

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



New Hope Service Holdings Limited

新希望服務控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3658)

截至2025年12月31日止年度的年度業績公告 及有關獨立非執行董事變更之補充資料

年度業績摘要

截至2025年12月31日止年度，本集團業績如下：

1. 本集團收入達人民幣1,540.5百萬元，較2024年同期收入人民幣1,480.8百萬元增加4.0%。
2. 本集團業務分佈收入如下：
 - 1) 物業管理服務實現收入人民幣948.3百萬元，佔總收入61.6%，較2024年同期收入人民幣837.5百萬元增加13.2%；
 - 2) 生活服務實現收入人民幣379.8百萬元，佔總收入24.7%，較2024年同期收入人民幣355.6百萬元增加6.8%；
 - 3) 商業運營服務實現收入人民幣108.2百萬元，佔總收入7.0%，較2024年同期收入人民幣146.0百萬元減少25.9%；
 - 4) 非業主增值服務實現收入人民幣104.2百萬元，佔總收入6.8%，較2024年同期收入人民幣141.7百萬元減少26.5%。

3. 毛利為人民幣457.3百萬元，較2024年同期毛利人民幣450.0百萬元增加1.6%。
4. 本公司權益股東應佔報告期內溢利為人民幣216.1百萬元，較2024年同期溢利人民幣226.8百萬元減少4.7%。
5. 於2025年12月31日止年度，本集團簽約項目數量為273個，簽約面積為42.0百萬平方米，較2024年同期增長約7.7%；本集團在管項目數量為258個，在管建築面積約為38.5百萬平方米，較2024年同期增長約9.5%。
6. 董事會建議宣派截至2025年12月31日止年度的末期股息每股人民幣0.077元。連同中期股息，2025年全年派息總額為每股人民幣0.177元，全年股息分派率為70%。

新希望服務控股有限公司（「**本公司**」）董事（「**董事**」）會（「**董事會**」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（統稱「**我們**」或「**本集團**」）截至2025年12月31日止年度（「**報告期**」）的經審核綜合業績，連同2024年同期比較數字如下：

綜合損益及其他全面收入表
截至2025年12月31日止年度
(以人民幣(「人民幣」)列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	3	1,540,464	1,480,751
銷售成本		<u>(1,083,166)</u>	<u>(1,030,709)</u>
毛利		457,298	450,042
其他開支淨額	4	(13,689)	(4,130)
銷售開支		(798)	(946)
行政開支		(157,903)	(140,235)
金融資產預期信貸虧損		<u>(21,400)</u>	<u>(13,689)</u>
經營溢利		<u>263,508</u>	<u>291,042</u>
財務開支		(3,316)	(6,337)
財務收入		<u>17,527</u>	<u>17,630</u>
財務收入淨額		<u>14,211</u>	<u>11,293</u>
分佔聯營公司溢利減虧損		<u>1,490</u>	<u>1,238</u>
除稅前溢利	5	279,209	303,573
所得稅	6	<u>(42,477)</u>	<u>(47,691)</u>
年內溢利及全面收入總額		<u>236,732</u>	<u>255,882</u>
以下人士應佔：			
本公司權益股東		216,075	226,785
非控股權益		<u>20,657</u>	<u>29,097</u>
年內溢利及全面收入總額		<u>236,732</u>	<u>255,882</u>
每股盈利			
基本及攤薄(人民幣元)	7	<u>0.265</u>	<u>0.279</u>

綜合財務狀況表

截至2025年12月31日止年度

(以人民幣列示)

	2025年 12月31日 附註 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
非流動資產		
投資物業	103,842	118,867
商譽	133,415	133,415
物業及設備	50,196	26,274
無形資產	136,560	145,799
於聯營公司的權益	10,281	6,806
其他證券投資	12,371	11,118
遞延稅項資產	5,430	11,294
	<u>452,095</u>	<u>453,573</u>
流動資產		
存貨	558	480
其他證券投資	51,590	—
貿易應收款項	8 503,520	448,907
預付款項、按金及其他應收款項	134,242	123,931
受限資金	7,887	4,703
現金及現金等價物	957,808	1,053,051
	<u>1,655,605</u>	<u>1,631,072</u>
流動負債		
貿易應付款項	9 193,944	213,298
其他應付款項及應計費用	202,433	235,326
合約負債	249,638	209,342
即期稅項	1,330	8,919
租賃負債	2,297	43,826
	<u>649,642</u>	<u>710,711</u>
流動資產淨值	<u>1,005,963</u>	<u>920,361</u>
總資產減流動負債	<u>1,458,058</u>	<u>1,373,934</u>

綜合財務狀況表(續)

截至2025年12月31日止年度

(以人民幣列示)

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
非流動負債			
租賃負債		34,452	33,563
遞延稅項負債		<u>12,143</u>	<u>12,074</u>
		<u>46,595</u>	<u>45,637</u>
資產淨值			
		<u>1,411,463</u>	<u>1,328,297</u>
資本及儲備			
股本	10	6,741	6,741
儲備		<u>1,311,702</u>	<u>1,238,914</u>
本公司權益股東應佔權益總額			
		1,318,443	1,245,655
非控股權益			
		<u>93,020</u>	<u>82,642</u>
權益總額			
		<u>1,411,463</u>	<u>1,328,297</u>

綜合財務報表附註

(除另有註明外，以人民幣列示)

1 公司資料

新希望服務控股有限公司(「本公司」)於2020年11月5日在開曼群島根據開曼群島法律第二十二章公司法(1961年第3號法例，經綜合及修訂)註冊成立為獲豁免有限公司。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)從事物業管理服務、生活服務、商業運營服務及非業主增值服務。

2 重要會計政策

(a) 合規聲明

該等財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈之所有國際財務報告準則會計準則編製。該等財務報表亦遵守香港公司條例的適用披露規定。該等財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)的適用披露條文。本集團採用的重要會計政策載列如下。

國際會計準則理事會已頒佈若干經修訂的國際財務報告準則會計準則，該等準則於本集團的本會計期間首次生效或可供提早採納。首次應用該等經修訂國際財務報告準則會計準則所引致本集團的本會計期間的任何會計政策變動已於此等財務報表內反映，有關資料載於附註2(c)。

