



# 家鄉互動科技有限公司

## Homeland Interactive Technology Ltd.

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：3798

年度報告  
2019

# 目錄

公司資料	2
財務摘要	4
主席報告	6
業務回顧及展望	8
管理層討論與分析	11
董事及高級管理層	17
董事會報告	21
企業管治報告	49
環境、社會及管治報告	59
獨立核數師報告	69
綜合損益及其他全面收益表	74
綜合財務狀況表	75
綜合權益變動表	76
綜合現金流量表	77
綜合財務資料附註	79

## 董事會

### 執行董事

吳承澤先生(主席兼首席執行官)

蔣明寬先生

蘇波先生

郭順順先生

門耕先生

### 獨立非執行董事

余立文先生

張玉國先生

胡洋洋先生

## 審核委員會

余立文先生(主席)

張玉國先生

胡洋洋先生

## 提名委員會

吳承澤先生(主席)

余立文先生

胡洋洋先生

## 薪酬委員會

余立文先生(主席)

張玉國先生

胡洋洋先生

## 聯席公司秘書

高峻峰先生

梁雪綸女士

## 香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心

17樓1712-1716室

## 開曼群島註冊辦事處

PO Box 309

Ugland House

Grand Cayman

KY1-1104

Cayman Islands

## 授權代表

蘇波先生

梁雪綸女士

## 核數師

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

金鐘道88號

太古廣場一座35樓

## 合規顧問

中國光大融資有限公司

香港

銅鑼灣

希慎道33號

利園1期24樓

## 公司網站

<https://www.jiaxianghudong.com>

## 股份代號

3798

## 中國總部

中國

廈門

思明區

台南路77號

匯金大廈7A樓

### 開曼群島主要股份過戶登記處

Maples Fund Services (Cayman) Limited  
PO Box 1093, Boundary Hall, Cricket Square  
Grand Cayman KY1-1102  
Cayman Islands

### 香港主要營業地點

香港  
勿地臣街1號  
時代廣場2座31樓

### 主要往來銀行

中國銀行廈門台灣街支行  
中國銀行長春偉峰國際支行

綜合損益及其他全面收益表

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
<b>收益</b>	<b>564,991</b>	439,530	261,751	51,946
銷售成本	<b>(122,708)</b>	(103,308)	(51,693)	(9,315)
<b>毛利</b>	<b>442,283</b>	336,222	210,058	42,631
其他收入	<b>39,231</b>	5,109	812	41
匯兌收益(虧損)，淨額	<b>899</b>	208	(194)	48
銷售及營銷開支	<b>(98,185)</b>	(46,646)	(38,888)	(8,790)
行政開支	<b>(36,780)</b>	(26,052)	(17,111)	(3,827)
上市開支	<b>(17,806)</b>	(15,702)	—	—
以股份為基礎的付款開支	<b>(82,210)</b>	—	—	—
租賃負債利息	<b>(758)</b>	—	—	—
<b>除所得稅前溢利</b>	<b>246,674</b>	253,139	154,677	30,103
所得稅開支	<b>(39,886)</b>	(36,606)	(21,933)	(5,866)
<b>年內溢利及全面收入總額</b>	<b>206,788</b>	216,533	132,744	24,237
<b>以下各項應佔年內溢利及全面收入總額</b>				
本公司擁有人	<b>206,788</b>	204,091	118,569	23,256
非控股權益	<b>—</b>	12,442	14,175	981
	<b>206,788</b>	216,533	132,744	24,237

\* 二零一六年及二零一七年數據摘錄自本公司二零一九年六月十八日的招股章程。

財務狀況表

	於十二月三十一日			
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
非流動資產	79,035	17,257	15,779	12,343
流動資產	649,701	279,460	201,842	54,958
流動負債	102,185	83,982	92,446	24,504
流動資產淨值	547,516	195,478	109,396	30,454
總資產減流動負債	626,551	212,735	125,175	42,797
非流動負債				
租賃負債	9,974	—	—	—
資產淨值	616,577	212,735	125,175	42,797
資本及儲備				
實繳資本／股本	41	27	—	10,000
就股份獎勵計劃持有的股份	(2)	—	—	—
儲備	616,538	212,708	115,625	31,817
本公司擁有人應佔權益	—	212,735	115,625	41,817
非控股權益	—	—	9,550	980
總權益	616,577	212,735	125,175	42,797

\* 二零一六年及二零一七年數據摘錄自本公司二零一九年六月十八日的招股章程。

致股東：

本人謹代表家鄉互動科技有限公司(「**本公司**」)董事會(「**董事會**」)欣然呈列本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)截至二零一九年十二月三十一日止年度(「**報告期間**」)的年報。

本公司於二零一九年七月四日在香港聯合交易所有限公司主板成功上市，是本公司發展的重要里程碑。本公司成功上市反映了對本公司發展策略與企業管治的認可，為本公司日後發展奠定堅實基礎。

財務表現方面，本集團於二零一九年繼續穩健發展，截至二零一九年十二月三十一日止年度的收益及毛利約為人民幣565.0百萬元及人民幣442.3百萬元，分別較去年增加約28.5%及31.5%。本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的經調整純利(不包括以股份為基礎的支付開支約人民幣82.2百萬元及上市開支人民幣17.8百萬元)約為人民幣306.8百萬元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的約人民幣232.2百萬元增加約32.1%。

業務發展方面，本集團不斷擴大遊戲組合、加強營銷能力和技術基礎設施，以擴大客戶基礎、提高玩家黏性和促進在遊戲中進行購買。於二零一九年十二月三十一日，本集團累計註冊玩家達到163,403,629人，較二零一八年十二月三十一日增加約68.3%。二零一九年十二月三十一日，本集團的DAUs增至5,644,751人，較二零一八年十二月三十一日增加約8.4%。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的付費玩家達到4,142,772人，較截至二零一八年十二月三十一日止年度增加約28.4%。

自二零一八年起，本集團在小程序中加入若干遊戲內廣告欄位，與該等小程序平台運營商(主要是微信)分享收入，該等收入通常按用戶點擊量計量。於二零二零年，本集團將繼續進一步發展廣告收益。本集團將繼續與其他平台運營商合作加入遊戲內廣告欄位。此外，本集團計劃借助用戶流量在綜合遊戲平台投放廣告欄位。本集團將利用數據分析能力繼續制定策略，包括分析向玩家投放廣告的頻率及時間，以提高廣告收益。本集團亦將繼續維持及鞏固本地化移動棋牌遊戲市場的領先地位。在智能手機及其他移動設備的技術進步和普及以及高速無線互聯網連接的推動下，預計線上棋牌遊戲行業將不斷快速增長。本集團計劃繼續投入資源，進一步開發及優化本集團的遊戲組合，以提高玩家黏性及進一步提高市場滲透率。此外，本集團將繼續尋找與中小型手機遊戲開發商及運營商的潛在合作或收購機會，可增加本身遊戲相關的資源，提高開發及營運能力，豐富遊戲市場經驗。

## 主席報告

本人謹藉此機會對本集團管理層和員工在過去一年為實現本公司成功在香港上市及為本集團持續發展所做出的貢獻表示由衷的感謝，並感謝本公司股東及業務夥伴對本集團的支持和信任。

主席兼執行董事

**吳承澤**

香港，二零二零年三月三十日



### 業務回顧

本集團是中國領先的本地化移動棋牌遊戲開發商及運營商，特別擅長本地化麻將及撲克遊戲。本集團亦開發及運營休閒遊戲。憑藉其龐大的玩家基礎，本集團於二零一八年八月初開始分銷第三方手機遊戲。鑒於手機遊戲社交功能需求與日俱增，本集團於二零一七年為部分麻將及撲克遊戲產品推出私人遊戲房間功能。於二零一八年，本集團在小程序中加入若干遊戲內廣告欄位，與該等小程序平台運營商（主要是微信）分享收入，該等收入通常按用戶點擊量計量。

本集團大多數遊戲（包括最受歡迎的麻將類遊戲及鬥地主類遊戲）均是經典遊戲的再創造。本集團已開發不同的麻將及撲克玩法變種，以當地的區域遊戲規則、計分規則及俚語為特色，迎合不同地方玩家的各種傳統及偏好。二零一九年，本集團成功擴大遊戲產品在中國的地域覆蓋範圍。本集團目前提供的本地化麻將玩法變種，至少覆蓋中國26個省及直轄市的部分縣城。在二零一九年，本集團推出了38款新麻將玩法變種及14款新撲克玩法變種。

財務表現方面，本集團於二零一九年繼續穩健發展，截至二零一九年十二月三十一日止年度的收益及毛利約為人民幣565.0百萬元及人民幣442.3百萬元，分別較去年增加約28.5%及31.5%，主要原因為廣告收益增加、遊戲組合日益豐富以及分銷第三方手機遊戲。於二零一九年，本集團確認廣告收益約人民幣61.8百萬元，而用戶點擊廣告可以獲得免費的私人遊戲房卡及虛擬代幣作獎勵，以促進廣告收益。上述促銷活動導致私人遊戲房卡收益較二零一八年同期下跌約8.8%。本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的經調整純利（不包括以股份為基礎的支付開支約人民幣82.2百萬元及上市開支人民幣17.8百萬元）約為人民幣306.8百萬元，較二零一八年十二月三十一日止年度的約人民幣232.2百萬元增加約32.1%。

## 業務回顧及展望

業務發展方面，本集團不斷擴大遊戲組合、加強營銷能力和技術基礎設施，以擴大客戶基礎、提高玩家黏性和促進在遊戲中進行購買。於二零一九年十二月三十一日，本集團累計註冊玩家達到163,403,629人，較二零一八年十二月三十一日增加約68.3%。二零一九年十二月三十一日，本集團的DAUs增至5,644,751人，較二零一八年十二月三十一日增加約8.4%。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的付費玩家達到4,142,772人，較截至二零一八年十二月三十一日止年度增加約28.4%。

此外，本公司於二零一九年七月四日（「上市日期」）在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板成功上市，是本集團提升資本實力與企業管治水平以及增強競爭優勢的里程碑，為本集團日後發展奠定堅實基礎。

## 業務展望

於二零一九年十二月新型冠狀病毒爆發後，中華人民共和國（「中國」）政府實行多項措施以防止新型冠狀病毒擴散，包括實施旅遊限制。實行該等措施後，由於大眾更多時間留在家中，故此令本集團於二零二零年首兩個月的DAUs、虛擬代幣及私人遊戲房卡銷售額大幅增加。由於線上社交平台的活躍玩家增加，故此本公司亦受惠於以較低成本在該等社交平台推廣遊戲。儘管該等有關旅遊限制的措施嚴重影響本集團的線下遊戲推廣活動，惟考慮到二零二零年首兩個月玩家人數大幅增加，本公司相信其對業務的負面影響有限。本公司相信，新型冠狀病毒對業務的影響短暫，並會密切監察疫情的進一步發展。

於二零二零年，本集團將繼續實施以下策略，進一步鞏固在中國本地化移動棋牌遊戲行業的領先地位：

- 進一步提高本集團的廣告收益。本集團將繼續與其他平台運營商合作加入遊戲內廣告欄位。此外，本集團計劃借助用戶流量在綜合遊戲平台投放廣告欄位。本集團將利用數據分析能力繼續制定策略，包括分析向玩家投放廣告的頻率及時間，以提高廣告收益。

- 進一步開發及優化本集團的遊戲組合，以提高玩家黏性。本集團計劃通過利用已有品牌名稱及開發額外本地化區域玩法變種以擴大在中國的地域覆蓋範圍。本集團的目標是將本地化玩法變種的覆蓋範圍擴大至全國，不包括台灣、西藏、青海、新疆、上海、廣州及深圳。此外，本集團亦計劃推出更多休閒遊戲，以擴大整體遊戲組合，吸引不同興趣的玩家。
- 繼續加強研發及技術基礎設施。本集團將加大技術投資，進一步增強遊戲開發實力及基礎設施，尤其以強化遊戲特色及提升玩家體驗為重，這將有助於挽留玩家並提高玩家黏性。本集團將繼續開發遊戲產品的HTML5版本及其他潛在小程序，其將連接至各種支持HTML5的社交平台及網站。
- 加強營銷能力及提升品牌形象。本集團計劃投資推廣活動、在社交媒體平台、第三方網站、應用程式及電視上投放廣告以及贊助各項線上及線下遊戲比賽，以增加影響力及提高品牌知名度。
- 繼續尋找收購機會。二零一九年十月二十九日，本公司訂立無法律約束力的共識備忘錄，表示有意收購一間公司的全部股權，該公司主要從事棋牌遊戲開發及運營（特別注重本地化麻將遊戲）及於中國北部多個省份銷售私人遊戲房卡業務。於本年報日期，本公司正在對該公司進行盡職調查，尚未就潛在收購事項訂立最終協議。本公司會繼續對該潛在收購事項進行盡職調查和評估。詳情請參閱「管理層討論與分析 — 重大收購及主要投資的未來計劃」一段。在二零二零年，除上述潛在收購事項外，本集團將繼續尋找與中小型手機遊戲開發商及運營商的潛在合作或收購機會，可增加本身遊戲相關的資源，提高開發及營運能力，豐富遊戲市場經驗。

# 管理層討論與分析

## 財務回顧

### 收益

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的收益約為人民幣565.0百萬元，較二零一八年的約人民幣439.5百萬元增加約28.5%。收益增加主要是由於增加廣告收益、擴大遊戲組合及第三方手機遊戲分銷。廣告收益指本集團在小程序中加入遊戲內廣告欄位而產生的收益，一般按用戶點擊量計算。截至二零一九年十二月三十一日止年度，廣告收益佔本集團總收益約10.9%。同年，本集團銷售虛擬代幣、私人遊戲房卡及分銷第三方手機遊戲所得收益分別佔本集團收益總額約47.0%、34.7%及7.4%，而截至二零一八年十二月三十一日止年度則分別約為45.3%、48.5%及6.2%。

在二零一九年，本集團推出了38款新麻將玩法變種及14款新撲克玩法變種。雖然二零一九年開發的新撲克玩法變種的數量基本符合本集團預期，但新麻將玩法變種及休閒遊戲的開發數量少於原計劃，因為本集團將資源集中於提高現有及新麻將玩法變種的玩家黏性，且休閒遊戲的開發通常需時更長。二零二零年，本集團預期會推出近100款不同的本地化麻將玩法變種、35款新撲克玩法變種及13款新休閒遊戲，以擴大業務覆蓋範圍至32個省及直轄市。

### 銷售成本

本集團的銷售成本主要包括(i)僱員福利開支；(ii)第三方遊戲分銷渠道及支付供應商收取的佣金及費用；(iii)服務器相關及技術支持費用；及(iv)折舊及攤銷。本集團的銷售成本由截至二零一八年的約人民幣103.3百萬元增加約18.8%至二零一九年的約人民幣122.7百萬元，主要是由於本集團業務增長與遊戲組合擴展步伐一致。尤其是，銷售成本增加主要是由於(i)向第三方分銷渠道及支付供應商支付的佣金及費用與本集團業務迅速增長步伐一致，增加人民幣14.7百萬元，亦由於我們增加使用第三方分銷渠道分銷遊戲；及(ii)為配合本集團迅速發展，僱員福利開支增加人民幣8.5百萬元。增長部分被減少使用專業網絡安全服務供應商導致服務器相關及技術支持費用減少人民幣4.7百萬元所抵銷。於二零一九年十二月三十一日，本集團並無任何貿易應付款項。

### 毛利及毛利率

因上文所述，本集團的毛利由二零一八年的約人民幣336.2百萬元增加約31.5%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣442.3百萬元。毛利率由二零一八年的約76.5%增至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約78.3%，主要是由於廣告收益(毛利率較高)的貢獻增加以及本集團業務持續強勁增長。

### 其他收入

其他收入自截至二零一八年十二月三十一日止年度約人民幣5.1百萬元大幅增加約7.7倍至截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣39.2百萬元。增長主要是由於(i)本集團為規模較小的遊戲運營商進行線下推廣營銷活動導致截至二零一九年十二月三十一日止年度確認服務收入約人民幣26.4百萬元；及(ii)利息收入及政府補貼(從當地政府獲得的特定行業補貼)分別增加約人民幣6.1百萬元及約人民幣1.7百萬元。

### 匯兌收益，淨額

截至二零一九年十二月三十一日止年度的匯兌收益較截至二零一八年十二月三十一日止年度約人民幣0.2百萬元輕微增加約人民幣0.7百萬元至約人民幣0.9百萬元，主要是由於人民幣兌港元的匯率波動。

