



联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 制造卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：03396

年度報告 2020

目錄

2	釋義
7	公司資料
8	董事長報告書
11	CEO致辭
16	管理層討論與分析
60	董事及監事簡歷
68	董事會報告
84	監事會報告
85	企業管治報告
104	獨立核數師報告
115	合併收益表
116	合併綜合收益表
117	合併資產負債表
120	合併權益變動表
122	合併現金流量表
124	財務報表附註
299	五年財務摘要

於本報告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「聯營公司」	指	就本報告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「審計委員會」	指	董事會下設之審計委員會
「三育教育」	指	三育教育集團股份有限公司，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司及我們的附屬公司
「盧森堡國際銀行」	指	盧森堡國際銀行(Banque Internationale à Luxembourg S.A.)，一家在盧森堡註冊並以有限責任公司形式設立的信貸機構及我們的附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「拜博口腔」	指	泰康拜博醫療集團有限公司(前稱「拜博醫療集團有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「神州租車」	指	神州租車有限公司，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，在香港聯交所主板上市(股份代號：699)
「國科控股」	指	中國科學院控股有限公司，本公司之主要股東
「中國泛海」	指	中國泛海控股集團有限公司，本公司之主要股東
「本公司」或「聯想控股」	指	聯想控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其境外上市股份於香港聯交所主板上市(股份代號：03396)
「董事」	指	本公司之董事
「DMTO」	指	以煤或天然氣替代石油做原料生產乙烯和丙烯的技術
「內資股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的內資股
「東航物流」	指	東方航空物流股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司

「EOD」	指	環氧乙烷衍生物
「EVA」	指	乙烯－醋酸乙烯共聚物
「富瀚微」	指	上海富瀚微電子股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，於深交所創業板上市(A股代碼：300613)
「鑫榮懋」	指	鑫榮懋集團股份有限公司，一家於中國大規模的水果產業鏈公司。其為根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃集團的附屬公司
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「H股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，於香港聯交所主板上市並以港元買賣
「漢口銀行」	指	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「河北衡水老白乾」	指	河北衡水老白乾酒業股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於上交所上市(A股代碼：600559)
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」或「弘毅」	指	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「Hortifrut」	指	Hortifrut S.A.，一家根據智利法律註冊成立的有限公司
「華文食品」	指	華文食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，我們的聯營公司
「現代財險」	指	現代財產保險(中國)有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「互聯網」	指	由獨立運作的公共及私人電腦網絡互相連接所組成的全球網絡，利用傳輸控制協議／互聯網協定進行通訊
「IPO」	指	首次公開發行
「IT」	指	信息技術
「君創租賃」	指	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司及我們的附屬公司

「佳沃股份」	指	佳沃農業開發股份有限公司(前稱萬福生科(湖南)農業開發股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(A股代碼：300268)，佳沃集團的附屬公司
「佳沃集團」或「佳沃」	指	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「考拉科技」	指	西藏考拉科技發展有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「KB Food」	指	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律成立的有限公司及我們的附屬公司
「拉卡拉支付」或「拉卡拉」	指	拉卡拉支付股份有限公司(前稱「拉卡拉支付有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，其股份於深交所創業板上市(A股代碼：300773)
「君聯資本」	指	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	指	一系列天使投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想集團」	指	聯想集團有限公司，一家根據香港法律註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代號：992)及我們的附屬公司
「聯泓新科」	指	聯泓新材料科技股份有限公司(前稱「聯泓新材料有限公司」)，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其股份於深交所主板上市(A股代碼：003022)，我們的附屬公司
「聯泓集團」	指	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「酒便利」	指	河南酒便利商業股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，2016年於新三板掛牌
「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)

「N/A」	指	不適用
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統，是一個予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「神經專科」	指	研究中樞神經系統(腦、脊髓)器質性及功能性疾病的臨床學科的總稱，根據疾病種類及診療方法的不同，臨床上對應科室為神經外科、神經內科
「九橙食品」	指	九橙(上海)餐飲服務有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「提名委員會」	指	董事會下設之提名委員會
「泛海集團」	指	泛海集團有限公司，本公司之主要股東
「普通股」或「股份」	指	本公司發行的普通股
「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司，或如文義所指於其註冊成立之前的任何時間，其前身或其現有附屬公司前身或文義所指任何其中一家曾從事及其後由其承接的業務
「PE」	指	私募股權
「PP」	指	聚丙烯
「青島國星」	指	青島國星食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，佳沃股份的附屬公司
「融科物業投資」	指	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「融科股份」	指	融科智地科技股份有限公司(前稱「融科智地房地產股份有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「薪酬委員會」	指	董事會下設之薪酬委員會
「報告期」	指	截至2020年12月31日止年度

「德濟醫院」	指	上海德濟醫院有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「上交所」	指	上海證券交易所
「股東」	指	本公司股份持有人
「深交所」	指	深圳證券交易所
「中小企業」	指	小型及中型企業
「國企」	指	國有企業
「戰略委員會」	指	董事會下設之戰略委員會
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「監事」	指	本公司監事
「泰康人壽」	指	泰康人壽保險有限責任公司
「TMT」	指	科技、媒體和通訊
「通海」	指	通海控股有限公司，本公司之主要股東
「神州優車」	指	神州優車股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，2016年於新三板掛牌
「VA」	指	醋酸乙烯
「鑫果佳源」	指	深圳市鑫果佳源現代農業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「增益供應鏈」	指	增益供應鏈有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「正奇金融」	指	正奇金融控股股份有限公司(前稱「正奇安徽金融控股有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司

董事會

執行董事

寧 旻先生(董事長)
李 蓬先生

非執行董事

朱立南先生
趙令歡先生
吳樂斌先生
索繼栓先生
王玉鎖先生

獨立非執行董事

馬蔚華先生
郝 荃女士
印建安先生

監事會

監事

高 強先生(主席, 職工代表)
羅 成先生(股東代表)
楊建華先生(股東代表)

提名委員會

寧 旻先生(主席)
馬蔚華先生
王玉鎖先生
印建安先生

審計委員會

郝 荃女士(主席)
索繼栓先生

薪酬委員會

印建安先生(主席)
寧 旻先生
郝 荃女士

董事會秘書

王 威先生

聯席公司秘書

王 威先生
楊綺霞女士

H股證券登記處

Link Market Services (Hong Kong) Pty Limited
香港中環皇后大道中28號
中匯大廈16樓1601室

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

合規顧問

新百利融資有限公司

註冊辦事處

中國北京市海澱區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

中國總部

中國北京市海澱區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

主要往來銀行

中國建設銀行(北京中關村分行)
中國銀行(北京分行)
中國農業銀行(總行營業部)
中國工商銀行(北京分行)

香港主要營業地點

香港中環金融街8號
國際金融中心二期70樓06室

公司網站

www.legendholdings.com.cn

股份代號

03396



尊敬的聯想控股股東：

2020年是極其不平凡的一年，百年不遇的新冠疫情，二戰以來最嚴重的全球經濟衰退，日趨複雜多變的國際環境和局勢，全球資本市場的巨幅震蕩。世界每天都在發生著劇變，它深刻的影響著我們身邊的每一個人、每一間公司。

聯想控股是一家植根中國、放眼全球的多元化投資控股公司，產業涵蓋IT、金融服務、創新消費與服務、農業與食品、先進製造與專業服務等多個領域，還包括財務投資，旗下擁有多家上市公司，我們的產品和服務走入了千家萬戶。2020年是新一屆管理層上任之後的開局之年，不利的宏觀環境和疫情確實給我們2020年的經營帶來了諸多的挑戰，但全體聯想人憑藉著自己的不懈努力，迎難而上，一方面保障公司的安全穩健運營，一方面抓住新的增長點化危為機，最終交出了一份令股東滿意的答卷。

公司2020年全年實現銷售收入人民幣4,175.67億元，實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣38.68億元，均逆勢增長了7%。

做好疫情防控，積極復工復產，化危為機

2020年初新冠疫情的爆發打亂了每個人的工作與生活，也打亂了所有企業的正常經營。但疫情就是命令，防控就是責任，聯想控股管理層第一時間發佈防控工作方案，迅速建立疫情防控體系，充分體現了一個優秀企業應有的責任與擔當。與此同時，聯想控股始終以產業報國為己任，在進行疫情防控的同時，積極恢復生產和經營秩序，為保證經濟運行的穩定做出了自己的一份貢獻。

一方面我們嚴格遵守各地的防疫政策，做好疫情防控的基礎工作，確保員工安全，並通過開發新產品、新服務，協同產業鏈上下游，啟動數字化管理，主動開展風險排查等多種方式保證了被投企業的安全；另一方面我們主動馳援全國各地和全球的疫情防控活動，旗下企業派出精兵強將奔赴疫情一線，各有所長的支持防疫工作，如聯想集團第一時間為武漢火神山、雷神山醫院提供IT設備及相關保障服務，東航物流承擔起國內和國際防疫物資的運輸任務，德濟醫院作為上海首支社會醫療救援隊馳援武漢，佳沃集團為湖北提供水果、海鮮等生活物資支持等。此外，眾多的被投醫療企業都從不同角度，各自發揮所長，以不同方式投入到了抗疫一線的作戰中，如聖湘生物、金域醫學、貝瑞基因、藥明康德等。

疫情不可避免的對我們旗下的諸多業務產生了影響，如聯想集團的重要生產基地之一就在武漢，幼兒教育、交通出行、口腔醫療、水果海鮮等行業的正常經營都受到疫情的影響而不同程度停工，我們提供金融業務服務的中小微企業也面臨較大的經營困難和壓力……但我們攻堅克難，主動找方法，控疫情，有序復工復產，在穩住既有業務的同時，努力拓展尋求新機遇，化危為機。

聯想集團武漢工廠從2月底開始籌備復工，到3月底已經實現萬人到崗，4月實現100%滿產，6月自主開發的5G物聯網自動化組裝綫投產，12月第三代手機包裝自動化綫投產，平板出貨量同比大幅提升；聯想集團合肥工廠是全球最大的PC研發製造基地，也是國家級智能製造示範基地，疫情影響下合肥工廠積極協調各方資源，率先實現復工復產，不斷刷新歷史出貨量紀錄，全年出貨量達3,400多萬台，同比增長34%，收入規模已突破千億元大關。2020年聯想集團充分發揮了中國供應鏈的優勢，牢牢佔據了全球PC行業冠軍的寶座，收入、利潤、市場份額都創了歷史新高，同時在向服務轉型方面取得突破，軟件和服務業務收入貢獻佔比已超過8%。2021年1月12日，聯想集團發佈公告，將通過發行CDR的方式登陸國內資本市場科創板，這將是聯想30餘年發展歷史上的又一里程碑。

聯泓新科十年磨一劍，於2020年12月8日登陸深交所，成功於國內A股資本市場上市。但在疫情初期，聯泓新科的經營也遭遇了諸如原料供應短缺、產品出貨跟不上、物資運力短缺等一系列困難，但是聯泓的管理團隊穩扎穩打，在保證公司平穩運行、各項運營指標一路向好的同時，還在多個新領域形成突破，如用於生產光伏膠膜的EVA光伏料保持高質量穩定供應，產品供不應求，奶茶杯用PP專用料等新品市佔率不斷提高等等。雖然開局困難重重，但聯泓最終憑藉自身的努力獲得了喜人的成績。

財務投資方面，君聯資本、聯想之星和弘毅投資在不利的市場環境下逆勢完成了多支基金的募集，君聯有十一家被投企業上市，聯想之星有兩家被投企業上市，弘毅也有三家被投企業登陸資本市場，基金的回報表現優異。

類似的例子還有很多。聯想歷經36年風雨一路走來，從產業報國的初心、核心價值觀、方法論，到領導力三要素、企業文化建設等等，都是聯想人代代傳承和賴以發展的原動力，也是我們長期發展的信心和底氣所在，而這正是柳傳志先生帶領的老一輩創業團隊給我們留下來的寶貴精神財富，是它支撐著每個聯想人無所畏懼，勇往直前。

路雖遠行則將至，事雖難做則必成

成績雖然來之不易，但我們必須清醒地認識到，我們仍面臨嚴峻的內外部挑戰。全球疫情還可能面臨反復，宏觀環境還存在著諸多的不確定性，中國經濟轉型的壓力依然存在。我們做了10年的多元化投資，業務已經初具規模，但是還有很多地方需要提高，對比我們的戰略願景，我們仍然任重道遠。困難是客觀存在的，聯想控股的歷史就是一部攻堅

克難的歷史，我們要勇於面對困難，也要對戰勝困難充滿信心，因為我們擁有深厚的積澱，這是支撐聯想控股長期發展的基石，包括：

- 聯想良好的品牌和市場形象；
- 對中國科技和實業的深刻理解，同時依託中國科學院強大的科研能力和創新體系，為我們帶來了廣闊的發展空間；
- 優質的「戰略投資+財務投資」的資產組合及價值創造能力；
- 聯想特有的管理理念、企業文化、核心價值觀、方法論；
- 國科控股作為第一大股東，創業元老組成的聯志志遠作為第二大股東，為企業的長期穩定發展提供了堅實的依靠；
- 作為港股上市公司，市場化的激勵和約束機制。

這些厚重的底蘊，讓我們在面對困難和挑戰時，能夠依然堅定必勝的信心。所謂危機，即有「危」也有「機」，所以我們要化「危」為「機」。十四五規劃大力倡導的以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局給了聯想控股這樣既有國內業務，又有國際佈局的企業新的發展空間，無論是5G、人工智能，還是大數據、新基建，也給了聯想控股在新行業中新的發展機遇。

面對新的機遇，展望2021年，我們充滿信心。我們會不忘柳傳志先生交棒給我們的產業報國初心，向更高山峰出發；我們會堅持穩中求進，利用新的歷史戰略機遇期，聚焦現有存量資產的優化和提升，同時積極探索在新賽道的佈局。

此外，我們還將繼續積極履行社會責任，致力於推動企業與社會及環境的共同發展。我們將根據戰略投資板塊各附屬公司所在領域的實際情況制定相關的環保標準並落實實施，堅持踐行可持續發展戰略，為所有利益相關者開創合作共贏的未來。

每一代人都有自己的傳奇，每一代人都有自己的長征。我們今天無疑是走在新的長征路上，這條路肯定會有困難和挑戰，也絕不是一蹴而就的，但只要我們不忘初心，砥礪前行，發揮聯想人的聰明才智，繼續團結拼搏，聯想控股一定會迎來更美好的明天。

感謝各位股東一直以來的支持！感謝管理層和員工的努力與付出！

聯想控股股份有限公司

董事長

寧旻



2020年，新冠疫情的爆發和蔓延對全球經濟產生了嚴重衝擊，世界經濟陷入了衰退，地緣政治給全球一體化的經濟環境帶來了更多的不確定性。在這樣的宏觀背景下，聯想控股以抗擊疫情為先，在疫情可控的前提下積極推動旗下企業復工復產，控制風險，穩健經營，開拓進取，力爭完成全年的經營和預算指標。

2020年聯想控股實現收入人民幣4,175.67億元，同比增長7%，實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣38.68億元，同比增長7%。這是在上半年受到疫情影響而導致的一次性損失使得公司的利潤大幅下滑的背景下，公司下半年各業務板塊奮起直追的結果。如果只看下半年的經營業績，我們實現了同比接近250%的高增長。

從經營結果看，聯想控股旗下的企業在較好的控制了疫情的同時，在政府指導下第一時間復工復產，儘管各自面臨不同的困難，但所有業務經過疫情的考驗均繼續能夠保持穩健經營，更有不少業務能夠化危為機，有所突破。在挑戰較大的經濟形勢下，回首2020年，得益於多年的業務積累和管理基礎，聯想控股依然能穩步前行，為未來的持續發展夯實基礎。

經營亮點

戰略投資穩健經營，化危為機

戰略投資板塊是聯想控股業務的基本盤，為我們貢獻了超過人民幣4,000億的營業收入，超過人民幣5,500億的資產，業務覆蓋五大板塊，控股參股企業二十餘家。受新冠疫情影響，各項業務不可避免的都受到了不同程度的衝擊，但我們快速響應，積極主動調整經營策略，排查風險，利用多種手段確保企業的經營安全。戰略投資板塊全年穩健經營，如果剔除2020年神州租車的大幅虧損和2019年拉卡拉上市帶來的一次性收益影響，戰略投資板塊經營性的歸屬於本公司權益持有人淨利潤同比大致持平。

- 聯想集團是化危為機的典型代表。疫情給聯想集團的全球化運營帶了諸多困難，但也為聯想集團的業務發展帶來了機遇。疫情爆發初期，武漢是疫情的重災區，而聯想集團全球最重要的生產工廠之一便坐落在武漢，為了克服疫情對生產的不利影響，聯想集團成立了應急指揮小組，一方面積極開展疫情防控工作，另一方面有效協調內外部資源，積極推動工廠復工復產。此外，聯想集團還憑藉自身多年的全球化運營經驗，主動調配資源，實現了全球供應鏈上下游的無縫對接，其中合肥聯寶工廠快速預判，及時鎖定物料供應，保障零部件供應充足。疫情的確帶來了生產和供應鏈安排的困難，但也促使在線辦公、居家娛樂和居家學習等社交活動居家化趨勢的興起，導致了IT設備需求呈爆發式增長。聯想集團憑藉自身強大的全球化供應鏈管理能力和生產製造能力，把握住了疫情帶來的全新發展機遇，銷售收入快速增長，連續兩個季度創歷史新高，牢牢佔據了全球PC市場冠軍寶座，在向服務轉型方面也取得了突破，新業務收入佔比快速提升。2020年聯想集團實現收入人民幣3,849.92億元，同比增長8%，淨利潤人民幣75.44億元，同比增長25%。
- 聯泓新科是我們打造的新材料領域的領軍企業。疫情爆發初期，聯泓新科多措並舉，全力保障原料的採購和產品銷售，積極協調解決原料預訂、產品出貨、物資運輸、訂單履約等問題，有效化解了疫情帶來的銷售壓力，保持了生產運行的平穩，其中：DMTO裝置甲醇單耗等關鍵消耗指標持續降低並繼續保持行業領先水平；OCC項目於10月一次試車成功並產出合格產品，進一步大幅降低甲醇單耗；電纜料產品市場佔有率繼續保持全國領先，用於生產光伏膠膜的EVA光伏料保持高質量穩定供應，產品供不應求；奶茶杯用PP專用料等新品市佔率不斷提高；特種EOD產品在洗衣凝珠市場開拓方面取得較大突破。2020年聯泓新科實現收入人民幣59.31億元，同比增長5%，淨利潤人民幣6.55億元，同比增長21%。
- 新冠疫情給國內中小企業經營帶來了較大衝擊，這也使得我們金融板塊的業務不得不面對除了疫情之外更為複雜的外部經營環境。但正奇金融、君創租賃、拉卡拉等企業通過風險控制、夯實業務基礎等多重手段積極應對，逆勢取得了業績增長。正奇金融通過進一步完善風控體系，系統化全面評估業務風險，多措並舉，確保了業務基本盤的穩定。同時，正奇金融繼續踐行「投貸聯動」模式，成果逐步顯現：艾可藍、天合光能、聖湘生物、蘭劍智能、和鉑醫藥共5家被投企業成功上市，此外科美診斷和工大高科均已成功過會。2020年正奇金融實現淨利潤人民幣5.21億元，同比增長140%。君創租賃通過加強風險核查和租後管理、嚴控新項目審核等方式確保業務穩健經營，得益於良好客戶篩選和風控管理能力，君創租賃的不良率相比2019年有所下降。2020年君創租賃實現淨利潤人民幣2.65億元，同比增長28%。拉卡拉持續推進業務的SaaS化和數字化轉型，通過加大產品創新和市場拓展力度，克服新冠疫情的影響，支付交易規模達人民幣4.34萬億元，同比增長34%，創歷史新高，商戶經營業務也繼續保持高速增長。2020年拉卡拉實現歸屬於拉卡拉權益持有人淨利潤為人民幣9.35億元，同比增長16%。

- 東航物流作為國內航空貨運龍頭企業，依託其遍佈全球的航空網絡及上海、武漢等地的地面服務保障能力，在疫情期間保障了國內防疫物資的調配和國際供應鏈安全。此外，東航物流組建了中國民航系統規模最大的「客改貨」改裝機隊，航點覆蓋全球26個主要航空樞紐，大幅提升了航空運力。受益於航空運價全年保持高位，東航物流2020年業績同比錄得大幅增長。

財務投資表現優異，實現了良好利潤貢獻與現金回流

財務投資一直以來為聯想控股持續的帶來了良好的業績回報。2020年受新冠疫情影响，全球經濟下行，各國央行均採取了較為寬鬆的貨幣政策，利好利空因素錯綜疊加，加劇了資本市場的波動，但與此同時國內資本市場的進一步開放和十四五規劃綱要的出台也給予了財務投資更廣闊的發展機會。我們一方面主動評估項目風險並實施分級管理，採取更為謹慎的投資策略，優中選優，另一方面積極把握住國內資本市場政策調整的紅利，大力推動多家被投企業上市。全年財務投資共推動超15家被投企業登陸資本市場，另有多家企業成功過會。2020年財務投資板塊實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣24.39億元，同比增長169%，此外也給我們貢獻了良好的現金回流，三隻基金2020年累計實現了超過人民幣40億元的現金回流。

- 君聯資本2020年募集基金總額人民幣45.24億元，完成51個新項目投資，全部或部分退出項目44個。在投企業中有11家登陸資本市場，分別為優刻得、賽伍技術、燕麥科技、國盾量子、Wireless Power Amplifier Module Inc.、海晨股份、海目星、Big Hit Entertainment Co., Ltd.、和鉑醫藥、ContextLogic Inc、中偉股份。
- 聯想之星2020年第四期人民幣基金已完成最終交割，第四期美元基金已完成第二輪交割，報告期內投資境內外項目超過20個，在投企業有超過50個發生下輪融資，14個項目實現退出。燃石醫學和開拓藥業在報告期內已分別於美國納斯達克和香港聯交所掛牌上市。
- 弘毅投資2020年不動產第三期基金完成了兩輪募集，已募集規模達到人民幣17.8億元；弘毅創投第一期基金完成了最終交割，募集規模達到1.3億美元。新投項目及原有項目追加投資均有序推進，3家在投企業掛牌上市，分別為天境生物、先聲藥業、逸仙電商，項目退出方面也較為活躍。

積極推動戰略投資的核心業務登陸資本市場

聯想控股一直在積極推動旗下企業登陸資本市場，2020年我們又有兩家公司取得了突破性成果。

聯泓新科作為我們的控股企業於2020年末在深交所上市，登陸國內資本市場。聯泓新科的發展和崛起具有重要意義，它是聯想控股從零開始成功培育起的又一家企業。聯泓新科的技術起源於中國科學院大連化物所具有自主知識產權的甲醇制烯烴技術，2010年聯想控股從零開始，通過資金和資源投入、管理和文化賦能，助力聯泓新科快速成長。2017年幫助聯泓新科引入國科控股作為戰略投資者，如今聯泓新科成功上市，各項業務健康快速發展，並在新材料的多個領域有所突破。十年磨一劍的發展歷程既說明了聯想控股產業報國的初心與決心，更用實踐證明了我們利用自身優勢打造支柱業務的能力，也為中國科技成果轉化和產業規模化發展提供了示範意義。同時，這個投資也為我們帶來豐厚的商業回報，如果以聯泓新科目前的股價計算，它為聯想控股帶來了超過百億的價值提升。

此外，東航物流的上市也取得重大的階段性成果。2021年3月11日，東航物流作為央企中首批進行混合所有制改革的試點企業，也是國家民航領域混改試點的首家落地企業，成功通過發審會，將在不久之後登陸A股資本市場。

戰略聚焦核心業務，加速業務調整和資源回流

2020年是聯想控股上一個戰略周期的收官之年。公司在新的戰略周期中的重要內容之一就是進一步聚焦公司的核心業務，通過退出部分非核心業務加速資源回流。

報告期內，我們已完成了蘇州信託的退出，並公告了神州租車和Pension Insurance Corporation Group Limited的退出計劃。在2021年的第一季度，我們已經順利完成了神州租車和Pension Insurance Corporation Group Limited的退出。至此，三個項目給聯想控股累計實現了超過人民幣40億元的現金回流，這將為我們未來的發展和佈局奠定良好的資金基礎。

雙輪驅動再添新成果

「戰略投資+財務投資」雙輪驅動一直是聯想控股特有的業務模式，我們致力於發揮雙輪驅動的內在優勢，不斷打造行業領軍企業。在此之前我們通過雙輪驅動的業務模式發掘了包括拉卡拉、神州租車、東航物流等行業領軍企業，並獲得了豐厚的投資回報。2020年我們通過雙輪驅動戰略入股富瀚微，成功將基金投資項目轉變為聯想控股在科技領域的戰略性投資項目，為我們打造了佈局高科技領域的新範式。

富瀚微是我國專注於以視頻為核心的專業安防、智能硬件、汽車電子領域芯片設計開發的領先企業，通過多年自主研發創新，在芯片算法研究、IP核開發、SoC芯片實現、產品解決方案開發等領域積累了一系列自主核心技術，且始終保持高比例的投入研發，其ISP芯片產品(模擬攝像機圖像處理芯片)在全球安防市場處於絕對領先地位，同時汽車電子領域也逐步成為新的業務增長點。

對於聯想控股而言，半導體、集成電路領域是我們長期關注的賽道。聯想控股旗下的君聯資本是富瀚微最早的機構投資人，並且一路支持富瀚微的發展近15年時間。此次聯想控股創新性的通過雙輪驅動的模式切入半導體賽道，展開戰略性佈局正是該業務模式優勢的體現。未來我們將充分利用自身豐富的產業資源和優勢，與富瀚微管理團隊一起在半導體產業深入合作，推動富瀚微的長期發展。

未來展望

展望2021年，新冠疫情尚未結束，刺激政策逐步退坡，地緣政治的不確定性依然存在，全球經濟全面復蘇仍未到來。2021年將是中國十四五規劃的開局之年，聯想控股植根中國，放眼全球，我們將結合內外部環境變化，從以下幾個方面動態調整規劃，開展工作：

持續提升現有業務的競爭力，鞏固和發展支柱型資產，夯實基本盤。支柱資產對我們的戰略目標起核心支撐作用，我們將致力於持續提升支柱資產的行業地位和競爭力，為公司的長期穩定發展保駕護航。我們將以長期心態和價值創造為出發點，根據各項資產現狀及發展潛力，規劃各項資產在聯想控股中的定位，開展有針對性的投管工作。我們將推動條件成熟的企業陸續上市。例如，聯想集團諸多業務領域還有廣闊的提升空間；聯泓新科未來需要進一步向新材料領域發展；盧森堡國際銀行需要積極拓展中國業務；佳沃集團業務向下游拓展；東航物流、鑫榮懋、漢口銀行等公司的上市……

優化戰略投資的行業及資產佈局，財務投資保持一定體量的投入。我們將緊扣公司戰略目標，戰略投資的行業配置要順應國家政策方向、行業監管及商業趨勢，更好地支持實體經濟。我們要通過調整資產組合，退出非核心業務，加速現金回流，將資源向優質公司集中。此外我們要通過對旗下基金的投入實現可預期的利潤增長，提升資產回報水平。

「科技」引領發展，探索在科技、醫療等領域的佈局，提升整體資產活力。我們將推動戰略投資成員企業和科技的結合，助推其長遠價值增長；同時圍繞主要的成員企業，在信息科技、新材料等領域進行新的投入。我們的財務投資要對科技型基金持續配置。我們要充分發揮雙輪驅動的獨特優勢、依託股東中國科學院和國科控股的優勢資源，佈局科技、醫療等領域。聯想集團、君聯資本、聯想之星、聯泓新科等成功經驗是聯想控股的寶貴財富，也是我們未來在科技、醫療領域做新佈局能夠成功的保障。

聯想控股股份有限公司
執行董事兼首席執行官
李蓬

管理層討論與分析

本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年	變動金額	變動%
戰略投資	416,765	388,574	28,191	7%
IT	384,992	357,212	27,780	8%
金融服務	7,767	8,815	(1,048)	(12%)
創新消費與服務	739	905	(166)	(18%)
農業與食品	17,037	15,695	1,342	9%
先進製造與專業服務	6,230	5,947	283	5%
財務投資	821	704	117	17%
抵銷	(19)	(60)	41	N/A
總計	417,567	389,218	28,349	7%

本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年	變動金額	變動%
戰略投資	2,847	4,095	(1,248)	(30%)
IT	2,093	1,608	485	30%
金融服務	1,874	2,076	(202)	(10%)
創新消費與服務	(1,518)	(295)	(1,223)	N/A
農業與食品	(368)	230	(598)	(260%)
先進製造與專業服務	766	476	290	61%
財務投資	2,439	906	1,533	169%
未分攤	(1,418)	(1,390)	(28)	N/A
抵銷	-	(4)	4	N/A
總計	3,868	3,607	261	7%

本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年	變動金額	變動%
戰略投資	563,791	544,159	19,632	4%
IT	237,232	230,079	7,153	3%
金融服務	285,475	271,978	13,497	5%
創新消費與服務	5,526	7,007	(1,481)	(21%)
農業與食品	22,826	24,378	(1,552)	(6%)
先進製造與專業服務	12,732	10,717	2,015	19%
財務投資	70,489	64,299	6,190	10%
未分攤	21,522	19,456	2,066	11%
抵銷	(4,069)	(3,839)	(230)	N/A
總計	651,733	624,075	27,658	4%

業務回顧

截至2020年12月31日，聯想控股實現收入人民幣417,567百萬元，同比上升7%，主要因IT板塊個人計算機和智能設備業務的銷售收入增長。歸屬於本公司權益持有人淨利潤為人民幣3,868百萬元，同比上升7%，主要由於：1)聯想集團個人計算機和智能設備業務盈利能力提升；2)東航物流和聯泓新科的盈利上升；3)財務投資的投資收益大幅上升，聯想之星和君聯資本持續貢獻較好的利潤回報。報告期內，雖然新冠疫情對我們投資企業上半年的生產經營帶來諸多不利影響，聯想控股採取多項措施積極應對疫情衝擊，下半年實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤為人民幣3,231百萬元，同比增長了243%，環比增長超過400%。

戰略投資

IT

我們主要通過附屬公司聯想集團開展IT業務。聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2020年12月31日，我們直接及間接持有聯想集團合計31.45%股權。

自新冠疫情出現以來，由於疫情導致的生活方式和習慣的變化，聯想集團多個業務板塊保持了良好的增長，其中個人計算機和智能設備業務實現創紀錄的收入人民幣308,146百萬元，同比增長11%，數據中心實現收入人民幣41,047百萬元，同比增長8%。移動業務的收入也逐漸走出疫情的影響，在下半年恢復增長。同時，聯想集團在向服務轉型的戰略實施上取得了成果，軟件和服務業務在下半年高速增長，並貢獻聯想集團已開具發票收入達到8%的佔比，再創新高。

報告期內，IT板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	384,992	357,212
淨利潤	7,544	6,026
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	2,093	1,608

報告期內，IT板塊的收入同比上升8%至人民幣384,992百萬元。歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤增長30%至人民幣2,093百萬元。業績增長主要得益於：1)報告期內個人計算機和智能設備業務市場份額的增長。聯想集團優秀的供應鏈管理和生產能力亦助力其市場份額的加速領先；2)移動業務通過積極地擴展產品組合，下半年收入開始恢復增長；3)數據中心業務中企業IT基礎設施及雲服務IT基礎設施業務領域銷售額的增長。

智能設備業務集團－個人計算機和智能設備業務

報告期內，個人計算機和智能設備業務取得了歷史新高的收入和稅前利潤。生活方式因新冠疫情影響發生改變，每人一台個人計算機的趨勢逐步呈現，個人計算機使用強度的逐步增加，聯想集團在教育和中小企業領域的增長速度超過了同業競爭者。此外，聯想集團在高增長的細分市場和高利潤的服務業務表現優異。在家辦公需求增長帶動輕薄筆記本計算機的銷售增加，收入同比增長54%。受益於休閒遊戲需求增長，遊戲計算機收入同比增長63%。在線學習促使Chromebook的出貨量同比增長108%。此外，軟件和服務業務報告期內增長強勁。聯想集團電商交易量達到了創紀錄的水平，收入同比增長了42%，中小企業市場份額進一步提升。

智能設備業務集團－移動業務

移動業務繼續實行擴大智能手機產品組合和拓展運營商範圍的策略。聯想集團在所有價格範圍內都推出了有吸引力的機型，推動產品組合向高端和旗艦機型轉型。得益於此，移動業務產品平均售價在2020年第四季度同比增長19%，儘管受到貨運成本上漲和全行業的零部件短缺的影響，移動業務稅前利潤在該季度恢復盈利。

數據中心業務

報告期內，數據中心業務持續提高其高利潤服務的銷售。聯想集團與SAP建立戰略合作的夥伴關係將提升其TruScale IaaS解決方案(聯想的私有雲基礎設施即服務)的供給能力。雲需求的上升和持續的客戶多元化促使雲服務IT基礎設施業務錄得雙位數的銷售增長。得益於軟件定義基礎架構、存儲、高性能計算和服務方面的出色表現，企業IT基礎設施業務的收入創近三年新高。根據第三方研究，聯想集團已一躍成為入門級存儲的第二大全球供貨商。數據中心業務旨在進一步擴大規模並提高盈利能力，以追求長期增長。

展望

儘管報告期內新冠疫情在全球範圍內爆發蔓延，聯想集團抓住機會實現盈利增長，並推進業務轉型。隨著各經濟體從疫情中逐漸復蘇，及部分企業資本支出的回升，聯想集團將繼續抓緊機遇，增加在以服務為導向的轉型方面的投入，確保長期盈利的增長。

對於個人計算機和智能設備業務，聯想集團將繼續抓緊行業結構變化帶來的機遇，利用自身的運營優勢和全球專營權滿足日益增長的細分市場需求，持續推動高端市場的穩定增長，並保持盈利能力的長期領先地位。

對於移動業務，聯想集團將進一步推動產品創新並加速5G智能手機的發佈，同時尋求其在拉丁美洲，北美和歐洲的競爭力的增強，以優於行業水平的增長推動利潤上升。

對於數據中心業務，聯想集團的目標是實現優於市場的增長並提升盈利能力。在企業IT基礎設施領域，聯想集團將增加高利潤服務的銷售，並擴展混合雲解決方案，以通過邊緣到雲的解決方案推動計算模式的轉變。對於雲服務IT基礎設施業務，聯想集團將利用全球供應鏈和國際化佈局的獨特優勢，通過先進的配置和存儲平台擴展產品組合，以增加市場份額。此外，聯想集團還將提高該業務自主設計和製造能力，以繼續擴大規模。

金融服務

概覽

我們主要通過多元化的附屬公司和聯營公司開展金融服務業務：

- 我們的附屬公司盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務；
- 我們的附屬公司正奇金融，主要圍繞中小企業提供直接貸款、融資租賃、商業保理、股權投資等綜合金融解決方案；
- 我們的附屬公司君創租賃，主要提供融資租賃服務；
- 我們的聯營公司拉卡拉支付，是國內知名的綜合型金融公司，以支付為切入，整合信息科技，服務線下實體，全維度為中小企業經營提供服務；
- 我們的聯營公司考拉科技，主要提供創新金融服務；
- 我們的聯營公司漢口銀行，主要從事商業銀行服務；及
- 我們的聯營公司現代財險，是專門從事財產保險業務的科技型保險公司。

報告期內，新冠疫情在全球範圍內蔓延，行業監管持續加強，金融行業面臨的外部環境壓力顯著增加，在新業務拓展、風險管控、資金管理等方面面臨更大的挑戰。

面對外部環境的變化，金融板塊被投企業積極調整經營策略，加大對實體經濟優質客戶的服務力度，同時在風險管控方面採取更為審慎的策略。聯想控股也加大了對被投企業全方位支持的力度，一方面通過積極幫助其拓展戰略資源、業務資源、融資資源等，以提升經營業績，另一方面重點關注被投企業的風險管理，包括但不限於信用風險、流動性風險、市場風險、投資風險等。報告期內，金融板塊總體經營穩健，有效抵禦了新冠疫情帶來的不利影響。

在做好存量資產投後管理的同時，金融板塊積極拓展新項目的投資，並持續優化存量資產組合。2020年，我們完成了對現代財險的投資，及對所持蘇州信托股份的戰略性出售，助力聯想控股進一步優化業務結構，聚焦戰略佈局。

未來，聯想控股將充分利用自身產業資源和科技優勢，從以下兩方面持續推動金融板塊發展。一是繼續做好存量業務，幫助被投企業實現戰略升級和績效提升，夯實既有業務優勢。二是大力推動金融業務協同發展的機會，鞏固整體競爭優勢。

報告期內，金融服務板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	7,767	8,815
淨利潤	1,911	2,294
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	1,874	2,076

報告期內，金融服務板塊實現收入人民幣7,767百萬元，同比下降約11.89%，實現歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤人民幣1,874百萬元，同比下降約9.7%。業績下滑的主要原因為：1)由於新冠疫情和行業監管政策變化，板塊內部分企業主動收縮了資金業務的規模；2)受新冠疫情影响，部分企業淨利潤同比有所降低；3)去年同期拉卡拉上市確認一次性稀釋收益人民幣265百萬元。

業績亮點

- 報告期內，在疫情對盧森堡經濟造成一定衝擊的情況下，盧森堡國際銀行仍維持了穩健的財務表現。截至2020年底，銀行整體管理資產規模達437億歐元，客戶存款規模較去年增長4.1%至198億歐元，客戶貸款規模較去年增長4.8%至154億歐元，核心一級資本充足率從2019年的12.47%顯著提升至2020年底的13.44%。穆迪和標普評級水平繼續維持穩定(分別為A2/穩定/P-1和A- /穩定/A-2)。同時，盧森堡國際銀行持續推進中國戰略，2020年2月，盧森堡國際銀行完成對華瑞金融(香港)集團有限公司100%股權的收購，並將其更名為「盧森堡國際銀行財富管理有限公司」，該公司將成為盧森堡國際銀行在粵港澳大灣區發展業務的主要平台。盧森堡國際銀行已經初步形成四地聯動(盧森堡、北京、粵港澳大灣區、瑞士)的國際化業務網絡，為中國客戶提供全球化、專業化、定制化的金融服務。
- 報告期內，拉卡拉支付克服新冠疫情影響，支付科技的收入達人民幣46.65億元，同比增長7%，交易規模達人民幣4.34萬億元，同比增長34%，創歷史新高，圍繞商戶經營的金融、信息、電商等科技服務的收入與利潤佔比進一步提升，商戶經營業務全年實現收入人民幣6.33億元，同比增長43%。拉卡拉支付也持續加大產品創新與研發迭代的力度，與央行數字貨幣研究所和六大運營機構簽署了數字貨幣合作協議，積極推進試點城市數字人民幣場景落地。基於業績快報，拉卡拉支付全年實現收入人民幣5,557百萬元，同比增長13%，實現歸屬於拉卡拉支付權益持有人淨利潤人民幣935百萬元，同比增長16%，已連續6年實現超15%的增長。
- 報告期內，正奇金融繼續踐行「投貸聯動」的業務模式，並在新一輪資本市場的改革中逐步顯現出成果。2020年，正奇金融投資的艾可藍、天合光能、聖湘生物、蘭劍智能、和鉑醫藥共5家企業實現上市。此外，科美診斷和工大高科均已過會，正奇金融仍有多家投資企業的上市申請已獲受理或準備提交。其中，「抗疫第一股」聖湘生物作為正奇金融「投貸聯動」的典型投資案例，以報告期末的股價表現計算，可為正奇金融帶來近50倍的投資回報。報告期內，正奇金融實現淨利潤人民幣521百萬元，同比增加140%。業績增長主要是由於正奇金融前期基於「產業聚焦、投行引領、價值共創」的重點佈局投資項目於本期成功上市，實現資本增值所致。
- 報告期內，君創租賃克服新冠疫情和經濟下行的不利影響，業績實現逆市增長，實現淨利潤同比增長28%。同時，君創租賃持續加強業務佈局和市場開拓。以重卡和小微企業為代表的零售融資租賃業務年末餘額較期初增長64%，截至2020年12月31日資產規模佔比約為18%，已經成為重要增長引擎。
- 報告期內，聯想控股與滴滴出行合作共同完成增資現代財險，分別獲得其32%股份，該項交易已經獲得中國銀保監會核准通過，為本公司在保險業的重要佈局。

盧森堡國際銀行

盧森堡國際銀行創建於1856年，是盧森堡歷史最悠久的金融機構之一，在盧森堡經濟發展的各主要階段都發揮了積極作用，市場份額位居盧森堡銀行業第三位，並被歐洲中央銀行列為系統重要性銀行。截至2020年12月31日，盧森堡國際銀行總資產達306億歐元，較2019年增長9%。截至2020年12月31日，我們共持有盧森堡國際銀行89.98%的股權。

盧森堡國際銀行在盧森堡、瑞士(自1984年)、丹麥(自2000年)和北京(自2019年)等各大金融中心均設有分支機構，員工總數超過2,000名。2020年2月5日，盧森堡國際銀行完成對華瑞金融(香港)集團有限公司100%股權的收購，並將其更名為盧森堡國際銀行財富管理有限公司。2020年7月，為進一步優化組織結構，提升運營效率，盧森堡國際銀行決定關閉其迪拜分行，中東客戶仍然為盧森堡國際銀行的主要客戶群，未來將主要由日內瓦分行提供服務，盧森堡總部和瑞士子行作為賬戶運營中心。

受新冠疫情蔓延影響，盧森堡在實施全國性封鎖期間要求關閉非必要商業場所。作為盧森堡的支柱銀行之一，盧森堡國際銀行因其服務的重要性在此期間繼續營業，並採取多項舉措保障僱員及客戶的安全健康。盧森堡國際銀行迅速建立遠程辦公環境，疫情高峰期間約85%的員工在家辦公。

作為「共創2025」戰略的重要優先舉措，且為進一步提高盈利能力及拓展多元化的業務收入，盧森堡國際銀行持續推進中國戰略：1)初步形成四地聯動(盧森堡、北京、粵港澳大灣區和瑞士)的國際化業務網絡，為中國客戶提供全球化、專業化、定制化的金融服務。2)通過聯想控股在中國的資源網絡，及設立在北京的代表處，在中國本土市場積極推廣其盧森堡國際銀行品牌。3)借助盧森堡國際銀行財富管理有限公司在粵港澳大灣區發展業績積累的豐富經驗，盧森堡國際銀行品牌不斷提升中國資本市場投研及資產配置能力，以進一步增強自身產品的吸引力，更好的滿足歐洲客戶對中國資本市場日益增長的投資配置需求。

2020年，儘管面對不利宏觀經濟環境，盧森堡國際銀行在「零售銀行、公司業務銀行與財富管理」業務領域仍表現良好：

- 管理資產規模達437億歐元，較2019年末的435億歐元有所上升，主要受資本市場利好影響；客戶存款餘額達198億歐元，較2019年末的190億歐元同比增長4.1%，主要由於受疫情衝擊，客戶的投資行為趨於保守，儲蓄意願增強；客戶貸款達154億歐元，較2019年末的147億歐元增長4.8%，主要是由於新增7億歐元的商業貸款投放至受疫情影響的當地企業；
- 2020年，盧森堡國際銀行錄得淨利潤人民幣739百萬元，相較2019年同期下降11%，主要因為非經常性項目支出增加，及受新冠疫情影響貸款撥備計提增加；
- 2020年末，核心一級資本充足率達到13.44%，而2019年末為12.47%；
- 2020年末，盧森堡國際銀行的穆迪及標準普爾評級均維持不變，分別為A2/穩定/P-1和A-1/穩定/A-2。

未來，在主要股東聯想控股和盧森堡政府的支持下，盧森堡國際銀行將繼續推行五年戰略計劃「共創2025」。在盧森堡國內，盧森堡國際銀行將通過提升資產管理能力和產品組合的豐富度，繼續鞏固其市場份額，及加強品牌建設。在此過程中，盧森堡國際銀行將提升工作效率並加強聚焦核心業務。在國際市場上，盧森堡國際銀行將繼續推進中國戰略，並緊跟中國資本市場擴大開放的步伐，為中國和歐洲客戶提供更加豐富的產品和服務，構建國內國際業務雙循環相互促進的新發展格局。

報告期內，盧森堡國際銀行的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	4,580	4,477
淨利潤	739	833

正奇金融

正奇金融致力於成為一家以投貸聯動為特色的精品專業機構，及中國領先的中小企業綜合金融服務提供商及產業賦能平台，建立價值共創的中小企業生態系統。截至2020年12月31日，本公司持有正奇金融的股份比例為86.85%。

報告期內，正奇金融堅持執行「產業聚焦、投行引領、區域深耕、資源優配」的業務策略，圍繞半導體、醫療健康、高端裝備製造、新材料、新能源、節能環保等新興產業及生態鏈進行業務聚焦，持續優化調整業務結構，並在長三角、粵港澳大灣區、京津冀地區、長江經濟帶等科教和產業資源豐富的地區進行深耕細作，踐行「投貸聯動」的業務模式。正奇金融不斷夯實戰略支撐體系，保證該模式的進一步貫徹和深化，並在新一輪資本市場的改革中開始逐步顯現出成果。2020年，正奇金融實現了艾可藍、天合光能、聖湘生物、蘭劍智能、和鉑醫藥共5家投資企業上市。此外，科美診斷和工大高科均已過會，正奇金融仍有多家投資企業的上市申請已獲受理或準備提交。其中，「抗疫第一股」聖湘生物作為最典型的投資案例，以報告期末的股價表現計算，可為正奇金融帶來近50倍的投資回報。隨著正奇金融佈局的投資項目陸續登陸資本市場，未來投資板塊利潤有望獲得良好的業績表現。截至報告期末，正奇金融權益性投資業務的投入規模較上年同期增長人民幣713百萬元，同比增加34.01%；相關的公允價值變動較年初增長人民幣2,873.63百萬元，同比增加295.48%。

報告期內，正奇金融及時採取多項有效措施，積極應對新冠疫情對國內中小企業經營帶來的負面影響。疫情高峰期間，正奇金融全面摸排存量客戶受影響情況，及時預警風險信息，提高監管力度及頻次。另一方面，正奇金融進一步完善風控體系建設，提升新增項目受理及審核標準，並選擇與投資方向相契合的重點行業客戶進行債權業務投放，在調整業務方向的同時，有節奏地收縮傳統行業債權及擔保業務規模，加強問題及不良項目管理，加大資產盤活力度。截至報告期末，正奇金融債權性投資業務的規模及擔保業務規模分別較上年同期下降人民幣1,887百萬元和人民幣1,312百萬元，同比減少20.70%和39.83%。

報告期內，正奇金融的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	785	1,271
淨利潤	521	217

報告期內，正奇金融實現淨利潤人民幣521百萬元，較上年同期增加人民幣304百萬元，同比增加140%，主要是由於前期基於「產業聚焦、投行引領、價值共創」的重點佈局投資項目於本期成功上市，實現價值增值所致。

君創租賃

君創租賃成立於2015年11月，是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關金融業務的專業化公司。依託聯想控股的品牌優勢和管理團隊的專業能力，君創租賃與國內外知名設備廠商展開合作，聚焦行業和產業鏈，圍繞先進製造業、節能環保、農牧食品、電子信息、醫療服務、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的領域開展融資租賃業務，在融資租賃行業打造領先企業。截至2020年12月31日，本公司持有君創租賃的股份比例為99.01%。

報告期內，新冠疫情蔓延，中小企業經營風險加大，對君創租賃的風險管控、新業務開展等帶來諸多挑戰。君創租賃積極採取各種措施克服疫情的不利影響。一方面加強風險管控，全面排查客戶經營情況，加強存量資產的租後管理，保障存量資產的安全，同時嚴控新項目的審核標準，加大對優質客戶的服務力度。得益於良好的客戶選擇和風險管控能力，君創租賃資產質量受疫情影響總體較小。另一方面，在做好疫情防控的同時，君創租賃通過在線辦公、文檔傳簽、視頻會議等手段積極恢復生產，雖然上半年新業務投放受到疫情影響，但下半年已經全面復工復產，確保了全年業績目標的順利完成。

報告期內，君創租賃持續加強業務佈局和市場開拓，傳統融資租賃業務穩步推進，同時按照既定戰略加快發展以重卡和小微企業為代表的零售融資租賃業務，該項業務期末餘額較期初增長64%，截至2020年12月31日，資產規模佔比達到18%，已經成為君創租賃重要的增長引擎。

報告期內，君創租賃的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	1,132	1,044
淨利潤	265	207

報告期內，雖然面對新冠疫情、宏觀經濟下行、金融監管持續加強等多重挑戰，但君創租賃積極調整業務策略，經營業績實現快速增長。2020年實現營業收入人民幣1,132百萬元，較去年同期增長8.4%，主要是租賃業務平均收益率提升，及物流平台業務收入增長所致，實現淨利潤人民幣265百萬元，較去年同期增長28%，主要得益於君創租賃加強風險管控，持續優化資產質量。

金融服務板塊聯營公司

拉卡拉支付

拉卡拉支付是國內知名的綜合型第三方支付公司，以支付為切入，整合信息科技，服務線下實體，通過為中小商戶提供線上及線下的支付、金融、電商和信息科技服務，為商戶經營賦能。截至2020年12月31日，本公司持有拉卡拉支付的股權比例為28.24%。

2020年，拉卡拉支付繼續推進其戰略，加強經營管理，克服了新冠疫情的不利影響。支付科技業務方面，支付交易收入持續增長，全年支付收入達人民幣46.65億元，同比增長7%，支付交易規模達人民幣4.34萬億元，同比增長34%，創歷史新高。商戶經營業務方面，受益於商戶規模效應以及交易持續增長，賦能商戶經營的金融、信息、電商等科技服務的收入與利潤佔比進一步提升，商戶經營業務全年實現收入人民幣6.33億元，同比增長43%。

報告期內，拉卡拉支付持續加大產品創新與研發迭代的力度：1)拉卡拉支付與央行數字貨幣研究所和六大運營機構簽署數字貨幣合作協議，實施系統對接，研究制定數字貨幣受理解決方案，積極推進試點城市數字人民幣場景落地，目前，拉卡拉支付各類終端產品已具備受理數字貨幣的能力。2)抓住中小微商戶經營中存在的進貨、結算、營銷等難點痛點，不斷升級完善包括「雲小店」在內的SaaS產品，雲小店註冊店鋪2萬家，投放收銀機3,400家，商家訂單筆數、訂單金額、支付交易規模逐月增長。3)積極投放針對小微商戶的新型便攜式收單終端，提升市場份額。4)聯合手機硬件廠商，研發落地手機POS產品，手機POS產品自7月份與華為正式推廣以來，入網商戶數達到9.8萬，交易量逐月上升。

拉卡拉支付作為第三方支付行業龍頭，未來將重點推進三大方向業務：其一，積極佈局數字貨幣(DC/EP)，搶佔數字人民幣落地推廣帶來的行業機遇；其二，積極推進雲建設，實現場景應用向雲遷移，不斷豐富完善SaaS產品，滿足商戶全維度經營需求；其三，繼續加大產品創新力度，與時俱進，始終保持行業領先性。

基於業績快報，拉卡拉支付全年實現營業收入人民幣5,557百萬元，同比增長13%；實現歸屬於拉卡拉支付權益持有人淨利潤為人民幣935百萬元，同比增長16%，已連續6年實現超15%的增長。

考拉科技

我們的聯營公司考拉科技主要提供創新金融和綜合科技服務。2020年12月，為優化資本結構，考拉科技引入戰略參股股東。截至2020年12月31日，聯想控股持有考拉科技的股權比例為48%。

面對2020年突發的新冠疫情和行業監管政策變化，考拉科技依靠多年積累的業務、技術、風控優勢，及時調整風控策略和放貸節奏，最大程度降低疫情和政策變化對業務的負面影響，風控體系保持穩健，信貸資產質量可控。

未來，考拉科技將以多年積累的人才、技術、風控、運營和產業客戶服務優勢，加強產業綜合服務水平，運用綜合科技手段不斷提升產業金融普惠程度，為行業發展作出貢獻。

漢口銀行

漢口銀行的主營業務為商業銀行業務，主要包括：公司銀行業務、零售銀行業務和金融市場業務。其營業收入主要來自淨利息收入、手續費及佣金收入。漢口銀行的網點佈局已基本覆蓋湖北省全境，並在重慶設有分行。截至2020年12月31日，本公司持有漢口銀行的股權比例為15.33%。報告期內，漢口銀行正在推進IPO準備工作。

截至2020年末，漢口銀行資產規模及存貸款規模保持持續增長，但受新冠疫情影響，淨利潤同比有所降低。報告期內，漢口銀行積極履行金融企業社會責任，面對疫情影響，組織2,819名幹部員工投身疫情防控、1,565人下沉小區，組織各類捐款人民幣2,500餘萬元；同時，漢口銀行全力落實中央支持湖北一攬子政策，為奪取武漢疫情防控和經濟社會發展「雙勝利」積極貢獻了地方金融力量。

報告期內，漢口銀行榮獲「2020年度十佳城市商業銀行」、「2019–2020年全國金融系統文化建設先進單位」、「2020中國金鼎獎—年度普惠金融卓越貢獻獎」、「鐵馬—知名品牌中小銀行獎」、「2020年最佳手機銀行用戶體驗獎」等多項獎項榮譽。

現代財險

現代財險成立於2007年3月，是專門從事財產保險業務的保險公司。聯想控股對現代財險的戰略投資已經於2020年3月10日獲得中國銀保監會核准通過。截至2020年12月31日，本公司持有現代財險的股權比例為32%。

2020年，現代財險實現保費收入約人民幣2.28億元，同比增加15.5%。未來，現代財險將聚焦出行生態，引領保險科技，努力打造成為中國領先的創新型保險公司。現代財險將運用大數據、人工智能、雲平台、區塊鏈、智能硬件等創新科技手段，搭建全新的保險科技平台，通過產品創新化、獲客在線化、服務共享化、運營集中化和風控智能化等差異化經營策略，為出行生態及其他保險需求未被充分滿足的用戶和場景提供創新型保障計劃，逐步探索產品設計與定價、渠道、服務和組織體系的深度創新，積極探索保險科技行業發展道路，以科技優勢引領產業進步。

創新消費與服務

概覽

我們的創新消費與服務業務附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司三育教育，主要提供幼兒學前教育服務；
- 我們的附屬公司德濟醫院，主要提供以神經專科為主的「強專科小綜合」醫療健康服務；
- 年度內，我們的聯營公司神州租車，主要提供汽車租賃、車隊租賃及融資租賃在內的全面的車輛租賃服務，以及二手車銷售服務。2021年3月2日，我們已完成所持神州租車股份的出售。自此，神州租車不再是我們的聯營公司；及
- 我們的聯營公司拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務。

2020年初爆發的新冠疫情，對創新消費與服務板塊各公司業務的正常開展都帶來了嚴重衝擊。因各地政府為管控疫情採取的限制出行及減少人群聚集的措施，幼兒教育、交通出行、口腔醫療等行業的正常經營受到較大影響，後隨著疫情逐漸受到控制，全國大部分區域日常生產生活已基本恢復正常，板塊內各公司也開始有序組織復工復產。

報告期內，聯想控股與板塊內各企業一起群策群力，共克時艱，積極應對疫情對經營帶來的不利影響。一方面嚴格按照各地政府要求做好疫情防護，確保員工與客戶健康安全，並全力支持抗擊疫情的工作；另一方面推動開發新產品、新服務，維護客戶關係，開拓新的服務場景，減輕疫情對業務的衝擊。

此外，我們積極推動資產優化工作。2020年11月，我們向神州租車要約人做出售股退出的不可撤銷承諾，要約價為4港元／股，較最後交易日前60個交易日收盤均價溢價55.79%，較最後交易日前30個交易日收盤均價溢價52.17%，較最後交易日收盤價溢價23.08%。2021年2月1日，神州租車私有化要約正式開始。2021年3月2日，我們已完成所持神州租車股份的出售，回流現金約22.5億港元。此項出售成功為聯想控股實現了大額現金回流，為後續戰略佈局和持續發展提供了有力支撐。

報告期內，創新消費與服務板塊的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	739	905
淨虧損	(1,584)	(264)
歸屬於聯想控股權益持有人的淨虧損	(1,518)	(295)

報告期內，創新消費與服務板塊的收入同比下降18%，主要受幼兒園在疫情高峰期間閉園的影響。本期淨虧損為人民幣1,584百萬元，主要是由於神州租車計提減值導致貢獻的虧損大幅增加，以及消費類業務受到疫情諸多影響導致虧損增加。

三育教育

我們的附屬公司三育教育是全國領先的中高端直營連鎖幼兒園集團，提供幼兒學前教育為主的服務。截至2020年12月31日，我們通過附屬公司持有三育教育51%的股權。此外，弘毅投資持有其29%的股權。

三育教育經過十餘年的經營累積，建立了標準化運營模式，培養了管理經驗豐富的經營團隊，目前已在全國多地域佈局幼兒園，服務區域遍佈全國15個省份39個城市。截至2020年12月31日，三育教育在上海、蘇州、南京、重慶、長沙、廣州等城市有109家直營幼兒園以及8家早教和培訓學校，並有13家新建幼兒園正在籌備中，在園學生超過3.3萬名，員工數量約5,400人，是全國領先的中高端直營連鎖幼兒園集團，規模位居全國排名前列。

下表為三育教育的主要業務資料：

	截至2020年 12月31日	截至2019年 12月31日
幼兒園、早教中心及培訓學校數量	117	122
在校學生人數	約33,000	約34,000
在職教職工人數	約5,400	約5,400

報告期內，三育教育的收入和淨(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	380	603
淨(虧損)/利潤	(122)	58

2020年新冠疫情的突然爆發，對線下教育屬性強的幼兒園業務帶來較大衝擊。疫情期間，三育教育管理層積極抗擊疫情，一方面開源節流，管理層主動調整薪酬，園所積極爭取各地補貼和減免房租等幫扶政策；另一方面教師積極與學生保持溝通，通過線上小程序統計三萬餘名學生和五千餘名教師每日的健康情況，並快速推動線上化教學落地，教育管理和教學信息化能力均得到明顯提升。2020年5月之後，部分城市疫情得到有效控制，幼兒園業務逐步恢復，多個三育教育旗下的幼兒園成為當地第一批恢復開學的園所，園所出勤率也較快的恢復至往年正常水平。受疫情影響，三育教育全年業績受到較大衝擊，但在三育教育管理層和全體員工的不斷努力下，結果仍是好於疫情階段的預期。

自國家推行學前教育深化改革以來，三育教育在積極配合政府和各級教育主管部門探索多層次辦園的模式的同时，也在思考未來業務轉型的戰略方向。報告期內，相關規劃逐步清晰，三育教育新的戰略定位為學前教育領域平台型綜合服務商，為廣大學前教育機構提供優質課程內容和師資培訓服務、IT信息化服務、教材教具銷售以及綜合性園務支持服務等，為旗下園所提供各項管理服務輸出和商品銷售業務，同時積極拓展外部客戶和各類渠道資源。目前，三育教育已根據這一戰略調整了業務方向、運營模式和組織架構，並同步開發適用於學前教育機構的SaaS類產品、及適合學齡前教育的各類課程。新產品和課程計劃於2021年進行市場推廣。

德濟醫院

我們的附屬醫療機構德濟醫院提供臨床腦科學為主的醫療服務。截至2020年12月31日，我們通過附屬公司擁有德濟醫院58%的股權。

德濟醫院成立於2013年，是按照三級專科醫院規模建設、以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。醫院重點發展神經外科、功能神經外科、神經內科、癲癇治療中心、腦血管病治療中心、心血管病中心、急診重症醫學中心、神經電生理中心，神經康復中心等重點學科，並有外科、內科等綜合學科發展支撐。2019年5月，德濟醫院增加掛牌「青島大學上海臨床醫學院」、「青島大學上海腦科醫學中心」。