(b) 財務報表的編製基準

截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)及本集團於聯營公司的權益。

編製財務報表所用計量基準為歷史成本基準，惟下列資產及負債按公平值列賬(說明見下文所載會計政策)：

- 投資物業包括持作投資物業的租賃樓宇的權益，而本集團為該物業權益的登記擁有人
- 股本證券投資

編製符合國際財務報告準則會計準則的財務報表要求管理層作出可影響政策應用及資產、負債、收入及開支呈報金額的判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃基於過往經驗及相信於有關情況下屬合理的多項其他因素，而有關結果乃作為就該等不可基於其他來源而顯易得出的資產及負債賬面值的判斷基準。實際結果可能會與此等估計不同。

該等估計及相關假設會持續檢討。倘會計估計的修訂僅影響作出修訂的期間，將會於該期間確認，倘修訂影響當期及未來期間，則會於作出修訂的期間及未來期間確認。

(c) 會計政策變動

本集團已於本會計期間將香港會計師公會頒佈的香港會計準則第21號(修訂本)匯率變動的影響—缺少可交換性應用於該等財務報表。由於本集團並無訂立任何外幣不可兌換為其他貨幣的外匯交易，該等修訂並未對該等財務報表產生重大影響。

本集團未應用任何於本會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

3 收入及分部報告

(a) 收入

本集團的主要活動為物業管理服務、生活服務、商業運營服務及非業主增值服務。

(i) 收入分列

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入		
— 隨時間	1,267,084	1,198,194
— 某一時間點	261,148	262,685
其他來源收入		
— 投資物業租金收入	12,232	19,872
總計	<u>1,540,464</u>	<u>1,480,751</u>

(ii) 預期於日後確認的來自於報告日期存在的客戶合約的收入

就物業管理服務、商業運營服務及非業主增值服務而言，本集團可於按月提供服務時確認收入，並確認本集團有權就其開具發票且與已完成的履約價值直接對應的收入。本集團已選擇採用實際權宜法，不披露此類合約的剩餘履約責任。

就生活服務而言，於各報告期末並無重大的未履約責任。

(b) 分部報告

本集團按部門管理其業務，部門由不同的業務線組建。本集團以符合就資源分配及表現評估向本集團最高級行政管理人員進行內部報告的方式呈列分部資料。釐定經營分部的分部收入及分部業績所應用的會計政策與本集團的會計政策相同。分部業績指各分部賺取的利潤，惟並無分配中央行政成本。主要經營決策者（「**主要經營決策者**」）認為，本集團有四個經營及可呈報分部（乃基於內部組織及呈報結構劃分），乃本集團組織的基準。

本集團的經營及可呈報分部如下：

- 物業管理服務：此分部為住宅物業、商務物業及其他類別非住宅物業提供物業管理服務。
- 生活服務：此分部提供社區運營服務、社區資產管理服務、線上及線下零售服務及餐飲服務、營銷諮詢服務及社區空間運營服務。
- 商業運營服務：此分部提供市場研究及定位、租戶招攬服務以及商業運營服務及商務物業租賃。
- 非業主增值服務：此分部提供非業主增值服務，包括初步規劃、設計諮詢及交付前服務以及案場管理。

(i) 分部業績

收入及開支乃經參考該等分部產生的銷售額及該等分部產生的開支或另行來自該等分部應佔資產的折舊或攤銷而分配至可呈報分部。中央行政開支或一個分部向另一個分部提供的協助（包括分享資產及技術專長）並無按各自經營分部計量。

呈報分部溢利所用的計量方式為毛利。

並無呈列分部資產及分部負債的分析，因為該資料並非定期提供予主要經營決策者以供審閱。

下表為按經營及可呈報分部呈列的本集團收入及業績分析：

	物業管理服務 人民幣千元	生活服務 人民幣千元	商業運營服務 人民幣千元	非業主 增值服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2025年12月31日止年度					
分部收入	<u>948,243</u>	<u>379,806</u>	<u>108,204</u>	<u>104,211</u>	<u>1,540,464</u>
分部毛利	<u>230,440</u>	<u>133,017</u>	<u>61,901</u>	<u>31,940</u>	457,298
中央行政成本					<u>(178,089)</u>
除稅前溢利					<u>279,209</u>
	物業管理服務 人民幣千元	生活服務 人民幣千元	商業運營服務 人民幣千元	非業主 增值服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2024年12月31日止年度					
分部收入	<u>837,450</u>	<u>355,642</u>	<u>145,970</u>	<u>141,689</u>	<u>1,480,751</u>
分部毛利	<u>203,992</u>	<u>117,665</u>	<u>83,526</u>	<u>44,859</u>	450,042
中央行政成本					<u>(146,469)</u>
除稅前溢利					<u>303,573</u>

4 其他開支淨額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
政府補助(附註)	2,786	2,814
投資物業估值虧損	(19,830)	(8,367)
按公平值計入損益的股本證券的公平值收益	1,253	1,118
出售物業及設備的(收益)/虧損	(67)	125
出售投資物業的虧損	(131)	(2,729)
其他	2,300	2,909
總計	<u>(13,689)</u>	<u>(4,130)</u>

附註： 政府補助指多個中國部門發放的補貼。該等補貼並無附帶任何未達成條件或未來責任。

5 除稅前溢利

除稅前溢利乃經(計入)/扣除下列各項後計算：

(a) 財務收入淨額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行存款利息收入	(15,238)	(17,630)
按攤銷成本計量的債務證券利息收入	(2,289)	—
租賃負債利息	2,589	3,657
其他	727	2,680
總計	<u>(14,211)</u>	<u>(11,293)</u>

(b) 員工成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	320,208	317,478
界定供款退休計劃供款	33,571	33,286
總計	<u>353,779</u>	<u>350,764</u>

(c) 其他項目

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
無形資產攤銷	18,689	17,467
折舊費用		
— 自有物業及設備	10,349	5,473
— 使用權資產	514	956
金融資產預期信貸虧損		
— 貿易應收款項 (附註8)	18,229	12,279
— 預付款項、按金及其他應收款項	3,171	1,410
外匯虧損/(收益)淨額	11,144	(1,558)
核數師酬金 — 審核及中期服務	2,250	2,300
核數師酬金 — 其他服務	405	445
投資物業租金收入減直接支出人民幣6,163,000元 (2024年：人民幣6,398,000元)	6,069	13,474
短期租賃有關開支	1,917	1,181