### 銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由截至二零一八年十二月三十一日止年度約人民幣46.6百萬元增加約110.5%至二零一九年約人民幣98.2百萬元。該增加主要是由於本集團加大營銷力度以爭取及挽留玩家，結果廣告開支增加人民幣23.3百萬元及遊戲內推廣開支增加人民幣23.7百萬元。

### 行政開支

本集團的行政開支由截至二零一八年十二月三十一日止年度約人民幣26.1百萬元增加約41.2%至二零一九年約人民幣36.8百萬元。該增加主要是由於(i)一般及行政人員數目增加導致行政人員福利開支增加人民幣3.9百萬元；(ii)本集團審計的核數師薪酬增加人民幣2.4百萬元；及(iii)與本集團就法律合規、財務及其他相關事宜委聘的諮詢服務有關的其他專業服務費增加人民幣2.5百萬元，以及二零一九年業務增長導致辦公費、差旅、交通及招待開支整體增加。

### 上市開支

就本公司於聯交所上市，本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度確認上市開支約人民幣17.8百萬元。

### 除所得稅前溢利

本集團除所得稅前溢利由截至二零一八年十二月三十一日止年度約人民幣253.1百萬元減少約2.6%至二零一九年約人民幣246.7百萬元。本集團除所得稅前溢利佔收益總額的百分比由截至二零一八年十二月三十一日止年度的約57.6%降至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約43.7%，主要是由於以股份為基礎的支付開支及本集團業務的大幅增長，導致成本及開支增加所致。

### 所得稅開支

所得稅開支由截至二零一八年十二月三十一日止年度的人民幣36.6百萬元增加約9.0%至二零一九年的人民幣39.9百萬元，主要是由於上市後優惠稅率影響減少及不可抵扣開支增加。截至二零一八年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的實際稅率分別為14.5%及16.2%。

### 年內溢利及全面收入總額

本集團的年內溢利及全面收入總額由截至二零一八年十二月三十一日止年度約人民幣216.5百萬元減少約4.5%至截至二零一九年約人民幣206.8百萬元。截至二零一八年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的利潤率分別約為49.3%及36.6%。利潤率下降主要是由於以股份為基礎的支付開支及本集團業務的大幅增長，導致成本及開支增加所致。本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額由截至二零一八年十二月三十一日止年度的約人民幣204.1百萬元增加約1.3%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣206.8百萬元。

### 非國際財務報告準則計量 — 經調整純利

為補充本集團按照國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）呈列的綜合財務報表，本公司亦採用未經審核非國際財務報告準則經調整純利作為額外財務計量，透過撇除我們認為並非業務表現指標的若干非經常性及非現金項目的影響，以評估我們的財務表現。本公司管理層認為，呈列非國際財務報告準則計量及相應的國際財務報告準則計量，可為投資者提供有關本集團財務狀況及經營業績的有用資料。國際財務報告準則並無界定「經調整純利」一詞。本集團經營所處行業的其他公司計算該非國際財務報告準則項目的方式可能與本集團不同。經調整純利用作分析工具有重大限制，原因是經調整純利並未包括影響本集團報告期純利的所有項目，因此不應獨立考慮或作為根據國際財務報告準則報告下本集團業績分析的替代。

下表載列所示年度經調整純利的計算：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
年內溢利	206,788	216,533
加：		
上市相關開支	17,806	15,702
以股份為基礎的支付開支	82,210	—
經調整純利	306,804	232,235



除去上市相關的非經常性開支及以股份為基礎的支付開支之非現金項目，截至二零一九年十二月三十一日止年度的經調整純利為約人民幣306.8百萬元，較二零一八年的約人民幣232.2百萬元上升約32.1%。

### 流動資金及資本來源

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團主要以經營活動所得現金為營運提供資金。本集團擬借助內部資源及通過自身可持續增長為擴張及業務營運提供資金。

本集團對其庫務政策採取審慎的財務管理方針。董事會緊密監察本集團的流動資金狀況以確保本集團的資產、負債及其他承擔的流動資金結構可不時應付其資金需求。

### 現金及現金等價物

本集團主要於中國經營業務，其交易及收益主要以人民幣計值。本集團擁有若干以港元計值的現金及現金等價物，並面臨人民幣兌港元匯率波動所產生的外匯風險。於二零一九年十二月三十一日，本集團有現金及現金等價物約人民幣502.4百萬元(二零一八年十二月三十一日：約人民幣218.2百萬元)，主要包括銀行現金。人民幣502.4百萬元中約人民幣392.9百萬元以人民幣計值，約人民幣109.5百萬元以港元計值。本集團目前並不對沖以外幣進行的交易。本集團於二零一九年七月向創辦人吳承澤先生、蘇波先生及蔣明寬先生派付截至二零一八年十二月三十一日止年度的特別中期股息人民幣177.0百萬元及於二零一九年十月十八日向本公司股東派付截至二零一九年六月三十日止六個月的中期股息人民幣55.0百萬元。

目前本集團並無進行外幣對沖政策。董事會將監控有關風險，如有需要將考慮對可能產生的重大外幣風險予以對沖。

### 債務

截至二零一九年十二月三十一日止年度，除相關租期的租賃負債合共人民幣14.4百萬元外，本集團並無任何短期或長期銀行借款，亦無未償還銀行及其他借款以及其他借款。

### 資產負債比率

由於截至二零一九年十二月三十一日並無負債，故資產負債比率為零。

### 資產抵押

截至二零一九年十二月三十一日，本集團並無質押任何資產。

### 資本開支

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的資本開支約為人民幣48.2百萬元（截至二零一八年十二月三十一日止年度：約人民幣3.1百萬元），主要包括租賃土地及樓宇、購買辦公室傢俬及設備、汽車、租賃物業裝修、購買遊戲軟件版權及商標以及購買按公平值計量且其變動計入其他全面收益的股本工具的開支。本集團使用經營產生的現金流量及全球發售所得款項為資本開支提供資金。截至二零一九年十二月三十一日止年度的資本開支增加是由於購買辦公物業產生資本開支約人民幣29.2百萬元及因本集團業務增長而增加購買遊戲軟件版權及商標。

### 或然負債及擔保

截至二零一九年十二月三十一日，本集團並無任何未入賬的重大或然負債、擔保或任何針對本集團的訴訟。

### 重大收購及主要投資的未來計劃

二零一九年十月二十九日，本公司訂立無法律約束力的共識備忘錄，表示有意購買吉林省心悅網絡科技有限公司（「**目標公司**」）的全部股權。目標公司於中國註冊成立，主要從事棋牌遊戲開發及運營（特別注重本地化麻將遊戲）以及私人遊戲房卡業務，覆蓋中國北部多個省份，包括黑龍江、吉林、遼寧、陝西、河北及甘肅省。有關可能收購事項的更多資料載於本公司二零一九年十月二十九日的公告。於本年報日期，本公司正在對目標公司進行盡職調查，尚未就可能收購事項訂立最終協議。倘本公司決定進行該收購事項，將由本公司內部資源（經營所得現金及全球發售所得款項）提供資金，惟須與賣方協商收購條款。

除上文所披露者外，截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團並無進行任何重大收購或出售。然而，本集團計劃通過與本地中小型手機遊戲開發商及運營商的潛在合作或對其進行戰略收購來探索機會，從而增加遊戲相關來源，提高開發及營運能力，並豐富遊戲市場經驗。本集團會將利用全球發售所得款項以支付任何該等收購事項。



## 僱員及員工成本

為配合本公司的業務擴張，本公司於二零一九年增聘遊戲開發人員、工程師及營銷人員。考慮到二零一九年離職的員工，截至二零一九年十二月三十一日，本集團共有448名全職僱員，主要位於中國內地。具體而言，73名僱員負責本集團的研發、160名負責遊戲開發、70名負責技術支持、55名負責客戶服務、40名負責營銷及50名負責營運及一般行政事宜。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團產生的員工成本總額約為人民幣159.1百萬元，而二零一八年則約為人民幣60.2百萬元。該增加主要是由於支付以股份為基礎的支付開支約人民幣82.2百萬元。

本集團為新員工提供入職介紹及培訓，並為初級員工提供持續內部培訓。本集團相信上述培訓可提升員工的技能及生產力。本集團向員工提供基本工資及以績效為基礎的花紅。本公司亦已採納購股權計劃（「**購股權計劃**」）及股份獎勵計劃（「**股份獎勵計劃**」），以激勵僱員及高級管理層，並使其利益與本公司的利益保持一致。購股權計劃及股份獎勵計劃的詳情，請參閱本年報第25至27頁「董事會報告 — 股份獎勵計劃」一段。

## 董事及高級管理層

### 董事

#### 執行董事

**吳承澤先生**，35歲，為本集團創辦人、主席兼首席執行官及本公司執行董事。吳先生主要負責制訂及執行本集團整體發展策略及業務規劃，監管本集團整體發展及運營。彼於二零一八年五月七日獲委任為董事並自二零一八年九月二十日起擔任主席兼首席執行官職務。彼於本集團歷任多個其他職務，包括於二零一四年之前任本集團首席營運官及自二零一五年九月起任家鄉互動(廈門)網絡科技有限公司(「**家鄉互動**」)總經理。吳先生在遊戲行業積逾九年經驗。創辦本集團之前，吳先生於二零零六年八月至二零零九年九月在長春安信電力科技有限公司任程序員。

吳先生於二零零九年七月取得中國吉林大學法學碩士學位。

**蔣明寬先生**，38歲，為本集團創辦人兼首席營運官及本公司執行董事。蔣先生主要負責監管本集團運營。彼於二零一八年五月七日獲委任為董事並自二零一八年九月二十日起擔任首席營運官職務。彼於本集團歷任多個其他職務，包括自二零零九年十一月起任吉林省鑫澤網絡技術有限公司(「**吉林鑫澤**」)總經理、於二零一四年之前任本集團首席技術官及自二零一四年起任本集團首席營運官。蔣先生在遊戲行業積逾十年經驗。創辦本集團之前，蔣先生於二零零七年七月至二零零九年一月在長春安信電力科技有限公司任程序員。

蔣先生於二零零八年六月透過遠程學習完成中國吉林大學計算機軟件專業本科學業。

**蘇波先生**，35歲，為本集團創辦人兼首席投資官及本公司執行董事。蘇先生主要負責監管本集團策略發展及擴張規劃。彼於二零一八年五月七日獲委任為董事並自二零一八年九月二十日起擔任首席投資官職務。彼於本集團歷任多個其他職務，包括本集團監督財務、法務及行政事務的負責人及自二零一八年二月起任本集團首席投資官。蘇先生在遊戲行業積逾九年經驗。創辦本集團之前，蘇先生於二零零七年七月至二零零九年十一月在長春安信電力科技有限公司任程序員。自二零一七年九月起，蘇先生亦在長春工業大學擔任研究生導師。

蘇先生於二零零七年六月透過遠程學習完成中國吉林大學計算機軟件專業本科學業。

**郭順順先生**，31歲，為本集團首席產品官及本公司執行董事。郭先生主要負責監督本集團遊戲開發及製作。彼於二零一二年十二月加入本集團並於本集團歷任多個職務，包括自二零一二年十二月起任吉林鑫澤的遊戲設計及開發主管及自二零一五年九月起任職於家鄉互動董事會及棋牌遊戲業務部。彼於二零一八年九月二十日獲委任為董事並自同日起擔任首席產品官職務。郭先生在遊戲行業積逾九年經驗。加入本集團之前，郭先生於二零零九年十一月至二零一零年四月在吉林省睿網科技股份有限公司任程序員。郭先生於二零零七年七月完成其高中學業。

**門耕先生**，31歲，為本公司執行董事。門先生主要負責監督本集團的私人遊戲房間業務。彼於二零一四年二月加入本集團並於本集團歷任多個職務，包括自二零一四年二月至二零一七年六月任吉林鑫澤的技術顧問及自二零一七年三月起任北京宇柯的總經理。彼於二零一八年九月二十日獲委任為董事。門先生在遊戲行業積逾五年經驗。加入本集團之前，彼於二零一二年二月至二零一三年四月為納斯達克證券市場上市公司ChangYou.com Limited(納斯達克：CYOU)的引擎開發軟件工程師。二零一三年五月至二零一三年八月，門先生在北京掌順科技有限公司任遊戲開發工程師。

門先生於二零一二年六月取得中國長春理工大學的軟件工程學士學位。

### 獨立非執行董事

**余立文先生**，49歲，於二零一九年六月五日獲委任為本公司獨立非執行董事，固定期限為自二零一九年七月四日起三年，負責向董事會提供獨立意見。彼積逾20年會計、財務及投資經驗。余先生任職於普華永道會計師事務所並歷任多個職務，於一九九七年四月至二零零六年二月從保證部成員到高級經理。二零零六年四月至二零零七年五月，彼任職於花旗環球金融亞洲有限公司，最後擔任的職位為亞太國際運營部副總裁。二零零七年五月至二零零九年三月，他曾擔任勝達國際集團(亞洲)投資有限公司的聯席董事，負責監控直接投資、基金投資及上市股權投資。二零一零年五月至二零一七年一月，彼任職於Sinocap Investment Holdings Limited並歷任多個職務，包括執行董事及負責人員。余先生自二零一七年一月至二零一八年十月為勁域基金管理有限公司的投資董事。彼自二零一八年二月起任倩碧控股有限公司(一家聯交所上市公司)(股份代號：8367)的獨立非執行董事。

余先生於一九九三年三月取得澳洲格裡菲斯大學的信息學學士學位，並於一九九五年十二月畢業於澳洲昆士蘭大學，取得專業會計碩士學位。余先生於二零零八年十二月被任命為香港會計師公會(HKICPA)資深會員。彼亦自一九九六年六月起為澳洲會計師公會會員，並自二零一六年三月起為資深會員。

## 董事及高級管理層

**張玉國先生**，49歲，於二零一九年六月五日獲委任為本公司獨立非執行董事，固定期限為自二零一九年七月四日起三年，負責向董事會提供獨立意見。張先生自一九九六年三月起就職於吉林大學，現任中國吉林大學東北亞研究院副教授。

張先生於二零零八年六月取得吉林大學行政學院法學博士學位。

**胡洋洋先生**，30歲，於二零一九年六月五日獲委任為本公司獨立非執行董事，固定期限為自二零一九年七月四日起三年，負責向董事會提供獨立意見。胡先生自二零一五年七月起任平安證券有限責任公司投資銀行部門經理，主要就首次公開發售及其他公司財務有關事項提供意見。加入平安證券有限責任公司前，胡先生於二零一二年十月至二零一五年三月任職於安永華明上海分所金融服務組織，主要負責進行財務審計。

胡先生於二零一二年六月取得中國上海交通大學的工商管理學士學位，並於二零一八年六月取得上海財經大學的經濟碩士學位。胡先生自二零一七年三月起為中國註冊會計師協會(CICPA)的非執業會員，並自二零一七年三月起成為特許公認會計師公會(ACCA)會員。

## 高級管理層

**高峻峰先生**，46歲，為本集團首席財務官兼聯席公司秘書。彼於二零一八年一月加入本集團，負責監督本集團財務及會計及公司秘書事務。高先生積逾21年會計及財務經驗。加入本集團之前，彼於中國公眾公司任會計及財務高級職務。二零零四年七月至二零零七年十月，高先生任普華永道會計師事務所北京分所內部監控及風險管理部的高級經理。二零零八年七月至二零一零年二月，彼為ATA Inc. (一家於納斯達克證券市場上市的公司)(納斯達克：ATAI)的財務總監，二零一零年三月至二零一二年十一月為學大教育集團(一家先前於紐約證券交易所上市的公司(紐交所：XUE)，於二零一六年私有化及除牌)的首席財務官。二零一三年十月至二零一五年六月，高先生為博雅互動國際有限公司(一家於聯交所上市的公司)(股份代號：434)的執行董事及首席財務官。

高先生於一九九六年七月取得中國上海財經大學會計學士學位。高先生為特許公認會計師公會及中國註冊會計師協會的會員。

**李偉先生**，36歲，為本集團首席執行官顧問。彼負責協助本集團首席執行官執行本集團的整體發展策略及業務規劃。李先生於二零一三年八月加入本集團並於本集團歷任多個職務，包括吉林鑫澤的營銷總監。彼積逾13年銷售管理經驗。加入本集團之前，李先生於二零零五年五月至二零零六年十二月任北京易彩互聯科技有限公司的銷售經理。二零零七年一月至二零零八年三月，彼為亞洲金控(北京)投資有限公司的銷售發展董事。二零一零年十二月至二零一三年七月，李先生於耐特康賽網絡技術(北京)有限公司任業務發展董事。

