5月，按附註22.2的定義，本公司根據首次公開發售前員工股權激勵計劃發行203,221,646股每股面值0.000025美元的普通股予Jungle Den Limited以及發行4,890,000股每股面值0.000025美元的普通股予Jazz Dream Limited，並根據首次公開發售後股份獎勵計劃發行315,000,000股每股面值0.000025美元的普通股予Perfect Match Limited。Jungle Den Limited、Jazz Dream Limited及Perfect Match Limited的成立目的是為京東物流股權激勵計劃參與者利益以信託方式持有股份(統稱「股份計劃信託」)。由於本公司有權控制股份計劃信託，故股份計劃信託持有的股份已併入簡明合併財務報表並列作庫存股份。

20 股本(續)

已發行及繳足(續)

- 於2021年5月，上市完成後，每股面值0.000025美元的已發行A系列優先股全數已按附註27所載按一比一的比例轉換成1,026,867,347股普通股。此外，未發行但已獲授權發行的A系列優先股已全數重新指定及重新分類為普通股。
- 於2021年5月及6月，上市完成後，本公司已按現金代價每股40.36港元(不包括經紀佣金、證監會交易徵費及聯交所交易費)發行700,534,900股每股面值0.000025美元的普通股(包括因行使上市的超額配股權而發行的股份)。本集團已籌集所得款項約28,274百萬港元(相當於人民幣23,298百萬元)，相關股本金額約為人民幣112,000元，股份溢價約為人民幣23,298百萬元。股份發行成本約人民幣287百萬元視作發行產生的股份溢價的扣除項目，主要包括股份承銷佣金、律師費、申報會計師費用及其他相關成本，即發行新股份直接應佔的附加成本。上市開支人民幣58百萬元已自本中期的簡明合併損益表扣除。

21 非控制性權益

	應佔子公司 資產淨值 人民幣千元	子公司 購股權儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2021年1月1日(經審計)	2,239,149	8,891	2,248,040
應佔期間盈利	146,444	—	146,444
子公司的購股權	—	4,685	4,685
截至2021年6月30日(未經審計)	2,385,593	13,576	2,399,169
截至2020年1月1日(經審計)	32,446	—	32,446
應佔期間虧損	(3,038)	—	(3,038)
部分出售一家子公司產生的額外非控制性權益	149,305	—	149,305
截至2020年6月30日(未經審計)	178,713	—	178,713

22 股份支付

本集團員工及非員工的股份支付獎勵乃根據京東集團的一項股權激勵計劃(「京東集團股權激勵計劃」)授予。按附註22.2所詳述，本集團實施首次公開發售前員工股權激勵計劃、首次公開發售後購股權計劃及首次公開發售後股份獎勵計劃(統稱「京東物流股權激勵計劃」)。此外，跨越速運集團有限公司(「跨越速運」)的合資格員工有資格參與跨越速運的股權激勵計劃(「跨越速運股權激勵計劃」)。

下表載列有關限制性股份單位及購股權的股份支付：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審計)	2020年 人民幣千元 (未經審計)
購股權	630,406	355,789
限制性股份單位	97,345	96,178
總計	727,751	451,967

22.1 京東集團股權激勵計劃

簡明合併財務報表包括根據參與京東集團股權激勵計劃的本集團員工及非員工於京東集團記錄的開支的分配。京東集團向本集團合資格員工及非員工授予與服務掛鈎的購股權及限制性股份單位，被視為京東集團的視同出資並於本集團簡明合併財務報表的其他儲備中列賬。

根據京東集團股權激勵計劃，限制性股份單位及購股權通常與服務掛鈎，並計劃於2至10年期間歸屬。獎勵的二分之一、三分之一、四分之一、五分之一、六分之一或十分之一(視乎京東集團股權激勵計劃的不同歸屬時間表而定)將於授出獎勵的曆年末或授出的首個週年日歸屬，餘下獎勵將按直線法於餘下曆年末或週年歸屬。自截至2016年12月31止年度開始，若干獎勵有多個批次，歸屬開始日期介乎2016年至2025年，每批均須按六年授權時間表進行行權。

經考慮本集團的估計沒收後，本集團根據最終預期歸屬的獎勵在其簡明合併損益表中確認股份支付。沒收乃基於歷史經驗估計得出，如果實際沒收有別於該等估計，則在後續期間予以修正。原始估計修訂對非市場歸屬條件的影響(如有)於剩餘歸屬期內於損益中確認，同時對其他儲備作出相應調整。

22 股份支付(續)

22.1 京東集團股權激勵計劃(續)

購股權

與服務掛鈎的購股權活動概要如下所列：

	購股權數目	加權平均行使價 美元	加權平均 餘下合同期限 年
截至2021年1月1日尚未行使	158,766	7.58	3.7
已行使	(21,504)	10.99	
已轉移*	6,250	13.03	
截至2021年6月30日尚未行使	143,512	7.30	3.1

