

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**廣東粵運交通股份有限公司**  
**Guangdong Yueyun Transportation Company Limited\***  
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)  
(股份代號：03399)

**截至2020年12月31日止年度的業績公佈**

- 本集團於2020年度營業收入約為人民幣5,585,541千元，比2019年減少約人民幣1,071,672千元(或16%)。
- 2020年度歸屬於母公司股東的淨虧損約人民幣229,193千元(2019年度歸屬於母公司股東的淨利潤約人民幣304,970千元)。
- 2020年度基本每股虧損和稀釋每股虧損均為人民幣0.29元(2019年度基本每股盈利和稀釋每股盈利均為人民幣0.38元)。

廣東粵運交通股份有限公司(「本公司」或「粵運交通」)董事(「董事」)會(「董事會」)宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2020年12月31日止年度的綜合全年業績，本集團的合併全年業績已經由本公司審計及企業管治委員會(「審計及企業管治委員會」)審閱。審計及企業管治委員會大部分成員為獨立非執行董事。

以下本集團截至2020年12月31日的初步業績公佈之數字已由本公司審計師畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)與本集團截至2020年12月31日止年度經審計的財務報表所載之金額作比較，兩者之金額一致。畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)就本公告所執行的程序並不構成審計、審閱或其他鑑證業務，因此畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)不就本公告發表任何鑑證意見。

合併資產負債表  
2020年12月31日  
以人民幣元列示

	附註	2020年12月31日	2019年12月31日
資產			
流動資產			
貨幣資金		1,257,189,988.22	1,180,551,897.43
應收票據		300,000.00	678,800.00
應收賬款	4	397,134,363.09	382,747,473.53
預付款項		202,559,081.83	268,916,914.67
其他應收款		529,245,803.49	519,210,319.87
存貨		116,442,130.05	95,699,288.59
一年內到期的非流動資產		609,548.93	1,269,554.64
其他流動資產		51,823,992.50	63,472,662.40
流動資產合計		<u>2,555,304,908.11</u>	<u>2,512,546,911.13</u>
非流動資產			
長期應收款		—	571,376.73
長期股權投資		359,966,325.61	428,963,608.71
其他權益工具投資		4,224,048.22	4,224,048.22
投資性房地產	5	89,597,709.57	111,939,500.41
固定資產	6	3,870,626,229.91	3,888,448,732.01
在建工程		111,025,507.16	407,199,387.20
使用權資產	27	2,191,785,806.40	1,917,778,638.89
無形資產	7	1,034,544,593.61	1,091,154,911.08
商譽		98,674,211.85	110,976,227.51
長期待攤費用		254,021,960.25	150,002,433.13
遞延所得稅資產		269,416,097.10	242,568,659.60
其他非流動資產		213,542,862.16	228,631,046.84
非流動資產合計		<u>8,497,425,351.84</u>	<u>8,582,458,570.33</u>
資產總計		<u><u>11,052,730,259.95</u></u>	<u><u>11,095,005,481.46</u></u>

	附註	2020年12月31日	2019年12月31日
負債及股東權益			
流動負債			
短期借款	8	593,611,398.50	221,074,050.00
應付票據		–	55,300,000.00
應付賬款	9	678,605,751.61	812,491,280.36
預收款項		104,125,802.87	119,032,210.06
合同負債		54,113,548.27	34,690,337.75
應付職工薪酬		217,651,415.55	193,727,085.96
應交稅費		102,910,404.33	108,239,478.93
其他應付款		810,086,298.05	817,774,971.08
一年內到期的非流動負債	10	532,304,104.16	995,756,539.66
流動負債合計		<u>3,093,408,723.34</u>	<u>3,358,085,953.80</u>
非流動負債			
長期借款	11	1,316,819,266.63	976,588,520.21
應付債券	12	392,533,626.17	398,161,553.41
租賃負債	27	2,141,386,286.24	1,848,330,046.38
長期應付款		79,084,738.67	210,148,675.76
長期應付職工薪酬		193,457,414.52	188,698,759.30
預計負債		–	125,594.00
遞延收益		610,531,662.58	558,188,105.99
遞延所得稅負債		75,395,451.85	69,756,482.71
非流動負債合計		<u>4,809,208,446.66</u>	<u>4,249,997,737.76</u>
負債合計		<u>7,902,617,170.00</u>	<u>7,608,083,691.56</u>
股東權益			
股本		799,847,800.00	799,847,800.00
資本公積		18,800,491.50	18,800,491.50
其他綜合收益		(32,525,484.69)	(17,326,859.28)
專項儲備		19,891,553.86	23,523,945.80
盈餘公積		212,973,127.89	203,389,142.12
未分配利潤	13	1,052,303,964.69	1,291,081,241.71
歸屬於母公司股東權益合計		<u>2,071,291,453.25</u>	<u>2,319,315,761.85</u>
少數股東權益		<u>1,078,821,636.70</u>	<u>1,167,606,028.05</u>
股東權益合計		<u>3,150,113,089.95</u>	<u>3,486,921,789.90</u>
負債和股東權益總計		<u>11,052,730,259.95</u>	<u>11,095,005,481.46</u>

合併利潤表  
2020年度  
以人民幣元列示

	附註	2020年	2019年
一、營業收入		<b>5,585,541,441.01</b>	6,657,212,873.97
減：營業成本		<b>5,319,994,546.48</b>	5,603,995,718.05
税金及附加		<b>43,091,069.58</b>	42,498,678.75
銷售費用		<b>65,895,827.10</b>	71,771,373.26
管理費用		<b>694,541,181.77</b>	685,918,453.64
研發費用		<b>53,951.39</b>	—
財務費用	14	<b>229,973,839.92</b>	186,943,005.38
其中：利息費用		<b>102,158,470.37</b>	90,634,964.61
利息收入		<b>10,643,826.30</b>	19,440,663.32
加：其他收益	15	<b>534,255,744.30</b>	340,580,679.07
投資收益	16	<b>29,316,762.74</b>	58,773,905.84
其中：對聯營企業和合營企 業的投資收益		<b>6,125,654.77</b>	42,131,154.78
信用減值損失	17	<b>(27,978,286.60)</b>	(12,930,983.96)
資產減值損失	18	<b>(24,602,205.15)</b>	(4,598,350.36)
資產處置收益	19	<b>23,765,467.86</b>	40,509,776.19
二、營業(虧損)/利潤		<b>(233,251,492.08)</b>	488,420,671.67
加：營業外收入	20	<b>21,799,885.12</b>	29,090,919.67
減：營業外支出	20	<b>27,145,336.37</b>	20,203,169.31
三、(虧損)/利潤總額		<b>(238,596,943.33)</b>	497,308,422.03
減：所得稅費用	21	<b>76,577,365.00</b>	132,224,719.23
四、淨(虧損)/利潤		<b>(315,174,308.33)</b>	365,083,702.80
(一) 按經營持續性分類：			
1. 持續經營淨(虧損)/利潤		<b>(315,174,308.33)</b>	365,083,702.80
2. 終止經營淨利潤		—	—
(二) 按所有權歸屬分類：			
1. 歸屬於母公司股東的 淨(虧損)/利潤		<b>(229,193,291.25)</b>	304,969,979.22
2. 少數股東損益		<b>(85,981,017.08)</b>	60,113,723.58

附註

2020年

2019年

五、其他綜合收益的稅後淨額			
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		(15,198,625.41)	5,911,116.88
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益			
1. 重新計量設定受益計劃變動額		202,443.73	881,445.61
2. 其他權益工具投資公允價值變動額		-	-
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益			
外幣財務報表折算差額		(15,401,069.14)	5,029,671.27
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		(6,803,418.57)	3,530,771.10
六、綜合收益總額		<u>(337,176,352.31)</u>	<u>374,525,590.78</u>
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		(244,391,916.66)	310,881,096.10
歸屬於少數股東的綜合收益總額		(92,784,435.65)	63,644,494.68
七、每股收益			
(一) 基本每股收益	22(1)	(0.29)	0.38
(二) 稀釋每股收益	22(2)	(0.29)	0.38

## 附註

### 1 財務報表的編製基礎

本公告所載合併業績並不構成本集團截至2020年12月31日止年度合併財務報表，有關業績摘錄於該經審計的合併財務報表。

本公司以持續經營為基礎編製財務報表。

於2020年12月31日，本集團的流動負債已超過流動資產人民幣538,103,815.23元。鑑於截止至2020年12月31日，本集團已獲金融機構授予的尚未使用的綜合授信額度為人民幣2,580,250,841.00元，其中本集團與金融機構已簽署授信合同的尚未使用的綜合授信額度為人民幣1,973,933,500.00元，本集團預計在未來的12個月內將有足夠的資金支持以清償債務，因此本財務報表仍然以持續經營為基礎編製。

本財務報表根據中華人民共和國財政部（以下簡稱「財政部」）頒佈的企業會計準則的要求編製。此外，本財務報表還符合香港聯合交易所有限公司發佈的證券上市規則（以下簡稱「上市規則」）的適用披露條文，亦符合香港公司條例的適用披露規定。

### 2 主要會計政策的變更

#### (1) 變更的內容及原因

與本集團相關的於2020年生效的企業會計準則相關規定如下：

- 《企業會計準則解釋第13號》（財會[2019] 21號）（「解釋第13號」）
- 《新冠肺炎疫情相關租金減讓會計處理規定》（財會[2020] 10號）

**(a) 解釋第13號**

解釋第13號修訂了業務構成的三個要素，細化了業務的判斷條件，對非同一控制下企業合併的購買方在判斷取得的經營活動或資產的組合是否構成一項業務時，引入了「集中度測試」的選擇。

此外，解釋第13號進一步明確了企業的關聯方還包括企業所屬企業集團的其他成員單位(包括母公司和子公司)的合營企業或聯營企業，以及對企業實施共同控制的投資方的其他合營企業或聯營企業等。

解釋第13號自2020年1月1日起施行，本集團採用未來適用法對上述會計政策變更進行會計處理。採用該解釋未對本集團的財務狀況、經營成果和關聯方披露產生重大影響。

**(b) 財會[2020] 10號**

財會[2020] 10號對於滿足一定條件的，由新冠肺炎疫情直接引發的租金減讓提供了簡化方法。如果企業選擇採用簡化方法，則不需要評估是否發生租賃變更，也不需要重新評估租賃分類。本集團為在境外上市並採用企業會計準則編製財務報表的企業，作為出租人不適用簡化方法；作為承租人，本集團選擇應用疫情租金減讓簡化方法，將減免的租金作為可變租賃付款額，在達成減讓協議等解除原租金支付義務時，按未折現或減讓前折現率折現金額沖減相關資產成本或費用，同時相應調整負債。

財會[2020] 10號自2020年6月24日起施行，可以對2020年1月1日至該規定施行日之間發生的相關租金減讓根據該規定進行調整，採用上述規定未對本集團的財務狀況和經營成果產生重大影響。

### 3 合併範圍變更

#### (1) 本年度通過非同一起控制下企業合併取得的新納入合併範圍的子公司

序號	子公司名稱	企業類型	主要經營地	註冊地、 企業性質	業務性質	註冊資本	年末實際 出資額	直接及間接 合計持股 比例(%)	享有的 表決權 比例(%)
1	廣東中粵通油品經營 有限公司(以下 簡稱「中粵通」)	境內非金融	中國廣東	中國廣東、 有限責任公司	高速公路 服務業	人民幣 30,612,300.00	人民幣 30,612,300.00	51.00	51.00

## (2) 本年發生的非同一控制下企業合併

### 收購中粵通

於購買日2020年1月9日，本集團子公司廣東通驛高速公路服務區有限公司以現金人民幣2,634,500.00元向中粵通進行單方面增資。上述注資完成後，中粵通的註冊資本及實收資本為人民幣30,612,300.00元。本集團的總投資金額為人民幣52,293,689.37元，對中粵通的持股比例為51%，取得控制，使其成為本集團的子公司，不再是本集團的合營企業。

本集團在合併中取得中粵通可辨認淨資產在購買日的公允價值為人民幣50,652,373.15元，其低於合併成本的差額人民幣1,641,316.22元確認為商譽。

中粵通於2005年10月24日在廣東省廣州市成立，主要從事經營、管理加油站、加氣站，機動車燃料零售（面向終端用戶）、燃氣經營等，在被合併之前為本集團的合營企業。

中粵通的主要財務信息如下：

	自2020年1月 9日（購買日）至 2020年12月31日 人民幣元
收入	666,172,178.63
淨利潤	83,113,655.82
淨現金流入	56,893,839.66

可辨認資產和負債的情況：

	2020年1月9日		2019年12月31日
	賬面價值 人民幣元	公允價值 人民幣元	賬面價值 人民幣元
貨幣資金	40,010,343.25	40,010,343.25	37,375,843.25
應收賬款	22,216,507.76	22,216,507.76	22,216,507.76
其他流動資產	10,214,998.72	10,214,998.72	10,362,339.85
固定資產	22,220,507.96	24,107,102.42	22,220,507.96
其他非流動資產	23,367,199.21	23,367,199.21	22,826,837.28
流動負債	(9,904,131.72)	(9,904,131.72)	(9,380,401.62)
非流動負債	(10,693,640.91)	(10,693,640.91)	(10,361,573.89)
可辨認淨資產	<u>97,431,784.27</u>	<u>99,318,378.73</u>	<u>95,260,060.59</u>

### (3) 本年不再納入合併範圍的子公司

本集團於2020年將持有的子公司紫金縣粵運物業租賃有限公司及連平縣忠信鎮粵運物業租賃有限公司的全部股權進行處置並不再納入合併範圍，以上這些公司在股權處置前的經營成果和現金流量已包括在本集團本年的合併利潤表及合併現金流量表中。

本集團下屬8家子公司於2020年完成工商註銷，並自此不再納入合併範圍，包括廣東省陽江市廣陽高速客運有限公司、陽江市銅鼓灣汽車綜合性能檢測有限公司、龍川縣粵運公共交通有限公司、河源市粵支付科技有限公司、廣東運通客運有限公司、廣東省廣陽高速客運有限公司、廣東粵運二汽運輸有限公司及廣東省廣深高速巴士有限公司。以上這些公司在註銷日前的經營成果和現金流量已包括在本集團本年的合併利潤表及合併現金流量表中。