6 綜合損益及其他全面收入表中的所得稅

(a) 綜合損益及其他全面收入表中的稅項指：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項 — 中國企業所得稅		
年內撥備	34,976	49,508
過往年度撥備不足	1,568	(300)
遞延稅項		
暫時差異的產生及撥回	5,933	(1,517)
	<u>42,477</u>	<u>47,691</u>

(b) 稅項開支與按適用稅率計算的會計溢利的對賬：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前溢利	<u>279,209</u>	<u>303,573</u>
除稅前溢利的名義稅項，按於有關司法權區溢利的 適用稅率計算 (附註(i))	69,802	75,893
中國優惠稅的影響 (附註(ii)及(iii))	(33,603)	(34,543)
不可扣稅開支的影響	97	232
未獲確認稅項虧損的影響	4,823	6,586
過往年度撥備不足	1,568	(300)
其他	<u>(210)</u>	<u>(177)</u>
實際稅項開支	<u>42,477</u>	<u>47,691</u>

附註：

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島的稅務規則及法規，本集團無須繳納開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。

由於本集團於2025年(2024年：無)概無產生須繳納香港利得稅的任何收入，故並無計提香港利得稅撥備。

中國即期所得稅就根據中國相關所得稅規則及法規所釐定的應課稅溢利按25%(2024年：25%)的法定稅率計提撥備。

- (ii) 根據《關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》(財稅[2011]58號)、《關於深入實施西部大開發戰略有關企業所得稅問題的公告》(公告[2012]12號)及《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財稅[2020]23號)，本集團若干附屬公司為在特定西部地區從事國家鼓勵行業的企業，於2030年12月31日前按15%的優惠所得稅稅率繳稅。
- (iii) 若干附屬公司已獲認可為小型微利企業(「小型微利企業」)。根據《財政部稅務總局關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第12號)，本集團合資格附屬公司，於2027年12月31日前按5%的優惠所得稅稅率繳稅。

7 每股盈利

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
溢利		
本公司權益股東應佔溢利	<u>216,075</u>	<u>226,785</u>
	2025年 千股	2024年 千股
股份數目		
普通股加權平均數	<u>814,126</u>	<u>814,126</u>

由於本集團於2025年並無潛在攤薄股份(2024年：無)，故每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

8 貿易應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收由最終擁有人控制的公司貿易款項	150,363	152,976
應收外來客戶貿易款項	404,053	331,923
減：貿易應收款項撥備	<u>(50,896)</u>	<u>(35,992)</u>
	<u>503,520</u>	<u>448,907</u>

(a) 賬齡分析

截至報告期末，根據收入確認日期及經扣除貿易應收款項減值撥備後對貿易應收款項進行的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年內	483,872	433,023
1至2年	15,075	9,387
2至3年	4,235	6,306
3至4年	<u>338</u>	<u>191</u>
	<u>503,520</u>	<u>448,907</u>

(b) 貿易應收款項減值

於年內，貿易應收款項的虧損撥備變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日	35,992	23,713
已確認預期信貸虧損	18,229	15,916
已撥回預期信貸虧損	—	(3,637)
撤銷	(3,325)	—
	<u>50,896</u>	<u>35,992</u>
於12月31日	<u>50,896</u>	<u>35,992</u>

9 貿易應付款項

截至報告期末，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付由最終擁有人控制的公司的款項	4,158	3,660
應付第三方款項	189,786	209,638
	<u>193,944</u>	<u>213,298</u>
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年內	189,933	207,799
1至2年	2,067	2,895
2至3年	1,552	1,876
3年以上	392	728
	<u>193,944</u>	<u>213,298</u>

所有貿易應付款項(包括應付由最終擁有人控制的公司的款項)預期均按要求結算。

10 資本、儲備及股息以及非控股權益

a) 權益構成變動

本集團綜合權益中各個部分的期初及期末餘額之間的對賬載於綜合權益變動表中。本公司於年初至年末期間個別權益組成部分的變動詳情列載如下。

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日的結餘	6,741	697,073	61,236	765,050
2024年的權益變動：				
年內全面收入總額	—	—	138,931	138,931
就上一年度批准的股息	—	—	(74,227)	(74,227)
就本年度宣派的股息	—	—	(67,572)	(67,572)
於2024年12月31日的結餘	<u>6,741</u>	<u>697,073</u>	<u>58,368</u>	<u>762,182</u>
於2025年1月1日的結餘	6,741	697,073	58,368	762,182
2025年的權益變動：				
年內全面收入總額	—	—	130,550	130,550
就上一年度批准的股息	—	—	(61,874)	(61,874)
就本年度宣派的股息	—	—	(81,413)	(81,413)
於2025年12月31日的結餘	<u>6,741</u>	<u>697,073</u>	<u>45,631</u>	<u>749,455</u>

(b) 股息

(i) 於本年度應付本公司權益股東之股息：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
宣派及支付中期股息每股0.110港元 (相當於人民幣0.100元) (2024年：0.090港元(相當於人民幣0.083元))	81,413	67,572
於報告期末後建議派付末期股息每股 普通股人民幣0.077元(2024年：人民幣0.076元)	<u>62,687</u>	<u>61,874</u>
	<u>144,100</u>	<u>129,446</u>

於報告期末後待股東批准之建議末期股息並無於報告期末確認為負債。

(ii) 屬於上一財政年度，並於年內批准及支付的應付本公司權益股東股息

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於年內批准及支付的上一財政年度的末期股息 每股人民幣0.076元(2024年：每股人民幣0.091元)	61,874	74,227

(c) 股本

法定股本

於2020年11月5日，本公司在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。

	股份數目	人民幣元
於2024年1月1日、2024年12月31日、2025年1月1日及 2025年12月31日的已發行及繳足普通股	<u>814,126,000</u>	<u>6,740,976</u>