* 轉移表示之前授予轉入或轉出上市業務之員工的購股權的增加或減少。

截至2021年6月30日，可行使購股權的數目為96,842。

本集團使用二項式期權定價模型估計購股權的公允價值。估值技術由獨立知名國際商業估值師於估值前認證並予以調整，以確保估值結果可反映市場狀況。釐定授出日期股份支付獎勵之估計公允價值受JD.com, Inc.普通股公允價值及許多複雜和主觀變量之假設所影響。該等變量包括在獎勵的預計存續期內JD.com, Inc.股份的預期波動率、實際和預期員工購股權行權行為、無風險利率及預期股息(如有)。

簡明合併財務報表附註(續)

22 股份支付(續)

22.1 京東集團股權激勵計劃(續)

限制性股份單位

與服務掛鈎的限制性股份單位活動概要如下所列：

	限制性股份 單位數目	授出日期加權 平均公允價值 美元
截至2021年1月1日尚未行使	7,490,192	15.72
已授出	129,406	42.26
已歸屬	(2,027,218)	14.80
已轉移*	63,410	31.64
已沒收或註銷	(695,144)	16.77
截至2021年6月30日尚未行使	4,960,646	16.84

* 轉移表示之前授予轉入或轉出上市業務之員工的限制性股份單位的增加或減少。

限制性股份單位的估計薪酬成本乃基於JD.com, Inc.普通股於授出日期的公允價值。本集團在限制性股份單位的歸屬期內確認薪酬成本(扣除估計的沒收)。

22.2 京東物流股權激勵計劃

本公司董事會於2018年3月31日批准和採納一項員工股權激勵計劃(「首次公開發售前員工股權激勵計劃」)。於2021年6月30日，首次公開發售前員工股權激勵計劃下所保留的根據首次公開發售前員工股權激勵計劃下的全部獎勵可發行的相關股份最大股份總數為598,847,916股股份。首次公開發售前購股權計劃自本公司董事會批准日期起十年期間內有效及具有效力。

本公司於2021年5月10日批准和採納一項購股權計劃(「首次公開發售後購股權計劃」)。截至2021年6月30日，根據首次公開發售後購股權計劃授出的全部購股權獲行使而可能發行的股份總數為609,160,767股股份。首次公開發售後購股權計劃自上市日期起十年期間內有效及具有效力。

本公司於2021年5月10日批准和採納一項股份獎勵計劃(「首次公開發售後股份獎勵計劃」)。截至2021年6月30日，未經股東批准，根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出的所有相關股份的總數將不超過609,160,767股股份。

22 股份支付(續)

22.2 京東物流股權激勵計劃(續)

首次公開發售前員工股權激勵計劃

根據首次公開發售前員工股權激勵計劃，本公司向員工及非員工授予與服務掛鈎及與表現掛鈎的購股權。購股權一般計劃於六年期間歸屬。該等獎勵的六分之一應於授出首週年日期或曆年末歸屬，餘下獎勵將按直線法應於週年或餘下曆年末歸屬。

本公司於上市後不會再根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授出購股權。

截至2021年6月30日，本集團已預留319,333,237股(2020年12月31日：310,968,071股)可根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授出作為股份支付獎勵的普通股。

截至2021年6月30日，本公司已就首次公開發售前員工股權激勵計劃向股份計劃信託發行208,111,646股普通股。

- (a) 與服務掛鈎的購股權
與服務掛鈎的購股權活動概要如下所列：

	購股權數目	加權平均行使價 美元	加權平均 餘下合同期限 年
截至2021年1月1日尚未行使	284,045,846	0.01	8.7
已授出	30,030,446	0.01	
已購回	(458,911)	0.01	
已沒收或註銷	(37,431,699)	0.01	
截至2021年6月30日尚未行使	276,185,682	0.01	8.5

截至2021年6月30日，可行使購股權的數目為49,740,386。

簡明合併財務報表附註(續)

22 股份支付(續)

22.2 京東物流股權激勵計劃(續)

首次公開發售前員工股權激勵計劃(續)

(a) 與服務掛鈎的購股權(續)

估值技術由獨立知名國際商業估值師於估值前認證並予以調整，以確保估值結果可反映市場狀況。授出的每份購股權的估計公允價值已按以下假設使用二項式期權定價模型於授出日期估計：

	截至2021年 6月30日止 六個月
預期波動率	40.3%至45.0%
無風險利率(每年)	1.7%至2.3%
預期股息收益率	—
預計存續期(年)	10
相關股份於購股權授出日期的公允價值(美元)	3.11至4.60

估計波動因素乃基於臨近預期行使時間期間可比較公司的歷史股價波動。該模型所使用的預計存續期已根據管理層就不可轉讓性、行使限制及行為考慮因素之影響作出的最佳估計而調整。本中期所授出購股權的加權平均授出日期公允價值為每股4.31美元。

(b) 與績效掛鈎的購股權

與績效掛鈎的購股權活動概要如下所列：

	購股權數目	加權平均行使價 美元	加權平均 餘下合同期限 年
截至2021年1月1日尚未行使	3,834,000	0.01	8.3
已沒收或註銷	(505,002)	0.01	
截至2021年6月30日尚未行使	3,328,998	0.01	7.8

截至2021年6月30日，可行使購股權的數目為1,191,308。於各報告期末，本集團根據績效情況對預期將歸屬的購股權數目估計作出修訂，對原始估計作出修訂的影響(如有)於損益中確認，並對權益作出相應調整。

22 股份支付(續)

22.2 京東物流股權激勵計劃(續)

