

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中遠海運發展股份有限公司
COSCO SHIPPING Development Co., Ltd.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：02866)

海外監管公告

本公告乃根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第13.10B條規定而作出。

承董事會命
中遠海運發展股份有限公司
公司秘書
蔡磊

2026年3月30日

於本公告刊發日期，董事會成員包括執行董事張銘文先生(董事長)及王坤輝先生，非執行董事葉承智先生、張雪雁女士及鄭曉哲先生，以及獨立非執行董事邵瑞慶先生、陳國樑先生及吳大器先生。

* 本公司為一家根據香港法例第622章公司條例定義下的非香港公司並以其中文名稱和英文名稱「COSCO SHIPPING Development Co., Ltd.」登記。

公司代码：601866

公司简称：中远海发

中远海运发展股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司董事长张铭文、执行董事及总经理王坤辉、总会计师胡海兵及会计机构负责人（会计主管人员）徐飞声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年末期拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除届时回购专用账户上股份数后的股本为基数，向全体股东派发末期股息每10股0.15元（含税），剩余未分配利润全部结转下年度。本次末期利润分配方案须经公司股东会批准后实施。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司面临的风险将在本报告第三节“管理层讨论与分析”做详尽描述。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	4
第三节	管理层讨论与分析.....	8
第四节	公司治理、环境和社会.....	28
第五节	重要事项.....	48
第六节	股份变动及股东情况.....	72
第七节	债券相关情况.....	80
第八节	财务报告.....	99

备查文件目录	1.载有公司盖章的2025年年度报告文本
	2.载有单位负责人、主管会计工作的负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报告文本
	3.报告期内在中国证监会指定报刊上公开披露过的所有文件文本
	4.在其他证券市场披露的2025年年度报告文本
	5.其他有关资料

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司/公司/中远海运发展/中远海发	指	中远海运发展股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司
中国海运	指	中国海运集团有限公司
中海集团	指	中国海运及其控制的企业（不包括本公司及附属公司）
中远海运集团	指	中国远洋海运集团有限公司，本公司的间接控股股东
佛罗伦	指	佛罗伦国际有限公司
上海寰宇	指	上海寰宇物流装备有限公司
东方富利	指	东方富利国际有限公司
海南海发	指	海南中远海运发展有限公司
财务公司	指	中远海运集团财务有限责任公司
A 股	指	获准在境内证券交易所上市、以人民币标明股票面值、以人民币认购和进行交易的股票
H 股	指	经中国证监会批准向境外投资者发行、经香港联交所批准上市、以人民币标明面值、以港币认购和进行交易的股票
《公司章程》	指	本公司过往及现行有效的公司章程
TEU	指	一种集装箱容量的标准计量单位，通常指 20 英尺国际标准集装箱，相当于一个 20 英尺长、8 英尺 6 英寸高和 8 英尺宽的集装箱（1 英尺=0.3048 米，1 英寸=2.54 厘米）
船舶租赁	指	以固定价格于指定期间或指定航程提供的船舶出租或租赁服务
集装箱	指	具有一定强度、刚度和规格，专供周转使用的大型装货容器

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	中远海运发展股份有限公司
公司的中文简称	中远海发
公司的外文名称	COSCO SHIPPING Development Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	COSCO SHIPPING Development
公司的法定代表人	张铭文

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	蔡磊	高超
联系地址	上海市浦东新区商城路 1318 弄 1 号楼	上海市浦东新区商城路 1318 弄 1 号楼
电话	021-65966105	021-65967333
传真	021-65966498	021-65966498

电子信箱	ir@coscoshipping.com	ir@coscoshipping.com
------	----------------------	----------------------

三、基本情况简介

公司注册地址	中国（上海）自由贸易试验区临港新片区国贸大厦 A-538 室
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	上海市浦东新区商城路 1318 弄 1 号楼
公司办公地址的邮政编码	200120
公司网址	http://development.coscoshipping.com
电子信箱	ir@coscoshipping.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》www.cs.com.cn 《上海证券报》www.cnstock.com 《证券时报》www.stcn.com 《证券日报》www.zqrb.cn
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	上海市浦东新区商城路 1318 弄 1 号楼

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中远海发	601866	中海集运
H股	香港联合交易所	中远海发	02866	中海集运

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 8 层
	签字会计师姓名	王辉、张迎宾
公司聘请的会计师事务所 (境外)	名称	信永中和（香港）会计师事务所有限公司
	办公地址	香港铜锣湾告士打道 311 号皇室大厦安达人寿大楼 17 楼
	签字会计师姓名	陈永杰

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年 同期增减 (%)	2023年
营业收入	25,200,749,650.14	27,627,398,568.65	-8.78	15,635,498,900.34
利润总额	2,067,090,069.27	1,761,232,331.46	17.37	1,382,506,700.36
归属于上市公司股东的净利润	1,609,401,085.33	1,685,946,633.87	-4.54	1,409,127,070.92

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,543,609,303.83	1,393,634,394.39	10.76	1,230,136,610.41
经营活动产生的现金流量净额	5,188,417,388.22	6,704,059,317.97	-22.61	5,314,359,651.69
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	30,788,908,636.27	30,295,773,944.38	1.63	29,283,678,247.37
总资产	131,590,918,566.67	126,367,137,897.71	4.13	125,930,990,151.27

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.1214	0.1246	-2.57	0.1041
稀释每股收益(元/股)	0.1214	0.1246	-2.57	0.1041
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.1165	0.1030	13.11	0.0909
加权平均净资产收益率(%)	5.27	5.64	减少0.37个百分点	4.85
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	5.05	4.66	增加0.39个百分点	4.23

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	归属于上市公司股东的净利润		归属于上市公司股东的净资产	
	本期数	上期数	期末数	期初数
按中国会计准则	1,609,401,085.33	1,685,946,633.87	30,788,908,636.27	30,295,773,944.38
按境外会计准则调整的项目及金额：				
按境外会计准则	1,609,401,085.33	1,685,946,633.87	30,788,908,636.27	30,295,773,944.38

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

中国企业会计准则与香港一般采纳的会计准则在专项储备的会计处理上存在差异。本期专项储备没有期末余额，因此本期按中国企业会计准则编报的财务报表与按香港一般采纳的会计准则编报的财务报表归属于母公司股东的净利润无差异。

九、2025 年分季度主要财务数据

单位：元币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	5,417,754,088.73	6,840,356,350.30	7,307,505,321.15	5,635,133,889.96
归属于上市公司股东的净利润	480,454,446.22	489,910,713.76	420,384,247.47	218,651,677.88
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	472,588,197.69	498,255,014.10	392,305,706.51	180,460,385.53
经营活动产生的现金流量净额	501,932,803.19	783,869,099.75	1,346,849,927.72	2,555,765,557.56

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	19,759,227.54	238,827,932.57	21,280,747.99
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	82,458,193.06	98,743,951.06	204,815,035.36
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	9,457,941.08	2,665,931.64	13,823,518.33
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-25,606,564.17	-20,807,721.03	-26,800,967.28
减：所得税影响额	20,277,016.01	27,117,854.76	34,127,873.89
少数股东权益影响额（税后）	-	-	-
合计	65,791,781.50	292,312,239.48	178,990,460.51

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	34,353,553.98	2,191,029.11	-32,162,524.87	16,659,837.46
其他非流动金融资产	2,093,635,197.63	2,240,376,486.78	146,741,289.15	350,274,743.75
合计	2,127,988,751.61	2,242,567,515.89	114,578,764.28	366,934,581.21

十三、其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

公司围绕航运物流产业主线，专注于以集装箱制造、航运租赁、集装箱租赁为核心业务，以投资管理为支撑的一体化发展，聚焦厚植航运产融根基，不断增强“产、融、投”核心优势，培育发展新质生产力，努力打造具有中远海运特色的世界一流航运产融运营商。

（一）集装箱制造业务

中远海发通过全资子公司上海寰宇物流装备有限公司从事国际标准干货箱、冷藏箱、特种集装箱的研究开发和生产销售，为全球第二大的集装箱制造商，客户涵盖全球知名班轮公司和各大租箱公司。公司持续以客户需求为导向，优化资源配置和产品结构，提升“集装箱+”定制能力；深化集装箱智能制造，以科技创新、绿色低碳转型为抓手，提升产品竞争力，打造世界一流物流装备科技企业。

（二）航运租赁业务

中远海发致力于集装箱船舶、干散货船舶、特种船、油轮等多种船型的经营租赁和融资租赁，在船舶租赁领域位居国内市场前列。公司把握航运产业绿色低碳化转型机遇，优化内外部资源配置，充分发挥产业链协同优势，强化产融协同效应，聚焦各类船舶等航运资产全生命周期各环节服务需求，创新产品服务，提升定制化服务能力，为航运业船队发展提供优质解决方案。

（三）集装箱租赁业务

中远海发通过全资子公司佛罗伦国际有限公司从事集装箱租赁、管理和销售，规模位居世界第三，业务遍及全球。公司深度挖掘客户需求，强化集装箱全生命周期的资产运作能力，提升专业化服务能力；聚力数字化赋能，持续优化经营网络的全球化布局，积极响应客户需求和提升客户体验，持续深化客户价值创造。

（四）投资管理业务

中远海发围绕航运物流主业，强化产融结合，持续优化投资组合，努力实现资本与产业的协同发展。同时，把握航运业发展契机，聚焦战略性新兴产业方向，结合公司业务发展，持续探索创新投资和物流资产运作新模式。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

集装箱租造市场方面，全球集装箱船新运力投入较前期有所放缓但仍保持稳定增长，新运力配箱需求、旧箱更新及集装箱应用场景的拓展，对 2025 年集装箱市场需求保持稳定支撑。同时，受全球商品贸易量周期性、全球贸易格局调整等影响，报告期内集装箱市场呈现一定波动。航运租赁市场方面，全球贸易区域化趋势、资金市场利率水平等多重因素持续影响航运租赁市场，同时，全球环保政策的推进、细分领域市场环境变化等推动航运业转型升级进程加速，驱动航运租赁市场需求进一步增长。

三、经营情况讨论与分析

2025 年，全球经济与贸易格局深度重构，不确定性进一步凸显。作为全球贸易重要载体，航运业在供应链变局中不断淬炼韧性，更在绿色智能转型浪潮中破局立新。在挑战与机遇交织环境下，中远海发以战略性布局锚定航向，以改革创新积蓄动能，以稳健坚实的步伐书写高质量发展的年度答卷。

2025 年，公司实现营业收入人民币 252.01 亿元，利润总额人民币 20.67 亿元，同比增长 17.37%；归属上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润人民币 15.44 亿元，同比增长 10.76%；每股基本收益为人民币 0.1214 元。

公司已派发 2025 年中期股息每 10 股人民币 0.22 元，董事会建议派发 2025 年末期股息每 10 股人民币 0.15 元，2025 年度合计派发股息每 10 股人民币 0.37 元。

经营回顾

2025 年是中远海发厚植航运基因、释放创新价值，为“十四五”圆满收官、“十五五”开篇蓄势聚能的关键之年。中远海发着力增强“产、融、投”核心功能，加快培育和发展航运产融新质生产力，以价值创造切实回报股东，在迈向可持续发展征程中践行公司的坚定承诺。

（一）厚植根基，产融结合跃升发展新能级

集装箱制造业务方面：公司深度挖掘市场潜能，激发产业链协同效应，聚力科技创新驱动，精进生产运营管控，持续锻造高质量发展硬实力。2025 年公司销售集装箱近 180 万 TEU，在持续巩固主流市场的同时，加速提升“集装箱+”定制能力，年内研发新产品近 50 项，构建起高附加值特箱产品矩阵。公司协同产业链伙伴，成功研制全球首批新材料生物基冷箱，推动产品结构向多元化绿色化升级；拓展加固型集装箱应用，助力航运装备革新；创新推出“全域智储”智能安装方案，在储能装备赛道提升专业技术优势。

航运租赁业务方面：公司聚焦航运业船队升级转型时代机遇，主动融入海南自贸港建设生态，凭借船舶全生命周期管理运作能力和多渠道资金融通能力持续拓展产融合作空间，2025 年成功落地产融项目 40 余艘船舶，管理船队规模超 200 艘，稳居国内船舶租赁行业前列。多谱系船舶投资

拓展卓有成效，从散货船、沥青船、LNG 船到超级油轮，构筑起立体、多元的航运资产平台，探索出价值创造新路径。

集装箱租赁业务方面：公司主动、前瞻性布局新兴市场，在南美、东南亚、南非等地进一步深化网络优化，全年新箱中标优势明显。着力提升集装箱全生命周期资产运作能力，全链路协同更为高效敏捷。租造协同成效突出，资源共享、服务互通效能有效释放。2025 年底，箱队规模突破 410 万 TEU，凭借多元化、全球化服务基础进一步夯实世界前列行业地位。

投资管理业务方面：公司持续优化资源配置，促进投资价值提升。同时，聚焦战略性新兴产业方向，结合公司业务发展，探索研究创新投资和物流资产运作新模式。

（二）创新驱动，数智引擎再塑增长新动能

科技创新始终是公司高质量发展的核心驱动，2025 年公司科技研发累计投入近人民币 3.2 亿元，截至年底有效专利达 810 余项；公司持续深化产学研与产业链合作，推动前沿技术落地应用，助力企业科技力量升级。

智能制造领域，公司勇立潮头，树立行业标杆。截至目前，旗下四家箱厂先后获得智能制造能力成熟度三级认证，宁波箱厂荣获行业首批国家“卓越级”智能工厂认证，青岛、宁波箱厂获评国家级 5G 工厂。多家箱厂的智能制造成果荣获全国设备管理与技术创新成果交流大会及中国装备维修与改造创新成果大赛奖项，彰显公司“智造”实力。

数字化赋能领域，公司多点实践，升级智慧运营。集装箱租赁业务打通租、造、运产业链数据通道，为客户提供全流程线上服务，集装箱贸易平台项目荣获 2025 全球数字贸易博览会先锋奖铜奖及第四届中央企业熠星创新创业大赛三等奖。航运租赁业务优化船舶数字化运营管理平台，打造船舶数智监管平台，提升数字化效能。同时，公司积极探索 AI 与智能制造、市场监测、船舶管理等业务的深度融合，推动各板块业务提质扩围。

（三）逐绿而行，低碳转型释放价值新成果

绿色低碳已成为公司可持续发展底色，全方位构建航运产融绿色生态，公司行动坚定，成果斐然。

做强绿色生产。聚焦工艺升级和节能改造，优化能源结构，旗下六家箱厂均获评“国家绿色工厂”，在集装箱制造行业内率先实现绿色工厂全覆盖。

做大绿色业务。与新能源龙头企业建立长期战略合作并不断拓展新客户，积极研发多类型船用动力电池，探索多元化绿色产品。建立行业首个集装箱碳足迹与环境产品声明平台(CFP&EPD)并入选《中央企业上市公司 ESG 蓝皮书（2025）》，CFP&EPD 认证标签已覆盖超 50 万台集装箱。

布局绿色资产。加速布局清洁能源物流装备及高效船舶，投资建造甲醇及氨预留散货船、LNG 船等绿色船舶，持续提升绿色资产占比。强化集装箱租赁资产的绿色属性，满足客户集装箱绿色数据需求。协同产业链公司基于 700TEU 电动船成功签发全国首张 Hi-ECO E-vessel 证书，实现电动船绿色运输服务标准化、可量化、可追溯，推动航运绿色价值持续释放。

做优绿色融资。搭建绿色航运产融服务桥梁，全年绿色、低碳转型及可持续相关融资规模近人民币 65 亿元，发行航运类企业首单科技创新低碳转型公司债券，为绿色转型加强资金保障。

（四）价值共享，多维回报彰显责任新担当

公司以价值创造为引领，以价值实现为目标，多措并举推动提质增效新突破，多向发力实施价值回报组合拳，多元渠道促进价值传递新提升，全力维护公司价值和股东权益。

公司坚持以持续稳定分红回报投资者，已派发 2025 年中期股息每 10 股人民币 0.22 元，董事会建议派发 2025 年末期股息每 10 股人民币 0.15 元，2025 年度合计派发股息每 10 股人民币 0.37 元，连续八年实施股东分红。公司高效完成两轮 A+H 股回购，回购并注销约 3.5 亿股股份，回购金额达人民币 5.1 亿元，接续启动新一轮回购，以切实行动诠释价值担当，促进公司市场价值合理回归。

（五）精益治理，ESG 实践擘画可持续新图景

公司将可持续发展理念深度融入发展战略与运营实践，强化治理根基、锚定数智低碳、践行社会责任，绘就 ESG 治理新画卷。2025 年，公司先后斩获 ESG 领域荣誉十余项：成功入选“中国 ESG 上市公司先锋 100”及“中国 ESG 上市公司央企先锋 100”榜单；获得中国证券报上市公司（港股）2025 年度社会责任金牛奖；第三年入选标普全球《可持续发展年鉴（中国版）》，并再度荣获“行业最佳进步企业”标徽；在恒指 ESG 评级中稳定维持 A 级等。在践行社会责任的道路上，公司铭记初心，深度参与乡村振兴事业，充分发挥集装箱业务优势，通过援建定制模块建筑改善西藏洛隆县小学师生工作、学习环境，助力西藏当地经济社会发展与民生改善。

（六）行稳致远，风控合规筑牢经营新底座

公司将风控合规作为行稳致远的压舱石。强化风险预判与管控，建立健全“预防、预控、预案”三位一体的风险应对机制，系统研判公司主要风险类型及变化趋势，制定差异化风险应对措施，为公司稳健经营提供保障。完善内控与合规体系，实现合规管理对经营活动的全覆盖，优化制度管理，推动机制创新，内控合规机制运行有效。同时，夯实安全生产根基，深入推进安全生产治本攻坚，聚焦重点领域开展专项治理，本质安全水平有效提升，安全生产形势持续稳定。

未来展望

2026 年，全球经济格局仍将持续演变，多重因素扰动下的供应链重构进程加速。数智化、绿色化转型浪潮正以前所未有的力量重塑航运业生态，为行业韧性发展开辟新空间、注入新动能。

置身行业变革，中远海发将继续坚定保持战略定力，以进促稳开创新局，在不确定性和转型机遇中寻求新平衡、实现新突破。公司将持续锻造“产、融、投”核心竞争力，加快提升价值创造能力，集装箱制造业务进一步向“精耕”迈进，提升制造能级，优化产能布局，加大在特种箱、绿色智能箱等高端产品的研发与市场开拓力度；航运租赁业务进一步向“蓄能”深化，加强产业链协同联动，扩大优质资产规模，积极巩固扩大客户“朋友圈”，巩固提升行业地位；集装箱租赁业务进一步向“创新”升级，打造定制化服务方案，通过流程再造与动态优化提升市场响应，

持续深化客户价值创造。公司将继续强化科技协同赋能，迈向“绿色智能新制造”，构建“智慧敏捷新运营”，孵化“产融协同新范式”。打造集装箱造租运“数智链接器”，深化集装箱 CFP&EPD 平台核算能力和公信力，拓展“绿箱配绿船”应用场景，加速布局清洁能源物流装备和高能效船舶，培育壮大新动能。公司将全面深化改革，进一步完善现代企业治理体系，落实“投资于人”理念，加强市值管理，推动 ESG 治理与战略业务深度融合，锻造内在价值、长期价值，更好地回报投资者。

“十五五”新航程已开启，山海寻梦，阔步而行，中远海发将以产融为楫，开辟实力进阶广阔航路；以科技为帆，勇立新质生产时代潮头；以数智绿色为舵，把定永续发展稳健航向；以价值为锚，稳固股东回报坚实根基。扬帆破浪，绘就蓝图！

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1. 公司在航运业长期积累的深厚经验以及对航运市场和物流场景的理解，使公司能够更加专业化及全面化地从事集装箱租造、航运租赁及投资管理业务。

2. 公司的集装箱制造业务产能位居全球第二；集装箱租赁业务规模居于全球前列；航运租赁业务规模位于国内船舶租赁行业前列，规模优势凸显。

3. 公司拥有独特的产融结合业务模式，搭建实体经济与资本市场的桥梁；公司独特的定位使得公司能够借助资本市场及实体经济两者的优势，实现运营效率及经营模式的优化。

4. 公司充分发挥租造协同独特优势，有效释放资源共享、服务互通效能，通过产业链联动激发提质增效动能。

5. 公司着力培育发展航运产融新质生产力，推进绿色低碳价值转化，持续推动数智化赋能服务能力和运营管理水平升级。

6. 公司拥有经验丰富的综合性人才，在各个业务板块打造出高效的管理团队。

7. 中远海运集团拥有全球领先的综合航运物流企业地位，能在产业资源、销售网络、品牌信誉、银行合作等多方面给公司带来支持。

五、报告期内主要经营情况

本公司 2025 年全年实现营业收入人民币 2,520,074.97 万元，税前利润总额为人民币 206,709.01 万元，较去年同期上升 17.37%；归属于上市公司股东的扣除非经常损益的净利润 154,360.93 万元，较去年同期上升 10.76%。

（一）分部运营情况分析

1、集装箱制造业务分析

（1）营业收入

集装箱制造业务营业收入为人民币 2,213,130.54 万元，较去年同期人民币 2,366,069.39 万元下降 6.46%，主要是受全球宏观经济及贸易格局影响，集装箱市场需求较前期放缓，新箱销售价格下行，导致营收规模有所缩减。公司集装箱销售量达 178.07 万 TEU，保持相对稳定。

（2）营业成本

集装箱制造业务营业成本主要包括原材料成本、运输成本、职工薪酬以及折旧费等。2025 年本公司集装箱制造业务营业成本为人民币 2,088,185.78 万元，较去年同期人民币 2,237,735.01 万元下降 6.68%。主要受集装箱生产量下降影响，原材料等生产制造成本相应下降所致。

2、航运租赁业务分析

（1）营业收入

航运租赁业务营业收入为人民币 206,299.66 万元，较去年同期人民币 229,713.99 万元下降 10.19%，主要由于融资租赁船队规模同比减少所致。截至 2025 年 12 月 31 日，公司船舶经营性租赁资产保持稳定。

（2）营业成本

航运租赁业务成本主要包括船舶折旧和利息费用。2025 年航运租赁业务成本为人民币 69,309.12 万元，较去年同期人民币 81,793.81 万元减少 15.26%，主要由于融资租赁船队规模同比减少所致。

3、集装箱租赁业务分析

（1）营业收入

集装箱租赁、管理及销售业务营业收入为人民币 553,139.71 万元，较去年同期人民币 521,735.30 万元增长 6.02%，主要是公司密切关注市场环境，挖掘市场潜能，稳步拓展集装箱管理规模，集装箱出租量同比上升所致。

（2）营业成本

集装箱租赁业务营业成本主要包括集装箱的折旧及维护成本、出售约满退箱之账面净值及融资租赁业务承担的利息成本等。2025 年集装箱租赁、管理及销售成本为人民币 335,907.96 万元，较去年同期人民币 323,310.08 万元上升 3.90%，主要受本期集装箱资产规模增长影响，集装箱折旧成本同比增加。

4、投资管理业务分析

截至 2025 年 12 月 31 日，公司股权投资业务情况详见第三节管理层讨论与分析 五、报告期内主要经营情况（八）投资状况分析。

（二）流动资金、资本及债务情况

1、流动资金及借款分析

本公司流动资金的主要来源为经营业务的现金流量及短期银行贷款。本公司的现金主要用作运营成本支出、偿还借款、购建船舶、购置集装箱及支持本公司开展融资租赁业务。于本期间，

本公司的经营现金流入净额为人民币 518,841.74 万元。本公司于 2025 年 12 月 31 日持有现金及现金等价物为人民币 1,024,777.36 万元。

于 2025 年 12 月 31 日, 本公司的银行及其他类型借款合计人民币 7,601,252.34 万元, 到期还款期限分布在 2026 年至 2036 年期间, 需分别于一年内还款为人民币 3,573,415.08 万元, 于第二年内还款为人民币 1,741,236.12 万元, 于第三年至第五年还款为人民币 1,955,856.00 万元及于五年后还款为人民币 330,745.15 万元。

本公司的长期银行贷款主要用作购建船舶、采购集装箱、开展融资租赁业务。于 2025 年 12 月 31 日, 本公司的长期银行及其他贷款由共值人民币 2,203,855.55 万元的若干集装箱及船舶作为抵押物和共值人民币 178,433.09 万元的应收融资租赁款作为担保。

于 2025 年 12 月 31 日, 本公司持有公司债及超短融债券共计人民币 1,690,000.00 万元, 债券募集资金用于偿还债务和置换前期船舶购置款的自有资金支出。

本公司的人民币定息借款为 416,772.28 万元, 美元定息借款 137,092.67 万美元 (相当于人民币 963,596.94 万元), 浮动利率人民币借款为 1,311,690.00 万元, 浮动利率美元借款为 698,439.72 万美元 (相当于人民币 4,909,193.13 万元)。本公司的借款以人民币或美元结算, 而其现金及现金等价物主要以人民币及美元持有。

本公司预期日常的流动资金和资本开支等有关资金需要, 可由本公司通过内部现金流量或外部融资应付。董事会将不时检查本公司营运的现金流量。本公司计划维持适当的股本及债务组合, 以确保具备合理的资本结构。

2、债务比率分析

于 2025 年 12 月 31 日, 本公司的净负债比率为 263.52%, 较 2024 年 12 月 31 日增长 4.26 个百分点, 因为本期负债规模增加所致。

3、外汇风险分析

本公司集装箱制造、集装箱租赁及航运租赁相关的收入及成本以美元结算或以美元计价。因此, 人民币汇率变动对经营净收入产生的影响能在一定程度上得以自然冲销。于本期间, 本公司产生汇兑损失人民币 5,234.01 万元, 主要是由于本期美元汇率波动所致; 外币报表折算差额减少归属于上市公司股东权益为人民币 14,295.72 万元。本公司未来将继续密切关注人民币及国际主要结算货币的汇率波动, 减少汇率敞口, 降低汇率变动带来的影响。

4、资本开支分析

截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司用于添置集装箱、机器设备、船舶及其他开支为人民币 910,802.49 万元, 用于购买融资租赁资产开支为人民币 52,655.41 万元。

5、资本承担分析

于 2025 年 12 月 31 日, 本公司已签订融资租赁合同, 尚未支付融资租赁款 28,466.64 万元; 本公司就已签订尚未支付的固定资产的资本承担为人民币 2,487,418.36 万元; 本公司已签订投资协议, 尚未支付的认缴投资款人民币 6,213.99 万元。

（三）所得税

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司及其他境内子公司所适用的企业所得税税率为 25%、15%。

根据所得税税法的有关规定，本公司就来源于境外子公司之利润应在其子公司宣告发放股利时缴纳企业所得税。根据有关规定，本公司按照其适用税率就境外子公司之利润缴纳所得税。

（四）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
公允价值变动损益	366,934,581.21	-170,241,089.19	不适用
信用减值损失	204,141,557.58	-84,523,502.10	不适用
资产减值损失	-153,146,075.32	-4,015,910.11	不适用
所得税费用	328,983,524.61	125,066,213.84	163.05
经营活动产生的现金流量净额	5,188,417,388.22	6,704,059,317.97	-22.61
投资活动产生的现金流量净额	-5,407,783,437.48	-3,113,126,963.67	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	1,724,117,724.38	-8,293,150,820.38	不适用

公允价值变动损益变动原因说明：主要是本报告期金融资产公允价值上升所致。

信用减值损失变动原因说明：主要是本报告期融资租赁款项收款冲回前期减值拨备所致。

资产减值损失变动原因说明：主要是本报告期对拟处置的老旧集装箱固定资产计提减值所致。

所得税费用变动原因说明：主要是本报告期应纳所得税增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是受集装箱租造板块市场需求波动影响，本报告期经营性现金净流入同比下降所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本报告期融资租赁投资项目回收的现金流入同比减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是公司为进一步优化资本结构，扩大融资规模以满足经营需求所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

如下：

（1） 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
集装箱制造	2,213,130.54	2,088,185.78	5.65	-6.46	-6.68	增加 0.23

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
						个百分点
航运租赁	206,299.66	69,309.12	66.40	-10.19	-15.26	增加 2.01 个百分点
集装箱租赁	553,139.71	335,907.96	39.27	6.02	3.90	增加 1.24 个百分点
投资管理	3,654.31	331.26	90.94	46.79	-5.36	增加 5.00 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
详细说明请参阅本节上文“管理层讨论与分析”。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

产销量情况说明

详见第三节 管理层讨论与分析 三、经营情况讨论与分析

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：万元币种：人民币

分行业情况					
分行业	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)
集装箱制造	2,088,185.78	83.74	2,237,735.01	84.66	-6.68
航运租赁	69,309.12	2.78	81,793.81	3.09	-15.26
集装箱租赁	335,907.96	13.47	323,310.08	12.23	3.90
投资管理	331.26	0.01	350.01	0.01	-5.36

成本分析其他情况说明

详细说明请参阅本节上文“管理层讨论与分析”。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

中国远洋海运集团有限公司及其下属公司按照统一口径列报。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额 1,601,916.86 万元，占年度销售总额 63.57%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 883,052.83 万元，占年度销售总额 35.04%。

前五名供应商采购额 922,372.26 万元，占年度采购总额 45.29%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 209,464.51 万元，占年度采购总额 10.28%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C.报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D.报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

不适用。

3、费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上期数	变动比例 (%)
销售费用	8,690,583.12	9,914,800.64	-12.35

科目	本期数	上期数	变动比例 (%)
管理费用	1,162,229,101.37	1,104,182,711.59	5.26
财务费用	3,533,741,640.04	3,496,787,732.96	1.06

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

本期费用化研发投入	299,706,508.83
本期资本化研发投入	20,171,815.29
研发投入合计	319,878,324.12
研发投入总额占营业收入比例 (%)	1.27
研发投入资本化的比重 (%)	6.31

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	612
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	3.69
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	1
硕士研究生	56
本科	372
专科	85
高中及以下	98
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	55
30-40岁(含30岁,不含40岁)	209
40-50岁(含40岁,不含50岁)	234
50-60岁(含50岁,不含60岁)	114
60岁及以上	-

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、现金流

适用 不适用

详见本节五、报告期内主要经营状况(四)主营业务分析析 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表。

(五) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(六) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：万元币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)
预付账款	220,910.21	1.68	148,931.41	1.18	48.33
在建工程	665,848.74	5.06	243,654.44	1.93	173.28
其他非流动资产	68,528.40	0.52	11,945.13	0.09	473.69
一年内到期的非流动负债	2,640,562.73	20.07	1,673,335.26	13.24	57.80
其他流动负债	100,430.61	0.76	4,542.59	0.04	2,110.87

说明：

预付账款变动原因说明：主要是本报告期末匹配订单的原材料采购量增加所致。

在建工程变动原因说明：主要是本报告期公司投建船舶资产增加所致。

其他非流动资产变动原因说明：主要是本报告期末长期定期存款增加所致。

一年内到期的非流动负债变动原因说明：主要是本报告期末一年内到期的借款和债券增加所致。

其他流动负债变动原因说明：主要是本报告期末短期融资债券增加所致。

2、 境外资产情况

□适用 √不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

详见第八节财务报告七：合并财务报表项目注释 32：所有权或使用权受限资产。

4、 其他说明

□适用 √不适用

(七) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

详见本报告第三节管理层讨论与分析五、报告期内主要经营情况（一）分部运营情况分析与六、公司关于公司未来发展的讨论与分析（一）行业格局和趋势

（八）投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，公司对外股权投资的账面价值为人民币 2,786,261.51 万元，较期初增加人民币 82,842.34 万元，增长 3.06%，主要是本报告期确认联营企业投资收益所致。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司采用以公允价值计量的金融资产的账面价值为人民币 224,256.75 万元，较期初增加人民币 11,457.88 万元，增长 5.38%，主要是本报告期确认金融资产公允价值变动所致。

2025 年本公司实现投资收益为人民币 157,544.47 万元，较去年同期增加 5,702.09 万元，增长 3.76%，主要由于联营企业经营业绩同比上升所致。

2025 年公允价值变动收益为人民币 36,693.46 万元，较去年同期增加 53,717.57 万元，主要受资本市场波动影响，公司所持金融资产投资估值上升所致。

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	32,211,906.17	16,659,837.46	0.00	0.00	0.00	48,871,743.63	0.00	0.00
私募基金	1,559,583,618.40	294,460,221.25	0.00	0.00	0.00	193,542,611.85	0.00	1,660,501,227.80
其他	536,193,227.04	55,814,522.50	0.00	0.00	11,000,000.00	21,000,000.00	58,538.55	582,066,288.09

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
合计	2,127,988,751.61	366,934,581.21	0.00	0.00	11,000,000.00	263,414,355.48	58,538.55	2,242,567,515.89

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	600179	安通控股	49,022,757.57	自有资金	32,211,906.17	16,659,837.46	0.00	0.00	48,871,743.63	0.00	0.00	交易性金融资产
合计	/	/	49,022,757.57	/	32,211,906.17	16,659,837.46	0.00	0.00	48,871,743.63	0.00	0.00	/

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	初始投资成本	期末账面价值	期末公允价值变动
远海明晟（苏州）股权投资合伙企业（有限合伙）	163,828,986.57	479,114,888.65	315,285,902.08
中保投（深圳）先进制造投资合伙企业（有限合伙）	494,400,000.00	706,049,418.49	211,649,418.49
池州中安招商股权投资合伙企业（有限合伙）	110,700,000.00	152,692,567.99	41,992,567.99
河南远海中原物流产业发展基金（有限合伙）	71,541,039.02	81,564,048.38	10,023,009.36
其他	356,323,130.66	241,080,304.29	-115,242,826.37
合计	1,196,793,156.25	1,660,501,227.80	463,708,071.55

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例 (%)
利率掉期（东方富利）	26,065.88	3,395.40	-1,275.76	2,119.64	-	7,085.41	2,119.64	0.07
利率掉期（海南海发）	68,000.00	-	-73.02	-73.02	68,000.00	-	-73.02	-
货币掉期交易		-673.83	673.83	-	-	49,800.00	-	-
远期结汇	147,604.80	-3,525.75	4,355.31	829.56	442,814.40	463,900.80	829.56	0.03
合计	241,670.68	-804.18	3,680.36	2,876.18	510,814.40	520,786.21	2,876.18	0.10
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	根据套期会计及相关准则规定进行核算，具体见第八节财务报告附注五、重要会计政策及会计估计 39、其他重要的会计政策和会计估计，与上一期报告相比无重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	衍生品实际盈利 2,606.64 万人民币							
套期保值效果的说明	本公司开展的外汇衍生品业务遵循风险中性及套期保值基本原则，禁止投机交易。在人民币兑美元汇率较大幅波动背景下，基本实现了汇率风险中性及套期保值管理目标。 利率掉期套期保值业务，由于其被套期项目的经营性租赁租金与利率掉期后的固定利率水平直接挂钩，完全匹配项目固定的经营性租赁租金收入，有效保障了项目的经济性，同时有效锁定了项目现金流。							
衍生品投资资金来源	利率掉期美元业务为公司所属东方富利的两家子公司、利率掉期人民币业务为海南海发经营性租赁项目而开展。 远期结汇业务为公司所属上海寰宇集装箱制造出口所形成的未来外币收入现金流而开展的套期保值。 货币掉期业务为公司所属中远海运发展（香港）有限公司借入人民币借款外汇风险而开展的套期保值。							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	交易风险分析：第一，市场风险，即因金融市场价格波动，导致金融衍生交易可能出现亏损的市场风险。第二，履约风险，即因交易对方可能不履行或不完全履行衍生品合约，导致公司产生经济损失或其他损失的履约风险。第三，法律风险，即因相关法律变化或交易对手违反相关法律制度造成合约无							

	<p>法正常履行，导致可能给公司带来损失的法律风险。第四，境外交易风险，如金融衍生交易在境外开展，可能发生交易所在地政治、经济和法律风险的境外交易风险。</p> <p>风险控制措施：公司在遵守国家相关法律、法规及规范性文件规定前提下，开展货币类金融衍生业务，公司具体实施金融衍生业务遵循公司货币类金融衍生业务实施细则上述股东关联关系或一致行动的说明的规定。公司严格执行前中后台岗位、人员分离原则，由公司管理层审批交易，交易人员、品种及额度明确，按规定程序审批后进行操作。公司对保证金账户实行专门管理，截至目前未发生保证金交易。公司风险监控措施完善，截至目前未发生应报告的重大风险事件。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	本公司衍生金融工具公允价值根据外部金融机构的市场报价确定。
涉诉情况（如适用）	不涉及
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 3 月 28 日，公告编号：临 2025-009
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	不涉及

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

其他说明：

无。

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

独立董事意见

不适用

(九) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(十) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

公司名称	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
中海集团投资有限公司	2,138,300.00	4,143,927.93	2,681,256.45	2,246,925.85	183,305.26	151,962.65
中远海运(上海)投资管理有限公司	302,103.35	679,544.04	396,946.53	1,566.04	42,008.20	42,008.20

报告期内取得和处置子公司的情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(十一) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

2026 年，全球经济格局仍将持续演变，多重因素扰动下的供应链重构进程加速。数智化、绿色化转型浪潮正以前所未有的力量重塑航运业生态，为行业韧性发展开辟新空间、注入新动能。

集装箱租造市场方面，预计市场需求整体趋于常态化，全球贸易格局、地缘局势等因素将持续影响行业，增加市场不确定性，而新运力配箱、老旧箱更新需求为市场提供持续稳定支撑。同时，集装箱领域技术创新能力的提升、应用场景的拓展以及绿色低碳的转型趋势，有望给行业带来新的发展机遇。

航运租赁市场方面，受到全球贸易区域化趋势、资金市场利率水平、航运业绿色低碳转型进程加速等多重因素交织影响，行业面临不确定性的同时，也蕴藏诸多市场机遇，驱动船舶租赁企业在船舶全生命周期管理、资金融通、资产布局等多方面推动能力升级。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司围绕航运物流产业主线，专注于以集装箱制造、航运租赁、集装箱租赁为核心业务，以投资管理为支撑的一体化发展。公司立足“产融结合、以融促产”，以科技创新为重要抓手，围绕数字智能和绿色低碳两大赛道，全面提高服务质效，加强风险防控，深化管理创新，不断增强“产、融、投”核心功能，提高核心竞争力，努力打造具有中远海运特色的世界一流航运产融运营商。

