

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



GREEN INTERNATIONAL
Holdings Limited
格林國際控股有限公司

GREEN INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED

格林國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：2700)

**截至2025年12月31日止年度
之年度業績公告**

格林國際控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度之綜合年度業績，連同2024年相應年度之比較數字如下：

綜合損益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
收益	4	54,309	53,010
直接成本及營業費用		<u>(23,862)</u>	<u>(21,312)</u>
毛利		30,447	31,698
其他收入、收益及虧損，淨額	5	7,796	11,735
銷售費用		(8,500)	(11,403)
行政開支		(21,769)	(23,471)
存貨撇減		(1,893)	–
商標使用權及專業技術減值虧損		(3,408)	(2,442)
物業、廠房及設備之減值虧損		(17)	(209)
使用權資產之減值虧損		(2,149)	(1,692)
融資成本	6	<u>(885)</u>	<u>(1,688)</u>
除所得稅前(虧損)/溢利	7	(378)	2,528
所得稅抵免	8	<u>129</u>	<u>343</u>
年內(虧損)/溢利		<u>(249)</u>	<u>2,871</u>
應佔年內(虧損)/溢利：			
— 本公司權益持有人		(3,866)	(807)
— 非控股權益		<u>3,617</u>	<u>3,678</u>
		<u>(249)</u>	<u>2,871</u>
其他全面收益/(開支)，扣除稅項 其後可能重新分類至損益的項目			
— 一年內換算海外業務產生之匯兌差異		<u>1,649</u>	<u>(804)</u>
年內全面收益總額		<u>1,400</u>	<u>2,067</u>

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
應佔年內全面收益／(開支)總額：			
— 本公司權益持有人		(2,370)	(1,526)
— 非控股權益		<u>3,770</u>	<u>3,593</u>
		<u><u>1,400</u></u>	<u><u>2,067</u></u>
本公司權益持有人應佔年內 每股虧損	9		
— 基本及攤薄(每股港仙)		<u><u>(0.59)</u></u>	<u><u>(0.12)</u></u>

綜合財務狀況表
於2025年12月31日

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		22,498	22,123
使用權資產		8,298	13,805
商標使用權及專業技術		—	3,408
		<u>30,796</u>	<u>39,336</u>
流動資產			
存貨		2,597	4,516
貿易應收賬款	11	3,593	3,441
預付款、按金及其他應收賬款		1,679	2,689
銀行結餘及現金		60,895	63,463
		<u>68,764</u>	<u>74,109</u>
總資產		<u>99,560</u>	<u>113,445</u>
權益			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本	14	131,979	131,979
儲備		(94,712)	(92,341)
		<u>37,267</u>	<u>39,638</u>
非控股權益		<u>9,812</u>	<u>6,041</u>
總權益		<u>47,079</u>	<u>45,679</u>

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
負債			
非流動負債			
銀行借款		3,782	1,596
租賃負債		3,390	8,972
遞延稅項負債		—	341
		<u>7,172</u>	<u>10,909</u>
流動負債			
貿易應付賬款	12	2,183	4,041
合約負債		140	134
計提賬款及其他應付賬款	13	37,245	45,011
銀行借款		1,113	639
租賃負債		4,570	6,984
應付稅項		58	48
		<u>45,309</u>	<u>56,857</u>
總負債		<u><u>52,481</u></u>	<u><u>67,766</u></u>
總權益及負債		<u><u>99,560</u></u>	<u><u>113,445</u></u>
流動資產淨額		<u><u>23,455</u></u>	<u><u>17,252</u></u>
總資產減流動負債		<u><u>54,251</u></u>	<u><u>56,588</u></u>

綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

1. 一般資料

本公司於2006年3月8日在開曼群島註冊成為豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司股份於2006年在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。其母公司及最終母公司為偉信國際有限公司(「偉信」)(於英屬維爾京群島註冊成立)，偉信由周瓏琮女士(非執行董事及俞周杰先生(本公司執行董事兼主席)之母)全資擁有。

本集團主要從事提供(i)保健及醫療服務及(ii)美容及健身產品及相關服務。

本綜合財務報表乃以港元(「港元」，亦為本公司功能貨幣)為單位列賬，除另有說明者外，所有數值皆捨去至最接近之千位數(「千港元」)。

本綜合財務報表已於2026年3月31日獲董事會授權刊發。

2. 重大會計政策資料

編製本綜合財務報表採用之主要會計政策載於下文。除另有說明者外，此等政策於所呈報之所有年度內貫徹應用。

2.1 合規聲明

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則會計準則而編製。為編製綜合財務報表，倘資料被合理預期會影響主要使用者作出的決策，則該資料被視為重大。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例的適用披露規定。