首次公開發售後購股權計劃

截至2021年6月30日，尚未根據首次公開發售後購股權計劃授出購股權。

首次公開發售後股份獎勵計劃

截至2021年6月30日，概無根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出或同意授出任何股份。

截至2021年6月30日，本公司已就首次公開發售後股份獎勵計劃向股份計劃信託發行315,000,000股普通股。

22.3 其他股份支付分配

京東集團總部員工的股份支付(包括基於服務的購股權及限制性股份單位)已根據相應驅動因素分配予本集團，本中期為人民幣76,994,000元(截至2020年6月30日止六個月：人民幣39,995,000元)，被視為京東集團的視同出資並於簡明合併財務報表的其他儲備中列賬。

22.4 跨越速運股權激勵計劃

於2019年10月，跨越速運根據跨越速運股權激勵計劃向合資格員工授出股份獎勵，以吸引及挽留最優秀的人才，為員工和董事提供額外激勵，從而促進跨越速運取得成功。跨越速運股權激勵計劃包括與服務掛鈎的購股權，該等購股權通常計劃於1至3年內行權。

截至2021年6月30日，跨越速運已向其員工授出合共10,417,390份跨越速運購股權。於本中期，對於根據跨越速運股權激勵計劃授出的購股權，股份支付總額人民幣4,685,000元於本集團簡明合併損益表中確認，並計入非控制性權益。

簡明合併財務報表附註(續)

23 股息

本中期並無派付、宣派或建議任何股息。董事會已決議不會就本中期派付股息(截至2020年6月30日止六個月：零)。

24 貿易應付款項

以下為基於確認日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	截至2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2020年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
3個月內	6,154,160	5,092,371
3至6個月	401,339	501,446
6至12個月	167,449	122,484
12個月以上	140,420	95,318
	6,863,368	5,811,619

貿易應付款項信用期主要為30到120天。

若干信譽良好的金融機構向本集團的供應商提供供應鏈金融服務。供應商可自行決定將本集團的一項或多項付款義務售予金融機構，以提前從金融機構獲得資金來滿足其現金流需求。本集團對供應商的權利和義務不受影響。原付款條件、時間及金額保持不變。

截至2021年6月30日，供應商選定並售予金融機構的未履行付款義務為人民幣515,880,000元(2020年12月31日：人民幣472,981,000元)。

25 預提費用及其他應付款項

	截至2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2020年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付薪酬福利	2,933,097	3,500,957
預提費用	2,172,976	1,550,083
物業及設備應付款項	1,606,371	612,408
包裝材料應付款項	856,858	812,589
按金	777,077	626,567
其他應納稅款	248,071	314,738
暫收款項	177,590	109,903
應付非控制性權益股東款項*	111,336	104,640
應付關聯方款項(附註30)	55,806	7,141,788
其他	550,835	636,920
	9,490,017	15,410,593

* 截至2021年6月30日，應付非控制性權益股東款項人民幣111,336,000元(2020年12月31日：人民幣104,640,000元)及其他非流動負債人民幣200,000,000元(2020年12月31日：人民幣200,000,000元)來源於跨越速運非控制性權益股東提供的計息借款，其中非流動部分的期限為3年。

26 借款

	截至2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2020年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
有抵押銀行貸款*	400,000	—
無抵押銀行貸款**	160,000	—
	560,000	—

* 截至2021年6月30日，人民幣400,000,000元的銀行貸款為以受限制現金作抵押，須於報告期間結束後一年內償還。

** 截至2021年6月30日，人民幣160,000,000元的銀行貸款為無抵押、無擔保，須於報告期間結束後一年內償還。

簡明合併財務報表附註(續)

27 可轉換可贖回優先股

	截至2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2020年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債		
A輪優先股	—	21,918,414

A輪優先股

於2018年2月，本集團與第三方投資者訂立最終協議，通過發行1,004,000,000股A輪優先股籌集總額為2,510,000,000美元(相當於人民幣15,973,564,000元)的資金，約佔本公司所有權的19%(按全面攤薄基準計)。倘合格首次公開發售(「合格首次公開發售」)尚未發生且A輪優先股尚未轉換，A輪優先股可由持有人於發行日期計5年起有條件贖回。合格首次公開發售被界定為(i)經本公司董事會批准；或(ii)每股股份的發售價令緊隨該發售完成後本公司的估值不低於20,000,000,000美元(按全面攤薄基準計)的首次公開發售。

於2020年8月，本公司向第三方投資者發行22,867,347股A輪優先股，以融資64,029,000美元(相當於人民幣443,039,000元)。

A輪優先股的權利、優先權及特權如下：

分紅權

在分紅方面，A輪優先股將與普通股具有同等地位，A輪優先股的持有人有權按已轉換基準獲得與普通股持有人相同金額的股息(猶如該等股份為一個類別)。除以依法可用於分派股息的資金外，不得支付股息或分派。

表決權

每股已發行流通普通股的持有人應就持有的每股普通股可投一票，每股A輪優先股的持有人將持有的票數等於該等A輪優先股轉換後當時可發行的普通股票數。A輪優先股持有人及普通股持有人將共同表決，而非作為單獨類別持有人表決。

27 可轉換可贖回優先股(續)