集装箱制造业务方面，以客户需求为导向，优化资源配置和产品结构，提升“集装箱+”定制能力。推进集装箱智能制造持续升级，以科技创新、绿色低碳转型为抓手，打造在成本、产品和技术方面的优势，提高“标箱+冷箱+特箱”三位一体的核心竞争力，打造世界一流物流装备科技企业。

航运租赁业务方面，积极把握航运产业绿色低碳化转型机遇，优化内外部资源配置，积极协同航运产业链资源，聚焦各类航运资产全生命周期各环节服务需求，强化“购、租、融、售”产融服务能力，为航运业发展提供优质解决方案，深化精益管理，持续巩固国内船舶租赁行业中领先地位。

集装箱租赁业务方面，进一步强化集装箱全生命周期的资产运作能力，发挥产业链“租造”“租运”协同效应；研判集装箱市场周期，稳健拓展业务规模，持续优化产品结构；加快数字化转型，进一步加强服务网络的全球化布局，提升客户服务敏捷度，稳固夯实全球集装箱租赁行业的前列地位。

投资管理业务方面，坚持“以投助产、产融结合”，推动产业资源、资本与金融资源的融合发展。进一步优化资产结构，持续探索创新投资，完善战略性新兴产业布局，赋能航运产业链协同，推动资本与产业的协同发展。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026 年，公司将坚持稳中求进、提质增效，聚焦主责主业，增强核心功能，着力价值提升、升级创新引领，为“十五五”开好局、起好步。

1、深耕主责主业，全面提升产融核心能力

集装箱制造业务将持续加大在特种箱、绿色智能箱等高端产品的研发与市场开拓力度，扩大绿色产品市场影响力。同时，将继续推动数智化赋能，有效提升生产效能，优化成本管控，推动综合竞争力再上台阶。

航运租赁业务将全面提升运营和服务效能，继续深化产业链协同联动，扩大优质资产规模，同时积极巩固扩大客户“朋友圈”，夯实行业领先地位。

集装箱租赁业务将进一步拓展全球布局，高度聚焦市场多元化需求，打造定制化服务方案。同时，通过流程再造与动态优化，提升市场响应，推动业务模式创新，提升价值创造能力。

投资管理业务将加强产融联动协同，深入研究战略性新兴产业和未来产业领域，积极探索和孵化新的业务增长点。

2、推动科技创新，培育壮大产融新动能

推动智能制造和产品创新。推动智能工厂梯度培育工作，进一步开展“集装箱+”产品研发，打造具有自主知识产权的系列专利特箱产品，形成高科技属性、高附加值的特箱产品矩阵。

推动数字化运营落地见效。推动实现箱厂全流程数据贯通、装备智能管控及生产在线优化。持续优化 iFlorens 数字化运营平台，探索数智融合发展和行业数字创新运营模式。优化航运租赁数字化平台，推进船舶数智监管平台建设，探索数智赋能的船舶租赁业务管理和船舶管理实践。

3、践行可持续发展，全面构建绿色生态

深耕集装箱减碳技术，进一步深化集装箱 CFP&EPD 平台核算能力和公信力，拓展“绿箱配绿船”应用场景。聚焦低碳集装箱制造、租赁与绿色船舶租赁，强化标准创新协同，进一步夯实绿色技术储备与产业化根基。

4、致力价值创造，努力提升股东回报

始终坚持以价值创造为核心，强化市值管理，提升公司治理效能，积极探索多元化股东回报方式，铸就价值实现的再进阶。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、国际贸易格局变化风险

国际贸易格局呈现出经济增长分化、贸易流向重构等复杂特征。发达经济体、新兴市场和发展中经济体经济增长动能存在差异，叠加产业链转移和地缘政治局势等因素，可能导致产业链进一步重构，对公司业务开展构成风险与挑战。

公司将密切跟踪国际贸易相关政策动态，做好相关业务规划、风险提示，提升对国际政策变动、市场需求调整的响应能力，同时加强市场多元化布局，开拓新兴市场、拓展供需渠道。对于重大风险变化，公司将及时进行策略调整及流程管控，保障核心业务有序开展，切实防范因风险失控导致的经济损失、声誉损害及业务开展受阻等各类不良后果。

2、航运市场波动风险

航运市场可能面临需求增长动能不足、全球供应链重构、贸易政策不确定性等一系列挑战。全球经济增速以及集装箱海运贸易量增速等不确定性，或将影响集装箱价格及租金水平。此外，中东、红海航线恢复的不确定性，将影响集运市场运力供给以及集装箱需求，并传导至船舶租金以及集装箱价格。

公司将持续提升对航运市场变化的信息收集能力、研判能力和风险抵御能力，持续监测市场供需情况、价格动态及市场格局情况，评估后及时作出应对调整。同时，公司将采取开发新兴市场租赁业务、优化新箱交付计划等措施，保障公司相关业务板块盈利能力，避免因航运市场波动导致公司业绩出现较大波动。

3、汇率、利率波动风险

汇率、利率波动有可能对公司财务费用产生一定影响。人民币利率方面，中央经济工作会议提出要继续实施适度宽松的货币政策。美元利率方面，2025 年末，联邦基金利率目标区间下调至 3.5%至 3.75%之间，2026 年可能进一步调整。汇率方面，美联储货币政策、国内稳增长政策等因素，均会对人民币兑美元汇率产生影响。

公司将持续坚持“自然对冲，中性管理”原则，做好风险应对。一是充分利用海南自贸区政策，持续推进集装箱租造板块人民币计价和结算工作，加强航运租赁板块人民币跨境结算力度；二是密切监测美元和人民币汇率波动情况，加强美元应收账款管理，做好远期结汇和即期结汇配套工作；三是科学管控公司外币资产负债，运用货币类金融工具，降低因汇率波动对公司财务费用造成的影响。

4、客户履约风险

客户履约风险由全球经贸、行业周期与客户自身三重因素共同作用形成。全球经贸层面，全球经济增速平缓，终端需求的温和态势使客户经营决策更趋谨慎；行业周期层面，2026 年集运市场供需关系面临调整，集装箱租造业务客户的盈利空间或受到影响；客户自身层面，部分中小出口企业在应对汇率波动与原材料价格变化时承受能力较弱，转口贸易客户则需适应东盟区域监管新要求，以上因素可能影响客户履约稳定性。

公司将进一步优化客户资信分级评估机制、黑名单管理机制、风险预警机制以及风险处置协同应对机制，全面提升公司对客户履约能力的动态监测与风险预警能力，有效防范客户财务稳定性下降、偿债能力恶化导致的履约风险，保障租赁业务资产质量、盈利水平以及产业投资项目运营的稳定性。

5、环保与节能减排风险

国际国内环保减排政策有可能对公司船舶租赁、造箱业务产生影响。

公司将及时跟进航运低碳减排方面的政策动态与技术标准更新，积极使用节能减排新技术、新工艺、新设备、新产品，推动行业绿色发展，并做好新技术应用前的研判工作和突发情况应急预案工作，确保各类相关业务符合国内外环保减排政策要求，不发生重大安全生产事故和环境污染事故，积极展现社会责任担当。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

2025 年，公司坚定聚焦主责主业，“产、融、投”核心功能显著增强，在“数字智能”与“绿色低碳”两大赛道上不断创新突破、创造赋能，航运产融新质生产力迈出坚实新步伐，公司现代化治理水平与治理效能持续提升。公司严格按照《公司法》《证券法》和中国证监会、上交所有关公司治理的要求，年内在规范运作、上市合规、信息披露、投资者关系管理、ESG 管理等方面巩固成果，聚力突破，有效推动了公司合规治理与价值塑造打开新格局。

报告期内，公司切实保障公司依法合规治理。报告期内，公司累计召开股东会 4 次、董事会会议 12 次，所有会议的召集、召开、表决、披露程序均符合法律法规及公司管理制度要求。公司严格按照法律法规关于上市公司董事、高管任职/履职相关规定及要求，扎实完成年度培训工作，年内完成董事会成员、高级管理人员培训 9 次，参与培训 33 人次。

公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规的要求，不断完善公司治理，提升规范运作水平。公司结合实际现状，注重发挥董事会及专门委员会作用，确保股东会、董事会及各专门委员会的职能和职责得以充分履行，维护股东和公司利益。报告期内，公司顺利完成监事会改革，修订《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》以及各董事会专门委员会工作细则等 11 部治理文件，通过明晰职责权限，强化审计委员会监督职能，进一步提升了公司治理体系的监督效能与科学性，为公司高质量发展奠定坚实治理基础。

公司扎实提升信息披露质量，高质量履行信息披露义务，严格按照中国证监会、上交所、香港联交所等监管机构的规定和要求，真实、准确、完整、及时、公平地披露公司信息，有效防范与信息披露相关的法律风险。凭借优异的信息披露表现，公司获评上海证券交易所上市公司 2024-2025 年度信息披露最高 A 级评价。

公司积极开展各类投资者交流活动，加强多渠道多层次资本市场连接，系统性地向资本市场传递公司投资价值。2025 年，通过业绩说明会和投资者调研活动，积极响应行业分析师与投资者的沟通诉求，主动沟通重要股东及潜在投资者，增进与中小投资者日常交流，多角度、多维度践行投资者关系维护。年内，参加投资者会议 60 余次，沟通 350 余人次，通过上交所 E 互动平台累计答复问题 30 余条，答复率 100%。同时，公司积极开展线下路演，与境内外机构投资者开展交流互动，增进机构投资者对公司的了解和价值认同，进一步强化资本市场影响力。公司切实关注投资者利益，实施市值管理“组合拳”，持续提升投资者回报。年内，公司高效完成两轮 A+H 股回购约 3.5 亿股股份，回购金额达人民币 5.1 亿元，并在此基础上启动新一轮回购。顺利实施 2024 年度末期及 2025 年中期现金分红约人民币 2.5 亿元及 2.9 亿元，共计人民币 5.4 亿元，实现连续八年向股东进行派息分红，通过持续派息政策维护投资者权益，兼顾投资者回报及时性和稳定性，切实履行企业责任与担当。

公司持续对内优化 ESG 治理、对外精益 ESG 信披。年内斩获 ESG 领域荣誉十余项：成功入选“中国 ESG 上市公司先锋 100”榜单及“中国 ESG 上市公司央企先锋 100”榜单；四度上榜“金蜜蜂 2025 优秀企业可持续发展报告·长青奖一星级”；获得中国证券报上市公司（港股）2025 年度社会责任金牛奖；第三年入选标普全球《可持续发展年鉴（中国版）》，并再度荣获“行业最佳进步企业”标徽；在恒指 ESG 评级中稳定维持在 A 级；成功入选观察者网《2025 ESG “典范企业”评选榜单》，荣获“最佳 ESG 实践奖”；荣登央视“长三角 ESG·先锋 100”榜单等。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人关于保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性已作出具体承诺，相关情况详见第五节重要事项：一、承诺事项履行情况(一)公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
张铭文	董事长	男	47	2024.04.29	2026.02.26	-	-	-	-	252.90	否
	执行董事			2023.02.27	2026.02.26	-	-				
	(前) 总经理			2022.06.16	2025.09.16						
王坤辉	执行董事	男	50	2025.10.13	2026.02.26	-	-	-	-	73.03	否
	总经理			2025.09.16	-	-	-	-			
叶承智	非执行董事	男	72	2023.02.27	2026.02.26	-	-	-	-	30.00	是
张雪雁	非执行董事	女	51	2024.10.24	2026.02.26	-	-	-	-	-	是
郑晓哲	非执行董事	男	54	2025.12.15	2026.02.26	-	-	-	-	13.36	否
邵瑞庆	独立非执行董事	男	68	2023.02.27	2026.02.26	-	-	-	-	15.00	否
陈国樑	独立非执行董事	男	68	2023.02.27	2026.02.26	-	-	-	-	30.00	否
吴大器	独立非执行董事	男	71	2024.10.24	2026.02.26	-	-	-	-	15.00	否
胡海兵	总会计师	男	54	2024.06.17	-	-	-	-	-	246.24	否
杜海英	副总经理	女	50	2020.01.22	-	-	-	-	-	218.71	否
于涛	副总经理	女	52	2025.04.07	-	-	-	-	-	153.18	否
俞震	副总经理	男	48	2022.08.22	-	-	-	-	-	212.40	否
胡彦芳	副总经理	女	50	2024.06.28	-	-	-	-	-	206.64	否
张明明	副总经理	男	49	2025.04.17	-	-	-	-	-	136.22	否
蔡磊	董事会秘书	男	47	2019.08.20	-	-	-	-	-	185.13	否
梁岩峰	(前) 非执行董事	男	60	2023.02.27	2025.07.29	-	-	-	-	-	是
合计	/	/	/	/	/	-	-	-	/	1,787.81	/

说明:

- 1.2025 年 4 月 7 日, 于涛女士经公司第七届董事会第二十四次会议审议通过聘任为本公司副总经理。
- 2.2025 年 4 月 17 日, 张明明先生经公司第七届董事会第二十六次会议审议通过聘任为本公司副总经理。
- 3.2025 年 7 月 29 日, 梁岩峰先生因年龄原因退休辞任本公司非执行董事。
- 4.2025 年 9 月 16 日, 王坤辉先生经公司第七届董事会第三十一次会议审议通过聘任为本公司总经理。同时张铭文先生不再兼任公司总经理职务。
- 5.2025 年 10 月 13 日, 公司召开 2025 年第二次临时股东会选举王坤辉先生担任本公司执行董事。
- 6.2025 年 12 月 15 日, 公司召开 2025 年第三次临时股东会选举郑晓哲先生担任本公司非执行董事。
- 7.公司第七届董事会任期届满, 目前公司换届工作正在有序推进中。为保持董事会工作的稳定性和连续性, 在换届完成之前, 公司第七届董事会及董事会下设各专门委员会的任期相应顺延, 继续履行其义务和职责, 在此期间不会影响公司的正常经营。公司将按规定尽快选出新的董事并完成董事会的换届工作, 并及时履行信息披露义务。

姓名	主要工作经历
张铭文	现任本公司董事长、党委书记, 招商证券股份有限公司(上海证券交易所上市公司, 股票代码: 600999; 香港联交所上市公司, 股票代码: 06099)非执行董事, 中国光大银行股份有限公司(上海证券交易所上市公司, 股票代码: 601818; 香港联交所上市公司, 股票代码: 06818)非执行董事, 具有二十多年航运经验, 在财务和资金管理、航运金融、资本运作等方面具有丰富的经验。历任中国海运(集团)总公司计划财务部总经理助理, 财务金融部总经理助理, 中海集装箱运输股份有限公司副总会计师、总会计师, 中远海运发展股份有限公司总会计师, 中远海运控股股份有限公司总会计师, 东方海外(国际)有限公司首席财务官, 东方海外货柜航运有限公司董事、首席财务官、执行委员会委员、中远海运发展股份有限公司董事、总经理等职。张先生先后毕业于上海财经大学金融学院投资经济专业和上海交通大学安泰经济与管理学院工商管理专业, 取得经济学学士和工商管理硕士学位, 是特许金融分析师(CFA), 正高级会计师。
王坤辉	现任本公司执行董事、总经理、党委副书记。王先生于 1998 年 7 月参加工作, 拥有二十多年全球集装箱航运运营与海外管理经验。历任中远集装箱运输有限公司亚太贸易区副总经理, 中远海运集装箱运输有限公司拉美/非洲贸易区副总经理、总经理, 中远海运(南美)有限公司副总经理、党委委员, 中远海运(南美)有限公司副总经理、党委委员(主持工作), 中远海运(南美)有限公司董事长、党委书记等职务。王先生毕业于上海海运学院(现称上海海事大学)交通运输管理工程专业, 工学学士。
叶承智	现任本公司非执行董事, 和记港口集团有限公司之集团董事总经理及盐田国际集装箱码头有限公司主席。叶承智先生亦为 Hutchison Port Holdings Management Pte. Limited(新加坡上市公司, 股票代码: NS8U)执行董事、东方海外(国际)有限公司(香港联交所上市公司, 股票代码: 00316)非执行董事及 Westports Holdings Berhad(马来西亚上市公司, 股票代码: 5246)之非独立非执行董事。彼创办香港货柜码头商会并担任主席(2000 年至 2001 年), 亦曾任贸易通电子贸易有限公司(香港联交所上市公司, 股票代码: 00536)之非执行董事、HMM Company Limited

	<p>(前称 Hyundai Merchant Marine Co.,Ltd.) (韩国上市公司, 股票代码: 011200)外部董事、Piraeus Port Authority S.A.(希腊上市公司, 股票代码: PPA)独立非执行董事、于 2012 年 11 月至 2016 年 10 月任中远海运港口有限公司(香港联交所上市公司,股票代码: 01199)独立非执行董事、于 2014 年 6 月至 2020 年 6 月任中远海运能源运输股份有限公司(香港联交所上市公司,股票代码: 01138)独立非执行董事。此外, 叶先生由 2009 年起直至 2014 年 12 月底为香港港口发展局成员, 其拥有超过 45 年航运业的经验。叶先生持有文学学士学位。</p>
张雪雁	<p>现任本公司非执行董事。张女士自 2017 年 12 月起担任中国远洋海运集团有限公司资本运营本部副总经理, 具有丰富的资本运作经验。自 2023 年 6 月起担任上海农村商业银行股份有限公司(上海证券交易所上市公司, 股票代码: 601825)非执行董事;自 2025 年 1 月起担任中远海运国际(香港)有限公司(香港联交所上市公司, 股票代码: 00517)非执行董事;自 2025 年 7 月起担任 Piraeus Port Authority S.A.(希腊上市公司, 股票代码: PPA)非执行董事;自 2025 年 9 月起担任中远海运投资控股有限公司非执行董事。张女士于 1999 年参加工作, 自 2013 年起历任中远(集团)总公司/中国远洋战略发展部资本运营室副经理, 中国远洋海运集团有限公司资本运营本部资本运营室经理, 资本运营本部副总经理等职务。张女士毕业于北京师范大学国际投资与国际贸易专业, 取得经济学硕士学位, 高级经济师职称, 注册会计师(CPA)。</p>
郑晓哲	<p>现任本公司非执行董事。郑先生于 1995 年 7 月参加工作, 历任中国保监会资金运用监管部监管处副处长(主持工作), 中国保监会财会部保险保障基金处处长, 中华联合保险控股股份有限公司党委委员、总经理助理、董事会秘书, 中华联合财产保险股份有限公司党委委员、董事会秘书、副总经理(期间曾兼任中华联合财产保险股份有限公司北京分公司党委书记、总经理)及中远海运财产保险自保有限公司总经理、董事长、党委书记等职务。郑先生毕业于中国人民大学经济法专业, 法学硕士。</p>
邵瑞庆	<p>现任本公司独立非执行董事。现任上海立信会计金融学院会计学教授(二级教授), 上海海事大学博士生导师, 兼任上海国际港务(集团)股份有限公司独立董事(2025 年 12 月任期届满, 不再担任), 中国光大银行股份有限公司独立董事。曾任中华企业股份有限公司独立董事、华东建筑集团股份有限公司独立董事。2016 年 6 月起任上海立信会计金融学院教授; 2015 年 2 月至 2016 年 5 月任上海立信会计学院教授; 2004 年 2 月至 2015 年 1 月任上海立信会计学院副院长、教授; 2002 年 1 月至 2014 年 1 月任上海海事大学经济管理学院院长、教授、博士生导师; 1999 年 10 月至 2001 年 12 月任上海海事大学管理学院副院长、教授; 1994 年 5 月至 1999 年 9 月任上海海事大学财会系主任、副教授、教授; 1982 年 8 月至 1994 年 4 月任上海海事大学管理系、经济系助教、讲师、副教授。邵瑞庆先生于 1982 年起从事会计学专业教学与科研工作, 本科毕业于上海海事大学会计学专业(经济学学士学位), 硕士毕业于上海财经大学会计学专业(管理学硕士学位), 博士毕业于同济大学技术经济及管理专业(管理学博士学位)。被交通运输部聘为财会专家咨询委员会委员, 兼任中国交通会计学会副会长、中国会计学会常务理事、上海市会计学会副会长兼学术委员会主任、上海市审计学会常务理事。上海市第十三届人大代表, 享受国务院特殊津贴。</p>
陈国樑	<p>现任本公司独立非执行董事。曾任胜狮货柜企业有限公司(香港联交所上市公司, 股票代码:00716)的首席营运总监和执行董事, 以及该公司多间附属公司之董事。陈先生曾于 XTRA Corporation, Genstar Container Corporation 和 Unicon InternationalLtd 任技术总监。陈国樑先生在工厂管理、市场推广、集装箱租赁、集装箱堆场管理、集装箱质量管理方面拥有 40 年以上工作经验。陈先生曾在香港浸会大学生产专业学习, 并接受国际集装箱出租人协会集装箱检测专业培训。</p>
吴大器	<p>现任本公司独立非执行董事。吴先生为国家二级教授、非执业注册会计师, 毕业于上海财经大学会计学专业。2005 年至 2014 年任上海金融学院副院长、教授; 2010 年任二级教授, 2007 年至 2017 年兼任上海浦东人大副主任(不驻会), 2014 年至 2022 年任上海市人民政府</p>

	<p>参事，从事决策咨询，2022年6月退休。2003年起，曾先后担任杉杉股份(上海证券交易所上市公司，股票代码：600884)，上实发展(上海证券交易所上市公司，股票代码：600748)，东方创业(上海证券交易所上市公司，股票代码：600278)，联化科技(上海证券交易所上市公司，股票代码：002250)，上海电力(上海证券交易所上市公司，股票代码：600021)，沪农商行(上海证券交易所上市公司，股票代码：601825)等上市公司独立董事及审计委员会主席。2022年退休后兼任上市公司建元信托(原安信信托，上海证券交易所上市公司，股份代码：600816)独立董事、中轻长泰公司独立董事(2025年8月任届期满，不再担任)、锡商银行外部监事(2026年2月任届期满，不再担任)，现任上海金融业区域经济应用创新枢纽首席教授。吴先生曾任中国会计学会金融专委会委员，上海金融法治研究会副会长，上海浦东新区会计学会名誉会长等学术职务；其会计类、金融类著作有《会计理论与实务》《会计法与审计法》《金融会计的理论与实务》《上海国际金融中心建设探索与实践(2020-2024)》等，2009-2020年任《上海国际金融中心建设蓝皮书》主编。吴先生亦曾为上海市人大代表、上海市政协委员，1995年获国务院特殊津贴、全国优秀教师，2004年获上海市优秀专业技术人才称号。</p>
胡海兵	<p>现任本公司总会计师、党委委员。胡先生于1994年参加工作，自2005年起历任中国远洋运输(集团)总公司(现称中国远洋运输有限公司)财金部资产监管室副经理，中国远洋运输(集团)总公司财务部资产监管室副经理(主持工作)、经理，中国远洋运输(集团)总公司及中国远洋控股股份有限公司(现称中远海运控股股份有限公司)财务部资产监管室经理，海南中远博鳌有限公司总会计师、党委委员，中远造船工业公司总会计师、党委委员，中国外轮理货总公司总会计师、党委委员，中远海运散货运输有限公司总会计师、党委委员。胡先生毕业于中央财经大学会计专业，获经济学学士学位，高级会计师。</p>
杜海英	<p>现任本公司副总经理、党委委员。杜女士于1998年参加工作，自2009年3月至2015年9月先后担任中海(海南)海盛船务股份有限公司发展部主任、中共中国海运(集团)总公司党校副校长，于2013年9月起兼任中国海运(集团)总公司管理干部学院副院长，2015年9月至2019年12月历任中海集团投资有限公司副总经理、党委委员，中远海运发展股份有限公司总经理助理兼中海集团投资有限公司副总经理，中远海运发展股份有限公司总经理助理兼金融事业部总经理、中海集团投资有限公司副总经理，2020年1月起至今，任中远海运发展股份有限公司副总经理。杜海英女士毕业于上海交通大学安泰经济与管理学院工商管理专业，工商管理硕士，经济师职称。</p>
于涛	<p>现任本公司副总经理、党委委员。于女士于1993年参加工作，历任中国远洋物流有限公司工程物流事业部副总经理，中远集装箱运输有限公司总经理助理、副总经理及党委委员，中远海运集装箱运输有限公司副总经理、党委委员，中远海运控股股份有限公司副总经理、党委委员兼中远海运集装箱运输有限公司副总经理、党委委员，东方海外货柜航运有限公司董事及执行委员会之成员，中远海运(比雷埃夫斯)港口有限公司董事等职务。于女士毕业于北京大学光华管理学院工商管理专业，硕士研究生，为高级经济师。</p>
俞震	<p>现任本公司副总经理、党委委员。俞先生于1999年参加工作，历任中海集团国际贸易有限公司财务部科员、科长，中国海运(罗马尼亚)代理有限公司财务部经理，中国海运(欧洲)控股有限公司财务部总经理，中海集装箱运输股份有限公司(本公司前称)董事会秘书室副总经理，本公司综合管理部/董秘办副总经理，公司董事会秘书及联席公司秘书、公司秘书，上海寰宇物流装备有限公司党委书记、董事、纪委书记、副总经理。俞震先生毕业于上海海运学院财务与会计系，经济学学士，中国注册会计师(CPA)，中级会计师职称。</p>
胡彦芳	<p>现任本公司副总经理、党委委员。胡女士于1998年参加工作，自2008年起历任上海浦海航运有限公司总经理助理兼海外部经理及市场部经理，总经理助理，副总经理，鑫海航运有限公司副总经理，新鑫海航运有限公司副总经理，中远海运控股/中远海运集运战略发展部总经理等职务。胡女士先后毕业于上海海运学院海商法专业和上海海事大学与荷兰马斯特里赫特管理学院联合举办的工商管理硕士班，取得法学学士和工商管理硕士学位，中级经济师。</p>

张明明	现任本公司副总经理、党委委员。张先生于 1999 年 7 月参加工作，历任中国海运（香港）控股有限公司财务部副总经理、总经理，中远海运金融控股有限公司财务部总经理，中远海运发展股份有限公司财务部副总经理、财务管理部总经理、资金管理部总经理、公司总经理助理及海发宝诚融资租赁有限公司董事总经理、党委委员等职务。张先生毕业于上海海运学院涉外会计专业，经济学学士，为高级会计师。
蔡磊	现任本公司董事会秘书、公司秘书。自 2004 年至 2011 年先后担任中海发展股份有限公司油轮公司航运部商务处科员、处长助理。2011 年至 2016 年历任中国海运（集团）总公司办公厅高级主管、集团党组秘书，2016 年 1 月至 2019 年 6 月任中国远洋海运集团有限公司党组秘书，2019 年 8 月任中远海运发展股份有限公司董事会秘书。蔡先生毕业于上海海事大学研究生部民商法专业，法学硕士，具有国家法律职业资格，保险公估人资格，高级经济师职称，香港公司治理公会资深会士，2022 年 12 月起兼任上海证券交易所复核委员会委员。
梁岩峰	自 2023 年 2 月至 2025 年 7 月任本公司非执行董事。历任中远（集团）总公司组织部干部处副处长，中远（集团）总公司人事部副总经理，中远（集团）总公司人事部副总经理兼员工管理处处长，中远人力资源开发公司总经理、党委委员兼中远人才服务中心主任，中远（集团）总公司资本运营部总经理，四川省泸州市市委常委、副市长（挂职），中远国际控股有限公司副总经理，中远国际控股有限公司总经理，中远（香港）集团有限公司副总裁、党委委员兼总法律顾问，大连远洋运输公司党委书记、副总经理，中远船务工程集团有限公司总经理、党委副书记，中远海运重工有限公司董事长、党委书记，上海船舶运输科学研究所有限公司/中远海运科技股份有限公司董事长、党委书记等职务。梁岩峰先生获清华大学硕士研究生学位、EMBA，高级经济师。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张雪雁	中国远洋海运集团有限公司	资本运营部副总经理	2017年12月	-
在股东单位任职情况的说明	不适用			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张铭文	中国光大银行股份有限公司	非执行董事	2024年10月	-
	招商证券股份有限公司	非执行董事	2024年1月	-
叶承智	和记港口集团有限公司	集团董事总经理	2014年1月	-
	盐田国际集装箱码头有限公司	主席	2011年3月	-
	Hutchison Port Holdings Management Pte.Limited（其为于新加坡上市之和记港口信托之托管人—经理）	执行董事	2011年2月	-
	东方海外(国际)有限公司	非执行董事	2018年8月	-
	Westports Holdings Berhad	非独立非执行董事	2013年4月	-
张雪雁	中远海运国际(香港)有限公司	非执行董事	2025年1月	-
	上海农村商业银行股份有限公司	非执行董事	2023年6月	-
	中远海运投资控股有限公司	非执行董事	2025年9月	-
	Piraeus Port Authority S.A.	非执行董事	2025年7月	-
邵瑞庆	上海立信会计金融学院	教授	2004年3月	-
	上海海事大学	博导	2002年1月	-
	中国光大银行股份有限公司	独立董事	2019年8月	-
	上海国际港务(集团)股份有限公司	独立董事	2019年5月	2025年12月
吴大器	中轻长泰(长沙)智能科技股份有限公司	独立董事	2022年6月	2025年8月
	建元信托股份有限公司	独立董事	2022年9月	-
	无锡锡商银行股份有限公司	外部董事	2020年3月	2026年2月
胡海兵	中远海运集团财务有限责任公司	董事	2019年5月	-
	海发宝诚融资租赁有限公司	董事长	2024年8月	2025年5月
杜海英	兴业基金管理有限公司	董事	2022年4月	-
	昆仑银行股份有限公司	董事	2022年11月	-
张明明	海发宝诚融资租赁有限公司	董事长	2025年5月	-

蔡磊	上海证券交易所复核委员会	委员	2022 年 12 月	-
在其他单位任职情况的说明	不适用			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	由薪酬委员会提出，董事报酬由股东会批准；高级管理人员报酬由董事会批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬委员会认为公司董事薪酬方案乃依据董事工作范围、职责、重要性以及相关企业岗位的薪酬厘定。同意 2025 年度董事薪酬方案。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司经营情况（详见本报告第四节公司治理、环境和社会中的九（四）报告期内对高级管理人员的考评机制）。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期内董事和高级管理人员报酬情况详见本报告第四节公司治理、环境和社会中的三、董事和高级管理人员的情况的相关内容。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期薪酬合计（税前）为 1,787.81 万元人民币。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	在控股股东单位任职的董事不在公司领薪，不纳入考核；按照独立董事（津贴）标准领取薪酬的董事不纳入考核。其他董事及高级管理人员依据企业考核得分与绩效系数挂钩规则为依据确定薪酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	纳入考核的董事及高级管理人员绩效年薪当年兑现 90%，其余 10% 递延发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	未发生。

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
王坤辉	执行董事	选举	选举
郑晓哲	非执行董事	选举	选举
王坤辉	总经理	聘任	聘任
于涛	副总经理	聘任	聘任
张明明	副总经理	聘任	聘任
张铭文	总经理	离任	不再兼任总经理职务
梁岩峰	非执行董事	离任	退休

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
张铭文	否	12	12	6	0	0	否	4
王坤辉	否	2	2	1	0	0	否	1
叶承智	否	12	12	6	0	0	否	4
张雪雁	否	12	12	6	0	0	否	4
郑晓哲	否	0	0	0	0	0	否	0
邵瑞庆	是	12	12	6	0	0	否	4
陈国樑	是	12	12	6	0	0	否	4
吴大器	是	12	12	6	1	0	否	4
梁岩峰	否	8	8	4	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	12
其中：现场会议次数	6
通讯方式召开会议次数	6
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	邵瑞庆、张雪雁、陈国樑
提名委员会	陈国樑、张铭文、张雪雁、邵瑞庆、吴大器
薪酬委员会	邵瑞庆、陈国樑、吴大器
投资战略委员会	张铭文、王坤辉、叶承智、张雪雁、郑晓哲、邵瑞庆、吴大器
风险与合规管理委员会	吴大器、邵瑞庆、陈国樑
执行委员会	张铭文、王坤辉

说明：

1.2025年7月29日，经公司第七届董事会第二十九次会议审议通过，增补张雪雁女士、吴大器先生任提名委员会委员。

2.2025 年 10 月 13 日，经公司 2025 年第二次临时股东大会审议通过，王坤辉先生正式任公司执行董事。

3.2025 年 10 月 30 日，经公司第七届董事会第三十二次董事会审议通过，王坤辉先生正式任投资战略委员会及执行委员会委员。

4.2026 年 2 月 13 日，经公司第七届董事会第三十四次董事会审议通过，郑晓哲先生正式任投资战略委员会委员。

(二) 报告期内 6 个专门委员会召开 17 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 26 日 审计委员会	审议 2024 年度财务报告及相关议案事项	审议通过。	听取公司 2024 年度境内外审计情况相关报告。
2025 年 4 月 28 日 审计委员会	审议公司 2025 年第一季度报告的议案	审议通过。	-
2025 年 8 月 28 日 审计委员会	审议 2025 年度中期报告相关事项	审议通过。	听取公司 2025 年度中期内部审计相关报告。
2025 年 10 月 29 日 审计委员会	审议公司 2025 年第三季度报告的议案	审议通过。	-
2025 年 12 月 23 日 审计委员会	听取信永中和会计师事务所关于公司 2025 年 A、H 股审计工作方案的报告	同意报告内容。	-
2025 年 4 月 7 日 提名委员会	审议聘任本公司高级管理人员的议案	审议通过。	-
2025 年 4 月 17 日 提名委员会	审议聘任本公司高级管理人员的议案	审议通过。	-
2025 年 9 月 15 日 提名委员会	审议推举公司执行董事及调整公司高级管理人员相关事项	审议通过。	-
2025 年 11 月 27 日 提名委员会	审议推举公司非执行董事的议案	审议通过。	-
2025 年 3 月 27 日 薪酬委员会	审议公司董事、监事 2025 年度薪酬及高级管理人员薪酬兑现相关事项	审议通过。	-
2025 年 5 月 28 日 薪酬委员会	审议注销股权激励计划相关股票期权及库存股的议案	审议通过。	-
2025 年 2 月 24 日 投资战略委员会	审议公司 2025 年度投资处置计划相关事项	审议通过。	-
2025 年 3 月 27 日 投资战略委员会	审议公司 2024 年度可持续发展报告相关事项	审议通过。	-
2025 年 8 月 28 日 投资战略委员会	审议公司 2025 年度投资及处置调整计划相关事项	审议通过。	-
2025 年 3 月 26 日 风险与合规管理委 员会	审议公司 2024 年度法治风险相关事项	审议通过。	-

2025 年 8 月 28 日 风险与合规管理委 员会	审议公司 2025 年度中期法治风险相 关事项	审议通过。	-
2025 年 12 月 8 日 执行委员会	审议启东港务内部无偿划转及青岛 箱厂减资的议案	审议通过。	-

(三) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	119
主要子公司在职员工的数量	16,462
在职员工的数量合计	16,581
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工 人数	-
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
高级技术人员	103
中级技术人员	316
初级技术人员	144
其他人员	16,018
合计	16,581
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	278
本科	966
大专	1,294
大专以下	14,043
合计	16,581

(二) 薪酬政策

适用 不适用

薪酬管理作为最有效的激励手段和企业价值分配形式之一，遵循总量控制原则、贡献价值原则、内部公平原则、市场竞争原则及可持续发展原则，并强化了基于业绩管理的激励和约束机制。公司员工实施的全面薪酬体系主要由薪金、福利两个方面组成：1.薪金，包含岗位/职务薪金、绩效薪金、专项奖励、津贴等。2.福利，国家规定的社会保险、住房公积金及企业自设的福利项目。

(三) 培训计划

适用 不适用

顺应公司生产经营、改革发展需求，服务人才开发和培养工作，公司构建了员工培训体系；以需求识别为前提，以权责划分为支撑，以清单管理为方法，优化培训内容和实施体系，组织开展了各类培训，提升培训资源配置的有效性、员工培训参与度及满意度。基于培训体系，策划并实施了针对不同类型业务及岗位的培训项目，覆盖科技创新、绿色低碳、行业拓展、管理能力、风险管理、安全及个人素养等各类内容。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	不适用
劳务外包支付的报酬总额（万元）	226,646.70

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

为规范公司现金分红，增强现金分红透明度，根据《公司法》《证券法》等相关法律、法规及规范性文件的有关规定，结合公司的实际情况，公司制定的利润分配政策如下：

- **公司可以下列形式分配股利：**

(一)现金；

(二)股票。

- **公司利润分配政策的基本原则：**

(一)公司充分考虑对投资者的回报，每年按当年实现的可分配利润（以母公司报表和合并报表孰低者为依据）的规定比例向股东分配股利；

(二)公司充分重视对投资者的合理回报，保持利润分配政策的连续性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展。公司利润分配不得超过累计可供分配利润的范围，不得影响公司的持续经营；

(三)公司优先采用现金分红的利润分配方式。

- **公司利润分配具体政策如下：**

(一)利润分配方式

公司可以采取现金、股票、现金与股票相结合或法律、法规允许的其他方式分配利润，公司优先采用现金分红的利润分配方式。

(二)利润分配的期间间隔

公司在符合利润分配原则和条件的前提下，原则上每年度进行利润分配。在有条件的情况下，公司董事会可以根据公司的盈利状况及资金需求状况，提请公司进行中期利润分配。公司召开年度股东会审议年度利润分配方案时，可审议批准下一年中期现金分红的条件、比例上限、金额上限等，其中下一年中期分红上限不应超过相应期间归属于公司股东的净利润。董事会根据股东会决议在符合利润分配的条件下制定具体的中期分红方案。

(三) 现金分红的具体条件和比例

● 公司实施年度现金分红须同时满足下列条件：

- 1、公司在当年盈利且实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值（按母公司报表口径），现金流充裕，实施现金分红不会影响公司后续持续经营。
- 2、审计机构对公司的该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告。
- 3、满足公司正常经营的资金需求，且无重大现金支出等事项发生（募集资金项目对应的募集资金除外）。