## 4 應收賬款

### (1) 應收賬款賬齡分析如下：

賬齡	2020年12月31日 人民幣元	2019年12月31日 人民幣元
3個月以內(含3個月)	285,019,526.90	318,208,984.86
3個月至6個月內(含6個月)	39,969,433.48	29,945,983.46
6個月至1年內(含1年)	74,387,495.49	36,325,149.01
1年至2年(含2年)	16,547,549.90	11,208,215.40
2年至3年(含3年)	6,374,421.18	5,881,650.41
3年以上	34,621,893.09	37,912,950.75
小計	456,920,320.04	439,482,933.89
減：壞賬準備	(59,785,956.95)	(56,735,460.36)
合計	<u>397,134,363.09</u>	<u>382,747,473.53</u>

賬齡自應收賬款確認日起開始計算。

## (2) 應收賬款的減值

本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量應收賬款的減值準備，並以應收賬款賬齡與違約損失率對照表為基礎計算其預期信用損失。根據本集團的歷史經驗，不同細分客戶群體發生損失的情況存在顯著差異，因此在根據賬齡信息計算減值準備時本集團對應收賬款分為汽運業務及其他業務組合、高速公路服務業務組合及材料物流業務組合。

	違約損失率	2020年12月31日		2019年12月31日	
		賬面餘額 人民幣元	壞賬準備 人民幣元	賬面餘額 人民幣元	壞賬準備 人民幣元
信用風險：					
汽運業務及其他業務					
1年以內(含1年)	5%	221,057,042.18	(11,092,735.16)	201,163,808.12	(9,978,077.64)
1年至2年(含2年)	35%	12,317,036.69	(4,310,962.87)	7,810,698.60	(2,733,744.51)
2年至3年(含3年)	50%	5,042,427.70	(2,521,213.89)	3,900,041.02	(1,950,020.51)
3年以上	100%	11,157,655.58	(11,157,655.58)	7,568,883.79	(7,568,883.79)
小計		249,574,162.15	(29,082,567.50)	220,443,431.53	(22,230,726.45)
高速公路服務業務					
1年以內(含1年)	5%	95,502,951.50	(4,775,147.63)	54,263,191.00	(2,713,159.55)
1年至2年(含2年)	10%	3,258,324.93	(325,832.53)	2,993,035.03	(299,303.50)
2年至3年(含3年)	30%	1,331,993.48	(399,598.05)	1,981,609.39	(594,482.82)
3年以上	50%	284,132.64	(142,066.32)	1,272,591.91	(636,295.96)
小計		100,377,402.55	(5,642,644.53)	60,510,427.33	(4,243,241.83)
材料物流業務					
1年以內(含1年)	5%	82,816,462.19	(4,140,823.18)	129,053,118.21	(6,452,655.90)
1年至2年(含2年)	10%	972,188.28	(97,218.85)	404,481.77	(40,448.18)
2年至3年(含3年)	30%	-	-	-	-
3年以上	50%	4,714,803.93	(2,357,401.95)	10,606,174.11	(5,303,087.06)
小計		88,503,454.40	(6,595,443.98)	140,063,774.09	(11,796,191.14)
信用風險損失小計		438,455,019.10	(41,320,656.01)	421,017,632.95	(38,270,159.42)
信用減值(註)		18,465,300.94	(18,465,300.94)	18,465,300.94	(18,465,300.94)
合計		456,920,320.04	(59,785,956.95)	439,482,933.89	(56,735,460.36)

違約損失率基於歷史的實際信用損失經驗計算，並根據歷史數據收集期間的經濟狀況、當前的經濟狀況與本集團所認為的預計存續期內的經濟狀況三者之間的差異進行調整。

註：2020年12月31日及2019年12月31日按單項計提壞賬準備的計提理由：

項目	年末餘額 人民幣元	款項性質及未償還原因
廣州市竣發貿易有限公司	2,914,775.00	債務人目前處於註銷狀態
深圳市宏寶貿易有限公司	14,264,922.29	債務人發生重大財務困難
珠海市粵鑫源貿易發展有限公司	<u>1,285,603.65</u>	債務人違反合同逾期未償還貨款
合計	<u><u>18,465,300.94</u></u>	

(3) 壞賬準備變動情況分析如下：

	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
年初餘額	(56,735,460.36)	(50,215,718.11)
本年計入損益	(1,915,180.67)	(7,694,568.46)
本年核銷	-	573,180.99
本年因合併範圍變化(增加)/減少	(1,173,235.60)	606,524.45
外幣報表折算差額	<u>37,919.68</u>	<u>(4,879.23)</u>
年末餘額	<u><u>(59,785,956.95)</u></u>	<u><u>(56,735,460.36)</u></u>

## 5 投資性房地產

	房屋建築物 人民幣元	土地使用權 人民幣元	合計 人民幣元
賬面原值			
2019年1月1日餘額	91,723,224.13	39,579,718.68	131,302,942.81
本年增加			
— 從固定資產轉入	3,678,028.67	—	3,678,028.67
本年減少			
— 處置	(38,968.05)	—	(38,968.05)
— 轉出至固定資產	(9,898,191.90)	—	(9,898,191.90)
外幣財務報表折算影響	71,256.27	317,888.10	389,144.37
2019年12月31日餘額	85,535,349.12	39,897,606.78	125,432,955.90
本年增加			
— 從固定資產轉入	1,963,326.19	—	1,963,326.19
— 從無形資產轉入	—	752,159.18	752,159.18
本年減少			
— 因合併範圍變更而減少	(3,602,878.54)	(21,783,514.02)	(25,386,392.56)
— 轉出至固定資產	(859,622.99)	—	(859,622.99)
外幣財務報表折算影響	(197,173.90)	(879,631.13)	(1,076,805.03)
2020年12月31日餘額	82,838,999.88	17,986,620.81	100,825,620.69
累計折舊／攤銷			
2019年1月1日餘額	(6,207,466.52)	(6,285,649.44)	(12,493,115.96)
本年增加			
— 本年計提或攤銷	(2,528,700.89)	(843,970.47)	(3,372,671.36)
— 從固定資產轉入	(369,329.60)	—	(369,329.60)
本年減少			
— 處置	25,572.97	—	25,572.97
— 轉出至固定資產	2,853,682.66	—	2,853,682.66
外幣財務報表折算影響	(63,691.51)	(73,902.69)	(137,594.20)
2019年12月31日餘額	(6,289,932.89)	(7,203,522.60)	(13,493,455.49)
本年增加			
— 本年計提或攤銷	(2,378,499.62)	(810,079.22)	(3,188,578.84)
— 從固定資產轉入	(157,308.44)	—	(157,308.44)
— 從無形資產轉入	—	(179,085.55)	(179,085.55)
本年減少			
— 因合併範圍變更而減少	1,536,916.33	3,749,889.30	5,286,805.63
— 轉出至固定資產	106,548.84	—	106,548.84
外幣財務報表折算影響	179,933.09	217,229.64	397,162.73
2020年12月31日餘額	(7,002,342.69)	(4,225,568.43)	(11,227,911.12)
賬面價值			
2020年12月31日	<u>75,836,657.19</u>	<u>13,761,052.38</u>	<u>89,597,709.57</u>
2019年12月31日	<u>79,245,416.23</u>	<u>32,694,084.18</u>	<u>111,939,500.41</u>

註1：上述土地使用權剩餘攤銷期限為21年至62年。

註2：於2020年12月31日及2019年12月31日，無用於抵押的投資性房地產。

## 6 固定資產

	房屋、建築物 及構築物		機器設備	電子設備、辦公 設備及其他		運輸設備	合計
	人民幣元	人民幣元		人民幣元	人民幣元		
成本							
2019年1月1日餘額	1,532,599,844.82	189,680,156.46	96,794,914.86	337,433,747.22	3,605,630,854.15	5,762,139,517.51	
本年增加							
— 購置	38,575,533.00	25,076,532.95	6,528,388.76	29,952,532.66	234,804,003.41	334,936,990.78	
— 本年投資性房地產轉入增加	9,898,191.90	—	—	—	—	9,898,191.90	
— 在建工程轉入	352,028,703.31	61,370,489.46	23,532,537.12	14,753,426.78	923,343,169.39	1,375,028,326.06	
— 本年因合併範圍變更而增加	—	—	—	416,912.48	11,743,792.41	12,160,704.89	
本年減少							
— 本年處置或竣工核減	(6,989,455.56)	(3,813,918.32)	(5,336,661.56)	(17,667,799.65)	(383,468,307.12)	(417,276,142.21)	
— 本年轉入投資性房地產而減少	(3,678,028.67)	—	—	—	—	(3,678,028.67)	
— 本年因合併範圍變更而減少	—	—	—	(346,083.00)	(21,019,390.74)	(21,365,473.74)	
— 本年轉入使用權資產而減少	—	—	—	—	(149,605,200.00)	(149,605,200.00)	
外幣報表折算差額	859,660.66	—	25,113.45	160,063.21	5,665,166.86	6,710,004.18	
2019年12月31日餘額	1,923,294,449.46	272,313,260.55	121,544,292.63	364,702,799.70	4,227,094,088.36	6,908,948,890.70	
本年增加							
— 購置	80,243,881.63	—	3,710,457.60	37,605,549.56	60,889,934.53	182,449,823.32	
— 本年投資性房地產轉入增加	859,622.99	—	—	—	—	859,622.99	
— 在建工程轉入	102,038,453.24	19,157,121.16	26,628,952.60	5,339,814.04	648,743,175.84	801,907,516.88	
— 本年因合併範圍變更而增加 (註1)	15,039,566.30	—	7,603,564.00	1,666,549.85	426,287.08	24,735,967.23	
本年減少							
— 本年處置或竣工核減	(52,276,803.57)	(2,184,836.64)	(10,668,637.82)	(11,828,972.52)	(631,928,398.68)	(708,887,649.23)	
— 本年轉入投資性房地產而減少	(1,963,326.19)	—	—	—	—	(1,963,326.19)	
— 本年轉入使用權資產而減少	—	—	—	—	(241,412,547.20)	(241,412,547.20)	
外幣報表折算差額	(2,378,775.01)	—	(69,491.67)	(445,636.36)	(15,906,559.63)	(18,800,462.67)	
2020年12月31日餘額	2,064,857,068.85	289,285,545.07	148,749,137.34	397,040,104.27	4,047,905,980.30	6,947,837,835.83	

	房屋、建築物 及構築物 人民幣元	建築物裝修 人民幣元	機器設備 人民幣元	電子設備、辦公 設備及其他 人民幣元	運輸設備 人民幣元	合計 人民幣元
減：累計折舊						
2019年1月1日餘額	(370,716,456.62)	(114,508,926.58)	(33,613,598.60)	(232,823,868.19)	(1,991,084,778.15)	(2,742,747,628.14)
本年計提折舊	(68,696,800.25)	(5,275,300.82)	(10,123,525.22)	(48,557,138.54)	(501,607,057.43)	(634,259,822.26)
自投資性房地產轉入	(2,853,682.66)	-	-	-	-	(2,853,682.66)
本年處置或報廢	2,326,704.52	98,852.88	850,874.56	16,651,405.45	317,921,244.72	337,849,082.13
轉出至投資性房地產	369,329.60	-	-	-	-	369,329.60
本年因合併範圍變更而減少	-	-	-	287,932.50	11,245,046.30	11,532,978.80
本年轉入使用權資產而減少	-	-	-	-	15,428,040.60	15,428,040.60
外幣報表折算差額	(326,402.02)	-	(23,970.21)	(113,865.15)	(4,275,710.52)	(4,739,947.90)
2019年12月31日餘額	(439,897,307.43)	(119,685,374.52)	(42,910,219.47)	(264,555,533.93)	(2,152,373,214.48)	(3,019,421,649.83)
本年計提折舊	(82,023,320.53)	(26,000,578.99)	(17,450,536.34)	(23,218,423.97)	(530,533,169.68)	(679,226,029.51)
自投資性房地產轉入	(106,548.84)	-	-	-	-	(106,548.84)
本年處置或報廢	715,044.16	6,636,596.67	2,728,594.87	7,955,858.66	578,371,967.44	596,408,061.80
轉出至投資性房地產	157,308.44	-	-	-	-	157,308.44
外幣報表折算差額	1,041,321.38	-	66,428.04	277,547.87	12,156,727.35	13,542,024.64
本年轉入使用權資產而減少	-	-	-	-	15,907,351.60	15,907,351.60
2020年12月31日餘額	(520,113,502.82)	(139,049,356.84)	(57,565,732.90)	(279,540,551.37)	(2,076,470,337.77)	(3,072,739,481.70)
減：減值準備						
2019年1月1日餘額	-	-	-	-	(5,700,682.06)	(5,700,682.06)
本年計提	-	-	-	-	(993,002.59)	(993,002.59)
本年處置轉銷	-	-	-	-	5,615,175.79	5,615,175.79
2019年12月31日餘額	-	-	-	-	(1,078,508.86)	(1,078,508.86)
本年計提	(4,669,116.00)	-	(629,650.00)	(88,356.00)	(4,388,480.84)	(9,775,602.84)
本年處置轉銷	4,669,116.00	-	629,650.00	88,356.00	994,865.48	6,381,987.48
2020年12月31日餘額	-	-	-	-	(4,472,124.22)	(4,472,124.22)
賬面價值						
2020年12月31日餘額	<u>1,544,743,566.03</u>	<u>150,236,188.23</u>	<u>91,183,404.44</u>	<u>117,499,552.90</u>	<u>1,966,963,518.31</u>	<u>3,870,626,229.91</u>
2019年12月31日餘額	<u>1,483,397,142.03</u>	<u>152,627,886.03</u>	<u>78,634,073.16</u>	<u>100,147,265.77</u>	<u>2,073,642,365.02</u>	<u>3,888,448,732.01</u>