為編製符合香港財務報告準則會計準則之綜合財務報表，管理層需要作出可影響政策應用以及資產、負債、收入及開支之呈報金額之判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃根據以往經驗及多項在當時情況認為合理的其他因素而作出，所得結果構成就未能從其他途徑實時得知之資產與負債賬面值時作出判斷之基礎。實際結果或有別於該等估計。

2.2 應用經修訂香港財務報告準則

本年度強制生效之經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團首次應用以下由香港會計師公會頒佈的以下強制生效的新訂及經修訂香港財務報告準則以編製綜合財務報表，首次應用於2025年1月1日起的年度報告期：

香港會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

於本年度應用香港財務報告準則多項修訂並無對本集團的目前及過往年度的財務狀況及表現及/或該等綜合財務報表所載披露產生任何重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提早應用已頒佈但尚未生效之下列新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量(修訂本) ²
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約 ²
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或注資 ¹
香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則會計準則之年度改 進—第11卷 ²
會計準則香港財務報告準則第18號 香港會計準則第21號(修訂本)	於財務報表之呈列及披露 ³ 換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣 ³

¹ 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

² 於2026年1月1日或之後開始之年度期間生效。

³ 於2027年1月1日或之後開始之年度期間生效。

董事預計，應用所有新訂及經修訂香港財務報告準則將不會於可見將來對綜合財務報表造成重大影響。

香港財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露

香港財務報告準則第18號「財務報表之呈列及披露」載列有關財務報表呈列及披露之規定，並將取代香港會計準則第1號「財務報表之呈列」（「香港會計準則第1號」）。此項新訂香港財務報告準則沿襲香港會計準則第1號之多項規定的同時，引入新規定，要求於損益表呈列特定類別及已界定小計；於財務報表附註提供有關管理層界定之表現計量之披露；以及改善將於財務報表披露之資料之匯總及分類。此外，香港會計準則第1號之若干段落已移至香港會計準則第8號「會計政策、會計估計變更及差錯」及香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」。亦對香港會計準則第7號「現金流量表」及香港會計準則第33號「每股盈利」作出輕微修訂。

香港財務報告準則第18號及對其他準則之修訂，將於2027年1月1日或之後開始之年度期間生效，並允許提早應用。香港財務報告準則第18號要求追溯應用，並附有特定過渡條文。就確認及計量而言，應用新準則預期不會對本集團之財務表現及狀況產生重大影響。然而，預期其將影響綜合損益及其他全面收益表之架構及呈列。

3. 收益及分部資料

本集團主要於香港及中華人民共和國（「中國」）經營業務。本集團經營之業務乃按照經營之性質及所提供之產品或服務個別地組織及管理。本集團各項業務單元代表提供產品或服務之戰略性業務單元，而每個業務單元均須承擔及可獲取與其他業務單元不同之風險及回報。本集團業務單元如下：

- (a) 保健及醫療分部從事經營其血液透析中心及醫院之保健及醫療相關業務；及
- (b) 美容及健身分部從事銷售美容及健身產品以及相關服務。

用於財務報告用途之經營分部按照向主要經營決策者提供的內部報告一致之方式而確定。董事會已獲確定為本集團之主要經營決策者。

分部業績以經營溢利或虧損呈列。

3.1 本集團之收益及按分部及地理位置劃分收益分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
香港財務報告準則第15號範圍內客戶合約收益：		
中國—在某一時間點		
保健及醫療業務	48,353	39,705
美容及健身業務	5,956	13,305
	<u>54,309</u>	<u>53,010</u>

保健及醫療業務與美容及健身業務之地理位置收益分析分別按客戶所處地理位置及營運地理位置而劃分。截至2025年及2024年12月31日止年度，概無來自任何單一客戶之收益佔本集團總收益逾10%。

3.2 按經營分部劃分之業績如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
保健及醫療業務(附註(i))	10,166	7,341
美容及健身業務(附註(ii))	(6,270)	3,850
按經營分部劃分之總經營溢利淨額	3,896	11,191
未分配企業開支，淨額	(4,913)	(6,540)
出售資產組之收益	1,730	-
其他應收賬款預期信貸虧損撥備淨額	(206)	(435)
融資成本	(885)	(1,688)
除所得稅前(虧損)/溢利	(378)	2,528
所得稅抵免	129	343
年內(虧損)/溢利	<u>(249)</u>	<u>2,871</u>