重大现金支出事项指未来十二个月内公司拟对外投资、收购资产、偿还债务净额或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的 30%。

● 公司实施现金分红政策目标如下：

公司根据《中华人民共和国公司法》等有关法律、法规及公司章程的规定，在满足现金分红条件的基础上，结合公司正常经营和可持续发展，若无重大现金支出事项发生，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 10%，且连续三年以现金方式累计分配的利润应不少于该三年实现的年均可分配利润的 30%。具体每个年度的分配比例由公司董事会根据公司经营况和中国证监会的有关规定拟定，并提交股东会审议批准。

公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平、债务偿还能力、是否有重大资金支出安排和投资者回报等因素，区分下列情形，并按照《公司章程》规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

- 1、公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；
- 2、公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；
- 3、公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前款第3项规定处理。

(四) 发放股票股利的具体条件

公司在经营情况良好，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足上述现金分红的条件下，采取股票方式分配利润。公司采用股票方式进行利润分配时，应当以给予股东合理现金分红回报和维持适当股本规模为前提，并综合考虑公司成长性、每股净资产的摊薄因素。

● 本年度利润分配方案如下：

公司已派发 2025 年中期股息每 10 股 0.22 元(含税)，拟向全体股东派发 2025 年度末期股息每 10 股 0.15 元(含税)。

根据上海证券交易所及香港联合交易所有限公司的有关规定，公司已回购但尚未注销的 A 股及 H 股股份不享有利润分配的权利。截至本公告披露日，公司总股本 13,197,655,820 股，存放于公司回购专用账户 A 股股份 16,516,300 股、H 股股份 18,642,000 股，以总股本扣除公司该等已回购但尚未注销的股份数后的 13,162,497,520 股计算，2025 年末期现金分红金额约人民币 1.97 亿元（含税），本年度公司现金分红（包括中期已分配的现金红利）总额约人民币 4.88 亿元。本年度公司以现金为对价，采用集中竞价方式回购 A 股股份支付的总金额约人民币 2.27 亿元，现金分红和回购金额合计约人民币 7.15 亿元，约占本年度归属于上市公司股东净利润的 44.43%。

如本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因公司股份回购等致使公司可参与权益分派的总股本发生变动的，公司将按照每股分配金额不变的原则，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

本次利润分配方案尚需提交股东会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	-
每 10 股派息数（元）（含税）	0.37
每 10 股转增数（股）	-
现金分红金额（含税）	487,785,890.84
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,609,401,085.33
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.31
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	227,275,436.12
合计分红金额（含税）	715,061,326.96
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	44.43

说明：按照《上海证券交易所股票上市规则（2025年4月修订）》相关规定，上表“以现金方式回购股份计入现金分红的金额”填报的是公司在报告期内回购A股股票金额。公司在报告期内回购本公司股票 235,967,800 股（A股 95,246,800 股、H股 140,721,000 股），回购金额折算人民币 3.55 亿元（A股人民币 2.27 亿元、H股折算人民币 1.28 亿元）。

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：亿元币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	14.30
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	2.93
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	17.23
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	15.68
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	109.89
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	16.09
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	9.72

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

公司股票期权激励计划首次授予及预留授予第三个行权期行权条件未成就，对应的股票期权不得行权；公司股票期权激励计划首次授予第二个行权期、预留授予第一个行权期及第二个行权期激励对象未行权失效。经公司第七届董事会第二十八次会议审议决定对该等人员已获授但未达生效条件及尚未行权已失效的合计 29,449,382 份股票期权进行注销。本次注销完成后，公司股票期权激励计划全部实施完毕。

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股份	报告期股票期权行权股份	股票期权行权价格(元)	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元)
杜海英	副总经理	421,434	0	0	0	-	0	2.52
俞震	副总经理	256,934	0	0	0	-	0	2.52
蔡磊	董事会秘书	209,800	0	0	0	-	0	2.52
合计	/	888,168	0	0	0	/	0	/

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

根据《中远海运发展股份有限公司经理层成员绩效考核管理办法》，公司有序、高效、深入地推进了经理层成员任期制和契约化管理工作，以职责分工为依据，以任务考核为核心，以有序分配为支撑，使各位公司高级管理人员能更加聚焦企业战略和经营目标的实现、提升品牌价值、回报股东。在考核上按照“统分结合”的基本原则，通过“基本指标、分类指标、约束指标”的架构，将企业基本经营目标、重点战略任务、风险及管理约束事项有机结合，并对应每个高级管理岗位的分工职责细化了具体的考核指标体系。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

公司 2025 年度内部控制评价工作情况：本公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，完成了年度内控自我评价工作。公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。纳入评价的单位涵盖了上市主体范围内的重要单位。纳入评价范围的业务和事项包括：集装箱制造、集装箱租赁、航运租赁及投资管理四大业务板块在治理结构与组织机构管理、安全生产管理、投资管理、财务报告管理、采购及供应商管理、销售管理、合同管理、人力资源管理、信息系统管理等领域的内控体系建设和执行情况。上述业务和事项涵盖了内部控制五要素的重要内容，涵盖了公司经营管理的的主要方面，不存在重大遗漏。

内部控制缺陷及整改情况：本公司上一年度内部控制缺陷均已完成整改。本年度内部控制运行情况良好，下一年度将继续加强内部控制日常监督和年度评价，保证内部控制有效性，并通过内部控制体系建设、内控评价等工作，促进本公司管理水平的持续提升。

详见 2026 年 3 月 30 日披露的《中远海发 2025 年内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

报告期内，按照《公司章程》及公司相关规章制度开展对子公司的管理，包括提名子公司董事人选以通过子公司董事会实现有效管理，规范子公司运营及投资行为，有效提高决策科学性，风险管控力以及规范运作水平等。报告期内，公司在子公司管控方面不存在重大缺陷，对子公司的内部控制得到有效执行。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

详见 2026 年 3 月 30 日披露的《中远海发 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		6
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	东方国际集装箱（广州）有限公司	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://gdee.gd.gov.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
2	寰宇东方国际集装箱（宁波）有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
3	寰宇东方国际集装箱（启东）有限公司	江苏省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
4	东方国际集装箱（连云港）有限公司	江苏省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
5	寰宇东方国际集装箱（青岛）有限公司	山东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/
6	东方国际集装箱（锦州）有限公司	辽宁省企业环境信息依法披露系统 https://qyxxpl.ywzh.lnsthj.cn:8802/home/index

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

公司积极应对可持续发展机遇和挑战，将社会责任融入公司管理和运营，为利益相关方创造经济、社会、环境综合价值。具体工作情况详见公司 2026 年 3 月 30 日发布的《中远海发 2025 年度可持续发展报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	2,500	积极参与定点帮扶相关实践，助力乡村振兴。参与帮扶援藏项目及其他各类定点帮扶和对口支援项目。
其中：资金（万元）	2,500	
物资折款（万元）	-	
惠及人数（人）	-	

具体说明

适用 不适用

中远海运发展积极履行社会责任，助力乡村振兴。报告期内，向中远海运慈善基金会捐赠人民币 2,500 万元帮扶资金。具体工作情况详见公司 2026 年 3 月 30 日发布的《中远海发 2025 年度可持续发展报告》。

公司积极关注社会福祉，以集装箱的产业优势积极投入乡村振兴，推进西藏洛隆县援建项目落地。公司援建的腊久乡第一小学学生食堂“知香阁”于 2025 年正式投用，彻底解决 400 余名师生露天就餐问题；2025 年公司援建西藏洛隆县玉西乡教工之家“知行阁”完成箱体安装并揭牌启用，为高原教师做好后勤服务保障。另有 4 台房屋箱用于国道 349 文旅驿站建设，助力提升西藏旅游服务质量，赋能乡村振兴及民生改善。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	264.4	采购帮扶产品，带动当地产业发展。
其中：资金（万元）	-	
物资折款（万元）	-	
惠及人数（人）	-	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫	

具体说明

适用 不适用

公司切实推动帮扶产品进工会、进食堂、进家庭，组织各级工会及广大员工积极参与“央企消费帮扶迎春行动”、“央企消费帮扶聚力行动”及第四届“央企消费帮扶兴农周”活动，累计采购帮扶地区产品共计人民币 264.4 万元。

具体工作情况详见公司 2026 年 3 月 30 日发布的《中远海发 2025 年度可持续发展报告》。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未及履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决同业竞争	中远海运集团	一、在本集团直接或间接持有控股股权期间，本集团及下属公司将不采取任何行为或措施，从事或参与对及其子公司主营业务构成或可能构成实质性的竞争的业务活动，且不会侵害及其子公司的合法权益，包括但不限于未来设立其他子公司或合营、联营企业从事与及其子公司现有主营业务构成实质性竞争的业务，或其他方式直接或间接的参与中远海发及其子公司现有主营业务。二、如本集团及本集团控制的公司可能在将来与中远海发在主营业务方面构成实质性同业竞争或与中远海发发生实质利益冲突，	2016年5月5日	否	不适用	是	-	-

			<p>本集团将放弃或将促使本集团控制的公司放弃可能发生同业竞争的业务机会，或将本集团和本集团控制的公司产生同业竞争的业务以公平、公允的市场价格，在适当时机全部注入中远海发。三、本集团不会利用从中远海发了解或知悉的信息协助第三方从事或参与与中远海发现有从事业务存在实质性竞争或潜在竞争的任何经营活动。四、如出现因本集团及本集团控制的其他企业违反上述承诺而导致中远海发及其他股东的权益受到损害的情况，本集团将依法承担相应的赔偿责任。</p>						
解决关联交易	中远海运集团	<p>一、本集团及所控制的其他企业将尽可能地避免与上市公司之间不必要的关联交易发生；对持续经营所发生的必要的关联交易，应以双方协议规定的方式进行处理，遵循市场化定价原则，遵守有关法律、法规和规范性文件的要求和中远海发的公司章程、关联交易制度的规定。二、本集团及所控制的其他企业将尽可能地避免和减少与上市公司之间将来可能发生的关联交易；对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本集团将根据有关法律、法规和规范性文件以及中远海发的公司章程、关联交易制度的规定，遵循市场化的公正、公平、公开的一般商业原则，与中远海发签订关联交易协议，并确保关联交易的公允性和合规性，按照相关法律法规及规范性文件的要求履行交易程序及信息披露义务。三、本集团有关规范关联交易的承诺，将同样适用于本集团所控制的其他企业；本集团将在合法权限范围内促成本集团所控制的其他企业履行规范与上市公司之间已经存在的或可能发生的关联交易的义务。</p>	2016年5月5日	否	不适用	是	-	-	
其他	中远海运集团	<p>本次无偿划转完成后，在本集团直接或间接持有控股权期间，其自身并通过中远集团、中国海运将持续在人员、财务、机构、资产、业务等方面与保持相互独立，并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，不利用控股股东地位违反上市公司规范运作程序，干预上市公司经营决策，损害上市公司和其他股东的合法权益。本集团</p>	2016年5月5日	否	不适用	是	-	-	

			及本集团控制的其他企业保证不以任何方式占用上市公司及子公司的资金。						
与重大资产重组相关的承诺	其他	中国海运	中国海运与中远海发在资产、人员、财务、机构、业务方面保持互相独立：1、资产独立中海集团保证中远海发对其所有的资产拥有完整、独立的所有权，中远海发资产与中海集团资产严格分开，完全独立经营。保证中远海发不存在资金、资产被中海集团及中海集团控制的其他企业占用的情形。2、人员独立中海集团保证中远海发拥有独立完整的劳动、人事及工资管理体系，该等体系中海集团与中远海发完全独立。中海集团向中远海发推荐董事、监事、经理等高级管理人员人选均通过合法程序进行，不干预中远海发董事会和股东会行使职权作出人事任免决定。中远海发的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均专职在中远海发工作，并在中远海发领取薪酬，不在中海集团及其控制的其他企业担任职务和/或领取薪酬。3、财务独立中海集团保证中远海发拥有独立的财务部门和独立的财务核算体系；中远海发具有规范、独立的财务会计制度；中远海发独立在银行开户，不与中海集团及其控制的其他企业共用一个银行账户；中远海发的财务人员不在中海集团及其控制的其他企业兼职；中远海发依法独立纳税；中远海发能够独立作出财务决策，中海集团不干预中远海发的资金使用。4、机构独立中海集团保证中远海发保持健全的股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构；中远海发的股东会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。5、业务独立中海集团保证中远海发拥有独立的经营管理系统，有独立开展经营业务的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。中海集团除依法行使股东权利外，不会对中远海发的正常经营活动进行干预。在中海集团与中远海发存在实际控制关系期间，本承诺持续有效。	2015年12月11日	否	不适用	是	-	-

	解决同业竞争	中国海运	<p>1、本次重大资产重组完成后，中海集团不会直接或间接地（包括但不限于独资、合资、合作和联营等）参与或进行与中远海发所从事的业务有实质性竞争或可能有实质性竞争的业务活动。2、对于将来可能出现的中海集团的全资、控股、参股企业所生产的产品或所从事的业务与中远海发构成竞争或可能构成竞争的情况，如中远海发提出要求，中海集团承诺将出让中海集团在前述企业中的全部出资或股份，并承诺在合法合规的情况下，给予中远海发或其全资子公司对前述出资或股份的优先购买权，并将尽最大努力促使有关交易的价格是经公平合理的及与独立第三者进行正常商业交易的基础上确定的。3、如出现因中海集团或中海集团控制的其他企业违反上述承诺而导致中远海发及其他股东的权益受到损害的情况，中海集团将依法承担相应的赔偿责任。</p>	2015 年 12 月 11 日	否	不适用	是	-	-
	解决关联交易	中国海运	<p>1、中海集团及所控制的其他企业与中远海发之间将尽可能的避免或减少关联交易。对于无法避免或者确有必要而发生的关联交易，中海集团承诺将遵循市场化的公正、公平、公开的原则，依法签订协议，按照有关法律法规、规范性文件和章程等有关规定履行合法程序，保证关联交易的公允性和合规性，保证不通过关联交易损害中远海发及其他股东的合法权益，并按照相关法律法规、规范性文件的要求及时进行信息披露。2、中海集团将严格按照《公司法》等法律法规以及中远海发公司章程的有关规定行使股东权利；在中远海发股东会对有关中海集团及所控制的其他企业的关联交易进行表决时，履行回避表决义务。</p>	2015 年 12 月 11 日	否	不适用	是	-	-
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	公司或持股 5%以上股东	<p>1、中国海运将采取有效措施，并促使中国海运控股子公司采取有效措施，不会从事或参与任何可能对本公司及/或其控股子公司目前主要从事的集装箱运输及其相关业务构成竞争的业务，或于该等业务中持有权益或利益；如中国海运或中国海运控股子公司获得参与任何与本公司及/或其</p>	2007 年 8 月 29 日	否	不适用	是	-	-

			控股子公司目前主要从事的集装箱运输及其相关业务或未来将主要从事的业务有关的项目机会，则中国海运将无偿给予或促使中国海运控股子公司无偿给予本公司或其控股子公司参与此类项目的优先权。2、中国海运（集团）总公司同意向本公司及/或其控股子公司赔偿由于中国海运及/或其控股子公司因违反本承诺而致使本公司及/或其控股子公司遭受的一切损失、损害和开支。						
与再融资相关的承诺	其他	中国海运	本公司将继续保证上市公司的独立性，不会越权干预上市公司经营管理活动，不会侵占上市公司利益。本公司承诺切实履行本承诺，若违反该等承诺并给上市公司或者投资者造成损失的，本公司愿意依法承担对上市公司或者投资者的补偿责任。	2016年10月11日	否	不适用	是	-	-
	其他	中远海运集团	本公司将继续保证上市公司的独立性，不会越权干预上市公司经营管理活动，不会侵占上市公司利益。本公司承诺切实履行本承诺，若违反该等承诺并给上市公司或者投资者造成损失的，本公司愿意依法承担对上市公司或者投资者的补偿责任。	2016年10月11日	否	不适用	是	-	-
与资产重组相关的承诺	其他	中国海运	1、本次重组完成后，本公司将继续按照有关法律、法规、规范性文件的要求，保持与上市公司在人员、资产、业务、机构、财务方面的独立性，不从事任何影响上市公司人员独立、资产独立完整、业务独立、机构独立、财务独立的行为，不损害上市公司及其他股东的利益，切实保障上市公司在人员、资产、业务、机构和财务等方面的独立。2、截至本承诺函签署之日，本公司始终严格履行于2015年12月11日出具的《关于避免同业竞争及减少关联交易的承诺》，并未出现违反所作承诺的情形。本次重组完成后，本公司仍将继续严格履行该承诺函，以保障上市公司及上市公司全体股东的利益。3、本承诺函自本公司正式签署之日起生效并不可撤销。本公司保证切实履行本承诺，且上市公司有权对本承诺函的履行进行监督；如本公司未能切实履行本承诺函，并因此给上市公司造成任何	2020年10月13日	否	不适用	是	-	-

			实际损失，本公司将赔偿由此给上市公司造成的全部直接或间接损失。						
其他	中远海运集团		1、本次重组完成后，本公司将继续按照有关法律、法规、规范性文件的要求，保持与上市公司在人员、资产、业务、机构、财务方面的独立性，不从事任何影响上市公司人员独立、资产独立完整、业务独立、机构独立、财务独立的行为，不损害上市公司及其他股东的利益，切实保障上市公司在人员、资产、业务、机构和财务等方面的独立。2、截至本承诺函签署之日，本公司始终严格履行于2016年5月5日出具的《中国远洋海运集团有限公司关于规范及减少关联交易的承诺函》与《中国远洋海运集团有限公司避免同业竞争的承诺函》以及2019年5月6日出具的《关于避免同业竞争的承诺函》，并未出现违反所作承诺的情形。本次重组完成后，本公司仍将继续严格履行上述承诺函，以保障上市公司及上市公司全体股东的利益。3、本承诺函自本公司正式签署之日起生效并不可撤销。本公司保证切实履行本承诺，且上市公司有权对本承诺函的履行进行监督；如本公司未能切实履行本承诺函，并因此给上市公司造成任何实际损失，本公司将赔偿由此给上市公司造成的全部直接或间接损失。	2020年10月13日	否	不适用	是	-	-
其他	公司董事、高级管理人员		1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不会采用其他方式损害公司利益。2、本人承诺对职务消费行为进行约束。3、本人承诺不会动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、本人承诺公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。6、自本承诺出具日至公司本次交易实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承	2020年10月13日	否	不适用	是	-	-

			诺。7、承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及对此作出的有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。						
其他	中国海运		1、本公司不越权干预中远海发经营管理活动，不侵占中远海发利益。2、本公司切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺，若违反本承诺或拒不履行本承诺给公司或者投资者造成损失的，本公司同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任。3、自本承诺出具日至公司本次重大资产重组实施完毕前，若中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。	2020年10月13日	否	不适用	是	-	-
其他	中远海运集团		1、本公司不越权干预中远海发经营管理活动，不侵占中远海发利益。2、本公司切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺，若违反本承诺或拒不履行本承诺给公司或者投资者造成损失的，本公司同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任。3、自本承诺出具日至公司本次重大资产重组实施完毕前，若中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。	2020年10月13日	否	不适用	是	-	-
其他	中远海运集团		1、在本公司直接或间接持有中远海发控股股权期间，本公司及本公司控制的公司将不采取任何行为或措施，从事或参与对中远海发及其子公司主营业务构成或可能构成实质性的竞争的业务活动，且不会侵害中远海发及其子公司的合法权益，包括但不限于未来设立其他子公司或合营、联营企业从事与中远海发及其子公司现有主营业务构成实质性竞争的业务，或用其他方式直接或间接的参与中远	2021年1月27日	否	不适用	是	-	-

			<p>海发及其子公司现有主营业务。2、如本公司及本公司控制的公司可能在将来与中远海发在主营业务方面构成实质性同业竞争或与中远海发发生实质利益冲突，本公司将放弃或将促使本公司控制的公司放弃可能发生同业竞争的业务机会，或将本公司和本公司控制的公司产生同业竞争的业务以公平、公允的市场价格，在适当时机全部注入中远海发。3、本公司不会利用从中远海发了解或知悉的信息协助第三方从事或参与与中远海发现有从事业务存在实质性竞争或潜在竞争的任何经营活动。4、截至本承诺函签署之日，本公司始终严格履行于 2016 年 5 月 5 日出具的《中国远洋海运集团有限公司避免同业竞争的承诺函》，于 2019 年 5 月 6 日出具的《关于避免同业竞争的承诺函》以及于 2020 年 10 月 12 日出具的《关于保持中远海运发展股份有限公司独立性、减少关联交易及避免同业竞争的承诺函》，并未出现违反所作承诺的情形。本次重组完成后，本公司仍将继续严格履行前述承诺函，以保障上市公司及上市公司全体股东的利益。5、本承诺函自本公司正式签署之日起生效并不可撤销。本公司保证切实履行本承诺，且上市公司有权对本承诺函的履行进行监督；如本公司未能切实履行本承诺函，并因此给上市公司造成任何实际损失，本公司将赔偿由此给上市公司造成的全部直接或间接损失。</p>						
其他	中国海运	<p>1、在本公司持有中远海发控股权期间，本公司及本公司控制的公司将不采取任何行为或措施，从事或参与对中远海发及其子公司主营业务构成或可能构成实质性的竞争的业务活动，且不会侵害中远海发及其子公司的合法权益，包括但不限于未来设立其他子公司或合营、联营企业从事与中远海发及其子公司现有主营业务构成实质性竞争的业务，或用其他方式直接或间接的参与中远海发及其子公司现有主营业务。2、如本公司及本公司控制的公司可能在将来与中远海发在主营业务方面构成实质性同业竞</p>	2021 年 1 月 27 日	否	不适用	是	-	-	

			<p>争或与中远海发发生实质利益冲突，本公司将放弃或将促使本公司控制的公司放弃可能发生同业竞争的业务机会，或将本公司和本公司控制的公司产生同业竞争的业务以公平、公允的市场价格，在适当时机全部注入中远海发。</p> <p>3、本公司不会利用从中远海发了解或知悉的信息协助第三方从事或参与与中远海发现有从事业务存在实质性竞争或潜在竞争的任何经营活动。4、截至本承诺函签署之日，本公司始终严格履行于 2015 年 12 月 11 日出具的《关于避免同业竞争及减少关联交易的承诺》及 2020 年 10 月 12 日出具的《关于保持中远海运发展股份有限公司独立性、减少关联交易及避免同业竞争的承诺函》，并未出现违反所作承诺的情形。本次重组完成后，本公司仍将继续严格履行前述承诺函，以保障上市公司及上市公司全体股东的利益。5、本承诺函自本公司正式签署之日起生效并不可撤销。本公司保证切实履行本承诺，且上市公司有权对本承诺函的履行进行监督；如本公司未能切实履行本承诺函，并因此给上市公司造成任何实际损失，本公司将赔偿由此给上市公司造成的全部直接或间接损失。</p>						
	其他	中远海运集团	<p>1、本公司及所控制的其他企业将尽可能地避免和减少与上市公司之间将来可能发生的关联交易；对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本公司将根据有关法律、法规和规范性文件以及中远海发的公司章程、关联交易制度的规定，遵循市场化的公正、公平、公开的一般商业原则，与中远海发签订关联交易协议，并确保关联交易的公允性和合规性，按照相关法律法规及规范性文件的要求履行关联交易程序及信息披露义务。2、本公司有关规范关联交易的承诺，将同样适用于本公司所控制的其他企业；本公司将在合法权限范围内促成本公司所控制的其他企业履行规范与上市公司之间已经存在的或可能发生的关联交易的义务。3、截至本承诺函签署之日，本公司始终严格履行于 2016 年 5 月 5 日出具的《中国远洋海运集团</p>	2021 年 1 月 27 日	否	不适用	是	-	-

			<p>有限公司关于规范及减少关联交易的承诺函》及 2020 年 10 月 12 日出具的《关于保持中远海运发展股份有限公司独立性、减少关联交易及避免同业竞争的承诺函》，并未出现违反所作承诺的情形。本次重组完成后，本公司仍将继续严格履行前述承诺函，以保障上市公司及上市公司全体股东的利益。4、本承诺函自本公司正式签署之日起生效并不可撤销。本公司保证切实履行本承诺，且上市公司有权对本承诺函的履行进行监督；如本公司未能切实履行本承诺函，并因此给上市公司造成任何实际损失，本公司将赔偿由此给上市公司造成的全部直接或间接损失</p>						
	其他	中国海运	<p>1、本公司及所控制的其他企业将尽可能地避免和减少与上市公司之间将来可能发生的关联交易；对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本公司将根据有关法律、法规和规范性文件以及中远海发的公司章程、关联交易制度的规定，遵循市场化的公正、公平、公开的一般商业原则，与中远海发签订关联交易协议，并确保关联交易的公允性和合规性，按照相关法律法规及规范性文件的要求履行关联交易程序及信息披露义务。2、本公司有关规范关联交易的承诺，将同样适用于本公司所控制的其他企业；本公司将在合法权限范围内促成本公司所控制的其他企业履行规范与上市公司之间已经存在的或可能发生的关联交易的义务。3、截至本承诺函签署之日，本公司始终严格履行于 2015 年 12 月 11 日出具的《关于避免同业竞争及减少关联交易的承诺》及 2020 年 10 月 12 日出具的《关于保持中远海运发展股份有限公司独立性、减少关联交易及避免同业竞争的承诺函》，并未出现违反所作承诺的情形。本次重组完成后，本公司仍将继续严格履行前述承诺函，以保障上市公司及上市公司全体股东的利益。4、本承诺函自本公司正式签署之日起生效并不可撤销。本公司保证切实履行本承诺，且上市公司有权对本承诺函的履行进行监督；如本公司未能切实履行本承诺函，并因</p>	2021 年 1 月 27 日	否	不适用	是	-	-

			此给上市公司造成任何实际损失，本公司将赔偿由此给上市公司造成的全部直接或间接损失。						
其他	中远海运集团		1、本次重组完成后，本公司将继续按照有关法律、法规、规范性文件的要求，保持与上市公司在人员、资产、业务、机构、财务方面的独立性，不从事任何影响上市公司人员独立、资产独立完整、业务独立、机构独立、财务独立的行为，不损害上市公司及其他股东的利益，切实保障上市公司在人员、资产、业务、机构和财务等方面的独立。2、截至本承诺函签署之日，本公司始终严格履行于2016年5月5日出具的《中国远洋海运集团有限公司关于保持上市公司独立性的承诺函》以及2020年10月12日出具的《关于保持中远海运发展股份有限公司独立性、减少关联交易及避免同业竞争的承诺函》，并未出现违反所作承诺的情形。本次重组完成后，本公司仍将继续严格履行前述承诺函，以保障上市公司及上市公司全体股东的利益。3、本承诺函自本公司正式签署之日起生效并不可撤销。本公司保证切实履行本承诺，且上市公司有权对本承诺函的履行进行监督；如本公司未能切实履行本承诺函，并因此给上市公司造成任何实际损失，本公司将赔偿由此给上市公司造成的全部直接或间接损失。	2021年1月27日	否	不适用	是	-	-
其他	中国海运		1、本次重组完成后，本公司将继续按照有关法律、法规、规范性文件的要求，保持与上市公司在人员、资产、业务、机构、财务方面的独立性，不从事任何影响上市公司人员独立、资产独立完整、业务独立、机构独立、财务独立的行为，不损害上市公司及其他股东的利益，切实保障上市公司在人员、资产、业务、机构和财务等方面的独立。2、截至本承诺函签署之日，本公司始终严格履行于2015年12月11日出具的《关于保持上市公司独立性的承诺函》及于2020年10月12日出具的《关于保持中远海运发展股份有限公司独立性、减少关联交易及避免同业竞争的承诺函》，并未出现违反所作承诺的情形。本次重组	2021年1月27日	否	不适用	是	-	-

			完成后，本公司仍将继续严格履行前述承诺函，以保障上市公司及上市公司全体股东的利益。3、本承诺函自本公司正式签署之日起生效并不可撤销。本公司保证切实履行本承诺，且上市公司有权对本承诺函的履行进行监督；如本公司未能切实履行本承诺函，并因此给上市公司造成任何实际损失，本公司将赔偿由此给上市公司造成的全部直接或间接损失。						
其他	中远海运集团		1、本公司不越权干预中远海发经营管理活动，不侵占中远海发利益。2、本公司切实履行中远海发制定的有关填补回报措施以及本承诺，若违反本承诺或拒不履行本承诺给中远海发或者投资者造成损失的，本公司同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任。3、自本承诺出具日至中远海发本次重组实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。	2021年4月29日	否	不适用	是	-	-
其他	中国海运		1、本公司不越权干预中远海发经营管理活动，不侵占中远海发利益。2、本公司切实履行中远海发制定的有关填补回报措施以及本承诺，若违反本承诺或拒不履行本承诺给中远海发或者投资者造成损失的，本公司同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任。3、自本承诺出具日至中远海发本次重组实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。	2021年4月29日	否	不适用	是	-	-
其他	公司董事、高级管理人员		1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不会采用其他方式损害公司利益。2、本人承诺对职务消费行为进行约束。3、本人承诺不会动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。4、	2021年4月29日	否	不适用	是	-	-

			本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、本人承诺公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。6、自本承诺出具日至公司本次重组实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。7、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及对此作出的有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。						
其他	中远海运投资控股有限公司（以下简称“中远海运投资”）	本公司确认，标的公司的无证房产不存在权属纠纷，亦不存在抵押、司法查封、冻结或其他权利受到限制的情况，不会对标的公司的生产经营产生重大不利影响。寰宇宁波办公楼、综合楼两处瑕疵房产正在办理权属证书中，取得完备权属证书不存在实质性法律障碍。本公司承诺，本次交易完成后，如中远海发及/或标的公司因上述无证房产事宜遭受任何损失（包括但不限于因无证房产存在权属纠纷而遭受的损失、被主管部门责令拆除等原因不能继续生产使用而需要进行搬迁或受到主管部门行政处罚而遭受的损失），该等损失将由本公司根据届时中远海发的请求向中远海发及/或标的公司进行全额补偿。	2021年4月29日	否	不适用	是	-	-	
其他	中远海运投资	1、本次交易完成交割后，本公司将不再参与标的公司的间接销售，不再与标的公司新增签订集装箱采购合同，不再与东方国际集装箱（香港）有限公司（以下简称“东方国际香港”）或终端客户新增签订集装箱销售合同。本次交易完成交割后，针对本次交易完成交割前已签署的存量合同，本公司将采取如下安排：（1）对于与标的公司签订的存量采购合同予以终止；（2）对于与东方国际香港或终端客户签订的销售合同予以变更，由销售合同原指定作为生产箱厂的标的公司继承本公司对应合同项下的权利	2021年9月9日	否	不适用	是	-	-	

		<p>与义务。2、截至本承诺函出具日，本公司不存在已收到集装箱销售款项但尚未向标的公司支付的情况。在本次交易的交割日，本公司将确保不存在已收到集装箱销售款项但尚未向标的公司支付的情况；本次交易完成交割后，对于在交割日本公司尚未收回的集装箱销售款项，本公司将在收到集装箱销售款项后的 5 个工作日内将相关款项支付予标的公司。3、截至本承诺函出具日，标的公司不存在被本公司非经营性占用资金的情况，不存在为本公司提供担保的情况。自本承诺函出具之日起，本公司将不对标的公司及中远海发产生任何非经营性资金占用，不会由标的公司及中远海发对本公司进行任何违规担保。4、若因本公司未履行上述承诺而给中远海发及其下属子公司造成损失的，本公司将依法承担相应的赔偿责任。本承诺自出具之日起生效，并在本公司作为中远海发关联方期间持续有效。</p>						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	528
境内会计师事务所审计年限	8 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	王辉、张迎宾
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计	王辉（2 年）、张迎宾（3 年）

年限	
境外会计师事务所名称	信永中和（香港）会计师事务所有限公司
境外会计师事务所报酬	496
境外会计师事务所审计年限	4 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	92

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2020年10月30日，公司召开第六届董事会第二十五次会议审议通过《关于公司向中远海运集装箱运输有限公司出租船舶交易的议案》，并与中远海运集装箱运输有限公司订立《船舶租赁服务总协议》，将74条集装箱船舶以光租方式租赁给中远海运集运及其下属子公司运营，以上议案于2020年12月9日召开的第四次临时股东大会审议通过。本次交易于会计核算上视同融资租赁交易处理，2025年1-12月，此关联交易确认的收入为82,228.98万元。	上交所公告编号：临2020-076、2020-084
2022年11月30日，公司召开第六届董事会第六十八次会议审议通过《关于公司与中国远洋海运集团有限公司签署2023-2025年度日常关联交易协议及交易年度限额的议案》及《关于与中远海运集团财务有限责任公司签署2023-2025年度〈金融服务总协议〉及交易年度限额的议案》，同意与中远海运集团签署《经营租赁服务总协议》《融资租赁服务总协议》《保险经纪服务总协议》《船舶服务总协议》《集装箱服务采购协议》《综合服务总协议》《物业租赁服务总协议》《商标使用许可协议》并同意上述协议项下2023-2025年的年度交易金额上限，同意与财务公司签署《金融服务总协议》并同意上述协议项下2023-2025年的年度交易金额上限。前述议案均经公司2022年第一次临时股东大会、2022年第一次A股类别股东大会及2022年第一次H股类别股东大会审议通过。	上交所公告编号：临2022-065、2022-066、2022-073
2025年10月30日，公司召开第七届董事会第三十二次会议审议通过《关于公司与中国远洋海运集团有限公司签署2026-2028年度日常关联交易协议及核定交易年度限额的议案》及《关于公司与中远海运集团财务有限责任公司签署2026-2028年度〈金融财务服务协议〉及核定交易年度限额的议案》，同意与中远海运集团签署《经营租赁服务总协议》《融资租赁服务总协议》《船舶服务总协议》《集装箱服务总协议》《综合服务总协议》《物业租赁服务总协议》《商标使用许可协议》并同意上述协议项下2026-2028年的年度交易金额上限；同意与财务公司签署《金融财务服务协议》并同意上述协议项下2026-2028年的年度交易金额上限；同意与中国海运集团和中远海运投资签署《管理服务协议》并同意上述协议项下2026-2028年的年度交易金额上限。前述议案均经2025年第三次临时股东会审议通过。	上交所公告编号：2025-064、2025-065、2025-075

2025年度日常关联交易情况

单位：万元币种：人民币

交易类别	2025年度发生额	2025年度限额
中国远洋海运集团有限公司与中远海运发展股份有限公司物业租赁服务总协议（支出）（注1）	15,328.78	35,000.00
中国远洋海运集团有限公司与中远海运发展股份有限公司集装箱服务总协议（支出）	144,431.61	145,000.00
中国远洋海运集团有限公司与中远海运发展股份有限公司集装箱服务总协议（收入）	535,178.74	900,000.00
中国远洋海运集团有限公司与中远海运发展股份有限公司船舶服务总协议（支出）	33,857.93	85,000.00
中国远洋海运集团有限公司与中远海运发展股份有限公司经营租赁服务总协议	264,651.09	600,000.00
中国远洋海运集团有限公司与中远海运发展股份有限公司融资租赁服务总协议（注2）	-	55,000.00
中国远洋海运集团有限公司与中远海运发展股份有限公司	23,091.45	30,000.00

交易类别	2025 年度发生额	2025 年度限额
公司综合服务总协议		
中远海运集团财务有限责任公司与中远海运发展股份有限公司金融服务总协议（存款）	999,753.37	1,800,000.00
中远海运集团财务有限责任公司与中远海运发展股份有限公司金融服务总协议（贷款）	1,311,062.53	2,100,000.00
中远海运集团财务有限责任公司与中远海运发展股份有限公司金融服务总协议（接受外汇买卖服务支出）	14.84	420.00
中远海运投资控股有限公司管理协议	2,363.21	-

注 1：此金额为根据《物业租赁总协议》中远海运集团关联企业向本公司出租物业而形成的使用权资产总价值。

注 2：相关交易金额是指依据该年度新签具体融资租赁服务协议计算出的完整租赁期限内协议租金总额(包含利息及手续费)。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
2025 年 7 月 29 日，公司召开第七届董事会第二十九次会议审议通过了《关于中远海运发展全资子公司委托中远海运重工建造船舶的议案》同意与舟山重工签署相关建造合同。本议案经公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过。	上交所公告编号：2025-041、2025-042、2025-059
2025 年 10 月 20 日，公司召开第七届董事会第三十二次会议审议通过了《关于中远海运发展全资子公司委托中远海运重工建造船舶的议案》同意与大连重工签署相关建造合同。本议案经公司 2025 年第三次临时股东大会审议通过。	上交所公告编号：2025-064、2025-066、2025-075

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、存款业务

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
中远海运集团财务有限责任公司	联营企业	1,800,000.00	0.15%-2.90%	777,396.70	20,921,351.22	20,700,901.59	997,846.33
合计	/	/	/	777,396.70	20,921,351.22	20,700,901.59	997,846.33

2、贷款业务

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
中远海运集团财务有限责任公司	联营企业	2,100,000.00	1.95%-4.41%	739,740.32	926,476.74	362,051.95	1,304,165.11
合计	/	/	/	739,740.32	926,476.74	362,051.95	1,304,165.11

3、授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
中远海运集团财务有限责任公司	联营企业	结算业务	420.00	14.84

4、其他说明

□适用 √不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）															-
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）															-
公司及其子公司对子公司的担保情况															
报告期内对子公司担保发生额合计															-5,256,092,990.00
报告期末对子公司担保余额合计（B）															2,624,729,640.00
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）															
担保总额（A+B）															2,624,729,640.00
担保总额占公司净资产的比例(%)															8.41
其中：															
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）															-
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）															2,386,277,600.00
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）															-
上述三项担保金额合计（C+D+E）															2,386,277,600.00
未到期担保可能承担连带清偿责任说明															不适用
担保情况说明															不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、其他内资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境内非国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境内自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4、外资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件流通股份	13,575,938,612	100.00	-	-	-	-378,282,792	-378,282,792	13,197,655,820	100.00
1、人民币普通股	9,899,938,612	72.92	-	-	-	-147,954,792	-147,954,792	9,751,983,820	73.89
2、境内上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、境外上市的外资股	3,676,000,000	27.08	-	-	-	-230,328,000	-230,328,000	3,445,672,000	26.11
4、其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、股份总数	13,575,938,612	100.00	-	-	-	-378,282,792	-378,282,792	13,197,655,820	100.00

