

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**通用環球醫療集團有限公司**  
**GENERTEC UNIVERSAL MEDICAL GROUP**  
**COMPANY LIMITED**  
(於香港註冊成立的有限公司)  
(股份代號：2666)

**截至2025年12月31日止年度全年業績公告**

**財務摘要**

- 截至2025年12月31日止年度，收入約人民幣14,939.5百萬元，較2024年的約人民幣13,663.5百萬元增長9.3%。其中醫療健康業務收入約人民幣9,901.8百萬元，較2024年增長16.7%，佔總收入比重提升至66.3%。
- 截至2025年12月31日止年度，年內溢利約人民幣2,317.6百萬元，較2024年的約人民幣2,258.3百萬元增長2.6%。
- 截至2025年12月31日止年度，本公司普通股權益持有人應佔年內溢利約人民幣2,156.8百萬元，較2024年的約人民幣2,031.7百萬元增長6.2%。
- 於2025年12月31日，資產總值約人民幣84,317.7百萬元，較2024年12月31日的約人民幣86,032.3百萬元下降2.0%。
- 於2025年12月31日，本公司普通股權益持有人應佔權益約人民幣19,280.6百萬元，較2024年12月31日的約人民幣17,175.7百萬元增長12.3%。
- 截至2025年12月31日止年度，股本回報率為11.83%，總資產回報率為2.72%。

董事會欣然宣佈，本公司及其附屬公司截至2025年12月31日止年度經審核綜合全年業績，連同截至2024年12月31日止年度之比較數字載列如下：

## 合併損益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	5	14,939,517	13,663,485
銷售成本		<u>(9,909,481)</u>	<u>(9,071,645)</u>
毛利		5,030,036	4,591,840
其他收入及收益	5	334,368	614,514
銷售及分銷成本		(362,446)	(375,391)
行政開支		(1,441,052)	(1,333,871)
金融資產減值損失，淨值		(331,323)	(322,980)
按攤餘成本計量的金融資產終止確認虧損		-	(519)
其他開支		(131,997)	(242,327)
財務開支		(69,346)	(50,711)
應佔溢利／(損失)之：			
合營公司		(331)	32,031
聯營公司		<u>(8,761)</u>	<u>(5,467)</u>
除稅前溢利	6	3,019,148	2,907,119
所得稅開支	9	<u>(701,556)</u>	<u>(648,785)</u>
年內溢利		<u><u>2,317,592</u></u>	<u><u>2,258,334</u></u>
下列人士應佔：			
本公司普通股權益持有人		2,156,763	2,031,740
非控制性權益		108,641	154,377
其他權益工具		<u>52,188</u>	<u>72,217</u>
		<u><u>2,317,592</u></u>	<u><u>2,258,334</u></u>
本公司普通股權益持有人的每股收益	11		
基本 (人民幣元)		<u><u>1.13</u></u>	<u><u>1.07</u></u>
攤薄 (人民幣元)		<u><u>1.08</u></u>	<u><u>1.02</u></u>

## 合併綜合收益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內溢利		<u>2,317,592</u>	<u>2,258,334</u>
其他綜合收益			
以後期間可以重分類至損益的項目：			
現金流套期：			
本年套期工具公平值的有效變動部分	18	(218,951)	73,613
重分類至合併損益表之金額		74,189	56,435
所得稅影響		<u>39,143</u>	<u>(23,069)</u>
		(105,619)	106,979
換算海外經營之匯兌差額		<u>14,835</u>	<u>189</u>
以後期間可以重分類至損益的其他綜合收益淨額		<u>(90,784)</u>	<u>107,168</u>
以後期間不可重分類至損益的項目：			
退休後福利精算損失，扣除稅項	29	<u>64</u>	<u>(11,247)</u>
以後期間不可重分類至損益的其他綜合損失淨額		<u>64</u>	<u>(11,247)</u>
年內其他綜合收益，已扣除稅項		<u>(90,720)</u>	<u>95,921</u>
年內綜合收益總額		<u>2,226,872</u>	<u>2,354,255</u>
下列人士應佔：			
本公司普通股權益持有人		2,066,012	2,133,155
非控制性權益		108,672	148,883
其他權益工具		<u>52,188</u>	<u>72,217</u>
		<u>2,226,872</u>	<u>2,354,255</u>

# 合併財務狀況表

2025年12月31日

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	6,117,891	5,886,511
投資性房地產		28,147	19,192
使用權資產	13(a)	1,659,295	1,740,394
商譽	14	384,301	380,996
其他無形資產	15	284,108	303,792
於合營公司之投資		754	1,085
於聯營公司之投資	16	100,309	107,765
以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產	17	20,000	20,000
衍生金融工具	18	93,403	143,013
貸款及應收款項	20	38,620,664	43,075,977
預付款、其他應收款項及其他資產	21	174,404	191,757
受限制存款	22	60,000	310,000
遞延稅項資產	28	872,134	773,883
指定為以公平值計量且其變動計入其他 綜合收益的股權投資		2,778	2,778
<b>非流動資產總額</b>		<b>48,418,188</b>	<b>52,957,143</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	19	931,063	506,786
合同資產		8,845	4,519
貸款及應收款項	20	31,401,627	28,501,307
預付款、其他應收款項及其他資產	21	878,771	997,801
衍生金融工具	18	–	160,191
受限制存款		561,685	523,960
現金及現金等價物	22	2,107,784	2,379,306
以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產	17	–	500
以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	23	9,701	782
<b>流動資產總額</b>		<b>35,899,476</b>	<b>33,075,152</b>
<b>流動負債</b>			
應付貿易款項及票據	24	2,904,927	2,775,795
其他應付款項及應計費用	25	3,366,886	3,487,959
計息銀行及其他融資	26	19,761,353	22,188,635
衍生金融工具	18	69,268	500
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債		22,240	333
應付稅項		131,905	164,374
<b>流動負債總額</b>		<b>26,256,579</b>	<b>28,617,596</b>
<b>流動資產淨額</b>		<b>9,642,897</b>	<b>4,457,556</b>

		2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
總資產減流動負債		<b>58,061,085</b>	57,414,699
<b>非流動負債</b>			
以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債		-	75,000
衍生金融工具	18	<b>40,742</b>	6,879
其他應付款項及應計費用	25	<b>4,515,370</b>	4,636,756
計息銀行及其他融資	26	<b>28,465,996</b>	29,190,868
可換股債券－主債務部分	27	-	635,451
<b>非流動負債總額</b>		<b>33,022,108</b>	34,544,954
<b>資產淨值</b>		<b>25,038,977</b>	22,869,745
<b>權益</b>			
本公司普通股權益持有人應佔			
已發行股本	30	<b>5,983,893</b>	5,297,254
可換股債券－權益部分		-	42,649
儲備	31	<b>13,296,728</b>	11,835,826
		<b>19,280,621</b>	17,175,729
其他權益工具	37	<b>1,662,250</b>	1,678,008
非控制性權益		<b>4,096,106</b>	4,016,008
<b>權益總額</b>		<b>25,038,977</b>	22,869,745

# 合併權益變動表

截至2025年12月31日止年度

	本公司普通股權益持有人應佔														權益總額 人民幣千元
	股本	可換股 債券 - 權益部分	資本儲備*	儲備基金*	股份酬金 儲備*	一般風險 準備*	匯率變動 儲備*	特別儲備*	套期溢利*	退休後福利 儲備*	保留溢利*	總計	其他權益 工具	非控制性 權益	
	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (附註38)	人民幣千元	
於2025年1月1日	5,297,254	42,649	1,707	1,374,384	13,097	907,555	33,639	167	8,929	(10,860)	9,507,208	17,175,729	1,678,008	4,016,008	22,869,745
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,156,763	2,156,763	52,188	108,641	2,317,592
其他綜合															
收益/(損失)：															
現金流量套期， 已扣除稅項	-	-	-	-	-	-	-	-	(105,619)	-	-	(105,619)	-	-	(105,619)
換算海外經營 之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	14,835	-	-	-	-	14,835	-	-	14,835
扣除稅項後退休後 福利精算損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33	-	33	-	31	64
年內綜合收益總額	-	-	-	-	-	-	14,835	-	(105,619)	33	2,156,763	2,066,012	52,188	108,672	2,226,872
發行可續期公司債 (附註37)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,143,071	-	1,143,071
贖回可續期公司債 (附註37)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,146,492)	-	(1,147,449)
收購子公司(附註33)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,372	10,372
非控制性權益															
注資/減資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200	200
向可續期公司債 持有人派息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(64,525)	-	(64,525)
股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(604,137)	(604,137)	-	(23,071)	(627,208)
提取特別儲備— 安全基金	-	-	-	-	-	-	-	(16)	-	-	-	(16)	-	(15)	(31)
收購非控制性權益	-	-	(957)	-	-	-	-	-	-	-	-	(957)	-	(15,632)	(16,589)
提取儲備基金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
子公司註銷導致的 非控股權益減少	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(428)	(428)
提取一般風險準備金	-	-	-	-	-	(67,986)	-	-	-	-	67,986	-	-	-	-
可轉債轉股	686,639	(42,649)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	643,990	-	-	643,990
於2025年12月31日	<u>5,983,893</u>	<u>-</u>	<u>750</u>	<u>1,374,384</u>	<u>13,097</u>	<u>839,569</u>	<u>48,474</u>	<u>151</u>	<u>(96,690)</u>	<u>(10,827)</u>	<u>11,127,820</u>	<u>19,280,621</u>	<u>1,662,250</u>	<u>4,096,106</u>	<u>25,038,977</u>

\* 該等儲備賬戶組成合併財務狀況表內的合併儲備為人民幣13,296,728千元(2024年：人民幣11,835,826千元)。

本公司普通股權益持有人應佔

	可換股債券 -		資本儲備*	儲備基金*	股份酬金儲備*	一般風險準備*	匯率變動儲備*	特別儲備*	套期溢利*	退休後		總計	其他		權益總額
	股本	權益部分								福利儲備*	保留溢利*		權益工具	非控制性權益	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註30)		(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)				(附註38)			
於2024年1月1日	5,297,254	75,486	(3,173)	1,300,201	13,097	851,728	33,450	63	(98,050)	(5,107)	8,212,792	15,677,741	1,672,433	3,017,784	20,367,958
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,031,740	2,031,740	72,217	154,377	2,258,334
其他綜合															
收益/(損失)：															
現金流量套期，															
已扣除稅項	-	-	-	-	-	-	-	-	106,979	-	-	106,979	-	-	106,979
換算海外經營之															
匯兌差額	-	-	-	-	-	-	189	-	-	-	-	189	-	-	189
扣除稅項後退休後															
福利精算利得	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,753)	-	(5,753)	-	(5,494)	(11,247)
年內綜合收益總額	-	-	-	-	-	-	189	-	106,979	(5,753)	2,031,740	2,133,155	72,217	148,883	2,354,255
發行可續期公司債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	497,528	-	497,528
贖回可續期公司債	-	-	-	(2,305)	-	-	-	-	-	-	-	(2,305)	(497,695)	-	(500,000)
收購子公司	-	-	3,173	-	-	-	-	-	-	-	-	3,173	-	872,534	875,707
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,850)	(12,850)
向可續期公司債															
持有人派息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(66,475)	-	(66,475)
股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(604,468)	(604,468)	-	(10,671)	(615,139)
提取特別儲備 -															
安全基金	-	-	-	-	-	-	-	104	-	-	-	104	-	96	200
共同控制下的企業合併	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
收購非控制性權益	-	-	-	(541)	-	-	-	-	-	-	-	(541)	-	232	(309)
合營企業其他權益變動															
確認以權益結算的															
股份支付	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
提取儲備基金	-	-	-	77,029	-	-	-	-	-	-	(77,029)	-	-	-	-
提取一般風險準備金	-	-	-	-	-	55,827	-	-	-	-	(55,827)	-	-	-	-
贖回可換股債券	-	(32,837)	1,707	-	-	-	-	-	-	-	-	(31,130)	-	-	(31,130)
於2024年12月31日	<u>5,297,254</u>	<u>42,649</u>	<u>1,707</u>	<u>1,374,384</u>	<u>13,097</u>	<u>907,555</u>	<u>33,639</u>	<u>167</u>	<u>8,929</u>	<u>(10,860)</u>	<u>9,507,208</u>	<u>17,175,729</u>	<u>1,678,008</u>	<u>4,016,008</u>	<u>22,869,745</u>

## 合併現金流量表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>經營活動之現金流量</b>			
除稅前溢利		<b>3,019,148</b>	2,907,119
就下列各項進行調整：			
借款成本和利息支出		<b>1,699,301</b>	2,040,364
利息收入	5	<b>(41,942)</b>	(31,384)
應佔合營公司和聯營公司收益		<b>9,092</b>	(26,564)
衍生工具－不符合套期條件的交易			
未實現的公平值淨損失	6	<b>93,481</b>	15,149
已實現的公平值淨收益	5	<b>(53,976)</b>	(308,582)
物業、廠房及設備折舊		<b>621,585</b>	501,592
使用權資產折舊		<b>85,455</b>	61,682
投資性房地產折舊		<b>1,540</b>	107
處置物業、廠房及設備之(收益)/ 損失，淨值	6	<b>(1,367)</b>	1,001
處置使用權資產之(收益)/損失，淨值		<b>2,440</b>	(278)
無形資產攤銷		<b>79,877</b>	38,876
貸款及應收款項及其他應收款減值撥備	6	<b>331,323</b>	322,980
合同資產減值撥備	6	<b>(468)</b>	(56)
匯兌損失，淨額	6	<b>(195,792)</b>	202,014
繼續涉入資產之利息收入	5	<b>-</b>	(24,124)
以公平值計量的非上市債權投資收益	5	<b>(1,026)</b>	(6,831)
以公平值計量且其變動計入當期損益的金融負 債之公平值變動損失		<b>2,855</b>	333
購買產生之收益	5	<b>-</b>	(31,926)
處置子公司收益		<b>-</b>	(1,273)
特別儲備－安全基金使用		<b>(31)</b>	200
存貨減值撥備	6	<b>2,601</b>	343
		<b>5,654,096</b>	5,660,742

	2025年 附註 人民幣千元	2024年 人民幣千元
存貨(增加)／減少	(423,181)	32,616
貸款及應收款項減少／(增加)	1,256,423	(2,250,346)
以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的 債權投資(減少)	(8,919)	10,633
合同資產增加	(3,858)	(1,520)
預付款、其他應收款及其他資產減少	219,824	259,677
應收關聯方款項(增加)	(129,204)	(108,930)
應付貿易款項及票據增加／(減少)	73,840	(776,192)
其他應付款項及應計費用(減少)／增加	(1,014,763)	(1,059,554)
應付關聯方款項增加	903,380	54,134
除息稅前經營活動所得之現金流	6,527,638	1,821,260
已收利息	41,944	52,808
已付所得稅	(793,250)	(735,760)
經營活動所得之現金流量淨額	<u>5,776,332</u>	<u>1,138,308</u>
<b>投資活動之現金流量</b>		
處置子公司收益	(857)	(43)
非套期衍生金融工具已實現的收益	53,976	308,582
以公平值計量且其變動計入當期損益的 金融資產已實現的收益	(55,948)	8,294
購置物業、廠房及設備、無形資產及 其他長期資產之已付現金	(988,913)	(1,255,068)
處置物業、廠房及設備之收益	12,418	12,039
收購子公司	350	(239,147)
收到合營公司股利	-	15,631
定期存款減少	20,000	-
收回其他投資款項	1,026	570
購買以公平值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	-	(20,000)
處置以公平值計量且其變動計入 當期損益的金融資產之收益	500	84,179
投資聯營公司	(1,305)	-
投資活動所用之現金流量淨額	<u>(958,753)</u>	<u>(1,084,963)</u>

	2025年 附註 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>融資活動之現金流量</b>		
發行可續期公司債	1,143,071	497,528
贖回可續期公司債	(1,146,492)	(500,000)
贖回可換股債券	-	(425,976)
應付關聯方款項增加	-	1,622,433
應付關聯方款項減少	(300,000)	(3,938,393)
非控制性權益注資	200	-
收購非控制性權益	(16,589)	(308)
收到借款之現金	37,632,095	42,814,977
償還借款本金	(39,676,558)	(38,012,173)
租賃負債本金變動	(676,153)	(178,121)
已付利息	(1,630,376)	(1,945,233)
受限制存款減少	192,275	218,099
已付股息	(615,496)	(615,139)
向非控股股東分配資本	(428)	-
收回其他融資款項	-	427,988
支付其他融資款項	-	(486,352)
融資活動所用之現金流量淨額	<u>(5,094,451)</u>	<u>(520,670)</u>
<b>現金及現金等價物減少淨額</b>	<b>(276,872)</b>	<b>(467,325)</b>
年初現金及現金等價物	2,379,306	2,848,973
匯率變動對現金及現金等價物的影響	5,350	(2,342)
年末之現金及現金等價物	<u><b>2,107,784</b></u>	<u>2,379,306</u>
<b>現金及現金等價物結餘分析</b>		
現金及銀行結餘	2,389,469	2,853,266
減：受限制存款	<u>(281,685)</u>	<u>(473,960)</u>
合併財務狀況表所載列之現金及現金等價物結餘	22 <u><b>2,107,784</b></u>	<u>2,379,306</u>
合併現金流量表所載列之現金及現金等價物結餘	<u><b>2,107,784</b></u>	<u>2,379,306</u>

## 財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 1. 公司及集團資料

通用環球醫療集團有限公司(「本公司」)於2012年4月19日於香港註冊成立為有限公司。根據日期分別為2015年2月6日和2015年6月10日的股東會特別決議案，本公司將名字由環球國際租賃有限公司更名為環球醫療服務有限公司，其後再更名為環球醫療金融與技術諮詢服務有限公司。根據2018年6月5日股東特別決議，公司將名字由環球醫療金融與技術諮詢服務有限公司更名為通用環球醫療集團有限公司。本公司的註冊辦事處位於香港中環紅棉路8號東昌大廈702室。自2015年7月8日起，本公司的股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的主板上市。

本公司及其附屬公司(「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)大陸從事為其客戶提供融資租賃服務、提供諮詢服務、銷售醫療設備及商品、提供經營租賃服務、醫院及醫療健康管理業務、提供醫療服務、設備全周期管理服務、智慧醫康養，以及經中國商務部批准之其他業務。

### 2. 會計政策信息

#### 2.1 編製基礎

該等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)，香港公認會計原則及香港公司條例而編製。惟衍生金融工具，以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產、金融負債和以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資、債權投資除外，財務報表乃根據歷史成本記賬法編製。除另有指明外，財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，而所有數值均四捨五入至最接近之千元(「人民幣千元」)。

#### 合併基準

合併財務報表包括本公司及其附屬公司截至2025年12月31日止年度之財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制之實體(包括結構性實體)。當本集團對參與投資對象業務之浮動回報承擔風險或享有權利且能透過對投資對象之權力(即本集團獲賦予現有有能力以主導投資對象相關活動之既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

通常，有一種假設，即多數投票權導致控制權。倘本公司擁有少於投資對象大多數投票或類似權利之權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象之權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人之合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生之權利；及
- (c) 本集團之投票權及潛在投票權。

附屬公司之財務報表乃就與本公司相同之報告期間採納貫徹一致之會計政策編製。附屬公司之業績乃自本集團獲取控制權之日開始作合併計算，並繼續合併入賬直至有關控制權終止之日為止。

即使會導致非控制性權益出現虧蝕結餘，損益及其他綜合收益之各個組成部分仍會歸屬於本集團普通股權益持有人及非控制性權益。所有本集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支以及與本集團附屬公司間交易有關之現金流，將於合併時悉數撤銷。

倘事實或情況顯示三項關於控制權之要素中有一項或以上要素發生變動，則本集團將重新評估其是否仍控制該投資對象。於附屬公司擁有權權益之變動（並無喪失控制權）於入賬時列作權益交易。

倘本集團失去附屬公司之控制權，則會終止確認相關的資產（包括商譽），負債，任何非控股權益，及外匯波動儲備；並確認任何獲保留投資之公平值，及其因此而產生計入損益之盈餘或虧蝕。先前已於其他綜合收益確認之本集團應佔部分，乃按照本集團直接出售相關資產或負債時所規定之相同基準，在適當的情況下重新分類至損益或保留溢利。

## 2.2 會計政策變動及披露

本年度，本集團首次採用了香港會計師公會發布的《香港財務報告會計準則》的以下修訂，這些修訂對本集團從2025年1月1日開始的財政年度生效：

香港財務報告準則第21號（修訂本）      *缺乏可兌換性*

於本年度應用修訂香港財務報告會計準則對本集團於本期間及過往期間的財務報表現狀及狀況／或該等合併財務報表所載之披露並無重大影響。

## 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則

本集團在本合併財務報表中尚未採用以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂之香港財務報告準則。本集團擬該等新訂及經修訂香港財務報告準則生效時予以應用（如適用）。

香港財務報告準則第18號	財務報表之列報與披露 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任子公司之披露 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號（修訂本）	金融工具分類和計量之修訂 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號（修訂本）	依賴自然條件之電力合約 <sup>1</sup>
香港財務報告會計準則（修訂本）	香港財務報告會計準則年度改進 – 第11冊 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號（修訂本）	投資者與其聯營公司或合營企業之間之資產 銷售或注資 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於2026年1月1日或之後開始之年度期間

<sup>2</sup> 於2027年1月1日或之後開始之年度期間

<sup>3</sup> 適用於自某一日期起或之後開始的年度期間，該日期待定

本集團預計，新準則的適用和對香港財務報告會計準則的修訂不會對本集團的業績和財務狀況產生重大影響。

### **香港財務報告準則第18號 – 財務報表之列報和披露**

《香港財務報告準則第18號》規定了財務報表之列報和披露要求，並將取代香港財務報導準則第1號財務報表之列報。《香港財務報告準則第18號》引入了新的要求，即在損益表中列報特定類別和定義的小計；在財務報表附註中提供管理層定義的業績衡量指標的披露，並改進財務報表中披露的匯總和細分信息。還對《香港財務報導準則第7號》現金流量表和《香港財務報告準則第33號》每股收益進行了少量修訂。《香港財務報告準則第18號》以及對其他《香港財務報告會計準則》的相應修訂，將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，允許提前應用。

**參考對《香港財務報告準則第9號》和《香港財務報告準則第7號》的修訂：參考依賴自然能源生產電力的合同。**

香港會計準則理事會發布了這些修正案，澄清了「自用」要求的適用情況；允許對沖會計，如果這些合同被用作對沖工具；並增加了新的披露要求，使投資者能夠了解這些合同對一家公司的財務業績和現金流的影響。這些修正案自2026年1月1日或之後開始的年度報告期間生效。允許提前應用。

## 香港財務報告會計準則的年度改進 – 第11冊

《香港財務報告準則第7號：金融工具披露》：這些修訂刪除了過時的第27A段參考，並更新了《香港財務報告準則第7號》第B38段中關於「不可觀察輸入」的措辭，以與《香港財務報告準則第13號》保持一致。對《香港財務報告準則第7號實施指南》的相應修訂澄清，該指南並不一定說明《香港財務報告準則第7號》「參考段」中的所有要求，並更新了《香港財務報告準則第7號第IG14段中關於「公允價值」的措辭，以與其他標準保持一致。

《香港財務報告準則第9號：金融工具》：這些修訂解決了《香港財務報告準則第9號》和《香港財務報告準則第15號》在貿易應收款中的初始計量以及承租人在《香港財務報告準則第9號下如何核算租賃負債的終止確認》之間的衝突。

《香港財務報告準則》第10號「合併財務報表」：這些修訂澄清了《香港財務報告準則第10條》第B74段所述的關係只是需要判斷當事方是否作為事實代理人的情況之一。

《香港財務報導準則第7號》現金流量表：在《香港財務報導準則第7號》第37段中，在刪除「成本法」定義後，修正案將「成本法」一詞替換為「按成本」。

香港財務報告會計準則之年度改進 – 第11卷載列對香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號（及隨附之香港財務報告準則第7號實施指引）、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號之修訂。預計將適用於本集團之修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第7號**金融工具：披露**：有關修訂更新了香港財務報告準則第7號第B38段及實施香港財務報告準則第7號指引第IG1、IG14及IG20B段的某些措辭，以簡化或與該準則的其他段落及／或與其他準則所使用之概念及術語保持一致。此外，有關修訂澄清，實施香港財務報告準則第7號指引不一定說明香港財務報告準則第7號所引用各段之所有規定，也沒有新增規定。允許提前申請。預計該等修訂不會對本集團的財務報表產生重大影響。
- 香港財務報告準則第9號**金融工具**：修訂澄清，當承租人已根據香港財務報告準則第9號確定租賃負債已消滅時，承租人須適用香港財務報告準則第9號第3.3.3段，並在損益中確認任何由此產生的利得或損失。此外，修訂亦更新了香港財務報告準則第9號第5.1.3段及香港財務報告準則第9號附錄A的某些措辭，以消除可能造成的混淆。允許提前申請。預計該等修訂不會對本集團的財務報表產生重大影響。
- 香港財務報告準則第10號**合併財務報表**：有關修訂澄清，香港財務報告準則第10號第B74段所述的關係只是投資者與作為投資者事實上代理人的其他各方之間可能存在的各種關係的一個例子，從而消除了與香港財務報告準則第10號第B73段規定的不一致之處。允許提前申請。預計該等修訂不會對本集團的財務報表產生重大影響。
- 香港會計準則第7號**現金流量表**：修訂在香港會計準則第7號第37段刪除「成本法」的定義後，將「成本法」一詞替換為「按成本計算」。允許提前申請。預計該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何影響。

### 3. 重大會計判斷及估算

編製本集團之財務報表時，管理層須要於報告期末作出影響到所呈報之收入、開支、資產及負債之金額及披露，以及或然負債之披露。然而，會計假設和估計之不確定性及其相關披露可能導致日後或須對受影響之資產或負債之賬面價值進行重大調整。

#### 判斷

在應用本集團之會計政策時，除以下涉及估計之判斷外，管理層作出下列對財務報告已確認金額影響重大之判斷：

#### **經營租賃與融資租賃之劃分**

本集團在租賃開始日將租賃劃分為融資租賃(實質上轉移了與資產所有權有關之幾乎所有風險和報酬，承租人確認資產和負債，出租人確認應收款)和經營租賃(承租人確認資產和負債，出租人仍確認資產)。

確定本集團是否已將所有權附帶之幾乎所有風險及報酬轉移，需對有關租賃之相關安排作評估，而這涉及管理層之重大判斷。

#### 估計之不確定性

以下為於報告日有關未來之關鍵假設以及估計不確定性之其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債之賬面金額發生重大調整。

#### **非金融資產(商譽除外)之減值**

本集團於報告期末評估其所有非金融資產(包括使用權資產)是否有任何減值跡象。非金融資產當有跡象顯示未必能收回賬面值時，則會做減值測試。當資產或現金產生單位之賬面值超出其可收回金額(即其公平值減成本與使用價值兩者之較高者)時，即出現減值。公平值減成本乃根據從類似資產公平交易之具約束力之銷售交易所取得數據或可觀察市場價格減去出售資產之增量成本而計算。當計算使用價值時，管理層須估計可從該資產或現金產生單位取得之預期未來現金流量，並選用合適之貼現率，以計算該等現金流量之現值。