管理層討論與分析

業務回顧

概覽

新希望服務控股有限公司(連同其附屬公司成為「**本集團**」或「**新希望服務**」)是一家成都本土、西部領先的綜合物業服務企業。本集團背靠世界500強企業新希望集團有限公司及其附屬公司(「**新希望集團**」)，重點圍繞「資產增值保值」與「生活安心美好」，為中高端住宅、企業總部、醫療機構、商寫辦公樓、政府公建、金融機構等多種業態場景，提供物業管理服務、生活服務及商業運營服務等民生服務解決方案。截至2025年12月31日，本集團榮獲「中國物業企業綜合實力TOP15」(較去年提升3名)、「中國物企服務力百強TOP14」，以及《中國物業服務智慧服務樣本標桿企業》、《中國物業服務成都市競爭力領先企業》等榮譽。

報告期內，本集團錄得收入約人民幣1,540.5百萬元，較去年同期增長4.0%；錄得股東應佔淨利人民幣216.1百萬元，較去年同期下降4.7%；經營性現金流為人民幣211.7百萬元，較去年同期提升31.0%；實現第三方各類項目簽約金額人民幣7.26億元，較去年同期增長20%，其中深耕城市簽約額佔比95%，同比增長21%；獨立性繼續向好，第三方全口徑收入佔比84%，較去年同期提升2.2個百分點。

展望未來，本集團將繼續堅持“物業+”生態佈局，進一步鞏固結構優勢，以科技賦能，打通社區全場景服務鏈路，構建高效、智能、一體化的運營體系，持續為企業高質量發展與美好未來蓄力，築牢長期“民生服務”優勢的護城河，為股東、客戶和社會創造可持續的價值。

本集團的業務模式

在報告期內，本集團的收入主要來自四個業務板塊：(i)物業管理服務；(ii)生活服務；(iii)商業運營服務；及 (iv)非業主增值服務。

物業管理服務

物業管理服務作為本集團的基礎核心業務，圍繞「好服務，看得見」的企業願景，堅持區域深耕戰略。下表載列本集團在管及合約總面積增長明細：

	於2025年 12月31日	於2024年 12月31日	增長率
在管物業數目	258	242	6.6%
本集團已定約管理的物業數目	273	256	6.6%
在管樓面面積 (萬平方米)	3,847.3	3,512.8	9.5%
合約樓面面積 (萬平方米)	4,196.1	3,897.0	7.7%

深耕厚植：基本盤量質齊升，築高區域護城河

報告期內，本集團外拓合同簽約額為人民幣7.26億元，較去年同期增長20.2%，連續三年實現外拓穩步攀升；其中西南區域和華東區域的深耕城市簽約額佔比達95%，同比增長21.0%。同時，本集團通過「嚴准入、強輻射、能提價」提升基本盤，以築高深耕區域內護城河，從源頭保證項目質量；打造3公里閉環市拓圈，例如中標蘇州吳江項目後，帶動周邊3個項目的獲取，合同額超人民幣7,000萬元；再如康郡項目，本集團中標後提價30.4%，實現以優質品牌與服務力提升物業費單價。

下表載列截至所示日期我們按地區劃分的總在管樓面面積、收入明細及增長率：

區域分佈	於2025年12月31日止年度／於該日				於2024年12月31日止年度／於該日				面積增長 (%)	收入增長 (%)
	收入 (萬元)	佔比 (%)	在管面積 (萬方)	佔比 (%)	收入 (萬元)	佔比 (%)	在管面積 (萬方)	佔比 (%)		
西南區域	44,287.8	46.7	1,937.0	50.4	38,864.7	46.4	1,693.5	48.2	14.4	14.0
華東區域	33,837.3	35.7	1,324.0	34.4	30,674.3	36.6	1,252.9	35.7	5.7	10.3
其他	16,699.2	17.6	586.3	15.2	14,206.0	17.0	566.4	16.1	3.5	17.6
合計	<u>94,824.3</u>	<u>100.0</u>	<u>3,847.3</u>	<u>100.0</u>	<u>83,745.0</u>	<u>100.0</u>	<u>3,512.8</u>	<u>100.0</u>	<u>9.5</u>	<u>13.2</u>

持續深耕高能級城市

截至2025年12月31日，本集團96.4%的物業管理收入來自本集團於中國一線、新一線及二線城市的在管項目，其中簽約額維度，深耕城市簽約額佔比達95%，同比提升21%。

下表載列截至所示日期我們按城市等級劃分的總在管樓面面積以及收入的明細：

城市能級	於2025年12月31日止年度／於該日				於2024年12月31日止年度／於該日				面積增長 (%)	收入增長 (%)
	收入 (萬元)	佔比 (%)	在管面積 (萬方)	佔比 (%)	收入 (萬元)	佔比 (%)	在管面積 (萬方)	佔比 (%)		
一線及新一線	50,352.7	53.1	1,967.6	51.1	43,154.7	51.5	1,706.9	48.6	15.3	16.7
二線	41,038.4	43.3	1,749.0	45.5	37,091.2	44.3	1,683.5	47.9	3.9	10.6
其他	3,433.2	3.6	130.7	3.4	3,499.1	4.2	122.4	3.5	6.8	-1.9
合計	<u>94,824.3</u>	<u>100.0</u>	<u>3,847.3</u>	<u>100.0</u>	<u>83,745.0</u>	<u>100.0</u>	<u>3,512.8</u>	<u>100.0</u>	<u>9.5</u>	<u>13.2</u>

- (1) 我們提供物業管理服務的一線及新一線城市包括上海、成都、重慶、杭州、蘇州、瀋陽、青島、南京等；
- (2) 我們提供物業管理服務的二線城市包括大連、南寧、昆明、寧波、嘉興、溫州、無錫、長春等；
- (3) 我們提供物業管理服務的其他城市包括南充等。

價值兌現：高端服務能力，正在變成定價權

報告期內，本集團憑藉D'LIFE高端服務體系榮膺2025中國高端物業服務力TOP20及特色物業標桿認證。本集團積極運營新媒體傳播工具，抖音號位列《中國物企抖音排名TOP1》，「抖音專屬話題」瀏覽量達2.6億次，抖音號視頻播放量破百萬視頻條數達15條，讓好服務被市場和客戶充分看到，助力市場競爭，於報告期內，成功斬獲成都·奧園怡湖雅園、上海·貝漣景園、成都·貝宸S1等第三方標桿項目，物業費單價位於5至13.98元/月/平方米區間。