李先生於二零零七年一月取得北京物資學院的電子商務文憑。

### 聯席公司秘書

**高峻峰先生**於二零一八年九月二十日獲委任為本公司聯席公司秘書，自二零一九年六月十二日生效。有關高先生履歷的詳情，請參閱上文「高級管理層」一段。

**梁雪綸女士**為本公司另一名聯席公司秘書，於二零一八年九月二十日獲委任，自二零一九年六月十二日起生效。梁女士為達盟香港有限公司上市服務部高級經理。梁女士在法律、公司秘書及稅務諮詢領域積逾11年專業經驗。彼目前於多家聯交所上市公司擔任聯席公司秘書，包括保利文化集團股份有限公司(股份代號：3636)、中國中藥控股有限公司(股份代號：570)及彩客化學集團有限公司(股份代號：1986)，並擔任紅星美凱龍家居集團股份有限公司(股份代號：1528)的助理公司秘書。二零零六年九月至二零零九年九月，梁女士任職於KPMG Tax Limited。二零一二年一月至二零一四年十二月，梁女士任職於香港一家律師事務所。彼於二零零五年及二零零六年分別取得香港大學的社會科學學士學位及法學學士學位。彼為香港會計師公會會員及香港律師。

## 董事會報告

董事會欣然提呈截至二零一九年十二月三十一日止年度本集團之年度報告及經審核綜合財務報表。

### 主要業務

本集團主要在中國從事本地化移動棋牌遊戲開發及運營，特別是本地化麻將及撲克遊戲。本集團亦開發及運營休閒遊戲。憑藉其龐大的玩家基礎，本集團於二零一八年八月初開始分銷第三方手機遊戲。鑒於手機遊戲社交功能需求與日俱增，本集團於二零一七年為部分麻將及撲克遊戲產品推出私人遊戲房間功能。於二零一八年，本集團在小程序中加入若干遊戲內廣告欄位，與該等小程序平台運營商（主要是微信）分享收入，該等收入通常按用戶點擊量計量。本公司附屬公司的名單連同其註冊成立地點、主要業務及已發行股份／已繳股本的詳情，載於本年報綜合財務報表附註32。

### 業務回顧

#### 年度概覽及業績

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之業務回顧、有關本集團未來業務發展之討論及分析、衡量本集團業務表現所採用之主要財務及營運表現指標載於本年報第11至16頁「管理層討論與分析」一節。

#### 環保政策及表現

本集團概無面臨任何重大健康、安全及環保風險。本集團致力履行社會責任、改善僱員福利及促進發展、保護環境、回饋社會並實現可持續增長。該等詳情載於本年報環境、社會及管治報告。

#### 遵守相關法律法規

就董事會所知，本集團已於重大方面遵守對本集團業務及營運有重大影響的相關法律法規。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團概無嚴重違反或不遵守適用法律法規。

#### 與利益相關者的主要關係

本集團確認各利益相關者包括僱員、客戶、供應商及股東。本集團致力於透過參與、合作及培養與他們的緊密關係來實現公司的可持續發展。

本集團僱員的薪酬將根據其表現、經驗及現行市場薪酬而定。僱員的薪酬總額包括基本薪金及以績效為基礎的花紅。此外，本集團亦已採納購股權計劃及股份獎勵計劃。董事薪酬政策由薪酬委員會根據董事的經驗、責任、工作量及投入本集團的時間以及本集團的表現而審閱及釐定。



本公司的主要供應商包括第三方遊戲分銷渠道、付款供應商、雲服務供應商、互聯網數據中心供應商以及線上及線下廣告合夥人。本公司與其主要供應商平均有三年的業務往來。本公司的前五大供應商均為獨立第三方。

本公司的最終客戶為個人遊戲玩家，他們購買虛擬代幣及私人遊戲房卡後在本集團自主開發的手機遊戲產品內消耗。

本集團的主要目標是為本公司股東帶來最大回報。本集團將專注於其核心業務，以實現可持續的利潤增長，並於慮及本集團的業務發展需求及財務狀況的情況下向股東派發股息。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團與其供應商、客戶及／或其他利益相關者之間並無實質及重大爭議。

### 主要風險及不明朗因素與風險管理

本集團的業務營運及業績可能受各種因素影響，其中一些因素是外部因素，而另一些則是業務所固有的因素。董事會知悉本集團面臨各種風險，主要風險及不明朗因素概述如下：

- 本集團絕大部分收益來自於兩大遊戲類型，即麻將及撲克玩法變種。若無法維持或提升此兩類遊戲的表現，會對本集團的業務及經營業績有重大不利影響；
- 本集團的增長取決於吸引新玩家及留住現有玩家的能力。倘本集團無法增強現有遊戲組合，推出高品質新遊戲或遊戲版本以及提升玩家體驗，將對本集團繼續留住現有玩家並吸引新玩家的能力有重大不利影響；
- 本集團主要通過專有渠道分銷手機遊戲產品，專有渠道中斷可能會對本集團的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響；
- 本集團僅有少部分註冊玩家為付費玩家。為維持增長，本集團須繼續更有效地促進玩家付費。若本集團無法留住付費玩家、吸引新付費玩家、將非付費玩家轉變為付費玩家，或增加或維持玩家的遊戲內購買額，則本集團的收益及利潤率或會受到不利影響；
- 本集團利用第三方支付供應商，主要是微信支付及支付寶，為玩家遊戲內購買行為提供便利。本集團依賴於有關支付傳輸的穩定性以確保能持續向玩家提供付款服務，同時承受與使用第三方支付供應商相關的風險及不確定性；

- 本集團主要依靠自生成用戶流量。然而，本集團亦不時利用多種第三方遊戲分銷渠道，包括手機製造商（例如華為、OPPO及Vivo）及主要線上應用程式商店（例如騰訊應用寶及Apple Inc.的應用程式商店），分銷及推廣遊戲產品。倘本集團無法與該等第三方分銷渠道保持良好關係，其業務及經營業績將受到不利影響；及
- 中國手機遊戲行業受到日益增加的公眾監督，且須遵守複雜且不斷衍變的國內及國際法律及法規。本集團的遊戲及營運須遵守中國法律及法規。概不保證該等法律及法規的詮釋方式不會影響本集團的業務。

本公司認為風險管理對本集團的高效及有效運作至關重要。本公司管理層協助董事會評估本集團業務產生的內部及外部重大風險，包括營運風險、財務風險、監管風險等，並積極建立適當的風險管理及內部控制機制，並將其納入日常營運管理。

### 報告期後事件

於二零一九年十二月新型冠狀病毒爆發後，中國政府實行多項措施以防止新型冠狀病毒擴散，包括實施旅遊限制。截至本年報日期，就本公司所知，概無僱員感染新型冠狀病毒。因本集團通過線上綜合遊戲平台提供遊戲產品，故疫情並無嚴重影響本集團為遊戲玩家提供服務。

中國政府實行措施防止新型冠狀病毒擴散後，大眾有更多時間留在家中，故此令本集團於二零二零年首兩個月的DAUs、虛擬代幣及私人遊戲房卡銷售額大幅增加。由於線上社交平台的活躍玩家增加，故此本公司亦受惠於以較低成本在該等社交平台推廣遊戲。儘管該等有關旅遊限制的措施嚴重影響本集團的線下游戲推廣活動，惟考慮到二零二零年首兩個月玩家人數大幅增加，本公司相信其對業務的負面影響有限。本公司相信，新型冠狀病毒對業務的影響短暫，並會密切監察疫情的進一步發展。

除上文所披露外，於截至二零一九年十二月三十一日止財政年度後，概無重大事件對本集團產生影響。

### 二零二零年展望

二零二零年，本集團將繼續實行本年報第9及10頁所載的增長戰略，進一步鞏固其於中國本地化移動棋牌遊戲行業的領先地位。



## 董事

於報告期間及截至本董事會報告日期，董事為：

### 執行董事

吳承澤先生(主席兼首席執行官)

蔣明寬先生

蘇波先生

郭順順先生

門耕先生

### 獨立非執行董事

余立文先生

張玉國先生

胡洋洋先生

### 董事及高級管理層履歷

本公司董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報第17至20頁「董事及高級管理層」一節。

### 董事服務合約

本公司各執行董事已於二零一九年六月五日與本公司訂立服務合約，而本公司的獨立非執行董事已與本公司訂立委任書。各執行董事的服務合約及獨立非執行董事的委任書自二零一九年七月四日起計，初步固定年期為三年。服務合約及委任書可根據各自的條款終止。服務合約可根據本公司的組織章程細則及適用香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)續期。

根據細則第16.19條，蔣明寬先生、門耕先生及胡洋洋先生須於股東週年大會上輪值退任，並有資格於股東週年大會上膺選連任。

擬於即將舉行的股東週年大會上膺選連任的董事概無與本公司或本集團任何成員公司訂立倘不支付賠償(法定賠償除外)則僱主於一年內無法終止合約之服務合約。

### 董事及五名最高薪酬人士的薪酬

本集團董事及五名最高薪酬人士的薪酬詳情載於本年報綜合財務報表附註11。

### 獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書。本公司認為，根據上市規則所載指引，所有獨立非執行董事均具有獨立性。

### 上市規則第13.51B(1)條項下董事履歷詳情變動

除余立文先生於二零一九年十二月三十一日辭任晉立峰資產管理有限公司的負責人員外，董事履歷詳情毋須根據上市規則第13.51B(1)條披露的變動。

### 僱員及薪酬政策

董事相信，有效的人才管理是本集團長遠成功發展的基礎。本集團高度重視僱員，將繼續吸引、培養及留聘人才。本集團為新員工提供入職介紹及培訓，並為初級員工提供持續內部培訓。本集團相信上述培訓可提升員工的技能及生產力。本集團向員工提供基本工資及以績效為基礎的花紅。本集團設有年度考核系統以評估僱員表現，以此作為我們確定加薪、獎金及晉升的基礎。董事相信，本集團僱員收取的薪金及福利按照本集團開展業務所在各地的市場標準具有競爭力。此外，本公司已採納購股權計劃及股份獎勵計劃，以激勵僱員及高級管理層，並使其利益與本公司的利益保持一致。

## 股份激勵計劃

### 購股權計劃

於二零一九年六月五日，本公司股東批准並採納購股權計劃。購股權計劃旨在激勵本集團成員公司或本公司聯營公司僱員（不論全職或兼職）或董事（「合資格人士」）為本集團貢獻並予以獎勵，以及讓彼等的利益與本公司的利益掛鉤，以鼓勵彼等致力提高本公司價值。根據購股權計劃，董事會（包括董事會根據購股權計劃規則為履行其任何職責而委任的任何委員會或董事會代表）可全權酌情向合資格人士要約授出購股權，以認購董事會可能釐定的股份數目。該購股權計劃的條款符合上市規則第17章的條文以及其他規則及規例。

有關購股權計劃的進一步詳情載於本公司日期為二零一九年六月十八日的招股章程(「招股章程」)附錄四「法定及一般資料 — D.股份激勵計劃 — 1.首次公開發售後購股權計劃」一節。

二零一九年，本公司根據購股權計劃向58名合資格僱員(「承授人」)授出購股權(「購股權」)，可認購合共62,360,000股本公司每股面值0.000005美元的普通股股份(「股份」)，相當於本公司已發行股本總額約4.96%。承授人均非本公司董事、主要行政人員及主要股東，亦非彼等之聯繫人(定義見上市規則)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司購股權計劃下未行使購股權的變動詳情載列如下：

參與人姓名/ 類別	授出日期 <sup>(1)</sup>	購股權數目					於二零一九年 十二月 三十一日	行使價 (每股港元)	緊接授出日期		行使期
		於二零一九年 一月一日	年內授出	年內行使	年內註銷	年內失效			前收市價 (每股港元)	前收市價 (每股港元)	
僱員	二零一九年 十一月十四日	—	62,360,000	—	—	—	62,360,000	2.09	2.11	二零一九年十一月十四日至 二零二四年十一月十四日	

(1) 所授出購股權總數之30%(即18,708,000份購股權)須於二零二零年十一月十四日歸屬，所授出購股權總數之40%(即24,944,000份購股權)須於二零二一年十一月十四日歸屬，餘下所授出購股權總數之30%(即18,708,000份購股權)須於二零二二年十一月十四日歸屬。

有關購股權計劃及所授出購股權價值的更多資料請參閱財務報表附註28。

## 股份獎勵計劃

董事會於二零一九年六月六日批准及採納股份獎勵計劃，據此董事會可不時全權酌情挑選身為本公司或其任何附屬公司(「附屬公司」)，為免生疑問，包括家鄉互動(廈門)網絡科技有限公司及其附屬公司)僱員、高級職員、代理或顧問但並非本公司關連人士(根據上市規則定義或視為屬實)的任何人士及(若董事會或獲授權及權限管理股份獎勵計劃的任何董事委員會按其絕對酌情權如此決定)本公司或任何附屬公司的任何董事(包括執行及非執行董事)為選定參與者，並向該等選定參與者授予股份獎勵。股份獎勵計劃旨在(i)鼓勵或促進董事會按照股份獎勵計劃條

款選定並有權獲授股份獎勵計劃項下股份獎勵(「**股份獎勵**」)的參與者(「**選定參與者**」)持有股份；(ii)鼓勵及挽留有關個人於本集團工作；及(iii)提供額外激勵予彼等以達成表現目標。股份獎勵計劃的有效期為自採納日期起十年。於任何財政年度根據股份獎勵計劃配發及發行的新股份數目上限為有關時間已發行股份總數的3%；及於任何12個月期間配發及發行予選定參與者的新股份數目上限為有關時間已發行股份總數的1%。

股份獎勵計劃的進一步詳情載於招股章程附錄四「法定及一般資料 — D.股份激勵計劃 — 2.股份獎勵計劃」一節。

### 根據股份獎勵計劃授出的股份獎勵的詳情

於二零一九年五月，本公司委任匯聚信託有限公司(「**受託人**」)為根據股份獎勵計劃規則管理股份獎勵計劃的受託人。就董事作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，受託人及其最終實益擁人均為獨立於本公司及本公司關連人士的第三方。本公司已就委任股份獎勵計劃受託人的事宜與受託人訂立信託契據(「**信託契據**」)。受託人應按照股份獎勵計劃規則及信託契據管理股份獎勵計劃。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，合共79,276,000股股份(佔於二零一九年十二月三十一日已發行股份約6.31%)根據股份獎勵計劃配發及發行予五名僱員。概無股份獎勵予本公司董事。自採納日期至二零一九年十二月三十一日期間，有關股份獎勵的21,195,000股股份已歸屬。於二零一九年十二月三十一日，9,420,000份股份獎勵已因承授人離職而失效，有關股份獎勵的48,661,000股股份未歸屬，當中43,951,000股股份將於二零二零年一月四日(即於本公司上市日期後滿六個月當日)悉數歸屬，2,355,000股股份將於二零二零年四月四日及二零二零年七月四日分兩個等額歸屬。選定參與者毋須支付行使價以獲得根據股份獎勵計劃獲授的股份獎勵或股份。除上文所披露者外，再無根據購股權計劃已授出但尚未行使的購股權或根據股份獎勵計劃已授出的股份獎勵。有關股份獎勵計劃的其他詳情載於財務報表附註28。

### 董事於競爭業務中的權益

除本年報所披露者外，於二零一九年十二月三十一日，概無董事或彼等各自的聯繫人參與任何與或可能與本集團業務構成競爭的業務或於其中擁有任何權益。

### 董事於重大交易、安排或合約中的權益

除本年報所披露者外，於報告期間或期末，概無董事或與董事相關連的實體於任何重大交易、安排或合約直接或間接擁有重大權益。

## 持續關連交易

誠如招股章程所披露，本集團以下交易構成本集團於截止二零一九年十二月三十一日止年度的持續關連交易。除非另外載明，本節使用的所有詞彙應與招股章程所界定者具有相同涵義。