#### **遞延稅項資產**

僅在可能取得應課稅溢利作扣減可抵扣暫時性差異和損失之情況下，方會就所有可抵扣之暫時性差異和未動用稅項損失確認遞延稅項資產。在釐定可予確認之遞延稅項資產款項時，乃基於稅務狀況受未來稅收籌劃影響之未來應課稅溢利之水平實現之可能時間及水平，這需管理層重大判斷。

### **金融工具減值**

在香港財務報告準則第9號下評估以攤餘成本或以公平值計量且其變動計入其他綜合收益之債務工具、應收租賃款項之減值準備需要依賴判斷，尤其需要在確定減值金額及評估信用風險之顯著提升時，對預計未來現金流量產生之時間和金額以及抵押物價值作出估計。這些判斷和估計受各種因素之影響，因素之變動會導致減值準備出現不同結果。

本集團之預期信用損失的計量使用了適當的模型，其中包含有關變量輸入選擇及其相互依賴性之若干假設。被視為會計判斷和會計估計之預期信用損失模型之要素主要包括：

- (i) 本集團之內部評級模型，用於確定單個級別之違約概率；
- (ii) 本集團評估信用風險是否顯著增加之標準，以及該標準下金融資產減值準備應按整個存續期間計算預期信用損失及定性評估；
- (iii) 預期信用損失模型之開發，包括各種公式和輸入參數之選擇；
- (iv) 確定宏觀經濟情景、經濟參數以及與違約概率、風險暴露敞口及違約損失率之間的關聯影響。

本集團會定期根據金融資產實際損失對預期信用損失模型進行評估，並在必要之情況下做出調整。

### **金融工具之公平值**

就並無活躍市場之金融工具而言，則採用適當之估值技術釐定公平值。該等技術包括使用近期之公平市場交易、參照另一項大致相同工具之現時市值、貼現現金使用分析、及期權定價模型或其他估值模型。

估值技術在很大程度上使用可觀察之市場數據，然而，倘可觀察之市場資料未能獲得，管理層將根據信貸風險、市場波動及本集團與交易對手之相互關係作出假設，而該等相關基礎假設之任何變動將會影響金融工具之公平值。

### **商譽之減值**

本集團至少於每個會計年度評估商譽是否發生減值。這要求對被分配商譽之現金產出單元之使用價值進行估計。估計使用價值時，本集團需要估計來自現金產出單元之未來現金流量，同時選擇恰當之折現率計算該等現金流量之現值。2025年12月31日，商譽之金額為人民幣384,301千元（2024年12月31日：人民幣380,996千元）。詳細信息在財務報表附註14中列示。

#### 4. 經營分部資料

出於管理目的，本集團根據內部組織結構、管理需求及內部報告制度，將業務分為兩個經營分部，即金融業務和醫療健康業務：

- 金融業務，主要包括(a)直接融資租賃；(b)售後回租賃；(c)保理；(d)經營租賃；及(e)諮詢服務；
- 醫療健康業務，主要包括(a)醫療健康服務；(b)醫院運營管理；(c)醫療設備進出口貿易和國內貿易；(d)設備全周期管理；(e)醫療數字科技服務；及(f)智慧醫康養。

管理層獨立監管其業務單位的經營業績以作出資源分配的決定及表現評估。分部資料將根據本集團為編製及呈列財務報表之會計政策編製。

分部收益、業績及資產主要包括直接歸屬於一個分部及能按合理基準分配之分部的項目。

分部間的轉讓乃參照當時市價向第三方銷售之售價進行交易。

於2025年12月31日及截至該日止年度

	金融業務 人民幣千元	醫療健康 業務 人民幣千元	分部間抵消 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>分部收益：</b>				
向外部客戶銷售	5,299,906	9,639,611	–	14,939,517
分部間銷售	22,567	262,224	(284,791)	–
銷售成本	(1,990,329)	(8,328,593)	409,441	(9,909,481)
其他收入及收益	283,297	261,282	(210,211)	334,368
銷售及分銷成本和行政開支	(702,692)	(1,160,526)	59,720	(1,803,498)
金融資產減值損失，淨值	(293,398)	(37,925)	–	(331,323)
應佔聯營公司之虧損	153	(8,914)	–	(8,761)
應佔合營公司之溢利	–	(331)	–	(331)
其他開支	(106,239)	(25,758)	–	(131,997)
財務成本	(13,136)	(75,061)	18,851	(69,346)
	<u>2,500,129</u>	<u>526,009</u>	<u>(6,990)</u>	<u>3,019,148</u>
除稅前溢利				
所得稅開支	(614,175)	(87,381)	–	(701,556)
	<u>1,885,954</u>	<u>438,628</u>	<u>(6,990)</u>	<u>2,317,592</u>
分部資產	<u>72,542,688</u>	<u>16,896,197</u>	<u>(5,121,201)</u>	<u>84,317,664</u>
分部負債	<u>58,072,884</u>	<u>6,329,880</u>	<u>(5,124,077)</u>	<u>59,278,687</u>
<b>其他分部信息：</b>				
於損益表內確認的減值損失	293,398	37,925	–	331,323
折舊與攤銷	146,642	641,815	–	788,457
於聯營公司的投資	52,716	47,593	–	100,309
於合營公司的投資	–	754	–	754
資本支出	101,680	887,233	–	988,913

於2024年12月31日及截至該日止年度

	金融業務 人民幣千元	醫療健康 業務 人民幣千元	分部間抵消 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>分部收益：</b>				
向外部客戶銷售	5,193,130	8,470,355	–	13,663,485
分部間銷售	34,037	17,921	(51,958)	–
銷售成本	(2,199,061)	(7,086,495)	213,911	(9,071,645)
其他收入及收益	549,427	288,058	(222,971)	614,514
銷售及分銷成本和行政開支	(726,587)	(1,008,421)	25,746	(1,709,262)
金融資產減值損失，淨值	(304,410)	(18,570)	–	(322,980)
按攤餘成本計量的金融資產 終止確認虧損	(519)	–	–	(519)
應佔聯營公司之虧損	(2,449)	(3,018)	–	(5,467)
應佔合營公司之溢利	–	32,031	–	32,031
其他開支	(222,755)	(19,572)	–	(242,327)
財務成本	(1,939)	(72,509)	23,737	(50,711)
除稅前溢利	2,318,874	599,780	(11,535)	2,907,119
所得稅開支	(571,242)	(77,543)	–	(648,785)
年內溢利	<u>1,747,632</u>	<u>522,237</u>	<u>(11,535)</u>	<u>2,258,334</u>
分部資產	<u>74,811,321</u>	<u>16,457,247</u>	<u>(5,236,273)</u>	<u>86,032,295</u>
分部負債	<u>62,406,975</u>	<u>5,582,478</u>	<u>(4,826,903)</u>	<u>63,162,550</u>
<b>其他分部信息：</b>				
於損益表內確認的減值損失	304,410	18,857	–	323,267
折舊與攤銷	64,698	537,559	–	602,257
於聯營公司的投資	52,710	55,055	–	107,765
於合營公司的投資	–	1,085	–	1,085
資本支出	106,584	1,148,484	–	1,255,068

## 地理信息

### (a) 向外部客戶銷售收入

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國大陸	<b><u>14,939,517</u></b>	<b><u>13,663,485</u></b>

上述收入分部資料乃根據客戶所在地區而劃分。

(b) 經營性非流動資產全部歸屬於中國大陸，該非流動資產不包括金融資產，使用權資產及物業、廠房及設備。

## 主要客戶信息

於有關期間，並無單一客戶的貢獻達到或超過本集團總收入的10%。

## 5. 收入、其他收入及收益

對收入的分析如下表：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<u>收入</u>		
融資租賃收入	<b>53,510</b>	34,262
售後回租安排的應收款項收入	<b>5,019,274</b>	4,679,680
保理業務收入	<b>10,841</b>	44,489
客戶合同收入	<b>9,832,964</b>	8,877,181
其他來源收入－其他	<b>63,120</b>	64,607
税金及附加稅	<b>(40,192)</b>	(36,734)
收入總額	<b><u>14,939,517</u></b>	<b><u>13,663,485</u></b>

## 客戶合同收入

### (i) 分類收入情況

截至2025年12月31日止年度

經營分部	金融業務 人民幣千元	醫療健康業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>貿易或服務類型</b>			
服務費收入	202,922	79,768	282,690
銷售商品收入	30,447	264,657	295,104
智慧醫康養收入	—	499,905	499,905
設備全周期管理收入	—	925,024	925,024
醫療服務收入	—	7,830,241	7,830,241
客戶合同收入總額	<u>233,369</u>	<u>9,599,595</u>	<u>9,832,964</u>
融資租賃收入	53,510	—	53,510
售後回租安排的應收款項收入	5,019,274	—	5,019,274
保理業務收入	10,841	—	10,841
其他來源收入 — 其他	3,954	59,166	63,120
税金及附加稅	<u>(21,042)</u>	<u>(19,150)</u>	<u>(40,192)</u>
向外部客戶銷售收入	<u>5,299,906</u>	<u>9,639,611</u>	<u>14,939,517</u>
<b>地域市場</b>			
中國大陸	<u>233,369</u>	<u>9,599,595</u>	<u>9,832,964</u>
<b>收入確認時點</b>			
時點交付銷售商品	30,447	264,657	295,104
時點履行服務義務	202,922	7,910,009	8,112,931
時段履行服務義務	—	1,424,929	1,424,929
總額	<u>233,369</u>	<u>9,599,595</u>	<u>9,832,964</u>

截至2024年12月31日止年度

經營分部	金融業務 人民幣千元	醫療健康業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>貿易或服務類型</b>			
服務費收入	449,025	63,138	512,163
銷售商品收入	–	346,434	346,434
智慧醫康養收入	–	137,734	137,734
設備全周期管理收入	–	585,247	585,247
醫療服務收入	–	7,295,603	7,295,603
	<u>449,025</u>	<u>8,428,156</u>	<u>8,877,181</u>
客戶合同收入總額	<u>449,025</u>	<u>8,428,156</u>	<u>8,877,181</u>
融資租賃收入	34,262	–	34,262
售後回租安排的應收款項收入	4,679,680	–	4,679,680
	<u>4,713,942</u>	<u>–</u>	<u>4,713,942</u>
保理業務收入	44,489	–	44,489
其他來源收入 – 其他	6,947	57,660	64,607
税金及附加稅	(21,273)	(15,461)	(36,734)
	<u>29,163</u>	<u>42,199</u>	<u>71,362</u>
向外部客戶銷售收入	<u>5,193,130</u>	<u>8,470,355</u>	<u>13,663,485</u>
<b>地域市場</b>			
中國大陸	<u>449,025</u>	<u>8,428,156</u>	<u>8,877,181</u>
<b>收入確認時點</b>			
時點交付銷售商品	–	346,434	346,434
時點履行服務義務	449,025	7,459,444	7,908,469
時段履行服務義務	–	622,278	622,278
	<u>449,025</u>	<u>7,801,722</u>	<u>8,250,747</u>
總額	<u>449,025</u>	<u>8,428,156</u>	<u>8,877,181</u>

以下列出的是與客戶合同收入和分部信息中披露金額的對賬：

截至2025年12月31日止年度

經營分部	金融業務 人民幣千元	醫療健康業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
客戶合同收入			
外部客戶	233,369	9,599,595	9,832,964
分部間銷售	1,490	132,207	134,197
小計	234,859	9,732,302	9,967,161
分部間調整與抵消	(1,490)	(132,707)	(134,197)
總計	<u>233,369</u>	<u>9,599,595</u>	<u>9,832,964</u>

截至2024年12月31日止年度

經營分部	金融業務 人民幣千元	醫療健康業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
客戶合同收入			
外部客戶	449,025	8,428,156	8,877,181
分部間銷售	–	14,894	14,894
小計	449,025	8,443,050	8,892,075
分部間調整與抵消	–	(14,894)	(14,894)
總計	<u>449,025</u>	<u>8,428,156</u>	<u>8,877,181</u>

下表顯示了本報告期內確認的收入金額，該些收入於報告期初包含在合同負債中，並從以前期間的履約義務中確認：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於期初確認已包括在合同負債內的收入：		
服務費收入	151,591	81,833
銷售商品收入	9,292	22,028
智慧醫康養服務收入	15,582	–
設備全周期管理服務收入	38,981	–
醫療服務收入	142,278	144,628
總計	<u>357,724</u>	<u>248,489</u>

## (ii) 合同履約義務

本集團的合同履約義務情況如下：

### 銷售商品

本集團履約義務在商品交付後即滿足，其餘付款期限一般為貨物交付後的90天至180天。部分合同為客商提供了退貨權，並據此產生了受約束的可變對價。

### 服務費收入

本集團履約義務在某一時點服務完成時得到滿足，並且在提供服務之前通常需要短期預付款項。

### 醫療服務收入

本集團履約義務在某一時點服務完成時得到滿足。

### 設備全周期管理收入

本集團履約義務在某一時段內隨服務的提供而得到滿足，並且在提供服務之前通常需要短期預付款項。

### 智慧醫康養收入

本集團履約義務在某一時點服務完成時或某一時段內隨服務的提供而得到滿足，並且在提供服務之前通常需要短期預付款項。

本集團與客戶簽訂的所有合同，原預計期限均為一年或以下；或屬於按本集團就已交付商品或已提供服務有權開具發票的金額確認收入的合同。據此，本集團採用簡化處理，未披露於報告期末分配至尚未履行（或部分未履行）履約義務的交易價格金額。

其他收益及利得分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>其他收入及收益</b>		
利息收入	41,942	31,384
政府補貼（附註5a）	35,410	204,208
衍生工具－不符合套期條件的交易：		
－已實現的公平值淨收益	53,976	308,582
以公平值計量的非上市債券投資收益	1,026	6,831
繼續涉入資產之利息收入	–	24,124
購買產生之收益	–	31,926
匯兌損益	195,792	–
其他	6,222	7,459
	<hr/>	<hr/>
其他收入及收益總額	<b>334,368</b>	<b>614,514</b>

## 5a. 政府補貼

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
政府特別補助	<b>35,410</b>	<b>204,208</b>

## 6. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利在扣除／(計入)下列項目後產生：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
借款成本(計入成本中)	<b>1,629,955</b>	1,989,653
銷售存貨成本	<b>262,724</b>	386,210
醫療服務成本	<b>6,979,175</b>	4,041,078
智慧醫康養成本	<b>403,800</b>	126,244
設備全周期管理成本	<b>583,671</b>	247,613
其他成本	<b>50,156</b>	36,358
物業、廠房及設備折舊*	<b>617,888</b>	499,907
物業、廠房及設備處置淨損失	<b>(1,367)</b>	1,001
使用權資產折舊*	<b>85,455</b>	60,621
無形資產攤銷*	<b>79,877</b>	36,633
租金開支，未確認為租賃負債的租賃部分	<b>28,139</b>	26,571
核數師酬金－審計服務	<b>2,980</b>	3,496
－其他服務	<b>1,200</b>	3,832
總計	<b>4,180</b>	7,328
研發費用	<b>77,658</b>	66,780
員工福利支出*		
(包括董事薪酬(附註7))		
－以權益結算的股權激勵之薪酬開支	-	-
－工資及薪金	<b>2,280,791</b>	2,385,058
－退休金計劃供款(設定提存計劃)	<b>378,990</b>	351,426
－其他員工福利	<b>1,282,483</b>	1,188,747
總計	<b>3,942,264</b>	3,925,231
貸款及應收款項、其他應收款項及資產支持證券之次級份額撥備	<b>331,323</b>	322,980
存貨減值撥備	<b>2,601</b>	343
合同資產減值撥備	<b>(468)</b>	(56)
外幣匯兌損失，淨值	<b>(195,792)</b>	202,014
衍生工具－不符合套期條件的交易：		
－未實現的公平值淨損失	<b>93,481</b>	15,149
－已實現的公平值淨收益	<b>(53,976)</b>	(308,582)

\* 與研發活動相關的物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊，無形資產攤銷及員工福利支出列示於研發費用中。

## 7. 董事和首席執行官酬金

根據上市規則，香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第二部披露的年度董事及行政總裁薪酬載列如下：

	本集團	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
袍金	<u>1,520</u>	<u>1,468</u>
其他薪酬		
薪金、津貼及實物利益	3,053	3,052
績效獎金*	2,932	3,573
退休金計劃供款	<u>710</u>	<u>693</u>
小計	<u>6,695</u>	<u>7,318</u>
袍金及其他薪酬總計	<u><u>8,215</u></u>	<u><u>8,786</u></u>

\* 本公司若干執行董事有權按本集團業務表現釐定獲派績效獎金。

### (a) 獨立非執行董事

本年度支付獨立非執行董事的袍金情況如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
李引泉	365	367
鄒小磊	365	367
陳曉峰	365	367
許志明	<u>365</u>	<u>367</u>
總計	<u><u>1,460</u></u>	<u><u>1,468</u></u>

年內概無向獨立非執行董事支付其他酬金(2024年：無)。

**(b) 執行董事、非執行董事和首席執行官**

	袍金 人民幣千元	薪金， 津貼及 實物利益 人民幣千元	績效獎金 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>2025年</b>					
<b>執行董事：</b>					
陳仕俗先生	—	1,087	867	254	2,208
王琳女士	—	879	1,164	202	2,245
小計	—	1,966	2,031	456	4,453
<b>首席執行官：</b>					
王文兵先生(i)	—	1,087	901	254	2,242
<b>非執行董事：</b>					
陳啟剛先生(ii)	—	—	—	—	—
林春海先生(iii)	—	—	—	—	—
馬萬銘先生(iv)	—	—	—	—	—
徐明先生(v)	—	—	—	—	—
朱梓陽先生(vi)	—	—	—	—	—
黃友傑先生(vii)	—	—	—	—	—
童朝銀先生	60	—	—	—	60
小計	60	—	—	—	60
總計	<b>60</b>	<b>3,053</b>	<b>2,932</b>	<b>710</b>	<b>6,755</b>
	袍金 人民幣千元	薪金， 津貼及 實物利益 人民幣千元	績效獎金 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>2024年</b>					
<b>執行董事：</b>					
陳仕俗先生(viii)	—	634	910	151	1,695
王琳女士	—	879	1,246	178	2,303
彭佳虹女士(ix)	—	453	325	107	885
小計	—	1,966	2,481	436	4,883
<b>首席執行官：</b>					
王文兵先生	—	1,086	1,092	257	2,435
<b>非執行董事：</b>					
陳啟剛先生	—	—	—	—	—
徐明先生	—	—	—	—	—
童朝銀先生	—	—	—	—	—
朱梓陽先生	—	—	—	—	—
小計	—	—	—	—	—
總計	—	3,052	3,573	693	7,318

附註：

- (i) 於2026年3月25日辭任
- (ii) 於2025年7月25日辭任
- (iii) 於2025年4月25日委任
- (iv) 於2025年12月18日委任
- (v) 於2025年4月25日辭任
- (vi) 於2025年11月17日辭任
- (vii) 於2025年11月17日委任
- (viii) 於2024年5月16日委任
- (ix) 於2024年5月16日辭任

本年度概無任何董事或首席執行官放棄或同意放棄任何酬金的安排(2024年：無)。

## 8. 五名最高薪酬人士

本年度五名最高薪酬人士，包括一名執行董事和一名首席執行官(2024年：五名最高薪酬人士，包括兩名執行董事和一名首席執行官)，其酬金載於上文附註7。除董事或首席執行官之外的其他三名(2024年：兩名)最高薪酬僱員的薪酬載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	2,092	750
績效獎金	4,460	3,942
退休金計劃供款	761	421
總計	<u>7,313</u>	<u>5,113</u>

非董事和非執行董事最高薪僱員人數(彼等之酬金介乎於以下範圍)如下：

	僱員人數	
	2025年	2024年
港幣2,000,001元至港幣2,500,000元 (等值於人民幣1,806,400元至人民幣2,258,000元)	-	1
港幣2,500,001元至港幣3,000,000元 (等值於人民幣2,258,001元至人民幣2,709,600元)	3	-
港幣3,000,001元至港幣3,500,000元 (等值於人民幣2,709,601元至人民幣3,161,200元)	-	1
總計	<u>3</u>	<u>2</u>

截至2025年12月31日止，本集團並無向薪酬最高的五名人士中的任何一位支付入職激勵款項、入職時款項或離職補償款項(2024年：無)。

## 9. 所得稅開支

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項－中國大陸		
本年度之開支	797,451	754,104
過往年度納稅調整	<u>(36,785)</u>	<u>(3,601)</u>
	760,666	750,503
遞延稅項	<u>(59,110)</u>	<u>(101,718)</u>
本年度之稅項開支總額	<u><u>701,556</u></u>	<u><u>648,785</u></u>

本年度，香港利得稅按於香港產生的估計應課稅溢利按16.5%（2024年：16.5%）稅率計提撥備。

本集團於中國大陸業務經營的所得稅撥備，乃根據現行法例、詮釋及慣例，就有關期間之估計應課稅溢利按適用稅率25%計算。凱思軒達醫療科技無錫有限公司及山東青島軟通信息技術股份有限公司已被科學技術委員會認定為高新技術企業，因此享有15%的優惠稅率。

根據本公司及其絕大部分附屬公司所在司法權區的法定／適用稅率計算除稅前溢利適用的稅項開支與根據實際稅率計算的稅項開支對賬如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前溢利	<u><u>3,019,148</u></u>	<u><u>2,907,119</u></u>
按法定所得稅率計算稅項	747,620	713,440
不可扣稅的開支	15,155	15,633
毋須課稅的收入	(65,626)	(113,384)
合營公司和聯營公司之損失	2,273	1,330
對以前年度當期所得稅調整	(36,785)	(3,601)
未確認稅務虧損	22,574	16,488
加計扣除的開支	(4,286)	(10,892)
利用以前年度未確認遞延稅項之可抵扣虧損	(369)	(729)
預扣稅對本集團中國附屬公司 可分配溢利的影響	<u>21,000</u>	<u>30,500</u>
合併損益表中的所得稅開支	<u><u>701,556</u></u>	<u><u>648,785</u></u>

## 支柱二所得稅

本集團基於有關本年度以及之前2024年度財務業績的現有信息，對其潛在風險敞口進行評估。因此，這可能並不完全反映未來的情況。根據評估，本集團開展業務所處的大多數司法管轄區的支柱二有效稅率均高於15%。少數司法管轄區的支柱二有效稅率略低於15%。本集團預計不會面臨支柱二所得稅方面的重大風險。

## 10. 股息

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內計提的股息 —		
每股普通股0.35港元(2024：0.35港元)	604,137	604,468
擬派末期股息 —		
每股普通股0.36港元(2024：0.35港元)	<u>647,029</u>	<u>609,523</u>

擬派末期股息須經本公司股東於應屆股東周年大會批准。

稀釋每股收益的計算並未考慮本公司購股權會被行使，在2025年度及2024年度，該等購股權的行使價格均高於股份的平均市場價格。

## 11. 本公司普通股權益持有人的每股收益

每股基本及攤薄每股收益乃根據以下數據計算：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
歸屬於本公司普通股權益持有人之溢利	2,156,763	2,031,740
可換股債券之利息收入	<u>22,478</u>	<u>15,348</u>
考慮以上可換股債券影響前的本公司 普通股權益持有人應佔溢利	<u>2,179,241</u>	<u>2,047,088</u>
	股份數目	
	2025年	2024年
股份		
用作計算基本每股盈利之年內已發行普通股加權平均數	<u>1,908,343,122</u>	<u>1,891,539,661</u>
攤薄影響 — 發行在外普通股加權平均數： 可換股債券	<u>104,742,542</u>	<u>118,708,319</u>
用作計算攤薄每股盈利之普通股加權平均數	<u>2,013,085,664</u>	<u>2,010,247,980</u>

## 12. 物業、廠房及設備

2025年12月31日

	運輸設備 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	醫用設備 人民幣千元	租賃樓宇裝修 人民幣千元	房屋及建築物 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日：								
成本	44,060	73,317	758,881	2,105,793	617,037	3,700,154	398,435	7,697,677
累計折舊	(19,653)	(48,814)	(377,373)	(951,542)	(91,919)	(321,865)	-	(1,811,166)
賬面淨值	<u>24,407</u>	<u>24,503</u>	<u>381,508</u>	<u>1,154,251</u>	<u>525,118</u>	<u>3,378,289</u>	<u>398,435</u>	<u>5,886,511</u>
於2025年1月1日，經扣除								
累計折舊	24,407	24,503	381,508	1,154,251	525,118	3,378,289	398,435	5,886,511
添置	2,037	4,170	24,994	255,868	149,431	205,426	229,125	871,051
收購子公司(附註33)	-	-	776	-	-	-	-	776
處置子公司	-	-	-	(13,451)	-	-	-	(13,451)
當年折舊	(3,861)	(6,450)	(113,370)	(322,122)	(60,999)	(114,783)	-	(621,585)
轉入／(轉出)	-	11	9,653	3,963	-	111,666	(125,293)	-
處置	(390)	(507)	(4,514)	-	-	-	-	(5,411)
於2025年12月31日，經扣除								
累計折舊	<u>22,193</u>	<u>21,727</u>	<u>299,047</u>	<u>1,078,509</u>	<u>613,550</u>	<u>3,580,598</u>	<u>502,267</u>	<u>6,117,891</u>
於2025年12月31日：								
成本	45,408	71,285	565,310	2,347,556	766,468	4,017,246	502,267	8,315,540
累計折舊	(23,215)	(49,558)	(266,263)	(1,269,047)	(152,918)	(436,648)	-	(2,197,649)
賬面淨值	<u>22,193</u>	<u>21,727</u>	<u>299,047</u>	<u>1,078,509</u>	<u>613,550</u>	<u>3,580,598</u>	<u>502,267</u>	<u>6,117,891</u>

於2025年12月31日，本集團尚有賬面淨值為人民幣2,857,450千元的房屋及建築物未取得產權證書(2024年12月31日：人民幣2,237,771千元)，本集團尚在申請上述房屋及建築物之產權證書過程中。

於2025年12月31日，本集團並無用作抵押以獲得銀行授信而抵押的物業、廠房及設備(2024年12月31日：無)。

2024年12月31日

	運輸設備 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	醫用設備 人民幣千元	租賃樓宇 裝修 人民幣千元	房屋及 建築物 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日：								
成本	38,480	65,507	633,474	1,618,737	289,787	2,367,290	796,870	5,810,145
累計折舊	(16,536)	(42,396)	(253,864)	(736,438)	(93,234)	(276,260)	-	(1,418,728)
賬面淨值	<u>21,944</u>	<u>23,111</u>	<u>379,610</u>	<u>882,299</u>	<u>196,553</u>	<u>2,091,030</u>	<u>796,870</u>	<u>4,391,417</u>
於2024年1月1日，經扣除								
累計折舊	21,944	23,111	379,610	882,299	196,553	2,091,030	796,870	4,391,417
添置	3,601	3,690	21,081	328,239	299,691	-	766,637	1,422,939
收購子公司	3,173	2,164	49,369	203,383	95,098	201,496	177,306	731,989
當年折舊	(511)	(589)	(7,421)	(33,268)	(17,404)	(18,952)	-	(78,145)
當年減值	(3,781)	(7,087)	(127,470)	(245,475)	(48,820)	(68,959)	-	(501,592)
轉入／(轉出)	-	3,945	71,287	19,781	-	1,247,365	(1,342,378)	-
處置	(19)	(731)	(4,948)	(708)	-	(73,691)	-	(80,097)
於2024年12月31日，經扣除	<u>24,407</u>	<u>24,503</u>	<u>381,508</u>	<u>1,154,251</u>	<u>525,118</u>	<u>3,378,289</u>	<u>398,435</u>	<u>5,886,511</u>
於2024年12月31日：								
成本	44,060	73,317	758,881	2,105,793	617,037	3,700,154	398,435	7,697,677
累計折舊	(19,653)	(48,814)	(377,373)	(951,542)	(91,919)	(321,865)	-	(1,811,166)
賬面淨值	<u>24,407</u>	<u>24,503</u>	<u>381,508</u>	<u>1,154,251</u>	<u>525,118</u>	<u>3,378,289</u>	<u>398,435</u>	<u>5,886,511</u>