下表載列本集團按物業開發商類型劃分的在管樓面面積及收入明細：

開發商類型	於2025年12月31日止年度/於該日				於2024年12月31日止年度/於該日				面積增長 (%)	收入增長 (%)
	收入 (萬元)	佔比 (%)	在管面積 (萬方)	佔比 (%)	收入 (萬元)	佔比 (%)	在管面積 (萬方)	佔比 (%)		
新希望五新實業	36,404.9	38.4	1,389.6	36.1	31,129.7	37.2	1,379.3	39.3	0.7	16.9
新希望五新實業 聯營合營 公司 ⁽²⁾	18,774.0	19.8	783.7	20.4	18,388.6	21.9	812.3	23.1	-3.5	2.1
最終實控人及 其聯繫人 ⁽³⁾	2,056.1	2.2	23.7	0.6	2,612.8	3.1	32.6	0.9	-27.3	-21.3
獨立第三方	37,589.3	39.6	1,650.3	42.9	31,613.9	37.8	1,288.6	36.7	28.1	18.9
合計	<u>94,824.3</u>	<u>100.0</u>	<u>3,847.3</u>	<u>100.0</u>	<u>83,745.0</u>	<u>100.0</u>	<u>3,512.8</u>	<u>100.0</u>	<u>9.5</u>	<u>13.2</u>

附註：

- (1) 指新希望五新實業集團及其附屬公司及聯營合營公司(統稱為「新希望五新實業集團」)獨自開發的物業以及新希望五新實業集團與其他物業開發商共同開發而新希望五新實業集團持有控制權益的物業。
- (2) 指新希望五新實業集團的合營企業或聯營公司開發的物業(新希望五新實業集團於該等物業中並無持有控股權益)。
- (3) 指我們最終控股股東(即劉永好先生及劉暢女士)的其他聯繫人開發的物業。

商業運營服務

本集團的商業運營服務包括兩個類別：(i)市場研究及定位與開業準備服務；(ii)商業運營服務。

報告期內，本集團商業運營板塊實現收入人民幣108.2百萬元。雖受商業地產下行及部分項目退出影響，收入同比承壓，但第三方商業項目獲取及業態突破較去年同期有顯著提升，第三方簽約合同額人民幣2.33億元，較去年同期提升94.6%，詳情如下：

1) 拓增量 — 多業態運營突破

報告期內暫獲本公司首個集「寫字樓+商業+保租房」於一體的多業態綜合項目——成都通錦中心，以及昆明CBD核心地標項目——昆明西山萬達，並於昆明首次突破酒店業態，獲取昆明世博里酒店，夯實多業態佈局。

2) 穩存量 — 核心項目高位運營

昆明大商匯引入新能源、零售、牙科等新業態，助力租金水平穩居區域前列，報告期內出租率為91.1%。

下表載列所示年度我們來自商業運營服務總收入按服務類別的明細：

	截至2025年12月31日止年度		截至2024年12月31日止年度		增長率 %
	收入 (人民幣萬元)	百分比 %	收入 (人民幣萬元)	百分比 %	
市場研究及定位與 開業準備服務	53.2	0.5	638.7	4.4	-91.7
商業運營服務	10,767.2	99.5	13,958.3	95.6	-22.9
總計	10,820.4	100.0	14,597.0	100.0	-25.9

生活服務

本集團所提供的生活服務業務包括(i)社區生活服務；(ii)社區資產管理服務(包括停車場相關服務及物業代理服務)；(iii)線上及線下零售服務及餐飲服務。報告期內，本集團生活服務板塊實現收入人民幣379.8百萬元，同比增長6.8%，毛利率為35.0%，較去年提升1.9個百分點、毛利潤佔比29.1%，較去年同期提升2.9個百分點，要得益於：

1、企業服務方面

憑借企業服務板塊市場化拓展能力持續突破，以及「極速響應 + 柔性定製 + 管家式服務」模式，B端客群達1,094家，較去年同期提升30%，其中外部客戶長68.6%；客戶黏性進一步提升，B端復購率為60%以上；

2、社區生活服務方面

社區生活服務客單價從2023年的人民幣159元提升至2025年的人民幣429元，實現三年翻1.7倍；C端復購率由10%提升至29.6%。同時定製牛奶全年銷量人民幣1,073萬元，成為首個千萬級爆品矩陣。

3、團餐業務

團餐業務穩健運營項目33個(同比+3個，第三方佔比97%)，首獲「2025年度最佳食品水飲渠道商」及《四川好食堂獎項》，成功卡位省衛健委等醫療系統戰略項目。

下表載列我們自生活服務所得收入明細：

	截至2025年12月31日止年度		截至2024年12月31日止年度		增長率 %
	收入 (人民幣萬元)	百分比 %	收入 (人民幣萬元)	百分比 %	
社區生活服務	15,837.6	41.7	15,780.6	44.4	0.4
社區資產管理服務	4,642.6	12.2	3,561.2	10.0	30.4
線上及線下零售 服務及餐飲服務	17,500.4	46.1	16,222.4	45.6	7.9
總計	<u>37,980.6</u>	<u>100.0</u>	<u>35,564.2</u>	<u>100.0</u>	<u>6.8</u>

非業主增值服務

我們亦提供一系列非業主增值服務，主要是對物業開發商。我們的非業主增值服務包括(i)案場管理服務；(ii)初步規劃及設計諮詢、交付前及維修與保養服務；及(iii)其他服務，例如建設工地管理服務。

下表載列於所示期間我們來自非業主增值服務收入的明細：

	截至2025年12月31日止年度		截至2024年12月31日止年度		增長率 %
	收入 (人民幣萬元)	百分比 %	收入 (人民幣萬元)	百分比 %	
初步規劃、設計諮詢及 交付前服務	4,002.9	38.4	8,265.0	58.3	-51.6
案場服務費收入	3,892.9	37.4	4,546.3	32.1	-14.4
專項委託服務	2,525.3	24.2	1,357.6	9.6	86.0
總計	<u>10,421.1</u>	<u>100.0</u>	<u>14,168.9</u>	<u>100.0</u>	<u>-26.5</u>

