

ESTUN
AUTOMATION

南京埃斯頓自動化股份有限公司
ESTUN AUTOMATION CO., LTD

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：2715

2025
年度報告



目錄

公司資料	2
財務摘要	4
管理層討論及分析	5
董事及高級管理層	26
董事會報告	31
企業管治報告	57
獨立核數師報告	78
綜合損益表	85
綜合損益及其他全面收益表	86
綜合財務狀況表	87
綜合權益變動表	89
綜合現金流量表	91
財務報表附註	92
釋義	167

董事會

執行董事

吳波先生(董事長兼首席戰略官)
吳侃先生(副董事長兼總經理)
諸春華先生
周愛林先生
何靈軍先生

非執行董事

陳銀蘭女士

獨立非執行董事

湯文成博士
韓小芳博士(於2025年6月20日獲委任)
林金俊先生(於2025年6月20日獲委任)
馮虎田博士(於2025年6月20日辭任)
陳珩先生(於2025年6月20日辭任)

審計委員會

韓小芳博士(主席)
湯文成博士
林金俊先生

薪酬與考核委員會

林金俊先生(主席)
韓小芳博士
陳銀蘭女士

提名委員會

湯文成博士(主席)
韓小芳博士
吳侃先生

戰略委員會

吳波先生(主席)
吳侃先生
諸春華先生
周愛林先生
湯文成博士

ESG委員會

吳波先生(主席)
湯文成博士
何靈軍先生

聯席公司秘書

肖婷婷女士
潘霽民女士

授權代表

吳侃先生
潘霽民女士

核數師

畢馬威會計師事務所
根據《會計及財務匯報局條例》註冊的
公眾利益實體核數師
香港特區
中環
遮打道10號
太子大廈8樓

香港法律顧問

天元律師事務所(有限法律責任合夥)
香港特區
中環
康樂廣場1號
怡和大廈
33樓3304-3309室

合規顧問

邁時資本有限公司
香港特區
上環
德輔道中188號
金龍中心26樓2602室

公司資料

註冊辦事處

中國
江蘇省
南京江寧
吉印大道1888號

中國總部

中國
江蘇省
南京江寧
吉印大道1888號

香港主要營業地點

香港特區
中環
康樂廣場1號
怡和大廈4樓

H股股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

主要往來銀行

中國工商銀行南京江寧經濟開發區支行
中國
江蘇省
南京市江寧區
將軍大道99-1號

中國銀行南京江寧經濟開發區支行
中國
江蘇省南京市
江寧經濟開發區
勝太路11號

股份代號

香港聯交所(H股)：2715
深圳證券交易所(A股)：002747

公司網站

www.estun.com

財務摘要

	截至12月31日止年度			
	2025年	2024年	2023年	2022年
	人民幣千元			
財務表現				
收入	4,888,011	4,008,772	4,651,949	3,880,779
毛利	1,415,205	1,134,030	1,455,095	1,276,218
年內利潤／(虧損)	41,685	(817,685)	133,627	183,559
本公司權益股東應佔利潤／(虧損)	41,341	(810,929)	135,672	166,780
每股基本盈利／(虧損)	0.05	(0.94)	0.16	0.19
經營性現金流量淨額	505,220	(104,035)	714	17,482
EBITDA ⁽¹⁾	422,731	(437,770)	439,268	480,175
經調整EBITDA ⁽²⁾	447,648	(66,852)	445,770	490,428

附註：

- (1) EBITDA (非國際財務報告會計準則計量) 界定為通過加回(i)融資成本；及(ii)折舊及攤銷，並扣除銀行存款利息收入而調整的除稅前利潤或虧損。
- (2) 經調整EBITDA (非國際財務報告會計準則計量) 界定為通過加回(i)以權益結算以股份為基礎的支付開支；(ii)無形資產及商譽減值虧損；及(iii)上市費用而調整的EBITDA。

	截至12月31日			
	2025年	2024年	2023年	2022年
	(人民幣千元)			
財務狀況				
流動資產總值	5,325,688	6,063,755	5,692,737	4,483,734
非流動資產總值	4,091,272	4,077,144	4,388,762	3,766,909
流動負債總額	5,207,418	6,012,332	5,024,593	3,317,857
非流動負債總額	2,190,664	2,235,865	2,234,892	1,862,880
權益總額	2,018,878	1,892,702	2,822,014	3,069,906

管理層討論及分析

業務回顧及前景

公司從事的主要業務

我們具備從「核心部件+機器人整機+解決方案」的全產業鏈自主研發及生產能力，主要產品包括工業機器人及智能製造系統與自動化核心部件及運動控制系統。



- **工業機器人及智能製造系統**

我們提供3kg到1,200kg負載的共96款工業機器人產品，覆蓋全型譜通用機器人以及具備領先製造工藝的行業專用機器人，滿足從輕量到重載，從高速到高精度的全方位市場需求。我們通過嵌入為不同製造工藝開發的工藝軟件包，使得工業機器人滿足折彎、弧焊、點焊、沖壓、壓鑄、打磨、塗膠、裝配、柔性分揀等任務的需求。我們提供20多種工作站及定制化的智能生產線，向客戶提供機器人智能製造整體解決方案。

在打造機器人解決方案的同時，我們開發了集遠程維護和智能管理於一體的雙數字平台，以推動工廠的數字化運營。E-Care平台利用物聯網和雲端技術，實現實時診斷、遠程排障及遠程更新，大幅提升服務效率。E-Noesis平台則作為數字智能樞紐，借助大數據、數字孿生和人工智能，提供覆蓋過程質量檢測及優化、故障預警分析、遠程運維等數字化功能，讓設備參數、工藝參數、產能與質量等各項數據透明化，為用戶提供數字化核心競爭力。兩大平台協同發揮作用，將數據轉化為戰略資產，助力提升生產力、成本效率和卓越運營。

- **自動化核心部件及運動控制系統**

我們亦向客戶提供運動控制系統及伺服系統，主要產品包括各類型通用控制器及伺服系統。我們的產品還包括建立在我們的伺服系統及控制系統之上的運動控制解決方案。此外，我們自有的工業機器人研發專用控制器、專用伺服驅動器及驅控一體單元。針對工藝類專機設備、通用類自動化設備和自動化產線，我們可提供高性能運動控制的完整解決方案，產品體系覆蓋工業自動化的信息層、控制層、驅動層及執行層全鏈路，構建了完整的技術產品矩陣。

報告期內我們所處行業情況

(一) 所處行業情況及發展階段

工業自動化產品下游行業應用廣泛，包括但不限於新能源汽車、光伏、鋰電、重工、電子及半導體製造、金屬加工、機械設備、電梯、醫療用品、食品飲料等眾多領域。工業自動化產品市場需求與下游行業的產能擴張、設備升級換代、自動化生產線與智能化水準提升等因素密切相關。設備需求量越大、自動化與智能化水準越高，其使用的工業自動化產品就越多。下游行業的持續發展、國產替代趨勢及產業轉型升級，為自動化行業提供了廣闊的市場前景和發展預期。

2025年全球經濟復甦動能偏弱、地緣博弈與貿易保護主義持續擾動產業鏈佈局，國內經濟處於轉型疊加期，受內需偏弱、產能過剩與出口不確定性影響，工業自動化行業整體處於築底企穩、結構分化、競爭加劇的調整週期，行業整體增速放緩。行業需求呈現明顯結構性差異，傳統通用製造領域景氣度偏低，高端製造細分賽道保持相對韌性，產業出清與集中度提升步伐加快。在政策引導與支持下，行業格局加速重構，國產替代向中高端領域持續滲透，並積極開拓新興應用市場，佈局具身智能探索新增長曲線，企業加速推進全球化佈局，以技術突破與運營提效應對經營壓力，實現品質與結構雙重升級，行業邁入高質量發展新階段。

在「兩新」政策等多重利好支撐下，國產工業機器人整體需求穩步增長、裝機密度持續提升，但行業已告別高速增長階段，步入存量競爭與結構性機遇並存的發展新時期。需求層面，傳統製造業智能化改造提速、高端製造業快速崛起，帶動工業機器人需求企穩回升。據MIR數據，2025年中國工業機器人市場顯著回暖，全年銷量突破30萬臺，同比增長超13%。供給層面，在核心零部件國產化政策推動下，工業機器人在汽車、新能源、半導體等重點領域滲透不斷加快，企業擴產積極性較高。國家統計局數據顯示，2025年我國工業機器人全年產量達77.3萬套，同比增長28.0%。不過，產量增速明顯高於裝機量增速，行業產能過剩風險逐步顯現，價格競爭趨於激烈，市場競爭進入白熱化階段。

伴隨技術創新深化、政策持續加碼及應用場景不斷拓展，國產機器人龍頭企業迎來更大發展空間，高質量發展步伐顯著加快。一方面，國產機器人企業依託國內完善的供應鏈體系、高效的技術服務能力與靈活的市場策略，在電子、汽車零部件、鋰電等細分領域與外資品牌正面競爭、積極搶佔份額，並向整車製造領域加速滲透，國產品牌工控及機器人產品市場佔有率持續提升。另一方面，2025年業內企業普遍加快新品迭代、持續優化成本結構，積極開拓動力及儲能、船舶、3D列印、紙塑等新興應用場景，同時佈局具身智能等前沿方向，探索新的增長引擎。在產業政策持續利好下，國產頭部企業出貨量快速提升，依託本土產業鏈優勢與規模化效應，成本競爭力進一步增強，疊加新場景不斷落地，國產替代進程持續加速。MIR數據顯示，2025年內資工業機器人廠商市場佔有率已突破54%，內外資品牌競爭格局日趨激烈。未來，隨著內外資企業持續加大資源投入，工業機器人行業競爭將向更深層次演進，逐步轉向以智能化能力為核心的新一輪競爭。

(二) 我們所處的行業地位

我們是中國工業機器人領軍企業。根據MIR睿工業數據統計，我們在中國工業機器人解決方案市場中，連續多年保持本土企業工業機器人出貨量第一名。根據同一機構的資料，我們於2025年取得歷史性突破，國內市場上工業機器人出貨量超越外資品牌，成為首家登頂中國工業機器人解決方案市場的國產機器人企業，市場份額進一步提升。我們的700公斤超大負載工業機器人已被納入《首台(套)重大技術裝備推廣應用指導目錄(2024年版)》，而我們用於光伏排版的工業機器人亦使我們獲得「製造業單項冠軍企業」的榮譽。

本公司擁有「國家機械工業交流伺服系統工程技術研究中心」、「江蘇省交流伺服系統工程技術研究中心」、「江蘇省鍛壓機械數控系統工程技術研究中心」、「江蘇省電液控制系統工程技術研究中心」、「江蘇省工業機器人及運動控制重點實驗室」、「江蘇省工業設計中心」、江蘇省企業技術中心、國家級博士後科研工作站、江蘇省企業研究生工作站等科技創新平台。本公司機器人可靠性實驗室，獲得CNAS(中國合格評定國家認可委員會)認證，中國能效備案實驗室，德國TÜV、美國UL合作實驗室資質。本公司先後承擔科技部和工信部多項科技重大專項、發改委產業振興和技術改造專案、省工信科技重大及轉型升級專案、省科技成果轉化專案。本公司為首批國家發展改革委、國家質檢總局、工業和資訊化部、國家認監委通過「中國機器人」認證的國產工業機器人企業，為工信部力推的「中國機器人TOP10」標桿企業之一。本公司先後榮獲國家製造業單項冠軍企業、國家專精特新「小巨人」企業、國家知識產權優勢企業，國家級智能示範工廠、國家綠色工廠、江蘇省創新型領軍企業、科技創新發展優秀企業等榮譽稱號。

核心競爭力分析

(一) 自主自動化核心部件及運動控制完整解決方案優勢

擁有自主核心技術和核心部件使得我們具備為客戶提供全場景運動控制完整解決方案的獨特競爭力。本公司的數控系統、電液伺服系統和交流伺服系統均為智能裝備的核心控制部件，這種機、電、液的有機結合構成的系統解決方案是智能裝備中極具技術含量的部分，目前為行業客戶提供定制化、個性化運動控制解決方案已經成為自動化核心部件及運動控制系統產品的主要發展方向，助力製造業向自動化、智能化、數位化發展。

在運動控制領域，我們擁有全面的運動控制產品及全球領先的運動控制技術。基於翠歐運動控制平台高效同步控制以及高級運動控制演算法優勢，系統性整合伺服、變頻器、Motion PLC、IO、感測器於一體，形成針對性強、搭建速度快、控制效率高、專業性強、性價比高的解決方案。基於自主研發的機器人專用控制器平台，機器人專用伺服平台，基於正向設計的機械本體設計平台，能夠基於市場與客戶需求結合自身現狀形成自我迭代，為市場提供基於機器人應用的產品與完整解決方案。

(二) 「核心部件+機器人整機+解決方案」全產業鏈的競爭優勢

我們秉承「All Made By Estun」戰略，實現了從核心零部件、機器人本體整機，再到智能製造系統的全產業鏈自主化佈局，為客戶提供以機器人為核心的全生命週期工業自動化解決方案，強化核心技術和供應鏈自主可控的業務發展模式，構建了從技術、品質、成本、服務和品牌的全方位競爭優勢。在實現規模效應的同時，大幅度降低了製造和維護成本，提高盈利能力，同時增強了抵禦風險的能力。

基於我們通用運動控制平台與機器人控制平台的領先優勢，將運動控制核心部件和機器人產品整合，形成平台化控制解決方案，即「以機器人為核心的設備自動化」模式，實現「高效低成本」的設備自動化方案，真正發揮從單純的通用運動控制和機器人控制到工業控制的場景應用優勢。

我們的AI數位化平台構建全生命週期工業機器人解決方案，E-Noesis平台利用大數據和數字孿生技術，對機器人全生命週期管理，通過整合運營指標、工藝參數等數位化資訊，可即時全方位地呈現設備及產線運營狀態。E-care運維平台結合了物聯網連接和雲計算技術，實現OI與IT的深度融合，打破數據孤島，為設備提供端到端的遠程支持。兩大平台協同發揮作用，將數據轉化為戰略資產，助力提升生產力、成本效率和卓越運營。

(三) 構建工業機器人在細分領域的行業領先優勢

我們堅持「通用+細分」的市場戰略，針對細分市場為特定客戶進行定制化開發，不斷拓展應用場景，保持在新能源、金屬加工、汽車、電子、焊接等細分行業的領先地位，基於自動化核心技術，驅動工業機器人朝向全品類、高精度、重負載、場景化方向發展。我們積極關注行業發展趨勢，以海外市場作為高端應用拓展策略，洞察產品與技術需求。針對伺服及機器人功能安全提前佈局，以客戶需求為導向，並率先在國內研發出基於功能安全的產品，且取得TÜV萊茵認證證書。

我們聚焦光伏全產業鏈應用工藝，圍繞矽晶、電池片、光伏組件各工藝段智能製造需求，打造光伏行業智能化完整解決方案，並深度參與全球首個光伏「燈塔工廠」建設。在鋰電行業，打造全球超高速鋰電產線，突破生產效率極限。在汽車行業，覆蓋從整車製造到零部件加工的全流程智能製造，圍繞點焊、弧焊、塗膠、鉚接、搬運各工藝段智能製造需求，打造汽車行業智能化完整解決方案，埃斯頓高精度六軸機器人已批量應用於多家頭部車企生產線，樹立多個行業標桿專案。此外，本公司聯合車企開發的柔性化產線解決方案，成功打入海外市場，持續拓寬全球化佈局。在金屬加工領域，可提供整個金屬加工過程的完整解決方案，覆蓋從壓鑄、開卷校平到衝壓、折彎、焊接、打磨整套生產流程，並打造智能折彎專用機器人，顯著提升折彎工藝效率。在高端重載領域，埃斯頓成功推出700kg重負載機器人，打破技術封鎖，入選工信部《首臺(套)重大技術裝備推廣應用指導目錄》，彌補國產重載機器人空白。報告期內，本公司自主研發1,200KG超大負載機器人，顯著提升中國在重載機器人核心技術方面的影響力。隨著工業機器人在更多行業中的深入應用，我們將進一步挖掘數據價值，推動AI與機器人技術深度融合，不斷拓展智能製造的邊界。

(四) 持續高研發投入形成的技術領先和創新優勢

我們秉承「從跟隨到超越」的戰略目標，研發投入持續多年保持佔銷售收入的10%左右，通過收購整合及外引內培，奠定了我們保持技術創新領先優勢的堅實基礎。通過持續的技術革新與產業生態的深度融合，我們致力於推動企業實現轉型升級，為全球工業製造注入強勁動力與創新活力。

我們著力於構建具有全球競爭力的研發佈局和多層次研發體系。我們持續進行研發投入，大力吸引國內外優秀人才，以南京為研發中心，整合德國、英國、美國等全球研發資源，組建了一支以國際行業專家、江蘇省雙創領軍人才、海外留學高層次人才等為主的高層次研發團隊，具有健全的研發組織管理體系，形成了自動化創新團隊、高工技術團隊和專家學術團隊三大人才梯隊。我們與多個國內外知名大學進行研發合作，強有力的技術團隊是公司能夠進行自主研發、不斷技術創新的保障。

報告期內，我們共新增軟體著作權51件，新增授權專利74件。截至2025年12月31日，我們共有軟體著作權441件；授權專利634件，其中發明專利279件。已經申請尚未收到授權的專利有210件。截至報告期末，我們共有員工3,261人，其中研發及工程技術人員968名，佔員工總數的29.68%。報告期內研發投入4.64億元，佔收入比例為9.50%。

我們高度重視研發成果轉化，遵從一切以客戶需求為導向的目標，採用緊耦合的產品開發模式，實現從客戶需求收集、產品規劃、設計開發到上市推廣的全流程高效整合。我們擁有CNAS認證，中國能效備案實驗室，獲德國TÜV、美國UL認可的合作實驗室資質，有效推進實驗室創新的研發轉化到實際工業應用。

(五) 以全球化佈局加速構築可持續的國際競爭優勢

我們堅持國際化發展戰略，以全球視野打造核心競爭力。我們通過在產品與品牌、行銷與服務、製造及研發等層面的全球化佈局，持續增強我們的國際競爭力。我們通過自主發展與戰略併購，逐步構建起全球化產品及品牌矩陣。一方面，我們持續推動埃斯頓品牌走向國際市場，提升境外客戶對我們的產品及品牌的認可度。另一方面，我們陸續收購Trio、Cloos及M.A.i等領先企業，迅速擴大在工業自動化領域的全球產品矩陣。我們根據不同市場的技術標準和客戶需求，有針對性地進行產品研發及生產，取得了包括CE、UL、cETLus及TÜV CE在內的多項國際標準認證，並通過境外銷售，逐步積累客群基礎，持續擴大品牌在全球的影響力。

我們目前已在全球範圍內設立75個服務網點，業務覆蓋歐洲、美洲、亞洲等製造業及經濟發達區域。我們將歐洲市場作為我們成長為全球工業機器人領軍企業的戰略起點，已在歐洲多個國家設立子公司並組建本地化團隊。我們構建了以國內佈局為核心、以境外佈局為支點的全球化產能體系。通過「Local for Global」的模式，充分發揮中國本土供應鏈的效率優勢，為全球客戶提供技術領先、成本優化及可廣泛普及的工業自動化解決方案。同時，我們在歐洲設立並運營生產基地，貼近歐洲客戶，開展柔性高效的本地化生產，提升全球交付效率。

我們分別在中國、德國、英國設立了研發中心，依託國際化的協同機制，結合全球產業趨勢與不同區域市場的需求，精準錨定技術創新方向。國外研發團隊提供成熟的理論體系和技術積累，國內研發團隊則具備高效回應和快速迭代的優勢。通過中外研發資源的互補，我們實現了研發效能的顯著提升，持續輸出具有前瞻性與實用性的創新成果，為全球客戶提供更具競爭力的解決方案。

(六) 持續提升產品品質，確保高品質產品的交付

我們堅持「以客戶為中心」的核心理念，專注生產高質量產品，通過建立嚴苛的品控體系與全流程追溯機制，在生產過程中實施嚴格的品質控制，從源頭上預防問題發生，對產品全生產週期的環節進行規範，監測流程的有效執行，生產滿足客戶需求的產品，提升我們產品在市場的口碑，確保產品實現高質量交付。

我們打造世界領先的自動化生產線，開展高效、柔性化精益製造，確保產品的高質量生產與交付，不斷提升產品競爭力。我們的可靠性試驗中心獲得CNAS（中國合格評定國家認可委員會）認證，中國能效備案實驗室，德國TÜV、美國UL合作實驗室資質，通過建立完備的產品功能、性能測試、應用工藝測試、惡劣環境模擬試驗、電磁相容性測試、產品可靠性驗證試驗測試、產品加速壽命測試等模擬仿真客戶應用環境，持續提升產品性能、保障卓越品質，縮短與國際先進水準的差距，提供長期支撐平台。

報告期內經營情況回顧

2025年全球經濟復甦動能偏弱、地緣政治博弈與貿易保護主義持續擾動產業鏈佈局，國內經濟處於轉型疊加期，受內需偏弱、產能過剩與出口不確定性影響，工業自動化行業整體處於築底企穩、結構分化、競爭加劇的調整週期，行業整體增速放緩。行業需求呈現明顯結構性差異，傳統通用製造領域景氣度偏低，高端製造細分賽道保持相對韌性，產業出清與集中度提升步伐加快。在政策引導與支援下，行業格局加速重構，國產替代向中高端領域持續滲透，並積極開拓新興應用市場，佈局具身智慧探索新增長曲線，企業加速推進全球化佈局，以技術突破與運營提效應對經營壓力，實現品質與結構雙重升級，行業邁入高品質發展新階段。

2025年度，本集團實現銷售收入人民幣4,888.01百萬元，同比增長21.93%，其中：工業機器人及智慧製造系統業務收入人民幣3,995.63百萬元，同比增長31.91%；自動化核心部件業務收入人民幣888.51百萬元，同比下降8.99%。國內業務收入人民幣3,425.34百萬元，同比增長29.79%；海外業務收入人民幣1,462.67百萬元，同比增長6.80%。

管理層討論及分析

報告期內，隨著市場需求回暖及國產替代進程加速，本公司延續了工業機器人市場持續高增長的趨勢，連續8年位列國產機器人市場第一，並取得歷史性突破。根據MIR睿工業公佈的最新資料顯示，2025年於國內市場，本公司的工業機器人出貨量首次超越外資品牌，成為首家登頂中國工業機器人市場的國產機器人品牌，市場份額進一步提升，並在汽車、電子、鋰電等應用領域實現快速增長，其中埃斯頓品牌機器人收入同比增長近50%。

報告期內，自動化核心部件業務收入受行業波動、市場競爭、出售於子公司的權益等因素影響出現一定程度的下滑。本公司將積極應對市場變化，通過聚焦大客戶戰略，協同渠道合作，持續優化客戶結構，挖掘新市場機會；強化解決方案能力，加快海外業務佈局；通過持續優化成本，提升產品競爭力等措施促進核心零部件業務穩步發展。

報告期內，本公司積極佈局全球化業務，通過組建國際化管理團隊，加大對歐洲、美洲、東南亞等市場的開拓，持續建設核心標桿應用場景和核心生態夥伴體系。同時圍繞全球化生產供應體系佈局，推動完成波蘭工廠建設，加速高價值產品出海。

2025年度，本公司實現扭虧為盈，本公司歸屬於權益股東的本集團利潤為人民幣41.34百萬元，本集團EBITDA及經調整EBITDA分別為人民幣422.73百萬元及人民幣447.65百萬元。

本公司聚焦高端應用產品及高質量訂單，持續提升產品競爭力，並通過優化供應鏈、提升原材料國產替代、實施製造精益管理等降本增效措施，逐步改善本公司毛利率水平；同時，本公司積極拓展海外市場，加快產品出海，打造更多高壁壘、高附加值產品，並通過「Local for Global」的模式，建立全球化的產能佈局和供應鏈體系，充分發揮中國本土供應鏈的效率優勢，持續優化成本結構。本公司將通過「產品+服務」雙輪驅動戰略，提供全生命週期的後服務體系，隨着機器人保有量增長及替代週期到來，後服務市場有望成為新的盈利增長點。

報告期內，本公司通過全面預算管理和動態預算授權，持續推進降本增效、強化執行與考核機制，本公司期間費用率較上年同期有所下降。本公司將強化精細化管理，通過進一步加強銷售管理，提高人均效能；持續改善經營性現金流並償還貸款降低有息負債規模；優化研發流程，持續提高研發產出率。隨着本公司規模效應及運營質量提升，本公司的盈利指標將會有所改善，同時將繼續保持EBITDA長期穩定增長。

2025年度，本公司的經營性現金流量淨額為人民幣505.22百萬元。報告期內，本公司營業收入較上年同期實現較高增長，本公司通過建立嚴格的客戶信用評級體系，並強化合同管理、優化收款流程、建立催收激勵機制等加強應收賬款回收力度，並通過持續優化供應鏈，強化需求預測與供應鏈協同，結合訂單生產模式及安全庫存需求，進一步改善庫存管理，提升存貨周轉，本公司經營性現金流及現金周轉天數明顯改善。未來，本公司將持續加強庫存及應收款管理，並不斷提高運營效率，加快資金周轉率，提升經營性現金流管理水平。

未來發展展望

(一) 發展戰略

2026年，全球地緣政治局勢仍存在不確定性，主要經濟體貨幣政策趨於寬鬆，國際產業鏈供應鏈重構深化，國內宏觀經濟企穩回升，作為邁入「十五五」規劃開局之年，新型工業化戰略深入實施，製造業設備更新、技術改造與數字化轉型政策持續落地，為工業自動化行業發展提供了良好的政策環境與市場支撐，工業自動化行業迎來復甦提速、質效升級的發展新階段。下游製造業投資回暖帶動整體需求改善，行業發展呈現國產化加速、集中度提升的特徵，高端製造、具身智慧等前沿技術加速商業化落地，行業競爭由價格戰轉向技術創新與全球化服務能力競爭，國產廠商在核心部件與高端應用場景實現突破性替代，全球化產能與供應鏈體系日趨成熟，正式邁入智能升級、全球競爭、價值提升的全新週期。

2026年，我們將以打造「中國機器人的世界品牌」為戰略目標，繼續利用國內市場領先地位和品牌影響力，加速國產替代進程擴大國內市場份額；將海外市場拓展和份額搶佔作為我們今年重點戰略目標，推進本公司產品全球化品牌建設；加速推進機器人與AI深度融合及具身智能在工業場景落地，構建「AI + 機器人」全棧技術鏈與開放產業生態，打造我們下一個業務增長極；我們將以持續產品品質提升為根基，通過建立全生命週期品質管控體系，構築卓越品質核心競爭力；持續引領向高端應用市場突破，加速國產全覆蓋替代進程，實現從市場跟隨到標準引領的跨越；以精益管理提質增效為保障，強化成本管控、資金運營與組織效能，築牢經營韌性，全面實現高質量發展。

(二) 2026年的經營計劃

1、 加快全球化業務佈局，積極佈局全球供應鏈和服務網路

我們將以打造「中國機器人的世界品牌」為核心，深度構建覆蓋研發、生產、交付和服務的全球化網路，重點突破歐洲等具有全球輻射效應的主流地區市場，持續提升國際市場佔有率。我們將著力攻堅全球頭部客戶，打造具有示範效應的標誌性案例，持續投入多品牌戰略建設，以高效滿足不同客戶群體的需求，向全球客戶提供具有成本競爭力的產品及解決方案，提高品牌在全球範圍內的知名度。

我們將充分發揮海內外協同效應，提供全球化服務、研發和產品交付體系來打造全球化的核心競爭力。我們目前擁有完善的全球化業務網路，可實現全球化的服務與支持。我們已經在海外組建了國際化市場銷售團隊，將積極推動與當地合作夥伴的合作，共同開發適合當地市場的解決方案。我們目前在全球擁有75個服務網點，覆蓋歐洲、美洲、亞洲等主要製造業及經濟發達區域，擁有CE、UL、高標準功能安全等符合國際標準的安全認證，我們將充分發揮全產業鏈優勢及海外產業佈局，基於埃斯頓豐富的海外市場開拓經驗和完善的本地化團隊，以高質量產品、完善的智能化解決方案和服務，塑造全球化品牌。

2、 持續引領向高端應用場景突破，加速國產替代進程

我們的機器人面向汽車、鋰電、電子、金屬加工等頭部行業，結合高要求關鍵應用場景的痛點，打造全新高價值應用場景機器人，以全場景覆蓋為目標，攻克關鍵工序應用場景。我們持續在汽車、金屬加工等高端裝備領域的應用突破，構建了我們在高端應用行業的全產業鏈解決方案的核心競爭力，顯著提升了產品品質與市場競爭力，正逐步打破國際品牌在高端市場的壟斷地位。

圍繞機器人產業鏈上下游，我們實現了從核心零部件到整機製造，再到智能製造與智能工廠解決方案的全方位覆蓋。2026年，我們推出全新一代iER系列智能化工業機器人產品，聚焦高端應用場景，在汽車、半導體、金屬加工、船舶、航空航太等更多細分領域加快實現國產替代。同時，我們著眼機器換人自動化長遠業務曲線發展，將加強新場景應用的深度洞察，通過行業know-how的積澱，引導行業技術迭代與更新，力爭實現高端應用市場從「跟隨」到「定義標準」的質變。

3、加強機器人與AI技術深度融合，部署具身智能工業場景

我們將深入推進機器人與AI技術深度融合及業務模式創新，開拓機器人增量市場，加速具身智能工業場景部署。作為江蘇省具身智能機器人產業聯盟理事長單位，將聯合行業內龍頭企業與科研院所等產業聯盟，將以具身智能機器人核心技術突破為目標，聚焦AI核心組件研發及工業AI平台與具身智能技術的融合創新，兼顧易用性、高性能、安全性與落地價值。

我們將構建從具身智能基礎技術與AI核心組件，並打造工業級大模型+深度學習框架支撐的具身智能底座；到新一代E-Noesis AI工業雲平台、新一代iER.Sim高仿真軟體、新一代iER.OS + RoboBase平台，實現介面、模型、數據、軟硬體的全面開放並無縫接入ROS2，支持用戶快速開發垂直領域AI解決方案；再到垂直應用場景開發，基於豐富應用數據與iER.Sim的高仿真能力，將AI技術深度融入智能路徑規劃和工藝優化，構建焊接、打磨、柔性化裝配及裝卸、塗裝及非結構化場景的智能化解決方案，提升機器人操作智能化水準。通過打通數據中臺、仿真工具、精準執行與感知規劃的閉環，形成涵蓋數位化層、應用層與控制層的「AI+機器人」全棧技術鏈。

我們將以數據為核心、平台為紐帶、生態協同為動力，構建開放的機器人+AI產業生態鏈，構建多場景具身智能解決方案，踐行「讓製造更智能」的企業使命。

4、持續提升產品品質，構築卓越競爭優勢

我們始終秉持「讓品質更卓越」的企業使命，將品質提升置於戰略核心地位，紮實推進三年品質提升專項計劃，全力打造對標國際、超越行業標桿的核心競爭力。我們堅持全流程品質管控與全產業鏈自主可控深度融合，以核心部件自主研發、整機高可靠性驗證、功能安全體系認證為抓手，全面構建覆蓋產品全生命週期的品質控制體系，將嚴苛品質標準貫穿研發設計、供應鏈協同、生產製造、檢測試驗、交付服務及售後保障全鏈條，推動品質管理實現系統性躍升，持續提升產品精度、可靠性與運行穩定性，打造行業領先、客戶信賴的品質口碑。

面向全球化競爭與高端化發展新格局，我們將以卓越品質築牢品牌信任根基，以可靠交付贏得客戶長期價值認同。依託品質升級驅動技術創新與市場拓展，在高端裝備製造與全球化佈局中構建差異化競爭優勢，為打造具有全球影響力的中國機器人品牌注入強勁動能。

5、堅持高質量競爭策略，加強銷售渠道網絡建設

我們持續秉承「高質量競爭策略」，加強戰略大客戶頭部作用，並挖掘更多應用場景，提升市場份額，提升品牌影響力並確保高質量訂單毛利和回款方式符合預期。利用國產替代機遇，憑藉強大的技術與服務能力，迅速進入高端應用市場。我們在行業及大客戶戰略基礎上深化區域行銷體系，通過不同戰區佈局可支持公司戰略客戶及行業大客戶深耕，為行業在戰區的重點客戶攻略提供資源保證，助力行業大客戶戰略順利推進，並結合公司在在大客戶戰略方面積累的專案經驗進行複製，繼續滲透到行業的中小客戶，獲取更高的利潤。

2026年我們將進一步完善緊密協同的銷售渠道網絡體系，推動渠道體系從規模向價值的躍升。我們以統一的戰略目標，專業化的渠道管理組織體系，全方位賦能渠道夥伴，通過技術創新、產品優化、服務升級、共謀行銷策略等多維度支持，助力合作夥伴提升核心競爭力，與渠道合作夥伴合作不斷擴大品牌影響力。

6、精益管理提質增效，賦能高質量發展韌性

我們將以全面提升經營管理效能為核心抓手，強化價格體系與市場秩序管控，保障盈利水準穩健提升。深化客戶與訂單結構優化，聚焦高價值、高毛利業務佈局，精準配置資源，持續提升綜合毛利率。

我們將加大應收賬款催收與賬期管理力度，提升資金使用效率；通過供應鏈全流程優化、核心原材料國產化替代、精益生產管理等舉措壓降運營成本，持續改善經營性現金流。依託柔性自動化產線與數位化供應鏈平台，打通供應商品質管控、研發設計、生產製造、交付服務全鏈條，構建全流程預防式品質管理體系，提升運營穩定性與交付效率。

我們將推進內部資源整合與組織架構優化，搭建跨職能協同機制，快速回應市場變化；推進全面預算管理與全過程動態管控，強化關鍵績效指標跟蹤考核，提升效能與整體運營效率，推動降本增效工作常態化、體系化落地，為公司高質量發展提供堅實支撐。

財務回顧

以下討論及分析以國際財務報告準則會計準則編製的財務資料為基礎。

收入

本集團收入自截至2024年12月31日止年度的人民幣4,008.77百萬元上升21.93%至截至2025年12月31日止年度的人民幣4,888.01百萬元，主要是由於工業機器人及智能製造系統的需求不斷攀升，本集團在新能源汽車、鋰電池及電子產品等下游行業取得較快增長，公司根據市場趨勢調整了資源分配，及時回應相關行業的客戶需求，實現了收入的較快增長。

下表按業務線列出本集團在所示期間的收入明細：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
工業機器人及智能製造系統	3,995,630	81.75	3,029,103	75.57
— 工業機器人	1,839,350	37.63	1,232,580	30.76
— 工業機器人工作站	1,078,569	22.07	1,049,501	26.18
— 智能製造系統	1,077,711	22.05	747,022	18.63
自動化核心部件及運動控制系統	888,506	18.17	976,276	24.35
— 運動控制解決方案	598,907	12.25	634,693	15.83
— 伺服系統	192,603	3.94	241,241	6.02
— 運動控制系統	96,996	1.98	100,342	2.50
經營租賃租金收入	3,875	0.08	3,393	0.08
合計	4,888,011	100.00	4,008,772	100.00