附註：

- (i) 截至2025年12月31日止年度，保健及醫療業務分部計入租賃修訂收益約零港元(2024年：1,706,000港元)。

- (ii) 於截至2025年12月31日止年度，美容及健身業務分部計入租賃修訂收益約3,949,000港元(2024年：8,807,000港元)。截至2025年12月31日，存貨撇銷約1,893,000港元(2024年：零港元)計入美容及健身業務分部。截至2025年12月31日止年度，商標使用權及專業技術、物業、廠房及設備及使用權資產之減值虧損分別約3,408,000港元(2024年：2,442,000港元)、17,000港元(2024年：209,000港元)及2,149,000港元(2024年：1,692,000港元)已計入美容及健身業務分部。

3.3 其他分部資料如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
分部業績所計入之金額：		
折舊及攤銷：		
— 保健及醫療業務	2,873	5,343
— 美容及健身業務	1,994	2,700
	<u>4,867</u>	<u>8,043</u>
— 未分配	822	1,105
	<u>5,689</u>	<u>9,148</u>
非流動資產的添置：		
— 保健及醫療業務	2,497	2,108
— 美容及健身業務	—	6,312
	<u>2,497</u>	<u>8,420</u>
— 未分配	—	—
	<u>2,497</u>	<u>8,420</u>

非流動資產包括物業、廠房及設備以及使用權資產。

3.4 本集團之總資產按經營分部及地理位置劃分如下：

	保健及 醫療業務 千港元	美容及 健身業務 千港元	未分配 公司資產 千港元	總計 千港元
於2025年12月31日				
香港	-	-	57,602	57,602
中國	40,793	1,165	-	41,958
分部總資產	<u>40,793</u>	<u>1,165</u>	<u>57,602</u>	<u>99,560</u>
	保健及 醫療業務 千港元	美容及 健身業務 千港元	未分配 公司資產 千港元	總計 千港元
於2024年12月31日				
香港	-	-	59,916	59,916
中國	43,955	9,574	-	53,529
分部總資產	<u>43,955</u>	<u>9,574</u>	<u>59,916</u>	<u>113,445</u>

3.5 本集團之非流動資產(不包括金融工具)按經營分部及地理位置劃分如下：

	保健及 醫療業務 千港元	美容及 健身業務 千港元	未分配 公司資產 千港元	總計 千港元
於2025年12月31日				
香港	-	-	111	111
中國	<u>30,685</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>30,685</u>
分部總非流動資產	<u><u>30,685</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>111</u></u>	<u><u>30,796</u></u>
	保健及 醫療業務 千港元	美容及 健身業務 千港元	未分配 公司資產 千港元	總計 千港元
於2024年12月31日				
香港	-	-	165	165
中國	<u>33,413</u>	<u>5,758</u>	<u>-</u>	<u>39,171</u>
分部總非流動資產	<u><u>33,413</u></u>	<u><u>5,758</u></u>	<u><u>165</u></u>	<u><u>39,336</u></u>

4. 收益

本集團所呈列之收益乃以保健及醫療業務以及美容及健身業務劃分。

按服務類別劃分之收益分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
保健及醫療業務	48,353	39,705
美容及健身業務	<u>5,956</u>	<u>13,305</u>
於某一時間點確認之總收益	<u><u>54,309</u></u>	<u><u>53,010</u></u>

本集團所有源於客戶合約之收益均來自中國(即銷售貨品或提供服務的地點)。所有收益合約為期一年或以下。根據香港財務報告準則第15號所准許之實務權宜方法，分配至該等未獲滿足合約的交易價格並未披露。

5. 其他收入、收益及虧損，淨額

	2025年 千港元	2024年 千港元
銀行利息收入	1,175	2,350
政府補貼(附註a)	–	36
雜項收入	942	603
出售資產組之收益(附註c)	1,730	–
修訂租賃之收益(附註b)	3,949	10,513
撤銷物業、廠房及設備之虧損	<u>–</u>	<u>(1,767)</u>
	<u><u>7,796</u></u>	<u><u>11,735</u></u>

附註a：於截至2025年12月31日止年度，本集團確認政府補貼約零港元(2024年：36,000港元)，該補貼乃本集團中國附屬公司因稅收政策而獲得。

附註b：於截至2025年及2024年12月31日止年度，修訂租賃的收益3,949,000港元(2024年：8,807,000港元)來自提早終止租賃美容院。

附註c：於截至2025年12月31日止年度，本集團與獨立第三方訂立出售協議，總代價為2,318,000港元，自2025年9月1日、2025年10月1日及2025年11月1日起生效，主要為店舖持有的資產淨值，總賬面值為588,000港元。