## 13. 租賃

### 本集團作為承租人

本集團經營過程中多種物業及設備存在租賃安排。預付土地租賃款是集團預先向出租人支付所有租金，租期為38年至無限期，根據其土地租賃條款，後期不會再持續付款。部分由政府劃撥給指定醫院的土地使用權，其使用性質受到限制，不得隨意變更。物業及設備租賃一般具有2至20年的租賃期。一般情況下，本集團不會將租賃物件分配或轉租至集團外。

#### (a) 使用權資產

年內，本集團的使用權資產賬面值及變動如下：

	使用權資產		
	物業及設備 人民幣千元	租賃土地 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年12月31日和2024年1月1日	241,125	920,334	1,161,459
新增	396,845	61,000	457,845
收購子公司	48,083	184,801	232,884
折舊	(70,976)	(4,161)	(75,137)
因不可撤銷租賃期的變化而導致的租賃變更	(391)	-	(391)
處置子公司	(561)	-	(561)
處置	(3,578)	(32,127)	(35,705)
於2024年12月31日和2025年1月1日	610,547	1,129,847	1,740,394
新增	33,852	40,692	74,544
折舊	(79,245)	(6,210)	(85,455)
處置子公司	(34,448)	-	(34,448)
處置	(16,816)	(18,924)	(35,740)
於2025年12月31日	<u>513,890</u>	<u>1,145,405</u>	<u>1,659,295</u>

**(b) 租賃負債**

年內租賃負債(包括於計息銀行及其他融資)的賬面值及變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日賬面淨值	1,254,497	330,163
新增	33,852	1,024,676
年內確認的利息費用	29,547	37,156
支付	(705,700)	(181,149)
收購子公司(附註33)	-	48,349
處置	(33,300)	(3,855)
處置子公司	(34,830)	(452)
因不可撤銷租賃期的變化而導致的租賃變更	-	(391)
	<u>544,066</u>	<u>1,254,497</u>
於12月31日賬面淨值	<u>544,066</u>	<u>1,254,497</u>
其中：		
即期	52,518	692,658
非即期	<u>491,548</u>	<u>561,839</u>

租賃負債的到期情況披露詳載於財務報表附註41。

**(c) 於損益確認與租賃有關的金額如下：**

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
租賃負債利息支出	29,547	37,156
使用權資產折舊費用	85,455	75,137
與短期租賃有關的開支(包含在行政開支)	<u>28,139</u>	<u>26,571</u>
	<u>143,141</u>	<u>138,864</u>
年內損益表確認費用	<u>143,141</u>	<u>138,864</u>

**(d) 與租賃相關的現金流出總額披露詳載於財務報表附註34(c)。**

## 14. 商譽

人民幣千元

於2024年1月1日	
成本	286,538
累計減值	—
	<hr/>
賬面淨額	<u>286,538</u>
於2024年1月1日的成本，扣除累計減值	286,538
收購子公司	94,458
本年計提減值	—
	<hr/>
於2024年12月31日的成本和賬面淨額	<u>380,996</u>
於2024年12月31日	
成本	380,996
累計減值	—
	<hr/>
賬面淨額	<u>380,996</u>
於2025年1月1日的成本，扣除累計減值	380,996
收購子公司(附註33)	3,305
本年計提減值	—
	<hr/>
於2025年12月31日的成本和賬面淨額	<u>384,301</u>
於2025年12月31日	
成本	384,301
累計減值	—
	<hr/>
賬面淨額	<u>384,301</u>

通過企業合併獲得的商譽分配至每個作為現金產生單元的子公司（「現金產出單元」），以進行醫療健康業務板塊的減值測試。

現金產出單元的可收回金額是基於管理層批准的未來五年期預計現金流量的現值計算使用價值。用於現金流預測的稅後折現率為9.68%-12.48%（2024年：10.92%-14%），稅前折現率為11.39%-12.48%（2024年：11.38%-14%）。截至2025年12月31日，本集團對商譽進行了減值測試，其可收回金額超過賬面價值，因此該商譽未被視為減值（2024年：無）。

在計算2025年12月31日及2024年12月31日現金產出單元的可收回金額以進行商譽的減值測試時，管理層用於計算使用價值所依據的主要假設如下：

預算毛利 — 用於確定預算毛利的基礎，是以預算年度的前一年所取得的平均毛利計及可以預期的效率的提高，財務費用的降低和市場的發展所帶來的增長。

折現率 — 能夠反映出現金產出單元的相關特定風險的折現率。這些所使用的假設參數是基於市場情況與外部可比較的折現率信息。

管理層認為，上述假設中任何合理可能發生的變動，均不會導致醫療健康業務各現金產出單元的賬面價值超過其各自可收回金額的合計數。

## 15. 其他無形資產

	軟件 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
2025年12月31日			
於2025年1月1日的成本，扣除累計攤銷	296,626	7,166	303,792
新增	62,327	4,348	66,675
收購子公司(附註33)	–	188	188
處置	(5,640)	–	(5,640)
處置子公司	(1,030)	–	(1,030)
當年攤銷	(76,375)	(3,502)	(79,877)
	<u>275,908</u>	<u>8,200</u>	<u>284,108</u>
於2025年12月31日			
於2025年12月31日			
成本	469,681	19,073	488,754
累計攤銷	(193,773)	(10,873)	(204,646)
	<u>275,908</u>	<u>8,200</u>	<u>284,108</u>
2024年12月31日			
於2024年1月1日的成本，扣除累計攤銷	152,713	8,553	161,266
新增	109,808	399	110,207
收購子公司	76,665	–	76,665
處置	(3,861)	–	(3,861)
處置子公司	(1,609)	–	(1,609)
當年攤銷	(37,090)	(1,786)	(38,876)
	<u>296,626</u>	<u>7,166</u>	<u>303,792</u>
於2024年12月31日			
於2024年12月31日			
成本	415,657	14,537	430,194
累計攤銷	(119,031)	(7,371)	(126,402)
	<u>296,626</u>	<u>7,166</u>	<u>303,792</u>

## 16. 投資於聯營公司

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
分佔淨資產份額	<u>100,309</u>	<u>107,765</u>

下表列示了本集團非單獨聯營公司之匯總財務信息：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
本集團所投資的聯營公司賬面價值合計	<u>100,309</u>	<u>107,765</u>
本集團投資後聯營公司所佔期內溢利份額	<u>(8,761)</u>	<u>(5,467)</u>

## 17. 以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以公平值計量的非上市債權投資	-	500
以公平值計量的非上市股權投資	<u>20,000</u>	<u>20,000</u>
總計	<u>20,000</u>	<u>20,500</u>
分析下列各項：		
流動	-	500
非流動	<u>20,000</u>	<u>20,000</u>
	<u>20,000</u>	<u>20,500</u>

上述股權投資被分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，因為本集團未選擇將上述投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

上述債權投資的合同現金流量不僅包含本金和利息的支付，所以被強制分類為以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產。2025年12月31日本集團無上述債權投資（2024年12月31日：人民幣500千元）。

## 18. 衍生金融工具

	2025年		2024年	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
遠期貨幣合約	92,930	55,271	247,457	1,559
利率互換合約	473	38,893	52,254	5,820
交叉貨幣利率互換合約	—	15,846	3,493	—
總計	<b>93,403</b>	<b>110,010</b>	<b>303,204</b>	<b>7,379</b>
分類至非流動資產／負債：				
遠期貨幣合約	92,930	425	91,477	1,559
利率互換合約	473	37,207	51,536	5,320
交叉貨幣利率互換合約	—	3,110	—	—
流動資產／負債	—	69,268	160,191	500
	<b>93,403</b>	<b>110,010</b>	<b>303,204</b>	<b>7,379</b>

### 適用香港財務報告準則第9號的現金流套期工具

本年末，本集團共有29個遠期貨幣合約（2024：23個）、20個利率互換合約（2024：22個）以及3個交叉貨幣利率互換合約（2024：1個），指定為外幣借款未來現金流的套期工具，該部分借款分別以美元、港幣與日圓償還。

由於遠期貨幣合約、利率互換合約及交叉貨幣利率互換合約的條款與借款合同的條款相匹配（例如，名義金額、預計還款日和利率等），因此被套期工具與套期工具之間存在着經濟聯繫。由於遠期貨幣合約、利率互換合約及交叉貨幣利率互換合約的潛在風險與被套期項目風險構成相匹配，本集團對套期關係建立了1:1的套期比率。本集團採用假設衍生工具法，並將套期公平值變動與被套期風險導致的被套期公平值變動進行比較，用於判斷套期有效性。

本年度，本集團持有的遠期貨幣合約被指定為現金流套期工具，用於對沖美元借款，其公平值為淨收益人民幣64,587千元（2024年12月31日：其公平值為淨收益人民幣160,225千元），名義金額為1,142,800千美元（2024年12月31日：1,112,800千美元）；用於對沖日圓借款，其公平值為淨虧損人民幣18,949千元（2024年12月31日：無），名義金額為7,150,029千日圓（2024年12月31日：無）。

本年度，本集團持有的利率互換合約被指定為現金流量工具，其公平值為淨虧損人民幣7,194千元（2024年12月31日：其公平值為淨收益人民幣13,544千元），名義金額為378,000千美元（2024年12月31日：370,000千美元）。本集團按本集團按每年3.30%至4.17%（2024年12月31日：3.30%至4.88%）的固定利率支付美元利息，這些利率互換合約用以對沖賬面價值共378,000千美元（2024年12月31日：370,000千美元）的6筆（2024年12月31日：6筆）浮動利率的長期借款相關的利率風險敞口；公平值淨虧損人民幣31,226千元（2024年12月31日：公平值淨收益人民幣33,062千元），名義金額為5,559,100千港元（2024年12月31日：5,612,100千港元），本集團按每年2.79%至4.43%（2024年12月31日：2.79%至4.45%）的固定利率支付港幣利息。這些利率互換合約用以對沖賬面價值共5,559,100千港幣（2024年12月31日：5,612,100千港幣）的14筆（2024年12月31日：16筆）浮動利率的長期借款相關的利率風險敞口。

本年末，本集團持有的交叉貨幣利率互換合約被指定為現金流量工具，其公平值為淨虧損人民幣15,846千元（2024年12月31日：其公平值為淨收益人民幣3,493千元），名義金額為117,600千美元（2024年12月31日：31,000千美元）。本集團按每年2.23%至2.59%（2024年12月31日：2.88%）的固定利率支付美元利息。這些交叉貨幣利率互換合約用以對沖賬面價值共117,600千美元（2024年12月31日：31,000千美元）的3筆（2024年12月31日：1筆）浮動利率的長期借款匯率風險敞口及利率風險敞口。

本集團持有的遠期貨幣合約、利率互換合約及交叉貨幣利率互換合約名義金額的時間分佈以及平均價格如下：

	流動性						總計
	3個月內	3到6個月	6到9個月	9到12個月	1到2年	2到5年	
<b>於2025年12月31日</b>							
<b>遠期貨幣合約</b>							
名義金額(美元千元)	288,000	-	-	-	854,800	-	1,142,800
美元兌人民幣的平均匯率	7.09	-	-	-	6.75	-	-
名義金額(日圓千元)	7,150,029	-	-	-	-	-	7,150,029
日圓兌人民幣的平均匯率	0.05	-	-	-	-	-	-
<b>利率互換合約</b>							
名義金額(美元千元)	108,000	-	-	-	270,000	-	378,000
平均固定利率	4.16%	-	-	-	3.76%	-	-
名義金額(港幣千元)	1,185,000	-	-	-	4,374,100	-	5,559,100
平均固定利率	4.14%	-	-	-	3.29%	-	-
<b>交叉貨幣利率互換合約</b>							
名義金額(美元千元)	26,600	-	39,000	-	52,000	-	117,600
美元兌人民幣的平均匯率	7.25	-	7.18	-	7.85	-	-
平均固定利率	2.50%	-	2.23%	-	2.59%	-	-
套期比例	100%	-	100%	-	100%	-	-

## 流動性

	3個月內	3到6個月	6到9個月	9到12個月	1到2年	2到5年	總計
<b>於2024年12月31日</b>							
<b>遠期貨幣合約</b>							
名義金額 (美元千元)	156,000	52,000	50,000	–	–	854,800	1,112,800
美元兌人民幣的平均匯率	7.03	6.97	6.90	–	–	6.75	–
<b>利率互換合約</b>							
名義金額 (美元千元)	50,000	–	50,000	–	–	270,000	370,000
平均固定利率	4.88%	–	3.91%	–	–	3.76%	–
名義金額 (港幣千元)	1,238,000	–	–	–	–	4,374,100	5,612,100
平均固定利率	4.43%	–	–	–	–	3.29%	–
<b>交叉貨幣利率互換合約</b>							
名義金額 (美元千元)	31,000	–	–	–	–	–	31,000
美元兌人民幣的平均匯率	7.20	–	–	–	–	–	–
平均固定利率	2.88%	–	–	–	–	–	–
<b>套期比例</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>100%</b>	<b>–</b>

套期工具的賬面價值以及公平值變動如下：

	名義金額 美元／港幣／ 日圓千元	賬面金額 人民幣千元	包含套期工具的 資產負債表列示項目	公平值變動 人民幣千元
<b>於2025年12月31日</b>				
遠期貨幣合約 (美元兌人民幣)	<b>1,142,800</b>	<b>64,587</b>	衍生金融資產／負債	<b>(95,636)</b>
遠期貨幣合約 (日圓兌人民幣)	<b>7,150,029</b>	<b>(18,949)</b>	衍生金融資產／負債	<b>(18,949)</b>
利率互換合約 (名義金額為美元)	<b>378,000</b>	<b>(7,194)</b>	衍生金融資產／負債	<b>(20,738)</b>
利率互換合約 (名義金額為港幣)	<b>5,559,100</b>	<b>(31,226)</b>	衍生金融資產／負債	<b>(64,289)</b>
交叉貨幣利率互換合約 (美元兌人民幣)	<b>117,600</b>	<b>(15,846)</b>	衍生金融負債	<b>(19,339)</b>
<b>於2024年12月31日</b>				
遠期貨幣合約 (美元兌人民幣)	1,112,800	160,225	衍生金融資產／負債	78,971
利率互換合約 (名義金額為美元)	370,000	13,544	衍生金融資產／負債	(2,300)
利率互換合約 (名義金額為港幣)	5,612,100	33,062	衍生金融資產／負債	15,971
交叉貨幣利率互換合約 (美元兌人民幣)	31,000	3,493	衍生金融資產	(19,029)

現金流套期對當期損益及其他綜合收益影響列示如下：

於2025年12月31日

	計入其他綜合收益的套期工具的公平值變動			從現金流量套期儲備重分類至當期損益的金額			包含於重分類調整的利潤表列示項目
	淨值	稅務影響	總計	淨值	稅務影響	總計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
遠期貨幣合約	(114,585)	42,201	(72,384)	70,306	(6,242)	64,064	其他開支
交叉貨幣利率互換合約	(19,339)	4,057	(15,282)	3,493	(873)	2,620	其他開支
利率互換合約	(85,027)	-	(85,027)	390	-	390	其他開支
總計	<u>(218,951)</u>	<u>46,258</u>	<u>(172,693)</u>	<u>74,189</u>	<u>(7,115)</u>	<u>67,074</u>	

於2024年12月31日

	計入其他綜合收益的套期工具的公平值變動			從現金流量套期儲備重分類至當期損益的金額			包含於重分類調整的利潤表列示項目
	淨值	稅務影響	總計	淨值	稅務影響	總計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
遠期貨幣合約	78,971	(3,260)	75,711	39,683	(20,378)	19,305	其他開支
交叉貨幣利率互換合約	(19,029)	4,757	(14,272)	16,752	(4,188)	12,564	其他開支
利率互換合約	13,671	-	13,671	-	-	-	不適用
總計	<u>73,613</u>	<u>1,497</u>	<u>75,110</u>	<u>56,435</u>	<u>(24,566)</u>	<u>31,869</u>	

衍生工具－不符合套期條件的交易：

於2025年12月31日，名義金額為90,000千美元（2024年：名義金額為290,000千美元）的遠期貨幣合約未被指定為現金流量套期工具，並以公平值計量且其變動計入當期損益，2025年無利率互換合約（2024年：名義金額為135,000千美元）未被指定為現金流量套期工具。2025年未實現公平值損失人民幣93,481千元（2024年：未實現公平值損失人民幣15,149千元）計入損益表中。

## 19. 存貨

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
庫存商品	<u>931,063</u>	<u>506,786</u>

## 20. 貸款及應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於一年內到期之貸款及應收款項	31,401,627	28,501,307
於一年後到期之貸款及應收款項	<u>38,620,664</u>	<u>43,075,977</u>
總計	<u>70,022,291</u>	<u>71,577,284</u>

### 20a. 按性質分類的貸款及應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收融資租賃款總額 (附註20b)	3,321,456	3,229,311
減：未賺取融資收益	<u>(1,311,125)</u>	<u>(1,178,368)</u>
應收融資租賃款淨額 (附註20b)**	2,010,331	2,050,943
售後回租安排的應收款淨額 (附註20c)**	66,912,187	68,281,494
應收保理款淨額 (附註20d)**	<u>691,671</u>	<u>944,982</u>
生息資產小計	69,614,189	71,277,419
應收賬款 (附註20e) *	2,839,004	2,457,418
應收票據 (附註20f)	<u>1,922</u>	<u>12,003</u>
貸款及應收款項小計	<u>72,455,115</u>	<u>73,746,840</u>
減：應收融資租賃款撥備	(440,449)	(486,754)
售後回租安排的應收款撥備	(1,748,518)	(1,555,513)
應收保理款撥備	<u>(151,647)</u>	<u>(80,639)</u>
生息資產撥備 (附註20g)**	(2,340,614)	(2,122,906)
應收賬款撥備 (附註20e)	<u>(92,210)</u>	<u>(46,650)</u>
總計	<u>70,022,291</u>	<u>71,577,284</u>

\* 其中包含與關聯方的餘額，披露載於本財務報表附註20i。

\*\* 其中包含生息資產的餘額，披露載於本財務報表附註20g。

20b(1). 於報告期末，根據自相關租賃合約有效日期起的應收款項的賬齡釐定的應收融資租賃款的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收融資租賃款總額：		
一年以內	420,137	185,377
一至二年	134,873	8,406
二至三年	16,058	-
三年及以上	<u>2,750,388</u>	<u>3,035,528</u>
總計	<u><u>3,321,456</u></u>	<u><u>3,229,311</u></u>

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收融資租賃款淨額：		
一年以內	355,809	152,638
一至二年	115,185	6,724
二至三年	13,839	-
三年及以上	<u>1,525,498</u>	<u>1,891,581</u>
總計	<u><u>2,010,331</u></u>	<u><u>2,050,943</u></u>

20b(2). 於未來連續會計年度，本集團預期收到的應收融資租賃款的總額及淨額載列於下表：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收融資租賃款總額：		
一年以內	959,468	1,247,679
一至二年	753,660	971,836
二至三年	1,410,429	560,352
三年及以上	<u>197,899</u>	<u>449,444</u>
總計	<u><u>3,321,456</u></u>	<u><u>3,229,311</u></u>

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收融資租賃款淨額：		
一年以內	453,086	504,473
一至二年	610,036	753,836
二至三年	768,111	455,527
三年及以上	<u>179,098</u>	<u>337,107</u>
總計	<u><u>2,010,331</u></u>	<u><u>2,050,943</u></u>

於報告期末，概無與本集團融資租賃安排或或有租賃安排有關的無擔保殘值。

於2025年12月31日，本集團借款抵押作為抵押品的應收融資租賃款總額及淨額分別為人民幣138,161千元及人民幣105,451千元（2024年12月31日：分別為人民幣175,005千元及人民幣151,173千元）。

20c(1). 於報告期末，根據自相關售後回租合約有效日期起的售後回租安排的應收款項的賬齡釐定的售後回租安排的應收款項的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年以內	26,711,583	25,513,006
一至二年	18,099,533	18,234,480
二至三年	10,289,819	12,492,596
三年及以上	<u>11,811,252</u>	<u>12,041,412</u>
總計	<u><u>66,912,187</u></u>	<u><u>68,281,494</u></u>

20c(2). 於未來連續會計年度，本集團預期收到的售後回租安排的應收款項的淨額載列於下表：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年以內	29,152,310	26,083,346
一至二年	21,772,626	20,400,207
二至三年	11,608,411	12,656,213
三年及以上	4,378,840	9,141,728
總計	<u>66,912,187</u>	<u>68,281,494</u>

於2025年12月31日，就本集團借款抵押作為抵押品的售後回租安排的應收款項淨額為人民幣9,543,045千元（2024年12月31日：人民幣11,507,847千元）。

20d. 於報告期末，基於應收保理款自其確認日起的應收保理款賬齡分析列示如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年以內	-	-
一年以上	691,671	944,982
總計	<u>691,671</u>	<u>944,982</u>

20e(1). 於報告期末，基於應收賬款自其確認日起的應收賬款賬齡分析列示如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年以內	2,334,216	2,188,136
一年及以上	556,988	269,282
總計	<u>2,891,204</u>	<u>2,457,418</u>

應收賬款主要產生於醫療設備及藥品銷售、設備全周期管理、智慧醫康養和提供醫療服務。除一些特定合約，本集團一般不向客戶提供信用期。

## 20e(2). 應收賬款撥備變動

本集團於每個報告日使用撥備矩陣進行減值分析以計量預期信用損失。撥備率基於具有類似損失模式的各個客戶群分組賬齡。

以下列示了本集團使用撥備矩陣的應收賬款信貸風險敞口信息：

2025年12月31日	賬齡		
	一年以內 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
應收賬款賬面總額	2,334,216	504,788	2,839,004
預期信用損失	34,230	57,980	92,210
平均預期信用損失率	1.47%	11.49%	3.25%

2024年12月31日	賬齡		
	一年以內 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
應收賬款賬面總額	2,188,136	269,282	2,457,418
預期信用損失	16,236	30,414	46,650
平均預期信用損失率	0.74%	11.29%	1.90%

20f. 於報告期末，基於應收票據自其確認日起的應收票據賬齡分析列示如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年以內	<u>1,922</u>	<u>12,003</u>

## 20g. 生息資產按評估方式列示

	階段一 (12個月 預期信用 損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用 損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用 損失 – 已減值) 人民幣千元	總計 人民幣千元
2025年12月31日				
生息資產淨額	62,019,330	6,904,780	690,079	69,614,189
生息資產減值準備	(907,046)	(996,335)	(437,233)	(2,340,614)
生息資產淨值	<u>61,112,284</u>	<u>5,908,445</u>	<u>252,846</u>	<u>67,273,575</u>
2024年12月31日				
生息資產淨額	62,985,736	7,588,418	703,265	71,277,419
生息資產減值準備	(992,197)	(766,068)	(364,641)	(2,122,906)
生息資產淨值	<u>61,993,539</u>	<u>6,822,350</u>	<u>338,624</u>	<u>69,154,513</u>

## 20h. 生息資產撥備變動

本集團採納由香港財務報告準則第9號規定的一般法計提預計信用損失，該準則允許以12個月或整個存續期為基礎的預期信用損失模型計提生息資產撥備。

本集團結合前瞻性信息進行了預期信用損失評估，其預期信用損失的計量中使用了適當的模型和大量的假設。這些模型和假設涉及未來的宏觀經濟情況和借款人的信用行為（例如，客戶違約的可能性及相應損失）。本集團根據會計準則的要求對預期信用損失的計量使用了判斷、假設和估計技術，例如，判斷信用風險顯著增加的標準、違約及已發生信用減值資產的定義、預期信用損失計量的參數和前瞻性信息等。

## 2025年

	階段一 (12個月 預期信用 損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用 損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用 損失－已減值) 人民幣千元	總計 人民幣千元
年初餘額	992,197	766,068	364,641	2,122,906
本年計提	(150,602)	289,489	133,220	272,107
轉至階段一	158,846	(158,846)	–	–
轉至階段二	(93,395)	140,642	(47,247)	–
轉至階段三	–	(41,018)	41,018	–
核銷	–	–	(54,799)	(54,799)
收回以前年度 核銷的生息資產	–	–	400	400
年末餘額	<u>907,046</u>	<u>996,335</u>	<u>437,233</u>	<u>2,340,614</u>

## 2024年

	階段一 (12個月 預期信用 損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用 損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用 損失－已減值) 人民幣千元	總計 人民幣千元
年初餘額	945,255	591,420	348,298	1,884,973
本年計提	(143,121)	335,065	114,943	306,887
轉至階段一	268,308	(268,308)	–	–
轉至階段二	(78,245)	134,135	(55,890)	–
轉至階段三	–	(26,244)	26,244	–
核銷	–	–	(69,064)	(69,064)
收回以前年度 核銷的生息資產	–	–	110	110
年末餘額	<u>992,197</u>	<u>766,068</u>	<u>364,641</u>	<u>2,122,906</u>

## 20i. 關聯方款項

本集團的貸款及應收款項中包含關聯方餘額列示如下：

應收賬款：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
通用技術集團及其附屬公司：		
北京美康博瑞科技有限公司	19,522	9,254
瀋陽航天醫院	5,482	4,603
通用醫療器械(北京)有限公司	3,658	2,666
秦都區渭陽西路社區衛生服務中心 (彩虹社區衛生服務站)	2,863	—
國中康健(上海)健康管理有限公司合肥體檢中心	1,597	—
中國新興建設開發有限責任公司	1,285	104
通用技術集團北京永正醫藥有限公司	1,152	974
哈密市寶石花吐哈醫院	850	—
內蒙古包鋼醫院	673	—
湖南航天醫院	650	—
中郵數智(西安)科技有限公司	641	—
國中康健(北京)供應鏈管理有限公司	596	—
貴航貴陽醫院	509	—
通用技術集團健康管理科技有限公司	441	3,783
北京通用健康門診部有限公司	321	—
山東電力中心醫院	314	373
陝西華氏醫藥有限公司	245	—
中國儀器進出口集團有限公司	159	4,793
通用技術集團機床工程研究院有限公司西安分公司	144	27
重鋼總醫院	131	—
北京民族園診所有限公司	117	—
上海電力醫院	106	106
寶石花醫療健康投資控股集團有限公司北京分公司	87	—
寶石花(海南)互聯網醫院有限公司	85	1
三六三醫院	76	192
貴航平壩醫院	57	—
通用醫療西安醫院	46	199
通用醫療秦嶺醫院	15	17
桂林寶石花醫養管理服務有限公司	9	—