註：本年度報告所列表格中的合計數與各分項金額之和若存在差異，均源於四捨五入調整。

本集團工業機器人及智能製造系統的銷售收入從2024年的人民幣3,029.10百萬元增加31.91%至2025年的人民幣3,995.63百萬元，主要歸因於下游行業的需求恢復，尤其是汽車行業，主要是由行業動態變化推動。新能源汽車、鋰電池及電子產品行業錄得較快增長，且資本投入水平較高，導致對公司工業機器人及智能製造系統的需求不斷攀升。公司已根據該等行業趨勢調整了人力資源分配，這使公司能夠及時響應相關行業的客戶需求，並為收入增長作出貢獻。

管理層討論及分析

本集團自動化核心部件及運動控制系統的銷售收入從2024年的人民幣976.28百萬元下降8.99%至2025年的人民幣888.51百萬元，主要由於(i)運動控制解決方案產生的收入減少人民幣35.79百萬元，主要是由於鈹金沖壓等下游行業的需求疲軟，原因是若干客戶在海外市場需求放緩的情況下減少了產能擴張；及(ii)伺服系統產生的收入減少人民幣48.64百萬元，主要是由於公司優先服務具有穩定需求的主要客戶，不接受低利潤訂單以維持盈利能力。

本集團經營租賃租金收入保持相對穩定，於2025年為人民幣3.88百萬元，於2024年為人民幣3.39百萬元。

銷售成本

本集團銷售成本自截至2024年12月31日止年度的人民幣2,874.74百萬元上升20.80%至截至2025年12月31日止年度的人民幣3,472.81百萬元，主要是由於工業機器人及智能製造系統銷售收入增加，本集團原材料成本、部件成本及其他成本增加，導致銷售成本相應增加。

下表按業務線列出本集團在所示期間的銷售成本明細：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
工業機器人及智能製造系統	2,846,519	81.96	2,193,657	76.30
— 工業機器人	1,335,070	38.43	950,455	33.05
— 工業機器人工作站	666,649	19.20	680,653	23.68
— 智能製造系統	844,800	24.33	562,549	19.57
自動化核心部件及運動控制系統	623,918	17.97	680,048	23.66
— 運動控制解決方案	433,583	12.49	441,755	15.37
— 伺服系統	132,636	3.82	166,524	5.79
— 運動控制系統	57,700	1.66	71,769	2.50
租賃	2,369	0.07	1,037	0.04
合計	3,472,806	100.00	2,874,742	100.00

註：表格合計數據和各分項金額之和如果存在差異，源於四捨五入調整。

本集團工業機器人及智能製造系統的銷售成本從2024年的人民幣2,193.66百萬元增加29.76%至2025年的人民幣2,846.52百萬元，自動化核心部件及運動控制系統的銷售成本從2024年的人民幣680.05百萬元減少8.25%至2025年的人民幣623.92百萬元，均主要反映收入的波動。

毛利及毛利率

本集團毛利自截至2024年12月31日止年度的人民幣1,134.03百萬元上升24.79%至截至2025年12月31日止年度的人民幣1,415.21百萬元。本集團的毛利率自截至2024年12月31日止年度的28.29%上升至截至2025年12月31日止年度的28.95%。毛利增加主要是由於工業機器人及智能製造系統銷售收入和毛利率增加導致。由於產品結構調整，大負載機器人銷量及收入佔比提升，本集團工業機器人毛利率同比增長。此外，由於歐元匯率變動導致進口零部件成本增加，以及行業市場競爭加劇，本集團自動化核心部件及運動控制系統的銷售毛利和毛利率均有所下降。

下表按業務線列出本集團在所示期間的毛利和毛利率明細：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	毛利 人民幣千元	毛利率 %	毛利 人民幣千元	毛利率 %
工業機器人及智能製造系統	1,149,111	28.76	835,446	27.58
— 工業機器人	504,280	27.42	282,125	22.89
— 工業機器人工作站	411,920	38.19	368,848	35.15
— 智能製造系統	232,911	21.61	184,473	24.69
自動化核心部件及運動控制系統	264,588	29.78	296,228	30.34
— 運動控制解決方案	165,324	27.60	192,938	30.40
— 伺服系統	59,967	31.14	74,717	30.97
— 運動控制系統	39,296	40.51	28,573	28.48
經營租賃租金收入	1,506	38.86	2,356	69.44
合計	1,415,205	28.95	1,134,030	28.29

註：表格合計數據和各分項金額之和如果存在差異，源於四捨五入調整。

本集團工業機器人及智能製造系統的毛利率由2024年的27.58%增加至2025年的28.76%，主要是由於我們的產品結構調整，大負載機器人銷量及收入佔比提升，本集團工業機器人毛利率同比增長。

本集團自動化核心部件及運動控制系統的毛利率從2024年的30.34%輕微下降至2025年的29.78%，主要由於歐元升值導致進口零部件成本增加，運動控制解決方案的毛利率相應下降。該下降部分被運動控制系統及伺服系統的毛利率增加所抵銷，因為我們專注於若干高品質客戶，將更多資源投放予高價值訂單，同時放棄低利潤訂單，加強對應用場景的研究，以提供盈利能力更高的綜合解決方案，並通過提供更具競爭力的運動控制系統和伺服系統來優化我們的產品組合。

行政開支

本集團行政開支自截至2024年12月31日止年度的人民幣550.15百萬元下降22.30%至截至2025年12月31日止年度的人民幣427.48百萬元，主要是由於本集團(i)優化行政部門的團隊結構，提升管理效能；(ii)加強行政效率，導致採購開支、招聘開支及短期租賃開支減少；(iii)處置陳舊的電子設備及老化設備，實現折舊及攤銷減少。

無形資產及商譽減值虧損

截至2025年12月31日止年度，本集團錄得無形資產及商譽減值虧損人民幣0.11百萬元，而截至2024年12月31日止年度則錄得無形資產及商譽減值虧損人民幣360.47百萬元。減少99.97%主要由於2025年度未發生較大金額的商譽減值情況所致。

貿易應收款項及合約資產減值虧損

截至2025年12月31日止年度，本集團錄得貿易應收款項及合約資產減值虧損人民幣2.30百萬元，而截至2024年12月31日止年度則錄得貿易應收款項及合約資產減值虧損人民幣62.69百萬元。減少96.34%主要由於2025年度公司加大貿易應收款項的回籠，特別是賬齡較長的與光伏業務相關的應收款項回收明顯改善所致。

融資成本

截至2025年12月31日止年度，本集團的融資成本為人民幣165.68百萬元，而截至2024年12月31日止年度則為人民幣154.19百萬元。該波動主要是由於新增借款導致利息開支增加，部分被貼現票據利息減少所抵銷，而貼現票據利息減少乃由於本集團減少依賴票據貼現所致。

本年度利潤

基於上述各種因素，本集團本年度利潤自截至2024年12月31日止年度的虧損人民幣817.69百萬元改善為至截至2025年12月31日止年度的盈利人民幣41.69百萬元。

經營活動

報告期內，本集團經營活動所得現金淨額為人民幣505.22百萬元，而去年本集團錄得經營活動所用現金淨額為人民幣104.04百萬元。轉虧為盈主要是由於本集團採取了以下措施：(i)加強應收賬款回收力度，逐步優化部分客戶的收款週期，以減少貿易及票據周轉天數；及(ii)強化按訂單生產模式，並改善製成品存貨管理，以減少存貨周轉天數優化供應鏈管理，減少資金佔用。

投資活動

報告期內，投資活動所得現金淨額為人民幣161.20百萬元，主要包括(i)贖回理財產品所得款項人民幣2,106.90百萬元；(ii)收取處置聯營公司權益的已收款項人民幣208.95百萬元，部分被購買理財產品支付的人民幣1,858.98百萬元所抵銷。去年，本集團錄得投資活動所用現金淨額人民幣192.49百萬元。

融資活動

報告期內，融資活動所用現金淨額為人民幣993.11百萬元，主要歸因於償還銀行貸款人民幣3,744.91百萬元，部分被取得銀行貸款所得款項人民幣2,853.86百萬元所抵銷，現金淨流出較去年同期增多，主要由於因本集團經營活動及投資活動產生的現金淨額增加，導致可用於償還銀行債務的現金增加，以及本集團增加貸款歸還所致。

現金及現金等價物

截至2025年12月31日的現金及現金等價物包括銀行存款及現金，主要以人民幣、美元及歐元計值。

負債資本比率

本年度，以負債資本比率監控負債狀況，比率以債務淨額除以權益總額計算。債務淨額包括所有銀行貸款及其他借款減現金及現金等價物。本集團於2025年12月31日的負債資本比率為141.07%（2024年12月31日：187.08%）。

淨流動資產

截至2025年12月31日，本集團淨流動資產約為人民幣118.27百萬元，較2024年12月31日的約人民幣51.42百萬元增加約人民幣66.85百萬元。淨流動資產的增加乃主要由於經營活動所得現金淨額增加，本集團減少了銀行貸款、開立銀行承兌匯票，導致銀行借款、應付票據未償還結餘大幅減少。

銀行貸款

截至2025年12月31日，本集團之銀行貸款約為人民幣3,260.39百萬元，較2024年12月31日約人民幣4,282.81百萬元減少約23.87%。

資本承擔及或然負債

截至2025年12月31日，本集團就固定資產之未結算資本承擔約為人民幣145.22百萬元（2024年12月31日：約人民幣208.80百萬元）。截至2025年12月31日，本集團並無任何或然負債。

重大投資

截至2025年12月31日，本集團並無持有任何重大投資（包括任何對被投企業投資價值等於或大於本集團截至二零二五年十二月三十一日資產總值5%的投資）。

重大收購及出售

2025年6月，本集團子公司之一南京鼎控機電科技有限公司（「南京鼎控」）出售了部分其持有的揚州曙光光電自控有限責任公司（「揚州曙光」）股權。因此，揚州曙光不再納入本集團綜合財務報表。於2025年10月20日，南京鼎控與曙光藍風啟（南京）科技合夥企業（有限合夥）（「曙光藍風啟」）訂立框架協議出售彼等各自於揚州曙光的股權。上述股權轉讓完成後，南京鼎控不再持有揚州曙光的任何股權。詳情請參閱招股章程「歷史、發展及公司架構－本公司的主要股本變動及發展－出售揚州曙光光電自控有限責任公司」。

管理層討論及分析

除上述事項之外，於報告期內，本集團並未進行任何有關子公司、聯營公司或合營企業的重大收購或出售。

資產抵押

截至2025年12月31日，本集團賬面淨值約人民幣445.38百萬元（2024年：人民幣235.09百萬元）的若干資產已予抵押，以取得本集團的銀行貸款。

重大投資或資本資產的未來規劃

截至2025年12月31日，本集團並無就重大投資或資本資產作出的未來計劃。

槓桿比率

截至2025年12月31日，本集團的槓桿比率（即截至期末的債務總額除以資產總額，再乘以100%）為78.56%，而截至2024年12月31日為81.34%。

資金及庫務政策

本集團的財務部負責本集團整體業務經營的資金及庫務政策。本公司預期將透過多種資金來源為其營運資金及其他資本需求提供資金，包括但不限於內部融資及按合理市場利率取得的外部融資。本集團將在維持審慎的資金及庫務政策的同時，繼續致力提高股本及資產回報。

匯率波動影響

於報告期間，我們的絕大部分收入及開支以人民幣計值，而全球發售所得款項淨額以港元計值。就全球發售所得款項而言，人民幣與港元之間的匯率波動將影響人民幣的相對購買力。我們管理外匯風險的方式為定期審閱本集團的淨外匯敞口並盡可能通過自然對沖將有關敞口降到最低。

僱員及薪酬政策

截至2025年12月31日，本集團的全球營運有合共3,261名全職僱員。於同日，其中2,177名僱員位於中國，佔僱員總數的66.76%，餘下1,084名僱員位於海外，主要包括德國、波蘭、英國及美國。下表載列於同日按職能劃分的僱員明細。

職能	僱員人數	佔僱員總數的百分比
生產及採購	1,062	32.57%
研發	968	29.68%
銷售及營銷	749	22.97%
一般行政及管理	339	10.40%
財務	87	2.67%
其他	56	1.71%
總計	3,261	100.0%

截至2025年12月31日止年度，本集團僱員薪酬開支總額（包括股權激勵開支）為人民幣1,217.97百萬元（截至2024年12月31日止年度：人民幣1,281.91百萬元）。薪酬乃參考有關員工的表現、技能、資格及經驗，並按照現行行業慣例釐定。我們的僱員薪酬主要包括工資、獎金及社會保險金。我們參加主管地方市級及省級政府組織的多項員工社會保險計劃，包括住房、養老、醫療、工傷、生育及失業福利計劃。

董事酬金由薪酬與考核委員會審閱並經董事會批准。於釐定董事酬金時，會考慮有關董事的經驗、職責及責任、投入時間、本公司表現及當前市況。

本集團相信，其一直與僱員維持良好關係。本公司設有工會。截至本年報日期，本集團並無發生任何已經或可能對其業務造成重大影響的罷工或與僱員之間的勞資糾紛。

本集團設計了一項年度考核制度，以考核僱員的表現。有關制度構成釐定僱員應否獲加薪、花紅或升職之基準。其僱員獲得之薪金及花紅與市場水準相當。本公司一直遵守中國相關國家及地方勞工及社會福利法律及法規。本集團安排員工參加內部及外部的培訓課程、研討會及專業技術課程，藉以提升員工的專業知識及技能，並加深彼等對市場發展的認識及改善其管理及業務技能。

本公司已於2025年6月採納2025年購股權計劃及2025年受限制股份計劃，以激勵董事及合資格僱員。同時，本公司亦設有2022年A股員工持股計劃。有關計劃的詳情載於本年報「董事會報告－員工激勵計劃」一節。

有關報告期間內董事及五名最高薪酬人士的詳情，請參閱本年報綜合財務報表附註9。有關報告期間內本集團高級管理層薪酬的詳情，請參閱本年報第60頁。

退休金計劃

本集團僅設有界定供款退休金計劃。本集團於中國營運的子公司的僱員須分別參加由地方市政府及中央政府運作的中央退休金計劃。該等子公司須按薪金成本的若干百分比向中央退休金計劃供款。有關供款於根據中央退休金計劃規則到期應付時自損益扣除。

本公司設有設定受益計劃。對於設定受益計劃，在年度資產負債表日由獨立精算師進行精算估值，以預期累積福利單位法確定提供福利的成本，包括預期在職工提供服務的年度報告期間結束後的十二個月內支付的義務，根據資產負債表日與設定受益計劃義務期限和幣種相匹配的國債或活躍市場上的高質量公司債券的市場收益率予以折現。

管理層討論及分析

本集團概無可動用已沒收供款（即本集團代表於悉數歸屬該等供款前退出計劃的僱員所作供款）以減少未來年度應付供款或減少本集團對退休金計劃現有供款水平。

有關本公司退休金計劃的詳情，請參閱本年報綜合財務報表附註27。

期後事項

本公司於2026年3月9日發行96,780,000股H股並在聯交所主板掛牌上市，每股發行價格15.36港元。

如招股章程中披露，於2024年11月及2025年5月，本公司先後與南京化纖股份有限公司（股份代號：600889.SH）（「南京化纖」）訂立協議及補充協議，據此，本公司同意轉讓南京工藝裝備製造股份有限公司（「南京工藝裝備」）約3%股權，以交換南京化纖約1.89%股權（「擬議交易」），擬議交易構成南京化纖資產重組的一部分。建議交易事項已獲上海證券交易所批准。隨後我們於2026年2月13日完成向中國證券監督管理委員會的登記。截至2026年3月2日，相關資產已完成交割。詳情請參見公司於2026年3月3日於深交所刊發的A股公告。

除本年報披露外，於2025年12月31日後及直至本年報日期，本集團並無其他重大期後事項。

董事及高級管理層

董事

執行董事

吳波先生，72歲，為本集團創始人、執行董事、董事長兼首席戰略官。彼於2011年6月27日獲委任為本公司董事，主要負責召集並主持會議，就重大事項作出決策。

吳先生是一位資深從業者，擁有近40年的行業經驗。彼對本集團經營的行業有深入了解，並從過往工作經驗以及我們業務的管理及發展中積累豐富的管理經驗。於成立本集團之前，吳先生自1980年4月至1984年8月於中國南京林業大學任教。自1987年3月至1993年7月，吳先生於江蘇省機械設備進出口公司擔任辦公室職員，積累豐富的行業經驗。吳先生於1993年3月成立南京埃斯頓工業自動化有限公司（我們的前子公司），並擔任執行董事。吳先生亦於我們的多家主要子公司（包括但不限於南京埃斯頓軟件技術有限公司）擔任董事及高級管理層職務。吳先生分別於1980年1月及1987年7月獲得中國東南大學（原南京工學院）機械製造工程學士學位及機械製造碩士學位。

吳侃先生，43歲，為本公司執行董事、副董事長兼總經理。彼於2020年7月9日獲委任為本公司董事，主要負責制定整體戰略並監督戰略實施以及本集團的經營與管理。

吳侃先生加入本集團前，於2010年6月至2013年6月在PricewaterhouseCoopers LLP擔任資深律師。吳侃先生亦於我們的多家主要子公司（包括但不限於埃斯頓機器人及南京鼎派機電科技有限公司）擔任董事及高級管理層職務。吳侃先生於2005年6月獲得中國東南大學自動化與控制工程學士學位。吳侃先生於2007年12月獲得美國密蘇里大學工商管理碩士學位。

諸春華先生，56歲，為本公司執行董事兼副總經理。彼於2017年7月12日獲委任為本公司董事，主要負責本公司的日常經營。

於加入本集團之前，諸春華先生於1991年9月至2007年5月擔任江蘇省高淳紡織機械有限公司總工程師、科技部總監兼設計辦公室主管。諸春華先生亦於我們的多家主要子公司（包括但不限於埃斯頓智能科技（江蘇）有限公司及南京埃斯頓智能系統工程有限公司）擔任董事及高級管理層職務。諸春華先生於1991年7月獲得中國東南大學機械工程學士學位。諸先生於2006年11月獲江蘇省人力資源和社會保障廳認證為高級機械工程師。

董事及高級管理層

周愛林先生，53歲，為本公司執行董事兼副總經理。彼於2022年7月9日獲委任為本公司董事，主要負責本公司的日常經營。

於加入本集團之前，周先生於2000年3月至2006年5月擔任江蘇宏圖高科技股份有限公司運營總監，該公司專門從事包括但不限於計算機網絡設備及電信設備的研究、生產及銷售。周先生於2006年5月加入本集團。周先生於2006年5月至2013年12月擔任本公司銷售總經理及副總經理。周先生亦於我們的多家主要子公司(包括但不限於南京鼎控機電科技有限公司)擔任董事及高級管理層職務。周先生於1996年7月獲得中國武漢大學物理系學士學位。

何靈軍先生，53歲，為本公司執行董事、副總經理兼財務總監。彼於2022年6月29日獲委任為本公司董事，主要負責本公司的財務管理及企業管治。

加入本集團前，何先生於2002年9月至2011年8月任職於畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)，離職前擔任高級經理。其隨後於2011年8月至2021年5月擔任南京迪威爾高端製造股份有限公司(一家於上海證券交易所上市的公司(股票代碼：688377. SH))財務總監。於2017年4月至2018年10月期間，何先生轉職於上海斐訊數據通信技術有限公司(一家專注於研發、製造、營銷及銷售各種軟硬件IP網絡及通訊產品的公司)，擔任總裁特別助理。何先生於1996年7月獲得中國哈爾濱工程大學船舶與海洋工程學士學位。何先生於2020年12月獲得中國上海交通大學工商管理碩士學位，並於2014年3月獲得中國法律職業資格證書。此外，何先生分別於2000年8月及2000年9月獲得財政部頒發的註冊會計師(非執業)證書及註冊評估師(非執業)證書。

非執行董事

陳銀蘭女士，47歲，為本公司非執行董事。彼於2023年7月19日獲委任為本公司董事，主要負責就本公司管理及企業管治提供戰略意見。陳女士於2004年10月加入本集團。自2004年10月至2022年12月，彼先後擔任製造經理、供應鏈管理副總經理、採購經理、戰略採購部經理。於2023年7月，彼分別晉升為本公司總裁助理及董事。陳女士於2002年7月獲得中國的中國礦業大學電氣工程及其自動化學士學位。

獨立非執行董事

湯文成博士，68歲，於2020年7月9日獲委任為我們的獨立非執行董事，主要負責向我們的董事會提供獨立意見及判斷。

自1982年2月起，湯博士一直於中國東南大學任教，並於1998年5月晉升為教授。300258.SZ自2024年12月31日及2024年5月13日起，彼分別擔任中國三江學院副校長及江蘇太平洋精鍛科技股份有限公司（一家於深圳證券交易所上市的公司，股票代碼：300258.SZ）獨立董事。自2022年1月18日至2023年1月10日，彼擔任南京大樹智能科技股份有限公司（新三板：430607）獨立董事。湯博士分別於1982年7月及1987年1月獲得中國東南大學（原南京工學院）機械製造工藝與設備學士學位及機械製造碩士學位。彼於2003年4月獲得中國東南大學機械設計製造及其自動化專業工學博士學位。

韓小芳博士，43歲，於2025年6月20日獲委任為我們的獨立非執行董事，主要負責向我們的董事會提供獨立意見及判斷。

韓博士自2013年8月起一直擔任中國南京財經大學會計學副教授，主要研究方向為會計理論與實務。彼曾主持或參與多項國家及省級研究項目，並於權威刊物發表多篇文章，涵蓋主題包括但不限於與內部控制有關的不利審計意見，受舞弊影響公司董事會規模對審計品質的影響等。此外，韓博士自2023年12月起一直擔任嘉美食品包裝（滁州）股份有限公司（一家於深圳證券交易所上市的公司（股票代碼：002969.SZ））獨立董事兼審計委員會主席。韓博士負責監察公司的營運、財務、管治及內部控制，同時審閱交易、資金流動及投資進度。韓博士因此在監督上市發行人的財務報告、內部監控及其他會計相關事宜方面，已具備豐富的實務知識與廣泛經驗，並已取得上市規則第3.10(2)條所規定的會計或相關財務管理專業知識。此外，韓博士憑藉其於南京財經大學擔任會計學副教授之學術頭銜，以及分別取得雲南財經大學與東北財經大學管理學（會計）碩士及博士學位之資歷，已符合深圳證券交易所主板上市規則對獨立董事之要求。

韓博士於2005年7月獲得中國安徽工業大學市場營銷專業學士學位。其後，韓博士分別於2007年7月及2010年7月獲得中國雲南財經大學會計學碩士學位及東北財經大學管理學（會計）博士學位。韓博士為中國會計學會企業會計準則專業委員會委員，該組織致力於提供中國公認會計準則的專業諮詢服務，包括對其實施和更新的討論。

董事及高級管理層

林金俊先生，41歲，於2025年6月20日獲委任為我們的獨立非執行董事，主要負責向我們的董事會提供獨立意見及判斷。

林先生於2014年5月至2020年12月任職於Barclays Plc。林先生於2021年9月至2024年4月擔任HSBC Group Plc亞太區工業組投資銀行部董事。自2024年8月起，林先生擔任博馬科技(上海)有限責任公司(汽車渦輪增壓器系統的全球一級供應商)企業發展與併購總監。同時，自2024年8月起，林先生一直擔任易美芯光(北京)科技有限公司(一家面向照明和顯示器市場的全球領先LED封裝和模塊解決方案提供商)董事會顧問。林先生於2007年6月獲得英國華威大學數學、運籌學及統計經濟學學士學位。

高級管理層

有關吳波先生、吳侃先生、諸春華先生、周愛林先生及何靈軍先生的詳情，請參閱本節「一 董事一 執行董事」。

朱樟興先生，49歲，任本公司副總經理。於加入本集團之前，朱樟興先生於2003年8月至2006年9月擔任朗訊科技(一家專注於電信行業的公司)高級軟件工程師。自2009年8月至2016年4月，朱先生擔任Munich Private Equity Partners的董事。自2016年4月至2019年12月，彼於崇德投資擔任投資部董事總經理，其後於2020年1月晉升為合夥人。朱樟興先生於2022年11月加入本集團，並於2024年4月晉升為副總經理。

朱樟興先生於2000年6月獲得中國東南大學測控技術與儀器學士學位。隨後，彼分別於2003年4月及2009年6月獲得中國東南大學測控技術與儀器碩士學位和德國漢堡工業大學信息與通信系統碩士學位。

殷成鋼先生，45歲，任本公司副總經理。殷先生於2007年3月加入本集團。自2007年3月至2023年5月，彼先後擔任總經理助理、業務部總經理。於2024年4月，彼晉升為本公司副總經理。殷先生於2004年7月獲得中國吉林大學機械設計專業學士學位。彼於2008年7月獲得中國南京農業大學機械類專業碩士學位。

肖婷婷女士，36歲，任本公司董事會秘書。於加入本集團之前，肖女士於2012年9月至2014年4月就職於天健會計師事務所(特殊普通合夥)安徽分所。肖女士於2014年6月至2015年9月任職於天衡會計師事務所(特殊普通合夥)。2015年10月至2016年5月，彼任職於長江證券股份有限公司證券部，負責推進機構業務合作。2016年6月至2017年8月，彼擔任南京汲智協新投資管理有限公司高級投資經理，負責投資諮詢。2017年9月至2022年4月，肖女士擔任江蘇新華豐裕資本管理有限公司投資總監。肖女士於2022年4月加入本集團，其後分別於2023年1月晉升為證券投資部部長，於2023年7月晉升為證券事務代表，並於2025年1月晉升為董事會秘書。

肖女士於2012年7月獲得中國山東財經大學金融工程學士學位。肖女士於2020年12月獲得中國東南大學工商管理碩士學位。肖女士於2015年12月獲中國註冊會計師協會認證為非執業註冊會計師。於2022年9月，彼獲得深圳證券交易所授予的董事會秘書資格。

聯席公司秘書

肖婷婷女士，有關詳情，請參閱本節「—高級管理層」。

潘霽民女士（於外部服務提供商中倫律師事務所有限法律責任合夥任職），獲委任為本公司聯席公司秘書之一，自上市後生效。彼具有香港執業律師資格。潘女士現為中倫律師事務所有限法律責任合夥的律師，專門從事企業融資工作，包括首次公開發行及上市後合規事項。潘女士分別於2019年7月及2020年8月獲得香港中文大學的法學博士學位及法學深造證書。

董事會報告

董事會欣然提呈其報告，連同本集團於報告期間的經審計綜合財務報表。本節「董事會報告」中凡提述本年報其他章節之處，均構成本節的一部分。

全球發售

本公司於2002年2月26日在中國註冊成立，並於2011年7月5日改制為股份有限公司，其A股於深圳證券交易所上市，股份代號為002747。本公司H股於2026年3月9日在聯交所主板上市，股份代號為2715。

主要業務

我們是中國工業機器人領軍企業。我們致力於人人享受自動化的信念：讓製造更智能、讓品質更卓越、讓生活更美好、讓世界更綠色。以此為宗旨，我們致力於推動創新和可持續發展，以實現我們的願望：讓生活更美好。我們基於自動化核心部件及運動控制系統的自主研發和生產能力，幫助汽車、鋰電池、光伏、電子、金屬加工、工程機械、包裝物流、建材家具等行業客戶實現了自動化、數字化和智能化的轉型升級，為客戶提供覆蓋全生命週期的綜合性工廠自動化解決方案。

自上市日期起至本年報日期，本集團主要業務性質並無任何重大變動。有關本公司主要子公司的主要業務詳情，請參閱本年報綜合財務報表附註1。

業務回顧

根據公司條例附表5規定就該等業務所作的進一步討論及分析，包括對本集團業務的公平審閱、本集團財務表現的分析、於財政年度結束後發生並對本集團造成影響的事件，以及本集團業務未來可能發展的指示，載於本年報「管理層討論及分析」一節。本集團面臨的主要風險及不確定因素、本集團與其僱員、客戶及供應商之間的重要關係、本集團的環境政策以及對本集團有重大影響的相關法律及法規的遵守情況載列如下。

主要風險及不確定因素

本集團的經營業績受多項因素影響，主要風險概述如下：

- **宏觀環境及行業發展風險**

本公司產品主要應用於智能裝備製造及智能化生產領域，因此其需求與經濟及投資的景氣程度有較強的相關性。近年來，國家制定一系列的規劃、行動計劃或者具體的政策措施加快建設製造強國，實現高質量發展，高端裝備製造等戰略性新興產業在政策支持下成為推動經濟加速發展的重要因素。在此背景下，製造業轉型升級對自動化核心部件、工業機器人及智能生產線的需求不斷增加，為國內自動化產品製造企業帶來了廣闊的市場空間。但若未來國內外宏觀經濟環境發生變化，下游行業投資放緩，將可能影響智能製造行業的發展環境和市場需求，從而給公司的經營業績和盈利能力帶來不利影響。

- **地緣政治風險**

本公司堅持國際化戰略，在推動海外業務發展的過程中，可能受到部分國家和地區政治、經濟環境不穩定、貿易摩擦、關稅政策變化、歐美能源成本和通貨膨脹高企等多重複雜因素影響，全球經濟秩序面臨深度調整，加劇產業鏈和供應鏈的重新構建。在經濟全球化的背景下，若因地緣政治因素導致未來中美貿易摩擦加劇、市場准入門檻不斷抬高，將對公司國際化戰略實施帶來一定影響。本公司將密切關注國際局勢，充分發揮全產業鏈優勢及海外產業佈局，不斷提高產品在國內、國際市場的競爭力，逐步建立海外市場地位，持續推進海外製造基地建設，建立全球化的產能佈局和供應鏈體系，提高企業抗風險能力。

- **市場競爭加劇風險**

與國際知名廠商相比，本公司在自動化核心部件、工業機器人及智能製造領域的品牌和技術優勢的建立方面還需經歷必要的過程。中國目前是世界上最為重要的工業機器人產品目標市場，國際知名廠商紛紛在我國建立研發和生產基地，國內相關企業憑藉本土化優勢和政策支持也積極參與到市場競爭之中。如果國際廠商加大本土化經營力度，以及國內廠商在技術、經營模式方面的全面跟進和模仿，國內市場競爭將日趨激烈，公司面臨市場競爭加劇的風險。公司將繼續加大核心技術的研發，堅持產品、經營模式和管理創新，不斷洞察行業發展趨勢、適應市場需求、持續推出高附加值的新產品以及行業深度解決方案，以保持公司核心產品的市場競爭力。

- **原材料價格波動風險**

本公司生產所用銅材、鋁材等大宗商品原材料佔成本比重相對有限，但受全球大宗商品價格波動、國際政治局勢複雜多變等因素影響，其價格上行仍會對公司整體生產成本構成一定壓力。若未來大宗商品價格持續波動或地緣政治風險加劇，仍可能對公司毛利率及經營業績產生一定不利影響。公司將通過建立並完善產品售價與原材料價格聯動定價機制，加強對大宗商品市場走勢及國際政治局勢的跟蹤研判，同時持續推進技術創新與工藝優化，多措並舉降低原材料價格波動給公司帶來的不利影響，提升供應鏈穩定性與抗風險能力，增強公司綜合盈利能力。

• 核心技術人才流失導致的競爭優勢下降的風險

本公司一直專注於自動化領域的發展，並在該領域擁有較多的核心技術，在某些細分行業具有一定的領先優勢，但相比國際同行，在品牌、技術及人才方面還存在一定差距。公司所在的行業競爭激烈，優秀技術人才的引進和培養對公司保持技術先進至關重要，也是公司獲得持續競爭優勢的基礎。如果公司未來研發投入減少，不能及時引進或者培養技術人才，或者優秀技術人才流失，將進一步影響公司產品的市場競爭力，對公司業務發展帶來不利影響。公司將持續加大研發投入，並不斷通過各種激勵方式引進和培養核心技術人才，確保公司技術人才與公司的發展相匹配。

由於上述內容並非詳盡無遺，投資者在對我們H股作出任何投資之前，務請自行作出判斷或諮詢其本身的投資顧問。

有關本集團面臨的其他風險及不確定因素的更多詳情，請參閱招股章程「風險因素」一節。

環境政策及表現

作為一具有社會責任感的企業，本集團一直致力嚴格遵守有關環境保護的法律及法規。於報告期間內，本集團業務在所有重大方面均遵守所有有關環境保護的相關法律及法規。

本公司深明環境保護的重要性，並致力將生態環境保護納入本公司的發展規劃。因此，本公司已制定環境管理政策，以探索及發展高質量發展路徑，並積極落實綠色經營理念。

有關更多詳情，請參閱與本年報於同日在聯交所網站及本公司網站披露的環境、社會及管治報告。

遵守相關法律及法規

據董事會及管理層所知，本集團於所有重大方面均一直遵守對本集團業務及營運有重大影響的相關法律及法規。於報告期間內，本集團概無重大違反或不遵守適用法律及法規的情況。

業績及末期股息

本集團截至2025年12月31日止年度的業績載於本年報綜合財務報表。

董事會已議決不建議派付截至2025年12月31日止年度的任何末期股息。董事會並不知悉任何股東已放棄或同意放棄任何股息。

與主要持份者的關係

本集團致力以可持續方式經營業務，同時平衡包括主要股東、僱員、客戶及供應商在內的各類持份者的利益。

股東

本集團深明保障股東利益及與彼等保持有效溝通的重要性。本集團相信與股東之間的溝通是一個雙向過程，並一直致力確保信息披露的質量及成效，與股東保持定期對話，並審慎聆聽股東的意見及反饋。本集團一直並將繼續透過股東大會、公司通訊、中期報告及年報、業績公告、業績電話會議，以及於公司網站提供官方電子郵件地址以收集股東的查詢或資料等方式，達成上述目標。

僱員

本集團了解僱員為其寶貴資產，而實現及提升僱員價值將有助於達成本集團的整體目標。本集團一直致力為員工提供具競爭力的薪酬待遇、具吸引力的晉升機會，以及尊重和專業的工作環境。本集團已根據適用的中國法律、規則及法規，在所有重大方面為僱員繳納社會保險及住房公積金。本集團向僱員提供節日及生日禮品、補充醫療保險、專業培訓、心理健康指導及年度體檢。本集團亦已採納激勵計劃，以獎勵經甄選僱員對本集團增長及發展所作出的貢獻。本集團將繼續吸引及挽留更多人才，並將透過表現掛鈎的薪酬待遇、在職培訓計劃及晉升機會，為新人才提供發展空間。

客戶

本集團秉承「以客戶為中心」的核心理念，專注生產高質量產品，通過建立嚴苛的品控體系與全流程追溯機制，在生產過程中實施嚴格的品質控制，從源頭上預防問題發生，對產品全生產週期的環節進行規範，監測流程的有效執行，生產滿足客戶需求的產品，致力向客戶提供優質的產品及服務，並透過不時與客戶溝通及進行實地拜訪以加強互動，從而了解客戶需求，提升客戶忠誠度，攜手構建長期價值共贏的夥伴關係，並為本集團整體表現的長遠發展奠定良好基礎。

供應商

本集團始終秉持「以供應安全為底線，構築產業生態為價值，高質量建設戰略生態合作夥伴關係」的採購理念，致力於與供應商及合作夥伴構建長期穩定、互利共贏的合作關係，共同建設負責任、可持續的供應鏈。