2、股份变动情况说明

适用 不适用

本报告期内，公司累计注销 A 股股份 147,954,792 股，注销回购的 H 股股份 230,328,000 股，合计注销 A 股与 H 股股份 378,282,792 股。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格 (或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）						
公司债券	2025年01月09日	2.18%	10亿元	2025年01月14日	10亿元	2040年01月09日
公司债券	2025年05月27日	2.25%	9亿元	2025年06月03日	9亿元	2040年05月27日
公司债券	2025年06月19日	1.73%	20亿元	2025年06月24日	20亿元	2028年06月19日
超短期融资券	2025年10月23日	1.50%	10亿元	2025年10月27日	10亿元	2025年12月23日
超短期融资券	2025年11月20日	1.58%	10亿元	2025年11月24日	10亿元	2026年05月20日

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

2023年6月，公司收到中国证监会《关于同意中远海运发展股份有限公司向专业投资者公开发行公司债券注册的批复》（证监许可〔2023〕1324号）。根据该批复，中国证监会同意公司面向专业投资者公开发行面值总额不超过80亿元的公司债券。2025年度，公司据此批复发行三期公司债券。2025年1月9日发行10亿元十五年期公司债券，发行票面利率2.18%；2025年5月27日发行9亿元十五年期公司债券，发行票面利率2.25%；2025年6月19日发行20亿元三年期公司债券，发行票面利率1.73%。

2025年7月，公司收到银行间市场交易商协会《接受注册通知书》（中市协注〔2025〕DFI43号）。根据该批复，中国银行间市场交易商协会同意公司在两年注册有效期内可分期发行债务融资工具。2025年度，公司据此批复发行两期超短期融资券。2025年10月23日发行10亿元60天超短期融资券，发行票面利率1.50%。2025年11月20日发行10亿元180天超短期融资券，发行票面利率1.58%。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

□适用 √不适用

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	253,726
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	248,139
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	-
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	-

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押、标记或 冻结情况		股东性质
					股份状 态	数量	
中国海运集团有限公司	-	4,628,015,690	35.07	-	无	-	国有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED	-229,530,334	3,430,054,154	25.99	-	未知	-	境外法人
中远海运投资控股有限公司	-	1,447,917,519	10.97	-	无	-	国有法人
香港中央结算有限公司	-73,194,969	86,924,214	0.66	-	无	-	境外法人
中国农业银行股份有限公司— 中证500交易型开放式指数证券 投资基金	1,304,690	57,956,091	0.44	-	无	-	其他
中国远洋海运集团有限公司	-	47,570,789	0.36	-	无	-	国有法人
中国工商银行股份有限公司— 东方红新动力灵活配置混合型 证券投资基金	35,554,314	35,554,314	0.27	-	无	-	其他
招商银行股份有限公司— 东方红京东大数据灵活配置混合 型证券投资基金	26,447,314	26,447,314	0.20	-	无	-	其他
徐开东	22,148,800	23,810,300	0.18	-	无	-	境内自然人
徐小蓉	20,521,400	20,521,400	0.16	-	无	-	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
中国海运集团有限公司	4,628,015,690	人民币普通股	4,628,015,690				
HKSCC NOMINEES LIMITED	3,430,054,154	境外上市外资 股	3,430,054,154				
中远海运投资控股有限公司	1,447,917,519	人民币普通股	1,447,917,519				
香港中央结算有限公司	86,924,214	人民币普通股	86,924,214				
中国农业银行股份有限公司— 中证500交易型开放式指 数证券投资基金	57,956,091	人民币普通股	57,956,091				
中国远洋海运集团有限公司	47,570,789	人民币普通股	47,570,789				
中国工商银行股份有限公司— 东方红新动力灵活配置 混合型证券投资基金	35,554,314	人民币普通股	35,554,314				
招商银行股份有限公司— 东方红京东大数据灵活配 置混合型证券投资基金	26,447,314	人民币普通股	26,447,314				
徐开东	23,810,300	人民币普通股	23,810,300				
徐小蓉	20,521,400	人民币普通股	20,521,400				
前十名股东中回购专户情况说明			不适用				
上述股东委托表决权、受托表决权、 放弃表决权的说明			不适用				

上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>(1) 中国远洋海运集团有限公司所持股份，在报告期内未发生质押、冻结或托管等情况。</p> <p>(2) HKSCC NOMINEES LIMITED（香港中央结算（代理人）有限公司）是私人公司，其主要业务为代其它公司或个人持有股票。</p> <p>(3) 截至本报告期末，公司总股本为 13,197,655,820 股，中国远洋海运集团有限公司合计持有中远海发 A 股、H 股股份共计 6,224,447,998 股，占总股本 47.16%。其中：</p> <p>A 股方面，中国远洋海运集团有限公司合计持有股份 6,123,503,998 股，占总股本 46.4%。其中直接持股占总股本 0.36%；通过中国海运集团有限公司间接持股占总股本 35.07%；通过中远海运投资控股有限公司间接持股占总股本 10.97%。</p> <p>H 股方面，中国远洋海运集团有限公司通过中远海运投资控股有限公司间接持有股份为 100,944,000 股，占总股本比例约 0.76%。</p>
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

战略投资者或一般法人的名称	约定持股起始日期	约定持股终止日期
中远海运投资控股有限公司	2021 年 11 月 25 日	—
战略投资者或一般法人参与配售新股约定持股期限的说明	中远海运投资控股有限公司持股限售期限为 36 个月，已于 2024 年 11 月 25 日上市流通。	

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	中国海运集团有限公司
单位负责人或法定代表人	万敏
成立日期	1984 年 8 月 9 日
主要经营业务	<p>许可项目：国际班轮运输。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）</p> <p>一般项目：从事国际集装箱船、普通货船运输；进出口业务；国际货运代理业务；码头与港口的投资；船舶租赁及船舶修造（仅限分支机构经营）；通讯导航及设备、产品的制造（仅限分支机构经营）；通讯导航及设备、产品的维修；仓储、堆场；集装箱制造（仅限分支机构经营）；集装箱修理、销售；船舶及相关配件的销售；钢材的销售；与上述业务有关的技术咨询、通讯信息服务。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）</p>
报告期内控股和参股的其他境内外	控股：中远海能（600026.SH/01138.HK）28.12%；中远海科

上市公司的股权情况	(002401.SZ) 48.96%; 海峡股份(002320.SZ) 58.81%; 中远海运国际香港(00517.HK) 71.71%; 比雷埃夫斯港务局(PPA.GA) 67%。 主要参股: 中远海控(601919.SH/01919.HK) 2.45%; 招商银行(600036.SH/03968.HK) 3.73%; 招商证券(600999.SH/06099.HK) 3.76%; 齐鲁高速(01576.HK) 30%; 渤海银行(09668.HK) 11.12%。
其他情况说明	无

间接控股股东情况

名称	中国远洋海运集团有限公司
单位负责人或法定代表人	万敏
成立日期	2016年2月5日
主要经营业务	国际船舶运输、国际海运辅助业务; 从事货物及技术的进出口业务; 海上、陆路、航空国际货运代理业务; 自有船舶租赁; 船舶、集装箱、钢材销售; 海洋工程装备设计; 码头和港口投资; 通讯设备销售, 信息与技术服务; 仓储(除危险化学品); 从事船舶、备件相关领域内的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务, 股权投资基金。(依法须经批准的项目, 经相关部门批准后方可开展经营活动)
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	控股: 中远海控(601919.SH/01919.HK) 45.25%; 中远海能(600026.SH/01138.HK) 46.90%; 中远海特(600428.SH) 52.27%; 中远海科(002401.SZ) 48.96%; 海峡股份(002320.SZ) 58.81%; 中远海运港口(01199.HK) 72.27%; 中远海运国际香港(00517.HK) 71.71%; 东方海外国际(00316.HK) 71.07%; 中远海运国际新加坡(F83.SG) 69.66%; 比雷埃夫斯港务局(PPA.GA) 67%。 主要参股: 招商银行(600036.SH/03968.HK) 9.97%; 招商证券(600999.SH/06099.HK) 10.02%; 上汽集团(600104.SH) 5.91%; 上港集团(600018.SH) 15.62%; 广州港(601228.SH) 6.50%; 青岛港(601298.SH/06198.HK) 21.78%; 北部湾港(000582.SZ) 11.32%; 日照港裕廊(06117.HK) 6.38%; 齐鲁高速(01576.HK) 30%; 渤海银行(09668.HK) 11.12%; 沪农商行(601825.SH) 8.29%。
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

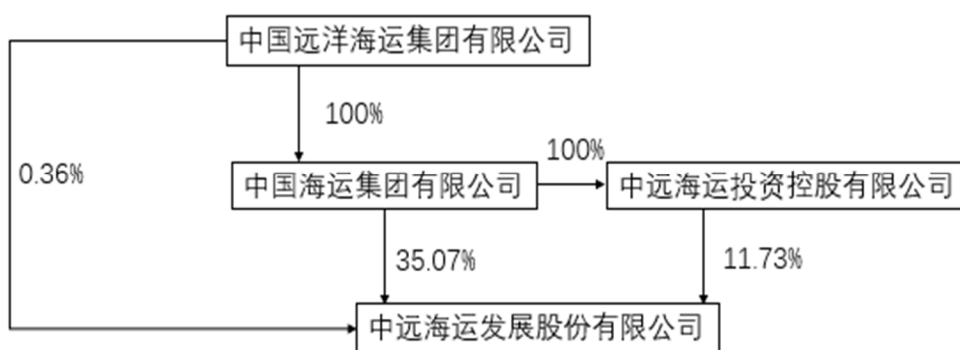
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

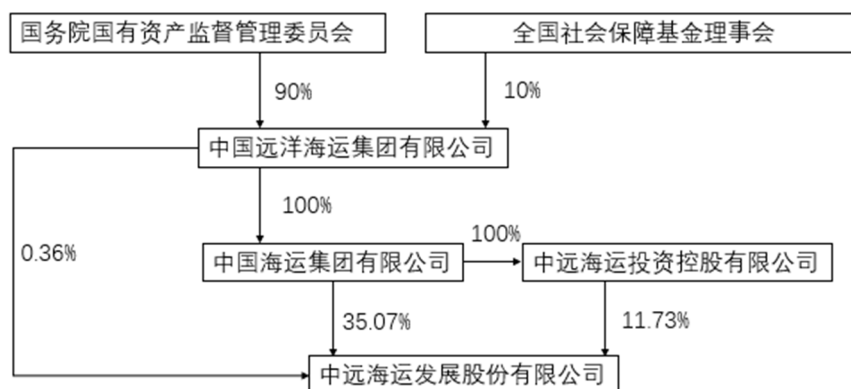
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

回购股份方案名称	关于以集中竞价交易方式回购股份方案公告暨回购报告书
回购股份方案披露时间	2024 年 10 月 21 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	拟回购 A 股股份的数量总额为 4,000 万股至 8,000 万股，占公司截至 2024 年 9 月 30 日总股本的 0.29%至 0.59%。
拟回购金额	14,360 万元-28,720 万元（按回购价格上限 3.59 元/股计算）
拟回购期间	自 2024 年 11 月 23 日公司股东大会审议通过回购方案之日起 6 个月内，且受限于 2023 年年度股东大会、2024 年第一次 A 股类别股东大会和 2024 年第一次 H 股类别股东大会通过的回购的一般性授权的授权期限（即不得超过下列两者最早的日期：公司 2024 年年度股东大会结束时；或公司任何股东大会及 H 股、A 股类别股东大会通过特别决议撤销或更改该等回购公司股份的一般性授权之日）。
回购用途	全部注销并减少注册资本
已回购数量(股)	报告期内，已完成回购 A 股股份 31,720,500 股。
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

回购股份方案名称	关于以集中竞价交易方式回购股份方案公告暨回购报告书
回购股份方案披露时间	2025 年 4 月 9 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	拟回购 A 股股份的数量总额为 4,000 万股至 8,000 万股，占公司截至 2025 年 4 月 8 日总股本的 0.2926%至 0.5924%。
拟回购金额	14,120 万元-28,240 万元（按回购价格上限 3.53 元/股计算）
拟回购期间	自 2025 年 4 月 9 日公司董事会审议通过本次回购方案之日起至公司 2024 年年度股东大会结束时；公司于 2025 年 6 月 26 日召开 2024 年年度股东大会，如无特殊情况，本次 A 股回购方案实施期限为 2025 年 4 月 9 日至 2025 年 6 月 26 日。如公司在 2024 年年度股东大会前召开任何股东大会通过特别决议撤销或更改该等回购公司股份的一般性授权，则

	以较早之日为准。
回购用途	为维护公司价值及股东权益（减少注册资本）
已回购数量(股)	报告期内，已完成回购 A 股股份 47,010,000 股。
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

回购股份方案名称	关于以集中竞价交易方式回购股份方案公告暨回购报告书
回购股份方案披露时间	2025 年 8 月 30 日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	拟回购 A 股股份的数量总额为 4,000 万股至 8,000 万股，占公司截至 2025 年 8 月 29 日总股本的 0.3031%至 0.6062%。
拟回购金额	15,240 万元-30,480 万元（按回购价格上限 3.81 元/股计算）
拟回购期间	自 2025 年 9 月 23 日公司股东大会审议通过本次回购方案之日起至公司 2025 年年度股东会结束时，公司预计于 2026 年 6 月 30 日前召开 2025 年年度股东会。如公司在 2025 年年度股东会前召开任何股东会通过特别决议撤销或更改该等回购公司股份的一般性授权，则以较早之日为准。
回购用途	减少注册资本
已回购数量(股)	报告期内，已完成回购 A 股股份 16,516,300 股。
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

(一) 公司债券（含企业债券）

√适用 □不适用

1、 公司债券基本情况

单位：元币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率（%）	还本付息方式	交易场所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排	交易机制	是否存在终止上市或挂牌的风险
中远海运发展股份有限公司2021年面向专业投资者公开发	21远发01	175900	2021年3月25日	2021年3月25日	-	2026年3月25日	1,300,000,000.00	3.99	每年付息一次，到期偿还本金。	上海证券交易所	国泰君安证券股份有限公司、招商证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司	光大证券股份有限公司	无	询价交易	否

行公司债券 (第一期)											司、光大证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、海通证券股份有限公司				
中远海运发展股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行公司债券 (第二期)	21 远发 02	188353	2021 年 7 月 8 日	2021 年 7 月 8 日	-	2026 年 7 月 8 日	2,000,000,000.00	3.76	每年付息一次, 到期偿还本金。	上海证券交易所	国泰君安证券股份有限公司、招商证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、光大证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、海通证券股份有限公司	光大证券股份有限公司	无	询价交易	否
中远海运发展股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券 (第一期)	22 远发 01	185466	2022 年 3 月 7 日	2022 年 3 月 7 日	-	2027 年 3 月 7 日	1,500,000,000.00	3.50	每年付息一次, 到期偿还本金。	上海证券交易所	国泰君安证券股份有限公司、招商证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、光大证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、海通证券股份有限公司	光大证券股份有限公司	无	询价交易	否
中远海运发展股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发	22 远发 02	185764	2022 年 5 月 18 日	2022 年 5 月 18 日	-	2027 年 5 月 18 日	1,500,000,000.00	3.38	每年付息一次, 到期偿还本金。	上海证券交易所	国泰君安证券股份有限公司、招商证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、光大证券股	光大证券股份有限公司	无	询价交易	否

行公司债券 (第二期)											份有限公司、平安证券股份有限公司、海通证券股份有限公司				
中远海运发展股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券 (第三期)	25 远发 K3	243163	2025 年 6 月 19 日	2025 年 6 月 19 日	-	2028 年 6 月 19 日	2,000,000,000.00	1.73	每年付息一次, 到期偿还本金	上海证券交易所	国泰海通证券股份有限公司、招商证券股份有限公司、国开证券股份有限公司	国泰海通证券股份有限公司	无	询价交易	否
中远海运发展股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行公司债券 (第一期)	24 远发 01	240826	2024 年 4 月 15 日	2024 年 4 月 15 日	-	2029 年 4 月 15 日	2,000,000,000.00	2.45	每年付息一次, 到期偿还本金。	上海证券交易所	国泰君安证券股份有限公司、招商证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司、国开证券股份有限公司	国泰君安证券股份有限公司	无	询价交易	否
中远海运发展股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券 (第二期) (品种一)	24 远发 K2	241250	2024 年 7 月 23 日	2024 年 7 月 23 日	-	2029 年 7 月 23 日	500,000,000.00	2.10	每年付息一次, 到期偿还本金	上海证券交易所	国泰君安证券股份有限公司、招商证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司、国开证券股份有限公司	国泰君安证券股份有限公司	无	询价交易	否

中远海运发展股份有限公司 2020 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）	20 远发 01	175362	2020 年 11 月 5 日	2020 年 11 月 5 日	-	2030 年 11 月 5 日	1,000,000,000.00	4.46	每年付息一次，到期偿还本金。	上海证券交易所	国泰君安证券股份有限公司、招商证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、光大证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、海通证券股份有限公司	光大证券股份有限公司	无	询价交易	否
中远海运发展股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行公司债券（第三期）	21 远发 03	188846	2021 年 10 月 14 日	2021 年 10 月 14 日	-	2031 年 10 月 14 日	700,000,000.00	4.30	每年付息一次，到期偿还本金。	上海证券交易所	国泰君安证券股份有限公司、招商证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、光大证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、海通证券股份有限公司	光大证券股份有限公司	无	询价交易	否
中远海运发展股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）（品种二）	24 远发 K3	241251	2024 年 7 月 23 日	2024 年 7 月 23 日	-	2034 年 7 月 23 日	1,500,000,000.00	2.47	每年付息一次，到期偿还本金	上海证券交易所	国泰君安证券股份有限公司、招商证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司、国开证券股份有限公司	国泰君安证券股份有限公司	无	询价交易	否

中远海运发展股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新低碳转型公司债券（第一期）	25 远发 K1	242220	2025 年 1 月 9 日	2025 年 1 月 9 日	-	2040 年 1 月 9 日	1,000,000,000.00	2.18	每年付息一次，到期偿还本金	上海证券交易所	国泰君安证券股份有限公司、招商证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、国开证券股份有限公司	国泰君安证券股份有限公司	无	询价交易	否
中远海运发展股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）	25 远发 K2	242762	2025 年 5 月 27 日	2025 年 5 月 27 日	-	2040 年 5 月 27 日	900,000,000.00	2.25	每年付息一次，到期偿还本金	上海证券交易所	国泰海通证券股份有限公司、招商证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、国开证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司	国泰海通证券股份有限公司	无	询价交易	否

公司对债券终止上市或挂牌风险的应对措施

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
中远海运发展股份有限公司 2020 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）	20 远发 01 于 2025 年 11 月 5 日付息 44,600,000.00 元。
中远海运发展股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）	21 远发 01 于 2025 年 3 月 25 日付息 51,870,000.00 元。
中远海运发展股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行公司债券（第二期）	21 远发 02 于 2025 年 7 月 8 日付息 75,200,000.00 元。
中远海运发展股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行公司债券（第三期）	21 远发 03 于 2025 年 10 月 14 日付息 30,100,000.00 元。
中远海运发展股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）	22 远发 01 于 2025 年 3 月 7 日付息 52,500,000.00 元。
中远海运发展股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券（第二期）	22 远发 02 于 2025 年 5 月 18 日付息 50,700,000.00 元。
中远海运发展股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）	24 远发 01 于 2025 年 4 月 15 日付息 49,000,000.00 元。

债券名称	付息兑付情况的说明
中远海运发展股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第二期) (品种一)	24 远发 K2 于 2025 年 7 月 23 日付息 10,500,000.00 元。
中远海运发展股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第二期) (品种二)	24 远发 K3 于 2025 年 7 月 23 日付息 37,050,000.00 元。

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名（如适用）	联系人	联系电话
光大证券股份有限公司	上海市静安区南京西路 1266 号恒隆广场 1 号楼 51 层	陈奇、魏欢欢	肖力琿	15216721369
联合资信评估股份有限公司	北京市朝阳区建外大街 2 号院 2 号楼 17 楼	茆广勤、李杰	俞娟娟	17521249037
国泰海通证券股份有限公司	上海市静安区石门二路街道新闸路 669 号博华广场 33 楼	-	胡玮琰、时光、夏艺源、杨樱、孙璐璐	021-38676666
北京市中伦律师事务所	上海市浦东新区世纪大道 8 号国金中心二期 6/10/11/16/17 层	-	黄晨、陈晓琳	021-60613666
信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 10 层	王友娟、王圣会、张迎宾	王友娟、王圣会、张迎宾	010-65542288

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、 信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的变更、变化和执行情况及其影响

适用 不适用

(二) 公司债券募集资金情况

公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

1、 基本情况

单位：亿元币种：人民币

债券代码	债券简称	是否为专项品种债券	专项品种债券的具体类型	募集资金总额	报告期末募集资金余额	报告期末募集资金专项账户余额
242220	25 远发 K1	是	科技创新低碳转型公司债	10	0	0
242762	25 远发 K2	是	科技创新公司债	9	0	0
243163	25 远发 K3	是	科技创新公司债	20	0	0

2、 募集资金用途变更调整情况

适用 不适用

3、 募集资金的使用情况**(1). 实际使用情况（此处不含临时补流）**

单位：亿元币种：人民币

债券代码	债券简称	报告期内募集资金实际使用金额	偿还有息债务（不含公司债券）金额	偿还公司债券金额	补充流动资金金额	固定资产投资项目及金额	股权投资、债权投资或资产收购涉及金额	其他用途金额
242220	25 远发 K1	10	0	0	0	0	0	10
242762	25 远发 K2	9	9	0	0	0	0	0
243163	25 远发 K3	20	20	0	0	0	0	0

(2). 募集资金用于偿还公司债券及其他有息债务

适用 不适用

债券代码	债券简称	偿还公司债券的具体情况	偿还其他有息债务（不含公司债券）的具体情况
242762	25 远发 K2	-	偿还中远海运集团财务有限责任公司借款 4 亿元、偿还中国工商银行股份有限公司借款 5 亿元
243163	25 远发 K3	-	偿还中远海运集团财务有限责任公司借款 8.025 亿元、偿还中国工商银行股份有限公司借款 11.975 亿元

(3). 募集资金用于补充流动资金（此处不含临时补流）

适用 不适用

(4). 募集资金用于特定项目

适用 不适用

(5). 募集资金用于其他用途

适用 不适用

债券代码	债券简称	其他用途的具体情况
242220	25 远发 K1	本期债券募集资金用于支付节能环保型船舶的购置款，或置换债券发行前三个月内节能环保型船舶购置款的自有资金支出。

(6). 临时补流

适用 不适用

4、 募集资金使用的合规性

债券代码	债券简称	募集说明书约定的募集资金用途	截至报告期末募集资金实际用途（包括实际使用和临时补流）	实际用途与约定用途（含募集说明书约定用途和变更后的用途）是否一致	报告期内募集资金使用和募集资金专项账户管理是否合规	募集资金使用是否符合地方政府债务管理规定
242220	25 远发 K1	本期债券募集资金全部用于支付节能环保型船舶的购置款，或置换债券发行前三个月内节能环保型船舶购置款的自有资金支出	本期债券募集资金用于支付节能环保型船舶的购置款，或置换债券发行前三个月内节能环保型船舶购置款的自有资金支出	是	是	不涉及
242762	25 远发 K2	本期公司债券募集资金拟全部用于生产性支出，包括偿还债务、补充流动资金等用途	偿还有息债务	是	是	不涉及
243163	25 远发 K3	本期公司债券募集资金拟全部用于生产性支出，包括偿还债务、补充流动资金等用途	偿还有息债务	是	是	不涉及

募集资金使用和募集资金账户管理存在违规情况

适用 不适用

(三) 专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

1、公司为可交换公司债券发行人

适用 不适用

2、公司为绿色公司债券发行人

适用 不适用

3、公司为可续期公司债券发行人

适用 不适用

4、公司为扶贫公司债券发行人

适用 不适用

5、公司为乡村振兴公司债券发行人

适用 不适用

6、公司为一带一路公司债券发行人

适用 不适用

7、公司科技创新公司债券或者创新创业公司债券发行人

适用 不适用

单位：亿元币种：人民币

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	242220
债券简称	25 远发 K1
债券余额	10
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	公司聚焦科技创新与转型发展，重点拓展集装箱应用场景，利用数字智能、数字孪生、物联网等技术，加快新型特种箱产品研发，打造多样化产品组合，加快智能设备应用，引进自动化设备，建设数字化工厂，搭建指标监控平台，实现供应链全流程数字化覆盖，打造能源及安全等数字化场景。
促进科技创新发展效果	公司通过发挥管理创新效能，强化科研过程管理，聚合租造用产业链优质资源，协同推进创新产品研发。持续加大研发投入，加快新技术新成果方面科研立项，围绕新式冷箱、储能箱等创新产品集中力量开展攻关。
基金产品的运作情况（如有）	不涉及
其他事项	不涉及

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
-----------------	---

债券代码	242762
债券简称	25 远发 K2
债券余额	9
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	公司聚焦科技创新与转型发展，重点拓展集装箱应用场景，利用数字智能、数字孪生、物联网等技术，加快新型特种箱产品研发，打造多样化产品组合，加快智能设备应用，引进自动化设备，建设数字化工厂，搭建指标监控平台，实现供应链全流程数字化覆盖，打造能源及安全等数字化场景。
促进科技创新发展效果	公司通过发挥管理创新效能，强化科研过程管理，聚合租造用产业链优质资源，协同推进创新产品研发。持续加大研发投入，加快新技术新成果方面科研立项，围绕新式冷箱、储能箱等创新产品集中力量开展攻关。
基金产品的运作情况（如有）	不涉及
其他事项	不涉及

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	243163
债券简称	25 远发 K3
债券余额	20
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	公司聚焦科技创新与转型发展，重点拓展集装箱应用场景，利用数字智能、数字孪生、物联网等技术，加快新型特种箱产品研发，打造多样化产品组合，加快智能设备应用，引进自动化设备，建设数字化工厂，搭建指标监控平台，实现供应链全流程数字化覆盖，打造能源及安全等数字化场景。
促进科技创新发展效果	公司通过发挥管理创新效能，强化科研过程管理，聚合租造用产业链优质资源，协同推进创新产品研发。持续加大研发投入，加快新技术新成果方面科研立项，围绕新式冷箱、储能箱等创新产品集中力量开展攻关。
基金产品的运作情况（如有）	不涉及
其他事项	不涉及

8、公司为低碳转型（挂钩）公司债券发行人

适用 不适用

单位：亿元币种：人民币

债券代码	242220
债券简称	25 远发 K1
债券余额	10
低碳转型项目进展情况（如有）及其产能效益或转型效果（低碳转型公司债券适用）	募投项目的节能环保型船舶符合 EEDI Phase3 标准，是国家积极推进航运业低碳转型，加速实现国家双碳目标的关键举措。目前募投项目资金投向的新建船舶仍处于为期三年的建造期内，预计募投项目投入运营后，将进一步减少每年碳排放，在促进全球环境治理展现大国担当的同时，也为船舶业环境问题解决提供了解决方案和行动示范。
关键绩效指标表现（低碳转型挂钩公司债券适用）	不适用
低碳转型目标达成情况（低碳转型挂钩公司债券适用）	不适用
对债券结构所产生的影响（低碳转	不适用

型挂钩公司债券适用)	
实现的低碳转型效益 (低碳转型挂钩公司债券适用)	不适用
评估意见或认证报告的出具情况及主要评估或认证内容 (低碳转型挂钩公司债券适用)	不适用
其他事项	不适用

9、公司为纾困公司债券发行人

适用 不适用

10、公司为中小微企业支持债券发行人

适用 不适用

11、其他专项品种公司债券事项

适用 不适用

(四) 报告期内公司债券相关重要事项

适用 不适用

1、非经营性往来占款和资金拆借

(1). 非经营性往来占款和资金拆借余额

报告期初，公司合并口径应收的非因生产经营直接产生的对其他方的往来占款和资金拆借（以下简称非经营性往来占款和资金拆借）余额：0 亿元；

报告期内，非经营性往来占款和资金拆借新增：0 亿元，收回：0 亿元；

报告期内，非经营性往来占款或资金拆借情形是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

是 否

报告期末，未收回的非经营性往来占款和资金拆借合计：0 亿元，其中控股股东、实际控制人及其他关联方占款或资金拆借合计：0 亿元。

(2). 非经营性往来占款和资金拆借明细

报告期末，公司合并口径未收回的非经营性往来占款和资金拆借占合并口径净资产的比例：0% 是否超过合并口径净资产的 10%：是 否

(3). 以前报告期内披露的回款安排的执行情况

完全执行 未完全执行 不适用

2、 负债情况

(1). 有息债务及其变动情况

1.1 公司债务结构情况

报告期初和报告期末，公司（非公司合并范围口径）有息债务余额分别为 237.80 亿元和 276.15 亿元，报告期内有息债务余额同比变动 16.12%。

单位：亿元币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比（%）
	已逾期	1 年以内（含）	超过 1 年（不含）		
公司信用类债券	0	43	126	169	61.2
银行贷款	0	55.93	1.27	57.2	20.71
非银行金融机构贷款	0	20.51	28.8	49.31	17.86
其他有息债务	0	0.35	0.29	0.64	0.23
合计	0	119.79	156.36	276.15	100

报告期末公司存续的公司信用类债券中，公司债券余额 159 亿元，企业债券余额 0 亿元，非金融企业债务融资工具余额 10 亿元。

1.2 公司合并口径有息债务结构情况

报告期初和报告期末，公司合并报表范围内公司有息债务余额分别为 880.49 亿元和 930.75 亿元，报告期内有息债务余额同比变动 5.7%。

单位：亿元币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比（%）
	已逾期	1 年以内（含）	超过 1 年（不含）		
公司信用类债券	0	43	126	169	18.16
银行贷款	0	311.83	317.88	629.71	67.66
非银行金融机构贷款	0	45.51	84.9	130.41	14.01
其他有息债务	0	0.87	0.76	1.63	0.17
合计	0	401.21	529.54	930.75	100

报告期末，公司合并口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额 159 亿元，企业债券余额 0 亿元，非金融企业债务融资工具余额 10 亿元。

1.3 境外债券情况

截止报告期末，公司合并报表范围内发行的境外债券余额 0 亿元人民币。

(2). 报告期末公司及其子公司存在逾期金额超过 1000 万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

适用 不适用

(3). 可对抗第三人的优先偿付负债情况

截至报告期末，公司合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

√适用 □不适用

单位：亿元币种：人民币

涉及金额	发生原因	到期时间	对公司偿债能力可能产生的影响
73.06	银行融资担保措施	2026 年	无影响
59.40	银行融资担保措施	2027-2028 年	无影响
70.48	银行融资担保措施	2029 年及其以后	无影响

3、报告期内信息披露事务管理制度变更情况

□发生变更 √未发生变更

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1、 非金融企业债务融资工具基本情况

单位：元币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排 (如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
中远海运发展股份有限公司2025年度第一期超短期融资券	25 中远海发 SCP001	012582582	2025 年 10 月 23 日	2025 年 10 月 24 日	2025 年 12 月 23 日	1,000,000,000.00	1.50	到期一次还本付息	银行间债券市场	无	询价交易	否
中远海运发展股份有限公司2025年度第二期超	25 中远海发 SCP002	012582838	2025 年 11 月 20 日	2025 年 11 月 21 日	2026 年 5 月 20 日	1,000,000,000.00	1.58	到期一次还本付息	银行间债券市场	无	询价交易	否

短期融资券												
中远海运发展股份有限公司 2026 年度第一期科技创新债券	26 中远海发 SCP001(科创债)	012680512	2026 年 2 月 28 日	2026 年 3 月 2 日	2026 年 8 月 29 日	1,000,000,000.00	1.55	到期一次还本付息	银行间债券市场	无	询价交易	否
中远海运发展股份有限公司 2026 年度第一期中期票据	26 中远海发 MTN001	102681085	2026 年 3 月 24 日	2026 年 3 月 25 日	2036 年 3 月 25 日	2,000,000,000.00	2.24	每年付息一次，到期偿还本金	银行间债券市场	无	询价交易	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

适用 不适用

逾期未偿还债券

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
中远海运发展股份有限公司 2025 年度第一期超短期融资券	25 中远海发 SCP001 于 2025 年 12 月 23 日兑付本息 1,002,465,753.43 元。

2、公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名（如适用）	联系人	联系电话
交通银行股份有限公司	中国（上海）自由贸易试验区银城中路 188 号	不适用	张珮菲	021-38873279
兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中大道 398 号兴业银行大厦	不适用	刘媛	010-59886666
上海浦东发展银行股份有限公司	上海市中山东一路 12 号	不适用	李嘉勇	021-68887161
信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 10 层	不适用	王友娟、王圣会、张迎宾	010-65542288
北京大成（上海）律师事务所	上海市世纪大道 100 号上海环球金融中心 9 层/24 层/25 层	不适用	尚浩东	021-38722522

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、报告期末募集资金使用情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
中远海运发展股份有限公司 2025 年度第一期超短期融资券	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	0	-	-	是
中远海运发展股份有限公司 2025 年度第二期超短期融资券	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	0	-	-	是

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

适用 不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5、信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及其影响

适用 不适用

7、非金融企业债务融资工具其他情况的说明

适用 不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

□适用 √不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

□适用 √不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

□适用 √不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,543,609,303.83	1,393,634,394.39	10.76
流动比率	0.44	0.46	-4.35
速动比率	0.32	0.35	-8.57
资产负债率 (%)	76.27	75.78	增加 0.49 个百分点
EBITDA 全部债务比	0.09	0.09	0.00
利息保障倍数	1.56	1.41	10.64
现金利息保障倍数	1.56	1.55	0.65
EBITDA 利息保障倍数	2.38	2.04	16.67
贷款偿还率 (%)	100.00	100.00	-
利息偿付率 (%)	100.00	100.00	-

二、可转换公司债券情况

□适用 √不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

XYZH/2026BJAA13B0159

中远海运发展股份有限公司

中远海运发展股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了中远海运发展股份有限公司（以下简称中远海发公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中远海发公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于中远海发公司，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1、收入确认事项	
关键审计事项	审计中的应对
中远海发公司收入主要由经营租赁收入、融资租赁收入和集装箱销售收入构成，由于收入是公司关键的业务指标之一，且收入的准确确认对中远海发公司财务报表各项数据及各项财务指标均产生重要影响，为此我们将收入确认作为关键审计事项。	<ol style="list-style-type: none"> 1、了解和评价中远海发公司关于收入确认相关的关键内部控制的设计及运行的有效性； 2、访谈中远海发公司管理层，了解租赁业务相关决策和政策以及经营租赁和融资租赁的分类原则； 3、抽取租赁合同进行检查，评价中远海发公司管理层对租赁业务分类是否符合会计准则关于经营租赁、融资租赁分类的标准； 4、根据合同检查并测算租赁收入确认及会计核算是否符合会计准则的规定； 5、对于集装箱销售收入，识别销售业务合同及各单项履约义务，评价管理层判断的客户取得商品或服务控制权时点是否符合企业会计准则的要求； 6、执行分析性程序及细节测试，复核收入核算的完整性、真实性、截止性以及披露的准确性。
2、长期应收款减值测试事项	
关键审计事项	审计中的应对
长期应收款（含一年内到期部分）主要系中远海发公司融资租赁业务的应收款项，采用预期信用损失模型计提减值准备。截止 2025 年 12 月 31 日，中远海发公司长期应收款账面价值为 259.09 亿元。该项目金额较大、回收期长，中远海发公司管理层在进行减值测试过程中运用了较多假设和估计，为此我们将长期应收款减值测试作为关键审计事项。	<ol style="list-style-type: none"> 1、了解管理层有关及时识别减值事件及评估减值准备相关的内部控制，并评价和测试其设计及执行的有效性； 2、我们参考市场惯例来评价长期应收款减值政策的适当性，评估关键指标和假设的合理性，如参数选取、转移矩阵敏感性、前瞻性调整信息等； 3、对长期应收款的项目进行抽样复核，包括关注承租人及保证人偿付能力、租赁物的可回收价值及行业情况，以评估管理层对减值事件的识别的恰当性； 4、对长期应收款的客户信息进行抽样查询，检查其是否在租赁期间发生可能影响其偿还能力的事项； 5、对大额的长期应收款项，向承租人发送函证，对合同金额、长期应收款余额等予以确认，并对未回函情况执行替代程序； 6、对于逾期样本，我们关注逾期款项产生的原因，中远海发公司的应对措施，减值准备计提的充分性。

四、其他信息

中远海发公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括中远海发公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中远海发公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算中远海发公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中远海发公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中远海发公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中远海发公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就中远海发公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：王辉

（项目合伙人）

中国注册会计师：张迎宾

中国北京

二〇二六年三月三十日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：中远海运发展股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	10,277,077,288.96	8,701,801,718.96
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	2,191,029.11	34,353,553.98
衍生金融资产			
应收票据	七、4		4,872,547.25
应收账款	七、5	2,068,565,142.74	2,552,371,280.01
应收款项融资			
预付款项	七、8	2,209,102,107.20	1,489,314,108.52
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	51,409,516.87	48,509,592.92
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	2,853,916,432.90	2,267,719,515.46
其中：数据资源			
合同资产	七、6	21,648,075.00	6,718,142.40
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	2,387,540,242.72	2,524,939,604.59
其他流动资产	七、13	631,795,615.23	497,839,375.93
流动资产合计		20,503,245,450.73	18,128,439,440.02
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	23,521,278,331.39	26,916,606,597.74
长期股权投资	七、17	27,862,615,105.04	27,034,191,653.00
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	七、19	2,240,376,486.78	2,093,635,197.63
投资性房地产	七、20	103,095,549.56	105,829,484.22
固定资产	七、21	48,920,090,396.71	48,333,717,951.18
在建工程	七、22	6,658,487,433.26	2,436,544,403.94
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	161,054,657.45	239,772,472.47
无形资产	七、26	655,513,032.11	656,897,059.79
其中：数据资源			