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
重慶醫藥集團四川醫藥有限公司	3	-
西安電力中心醫院	1	-
成飛醫院	-	5
	<hr/>	<hr/>
聯營公司：		
北京米粒中康養老科技有限公司	8,908	1,409
通用技術集團健康數字科技(北京)有限公司	2,487	-
遵義市青島嘉樂康養服務有限公司	545	162
晉江市青島世嘉康復醫院有限公司	11	11
上海青島雲棲技術有限公司	5	5
通用技術集團數字智能科技有限公司	-	1,422
青島頤居(晉江)養老服務有限公司	-	553
	<hr/>	<hr/>
合營公司：		
福州青盛億家福健康養老產業有限公司	92	54
	<hr/>	<hr/>
應收關聯方款項總計	<b>53,883</b>	<b>30,713</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

上述關聯方為本集團之主要股東中國通用技術(集團)控股有限責任公司(「通用技術集團」)之附屬公司。

關聯方款項無擔保、不計息並將按期償還。

## 21. 預付款、其他應收款項及其他資產

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期：			
預付款項		226,875	217,759
其他應收款項		350,029	594,601
其他流動資產		132,554	107,141
應收關聯方款項	21a	218,432	112,398
總計 — 即期		927,890	1,031,899
非即期：			
非流動資產的預付款項		22,931	77,959
非流動資產的其他應收款項		3,661	3,690
非流動資產的應收利息		—	10,108
其他非流動資產		147,812	100,000
總計 — 非即期		174,404	191,757
減值準備		(49,119)	(34,098)
總計		1,053,175	1,189,558

## 21a. 關聯方結餘

與關聯方結餘相關的詳情載列如下：

		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收關聯方款項：			
通用技術集團及其附屬公司：			
通用技術集團香港國際資本有限公司	(i)	195,720	93,801
中國新興建設開發有限責任公司	(ii)	4,461	3,040
北京通產瑞資商業管理有限公司	(ii)	3,477	-
中國通用技術(集團)控股有限責任公司	(ii)	3,129	3,129
秦都區渭陽西路社區衛生服務中心 (彩虹社區衛生服務站)	(ii)	895	-
中儀國際招標有限公司	(ii)	387	120
通用技術集團資產管理有限公司	(ii)	344	-
中技國際招標有限公司	(ii)	31	21
通用技術集團財務有限責任公司	(ii)	11	-
陝西華氏醫藥有限公司	(ii)	10	-
通用技術集團國際物流有限公司	(ii)	1	-
湖南航天醫院	(ii)	1	-
通用技術集團健康管理科技有限公司	(ii)	-	80
中國儀器進出口集團有限公司	(ii)	-	38
通用技術集團國際物流有限公司	(ii)	-	1
		<hr/>	<hr/>
合營公司：			
福州青盛億家福健康養老產業有限公司	(ii)	-	5
		<hr/>	<hr/>
聯營公司：			
通用技術集團健康數字科技(北京) 有限公司	(ii)	8,567	10,596
青島西海岸供銷集團青島頤養養老服務 有限公司	(ii)	1,200	1,200
青島壽爾康(重慶)養老服務有限公司	(ii)	135	354
平遙青島頤居養老服務有限公司	(ii)	50	-
遵義市青島嘉樂康養服務有限公司	(ii)	13	13
		<hr/>	<hr/>
應收關聯方款項總計		<b>218,432</b>	<b>112,398</b>

(i) 通用技術集團香港國際資本有限公司的往來餘額為無抵押且利率為3.50%-5.49%。

(ii) 關聯方的往來餘額為無抵押且不計息的。

## 22. 現金及現金等價物以及受限制存款

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
現金及銀行結餘	2,389,469	2,853,266
定期存款	<u>340,000</u>	<u>360,000</u>
小計	2,729,469	3,213,266
減：受限制存款		
－ 質押存款及受限制銀行存款	(281,685)	(473,960)
－ 原到期日超過三個月的定期存款	<u>(340,000)</u>	<u>(360,000)</u>
現金及現金等價物	<u><u>2,107,784</u></u>	<u><u>2,379,306</u></u>

於2025年12月31日，本集團以人民幣計值的現金及銀行結餘為人民幣2,723,934千元（2024年：人民幣3,168,050千元）。人民幣可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地的《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團只可透過授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金以每日存款餘額按固定利率或浮動利率計息。

於2025年12月31日，有人民幣261,847千元（2024年12月31日：人民幣468,685千元）的銀行結餘質押和受限制用作銀行或其他貸款。

於2025年12月31日，有人民幣19,838千元（2024年12月31日：人民幣5,275千元）的銀行結餘用作銀行承兌匯票、信用證等其他的抵押品。

於2025年12月31日，有人民幣1,555,608千元（2024年12月31日：人民幣1,410,785千元）的現金及銀行結餘存放在本集團的關連方通用技術集團財務有限責任公司。

## 23. 以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以公平值計量 應收票據	<u><u>9,701</u></u>	<u><u>782</u></u>

## 24. 應付貿易款項及票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付票據	193,074	301,181
應付賬款	2,473,535	2,312,945
應付關聯方款項(附註24b)	238,318	161,669
總計	<u>2,904,927</u>	<u>2,775,795</u>

應付貿易款項及票據為不計息且通常須於一年內償還。

24a. 於報告期末，基於發票日的應付貿易款項及票據賬齡分析列示如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年以內	2,406,153	2,464,073
一到二年	399,475	193,538
二到三年	44,211	95,886
三年以上	55,088	22,298
總計	<u>2,904,927</u>	<u>2,775,795</u>

## 24b. 關聯方結餘

與關聯方結餘有關的詳情載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付關聯方款項：		
通用技術集團及其附屬公司：		
北京美康博瑞科技有限公司	158,243	95,319
中國新興建築工程有限責任公司	38,036	50,506
邯鄲通用醫藥有限公司	7,245	3,886
陝西華氏醫藥有限公司	6,915	—
重藥控股安徽有限公司	5,638	—
重藥控股山西康美徠醫藥有限公司	3,002	—
美康醫療器械敷料有限公司	2,233	—
中國醫療器械技術服務有限公司	1,437	814
重慶醫藥集團四川醫藥有限公司	1,372	—
重藥(遼寧)醫療器械有限公司	1,307	—
河北通用華創醫療器械有限公司	1,063	1,784
北京通用健康門診部有限公司	1,000	—
上海海欣醫藥股份有限公司	875	—
重藥控股(大連)有限公司	645	—
遼寧衛生服務有限公司	456	—
重慶醫藥集團陝西有限公司	440	—
重藥控股陝西醫藥有限公司	344	—
雄安新興戎利城市運營服務有限公司	334	—
重慶醫藥(集團)股份有限公司	325	—
河北通用醫藥有限公司	319	316
重藥控股(四川)有限公司	240	—
中儀國際招標有限公司	201	376
北京通產瑞資商業管理有限公司	171	—
中儀醫療裝備有限公司	135	—
通用技術智慧雲影科技(北京)有限公司	134	—
中國儀器進出口集團有限公司	98	385
通用技術集團國際物流有限公司	80	79
重鋼總醫院	79	—
通用技術遼寧醫藥有限公司	60	1
中機智源科技有限公司	49	—
中技國際招標有限公司	31	—
北京美康百泰醫藥科技有限公司	25	7
通用技術集團北京永正醫藥有限公司	23	118
中紡標檢驗認證股份有限公司	12	—
中國郵電器材北京有限公司	8	107

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
江北區玉帶山社區衛生服務中心	4	–
國家電網公司北京電力醫院	3	3
重慶醫藥集團河南有限公司洛陽分公司	2	–
通用技術集團工程設計有限公司	1	1
通用技術集團數字智能科技有限公司	–	1,297
通用技術集團資產管理有限公司	–	114
中國通用技術集團意大利有限公司	–	81
北京戎利實業有限責任公司	–	41
通用技術集團永正醫藥秦皇島有限公司	–	4
	<hr/>	<hr/>
聯營公司：		
通用技術集團健康數字科技(北京)有限公司	4,395	4,933
遵義市青島嘉樂康養服務有限公司	1,169	–
包頭市鋼興青島養老服務有限公司	5	93
青島壽爾康(重慶)養老服務有限公司	–	5
	<hr/>	<hr/>
合營公司：		
福州青盛億家福健康養老產業有限公司	164	1,399
	<hr/>	<hr/>
應付關聯方款項總計	<b>238,318</b>	<b>161,669</b>

關聯方款項為無擔保、不計息並基於本集團與有關方達成的支付計劃償還，或是根據本集團與各相關方之間商定的付款時間確定的。

## 25. 其他應付款項及應計費用

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期：			
一年內到期的租賃保證金		1,211,388	930,478
應付薪金		353,654	530,837
應付福利		68,767	73,138
一年內支付的退休後福利	29	7,614	6,959
合同負債	25a	441,479	357,724
應付關聯方款項	25b	858,174	31,443
其他應付稅項		58,180	121,853
應付利息		255,885	313,180
與資產證券化相關之代特殊目的實體收取之款項*		79,355	335,179
其他應付款項		32,390	787,168
總計－即期		<u>3,366,886</u>	<u>3,487,959</u>
非即期：			
一年後到期的租賃保證金		3,297,375	3,559,259
應付薪金		1,004,494	869,681
一年後支付的退休後福利	29	91,714	88,348
遞延收益**		108,503	114,229
其他應付款		13,284	5,239
總計－非即期		<u>4,515,370</u>	<u>4,636,756</u>
總計		<u><u>7,882,256</u></u>	<u><u>8,124,715</u></u>

\* 本集團向特殊目的實體轉讓貸款及應收賬款。本集團代特殊目的實體收取應收款項，並根據本集團與特殊目的實體約定的付款時間表支付款項。

\*\* 已收到但相關支出尚未發生的政府補助，被包括在財務狀況表中的遞延收益中。

25a. 合同負債詳情列載如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元	2024年 1月1日 人民幣千元
諮詢服務	56,464	151,591	81,833
銷售商品	197,517	9,292	22,028
智慧醫康養服務	18,882	15,582	–
設備全週期管理服務	37,469	38,981	–
醫療服務	131,147	142,278	144,628
合同負債總額	<u>441,479</u>	<u>357,724</u>	<u>248,489</u>

合同負債包括為交付貨物和提供服務而收到的短期預付款。

25b. 關聯方結餘

與關聯方結餘有關的詳情列示如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付關聯方款項：		
通用技術集團及其附屬公司：		
中國通用技術(集團)控股有限責任公司	438,651	17
北京美康博瑞科技有限公司	316,486	–
中國新興建設開發有限責任公司	60,733	2,368
通用技術集團資產管理有限公司	17,994	7,697
邯鄲通用醫藥有限公司	14,530	20
通用技術集團物業管理有限公司	7,820	–
中儀國際招標有限公司	423	10
海南通用三洋藥業有限公司	4	26
通用技術集團香港國際資本有限公司	–	20,097
寶石花醫藥科技(北京)有限公司	–	26
聯營公司：		
遵義市青島嘉樂康養服務有限公司	1,359	–
北京米粒中康養老科技有限公司	61	–
包頭市鋼興青島養老服務有限公司	13	–
青島頤居(晉江)養老服務有限公司	–	761
通用技術集團健康數字科技(北京)有限公司	–	115
合營公司：		
福州青盛億家福健康養老產業有限公司	100	306
總計	<u>858,174</u>	<u>31,443</u>

關聯方往來餘額為無抵押性質，且根據本集團與關聯方之間商定的付款時間償還。

## 26. 計息銀行及其他融資

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	實際 年利率(%)	到期日	人民幣千元	實際 年利率(%)	到期日	人民幣千元
即期：						
銀行貸款						
— 有抵押	2.11~2.20	2026	227,000	2.60~4.25	2025	207,400
— 無抵押	1.19~5.07	2026	6,295,710	2.40~5.94	2025	5,249,083
長期銀行貸款的即期部分						
— 有抵押	2.24~3.45	2026	2,328,991	2.42~3.45	2025	3,098,783
— 無抵押	2.15~5.01	2026	3,837,538	2.50~5.35	2025	4,689,806
租賃負債						
— 有抵押	—	—	—	3.50	2025	640,750
— 無抵押	3.95~4.90	2026	52,518	3.95~4.90	2025	51,908
應付債券						
— 有抵押	2.08~6.50	2026	1,371,748	2.08~4.50	2025	1,154,956
— 無抵押	1.69~3.65	2026	5,447,848	1.83~3.65	2025	7,095,949
應付關連方款項						
— 無抵押	3.65	2026	200,000	—	—	—
總計 — 即期			<u>19,761,353</u>			<u>22,188,635</u>
非即期：						
銀行貸款						
— 有抵押	2.24~2.80	2027-2029	2,756,601	2.42~3.35	2026~2029	5,144,249
— 無抵押	2.15~5.49	2027-2040	11,751,936	2.50~5.56	2026~2039	9,747,536
應付債券						
— 有抵押	2.08~2.40	2027-2030	835,576	2.20~6.50	2026~2027	807,855
— 無抵押	2.08~3.65	2027-2030	10,824,575	2.13~3.65	2027~2029	10,591,709
租賃負債						
— 無抵押	3.95~4.90	2027-2044	491,548	3.95~4.90	2026~2031	561,839
應付關連方款項						
— 無抵押	3.50~5.49	2027	1,805,760	3.50~7.93	2026~2027	2,337,680
小計 — 非即期			<u>28,465,996</u>			<u>29,190,868</u>
可換股債券						
— 主債務部分(附註27)	—	—	—	2.00	2026	635,451
總計 — 非即期			<u>28,465,996</u>			<u>29,826,319</u>
總計			<u><u>48,227,349</u></u>			<u><u>52,014,954</u></u>

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
分析為：		
應於下列時間償還的銀行貸款：		
一年內	12,689,239	13,245,072
第二年	7,657,098	5,342,155
第三年至第五年（包括首尾兩年）	6,636,769	9,146,350
五年以上	214,670	403,280
小計	<u>27,197,776</u>	<u>28,136,857</u>
應於下列時間償還的其他融資：		
一年內	7,072,114	8,943,563
第二年	3,984,295	593,832
第三年至第五年（包括首尾兩年）	9,481,615	14,340,702
五年以上	491,549	—
小計	<u>21,029,573</u>	<u>23,878,097</u>
總計	<u><u>48,227,349</u></u>	<u><u>52,014,954</u></u>

計息銀行及其他融資賬面價值以下列貨幣計價：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
港幣	5,014,963	5,196,805
人民幣	39,224,651	41,498,042
日圓	316,491	—
美元	3,671,244	5,320,107
總計	<u><u>48,227,349</u></u>	<u><u>52,014,954</u></u>

按利率類型劃分的計息銀行及其他融資賬面價值分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
固定利率	23,131,583	27,496,520
浮動利率	25,095,766	24,518,434
總計	<u><u>48,227,349</u></u>	<u><u>52,014,954</u></u>

註釋：

- (a) 2025年末，本集團全資附屬公司中國環球租賃有限公司（「環球租賃」）與通用環球國際融資租賃（天津）有限公司（「天津租賃」）通過資產管理計劃向機構投資者總共發行四期本金總額為人民幣4,891,000千元的租賃資產支持證券。資產支持證券分為優先級和次級。集團通過優先級獲得人民幣4,516,000千元，預期年化收益率為2.08%到6.50%，期限為一至四年。截至2025年12月31日，已發行債務證券的攤餘成本為人民幣2,207,324千元（2024年12月31日：人民幣1,962,811千元）。
- (b) 於2025年12月31日，本集團由貸款及應收款項、現金及銀行結餘以及受限制存款提供抵押的銀行及其他融資的金額為人民幣7,519,916千元（2024年12月31日：人民幣9,227,529千元）。
- (c) 於2025年12月31日，本集團之應付關連方餘額為應付通用技術集團香港國際資本有限公司人民幣1,805,760千元，應付中國通用技術（集團）控股有限責任公司人民幣200,000千元，（2024年12月31日：應付通用技術集團香港國際資本有限公司人民幣1,837,680千元，應付中國通用技術（集團）控股有限責任公司人民幣500,000千元）。
- (d) 於2025年12月31日，中國通用技術（集團）控股有限責任公司向本集團的計息銀行及其他融資人民幣5,034,701千元（2024年12月31日：人民幣9,045,489千元）提供安慰函。

## 27. 可換股債券

2021年3月25日，本公司全資子公司通用環球醫療發展（英屬維京群島）有限公司根據特別授權發行面值150,000,000美元的可換股債券（「可換股債券」）。可換股債券將由本公司提供無條件及不可撤回的擔保。債券持有人可以選擇於2021年3月25日（「發行日期」）或之後直至2026年3月25日前十五日（「到期日」）下午5:00時的任何時間按初步換股價每股港幣6.56元將可換股債券轉換為本公司之普通股。由於本公司宣派及派付截至2020年12月31日止年度的股息，自2021年6月18日起，可換股債券的換股價由每股6.56港元調整為每股6.47港元，由於宣派及派付截至2021年12月31日止年度的股息，自2022年6月16日起，可換股債券的換股價由每股6.47港元調整為每股6.28港元，由於宣派及派付截至2022年12月31日止年度的股息，自2023年6月16日起，可換股債券的換股價由每股6.28港元調整為每股6.09港元，由於宣派及派付截至2023年12月31日止年度的股息，自2024年6月19日起，可換股債券的換股價由每股6.09港元調整為每股5.89港元，由於宣派及派付截至2024年12月31日止年度的股息，自2025年6月19日起，可換股債券的換股價由每股5.89港元調整為每股5.70港元。各債券持有人有權要求發行人於2024年或2025年3月25日按債券本金金額的100%贖回該等可換股債券。根據債券持有人於2024年2月22日發布的通知，集團於2024年3月25日按本金的100.00%連同累計但尚未支付的利息贖回6,000萬美元的債券。截至2025年12月31日止年度，剩餘9,000萬美元的該等債券已於2025年11月12日按每股5.70港元的轉換價格，轉換為本公司122,665,263股普通股。於可轉換債券轉換時，約42,649,000港元金額自「可轉換債券權益部分」轉出。該可轉換債券按年利率2.0%計息，利息每半年支付一次，分別於每年3月25日及9月25日期末支付。

負債部分的公平值於發行日期按不附帶轉換權的類似債券的等同市場利率估計。餘額則分配為權益部分，並計入股東權益。

發行的可換股債券劃分負債部分，變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於發行日期的負債部分	635,451	1,019,519
利息開支	22,478	15,348
利息支付	(14,562)	(16,968)
本年贖回	-	(425,976)
本年轉股	(643,990)	-
匯兌調整	623	43,528
	<u>623</u>	<u>43,528</u>
於12月31日的負債部分(附註26)	<u>-</u>	<u>635,451</u>

## 28. 遞延稅項

遞延稅項資產及負債於有關期間的變動如下：

### 遞延稅項資產

	減值損失 撥備 人民幣千元	應付薪金 福利 人民幣千元	現金流量 套期 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日的遞延稅項資產總額	536,834	248,996	-	83,009	868,839
年內於損益表內計入	71,350	7,106	-	16,347	94,803
年內於儲備中計入	-	-	-	-	-
合併子公司(附註33)	5	-	-	-	5
	<u>536,834</u>	<u>248,996</u>	<u>-</u>	<u>83,009</u>	<u>868,839</u>
於2025年12月31日的遞延稅項資產總額	<u>608,189</u>	<u>256,102</u>	<u>-</u>	<u>99,356</u>	<u>963,647</u>
於2024年1月1日的遞延稅項資產總額	468,130	238,337	71,208	5,323	782,998
年內於損益表內計入	61,586	10,659	(48,221)	77,154	101,178
年內於儲備中計入	-	-	(22,987)	-	(22,987)
合併子公司(附註33)	7,118	-	-	532	7,650
	<u>468,130</u>	<u>238,337</u>	<u>71,208</u>	<u>5,323</u>	<u>782,998</u>
於2024年12月31日的遞延稅項資產總額	<u>536,834</u>	<u>248,996</u>	<u>-</u>	<u>83,009</u>	<u>868,839</u>

## 遞延稅項負債

	租賃保證金 人民幣千元	現金流量套期 人民幣千元	衍生金融工具 公平值收益 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日的					
遞延稅項負債總額	46,778	10,317	21,246	16,615	94,956
年內於損益表內計入	(6,369)	31,096	9,771	1,195	35,693
年內於儲備中計入	-	(39,143)	-	-	(39,143)
合併子公司(附註33)	-	-	-	7	7
	<u>40,409</u>	<u>2,270</u>	<u>31,017</u>	<u>17,817</u>	<u>91,513</u>
於2025年12月31日的					
遞延稅項負債總額	40,409	2,270	31,017	17,817	91,513
於2024年1月1日的					
遞延稅項負債總額	51,241	-	9,147	20,447	80,835
年內於損益表內計入	(4,463)	10,235	12,099	(18,411)	(540)
年內於儲備中計入	-	82	-	-	82
合併子公司(附註33)	-	-	-	14,579	14,579
	<u>46,778</u>	<u>10,317</u>	<u>21,246</u>	<u>16,615</u>	<u>94,956</u>

就呈列合併財務狀況表而言，若干遞延稅項資產及負債已獲抵消，因為同一納稅主體對應同一稅務機關，載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於合併財務狀況表內確認的遞延稅項資產淨值	<u>872,134</u>	<u>773,883</u>

本集團於香港產生的稅項虧損人民幣192,863千元(2024年：人民幣218,179千元)可無限期用作抵消公司未來應課稅溢利。本集團於中國大陸產生的稅項虧損人民幣404,756千元(2024年：人民幣323,168千元)，虧損產生後一至五年內可用於抵消公司未來應課稅溢利。本集團未就前述稅項虧損確認遞延稅項資產，系由於本公司出現稅項虧損已持續一段時間，且不認為將來很有可能有應課稅溢利以抵消該等稅項虧損。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》，於中國大陸境內成立的外商投資企業向外國投資者宣派的股息須繳納10%的預扣稅。該規定自2008年1月1日起生效，適用於2007年12月31日之後產生的盈利。如中國內地與外國投資者所在司法權區之間訂有稅收協議，則按較低預扣稅稅率繳納。因此，本集團須就該等於中國內地成立的附屬公司就其2008年1月1日起產生的盈利所分派的股息繳納預扣稅。

截至2025年12月31日止，並無就於中國大陸成立的本集團附屬公司須繳納預扣稅的未匯出盈利而須支付的預扣稅確認遞延稅項(2024年：無)。董事認為，於可預見未來，該等中國大陸內子公司的可供分派盈利將留存用於本集團於中國大陸之業務開展，故該等附屬公司不大可能於可預見未來分派該等未匯出盈利。與投資於中國大陸附屬公司有關的未確認遞延稅項負債的暫時性差異總額合共約達人民幣10,372,092千元(2024年：人民幣7,625,372千元)。

## 29. 退休後福利計劃

本集團提供退休人員福利包括退休津貼，交通津貼及其他福利。退休後福利所產生的費用按預計福利按服務年限攤分法精算估值計算，以數項假設及估計為基準，當中包括通脹率，折現率等。

該計劃受利率風險和退休金受益人的預期壽命變動風險的影響。

於2025年12月31日，該設定受益義務的最新精算計量確認是使用了預期累積福利單位法進行精算得出的結果。

在合併財務狀況表中所確認的退休後福利準備如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
退休後福利準備	99,328	95,307
減：即期部分	<u>(7,614)</u>	<u>(6,959)</u>
非即期部分	<u><u>91,714</u></u>	<u><u>88,348</u></u>

下表為財務報告日所使用的主要精算假設：

	2025年	2024年
各類人員退休後福利年貼現率	2.00%	1.85%
死亡率	中國人壽保險業 經驗生命表， 2010-2013， 男性CL5， 女性CL6	中國人壽保險業 經驗生命表， 2010-2013， 男性CL5， 女性CL6
軍轉福利總增長率	6.00%	6.00%
工傷費用以及生活費增長率	2.50%	2.50%

下表為財務報告期期末集團所使用的重大假設的定量敏感性分析：

2025年	退休後福利		退休後福利	
	增加 %	增加／(減少) 人民幣千元	減少 %	增加／(減少) 人民幣千元
各類人員退休後福利年 貼現率	0.25	(1,907)	0.25	1,978
軍轉福利總增長率	0.25	361	0.25	(352)
工傷費用以及生活費增長率	0.25	-	0.25	-
2024年	退休後福利		退休後福利	
	增加 %	增加／(減少) 人民幣千元	減少 %	增加／(減少) 人民幣千元
各類人員退休後福利年 貼現率	0.25	(2,580)	0.25	2,696
軍轉福利總增長率	0.25	848	0.25	(817)
工傷費用以及生活費增長率	0.25	6	0.25	(6)

該敏感性分析是根據財務報告期期末重大假設的變化推斷其對淨退休後福利準備的影響。

將來向退休後福利義務做出的預期繳存情況如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年以內	7,614	6,959
二至五年	27,923	26,174
六至十年	26,298	28,503
十年以上	<u>37,493</u>	<u>63,155</u>
預期支付總額	<u><u>99,328</u></u>	<u><u>124,791</u></u>

於2025年12月31日，退休後福利準備平均支付期間為15.93年（2024年12月31日：10.64年）。

退休後福利計劃相關負債變動如下：

	人民幣千元
二零二五年一月一日	95,307
計入當期損益：	
過去服務成本	13,009
利息淨額	1,906
轉出影響	<u>(2,527)</u>
計入當期損益小計	12,388
計入其他綜合收益：	
經濟假設導致的精算損益	-
經驗差異導致的精算損益	<u>(64)</u>
計入其他綜合收益小計	(64)
結算額	<u>(8,303)</u>
二零二五年十二月三十一日	<u><u>99,328</u></u>

人民幣千元

二零二四年一月一日	89,841
<i>計入當期損益：</i>	
過去服務成本	1,822
利息淨額	2,399
轉出影響	<u>(2,273)</u>
計入當期損益小計	1,948
<i>計入其他綜合收益：</i>	
經濟假設導致的精算損益	7,454
經驗差異導致的精算損益	<u>3,793</u>
計入其他綜合收益小計	11,247
結算額	<u>(7,729)</u>
二零二四年十二月三十一日	<u><u>95,307</u></u>

### 30. 股本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已發行及繳足普通股：		
2,014,204,924股 (2024年：1,891,539,661股)	<u><u>5,983,893</u></u>	<u><u>5,297,254</u></u>

### 31. 儲備

本集團於有關期間的儲備金額及其變動於本集團的綜合權益變動表內呈列。

#### 資本儲備

資本儲備主要包括：(i)以權益結算的薪酬儲備，為根據適用於權益計酬福利的會計政策所確認的向管理層轉讓股份的股權激勵的公平值；(ii)同一控制下收購附屬公司所購入淨資產賬面值相對購買對價的溢價／損失；及(iii)收購附屬公司額外權益或出售附屬公司部分權益時，分別支付／收取的對價與非控制性權益變動所引致的溢價／損失。