截至2025年12月31日止年度，本集團與其主要持份者之間並無任何重大及重要爭議。

財務概要

本集團於過去四個財政年度的財務業績、資產及負債概要載於本年報第4頁。該概要並不構成經審計綜合財務報表的一部分。

全球發售所得款項用途

本公司股份於2026年3月9日在聯交所主板上市。根據全球發售，本公司按發售價每股15.36港元發行96,780,000股H股，H股的面值為每股H股人民幣1.00元。本公司收取的全球發售所得款項淨額（經扣除包銷佣金及相關成本與開支後）約為1,407.35百萬港元（「所得款項淨額」）。

截至最後實際可行日期，招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節先前所披露所得款項淨額的擬定用途並無發生變動。所得款項淨額用途使用詳情如下：

用途	佔總額百分比	所得款項 淨額計劃分配 百萬港元 (概約)	截至本報告日期		悉數動用 所得款項的 預期時間表 ⁽¹⁾
			已動用金額 百萬港元	未動用金額 百萬港元 (概約)	
擴充本集團的全球生產能力 在全球產業鏈上下有選擇地尋求 戰略聯盟、投資及收購機會	25.0%	351.8	2.8	349.0	2028年12月31日前
投資於研發項目，以推動下一代 工業機器人技術的發展	20.0%	281.5	–	281.5	2027年12月31日前
提升本集團的全球服務能力及開發 組織範圍內的數字化管理系統	10.0%	140.7	–	140.7	2028年12月31日前
部分償還現有貸款	10.0%	140.7	140.7	–	不適用
營運資金及一般企業用途	10.0%	140.7	140.7	–	不適用
總計⁽²⁾	100%	1,407.4	284.3	1,123.1	不適用

附註：

(1) 上表所載悉數動用餘下所得款項淨額的預期時間表乃基於本集團對未來市況的最佳估計，並可能因當前及未來市況發展而有所變動。

(2) 由於約整，總數未必等於各項數額的總和。

全球發售的所得款項淨額結餘將繼續根據招股章程披露之用途及比例使用。誠如招股章程所披露，在適用法律及法規允許的範圍內，倘所得款項淨額並未即時用於擬定用途，則本公司會僅將所得款項淨額作為短期存款存放於持牌銀行或金融機構。截至最後實際可行日期，本公司已將尚未動用的所得款項淨額存放於持牌銀行及／或其他授權金融機構的短期計息帳戶。

主要客戶及供應商

主要客戶

截至2025年12月31日止年度，本集團向五大客戶作出的銷售佔本集團總收入的33.22%，而本集團向最大客戶作出的銷售佔本集團總收入的15.20%。

主要供應商

截至2025年12月31日止年度，本集團向五大供應商作出的採購佔本集團總採購額的18.08%，而本集團向最大供應商作出的採購佔本集團總採購額的8.17%。

除客戶南京源石控制系統有限公司(本集團對其持有15%股份)外，截至本報告日期，本集團於報告期內的五大客戶及供應商均為獨立第三方。董事、彼等各自的聯繫人或任何擁有本公司已發行股本超過5%的股東概無於本集團五大客戶及供應商中擁有任何權益。

物業、廠房及設備

本集團於報告期間內物業、廠房及設備變動詳情載於本年報綜合財務報表附註11。

資本、儲備及股息

本公司於報告期間內股本、儲備及可供分派儲備變動詳情載於本年報綜合財務報表附註32。

稅項寬免及豁免

本公司並不知悉股東因持有本公司證券而獲授予任何稅項寬免及豁免。

銀行貸款及其他借款

本集團截至2025年12月31日的銀行貸款及其他借款詳情載於本年報綜合財務報表附註25。

董事會報告

董事

截至2025年12月31日止年度及直至本報告日期的董事如下：

執行董事

吳波先生(董事長)

吳侃先生

諸春華先生

周愛林先生

何靈軍先生

非執行董事

陳銀蘭女士

獨立非執行董事

湯文成博士

韓小芳博士

林金俊先生

董事及高級管理層履歷

董事及本公司高級管理層的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

服務合約及委任函

各執行董事已於2026年2月23日訂立服務合約。各非執行董事及獨立非執行董事已於2026年2月23日與本公司簽署委任函，據此，彼等同意擔任董事，任期三年。服務合約可根據其各自條款、公司章程及適用的上市規則重續或終止。

本公司並無與任何董事以其各自身份訂立，亦不擬訂立任何不可由僱主於一年內終止而毋須支付任何補償(法定補償除外)的服務合約。

獨立非執行董事的獨立性

本公司已根據上市規則第3.13條自各獨立非執行董事取得有關獨立性的年度確認函，且本公司認為該等董事於報告期間內均屬獨立人士。

董事於競爭業務的權益

於報告期間內，概無董事或彼等各自的緊密聯繫人（定義見上市規則）於任何與本集團業務直接或間接構成或可能構成競爭的業務中擁有權益（擔任本公司及／或其子公司董事除外）。

董事於重大交易、安排或合約的權益

除本年報另有披露者外，於報告期間內或截至2025年12月31日存續期間，概無董事或與董事有關連的實體於本公司或其任何子公司作為訂約方且對本集團業務屬重大的任何交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

由於本公司於2025年12月31日尚未於聯交所主板上市，故證券及期貨條例第XV部第7及第8分部以及第352條於2025年12月31日並不適用於董事及本公司最高行政人員。

於本年報日期，董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉）；或(ii)根據證券及期貨條例第352條須記入本公司須予存置的登記冊的權益或淡倉；或(iii)根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份及相關股份的權益

董事姓名	權益性質 ⁽¹⁾	股份類別	股份數目	佔同類別股本總額的百分比 ⁽²⁾
吳先生	實益擁有人	A股	110,996,700	12.74%
	受控法團權益	A股	254,894,742	29.26%
吳侃先生	實益擁有人	A股	1,263,033	0.15%
諸春華先生 ⁽⁴⁾	實益擁有人	A股	168,600	0.02%
周愛林先生 ⁽⁵⁾	實益擁有人	A股	264,500	0.03%
何靈軍先生 ⁽⁶⁾	實益擁有人	A股	300,000	0.03%
陳銀蘭女士 ⁽⁷⁾	實益擁有人	A股	143,160	0.02%

附註：

- (1) 所有所述權益均為好倉；
- (2) 該計算乃基於於本年報日期本公司已發行A股總數（即871,018,453股股份）；
- (3) 南京派雷斯特由吳先生控制，因此吳先生被視為於南京派雷斯特持有的254,894,742股A股中擁有權益。
- (4) 諸春華先生擁有權益的股份包括(i)諸春華先生直接持有的68,600股A股；(ii)根據本公司於2022年A股員工持股計劃授予諸春華先生的40,000股A股，該等股份已悉數歸屬，並將於2026年4月解除限售；及(iii)根據2025年受限制股份計劃授予諸春華先生的60,000股A股，該等股份已登記，並自授出日期（即2025年6月20日）起計12至24個月、24至36個月、及36至48個月，按30%、30%及40%的比例分三期解除限售。
- (5) 周愛林先生擁有權益的股份包括(i)周愛林先生直接持有的164,500股A股；(ii)根據本公司2022年A股員工持股計劃授予周愛林先生的40,000股A股，該等股份已悉數歸屬，並將於2026年4月解除限售；及(iii)根據2025年受限制股份計劃授予周愛林先生的60,000股A股，該等股份已登記，並自授出日期（即2025年6月20日）起計12至24個月、24至36個月、及36至48個月，按30%、30%及40%的比例分三期解除限售。
- (6) 何靈軍先生擁有權益的股份包括(i)何靈軍先生直接持有的180,000股A股；(ii)根據本公司2022年A股員工持股計劃授予何靈軍先生的60,000股A股，該等股份已悉數歸屬，並將於2026年4月解除限售；及(iii)根據2025年受限制股份計劃授予何靈軍先生的60,000股A股，該等股份已登記，並自授出日期（即2025年6月20日）起計12至24個月、24至36個月、及36至48個月，按30%、30%及40%的比例分三期解除限售。
- (7) 陳銀蘭女士擁有權益的股份包括(i)陳銀蘭女士直接持有的58,000股A股；(ii)根據本公司2022年A股員工持股計劃授予陳銀蘭女士的25,160股A股，該等股份已悉數歸屬，並將於2026年4月解除限售；及(iii)根據2025年受限制股份計劃授予陳銀蘭女士的60,000股A股，該等股份已登記，並自授出日期（即2025年6月20日）起計12至24個月、24至36個月及36至48個月按30%、30%及40%的比例分三期解除限售。

除上文所披露者外，於本年報日期，據董事及本公司最高行政人員所知，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有任何(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉；(ii)根據證券及期貨條例第352條須記入本公司須予存置的登記冊的權益或淡倉；或(iii)根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事收購股份及債權證的權利

除本年報另有披露者外，於報告期間內任何時間，本公司或其任何子公司概無訂立任何安排，致使董事可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而取得利益，而董事、彼等各自的配偶或未滿18歲的子女概無擁有可認購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證的任何權利，亦無行使任何該等權利。

董事及最高行政人員資料變動

於報告期內，(i)馮虎田博士為投入更多時間專注於其其他業務承擔，已自2025年6月20日起辭任本公司獨立非執行董事；及(ii)陳珩先生為投入更多時間專注於其其他業務承擔，已自2025年6月20日起辭任本公司獨立非執行董事。

除本年報另有披露者外，概無其他須根據上市規則第13.51B(1)條作出披露的董事及本公司最高行政人員資料變動。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

於本年報日期，除董事或本公司最高行政人員外，於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須知會本公司，或根據證券及期貨條例第336條須記入本公司須備存登記冊的權益或淡倉的相關人士的權益如下：

股東姓名／名稱	權益性質 ⁽¹⁾	股份類型	所持 股份數目	佔同類別 股本總額的 百分比
吳先生	實益擁有人	A股	110,996,700	12.74% ⁽²⁾
	受控法團權益 ⁽⁴⁾	A股	254,894,742	29.26% ⁽²⁾
南京派雷斯特	實益擁有人 ⁽⁵⁾	A股	254,894,742	29.26% ⁽²⁾
劉芳女士	配偶權益	A股	365,891,442	42.01% ⁽²⁾
Harvest International Premium Value (Secondary Market) Fund SPC acting on behalf of and for the account of Harvest Oriental SP	實益擁有人	H股	10,177,200	10.52% ⁽³⁾
亨通光電國際有限公司	實益擁有人	H股	7,633,000	7.89% ⁽³⁾
Dream'ee (Hong Kong) Open-ended Fund Company	實益擁有人	H股	5,208,200	5.38% ⁽³⁾
Morgan Stanley & Co. International plc	實益擁有人	H股	5,635,099	5.82% ⁽³⁾
Morgan Stanley International Holdings Inc.	受控法團權益	H股	5,635,099	5.82% ⁽³⁾
Morgan Stanley International Limited	受控法團權益	H股	5,635,099	5.82% ⁽³⁾
Morgan Stanley Investments (UK)	受控法團權益	H股	5,635,099	5.82% ⁽³⁾
至源控股有限公司	實益擁有人	H股	5,088,600	5.26% ⁽³⁾

附註：

- (1) 所有所述權益均為好倉。
- (2) 該計算乃基於於本年報日期本公司已發行A股總數(即871,018,453股股份)。
- (3) 該計算乃基於於本年報日期本公司已發行H股總數(即96,780,000股股份)；
- (4) 南京派雷斯特由吳先生控制，因此吳先生被視為於南京派雷斯特持有的254,894,742股A股中擁有權益。吳先生為南京派雷斯特的執行董事。吳侃先生為南京派雷斯特的經理。
- (5) 根據日期為2025年5月21日的融資安排，一家金融機構按年利率3.0%向南京派雷斯特提供人民幣50百萬元貸款，而南京派雷斯特科技有限公司將其持有的本公司11,000,000股A股抵押予該出借金融機構作為抵押品。

除上文所披露者外，於本年報日期，據本公司董事及最高行政人員所知，概無任何人士（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記入本公司須予存置的登記冊的權益或淡倉。

2025年員工激勵計劃

本公司於2025年6月20日批准及採納2025年購股權計劃及2025年受限制股份計劃。根據2025年購股權計劃授出的購股權及根據2025年受限制股份計劃授出的受限制股份均於2025年6月20日授出。本公司已於2025年7月8日與相關僱員訂立協議。由於本公司於上市後概無且將不會根據2025年員工激勵計劃進一步授出任何購股權或獎勵，故上市規則第十七章的條文並不適用於2025年員工激勵計劃的條款。

2025年購股權計劃

以下為2025年購股權計劃的主要條款概要。有關2025年購股權計劃的詳情，請參閱招股章程「附錄六－法定及一般資料－4.員工激勵計劃－(a).2025年購股權計劃」。

目的

2025年購股權計劃的目的為進一步完善本公司的長期激勵機制，吸引及挽留優秀人才，並充分調動本公司核心員工的積極性。該計劃旨在有效統一本公司股東、本公司及核心員工的利益，確保各方關注本公司的長遠發展。

2025年購股權計劃的股份來源

根據2025年購股權計劃授出的購股權將由本公司配發及發行的A股作為股份來源。

參與者

2025年購股權計劃的參與者包括核心管理人員（即董事及高級管理層）、核心技術人員及董事會認為適合及有必要予以激勵的任何其他人員。

合資格參與者範圍不包括獨立董事、監事、單獨或合共持有本公司5%或以上股份的股東及彼等各自的配偶、父母及子女。

計劃限額

根據2025年購股權計劃授出的所有尚未行使購股權獲行使後可能發行的相關A股總數為3,320,000股A股，佔截至本年度報告日期已發行股份總數的約0.34%。

承授人的最高配額

就任何獲授人根據本公司所有有效存續的股份激勵計劃獲授的所有購股權而言，向其授出的任何購股權總數不得超過已發行股份的1%。

2025年購股權計劃的期限

2025年購股權計劃自授出購股權日期(即2025年6月20日,「生效日期」)起生效,有效期至2025年購股權計劃項下向合資格參與者授出的所有購股權獲行使或註銷當日止,惟無論如何不得遲於生效日期後48個月當日。

2025年購股權計劃的剩餘年期

2025年購股權計劃的剩餘年期約為3年。

購股權的可轉讓性

根據2025年購股權計劃授出的購股權不得轉讓,亦不得用作擔保或償還債務。

根據2025年購股權計劃授出的尚未行使購股權

截至本年報日期,合共128名承授人獲授2025年購股權計劃項下尚未行使購股權,可合共認購3,320,000股A股,佔已發行股份總數的0.34%。2025年購股權計劃項下所有尚未行使購股權均於2025年6月20日授出,而2025年購股權計劃項下將不會進一步授出任何購股權。

截至本年報日期,概無向任何董事、高級管理層或本公司關連人士授出任何購股權。根據2025年購股權計劃授出的購股權詳情及其於報告期間內的變動載列如下:

已授出購股權所涉及 尚未行使A股數目範圍	承授人 總數	截至2025年		於報告 期間授出 的購股權 數目	行使價 (每股) 行使期	於報告 期間行使 的購股權 數目	於報告 期間失效 的購股權 數目	於報告 期間內 註銷的 購股權 數目	截至2025年 12月31日 尚未行使 的購股權 數目
		1月1日 尚未行使 的購股權 數目	授出 日期 ⁽¹⁾⁽²⁾						
1至10,000	0	0	2025年 6月20日	0	人民幣 20.53元 ⁽³⁾	0	0	0	0
10,001至20,000	18	0		360,000		0	0	0	360,000
20,001至30,000	109	0		2,910,000		0	0	0	2,910,000
30,001至40,000	0	0		0		0	0	0	0
40,001或以上	1	0		50,000		0	0	0	50,000

附註:

- (1) 緊接購股權授出日期前的A股收市價為每股人民幣19.29元;
- (2) 購股權的公允價值詳情及所採納的會計準則及政策以及購股權公允價值的計量基礎,請參閱本年度報告綜合財務報表附註28。
- (3) 行使價格的確定方法為不低於股票票面金額,且不低於下列價格較高者:(1)本激勵計劃草案公佈前1個交易日的公司股票交易均價,為每股19.38元;(2)本激勵計劃草案公佈前20個交易日的公司股票交易均價,為每股20.53元。

- (4) 購股權將自2025年購股權計劃授出日期起，分別於(i) 12至24個月、(ii) 24至36個月及(iii) 36至48個月按30%、30%及40%的比例分三批歸屬及行使，惟需達成於2025年購股權計劃中設定的績效目標等條件。

2025年受限制股份計劃

以下為2025年受限制股份計劃主要條款的概要。有關2025年受限制股份計劃的詳情，請參閱招股章程「附錄六－法定及一般資料－4.員工激勵計劃－(b). 2025年受限制股份計劃」。

目的

2025年受限制股份計劃的目的為改善本集團的企業管治架構，並激勵本集團的管理層及關鍵僱員實現本集團的持續長遠發展。2025年受限制股份計劃旨在吸引、挽留及激勵本集團管理層及關鍵僱員，並通過基於達成若干績效目標向彼等提供適當激勵，促進本集團業務成功。

參與者

2025年受限制股份計劃的參與者包括核心管理人員（即董事及高級管理層）、核心技術人員及董事會認為適合及有必要予以激勵的任何其他人員。

合資格參與者範圍不包括獨立董事、監事、單獨或合共持有本公司5%或以上股份的股東及彼等各自的配偶、父母及子女。

股份來源

2025年受限制股份計劃的相關股份將為本公司將予配發及發行的A股。

計劃限額

根據2025年受限制股份計劃可能發行的A股總數為4,000,000股A股。截至2025年12月31日，該等A股已予發行。

承授人的最高配額

就任何獲授人根據本公司所有有效存續的股份激勵計劃獲授的所有獎勵而言，向其授出的任何獎勵總數不得超過已發行股份的1%。

2025年受限制股份計劃的期限及剩餘年期

2025年受限制股份計劃自授出獎勵日期（即2025年6月20日）（「生效日期」）起生效，並於根據2025年受限制股份計劃授出的所有獎勵獲解除限售或購回之日屆滿，無論如何不得遲於2025年計劃生效日期後48個月之日期。

2025年受限制股份計劃的剩餘年期約為3年。

績效目標及鎖定

在達成績效目標的前提下，參與者持有的獎勵將分別自授出日期起計12至24個月、24至36個月及36至48個月按30%、30%及40%的比例分三期解除限售。

根據2025年受限制股份計劃授出的獎勵詳情

截至本年報日期，根據2025年受限制股份計劃授出的A股總數為4,000,000股，佔本公司已發行股本約0.41%。截至本年報日期，已授出的受限制A股概無解除鎖定。2025年受限制股份計劃項下所有尚未解除鎖定的受限制股份均已於2025年6月20日授出，而2025年受限制股份計劃項下將不會進一步授出任何受限制股份。

下表載列根據2025年受限制股份激勵計劃向本公司董事及高級管理層授出的尚未解除鎖定的受限制股份數目及其於報告期間的變動：

獲授人姓名	於本公司 擔任的職位	截至2025年 1月1日		授出日期 ⁽¹⁾⁽²⁾	授予 價格 ⁽³⁾	解鎖期	於報告 期間授出 的受限制 股份數目	於報告 期間失效 的受限制 股份數目	於報告 期間註銷 的受限制 股份數目	截至2025年 12月31日	
		尚未解除 鎖定的 受限制 股份數目	受限制 股份數目							於報告 期間解除 鎖定的 受限制 股份數目	尚未解除 鎖定的 受限制 股份數目
陳銀蘭女士	非執行董事	0	2025年 6月20日	人民幣 10.27元	請參閱 附註(4)	60,000	0	0	0	0	60,000
何靈軍先生	執行董事	0				60,000	0	0	0	0	60,000
周愛林先生	執行董事	0				60,000	0	0	0	0	60,000
諸春華先生	執行董事	0				60,000	0	0	0	0	60,000
殷成鋼先生	副總經理	0				60,000	-	-	-	-	60,000
朱禕興先生	副總經理	0				60,000	0	0	0	0	60,000
肖婷婷	董事會秘書	0				40,000	0	0	0	0	40,000

附註：

- 緊接受限制股份授出日期前的A股收市價為每股人民幣19.29元；
- 受限制股份的公允價值詳情及所採納的會計準則及政策以及受限制股份公允價值的計量基礎，請參閱本年度報告綜合財務報表附註28。
- 限制性股票的授予價格的確定方式為不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：(1)本激勵計劃草案公佈前1個交易日的公司股票交易均價的50%，為每股9.69元；(2)本激勵計劃草案公佈前20個交易日的公司股票交易均價的50%，為每股10.27元。
- 在達成績效目標的前提下，參與者持有的獎勵將分別自授出日期起計12至24個月、24至36個月及36至48個月按30%、30%及40%的比例分三期解除限售。

下表載列根據2025年受限制股份激勵計劃向其他獲授人（不包括本公司董事及高級管理層）授出的尚未解除鎖定的受限制股份詳情及其於報告期間的變動：

已授出尚未解除鎖定的受限制股份範圍	獲授人總數	截至2025年1月1日尚未解除鎖定的受限制股份			授出日期 ^{附註(1)(2)}	價格 ^{附註(3)}	解鎖期 ^{附註(4)}	於報告	於報告	於報告	於報告	截至2025年
		授出	失效	註銷				解除	12月31日			
		股份數目	股份數目	股份數目	股份數目	股份數目	股份數目	股份數目	股份數目	股份數目	股份數目	尚未解除鎖定的受限制股份數目
1至10,000	0	0	0	2025年6月20日	人民幣10.27元	請參閱附註(4)	0	0	0	0	0	0
10,001至20,000	55	0	0				1,095,000	0	0	0	0	1,095,000
20,001至30,000	54	0	0				1,430,000	0	0	0	0	1,430,000
30,001至40,000	13	0	0				515,000	0	0	0	0	515,000
40,001至以上	11	0	0				560,000	0	0	0	0	560,000

附註：

- (1) 緊接受限制股份授出日期前的A股收市價為人民幣19.29元；
- (2) 受限制股份的公允價值詳情及所採納的會計準則及政策以及受限制股份公允價值的計量基礎，請參閱本年度報告綜合財務報表附註28。
- (3) 限制性股票的授予價格的確定方式為不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：(1)本激勵計劃草案公佈前1個交易日的公司股票交易均價的50%，為每股9.69元；(2)本激勵計劃草案公佈前20個交易日的公司股票交易均價的50%，為每股10.27元。
- (4) 在達成績效目標的前提下，參與者持有的獎勵將分別自授出日期起計12至24個月、24至36個月及36至48個月按30%、30%及40%的比例分三期解除限售。

報告期間內可就本公司所有激勵計劃授出的期權及獎勵而發行的股份數除以期內已發行的相關類別股份加權平均數為0.84%。

2022年A股員工持股計劃

目的

2022年A股員工持股計劃旨在通過公司員工自願、合法、合規地參與本員工持股計劃，從而建立和完善員工、股東的利益共享機制，改善公司治理水平，提高職工的凝聚力和公司競爭力，調動員工的積極性和創造性，實現公司長期發展目標，將業績目標與長期激勵緊密結合，促進公司長期、持續、健康發展，保障戰略目標的實現。

參與者

2022年A股員工持股計劃的參與者包括公司董事（不含獨立董事）或高級管理人員；公司其他高層管理人員，以及公司及控股子公司的中層管理人員及核心骨幹員工。

股份來源

2022年A股員工持股計劃涉及的標的股份來源為從二級市場回購的本公司A股普通股。於2022年8月25日，公司回購專用證券賬戶所持有的公司股票672.74萬股以非交易過戶形式過戶至公司開立的「南京埃斯頓自動化股份有限公司－第一期暨2022年員工持股計劃」專戶，公司2022年員工持股計劃已完成股票非交易過戶。由於2022年A股員工持股計劃構成一項涉及本公司授予現有股份的股份計劃，不涉及本公司發行任何新股或就任何新股授予期權，故僅須遵守上市規則第十七章項下的適用披露規定。然而，A股員工持股計劃仍須遵守適用法律法規項下的批准、披露及其他相關規定。

授予價格

2022年A股員工持股計劃的授予價格為人民幣1元／股，乃本公司結合實際情況、員工持股計劃目標以及在符合相關法律法規、規範性文件的基礎上確定。本員工持股計劃中的認購資金已由被激勵員工完成實繳。

有效期、鎖定期、解除限售安排

2022年A股員工持股計劃的存續期不超過93個月，自最後一筆標的股票過戶至本員工持股計劃之日，即2022年8月25日（「過戶公告日」）起計算。若本員工持股計劃所持有的標的股票提前解鎖並出售完畢的，則本員工持股計劃提前終止。

董事會報告

2022年A股員工持股計劃分兩期解鎖，每次解鎖的份額計劃分兩個批次出售，具體解鎖與出售時間安排如下：

解鎖批次	對應考核年度	解鎖時點 ^(附註1)	解鎖比例	出售期	出售時點	出售比例
第一次解鎖	2022年	2026年4月30日	40%	第一個出售期	出售時點為對應份額解鎖之日起12個月後的一年內	50%
				第二個出售期	出售時點為對應份額解鎖之日起24個月後的一年內	50%
第二次解鎖	2023年	2027年4月30日	60%	第一個出售期	出售時點為對應份額解鎖之日起12個月後的一年內	50%
				第二個出售期	出售時點為對應份額解鎖之日起24個月後的一年內	50%

附註：

- (1) 本員工持股計劃將2022年及2023年兩個會計年度作為業績考核年度，通過對公司業績指標和個人績效指標進行考核，確定各持有人最終所解鎖的本計劃份額及比例。

2022年A股員工持股計劃持有人名單及份額詳情

姓名	職務	所獲認購份額 上限對應2022年 A股股份數量 (股)	佔2022年A股 員工持股計劃有 效總份額的比例 (%)	佔於本報告日本 公司股份總額的 比例 (%)
諸春華	執行董事	40,000	1.76%	0.00%
周愛林	執行董事	40,000	1.76%	0.00%
何靈軍	執行董事	60,000	2.63%	0.01%
陳銀蘭	執行董事	25,160	1.10%	0.00%
肖婷婷	董事會秘書	20,000	0.88%	0.00%
五名最高薪酬人士(1人)		60,000	2.63%	0.01%
其他員工(155人)		2,032,200	89.23%	0.21%
合計		2,277,360 ⁽¹⁾	100%	0.24%

附註：

- (1). 截至報告期期初，2022年員工持股計劃員工持有的有效份額為6,727,400股。由於2022年員工持股計劃第二個解鎖期公司層面的業績考核指標未達標，根據《長期激勵計劃第一期暨2022年員工持股計劃（草案）》規定，經公司第五屆董事會第六次會議、第五屆董事會第十三次會議審議通過，激勵對象獲授的60%權益份額不能解鎖，由管理委員會取消該等持有人所持有的相應權益份額，並返還持有人原始出資金額；同時，因部分持有人因離職已不符合員工持股計劃參與條件，管理委員會根據本員工持股計劃的相關規定收回相關權益份額。截至報告期末，公司累計收回不得解鎖的權益份額4,450,040股，2022年員工持股計劃員工持有的有效份額為2,277,360股。

會計政策、會計處理及財務影響

具體會計政策、會計處理及財務影響載列於本年報合併財務報表附註2(t)及附註28。

股權掛鈎協議

除本年報所披露者外，本公司或其任何子公司於報告期間內概無訂立或截至2025年12月31日概無存續任何股權掛鈎協議。

持續關連交易

本公司自2026年3月9日起於聯交所主板上市，於報告期內並非上市公司。上市後，根據上市規則第14A章的規定，本公司與其關連人士之間的交易構成本公司的關連交易或持續關連交易。本集團須遵守上市規則第14A章項下申報、年度審閱及公告規定的持續關連交易的詳情載列如下。

部分豁免持續關連交易

1. 採購智能元件框架協議

主要條款

於2026年1月28日，本公司（為其自身及代表其子公司）與南京埃斯頓酷卓科技有限公司（「埃斯頓酷卓」）訂立框架協議（「採購智能元件框架協議」），據此，本集團將從埃斯頓酷卓採購智能核心元件及關節模組等產品。

採購智能元件框架協議的初始期限將自上市之日起生效，為期一年。訂約雙方或彼等各自的子公司將根據採購智能元件框架協議所規定的原則另行訂立相關協議，當中將載列具體條款及條件。

進行交易的理由

本集團於報告期期間一直在一般及日常業務過程中從埃斯頓酷卓採購有關材料。本集團與埃斯頓酷卓因此已建立穩定的業務關係，且埃斯頓酷卓全面了解我們所需材料及加工服務的業務及營運需求。

因此，我們認為繼續向埃斯頓酷卓採購該等材料符合本集團及我們股東的整體最佳利益，因其能夠按類似於或優於獨立第三方所提供的條款，以穩定及優質的智能核心元件及關節模組供應來滿足我們的需求。

代價及定價政策

埃斯頓酷卓根據採購智能元件框架協議向本集團供應材料而收取的費用應由訂約方根據公平合理的原則，考慮各種因素（包括但不限於材料類型、交易量以及本集團向市場上其他獨立第三方採購類似性質、類型及數量的材料價格）後，經商業磋商釐定。

歷史金額及年度上限

截至2025年12月31日止年度，採購智能元件框架協議項下進行交易的歷史金額為人民幣23.42百萬元。

截至2026年12月31日止年度，採購智能元件框架協議項下的年度上限為人民幣22百萬元。

有關埃斯頓酷卓的資料

吳先生（我們其中一名控股股東、執行董事兼首席戰略官）透過南京派雷斯特間接行使埃斯頓酷卓約39.07%的表決權。因此，埃斯頓酷卓為吳先生的聯繫人，進而成為我們的關連人士。

上市規則的涵義

就採購智能元件框架協議項下的交易而言，根據上市規則第十四A章計算的截至2026年12月31日止年度的最高適用百分比率按年度計算高於0.1%但低於5%，故該等交易構成本公司的持續關連交易，須遵守上市規則第14A.49條及第14A.71條的年度申報規定以及上市規則第14A.35條的公告規定，惟獲豁免遵守上市規則第14A.36條的獨立股東批准規定。

2. 採購機械材料框架協議

主要條款

於2026年1月28日，本公司（為其自身及代表其子公司）與連雲港斯克斯機器人科技有限公司（「連雲港斯克斯」）訂立框架協議（「採購機械材料框架協議」），據此，本集團將從連雲港斯克斯採購滾珠絲桿花鍵等機械材料。

採購機械材料框架協議的初始期限為自上市之日起至2026年12月31日止。訂約雙方或彼等各自的子公司將根據採購機械材料框架協議所規定的原則另行訂立相關協議，當中將載列具體條款及條件。

進行交易的理由

本集團於報告期期間一直在一般及日常業務過程中從連雲港斯克斯採購有關材料。本集團與連雲港斯克斯因此已建立長期穩定的業務關係，且連雲港斯克斯全面了解我們所需材料及加工服務的業務及營運需求。

因此，我們認為繼續向連雲港斯克斯採購該等材料符合本集團及我們股東的整體最佳利益，因其能夠按類似於或優於獨立第三方所提供的條款，以穩定及優質的材料及加工服務供應來滿足我們的需求。

代價及定價政策

連雲港斯克斯根據採購機械材料框架協議向本集團供應材料而收取的費用應由訂約方根據公平合理的原則，考慮各種因素（包括但不限於材料類型、交易量以及本集團向市場上其他獨立第三方採購類似性質、類型及數量的材料價格）後，經商業磋商釐定。

歷史金額及年度上限

截至2025年12月31日止年度，採購機械材料框架協議項下進行交易的歷史金額為人民幣8.45百萬元。

截至2026年12月31日止年度，採購機械材料框架協議項下的年度上限為人民幣16百萬元。

有關連雲港斯克斯的資料

截至本年報日期，馮虎田先生（「馮先生」）（即於過去12個月內為本公司前獨立董事）直接及間接合共行使連雲港斯克斯超過30%的表決權。因此，連雲港斯克斯為馮先生的聯繫人，進而成為我們的關連人士。

上市規則的涵義

就採購機械材料框架協議項下的交易而言，根據上市規則第十四A章計算的截至2026年12月31日止年度的適用百分比率按年度計算高於0.1%但低於5%，故該等交易構成本公司的持續關連交易，須遵守上市規則第14A.49條及第14A.71條的年度申報規定以及上市規則第14A.35條的公告規定，惟獲豁免遵守上市規則第14A.36條的獨立股東批准規定。

3. 供應自動化核心部件框架協議I

主要條款

於2026年1月28日，本公司（為其自身及代表其子公司）與埃斯頓（南京）醫療科技有限公司（「埃斯頓醫療」）訂立框架協議（「供應自動化核心部件框架協議I」），據此，本集團將向埃斯頓醫療供應自動化核心部件（包括電機軸及電機轉子）。

供應自動化核心部件框架協議I的初始期限將自上市之日起生效，為期三年。訂約雙方或彼等各自的子公司將根據供應自動化核心部件框架協議I所規定的原則另行訂立相關協議，當中將載列具體條款及條件。

進行交易的理由

本集團於報告期期間一直在一般及日常業務過程中向埃斯頓醫療供應自動化核心部件。本集團與埃斯頓醫療因此已建立長期穩定的業務關係。我們現時及將來均非必須與埃斯頓醫療合作，我們僅在認為符合本公司及股東整體利益的情況下會製造及向埃斯頓醫療提供所需產品。與埃斯頓醫療的有關合作不僅為本集團帶來額外銷售額，也為擴大我們的覆蓋範圍及進一步推廣我們的產品提供機會，因此，我們認為供應自動化核心部件框架協議I符合本公司的業務及商業目標。

代價及定價政策

就根據供應自動化核心部件框架協議I向本集團採購自動化核心部件而向埃斯頓醫療收取的費用應由訂約方根據公平合理的原則，考慮各種因素（包括但不限於材料類型、交易量以及本集團向市場上其他獨立第三方採購類似性質、類型及數量的材料價格）後，經商業磋商釐定。

歷史金額及年度上限

截至2025年12月31日止年度，供應自動化核心部件框架協議I項下進行交易的歷史金額為人民幣7.90百萬元。

截至2026年、2027年及2028年12月31日止各年度，供應自動化核心部件框架協議I項下的年度上限均為人民幣1百萬元。

有關埃斯頓醫療的資料

吳先生（我們其中一名控股股東、執行董事兼首席戰略官）透過南京派雷斯特間接行使埃斯頓醫療約61.71%的表決權。因此，埃斯頓醫療為吳先生的聯繫人，進而成為我們的關連人士。

上市規則的涵義

由於供應自動化核心部件框架協議I及II(見下文)項下擬進行的持續關連交易性質相似，且考慮到與吳先生(我們的控股股東之一、執行董事兼首席戰略官)有關聯，故該等交易應根據上市規則第14A.81條匯總。

就供應自動化核心部件框架協議I及II項下的交易而言，根據上市規則第十四A章計算的截至2026年、2027年及2028年12月31日止年度的最高適用百分比率按年度計算均高於0.1%但低於5%，故該等交易構成本公司的持續關連交易，須遵守上市規則第14A.49條及第14A.71條的年度申報規定以及上市規則第14A.35條的公告規定，惟獲豁免遵守上市規則第14A.36條的獨立股東批准規定。

4. 供應自動化核心部件框架協議II

主要條款

於2026年1月28日，本公司(為其自身及代表其子公司)與埃斯頓酷卓訂立框架協議(「供應自動化核心部件框架協議II」)，據此，本集團將向埃斯頓酷卓供應自動化核心部件。