A輪優先股(續)

清算優先權

如本公司自願或非自願清算、解散或清盤，本公司依法可用於分派的所有資產及資金(清償所有債權人的申索及法律可能規定須優先清償的申索後)，須根據持有人持有的普通股相對數目的比例在持有人中分派(猶如所有A輪優先股已於緊接本公司清算、解散或清盤前轉換成普通股)。

贖回權

自A輪優先股初始發行日期第五週年及之後及合格首次公開發售完成前，每名A輪優先股持有人有權隨時請求及要求本公司贖回該持有人持有的所有或任何部分的A輪優先股。

就每股A輪優先股須支付的初始贖回價格為以下各項的總和：

- (i) 本公司已宣派但未支付的每股A輪優先股的股息(計算至(包括)贖回日期)；加上
- (ii) A輪優先股購買價，即每股股份2.50美元，須就股份股息、股份合併或類似資本重組事件作出適當調整。

轉換權

每股A輪優先股可依A輪優先股持有人的意願，於該A輪優先股發行日期後隨時轉換成已繳足及毋須增繳的普通股，數目通過將A輪優先股購買價除以當時適用於該A輪優先股的轉換價而釐定。如果轉換價未作調整，則每股A輪優先股的轉換價與其原始發行價相同。

倘若(i)完成合資格首次公開發售；或(ii)持有至少50%已發行A輪優先股的A輪優先股持有人選擇轉換A輪優先股，則每股A輪優先股將自動轉換為普通股。

簡明合併財務報表附註(續)

27 可轉換可贖回優先股(續)

A輪優先股(續)

本公司發行的A輪優先股的變動載列如下：

	截至2021年 6月30日止六個月 人民幣千元 (未經審計)	截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 (經審計)
期／年初賬面價值	21,918,414	18,069,639
發行A輪優先股	—	443,039
公允價值變動	12,843,803	4,861,109
匯兌差額	(661,378)	(1,455,373)
可轉換可贖回優先股轉換為普通股	(34,100,839)	—
期／年末賬面價值	—	21,918,414

上市前，本集團應用貼現現金流法確定本公司的相關股權價值，並採用期權定價法和股權分配模型來確定可轉換可贖回優先股的公允價值。關鍵假設載列如下：

	截至2020年 12月31日
貼現率	16%
無風險利率	0.54%至3.73%
缺乏市場流通性折讓(「DLOM」)	10%
預期波動率	38%

貼現率按截至各估值日期的加權平均資本成本進行估計。本集團根據截至估值日期的到期情況與到期期限相符的政府債券之收益率，外加國家風險價差來估計無風險利率。DLOM乃根據期權定價法估算。在期權定價法下，可對沖出售私有股份前價格變動的認沽期權的成本，被視為確定缺乏市場流通性折讓的基準。波動率的估計基於在各估值日期前，可比較公司具有類似到期期限的每日股價收益率的年化標準差計算。除上述假設外，對在各估值日期A輪優先股公允價值的確定亦有考慮到本公司對未來表現的預測。

所有A輪優先股已於2021年5月28日上市完成後轉換成普通股。發售價40.36港元用以釐定2021年5月28日A輪優先股的相關價值。

28 具有優先權的權益工具

	截至2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2020年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
按攤銷成本計量的金融負債		
跨越速運發行的具有優先權的權益工具	614,197	597,380

跨越速運發行的具有優先權的權益工具

於2018年8月及10月，跨越速運與第三方投資者訂立了最終協議，並發行了具有優先權的跨越速運權益工具（「跨越速運A輪及A+輪優先權益工具」）。

跨越速運A輪及A+輪優先權益工具的主要優先權如下：

表決權

各跨越速運A輪及A+輪優先權益工具均擁有與普通股本證券數目相當的表決權，該等具有優先權的權益工具隨後可轉換為普通股本證券。

分紅權

跨越速運A輪及A+輪優先股權益工具的持有人有權於跨越速運董事會宣派股息時，從任何合法可用的資產中獲得股息。有關分配不得累積。倘若任何股息獲宣派及派付，則有關股息應以完全攤薄的基準按比例派付予跨越的所有股本證券持有人。分紅權被視為具有優先權的權益工具中包含的權益組成部分，後續期間將不再重新計量。

清算優先權

倘若跨越速運發生任何清算、解散或清盤（無論自願或非自願），則遵循以下方式（清償所有債權人的申索及法律可能規定須優先清償的申索後）向跨越速運的股東作出分配：

各跨越速運A輪及A+輪優先權益工具持有人有權獲得相當於該跨越速運A輪及A+輪優先權益工具適用購買價格的100%，加上相應的跨越速運留存利潤的份額，優先於將跨越速運的任何資產或盈餘資金分配給普通股本證券的持有人。

28 具有優先權的權益工具(續)

跨越速運發行的具有優先權的權益工具(續)

清算優先權(續)

倘若可供分配的資產及資金不足以支付予該等優先股持有人全部優先股金額，則清算優先股金額將按其相對持股比例分配予跨越速運A輪及A+輪優先權益工具的持有人。

向跨越速運A輪及A+輪優先股權工具的全部持有人分配或全額支付優先清算權金額後，可用於分配的跨越速運剩餘資產(如有)應按比例分配給普通股本證券的持有人，基於在全面攤薄基準上按比例分配給當時各持有人的股本證券數量。