6. 融資成本

	2025年 千港元	2024年 千港元
利息開支：		
— 應付債券	—	142
— 銀行及其他借款	323	500
— 租賃負債	562	1,046
	<u>885</u>	<u>1,688</u>

7. 除所得稅前(虧損)/溢利

所得稅溢利/(虧損)已扣除：

	2025年 千港元	2024年 千港元
核數師酬金	1,200	1,200
物業、廠房及設備折舊	3,039	2,851
使用權資產折舊	2,650	6,297
已購買商品及存貨變動	13,347	14,602
僱員福利開支	21,347	24,365
其他應收賬款預期信貸虧損撥備淨額	206	435

8. 所得稅抵免

根據香港利得稅兩級制，合資格法團首2,000,000港元的應課稅溢利將按8.25%之稅率繳稅，超過2,000,000港元的應課稅溢利將按16.5%之稅率繳稅。不符合利得稅兩級制資格的公司的應課稅溢利將繼續按16.5%的統一稅率繳稅。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的稅率由2008年1月1日起為25%。

於綜合損益表之所得稅抵免金額如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元 (經重列)
即期稅項		
— 本年度	(212)	99
遞延稅項	<u>341</u>	<u>244</u>
	<u><u>129</u></u>	<u><u>343</u></u>

由於本集團於截至2025年及2024年12月31日止年度在香港概無產生任何應課稅溢利，故並無就香港利得稅計提撥備。

9. 每股虧損

本公司擁有人應佔持續經營業務每股基本及攤薄虧損乃基於以下數據計算：

	2025年 千港元	2024年 千港元
股份數目		
已發行普通股加權平均數目	<u>659,895</u>	<u>659,895</u>
	2025年 千港元	2024年 千港元
虧損		
就每股基本及攤薄虧損而言之虧損	<u>(3,866)</u>	<u>(807)</u>
	2025年 千港元	2024年 千港元
每股虧損		
每股基本及攤薄虧損(港仙)	<u>(0.59)</u>	<u>(0.12)</u>

附註：由於2025年及2024年並無潛在已發行普通股，每股基本虧損與每股攤薄虧損相同。

10. 股息

於應屆股東週年大會上將不會建議宣派截至2025年12月31日止年度之股息(2024年：無)。

11. 貿易應收賬款

	2025年 千港元	2024年 千港元
貿易應收賬款	<u>3,593</u>	<u>3,441</u>

本集團貿易應收賬款之信用期一般為90日。於報告期末之最高信貸風險為貿易應收賬款之賬面值。本集團並無持有任何抵押品作為擔保。本集團已制訂政策和程序以確保向擁有良好信用記錄之客戶銷售產品或服務，以盡量降低信貸風險。

賬齡分析

於2025年及2024年12月31日之貿易應收賬款基於發票日期之賬齡分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
30日內	3,500	3,265
31至60日	81	85
61至90日	3	7
91至180日	2	72
超過180日	7	12
	<u>3,593</u>	<u>3,441</u>

12. 貿易應付賬款

	2025年 千港元	2024年 千港元
貿易應付賬款	<u>2,183</u>	<u>4,041</u>

賬齡分析

於2025年及2024年12月31日之貿易應付賬款基於發票日期之賬齡分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
30日內	890	1,009
31至60日	233	350
61至90日	12	151
91至180日	24	547
超過180日	<u>1,024</u>	<u>1,984</u>
	<u>2,183</u>	<u>4,041</u>

13. 計提賬款及其他應付賬款

	2025年 千港元	2024年 千港元
計提賬款	8,246	7,788
應付債券	6,002	6,002
其他借款(附註(i))	2,782	6,917
其他應付賬款(附註(ii))	<u>20,215</u>	<u>24,304</u>
	<u>37,245</u>	<u>45,011</u>

附註：

- (i) 於2025年12月31日，其他借款為來自獨立第三方的無抵押貸款，按利率7.0%–7.2% (2024年：7.0%–7.2%)計息且須按需償還。
- (ii) 於2025年12月31日，其他應付賬款包括就租賃機器應付出租人賬款約7,527,000港元(2024年：9,005,000港元)。

14. 股本

截至2025年及2024年12月31日止年度之股本變動詳情載列如下：

	股份數目		面值	
	2025年 數目	2024年 數目	2025年 千港元	2024年 千港元
法定股本：				
於1月1日及12月31日	<u>1,000,000,000</u>	<u>1,000,000,000</u>	<u>200,000</u>	<u>200,000</u>
已發行及繳足：				
於1月1日及12月31日	<u>659,894,693</u>	<u>659,894,693</u>	<u>131,979</u>	<u>131,979</u>