供應自動化核心部件框架協議II的初始期限將自上市之日起生效，為期三年。訂約雙方或彼等各自的子公司將根據供應自動化核心部件框架協議II所規定的原則另行訂立相關協議，當中將載列具體條款及條件。

進行交易的理由

本集團於報告期期間一直在一般及日常業務過程中向埃斯頓酷卓供應自動化核心部件。本集團與埃斯頓酷卓因此已建立長期穩定的業務關係。我們現時及將來均非必須與埃斯頓酷卓合作，我們僅在認為符合本公司及股東整體利益的情況下才會製造及向埃斯頓酷卓提供所需產品。與埃斯頓酷卓的有關合作不僅為本集團帶來額外銷售額，也為擴大我們的覆蓋範圍及進一步推廣我們的產品提供機會，因此，我們認為供應自動化核心部件框架協議II符合本公司的業務及商業目標。

代價及定價政策

就根據供應自動化核心部件框架協議II向本集團採購自動化核心部件而向埃斯頓酷卓收取的費用應由訂約方根據公平合理的原則，考慮各種因素(包括但不限於材料類型、交易量以及本集團向市場上其他獨立第三方採購類似性質、類型及數量的材料價格)後，經商業磋商釐定。

歷史金額及年度上限

截至2025年12月31日止年度，供應自動化核心部件框架協議II項下進行交易的歷史金額為人民幣3.75百萬元。

截至2026年、2027年及2028年12月31日止各年度，供應自動化核心部件框架協議II項下的年度上限分別為人民幣4百萬元、人民幣3百萬元及人民幣3百萬元。

有關埃斯頓酷卓的資料

吳先生（我們其中一名控股股東、執行董事兼首席戰略官）透過南京派雷斯特間接行使埃斯頓酷卓約39.07%的表決權。因此，埃斯頓酷卓為吳先生的聯繫人，進而成為我們的關連人士。

上市規則的涵義

由於供應自動化核心部件框架協議I及II項下擬進行的持續關連交易性質相似，且考慮到與吳先生（我們的控股股東之一、執行董事兼首席戰略官）有關聯，故該等交易應根據上市規則第14A.81條匯總。

就供應自動化核心部件框架協議I及II項下的交易而言，根據上市規則第十四A章計算的截至2026年、2027年及2028年12月31日止年度的最高適用百分比率按年度計算均高於0.1%但低於5%，故該等交易將於上市後構成本公司的持續關連交易，須遵守上市規則第14A.49條及第14A.71條的年度申報規定以及上市規則第14A.35條的公告規定，惟獲豁免遵守上市規則第14A.36條的獨立股東批准規定。

有關上述持續關連交易的詳情，請參閱招股章程「關連交易」一節。

本公司已確認，本集團於報告期間進行的上述持續關連交易項下實施協議的簽立及執行已遵循該等持續關連交易的定價原則。

獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並確認該等交易乃：

- (i) 於本集團一般及日常業務過程中訂立；
- (ii) 按一般商業條款或不遜於給予本公司的條款訂立；及
- (iii) 根據規管該等交易的相關協議按公平合理且符合本公司股東整體利益的條款訂立。

由於本公司於2025年度並非香港上市公司，因此，於2025年度，上市規則第十四A章項下年度審閱及報告規定並不適用於本公司。本公司將於其後續年度報告中遵守上市規則項下相關規定。

董事會確認本公司就上文所載列的各項持續關連交易已遵守上市規則第十四A章的適用披露規定。

關聯方交易

於報告期內的關聯方交易已於本年報綜合財務報表附註35披露。該等交易包括上文所述上市規則項下的持續關連交易。由於本公司於2026年3月9日上市，故該等關聯方交易於2025年度概不構成上市規則項下的關連交易或持續關連交易。就該等關連交易及持續關連交易而言，本公司已遵守上市規則（經不時修訂）項下的披露規定。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2025年12月31日，本公司H股並未於聯交所上市。截至2025年12月31日止年度，概無本公司或其任何子公司購買、出售或贖回本公司的任何上市證券（包括出售任何庫存股份（定義見上市規則））。截至本年報日期，本公司並無持有庫存股份（如上市規則所定義）。

優先購買權

組織章程細則或中國法律並無有關優先購買權的條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份。

稅務寬減

董事並不知悉現有股東因持有股份而可享有任何稅務寬減。

控股股東於重大合約中的權益

除本年報董事會報告「關連交易」一節所披露者外，於報告期間或截至2025年12月31日，概無本公司或其任何子公司與控股股東或其任何子公司訂立任何重大合約，亦無就由控股股東或其任何子公司向本公司或其任何子公司提供服務而訂立任何重大合約。

管理合約

於報告期間，概無訂立或存續任何有關本公司全部或任何重大部分業務管理及行政的合約。

捐款

於報告期間，本集團作出慈善及其他捐款合共人民幣0.66百萬元。

重大法律程序

截至本報告日期，本集團成員公司概無涉及任何重大訴訟或仲裁，且就董事所知，本集團任何成員公司概無尚未了結或可能遭提出的重大訴訟、仲裁或索賠。

獲准許的彌償條文

根據組織章程細則，董事及其他高級職員應有權就彼等於履行其職務時所作出、同意作出或遺漏作出的任何行為而可能招致或蒙受的所有訴訟、費用、支出、損失、損害及開支，自本公司資產中獲得彌償及免受損害，惟彼等因本身欺詐或不誠實行為而招致或蒙受者（如有）除外。

本公司已投購董事責任保險，以保障董事因其實際或被指稱的不當行為而可能產生的任何潛在損失。

企業管治

本公司致力維持高水平的企業管治常規。有關本公司採納的企業管治常規資料載於本年報第57至77頁的企業管治報告。

公眾持股量的充足性

截至本年報日期，根據公開可得資料及就本公司董事所深知，本公司已符合香港上市規則第19A.28B(2)條有關最低公眾持股量的規定，原因為公眾人士持有的本公司H股佔本公司已發行股份總數至少5%。

審計委員會

審計委員會已連同本公司管理層及核數師審閱本集團所採納的會計原則及政策以及截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表。

核數師

本公司已委任畢馬威會計師事務所為本公司截至2025年12月31日止年度的核數師。將於應屆股東週年大會上提呈決議案，以批准續聘畢馬威會計師事務所為本公司核數師。

承董事會命
董事長
吳波先生

中國南京，2026年3月30日

企業管治報告

董事會欣然提呈本公司於報告期間的企業管治報告。

企業管治常規

本公司致力維持及確保高水平的企業管治常規，而本公司採納企業管治原則，旨在維護本公司及股東的利益。

本公司已採納上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則的適用守則條文。由於本公司H股於2025年12月31日尚未於聯交所上市，因此企業管治守則於截至2025年12月31日止年度並不適用於本公司，但自上市日期起已適用於本公司。

除本報告所披露者外，董事會認為，本公司自上市日期起至本報告日期止期間一直遵守企業管治守則所載的適用守則條文。本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則守則條文第A.2.1條所載的職能。

董事會已制訂、檢討及監察本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司有關遵守法律及監管規定的政策及常規、標準守則及適用於僱員及董事的合規手冊的遵守情況，以及本公司遵守企業管治守則及於本企業管治報告中的披露情況。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事、高級管理層成員及因其職務或受僱而可能掌握有關本集團或本公司證券的內幕消息的僱員買賣本公司證券的行為守則。

由於本公司H股於2025年12月31日尚未於聯交所上市，故標準守則的相關規則於報告期間並不適用於本公司。

經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，自上市日期以來彼一直遵守標準守則所載的規定標準。此外，本公司並不知悉自上市日期起本集團高級管理層成員或相關僱員有任何不遵守標準守則的情況。

董事會

董事會組成

截至本報告日期，董事會由五名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事組成。截至本報告日期的董事如下：

執行董事

吳波先生(董事長)

吳侃先生

諸春華先生

周愛林先生

何靈軍先生

非執行董事

陳銀蘭女士

獨立非執行董事

湯文成博士

韓小芳博士

林金俊先生

董事履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。除吳波先生為吳侃先生的父親外，概無董事與任何其他董事及本公司總經理有任何個人關係(包括財務、業務、家族或其他重大或相關關係)。

獨立非執行董事

於上市日期至本報告日期，董事會一直符合上市規則第3.10(1)條及第3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事，其中至少一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長的規定。

於上市日期至本報告日期，本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關委任獨立非執行董事人數須佔董事會至少三分之一的規定。

本公司已根據上市規則第3.13條所載獨立性指引，自各獨立非執行董事取得有關其獨立性的年度書面確認。因此，本公司認為全體獨立非執行董事均屬獨立人士。

董事長與總經理

董事長及本公司總經理職位分別由吳波先生及吳侃先生擔任。吳波先生負責召集及主持會議以及就重大事項作出決策，而吳侃先生主要負責制定整體戰略，並監督本集團戰略的執行以及營運及管理。

董事的委任及重選

各董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）已與本公司訂立服務合約或委任函，據此，彼等同意自委任日期起擔任董事，為期三年，惟須根據組織章程細則及上市規則輪值退任及重選連任，直至根據服務合約或委任函的條款及條件終止為止。

有關董事服務合約及委任函的詳情載於本年報「董事會報告－服務合約及委任函」一節。

根據組織章程細則第102條，董事須由股東大會選舉或更換，並可於任期屆滿前由股東大會罷免。董事任期不得超過三年，任期屆滿後可重選連任，惟獨立董事的連續任期不得超過六年。

委任、重選及罷免董事的程序及流程載於組織章程細則。提名委員會負責檢討董事會組成，並就委任或重選董事及董事繼任計劃向董事會提出建議。

董事會及管理層的職責、責任及貢獻

董事會全面負責本公司的領導及控制，監督本集團的業務、戰略方向及表現。董事會集體行事，透過指導及監督本公司事務促進本公司的成功，而各董事均以客觀方式及以符合本公司及股東整體利益的方式作出決策。

全體董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）均為董事會帶來廣泛而寶貴的商業經驗、知識及專業技能，令董事會得以高效及有效地運作。

獨立非執行董事負責確保本公司的監管報告維持高水平，並在董事會中提供制衡，以就公司行動及營運作出有效獨立判斷、於出現潛在利益衝突時出任委員會成員、審視本公司相對既定企業目標及宗旨的表現，以及監察有關本公司表現的報告。

全體董事均可全面和及時取得本公司的所有資料，以及高級管理層提供的服務及意見。董事可在適當情況下按要求尋求獨立專業意見，相關費用由本公司承擔，以履行其對本公司的職責。

董事須向本公司披露彼等所擔任的其他職務詳情，而董事會定期檢討各董事履行其對本公司責任所需作出的貢獻。

董事會保留就本公司所有重大事項作出決策的權力，包括有關政策事宜、戰略及預算、內部控制及風險管理、重大交易（尤其是可能涉及利益衝突者）、財務資料、董事委任及本公司其他重大經營事宜。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責已轉授予管理層。

本公司已安排適當保險保障，以保障董事免受可能針對彼等提出的法律訴訟。

董事及高級管理層的薪酬

本公司並不知悉有任何安排據此董事已放棄或同意放棄任何酬金。

董事會成員截至2025年12月31日止年度的薪酬詳情載於本年報綜合財務報表附註8。

本公司高級管理層成員於截至2025年12月31日止年度按薪酬範圍劃分的薪酬載列如下：

薪酬範圍（人民幣元）	人數
0至1,000,000	6
1,000,001至2,000,000	1
2,000,001至3,000,000	1

董事的持續專業發展

董事應了解監管發展及變動，以有效履行其責任，並確保彼等對董事會作出的貢獻保持知情及切合所需。

每名董事均於首次獲委任時接受正式而全面的入職培訓，以確保彼適當了解本公司的業務及營運，並全面知悉上市規則及相關法定要求下董事的責任及義務。各董事已確認，彼已於2025年6月取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，並了解彼作為上市發行人董事於上市規則項下的責任。

董事應參與適當的持續專業發展培訓，以發展及更新其知識及技能，從而確保彼對董事會作出的貢獻保持知情及切合所需。本公司會於適當時候為董事安排定期培訓，並向董事提供有關主題的閱讀材料。本公司鼓勵全體董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔。

截至2025年12月31日止年度及直至本報告日期，全體現任董事均已透過參加有關董事及高級管理層責任的培訓課程，或閱讀有關上市規則、監管更新及披露權益責任的相關指引材料，參與持續專業發展。

董事於截至2025年12月31日止年度及直至本報告日期所接受培訓的概要如下：

董事姓名	參與持續專業發展 ⁽¹⁾
執行董事	
吳波先生	✓
吳侃先生	✓
諸春華先生	✓
周愛林先生	✓
何靈軍先生	✓
非執行董事	
陳銀蘭女士	✓
獨立非執行董事	
湯文成博士	✓
韓小芳博士(於2025年6月20日獲委任)	✓
林金俊先生(於2025年6月20日獲委任)	✓
馮虎田博士(於2025年6月20日辭任)	不適用
陳珩先生(於2025年6月20日辭任)	不適用

附註：

- (1) 參加董事培訓及閱讀相關指引材料，內容涵蓋廣泛主題，包括但不限於擔任董事的職責及責任、適用於董事的相關法律及法規和權益披露責任，以及上市規則條文的修訂及檢討。

多元化政策

本公司致力透過考慮多項因素以實現董事會多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期。本公司已採納董事會多元化政策（「**董事會多元化政策**」），以提升董事會的效能及維持高水平的企業管治。根據董事會多元化政策，提名委員會於檢討及評估適合擔任董事的人選時，將參考本公司的業務模式及具體需要，考慮多個多元化角度，包括但不限於性別、年齡、語言、文化及教育背景、專業資格、技能、知識、行業及地區經驗以及服務年期。此外，提名委員會負責檢討董事會的多元化，適時檢討董事會多元化政策，制訂及檢討落實董事會多元化政策的可計量目標，並監察達成該等可計量目標的進展，以確保董事會多元化政策維持有效。

截至本報告日期，董事會由合共九名董事組成，按可計量目標分析如下：

性別	年齡組別	學歷	職位
男性：七名董事	40至49歲：四名董事	本科：四名董事	執行董事：五名董事
女性：兩名董事	50至59歲：三名董事	碩士研究生：三名董事	非執行董事：一名董事
	60至69歲：一名董事	博士研究生：兩名董事	獨立非執行董事：三名董事
	70至79歲：一名董事		

此外，董事於知識及技能方面具備均衡組合，包括但不限於整體業務管理、財務及會計以及研發。彼等於不同專業範疇取得學位，包括機械製造工程、自動化、物理學、市場營銷及統計經濟學。全體董事（包括獨立非執行董事）均為董事會帶來廣泛而寶貴的商業經驗、知識及專業技能，令董事會得以高效及有效地運作。獨立非執行董事獲邀擔任審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會、戰略委員會及ESG委員會成員。

本公司已檢討董事會成員、架構及組成，並認為董事會架構合理，而董事於不同方面及領域的經驗及技能可使本公司維持高水平營運。

截至2025年12月31日止年度，本公司於本集團整體員工隊伍中大致貫徹其多元化理念（包括性別多元化）。截至本報告日期，本公司一名高級管理層成員為女性，而本集團員工總數（不包括高級管理層）中的女性佔19.42%。本公司的目標為於本集團員工隊伍中維持較高水平的女性代表比例。

本公司致力按照持份者期望及建議最佳常規來提升各級別的性別多元化。於甄選及推薦董事會委任人選時，本公司將積極尋求進一步提高董事會女性董事的比例。於招聘層面，本公司致力推動性別多元化，並消除招聘程序中的性別偏見，尤其是在中高級職位方面，包括透過採用多元化的面試小組。本公司致力透過提供無意識偏見管理培訓，並確保全體員工的職業發展機會具戰略性、透明度及公平性，建立健康、多元及共融的工作環境。透過持續提升其共融文化，本公司旨在主動培育具性別多元化的高級管理層人才儲備及董事會潛在繼任人。概無任何緩解因素或情況會令於整體員工隊伍（包括高級管理層層面）實現性別多元化更為困難或減低其相關性。

董事會委員會

董事會已成立五個委員會，即審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會、戰略委員會及ESG委員會，以監督本公司事務的特定範疇。本公司所有董事會委員會均已按明確的書面職權範圍成立。董事會委員會的職權範圍刊載於聯交所及本公司網站，並可應股東要求提供。

根據上市規則第3.21條，審計委員會須僅由非執行董事組成，最少由三名成員組成，並須由獨立非執行董事佔大多數席位，且至少有一名成員具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長。此外，薪酬與考核委員會及提名委員會的大多數成員均為獨立非執行董事。各董事會委員會主席及成員名單載於本年報「公司資料」一節。

審計委員會

本公司已按照上市規則第3.21條及上市規則附錄C1第二部分第D.3段所載企業管治守則的規定成立審計委員會，並訂有書面職權範圍。審計委員會由韓小芳博士、湯文成博士及林金俊先生組成，彼等均為獨立非執行董事，而韓小芳博士為委員會主席。韓小芳博士具備上市規則第3.10(2)條及第3.21條規定的適當會計或相關財務管理專長。

審計委員會的主要職責為協助董事會提供有關本集團財務報告程序、內部控制及風險管理系統的成效、監督審計程序的獨立意見，以及履行董事會指派的其他職責及責任，其中包括：

- 就外部核數師的委任及更換向董事會提出建議；
- 監督本集團內部審計制度的實施；
- 協調內部審計部門與外部核數師之間的工作；
- 審閱本集團的財務資料及相關披露；及
- 董事會授予的其他職責。

於報告期間，審計委員會已舉行六次會議，全體審計委員會成員均已出席，並審閱(其中包括)本集團截至2024年12月31日止年度的經審計綜合財務報表、本集團截至2025年6月30日止六個月的未經審計綜合財務報表、本公司風險管理及內部控制系統以及內部審計職能的有效性、外部核數師的委任、2025年度日常關聯交易預計及其他相關事項。

根據企業管治守則守則條文第D.3.3(e)(i)條及本公司審計委員會的職權範圍，審計委員會每年須至少兩次與本公司核數師舉行會議。於截至2025年12月31日止年度，審計委員會成員已與外部核數師舉行兩次會議。

各審計委員會成員的出席情況載列如下：

董事姓名	出席 / 有權出席
韓小芳博士(主席)(於2025年6月20日獲委任)	4/4
湯文成博士	6/6
林金俊先生(於2025年6月20日獲委任)	4/4
馮虎田博士(於2025年6月20日辭任)	2/2
陳珩先生(於2025年6月20日辭任)	2/2

薪酬與考核委員會

本公司已按照上市規則第3.25條及企業管治守則第二部分第E.1段的規定成立薪酬與考核委員會，並訂有書面職權範圍。薪酬與考核委員會由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，即林金俊先生、韓小芳博士及陳銀蘭女士，而林金俊先生為薪酬與考核委員會主席。

薪酬與考核委員會的主要職責為制定董事薪酬與考核政策、評估表現、就董事及高級管理層的薪酬待遇提出建議，以及評估及就員工福利提出建議，其中包括：

- 就董事及高級管理層薪酬與考核的政策及架構以及建立有關薪酬與考核政策的正式及透明程序，制定、檢討並向董事會提出建議；
- 釐定各董事及高級管理層成員具體薪酬待遇的條款；
- 參照董事不時議定的企業目標及宗旨檢討及批准以表現為基礎的薪酬；
- 檢討及／或批准有關上市規則第十七章項下股份計劃的事宜；及
- 董事會授予的其他職責。

於報告期間，薪酬與考核委員會已舉行三次會議，全體薪酬與考核委員會成員均已出席，並(其中包括)審閱董事的薪酬待遇以及高級管理層的薪酬政策及待遇、評估董事表現及批准董事服務合約及委任函條款，以及審閱及批准2025年購股權計劃及2025年受限制股份計劃草案及其項下授予事項以及其他相關決議案。有關僱員激勵計劃及其項下授予事項的詳情，請參閱本年報「董事會報告－僱員激勵計劃」一節。

各薪酬與考核委員會成員的出席情況載列如下：

董事姓名	出席／有權出席
林金俊先生(主席)(於2025年6月20日獲委任)	1/1
韓小芳博士(於2025年6月20日獲委任)	1/1
陳銀蘭女士	3/3
馮虎田博士(於2025年6月20日辭任)	2/2
陳珩先生(於2025年6月20日辭任)	2/2

提名委員會

本公司已按照企業管治守則第二部分第B.3段的規定成立提名委員會，並訂有書面職權範圍。提名委員會由兩名獨立非執行董事及一名執行董事組成，即湯文成博士、韓小芳博士及吳侃先生，而湯文成博士為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責為就董事的委任及罷免向董事會提出建議，其中包括：

- 定期檢討董事會的架構、人數及組成，協助董事會維持董事會技能矩陣，並就任何建議變動向董事會提出建議；
- 物色、甄選或就獲提名擔任董事的人選向董事會提出建議；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；
- 就委任、重新委任及罷免董事的相關事宜向董事會提出建議；
- 支持本公司定期評估董事會表現；及
- 董事會授予的其他職責。

董事會提名政策

根據董事會多元化政策，提名委員會於檢討及評估適合擔任董事的人選時，將參考本公司的業務模式及具體需要，考慮多個多元化角度，包括但不限於性別、年齡、語言、文化及教育背景、專業資格、技能、知識、行業及地區經驗以及服務年期。此外，提名委員會負責檢討董事會的多元化，適時檢討董事會多元化政策，制訂及檢討落實董事會多元化政策的可計量目標，並監察達成該等可計量目標的進展，以確保董事會多元化政策維持有效。

於物色及甄選適合的董事候選人時，提名委員會在向董事會提出建議前，將於適當情況下考慮候選人的品格、資格、經驗、獨立性及其他有關標準，以配合企業戰略並實現董事會多元化。

提名委員會根據以下甄選準則及提名程序，就委任董事（包括獨立非執行董事）向董事會提出建議：

- (a) 物色具備合適資格成為董事會成員的人士，並在充分考慮董事會多元化政策、組織章程細則、上市規則及適用法律法規的規定，以及相關候選人在資格、技能、經驗、獨立性及性別多元化方面對董事會的貢獻後，甄選或就獲提名擔任董事的人士向董事會提出建議；
- (b) 評估各董事對董事會所作的時間投入及貢獻，以及董事經考慮其於聯交所上市發行人擔任的現有董事職務及其他重大外部時間承擔，以及與董事品格、誠信、獨立性及經驗有關的其他因素或情況後，有效履行其責任的能力；
- (b) 參考上市規則第3.13條所載因素及提名委員會或董事會認為適當的任何其他因素，評估獨立非執行董事的獨立性，以釐定其資格，並評估其能否投入足夠時間處理董事會事務；及
- (c) 制訂識別及評估董事候選人資格的標準，包括但不限於評估董事會技能、知識及經驗的平衡性，並根據有關評估編製特定委任所需角色及能力的描述。

於報告期間，提名委員會已舉行三次會議，全體提名委員會成員均已出席，並審閱（其中包括）董事會架構、人數及組成，評估獨立非執行董事的獨立性以釐定彼等的資格，並討論董事、董事會秘書、聯席公司秘書、證券事務代表委任事宜。

各提名委員會成員的出席情況載列如下：

董事姓名	出席 / 有權出席
湯文成博士(主席)	3/3
韓小芳博士(於2025年6月20日獲委任)	1/1
吳侃先生	3/3
馮虎田博士(於2025年6月20日辭任)	2/2

戰略委員會

董事會已成立戰略委員會，並訂有書面職權範圍。戰略委員會由四名執行董事及一名獨立非執行董事組成，即吳波先生、吳侃先生、諸春華先生、周愛林先生及湯文成博士，而吳波先生為戰略委員會主席。

戰略委員會的主要職責為就本集團的長遠發展戰略、重大決策及環境、社會及管治事宜進行研究並向董事會提出建議。

於報告期間，戰略委員會已舉行五次會議，全體戰略委員會成員均已出席，並審閱(其中包括)H股股票發行並上市、對子公司增資、轉讓控股及參股子公司股權及其他相關議案。

各戰略委員會成員的出席情況載列如下：

董事姓名	出席 / 有權出席
吳波先生(主席)	5/5
吳侃先生	5/5
諸春華先生	5/5
周愛林先生	5/5
湯文成博士	5/5

ESG委員會

本公司已成立ESG委員會，由兩名執行董事及一名獨立非執行董事組成，即吳波先生、湯文成博士及何靈軍先生，而吳波先生為ESG委員會主席。

ESG委員會的主要職責包括：

- 關注與本公司有關的環境、社會及管治法律、法規及政策，研究並就本公司環境、社會及管治工作的方向提出建議；
- 研究及制定本公司的環境、社會及管治戰略規劃、管理架構、制度及實施細則；
- 識別及監察對本公司營運有重大影響的環境、社會及管治風險及機遇，並指導管理團隊就該等環境、社會及管治風險及機遇採取適當對策；
- 指導、監督及檢查本公司環境、社會及管治工作的落實情況，評估本公司整體環境、社會及管治表現並提出建議；及
- 審議本公司的環境、社會及管治報告及其他環境、社會及管治相關重大事項。

於報告期間，ESG委員會已舉行三會議，全體ESG委員會成員均已出席，並審閱(其中包括)截至2024年12月31日止年度的ESG報告、設置公司ESG治理架構、修訂ESG委員會工作規則等相關事項。

各ESG委員會成員的出席情況載列如下：

董事姓名	出席 / 有權出席
吳波先生(主席)	3/3
湯文成博士	3/3
何靈軍先生	3/3

董事會會議

本公司採納定期舉行董事會會議的做法，董事會會議每年舉行最少四次，約每季舉行一次。所有定期董事會會議均會發出不少於十四日的通知，以便全體董事有機會出席會議，並將事項納入定期會議議程。

就董事會的其他臨時會議而言，則須於會議前三日發出通知。而就董事會委員會會議而言，亦須根據其職權範圍於會議前發出通知。議程及隨附董事會文件於會議前連同會議通知送交董事或董事會委員會成員，以確保彼等有充足時間審閱相關文件，並為會議作好充分準備。當董事或董事會委員會成員未能出席會議時，彼等將獲告知將予討論的事項，並有機會於會議前向主席表達其意見。會議記錄由本公司聯席公司秘書存置，副本會送交全體董事或董事會委員會成員，以供參考及存檔。

董事會會議及董事會委員會會議的會議記錄均就董事會及董事會委員會所審議事項及所達致決定作出充足的詳細記錄，包括董事／董事會委員會成員提出的任何關注事項。各董事會會議及董事會委員會會議的會議記錄初稿及定稿，將於會議舉行日期後合理時間內分別送交董事／董事會委員會成員，以供彼等提出意見及存檔。董事會會議記錄可供董事查閱。

董事會及股東大會的出席記錄

根據企業管治守則守則條文第C.5.1條，董事會會議應每年舉行最少四次，約每季舉行一次，而大多數董事應積極親身或透過電子通訊方式參與會議。根據企業管治守則守則條文第C.2.7條，主席每年應與獨立非執行董事舉行至少一次並無其他董事出席的會議。

由於本公司H股於2026年3月9日於聯交所上市，故企業管治守則所載有關於報告期間舉行董事會會議及董事會委員會會議次數的守則條文，於截至2025年12月31日止年度並不適用於本公司。儘管如此，於報告期間，董事會已召開九次會議，並審議(其中包括)2024年中期報告、年度報告及ESG報告、H股股票發行並上市事項、本公司內部控制系統的有效性、董事及高級管理層成員的薪酬待遇以及外部核數師的委任。此外，董事會亦於2026年3月30日舉行董事會會議，全體董事會成員均已出席，以審議及批准(其中包括)本集團截至2025年12月31日止年度的經審計綜合財務報表、截至2025年12月31日止年度的ESG報告、本公司內部控制系統的有效性、董事及高級管理層成員的薪酬待遇以及外部核數師的委任。

各董事於報告期間舉行的董事會會議及股東大會的出席記錄載列如下：

董事姓名	出席／有權出席	
	董事會	股東大會
執行董事		
吳波先生(董事長)	9/9	4/4
吳侃先生	9/9	1/4
諸春華先生	9/9	2/4
周愛林先生	9/9	0/4
何靈軍先生	9/9	4/4
非執行董事		
陳銀蘭女士	9/9	0/4
獨立非執行董事		
湯文成博士	9/9	3/4
韓小芳博士(於2025年6月20日獲委任)	6/6	2/2
林金俊先生(於2025年6月20日獲委任)	6/6	1/2
馮虎田博士(於2025年6月20日辭任)	3/3	2/2
陳珩先生(於2025年6月20日辭任)	3/3	2/2

由於本公司H股於2026年3月9日在聯交所上市，故董事長於報告期間並無與獨立非執行董事舉行並無其他董事出席的會議。

董事就財務報表承擔的責任

董事確認彼等須負責編製本公司截至2025年12月31日止年度的財務報表。

管理層已向董事會提供所需說明及資料，以使董事會能夠就提呈董事會批准的本公司財務報表作出知情評估。本公司不時向全體董事會成員提供有關本集團表現、狀況及前景的最新資料。

董事並不知悉有任何與可能對本公司持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況有關的重大不確定因素。

本公司獨立核數師就財務報表的申報責任所作聲明載於本年報第78頁至84頁的獨立核數師報告。

核數師酬金

本公司外部核數師畢馬威會計師事務所（「畢馬威」或「核數師」）的表現及薪酬已由審計委員會審閱。於報告期內已付／應付畢馬威的薪酬載列如下：

服務類型	金額 (人民幣千元)
與年度審計有關的審計服務	3,583
非審計服務	1,242
總計	4,825

風險管理及內部控制

董事會確認，其有責任就本集團的風險管理及內部控制措施及檢討其有效性承擔責任，並負責每年檢討本集團內部控制及風險管理系統的有效性至少一次，以確保現有內部控制及風險管理系統屬充分。有關系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險、促進有效及高效營運、確保財務報告可靠及遵守適用法律及法規，以及保障本集團資產及股東利益，且僅可就重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對保證。

為監察及減低與本集團業務營運有關的風險所帶來的影響、改善企業管治及確保遵守適用法律及法規，本集團已建立起全面的風險管理體系，建立健全風險防範機制，加強風險文化建設，通過構築「事前預防與預警、事中應對與處置、事後複盤與提升」的主動式風控體系，增強本集團的運營韌性，確保各項業務的健康穩健發展。透過採納一系列內部政策、指引及程序（包括內部預算管理程序及涵蓋市場風險、信貸風險及流動性風險等範疇的專項風險管理措施），以識別及減低對本集團業務營運屬重大的風險，並加強企業管治。本集團定期評估市況及業務營運的變動，以釐定是否需要更新其風險管理政策及系統。

本集團設有內部審計職能，主要就本集團風險管理及內部控制措施的充分性及有效性進行分析及獨立評估，並每年向董事會匯報其調查結果至少一次。內部控制評估由董事會及審計委員會主導，並由審計部門擔任統籌跨職能評估團隊的核心角色。為確保內部控制評估的穩健性，該團隊採用多種評估方法，包括個別訪談、問卷調查、專題討論、穿行測試、統計抽樣及比較分析。該等方法乃用以全面收集有關內部控制設計及運行情況成效的證據，並識別設計缺陷及運行缺陷（如適用）。

除上述者外，本公司亦已建立《內幕信息知情人登記制度》，以確保妥善處理及披露內幕消息。本公司根據證監會於2012年6月頒佈的《內幕消息披露指引》所載相關程序，實施並嚴格執行有關內幕消息的程序。本公司已建立《信息披露事務管理制度》《重大信息內部報告制度》，以確保所有重大非公開資料均透過指定渠道及時而有序地向市場發佈。根據該制度，一旦知悉任何內幕消息或任何可能導致本公司證券出現虛假市場的資料，本公司須在合理可行情況下盡快向公眾人士披露該等資料。自上市日期起至本報告日期，本公司已嚴格按照適用的法律及法規（包括上市規則）作出所有披露，並確保概無作出虛假或具誤導性的陳述或重大遺漏，使投資者能按公平、及時和有效的基準獲取所披露資料。

此外，本集團通過持續優化反腐敗框架、確保舉報渠道暢通及加強對舉報人的保護，堅守嚴格的商業道德準則。同時，其堅決反對不公平競爭及壟斷行為，致力於維護一個公平、透明且值得信賴的商業環境。其多層次商業道德治理體系包括：由監督總部統籌管理，由人力資源總部、財務總部、法務總部及審計總部等多職能部門協同執行。本集團已頒佈《業務合作夥伴廉潔合作管理辦法》，明確供應商、經銷商、服務提供商、代理商及諮詢公司的誠信標準，確保業務發展的道德性及合規性。

董事會已檢討本集團截至2025年12月31日止年度的風險管理及內部控制措施的有效性，以確保管理層按照協定程序及標準維持及運行健全制度，並糾正重大內部控制缺陷。有關檢討涵蓋所有重大控制，包括財務、營運及合規控制以及風險管理職能。具體而言，董事會認為，本公司的會計、內部審計及財務報告職能的資源、員工資歷及經驗、培訓課程、知識產權保護制度及預算，以及本公司的ESG表現及報告均屬充足。有關檢討乃透過與本公司管理層、外部核數師討論以及由審計委員會進行評估而作出。

董事會認為，現有風險管理及內部控制措施乃屬適當，並有效及充分涵蓋本集團現有業務，且將繼續進行優化以配合本集團的業務發展。

聯席公司秘書

肖婷婷女士為本公司的聯席公司秘書，負責本公司的信息披露及投資者關係事務。

為維持良好的企業管治，並確保遵守上市規則及適用的香港法律，本公司亦委任潘霽民女士（彼為中倫律師事務所有限法律責任合夥的律師，具香港執業資格的律師）為另一名聯席公司秘書，自上市日期起協助肖女士履行本公司的公司秘書職責。彼於本公司的主要公司聯絡人為肖婷婷女士。

截至2025年12月31日止年度，本公司H股尚未於聯交所上市。根據上市規則第3.29條的規定，自上市日期起，本公司聯席公司秘書將每年接受不少於15小時的相關專業培訓。

股息政策

根據組織章程細則的相關規定，本公司可透過現金、股份或現金與股份結合的方式分派股息。原則上，本公司應積極以現金形式分派股息。在遵守相關法律及法規以及組織章程細則所載條件的前提下，本公司每年以現金形式分派的利潤不得少於該年度已實現可分派利潤的20%。本公司將主要採納現金股息分派政策，據此，在本公司維持可持續營運及長期發展的前提下，倘(i)本公司於該年度實現利潤且其累計未分配利潤為正數；(ii)核數師已就本公司於該年度的年度財務報告出具標準無保留意見的審計報告(中期利潤分派應按照相關規定作出)；及(iii)並無重大投資計劃或其他重大現金開支事項，即任何投資或資產收購的累計開支達到或超過按最近一個財政年度經審計財務報表計算的本集團淨資產人民幣50.0百萬元或30%，則本公司將依法於提取法定儲備金及盈餘儲備金後派付現金股息。倘本公司營業收入快速增長，而董事會認為本公司股價與其股本規模不相匹配，則董事會可於達成上述現金股息分派條件後，提議並實施股份股息分派方案。

本公司於制定年度利潤分配方案時，將充分考慮多項因素，包括其實際利潤、現金流狀況、未來業務計劃及長遠發展、償債能力及投資者回報。本公司於制定年度利潤分配方案時，將充分考慮多項因素，包括其實際利潤、現金流狀況、未來業務計劃及長遠發展、償債能力及投資者回報。