## **儲備基金**

根據相關法律法規和中國附屬公司的公司章程約定，倘附屬公司註冊為中外合資企業，必須遵從董事會的管理，將其稅後溢利根據適用的中國會計準則轉撥至財務報表法定盈餘公積。

根據相關中國會計準則及法規，外商獨資企業和境內有限責任公司須根據中國公司法將釐定的除稅後溢利（彌補以前年度損失之後）的10%，轉撥至法定儲備基金。當法定儲備基金累計金額超過註冊資本的50%時，中國大陸附屬公司可能停止計提。提取法定儲備基金後，經董事會決議，該等附屬公司可提取任意儲備金。須先轉撥至該儲備後再分派股息予權益股東。這些儲備金僅能用於彌補以前年度虧損、擴大營業或者增加中國大陸附屬公司的股本。部分法定儲備金可轉為增加已繳足股本，前提是資本化後的餘下結餘不得少於註冊資本的25%。

## **匯率變動儲備**

外匯儲備包括所有以非人民幣作為功能貨幣的公司財務報表的外匯換算所出現的差額。

## **股份酬金儲備**

本集團之股份酬金儲備包括尚未行權之購股權計劃。相關購股權行使時，將轉入股本或股份獎勵計劃所持股份。

## **一般風險準備**

本集團提取一般風險準備，用於防範風險資產的損失。

## **特別儲備**

特別儲備主要代表為某些安全生產活動撥出的基金。按照中華人民共和國國家安全生產監督管理總局和其他相關監管機構頒發的某些法律法規，子公司山西醫用氧氣有限公司按照規定的比率主要為建設服務活動撥出相關基金。這些資金可以用於維護和／或改進這些活動的安全性，而不是用於分發給股東。

## 32. 存在重大非控制性權益的附屬公司

存在重大非控制性權益的附屬公司具體情況如下：

	2025年	2024年
非控制性權益持有人持有的權益比例：		
通用環球華陽山西健康產業有限公司	49.00%	49.00%
通用鞍鋼醫院管理有限公司	48.85%	48.85%

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
歸屬於非控制權益持有人的損益：		
通用環球華陽山西健康產業有限公司	5,848	13,516
通用鞍鋼醫院管理有限公司	37,647	38,408

於資產負債表日累計的非控制性權益餘額：		
通用環球華陽山西健康產業有限公司	694,725	688,892
通用鞍鋼醫院管理有限公司	685,803	630,064

下表列示了上述附屬公司主要財務信息。這些財務數據為本集團內各企業之間相互抵消前的金額：

2025年	通用環球華陽 山西健康產業 有限公司 人民幣千元	通用鞍鋼醫院 管理有限公司 人民幣千元
收入	728,431	993,772
費用總額	716,496	916,706
淨利潤	11,935	77,066
綜合收益總額	11,935	77,066
流動資產	1,280,109	802,038
非流動資產	612,751	927,941
流動負債	(471,786)	(238,990)
非流動負債	(3,268)	87,091
經營活動所得之現金流量淨額	47,246	120,841
投資活動所用之現金流量淨額	(85,603)	(123,904)
融資活動所用之現金流量淨額	-	(730)
現金和現金等價物的淨增加	(38,357)	(3,793)

2024年	通用環球華陽 山西健康產業 有限公司 人民幣千元	通用鞍鋼醫院 管理有限公司 人民幣千元
收入	855,260	939,876
費用總額	827,677	861,249
淨利潤	27,583	78,627
綜合收益總額	<u>27,583</u>	<u>67,380</u>
流動資產	1,330,701	769,095
非流動資產	586,134	825,174
流動負債	(505,155)	(204,032)
非流動負債	<u>(5,777)</u>	<u>(99,027)</u>
經營活動所得之現金流量淨額	70,485	130,461
投資活動所用之現金流量淨額	(14,407)	(117,306)
融資活動所用之現金流量淨額	<u>-</u>	<u>(780)</u>
現金和現金等價物的淨增加	<u>56,078</u>	<u>12,375</u>

### 33. 企業合併

作為企業合併入賬的子公司收購列示如下：

於2025年5月1日，本集團全資附屬公司通用環球醫療技術服務(天津)有限公司以人民幣24,364千元對北京金旭儀科醫療器械有限公司進行增資，增資完成後對其持股比例為67%。本次購買產生的商譽為人民幣3,305千元。

在報告期內取得的全部附屬公司可辨認資產和負債於購買日的公平值如下：

	購買確認之公平值 人民幣千元
<b>資產</b>	
物業、廠房及設備(附註12)	776
遞延稅項資產(附註28)	5
現金及現金等價物	24,714
貸款及應收款項	1,198
預付款、其他應收款項及其他資產	2,005
存貨	4,337
其他無形資產(附註15)	<u>188</u>
資產總計	<u>33,223</u>

購買確認之公平值  
人民幣千元

負債

其他應付款項及應計費用	1,670
應付稅項	115
遞延稅項負債(附註28)	7

負債總計 1,792

可辨認淨資產公平值淨額	31,431
非控制性權益	10,372
購買產生之商譽	<u>3,305</u>

人民幣千元

購買轉移對價	24,364
其中：	
購買日後作為附屬公司增資將支付對價	<u>24,364</u>

購買日之現金流分析：

已付現金	(24,364)
現金及現金等價物	<u>24,714</u>

現金及現金等價物淨流出(包括於投資活動之現金流) 350

收購交易成本(包括於經營活動之現金流) 55

確認之商譽主要歸因於被收購附屬公司的資產和業務併入本集團後預期可帶來的協同效應和其他效益。商譽不可用於所得稅抵扣。

倘該購買發生於本期初，本集團本期之收入及淨收益將為人民幣14,944,103千元和人民幣2,317,217千元。

購買取得貸款及應收款項和預付款、其他應收款及其他資產的公平值分別為人民幣1,198千元和人民幣2,005千元。貸款及應收款項總額為人民幣1,198千元，其中無預計無法收回金額。預付款、其他應收款及其他資產總額為人民幣2,005千元，其中無預計無法收回金額。

本集團由於這些收購發生的交易成本為人民幣55千元。交易成本已經費用化，計入合併財務報表損益表其他開支中。

### 34. 合併現金流量表附註

#### (a) 主要非現金交易

年內，本集團在物業租賃計劃方面採用非現金交易增加的使用權資產和租賃負債金額分別為人民幣33,852千元（2024：人民幣396,845千元）以及人民幣33,852千元（2024：人民幣1,024,676千元）。

年內，本集團沒有就供應商融資安排將應付賬款重新分類為計息銀行及其他借款（2024年：無）。

#### (b) 融資活動產生的負債變動

	計息銀行 及其他融資 人民幣千元	應付債券 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	應付 關聯方款項 人民幣千元	可換股債券 人民幣千元
於2025年1月1日	28,136,857	19,650,469	1,254,497	2,337,680	635,451
新增借款之現金流入	23,391,695	14,240,400	-	-	-
新增租賃	-	-	33,852	-	-
匯兌損益之變動	(117,639)	-	-	(31,920)	623
償還借款之現金支出	(24,258,570)	(15,417,988)	(676,153)	(300,000)	-
處置附屬公司之減少	-	-	(34,830)	-	-
利息調整費用	45,433	6,866	29,547	-	22,478
利息支付	-	-	(29,547)	-	(14,562)
本年贖回	-	-	-	-	(643,990)
處置	-	-	(33,300)	-	-
於2025年12月31日	<u>27,197,776</u>	<u>18,479,747</u>	<u>544,066</u>	<u>2,005,760</u>	<u>-</u>

	計息銀行及 其他融資 人民幣千元	應付債券 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	應付關聯方 款項 人民幣千元	可換股債券 人民幣千元
於2024年1月1日	26,415,315	15,438,864	330,163	4,445,739	1,019,519
新增借款之現金流入	27,885,757	14,929,220	–	1,400,000	–
購買附屬公司之增加	133,057	–	48,349	–	–
新增租賃	–	–	1,024,676	–	–
匯兌損益之變動	145,781	853,612	–	21,140	43,528
償還借款之現金支出	(26,469,389)	(11,576,800)	(178,121)	(3,529,199)	–
處置附屬公司之減少	–	–	(452)	–	–
因不可撤銷租賃期的 變化而導致的 租賃變更	–	–	(391)	–	–
利息調整費用	26,336	5,573	37,156	–	15,348
利息支付	–	–	(3,028)	–	(16,968)
本年贖回	–	–	–	–	(425,976)
處置	–	–	(3,855)	–	–
	<u>28,136,857</u>	<u>19,650,469</u>	<u>1,254,497</u>	<u>2,337,680</u>	<u>635,451</u>
於2024年12月31日	<u>28,136,857</u>	<u>19,650,469</u>	<u>1,254,497</u>	<u>2,337,680</u>	<u>635,451</u>

### (c) 租賃現金流出總額

合併現金流量表中所含租賃現金流出總額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動現金流出	28,139	26,571
融資活動現金流出	<u>705,700</u>	<u>181,149</u>
	<u>733,839</u>	<u>207,720</u>

## 35. 資產抵押

由本集團資產提供擔保的銀行貸款詳情包含於本財務報表附註20，附註22及附註26。

## 36. 承擔

本集團於報告期末的合同承擔和信貸承擔如下：

### (a) 資本承擔

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已簽約，但未撥付	<u>341,648</u>	<u>583,684</u>

### (b) 信貸承擔

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
信貸承擔	<u>1,529,500</u>	<u>2,639,324</u>

信貸承擔的形式為經批准租賃合約但於各結算日前並無撥付，為有條件可撤銷承擔。

## 37. 其他權益工具

本集團全資附屬公司中國環球租賃有限公司（「環球租賃」）於2023年3月27日，發行了本金為人民幣300,000千元的2023年第一批可續期公司債，基礎期限為兩年。該可續期公司債的初始分派年利率為4.80%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。

環球租賃於2023年6月29日，發行了本金為人民幣600,000千元的2023年第二批可續期公司債，基礎期限為兩年。該可續期公司債的初始分派年利率為4.30%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。

環球租賃於2023年9月7日，發行了本金為人民幣500,000千元的2023年第三批可續期公司債，基礎期限為一年。該可續期公司債的初始分派年利率為3.38%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等，2023年第三批可續期公司債已於2024年9月5日被全部贖回。

環球租賃於2023年12月27日，發行了本金為人民幣250,000千元的2023年第一批永續中期票據，基礎期限為兩年。該永續中期票據的初始分派年利率為3.75%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。

環球租賃於2024年4月19日，發行了本金為人民幣500,000千元的2024年第一批可續期公司債，基礎期限為三年。該可續期公司債的初始分派年利率為2.99%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。

環球租賃於2025年3月7日，發行了本金為人民幣300,000千元的2025年第一批可續期公司債，基礎期限為兩年。該可續期公司債的初始分派年利率為2.68%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。

環球租賃於2025年8月7日，發行了本金為人民幣550,000千元的2025年第二批可續期公司債，基礎期限為三年。該可續期公司債的初始分派年利率為2.35%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。

環球租賃於2025年10月27日，發行了本金為人民幣300,000千元的2025年第三批可續期公司債，基礎期限為一年。該可續期公司債的初始分派年利率為2.05%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。

在每個債券期限及經延長債券期限結束時，環球租賃有權選擇延長債券期限。可續期債券的利息按年支付，除非發生強制性利息支付事件（包括向中國環球租賃有限公司的股東進行股利分配），否則可由環球租賃自行決定延期，將利息進行累計支付。由於本集團沒有交付現金或其他金融資產的合同義務，或在可能不利於本集團的條件下與其他實體交換金融資產或金融負債，本集團將發行的可續期公司債券列為權益工具。

在截至2025年12月31日的財年中，本集團基於適用的分派率歸屬於可續期債券持有人的收益為人民幣52,188千元（2024年度：人民幣72,217千元），同時本集團向可續期債券持有人派息人民幣64,525千元（2024年度：人民幣66,475千元）。

### 38. 金融資產轉讓以及未合併結構化主體權益

本集團在正常經營過程中會進行資產證券化交易，本集團向特殊目的實體轉讓貸款及應收款項，這些特殊目的實體為結構化主體，專門為投資者投資該貸款及應收款項提供機會。這些結構化主體通常以發行證券募集資金以購買資產。本集團通過證券化交易而於結構化主體有利益，但由於本集團評估並確定對這些結構化主體無控制權，故不合併這些主體。

本集團在該等業務中可能會持有部分次級檔資產支持證券，從而對所轉讓貸款及應收款項保留了部分風險和報酬。本集團會按照風險和報酬的轉移程度，分析判斷是否終止確認相關貸款及應收款項。

截至2025年12月31日止年度，本集團並未向未納入合併範圍的結構化主體轉讓貸款及應收賬款，因此該等資產均不符合完全終止確認的條件（2024年度：無）。

於2025年12月31日，本集團持有的資產支持證券次級檔餘額為人民幣500,000元（2024年度：無）。

### 39. 期後事項

2026年2月5日，中國環球租賃有限公司發行了公司債券（以下簡稱「2026一期債券」），本金總額為人民幣1,000,000,000元（10億元），自2026年2月5日起算，基礎期限為五年。2026一期債券的初始年分派率為2.12%。發行價為每張人民幣100元，相當於2026一期債券本金面值的100%。

## 業績概覽

截至十二月三十一日止年度

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年*4 人民幣千元	2021年 人民幣千元
<b>經營業績</b>					
<b>收入</b>	<b>14,939,517</b>	13,663,485	13,650,203	12,073,172	9,914,273
醫院健康業務收入*1/2	9,901,835	8,488,276	7,832,842	6,372,252	4,608,377
金融業務收入*1/2	5,322,473	5,227,167	5,882,032	5,721,203	5,307,546
<b>銷售成本</b>	<b>(9,909,481)</b>	(9,071,645)	(9,078,344)	(7,578,878)	(5,714,834)
醫院健康業務成本*2	(8,328,593)	(7,086,495)	(6,763,527)	(5,581,491)	(4,022,583)
金融業務成本*2	(1,990,329)	(2,199,061)	(2,576,827)	(2,212,900)	(1,829,066)
<b>除稅前溢利</b>	<b>3,019,148</b>	2,907,119	2,866,213	2,703,274	2,691,808
<b>年內溢利</b>	<b>2,317,592</b>	2,258,334	2,199,072	2,085,948	2,030,469
普通股權益持有人 應佔年內溢利	2,156,763	2,031,740	2,020,918	1,888,417	1,835,233
<b>基本每股收益 (人民幣元)</b>	<b>1.13</b>	1.07	1.07	1.00	0.99
<b>攤薄每股收益 (人民幣元)*3</b>	<b>1.08</b>	1.02	0.99	0.93	0.91
<b>盈利能力指標</b>					
總資產回報率 <sup>(1)</sup>	2.72%	2.71%	2.80%	2.84%	3.09%
股本回報率 <sup>(2)</sup>	11.83%	12.37%	13.63%	13.95%	15.37%
淨息差 <sup>(3)</sup>	4.34%	3.58%	3.16%	3.67%	4.05%
淨利差 <sup>(4)</sup>	3.80%	3.01%	2.64%	3.24%	3.56%

\*1 已扣減稅金及附加

\*2 未扣減分部間抵消

\*3 本公司潛在攤薄股份包括根據購股權計劃將發行的股份，及可換股債券當期轉股的股份

\*4 本公司因同一控制下企業合併追溯調整2022年度相關財務報表數據

(1) 總資產回報率=年內溢利／年初及年末資產平均餘額；

(2) 股本回報率=本公司普通股權益持有人應佔年內溢利／本公司普通股權益持有人應佔年初及年末權益平均餘額；

(3) 淨息差=淨利息收入／生息資產平均結餘；

(4) 淨利差=生息資產平均收益率－計息負債平均成本率。生息資產平均餘額根據報告期內各月末的撥備前應收租賃款及應收保理款淨額的平均餘額計算；計息負債平均餘額根據報告期內各月末的銀行及其他融資及租賃保證金的平均餘額計算。

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元	2021年 12月31日 人民幣千元
<b>資產負債情況</b>					
資產總額	<b>84,317,664</b>	86,032,295	80,344,744	76,980,328	69,899,801
生息資產淨額	<b>69,614,189</b>	71,277,419	67,348,585	65,233,831	61,127,607
負債總額	<b>59,278,687</b>	63,162,550	59,976,786	57,259,507	52,276,546
計息銀行及其他融資	<b>48,227,349</b>	52,014,954	47,649,600	46,911,383	44,172,571
權益總額	<b>25,038,977</b>	22,869,745	20,367,958	19,720,821	17,623,255
本公司普通股權益					
持有人應佔權益	<b>19,280,621</b>	17,175,729	15,677,741	13,980,382	13,103,989
每股淨資產 (人民幣元)	<b>9.58</b>	9.08	8.29	7.39	7.05
<b>資產財務指標</b>					
資產負債率 <sup>(1)</sup>	<b>70.30%</b>	73.42%	74.65%	74.38%	74.79%
槓桿率 <sup>(2)</sup>	<b>1.93</b>	2.27	2.34	2.38	2.51
流動比率 <sup>(3)</sup>	<b>1.37</b>	1.16	1.02	1.06	1.33
<b>資產質量</b>					
不良資產率 <sup>(4)</sup>	<b>0.99%</b>	0.99%	0.98%	0.99%	0.98%
撥備覆蓋率 <sup>(5)</sup>	<b>339.18%</b>	301.86%	284.55%	263.11%	238.29%
不良資產核銷比率 <sup>(6)</sup>	<b>7.79%</b>	10.43%	0.00%	7.00%	0.00%
逾期30天以上生息資產比率 <sup>(7)</sup>	<b>0.86%</b>	0.97%	0.89%	0.86%	0.76%

(1) 資產負債率=負債總額／資產總額；

(2) 槓桿率=計息銀行及其他融資／權益總額；

(3) 流動比率=流動資產／流動負債；

(4) 不良資產率=不良資產／生息資產淨額；

(5) 撥備覆蓋率=生息資產撥備／不良資產；

(6) 不良資產核銷比率=核銷的資產／上年末不良資產；

(7) 逾期30天以上生息資產比率是按生息資產淨額(逾期超過30天)除以生息資產淨額計算。

## 管理層討論與分析

### 1. 業務回顧

環球醫療是一家央企控股的醫療健康產業集團，截至2025年12月31日，本集團(i)旗下運營了67家醫療機構，為人民群眾提供品質醫療服務；(ii)開展醫療設備全週期管理、智慧醫康養、智慧後勤、健康數智科技等健康科技業務；及(iii)依靠突出的產融結合優勢，為客戶提供以融資租賃為核心的綜合金融解決方案。

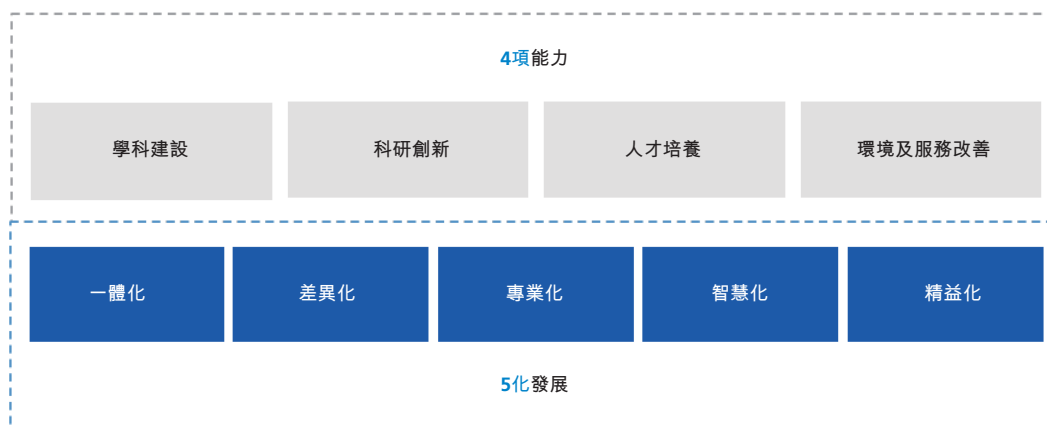
2025年以來，宏觀環境面臨深刻複雜變化，戰略機遇和風險挑戰並存，我國經濟頂壓前行、向新向優發展。本集團上下攻堅克難、團結奮進，全力穩增長、優佈局、抓改革、防風險，高質量發展邁向新台階，實現「十四五」圓滿收官。2025年，本集團合計實現收入人民幣14,939.5百萬元，同比增長9.3%，其中醫療健康業務實現收入人民幣9,901.8百萬元，同比增長16.7%，佔總收入比重已提升至66.3%；年內溢利人民幣2,317.6百萬元，同比增長2.6%；普通股權益持有人應佔溢利人民幣2,156.8百萬元，同比增長6.2%；總資產回報率(ROA)2.72%，歸屬於普通股權益持有人的股本回報率(ROE)11.83%，收益指標、資產狀況均保持穩健良好。建議2025年每股分派股息0.36港元／股，股息支付率30%，持續為股東提供穩健回報。

2025年，本集團股權架構、財務結構進一步優化。9,000萬美元可換股債券全部轉股，同時引入信銀(香港)投資有限公司、中國信達(香港)資產管理有限公司兩大中央企業戰略股東；資產負債率進一步優化至70.30%，流動性安全可控。

## 1.1 綜合醫療業務

當前，國內醫療服務行業正處於政策驅動轉型的關鍵階段，DRG/DIP支付改革、醫共體建設與「三明模式」推廣，正在推動綜合醫療機構的發展模式從規模擴張轉向為質量提升與精細化管理。國企醫療機構作為中國醫療衛生體系的重要組成部分和政府辦公立醫院的有益補充，亟需加快提升自身服務能力與管理水平，積極適應高質量發展要求。

綜合醫療是本集團發展的「土壤」，是構建醫療健康產業生態、服務人民健康需求的核心支撐和戰略資源，也是本集團產業單元的基礎客戶和產業創新的實踐共創基地。2025年，在醫保監管趨嚴、支付改革持續推進，支付標準逐步收緊等外部挑戰下，國內醫療機構經營普遍承壓。本集團秉承「以患者為中心」的品質醫療服務理念，聚焦學科建設、科研創新、人才培養、環境及服務改善，堅定聚焦「一體化、差異化、專業化、智慧化、精益化」發展思路，領導各醫療機構加快提升自身服務能力與管理水平，積極適應高質量發展要求，加強成本控制和提升運營效率。2025年，綜合醫療業務規模穩步增長，醫療健康服務保障能力穩步提升。



從財務表現來看：

2025年，綜合醫療板塊併表醫療機構65家（包括5家三甲醫院、1家三級專科醫院和30家二級醫院），合計開放床位數15,628張，貢獻報表收入人民幣8,182.6百萬元，同比增長7.5%；實現年內溢利人民幣287.4百萬元，同比下降39.3%。這一降幅主要源於兩方面，一是醫保支付改革導致次均費用下降；二是新基建項目投產加大了醫療機構運營規模，帶來折舊攤銷及人力成本增加。

從運營情況來看：

2025年，65家併表綜合醫療機構的總診療量約1,061.6萬人次，同比增長1.9%；門急診服務達946.6萬人次，同比增長1.9%。報告期內，醫療業務收入合計人民幣7,715.5百萬元，單床收入約人民幣49萬元，其中三甲醫院單床收入約人民幣67萬元；體檢收入合計人民幣448.1百萬元，同比增長10.2%。醫院集團發展情況說明如下：

- **推進「一體化」深入實施：**2025年，本集團持續深化統一集採、統一管理，統籌推進財務一體化、運營一體化、信息化建設一體化，以有效降低運營成本、提升整體運行效率；實現內部對口幫扶擴圍提質，推進兩批10組醫院形成「大幫小」「強幫弱」的結對子幫扶關係，從而推動受幫扶醫院學科業務提升。
- **明確「差異化」發展定位：**本集團醫療機構轉型升級實現新突破，在婦兒專科特色、醫養結合、康復等方面，多家醫院已形成鮮明的「大專科」特色；逐步構建差異化門診服務生態，深化「做大門診、做寬門診、做優門診、做強急診」核心戰略，以無假日門診常態化、延時門診全覆蓋為基礎，積極驅動服務規模與收入質效雙提升。
- **夯實「專業化」核心能力：**本集團持續精進學科建設，2025年本集團新增2個省級重點專科（十七冶醫院婦產科、西電醫院腎內科）至22個和4個市級重點專科至111個，陽煤總醫院骨科、鞍鋼總醫院心血管科確定為國家臨床重點專科培育項目並啟動建設；掛牌2家教學醫院，推進GCP合同落地；產出SCI論文70篇、中文核心期刊論文45篇、授權專利26項；加大科研項目扶持，目前已達到45個省級項目。

- **打造「智慧化」領先優勢：**所屬醫院全面完成核心業務系統標準化與上雲改造；集團統一互聯網平台累計註冊用戶超600萬人，服務總量超5,000萬人次；醫療數據中台數據覆蓋16個業務域，數據總量近7TB；搭建集團化AI賦能平台，已完成「AI+影像診斷」等四大核心模塊的統籌建設與統一部署，進一步提升運營管理效率、智能化診療和服務水平。
- **提升「精益化」管理水平：**本集團積極推進精益化運營管理體系建設，2025年床位使用率維持在90%左右高位，平均住院日優化至9.4天；推行出入院流程優化、跨科室資源調配等專項舉措，入院前流失率大幅降低，出院當日結算率、30天內門診複診率均實現顯著提升；以精益項目為抓手，系統性開展降本增效行動，實現效率優化、成本節約。

未來，本集團將深入實施「一體化、差異化、專業化、智慧化、精益化」「五化」措施，全面提升醫療服務保障能力，努力成為高質量央企辦醫新典範。

① 截至2025年12月31日已併表綜合醫療機構地區分佈(單位：家)

所在省份	三級醫院	二級醫院	其他(註)	合計
陝西	2	8	10	20
山西	1	4	4	9
四川	1	4	1	6
安徽	1	2	3	6
遼寧	1	1	1	3
河北		5	3	8
河南		1	2	3
山東		1		1
湖南		1		1
江蘇		1		1
上海		1		1
重慶		1		1
北京			4	4
浙江			1	1
	_____	_____	_____	_____
合計	<u>6</u>	<u>30</u>	<u>29</u>	<u>65</u>

## ② 65家已併表綜合醫療機構於有關期間的運營情況

2025年

醫療機構	診療人次(人次)				醫療業務收入(人民幣萬元)				平均指標		
	開放 床位數	門急診 人次	出院 人次	體檢 人次	門急診 收入	住院 收入	體檢 收入	醫療業務 收入合計 (含財政補 助收入)	單床收入 (人民幣 萬元)	次均門診 費用 (人民幣 元)	次均住院 費用 (人民幣 元)
三級醫院	5,331	3,944,530	244,081	293,160	115,142	214,911	19,661	350,004	66	292	8,805
二級醫院	9,185	4,193,809	267,349	715,252	116,559	223,972	21,199	364,345	40	278	8,378
其他(註)	1,112	1,327,380	17,288	142,224	38,584	8,904	3,954	57,206	51	291	5,151
合計	<u>15,628</u>	<u>9,465,719</u>	<u>528,718</u>	<u>1,150,636</u>	<u>270,285</u>	<u>447,788</u>	<u>44,813</u>	<u>771,554</u>	<u>49</u>	<u>286</u>	<u>8,469</u>