管理層討論與分析

業務回顧

概覽

於截至2025年12月31日止回顧年度內(「本年度」)，本集團繼續主要從事提供(i)保健及醫療服務及(ii)美容及健身產品及相關服務。

保健及醫療業務

本集團保健及醫療業務分部(「保健及醫療業務」)透過澧縣鳳凰醫院有限公司(「鳳凰營運公司」)及益陽港影醫院有限公司(「港影營運公司」)(前稱益陽子仲腎臟病醫院有限公司)於中國湖南省經營其醫院業務。上述兩間營運公司均已取得國家衛生健康委員會地方部門授出之醫療機構執業許可證，可經營(其中包括)獲許可醫療及血液透析治療。

近年，中國持續推進深化醫療體系改革，強調在健全的定價框架內提供高質量服務，以確保當地醫院提供的醫療服務得到衡平補償。於本年度，該分部的收益增加，主要由於過往年度搬遷其中一間醫院導致容量增加。

美容及健身業務

本集團之美容及健身業務(「美容及健身業務」)在中國深圳以瑪莎(Marsa)品牌經營美容院，向當地客戶銷售美容及健身產品及相關服務。

我們的美容院已連續數年錄得虧損，主要由於中國消費意欲惡化，其後於2020年爆發2019冠狀病毒病，繼而國內消費復甦慢於預期及後疫情時代消費模式轉變。於2025年，我們美容院的業務營運持續惡化，且該分部的現金及銀行結餘日漸減少。為減少虧損及避免本集團需要進一步注資，本集團於年內關閉或出售美容及健身業務的美容院。

前景

在中國，已建立一套主要以DRG/DIP框架為基礎的醫療保險支付系統，旨在優化醫療資源配置、減輕患者的經濟負擔，並提高醫保基金使用的質量、效率和可持續性。近年，按病種付費機制從試點到全面推開，從區域探索到全國規範。

本公司專注於腎臟病和透析服務，與政府的政策重點高度契合。具體而言，中國國家醫療保障局已對四類常用透析項目開展價格規範和管理，高價省份逐步調整價格，以減輕終末期腎病(ESRD)患者的長期治療負擔。

本集團在努力實現我們現有醫院的收入穩定增長、減少開支及提高盈利能力的同時，無意制定具體時間安排，過早承諾實施任何重大收購或擴張計劃。

財務回顧

收益

於本年度，本集團收益約為54,309,000港元(2024年：53,010,000港元)，較去年增加約2.45%。該增加主要由於搬遷本集團其中一家醫院後保健及醫療業務收益增加所致。

直接成本及營業費用

於本年度，本集團直接成本及營業費用約為23,862,000港元(2024年：21,312,000港元)，較去年增加約11.97%。直接成本及營業費用總額增加主要由於收益及原材料成本增加。

毛利及毛利率

於本年度，本集團毛利約為30,447,000港元(2024年：31,698,000港元)，較去年減少約3.95%。於本年度，本集團的毛利率為56.06%(2024年：59.80%)。

銷售費用

於本年度，本集團的銷售費用約為8,500,000港元(2024年：11,403,000港元)，較去年減少約25.46%。銷售費用減少主要歸因於美容及健身業務的收益下降。

行政開支

於本年度，本集團的行政開支約為21,769,000港元(2024年：23,471,000港元)，較去年減少約7.25%。行政開支減少主要歸因於實施成本控制措施。

保健及醫療業務現金產生單位之減值測試

管理層將保健及醫療業務視為一個單獨可識別現金產生單位。於本年度末，管理層經參考獨立估值師作出的估值就保健及醫療業務現金產生單位(包括具有減值跡象的物業、廠房及設備以及使用權資產)進行了減值評估。估值根據以下各項因素進行：(a)使用折現率9.38%計算之折現五年現金流量預測；(b)使用折現率3%計算之終值；及(c)鳳凰營運公

司及港影營運公司管理層考慮了最新市場發展後，提供的最新財務預測數字。截至2024年及2025年12月31日止年度，並無於本集團綜合損益表中確認之物業、廠房及設備以及使用權資產減值虧損。

美容及健身業務現金產生單位之減值測試

管理層將美容及健身業務視為一個單獨可識別現金產生單位。於中期報告期末，管理層經參考獨立估值師作出的估值就美容及健身業務現金產生單位(包括具有減值跡象的物業、廠房及設備以及使用權資產)進行了減值評估。估值根據以下各項因素進行：(a)使用折現率12.30%計算之折現五年現金流量預測；(b)使用折現率3%計算之終值及(c)美容及健身業務管理層提供的最新財務預測數字，其中考慮了最新市場趨勢和環境。於本年度，綜合損益表中確認之商標使用權及專業技術、物業、廠房及設備以及使用權資產之減值虧損分別約為3,408,000港元(2024年：2,442,000港元)，17,000港元(2024年：209,000港元)及2,149,000港元(2024年：1,692,000港元)。