董事會確認，於報告期間內，本公司已根據組織章程細則所載利潤分配政策考慮所有利潤分配方案。相關標準清晰明確，而相關決策程序及機制完整。於報告期間，本公司並無更改其股息政策。本公司將定期檢討股息政策，以確保其保持與本公司的目標及市場慣例一致，而無法保證本公司將於任何特定期間派付任何特定金額的股息(如有)。

董事會獨立性評估機制

根據企業管治守則守則條文第B.1.4條，董事會須建立機制，以確保董事會可獲得獨立觀點及意見，而董事會應每年檢討有關機制的執行情況及有效性。

董事會已採納董事會獨立性評估機制，當中載列本公司確保董事會可獲得獨立觀點及意見的原則及指引。

董事會已建立以下機制：

- 為促進董事會決策更加客觀有效，本公司亦已制定《董事會議事規則》及《獨立董事專門會議工作制度》等制度，以確保全體董事的獨立觀點及意見能夠傳達至董事會。《董事會議事規則》及《獨立董事專門會議工作制度》等制度為各董事履職提供指引，確保董事會的規範運作及科學決策，以及訂明董事須採取的以避免任何利益衝突的行動。
- 本公司董事會由九名成員組成；其中四名為非執行董事，包括三名符合深交所上市規則及香港聯交所《上市規則》規定的獨立非執行董事，組合保持均衡，以使董事會具有強大的獨立元素。
- 提名委員會已按明確職權範圍成立，以物色適合委任為董事的人選，包括獨立非執行董事。
- 本公司已制定提名政策，列明物色、甄選、推薦、培育及整合新董事的程序及準則。
- 在提名新獨立非執行董事候選人前，提名委員會將全面評估彼等的獨立性、工作經驗、專業技能等。
- 提名委員會亦將每年評估現任獨立非執行董事的持續獨立性及履行職責所投入的時間。根據中國證券監督管理委員會制定的《上市公司獨立董事管理辦法》第六條及上市規則第3.13條，全體獨立非執行董事須每年以書面形式確認其符合獨立性要求。
- 各獨立非執行董事如於本集團業務中擁有任何過往或現時財務或其他權益，或與本公司任何關連人士（定義見上市規則）有任何關連（如有），均須在切實可行情況下盡快向本公司申報。
- 各獨立非執行董事如其個人資料出現任何可能影響其獨立性的變動，均須在切實可行情況下盡快知會本公司。

- 董事長每年在並無其他董事出席的情況下與獨立非執行董事舉行會議。
- 本公司不時召開由全體獨立非執行董事出席的會議，以審議《上市公司獨立董事管理辦法》規定的相關事宜或研究本公司其他事宜(如需要)。
- 董事會各專門委員會在履行職責的過程中，可聘請中介機構為其履行職責提供專業意見，有關費用由本公司承擔。

董事會將每年檢討董事會獨立性評估機制的實施情況及成效。董事會已檢討自上市日期起至本報告日期止期間上述措施及政策的執行情況，並認為其已有效實施。本公司亦將根據企業管治守則至少每兩年對董事會表現進行檢討。

股東權利

為保障股東的利益及權利，股東大會上將就各項議題(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

根據上市規則，於股東大會上提呈的所有決議案均須以投票方式表決，而投票結果將於各股東大會後及時刊載於本公司及聯交所網站。

召開臨時股東會

根據組織章程細則第56條，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和章程的規定，在收到請求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後五日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後10日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向審計委員會提議召開臨時股東會，並應當以書面形式向審計委員會提出請求。審計委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求五日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。審計委員會未在規定期限內發出股東會通知的，視為審計委員會不召集和主持股東會，連續90日以上單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。

於股東會提出提案

單獨或者合計持有公司1%以上股份的股東，可以在股東會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後兩日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。但臨時提案違反法律、行政法規或者公司章程的規定，或者不屬於股東會職權範圍的除外。

向董事會作出查詢

有意就本公司向董事會提出查詢的股東及投資者，可將查詢寄送至本公司總部，地址為中國江蘇省南京江寧吉印大道1888號（電郵地址：zqb@estun.com）。

為免生疑問，股東須將正式簽署的書面要求、通知或陳述書正本，或查詢（視情況而定）送交上述地址，並提供其全名、聯絡資料及身份證明文件，以使有關要求生效。股東資料可按法律規定予以披露。

上述聯絡資料如有任何變動，將透過本公司網站(www.estun.com)公佈。該網站亦載有有關本集團業務發展及營運的資料及最新消息，以及新聞稿及財務資料。

與股東的溝通

為確保股東以及（在適當情況下）整體投資界可便捷、平等和及時地獲取有關本公司的均衡及易於理解的資料，本公司已採納股東溝通政策（「該政策」）。根據該政策，資料將主要透過本公司的財務報告（中期報告及年度報告）、股東週年大會及其他可能召開的股東會，以及於本公司網站刊載所有向聯交所及深圳證券交易所提交的披露資料、公司通訊及其他公司刊物，向股東及投資界傳達。董事會已定期檢討該政策，以確保其有效性。該政策概要載於下文，而其全文已刊載於本公司網站(www.estun.com)，以供公眾人士查閱。

股東查詢

股東如對其持股有任何疑問，應向本公司的股份過戶登記處提出。

股東及投資界可隨時要求查閱本公司的公開資料，惟僅限於公開可得的資料。

本公司將向股東及投資界提供指定聯絡人、電郵地址及查詢熱線，以便彼等就本公司作出任何查詢。

公司通訊

公司通訊將以淺白語言並以中英文版本向股東提供，以便股東理解。股東有權選擇收取公司通訊的語言（英文或中文）或收取方式（印刷本或電子方式）。

本公司鼓勵股東向本公司提供（其中尤其包括）其電郵地址，以促進及時而有效的溝通。

公司網站

本公司網站(www.estun.com)設有專門的投資者關係專欄。本公司網站所載資料會定期更新。

本公司向聯交所及深圳證券交易所發佈的資料，亦會隨後即時刊載於本公司網站。有關資料包括財務報表、業績公告、通函及股東會通告及相關說明文件等。

每年與本公司股東週年大會及業績公告一併提供的所有簡報材料，將於實際可行情況下盡快於本公司網站刊載。

股東大會

本公司鼓勵股東出席股東大會，或倘未能出席，則委任代表代其出席及投票。

本公司將就股東週年大會作出適當安排，以鼓勵股東參與。

本公司將定期監察及檢討股東會程序，並在有需要時作出改動，以確保最能切合股東需要。

董事會成員(尤其是董事會各委員會主席或其授權代表)、適當的管理層高級行政人員及外部核數師將出席股東週年大會，以回答股東提問。

本公司鼓勵股東參與由本公司舉辦的股東活動，藉此向彼等傳達有關本公司的資料，包括其最新戰略規劃、產品及服務等。

投資市場溝通

本公司將定期舉行投資者／分析員簡報會及一對一會議、路演(包括境內及國際)、媒體訪問、面向投資者的市場推廣活動及專業行業論壇等，以促進本公司、股東及投資界之間的溝通。

經考慮各項現有溝通渠道以及股東、投資者及分析員的反饋後，董事會認為，該政策於截至2025年12月31日止年度已獲妥善執行且屬有效。

憲章文件變動

本公司計劃自上市日期以來，本公司並無對其組織章程細則作出任何修訂。組織章程細則的最新版本亦可於本公司網站及聯交所網站查閱。

獨立核數師報告



致南京埃斯頓自動化股份有限公司股東的獨立核數師報告
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

我們已審核載於第85至166頁的南京埃斯頓自動化股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，其包括於2025年12月31日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及附註(包括重大會計政策資料及其他解釋資料)。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告會計準則真實而中肯地反映 貴集團於2025年12月31日的綜合財務狀況及 貴集團截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。我們於該等準則項下的責任已於本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」一節中進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)，就公眾利益實體財務報表審計而言，我們獨立於 貴集團。我們亦已根據守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證屬充分及適當，可為我們的意見提供基礎。

致南京埃斯頓自動化股份有限公司股東的獨立核數師報告(續)

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

關鍵審計事項

關鍵審計事項乃根據我們的專業判斷，認為對本期間綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項乃於我們審計整體綜合財務報表及出具相關意見時進行處理，而我們不會對該等事項提供單獨意見。

收入確認

請參閱綜合財務報表附註4及第106頁的會計政策。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理該事項

貴集團的主要業務為製造及銷售工業機器人、智能製造系統、自動化核心部件及運動控制系統。

我們為評估收入確認而進行的審計程序包括以下各項：

產品銷售收入於客戶取得並接納產品時確認，主要於某一時點確認。

- 了解並評估管理層就收入確認所設計的主要內部控制的設計、執行情況及運行有效性；

我們將收入確認識別為一項關鍵審計事項，原因是收入為 貴集團的主要表現指標之一，因此管理層為達致特定目標或預期而操控收入確認時間及金額存在固有風險。

- 抽樣檢查客戶合約，以識別履約責任，並了解與貨品驗收及退貨權有關的條款及條件，並參考現行會計準則的規定評估 貴集團收入確認政策是否恰當；

- 抽樣比較年內記錄的銷售交易與相關支持文件(如客戶合約、貨物交付及驗收單據)，以評估相關收入是否根據 貴集團的會計政策確認；

- 抽樣比較財務報告期末之前及之後記錄的銷售交易與相關支持文件(如客戶合約、貨物交付及驗收單據)，以評估相關收入是否於適當的財務報告期間確認；及

- 檢查年內已確認收入而符合特定風險準則的日記賬分錄的支持文件。

致南京埃斯頓自動化股份有限公司股東的獨立核數師報告(續)
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

關鍵審計事項(續)

評估商譽的潛在減值

請參閱綜合財務報表附註15及第94及101頁的會計政策。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理該事項

於2025年12月31日，收購Carl Cloos Schweißtechnik GmbH(「Carl Cloos」)產生的商譽賬面淨值為人民幣839,845,000元。

管理層每年會對商譽進行減值評估，或當有事件或情況變動顯示商譽可能出現減值時，會更頻密地進行評估。

於進行商譽減值評估時，管理層會參考由其委任的外部估值師編製的估值報告，釐定現金產生單位(「現金產生單位」)的可收回金額。

管理層將現金產生單位的賬面值與其可收回金額作比較，而可收回金額乃根據使用價值計算法並採用貼現現金流量預測釐定。

編製貼現現金流量預測涉及重大管理層判斷，尤其是在估計主要假設(包括收入增長率及所採用的貼現率)方面。

我們為評估收購Carl Cloos產生的商譽減值而進行的審計程序包括以下各項：

- 了解並評估管理層就商譽減值評估所設計的主要內部控制的設計及執行情況；
- 參考現行會計準則的規定，評估管理層識別現金產生單位及將商譽分配至現金產生單位是否恰當；
- 評估管理層委任以評估商譽減值的外部估值師的資格、經驗及專業能力，並考慮其客觀性及獨立性；
- 在我們內部估值專家的協助下，參考現行會計準則的規定，評估減值評估所採用方法是否恰當，並參考相關行業其他公司的可得財務資料以及考慮國家及公司特定風險溢價，評估貼現現金流量預測中所採用貼現率是否合理；

致南京埃斯頓自動化股份有限公司股東的獨立核數師報告(續)
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

關鍵審計事項(續)

評估商譽的潛在減值(續)

請參閱綜合財務報表附註15及第94及101頁的會計政策。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
我們將收購Carl Cloos產生的商譽減值評估識別為一項關鍵審計事項，原因是管理層編製的減值評估屬複雜，並涉及管理層的判斷及假設，而該等判斷及假設本質上具主觀性，且可能受到管理層偏見影響。	<ul style="list-style-type: none">將過往年度編製的貼現現金流量預測中的主要財務輸入數據與本年度實際表現作比較，以評估過往年度現金流量預測的準確性，並就所識別的任何重大差異向管理層作出查詢；參考行業資料、現金產生單位營運的近期財務表現以及管理層對2026年及其後年度營運的預算及計劃，評估管理層在編製貼現現金流量預測時採用的預測收入增長率是否合理；對貼現現金流量預測中採用的主要假設進行敏感度分析，評估主要假設變動對減值評估所得結論的影響，以及管理層在選取假設時是否存在任何偏見跡象；及參考現行會計準則的規定，評估綜合財務報表中有關商譽減值評估披露是否合理。

致南京埃斯頓自動化股份有限公司股東的獨立核數師報告(續)

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

綜合財務報表及其核數師報告以外的資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括年報內所載的全部資料，惟不包括綜合財務報表及我們就此出具的核數師報告。

我們對綜合財務報表作出的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不就該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

就我們審計綜合財務報表而言，我們的責任是閱讀其他資料，並在此過程中考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們於審計過程中獲得的知識存在重大不一致，或似乎存在重大錯誤陳述。

倘基於我們已執行的工作，我們認為該等其他資料存在重大錯誤陳述，則我們須報告該事實。就此而言，我們並無任何事項需要報告。

董事就綜合財務報表承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則及香港公司條例的披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，並對董事認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部監控負責。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並於適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際可行的替代方案。

董事在審計委員會協助下履行監督 貴集團財務報告過程的責任。

致南京埃斯頓自動化股份有限公司股東的獨立核數師報告(續)

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標是就綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具載有我們意見的核數師報告。本報告僅向閣下(作為整體)作出，除此之外別無其他目的。我們不會就本報告內容向任何其他人士承擔或接受任何責任。

合理保證屬高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可由欺詐或錯誤引起，倘可合理預期其個別或整體會影響使用者根據該等綜合財務報表作出的經濟決定，則有關錯誤陳述可被視為重大。

作為根據香港審計準則進行審計的一部分，我們於整個審計過程中運用專業判斷，並保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致重大錯誤陳述的風險，設計及執行應對該等風險的審計程序，以及取得充分及適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串通、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監察之上，因此未能發現因欺詐而導致重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致者。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計在有關情況下屬適當的審計程序，但並非為對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用的會計政策是否恰當，以及作出的會計估計及相關披露是否合理。
- 總結董事採用持續經營會計基礎是否恰當，並根據所獲取的審計憑證，總結是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而該等事件或情況可能對貴集團的持續經營能力構成重大疑問。倘我們認為存在重大不確定性，則須於核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露，或倘有關披露不足，則修訂我們的意見。我們的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不再持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體呈列方式、結構及內容(包括披露)，以及綜合財務報表是否以達致公允呈列的方式反映相關交易及事項。
- 規劃及執行集團審計，以就貴集團內實體或業務單位的財務資料取得充分及適當的審計憑證，作為對綜合財務報表形成意見的基礎。我們負責對就集團審計目的所執行的審計工作進行指導、監督及審閱。我們對我們的審計意見單獨承擔全部責任。

致南京埃斯頓自動化股份有限公司股東的獨立核數師報告(續)

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

我們與審計委員會溝通(其中包括)審計的計劃範圍及時間安排以及重大審計發現,包括我們於審計中識別的內部控制的任何重大缺陷。

我們亦向審計委員會提交聲明,說明我們已遵守有關獨立性的相關道德規定,並與彼等溝通所有可合理地被認為會影響我們獨立性的關係及其他事項,以及(如適用)為消除威脅所採取的行動或所應用的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中,我們釐定該等對本期間綜合財務報表審計最為重要的事項,因而構成關鍵審計事項。除非法律或法規禁止公開披露有關事項,或在極罕見情況下,倘合理預期於我們報告中披露某事項所造成的不利後果將超過公眾利益所帶來的益處,則我們決定不應於報告中傳達該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為陳定元(執業證書編號:P06379)。

執業會計師
香港中環
遮打道10號
太子大廈8樓

2026年3月30日

綜合損益表

截至2025年12月31日止年度
(以人民幣元列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	4	4,888,011	4,008,772
銷售成本		(3,472,806)	(2,874,742)
毛利		1,415,205	1,134,030
其他淨收益	5	125,571	123,035
銷售開支		(449,282)	(445,689)
行政開支		(427,479)	(550,149)
研發開支		(418,658)	(442,233)
貿易應收款項及合約資產減值虧損	6(c)	(2,295)	(62,689)
無形資產及商譽減值虧損	6(c)	(106)	(360,467)
經營利潤／(虧損)		242,956	(604,162)
融資成本	6(a)	(165,677)	(154,193)
應佔聯營公司利潤減虧損		(3,475)	(17,169)
除稅前利潤／(虧損)	6	73,804	(775,524)
所得稅	7	(32,119)	(42,161)
年內利潤／(虧損)		41,685	(817,685)
以下各方應佔：			
本公司權益股東		41,341	(810,929)
非控股權益		344	(6,756)
年內利潤／(虧損)		41,685	(817,685)
每股盈利／(虧損)			
基本及攤薄(人民幣元)	10	0.05	(0.94)

第92至166頁的附註構成該等財務報表的一部分。有關應付本公司權益股東且歸屬於年內利潤的股息詳情，載於附註32(b)。

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度
(以人民幣元列示)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內利潤／(虧損)	41,685	(817,685)
年內其他全面收益(除稅及重新分類調整後)		
不會重新分類至損益的項目：		
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資－ 公允價值儲備變動淨額(不可撥回)	(16,201)	21,297
隨後被或可能被重新分類至損益的項目：		
重新計量境外實體界定福利計劃淨債務	840	(8,403)
換算境外實體財務報表的匯兌差額	123,148	(70,476)
年內其他全面收益	107,787	(57,582)
年內全面收益總額	149,472	(875,267)
以下各方應佔：		
本公司權益股東	149,128	(868,511)
非控股權益	344	(6,756)
年內全面收益總額	149,472	(875,267)

第92至166頁的附註構成該等財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

(以人民幣元列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	1,594,866	1,513,277
投資物業	12	52,525	–
使用權資產	13	256,298	267,756
無形資產	14	498,395	560,502
商譽	15	1,030,155	1,104,079
於聯營公司的權益	16	41,187	46,308
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	18	172,571	180,208
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	19	241,984	213,732
貿易及其他應收款項	22	37,812	18,652
遞延稅項資產	29(b)	165,479	172,630
		4,091,272	4,077,144
流動資產			
存貨	20	1,477,632	1,721,045
合約資產	21(a)	206,879	168,646
貿易及其他應收款項	22	2,623,364	2,557,475
可收回所得稅	29(a)	40,083	30,740
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	19	82,129	388,913
受限制銀行存款	23(a)	19,211	15,832
現金及現金等價物	23(a)	876,390	1,181,104
		5,325,688	6,063,755
流動負債			
貿易及其他應付款項	24	2,544,941	2,555,557
合約負債	21(b)	586,305	505,014
銀行貸款及其他借款	25	2,044,440	2,929,370
租賃負債	26	17,129	20,120
應付所得稅	29(a)	14,603	2,271
		5,207,418	6,012,332
流動資產淨額		118,270	51,423
總資產減流動負債		4,209,542	4,128,567

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動負債			
銀行貸款及其他借款	25	1,680,011	1,792,601
租賃負債	26	72,457	67,300
界定福利計劃債務	27	219,605	201,582
遞延收入	30	100,573	68,055
撥備	31	40,170	37,144
遞延稅項負債	29(b)	75,577	66,795
其他非流動負債		2,271	2,388
		2,190,664	2,235,865
資產淨值			
		2,018,878	1,892,702
資本及儲備			
股本	32(c)	871,018	869,531
儲備		1,090,315	919,001
本公司權益股東應佔權益總額			
		1,961,333	1,788,532
非控股權益			
		57,545	104,170
權益總額			
		2,018,878	1,892,702

已於2026年3月30日獲董事會批准及授權刊發。

吳波)
)
)
) 董事
)
 吳侃)
)

第92至166頁的附註構成該等財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度
(以人民幣元列示)

附註	本公司權益股東應佔									
	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	中國 法定儲備 人民幣千元	以股份為 基礎的 付款儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2025年1月1日的結餘	869,531	(60,091)	945,321	77,599	63,718	27,271	(134,817)	1,788,532	104,170	1,892,702
2025年的權益變動：										
年內利潤	-	-	-	-	-	-	41,341	41,341	344	41,685
其他全面收益	-	-	-	-	-	107,787	-	107,787	-	107,787
全面收益總額	-	-	-	-	-	107,787	41,341	149,128	344	149,472
以權益結算以股份為基礎的交易	28	4,000	(41,080)	37,080	-	23,673	-	23,673	-	23,673
註銷股份	32(d)	(2,513)	60,091	(57,578)	-	-	-	-	-	-
出售子公司	17	-	-	-	-	-	-	-	(71,559)	(71,559)
向子公司非控股股東分派股息		-	-	-	-	-	-	-	(3,360)	(3,360)
子公司非控股股東注資		-	-	-	-	-	-	-	27,950	27,950
於2025年12月31日的結餘	871,018	(41,080)	924,823	77,599	87,391	135,058	(93,476)	1,961,333	57,545	2,018,878

第92至166頁的附註構成該等財務報表的一部分。

綜合權益變動表
截至2025年12月31日止年度
(以人民幣元列示)

	本公司權益股東應佔										
	附註	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	中國 法定儲備 人民幣千元	以股份為 基礎的 付款儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留溢利/ (累計虧損) 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2024年1月1日的結餘		869,531	(60,091)	945,321	77,599	53,267	83,253	729,732	2,698,612	123,402	2,822,014
2024年的權益變動：											
年內虧損		-	-	-	-	-	-	(810,929)	(810,929)	(6,756)	(817,685)
其他全面收益		-	-	-	-	-	(57,582)	-	(57,582)	-	(57,582)
全面收益總額		-	-	-	-	-	(57,582)	(810,929)	(868,511)	(6,756)	(875,267)
以權益結算以股份為基礎的交易	28	-	-	-	-	10,451	-	-	10,451	-	10,451
出售以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產		-	-	-	-	-	1,600	(1,600)	-	-	-
收購一家子公司		-	-	-	-	-	-	-	-	2,878	2,878
子公司非控股股東注資		-	-	-	-	-	-	-	-	6,246	6,246
向子公司非控股股東分派股息		-	-	-	-	-	-	-	-	(21,600)	(21,600)
就上年核准的股息	32(b)	-	-	-	-	-	-	(52,020)	(52,020)	-	(52,020)
於2024年12月31日的結餘		869,531	(60,091)	945,321	77,599	63,718	27,271	(134,817)	1,788,532	104,170	1,892,702

第92至166頁的附註構成該等財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度
(以人民幣元列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動			
經營活動所得／(所用)現金	23(b)	536,853	(53,932)
已付所得稅	29(a)	(31,633)	(50,103)
經營活動所得／(所用)現金淨額		505,220	(104,035)
投資活動			
購置物業、廠房及設備、無形資產及使用權資產的付款		(261,782)	(281,881)
開發成本付款		(45,689)	(60,684)
出售物業、廠房及設備所得款項		2,971	13,281
出售子公司權益所得款項淨額		11,701	–
出售聯營公司權益所得款項淨額		208,954	24,000
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產所得款項		–	75,000
就收購一家子公司付款，扣除所得現金		–	(4,991)
就購置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產付款		(16,500)	–
就購買理財產品付款		(1,858,980)	(1,773,172)
贖回理財產品所得款項		2,106,898	1,803,679
已收利息		7,276	11,602
自以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產收取的股息		5,428	52
自聯營公司收取的股息		926	620
投資活動(所用)／所得現金淨額		161,203	(192,494)
融資活動			
銀行貸款所得款項	23(c)	2,853,858	3,515,466
償還銀行貸款	23(c)	(3,744,910)	(3,046,284)
已付銀行貸款利息	23(c)	(126,056)	(124,406)
其他借貸所得款項	23(c)	–	35,000
就租賃負債資本部分付款	23(c)	(20,357)	(16,188)
就租賃負債利息部分付款	23(c)	(4,526)	(1,866)
償還向控股股東的借款	23(c)	–	(11,112)
子公司非控股股東注資		27,950	6,246
發行受限制股份單位所得款項		41,080	–
支付上市費用		(23,145)	–
支付予本公司權益股東的股息		–	(52,020)
支付予子公司非控股股東的股息		–	(21,600)
受限制銀行存款變動淨額		2,992	5,493
融資活動(所用)／所得現金淨額		(993,114)	288,729
現金及現金等價物減少淨額		(326,691)	(7,800)
年初現金及現金等價物		1,181,104	1,196,253
外匯匯率變動的影響		21,977	(7,349)
年末現金及現金等價物	23(a)	876,390	1,181,104

第92至166頁的附註構成該等財務報表的一部分。

1 一般資料

南京埃斯頓自動化股份有限公司(「本公司」)於2002年2月26日在中華人民共和國(「中國」)江蘇省南京市成立為有限責任公司。本公司於2011年7月5日根據《中國公司法》由有限責任公司(南京埃斯頓數字技術有限公司)轉制為股份有限公司(南京埃斯頓自動化股份有限公司)。本公司A股自2015年3月20日起在深圳證券交易所上市，股份代號為002747，而本公司H股自2026年3月9日起於香港聯合交易所有限公司主板上市，股份代號為2715。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)的主要業務為製造及銷售工業機器人、智能製造系統、自動化核心部件及運動控制系統。

2. 重大會計政策

(a) 合規聲明

該等財務報表已根據國際財務報告會計準則編製，此統稱包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的所有適用個別國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋，以及香港公司條例的披露規定。該等財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定。本集團所採納的重大會計政策披露如下。

國際會計準則理事會已頒佈若干於本集團當前會計期間首次生效或可供提早採納的新訂或經修訂國際財務報告會計準則。附註2(c)載有因首次應用該等發展而引致的任何會計政策變動資料，惟以該等變動與本集團於該等財務報表反映的當前會計期間相關為限。

(b) 財務報表的編製基準

截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表包括本公司及其子公司以及本集團於聯營公司的權益。

除下文所載會計政策所闡釋按公允價值列賬的以下資產及負債外，編製財務報表所採用的計量基準為歷史成本基準：

- 債務及股本證券投資(見附註2(g))。

按照國際財務報告會計準則編製財務報表要求管理層作出會影響政策應用以及資產、負債、收入及開支呈報金額的判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃根據過往經驗及在有關情況下相信屬合理的各項其他因素作出，其結果構成對未能從其他來源明顯得知的資產及負債賬面值作出判斷的基礎。實際結果可能有別於該等估計。

2. 重大會計政策 (續)

(b) 財務報表的編製基準 (續)

該等估計及相關假設乃按持續基準予以檢討。倘會計估計的修訂僅影響作出修訂的期間，則有關修訂於該期間確認，或倘有關修訂影響本期間及未來期間，則於作出修訂期間及未來期間確認。

管理層於應用國際財務報告會計準則時所作出對財務報表有重大影響的判斷以及估計不確定性的主要來源乃於附註3討論。

(c) 會計政策變動

本集團已於本會計期間的該等財務報表應用國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第21號(修訂本)外幣匯率變動的影響－缺乏可兌換性。由於本集團並無訂立任何有關外幣不可兌換為另一種貨幣的外幣交易，故該修訂本對該等財務報表並無重大影響。

本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

(d) 子公司及非控股權益

子公司為本集團控制的實體。本集團對該實體具有承擔或享有參與有關實體所得之可變回報的風險或權利，並能透過其在該實體的權力影響該等回報，即本集團對該實體具有控制權。子公司的財務報表自開始控制之日起至停止控制之日列入綜合財務報表。

集團內公司間結餘和交易，以及集團內公司間交易產生的任何未變現收入及開支(外幣交易損益除外)均予以對銷。集團內公司間交易產生的未變現虧損乃以與未變現收益相同的方式予以對銷，惟僅以無減值證據者為限。

就每項業務合併而言，本集團可選擇以公允價值或子公司的可予識別資產淨值的非控股權益份額計量任何非控股權益(「非控股權益」)。非控股權益於本公司權益股東應佔權益之權益項目的綜合財務狀況表中分別列示。本集團業績中的非控股權益於綜合損益表以及綜合損益及其他全面收益表中列示，作為非控股權益與本公司權益股東之間的年內溢利或虧損總額及全面收益總額之分配。

並不會導致失去控制權的本集團於子公司的權益變動會作為權益交易入賬。

倘本集團失去對子公司的控制權，則會終止確認子公司的資產和負債，以及任何相關的非控股權益以及權益的其他組成部分。終止確認產生的任何收益或虧損於損益確認。當失去控制權時，保留在該前子公司的任何權益均以公允價值計量。

於本公司之財務狀況表內，對子公司之投資乃以成本扣除減值虧損(見附註2(l)(ii))列示，惟倘該項投資分類為持作待售(或計入分類為持作待售之出售組別)則作別論。

2. 重大會計政策(續)

(e) 聯營公司

聯營公司指本集團或本公司對其財務及經營政策有重大影響但無控制權或共同控制權之實體。

對聯營公司之投資使用權益法入賬，惟倘該項投資被分類為持作待售(或計入分類為持作待售之出售組別)則作別論。其初始確認為成本，包括交易成本。其後，綜合財務報表包括本集團應佔該等被投資方的損益及其他全面收益，直至重大影響終止當日為止。

當本集團應佔虧損超過其於聯營公司之權益時，本集團權益會減至零，並停止確認進一步虧損，惟本集團已產生法律或推定責任或代表被投資方付款則除外。就此而言，本集團之權益為以權益法入賬之投資賬面值以及任何其他長期權益，等同於本集團實質上於聯營公司之淨投資(將預期信貸虧損模型應用於其他該等長期權益後(如適用))(參見附註2(l)(i))。

與權益法核算的被投資方交易產生的未變現收益以本集團於被投資方的權益為限與投資對銷。未變現虧損乃以與未變現收益相同的方式予以對銷，惟僅以無減值證據者為限。

於本公司之財務狀況表內，對一家聯營公司之投資乃以成本扣除減值虧損(見附註2(l)(ii))列示，惟倘該項投資分類為持作待售(或計入分類為持作待售之出售組別)則作別論。

(f) 商譽

收購業務產生的商譽按成本減累計減值虧損計量，並每年進行減值測試(見附註2(l)(ii))。

(g) 其他證券投資

本集團有關證券投資的政策(於子公司及聯營公司的投資除外)載列如下。

本集團在承諾購入／出售該等投資當日確認／終止確認有關證券投資。投資初步按公允價值加直接應佔交易成本列賬，惟以公允價值計量且其變動計入當期損益的投資除外，其中交易成本直接於損益內確認。有關本集團如何釐定金融工具公允價值的解釋，見附註33(e)。該等投資其後根據其分類，以下列方式入賬。

2. 重大會計政策 (續)

(g) 其他證券投資 (續)

(i) 非股本投資

非股本投資可劃入以下計量類別之一：

- 攤銷成本：倘投資為持作收取合約現金流量，即純粹為本金及利息付款。預期信貸虧損、利息收入採用實際利率法計算（見附註2(w)(ii)(c)），外匯收益及虧損乃於損益內確認。終止確認之任何損益於損益確認。
- 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益 – 可撥回，條件為投資之合約現金流量僅包括本金及利息付款，且持有投資的業務模式同時以收回合約現金流量及出售該投資為目標。預期信貸虧損、利息收入（採用實際利率法計算）以及外匯收益及虧損於損益中確認，並按與按攤銷成本計量的金融資產相同的方式計算。公允價值與攤銷成本之間的差額於其他全面收益中確認。當投資被終止確認時，於其他全面收益中累計的金額從權益劃轉至損益。
- 以公允價值計量且其變動計入當期損益：倘投資不符合按攤銷成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益（可撥回）的標準。投資的公允價值變動（包括利息）於損益中確認。

(ii) 股權投資

於股本證券的投資分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益，除非投資並非持作買賣用途，且於初步確認投資時本集團不可撤銷地選擇指定該投資為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益（不可撥回），則公允價值後續變動於其他全面收益確認。該選擇乃按逐項工具基準作出，但僅會在有關投資符合發行人角度下的權益定義時作出。若就特定投資作出此項選擇，則於出售時，於公允價值儲備（不可撥回）中累計的金額將轉撥至保留溢利，不得重新撥回至損益。無論於股本證券的投資分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量，其股息一律於損益中確認為其他收入（見附註2(w)(ii)(b)）。

(h) 投資物業

投資物業按成本減累計折舊及減值虧損列賬（見附註2(l)(ii)）。折舊乃撇銷投資物業成本及減估計剩餘價值後以直線法按估計可使用年期計算如下：

廠房及樓宇	40年
-------	-----

出售投資物業的任何收益或虧損於損益確認。投資物業的租金收入根據附註2(w)(ii)(a)確認。

2. 重大會計政策(續)

(i) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及減值虧損列賬(見附註2(l)(ii))。物業、廠房及設備的成本包括其購買價及使資產達致營運狀況及地點作擬定用途所產生的任何直接應佔成本。與已確認物業、廠房及設備項目有關的後續支出，在超過現有資產初始評估的績效標準的未來經濟利益可能流入本集團時，計入該資產的賬面值。所有其他後續支出則在其產生的期間內於損益中確認為開支。

在建工程指與在建及待安裝的樓宇以及各類機器、廠房及設備，按成本減減值虧損列賬(見附註2(l)(ii))。成本包括建築工程的直接成本以及建築期間的利息費用。

在建工程於資產大致可用作擬定用途時轉撥至物業、廠房及設備。在建工程不計提折舊。

報廢或出售物業、廠房及設備項目產生的收益或虧損釐定為出售所得款項淨額與項目賬面值之間的差額，並於報廢或出售日期在損益中確認。

折舊乃使用直線法按下列估計可使用年期計算以撇銷物業(永久業權土地除外)、廠房及設備項目的成本減其估計剩餘價值(如有)：

永久業權土地	不計提折舊
廠房及樓宇	20至40年
機器及設備	5至10年
汽車	5至10年
辦公設備及其他	3至10年

倘物業、廠房及設備項目各部分的可使用年期不同，則該項目的成本會按合理基準分配至各部分，而每部分須分開折舊。資產的可使用年期及其剩餘價值(如有)將每年進行審核。

(j) 無形資產(商譽除外)

研究活動支出於產生時在損益中確認。開發開支僅在該開支能可靠計量、產品或流程在技術及商業上可行、可能具有未來經濟利益，及本集團有意並有足夠的資源完成開發以及使用或出售資產的情況下，方會予以資本化。否則，其於產生時在損益中確認。資本化開發支出其後按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損計量。

2. 重大會計政策 (續)

(j) 無形資產 (商譽除外) (續)

本集團收購的具有有限可使用年期的其他無形資產 (包括軟件、非專利技術、特許經營及專利技術) 按成本減累計攤銷及任何減值虧損計量 (見附註2(l)(ii))。

商譽及品牌內部產生的開支於產生時在損益內確認。

攤銷乃撇銷無形資產成本減使用直線法於估計使用年期內之估計剩餘價值計量 (如有)，一般於損益內確認。

本期間及比較期間的估計可使用年期如下：

軟件	2至10年
非專利技術	5至10年
特許經營	3至10年
專利技術	10年

攤銷方法、可使用年期及剩餘價值按年度基準覆核並調整 (倘適用)。

當無形資產 (包括本集團收購的商標) 的可使用年期被評估為無限期時，則不會攤銷。對無形資產可使用年期為無限期的任何結論每年進行審閱，以確定事件及情況是否繼續支持該資產的無限期可使用年期評估。倘若不支持，則使用年期評估由無限期轉為有限期的變更自變更日期起根據上文所述使用年期有限的無形資產攤銷政策按前瞻基準入賬。