註1：如附註3(2)所述，本集團因收購子公司而增加的固定資產列示於2020年度因合併範圍變更而增加項目中。

於2020年12月31日，本集團賬面價值為人民幣385,514,759.00元(2019年12月31日：人民幣403,898,449.23元)的固定資產用作銀行借款的抵押物。其中長期借款的抵押物賬面價值為人民幣355,714,159.01元(2019年12月31日：人民幣355,884,996.26元)，短期借款的抵押物賬面價值為人民幣29,800,599.99元(2019年12月31日：人民幣48,013,452.97元)。

除正在辦理產權證書的房屋建築物外，本集團位於廣州、清遠、佛山、韶關、肇慶、汕尾、梅州及河源等地市的若干房屋建築物由於歷史原因尚未辦妥產權證書，上述未辦妥產權證書的房屋建築物於2020年12月31日的賬面價值為人民幣212,209,594.92元(2019年12月31日：人民幣342,296,838.19元)。

除上述情形外，本年末本集團無其他所有權受到限制的固定資產。

於2020年12月31日，本集團經營租賃租出的運輸設備賬面價值為人民幣18,953,674.25元(2019年12月31日：人民幣22,106,005.10元)。

## 7 無形資產

	土地使用權 人民幣元	合作經營收益權 人民幣元	軟件 人民幣元	乘客服務牌照 人民幣元	站場特許經營權 及收費橋樑經營權 人民幣元	線路牌使用權 人民幣元	商標權及其他 人民幣元	合計 人民幣元
賬面原值								
2019年1月1日餘額	866,645,154.86	42,747,190.60	58,475,491.77	38,397,151.83	387,478,456.26	218,740,494.78	4,246,379.48	1,616,730,319.58
本年購置	18,384,934.79	-	12,575,913.36	-	-	47,872,864.73	188,679.24	79,022,392.12
本年因合併範圍變更而增加	-	-	2,011,000.00	-	-	3,518,485.97	-	5,529,485.97
本年處置	(2,288,045.18)	-	-	-	-	(98,500.00)	-	(2,386,545.18)
本年年外幣財務報表折算差額	846,061.14	-	-	858,041.81	-	-	-	1,704,102.95
2019年12月31日餘額	883,588,105.61	42,747,190.60	73,062,405.13	39,255,193.64	387,478,456.26	270,033,345.48	4,435,058.72	1,700,599,755.44
本年購置	1.00	-	18,120,454.55	-	-	3,767,299.91	-	21,887,755.46
本年轉入投資性房地產減少	(752,159.18)	-	-	-	-	-	-	(752,159.18)
本年處置	(3,810,285.89)	-	-	-	-	-	(113,100.00)	(3,923,385.89)
本年年外幣財務報表折算差額	(2,341,143.64)	-	-	(2,374,295.46)	-	-	-	(4,715,439.10)
2020年12月31日餘額	876,684,517.90	42,747,190.60	91,182,859.68	36,880,898.18	387,478,456.26	273,800,645.39	4,321,958.72	1,713,096,526.73

	土地 使用權	合作經營 收益權	軟件	乘客服務 牌照	站場特許經營權 及收費橋樑經營權	線路牌 使用權	商標權及 其他	合計
	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元
累計攤銷								
2019年1月1日餘額	(132,003,530.26)	(15,607,120.68)	(30,416,504.75)	-	(248,805,230.09)	(112,441,166.91)	(1,292,520.02)	(540,566,072.71)
本年攤銷	(17,935,911.31)	(1,950,890.09)	(8,436,373.49)	-	(18,127,980.38)	(21,961,503.49)	(250,920.43)	(68,663,579.19)
本年處置轉銷	-	-	-	-	-	98,500.00	-	98,500.00
本年年幣報表折算差額	(313,692.46)	-	-	-	-	-	-	(313,692.46)
2019年12月31日餘額	(150,253,134.03)	(17,558,010.77)	(38,852,878.24)	-	(266,933,210.47)	(134,304,170.40)	(1,543,440.45)	(609,444,844.36)
本年攤銷	(19,724,935.87)	(1,950,890.09)	(9,651,629.04)	-	(18,127,980.38)	(21,764,835.39)	(95,011.16)	(71,315,281.93)
本年處置轉銷	1,088,150.20	-	-	-	-	25,057.20	-	1,113,207.40
本年轉入投資性房地產減少	179,085.55	-	-	-	-	-	-	179,085.55
本年年幣報表折算差額	915,900.22	-	-	-	-	-	-	915,900.22
2020年12月31日餘額	(167,794,933.93)	(19,508,900.86)	(48,504,507.28)	-	(285,061,190.85)	(156,043,948.59)	(1,638,451.61)	(678,551,933.12)
賬面價值								
2020年12月31日	708,889,583.97	23,238,289.74	42,678,352.40	36,880,898.18	102,417,265.41	117,756,696.80	2,683,507.11	1,034,544,593.61
2019年12月31日	733,334,971.58	25,189,179.83	34,209,526.89	39,255,193.64	120,545,245.79	135,729,175.08	2,891,618.27	1,091,154,911.08

於2020年12月31日，就本集團發行的2014年公司債券（參見附註12），本集團以賬面價值為人民幣57,618,606.46元的廣深珠高速公路太平互通立交收費權（收費橋樑經營權）為交通集團提供質押反擔保（2019年12月31日：人民幣74,529,760.30元）。此外，本集團賬面價值為人民幣192,175,047.58元（2019年12月31日：人民幣242,768,866.37元）的土地使用權用作銀行借款的抵押物。其中長期借款的抵押物賬面價值為人民幣102,354,103.08元（2019年12月31日：人民幣152,570,542.04元），短期借款的抵押物賬面價值為人民幣89,820,944.50元（2019年12月31日：人民幣90,198,324.33元）。於2020年12月31日，本集團賬面價值為人民幣931,902.00元的土地使用權用作長期應付款的抵押物（2019年12月31日：人民幣931,902.00元）。於2020年12月31日，本集團無其他所有權受到限制的無形資產。

除正在辦理產權證書的土地外，本集團位於河源、汕尾、韶關、陽江等地市的若干土地尚未辦妥產權證書，上述土地於2020年12月31日的賬面價值為人民幣10,736,440.28元（2019年12月31日：人民幣10,994,860.20元）。

於2020年12月31日，本集團賬面價值為人民幣87,705,163.22元（2019年12月31日：人民幣88,503,568.31元）的土地使用權是通過劃撥方式取得。

## 8 短期借款

	註	2020年12月31日 人民幣元	2019年12月31日 人民幣元
信用借款		<b>373,514,500.18</b>	109,900,000.00
其中：銀行借款		<b>373,514,500.18</b>	109,900,000.00
抵押借款	(1)	<b>190,096,898.32</b>	74,000,000.00
抵押和保證借款	(2)	—	19,174,050.00
質押借款	(3)	<b>30,000,000.00</b>	18,000,000.00
合計		<b><u>593,611,398.50</u></b>	<b><u>221,074,050.00</u></b>

- 於2020年12月31日，抵押借款的抵押資產類別以及金額，參見附註6及7。
- 於2019年12月31日，抵押和保證借款由本公司子公司清遠市清新區粵運公共汽車有限公司以車輛作為抵押物並由第三方鄭州安馳擔保有限公司承擔連帶保證責任的借款。
- 於2020年12月31日，質押借款是由本公司子公司清遠市粵運汽車運輸有限公司以保證金人民幣300,000.00元質押至銀行借入的流動貸款。於2019年12月31日，質押借款是由本公司子公司汕尾市粵運公共交通有限公司、海豐縣粵運公共交通有限公司、陸豐市粵運公共交通有限公司、陸河縣粵運公共交通有限公司以其2017及2018年度中央財政節能與新能源公交車運營補助資金作為質押資產，由汕尾市粵運汽車運輸有限公司向汕尾農村商業銀行股份有限公司借入的短期借款。
- 本集團於2020年12月31日持有的短期借款均為期限為一年內的銀行或其他金融機構借款，年利率為2.05%—6.50%（2019年12月31日：3.92%—4.35%）。根據借款協議，於2020年12月31日本集團無已到期但未償還的短期借款（2019年12月31日：無）。

## 9 應付賬款

### (1) 應付賬款情況如下：

項目	2020年12月31日 人民幣元	2019年12月31日 人民幣元
應付材料採購款	78,182,040.26	124,936,917.01
應付運費	149,499,203.59	138,390,269.64
應付購車款	108,076,092.31	232,314,668.13
應付服務區承包款	41,132,664.15	28,360,195.34
應付工程進度款	233,591,336.02	226,731,189.62
應付運輸燃料費	28,660,721.82	16,180,306.84
應付勞務費	10,573,529.03	10,459,400.98
其他	28,890,164.43	35,118,332.80
合計	<u>678,605,751.61</u>	<u>812,491,280.36</u>

### (2) 根據交易發生日所作的應付賬款賬齡分析如下：

	2020年12月31日 人民幣元	2019年12月31日 人民幣元
3個月以內(含3個月)	501,908,790.64	605,456,947.56
3個月至6個月內(含6個月)	22,360,911.53	60,316,091.60
6個月至1年內(含1年)	45,402,092.56	33,621,111.41
1年至2年內(含2年)	46,547,145.73	84,670,027.84
2年至3年內(含3年)	51,979,008.85	5,143,292.29
3年以上	10,407,802.30	23,283,809.66
合計	<u>678,605,751.61</u>	<u>812,491,280.36</u>

### (3) 賬齡超過1年的重要應付賬款：

於2020年12月31日，本集團賬齡超過1年的應付賬款為應付購車款。賬齡超過1年且金額大於人民幣1,000萬元的應付賬款的明細如下：

項目	年末餘額 人民幣元	款項性質及未償還原因
茂名市電白區二運運輸有限公司	<u>22,100,294.00</u>	應付購車款未達到支付條件

## 10 一年內到期的非流動負債

	附註	2020年12月31日 人民幣元	2019年12月31日 人民幣元
一年內到期的長期借款	11	242,524,331.63	445,062,584.81
一年內到期的長期應付款		21,970,748.15	22,046,427.60
一年內到期的租賃負債	27	267,809,024.38	189,313,299.21
一年內到期的應付債券	12	—	339,334,228.04
合計		<u>532,304,104.16</u>	<u>995,756,539.66</u>

## 11 長期借款

	註	2020年12月31日 人民幣元	2019年12月31日 人民幣元
信用借款		1,034,152,961.89	834,946,877.79
其中：銀行借款		677,252,961.89	154,046,877.79
交通集團財務公司		356,900,000.00	680,900,000.00
抵押借款	(1)	147,571,681.58	208,720,094.59
保證借款	(3)	—	38,336,138.31
抵押和保證借款	(4)	214,838,070.08	223,058,840.85
信用和抵押借款	(5)	—	116,589,153.48
質押借款	(6)	162,780,884.71	—
合計		<u>1,559,343,598.26</u>	<u>1,421,651,105.02</u>
減：一年內到期的長期借款			
其中：信用借款		(106,037,780.00)	(338,904,733.32)
抵押借款		(52,509,803.55)	(43,767,244.84)
保證借款		—	(22,121,038.36)
抵押和保證借款		(64,276,748.08)	(36,269,568.29)
信用和抵押借款		—	(4,000,000.00)
質押借款		(19,700,000.00)	—
小計 (附註10)		<u>(242,524,331.63)</u>	<u>(445,062,584.81)</u>
一年後到期的長期借款		<u>1,316,819,266.63</u>	<u>976,588,520.21</u>
其中：一年後但兩年內到期		219,306,085.65	129,746,401.64
兩年後但五年內到期		<u>1,097,513,180.98</u>	<u>846,842,118.57</u>

- (1) 於2020年12月31日，抵押借款的抵押資產類別以及金額，參見附註6及7。
- (2) 本集團於2020年12月31日持有的長期借款包括銀行借款及向交通集團財務公司的借款，年利率為3.16% ~ 4.90% (2019年12月31日：4.27% ~ 4.90%)。
- (3) 於2019年12月31日，本集團持有的保證借款為本公司子公司佛山市粵運公共交通有限公司借入的保證借款，保證人為鄭州安馳擔保有限公司。
- (4) 於2020年12月31日及2019年12月31日，本集團持有的抵押和保證借款包括本公司子公司河源市粵運汽車運輸有限公司借入的以土地作為抵押擔保物且由股東對剩餘敞口按其持股比例承擔連帶責任擔保的借款及本公司子公司肇慶市粵運汽車運輸有限公司、韶關市粵運汽車運輸有限公司、梅州市粵運汽車運輸有限公司、潮州市粵運公共交通有限公司、茂名市電白區粵運汽車運輸有限公司、清遠市粵運公共交通有限公司及廣東粵運朗日股份有限公司借入的以車輛作為抵押擔保物且由第三方鄭州安馳擔保有限公司承擔連帶保證責任的借款。
- (5) 於2019年12月31日，本集團的子公司廣東通驛高速公路服務區有限公司採用信用方式追加土地使用權及地上建築物作為抵押物獲得借款。
- (6) 於2020年12月31日，本集團持有的質押借款包括子公司佛山市粵運公共交通有限公司以人民幣2,200,000.00元作為質押保證金的借款及子公司汕尾市粵運汽車運輸有限公司借入的以中央財政2019年度節能與新能源公交車運營補助資金作為質押財產的借款。
- (7) 於2020年12月31日，本集團不存在逾期借款 (2019年12月31日：無)。

## 12 應付債券

債券名稱	期限	發行日期	2020年1月1日		本年		2020年12月31日	
			面值總額 人民幣元	餘額 人民幣元	折價攤銷額 人民幣元	本年償還 人民幣元	餘額 人民幣元	
2014年公司債券(第一期)	7年	28/09/2015	400,000,000.00	398,161,553.41	3,066,072.76	(8,694,000.00)	<b>392,533,626.17</b>	
2014年公司債券(第二期)	5年	17/12/2015	340,000,000.00	339,334,228.04	665,771.96	(340,000,000.00)	-	
減：一年內到期的應付債券			<u>340,000,000.00</u>	<u>339,334,228.04</u>	<u>665,771.96</u>	<u>(340,000,000.00)</u>	-	
合計			<u>400,000,000.00</u>	<u>398,161,553.41</u>	<u>3,066,072.76</u>	<u>(8,694,000.00)</u>	<u><b>392,533,626.17</b></u>	