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
开发支出	七、27	4,039,949.36	1,965,809.73
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、29	13,212,771.96	17,406,280.27
递延所得税资产	七、30	262,625,355.01	282,680,220.59
其他非流动资产	七、31	685,284,047.31	119,451,327.13
非流动资产合计		111,087,673,115.94	108,238,698,457.69
资产总计		131,590,918,566.67	126,367,137,897.71
流动负债：			
短期借款	七、33	13,432,136,427.56	16,418,839,177.81
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、36	193,617,789.21	122,245,355.00
应付账款	七、37	3,540,081,759.18	3,748,406,944.51
预收款项	七、38	300,373,572.11	362,444,120.26
合同负债	七、39	70,279,943.90	83,607,269.18
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、40	760,290,014.02	899,210,271.07
应交税费	七、41	175,604,539.84	248,378,209.36
其他应付款	七、42	777,624,076.93	709,586,662.31
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、44	26,405,627,336.11	16,733,352,624.93
其他流动负债	七、45	1,004,306,069.52	45,425,922.73
流动负债合计		46,659,941,528.38	39,371,496,557.16
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、46	40,354,221,181.53	43,542,038,782.05
应付债券	七、47	12,600,000,000.00	12,000,000,000.00
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、48	76,178,964.32	155,936,100.16
长期应付款	七、49	477,740,341.90	523,687,129.75
长期应付职工薪酬	七、50	15,982,469.03	14,733,165.16
预计负债			
递延收益	七、52	104,094,297.17	87,632,477.97
递延所得税负债	七、30	73,795,552.64	65,196,569.75
其他非流动负债	七、53	1,444,894.93	737,930.16
非流动负债合计		53,703,457,701.52	56,389,962,155.00

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
负债合计		100,363,399,229.90	95,761,458,712.16
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、54	13,197,655,820.00	13,575,938,612.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、56	2,244,059,203.95	2,455,950,971.49
减：库存股	七、57	60,976,225.47	296,464,602.92
其他综合收益	七、58	-1,458,104,834.80	-1,237,628,512.07
专项储备	七、59		
盈余公积	七、60	2,446,822,288.90	2,433,135,734.97
一般风险准备			
未分配利润	七、61	14,419,452,383.69	13,364,841,740.91
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		30,788,908,636.27	30,295,773,944.38
少数股东权益		438,610,700.50	309,905,241.17
所有者权益（或股东权益）合计		31,227,519,336.77	30,605,679,185.55
负债和所有者权益（或股东权益）总计		131,590,918,566.67	126,367,137,897.71

公司负责人：张铭文

主管会计工作负责人：胡海兵

会计机构负责人：徐飞

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：中远海运发展股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		5,673,765,029.68	2,136,114,003.79
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十九、1	24,890,200.00	19,400,000.00
应收款项融资			
预付款项		33,264.00	66,960.00
应收资金集中管理款			
其他应收款	十九、2	5,738,648,511.90	2,339,458,354.96
其中：应收利息			
应收股利			
存货		100,064.27	100,064.27
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		699,509,788.08	694,650,456.85
其他流动资产		814,603,543.20	1,810,190,771.01
流动资产合计		12,951,550,401.13	6,999,980,610.88
非流动资产：			

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	54,075,057,665.00	53,053,963,996.19
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		263,525,203.04	258,687,656.59
投资性房地产			
固定资产		1,833,954.78	2,056,218.60
在建工程		4,194,339.63	3,488,906.72
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		63,610,249.70	96,798,206.07
无形资产		7,050,816.04	6,064,418.53
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产		5,783,559,713.68	4,842,884,698.28
非流动资产合计		60,198,831,941.87	58,263,944,100.98
资产总计		73,150,382,343.00	65,263,924,711.86
流动负债：			
短期借款		2,901,865,111.11	2,601,678,027.78
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		26,122,135.95	43,394,828.55
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		144,074,703.30	136,677,443.16
应交税费		10,901,693.03	9,311.01
其他应付款		7,058,221,158.97	2,290,127,100.01
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		8,356,395,219.83	3,678,912,320.19
其他流动负债		1,001,774,794.52	
流动负债合计		19,499,354,816.71	8,750,799,030.70
非流动负债：			
长期借款		3,006,986,949.00	5,664,000,000.00
应付债券		12,600,000,000.00	12,000,000,000.00
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		29,412,488.57	63,948,936.48
长期应付款			
长期应付职工薪酬		11,281,696.17	11,760,408.58

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		15,647,681,133.74	17,739,709,345.06
负债合计		35,147,035,950.45	26,490,508,375.76
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		13,197,655,820.00	13,575,938,612.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		21,542,851,402.20	21,761,361,179.84
减：库存股		60,976,225.47	296,464,602.92
其他综合收益		-1,090,576.95	3,436,825.09
专项储备			
盈余公积		2,353,042,210.29	2,339,355,656.36
未分配利润		971,863,762.48	1,389,788,665.73
所有者权益（或股东权益）合计		38,003,346,392.55	38,773,416,336.10
负债和所有者权益（或股东权益）总计		73,150,382,343.00	65,263,924,711.86

公司负责人：张铭文

主管会计工作负责人：胡海兵

会计机构负责人：徐飞

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		25,200,749,650.14	27,627,398,568.65
其中：营业收入	七、62	25,200,749,650.14	27,627,398,568.65
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		25,219,880,452.21	27,600,805,757.95
其中：营业成本	七、62	20,366,847,324.52	22,809,396,437.66
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、63	109,335,261.80	119,468,109.09
销售费用	七、64	8,690,583.12	9,914,800.64
管理费用	七、65	1,162,229,101.37	1,104,182,711.59
研发费用	七、66	39,036,541.36	61,055,966.01
财务费用	七、67	3,533,741,640.04	3,496,787,732.96
其中：利息费用	七、67	3,624,267,931.81	4,053,430,057.72

项目	附注	2025 年度	2024 年度
利息收入	七、67	118,523,016.86	138,973,637.67
加：其他收益	七、68	97,097,166.42	111,817,323.95
投资收益（损失以“-”号填列）	七、69	1,577,040,978.08	1,882,265,841.33
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、69	1,575,444,742.31	1,518,423,762.23
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、71	366,934,581.21	-170,241,089.19
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	204,141,557.58	-84,523,502.10
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、73	-153,146,075.32	-4,015,910.11
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、74	412,151.66	23,669,664.44
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,073,349,557.56	1,785,565,139.02
加：营业外收入	七、75	25,653,134.29	5,079,554.14
减：营业外支出	七、76	31,912,622.58	29,412,361.70
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,067,090,069.27	1,761,232,331.46
减：所得税费用	七、77	328,983,524.61	125,066,213.84
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,738,106,544.66	1,636,166,117.62
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,738,106,544.66	1,422,506,498.08
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			213,659,619.54
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,609,401,085.33	1,685,946,633.87
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		128,705,459.33	-49,780,516.25
六、其他综合收益的税后净额	七、58	-220,476,322.73	238,441,192.24
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	七、58	-220,476,322.73	238,441,192.24
1.不能重分类进损益的其他综合收益	七、58	173,964,319.70	-115,372,739.18
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益	七、58	173,964,319.70	-115,372,739.18
（3）其他权益工具投资公允价值变动			

项目	附注	2025 年度	2024 年度
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益	七、58	-394,440,642.43	353,813,931.42
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益	七、58	-288,287,094.38	312,723,413.24
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备	七、58	36,803,610.09	-74,649,461.90
(6) 外币财务报表折算差额	七、58	-142,957,158.14	115,739,980.08
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额	七、58	1,517,630,221.93	1,874,607,309.86
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		1,388,924,762.60	1,924,387,826.11
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		128,705,459.33	-49,780,516.25
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.1214	0.1246
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.1214	0.1246

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元,上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：张铭文

主管会计工作负责人：胡海兵

会计机构负责人：徐飞

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	十九、4	196,208,286.68	229,848,868.41
减：营业成本	十九、4	164,755,232.33	214,330,812.89
税金及附加		701,608.61	1,337,094.33
销售费用			
管理费用		256,514,243.00	246,718,601.14
研发费用		583,196.12	729,991.77
财务费用		540,460,881.87	421,989,375.64
其中：利息费用		549,778,127.25	498,525,224.42
利息收入		64,862,099.53	37,783,252.45
加：其他收益		1,488,730.00	1,105,714.85
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	879,734,923.84	994,935,464.06
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		456,728,801.75	451,999,622.19
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			

项目	附注	2025 年度	2024 年度
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		20,501,450.34	-45,431,164.81
信用减值损失（损失以“-”号填列）		1,904,075.28	-1,092,015.41
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		136,822,304.21	294,260,991.33
加：营业外收入		52,472.95	2,712.39
减：营业外支出		9,237.86	2,220.58
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		136,865,539.30	294,261,483.14
减：所得税费用			
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		136,865,539.30	294,261,483.14
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		136,865,539.30	294,261,483.14
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-4,527,402.04	5,002,769.30
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-20,019.16	-20,669.30
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		-20,019.16	-20,669.30
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-4,507,382.88	5,023,438.60
1.权益法下可转损益的其他综合收益		-4,507,382.88	5,023,438.60
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		132,338,137.26	299,264,252.44
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：张铭文

主管会计工作负责人：胡海兵

会计机构负责人：徐飞

合并现金流量表
2025 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		26,630,621,213.12	25,980,730,533.75
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		1,939,290,069.75	2,156,180,255.46
收到其他与经营活动有关的现金	七、79	338,300,158.72	763,413,138.30
经营活动现金流入小计		28,908,211,441.59	28,900,323,927.51
购买商品、接受劳务支付的现金		18,832,214,805.65	17,711,678,593.44
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		3,317,999,612.61	3,194,950,373.72
支付的各项税费		870,810,493.54	403,163,562.56
支付其他与经营活动有关的现金	七、79	698,769,141.57	886,472,079.82
经营活动现金流出小计		23,719,794,053.37	22,196,264,609.54
经营活动产生的现金流量净额		5,188,417,388.22	6,704,059,317.97
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		3,947,068,598.73	5,714,762,748.89
取得投资收益收到的现金		638,955,659.52	593,268,036.42
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		101,027,366.55	242,832,957.15
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			255,117,474.80
收到其他与投资活动有关的现金	七、79	66,191,778.49	15,168,347.95
投资活动现金流入小计		4,753,243,403.29	6,821,149,565.21
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		9,634,578,960.79	9,915,422,312.13
投资支付的现金		11,000,000.00	10,557,000.00
质押贷款净增加额			

项目	附注	2025年度	2024年度
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、79	515,447,879.98	8,297,216.75
投资活动现金流出小计		10,161,026,840.77	9,934,276,528.88
投资活动产生的现金流量净额		-5,407,783,437.48	-3,113,126,963.67
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		60,488,609,349.72	45,268,908,733.46
收到其他与筹资活动有关的现金	七、79	3,569,756.70	
筹资活动现金流入小计		60,492,179,106.42	45,268,908,733.46
偿还债务支付的现金		54,061,176,562.72	48,196,899,222.40
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		4,222,726,899.60	4,964,160,419.83
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、79	484,157,919.72	400,999,911.61
筹资活动现金流出小计		58,768,061,382.04	53,562,059,553.84
筹资活动产生的现金流量净额		1,724,117,724.38	-8,293,150,820.38
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		65,806,444.45	355,877,596.91
五、现金及现金等价物净增加额	七、80	1,570,558,119.57	-4,346,340,869.17
加：期初现金及现金等价物余额	七、80	8,677,215,485.40	13,023,556,354.57
六、期末现金及现金等价物余额	七、80	10,247,773,604.97	8,677,215,485.40

公司负责人：张铭文

主管会计工作负责人：胡海兵

会计机构负责人：徐飞

母公司现金流量表
2025 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		20,329,404.42	2,201,113.11
收到的税费返还		312,255.75	
收到其他与经营活动有关的现金		4,537,958,342.19	3,709,961,056.86
经营活动现金流入小计		4,558,600,002.36	3,712,162,169.97
购买商品、接受劳务支付的现金		438,762.85	4,102,961.22
支付给职工及为职工支付的现金		160,539,381.13	165,824,102.36
支付的各项税费		2,583,266.42	11,969,641.12
支付其他与经营活动有关的现金		5,225,925,764.97	2,509,767,281.85
经营活动现金流出小计		5,389,487,175.37	2,691,663,986.55
经营活动产生的现金流量净额		-830,887,173.01	1,020,498,183.42
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,815,670,025.98	3,577,499,981.54
取得投资收益收到的现金		918,119,346.58	1,328,256,483.14

项目	附注	2025年度	2024年度
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		105,295.58	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		15,620,566.02	
投资活动现金流入小计		2,749,515,234.16	4,905,756,464.68
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		6,944,892.06	5,237,237.95
投资支付的现金		3,056,864,522.53	2,780,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		29,692,334,946.63	
投资活动现金流出小计		32,756,144,361.22	2,785,237,237.95
投资活动产生的现金流量净额		-30,006,629,127.06	2,120,519,226.73
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		12,640,000,000.00	8,120,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		32,112,762,428.23	
筹资活动现金流入小计		44,752,762,428.23	8,120,000,000.00
偿还债务支付的现金		8,771,013,051.00	9,620,500,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,207,119,684.55	1,350,969,952.32
支付其他与筹资活动有关的现金		394,458,030.81	301,630,109.89
筹资活动现金流出小计		10,372,590,766.36	11,273,100,062.21
筹资活动产生的现金流量净额		34,380,171,661.87	-3,153,100,062.21
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,271,234.69	5,474,507.32
五、现金及现金等价物净增加额		3,541,384,127.11	-6,608,144.74
加：期初现金及现金等价物余额		2,115,082,959.29	2,121,691,104.03
六、期末现金及现金等价物余额		5,656,467,086.40	2,115,082,959.29

公司负责人：张铭文

主管会计工作负责人：胡海兵

会计机构负责人：徐飞

合并所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	2025 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他				
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	13,575,938,612.00				2,455,950,971.49	296,464,602.92	-1,237,628,512.07		2,433,135,734.97		13,364,841,740.91		30,295,773,944.38	309,905,241.17	30,605,679,185.55	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	13,575,938,612.00				2,455,950,971.49	296,464,602.92	-1,237,628,512.07		2,433,135,734.97		13,364,841,740.91		30,295,773,944.38	309,905,241.17	30,605,679,185.55	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-378,282,792.00				-211,891,767.54	-235,488,377.45	-220,476,322.73		13,686,553.93		1,054,610,642.78		493,134,691.89	128,705,459.33	621,840,151.22	
（一）综合收益总额							-220,476,322.73				1,609,401,085.33		1,388,924,762.60	128,705,459.33	1,517,630,221.93	
（二）所有者投入和减少资本	-378,282,792.00				-211,891,767.54	-235,488,377.45							-354,686,182.09		-354,686,182.09	
1. 所有者投入的普通股																
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-2,648,191.36								-2,648,191.36		-2,648,191.36	
4. 其他	-378,282,792.00				-209,243,576.18	-235,488,377.45							-352,037,990.73		-352,037,990.73	
（三）利润分配									13,686,553.93		-554,790,442.55		-541,103,888.62		-541,103,888.62	
1. 提取盈余公积									13,686,553.93		-13,686,553.93					
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者（或股东）的分配											-541,103,888.62		-541,103,888.62		-541,103,888.62	
4. 其他																
（四）所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本（或股本）																
2. 盈余公积转增资本（或股本）																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																
5. 其他综合收益结转留存收益																
6. 其他																
（五）专项储备																
1. 本期提取									106,894,192.50				106,894,192.50		106,894,192.50	
2. 本期使用									106,894,192.50				106,894,192.50		106,894,192.50	
（六）其他																
四、本期期末余额	13,197,655,820.00				2,244,059,203.95	60,976,225.47	-1,458,104,834.80		2,446,822,288.90		14,419,452,383.69		30,788,908,636.27	438,610,700.50	31,227,519,336.77	

中远海运发展股份有限公司 2025 年年度报告

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	13,575,938,612.00				2,465,076,378.48	84,205,807.63	-1,924,206,948.94		2,403,709,586.66		12,847,366,426.80		29,283,678,247.37		29,283,678,247.37
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	13,575,938,612.00				2,465,076,378.48	84,205,807.63	-1,924,206,948.94		2,403,709,586.66		12,847,366,426.80		29,283,678,247.37		29,283,678,247.37
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-9,125,406.99	212,258,795.29	686,578,436.87		29,426,148.31		517,475,314.11		1,012,095,697.01	309,905,241.17	1,322,000,938.18
（一）综合收益总额							238,441,192.24				1,685,946,633.87		1,924,387,826.11	-49,780,516.25	1,874,607,309.86
（二）所有者投入和减少资本					-9,125,406.99	212,258,795.29							-221,384,202.28	359,685,757.42	138,301,555.14
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-4,301,557.60								-4,301,557.60		-4,301,557.60
4. 其他					-4,823,849.39	212,258,795.29							-217,082,644.68	359,685,757.42	142,603,112.74
（三）利润分配								29,426,148.31		-720,334,075.13		-690,907,926.82			-690,907,926.82
1. 提取盈余公积								29,426,148.31		-29,426,148.31					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配													-690,907,926.82		-690,907,926.82
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转							448,137,244.63						-448,137,244.63		
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益							448,137,244.63						-448,137,244.63		
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取								73,375,389.87					73,375,389.87		73,375,389.87
2. 本期使用								73,375,389.87					73,375,389.87		73,375,389.87
（六）其他															
四、本期期末余额	13,575,938,612.00				2,455,950,971.49	296,464,602.92	-1,237,628,512.07		2,433,135,734.97		13,364,841,740.91		30,295,773,944.38	309,905,241.17	30,605,679,185.55

公司负责人：张铭文

主管会计工作负责人：胡海兵

会计机构负责人：徐飞

母公司所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	2025 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	13,575,938,612.00				21,761,361,179.84	296,464,602.92	3,436,825.09		2,339,355,656.36	1,389,788,665.73	38,773,416,336.10
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	13,575,938,612.00				21,761,361,179.84	296,464,602.92	3,436,825.09		2,339,355,656.36	1,389,788,665.73	38,773,416,336.10
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	-378,282,792.00				-218,509,777.64	-235,488,377.45	-4,527,402.04		13,686,553.93	-417,924,903.25	-770,069,943.55
（一）综合收益总额							-4,527,402.04			136,865,539.30	132,338,137.26
（二）所有者投入和减少资本	-378,282,792.00				-218,509,777.64	-235,488,377.45					-361,304,192.19
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-2,648,191.36						-2,648,191.36
4. 其他	-378,282,792.00				-215,861,586.28	-235,488,377.45					-358,656,000.83
（三）利润分配									13,686,553.93	-554,790,442.55	-541,103,888.62
1. 提取盈余公积									13,686,553.93	-13,686,553.93	
2. 对所有者（或股东）的分配										-541,103,888.62	-541,103,888.62
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	13,197,655,820.00				21,542,851,402.20	60,976,225.47	-1,090,576.95		2,353,042,210.29	971,863,762.48	38,003,346,392.55

中远海运发展股份有限公司 2025 年年度报告

项目	2024 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	13,575,938,612.00				21,765,662,737.44	84,205,807.63	-1,565,944.21		2,309,929,508.05	1,815,861,257.72	39,381,620,363.37
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	13,575,938,612.00				21,765,662,737.44	84,205,807.63	-1,565,944.21		2,309,929,508.05	1,815,861,257.72	39,381,620,363.37
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-4,301,557.60	212,258,795.29	5,002,769.30		29,426,148.31	-426,072,591.99	-608,204,027.27
（一）综合收益总额							5,002,769.30			294,261,483.14	299,264,252.44
（二）所有者投入和减少资本					-4,301,557.60	212,258,795.29					-216,560,352.89
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-4,301,557.60						-4,301,557.60
4. 其他						212,258,795.29					-212,258,795.29
（三）利润分配									29,426,148.31	-720,334,075.13	-690,907,926.82
1. 提取盈余公积									29,426,148.31	-29,426,148.31	
2. 对所有者（或股东）的分配										-690,907,926.82	-690,907,926.82
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	13,575,938,612.00				21,761,361,179.84	296,464,602.92	3,436,825.09		2,339,355,656.36	1,389,788,665.73	38,773,416,336.10

公司负责人：张铭文

主管会计工作负责人：胡海兵

会计机构负责人：徐飞

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

中远海运发展股份有限公司（以下简称“公司”、“本公司”或“中远海发”，包含子公司时统称“本集团”），曾用名为中海集装箱运输股份有限公司，前身为中海集装箱运输有限公司，于 1997 年 8 月 28 日由中国海运集团有限公司（曾用名“中国海运（集团）总公司”，以下简称“中海运集团”）、中远海运能源运输股份有限公司（曾用名“中海发展股份有限公司”）、中远海运（广州）有限公司（曾用名“广州海运（集团）有限公司”）共同投资 68,737 万元组建成立的有限责任公司。经股东会决议，公司 2000 年度增资 111,368 万元，同时新增股东中远海运（上海）有限公司（曾用名“上海海运（集团）有限公司”），变更后的注册资本为 180,105 万元。2002 年 9 月，中远海运能源运输股份有限公司将持有的公司 25% 的股权转让给中海运集团。根据公司 2002 年 11 月 15 日股东会决议和修改后章程的规定，公司增资人民币 100,000 万元，变更后的注册资本为人民币 280,105 万元。根据公司 2003 年 10 月 5 日股东会决议和修改后章程的规定，公司增资人民币 100,000 万元，变更后的注册资本为人民币 380,105 万元，其中中海运集团投资 317,184 万元，占 83.45%；中远海运（上海）有限公司投资 35,114 万元，占 9.24%；中远海运（广州）有限公司投资 27,807 万元，占 7.31%。

根据 2004 年 1 月 10 日中远海运（上海）有限公司、中远海运（广州）有限公司与中海运集团签订的股权无偿划转协议，中远海运（上海）有限公司、中远海运（广州）有限公司将持有的对中远海发合计共 16.55% 的股权转让给中海运集团。股权转让后，中海运集团成为中远海发的唯一股东，持有中远海发 100% 的股权。

根据经批准的公司章程、中海运集团签署的中远海发发起人决议、国务院国有资产监督管理委员会《关于设立中海集装箱运输股份有限公司的批复》国资改革（2004）49 号文批准，中海集装箱运输股份有限公司由中海运集团作为发起人，将原中海集装箱运输有限公司截止 2003 年 10 月 31 日的净资产折股，独家发起设立。公司股本总数为 3,830,000,000 股，每股 1 元，股本总额 3,830,000,000 元。

经公司 2004 年第一届董事会第二次会议提议、第一次临时股东大会批准同意，公司向境外投资者首次发行不超过 27.83 亿股境外上市的外资股 H 股股票，并在香港联合证券交易所上市交易。根据中国证券监督管理委员会证监国合字[2004]14 号文《关于同意中海集装箱运输股份有限公司发行境外上市外资股的批复》，公司截止 2004 年 6 月 16 日完成了向境外投资者首次发行 24.2 亿股境外上市的外资股 H 股股票（其中包括国有股减持 2.2 亿股）。截止 2004 年 9 月 15 日，公司通过发行境外上市的外资股 H 股，收到本次增加出资人民币 7,159,713,289 元，其中增加股本 2,200,000,000 元，增加资本公积 4,959,713,289 元（已扣除承销费用、专业机构服务等上市费用）。

公司增资后总股本为人民币 6,030,000,000 元，代表每股人民币 1 元的普通股 6,030,000,000 股，其中包括境内非流通股法人股 3,610,000,000 股，流通股境外上市外资股 H 股 2,420,000,000 股。公司 2007 年第二次临时股东大会通过了《关于发行 A 股前可供分配利润分配方案》的决议。公司以截止 2007 年 6 月 30 日股本为基数，每 10 股分配 5.5 股红股，共计增加股本人民币 3,316,500,000 元。

根据公司 2007 年 9 月 29 日召开的临时股东大会批准，并经中国证券监督管理委员会“证监发行字[2007]447 号”《关于核准中海集装箱运输股份有限公司首次公开发行股票的通知》的核准，公司向境内投资者首次发行不超过 2,336,625,000 股 A 股，并在上海证券交易所上市交易，变更后注册资本为人民币 11,683,125,000 元。

2007 年 12 月 10 日止，公司完成了向境内投资者首次发行了 2,336,625,000 股境内 A 股股票，收到本期新增出资人民币 15,221,863,637.50 元，其中：增加股本人民币 2,336,625,000 元，增加资本公积人民币 12,885,238,637.50 元。

本次增资后，公司股本为人民币 11,683,125,000 元，其中：境内有限售条件股份 6,296,488,000 元，境内流通 A 股 1,635,637,000 元，境外流通外资股 H 股 3,751,000,000 元。

2009 年 9 月，根据《境内证券市场转持部分国有股充实全国社会保障基金实施办法》，按照首次发行 A 股股票数量的 10% 计 233,662,500 股，转由全国社会保障基金理事会持有。

2010年12月12日，原有限售条件的股份5,595,500,000股中，中海运集团持股5,361,837,500股，占总股份比例45.89%已达承诺限售期，解除禁售成为无限售条件流通股份。

2012年9月11日，中海运集团通过全资子公司中远海运投资控股有限公司（曾用名“中远海运金融控股有限公司”）之全资子公司OceanFortuneInvestmentLimited购入中远海发H股股份49,889,000股，占总股本比例0.43%。该部分股份计入在HKSCCNOMINEESLIMITED（香港中央结算（代理人）有限公司）名下股份中。

2013年12月13日，原有限售条件的股份233,622,500股中，全国社会保障基金理事会持股233,622,500股，占总股份比例2.00%已达承诺限售期，解除禁售成为无限售条件流通股份。

2016年2月1日，公司召开了2016年第一次临时股东大会，会议审议通过《关于公司本次重大资产重组方案的议案》，重组具体方案详见公告。

2016年11月18日，公司名称由中海集装箱运输股份有限公司更名为中远海运发展股份有限公司。

2019年2月25日，公司召开2019年第一次临时股东大会、2019年第一次A股类别股东大会及2019年第一次H股类别股东大会，审议通过了《关于公司回购股份方案的议案》。根据公司2019年第一次临时股东大会、2019年第一次A股类别股东大会及2019年第一次H股类别股东大会决议，本次回购的H股股份将全部注销。

2019年6月4日，公司已完成注销本次回购的75,000,000股H股股份。上述注销完成后，总股本由11,683,125,000股变更为11,608,125,000股。

2021年，公司通过向中远海运投资控股有限公司发行股份购买资产，包括寰宇东方国际集装箱（启东）有限公司100%股权、寰宇东方国际集装箱（青岛）有限公司100%股权、寰宇东方国际集装箱（宁波）有限公司100%股权及上海寰宇物流科技有限公司100%股权。涉及的新增股份合计1,447,917,519股A股已于2021年11月25日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕股份登记手续。本次发行新增股份限售期为36个月。同时，公司通过非公开发行530,434,782股A股募集配套资金，该股份已于2021年12月22日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续。其中，向中国海运集团有限公司配售217,391,304股，限售期为36个月，向其它投资者配售313,043,478股A股，限售期为6个月。

2022年11月30日公司召开第六届董事会第六十八次会议，审议通过了《关于注销回购股份并减少注册资本的议案》，公司拟对回购专用证券账户中13,177,395股股份依法注销，并按规定办理相关注销手续。

2023年2月1日，公司完成注销并减少注册资本后，注册资本变为13,573,299,906元，股本总数变为13,573,299,906股。

2023年6月，公司定向增发A股2,638,706股用于预留授予股票期权第一行权期行权，本次股票期权行权后，公司总股本由13,573,299,906股变更为13,575,938,612股。

2024年10月18日，公司召开第七届董事会第十九次会议，并于2024年11月13日召开2024年第二次临时股东大会，会议分别审议通过了《关于中远海运发展以银行专项贷款及自有资金回购股份的议案》和《关于公司回购A股股份方案的议案》。公司于2024年10月21日披露了《中远海发关于以集中竞价交易方式回购股份方案公告暨回购报告书》，并按《香港联合交易所有限公司证券上市规则》、公司章程及其他适用法律法规的规定，在一般性授权框架下实施H股股份回购。公司于2025年4月8日完成回购A股股份72,220,500股、H股股份147,101,000股，并分别于2025年4月9日和2025年4月15日完成上述股票注销。

2025年4月8日公司召开第七届董事会第二十五次会议，会议审议通过了《关于中远海运发展回购股份的议案》。公司于2025年4月9日披露了《中远海发关于以集中竞价交易方式回购股份方案公告暨回购报告书》，并按《香港联合交易所有限公司证券上市规则》、公司章程及其他适用法律法规的规定，在一般性授权框架下实施H股股份回购。2025年6月26日，公司完成回购A股股份47,010,000股、H股股份83,227,000股。公司分别于2025年6月30日和2025年7月3日完成上述股票注销。

2025年5月29日，公司召开第七届董事会第二十八次会议审议通过了《关于注销股权激励计划相关股票期权及回购股份的议案》，根据《中华人民共和国公司法》等相关法律、法规的规定和2019年第一次临时股东大会授权，对剩余因公司股票期权激励计划行权条件未成就、激励

对象离职或放弃行权未用于行权的 28,724,292 股回购股份予以注销。公司于 2025 年 7 月 15 日完成上述股票注销。

截至 2025 年 12 月 31 日，中远海发无限售条件流通股 13,197,655,820 股，其中境内流通人民币普通股 9,751,983,820 股，境外流通外资股 H 股 3,445,672,000 股。

公司营业执照统一社会信用代码：91310000759579978L。

公司注册地址：中国（上海）自由贸易试验区临港新片区国贸大厦 A-538 室。

公司总部地址：上海市浦东新区商城路 1318 弄 1 号楼。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定(以下合称企业会计准则)，以及中国证券监督管理委员会(以下简称证监会)《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露相关规定编制。

2、持续经营

适用 不适用

本集团对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、研发费用资本化条件、收入确认和计量、公允价值计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

适用 不适用

本集团会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

4、记账本位币

本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本集团境外经营的子公司根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币以美元或注册地当地货币作为记账本位币，主要如下：

中远海运发展（亚洲）有限公司：美元；

中远海运发展（香港）有限公司：美元；

东方富利国际有限公司：美元；

东方国际集装箱有限公司：美元；

佛罗伦国际有限公司：美元；

惠航船务有限公司：美元；
 FlorensAssetManagement(Italy)S.R.L.：欧元；
 FlorensAssetManagement(Deutschland)GmbH：欧元；

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的应收款项	当期经审计净利润绝对值的比例在 10%以上或绝对金额超过 100 万元的
重要的应收款项本期坏账准备收回或转回	当期经审计净利润绝对值的比例在 10%以上或绝对金额超过 100 万元的
重要的应收款项核销/债权投资核销/其他债权投资核销	当期经审计净利润绝对值的比例在 10%以上或绝对金额超过 100 万元的
重要其他非流动金融资产	单项金额超过 5,000 万元或单项金额超过当期经审计的资产总额的 5%
重要的在建工程	单项金额超过 1,000 万元或单项金额超过当期经审计资产总额的 5%
重要的联合营企业	对单一公司的投资余额超过 100,000 万元或单项金额超过当期经审计资产总额的 5%
重要或有事项/日后事项	金额超过 1,000 万元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等）。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于

少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 不适用

本集团的合营安排包括共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

对于共同经营项目,本集团作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债，以及按份额确认持有的资产和承担的负债，根据相关约定单独或按份额确认相关的收入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

9、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过 3 个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 不适用

(1) 外币交易

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

(2) 外币财务报表的折算

本集团在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币，其中：外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易当期平均汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量交易当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、金融工具

√适用 不适用

(1) 金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：1）收取金融资产现金流量的权利届满；2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。

（2）金融资产分类和计量方法

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付，包含（对货币时间价值的修正进行评估时，判断与基准现金流量相比是否具有显著差异/对包含提前还款特征的金融资产，判断提前还款特征的公允价值是否非常小等）。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

1）以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款等。

2）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产、其他非流动金融资产等

（3）金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

1）以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

2）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金

融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

（4）金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、租赁应收款进行减值处理并确认损失准备。

1) 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内(若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、合同资产应收票据等应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，如融资租赁业务过程中形成的应收款项本集团采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见第八节财务报告十二与金融工具相关的风险。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估时，根据历史还款数据并结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

2) 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、逾期信息、应收款项账龄等。

应收账款（与合同资产）的组合类别及确定依据

本集团根据应收账款(与合同资产)的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于应收账款（与合同资产），本集团判断账龄为其信用风险主要影响因素，因此，本集团以账龄组合为基础评估其预期信用损失，本集团根据记账日期确定账龄。

应收票据的组合类别及确定依据

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：**a.**银行承兑汇票，本集团评价该类款项具有较低的信用风险，不确认预期信用损失；**b.**商业承兑汇票，参照本集团应收账款政策确认预期损失率计提损失准备，与应收账款的组合划分相同。

其他应收款的组合类别及确定依据

本集团其他应收款主要包括应收押金和保证金、其他应收款等。根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本集团将其他应收款划分为 2 个组合，具体为：保证金押金组合、其他组合。

3) 按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

4) 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(5) 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

(6) 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同利率互换，分别对汇率风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

(7) 金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见第八节财务报告五重要会计政策和会计估计 11 金融工具（4）金融工具减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见第八节财务报告五重要会计政策和会计估计 11 金融工具（4）金融工具减值。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见第八节财务报告五重要会计政策和会计估计 11 金融工具（4）金融工具减值。

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见第八节财务报告五重要会计政策和会计估计 11 金融工具（4）金融工具减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见第八节财务报告五重要会计政策和会计估计 11 金融工具（4）金融工具减值。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见第八节财务报告五重要会计政策和会计估计 11 金融工具（4）金融工具减值。

14、 应收款项融资

□适用 √不适用

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见第八节财务报告五重要会计政策和会计估计 11 金融工具（4）金融工具减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见第八节财务报告五重要会计政策和会计估计 11 金融工具（4）金融工具减值。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见第八节财务报告五重要会计政策和会计估计 11 金融工具（4）金融工具减值。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

本集团存货主要包括原材料、周转材料、库存商品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

本集团原材料按照存货类别计提存货跌价准备，库存商品按照产品生产批次计提，在确定其可变现净值时，库存商品、在产品 and 用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，按所生产的产成品的估计售价或合同售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、 合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见第八节财务报告五重要会计政策和会计估计 11 金融工具（4）金融工具减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见第八节财务报告五重要会计政策和会计估计 11 金融工具（4）金融工具减值。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

详见第八节财务报告五重要会计政策和会计估计 11 金融工具（4）金融工具减值。

18、 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、 长期股权投资

适用 不适用

本集团长期股权投资包括对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的权益性投资。

(1) 重大影响、共同控制的判断

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本集团直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20% 以上但低于 50% 的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。本集团持有被投资单位 20% 以下表决权的，如本集团在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表等，本集团认为对被投资单位具有重大影响。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

(2) 会计处理方法

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本；

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本额公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。

采用权益法核算的长期股权投资，原权益法核算的相关其他综合收益在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

本集团投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括房屋建筑物，采用成本模式计量。

本集团投资性房地产采用年限平均法计提折旧或摊销。预计使用寿命、净残值率及年折旧(摊销)率如下:

类别	折旧年限(年)	预计残值率(%)	年折旧率(%)
房屋建筑物	30-40	5	2.38-3.17

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

本集团固定资产是为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的, 使用年限超过一年, 单位价值超过 5,000.00 元的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、港务及库场设施、运输设备、运输船舶、集装箱、机器机械设备及专业设备、办公设备等。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率(%)	年折旧率(%)
房屋及建筑物	平均年限法	30-40	0-5	2.38-3.33
港务及库场设施	平均年限法	20-40	0-5	2.38-5.00
运输设备	平均年限法	8-20	0-5	4.75-12.50
运输船舶	平均年限法	24、25	注	不适用
集装箱	平均年限法	15	注	不适用
机器机械设备及专业设备	平均年限法	8-30	0-5	3.33-12.50
办公设备	平均年限法	3-8	0-5	11.88-33.33

注: 预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态, 本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。运输船舶的预计净残值按预计处置时的废钢价确定, 集装箱的预计净残值按照全球二手集装箱平均售价确定。对于购置的二手船, 按预计尚可使用年限作为折旧计提年限。

本集团于每年年度终了, 对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核, 如发生改变, 则作为会计估计变更处理。

22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定, 包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起, 根据工程预算、造价或工程实际成本等, 按估计的价值结转固定资产, 次月起开始计提折旧, 待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产, 标准如下:

项目	结转固定资产的标准
信息系统	测试合格投入使用
设备技术改造	验收合格或试生产完成
在建船舶	建造完成交船
基建工程	验收合格投入使用

23、 借款费用

适用 不适用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的构建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。

本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

24、 生物资产

适用 不适用

25、 油气资产

适用 不适用

26、 无形资产

本集团无形资产包括土地使用权、软件等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；软件无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

本集团研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、设计费用、装备调试费、委托外部研究开发费用、其他费用等。

本集团根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，将其分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段支出于发生时计入当期损益，对于开发阶段的支出，在完成研究阶段后，具备了形成一项新产品或新技术的基本条件，需同时满足以下条件时予以资本化：本集团评估完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；本集团具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产预计能够为本集团带来经济利益；本集团有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。对于不满足资本化条件的开发阶段支出于发生时计入当期损益。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉、使用寿命不确定的无形资产无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可回收金额，难以对单项资产的可回收金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可回收金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考计量日发生的有序交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见附注五、21 固定资产。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

本集团的长期待摊费用包括经营租入固定资产改良支出等本集团已经支付但应由本期及以后各期分摊的期限在 1 年以上的费用。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。经营租入固定资产改良支出按照租赁期限摊销。

29、合同负债

√适用 □不适用

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本集团在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

30、职工薪酬

本集团职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期福利。

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

短期薪酬主要包括职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险、企业年金等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