購回權

於(i)在發行跨越速運A輪或A+輪優先權益工具的第九個週年後，跨越速運未完成首次公開發售；或(ii)跨越速運或跨越速運的任何創辦人有任何重大違反任何交易協議的行為(以較早發生者為準)，任何跨越速運A輪或A+輪優先權益工具的持有人可要求跨越速運以代表購買價的贖回價贖回該等持有人當時持有的任何或全部未償還股本證券，加上從發行日期到付款日期按年利率5%計算的利息，減去該持有人收取的任何留存利潤。

負債部分的實際利率是5.63%，跨越速運A輪及A+輪優先權益工具負債部分的變動載列如下：

	截至2021年 6月30日止六個月 人民幣千元 (未經審計)	2020年8月17日至 2020年12月31日 人民幣千元 (經審計)
期初賬面價值	597,380	585,774
應計利息	16,817	11,606
期末賬面價值	614,197	597,380

29 遞延稅項資產／負債

以下為就財務報告目的對遞延稅項結餘的分析：

	截至2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2020年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
遞延稅項資產	31,973	43,112
遞延稅項負債	(686,415)	(717,285)
	(654,442)	(674,173)

於本中期，遞延稅項資產及負債變動如下：

	稅項虧損 人民幣千元	預期信用損失 撥備及其他 人民幣千元	加速折舊 人民幣千元	企業合併 獲得的其他 無形資產 人民幣千元	金融工具 公允價值的 變動 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2021年1月1日(經審計)	35,730	7,382	(21,563)	(694,601)	(1,121)	(674,173)
扣除／(計入)損益	100	(5,456)	(16,212)	44,382	(3,083)	19,731
截至2021年6月30日(未經審計)	35,830	1,926	(37,775)	(650,219)	(4,204)	(654,442)
截至2020年1月1日(經審計)	—	—	(41,488)	—	(566)	(42,054)
扣除／(計入)損益	—	—	8,123	—	(347)	7,776
截至2020年6月30日(未經審計)	—	—	(33,365)	—	(913)	(34,278)

簡明合併財務報表附註(續)

29 遞延稅項資產／負債(續)

尚未就下列項目確認遞延稅項資產：

	截至2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2020年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
稅項虧損	4,782,156	3,137,575
可抵扣暫時性差異	1,978,673	896,570
	6,760,829	4,034,145

由於未來利潤流的不可預測性，因此未就該等未利用的稅項虧損及可抵扣暫時性差異確認遞延稅項資產。

截至2021年6月30日，該等未確認的稅項虧損主要來自於本公司在中國設立的子公司及關聯併表實體，該等稅項虧損可結轉以抵銷未來應課稅收入，並將於2021年至2026年期間屆滿。

30 關聯方交易

除簡明合併財務報表其他地方披露者外，於本中期，本集團與其關聯方開展了下列重大交易及存在下列結餘。本公司認為，關聯方交易乃根據本集團與各關聯方之間協商的條款於一般業務過程中開展。

30.1 關聯方的名稱及與關聯方的關係

下列公司為於本中期與本集團進行交易及／或與本集團存在結餘的本集團的重大關聯方。

關聯方名稱	關係
JD.com, Inc.	本公司的最終母公司
Jingdong Technology Group Corporation	本公司的直屬母公司
京東集團	由JD.com, Inc.控制
騰訊控股有限公司及其子公司(「騰訊集團」)	最終母公司股東
AiHuiShou International Co. Ltd.及其子公司 (「愛回收集團」)	京東集團的聯營公司
JD Logistics Properties Core Fund, L.P.、 JD Logistics Properties Core Fund II, L.P.及 JD Logistics Properties Development Fund I, L.P. (「核心基金及發展基金」)	京東集團的聯營公司
Dada Nexus Limited及其子公司(「達達集團」)	京東集團的聯營公司
京東科技控股股份有限公司及其子公司(「京東科技」)*	京東集團的聯營公司，由劉強東先生控制

* 京東科技自2020年6月起成為京東集團的聯營公司。

30.2 與關聯方的重大交易

於分拆完成前，餘下上市業務應佔供應鏈解決方案及物流服務收入、廣告收入、後台管理支出及共享服務開支均分拆自京東集團，此乃由於所有該等交易及活動均由剩餘京東集團進行。於A輪優先股融資定價政策生效日期前，該等交易已基於剩餘京東集團確認／發生的實際金額(無法明確識別的若干開支除外，該等開支已按照附註1.2所披露的方法分配)計入財務報表中，猶如其為本集團的收入及開支。

簡明合併財務報表附註(續)

30 關聯方交易(續)

30.2 與關聯方的重大交易(續)

於A輪優先股融資定價政策生效日期後及持續關連交易安排開始前，根據A輪股份認購協議中訂明的條款，確立了京東集團為本集團訂立的或京東集團與本集團訂立的該等交易的條款及定價政策。