2020年初，新冠疫情席捲全國。2月14日，德濟醫院抽調醫護精英人員，參與到上海市向疫區派出的第一支社會醫療機構支援團隊中奔赴武漢，並圓滿完成疫情防控任務。德濟醫院的醫護團隊也積極支援了上海高速入口的檢疫及浦東機場海關的核酸檢測工作。

報告期內，德濟醫院本院業務也取得了一定進展。德濟醫院在中國非公立醫療機構協會2020年度醫療機構信用與能力評價中獲評為最高信用等级「AAA」和最高能力評價「五星級」醫院，年內還正式掛牌上海帕金森病研究聯盟成員單位。此外，上海超聲醫學研究所學科共建暨科技部重大專項實踐基地也落戶德濟醫院。

下表為德濟醫院的開放床位數及主要業務資料：

	截至2020年 12月31日	截至2019年 12月31日
開放床位數	324	324
門診人次(萬人次)	16.4	15.7
出院人次(人次)	6,059	6,864
手術量	2,033	2,050

報告期內，德濟醫院的收入及淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	359	302
淨利潤	7	8

雖然受到新冠疫情的影響，德濟醫院由於前期重學科、重技術、重服務，為醫院打下了堅實的基礎，同時其抗擊疫情的事蹟也強化了醫院口碑，雖然出院人次和手術量有所下滑，門診人次仍逆勢增加，且報告期內門診和住院次均費用提高實現了營業收入19%的同比增長，然而由於疫情期間各類物資成本和使用量顯著增高，淨利潤略有下滑。

創新消費與服務板塊聯營公司

神州租車

我們的聯營公司神州租車提供包括汽車租賃、車隊租賃及融資租賃在內的全面的車輛租賃服務，以及二手車銷售服務；通過其戰略合作夥伴神州優車集團以「神州專車」品牌提供基於移動互聯網技術的按需實時用車服務。截至2020年12月31日，我們於神州租車享有的實際權益為26.55%。

回顧2020年初，新冠疫情爆發對交通出行行業帶來了顯著衝擊，租車需求出現前所未有的衰退。各地政府為限制疫情傳播，陸續出台各種限制出行、建議隔離、保持社交距離等指導措施，對神州租車的業績造成了嚴重不利影響。受瑞幸事件的牽連，神州租車內部股權結構發生了一定的波動，融資渠道也因此受限。儘管面臨多重挑戰，神州租車通過提升資產管理效率、加強運營管理和成本控制，並加速出售二手車，靈活應對市場變化，維持了業務和現金流的穩定，並按期償還了所有到期債務的本息。在上半年大額計提減值後，隨著下半年疫情得到有效控制，神州租車業績得以逐步恢復。截至2020年12月31日，神州租車車隊總規模為109,688輛。

2020年11月，私募基金MBK提出計劃以4港元／股價格對神州租車發起自願要約收購；我們也向MBK做出不可撤銷的承諾，計劃向其出售所持神州租車全部股份。12月，MBK收購神州優車所持有的神州租車約21%股權；2021年2月，MBK自願要約收購正式啟動；2021年3月2日，我們完成了向MBK出售所持神州租車股份的交割，回流現金約22.5億港元。自此，神州租車不再是我們的聯營公司。

報告期內，神州租車的收入和淨(虧損)／利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	6,124	7,691
淨(虧損)／利潤	(4,163)	31

報告期內，神州租車的收入同比減少20.4%，主要是由於租車業務受新冠疫情負面影響所致。淨利潤由盈利轉為大幅虧損，一方面是因為計提了數項重大賬面減值：1)於神州優車的權益股投資；2)自神州優車和其他客戶的貿易應收款項；3)支付由五龍電動車(集團)有限公司(股份代號：0729)將予發行的股份及可換股債券認購價的預付款項；及4)北京寶沃汽車有限公司所製造附有回購安排車輛剩餘價值。另一方面是因租車業務貢獻的經營性利潤下降。

拜博口腔

我們的聯營公司拜博口腔提供口腔醫療服務。我們於2014年7月戰略投資拜博口腔，並成為其控股股東。2018年1月，為支持拜博口腔發展需要，我們戰略性引入泰康人壽投資。截至2020年12月31日，我們擁有拜博口腔36.469%的股權。

2020年春節期間，新冠疫情防控形勢嚴峻。由於口腔診療的特殊性，全國各地衛生健康委員會發文暫停了口腔門診常規診療工作，拜博口腔全國各地門診暫停營業，至3月下旬業務逐步恢復。停業期間為滿足患者的需求，拜博口腔啟動線上醫生直播，加大線上投放。同時，拜博口腔還在疫情期間進行了門店佈局和成本費用的優化工作顯著提升了組織機構的運轉效率。各地陸續恢復開業後，仍面臨國內疫情防控常態化的情況，拜博口腔全國門店在嚴格執行防控要求和醫院感染管理標準的同時，兼顧業務的穩定恢復和持續增長，並不斷加強醫療人才隊伍建設、學科體系建設和醫療服務流程優化。同時，由於與保險的資源協同在不斷深化，拜博口腔來自保險業務渠道的收入逐步提升，泰康人壽也陸續推出多款口腔保險產品，為客戶提供更為多樣的支付選擇和增值服務。

截至2020年12月31日，拜博口腔併表門店數為200家，其中包括43家醫院和157家診所，覆蓋22個直轄市和省份，牙科專用椅數量為2,153台。

報告期內，拜博口腔實現收入人民幣1,914百萬元，較去年同期下降7.6%，主要是因為一季度受到疫情影響暫停營業所致，後三季度在陸續復工復產的過程中，實現了同比6.8%的增長，前期在線投放、內部轉化、門店優化、深耕服務和人才建設工作的效果逐步顯現。

農業與食品

概覽

我們的附屬公司佳沃集團是我們打造的農業與食品產業集團，承載著聯想控股在農業與食品領域的發展願景。佳沃集團以水果和海產高端動物蛋白為兩大業務主線，同時在生鮮半成品和農業食品科技等領域積極佈局。截至2020年12月31日，本公司持有佳沃集團81.72%的股權。

水果供應鏈方面，佳沃集團擁有中國最大的水果全產業鏈公司鑫榮懋和中國領先的水果種植企業鑫果佳源，鑫榮懋持續佈局全球供應鏈、全渠道分銷網絡，旗下高端水果品牌「佳沃」影響力進一步擴大並成功實現品類迭加。鑫果佳源與世界領先藍莓企業HORTIFRUIT在藍莓新品種和新種植技術領域保持良好的合作關係。海產品供應鏈方面，境內我們擁有佳沃股份(A股上市公司)旗下的中國領先的海產品企業青島國星；境外我們擁有佳沃股份旗下智利領先的鮭魚公司Australis Seafoods S.A.及澳大利亞領先的海產品供應鏈企業KB Food，將以此為基礎進行全球動物蛋白產品供應鏈體系的擴張和整合。

業績亮點

- 面對新冠疫情挑戰，鑫榮懋通過加大市場投入並深化產地佈局，確保全年收入保持快速增長；
- 鑫榮懋成功引入戰略投資方中央企業貧困地區產業投資基金股份有限公司，進一步發力水果流通；
- 從事包裝食品業務的被投企業華文食品在深圳證券交易所順利完成首次公開發行。

報告期內，農業與食品板塊的收入和淨(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	17,037	15,695
淨(虧損)/利潤	(984)	322
歸屬於聯想控股權益持有人的淨(虧損)/利潤	(368)	230

報告期內，農業與食品板塊收入由去年同期的人民幣15,695百萬元增加至人民幣17,037百萬元，主要來自於本期 Australis Seafoods S.A. 全年的收入併入佳沃股份，及鑫榮懋收入較去年同期提升所致。受新冠疫情影響，全球鮭魚市場價格大幅下跌導致佳沃股份業績虧損，影響了板塊整體業績，報告期內，歸屬佳沃集團權益持有人淨虧損人民幣387百萬元，歸屬佳沃集團少數股東淨虧損人民幣597百萬元，歸屬本公司權益持有人淨虧損人民幣368百萬元。

(1) 水果業務

報告期內，受新冠疫情的影響，進口高端水果消費需求有所下降。鑫榮懋積極進行市場推廣，確保銷售收入持續增長，並進一步提升高端水果品牌「佳沃」的市場知名度，佳沃藍莓和佳沃榴蓮市場溢價率保持穩定。同時，鑫榮懋持續佈局全球供應鏈及全渠道銷售網絡，獼猴桃、藍莓、榴蓮等核心單品市場佔有率有所提升，銷售網絡覆蓋的商超系統和城市持續增加。

種植公司鑫果佳源與世界領先藍莓企業HORTIFRUIT在藍莓新品種和新種植技術領域的合作順利，實現國產藍莓上半年不間斷產出供應，雲南和青島藍莓基地產量均創新高，合資公司種植面積拓展也實現快速增長。

截至2020年12月31日，佳沃集團持有鑫榮懋40.47%的股權，持有鑫果佳源63.78%的股權。

(2) 動物蛋白業務

報告期內，佳沃股份的鮭魚業務運營持續優化，積極推進增值產品研發，拓展多元化銷售渠道；原有業務繼續保持了中國最大的北極甜蝦進口分銷商、狹鱈魚加工供貨商和全渠道佈局進口動物蛋白品牌商的行業領先地位。受海外和中國新冠疫情影響，餐飲市場需求銳減，多國鮭魚價格下跌至歷史最低位，佳沃股份積極採取措施，降本增效以應對疫情帶來的不利影響。截至2020年12月31日，佳沃集團持有佳沃股份46.08%的股權。

報告期內，KB Food持續尋求內部協同，並與東航物流簽署直航貨運協議，降低龍蝦出口成本，成功開拓上海市場。受新冠疫情影響，餐飲市場需求減弱，KB Food合理削減成本，並積極爭取當地政府的疫情補助。截至2020年12月31日，佳沃集團持有KB Food 100%的股權。

(3) 生鮮半成品業務

報告期內，受新冠疫情影響，餐飲市場需求降低，團膳業務及生鮮產品業務均受到較大影響，銷售收入同比下降。九橙食品積極應對疫情，加大研發力度，開拓了牛蛙等優勢暢銷產品，改造工廠提升加工能力。截至2020年12月31日，佳沃集團持有九橙食品99.99%的股權。

(4) 飲品業務

佳沃集團參股投資了全國知名的酒水連鎖零售企業酒便利和白酒企業河北衡水老白乾。報告期內，受新冠疫情影響，酒便利銷售收入同比下降。酒便利積極應對疫情影響，加強了營銷及線上業務運營能力，優化門店及配送站，提高客戶滿意度。截至2020年12月31日，佳沃集團持有酒便利29.80%的股權。

(5) 包裝食品業務

佳沃集團參股投資了全國知名的休閒食品企業湖南華文食品。2020年9月14日，華文食品成功登陸深圳證券交易所中小板並完成首次公開發行。截至2020年12月31日，佳沃集團持有華文食品17.82%的股權。

先進製造與專業服務

概覽

我們的先進製造與專業服務業務的附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司聯泓新科，主要從事先進高分子材料與特種化學品的研發與生產；
- 我們的附屬公司增益供應鏈，主要提供物流服務；及
- 我們的聯營公司東航物流，主要從事航空物流相關業務。

聯想控股致力於發展全球領先的製造及相關領域的專業服務業務，目前已佈局先進材料、高端物流等領域。2020年上半年，新冠疫情爆發導致的國際及國內整體需求下滑、宏觀經濟衰退，對板塊內各企業業務造成了較大影響，也為企業發展創造了新的機遇。面臨充滿不確定性的外部環境，聯想控股積極推動被投企業向價值鏈上下游延伸、佈局，以求掌握價值鏈優勢資源的同時，能夠觸達終端客戶，以把握不斷升級、變化的下游需求，驅動被投企業不斷創新、迭代、轉型，以期在更加激烈的市場競爭中保持業務的可持續發展。

報告期內，先進製造與專業服務板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	6,230	5,947
淨利潤	1,028	693
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	766	476

報告期內，先進製造與專業服務板塊收入由去年同期人民幣5,947百萬元增長至人民幣6,230百萬元，同比增長約4.76%，主要是聯泓新科收入增長所致；淨利潤由去年同期人民幣693百萬元增長至人民幣1,028百萬元，增長了48.34%，主要是受東航物流和聯泓新科利潤上升影響。

業績亮點

- 聯泓新科於2020年12月8日成功登陸深圳證券交易所，A股代碼003022。此外，受益於下游需求旺盛帶來的產品價格上漲，以及IPO募投OCC項目順利投產降低單位成本等因素，聯泓新科2020年業績出色，利潤創歷史新高，實現淨利潤人民幣655百萬元；
- 東航物流於2021年3月11日通過了中國證監會的發行審核。其作為保障「生命線」企業，為全球防疫抗災、復工復產做出重大貢獻，同時受益於全球航空物流運力緊張導致的運價上漲，2020年業績創歷史新高。

聯泓新科

我們通過附屬公司聯泓新科從事先進高分子材料與特種精細材料等新材料的研發、生產和銷售。2020年12月8日，聯泓新科完成首次公開發行股票並於深圳證券交易所掛牌，正式登陸資本市場。截至2020年12月31日，本公司通過附屬公司聯泓集團持有聯泓新科51.77%的股權。

運營方面，聯泓新科各裝置保持安全穩定運行，DMTO裝置甲醇單耗等關鍵消耗指標持續降低並繼續保持行業領先水平，IPO募投OCC項目於10月一次試車成功並產出合格產品，實現連續化穩定運行，進一步大幅降低甲醇單耗，提升業績。聯泓新科主要產品中的聚丙烯薄壁注塑專用料、環氧乙烷、環氧乙烷衍生物中的表面活性劑系列產品均屬於疫情防護用品的重要原材料，聯泓新科被列入「山東省疫情防控重點物資保障生產企業」名單。報告期內，聯泓新科積極克服疫情等困難，保障生產裝置連續、安全、穩定運行，運營效率持續優化。

市場方面，國內疫情爆發初期，聯泓新科採用多種措施全力保障原料採購與產品銷售，積極協調原料預訂、產品出貨、物資運輸、訂單履約等問題，想方設法開拓渠道保產促銷，有效化解了疫情帶來的銷售壓力，整體運營狀態保持平穩有序。報告期內，聯泓新科繼續加強產品開發及市場渠道拓展，產品結構進一步優化，EVA、PP、EOD等多個細分產品市場佔有率繼續保持國內領先水平。報告期內，EVA產品均為高VA含量產品。其中，電纜料產品市場佔有率繼續保持全國領先，用於生產光伏膠膜的EVA光伏料保持高質量穩定供應，產品供不應求。聚丙烯薄壁注塑專用料在PP產品中的佔比達到100%，市場佔有率繼續保持全國領先，奶茶杯用PP專用料等新品市佔率亦不斷提高。特種EOD產品比例進一步提高，在洗衣凝珠市場開拓方面，日化行業HIC系列產品取得較大突破，在金屬加工領域，RBL系列產品持續深耕，市佔率和品牌影響力進一步提升。



創新方面，聯泓新科在科技創新方面取得積極進展，通過自主研發與合作研發相結合的模式進行創新研發資源儲備。報告期內，聯泓新科新授權專利22件，新受理專利27件。此外，聯泓新科獲評2020年中國石油和化工民營企業百強、山東省石油和化工行業百強、山東省化工新材料十強、2020年山東省新材料領軍企業50強、2020年山東省技術創新示範企業、2020年度山東省製造業高端品牌培育企業等榮譽稱號。

報告期內，聯泓新科的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	5,931	5,674
淨利潤	655	541

報告期內，聯泓新科多措並舉積極克服疫情的影響，同時受益於下游需求旺盛、運營效率和產品結構進一步優化、IPO募投OCC項目於第四季度成功投產等因素，聯泓新科業績創歷史新高，實現收入人民幣5,931百萬元，同比增長5%，實現淨利潤人民幣655百萬元，同比增長21%。

增益供應鏈

增益供應鏈致力為消費者打造業界領先的冷凍食品供應鏈公司。目前增益供應鏈在武漢、吉林和鄭州等三個城市管理著50餘萬噸冷鏈和倉儲設施。截至2020年12月31日，本公司持有增益供應鏈99.2%的股權。

2020年初，受疫情影響，增益供應鏈武漢公司在保證物資供應以及穩定業務方面加大努力，通過線上業務來彌補市場封閉的不利影響。復工復產後，增益供應鏈繼續抓好疫情防控工作，保障市場正常經營。吉林公司在臨儲糧出庫的不利情況下，積極調整業務模式，在開拓新客戶的同時，繼續在原有倉儲業務基礎上拓展物流增值業務，例如糧食貿易與物流、集裝箱裝卸、多式聯運等。報告期內，增益供應鏈繼續降低重資產的規模，回籠資金以應對市場的不確定性。

報告期內，增益供應鏈的收入和淨(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	186	125
淨(虧損)/利潤	(45)	13

報告期內，增益供應鏈收入增加主要是吉林公司糧食貿易收入增加所致。相較2019年由盈利轉為虧損，主要是2019年增益供應鏈優化了東莞資產獲得了一次性投資收益，如不考慮該因素影響，2020年虧損較2019年有所減少。

先進製造與專業服務板塊聯營公司

東航物流

我們通過聯營公司東航物流從事航空物流業務。受新冠疫情全球爆發蔓延影響，世界各國採取入境管制措施，全球主要機場客流均出現大幅下滑，航空客運航線大面積停飛，導致客機腹艙運力大幅縮減，航空貨運運力極度緊張，航空運價全年保持高位運行，2020年業績同比錄得大幅增長。截至2020年12月31日，本公司持有東航物流20.1%的股權。

東航物流擁有10架全貨機和700多架客機腹艙的航空貨運資源，以及在上海、北京、武漢、昆明、西安、南京、濟南、青島、蘭州、合肥、太原全國範圍內共17個機場自營貨站，在全國貨運吞吐量最大的上海浦東和虹橋兩大機場，東航物流的年貨運操作量可佔52.5%的份額，在上海航空貨運地面服務代理業務中處於領先地位。

報告期內，作為國內航空貨運龍頭企業，東航物流出色保障了全球防疫物資的調配，打通了全球各地馳援疫情防控狙擊戰第一線的「空中生命通道」，並依託其遍佈全球的航空網絡與上海、武漢等地的地面服務保障能力，確保了國際和國內客戶的供應鏈安全。2020年，東航物流全年執飛全貨機航班5,383班次，其中保障緊急物資運輸3,459班；東航物流同時組建了中國民航系統規模最大的「客改貨」改裝機隊，航點覆蓋全球26個主要航空樞紐，2020年全年「客改貨」機隊執飛6,601班，補充了航空運力，有力保障了防疫物資的境內外調配，同時保障了客戶供應鏈安全且高效運行。

市場方面，東航物流抓住運力緊張契機，通過防疫運輸期間高效、及時和一體化的服務，拓展了大量新客戶，其中80%為直接客戶；同時繼續發力「產地直達」業務，開通了「鄭州—南北美」首條中國至西半球定期生鮮航班，將西半球的高質量進口生鮮納入「東航產地直達」生鮮物流產品矩陣。

戰略方面，東航物流積極佈局粵港澳大灣區，積極開拓歐洲、東南亞市場，包括首次在上海以外站點投放全貨機，在深圳市場投入運力，開通「深圳—阿姆斯特丹」、「深圳—雅加達」兩條國際貨運航線，佈局大灣區蓬勃發展的航空物流市場，把握RCEP自貿協定帶來的戰略機遇；另外，以上海為主樞紐，連接北京、昆明、西安、武漢等10個異地貨站分樞紐，並探索建立以首都機場為中轉樞紐、輻射東北三省鐵路沿線城市的「空鐵聯運」網絡，打造「天地合一」的一體化物流網絡，為後續全面提升服務能力提前佈局、奠定基礎。

報告期內，東航物流IPO工作正常推進，並於2021年3月11日通過了中國證監會的發行審核。

雙輪驅動，前瞻佈局

聯想控股始終以產業報國為己任，在當前中國堅持創新驅動發展，構建雙循環相互促進的新發展格局背景下，聯想控股未來將積極發揮自身產業運營和投資優勢，加大對科技板塊投入，並對長期關注的核心領域和賽道展開探索性佈局，力爭打造出聯想控股在科技領域的一片新天地。

集成電路作為信息產業的基礎和核心，是關係國民經濟和社會發展全域的基礎性、先導性和戰略性產業，國家出台了多項政策全方位扶持產業發展，突破國外技術封鎖和壟斷。聯想控股起源於中科院，過往在戰略投資板塊已經打造出了像聯想集團、聯泓新科這樣具有眾多自主知識產權的領先企業，在財務投資板塊，我們旗下基金投資了超千家的企業，很多集中在高科技領域，並在這些企業發展壯大的過程中提供了多種支持，聯想控股有能力依託自身特有的優勢，為中國集成電路產業的發展貢獻更多力量。報告期內，聯想控股通過雙輪驅動的模式戰略入股富瀚微，佈局半導體賽道。截至2020年12月31日，本公司持有富瀚微10.7125%的股權。2021年3月17日，我們通過附屬公司繼續受讓富瀚微5.22%的股權，交易完成後，聯想控股將合計持有富瀚微15.94%的股權。

富瀚微是我國專注於以視頻為核心的專業安防、智能硬件、汽車電子領域芯片設計開發的領先企業，通過多年自主研發創新，在芯片算法研究、IP核開發、SoC芯片實現、產品解決方案開發等領域積累了一系列自主核心技術，且始終保持高比例的研發投入。富瀚微與業內標杆安防監控設備廠商保持著緊密戰略合作，其中ISP芯片產品(模擬攝像機圖像處理芯片)在全球安防市場處於絕對領先地位，同時汽車電子領域也逐步成為新的業務增長點，其車規級產品已與諸多品牌車開啟深入合作。

對於聯想控股而言，半導體、集成電路領域是我們長期關注的賽道之一，聯想控股旗下的君聯資本是富瀚微最早的機構投資人，並且一路支持富瀚微的發展已接近15年時間。此次聯想通過雙輪驅動的模式切入半導體賽道，展開戰略性佈局正是我們業務優勢的體現。未來我們將充分利用自身豐富的產業資源和相關的投資佈局，與富瀚微管理團隊一起在半導體產業進行更深入的合作，推動富瀚微的長期發展。

財務投資

概覽

我們是中國資產管理行業的先行者，尋求在企業發展不同階段的股權投資機會，通過各個財務投資平台謀求財務回報，這其中包括天使投資、風險投資、私募股權投資及其他類別的投資。每個投資平台在投資方面側重點和風險偏好不同，使我們可以尋找更廣泛的投資目標，發現企業各個發展階段的投資機遇。幫助所投企業實現價值成長的同時，為聯想控股戰略投資業務儲備和提供可能的項目資源。通過聯想之星、君聯資本和弘毅投資，我們加深了對目標行業的認知，獲得了眾多投資機會。通過旗下基金對各種資產類別進行投資，促進了我們在投資領域擴張網絡、拓寬信息來源、捕捉更多投資機會及分散投資風險。同時，我們也進行其他類型的投資，特別是直接財務投資。通過一、二級市場的少數股權投資，我們取得了良好的現金回報。在這個過程中，我們亦非常重視和旗下基金的合作，分享信息和相關資源，使得財務投資效益最大化。此外，我們選擇性地持有北京中關村地區融科資訊中心A座，B座和C座寫字樓作為投資物業以謀求長期回報。

2020年新冠疫情全球蔓延，二級市場波動持續加劇，聯想控股旗下基金與直接投資均面臨嚴峻的挑戰。為應對新冠疫情等外部環境變化的挑戰，我們全面評估項目風險並實施分級管理，加強對被投企業的投管監控，做好風險應對準備。同時採取更為謹慎的投資策略以及更為積極主動的投後管理，在堅持擇優原則的同時，適當放慢投資部署節奏，提高投資門坎，減少外圍不確定因素對我們所管理的資金的影響。隨著新冠疫情在中國得到有效遏制，社會秩序逐漸恢復，絕大部分被投企業也逐漸開始恢復正常運營。在雙循環的新發展格局下，受惠於新冠疫情防控得力，中國經濟依託積極的財政政策和穩健的貨幣政策持續復蘇，其中股權投資活動自第二季度起逐步恢復。聯想控股財務投資板塊多個項目得以上市，取得了較為理想的成績。

報告期內，財務投資板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	821	704
投資收入及收益	3,422	908
淨利潤	2,521	954
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	2,439	906

聯想之星

聯想之星是中國領先的天使投資機構，成立於2008年，專注於TMT、醫療健康、智能技術三大方向的早期投資。2014年至今，聯想之星連年在清科集團、投中集團等業內專業機構評選的年度天使／早期投資機構中名列前茅。

截至2020年12月31日，聯想之星共管理7支基金，管理資金規模超人民幣30億元，累計投資境內外項目超過280個，已投出樂逗遊戲、曠視科技face++、思必馳、雲丁科技、問卷網、微吼、Pony.AI、國科天成、燃石醫學、開拓藥業、派格生物、康諾亞生物、Axonics、HiFiBio、瑞博生物、卡尤迪等優質項目，其中燃石醫學和開拓藥業在報告期內已分別於美國納斯達克和香港聯交所掛牌上市。

報告期內，投資境內外項目超過20個，涵蓋前沿技術、生物醫藥、數字醫療、TMT細分方向，在管項目有超過50個發生下輪融資，14個項目實現退出。截至2020年12月31日，四期人民幣基金已完成最終交割，四期美元基金已完成第二輪交割。

聯想之星依託獨特的品牌優勢和資源，自設立伊始持續在三大專注領域內進行系統佈局。

君聯資本

君聯資本是中國領先的私募股權投資機構之一。截至2020年12月31日，君聯資本共管理8期美元綜合基金(其中2期基金已結算)，5期人民幣綜合成長基金(其中1期基金已清算)，4期人民幣TMT創新基金(其中1期基金屬於君睿祺的下屬子基金，未單獨列示)，2期醫療美元專業基金，3期醫療人民幣專業基金，2期人民幣文化體育專業基金以及1期紅籌回歸概念專業基金。截至2020年12月31日，報告期內募集基金總額人民幣45.24億元。

2021年，君聯資本計劃新募集人民幣六期基金(包括成長基金及創新基金)，並完成醫療人民幣三期基金的最終募集。新募基金將基本保持投資策略的連續性，重點投資於TMT及創新消費、智能製造、專業服務、醫療健康領域內的初創期及成長期中國相關機會。此外，2021年，君聯資本將加強推動在管基金的項目退出，創造良好的投資人資金回收。

報告期內，君聯資本累計完成51項新項目投資，涵蓋TMT及創新消費、醫療健康、企業服務、智能製造等行業內的創新及成長期企業。

報告期內，君聯資本全部或部分退出項目44個，為聯想控股貢獻資金回款超過人民幣33億元，創造了良好的現金收益。在管企業有11家在國內外資本市場完成首次公開上市，分別為優刻得科技股份有限公司、蘇州賽伍應用技術股份有限公司、深圳市燕麥科技股份有限公司、科大國盾量子技術股份有限公司、Wireless Power Amplifier Module Inc.、江蘇海晨物流股份有限公司、深圳市海目星激光智能裝備股份有限公司、Big Hit Entertainment Co., Ltd.、和鉑醫藥控股有限公司、ContextLogic Inc、中偉新材料股份有限公司。此外，江蘇康眾數字醫療科技股份有限公司於2021年2月1日上市，北京凱因科技股份有限公司於2021年2月8日上市，NexImmune, Inc.於2月12日上市，New Horizon Health Limited於2月18日上市，至此，君聯資本共有84家投資企業成功上市(不含新三板企業個數)。

下表載列截至2020年12月31日有關聯想控股及其附屬公司直接或間接持有有限合夥份額的君聯資本基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳		聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)	出資總額	投資領域	
<i>美元基金(百萬美元)</i>					
LC Fund III, L.P.	4/27/2006	不適用	170	泛IT領域(擴展期投資涉及非IT領域)	68.64%
LC Fund IV, L.P.	4/15/2008	不適用	350	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、 清潔技術及先進製造	29.77%
LC Fund V, L.P.	5/31/2011	5/30/2021	515	TMT、醫療健康、消費品、現代服務等	19.42%
LC Fund VI, L.P.	1/30/2014	4/17/2024	500	TMT、醫療健康、現代服務等	23.20%
LC Healthcare Fund I, L.P.	9/29/2015	2/4/2025	250	醫療健康	20.00%
LC Fund VII, L.P.	2/5/2016	2/4/2024	448	TMT、創新消費、現代服務、智能製造	22.31%
LC Healthcare Fund II, L.P.	1/31/2019	12/30/2030	225	醫療健康	26.61%
LC Fund VIII, L.P.	2/15/2019	2/14/2029	497	TMT及創新消費、2B企業服務、硬科技	18.07%
Great Unity Fund I, L.P.	7/26/2018	不適用	611	投資於LC Fund VIII, LC Healthcare Fund II等	49.08%
LC Continued Fund IV, L.P.	12/18/2019	12/31/2024	187	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、 清潔技術及先進製造	2.67%

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
人民幣基金(人民幣百萬元)					
天津君睿祺股權投資合夥企業 (有限合夥)	3/31/2011	3/31/2021	3,632	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、 清潔技術與先進製造	31.67%
北京君聯茂林股權投資合夥企業 (有限合夥)	9/9/2014	9/8/2022	3,204	消費品、現代服務、TMT、醫療健康等	31.21%
上海祺蹟創業投資合夥企業 (有限合夥)	5/30/2015	5/29/2023	500	TMT及創新消費服務領域	16.00%
北京君聯名德股權投資合夥企業 (有限合夥)	7/31/2015	7/30/2021	1,247	文化娛樂、運動休閒	20.05%
北京君聯新海股權投資合夥企業 (有限合夥)	8/11/2015	8/11/2021	1,698	紅籌回歸、跨境投資及其他高成長項目	17.67%
北京君聯益康股權投資合夥企業 (有限合夥)	2/5/2016	2/4/2024	1,621	醫療健康	18.50%
北京君聯慧誠股權投資合夥企業 (有限合夥)	8/30/2016	8/29/2024	4,500	TMT及創新消費、智能製造、專業服務、 醫療服務	22.22%
北京君聯成業股權投資合夥企業 (有限合夥)	8/30/2016	8/29/2024	1,700	TMT及創新消費、智能製造、專業服務、 醫療服務	5.88%
蘇州君駿德股權投資合夥企業 (有限合夥)	6/30/2017	6/29/2025	1,315	文化娛樂、運動休閒	28.52%
蘇州君聯欣康創業投資合夥企業 (有限合夥)	4/16/2018	4/15/2026	1,600	醫療健康	25.00%
北京君聯晟源股權投資合夥企業 (有限合夥)	7/9/2018	7/8/2026	7,000	TMT及創新消費、智能製造、專業服務、 醫療服務	18.57%
上海君聯晟灝創業投資合夥企業 (有限合夥)	12/18/2018	12/17/2026	843	企業IT服務及前沿技術、智能硬件及 新技術、互聯網及創新消費	28.22%
北京君聯惠康股權投資合夥企業 (有限合夥)	10/22/2020	10/21/2028	931	醫療健康	32.23%

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人截至最後募集日期的資本承擔總額。

弘毅投資

弘毅投資是中國領先的投資管理機構，目前擁有PE、不動產、公募基金、對沖基金及風險創投業務。

截至2020年12月31日，弘毅投資管理的基金主要包括：8期股權投資基金，3期不動產基金、1期文化產業基金及1期風險創投基金。報告期內，弘毅投資不動產三期基金完成了兩輪募集工作，已募集規模達到17.8億元人民幣；弘毅創投一期基金完成了最終交割，募集總規模達到1.3億美元。弘毅遠方基金管理有限公司作為弘毅投資旗下專事二級市場投資及管理業務的公募基金管理公司，截至報告期末共管理5支公募基金，包括3支混合型基金及2支指數型基金。

弘毅PE基金持續在消費服務、醫療健康、連鎖餐飲、先進製造及移動互聯等領域進行行業專注的投資實踐。不動產基金戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域，通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水平的超額收益。文化產業基金將專注於文化產業的整合型投資、跨境投資以及新趨勢早期賽道投資佈局的投資，重點佈局影視和大娛樂行業、體育產業、持續關注網絡遊戲、新型技術驅動的新媒體業務。弘毅投資旗下公募基金管理公司將著力發揮弘毅投資在消費服務、餐飲、醫療等行業的專長，聚焦價值投資，致力於打造特色鮮明、業績優良的公募基金產品。弘毅投資旗下海外二級市場投資平台—金涌投資側重於流動性資產投資，目前運行包括大中華股票長短倉、大中華股票長倉、全球宏觀、全球醫療健康產業、債券及資產證券化、CTA／量化策略、特殊機會證券等多種策略。弘毅創投作為弘毅投資旗下專注於早中期風險投資的業務，主要圍繞數字消費和以產業數字化為主線的To B科技領域展開投資佈局。

報告期內，各業務板塊新投項目及原有項目追加投資均有序推進，投管方面亦有在管企業實現上市，項目退出方面較為活躍，並為聯想控股貢獻了持續穩定的現金回款。

下表載列截至2020年12月31日有關聯想控股及其附屬公司直接持有份額的弘毅投資基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳		聯想控股 所佔基金份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)	出資總額	投資領域	
<i>美元基金(百萬美元)</i>					
Hony International Limited	不適用	不適用	29	針對中國經濟環境和政策的發展方向，弘毅	40.00%
Hony Capital II, L.P.	7/26/2004	8/31/2014	87	股權投資基金戰略性地專注於國企改制、	41.38%
Hony Capital Fund III, L.P.	9/19/2006	11/10/2016	580	民企併購和跨境併購領域的機會。行業選	34.48%
Hony Capital Fund 2008, L.P.	5/27/2008	6/26/2020	1,398	擇方面，專注於直接受益於中國宏觀趨勢	14.31%
Hony Capital Fund V, L.P.	8/10/2011	12/15/2021	2,368	的行業，包括消費行業、健康產業、服務	10.98%
Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P.	8/18/2015	10/30/2025	1,647	業和高端製造業，並關注移動互聯網帶來的 轉型機遇。	16.40%
Goldstream Capital Master Fund I	12/1/2017	不適用	39	金涌大中華股票長短倉基金從行業和企業的基本面出發，系統化地覆蓋一批弘毅有認 知優勢的行業和企業，通過深入細緻、及 時以及全面的研究，從中尋找符合基金投 資風險回報要求的價值投資和成長投資的 機會，來建立一個股票長短倉組合，並創 造長期優異的風險調整後回報。	79.32%
Goldstream Healthcare Focus Fund SP	6/13/2019	不適用	24	深度研究中美健康醫療產業，構建中美平 衡，偏多頭的多空對沖股票組合，獲取健 康醫療產業增長紅利。	12.31%

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股 所佔基金份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
人民幣基金(人民幣百萬元)					
弘毅投資產業一期基金(天津) (有限合夥)	4/24/2008	4/23/2019	5,026	針對中國經濟環境和政策的發展方向，弘毅股權投資基金戰略性地專注於國企改制、	29.84%
北京弘毅貳零壹零股權投資中心 (有限合夥)	8/12/2010	8/11/2020	9,965	民企併購和跨境併購領域的機會。行業選擇方面，專注於直接受益於中國宏觀趨勢	20.07%
弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中心 (有限合夥)	10/13/2015	10/12/2025	3,596	的行業，包括消費行業、健康產業、服務業和高端製造業，並關注移動互聯網帶來的轉型機遇。	8.90%
弘毅貳零壹伍(深圳)地產投資中心 (有限合夥)	9/28/2016	9/27/2021	2,563	不動產基金將戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域。通過對一線城市中的寫字樓及有	19.51%
北京海淀科技產業空間優化基金中心 (有限合夥)	12/8/2016	6/30/2022	2,157	條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價	2.32%
深圳弘毅貳零壹玖企業管理中心 (有限合夥)	7/9/2019	1/15/2025	1,780	值增值手段，創造超過市場平均水平的超額收益。	44.94%
弘毅遠方國證消費100交易型開放式 指數證券投資基金	12/19/2019	不適用	59	主要採用完全複製法，即完全按照國證消費100指數的成份股組成及其權重構建基金	57.74%
				股票投資組合，並根據標的指數成份股及其權重的變化進行相應調整。	

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人或作為有限責任公司存在的基金的投資者(如適用)截至最後募集日期的資本承擔總額。
- (3) 上表中Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P.與弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中心(有限合夥)合稱為「弘毅八期基金」。
- (4) 上表中Goldstream Capital Master Fund I、Goldstream Healthcare Focus Fund SP和弘毅遠方國證消費100交易型開放式指數證券投資基金，認繳出資總額列式的為基金總份額，聯想控股所佔基金份額列式的比例為聯想控股所持份額佔基金總份額的比例。

投資性物業

我們持有的投資性物業主要包括位於北京中關村地區的高檔寫字樓融科資訊中心A座、B座及C座(註)。截至2020年12月31日，出租率約為92%。我們通過全資附屬公司融科物業投資持有融科資訊中心A座和C座，以及通過附屬公司融科股份持有融科資訊中心B座，主要用於高級寫字樓、商鋪的出租以及自用，並因其高標準的節能環保設計榮獲美國綠色建築協會「領先能源與環境設計(LEED)」認證。截至2020年12月31日，這些投資性物業的公允價值為人民幣113.1億元(不含自用部份)。

註：融科資訊中心A、B、C座的地址為：北京市海淀區科學院南路2號院，郵編：100190，相關土地使用權的終止日期分別為2051年、2057年及2053年。

財務回顧

財務成本

我們扣除資本化金額之財務成本由2019年度之人民幣6,725百萬元下降至2020年度之人民幣6,309百萬元。財務成本下降主要是由於期間內平均融資成本下降的影響。

稅項

我們的稅項由2019年度之人民幣1,894百萬元上升至2020年度之人民幣3,614百萬元。稅項之增加主要是由於稅前利潤及未被確認的遞延所得稅資產增加所致。

資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。有關各業務板塊之資本開支詳情載於財務報表附註5。

於2020年12月31日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣4,075百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註53。

流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資(包括公司債券及私募債券)，且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

現金及現金等價物

截至2020年12月31日，我們的現金及現金等價物為人民幣69,718百萬元，其中，人民幣佔31%，瑞士法郎佔35%，美元佔17%，歐元佔2%，港幣佔3%，其他幣種佔12%。而截至2019年12月31日為人民幣62,340百萬元，其中，人民幣佔31%，瑞士法郎佔30%，美元佔20%，歐元佔3%，港幣佔6%，其他幣種佔10%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

由於我們業務的性質，我們依賴銀行貸款、其他貸款以及發行公司債券來滿足我們頗大部份的資金需求，而在可見將來，我們預期將保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2020年 12月31日	2019年 12月31日
銀行貸款		
— 無抵押貸款	32,353	35,226
— 已擔保貸款	20,475	22,178
— 已抵押貸款	10,295	11,214
其他貸款		
— 無抵押貸款	870	2,750
— 已擔保貸款	820	5,455
— 已抵押貸款	1,637	817
公司債券		
— 無抵押	65,049	55,075
— 已擔保	—	103
— 可換股債券	4,890	5,087
	136,389	137,905
減：非即期部份	(99,078)	(85,704)
即期部份	37,311	52,201

截至2020年12月31日，我們的借款總額中，51%為人民幣借款(2019年12月31日：55%)，29%為美元借款(2019年12月31日：29%)，其他幣種借款為20%(2019年12月31日：16%)。如按利率是否固定劃分，其中67%為固定利率借款(2019年12月31日：69%)，33%為浮動利率借款(2019年12月31日：31%)。於2020年12月31日，我們的債項與2019年12月31日的債項相比基本持平。

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2020年 12月31日	2019年 12月31日
1年內	37,311	52,201
1年後但2年內	30,518	23,015
2年後但5年內	51,829	50,879
5年後	16,731	11,810
	136,389	137,905

於2020年12月31日，我們發行在外的主要公司債券如下：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	人民幣1,984百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	5年	人民幣1,500百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2017年7月5日	5年	人民幣2,500百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年1月31日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年6月29日	3年	人民幣1,600百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年12月3日	5年	人民幣1,500百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	3年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年6月21日	5年	人民幣2,000百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2019年9月25日	2年	人民幣370百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2020年6月3日	3年	人民幣1,800百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2017年3月16日	5年	美元337百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2018年3月29日	5年	美元687百萬元
聯想集團	可換股債券	美元	2019年1月24日	5年	美元675百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2020年4月24日及2020年5月12日	5年	美元1,000百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2020年11月2日	10年	美元1,000百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2019年9月27日	3年	人民幣600百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2019年12月20日	3年	人民幣300百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2020年8月28日	3年	人民幣200百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2017年6月23日	3-4年	人民幣12百萬元

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
君創租賃	公司債券	人民幣	2019年9月6日	2年	人民幣400百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2019年10月16日	1-3年	人民幣186百萬元
君創租賃	公司債券	人民幣	2019年11月21日	2年	人民幣300百萬元
君創租賃	私募債券	人民幣	2020年1月22日	2年	人民幣400百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2020年3月13日	1-2年	人民幣24百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2020年3月26日	2年	人民幣191百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2020年7月16日	1-2年	人民幣252百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2020年9月17日	2年	人民幣81百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2020年12月28日	1-2年	人民幣120百萬元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2016年6月8日	12年	歐元50百萬元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	美元	2016年10月18日	12年	美元100百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	日元	2002年12月19日	20年	日元500百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	歐元	2013年至2020年	1-20年	歐元2,438百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	美元	2018年至2020年	2-5年	美元69百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞士法郎	2016年至2020年	2.5-6.5年	瑞士法郎285百萬元
佳沃股份	可換股債券	美元	2019年6月14日	5年	美元125百萬元

截至2020年12月31日，我們上述債券的年度利率介乎0%至7.50%。

截至2020年12月31日，本公司有人民幣822億元的未動用銀行信貸額度。本公司與中國多家主要銀行達成正式或非正式的合作協議。根據此等協議，銀行授予本公司一般信貸額度以支持本公司的資金需求。動用此等信貸額度前需獲得銀行根據中國的銀行法規對具體項目的審批。

流動比率及淨債務權益比率

	2020年 12月31日	2019年 12月31日
流動比率(倍)	0.8	0.7
淨債務權益比率	76.9%	82.3%

流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2019年12月31日相比，我們的流動比率有所上升。我們的流動比率小於1主要由於合併盧森堡國際銀行所致。銀行業與一般行業的流動性衡量標準並不相同，盧森堡國際銀行自身的財務報表並不像一般行業一樣區分流動與非流動資產和負債，為滿足會計政策一致性的要求，我們將其賬面資產及負債進行了流動性劃分，並不反映銀行業務所在行業的流動性應有特徵。截至本報告期末，盧森堡國際銀行的核心一級資本充足率為13.44%，保持了穩健的經營。此外，結合未來的經營現金流預測、本公司及其附屬公司未使用的銀行信貸額度，儘管流動比率小於1，我們有信心可以按時清償即期債務。

淨債務權益比率

淨債務權益比率為各財務期末淨債務(借款總額減現金及現金等價物)佔權益總額的百分比。報告期末與2019年12月31日相比淨債務權益比率下降，主要由於我們的淨債務規模下降所致。

抵押資產

截至2020年12月31日，我們將人民幣192億元(2019年12月31日：人民幣168億元)的資產抵押以獲得貸款。

或有事項

我們的或有事項主要包含(i)我們的附屬公司在金融服務業務下向第三方從若干金融機構取得的借款提供的財務擔保；及(ii)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務擴張的貸款提供的擔保。

我們定期評估金融服務業務下提供的財務擔保的財務狀況並相應做出撥備。截至2020年12月31日以及2019年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣86百萬元及人民幣116百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

單位：人民幣百萬元

	2020年 12月31日	2019年 12月31日
擔保業務的財務擔保	11,222	10,736
其他擔保		
— 關聯方	6,029	3,768
— 非關聯方	640	4,221

對非關聯方提供的擔保主要為擔保有效期內因歷史年度出售的房地產業務相關擔保，且被擔保公司對該擔保提供了反擔保。

主要風險及應對管理

作為一家多元化投資控股公司，聯想控股自身和被投企業都需要對各類風險進行識別、判斷與管理，特別是被投企業對於風險的管理，是我們投後管理工作的一項重要內容，我們通過有效的管控與服務來實現風險管理的協調與統一。

宏觀經濟及市場環境的風險

本公司的成員企業涉及信息技術、金融服務等較多領域，宏觀經濟環境和市場狀況的波動可能會影響我們成員企業的業務和盈利能力，從而造成本公司整體經營業績發生波動的風險。

近年宏觀經濟下行壓力加大，加之受到新冠肺炎疫情反復影響，從外部環境來看，國際疫情形勢仍然居高不下，中美博弈持續，疫情衝擊與中美貿易摩擦升級，世界經濟形勢更具不確定性，給世界經濟增長帶來威脅。本公司及其附屬公司的部分主營業務將受到全球貿易保護主義的影響。

當前國內疫情局部地區蔓延，疫情的未來發展仍然充滿不確定因素，且不可預測，疫情防控成為「常態化」的環境下，我們的成員企業正常的業務開展將會受到一定限制，可能會影響我們的業績；客戶正常經營活動也會受到不同程度的影響，進而可能會給我們的業績帶來不確定影響，我們旗下基金中的部分被投公司，尤其是綫下服務、消費餐飲、旅遊等領域的公司，業績可能會受到新冠肺炎疫情的較大衝擊，存在估值波動風險，影響退出進程。

雖然中國經濟持續平穩修復，但經濟運行中仍面臨多重風險和挑戰，中國證券市場回暖但市場交易波動劇烈，由於外圍政治經濟環境、被投資產業業務變化、利率、二級市場價格、匯率等市場風險帶來的不利變動均會導致我們遭受非預期損失的風險，對多個行業經營產生衝擊，或將導致本公司資產包價值下行或交易對手信用風險加大，對公司存量業務資產質量或未來資產定價產生影響。由於我們的投資以公允價值計量，該等市場風險帶來的波動會對財務投資板塊的利潤產生負面影響。直接財務投資賬面價值的降低會對我們的整體價值產生影響，實現的虧損會減少我們預期的現金回流。

針對新冠肺炎疫情風險，本公司的成員企業認真建立健全疫情防控機制，統籌落實、開展疫情防控工作，切實保障員工身體健康，充分發揮社會責任的情況下，確保成員企業經營工作按計劃有序開展。我們持續監控宏觀經濟、監管政策、市場環境等變動情況，預判可能出現的問題，並快速作出可行的調整，包括要求成員企業調整業務結構、改變運營策略、充實資本水平等。本公司也定期評估整體組合的風險，並根據評估結果進行適時的優化與調整，及時順應有關變化而調整本集團戰略發展路線，以確保實現本集團持續穩定發展的經營目標。

投資活動的風險

本公司採取戰略投資與財務投資雙輪驅動的業務模式。由於投資領域較為廣泛，我們對行業發展趨勢的判斷可能與實際情況存在差異，由此導致投資不達預期的風險。我們在充分研究國內外行業發展趨勢、國家產業政策的基礎上，謹慎選擇投資新項目，聚焦投資佈局，將戰略投資聚焦於信息技術、金融服務、創新消費與服務、農業與食品等具有長期發展潛力的行業，更加審慎的對標的公司開展調研並且進行長期的行業跟踪，確保我們能夠及時把握行業趨勢的變化，並及時根據條件變化對投資策略進行動態調整。

本公司在海內外多個領域開展戰略投資，在收購完成後，對被收購企業進行戰略管控，面臨與被投企業在經營管理、文化融合等方面的投後管理和整合風險。本公司在開展投資前即對擬併購企業的企業文化、管理團隊等進行深入分析，確保被投企業與我們在發展戰略和運營管理上具有共同理念，在文化上具有融合性。同時，我們採取多種措施加強對被投企業的管控與服務的能力，保證資金運轉順暢，堅守財務安全底線；密切關注流動性，促進被投企業利用自身資源解決資金問題。投後管理團隊持續深入瞭解被投企業的經營情況，協助被投企業提升經營管理效益，提升被投公司的價值以及有效管理風險；不斷向被投企業提供管理方法、財務和稅務等專業服務、文化建設等方面的培訓等。

原材料價格及產成品銷售價格波動風險

在原材料價格大幅波動的情況下，若本公司附屬公司在銷售產品定價、庫存成本控制等方面未能有效應對，經營業績將存在下滑的風險。本公司附屬公司的動物蛋白及水果業務所需主要原材料主要由國際供應商提供，涉及生物成本、人工成本等多項成本的提高，以及監管環境變化，可能導致原材料價格隨之上漲。本公司附屬公司所生產的產品及使用的原材料與石油高度相關，未來在可預見範圍內石油價仍將呈波動態勢，原油價格的上升可能導致生產成本的上漲。

本公司附屬公司通過提高運營水平、完善產業佈局、優化產品結構等舉措保持盈利能力的穩定性。產業佈局獨特，產業鏈條長，通過產業鏈上、下游延伸，降低原材料價格波動影響；貼近終端市場，並持續優化生產工藝與產品結構，聚焦發展專用料、高端料，積極開發適銷對路的應用產品，豐富產品結構，減少原材料價格波動對本公司附屬公司效益的影響，提高盈利能力，以抵禦原材料價格波動帶來的風險。由於海產品捕撈及養殖具有較強的季節性，採購計劃通常根據年度的銷售預估和產能狀況制訂，並且緊密跟踪原材料價格走勢、市場供需情況等諸多因素，及時、主動進行採購策略調整。同時，與重要客戶簽訂年度銷售合同，並在後續執行過程中，借助產品類別與通路優勢及多年來與上游核心供應商形成的戰略合作關係，在價格出現較大波動時，進行彈性調整，以期最大程度減少採購價格波動給本公司附屬公司帶來的經營風險。在新冠肺炎疫情過程中執行嚴格成本控制政策，確保正常生產銷售的前提下控制各項業務與資本支出，與同地區同行業可比公司在成本上具有領先競爭優勢，當新冠肺炎疫情衝擊逐步緩解、需求回升後，該成本優勢將對我們的利潤產生積極貢獻。

安全生產及HSE風險

本公司之附屬公司從事先進高分子材料和特種精細材料的研發、生產銷售。部分產品和原材料為易燃、易爆物質，對儲存和運輸有特殊的要求，同時生產過程中的部分工序處於高溫、高壓環境，有一定的危險性。生產型企業對於安全生產的要求較高，一旦在建築施工、設備安裝、生產製造過程中發生重大安全生產事故，不僅將導致財產損失或相關人員生命、健康的損害，也將對本公司之附屬公司的業務和聲譽造成不利影響。

本公司一向重視安全生產及環境保護工作，將安全管理作為日常經營管理的重中之重，建立並嚴格實施ISO14001環境管理體系，對具有重大環境影響的運行與活動進行全面監控，確保環保方針、目標和指針的實現。該附屬公司也設有專門的部門負責安全生產及HSE的管理工作，也進行了大量的勞動保護設備投入。

網絡攻擊及安全風險

若本公司之附屬公司遭受網絡攻擊及其他數據安全方面的侵犯，導致其業務運營中斷或聲譽受到損害，則其運營可能會受到不利影響。

本公司之附屬公司管理及存儲著各種與其業務有關的專有數據及敏感或機密數據。此外，本公司之附屬公司雲計算業務亦需經常按規定處理、存儲及傳輸大量其客戶的數據，包括敏感的、可以識別個人身份的數據。本公司之附屬公司可能會受到黑客及其他有害軟件程序的攻擊，試圖滲透其網絡並查找系統及產品中的任何安全漏洞。

本公司之附屬公司自行研發或者向合作廠商購買的硬件、操作系統、產品軟件及應用程序中可能存在「設計缺陷」，可能會擾亂系統運行，從而引發安全風險。

違反本公司之附屬公司安全規定、濫用專有資料、泄露本公司之附屬公司及客戶敏感或機密數據等，可能影響本公司之附屬公司聲譽，造成業務中斷，面臨法律訴訟，並導致收入損失，成本增加。

關於客戶、消費者以及公司僱員數據的搜集、使用及安全，本公司之附屬公司須遵守當地法律法規的要求。本公司之附屬公司需要進行正常的業務活動，包括搜集、使用並保留個人資料。本公司之附屬公司在數據安全遭到侵犯時須通知個人或監管機構。

為應對網絡攻擊及安全風險，本公司之附屬公司將繼續在以下方面作出投資：

- a) 通過制定合理的政策與流程及培訓我們的員工遵守重要的數據保護措施，繼續發展及保持穩健的網絡安全文化；

- b) 提高網絡安全控制及數據安全、產品安全及隱私意識；
- c) 遵守法律、法規、行業準則或合約責任施加的強制性隱私和安全標準及協議；及
- d) 制定政策及程序，以確保本公司之附屬公司自行研發或者向合作廠商購買的硬件、操作系統、產品軟件及應用程序可以保護並負責任地使用客戶數據。

知識產權風險

倘若本公司之附屬公司不能開發及保護自有知識產權或者其供貨商不能開發或保護令人滿意的技術或取得任何必要的技術許可證，則本公司之附屬公司的運營將會受到影響。

風險包括：

- 專利持有人的授權要求增加導致業務成本增加；
- 由於司法調查結果無法強制執行，或者對產權或所有權存在爭議，知識產權的資產價值受到損失；
- 對侵犯知識產權的索償進行辯護及潛在和解或賠償的司法成本較高；
- 產品設計成本及對客戶或供貨商關係的負面影響；
- 由於針對本公司之附屬公司的侵犯知識產權案件的不利判決而導致特定國家發佈禁令或排除令，可能產生中斷聯運產品出貨能力的風險；及
- 倘本公司之附屬公司被發現侵犯第三方的有效專利，其聲譽會受損。

為應對知識產權風險，本公司之附屬公司將持續：

- a) 採取適當的法律措施保護專有技術和商業秘密，申請及執行專利，以及註冊及保護商標和版權；
- b) 於適當時授權知識產權，並監督其持續有效性及對本公司之附屬公司的價值；
- c) 向供貨商獲得知識產權賠償或以其他方式將知識產權保護責任轉移予供貨商；
- d) 監督、開發及實施知識產權訴訟及辯護策略；及
- e) 如適合，使用本公司之附屬公司專利組合來降低潛在損害。

食品安全風險

隨著我國對食品安全的日趨重視，消費者對食品安全意識的加深以及權益保護意識的增強，食品質量安全控制已經成為食品企業的重中之重。隨著《中華人民共和國食品安全法》以及《中華人民共和國食品安全法實施條例》等法律法規先後正式實施，政府相關部門不斷加大對食品安全的監管力度，本公司附屬公司如發生食品質量問題，將對生產經營及聲譽產生重大不利影響。我們高度重視產品加工的安全衛生和質量控制，積極推行標準化生產和管理，建立並實行從原材料到成品的食品安全保證體系，通過了GMP(良好操作規範)、SSOP(衛生標準操作程序)、HACCP(危害分析與關鍵控制點)和BRC(英國零售商協會食品技術標準)等質量管理體系認證，符合中國、歐美、智利等國家相關食品安全法律法規，在源頭管理、質量體系運行以及企業自檢自控能力等方面均達行業較高水平。我們附屬公司建立了消費者投訴和質量問題的應急系統，最大程度的降低由此產生的食品安全風險。

財務風險

我們的業務活動承受多種財務風險，如市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動資金風險。我們的整體財務風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，務求盡量減低對財務表現造成的潛在不利影響。我們已實施統一和分級的財務控制管理體系。我們指導及監控附屬公司的財務管理的主要方面，且各附屬公司會在其各自層面管理其財務風險。我們及若干附屬公司使用衍生金融工具對沖若干風險。

- **外匯風險**

我們在全球運營，因此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及美元、人民幣、歐元及瑞士法郎。外匯風險來自非以本公司及其附屬公司功能貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。我們及各附屬公司密切監察以外幣計價的資產和負債及交易的金額以將外匯風險降至最低，並在必要時訂立遠期外匯合約以減輕外匯風險。

- **價格風險**

我們因本身持有及於我們的合併資產負債表分類為以公允價值計量且其變動計入損益的投資和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的投資而面臨權益性證券價格風險。為管理權益性證券投資產生的價格風險，我們多元化我們的組合併不斷判斷和處理價格變化所帶來的潛在影響。

我們於其他實體的股權投資包括於香港、中國大陸、歐洲、美國及日本公開買賣的公司。

- **利率風險**

我們的利率風險主要源於生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日的不匹配。我們的各運營實體建立了其自身的涵蓋市場風險識別、計量、監測和控制環節的利率風險管理制度體系，結合市場情況對利率風險進行管理，將潛在的利率風險損失控制在可接受水平。

- **信用風險**

信用風險是我們的客戶或交易對手未能履行其對我們的合同義務而導致我們遭受財務損失的風險。我們面臨的信用風險，主要源於銀行類附屬公司及非銀行類附屬公司向客戶發放的貸款以及我們的應收款項的信用風險敞口，也包括債券及與交易性投資活動及為客戶提供表外承諾和擔保業務等有關的信用風險。

我們採用內部信用風險評級反映單個交易對手的違約概率評估結果，將征信機構借款人評級等外部資料作為補充信息，將信用風險管理人員的專家判斷納入到逐筆信用敞口的最終內部信用評級中，從而將可能未被其他來源考慮的因素納入評級模型。對於應收款項的信用風險，我們的各運營主體均根據實際情況制定信用政策，對客戶進行信用評估以確定除銷額度。

- **流動資金風險**

現金流量預測是由本公司及各附屬公司進行。我們負責監控附屬公司短期及長期流動資產需求的滾存預測，確保有足夠的現金及可隨時兌換為現金的證券以滿足運營需要，同時保持足夠來自主要金融機構所提供的未動用承諾信用額度，並且不會違反任何銀行借貸的借貸上限或契諾，以滿足短期及長期現金流量需求。

合規風險

合規風險指本公司、各附屬公司及其董事、監事、高級管理人員及其員工因不合規的經營管理或執業行為引發法律責任、監管處罰、財務損失或者聲譽損失的風險。我們的業務活動及投資涵蓋包括但不限於中國、香港、歐洲、澳洲、南美洲，也面臨遵守不同司法管轄區的法律及監管規則的要求及行業監管機構的廣泛監管，尤其是2020年下半年以來，國家出台了多項與金融及基金管理相關的法律法規和政策，行業監管日益趨嚴，這些都可能限制附屬公司的運營並增加合規成本，進而對財務業績產生影響。

我們一直密切關注監察我們在合規方面的政策調整，堅持合規經營的理念，加強對最新法律法規及監管政策的研究和認識，加強檢討我們的內部監控和風險管理的有效性，推進問責機制的完善和實施，加大對違規行為的監督與懲處，提升合規管理工作質量。我們不時就合規事宜徵詢合規顧問、內部及外部律師的意見，及時順應有關變化而調整合規企業發展路線。於報告期內，我們已於重大方面遵守對於我們的業務及經營而言有重大影響的相關法規。

報告期後事項

於2021年3月2日，本公司之附屬公司已完成出售所持有的神州租車的全部股份，並收取總現金代價約22.52億港幣(約人民幣18.69億元)。

有關僱員的人數、酬金政策、花紅的詳情及董事薪酬準則

截至2020年12月31日，本公司及其附屬公司共僱傭員工約84,000名。

本公司深知一流的投資控股公司需要建設一支高效能的一流的專業隊伍，以全面支持公司戰略和業務發展。吸引和保留一流的人才，需要匹配具有一定市場競爭力的總體薪酬水平。因此，本公司對核心管理人員及一般僱員建立了一套與本公司業務特點相匹配的、具有市場競爭力的總體薪酬體系：