本公司委託摩根士丹利華鑫證券有限責任公司作為主承銷商，於2015年9月28日公開發行2014年公司債券（第一期），第一期發行額度為人民幣4億元，期限7年，還本付息方式為單利按年計息，每年付息一次，到期一次還本，票面利率為4.20%，附有第5年末發行人上調票面利率選擇權及投資者回售選擇權。於2020年9月28日，本公司共回購債券本金人民幣8,694,000.00元，票面利率不調整；於2015年12月17日公開發行2014年公司債券（第二期），第二期發行額度為人民幣3.8億元，期限5年，還本付息方式為單利按年計息，每年付息一次，到期一次還本，附有第3年末發行人上調票面利率選擇權及投資者回售選擇權，債券存續期前3年（2015年12月17日至2018年12月16日）票面利率為3.58%，在存續期第三年末，發行人行使票面利率上調選擇權，在債券存續期後2年（2018年12月17日至2020年12月16日）上調票面利率至4.50%。於2018年12月17日，本公司回購債券本金人民幣40,000,000.00元。於2020年12月31日，本公司已償還第二期債券本金人民幣340,000,000.00元。

交通集團為該債券發行提供了本息全額無條件不可撤銷的連帶責任擔保。同時，本公司以廣深珠高速公路太平互通立交收費權為交通集團提供質押反擔保（參見附註7）。

### 13 未分配利潤

	註	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
年初未分配利潤		1,291,081,241.71	1,174,583,143.55
加：本年歸屬於母公司股東的 淨（虧損）／利潤		(229,193,291.25)	304,969,979.22
減：提取法定盈餘公積		(9,583,985.77)	(11,997,685.95)
本年批准並宣告分配的以前年度的 末期股息	(1)	-	(135,974,126.00)
同一控制下企業合併－合併對價		-	(9,886,223.02)
同一控制下企業合併－其他變動		-	(30,613,846.09)
年末未分配利潤	(2)	<u>1,052,303,964.69</u>	<u>1,291,081,241.71</u>

(1) 2020年度，本公司未宣告股利（2019年度：每股人民幣0.17元（含稅），共計人民幣135,974,126.00元）。

(2) 2020年12月31日，本集團未分配利潤中包括子公司已提取的盈餘公積為人民幣395,193,193.52元（2019年12月31日：人民幣389,514,799.05元）。

## 14 財務費用

	註	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
借款、債券及應付款項利息支出		103,801,088.71	96,174,016.20
減：資本化的利息支出	(1)	<u>(1,642,618.34)</u>	<u>(5,539,051.59)</u>
淨利息支出		102,158,470.37	90,634,964.61
減：利息收入		(10,643,826.30)	(19,440,663.32)
匯兌損失／(收益)		2,157,298.23	(1,266,172.32)
未確認融資費用攤銷		7,408,753.98	6,120,770.17
租賃負債利息支出		116,613,836.64	100,477,686.30
其他		<u>12,279,307.00</u>	<u>10,416,419.94</u>
合計		<u><u>229,973,839.92</u></u>	<u><u>186,943,005.38</u></u>

(1) 本集團本年度資本化利息費用為人民幣1,642,618.34元(2019年度：人民幣5,539,051.59元)，平均資本化率為5%(2019年度：5%)。

## 15 其他收益

	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
與資產相關的政府補助(附註23(1))	102,796,392.61	82,521,716.91
與收益相關的政府補助(附註23(2))	351,558,267.89	254,196,053.33
增值稅減免優惠等	<u>79,901,083.80</u>	<u>3,862,908.83</u>
合計	<u><u>534,255,744.30</u></u>	<u><u>340,580,679.07</u></u>

## 16 投資收益

	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
按權益法確認聯營企業投資收益	9,614,483.51	15,123,798.95
按權益法確認合營企業投資(損失)/收益	(3,488,828.74)	27,007,355.83
處置長期股權投資產生的投資收益	22,537,575.29	10,167,021.84
取得控制權後，原有股權按公允價值 重新計量產生的利得	1,112,914.07	6,935,110.60
其他	(459,381.39)	(459,381.38)
合計	<u>29,316,762.74</u>	<u>58,773,905.84</u>
其中：歸屬於母公司股東的按權益法確認的 聯營企業投資收益	<u>11,251,366.51</u>	<u>17,030,181.04</u>
歸屬於母公司股東的按權益法 確認的合營企業投資(損失)/收益	<u>(3,501,858.10)</u>	<u>26,697,006.34</u>

本集團對上述投資的投資收益匯回不存在重大限制。

## 17 信用減值損失

	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
應收賬款	(1,915,180.67)	(7,694,568.46)
其他應收款	<u>(26,063,105.93)</u>	<u>(5,236,415.50)</u>
合計	<u>(27,978,286.60)</u>	<u>(12,930,983.96)</u>

## 18 資產減值損失

	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
長期股權投資	(233,296.01)	(930,000.00)
預付款項	1,091.70	5,301,120.45
固定資產	(9,775,602.84)	(993,002.59)
存貨	(651,066.12)	(6,200.00)
商譽	(13,943,331.88)	—
其他非流動資產	—	(7,970,268.22)
合計	<u>(24,602,205.15)</u>	<u>(4,598,350.36)</u>

## 19 資產處置收益

	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
固定資產處置利得	16,559,418.63	39,546,620.00
其他非流動資產處置利得	7,191,407.70	37,595.40
使用權資產處置利得	14,641.53	925,560.79
合計	<u>23,765,467.86</u>	<u>40,509,776.19</u>

## 20 營業外收支

(1) 營業外收入分項目情況如下：

	註	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
非流動資產報廢利得		10,407,125.91	2,609,879.73
政府補助	(2)	2,727,422.63	11,405,318.80
賠償款		4,224,289.11	1,428,219.53
其他		4,441,047.47	13,647,501.61
合計		<u>21,799,885.12</u>	<u>29,090,919.67</u>

(2) 本集團2020年度及2019年度計入營業外收入的政府補助，參見附註23(2)(c)。

(3) 營業外支出

	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
非流動資產報廢損失	17,514,853.81	8,059,277.64
行車事故損失	4,473,836.58	4,567,223.80
對外捐贈	140,247.12	349,649.93
罰款支出	2,118,803.79	1,284,775.36
其他	2,897,595.07	5,942,242.58
合計	<u>27,145,336.37</u>	<u>20,203,169.31</u>

21 所得稅費用

(1) 所得稅費用組成

	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
按稅法及相關規定計算的當年所得稅	102,921,822.58	113,702,165.41
其中：中國內地	102,921,822.58	113,576,992.74
香港	-	125,172.67
匯算清繳差異調整	(4,926,305.48)	504,807.79
遞延所得稅的變動	<u>(21,418,152.10)</u>	<u>18,017,746.03</u>
合計	<u>76,577,365.00</u>	<u>132,224,719.23</u>

(2) 所得稅費用與會計(虧損)/利潤的關係如下：

	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
稅前(虧損)/利潤	(238,596,943.33)	497,308,422.03
按25%的稅率計算的所得稅費用(上年度：25%)	(59,649,235.83)	124,327,105.51
不可抵扣費用的納稅影響	1,826,222.94	6,220,480.74
免稅收入的納稅影響	(4,382,860.39)	(24,589,727.12)
未確認可抵扣虧損和可抵扣暫時性差異的 納稅影響	142,926,958.35	48,493,990.46
利用以前年度暫時性差異和可抵扣虧損的 納稅影響	(222,887.93)	(20,402,174.32)
子公司稅率不一致的影響	1,005,473.34	(2,329,763.83)
匯算清繳差異調整	<u>(4,926,305.48)</u>	<u>504,807.79</u>
合計	<u>76,577,365.00</u>	<u>132,224,719.23</u>

## 22 每股收益

### (1) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司普通股股東的合併淨(虧損)/利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算，具體計算過程如下：

	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
歸屬於本公司普通股股東的合併 淨(虧損)/利潤	(229,193,291.25)	304,969,979.22
本公司發行在外普通股的加權平均數	799,847,800.00	799,847,800.00
基本每股收益(元/股)	<u>(0.29)</u>	<u>0.38</u>

普通股的加權平均數計算過程如下：

	2020年 股份數	2019年 股份數
年初及年末已發行普通股股數	<u>799,847,800.00</u>	<u>799,847,800.00</u>
年末普通股的加權平均數	<u>799,847,800.00</u>	<u>799,847,800.00</u>

### (2) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤(稀釋)除以本公司發行在外普通股的加權平均數(稀釋)計算，計算結果與基本每股收益一致。

## 23 政府補助

	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
與資產相關的政府補助	102,796,392.61	82,521,716.91
與收益相關的政府補助	459,894,719.65	403,946,612.19
合計	<u>562,691,112.26</u>	<u>486,468,329.10</u>

### (1) 與資產相關的政府補助

#### 2020年

補助項目	遞延收益 年初餘額 人民幣元	本年新增 補助金額 人民幣元	本年計入 其他收益金額 人民幣元	遞延收益 年末餘額 人民幣元
車輛更新補助	6,184,601.12	41,428,469.31	(2,486,786.89)	45,126,283.54
固定資產改造補貼	102,306,560.47	25,321,553.91	(8,797,931.29)	118,830,183.09
車購稅補貼	12,863,579.51	-	(425,531.88)	12,438,047.63
新能源車購車補貼	154,591,106.01	108,681,825.13	(87,982,426.84)	175,290,504.30
軟件開發補助	300,000.00	-	-	300,000.00
其他與資產相關的補貼	14,498,062.03	3,966,673.35	(3,103,715.71)	15,361,019.67
合計	<u>290,743,909.14</u>	<u>179,398,521.70</u>	<u>(102,796,392.61)</u>	<u>367,346,038.23</u>

#### 2019年

補助項目	遞延收益 年初餘額 人民幣元	本年新增 補助金額 人民幣元	本年計入 其他收益金額 人民幣元	遞延收益 年末餘額 人民幣元
車輛更新補助	8,306,665.57	638,873.32	(2,760,937.77)	6,184,601.12
固定資產改造補貼	103,200,764.44	9,900,000.00	(10,794,203.97)	102,306,560.47
車購稅補貼	13,289,111.39	-	(425,531.88)	12,863,579.51
新能源車購車補貼	141,650,660.56	77,250,590.15	(64,310,144.70)	154,591,106.01
軟件開發補助	300,000.00	-	-	300,000.00
其他與資產相關的補貼	5,281,580.38	13,447,380.24	(4,230,898.59)	14,498,062.03
合計	<u>272,028,782.34</u>	<u>101,236,843.71</u>	<u>(82,521,716.91)</u>	<u>290,743,909.14</u>

## (2) 與收益相關的政府補助

### 對利潤表項目的影響

#### (a) 沖減營業成本

補助項目	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
燃油補貼款	<b>105,609,029.13</b>	138,345,240.06

#### (b) 計入其他收益

補助項目	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
公交線路營運補助	<b>127,755,258.41</b>	118,094,201.06
新能源車運營補助	<b>139,185,024.61</b>	102,384,032.09
老年人刷卡優惠乘車補貼款	<b>22,980,603.03</b>	23,115,820.89
其他補助	<b>61,637,381.84</b>	10,601,999.29
合計	<b>351,558,267.89</b>	254,196,053.33

#### (c) 計入營業外收入

補助項目	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
車輛報廢補助	<b>66,500.00</b>	3,253,338.73
其他補助	<b>2,660,922.63</b>	8,151,980.07
合計	<b>2,727,422.63</b>	11,405,318.80

## 24 分部報告

根據本集團內部組織結構、管理要求及內部報告制度，本集團經營業務分為三個分部，分別為出行服務、材料物流及其他業務。每個報告分部為單獨的業務分部，提供不同的產品和勞務，由於每個分部需要不同的技術及市場策略而需要進行單獨的管理。

### (1) 分部報告信息

	出行服務 人民幣元	材料物流 人民幣元	其他業務 人民幣元	分部間抵減 人民幣元	合計 人民幣元
<b>2020年</b>					
營業收入					
對外交易收入	5,367,174,002.72	210,417,944.67	7,949,493.62	-	5,585,541,441.01
分部間交易收入	-	-	6,877,155.14	(6,877,155.14)	-
分部營業收入合計	5,367,174,002.72	210,417,944.67	14,826,648.76	(6,877,155.14)	5,585,541,441.01
營業成本	5,104,299,586.79	208,678,686.23	7,852,601.50	(836,328.04)	5,319,994,546.48
對聯營和合營企業的投資收益	6,125,654.77	-	-	-	6,125,654.77
資產減值損失	24,602,205.15	-	-	-	24,602,205.15
折舊費和攤銷費	1,029,463,461.28	5,860,503.86	1,102,107.91	794,078.54	1,037,220,151.59
(虧損)/利潤總額	(245,960,549.34)	6,718,694.95	644,911.06	-	(238,596,943.33)
所得稅費用	74,475,596.77	1,887,451.34	214,316.89	-	76,577,365.00
淨(虧損)/利潤	(320,436,146.11)	4,831,243.61	430,594.17	-	(315,174,308.33)
資產總額	13,661,359,443.90	17,298,950.12	39,609,608.86	(2,665,537,742.93)	11,052,730,259.95
負債總額	8,794,083,428.49	15,406,809.24	51,714,705.05	(958,587,772.78)	7,902,617,170.00
其他重要的非現金項目					
— 對聯營企業和合營企業的 長期股權投資	359,966,325.61	-	-	-	359,966,325.61
— 長期股權投資以外的其他 非流動資產(減少)/ 增加額	(41,960,006.38)	-	(1,064,681.85)	141,315.34	(42,883,372.89)