持續關連交易安排開始後，本集團與京東集團／京東集團聯營公司訂立的大部分交易為持續關連交易並按附註1.2所述根據持續關連交易安排規定的條款確認。

於本中期，按上述條款及定價政策記錄的與關聯方訂立之重大交易詳情單獨列示如下：

		截至6月30日止六個月	
	附註	2021年 人民幣千元 (未經審計)	2020年 人民幣千元 (未經審計)
提供的服務：			
向京東集團提供的服務	(a)	21,961,295	18,893,409
向騰訊集團提供的服務	(b)	66,415	14,322
向京東科技提供的服務	(c)	160,687	94,383
向愛回收集團提供的服務	(b)	43,042	32,029
獲得的服務：			
從京東集團獲得的服務	(d)	611,003	513,920
從達達集團獲得的服務	(e)	507,452	1,017,225
從JD.com, Inc.獲得的股份支付	(d)	104,545	100,635
從京東科技獲得的服務	(f)	133,947	51,473
租賃安排：			
向核心基金及發展基金進行的租賃的租賃負債利息	(g)	98,740	96,611
向京東集團進行的租賃的租賃負債利息	(h)	27,587	7,778
收取利息：			
從京東集團收取利息收入	(i)	6,382	29,659

30 關聯方交易(續)

30.2 與關聯方的重大交易(續)

提供的服務：

- (a) 本集團向京東集團提供一體化供應鏈解決方案及物流服務作為服務費的交換，包括但不限於倉配服務、快遞快運服務、售後及維護服務以及其他相關配套服務。

本集團向京東集團提供廣告服務，以獲得廣告費。

- (b) 本集團主要為騰訊集團及愛回收集團提供供應鏈解決方案及物流服務。

- (c) 本集團主要為京東科技提供安裝和維護服務以及廣告服務。

獲得的服務：

- (d) 除特定共享服務(包括辦公場所共享、員工通勤及食堂設施、行政採購及各種支持服務)外，京東集團亦向本集團提供後台管理支持服務，包括但不限於雲服務、提供服務器、信息技術支持服務、若干人力資源服務。本集團向京東集團支付服務過程中實際產生的成本。

京東集團根據京東集團股權激勵計劃向本集團的合資格員工授予購股權和限制性股份單位。此外，京東集團總部員工的股份支付按相應的驅動因素分配予本集團。

- (e) 達達集團主要向本集團提供平台和即時配送服務。

- (f) 京東科技主要向本集團提供支付及配套服務。

租賃安排：

- (g) 於本中期，本集團出於營運所需與核心基金及發展基金訂立了為期三至五年的若干份租賃協議。截至2021年6月30日，使用權資產及租賃負債分別為人民幣2,329,493,000元及人民幣2,547,981,000元(截至2020年12月31日：分別為人民幣2,532,697,000元及人民幣2,711,907,000元)。

- (h) 於本中期，本集團出於營運所需與京東集團訂立了為期一至六年的若干份租賃協議。截至2021年6月30日，使用權資產及租賃負債分別為人民幣1,605,207,000元及人民幣1,625,112,000元(截至2020年12月31日：分別為人民幣796,811,000元及人民幣799,943,000元)。

簡明合併財務報表附註(續)

30 關聯方交易(續)

30.2 與關聯方的重大交易(續)

收取利息：

- (i) 於上市前，為更好地利用超額現金以獲得更高回報，本集團通過向京東集團轉入超額現金並收取相應利息來參與由京東集團管理的理財計劃。根據A輪股份認購協議訂明的條款，本集團有權自京東集團獲得利息收入。

30.3 與關聯方的重大結餘

本集團與關聯方有以下重大結餘：

	截至2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2020年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收關聯方款項：		
應收京東集團款項	6,787,207	10,538,555
應收京東科技款項	306,282	199,821
應收騰訊集團款項	71,800	63,202
應收愛回收集團款項	14,925	7,199
應收達達集團款項	3,285	3,438
應收其他關聯方款項	14,589	3,630
	7,198,088	10,815,845
應付關聯方款項：		
應付京東集團款項	—	6,951,957
應付達達集團款項	198,001	507,274
應付核心基金及發展基金款項	55,806	39,831
應付其他關聯方款項	—	154,017
	253,807	7,653,079

30 關聯方交易(續)

30.3 與關聯方的重大結餘(續)

截至2021年6月30日與關聯方的重大結餘：

截至2021年6月30日，應收關聯方款項人民幣6,897,954,000元計入貿易應收款項，人民幣300,134,000元計入預付款項、其他應收款項及其他資產。

截至2021年6月30日，應付關聯方款項人民幣198,001,000元計入貿易應付款項，人民幣55,806,000元計入預提費用及其他應付款項。

上述截至2021年6月30日應收／應付關聯方款項為均無抵押、不計息、按需要還款或自報告期末起一年內到期。

截至2020年12月31日與關聯方的重大結餘：

截至2020年12月31日，除應收京東集團款項外，人民幣93,473,000元的應收關聯方款項計入貿易應收款項，人民幣183,817,000元計入預付款項、其他應收款項及其他資產，大部分的應收關聯方款項已於上市前結清。截至2020年12月31日，應收京東集團款項主要包括(i)本集團向京東集團提供的一體化供應鏈解決方案及物流服務產生的貿易應收款項；及(ii)正常業務過程中產生的非貿易應收款項，有關款項通常按月結算。截至2020年12月31日應收京東集團的所有未結款項已於上市前悉數結清。