本公司的核心管理人員(「高管人員」)，總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵和福利構成。本公司的高管人員年度薪酬及中長期激勵由董事會根據本公司的整體業績，按照高管人員所承擔的工作職責及業績表現確定，並根據本公司業績及高管績效目標的達成情況確定績效結果。年度薪酬由年度基本工薪(根據高管人員所承擔的工作職責確定)及目標獎金(按照高管人員基本工薪的一定比例作為年度目標獎金的計算基數，結合本公司年度整體業績，依據高管年度績效表現綜合計算確定)構成；福利包括基本社會保障福利和本公司補充福利。

本公司的一般僱員，總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵及福利構成。年度薪酬包括基本工薪和目標獎金兩部份。基本工薪系根據僱員所承擔的工作職責、僱員的業績表現及所具備的能力水平付薪；目標獎金按照僱員基本工薪的一定比例確定為計算基數，並根據本公司年度經營業績及僱員年度績效評價結果綜合計算確定。本公司還為員工依法建立了基本社會保障福利並建立與之匹配的公司補充福利，以進一步提升保障水平。

為吸引和激勵中高級人才更好地為本公司可持續發展創造價值，2016年及2019年中長期激勵計劃分別獲得了股東大會批准，董事會及薪酬委員會(視乎情況)及其進一步授權人士獲授權根據該等計劃的規則，全權落實實施該等計劃的全部事項。

獨立非執行董事的薪酬乃根據彼等所投入的時間、工作量、所承擔的工作職責及市場薪酬標準釐定。薪酬委員會定期審閱獨立非執行董事的薪酬。

公司依照中國相關法規為僱員提供法定福利，如基本養老保險、基本醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險及住房公積金，同時為了給僱員提供更有保障力度的福利待遇，建立了公司層面的補充福利，如補充養老保障、補充醫療保障、補充住房公積金、健康體檢等。

建議末期股息

董事會建議派發截至2020年12月31日止年度現金股息每股普通股人民幣0.36元(除稅前)(2019年：人民幣0.33元)。倘建議將於2021年6月10日(星期四)舉行的2020年度股東週年大會上獲股東批准通過，建議派付的現金股息將於2021年7月15日(星期四)前後派發予於2021年6月16日(星期三)名列於本公司股東名冊之股東。關於年度股息派發的具體安排(包括代扣代繳所得稅安排)，本公司將在2020年度股東週年大會通告中另行披露。內資股股息將以人民幣現金派付，H股股息將以人民幣計值並以港元現金派付(人民幣與港元兌換率將按緊接2020年度股東週年大會前一個公曆星期中國人民銀行宣佈人民幣兌換港元的平均賣出價兌換)。

暫停辦理股份過戶登記

為確定有權出席2020年度股東週年大會並於會上投票的股東名單，本公司將於2021年6月7日(星期一)至2021年6月10日(星期四)(包括首尾兩天在內)，暫停辦理H股股份過戶登記手續。本公司之未登記H股股東最遲須於2021年6月4日(星期五)下午四時三十分前將股份過戶文件送呈本公司H股證券登記處Link Market Services (Hong Kong) Pty Limited，其地址為香港中環皇后大道中28號中匯大廈16樓1601室。

為確定有權收取2020年度末期股息之H股股東名單，本公司將於2021年6月17日(星期四)至2021年6月18日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理H股股份過戶登記手續。H股股東如欲收取2020年度末期股息，須於2021年6月16日(星期三)下午四時三十分前，將股票連同股份過戶文件一併送交本公司H股證券登記處Link Market Services (Hong Kong) Pty Limited，其地址為香港中環皇后大道中28號中匯大廈16樓1601室。



寧旻先生 董事長及執行董事

寧旻先生，51歲，於2020年1月1日獲委任為本公司董事長及提名委員會主席，自2018年12月27日獲委任為本公司執行董事及薪酬委員會成員，現為本公司戰略委員會主席。寧先生曾長期擔任本公司執委會成員和首席財務官，全面負責公司的財務與資金、風控與審計，以及資本市場和公共關係等相關工作，並主持聯想控股財務投資業務的運營管理，在公司的戰略制定、業務發展、組織建設等方面發揮了重要作用。目前寧先生亦擔任弘毅投資、聯想之星、東航物流、佳沃集團等多家成員公司董事。

寧先生於1991年加盟本公司，歷任本公司企劃辦副主任、董事會秘書兼企劃辦副主任、資產管理部總經理、副總裁及高級副總裁。寧先生現為西安陝鼓動力股份有限公司(於上交所上市)及聯泓新科(於深交所上市)董事，彼自2011年至2015年期間曾任中國玻璃控股有限公司(於香港聯交所上市)非執行董事，自2016年至2020年期間曾任北京電子城高科技集團股份有限公司(於上交所上市)董事。

寧先生於1997年獲得中國人民大學頒發的經濟學學士學位，並於2001年完成中國人民大學研究生院開設的工商管理碩士課程。



李蓬先生 執行董事及首席執行官

李蓬先生，49歲，於2020年2月13日獲委任為本公司執行董事兼首席執行官，現為本公司戰略委員會成員。李先生曾長期擔任本公司執委會成員及高級副總裁，致力於公司戰略投資業務的發展和投資後管理工作。彼現任拉卡拉、聯泓新科及富瀚微(均於深交所上市)的董事，亦擔任盧森堡國際銀行副董事長、正奇金融等多家成員公司董事。彼自2019年至2020年期間曾任弘和仁愛醫療集團有限公司(於香港聯交所上市)的非執行董事。

李先生於2003年加入聯想控股，歷任投資管理部副總經理、總經理、戰略投資總監、助理總裁、副總裁、高級副總裁及總裁。加入聯想控股前，李先生先後就職於中國對外貿易運輸總公司(SinotransCorporation)、美國Teradyne Connection Systems。

李先生於1994年獲得對外經濟貿易大學頒發的國際金融學士學位，並於2001年獲得美國新罕布什爾州立大學工商管理專業碩士學位。



朱立南先生 非執行董事

朱立南先生，58歲，於2020年1月1日起由本公司執行董事調任為非執行董事，現為本公司戰略委員會成員。朱先生2001年加入本公司，歷任董事兼常務副總裁及執行董事兼總裁。朱先生於1989年加入本公司之附屬公司出任深圳聯想電腦有限公司總經理。1997年至2001年，他加入聯想集團，歷任業務發展部總經理、助理總裁、企劃辦常務副主任和主任及高級副總裁。朱先生於2001年創立了君聯資本管理股份有限公司的前身聯想投資有限公司，並自成立時起擔任其董事職務。朱先生當前為聯想集團(於香港聯交所上市)的非執行董事，彼曾任神州租車(於香港聯交所上市)的非執行董事。

朱先生於1987年獲得上海交通大學頒發的電子工程碩士學位。



趙令歡先生 非執行董事

趙令歡先生，58歲，於2020年1月1日起由本公司執行董事調任為非執行董事，現為本公司戰略委員會成員。趙先生於2003年加入本公司，彼時他創立了弘毅投資，於2003年至2011年，歷任本公司常務副總裁、高級副總裁及董事兼常務副總裁。目前趙先生還擔任弘毅投資的董事長。趙先生曾在數家美國及中國公司出任高級管理層職位，具有豐富的企業管理經驗。於2002年至2003年，趙先生曾擔任聯想集團的行政總裁顧問一職。在加入聯想控股前，他還曾出任Shure Brothers, Inc.的研發總監及高級經理、US Robotics Inc. (於納斯達克股票市場上市)副總裁、Vadem, Inc.的董事會主席兼總裁及Infolio Inc.的董事會主席兼總裁。

趙先生目前是聯想集團的非執行董事、中國玻璃控股有限公司的非執行董事、百福控股有限公司主席及執行董事、金涌投資有限公司董事會主席及執行董事及先聲藥業集團有限公司非執行董事(均於香港聯交所上市)、上海錦江國際酒店股份有限公司的董事及新奧天然氣股份有限公司的董事(兩家均於上交所上市)、中聯重科股份有限公司(於香港聯交所和深交所上市)的非執行董事以及Eros STX Global Corporation(於紐約交易所上市)的非執行董事。他曾出任中國玻璃控股有限公司和弘和仁愛醫療集團有限公司的董事會主席(兩家均於香港聯交所上市)、上海城投控股股份有限公司的副董事長和上海環境集團股份有限公司的副董事長及董事(兩家均於上交所上市)。

趙先生於1984年獲得中國南京大學頒發的物理學學士學位，於1990年取得美國北伊利諾依州大學頒發電子工程及物理學碩士學位，以及於1996年取得美國西北大學凱洛格商學院頒發的工商管理碩士學位。



吳樂斌先生 非執行董事

吳樂斌先生，58歲，於2014年9月4日獲委任為本公司董事。吳先生現擔任中生北控生物科技股份有限公司(於香港聯交所上市)的董事會主席兼執行董事。他曾出任主要股東國科控股董事長、中國科學院生物物理研究所副所長、中國科學院辦公廳公共關係協調處處長及中國科學院科技政策局戰略遠景處工程師。

吳先生於1983年獲得江西醫學院(現稱南昌大學醫學院)頒發的醫學學士學位，並於1988年獲得中國科學院古脊椎動物與古人類研究所頒發的理學碩士學位。他還在2002年完成美國威斯康星大學麥迪遜分校及中科院合辦的工商管理碩士課程。



索繼栓先生 非執行董事

索繼栓先生，57歲，於2018年6月5日獲委任為本公司董事及審計委員會成員。於2014年9月4日至2018年6月5日期間出任本公司監事。索先生現為主要股東國科控股的董事長、聯泓新科(於深交所上市)的董事。索先生於1991年至2003年期間在中國科學院蘭州化學物理研究所(「蘭州化物所」)工作，歷任羰基合成和選擇氧化國家重點實驗室副主任、精細石油化工中間體國家工程研究中心主任、蘭州化物所所長助理、蘭州化物所副所長、中國科學院蘭州分院副院長。索先生自2003年至2009年間曾擔任中國科學院成都有機化學有限公司董事長，自2009年至2014年曾擔任國科控股副總經理，自2011年至2014年曾擔任北京中科院軟件中心有限公司董事長，自2011年至2015年曾擔任深圳中科院知識產權投資有限公司董事長，自2016年至2020年曾擔任中國科技出版傳媒股份有限公司(於上交所上市)董事及中科院成都信息技術股份有限公司(於深交所創業板上市)董事。

索先生於1986年獲得內蒙古大學頒發的理學學士學位，並於1991年獲得蘭州化物所頒發的理學博士學位。



王玉鎖先生 非執行董事

王玉鎖先生，57歲，於2020年2月13日獲委任為本公司董事及提名委員會成員。王先生於中國清潔能源業務之投資和管理方面擁有逾30年經驗。王先生現為新奧能源控股有限公司(於香港聯交所上市)創辦人、董事會主席、執行董事及提名委員會主席；新奧天然氣股份有限公司(於上交所上市)之董事長及新智認知數字科技股份有限公司(於上交所上市)之董事(於2010年12月至2018年5月間擔任董事長)及ENN Group International Investment Limited之董事。

王先生於2007年獲得天津財經大學企業管理博士學位。



馬蔚華先生 獨立非執行董事

馬蔚華先生，72歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。馬先生亦於2015年6月29日獲委任為本公司提名委員會成員，曾於2015年6月29日至2020年2月13日期間出任本公司薪酬委員會主席。

馬先生現擔任貝森金融集團有限公司(於香港聯交所上市)的主席及非執行董事。

馬先生過去曾擔任招商銀行股份有限公司(於香港聯交所及上交所上市)行長、首席執行官兼執行董事、中國石油化工股份有限公司(於香港聯交所、上交所、紐約證券交易所及倫敦證券交易所上市)的獨立非執行董事，中國東方航空股份有限公司(於香港聯交所及上交所上市)的獨立非執行董事，中國郵政儲蓄銀行股份有限公司(於香港聯交所上市)的獨立非執行董事、盈利時控股有限公司及華潤置地有限公司(均於香港聯交所上市)的獨立非執行董事、中國國際貿易中心股份有限公司(於上交所上市)的獨立非執行董事以及泰康人壽保險股份有限公司的監事長。此外，馬先生亦擔任中國金融學會常務理事、壹基金公益基金會理事長及國家科技成果轉化引導基金理事會理事長。馬先生為第十二屆全國政協委員。

馬先生於1999年獲得西南財經大學頒發的經濟學博士學位。



郝荃女士 獨立非執行董事

郝荃女士，62歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。郝女士亦於2015年6月29日獲委任為本公司審計委員會主席及薪酬委員會成員。郝女士於1982年至1989年任中國人民大學講師，於1993年加入畢馬威會計師事務所(美國)，並自2001年至2015年擔任畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)及其前身的合夥人。郝女士現為BEST Inc.(百世集團)(於紐約證券交易所上市)、匯豐銀行(中國)有限公司的獨立董事及螞蟻科技集團股份有限公司董事。

郝女士於1982年獲得中國人民大學頒發的經濟學學士學位，並於1993年獲得美國天普大學工商管理碩士學位。郝女士於1995年取得美國加利佛尼亞州執業註冊會計師資格，於2002年取得中國註冊會計師資格。



印建安先生 獨立非執行董事

印建安先生，63歲，於2020年2月13日獲委任為本公司董事、薪酬委員會主席及提名委員會成員。印先生於1999年6月加入西安陝鼓動力股份有限公司(於2010年4月上交所上市)，於2001年5月至2017年8月出任董事長。印先生於2001年5月至2017年6月曾任陝西鼓風機(集團)有限公司董事長、於2012年11月至2015年7月擔任陝西秦風氣體股份有限公司董事長、於2008年8月至2017年8月擔任陝鼓能源動力與自動化工程研究院院長。

印先生分別於2004年及1992年獲得浙江大學頒發的流體力學專業博士及專業碩士。



高強先生 監事

高強先生，52歲，於2020年2月13日獲委任為本公司監事會主席。高先生現任本公司管理學院院長、黨委副書記、工會主席，全面負責公司的企業文化工作、黨辦及工會的日常管理。高先生於2006年加入聯想控股，歷任公關外聯部副總經理、人力資源部總經理、管理學院執行院長。

高先生於2016年在中歐國際工商學院取得工商管理碩士學位。



羅成先生 監事

羅成先生，42歲，於2018年1月16日獲委任為本公司監事。彼曾任泛海投資集團有限公司董事、民生控股股份有限公司(於深交所上市)監事及泛海控股股份有限公司監事(於深交所上市)。

羅先生於2002年獲得英國利茲大學會計與金融專業文學碩士學位。



楊建華先生 監事

楊建華先生，51歲，於2020年6月12日獲委任為本公司監事。楊先生現擔任中國科學院京區企業黨委副書記、主要股東國科控股的副董事長兼總經理、中國科技出版傳媒股份有限公司(於上交所上市)董事、中科院成都信息技術股份有限公司(於深交所創業板上市)董事及中國科技出版傳媒集團有限公司董事長。楊先生歷任中國科學院團委書記，中國科學院研究生院院長助理，中國科學院科學時報社黨委書記、副社長，北京市中關村科技園區管理委員會黨組成員、副主任(正局級)，中國科學院廣州分院副院長(正局級)、分黨組成員及中國科學院深圳先進技術研究院黨委書記。

楊先生於1998年獲中國科學技術大學管理學碩士學位。

主要業務

本公司之主要業務包括戰略投資業務(投資於五大板塊：IT、金融服務、創新消費與服務、農業與食品以及先進製造與專業服務)以及財務投資業務(主要包括天使投資、風險投資、私募股權投資及其他投資)。

儲備

本報告期內，本公司及其附屬公司的儲備變動列載於本年度報告按國際財務報告準則編製的財務報告的合併權益變動表，本公司的儲備變動載於財務報表附註51(b)內。

可供分派儲備

根據本公司章程，股息僅可從根據中國企業會計準則或國際財務報告準則或上市地會計規則釐定的可供分派利潤(以較低者為準)派付。

截至2020年12月31日，本公司的可供分派儲備為人民幣2,408百萬元(2019年：人民幣1,393百萬元)，此乃根據遵從中國企業會計準則的會計政策計算的金額。

業績及分派

本公司及其附屬公司本年度的業績載於本年度報告第115至116頁的合併收益表內。

本公司及其附屬公司於2020年12月31日的整體財務狀況載於本年度報告第117至119頁的合併資產負債表，本公司於2020年12月31日的財務狀況載於財務報表附註51(a)內。

本公司及其附屬公司本年度的合併現金流量表載於本年度報告第122至123頁的合併現金流量表內。

董事會建議派發截至2020年12月31日止年度現金股息每股普通股人民幣0.36元(除稅前)(2019年：人民幣0.33元)。倘建議將於2021年6月10日(星期四)舉行的2020年度股東周年大會上獲股東批准通過，建議派付的現金股息將於2021年7月15日(星期四)前後派發予於2021年6月16日(星期三)名列於本公司股東名冊之股東。關於年度股息派發的具體安排(包括代扣代繳所得稅安排)，本公司將在2020年度股東週年大會通告中另行披露。內資股股息將以人民幣現金派付，H股股息將以人民幣計值並以港元現金派付(人民幣與港元兌換率將按緊接2020年度股東周年大會前一個公曆星期中國人民銀行宣佈人民幣兌換港元的平均賣出價兌換)。

股息政策

1. 本公司已採納股息政策(「股息政策」)，該股息政策每年提供可持續回報予本公司股東。股息應根據相關財務期間歸屬於本公司權益持有人應佔淨利潤(剔除重組或其他一次性非現金項目，如有)的情況確定，並受限於下述3及4所列示的規定。本公司並無計劃預定任何股息分派比率，本公司在維持財務靈活性的同時亦努力在股東利益和審慎的資本管理之間尋求平衡。
2. 本公司在每年給予股東股息基礎上，可不時宣派特別股息。
3. 本公司能否派付股息將取決於(其中包括)本公司之營運、業務計劃及戰略，現金流量，財務狀況，經營及資本要求及合約限制，以及自本公司附屬公司和聯營公司收取的股息，而來自本公司附屬公司和聯營公司的股息則取決於該等附屬公司和聯營公司能否派付股息。本公司能否派付股息亦受限於本公司章程細則及任何適用法律及法規，以及本公司董事會可能視為相關的任何其他影響因素所規定。
4. 股息政策反映董事會目前對本公司及其附屬公司財務及現金流狀況的看法，本公司董事會將不時檢討該股息政策，並不保證會在任何指定期間派付任何特定金額的股息。本公司董事會在決定建議派發股息時，派發形式、頻率及金額將取決於本公司之營運及盈利，業務計劃及戰略，現金流量，經營及資本要求，一般財務狀況，合約限制及其他本公司董事會可能視為相關的其他影響因素。

已發行股份

本公司於截至2020年12月31日止年度並無發行新股份。本公司已發行股份詳情載於財務報表附註35內。

已發行的債券

於2020年6月3日完成公開發行總額人民幣18億元的2020年公司債券(第一期)，期限為3年期，票面利率為4.50%，債券於上海證券交易所上市，對象為中國境內合格投資者，此次發行募集的資金於扣除發行費用後全部用於償還付息債務。

除上述披露外，於截至2020年12月31日止年度內，本公司並無發行任何債券。

股票掛鈎協議

本公司於截至2020年12月31日止年度內並無訂立任何股票掛鈎協議，於2020年12月31日時亦無該等協議存在。

捐款

於本年度內，本公司及其附屬公司作出的慈善及其他用途捐款為人民幣87百萬元(2019年：人民幣50百萬元)。

業務回顧

上市規則附錄十六《財務資料的披露》要求公司於董事會報告載入業務回顧。根據香港《公司條例》附表5，業務回顧須覆蓋若干領域，具體內容如下：

1. 本公司及其附屬公司業務之中肯審視
本年度報告第16至59頁之「管理層討論與分析」內。
2. 本公司及其附屬公司所面臨的主要風險及不確定因素
本年度報告第51至57頁之「主要風險及應對管理」內。
3. 報告日期過後影響本公司及其附屬公司之重要事項
本年度報告第58頁之「報告期後事項」內。
4. 本公司及其附屬公司之潛在發展
本年度報告第16至59頁之「管理層討論與分析」內。
5. 財務關鍵表現指標分析
本年度報告第47至51頁之「財務回顧」內。

6. 環境政策及表現

本公司及其附屬公司於日常經營活動中致力於環境保護、節能減排和資源與能源的合理和高效利用，確保在不同地區經營時遵守當地相關的環境法律法規及相關行業的環境排放標準。我們致力於不斷實踐環境管理並改善相應措施，包括針對特定業務開展建立完善的環境應急體系，為預防、管控突發環境事件提供切實保障，以及改進工廠生產工藝和配置資源循環再利用系統以有效節約能耗。同時，我們重視辦公領域的環境管理，積極培養員工環境保護、節約使用辦公資源和能源的意識，並且積極推動工廠園區的綠化佈局和辦公樓的綠色建築評級。本公司及其附屬公司將繼續嚴格遵守環保的相關規定，發展可持續性政策及設計，致力於實現經濟效益、社會效益、環保效益的統一。

隨著聯想控股戰略投資佈局的全面鋪開，本公司業務對環境之影響也成為日趨重要且被投資者所考量的因素。聯想控股要求各戰略投資板塊附屬公司確保在經營時嚴格遵守營運所在地與環境有關的法律法規。2020年，本公司及其附屬公司並無違反與廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生有關的法律法規。

為實踐環境管理並持續完善相應措施，聯想控股要求旗下各戰略投資板塊的附屬公司針對特定業務建立完善的環境應急體系，為預防及管控突發環境事件提供切實的保障，同時改進工廠生產流程和配置資源循環再利用系統以減少耗能。此外，本公司還針對個戰略投資板塊附屬公司所在領域的實際情況制定更詳細的環境政策並落實實施，逐步發展環境可持續發展政策，以實現經濟效益、社會效益、環保效益的和諧統一。

根據上市規則的規定，本公司須每年披露關於本公司及其附屬公司的環境、社會及管治資料。含該等資料的2020年度環境、社會及管治報告將以獨立報告形式適時於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.legendholdings.com.cn)刊發。本公司及其附屬公司於環境保護相關的表現詳見該報告。

7. 與僱員、客戶、供應商及其他利益相關方的重大關係

本公司及其附屬公司對於僱員、客戶、供應商及其他利益相關方的理念和原則說明，將載於本公司以獨立報告形式刊發的2020年度環境、社會及管治報告內。

主要客戶及供應商

年內，本公司及其附屬公司向其五位最大客戶出售的貨品及服務少於11%。本公司及其附屬公司的主要供應商佔本公司及其附屬公司年內之採購額百分比如下：

最大供應商15%

五間最大供應商合計28%

本公司董事、其緊密聯繫人、或任何股東(就董事所知擁有已發行股份數目5%以上)概無於上述主要供應商擁有權益。

物業、廠房及設備與投資物業

本公司及其附屬公司之物業、廠房及設備與投資物業於報告期內之變動詳情分別載於財務報表附註16及18內。

借款

本公司及其附屬公司之借款詳情載於財務報表附註45內。

或有事項

本公司及其附屬公司之或有事項詳情載於財務報表附註48(i)內。

五年財務摘要

本公司及其附屬公司於截至2020年12月31日止年度及最近四個財政年度的年度業績，以及資產及負債摘要載於本年度報告第299至300頁。

主要附屬公司及聯營公司清單

本公司之主要附屬公司及聯營公司詳情分別載於財務報表附註12及13內。

遵守企業管治守則

截至2020年12月31日止年度，本公司一直遵守上市規則附錄十四之企業管治守則（「企業管治守則」）所載守則條文。

本公司每年檢視對《企業管治守則》及《企業管治報告》的遵循情況，確保遵守了守則條文，並參考建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

遵守法規

本公司及其附屬公司的業務活動及投資涵蓋但不限於中國、香港、歐洲、澳洲、南美洲。於報告期內，本公司已於重大方面遵守對於聯想控股業務及經營而言有重大影響的相關法規。

購買、出售及贖回上市證券

截至2020年12月31日止年度，本公司通過託管機構購買了合共11,722,100股H股股份，作為本公司中長期激勵計劃的激勵標的。除前述交易外，截至2020年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

足夠公眾持股量

於本報告日期，董事確認根據本公司可取得的公開資料及據董事所知，本公司一直維持上市規則所規定的充足公眾持股量。

優先購買權

本公司章程及中國公司法例並無有關優先購買權之規定。

稅務減免

若股東需按照《非居民納稅人享受稅收協定待遇管理辦法》(詳見國家稅務總局公告2019年第35號(網址<http://www.chinatax.gov.cn/chinatax/n810341/n810765/n4182981/201910/c5141954/content.html>))的相關規定通過本公司向中國主管稅務機關要求退還多繳的稅款，需向稅務機關提交國家稅務總局公告2019年第35號第二章規定《非居民納稅人享受協定待遇信息報告表》，並自行歸集和留存相關的備查資料。

除上述披露外，本公司並不知悉任何因持有本公司證券而可享有的稅務減免詳情。有關利潤分配方案、股息政策、及有關稅務的股東須知詳情，請參閱本公司日期為2021年4月23日之通函。

董事及監事資料

於年內及截至本報告日，本公司之董事如下：

寧旻先生(董事長)

李蓬先生(首席執行官)(於2020年2月13日獲委任)

朱立南先生#

趙令歡先生#

吳樂斌先生#

索繼栓先生#

王玉鎖先生#(於2020年2月13日獲委任)

馬蔚華先生*

張學兵先生*(於2021年3月12日辭任)

郝荃女士*

印建安先生*(於2020年2月13日獲委任)

非執行董事

* 獨立非執行董事

本公司已接獲各現任獨立非執行董事作出之年度確認書，確認其根據上市規則第3.13條於本公司之獨立性，而本公司認為該等董事獨立於本公司。

於年內及截至本報告日期，本公司之監事如下：

高強先生(監事會主席)(於2020年1月1日獲委任)

羅成先生

楊建華先生(於2020年6月12日獲委任)

獲准許的彌償條文

本公司為董事、監事及高級管理層投保了責任保險，為彼等依法履職過程中可能產生的賠償責任提供保障，促進其充分履行職責。

管理合約

於本年度內概無訂立或存在任何與本公司整體或任何主要業務的管理及行政工作有關的合約(與本公司董事、監事或聘用人士訂立的服務合約除外)。

董事於購買股份或債權的利益

截至2020年12月31日止年度內，概無任何安排，使董事能籍購入本公司或任何附屬公司之股份或債券而獲取利益。

董事及監事於交易、安排及合約中的權益

除載於財務報表附註52(b)之「董事及監事之權益」一節所披露，於截至2020年12月31日止年度內任何時間或年結日，本公司任何董事及監事或其關連實體均無直接或間接於本公司或其任何附屬公司的其他重要交易、安排或合約中擁有重大權益。

董事、監事酬金及五名最高酬金人士

董事及監事酬金由董事會經參考彼等的職務、責任及表現以及本公司及其附屬公司業績釐定。董事、監事酬金及五名最高酬金人士的詳情分別載於財務報表附註52(a)及10內。

董事於競爭業務之權益

於報告期內，本公司之董事(獨立非執行董事除外)概無於與本公司及其附屬公司之業務直接或間接構成競爭或可構成競爭之業務中擁有任何權益。

關連交易、持續關連交易及重大關聯方交易

截至2020年12月31日止年度，本公司及其附屬公司訂立下列交易，根據上市規則該等交易構成關連交易及持續關連交易，並須遵照上市規則第14A章作出披露：

關連交易

1. 於2020年9月30日，中科院聯動創新股權投資基金(紹興)合夥企業(有限合夥)(「中科院聯動創新基金」)、中科院科技成果轉化創業投資基金(武漢)合夥企業(有限合夥)(「母基金」)、西藏東方企慧投資有限公司(「東方企慧」，本公司全資附屬公司)(均作為有限合夥人)及若干其他有限合夥人與曲水縣星環創業投資管理中心(有限合夥)(作為普通合夥人，其普通合夥人為本公司的間接全資附屬公司)共同簽訂《蘇州星梵創業投資合夥企業(有限合夥)有限合夥協議》。根據合夥協議的約定，東方企慧、中科院聯動創新基金、母基金對蘇州星梵創業投資合夥企業(有限合夥)投資總金額分別不超過2億元人民幣，1億元人民幣及2,000萬元人民幣。根據上市規則第14A章，國科控股為本公司的主要股東，因此是本公司的關連人士，其控制中科院聯動創新基金的普通合夥人超過30%的權益，並為該有限合夥出資額最高的有限合夥人，認購該有限合夥超過50%總認繳金額。國科控股亦控制母基金的普通合夥人超過30%的權益。因此，中科院聯動創新基金及母基金均被視為國科控股的聯繫人。根據上市規則第14A章，合夥協議項下擬進行之交易構成本公司的關連交易。(詳情載於本公司日期為2020年9月30日的公告)
2. 於2020年10月9日，本公司(作為項目合夥企業的有限合夥人)、國科控股(本公司的主要股東，作為項目合夥企業的有限合夥人)及中科院創業投資管理有限公司(「中科院創投」，作為項目合夥企業的普通合夥人及管理人)共同簽訂合夥協議。根據合夥協議的約定，本公司對項目合夥企業認繳總金額為1.5億元人民幣。項目合夥企業的目的為投資母基金。本公司透過認繳項目合夥企業以間接投資認購母基金。根據上市規則第14A章，國科控股為本公司的主要股東，因此為本公司的關連人士，國科控股持有中科院創投超過30%的權益，中科院創投為項目合夥企業的普通合夥人及管理人，並為母基金的普通合夥人及管理人。因此，中科院創投及母基金均為國科控股的聯繫人。根據上市規則第14A章，交易構成本公司的關連交易。(詳情載於本公司日期為2020年10月9日的公告)

3. 於2020年12月4日，母基金(作為基金的有限合夥人)、東方企慧(本公司全資附屬公司，作為基金的有限合夥人)及北京聯融志道資產管理有限公司(「聯融志道」，本公司間接全資附屬公司，作為基金的普通合夥人及管理人)共同簽訂合夥協議。根據合夥協議的約定，母基金、東方企慧及聯融志道對基金認繳總金額分別為2億元人民幣、2.9億元人民幣以及500萬元人民幣。根據上市規則第14A章，國科控股為本公司的主要股東，因此為本公司的關連人士，國科控股持有中科院創投45%的權益，中科院創投為母基金的普通合夥人及管理人。因此，母基金為國科控股的聯繫人。根據上市規則第14A章，該交易構成本公司的關連交易。(詳情載於本公司日期為2020年12月4日的公告)

持續關連交易

4. 於2017年5月8日，本公司與聯泓新科訂立一份持續財務資助框架協議，據此，本公司同意於2017年6月16日起36個月期間，因應聯泓新科提出的書面要求，視乎本公司當時的財務狀況和符合上市規則的前提下，向聯泓新科授出總金額不超過人民幣5,200百萬元整的財務資助。鑒於國科控股為本公司的主要股東及本公司之關連人士，持有聯泓新科全部已發行股本約25.27%股權，因此聯泓新科為本公司之關連附屬公司。根據上市規則第14A章，持續財務資助框架協議項下擬為聯泓新科提供的財務資助事項構成本公司之持續關連交易。持續財務資助框架協議(包括財務資助上限)已於2017年6月16日舉行的本公司股東周年大會中獲獨立股東批准。該持續財務資助框架協議於2020年6月15日終止。(該持續關連交易詳情載於本公司日期為2017年5月8日的公告及本公司日期為2017年5月26日的通函)

根據上述持續財務資助框架協議，自2020年1月1日至2020年6月15日止期間內任何時間，本公司為聯泓新科提供的財務資助最高額為人民幣3,466百萬元，未超出協議規定的上限(人民幣5,200百萬元)。

於2020年4月3日，本公司與聯泓新科訂立持續擔保支持框架協議，據此，本公司同意於該協議生效日起至2021年6月30日止期限內，因應聯泓新科請求，視乎本公司當時的財務狀況和符合上市規則的前提下，向聯泓新科授出總數額合共不超過人民幣3,800百萬元整的擔保支持。根據上市規則第14A章，為聯泓新科提供擔保構成本公司之持續關連交易。(詳情載於本公司日期為2020年4月3日的公告及本公司日期為2020年5月12日的通函)

根據上述持續擔保支持框架協議，自該協議生效日起至2020年12月31日止期間內任何時間，本公司為聯泓新科提供的擔保最高額為人民幣3,499百萬元，未超出該協議規定的上限(人民幣3,800百萬元)。

5. 於2018年5月2日，本公司之附屬公司聯想集團之附屬公司Fujitsu Client Computing Limited(「FCCL」)與富士通株式會社(Fujitsu Limited)(「富士通」)及其集團成員訂立(i)過渡服務協議；(ii)借調協議；(iii)服務協議；(iv)製造協議(FPE)；(v)製造協議(FIT)；(vi)銷售及分銷協議；(vii)富士通商標及品牌許可協議；(viii)製造及服務協議；及(ix)研發服務協議。鑒於富士通為聯想集團附屬公司FCCL之主要股東，故為聯想集團的關連人士，而聯想集團為聯想控股之附屬公司，故富士通(及其聯繫人)亦同為本公司關連人士。根據上市規則第14A章，上述各項協議項下擬進行的交易構成本公司的關連交易，各項協議的年期超過三年。(詳情載於本公司日期為2018年5月3日的公告)

於2020年2月21日，上述協議項下截至二零二零年、二零二一年、二零二二年及二零二三年三月三十一日止四個財政年度相關年度上限經重新修訂。(詳情載於本公司日期為2020年2月21日的公告)

截至2020年12月31日止年度，根據上述該等協議進行的各項持續關連交易實際交易的相關總額均未超出該等協議規定的相關上限。

6. 於2018年8月30日，本公司附屬公司滕州郭莊礦業有限責任公司(「郭莊礦業」)與聯泓新科訂立煤炭及行政服務協議。據此，於三年期限內，郭莊礦業向聯泓新科提供煤炭和相關行政服務供應，交易金額不得超過協定的年度上限(2018年度上限為人民幣130百萬、2019年度上限為人民幣150百萬及2020年度上限為人民幣170百萬)。鑒於本公司主要股東國科控股持有聯泓新科約25.27%股權，故聯泓新科為本公司關連附屬公司。根據上市規則第14A章，為聯泓新科提供煤炭供應及相關行政服務構成本公司之持續關連交易。(詳情載於本公司日期為2018年8月30日的公告)

於2020年12月29日，郭莊礦業與聯泓新科重新訂立為期1年的煤炭及勞務外包服務協議。據此，在聯泓新科股東大會確認聯泓新科與郭莊礦業2021年度關連交易預計最高金額後，該協議正式生效。郭莊礦業繼續向聯泓新科提供煤炭和勞務外包服務，對價總金額(不含稅)上限為人民幣150.53百萬元。該煤炭及勞務外包服務協議於2020年12月31日前尚未正式生效。(詳情載於本公司日期為2020年12月29日的公告)

截至2020年12月31日止年度，根據煤炭及行政服務協議，郭莊礦業實際向聯泓新科提供煤炭和相關行政服務供應總金額為人民幣114百萬元，未超出協議規定的上限(人民幣170百萬元)。

7. 於2018年8月30日，本公司與三育教育集團股份有限公司(「三育教育」)訂立財務資助協議，據此本公司同意於三年期限內，因應三育教育提出的書面請求，視乎本公司當時的財務狀況和符合上市規則的前提下，向三育教育及其附屬公司提供不超過2.5億美元或等值人民幣的財務資助。鑒於本公司董事趙令歡先生(「趙先生」)為本公司關連人士，趙先生間接控制弘毅基金八期逾30%權益，弘毅基金八期被視為趙先生之聯繫人，其間接持有三育教育29%之已發行股份，故三育教育為本公司關連附屬公司。根據上市規則第14A章，為三育教育提供持續財務資助事項構成本公司之持續關連交易。(詳情載於本公司日期為2018年8月30日的公告)。

截至2020年12月31日止年度內任何時間，根據財務資助協議，本公司向三育教育的財務資助最高額為人民幣192百萬元，未超出該協議規定的上限(2.5億美元或等值人民幣)。

8. 於2020年2月21日，本公司之附屬公司聯想集團與NEC Corporation(「NEC」)、NEC Fielding, Ltd.(「NEC Fielding」)及NEC Networks & System Integration Corporation(「NESIC」)訂立產品及品牌協議及過渡服務協議的續期協議，該等續期協議的條款其中包括但不限於修訂二零二一年至二零二三年度進行的各項持續關連交易的相關年度上限。(詳情載於本公司日期為2020年2月21日的公告)

截至2020年12月31日止年度，根據上述該等協議進行的各項持續關連交易實際交易的相關總額，均未超出該等協議規定的相關上限。

根據上市規則第14A.55條，獨立非執行董事已審閱上文第(4)至(8)項提述的持續關連交易，並確認該等交易乃：(i)於聯想控股之一般及日常業務範圍內訂立；(ii)根據一般商務條款或更佳條款進行；及(iii)根據有關交易的協議進行，條款屬公平合理，並符合股東的整體利益。

本公司已委聘核數師按照香港會計師公會所頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(修訂本)「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」以及參照實務說明第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，對本公司及其附屬公司的持續關連交易出具報告。該核數師已根據上市規則第14A.56條審閱上文第(4)至(8)項提述的持續關連交易並向董事會確認沒有注意到任何事情致使他們認為該等交易：未獲董事會批准；若交易涉及由本公司及其附屬公司提供貨品或服務，在各重大方面沒有按照本公司及其附屬公司的定價政策進行；在各重大方面沒有根據監管該等交易相關協議進行；及超逾上限。

於截至2020年12月31日止年度，本公司及其附屬公司在釐定持續關連交易的價格及條款時，已遵守香港聯交所頒佈的相關政策及指引及已遵守上市規則第14A章有關關連交易之披露要求。

除上文披露之關連交易及持續關連交易亦構成與關聯方的交易外，載於財務報表附註55的關聯方交易，並不構成上市規則第14A章項下的關連交易。

退休金計劃

本公司及其附屬公司之退休福利詳情載於財務報表附註9及47內。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)獲本公司委任擔任於截至2020年12月31日止年度之獨立核數師。本公司根據國際財務報告準則編製之2020年合併財務報表已經羅兵咸永道審核。於2020年度股東週年大會上擬提呈一項決議案續聘羅兵咸永道為本公司獨立核數師。

董事的證券權益

於2020年12月31日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條記載於本公司保存之登記冊中的權益或淡倉，或根據上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(i) 於本公司股份中的權益

董事及 最高行政人員姓名	權益性質	股份/ 相關股份類別	所持股份/ 相關股份數目	好倉總數	佔相關	佔已發行
					股份類別的 概約持股百分比 ⁽ⁱ⁾	股份總數的 概約持股百分比 ⁽ⁱ⁾
寧旻	實益擁有人	H股	36,000,000	40,150,000	3.15%	1.70%
		限制性股票 ⁽ⁱⁱ⁾	1,400,000			
		股票期權 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	2,750,000			
李蓬	實益擁有人	H股	544,100	4,394,100	0.34%	0.18%
		限制性股票 ⁽ⁱⁱ⁾	1,300,000			
		股票期權 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	2,550,000			
朱立南	實益擁有人	H股	50,830,000	56,230,000	4.42%	2.38%
		限制性股票 ⁽ⁱⁱ⁾	1,800,000			
		股票期權 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	3,600,000			
趙令歡	實益擁有人	限制性股票 ⁽ⁱⁱ⁾	600,000	1,800,000	0.14%	0.07%
		股票期權 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	1,200,000			
王玉鎖	於受控法團的權益 ^(iv)	H股	54,090,000	54,090,000	4.25%	2.29%

附註：

- (i) 於2020年12月31日，本公司已發行1,271,853,990股H股及1,084,376,910股內資股，而已發行股份總數為2,356,230,900股。
- (ii) 指根據本公司股東於2019年6月13日批准的2019年中長期激勵計劃所發行的限制性股票。有關限制性股票激勵計劃規則的詳情，請參閱本公司日期為2019年4月18日的通函。
- (iii) 指根據本公司股東於2019年6月13日批准的2019年中長期激勵計劃所授出的股票期權，年期於2021年1月1日開始並於2025年12月31日結束，行使價為16.856港元。有關股票期權激勵計劃規則的詳情請參閱本公司日期為2019年4月18日的通函。
- (iv) 於2020年12月31日，王玉鎖先生的受控法團ENN Group International Investment Limited(「EGII」)持有本公司54,090,000股H股股份。根據證券及期貨條例，王玉鎖先生被視為透過EGII擁有54,090,000股H股股份。

(ii) 於相聯法團股份中的權益

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	好倉／淡倉	所持股份／ 相關股份數目	佔已發行股份 總數的概約 持股百分比 ⁽ⁱ⁾
寧旻	聯想集團	實益擁有人	好倉	1,370,401	0.01%
朱立南	聯想集團	實益擁有人	好倉	6,268,934 ^(a)	0.05%
趙令歡	聯想集團	實益擁有人	好倉	5,000,988 ^(b)	0.04%

附註：

- (a) 朱立南先生擁有2,987,155股普通股以及3,281,779個可轉換成普通股的股份獎勵單位。
- (b) 趙令歡先生擁有990,262股普通股以及4,010,726個可轉換成普通股的股份獎勵單位。
- (c) 按於2020年12月31日聯想集團已發行股份總數12,041,705,614股計算。

主要股東權益

於2020年12月31日，就董事所知，下列人士或法團於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及香港聯交所披露之權益及／或淡倉，及記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內之權益及／或淡倉：

股東名稱	股份類別	權益性質	所持股份／ 相關股份數目	佔相關 股份類別的概約 持股百分比 ⁽¹⁾	佔已發行股份 總數的概約 持股百分比 ⁽²⁾
國科控股	內資股	實益擁有人	684,376,910	63.11%	29.04%
北京聯持志遠管理諮詢中心 (有限合夥)(「聯持志遠」)	H股－好倉	實益擁有人	480,000,000	37.74%	20.37%
北京聯持志同管理諮詢 有限責任公司(「聯持志同」) ⁽³⁾	H股－好倉	於受控法團的權益	480,000,000	37.74%	20.37%
盧志強 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	36.88%	16.97%
中國泛海	內資股	實益擁有人	400,000,000	36.88%	16.97%
泛海集團 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	36.88%	16.97%
通海 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	36.88%	16.97%
北京聯恒永信投資中心 (有限合夥)(「聯恒永信」) ⁽⁵⁾	H股－好倉	實益擁有人	114,287,500	8.98%	4.85%
北京聯恒永康管理諮詢 有限公司(「聯恒永康」) ⁽⁵⁾	H股－好倉	於受控法團的權益	114,287,500	8.98%	4.85%
柳傳志	H股－好倉 限制性股票－好倉 股票期權－好倉	實益擁有人	73,600,000	5.78%	3.12%

附註：

- (1) 根據於2020年12月31日內資股或H股的持股百分比計算。截至2020年12月31日，已發行H股股份數目為1,271,853,990股，已發行內資股股份數目為1,084,376,910股。
- (2) 根據於2020年12月31日，已發行股份總數為2,356,230,900股計算。
- (3) 聯持志同是聯持志遠的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯持志同被視為於480,000,000股H股股份中擁有權益。
- (4) 泛海集團及通海為由盧志強先生控制的法團。通海持有泛海集團的全部股權，而泛海集團持有中國泛海98%的股權。因此，盧志強先生被視作為於中國泛海持有的400,000,000股內資股股份中擁有權益。
- (5) 聯恒永康是聯恒永信的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯恒永康被視為於114,287,500股H股股份中擁有權益。

根據證券及期貨條例第XV分部第336條，除上述披露外，於2020年12月31日，並無其他人士或法團在股份或相關股份中擁有須登記於該條所指登記冊的權益及／或淡倉，或為本公司主要股東。

承董事會命
聯想控股股份有限公司
董事長
寧旻

2021年3月31日

監事會報告

聯想控股股份有限公司監事會遵照《中華人民共和國公司法》、公司章程、《監事會議事規則》及上市規則的規定，認真履行監督職責，維護股東權益，維護本公司利益，遵守誠信原則，恪盡職守，合理謹慎、勤勉主動地開展工作。

監事會由三名成員組成。本公司監事會主席為高強先生(職工代表)、羅成先生(股東代表)及楊建華先生(股東代表)。

以下為監事會於2020年度決議通過之事項，該等決議之通過均符合有關法律、法規及本公司章程的規定：

1. 於2020年3月26日，審閱及通過了本公司截至2019年12月31日止年度經審計合併財務報表、本公司2019年年度利潤分配方案、本公司2019年年度業績公告、本公司2019年年度報告及本公司2019年年度經審計合併財務報表(根據中國會計準則編製)及本公司2019年年度監事會報告。
2. 於2020年8月27日，審閱及通過了本公司截至2020年6月30日止六個月未經審計合併財務報表(根據國際會計準則編製)、本公司截至2020年6月30日止六個月的中期業績公告、本公司2020年的中期報告及本公司截至2020年6月30日止六個月未經審計合併財務報表(根據中國企業會計準則編製)。

2020年度，監事會均委派了成員列席本公司的所有董事會及審計委員會會議，亦出席了本公司2019年度股東周年大會，對董事會、審計委員會及股東周年大會的審議事項及程序的合法性和合規性實施監督。

監事會認為，2020年度董事會和管理層均嚴格依據法律、法規和公司章程規範運作，決策程序合法，遵守誠信原則，工作克勤盡職，並真誠地以股東最大利益為出發點行使職權。

2021年監事會將繼續嚴格遵守公司章程和有關規定，維護股東利益，履行好各項職責。

承監事會命
聯想控股股份有限公司
監事會主席
高強

2021年3月31日

本公司相信有效之企業管治架構是促進及保障股東及其他利益相關人士權益與提升股東價值之基本要素，因此努力達致並維持最適合本公司及其附屬公司需要與利益之高企業管治水平。

截至2020年12月31日止年度，本公司一直遵守上市規則附錄十四之企業管治守則(「企業管治守則」)所載守則條文。

本公司每年檢視對《企業管治守則》及《企業管治報告》的遵循情況，確保遵守了守則條文，並參考建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

董事會的構成⁽¹⁾

截至本報告日，董事會由十名成員組成，包括兩名執行董事、五名非執行董事及三名獨立非執行董事。詳情如下：

執行董事：

寧旻先生(董事長)

李蓬先生⁽²⁾(首席執行官)

非執行董事：

朱立南先生

趙令歡先生

吳樂斌先生

索繼柱先生

王玉鎖先生⁽²⁾

獨立非執行董事：

馬蔚華先生

郝荃女士

印建安先生⁽²⁾

註：

(1) 於2021年3月12日，張學兵先生(「張先生」)辭任本公司獨立非執行董事，並不再擔任本公司提名委員會及審計委員會成員。張先生辭任後，本公司董事會由十位成員組成，獨立非執行董事的數目減少至三名，導致本公司董事會未能符合獨立非執行董事佔董事會成員人數至少三分之一的規定，但仍符合最少三名獨立非執行董事，而且其中一名擁有適當專業會計資格的規定。因張先生辭任，審計委員會僅有兩名成員及提名委員會並非由大多數獨立非執行董事組成。董事會將遵照上市規則第3.11規定，於張先生辭任日期起計三個月內，盡最大努力物色適當人選出任本公司獨立非執行董事以便儘快符合上市規則第3.10A規定。

(2) 李蓬先生、王玉鎖先生及印建安先生於2020年2月13日召開的2020年第一次特別股東大會上獲通過委任。

於本報告日董事會成員履歷詳情載於本年度報告第60頁至第67頁「董事及監事簡歷」內。就本公司所知，董事會成員及監事會成員之間概無財務、業務、家族或其他重大關係。

本公司已接獲現任每一位獨立非執行董事及已辭任獨立非執行董事張學兵先生根據上市規則第3.13條的規定而發出有關其獨立性的年度確認書，並認為根據上市規則第3.13條所載獨立指引的條款，前述獨立非執行董事於年度內及截至本報告日期均為獨立人士。所有披露本公司董事姓名的公司通訊中，均明確識別彼等的獨立非執行董事身份。

董事的委任、重選及告退

每名董事成員(包括非執行董事)經由股東大會選舉或更換，任期三年，任期屆滿可膺選連任。董事會提名委員會負責就委任新董事、重選董事或填補董事空缺人選作出評核，向董事會提交建議，經董事會通過後提交股東大會批准。

董事會及管理層的職責及授權

根據本公司章程，董事會是本公司常設的決策機構，其主要職責包括(但不限於)：

- 召集股東大會會議、執行股東大會決議；
- 決定中長期發展戰略；
- 決定經營計劃和投資方案、內部管理機構的設置、基本的管理制度；
- 制定年度財務預算方案和決算方案、利潤分配方案；
- 制定增加或者減少註冊資本的方案以及發行本公司債券或其他證券及上市的方案；
- 擬定重大資產收購和出售、或合併、分立、解散及變更公司形式方案；
- 編製及監控本公司的財務制度和財務報告；
- 聘任或解聘首席執行官及董事會認為適當的核心管理人員；
- 擬定購回公司股份方案並作出適當決議；

- 決策根據上市規則規定需要董事會決策的投資、收購或出售資產、融資及關連交易；
- 授權董事長參與審議重要經營管理事務及相關決策；
- 完善及提升本公司企業管治政策和水平；及
- 監察公司在合規方面的政策，檢討本公司的內部監控和風險管理的有效性。

除了上述事宜需要經過董事會審議批准外，本公司日常營運管理的授權及責任委派給首席執行官及其領導的核心管理人員處理。首席執行官的主要職權詳見下文「董事長與首席執行官」一節。此外，董事會批准授權投資決策委員會(其中成員包括但不限於全體執行董事)一般授權，在符合本公司既定的戰略目標或戰略委員會不時制定發展戰略規劃前提下，代表董事會審議及批准投、融資項目。若進行該投、融資交易會觸發上市規則規定的披露責任，則該交易必需經董事會批准通過。

董事會亦已根據各董事會專責委員會相應的職權範圍指派若干特定責任於轄下的董事會專責委員會。董事會已成立審計委員會、薪酬委員會及提名委員會，其職責範圍及議事規則均已書面訂明，刊登於香港聯交所網站及本公司網站。董事會亦成立了董事會戰略委員會，其工作規則刊登於本公司網站。

本公司為董事投保了董事責任保險，為本公司董事依法履職過程中可能產生的賠償責任提供保障，促進董事充分履行職責。

董事長與首席執行官

本公司董事長與首席執行官分別由寧旻先生和李蓬先生擔任，兩個職位的職權明確劃分，詳列於本公司章程。

根據本公司的章程第一百零八條，董事長的職權包括主持股東大會和召集、主持董事會會議、領導及組織制訂董事會運作的各項制度，協調董事會的運作，聽取公司高級管理人員定期或不定期的工作報告，對董事會決議的執行提出指導性意見，督促、檢查董事會決議的實施情況，確保董事會以符合本公司最佳利益的方式行事，提名公司首席執行官、董事會秘書人選。董事長積極鼓勵董事全面參與董事會的事務，並對董事會的職能作出貢獻，亦鼓勵持不同意見的董事表達其關注的事宜，並預留充分討論時間，以確保董事會的決定能公正反映董事會的共識。為此，除定期之董事會會議外，董事長亦分別與獨立非執行董事在沒有其他董事出席情況下舉行會議。在董事長領導下，董事會已採取良好的企業管治實務和程序，並採取適當步驟與股東保持有效溝通。

根據本公司的章程第一百二十三條，本公司首席執行官對董事會負責，行使職權包括負責整體經營管理本公司的業務，以及組織實施本公司董事會決議、公司年度經營計劃和投資方案政策，決定必須由董事會、股東大會決策以外的投資、收購或出售、融資等項目，確保董事會全面瞭解本公司業務的資金需求，擬訂公司年度財務預算方案、決算方案，並向董事會提出建議。本公司首席執行官於財務負責人及高級管理人員的協助下，確保業務的資金需求得到充足供應，同時根據計劃與預算密切監察本公司營運與財務業績，必要時採取補救措施，並就重大事情提議召開董事會臨時會議向董事會報告及提供意見。

本公司首席執行官與董事長和全體董事保持溝通，確保他們充分瞭解公司所有業務發展情況，並負責建立與維持高效率的行政隊伍以支持其履行職責，本公司首席執行官提請董事會聘任或者解聘高級管理人員；與其他執行董事和各部門的管理隊伍通力合作，擬訂公司的基本管理制度和內部管理機構設置方案，制定公司具體規章。本公司首席執行官在董事會授權的範圍內，決定公司的其他事項。

董事、監事之專業培訓及持續專業發展

全體董事和監事在加盟本公司後均接受入職培訓，並獲發相關簡介和指引等參考資料，以便其熟識本公司歷史和業績資料及瞭解其根據中國公司法、上市規則、適用法例及其他監管規定與本公司管治政策須承擔之各項責任。

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，以更新彼等之知識和技能，從而確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

董事定期獲得有關本公司及其附屬公司業務、其經營的規管及行業特定的環境以及彼等作為董事的法律職責及責任的最新資料。本公司定期為董事、監事提供學習材料，例如視頻鏈接、簡報及報告，以供彼等閱讀和學習。董事於報告期內所參與之培訓摘要如下：

董事姓名	培訓範圍			
	法律及規管	新冠肺炎疫情 對全球經濟 形勢的影響	董事會功能、 董事職責 及操守	企業風控
執行董事				
寧旻	✓	✓	✓	✓
李蓬	✓	✓	✓	✓
非執行董事				
朱立南	✓	✓	✓	✓
趙令歡	✓	✓	✓	✓
吳樂斌	✓	✓	✓	✓
索繼柱	✓	✓	✓	✓
王玉鎖	✓	✓	✓	✓
獨立非執行董事				
馬蔚華	✓	✓	✓	✓
張學兵*	✓	✓	✓	✓
郝荃	✓	✓	✓	✓
印建安	✓	✓	✓	✓

* 於2021年3月12日，張學兵先生辭任本公司獨立非執行董事。

董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則

董事會已採納本公司自身關於本公司董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，其條款不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則。

本公司已向全體董事及監事作出具體查詢，且已收到全體董事及監事的書面確認，本公司董事(包括已辭任董事)及監事於報告期內已遵守標準守則。

董事就財務報表所承擔的責任

董事有責任在財務團隊的支持下，為本公司每個財政年度編製財務報表，並確保編製財務報表持續應用適當的會計政策及遵守國際財務報告準則，真實及中肯地報告本公司狀況。於呈列本公司及其附屬公司的中期及年度財務報表時，董事已考慮是否已持續應用適當的會計政策，以及判斷及估計是否屬審慎且合理。

管理層團隊認同準確且及時地向董事會提供充分的解釋及適當的相關資料的重要性。管理層向董事會呈列年度及中期業務檢討及財務報告(載有本公司及其附屬公司實際表現與預算的比較及重大相關事宜摘要)，使董事會能對本公司及其附屬公司的表現、情況及前景作出知情評估。

獨立核數師發表其有關申報責任的聲明載於本年度報告第104頁至114頁之《獨立核數師報告》內。

外聘獨立核數師及其酬金

本公司的外聘獨立核數師為羅兵咸永道會計師事務所。審核委員會獲授權監察本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所的獨立性，以確保財務報表的客觀性。

於截至2020年12月31日止年度，已付及應付予本公司外聘獨立核數師的酬金載列如下：

服務類別	人民幣千元
審核服務	92,584
非審核服務	20,669

上述酬金包括獨立核數師為本公司及其附屬公司提供相關服務所支付的費用，其中非審核服務主要為信息系統及稅務諮詢服務。

審計委員會

年度內，審計委員會由三名成員組成，成員中獨立非執行董事佔大多數。審計委員會主席由獨立非執行董事郝荃女士擔任，另外兩名成員為非執行董事索繼柱先生及獨立非執行董事張學兵先生*。審計委員會主席具備會計專業資格，符合上市規則第3.21條規定。

(*於2021年3月12日張學兵先生辭任本公司獨立非執行董事，並不再擔任本公司審計委員會成員，導致審計委員會成員少於三名。董事會將盡最大努力物色適當人選出任審計委員會成員以便儘快符合上市規則規定。)

審計委員會的主要職責包括但不限於監控財務報告的真實性和財務報告程序、監控風險管理及內部監控系統的有效性、監控內部審計功能的有效性，監控外部獨立核數師的聘任及其資格、獨立性和工作表現的評估、本公司及其附屬公司財務報告的定期審閱和年度審計的監控、遵循有關會計準則及法律和監管規定中有關財務信息披露的要求的監控等。審計委員會的職責範圍詳情可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

根據本公司《董事會審計委員會職責和議事規則》的規定，審計委員會於報告期內舉行了三次會議，已審閱、討論、考慮並建議董事會批准的事項(如適用)如下：

- 2019年年度審計相關事項(包括但不限於審計範圍、審計方法、主要會計政策、關鍵會計估計和假設、重大會計事項討論、獨立核數師對管理層建議等)；
- 2019年年度利潤分配方案；
- 2019年度審計費用及2020年續聘獨立核數師；
- 本公司及其附屬公司截至2019年12月31日止年度業績公告及2019年年度報告；
- 2019年度關連交易及持續關連交易情況；
- 本公司及其附屬公司截至2020年3月31日止三個月及截至2020年9月30日止九個月的未經審計合併財務報表(根據中國企業會計準則編製)；
- 本公司及其附屬公司截至2020年6月30日止六個月的中期業績公告及2020年中期報告；
- 2020年度中期審閱的相關事項(包括但不限於審閱範圍、審閱方法、主要會計政策、關鍵會計估計和假設、重大會計事項討論、獨立核數師對管理層建議等)；
- 《關於審閱本公司及其附屬公司2020年中期財務資料的管理層聲明書》、《關於本公司及其附屬公司2020年年度審計的管理層聲明書》及管理層的回應；
- 獨立核數師提呈截至2020年12月31日止財政年度審核規劃及審核時間表；
- 相關會計／審計準則、香港公司條例及上市規則最新修訂及影響本公司財務報表的重大準則差異；
- 獨立核數師的獨立性聲明函；
- 風險管理與內部監控組織架構、風險管理與內部監控年度工作計劃及工作總結；
- 內部審計年度工作計劃及工作總結；
- 公司會計、風險控制、內部審計及財務匯報職能員工的資源、資歷及經驗，以及他們的培訓課程及預算是否充足；及
- 管理層對風險控制管理及內部監控系統有效性的確認。

風險管理及內部監控理念

風險管理及內部監控系統旨在協助本公司實現長遠願景及使命，該系統幫助識別和評估本公司所面對的風險，並制定相關的監控措施，從而維護我們的業務、股東、資產及資本。我們相信各業務的風險管理及內部監控系統能提升長遠的股東價值。

本公司擁有包括企業利益第一、求實、進取和以人為本的核心價值觀，以及擔當、專業、創新、協作的文化表現形式，為本公司的風險管理及內部監控奠定了管治基礎。本公司深信良好企業管治通常與整體控制環境有關，為確保本公司內每位人員亦發揮相應的風險管理職責，本公司已制定正式的員工職業操守守則及行為規範，確保各級員工堅守商業道德並具備相應的勝任能力。本公司高度重視和防範違規風險，制訂了反舞弊和舉報政策。