融資成本

於本年度，本集團的融資成本約為885,000港元(2024年：1,688,000港元)。融資成本詳情載於綜合財務報表附註(6)。

年內(虧損)/溢利

於本年度，本集團之虧損淨額約為249,000港元(2024年：溢利2,871,000港元)。

股本集資活動所得款項用途

本公司於本年度內並無進行任何股本集資活動。

結轉自過往財政年度發行股本證券(包括可轉換為股本證券的證券)的所得款項金額，以及該等所得款項用途的詳情載列如下：

於2020年9月25日，本公司宣佈進行一對一供股(「**2020年供股**」)，涉及按認購價每股供股股份0.06港元發行及配發本公司1,649,736,733股普通股。每股供股股份認購價0.06港元：(i)較股份於2020年9月25日在聯交所所報收市價每股0.0730港元折讓約17.81%；及(ii)較股份於2020年9月25日(不包括該日)前連續五個交易日在聯交所所報收市價之每股平均收市價0.0834港元折讓約28.06%。供股於2020年12月9日成為無條件，籌集所得款項淨額約95.9百萬港元。截至2020年12月16日，即供股股份配發日期，供股股份的總面值約為65,989,469港元。誠如本公司先前公告及財務報告所披露，截至2021年12月31日止年度(「**2021年財政年度**」)，2020年供股所得款項淨額的15百萬港元已按原計劃用作本集團的企業開支及管理開支。截至2022年12月31日止年度(「**2022年財政年度**」)，原計劃用於本集團醫院業務的潛在收購事項、擴充及設備購置的餘下80.9百萬港元中，僅約人民幣3.1百萬元(3.5百萬港元)按照原定用途用於搬遷本集團位於益陽由港影營運公司(本公司的附屬公司)擁有及經營的醫院(「**益陽醫院**」)。

誠如本公司日期為2023年8月11日的公告所披露，益陽醫院搬遷的全部資本開支預算計劃約為人民幣17.3百萬元(19.5百萬港元)，包括翻新勞工成本、服務費及材料採購、為擴大產能而購買新設備及其他雜項成本。截至2024年12月31日，約人民幣16.9百萬元(19.05百萬港元)已用於搬遷益

陽醫院，及餘下搬遷預算人民幣0.4百萬元(0.45百萬港元)預期於2025年第一季度悉數動用。於2025年，全部搬遷預算人民幣17.3百萬元(19.5百萬港元)已悉數動用。

誠如本公司日期為2023年8月11日的公告所披露，除益陽醫院搬遷外，本集團無意制定具體時間安排，過早承諾實施任何重大收購或擴張計劃，理由是本集團自2021年來因響應深化醫藥衛生體制改革而採取更保守的擴張策略，這對醫院投資項目的預期回報率造成不利影響。

誠如本公司2022年年報所披露，於2022年財政年度期末後，董事會議決將2020年供股的餘下所得款項淨額中的19百萬港元改變用途，用作本集團的一般營運資金及支付本集團到期的負債及開支(如管理開支及租金、員工成本、專業費用)。董事會認為，有關變動符合本公司及其股東的整體最佳利益，因為擁有充足營運資金維持本集團業務的持續經營至關重要。於2024年12月31日前，全部19百萬港元已悉數用作本集團的管理開支。

根據本集團目前的預算計劃，一般預期本公司財政年度上半年及下半年平均應計的管理開支約為6百萬至7百萬港元及4.5百萬至5百萬港元。誠如本公司日期為2023年8月11日的公告所披露，倘未能於適時物色合適的收購目標，本公司擬改變2020年供股的所得款項淨額的餘下42.4百萬港元的擬定用途，亦用作本集團的管理開支。假設半年度管理開支預算與上文所估計者相同，預計該等餘下所得款項淨額42.4百萬港元將於2028年前或左右悉數動用。

流動資金及財務資源

於2025年12月31日，本集團擁有總資產約99,560,000港元(2024年12月31日：113,445,000港元)及債務約21,639,000港元(2024年12月31日：31,110,000港元)，槓桿比率(定義為債務佔總資產之比率)約為21.73%(2024年12月31日：27.42%)。