### 非豁免持續關連交易

#### 合約安排

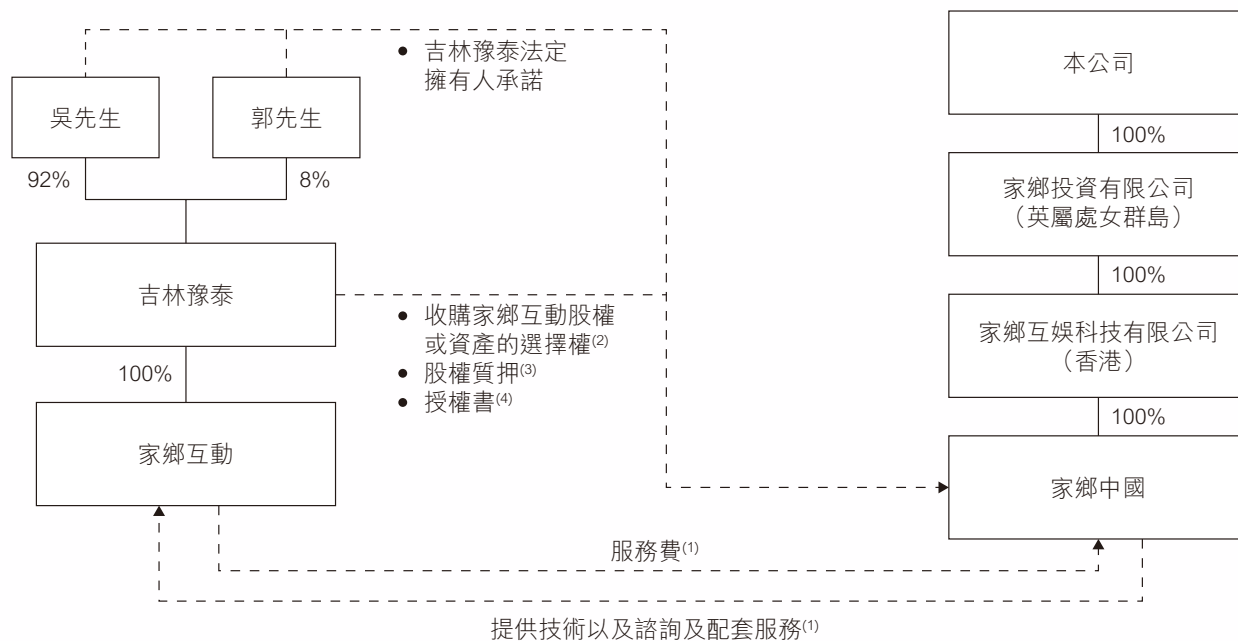
本集團主要從事開發及運營本地化移動棋牌遊戲業務（「**主營業務**」），被視為從事提供增值電信服務（包括通過移動網絡提供信息服務）及互聯網文化業務（包括生產或運營通過無線電信網絡運營的移動遊戲），而該等領域的外商投資受到中國法律及法規禁止及嚴格限制。

家鄉互動、吉林鑫澤及吉林省宇柯網絡科技有限公司（「**吉林宇柯**」）各自持有進行本集團業務所需的ICP許可證及網絡文化經營許可證。

本集團透過其全資附屬公司北京柯鑫網絡科技有限公司（「**家鄉中國**」）與家鄉互動、吉林省豫泰網絡科技有限公司（「**吉林豫泰**」）、吳承澤先生（「**吳先生**」）及郭順順先生（「**郭先生**」）訂立一系列合約安排，從而對家鄉互動及其附屬公司（「**中國經營實體**」）的經營業務行使實際控制權並享有其絕大部分經濟利益。與家鄉互動及吉林豫泰的有關合約安排所涉及的協議包括：(i)獨家業務合作協議，(ii)獨家購買權協議及(iii)股權質押協議（「**合約安排**」）。此外，吉林豫泰亦已簽署一份不可撤回的授權書，委任家鄉中國為代其行使家鄉互動股東權利之受委代表。本集團中國經營實體於截至二零一九年十二月三十一日止年度的總收益約為人民幣565.0百萬元，於二零一九年十二月三十一日的總資產約為人民幣559.0百萬元。

吳先生、蔣明寬先生及蘇波先生（統稱「**創辦人**」）均為本公司控股股東及執行董事，故根據上市規則第14A.07(1)條為本公司關連人士。此外，創辦人（合共及作為一致行動人士）實益持有家鄉互動的92%權益。因此，根據上市規則第14A.07(4)條，家鄉互動及其附屬公司均為各創辦人的聯繫人及本公司關連人士。因此，根據上市規則，合約安排項下擬進行的交易構成本公司持續關連交易。

下列簡圖說明合約安排所訂明從家鄉互動至本集團的經濟利益流向：



附註：

- (1) 請參閱下文「獨家業務合作協議」一節。
- (2) 請參閱下文「獨家購買權協議」一節。
- (3) 請參閱下文「股權質押協議」一節。
- (4) 請參閱下文「授權書」一節。



下文載列合約安排項下結構性合約主要條款的簡要說明：

**(a) 獨家業務合作協議**

家鄉中國及家鄉互動於二零一八年九月二十四日訂立獨家業務合作協議，據此，家鄉互動同意委聘家鄉中國為其獨家顧問及服務供應商。家鄉中國須向家鄉互動及其附屬公司提供的建議及服務包括(但不限於)：(i)允許使用若干軟件，(ii)軟件及網絡技術的設計、開發、維護和更新以及提供相關技術諮詢與技術服務，(iii)網絡系統的設計、安裝、日常管理、維護和更新、硬件及數據庫設計，(iv)對員工提供技術支持及培訓，(v)技術和市場信息的諮詢，收集和研究(不包括根據中國法律禁止外商獨資企業進行的市場研究業務)，(vi)商業管理諮詢，(vii)營銷和推廣服務，(viii)客戶管理和客戶服務，(ix)租賃設備或物業，(x)其他服務領域。此外，家鄉中國擁有在履行諮詢及顧問服務期間及因履行諮詢及顧問服務而產生及開發的所有知識產權的獨家專有權。對於家鄉中國、家鄉互動或其任何附屬公司(視情況而定)在獨家業務合作協議期內開發的所有此類知識產權，家鄉中國擁有使用的獨家專有權。

根據獨家業務合作協議及遵守適用的中國法律，家鄉互動須向家鄉中國支付相當於家鄉互動綜合溢利總額100%的服務費，並抵銷上年度虧損(如有)，及扣除家鄉互動及其附屬公司於任何特定年度所需的營運資金、營運成本、開支、稅項及其他法定供款所需的金額。家鄉中國亦有權根據家鄉互動的實際業務狀況、營運及發展需要調整家鄉互動應付的服務費。

獨家業務合作協議亦訂明，家鄉中國須享有家鄉互動及其附屬公司經營業務所產生的所有經濟利益及承擔所有風險。倘家鄉互動產生任何經營虧損或在其營運中有嚴重困難，家鄉中國須在中國法律允許的範圍內向家鄉互動提供財務支持，以確保家鄉互動能滿足其日常經營現金流量要求及／或抵銷所產生的任何經營虧損。家鄉中國有權要求家鄉互動終止其業務，及家鄉互動須無條件接受家鄉中國的要求。另一方面，根據獨家業務合作協議，未經家鄉中國事先書面同意，在獨家業務合作協議期內，家鄉互動不得接受任何其他第三方提供的相同或類似的諮詢及服務。家鄉中國可委任其他可與中國經營實體訂立協議的人士，向中國經營實體提供獨家業務合作協議下的服務。

家鄉互動須促使其各個附屬公司嚴格遵守獨家業務合作協議的條款，猶如其為該等協議的訂約方。

獨家業務合作協議自協議之日起生效。獨家業務合作協議可由家鄉中國通過給予家鄉互動事先書面終止通知予以終止，或根據適用的中國法律法規，須於家鄉互動的全部股權轉讓及／或所有資產轉讓至家鄉中國或其指定人士時終止。家鄉互動並無合約權利終止與家鄉中國的獨家業務合作協議。

董事認為以上安排將確保家鄉互動經營產生的經濟利益流入家鄉中國乃至本集團整體。截至二零一九年十二月三十一日，家鄉中國已配置適當的設施及人員監督家鄉互動的經營與管理、推動關鍵業務決策流程及提供根據獨家業務合作協議須向家鄉互動及其附屬公司提供的整體業務建議及諮詢服務，而家鄉互動及其附屬公司主要負責綜合手機遊戲平台的運營及為經營主營業務持有所有營運資產，確保遵守中國有關限制外商投資經營綜合手機遊戲平台的實體的相關法律法規以及授予家鄉互動及其附屬公司相關ICP及經營牌照之條件。本公司相信，此等資源分配將有助妥善履行家鄉中國及家鄉互動各自於合約安排項下的職責，亦確保本集團根據合約安排及適用法律法規穩健有效運作。

### **(b) 獨家購買權協議**

家鄉中國、吉林豫泰及家鄉互動於二零一八年九月二十四日訂立獨家購買權協議，據此，吉林豫泰及家鄉互動共同及個別向家鄉中國授出(可由其本身或其指定人士行使)不可撤回認購權，以(i)按中國法律法規准許的最低購買價購買家鄉互動的全部或部分股權(以中國法律法規准許者為限)，而倘中國法律法規要求對股權進行估值，則訂約方應真誠地重新協商並根據估值作出調整，以符合中國法律法規的規定；或(ii)按中國法律法規准許的最低購買價收購家鄉互動的全部或部分資產(以中國法律法規准許者為限)，而倘中國法律法規要求對資產進行估值，則訂約方應真誠地重新協商並根據估值作出調整，以符合中國法律法規的規定。家鄉中國(由其本身或上文規定的任何其指定人士)可隨時行使有關全部或部分認購權，惟須遵守適用中國法律法規。協議亦規定，倘有關中國法律法規允許家鄉中國直接持有家鄉互動的股權，而家鄉互動繼續合法經營主營業務，則家鄉中國有權隨即根據獨家購買權協議行使所授出的認購權。此外，吉林豫泰及／或家鄉互動已同意於收購家鄉互動的股權及／或資產的認購權獲行使後向家鄉中國退回其將收取的任何所得款項。



根據獨家購買權協議，家鄉互動已承諾履行若干行為或不履行若干其他行為，包括但不限於以下事項：

- (i) 未經家鄉中國事先書面批准，不得補充、修改或修訂其章程文件、更改註冊資本或變更家鄉互動的註冊資本結構；
- (ii) 按照良好的商業標準及慣例，持有所有必要牌照及許可，審慎有效地經營及管理家鄉互動的業務及企業事項，並確保其存續；
- (iii) 未經家鄉中國事先書面批准，不得出售、轉讓、設立產權負擔或以其他方式處置家鄉互動的任何資產、業務、其收入的法定或實益權益（價值低於人民幣500,000元之資產及於日常經營過程中要求者除外）或允許就家鄉互動的資產設立任何擔保權益；
- (iv) 未經家鄉中國事先書面批准，不得產生、承擔、擔保或允許任何債項（日常業務過程中及已向家鄉中國披露並經其書面同意者除外）；
- (v) 在正常業務範圍內經營家鄉互動的業務以維持其資產價值，及不得作出任何對其業務或資產價值有不利影響的行為或遺漏；
- (vi) 未經家鄉中國事先書面批准，不得訂立任何金額超過人民幣500,000元的重大合約（於日常業務過程中訂立者除外）；
- (vii) 未經家鄉中國事先書面批准，不得向任何其他第三方出借或提供任何融資；
- (viii) 應要求向家鄉中國提供家鄉互動的所有經營及財務資料；
- (ix) 如可能，家鄉互動須向家鄉中國接納的保險公司購買及維持保險，有關保險保障範圍與於相同地區從事相若業務或擁有與家鄉互動相若財產或資產的公司一般維持的保險一致；
- (x) 未經家鄉中國事先書面批准，不得進行任何合併或收購或投資於任何實體；
- (xi) 倘家鄉互動的資產、業務或收入捲入任何糾紛、訴訟、仲裁或行政訴訟，立即知會家鄉中國；
- (xii) 簽立所有必要或適當文件，採取一切必要或適當行動，並針對任何指控或索償提交所有必要或適當的抗辯，以維護家鄉互動對其全部資產的所有權；

- (xiii) 未經家鄉中國事先書面批准，不得向任何股東分派任何股息、可分派利潤及／或任何資產。倘有關股東經家鄉中國批准下收取任何有關股息、可分派利潤及／或其他資產，該股東須於收取上述股息、可分派利潤及／或其他資產後十個營業日內無償向家鄉中國轉讓其收受的有關利益；
- (xiv) 於家鄉中國要求時，委任家鄉中國指定的任何候選人擔任家鄉互動的董事、執行董事及／或其他高級管理人員；
- (xv) 除非中國法律另有規定，否則未經家鄉中國事先書面同意，家鄉互動不得解散或清盤；
- (xvi) 倘吉林豫泰或家鄉互動未能遵守適用中國法律下其稅務責任，妨礙獨家購買權協議下的行使選擇權，則家鄉中國有權要求家鄉互動及吉林豫泰支付所有相關稅項並遵守所有稅務義務；及
- (xvii) 家鄉互動須促使其各個附屬公司嚴格遵守獨家業務合作協議的條款，猶如其為該等協議的訂約方。

吉林豫泰已進一步承諾履行若干行為或不履行若干其他行為，包括但不限於以下事項：

- (i) 除根據股權質押協議以家鄉中國為受益人設立股權質押外，未經家鄉中國事先書面批准，吉林豫泰不得允許任何出售、轉讓或設立產權負擔或其他第三方權利或以其他方式處置於家鄉互動持有的任何法定或實益股權；
- (ii) 除根據股權質押協議以家鄉中國為受益人設立股權質押外，未經家鄉中國事先書面批准，吉林豫泰不得於家鄉互動的股東大會批准或促使家鄉互動董事會不得批准任何出售、轉讓或設立產權負擔或其他第三方權利或以其他方式處置家鄉互動持有的任何法定實益股權或資產；
- (iii) 未經家鄉中國事先書面批准，不得於家鄉互動的股東大會批准或促使家鄉互動董事會不得批准家鄉互動進行任何合併或收購或投資於任何實體；
- (iv) 倘家鄉互動的股權捲入任何糾紛、訴訟、仲裁或行政訴訟，立即知會家鄉中國；
- (v) 批准及投票贊成家鄉互動或促使家鄉互動董事會批准及投票贊成家鄉互動的任何有關根據獨家購買權協議轉讓股權及資產的決議案，及於家鄉中國要求時採取任何其他行動；

- (vi) 吉林豫泰須簽立所有必要或適當文件，採取一切所需或適當行動，並針對任何指控或索償提交所有必要或適當的抗辯，以維護其所持股權；
- (vii) 於家鄉中國要求時，委任家鄉中國指定的任何候選人擔任家鄉互動的董事、執行董事及／或其他高級管理人員；
- (viii) 倘吉林豫泰收取家鄉互動任何股息、可分派利潤及／或其他資產，吉林豫泰須向家鄉中國或其指定的任何人士無償轉讓其所收受的有關利益；
- (ix) 不從事任何與本集團業務競爭或可能競爭的業務；及
- (x) 嚴格遵守獨家購買權協議及家鄉中國、吉林豫泰及家鄉互動訂立的任何其他協議的條款並真誠地履行彼等各自於有關協議項下的責任，不得採取或不採取任何可能影響該等協議有效性及可執行性的行動。倘吉林豫泰保留於獨家購買權協議、獨家購買權協議訂約方所簽訂的股權質押協議或以家鄉中國為受益人的授權書項下的股權的任何權利，則吉林豫泰不得在未經家鄉中國事先書面批准的情況下行使有關權利。

獨家購買權協議於家鄉互動的全部股權或資產轉讓予家鄉中國或上文規定的其指定人士後終止，除非及直至家鄉中國終止獨家購買權協議。

為確保吉林豫泰妥善履行其於合約安排項下的責任，吉林豫泰已根據獨家購買權協議簽立不可撤回的授權書並將有關授權書存置於家鄉中國，以便家鄉中國或其指定人士可獲委任為吉林豫泰的受委代表，以於吉林豫泰未能履行其於合約安排項下的責任時，簽立有關彼等各自於家鄉互動股權的股權轉讓協議或有關家鄉互動資產的資產轉讓協議及有關轉讓的其他輔助文件，並處理及取得適用法律法規所規定的所有相關批准及登記。