1) 设定提存计划

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2) 设定受益计划

报告期末，本集团将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

①服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。

②设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

③重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，上述第①项和第②项计入当期损益；第③项计入其他综合收益。如果公司存在设定受益计划，应说明具体会计处理方法。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利），对超过一年予以支付补偿款，按折现后计入当期损益。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

31、 预计负债

适用 不适用

当与对外担保、未决诉讼或仲裁等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

32、 股份支付

适用 不适用

本公司存在以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1、一般原则

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。本集团在判断客户是否已取得商品控制权时，综合考虑下列迹象：①本集团就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；③本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；⑤客户已接受该商品；⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2、具体方法

本集团的营业收入主要为租赁收入、商品销售收入，除租赁收入的确认和计量执行《企业会计准则第 21 号-租赁》的规定外，其他业务收入执行《企业会计准则第 14 号-收入》。

(1) 租赁收入

详见第八节财务报告五重要会计政策和会计估计 38、租赁。

(2) 商品销售收入

本集团生产并销售集装箱等产品，本集团在客户取得货物验收后且达到控制权转移时点后确认收入的实现。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

36、政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1 元)计量。

本集团的政府补助包括税后返还、财政补贴等。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照年限平均方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本（由企业选择一种方式确认）。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的(暂时性差异)计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：（1）暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：（1）暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

在同时满足下列条件时，本集团将递延所得税资产及递延所得税负债以抵消后的净额列示：本集团拥有以净额结算当期所得税资产及当期递延所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、租赁

√适用 □不适用

租赁的识别

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本集团将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团作为出租人的，将租赁和非租赁部分进行分拆后分别进行会计处理，各租赁部分分别按照租赁准则进行会计处理，非租赁部分按照其他适用的企业会计准则进行会计处理。本集团作为承租人的，选择不分拆租赁和非租赁部分，将各租赁部分及与其相关的非租赁部分分别合并为租赁，按照租赁准则进行会计处理；但是，合同中包括应分拆的嵌入衍生工具的，本集团不将其与租赁部分合并进行会计处理。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

（1）租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

(2) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本集团将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。本集团租赁业务主要包括船舶租赁、集装箱、其他相关产业租赁。

(1) 融资租赁

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额,在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(3) 售后租回

本集团作为售后租回交易中的买方兼出租人，相关标的资产的控制权未转移给本集团，本集团不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产；相关标的资产的控制权已转移给本集团，资产转让构成销售，本集团对资产购买进行会计处理，并根据前述政策对资产的出租进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

(1) 套期会计

为规避风险，本集团把某些金融工具作为套期工具进行套期。满足规定条件的套期，本集团采用套期会计方法进行处理。本集团的套期包括现金流量套期。对确定承诺的外汇风险进行的套期，本集团作为现金流量套期处理。

本集团在套期开始时，正式指定套期工具与被套期项目，并准备关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件。此外，在套期开始及之后，本集团会持续地对套期有效性进行评估。

现金流量套期

被指定为现金流量套期且符合条件的套期工具，其产生的利得或损失中属于套期有效的部分作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效套期部分计入当期损益。

如果预期交易使本集团随后确认一项非金融资产或非金融负债，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本集团将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。除此之外的现金流量套期，公司在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

如果预期原计入其他综合收益的净损失全部或部分在未来会计期间不能弥补的，则将不能弥补的部分转出，计入当期损益。

当本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，已计入其他综合收益的累计现金流量套期储备，在未来现金流量预期仍会发生时予以保留，在未来现金流量预期不再发生时，从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(2) 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：①该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；②本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；③本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

2025年12月5日，财政部发布《企业会计准则解释第19号》（财会〔2025〕32号），本集团根据财政部相关规定于2026年1月1日执行。执行上述会计准则解释，对本集团本期及对比期间的财务报表均无影响。

(2) 重要会计估计变更

报告期本集团无需要披露的重要会计估计变更事项。

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额（应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算）	13%、9%、6%、5%、0%
城市维护建设税	应缴流转税税额	7%、5%、1%
企业所得税	应纳税所得额	25%、15%、16.5%（中国香港）、21%（美国）等
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育费附加	应缴流转税税额	2%、1%
印花税	合同及具有合同性质的凭证、记载资金的账簿和产权转移书据等	1‰、0.5‰、0.3‰、0.05‰等

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率
中远海运发展（香港）有限公司、中远海运发展（亚洲）有限公司、东方富利国际有限公司、佛罗伦国际有限公司	16.5%、21%等
上海寰宇物流科技有限公司、海南中远海运发展有限公司、海南中远海发航运有限公司	15%

2、税收优惠

适用 不适用

香港税务条例（第 112 章）第 23B 条的规定，在计算香港航运企业源自香港的船舶租赁利润时，香港航运企业的船舶租赁收入不是来源于香港地区的，所收取的船舶租赁费免于征收利得税。根据 23B 条例的规定，中远海运发展（香港）有限公司、中远海运发展（亚洲）有限公司和东方富利国际有限公司相关收入免于征收香港利得税。

根据 2007 年 3 月 16 日公布的《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的规定：国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32 号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195 号）相关规定，上海寰宇物流科技有限公司通过了高新技术企业认定并取得高新技术企业证书 GR202331002191，发证时间为 2023 年 11 月 15 日，有效期三年。2023 年至 2025 年该公司执行 15% 企业所得税税率。

根据《海南自由贸易港鼓励类产业目录（2024 年本）》，对注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。海南中远海运发展有限公司、海南中远海发航运有限公司属于海南自由贸易港鼓励类产业企业，2025 年该公司执行 15% 企业所得税税率。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	789,779,507.37	844,174,332.37
其他货币资金	16,521,445.61	83,660,363.33
存放财务公司存款	9,470,776,335.98	7,773,967,023.26
合计	10,277,077,288.96	8,701,801,718.96
其中：存放在境外的款项总额	760,198,200.59	809,778,196.85

其他说明：

2025年12月31日受限货币资金余额为29,303,683.99元，2024年12月31日受限货币资金余额为24,586,233.56元，主要为证券专户、股票回购专户存款等。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,191,029.11	34,353,553.98	/
其中：			
股权投资		32,211,906.17	/
其他	2,191,029.11	2,141,647.81	/
合计	2,191,029.11	34,353,553.98	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		4,872,547.25
合计		4,872,547.25

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,161,784,208.97	2,634,288,497.10
其中：1 年以内	2,161,784,208.97	2,634,288,497.10
1 年以上	17,563,900.93	20,175,081.80
合计	2,179,348,109.90	2,654,463,578.90

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	46,523,572.02	2.13	46,523,572.02	100.00		23,156,262.93	0.87	23,156,262.93	100.00	
按组合计提坏账准备	2,132,824,537.88	97.87	64,259,395.14	3.00	2,068,565,142.74	2,631,307,315.97	99.13	78,936,035.96	3.00	2,552,371,280.01
其中：										
其他组合	2,132,824,537.88	97.87	64,259,395.14	3.00	2,068,565,142.74	2,631,307,315.97	99.13	78,936,035.96	3.00	2,552,371,280.01
合计	2,179,348,109.90	/	110,782,967.16	/	2,068,565,142.74	2,654,463,578.90	/	102,092,298.89	/	2,552,371,280.01

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
Jin Guo Tou (Dalian) Development Co.,Ltd	19,452,908.07	19,452,908.07	100.00	资信较差客户
T.S. Lines Ltd.	10,955,336.92	10,955,336.92	100.00	资信较差客户
Asian Marine Transport Corporation	6,552,733.75	6,552,733.75	100.00	资信较差客户
ATI Freight LLC	4,285,714.93	4,285,714.93	100.00	资信较差客户
其他	5,276,878.35	5,276,878.35	100.00	资信较差客户
合计	46,523,572.02	46,523,572.02	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 其他组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	2,132,824,537.88	64,259,395.14	3.00
合计	2,132,824,537.88	64,259,395.14	/

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
信用减值损失	102,092,298.89	19,205,962.86	9,336,108.47		-1,179,186.12	110,782,967.16
合计	102,092,298.89	19,205,962.86	9,336,108.47		-1,179,186.12	110,782,967.16

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

单位名称	收回或转回金额	收回方式
ATI Freight LLC	6,510,695.86	现金收回
Eshipping Global Supply Chain Management	2,230,210.29	现金收回
其他	595,202.32	现金收回
合计	9,336,108.47	/

其他说明:

不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
EVERGREEN MARINE CORP	440,745,224.39	20.22	13,222,356.73
中远海运控股股份有限公司	355,667,437.16	16.32	10,748,048.96
OCEAN NETWORK EXPRESS PTE.LTD.	188,064,150.41	8.63	5,641,924.49
SEACUBE CONTAINERS LLC	106,263,155.60	4.88	3,187,894.67
中铁集装箱运输有限责任公司	97,612,500.00	4.48	2,928,375.00
合计	1,188,352,467.56	54.53	35,728,599.85

其他说明：

不适用

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
集装箱销售质保金	22,360,000.00	711,925.00	21,648,075.00	6,925,920.00	207,777.60	6,718,142.40
合计	22,360,000.00	711,925.00	21,648,075.00	6,925,920.00	207,777.60	6,718,142.40

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	22,360,000.00	100.00	711,925.00	3.18	21,648,075.00	6,925,920.00	100.00	207,777.60	3.00	6,718,142.40
其中：										
按组合计提坏账准备	22,360,000.00	100.00	711,925.00	3.18	21,648,075.00	6,925,920.00	100.00	207,777.60	3.00	6,718,142.40
合计	22,360,000.00	/	711,925.00	/	21,648,075.00	6,925,920.00	/	207,777.60	/	6,718,142.40

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 其他组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	21,772,500.00	653,175.00	3.00
1-2 年	587,500.00	58,750.00	10.00
合计	22,360,000.00	711,925.00	/

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回 或转回	本期转销/ 核销	其他 变动		
资产减值损失	207,777.60	504,147.40				711,925.00	/
合计	207,777.60	504,147.40				711,925.00	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明:

□适用 √不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

□适用 √不适用

(8). 其他说明

□适用 √不适用

8、 预付款项**(1). 预付款项按账龄列示**

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	2,209,102,107.20	100.00	1,489,265,108.52	99.99
1 至 2 年			49,000.00	0.01
合计	2,209,102,107.20	100.00	1,489,314,108.52	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

不适用

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

本期按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额 1,882,465,210.41 元, 占预付款项期末余额合计数的比例 85.23%。

其他说明:

不适用

其他说明:

□适用 √不适用

9、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	51,409,516.87	48,509,592.92
合计	51,409,516.87	48,509,592.92

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	39,437,749.68	36,879,579.55
其中：1年以内	39,437,749.68	36,879,579.55
1年以上	11,971,767.19	11,630,013.37
合计	51,409,516.87	48,509,592.92

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	40,693,058.54	29,832,542.36
应收代付款	1,424,584.02	7,047,334.36
事故理赔	968,434.27	6,678,119.10
其他	8,323,440.04	4,951,597.10
合计	51,409,516.87	48,509,592.92

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	35,642,915.22	40.74	35,642,915.22	100.00		33,912,097.30	39.90	33,912,097.30	100.00	
其中：										
按单项计提坏账准备	35,642,915.22	40.74	35,642,915.22	100.00		33,912,097.30	39.90	33,912,097.30	100.00	
按组合计提坏账准备	51,846,895.24	59.26	437,378.37	0.84	51,409,516.87	51,074,186.98	60.10	2,564,594.06	5.02	48,509,592.92
其中：										
保证金押金组合	40,693,058.54	46.51			40,693,058.54	29,832,542.36	35.10			29,832,542.36
其他组合	11,153,836.70	12.75	437,378.37	3.92	10,716,458.33	21,241,644.62	25.00	2,564,594.06	12.07	18,677,050.56
合计	87,489,810.46	/	36,080,293.59	/	51,409,516.87	84,986,284.28	/	36,476,691.36	/	48,509,592.92

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
启东海工船舶工业园管理委员会	33,436,000.00	33,436,000.00	100.00	代垫拆迁款
其他	2,206,915.22	2,206,915.22	100.00	资信较差客户
合计	35,642,915.22	35,642,915.22	/	/

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 保证金押金组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
保证金押金组合	40,693,058.54		
合计	40,693,058.54		/

组合计提项目: 其他组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	11,005,426.36	330,163.07	3.00
1-2 年	3,540.41	354.04	10.00
2-3 年	32,377.23	8,094.31	25.00
3 年以上	112,492.70	98,766.95	87.80
合计	11,153,836.70	437,378.37	/

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据:

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
信用减值损失	36,476,691.36	-230,093.92	121,832.61		-44,471.24	36,080,293.59
合计	36,476,691.36	-230,093.92	121,832.61		-44,471.24	36,080,293.59

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的:

□适用 √不适用

其他说明:

不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况:

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
启东海工船舶工业园管理委员会	33,436,000.00	38.22	代垫拆迁款	5 年以上	33,436,000.00
阳明海运股份有限公司	7,698,539.21	8.80	保证金及押金	1 年以内	
中远海运投资控股有限公司	5,832,057.61	6.67	保证金及押金	1 年以内 /1-2 年	
中铁集装箱运输有限责任公司	5,540,000.00	6.33	保证金及押金	1 年以内	
广州南沙开发区土地开发中心	4,875,561.24	5.57	保证金及押金	1-2 年	
合计	57,382,158.06	65.59	/	/	33,436,000.00

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备减值准备	账面价值
原材料	1,204,734,123.66	1,676,013.58	1,203,058,110.08	1,064,454,374.98		1,064,454,374.98
库存商品	1,619,807,280.56	5,194,696.14	1,614,612,584.42	1,188,374,760.14	7,751,208.13	1,180,623,552.01
周转材料	36,245,738.40		36,245,738.40	22,641,588.47		22,641,588.47
合计	2,860,787,142.62	6,870,709.72	2,853,916,432.90	2,275,470,723.59	7,751,208.13	2,267,719,515.46

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料		1,676,013.58				1,676,013.58
库存商品	7,751,208.13	1,450,379.83		3,965,866.35	41,025.47	5,194,696.14
合计	7,751,208.13	3,126,393.41		3,965,866.35	41,025.47	6,870,709.72

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

存货销售转销

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、 持有待售资产

□适用 √不适用

12、 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	2,387,423,580.60	2,524,939,604.59
利率掉期	116,662.12	
合计	2,387,540,242.72	2,524,939,604.59

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

不适用

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税款	371,794,528.62	412,292,027.03
预缴企业所得税	251,705,527.53	69,792,757.79
套期工具	8,295,559.08	
其他		15,754,591.11
合计	631,795,615.23	497,839,375.93

其他说明：

不适用

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
融资租赁款	27,085,473,311.83	1,176,771,399.84	25,908,701,911.99	30,861,918,385.10	1,420,372,182.77	29,441,546,202.33
其中：未实现融资收益	6,870,856,113.48		6,870,856,113.48	8,134,090,018.34		8,134,090,018.34
合计	27,085,473,311.83	1,176,771,399.84	25,908,701,911.99	30,861,918,385.10	1,420,372,182.77	29,441,546,202.33
减：一年内到期的非流动资产	2,514,095,639.00	126,672,058.40	2,387,423,580.60	2,806,053,612.07	281,114,007.48	2,524,939,604.59
合计	24,571,377,672.83	1,050,099,341.44	23,521,278,331.39	28,055,864,773.03	1,139,258,175.29	26,916,606,597.74

(2). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信 用损失(未发生信用 减值)	整个存续期预期信 用损失(已发生信用 减值)	
2025年1月1日余 额	752,780,404.59	3,594,200.00	663,997,578.18	1,420,372,182.77
2025年1月1日余 额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	9,341,633.57		13,134,711.35	22,476,344.92
本期转回	14,570,930.11	3,569,550.00	217,995,350.25	236,135,830.36
本期转销			1,849,085.11	1,849,085.11
本期核销				
其他变动	-20,568,777.91	-24,650.00	-7,498,784.47	-28,092,212.38
2025年12月31日 余额	726,982,330.14		449,789,069.70	1,176,771,399.84
其中一年内到期的 坏账准备	4,814,735.30		121,857,323.10	126,672,058.40
2025年12月31日 余额	722,167,594.84		327,931,746.60	1,050,099,341.44

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式
广西柳州市东城投资开发集团有限公司	97,346,804.66	收回款项	现金收回
张家口市高等级公路资产管理中心	55,219,642.73	收回款项	现金收回
平度市城市建设投资开发有限公司	33,434,032.14	收回款项	现金收回
舟山市普陀油脂运贸有限公司	25,906,755.37	收回款项	现金收回

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式
威海南海港务有限公司	5,375,115.35	收回款项	现金收回
合计	217,282,350.25	/	/

其他说明：

不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动							期末 余额（账面价值）	减值准备期 末余额	
		追 加 投 资	减 少 投 资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收益 调整	其他权益变 动	宣告发放现金 股利或利润	计提减 值准备			其他
一、合营企业											
远航明华（上海）私募基金管理有限公司	63,228,875.16			2,721,823.96	-19,908.65		667,603.60			65,263,186.87	
上海海盛上寿融资租赁有限公司	65,465,224.32			-6,269,393.49						59,195,830.83	
小计	128,694,099.48			-3,547,569.53	-19,908.65		667,603.60			124,459,017.70	
二、联营企业											
盘古控股有限公司	71,793,191.17			-465,618.41					-1,586,789.91	69,740,782.85	
海峡能源有限公司	58,710,123.39			1,890,292.85	292,791.70	41,556.42	500,000.00			60,434,764.36	
中国光大银行股份有限公司	5,871,122,694.71			427,494,463.68	-72,491,212.84	-110,280.75	136,835,976.38			6,089,179,688.42	
澄瑞电力科技(上海)有限公司	17,367,268.02			-4,933,902.35	-367.29	6,368,959.87				18,801,958.25	
昆仑银行股份有限公司	1,619,011,297.37			68,668,955.89	-22,368,175.54	385,946.39	25,383,885.81			1,640,314,138.30	61,764,840.40
兴业基金管理有限公司	506,107,579.22			51,218,585.84	-343,259.32		5,000,000.00			551,982,905.74	
上海人寿保险股份有限公司											

中远海运发展股份有限公司 2025 年年度报告

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动							期末 余额（账面价值）	减值准备期 末余额	
		追 加 投 资	减 少 投 资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收益 调整	其他权益变 动	宣告发放现金 股利或利润	计提减 值准备			其他
渤海银行股份有限公司	11,014,524,668.97			580,177,104.78	-14,865,240.70	-68,171.83				11,579,768,361.22	
许昌远鼎实业有限公司	5,438,156.57									5,438,156.57	
中远海运集团财务有限责任公司	3,349,357,530.65			115,421,932.10	-4,527,402.04		101,791,335.83			3,358,460,724.88	
海发宝诚融资租赁有限公司	4,094,174,366.05			341,664,144.09			367,550,934.16			4,068,287,575.98	
绿水新航科技有限公司	297,890,677.40			-2,143,646.63						295,747,030.77	
小计	26,905,497,553.52			1,578,992,311.84	-114,302,866.03	6,618,010.10	637,062,132.18		-1,586,789.91	27,738,156,087.34	61,764,840.40
合计	27,034,191,653.00			1,575,444,742.31	-114,322,774.68	6,618,010.10	637,729,735.78		-1,586,789.91	27,862,615,105.04	61,764,840.40

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
中保投（深圳）先进制造投资合伙企业（有限合伙）	706,049,418.49	448,849,254.48
远海明晟（苏州）股权投资合伙企业（有限合伙）	479,114,888.65	555,244,360.75
亚太卫星宽带通信（深圳）有限公司	178,166,650.48	184,014,003.62
池州中安招商股权投资合伙企业（有限合伙）	152,692,567.99	182,222,414.19
上海西井科技股份有限公司	143,602,280.06	143,602,280.06
远海（青岛）产业投资基金中心（有限合伙）	112,484,213.61	118,290,533.57
深圳市杉岩数据技术有限公司	84,376,250.00	84,376,250.00
河南远海中原物流产业发展基金（有限合伙）	81,564,048.38	83,302,446.39
尚睿科技股份有限公司	79,133,760.00	74,263,450.79
银联商务支付股份有限公司	64,016,826.16	10,093,291.07
其他	159,175,582.96	209,376,912.71
合计	2,240,376,486.78	2,093,635,197.63

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元币种：人民币

项目	房屋、建筑物	合计
一、账面原值		

1.期初余额	165,385,248.26	165,385,248.26
2.本期增加金额		
3.本期减少金额	3,671,955.60	3,671,955.60
(1) 外币报表折差	3,671,955.60	3,671,955.60
4.期末余额	161,713,292.66	161,713,292.66
二、累计折旧和累计摊销		
1.期初余额	40,775,807.38	40,775,807.38
2.本期增加金额	390,292.24	390,292.24
(1) 计提或摊销	390,292.24	390,292.24
3.本期减少金额	911,352.37	911,352.37
(1) 外币报表折差	911,352.37	911,352.37
4.期末余额	40,254,747.25	40,254,747.25
三、减值准备		
1.期初余额	18,779,956.66	18,779,956.66
2.本期增加金额		
3.本期减少金额	416,960.81	416,960.81
(1) 外币报表折差	416,960.81	416,960.81
4.期末余额	18,362,995.85	18,362,995.85
四、账面价值		
1.期末账面价值	103,095,549.56	103,095,549.56
2.期初账面价值	105,829,484.22	105,829,484.22

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	48,919,627,771.69	48,333,303,353.06
固定资产清理	462,625.02	414,598.12
合计	48,920,090,396.71	48,333,717,951.18

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	港务及库场设施	房屋建筑物	运输船舶	运输设备	集装箱	机器机械设备及专业设备	办公设备	合计
一、账面原值：								
1.期初余额	550,511,279.64	1,568,367,863.93	9,382,679,845.08	332,583,081.81	51,317,349,319.84	3,257,457,860.78	89,347,822.26	66,498,297,073.34
2.本期增加金额	8,155,381.81	14,111,206.00	1,660,381.95	22,794,838.78	5,158,467,453.92	277,330,575.48	11,651,964.56	5,494,171,802.50
(1) 购置	1,986,145.69	1,829,024.96	1,660,381.95	16,386,807.03	5,118,329,837.35	15,509,482.12	5,624,530.95	5,161,326,210.05
(2) 在建工程转入	6,169,236.12	12,221,782.87		6,408,031.75		190,203,040.26	6,027,433.61	221,029,524.61
(3) 存货转入						71,618,053.10		71,618,053.10
(4) 融资租赁转入					40,137,616.57			40,137,616.57
(5) 其他		60,398.17						60,398.17
3.本期减少金额	1,488,300.16	3,839,292.60	178,882,894.63	7,283,978.29	3,129,084,135.70	38,776,710.49	2,323,844.22	3,361,679,156.09
(1) 处置或报废		451,813.41		7,191,875.07	473,929,299.07	38,676,401.72	1,998,618.34	522,248,007.61
(2) 转入存货					1,322,115,987.36			1,322,115,987.36
(3) 外币报表折差			178,882,894.63	92,103.22	1,185,017,772.69	19,426.94	325,225.88	1,364,337,423.36
(4) 转入融资租赁					148,021,076.58			148,021,076.58
(5) 其他	1,488,300.16	3,387,479.19				80,881.83		4,956,661.18
4.期末余额	557,178,361.29	1,578,639,777.33	9,205,457,332.40	348,093,942.30	53,346,732,638.06	3,496,011,725.77	98,675,942.60	68,630,789,719.75
二、累计折旧								
1.期初余额	183,875,989.12	574,011,071.09	1,205,544,932.83	147,455,618.82	13,713,341,036.46	1,551,462,532.00	68,186,533.90	17,443,877,714.22
2.本期增加金额	12,047,641.65	54,922,101.22	322,956,487.17	17,519,511.91	2,220,995,134.21	228,952,739.94	12,374,452.40	2,869,768,068.50
(1) 计提	12,047,641.65	54,919,301.71	322,956,487.17	17,519,511.91	2,220,995,134.21	228,952,739.94	12,374,452.40	2,869,765,268.99
(2) 其他		2,799.51						2,799.51
3.本期减少金额	2,799.51	216,528.23	28,891,746.45	6,571,079.91	1,303,647,131.79	32,500,162.76	2,007,309.06	1,373,836,757.71
(1) 处置或报废		216,528.23		6,489,576.10	389,338,926.95	32,485,806.40	1,893,116.60	430,423,954.28
(2) 转入存货					560,587,140.91			560,587,140.91
(3) 外币报表折差			28,891,746.45	81,503.81	323,799,615.75	14,256.58	114,192.46	352,901,315.05
(4) 融资租赁转出					29,921,448.18			29,921,448.18
(5) 其他	2,799.51					99.78		2,899.29
4.期末余额	195,920,831.26	628,716,644.08	1,499,609,673.55	158,404,050.82	14,630,689,038.88	1,747,915,109.18	78,553,677.24	18,939,809,025.01

项目	港务及库场设施	房屋建筑物	运输船舶	运输设备	集装箱	机器机械设备及专业设备	办公设备	合计
三、减值准备								
1.期初余额	8,172,726.14	27,143,210.77			685,800,069.15			721,116,006.06
2.本期增加金额					149,515,534.51			149,515,534.51
(1) 计提					149,515,534.51			149,515,534.51
3.本期减少金额					99,278,617.52			99,278,617.52
(1) 处置或报废					83,024,979.81			83,024,979.81
(2) 外币报表折差					16,253,637.71			16,253,637.71
4.期末余额	8,172,726.14	27,143,210.77			736,036,986.14			771,352,923.05
四、账面价值								
1.期末账面价值	353,084,803.89	922,779,922.48	7,705,847,658.85	189,689,891.48	37,980,006,613.04	1,748,096,616.59	20,122,265.36	48,919,627,771.69
2.期初账面价值	358,462,564.38	967,213,582.07	8,177,134,912.25	185,127,462.99	36,918,208,214.23	1,705,995,328.78	21,161,288.36	48,333,303,353.06

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值
运输船舶	7,705,847,658.85
集装箱	37,979,841,967.90
合计	45,685,689,626.75

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
机器机械设备及专业设备	437,875.37	293,384.97
运输设备	24,537.26	121,213.15
办公设备	212.39	
合计	462,625.02	414,598.12

其他说明：

不适用

22、 在建工程**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	6,658,487,433.26	2,436,544,403.94
合计	6,658,487,433.26	2,436,544,403.94

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备技术改造	67,390,654.67		67,390,654.67	34,103,379.45		34,103,379.45
在建船舶	6,538,493,298.51		6,538,493,298.51	2,341,674,491.26		2,341,674,491.26
基建工程	4,664,472.17		4,664,472.17	6,783,477.85		6,783,477.85
其他工程	47,939,007.91		47,939,007.91	53,983,055.38		53,983,055.38
合计	6,658,487,433.26		6,658,487,433.26	2,436,544,403.94		2,436,544,403.94

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
设备技术改造	422,968,559.87	34,103,379.45	148,777,211.92	115,489,936.70		67,390,654.67	0.18-100.00	0.18-100.00				自筹
在建船舶	31,379,931,913.20	2,341,674,491.26	4,196,818,807.25			6,538,493,298.51	15.00-50.00	15.00-50.00	52,422,703.27	52,422,703.27	2.18	自筹+借款+债券
基建工程	146,273,431.12	6,783,477.85	17,040,965.89	19,159,971.57		4,664,472.17	1.00-100.00	1.00-100.00				自筹
其他工程	280,277,335.71	53,983,055.38	97,827,401.01	86,379,616.34	17,491,832.14	47,939,007.91	0.80-100.00	0.80-100.00				自筹
合计	32,229,451,239.90	2,436,544,403.94	4,460,464,386.07	221,029,524.61	17,491,832.14	6,658,487,433.26	/	/	52,422,703.27	52,422,703.27	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

不适用

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋建筑物	机器机械设备及专业 设备	合计
一、账面原值			
1.期初余额	353,379,197.12	447,920.69	353,827,117.81
2.本期增加金额	12,357,230.82	407,390.00	12,764,620.82
(1) 租入	12,357,230.82	407,390.00	12,764,620.82
3.本期减少金额	8,516,466.63		8,516,466.63
(1) 租赁到期	2,638,123.12		2,638,123.12
(2) 外币报表折差	1,312,398.34		1,312,398.34
(3) 租赁终止	4,565,945.17		4,565,945.17
4.期末余额	357,219,961.31	855,310.69	358,075,272.00
二、累计折旧			
1.期初余额	113,828,352.12	226,293.22	114,054,645.34
2.本期增加金额	88,761,542.19	71,484.82	88,833,027.01
(1) 计提	88,761,542.19	71,484.82	88,833,027.01
3.本期减少金额	5,867,057.80		5,867,057.80
(1) 租赁到期	2,638,123.12		2,638,123.12
(2) 外币报表折差	308,544.09		308,544.09
(3) 租赁终止	2,920,390.59		2,920,390.59
4.期末余额	196,722,836.51	297,778.04	197,020,614.55
三、账面价值			
1.期末账面价值	160,497,124.80	557,532.65	161,054,657.45
2.期初账面价值	239,550,845.00	221,627.47	239,772,472.47

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	软件	合计
一、账面原值				
1.期初余额	685,181,708.36	2,358,490.57	377,293,650.21	1,064,833,849.14
2.本期增加金额			48,268,220.69	48,268,220.69
(1) 购置			28,977,548.00	28,977,548.00

(2) 内部研发			1,798,840.55	1,798,840.55
(3) 在建工程转入			17,491,832.14	17,491,832.14
3.本期减少金额			5,740,513.20	5,740,513.20
(1) 处置			397,753.30	397,753.30
(2) 外币报表折算差			5,342,759.90	5,342,759.90
4.期末余额	685,181,708.36	2,358,490.57	419,821,357.70	1,107,361,556.63
二、累计摊销				
1.期初余额	161,948,886.39	391,892.61	245,596,010.35	407,936,789.35
2.本期增加金额	15,043,465.38	293,919.45	32,628,552.44	47,965,937.27
(1) 计提	15,043,465.38	293,919.45	32,628,552.44	47,965,937.27
3.本期减少金额			4,054,202.10	4,054,202.10
(1) 处置			397,753.30	397,753.30
(2) 外币报表折算差			3,656,448.80	3,656,448.80
4.期末余额	176,992,351.77	685,812.06	274,170,360.69	451,848,524.52
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
3.本期减少金额				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	508,189,356.59	1,672,678.51	145,650,997.01	655,513,032.11
2.期初账面价值	523,232,821.97	1,966,597.96	131,697,639.86	656,897,059.79

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例为 2.20%。

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、开发支出

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	期末余额
基于 WMS 仓储管理系统 2.0 版本的研究与开发	1,063,001.05	735,839.50	1,798,840.55	
集装箱地板自动送钉锁付系统研发	902,808.68	1,163,661.13		2,066,469.81
基于 5G 技术的厂区作业调度管理系统 1.0 版本的研究与开发		696,920.07		696,920.07
集装箱涂层在线测量研究		1,276,559.48		1,276,559.48
合计	1,965,809.73	3,872,980.18	1,798,840.55	4,039,949.36

28、商誉

(1). 商誉账面原值

□适用 √不适用

(2). 商誉减值准备

□适用 √不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

29、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
房屋装修费	17,406,280.27	293,483.18	4,486,991.49		13,212,771.96
合计	17,406,280.27	293,483.18	4,486,991.49		13,212,771.96

其他说明：

不适用

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	518,001,236.38	129,089,034.91	729,098,840.86	181,960,593.95
固定资产折旧	4,449,635.94	734,189.93	5,149,209.91	849,619.63
预提费用	198,450,100.00	49,612,525.00		
租赁负债	105,491,099.36	26,372,774.84	155,315,339.80	38,828,834.95
可抵扣亏损	1,841,125,326.11	460,281,331.53	1,921,249,855.44	480,312,463.86
其他	442,997,887.10	110,038,907.24	432,543,564.42	107,274,218.62
合计	3,110,515,284.89	776,128,763.45	3,243,356,810.43	809,225,731.01

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧	343,954,540.20	68,533,900.67	308,557,195.57	63,018,886.70
其他非流动金融资产公允价值变动	106,585,421.02	26,646,355.26	33,418,487.18	8,354,621.80
使用权资产	107,780,235.90	26,945,058.97	156,473,363.99	39,118,341.00
子公司未分配盈利	1,828,430,351.56	465,173,646.18	1,908,554,880.88	481,250,230.67
合计	2,386,750,548.68	587,298,961.08	2,407,003,927.62	591,742,080.17

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额

递延所得税资产	513,503,408.44	262,625,355.01	526,545,510.42	282,680,220.59
递延所得税负债	513,503,408.44	73,795,552.64	526,545,510.42	65,196,569.75

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,399,930,592.71	2,359,093,692.96
可抵扣亏损	2,770,912,412.82	1,615,978,770.10
合计	4,170,843,005.53	3,975,072,463.06

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额
2026	97,729,331.20	105,399,423.41
2027	30,462,597.13	1,935,696.43
2028	88,099,810.71	124,429,722.48
2029	764,627,526.13	350,620,890.97
2030	772,280,842.15	
永续年份	1,017,712,305.50	1,033,593,036.81
合计	2,770,912,412.82	1,615,978,770.10

其他说明：

□适用 √不适用

31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
广东紫荆股份实业有限公司	5,000,000.00	5,000,000.00		5,000,000.00	5,000,000.00	
套期工具	21,079,820.48		21,079,820.48	33,954,049.99		33,954,049.99
预计持有年限超过 1 年的定期存款	507,686,986.30		507,686,986.30			
预付购建固定资产	111,351,640.53		111,351,640.53	39,840,526.70		39,840,526.70
预付购买土地使用权款项	45,165,600.00		45,165,600.00	45,656,750.44		45,656,750.44
合计	690,284,047.31	5,000,000.00	685,284,047.31	124,451,327.13	5,000,000.00	119,451,327.13

其他说明：

不适用

32、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	29,303,683.99	29,303,683.99	其他	主要为证券专户、股票回购等。	24,586,233.56	24,586,233.56	其他	主要为证券专户、募集资金专户等。
长期应收款（含一年内到期）	1,868,687,066.46	1,784,330,931.90	其他	用于担保借款	4,555,380,261.55	4,343,206,492.46	其他	用于担保借款
固定资产	30,827,741,300.44	22,038,555,478.82	抵押	用于抵押借款	29,079,977,477.44	20,734,423,624.08	抵押	用于抵押借款
合计	32,725,732,050.89	23,852,190,094.71	/	/	33,659,943,972.55	25,102,216,350.10	/	/

其他说明：

不适用

33、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	13,419,203,200.02	16,385,592,049.51
应付利息	12,933,227.54	33,247,128.30
合计	13,432,136,427.56	16,418,839,177.81

短期借款分类的说明：

不适用

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

35、衍生金融负债

□适用 √不适用

36、应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	193,617,789.21	122,245,355.00
合计	193,617,789.21	122,245,355.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

37、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	1,937,613,637.10	2,079,957,498.29
应付集装箱费用	651,582,168.11	786,910,161.45
运杂费及其他	950,885,953.97	881,539,284.77
合计	3,540,081,759.18	3,748,406,944.51

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、预收款项**(1). 预收款项列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金款	300,373,572.11	362,444,120.26
合计	300,373,572.11	362,444,120.26

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收造船款	70,279,943.90	83,607,269.18
合计	70,279,943.90	83,607,269.18

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

40、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	897,057,516.91	3,067,393,092.10	3,205,612,052.35	758,838,556.66
二、离职后福利-设定提存计划	743,286.97	107,792,910.80	108,354,068.56	182,129.21
三、辞退福利		80,344.50	80,344.50	
四、一年内到期的其他福利	1,409,467.19	443,681.63	583,820.67	1,269,328.15
五、股份支付		-2,648,191.36	-2,648,191.36	
合计	899,210,271.07	3,173,061,837.67	3,311,982,094.72	760,290,014.02

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	25,461,068.81	776,270,558.20	755,427,627.34	46,303,999.67
二、职工福利费	7,472,060.13	64,656,122.99	64,645,632.34	7,482,550.78
三、社会保险费	337,807.63	45,350,535.44	45,688,343.07	
其中：医疗保险费	305,464.07	40,163,818.84	40,469,282.91	
工伤保险费	32,343.56	3,868,184.03	3,900,527.59	
生育保险费		159,521.67	159,521.67	
其他		1,159,010.90	1,159,010.90	
四、住房公积金		43,628,742.41	43,628,742.41	
五、工会经费和职工教育经费	82,470,138.99	24,925,780.58	19,279,877.24	88,116,042.33
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬	781,316,441.35	2,112,561,352.48	2,276,941,829.95	616,935,963.88
合计	897,057,516.91	3,067,393,092.10	3,205,612,052.35	758,838,556.66

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	725,317.94	67,645,227.59	68,188,416.32	182,129.21
2、失业保险费	17,969.03	2,046,699.27	2,064,668.30	
3、企业年金缴费		38,100,983.94	38,100,983.94	
合计	743,286.97	107,792,910.80	108,354,068.56	182,129.21

其他说明：

□适用 √不适用

41、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	85,766,585.57	151,384,154.34
增值税	19,802,638.90	18,101,003.78
城市维护建设税	8,037,670.55	9,626,635.11
教育费附加	5,843,271.85	6,877,931.87
个人所得税	35,470,362.13	37,322,019.68
房产税	5,267,330.37	4,948,908.76
土地使用税	3,554,056.90	3,554,056.51
印花税	11,166,963.49	14,841,204.89
其他	695,660.09	1,722,294.42
合计	175,604,539.84	248,378,209.36

其他说明：

不适用

42、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	777,624,076.93	709,586,662.31
合计	777,624,076.93	709,586,662.31

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证金及押金	305,234,257.63	232,930,789.65
应付设备款	140,024,942.08	123,999,900.00
应付代收款	126,693,565.83	120,403,810.55
应付咨询费	43,280,848.23	14,500,222.17
应付工程款	35,479,268.83	49,071,661.69
其他	126,911,194.33	168,680,278.25
合计	777,624,076.93	709,586,662.31

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

43、持有待售负债

适用 不适用

44、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	22,723,870,821.72	16,615,997,701.12
1 年内到期的应付债券	3,573,036,958.91	
1 年内到期的长期应付款	22,056,355.90	30,146,322.22
1 年内到期的租赁负债	86,663,199.58	87,208,601.59
合计	26,405,627,336.11	16,733,352,624.93