財務回顧

收入

本集團的收入主要來自四大業務線：(i)物業管理服務，(ii)生活服務，(iii)商業運營服務，及(iv)非業主增值服務。本集團的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣1,480.8百萬元增加人民幣59.7百萬元或約4.0%至截至2025年12月31日止年度的人民幣1,540.5百萬元，其主要歸因於(i) 本集團在管樓面面積及項目增加導致物業管理服務收入的增加；及(ii) 生活服務收入的增加。

下表載列所示期間我們總收入按業務線劃分的明細：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	(人民幣千元)	估總收入 百分比%	(人民幣千元)	估總收入 百分比%
物業管理服務	948,242.9	61.5	837,450.4	56.5
生活服務	379,805.6	24.7	355,641.6	24.0
商業運營服務	108,204.4	7.0	145,970.0	9.9
非業主增值服務	104,211.2	6.8	141,689.3	9.6
總計	<u>1,540,464.1</u>	<u>100.0</u>	<u>1,480,751.3</u>	<u>100.0</u>

物業管理服務為最大的收入來源。截至2025年12月31日止年度，物業管理服務收入為人民幣948.2百萬元，佔本集團總收入的61.5%。在管項目和面積增加，主要是由於本集團於第三方市場的擴張。

生活服務收入由截至2024年12月31日止年度的約人民幣355.6百萬元增加6.8% (佔本集團總收入的24.0%) 至截至2025年12月31日止年度的約人民幣379.8百萬元 (佔本集團總收入的24.7%)。其中：

- (1) 社區生活服務收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣157.8百萬元增加0.4%至截至2025年12月31日止年度的人民幣158.4百萬元，基本持平。
- (2) 社區資產管理服務收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣35.6百萬元增加30.4%至截至2025年12月31日止年度的人民幣46.4百萬元，由於報告期內在管面積增加，臨停收入增加。
- (3) 在線及線下零售服務及餐飲服務收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣162.2百萬元增長7.9%至截至2025年12月31日止年度的人民幣175.0百萬元，主要原因為本集團於報告期內持續拓展生活服務業務，特別是新零售業務密度增加、團餐項目增加導致線上及線下零售服務及餐飲服務收入增加。

商業運營服務收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣146.0百萬元減少25.9%至截至2025年12月31日止年度的人民幣108.2百萬元，主要是由於報告期內部分項目出租率有所下降，同時部分項目退場。

非業主增值服務收入由截至2024年12月31日止年度的約人民幣141.7百萬元減少26.5%至截至2025年12月31日止年度的約人民幣104.2百萬元，主要由於報告期內所承接案場、前介等業務減少。

銷售成本

我們的銷售成本指直接歸因於我們所提供服務的成本，主要包括(i)員工成本；(ii)外包工人成本；(iii)維護成本；(iv)已售出商品材料及成本；(v)能源及資源開支；(vi)清潔開支；(vii)折舊及攤銷費用；及(viii)所有其他銷售成本，主要包括業務諮詢開支、交通費及低價消費品(如辦公用品及文具)成本。截至2025年12月31日止年度，本集團的銷售成本總

額約為人民幣1,083.2百萬元，相較於2024年同期的約人民幣1,030.7百萬元增加約人民幣52.5百萬元或約5.1%。銷售成本的增長率較收入的增長率高，主要由於物業管理服務收入貢獻佔本集團總收入的比例增加，毛利率相對其他業務線較低。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2024年12月31日止年度的人民幣450.0百萬元增加人民幣7.3百萬元或1.6%至截至2025年12月31日止年度的人民幣457.3百萬元。

下表載列於所示期間按業務線劃分的毛利及毛利率明細：

類別	截至12月31日止年度			
	2025年 (人民幣千元)	毛利率%	2024年 (人民幣千元)	毛利率%
物業管理服務	230,440	24.3	203,992	24.4
生活服務	133,017	35.0	117,665	33.1
商業運營服務	61,901	57.2	83,526	57.2
非業主增值服務	31,940	30.6	44,859	31.7
總計／合計	<u>457,298</u>	<u>29.7</u>	<u>450,042</u>	<u>30.4</u>

截至2025年12月31日止年度，本集團的毛利率相較於去年同期減少0.7個百分點。

物業管理服務的毛利率減少0.1%，基本持平。

非業主增值服務的毛利率減少1.1%，主要由於受內地房地產行業下行週期影響。

商業運營服務的毛利率與去年持平。

生活服務的毛利率增加1.9%，主要由於優化供應鏈，降低採購成本，同時調整業務結構，主動清退低毛利項目。

其他淨開支

本集團截至2025年12月31日止年度的其他淨開支為人民幣13.7百萬元，而截至2024年12月31日止年度為人民幣4.1百萬元。該增加主要由於報告期內轉租賃資產受到出租率下降的影響減值金額增加。

行政開支

行政開支包括(i)員工成本；(ii)專業費用；(iii)辦公室及商務招待開支；(iv)折舊及攤銷；(v)稅項開支；及(vi)所有其他行政開支，主要包括辦公室開支、稅項開支、招聘及培訓開支及清潔開支。截至2025年12月31日止年度，本集團的行政開支總額約為人民幣157.9百萬元，由截至2024年12月31日止年度的約人民幣140.2百萬元增加約人民幣17.7百萬元或約12.6%，主要是由於報告期內美元匯率下行，匯兌損失增加。

銷售開支

本集團的銷售開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣0.9百萬元減少人民幣0.1百萬元或11.1%至截至2025年12月31日止年度的人民幣0.8百萬元。開支減少主要是由於持續降本提效，減少支出。

財務收入／(成本)淨額

本集團的財務淨收益由截至2024年12月31日止年度的人民幣11.3百萬元增加人民幣2.9百萬元或25.7%至截至2025年12月31日止年度的財務淨收益人民幣14.2百萬元，主要由於部分商業轉租賃項目退場，利息支出減少。