在經營管理的各環節，本公司均制定了較全面的管理制度和實施細則，為各業務功能設定政策和程序，並根據內外部經營環境的變化和業務發展的需求進行持續的修訂和完善，以保證本公司穩步發展。目前，本公司的管理文件體系涵蓋了各業務板塊和支持板塊的重要管理環節。本公司的風險管理及內部監控系統還包括清晰的組織架構和管理職責、合理有效的授權機制、健全的財務會計體系、定期的經營業績分析和審查等控制活動以及良好的資訊與溝通機制，並通過持續的風險評估活動、監督活動確保本公司風險管理及內部監控系統的穩健和有效運行。

風險管理及內部監控系統的主要特點

本公司推行以COSO框架為指導的風險管理及內部監控框架：

1. 建立風險管理及內部監控的三道防綫：

	針對控股本部的業務	針對附屬公司的業務	職責
第一道防綫	業務部門	附屬公司	將風險管理理念及控制措施融入日常業務流程，承擔具體業務風險防控職責。
第二道防綫	相關職能部門	業務部門及相關職能部門	組織、推動風險管理活動落地，識別和監督業務及營運過程中的風險管理和監控活動。
第三道防綫	審計部	審計部	對風險管理的有效性進行監督和評價，識別可改進之處。

2. 採納以下闡述的多重鑒證模式：

	針對控股本部的業務	針對附屬公司的業務
董事會及其下設審計委員會的監督	<ul style="list-style-type: none"> 董事會將風險管理視為重要工作，並相信有效的風險管理和內部監控系統是良好企業管治的重要基礎。 董事會對風險管理及內部監控系統負整體責任，包括負責評估及釐定本公司達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，對設立及維持合適有效的風險管理及內部監控系統負責，以保障本公司業務、股東、資產及資本。 透過審計委員會監督及監察本公司風險管理及內部監控系統的整體有效性。 	
管理層的監督及溝通	<ul style="list-style-type: none"> 肩負領導和引領角色，尋求風險與機會的平衡。 設計、實施及檢討風險管理架構及系統。 每半年向董事會及其下設審計委員會匯報有關係統的成效。 	
業務部門的風險負責制	<ul style="list-style-type: none"> 負責識別和評估職責範圍內的主要風險，作出有效的風險管理決策，制定風險緩解策略。 於日常營運中執行及匯報工作，包括重大風險的識別和緩解策略的落地情況。 	<ul style="list-style-type: none"> 制定聯想控股相關政策、標準、程序和指引。 監督附屬公司的風險管理和監控活動。 促進風險的溝通交流和匯報。
相關職能部門的監控及監察	<ul style="list-style-type: none"> 制定聯想控股相關政策、標準、程序和指引。 監督業務部門在相關職能上的風險管理和監控活動。 分別從戰略規劃、投資審核及法律合規等方面識別及評估本公司不同業務的財務及其他風險。 	

	針對控股本部的業務	針對附屬公司的業務
審計部獨立鑒證	<ul style="list-style-type: none"> 採用風險導向的方法，專注於有重大風險或作出過重大風險變動的範疇，並向審計委員會就內部監控是否足夠和有效提供獨立鑒證。 	
外部審計的獨立鑒證補充	<ul style="list-style-type: none"> 對外部審計工作所依賴的主要監控措施進行測試，並每半年向審計委員會匯報可能影響本公司表現的重大風險。 	
附屬公司	—	<ul style="list-style-type: none"> 負責識別和評估公司範圍內的主要風險，作出有效的風險管理決策，制定風險緩解策略，並及時匯報。

3. 審計部的特點和職責：

審計部日常向董事長匯報工作，按季度向審計委員會匯報，並與本公司各部門及附屬公司就發現的問題或不足之處釐定糾正及改善方案，跟進建議的落實情況，整改工作符合預期。審計部的特點和職責包括：

- 獨立於營運管理層。
- 建立了風險識別與評估方法，統一了風險評估標準和程序，組織、協調與指導本公司及其附屬公司風險管理與內部控制體系建設。
- 在日常工作和內部審計項目中，審計部獲充分授權可查閱本公司及其附屬公司所有數據和營運資料。
- 推行以風險導向的審計工作，對審計委員會、管理層關注的範疇進行特別檢討。為本公司提供內部獨立、客觀的確認和諮詢服務，評價並改善風險管理和內部監控過程的效果。
- 通過推動整改或實施後續審計等方式，跟進和檢查審計發現問題的整改情況。
- 設立各類舉報渠道，包括郵箱、電話、網站及公眾號舉報通道，強化風險事項及舞弊綫索的收集。

用於識別、評估及管理重大風險的程序

風險管理是一項持續進行的程序，需要定期監察及檢討。本公司用於識別、評估及管理重大風險的程序簡介如下：

- 確立範圍：確定風險管理的範圍。
- 識別、分析：識別可能對業務及營運構成潛在影響的風險，分析潛在後果及其出現的可能性。
- 評估：使用管理層建立的評估標準，評估風險水平。評估時考慮風險對業務的影響及發生的可能性，考量現有監控措施有否不足。並通過比較風險評估結果，排列風險優先次序。
- 緩解及監控：制訂監控和緩解計劃，以防止、避免或降低風險。持續並定期監察有關風險，以及確保設有適當的內部監控程序。於出現任何重大變動時，修訂風險管理政策及內部監控程序。
- 監察及匯報：根據既定的風險管理程序，做定期監察及檢討，並匯報。
- 融合：上述風險管理程序納入至本公司營運過程中，包括戰略規劃、投資決策、資金管理、內部監控及其他業務或營運管理。

我們致力於不斷改善本公司的風險管理及內部監控架構和能力，確保本公司業務長遠增長、持續發展。為此，我們需要貫徹落實有效的風險管理及內部監控架構，我們將持續朝著這個方向邁進，把風險管理及內部監控融入日常營運當中。

風險檢討程序及監控成效

1. 檢討程序的成效及範圍

董事會透過審計委員會對管理層提交結果的審閱認為，截至2020年12月31日止的報告期內，本公司風險管理及內部監控系統有效及足夠，並未發現重大事宜。

檢討範圍涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，檢討同時涵蓋重大風險變化，內部審計、會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及他們的培訓課程及預算。

風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

2. 檢討程序的目標

檢討程序綜合採用了自上而下及自下而上的過程，旨在：全面識別集團內所有重大風險，並進行優次排序；將重大風險上報至適當級別的管理層；讓管理層就風險進行有效溝通；適當監督風險緩解工作。

3. 檢討程序實施過程

自上而下的程序包括：

- 每季度經營分析會上，控股管理層討論、審議各附屬公司的業務發展、風險管理及內部監控事項，及早識別和應對新出現的風險和須關注的問題。
- 被識別及視為重大的風險，由本公司業務部門及相關職能部門進一步評估及監控。

自下而上的程序包括：

- 附屬公司每季度向審計部匯報在風險管理過程中識別的重大風險清單，每半年匯報識別的重大風險清單外，同時檢討風險緩解措施的有效性。
- 審計部經過匯集、篩選、評估以及諮詢程序，每季度將各板塊主要風險的提示，提報至審計委員會，就個別風險做詳細匯報或深入討論。
- 業務部門和職能部門於日常營運中及時向管理層匯報職責範圍內識別的重大風險和緩解策略的落地情況。

本公司面臨的主要風險，及風險是否會對業務或財務狀況造成不利影響，以及已採取的措施，參見管理層討論與分析中相應具體內容。

關於處理及發佈內幕消息的程序及內部監控

本公司為規範公司信息披露行為，加強信息披露事務管理，已根據證券及期貨條例、上市規則等法律、法規及公司章程的原則和要求，並結合公司實際情況制定了信息披露事務管理制度（「信息披露管理制度」），並遵照執行。本公司董事、監事、首席執行官、董事會秘書、高級管理人員、各部門及各子公司的負責人、其他賦有信息披露職責的負責人及由於所任職務或所處身份可以獲取有關內幕信息的人員為信息披露管理制度的適用對象。信息披露管理制度針對不同情況下信息披露的適當時點、內容形式、內部審核流程和披露程序、對外發佈業績公告、各類公告、定期報告、股東通函的審議和披露程序、各信息披露管理人員的職責、保密規定及處罰規定等作出詳細指引。本公司《員工職業操守守則》亦明確要求各員工負有遵守信息保密及信息披露管理制度的責任。此外，本公司針對信息披露管理制度為相關人員提供培訓，以確保執行實施的有效性。

於報告期內，本公司不時就證券及期貨條例及上市規則關於信息披露的各項規定及要求徵詢合規顧問的意見。董事會認為本公司處理及發佈內幕消息的程序及內部監控有效。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，成員中以獨立非執行董事佔大多數。薪酬委員會主席由獨立非執行董事印建安先生擔任，另外兩名成員為執行董事寧旻先生及獨立非執行董事郝荃女士。

薪酬委員會主要職責為負責研究董事、監事及高級管理人員的薪酬策略和政策、績效評估及激勵機制及其他與薪酬相關的事宜，並向董事會提出建議。薪酬委員會的職權範圍詳情可於香港聯交所網站及本公司網站查閱。

根據本公司《董事會薪酬委員會職責和議事規則》的規定，薪酬委員會於年內舉行了一次會議。於年內，薪酬委員會確認、審議、討論、考慮並建議董事會批准的事項如下：

- 董事、監事2019年度薪酬執行情況；
- 高管人員2019年度績效評價及獎金執行方案；
- 董事、監事、高管人員2019年度報告內薪酬披露信息；及
- 委託管理層結合公司未來發展規劃研究與之匹配的績效評價和中長期激勵體系。

截至2020年12月31日止年度本公司高級管理人員(不包括高管中兼任董事及監事)之薪酬組別如下：

薪酬組別(港幣元)	人數
HKD3,500,001– HKD4,000,000	1
HKD4,500,001– HKD5,000,000	1

董事及監事於截至2020年12月31日止年度的薪酬詳情載於財務報表附註52(a)內。

提名委員會

年度內，提名委員會由五名成員組成，成員中以獨立非執行董事佔大多數。提名委員會主席為董事長寧旻先生，另外四名成員為非執行董事王玉鎖先生，獨立非執行董事馬蔚華先生、張學兵先生*及印建安先生。

(*於2021年3月12日張學兵先生辭任本公司獨立非執行董事，並不再擔任本公司提名委員會成員，導致提名委員會並非由大多數獨立非執行董事組成。董事會將盡最大努力物色適當人選出任提名委員會成員以便儘快符合上市規則規定。)

提名委員會主要負責就董事委任、重新委任及董事繼任計劃提出建議、負責檢討董事會的架構、人數和組成及董事會成員多元化政策、評核獨立非執行董事的獨立性及負責履行董事會企業管治職能相關責任。提名委員會的職責範圍詳情可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

根據本公司《董事會提名委員會職責和議事規則》的規定，提名委員會於年內舉行了一次會議。提名委員會成員審議及批准確認了以下事項：

- 評核各獨立非執行董事的獨立性，確認本公司董事會架構符合公司治理要求，並且各獨立非執行董事不存在影響其獨立性的情況；及
- 檢討及評核現董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)及檢討董事會成員多元化政策(摘要見下文)，確認均能配合本公司之經營活動情況、資產規模和股權架構及現時董事會維持均衡且董事會成員多元化組合充份，能有效履行其職能，並提高其討論和決策質量。

本公司董事會成員多元化有利於提升公司的綜合表現和運營能力，支持公司實現戰略目標及維持可持續及均衡發展。根據董事會採納的董事會成員多元化政策，可計量目標設定為於甄選董事候選人入選時，將遵循多元化的考量因素，包括但不限於性別、年齡、文化和教育背景、種族、專業經驗、核心技能、知識及服務任期。結合擁有管理經驗，技術專長、法律、財務、管理、審計等背景的董事，為本公司提供不同業務範疇的豐富經驗。同時，本公司將根據自身的業務模式及具體需要來考慮上述因素，最終將按入選的長處、價值及可為董事會作出的貢獻，綜合決定。董事會提名委員會就委任本公司新董事向董事會作出推薦或建議時，均以用人唯才為原則；在評估候選人時均以客觀標準考量，及董事會成員多元化的益處，期望能讓董事會成員從各自角度貢獻多樣觀點。

此外，各提名委員會成員亦就以下事項進行檢討，

- 環境、社會及管治報告的披露；
- 企業管治政策及常規，《企業管治守則》的遵守及在《企業管治報告》內的披露；
- 董事及監事專業培訓及持續專業發展計劃的實施情況；及
- 遵守法律及監管規定方面的政策及實施情況。

企業管治職能

本公司提名委員會負責履行下列企業管治職能責任：

- a. 制訂本公司的企業管治政策及常規，檢查其實施情況，並向董事會提出建議；
- b. 檢查並監督董事、監事及高級管理人員的培訓及持續專業發展計劃；
- c. 檢查並監督公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規及其實施情況；
- d. 制訂、檢查並監督員工及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- e. 檢查公司遵守上市規則附錄十四《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》中所做的信息披露情況。

戰略委員會

戰略委員會由五名成員組成。戰略委員會主席由董事長寧旻先生擔任，其他四名成員為柳傳志先生、朱立南先生、趙令歡先生及李蓬先生。

戰略委員會主要職責為：

- 組織對公司中長期發展戰略規劃進行研究及審核；
- 對公司章程規定須經董事會批准的重大投資融資方案、業務重組、對外收購、兼併及資產出讓進行研究及審核；
- 對公司章程規定須經董事會批准的重大資本運作、資產經營項目進行研究及審核；
- 對其他影響公司發展的重大事項進行研究及審核；
- 對董事會有關決議的執行進行指導、監督和檢查；及
- 董事會授權的其他事項。

董事會、專責委員會及股東大會會議

董事會定期召開會議，每年至少舉行四次會議。董事會於報告期內共舉行了五次會議。董事會所作出的決定，均經過董事會會議投票表決，輔以於董事會會議之間傳閱書面決議案的決議，並根據本公司章程的規定獲得董事簽字後，該等議案成為董事會決議。

各董事於報告期內舉行的董事會會議、董事會專責委員會會議及股東會會議的出席情況如下：

	出席會議次數／會議舉行次數				
	董事會	審計委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東大會 ⁽¹⁾
執行董事					
寧旻	5/5	–	1/1	1/1	3/3
李蓬	5/5	–	–	–	2/2 ⁽²⁾
非執行董事					
朱立南	5/5	–	–	–	3/3
趙令歡	5/5	–	–	–	3/3
吳樂斌	5/5	–	–	–	3/3
索繼栓	3/5	2/3	–	–	1/3
王玉鎖	1/5	–	–	1/1	0/2 ⁽²⁾
獨立非執行董事					
馬蔚華	1/5	–	–	1/1	0/3
張學兵 ⁽³⁾	3/5	2/3	–	1/1	3/3
郝荃	5/5	3/3	1/1	–	3/3
印建安	5/5	–	1/1	1/1	2/2 ⁽²⁾

附註：

- (1) 本公司於2020年2月13日召開2020年第一次特別股東大會。於2020年6月12日召開2019年度股東周年大會，緊隨該會議結束後召開了2020年第一次H股類別股東大會、2020年第一次內資股類別股東大會及2020年第二次臨時股東大會。
- (2) 本公司在2020年2月13日召開2020年第一次特別股東大會上通過選舉李蓬先生、王玉鎖先生及印建安先生為本公司董事的議案，因此李蓬先生、王玉鎖先生及印建安先生並未出席該股東大會。
- (3) 於2021年3月12日，張學兵先生辭任本公司獨立非執行董事。

監事會

本公司監事會由三名成員組成。本公司監事會主席由高強先生(職工代表)擔任，另外兩名成員為羅成先生(股東代表)及楊建華先生(股東代表)。

根據本公司章程，監事會向股東大會負責，其主要職權包括對董事、首席執行官和其他高級管理人員在執行職務時的合規行為進行監督、當董事、高級管理人員的行為損害公司利益時，要求其予以糾正、檢查公司的財務、核對提交股東大會的財務報告、營業報告和利潤分配方案等財務資料、提議召開臨時董事會和股東大會等。

於報告期內，監事會履行了監督責任，保障了股東、公司和員工的合法權益，有關監事會的工作詳情刊載於本年度報告第84頁之《監事會報告》內。

與股東的溝通

董事會深明與本公司股東及潛在投資者保持明確、及時和有效溝通的重要性。我們致力於通過刊發年度報告、中期報告、公告、通函及新聞稿，確保股東及潛在投資者可及時收到資料。本公司網站上刊登了所有相關聯繫方式，可供股東查閱。

本公司認為股東大會為董事會與股東直接溝通的良機。本公司鼓勵並歡迎股東於股東大會作出提問。本公司制定了股東通訊政策，以確保公司與股東及投資者保持持續的溝通。

投資者關係

我們一貫重視與投資人的溝通，通過舉辦業績發佈會、非交易性路演、參加投行策略會及其他投資人溝通活動、接受分析師與投資人的調研、向投資人發送公司最新資訊等多種形式，保持與資本市場和投資人的良好互動。

投資者關係團隊致力於成為公司與資本市場的連接者，公司價值的傳播者和價值實現的推動者。2020年，投資者關係團隊持續推動投資人溝通，通過業績路演、投行策略會等活動拓寬投資人覆蓋範圍；強化與境內外一線投行分析師的主動溝通，進一步擴大仲介資源研究覆蓋；緊跟業務發展步伐，提高公司最新資訊的推送頻率，確保投資者第一時間瞭解公司業務進展等。未來，我們期望通過更清晰的戰略、更有力的執行、更好的經營業績、更透明的資訊披露、更廣泛的渠道覆蓋、更創新的內容與方式與廣大投資者保持充分順暢的溝通，並建立起深厚的信任。

公司章程

本公司章程已刊載於香港聯交所網站及本公司網站。

股東權利

應股東的要求召集臨時股東大會或類別股東大會

根據本公司章程，單獨或合計持有在擬舉行的會議上有表決權的股份10%或以上的股東，可以簽署一份或多份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召開臨時股東大會或類別股東會議、並闡明擬舉行會議的議題。

公司召開股東大會，應當於會議召開20日前發出書面會議通知，將會議擬審議的事項以及開會的日期和地點告知所有在冊股東。

在股東大會上提出議案

當本公司決定召開股東大會時，單獨或合計持有公司有表決權的股份總數3%以上的股東，有權在股東大會召開10日之前以書面形式向本公司提出新的提案並提交召集人，股東大會召集人應在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，通知其他股東，並將提案中屬於股東大會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程提交股東大會審議。所提出的議案內容須屬股東大會職責範圍內、須有明確主題及具體議決事宜、並須符合法律、行政法規及本公司章程的相關規定。

股東的建議和向董事會查詢及送達方式

股東可以書面形式向董事會及／或有關的董事會專責委員會(若適當)提出建議、查詢及關注事項並列明聯絡資料，送達本公司於中國北京的註冊辦事處(地址為北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701，郵編100190)或於香港的主要營業地點(地址為香港中環金融街8號國際金融中心二期70樓06室)。本公司投資者關係團隊，以輔助董事會處理股東及潛在投資者的提問。本公司網站亦包括本公司聯絡詳情，供股東及潛在投資者提出查詢。2021年，本公司將根據不斷更新的監管要求、本公司的發展趨勢，以及股東反饋的意見，繼續致力於提高公司管治水平，以確保本公司穩健發展及增加股東價值。



羅兵咸永道

致聯想控股股份有限公司股東
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見 我們已審計的內容

聯想控股股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司列載於第115至298頁的合併財務報表，包括：

- 於2020年12月31日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併收益表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映貴公司及其附屬公司於2020年12月31日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒布的《國際會計師職業道德守則(包含國際獨立性標準)》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴公司及其附屬公司，並已履行道德守則中的其他職業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估
- 以公允價值計量的第三層級金融資產及金融負債的估值
- 遞延所得稅資產確認
- 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失計量

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估

請參閱合併財務報表附註2.11、4.1(b)及20

於2020年12月31日，貴公司及其附屬公司合併財務報表中所列示的商譽為人民幣37,443百萬元，可使用年期不確定的無形資產為人民幣13,335百萬元，管理層須每年對商譽和可使用年期不確定的無形資產進行減值評估，以確定是否出現減值。為進行減值評估，資產乃分配至可個別識別現金流量之最低層次(現金產生單元)組合。現金產生單元的可收回值根據公允價值減去處置費用或使用價值孰高而釐定。

我們的程序包括：

- 了解商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估相關的內部控制和評估流程，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平(如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向的敏感度等)評估了重大錯報的固有風險；
- 取得管理層減值測試表，評估管理層按業務種類劃分現金產生單元或現金產生單元組，以及在適當層級的各現金產生單元組合中分配商譽及可使用年期不確定的無形資產的合理性；
- 對管理層所聘請的外部獨立評估師的勝任能力、專業素質及客觀性進行了評估；

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估(續)	
<p>管理層計算可收回值時，須就合理確定與商譽相關的現金產生單元組合及釐定收入增長率、毛利率、貼現率等關鍵假設作出重要估計及判斷(包括新冠肺炎疫情對該等假設的影響)。管理層認為，除農業與食品板塊個別業務因經營不佳導致其可收回值下降，而發生商譽減值人民幣116百萬元之外，其餘商譽和可使用年期不確定的無形資產於本年度無需計提減值。</p>	<ul style="list-style-type: none">• 對管理層可收回值的計算，我們結合對行業和業務環境的瞭解及對新冠肺炎疫情影響的考慮，評估了管理層在預計收入增長率、毛利率和貼現率等關鍵假設及其他主要參數的合理性。包括：<ul style="list-style-type: none">— 將預計收入增長率、預計毛利率、預計營運資金變動及預計資本支出等與管理層未來盈利預測及戰略計劃進行印證，並與歷史數據進行比對；— 將貼現率與市場上可比公司進行比對；• 評估管理層作出的主要假設敏感性分析，當假設預計收入增長率和毛利率等在合理的範圍內發生不利變化時，單獨或合計考慮，對商譽和可使用年期不確定的無形資產可能造成的減值評估影響；• 檢查管理層減值測試表的計算準確性；• 審視商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值評估的披露是否恰當。
<p>管理層在必要時聘請外部獨立評估師協助執行減值評估。</p>	
<p>鑒於管理層對商譽和可使用年期不確定的無形資產進行減值評估中涉及重要估計和判斷，因此，我們將其作為關鍵審計事項。</p>	<p>基於上述程序，我們認為管理層在評估商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值中使用的相關判斷可以被我們獲得的審計證據所支持。</p>

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

以公允價值計量的第三層級金融資產及金融負債的估值

請參閱合併財務報表附註2.15、2.21、3.3、4.1 (c)及4.1 (d)

於2020年12月31日，貴公司及其附屬公司以公允價值計量的第三層級金融資產總額為人民幣42,968百萬元，主要包括以公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；第三層級金融負債總額為人民幣4,603百萬元，包括衍生金融負債及以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。

第三層級金融資產及金融負債的估值並非根據活躍市場價格或可觀察市場資料直接得出。

管理層利用估值技術、聘請外部獨立評估師(如適用)對第三層級金融資產及金融負債進行了評估和計量，如以市場法及以現金流量折現模型計算等；模型的採用和輸入參數及關鍵假設的選擇需要管理層做出重要判斷和估計。因此，我們將其作為關鍵審計事項。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們的程序包括：

- 了解管理層與以公允價值計量的第三層級金融資產及金融負債的估值相關的內部控制和評估流程，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平(如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向的敏感度等)評估了重大錯報的固有風險；
- 取得管理層第三層級金融資產及金融負債的公允價值計算表，評估模型的選擇是否恰當，並檢查了計算的準確性；
- 對管理層所聘請的外部獨立評估師的勝任能力、專業素質及客觀性進行了評估；
- 對於以市場法進行估值的第三層級金融資產及金融負債，我們抽樣評估了管理層估值方法的合理性，包括與新一輪融資估值相比對等，以評估關鍵假設的適當性；
- 對於以使用現金流量折現模型而進行估值的第三層級金融資產及金融負債，抽樣評估估值方法中關鍵假設的合理性，包括將預計收入增長率、預計毛利率與管理層未來盈利預測及戰略計劃進行印證，並與歷史資料進行比對。將貼現率與公開市場上可比公司進行比較，評估重要輸入參數是否在合理範圍內。

基於上述程序，我們認為管理層對第三層級金融資產及金融負債的公允價值估值可以被我們獲得的審計證據支持。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>遞延所得稅資產確認 請參閱合併財務報表附註2.25 (b)、4.1 (e)及46</p>	<p>我們的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none">• 了解與遞延所得稅資產確認相關的內部控制和評估流程，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平(如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向的敏感度等)評估了重大錯報的固有風險；• 取得管理層遞延所得稅計算表，檢查計算表的準確性；• 抽樣將可抵扣的稅務虧損(含虧損可轉回期限)及暫時性差異核對至支持性證據，包括各相關公司的納稅申報表及稅務往來通訊；• 評估管理層對未來盈利預測中的輸入參數是否合理，包括將管理層在預計收入增長率和預計毛利率等關鍵假設及輸入參數的合理性，其中包括：將預計收入增長率、預計毛利率與管理層在考慮了新冠肺炎疫情的影響下的未來盈利預測、戰略計劃及稅務規劃戰略進行印證，並與歷史數據進行比對，以及與行業情況進行比較；以抽樣方式檢查管理層把預測盈利調節至未來預測的應納稅所得額的合理性；

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

遞延所得稅資產確認(續)

管理層於2020年12月31日已對遞延所得稅資產確認進行了評估，認為這些資產在未來期間有可能實現。

由於預測未來應納稅所得額和評估未來應納稅暫時性差異及遞延所得稅未來可轉回時間時涉及管理層的重要判斷和估計，因此，我們將其作為關鍵審計事項。

- 將管理層對未來應納稅所得額的估計與該企業於2020年12月31日的可抵扣稅務虧損及可扣減暫時性差異餘額進行比較，並考慮可抵扣稅務虧損的到期時限以復核管理層確認遞延所得稅資產的合理性；
- 對根據在資產負債表日已通過或已實質通過的稅率確定的遞延所得稅的計算進行了測試。

根據所得證據，我們認為，管理層對未來期間應納稅所得額的估算、應納稅暫時性差異的計算及遞延所得稅未來可轉回時間的評估可以被我們獲得的審計證據所支持。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失計量</p> <p>請參閱合併財務報表附註2.15.4、3.1 (b)及27(a)。</p>	<p>我們評估和測試了與預期信用損失計量相關的內部控制的設計及執行有效性，主要包括：</p>
<p>於2020年12月31日，貴公司從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款餘額為人民幣126,381百萬元，管理層確認的向客戶發放的貸款的預期信用損失準備餘額為人民幣2,342百萬元。</p>	<ul style="list-style-type: none">• 公司層面控制(包括信息系統控制)和預期信用損失模型治理流程，包含模型的審閱和對模型組成部分(違約概率、宏觀經濟預測及損失率)及模型計提水平的回溯測試；
<p>在國際財務報告準則第9號「金融工具」下，計量預期信用損失準備涉及管理層複雜的主觀估計及判斷。從事銀行業務之附屬公司使用下列方法計量預期信用損失準備：</p>	<ul style="list-style-type: none">• 管理層應用多種經濟情景的控制以及預期信用損失的季度波動分析的控制；
<ul style="list-style-type: none">• 按照國際財務報告準則第9號的原則，建立自身預期信用損失估算流程、模型及工具，整體計量向客戶發放的貸款的預期信用損失；及	<ul style="list-style-type: none">• 對貸款的發放和監測流程的控制；
<ul style="list-style-type: none">• 針對違約及已發生信用減值的貸款，適時進行單獨評估。	<ul style="list-style-type: none">• 對收到的擔保品估值的控制；
	<ul style="list-style-type: none">• 對管理層「疊加」調整的控制。
	<p>我們還執行了以下實質性審計程序：</p>
	<ul style="list-style-type: none">• 在內部模型專家的支持下，對預期信用損失模型使用的假設、關鍵輸入數據及計算公式進行測試，包括評估模型設計及公式的合理性、抽樣重新計算違約概率參數、違約損失率參數及風險敞口參數，並對宏觀經濟情景前瞻性預測情景的合理性做出合理質疑；
	<ul style="list-style-type: none">• 我們對部分關鍵參數進行驗證，以確定信用減值損失模型運用的輸入值的準確性；

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失計量(續)

向客戶發放的貸款計提預期信用損失準備需要考慮如下判斷及估計：

- 設計並建立向客戶發放的貸款3階段的分配標準及內部評級系統；
- 預期信用損失模型中使用的會計解釋及模型假設；
- 多種經濟情景預期的假設、參數及相關權重；
- 對違約及已發生信用減值的貸款，考慮擔保品價值及回款在內的未來現金流的金額及時點；
- 由於新冠肺炎疫情的影響，管理層針對模型未覆蓋的重大不確定因素進行的管理層「疊加」調整。

由於從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失準備金額重大且具有高度的估計不確定性，使用了複雜的模型，運用了大量的參數和資料，並涉及重大管理層判斷和假設，具有重大的固有風險，因此我們確定其為關鍵審計事項。

- 我們對向客戶發放的貸款(包括被列入信用觀察名單中部分及分類為第3階段的貸款)抽樣執行如下測試：
 - 測試相關模型輸入值的準確性(包括本金、利率等)；
 - 對貸款是否分類到適當的分組執行測試；
 - 測試貸款的階段劃分，包括每季度貸款在不同階段之間的轉移，及對違約及已發生信用減值的貸款的識別；
 - 對收到的擔保和擔保品的估值和擔保安排的有效性進行測試；
- 評估管理層使用的信用減值損失管理層「疊加」調整的方法及結果的合理性。

基於我們所執行的程序，管理層在預期信用損失評估中所使用的模型、運用的關鍵參數和數據、涉及的重大判斷和假設及計量結果是可接受的。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴公司及其附屬公司持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴公司及其附屬公司清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督貴公司及其附屬公司的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴公司及其附屬公司內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴公司及其附屬公司的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露資料不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴公司及其附屬公司不能繼續持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴公司及其附屬公司內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴公司及其附屬公司審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們會在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果會超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是蔡明仁。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2021年3月31日

合併收益表

截至2020年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
銷售商品及提供服務	5	413,730,939	384,241,810
利息收入	5	5,520,200	7,649,123
利息開支	5	(1,684,286)	(2,672,669)
利息淨收入		3,835,914	4,976,454
總收入	5	417,566,853	389,218,264
銷售及服務成本	8	(347,222,508)	(320,544,108)
毛利		70,344,345	68,674,156
銷售及分銷開支	8	(20,672,076)	(22,376,957)
一般及行政開支	8	(36,408,630)	(31,855,609)
信用減值損失	8	(2,493,286)	(1,375,362)
投資收入及收益	6	7,888,990	2,766,083
其他損失—淨額	7	(330,378)	(304,758)
財務收入	11	1,045,990	1,244,658
財務成本	11	(6,309,290)	(6,724,968)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(損失)/利潤		(432,836)	476,743
除所得稅前利潤		12,632,829	10,523,986
所得稅開支	14	(3,614,400)	(1,894,460)
年內利潤		9,018,429	8,629,526
以下各方應佔利潤：			
—本公司權益持有人		3,868,011	3,606,896
—永續證券持有人		317,801	370,390
—其他非控制性權益		4,832,617	4,652,240
		9,018,429	8,629,526
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本盈利	15	1.66	1.54
每股攤薄盈利	15	1.62	1.51

合併綜合收益表

截至2020年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
年內利潤		9,018,429	8,629,526
其他綜合(虧損)/收益			
不會被重新分類至收益表的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性			
權益工具的公允價值變動(扣除稅項)	14	(609,336)	20,558
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益(扣除稅項)	14	42,397	113,695
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	14,47	(118,586)	(260,755)
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估(扣除稅項)	14,18	43,905	52,656
往後可能被重新分類至收益表的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的			
公允價值變動(扣除稅項)	14	(32,630)	(11,842)
貨幣換算差額	14	(3,790,925)	306,557
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合(虧損)/收益	14	(95,189)	8,979
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	14	(466,627)	(239,784)
年內其他綜合虧損(扣除稅項)		(5,026,991)	(9,936)
年內綜合收益總額		3,991,438	8,619,590
以下各方應佔：			
— 本公司權益持有人		501,693	3,999,992
— 永續證券持有人		317,801	370,390
— 其他非控制性權益		3,171,944	4,249,208
		3,991,438	8,619,590

合併資產負債表

於2020年12月31日

		於12月31日	
		2020年	2019年
		人民幣千元	人民幣千元
	附註		
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	16	23,351,343	23,927,948
使用權資產	17	6,951,676	7,265,904
投資物業	18	12,315,945	12,316,171
無形資產	20	65,450,440	70,021,402
消耗性生物資產	19	366,068	286,658
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	13	16,434,370	19,258,345
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	13	18,459,044	17,404,859
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	22	12,179,471	10,969,080
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	32	9,995,725	8,394,224
向客戶發放的貸款	27	81,164,394	82,212,421
向金融機構發放的貸款	28	22,570	690,241
衍生金融資產	23	212,978	505,099
其他以攤餘成本計量的金融資產	29	57,131,509	48,052,348
遞延所得稅資產	46	18,290,286	17,507,825
其他非流動資產	24	9,563,113	11,849,898
非流動資產合計		331,888,932	330,662,423
流動資產			
存貨	30	39,987,790	30,166,081
消耗性生物資產	19	1,193,174	1,615,243
開發中物業	31	986,020	656,674
應收款項及應收票據	25	71,754,864	74,180,577
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	26	42,289,228	43,691,837
向客戶發放的貸款	27	49,167,712	47,993,361
向金融機構發放的貸款	28	7,007,686	6,725,571
衍生金融資產	23	2,397,724	2,377,292
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	32	18,319,240	11,496,627
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	22	473,817	364,768
其他以攤餘成本計量的金融資產	29	4,805,442	2,466,904
受限存款	33	9,839,472	9,075,991
定期存款	33	269,231	262,286
現金及現金等價物	33	69,718,438	62,339,559
		318,209,838	293,412,771
持有待售的聯營公司	13(b)	1,634,001	–
流動資產合計		319,843,839	293,412,771
總資產		651,732,771	624,075,194

合併資產負債表
於2020年12月31日

	附註	於12月31日	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
權益及負債			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	35	2,356,231	2,356,231
儲備		58,078,131	58,181,008
本公司權益持有人應佔總權益			
永續證券	36	1,554,740	8,161,897
其他非控制性權益		29,708,464	28,149,657
向非控制性權益簽出認沽期權	41(c)(1)	(5,024,368)	(5,024,368)
總權益		86,673,198	91,824,425
負債			
非流動負債			
借款	45	99,078,041	85,704,024
租賃負債	17	2,932,067	3,355,772
應付金融機構款項	42	12,647,567	4,235,307
吸收存款	43	5,284,663	4,634,959
衍生金融負債	23	3,849,885	2,518,477
遞延收入	38	7,548,109	6,040,154
退休福利責任	47	3,133,388	3,112,233
撥備	48	2,087,503	2,193,198
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	44	7,945,455	8,154,983
遞延所得稅負債	46	8,361,820	7,583,124
其他非流動負債	41	10,227,058	11,085,065
非流動負債合計		163,095,556	138,617,296

合併資產負債表
於2020年12月31日

	附註	於12月31日	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	37	76,415,717	73,068,967
其他應付款項及預提費用	39	90,309,895	82,962,737
應付金融機構款項	42	20,840,403	19,960,243
吸收存款	43	153,347,840	143,699,602
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	44	2,453,574	2,044,184
衍生金融負債	23	2,679,794	2,786,684
撥備	48	5,859,745	5,430,413
預收客戶款項	40	2,032,481	2,090,890
遞延收入	38	7,033,567	5,928,919
應交所得稅		2,860,000	2,712,254
租賃負債	17	819,586	747,777
借款	45	37,311,415	52,200,803
流動負債合計		401,964,017	393,633,473
總負債		565,059,573	532,250,769
權益及負債總額		651,732,771	624,075,194

載列於第115至第298頁的合併財務報表已由董事會於2021年3月31日批准，並由董事會代表簽署。

寧旻
董事

李蓬
董事

合併權益變動表

截至2020年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔													其他 非控制性 權益	向非控制性 權益發出 認沽期權	總計
	股本	股份溢價	法定		於股票		對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	永續證券	非控制性 權益	認沽期權			
			盈餘儲備	重估儲備	報酬儲備	持有之股票										
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於2019年12月31日	2,356,231	11,281,940	509,779	425,351	2,828,713	(259,154)	(29,754)	(1,952,459)	3,344,138	42,032,454	8,161,897	28,149,657	(5,024,368)	91,824,425		
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,868,011	317,801	4,832,617	-	9,018,429		
其他綜合(虧損)/收益																
以公允價值計量且其變動計入其他																
綜合收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	(439,836)	-	-	-	-	-	-	-	(202,130)	-	(641,966)		
應佔使用權益會計法入賬的聯營公司的																
其他綜合(虧損)/收益	-	-	-	(60,641)	-	-	-	-	-	-	-	7,849	-	(52,792)		
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	(209,146)	-	-	-	-	(257,481)	-	(466,627)		
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	(2,661,581)	-	-	-	(1,129,344)	-	(3,790,925)		
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	(34,528)	-	-	(84,058)	-	(118,586)		
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	-	-	-	39,414	-	-	-	-	-	-	-	4,491	-	43,905		
年內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(461,063)	-	-	(209,146)	(2,661,581)	(34,528)	3,868,011	317,801	3,171,944	-	3,991,438		
轉撥至保留盈利	-	-	-	15,617	-	-	-	-	-	(15,617)	-	-	-	-		
與所有者的交易總額，直接在權益中確認																
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75,004	-	75,004		
出售附屬公司	-	-	-	(3,170)	-	-	-	-	-	-	-	(1,370,296)	-	(1,373,466)		
與其他非控制性權益的交易(附註54)	-	-	-	-	-	-	-	-	(131,541)	-	-	(1,008,674)	-	(1,140,215)		
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,057,840	-	2,057,840		
贖回永續證券(附註36)	-	-	-	-	-	-	-	-	(108,416)	-	(6,698,762)	(264,122)	-	(7,071,300)		
發行永續證券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200,000	-	-	200,000		
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(42,656)	40,993	-	7,203	-	5,540		
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	30,210	-	-	(1,473)	-	28,737		
股權報酬(附註34)	-	-	-	-	492,453	120,765	-	-	(1,292)	-	-	1,151,845	-	1,763,771		
根據股票激勵計劃購買股票(附註34)	-	-	-	-	-	(148,690)	-	-	-	-	-	-	-	(148,690)		
已付或然可轉股債券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(75,670)	-	(8,434)	-	(84,104)		
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	153,516	-	-	-	-	-	-	(153,516)	-	-	-	-		
已付股息(附註49)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(777,556)	-	(2,252,030)	-	(3,029,586)		
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(426,196)	-	-	(426,196)		
與所有者的交易總額，直接在權益確認	-	-	153,516	(3,170)	492,453	(27,925)	-	-	(253,695)	(965,749)	(6,924,958)	(1,613,137)	-	(9,142,665)		
於2020年12月31日	2,356,231	11,281,940	663,295	(23,265)	3,321,166	(287,079)	(238,900)	(4,614,040)	3,055,915	44,919,099	1,554,740	29,708,464	(5,024,368)	86,673,198		

合併權益變動表

截至2020年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔													其他 非控制性 權益	向非控制性 權益簽出 認沽期權	總計
	股本	股份溢價	法定		報酬儲備	於股票 激勵計劃內		匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	永續證券	權益	認沽期權			
			盈餘儲備	重估儲備		持有之股票	對沖儲備									
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於2019年1月1日	2,356,231	11,281,940	460,852	(134,422)	2,456,936	(196,352)	22,443	(2,241,850)	3,903,548	39,563,428	6,807,157	23,762,430	(5,024,368)	83,017,973		
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,606,896	370,390	4,652,240	-	8,629,526		
其他綜合收益/(虧損)																
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	57,794	-	-	-	-	-	-	-	(49,078)	-	8,716		
應佔使用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益/(虧損)	-	-	-	125,455	-	-	-	-	-	-	-	(2,781)	-	122,674		
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	(52,197)	-	-	-	-	(187,587)	-	(239,784)		
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	289,391	-	-	-	17,166	-	306,557		
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	(75,433)	-	-	(185,322)	-	(260,755)		
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	-	-	-	48,086	-	-	-	-	-	-	-	4,570	-	52,656		
年內綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	231,335	-	-	(52,197)	289,391	(75,433)	3,606,896	370,390	4,249,208	-	8,619,590		
轉撥至保留盈利	-	-	-	328,973	-	-	-	-	-	(328,973)	-	-	-	-		
與所有者的交易總額，直接在權益中確認																
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	512,428	-	512,428		
出售附屬公司	-	-	-	(535)	-	-	-	-	-	-	-	(71,851)	-	(72,386)		
與其他非控制性權益的交易(附註54)	-	-	-	-	-	-	-	-	(562,474)	-	-	(936,990)	-	(1,499,464)		
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,693,265	-	1,693,265		
發行可換股債券	-	-	-	-	-	-	-	-	151,487	-	-	369,050	-	520,537		
發行永續資本證券(附註36)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,354,740	-	-	1,354,740		
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(618)	9,166	-	30,562	-	39,110		
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(64,005)	-	-	495	-	(63,510)		
股權報酬(附註34)	-	-	-	-	371,777	71,700	-	-	(8,367)	-	-	870,188	-	1,305,298		
根據股票激勵計劃購買股票(附註34)	-	-	-	-	-	(134,502)	-	-	-	-	-	-	-	(134,502)		
已付或然可轉股債券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(62,267)	-	(6,968)	-	(69,235)		
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	48,927	-	-	-	-	-	-	(48,927)	-	-	-	-		
已付股息(附註49)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(706,869)	-	(2,322,160)	-	(3,029,029)		
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(370,390)	-	-	(370,390)		
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	48,927	(535)	371,777	(62,802)	-	-	(483,977)	(808,897)	984,350	138,019	-	186,862		
於2019年12月31日	2,356,231	11,281,940	509,779	425,351	2,828,713	(259,154)	(29,754)	(1,952,459)	3,344,138	42,032,454	8,161,897	28,149,657	(5,024,368)	91,824,425		

合併現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營產生的現金	50	47,124,717	12,755,534
已付所得稅		(4,367,120)	(3,548,563)
經營活動產生現金淨額		42,757,597	9,206,971
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備以及無形資產		(7,556,608)	(7,898,955)
出售物業、廠房及設備以及無形資產所得款項		326,479	154,221
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(14,502,837)	(15,331,056)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項		10,769,896	15,508,743
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收取的股息		334,623	414,677
注資於按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司		(1,894,250)	(1,198,365)
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司分派		4,229,729	2,757,699
收購及注資於採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司		(1,224,253)	(298,636)
出售採用權益會計法入賬的聯營公司的所得款項		802,449	1,157,962
從採用權益會計法入賬的聯營公司收取的股息		609,728	432,469
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		(2,224,588)	(3,006,266)
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		233,361	1,665,169
從以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產			
收取的股息		1,490	37,853
收購附屬公司(扣除所收購現金)		(249,947)	(6,438,246)
出售附屬公司(扣除所出售現金)		(690,763)	1,693,062
對關聯方和第三方的借款		(1,785,246)	(926,018)
償還或有代價及遞延代價		(1,086,214)	(142,256)
已收利息		384,417	515,741
三個月以上定期存款(增加)/減少		(143,194)	333,752
購買以攤餘成本計量的金融資產		(51,116)	–
預收擬進行交易款項		685,121	–
投資活動所用現金淨額		(13,031,723)	(10,568,450)

合併現金流量表
截至2020年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
融資活動的現金流量			
取得借款		72,660,159	88,063,552
償還借款		(94,300,622)	(94,095,258)
購回股份		–	(134,502)
償還租賃負債支付的現金		(1,026,388)	(896,151)
發行永續證券	36	200,000	1,379,787
發行可換股債券(扣除發行成本)	45	–	5,436,742
發行其他債券所得現金(扣除發行成本)		17,360,925	10,558,181
發行可換股優先股	44	–	2,066,910
償還永續證券		(7,071,300)	–
其他非控制性權益注資		2,781,217	2,852,792
向永續證券持有人的分派		(426,196)	(370,390)
向其他非控制性權益分派		(2,271,182)	(2,351,052)
與其他非控制性權益的交易		(1,253,331)	(1,330,957)
支付予本公司權益持有人的股息	49	(775,950)	(706,871)
已付利息		(7,152,251)	(7,565,793)
融資活動(所用)/產生現金淨額		(21,274,919)	2,906,990
現金及現金等價物增加淨額		8,450,955	1,545,511
年初現金及現金等價物		62,339,559	60,023,193
現金及現金等價物匯兌(損失)/利得		(1,072,076)	770,855
年末現金及現金等價物	33	69,718,438	62,339,559

1. 基本信息

聯想控股股份有限公司(「本公司」)為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司，其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，目前註冊資本為人民幣23.56億元。本公司H股股份已自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市。

本公司註冊地址為中國北京市海澱區科學院南路2號院1號樓17層1701。

本公司通過戰略投資及財務投資兩個主要業務平台經營業務。

戰略投資平台包括下述行業的業務經營：(a)信息技術(「IT」)行業，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；(b)金融服務行業，提供包括銀行、短期融資、融資租賃、保險經紀服務、第三方支付、互聯網金融服務、財產保險等相關業務；(c)創新消費與服務行業，主要提供醫療健康服務、租車業務及幼兒教育業務；(d)農業與食品行業，主要從事鮭魚的養殖及銷售、高端水果及茶葉的種植及銷售、白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應及酒水直營連鎖等；及(e)先進製造與專業服務行業，包括化工新材料的研發、生產和銷售，物流服務及航空物流相關業務。

財務投資平台主要以有限夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括寫字樓租賃服務。

2. 主要會計政策概要

編製本合併財務報表所採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

本合併財務報表乃根據國際財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)的規定，按照歷史成本法編製，並可就以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及金融負債(包括衍生工具)、按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司、投資物業及以公允價值計量的生物資產而作出修訂。

編製符合國際財務報告準則的財務報表需要使用若干主要會計估計。這亦需要管理層在應用本公司及其附屬公司的會計政策過程中行使其判斷。所行使的判斷涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對財務報表作出重大假設及估計的範疇，在附註4中披露。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 已採納的新準則及詮釋

下列經修訂和年度修訂的準則於本公司及其附屬公司2020年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本公司及其附屬公司：

- 國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂)「對重要性的定義」
- 國際財務報告準則第3號(修訂)「對業務的定義」
- 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號(修訂)「利率基準改革」
- 財務報告之經修訂概念框架

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號之修訂提供了暫時性的豁免規定，讓對沖會計能夠在不確定期間繼續進行，直至接近無風險的替代利率取代現有的利率基準為止。利率基準改革會導致對沖無效並可能造成對沖會計終止。對沖會計終止可能導致現金流量對沖儲備中的金額被重新分類至收益表，以及停止應用定息債務的公平價值對沖會計。該等修訂避免了利率基準改革帶來的影響，本公司及其附屬公司現有的現金流量及公允價值對沖會計關係不會因此受到干擾。

於2020年1月1日財政年度生效的對國際財務報告準則及國際會計準則的修改，對本公司及其附屬公司財務報表並無重大影響。

此外，本公司及其附屬公司選擇提早於2020年1月1日採納國際財務報告準則第16號「租賃」的修訂「與新冠病毒有關之租金減免」。此等修訂為承租人在疫情期間提供應用寬免，並在2020年6月1日或之後開始的匯報年度生效。採納此準則修訂對本公司及其附屬公司並無重大影響。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.2 尚未採納的新準則

下列新準則及準則修訂已頒布但尚未生效，且尚未提早採納。

		於下列日期或 之後開始的 財政年度生效
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號(修訂)	利率基準改革－第2階段	2021年1月1日
國際財務報告準則第3號(修訂)	參考概念框架	2022年1月1日
國際會計準則第16號(修訂)	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項	2022年1月1日
國際會計準則第37號(修訂)	虧損性合同－履行合同的成本	2022年1月1日
年度改進	2018年至2020年國際財務報告準則的年度改進	2022年1月1日
國際財務報告準則第17號	保險合同	2023年1月1日
國際會計準則第1號(修訂)	將負債分類為流動負債或非流動負債	2023年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	待定

本公司及其附屬公司將於其生效時應用上述新準則及準則的修訂。

已頒佈但尚未採納的準則的影響

本公司及其附屬公司尚未提早採納任何已頒佈但於2020年1月1日開始的財政年度尚未生效的新準則及準則修訂。本公司及其附屬公司正就於本公司及其附屬公司財務報表首次採納該等新準則及準則修訂所造成的影響進行評估。

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司

附屬公司指本公司及其附屬公司對其擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本公司及其附屬公司因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過對該主體的權力而影響此等回報時，則本公司及其附屬公司控制該實體。附屬公司的賬目在控制權轉移至本公司及其附屬公司之日全面合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

(a) 業務合併

本公司及其附屬公司採用購買法將業務合併入賬。收購一附屬公司所支付的對價，為所轉讓資產、承擔的負債，及本公司及其附屬公司發行的股本權益的公允價值。所支付的對價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。業務合併中的賣方可能針對與全部或部分特定資產或負債相關的或有事項或不確定性，按合同給予購買方補償。在確認被補償項目的同時，購買方應確認一項補償性資產，且以與被補償項目相同的基礎計量，並且需要對無法收回的金額計提估價備抵。收購相關成本在發生時支銷。在業務合併中所購買的可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以其於購買日期的公允價值計量。就個別收購基準，本公司及其附屬公司可按非控制性權益應佔被收購方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有的權益的收購日賬面值按收購日期的公允價值重新計量，所產生的任何盈虧記錄在合併收益表中。

如合併發生的報告期末前，業務合併的初始會計處理尚未完成，則本公司及其附屬公司將於其財務報表中匯報尚未完成會計處理的項目的臨時金額。本公司及其附屬公司將於計量期間對該等於收購日期確認的臨時金額作出追溯調整，以反映有關截至收購日期所存在事實或情況(如有)可能影響截至該日止計量所確認金額的新資料計量。於計量期間，如獲得有關截至收購日期所存在事實或情況及(如有)可能導致截至該日止所確認該等資產及負債的新資料，本公司及其附屬公司亦將確認額外資產或負債。計量期不超過自收購日起計一年。

或有對價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額隨後按公允價值重新計量，公允價值變動於損益確認。分類為權益的金額不再重新計量，且其後續結算於權益內列賬。

轉讓代價、被收購方的非控制性權益以及之前持有的、被收購的權益在購買日期的公允價值，超過所購入可辨認資產淨值的差額記為商譽(附註2.11(a))。如果支付對價、非控制性權益以及計量的之前持有的權益之合計低於所購入附屬公司可辨認淨資產的公允價值，該差額直接在收益表中確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司(續)

(a) 業務合併(續)

本公司及其附屬公司內公司之間的交易、結餘及交易的未實現收益／虧損於合併時予以抵銷。附屬公司的會計政策已按需要作出更改，以確保與本公司及其附屬公司採用的政策一致。編製合併財務報表時採用的本公司及其附屬公司的會計報表具有相同的報告日期。

(b) 不喪失控制權的附屬公司權益變動

本公司及其附屬公司將其與非控制性權益進行不喪失控制權的交易入賬為權益交易—即與所有者以其作為所有者身份進行的交易。所支付／收取任何代價的公允價值與相關應佔所收購／出售附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。

當本公司及其附屬公司就附屬公司股權發行的認沽期權有關的潛在現金付款列作財務負債。於期權獲行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值確認為簽出認沽期權負債，並相應直接計入權益。

隨後於各資產負債表日，因預期表現的改變，簽出認沽期權負債將被重新計量，所產生的任何收益或虧損將於收益表確認。如果有關期權於屆滿時仍未獲行使，簽出認沽期權負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

(c) 出售附屬公司

當本公司及其附屬公司不再持有控制權，在實體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，較賬面值的變動在收益表中確認。該公允價值為之後入賬列作聯營公司、合營公司或以公允價值計量的金融資產的初始賬面值。此外，之前在其他綜合收益中就該實體確認的任何數額猶如本公司及其附屬公司已直接處置相關資產或負債。這會使之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至收益表。

(d) 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值列賬。成本亦包括投資直接應佔成本。附屬公司業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。如果股息超過宣派股息期內附屬公司的綜合收益總額，或如果在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中附屬公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則須對按成本入賬的於附屬公司的投資作減值測試。

2. 主要會計政策概要(續)

2.3 聯營公司

聯營公司指本公司及其附屬公司對其有重大影響力的實體。重大影響力是指對被投資公司的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

(a) 權益會計法

於聯營公司的投資(本公司及其附屬公司於風險投資基金、私募股權基金及優先股投資之投資除外)乃使用權益會計法入賬。根據權益會計法，投資初始以成本確認，並增減賬面值以確認投資者在收購日期後分佔被投資方的收益。本公司及其附屬公司採用權益會計法入賬的聯營公司投資包括收購時已識別的商譽(扣除任何累計減值損失)。

如果於聯營公司的權益被削減但仍保留重大影響力，則按比例將先前在其他綜合收益中確認的金額重新分類至收益表(如適用)。

本公司及其附屬公司分佔聯營公司收購後利潤或虧損於收益表內確認，而分佔其收購後的其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認，並相應調整投資賬面值。如果本公司及其附屬公司分佔一家聯營公司的虧損等於或超過其在聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收款項，本公司及其附屬公司不會確認進一步虧損，除非本公司及其附屬公司已產生法律或推定責任或已代聯營公司作出付款。

本公司及其附屬公司在各報告日期釐定是否有任何客觀證明於聯營公司的投資出現減值。如投資已減值，本公司及其附屬公司會將聯營公司的可收回數額與其賬面值的差額作為減值金額，並在合併收益表的「應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(損失)/利潤」內確認該金額。

本公司及其附屬公司與其聯營公司之間的上游和下游交易所產生的利潤和虧損，在本公司及其附屬公司的合併收益表中確認，但僅限於無關聯投資者在聯營公司權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以抵銷。聯營公司的會計政策已於必要時作出改動，以確保與本公司及其附屬公司採用的政策相一致。

於聯營公司的投資所產生的稀釋收益及虧損於收益表確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.3 聯營公司(續)

(b) 按公允價值計量且其變動計入損益

本公司及其附屬公司已作為有限合夥人投資於若干風險投資基金及私募股權基金並發揮重大影響力。本公司及其附屬公司已採納國際會計準則第28號「於聯營公司及合營公司之投資」項下共同基金、單位信託及類似實體的計量之豁免規定，該等投資乃按公允價值透過損益計量、並於資產負債表中以「按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資」呈列。

本公司及其附屬公司對若干聯營公司的優先股投資，在初始確認時被指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，並於合併資產負債表中以「以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產」呈列。

2.4 合營安排

於合營安排的投資分類為合作經營或合營公司，視乎每位投資者的合約權利和義務而定。合營公司採用權益會計法入賬。

根據權益會計法，於合營公司的權益初步按成本確認，並於之後作出調整，以確認本公司及其附屬公司分佔合營公司收購後的損益及其他綜合收益的變動。如果本公司及其附屬公司分佔一家合營公司的虧損等於或超過其在合營公司的權益(包括任何其他構成該集團在合營公司的淨投資的長期權益)，本公司及其附屬公司不會確認進一步虧損，除非本公司及其附屬公司已產生義務或已代合營公司作出付款。

本公司及其附屬公司與其合營公司之間的交易所產生的未實現收益會予以抵銷，惟以本公司及其附屬公司於合營公司的權益為限。未實現虧損亦會予以抵銷，惟交易證明所轉讓資產已減值則除外。

2.5 分部報告

經營分部的呈報方式與提供給主要經營決策者的內部報告的方式一致。主要經營決策者為作出戰略性決定的董事會，負責分配資源和評估經營分部的表現。

2.6 外幣換算

(a) 功能和列報貨幣

本公司及其附屬公司每個實體的財務報表中所列的項目均以該實體營運所載的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。合併財務報表以本公司的功能貨幣人民幣呈列。

2. 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算(續)

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及因按年結日匯率換算外幣貨幣性資產及負債而產生的匯兌損益，均於收益表中確認，惟合資格現金流量對沖和合資格投資淨額對沖於其他綜合收益內遞延確認除外。

與貨幣性資產及負債有關的外幣匯兌損益在合併收益表中的「其他損失－淨額」中列示。

以外幣計量且被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的貨幣性證券的公允價值變動，將在其證券攤餘成本轉變產生的匯兌差額及證券賬面值的其他變動之間予以分析。與攤餘成本變動有關的匯兌差額於收益表中確認，賬面值的其他變動則於其他綜合收益中確認。

如果一項非貨幣性金融資產及負債(例如持有按公允價值透過損益列賬的權益)的利得或損失在收益表確認，則其換算差額在收益表中呈報為公允價值損益的一部份。如果一項非貨幣性金融資產(例如分類以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益)的利得或損失在其他綜合收益下確認，則其換算差額列入其他綜合收益中。

(c) 集團公司

所有功能貨幣有別於列賬貨幣的本公司之附屬公司的業績及財務狀況，均按以下方式換算為列賬貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債按資產負債表日的收市匯率換算；
- 於各收益表呈列的收支基於相應的風險管理模式按其計算得出的年度平均匯率換算(除非該平均匯率並非在有關交易當日的匯率的累計影響的合理近似值，在該情況下，收支按有關交易當日的匯率換算)；及
- 所有因此而產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

- (d) 因收購海外實體而產生的商譽及公允價值調整，均作為有關海外實體的資產與負債，並按收市匯率換算。產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算(續)

(e) 出售境外經營及部份出售

在出售境外經營時(即出售本公司及其附屬公司在境外經營中的全部權益，或出售喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權、或涉及喪失對擁有境外經營的合營公司的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯營公司的重大影響)，就該項經營累計計入權益的歸屬於公司權益持有人的所有匯兌差額均重新分類至合併收益表。

對於並不導致本公司及其附屬公司喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權的部份出售，本公司及其附屬公司在累計匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益，且不會在收益表中確認。對於所有其他部分出售(即本公司及其附屬公司於聯營公司或共同控制實體所有權權益的減少，但不構成本公司及其附屬公司喪失其影響或共同控制權)，本公司及其附屬公司在累計匯兌差額中的比例份額重新分類至合併收益表。

2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本值扣除折舊及累計減值入賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。

後續支出只有在很可能為本公司及其附屬公司帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才計入資產的賬面值或確認為一項單獨資產(如果適用)。已更換部份的賬面值會被終止確認。所有其他維修費用在產生的財務期間於收益表支銷。

樓宇、與樓宇相關的設備及租賃裝修折舊乃採用直線法按其租約尚餘年期或預計可供本公司及其附屬公司使用年期(兩者中的較早日)分攤其成本值至其估計殘值。

其他的物業、廠房及設備的折舊乃採用直線法按其估計可供本公司及其附屬公司使用年期分攤其成本值至其估計殘值。所採用的主要折舊年期為：

— 土地及樓宇	10-50年
— 機器及設備	2-12年
— 車輛	2-6年
— 傢俱	3-10年
— 結果實的植物	20-30年

資產的殘值及可使用年期於各報告期末均會進行檢討，並在適當情況下作出調整。

如果資產賬面值高於其估計可收回金額(附註2.12)，則會立即將該資產的賬面值撇減至其可收回金額。

2. 主要會計政策概要(續)

2.7 物業、廠房及設備(續)

出售資產所得收益或虧損通過將所得款項與賬面值比較而釐定，並於合併收益表「其他損失－淨額」內確認。

2.8 在建工程

在建工程指在建及等待安裝的物業、廠房、機器及供內部使用的軟件，並按歷史成本值扣除任何累計減值損失入賬。歷史成本包括收購或興建或安裝有關物業、廠房及機器或自用電腦軟件的所有直接及間接成本，以及在興建、安裝及測試期間和當資產可供使用日期前所借入有關資金的利息費用及匯率差額。賬內並無對在建工程作出折舊或攤銷。樓宇、廠房及機器或自用電腦軟件之賬面值於完成後將由在建工程轉撥至物業、廠房及設備或無形資產。