截至2020年12月31日，除應付京東集團款項外，人民幣511,291,000元的應付關聯方款項計入貿易應付款項，人民幣189,831,000元計入預提費用及其他應付款項，大部分的應付關聯方款項已於上市前結清。截至2020年12月31日，應付京東集團款項主要包括(i)由京東集團提供服務產生的應付款項；及(ii)餘下上市業務自2017年1月1日起動用的資金及分拆過程中產生的其他非貿易相關結餘。截至2020年12月31日應付京東集團的所有未結款項已於上市前悉數結清。

上述截至2020年12月31日應收／應付關聯方款項均無抵押，按需要還款或自報告期末起一年內到期。截至2020年12月31日，除應收／應付京東集團的款項外，上述應收／應付關聯方款項均不計息。

簡明合併財務報表附註(續)

30 關聯方交易(續)

30.4 主要管理人員薪酬

董事及其他主要管理人員薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審計)	2020年 人民幣千元 (未經審計)
薪金及獎金	3,269	1,857
股份支付	336,425	42,086
退休金成本 — 設定提存計劃	41	23
福利、醫療及其他利益	864	408
總計	340,599	44,374

31 金融工具的公允價值計量

31.1 按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末按公允價值計量。下表闡述有關釐定該等金融資產及金融負債公允價值之方法(尤其是所用估值方法及輸入參數)以及按公允價值計量輸入參數之可觀察程度將公允價值計量分類為公允價值等級(第一級至第三級)之資料。

- 第1級公允價值計量乃從相同資產或負債在活躍市場之報價(未經調整)得出之計量；
- 第2級公允價值計量乃按資產或負債在第一級之可觀察報價以外之輸入參數直接得出(即價格)或間接得出(即源自價格)之計量；及
- 第3級公允價值計量乃從包括並非以可觀察市場數據為基準之資產或負債輸入參數(不可觀察輸入參數)的估值技術得出之計量。

31 金融工具的公允價值計量(續)**31.1 按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值(續)**

下表載列有關如何釐定該等金融資產及金融負債公允價值的資料(尤其是所使用的估值技術及輸入參數)。可轉換可贖回優先股公允價值的釐定載於附註27。

金融資產／金融負債	截至下列日期的 公允價值		公允價值 層級	估值技術及 關鍵輸入參數	重大不可觀察 輸入參數
	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審計)			
上市實體的股本證券	465,947	397,649	第1級	活躍市場所報之 買入價	不適用
未上市實體的股權投資	174,512	162,180	第3級	可觀察輸入參數及 不可觀察輸入 參數之整合	缺乏市場流通性 折讓；市場倍數
未上市實體的優先股投資	141,051	178,895	第2級	近期交易價格	不適用
未上市實體的優先股投資	346,970	318,634	第3級	可觀察輸入參數及 不可觀察輸入 參數之整合	缺乏市場流通性 折讓
理財產品	935,233	947,738	第2級	使用基於可觀察 市場輸入參數的 預期回報所 折現的現金流	不適用
應付合併投資基金 權益持有人款項	130,161	116,950	第3級	投資基金資產淨值	投資基金資產淨值

於本中期，上表所列歸為第3級的以公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值變動並不重大。本公司董事認為，重大不可觀察輸入參數的任何合理變動不會導致本集團業績發生重大變動。因此，並無呈列敏感度分析。

簡明合併財務報表附註(續)

31 金融工具的公允價值計量(續)

31.1 按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值(續)

對於按經常性基準於財務報表確認之資產及負債，本集團於各報告期末通過重新評估分類(根據對公允價值計量整體而言具有重大影響的最低層級輸入值)，確定是否於兩個層級間發生轉移。於本中期，不同層級間的公允價值計量並無發生轉移。

31.2 第3級公允價值計量的調節

	以公允價值計量 且其變動計入 損益的金融資產 人民幣千元	可轉換可贖回 優先股 人民幣千元	應付合併 投資基金權益 持有人款項 人民幣千元
截至2021年1月1日(經審計)	480,814	21,918,414	116,950
出資	—	—	13,200
分派	(354)	—	—
公允價值變動	44,057	12,843,803	11
匯兌差額	(3,035)	(661,378)	—
轉換為普通股	—	(34,100,839)	—
截至2021年6月30日(未經審計)	521,482	—	130,161
截至2020年1月1日(經審計)	434,821	18,069,639	109,239
出資	—	—	15,000
公允價值變動	—	818,182	(525)
匯兌差額	2,860	273,102	—
截至2020年6月30日(未經審計)	437,681	19,160,923	123,714

31.3 並非按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值

對於並非按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債，本公司董事認為，簡明合併財務報表中以攤銷成本入賬的金融資產及金融負債的賬面價值與其公允價值相若。