所得稅開支

於截至2025年12月31日止年度，本集團的所得稅約為人民幣42.5百萬元（截至2024年12月31日止年度：人民幣47.7百萬元）。

報告期內利潤

本集團的淨利潤由截至2024年12月31日止年度的約人民幣255.9百萬元減少約人民幣19.2百萬元或約7.5%至截至2025年12月31日止年度的約人民幣236.7百萬元。

母公司擁有人應佔核心淨利潤

本公司股東應佔利潤由截至2024年12月31日止年度的約人民幣226.8百萬元減少約4.7%至截至2025年12月31日止年度的約人民幣216.1百萬元。

物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備主要包括機械、車輛、電子設備、辦公及其他設備、傢俱及固定裝置。於2025年12月31日，本集團的物業、廠房及設備約為人民幣50.2百萬元，較於2024年12月31日的約人民幣26.3百萬元增加約人民幣23.9百萬元，主要由於裝修改造費用增加。

貿易應收款項

貿易應收款項主要來自於提供的物業管理服務、非業主增值服務、商業運營服務及生活服務。本集團於2025年12月31日的貿易應收款項約為人民幣503.5百萬元，較於2024年12月31日的約人民幣448.9百萬元增加約人民幣54.6百萬元或12.2%，主要由於(i)業務增長；及(ii)第三方在管樓面面積的增加。

預付款項、按金及其他應收款項

預付款項、按金及其他應收款項由於2024年12月31日的人民幣123.9百萬元增加8.3%至於2025年12月31日的人民幣134.2百萬元，主要由於本期預付物資採購，租金，保證金的增加。

貿易應付款項

本集團於2025年12月31日的貿易應付款項約為人民幣193.9百萬元，較於2024年12月31日的約人民幣213.3百萬元減少約人民幣19.4百萬元或9.1%，主要由於加快供應商付款節奏。

其他應付款項及應計費用

其他應付款項及應計費用由於2024年12月31日的人民幣235.3百萬元減少14.0%至於2025年12月31日的人民幣202.4百萬元，主要由於本期加快付款節奏。

財務狀況及資本架構

截至2025年12月31日止年度，本集團維持良好的財務狀況。

於2025年12月31日，本集團的流動比率(流動資產／流動負債)為2.5倍(2024年12月31日：2.3倍)。於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團並無任何尚未償還計息借款。

資產抵押

於2025年12月31日，本集團概無資產作抵押(2024年12月31日：無)。

或然負債

於2025年12月31日，本集團並無任何重大或然負債(2024年12月31日：無)。

利率風險

由於本集團並無重大計息資產及負債，故本集團不會受與市場利率變動直接有關的重大風險影響。

外匯風險

本集團主要於中國經營業務，其絕大部分收入及開支以人民幣計值。於2025年12月31日，本集團的現金及銀行結餘中以港幣及美元計值的金額為人民幣231.67百萬元，該等款項受到匯率波動影響。本集團將密切監察其外匯風險，並致力維持本集團現金價值。

本集團持有的重大投資

本公司在報告期內投資北京賽富皓海工業互聯網投資中心(有限合夥)，金額人民幣10百萬元，屬於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

本公司在報告期內無其他重大投資或有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或處置。

重大資本資產投資的未來計劃

截止2025年12月31日，本集團並無任何其他重大投資及資本資產的實時計劃。

報告期後重大事項

除有關建議末期股息所披露外，於本公告日期，本集團並無任何其他於2025年12月31日後發生的重大事項。

僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團擁有約3,737名僱員（2024年12月31日：3,939名僱員）。於報告期間，員工成本總額約為人民幣353.8百萬元（截至2024年12月31日止年度：約人民幣350.8百萬元）。

為吸引及挽留高質素僱員以使本集團順利營運，本集團僱員的薪酬政策定期予以檢討，以確保本集團的僱員薪金及福利水平具有競爭力。僱員的薪金及津貼乃根據彼等的表現、經驗及當時的市場利率釐定。於評估後為僱員制定獎勵彼等貢獻的酌情表現花紅及購股權計劃。本集團須參與地方政府訂明的社會保險供款計劃或其他退休計劃，代表僱員支付每月社會保險費，以支付養老基金、醫療保險、工傷保險、生育保險、失業保險及住房公積金供款，或為僱員定期向強積金計劃作出供款。

本集團繼續向僱員提供充足的職業培訓，使彼等具備實用知識及技能。僱員培訓計劃主要涵蓋本集團業務經營的關鍵領域，為不同級別的現有僱員提供持續培訓，以專攻及加強其技能。

上市所得款淨額用途

本公司股份(「股份」)於2021年5月25日(「上市日期」)於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市，超額配股權(「超額配股權」)於2021年6月11日獲部分行使。有關詳情，請參閱本公司日期為2021年5月11日的招股章程(「招股章程」)及本公司日期為2021年6月15日之公告。本公司擬根據招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載的計劃動用上市及超額配發所得款項淨額。經扣除上市相關的包銷佣金及其他估計開支，上市所得款項淨額(包括部分行使超額配股權)約為790.0百萬港元(相等於約人民幣648.7百萬元)。本集團將繼續深耕中國都市圈及城市群，特別是成渝城市圈及華東地區的一線、新一線、二線城市，透過市場擴展、持續尋求投資機遇及發展生活服務，繼續鞏固我們在這些區域的市場地位。基於上述考量及以下原因，為提高募集資金使用效率，及時把握業務發展的市場機會，更加合理地平衡資金使用安排，董事會於2022年5月25日決議更改該等所得款項的擬定用途。誠如本公司日期為2022年5月25日的公告所載，「戰略收購及投資」下的子

類別已合併，原本分配至「戰略收購及投資」的79百萬港元及39.5百萬港元分別重新分配至新類別「發展生活服務」及現有類別「營運資金」。同時，為進一步提升募集資金使用效率，董事會於2025年7月15日決議變更所得款項擬定用途，詳情請見本公司日期為2025年7月15日的公告。於2025年12月31日，上市所得款項淨額使用情況分析載於下文：