2.9 租賃

作為承租人：

本公司及其附屬公司租賃了多處辦公室、教學場地及多項設備。租賃合同一般為1到20年的固定期限。每份合同的租賃條款均單獨商定，並且包括眾多不同的條款及條件。租賃協議不包含財務契約條款，但租賃資產不得用作借款抵押。

在本公司及其附屬公司預期可使用租賃資產之日，應確認一項使用權資產和租賃負債。每筆租賃付款額均在租賃負債與財務費用之間分攤。財務費用在租賃期限內計入損益，以使各期負債餘額產生的利息率保持一致。使用權資產按照直線法在資產使用壽命與租賃期兩者中較短的一個期間內計提折舊。

租賃產生的資產和負債在現值基礎上進行初始計量。租賃負債包括下列租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除應收的租賃激勵；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 承租人根據餘值擔保預計應付的金額；
- 購買選擇權的行權價，前提是承租人合理確定將行使該選擇權；及
- 終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權。

2. 主要會計政策概要(續)

2.9 租賃(續)

作為承租人：(續)

租賃付款額按照租賃內含利率折現。如果無法確定該利率，則應採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得價值相近的資產，以類似條款和條件借入資金而必須支付的利率。

使用權資產按照成本計量，其中成本包括以下項目：

- 租賃負債初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，扣除收到的租賃激勵；
- 任何初始直接費用；及
- 復原成本。

與短期租賃和低價值資產租賃相關的付款額按照直線法在損益中確認為費用。短期租賃是指租賃期限為12個月或不足12個月的租賃。低價值資產包括IT設備和小型辦公家私。

作為出租人：

本公司及其附屬公司繼續將其出租劃分為經營租賃或融資租賃，並與國際會計準則第17號一致，對兩類租賃做出不同的會計處理。

2.10 投資物業

投資物業主要由租賃土地及樓宇所組成，為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本公司及其附屬公司佔用。以經營租賃持有的土地，如符合投資物業其餘定義，按投資物業入賬。在該等情況下，有關經營租賃猶如其為融資租賃而入賬。

投資物業初始按成本計量，包括相關交易成本及(如適用)借貸成本。於初始確認後，投資物業按公允價值列賬，公允價值指由外部估值師於每個報告日期釐定的公開市值。公允價值乃按活躍市場價格得出，並就特定資產的性質、地點或狀況作出調整(如果需要)。如果未能獲取該等資料，本公司及其附屬公司採用其他估值方法，例如近期較不活躍市場的價格或折現現金流量預測。公允價值變動乃於合併收益表內作為「其他損失－淨額」的一部份入賬。

作為投資物業興建或在建的物業乃按公允價值入賬。如果公允價值未可靠計量，則該興建中物業按成本計量，直至公允價值能可靠計量或完成興建，以較早者為準。

投資物業的公允價值反映(其中包括)自目前租賃的租金收入及按現時市況對未來租賃租金收入的假設。

2. 主要會計政策概要(續)

2.10 投資物業(續)

後續支出僅於與該項目有關的未來經濟利益可能流入本公司及其附屬公司而該項目的成本能可靠計量時，方計入資產的賬面值中。所有其他維修費用在產生的財務期間於合併收益表支銷。

如果投資物業變成業主自用，會被重新分類至物業、廠房及設備，其於重新分類日期的公允價值就會計目的而言變為其成本。

當自用物業轉為投資物業時，產生的任何重估盈餘計入其他綜合收益並於重估儲備下的權益累計。當該盈餘實現時，計入權益的重估儲備直接轉入保留盈利。

2.11 無形資產

(a) 商譽

商譽於收購附屬公司、聯營公司及合營公司時產生，指轉讓代價超出本公司及其附屬公司應佔被收購方可識別資產、負債及或有負債公允價值淨值以及被收購方非控制性權益的差額。收購附屬公司產生的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司及合營公司的商譽則包括在於聯營公司及合營公司投資內。

就減值測試而言，業務合併所獲得的商譽會分配至預期將受益於合併協同效應的各現金產生單元或現金產生單元組。商譽所分配的各單元或單元組指在實體內商譽被監控作內部管理用途的最低層級。

每年進行對商譽的減值測試，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻繁地測試。商譽賬面值與可收回數額(使用價值與公允價值減出售成本較高者)比較。任何減值須即時確認及不得在之後期間轉回。

(b) 商標

個別獲得的商標及許可權按歷史成本入賬。在業務合併中收購的商標按購買日公允價值確認。對於有確鑿證據表明無法合理估計使用年期的無形資產，如商標、捕撈權等須每年進行減值測試。本公司及其附屬公司對此部分商標、捕撈權擁有可永久使用的權利。

(c) 客戶關係

在業務合併中購入的客戶關係按購買日公允價值確認。客戶關係有確定的可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃利用直線法按其估計年期不超過15年攤銷。

2. 主要會計政策概要(續)

2.11 無形資產(續)

(d) 計算機軟件

與維護計算機軟件程序有關的成本於產生時確認為費用。如符合下列條件，由本公司及其附屬公司控制的可辨認和獨有軟件產品在設計和測試中的直接應佔開發成本，可確認為無形資產：

- 完成該軟件產品以致其可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件產品並使用或出售；
- 有能力使用或出售該軟件產品；
- 可證明該軟件產品將如何產生未來可能的經濟效益；
- 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發並使用或出售該軟件產品；及
- 該軟件產品在開發期內應佔的支出能可靠地計量。

開發成本包括軟件開發的職工成本和相關費用的適當部分。

不符合以上條件的其他開發支出在產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

購入計算機軟件權限的成本及計算機軟件開發成本確認為資產，按估計可使用年期不超過5年攤銷。

(e) 專利權、技術及市場推廣權

購入專利權、技術及市場推廣權的開支以購買日的公允價值作為歷史成本值資本化，並利用直線法按估計可使用年期不超過10年進行攤銷。

(f) 水產養殖特許經營權及水域使用權

在業務合併中收購的水產養殖特許經營權及水域使用權按購買日公允價值確認。個別獲得的按歷史成本入賬。水產養殖特許經營權和大部分的水域使用權為可使用年期不確定的無形資產。對可使用年期不確定的無形資產不進行攤銷，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。

2. 主要會計政策概要(續)

2.12 非金融資產減值

沒有確定使用年期或尚未可供使用的無形資產無需攤銷，且每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件或情況變化顯示資產賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值損失按資產賬面金額超過其可收回金額部份確認。可收回金額是指資產公允價值減去處置費用與資產使用價值中的較高者。作減值評估時，資產按可獨立辨認的最小現金流量產生單位予以分類。經減值的非金融資產(不包括商譽)於各報告日期測試轉回減值的可能性。

2.13 生物資產

本公司及其附屬公司的生物資產包括結果實的植物及消耗性生物資產。

(a) 結果實的植物

本公司及其附屬公司的結果實的植物如藍莓樹及獼猴桃樹已被確認在物業、廠房及設備中，並按照歷史成本抵減累計折舊及減值進行計量。

自結果實的植物收獲的農產品在其收獲時按其公允價值減銷售成本計量，並於其後確認為存貨。農產品的公允價值按大小、重量類似的農產品的市價或其他公允價值估計釐定。

(b) 消耗性生物資產

(i) 消耗性生物資產的分類

本公司及其附屬公司的消耗性生物資產主要包括大西洋鮭、鱒魚及銀鮭等鮭魚生物資產。按生產階段可劃分為魚卵、魚苗、幼鮭和海水育肥階段的鮭魚。

消耗性生物資產同時滿足下列條件的，予以確認：

- 因過去的交易或者事項而擁有或者控制該生物資產；
- 與該生物資產有關的經濟利益或服務潛能很可能流入企業；
- 該生物資產的成本能夠可靠地計量。

(ii) 消耗性生物資產初始計量

本公司及其附屬公司取得的生物資產，按照取得時的成本進行初始計量。外購生物資產的成本包括購買價款、相關稅費、運輸費、保險費以及可直接歸屬於購買該資產的其他支出。

2. 主要會計政策概要(續)

2.13 生物資產(續)

(b) 消耗性生物資產(續)

(iii) 消耗性生物資產後續計量

對於魚卵、魚苗與幼鮭等處於淡水階段的生物資產，因不存在出售該類資產的活躍市場，按成本計量。同樣，海水育肥階段的魚在達到最低重量要求前，也因為公允價值無法可靠計量而按成本計量。

除公允價值無法可靠計量的生物資產以外，對於處於海水育肥階段的大西洋鮭、鱒魚及銀鮭等鮭魚生物資產，在考慮重量因素後，按照公允價值減出售費用後的淨額計量。

對公允價值進行估計時，考慮下表中列出的重量標準後，基於已收穫的鮭魚市場價格，並按照鮭魚的魚群總重量、規格和品質分佈、收穫時的重量區間將價格調整為估計售價，並估計需要扣減的收穫成本、加工成本、到達最終目的地的運輸費用等銷售時發生費用的金額。

本公司及其附屬公司每期末對每個養殖中心的鮭魚生物資產公允價值進行評估。以公允價值計量的生物資產的公允價值變動計入當期損益。

鮭魚生物資產計量模式以及重量標準如下：

階段	資產	計量
淡水	魚卵	按照發生的直接和間接成本計量
淡水	幼鮭和魚苗	按照發生的直接和間接成本計量
海水	海水養殖的魚	採用公允價值模式計量的標準： 大西洋鮭：平均收穫重量達到4公斤以上。採用整魚及魚排切段兩種產品的平均市場價格作為估計售價。 銀鮭：平均收穫重量達到2.3公斤以上。採用去頭整魚的平均市場價格作為估計售價。 鱒魚：平均收穫重量達到2.3公斤以上。採用去頭整魚及魚排切段兩種產品的平均市場價格作為估計售價。

確認鮭魚公允價值的相關假設，具體請參見附註4.1(l)。

消耗性生物資產於收穫後按照賬面價值結轉至存貨製成品。存貨製成品在實現銷售時，按其賬面價值結轉至銷售及服務成本，按其累計公允價值變動將銷售及服務成本轉出至「其他損失－淨額」。

2. 主要會計政策概要(續)

2.13 生物資產(續)

(b) 消耗性生物資產(續)

(iv) 生物資產減值

本公司及其附屬公司至少於每年年度終了對按成本計量的消耗性生物資產進行檢查，有確鑿證據表明由於遭受自然災害、病蟲害或市場需求變化等原因，使按成本計量的消耗性生物資產的可變現淨值低於其賬面價值的，按照可變現淨值低於賬面價值的差額，計提生物資產跌價準備，並計入當期損益。

消耗性生物資產減值的影響因素已經消失的，減記金額予以恢復，並在原已計提的跌價準備金額內轉回，轉回的金額計入當期損益。

2.14 持有待售的非流動資產

當一項非流動資產的賬面值將主要透過一項出售交易收回而該項出售被視為極可能時，分類為持有待售。非流動資產(不包括如以下解釋的若干資產)按賬面值與公允價值減去處置費用兩者的較低者列賬。遞延稅項資產、僱員福利形成的資產、金融資產(於附屬公司和聯營的投資除外)和投資物業，乃分類為持有待售，將繼續根據附註2所載的政策計量。

2.15 金融資產

2.15.1 分類與計量

本公司及其附屬公司根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產進行以下分類：

- 以攤餘成本計量的金融資產；
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；及
- 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

本公司及其附屬公司管理金融資產的業務模式，是指本公司及其附屬公司如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式決定本公司及其附屬公司所管理金融資產現金流量的來源是收取合同現金流量、出售金融資產還是兩者兼有。本公司及其附屬公司在確定一組金融資產業務模式時考慮的因素包括：以往如何收取該組資產的現金流、該組資產的業績如何評估並上報給關鍵管理人員、風險如何評估和管理，以及業務管理人員獲得報酬的方式。

2. 主要會計政策概要(續)

2.15 金融資產(續)

2.15.1 分類與計量(續)

金融資產的合同現金流量特徵，是指金融資產合同約定的、反映相關金融資產經濟特徵的現金流量屬性，即相關金融資產在特定日期產生的合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，其中，本金是指金融資產在初始確認時的公允價值，本金金額可能因提前還款等原因在金融資產的存續期內發生變動；利息包括對貨幣時間價值、與特定時期未償付本金金額相關的信用風險、以及其他基本借貸風險、成本和利潤的對價。

對於含嵌入式衍生工具的金融資產，在確定合同現金流量是否僅為對本金和利息支付時，將其作為一個整體進行分析。

本公司及其附屬公司僅當管理該等資產之業務模式變動時重新分類債務投資。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款或應收票據，本公司及其附屬公司按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

(a) 債務工具

債務工具的後續計量取決於本公司及其附屬公司管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本公司及其附屬公司將債務工具分為以下三種計量類別：

- 以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收益。終止確認時產生的利得或損失直接計入損益，並與匯兌利得和損失一同列示在「其他損失－淨額」中。減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取現金流量及出售的金融資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。除減值利得或損失、利息收入以及匯兌利得和損失計入損益外，賬面價值的變動計入其他綜合收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從權益重分類至損益中，並計入「其他損失－淨額」。該等金融資產的利息收入用實際利率法計算，計入財務收入。匯兌利得和損失在「其他損失－淨額」中列示，減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。

2. 主要會計政策概要(續)

2.15 金融資產(續)

2.15.1 分類與計量(續)

(a) 債務工具(續)

- 以公允價值計量且其變動計入損益：不滿足以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益標準的金融資產，以公允價值計量且其變動計入損益。對於後續以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具，其利得或損失計入損益，並於產生期間以淨值在「投資收入及收益」中列示。

(b) 權益工具

本公司及其附屬公司的權益工具投資以公允價值計量且其變動計入損益，但管理層已做出不可撤銷指定為公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的除外。本公司及其附屬公司對上述指定的政策為，將不以取得投資收益為目的的權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。進行指定後，公允價值變動在其他綜合收益中進行確認，且後續不得重分類至損益(包括處置時)。減值損失及轉回不會作為單獨的項目列報，而包含在公允價值變動中。

將非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的，該金融資產的公允價值變動均計入其他綜合收益。當該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失應當從其他綜合收益中轉出，計入保留盈利。作為投資回報的股利收入在本公司及其附屬公司確定對其收取的權利成立時進行確認，並計入當期損益。

2.15.2 確認和終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：

- 收取該金融資產現金流量的合同權利終止；
- 該金融資產已轉移，且本公司及其附屬公司將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；
- 該金融資產已轉移，雖然本公司及其附屬公司既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

本公司及其附屬公司的非交易性權益工具指定以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價之間的差額計入保留盈利，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失應當自其他綜合收益中轉出，亦計入保留盈利；其餘以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價之間的差額計入當期損益，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失自其他綜合收益轉出，亦計入當期損益。

2. 主要會計政策概要(續)

2.15 金融資產(續)

2.15.2 確認和終止確認(續)

附回購條件的金融資產轉讓，根據交易的經濟實質確定是否終止確認。對於將予回購的資產與轉讓的金融資產相同或實質上相同，回購價格固定或是原轉讓價格加上合理回報的，本公司及其附屬公司不終止確認所轉讓的金融資產。對於在金融資產轉讓後只保留了優先按照公允價值回購該金融資產權利的(在轉入方出售該金融資產的情況下)，本公司及其附屬公司終止確認所轉讓的金融資產。

2.15.3 金融工具抵銷

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表列示其淨額。法定可執行權力應不依賴於未來事件，且須能夠於日常業務過程中，及本公司或對手方出現違約、解散或破產時執行。

2.15.4 金融資產減值

本公司及其附屬公司對於向客戶發放的貸款(也包含了墊款)、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、應收款項、融資租賃業務產生的應收款、其他以攤餘成本計量的金融資產、合同資產、貸款承諾和財務擔保合同等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本公司及其附屬公司考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

於每個資產負債表日，本公司及其附屬公司對於處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段。對於第一階段的金融工具，本公司及其附屬公司按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備，對於處於第二階段和第三階段的金融工具，本公司及其附屬公司按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，本公司及其附屬公司假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本公司及其附屬公司對於處於第一階段和第二階段的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

本公司及其附屬公司將計提或轉回的損失準備計入當期損益。對於持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本公司及其附屬公司在將減值損失或利得計入當期損益的同時調整其他綜合收益。

2. 主要會計政策概要(續)

2.15 金融資產(續)

2.15.4 金融資產減值(續)

對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，本公司及其附屬公司均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

2.16 衍生金融工具及對沖活動

2018年1月1日，本公司及其附屬公司選擇在首次引用到國際財務報告準則第9號時繼續對其所有套期關係應用國際會計準則第39號的套期會計要求，直到引入新的宏觀套期標準。

衍生工具初步按於衍生工具合約訂立日的公允價值確認，其後按公允價值重新計量。確認所產生的收益或損失的方法取決於該衍生工具是否被指定作對沖工具，如被指定為對沖工具，則取決於其所對沖項目的性質。本公司及其附屬公司指定若干衍生工具作為：

- 對沖已確認資產或負債或一項確定承擔的公允價值(公允價值對沖)；
- 對沖與一項已確認資產或負債或一項非常可能的預測交易有關的特定風險(現金流量對沖)；
- 境外業務投資淨額對沖；

本公司及其附屬公司於訂立交易時就對沖工具與被對沖項目的關係，以至其風險管理目標及執行多項對沖交易的戰略作檔案記錄。本公司及其附屬公司亦於訂立對沖交易時持續記錄其對於該等用於對沖交易的衍生工具，是否高度有效地抵銷被對沖項目公允價值或現金流量變動的評估。

用作對沖目的之各種衍生工具之公允價值於附註23披露。對沖儲備之變動載於合併權益變動表。當被對沖項目的剩餘期限超過12個月時，對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為非流動資產或負債，而當被對沖項目的剩餘期限少於12個月時，對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為流動資產或負債。交易性衍生工具則分類為流動資產或負債。

(a) 公允價值對沖

被指定並符合資格作為公允價值對沖的衍生工具的公允價值變動，連同導致對沖風險的被對沖資產或負債公允價值的任何變動，於合併收益表列賬。

(b) 現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖的衍生工具的公允價值變動的有效部份於其他綜合收益中確認。與無效部份有關的損益實現時在合併收益表「其他損失－淨額」內確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.16 衍生金融工具及對沖活動(續)

(b) 現金流量對沖(續)

在權益累計的金額當被對沖項目影響損益(例如：當被對沖的預期銷售發生時)時重新分類至該期間的合併收益表。與利率互換對沖浮息借款的有效部份有關的收益或損失在合併收益表「財務成本」內確認。與無效部份有關的收益或損失在合併收益表「其他損失－淨額」內確認。

當一項對沖工具到期或售出時，或當對沖不再符合對沖會計處理的標準時，自對沖生效時的期間起已確認為其他綜合收益的對沖工具的任何累計收益或虧損，應獨立保留在權益內直至未來交易發生。當未來交易預期不會再發生時，自對沖生效時的期間起已確認為其他綜合收益的對沖工具的累計收益或虧損須立即自權益分類至合併收益表「其他損失－淨額」內。

(c) 境外業務投資淨額對沖

對境外經營淨投資的套期，按照類似於現金流量套期會計的方式處理。套期工具利得或損失中屬於有效套期的部份，直接計入其他綜合收益；屬於無效套期的部份，計入當期合併收益表。處置境外經營時，原已計入股東權益的累計利得或損失作為處置損益的一部份計入合併收益表。

組合利率風險對沖

本公司及其附屬公司的銀行業務對利率風險進行整體分析。在考慮資產負債表內及資產負債表外項目的所有敞口後，評估固定利率風險敞口。滿足若干原則後，該總體分析可能不包括敞口的若干組成部分。

本公司及其附屬公司應用相同方法選擇將列入組合利率風險對沖的資產及負債。資產及負債列入組合的所有時間區間。因此，當資產及負債被移除出組合時，必須從其已產生影響的所有時間區間移除。活期存款及儲蓄賬戶可能基於估計預期到期日的行為研究而列入組合。本公司及其附屬公司可能將不同類別的資產或負債指定為合格對沖項目。

基於該缺口分析(按總額基準進行)，本公司及其附屬公司在開始時界定將對沖的風險、時長區間的長度、測試方法及測試頻率。

2. 主要會計政策概要(續)

2.16 衍生金融工具及對沖活動(續)

(c) 境外業務投資淨額對沖(續)

組合利率風險對沖(續)

對沖工具為衍生工具組合，可能包含抵銷倉位。本公司及其附屬公司按公允價值確認對沖項目，調整於合併收益表內入賬。

2.17 存貨、開發中物業及已落成待售物業

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。

存貨成本乃按加權平均基準釐定。製成品(貿易商品除外)及在製品的成本包括直接材料、直接人工及間接生產開支的應佔部份。貿易商品的成本則按購貨時的發票金額減退貨及折扣準備。可變現淨值則按預期銷售所得款項減估計銷售開支的基準計算。

開發中物業的開發成本包括土地使用權、建築成本、借款成本及開發期間產生之專業費用。於完成時，物業之所有開發成本轉撥至已落成待售物業。開發中物業之可變現淨值乃參考物業於日常業務過程中出售之估計出售所得款項減完成開發之成本及估計出售開支釐定。

已落成待售物業為年末仍未出售的已竣工物業，按成本與可變現淨值之間較低者入賬。成本包括未出售物業應佔的開發成本。可變現淨值乃參考在正常業務過程中出售物業的銷售所得款項減適用可變動銷售開支，或由管理層根據現時市場估計而釐定。

2.18 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為在日常經營活動中就所售商品或所提供的服務而應收客戶的款項。其他應收款項大部份從IT業務產生，為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的款項。貿易及其他應收款項的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，則被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

應收款項按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允價值進行初始確認。應收款項的現金流僅代表對本金及利息的支付。當持有貿易應收款項及應收票據的業務模式為收取合同現金流及出售時，其後以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。當持有應收款項的目的是收取合同現金流量時，後續使用實際利率法按攤餘成本計量。關於本公司及其附屬公司應收賬款會計處理的更多信息，請參見附註25。

2. 主要會計政策概要(續)

2.18 貿易及其他應收款項(續)

本公司及其附屬公司採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有貿易應收款項資產確認整個存續期的預期信用損失。其他應收款項主要包含應收零件分包商款項及應收關聯方款項等(附註26)。本公司及其附屬公司將所有其他應收款項均視為具有較低信用風險的金融資產，因此於年內確認的減值準備為12個月的預期信用損失。如果該等款項違約風險較低並且對方具備可在短期內履行合同現金流義務的較強能力，則被認為具有較低信用風險。預期信用損失的主要估計及主要假設，請參見附註4.1(a)。

2.19 現金及現金等價物

在合併現金流量表中，現金及現金等價物包括現金、金融機構活期存款、原到期日為三個月或以下且隨時可轉換為確定金額現金及價值變動風險不重大的其他短期高流動性投資及銀行透支。銀行透支乃於合併資產負債表內流動負債的借款中呈列。

2.20 股本

普通股分類列作權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

本公司及其附屬公司購買本公司股本(庫存股份)時，所支付的代價(包括任何直接應佔增量成本(已扣除所得稅))自本公司權益持有人應佔權益中扣除，直至該等股份被註銷或重新發行為止。於隨後重新發行該等普通股時，所收取的代價(已扣除任何直接應佔增量交易成本及有關所得稅影響)計入本公司權益持有人應佔權益。

2.21 金融負債

2.21.1 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債，以及指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

金融負債滿足下列條件之一的，劃分為交易性金融負債：(i)承擔該金融負債的目的，主要是為了近期內回購；(ii)屬於進行集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明本公司及其附屬公司近期採用短期獲利方式對該組合進行管理；或(iii)屬於衍生金融工具。但是，被指定且為有效套期工具的衍生金融工具或屬於財務擔保合同的衍生金融工具除外。

2. 主要會計政策概要(續)

2.21 金融負債(續)

2.21.1 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

金融負債滿足下列條件之一的，於初始確認時被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：(i)該金融負債以公允價值基準作內部管理、評估及匯報；(ii)該指定可以消除或明顯減少由於該金融負債的計量基礎不同所導致的相關利得或損失在確認或計量方面不一致的情況；或(iii)一個包括一項或多項嵌入衍生金融工具的合同，即混合(組合)工具，但下列情況除外：嵌入衍生金融工具對混合(組合)工具的現金流量沒有重大改變；或類似混合(組合)工具所嵌入的衍生金融工具，明顯不應當從相關混合(組合)工具中分拆。

2.21.2 其他金融負債

其他金融負債是指除交易性金融負債和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債以外的金融負債。其他金融負債以實際利率法按攤餘成本計量。

2.22 貿易應付款項

貿易應付款項為在日常經營活動中自供貨商購買商品或服務而應支付的責任。如貿易應付款項的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，則被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易應付款項以公允價值初始確認，其後利用實際利率法按攤餘成本計量。

2.23 借款

借款初始按公允價值並扣除產生的交易成本確認。借款其後按攤餘成本列賬；所得款項(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在合併收益表確認。

如果部份或全部融資將被提取，則設立此貸款融資時支付的費用確認為貸款的交易成本。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部份或全部融資很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資期間攤銷。

除非本公司及其附屬公司可無條件將負債的結算遞延至報告期末後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

2. 主要會計政策概要(續)

2.24 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及特定借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期間內的合併收益表中確認。

2.25 即期及遞延所得稅

期內的稅項開支包括即期及遞延稅項。除在其他綜合收益中或直接在權益中確認的相關項目外，稅項均在收益表中確認。在前述情況下，稅項亦分別在其他綜合收益中或直接在權益中確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司的附屬公司經營所在及產生應課稅收入的國家於資產負債表日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款計提撥備。

(b) 遞延所得稅

內在差異

遞延所得稅按資產及負債的稅務基準與其在財務報表中的賬面值之間產生的暫時性差異使用負債法予以確認。然而，如果遞延稅項負債源自商譽的初始確認，則其不會被確認；如果遞延所得稅源自交易(業務合併除外)中對資產或負債的初始確認，而交易時並不影響會計損益及應課稅損益，則遞延所得稅不會入賬。遞延所得稅採用在資產負債表日前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法律)而釐定。

遞延所得稅資產僅於可能出現未來應課稅利潤使暫時差額可得以使用時而予以確認。

外在差異

遞延稅項就附屬公司、合營公司和聯營公司投資產生的暫時性差異而確認，但如果本公司及其附屬公司可以控制暫時性差異的轉回時間，而暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回除外。

2. 主要會計政策概要(續)

2.25 即期及遞延所得稅(續)

(c) 抵銷

當有法定可執行權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，而遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅且有意按淨額基準結算結餘時，則遞延所得稅資產與負債將予相互抵銷。

2.26 或有負債

或有負債乃一項因過往事件產生的承擔，而該等過往事件的存在僅可由一項或多項並非由本公司及其附屬公司全權控制之日後不明朗事件的存在與否確定。或有負債亦可為一項因不大可能需要耗用經濟資源或承擔的金額未能可靠地計算而未有確認的過往事件產生的現有承擔。

或有負債未有予以確認，惟已於財務報表附註中披露。如果耗用經濟資源的可能性出現變動致使很有可能需耗用經濟資源，則或有負債將確認為撥備。

2.27 財務擔保合約

財務擔保合約指規定發行人根據債務工具的條款支付指定款項，以償付持有人因為指定債務人未能償還到期欠款而導致損失的合同。此等財務擔保提供予銀行、金融機構和其他團體，以擔保附屬公司或聯營公司向他們取得的抵押貸款、透支及其他銀行融資。

財務擔保合同於簽發時確認為金融負債。金融負債初始以公允價值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：

- 根據國際財務報告準則第9號「金融工具」下的預期信用損失模型確定的金額，與
- 初始確認金額減去根據國際財務報告準則第15號「客戶合同收入」的原則確認的累計收入金額(若適用)。

財務擔保的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。

若擔保是為合營企業的貸款或其他應付款無償提供的，則該等擔保的公允價值應作為資本投入進行會計處理並計入投資成本。

2. 主要會計政策概要(續)

2.28 僱員福利

本公司及其附屬公司經營多個退休計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本公司及其附屬公司設有界定福利和界定供款兩種計劃。

(a) 退休金責任

界定福利計劃一般會釐定職工在退休時可收取的退休福利金額，通常視乎年齡、服務年資和薪酬補償等一個或多個因素而定。

在資產負債表內就有關界定福利計劃而確認的負債，為資產負債表日界定福利責任的現值減相關計劃資產的公允價值。絕大部份的界定福利責任每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算。界定福利責任的現值按將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關的退休金責任的年期近似的高質量公司債券的利率，估計未來現金流出貼現計算。於沒有高質量公司債券國家，則採用政府債券的利率。

界定福利計劃的當期服務成本在合併收益表內的僱員福利開支中確認(已包括在資產成本內除外)，反映本年度因僱員服務所產生的界定福利責任增加、福利變動、縮減及結算。

淨利息成本按界定福利責任和計劃資產公平價值的淨結餘，應用貼現率計算。此成本包含在合併收益表的僱員福利開支中。

因經驗調整及精算假設變動而產生的精算收益及虧損，在產生期間扣除或計入其他綜合虧損。

2. 主要會計政策概要(續)

2.28 僱員福利(續)

(a) 退休金責任(續)

過往服務成本即時確認在損益表。因修訂或縮減計畫而令界定福利責任的現值變動，其變動將即時在損益中確認為過往服務成本。

界定供款計畫是一項本公司及其附屬公司向一個單獨實體支付供款的退休計畫。對於界定供款計畫，本公司及其附屬公司以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休保險計畫供款。若該基金並無持有足夠資產向所有職工就其在當期及以往期間的服務支付福利，本公司及其附屬公司亦無法定或推定義務支付進一步供款。供款在應付時確認為僱員福利開支，且扣除全數歸屬前離開計畫的僱員所放棄的僱主自願性供款部份。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

本公司及其附屬公司亦參加中國大陸各地方政府設立的退休計畫，供款乃於產生時列作支出。中國大陸地方政府負責合資格的退休僱員的退休福利承擔。

(b) 離職後醫療福利

本公司及其附屬公司亦有多個退休後醫療福利計畫，其中最大的計畫在美國。享受此等福利的條件通常為僱員服務至退休年齡並任職滿某一最低服務期。此等福利的預期費用採用與界定福利計畫相似的會計方法於僱員僱用期間內計提。根據經驗作出的調整以及精算假設的變動而產生的精算盈虧，在發生年度確認在其他綜合虧損。該等美國計畫的責任每年由獨立合資格精算師估值。

2. 主要會計政策概要(續)

2.29 以股份為基礎的支付

本公司及其附屬公司設有若干以權益結算的報酬計劃，包括主要附屬公司聯想集團有限公司(「聯想集團」)授出的長期激勵計劃，以及本公司授出的限制股份及股票期權(總稱「激勵獎勵」，本公司及其附屬公司據此獲取僱員提供的服務作為激勵獎勵的代價)。僱員為獲取激勵獎勵而提供的服務的公允價值確認為僱員福利開支。

授出的激勵獎勵總額以公允價值釐定並於歸屬期內列支，公允價值的釐定包括市場績效(例如公司股價)不包括任何服務條件及非市場績效歸屬條件(例如盈利能力和銷售增長目標)的影響；但包括非歸屬條件的影響。非市場績效及服務條件包括在有關預期將成為可行使／歸屬的激勵獎勵的數目假設中。總費用在歸屬期間內確認，歸屬期間指將符合所有特定歸屬權條件的期間。

於各資產負債表日，本公司及其附屬公司會調整預期將成為可行使的激勵獎勵數目的估算。就調整原有估算所產生的影響(如果有)將在合併收益表內確認，並對權益內的股權報酬儲備作出相應調整。

2.30 撥備

如果出現多項類似責任，則需消耗資源以解除責任的可能性乃經考慮整體責任類別後釐定。即使就同類責任中的任何一項而消耗資源的可能性不大，仍會確認撥備。

撥備就預期用於償付責任所需支出的現值計算，按反映當時市場對時間價值的評估及該責任的特有風險的稅前貼現率計算。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

(a) 保養維修服務費撥備

於銷售時，本公司及其附屬公司就基本的有限度保養維修將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款及條件則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支持、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力，保養期限介乎一至三年不等。本公司及其附屬公司會按每季基準重估其估計值，以確定已撥備的保養維修服務費金額是否足夠，並於必要時對金額作出調整。

2. 主要會計政策概要(續)

2.30 撥備(續)

(b) 貸款承擔撥備及財務擔保合同撥備

對於貸款承諾和財務擔保合同，其損失準備確認為撥備。

(c) 其他撥備

在出現以下情況時，會就環境復修、重組費用和法律索償確認撥備：本公司及其附屬公司因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；較可能需要有資源流出以償付責任；及金額能可靠估計。重組費用撥備包括終止租賃罰款和僱員離職付款。未來營運虧損概不確認撥備。

2.31 收入確認

當我們的顧客獲得對承諾的貨物或服務的控制權時，本公司及其附屬公司以我們期望有權交換該等貨物或服務的對價的金額確認收入。本公司及其附屬公司根據單獨售價將交易價款分攤至各項履約義務。每項履約義務的收入於本公司及其附屬公司通過向客戶交付承諾的貨物或服務以履行該項履約義務時確認。本公司及其附屬公司會根據其往績返利情況並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出估計。

(a) 商品銷售

銷售硬體、軟件、輔件、移動設備、新材料、農業產品及其他產品的收入(扣除增值稅、估計退貨的撥備、返利及折扣)，於商品控制權轉移至客戶時，即通常於有充份證據證明銷售安排存在、價格固定或可予釐定、收款可合理地確認及已付運時確認。本公司及其附屬公司與客戶簽訂了不同的裝運條款。一旦貨物獲裝運，一般會被視為交付已發生。就若干交易而言，本公司及其附屬公司延遲確認已裝運產品的收入及成本，直至貨物交付指定地點且完成商品控制權轉移為止。

延期保修合約的履約義務視合同約定將延續一定期間，相關收入將予遞延並按合約期(1年至4年不等)作為收入攤銷。於期末，本公司及其附屬公司從合同客戶收到的累計代價超過累計確認的收入時，將其確認為一項合同負債，記錄為遞延收入，請參閱附註38。

未付運產品的相關收入將遞延至付運完成且控制權力轉移時確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.31 收入確認(續)

(b) 擔保收入

擔保收入按照擔保合同規定收費總額在擔保期內確認，計入當期合併收益表。

(c) 租金收入

收入按時間比例基準於租賃期內確認。

(d) 提供服務

提供物流服務、物業管理及綜合醫療健康服務所得收入、諮詢及佣金收入及管理費均於提供服務的會計期間內確認。提供系統集成服務及有關信息技術的技術服務收入於合約期內或提供服務時確認。

(e) 利息收入

利息收入使用實際利率法確認。於金融資產減值時，本公司及其附屬公司會將賬面值減至其可收回金額，即按金融資產的最初實際利率貼現的估計未來現金流量，並繼續將貼現的金額撥作利息收入。

(f) 手續費及佣金收入

手續費及佣金以權責發生制在相關交易的存續期內確認。為第三方談判或參與談判交易產生的手續費及佣金，如安排收購貸款、股權證券或其他證券或買賣業務，均在重大事項完成後予以確認。對於資產管理業務，收入主要包括單位信託、共同基金的管理和其他管理費。資產管理收入在服務提供時確認。績效收入在所有基本條件均滿足並獲得該收入時確認。

(g) 合同資產／負債

累計確認的收入超過來自合同客戶的已收和有權收取的累計代價時，在合併資產負債表中，確認一項合同資產。反之，從合同客戶收到的累計代價超過累計確認的收入時，確認一項合同負債，記錄為遞延收入(附註38)或預收客戶款項(附註40)。於2020年12月31日，本公司及其附屬公司的合同負債根據各自的回收或結算期分為流動和非流動部份。本公司及其附屬公司無條件有權獲得合同中承諾的商品和服務的對價時點與商品和服務控制權轉移的時點基本一致，因此，於2020年12月31日，本公司及其附屬公司合同資產金額不重大。

2.32 股息收入

股息收入在收取股息的權利確定時確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.33 政府補助

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本公司及其附屬公司將會符合所有附帶條件時，政府提供的補助將按其公允價值確認入賬。

與成本有關的政府補助遞延入賬，並配比擬補償的成本在有關期間記錄於合併收益表「其他損失－淨額」中。

與資產有關的政府補助於本公司及其附屬公司確認該等補助擬作補償的有關成本為開支的期間內按系統基準在合併收益表中確認。

2.34 關聯交易

關聯交易指本公司及其附屬公司及本公司及其附屬公司的關聯方之間不論是否收取代價而進行的資源、服務或責任轉讓。

(a) 如果屬以下人士，即該人士或該人士的近親為本公司及其附屬公司的關聯方：

- 控制或共同控制本公司；
- 對本公司有重大影響；或
- 為本公司的主要管理層成員。

(b) 如果符合下列條件，即該實體為本公司及其附屬公司的關聯方：

- 該實體與本公司屬同一集團的成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關聯)；
- 一間實體為本公司及其附屬公司的聯營公司或合營公司(或另一實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合營公司)；
- 一間實體與本公司及其附屬公司均為同一第三方的合營公司；
- 一間實體為第三方實體的合營公司，而另一實體為該第三方實體的聯營公司；
- 實體為本公司及其附屬公司或與本公司及其附屬公司有關聯的實體就僱員利益設立的離職福利計劃；
- 實體受上文(a)所識別人士控制或受共同控制；
- 控制或共同控制本公司的人士或該人士的近親對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員。

2. 主要會計政策概要(續)

2.35 股息分派

向本公司股東分派的股息在本公司股東批准該等股息期間的本公司及其附屬公司及本公司財務報表內確認為負債。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本公司及其附屬公司業務的活動承受著多種的財務風險：如市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動資金風險。本公司及其附屬公司的整體財務風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本公司及其附屬公司財務表現的潛在不利影響。本公司及其附屬公司實施了統一和分級財務控制管理體系。本公司指導及監控附屬公司財務管理的主要方面，各附屬公司在其各自層面管理其財務風險。本公司的部份附屬公司利用衍生金融工具對沖若干承受的風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本公司及其附屬公司在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及美元、人民幣、歐元及瑞士法郎。外匯風險來自以非本公司及其附屬公司的功能貨幣的貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。本公司及其附屬公司密切監管以外幣計值的資產及負債以及交易的金額，從而將外匯風險降至最低，並在必要時訂立外匯遠期合約以減輕外幣風險。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

本公司及其附屬公司持有的以其各自功能貨幣以外的貨幣計值的金融資產及負債的賬面值的等值人民幣金額概述如下：

	於2020年12月31日					
	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	歐元 人民幣千元	瑞士法郎 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易及其他應收款項	3,129,111	19,376	1,662,142	176	783,171	5,593,976
銀行存款、現金及現金等價物	2,412,882	72,601	225,753	19,160,970	2,959,365	24,831,571
向金融機構及客戶發放的貸款	6,237,832	-	1,242,256	503,977	4,057,763	12,041,828
其他以攤餘成本計量的金融資產	5,704,849	-	1,112,017	-	-	6,816,866
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	3,681,920	-	-	-	11,970	3,693,890
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	1,331,564	-	21	14,457	1,038	1,347,080
衍生金融資產	110,391	-	167,305	209,160	1,204,989	1,691,845
其他資產	-	-	-	-	6,231	6,231
貿易及其他應付款項	(5,534,260)	(324,274)	(404,202)	(4,270)	(1,108,496)	(7,375,502)
吸收存款及應付金融機構款項	(29,269,269)	-	(2,491,502)	(807,763)	(7,700,665)	(40,269,199)
借款	(10,491,817)	-	(2,734,851)	-	(540,393)	(13,767,061)
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融負債	(1,099,497)	-	-	(3,375)	(1,048,398)	(2,151,270)
衍生金融負債	(175,117)	(19,209)	(329,074)	(334,544)	(1,247,877)	(2,105,821)
其他負債	(1,369,855)	-	-	(2,122,376)	(40,940)	(3,533,171)
未抵銷的公司間結餘	(14,010,007)	6,253,234	(2,175,603)	-	(4,327,380)	(14,259,756)
風險敞口總額	(39,341,273)	6,001,728	(3,725,738)	16,616,412	(6,989,622)	(27,438,493)
用作經濟對沖的合約淨名義金額	33,887,295	(3,243,084)	3,383,421	-	(16,669,396)	17,358,236
風險敞口淨額	(5,453,978)	2,758,644	(342,317)	16,616,412	(23,659,018)	(10,080,257)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

	於2019年12月31日					
	美元	人民幣	歐元	瑞士法郎	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易及其他應收款項	2,687,909	27,968	271,164	11,761	87,187	3,085,989
銀行存款、現金及現金等價物	2,765,726	44,549	191,737	14,811,698	1,757,894	19,571,604
向金融機構及客戶發放的貸款	8,513,842	-	1,041,930	599,376	4,013,306	14,168,454
其他以攤餘成本計量的金融資產	5,702,036	-	1,091,788	-	-	6,793,824
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	3,642,146	-	-	190	3,779	3,646,115
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	1,929,677	-	168	14,080	2,003	1,945,928
衍生金融資產	599,808	16,792	676,951	636,405	835,137	2,765,093
其他資產	177,868	-	-	-	11,438	189,306
貿易及其他應付款項	(3,651,083)	(255,531)	(102,887)	(1,978)	(2,124,406)	(6,135,885)
吸收存款及應付金融機構款項	(31,280,736)	-	(2,430,085)	(1,083,336)	(6,933,400)	(41,727,557)
借款	(11,673,796)	(4,005,664)	(2,727,276)	-	(522,982)	(18,929,718)
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融負債	(1,408,472)	-	-	-	(526,693)	(1,935,165)
衍生金融負債	(454,293)	(42,527)	(149,877)	(837,947)	(765,545)	(2,250,189)
其他負債	(1,274,146)	-	(1,118)	(1,818,416)	(59,859)	(3,153,539)
未抵銷的公司間結餘	(27,600,385)	2,646,337	(2,611,629)	-	-	(27,565,677)
風險敞口總額	(51,323,899)	(1,568,076)	(4,749,134)	12,331,833	(4,222,141)	(49,531,417)
用作經濟對沖的合約淨名義金額	46,404,519	1,385,787	1,923,757	-	(7,485,733)	42,228,330
風險敞口淨額	(4,919,380)	(182,289)	(2,825,377)	12,331,833	(11,707,874)	(7,303,087)

於2020年12月31日，如果人民幣兌主要貨幣貶值／升值5%，而所有其他變數維持不變，則本公司及其附屬公司將產生額外匯兌虧損／收益約人民幣780百萬元(2019年12月31日：人民幣347百萬元)。

上述分析乃基於假設人民幣兌所有其他貨幣以相同趨勢及幅度貶值或升值而作出，惟該假設不一定成真。

(ii) 利率風險

本公司及其附屬公司的利率風險主要源於生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日的不匹配。本公司及其附屬公司的各運營實體建立了其自身的涵蓋市場風險識別、計量、監測和控制環節的利率風險管理制度體系，結合市場情況對利率風險進行管理，將潛在的利率風險損失控制在可接受水平。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 利率風險(續)

於財務報表期末，生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日(以較早者為準)的情況如下：

A. 生息資產

	2020年12月31日					
	少於				未釐定	
	3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	到期時間	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及現金等價物、 銀行款及受限存款	78,806,921	1,020,220	-	-	-	79,827,141
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的 金融資產(ii)	557,542	270,840	5,491,097	2,524,082	-	8,843,561
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產(ii)	437,075	1,424,160	1,978,798	-	-	3,840,033
其他以攤餘成本計量的 金融資產	5,086,518	3,204,365	20,546,265	33,099,803	-	61,936,951
向客戶發放的貸款	38,985,074	10,347,678	15,019,325	65,980,029	-	130,332,106
向金融機構發放的貸款	7,007,686	-	22,570	-	-	7,030,256
衍生金融資產	13,831	1,049	-	-	1,873,106	1,887,986
應收款項類金融資產(iii)	4,568,069	6,719,719	7,823,932	-	-	19,111,720
小計	135,462,716	22,988,031	50,881,987	101,603,914	1,873,106	312,809,754

	2019年12月31日					
	少於				未釐定	
	3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	到期時間	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及現金等價物、 銀行存款及受限存款	70,592,826	1,085,010	-	-	-	71,677,836
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的 金融資產(ii)	841,997	312,179	5,952,179	1,730,327	-	8,836,682
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產(ii)	209,893	2,072,090	361,741	345,137	-	2,988,861
其他以攤餘成本計量的 金融資產	5,833,696	1,175,016	18,506,658	25,003,882	-	50,519,252
向客戶發放的貸款	41,086,781	13,689,970	16,325,032	59,103,999	-	130,205,782
向金融機構發放的貸款	7,387,286	3,908	24,618	-	-	7,415,812
衍生金融資產	11,360	88,163	-	-	2,605,434	2,704,957
應收款項類金融資產(iii)	1,032,261	8,308,011	9,732,513	-	-	19,072,785
小計	126,996,100	26,734,347	50,902,741	86,183,345	2,605,434	293,421,967

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(II) 利率風險(續)

B. 付息負債

	2020年12月31日					
	少於				未釐定	總計
	3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	到期時間	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
吸收存款	151,245,243	2,102,646	5,222,890	61,724	-	158,632,503
應付金融機構款項	17,485,890	3,415,837	12,185,392	400,851	-	33,487,970
以公允價值計量且其變動						
計入損益的金融負債	2,338,494	1,723,746	3,882,690	2,454,099	-	10,399,029
借款	16,582,267	50,984,711	52,518,226	16,304,252	-	136,389,456
衍生金融負債	26,990	-	-	-	5,131,398	5,158,388
應付款項類金融負債(ii)	1,584,410	2,179,862	8,148,145	-	-	11,912,417
小計	189,263,294	60,406,802	81,957,343	19,220,926	5,131,398	355,979,763
	2019年12月31日					
	少於				未釐定	總計
	3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	到期時間	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
吸收存款	137,578,200	6,214,880	4,536,971	4,510	-	148,334,561
應付金融機構款項	17,175,138	2,785,105	3,816,778	418,529	-	24,195,550
以公允價值計量且其變動						
計入損益的金融負債	2,556,301	1,369,494	4,282,047	1,991,325	-	10,199,167
借款	24,828,545	45,874,540	57,298,171	9,903,571	-	137,904,827
衍生金融負債	19,482	597	-	-	4,683,175	4,703,254
應付款項類金融負債(ii)	1,544,487	5,625,662	8,430,656	64,974	-	15,665,779
小計	183,702,153	61,870,278	78,364,623	12,382,909	4,683,175	341,003,138

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 利率風險(續)

c. 淨頭寸

	2020年12月31日				
	少於3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	未釐定 到期時間
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
利息風險缺口	(53,800,578)	(37,418,771)	(31,075,356)	82,382,988	(3,258,292)

	2019年12月31日				
	少於3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	未釐定 到期時間
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
利息風險缺口	(56,706,053)	(35,135,931)	(27,461,882)	73,800,436	(2,077,741)

- (i) 也包含見票即付及按要求付款等。
- (ii) 該等金融資產為債務工具。
- (iii) 應收款項類金融資產主要是應收款項及應收票據、其他應收款及長期應收款等。
- (iv) 應付款項類金融負債主要是應付款項及應付票據、其他應付款及長期應付款等。

(iii) 價格風險

本公司及其附屬公司因本身持有於合併資產負債表分類為以公允價值計量且其變動計入損益的投資和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的投資而面臨權益性證券價格風險。本公司及其附屬公司面臨的商品價格風險並不重大。為管理權益性證券投資產生的價格風險，本公司及其附屬公司多元化其組合。

本公司及其附屬公司於其他實體的股權投資包括於以下投資市場公開買賣的公司，包括香港、中國大陸、歐洲、美國及日本。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(III) 價格風險(續)

下表概述各主要資本市場的上升／下跌對本公司及其附屬公司年內稅前利潤及其他綜合收益的影響。有關分析乃基於假設股權指數已上升／下跌5%，且所有其他變數維持不變。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的上市權益工具：

	對稅前利潤的影響	
	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
上市權益工具：		
權益工具－香港	43,628	26,197
權益工具－中國大陸	398,978	63,151
權益工具－歐洲	7,059	8,045
權益工具－美國	59,331	18,683
上市權益工具的市值變動	508,996	116,076

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的上市權益工具：

	對其他綜合收益的影響	
	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
上市權益工具：		
權益工具－日本	7,422	7,728
權益工具－香港	11,287	3,350
權益工具－其他	17,248	–
上市權益工具的市值變動	35,957	11,078

年內稅前利潤會因歸類為以公允價值計量且其變動計入損益的權益性證券的收益／虧損而增加／減少。其他綜合收益會因歸類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益性證券的收益／虧損而增加／減少。

其他市場價格風險亦源自本公司及其附屬公司於其他非上市權益性證券(包括風險投資基金和私募股權基金)的投資。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險

(i) 信用風險管理

信用風險是本公司及其附屬公司的客戶或交易對手未能履行其對本公司及其附屬公司的合同義務而導致本公司及其附屬公司遭受財務損失的風險。本公司及其附屬公司面臨的信用風險，主要源於本公司銀行類附屬公司及非銀行類附屬公司向客戶發放的貸款以及應收款項的信用風險敞口。

本公司及其附屬公司也面臨債券及與交易性投資活動有關的信用風險，相關敞口包括非權益性交易資產組合、衍生工具、買入返售，以及與市場交易對手之間的待結算款。

此外，本公司及其附屬公司為客戶提供表外承諾和擔保業務，因此存在客戶違約而需本公司及其附屬公司代替客戶付款的可能性，並承擔與貸款相近的風險，因此本公司及其附屬公司對此類業務適用信貸業務相類似的風險控制程序及政策來降低該信用風險。

本公司及其附屬公司採用內部信用風險評級反映單個交易對手的違約概率評估結果，將征信機構借款人評級等外部資料作為補充信息，將信用風險管理人員的專家判斷納入到逐筆信用敞口的最終內部信用評級中，從而將可能未被其他來源考慮的因素納入評級模型。

本公司及其附屬公司的非金融業經營分部在銷售產品和提供勞務過程中也會因為形成應收款項而面臨信用風險。對於此類信用風險，本公司及其附屬公司相關的運營主體均根據實際情況制定信用政策，對客戶進行信用評估以確定賒銷額度。信用評估主要根據客戶的歷史資信狀況、外部對該客戶的評級以及該客戶在銀行的信用記錄(如有可能)。就其他應收款項而言，管理層會定期進行整體評估並根據過往結算記錄、以往經驗及前瞻性信息單個評估其他應收款項的可收回程度。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量

模型

本公司及其附屬公司按照國際財務報告準則第9號「金融工具」的規定，運用預期信用損失模型計量以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的減值，概述如下：

- 初始確認時未發生信用減值的金融工具進入「第1階段」，且本公司及其附屬公司對其信用風險進行持續監控。
- 如果識別出自初始確認後信用風險發生顯著增加，則本公司及其附屬公司將其轉移至「第2階段」，但並未將其視為已發生信用減值的工具。
- 如果金融工具自初始確認後發生信用減值，則將被轉移至「第3階段」。
- 第1階段金融工具的損失準備為未來12個月的預期信用損失，該金額對應為整個存續期預期信用損失中由未來12個月內可能發生的違約事件導致的部分。第2階段或第3階段金融工具的預期信用損失計量整個存續期預期信用損失。
- 根據國際財務報告準則第9號「金融工具」計量預期信用損失時應充分考慮前瞻性信息。
- 購入或源生已發生信用減值的金融資產是指在初始確認時即存在信用減值的金融資產。這些資產的損失準備為整個存續期的預期信用損失。

減值計量如下圖所示(未包括購入或源生的已發生信用減值的金融資產)：

自初始確認起的信用風險的變化		
第1階段	第2階段	第3階段
(初始確認)	(自初始確認以來信用風險發生顯著增加)	(發生信用減值)
12個月預期信用損失	整個存續期預期信用損失	整個存續期預期信用損失

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 預期信用損失計量(續)

模型(續)

預期信用損失是違約概率、違約風險敞口及違約損失率三者的乘積折現後的結果。相關定義如下：

- 違約概率是指借款人在未來12個月或在整個剩餘存續期，無法履行其償付義務的可能性。
- 違約風險敞口是指，在未來12個月或在整個剩餘存續期中，在違約發生時，本公司及其附屬公司應被償付的金額。
- 違約損失率是指本公司及其附屬公司對違約敞口發生損失程度作出的預期。根據交易對手的類型、追索的方式和優先順序，以及擔保品或其他信用支持的可獲得性不同，違約損失率也有所不同。違約損失率為違約發生時風險敞口損失的百分比，以未來12個月內或整個存續期為基準進行計算。

本公司及其附屬公司定期監控並復核預期信用損失計算相關的假設包括各期限下的違約概率及擔保品價值的變動情況。

關鍵判斷及假設

如附註2.15所述，本公司及其附屬公司根據國際財務報告準則第9號的規定對貿易應收款項應用簡化方法計提減值準備。在按照國際財務報告準則第9號「金融工具」計量預期信用損失時，本公司從事不同行業的附屬公司基於前述原則採用的不同的關鍵判斷及假設。

(1) 金融服務分部銀行類附屬公司

A 信用風險顯著增加

評估信用風險顯著增加的首選方法是比較兩個不同時點所觀察到的指定敞口的信用等級：(i)在金融資產起始時和(ii)在計算預期信用損失的資產負債表日。如果在前述兩個評級中，第二個評級較第一個評級的差異超過或等於預先確定的標準時，判定為信用風險顯著增加。這樣的標準根據不同類型的組合(例如零售貸款、企業貸款及債券投資等)分別論證，是根據歷史信用等級變動情況預計的平均降級變動的定量標準。

一些定性指標的採用是對信用風險顯著增加評估的補充。這一方法依賴於針對如下特徵的目標敞口的內部風險管理實踐，判斷標準主要包括(i)提前清償措施；(ii)不良狀態；(iii)發生逾期事件(例如將逾期30天至90天的債項從第一階段劃分至第二階段)。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 金融服務分部銀行類附屬公司(續)

B 違約及已發生信用減值資產的定義

違約是指借款人或擔保人無法於特定時刻或一段期間內與一個或多個債權人履行其義務。其標準適用於銀行類附屬公司的所有的產品和風險敞口。當發生以下兩種情況的任意其一時，認為該債務人違約：(i)銀行類附屬公司認為如不採取諸如資產保全等追索行為，債務人將不能完全履行其還款義務；(ii)債務人存在超過90天的一定金額以上的逾期行為。該金額標準對零售業務而言，為超過1,250歐元的敞口發生超過125歐元的逾期；對非零售業務而言，為超過25,000歐元的敞口發生超過2,500歐元的逾期。

銀行類附屬公司也設定了貸款評級，當貸款分類為「可疑／不可能支付」或「不良」時，判斷其發生違約(該判斷最終須由銀行類附屬公司治理層根據對手方償付能力做出)。

如同評估信用風險顯著增加(或第2階段)，一些定性或上限標準旨在識別已發生信用減值(或階段3)的敞口。基本包括以下三種情況：(i)交易對手處於非正常狀態且導致銀行採取提前清償措施；(ii)處於違約或在訴訟、訴訟前狀態；(iii)逾期超過90天。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 金融服務分部銀行類附屬公司(續)

C 預期信用損失模型中包括的前瞻性信息

金融服務分部銀行類附屬公司在計算預期信用損失時，基於前瞻性信息。銀行區分高違約組合和低違約組合分別識別出宏觀經濟因素和歷史違約率(或違約概率模型)之間的相關性。對零售和中小型企業組合(高違約組合)，內部違約率相關的指標因素包括(i)勞動力市場指標(失業率)和(ii)盧森堡私營經濟代表(家庭和製造業)的調查資料。對大型企業和銀行同業(低違約組合)，銀行主要運用外部數據(穆迪數據)進行評估。企業和銀行違約率相關的週期性動態指標包括歐元區和美國股票價格變動、貨幣供應量和反映歐元區金融市場波動性的風險指標。金融服務分部銀行類附屬公司通過進行回歸分析確定這些經濟指標與違約概率和違約損失率之間的關係，以理解這些指標歷史上的變化對違約率和違約損失率的影響。除了提供基本經濟情景外，金融服務分部銀行類附屬公司也提供了其他可能的情景及情景權重。信用損失是由各情景下預期信用損失乘以相應情景的權重計算得出。

此外，抵押貸款預測的前瞻性評估還考慮了其他因素。具體而言，擔保品估值預測受到基於盧森堡、德國、法國、比利時和其他歐元區等不同國家(或地區)的居民住宅價格預測的影響。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 金融服務分部銀行類附屬公司(續)

C 預期信用損失模型中包括的前瞻性信息(續)

關於預期信用損失的計量，金融服務分部銀行類附屬公司使用了3種不同的宏觀經濟情景涵蓋廣泛的潛在未來經濟狀況：

- 基準情景(中心)，與2020年12月31日預算及實際數字所使用情景一致；
- 下行情景(不利)，適用於不利經濟環境；
- 上行情景(樂觀)，適用於經濟表現優於預期的經濟環境。

依據上述情景確定的違約概率用於衡量每種情況下的預期信用損失。

宏觀經濟情景

金融服務分部銀行類附屬公司使用外部宏觀經濟情景。這些情景根據統計和計量經濟學方法建立，並與其他外部來源(如國際貨幣基金組織、歐洲央行及歐盟委員會等)進行比較。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 金融服務分部銀行類附屬公司(續)

C 預期信用損失模型中包括的前瞻性信息(續)

宏觀經濟情景(續)

根據國際財務報告準則第9號，這些情景考慮了以下不同情況：

- 基準(中心)場景，反映了經濟在預測範圍內最可能的路徑，通過主要宏觀經濟指標(如國內生產總值、失業率、消費價格、住宅物業價格等)為金融服務分部從事銀行業務之附屬公司的主要市場提供預測，這些指標是風險參數模型的驅動因素。
- 下行(不利)情景，反映了某些風險對基準情景的具體化影響，從而形成更為不利的經濟路徑。更準確地說，該下行情景對應的是一整個衰退期，其具體表現為以下一系列事件：金融資產價格暴跌，實際GDP增長為負，勞動力市場狀況嚴重惡化，失業率激增。
- 上行(樂觀)情景，反映了某些上行風險對經濟的影響，從而形成更為有利的經濟路徑。

鑒於2020年上半年新冠疫情對全球經濟的衝擊，金融服務分部從事銀行業務之附屬公司對2020年和2021年的假設進行了更新。情景權重的選擇取決於銀行內部預測與歐洲央行預測的比較，以及全球經濟的逐步正常化。金融服務分部從事銀行業務之附屬公司提高了宏觀經濟預測的更新頻率，後者定期與歐洲央行或歐盟委員會等公開發佈的宏觀經濟預測進行評估。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 金融服務分部銀行類附屬公司(續)

C 預期信用損失模型中包括的前瞻性信息(續)

宏觀經濟情景(續)

每種情景下宏觀經濟指標列示如下：

	2020年											
	盧森堡						歐元區					
	2020年12月			2019年12月			2020年12月			2019年12月		
	實際	樂觀	悲觀	基準	樂觀	悲觀	實際	樂觀	悲觀	基準	樂觀	悲觀
實際國內生產總值	(5.3)	(5.3)	(5.3)	3.1	5.6	(1.1)	(7.4)	(7.4)	(7.4)	1.3	2.6	(1.8)
失業率	6.4	6.4	6.4	5.4	5.3	5.6	8.1	8.1	8.1	7.7	7.4	8.6
消費者物價指數	-	-	-	1.6	2.3	0.6	0.3	0.3	0.3	1.5	2.4	0.2
股票價格	(22.7)	(22.7)	(22.7)	4.7	18.2	(23.3)	(6.0)	(6.0)	(6.0)	9.0	17.0	(15.9)
居民住宅價格	18.0	18.0	18.0	4.8	7.4	1.7	4.8	4.8	4.8	4.7	6.4	0.3