於2025年12月31日，本集團擁有流動資產淨額約23,455,000港元(2024年12月31日：17,252,000港元)，即流動資產約68,764,000港元(2024年12月31日：74,109,000港元)超過流動負債約45,309,000港元(2024年12月31日：56,857,000港元)之盈餘，流動比率約為1.52(2024年12月31日：1.30)。

於2025年12月31日，本集團的現金及銀行結餘約為60,895,000港元(2024年12月31日：63,463,000港元)。

資產負債比率

於2025年12月31日，本集團的資產負債比率(即債務佔權益的比例)約為58%(2024年12月31日：78%)。就此而言，債務包括應付債券、銀行借款、其他借款及租賃負債(如適用)。

所持重大投資

本集團於2025年12月31日並無持有任何重大投資。

收購及出售附屬公司

本集團於本年度內並無附屬公司的重大收購或出售。

資產抵押

於2025年12月31日，本集團並無抵押任何資產以作為本集團獲授任何信貸及借款之擔保。

或然負債

本集團於2025年12月31日並無任何重大或有負債。

外匯風險

本集團之業務交易主要以港元及人民幣進行。於本年度內，本集團並無採取任何對沖措施。本集團將定期檢閱其狀況並將會於其認為風險重大時使用財務措施對沖其外幣風險。

資本架構

除本段之披露外，本公司截至2024年12月31日止年度、2025年12月31日止年度及直至本公告日期之資本架構並無任何變動。

(A) 股本

於本年度及截至2024年12月31日止年度有關股本變動之詳情載於綜合財務報表附註(14)。

(B) 購股權

舊購股權計劃

本公司於2006年9月2日採納之舊購股權計劃(「舊購股權計劃」)已於2016年9月2日根據舊購股權計劃之條款失效。

新購股權計劃

於2019年6月26日本公司舉行的股東週年大會(「2019年股東週年大會」)上，獲本公司股東批准一項新購股權計劃(「新購股權計劃」)。新購股權計劃之年期為10年。於2019年股東週年大會上，計劃授權限額獲批准，容許本公司向購股權持有人授出購股權，以供認購最多

147,326,614股股份(股份合併時調整前)，佔於計劃獲批准日期已發行股份之10%。有關新購股權計劃之詳情載於本公司日期為2019年5月24日的通函。

本年度及截至2024年12月31日止年度，概無根據新購股權計劃授出任何購股權，並且截至2025年及2024年12月31日概無尚未行使的購股權。於本公告日期，根據新購股權計劃可授出的購股權最高數目為29,465,322股合併股份(相當於五股合併為一股之股份合併於2021年1月22日生效前的147,326,614份購股權)，佔本公司現有已發行股本的4.47%。新購股權計劃的剩餘有效期為3年零3個月。

(C) 可換股債券

於2025年及2024年12月31日，概無未轉換的可換股債券。

股息

董事不建議就本年度派付任何股息(2024年：無)。

人力資源

於2025年12月31日，本集團在香港和中國僱用了122名僱員。本集團根據個人和本集團之表現、專業和工作經驗以及參照現行市場慣例和標準評估僱員之薪酬、晉升及加薪。

訴訟

於本年度及直至本公告日期，本公司或本集團任何其他成員公司概無牽涉任何據董事所知待決或將對本集團任何成員公司提起的重大訴訟或申索。

其他資料

於2026年3月17日，深圳市瑪莎嘉兒連鎖實業有限公司(本公司間接擁有51%權益之附屬公司)與：(a)李彩文女士(一名獨立第三方)訂立買賣協議，內容有關出售一間位於深圳南山區之美容院，現金代價為人民幣1,410,000元(1,602,000港元)；及(b)譚霍先生(一名獨立第三方)訂立買賣協議，內容有關出售一間位於深圳福田區之美容院，現金代價為人民幣570,000元(648,000港元)。該兩項出售事項之標的事項包括轉讓店舖資產、授出有限範圍、非獨家之許可，以允許該等店舖使用Marsa商標，以及由買方實體承擔負債及風險(包括有關合約負債、物業、員工、供應商、客戶或其他方面之負債及風險)，分別自截止日期2025年9月及2025年10月1日起生效。該等出售事項已於簽署時完成。由於按單獨基準計算之有關兩項出售事項之一項或多項適用百分比率超過5%但低於25%，故該等出售事項各自構成本公司之須予披露交易，並須遵守上市規則第14章項下之申報及公告規定。有關該等出售事項之進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年3月17日之公告。