	出行服務 人民幣元	材料物流 人民幣元	其他業務 人民幣元	分部間抵減 人民幣元	合計 人民幣元
2019年					
營業收入					
對外交易收入	6,177,879,791.01	472,365,063.56	6,968,019.40	-	6,657,212,873.97
分部間交易收入	-	-	7,478,190.28	(7,478,190.28)	-
分部營業收入合計	6,177,879,791.01	472,365,063.56	14,446,209.68	(7,478,190.28)	6,657,212,873.97
營業成本	5,139,762,631.15	458,024,828.31	7,048,452.89	(840,194.30)	5,603,995,718.05
對聯營和合營企業的投資收益	42,131,154.78	-	-	-	42,131,154.78
資產減值損失	4,598,350.36	-	-	-	4,598,350.36
折舊費和攤銷費	929,583,156.60	7,095,767.12	1,078,697.44	794,078.54	938,551,699.70
利潤總額	476,248,419.07	20,016,497.47	1,043,505.49	-	497,308,422.03
所得稅費用	127,277,534.02	4,211,800.78	121,720.32	613,664.11	132,224,719.23
淨利潤	348,970,885.05	15,804,696.69	921,785.17	(613,664.11)	365,083,702.80
資產總額	13,772,842,800.45	31,714,925.62	41,043,830.23	(2,750,596,074.84)	11,095,005,481.46
負債總額	8,606,187,725.59	15,710,479.95	53,579,520.59	(1,067,394,034.57)	7,608,083,691.56
其他重要的非現金項目					
— 對聯營企業和合營企業的 長期股權投資	428,963,608.71	-	-	-	428,963,608.71
— 長期股權投資以外的其他 非流動資產增加/ (減少) 額	549,917,015.10	-	(827,393.96)	43,954,830.78	593,044,451.92

## (2) 地區信息

本集團按不同地區列示的有關取得的對外交易收入以及非流動資產（不包括金融資產、遞延所得稅資產，下同）的信息見下表。對外交易收入是按接受服務或購買產品的客戶的所在地進行劃分。非流動資產是按照資產實物所在地（對於固定資產而言）或被分配到相關業務的所在地（對無形資產和商譽而言）或合營及聯營企業的所在地進行劃分。

	對外交易收入總額		非流動資產總額	
	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
中國				
其中：中國大陸	<b>5,551,153,415.04</b>	6,341,452,814.61	<b>8,037,095,100.09</b>	8,104,501,273.60
中國香港	<b>34,388,025.97</b>	315,760,059.36	<b>186,690,106.43</b>	231,164,588.91
合計	<b><u>5,585,541,441.01</u></b>	<b><u>6,657,212,873.97</u></b>	<b><u>8,223,785,206.52</u></b>	<b><u>8,335,665,862.51</u></b>

## (3) 主要客戶

於2020年度及2019年度，本集團來自各單一客戶的收入均低於本集團總收入的10%。

## 25 淨流動負債

	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
流動資產	<b>2,555,304,908.11</b>	2,512,546,911.13
減：流動負債	<b><u>(3,093,408,723.34)</u></b>	<u>(3,358,085,953.80)</u>
淨流動負債	<b><u>(538,103,815.23)</u></b>	<u>(845,539,042.67)</u>

## 26 總資產減流動負債

	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
資產總額	<b>11,052,730,259.95</b>	11,095,005,481.46
減：流動負債	<b><u>(3,093,408,723.34)</u></b>	<u>(3,358,085,953.80)</u>
總資產減流動負債	<b><u>7,959,321,536.61</u></b>	<u>7,736,919,527.66</u>

## 27 租賃

### (1) 作為承租人的租賃情況

#### (a) 使用權資產

	房屋建築物 人民幣元	運輸設備 人民幣元	土地租賃 人民幣元	其他 人民幣元	合計 人民幣元
<b>原值</b>					
於2019年1月1日	2,235,302,507.93	256,532,976.87	110,476,863.41	22,748,493.32	2,625,060,841.53
本年增加	79,381,492.46	404,067.34	252,274.95	1,260,922.65	81,298,757.40
從固定資產轉入	-	149,605,200.00	-	-	149,605,200.00
本年減少	(53,961,478.51)	(369,011.41)	(2,249,025.79)	(12,861,345.14)	(69,440,860.85)
於2019年12月31日	2,260,722,521.88	406,173,232.80	108,480,112.57	11,148,070.83	2,786,523,938.08
本年增加	264,536,295.66	13,475,560.37	5,486,648.19	-	283,498,504.22
從固定資產轉入	-	241,412,547.20	-	-	241,412,547.20
本年減少	(21,256,394.13)	(776,110.56)	(3,694,927.83)	(10,131,824.61)	(35,859,257.13)
於2020年12月31日	2,504,002,423.41	660,285,229.81	110,271,832.93	1,016,246.22	3,275,575,732.37
<b>累計折舊</b>					
於2019年1月1日	(585,286,252.17)	(74,124,987.57)	(30,738,137.85)	(12,707,688.07)	(702,857,065.66)
本年計提	(140,908,426.09)	(43,058,641.96)	(7,162,087.30)	(4,458,618.98)	(195,587,774.33)
從固定資產轉入	-	(15,428,040.60)	-	-	(15,428,040.60)
本年減少	33,912,722.75	148,273.47	2,166,067.55	8,900,517.63	45,127,581.40
於2019年12月31日	(692,281,955.51)	(132,463,396.66)	(35,734,157.60)	(8,265,789.42)	(868,745,299.19)
本年計提	(151,257,783.43)	(69,348,291.02)	(6,300,473.00)	(2,729,594.84)	(229,636,142.29)
從固定資產轉入	-	(15,907,351.60)	-	-	(15,907,351.60)
本年減少	16,813,886.50	703,857.26	2,918,573.45	10,062,549.90	30,498,867.11
於2020年12月31日	(826,725,852.44)	(217,015,182.02)	(39,116,057.15)	(932,834.36)	(1,083,789,925.97)
<b>賬面價值</b>					
於2019年1月1日	1,650,016,255.76	182,407,989.30	79,738,725.56	10,040,805.25	1,922,203,775.87
於2019年12月31日	1,568,440,566.37	273,709,836.14	72,745,954.97	2,882,281.41	1,917,778,638.89
於2020年12月31日	1,677,276,570.97	443,270,047.79	71,155,775.78	83,411.86	2,191,785,806.40

於2020年12月31日，本集團以賬面價值為人民幣442,464,097.81元的運輸設備作為租賃抵押物（2019年12月31日：人民幣272,390,927.87元）。

(b) 租賃負債

	2020年12月31日 人民幣元	2019年12月31日 人民幣元
長期租賃負債	2,409,195,310.62	2,037,643,345.59
減：一年內到期的租賃負債	(267,809,024.38)	(189,313,299.21)
合計	<u>2,141,386,286.24</u>	<u>1,848,330,046.38</u>
	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
選擇簡化處理方法的短期租賃費用	73,296,262.11	44,538,371.47
未納入租賃負債計量的可變租賃付款額	34,108,170.34	22,797,562.54
轉租使用權資產取得的收入	493,563,749.44	511,448,200.70
與租賃相關的總現金流出	372,238,134.64	322,593,618.45

(2) 作為出租人的租賃情況

(a) 經營租賃

	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
租賃收入	691,120,838.64	665,227,531.82
其中：與未計入租賃收款額的可變 租賃付款額相關的收入	43,692,182.28	38,833,613.08

本集團於資產負債表日後將收到的未折現的租賃收款額如下：

	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
未來1年以內(含1年)	834,129,479.35	551,491,587.59
未來1年至2年(含2年)	719,505,869.39	497,479,674.73
未來2年至3年(含3年)	618,969,695.30	418,073,459.07
未來3年至4年(含4年)	499,815,266.07	347,793,692.49
未來4年至5年(含5年)	439,385,397.02	290,919,317.40
未來5年以上	2,675,038,370.43	2,095,299,439.17
合計	<u>5,786,844,077.56</u>	<u>4,201,057,170.45</u>

(b) 融資租賃

	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
租賃投資淨額的融資收益	272,023.75	834,859.53
與未納入租賃投資淨額的可變租賃 付款額相關的收入	—	—

本集團於資產負債表日後將收到的未折現的租賃收款額如下：

	2020年 人民幣元	2019年 人民幣元
1年以內(含1年)	645,022.00	1,749,377.68
1年至2年(含2年)	—	645,022.00
未折現的租賃收款額小計	645,022.00	2,394,399.68
減：未確認融資收益	(35,473.07)	(553,468.31)
租賃投資淨額	<u>609,548.93</u>	<u>1,840,931.37</u>

## 管理層討論及分析(除另有說明外，所有金額以人民幣列示)

### 業務回顧

本集團貫徹落實「保平台主體、保現金流、保投資、保安全暢通、保穩定、降成本、提服務、促改革」的工作思路，主動探尋「二次改革、二次創業」的有利條件和積極因素，持續抓好常態化疫情防控，紮實做好「六穩」工作、全面落實「六保」任務，搶抓先機、開創新局，基本扭轉了2020年上半年經營業績急劇下滑的嚴峻局面，努力降低了新冠疫情造成的損失和影響。

本集團推動道路客運業務在激烈市場競爭中發展升級，從供給側改革入手，樹立精細化管理思維，重點抓好服務質量提升工作，並加強成本管控，堅決抓好重大風險防控管理，在落實全員安全生產責任制的基礎上，深入挖掘效益增長潛力點，確保企業實現可持續發展。

### 出行服務板塊

#### 1、道路客運及配套

- (1) 加快車型結構調整。按照公司戰略目標的相關要求，依據市場的需求及新形勢下旅客出行習慣的轉變，圍繞「大中小」、「高中普」，針對各種車型的使用成本差異，建立各種車型經濟性測算模型，增加中小型車輛所佔的比重。2020年度，公司投營的客運車輛9米以下中小型車輛總數為2,300台，佔比51%，比2019年增加23%。

- (2) 發展非站場組客業務。面對綜合運輸格局的改變，公司打破「等客上門」的傳統經營模式，加快推進非站場組客業務（非站場組客業務包括傳統包車、通勤、專線、定制客運、網約車、租賃等），以「客運+互聯網」打造移動互聯網時代道路客運服務升級。以夯實平台功能為基礎、設立站外配客點為依託、數據標準規範化為支撐。
- (3) 優化資源結構。持續利用閒置省、市際班車牌轉為旅遊包車牌，共新獲113塊包車牌；強化承包車回收自營的後續管理，抓好每條線路乃至每一台車回收之後的整合與精細化管理；繼續推進「一縣一主體」，截至2020年底，公司8家地區公司已在22個縣實現「一縣一主體」。
- (4) 發展道路客運均等化業務。公司重點推動鎮通村業務開展，從而實現業務結構從以市際班車為主向區域城鄉一體化運輸為主轉變，弱化市場化運輸產品受行業變革和疫情的影響、著力擴大均等化運輸產品市場份額。公司從政策解讀、經營分析、全省宏觀調控等方面，對各單位鎮通村車輛的投放及運營情況進行全面跟蹤監管和指導。截至2020年12月底，公司擁有農村客運車輛1,576台，其中「鎮通村」車輛918台。所屬地區運輸公司開通的鎮通村班線覆蓋309個鎮，通達3,052個村，實現區域內全覆蓋。

- (5) 積極拓展公交業務，推動TC模式。積極拓展公交業務，增加公共交通覆蓋範圍，條件允許的地方積極推動TC管理模式，強化收益保障；推動部分農村客運進行公交化改造，使縣際農村客運、城鄉公交和鎮通村業務有機結合、深度融合，促進城鄉一體化業務發展。截至2020年底，粵運所屬地區運輸單位提供城市公交業務的共12家，其中佛山市粵運公共交通有限公司、佛山市三水區粵運交通有限公司和廣州市粵運汽車運輸有限公司三家公司屬於TC管理模式的公交營運企業（簡稱「TC公司」），共有營運公交車1,580輛。由於TC模式是TC管理公司通過營運成本結算以政府購買服務的形式向企業購買公交服務，因此，TC公司收益有保障，面對2020年突如其來的疫情，受影響較輕。
- (6) 降低跨境客運業務成本。粵港公司在盡最大努力做好內部管控與人員維穩工作的前提下，共爭取到政府疫情脫困補貼合計1,240萬元港幣；通過主動溝通實現物業租金、停車費以及油費減免額達港幣750萬元，通過合理安排人員休假節省人工成本支出港幣4,200萬元；另外通過對兄弟單位司機輸出，以及向中企駐港企業提供通勤車，利用深圳粵港內運車輛提供包車服務，減輕了疫情衝擊，整體抗風險能力得到提升。港珠澳大橋穿梭巴士運營項目截止2020年底，共有自營營運車輛117輛，2020年共運載旅客1,218,922人次，日均3,340人次，與2019年同期相比下降92%，其中下半年日均290人次，同比下降99.2%；共發班45,731班次，日均125班次，與2019年同期相比下降90%。項目公司通過中高層管理人員大幅減薪、按規定安排員工休放無薪假、大幅降低薪酬支出近60%、暫停外包合作服務和閒置運力車輛保險、合理合法降低稅負、協商三地營運場地租金，車輛維修費用減免等節約措施。爭取香港政府保就業計劃補貼，珠海市復工用工返崗補貼及培訓保崗津貼獲，澳門企業所得補充稅補貼等。

## 2、高速公路服務區經營

### (1) 能源業務

公司堅定推行自建自營加油站的戰略路線，切實控制油品採購批零價差，不斷強化品牌宣傳推廣和專業化管理，建立會員體系，推動「粵運能源」品牌戰略更快落地。截至2020年底，公司擁有經營權的加油站數量為207座（含聯營和合作公司15座），同比增加18座。其中對外承包經營加油站136座；自建自營加油站50座，在建加油站6座。能源業務收入21.08億元、同比增長64%，具體舉措如下：