	2021年											
	盧森堡						歐元區					
	2020年12月			2019年12月			2020年12月			2019年12月		
	基準	樂觀	悲觀	基準	樂觀	悲觀	基準	樂觀	悲觀	基準	樂觀	悲觀
實際國內生產總值	2.0	4.7	(2.3)	3.5	4.2	(0.2)	4.1	6.7	(0.1)	1.6	2.6	(1.2)
失業率	7.2	7.1	7.5	5.5	5.2	6.3	9.7	9.2	11.2	7.7	7.2	10.1
消費者物價指數	0.4	1.4	(1.0)	1.7	2.4	0.4	0.6	1.8	(1.2)	1.7	2.7	(0.3)
股票價格	7.6	28.6	(27.9)	(7.4)	7.3	(13.3)	6.8	19.1	(22.4)	(4.6)	4.5	(5.7)
居民住宅價格	0.4	4.1	(3.8)	3.5	7.1	(0.2)	(1.2)	0.7	(5.2)	3.9	6.7	(2.8)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 金融服務分部銀行類附屬公司(續)

C 預期信用損失模型中包括的前瞻性信息(續)

預期信用損失敏感性分析

下表為不同場景權重下分階段的預期信用損失與列報的預期信用損失之間的對比：

	情景權重			於2020年12月31日			於2019年12月31日		
	基準	樂觀	悲觀	第1階段	第2階段	總計	第1階段	第2階段	總計
				人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
列報的預期信用損失 ⁽ⁱ⁾	60%	20%	20%	304,950	216,675	521,625	328,251	117,233	445,484
	100%	0%	0%	264,825	208,650	473,475	273,543	109,417	382,960
調整權重後的	0%	100%	0%	168,525	200,625	369,150	226,650	109,417	336,067
預期信用損失	0%	0%	100%	577,800	256,800	834,600	578,347	132,864	711,211
	80%	0%	20%	329,025	216,675	545,700	336,067	117,233	453,300
	60%	0%	40%	393,225	232,725	625,950	398,591	117,233	515,824

(i) 列報的預期信用損失未包含管理層「疊加」調整影響。

D 管理層「疊加」

截至2020年12月31日，金融服務分部從事銀行業務之附屬公司已對信用減值損失實施了兩項管理層「疊加」調整，影響向客戶發放的貸款項下第1階段和第2階段風險敞口：

- 「延期疊加」調整，導致2020年受益於延期政策的貸款的風險敞口降級一級；
- 「中等規模公司疊加」調整，導致中等規模公司在違約概率模型下的貸款的風險敞口降級一級。

管理層在估計截至2020年12月31日向客戶發放的貸款預期信用損失準備時所做的「延期疊加」調整和「中等規模公司疊加」調整分別為人民幣100百萬元及人民幣11百萬元。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(2) 金融服務分部非銀行類附屬公司

A 信用風險顯著增加

如果借款人滿足以下一個或多個標準時，認為該借款人信用風險顯著增加：

- 信用利差顯著上升
- 借款人出現業務、財務和／或經濟狀況的重大不利變化
- 實際或預期的寬限期或重組
- 借款人經營情況的實際或預期的重大不利變化
- 預期可能導致違約風險上升的擔保品價值變動(僅針對抵質押貸款)
- 出現現金流／流動性問題的早期跡象，例如應付賬款／貸款還款的延期
- 新評級較上次評級，或較初次評級，下降兩個等級或以上

對於逾期超過30天的債務人合約付款(包括本金及利息)，金融服務分部非銀行類附屬公司認為該金融工具出現信用風險大幅增加，並將之分類為階段2。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(2) 金融服務分部非銀行類附屬公司(續)

B 違約及已發生信用減值資產的定義

當金融工具符合以下一項或多項條件時，金融服務分部非銀行類附屬公司將該金融資產界定為已發生違約，其標準與已發生信用減值的定義一致。借款人滿足「難以還款」的標準，表明借款人發生重大財務困難，示例包括：

- 借款人處於長期寬限期
- 借款人死亡
- 借款人破產
- 借款人違反合同中對債務人約束的條款(一項或多項)
- 由於借款人財務困難導致相關金融資產的活躍市場消失
- 債權人由於借款人的財務困難作出讓步
- 借款人很可能破產
- 以較高折扣購入或源生的已經發生信用損失的金融資產
- 借款人在合同付款日後逾期超過90天仍未付款

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(2) 金融服務分部非銀行類附屬公司(續)

C 預期信用損失模型中包括的前瞻性信息

金融服務分部非銀行類附屬公司通過進行歷史資料分析，識別出影響各資產組合的信用風險及預期信用損失的關鍵經濟指標。這些經濟指標及其對違約概率和違約損失率的影響，對不同的金融工具有所不同。金融服務分部非銀行類附屬公司在此過程中也應用了專家判斷。金融服務分部非銀行類附屬公司通過進行回歸分析確定這些經濟指標與違約概率和違約損失率之間的關係，以理解這些指標歷史上的變化對違約率 and 違約損失率的影響。

除了提供基本經濟情景外，金融服務分部非銀行類附屬公司的專家也提供了其他可能的情景及情景權重。在確定金融工具處於第1階段、第2階段或第3階段時，也相應確定了應當按照12個月或整個存續期的預期信用損失計量損失準備。信用損失是由各情景下預期信用損失乘以相應情景的權重計算得出。

(3) 非金融服務分部附屬公司

本公司非金融服務分部附屬公司採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有貿易應收賬款確認整個存續期的預期損失撥備。

為計量預期信用損失，本公司非金融服務分部附屬公司按照相同的信用風險特徵和逾期天數對應收賬款分組。在按照組合方式計提預期信用損失準備時，本公司及其附屬公司獲取了充分的信息，確保其統計上的可靠性，已將具有類似風險特徵的敞口進行歸類。

預期信用損失率基於歷史年度銷售的回款情況以及期間發生的相應歷史信用損失確定。本公司非金融服務分部附屬公司調整了歷史信用損失率，以反映影響客戶應收款結算能力的當前和前瞻性宏觀經濟因素信息。本公司及其附屬公司已將其銷售貨物和提供服務的所在國GDP和失業率確定為最重要的因素，並基於這些因數的預期變化相應地調整歷史信用損失率。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(iii) 信用風險敞口

最大信用風險敞口－納入減值評估範圍的金融工具

下表對納入預期信用損失評估範圍的金融工具的信用風險敞口進行了分析。下列金融資產的賬面價值即本公司及其附屬公司就這些資產的最大信用風險敞口。

	本公司及其附屬公司金融資產的最大風險敞口				
	2020年				
	第1階段	第2階段	第3階段	貿易應收款項 及應收票據	總計
	12個月預期 信用損失	整個 存續期預期 信用損失	整個 存續期預期 信用損失	整個 存續期預期 信用損失	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
應收款項(i)(附註21·24·25)	47,172,775	1,030,307	696,532	66,661,414	115,561,028
向金融機構發放的貸款(附註28)	6,839,057	194,279	-	-	7,033,336
向客戶發放的貸款(附註27)	103,304,259	22,393,887	8,264,329	-	133,962,475
其他以攤餘成本計量的金融資產 (附註29)	59,833,664	2,202,206	55,066	-	62,090,936
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產 (ii)(附註3.3·22)	7,667,881	1,176,290	-	-	8,844,171
賬面總額	224,817,636	26,996,969	9,015,927	66,661,414	327,491,946
損失準備	(970,270)	(281,354)	(3,150,282)	(1,031,071)	(5,432,977)
賬面價值	223,847,366	26,715,615	5,865,645	65,630,343	322,058,969

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

最大信用風險敞口－納入減值評估範圍的金融工具(續)

	本公司及其附屬公司金融資產的最大風險敞口				
	2019年				
	第1階段	第2階段	第3階段	貿易應收款項 及應收票據	總計
	整個	整個	整個		
	12個月預期	存續期預期	存續期預期	存續期預期	
	信用損失	信用損失	信用損失	信用損失	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收款項(i)(附註21、24、25)	46,325,027	1,160,317	362,198	69,001,254	116,848,796
向金融機構發放的貸款(附註28)	7,403,057	13,424	-	-	7,416,481
向客戶發放的貸款(附註27)	106,835,871	20,517,934	5,932,163	-	133,285,968
其他以攤餘成本計量的金融資產 (附註29)	48,987,157	1,477,425	170,069	-	50,634,651
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產 (ii)(附註3.3、22)	8,412,930	424,459	-	-	8,837,389
賬面總額	217,964,042	23,593,559	6,464,430	69,001,254	317,023,285
損失準備	(820,869)	(333,704)	(2,589,333)	(872,899)	(4,616,805)
賬面價值	217,143,173	23,259,855	3,875,097	68,128,355	312,406,480

- (i) 應收款項主要包含貿易應收款項及應收票據、融資租賃產生的應收款項、其他應收款、長期應收款、其他流動資產及其他非流動資產等。
- (ii) 該金融資產為債務工具。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(iii) 信用風險敞口(續)

最大信用風險敞口－納入減值評估範圍的金融工具(續)

國際財務報告準則第9號也用於計量貸款承諾及財務擔保等的撥備。於2020年12月31日，本公司及其附屬公司在貸款承諾及財務擔保的最大風險敞口是人民幣42,785百萬元(2019年：人民幣42,407百萬元)，確認的信用減值損失撥備為人民幣142百萬元(2019年：人民幣90百萬元)。

最大信用風險敞口－未納入減值評估範圍的金融工具

下表對未納入減值評估範圍，即以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及衍生金融資產的信用風險敞口進行了分析：

	於2020年 12月31日	於2019年 12月31日
	最大信用 風險敞口 人民幣千元	最大信用 風險敞口 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產(i)	3,840,033	2,988,861
衍生金融資產	2,155,357	2,882,391

(i) 該金融資產為債務工具。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

擔保品和其他信用增級

本公司及其附屬公司採用一系列政策和實務降低信用風險，其中最為普遍是使用擔保品。本公司及其附屬公司制定了與接受特定類別擔保品及緩釋信用風險相關的內部政策。

逾期貸款按擔保方式及逾期情況列示如下：

	於2020年12月31日		
	逾期1日至90日 人民幣千元	逾期91日以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
信用	347,972	854,883	1,202,855
擔保	181,343	751,733	933,076
抵押	707,143	1,110,326	1,817,469
質押	110,054	707,718	817,772
	1,346,512	3,424,660	4,771,172

	於2019年12月31日		
	逾期1日至90日 人民幣千元	逾期91日以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
信用	988,775	453,683	1,442,458
擔保	613,415	495,147	1,108,562
抵押	1,545,746	1,333,629	2,879,375
質押	22,684	458,196	480,880
	3,170,620	2,740,655	5,911,275

於2020年及2019年12月31日，本公司及其附屬公司有抵質押物涵蓋的逾期貸款的抵質押物公允價值覆蓋的最大敞口為人民幣4,934百萬元及人民幣4,271百萬元。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

從事銀行業務的附屬公司的信用風險敞口：

第1階段信用風險敞口	於2020年12月31日					
	AAA到AA- 人民幣千元	A+到BBB- 人民幣千元	非投資級 人民幣千元	未評級 人民幣千元	違約 人民幣千元	總計 人民幣千元
提供擔保的承諾	1,075,350	3,073,575	2,495,775	6,452,100	-	13,096,800
發放貸款的承諾	2,672,325	12,382,575	4,806,975	3,835,950	-	23,697,825
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產(僅債務工具)	6,492,225	457,425	-	-	-	6,949,650
貸款及墊款	37,003,275	56,455,875	26,988,075	17,807,475	-	138,254,700
其他以攤餘成本計量的 金融資產	45,886,950	12,390,600	730,275	2,359,350	-	61,367,175
第1階段信用風險敞口總計	93,130,125	84,760,050	35,021,100	30,454,875	-	243,366,150

第2階段信用風險敞口	於2020年12月31日					
	AAA到AA- 人民幣千元	A+到BBB- 人民幣千元	非投資級 人民幣千元	未評級 人民幣千元	違約 人民幣千元	總計 人民幣千元
提供擔保的承諾	-	120,375	473,475	40,125	-	633,975
發放貸款的承諾	16,050	401,250	2,279,100	208,650	-	2,905,050
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產(僅債務工具)	1,147,575	-	-	-	-	1,147,575
貸款及墊款	112,350	4,887,225	15,496,275	497,550	-	20,993,400
其他以攤餘成本計量的 金融資產	1,605,000	345,075	160,500	-	-	2,110,575
第2階段信用風險敞口總計	2,880,975	5,753,925	18,409,350	746,325	-	27,790,575

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

從事銀行業務的附屬公司的信用風險敞口(續)：

第3階段信用風險敞口	於2020年12月31日					
	AAA到AA- 人民幣千元	A+到BBB- 人民幣千元	非投資級 人民幣千元	未評級 人民幣千元	違約 人民幣千元	總計 人民幣千元
提供擔保的承諾	32,100	-	-	-	80,250	112,350
發放貸款的承諾	-	-	72,225	-	280,875	353,100
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(僅債務工具)	-	-	-	-	-	-
貸款及墊款	64,200	-	8,025	-	4,108,800	4,181,025
其他以攤餘成本計量的金融資產	-	-	-	-	56,175	56,175
第3階段信用風險敞口總計	96,300	-	80,250	-	4,526,100	4,702,650

其他信用風險敞口	於2020年12月31日					
	AAA到AA- 人民幣千元	A+到BBB- 人民幣千元	非投資級 人民幣千元	未評級 人民幣千元	違約 人民幣千元	總計 人民幣千元
衍生金融工具	818,550	1,027,200	8,025	16,050	-	1,869,825
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(僅債務工具)	176,550	8,025	-	16,050	-	200,625
其他信用風險敞口總計	995,100	1,035,225	8,025	32,100	-	2,070,450
信用風險敞口總計	97,102,500	91,549,200	53,518,725	31,233,300	4,526,100	277,929,825

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

從事銀行業務的附屬公司的信用風險敞口(續)：

第1階段信用風險敞口	於2019年12月31日					
	AAA到AA- 人民幣千元	A+到BBB- 人民幣千元	非投資級 人民幣千元	未評級 人民幣千元	違約 人民幣千元	總計 人民幣千元
提供擔保的承諾	1,101,986	2,813,580	2,094,554	6,252,400	-	12,262,520
發放貸款的承諾	2,594,746	11,215,243	5,431,772	4,079,691	-	23,321,452
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的						
金融資產(僅債務工具)	7,010,504	797,181	-	-	-	7,807,685
貸款及墊款	32,113,889	51,121,185	26,658,671	16,920,558	-	126,814,303
其他以攤餘成本計量的						
金融資產	33,716,067	16,185,901	250,096	171,941	-	50,324,005
第1階段信用風險敞口總計	76,537,192	82,133,090	34,435,093	27,424,590	-	220,529,965

第2階段信用風險敞口	於2019年12月31日					
	AAA到AA- 人民幣千元	A+到BBB- 人民幣千元	非投資級 人民幣千元	未評級 人民幣千元	違約 人民幣千元	總計 人民幣千元
提供擔保的承諾	-	62,524	578,347	54,709	-	695,580
發放貸款的承諾	7,816	281,358	1,985,137	328,251	-	2,602,562
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的						
金融資產(僅債務工具)	422,037	-	-	-	-	422,037
貸款及墊款	78,154	3,876,488	13,966,299	468,930	-	18,389,871
其他以攤餘成本計量的						
金融資產	1,445,868	-	-	-	-	1,445,868
第2階段信用風險敞口總計	1,953,875	4,220,370	16,529,783	851,890	-	23,555,918

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

從事銀行業務的附屬公司的信用風險敞口(續)：

第3階段信用風險敞口	於2019年12月31日					
	AAA到AA-	A+到BBB-	非投資級	未評級	違約	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
提供擔保的承諾	-	-	-	-	54,709	54,709
發放貸款的承諾	-	-	-	-	164,126	164,126
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(僅債務工具)	-	-	-	-	-	-
貸款及墊款	31,262	7,816	23,447	-	2,602,561	2,665,086
其他以攤餘成本計量的金融資產	-	-	-	-	140,679	140,679
第3階段信用風險敞口總計	31,262	7,816	23,447	-	2,962,075	3,024,600

其他信用風險敞口	於2019年12月31日					
	AAA到AA-	A+到BBB-	非投資級	未評級	違約	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
衍生金融工具	578,347	1,133,247	23,447	23,446	-	1,758,487
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(僅債務工具)	218,834	39,078	-	70,340	-	328,252
其他信用風險敞口總計	797,181	1,172,325	23,447	93,786	-	2,086,739
信用風險敞口總計	79,319,510	87,533,601	51,011,770	28,370,266	2,962,075	249,197,222

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

從事銀行業務的附屬公司的信用風險敞口(續)：

信用風險敞口按下述方式列示：

- 除衍生合同外，資產負債表項目以其淨值(如，扣除撥備後的賬面價值)計價；
- 衍生合同以其市場價值加上「附加值」列示是對未來潛在風險敞口的估計，基於風險監管目的而添加，該值未計入相關資產的賬面價值中；
- 資產負債表外的承諾對應未使用的信貸額度，或從事銀行業務的附屬公司向第三方提供的最大擔保金額；
- 貸款及墊款包含向客戶發放的貸款、向金融機構發放的貸款等各類貸款及墊款；
- 資產負債表外項目以承諾列示。

(IV) 核銷政策

當本公司及其附屬公司執行了所有必要的程序後仍認為無法合理預期可收回金融資產的整體或一部分時，則將其進行核銷。表明無法合理預期可收回款項的跡象包括：(1)強制執行已終止，以及(2)本公司及其附屬公司的收回方法是沒收並處置擔保品，但仍預期擔保品的價值無法覆蓋全部本息。

本公司及其附屬公司有可能核銷仍然處於強制執行中的金融資產。於2020年及2019年12月31日，本公司及其附屬公司已核銷資產對應的未結清的合同金額為人民幣112百萬元及人民幣766百萬元。本公司及其附屬公司仍然力圖全額收回其合法享有的債權，但由於無法合理預期全額收回，因此進行核銷。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險

本公司及其附屬公司進行現金流量預測。本公司及其附屬公司負責監控其附屬公司短期及長期流動資產需求的滾存預測，確保有現金及足夠可隨時兌換為現金的證券以滿足營運需求，同時保持足夠來自主要金融機構的未動用承諾信用額度，使其不會違反任何銀行信貸的借貸上限或契諾，並滿足短期及長期現金流量需求。

下表載列本公司及其附屬公司根據資產負債表日至合約到期日的剩餘期限對金融資產和負債按到期日分析如下：

2020年12月31日	少於3個月 ⁽ⁱ⁾ 人民幣千元	3個月至1年 人民幣千元	1年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產					
現金及現金等價物、 銀行存款及受限存款 以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的 金融資產 ⁽ⁱⁱ⁾	78,806,921	1,020,220	–	–	79,827,141
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產 ⁽ⁱⁱ⁾	187,660	286,157	5,845,662	2,524,082	8,843,561
其他以攤餘成本計量的 金融資產	226,344	1,634,891	1,978,798	–	3,840,033
向客戶發放的貸款	919,963	3,885,479	23,101,165	34,030,344	61,936,951
向金融機構發放的貸款	36,809,209	12,358,503	15,184,365	65,980,029	130,332,106
應收款項類金融資產 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	4,746,341	2,261,345	22,570	–	7,030,256
小計	89,958,084	16,122,568	8,071,564	10,000	114,162,216
負債					
吸收存款	211,654,522	37,569,163	54,204,124	102,544,455	405,972,264
應付金融機構款項 以公允價值計量且其變動 計入損益的金融負債	146,028,162	7,319,678	5,222,891	61,772	158,632,503
借款	15,091,876	5,748,527	12,246,716	400,851	33,487,970
租賃負債	554,933	1,898,641	5,378,688	2,566,767	10,399,029
應付款項類金融負債 ^(iv)	8,504,389	28,807,026	82,347,403	16,730,638	136,389,456
小計	299,738	519,848	2,322,614	609,453	3,751,653
淨流動性敞口	137,231,041	28,292,264	9,226,360	–	174,749,665
小計	307,710,139	72,585,984	116,744,672	20,369,481	517,410,276
淨流動性敞口	(96,055,617)	(35,016,821)	(62,540,548)	82,174,974	(111,438,012)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

2019年12月31日	少於3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
資產					
現金及現金等價物、 銀行存款及受限存款	70,592,826	1,085,010	-	-	71,677,836
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的 金融資產(ii)	141,958	222,809	6,337,134	2,134,781	8,836,682
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產(ii)	35,864	2,051,399	550,689	350,909	2,988,861
其他以攤餘成本計量的 金融資產	869,773	1,597,131	20,957,571	27,094,777	50,519,252
向客戶發放的貸款	27,975,738	20,017,623	20,832,044	61,380,377	130,205,782
向金融機構發放的貸款	5,382,493	1,343,078	665,624	24,617	7,415,812
應收款項類金融資產(iii)	89,034,937	16,951,145	9,732,512	498	115,719,092
小計	194,033,589	43,268,195	59,075,574	90,985,959	387,363,317
負債					
吸收存款	137,452,301	6,247,301	4,630,449	4,510	148,334,561
應付金融機構款項	15,767,974	4,192,269	3,816,778	418,529	24,195,550
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融負債	185,086	1,859,098	6,038,001	2,116,982	10,199,167
借款	19,397,800	32,803,003	73,893,865	11,810,159	137,904,827
租賃負債	213,525	534,252	2,396,675	959,097	4,103,549
應付款項類金融負債(iv)	91,074,326	51,427,686	8,814,070	64,974	151,381,056
小計	264,091,012	97,063,609	99,589,838	15,374,251	476,118,710
淨流動性敞口	(70,057,423)	(53,795,414)	(40,514,264)	75,611,708	(88,755,393)

(i) 也包含見票即付及要求付款等。

(ii) 該等金融資產為債務工具。

(iii) 應收款項類金融資產主要是應收款項及應收票據、其他應收款及長期應收款等。

(iv) 應付款項類金融負債主要是應付款項及應付票據、其他應付款及長期應付款等。

3. 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

本公司及其附屬公司管理資本的目標為保障本公司及其附屬公司持續營運的能力，從而為股東提供回報，為其他利益相關者提供利益及維持最佳資本架構以減低資本成本。

為維持或調整資本架構，本公司及其附屬公司可調整向股東派付的股息，向股東退還資本，發行新股或出售資產以減少債務。

與業內慣例一致，本公司及其附屬公司通過淨債務權益比率監察其資本。淨債務權益比率為各財務期間末本公司及其附屬公司借款總額(扣除現金及現金等價物)佔權益總額的百分比。本公司及其附屬公司的戰略維持不變，本公司及其附屬公司於2020年及2019年12月31日的淨債務權益比率及現金淨額狀況載列如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
借款總額(附註45)	136,389,456	137,904,827
減：現金及現金等價物(附註33)	(69,718,438)	(62,339,559)
總權益	66,671,018	75,565,268
淨債務權益比率	76.9%	82.3%

於2020年12月31日，本公司及其附屬公司的淨債務權益比率下降主要為總權益中永續證券的贖回(附註36)及現金及現金等價物的增加的綜合影響。

3.3 公允價值估計

下表按照估值方法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 第一層級 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)。
- 第二層級 除了第一層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的資料，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)。
- 第三層級 資產和負債並非依據可觀察市場數據的資料(即非可觀察資料)。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司於2020年及2019年12月31日按公允價值計量的金融資產及負債。

	於2020年12月31日			
	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公允價值計量且其變動計入 損益的聯營公司	–	–	18,459,044	18,459,044
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產				
– 上市權益工具	5,648,317	–	4,531,609	10,179,926
– 非上市權益工具	–	–	14,295,006	14,295,006
– 上市債務工具	1,084,441	196,873	–	1,281,314
– 非上市債務工具	–	–	2,558,719	2,558,719
衍生金融資產	–	2,577,810	32,892	2,610,702
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產				
– 上市權益工具	719,135	–	–	719,135
– 非上市權益工具	–	–	3,090,592	3,090,592
– 上市債務工具	8,417,906	425,655	–	8,843,561
應收款項及應收票據	–	60,547,105	–	60,547,105
	15,869,799	63,747,443	42,967,862	122,585,104
負債				
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融負債	–	5,837,062	4,561,967	10,399,029
衍生金融負債	65,310	6,423,096	41,273	6,529,679
	65,310	12,260,158	4,603,240	16,928,708

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

	於2019年12月31日			
	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公允價值計量且其變動計入 損益的聯營公司	-	-	17,404,859	17,404,859
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產				
— 上市權益工具	2,321,516	-	-	2,321,516
— 非上市權益工具	-	-	14,580,474	14,580,474
— 上市債務工具	982,522	318,046	-	1,300,568
— 非上市債務工具	-	-	1,688,293	1,688,293
衍生金融資產	-	2,760,388	122,003	2,882,391
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產				
— 上市權益工具	221,557	-	-	221,557
— 非上市權益工具	-	-	2,275,609	2,275,609
— 上市債務工具	7,765,369	1,071,313	-	8,836,682
應收款項及應收票據	-	63,896,453	-	63,896,453
	11,290,964	68,046,200	36,071,238	115,408,402
負債				
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融負債	-	5,690,028	4,509,139	10,199,167
衍生金融負債	-	5,272,399	32,762	5,305,161
或有代價	-	-	816,257	816,257
	-	10,962,427	5,358,158	16,320,585

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據資產負債表日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本公司及其附屬公司持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第1層。

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴實體的特定估計。如計算一項金融工具的公允價值所需的所有重大輸入值為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

如一項或多項重大輸入值並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層。本公司及其附屬公司持有的部分新上市公司股票根據上市前持有原始股的解禁規則及交易所減持規則，需等待一定期限方可減持，視為限售股，因此在評估基準日收盤價的基礎上考慮缺乏流動性折扣後確認公允價值，列入第3層。

限售股的重大不可觀察輸入資料為缺乏流動性折扣，該折扣比率範圍為16%到35%，截至2020年12月31日，該類金融資產的餘額為人民幣4,532百萬元。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 以同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合約的公允價值利用資產負債表日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其餘金融工具的公允價值則以其他技術，例如折現現金流量分析。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

於2020年及2019年12月31日，按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司包括於風險投資基金及私募股權基金的投資，而於此等基金的投資受各基金發售章程所載條款及條件的規限。於風險投資基金及私募股權基金的投資主要按其普通合夥人提供的最新綜合財務報表予以估值。對風險投資基金及私募股權基金的投資不得公開買賣；於到期前，本公司及其附屬公司僅可以通過第二市場銷售其於基金的投資及承諾的方式退出。本公司及其附屬公司目標為投資風險投資基金及私募股權基金，並通過變現其私募股權及風險投資的投資組合來收回其所投資的資金。因此，風險投資基金及私募股權基金的賬面值可能大幅不同於通過第二市場銷售退出而最終變現的價值。

所有投資組合的風險投資基金及私募股權基金均由投資經理管理，而投資經理就其服務可獲得各基金的報酬。相關報酬通常包括以承諾投資為基準的管理費及基於表現的獎勵費，該等費用在風險投資基金及私募股權基金進行列賬。相關報酬亦反映於本公司及其附屬公司對各基金投資的估值中。

如果本公司及其附屬公司知悉該估值並非最佳公允價值估計，本公司及其附屬公司可基於若干考慮對價值作出調節，如：各基金的相關投資、所提供資產淨值的交割日、自最近評估日起的現金流量、地域及行業風險、市場變動及相關基金的會計基準。大幅影響公允價值的不可觀察輸入值乃為私募股權總合夥人建議的資產淨值。本公司及其附屬公司概無就相關價值作出任何調整。

本公司及其附屬公司的若干業務合併交易涉及按收購後業務表現釐定的或有代價。本公司及其附屬公司的或有代價按公允價值確認，該等公允價值乃經參考所收購附屬公司／業務的估計收購後業務表現後，根據相關協定的條款釐定。釐定用作估計所收購附屬公司／業務的收購後表現所採納的主要假設(如增長率、利潤及折扣率)時，須作出判斷。主要假設的變動可對需支付的代價金額造成重大影響。於收購日期後所發生的事項或因素導致需要重新計算或有代價的公允價值時，所產生的任何收益或虧損將於合併收益表中確認。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融資產於截至2020年及2019年12月31日止年度的變動。

	按公允價值計量	以公允價值計量	以公允價值計量	衍生金融資產	總計
	且其變動計入 損益的聯營公司	且其變動計入 損益的金融資產	且其變動計入 其他綜合收益 的金融資產		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日	17,404,859	16,268,767	2,275,609	122,003	36,071,238
增置/注資	1,942,479	7,661,055	1,294,574	11,780	10,909,888
出售/退還股本	(1,007,635)	(2,846,037)	(41,454)	(88,137)	(3,983,263)
匯兌調整	(625,058)	(162,673)	8,256	691	(778,784)
向第一/二層級轉出(i)	-	(1,138,321)	-	-	(1,138,321)
於收益表確認的收益/(虧損)	744,399	1,602,543	-	(13,445)	2,333,497
於其他綜合收益確認的虧損	-	-	(446,393)	-	(446,393)
於2020年12月31日	18,459,044	21,385,334	3,090,592	32,892	42,967,862
於2019年1月1日	18,069,535	16,573,771	1,022,541	92,362	35,758,209
增置/注資	1,373,215	8,139,734	1,565,387	106,111	11,184,447
出售/退還股本	(1,105,217)	(9,937,291)	(20,166)	-	(11,062,674)
匯兌調整	220,468	(66,220)	1,266	(1,089)	154,425
自/(向)第一/二層級 轉入/(轉出)(i)	-	641,062	(152,472)	-	488,590
於收益表確認的(虧損)/收益	(1,153,142)	917,711	-	(75,381)	(310,812)
於其他綜合收益確認的虧損	-	-	(140,947)	-	(140,947)
於2019年12月31日	17,404,859	16,268,767	2,275,609	122,003	36,071,238

- (i) 本公司及其附屬公司於導致各層級之間轉換的事項發生日確認公允價值層級的轉入和轉出。部分投資因無法再利用公開報價或可觀察市場資料確定投資的公允價值，已從第一層級/第二層級重新分類為第三層級。從第三層級到第一層級/第二層級的重新分類是由於被投資主體可利用其公開報價或獲得可觀察市場資料引起的。除上述股權投資的層級變動外，於2020年度及2019年度，公允價值層級之間沒有其他變動。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融負債於截至2020年及2019年12月31日止年度的變動。

	金額 人民幣千元
於2020年1月1日	5,358,158
增加	1,276,146
終止確認	(1,753,290)
匯兌調整	23,111
已付股息	(80,190)
回購可換股優先股	(114,582)
於合併收益表確認	(106,113)
於2020年12月31日	4,603,240
於2019年1月1日	3,386,227
增加	3,222,996
終止確認	(1,003,593)
匯兌調整	87,831
已付股息	(41,338)
於合併收益表確認	(293,965)
於2019年12月31日	5,358,158

4. 主要會計估計及判斷

本公司及其附屬公司持續評估根據過往經驗及其他因素所應用的主要會計估計及主要判斷，包括對未來事件相信為合理的預測期望。

4.1 主要會計估計及主要假設

具有可能導致須對下個會計年度的資產及負債賬面值作出重大調整的風險的主要會計估計及主要假設概述如下：

(a) 預期信用損失

在按照國際財務報告準則第9號「金融工具」計量預期信用損失時，本公司從事不同行業的附屬公司基於附註3.1(b)所述原則採用的不同的關鍵判斷及假設。

(b) 非金融資產的減值評估

本公司及其附屬公司至少每年就商譽及可使用年期不確定的無形資產進行測試，以確定是否出現減值。其他非金融資產亦在當有事件出現或情況改變顯示資產賬面值超出其可收回金額時就減值進行檢討。資產被分配至現金產生單元或現金產生單元組別，現金產生單元的可收回金額按照使用公允價值減去處置費用模型或使用價值計算模型計算的可收回金額的較高者予以釐定。該等計算方法需要利用估算。

在公允價值減去處置費用模型下，管理層對基於活躍市場報價或根據可觀察資料進行調整的參考值進行重要判斷；使用價值計算模型主要使用管理層批准之五年財務預算的現金流量預測及五年期末的估計最終價值。在編製獲批准預算所覆蓋期間內的現金流量預測及估計最終價值時，需使用大量的假設與估計。主要的假設包括預期的收入增長率與預計毛利率及貼現率的選擇等，以反映所涉及風險與可能實現的估計最終價值收益倍數。

管理層編製財務預算以反映實際與之前年度的業績及市場發展預期。於現金流量預測中所採用的主要假設須作出判斷才能確定，主要假設的變化可能對此等現金流量預測產生重大影響，並最終影響減值檢討的結果。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(c) 金融工具的公允價值評估

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃利用估值技術釐定。本公司及其附屬公司進行了判斷並選擇多種方法，並主要根據每個資產負債表日當時的市場情況作出假設。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 以同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合約的公允價值利用資產負債表日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其餘金融工具的公允價值則以其他技術，例如折現現金流量分析及市場法等。

(d) 風險投資基金及私募股權基金的公允價值評估

沒有在活躍市場上報價的風險投資基金及私募股權基金投資的公允價值主要根據其普通合夥人提供的最新合併財務報表估價。本公司及其附屬公司對呈報信息的細節進行檢討，並且可基於以下考慮對呈報的資產淨值作出調整：

- (i) 風險投資基金及私募股權基金相關投資的估值；
- (ii) 提供的資產淨值的起息日；
- (iii) 自最近起息日以來的現金流量(籌集/分派現金)；及
- (iv) 會計處理基礎，如果會計處理基礎不是公允價值，則該等基金的普通合夥人提供的公允估價值信息。

用於釐定公允價值的模型由本公司及其附屬公司驗證並定期進行檢討。風險投資基金及私募股權基金的賬面值可能與通過二級市場銷售退出所最終實現的價值相差甚大。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(e) 所得稅

本公司及其附屬公司需在多個司法管轄區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定均存在不確定因素。已確認的稅項負債乃基於管理層對最可能出現的結果的評估。

本公司及其附屬公司根據估計是否須繳付額外稅款，就預計稅務審計事宜確認負債。

本公司及其附屬公司會就財務報表內資產及負債的稅基與其賬面值之間的暫時差異採用負債法將遞延所得稅全數撥備。

由保養維修服務費撥備、應計銷售回扣、預提花紅、金融資產公允價值變動及其他預提開支等產生的暫時差異及可抵扣稅務虧損確認遞延所得稅項資產，惟以根據所有可得的憑證顯示未來可能出現應課稅利潤用作扣減暫時差異及可抵扣稅務虧損為限。確認主要涉及的判斷與遞延所得稅項資產已予確認的特定法定實體或稅務團體的未來財務表現相關。在考慮是否存在有力的憑證證明部份或全部遞延所得稅項資產最終有可能會實現時亦將評估多項其他因素，例如存在應課稅暫時差異、總體寬免、稅務規劃戰略及可抵扣稅務虧損的期間。遞延所得稅項資產的賬面值及有關財務模式與預算會於每個資產負債表日予以檢討，如果沒有足夠有力的憑證證明在可動用期內有足夠應課稅利潤以扣減結轉稅務虧損，或扣減暫時性差異，屆時將調低資產結餘，並將差額記入合併收益表內。

如果該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在作出決定期間影響所得稅撥備以及遞延所得稅資產和負債。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(f) 退休金責任

退休金責任的現值取決於多項因素，該等因素均使用多項假設按精算基準釐定。用於釐定責任金淨成本(收入)的假設包括貼現率、預期資產回報率及薪酬增長。凡該等假設出現變動均會影響退休金責任的賬面值。本公司及其附屬公司於各年末釐定適當貼現率。此乃用於釐定預期須結算退休金責任的估計未來現金流出的現值。於釐定適當貼現率時，本公司及其附屬公司以與未來支付福利所用貨幣計值且有關退休金責任年期相近的高質量公司債券的利率作參考。

計劃資產的預期回報以相關資產及責任年期內的市場預期回報為基準。薪酬增長假設反映出本公司及其附屬公司的長期實際經驗以及未來及近期前景。不同於假設的實際結果通常於其產生時的年度確認。

(g) 透過業務合併獲得的可識別資產及負債的公允價值

本公司及其附屬公司在業務合併中所收購資產及所承擔負債，以收購日期的公允價值計量。估計所收購資產及負債的公允價值須運用重大判斷，包括估計來自所收購業務的未來現金流量、釐定適用貼現率、資產的可使用年期及其他假設。

(h) 投資物業的公允價值評估

投資物業的公允價值利用重估值技術釐定。董事釐定投資物業的公允價值時採用的主要假設以及相關假設的估計之敏感性載於附註18。

(i) 折舊和攤銷

租賃土地及土地使用權、物業、廠房及設備(不包括土地和在建工程)、使用權資產以及無形資產(不包括商譽及可使用年期不確定的無形資產)利用直線法在其預計可使用年期內折舊和攤銷，以將資產成本分派至其預計淨殘值。本公司及其附屬公司定期對預計可使用年期和預計殘值進行檢討，以確保折舊／攤銷方法和比率與該等資產的經濟利益預計實現的方式一致。

本公司及其附屬公司依據過往經驗並參考估計技術改進情況，對該等資產的可使用年期和殘值作出估計。如果估計可使用年期和殘值出現重大變化，折舊和攤銷費用將相應調整。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(j) 對存貨減值的撥備

本公司及其附屬公司根據於資產負債表日成本和可變現淨值的較低者計量存貨，可變現淨值的計算需要進行假設和估計。如果管理層修訂估計銷售價以及在完成之前將會產生的成本和費用，可變現淨值的估計將會受到影響，與最初估計的差異將會影響對存貨減值的撥備。

(k) 保養維修服務費撥備

保養維修撥備乃根據確認收入時估計的產品保養維修成本計算。影響本公司及其附屬公司保養維修責任的各種因素包括已銷售且仍處於保修期內的产品數量、該等產品的歷史及預期保養維修索償率，以及為履行本公司及其附屬公司保養維修責任而針對每一項索償產生的成本。本公司及其附屬公司持續檢討該估計基準，並於適當時作出修訂。若干此等成本可根據與供應商訂立的相關安排的條款向供應商追討。如大致上可確定當本公司及其附屬公司償付責任後將收到補償，則該等款項可另行確認為資產(以所作撥備款額為限)。

(l) 生物資產的公允價值評估

除公允價值無法可靠計量的生物資產以外，本公司及其附屬公司處於海水育肥階段的大西洋鮭、鱒魚及銀鮭等鮭魚生物資產，在達到一定重量後(附註2.13)，按照公允價值減出售費用後的淨額計量。公允價值估計依賴於一系列具有不確定性的假設，包括魚群總重量(考慮平均死亡率)、平均重量、收穫重量、品質的分佈和估計售價。鮭魚重量是基於海水中播種幼鮭的數量、當前生長情況、養殖中心鮭魚死亡率等因素進行估計的。本公司及其附屬公司基於在各市場歷史銷售情況和行業統計資料確定市場價格。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.2 採用會計政策時所用的主要判斷

(a) 投資分類

本公司及其附屬公司基於合同約定的商業實質，對投資分類做出判斷，評估對被投資單位是否形成控制、共同控制或實施重大影響。其中：附屬公司指本公司及其附屬公司對其擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本公司及其附屬公司因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過對該主體的權力而影響此等回報時，則本公司及其附屬公司控制該實體。聯營公司指本公司及其附屬公司對其有重大影響力的實體。重大影響力是指對被投資公司的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。於合營安排的投資分類為合作經營或合營公司，視乎每位投資者的合約權利和義務而定。

鑒於本公司及其附屬公司因參與風險投資基金及私募股權基金的相關活動而享有可變動回報，本公司及其附屬公司按國際財務報告準則第10號的指南評估其是否有權力控制風險投資基金及私募股權基金的財務和經營政策。根據本公司及其附屬公司與普通合夥人／管理公司簽訂的投資協議，普通合夥人／管理公司作為主要管理主體有權主導基金的相關活動。因此，董事們認為本公司及其附屬公司對多數風險投資基金及私募股權基金僅具有重大影響而沒有控制權(附註13(c))。

本公司及其附屬公司對若干聯營公司的優先股投資，確認為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

同時，本公司及其附屬公司對於不具備控制、共同控制或實施重大影響的投資確認為金融資產。並按照持有意圖將其金融資產分類如下：(a)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(b)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，分類方式視乎購入金融資產的目的而定。本公司及其附屬公司管理層在初始確認時釐定其金融資產的分類。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.2 採用會計政策時所用的主要判斷(續)

(b) 收入確認

本公司及其附屬公司需對收入確認作出判斷和估計。具體而言，附有非標準條款及條件的複雜安排可能需要大量的合同詮釋，以確定適當的會計處理，包括捆綁銷售安排中指定的應交付項目是否應被視為獨立的會計處理單位。其他重要判斷包括確定本公司及其附屬公司或經銷商是否作為交易的當事人及數份單獨合同應否被視為同一項安排的組成部份。

IT產品的收入確認

本公司的附屬公司聯想集團向渠道商銷售產品。通過渠道商的銷售主要根據協定進行，而協定提供渠道在批量折扣、價格保護及回扣以及市場開發資金方面的安排。聯想集團經參考歷史資料後監察渠道的存貨水準。收入確認亦受聯想集團估計批量折扣、價格保護及回扣以及市場開發資金的能力的影響。聯想集團於計算該等撥備及準備時會考慮多種因素，包括審查具體交易、歷史經驗、市場和經濟狀況及渠道的存貨水準。

(c) 合併本公司及其附屬公司持有少於50%投票權的實體

管理層認為雖然本公司及其附屬公司持有聯想集團的投票權少於50%，但基於以下因素對其擁有實質性的控制權：1)截至2020年12月31日，本公司及其附屬公司為聯想集團的單一最大股東，持有31.45%權益及同等比例的表決權(2019年12月31日：31.51%)；2)本公司獲得了聯想集團另一位股東的「一致行動」承諾；以及3)聯想集團的其他投票權處於分散狀態，並且自聯想集團上市以來，未有其他股東組成團體共同地行使其投票權以超過本公司及其附屬公司的總投票權。

管理層認為雖然本公司之附屬公司佳沃集團有限公司(「佳沃集團」)持有佳沃農業開發股份有限公司(「佳沃股份」)的投票權少於50%，但基於以下因素對其擁有實質性的控制權：1)截至2020年12月31日，佳沃集團為佳沃股份的單一最大股東，持有46.08%權益及同等比例的表決權(2019年12月31日：29.90%)；2)佳沃股份的其他投票權處於分散狀態，並且根據佳沃股份最近的股東大會實際投票情況，未有其他股東組成團體共同地行使其投票權以超過佳沃集團的總投票權；3)佳沃集團在佳沃股份董事會中擁有可決定公司相關活動議程的多數席位；以及4)佳沃集團向佳沃股份提供重大資金支持。

5. 分部資料

董事會是公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司及其附屬公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。

本公司及其附屬公司的六個須匯報分部如下：

- IT分部，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；
- 金融服務分部，提供包括銀行、短期融資、融資租賃、保險經紀服務、第三方支付、互聯網金融服務、財產保險等相關業務；
- 創新消費與服務分部，主要提供醫療健康服務、租車業務及幼兒教育業務；
- 農業與食品分部，主要從事鮭魚的養殖及銷售、高端水果及茶葉的種植及銷售、白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應及酒水直營連鎖業務等；
- 先進製造與專業服務分部，包括化工新材料的研發、生產和銷售，物流服務及航空物流相關業務；
- 財務投資分部，主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金，風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益；進行科技類早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資；亦向消費者及企業提供寫字樓租賃服務。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據淨利潤及歸屬於本公司權益持有人淨利潤指標評估各經營分部的表現。

5. 分部資料(續)

截至2020年12月31日止年度

	戰略投資								總計 人民幣千元
	IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	創新消費 與服務 人民幣千元	農業與食品 人民幣千元	先進製造與 專業服務 人民幣千元	財務投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
分部收入									
銷售/提供服務予外部客戶	384,991,987	3,931,358	738,629	17,036,899	6,230,357	801,709	-	-	413,730,939
利息收入	-	5,520,200	-	-	-	-	-	-	5,520,200
利息開支	-	(1,684,286)	-	-	-	-	-	-	(1,684,286)
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	-	19,700	-	(19,700)	-
總計	384,991,987	7,767,272	738,629	17,036,899	6,230,357	821,409	-	(19,700)	417,566,853
分部業績									
除所得稅前利潤/(虧損)	10,170,573	2,637,939	(1,660,342)	(1,174,152)	1,141,611	3,408,150	(1,890,950)	-	12,632,829
所得稅(開支)/抵免	(2,627,052)	(726,635)	76,719	190,368	(113,763)	(886,775)	472,738	-	(3,614,400)
年內利潤/(虧損)	7,543,521	1,911,304	(1,583,623)	(983,784)	1,027,848	2,521,375	(1,418,212)	-	9,018,429
歸屬於本公司權益持有人的									
年內利潤/(虧損)	2,092,519	1,874,053	(1,517,552)	(367,714)	766,300	2,438,617	(1,418,212)	-	3,868,011
分部資產	237,232,288	285,475,199	5,526,281	22,826,009	12,731,984	70,489,280	21,520,925	(4,069,195)	651,732,771
分部負債	224,119,935	249,717,449	931,600	14,903,299	4,828,678	10,546,801	64,081,006	(4,069,195)	565,059,573
其他分部資料：									
折舊和攤銷	(7,114,832)	(502,380)	(123,543)	(439,492)	(378,552)	(3,568)	(9,552)	-	(8,571,919)
非流動資產的減值損失(附註8)	(363,662)	(37,059)	(370,000)	(120,621)	(276)	(12,253)	-	-	(903,871)
投資收入及收益	1,605,363	2,918,467	3,747	67,249	(8,109)	3,422,473	(120,200)	-	7,888,990
財務收入	239,028	33,327	900	132,287	17,576	7,101	710,108	(94,337)	1,045,990
財務成本	(2,790,964)	(277,811)	(35,204)	(541,253)	(163,741)	(422,470)	(2,172,184)	94,337	(6,309,290)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(虧損)/利潤(i)	(188,640)	620,859	(1,296,714)	84,666	435,249	(88,256)	-	-	(432,836)
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目(附註34(c))	(1,763,170)	-	-	-	-	(120,765)	-	-	(1,883,935)
資本開支	7,133,800	622,584	191,311	1,716,604	411,305	98,497	11,586	-	10,185,687
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	481,890	7,764,268	900,609	1,563,561	1,672,099	4,051,943	-	-	16,434,370
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	-	183,056	-	-	-	18,275,988	-	-	18,459,044

- (i) 於截至2020年12月31日止年度，創新消費與服務分部應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司虧損主要是由於神州租車有限公司(「神州租車」)於本年計提大額資產減值所致(附註13(b))。

5. 分部資料(續)

截至2019年12月31日止年度

	戰略投資								總計 人民幣千元
	IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	創新 消費與服務 人民幣千元	農業與食品 人民幣千元	先進製造與 專業服務 人民幣千元	財務投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
分部收入									
銷售/提供服務予外部客戶	357,212,047	3,838,518	905,026	15,661,045	5,946,696	678,478	-	-	384,241,810
利息收入	-	7,649,123	-	-	-	-	-	-	7,649,123
利息開支	-	(2,672,669)	-	-	-	-	-	-	(2,672,669)
分部間銷售/提供服務	-	-	-	33,566	-	25,402	-	(58,968)	-
總計	357,212,047	8,814,972	905,026	15,694,611	5,946,696	703,880	-	(58,968)	389,218,264
分部業績									
除所得稅前利潤/(虧損)	7,720,977	2,599,725	(252,114)	344,994	790,717	1,177,623	(1,854,311)	(3,625)	10,523,986
所得稅(開支)/抵免	(1,694,935)	(305,840)	(12,355)	(23,288)	(97,682)	(223,938)	463,578	-	(1,894,460)
年內利潤/(虧損)	6,026,042	2,293,885	(264,469)	321,706	693,035	953,685	(1,390,733)	(3,625)	8,629,526
歸屬於本公司權益持有人的									
年內利潤/(虧損)	1,608,188	2,075,828	(294,564)	229,696	476,185	905,921	(1,390,733)	(3,625)	3,606,896
分部資產	230,079,324	271,977,672	7,007,349	24,377,626	10,717,469	64,298,547	19,456,170	(3,838,963)	624,075,194
分部負債	211,873,438	237,030,758	685,499	14,893,080	5,390,756	10,165,691	56,050,510	(3,838,963)	532,250,769
其他分部資料：									
折舊和攤銷	(6,413,835)	(461,286)	(72,514)	(290,470)	(361,935)	(68,542)	(18,338)	-	(7,686,920)
非流動資產的減值損失(附註8)	-	(300,000)	(115,583)	-	-	-	-	-	(415,583)
投資收入及收益	655,672	1,040,664	8,893	126,475	66,848	907,531	(40,000)	-	2,766,083
財務收入	329,100	27,719	2,297	82,231	21,544	9,502	831,821	(59,556)	1,244,658
財務成本	(3,172,576)	(317,962)	(30,757)	(401,748)	(214,330)	(344,214)	(2,302,937)	59,556	(6,724,968)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(虧損)/利潤	(115,375)	661,663	(225,109)	60,307	170,674	(71,792)	-	(3,625)	476,743
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目(附註34(c))	(1,738,917)	-	-	-	-	(63,333)	-	-	(1,802,250)
資本開支	7,425,269	691,594	27,983	631,707	211,889	81,020	16,350	-	9,085,812
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	444,705	7,737,831	4,204,811	1,951,471	1,412,772	3,506,755	-	-	19,258,345
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	-	401,079	-	-	-	17,003,780	-	-	17,404,859

5. 分部資料(續)

(a) 來自外部客戶的總收入

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
中國	111,494,629	101,140,154
亞太(不含中國)	79,532,940	82,094,692
歐洲/中東/非洲	104,410,852	89,874,004
美洲	122,128,432	116,109,414
總計	417,566,853	389,218,264

(b) 非流動資產

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
中國	55,441,545	56,010,874
亞太(不含中國)	13,901,725	15,304,799
歐洲/中東/非洲	14,502,591	15,323,879
美洲	26,071,160	29,280,753
總計	109,917,021	115,920,305

以上非流動資產資料是基於資產的所處位置，並不包括金融資產、於聯營公司及合營公司的投資和遞延所得稅資產。

5. 分部資料(續)

(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於某一時點確認	399,258,704	371,988,146
隨時間確認	18,308,149	17,230,118
	417,566,853	389,218,264

(d) 有關遞延收入和預收客戶款項的收入確認

2020年12月31日，遞延收入和預收客戶款項合計人民幣16,614百萬元(2019年12月31日：人民幣14,060百萬元)，主要與本公司及其附屬公司已收取代價但未履行之責任有關。收入於履約責任獲履行之期間內確認。年初的此餘額內有人民幣8,020百萬元(2019年：人民幣7,115百萬元)已於年內被確認為收入。

(e) 分配至未完成履約責任之交易代價

於報告日期尚未履行(或部分未履行)之履約責任有關而預期將於日後確認之收入：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一年內	9,066,048	8,019,809
多於一年	7,548,109	6,040,154
總計	16,614,157	14,059,963

6. 投資收入及收益

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
出售／稀釋聯營公司的收益	309,856	137,431
出售附屬公司的(虧損)／收益	(75,712)	283,833
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的股息收入	18,878	47,509
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司的公允價值收益及股息收入	4,308,429	963,343
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的處置收益／公允價值收益／分配收入	3,225,407	1,201,106
其他	102,132	132,861
	7,888,990	2,766,083

7. 其他損失－淨額

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
政府補助	687,641	603,553
出售物業、廠房及設備和無形資產的收益	186,149	6,749
投資物業的公允價值(損失)／收益(附註18)	(312,395)	361,132
匯兌淨收益／(損失)	227,073	(299,315)
遣散及相關費用	(550,774)	(37,876)
無追索權的保理成本	(280,980)	(146,027)
其他	(287,092)	(792,974)
	(330,378)	(304,758)

8. 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
已出售存貨的成本	324,363,667	301,524,420
僱員福利開支(附註9)	39,034,757	34,350,332
辦公及管理費用	4,108,475	5,373,725
廣告成本	4,605,703	6,768,484
折舊及攤銷	8,571,919	7,686,920
向客戶發放的貸款減值損失	1,457,130	909,189
其他金融資產減值損失	1,036,156	466,173
非流動資產的減值損失(i)	903,871	415,583
諮詢及專業費用	2,252,677	1,915,629
客戶支持服務	5,058,385	3,811,306
核數師酬金－審計服務	92,584	97,768
核數師酬金－非審計服務	20,669	24,143
試驗及測試	1,647,517	736,313
租賃費用	136,470	176,753
稅金及附加	746,430	807,686
運輸費用	673,264	691,789
存貨減值	907,338	378,558
其他費用(ii)	11,179,488	10,017,265
	406,796,500	376,152,036

- (i) 於截至2020年12月31日止年度，非流動資產的減值損失主要為聯營公司的減值損失人民幣386百萬元(2019年：人民幣416百萬元)及無形資產減值損失人民幣479百萬元(2019年：無)。無形資產相關減值損失見附註20。於2020年，受行業競爭加劇影響，創新消費與服務分部的一間採用權益會計法入賬的聯營公司所從事的現有業務遠未達預期且新業務發展受阻，本公司及其附屬公司計提減值損失人民幣370百萬元，相關可收回金額根據其使用價值確定，使用的折現率為12%。
- (ii) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為週期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

9. 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
工資及薪金	30,433,379	25,930,704
除退休金外的社會保險成本	2,291,521	2,197,385
授予的長期激勵計劃(附註34(c))	1,883,935	1,802,250
退休金成本—界定供款計劃	1,412,003	1,589,418
退休金成本—界定福利計劃(附註47)	125,522	174,021
其他	2,888,397	2,656,554
	39,034,757	34,350,332

10. 五位最高薪酬人士

截至2020年12月31日止年度，本公司及其附屬公司薪酬最高的五位人士包括一位董事(2019年：一位)，其薪酬已反映在附註52(a)的分析中。支付予其餘四位(2019年：四位)人士的薪酬如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
薪酬	35,525	77,348
酌情花紅	126,418	296,039
中長期激勵獎勵	266,541	228,274
退休金及僱員的退休金計劃供款	30,536	41,677
其他福利	7,252	18,071
	466,272	661,409

10. 五位最高薪酬人士(續)

薪酬介於以下範圍－以港幣區間披露：

	人數	
	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
薪酬範圍：		
港元64,500,001－港元65,000,000	1	－
港元67,500,001－港元68,000,000	1	－
港元76,500,001－港元77,000,000	－	1
港元183,000,001－港元183,500,000	－	1
港元192,500,001－港元193,000,000	1	－
港元197,500,001－港元198,000,000	1	－
港元214,500,001－港元215,000,000	－	1
港元277,500,001－港元278,000,000	－	1

截至2020年及2019年12月31日止年度，本公司及其附屬公司並無向董事、監事或者五名最高薪酬人士支付薪酬作為加入本公司及其附屬公司的獎勵或離職補償。

11. 財務收入及成本

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
利息費用(i)：		
— 銀行貸款及授信利息	2,615,002	2,428,477
— 其他貸款利息	222,940	699,920
— 債券利息	2,169,787	1,947,441
— 租賃負債利息支出	174,947	163,628
保理成本	944,742	1,294,106
或有代價及認沽期權負債利息成本	181,872	187,937
承擔費用	—	3,459
財務成本	6,309,290	6,724,968
財務收入(i)：		
— 銀行存款及貨幣市場資金的利息收入	(440,821)	(603,980)
— 授予關聯方貸款的利息收入	(118,536)	(80,164)
— 授予非關聯方貸款的利息收入	(486,633)	(560,514)
財務收入	(1,045,990)	(1,244,658)
淨財務成本	5,263,300	5,480,310

- (i) 未包含從事小額貸款業務及銀行業務的附屬公司所發生的利息收入及利息開支。小額貸款業務發生的利息收入及利息開支，於合併收益表中的「利息收入」及「銷售及服務成本」中列示。銀行業務發生的利息收入及利息開支於合併收益表中的「利息收入」及「利息開支」中列示。

12. 附屬公司

下表所列為本公司直接或間接持有的，董事認為對截至2020年及2019年12月31日止年度的業績意義較為重大的，或構成本公司及其附屬公司於2020年及2019年12月31日的淨資產的重要組成部份的主要附屬公司。董事認為提供其他附屬公司的詳情會導致細節過於繁瑣。

公司名稱	法人類別	註冊成立地點	已發行股本/ 繳足資本 (人民幣元， 除非另有說明)	主要經營活動	持有的表決權比例	
					2020年	2019年
聯想集團 ⁽ⁱ⁾	有限責任公司	香港	3,185,923,000美元	開發、製造和銷售可靠、優質、安全易用的科技產品及優質專業的服務	31.45%	31.51%
融科智地房地產股份有限公司	股份有限公司	北京	270,000,000	寫字樓租賃服務	100.00%	100.00%
融科物業投資有限公司	有限責任公司	北京	60,000,000	房地產投資和資產管理	100.00%	100.00%
南明有限公司(「南明」)	有限責任公司	香港	12,170,329,304港元	投資及管理	100.00%	100.00%
聯想投資有限公司	有限責任公司	拉薩	398,454,162	投資及管理	100.00%	100.00%
西藏東方企慧投資有限公司 (「東方企慧」)	有限責任公司	拉薩	3,000,000,000	投資及管理	100.00%	100.00%
北京聯想之星創業投資有限公司	有限責任公司	北京	150,000,000	天使投資及創業孵化器	100.00%	100.00%
堆龍德慶星辰創業投資有限公司	有限責任公司	拉薩	100,000,000	天使投資及創業孵化器	100.00%	100.00%
北京華夏聯合汽車網絡技術有限公司	有限責任公司	北京	369,816,970	汽車管理軟件開發及提供汽車服務資料諮詢	100.00%	100.00%
增益供應鏈有限公司	有限責任公司	北京	1,491,793,341	提供冷藏鏈及各種物流服務	99.20%	99.20%
聯泓集團有限公司	有限責任公司	北京	2,300,000,000	化工與能源材料的開發和製造	100.00%	100.00%
佳沃集團	有限責任公司	北京	5,812,500,000	農業、食品投資和相關業務運營	81.72%	81.72%
正奇金融控股股份有限公司 (「正奇金融」) ⁽ⁱⁱ⁾	股份有限公司	合肥	3,322,545,963	為中小企業提供金融服務	86.85%	84.22%
上海為民醫院投資管理有限公司	有限責任公司	上海	56,969,808	投資及管理及醫藥諮詢	58.00%	58.00%

12. 附屬公司(續)

公司名稱	法人類別	註冊成立地點	已發行股本/ 繳足資本 (人民幣元, 除非另有說明)	主要經營活動	持有的表決權比例	
					2020年	2019年
君創國際融資租賃有限公司 (「君創租賃」)	有限責任公司	上海	2,018,200,000	融資租賃、租賃業務及向海內外 購買租賃資產	99.01%	99.01%
KB Food International Holding (Pte.) Limited	有限責任公司	新加坡	87,645,588美元	投資控股	100.00%	90.00%
三育教育集團股份有限公司 (「三育教育」)	股份有限公司	開曼	3,311.58美元	投資控股	51.00%	51.00%
佳沃股份(iii)	股份有限公司	常德	174,200,000	海產品等動物蛋白貿易、加工及銷售	46.08%	29.90%
Banque Internationale à Luxembourg S.A. (盧森堡國際銀行)	股份有限公司	盧森堡	146,108,270歐元	銀行服務、保險服務及提供資本 市場產品與服務	89.98%	89.98%
鑫榮懋集團股份有限公司 (「鑫榮懋」)(iv)	股份有限公司	深圳	197,930,000	農產品種植及貿易、農業投資、 物流運輸及食品貿易	40.47%	44.13%
Australis Seafoods S.A.	股份有限公司	智利聖地亞哥	305,382,537美元	三文魚的養殖和銷售	99.89%	99.89%