2024年

醫療機構	診療人次(人次)				醫療業務收入(人民幣萬元)				平均指標		
	開放床 位數	門急診 人次	出院 人次	體檢 人次	門急診 收入	住院 收入	體檢 收入	醫療業務 收入合計 (含財政補 助收入)	單床收入 (人民幣 萬元)	次均門診 費用 (人民幣 元)	次均住院 費用 (人民幣 元)
三級醫院	5,564	3,833,001	239,488	301,518	121,181	220,255	17,969	360,344	65	316	9,197
二級醫院	8,936	4,029,157	260,080	712,900	114,350	229,905	18,674	362,576	41	284	8,840
其他(註)	1,332	1,423,998	21,510	113,685	45,401	11,872	4,013	67,222	50	319	5,519
合計	<u>15,832</u>	<u>9,286,156</u>	<u>521,078</u>	<u>1,128,103</u>	<u>280,932</u>	<u>462,031</u>	<u>40,656</u>	<u>790,142</u>	<u>50</u>	<u>303</u>	<u>8,867</u>

## 2023年

醫療機構	診療人次(人次)				醫療業務收入(人民幣萬元)				平均指標		
	開放床位數	門急診人次	出院人次	體檢人次	門急診收入	住院收入	體檢收入	醫療業務收入合計(含財政補助收入)	單床收入(人民幣萬元)	次均門診費用(人民幣元)	次均住院費用(人民幣元)
三級醫院	5,515	3,841,836	226,183	302,934	121,704	221,761	16,564	361,061	65	317	9,804
二級醫院	8,749	3,742,636	242,292	628,072	115,229	219,583	15,945	352,281	40	308	9,063
其他(註)	1,294	1,314,829	21,846	133,333	50,998	12,629	2,886	71,694	55	388	5,781
合計	<u>15,558</u>	<u>8,899,301</u>	<u>490,321</u>	<u>1,064,339</u>	<u>287,931</u>	<u>453,973</u>	<u>35,395</u>	<u>785,035</u>	<u>50</u>	<u>324</u>	<u>9,259</u>

註：包括一級醫院、社區服務中心和其他未評級醫療機構

## 1.2 專科醫療業務

本集團在發展綜合醫療業務的同時，以滿足人民群眾多層次、多樣化的醫療健康服務需求為出發點，堅持特色化、連鎖化、產業化發展方向，圍繞眼科、中醫、康復、腫瘤等專科醫療領域，着力打造旗艦醫院，完善「1+N」業務佈局，創新服務模式，延伸醫療價值。

截至目前，本集團專科醫療業務發展基礎得到進一步夯實：

- **眼科：**本集團計劃建設由旗艦醫院引領，區域級眼科醫院、眼視光中心等連鎖型眼科機構為支撐的國內一流、國際知名的央企眼科產業平台。目前，本集團已成功併購山東中醫藥大學附屬眼科醫院作為眼科旗艦醫院，西電集團醫院眼科發展成為國家級光明中心，通用眼科北京旗艦醫院也於2026年初正式啟用。通用眼科北京旗艦醫院將依托山東中醫藥大學附屬眼科醫院的內部協同與北京同仁醫院等頂尖團隊的外部支持，聚焦高端眼科服務與特色專科建設，同時兼顧普惠醫療，推動中西醫融合與多專科協作，全面打造央企眼科品牌。
- **中醫：**本集團旨在以互聯網醫院及中醫AI數智化為依托，以線下連鎖中醫院／館為載體，打造線上線下相結合的中醫診療模式。2025年，本集團新增15家標準化國醫館、3家國家級名老中醫工作室，至今已完成30家國醫館標準化建設，並正與成都中醫藥大學、山東中醫藥大學積極探索共建「大學附屬國醫館」。

- **康復**：本集團期望以綜合醫療康復為「一體」，以連鎖化特色康復醫學中心、智能康復設備和輔具為「兩翼」，打造國內領先的全場景數智康復產業平台。本集團充分發揮集團化、專業化、區域化、協同化發展優勢，積極拓展行業頭部資源合作，與首都醫科大學附屬北京康復醫院、電子科技大學等機構簽署合作協議，推動康復人才培養與產學研融合發展。目前已構建以旗艦醫院(上海中冶醫院)為引領，以區域中心促協同的三級康復專科管理體系和服務網絡，康復總床位突破2,000張。
- **腫瘤**：本集團將聚焦腫瘤精準診療，致力於發展成為高水平的腫瘤精準診療服務平台。本集團積極推進院企合作打通產學研醫，與清華長庚醫院圍繞旗艦醫院共建、研發平台建設等方面展開全面合作；引進中國內地首台套Edison Histotripsy超聲組織碎化腫瘤治療設備，並完成首例患者臨床手術，持續開展臨床研究及轉化醫學研發工作。

未來，本集團將繼續通過前沿設備引進、旗艦醫院整合、頂尖專家匯聚等方式打造核心競爭力，努力打造專科連鎖細分行業龍頭，並以專科醫療為差異化特色，推動連鎖化產業化發展。

### 1.3 健康科技業務

在「健康中國」與「數字中國」戰略疊加、人口結構變化及銀髮經濟政策落地的背景下，健康科技行業正迎來「政策驅動」與「需求牽引」的雙重機遇，更多企業將數字技術深度融入診療、養老、健康管理等場景，推動行業向智慧化、體系化與可持續方向邁進。

本集團以滿足人民群眾健康需求、助推健康領域新質生產力發展為出發點，持續鞏固醫療設備全週期管理、智慧醫康養細分行業龍頭地位，進一步拓展智慧後勤、健康數智科技條線業務，以形成健康科技核心能力、自我造血能力，打造可複製、可推廣的模式與產品。

#### 醫療設備全週期管理

醫療設備全週期管理行業正處於「政策驅動」與「醫院內生需求」共同牽引的關鍵發展期。一是國家政策層面，對醫療設備質量安全提出全週期、專業化、智能化的明確監管要求；二是醫療機構層面，高質量發展訴求下亟需通過精細化管理實現降本、提質、增效，全院託管式的全週期管理模式日益成為核心選擇；三是行業競爭層面，當前市場雖呈現「小、散、雜」競爭格局，但低價競爭模式缺乏可持續性，未來行業資源將逐步向具備資金、技術、品牌及專業服務能力的頭部企業集中，引領行業邁向規範化、專業化發展新階段。

本集團以通用環球醫療技術服務(天津)有限公司(「環球技服」)為產業平台，為醫院客戶提供以「管」為核心的「管、採、養、用、修」全生命週期管家式服務，有效提升醫療設備運營效率和管理水平，延長設備使用壽命，助力醫院實現降本、提質、增效。環球技服作為國家級高新技術企業、省級創新性中小企業、瞪羚企業、專精特新企業，當前服務客戶超1,600家，運營管理資產超人民幣400億元，維保業務成功出海，技術線覆蓋醫學影像、生命急救、血透、超聲和直線加速器、內窺鏡等設備領域，擁有33項CNAS質控資質，統籌全體系備品配件管理。2025年，本集團設備全週期管理業務持續拓展，經營業績穩步提升：貢獻報表收入人民幣921.8百萬元，同比增長32.3%；合計實現年內溢利人民幣89.5百萬元，同比增長3.4%。

環球技服沿著內涵式增長與外延式併購的「雙輪驅動」路徑，不斷加強自身能力建設與業務拓展，持續併購整合行業資源，目前已成功打造出國內唯一覆蓋醫療設備採購諮詢、融資租賃、維保服務、運營管理的全產業鏈服務矩陣，形成了以環球技服為運營管控中心，技術型和業務型子公司為運營主體的管理體系，並在環球醫療的設備「融資租賃+全生命週期管理」產融協同項目中發揮產業端專業支撐作用。

未來，環球技服將繼續秉持「創新引領+專精技術+精益運營」的發展理念，加快突破高端醫療設備核心備件「卡脖子」技術瓶頸，構建產學研醫深度融合的創新生態，切實維護產業鏈供應鏈安全穩定，推動醫療設備全週期管理產業體系向高質量、高附加值、高技術含量躍遷，使患者更安全，使醫院更實惠，使行業更規範，充分發揮科技創新、產業控制、安全支撐「三個作用」，成為我國戰略性新興產業發展的關鍵力量。

### 智慧醫康養

銀髮經濟浪潮下的健康科技市場機遇廣闊，多數智慧醫康養公司或具備信息系統建設、實體服務運營上的豐富經驗行業，但普遍欠缺全國佈局的醫療資源和雄厚的資金實力，而具備「醫療+金融+科技+運營」系統化能力的整合者，更能實現醫療資源向社區與家庭的延伸，最終推動行業從單一養老服務向全域覆蓋、全鏈整合的智慧康養新生態升級。

為積極應對人口老齡化，服務銀髮經濟，本集團以旗下通用環球青鳥健康科技股份有限公司（「環球青鳥」，NEEQ：831718）為產業平台，以旗下67家醫療機構、1.6萬張床位為重要支撐，搭建「空中一張網（數字化平台）、地面一張網（線下服務）、產業金融賦能支持」城市級醫康養服務體系，成為國內領先的全域醫康養綜合服務提供商。

環球青鳥是數智服務與醫康養護相結合的國家高新技術企業、國家智慧健康養老應用試點示範企業、新三板掛牌上市公司，是國內智慧醫康養領域頭部企業。2025年，環球青鳥加速佈局全國市場，智慧醫康養業務覆蓋24個省份，建設並運營90個智慧醫康養雲平台；智慧養老系統覆蓋養老機構5,410家，同比增加20%，市場佔有率全國領先。自主運營醫養護理型床位達3,511張；建設運營家庭養老床位超7.3萬張，居全國領先地位。2025年，環球青鳥合計貢獻收入人民幣499.2百萬元，實現年內溢利人民幣25.8百萬元<sup>1</sup>。



未來，本集團將把握銀髮經濟政策機遇，以可複製的體系化模式、智慧化項目管理為基礎，統籌發展智慧醫康養平台、醫康養機構和居家醫康養服務，並積極推動符合公司戰略方向的併購項目落地，打造數據驅動、軟硬融合的智慧醫康養領軍企業，成為國內領先、線上線下融合的城市級醫康養服務提供者。

<sup>1</sup> 2025年財務報告已於2026年3月24日上傳於全國中小企業股份轉讓系統。本數據按照香港財務報告準則會計準則 (HKFRS Accounting Standard) 編製 (收入扣減營業稅金及附加)。

## 1.4 金融業務

當前，我國融資租賃行業處於結構轉型與監管深化的關鍵階段，伴隨國家「製造強國」「新型工業化」等戰略持續推進，融資租賃在服務實體經濟、推動設備更新和技術改造方面被賦予更重要的角色。同時，與發達國家成熟市場相比，我國融資租賃行業滲透率偏低，行業仍有長期發展潛力；精細化、專業化成為重要發展方向，頭部租賃公司將從單純的資金提供者轉型為產業生態的整合者。

本集團金融業務以融資租賃服務為主，圍繞做好「五篇大文章」，立足「服務現代化產業體系建設、服務央企主責主業發展」宗旨，着力穩增長、深轉型、控風險，以推動結構調整和產融結合取得更大成效。2025年，本集團聚焦醫康養、裝備製造、化工醫藥、特色產業等業務領域，紮實推進金融業務轉型升級規劃與落地，保障業務安全平穩發展。此外，本集團也積極開拓醫療設備「融資租賃+全生命週期管理」產融結合新模式，利用產業資源推動養老金融、數字金融業務發展，打造供應鏈金融平台（小通e鏈），為本集團的可持續發展構築堅固護城河。其中，小通e鏈是通用技術集團內唯一授權運營的供應鏈金融平台，服務集團內外部核心企業及上下游供應商超過300家，致力於通過科技賦能、數智運營，整合金融資源，為核心企業及其上下游供應鏈企業提供高效、便捷、安全的綜合性金融解決方案，促進集團內外部產業鏈協同發展、轉型升級與價值提升。

2025年，金融業務合計實現收入人民幣5,322.5百萬元，同比增長1.8%；實現年內溢利人民幣1,886.0百萬元，同比增長7.9%。生息資產平均收益率7.12%，同比上升0.38個百分點；計息負債平均成本率3.32%，同比下降0.41個百分點；淨利差3.80%，同比上升0.79個百分點，淨息差4.34%，同比上升0.76個百分點。

在維持穩健經營的同時，我們持續加強資產管理，資產質量保持穩健良好：截至2025年12月31日，生息資產淨額達人民幣69,614.2百萬元，較年初下降2.3%；不良資產率0.99%，30天逾期率0.86%，撥備覆蓋率339.18%。

未來，本集團將繼續加快金融業務轉型升級，並以金融賦能為紐帶，構建產業發展生態，以打造成為產融結合優勢突出、產業賦能成效顯著、具備綜合解決方案能力的醫療健康產業集團。

## 1.5 展望

征程萬里闊，奮進正當時。站在「十五五」開局及上市十週年的新起點，本集團堅決貫徹國務院國資委等多部門關於提高上市公司發展質量的號召，始終與「金融強國」、「健康中國」、「科技強國」、「數字中國」等國家戰略同頻共振，全力推動上市公司核心能力建設和佈局優化，打造值得信賴的世界一流醫療健康產業集團，堅持以內在價值提升驅動市場認可，多措並舉落實《通用環球醫療集團有限公司市值管理辦法》及《通用環球醫療集團有限公司估值提升計劃》，助力資本市場價值實現，為全體股東創造更大價值回報。

## 2. 損益分析

### 2.1 概覽

2025年，本集團面對複雜多變的內外部環境始終保持戰略定力，全力推進業務創新發展，着力防範化解重大風險，整體經營業績穩中向好。實現收入合計人民幣14,939.5百萬元，較上年同期增長9.3%；實現除稅前溢利人民幣3,019.1百萬元，較上年同期增長3.9%；普通股權益持有人應佔年內溢利人民幣2,156.8百萬元，較上年同期增長6.2%。

下表列出所示年度本集團損益表情況：

	截至12月31日止年度		變動%
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
收入	<b>14,939,517</b>	13,663,485	9.3%
銷售成本	<b>(9,909,481)</b>	(9,071,645)	9.2%
毛利	<b>5,030,036</b>	4,591,840	9.5%
其他收入和收益	<b>334,368</b>	614,514	-45.6%
銷售及分銷成本	<b>(362,446)</b>	(375,391)	-3.4%
行政開支	<b>(1,441,052)</b>	(1,333,871)	8.0%
金融資產減值	<b>(331,323)</b>	(322,980)	2.6%
按攤餘成本計量的			
金融資產終止確認虧損	-	(519)	-100.0%
財務開支	<b>(69,346)</b>	(50,711)	36.7%
其他開支	<b>(131,997)</b>	(242,327)	-45.5%
應佔聯營公司虧損	<b>(8,761)</b>	(5,467)	60.3%
應佔合營公司(損失)/溢利	<b>(331)</b>	32,031	-101.0%
除稅前溢利	<b>3,019,148</b>	2,907,119	3.9%
所得稅開支	<b>(701,556)</b>	(648,785)	8.1%
年內溢利	<b>2,317,592</b>	2,258,334	2.6%
普通股權益持有人應佔年內溢利	<b>2,156,763</b>	2,031,740	6.2%
基本每股收益(人民幣元)	<b>1.13</b>	1.07	5.6%
攤薄每股收益(人民幣元)	<b>1.08</b>	1.02	5.9%

## 2.2 業務收益分析

2025年，本集團實現收入人民幣14,939.5百萬元，其中：醫療健康業務實現收入人民幣9,901.8百萬元，較上年同期增長16.7%，佔總收入比重已提升至66.3%；金融業務實現收入人民幣5,322.5百萬元，較上年同期增長1.8%。實現營業毛利人民幣5,030.0百萬元，其中：醫療健康業務實現毛利人民幣1,573.2百萬元，較上年同期增長12.2%，佔比較上年同期提升0.8個百分點；金融業務實現營業毛利人民幣3,332.1百萬元，較上年同期增長10.0%。

下表列出本集團兩大業務板塊收入情況：

	截至12月31日止年度				變動%
	2025年		2024年		
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
醫療健康業務	9,901,835	66.3%	8,488,276	62.1%	16.7%
金融業務	5,322,473	35.6%	5,227,167	38.3%	1.8%
抵消	(284,791)	-1.9%	(51,958)	-0.4%	448.1%
<b>合計</b>	<b>14,939,517</b>	<b>100.0%</b>	<b>13,663,485</b>	<b>100.0%</b>	<b>9.3%</b>

下表列出本集團兩大業務板塊毛利情況：

	截至12月31日止年度				變動%
	2025年		2024年		
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
醫療健康業務	1,573,242	31.3%	1,401,781	30.5%	12.2%
金融業務	3,332,144	66.2%	3,028,106	65.9%	10.0%
抵消	124,650	2.5%	161,953	3.6%	-23.0%
<b>合計</b>	<b>5,030,036</b>	<b>100.0%</b>	<b>4,591,840</b>	<b>100.0%</b>	<b>9.5%</b>

## 2.2.1 醫療健康業務

本集團醫療健康業務包括醫院集團業務、健康科技業務及專科業務。2025年醫療健康業務實現收入人民幣9,901.8百萬元，較上年增加人民幣1,413.6百萬元，同比增長16.7%。實現毛利人民幣1,573.2百萬元，較上年增加人民幣171.5百萬元，同比增長12.2%。

下表列示本集團醫療健康業務收入分佈情況：

	截至12月31日止年度				變動%
	2025年		2024年		
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
<b>醫療健康業務</b>					
綜合醫療業務	<b>8,182,595</b>	<b>82.6%</b>	7,613,015	89.7%	7.5%
健康科技業務	<b>1,487,044</b>	<b>15.0%</b>	847,335	10.0%	75.5%
專科業務	<b>302,918</b>	<b>3.1%</b>	85,921	1.0%	252.6%
抵消	<b>(70,722)</b>	<b>-0.7%</b>	(57,995)	-0.7%	21.9%
<b>合計</b>	<b><u>9,901,835</u></b>	<b><u>100.0%</u></b>	<b><u>8,488,276</u></b>	<b><u>100.0%</u></b>	<b><u>16.7%</u></b>

下表列示本集團醫療健康業務毛利分佈情況：

	截至12月31日止年度				變動%
	2025年		2024年		
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
<b>醫療健康業務</b>					
綜合醫療業務	<b>1,032,900</b>	<b>65.7%</b>	1,080,057	77.0%	-4.4%
健康科技業務	<b>458,401</b>	<b>29.1%</b>	326,173	23.3%	40.5%
專科業務	<b>80,503</b>	<b>5.1%</b>	(2,091)	-0.1%	3,950.0%
抵消	<b>1,438</b>	<b>0.1%</b>	(2,358)	-0.2%	161.0%
<b>合計</b>	<b><u>1,573,242</u></b>	<b><u>100.0%</u></b>	<b><u>1,401,781</u></b>	<b><u>100.0%</u></b>	<b><u>12.2%</u></b>

2025年，本集團醫療健康業務較上年呈穩健發展態勢，一是本集團下屬各醫療機構積極應對國家醫保支付政策改革等不利因素，抓運營、調結構、控成本，狠抓提質增效，提升核心競爭能力，夯實發展基礎；二是本集團不斷加強區域協同，持續提升核心能力，醫院集團業務的發展基礎進一步夯實，前期資源投入和經營管理成效逐步顯現，業務規模快速提升；三是健康科技及專科業務佈局進一步完善，業務發展取得新突破，設備全周期管理業務乘勢而進，智慧醫康養業務穩步發展，眼科業務盈利水平提升。

#### 2.2.1.1 綜合醫療業務

本集團綜合醫療業務主要來自綜合醫院提供的醫療服務及供應鏈業務。醫療服務收入主要為門急診病人、住院病人提供包括醫療檢查、藥品及衛生材料、體檢等服務產生的收入；醫療服務成本包括藥品及衛生材料成本、人工成本及折舊攤銷費用等。

2025年，國家藥耗集採率提高、醫保支付政策改革、區域競爭加劇等因素對醫療行業衝擊明顯，本集團各醫療機構積極應對政策變化，加強業務開拓，提升精細化管理水平，業務規模穩中有進。2025年實現收入人民幣8,182.6百萬元，較上年同期增加人民幣569.6百萬元，增長7.5%；實現毛利人民幣1,032.9百萬元，較上年同期減少人民幣47.2百萬元，下降4.4%。

### 2.2.1.2 健康科技業務

健康科技業務主要包括向集團內外醫療機構提供醫療設備全周期管理、智慧醫康養及互聯網醫療服務。2025年實現收入人民幣1,487.0百萬元，較上年同期增加人民幣639.7百萬元，增長75.5%；實現毛利人民幣458.4百萬元，較上年同期增加人民幣132.2百萬元，增長40.5%。

2025年，本集團持續推進健康科技板塊併購項目，其中：醫療設備全周期管理方面，繼上年順利併購山東拓莊和北京眾泰合項目後今年又成功收購北京金旭儀科項目，維修能力覆蓋醫學影像、生命急救、血透、超聲和直線加速器等設備領域，業務版圖進一步擴張。未來本集團會持續加強健康科技業務發展能力，加速構建健康產業生態體系，着力於推動設備全周期管理和智慧醫康養業務核心競爭力建設，進一步提升健康產業業務單元價值。

### 2.2.1.3 專科業務

專科業務主要包括來自眼科、腫瘤等專科醫療機構提供的醫療服務和為集團內綜合醫院賦能提供的管理服務。

2025年，專科業務圍繞眼科、腫瘤等領域，夯實服務能力，強化內部醫院賦能。2025年實現收入人民幣302.9百萬元，較上年同期增加人民幣217.0百萬元，增長252.6%。

## 2.2.2 金融業務

金融業務版塊包括我們向客戶提供以融資租賃為核心的綜合金融解決方案，並提供行業、設備及融資諮詢、醫療機構科室升級等服務。2025年，金融業務版塊實現收入人民幣5,322.5百萬元，較上年增長1.8%，實現毛利人民幣3,332.1百萬元，較上年增長10.0%。

下表列示本集團金融業務收入分佈情況：

	截至12月31日止年度				變動%
	2025年		2024年		
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
金融業務收入	5,322,473		5,227,167		1.8%
其中：					
金融服務	5,083,200	95.5%	4,744,451	90.8%	7.1%
諮詢服務	206,700	3.9%	442,053	8.5%	-53.2%

下表列示本集團金融業務毛利分佈情況：

	截至12月31日止年度				變動%
	2025年		2024年		
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
金融業務毛利	3,332,144		3,028,106		10.0%
其中：					
金融服務	3,102,877	93.1%	2,545,759	84.1%	21.9%
諮詢服務	206,700	6.2%	442,053	14.6%	-53.2%

## 2.2.2.1 金融服務業務

本集團金融服務業務收入為向中國公立醫院、城市公用、文化旅遊、工程建設等領域客戶提供以融資租賃為核心的綜合金融解決方案所產生的利息收入。2025年，融資租賃行業呈現行業監管趨嚴、同業競爭加劇態勢，在複雜嚴峻的外部環境下，我們始終把風險管控放在首位，着力加強優質客戶開發，持續優化業務結構，實現了金融板塊業務的穩健推進，獲得利息收入人民幣5,083.2百萬元，較上年同期增長7.1%；實現毛利人民幣3,102.9百萬元，較上年同期增長21.9%。

下表列示本集團金融服務收入按行業分佈情況：

	截至12月31日止年度				變動%
	2025年		2024年		
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
醫療	455,776	9.0%	612,034	12.9%	-25.5%
城市公用	4,012,550	78.9%	3,814,539	80.4%	5.2%
其他	614,874	12.1%	317,878	6.7%	93.4%
<b>合計</b>	<b>5,083,200</b>	<b>100.0%</b>	<b>4,744,451</b>	<b>100.0%</b>	<b>7.1%</b>

下表列示本集團金融服務業務收益指標情況：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	平均餘額	利息收入 <sup>(1)</sup> / 支出 <sup>(2)</sup>	平均收益率 <sup>(3)</sup> / 成本率 <sup>(4)</sup>	平均餘額	利息收入 <sup>(1)</sup> / 支出 <sup>(2)</sup>	平均收益率 <sup>(3)</sup> / 成本率 <sup>(4)</sup>
	人民幣千元	人民幣千元		人民幣千元	人民幣千元	
生息資產	71,345,860	5,083,200	7.12%	70,548,866	4,758,454	6.74%
計息負債	59,822,487	1,987,717	3.32%	59,857,655	2,234,638	3.73%
淨息差 <sup>(5)</sup>			4.34%			3.58%
淨利差 <sup>(6)</sup>			3.80%			3.01%

- (1) 利息收入為金融服務業務的利息收入；
- (2) 利息支出為金融服務業務對應資金的融資成本；
- (3) 平均收益率=利息收入／平均生息資產餘額；
- (4) 平均成本率=利息支出／平均計息負債餘額，包含永續債影響；
- (5) 淨息差=淨利息收入／生息資產平均結餘；
- (6) 淨利差=生息資產平均收益率－計息負債平均成本率。

2025年，本集團金融服務業務淨利差為3.80%，較上年同期的3.01%上升0.79個百分點。淨利差為生息資產平均收益率與計息負債平均成本率的差額，年內本集團生息資產平均收益率及計息負債平均成本率均同比優化，其中：

- (1) 生息資產平均收益率7.12%，較上年同期6.74%上升0.38個百分點。面對融資租賃市場整體下行和行業競爭加劇的不利影響，本集團強控風險、全力攻堅，優選高質量項目，積極拓展優質客戶，持續優化業務結構，有力支撐生息資產平均收益率同比上升。
- (2) 計息負債平均成本率3.32%，較上年同期3.73%下降0.41個百分點，本集團充分利用政策時機，積極優化融資結構，通過靈活搭配融資組合，優化債券發行排期，提高境內直接融資佔比，拓展境內外優質信貸資源、對存量高成本貸款提前置換或協商調降利率等多種方式，推動本集團融資成本屢創新低，有力支撐本集團利潤持續增長。資金成本控制是本集團開展金融業務的核心優勢之一，我們將繼續深化與各類金融機構的合作，着力暢通各類融資渠道，加快完善多元化的融資體系，綜合運用多種融資工具，在保障資金充足流動性的前提下，合理有效控制融資成本。

### 2.2.2 諮詢服務業務

本集團諮詢服務業務包含行業、設備及融資諮詢服務和科室升級諮詢服務。我們依靠不斷擴充的資源平台，針對客戶運營各環節的特點，為客戶提供包括資金服務、設備更新、技術及管理諮詢、科室升級諮詢等在內的有價值且靈活多樣的綜合服務，旨在提高客戶的技術服務能力和管理效率進而加強金融客戶黏性。2025年，本集團基於戰略考量持續收縮該項業務，實現諮詢服務收入人民幣206.7百萬元，同比下降53.2%。

### 2.2.3 運營成本

2025年，本集團銷售及分銷成本為人民幣362.4百萬元，較上年下降3.4%。

行政開支為人民幣1,441.1百萬元，較上年增長8.0%，其中：金融及諮詢業務板塊行政開支為人民幣464.3百萬元，佔比32.2%，較上年增長0.1%；醫療健康業務板塊行政開支為人民幣996.1百萬元，佔比69.1%，較上年增長13.6%，增長主要原因一是醫療健康板塊業務拓展人員增加、績效激勵政策調整和新增併購帶來人工成本同比增長；二是隨着醫院基礎建設工作有效推進，服務環境持續改善，信息化建設全面開展，人工成本、折舊攤銷及其他運營費用同比有所增長。