購買、出售或贖回股份

於本年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司於聯交所上市的任何證券。

董事變更

蔡大維先生退任本公司獨立非執行董事、審核委員會主席、薪酬委員會主席及提名委員會成員，自2025年6月26日起生效。由於蔡先生退任，(i)董事會並無至少一名具備上市規則第3.10(2)條規定的具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長的獨立非執行董事(「具備財務資格的獨立非執行董事」)；(ii)獨立非執行董事人數比例未符合上市規則第3.10A條規定的董事會人數至少三分之一；(iii)本公司審核委員會未符合上市

規則第3.21條規定，由至少三名成員組成，未設有至少一名具備財務資格的獨立非執行董事，且未由一名獨立非執行董事擔任主席；及(iv)本公司薪酬委員會並未根據上市規則第3.25條的規定由一名獨立非執行董事擔任主席。

麻莎女士獲委任為本公司獨立非執行董事、審核委員會主席、薪酬委員會主席及提名委員會成員，自2025年7月1日起生效。麻女士加入後，提名委員會現包括一名異性成員，符合於2025年7月1日生效之上市規則修訂及上市規則附錄C1所載之企業管治守則。於麻女士獲委任為獨立非執行董事後，本公司亦已重新遵守：(i)上市規則第3.10(2)條，設有至少一名具備財務資格的獨立非執行董事；(ii)上市規則第3.10 A條，符合獨立非執行董事最少三分之一的規定；(iii)上市規則第3.21條，至少有三名審核委員會成員，其中至少一名為具備財務資格的獨立非執行董事，並由一名獨立非執行董事擔任審核委員會主席；及(iv)上市規則第3.25條，由一名獨立非執行董事擔任薪酬委員會主席。

企業管治

本公司及董事確認，就彼等所深知，於本年度內本公司已遵守上市規則附錄C1企業管治守則（「**企業管治守則**」）所載之守則條文，惟下段所披露的偏離事項除外：

根據企業管治守則的守則條文第D.2.2條而言，發行人應具備內部審核職能，無內部審核職能的發行人應按年度基準檢討其需求，並於其企業管治報告披露缺少該職能之原因。由於營運規模及程度，於本年度本集團並無內部審核職能。本公司已委聘國富(香港)風險顧問有限公司為外部顧問，於本年度設立內部審核職能。外部顧問已協助審核委員會就本集團的風險管理及內部監控系統的充足性及有效性進行獨立檢討，並定期向審核委員會匯報其檢討情況。本集團已制定一套內部審核約章，以界定內部審核部門的範圍、職責及責任與其報告政策。

上市發行人董事進行證券交易之標準守則

本公司已遵循上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為董事買賣本公司證券之操守準則。經本公司進行特定查詢後，全體董事確認，彼等於本年度一直遵守標準守則所載之規定準則。

審核委員會

本公司已根據上市規則附錄C1所載規定成立審核委員會，並書面訂明職權範圍。

近期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，分別為麻莎女士(主席)、吳洪先生及王春林先生。審核委員會三名成員之一麻莎女士，擁有公認的會計專業資格，亦擁有會計或相關財務管理方面的專長。

本集團本年度的經審核綜合財務報表已經由本公司審核委員會審閱，認為此等報表乃遵照適用會計準則及上市規則編製，並且已作出充分披露。

核數師工作範圍

此初步業績公告內所載本集團於本年度內的綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註所涉及數字已經由本集團核數師國衛會計師事務所有限公司(「國衛」)與本集團於本年度的經審核綜合財務報表所載金額核對一致。根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則，國衛就此所履行之工作並不構成核證聘用，因此該核數師並無對初步業績公告作出任何核證意見。

刊發年度業績公告及年報

本年度業績公告已於香港交易及結算所有限公司之網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(<http://www.iraia.com/listco/hk/greeninternational/>) (統稱為「該等網站」)刊發。本公司2025年年度報告載有上市規則所規定之所有資料，並將於2026年4月30日或之前寄發予本公司股東，以及於該等網站刊發。本公司將刊發進一步通告，通知本公司應屆股東週年大會(「股東週年大會」)的建議日期及為釐定股東出席股東週年大會及於會上投票的資格的暫停辦理股份過戶登記手續期間。

致謝

本人謹此感謝各位董事及全體僱員的寶貴貢獻。本人亦謹代表董事會衷心感謝股東、客戶、供應商、銀行及業務夥伴一直以來的支持。

承董事會命
格林國際控股有限公司
主席
俞周杰

香港，2026年3月31日

於本公告日期，執行董事為俞周杰先生(主席)及余向進先生；非執行董事為陳漢鴻先生、劉東先生及周瑾琮女士；及獨立非執行董事為吳洪先生、王春林先生及麻莎女士。