- (i) 2020年11月16日，聯想集團以每股行使價5.1445港幣完成發行26,914,000份認股權證股份。交易完成後，本公司持有聯想集團的股份比例從31.51%下降至31.45% (包括直接及間接透過Union Star Limited持有的股份)。
- (ii) 2020年12月28日，本公司與天津德善企業管理合夥企業(有限公司)簽訂協議，受讓正奇金融87,318,246.80股股份。協議完成後，本公司持有正奇金融的股份比例從84.22%上升至86.85%。
- (iii) 2020年11月9日，佳沃股份向佳沃集團定向增發40,200,000股普通股股份，發行價格為人民幣10.35元/股，發行完畢後，佳沃集團持有佳沃股份比例從29.9%上升至46.08%。
- (iv) 2020年12月，佳沃集團與第三方簽訂一系列協議轉讓鑫榮懋部分股權，交易完成後，佳沃集團持有鑫榮懋股份比例從44.13%下降至40.47%。佳沃集團通過獲取鑫榮懋部分股東的一致行動協議實現對鑫榮懋的控制。

12. 附屬公司(續)

具有重大非控制性權益的附屬公司

本公司及其附屬公司來自聯想集團的非控制性權益如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
永續證券持有人	–	6,807,157
其他非控制性權益	21,720,658	19,787,358
向非控制性權益簽出認沽期權	(5,024,368)	(5,024,368)

本公司及其附屬公司對歸屬於聯想集團的各類非控制性權益的淨利潤及分配如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
永續證券持有人享有淨利潤	317,801	370,390
其他非控制性權益享有淨利潤	5,133,201	4,047,571
向永續證券持有人支付的股息	(426,196)	(370,390)
向其他非控制性權益支付的股息	(2,092,365)	(2,066,309)

12. 附屬公司(續)

除聯想集團外，董事認為其他附屬公司的非控制性權益並不重大。聯想集團的簡明綜合財務報表採用期末匯率／年均匯率折算後載列如下：

聯想集團之簡明資產負債表

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
流動		
資產	160,450,919	149,869,265
負債	(176,906,809)	(175,997,932)
淨流動負債	(16,455,890)	(26,128,667)
非流動		
資產	91,651,655	94,445,832
負債	(49,813,948)	(38,489,322)
淨非流動資產	41,837,707	55,956,510
淨資產	25,381,817	29,827,843

聯想集團之簡明收益表

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收入	384,991,987	357,212,047
除所得稅前利潤	10,170,573	7,720,977
所得稅開支	(2,627,052)	(1,694,935)
淨利潤	7,543,521	6,026,042
其他綜合虧損	(2,086,951)	(579,790)
綜合收益總額	5,456,570	5,446,252

12. 附屬公司(續) 聯想集團之簡明現金流量表

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
經營活動產生的現金流量		
經營產生的現金	29,756,103	15,011,684
已付所得稅	(3,922,251)	(3,000,714)
經營活動所得現金淨額	25,833,852	12,010,970
投資活動所用現金淨額	(6,457,274)	(6,272,547)
融資活動所用現金淨額	(16,479,439)	(4,849,389)
現金及現金等價物增加淨額	2,897,139	889,034
年初現金及現金等價物	24,562,635	23,333,919
現金及現金等價物匯兌(虧損)/收益	(1,098,206)	339,682
年末現金及現金等價物	26,361,568	24,562,635

13. 於聯營公司及合營公司的投資

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於聯營公司及合營公司的投資：		
以權益會計法核算的聯營投資	13,966,195	17,781,043
以權益會計法核算的合營投資	2,468,175	1,477,302
以權益會計法入賬(a)	16,434,370	19,258,345
持有待售的聯營公司(b)	1,634,001	–
按公允價值計量且變動計入損益(c)	18,459,044	17,404,859
	36,527,415	36,663,204

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司

下表所列為截至2020年及2019年12月31日董事認為對本公司及其附屬公司意義重大的本公司及其附屬公司的聯營公司，本公司及其附屬公司持有以下聯營公司的目的為戰略投資，並非僅為資本升值。

名稱	註冊成立/ 主要營運地點	主要經營活動	持有的實際權益	
			2020年	2019年
神州租車有限公司(「神州租車」)(b)	開曼群島/中國	提供全面的租車服務，包括短租、長租、融資租賃及銷售二手車服務。	N/A	26.59%
漢口銀行股份有限公司(「漢口銀行」)(i)	武漢	商業銀行業務	15.33%	15.33%
拉卡拉支付股份有限公司	北京	提供終端支付及多種網絡金融服務	28.24%	28.24%
聯保投資集團有限公司(「聯保集團」)	北京	保險經紀	48.00%	48.00%
東方航空物流股份有限公司	上海	交通運輸、倉儲和速遞	20.10%	20.10%
泰康拜博醫療集團有限公司(「拜博口腔」)	珠海	口腔醫療及其他醫療項目運營	36.47%	36.47%
華文食品股份有限公司(「華文食品」)(i)	岳陽	食品的開發、生產；預包裝、散裝食品的銷售；自營、代理商品和技術的進出口業務	17.82%	19.80%
河北衡水老白乾酒業股份有限公司(「河北衡水老白乾」)(i)	衡水	白酒的生產及銷售	5.12%	6.11%
西藏考拉科技發展有限公司(「考拉科技」)(ii)	拉薩	電子技術開發、轉讓、服務及推廣；互聯網技術服務	48.00%	N/A

(i) 董事認為本公司及其附屬公司通過在董事會擁有席位及參與決策過程，可對漢口銀行、華文食品及河北衡水老白乾施加重大影響力，雖然本公司及其附屬公司於該三家公司的股權低於20%。

(ii) 2020年12月16日，本公司與第三方北京陽光柏德商貿有限公司簽訂協議，轉讓考拉科技3%股權。協議完成後，本公司對考拉科技的持股比例由51%下降到48%，不再作為附屬公司核算，轉入以權益會計法核算的聯營投資，因此次交易確認投資損失人民幣109百萬元。

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(續)

下列為本公司及其附屬公司採用權益會計法入賬的重要的聯營公司的財務信息概要的調節表。董事認為提供其他聯營公司的詳情會導致細節過於繁瑣。

漢口銀行

財務信息概要的調節表

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日應佔的淨資產份額	3,059,332	2,800,203
應佔本年度綜合收益份額(iii)	209,443	329,053
應佔利潤分配份額	(75,960)	(69,630)
其他減少	(1,270)	(294)
於12月31日應佔的淨資產份額	3,191,545	3,059,332
商譽	675,857	675,857
聯營公司投資的賬面值	3,867,402	3,735,189

(iii) 聯營公司的會計政策已於必要時作出改動，以確保與本公司及其附屬公司採用的政策相一致。

除漢口銀行外，本公司及其附屬公司應佔其他採用權益會計法入賬的聯營公司：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應佔本年度(虧損)/利潤份額	(637,783)	145,972
應佔本年度其他綜合收益份額	55,142	147,613
應佔本年度綜合(虧損)/收益份額	(582,641)	293,585
以權益會計法核算的其他聯營公司的投資的賬面值合計	10,098,792	14,045,854

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(續)

本公司及其附屬公司應佔合營公司：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應佔本年度虧損份額	(112,430)	(23,221)
應佔本年度綜合虧損份額	(112,430)	(23,221)
以權益會計法核算的合營公司的投資的賬面值合計	2,468,176	1,477,302

(b) 持有待售的聯營公司

2020年11月，本公司之附屬公司接受獨立第三方收購神州租車股權的不可撤銷要約。本公司及其附屬公司判斷該交易極可能發生，符合劃歸為持有待售的標準，故將所持神州租車全部26.55%的股權轉入持有待售的聯營公司。於2020年12月31日，持有待售的聯營公司按賬面值列賬。

自2020年1月1日至轉入持有待售的聯營公司期間的變動：

	人民幣千元
年初賬面值－聯營公司	2,736,663
期內應佔虧損份額	(1,075,875)
期內應佔其他綜合收益份額	40,009
期內其他減少	(66,796)
分類為持有待售的聯營公司	1,634,001

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(c) 按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資

公司名稱	註冊成立/ 登記地點	種類	2020年		2019年	
			人民幣千元	實際權益	人民幣千元	實際權益
LC Fund III, L.P. (i)	開曼群島	美元基金	1,658,960	68.64%	1,433,425	68.64%
Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P. (ii)	開曼群島	美元基金	1,624,574	16.40%	1,482,085	16.40%
LC Fund VI, L.P.	開曼群島	美元基金	1,516,364	23.20%	1,331,124	23.20%
北京君聯慧誠股權投資合夥企業(有限合夥)	北京	人民幣基金	1,446,619	22.22%	1,096,046	22.22%
北京君聯晟源股權投資合夥企業(有限合夥)(ii)	北京	人民幣基金	1,409,123	18.57%	451,982	18.57%
北京君聯茂林股權投資合夥企業(有限合夥)	北京	人民幣基金	1,250,736	31.21%	1,258,752	31.21%
Great Unity Fund I, L.P.	開曼群島	美元基金	1,190,528	49.08%	481,075	50.00%
Hony Capital Fund V, L.P. (ii)	開曼群島	美元基金	1,175,460	10.98%	1,788,419	10.98%
北京君聯新海股權投資合夥企業(有限合夥)(ii)	北京	人民幣基金	824,169	17.67%	569,923	17.67%
LC Fund VII L.P.	開曼群島	美元基金	798,130	22.31%	967,112	22.31%
弘毅貳零壹伍(深圳)地產投資中心(有限合夥)(ii)	深圳	人民幣基金	609,205	19.51%	531,690	19.51%
天津君睿祺股權投資合夥企業(有限合夥)	天津	人民幣基金	580,197	31.67%	1,214,013	31.67%
LC Fund V, L.P. (ii)	開曼群島	美元基金	473,311	19.42%	696,701	19.42%
弘創聯持(深圳)資產管理(有限合夥)(ii)	深圳	人民幣基金	428,573	12.40%	371,712	12.40%
北京君聯益康股權投資合夥企業(有限合夥)(ii)	北京	人民幣基金	419,653	18.50%	325,173	18.50%
LC Healthcare Fund I, L.P.	開曼群島	美元基金	419,588	20.00%	376,144	20.00%
蘇州君聯欣康創業投資合夥企業(有限合夥)	蘇州	人民幣基金	395,501	25.00%	225,544	25.00%
弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中心 (有限合夥)(ii)	深圳	人民幣基金	352,025	8.90%	258,144	8.90%
蘇州君駿德股權投資合夥企業(有限合夥)	蘇州	人民幣基金	337,016	28.52%	187,073	28.52%
Hony Capital Fund 2008, L.P. (ii)	開曼群島	美元基金	225,592	14.31%	301,005	14.31%
北京弘毅貳零壹零股權投資中心(有限合夥)	北京	人民幣基金	209,979	20.07%	508,171	20.07%
北京君聯名德股權投資合夥企業(有限合夥)	北京	人民幣基金	157,635	20.05%	246,917	20.05%
Hony Capital Fund III, L.P.	開曼群島	美元基金	74,228	34.48%	61,499	34.48%
Hony International Limited	香港	美元基金	68,575	40.00%	25,580	40.00%
LC Fund IV, L.P.	開曼群島	美元基金	43,638	29.77%	263,996	29.77%
Hony Capital II, L.P.	開曼群島	美元基金	33,243	41.38%	28,529	41.38%
其他		人民幣/美元基金	736,422	N/A	923,025	N/A
			18,459,044		17,404,859	

上述聯營公司的主要業務活動是作為風險投資基金及私募股權基金進行投資控股。

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(c) 按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資(續)

- (i) 董事確定，本公司及其附屬公司不能控制該基金的普通合夥人及／或管理公司，因此，即使對此類公司實際權益高於50%，這些投資仍被歸類為聯營公司。
- (ii) 董事確定，通過對基金的普通合夥人及／或管理公司施加重大影響，本公司及其附屬公司對此類公司有重大影響，即使實際權益低於20%。因此，這些投資已被歸類為聯營公司。

下表所列按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司的匯總財務信息，按照編製法定賬日時採用的公認會計原則歸總為人民幣基金和美元基金。各人民幣基金的綜合財務報表按照國際財務報告準則編製，各美元基金的財務報表按照美國公認會計準則編製。

	截至2020年12月31日止年度	
	稅後利潤 人民幣千元	綜合收益 人民幣千元
人民幣基金	8,745,904	8,745,904
美元基金	7,106,042	7,106,042
合計	15,851,946	15,851,946

	截至2019年12月31日止年度	
	稅後利潤／(虧損) 人民幣千元	綜合收益／(虧損) 人民幣千元
人民幣基金	2,571,761	2,571,761
美元基金	(743,178)	(743,178)
合計	1,828,583	1,828,583

14. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
即期所得稅	4,394,393	4,247,763
遞延所得稅(附註46)	(779,993)	(2,353,303)
所得稅開支	3,614,400	1,894,460

本公司及其附屬公司獲中國大陸及海外稅務機關授予若干稅務優惠。據此，附屬公司於所屬司法權區營運將享有相關所得稅稅務優惠。

對本公司及其附屬公司稅前利潤的徵稅不同於使用其所在國政府頒佈的稅率計算所得的理論金額，具體如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
除所得稅前利潤	12,632,829	10,523,986
以下各項的稅務影響：		
按於有關國家／地區適用的稅率計算的稅款	3,433,206	2,415,238
無須繳稅收入	(3,609,803)	(2,917,590)
不可扣稅的費用	2,648,891	2,791,900
確認或使用以往未確認的稅項虧損(i)	(517,401)	(498,975)
未被確認的遞延所得稅資產	1,380,965	254,057
其他	278,542	(150,170)
所得稅開支	3,614,400	1,894,460

- (i) 2020及2019年度，本公司之個別附屬公司業績好轉，從彙計虧損轉為盈利或實際虧損已小於預期，預計未來可以產生足夠的應納稅所得額，本公司及其附屬公司將其在以前年度未予確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損和其他暫時性差異於2020年度及2019年度確認，但以當期及未來可產生的應納稅所得額為限。

14. 所得稅開支(續)

與其他綜合收益組成部份有關的稅項抵免/(支出)如下：

	截至12月31日止年度					
	2020年			2019年		
	稅前 人民幣千元	稅項(支出)/ 抵免 人民幣千元	稅後 人民幣千元	稅前 人民幣千元	稅項(支出)/ 抵免 人民幣千元	稅後 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具的公允價值變動	(607,311)	(2,025)	(609,336)	29,021	(8,463)	20,558
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的公允價值變動	(42,972)	10,342	(32,630)	(13,338)	1,496	(11,842)
應佔聯營公司其他綜合(虧損)/收益	(52,792)	-	(52,792)	97,532	25,142	122,674
退休福利責任的精算虧損	(119,315)	729	(118,586)	(251,298)	(9,457)	(260,755)
現金流量對沖的公允價值變動	(459,570)	(7,057)	(466,627)	(242,999)	3,215	(239,784)
貨幣換算差額	(3,790,925)	-	(3,790,925)	306,557	-	306,557
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	58,058	(14,153)	43,905	70,208	(17,552)	52,656
其他綜合虧損	(5,014,827)	(12,164)	(5,026,991)	(4,317)	(5,619)	(9,936)
遞延稅項(附註46)		(12,164)			(5,619)	

15. 每股盈利

每股基本盈利乃根據年內本公司權益持有人應佔利潤除以年內已發行普通股加權平均數(不包括為股份激勵計劃所持有的股份)計算(附註34)。

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
本公司權益持有人應佔基本盈利(人民幣千元)	3,868,011	3,606,896
對盈利的攤薄影響(人民幣千元)(i)	(73,591)	(62,303)
本公司權益持有人應佔攤薄盈利(人民幣千元)	3,794,420	3,544,593
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,356,231	2,356,231
扣除為股份激勵計劃所持有股份的加權平均數(千股)(附註34)	(28,983)	(15,076)
用於計算基本每股盈利的股數(千股)	2,327,248	2,341,155
股份激勵計劃產生的潛在攤薄影響(千股)(ii)(附註34)	11,578	4,738
用於計算每股攤薄盈利的已發行普通股份的加權平均股數(千股)(ii)	2,338,826	2,345,893
每股盈利		
— 基本(人民幣元)	1.66	1.54
— 攤薄(人民幣元)	1.62	1.51

(i) 對盈利的攤薄影響乃由於三類攤薄工具(紅利認股權證、中長期激勵獎勵及可換股債券)的影響。每股攤薄盈利通過調整本公司權益持有人應佔盈利計算。

(ii) 每股攤薄盈利是根據調整已發行普通股份的加權平均數來計算的，其假設所有攤薄潛在普通股份已經轉換。本公司的攤薄潛在普通股份包含在股份激勵計畫下發行的股票。能夠以公允值(公司當年股票的平均市場價)轉換的股份數目，需要根據依附於餘下未行使的限制性激勵股份認購權及股票期權的貨幣價值來計算。以上計算的股票數額與假設限制性股票及股票期權轉換為普通股票後已發行股票的數量相比較，對其差額進行調整，以達到攤薄每股收益的股份數額的加權平均數。

16. 物業、廠房及設備

	土地及樓宇 人民幣千元	車輛 人民幣千元	機器 人民幣千元	傢俱 人民幣千元	設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	結果實的植物 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日								
成本	13,570,580	230,974	11,976,021	5,113,974	101,048	1,271,605	847,925	33,112,127
累計折舊	(2,774,021)	(127,903)	(5,209,494)	(3,645,237)	(44,662)	-	(17,143)	(11,818,460)
累計減值	(28,684)	(70)	(51,956)	(85)	(185)	-	-	(80,980)
賬面淨值	10,767,875	103,001	6,714,571	1,468,652	56,201	1,271,605	830,782	21,212,687
截至2019年12月31日止年度								
年初賬面淨值	10,767,875	103,001	6,714,571	1,468,652	56,201	1,271,605	830,782	21,212,687
匯兌調整	40,154	(13,444)	12,974	(39,971)	937	(156,128)	-	(155,478)
收購附屬公司	793,047	1,716	489,175	906	62,069	371,392	-	1,718,305
添置	204,888	38,471	1,101,781	757,974	23,649	3,420,537	43,389	5,590,689
轉撥至無形資產	-	-	-	-	-	(1,222,261)	-	(1,222,261)
自在建工程轉撥	518,576	-	96,452	134,590	-	(749,618)	-	-
出售／轉撥至投資物業	(59,758)	(10,865)	(94,876)	(44,879)	(153)	(43,208)	(43,696)	(297,435)
折舊開支	(743,105)	(27,260)	(1,191,556)	(669,956)	(33,201)	-	(5,184)	(2,670,262)
出售附屬公司	(206,269)	(900)	(28,948)	(3,386)	(74)	(8,720)	-	(248,297)
年末賬面淨值	11,315,408	90,719	7,099,573	1,603,930	109,428	2,883,599	825,291	23,927,948
於2019年12月31日								
成本	14,772,455	219,168	13,166,050	5,518,443	179,191	2,883,599	847,618	37,586,524
累計折舊	(3,434,309)	(128,379)	(6,047,841)	(3,914,431)	(69,578)	-	(22,327)	(13,616,865)
累計減值	(22,738)	(70)	(18,636)	(82)	(185)	-	-	(41,711)
賬面淨值	11,315,408	90,719	7,099,573	1,603,930	109,428	2,883,599	825,291	23,927,948
截至2020年12月31日止年度								
年初賬面淨值	11,315,408	90,719	7,099,573	1,603,930	109,428	2,883,599	825,291	23,927,948
匯兌調整	(297,316)	(4,198)	(150,123)	(61,432)	(3,568)	(65,823)	-	(582,460)
收購附屬公司	2,935	48	937	4,468	283	-	-	8,671
添置	467,668	28,559	920,601	725,666	163,390	4,058,461	29,279	6,393,624
轉撥至無形資產	-	-	-	-	-	(2,312,098)	-	(2,312,098)
自在建工程轉撥	1,218,132	63	503,768	308,178	-	(2,030,141)	-	-
出售／轉撥至投資物業	(517,112)	(6,842)	(148,997)	(67,734)	(6,021)	(226,101)	(107,187)	(1,079,994)
折舊開支	(763,033)	(40,206)	(1,170,928)	(825,801)	(131,641)	-	(3,633)	(2,935,242)
出售附屬公司	(28,758)	(8,268)	(2,278)	(19,509)	(9,122)	(1,171)	-	(69,106)
年末賬面淨值	11,397,924	59,875	7,052,553	1,667,766	122,749	2,306,726	743,750	23,351,343
於2020年12月31日								
成本	15,279,088	211,893	13,322,059	5,227,295	290,616	2,306,726	783,710	37,421,387
累計折舊	(3,858,426)	(151,948)	(6,267,432)	(3,559,448)	(167,682)	-	(39,960)	(14,044,896)
累計減值	(22,738)	(70)	(2,074)	(81)	(185)	-	-	(25,148)
賬面淨值	11,397,924	59,875	7,052,553	1,667,766	122,749	2,306,726	743,750	23,351,343

16. 物業、廠房及設備(續)

2020年及2019年12月31日止年度，折舊費用人民幣1,439百萬元及人民幣1,361百萬元分別計入「銷售及服務成本」，人民幣220百萬元及人民幣173百萬元分別計入「銷售及分銷開支」，人民幣1,276百萬元及人民幣1,136百萬元分別計入「一般及行政開支」。

於2020年及2019年12月31日，賬面值分別為人民幣375百萬元及人民幣268百萬元的土地及樓宇已被用作人民幣344百萬元及人民幣200百萬元借款的抵押物。投資物業中的自用部分抵押情況在附註18(c)中闡述。

17. 租賃

(a) 合併資產負債表確認項目

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權	4,325,400	3,892,590
樓宇	2,624,930	3,371,064
設備及其他	1,346	2,250
	6,951,676	7,265,904
租賃負債		
流動租賃負債	819,586	747,777
非流動租賃負債	2,932,067	3,355,772
	3,751,653	4,103,549

(b) 合併收益表確認項目

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
使用權資產折舊		
土地使用權	47,411	49,446
樓宇	798,379	851,602
設備及其他	970	964
	846,760	902,012
利息費用(包含在財務成本中)	174,947	163,628
短期租賃費及低值租賃費(包含在一般及行政開支中)	136,470	176,753

18. 投資物業

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於年初	12,316,171	11,707,510
添置	283,820	133,492
公允價值(損失)/收益	(312,395)	361,132
轉至物業、廠房及設備	(67,117)	(17,344)
處置	(44,831)	–
自物業、廠房及設備轉撥	140,129	131,407
匯兌調整	168	(26)
於年末	12,315,945	12,316,171

本公司及其附屬公司擁有的投資物業主要位於中國大陸，通過簽署經營租約出租，所有已簽之租約均少於50年。

(a) 於合併收益表中確認的投資物業金額

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
租金收入	683,029	635,740
產生租金收入的物業的直接經營開支	(141,288)	(166,688)
	541,741	469,052

截至2020年及2019年12月31日止年度，來自未產生租金收入的物業的直接經營開支對本公司及其附屬公司而言並不算重大。

18. 投資物業(續)

(b) 估值基準

於2020年及2019年末，本公司及其附屬公司持有的主要物業主要由獨立合資格估值師，仲量聯行企業評估及諮詢有限公司(「仲量聯行」)進行了估值。仲量聯行為投資物業估值領域的專家，其持有認可相關專業資格，且擁有近年在該等物業地區類似物業估值的經驗。

投資物業採用收入資本化法進行估值。估值方法並無任何變動。

於2020年12月31日及2019年12月31日，本公司及其附屬公司持有的全部投資物業被列為公允價值的第三層級乃因其估值參考了若干重大的不可觀察輸入數據。

投資物業的公允價值(損失)/收益乃計入合併收益表內的「其他損失－淨額」。

於2020年及2019年12月31日，本公司董事：

- 將所有重大的輸入值與獨立評估師報告進行校對；
- 與過往年度的評估報告進行比對，評估物業估值的波動；
- 與獨立評估師進行研討。

截至2020年及2019年12月31日止年度，董事確定公允價值時採用的主要假設介於以下範圍：

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
資本化率	4.00%-5.00%	4.00%-5.00%
預期空置率		
—辦公室	5.00%	3.00%-4.00%
—零售	3.00%-5.00%	3.00%-4.00%
—停車場	5.00%	5.00%
現行市場租金		
—辦公室(每平方米每月)	人民幣240元至 人民幣550元	人民幣280元至 人民幣530元
—零售(每平方米每月)	人民幣130元至 人民幣700元	人民幣120元至 人民幣700元
—停車場(每車位每月)	人民幣890元至 人民幣910元	人民幣890元至 人民幣910元

18. 投資物業(續)

(b) 估值基準(續)

下表所示為投資物業公允價值對主要假設的敏感性，假設董事的估計增加或減少10%。

	截至2020年12月31日止年度	
	有利變動10% 人民幣千元	不利變動10% 人民幣千元
資本化率	727,429	(660,188)
預期空置率	52,185	(52,185)
	截至2019年12月31日止年度	
	有利變動10% 人民幣千元	不利變動10% 人民幣千元
資本化率	755,779	(684,055)
預期空置率	36,926	(36,926)

(c) 已抵押作為擔保的投資物業

於2020年12月31日，公允價值為人民幣11,311百萬元的投資物業及該物業賬面淨值為人民幣211百萬元的自用部分，合計作為人民幣5,867百萬元長期借款的抵押物。於2019年12月31日，公允價值為人民幣11,530百萬元的投資物業及該物業賬面淨值為人民幣216百萬元的自用部分，合計作為人民幣4,471百萬元長期借款的抵押物。

(d) 租賃安排

以下為根據不可撤銷營運租約的投資物業最低租金收款，並無於財務報表中確認為應收款項：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一年以內	782,088	724,489
一年以上及五年以內	1,008,377	892,506
五年以上	9,418	2,043
	1,799,883	1,619,038

19. 消耗性生物資產

本公司及其附屬公司的消耗性生物資產按生產階段餘額如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
大西洋鮭及鱒魚(海水)(a)	1,453,928	1,769,803
大西洋鮭及鱒魚(淡水)	105,314	132,098
	1,559,242	1,901,901
減：即期部分	(1,193,174)	(1,615,243)
非即期部分	366,068	286,658

於2020年12月31日，賬面值為美元202百萬元(折合人民幣1,316百萬元)的生物資產已被用作美元99百萬元(折合人民幣648百萬元)借款的抵押物。於2019年12月31日，賬面值為美元239百萬元(折合人民幣1,667百萬元)的生物資產已被用作美元105百萬元(折合人民幣730百萬元)借款的抵押物。

年內消耗性生物資產變動如下：

	截至2020年 12月31日 止年度 人民幣千元	自收購日起 截至2019年 12月31日 止期間 人民幣千元
年初	1,901,901	–
收購附屬公司	–	1,573,415
新增養殖成本	2,233,455	1,122,279
結轉養殖成本至存貨	(2,518,487)	(809,556)
公允價值變動(b)	75,392	205,024
結轉公允價值至存貨	(15,444)	(211,038)
匯兌調整	(117,575)	21,777
年末	1,559,242	1,901,901

19. 消耗性生物資產(續)

	於12月31日	
	2020年 單位數目 (千個或千條)	2019年 單位數目 (千個或千條)
淡水養殖階段：		
魚卵	3,519	21,360
魚苗	20,512	9,580
幼鮭及魚苗	2,473	2,289
	26,504	33,229
海水育肥階段：		
海水養殖的魚	19,865	25,323
	46,369	58,552

(a) 海水中的生物資產及其公允價值調整的相關情況如下：

	於2020年12月31日			
	重量 噸	生產成本 人民幣千元	公允價值調整 人民幣千元	賬面價值 人民幣千元
大西洋鮭	36,170	1,052,209	110,965	1,163,174
鱒魚	8,732	241,215	49,539	290,754
	44,902	1,293,424	160,504	1,453,928

	於2019年12月31日			
	重量 噸	生產成本 人民幣千元	公允價值調整 人民幣千元	賬面價值 人民幣千元
大西洋鮭	37,129	1,138,819	166,057	1,304,876
銀鮭	2,949	84,581	(27,771)	56,810
鱒魚	11,266	421,198	(13,081)	408,117
	51,344	1,644,598	125,205	1,769,803

19. 消耗性生物資產(續)

(b) 公允價值變動相關情況如下：

	截至2020年 12月31日 止年度 人民幣千元	自收購日起 截至2019年 12月31日 止期間 人民幣千元
大西洋鮭	(175,294)	243,553
銀鮭	(3,173)	(27,901)
鱒魚	253,859	(10,628)
	75,392	205,024

(c) 按層級分類明細

本公司及其附屬公司的以公允價值計量的生物資產全部為第三層級，根據附註2.13所述方法估計。

20. 無形資產

	採礦權 人民幣千元	商標 人民幣千元	軟件 人民幣千元	商譽 人民幣千元	專利及技術 人民幣千元	水產養殖 特許經營權 及水域 使用權 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日									
成本	597,736	10,719,476	12,077,670	40,201,001	15,729,266	3,625,241	10,952,275	1,457,409	95,360,074
累計攤銷及減值	(597,736)	(282,394)	(8,242,082)	(556,276)	(10,192,805)	(315)	(4,960,721)	(506,343)	(25,338,672)
賬面淨值	-	10,437,082	3,835,588	39,644,725	5,536,461	3,624,926	5,991,554	951,066	70,021,402
截至2020年12月31日									
止年度									
年初賬面淨值	-	10,437,082	3,835,588	39,644,725	5,536,461	3,624,926	5,991,554	951,066	70,021,402
添置	-	145	2,607,581	-	1,251,323	32,145	-	126,643	4,017,837
收購附屬公司	-	8,372	3,927	137,680	2,053	-	1,078	33,230	186,340
匯兌調整	-	(509,613)	(51,101)	(1,932,480)	(240,172)	(236,489)	(214,847)	10,778	(3,173,924)
出售	-	-	(4,878)	-	(8,740)	-	-	(25,484)	(39,102)
出售附屬公司	-	-	(1,782)	(291,200)	-	-	-	-	(292,982)
攤銷開支	-	(4,855)	(1,455,999)	-	(2,173,015)	(572)	(987,544)	(167,932)	(4,789,917)
減值損失(i)	-	-	-	(115,552)	(363,662)	-	-	-	(479,214)
年末賬面淨值	-	9,931,131	4,933,336	37,443,173	4,004,248	3,420,010	4,790,241	928,301	65,450,440
於2020年12月31日									
成本	597,736	10,193,163	14,260,751	38,110,907	15,964,458	3,420,915	10,507,536	1,610,953	94,666,419
累計攤銷及減值	(597,736)	(262,032)	(9,327,415)	(667,734)	(11,960,210)	(905)	(5,717,295)	(682,652)	(29,215,979)
賬面淨值	-	9,931,131	4,933,336	37,443,173	4,004,248	3,420,010	4,790,241	928,301	65,450,440

20. 無形資產(續)

	採礦權	商標	軟件	商譽	專利及技術	水產養殖 特許經營權 及水域 使用權	客戶關係	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2019年1月1日									
成本	597,736	10,511,050	10,238,101	38,292,475	13,598,775	-	10,776,871	1,054,898	85,069,906
累計攤銷及減值	(597,736)	(299,027)	(7,014,576)	(600,859)	(8,165,560)	-	(3,871,505)	(334,171)	(20,883,434)
賬面淨值	-	10,212,023	3,223,525	37,691,616	5,433,215	-	6,905,366	720,727	64,186,472
截至2019年12月31日止年度									
年初賬面淨值	-	10,212,023	3,223,525	37,691,616	5,433,215	-	6,905,366	720,727	64,186,472
添置	-	10,848	1,671,854	-	1,892,072	-	-	75,276	3,650,050
收購附屬公司	-	104,986	19,329	1,543,300	4,099	3,572,494	2,525	333,857	5,580,590
匯兌調整	-	117,061	52,151	429,138	17,524	52,747	111,842	(6,987)	773,476
出售	-	-	(9,093)	-	(6,001)	-	(9,783)	(10,272)	(35,149)
出售附屬公司	-	-	(59)	(19,329)	(3)	-	-	-	(19,391)
攤銷開支	-	(7,836)	(1,122,119)	-	(1,804,445)	(315)	(1,018,396)	(161,535)	(4,114,646)
年末賬面淨值	-	10,437,082	3,835,588	39,644,725	5,536,461	3,624,926	5,991,554	951,066	70,021,402
於2019年12月31日									
成本	597,736	10,719,476	12,077,670	40,201,001	15,729,266	3,625,241	10,952,275	1,457,409	95,360,074
累計攤銷及減值	(597,736)	(282,394)	(8,242,082)	(556,276)	(10,192,805)	(315)	(4,960,721)	(506,343)	(25,338,672)
賬面淨值	-	10,437,082	3,835,588	39,644,725	5,536,461	3,624,926	5,991,554	951,066	70,021,402

截至2020年及2019年12月31日止年度，攤銷費用人民幣177百萬元及人民幣100百萬元分別計入「銷售及服務成本」；人民幣68百萬元及人民幣54百萬元分別計入「銷售及分銷開支」；及人民幣4,545百萬元及人民幣3,961百萬元已分別計入「一般及行政開支」。

(i) 無形資產減值損失

隨著新技術的發展，IT業務個別須作攤銷的專利的效率及產生的收入不及預期，本公司及其附屬公司通過比較截至2020年12月31日該部分專利技術的可收回金額及賬面值，確認對部分資產的減值損失人民幣364百萬元，相關可收回金額根據其使用價值確定，與公允價值相若，使用的折現率為11%。

20. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試

農業與食品分部的水果業務下部分果樹種植業務因為部分水果品類銷售不佳，相關生產性生物資產已經處置，相關資產組的可收回金額根據使用價值確定，與公允價值相若，於本年計提商譽減值人民幣116百萬元。

管理層按業務種類檢討業務表現，並在現金產生單元或現金產生單元組別監察商譽及可使用年期不確定的無形資產。

商譽及可使用年期不確定的無形資產的賬面值(減所扣除的累計減值)呈列如下：

現金產生單元組別	於2020年12月31日		於2019年12月31日	
	商譽 人民幣千元	可使用年期 不確定的 無形資產 人民幣千元	商譽 人民幣千元	可使用年期 不確定的 無形資產 人民幣千元
-IT				
—個人電腦和智能設備業務				
中國大陸	7,108,422	1,361,942	7,144,526	1,453,986
歐洲／中東／非洲	1,598,601	717,739	1,531,133	726,432
美洲	1,970,520	437,168	2,216,141	467,405
亞太(不含中國大陸)	4,737,076	384,969	4,822,216	411,596
—移動業務				
成熟市場	4,423,882	1,285,683	4,688,006	1,374,608
新興市場	5,246,020	1,715,771	6,250,675	1,834,444
—數據中心業務				
中國大陸	3,255,925	1,057,034	3,341,600	1,130,144
歐洲／中東／非洲	678,590	202,272	620,882	216,262
美洲	2,251,091	802,563	2,441,670	858,073
亞太(不含中國大陸)	1,083,133	352,345	1,109,216	376,715
-農業與食品				
—鮭魚的養殖及銷售業務	1,301,422	3,502,926	1,388,137	3,713,071
—其他動物蛋白業務	681,618	—	681,618	—
—水果業務	399,423	—	563,293	—
—生鮮半成品業務	165,059	—	174,696	—
—海產品的捕撈及銷售業務	458,550	93,686	441,824	93,686
-創新消費與服務				
—教育服務業務	741,405	329,667	745,603	329,667
—綜合醫療健康服務業務	137,873	—	137,873	—
-金融服務				
—銀行業務	1,138,694	1,091,400	1,083,245	1,062,908
—其他業務	21,251	—	232,776	—
—所有其他	44,618	—	29,595	—
	37,443,173	13,335,165	39,644,725	14,048,997

20. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試(續)

本公司及其附屬公司通過比較截至2020年12月31日各現金產生單元組合的可收回金額及賬面值，並考慮到全球經濟的不確定性和新冠疫情的影響，完成就各現金產生單元組合的商譽及可使用年期不確定的無形資產的年度減值測試。現金產生單元組合的可收回金額乃根據公允價值減去處置費用或使用價值的較高者計算釐定。

本公司及其附屬公司採納使用價值計算模型計算可收回金額。計算使用價值所採用的除稅前現金流量預測乃基於管理層核准的五年期財務預算，加上以0%至3%(不同現金產生單元組合的水平不等)的永續期增長率作為持續不變基準推測五年期後的現金流量，得出與現金產生單元組合推斷未來現金流量有關的最終價值釐定。本公司及其附屬公司所採用的估計收入增長率乃與行業報告所載的預測一致，且不超過各現金產生單元組合經營所在行業內的長期平均增長率。

20. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試(續)

擁有重大商譽及可使用年期不確定的無形資產的現金產生單元組合於五年期財務預算期間內計算使用價值所採用的收入增長率及折現率呈列如下：

現金產生單元組別	商譽			
	於2020年12月31日		於2019年12月31日	
	收入增長率	貼現率	收入增長率	貼現率
-IT				
- 個人電腦和智能設備業務				
中國大陸	6.2%	12.0%	-1.2%	9.0%
歐洲/中東/非洲	1.4%	9.0%	-0.9%	9.0%
美洲	-1.6%	9.0%	0.8%	9.0%
亞太(不含中國大陸)	-3.2%	10.0%	-1.7%	9.0%
- 移動業務				
成熟市場	29.6%	11.0%	23.2%	11.0%
新興市場	16.6%	14.0%	15.8%	11.0%
- 數據中心業務				
中國大陸	15.3%	12.0%	26.2%	10.0%
歐洲/中東/非洲	15.0%	11.0%	18.4%	10.0%
美洲	22.7%	10.5%	22.0%	10.0%
亞太(不含中國大陸)	15.3%	12.5%	16.7%	10.0%
- 農業與食品				
- 其他動物蛋白業務(ii)	17.8%	10.5%	N/A	N/A
- 鮭魚的養殖及銷售業務	10.8%	10.1%	10.4%	10.2%
- 水果業務	11.0%	11.5%	11.1%	11.5%
- 生鮮半成品業務	10.3%	11.5%	10.3%	11.5%
- 海產品的捕撈及銷售業務	5.0%	9.7%	3.1%	9.6%
- 創新消費與服務				
- 教育服務業務	8.9%	10.7%	11.3%	11.9%
- 綜合醫療健康服務業務	9.1%	10.9%	10.8%	11.1%
- 金融服務				
- 銀行業務	6.9%	10.0%	5.8%	10.0%

(ii) 該現金產生單元於2019年12月31日的可收回金額根據公允價值減去處置費用模型計算。

20. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試(續)

於2020年12月31日，董事會認為，除農業與食品板塊中水果業務中部分果樹種植業務外，並無商譽和可使用年期不確定的無形資產減值跡象。

本公司及其附屬公司已針對商譽進行減值測試所使用的主要假設進行敏感性分析。於2020年12月31日，除農業與食品板塊中的海產品的捕撈及銷售業務外，商譽減值測試所使用的主要假設出現任何合理的可能變動，均不會令現金產生單元的賬面值超出其各自的可收回金額。

農業與食品板塊中的海產品的捕撈及銷售業務，其五年期財務預算期間內計算使用價值所採用的收入增長率及折現率呈列如下：

現金產生單元組別	於2020年12月31日		於2019年12月31日	
	收入增長率	貼現率	收入增長率	貼現率
— 農業與食品				
— 海產品的捕撈及銷售業務	5.0%	9.7%	3.1%	9.6%

於2020年12月31日，上述現金產生單元的重大參數如果單獨發生如下合理的可能變動，則可收回金額將等於賬面值。

現金產生單元組別	收入增長率		貼現率	
	變動前	變動後	變動前	變動後
— 農業與食品				
— 海產品的捕撈及銷售業務	5.0%	4.4%	9.7%	10.1%

21. 按類別劃分的金融工具

	按攤餘成本 列賬的 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計量且其 變動計入 損益的資產 人民幣千元	用作對沖的 衍生工具 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計其他綜合 收益的資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年12月31日					
資產					
以公允價值計量且其變動計其他 綜合收益的金融資產	-	-	-	12,653,288	12,653,288
衍生金融資產	-	2,453,910	156,792	-	2,610,702
應收款項及應收票據	11,207,759	-	-	60,547,105	71,754,864
向客戶發放的貸款	130,332,106	-	-	-	130,332,106
向金融機構發放的貸款	7,030,256	-	-	-	7,030,256
其他以攤餘成本計量的金融資產	61,936,951	-	-	-	61,936,951
其他應收款項及其他流動資產	34,325,788	-	-	-	34,325,788
其他非流動資產	8,081,564	-	-	-	8,081,564
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	-	28,314,965	-	-	28,314,965
按公允價值計量且其變動計入損益 的聯營公司	-	18,459,044	-	-	18,459,044
受限存款	9,839,472	-	-	-	9,839,472
銀行存款	269,231	-	-	-	269,231
現金及現金等價物	69,718,438	-	-	-	69,718,438
	332,741,565	49,227,919	156,792	73,200,393	455,326,669
		以公允價值 計量且其 變動計入 損益的負債 人民幣千元	用作對沖的 衍生工具 人民幣千元	按攤餘 成本列賬的 其他金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
負債					
借款	-	-	-	136,389,456	136,389,456
吸收存款	-	-	-	158,632,503	158,632,503
應付金融機構款項	-	-	-	33,487,970	33,487,970
租賃負債	-	-	-	3,751,653	3,751,653
衍生金融負債	2,126,154	4,403,525	-	-	6,529,679
貿易應付款項及應付票據	-	-	-	76,415,717	76,415,717
其他應付款項	-	-	-	89,107,588	89,107,588
其他非流動負債	-	-	-	9,226,360	9,226,360
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融負債	10,399,029	-	-	-	10,399,029
	12,525,183	4,403,525	507,011,247	523,939,955	

21. 按類別劃分的金融工具(續)

	按攤餘成本 列賬的 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計量且其 變動計入 損益的資產 人民幣千元	用作對沖的 衍生工具 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年12月31日					
資產					
以公允價值計量且其變動計其他 綜合收益的金融資產	-	-	-	11,333,848	11,333,848
衍生金融資產	-	2,257,028	625,363	-	2,882,391
應收款項及應收票據	10,284,124	-	-	63,896,453	74,180,577
向客戶發放的貸款	130,205,782	-	-	-	130,205,782
向金融機構發放的貸款	7,415,812	-	-	-	7,415,812
其他以攤餘成本計量的金融資產	50,519,252	-	-	-	50,519,252
其他應收款項及其他流動資產	31,790,839	-	-	-	31,790,839
其他非流動資產	9,747,676	-	-	-	9,747,676
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產	-	19,890,851	-	-	19,890,851
按公允價值計量且其變動計入損益 的聯營公司	-	17,404,859	-	-	17,404,859
受限存款	9,075,991	-	-	-	9,075,991
銀行存款	262,286	-	-	-	262,286
現金及現金等價物	62,339,559	-	-	-	62,339,559
	311,641,321	39,552,738	625,363	75,230,301	427,049,723
負債					
借款	-	-	-	137,904,827	137,904,827
吸收存款	-	-	-	148,334,561	148,334,561
應付金融機構款項	-	-	-	24,195,550	24,195,550
租賃負債	-	-	-	4,103,549	4,103,549
衍生金融負債	2,354,218	2,950,943	-	-	5,305,161
貿易應付款項及應付票據	-	-	-	73,068,967	73,068,967
其他應付款項	816,257	-	-	68,616,788	69,433,045
其他非流動負債	-	-	-	8,879,044	8,879,044
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融負債	10,199,167	-	-	-	10,199,167
	13,369,642	2,950,943	465,103,286	481,423,871	

22. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

本公司及其附屬公司的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產包括以下各項：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
上市權益工具：		
權益工具－香港	225,742	66,992
權益工具－日本	148,435	154,565
權益工具－其他	344,958	—
上市權益工具的市值	719,135	221,557
非上市權益工具	3,090,592	2,275,609
上市債務工具：		
債務工具－歐洲	7,172,623	7,625,055
債務工具－美國	600,290	485,972
債務工具－中國大陸	562,863	239,124
債務工具－其他	507,785	486,531
上市債務工具的市值	8,843,561	8,836,682
權益工具及債務工具總計	12,653,288	11,333,848
減：即期部份	(473,817)	(364,768)
非即期部份	12,179,471	10,969,080

23. 衍生金融工具

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
衍生金融資產		
為交易而持有的衍生品	2,453,910	2,257,028
指定為公允價值套期的衍生工具	97,723	383,755
指定為現金流量套期的衍生工具	25,456	31,932
其他	33,613	209,676
	2,610,702	2,882,391
減：即期部分	(2,397,724)	(2,377,292)
非即期部分	212,978	505,099
衍生金融負債		
為交易而持有的衍生品	2,126,154	2,354,218
指定為公允價值套期的衍生工具	3,632,223	2,648,691
指定為現金流量套期的衍生工具	724,477	294,197
其他	46,825	8,055
	6,529,679	5,305,161
減：即期部分	(2,679,794)	(2,786,684)
非即期部分	3,849,885	2,518,477

24. 其他非流動資產

其他非流動資產主要包括金融服務分部內的融資租賃產生的長期應收款項及非金融服務分部對第三方的借款。

於2020年12月31日，淨額為人民幣696百萬元(2019年12月31日：人民幣835百萬元)的其他非流動資產用作人民幣482百萬元(2019年12月31日：人民幣605百萬元)借款的抵押品。

25. 應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據		
貿易應收款項	5,241,144	3,632,299
應收票據	398,505	674,195
融資租賃產生的應收款項	6,124,521	6,052,222
減：減值準備	(556,411)	(74,592)
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據淨額	11,207,759	10,284,124
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的應收款項		
貿易應收款項融資(i)	60,547,105	63,896,453
應收款項及應收票據	71,754,864	74,180,577

- (i) 聯想集團將視其日常資金管理的需要對部分應收賬款進行保理，使其符合終止確認的條件，故將聯想集團的應收賬款分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

於2020年12月31日，該部分貿易應收款項融資的預期信用損失計量準備金額為人民幣475百萬元(2019年12月31日：人民幣798百萬元)。

25. 應收款項及應收票據(續)

於2020年及2019年12月31日，貿易應收款項及貿易應收款項融資根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
3個月內	62,172,452	63,806,776
3至6個月	2,270,825	3,451,460
6個月至1年	902,304	692,826
1至2年	786,698	70,697
2至3年	77,475	85,900
超過3年	53,155	219,400
	66,262,909	68,327,059

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

於2020年及2019年12月31日，淨額為人民幣1,665百萬元及人民幣1,062百萬元的應收款項及應收票據用作人民幣889百萬元及人民幣637百萬元借款的抵押品。

應收款項及應收票據的減值準備變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
年初	(872,899)	(782,873)
匯兌調整	76,623	(30,258)
計提減值	(840,294)	(388,004)
不可收回應收款項註銷	299,326	115,568
應收款項收回	306,173	212,668
年末	(1,031,071)	(872,899)

應收款項及應收票據的賬面值與其公允價值相若。於資產負債表日面臨的最高信用風險來自上述各類應收款項的公允價值。

本公司之附屬公司聯想集團授予客戶的信貸期限為0至120日，其他附屬公司並無明確信貸期限。

26. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應收零件分包商款項	17,127,060	12,285,245
預付款項	9,422,074	13,171,594
預付稅項	5,882,885	6,180,642
應收關聯方款項(附註55(c))	2,243,770	2,632,897
向供貨商提供的墊款	2,870,168	3,580,451
應收保證金	212,359	431,472
向僱員提供的墊款	57,116	79,198
付運至客戶途中產品	162,020	255,667
應收利息	168,739	352,532
其他	4,510,778	4,978,944
	42,656,969	43,948,642
減：減值準備	(367,741)	(256,805)
	42,289,228	43,691,837

27. 向客戶發放的貸款

貸款餘額為來自本公司涉及貸款業務的附屬公司向客戶發放的貸款。

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
銀行業務(a)	126,380,582	117,520,588
其他業務(b)	7,581,893	15,765,380
小計	133,962,475	133,285,968
減：減值損失撥備(c)	(3,630,369)	(3,080,186)
向客戶發放的貸款淨額	130,332,106	130,205,782
減：即期部份	(49,167,712)	(47,993,361)
非即期部份	81,164,394	82,212,421

(a) 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
按要求及短期通知	803,899	2,718,353
融資租賃	1,497,773	1,394,123
其他有期限貸款	124,078,910	113,408,112
小計	126,380,582	117,520,588
減：減值損失撥備		
— 第1階段	(337,937)	(265,984)
— 第2階段	(202,042)	(96,101)
— 第3階段	(1,801,536)	(1,752,309)
小計	(2,341,515)	(2,114,394)
向客戶發放的貸款淨額	124,039,067	115,406,194

27. 向客戶發放的貸款(續)

(a) 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款(續)

貸款原值的階段變動

	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	93,737,583	19,297,526	4,485,479	117,520,588
從第1階段到第2階段	(7,435,004)	7,435,004	–	–
從第2階段到第1階段	4,344,281	(4,344,281)	–	–
從第2階段到第3階段	–	(877,740)	877,740	–
從第3階段到第2階段	–	142,386	(142,386)	–
從第1階段到第3階段	(1,534,962)	–	1,534,962	–
從第3階段到第1階段	235,829	–	(235,829)	–
本期新增	33,350,438	3,511,865	256,263	37,118,566
核銷	(165,538)	–	(110,385)	(275,923)
除核銷外的本期終止確認	(27,399,934)	(3,407,695)	(884,765)	(31,692,394)
匯兌調整	2,444,201	498,462	124,772	3,067,435
其他變動	769,836	(127,526)	–	642,310
於2020年12月31日	98,346,730	22,128,001	5,905,851	126,380,582
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	84,987,837	17,927,177	4,674,797	107,589,811
從第1階段到第2階段	(6,145,797)	6,145,797	–	–
從第2階段到第1階段	4,002,413	(4,002,413)	–	–
從第2階段到第3階段	–	(340,684)	340,684	–
從第3階段到第2階段	–	44,252	(44,252)	–
從第1階段到第3階段	(355,027)	–	355,027	–
從第3階段到第1階段	140,379	–	(140,379)	–
本期新增	32,668,064	3,790,256	406,826	36,865,146
核銷	–	–	(114,906)	(114,906)
除核銷外的本期終止確認	(20,797,997)	(4,266,256)	(1,034,367)	(26,098,620)
匯兌調整	82,074	22,727	(5,145)	99,656
其他變動	(844,363)	(23,330)	47,194	(820,499)
於2019年12月31日	93,737,583	19,297,526	4,485,479	117,520,588

27. 向客戶發放的貸款(續)

(b) 從事其他業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
向客戶發放的直接貸款和典當貸款	5,420,819	13,286,056
向客戶發放的委託貸款	2,161,074	2,479,324
小計	7,581,893	15,765,380
減：減值損失撥備		
－第1階段	(130,283)	(330,518)
－第2階段	(28,635)	(175,336)
－第3階段	(1,129,936)	(459,938)
小計	(1,288,854)	(965,792)
向客戶發放的貸款淨額	6,293,039	14,799,588

27. 向客戶發放的貸款(續)
(c) 減值損失撥備

	第1階段	第2階段	第3階段	合計
於2019年1月1日	(488,714)	(264,477)	(2,290,958)	(3,044,149)
計提撥備(i)	(340,581)	(265,031)	(369,176)	(974,788)
未使用撥備轉回(ii)	197,914	240,381	327,746	766,041
階段變動、核銷及處置	36,035	17,142	124,160	177,337
匯兌調整	(1,156)	548	(4,019)	(4,627)
於2019年12月31日	(596,502)	(271,437)	(2,212,247)	(3,080,186)

	第1階段	第2階段	第3階段	合計
於2020年1月1日	(596,502)	(271,437)	(2,212,247)	(3,080,186)
計提撥備(i)	(579,273)	(355,636)	(1,781,511)	(2,716,420)
未使用撥備轉回(ii)	457,818	205,001	429,385	1,092,204
階段變動、核銷及處置	291,707	177,260	382,781	851,748
處置附屬公司	24,758	25,277	252,695	302,730
匯兌調整	(66,728)	(11,142)	(2,575)	(80,445)
於2020年12月31日	(468,220)	(230,677)	(2,931,472)	(3,630,369)

(i) 包含本期計提、參數更新對損失準備的影響；

(ii) 包含對已核銷資產的撥備的轉回。

28. 向金融機構發放的貸款

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
現金抵押品	4,963,306	3,484,065
貸款及其他墊款	2,070,030	3,932,416
向金融機構發放的貸款總額	7,033,336	7,416,481
減：預期信用減值損失		
— 第1階段	(2,141)	(135)
— 第2階段	(939)	(534)
— 第3階段	—	—
預期信用減值損失總額	(3,080)	(669)
向金融機構發放的貸款淨額	7,030,256	7,415,812
減：即期部份	(7,007,686)	(6,725,571)
非即期部份	22,570	690,241

29. 其他以攤餘成本計量的金融資產

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
公共機構發行的債券	39,477,770	29,313,762
其他債券及固定收益工具	22,613,166	21,320,889
其他以攤餘成本計量的金融資產總額	62,090,936	50,634,651
減：預期信用減值損失		
— 第1階段	(22,177)	(12,193)
— 第2階段	(8,622)	(4,993)
— 第3階段	(123,186)	(98,213)
預期信用減值損失總額	(153,985)	(115,399)
其他以攤餘成本計量的金融資產淨額	61,936,951	50,519,252
減：即期部份	(4,805,442)	(2,466,904)
非即期部份	57,131,509	48,052,348

30. 存貨

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
原材料	24,614,060	17,699,478
在製品	76,033	63,696
製成品	12,994,905	9,149,175
部件	2,028,440	3,086,310
其他	274,352	167,422
	39,987,790	30,166,081

31. 開發中物業

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
年初	656,674	439,355
添置	329,346	217,319
年末	986,020	656,674
開發中物業包括：		
土地使用權	16,455	16,455
建設成本及資本化支出	969,565	640,219
合計	986,020	656,674

於2020年及2019年12月31日，均無開發中物業被用作借款的抵押品。

32. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
上市權益工具：		
權益工具－香港	872,561	523,940
權益工具－中國大陸	7,979,565	1,263,022
權益工具－歐洲	141,173	160,897
權益工具－美國	1,186,627	373,657
上市權益工具的市值	10,179,926	2,321,516
非上市權益工具	14,295,006	14,580,474
上市債務工具：		
債務工具－香港	171,462	142,714
債務工具－中國大陸	705,038	668,902
債務工具－歐洲	404,814	488,952
上市債務工具的市值	1,281,314	1,300,568
非上市債務工具	2,558,719	1,688,293
權益工具及債務工具總計	28,314,965	19,890,851
減：非即期部份	(9,995,725)	(8,394,224)
即期部份	18,319,240	11,496,627

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動乃計入合併收益表內的「投資收入及收益」。

33. 受限存款、銀行存款、現金及現金等價物

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
受限存款		
擔保業務的保證金	266,067	385,660
應付票據及借款的保證金	540,503	726,000
其他受限存款	9,032,902	7,964,331
— 存放於附屬公司所屬國家中央銀行的結餘(強制儲備)	8,684,834	7,376,236
— 其他	348,068	588,095
	9,839,472	9,075,991
銀行存款		
3至12個月到期	269,231	262,286
現金及現金等價物		
銀行及庫存現金	40,746,560	37,509,199
存放於附屬公司所屬國家中央銀行的結餘(不包括強制儲備)	24,053,057	19,817,571
存放同業及其他金融機構款項	2,779,404	1,889,593
貨幣市場資金	2,139,417	3,123,196
	69,718,438	62,339,559
總計	79,827,141	71,677,836
最高信用風險	79,827,141	71,677,836
實際年利率	0.0%-2.0%	0.0%-4.5%

34. 以股份為基礎的支付

本公司及其附屬公司運作多個以股份為基礎的付款計劃，包括聯想集團管理的長期激勵計劃，以及本公司因僱員提供服務而設立的股份獎勵計劃。

(a) 聯想集團的以股份為基礎的支付計劃

(i) 長期激勵計劃

一項與表現掛鈎的長期激勵計劃已於2005年5月26日獲聯想集團批准，其目的在於獎勵及激勵聯想集團及其附屬公司的董事、行政人員及突出表現的員工(「參與者」)。

長期激勵計劃旨在使聯想集團吸引及留住最佳員工，通過結合參與者利益與聯想集團股東權益，鼓勵及激勵他們致力增強聯想集團及其股份的價值。

根據長期激勵計劃，聯想集團可酌情決定以下兩類股權補償的任何一種授予參與者股份獎勵：(i) 股份增值權及(ii)受限制股份單位，其主要條款如下：

(i) 股份增值權

股份增值權賦予持有人權利以高於預設幅度的聯想集團股份價格賺取升值。

(ii) 受限制股份單位

一個受限制股份單位等於一股聯想集團普通股的價值。一旦歸屬，每個受限制股份單位將轉換成為一股普通股。

在此兩類股權補償下，聯想集團保留權利酌情以現金或聯想集團普通股支付獎勵。

聯想集團於2016年10月推出員工持股計劃(「該計劃」)。該計劃旨在促進和推廣聯想股份持有權予一般員工。根據該計劃，合資格員工每出資購買聯想集團四股普通股股份將配贈一股相應受限制股份單位。該相應受限制股份單位之歸屬期一般不超過兩年。聯想集團執行及非執行董事及高級管理層不符合參與該計劃的資格。

34. 以股份為基礎的支付(續)

(a) 聯想集團的以股份為基礎的支付計劃(續)

(i) 長期激勵計劃(續)

截至2020年及2019年12月31日止年度授出的獎勵單位數目及其相關加權平均公允價值的變動如下：

	單位數目	
	股份增值權	受限制股份單位
於2019年1月1日尚未行使	1,024,978,820	620,803,162
年內已授出	766,185,239	300,071,243
年內已歸屬	(559,822,781)	(331,528,036)
年內已失效/註銷	(43,342,677)	(43,178,761)
於2019年12月31日尚未行使	1,187,998,601	546,167,608
年內已授出	766,681,788	388,781,859
年內已歸屬	(693,147,963)	(332,341,152)
年內已失效/註銷	(66,707,620)	(30,217,938)
於2020年12月31日尚未行使	1,194,824,806	572,390,377

	單位數目	
	股份增值權	受限制股份單位
每單位平均公允價值(港元)		
於2020年12月31日	0.71	4.64
於2019年12月31日	0.79	5.13

根據長期激勵計劃授出的股份增值權的公允價值採用Black-Scholes定價模式計算。截至2020年12月31日及2019年12月31日止年度，該模式輸入值乃聯想集團股份於授出日期的公允價值(即市值)，計及預期波動率32.82%及28.83%，歸屬期內的預期股息率4.75%及6.03%，合同期限4.4年及4.4年，及無風險利率0.39%及1.72%。

於2020年12月31日及2019年12月31日，根據上述聯想集團的長期激勵計劃授出的獎勵單位的平均餘下歸屬期分別為1.89年及1.91年。

34. 以股份為基礎的支付(續)