### 2.2.4 除稅前溢利

2025年，本集團實現除稅前溢利人民幣3,019.1百萬元，較上年增加人民幣112.0百萬元，同比增長3.9%。除稅前溢利增長一是醫療健康業務通過外延併購及內部提質增效帶來經營效益穩步提升；二是金融業務通過不斷優化融資結構大幅降低資金成本帶來溢利增長。

### 2.2.5 普通股權益持有人應佔期內溢利

2025年，本集團實現普通股持有人應佔年內溢利人民幣2,156.8百萬元，較上年增加人民幣125.0百萬元，同比增長6.2%。

### 2.3 綜合醫療損益情況

截至2025年12月31日本集團已完成交割綜合醫院65家。下面列示綜合醫療損益情況。

2025年，本集團綜合醫療業務實現收入人民幣8,182.6百萬元，較去年同期增加人民幣569.6百萬元，增長7.5%；實現年內溢利人民幣287.4百萬元，較去年同期減少人民幣186.1百萬元，下降39.3%。年內，醫保支付改革、藥耗集中採購等政策因素給醫療機構經營帶來較大不利衝擊，各醫療機構通過豐富診療服務項目、開展手術專項、精益管理等舉措，抓運營、調結構、控成本，一定程度上緩解了醫保支付改革等政策對經營的不利衝擊。

下表列示本集團綜合醫療業務損益情況：

	截至12月31日止		變動%
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
收入	<b>8,182,595</b>	7,613,015	7.5%
成本	<b>(7,149,694)</b>	(6,532,958)	9.4%
毛利	<b>1,032,901</b>	1,080,057	-4.4%
其他收入和收益	<b>227,672</b>	267,486	-14.9%
銷售及分銷成本	<b>(23,087)</b>	(20,372)	13.3%
行政開支	<b>(783,339)</b>	(715,760)	9.4%
金融資產減值	<b>(6,939)</b>	(8,885)	-21.9%
其他開支	<b>(24,550)</b>	(18,784)	30.7%
應佔聯營公司溢利	<b>147</b>	660	-77.7%
應佔合營公司溢利	<b>-</b>	(31,905)	-100.0%
財務開支	<b>(67,375)</b>	(76,227)	-11.6%
除稅前溢利	<b>355,429</b>	540,081	-34.2%
所得稅開支	<b>(67,998)</b>	(66,594)	2.1%
期內溢利	<b>287,431</b>	473,487	-39.3%

## 2.4 設備全周期管理業務損益情況

截至2025年12月31日，本集團以「環球技服」為產業平台，合計有六家下屬機構開展設備全周期管理業務，下面列示併表期間設備全周期管理業務損益情況。

2025年，本集團設備全周期管理業務實現收入人民幣921.8百萬元，較上年同期增加人民幣224.8百萬元，增長32.3%；實現年內溢利人民幣89.5百萬元，較上年同期增加人民幣3.0百萬元，增長3.4%。

下表列示本集團設備全周期管理業務期間損益情況：

	截至12月31日止年度		變動%
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
收入	921,795	696,952	32.3%
成本	(583,671)	(419,316)	39.2%
毛利	338,124	277,636	21.8%
其他收入和收益	9,794	11,725	-16.5%
銷售及分銷成本	(127,137)	(92,948)	36.8%
行政開支	(107,180)	(96,811)	10.7%
金融資產減值	(5,600)	(1,671)	235.1%
其他開支	(791)	(349)	126.6%
財務開支	(1,554)	(1,169)	33.0%
除稅前溢利	105,655	96,413	9.6%
所得稅開支	(16,199)	(9,880)	64.0%
年內溢利	89,456	86,533	3.4%

### 3. 財務狀況分析

#### 3.1 資產概覽

於2025年12月31日，本集團資產總額為人民幣84,317.7百萬元，較上年末下降2.0%。其中，受限制存款人民幣621.7百萬元，較上年末下降25.5%，佔資產總額的0.7%；現金及現金等價物人民幣2,107.8百萬元，較上年末下降11.4%，佔資產總額的2.5%；貸款及應收款項為人民幣70,022.3百萬元，較上年末下降2.2%，佔資產總額的83.0%。

下表列示截至所示日期本集團資產情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
受限制存款	621,685	0.7%	833,960	1.0%	-25.5%
現金及現金等價物	2,107,784	2.5%	2,379,306	2.8%	-11.4%
存貨	931,063	1.1%	506,786	0.6%	83.7%
貸款及應收款項	70,022,291	83.0%	71,577,284	83.2%	-2.2%
預付款、其他應收款項及其他資產	1,053,176	1.2%	1,189,558	1.4%	-11.5%
物業、廠房及設備	6,117,891	7.3%	5,886,511	6.8%	3.9%
無形資產	284,108	0.3%	303,792	0.4%	-6.5%
投資於合營公司	753	0.0%	1,085	0.0%	-30.6%
投資於聯營公司	100,309	0.1%	107,765	0.1%	-6.9%
遞延稅項資產	872,134	1.0%	773,883	0.9%	12.7%
衍生金融資產	93,403	0.1%	303,204	0.4%	-69.2%
使用權資產	1,659,295	2.0%	1,740,394	2.0%	-4.7%
商譽	384,301	0.5%	380,996	0.4%	0.9%
投資性房地產	28,147	0.0%	19,192	0.0%	46.7%
合同資產	8,845	0.0%	4,519	0.0%	95.7%
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	20,000	0.0%	20,500	0.0%	-2.4%
以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	12,479	0.0%	3,560	0.0%	250.5%
<b>合計</b>	<b>84,317,664</b>	<b>100.0%</b>	<b>86,032,295</b>	<b>100.0%</b>	<b>-2.0%</b>

下表列示截至所示日期本集團的資產按業務板塊分部情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
醫療健康業務板塊	16,896,197	20.0%	16,457,247	19.1%	2.7%
金融業務板塊	72,542,668	86.0%	74,811,321	87.0%	-3.0%
分部間抵消	(5,121,201)	-6.0%	(5,236,273)	-6.1%	-2.2%
合計	<b>84,317,664</b>	<b>100.0%</b>	<b>86,032,295</b>	<b>100.0%</b>	<b>-2.0%</b>

### 3.1.1 受限制存款

於2025年12月31日，本集團受限制存款人民幣621.7百萬元，較上年末下降25.2%，受限制存款主要為保理業務所產生的受限制使用的項目回款資金、定期存款以及融資保證金，其較上年末下降主要得益於主體信用提升與融資結構優化：一是銀行純信用貸款佔比提高，質押融資需求相應減少；二是發債、股權等直接融資渠道拓寬，進一步降低了對質押融資的依賴。

### 3.1.2 現金及現金等價物

於2025年12月31日，本集團現金及現金等價物為人民幣2,107.8百萬元，較上年末下降11.4%。年內，本集團強化資金統籌安排，定期開展資金計劃，並將資金計劃偏差率作為重要分析指標，大幅提升資金使用效率。

### 3.1.3 貸款及應收款項

於2025年12月31日，本集團貸款及應收款項餘額為人民幣70,022.3百萬元，較上年末下降2.2%。其中，生息資產淨值為人民幣67,273.6百萬元，佔比為96.1%；應收賬款淨值為人民幣2,746.8百萬元，佔比為3.9%。

### 3.1.3.1 生息資產

2025年，本集團以審慎態度加強風險管控，在保障資產安全前提下謹慎開展租賃業務。於2025年12月31日，本集團生息資產淨額為人民幣69,614.2百萬元，較上年末減少人民幣1,663.2百萬元，下降2.3%。

#### 生息資產淨額行業分佈情況

2025年，本集團仍堅持注重生息資產風險防控，基於行業的發展前景、利潤水平、收益／風險匹配度及現金流穩定性等標準，聚焦公立醫院、城市公用、文化旅遊、工程建設等領域縱深發展，在有效控制風險的基礎上，積極拓展融資租賃業務新行業。

下表列示生息資產淨額行業分佈情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
醫療	6,902,415	9.9%	8,303,649	11.7%	-16.9%
城市公用	48,254,781	69.3%	54,633,286	76.6%	-11.7%
文化旅遊	4,677,200	6.7%	2,823,243	4.0%	65.7%
工程建設	3,456,198	5.0%	1,954,943	2.7%	76.8%
裝備化工	1,744,709	2.5%	47,807	0.1%	3,549.5%
其他	4,578,886	6.6%	3,514,491	4.9%	30.3%
<b>生息資產淨額</b>	<b>69,614,189</b>	<b>100.0%</b>	<b>71,277,419</b>	<b>100.0%</b>	<b>-2.3%</b>
減：生息資產撥備	(2,340,614)		(2,122,906)		10.3%
<b>生息資產淨值</b>	<b>67,273,575</b>		<b>69,154,513</b>		<b>-2.7%</b>

#### 生息資產淨額到期日情況

本集團根據戰略規劃合理制定業務投放策略，以確保持續穩定的現金流入。於2025年12月31日，本集團生息資產淨額各期限檔次分佈較為均衡。

下表列示生息資產淨額到期日情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
1年以內	29,914,155	43.0%	27,115,624	38.0%	10.3%
1-2年	22,765,574	32.7%	21,571,220	30.3%	5.5%
2-3年	12,376,522	17.8%	13,111,740	18.4%	-5.6%
3年以上	4,557,937	6.5%	9,478,835	13.3%	-51.9%
<b>生息資產淨額</b>	<b>69,614,189</b>	<b>100.0%</b>	<b>71,277,419</b>	<b>100.0%</b>	<b>-2.3%</b>

### 生息資產質量情況

本集團一貫執行穩健的資產管理政策，持續採用嚴格審慎的資產分類政策。於2025年12月31日，本集團的不良資產為人民幣690.1百萬元，較於2024年12月31日減少人民幣13.2百萬元。本集團持續完善風險管理體系，採取有效風險防範措施，加強不良資產清收力度，於2025年12月31日，不良資產率為0.99%。

下表列示本集團生息資產淨額五級分類情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
正常	62,019,330	89.09%	62,985,736	88.37%	-1.5%
關注	6,904,780	9.92%	7,588,418	10.64%	-9.0%
次級	315,644	0.45%	461,677	0.65%	-31.6%
可疑	192,143	0.28%	137,398	0.19%	39.8%
損失	182,292	0.26%	104,190	0.15%	75.0%
<b>生息資產淨額</b>	<b>69,614,189</b>	<b>100.00%</b>	<b>71,277,419</b>	<b>100.00%</b>	<b>-2.3%</b>
不良資產 <sup>(1)</sup>	690,079		703,265		-1.9%
不良資產率 <sup>(2)</sup>	<b>0.99%</b>		<b>0.99%</b>		

- (1) 不良資產為有客觀證據證明因於初步確認後發生的一件或以上的事件而減值的生息資產，而該事件對生息資產的未來現金流的影響可以可靠地估計。此等生息資產被分類為「次級」、「可疑」或「損失」級別。
- (2) 不良資產比率為不良資產與截至所示日期生息資產淨額的百分比。

註：關於五級分類的標準請參見本公告「管理層討論及分析-8.風險管理」。

### 生息資產逾期比率情況

2025年，本集團堅持審慎的風險控制與資產管理政策，保持風險管理體系平穩。於2025年12月31日，30天以上逾期率為0.86%，較上年末的0.97%下降0.11個百分點。

下表列示本集團逾期30天生息資產比率情況：

	<b>2025年 12月31日</b>	2024年 12月31日
逾期率(超過30天) <sup>(1)</sup>	<b><u>0.86%</u></b>	<b><u>0.97%</u></b>

<sup>(1)</sup> 按生息資產淨額(逾期超過30天)除以生息資產淨額計算。

### 生息資產撥備情況

於2025年12月31日，本集團撥備覆蓋率為339.18%，較上年末上升37.32個百分點。本集團的管理層相信，隨着本集團業務的擴張，採取較為審慎的措施保障本集團免受系統性風險的影響及逐步採納國際性標準及慣例實屬必要。因此，本集團資產撥備覆蓋率呈持續上升態勢。

下表列示本集團評估方法的撥備分佈情況：

	於2025年12月31日			合計 人民幣千元
	階段一 (12個月 預期信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用 損失－已減值) 人民幣千元	
生息資產淨額	62,019,330	6,904,780	690,079	69,614,189
生息資產撥備	(907,046)	(996,335)	(437,233)	(2,340,614)
生息資產賬面淨值	<u>61,112,284</u>	<u>5,908,445</u>	<u>252,846</u>	<u>67,273,575</u>
	於2024年12月31日			合計 人民幣千元
	階段一 (12個月 預期信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用 損失－已減值) 人民幣千元	
生息資產淨額	62,985,736	7,588,418	703,265	71,277,419
生息資產撥備	(992,197)	(766,068)	(364,641)	(2,122,906)
生息資產賬面淨值	<u>61,993,539</u>	<u>6,822,350</u>	<u>338,624</u>	<u>69,154,513</u>

## 生息資產核銷情況

下表列示於所示日期生息資產核銷情況：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
核銷	54,799	69,064
上年末不良資產	703,265	662,443
核銷率 <sup>(1)</sup>	<u>7.79%</u>	<u>10.43%</u>

(1) 核銷率按生息資產壞賬核銷金額除以上年末不良資產淨額計算。

### 3.1.3.2 應收賬款

於2025年12月31日，本集團應收賬款淨值為人民幣2,746.8百萬元，較上年末增加人民幣336.0百萬元，增長13.9%。應收賬款的增加主要為綜合醫療收入規模增長、新增併購健康科技企業帶來及設備全周期業務規模增長所致。

### 3.1.4 其他資產項

於2025年12月31日，本集團使用權資產餘額為人民幣1,659.3百萬元，較上年末減少人民幣81.1百萬元，下降4.7%。

於2025年12月31日，本集團物業、廠房及設備餘額為人民幣6,117.9百萬元，較上年末增加人民幣231.4百萬元，主要是本集團下屬醫療機構改擴建及新增併購健康科技企業帶來的物業、廠房及設備餘額增加。

於2025年12月31日，本集團投資於合營公司餘額為人民幣0.8百萬元，為福州青盛億家福健康養老產業有限公司的投資；投資於聯營公司餘額為人民幣100.3百萬元，為對通用技術集團健康數字科技(北京)有限公司、通用技術集團醫療健康有限公司及北京同仁堂鞍山中醫醫院有限公司的投資。

於2025年12月31日，本集團商譽餘額為人民幣384.3百萬元，其中收購凱思軒達醫療科技無錫有限公司形成商譽人民幣182.5百萬元，收購西電集團醫院形成商譽人民幣58.9百萬元，收購四川環康醫院管理有限公司形成商譽人民幣52.9百萬元，收購山東青島軟通信息技術股份有限公司形成商譽人民幣37.5百萬元，收購攀鋼西昌醫院形成商譽人民幣32.3百萬元，收購陝西華虹醫藥有限公司形成商譽人民幣9.2百萬元，收購山東拓莊醫療科技有限公司形成商譽人民幣4.1百萬元，收購北京金旭儀科醫療器械有限公司形成商譽人民幣3.3百萬元，收購畢士大形成商譽人民幣1.8百萬元，收購咸陽彩虹醫院形成商譽人民幣1.0百萬元及收購鞍鋼總醫院形成商譽人民幣0.8百萬元。

### 3.2 負債概覽

於2025年12月31日，本集團負債總額為人民幣59,278.7百萬元，較於上年末減少人民幣3,883.9百萬元，降幅為6.1%。其中計息銀行及其他融資餘額人民幣48,227.3百萬元，較於上年末減少人民幣3,787.6百萬元，降幅為7.3%，佔負債總額81.4%；其他應付賬款及應計費用餘額人民幣7,882.3百萬元，較於上年末下降人民幣242.5百萬元，降幅為3.0%，佔負債總額13.3%。

下表載列截至所示日期本集團的負債情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
計息銀行及其他融資	48,227,349	81.4%	52,014,954	82.4%	-7.3%
應付貿易款項	2,904,927	4.9%	2,775,795	4.4%	4.7%
其他應付款項及應計費用	7,882,256	13.3%	8,124,715	12.8%	-3.0%
衍生金融工具	110,010	0.2%	7,379	0.0%	1,390.9%
應付稅項	131,905	0.2%	164,374	0.3%	-19.8%
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	22,240	0.0%	75,333	0.1%	-70.5%
其他非流動負債	-	0.0%	-	0.0%	-
<b>合計</b>	<b>59,278,687</b>	<b>100.0%</b>	<b>63,162,550</b>	<b>100.0%</b>	<b>-6.1%</b>

### 3.2.1 計息銀行及其他融資

今年以來，面對複雜多變的國內外經濟環境，本集團繼續堅持穩健靈活的融資策略，持續完善多層次、多渠道、多元化、多樣化的融資體系，不斷豐富融資品種，優化融資結構，強化融資工具創新，持續保持在負債端的競爭力優勢。在直接融資市場，本集團積極打造「雙主體」發債模式，精準把握債券發行窗口，持續推動債券產品創新，全面提升本集團在債券市場的主動發行能力，在銀行間市場和上海證券交易所適時低成本發行了多期長短期債券，獲得投資者廣泛高度認可。在間接融資市場，本集團重點聚焦國有大型商業銀行、股份制商業銀行、城市商業銀行、外資銀行等核心金融機構，緊貼政策支持方向，不斷延伸合作深度和寬度，「專精特新」併購貸款、可持續掛鉤貸款、供應鏈金融創新項目相繼落地，銀行授信質量獲得較大幅度提升。與此同時，本集團持續關注國際市場，積極拓展跨境直貸渠道，穩妥有序開展境外貸款業務，為多元化的穩定資金來源提供有力支撐。

本集團計息銀行及其他融資主要為融資租賃業務提供資金。於2025年12月31日，本集團計息銀行及其他融資餘額為人民幣48,227.3百萬元，較於2024年12月31日減少人民幣3,787.6百萬元，下降7.3%。本集團借款以人民幣、美元、港幣和日圓計值。

計息銀行及其他融資按融資類型分佈情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
銀行貸款	27,197,776	56.4%	28,136,857	54.1%	-3.3%
應付關連方款項	2,005,760	4.2%	2,337,680	4.5%	-14.2%
債券	18,479,747	38.3%	20,285,920	39.0%	-8.9%
其他貸款	544,066	1.1%	1,254,497	2.4%	-56.6%
<b>合計</b>	<b>48,227,349</b>	<b>100.0%</b>	<b>52,014,954</b>	<b>100.00%</b>	<b>-7.3%</b>

於2025年12月31日，本集團銀行債券餘額為人民幣18,479.8百萬元，佔計息銀行及其他融資總額38.3%，較於2024年12月31日的39.0%下降了0.7個百分點。本集團持續拓展與銀行的合作維度，持續拓展與銀行的合作維度，不斷豐富信貸產品矩陣，為業務高質量發展構築堅實支撐。

計息銀行及其他融資按幣種分佈情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
人民幣	39,224,651	81.3%	41,498,042	79.8%	-5.5%
美元	3,671,244	7.6%	5,320,107	10.2%	-31.0%
港幣	5,014,963	10.4%	5,196,805	10.0%	-3.5%
日圓	316,491	0.7%	-	0.0%	0.0%
<b>合計</b>	<b>48,227,349</b>	<b>100.0%</b>	<b>52,014,954</b>	<b>100.0%</b>	<b>-7.3%</b>

於2025年12月31日，本集團以美元、港幣和日圓計值的計息銀行與其他融資餘額為人民幣9,002.7百萬元，佔計息銀行及其他融資總額的18.7%，較上年末的20.2%微幅下降。本集團繼續保持多元化的融資策略，合理適度控制外幣融資規模，並通過外匯衍生產品中性管理匯率風險。

計息銀行及其他融資按區域分佈情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
境內	38,811,618	80.5%	40,230,883	77.3%	-3.5%
境外	9,415,731	19.5%	11,784,071	22.7%	-20.1%
合計	<u>48,227,349</u>	<u>100.0%</u>	<u>52,014,954</u>	<u>100.0%</u>	<u>-7.3%</u>

於2025年12月31日，本集團境內融資餘額為人民幣38,811.6百萬元，佔計息銀行及其他融資總額的80.5%，較於2024年12月31日的77.3%上升了3.2個百分點。本集團積極拓展境內外融資市場，合力聚集優質融資資源，支持公司業務高質量發展。

計息銀行及其他融資按即期及非即期分佈情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
即期	19,761,353	41.0%	22,188,635	42.7%	-10.9%
非即期	28,465,996	59.0%	29,826,319	57.3%	-4.6%
合計	<u>48,227,349</u>	<u>100.0%</u>	<u>52,014,954</u>	<u>100.0%</u>	<u>-7.3%</u>

於2025年12月31日，本集團即期計息銀行及其他融資餘額總計為人民幣19,761.4百萬元，佔本集團計息銀行及其他融資總額的41.0%，較於上年末的42.7%下降了1.7個百分點。本集團不斷優化融資期限結構，整體資產負債結構持續保持穩健良好。

計息銀行及其他融資按抵押及無抵押分佈情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
有抵押	7,519,916	15.6%	11,053,993	21.3%	-32.0%
無抵押	40,707,433	84.4%	40,960,961	78.7%	-0.6%
合計	<u>48,227,349</u>	<u>100.0%</u>	<u>52,014,954</u>	<u>100.0%</u>	<u>-7.3%</u>

於2025年12月31日，本集團有抵押計息銀行及其他融資總計為人民幣7,519.9百萬元，佔本集團計息銀行及其他融資總額的15.6%，較於上年末的21.3%下降了5.7個百分點。本集團致力於持續優化融資條件，有抵押的計息銀行及其他融資佔比小幅下降。

計息銀行及其他融資按直接融資及間接融資分佈情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
直接融資	19,023,813	39.4%	20,899,667	40.2%	-9.0%
間接融資	29,203,536	60.6%	31,115,287	59.8%	-6.1%
合計	<u>48,227,349</u>	<u>100.0%</u>	<u>52,014,954</u>	<u>100.0%</u>	<u>-7.3%</u>

於2025年12月31日，本集團計息銀行及其他融資餘額中，直接融資總計人民幣19,023.8百萬元，佔本集團計息銀行及其他融資總額的39.4%，較於上年末的40.2%下降了0.8個百分點。本集團統籌推進直接融資和間接融資協同發展，積極拓寬融資渠道，推動整體融資成本持續下降。

### 3.2.2 其他應付款項及應計費用

其他應付款項及應計費用主要包括與資產證券化相關的代收取款項、客戶支付的租賃按金、借款的應計利息以及應計薪金及應付福利款項。於2025年12月31日其他應付款項及應計費用總計為人民幣7,882.3百萬元，較上年末減少人民幣242.5百萬元，主要為本集團與資產證券化相關的代收取款項的減少。

### 3.3 股東權益

於2025年12月31日，本集團權益總額為人民幣25,039.0百萬元，較上年末增加人民幣2,169.3百萬元，增幅為9.5%。其中非控制權益為人民幣4,096.1百萬元，較上年末增加人民幣80.1百萬元，增幅為2.0%，主要為本集團收購金旭儀科及經營積累帶來的非控制權益增加。

下表列出於所示日期的權益情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
股本	5,983,893	23.9%	5,297,254	23.2%	6.5%
可轉換公司債持有人 應佔權益 <sup>(1)</sup>	-	0.0%	42,649	0.2%	-100.0%
儲備	13,296,728	53.1%	11,835,826	51.8%	15.2%
本公司普通股持有人 應佔權益	19,280,621	77.0%	17,175,729	75.1%	12.3%
可續期公司債持有人 應佔權益 <sup>(2)</sup>	1,662,250	6.6%	1,678,008	7.3%	-0.9%
非控制權益	4,096,106	16.4%	4,016,008	17.6%	2.0%
合計	<u>25,038,977</u>	<u>100.0%</u>	<u>22,869,745</u>	<u>100.0%</u>	<u>9.5%</u>

- (1) 2021年3月25日，本公司全資子公司通用環球醫療發展（英屬維京群島）有限公司根據特別授權發行面值150,000,000美元的可換股債券（「可換股債券」）。可換股債券將由本公司提供無條件及不可撤回的擔保。債券持有人可以選擇於2021年3月25日（「發行日期」）或之後直至2026年3月25日前十五日（「到期日」）下午5:00時的任何時間按初步換股價每股港幣6.56元將可換股債券轉換為本公司之普通股。由於本公司宣派及派付截至2020年12月31日止年度的股息，自2021年6月18日起，可換股債券的換股價由每股6.56港元調整為每股6.47港元，由於宣派及派付截至2021年12月31日止年度的股息，自2022年6月16日起，可換股債券的換股價由每股6.47港元調整為每股6.28港元，由於宣派及派付截至2022年12月31日止年度的股息，自2023年6月16日起，可換股債券的換股價由每股6.28港元調整為每股6.09港元，由於宣派及派付截至2023年12月31日止年度的股息，自2024年6月19日起，可換股債券的換股價由每股6.09港元調整為每股5.89港元，由於宣派及派付截至2024年12月31日止年度的股息，自2025年6月19日起，可換股債券的換股價由每股5.89港元調整為每股5.7港元。各債券持有人有權要求發行人於2024年或2025年3月25日按債券本金金額的100%贖回該等可換股債券。根據債券持有人於2024年2月22日發布的通知，集團於2024年3月25日按本金的100.00%連同累計但尚未支付的利息贖回6,000萬美元的債券。根據債券持有人於2025年11月7日發布的通知，集團於2025年11月12日按照特定授權向債券持有人配發換股股份，剩餘9,000萬美元的債券完成轉股。截至2025年12月31日，全部可換股債券已完成贖回或轉股。
- (2) 本集團全資附屬公司中國環球租賃有限公司（「環球租賃」）於2024年4月19日，發行了本金為人民幣500,000千元的2024年第一批可續期公司債，基礎期限為三年。該可續期公司債的初始分派年利率為2.99%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。
- (3) 環球租賃於2025年3月7日，發行了本金為人民幣300,000千元的2025年第一批可續期公司債，基礎期限為兩年。該可續期公司債的初始分派年利率為2.68%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。

- (4) 環球租賃於2025年8月7日，發行了本金為人民幣550,000千元的2025年第二批可續期公司債，基礎期限為三年。該可續期公司債的初始分派年利率為2.35%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。
- (5) 環球租賃於2025年10月27日，發行了本金為人民幣300,000千元的2025年第三批可續期公司債，基礎期限為一年。該可續期公司債的初始分派年利率為2.05%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。
- (6) 在每個債券期限及經延長債券期限結束時，環球租賃有權選擇延長債券期限。可續期債券的利息按年支付，除非發生強制性利息支付事件（包括向中國環球租賃有限公司的股東進行股利分配），否則可由環球租賃自行決定延期，將利息進行累計支付。由於本集團沒有交付現金或其他金融資產的合同義務，或在可能不利於本集團的條件下與其他實體交換金融資產或金融負債，本集團將發行的可續期公司債券列為權益工具。
- (7) 在截至2025年12月31日的財年中，本集團基於適用的分派率歸屬於可續期債券持有人的收益為人民幣52,188千元（2024年度：人民幣72,217千元），同時本集團向可續期債券持有人派息人民幣64,525千元（2024年度：人民幣66,475千元）。