(k) 租賃資產

於合約開始時，本集團評估合約是否是或包含租賃。倘合約為換取代價轉讓在一段時間內控制已識別資產使用的權利，則合約為租賃或包含租賃。倘客戶有權主導已識別資產的使用，亦有權從使用已識別資產中獲取絕大部分經濟利益，則表示控制權已轉讓。

(i) 作為承租人

當合約包含租賃部分及非租賃部分，本集團選擇不區分非租賃部分及將各租賃部分及任何關聯非租賃部分入賬列為所有租賃的單一租賃部分。

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產及租賃負債，惟租期為12個月或更短的短期租賃及低價值項目 (如筆記本電腦及辦公傢俬) 的租賃除外。當本集團就一項低價值項目簽訂租賃時，本集團決定是否按逐項租賃基準對該租賃進行資本化。倘不予資本化，則相關租賃付款於租期內按系統基準於損益中確認。

2. 重大會計政策(續)

(k) 租賃資產(續)

(i) 作為承租人(續)

當租賃被資本化時，租賃負債初步按租期內應付租賃付款的現值確認，並使用租賃中隱含的利率貼現；或倘該利率不易釐定，則使用相關的增量借款利率。於初步確認後，租賃負債按攤銷成本計量，而利息開支則採用實際利率法確認。並無基於指數或利率之可變租賃付款並不計入租賃負債計量，因此該等可變租賃付款於其產生時於損益扣除。

當租賃被資本化時，所確認的使用權資產初步按成本計量，其中包括租賃負債之初始金額調整為於開始日期或之前作出之任何租賃付款，加上所產生之任何初始直接成本及拆除及遷移相關資產或恢復相關資產或其所在場地的估計成本，並扣減任何已收取的租賃優惠。使用權資產其後按成本減累計折舊及減值虧損列賬(見附註2(l)(ii))。

根據適用於按攤銷成本列賬的非股本證券投資的會計政策，可退還租金按金與使用權資產分開入賬(見附註2(g)(i)、2(l)(i)及2(w)(ii)(c))。按名義面值超出初始公允價值的任何差額作為已付額外租賃付款入賬，並計入使用權資產的成本中。

若未來租賃付款因指數或利率變動而產生變動；或倘本集團根據剩餘價值擔保預期應付的估算金額出現變動；或倘評估本集團是否將行使購買、延期或終止選擇權而產生變動，則租賃負債將重新計量。當租賃負債以此方式重新計量，則就使用權資產的賬面值作出相應調整，或倘使用權資產的賬面值已減至零，則計入損益。

倘發生租賃修訂，即當租賃範圍發生變化或租賃合約原先並無規定的租賃代價發生變動，且該等修訂未作為單獨的租賃入賬時，則亦要對租賃負債進行重新計量。在該情況下，租賃負債根據經修訂的租賃付款和租期，使用經修訂的貼現率在修訂生效日重新計量。

在綜合財務狀況表中，長期租賃負債的流動部分釐定為須於報告期後12個月內清償的合約付款現值。

2. 重大會計政策 (續)

(k) 租賃資產 (續)

(ii) 作為出租人

本集團在租賃開始時決定各項租賃屬於融資租賃還是經營租賃。倘該租賃將相關資產所有權附帶的絕大部分風險和報酬轉移給承租人，則分類為融資租賃。否則，該租賃則分類為經營租賃。

倘合約包含租賃及非租賃部分，本集團根據相對單獨售價基準將合約代價分配至各部分。經營租賃的租金收入根據附註2(w)(ii)(a)確認。

當本集團為中間出租人時，分租賃乃參考主租賃產生的使用權資產分類為融資租賃或經營租賃。倘主租賃為本集團應用附註2(k)(i)所述豁免的短期租賃，則本集團將分租賃分類為經營租賃。

(l) 信貸虧損及資產減值

(i) 金融工具、合約資產及租賃應收款項之信貸虧損

本集團就以下項目確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)的虧損撥備：

- 以攤銷成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物、貿易應收款項及其他應收款項，包括向聯營公司提供的貸款，該等資產為收取僅代表本金和利息支付的合約現金流量而持有)；
- 合約資產(見附註2(n))；及
- 租賃應收款項。

計量預期信貸虧損

預期信貸虧損為信貸虧損的概率加權估值。信貸虧損通常按合約及預期金額之間的所有預期現金差額的現值計量。

倘影響重大，預期現金差額使用如下比率貼現：

- 固定利率金融資產、貿易及其他應收款項以及合約資產：初步確認時釐定的實際利率或其近似值；
- 可變利率金融資產：當期實際利率；
- 租賃應收款項：租賃應收款項計量中使用的貼現率。

估計預期信貸虧損時所考慮的最長期間為本集團面對信貸風險的最長合約期間。

2. 重大會計政策(續)

(I) 信貸虧損及資產減值(續)

(i) 金融工具、合約資產及租賃應收款項之信貸虧損(續)

計量預期信貸虧損(續)

預期信貸虧損按下列任何一種基準計量：

- 12個月預期信貸虧損：指報告日期後12個月內可能違約事件導致之預期信貸虧損部分(倘金融工具的預期年期少於12個月，則以較短期限計算)；及
- 整個存續期預期信貸虧損：預期信貸虧損模型適用的項目在預期存續期內所有可能發生的違約事件導致的預期信貸虧損。

本集團按相等於全期預期信貸虧損的金額計量虧損撥備，惟下列項目除外，其按12個月預期信貸虧損計量：

- 於報告日期被釐定為低信貸風險的金融工具；及
- 自初始確認以來信貸風險(即於金融工具預期年期內發生違約的風險)並無顯著增加的其他金融工具。

貿易應收款項及合約資產虧損準備始終按等於整個存續期預期信貸虧損的金額計量。

信貸風險大幅增加

在釐定金融工具信貸風險自初始確認以來是否大幅增加時及在計量預期信貸虧損時，本集團會考慮相關及無須付出過多成本或努力即可獲得之合理及可靠資料。這包括根據本集團之過往經驗及已知信貸評估得出之定量及定性資料及分析，其中包括前瞻性資料。

本集團認為金融資產於下列情況下將出現違約：

具體而言，在評估自初始確認以來信貸風險是否大幅增加時，將考慮債務人不大可能在本集團無追索權採取變現抵押(如持有)等行動的情況下向本集團悉數支付其信貸債務。

預期信貸虧損於各報告日期進行重新計量，以反映自初始確認以來金融工具信貸風險的變化。預期信貸虧損金額的任何變化於損益中確認為減值收益或虧損。本集團就所有金融工具確認減值收益或虧損，並通過虧損撥備賬對彼等之賬面值作出相應調整，惟按公允價值計量且其變動計入其他全面收益(可撥回)計量的非股本證券投資除外，其虧損撥備於其他全面收益中確認並於公允價值儲備(可撥回)中累計並不會減少綜合財務狀況表中的金融資產的賬面值。

2. 重大會計政策 (續)

(I) 信貸虧損及資產減值 (續)

(i) 金融工具、合約資產及租賃應收款項之信貸虧損 (續)

信貸減值金融資產

於各報告日期，本集團評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產預計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產則出現信貸減值。

金融資產出現信貸減值的證據包括下列可觀察事件：

- 債務人有重大財務困難；
- 違反合約，如違約或逾期90天以上；
- 本集團以本集團在其他情況下不會考慮的條款重組貸款或墊款；
- 債務人很可能將會破產或進行其他財務重組；或
- 由於發行人出現財務困難，證券活躍市場消失。

撤銷政策

若日後實際上不可收回款項，本集團則會撤銷金融資產、租賃應收款項或合約資產的賬面總值。該情況通常出現在本集團確定債務人沒有資產或可產生足夠現金流量的收入來源來償還應撤銷的金額。

隨後收回先前撤銷之資產於收回期間在損益內確認為減值撥回。

(ii) 其他非流動資產減值

於各報告日期，本集團審閱其非金融資產(存貨及其他合約成本、合約資產及遞延稅項資產除外)的賬面值，以釐定是否存在減值跡象。如存在減值跡象，則對資產的可收回金額作出估計。商譽每年進行減值測試。

就減值測試而言，資產被組合成為能夠在持續使用中產生現金流入，且其產生之現金流入能大致區別於其他資產或現金產生單位(「現金產生單位」)之最低資產組別。業務合併產生之商譽會分配至預期可受惠於合併協同效益之現金產生單位或現金產生單位組別。

資產或現金產生單位的可收回金額為其使用價值與公允價值減處置成本兩者中的較高者。使用價值基於估計未來現金流量，使用反映當前市場對貨幣時間價值的評估及資產或現金產生單位特定風險的稅前貼現率貼現至其現值。

2. 重大會計政策(續)

(l) 信貸虧損及資產減值(續)

(ii) 其他非流動資產減值(續)

減值虧損於資產賬面值或現金產生單位超逾其可收回金額時確認。

減值虧損於損益中確認。該等減值虧損首先分配以減少分配至現金產生單位的商譽的賬面值，然後按比例減少現金產生單位中其他資產的賬面值。

商譽之減值虧損不會撥回。就其他資產而言，減值虧損只撥回至不超過假如並無確認減值虧損而釐定的賬面值(已扣除折舊或攤銷)。

(m) 存貨及其他合約成本

(i) 存貨

存貨按成本和可變現淨值兩者中的較低者計量。

成本採用加權平均成本法計算，包括所有採購成本、加工成本及將存貨運到現時位置並達致現狀所產生的其他成本。

可變現淨值按日常業務過程中的估計售價減去估計完工成本及銷售所需的估計成本計算。

(ii) 其他合約成本

其他合約成本指未資本化為存貨(見附註2(m)(i))、物業、廠房及設備(見附註2(i))或無形資產(見附註2(j))的從客戶獲得合約的增量成本或完成與客戶訂立合約的成本。

取得合約的增量成本(如銷售佣金)若與將於未來報告期間確認的收入有關，且預期可收回成本，則予以資本化。取得合約的其他成本在產生時支銷。

倘履行合約的成本與現有合約或可識別的預期合約直接有關、產生或提升將於未來用於提供產品或服務的資源、並預期可收回，則會資本化。否則，未資本化為存貨、物業、廠房及設備或無形資產的完成合約的成本於產生時支銷。

資本化合約成本按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。當與資產有關的收入獲確認時，資本化的合約成本攤銷將於損益中確認(見附註2(w)(i))。

2. 重大會計政策 (續)

(n) 合約資產及合約負債

在本集團有權無條件獲取合約條款所載代價前確認收入(見附註2(w)(i))時確認合約資產。合約資產就預期信貸虧損而獲評估(見附註2(l)(i))，並在代價權利成為無條件後獲重新分類至應收款項(見附註2(o))。

合約負債乃於客戶在本集團確認相關收益前支付不可退還的代價時確認(見附註2(w)(i))。倘本集團擁有無條件權利可於本集團確認相關收益前收取不可退還代價，則亦會確認合約負債。於後者規定的情況下，亦會確認相應的應收款項(見附註2(o))。

倘合約包含重大融資部分，合約結餘包括按實際利息法計算的應計利息(見附註2(w)(ii))。

(o) 貿易及其他應收款項

應收款項於本集團擁有無條件收取代價的權利時確認，代價僅隨時間推移即會成為到期應付。

不包含重大融資成份的貿易應收款項初步按其交易價格計量。包含重大融資成份的貿易應收款項及其他應收款項初步按公允價值加交易成本計量。所有應收款項隨後按攤銷成本列賬(見附註2(l)(i))。

(p) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金、於銀行及其他金融機構的活期存款，以及其他短期及高流動性投資，該等投資可隨時轉換為已知數額的現金且其價值變動風險並不重大，並於購買時起計三個月內到期。現金及現金等價物就預期信貸虧損作出評估(見附註2(l)(i))。

(q) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初步按公允價值確認。於初始確認後，貿易及其他應付款項按攤銷成本列賬，惟倘貼現影響並不重大，則按發票金額列賬。

(r) 贖回負債

本集團於發生非本集團及持有人控制範圍之事件時以現金購買自有股份之合約責任引致金融負債。贖回負債初步按贖回金額的現值計量，並於其後按攤銷成本計量，利息計入損益。

當且僅當本集團的贖回責任獲解除、取消或屆滿時，本集團才會終止確認贖回負債。倘贖回負債屆滿而未獲行使，則贖回負債的賬面值被重新分類至權益。

於報告期末，贖回負債於「銀行貸款及其他借款」項下呈列。

2. 重大會計政策(續)

(s) 計息借款

計息借款初步按公允價值減交易成本計量。其後，該等借款採用實際利率法按攤銷成本列賬。利息開支根據附註2(y)確認。

(t) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及向界定供款退休計劃的供款

短期僱員福利於有關服務提供時列為開支。倘本集團就僱員過去的服務而擁有法定或推定義務支付該金額，且該義務能夠可靠地估計，預期將予支付的金額將作為負債予以確認。

向界定供款退休計劃供款的義務於有關服務提供時列為開支。

(ii) 界定福利計劃債務

本集團與界定福利計劃有關的負債淨額乃透過估計僱員於當前及過往期間賺取的未來福利金額及將該金額貼現，按每項計劃分別計算。

界定福利負債由合資格精算師使用預測單位信貸法計算。當計算結果為本集團帶來利益時，已確認資產限於以任何未來退還計劃款項或減少未來計劃供款的形式可獲得的經濟利益的現值。

界定福利退休計劃引致的重新計量，包括精算損益、計劃資產回報(不包括利息)以及任何資產上限的影響(不包括利息)，均即時於其他全面收益內確認。期內利息開支淨額乃將報告期初用於計量界定福利負債的貼現率應用於當時的界定福利負債淨額，並考慮期內界定福利負債淨額的任何變動而釐定。與界定福利計劃有關的利息開支淨額及其他開支於損益中確認。

(iii) 以股份為基礎的付款

授予僱員的以權益結算以股份為基礎的付款的授出日公允價值，就購股權而言以二項式購股權定價模式計量，而就受限制股份單位而言則參考相關股份的市價或估值師估值計量。該等金額一般於獎勵歸屬期間確認為開支，且權益相應增加。確認為開支的金額將作調整以反映有關服務條件預期將獲達成的獎勵數目，使最終確認的金額按於歸屬日期符合相關服務條件的獎勵數目計算。權益數額在資本儲備中確認，直至購股權獲行使(計入於已發行股份之股本確認的金額)或購股權到期(直接轉入留存溢利)為止。

(iv) 離職福利

離職福利會於本集團不再取消提供該等福利時及本集團確認重組成本時(以較早者為準)列作開支。

2. 重大會計政策 (續)

(u) 所得稅

所得稅開支包括即期稅項和遞延稅項。所得稅於損益中確認，惟倘其與業務合併事項或直接於權益或其他全面收益中確認的項目有關則除外。

即期稅項包括估計年內就應課稅收益或虧損應付或應收的稅項，及就以往年度的應付或應收稅項作出的任何調整。應付或應收即期稅項的金額為預期將支付或收取稅項金額之最佳估計，該金額反映與所得稅有關的任何不確定因素。按報告日期已實施或實質實施的稅率計算。即期稅項亦包括股息產生的任何稅項。

僅在某些條件達成的情況下，才能抵銷即期稅項資產及負債。

遞延稅項乃就財務報告的資產與負債的賬面值與就稅務所用數值間的暫時差額確認。概不會就以下各項確認遞延稅項：

- 在一項非業務合併的交易中的資產或負債初始確認所產生的暫時差額，且該交易既不影響會計處理方式，也不影響應課稅利潤或虧損，且不會產生相等的應課稅和可抵扣暫時差額；
- 與投資子公司及聯營公司有關的暫時差額，惟本集團可控制撥回暫時差額的時間，而暫時差額於可預見未來可能不會撥回；
- 初始確認商譽時產生的應課稅暫時差額；及
- 與為實施經濟合作與發展組織公佈的支柱二示範規則而已頒佈或實質上已頒佈的稅法所產生的所得稅有關者。

本集團就其租賃負債及使用權資產分別確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。

在很有可能利用遞延稅項資產來抵扣的未來應課稅利潤的限度內，應就所有未動用稅項虧損、未動用稅務抵免及可抵扣暫時差額確認遞延稅項資產。未來應課稅利潤根據相關應課稅暫時差額的撥回確定。倘應課稅暫時差額的金額不足以完全確認遞延稅項資產，則根據本集團各子公司的業務計劃，考慮未來應課稅利潤並對現有的暫時差額撥回進行調整。在每個報告日會審閱遞延稅項資產，並在相關稅項利益不再可能實現時予以減值；有關減值於產生未來應課稅利潤的機會上升時撥回。

遞延稅項的計量反映本集團預期於報告日期收回或結算其資產及負債賬面值的方式所產生的稅務後果。

僅在某些條件達成的情況下，才能抵銷遞延稅項資產及負債。

2. 重大會計政策(續)

(v) 撥備及或然負債

撥備一般以可反映現有市場對貨幣時間價值的評估的稅前利率及負債的特定風險的貼現率而對預期未來現金流量貼現計量。

保證撥備在售出有關產品或服務時，按歷史保證數據及以有關概率對可能出現的結果進行加權來確認。

虧損性合約的撥備按終止合約的預期成本與繼續履行合約的預期成本淨額的較低者的現值計量，這是根據履行合約義務的增量成本及與履行合約直接相關的其他成本的分配來釐定的。計提撥備前，本集團確認任何與合約相關的資產減值虧損(見附註2(l)(ii))。

倘須付出經濟利益的可能性較低，或無法對有關金額作出可靠估計，則將該責任披露為或有負債，惟付出經濟利益的可能性極低的情況除外。倘可能承擔的責任須視乎一項或多項未來事件是否發生方可確定是否存在，亦會披露為或有負債，惟付出經濟利益的可能性極低的情況除外。

倘結算撥備所需的部分或全部支出預期由另一方償還，則就幾乎確定的任何預期償還確認一項單獨的資產。就償還確認的金額以撥備的賬面值為限。

(w) 收入及其他收入

本集團將於其日常業務過程中銷售貨物、提供服務或根據租賃由其他人士使用本集團資產所產生的收入分類為收入。

有關本集團收入及其他收入確認政策的進一步詳情如下：

(i) 客戶合約收入

本集團為其收入交易的委託人，並按總額基準確認收入(包括銷售外部採購的電子產品)。在釐定本集團是否作為委託人或代理人行事時，本公司考慮其在產品轉讓予客戶前是否獲得對產品的控制權。控制權指本集團能夠主導產品的使用並從中獲得絕大部分的剩餘利益。

當產品或服務的控制權按本集團預期有權獲取的承諾代價數額(不包括代表第三方收取的金額，例如增值稅或其他銷售稅)轉移至客戶時，收入予以確認。

(a) 產品銷售

一般而言，來自產品銷售的收入於客戶接管及接受產品時確認。銷售若干智能製造系統所產生的收入及相應的合約資產(請參閱附註2(n))採用成本比例法在過程中逐步確認。根據成本比例法，收入乃按實際產生成本相對估計成本總額的比例確認，以忠實反映該等產品的轉讓。

2. 重大會計政策 (續)

(w) 收入及其他收入 (續)

(i) 客戶合約收入 (續)

(b) 產品相關技術服務

技術服務的收入在服務提供予客戶並經客戶驗收時予以確認。

(ii) 其他來源之收入及其他收入

(a) 經營租賃租金收入

經營租賃的租金收入於租期以直線法於損益中確認。授出的租金優惠按租期確認為租金收入總額的不可或缺的一部分。並無基於指數或利率之可變租賃付款於其產生的會計期間確認為收入。

(b) 股息

股息收入於本集團收款權利確立之日於損益中確認。

(c) 利息收入

利息收入以實際利率法確認。「實際利率」為將金融資產預計年內估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面總值之比率。在計算利息收入時，實際利率可用於資產的賬面總值（當資產並未出現信貸減值時）。然而，就於初始確認後已經出現信貸減值的金融資產而言，通過將實際利率用於金融資產的攤銷成本來計算利息收入。倘資產不再出現信貸減值，則利息收入將恢復為用賬面總值計算。

(d) 政府補助

倘可合理確定能夠收取政府補助，而本集團將符合政府補助所附帶條件，則政府補助將初步在綜合財務狀況表中確認。

補償本集團所產生開支的補貼於產生開支同一期間按系統基準於損益中確認為收入。

補償本集團資產成本的補貼於綜合財務狀況表中以遞延收入呈列，並因此在資產的可使用年內按系統基準於損益中實際確認為收入。

2. 重大會計政策(續)

(x) 換算外幣

以外幣進行的交易會按交易當日的匯率換算為各集團公司的功能貨幣。

以外幣計值的貨幣資產和負債按報告日期的外匯匯率折算為功能貨幣。以外幣計值按公允價值計量的非貨幣資產及負債採用釐定公允價值時的外匯匯率換算為功能貨幣。以外幣計值歷史成本計量之非貨幣資產及負債按交易日之外匯匯率換算。外幣差額通常於損益中確認。

然而，換算指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股本證券投資所產生的外幣差額，則在其他全面收益中確認。

境外業務的資產及負債(包括收購產生的商譽及公允價值調整)按報告日的匯率換算為人民幣。境外業務的收入及開支按交易日的匯率換算為人民幣。

外幣差額於其他全面收益確認並累計入匯兌儲備，惟撥入非控股權益的換算差額除外。

當出售全部或部分境外業務以致失去控制權、重大影響或共同控制權時，與該境外業務有關的匯兌儲備累計金額重新分類至損益，作為出售收益或虧損的一部分。出售包括境外業務的子公司時，與該境外業務有關並歸屬於非控股權益的累計匯兌差額應終止確認，但不得重新分類至損益。若本集團僅出售其在子公司的部分權益，但仍保留控制權，則累計金額的相關比例將重新歸屬於非控股權益。當本集團僅出售聯營公司或合營企業的部分權益，但仍保留重大影響或共同控制權時，則累計金額的相關比例將重新分類至損益。

(y) 借款成本

收購、建造或生產資產(該資產必須經過頗長時間籌備以作擬定用途或出售)直接應佔借款成本均資本化為該等資產之部分成本。其他借款成本則在其產生期間支銷。

(z) 關聯方

(a) 倘屬以下人士，即該人士或該人士之近親與本集團有關聯：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員。

2. 重大會計政策 (續)

(z) 關聯方 (續)

(b) 倘符合下列任何條件，即實體與本集團有關聯：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司(即各自的母公司、子公司及同系子公司相互關聯)。
- (ii) 一個實體為另一實體之聯營公司或合營企業，或為另一實體所屬集團成員公司之聯營公司或合營企業。
- (iii) 兩個實體均為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一個實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 實體為本集團或與本集團有關聯之實體就僱員利益設立的離職福利計劃。
- (vi) 該實體受(a)所指明人士控制或受共同控制。
- (vii) 第(a)(i)項所指明人士對該實體有重大影響或屬該實體(或該實體的母公司)的主要管理層成員。
- (viii) 實體或任何作為集團一部分的成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

某人士之近親屬指預期可影響該人士與該實體交易之家庭成員，或受該人士與該實體交易影響之家庭成員。

(aa) 分部報告

經營分部及於財務報表內所申報的各分部項目的金額乃從定期提供予本集團最高級行政管理人員以就本集團多項業務及多個地理區域進行資源分配及表現評估的財務資料中識別。

個別重大經營分部不會就財務報告的目的而進行合計，除非有關分部具有類似經濟特徵，且具有類似的產品及服務性質、生產工序性質、客戶類型或類別、經銷產品或提供服務所用方法，及監管環境性質。個別非重大的經營分部倘符合上述大部分標準，則可予合計。

3 會計判斷及估計

附註15、28及33(e)載有與商譽減值、以權益結算以股份為基礎的交易及金融工具之公允價值有關之假設及其風險因素的資料。估計不明朗因素其他主要來源如下：

(a) 非金融資產之減值

倘有情況顯示資產的賬面值可能無法收回，則該資產將被視作「已減值」，且減值虧損將於損益中確認。資產的賬面值將定期審查，以評估可收回金額是否下降至低於其賬面值。不論何時出現任何事件或情況變化，表明此等資產已錄得之賬面值可能無法收回，則將對此等資產進行減值測試。倘發生減值情況，賬面值便會減至可收回金額。

可收回金額為公允價值減出售成本與使用價值兩者中的較大者計算。釐定使用價值時，資產產生的預期現金流量會折現成現值，這需要對資產或現金產生單位的預期未來現金流量作出重大判斷，並選擇合適的折現率。本集團利用所有現有資料來確定可收回金額的合理近似值，包括基於合理可支持的假設和預測作出的估計。

(b) 存貨之可變現淨值

存貨之可變現淨值按日常業務過程中的估計售價減去估計完工成本及銷售所需的估計成本計算。對於該等技術上過時及／或滯銷的存貨項目，則特別考慮估算其售價。

管理層於報告期末重新評估該等估計，以確保存貨按成本和可變現淨值兩者中的較低者列示。

(c) 遞延稅項資產

倘可能有足夠可動用應課稅溢利抵銷虧損，則就未使用的稅務虧損確認遞延稅項資產。管理層於釐定可予以確認之遞延稅項資產數額時，須根據可能出現未來應課稅溢利之時間及數額，以及未來稅務規劃策略作出重大判斷。

4 收入及分部報告

(a) 收入

本集團的主要業務為製造及銷售工業機器人、智能製造系統、自動化核心部件及運動控制系統。

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

4 收入及分部報告(續)

(a) 收入(續)

(i) 收入的分類

客戶合約收入按主要產品或服務線分類如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
國際財務報告準則第15號範疇內的來自客戶合約的收入 按主要產品或服務線分類		
— 工業機器人及智能製造系統	3,995,630	3,029,103
— 自動化核心部件及運動控制系統	888,506	976,276
其他來源的收入		
— 經營租賃租金收入	3,875	3,393
	4,888,011	4,008,772

與客戶訂立合約的收入按收入確認時間分類如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於一段時間內	575,159	690,255
於某個時間點	4,308,977	3,315,124
	4,884,136	4,005,379

按地區市場劃分的客戶合約收入於附註4(b)披露。

本集團客戶基礎多元化，包括兩名交易額超過本集團收入10%的客戶(2024年：零)。於2025年，來自向該兩名客戶分別銷售產品(包括本集團所知悉向與該等客戶處於同一控制下的實體銷售)所得的收入，分別約為人民幣743,190,000元及人民幣626,078,000元。有關客戶產生的信貸風險集中度詳情載於附註33(a)。

(ii) 於報告日期存續的客戶合約預期在未來確認的收入

本集團已將國際財務報告準則第15號第121(a)段的實際權宜方式應用於其貨物銷售合約，因此，預期於未來確認的收入相關資料不會就本集團於履行預期為期一年或一年以下的貨物銷售合約項下的剩餘履約責任時有權獲得的收入而披露。

4 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告

經營分部乃根據內部報告確定，本集團最高級行政管理人員在為分部分配資源及評估其績效時，會定期審閱該等內部報告。

本集團最高級行政管理人員根據內部管理職能作出資源分配決策，並評估本集團的業務表現，將其視為一項綜合業務，而非按獨立的業務線或地理區域劃分。因此，本集團僅有一個經營分部，故並無呈列分部資料。

(i) 地區資料

下表載列以下各項的地理位置資料：(i)本集團自外部客戶獲得的收入；及(ii)本集團的物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產、無形資產、商譽及於聯營公司之權益(「指定非流動資產」)。收入來自中國內地及境外市場，如歐洲、北美及亞洲，收入的地理位置乃基於客戶的地理位置。指定非流動資產的地理位置基於該資產的實際地點(就物業、廠房及設備、投資物業以及使用權資產而言)、其獲分配的經營地點(就無形資產及商譽而言)以及經營地點(就於聯營公司的權益而言)。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按地理區域劃分的收入		
中國內地	3,425,340	2,639,208
境外	1,462,671	1,369,564
	4,888,011	4,008,772

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
指定非流動資產		
中國內地	1,758,090	1,948,199
境外	1,715,336	1,543,723
	3,473,426	3,491,922

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

5 其他淨收益

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行存款利息收入	13,124	15,493
政府補助(附註)	23,452	38,850
增值稅加計抵減及留抵退稅	46,464	47,628
理財產品的已變現及未變現收益	11,354	15,602
以公允價值計量且其變動計入當期損益的其他金融資產的 已變現及未變現收益/(虧損)	23,679	(22,787)
出售物業、廠房及設備以及無形資產的虧損淨額	(12,900)	(501)
出售聯營公司權益的收益淨額	11,993	15,948
出售子公司的虧損淨額	(1,533)	-
匯兌收益淨額	1,154	7,971
其他	8,784	4,831
	125,571	123,035

附註：

政府補助主要指營運補貼及資本支出(包括物業、廠房及設備的開發及建設)的政府補助攤銷。

6 除稅前利潤/(虧損)

除稅前利潤/(虧損)乃經扣除/(計入)以下各項後得出：

(a) 融資成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行貸款及其他借款利息	151,654	125,983
票據貼現利息	2,660	19,281
租賃負債利息	4,526	1,866
界定福利計劃利息	6,837	7,063
	165,677	154,193

(b) 員工成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
界定供款退休計劃供款(附註)	88,263	92,090
就界定福利計劃確認的開支(附註27)	9,002	9,440
以權益結算以股份為基礎的支付開支	23,673	10,451
薪金、報酬及其他福利	1,097,033	1,169,929
	1,217,971	1,281,910

附註：

本集團的僱員須參加由地方市政府管理及運作的界定供款退休計劃。本集團按地方市政府協定的僱員薪金的一定比例向該計劃作出供款，為僱員的退休福利提供資金。

6 除稅前利潤／(虧損)(續)

(c) 其他項目

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
攤銷成本		
— 無形資產(附註14)	61,315	63,961
— 長期遞延開支	5,764	17,727
	67,079	81,688
折舊費用		
— 物業、廠房及設備(附註11)	102,568	93,469
— 使用權資產(附註13)	25,924	23,897
— 投資物業(附註12)	803	—
	129,295	117,366
金融資產減值虧損		
— 貿易應收款項及合約資產	2,295	62,689
— 應收票據及其他應收款項	(1,277)	1,848
	1,018	64,537
非金融資產減值虧損		
— 無形資產(附註14)	106	15,603
— 商譽(附註15)	—	344,864
	106	360,467
核數師酬金(i)		
— 審計服務	3,583	不適用
— 其他服務	1,242	891
	4,825	891
研發開支(ii)	418,658	442,233
存貨成本(iii)	3,472,806	2,874,742

附註：

- (i) 核數師酬金包括本公司H股法定核數師所提供審計服務及其他服務的相關費用。
- (ii) 研發開支包括員工成本、折舊及攤銷開支，該等金額亦已計入上文或附註6(b)就各類開支分別披露的總金額內。
- (iii) 存貨成本包括員工成本、折舊及攤銷開支，該等金額亦已計入上文或附註6(b)就各類開支分別披露的總金額內。

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

7 綜合損益表內的所得稅

(a) 綜合損益表內的稅項指：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項：		
年內撥備	16,584	35,686
遞延稅項：		
暫時差額的產生及撥回 (附註29(b))	15,535	6,475
	32,119	42,161

(b) 稅項開支與按適用稅率計算的會計利潤／(虧損)的對賬：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前利潤／(虧損)	73,804	(775,524)
按有關國家或司法權區適用於利潤／(虧損)的稅率計算的 除稅前利潤／(虧損)稅項 (附註)	17,032	(63,988)
前期所得稅調整的影響	(930)	11,268
非應課稅收入或虧損的稅務影響	648	2,731
不可扣除開支的稅務影響	11,167	3,309
未確認稅務虧損和暫時差額的稅務影響，以及使用先前 未確認遞延稅項資產的可抵扣虧損的影響	44,772	135,301
研發開支加計扣減的稅務影響	(40,849)	(46,058)
其他	279	(402)
實際稅項開支	32,119	42,161

附註：

- (i) 根據中國企業所得稅法，本集團於中國內地的子公司須按25%的法定所得稅稅率繳稅，惟可享有適用於高新技術企業（「高新技術企業」）的15%優惠稅率的子公司除外。
- (ii) 根據德國的規則及規例，Cloos Holding GmbH及Carl Cloos Schweißtechnik GmbH（「Carl Cloos」）須按平均稅率28.25%繳納德國所得稅（企業所得稅為15.00%，團結附加稅為0.825%，貿易所得稅為12.425%），而M.A.i GmbH & Co. KG（「M.A.i」）須按平均稅率27.90%繳納德國所得稅（企業所得稅為15.00%，團結附加稅為0.825%，貿易所得稅為12.075%）。
- (iii) 其他子公司的稅項分別按有關國家或司法權區的現行稅率徵收，並按獨立基準計算。

8 董事及監事酬金

根據香港公司條例第383(1)條及《公司(披露董事利益資料)規例》第2部所披露的董事及監事酬金如下：

	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及其他福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休計劃 供款 人民幣千元	小計 人民幣千元	以股份 為基礎 的付款(iii) 人民幣千元	2025年 總計 人民幣千元
執行董事							
吳波先生	-	-	-	-	-	-	-
吳侃先生	-	921	-	47	968	-	968
諸春華先生	-	851	-	47	898	295	1,193
周愛林先生	-	765	-	47	812	295	1,107
何靈軍先生	-	1,164	-	47	1,211	373	1,584
非執行董事							
陳銀蘭女士(i)	-	466	-	38	504	238	742
獨立非執行董事							
馮虎田先生 (於2025年6月20日辭任)	50	-	-	-	50	-	50
湯文成博士	125	-	-	-	125	-	125
陳珩先生(於2025年6月20日辭任)	50	-	-	-	50	-	50
韓小芳博士 (於2025年6月20日獲委任)	75	-	-	-	75	-	75
林金俊先生 (於2025年6月20日獲委任)	75	-	-	-	75	-	75
監事							
顧曉霞女士(ii)	-	128	31	14	173	-	173
程秀娟女士(ii)	-	85	2	10	97	-	97
桑志民先生(ii)	-	93	8	12	113	-	113
	375	4,473	41	262	5,151	1,201	6,352

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

8 董事及監事酬金(續)

	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及其他福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休計劃 供款 人民幣千元	小計 人民幣千元	以股份 為基礎 的付款(iii) 人民幣千元	2024年 總計 人民幣千元
執行董事							
吳波先生	-	-	-	-	-	-	-
吳侃先生	-	922	228	47	1,197	-	1,197
諸春華先生	-	768	124	47	939	155	1,094
周愛林先生	-	766	186	47	999	155	1,154
何靈軍先生	-	1,163	293	47	1,503	233	1,736
陳銀蘭女士	-	457	106	38	601	98	699
獨立非執行董事							
馮虎田先生	100	-	-	-	100	-	100
湯文成博士	100	-	-	-	100	-	100
陳珩先生	100	-	-	-	100	-	100
監事							
顧曉霞女士	-	267	101	28	396	-	396
程秀娟女士	-	173	14	19	206	-	206
桑志民先生	-	194	31	25	250	-	250
	300	4,710	1,083	298	6,391	641	7,032