- 1、進一步擴張「粵運能源」的網絡規模。增加加油站覆蓋範圍，新建並投營可塘、清遠、江坳等服務區共10座加油站。持續推進合作公司股權改革，實現對中粵通的控股合併，快速做大油站規模。
- 2、進一步優化自營油站管理。提升規劃、設計、報建、施工、驗收、油品採購、配送、營銷、服務等鏈條式的管理能力，完善站級建設標準化、管理標準化、服務標準化，通過充值優惠、掛牌降價等「一站一策」的營銷策略和推廣方式，重點提升貨車等客戶的加滿率，迅速吸引新客戶和增加老客戶的留存率，新增會員8.4萬個，會員共超13.85萬個。同時，公司還借助ETC平台向其1,000多萬會員宣傳「粵運能源」加油車牌付功能及優惠促銷，增加品牌知名度。全力打造英德「非油旗艦店」，英德油站非油商品由原來不到300個SKU增加至500個。通過豐富貨品陳列，店內佈置，營銷宣傳等，英德油站非油銷售額由優化升級前的日均3,315元增加至優化升級後的6,776元，非油效益顯著提升。

- 3、提升智能化服務水平。實現粵通寶在加油站消費，將沙湧油站打造成為集智慧油機、粵通卡無感支付、便利店自助支付買單、商品自助變價條碼、自助咖啡服務等業態於一體的首座智慧旗艦店，整合集團旗下多業務板塊消費場景。
- 4、積極開拓新能源業務。完成了大槐、雅瑤、高崗三對服務區充電樁項目談判、合同簽訂和項目建設，截至2020年底，公司218個服務區設有充電站，充電樁數量438個。橫石水光伏發電項目已正式應用。2020年，實現了ETC無感支付技術在皇崗油站應用，在18座油站投入19台自助支付設備，逐步打造智慧加油站。
- 5、強化「五統一」燃料採購。抓住有利時機，合理增加油品庫存，油品累計採購金額超過9.15億元，增加經營利潤空間。協同汕尾公司實現集中採購成品油，累計實現清遠、汕尾、潮州、梅州、中山等5家實現集中購油。確定統一的對外充電服務平台，與知名社會運營商或電網進行合作。

## (2) 零售業務

公司多措並舉，提升零售業務市場競爭能力，實現零售業務營收4.61億元。截至2020年底，公司擁有樂驛便利店共計606間，其中樂驛自營店377間（其中線上自營302間）；粵運站場122間；其他加盟合作店107間。具體舉措如下：

持續擴張門店網絡和提升服務質量。2020年新開門店60間，公司落實服務區節點便利店超市化，將瓦窑崗、清遠等門店升級為「樂驛」2.0創新門店，提升門店從經營單一快消商品向綜合類商品方向發展，從單純便利店模式向「大零售」綜合類商超經營模式方向轉變。

全力推動便利店商品的數量增加和質量優化。積極聯繫扶貧項目進入大零售店，引進700多個土特產及特色商品條碼，設立、升級門店土特產專區及專櫃，169間門店增設土特產銷售。淘汰250個、新進1,700多個商品類別，進一步優化產品類別，商品類別共16個大類、總條碼4,035個。此外，公司規範統採商品供應商管理，首次嘗試採用公開競價的招商模式引進商品。持續拓展商源，公司品牌庫商家達105家。

繼續實施「阿米巴」經營管理模式。借助悅華滙豐富的商品代理與特通渠道運營經驗，協同通驛建立大客戶分銷體系、規範廠家授權管理體系、豐富商品類別以及提升部分品類商品盈利空間。

### (3) 招商業務

本集團充分發揮省交通集團資源優勢，進一步擴大服務區網絡，推動服務區平台及商業運營發展。截至2020年底，公司擁有經營權的服務區（含停車區）數量354個（含聯營2個），同比增加24個，在營服務區（含停車區）332個（含聯營2個），同比增加39個。招商收入3.17億元、同比增長1%。具體舉措如下：

持續提升服務區商業地產的運營能力。修訂招商管理辦法和流程，合理優化租金坪效，快速推進空置商舖招商，適應多樣出行需求引入更多業態。積極拓展商戶資源，新增11家商戶，超額實現品牌庫商戶總量107家，豐富品牌業態和商戶類別。

落實節點服務區綜合開發。完成瓦窑崗、陸河2對服務區升級改造，實現大塘、官渡、謝崗3對服務區引入社會資本約3,000萬元升級改造，創新商業改造項目投資和商業運營模式，同時推動太和停車區綜合開發，累計完成20對服務區升級改造，逐步打造更多的差異化、特色化服務區。

探索新業態落地。共享經濟時代，推進共享按摩椅、充電寶、咖啡機項目在服務區陸續落地，其中100對服務區佈置800多台共享按摩椅，為公司帶來超過400萬元的增量利潤。

持續塑造標桿服務區。打造大槐服務區全國標桿，對商業綜合體運營水平開展後評估，引進多項體驗式互動消費新業態，獲得人民日報點贊和省外同行「比心」。白沙服務區榮獲「全國交通運輸行業文明示範窗口」。獲得廣州交投永寧服務區商業策劃和招商代理服務資格，實現「走出去」和招商能力輸出的第一步。以廣湛線服務區的策劃定位為抓手，推動差異化發展規劃，配合業主單位改擴建施工進度，完成梁金山、聖堂等5對服務區商業策劃和商業概念設計方案。

#### (4) 廣告業務

本集團強化廣告業務市場營銷及協同整合能力，截至2020年12月，經營管理61條高速公路的廣告資源，擁有廣告資源589個，總面積達14.6萬平方米。具體舉措如下：

- (1) 強化老客戶留存和新客戶拓展。針對戶外廣告需求下降、申請免租降價等因素，積極開展營銷，通過提前洽談續約、增加合作年限、提升服務質量等措施，盡可能留住並鞏固老客戶，新開發客戶19家，確保銷售不出現大幅下滑。
- (2) 推出整合營銷方案，增加營業收入。制定珠三角地區服務區廣告媒體規劃方案，優化整體佈局。首次推出「高速公路廣告牌+公交車」以及大批量集中投放的整合營銷方案，達成多項合作，實現直營收入增長。

### 3、太平立交運營

受新冠肺炎疫情影響和虎門大橋限貨限客政策及路面維修工程的影響，2020年度太平立交全年累計收費車流約達1,798萬車次，日均約4.91萬車次，同比下降44%；通行費收入約達6,602萬元，同比下降52%。主要完成了以下幾項工作：

- (1) 面對車流量和通行費收入的大幅下降等情況，公司積極應對外部環境變化所帶來的不利影響，不斷提高運營效率，通過服務水平的不斷提升，盡可能的提升車流量及通行費收入。
- (2) 加強太平立交檢測監測和維修提升。做好涉及太平立交橋樑結構物安全和路面行車安全的養護維修項目，及時消除病害隱患，實現太平立交運營安全暢通。

### 4、材料物流板塊

在風險可控的前提下，穩步做好材料供應存量業務收尾工作。

## 財務回顧

### 本集團截至2020年12月31日年度業績

截至2020年12月31日止年度，本集團營業收入為人民幣5,585,541千元（2019：人民幣6,657,213千元），同比減少人民幣1,071,672千元，減幅16%；毛利為人民幣265,547千元（2019：人民幣1,053,217千元），同比減少人民幣787,670千元，減幅75%。

截至2020年12月31日止年度，本集團實現淨虧損人民幣315,174千元（2019：淨利潤人民幣365,084千元），同比減少人民幣680,258千元，減幅186%；歸屬於母公司股東（「股東」）的淨虧損人民幣229,193千元（2019：歸屬於母公司股東的淨利潤人民幣304,970千元），同比減少人民幣534,163千元，減幅175%；每股基本虧損人民幣0.29元（2019：每股基本盈利人民幣0.38元），同比減少0.67元／股，減幅175%。

2020年度轉盈為損的主要原因是受疫情的負面影響，道路客運及配套業務和太平立交運營業務毛利大幅減少。本集團積極應對疫情帶來的不利局面，一是大力開拓發展能源等戰略業務，二是對道路客運業務進行優化和轉型升級，三是採取多項節流及減省費用措施，多管齊下彌補經營虧損，努力降低疫情造成的損失和影響。

## 分部資料

### 營業收入

本集團2020年營業收入基本來自出行服務業務板塊。2020年本集團營業額為人民幣5,585,541千元(2019：人民幣6,657,213千元)，同比減少人民幣1,071,672千元，減幅16%。

營業收入按業務分類：

	截至2020年		截至2019年	
	12月31日止年度		12月31日止年度	
	人民幣千元	佔百分比	人民幣千元	佔百分比
出行服務	5,367,174	96.09%	6,177,880	92.80%
材料物流	210,418	3.77%	472,365	7.10%
其他業務	7,949	0.14%	6,968	0.10%
總計	<u>5,585,541</u>	<u>100.00%</u>	<u>6,657,213</u>	<u>100.00%</u>

#### 1. 出行服務

出行服務板塊是本集團營業收入基本來源，2020年取得營業收入人民幣5,367,174千元(2019：人民幣6,177,880千元)，較2019年減少人民幣810,706千元，減幅13%，佔本集團總營業收入約96.09%(2019：92.80%)。其中：

- (1) 道路客運及配套2020年度取得營業收入人民幣2,297,644千元(2019：人民幣3,787,138千元)，同比減少人民幣1,489,494千元或減幅39%，主要是受疫情影響，政府實施了出行管控，客流大幅下降，導致本集團道路客運及配套業務的客運量及實載率大幅減少。
- (2) 高速公路服務區經營業務2020年度取得營業收入人民幣3,003,512千元(2019：人民幣2,252,909千元)，同比增加人民幣750,603千元或增幅33%，主要是自營加油站增加及新增子公司。
  - a) 能源業務2020年度取得營業收入人民幣2,107,651千元(2019：人民幣1,282,503千元)，同比增加人民幣825,148千元或增幅64%，主要是同比新增控股子公司廣東中粵通油品經營有限公司(「中粵通公司」)的收入，以及自營油站規模同比增加所致。

- b) 零售業務2020年度取得營業收入人民幣460,098千元(2019: 人民幣529,385千元), 同比減少人民幣69,287千元或減幅13%, 主要是受疫情影響客流減少所致。
- c) 招商業務2020年度取得營業收入人民幣317,018千元(2019: 人民幣312,396千元), 同比增加人民幣4,622千元或增幅1%, 主要是由於服務區數量同比增加。
- d) 廣告業務2020年度取得營業收入人民幣118,745千元(2019: 人民幣128,625千元), 同比減少人民幣9,880千元或減幅8%, 主要是受疫情影響業務同比減少所致。
- (3) 太平立交運營2020年度取得營業收入約人民幣66,018千元(2019: 人民幣137,833千元), 同比減少人民幣71,815千元或減幅52%, 主要是受疫情和虎門大橋限貨限客政策及路面維修工程的影響, 導致車流減少所致。

## 2. 材料物流

材料物流板塊2020年度取得營業收入人民幣210,418千元(2019: 人民幣472,365千元), 較2019年減少人民幣261,947千元或減幅55%, 佔本集團總營業收入約3.77%(2019: 7.10%)。營業收入減少的主要原因是存量業務量減少。

## 毛利

本集團2020年度取得毛利額人民幣265,547千元(2019: 人民幣1,053,217千元), 同比減少人民幣787,670千元, 減幅75%, 毛利率5%(2019:16%)。

毛利按業務分類:

	截至2020年		截至2019年	
	12月31日止年度		12月31日止年度	
	人民幣千元	佔百分比	人民幣千元	佔百分比
出行服務	262,875	99.00%	1,038,117	98.57%
材料物流	1,739	0.65%	14,340	1.36%
其他業務	933	0.35%	760	0.07%
總計	<u>265,547</u>	<u>100.00%</u>	<u>1,053,217</u>	<u>100.00%</u>

## 1. 出行服務

出行服務板塊2020年度取得毛利額人民幣262,875千元(2019: 人民幣1,038,117千元), 較2019年減少人民幣775,242千元或減幅75%, 毛利率為5%(2019: 17%), 其中:

- (1) 道路客運及配套2020年度取得毛損額人民幣315,354千元(2019: 毛利額人民幣495,666千元), 同比減少人民幣811,020千元或減幅164%, 毛損率為14%(2019: 毛利率13%)。轉盈為虧主要一是受疫情影響, 政府實施了出行管控, 本集團道路客運及配套業務的客運量及實載率大幅減少導致收入減少, 二是公司推動服務轉型升級購置新能源純電動車增加折舊攤銷成本, 而對應運營及提供乘車優惠所應取得的政府補助289,921千元(2019: 人民幣243,594千元), 以及對應車輛等資產折舊年限分攤計入當期損益的與資產相關的補助87,982千元(2019: 人民幣64,310千元)均在「其他收益」科目中得以體現, 考慮補助後年度毛利額為62,549千元(2019: 人民幣803,570千元), 相應毛利率為3%(2019: 21%)。
- (2) 高速公路服務區經營業務2020年度取得毛利額人民幣548,726千元(2019: 人民幣436,929千元), 同比增加人民幣111,797千元或增幅26%, 毛利率為18%(2019: 19%)。毛利額同比增加主要是合併中粵通公司以及自營油站規模同比增加令收入同比增加所致。
  - a) 能源業務2020年度毛利額人民幣376,809千元(2019: 人民幣172,858千元), 同比增加人民幣203,951千元或增幅118%, 毛利率為18%(2019: 13%)。毛利額和毛利率同比增加主要是收入增加以及有效控制進貨成本所致。能源業務本期進銷毛利率25%(2019年: 22%)。
  - b) 零售業務2020年度取得毛利額人民幣46,984千元(2019: 人民幣83,819千元), 同比減少人民幣36,835千元或減幅44%。毛利率為10%(2019: 16%)。毛利及毛利率同比下降主要是受疫情影響客流減少導致收入減少。