(b) 本公司的股份激勵計劃

(i) 2011年股份激勵計劃

本公司於2011年批准及實施了以股份為基礎的付款計劃，據此，本公司的股東中國泛海控股集團有限公司(「中國泛海」)於2011年向本公司員工轉讓若干本公司股份，佔本公司改制為股份有限公司後於2014年2月18日全部已發行股份的18.50%，猶如該等股份於整個期間均已發行在外。購買股份的相關代價將由員工在三年內支付予中國泛海作為免息貸款。

本公司全部已發行股份中的17.14%已於2011年以每股人民幣6.23元的價格授予部份合資格員工，餘下全部已發行股份的1.36%已於2013年以每股人民幣9.25元的價格授予員工。部份授予合資格員工的獎勵於授出後即時獲歸屬，部份獎勵於首次公開發售當日獲歸屬，其他獎勵須待員工達到所需服務年期後方獲歸屬。

於截至2020年及2019年12月31日止年度，已授出股份數目的變動如下：

	股份數目
於2019年1月1日尚未行使	1,709,000
年內已授出	-
年內已行使	(855,000)
年內已失效/註銷	-
於2019年12月31日尚未行使	854,000
年內已授出	-
年內已行使	(854,000)
年內已失效/註銷	-
於2020年12月31日尚未行使	-

於2020年12月31日，上述本公司激勵計劃所授出購股權已全部行使。

34. 以股份為基礎的支付(續)

(b) 本公司的股份激勵計劃(續)

(II) 2016年限制性股票激勵計劃

本公司股東大會於2016年6月2日以特別決議案表決審議及批准限制性股票激勵計劃(「2016年限制性股票激勵計劃」)，旨在促進本公司建立、健全中長期激勵計劃約束機制，充分調動本公司核心骨幹和廣大員工積極性，吸引和保留核心價值創造者(「計劃參與者」)。根據有關計劃，本公司將委託信託人於市場上購入不超過2,000萬股本公司H股股份作為激勵目標，該計劃有效期5年。

授予計劃參與者限制性股票時，計劃參與者無需支付款項。歸屬權將分別於公司戰略節點(2018年和2020年)後歸屬於計劃參與者。

於2020年及2019年度，本公司未針對2016年限制性股票激勵計劃購買本公司股票。截至2020年12月31日止，本公司已累計委託信託人從市場購買了19,200,000股本公司股票，所用金額總計約人民幣328百萬元，已從權益下的儲備中之於股票激勵計劃內持有之股票儲備扣除。

於截至2020年及2019年12月31日止年度，已授出股票數目的變動如下：

	股份數目
於2019年1月1日尚未行使	12,141,000
年內已授出	520,000
年內已行使	(6,201,000)
年內已失效/註銷	(1,221,000)
於2019年12月31日尚未行使	5,239,000
年內已授出	528,000
年內已行使	(5,083,000)
年內已失效/註銷	(684,000)
於2020年12月31日尚未行使	-

於2020年及2019年12月31日，根據上述本公司激勵計劃所授出購股權的餘下服務期限分別為0年及1年。

34. 以股份為基礎的支付(續)

(b) 本公司的股份激勵計劃(續)

(III) 2019年中長期激勵計劃

本公司股東大會於2019年6月13日批准了2019年中長期激勵計劃，包括限制性股票激勵計劃(「2019年限制性股票激勵計劃」)及股票期權激勵計劃(「2019年股票期權激勵計劃」)。根據有關計劃，將委託信託人從市場購買一定數量的H股股份授予激勵對象。在2019年限制性股票激勵計劃下，向激勵對象授予的H股總量最多不超過760萬股H股。在2019年股票期權激勵計劃下，向激勵對象授予的H股股票期權總量最多不超過1500萬份。每份股票期權在滿足行權條件的情況下，擁有在有效期內以約定的行權價格購買1股本公司股票之權利。

截至2020年12月31日止，本公司針對2019年中長期激勵計劃已累計委託信託人從市場購買了20,500,000股本公司股票，所用金額總計約人民幣283百萬元，已從權益下的儲備中之於股票激勵計劃內持有之股票儲備扣除。該等股票由一個信託持有。

A. 限制性股票激勵計劃

限制性股票激勵計劃鎖定期自限制性股票授予被激勵對象之日起至2020年12月31日止。

授予激勵對象限制性股票時，激勵對象無需支付款項，歸屬權將於公司戰略節點(2020年)後歸屬於計劃參與者。

於截至2020年及2019年12月31日止年度，已授出股票數目的變動如下：

	股份數目
於2019年1月1日尚未行使	-
年內已授出	6,900,000
年內已行使	-
年內已失效/註銷	-
於2019年12月31日尚未行使	6,900,000
年內已授出	700,000
年內已行使	(7,600,000)
年內已失效/註銷	-
於2020年12月31日尚未行使	-

於2020年12月31日及2019年12月31日，根據上述本公司激勵計劃所授出的限制性股票的餘下服務期限分別為0年及1年。

34. 以股份為基礎的支付(續)

(b) 本公司的股份激勵計劃(續)

(III) 2019年中長期激勵計劃(續)

B. 股票期權激勵計劃

股票期權激勵計劃有效期為自股票期權授予激勵對象之日起計至2025年12月31日止，股票期權鎖定期自股票期權授予激勵對象之日起計至2020年12月31日止。

股票期權鎖定期滿後，自2021年1月1日起至2025年12月31日止期間，由董事會或董事會薪酬委員會(視乎情況)根據若干條件決定激勵對象是否可實施行權。

激勵對象可通過本公司或本公司選定的託管人支付行權價後，取得該期權對應的H股股份。

於截至2020年及2019年12月31日止年度，已授出期權的變動如下：

	單位期權平均 行權價格 (港幣)	期權數量
於2019年1月1日尚未行使	—	—
年內已授出	16.86	13,500,000
年內已歸屬	—	—
年內已失效/註銷	—	—
於2019年12月31日尚未行使	16.86	13,500,000
年內已授出	16.86	1,500,000
年內已歸屬	16.86	(15,000,000)
年內已失效/註銷	—	—
於2020年12月31日尚未行使	—	—
於2020年12月31日可行使	—	—

於2020年12月31日及2019年12月31日，根據上述本公司激勵計劃所授出股票期權的限制性股票的餘下服務期限分別為0年及1年。

34. 以股份為基礎的支付(續)

(b) 本公司的股份激勵計劃(續)

(III) 2019年中長期激勵計劃(續)

B. 股票期權激勵計劃(續)

股票期權的公允價值

本公司採用二叉樹期權定價模型釐定授出日股票期權的公允價值，模型中採用的關鍵參數如下：

無風險利率	2.88%
股價預期波動率	33.89%
預期股息收益率	3.96%
預計到期日	2025年12月31日

於2020年12月31日及2019年12月31日，所授出股票期權的單位期權公允價值分別人民幣0.75元及人民幣2.68元。

- (c) 截至2020年及2019年12月31日止年度，人民幣1,884百萬元及人民幣1,802百萬元的以股份為基礎的付款開支於合併收益表內確認。

35. 股本

	2020年12月31日		2019年12月31日	
	股份數目	金額 人民幣千元	股份數目	金額 人民幣千元
— H股股份	1,271,853,990	1,271,854	1,271,853,990	1,271,854
— 內資股股份	1,084,376,910	1,084,377	1,084,376,910	1,084,377
已發行並繳足普通股	2,356,230,900	2,356,231	2,356,230,900	2,356,231

36. 永續證券

於2017年度，聯想集團透過其全資附屬公司Lenovo Perpetual Securities Limited(「發行人」)發行10億美元永續證券，所得款項淨額約9.91億美元。證券於首5年為永續、不可贖回，並賦予持有人權利於首5年按每年5.375%的票息率收取票息，其後票息率浮動，且有固定遞升利率，須於每半年支付，累積並按複利計。倘發行人及聯想集團(作為證券之擔保人)並無(a)向其股東宣派或派付股息或(b)於各分派支付期內取消或削減其股本，則由聯想集團酌情決定是否分派票息。由於永續證券並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控制性權益的一部分。於2020年度，該永續證券已被回購及註銷。

36. 永續證券(續)

於2019年11月14日，盧森堡國際銀行面向歐洲經濟區受監管市場及非個人公眾市場發行總額為1.75億歐元的減記型可贖回無固定期限補充一級資本票據，所得款項淨額約人民幣13.8億元。該票據前6年票面利率為5.25%，每5年調整一次。利息應在每年的5月14日和11月14日(自2020年5月14日起，即利息支付日)每半年支付一次，該票據用於補充一級資本。

鑒於(a)盧森堡國際銀行可自行決定全部或部分取消對票據的任何利息支付，並可在取消的情況下對其普通股支付股息(b)票據無固定到期日，票據持有人亦無權要求贖回，盧森堡國際銀行可自行選擇在第一個贖回日(含2025年11月14日)之前的六個月內的任何時間或在其後的任何付息日贖回全部票據，則該資本票據並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控制性權益的一部分。

37. 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
貿易應付款項	68,132,927	63,621,683
應付票據	8,282,790	9,447,284
	76,415,717	73,068,967

於2020年及2019年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
0至30日	42,751,973	37,318,099
31至60日	14,563,351	14,777,989
61至90日	6,656,488	6,861,640
91日至1年	4,069,718	4,552,263
超過1年	91,397	111,692
	68,132,927	63,621,683

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

38. 遞延收入

遞延收入為IT分部自客戶收取的延長保修期的預收款項。

39. 其他應付款項及預提費用

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應付零件分包商款項	36,233,142	32,479,903
收費調整撥備(i)	15,941,009	14,402,853
預提費用	10,569,814	8,477,974
應付工資	8,322,571	5,683,132
其他應付稅項	3,928,059	3,401,064
代收保理款項	1,764,978	189,299
待贖回出讓貸款	–	2,651,587
應付關聯方款項(ii)(附註55(c))	377,507	961,906
或有代價(iii)	–	816,257
應付社會保險費	965,837	809,281
應付保證金	602,059	779,600
應付利息	651,632	770,850
應付專利費	686,067	629,860
遞延代價	659,018	437,373
其他	9,608,202	10,471,798
	90,309,895	82,962,737

(i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。

(ii) 2020年12月31日及2019年12月31日，應付關聯方款項均為無息且無抵押。

(iii) 根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干交易條件，向有關股東／賣方以現金支付或有代價及遞延代價，見附註41(a)。

40. 預收客戶款項

預收客戶款項是指因預售存貨收取的款項，所售存貨的控制權於年終時並無發生轉移。

41. 其他非流動負債

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
遞延代價(a)	163,592	174,907
預收政府獎勵及補助(b)	839,924	804,662
簽出認沽期權負債(c)	7,081,830	6,913,037
長期應付款	1,404,941	2,460,697
其他	736,771	731,762
	10,227,058	11,085,065

(a) 遞延代價及或有代價

根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干績效條件，向有關股東／賣方以現金支付或有代價及遞延代價。於資產負債表日，或有代價需根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於合併收益表中確認。遞延代價隨後按攤餘成本計算。於一年內到期的遞延代價及或有代價重分類為「其他應付款項及預提費用」。

於2020年12月31日及2019年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就或有代價及遞延代價於未來應付相關股東／賣方的潛在款項未折現金額如下：

	於12月31日	
	2020年	2019年
與NEC Corporation成立的合營公司	25百萬美元	25百萬美元
富士通株式會社(「富士通」)(i)	零	25.5億日元至 127.5億日元
河北衡水老白乾(ii)	零	零至5.3億人民幣
Precision Capital S.A.	18百萬歐元	47百萬歐元

(i) 該或有代價已於2020年5月支付。

(ii) 截至2020年12月31日，相關業績表現已達成，該或有代價已終止確認。

41. 其他非流動負債(續)

(b) 預收政府獎勵及補助

本公司及其附屬公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵和補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。本公司及其附屬公司需要滿足政府獎勵和補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入合併收益表。與資產有關的政府獎勵和補助按有關資產之預計年期以直線法在合併收益表確認。

(c) 簽出認沽期權負債

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益。於每個資產負債表日，認沽期權負債需要根據相關公司預期表現變動重新計算，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

- (1) 根據聯想集團與富士通訂立的於2018年生效的合營協議，聯想集團及富士通分別向對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向聯想集團出售Fujitsu Client Computing Limited的49%股權。此認購期權及認沽期權均可於交割日期第五周年屆滿後(即2023年5月2日後)行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。

根據聯想集團通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)於2018年的訂立期權協議，源嘉持有合肥智聚晟寶股權投資有限公司(「智聚晟寶」)99.31%股權，聯想集團則與源嘉分別向對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向源嘉購買及源嘉有權向聯想集團出售源嘉於智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於2022年8月31日及2021年8月31日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為人民幣23億元(約3.34億美元)。

- (2) 根據本公司、佳沃集團與穉騰投資有限公司(「穉騰」)於2019年簽訂的中外合資經營協議，在協議約定的若干事由發生時，穉騰有權向本公司出售其持有的部分或全部佳沃集團股權(「認沽期權」)。認沽期權的行使價將根據協議釐定，最高為人民幣15.5億元。

42. 應付金融機構款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
按要求付款	3,501,637	3,209,270
按期限付款	1,285,412	4,295,969
現金抵押品	499,464	509,767
回購協議	5,317,201	4,790,831
附屬公司所屬國家中央銀行	12,039,665	5,538,989
其他	10,844,591	5,850,724
總計	33,487,970	24,195,550
減：非即期部份	(12,647,567)	(4,235,307)
即期部份	20,840,403	19,960,243

(a) 按性質分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
信用	16,175,412	13,947,691
抵押	17,312,558	10,247,859
	33,487,970	24,195,550

(b) 應付金融機構款項的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
歐元	21,795,682	12,753,408
美元	10,443,820	9,569,931
瑞士法郎	157,428	693,462
英鎊	527,854	573,285
其他	563,186	605,464
	33,487,970	24,195,550

應付金融機構款項均來源於從事銀行業務的附屬公司盧森堡國際銀行。

43. 吸收存款

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
活期存款	98,768,312	86,307,541
儲蓄存款	27,048,264	27,145,445
定期存款	32,554,791	34,471,523
現金抵押品	261,136	410,052
總計	158,632,503	148,334,561
減：非即期部份	(5,284,663)	(4,634,959)
即期部份	153,347,840	143,699,602

吸收存款均來源於從事銀行業務的附屬公司盧森堡國際銀行。

44. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
債務工具(i)	7,499,777	7,216,473
接受優先股投資(ii)(iii)	2,899,252	2,982,694
總計	10,399,029	10,199,167
減：即期部份	(2,453,574)	(2,044,184)
非即期部份	7,945,455	8,154,983

(i) 盧森堡國際銀行主要使用公允價值選擇權指定該類負債為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債，為消除或至少大幅減少因按不同基準計量金融資產或負債或確認有關資產及負債的收益及虧損而產生的計量或確認不一致。非上市金融工具的公允價值使用內部制定的定價工具及程序釐定，有關定價工具為允許按適用於類似證券的利率曲線釐定現值並考慮盧森堡國際銀行的自身信用評級的貼現現金流模型。

(ii) 2017年2月，本公司之附屬公司正奇金融引入廈門國貿集團股份有限公司和信達風投資管理有限公司兩家戰略投資者，獲得人民幣801百萬元戰略投資，該等金融工具賦予持有方將工具還給發行方以換取現金或其他金融資產的權利，在初始確認時被指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。截至2020年12月31日，相關金融工具所附優先權利尚未解除。

44. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債(續)

- (iii) 於2019年6月21日，聯想集團透過其附屬公司聯想企業科技有限公司(「LETCL」)完成發行2,054,791可換股優先股。可換股優先股可轉換成LETCL經擴大後已發行股本的20%(按已轉換及悉數稀釋基準計算)。可換股優先股的持有人將享有每年4%的現金股息，每半年按原始認購價支付，直至2023年12月31日。在發生若干特定條件後，可換股優先股的持有人有權要求LETCL贖回或聯想集團按預定代價購買所有可換股優先股的權利。因此，可換股優先股被分類為金融負債。可換股優先股的總認購價約3億美元。發行可換股優先股所得款項淨額將由LETCL及其附屬公司用於LETCL及其附屬公司的一般企業資金及資本開支。

45. 借款

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
銀行貸款		
—無抵押貸款	32,353,479	35,225,694
—已擔保貸款	20,475,064	22,177,816
—已抵押貸款	10,294,916	11,213,988
其他貸款(i)		
—無抵押貸款	870,000	2,750,001
—已擔保貸款	820,000	5,455,230
—已抵押貸款	1,637,016	816,718
公司債券(1)		
—無抵押	65,049,295	55,075,391
—已擔保	—	103,000
—可換股債券(2)	4,889,686	5,086,989
	136,389,456	137,904,827
減：即期部份	(37,311,415)	(52,200,803)
非即期部份	99,078,041	85,704,024

- (i) 其他貸款主要是對非銀行金融機構等的借款。

45. 借款(續)

於2020年及2019年12月31日，借款的賬面值與其公允價值相若。

(1) 以下為2020年12月31日已發行公司債券的資料：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額 千元
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	1,983,906
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	5年	1,500,000
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	2,000,000
本公司	公司債券	人民幣	2017年7月5日	5年	2,500,000
本公司	公司債券	人民幣	2018年1月31日	5年	1,000,000
本公司	公司債券	人民幣	2018年6月29日	3年	1,600,000
本公司	公司債券	人民幣	2018年12月3日	5年	1,500,000
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	3年	2,000,000
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	5年	1,000,000
本公司	公司債券	人民幣	2019年6月21日	5年	2,000,000
本公司	私募債券	人民幣	2019年9月25日	2年	370,000
本公司	公司債券	人民幣	2020年6月3日	3年	1,800,000
聯想集團	中期票據	美元	2017年3月16日	5年	337,000
聯想集團	中期票據	美元	2018年3月29日	5年	687,000
聯想集團	可換股債券(2)	美元	2019年1月24日	5年	675,000
聯想集團	中期票據	美元	2020年4月24日及 2020年5月12日	5年	1,000,000

45. 借款(續)

(1) 以下為2020年12月31日已發行公司債券的資料：(續)

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額 千元
聯想集團	中期票據	美元	2020年11月2日	10年	1,000,000
正奇金融	公司債券	人民幣	2019年9月27日	3年	600,000
正奇金融	公司債券	人民幣	2019年12月20日	3年	300,000
正奇金融	公司債券	人民幣	2020年8月28日	3年	200,000
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2017年6月23日	3-4年	12,021
君創租賃	公司債券	人民幣	2019年9月6日	2年	400,000
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2019年10月16日	1-3年	185,516
君創租賃	公司債券	人民幣	2019年11月21日	2年	300,000
君創租賃	私募債券	人民幣	2020年1月22日	2年	400,000
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2020年3月13日	1-2年	23,772
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2020年3月26日	2年	190,878
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2020年7月16日	1-2年	252,381
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2020年9月17日	2年	81,213
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2020年12月28日	1-2年	120,000
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2016年6月8日	12年	50,000
盧森堡國際銀行	銀行次級債	美元	2016年10月18日	12年	100,000
盧森堡國際銀行	中期票據	日元	2002年12月19日	20年	500,000
盧森堡國際銀行	中期票據	歐元	2013年至2020年	1-20年	2,438,283
盧森堡國際銀行	中期票據	美元	2018年至2020年	2-5年	68,754
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞士法郎	2016年至2020年	2.5-6.5年	285,000
佳沃股份	可換股債券(2)	美元	2019年6月14日	5年	125,000

上述債券的年利率為0%至7.5%。

(i) 君創租賃於2020年及2019年發行的資產支持證券中包括多筆債券，發行時債券本金額合計分別為人民幣1,926百萬元及人民幣1,020百萬元。

45. 借款(續)

(2) 可換股債券

- A. 於2019年1月24日，聯想集團完成發行於2024年1月到期的5年期年息率為3.375%之6.75億美元可換股債券(「債券」)給予第三方專業投資者(「債券持有人」)。債券持有人可選擇於發行日期之後41日起至到期日前第10日，將部分或全部尚未償還的債券本金額，以轉換價每股7.99港元轉換聯想集團的普通股(可予調整)。聯想集團將於2024年1月24日以債券本金額贖回未獲贖回、轉換或購回及註銷的債券。所得款項用於償還聯想集團於2019年到期的票據，營運資金及一般企業用途。債券負債部分的初始公允價值，是以於發行債券日以等值的不可換股債券的市場利率去計算，債券負債部分隨後按攤餘成本計量直至因轉換而註銷或債券到期日。剩餘的所得款項在扣除所得稅後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

聯想集團的可換股債券在初始確認時的負債及權益部分呈列如下：

	人民幣千元
可換股債券在發行日的面值	4,542,971
減：交易成本	(68,023)
淨得款項	4,474,948
減：權益部分	(520,537)
初始確認的負債部分	3,954,411

- B. 本公司之附屬公司Fresh Investment SpA已於2019年完成向蒼原投資有限責任公司(「蒼原投資」)發行金額為1.25億美元的可換股債券。蒼原投資有權於60個月內將可換股債券轉換為Fresh Investment SpA的股權，轉換價格為屆時雙方同意的經第三方評估機構評估的Fresh Investment SpA的股票的價格。所得款項用於收購Australis Seafoods S.A.的股權。截至2020年12月31日，上述可換股債券尚未轉換。

45. 借款(續)

(a) 借款的每年實際利率如下：

	於12月31日	
	2020年	2019年
銀行貸款	1.85%-8.00%	1.98%-8.13%
其他貸款	4.41%-8.50%	4.85%-10.50%

(b) 借款應於以下期限內償還：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
1年內	37,311,415	52,200,803
1年後但2年內	30,518,768	23,014,910
2年後但5年內	51,828,635	50,878,958
5年後	16,730,638	11,810,156
	136,389,456	137,904,827

(c) 本公司及其附屬公司借款的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
人民幣	69,827,441	75,574,660
美元	39,622,663	40,060,228
歐元	22,968,231	18,967,283
港元	1,349,854	1,332,487
瑞士法郎	2,121,176	1,801,962
其他	500,091	168,207
	136,389,456	137,904,827

46. 遞延所得稅

遞延稅項資產及遞延稅項負債的分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
12個月後可收回	12,337,452	11,572,634
12個月內可收回	5,952,834	5,935,191
	18,290,286	17,507,825
遞延稅項負債：		
12個月後可收回	(8,361,820)	(7,583,124)
遞延稅項資產－淨額	9,928,466	9,924,701

遞延所得稅賬目的本年變動如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
年初	9,924,701	8,493,048
收購附屬公司	(9,996)	(1,075,999)
計入收益表(附註14)	779,993	2,353,303
扣除自其他綜合收益(附註14)	(12,164)	(5,619)
直接計入權益	152,001	–
出售附屬公司	(109,207)	(23,202)
匯兌調整	(796,862)	183,170
年末	9,928,466	9,924,701

46. 遞延所得稅(續)

年內遞延所得稅資產及負債變動(未計及相同稅收司法管轄區內抵銷的結餘)如下：

遞延所得稅資產	撥備及預提 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	4,094,328	9,478,185	771,657	376,726	14,720,896
收購附屬公司	51,597	63,262	–	245,086	359,945
計入收益表	665,511	906,466	287,238	344,982	2,204,197
(扣除自)/計入其他綜合收益	(9,457)	–	–	21,312	11,855
出售附屬公司	–	(23,759)	–	–	(23,759)
匯兌調整	217,409	158,783	(16,853)	(43,643)	315,696
於2019年12月31日	5,019,388	10,582,937	1,042,042	944,463	17,588,830
(扣除自)/計入收益表	(16,237)	1,461,148	115,425	327,752	1,888,088
計入/(扣除自)其他綜合收益	729	–	–	(9,193)	(8,464)
直接計入權益	–	–	–	147,943	147,943
出售附屬公司	(212,207)	–	–	–	(212,207)
匯兌調整	(142,364)	(782,455)	(44,653)	(38,242)	(1,007,714)
於2020年12月31日	4,649,309	11,261,630	1,112,814	1,372,723	18,396,476

如果可通過未來應課稅利潤變現相關稅務利益，則遞延所得稅資產就可扣減暫時性差異及結轉的稅務虧損確認。

46. 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債	公允	公允	公允	附屬公司之 尚未分派盈利 所涉及之	資產評估 ⁽ⁱ⁾	其他	總計
	價值收益－ 投資物業	價值收益－ 金融資產	價值收益－ 聯營公司	臨時差額			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2019年1月1日	2,302,962	552,443	483,850	758,422	1,445,559	684,612	6,227,848
收購附屬公司	–	43,812	–	–	1,227,018	165,114	1,435,944
扣除自／(計入)收益表	107,417	127,779	(222,848)	(77,851)	(149,480)	65,877	(149,106)
扣除自／(計入)其他綜合收益	17,552	1,193	–	–	–	(1,271)	17,474
出售附屬公司	–	–	–	–	–	(557)	(557)
匯兌調整	–	(84,435)	–	47,776	(71,601)	240,786	132,526
於2019年12月31日	2,427,931	640,792	261,002	728,347	2,451,496	1,154,561	7,664,129
收購附屬公司	–	–	–	–	9,996	–	9,996
(計入)／扣除自收益表	(30,617)	971,806	236,914	86,915	(124,938)	(31,985)	1,108,095
扣除自／(計入)其他綜合收益	14,153	(10,342)	–	–	–	(111)	3,700
直接計入權益	–	–	–	–	–	(4,058)	(4,058)
出售附屬公司	–	–	–	–	(103,000)	–	(103,000)
匯兌調整	–	(42,405)	–	(41,730)	(165,293)	38,576	(210,852)
於2020年12月31日	2,411,467	1,559,851	497,916	773,532	2,068,261	1,156,983	8,468,010

(i) 資產評估來自對業務合併中產生的物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產評估增值的初始確認。

46. 遞延所得稅(續)

於2020年及2019年12月31日，本公司及其附屬公司有未確認遞延所得稅資產的可扣減暫時性差異約人民幣11,316百萬元及人民幣9,738百萬元，以及稅務虧損約人民幣21,524百萬元及人民幣19,628百萬元(可結轉以抵銷未來應課稅收入)。未確認稅務虧損中人民幣12,818百萬元及人民幣12,364百萬元可無限期滾存。未確認稅務虧損的到期如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
-1年內	1,046,709	454,401
-1至2年	1,072,342	1,060,853
-2至3年	3,302,860	1,230,920
-3至4年	422,086	3,456,101
-超過4年	15,680,264	13,425,390
	21,524,261	19,627,665

47. 退休福利責任

本公司及其附屬公司退休金福利責任與聯想集團及盧森堡國際銀行有關。

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
計入非流動負債的退休金責任		
退休金福利(a)	2,944,570	2,919,878
離職後醫療福利(b)	188,818	192,355
	3,133,388	3,112,233
於收益表的支出		
退休金福利(附註9)	117,269	167,538
離職後醫療福利(附註9)	8,253	6,483
	125,522	174,021
重新計量		
界定退休金福利(附註14)	(118,450)	(257,485)
離職後醫療福利(附註14)	(865)	6,187
	(119,315)	(251,298)

47. 退休福利責任(續)

在德國，本公司及其附屬公司使用一項混合計劃，包括具定額供款及界定福利特點(包含按最終付款公式計算的福利)。此計劃不適用於新員工。摩托羅拉德國員工的界定福利計劃包括大量已歸屬福利，但支付遞延至彼等退休的退休人士及前員工。本公司及其附屬公司現時最大的退休金負債位於歐洲。

本公司及其附屬公司繼續於日本維持重大的退休金責任，在當地向絕大部份僱員提供現金結餘福利。

於美國，界定福利計劃不適用於新員工，現僅覆蓋不足1%的員工。現時亦有覆蓋若干行政人員的補充界定福利計劃。

本公司及其附屬公司亦因為過往的收購而於多個國家經營最終薪酬界定福利計劃。本公司及其附屬公司的主要退休計劃由合資格精算師採用預計單位貸記法每年進行評估。

因經驗調整及精算假設變動而產生的精算損益於其產生的期間在其他綜合收益扣除或入賬。

(a) 退休金福利

在合併資產負債表中確認的金額釐定如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
已注資責任的現值	5,978,672	6,033,304
計劃資產公允價值(附註47(c))	(4,437,758)	(4,444,881)
供款計劃赤字	1,540,914	1,588,423
未注資責任的現值	1,333,598	1,293,464
資產負債表內的負債	2,874,512	2,881,887
其中：		
退休福利責任	2,944,570	2,919,878
退休計劃資產	(70,058)	(37,991)
	2,874,512	2,881,887

47. 退休福利責任(續)

(a) 退休金福利(續)

所使用的主要精算假設如下：

	於12月31日	
	2020年	2019年
貼現率	-0.035%-2.00%	0.20%-2.50%
未來工資增長	0.00%-4.50%	0.00%-5.50%
未來退休金增長	0.00%-2.50%	0.00%-2.00%
對60歲男士的預計尚餘壽命	21.80-27.60	21.80-26.00
對60歲女士的預計尚餘壽命	27.10-29.80	27.10-28.50

界定福利責任對加權主要假設變動的敏感度如下：

	截至2020年12月31日止年度		
	對界定福利責任影響(i)		
	假設變動	假設增加	假設減少
貼現率	0.50%	減少4.16% 或7.70%	增加4.57% 或8.70%
工資增長率	0.50%	增加1.76% 或1.00%	減少1.30% 或0.90%
退休金增長率	0.50%或不適用	增加8.00% 或不適用	減少7.20% 或不適用
預計壽命		假設增加一年 增加	假設減少一年 減少
		1.53%或2.00%	1.49%或2.00%

47. 退休福利責任(續)
(a) 退休金福利(續)

截至2019年12月31日止年度			
對界定福利責任影響 ⁽ⁱ⁾			
	假設變動	假設增加	假設減少
貼現率	0.50%	減少6.60% 或3.67%	增加7.40% 或4.81%
工資增長率	0.50%	增加3.10% 或2.09%	減少2.90% 或0.78%
退休金增長率	0.50%或不適用	增加4.10% 或不適用	減少4.40% 或不適用
預計壽命		假設增加一年 增加 2.10%或1.60%	假設減少一年 減少 2.10%或1.38%

- (i) 本公司及其附屬公司之不同附屬公司分別在多個地區經營退休福利計劃。由於不同附屬公司之計劃模型設置存在差異，因此對同一假設的相同變動敏感度不同。上述敏感度分析中將使用不同模型計算的分析結果分開列示。

上述敏感度分析乃基於一項假設出現變動而所有其他假設保持不變。事實上，這種情況不太可能發生，某些假設的變動甚至會相互關聯。計算界定福利責任對重大精算假設的敏感度所採用的方法(界定福利責任現值於報告期末按預測單位信貸法計算)與計算於財務狀況表內確認的退休金責任所採用者相同。

截至2020年及2019年12月31日止年度，編製敏感度分析所用的假設方法及類型並無任何變化。

47. 退休福利責任(續)

(b) 離職後醫療福利

本公司及其附屬公司主要在美國運行多個離職後醫療福利計劃。會計方法、假設及評估頻率與界定福利退休計劃所使用的相似。

美國計劃「Lenovo Future Health Account and Retiree Life Insurance Program」目前由一家根據美國稅法合資格享受稅務豁免的信託公司供款，並對合資格的退休人員及家屬提供福利。

概因離職後醫療福利計劃對未來福利水準變動未做出約定，故此未來醫療成本率趨勢的變動對離職後醫療福利的責任並無影響。

在合併資產負債表中確認的金額釐定如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
已注資責任的現值	184,113	194,106
計劃資產公允價值(附註47(c))	(3,106)	(10,541)
供款計劃赤字	181,007	183,565
未注資責任的現值	7,811	8,790
資產負債表內的負債	188,818	192,355

47. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料

計劃資產的公允價值佔比分析如下：

	2020年			2019年		
	有報價	無報價	合計	有報價	無報價	合計
退休金						
權益工具(i)	3.21%	-	2.02%	10.81%	-	6.54%
債務工具(ii)	78.22%	-	49.32%	79.62%	-	48.20%
物業	-	4.81%	1.78%	-	5.25%	2.07%
合資格保單	-	41.11%	15.19%	-	57.21%	22.58%
現金及現金等價物	5.02%	1.12%	3.58%	7.96%	1.35%	5.35%
投資基金	13.55%	7.91%	11.46%	1.59%	15.32%	7.01%
結構性債權	-	43.25%	15.98%	-	19.96%	7.88%
其他	-	1.80%	0.67%	0.02%	0.91%	0.37%
	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
醫療計劃						
-現金及現金等價物	100.00%	-	100.00%	100.00%	-	100.00%

(i) 本公司之附屬公司之計劃資產的權益工具主要涉及資訊科技、能源、製造及其他行業。

(ii) 本公司之附屬公司之計劃資產債務工具主要涉及政府債券及公司債券(投資評級及非投資評級)。

該等計劃的長期戰略資產分配不時由計劃的受託人考慮到成員規模及責任概況、計劃的流動資金需求後制定和檢查。

截至2020年及2019年12月31日止年度，界定福利責任的加權平均年期分別15年及12年。

截至2020年及2019年12月31日止年度，退休及醫療計劃資產不包括任何本公司普通股、本公司及其附屬公司佔用的任何美國房地產、本公司之附屬公司盧森堡國際銀行發行的任何可轉讓的金融工具及自用或佔用的資產。

47. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

本公司及其附屬公司計劃資產的公允價值調整：

退休金	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
期初公允價值	4,444,881	4,239,215
利息收入	32,910	41,921
精算利得	43,380	131,000
僱主供款	326,175	232,729
計劃參與者供款	18,170	14,330
已付福利	(288,047)	(375,057)
匯兌調整	85,425	176,611
其他	(225,136)	(15,868)
期末公允價值	4,437,758	4,444,881
計劃資產實際回報	76,290	172,921

醫療計劃	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
期初公允價值	10,541	16,973
匯兌調整	(640)	189
利息收入	277	358
精算損失	(28)	(227)
僱主供款	235	220
已付福利	(7,279)	(6,972)
期末公允價值	3,106	10,541
計劃資產實際回報	249	131

截至2021年12月31日止年度估計需作出供款人民幣145百萬元(2020年12月31日：人民幣198百萬元)。

47. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

本公司及其附屬公司界定福利責任的現值變動調整：

退休金	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
期初界定福利責任	7,326,768	7,051,669
目前服務成本	154,756	159,537
過往服務成本	(61,687)	(24,823)
利息成本	59,854	71,624
精算損失	161,830	388,485
計劃參與者供款	12,840	14,330
已付福利	(303,401)	(451,311)
削減	(2,744)	3,121
匯兌調整	(35,946)	114,136
期末界定福利責任	7,312,270	7,326,768

醫療計劃	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
期初界定福利責任	202,896	200,447
匯兌調整	(13,060)	9,070
目前服務成本	3,152	2,687
利息成本	5,378	4,154
精算損失/(利得)	837	(6,414)
已付福利	(7,279)	(7,048)
期末界定福利責任	191,924	202,896

截至2020年及2019年12月31日止年度，本公司及其附屬公司已直接支付福利人民幣15百萬元及人民幣76百萬元。

47. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

於合併收益表確認的金額如下：

退休金	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
目前服務成本	154,756	159,537
過往服務成本	(61,687)	(24,823)
利息成本	59,854	71,624
利息收入	(32,910)	(41,921)
削減(收益)/損失	(2,744)	3,121
於合併收益表確認的總開支	117,269	167,538

醫療計劃	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
目前服務成本	3,152	2,687
利息成本	5,378	4,154
利息收入	(277)	(358)
於合併收益表確認的總開支	8,253	6,483

本公司及其附屬公司退休及離職後醫療福利概要：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
界定福利責任現值	7,504,194	7,529,664
計劃資產公允價值	(4,440,864)	(4,455,422)
虧損	3,063,330	3,074,242
計劃資產產生的精算利得	43,352	130,773
計劃負債產生的精算損失	(162,667)	(382,071)
	(119,315)	(251,298)

48. 撥備

	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	財務擔保(i) 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2020年1月1日	7,147,940	243,651	47,995	115,720	68,305	7,623,611
撥備	6,355,264	125,705	32,304	-	22,395	6,535,668
未用款項轉回	-	-	(1,226)	(93,844)	(4,649)	(99,719)
動用款項	(5,665,112)	(139,876)	(39,602)	-	(26,026)	(5,870,616)
匯兌調整	(304,527)	(4,116)	1,195	1,536	1,967	(303,945)
收購附屬公司	-	-	-	62,249	-	62,249
於年末	7,533,565	225,364	40,666	85,661	61,992	7,947,248
減：非即期部份	(1,790,185)	(201,065)	(4,855)	(83,923)	(7,475)	(2,087,503)
於2020年12月31日	5,743,380	24,299	35,811	1,738	54,517	5,859,745
於2019年1月1日	6,984,047	251,859	254,925	26,311	119,738	7,636,880
撥備	5,647,163	129,609	37,876	20,071	30,939	5,865,658
未用款項轉回	-	-	-	-	(12,014)	(12,014)
動用款項	(5,557,935)	(144,753)	(244,699)	(14,523)	(14,127)	(5,976,037)
匯兌調整	74,665	6,936	(107)	14,391	(56,231)	39,654
收購附屬公司	-	-	-	69,470	-	69,470
於年末	7,147,940	243,651	47,995	115,720	68,305	7,623,611
減：非即期部份	(1,869,876)	(228,726)	(11,434)	(71,293)	(11,869)	(2,193,198)
於2019年12月31日	5,278,064	14,925	36,561	44,427	56,436	5,430,413

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部份該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

本公司及其附屬公司根據棄置回收自最終用戶的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須對環境無害)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否履行本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。

48. 撥備(續)

(i) 財務擔保撥備主要為本公司及其附屬公司就金融服務業務下的財務擔保業務做出的撥備

下表列示本公司及其附屬公司於2020年12月31日及2019年12月31日的擔保總額：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
擔保業務的財務擔保(a)	11,221,643	10,735,926
其他擔保(b)		
— 關聯方(附註55(e))	6,028,917	3,768,142
— 非關聯方	639,826	4,220,733
	17,890,386	18,724,801

(a) 擔保業務的財務擔保

本公司及其附屬公司金融服務業務為第三方向若干金融機構的借款提供財務擔保，並據此向其收取擔保費。於2020年12月31日及2019年12月31日，擔保餘額分別為人民幣11,222百萬元及人民幣10,736百萬元。董事評估被擔保企業的財務狀況，並據此作出撥備。於2020年12月31日及2019年12月31日，本公司及其附屬公司作出的撥備分別為人民幣86百萬元及人民幣116百萬元，於合併資產負債表計入「撥備」。

(b) 其他擔保

於2020年12月31日及2019年12月31日，本公司及其附屬公司已向關聯方及非關聯方提供約人民幣6,669百萬元及人民幣7,989百萬元的擔保。其中對非關聯方提供的擔保主要為擔保有效期內因歷史年度出售的房地產業務相關擔保，且被擔保公司對該擔保提供了反擔保。董事會定期評估被擔保公司財務狀況並確定是否提取撥備。於2020年12月31日及2019年12月31日，並未就前述擔保計提任何撥備。

49. 股息

截至2020年12月31日止年度建議的股息為每股人民幣0.36元，股息總額為人民幣848百萬元，將於即將舉行的2020年度股東周年大會上提呈。此等財務報表不會反映此應付股息。於2020年及2019年內支付的股息分別為人民幣778百萬元(每股人民幣0.33元)及人民幣707百萬元(每股人民幣0.3元)。

50. 經營產生的現金

(a) 經營產生的現金

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
除所得稅前利潤	12,632,829	10,523,986
就以下各項調整：		
非流動資產減值損失(附註8)	903,871	415,583
向客戶發放的貸款減值損失(附註8)	1,457,130	909,189
其他金融資產減值損失(附註8)	1,036,156	466,173
存貨減值(附註8)	907,338	378,558
物業、廠房及設備折舊(附註16)	2,935,242	2,670,262
使用權資產折舊(附註17)	846,760	902,012
攤銷	4,789,917	4,114,646
出售物業、廠房及設備和無形資產的收益(附註7)	(186,149)	(6,749)
投資物業的公允價值損失/(收益)(附註7)	312,395	(361,132)
消耗性生物資產的公允價值收益(附註19)	(75,392)	(205,024)
金融負債的公允價值損失/(收益)	205,500	(293,965)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值 收益及股息收入(附註6)	(3,225,407)	(1,201,106)
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司的公允價值 收益及股息收入(附註6)	(4,308,429)	(963,343)
淨財務成本(附註11)	5,263,300	5,480,310
出售/稀釋聯營公司的收益(附註6)	(309,856)	(137,431)
出售附屬公司的損失/(收益)(附註6)	75,712	(283,833)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的 股息收入(附註6)	(18,878)	(47,509)
以股份為基礎的支付(附註34(c))	1,883,935	1,802,250
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司虧損/(利潤)	432,836	(476,743)
匯兌淨(收益)/損失(附註7)	(227,073)	299,315
營運資金變動(不包括合併入賬時收購及匯兌差額的影響)：		
存貨、消耗性生物資產、開發中物業	(12,270,504)	(2,342,412)
貿易及其他應收款項	(4,280,227)	(17,579,136)
發放的貸款及其他以攤餘成本計量的金融資產	(13,844,599)	(21,290,239)
應付客戶及金融機構的貸款	19,590,362	13,977,795
貿易及其他應付款項	32,597,948	16,004,077
經營活動所產生的現金	47,124,717	12,755,534

50. 經營產生的現金(續)

(b) 淨債項調整

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
現金及現金等價物	69,718,438	62,339,559
一年內償還的借款	(37,311,415)	(52,200,803)
一年後償還的借款	(99,078,041)	(85,704,024)
淨債務	(66,671,018)	(75,565,268)
現金及現金等價物	69,718,438	62,339,559
總債項－固定利率	(91,421,230)	(95,686,827)
總債項－浮動利率	(44,968,226)	(42,218,000)
淨債務	(66,671,018)	(75,565,268)

	現金及 現金等價物 人民幣千元	一年內 到期的借款 人民幣千元	一年後 到期的借款 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2019年1月1日淨債務	60,023,193	(59,676,804)	(68,548,293)	(68,201,904)
現金流	1,545,511	34,401,954	(44,365,171)	(8,417,706)
匯兌淨收益/(損失)	770,855	1,109,162	(165,618)	1,714,399
收購附屬公司	–	(182,182)	(477,875)	(660,057)
其他非現金變動	–	(27,852,933)	27,852,933	–
於2019年12月31日淨債務	62,339,559	(52,200,803)	(85,704,024)	(75,565,268)
現金流	8,450,955	39,994,183	(35,714,644)	12,730,494
匯兌淨損失	(1,072,076)	(3,957,561)	(1,561,315)	(6,590,952)
處置附屬公司	–	1,834,208	920,500	2,754,708
其他非現金變動	–	(22,981,442)	22,981,442	–
於2020年12月31日淨債務	69,718,438	(37,311,415)	(99,078,041)	(66,671,018)

51. 公司資產負債表及儲備變動
(a) 本公司資產負債表

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
物業、廠房及設備	15,456	25,293
使用權資產	53,109	–
無形資產	11,436	6,071
於附屬公司的投資	29,071,954	27,348,781
採用權益會計法入賬的聯營公司投資	9,410,844	8,655,496
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	1,319,149	14,067
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,289,137	–
遞延所得稅資產	47,968	308,312
其他非流動資產	522,162	2,365,574
	41,741,215	38,723,594
流動資產		
應收附屬公司款項	22,216,922	19,277,397
應收關聯方款項	1,889,027	1,538,743
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	697,732	597,514
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,421,324	862,642
定期存款	30,000	–
現金及現金等價物	7,274,966	6,648,453
	33,529,971	28,924,749
總資產	75,271,186	67,648,343
股本	2,356,231	2,356,231
儲備(附註51(b))	15,638,711	14,591,496
總權益	17,994,942	16,947,727

51. 公司資產負債表及儲備變動(續)

(a) 本公司資產負債表(續)

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
負債		
非流動負債		
借款	31,483,571	30,344,799
租賃負債	25,022	–
其他非流動負債	10,578	12,542
	31,519,171	30,357,341
流動負債		
應付附屬公司款項	9,349,848	9,990,325
應付關聯方款項	137,377	47,244
其他應付款項及預提費用	994,989	741,453
借款	15,248,210	9,564,253
租賃負債	26,649	–
	25,757,073	20,343,275
總負債	57,276,244	50,700,616
權益及負債總額	75,271,186	67,648,343

本公司資產負債表已由董事會於2021年3月31日批准，並由董事會代表簽署。

寧旻
董事

李蓬
董事

51. 公司資產負債表及儲備變動(續)

(b) 本公司的儲備變動

截至2020年及2019年12月31日止年度，本公司的儲備變動如下：

	本公司						
	於股票						總計
	法定 盈餘儲備	投資 重估儲備	股權 報酬儲備	激勵計劃內 持有之股票	其他儲備	保留盈利	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2019年1月1日	460,852	(100,394)	231,971	(196,352)	11,981,758	2,081,751	14,459,586
年內利潤	-	-	-	-	-	754,387	754,387
應佔聯營公司的其他綜合收益	-	105,282	-	-	-	-	105,282
應佔聯營公司的其他儲備	-	-	-	-	(63,570)	-	(63,570)
股權報酬(附註34)	-	-	-	71,700	(8,367)	-	63,333
根據股票激勵計劃購買 限制性股票(附註34)	-	-	-	(134,502)	-	-	(134,502)
轉撥至法定盈餘儲備	48,927	-	-	-	-	(48,927)	-
已付股息	-	-	-	-	-	(706,869)	(706,869)
喪失控制權改為權益法核算	-	-	-	-	-	113,849	113,849
於2019年12月31日	509,779	4,888	231,971	(259,154)	11,909,821	2,194,191	14,591,496
於2020年1月1日	509,779	4,888	231,971	(259,154)	11,909,821	2,194,191	14,591,496
年內利潤	-	-	-	-	-	1,535,162	1,535,162
應佔聯營公司的其他綜合虧損	-	(71,039)	-	-	-	-	(71,039)
應佔聯營公司的其他儲備	-	-	-	-	(22,063)	-	(22,063)
股權報酬(附註34)	-	-	-	120,765	-	-	120,765
根據股票激勵計劃購買 股票(附註34)	-	-	-	(148,690)	-	-	(148,690)
轉撥至法定盈餘儲備	153,516	-	-	-	-	(153,516)	-
已付股息	-	-	-	-	-	(777,556)	(777,556)
喪失控制權改為權益法核算	-	-	-	-	-	410,636	410,636
於2020年12月31日	663,295	(66,151)	231,971	(287,079)	11,887,758	3,208,917	15,638,711

52. 董事的利益和權益

(a) 董事、監事及首席執行官／總裁的薪酬

截至2020年12月31日止年度，各位董事、監事及首席執行官的薪酬載列如下：

姓名	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	中長期 激勵獎勵 人民幣千元	退休金 及僱員的 退休金	其他福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
					計劃供款 人民幣千元		
執行董事							
寧 旻先生(ii)	-	13,800	20,700	18,145	504	1,491	54,640
李 蓬先生(首席執行官)(iii)	-	11,200	16,800	17,175	420	1,221	46,816
非執行董事							
朱立南先生(iv)	691	-	-	27,449	33,732	109	61,981
趙令歡先生(iv)	691	-	-	10,152	-	-	10,843
吳樂斌先生	-	-	-	-	-	-	-
索繼柱先生	-	-	-	-	-	-	-
王玉鎖先生(vi)	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
馬蔚華先生	400	-	-	-	-	-	400
張學兵先生	400	-	-	-	-	-	400
郝 荃女士	450	-	-	-	-	-	450
印建安先生(vii)	413	-	-	-	-	-	413
監事							
高 強先生(v)	-	990	495	234	104	187	2,010
羅 成先生	-	-	-	-	-	-	-
楊建華先生(viii)	-	-	-	-	-	-	-
	3,045	25,990	37,995	73,155	34,760	3,008	177,953

52. 董事的利益和權益(續)

(a) 董事、監事及首席執行官／總裁的薪酬(續)

截至2019年12月31日止年度，各位董事、監事及總裁的薪酬載列如下：

姓名	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	中長期 激勵獎勵 人民幣千元	退休金 及僱員的 退休金 計劃供款 人民幣千元	其他福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事							
柳傳志先生(i)	-	16,000	21,600	11,430	25,266	1,739	76,035
寧 旻先生(ii)	-	6,000	8,100	5,927	504	800	21,331
朱立南先生(總裁)(iv)	689	13,800	18,630	12,182	1,159	1,537	47,997
趙令歡先生(iv)	689	6,000	-	4,975	-	-	11,664
非執行董事							
吳樂斌先生	-	-	-	-	-	-	-
索繼栓先生	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
馬蔚華先生	400	-	-	-	-	-	400
張學兵先生	330	-	-	-	-	-	330
郝 荃女士	400	-	-	-	-	-	400
監事							
李 勤先生(vii)	-	-	-	-	-	-	-
羅 成先生	-	-	-	-	-	-	-
馮 玲女士(ix)	-	-	-	-	-	-	-
	2,508	41,800	48,330	34,514	26,929	4,076	158,157

(i) 於2019年12月18日柳傳志先生向董事會提交書面辭呈，辭任本公司第二屆董事會董事長、執行董事及提名委員會主席職務，自2019年12月31日結束後生效。

(ii) 寧旻先生接任本公司第二屆董事會董事長及提名委員會主席職務，自2020年1月1日起生效。

52. 董事的利益和權益(續)

(a) 董事、監事及首席執行官／總裁的薪酬(續)

- (iii) 李蓬先生獲委任為第二屆董事會執行董事兼首席執行官，自2020年2月13日起生效。
- (iv) 於2020年1月1日起由本公司執行董事調任為非執行董事。
- (v) 於2020年1月1日起獲委任。
- (vi) 於2020年2月13日起獲委任。
- (vii) 於2019年12月31日結束後辭任。
- (viii) 於2020年6月12日起獲委任。
- (ix) 於2020年6月12日退任。

(b) 董事及監事之權益

於2019年度，本公司的全資附屬公司南明(作為擔保人)向本公司董事趙令歡先生(「趙先生」)的關連實體 Well Faith Management Limited(「Well Faith」，作為借款人)及若干銀行(作為借款人)訂立最高金額為1.3億美元的定期貸款，為該定期貸款連同定期貸款協議及相關融資文件項下Well Faith應付的任何利息及其他費用提供全額擔保。擔保人將為提供擔保所承擔的擔保責任持續向Well Faith收取擔保費，自定期貸款協議日期起直至擔保人的責任解除為止。

於2019年度，本公司附屬公司東方企慧作為其中一位有限合夥人與其他有限合夥人，並與弘毅投資管理(天津)(有限合夥)(「弘毅投資管理」)(作為普通合夥人及管理人)簽訂合夥協議，設立一項基金，弘毅投資管理為趙先生的關連實體，據此，東方企慧最終認繳金額不超過人民幣8億元，出資額不超過總規模20%。

於2018年度，本公司附屬公司Leap Wave Limited(「Leap Wave」)(作為認購方)與弘和仁愛醫療集團有限公司(「弘和仁愛」)(作為發行人)簽訂認購協定，據此，弘和仁愛有條件同意向Leap Wave發行及Leap Wave有條件同意認購本金總額為8億港元的可換股債券，代價為可換股債券本金總額。弘和仁愛為趙先生的關連實體。該認購協議之全部先決條件已於2019年2月27日完成。於完成時Leap Wave已認購併獲弘和仁愛發行本金總額為8億港元之可換股債券，初始轉換價每股換股股份20.00港元。

52. 董事的利益和權益(續)

(b) 董事及監事之權益(續)

於2018年度，本公司與三育教育訂立財務資助協議，據此本公司同意於三年期限內，因應三育教育提出的書面請求，向三育教育及其附屬公司提供不超過2.5億美元或等值人民幣的財務資助。三育教育為趙先生的關連實體。

除此之外，本公司及其附屬公司並無向董事或監事、其控制的法人團體及關連實體提供貸款、類似貸款或進行使該等人士受惠的其他交易。

53. 承擔

(a) 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
物業、廠房及設備	955,528	1,419,471
無形資產	16,593	52,816
投資(i)	3,103,112	3,130,064
合計	4,075,233	4,602,351

(i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔，投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部份。

(b) 貸款承擔

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
授予信貸機構的未使用信貸額度	313,589	710,866
授予客戶的未使用信貸額度	25,344,909	23,842,489
	25,658,498	24,553,355

54. 與非控制性權益的交易

截至2020年12月31日止年度，與非控制性權益的交易對本公司權益持有人應佔權益的影響如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收購附屬公司額外權益(a)	(659,020)	(573,636)
出售附屬公司權益而不失去控制權(b)	527,479	11,162
對本公司權益持有人應佔權益的淨影響	(131,541)	(562,474)

(a) 收購附屬公司額外權益

收購附屬公司額外權益的影響概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收購非控制性權益的賬面值	1,113,270	1,239,808
支付予非控制性權益的代價	(1,772,290)	(1,813,444)
在權益中確認的超額支付的對價	(659,020)	(573,636)

(b) 出售附屬公司權益而不失去控制權

出售附屬公司權益的影響概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
出售非控制性權益的賬面值	(104,596)	(302,818)
自非控制性權益收取的代價	632,075	313,980
於權益內確認的出售收益	527,479	11,162

於2020年，在權益中確認的超額收益主要來自本公司之附屬公司聯泓新材料科技股份有限公司於2020年12月8日在深圳證券交易所中公開發行股票。

55. 關聯交易

本公司並無任何最終控股方。有關附屬公司的一般資料和其他相關資料載於附註12。

(a) 截至2020年及2019年12月31日止年度與本公司及其附屬公司發生交易但不存在控制關係的主要關聯方如下：

	與本公司及其附屬公司的關係
深圳市聯想科技園有限公司(「深圳聯想科技園」)	本公司及其附屬公司的聯營公司
新能鳳凰(滕州)能源有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
閃聯信息技術工程中心有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
君聯資本管理股份有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
上海視雲網路科技有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
Legend Capital Management Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
Well Faith	本公司及其附屬公司的聯營公司
Hony Capital Management Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
聯保集團	本公司及其附屬公司的聯營公司
時趣互動(北京)科技有限公司(「時趣互動」)	本公司及其附屬公司的聯營公司
合肥質然房地產開發有限公司(「合肥質然」)	本公司及其附屬公司的聯營公司
拜博口腔	本公司及其附屬公司的聯營公司
Fortune Eight Deacon Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
增益食品(武漢)有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
浙江祥邦科技股份有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
紅河佳裕農業科技有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
Transportes Naviera Austral S.A.	本公司及其附屬公司的聯營公司
考拉科技	本公司及其附屬公司的聯營公司
杰智控股有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司

55. 關聯交易(續)

(b) 重大關聯交易

以下為於截至2020年及2019年12月31日止年度，本公司及其附屬公司與其關聯方於日常業務過程中簽訂的重大關聯交易的概要情況：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
購買商品		
— 聯營公司	992,947	1,372,940
銷售商品		
— 聯營公司	17,511	2,756
獲得的服務		
— 聯營公司	38,278	105,849
提供服務		
— 聯營公司	73,258	74,226
關聯方提供的貸款		
— 聯營公司	36,625	—
向關聯方提供的貸款		
— 聯營公司	1,039,027	1,678,455
利息收入		
— 聯營公司	118,536	119,250
為關聯方提供擔保		
— 聯營公司	742,302	1,246,647
收購股權投資		
— 聯營公司	1,055,603	—

55. 關聯交易(續)

(c) 年末應收／應付關聯方餘額

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應收款項及應收票據		
— 聯營公司	3,142	8,114
預付款項、其他應收款項及其他流動資產(i)		
— 聯營公司	2,243,770	2,632,897
非流動負債的即期部份		
— 聯營公司	—	49,157
貿易及應付票據		
— 聯營公司	222	17,629
客戶墊款		
— 聯營公司	5,082	—
其他應付款項及預提費用		
— 聯營公司	377,507	961,906
長期應收款		
— 聯營公司	49,721	12,637
向客戶發放的貸款		
— 聯營公司	288,457	298,558
向金融機構發放的貸款		
— 聯營公司	17,363	—

55. 關聯交易(續)

(c) 年末應收／應付關聯方餘額(續)

(i) 預付款項、其他應收款項及流動資產包括應收以下各方的金額：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
深圳聯想科技園	795,415	1,212,810
增益食品(武漢)有限公司	–	462,484
拜博口腔	316,667	316,239
浙江祥邦科技股份有限公司	–	69,432
合肥質然	98,829	107,356
聯保集團	200,394	9,130
考拉科技	567,367	–
其他	265,098	455,446
總計	2,243,770	2,632,897

(d) 主要管理層薪酬

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
袍金	3,045	2,508
薪酬	29,610	60,800
酌情花紅	40,348	71,180
中長期激勵獎勵	74,310	44,045
僱主的退休金計劃供款	34,876	28,525
其他福利	3,560	6,523
	185,749	213,581

55. 關聯交易(續)

(e) 向關聯方提供的擔保

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
考拉科技	3,385,893	–
拜博醫療集團	622,509	656,107
聯保集團	295,000	470,000
時趣互動	140,000	140,000
君聯資本管理股份有限公司	115,541	115,541
Well Faith Management Limited	717,737	767,382
Fortune Eight Deacon Limited	159,598	193,512
紅河佳裕農業科技有限公司	234,920	–
合肥質然	296,868	1,425,600
Transportes Naviera Austral S.A.	60,851	–
	6,028,917	3,768,142

56. 期後事項

於2021年3月2日，本公司之附屬公司已完成出售所持有的神州租車的全部股份，並收取總現金代價約22.52億港幣(約人民幣18.69億元)。

簡明合併收益表

	截至12月31日止年度				
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
持續經營業務					
收入	417,566,853	389,218,264	358,919,679	316,262,914	294,745,710
除所得稅前利潤	12,632,829	10,523,986	8,900,801	7,431,880	8,138,759
所得稅開支	(3,614,400)	(1,894,460)	(1,359,827)	(2,574,187)	(476,255)
持續經營業務於年內產生的利潤	9,018,429	8,629,526	7,540,974	4,857,693	7,662,504
終止經營業務					
終止經營業務於年內產生的利潤	-	-	-	-	322,506
年內利潤	9,018,429	8,629,526	7,540,974	4,857,693	7,985,010
以下各方應佔利潤：					
— 本公司權益持有人	3,868,011	3,606,896	4,361,525	5,047,826	4,858,924
— 永續證券持有人	317,801	370,390	355,897	284,639	-
— 非控制性權益	4,832,617	4,652,240	2,823,552	(474,772)	3,126,086
	9,018,429	8,629,526	7,540,974	4,857,693	7,985,010
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)					
每股基本盈利					
— 持續經營業務	1.66	1.54	1.87	2.16	2.06
— 終止經營業務	-	-	-	-	-
	1.66	1.54	1.87	2.16	2.06
每股攤薄盈利					
— 持續經營業務	1.62	1.51	1.85	2.14	2.06
— 終止經營業務	-	-	-	-	-
	1.62	1.51	1.85	2.14	2.06

簡明合併資產負債表

	於12月31日				
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
非流動資產	331,888,932	330,662,423	289,709,354	161,513,542	148,792,346
流動資產	319,843,839	293,412,771	268,557,537	173,560,199	173,466,482
總資產	651,732,771	624,075,194	558,266,891	335,073,741	322,258,828
非流動負債	163,095,556	138,617,296	112,104,495	82,693,896	73,957,619
流動負債	401,964,017	393,633,473	363,144,423	173,398,197	179,308,997
總負債	565,059,573	532,250,769	475,248,918	256,092,093	253,266,616
淨資產	86,673,198	91,824,425	83,017,973	78,981,648	68,992,212

联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 制造卓越企业 —