其他说明：

不适用

45、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
超短期融资券	1,001,774,794.52	
远期结汇合约		35,257,511.49
待转销项税	2,531,275.00	3,430,066.33
货币掉期		6,738,344.91
合计	1,004,306,069.52	45,425,922.73

超短期融资券的增减变动:

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

债券名称	面值	票面利率 (%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
25 中远海发 SCP001	100.00	1.50	2025-10-23	60 天	1,000,000,000.00		1,000,000,000.00	2,465,753.42		1,000,000,000.00		否
25 中远海发 SCP002	100.00	1.58	2025-11-20	180 天	1,000,000,000.00		1,000,000,000.00	1,774,794.52			1,000,000,000.00	否
合计	/	/	/	/	2,000,000,000.00	-	2,000,000,000.00	4,240,547.94	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	/

其他说明:

适用 不适用

46、长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	44,924,921,661.41	41,668,161,359.20
抵押借款	17,668,398,578.44	17,752,301,896.88
应付利息	484,771,763.40	737,573,227.09
减：一年内到期的长期借款	22,723,870,821.72	16,615,997,701.12
合计	40,354,221,181.53	43,542,038,782.05

长期借款分类的说明：

不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、应付债券

(1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
20 远发 01	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00
21 远发 01	1,300,000,000.00	1,300,000,000.00
21 远发 02	2,000,000,000.00	2,000,000,000.00
21 远发 03	700,000,000.00	700,000,000.00
22 远发 01	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00
22 远发 02	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00
24 远发 01	2,000,000,000.00	2,000,000,000.00
24 远发 K2	500,000,000.00	500,000,000.00
24 远发 K3	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00
25 远发 K1	1,000,000,000.00	
25 远发 K2	900,000,000.00	
25 远发 K3	2,000,000,000.00	
减：一年内到期的应付债券	3,300,000,000.00	
合计	12,600,000,000.00	12,000,000,000.00

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

债券名称	面值 (元)	票面利率 (%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
20 远发 01	100.00	4.46%	2020-11-5	10 年	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00		44,600,000.00			1,000,000,000.00	否
21 远发 01	100.00	3.99%	2021-3-25	5 年	1,300,000,000.00	1,300,000,000.00		51,870,000.00			1,300,000,000.00	否
21 远发 02	100.00	3.76%	2021-7-8	5 年	2,000,000,000.00	2,000,000,000.00		75,200,000.00			2,000,000,000.00	否
21 远发 03	100.00	4.30%	2021-10-14	10 年	700,000,000.00	700,000,000.00		30,100,000.00			700,000,000.00	否
22 远发 01	100.00	3.50%	2022-3-7	5 年	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00		52,500,000.00			1,500,000,000.00	否
22 远发 02	100.00	3.38%	2022-5-18	5 年	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00		50,700,000.00			1,500,000,000.00	否
24 远发 01	100.00	2.45%	2024-4-15	5 年	2,000,000,000.00	2,000,000,000.00		49,000,000.00			2,000,000,000.00	否
24 远发 K2	100.00	2.10%	2024-7-23	5 年	500,000,000.00	500,000,000.00		10,500,000.00			500,000,000.00	否
24 远发 K3	100.00	2.47%	2024-7-23	10 年	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00		37,050,000.00			1,500,000,000.00	否
25 远发 K1	100.00	2.18%	2025-1-9	15 年	1,000,000,000.00		1,000,000,000.00	21,322,191.78			1,000,000,000.00	否
25 远发 K2	100.00	2.25%	2025-5-27	15 年	900,000,000.00		900,000,000.00	12,150,000.00			900,000,000.00	否
25 远发 K3	100.00	1.73%	2025-6-19	3 年	2,000,000,000.00		2,000,000,000.00	18,579,726.03			2,000,000,000.00	否
合计	/	/	/	/	15,900,000,000.00	12,000,000,000.00	3,900,000,000.00	453,571,917.81			15,900,000,000.00	/

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

48、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋建筑物	76,178,964.32	155,936,100.16
合计	76,178,964.32	155,936,100.16

其他说明：

不适用

49、长期应付款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	477,740,341.90	523,687,129.75
专项应付款		
合计	477,740,341.90	523,687,129.75

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁保证金	477,740,341.90	523,687,129.75

其他说明：

不适用

专项应付款**(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

50、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	14,103,271.27	14,364,774.01
二、其他长期福利	1,879,197.76	368,391.15
合计	15,982,469.03	14,733,165.16

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

□适用 √不适用

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

51、预计负债

□适用 √不适用

52、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
设备更新专题项目计划	87,632,477.97	29,090,800.00	12,628,980.80	104,094,297.17	/
合计	87,632,477.97	29,090,800.00	12,628,980.80	104,094,297.17	/

其他说明：

□适用 √不适用

53、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
利率掉期	730,238.00	
其他权益持有人权益	714,656.93	737,930.16
合计	1,444,894.93	737,930.16

其他说明：

不适用

54、股本

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	13,575,938,612.00				-378,282,792.00	-378,282,792.00	13,197,655,820.00

其他说明：

2024年10月18日，公司召开第七届董事会第十九次会议，并于2024年11月13日召开2024年第二次临时股东大会，会议分别审议通过了《关于中远海运发展以银行专项贷款及自有资金回购股份的议案》和《关于公司回购A股股份方案的议案》。公司于2024年10月21日披露了《中远海发关于以集中竞价交易方式回购股份方案公告暨回购报告书》，并按《香港联合交易所有限公司证券上市规则》、公司章程及其他适用法律法规的规定，在一般性授权框架下实施H股股份回购。公司于2025年4月8日完成回购A股股份72,220,500股、H股股份147,101,000股（其中本年回购A股股份31,720,500股、H股股份38,852,000股）。公司分别于2025年4月9日和2025年4月15日完成上述股票注销。

2025年4月8日公司召开第七届董事会第二十五次会议，会议审议通过了《关于中远海运发展回购股份的议案》。公司于2025年4月9日披露了《中远海发关于以集中竞价交易方式回购股份方案公告暨回购报告书》，并按《香港联合交易所有限公司证券上市规则》、公司章程及其他适用法律法规的规定，在一般性授权框架下实施H股股份回购。2025年6月26日，公司完成回购A股股份47,010,000股、H股股份83,227,000股。公司分别于2025年6月30日和2025年7月3日完成上述股票注销。

2025年5月29日，公司召开第七届董事会第二十八次会议审议通过了《关于注销股权激励计划相关股票期权及回购股份的议案》，根据《中华人民共和国公司法》等相关法律、法规的规定和2019年第一次临时股东大会授权，对剩余因公司股票期权激励计划行权条件未成就、激励对象离职或放弃行权未用于行权的28,724,292股回购股份予以注销。公司于2025年7月15日完成上述股票注销。

55、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

56、资本公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	3,005,566,196.27	4,316,685.53	215,861,586.28	2,794,021,295.52
其他资本公积	-549,615,224.78	6,618,010.10	6,964,876.89	-549,962,091.57
合计	2,455,950,971.49	10,934,695.63	222,826,463.17	2,244,059,203.95

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- (1) 本期注销库存股导致股本溢价减少 215,861,586.28 元。
- (2) 本期放弃行权的股权激励计划导致其他资本公积转入股本溢价 4,316,685.53 元；本期不满足行权条件的股权激励计划导致其他资本公积减少 2,648,191.36 元。
- (3) 本期权益法单位被动稀释及其他权益变动导致其他资本公积增加 6,258,679.12 元。
- (4) 权益法核算的联合营企业其他权益变动导致其他资本公积增加 359,330.98 元

57、库存股

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
用于员工持股计划或股权激励	84,205,807.63		84,205,807.63	-
用于减少注册资本	212,258,795.29	358,656,000.83	509,938,570.65	60,976,225.47
合计	296,464,602.92	358,656,000.83	594,144,378.28	60,976,225.47

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2025 年 8 月 29 日公司召开第七届董事会第三十次会议，并于 2025 年 9 月 23 日召开 2025 年第一次临时股东大会，会议分别审议通过了《关于本公司回购股份的议案》和《关于以集中竞价交易方式回购 A 股股份方案的议案》。公司于 2025 年 8 月 30 日披露了《中远海发关于以集中竞价交易方式回购股份方案公告暨回购报告书》，并按《香港联合交易所有限公司证券上市规则》、公司章程及其他适用法律法规的规定，在一般性授权框架下实施 H 股股份回购。截至 2025 年 12 月 31 日，公司库存股 A 股股份 16,516,300 股、H 股股份 18,642,000 股。

其他库存股变动详见附注七、54 股本。

58、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	238,465,670.29	173,964,319.70				173,964,319.70		412,429,989.99
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益	238,465,670.29	173,964,319.70				173,964,319.70		412,429,989.99
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-1,476,094,182.36	-394,440,642.43				-394,440,642.43		-1,870,534,824.79
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	328,294,559.41	-288,287,094.38				-288,287,094.38		40,007,465.03
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备	-8,041,806.41	36,803,610.09				36,803,610.09		28,761,803.68
外币财务报表折算差额	-1,796,346,935.36	-142,957,158.14				-142,957,158.14		-1,939,304,093.50
其他综合收益合计	-1,237,628,512.07	-220,476,322.73				-220,476,322.73		-1,458,104,834.80

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

不适用

59、专项储备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		106,894,192.50	106,894,192.50	
合计		106,894,192.50	106,894,192.50	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

不适用

60、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	2,433,135,734.97	13,686,553.93		2,446,822,288.90
合计	2,433,135,734.97	13,686,553.93		2,446,822,288.90

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

不适用

61、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	13,364,841,740.91	12,847,366,426.80
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	13,364,841,740.91	12,847,366,426.80
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,609,401,085.33	1,685,946,633.87
减：提取法定盈余公积	13,686,553.93	29,426,148.31
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	541,103,888.62	690,907,926.82
转作股本的普通股股利		
其他综合收益结转留存收益		448,137,244.63
其他		
期末未分配利润	14,419,452,383.69	13,364,841,740.91

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

62、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	24,984,735,870.92	20,236,259,639.21	27,411,245,064.28	22,643,516,887.76
其他业务	216,013,779.22	130,587,685.31	216,153,504.37	165,879,549.90
合计	25,200,749,650.14	20,366,847,324.52	27,627,398,568.65	22,809,396,437.66

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

分部类型	营业收入	营业成本
集装箱制造	22,131,305,432.84	20,881,857,783.66
集装箱租赁	5,531,397,135.44	3,359,079,606.55
航运租赁	2,062,996,615.10	693,091,206.92
投资管理	36,543,082.51	3,312,600.00
分部间抵销	-4,561,492,615.75	-4,570,493,872.61
合计	25,200,749,650.14	20,366,847,324.52

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

63、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	27,611,257.36	27,930,792.04
教育费附加	21,410,807.80	21,654,609.75
房产税	16,343,615.17	15,469,731.72
土地使用税	13,384,377.55	13,338,924.32

车船使用税	9,607,683.01	9,596,149.20
印花税	20,599,316.90	31,083,659.42
其他	378,204.01	394,242.64
合计	109,335,261.80	119,468,109.09

其他说明：

不适用

64、销售费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬		37,533.96
办公费及其他行政费用	1,395,874.85	1,055,233.20
折旧与摊销	702,265.97	3,274,886.96
其他	6,592,442.30	5,547,146.52
合计	8,690,583.12	9,914,800.64

其他说明：

不适用

65、管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	860,456,491.79	806,976,607.24
办公费及其他行政费用	67,275,460.76	78,011,723.29
折旧与摊销	147,057,494.88	148,133,506.93
信息披露、董事会经费及其他相关费用	58,100,405.92	43,431,012.87
其他	29,339,248.02	27,629,861.26
合计	1,162,229,101.37	1,104,182,711.59

其他说明：

不适用

66、研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
研发材料	5,608,107.62	19,330,104.41
职工薪酬	19,448,984.94	30,555,483.65
折旧与摊销	2,659,669.53	1,743,898.02
科研外协费	9,101,405.94	4,655,759.11
其他	2,218,373.33	4,770,720.82
合计	39,036,541.36	61,055,966.01

其他说明：

不适用

67、财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	3,624,267,931.81	4,053,430,057.72
利息收入	-118,523,016.86	-138,973,637.67
汇兑损益	52,340,053.46	-406,909,726.62
银行手续费及其他	-24,343,328.37	-10,758,960.47
合计	3,533,741,640.04	3,496,787,732.96

其他说明：

不适用

68、其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关	12,628,980.80	11,201,181.36
与收益相关	84,468,185.62	100,616,142.59
合计	97,097,166.42	111,817,323.95

其他说明：

不适用

69、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,575,444,742.31	1,518,423,762.23
处置长期股权投资产生的投资收益		218,100,460.46
交易性金融资产在持有期间的投资收益	1,284,462.29	9,866,660.31
处置交易性金融资产取得的投资收益	305,651.39	135,874,958.33
其他	6,122.09	
合计	1,577,040,978.08	1,882,265,841.33

其他说明：

不适用

70、净敞口套期收益

□适用 √不适用

71、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	366,934,581.21	-170,241,089.19
合计	366,934,581.21	-170,241,089.19

其他说明：

不适用

72、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-9,869,854.39	-22,695,076.39
其他应收款坏账损失	351,926.53	-31,899,407.75
长期应收款坏账损失	213,659,485.44	-29,929,017.96
合计	204,141,557.58	-84,523,502.10

其他说明：

不适用

73、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-504,147.40	-207,777.60
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-3,126,393.41	-3,808,132.51
三、固定资产减值损失	-149,515,534.51	
合计	-153,146,075.32	-4,015,910.11

其他说明：

不适用

74、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	31,068.25	23,341,694.81
终止租约收益	381,083.41	327,969.63
合计	412,151.66	23,669,664.44

其他说明：

不适用

75、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	24,706,280.76	659,722.02	24,706,280.76
其中：固定资产处置利得	24,706,280.76	659,722.02	24,706,280.76
罚款收入	361,230.00	80,361.00	361,230.00
无法支付的应付款项	49,030.78	272,703.87	49,030.78
索赔收入	278,283.16	949,671.74	278,283.16
违约金收入	207,500.00	211,797.35	207,500.00
其他	50,809.59	2,905,298.16	50,809.59

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
合计	25,653,134.29	5,079,554.14	25,653,134.29

其他说明：

适用 不适用

76、营业外支出

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	5,359,204.88	4,184,808.55	5,359,204.88
其中：固定资产处置损失	5,359,204.88	4,184,808.55	5,359,204.88
对外捐赠	26,104,748.51	25,191,690.66	26,104,748.51
其他	448,669.19	35,862.49	448,669.19
合计	31,912,622.58	29,412,361.70	31,912,622.58

其他说明：

不适用

77、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	298,974,680.78	100,288,119.70
递延所得税费用	30,008,843.83	24,778,094.14
合计	328,983,524.61	125,066,213.84

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	2,067,090,069.27
按法定/适用税率计算的所得税费用	516,772,517.32
子公司适用不同税率的影响	-80,447,678.97
调整以前期间所得税的影响	53,711,821.83
非应税收入的影响	-1,386,355,879.78
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,372,010,840.98
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-100,017,269.98
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	335,904,645.73
归属于合营企业和联营企业的损益	-385,221,087.04
其他	2,625,614.52
所得税费用	328,983,524.61

其他说明：

适用 不适用

78、其他综合收益

适用 不适用

详见第八节财务报告七合并财务报表项目注释 58 其他综合收益。

79、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到与存款利息有关的现金	102,470,962.07	138,973,637.67
收到的其他收益	100,930,004.82	115,537,014.12
收到与营业外收入有关的现金	897,822.75	4,147,128.25
收到与其他往来有关的现金	134,001,369.08	504,755,358.26
合计	338,300,158.72	763,413,138.30

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

不适用

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的销售、管理费用等	162,703,431.85	155,674,977.14
支付与营业外支出有关的现金	26,553,417.70	25,227,553.15
支付与其他往来有关的现金	509,512,292.02	705,569,549.53
合计	698,769,141.57	886,472,079.82

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

不适用

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司		255,117,474.80
合计		255,117,474.80

收到的重要的投资活动有关的现金说明

不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建船舶支出	4,059,240,033.36	2,373,622,278.86
合计	4,059,240,033.36	2,373,622,278.86

支付的重要的投资活动有关的现金说明
不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
投资项目保证金	57,826,710.00	8,244,000.00
取得子公司收到的现金		6,924,347.95
定期存款利息收入	8,365,068.49	
合计	66,191,778.49	15,168,347.95

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
投资项目保证金	7,704,773.87	7,479,800.00
受限货币资金	7,743,106.11	817,416.75
定期存款	500,000,000.00	-
合计	515,447,879.98	8,297,216.75

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
受限货币资金	3,569,756.70	
合计	3,569,756.70	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
回购股票支付的现金	358,656,000.83	212,258,795.29
支付的租赁及其他款项等	95,830,795.45	119,071,348.36
支付融资费用等	29,671,123.44	49,051,423.46
受限货币资金		20,618,344.50
合计	484,157,919.72	400,999,911.61

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

不适用

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行及其他借款	75,806,055,305.59	54,588,609,349.72		53,061,176,562.72	1,320,964,652.72	76,012,523,439.87
应付债券	12,000,000,000.00	5,900,000,000.00		1,000,000,000.00		16,900,000,000.00
租赁负债	243,144,701.75		15,528,257.60	95,830,795.45		162,842,163.90
受限资金		3,569,756.70				3,569,756.70
合计	88,049,200,007.34	60,492,179,106.42	15,528,257.60	54,157,007,358.17	1,320,964,652.72	93,078,935,360.47

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

80、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,738,106,544.66	1,636,166,117.62
加：资产减值准备	153,146,075.32	4,015,910.11
信用减值损失	-204,141,557.58	84,523,502.10
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	2,870,155,561.23	2,641,971,262.30
使用权资产摊销	88,833,027.01	87,670,651.08
无形资产摊销	47,965,937.27	44,948,913.08
长期待摊费用摊销	4,486,991.49	4,862,266.86
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-412,151.66	-23,669,664.44
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	-19,347,075.88	3,525,086.53
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-366,934,581.21	170,241,089.19
财务费用（收益以“-”号填列）	3,552,078,204.31	3,864,866,137.24
投资损失（收益以“-”号填列）	-1,577,040,978.08	-1,882,265,841.33
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	20,054,865.58	-20,780,607.33
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	8,598,982.89	47,676,622.08
存货的减少（增加以“-”号填列）	100,587,606.59	738,739,594.22
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-201,094,049.37	-1,231,015,412.15
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-1,023,977,822.99	536,885,248.41
其他	-2,648,191.36	-4,301,557.60
经营活动产生的现金流量净额	5,188,417,388.22	6,704,059,317.97
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		

补充资料	本期金额	上期金额
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	10,247,773,604.97	8,677,215,485.40
减：现金的期初余额	8,677,215,485.40	13,023,556,354.57
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,570,558,119.57	-4,346,340,869.17

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	10,247,773,604.97	8,677,215,485.40
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	10,231,450,309.77	8,613,752,570.88
可随时用于支付的其他货币资金	16,323,295.20	63,462,914.52
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	10,247,773,604.97	8,677,215,485.40
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
受限货币资金	29,303,683.99	24,586,233.56	主要为证券专户、股票回购专户等
合计	29,303,683.99	24,586,233.56	/

其他说明：

适用 不适用

81、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

82、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金			2,495,269,593.20
其中：美元	345,962,846.83	7.0288	2,431,703,657.80
港币	56,650,479.82	0.9032	51,167,846.38
英镑	544,727.82	9.4346	5,139,289.09
欧元	564,181.66	8.2355	4,646,318.06
新加坡元	478,599.25	5.4586	2,612,481.87
应收账款	-	-	1,746,405,165.11
其中：美元	248,464,199.45	7.0288	1,746,405,165.11
其他应收款			20,815,073.50
其中：美元	2,961,397.89	7.0288	20,815,073.50
应付账款			934,205,003.67
其中：美元	132,340,032.98	7.0288	930,191,623.81
欧元	344,792.45	8.2355	2,839,538.20
新台湾元	5,245,047.63	0.2238	1,173,841.66
其他应付款			667,344,484.41
其中：美元	94,722,321.89	7.0288	665,784,256.07
港币	1,727,445.02	0.9032	1,560,228.34
一年内到期的其他非流动资产			2,176,653,541.61
其中：美元	309,676,408.72	7.0288	2,176,653,541.61
一年内到期的其他非流动负债			16,476,885,035.19
其中：美元	2,344,196,027.09	7.0288	16,476,885,035.19
长期应收款			23,237,620,652.24
其中：美元	3,306,058,025.87	7.0288	23,237,620,652.24
长期应付款			369,654,811.88
其中：美元	52,591,454.00	7.0288	369,654,811.88
短期借款			8,753,671,823.10
其中：美元	1,245,400,612.21	7.0288	8,753,671,823.10
租赁负债			47,905,168.18
其中：美元	6,572,594.46	7.0288	46,197,451.94
欧元	207,360.36	8.2355	1,707,716.24
长期借款			34,030,241,840.07
其中：美元	4,841,543,626.23	7.0288	34,030,241,840.07

其他说明：

不适用

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

重要境外经营实体	主要经营地	记账本位币	依据
中远海运发展（香港）有限公司	香港	美元	主要业务结算

83、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本期简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用为 11,236,845.14 元。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额 107,067,640.59(单位：元币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
集装箱租赁	4,390,911,455.77	
航运租赁	1,076,584,944.69	
合计	5,467,496,400.46	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额的相关收入
航运租赁		986,411,670.41	
集装箱租赁		276,125,679.67	
合计		1,262,537,350.08	

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	3,588,074,951.30	4,069,182,533.00
第二年	3,268,368,525.00	3,921,491,121.00
第三年	2,732,185,493.15	3,389,890,049.00
第四年	2,379,573,291.71	2,868,850,934.85
第五年	2,602,325,041.41	2,496,989,091.28
五年后未折现租赁收款额总额	19,385,802,120.73	22,226,995,400.87
未折现租赁收款额总额	33,956,329,423.30	38,973,399,130.00
减：未实现融资收益	6,870,856,104.00	8,134,090,018.34
减值	1,176,771,407.31	1,397,762,909.33
租赁投资净额	25,908,701,911.99	29,441,546,202.33

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

不适用

84、数据资源

适用 不适用

85、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	20,285,414.43	30,989,747.86
设备折旧	2,659,669.53	1,743,898.02
原材料	5,608,107.62	19,330,104.41
租赁费用	45,943.95	94,457.62
差旅费用	2,106.08	93,534.21
其他间接费用	1,218,113.74	4,350,228.99
咨询及外包费用	13,090,166.19	6,419,804.63
合计	42,909,521.54	63,021,775.74
其中：费用化研发支出	39,036,541.36	61,055,966.01
资本化研发支出	3,872,980.18	1,965,809.73

其他说明：

不适用

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
基于 WMS 仓储管理系统 2.0 版本的研究与开发	1,063,001.05	735,839.50		1,798,840.55		
集装箱地板自动送钉锁付系统研发	902,808.68	1,163,661.13				2,066,469.81
基于 5G 技术的厂区作业调度管理系统 1.0 版本的研究与开发		696,920.07				696,920.07
集装箱涂层在线测量研究		1,276,559.48				1,276,559.48
合计	1,965,809.73	3,872,980.18		1,798,840.55		4,039,949.36

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更**1、非同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

2、同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、反向购买

□适用 √不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

公司名称	本期未纳入合并范围的原因
东方富利 LNG01 有限公司	清算注销
东方富利 Chemical01 有限公司	清算注销
东方富利 GC03 有限公司	清算注销
东方富利 GC04 有限公司	清算注销
东方富利 HLCV01 有限公司	清算注销
东方富利 HLCV02 有限公司	清算注销
东方富利 HLCV03 有限公司	清算注销
东方富利 HLCV04 有限公司	清算注销
东方富利 HLCV06 有限公司	清算注销

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
中远海运发展(香港)有限公司	香港	香港	航运租赁	100		通过设立或投资等方式取得的子公司
中海之星航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中海金星航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中海木星航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中海水星航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中海火星航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中海土星航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中海天王星航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中海海王星航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中海渤海航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中海黄海航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中海东海航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中海南海航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中海之春航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中海之夏航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中海之秋航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中海之冬航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中海环球航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中海太平洋航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中海大西洋航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中海印度洋航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司

中海北冰洋航运有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方国际集装箱有限公司	香港	英属维尔京群岛	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中远海运发展（亚洲）有限公司	香港	英属维尔京群岛	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
ArisaNavigationCompanyLimited	香港	塞浦路斯	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
YangshanAShippingCompanyLimited	香港	英属维尔京群岛	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
YangshanBShippingCompanyLimited	香港	英属维尔京群岛	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
YangshanCShippingCompanyLimited	香港	英属维尔京群岛	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
YangshanDShippingCompanyLimited	香港	英属维尔京群岛	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利国际有限公司	香港	香港	航运租赁		100	同一控制下企业合并取得的子公司
东方富利资产管理有限公司	香港	香港	航运租赁		100	同一控制下企业合并取得的子公司
东方富利 LNG03 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 HLCV05 有限公司	香港	马绍尔群岛	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker03 有限公司	香港	马绍尔群岛	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker04 有限公司	香港	马绍尔群岛	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker05 有限公司	香港	马绍尔群岛	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker06 有限公司	香港	马绍尔群岛	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker16 有限公司	香港	利比里亚	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker17 有限公司	香港	马绍尔群岛	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker18 有限公司	香港	马绍尔群岛	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker22 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker23 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker24 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker25 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker26 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker27 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker28 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker29 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker30 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker31 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker32 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司

东方富利 Tanker33 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker34 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker35 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Tanker36 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Bulk05 有限公司	香港	利比里亚	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Bulk06 有限公司	香港	利比里亚	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Bulk07 有限公司	香港	利比里亚	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Bulk08 有限公司	香港	利比里亚	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Bulk09 有限公司	香港	利比里亚	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Bulk10 有限公司	香港	利比里亚	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Bulk11 有限公司	香港	利比里亚	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Bulk12 有限公司	香港	利比里亚	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Bulk18 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Bulk19 有限公司	香港	中国香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Bulk20 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Bulk21 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Bulk22 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Bulk23 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 GC01 有限公司	香港	利比里亚	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 GC02 有限公司	香港	利比里亚	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Container08 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Container09 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Container10 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Container11 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Container12 有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
OrientalFleetSHIPPING01Limited	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
OrientalFleetSHIPPING02Limited	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
OrientalFleetSHIPPING03Limited	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
OrientalFleetSHIPPING04Limited	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
OrientalFleetSHIPPING05Limited	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司

OrientalFleetSHIPPING06Limited	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
OrientalFleetSHIPPING07Limited	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
OrientalFleetSHIPPING08Limited	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
OrientalFleetSHIPPING09Limited	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
OrientalFleetSHIPPING10Limited	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
OrientalFleetSHIPPING11Limited	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
OrientalFleetSHIPPING12Limited	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
OrientalFleetSHIPPING13Limited	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Cruise01 有限公司	香港	马绍尔群岛	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
OrientalFleetRORO01Limited	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
东方富利 Pulp01 有限公司	香港	中国香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
富利散运康泰有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
富利散运昌盛有限公司	香港	香港	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
佛罗伦国际有限公司	香港	英属维尔京群岛	控股投资		100	同一控制下企业合并取得的子公司
FlorensMaritimeLimited	全球	百慕大	集装箱租赁		100	同一控制下企业合并取得的子公司
FlorensContainerCorporationS.A.	全球	巴拿马	集装箱租赁		100	同一控制下企业合并取得的子公司
FlorensContainer,Inc.(2002)	美国	美国	集装箱销售及发电机组租赁		100	同一控制下企业合并取得的子公司
FlorensAssetManagement(USA),Limited	美国	美国	集装箱管理服务		100	同一控制下企业合并取得的子公司
FlorensAssetManagement(Deutschland)GmbH	德国	德国	集装箱管理服务		100	同一控制下企业合并取得的子公司
FlorensAssetManagement(Italy)S.R.L.	意大利	意大利	集装箱管理服务		100	同一控制下企业合并取得的子公司
佛罗伦资产管理有限公司	全球	香港	集装箱管理服务		100	同一控制下企业合并取得的子公司
佛罗伦（中国）有限公司	上海	上海	集装箱租赁		100	同一控制下企业合并取得的子公司
东方国际资产管理有限公司	香港	香港	集装箱管理服务		100	同一控制下企业合并取得的子公司
FlorensContainerIndustryLimited	香港	英属维尔京群岛	集装箱租赁		100	同一控制下企业合并取得的子公司
FlorensAssetManagement(Singapore)PTE.Limited	新加坡	新加坡	集装箱管理服务		100	同一控制下企业合并取得的子公司
佛罗伦集装箱（海南）有限公司	海南	海南	集装箱租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
惠航船务有限公司	香港	香港	物业投资		100	同一控制下企业合并取得的子公司
中海集团投资有限公司	上海	上海	金融投资	100		同一控制下企业合并取得的子公司
上海中远海绿水航运有限公司	上海	上海	水上运输		100	通过设立或投资等方式取得的子公司

上海寰宇物流装备有限公司	上海	上海	实业投资		100	同一控制下企业合并取得的子公司
上海寰宇海诚供应链管理有限公司	上海	上海	商务服务		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
上海寰宇物流科技有限公司	上海	上海	修造业		100	同一控制下企业合并取得的子公司
东方国际集装箱（香港）有限公司	香港	香港	商贸业		100	同一控制下企业合并取得的子公司
寰宇东方国际集装箱（宁波）有限公司	宁波	宁波	修造业		100	同一控制下企业合并取得的子公司
寰宇东方国际集装箱（启东）有限公司	启东	启东	修造业		100	同一控制下企业合并取得的子公司
寰宇东方国际集装箱（青岛）有限公司	青岛	青岛	修造业		100	同一控制下企业合并取得的子公司
寰宇东方国际港务（启东）有限公司	启东	启东	装卸搬运		100	同一控制下企业合并取得的子公司
东方国际集装箱（连云港）有限公司	连云港	连云港	修造业		100	同一控制下企业合并取得的子公司
东方国际集装箱（锦州）有限公司	锦州	锦州	修造业		100	同一控制下企业合并取得的子公司
东方国际集装箱（广州）有限公司	广州	广州	修造业		100	同一控制下企业合并取得的子公司
上海新远海集融资租赁有限公司	上海	上海	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中远海发（天津）租赁有限公司	天津	天津	租赁业		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
中远海运（上海）投资管理有限公司	上海	上海	投资管理	100		同一控制下企业合并取得的子公司
苏州远海斗魁投资合伙企业（有限合伙）	苏州	苏州	投资管理		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
苏州远海天玳股权投资合伙企业（有限合伙）	苏州	苏州	投资管理		99.6	非同一控制下企业合并取得的子公司
天津中远海运光华投资管理有限公司	天津	天津	投资管理	100		通过设立或投资等方式取得的子公司
远海私募基金管理（天津）有限公司	天津	天津	投资管理		52.94	非同一控制下企业合并取得的子公司
上海远巨科技有限责任公司	上海	上海	投资管理		100	非同一控制下企业合并取得的子公司
信达远海航运投资（天津）合伙企业（有限合伙）	天津	天津	投资管理	49.95	0.10	非同一控制下企业合并取得的子公司
海南中远海运发展有限公司	海口	海口	航运租赁	100		通过设立或投资等方式取得的子公司
河南远海中原物流产业发展基金管理有限公司	河南	河南	投资管理		45.00	非同一控制下企业合并取得的子公司
上海雍郅赢玖企业管理有限公司	上海	上海	投资管理		60.00	非同一控制下企业合并取得的子公司
海南中远海发航运有限公司	海南	海南	航运租赁	100		通过设立或投资等方式取得的子公司
海南中远海发海运有限公司	海南	海南	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
海南中远海发水运有限公司	海南	海南	航运租赁		100	通过设立或投资等方式取得的子公司

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

本公司持有河南远海中原物流产业发展基金管理有限公司(以下简称“远海基管”)45%的股权。持有远海基管 25%股权的本公司关联方中远海运物流有限公司(以下简称“中远海运物流”)承诺在影响远海基管有关经营活动行使提案权及表决权时与本公司保持一致。鉴于此，本公司能对远海基管实施控制。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

不适用

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
昆仑银行股份有限公司	新疆	克拉玛依	金融信托与管理		3.74	权益法
渤海银行股份有限公司	天津	天津	金融信托与管理		11.12	权益法
中国光大银行股份有限公司	北京	北京	金融信托与管理		1.23	权益法
中远海运集团财务有限责任公司	上海	上海	货币金融服务	13.38		权益法
海发宝诚融资租赁有限公司	上海	上海	融资租赁	40.81		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：
不适用

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

本公司在昆仑银行股份有限公司、渤海银行股份有限公司、中国光大银行股份有限公司、中远海运集团财务有限责任公司董事会等权力机构中派有代表，参与重大事项决策程序，虽然持有 20%以下表决权，仍具有重大影响，故对上述四家公司采用权益法核算。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	海发宝诚融资租赁有限公司	昆仑银行股份有限公司	海发宝诚融资租赁有限公司	昆仑银行股份有限公司
流动资产	45,304,888,758.52	231,049,028,577.19	38,769,868,357.98	248,734,274,879.10
非流动资产	12,510,177,643.59	236,902,476,605.09	22,042,981,965.59	206,825,953,683.52
资产合计	57,815,066,402.11	467,951,505,182.28	60,812,850,323.57	455,560,228,562.62
流动负债	30,448,409,076.31	375,266,550,810.27	30,572,057,961.94	411,877,151,117.88
非流动负债	17,397,928,736.14	51,420,983,498.96	20,208,632,075.12	2,988,251,424.67
负债合计	47,846,337,812.45	426,687,534,309.23	50,780,690,037.06	414,865,402,542.55
少数股东权益		10,151,180.29		10,601,004.61
归属于母公司股东权益	9,968,728,589.66	41,253,819,692.76	10,032,160,286.51	40,684,225,015.46
按持股比例计算的净资产份额	4,068,287,575.98	1,542,892,856.50	4,094,174,366.05	1,521,590,015.57
调整事项		97,421,281.80		97,421,281.80
--商誉		97,421,281.80		97,421,281.80
--内部交易未实现利润				
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值	4,068,287,575.98	1,640,314,138.30	4,094,174,366.05	1,619,011,297.37
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				

营业收入	4,012,760,629.86	15,081,409,242.45	3,999,033,477.47	16,779,256,509.45
净利润	837,196,746.22	1,835,905,021.67	765,915,491.67	1,704,904,371.18
终止经营的净利润				
其他综合收益		-587,760,137.65		1,036,311,799.53
综合收益总额	837,196,746.22	1,248,144,884.02	765,915,491.67	2,741,216,170.71
本年度收到的来自联营企业的股利	367,550,934.16	25,383,885.81	232,006,183.94	30,768,346.43

(续)

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	渤海银行股份有限公司	光大银行股份有限公司	渤海银行股份有限公司	光大银行股份有限公司
流动资产	437,951,340,000.00	1,109,753,000,000.00	391,720,155,000.00	1,112,591,000,000.00
非流动资产	1,496,458,192,000.00	6,055,561,000,000.00	1,452,121,973,000.00	5,846,430,000,000.00
资产合计	1,934,409,532,000.00	7,165,314,000,000.00	1,843,842,128,000.00	6,959,021,000,000.00
流动负债	1,458,073,690,000.00	5,161,140,000,000.00	1,421,643,003,000.00	5,064,312,000,000.00
非流动负债	351,108,889,000.00	1,396,738,000,000.00	312,074,297,000.00	1,304,478,000,000.00
负债合计	1,809,182,579,000.00	6,557,878,000,000.00	1,733,717,300,000.00	6,368,790,000,000.00
少数股东权益		2,642,000,000.00		2,531,000,000.00
归属于母公司股东权益	125,226,953,000.00	604,794,000,000.00	110,124,828,000.00	587,700,000,000.00
按持股比例计算的净资产份额	13,925,237,173.60	7,410,792,862.94	12,245,880,873.60	7,201,332,958.91
调整事项	-2,345,468,812.38	-1,321,613,174.52	-1,231,356,204.63	-1,330,210,264.20
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他	-2,345,468,812.38	-1,321,613,174.52	-1,231,356,204.63	-1,330,210,264.20
对联营企业权益投资的账面价值	11,579,768,361.22	6,089,179,688.42	11,014,524,668.97	5,871,122,694.71
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值	1,694,936,813.59	2,454,359,576.25	1,628,006,425.31	2,729,479,528.75
营业收入	54,598,344,000.00	236,210,000,000.00	58,928,704,000.00	257,636,000,000.00
净利润	5,498,206,000.00	39,141,000,000.00	5,255,815,000.00	41,911,000,000.00
终止经营的净利润				
其他综合收益	-133,668,000.00	-5,921,000,000.00	420,152,000.00	8,649,000,000.00
综合收益总额	5,364,538,000.00	33,220,000,000.00	5,675,967,000.00	50,560,000,000.00
本年度收到的来自联营企业的股利		136,835,976.38		125,251,978.38

(续)

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	中远海运集团财务有限责任公司	中远海运集团财务有限责任公司
流动资产	174,587,227,894.83	133,418,892,528.26
非流动资产	34,450,385,652.97	83,039,301,369.95
资产合计	209,037,613,547.80	216,458,193,898.21
流动负债	184,212,017,818.83	191,685,411,488.00
非流动负债	51,751,311.26	66,953,490.37

负债合计	184,263,769,130.09	191,752,364,978.37
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	24,773,844,417.71	24,705,828,919.84
按持股比例计算的净资产份额	3,315,731,336.86	3,306,628,142.63
调整事项	42,729,388.02	42,729,388.02
--商誉	42,729,388.02	42,729,388.02
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	3,358,460,724.88	3,349,357,530.65
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	4,976,797,135.22	5,264,619,162.24
净利润	862,387,418.58	1,044,544,752.34
终止经营的净利润		
其他综合收益	-33,826,972.82	37,378,730.56
综合收益总额	828,560,445.76	1,081,923,482.90
本年度收到的来自联营企业的股利	101,791,335.83	53,909,675.80