- c) 招商業務2020年度取得毛利額人民幣61,996千元(2019: 人民幣112,033千元), 同比減少人民幣50,037千元或減幅45%。毛利率為20%(2019: 36%), 毛利額及毛利率同比減少主要是同比增加服務區使服務區使用權資產和固定資產折舊增加所致。
  - d) 廣告業務2020年度取得毛利額人民幣62,937千元(2019: 人民幣68,219千元), 同比減少人民幣5,282千元或減幅8%。毛利率為53%(2019: 53%)。毛利額減少主要是收入同比減少所致。
- (3) 太平立交運營2020年度取得毛利額約人民幣29,503千元(2019: 人民幣105,522千元), 同比減少人民幣76,019千元或減幅72%。毛利率為45%(2019: 77%)。主要是受疫情及限貨限客政策影響收入減少所致。

## 2. 材料物流

材料物流板塊2020年度取得毛利額人民幣1,739千元(2019: 人民幣14,340千元), 較2019年減少人民幣12,601千元, 減幅88%, 毛利率為1%(2019: 3%), 毛利額和毛利率同比減少主要存量業務量減少影響所致。

## 税金及附加

税金及附加2020年為人民幣43,091千元(2019年: 人民幣42,499千元), 同比增加人民幣592千元或增幅1%。

## 銷售費用

2020年本集團發生銷售費用合計人民幣65,896千元(2019年: 人民幣71,771千元), 同比減少人民幣5,875千元或減幅8%, 主要原因是本期社保因疫情減免所致。

## 管理及研發費用

2020年本集團發生管理及研發費用合計人民幣694,595千元(2019年: 人民幣685,918千元), 同比增加人民幣8,677千元或增幅1%, 主要是本期新增中粵通公司及增加離退休福利計提與社保因疫情減免的綜合影響所致。

## 財務費用

財務費用2020年發生人民幣229,974千元(2019年：人民幣186,943千元)，同比增加人民幣43,031千元或增幅23%，主要原因一是平均帶息負債額同比增加人民幣4.38億元，相應利息支出增加人民幣11,523千元；二是租賃負債增加導致相應利息支出增加人民幣16,136千元；三是利息收入減少人民幣8,797千元。

## 其他收益

其他收益2020年發生人民幣534,256千元(2019年：人民幣340,581千元)，同比增加人民幣193,675千元或增幅57%，主要是本期確認的新能源車中央運營補助同比增加，以及因疫情專項補貼增加所致。

## 投資收益

投資收益2020年發生人民幣29,317千元(2019年：人民幣58,774千元)，同比減少人民幣29,457千元或減幅50%，主要是本集團聯營合營公司本期淨利潤同比減少的影響。

## 信用減值損失

2020年信用減值損失為人民幣27,978千元(2019年：人民幣12,931千元)，同比增加人民幣15,047千元或116%，主要為本集團對個別應收款項增加計提信用減值所致。

## 資產減值損失

2020年資產減值損失為人民幣24,602千元(2019年：人民幣4,598千元)，同比增加人民幣20,004千元或增幅435%，主要是受疫情影響，對個別子公司商譽計提了減值準備所致。

## 資產處置收益

資產處置收益2020年發生人民幣23,765千元(2019年：人民幣40,510千元)，同比減少人民幣16,745千元或減幅41%，主要是本期處置固定資產同比減少的影響。

## 營業外收支

營業外收支淨額2020年發生淨支出人民幣5,346千元(2019年：淨收入人民幣8,888千元)，同比增加淨支出人民幣14,234千元或160%，主要是非經常性政府補助同比減少以及非流動資產報廢損失增加所致。

## 流動資本及資本構架

本集團在財務管理上實行審慎的財務管理政策，對於資金運用實行嚴格的預算控制。本集團主要以經營所得現金及銀行貸款，應付合約承擔、擴充及發展核心業務及一般營運資金等方面的現金需求。本集團通過各種成本相對較低的融資管道，優化財務結構，降低整體的融資成本。本集團通過現金池的運作，加強集團內資金調配，有效降低對外貸款需求，提高資金使用效率。得益於對資金的嚴格預算控制以及財務結構的優化，本集團2020年末可用銀行授信額餘額人民幣2,580,251千元，期末經營性現金淨流入人民幣1,146,123千元，為本集團經營貸款提供充足保障，確保本息償還無違約風險。

項目	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
借貸	<b>3,046,191</b>	2,668,511
減：現金及現金等價物	<b>1,241,551</b>	1,163,481
淨債務	<b>1,804,640</b>	1,505,030
總負債	<b>7,902,617</b>	7,608,084
股東權益合計	<b>3,150,113</b>	3,486,922
總資本	<b>4,954,753</b>	4,991,952
總資產	<b>11,052,730</b>	11,095,005
資產負債比率	<b>36.42%</b>	30.15%
資產負債率	<b>71.50%</b>	68.57%

附註：

資產負債比率 = 淨債務 / 總資本

總資本 = 淨債務 + 股東權益合計

資產負債率 = 總負債 / 總資產

## 現金流量

2020年度，本集團主要以經營所得現金及低息借款，應付合約承擔、擴充及發展核心業務及一般營運資金等方面的需求。2020年度，扣除匯率變動的影響後，現金及現金等價物的數據如下：

	截至12月31日止年度		
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	變動額 人民幣千元
現金來自／(用於)			
經營活動	1,146,123	1,491,858	(345,735)
投資活動	(773,748)	(1,473,560)	699,812
融資活動	(287,760)	3,934	(291,694)

### 經營活動

2020年本集團經營活動淨流入人民幣1,146,123千元(2019年：淨流入人民幣1,491,858千元)，淨流入同比減少人民幣345,735千元，主要是由於本年受疫情影響，銷售商品、提供勞務收到現金減少所致。

### 投資活動

2020年投資活動現金淨流出人民幣773,748千元(2019年：淨流出人民幣1,473,560千元)，淨流出同比減少人民幣699,812千元，主要是由於控制投資規模，使購建固定資產支付的現金同比減少所致。

### 融資活動

2020年融資活動現金流量淨流出人民幣287,760千元(2019年：淨流入人民幣3,934千元)，淨流出同比增加人民幣291,694千元，主要是償還債務支付的現金同比增加所致。

### 借貸

截至2020年12月31日，本集團未償還借貸人民幣3,046,191千元(2019年12月31日：人民幣2,668,511千元)，其中(i)無抵押短期貸款：人民幣373,515千元(2019年12月31日：人民幣109,900千元)；(ii)有抵押短期貸款：人民幣190,097千元(2019年12月31日：人民幣93,174千元)；(iii)有質押短期貸款：人民幣30,000千元(2019年12月31日：人民幣18,000千元)；(iv)無抵押長期貸款：人民幣1,034,153千元(2019年12月31日：人民幣873,283千元)；(v)有抵押長期貸款：人民幣362,410千元(2019年12月31日：人民幣548,368千元)；(vi)有質押長期貸款：人民幣162,781千元(2019年12月31日：無)；(vii)應付融資租賃款(租賃負債)：人民幣500,701千元(2019年12月31日：人民幣288,290千元)；及(viii)應付債券：人民幣392,534千元(2019年12月31日：人民幣737,496千元)。截至2020年12月31日，本集團大部分借貸以人民幣列示，並按浮動利率或固定利率計息，其中固定利率的借貸金額約佔53%。

## 所持的重大投資

無。

## 重大收購及成立新公司

無。

## 持作投資之用的主要物業

下文載列本集團於2020年12月31日持作投資之用的主要物業：

物業名稱	地址	用途	租賃契約類別
香港商業中心	香港西環干諾道西188號香港商業中心24樓13-14室	經營出租	短期租賃 (10年以內)
九龍佐敦道 偉晴街偉景閣	香港九龍佐敦道偉晴街65、67、69、71、73、75偉景閣1樓1號—2號辦公室	經營出租	短期租賃 (10年以內)
九龍旺角西洋菜 街北159號 A恒安樓地鋪	香港九龍旺角西洋菜街北159號A恒安樓地鋪	經營出租	短期租賃 (10年以內)
司機公寓	中國韶關市曲江區府前西路與環城路交匯處	經營出租	短期租賃 (10年以內)
連州市客運 中心大廈	中國連州市北湖路136號	經營出租	短期租賃 (10年以內)
丹霞山汽車 客運站綜合樓	中國丹霞山汽車客運站綜合樓	經營出租	短期租賃 (10年以內)

## 資產抵押

於2020年12月31日，本集團淨值約為人民幣385,515千元（2019年12月31日：人民幣403,898千元）的固定資產及淨值為人民幣193,107千元（2019年12月31日：人民幣243,701千元）的土地使用權已用作借款抵押物。本集團淨值約人民幣442,464千元的運輸設備（2019年12月31日：人民幣272,391千元）已用作租賃抵押物。

## 外匯風險與對沖

除跨境運輸服務的收支外，本集團大部分收支以人民幣結算或計價。2020年，本集團營運及流動資金受外匯波動影響較小。董事相信，本集團將擁有足夠外幣應付需求。本集團將繼續密切關注人民幣的波動情況，亦會視乎經營需要，作適合安排，減低本集團的外匯風險。

## 或然負債

截至2020年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

## 本集團2021年重大投資及業務發展重點

### 疫情防控

今年年初以來，河北、黑龍江等地相繼發生疫情爆發，但隨著政府採取核酸檢測、隔離治療等措施，加強對密切接觸人員的發現、追蹤和管理，對重點社區採取嚴格管控，疫情的發展態勢整體可控。受到疫情影響，中國全國各地陸續出台疫情防控和出行限制措施，公司在「春運」期間和後續一段時間的業務收入將會有一定程度影響。

董事會預期，隨著新冠肺炎疫苗逐步投入使用和政府防控措施的有力實行，疫情的增長情況將會得到一定遏制。在疫情過去之後，隨著旅客出行需求的恢復，本集團的出行服務業務預期將恢復正常營運。

## 出行服務板塊

### 一、道路客運及配套

- (1) 做精班線站場業務。強化班線客運精細化管理，加強研究分析與規劃管理。繼續採取整合、並線、減班、大車換小車、停班等措施，嚴控運行低效無效班次。針對定制包車、農村客運、傳統班車等多種業務開展爭取「一車多牌」或者「一牌多用」，增強客運業務的靈活性。
- (2) 切實完善車輛購置審批方式，強化車輛購置投資程序管控，繼續調整「大中小」「高中普」車型結構至合理範圍。
- (3) 重點推動班車客運轉為定制客運或包車客運，優化資源結構。針對重合班線，進行實地調研分析，發展地區之間的聯程聯運，實行線路整合，實現車輛資源的最優化配置。用好客運業務管理系統，梳理並優化客運、站場業務流程，降低運營成本，並通過信息系統進行固化，拓寬管理幅度，推動組織架構逐步向扁平化發展。
- (4) 系統化調整業務結構。尤其是重點抓好公交業務的發展。隨著城鎮化加速發展，優先發展公共交通是緩解交通擁堵、提升人民群眾生活品質、提高政府基本公共服務水平的必然要求，公交出行成為越來越多民眾出行方式的首選。因此，公交業務將會成為公司收入及利潤的穩定增長點。目前公司採用TC 模式運營的公交業務，按照乘客票款和運輸服務分離的原則，乘客票款營收歸政府所有，政府按照企業運輸成本和服務質量給予結算，保證企業一定的收益率。TC 公交模式的實質是政府購買服務，企業可獲取穩定的利潤，經營風險相對較低。

- (5) 調整傳統客運運營模式，實現客運定制化和錯位發展。以需求導向助力轉型升級，適應國家新客規、省實施辦法的變化，改變傳統客運站到站的運營模式，進行客運定制化，與高鐵錯位發展，以滿足人們門到門的出行需求。大力拓展定制、網約、旅運等非站場組客業務，全面推動多點配客，加快推動定制客運站點佈局，繼續推動在廣州城區申請設立站外配客招呼站點，銜接交通樞紐，對接中心節點。依託於地區公司當地豐富的旅遊資源，積極探索開展旅遊專線、旅遊公交、旅遊包車、旅遊租車等業務。
- (6) 堅持「一縣一主體」發展思路，繼續推進城市公交、農村客運佈局。通過一縣一主體的發展模式實現地區優質資源整合，獲取業務開拓的主動權與話語權，持續推進農村客運和城市公交的佈局與發展，抓住機遇整合市場和獲取政府補貼，推動部分線路向公交方向改造。切實運營好「鎮通村」農村客運，提升服務社會能力。繼續發展高速公路專線客運業務。把客和貨結合起來，爭取把農村客運車輛變成零售的商業服務網點，挖掘物流價值。充分細化統計核算顆粒度，對不同層級按收入、毛利、淨利、投資回報進行激勵，探索線路「阿米巴」經營模式，並通過優化激勵約束機制，激發新業務發展。
- (7) 疫情過後，恢復跨境客運業務營運。待疫情減退後，本集團旗下的粵港公司跨境班線預計將恢復營運，將結合現有往返內地班線及各關口的實際情況，打造香港市區往返深圳灣、港珠澳大橋、蓮塘口岸的穿梭快線，形成短途化快線運輸模式，並順應市場發展趨勢，開發班線定制和通勤包車產品，推進服務轉型升級。

- (8) 交通拯救業務充分利用信息化手段和規模化優勢，推動基於5G+AI技術的視頻監控救援雲服務平台項目，運用搭建成功的「智慧拯救」、「基礎AI智能系統」平台，優化交通拯救業務管控運調流程，提升作業信息傳遞便捷性、精準性與規範性，不斷提升交通拯救服務質量，知名度與影響力進一步提升。
- (9) 按照政策要求及旅遊開發業務需求，推動參股公司做好港珠澳大橋藍海豚島的旅遊項目開發和運營工作。