附註：

- (i) 陳銀蘭女士於2025年6月20日成為本公司非執行董事。
- (ii) 本公司董事會於2025年6月20日下設審計委員會，並行使《中華人民共和國公司法》規定的監事職責。因此，顧曉霞女士、程秀娟女士及桑志民先生於2025年6月20日辭任本公司監事。
- (iii) 該等為根據附註28所載本公司以股份為基礎的付款計劃授予董事以股份為基礎的付款的估計價值。該等以股份為基礎的付款的價值乃根據附註2(t)(iii)所載本集團以股份為基礎的付款交易的會計政策計量，且根據該政策，包括調整以撥回過往年度在授予的股本工具於歸屬前被沒收的應計金額。該等實物利益的詳情(包括主要條款及已授出以股份為基礎的付款數目)於附註28披露。

概無董事或主要行政人員放棄或同意放棄任何酬金，而本集團亦無向董事及主要行政人員支付或應付任何款項，作為彼等加入本集團或加入本集團後的獎勵，或作為彼等失去與管理本集團任何成員公司事務有關的任何職位的補償。

9 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士中有零名(2024年：一名)為董事，其薪酬於附註8中披露。其他五名(2024年：四名)人士的薪酬總額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金及其他薪酬	10,636	7,891
酌情花紅	670	854
以股份為基礎的付款	373	233
退休計劃供款	589	259
	12,268	9,237

五名(2024年：四名)最高薪酬人士的薪酬分別介乎以下範圍：

	2025年 人數	2024年 人數
港元(「港元」)		
2,000,001港元至2,500,000港元	2	2
2,500,001港元至3,000,000港元	2	2
3,000,001港元至3,500,000港元	1	–

10 每股盈利／(虧損)

(a) 每股基本盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)乃根據本公司普通股權益股東應佔利潤人民幣41,341,000元(2024年：虧損人民幣810,929,000元)。年內已發行普通股加權平均數867,018,000股(2024年：867,018,000股)計算如下：

	2025年 千股	2024年 千股
年初已發行普通股	869,531	869,531
已發行股份的影響(附註32(c))	1,667	–
庫存股份的影響(附註32(d))	(4,180)	(2,513)
	867,018	867,018

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

10 每股盈利／(虧損)(續)

(b) 每股攤薄盈利／(虧損)

每股攤薄盈利／(虧損)乃根據本公司普通股權益股東應佔利潤人民幣41,341,000元(2024年：虧損人民幣810,929,000元)，而年內已發行普通股加權平均數867,525,000股(2024年：867,018,000股)計算如下：

	2025年 千股	2024年 千股
年末普通股加權平均數	867,018	867,018
根據本公司股份獎勵計劃視作發行股份的影響(附註28)	500	—
根據本公司購股權計劃視作發行股份的影響(附註28)	7	—
年末普通股加權平均數(攤薄)	867,525	867,018

截至2024年12月31日止年度，受限制股份及購股權(附註28)並無計入每股攤薄虧損的計算，原因是將其計入會產生反攤薄影響。本公司並無其他潛在普通股，因此每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

11 物業、廠房及設備

	永久 業權土地 人民幣千元	廠房及樓宇 人民幣千元	機器及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	辦公設備 及其他 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：							
於2024年1月1日	37,478	990,170	500,757	20,142	182,572	177,034	1,908,153
添置	—	58,563	63,224	1,284	22,107	169,691	314,869
轉撥自在建工程	—	271,249	24,232	—	794	(296,275)	—
轉撥至無形資產	—	—	—	—	—	(5,317)	(5,317)
收購一家子公司	—	—	62	296	60	—	418
出售	—	(15,045)	(12,050)	(1,002)	(12,149)	(1,234)	(41,480)
匯兌調整	(1,120)	(11,381)	(4,137)	(483)	(5,646)	(1,718)	(24,485)
於2024年12月31日及 2025年1月1日	36,358	1,293,556	572,088	20,237	187,738	42,181	2,152,158
添置	—	25,713	21,752	1,880	14,251	192,649	256,245
轉撥自在建工程	—	126,866	18,576	—	3,152	(148,594)	—
出售	—	(269)	(24,171)	(2,072)	(6,882)	—	(33,394)
出售子公司	—	(37,964)	(6,392)	(893)	(7,031)	(166)	(52,446)

11 物業、廠房及設備(續)

	永久 業權土地 人民幣千元	廠房及樓宇 人民幣千元	機器及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	辦公設備 及其他 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
轉撥至投資物業	-	(53,640)	-	-	-	-	(53,640)
匯兌調整	2,449	28,145	6,079	585	13,255	(1,036)	49,477
於2025年12月31日	38,807	1,382,407	587,932	19,737	204,483	85,034	2,318,400
累計折舊：							
於2024年1月1日	-	(204,307)	(234,245)	(16,271)	(131,484)	-	(586,307)
年內計提	-	(28,546)	(45,262)	(925)	(18,736)	-	(93,469)
出售時撥回	-	7,348	7,318	1,005	10,793	-	26,464
收購一家子公司	-	-	(58)	(196)	(48)	-	(302)
匯兌調整	-	4,768	3,289	415	6,261	-	14,733
於2024年12月31日及 2025年1月1日	-	(220,737)	(268,958)	(15,972)	(133,214)	-	(638,881)
年內計提	-	(34,266)	(51,273)	(2,130)	(14,899)	-	(102,568)
出售時撥回	-	202	12,136	1,653	5,975	-	19,966
出售子公司	-	11,369	4,309	585	4,889	-	21,152
轉撥至投資物業	-	312	-	-	-	-	312
匯兌調整	-	(6,745)	(3,135)	(612)	(13,023)	-	(23,515)
於2025年12月31日	-	(249,865)	(306,921)	(16,476)	(150,272)	-	(723,534)
賬面淨值：							
於2024年12月31日	36,358	1,072,819	303,130	4,265	54,524	42,181	1,513,277
於2025年12月31日	38,807	1,132,542	281,011	3,261	54,211	85,034	1,594,866

本集團當時在申請若干樓宇的所有權證，該等樓宇的賬面總值為人民幣236,391,000元(2024年：人民幣284,147,000元)。本公司董事認為本集團有權合法及有效佔用及使用該等樓宇。

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

12 投資物業

	廠房及樓宇 人民幣千元
成本：	
於2024年1月1日、2024年12月31日及2025年1月1日	–
轉撥自物業、廠房及設備	53,640
於2025年12月31日	53,640
累計折舊：	
於2024年1月1日、2024年12月31日及2025年1月1日	–
年內計提	(803)
轉撥自物業、廠房及設備	(312)
於2025年12月31日	(1,115)
賬面淨值：	
於2024年12月31日	–
於2025年12月31日	52,525

於2025年12月31日，金額為人民幣56,693,000元的投資物業的公允價值乃由獨立第三方估值師進行估值。

公允價值乃按市場比較法釐定，參考可資比較物業近期按每平方米價格計算的售價，並就本集團樓宇的質量相較近期成交作出特定溢價或折讓調整。

本集團當時在申請若干樓宇的所有權證，該等樓宇的賬面總值為人民幣52,525,000元（2024年：零元）。本公司董事認為本集團有權合法及有效佔用及使用該等樓宇。

13 使用權資產

	租賃土地 人民幣千元	廠房及樓宇 人民幣千元	機器及設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：				
於2024年1月1日	225,096	67,244	36,373	328,713
添置	–	39,995	11,476	51,471
收購一家子公司	–	953	–	953
匯兌調整	–	(3,694)	(1,523)	(5,217)
於2024年12月31日及 2025年1月1日	225,096	104,498	46,326	375,920
添置	27	10,537	4,679	15,243
出售	–	(24,755)	–	(24,755)
出售子公司	(10,775)	–	–	(10,775)
匯兌調整	–	9,824	2,670	12,494
於2025年12月31日	214,348	100,104	53,675	368,127
累計折舊：				
於2024年1月1日	(37,446)	(25,381)	(24,418)	(87,245)
年內計提	(4,912)	(11,485)	(7,500)	(23,897)
匯兌調整	–	1,548	1,430	2,978
於2024年12月31日及 2025年1月1日	(42,358)	(35,318)	(30,488)	(108,164)
年內計提	(4,767)	(12,836)	(8,321)	(25,924)
出售時撥回	–	23,733	–	23,733
出售子公司	3,006	–	–	3,006
匯兌調整	–	(1,822)	(2,658)	(4,480)
於2025年12月31日	(44,119)	(26,243)	(41,467)	(111,829)
賬面淨值：				
於2024年12月31日	182,738	69,180	15,838	267,756
於2025年12月31日	170,229	73,861	12,208	256,298

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

13 使用權資產 (續)

本集團於損益中確認的有關租賃的開支項目分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按相關資產類別劃分的使用權資產折舊費用：		
租賃土地	4,767	4,912
廠房及樓宇	12,836	11,485
機器及設備	8,321	7,500
	25,924	23,897
租賃負債利息	4,526	1,866
短期租賃相關開支	8,609	15,966

租賃現金流出總額及租賃負債的到期分析詳情分別列載於附註23(d)及26。

14 無形資產

	軟件 人民幣千元	非專利技術 人民幣千元	特許經營 人民幣千元	專利技術 人民幣千元	商標 人民幣千元	開發成本 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：							
於2024年1月1日	112,796	482,041	4,604	29,960	63,728	58,974	752,103
添置	24,261	-	115	-	-	60,684	85,060
透過內部發展而添置	-	70,934	-	-	-	(70,934)	-
轉撥自在建工程	5,317	-	-	-	-	-	5,317
出售	(1,217)	-	-	-	-	-	(1,217)
匯兌調整	(2,614)	(3,217)	(198)	-	-	-	(6,029)
於2024年12月31日及 2025年1月1日	138,543	549,758	4,521	29,960	63,728	48,724	835,234
添置	11,912	-	365	-	-	45,689	57,966
透過內部發展而添置	-	53,083	-	-	-	(53,083)	-
出售	(25,766)	(9,830)	-	-	-	-	(35,596)
出售子公司	(1,500)	(1,825)	-	(29,630)	-	-	(32,955)
轉撥	(18,631)	(32,337)	-	-	-	8,947	(42,021)
匯兌調整	5,249	546	443	-	-	2,291	8,529
於2025年12月31日	109,807	559,395	5,329	330	63,728	52,568	791,157

14 無形資產(續)

	軟件 人民幣千元	非專利技術 人民幣千元	特許經營 人民幣千元	專利技術 人民幣千元	商標 人民幣千元	開發成本 人民幣千元	總計 人民幣千元
累計攤銷及減值：							
於2024年1月1日	(72,311)	(108,481)	(4,414)	(13,539)	-	-	(198,745)
年內計提	(11,566)	(49,135)	(203)	(3,057)	-	-	(63,961)
減值虧損	-	(15,603)	-	-	-	-	(15,603)
出售時撥回	1,217	-	-	-	-	-	1,217
匯兌調整	1,420	748	192	-	-	-	2,360
於2024年12月31日及							
2025年1月1日	(81,240)	(172,471)	(4,425)	(16,596)	-	-	(274,732)
年內計提	(6,862)	(51,734)	(184)	(2,535)	-	-	(61,315)
減值虧損	(106)	-	-	-	-	-	(106)
出售時撥回	22,773	3,242	-	-	-	-	26,015
出售子公司	607	1,034	-	19,041	-	-	20,682
匯兌調整	(2,213)	(667)	(426)	-	-	-	(3,306)
於2025年12月31日	(67,041)	(220,596)	(5,035)	(90)	-	-	(292,762)
賬面淨值：							
於2024年12月31日	57,303	377,287	96	13,364	63,728	48,724	560,502
於2025年12月31日	42,766	338,799	294	240	63,728	52,568	498,395

開發成本減值測試

於2025年12月31日，與若干Carl Cloos機器人研發項目相關的開發成本為人民幣29,039,000元（2024年：人民幣22,072,000元），構成Carl Cloos現金產生單位的一部分。該等開發成本的減值測試於附註15披露。

於2025年12月31日，剩餘開發成本為人民幣23,529,000元（2024年：人民幣26,652,000元），與其他若干機器人研發項目有關，其減值測試於下文披露。

與Carl Cloos現金產生單位無關的開發成本的可收回金額乃根據超額盈利法釐定。減值測試所用關鍵假設為稅前貼現率。於2025年12月31日，除稅前貼現率為28.19%（2024年：26.02%），估計開發成本的可收回金額超過其賬面值約人民幣8,632,000元（2024年：人民幣13,421,000元）。

14 無形資產 (續)

開發成本減值測試 (續)

倘稅前貼現率增加6.59% (2024年：9.69%)，則估計可收回金額將等於賬面值。基於上述敏感度分析，本集團認為關鍵參數的合理可能變動不會導致開發成本的賬面值超過其可收回金額。

可使用年期無限期的商標減值測試

於2025年12月31日，可使用年期無限期的商標與Carl Cloos有關，因此構成Carl Cloos現金產生單位的一部分。該等商標的減值測試於附註15披露。

15 商譽

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
成本	1,337,691	1,448,943
累計減值虧損	(307,536)	(344,864)
	1,030,155	1,104,079

包含商譽之現金產生單位的減值測試

商譽分配至本集團按單位識別的現金產生單位如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
Carl Cloos	839,845	767,461
揚州曙光光電自控有限責任公司 (「揚州曙光」) (附註17)	–	157,625
Trio Motion Ltd (「Trio Motion」)	74,330	66,381
M.A.i	67,277	63,909
南京埃斯頓智能系統工程有限公司 (「埃斯頓智能」)	41,324	41,324
無重大商譽的單位	7,379	7,379
	1,030,155	1,104,079

15 商譽(續)

減值測試

各現金產生單位的可收回金額乃按使用價值(「使用價值」)計算釐定。本集團聘用獨立專業估值師協助計算。該等計算已採用根據管理層批准的涵蓋五年期間的財政預算的現金流量預測。於五年期以後的現金流量採用0%的估計永久增長率推算。所用貼現率乃稅前貼現率，並反映與相關行業、現金產生單位本身及宏觀環境有關的特定風險。估計可收回金額時使用的主要假設如下：

	2025年	2024年
預測期間的年收入增長率		
Carl Cloos	3.00%-14.92%	4.95%-27.14%
Trio Motion	3.46%-11.27%	3.00%-9.79%
M.A.i	1.63%-2.00%	3.00%
埃斯頓智能	2.00%	2.00%
稅前貼現率		
Carl Cloos	11.41%	11.25%
Trio Motion	14.90%	16.94%
M.A.i	13.93%	12.82%
埃斯頓智能	15.23%	13.08%

於2025年12月31日，Carl Cloos的可收回金額估計超出其賬面值約人民幣227,393,000元。

於2025年12月31日，Trio Motion的可收回金額估計超出其賬面值約人民幣6,830,000元。

於2025年12月31日，M.A.i的可收回金額估計超出其賬面值約人民幣36,660,000元。

於2025年12月31日，埃斯頓智能的可收回金額估計超出其賬面值約人民幣4,840,000元。

管理層已發現，關鍵假設的合理可能變動不會導致擁有重大商譽的現金產生單位的賬面值超過其可收回金額。下表列示使估計可收回金額與賬面值相等時，該等三項假設分別需要達到的數值：

15 商譽(續)

減值測試(續)

使賬面值與可收回金額相等所需變動(以百分點計)。

	2025年	2024年
預測期間的年收入增長率下降百分比		
Carl Cloos	4.37%	零
Trio Motion	3.00%	零
M.A.i	13.00%	1.00%
埃斯頓智能	5.20%	8.00%
稅前貼現率上升		
Carl Cloos	1.14%	零
Trio Motion	0.64%	零
M.A.i	2.87%	0.19%
埃斯頓智能	0.90%	1.46%

於2025年12月31日，Carl Cloos、Trio Motion、M.A.i及埃斯頓智能基於使用價值計算的可收回金額高於其賬面值。因此，概無於綜合損益及其他全面收益表內確認商譽減值虧損。此外，基於上述敏感度分析，本集團認為關鍵參數的合理可能變動不會導致於2025年12月31日Carl Cloos、Trio Motion、M.A.i及埃斯頓智能的賬面值超過其可收回金額。

16 於聯營公司的權益

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
聯營公司		
— 非重大聯營公司	41,187	46,308

本集團使用權益法將所有聯營公司計入綜合財務報表。

有關個別非重大聯營公司的匯總資料：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
綜合財務報表中個別非重大聯營公司的賬面總值	41,187	46,308
本集團應佔該等聯營公司的總金額		
年內虧損	(3,475)	(17,169)
年內其他全面收益	—	—
年內全面收益總額	(3,475)	(17,169)

17 於子公司的投資

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於子公司的投資	3,040,058	2,700,959

下表僅列出對本集團的業績、資產或負債有重大及主要影響的子公司資料。除另行指明者外，所持股份類別均為普通股。

公司名稱	註冊成立/ 收購地點及日期	註冊及繳足 股本詳情	本集團持有的 實際權益 於12月31日		主營業務
			2025年	2024年	
Carl Cloos Schweißtechnik GmbH	德國 2019年10月31日	10,800,000 歐元	100%	100%	機械、電器、設備及 相關消耗材料及 零部件的製造及銷售
上海普萊克斯自動設備製造有限公司 (附註)	中國內地 2016年7月20日	人民幣 5,330,000元	97%	97%	鑄造機周邊自動化設備 的設計、製造及銷售
南京埃斯頓智能系統工程有限公司 (附註)	中國內地 2016年8月8日	人民幣 100,000,000元	97%	97%	智能系統工程的設計
卡爾克魯斯焊接技術(北京) 有限公司(附註)	中國內地 2019年10月31日	人民幣 64,865,030元	100%	100%	焊機及相關產品的 製造及銷售
南京埃斯頓機器人工程有限公司 (附註)	中國內地 2011年9月5日	人民幣 450,000,000元	100%	100%	機器人及工業機器人 完整解決方案相關 產品的製造
Trio Motion Ltd	英國 2017年3月23日	人民幣 921,500元	100%	100%	自動化控制設備的設計
南京埃斯頓軟件技術有限公司 (附註)	中國內地 2013年11月27日	人民幣 5,000,000元	100%	100%	軟件的開發及銷售

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

17 於子公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立／ 收購地點及日期	註冊及繳足 股本詳情	本集團持有的實際權益 於12月31日		主營業務
			2025年	2024年	
埃斯頓(廣東)機器人有限公司 (附註)	中國內地 2018年6月29日	人民幣 50,000,000元	100%	100%	工業機器人的銷售 及製造
卡爾克魯斯機器人科技(中國) 有限公司(附註)	中國內地 2020年6月10日	14,350,000 美元	100%	100%	貨物進出口
南京克魯斯機器人智能科技 有限公司(附註)	中國內地 2020年12月24日	人民幣 1,000,000元	100%	100%	人工智能應用軟件 的開發及銷售
埃斯頓智能科技(江蘇) 有限公司(「埃斯頓智能 (江蘇)」)(附註)	中國內地 2022年7月19日	人民幣 362,713,194元	97%	97%	工業自動化控制 系統設備的銷售 及製造
M.A.i GmbH & Co. KG	德國 2017年10月17日	27,000歐元	100%	100%	提供基於機器人 應用的自動化裝 配與測試生產線
Cloos Kaynak Teknik Sanayi Limited Sirketi	土耳其 2019年10月31日	556,750 土耳其里拉	100%	100%	機器、機械和工具 的生產、營銷和 貿易以及主要針 對焊接技術領域 的服務

附註：

該等實體為於中國成立的有限責任公司。該等實體的官方名稱均為中文。該等英文譯名僅供識別。

本集團現時旗下所有公司均採納12月31日為其財政年結日。

於2025年6月，本集團與一名第三方訂立股權轉讓協議，據此，本集團同意轉讓其於揚州曙光光電自控有限責任公司(「揚州曙光」)的20%股權。於轉讓完成後，本集團持有揚州曙光48%的股權。

17 於子公司的投資(續)

在失去控制權的處置當日的資產及負債總計：

	人民幣千元
物業、廠房及設備(附註11)	29,686
使用權資產(附註13)	7,769
無形資產(附註14)	3,887
貿易及其他應收款項，非流動	298
遞延稅項資產	208
存貨	34,178
貿易及其他應收款項，流動	136,289
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	70,220
現金及現金等價物	22,883
貿易及其他應付款項	(66,378)
合約負債	(354)
應付所得稅	(251)
遞延收入	(879)
遞延稅項負債	(1,985)
資產淨值	235,571
減：非控股權益	(62,631)
資產淨值	172,940

出售於子公司的權益之虧損：

	人民幣千元
現金代價	94,000
本集團所持揚州曙光48%股權的公允價值	232,800
減：出售的資產淨值	(172,940)
減：商譽	(157,625)
出售於子公司的權益之虧損淨額	(3,765)

出售於子公司的權益之現金淨額分析如下：

	人民幣千元
現金代價	94,000
減：出售的現金及現金等價物	(22,883)
減：出售於子公司的權益所產生之應收款項	(46,060)
就出售於子公司的權益收取所得款項	25,057

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

17 於子公司的投資(續)

於2025年10月，本集團進一步訂立一份股權轉讓協議，據此，本集團同意以人民幣244,800,000元的代價向無錫鑫宏業線纜科技股份有限公司轉讓其於揚州曙光餘下的48%股權。該轉讓已於2025年11月完成。因此，本集團確認出售收益人民幣11,453,000元。

於2025年12月，本集團與第三方訂立一份股權轉讓協議，據此，本集團同意以人民幣3,738,000元的代價轉讓其於江蘇航鼎智能裝備有限公司(「航鼎」)的12.4591%股權。於轉讓完成後，本集團持有航鼎38.5409%的股權。

在失去控制權的處置當日的資產及負債總計：

	人民幣千元
物業、廠房及設備	1,608
無形資產	8,386
遞延稅項資產	710
存貨	8,748
合約資產	2,846
貿易及其他應收款項	23,289
現金及現金等價物	13,356
貿易及其他應付款項	(18,600)
合約負債	(2,442)
應付所得稅	(72)
銀行貸款及其他借款	(15,010)
撥備	(823)
資產淨值	21,996
減：非控股權益	(8,928)
資產淨值	13,068

出售於子公司的權益之收益：

	人民幣千元
現金代價	3,738
本集團所持航鼎38.5409%股權的公允價值	11,562
減：出售的資產淨值	(13,068)
出售於子公司的權益之收益淨額	2,232

17 於子公司的投資(續)

出售於子公司的權益之現金淨額分析如下：

	人民幣千元
現金代價	3,738
減：出售的現金及現金等價物	(13,356)
減：出售於子公司的權益所產生之應收款項	(3,738)
出售於子公司的權益之現金淨額	(13,356)

18 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非上市股本證券投資	172,571	180,208

非上市股本證券為主要從事本集團相關行業的企業股份。由於該等投資出於策略目的而持有，故本集團將該等投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益(不可撥回)。年內，並無就該等投資收取股息(2024年：無)。

19 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產		
非持作交易的投資：		
— 非上市股本證券	179,586	146,762
— 投資基金的非上市單位	62,398	66,970
	241,984	213,732
流動資產		
— 理財產品	82,129	388,913

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

20 存貨

(a) 綜合財務狀況表中的存貨包括：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
原材料	418,130	416,411
在製品	389,416	474,491
製成品	398,495	575,067
在途貨品	5,370	2,929
向客戶交付的貨品	52,558	133,434
	1,263,969	1,602,332
合約成本	339,744	231,259
存貨撇減	(126,081)	(112,546)
	1,477,632	1,721,045

(b) 確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已售存貨賬面值	3,455,616	2,833,279
存貨撇減	17,190	41,463
	3,472,806	2,874,742

存貨的可變現淨值按日常業務過程中的估計售價減去估計完工成本及銷售所需的估計成本計算。該等估計乃基於現行市況及出售類似性質產品的過往經驗作出，並會因競爭對手為應對市況變化所採取的行動而發生重大變動。

21 合約資產及合約負債

(a) 合約資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
賬面總值		
尚未到期保證	119,058	98,834
已完成且未開票合約	93,258	73,821
減：虧損撥備	(5,437)	(4,009)
	206,879	168,646

(b) 合約負債

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已收客戶預付款項	586,305	505,014

合約負債的變動

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初結餘	505,014	297,507
年內因確認收入(年初計入合約負債)產生的合約負債減少	(497,598)	(272,933)
年內收取預付款項導致合約負債增加	578,889	480,440
年末結餘	586,305	505,014

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

22 貿易及其他應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動資產		
貿易應收款項		
— 第三方	1,953,551	1,825,407
— 關聯方	83,149	96,078
應收票據	26,631	146,969
減：虧損撥備	(131,188)	(144,928)
按攤銷成本計量的貿易應收款項及應收票據淨額	1,932,143	1,923,526
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據	453,991	483,536
應收關聯方款項	1,825	825
可收回增值稅	47,138	65,256
預付款項	45,774	44,387
將資本化的上市費用	23,145	—
出售於子公司及聯營公司的權益所產生的應收款項	74,278	—
其他應收款項	45,070	39,945
	2,623,364	2,557,475
非流動資產		
出售於聯營公司的權益所產生的應收款項	24,480	—
長期遞延開支	3,885	9,048
購買物業、廠房及設備及無形資產的預付款項	9,447	9,604
	37,812	18,652

所有貿易及其他應收款項的流動部分預期於一年內收回或確認為開支。

22 貿易及其他應收款項(續)

賬齡分析：

於報告期末，本集團貿易應收款項及應收票據按收入確認日的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年以內	2,194,725	2,039,229
1至2年	173,214	420,725
2至3年	113,818	58,158
3年以上	35,565	33,878
減：虧損撥備	(131,188)	(144,928)
	2,386,134	2,407,062

23 現金及現金等價物以及其他現金流量資料

(a) 現金及現金等價物包括：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行存款	895,601	1,196,936
減：受限制銀行存款(附註)	(19,211)	(15,832)
綜合財務狀況表及綜合現金流量表中的現金及現金等價物	876,390	1,181,104

附註：

受限制銀行存款人民幣19,211,000元(2024年：人民幣15,832,000元)主要就應付票據以及開具信用證及保函作抵押。

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

23 現金及現金等價物以及其他現金流量資料(續)

(b) 除稅前利潤／(虧損)與經營產生之現金的對賬：

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前利潤／(虧損)		73,804	(775,524)
就下列各項作出調整：			
物業、廠房及設備折舊	6(c)	102,568	93,469
投資物業折舊	6(c)	803	—
使用權資產折舊	6(c)	25,924	23,897
無形資產攤銷	6(c)	61,315	63,961
長期遞延開支攤銷	6(c)	5,764	17,727
貿易及其他應收款項及合約資產減值虧損	6(c)	1,018	64,537
存貨撇減撥備	20(b)	17,190	41,463
無形資產及商譽減值虧損	6(c)	106	360,467
融資成本	6(a)	165,677	154,193
銀行存款利息收入	5	(13,124)	(15,493)
應佔聯營公司利潤減虧損	16	3,475	17,169
理財產品的已變現及未變現收益	5	(11,354)	(15,602)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的其他 金融資產的已變現及未變現(收益)／虧損	5	(23,679)	22,787
出售物業、廠房及設備以及無形資產的 虧損淨額	5	12,900	501
出售聯營公司權益的收益淨額	5	(11,993)	(15,948)
出售子公司的虧損淨額	5	1,533	—
以權益結算以股份為基礎的支付開支	6(b)	23,673	10,451
匯兌收益淨額		(2,396)	(2,992)
其他		18,637	3,960
營運資金變動：			
存貨減少／(增加)		183,297	(395,183)
貿易及其他應收款項增加		(218,027)	(173,259)
合約資產(增加)／減少		(45,557)	40,261
受限制銀行存款減少		387	9,771
貿易及其他應付款項增加		43,579	200,068
合約負債增加		84,087	197,679
撥備增加／(減少)		3,849	(572)
遞延收入增加		33,397	18,280
經營活動所得／(所用)現金		536,853	(53,932)

23 現金及現金等價物以及其他現金流量資料(續)

(c) 融資活動所產生負債的對賬

下表為本集團融資活動產生的負債變動詳情，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債乃為現金流量或未來現金流量於本集團綜合現金流量表分類為融資活動現金流量的負債。

	銀行貸款及 其他借款 人民幣千元 (附註25)	租賃負債 人民幣千元 (附註26)	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	4,721,971	87,420	4,809,391
融資現金流量變動：			
新銀行貸款所得款項	2,853,858	—	2,853,858
償還銀行貸款	(3,744,910)	—	(3,744,910)
已付租賃租金的本金部分及利息部分	—	(20,357)	(20,357)
已付利息	(126,056)	(4,526)	(130,582)
融資現金流量變動總額	(1,017,108)	(24,883)	(1,041,991)
其他變動：			
期內訂立新租約導致租賃負債增加	—	25,660	25,660
期內終止租賃協議導致租賃負債減少	—	(12,602)	(12,602)
其他	(130,169)	—	(130,169)
出售子公司	(15,010)	—	(15,010)
匯兌調整	13,113	9,465	22,578
利息開支(附註6(a))	151,654	4,526	156,180
其他變動總額	19,588	27,049	46,637
於2025年12月31日	3,724,451	89,586	3,814,037

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

23 現金及現金等價物以及其他現金流量資料(續)

(c) 融資活動所產生負債的對賬(續)

	銀行貸款及 其他借款 人民幣千元 (附註25)	租賃負債 人民幣千元 (附註26)	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	4,214,586	55,527	4,270,113
融資現金流量變動：			
新銀行貸款所得款項	3,515,466	—	3,515,466
償還銀行貸款	(3,046,284)	—	(3,046,284)
償還向控股股東的借款	(11,112)	—	(11,112)
其他借貸所得款項	35,000	—	35,000
已付租賃租金的本金部分及利息部分	—	(16,188)	(16,188)
已付利息	(124,406)	(1,866)	(126,272)
融資現金流量變動總額	368,664	(18,054)	350,610
其他變動：			
年內訂立新租約導致租賃負債增加	—	51,471	51,471
收購一家子公司	—	1,040	1,040
匯兌調整	12,738	(4,430)	8,308
利息開支(附註6(a))	125,983	1,866	127,849
其他變動總額	138,721	49,947	188,668
於2024年12月31日	4,721,971	87,420	4,809,391

23 現金及現金等價物以及其他現金流量資料(續)

(d) 租賃現金流出總額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於經營現金流量中	6,366	6,503
於融資現金流量中	24,883	18,054
	31,249	24,557

該等金額與下列各項有關：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已結清的租賃租金	31,249	24,557

24 貿易及其他應付款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應付款項	1,730,341	1,439,547
應付票據	404,797	648,994
應計薪資	86,554	79,987
物業、廠房及設備應付款項	96,511	119,108
其他應付稅項	50,145	36,439
其他應付款項及應計費用	176,593	231,482
	2,544,941	2,555,557

本集團已與銀行訂立若干反向保理安排。根據該等安排，銀行按照提前付款條款，於發票日期後應供應商要求，向供應商支付本集團所欠的款項。其後，本集團於180至365天內與銀行結算，且不計息。該等安排所產生的利息由供應商承擔。

鑒於該等負債的性質及功能與本集團應付供應商的應付賬款相似，且該等負債構成本集團正常營運週期所用營運資金的一部分，故於綜合財務狀況表中，本集團將該等安排項下應付銀行的款項列示為「貿易應付款項」。於2025年12月31日，該等安排項下計入「貿易應付款項」的金融負債賬面值為人民幣549,904,000元，其中供應商已自銀行收取款項人民幣331,581,000元。

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

24 貿易及其他應付款項(續)

於綜合現金流量表中，根據該等安排的性質，向銀行作出的付款計入經營現金流量。

所有貿易及其他應付款項預期於一年內清償或須按要求償還。

於報告期末，本集團貿易應付款項及應付票據根據發票日期的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年以內	2,061,550	2,016,275
1至2年	64,044	58,975
2至3年	7,320	4,385
3年以上	2,224	8,906
	2,135,138	2,088,541

25 銀行貸款及其他借款

(a) 銀行貸款及其他借款的賬面值分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動負債：		
— 短期銀行貸款	946,073	1,838,959
— 長期銀行貸款的流動部分	1,098,367	1,090,411
	2,044,440	2,929,370
非流動負債		
— 長期銀行貸款的非流動部分	1,215,952	1,353,442
— 贖回負債(附註)	464,059	439,159
	1,680,011	1,792,601

附註：

2023年12月28日及2024年4月19日，本公司子公司埃斯頓智能(江蘇)與外部投資者及本公司訂立股份購買協議，據此，埃斯頓智能(江蘇)向外部投資者發行具有贖回權、清算優先權和反稀釋權的股份，現金代價總額分別為人民幣380,000,000元及人民幣35,000,000元。倘協議所訂明的觸發事件於2027年9月30日前仍未發生，則本公司可贖回已發行股份，贖回價格相等於以下兩者之較高者：1)原代價加年利率6%之單利或2)於埃斯頓智能(江蘇)的有關股權之公允價值。

根據附註2(r)所載的本集團會計政策，已發行股份最初按公允價值確認，其後按攤銷成本計量，並按6%的年利率計息。

25 銀行貸款及其他借款(續)

(b) 本集團銀行貸款及其他借款的還款時間表分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年內或按要求	2,044,440	2,929,370
1年後但2年內	1,350,165	1,053,234
2年後但5年內	329,846	739,367
	1,680,011	1,792,601
	3,724,451	4,721,971

本集團的若干銀行融資須待履行契諾後方可作實。其中部分契諾與本集團定期測試的財務指標有關，此乃與金融機構訂立的借貸安排中的常見條款。倘本集團違反該等契諾，則相關貸款將須按要求償還。本集團並無發現在遵守該等契諾方面存在重大困難。

銀行貸款及其他借款以本集團若干資產作抵押。該等資產的賬面值分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
物業、廠房及設備	142,317	141,442
使用權資產	—	9,751
貿易應收款項	22,575	83,901
存貨	280,483	—

本公司就人民幣100,000,000元(2024年：人民幣521,120,000元)的銀行貸款向若干子公司發出擔保。

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

26 租賃負債

於報告期末，應償還租賃負債如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年以內	17,129	20,120
1年後但2年內	13,599	9,709
2年後但5年內	28,375	28,863
5年後	30,483	28,728
	72,457	67,300
	89,586	87,420

27 界定福利計劃

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
界定福利計劃	219,605	201,582

本集團為其若干境外子公司的僱員向界定福利退休計劃供款。若干退休僱員於退休時可每年領取退休金，其符合市場慣例，並不構成任何異常或公司特有風險，亦無需考慮任何特定監管框架。由於不同地區的未來薪金增長率、貼現率、死亡率等不同，退休金福利義務亦有差異。此外，退休金福利義務亦受退休年齡及本集團所購買的計劃資產影響。

本集團委聘獨立精算師事務所DVA Kasper GmbH協助管理層進行截至2025年12月31日的精算估值。設定受益退休責任的精算估值乃由精算師根據國際會計準則第19號「僱員福利」採用預計累積福利單位法進行。

該等計劃使本集團面對精算風險，如利率風險、投資風險及長壽風險。有關計劃的資料披露如下。

27 界定福利計劃(續)

(a) 於綜合財務狀況表確認之金額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
界定福利債務的現值	219,605	201,582

上述負債的一部分預計將於超過一年後清償。然而，由於未來供款亦與未來提供的服務以及精算假設及市況的未來變動有關，故將此金額與未來十二個月的應付金額分開計算並不可行。

(b) 界定福利債務現值變動

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於年初	201,582	198,964
於其他全面收益確認的重新計量影響		
— 精算(虧損)/收益	(799)	10,843
— 匯兌調整	18,969	(8,688)
	18,170	2,155
由計劃支付的福利	(9,149)	(8,977)
即期服務成本	2,165	2,377
利息成本	6,837	7,063
於年末	219,605	201,582