主要類別	子類	金額 (百萬港元)	佔所得 款項總額的 百分比	截至2025年		預計使用計劃
				截至2025年 1月1日未 使用金額 (百萬港元)	12月31日 實際使用 金額 (百萬港元)	
戰略收購及投資		66.22	8%	60.75	5.50	60.75 2026年12月31日 或之前
升級信息系統及 設備	中台系統	27.79	4%	13.9	14.42	18.63 2026年12月31日 或之前
	物業管理支持系統	3.71	0%	1.3	3.71	—
	生活服務支持系統	23.47	3%	8.5	15.18	5.79 2026年12月31日 或之前
	企業基礎運營系統	17.3	2%	6.2	12.78	1.75 2026年12月31日 或之前
	智能社區試點項目	46.95	6%	33.5	23.47	23.49 2026年12月31日 或之前
	為支持信息技術 升級投放的 人力資源	37.07	5%	13.4	34.20	2.88 2026年12月31日 或之前
人才招募及團隊建設		173.16	22%	133.7	133.65	39.51 2026年12月31日 或之前
發展生活服務		79	10%	—	79.00	—
營運資金		315.33	40%	196.8	159.90	155.40 2026年12月31日 或之前
合計		<u>790</u>	<u>100%</u>	<u>468.00</u>	<u>481.80</u>	<u>308.20</u>

尚未動用的上市籌集剩餘所得款項淨額存放於知名持牌商業銀行及認可財務機構。由於本集團(i)在經濟放緩的背景下對選擇收購目標更加謹慎；及(ii)根據需要推遲升級信息系統，因此，部分上市所得款項的使用計劃已被推遲。未動用所得款項淨額的預期時間表乃按照董事的最佳估計，當中並無計及不可預見的情況，並可按照本集團業務及市場狀況的未來發展而變動。

購買、出售或贖回本公司上市證券

自2025年1月1日起至本公告日期，本公司及其附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司上市證券(包括出售或轉讓庫存股份(定義見上市規則))。於2025年12月31日，本公司概無持有庫存股份。

遵守企業管治守則

本集團致力於維持高標準的企業管治，以維護股東的利益及加強企業價值及問責制度。本公司已採納聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C1第二部所載之企業管治守則(「企業管治守則」)，作為其本身之企業管治守則。

董事認為，本公司於截至2025年12月31日止年度已符合企業管治守則所載的所有守則條文。本公司將繼續審閱並監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

遵守進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為其自身有關董事及僱員進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼等於截至2025年12月31日止年度一直遵守標準守則所載的標準規定。

充足的公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料及據董事所知，於截至2025年12月31日止年度及直至本公告日期，公眾人士持有本公司的持股數量一直符合聯交所規定的最低公眾持股量百分比。

股東周年大會

本公司2025年股東周年大會（「股東周年大會」）計劃於2026年6月16日（星期二）召開。召開股東周年大會的通告將適時按上市規則規定的方式刊發及寄發。

末期股息

董事會建議以現金派付本公司截至2025年12月31日止年度的末期股息每股股份人民幣0.077元（「末期股息」）（截至2024年12月31日止年度：人民幣0.076元），惟須經本公司股東（「股東」）於股東周年大會上批准。倘建議末期股息的決議案於股東周年大會通過，則預期建議末期股息將於2026年7月7日（星期二）或之前向於2026年6月25日（星期四）名列本公司股東名冊的股東派付，合計約人民幣62.7百萬元。末期股息將以人民幣宣派並以港元派發，其匯率將根據中國人民銀行於股東周年大會召開前五個營業日發佈的人民幣兌港元平均匯率計算。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東有權出席股東周年大會並於會上投票，本公司將於2026年6月11日（星期四）至2026年6月16日（星期二）（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記，期間不會登記股份過戶。為符合資格出席並於股東周年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票（統稱「股份過戶文件」）須不遲於2026年6月10日（星期三）下午4時30分送交本公司的香港股份過戶登記處（「香港股份過戶登記處」）香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖）。

為確定股東有權獲派是次建議之末期股息，本公司將於2026年6月23日(星期二)至2026年6月25日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記，期間不會登記股份過戶。為符合資格獲派是次建議之末期股息，股份過戶文件須不遲於2026年6月22日(星期一)下午4時30分送交至上述地址的香港股份過戶登記處。

審核委員會

董事會已根據企業管治守則成立審核委員會(「**審核委員會**」)並制定其書面職權範圍。審核委員會的職權範圍已登載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.newhopeservice.com.cn)。

審核委員會的主要職務是審閱及監督本集團的財務報告流程、風險管理及內部控制系統、監督審核流程、向董事會提供意見及建議以及履行董事會可能指派的其他職務及職責。

審核委員會已與本公司管理層及外聘核數師討論並已審閱本集團截至2025年12月31日止年度的全年業績連同本集團採用的會計準則及慣例。審核委員會與本公司管理層同意本集團截至2025年12月31日止年度的全年業績。

本集團核數師畢馬威會計師事務所(執業會計師)已同意載列於初步公告的截至2025年12月31日止年度本集團綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收入表及其相關附註中的數字為本年度本集團的綜合財務報表所列數字。畢馬威會計師事務所就此執行的工作不構成核證聘用，因此，畢馬威會計師事務所最終對初步公告概無發表任何意見或鑑證結論。

有關獨立非執行董事變更之補充資料

茲提述本公司於2026年3月16日刊發有關本公司獨立非執行董事變更之公告(「**該公告**」)。

本公司謹此提供有關本公司獨立非執行董事李若珺女士的進一步資料。

李若珺女士確認於該公告日期，(i)其符合就上市規則第3.13(1)至(8)條所載各項因素之獨立性；(ii)其過去或現在於本公司或本公司任何附屬公司的業務中並無財務或其他權益，與本公司的任何核心關連人士(定義見上市規則)並無任何聯繫；及(iii)於其獲建議委任時，並無其他因素可能影響彼之獨立性。

除上文所披露者外，該公告所載全部其他資料及內容保持不變。

刊發全年業績公告及年報

本公告刊發於聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.newhopeservice.com.cn。本公司截至2025年12月31日止年度之年報將適時寄發予股東，並於上述網站刊發。

承董事會命
新希望服務控股有限公司
主席
姜孟軍

香港，2026年3月30日

於本公告日期，董事會由執行董事武敏女士(董事會聯席主席)及陳靜女士；非執行董事李巍女士及姜孟軍先生(董事會主席)；以及獨立非執行董事李若珺女士、江智武先生及李正國先生組成。