## 二、高速公路服務區經營

### 1、能源業務

- (1) 加快提升能源發展的驅動力。進一步拓展和擴張能源網絡規模，加快推進平塘、鎮隆、上砂、聖堂、橫荷等服務區超過10座新建自營油站的建設和投營，到2021年底實現自建自營油站數量達到60座，逐步完善高速公路自營油站網絡。
- (2) 繼續依託資源合理佈局，不斷強化自營油站品牌建設，提升設計、規劃、報建、施工、證照、驗收、運營、營銷、客戶關係、服務等鏈條式的管理能力，提升站級加滿率和油品營收率，強化運輸單位成品油集中採購管理。
- (3) 強化精細運營和主動營銷，完善加油站設計、運營、管理標準化手冊，提升加油站運營精細化管理水平。完善會員體系，聯動本集團多業務消費需求，提升非油品業務收入；加大營銷推廣力度。精準開展低銷油站的「一站一策」經營營銷舉措，提升油品銷售營業收入。
- (4) 進一步深化推進合作公司能源業務的盈利模式創新，深入發展與中石化、中石油合作關係，建立互利共贏的合作新模式，積極推進合資公司在加油站、加氣站等能源業務深度合作，快速做大油站規模。
- (5) 加快完善能源產業結構，探索精煉燃料上游業務，嘗試精煉燃料倉儲行業，逐步打造精煉燃料倉儲、批發、終端銷售較為完整的產業鏈，大幅提升營業收入，有效降低市場風險。

- (6) 推動將高速公路加油站升級為油氣電綜合能源補給站；繼續探索城市充電樁業務發展模式，推動以合作建站方式開展對外充電業務；依託充電服務平台拓展社會充電業務，持續提高自用充電站、充電樁對外充電服務能力。

## 2、零售業務

- (1) 強化零售業務「整合器」功能，提升市場化競爭能力，繼續保持「粵運樂驛」零售門店網絡的擴張方向不變，爭取新開拓門店30間，逐步開放樂驛門店向社會招募加盟商，構建「商品+服務+需求場景」的O2O門店網絡，快速實現規模和營收雙擴張。
- (2) 持續推廣「大零售」樂驛商超的拓展，逐步實現便利店與綜合類商超，實體店與線上平台店的並行發展，從單純零售商向批發商拓展的大零售業務鏈。
- (3) 深入分析高速出行人群特點，不斷優化商品品類，改變單一的店內格局和商品陳列佈局，升級VI標識，優化店內格局和陳列佈局，開發更多自有品牌產品，營造更多消費場景，提升商品的競爭力，全面提升消費體驗。
- (4) 培育和完善零售供應鏈管理，籌備自建零售倉庫。利用集採優勢，積極與本集團參股的悅華匯公司、渠道供應商和省內便利店連鎖企業搭建共建共享採銷平台。
- (5) 加強便利店標準化制度建設，完善薪酬體系和考核機制，利用市場化管理手段，調整服務區直營門店的管控和業績評價分配模式，加強直營門店的督導與幫扶。

## 3、招商業務

- (1) 持續優化服務區招商管理辦法和流程，完善並加強招商業務管理，保證新通車項目服務區與路段同步開業，按照招商實施規劃有序高效開展合同到期及新開服務區的招商工作，總體提升出租率。

- (2) 以「一類一策」、「一區一品」的差異化定位理念，轉變思維模式，採取差異化功能佈局，對所屬具有開發價值的服務區進行重新規劃、定位，著力推進重點服務區的提質升級，打造各具特色的創新型服務區，做好花城、源潭、黃田、程村、淺水、長沙灣、深汕等服務區的概念設計工作，建設完成聖堂貨車物流服務區項目。
- (3) 依託「驛品薈」項目，創立和註冊商業地產自由品牌，通過獨有的標識，logo及管理流程，宣傳和釋放品牌效力。持續擴充和開發新品牌及新業態進入品牌庫，為未來服務區多元化商業發展打好商源基礎。
- (4) 加大推進服務區提質升級專項行動，推動業務的平台化和信息化，統籌推進服務區綜合管理與服務平台建設，打造服務區信息化服務與商業平台，優化資源共享和服務及產品供應。在發展本集團自身業務會員的基礎上，爭取導入廣東交通集團各系統內的客戶信息，快速增大服務區平台會員規模。

#### 4、廣告業務

- (1) 依託高速公路沿線、服務區和客運站場廣告資源，加快資源建設及業務轉型升級，打造具有影響力的交通出行媒體網絡，立足區域交通出行，努力向「交通出行全媒體供應商」轉型。加強創新廣告設計和投入試點，進一步優化服務區廣告佈局，對區內雜亂的廣告形式進行規模化、規範化、統一經營管理。
- (2) 充分挖掘品牌客戶資源，加強廣告直營業務銷售拓展，開展創新廣告業務和策劃類業務，提升客戶服務質量，利用內外部數字化媒體資源方，加強數字化媒體資源客戶開發、廣告製作、營銷傳播、效果評價的能力，提升媒體資源整合經營的全案服務能力，提升廣告資源利用效率。

2021年重大投資及業務發展所需資金安排，本集團將採取資金自籌及銀行貸款等方式。

## 其他資料

### 董事及監事的合約權益

於截至2020年12月31日止年度內，董事或監事概無與本公司或附屬公司訂立對本集團業務屬重大的任何合約中直接或間接擁有重大權益。

### 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於2021年6月11日(星期五)召開股東週年大會(「股東週年大會」)。為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將暫停辦理股份過戶登記手續，有關詳情載列如下(本公告所載日期及時間，均以香港時間為準)：

為確定股東出席2020年度股東週年大會並於會上投票的資格：

交回股份過戶文件以作登記的最後時限	2021年6月7日(星期一)下午4時30分
暫停辦理股份過戶登記手續	2021年6月8日(星期二)至 2021年6月11日(星期五)
記錄日期	2021年6月11日(星期五)

本公司將於上述有關期間內暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席2020年度股東週年大會並於會上投票，H股持有人須將所有過戶文件連同有關股票於上述期限前，送達本公司香港H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

## 股息

董事會不建議派發截至2020年12月31日止年度的任何股息。

## 企業管治

本公司相信嚴謹地實踐企業管治可提升可靠性及透明度，符合股東利益。因此，本公司按照香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)、本公司的公司章程(「公司章程」)及其他適用法例及規定，一直致力提高企業管治水平。

本公司於截至2020年12月31日年度已遵守上市規則附錄十四所載的企業管治守則的守則條文。

## 董事及監事的證券交易守則

本公司已於截至2020年12月31日止年度採用上市規則附錄十所載標準守則，作為有關董事及監事（「**監事**」）進行證券交易的操守守則（「**標準守則**」）。向全體董事及監事作出具體查詢後，彼等已確認於截至2020年12月31日止年度一直遵守標準守則的規定。

## 董事委員會

本公司已成立審計及企業管治委員會、薪酬委員會及提名委員會。

本公司審計及企業管治委員會、薪酬委員及提名委員會均有訂立特定職權範圍，清楚列明各委員會之權力及責任。所有委員會均須按照其職權範圍規定向董事會匯報其決定或建議，及在某些情況下，在作出行動前要求董事會之批准。

### (1) 審計及企業管治委員會

審計及企業管治委員會主要負責（其中包括）：就外聘審計師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議；按適用的標準檢討及監察外聘審計師是否獨立客觀及核數程序是否有效；監察公司財務報表、年度報告及帳目、半年度報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；檢討公司財務監控，以及檢討公司的風險管理及內部監控系統；檢討公司的財務及會計政策及實務；制定本公司的企業管治政策，履行企業管治職能，檢討及監察公司的企業管治工作。審計及企業管治委員會的詳細職權範圍載於2019年5月7日刊發於聯交所及本公司網站的《董事會審計及企業管治委員會工作細則》。

於2020年審計及企業管治委員會成員定期與本公司高級管理人員及外聘審計師舉行會議，並審閱本集團審計報告以及財務報表，聽取管理層及財務管理部的工作匯報，向管理層提出意見及建議。審計及企業管治委員會已審閱本集團截至2020年12月31日止年度的經審計財務報表，並建議董事會採納。

於2020年審計及企業管治委員會成員通過檢討本公司內部監察審計部門及外聘審計師的工作，以及本公司就風險管理及內部審計工作等的匯報，審閱本公司的內部審計方案，檢討本集團內部監控系統（包括財務、營運、合規監控及風險管理等措施）的成效，以確保本公司業務運作的效率及實現本公司目標及策略。

截至2020年12月31日止年度，審計及企業管治委員會共舉行2次會議，出席率為100%。審計及企業管治委員會成員於截至2020年12月31日止年度審計及企業管治委員會會議的出席紀錄如下：

	出席／應參加 會議次數	出席率
陸正華女士（主席）	2/2	100%
靳文舟先生	2/2	100%
陳楚宣先生	2/2	100%

### 企業管治職能

本公司的企業管治政策包含在公司章程、股東大會議事規則、董事會議事規則及監事會議事規則等公司的其他內部規章制度，審計及企業管治委員會已按其職責審閱本公司截至2020年12月31日止年度的企業管治報告內的披露，並檢討公司的企業管治情況。

## (2) 薪酬委員會

薪酬委員會主要負責（其中包括）：就董事及高管人員的薪酬政策及架構向董事會提出建議；因應董事會所訂企業方針及目標，檢討及批准管理層的薪酬建議；向董事會建議董事及高管人員的薪酬待遇；評估執行董事的表現，建議及訂立年度與長期表現條件和目標，並檢討與監管所有本公司行政人員的薪酬待遇及本公司僱員福利計劃的實行。薪酬委員會的詳細職權範圍載於2012年3月26日刊發於聯交所及本公司網站的《董事會薪酬委員會工作細則》。

於2020年12月31日，薪酬委員會由兩名獨立非執行董事詹小彤先生及陸正華女士及一名非執行董事陳楚宣先生組成。詹小彤先生任薪酬委員會主席。截至2020年12月31日止年度，薪酬委員會共舉行2次會議，出席率為100%。薪酬委員會對2020年本公司的薪酬政策提出建議及評估執行董事的表現。

薪酬委員會成員於截至2020年12月31日止年度薪酬委員會會議的出席紀錄如下：

	出席／應參加 會議次數	出席率
詹小彤先生(主席)	2/2	100%
陸正華女士	2/2	100%
陳楚宣先生	2/2	100%

### (3) 提名委員會

提名委員會主要負責(其中包括)：根據公司章程的規定和董事多元化政策就董事候選人提出推薦準則和意見，檢討公司董事會架構及組成，對董事會負責。提名委員會的詳細職權範圍載於2013年8月22日刊發於聯交所及本公司網站的《董事會提名委員會工作細則》。

於2020年12月31日，提名委員會由一名執行董事禰宗民先生以及兩名獨立非執行董事詹小彤先生及陸正華女士組成，禰宗民先生任提名委員會主席。截至2020年12月31日止年度，提名委員會共舉行1次會議，出席率為100%。截至2020年12月31日止年度，提名委員會審議及向董事會建議提名黃文伴先生為本公司新董事。

提名委員會成員於截至2020年12月31日止年度提名委員會會議的出席紀錄如下：

	出席／應參加 會議次數	出席率
禰宗民(主席)	1/1	100%
詹小彤先生	1/1	100%
陸正華女士	1/1	100%

董事會已採納董事會多元化政策，並深信董事會成員多元化對提升公司的表現素質裨益良多，可確保董事會就適合本公司業務所需之技能、經驗及多元化方面取得平衡。提名委員會委員根據董事多元化政策，從多個方面考慮董事會成員的多元化，包括但不限於性別、年齡、教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年限，最終將按人選的優勢及可為董事會提供的貢獻而向董事會作出最終的委任建議，並經董事會提請股東大會批准任命。

## 監事會

於2020年12月31日本公司監事會（「監事會」）由7名成員組成，當中兩名獨立監事（即董毅華先生及林海先生），兩名股東派出監事（即胡賢華先生及王慶偉先生），另外三名職工監事（即甄健輝先生、李向榮女士及練越斌女士）。監事會負責監察董事會、董事及本公司高級管理人員，防止董事會、董事及高級管理人員濫用其職權並損害股東、本公司及其僱員的合法利益。

於截至2020年12月31日止年度，監事會已檢討及檢查本公司的財務狀況及業務的合法性、合規性，並通過專項檢查、召開監事會會議及列席董事會會議的方式，以審慎的原則履行職責。

於截至2020年12月31日止年度，監事會共舉行1次會議，平均出席率為100%。

## 購回、出售或贖回本公司上市證券

截至2020年12月31日止年度，本公司並無贖回其任何股份。本公司或附屬公司於截至2020年12月31日止年度亦無購回或出售任何本公司股份。

## 優先購買權

公司章程及中國法律並無載有關於本公司須向股東按持股比例發售新股的優先購買權規定。

## 僱員及薪酬政策

於2020年12月31日，本集團有員工23,391名（2019年12月31日：24,703名），本集團於截至2020年12月31日止年度的員工成本（包括董事酬金）為人民幣19.27億元（2019年：人民幣20.73億元）。

本集團僱員（包括執行董事）的薪酬包括基本薪金、津貼及績效工資。基本薪金根據僱員職位、工作經驗、學歷及能力釐定，績效工資乃根據僱員表現評估結果及貢獻而釐定。獨立非執行董事的薪酬乃參考資本市場內類似業務範圍及規模的公司的獨立非執行董事的薪酬準則而釐定，非執行董事同意不就其非執行董事職務收取任何酬金。

## 審計師

本公司委聘畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)為本公司截至2020年12月31日止年度的公司核數師。畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)已審計根據企業會計準則編製的本集團2020年度財務報表並出具標準無保留意見的審計報告。

## 於聯交所及本公司網站披露資料

本公佈已於聯交所網站發佈(<http://www.hkexnews.hk>)。載有上市規則所要求資料的截至2020年12月31日止年度年報將派發予股東，並適時於聯交所網站發佈。

本公司亦設有網站<http://www.gdyueyun.com>，刊登有關本公司的業務發展及經營、財務狀況、公司管治常規及其他數據。

承董事會命  
廣東粵運交通股份有限公司  
董事會主席  
禰宗民

中國，廣州  
2021年3月19日

於本公佈日期，董事會成員包括本公司執行董事禰宗民先生、湯英海先生、姚漢雄先生、張弦先生及黃文伴先生；本公司非執行董事陳敏先生及陳楚宣先生；以及本公司獨立非執行董事靳文舟先生、陸正華女士、溫惠英女士及詹小彤先生。

\* 僅供識別