其他说明：

截至本报告披露日，本公司重要联营企业光大银行股份有限公司财务数据尚未对外披露。根据相关规定，属于豁免披露情形，本报告不予披露。

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	124,459,017.70	128,694,099.48
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-3,547,569.53	6,908,417.16
--其他综合收益	-19,908.65	-430,340.25
--综合收益总额	-3,567,478.18	6,478,076.91
联营企业：		
投资账面价值合计	1,002,145,598.54	957,306,995.77
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	45,565,711.30	42,507,017.21
--其他综合收益	-50,834.91	1,216,485.59
--综合收益总额	45,514,876.39	43,723,502.80

其他说明：

不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

√适用 □不适用

本公司发起设立的未纳入合并财务报表范围的结构化主体，主要包括本公司作为有限合伙人发起成立或投资的合伙企业。在这些未纳入合并财务报表范围的结构化主体中，本公司享有的权益主要是通过委托普通合伙人管理资产并收取投资收益。本公司对该类结构化主体不具有控制，因此未合并该类结构化主体。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司作为发起人但未纳入合并财务报表范围的结构化主体中享有的权益的账面价值列示如下：

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面价值	最大损失敞口	账面价值	最大损失敞口
其他非流动金融资产	1,660,501,227.80	1,660,501,227.80	1,559,583,618.40	1,559,583,618.40
合计	1,660,501,227.80	1,660,501,227.80	1,559,583,618.40	1,559,583,618.40

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助**1、报告期末按应收金额确认的政府补助**

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

□适用 √不适用

3、计入当期损益的政府补助

□适用 √不适用

其他说明：
不适用

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

(1) 资产负债表日的各类金融资产的账面价值如下：

单位：万元币种：人民币

金融资产项目	2025 年 12 月 31 日			
	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	贷款和应收款项	合计
货币资金			1,027,707.73	1,027,707.73
交易性金融资产	219.10			219.10
应收账款			206,856.51	206,856.51
其他应收款			5,140.95	5,140.95
一年内到期的非流动资产			238,754.02	238,754.02
其他流动资产		829.56		829.56
其他非流动金融资产	224,037.65			224,037.65
长期应收款			2,352,127.83	2,352,127.83
其他非流动资产		2,107.98		2,107.98

(接上表)

单位：万元币种：人民币

金融资产项目	2024 年 12 月 31 日			
	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	贷款和应收款项	合计
货币资金			870,180.17	870,180.17
交易性金融资产	3,435.36			3,435.36
应收账款			255,237.13	255,237.13
应收票据			487.25	487.25
其他应收款			4,850.96	4,850.96
一年内到期的非流动资产			252,493.96	252,493.96
其他非流动金融资产	209,363.52			209,363.52
长期应收款			2,691,660.66	2,691,660.66
其他非流动资产		3,395.40		3,395.40

资产负债表日的各类金融负债的账面价值如下：

单位：万元币种：人民币

金融负债项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
短期借款	1,343,213.64	1,641,883.92
应付票据	19,361.78	12,224.54
应付账款	354,008.18	374,840.69
其他应付款	77,762.41	70,958.67

金融负债项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
其他流动负债	100,177.48	4,199.59
一年内到期的非流动负债	2,640,562.73	1,673,335.26
长期借款	4,035,422.12	4,354,203.88
应付债券	1,260,000.00	1,200,000.00
长期应付款	47,774.03	52,368.71
租赁负债	7,617.90	15,593.61
其他非流动负债	144.49	73.79

2、信用风险

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。

本公司其他金融资产包括货币资金、应收票据、其他应收款、长期应收款，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。本公司还因提供财务担保而面临信用风险，详见第八节财务报告十四关联方及关联交易 5 关联交易情况。

本公司已备有政策确保向具有合适信贷历史的顾客提供服务，且本公司的应收账款客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此本公司不存在重大信用风险集中。同时本公司定期对其顾客进行评估，按本公司过往经验，评估应收账款及其他应收账款回收情况以记录拨备的范畴。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司的货币资金存放在信用评级较高的银行，故信用风险较低。

本公司金融资产的期限分析如下：

单位：万元币种：人民币

2025 年 12 月 31 日					
项目	合计	未逾期且未减值	逾期		
			1 个月以内	1-3 个月	3 个月以上
应收账款	206,856.51	206,856.51			
其他应收款	5,140.95	5,140.95			
长期应收款	2,590,870.19	2,580,623.90	537.51		9,708.78

(接上表)

单位：万元币种：人民币

2024 年 12 月 31 日					
项目	合计	未逾期且未减值	逾期		
			1 个月以内	1-3 个月	3 个月以上
应收票据	487.25	487.25			
应收账款	255,237.13	255,237.13			
其他应收款	4,850.96	4,850.96			
长期应收款	2,944,154.62	2,913,458.16		4,400.65	26,295.81

3、流动风险

本公司采用循环流动性计划工具管理资金短缺风险。该工具既考虑其金融工具的到期日，也考虑本公司运营产生的预计现金流量。

本公司的目标是运用银行借款、可转换债券、融资租赁和其他计息借款等多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。

金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

单位：万元币种：人民币

项目	期末余额				
	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	合计
短期借款	1,343,213.64				1,343,213.64

项目	期末余额				
	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	合计
应付票据	19,361.78				19,361.78
应付账款	354,008.18				354,008.18
其他应付款	77,762.41				77,762.41
一年内到期的非流动负债	2,918,213.98				2,918,213.98
其他流动负债	100,177.48				100,177.48
长期借款		1,876,811.40	2,068,979.06	342,961.26	4,288,751.72
应付债券		327,656.19	605,051.67	464,335.47	1,397,043.33
长期应付款		3,948.55	37,429.27	6,396.21	47,774.03
租赁负债		7,406.15	211.75		7,617.90
其他非流动负债		144.49			144.49

(接上表)

单位：万元币种：人民币

项目	期初余额				
	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	合计
短期借款	1,641,883.92				1,641,883.92
应付票据	12,224.54				12,224.54
应付账款	374,840.69				374,840.69
其他应付款	70,958.67				70,958.67
一年内到期的非流动负债	1,903,713.21				1,903,713.21
其他流动负债	4,199.59				4,199.59
长期借款		2,524,993.62	1,624,001.38	458,490.88	4,607,485.88
应付债券		362,532.64	600,301.06	346,073.85	1,308,907.55
长期应付款		3,142.91	35,788.12	13,437.68	52,368.71
租赁负债		8,332.44	7,261.17		15,593.61
其他非流动负债		73.79			73.79

4、市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险、外汇风险和其他价格风险，如权益工具投资价格风险。

(1) 利率风险

本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的长、短期负债有关。本公司通过维持适当的固定利率债务与可变利率债务组合以管理利息成本。于 2024 年 12 月 31 日及 2025 年 12 月 31 日，分别有 30.60%和 33.05%的公司贷款、国内公司债券按固定利率计算。

下表为利率风险的敏感性分析，反映了在其他变量不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净利润(通过对浮动利率带息负债的影响)和股东权益产生的影响。

单位：元币种：人民币

项目	本期		
	基准点增加/（减少）	利润总额/净利润减少/（增加）	股东权益减少/（增加）
人民币	100BP	622,000,000.00	622,000,000.00

(接上表)

单位：元币种：人民币

项目	上期		
	基准点增加/(减少)	利润总额/净利润减少/(增加)	股东权益减少/(增加)
人民币	100BP	609,000,000.00	609,000,000.00

(2) 汇率风险

本公司面临的外汇变动风险主要与本公司的经营活动(当收支以不同于本公司记账本位币的外币结算时)及其于境外子公司的净投资有关。

下表为汇率风险的敏感性分析,反映了在其他变量不变的假设下,公司业务有关汇率发生合理、可能的变动时,将对净利润(由于货币性资产和货币性负债的公允价值变化)和股东权益产生的影响。因为本公司主要外币项目为美元,因此只分析美元汇率变动的影响。

单位：元币种：人民币

项目	本期		
	汇率增加/(减少)	利润总额增加/(减少)	股东权益增加/(减少)
人民币对美元贬值	5%	333,584,373.74	333,584,373.74

(接上表)

单位：元币种：人民币

项目	上期		
	汇率增加/(减少)	利润总额增加/(减少)	股东权益增加/(减少)
人民币对美元贬值	5%	377,738,613.04	377,738,613.04

5、 资本管理

本公司资本管理的主要目标是确保本公司持续经营的能力,并保持健康的资本比率,以支持业务发展并使股东价值最大化。

本公司管理资本结构并根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化对其进行调整。为维持或调整资本结构,本公司可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本公司不受外部强制性资本要求约束。2025 年度和 2024 年度,资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本公司采用杠杆比率来管理资本,杠杆比率是指净负债和调整后的资本加净负债的比率。本公司于资产负债表日的杠杆比率如下:

单位：万元币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日或期末比率	2024 年 12 月 31 日或期初比率
计息银行及其他借款	7,601,252.34	7,580,605.53
企业债券	1,690,000.00	1,200,000.00
租赁负债	16,284.22	24,314.47
受限货币资金	-2,930.37	-2,458.62
现金及现金等价物	-1,024,777.36	-867,721.55
定期存款	-50,878.86	
净债务	8,228,949.97	7,934,739.83
总权益	3,122,751.93	3,060,567.92
杠杆比率	263.52%	259.26%

6、 套期**(1). 公司开展套期业务进行风险管理**

√适用 □不适用

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的定性和定量信息：

(1)本期公司远期结汇业务为公司所属上海寰宇集装箱制造出口所形成的未来外币收入现金流而开展的套期保值。遵循风险中性及套期保值基本原则,禁止投机交易。在人民币兑美元汇率较大幅波动背景下,基本实现了汇率风险中性及套期保值管理目标。该类套期选择现金流量套期。

(2)本期公司开展利率掉期业务为公司所属东方富利的两家子公司和海南海发经营性租赁项目而开展。由于其被套期项目的经营性租赁租金与利率掉期后的固定利率水平直接挂钩,完全匹配项目固定的经营性租赁租金收入,有效保障了项目的经济性,同时有效锁定了项目现金流。该类套期为现金流量套期。

(3)本期公司开展货币掉期业务为公司所属中远海运发展(香港)有限公司借入人民币借款外汇风险而开展的套期保值。遵循风险中性及套期保值基本原则,禁止投机交易。在人民币兑美元汇率较大幅波动背景下,基本实现了汇率风险中性及套期保值管理目标。该类套期选择现金流量套期。

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	套期工具的名义金额	套期工具的账面价值		包含套期工具的资产负债表列示项目
		资产	负债	
利率掉期	USD37,084,396.00	21,196,482.60		其他非流动资产、一年内到期的非流动资产
利率掉期	CNY680,000,000.00		730,238.00	其他非流动负债
远期结汇	USD210,000,000.00	8,295,559.08		其他流动资产

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	1,678,712.44	2,240,888,803.45		2,242,567,515.89
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	1,678,712.44	2,240,888,803.45		2,242,567,515.89
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资		2,239,787,206.23		2,239,787,206.23
（3）货币基金及其他	1,678,712.44	1,101,597.22		2,780,309.66
（二）一年内到期的非流动资产		116,662.12		116,662.12
（三）其他流动资产		8,295,559.08		8,295,559.08
（四）其他非流动资产		21,079,820.48		21,079,820.48
持续以公允价值计量的资产总额	1,678,712.44	2,270,380,845.13		2,272,059,557.57

(续)

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）其他非流动负债		730,238.00		730,238.00
持续以公允价值计量的负债总额		730,238.00		730,238.00

2、 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
中国海运集团有限公司	上海	水上运输	973,636.3219	46.80	46.80

本企业的母公司情况的说明

以上为截至本报告期末数据。

本企业最终控制方是国务院国有资产监督管理委员会。

其他说明：

不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

子公司情况详见第八节财务报告十在其他主体中的权益 1 在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本企业重要的合营或联营企业详见附注“十、3、在合营企业或联营企业中的权益”相关内容。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
天津鲲鹏信息技术有限公司	同系附属联合营企业
中日国际轮渡有限公司	同系附属联合营企业
天津远海金风启航新能源有限公司	同系附属联合营企业
天津远昌冷藏集装箱服务有限公司	同系附属联合营企业
南通中远海运川崎船舶工程有限公司	同系附属联合营企业
山东远海智融供应链发展有限公司	同系附属联合营企业
北京中远大昌汽车服务有限公司	同系附属联合营企业
南通中燃船舶燃料有限公司	同系附属联合营企业

其他说明：

√适用 □不适用

不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
中国远洋海运集团有限公司	间接控股股东
上海船舶运输科学研究所有限公司	同一直接控股股东
中石化中海船舶燃料供应有限公司	同一直接控股股东
中远海运(上海)有限公司	同一直接控股股东
中远海运投资控股有限公司	同一直接控股股东
中远海运(广州)有限公司	同一直接控股股东
中远海运能源运输股份有限公司	同一直接控股股东
青岛远洋船员职业学院	同一间接控股股东
上海远洋实业有限公司	同一间接控股股东
深圳一海通全球供应链管理有限公司	同一间接控股股东
中国船舶燃料有限责任公司	同一间接控股股东
中远海运(北美)有限公司	同一间接控股股东
中远海运(青岛)有限公司	同一间接控股股东
中远海运(香港)有限公司	同一间接控股股东
中远海运财产保险自保有限公司	同一间接控股股东
中远海运船员管理有限公司	同一间接控股股东
中远海运大连投资有限公司	同一间接控股股东
中远海运控股股份有限公司	同一间接控股股东
中远海运散货运输有限公司	同一间接控股股东
中远海运特种运输股份有限公司	同一间接控股股东
中远海运物流供应链有限公司	同一间接控股股东
中远海运重工有限公司	同一间接控股股东
中远海运资产经营管理有限公司	同一间接控股股东
中远海运物流有限公司	同一间接控股股东
中远海运国际(新加坡)有限公司	同一间接控股股东
中远海运(澳洲)有限公司	同一间接控股股东
中远海运(天津)有限公司	同一间接控股股东

其他说明：

不适用

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中远海运重工有限公司	船舶建造支出、港口费等	255,871.33	99,763.90
中远海运(香港)有限公司	物资采购、物业管理费等	90,325.84	70,404.80
中远海运控股股份有限公司	物流运输服务、物资采购等	54,558.17	39,221.29
中远海运散货运输有限公司	船舶管理费等	23,148.34	23,131.79
上海船舶运输科学研究所有限公司	信息科技服务、物资采购等	12,482.31	2,827.29
中远海运(天津)有限公司	船舶管理费	10,176.63	9,760.82
山东远海智融供应链发展有限公司	物流运输服务	7,816.87	8,056.46
中远海运物流供应链有限公司	物流运输服务、物资采购等	4,901.77	5,311.03
中远海运投资控股有限公司	物业管理服务等	1,910.15	1,647.15
其他	集装箱租赁、物流运输服务等	7,001.10	8,134.99
合计		468,192.51	268,259.52

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中远海运控股股份有限公司	集装箱销售与租赁、船舶租赁等	720,184.75	527,272.04
中远海运散货运输有限公司	船舶租赁	74,717.64	74,658.37
中远海运(北美)有限公司	集装箱销售与租赁	45,076.96	15,762.34
中远海运特种运输股份有限公司	集装箱租赁、船舶租赁	37,061.95	37,488.75
中远海运投资控股有限公司	管理费、服务费等	2,709.03	2,258.74
中远海运(香港)有限公司	集装箱租赁	1,261.24	555.26
其他	集装箱销售、物流服务等	2,189.13	482.45
合计		883,200.70	658,477.95

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
中国海运集团有限公司	中远海运发展股份有限公司	股权托管	2022-9-1	2025-8-31	双方协商及参考行业标准	2,363.21

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
中远海运控股股份有限公司	设备	82.69	
合计		82.69	

本公司作为承租方：
适用 不适用

单位：万元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额				上期发生额			
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
中远海运投资控股有限公司	房屋建筑物	170.21	6,850.18	494.42	110.60	187.61	8,354.11	529.26	2,381.13
中远海运（香港）有限公司	房屋建筑物		1,507.38	200.53	154.99		1,713.71	42.24	4,553.79
中远海运资产经营管理有限公司	房屋建筑物		2.62	0.11		1,880.32	136.90	5.96	
中远海运控股股份有限公司	房屋建筑物		415.60	11.41	597.39		165.14	8.18	481.12
中远海运散货运输有限公司	房屋建筑物			0.05			5.94	0.28	
中石化中海船舶燃料供应有限公司	房屋建筑物	15.24							
海发宝诚融资租赁有限公司	设备	15.41							
北京中远大昌汽车服务有限公司	车辆	23.74							
合计		224.59	8,775.78	706.52	862.98	2,067.93	10,375.80	585.92	7,416.04

关联租赁情况说明
适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元币种：美元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
中远海运发展（香港）有限公司	59,500,000.00	2023-3-24	2026-3-24	否
中远海运发展（香港）有限公司	100,000,000.00	2023-3-28	2026-3-27	否
中远海运发展（香港）有限公司	180,000,000.00	2023-3-31	2026-3-27	否
ORIENTAL FLEET PULP 01 LIMITED	33,925,000.00	2021-3-22	2036-3-21	否

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

关联担保情况说明

□适用 √不适用

(5). 关联方资金拆借

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
中远海运集团财务有限责任公司	997,500,000.00	2023-1-5	2026-1-5	
中远海运集团财务有限责任公司	674,764,800.00	2023-12-5	2026-12-5	
中远海运集团财务有限责任公司	497,500,000.00	2023-7-31	2026-7-31	
中远海运集团财务有限责任公司	496,000,000.00	2023-11-24	2026-11-24	
中远海运集团财务有限责任公司	960,000,000.00	2024-3-20	2027-3-20	
中远海运集团财务有限责任公司	688,822,400.00	2024-8-21	2027-8-21	
中远海运集团财务有限责任公司	500,000,000.00	2025-6-24	2026-6-24	
中远海运集团财务有限责任公司	500,000,000.00	2025-4-28	2026-4-28	
中远海运集团财务有限责任公司	695,851,200.00	2025-3-7	2028-3-7	
中远海运集团财务有限责任公司	695,851,200.00	2025-5-21	2028-5-21	
中远海运集团财务有限责任公司	695,851,200.00	2025-5-26	2028-5-26	
中远海运集团财务有限责任公司	500,000,000.00	2025-6-10	2026-6-10	
中远海运集团财务有限责任公司	82,539,864.00	2025-6-26	2028-6-26	
中远海运集团财务有限责任公司	1,980,000,000.00	2025-8-12	2028-8-12	
中远海运集团财务有限责任公司	210,000,000.00	2025-11-17	2026-11-17	
中远海运集团财务有限责任公司	695,851,200.00	2025-8-19	2028-8-19	
中远海运集团财务有限责任公司	695,851,200.00	2025-8-22	2028-8-22	
中远海运集团财务有限责任公司	108,900,000.00	2025-9-19	2028-9-26	
中远海运集团财务有限责任公司	685,594,701.24	2025-9-26	2028-9-23	
中远海运集团财务有限责任公司	680,773,369.68	2025-12-16	2028-12-16	

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,787.81	1,303.63

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

关联方	关联方交易类型	关联方交易内容	本期发生额	上期发生额
中国远洋海运集团有限公司附属公司	金融服务	利息收入	68.69	164.44
中远海运集团财务有限责任公司	金融服务	利息收入	7,792.78	7,086.59
中远海运集团财务有限责任公司	金融服务	利息支出	28,010.03	25,435.91
中国光大银行股份有限公司	金融服务	利息收入	0.50	910.49
中国光大银行股份有限公司	金融服务	利息支出	5,096.11	9,141.15

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	中远海运控股股份有限公司	35,566.74	1,074.80	119,748.22	3,592.45
应收账款	中远海运散货运输有限公司	5,652.23	169.57	5,780.57	173.42
应收账款	中远海运投资控股有限公司	2,573.02	77.19	2,005.20	60.16
应收账款	中远海运特种运输股份有限公司	396.40	11.89	414.01	12.42
应收账款	中远海运物流有限公司	114.42	3.43	736.96	239.93
应收账款	盘古控股有限公司	69.30	2.08		
应收账款	中远海运物流供应链有限公司	63.78	1.91		
应收账款	中远海运重工有限公司	42.00	1.26		
应收账款	中远海运(北美)有限公司	10.24	0.31	1,891.58	56.75
应收账款	中远海运(青岛)有限公司	4.03	0.12		
合计		44,492.16	1,342.56	130,576.54	4,135.13
预付账款	中远海运(香港)有限公司	120.16			

预付账款	中远海运投资控股有限公司	107.85		518.86	
预付账款	中远海运财产保险自保有限公司	97.08		21.85	
预付账款	中国船舶燃料有限责任公司	6.75		8.23	
预付账款	青岛远洋船员职业学院	0.90			
预付账款	中远海运控股股份有限公司			97.54	
预付账款	上海船舶运输科学研究所有限公司			0.33	
预付账款	中远海运（天津）有限公司			1.50	
合计		332.74		648.31	
其他应收款	中远海运投资控股有限公司	583.21		542.70	0.16
其他应收款	中远海运控股股份有限公司	166.50	130.70	371.56	11.62
其他应收款	中远海运特种运输股份有限公司	25.21	0.76	0.07	
其他应收款	中远海运(香港)有限公司	9.07	0.01		
其他应收款	中远海运物流有限公司	0.41	0.01	2.18	0.07
其他应收款	中远海运国际(新加坡)有限公司	0.39	0.01		
其他应收款	上海船舶运输科学研究所有限公司			5.24	0.16
合计		784.79	131.49	921.75	12.01
长期应收款 (含一年内)	中远海运控股股份有限公司	2,057,169.21	70,573.84	2,255,387.82	72,642.21
长期应收款 (含一年内)	中远海运物流供应链有限公司	1,750.85			
长期应收款 (含一年内)	中远海运(香港)有限公司	704.10			
长期应收款 (含一年内)	深圳一海通全球供应链管理有限公司			1,982.25	
合计		2,059,624.16	70,573.84	2,257,370.07	72,642.21

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	中远海运(香港)有限公司	42,609.70	26,377.80
应付账款	中远海运控股股份有限公司	4,495.79	1,564.99
应付账款	山东远海智融供应链发展有限公司	3,328.38	3,606.56

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	远航明华（上海）私募基金管理有限公司	993.78	
应付账款	中远海运散货运输有限公司	899.46	276.54
应付账款	中远海运物流供应链有限公司	816.84	91.81
应付账款	澄瑞电力科技（上海）有限公司	591.92	
应付账款	绿水新航科技有限公司	337.29	
应付账款	中远海运财产保险自保有限公司	341.04	
应付账款	中远海运物流有限公司	277.39	55.04
应付账款	上海船舶运输科学研究所有限公司	189.52	265.43
应付账款	中石化中海船舶燃料供应有限公司	57.65	97.79
应付账款	南通中燃船舶燃料有限公司	49.11	
应付账款	中远海运（广州）有限公司	34.02	2.81
应付账款	中国船舶燃料有限责任公司	33.74	63.08
应付账款	中远海运(上海)有限公司	32.38	
应付账款	中远海运科技股份有限公司	21.49	
应付账款	中远海运国际(新加坡)有限公司	17.90	
应付账款	中远海运港口有限公司	14.66	
应付账款	中远海运(澳洲)有限公司	3.43	
应付账款	天津鲲鹏信息技术有限公司	3.39	5.53
应付账款	天津远海金风新能源有限公司	2.54	
应付账款	北京中远大昌汽车服务有限公司	1.68	
应付账款	中远海运特种运输股份有限公司	0.57	0.99
应付账款	中远海运大连投资有限公司		39.16
应付账款	中远海运（天津）有限公司		8.44
应付账款	天津远海金风启航新能源有限公司		2.54
应付账款	上海海航集装箱配件有限公司		4,620.79
合计		55,153.67	37,079.30
预收账款	中远海运控股股份有限公司	1,927.27	
预收账款	中远海运特种运输股份有限公司	1,497.20	780.87
预收账款	中远海运散货运输有限公司	595.28	608.80
合计		4,019.75	1,389.67
合同负债	中远海运特种运输股份有限公司		30.66
合计			30.66
其他应付款	中远海运控股股份有限公司	5,468.74	
其他应付款	上海船舶运输科学研究所有限公司	967.11	84.69
其他应付款	中远海运（广州）有限公司	45.07	0.89
其他应付款	山东远海智融供应链发展有限公司	20.00	
其他应付款	天津鲲鹏信息技术有限公司	19.64	122.72
其他应付款	中远海运特种运输股份有限公司	9.74	11.78
其他应付款	中远海运物流供应链有限公司	5.00	5.00
其他应付款	中远海运物流有限公司	4.15	
其他应付款	西藏中兴供应链管理有限公司	0.73	
其他应付款	中远海运(上海)有限公司	0.38	
其他应付款	中远海运散货运输有限公司	0.20	0.20
其他应付款	中远海运船员管理有限公司		1.34
其他应付款	中远海运（青岛）有限公司		18.87
合计		6,540.76	245.49
长期应付款	中远海运(香港)有限公司	100.00	
合计		100.00	

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
租赁负债（含一年内）	中远海运投资控股有限公司	12,268.43	18,279.41
租赁负债（含一年内）	中远海运（香港）有限公司	2,828.26	4,430.58
租赁负债（含一年内）	中远海运控股股份有限公司	517.37	324.17
租赁负债（含一年内）	中远海运资产经营管理有限公司	2.33	4.79
租赁负债（含一年内）	中远海运散货运输有限公司		8.76
合计		15,616.39	23,047.71

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
首次期权授予管理人员							20,435,601.00	6,539,392.32
预留期权授予管理人员							5,587,866.00	6,146,652.60
合计							26,023,467.00	12,686,044.92

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
预留期权授予管理人员	-2,648,191.36	
合计	-2,648,191.36	

其他说明

鉴于第三个行权期公司业绩指标未满足生效条件，因此，公司股票期权第三个行权期行权条件未成就。首次授予部分第三个行权期对应的股票期权 20,435,601 份、预留授予部分第三个行权期对应的股票期权 2,793,942 份均不得行权，由公司予以注销。

根据《上市公司股权激励管理办法》以及公司《股票期权激励计划》等相关规定，公司首次授予部分第二个行权期激励对象未行权对应的股票期权 3,270,697 份预留授予部分第一个行权期激励对象未行权以及第二个行权期届满失效对应的股票期权合计 2,949,142 份一并进行注销。

截止 2025 年 12 月 31 日，公司不存在股份支付事项。

5、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十六、 承诺及或有事项**1、 重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

1、2025 年 12 月 31 日，本公司所属下属公司已签订融资租赁租赁合同，尚未支付融资租赁款 28,466.64 万元。

2、2025 年 12 月 31 日，本公司所属下属公司已签订股权投资协议，尚未支付的认缴出资款 6,213.99 万元。

3、2025 年 12 月 31 日，本公司所属下属公司已签订采购协议还没完成采购的购买船舶合同款 2,487,418.36 万元。

2、 或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

□适用 √不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、 其他

□适用 √不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

本公司于 2026 年 3 月 30 日召开第七届董事会第三十五次会议，董事会审议并通过了《关于本公司 2025 年度利润分配的议案》。截至本财务报告批准报出日，2025 年末期拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除届时回购专用账户上股份数后的股本为基数，向全体股东派发末期股息每 10 股 0.15 元（含税），本末期利润分配议案尚需提交本公司股东会审议通过。

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

不适用

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

本公司根据内部组织结构、管理要求及内部报告制度确定了航运及相关产业租赁业务、集装箱制造业务、金融投资业务、其他业务共四个报告分部。每个报告分部为单独的业务分部，提供不同的产品和劳务。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	分部经营报告本期数					合计
	航运及相关产业租赁	集装箱制造	金融投资	其他	分部间抵销	
一、对外交易收入	7,594,393,750.54	17,569,812,817.09	36,543,082.51			25,200,749,650.14
二、分部间交易收入		4,561,492,615.75			4,561,492,615.75	
三、联营和合营企业投资收益			1,575,444,742.31			1,575,444,742.31
四、资产减值损失和信用减值损失（损失以“－”号填列）	38,440,590.95	10,411,810.51	2,143,080.80			50,995,482.26
五、折旧费和摊销费	2,847,854,478.74	374,251,629.77	38,950,599.12		249,615,190.63	3,011,441,517.00
六、利润总额（亏损总额）	1,058,024,304.51	644,747,069.41	1,090,682,261.26	-735,364,822.77	-9,001,256.86	2,067,090,069.27
七、所得税费用	115,998,705.99	185,009,673.91	27,975,144.71			328,983,524.61
八、净利润（净亏损）	942,025,598.52	459,737,395.50	1,062,707,116.55	-735,364,822.77	-9,001,256.86	1,738,106,544.66
九、资产总额	85,365,487,195.63	12,956,016,775.74	36,658,267,282.99		3,388,852,687.69	131,590,918,566.67
十、负债总额	65,513,870,531.12	6,542,147,248.79	21,665,096,023.14	7,775,207,493.42	1,132,922,066.57	100,363,399,229.90
十一、其他重要的非现金项目						
1.折旧费和摊销费以外的其他现金费用						
2.对联营企业和合营企业的长期股权投资			27,862,615,105.04			27,862,615,105.04

（续）

分部经营报告上期数						
项目	航运及相关产业租赁	集装箱制造	金融投资	其他	分部间抵销	合计
一、对外交易收入	7,514,492,876.30	20,088,010,258.76	24,895,433.59			27,627,398,568.65
二、分部间交易收入		3,572,683,652.45			3,572,683,652.45	
三、对联营和合营企业的投资收益			1,518,423,762.23			1,518,423,762.23
四、资产减值损失和信用减值损失（损失以“－”号填列）	-10,816,012.72	-61,118,287.50	-16,605,111.99			-88,539,412.21
五、折旧费和摊销费	2,600,490,629.28	361,688,989.77	40,677,758.81		223,404,284.54	2,779,453,093.32
六、利润总额（亏损总额）	1,002,971,079.13	852,638,836.30	643,459,115.06	-787,645,694.80	-49,808,995.77	1,761,232,331.46
七、所得税费用	-26,809,728.59	140,028,983.14	11,846,959.29			125,066,213.84
八、净利润（净亏损）	1,029,780,807.72	712,609,853.16	631,612,155.77	-787,645,694.80	-49,808,995.77	1,636,166,117.62
九、资产总额	79,420,151,270.48	15,563,421,506.09	35,118,489,184.92		3,734,924,063.78	126,367,137,897.71
十、负债总额	55,358,693,326.06	9,472,582,136.56	24,532,609,273.93	7,807,574,322.57	1,410,000,346.96	95,761,458,712.16
十一、其他重要的非现金项目						
1. 折旧费和摊销费以外的其他现金费用						
2. 对联营企业和合营企业的长期股权投资			27,034,191,653.00			27,034,191,653.00

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	25,660,000.00	20,000,000.00
其中：1 年以内	25,660,000.00	20,000,000.00
合计	25,660,000.00	20,000,000.00

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	25,660,000.00	100.00	769,800.00	3.00	24,890,200.00	20,000,000.00	100.00	600,000.00	3.00	19,400,000.00
其中：										
其他组合	25,660,000.00	100.00	769,800.00	3.00	24,890,200.00	20,000,000.00	100.00	600,000.00	3.00	19,400,000.00
合计	25,660,000.00	/	769,800.00	/	24,890,200.00	20,000,000.00	/	600,000.00	/	19,400,000.00

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 其他组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	25,660,000.00	769,800.00	3.00
合计	25,660,000.00	769,800.00	3.00

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
信用减值损失	600,000.00	169,800.00				769,800.00
合计	600,000.00	169,800.00				769,800.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明:

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
中远海运投资控股有限公司	25,660,000.00	100.00	769,800.00
合计	25,660,000.00	100.00	769,800.00

其他说明：

不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	5,738,648,511.90	2,339,458,354.96
合计	5,738,648,511.90	2,339,458,354.96

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况
适用 不适用

核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：
适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：
适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	3,407,494,361.10	32,842,752.83
其中: 1年以内	3,407,494,361.10	32,842,752.83
1至2年	2,331,154,150.80	2,306,615,602.13
合计	5,738,648,511.90	2,339,458,354.96

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
内部资金结算	5,732,999,139.29	2,328,369,653.01
保证金及押金	3,789,757.63	3,789,757.63
事故理赔	968,434.27	6,678,119.10
其他	891,180.71	620,825.22
合计	5,738,648,511.90	2,339,458,354.96

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	5,738,706,025.77	100.00	57,513.87		5,738,648,511.90	2,341,589,744.11	100.00	2,131,389.15	0.09	2,339,458,354.96
其中：										
保证金押金组合	3,789,757.63	0.07			3,789,757.63	3,789,757.63	0.16			3,789,757.63
关联方组合	5,732,999,139.29	99.90			5,732,999,139.29	2,328,369,653.01	99.44			2,328,369,653.01
其他组合	1,917,128.85	0.03	57,513.87	3.00	1,859,614.98	9,430,333.47	0.40	2,131,389.15	22.60	7,298,944.32
合计	5,738,706,025.77	100.00	57,513.87	/	5,738,648,511.90	2,341,589,744.11	/	2,131,389.15	/	2,339,458,354.96

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 保证金押金组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
保证金押金组合	3,789,757.63		
合计	3,789,757.63		/

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

组合计提项目: 关联方组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
关联方组合	5,732,999,139.29		
合计	5,732,999,139.29		/

组合计提项目: 其他组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	1,917,128.85	57,513.87	3.00
合计	1,917,128.85	57,513.87	/

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据:

适用 不适用**(4). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
信用减值损失	2,131,389.15	-2,073,875.28				57,513.87
合计	2,131,389.15	-2,073,875.28				57,513.87

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
中远海运（上海）投资管理有限公司	2,800,198,500.00	48.79	内部资金结算	1 年以内 /1-2 年	
寰宇东方国际集装箱（启东）有限公司	586,351,372.92	10.22	内部资金结算	1 年以内	
东方国际集装箱（广州）有限公司	502,222,503.73	8.75	内部资金结算	1 年以内	
寰宇东方国际集装箱（锦州）有限公司	377,457,240.81	6.58	内部资金结算	1 年以内	
海南中远海发海运有限公司	376,441,191.94	6.56	内部资金结算	1 年以内	
合计	4,642,670,809.40	80.90	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	46,641,747,580.37		46,641,747,580.37	45,603,513,041.28		45,603,513,041.28
对联营、合营企业投资	7,433,310,084.63		7,433,310,084.63	7,450,450,954.91		7,450,450,954.91
合计	54,075,057,665.00		54,075,057,665.00	53,053,963,996.19		53,053,963,996.19

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
中远海运发展（香港）有限公司	18,953,915,383.96						18,953,915,383.96	
中远海运（上海）投资管理有限公司	3,216,095,733.05						3,216,095,733.05	
中海集团投资有限公司	21,546,677,911.62						21,546,677,911.62	
天津中远海运光华投资管理有限公司	200,000,000.00						200,000,000.00	
海南中远海运发展有限公司	350,000,000.00		250,000,000.00				600,000,000.00	
海南中远海发航运有限公司	980,000,000.00		790,000,000.00				1,770,000,000.00	

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
信达远海航运投资（天津）合伙企业（有限合伙）	344,917,032.12						344,917,032.12	
为下属公司进行权益结算的股份支付	11,906,980.53			1,765,460.91			10,141,519.62	
合计	45,603,513,041.28		1,040,000,000.00	1,765,460.91			46,641,747,580.37	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动								期末 余额（账面价值）	减值准备 期末余额
		追加 投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合收 益调整	其他 权益 变动	宣告发放现金 股利或利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
中远海运集团财务有限责任公司	3,306,628,142.63			115,421,932.10	-4,527,402.04		101,791,335.83			3,315,731,336.86	
海发宝诚融资租赁有限公司	4,094,174,366.05			341,664,144.09			367,550,934.16			4,068,287,575.98	
绿水新航科技有限公司	49,648,446.23			-357,274.44						49,291,171.79	
小计	7,450,450,954.91			456,728,801.75	-4,527,402.04		469,342,269.99			7,433,310,084.63	
合计	7,450,450,954.91			456,728,801.75	-4,527,402.04		469,342,269.99			7,433,310,084.63	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	195,381,384.02	164,538,010.68	228,966,234.78	213,461,926.31
其他业务	826,902.66	217,221.65	882,633.63	868,886.58
合计	196,208,286.68	164,755,232.33	229,848,868.41	214,330,812.89

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	423,000,000.00	400,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	456,728,801.75	451,999,622.19
处置长期股权投资产生的投资收益		-881,479.00
交易性金融资产在持有期间的投资收益		8,198,395.10
处置交易性金融资产取得的投资收益		135,618,925.77
其他	6,122.09	
合计	879,734,923.84	994,935,464.06

其他说明：

不适用

6、其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

项目	单位：元币种：人民币	
	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	19,759,227.54	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	82,458,193.06	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	9,457,941.08	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-25,606,564.17	
减：所得税影响额	20,277,016.01	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	65,791,781.50	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	5.27	0.1214	0.1214
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.05	0.1165	0.1165

3、 境内外会计准则下会计数据差异

√适用 □不适用

(1). 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 √不适用

(2). 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	归属于上市公司股东的净利润		归属于上市公司股东的净资产	
	本期发生额	上期发生额	期末余额	期初余额
按中国会计准则	1,609,401,085.33	1,685,946,633.87	30,788,908,636.27	30,295,773,944.38

按境外会计准则调整的项目及金额：0				
按境外会计准则	1,609,401,085.33	1,685,946,633.87	30,788,908,636.27	30,295,773,944.38

(3). 境内外会计准则下会计数据差异说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

中国企业会计准则与香港一般采纳的会计准则在专项储备的会计处理上存在差异。本期专项储备没有期末余额，因此本期按中国企业会计准则编报的财务报表与按香港一般采纳的会计准则编报的财务报表归属于母公司股东的净利润无差异。

4、其他

适用 不适用

董事长：张铭文

董事会批准报送日期：2026 年 3 月 30 日

修订信息

适用 不适用