### (c) 股權質押協議

家鄉中國、吉林豫泰及家鄉互動於二零一八年九月二十四日訂立股權質押協議，據此，吉林豫泰同意向家鄉中國質押其於家鄉互動的全部股權，以確保履行其於合約安排所涉協議項下的所有責任及家鄉互動於合約安排所涉協議項下的責任。倘吉林豫泰違反或未能履行合約安排所涉任何協議項下的責任，家鄉中國（作為承押人）有權取消全部或部分已質押股權的贖回權。此外，根據股權質押協議，吉林豫泰已向家鄉中國承諾（其中包括）在未經家鄉中國事先書面同意的情況下不會轉讓或以其他方式處置其於家鄉互動的股權，亦不會就此設立或允許設立任何質押，以致影響家鄉中國的權利及權益。

根據股權質押協議，吉林豫泰亦向家鄉中國聲明及保證，倘吉林豫泰清盤、破產或終止或出現任何可能影響其行使股東權利的情形，已作出適當安排保障家鄉中國的權益，以避免執行股權質押協議時出現任何實際困難。

此外，倘家鄉互動於質押期間宣派任何股息或分派任何收入，家鄉中國有權收取已質押股權產生的所有有關股息或其他收入（如有）。協議亦規定倘吉林豫泰認購或收購家鄉互動的額外股權，則吉林豫泰所收購或認購的額外股權亦應根據股權質押協議以家鄉中國為受益人予以質押。

股權質押協議須於家鄉互動達成及履行合約安排所涉協議項下的全部責任或終止合約安排所涉協議時終止。此外，股權質押協議須於根據中國法律法規清盤及解散家鄉互動後終止，其後，家鄉互動及吉林豫泰須無償或以中國法律法規准許的最低價格向家鄉中國出售所有資產（包括股權）（以中國法律法規准許者為限），或當時的指定清盤人須出售所有資產（包括股權），以保障家鄉中國直接或間接境外母公司股東及／或債權人的權益。

**(d) 授權書**

於二零一八年九月二十四日，吉林豫泰簽立一份不可撤回的授權書，委任家鄉中國的任何直接或間接股東的董事或其身為中國公民的繼任人（包括任何代替該董事或其繼任人的清盤人）為吉林豫泰行使其於家鄉互動全部股東權利的受委代表。根據授權書，將獲委任為吉林豫泰受委代表的人士不得包括吉林豫泰及其註冊股東、家鄉互動的任何其他股東及其任何聯繫人。根據授權書，受委代表可行使的股東權利包括但不限於以下權利：(i)召集及出席股東大會及通過家鄉互動任何股東決議案，(ii)根據適用法律及家鄉互動的細則及章程文件行使全部股東權利，包括但不限於行使股東大會的投票權，(iii)出售、轉讓、質押或以其他方式處置全部或部分吉林豫泰所持的家鄉互動股權，(iv)提名、選舉、指定、委任或罷免家鄉互動的法人代表、董事、監事、總經理、首席財務官及其他高級管理人員，(v)監督家鄉互動的經營業績、批准其年度預算或宣派股息，並隨時查閱家鄉互動的財務資料，(vi)簽立及交付任何文件、書面決議案、會議記錄，(vii)批准向主管政府機關（包括相關公司註冊處）提交任何登記文件，(viii)於家鄉互動解散或清盤後行使所有股東權利及作為吉林豫泰投票，(ix)向吉林豫泰等董事提出訴訟，或對家鄉互動的任何以對家鄉互動的權益造成不利影響的方式行事的董事或經理採取其他法律行動及(x)批准修訂組織章程細則。受委代表亦獲授權於根據獨家購買權協議授出的認購權獲行使後代表吉林豫泰訂立及簽立任何股權轉讓協議及確保履行合約安排所涉其他協議。

根據授權書，吉林豫泰不可撤回地確認授權書於吉林豫泰仍為家鄉互動的股東期間維持十足效力及效用。吉林豫泰進一步確認並承諾，倘出現清盤、解散或出現任何可能影響其行使於家鄉互動股東權利的情形，其任何繼任人、控制人或吉林豫泰的實益擁有人須被視為授權書的訂約方，因而須受授權書項下吉林豫泰的所有責任所規限。受委代表有權將授權書重新指定予任何其他人士或實體而毋須事先通知吉林豫泰或獲得其同意。

董事會（包括獨立非執行董事）將確保任何就根據授權書行使彼等任何股東權利的指定人士或吉林豫泰指定的人士或實體將限於本公司的授權董事或合法持有的附屬公司（對本公司有受信責任）。董事會亦將確保對本公司無任何受信責任的本集團以外的任何其他第三方概不獲授權。鑒於本集團上市後的擬定企業及管理架構，門耕（執行董事）及余立文先生、張玉國或胡洋洋（各為獨立非執行董事）（各自獨立於吉林豫泰及其各自的聯繫人）中的任何一位均可根據授權書被指定擔任受委代表。



## 吉林豫泰最終法定擁有人的承諾

吉林豫泰的各最終法定擁有人，即吳先生(持有吉林豫泰92%股權)及郭先生(持有吉林豫泰8%股權)已向家鄉中國提供書面承諾，不可撤銷地承諾其：

- (i) 不得出售、轉讓、設立產權負擔或其他第三方權利或以其他方式處置其於吉林豫泰依法持有的任何股權；
- (ii) 未經家鄉中國事先書面批准，不得於吉林豫泰的股東大會批准或促使吉林豫泰董事會不得批准任何出售、轉讓、設立產權負擔或其他第三方權利或以其他方式處置其於吉林豫泰依法持有的任何股權；
- (iii) 未經家鄉中國事先書面批准，不得於吉林豫泰的股東大會批准或促使吉林豫泰董事會不得批准吉林豫泰進行任何合併或收購或投資於任何實體；
- (iv) 倘其於吉林豫泰持有的股權捲入任何糾紛、訴訟、仲裁或行政訴訟，立即知會家鄉中國並應家鄉中國的要求採取一切合理行動對該等法律行動進行抗辯；
- (v) 於吉林豫泰的股東大會批准或促使吉林豫泰董事會批准吉林豫泰就根據合約安排達成及履行其於獨家業務合作協議、獨家購買權協議及股權質押協議下的責任採取一切必要行動；
- (vi) 簽立所有必要或適當文件，採取一切所需或適當行動，並針對任何指控或索償提交所有必要或適當的抗辯，以維護其於吉林豫泰持有的股權；
- (vii) 應家鄉中國的要求，委任家鄉中國指定的任何候選人擔任吉林豫泰的董事、執行董事及／或其他高級管理人員；
- (viii) 倘彼自吉林豫泰收取任何股息、可分派利潤及／或其他資產，彼須向家鄉中國或其指定的任何人士無償轉讓其所收受的有關利益；
- (ix) 不從事任何與家鄉中國、家鄉互動、吉林豫泰及任其各自任何聯繫人的業務競爭或可能競爭的業務；及
- (x) 嚴格遵守上述所有承諾並使促吉林豫泰履行其於合約安排下的所有責任，及彼不會採取任何可能影響或妨礙吉林豫泰履行合約安排下吉林豫泰為訂約方的各份協議項下責任的行動。

吳先生及郭先生亦各自確認其繼任人、監護人、債權人、配偶或任何其他可能有權在其於吉林豫泰的股權以及他於家鄉互動及其附屬公司的間接權益獲取權益的人士，將被視為上述書面承諾的簽立方，並在其死亡、喪失工作能力、離婚或其清盤、破產或解散或可能影響其行使吉林豫泰股東權力的任何其他情況下繼承其所有權利及義務。

## 與合約安排有關的風險

與合約安排有關的若干風險包括：

- 倘中國政府認為本集團藉以建立在中國經營手機遊戲業務架構的協議並不符合適用的中國法律及法規，或倘該等法規或其詮釋日後出現變動，本集團可能會遭受嚴重後果，包括合約安排遭廢除及放棄於中國經營實體的權益。
- 由於《外商投資法》新出台不久，其詮釋及實施以及對本公司目前公司架構、企業管治和業務營運可行性的影響存在不確定性。
- 合約安排未必如直接所有權般有效提供經營控制。本集團的中國經營實體或其股東可能無法履行彼等於合約安排下的責任。
- 倘本集團的中國經營實體宣佈破產或面臨解散或清盤程序，則本集團可能無法使用及享用中國經營實體持有而對本集團業務經營屬重大的資產。
- 本集團中國經營實體的股東可能與本集團存在利益衝突，這可能對本集團的業務造成重大不利影響。
- 本集團在中國按照合約安排透過中國經營實體經營業務。然而，合約安排的若干條款未必可根據中國法律強制執行。
- 家鄉中國與中國經營實體訂立的合約安排可能會令本集團繳納更多所得稅，因為家鄉中國及中國經營實體所適用的所得稅稅率不同，這可能對本集團的經營業績有不利影響。
- 倘本集團行使購買權收購中國經營實體的股權所有權及資產，則所有權或資產的轉讓可能會令我們面臨重大成本。

詳情請參閱招股章程「風險因素 — 與合約安排有關的風險」一節。

### 本公司採取的減輕風險行動

本公司管理層與外聘法律顧問及顧問緊密合作監察中國法律法規監管環境及發展，以減輕合約安排相關風險。

本集團已採取措施確保實施合約安排以有效經營本集團業務和遵守合約安排，其中包括：

- 執行合約安排所產生的重大事宜由董事會定期(至少每季度一次)審閱；
- 有關政府機構的合規及監管調查的事宜(如有)將於該等定期召開的會上討論；
- 本集團的相關業務單位及營運分部將定期(至少每月一次)就遵守合約安排及其履行情況以及其他相關事宜向本公司的高級管理層匯報；及
- 獨立非執行董事將每年審核遵守合約安排的情況，彼等的確認將於本公司年報披露。

### 聯交所豁免

根據上市規則第十四A章，合約安排項下擬進行的交易構成本公司持續關連交易。本公司已向聯交所申請且聯交所已批准於股份在聯交所上市期間(i)根據上市規則第14A.105條豁免就合約安排項下擬進行的交易嚴格遵守上市規則第十四A章的公告及獨立股東批准規定，及(ii)根據上市規則第14A.102條就(a)上市規則第14A.53條合約安排項下應付家鄉中國的費用豁免嚴格遵守訂立年度上限的規定，及(b)豁免嚴格遵守根據上市規則第14A.52條合約安排年期不超過三年的規定，惟須受若干條件規限。詳情請參閱招股章程「持續關連交易」一節。

### 獨立非執行董事確認函

獨立非執行董事已審閱本公司上述持續關連交易並確認(i)於截至二零一九年十二月三十一日止年度進行的交易乃按合約安排相關條款訂立，且家鄉互動及其附屬公司絕大部分利潤歸家鄉中國所有；(ii)家鄉互動或本集團任何非全資附屬公司並無向股權持有人作出其後未另行轉讓或轉撥予本集團的任何股息或其他分派；及(iii)本集團與家鄉互動於截至二零一九年十二月三十一日止年度並無訂立新交易、合約或協議，或重續現有協議。



## 本公司獨立核數師確認函

本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行受聘根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)「審計或審閱歷史財務資料以外的鑒證工作」並參考實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」對本集團的持續關連交易作出報告。德勤•關黃陳方會計師行根據上市規則第14A.56條就截至二零一九年十二月三十一日止年度有關合約協議的持續關連交易發出並無保留意見的函件，當中載有其發現結果及結論，並強調本公司毋須就截至二零一九年十二月三十一日止年度有關合約協議的持續關連交易設立及公佈年度上限。本公司已向香港聯合交易所有限公司提供核數師函件副本。

除本年報披露者外，截至本年報日期，本公司概無需要根據上市規則第14A章有關披露關連交易的條文予以披露的關連交易。

截至二零一九年十二月三十一日止年度的關聯方交易的進一步詳情載於綜合財務報表附註27。

## 董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零一九年十二月三十一日，本公司董事或最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條本公司須備存之名冊記錄的權益及淡倉，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### (i) 本公司董事及最高行政人員所持權益

董事／ 最高行政人員姓名	權益性質	相關股份數目	概約股權 百分比
吳承澤先生(「吳先生」) <sup>(2)</sup>	受控法團權益	433,842,000	34.54%
蔣明寬先生(「蔣先生」) <sup>(3)</sup>	受控法團權益	125,146,000	9.96%
蘇波先生(「蘇先生」) <sup>(4)</sup>	受控法團權益	144,614,000	11.51%
郭順順先生(「郭先生」) <sup>(5)</sup>	受控法團權益	69,018,000	5.50%
門耕先生(「門先生」) <sup>(6)</sup>	受控法團權益	17,662,000	1.41%

- (1) 所有權益均為好倉。
- (2) 吳先生持有Wu Chengze Network Limited全部股本，而Wu Chengze Network Limited直接持有433,842,000股股份。因此，吳先生被視為於Wu Chengze Network Limited持有的433,842,000股股份中擁有權益。
- (3) 蔣先生持有Jiang Ming Kuan Network Limited全部股本，而Jiang Ming Kuan Network Limited直接持有125,146,000股股份。因此，蔣先生被視為於Jiang Ming Kuan Network Limited持有的125,146,000股股份中擁有權益。
- (4) 蘇先生持有Su Bo Network Limited全部股本，而Su Bo Network Limited直接持有144,614,000股股份。因此，蘇先生被視為於Su Bo Network Limited持有的144,614,000股股份中擁有權益。
- (5) 郭先生持有Guo Shun Shun Network Limited全部股本，而Guo Shun Shun Network Limited直接持有69,018,000股股份。因此，郭先生被視為於Guo Shun Shun Network Limited持有的69,018,000股股份中擁有權益。
- (6) 門先生持有Men Geng Network Limited全部股本，而Men Geng Network Limited直接持有17,662,000股股份。因此，門先生被視為於Men Geng Network Limited持有的17,662,000股股份中擁有權益。

### (ii) 於本公司附屬公司家鄉互動(廈門)網絡科技有限公司的權益

董事／ 最高行政人員姓名	權益性質	註冊資本	權益 百分比
吳先生 <sup>(1)</sup>	受控法團權益	註冊資本人民幣 10,000,000元	100%
蔣先生 <sup>(1)</sup>	其他	註冊資本人民幣 10,000,000元	100%
蘇先生 <sup>(1)</sup>	其他	註冊資本人民幣 10,000,000元	100%

附註：

- (1) 吉林省豫泰網絡科技有限公司持有家鄉互動(廈門)網絡科技有限公司的全部註冊資本人民幣10,000,000元。吉林省豫泰網絡科技有限公司由吳先生及郭先生分別持有92%及8%。因此，吳先生被視作於家鄉互動(廈門)網絡科技有限公司註冊資本人民幣10,000,000元中擁有權益。吳先生於吉林省豫泰網絡科技有限公司持有的92%權益其中的55.2%(即佔92%權益的60%)由吳先生作為實益擁有人持有，18.4%(即佔92%權益的20%)由吳先生作為蔣先生的代名人持有，而18.4%(即佔92%權益的20%)由吳先生作為蘇先生的代名人持有。

**(iii) 於本集團其他成員公司的權益**

就董事所知，截至二零一九年十二月三十一日，以下人士(不包括本公司)直接或間接擁有附帶權利可於任何情況下在本集團任何其他成員公司股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益：

附屬公司名稱	股東名稱	註冊資本	權益百分比
家鄉互動(廈門)網絡科技有限公司	吉林省豫泰網絡科技有限公司 <sup>(1)</sup>	人民幣 10,000,000元	100%

附註：

- (1) 吉林省豫泰網絡科技有限公司持有家鄉互動(廈門)網絡科技有限公司的全部註冊資本人民幣10,000,000元。吉林省豫泰網絡科技有限公司由吳先生及郭先生分別持有92%及8%。因此，吳先生被視作於家鄉互動(廈門)網絡科技有限公司註冊資本人民幣10,000,000元中擁有權益。吳先生於吉林省豫泰網絡科技有限公司持有的92%權益其中的55.2%(即佔92%權益的60%)由吳先生作為實益擁有人持有，18.4%(即佔92%權益的20%)由吳先生作為蔣先生的代名人持有，而18.4%(即佔92%權益的20%)由吳先生作為蘇先生的代名人持有。

除上述披露者外，於二零一九年十二月三十一日，本公司董事或最高行政人員概無於本公司及其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條本公司須備存之名冊記錄的權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零一九年十二月三十一日，就董事所知，以下非本公司董事或最高行政人員之人士於本公司的股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司作出披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須於須備存名冊記錄的權益或淡倉：