#### 4. 現金流分析

2025年，本集團經營活動現金流為淨流入人民幣5,776.3百萬元，較上年增加流入人民幣4,638.0百萬元，主要原因一是客戶償還本金（含提前結清）有所增加、ABS回表較上年減少；二是年內本集團深化成本精益化管理，成本及費用等現金流出同比減少。投資活動現金流為淨流出人民幣958.8百萬元，較上年減少流出人民幣126.2百萬元，主要是本年下屬醫療機構大型基建項目投建及醫療設備購置金額隨進度同比有所下降。融資活動現金流為淨流出人民幣5,094.4百萬元，較上年增加流出人民幣4,573.8百萬元，主要是本集團年內持續優化資本結構，隨實際業務需求，合理控制負債規模，帶息負債餘額減少，還本金額同比增加影響。

下表列示所示年度的現金流情況：

	截至12月31日止年度		變動%
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
經營活動所得現金流量淨額	<b>5,776,332</b>	1,138,308	407.4%
投資活動所用現金流量淨額	<b>(958,753)</b>	(1,084,963)	-11.6%
融資活動所用現金流量淨額	<b>(5,094,451)</b>	(520,670)	878.4%
匯率變動對現金及現金等價物的影響	<b>5,350</b>	(2,342)	-328.4%
現金及現金等價物增加淨額	<b><u>(271,522)</u></b>	<b><u>(469,667)</u></b>	<b><u>-42.2%</u></b>

## 5. 資本管理

本集團資本管理活動的主要目標是確保維持穩健的資本比率，以支持本集團的業務及最大化提升股東價值。本集團通過資產負債率和槓桿率指標來監督資本狀況。於2025年12月31日，本集團資本管理目標、政策或程序並無任何變動。

### 資產負債率情況

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
資產合計	84,317,664	86,032,295
負債合計	59,278,687	63,162,550
權益合計	25,038,977	22,869,745
資產負債率	<u>70.30%</u>	<u>73.42%</u>

### 槓桿率情況

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
計息銀行及其他融資	48,227,349	52,014,954
權益總額	25,038,977	22,869,745
槓桿率	<u>1.93</u>	<u>2.27</u>

於2025年12月31日，本集團資產負債率及槓桿率較上年末略有下降。

## 6. 資本開支

本集團資本開支主要包括購買醫療設備、其他與本集團經營租賃業務相關的設備開支、醫院項目建設開支及辦公室設備相關開支。2025年，本集團的資本開支為人民幣988.9百萬元。

## 7. 有關金融業務的進一步資料

本集團的金融業務，主要包括(a)直接融資租賃；(b)售後回租；(c)保理；(d)經營租賃；及(e)諮詢服務。下文列載金融服務業務板塊之業務模式及於報告期內表現之進一步詳情：

### (i) 融資租賃業務模式

#### (a) 直接融資租賃

在直接融資租賃中，本集團向通常由客戶選定的設備供應商購買特定資產，然後將該資產出租予客戶使用，以獲得定期租賃付款。典型的直接融資租賃交易是涉及出租人、承租人及設備供應商的三方安排。在直接融資租賃中，本集團於支付設備費用前可從設備供應商或承租人處收取一次性手續費。

#### (b) 售後回租

在售後回租交易中，本集團的客戶以協商的購買價格將相關資產出售予本集團，然後本集團將資產租回予客戶，以獲得定期租賃付款。在此安排下，客戶可以應付其資金需求，並作為承租人繼續使用該資產。典型的售後回租交易涉及出租人及承租人。

### (ii) 客戶資料

於2025年12月31日，本集團的直接融資租賃業務為位於中國約10個省、市及自治區的客戶提供服務，售後回租業務為位於中國約26個省、市及自治區的客戶提供服務，保理業務為位於中國約4個省、市及自治區的客戶提供服務，經營租賃業務為位於中國1個省的客戶提供服務。

### **(iii) 審批流程及風險評估政策**

本集團建立了系統化風險管控體系，通過多維風險評估模型進行管理，考慮因素包括但不限於：

- (a) 客戶所處行業；
- (b) 客戶基本資質；
- (c) 客戶經營及財務情況；
- (d) 存量授信及歷史信用情況；
- (e) 交易架構及資金用途；
- (f) 擔保方的擔保能力及擔保意願；
- (g) 租賃物情況等。

在審批機制方面，設立專職風控部門執行分級授權審批制度，常規業務按照公司標準化盡調程序實施評估，根據項目具體情況按照業務授信評價模型進行評價並確定授信敞口，非標準化行業項目或複雜項目授信則通過盡調機制後以專業評委意見的授信管理。我們構建了包含行業風險評估、客戶資質核查、項目優劣勢分析等方面的評估框架，最終形成盡調報告及風險評估意見作為決策依據，確保授信決策的客觀性與風險可控性。

### **(iv) 承租人／借款人數量**

截止2025年12月31日，本集團累計新增直接融資租賃協議數量為15份，合共服務的客戶數量為12個；累計新增售後回租協議數量為402份，合共服務的客戶數量為240個。

## (v) 交易主要條款

本集團直接融資租賃協議的主要條款包括：

- (a) 租賃物件：直接融資租賃的租賃物件由承租人根據其需求選定供應商；
- (b) 租賃物件所有權：租賃物件的所有權在我們支付租賃物件價款後轉移至我方，在租賃期間內我們擁有租賃物件的所有權，承租人擁有租賃物件的使用權。未經我們同意，承租人不得出售、轉讓、分租、轉租租賃物件，不得在租賃物件上設置任何抵押權或其他擔保權益，或進行其他任何侵害我們所有權的行為；
- (c) 租金：租金包括租賃成本和利息，承租人按照直接融資租賃協議所附的租金支付表按期支付各期租金；
- (d) 抵押／擔保信息：直接融資租賃協議項下租賃物件於中國人民銀行徵信中心動產融資統一登記公示系統進行公示登記。另外，我們還會根據承租人信用評級，要求其提供連帶責任擔保、抵押、質押等；
- (e) 違約條款：如承租人逾期支付應付租金及其它款項，我們有權採取加速到期、解除合同、追回因行使權利所發生的一切合理費用、停止支付未付款項等救濟措施，有權要求承租人支付遲延付款違約金；
- (f) 爭議解決方式：直接融資租賃協議應根據中國法律解釋，如出現任何爭議，應由合同簽訂地有管轄權的人民法院審理；
- (g) 終止：在雙方權利義務全部履行完畢時合同終止。

本集團售後回租協議的主要條款包括：

- (a) 租賃物件：以承租人用於其生產經營的設備類固定資產為主；
- (b) 租賃物件所有權：租賃物件的所有權在我們支付租賃物件價款後轉移至我方，在租賃期間內我們擁有租賃物件的所有權，承租人擁有租賃物件的使用權。未經我們同意，承租人不得出售、轉讓、分租、轉租租賃物件，不得在租賃物件上設置任何抵押權或其他擔保權益，或進行其他任何侵害我們所有權的行為；
- (c) 租金：租金包括租賃成本和利息，承租人按照售後回租賃協議所附的租金支付表按期支付各期租金；
- (d) 抵押／擔保信息：售後回租賃項下租賃物件於中國人民銀行徵信中心動產融資統一登記公示系統進行公示登記。另外，我們還會根據承租人信用評級，要求其提供連帶責任擔保、抵押、質押等；
- (e) 違約條款：如承租人逾期支付應付租金及其它款項，我們有權採取加速到期、解除合同、追回因行使權利所發生的一切合理費用、停止支付未付款項等救濟措施，有權要求承租人支付遲延付款違約金；
- (f) 爭議解決方式：售後回租賃協議應根據中國法律解釋，如出現任何爭議，應由合同簽訂地有管轄權的人民法院審理；
- (g) 終止：在雙方權利義務全部履行完畢時合同終止。

本集團經營租賃協議的主要條款包括：

- (a) 設備採購條款：採購合同約定的設備清單、採購價格、交貨時間、驗收標準、供應商售後服務等條款；
- (b) 設備租賃條款：租賃合同就租賃物明細、租賃期限、租金及支付方式、租賃物的交付、安裝調試和驗收等條款；
- (c) 設備服務協議：我們委託設備服務商為承租人提供保障設備正常運行相關的服務、設備巡視、設備取回和倉儲保管、設備處理、服務費支付等條款。

於報告期內，本集團未開展保理業務。

#### **(vi) 承租人規模及多元化**

截止2025年12月31日，並無單一客戶貢獻(a)我們融資租賃業務總收入的5.0%以上，亦無單一客戶貢獻(b)本集團總收入的1.0%以上。

截止2025年12月31日，按投放金額計，我們向融資租賃業務前五大客戶提供融資租賃服務所投放的金額佔提供融資租賃服務所投放總金額的百分比約5.6%。

#### **(vii) 利率**

截止2025年12月31日，我們收取的年利率範圍為3.0%至9.65%。

#### **(viii) 生息資產的賬期分析**

有關詳情，請參閱本公告第3.1.3.1段「生息資產」章節。

**(ix) 應收貸款減值或核銷的變動以及減值評估的依據**

依據《香港財務報告準則第9號－金融工具》，生息資產撥備計提採用單筆減值測試和組合減值測試方法，並結合一般法下的具體評估方法對生息資產12個月預期信用損失或整個存續期預期信用損失確認損失準備。

其中，單筆減值測試，是通過未來現金流量折現模型逐筆對生息資產進行減值測試，並依據測算結果計提撥備。組合減值測試，是通過運用遷徙矩陣模型將具有相似特徵的生息資產作為整體，在對生息資產評級的變動及損失的歷史數據進行分析的基礎上，計提撥備。上述撥備計提會結合前瞻性信息進行預期信用損失評估，其預期信用損失的計量中使用了適當的模型和大量的假設。這些模型和假設涉及未來的宏觀經濟情況和債務人的信用行為。對於第一和第二階段資產，採用組合減值測試方法計提撥備。對於第三階段資產，採取單筆減值測試的方法計提撥備。

截至2025年12月31日，生息資產淨額為人民幣69,614.2百萬元，生息資產撥備為人民幣2,340.6百萬元，撥備覆蓋率339.18%。生息資產撥備增長主要是本集團審慎考慮後進一步增強風險抵禦能力。

## 8. 風險管理

本集團主要金融工具包括生息資產、貿易應收款項、貿易應付款項、計息銀行與其他融資、現金及現金等價物等。現金及現金等價物和計息銀行與其他融資主要目的為本集團營運提供資金，而貿易應收款和貿易應付款項等其他金融資產和金融負債直接與本集團的經營活動相關。

本集團在日常業務過程中面對多種市場風險，主要包括利率風險、匯率風險、信貸風險和流動性風險。

### 8.1 利率風險

利率風險乃金融工具或未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。本集團就市場利率變動所承受的風險主要與本集團計息銀行及其他融資以及生息資產有關。

本集團管理利率風險的主要工作為於不同利率的情況下監督預計淨利息收入的敏感性(模擬法)。本集團計劃減輕可能減低未來淨利息收入的預期利率變動的影響，並同時平衡減輕此風險所採取措施的成本。

下表顯示在所有其他變量維持不變的情況下，利率的合理可能變動對本集團除稅前溢利的敏感度。除稅前溢利的敏感度是指利率的假設變動對除稅前溢利的影響，乃根據各結算日所持有的金融資產及金融負債計算，並可於未來一年重訂價格。

	除稅前溢利增加／(減少)	
	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
基點變動		
+100個基點	(103,826)	(104,359)
- 100個基點	<u>103,826</u>	<u>104,359</u>

## 8.2 匯率風險

匯率風險指由於匯率變動而引致金融工具之公平值或未來現金流量波動之風險。本集團外幣匯兌變動風險主要與本集團融資活動有關。

本集團主要以人民幣經營業務，但若干融資活動則以美元及與美元變動掛鈎的其他貨幣結算。本集團匯率風險主要來自於人民幣以外的貨幣進行的交易。為控制匯率風險，本集團採取謹慎的匯率風險管理策略，實行整體敞口管理下逐一對沖，積極採用匯率遠期等金融工具，分幣種、分期限對沖外匯風險敞口。截至2025年12月31日，本集團外匯風險敞口約為1,353.1百萬美元，已通過各類金融工具實現對沖1,344.0百萬美元，對沖比例為99.3%，基本覆蓋外匯風險敞口。

下表顯示本集團的除稅前溢利對匯率的合理可能變動的敏感度分析：

	匯率 變動 %	除稅前溢利增加／(減少)	
		2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
倘人民幣兌美元／港幣升值	(1)	640	1,562
倘人民幣兌美元／港幣貶值	1	(640)	(1,562)

人民幣兌美元匯率實行浮動匯率制度。由於港元匯率與美元掛鈎，因此人民幣兌港元匯率和人民幣兌美元匯率同向變動。有關分析計算了當所有其他項目維持不變時，人民幣匯率的合理可能變動對除稅前溢利的影響。

### 8.3 信貸風險

信貸風險指承租人或交易對手不能償還其債務產生損失的風險。本集團僅與認可及聲譽良好的第三方進行交易。根據本集團的政策，本集團檢查並核實與本集團有信用交易的所有客戶的信貸風險。此外，本集團定期監管及控制生息資產以降低壞賬的重大風險。本集團的其他金融資產包括現金及銀行存款，應收款項和其他應收款。該等金融資產的信貸風險來自交易對手不能償還其債務。所承擔的最大信貸風險相等於該等資產的賬面值。

於釐定本集團的生息資產的分類時，本集團根據內部政策應用一系列準則。此等準則是為評估借款人還款的可能性，以及本集團生息資產的本金和利息的可收回性而設。本集團的生息資產分類準則集中考慮了多項因素(如適用)，且包括下列指標等級：

#### 分類標準

**正常。**債務人能夠履行合同，沒有客觀證據表明本金、利息不能按時足額償付。

**關注。**雖然存在一些可能對履行合同產生不利影響的因素，但債務人目前有能力償付本金、利息。

**次級。**債務人無法足額償付本金、利息，或生息資產已經發生信用減值。

**可疑。**債務人已經無法足額償付本金、利息，生息資產已發生顯著信用減值。

**損失。**在採取所有可能的措施後，只能收回極少部分本金、利息，或損失全部本金、利息。

## 資產管理措施

本集團在全面風險管理框架下，全員參與資產管理工作，多部門協調聯動維護資產安全，提升資產質量。在每個融資租賃項目的全過程中，本集團採取風險管理措施監察本集團資產組合的質量及租賃相關資產的質量，以及本集團信貸評估工作流程的效率。這些措施納入本集團的持續資產管理工作並具有以下主要特點：

### 持續改進租後管理流程，定期監察資產組合

本集團持續改進租後管理流程，加強各部門協調配合，保證租金收取、押品安全，提升資產質量。年內會實時監控租金收取情況。針對逾期項目，採取不同的處理措施清收，並為風險資產分級積累數據。

### 項目實地回訪

本集團制定並執行年度回訪計劃，通過實地拜訪客戶持續瞭解客戶的業務發展及財務狀況，並發現更多交叉銷售機會，以期提供更多價值增值服務。項目回訪能夠促進客戶更加自覺的按時足額償還租金，並且願意主動與本集團溝通互動。

### 重大事件處置和報告程序

本集團執行重大事件報告制度，倘客戶有重大不利事件發生，主辦部門牽頭，各部門協調聯動，積極應對，同時向高級管理層以及董事會報告。

## 定期評估資產質量和更新資產分類

本集團使用預期信用損失模型對生息資產相關資產進行風險分類。根據這一分類程序，本集團的生息資產相關資產分為五類，即「正常」、「關注」、「次級」、「可疑」和「損失」，其中最後三類資產屬於不良資產。本集團採用一系列的準則來釐定每項資產的分類，當中注重多項因素，包括(1)客戶支付租賃款項的能力；(2)客戶的付款記錄；(3)客戶支付租賃款項的意願；(4)就租賃提供的擔保；及(5)拖欠租賃款項時採取法律行動強制執行的可能性。本集團密切觀察前述的多項因素，以決定應否將有關資產重新分類並據此加強資產管理。本集團亦制定了當本集團合理估計租賃資產可能發生減值時應進行的減值準備預提的具體管理辦法。

## 信貸風險分析

### 生息資產行業集中度分析

倘承租人過度集中於單一行業或同一地區或擁有相似經濟特性，所承擔的信貸風險通常會相應提高。本集團客戶分佈於中國大陸，承租人來自以下不同行業：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%
醫療	6,902,415	9.9%	8,303,649	11.7%
城市公用	48,254,781	69.3%	54,633,286	76.6%
文化旅遊	4,677,200	6.7%	2,823,243	4.0%
工程建設	3,456,198	5.0%	1,954,943	2.7%
裝備化工	1,744,709	2.5%	47,807	0.1%
其他	4,578,886	6.6%	3,514,491	4.9%
合計	<u>69,614,189</u>	<u>100.0%</u>	<u>71,277,419</u>	<u>100.0%</u>

雖然本集團客戶主要集中在醫療行業及城市公用，但由於醫療行業均屬於基本民生行業且與經濟周期弱相關，城市公用發展基本面良好，系統性風險整體可控，所以本集團無重大信貸風險。

信貸風險的數據來自貸款及應收款項、其他應收款、衍生金融工具及信貸承諾，未逾期未減值金融資產的分析如下所示：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
生息資產淨額	68,738,993	70,238,596
應收賬款	2,746,794	2,410,768
其他應收款項	67,273,575	69,154,513
衍生金融資產	93,403	303,204
應收票據	<u>1,922</u>	<u>12,003</u>

#### 8.4 流動性風險

流動資金風險是指負債到期時缺乏資金還款的風險。有關風險可能因金融資產和金融負債到期時金額或期限不匹配而產生。

本集團通過每日、每月及每季度的監控來管理流動資金風險，並實現下列目標：通過保持足夠的可獲得的由銀行或其他金融機構提供的授信或貸款承諾來維持融資的靈活性，預測現金流量和評估流動資產／負債狀況的合理性，及保持有效的內部資金劃撥機制。

下表概述根據合約未折現現金流量，本集團金融資產及負債的到期情況：

	於要求時	3個月內	3個月至 12個月	一至五年 人民幣千元	五年以上	無限期	總計
2025年12月31日							
總金融資產	2,797,287	9,443,434	25,233,608	43,901,900	27,885	2,778	81,406,892
總金融負債	(1,464,603)	(9,512,236)	(15,488,412)	(31,963,868)	(749,467)	-	(59,178,586)
淨流動性缺口	<u>1,332,684</u>	<u>(68,802)</u>	<u>9,745,196</u>	<u>11,938,032</u>	<u>(721,582)</u>	<u>2,778</u>	<u>22,228,306</u>
2024年12月31日							
總金融資產	2,677,446	10,979,184	23,415,090	48,558,081	20,000	2,778	85,652,579
總金融負債	(91,613)	(10,443,982)	(17,515,148)	(34,968,117)	(939,856)	-	(63,958,716)
淨流動性缺口 <sup>(1)</sup>	<u>2,585,833</u>	<u>535,202</u>	<u>5,899,942</u>	<u>13,589,964</u>	<u>(919,856)</u>	<u>2,778</u>	<u>21,693,863</u>

<sup>(1)</sup> 流動性缺口正數表示金融資產大於金融負債，不存在資金缺口，負數則反之。

本集團將合理安排金融負債期限，控制流動性風險。

## 9. 集團資產質押

於2025年12月31日，本集團有人民幣9,648.5百萬元生息資產及人民幣261.8百萬元的現金用於抵押或支付予銀行以獲得銀行借款。

## 10. 重大投資、收購及出售

於2025年5月1日，本集團全資附屬公司通用環球醫療技術服務(天津)有限公司以人民幣12,000千元增資至北京金旭儀科醫療器械有限公司，獲取其67%股權。

## 11. 重大投資或購入資本資產的未來計劃

本集團將積極發掘境內外之投資機會（將以包括內部資金及外部借款等投資），以增加其收入來源，此可能或可能不包括本集團進行之任何資產及／或業務收購或出售。任何有關計劃將遵守《上市規則》之適用規定（倘適用）。

## 12. 合約責任、或有負債及資本承擔等的情況

### 12.1 或有負債情況

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
法律訴訟	—	—
賠償金額	—	—

### 12.2 資本承諾及信貸承擔

本集團於以下各所示日期有以下的資本承諾及信貸承擔：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
已簽約但未撥付的資本開支 <sup>(1)</sup>	341,648	583,683
信貸承擔 <sup>(2)</sup>	1,529,500	2,639,324

(1) 本年度已簽約但未撥付的資本開支，主要為醫院已簽約未支付的醫療設備款及醫院建設及運營項目已簽約未支付的項目工程款。

(2) 信貸承擔的形式為經批准租賃合約但於各結算日前並未撥付，為有條件可撤銷承擔。

### 13. 人力資源

於2025年12月31日，本集團共有23,791名僱員。較於2025年6月30日的22,615名，增加了1,176名僱員（主要為已交割醫院僱員劃轉），增長率為5.2%。

本集團擁有一支高學歷、高素質的員工隊伍，於2025年12月31日，本集團約66.53%的僱員擁有學士及學士以上學位，約7.45%的僱員擁有碩士及碩士以上學位，約39.77%的僱員擁有中級及中級以上職稱，約12.72%的僱員擁有副高級及副高級以上職稱。

本集團已建立和實施靈活高效的僱員薪酬激勵計劃，使僱員薪酬與其整體工作表現及對本集團的貢獻度掛鉤，並已建立一套以業績為基礎，結合整體工作表現及任務達成等相關指針的薪酬獎勵制度。本集團基於僱員的崗位、司齡及工作表現，按照專業或管理序列晉陞僱員，為僱員提供了清晰的職業發展路徑。本集團每年根據經營目標責任、關鍵目標達成等情況，針對不同類型、不同層級僱員實施全面的績效評估。

根據適用中國法規，本集團已為僱員向社會保障保險基金（包括養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險）及住房公積金作出供款。除該等中國法規規定的保險外，本集團亦向符合條件的僱員提供企業年金、補充醫療保險及意外傷害保險。截至2025年12月31日，本集團於重大方面已遵守中國法律適用於本集團的所有法定社會保險及住房公積金責任。

本集團亦重視僱員培訓及職業發展，並投資於僱員的教育及培訓計劃，以提升僱員對行業最新趨勢及發展的認識。

## 企業管治常規

本公司已應用企業管治守則的原則和守則條文並已採納企業管治守則作為其自身的企業管治規則。

年內，本公司已遵守企業管治守則內之所有守則條文，惟守則條文第B.2.2條除外。

根據企業管治守則條文第B.2.2條，每名董事（包括有指定任期的董事）應至少每三年輪流退任一次。然而，根據本公司組織章程細則，執行董事不受輪流退任條款所限，但不得損害股東於股東大會上可罷免任何此類董事的權力。為確保本公司領導層的連貫性及公司的穩定發展，董事會認為執行董事應連續在任。

## 證券交易的標準守則

本公司已採納證券買賣守則，其條款不低於標準守則，以規管董事及僱員進行本公司證券交易。

經向全體董事（包括在本年度業績公告涵蓋的會計期間辭任的徐明先生、陳啓剛先生及朱梓陽先生）作出特定書面查詢後，本公司確認董事於2025年1月1日或於其獲委任為董事之日（視情況而定）至辭任董事之日或2025年12月31日（視情況而定）之期間內一直遵守標準守則及證券買賣守則。

## 期後事項

本集團在2025年12月31日之後未發生重大的期後事項。

## 審閱財務資料

審核委員會（由李引泉先生、鄒小磊先生及童朝銀先生構成）已與管理層及本公司外部核數師討論及審閱本集團截至2025年12月31日止年度之經審核綜合財務報表及全年業績。

此外，本公司外部核數師師信永中和（香港）會計師事務所有限公司已依據香港會計師公會頒佈之香港核數準則對本公告所載的本集團截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表進行獨立審核。

## 根據《公司條例》第436條的披露

載於本公告中的截至2025年、2024年、2023年、2022年及2021年12月31日止年度的本公司財務資料並不構成本公司該五年的法定年度綜合財務報表，但資料數據來自該等綜合財務報表。根據《公司條例》第436條規定而須披露的關於此等法定財務報表的進一步資料如下：

本公司已按《公司條例》第662(3)條及附表6第3部，以及第94條的規定呈交截至2024年、2023年、2022年及2021年12月31日止年度的綜合財務報表予公司註冊處，並將於適時按《公司條例》第662(3)條及附表6第3部的規定遞交截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表予公司註冊處。

本公司的核數師已就截至2025年、2024年、2023年、2022年及2021年12月31日止年度的綜合財務報表提交報告。核數師報告並無保留意見，亦無提述任何其在無提出保留意見下強調須予注意的事項，也沒有任何根據《公司條例》第406(2)、407(2)或(3)條的陳述。

## 購回、出售或贖回本公司上市證券

年內，本公司及其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司的任何上市證券（包括出售庫存股份）。

於2025年12月31日，本公司或其任何附屬公司概無持有任何庫存股份。

## 末期股息

董事會建議派付截至2025年12月31日止年度之末期股息每股0.36港元（「**2025年末期股息**」），須待股東於本公司2026年股東週年大會批准後方可作實。待股東於本公司2026年股東週年大會批准後，2025年末期股息預期將於2026年6月29日前派付予合資格股東。

一份載有（其中包括）本公司2026年股東週年大會及建議派發2025年末期股息的進一步資料的通函將於適當時候寄發予股東。

## 本公司2026年股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記

本公司將於實際可行情況下盡快召開本公司2026年股東週年大會，並將根據上市規則及本公司組織章程細則的規定及時刊發及向股東寄發本公司2026年股東週年大會通告。本公司2026年股東週年大會的日期一旦確定，本公司將於本公司2026年股東週年大會通告中公佈本公司暫停辦理股份過戶登記期間。

## 刊發全年業績公告及年報

本公告分別刊載於香港交易及結算所有限公司網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 及本公司網站 [www.umcare.cn](http://www.umcare.cn)。載有上市規則規定的所有資料的本公司截至2025年12月31日止年度之年報將適時寄發予股東及刊載於上述網站。

### 定義

「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載之「企業管治守則」
「公司條例」	指	香港法例第622章《公司條例》(自2014年3月3日生效)，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「本公司」或 「環球醫療」	指	通用環球醫療集團有限公司(前稱環球醫療金融與技術諮詢服務有限公司、環球醫療服務有限公司及環球國際租賃有限公司)，一間於2012年4月19日根據香港法律註冊成立的有限公司
「董事」	指	本公司董事
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區

「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則（經不時修訂或補充）
「日圓」	指	日本法定貨幣日圓
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載之「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港、澳門及台灣
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券買賣守則」	指	本公司自身的行為守則以規管董事及僱員進行本公司證券交易
「股份」	指	本公司股本中的普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「庫存股份」	指	具有上市規則所賦予之含義
「美元」	指	美國法定貨幣美元

承董事會命  
通用環球醫療集團有限公司  
**Genertec Universal Medical Group Company Limited**  
陳仕俗  
董事會主席

中國北京，2026年3月25日

於本公告日期，本公司的執行董事為陳仕俗先生（主席）及王琳女士；本公司的非執行董事為童朝銀先生、林春海先生、黃友杰先生及馬萬銘先生；而本公司的獨立非執行董事為李引泉先生、鄒小磊先生、許志明先生及陳曉峰先生。