界定福利債務的加權平均期限為14年(2024年：14年)。

(c) 重大精算假設如下：

	2025年	2024年
貼現率	4.40%	3.30%
未來薪金增加	2.00%	2.00%
退休福利增加	1.00%-2.00%	1.00%
死亡率	2018 G Heubeck	2018 G Heubeck

28 以權益結算以股份為基礎的交易

(a) 購股權

本公司於2025年7月8日採納僱員購股權計劃，據此，本公司以每股人民幣20.53元的行使價格向僱員授出3,320,000份購股權。購股權將於36個月內分三批歸屬，惟須視乎本公司及個人的業績達標情況而定。

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

28 以權益結算以股份為基礎的交易 (續)

(a) 購股權 (續)

(i) 購股權數目變動如下：

	2025年 千股	2024年 千股
於年初	–	9,039
已授出	3,320	–
已沒收	–	(9,039)
於年末	3,320	–

年內行使的購股權於行使日期的加權平均股價為人民幣20.53元(2024年：零)。

於2025年12月31日尚未行使的購股權的行使價為人民幣20.53元，加權平均剩餘合約年期為1.68年。

(ii) 購股權的公允價值

為換取已授出購股權而收取的服務的公允價值乃參考該等股本工具於授出日期的公允價值計量，其估計乃基於柏力克－舒爾斯模型及以下假設計量：

	於截至2025年 12月31日止年度授出
無風險利率	1.50%/2.10%/2.75%
預期波幅	29.29%/25.16%/22.58%
預期股息收益率	0%

年內於綜合損益表內就購股權確認的開支總額為人民幣3,899,000元(2024年：零)。

(b) 受限制股份單位 (「受限制股份單位」)

本公司於2025年7月8日採納僱員受限制股份單位計劃，據此，本公司以每股人民幣10.27元的價格向僱員授出4,000,000個受限制股份單位。受限制股份單位將於36個月內分三批歸屬，惟須視乎本公司及個人的業績達標情況而定。

28 以權益結算以股份為基礎的交易(續)

(b) 受限制股份單位(「受限制股份單位」)(續)

為換取已授出受限制股份單位而收取的服務的公允價值乃參考該等股本工具於授出日期的公允價值計量，其估計乃基於柏力克－舒爾斯模型計量。

(i) 受限制股份單位數目變動如下：

	2025年 千股	2024年 千股
於年初	—	—
已授出	4,000	—
於年末	4,000	—

年內於綜合損益表內就受限制股份單位確認的開支總額為人民幣9,324,000元(2024年：零)。

(c) 2022年員工購股計劃(「2022年員工購股計劃」)

於2022年8月25日，本公司採納2022年員工購股計劃，據此，本公司已在中國證券登記結算有限責任公司開立特別證券賬戶，並將6,727,400股普通股轉入該賬戶。2022年員工購股計劃項下的合資格僱員以每股人民幣1.00元的價格購買股份。每股股份單位將於56個月內分兩批歸屬，惟須視乎本公司及個人的業績達標情況而定。

於2024年4月28日，本公司進一步購入4,139,000股自有股份，並轉入2022年員工購股計劃項下的賬戶。

(i) 股份數目變動如下：

	2025年 千股	2024年 千股
於年初	6,727	6,727
已授出	—	4,139
已沒收	(3,773)	(4,139)
於年末	2,954	6,727

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

28 以權益結算以股份為基礎的交易 (續)

(c) 2022年員工購股計劃(「2022年員工購股計劃」)(續)

(ii) 已授出股份的公允價值

為換取已授出股份而收取的服務的公允價值乃參考該等股本工具於授出日期的公允價值計量，其估計乃基於柏力克－舒爾斯模型及以下假設計量：

	於截至12月31日止年度授出	
	2024年	2022年
無風險利率	1.50%/2.10%	1.50%/2.10%
預期波幅	58.41%/59.30%	58.41%/59.30%
預期股息收益率	0.29%	0.29%

年內於綜合損益表內就2022年員工購股計劃確認的開支總額為人民幣10,451,000元(2024年：人民幣10,451,000元)。

29 綜合財務狀況表內的所得稅

(a) 綜合財務狀況表的即期稅項指：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於年初	(28,469)	(20,183)
年內所得稅撥備	34,873	41,817
已付所得稅	(31,633)	(50,103)
出售子公司	(251)	—
於年末	(25,480)	(28,469)

綜合財務狀況表對賬

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付所得稅	14,603	2,271
可收回所得稅	(40,083)	(30,740)
	(25,480)	(28,469)

29 綜合財務狀況表內的所得稅 (續)

(b) 已確認遞延稅項資產及負債

(i) 遞延稅項資產及負債各組成部分的變動

遞延稅項(資產)/負債於綜合財務狀況表確認的組成部分及年內變動如下:

	減值虧損 人民幣千元	未變現利潤 人民幣千元	可扣減稅項虧損 人民幣千元	預期信貸 虧損撥備		界定福利 計劃債務 人民幣千元	物業、廠房 及設備折舊 人民幣千元	政府補助 人民幣千元	公允價值變動		金融資產 於某一時段確認 收入的稅務影響 人民幣千元	與收購子公司 有關的公允 價值調整		其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
				人民幣千元	人民幣千元				人民幣千元	人民幣千元		人民幣千元	人民幣千元		
於2024年1月1日	1,408	11,559	131,310	11,878	18,407	162	6,310	(20,123)	(22,339)	(36,142)	11,103	113,533			
於損益入賬/(扣除)	3,829	436	(46,664)	3,761	(1,325)	10,688	3,189	4,196	11,828	1,780	1,807	(6,475)			
於儲備入賬/(扣除)	-	-	-	-	3,313	(239)	-	(4,041)	(256)	-	-	-	(1,223)		
於2024年12月31日及 2025年1月1日	5,237	11,995	84,646	15,639	20,395	10,611	9,499	(19,968)	(10,767)	(34,362)	12,910	105,835			
於損益入賬/(扣除)	1,117	18,016	2,835	(3,531)	(472)	(21,480)	5,035	(1,985)	(6,105)	1,804	(10,769)	(15,535)			
於儲備入賬/(扣除)	-	(738)	1,053	74	1,548	(1,771)	-	(2,196)	(1,290)	631	1,224	(1,465)			
出售子公司	(220)	-	(655)	(55)	-	110	(132)	34	-	1,985	-	1,067			
於2025年12月31日	6,134	29,273	87,879	12,127	21,471	(12,530)	14,402	(24,115)	(18,162)	(29,942)	3,365	89,902			

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

29 綜合財務狀況表內的所得稅(續)

(b) 已確認遞延稅項資產及負債(續)

(ii) 綜合財務狀況表對賬

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
綜合財務狀況表中的遞延稅項資產淨值	165,479	172,630
綜合財務狀況表中的遞延稅項負債淨額	(75,577)	(66,795)
	89,902	105,835

(c) 未確認遞延稅項資產

根據附註2(u)所載的會計政策，由於在相關稅務司法權區及實體中，不大可能有可供動用虧損抵扣的未來應課稅利潤，故本集團並無就累計稅項虧損人民幣1,067,659,000元(2024年：人民幣812,564,000元)確認遞延稅項資產。主要因中國內地業務產生的稅項虧損可自產生年度起結轉，以抵銷其後年度的應課稅利潤，最長可達5年(符合高新技術企業資格的實體則為10年)。

基於上述相同理由，本集團亦無就暫時差額人民幣162,557,000元(2024年：人民幣149,679,000元)確認遞延稅項資產。

30 遞延收入

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於年初	68,055	49,775
添置	46,170	34,280
出售子公司	(1,549)	–
於損益入賬	(12,103)	(16,000)
於年末	100,573	68,055

遞延收入主要指與物業、廠房及設備有關的政府補助，該等補助在相關資產的預計可使用年期內以直線法確認為收入。

31 撥備

	產品保修及索賠 人民幣千元	不利客戶合約 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	33,433	4,283	37,716
已作出的額外撥備	11,554	-	11,554
已動用撥備	(12,133)	(4,283)	(16,416)
其他	4,290	-	4,290
於2024年12月31日及2025年1月1日	37,144	-	37,144
已作出的額外撥備	37,258	8,777	46,035
已動用撥備	(41,538)	-	(41,538)
其他	(1,471)	-	(1,471)
於2025年12月31日	31,393	8,777	40,170

32 資本、儲備及股息

(a) 權益組成部分變動

本集團的綜合權益各組成部分的期初及期終結餘的對賬載於綜合權益變動表中。年初至年終期間本公司的個別權益組成部分的變動詳情載列如下：

	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	中國法定儲備 人民幣千元	以股份為基礎			總計 人民幣千元
					的付款儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	
於2025年1月1日的結餘	869,531	(60,091)	1,177,719	76,239	63,718	51,303	215,755	2,394,174
2025年的權益變動：								
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(69,229)	(69,229)
其他全面收益	-	-	-	-	-	8,862	-	8,862
全面收益總額	-	-	-	-	-	8,862	(69,229)	(60,367)
以權益結算以股份為基礎 的交易	4,000	(41,080)	37,080	-	23,673	-	-	23,673
註銷股份(附註32(c))	(2,513)	60,091	(57,578)	-	-	-	-	-
於2025年12月31日的結餘	871,018	(41,080)	1,157,221	76,239	87,391	60,165	146,526	2,357,480

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

32 資本、儲備及股息(續)

(a) 權益組成部分變動(續)

	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	中國法定儲備 人民幣千元	以股份為基礎 的付款儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日的結餘	869,531	(60,091)	1,177,719	76,239	53,267	28,408	338,154	2,483,227
2024年的權益變動：								
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(68,779)	(68,779)
其他全面收益	-	-	-	-	-	21,295	-	21,295
全面收益總額	-	-	-	-	-	21,295	(68,779)	(47,484)
以權益結算以股份為基礎 的交易	-	-	-	-	10,451	-	-	10,451
其他全面收益轉撥至保留盈利	-	-	-	-	-	1,600	(1,600)	-
就上年核准的股息	-	-	-	-	-	-	(52,020)	(52,020)
於2024年12月31日的結餘	869,531	(60,091)	1,177,719	76,239	63,718	51,303	215,755	2,394,174

(b) 股息

(i) 本公司權益股東應佔年內股息：

於報告期末後概無擬派任何股息(2024年：無)。

(ii) 年內批准及派付上一財政年度本公司權益股東應佔股息：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內批准及派付上一財政年度末期股息每股普通股 人民幣0元(2024年：人民幣0.06元)	-	52,020

32 資本、儲備及股息(續)

(c) 已發行股本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
每股面值人民幣1元的普通股，已發行及繳足：		
於年初	869,531	869,531
發行受限制股份單位	4,000	—
註銷股份(附註)	(2,513)	—
於年末	871,018	869,531

附註：

經2025年1月15日的股東決議案批准，本公司決定註銷為以權益結算以股份為基礎的交易之目的回購的餘下2,513,000股股份。有關註銷已於2025年3月6日完成。

(d) 庫存股份

	庫存股份數目 千股	庫存股份 人民幣千元
於2024年1月1日及2024年12月31日	2,513	(60,091)
註銷股份(附註32(c))	(2,513)	60,091
發行受限制股份單位	4,000	(41,080)
於2025年12月31日	4,000	(41,080)

庫存股用於受限制股份激勵計劃或股權激勵。

(e) 儲備的性質及用途

(i) 股份溢價

股份溢價指權益股東注資超出已發行股份面值的部分。

於2025年，本公司註銷其若干股本。註銷股本導致股份溢價減少人民幣57,578,000元(即股本與庫存股份的差額)。

32 資本、儲備及股息(續)

(e) 儲備的性質及用途(續)

(ii) 中國法定儲備

根據《中國公司法》，本公司的中國子公司須將根據中國會計規則釐定的稅後利潤的10%轉撥至法定儲備，直至儲備結餘達到註冊資本的50%為止。就計算轉撥至儲備而言，稅後利潤應為根據中國會計準則編製的法定財務報表所釐定的金額。向該儲備轉撥利潤必須於向股東分派股息前進行。

法定儲備金可用於彌補以前年度的虧損(如有)，並可按股東現有持股比例向其發行新股或增加其現有持股的面值，將其轉換為股本，但發行新股後的餘額不得少於註冊資本的25%。

(iii) 以股份為基礎的付款儲備

以股份為基礎的付款儲備指根據附註2(t)(iii)就以股份為基礎的付款所採納的會計政策，已確認授予本集團僱員的本公司限制性股份的授出日期公允價值部分。

(iv) 其他儲備

其他儲備主要包括：

- (a) 公允價值儲備(不可撥回)包括於報告期末持有的以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值的累計變動淨額。
- (b) 公允價值儲備包括界定福利退休計劃債務產生的重新計量，包括精算損益及資產上限影響的任何變動(不包括計入界定福利負債(資產)淨額淨利息的金額)。
- (c) 匯兌儲備指因換算境外業務財務報表所產生的所有匯兌差額。

(f) 資本管理

本集團管理資本的主要目的為透過按風險水平為產品及服務作出相應定價並透過以合理成本獲得融資，保證本集團有能力持續經營，藉以繼續為股東帶來回報及為其他持份者帶來利益。

本集團積極並定期審閱和管理其資本架構，以在高借貸、高回報與穩健資本狀況所帶來的優勢與保障之間取得平衡，並因應經濟環境的變化對資本架構作出調整。

於2025年，本集團的戰略維持與2024年不變。本集團參考其債務狀況監控其資本架構。本集團的策略是維持股本與債務的平衡，並確保有充足的營運資金償還債務。本集團的負債資產比率(即本集團負債總額除以資產總值)為78.6%(2024年：81.3%)

33 金融風險管理及金融工具的公允價值

本集團承受於日常業務過程中產生的信貸、流動資金、利率及貨幣風險。

下文載述本集團承受的該等風險及本集團使用以管理該等風險的財務風險管理政策及慣例。

(a) 信貸風險

信貸風險指交易方將違反其合約責任而導致本集團蒙受財務虧損之風險。本集團的信貸風險主要歸因於貿易應收款項、合約資產或其他金融資產，包括客戶或其他合約方未能履行其合約義務而導致應收款項遲收或無法收回的風險。本集團因現金及現金等價物、受限制銀行存款及應收票據所產生的信貸風險有限，因為交易對手均為信譽良好的銀行及金融機構，本集團認為其信貸風險較低。

本集團並無提供任何會令本集團承受信貸風險之擔保。

貿易應收款項及合約資產

本集團已制定信貸風險管理政策，根據該政策，所有需要超過一定額度信貸的客戶均須進行個人信用評估。該等評估側重於客戶支付到期款項的過往記錄及現時的支付能力，並考慮客戶的特定資料及與客戶經營所處經濟環境相關的資料。本集團一般不會向客戶收取抵押品。

本集團並無信貸風險顯著集中於客戶經營所在的行業或國家。重大信貸集中風險主要於本集團在個別客戶方面面臨重大風險時出現。於2025年12月31日，貿易應收款項總額中有26.20% (2024年：18.8%) 乃應收本集團最大客戶的款項，而貿易應收款項總額中有43.65% (2024年：35.6%) 乃應收本集團五大客戶的款項。

本集團以相等於整個存續期預期信貸虧損的金額計量貿易應收款項及合約資產的虧損撥備，並根據不同的信貸風險特徵，以個別及整體基準進行減值評估。貿易應收款項及合約資產就評估目的分類如下：

- 第一類 — 個別：應收對手方特別代價款項
- 第二類 — 整體：其他貿易應收款項及合約資產

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

33 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(a) 信貸風險(續)

貿易應收款項及合約資產(續)

於2025年及2024年12月31日，該等類別的貿易應收款項及合約資產賬面總值如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
第一類	48,418	63,113
第二類	2,200,598	2,031,027
	2,249,016	2,094,140

第一類於2025年及2024年12月31日的虧損撥備如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	48,418	63,113
減：虧損撥備	(33,262)	(52,299)
	15,156	10,814

本公司董事估計若干客戶的貿易應收款項的信貸風險較高。該等具有高信貸風險的貿易應收款項的預期信貸虧損計量乃按個別基準評估。應收第一類交易對手款項的虧損撥備乃按預期可收回金額為基礎。

第二類於2025年及2024年12月31日的虧損撥備釐定如下：

	於2025年12月31日		
	平均預期虧損率 %	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
1年以內	2.00%	1,886,713	37,734
超過1年但少於2年	10.00%	187,138	18,714
超過2年但少於3年	30.00%	99,559	29,868
3年以上	60.74%	27,188	16,515
		2,200,598	102,831

33 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(a) 信貸風險(續)

貿易應收款項及合約資產(續)

	於2024年12月31日		
	平均預期虧損率 %	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
1年以內	1.97%	1,547,268	30,518
超過1年但少於2年	9.42%	409,651	38,601
超過2年但少於3年	26.34%	56,386	14,850
3年以上	71.49%	17,722	12,669
		2,031,027	96,638

預期虧損率根據過往年度的實際虧損經驗作出。該等比率已予調整以反映已收集過往數據期間內之經濟狀況、當前狀況及本集團對應收款項之預期年期內之經濟狀況之意見之間的差異。

年內有關應收賬款預期信貸虧損撥備賬的變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初結餘	148,937	113,940
已確認減值虧損	2,295	62,689
撤銷金額	(15,007)	(27,109)
其他	(132)	(583)
年末結餘	136,093	148,937

(b) 流動資金風險

本集團內的個別營運實體負責其本身的現金管理，包括現金盈餘的短期投資及籌措貸款以滿足預期現金需求，但當借款超過若干預設的授權水平時，須經母公司董事會批准。本集團之政策為定期監察流動資金需求及有否遵守借貸契諾，確保維持足夠現金儲備及可隨時變現之可買賣證券，以及來自主要財務機構之足夠承諾集資途徑以符合其短期及長期流動資金需求。

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

33 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(b) 流動資金風險(續)

下表顯示本集團金融負債於報告期末的剩餘合約到期情況，該等資料乃根據合約未貼現現金流量(包括使用合約利率計算的利息付款，或倘為浮動利率，則根據於報告期末的現行利率計算)及本集團可被要求付款的最早日期計算得出。

	於2025年12月31日					總計 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
	1年內或 按要求 人民幣千元	超過1年但 少於2年 人民幣千元	超過2年但 少於5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元			
銀行貸款及其他借款	2,106,120	1,414,010	336,585	-	3,856,715	3,724,451	
貿易及其他應付款項	2,544,941	-	-	-	2,544,941	2,544,941	
租賃負債	21,275	17,099	33,980	40,442	112,796	89,586	
	4,672,336	1,431,109	370,565	40,442	6,514,452	6,358,978	

	於2024年12月31日					總計 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
	1年內或 按要求 人民幣千元	超過1年但 少於2年 人民幣千元	超過2年但 少於5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元			
銀行貸款及其他借款	2,973,556	1,100,445	763,211	-	4,837,212	4,721,971	
貿易及其他應付款項	2,555,557	-	-	-	2,555,557	2,555,557	
租賃負債	21,056	10,160	30,205	30,064	91,485	87,420	
	5,550,169	1,110,605	793,416	30,064	7,484,254	7,364,948	

33 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(c) 利率風險

按浮動利率及固定利率計息的金融工具分別令本集團面對公允價值利率風險及現金流量利率風險。本集團根據當前市況釐定固定利率及浮動利率計息工具的適當比重，並定期審閱及監控，以達致固定利率及浮動利率風險的適當組合。本集團面對的公允價值利率風險及現金流量利率風險並不重大。

(i) 利率概況

下表詳列本集團於報告期末的現金淨額利率概況：

	於2025年12月31日		於2024年12月31日	
	實際利率 %	金額 人民幣千元	實際利率 %	金額 人民幣千元
定息工具：				
銀行貸款及其他借款	0.75%-6.00%	1,712,131	0.94%-6.00%	2,822,033
租賃負債	0.43%-4.74%	89,586	4.25%-5.38%	87,420
小計		1,801,717		2,909,453
浮息工具：				
銀行貸款及其他借款	2.15%-6.43%	2,012,320	2.40%-4.19%	1,899,938
小計		2,012,320		1,899,938
總計		3,814,037		4,809,391

(ii) 敏感度分析

於2025年12月31日，假設利率普遍上升／下降100個基點，而所有其他變數維持不變，估計本集團的稅後利潤／(虧損)及保留溢利將因利率普遍增加／減少而減少／增加約人民幣17,071,000元(2024年：人民幣16,147,000元)。

上文的敏感度分析顯示本集團的稅後利潤及保留溢利的即時變動，假設利率的變動已於報告期末出現，且已應用以重新計量本集團於報告期末所持使本集團承受公允價值利率風險的金融工具。就本集團於報告期末持有的浮動利率非衍生工具所產生的現金流量利率風險而言，利率變動對本集團稅後利潤及保留溢利的影響估計為對利息開支或收入的年度化影響。

33 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(d) 貨幣風險

於2025年12月31日，由於以本公司及其子公司功能貨幣以外的貨幣計值的金融資產及負債並不重大，因此本集團並無面臨重大外幣風險。

(e) 公允價值計量

(i) 按公允價值計量的金融資產

公允價值層級

下表載列根據國際財務報告準則第13號公允價值計量，於報告期末以經常性基準衡量的本集團金融工具之公允價值分類為三個公允價值層級。公允價值計量所劃分的層級乃參照估值方法所用輸入數據的可觀察性及重要性而釐定，具體如下：

- 第1層估值： 僅使用第一層級輸入數據(即於計量日同類資產或負債於活躍市場之未經調整報價)計量之公允價值。
- 第2層估值： 使用第二層級輸入數據(即未能達到第一層級之可觀察輸入數據)且並未使用重大不可觀察輸入數據計量之公允價值。不可觀察輸入數據為未能取得市場數據的輸入數據。
- 第3層估值： 使用重大不可觀察輸入數據計量的公允價值。

金融工具的公允價值計量分析如下：

	於2025年12月31日			
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
按經常性基準計量的公允價值 以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產				
— 理財產品	—	82,129	—	82,129
— 非上市股本證券	—	13,155	166,431	179,586
— 投資基金的非上市單位	—	—	62,398	62,398
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產				
— 應收票據	—	453,991	—	453,991
— 非上市股本證券	—	21,860	150,711	172,571

33 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(e) 公允價值計量(續)

(i) 按公允價值計量的金融資產(續)

公允價值層級(續)

	於2024年12月31日			
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
按經常性基準計量的公允價值 以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產				
— 理財產品	—	388,913	—	388,913
— 非上市股本證券	—	13,155	133,607	146,762
— 投資基金的非上市單位	—	—	66,970	66,970
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產				
— 應收票據	—	483,536	—	483,536
— 非上市股本證券	—	19,905	160,303	180,208

截至2025年及2024年12月止年度，並無第一層級與第二層級間的轉移，亦無轉入至或轉出自第三層級。本集團的政策為於其產生的報告期末確認公允價值層級之間的轉撥項目。

第二層級公允價值計量所用估值技術及輸入數據

應收票據的公允價值已使用具有類似條款、信貸風險及餘下到期日的工具現時可取得的利率貼現預期未來現金流量而計算。經評估，公允價值與其賬面值相若。

若干非上市股本證券的公允價值採用可比交易調整法或根據可比公司的中等市場倍數的變化趨勢調整的市場法或可比公司的中等市場倍數釐定。公允價值計量與可比公司的中等市場倍數的變化趨勢或可比公司的中等市場倍數呈正相關。

有關第三層級公允價值計量的資料

	估值技術	重大不可觀察輸入數據
非上市股本證券	可比交易調整法/ 市場法(附註i)	可比公司的中等市場倍數的變化趨勢/ 可比公司的中等市場倍數
投資基金的非上市單位	資產淨值(附註ii)	相關投資的資產淨值

33 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(e) 公允價值計量(續)

(i) 按公允價值計量的金融資產(續)

有關第三層級公允價值計量的資料(續)

附註：

- (i) 若干非上市股本證券的公允價值採用可比交易調整法或根據可比公司的中等市場倍數的變化趨勢調整的市場法或可比公司的中等市場倍數釐定。公允價值計量與可比公司的中等市場倍數的變化趨勢或可比公司的中等市場倍數呈正相關。於2025年12月31日，預計在所有其他變量保持不變的情況下，可比公司的中等市場倍數的變化或可比公司的中等市場倍數上升/下降5%會導致本集團增加/減少年內利潤人民幣7,080,000元(2024年：人民幣5,678,000元)以及本集團增加/減少年內其他全面收益人民幣6,428,000元(2024年：人民幣7,400,000元)。
- (ii) 投資基金的非上市單位的公允價值參考相關投資的資產淨值釐定。公允價值計量與相關投資的資產淨值呈正相關。於2025年12月31日，預計在所有其他變量保持不變的情況下，若相關投資的資產淨值增加/減少5%，本集團的年內利潤會增加/減少人民幣2,616,000元(2024年：人民幣2,846,000元)。

下表顯示公允價值層級第3層級公允價值計量的期初餘額與期末餘額的對賬：

	以公允價值計量且 其變動計入其他全 面收益的金融資產 人民幣千元	以公允價值計量且 其變動計入當期 損益的金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	121,535	278,417	399,952
年內未變現收益/(虧損)淨額	25,338	(24,450)	888
添置	13,430	-	13,430
出售	-	(53,390)	(53,390)
於2024年12月31日及2025年1月1日	160,303	200,577	360,880
年內未變現(虧損)/收益淨額	(16,592)	23,679	7,087
添置	7,000	10,000	17,000
出售	-	(5,427)	(5,427)
於2025年12月31日	150,711	228,829	379,540

(ii) 並非按公允價值列賬的金融資產及負債的公允價值

本集團按攤銷成本列賬的金融工具的賬面值於2025年及2024年12月31日與其公允價值相若。

34 承擔

於12月31日，本集團尚未在財務報表中計提撥備的未履行資本承擔如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已訂約收購物業、廠房及設備、無形資產及其他長期資產	145,220	208,800

35 重大關聯方交易

(a) 主要管理人員薪酬

包括附註8所披露向本公司董事及監事支付的款項及附註9所披露若干最高薪酬僱員在內，本集團主要管理人員的薪酬如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
短期僱員福利	4,889	8,085
以股份為基礎的付款	1,201	874
界定供款退休計劃的供款	262	371
	6,352	9,330

薪酬總額包含於「員工成本」內（見附註6(b)）。

(b) 關聯方名稱及關係

關聯方名稱	關係
南京派雷斯特	直接母公司
埃斯頓（南京）醫療科技有限公司（「埃斯頓南京醫療」）	同系子公司
北京埃斯頓醫療科技有限公司	同系子公司
常州埃斯頓醫療科技有限公司	同系子公司
南京埃斯頓未來技術研究院有限公司	同系子公司

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

35 重大關聯方交易(續)

(b) 關聯方名稱及關係(續)

關聯方名稱	關係
南京埃斯頓酷卓科技有限公司	同系子公司
南京簡睿捷軟件發展有限公司	聯營公司
南京源石控制系統有限公司	聯營公司
視研智能科技(廣州)有限公司	聯營公司
山東海大機器人科技有限公司	聯營公司
廈門鋒元機器人有限公司	聯營公司
浙江啟成智能科技有限公司	聯營公司
深圳市美斯圖科技有限公司	聯營公司
揚州曙光光電自控有限責任公司	聯營公司
黑龍江瑞馬克焊接技術有限公司	聯營公司
江蘇航鼎智能裝備有限公司	聯營公司
JSTN PTE. LTD.	聯營公司
JSTN (MALAYSIA) SDN. BHD.	聯營公司

(c) 關聯方出具的擔保

授予本集團的若干銀行融資由控股股東南京派雷斯特提供擔保。獲擔保銀行貸款的賬面值分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行貸款(附註25)	-	354,720

本集團已於2025年10月27日償還上述未償還銀行貸款結餘，且擔保已相應解除。

35 重大關聯方交易(續)

(d) 其他重大關聯方交易

除上文所披露者外，本集團與關聯方擁有以下其他重大交易：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
購買貨品		
— 聯營公司	11,126	5,588
— 同系子公司	22,552	7,979
銷售貨品及提供服務		
— 聯營公司	97,211	62,799
— 同系子公司	4,230	5,762
租金收入		
— 同系子公司	3,202	2,505
償還貸款		
— 控股股東	—	11,112

(e) 重大關聯方結餘

於報告期末，本集團與關聯方擁有以下重大結餘：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易相關		
貿易應收款項	83,149	96,078
貿易應付款項	19,586	15,254

36 本公司層面的財務狀況表

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		639,609	738,595
使用權資產		68,839	80,987
無形資產		238,295	245,093
於聯營公司的權益		2,304	5,933
於子公司的權益	17	3,040,058	2,700,959
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		118,881	101,955
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		228,829	200,578
貿易及其他應收款項		2,661	3,105
遞延稅項資產		74,339	65,776
		4,413,815	4,142,981

財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣元列示)

36 本公司層面的財務狀況表(續)

附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動資產		
存貨	123,797	161,647
合約資產	706	-
貿易及其他應收款項	1,595,475	2,188,073
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	-	183,645
受限制銀行存款	4,102	5,046
現金及現金等價物	184,616	555,138
	1,908,696	3,093,549
流動負債		
貿易及其他應付款項	1,389,458	1,844,094
合約負債	2,772	2,256
銀行貸款及其他借款	1,615,168	1,599,283
租賃負債	-	13,923
	3,007,398	3,459,556
流動負債淨額	(1,098,702)	(366,007)
總資產減流動負債	3,315,113	3,776,974
非流動負債		
銀行貸款及其他借款	880,505	1,310,057
遞延收入	53,033	53,281
遞延稅項負債	24,095	19,462
	957,633	1,382,800
資產淨值	2,357,480	2,394,174
資本及儲備		
股本	871,018	869,531
儲備	1,486,462	1,524,643
權益總額	2,357,480	2,394,174

37 期後事項

於2026年3月9日，本公司H股於香港聯合交易所有限公司主板上市，據此，96,780,000股每股面值人民幣1.00元的股份按每股15.36港元發行及認購。經扣除包銷費用及佣金以及與全球發售有關的若干開支後，所得款項將相應計入本集團的股本及股份溢價賬。

38 直接母公司及最終控股方

於2025年12月31日，董事認為，本集團的直接母公司為南京派雷斯特，而本集團的最終控股方為吳波先生、吳侃先生(吳波先生之子)及劉芳女士(吳波先生的配偶)。南京派雷斯特並無編製可供公眾查閱的財務報表。

39 已頒佈但於截至2025年12月31日止年度尚未生效的修訂、新準則及詮釋的可能影響

截至該等財務報表刊發日期，國際會計準則理事會已頒佈多項新訂或經修訂準則，但該等準則於截至2025年12月31日止年度尚未生效，且於該等財務報表中並未採納。該等發展包括可能與本集團有關的以下各項。

	於以下日期或之後 開始的會計期間生效
國際財務報告準則第9號(修訂本)及國際財務報告準則第7號(修訂本)， 涉及依賴自然能源生產電力的合約	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號(修訂本)及國際財務報告準則第7號(修訂本)： 金融工具分類與計量的修訂	2026年1月1日
國際財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11卷	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號，財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號，非公共受託責任子公司：披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第21號(修訂本)，換算為惡性通脹呈列貨幣	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號(修訂本)及國際會計準則第28號(修訂本)， 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資	待確定

本集團現正評估該等發展在首次應用期間的預期影響。到目前為止，其認為採用該等準則不太可能對綜合財務報表產生重大影響，惟以下情況除外：

國際財務報告準則第18號，財務報表的呈列及披露

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號財務報表的呈列，旨在提高實體財務報表相關信息的透明度及可比性。國際財務報告準則第18號於2027年1月1日或之後開始的年度報告期間生效且將予追溯應用。

除其他變動外，根據國際財務報告準則第18號，實體須於損益表中將所有收入及支出分為五個類別，即經營、投資、融資、已終止經營業務及所得稅類別。實體亦須在財務報表的單一附註中提供有關管理層定義的績效衡量標準的具體披露。

本集團並不計劃提早採用國際財務報告準則第18號。國際財務報告準則第18號將影響財務報表的列報，但預期不會對本集團的財務表現及狀況產生重大影響。

釋義

「A股」	指	本公司已發行每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購或入賬列作繳足，並於深圳證券交易所上市買賣
「細則」或「組織章程細則」	指	本公司組織章程細則(經不時修訂)
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「核數師」	指	畢馬威會計師事務所，本公司的外聘核數師
「董事會」	指	本公司董事會
「中央結算系統」	指	由香港結算設立及運作的中央結算及交收系統
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則
「本公司」	指	南京埃斯頓自動化股份有限公司(前稱南京埃斯頓數字技術有限公司)，於2002年2月26日在中國註冊成立的有限責任公司，並於2011年7月5日改制為股份有限公司，其A股於深圳證券交易所上市(股票代碼：002747.SZ)
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，除文義另有所指外，指吳先生、吳侃先生(吳先生之子)、劉芳女士(吳先生之配偶)及南京派雷斯特
「董事」	指	本公司董事
「ESG委員會」	指	董事會環境、社會及管治委員會
「五名最高薪酬人士」	指	本公司截至2025年12月31日止年度的五名最高薪酬人士
「本集團」或「我們」	指	本公司及其子公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，將以港元認購及買賣並將於聯交所上市
「港元」	指	香港特區法定貨幣港元
「香港結算」	指	香港中央結算有限公司，為香港交易及結算所有限公司的全資子公司
「香港特區」	指	中國香港特別行政區
「激勵計劃」	指	2025年員工激勵計劃及2022年A股員工持股計劃
「獨立第三方」	指	據董事所深知、盡悉及確信，並非本公司關連人士的人士或公司。
「上市」	指	股份於2026年3月9日在聯交所主板上市
「上市日期」	指	股份於聯交所上市並獲准開始於聯交所買賣的日期，即2026年3月9日

「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則（經不時修訂或補充）
「主板」	指	聯交所營運的股票市場（不包括期權市場），獨立於聯交所GEM，並與其並行運作
「中國內地」或「中國」	指	中華人民共和國，就本年報而言，不包括香港特區、中國澳門特別行政區及台灣
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「吳先生」	指	吳波先生，為本公司執行董事、董事長、首席戰略官及我們的控股股東之一
「南京派雷斯特」	指	南京派雷斯特科技有限公司，為我們的控股股東之一
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「招股章程」	指	本公司於2026年2月27日刊發的招股章程
「薪酬與考核委員會」	指	董事會薪酬與考核委員會
「報告期間」	指	截至2025年12月31日止財政年度
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例（經不時修訂或補充）
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的普通股，包括A股和H股
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「2025年購股權計劃」	指	本公司根據股東於2025年6月20日通過的決議案採納的A股購股權計劃，其主要條款載於招股章程附錄六「法定及一般資料－員工激勵計劃」
「2025年受限制股份計劃」	指	本公司根據股東於2025年6月20日通過的決議案採納的A股受限制股份計劃，其主要條款載於招股章程附錄六「法定及一般資料－員工激勵計劃」
「2025年員工激勵計劃」	指	2025年受限制股份計劃及2025年購股權計劃
「最後實際可行日期」	指	2026年4月20日，即於本報告刊發前確定其中若干資料的最後實際可行日期
「%」	指	百分比