姓名／名稱	權益性質	相關股份數目	概約股權百分比
匯聚信託有限公司 <sup>(2)</sup>	信託受託人	69,856,000	5.56%
WL Universe Limited <sup>(2)</sup>	其他人士之代名人	69,856,000	5.56%
Co-challengers Growth Limited <sup>(3)</sup>	實益擁有人	82,312,000	6.60%
李博先生 <sup>(3)</sup>	受控法團權益	82,312,000	6.60%
北京創新壹舟投資管理有限公司 (「壹舟投資管理」) <sup>(3)</sup>	受控法團權益	82,312,000	6.60%
廈門壹舟星辰投資管理有限公司 (「星辰投資管理」) <sup>(3)</sup>	受控法團權益	82,312,000	6.60%
廈門挑戰者創業投資合夥企業 (有限合夥)(「廈門挑戰者」) <sup>(3)</sup>	受控法團權益	82,312,000	6.60%

附註：

- (1) 所有權益均為好倉。
- (2) 匯聚信託有限公司(即董事會於二零一九年六月六日批准及採納的股份獎勵計劃的受託人)直接持有獨立代名人WL Universe Limited的全部已發行股本，而根據股份獎勵計劃，WL Universe Limited持有根據股份獎勵計劃以合資格參與者為受益人授出的69,856,000股獎勵股份。因此，匯聚信託有限公司被視為於WL Universe Limited持有的股份中擁有權益。
- (3) Co-challengers Growth Limited由廈門挑戰者(一家有限合夥企業)全資擁有，最終由李博先生控制，李博先生持有壹舟投資管理約99.9%權益，而壹舟投資管理持有廈門挑戰者的唯一普通合夥人星辰投資管理約90%權益。因此，廈門挑戰者、李博先生、壹舟投資管理及星辰投資管理均被視為於Co-challengers Growth Limited持有的股份中擁有權益。

除上述披露者外，於二零一九年十二月三十一日，就董事所知，概無其他人士於本公司的股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司作出披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記入備存的登記冊的權益或淡倉。

## 控股股東於重大合約的權益

除本年報披露者外，於報告期內，概無控股股東或彼等附屬公司直接或間接於本公司或其任何附屬公司所訂立且對本集團而言屬重大的任何合約（無論是就提供服務或其他方式）中擁有重大權益。

## 主要客戶及供應商

### 主要客戶

本公司最終客戶為個人遊戲玩家。由於本集團龐大的客戶群，截至二零一九年十二月三十一日止年度我們五名最高付費玩家合共貢獻遠低於已收銷售所得款項總額的30%。

### 主要供應商

截至二零一九年十二月三十一日止，本集團的五大供應商佔本集團採購總量的約46.3%，相比截至二零一八年十二月三十一日止年度佔本集團採購總量的約31.2%。本集團的單一最大供應商佔本集團採購總量的約11.0%，相比截至二零一八年十二月三十一日止年度佔本集團採購總量的9.0%。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，概無董事或彼等任何緊密聯繫人或任何股東（就董事所知，擁有超過本公司已發行股份數目的5.0%）於本集團五大供應商擁有任何權益。

## 管理合約

於報告期內，本公司並無就管理或規管本公司任何業務的全部或任何重大部分與任何個人、公司或企業實體訂立任何合約。

## 董事的獲准彌償條文

各董事或本公司其他高級職員有權根據章程細則於或就其執行職務期間或與執行職務有關而可能產生或招致的一切行動、成本、費用、損失損毀及開支，自本公司的資產獲得彌償。本公司已於截至二零一九年十二月三十一日止年度為本集團董事安排適當的董事責任保險保障。

## 業績

本集團於報告期內的業績載於本年報第74頁的綜合損益及其他全面收益表。

### 股息

本公司董事會決議宣派末期股息每股普通股人民幣0.0661元(相當於0.0728港元)。連同中期股息每股普通股人民幣0.0438元(相當於0.0485港元)，二零一九年財政年度股息總額為每股普通股人民幣0.1099元(相當於0.1213港元)。

待股東週年大會通過相關決議案後，末期股息將按照中國人民銀行於二零二零年三月三十日所報的港元兌人民幣官方匯率1.00港元兌人民幣0.90858元，以港元派付。本公司將於二零二零年六月二十二日或前後，向於二零二零年六月十一日名列本公司股東名冊的股東派發末期股息。待將於二零二零年六月三日舉行的股東週年大會通過相關決議案後，為確定有權享有末期股息的股東資格，本公司將於二零二零年六月九日至二零二零年六月十一日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續。為合資格享有末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票須於二零二零年六月八日下午四時三十分前送抵本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，以辦理登記手續。

### 股本

有關報告期內本公司股本變動之詳情，載於本年報綜合財務報表附註25。

### 儲備

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團及本公司儲備變動之詳情，載於本年報綜合權益變動表及綜合財務報表附註33。

### 慈善捐款

於報告期內，本集團並無作出任何慈善捐款。

### 物業、廠房及設備

有關報告期內本集團物業、廠房及設備變動之詳情，載於本年報綜合財務報表附註13。



## 上市所得款項用途

本公司股份於二零一九年七月四日於聯交所上市，全球發售所得款項淨額約為363.8百萬港元。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，全球發售所得款項已根據招股章程所載擬定用途動用，截至二零一九年十二月三十一日的未動用餘額約為309.2百萬港元。全球發售所得款項餘額將繼續按招股章程所披露的方式及比例動用。下表載列所得款項淨額的擬定用途及截至二零一九年十二月三十一日的動用情況概要：

所得款項淨額擬定用途	截至二零一九年十二月三十一日的已動用金額	截至二零一九年十二月三十一日的餘額
<b>1. 約89.1百萬港元用於進一步擴充及開發遊戲組合，其中：</b>	<b>14.7百萬港元</b>	<b>74.4百萬港元</b>
• 43.4百萬港元擬用於開發額外麻將玩法變種	7.4百萬港元	36.0百萬港元
• 20.9百萬港元擬用於開發新撲克玩法變種	3.5百萬港元	17.4百萬港元
• 24.8百萬港元擬用於開發新休閒遊戲	3.8百萬港元	21.0百萬港元
<b>2. 約105.9百萬港元用於推出及強化遊戲特色或功能以及用於改善技術基礎設施，其中：</b>	<b>18.6百萬港元</b>	<b>87.3百萬港元</b>
• 39.8百萬港元擬用於開發HTML5版本及大部分現有遊戲產品的其他潛在小程序	6.9百萬港元	32.9百萬港元
• 18.5百萬港元擬用於改善用戶界面	3.5百萬港元	15.0百萬港元
• 19.1百萬港元擬用於改善後端系統	3.7百萬港元	15.4百萬港元
• 16.5百萬港元擬用於開發遊戲產品新特色	3.3百萬港元	13.2百萬港元
• 12.0百萬港元擬用於滿足網絡安全需要	1.2百萬港元	10.8百萬港元

所得款項淨額擬定用途	截至二零一九年 十二月三十一日 的已動用金額	截至二零一九年 十二月三十一日 的餘額
<b>3. 約65.5百萬港元用於增強營銷能力及提升品牌形象，其中：</b>	<b>11.8百萬港元</b>	<b>53.7百萬港元</b>
• 16.4百萬港元擬用於新玩法變種的線下推廣活動及14.3百萬港元擬用於現有遊戲的線下推廣活動	2.4百萬港元 2.3百萬港元	14.0百萬港元 12.0百萬港元
• 30.6百萬港元擬用作廣告開支	6.7百萬港元	23.9百萬港元
• 4.2百萬港元擬用於組建公關團隊以增強整體營銷能力	0.4百萬港元	3.8百萬港元
<b>4. 約38.6百萬港元用於通過策略性地尋求合作及收購機會實現外部增長</b>	<b>0港元</b>	<b>38.6百萬港元</b>
<b>5. 約28.4百萬港元用於國際擴張</b>	<b>3.8百萬港元</b>	<b>24.6百萬港元</b>
<b>6. 約36.3百萬港元用於就營運資金及一般公司用途提供資金</b>	<b>5.7百萬港元</b>	<b>30.6百萬港元</b>
<b>總計</b>	<b>54.6百萬港元</b>	<b>309.2百萬港元</b>

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司或任何其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 股票掛鈎協議

有關購股權計劃的詳情載於上文「購股權計劃」一節。除上文所披露者外，於二零一九年或二零一九年末，本公司概無訂立或存續任何股票掛鈎協議，從而將會或可能導致本公司發行股份或要求本公司訂立任何將會或可能導致本公司發行股份的協議。

## 股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記

本公司股東週年大會將於二零二零年六月三日(星期三)舉行。召開股東週年大會的通告預計將根據上市規則的規定適時刊發並寄予股東。

為釐定本公司股東出席股東週年大會及在會上投票的資格，本公司將於二零二零年五月二十九日(星期五)至二零二零年六月三日(星期三)止(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會及在會上投票，未登記的股份持有人應確保所有過戶文件連同有關股票必須在不遲於二零二零年五月二十八日(星期四)下午四時三十分送達至本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，以辦理登記手續。

## 企業管治

本公司採納的企業管治常規原則報告載於本年報第49至58頁的企業管治報告。

## 公眾持股量的充足性

上市規則第8.08(1)(a)條規定，公眾必須在任何時間內持有發行人的已發行股本總額至少25%。基於本公司可公開取得的資料及就董事所知，於本年報日期，根據上市規則的規定，本公司已發行股份維持超過25%的充足公眾持股量。

## 優先購買權

組織章程細則或本公司註冊成立所在開曼群島的相關法律並無載列本公司須按比例向現有股東發售新股份的優先購買權條文。

## 核數師

本公司已委任德勤•關黃陳方會計師行擔任本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的核數師。有關重新委任德勤•關黃陳方會計師行擔任本公司核數師的決議案將於即將召開的股東週年大會上提呈以取得股東批准。

承董事會命  
**家鄉互動科技有限公司**  
主席  
**吳承澤**

香港，二零二零年三月三十日

# 企業管治報告

## 企業管治常規

董事會致力維持高標準的企業管治常規及商業道德，堅信其對提高本集團的效率及表現及維護股東利益至關重要。董事會不時檢討本公司的企業管治常規，以滿足利益相關者的期望，並遵守日益嚴格的監管要求，並履行其對卓越公司管治的承諾。下文載列本公司於截至二零一九年十二月三十一日止年度採納的企業管治原則。

## 遵守企業管治守則

本公司致力保持高標準的企業管治，以保障股東權益、提升企業價值、制定業務策略及政策和提高公司透明度及問責制。

本公司已採納上市規則附錄十四所載聯交所企業管治守則（「**企業管治守則**」）的守則條文，作為本身的企業管治守則。企業管治守則自上市日期起適用於本公司，但二零一九年一月一日至二零一九年七月三日期間不適用於本公司。

董事會認為，本公司自上市日期起直至二零一九年十二月三十一日一直遵守企業管治守則的所有適用守則條文，惟偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條除外，該條規定主席及首席執行官的角色應有區分，不應由一人同時兼任。有關偏離的詳情概述於下文「主席及首席執行官」分節。

董事會將繼續檢討及監察本公司的慣例，以遵守企業管治守則及維持本公司高水準的企業管治常規。

## 遵守證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則作為董事進行證券交易的守則。由於股份於二零一九年七月四日在聯交所上市，因此在二零一九年一月一日至二零一九年七月三日期間，標準守則不適用於本公司。經向全體董事作出特定查詢後，確認全體董事於上市日期至本年報日期期間一直遵守標準守則。

## 董事會

董事會負責監督本集團的業務、策略決策及表現，並應客觀地為本公司的最佳利益作出決定。

董事會應定期審查董事在履行對本公司責任時所應作出的貢獻，以及董事是否有投放足夠時間執行職責。董事會的組成反映本公司在體現有效領導及獨立決策所需技巧及經驗之間作出的必要平衡。

## 董事會組成

董事會由八名董事組成。於二零一九年十二月三十一日及直至本年報日期止，本公司有五名執行董事及三名獨立非執行董事。董事會組成如下：

### 執行董事

吳承澤先生(主席兼首席執行官)

蔣明寬先生

蘇波先生

郭順順先生

門耕先生

### 獨立非執行董事

余立文先生

張玉國先生

胡洋洋先生

自上市日期至本報告日期，董事會一直符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事(即佔董事會人數三分之一)的規定，且其中一名董事具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長。

本公司已根據上市規則第3.13條所載的獨立性指引，收到各獨立非執行董事就其獨立性提交的書面年度確認書。本公司認為，根據上市規則所載的獨立性規定，所有獨立非執行董事均屬獨立。

董事履歷資料載於本年報第17至20頁「董事及高級管理層」一節。

董事名單(按類別)亦在本公司根據上市規則不時發出的所有公司通訊中披露。根據上市規則，所有公司通訊均明確指明獨立非執行董事。

除「董事及高級管理層」一節所披露者外，董事彼此之間並無任何其他財務、業務、家族或其他重大／相關關係。

### 主席及首席執行官

企業管治守則守則條文第A.2.1條規定，主席及首席執行官的角色應有區分，不應由一人同時兼任。

吳先生擔任本公司主席兼首席執行官，有豐富的遊戲行業經驗。吳先生負責本集團整體發展策略及業務規劃的制訂及執行，自二零零九年本公司成立以來，對本公司的增長及業務擴展至關重要。董事會認為由同一人擔任主席及首席執行官有利於本集團管理。高級管理層及董事會由經驗豐富且能幹的人才組成，在營運過程中會確保權力及權限的平衡。董事會現由五名執行董事(包括吳先生)及三名獨立非執行董事組成，因此，本公司認為其在組合上具備適當程度的獨立元素。

為了遵守企業管治守則及保持本公司高標準的企業管治常規，董事會將繼續檢討及監察本公司常規。

### 董事委任及重選

各董事均已訂立服務合約(如屬執行董事)或獲發委任書(如屬獨立非執行董事)，指定期限為三年，可在雙方同意下續期，惟須符合本公司組織章程細則的規定。

本公司組織章程細則規定，所有為填補臨時空缺或作為董事會新成員而獲委任的董事須於即將舉行的本公司股東大會上由股東選出。

根據本公司組織章程細則，每位董事(包括有指定任期者)亦須至少每三年在本公司股東週年大會上輪值退任及膺選連任。

### 董事責任

董事會有責任領導及監控本公司；並集體負責指導及監督本公司的事務。

董事會直接及透過其委員會間接領導及指導管理層，包括制定戰略及監察其執行、監察本集團的營運及財務表現，以及確保備有良好的內部控制及風險管理制度。

全體董事(包括獨立非執行董事)為董事會帶來廣泛且寶貴的業務經驗、知識及專長，使其可高效及有效地運作。



獨立非執行董事負責確保本公司的監管報告符合高標準，以及透過對企業行動及營運作出有效的獨立判斷，使董事會內部維持平衡。

全體董事均可全面並及時查閱本公司所有資料，以及在合適情況下要求尋求獨立專業意見以履行其對本公司的職責，而費用會由本公司承擔。

董事會保留其對於有關政策事務、戰略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突者)、財務資料、董事委任及本公司其他重大經營事務的一切重要事務的決策權。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責已轉授予管理層。

### 董事的持續專業發展

董事應不斷接收監管發展及變動的最新消息，以有效履行其職責，並確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

每名新委任的董事均應在首次受委任時獲得正式、全面兼特為其而設的就任須知，以確保其對本公司的業務及運作均有適當的理解，以及完全了解董事在上市規則及相關法律規定下的職責。此外，其亦會獲安排與本公司高級管理層會面。

董事須參與適當的持續專業發展，發展並更新其知識及技能。本公司將為董事安排內部籌辦的簡報會，並在合適情況下向董事提供相關題材的閱讀材料。本公司鼓勵全體董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

於二零一九年，本公司為全體董事組織由合資格專業人士進行的培訓課程。此類培訓課程涉及廣泛的相關主題，包括董事的職責及責任、風險管理及內部控制等。此外，本公司亦向董事提供相關閱讀材料，包括法律及監管更新資訊以及研討會講義供其參考及細閱。

於二零一九年十二月三十一日，董事確認彼等於二零一九年已遵守持續專業發展規定。

### 董事及委員會成員的出席記錄

於上市日期至二零一九年十二月三十一日舉行的本公司董事會會議及董事委員會會議各董事的出席記錄載列於下表：

董事姓名	出席／會議次數			
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
吳承澤先生	3/3	—	—	—
蔣明寬先生	3/3	—	—	—
蘇波先生	3/3	—	—	—
郭順順先生	3/3	—	—	—
門耕先生	3/3	—	—	—
余立文先生	3/3	1/1	—	—
張玉國先生	0/3	0/1	—	—
胡洋洋先生	3/3	1/1	—	—