32 報告期後事項

於2021年6月30日後至董事會批准簡明合併財務報表日期(即2021年8月23日)期間概無重大期後事項。



釋義

「美國存託股」	指	JD.com的美國存託股，每一股美國存託股代表兩股A類普通股
「聯屬人士」	指	就任何特定人士而言，指直接或間接控制上述特定人士或受上述特定人士直接或間接控制或與上述特定人士受到直接或間接共同控制的任何其他人士
「AGV」	指	自動導引車
「單客戶平均收入」	指	單客戶平均收入
「聯繫人」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「核數師」	指	本公司的核數師德勤•關黃陳方會計師行
「董事會」	指	董事會
「英屬維爾京群島」	指	英屬維爾京群島
「企業管治守則」	指	上市規則附錄14所載的企業管治守則及企業管治報告
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本報告而言，不包括中華人民共和國香港、澳門特別行政區及台灣，但文義另有所指時除外。「中國的」應作相應詮釋
「A類普通股」	指	JD.com股本內每股面值0.00002美元的A類普通股，A類普通股持有人可就JD.com股東大會提呈的任何決議案享有每股一票的投票權
「B類普通股」	指	JD.com股本內每股面值0.00002美元的B類普通股，享有JD.com的不同表決權，使B類普通股持有人可就JD.com股東大會提呈的任何決議案享有每股20票的投票權
「本公司」	指	京东物流股份有限公司，一家於2012年1月19日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「關連人士」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「關連交易」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「關聯併表實體」	指	我們通過合同安排控制的實體，即境內控股公司、廣東京喜物流科技有限公司及其各自子公司



釋義(續)

「合同安排」	指	由(其中包括)(i)外商獨資企業、境內控股公司以及登記股東；與(ii)崔建、禹定凱、京東物流供應鏈有限公司及廣東京喜物流科技有限公司訂立的一系列合同安排，詳情載於招股章程「合同安排」一節
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，除文義另有所指外，指Jingdong Technology Group Corporation、JD.com、劉強東先生、Max Smart Limited及Fortune Rising Holdings Limited
「董事」	指	本公司董事
「快速消費品」	指	快速消費品
「管理面積」	指	管理面積
「全球發售」	指	香港公開發售及國際發售(定義見招股章程)
「本集團」或「我們」	指	本公司、其子公司以及不時的關聯併表實體
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會不時發佈的國際財務報告準則
「JD.com」	指	JD.com, Inc.，我們的控股股東之一，一家於2006年11月6日在英屬維爾京群島註冊成立的公司，隨後於2014年1月16日根據開曼群島法律以存續之形式註冊作為獲豁免公司進駐開曼群島，其股份根據上市規則第十九C章於主板上市(股份代號：9618)，其美國存託股於納斯達克上市(代碼為「JD」)
「京東集團」	指	JD.com、其子公司及關聯併表實體(重組後不包括本集團，重組前包括本集團)
「京東健康」	指	京东健康股份有限公司，一家於2018年11月30日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：6618)



釋義(續)

「京東股份」	指	JD.com股本中的A類普通股及B類普通股
「跨越速運」	指	跨越速運集團有限公司
「最後實際可行日期」	指	2021年9月8日
「上市」	指	股份於主板上市
「上市日期」	指	股份在聯交所上市的日期，即2021年5月28日
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主板」	指	由聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM並與聯交所GEM並行運作
「境內控股公司」	指	西安京東信成信息技術有限公司，為關聯併表實體
「標準守則」	指	上市規則附錄10所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「首次公開發售後股份獎勵計劃」	指	本公司於2021年5月10日採納的首次公開發售後股份獎勵計劃
「首次公開發售後購股權計劃」	指	本公司於2021年5月10日採納的首次公開發售後購股權計劃
「首次公開發售前員工股權激勵計劃」	指	本公司於2018年3月31日採納的首次公開發售前員工股權激勵計劃
「招股章程」	指	日期為2021年5月17日的本公司招股章程
「登記股東」	指	境內控股公司的登記股東，即劉強東、李姪雲和張雲
「重組」	指	為準備上市而進行的本集團公司重組，詳述於招股章程「歷史、重組及公司架構—公司重組」一節
「報告期」	指	截至2021年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣



釋義 (續)

「A輪優先股」	指	本公司每股面值0.000025美元的A輪優先股，其中1,026,867,347股A輪優先股在上市轉換成普通股前已發行並由A輪優先股東持有
「A輪優先股東」	指	中國人壽信託有限公司、Jungle Parent Limited、Skycus China Fund, L.P.、SCC Growth IV Holdco A, Ltd.、SCC Growth IV 2018-A, L.P.、China Merchants Logistics Synergy Limited Partnership、意像架構投資(香港)有限公司、TPP Follow-on I Holding E Limited、千山物流基金有限合夥、Eastar Capital Fund, L.P.、HHJL Holdings Limited、上海滬德越貞企業管理合夥企業(有限合夥)、永泰資本有限責任公司、Hidden Hill SPV II、CG Partners Opportunity Fund SP2、Jingdong E-Commerce (Express) LLC及不時的其他A輪優先股持有人
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.000025美元的普通股
「股東」	指	股份的持有人
「中小型企業」	指	中小型企業
「聯交所」或 「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「子公司」	指	具有《公司條例》第15條所賦予的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「美國證交會」	指	美國證券交易委員會
「美國」	指	美利堅合眾國及其領地、屬地及其所有管轄地域
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「外商獨資企業」	指	西安京迅遞供應鏈科技有限公司，一家於2017年5月18日在中國成立的公司，為本公司間接全資子公司
「%」	指	百分比

JDL 京东物流