企業管治守則守則條文第A.1.1條規定，董事會定期會議每年應至少舉行四次，約每季度一次，由大多數董事以親身出席或透過電子通訊方式積極參與。於上市日期至二零一九年十二月三十一日，本公司共舉行三次董事會會議。由於本公司於二零一九年七月四日在聯交所上市，故本公司於上市日期至二零一九年十二月三十一日並無舉行任何股東大會。本公司將全面遵守企業管治守則守則條文A.1.1條的規定，每年至少舉行四次董事會會議，約每季度一次。

審核委員會於報告期內舉行了一次會議，以審閱及考慮截至二零一九年十二月三十一日止年度的中期及年度財務業績及報告、營運及合規監控與風險管理及內部控制系統的有效性。於上市日期至二零一九年十二月三十一日，審核委員會亦在執行董事及管理層不在場的情況下與外聘核數師進行了一次會面。

由於本公司於二零一九年七月四日上市，薪酬委員會及提名委員會於上市日期至二零一九年十二月三十一日並無召開任何會議。自上市日期起直至本年報日期，薪酬委員會於二零二零年三月二十六日召開了一次會議。除張玉國先生以外，其他薪酬委員會成員均出席了會議。

### 董事委員會

董事會已成立三個委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監督本公司特定方面的事務。本公司所有董事委員會均已訂有書面的特定職權範圍，清楚列載其權力及職責。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍刊載於本公司網站及聯交所網站，而股東亦可要求索取。

薪酬委員會及審核委員會的全體成員均為獨立非執行董事，提名委員會的大部分成員為獨立非執行董事。

董事委員會獲提供足夠的資源履行其職責，並於合理要求時可在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

### 審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即余立文先生、張玉國先生及胡洋洋先生（余立文先生擔任委員會主席，符合上市規則第3.10(2)及3.21條規定的資格）。

審核委員會的職權範圍條款不比企業管治守則所載者寬鬆。審核委員會的主要職責為審閱及監督本集團的財務報告程序、風險管理及內部控制系統，協助董事會履行核數，以及審閱及批准關連交易的責任並向董事會提供意見。

審核委員會亦負責履行企業管治守則，守則條文第D.3.1條所載的職能，當中包括制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出推薦建議；檢討及監察本公司董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察適用於本公司董事及僱員的操守準則及合規手冊（如有）；及檢討本公司遵守本公司不時採納的企業管治守則的情況及在本公司年報所載企業管治報告內的披露。

本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度業績已由審核委員會審閱。

### 薪酬委員會

本公司設立薪酬委員會，其書面職權範圍符合上市規則第3.25條及企業管治守則。薪酬委員會由三名成員組成，即余立文先生、張玉國先生及胡洋洋先生，均為獨立非執行董事。余立文先生擔任委員會主席。

薪酬委員會的職權範圍條款不比企業管治守則所載者寬鬆。薪酬委員會的主要職責為就應付予董事及高級管理層的薪酬待遇、花紅及其他補償的條款進行檢討並向董事會提出推薦建議。

根據企業管治守則守則條文第B.1.5條，截至二零一九年十二月三十一日止年度，高級管理層（董事除外）的薪酬詳情如下：

### 僱員數目

12,000,001港元至12,500,000港元	1
12,500,001港元至13,000,000港元	1*
22,500,001港元至23,000,000港元	1

\* 本公司一名高級管理人員楊璐女士由於個人原因於二零一九年辭任。

董事薪酬詳情載於本年報綜合財務報表附註11。

### 提名委員會

提名委員會由三名成員組成，即主席兼首席執行官吳承澤先生、獨立非執行董事余立文先生及胡洋洋先生。吳承澤先生擔任委員會主席。提名委員會大部分成員均為獨立非執行董事。

提名委員會的職權範圍條款不比企業管治守則所載者寬鬆。提名委員會的主要職責為向董事會就委任董事及董事會繼任者提供推薦建議。

本公司已制定及採納董事會多元化政策（「**董事會多元化政策**」）以遵守上市規則及有關董事會成員多元化的守則條文。董事會成員多元化政策載列董事會就董事會成員多元化採取的方法。

本公司認識到實現董事會成員多元化的重要性，且本公司的董事會多元化政策列載涵蓋董事會成員所具備不同才能、技能、知識、地區及行業經驗、文化及教育背景、種族、性別、任期及其他特質並加以善用的方法。尤其是，不會因種族、年齡、性別或宗教信仰而受到歧視。該等不同將於釐定董事會的最佳組成時予以考慮，並於可能情況下保持適當平衡。

提名委員會已採納一套載列全套董事提名程序及挑選標準的提名政策。提名委員會應根據標準評核及挑選候選人，並參考其性格及誠信、與本公司相關及有利的業務經驗、資質（包括與本公司業務及企業戰略相關的專業資格、技能及知識）、是否願意投放充足的時間履行董事會成員的職責及其他重要承諾、董事會當前對特定專長、技能或經驗的需要以及候選人能否滿足該等需要、上市規則對於董事會必須有獨立董事的規定，以及參照上市規則所載的獨立性指引，獨立董事候選人是否會被視為獨立人士，以及董事會多元化政策及提名委員會為實現董事會多元化所採納的任何可衡量目標。

## 風險管理及內部控制

### 對風險管理及內部控制的審查

董事會確認其負責維持健全有效的風險管理及內部控制系統，並審查其有效性。本公司的風險管理及內部控制系統提供全面且有組織的架構，具備明確界定的職責範圍、權限及程序。

本公司設有指定的風險管理及內部控制團隊（「團隊」），負責識別及監控本公司的風險及內部控制事項，並直接向董事會報告任何發現及後續行動。本公司所有部門均須遵守本公司的內部控制程序，並向團隊報告任何風險或內部控制事項。董事會審核委員會亦定期檢討本公司的財務控制、風險管理及內部控制系統。

董事會已收到管理層有關截至二零一九年十二月三十一日止年度的確認：

- 財務記錄得到妥善維護，財務報表真實、公正地反映了本集團的營運及財務狀況；及
- 本集團的風險管理及內部控制系統有效。

基於本集團建立的風險管理及內部控制系統框架，董事會及審核委員會認為，通過檢討本集團的風險管理及內部控制系統，可評估及改善其有效性。與審核委員會意見一致，董事會認為，基於團隊所履行的工作及編製的報告以及管理層收到的確認函，本公司的內部控制系統（包括財務、營運及合規）於截至二零一九年十二月三十一日止年度屬有效及充分。本公司將持續進行評估，以定期更新所有重大風險因素。無論如何，每年均會對風險管理及內部控制系統進行審查。

### 處理及發放內幕消息的程序及內部監控

董事會定期檢討及評估內部消息，並與本公司管理層或授權人士討論有關內幕消息的披露，一旦發現內幕消息發放即向董事會呈報。

## 董事就財務報表的責任

董事確認彼等編製本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度財務報表的責任。

董事並不知悉任何可能對本公司持續經營能力構成重大疑問的事件或狀況相關的重大不明朗因素。

本公司獨立核數師有關其對財務報表的申報責任的聲明載於本年報第69至73頁的獨立核數師報告。

### 股息政策

本公司已採納股息政策，乃根據組織章程細則的相關條文編製。根據股息政策，本公司可不時宣佈將以任何貨幣向本公司股東派付的股息，惟不會宣派超過董事會建議金額的股息。除合法可供分配的本公司溢利及儲備（包括股份溢價）外，不得宣派任何股息。本公司概不承擔股息的利息。本公司可根據多項因素（如本公司經營業績、現金流量、財務狀況、有關派付股息的法定及監管限制、資金需求、未來業務計劃及前景以及可能相關的其他因素）以現金或董事會認為合適的其他方式分派股息。假設並無影響此等因素的重大不利事件，本公司擬採納穩定的一般年度股息政策，每年宣派及派付不少於本公司擁有人應佔溢利30%的股息。本公司將繼續根據董事會屆時可能認為相關的運營需求、盈利、財務狀況、營運資金需求及未來業務計劃重新評估我們的股息計劃。

### 外聘核數師及核數師薪酬

於二零一九年，就本公司首次公開發售相關審核服務而支付予本公司外聘核數師的費用合共為人民幣2.0百萬元。於截至二零一九年十二月三十一日止年度就審核服務（就首次公開發售除外）及非審核服務已付／應付本公司外聘核數師的薪酬分別為人民幣2.7百萬元及人民幣0.4百萬元。

### 聯席公司秘書

本公司已委聘外部服務供應商達盟香港有限公司，梁雪綸女士獲委任為本公司聯席公司秘書。其於本公司的主要聯絡人為本公司聯席公司秘書兼首席財務官高峻峰先生。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，聯席公司秘書已參加上市規則規定的充分專業培訓，以更新彼等的技術及知識。

### 股東權利

為保障股東權益及權利，各實質上獨立的事宜（包括推選個別董事）應以獨立決議案形式於股東大會上提呈。根據上市規則，在股東大會上提呈的所有決議案均將以投票方式表決。投票結果將於各股東大會結束後於本公司及聯交所網站上登載。



## 召開股東特別大會

根據本公司組織章程細則第12.3條，股東特別大會可應本公司任何兩名或以上股東的書面要求召開，惟彼等須將列明大會議題及經請求人簽署的書面要求送交本公司於香港的註冊辦事處，且該等請求人於送交要求之日須持有不少於十分之一的附有本公司股東大會表決權的本公司繳足股本。

## 於股東大會上提呈建議

組織章程細則或開曼群島公司法概無有關股東於股東大會上提呈新決議案的條文。有意提呈決議案之股東可依循上段所載程序向本公司要求召開股東大會。有關提名一名人士參選董事的事宜，請參閱本公司「股東提名一名人士參選董事的程序」，登載於本公司網站。

## 向董事會作出查詢

就向本公司董事會作出任何查詢而言，股東可將書面查詢發送至本公司。本公司通常不會處理口頭或匿名的查詢。

## 聯絡詳情

本公司聯絡詳情載列於本公司的網站([www.jiaxianghudong.com](http://www.jiaxianghudong.com))。

為免生疑問，股東須於上述地址存置及發出正式簽署之書面要求、通知或聲明或查詢(視情況而定)之正本，並提供其全名、聯絡詳情及身份，方為有效。股東資料可能根據法律規定而予披露。

## 與股東及投資者溝通

本公司認為，與股東維持有效溝通對提升投資者關係及加強投資者對本集團業務表現及策略的了解而言至關重要。本公司致力維持與股東的持續交流，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會等渠道。於股東週年大會上，董事(或其代表(如適用))將會見股東並回答彼等之查詢。

本公司設有網站[www.jiaxianghudong.com](http://www.jiaxianghudong.com)，以作與本公司股東及投資者的溝通平台，本公司的財務資料及其他相關資料均可於網站供公眾瀏覽。

## 組織章程文件

於籌備上市時，本公司已採納經修訂及經重列組織章程大綱及細則，於上市日期生效。自此，本公司並無對其組織章程大綱及細則作出任何更改。本公司之最新組織章程大綱及細則亦可於本公司及聯交所網站查閱。

# 環境、社會及管治報告

## 關於本報告

家鄉互動科技有限公司(「**家鄉互動**」，連同其附屬公司統稱「**本集團**」)的環境、社會及管治報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄二十七所載《環境、社會及管治報告指引》編製，並符合上市規則的「不遵守就解釋」條文。

## 報告範圍

本環境、社會及管治報告概述本集團重要業務在企業社會責任方面的環境及社會表現。

報告期間：二零一九年一月一日至二零一九年十二月三十一日，即二零一九年年報的財務期間。

業務範圍：移動棋牌遊戲開發商及運營商

地域範圍：中華人民共和國(「**中國**」)

## 參考指引

香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄二十七 — 《環境、社會及管治報告指引》

## 聯絡方式

閣下如對本環境、社會及管治報告有任何疑問或反饋，請透過以下方式隨時聯絡本集團：

- 地址：中國廈門思明區台南路77號匯金大廈7A及22樓
- 電話：+592-3325599
- 電郵：hr@weile.com
- 官方網站：<http://www.jiaxianghudong.com/>

## 概要

### 核心價值／管理原則

作為中國的遊戲開發商及運營商，家鄉互動在作出商業決策時優先考慮可持續發展與環境、社會及管治，並力求平衡經濟發展、環境與社會。

### 管理架構

本集團的管理架構明確，可有效管理經營多項業務活動及多間附屬公司。已成立環境、社會及管治委員會獨立解決本集團具體的環境及社會問題並向董事會報告。

## 環境表現

儘管本集團多數業務活動在辦公室內進行，但家鄉互動作為負責任的企業，已於日常營運期間定期檢討及識別潛在環境風險，以響應環保號召。這是首年度環境、社會及管治報告，因此本集團未有環境措施成效之紀錄。本集團會呈報下一個報告期的成績。

本集團根據所有國家及地方法律法規以及其他相關行業標準(例如《中國環境保護法》、《大氣污染防治法》、《水污染防治法》及《固體廢物污染環境防治法》)定期檢討所有經營業務的合規情況。於報告期間，本集團已遵守所有國家及地方法律。

## 氣體排放

本集團主要排放源分為用電產生的間接排放及乘坐車輛產生的直接排放。本集團已就此引進專門的減排措施。

作為負責任的企業，電子設備有無經認可能效標識(如能源之星)是本集團作出採購決定時考慮的主要參數之一。本集團目前正逐步將現有的電子設備更換為節能設備，截至二零二一年前將全部更換完畢。

此外，車輛排放是本集團氣體排放的另一主要來源。為有效控制車輛排放，本集團鼓勵同事拼車及定期進行車檢，以確保排放系統符合國家標準。

## 主要氣體排放指標

直接排放	單位	二零一九年排放量
二氧化碳(CO <sub>2</sub> )	噸	18.57
甲烷(CH <sub>4</sub> )	噸	0.002
一氧化二氮(N <sub>2</sub> O)	噸	0.12
氮氧化物(NO <sub>x</sub> )	噸	2.36
硫氧化物(SO <sub>x</sub> )	噸	1.75
顆粒物(PM)	噸	0.17
溫室氣體排放總量	單位	二零一九年排放量
車輛直接排放	二氧化碳總排放當量	21.31
用電產生的間接排放	二氧化碳總排放當量	104.26
其他間接排放	單位	二零一九年排放量
處理廢紙產生的排放	噸	0.01
乘坐飛機產生的排放	噸	2.33
每名僱員的排放強度	單位	二零一九年排放量
車輛直接排放	二氧化碳總排放當量	0.09
用電產生的間接排放	二氧化碳總排放當量	0.44
處理廢紙產生的排放	噸	0.03
乘坐飛機產生的排放	噸	2.33

### 廢物管理

家鄉互動確保經營活動產生的廢物的處置方式嚴格遵從《中國固體廢物污染環境防治法》、《危險廢物轉移管理辦法》及國家危險廢物名錄。

本集團在辦公室推廣「重新利用、物品回收和減少原料」原則，提倡無紙化辦公，鼓勵僱員於工作中減少使用紙張。此外，本集團將電子廢棄物售予二手買家或國家認證的廢棄物收集商以便妥善處理。

由於本年度產生的廢棄物較少，本集團尚未錄得任何有關廢棄物產生的數據。同時，本集團已建立數據收集系統，以記錄下年度廢棄物產生情況。

### 排水

本集團營運期間並無大量使用水資源。儘管如此，我們仍嚴格監控辦公室用水情況並定期維護設備以免漏水。我們亦在洗手間安裝自動感應水龍頭以減少水資源浪費。本集團嚴格遵守《中國水污染防治法》、城鎮污水處理廠污染物排放標準及其他相關法律法規。

### 資源利用

家鄉互動已採取措施提高資源利用效率，從而減少浪費及降低對環境的影響。

為實現資源效率，本集團採用以下措施：

- 開展有關日常作業中節水省電的培訓講座；
- 空調系統等大多數電子設備均安裝了時控，可在下班期間自動關閉設備；
- 每月記錄水電使用情況，確保無異常情況；
- 提倡雙面打印及紙張再利用；及
- 鼓勵使用線上會議，減少差旅次數。

本集團僅消耗來自市政管道的供水，並無發現供水異常。此外，由於本集團的主要業務為遊戲開發，本集團的日常營運不會消耗包裝材料，因此本集團於報告期間並無記錄任何包裝材料。

### 資源消耗的主要指標

資源消耗	單位	於二零一九年的消耗
電	每小時兆	124.6
汽油	升	7,869.9
水	噸	1554.7
資源消耗密度(每名僱員)	單位	於二零一九年的消耗
電	每小時兆	0.53
汽油	升	33.5
水	噸	6.6

### 環境與自然資源

本集團對環境與自然資源並無產生重大影響。然而，本集團在日常營運及採購過程中致力於減少碳足跡。作出採購決定時，本集團青睞帶節能標籤的電子設備。

### 社會表現

#### 僱傭

作為遊戲開發及運營服務提供商，本集團將人才獲取視為第一要務，以成為中國領先的遊戲開發商。然而，本集團嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國就業促進法》、《中華人民共和國勞動爭議調解仲裁法》、《職工帶薪年休假條例》及其他相關國家勞動法律法規。報告期間並未發現有關僱傭法律法規的不合規事宜。

本集團制定了「補償與薪酬制度」以規範僱傭制度，以公開、公平及合理的方式對待全體員工。本集團定期檢討及更新人力資源政策，重視僱員的積極表現，通過制定對潛在應聘者有吸引力的薪酬待遇以維持甚至增強團隊能力。招聘期間，本集團始終秉承「公開招聘」、「公平競爭」、「不人浮於事」及「人盡其才」的原則對待每位應聘者，以符合本集團的業務發展策略。本集團一般透過於校園及勞工市場組織招聘會、網上發佈招聘廣告及內部推薦獲取應聘者。最重要的是，本集團遵循內部措施，杜絕在國籍、年齡、種族、族群、宗教、性別、婚姻狀況、妊娠、性取向或政治立場方面的僱傭歧視，所有申請人均有資格申請及選擇。

家鄉互動設有完善的績效評估與晉升機制，以確保本集團全體僱員均可獲得平等機會及公平晉升。基於僱員的績效評估結果，能力突出的僱員將獲得晉升及加薪作為獎勵及認可。本集團亦鼓勵內部推薦而非外部招聘，此乃激勵僱員之舉。另一方面，本集團向每位僱員提供具有競爭力的薪酬待遇，且每年進行評估以符合市場趨勢及標準。全體僱員均有權享有本集團福利，包括帶薪假期、婚假及產假。

### 健康與安全

家鄉互動嚴格遵守所有有關工作場所健康與安全的法律法規，尤其是《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國消防法》及《中華人民共和國職業病防治法》。

本集團致力於為員工提供健康安全的環境，已向員工提供年度體檢及醫療保險等若干措施。本集團計劃於日後向員工提供人體工學設備。另一方面，全體員工每年須進行消防演習，所有消防設備每年由第三方進行檢查。於報告期間，本集團並無發現可能嚴重影響本集團提供安全工作環境能力的相關法律法規不合規事宜。

### 發展與培訓

家鄉互動認為提供持續培訓是留住現有人才及提高本集團整體競爭力的關鍵措施。就此而言，本集團通過外部培訓機構及內部高層員工定期向員工提供培訓，包括Cocos及U3D等遊戲開發工具培訓。除向技術人員提供培訓外，本集團亦向行政人員提供特定工作技能培訓。

由於是首年呈報，本集團尚未記錄提供予員工的培訓時長數據。本集團計劃於明年提供該數據。

### 勞工準則

家鄉互動已嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國禁止使用童工規定》及《中華人民共和國未成年人保護法》並限制童工及強工招聘。人力資源部員工通過檢查所有應聘者的有效身份文件確認其身份及就業能力。載有工作職位、薪資結構、僱傭日期及其他個人資料詳情的僱傭信將發送至應聘成功者。此外，由於本集團的技術崗位（如軟件工程師）需要特定技能，因此該等職位的最低要求為大學畢業生。因此，於報告期間，本集團並無發現有關童工及強工法律法規的不合規事宜。

### 供應鏈管理

為維持可持續運營，供應鏈管理對本集團亦至關重要。作為遊戲開發商，本集團的主要供應商為服務供應商，例如付款供應商、雲服務供應商及互聯網數據中心供應商。為維持供應商競爭力，本集團已制定一系列要求確保供應商符合本集團標準。

對於新供應商，我們於初始階段評估其基本資料，例如質量及價格。在最終確定供應商前，我們會進一步評估入圍供應商的其他詳情，例如付款條款及售後服務。



同時，我們學習行業同僚，且每年評估現有供應商的價格、質量輸出及售後服務。有滿意表現的供應商將繼續名列批准名單。不能滿足規定的供應商將移至「待觀察供應商」名列，我們會對其進行更頻繁的檢查，例如每三個月一次。本集團屆時將評估「待觀察供應商」表現決定是否繼續合作或終止合作。

本集團將致力於挑選與本集團可持續發展觀念類似，並堅守業務道德準則與誠信的供應商。供應商須簽署本集團的供應商行為守則及合約協議。行為守則載列本集團對彼等在環境、社會及管治表現方面的期望，如職業健康與安全、反歧視、環境意識及反腐敗等。

### 產品責任

本集團提供的主要遊戲類型為線上棋牌遊戲。本集團致力於為玩家提供公平滿意的遊戲環境，同時嚴格遵守國家法律法規，包括《中華人民共和國網絡安全法》、《中華人民共和國互聯網信息服務管理辦法》及《互聯網文化管理暫行規定》等。

本集團已通過ISO27001信息安全管理体系認證，以有效管理及控制所有信息風險管理程序。

### 反賭博

為向玩家提供健康的遊戲環境，本集團已制定「反賭博管理制度」規範潛在賭博活動。首先，嚴禁員工以任何方式參與本集團所經營遊戲中的任何賭博活動。另外，我們已將各賬號上限限制在人民幣20,000元及採取其他措施防止賭博成癮，例如當遊戲時長超過三小時時會減少賬戶收入。此外，本集團絕不容許任何會給玩家帶來巨大風險的虛擬貨幣買賣。倘若發現任何違規行為，本集團將立即採取行動。違規行為一經確認，將依據違規嚴重程度對涉事僱員進行懲罰。就玩家而言，彼等賬戶將根據違規嚴重程度被暫停或註銷。

### 知識產權

作為遊戲開發商，本集團十分了解保護知識產權的重要性。本集團嚴格遵守《中華人民共和國專利法》、《中華人民共和國商標法》、《中華人民共和國著作權法》、《中國互聯網域名管理辦法》、《軟件產品管理辦法》、《中華人民共和國反不正當競爭法》及其他相關法律法規。本集團已制定「知識產權管理程序」，通過設立適用於本集團的遊戲及軟件等無形資產的標準工作流程加強對知識產權的保護。

本集團亦制定程序以保護自身知識產權。倘僱員發現任何潛在侵權行為，法律部門將展開調查，倘本集團確認侵權，則本集團保留採取任何後續法律行動的權利。

### 網絡安全

信息安全乃遊戲玩家及本集團的第一要務。本集團深知信息安全可對產品的聲譽、信心及成功造成重大影響。因此，本集團決心為遊戲玩家提供一個高度安全的遊戲平台。本集團已於2017年根據ISO27001設立信息安全管理體系，包括「信息安全風險管理程序」、「信息安全事件管理程序」、「網絡安全管理平台」等。管理體系已確認網絡基礎設施高度完全，並為用戶提供公平的遊戲環境。例如，僅授權用戶可訪問體系中的後台開發，且其所有操作均將被記錄。因此，管理員可對所有操作追本溯源，找到相關負責人員。倘發現任何惡意行為，本集團有權提起法律訴訟。

### 廣告

高效的廣告策略可能對本集團業務有積極影響。另一方面，本集團所製作廣告中的爭議或錯誤內容可能違反國家法律法規。本集團嚴格遵守《中華人民共和國廣告法》及《互聯網廣告管理暫行辦法》。本集團已制定「廣告管理程序」，以確保在線內容及新聞發佈會等所有推廣材料合規、準確及真實。銷售及營銷部負責於發佈前審查所有推廣材料。

### 反腐敗

家鄉互動秉承最高的道德標準，以正直誠信為核心價值，嚴格遵守《中華人民共和國反貪污賄賂法》。為防止腐敗，本集團已建立管理反腐敗及反貪污的內部控制體系。

全體人員均須遵守僱傭合約規定的正直及自我約束協議。本集團指派專人監督整個內部控制措施，並規定整體機構的所有責任及權限，以追蹤本集團內部控制措施的所有整改流程。

報告期間，本集團未發現任何腐敗、勒索、賄賂、欺詐或洗錢事件。

### 社區參與

家鄉互動認為，即使身為遊戲開發商，作為負責任的企業，對社會作出貢獻至關重要。本集團堅信，於周邊地區建立和諧社區對本集團與社區利益相關者而言是一項雙贏解決方案。本集團亦鼓勵僱員參與不同的社區活動並充分了解社區的需求，確保本集團在發展業務時充分考慮社區利益。

## 內容索引

### 《環境、社會及管治報告 指引》層面

### 描述

### 頁碼／備註

#### A.環境

##### 層面A1：排放物

一般披露	A1	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排 污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規 例	60-61
------	----	--	-------

關鍵績效指標	A1.1	排放物種類及相關排放數據	60-61
	A1.2	溫室氣體總排放量及密度	60
	A1.3	所產生有害廢棄物總量及密度	61
	A1.4	所產生無害廢棄物總量及密度	61
	A1.5	描述減低排放量的措施及所得成果	60-61
	A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減排措施 及所得成果	61

##### 層面A2：資源使用

一般披露	A2	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的 政策	61-62
------	----	-----------------------------	-------

關鍵績效指標	A2.1	按種類劃分的直接及／或間接能源(如電、氣 或油)總耗量及密度	62
	A2.2	總耗水量及密度	62
	A2.3	描述能源使用效益的措施及所得成果	61
	A2.4	描述求取適用水源上有否任何問題，以及提升 用水效益的措施及所得成果	61
	A2.5	製成品所用包裝材料的總量	61

##### 層面A3：環境及天然資源

一般披露	A3	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的 政策	62
------	----	----------------------------	----

關鍵績效指標	A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及 已採取管理有關影響的行動	62
--------	------	--------------------------------------	----

《環境、社會及管治報告  
指引》層面

描述

頁碼／備註

**B.社會**

僱傭及勞工常規

層面B1：僱傭

一般披露

B1	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視及其他待遇及福利等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例	62
----	--	----

層面B2：健康與安全

一般披露

B2	有關提供安全工作環境及保障僱員免受職業性危害等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例	63
----	--	----

層面B3：發展與培訓

一般披露

B3	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動	63
----	------------------------------	----

層面B4：勞工準則

一般披露

B4	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例	63
----	--	----

關鍵績效指標

B4.1	描述檢討僱傭慣例的措施以避免童工及強制勞工	63
B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟	63

《環境、社會及管治報告  
指引》層面

	描述	頁碼／備註
營運慣例		
層面B5：供應鏈管理		
一般披露	B5 管理供應鏈的環境及社會風險政策	63-64
層面B6：產品責任		
一般披露	B6 有關所有提供的產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例	64-65
關鍵績效指標	B6.3 描述有關遵守及保護知識產權的慣例	64
	B6.5 描述消費者資料保護及私隱政策，以及相關執行及監察方法	64-65
層面B7：反貪污		
一般披露	B7 有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例	65
關鍵績效指標	B7.1 於報告期間對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	65
	B7.2 描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法	65
層面B8：社區投資		
一般披露	B8 有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策	65

# Deloitte.

# 德勤

致家鄉互動科技有限公司列位股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

### 意見

我們已審核列載於第74至144頁家鄉互動科技有限公司(「**貴公司**」)及其附屬公司(統稱「**貴集團**」)的綜合財務報表，包括於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況表，與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表根據國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)真實而公平地反映 貴集團於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵守香港公司條例的披露規定妥為編製。

### 意見基準

我們乃根據香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的香港審計準則(「**香港審計準則**」)進行審核。我們在該等準則下的責任詳述於本報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「**守則**」)，我們獨立於 貴集團，並已根據守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審核憑證可充足和適當地為我們的意見提供基礎。



## 關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據我們的專業判斷認為對我們審核本期間的綜合財務報表最為重要的事項。該等事項乃於我們審核整體綜合財務報表及出具意見時處理，我們並無就該等事項提供獨立意見。

### 關鍵審核事項

### 我們的審核如何處理關鍵審核事項

#### 收益確認

我們將收益確認識別為關鍵審核事項，是由於自主開發的手機遊戲及第三方手機遊戲所得收益對綜合財務報表十分重要，且 貴集團管理層於年末就未使用的虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡的單位價值計算作出重大估計，這對年內確認的收益有重大影響。

截至二零一九年十二月三十一日止年度， 貴集團確認自主開發的手機遊戲的虛擬代幣及私人遊戲房卡與第三方手機遊戲虛擬鑽石所得收益共計人民幣503,174,000元，約佔 貴集團收益總額的89%（載於綜合財務報表附註5）。收益乃基於自主開發的手機遊戲及第三方手機遊戲的虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡的使用而確認，乃參考年末未使用的代幣／鑽石及私人遊戲房卡的數量及未使用的虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡的估值而釐定。

我們處理收益確認的程序包括：

- 通過理解自主開發的手機遊戲及第三方手機遊戲的運行模式，評估 貴集團管理層釐定未使用的虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡的單位價值及年末遞延收益所採用方法的適當性及對管理層的基準及判斷提出質疑。
- 使我們的信息技術（「IT」）專家通過以下方式評估於年內客戶購買、免費發放、已使用及於年末未使用的運營平台虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡數量的準確性及完整性：(i)測試運營平台有關自主開發的手機遊戲及第三方手機遊戲的一般IT控制及自動化控制；(ii)通過使用運營平台的交易數據（如購買及使用數量）重新計算年末未使用的虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡數量，並與運營平台的未使用數量進行核對以驗證準確性。

### 關鍵審核事項

### 我們的審核如何處理關鍵審核事項

#### 收益確認(續)

未使用的虛擬代幣／鑽石或私人遊戲房卡的估計單位價值，基於客戶購買的虛擬代幣／鑽石或私人遊戲房卡的數量及價值以及年內免費送出的虛擬代幣／鑽石的數量定期計算。未使用的虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡的估計單位價值釐定乃基於本集團於評估時將所有已知及相關信息納入考慮的最佳估計。貴集團管理層依賴運營平台的交易數據(尤其是出售及使用數量)作為彼等的計算基準進行收益確認計算。

- 通過對比支持文件(如第三方支付平台的支付紀錄)及支付供應商的報表，抽樣檢查客戶於年內的虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡購買紀錄，以驗證於年內客戶購買的虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡數量是否準確。
- 檢查 貴集團管理層對未使用的虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡的單位價值及遞延收益調整金額的計算的算術準確性。
- 第三方手機遊戲收益方面，檢查 貴集團管理層計算分享第三方手機遊戲開發商收益的計算是否準確，以及檢查計算所採用的收益分成比率是否符合與各第三方手機遊戲開發商訂立的收益分成協議。

### 其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括載於年報的資料，但不包括其中的綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，且我們並無就此發表任何形式的鑒證結論。

就我們審核綜合財務報表而言，我們的責任為細閱其他資料，並在此過程中考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審核過程中獲悉的資料存在重大差異或似乎存在重大失實陳述。倘我們基於我們已進行的工作認為該其他資料存在重大失實陳述，則我們須報告該事實。我們並無就此報告任何事項。

## 董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及按照香港公司條例的披露規定，編製真實公允的綜合財務報表，以及維持董事認為必要的有關內部控制，以確保編製綜合財務報表時不存在因欺詐或錯誤而導致的重大失實陳述。

編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團的持續經營能力，並在適當時披露與持續經營有關的事宜，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際替代方法。

治理層負責監督 貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標為就整體綜合財務報表是否不存在因欺詐或錯誤而導致的重大失實陳述取得合理保證，並出具載有我們意見的核數師報告。本報告根據我們委聘協議約定的條款僅向 閣下（作為整體）作出，且不作其他用途。我們概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。合理保證為高水平的保證，惟無法保證根據香港審計準則進行的審核始終能發現重大失實陳述（倘存在）。失實陳述可能因欺詐或錯誤而引致，倘合理預期有關失實陳述可能單獨或共同影響相關使用者根據該等綜合財務報表作出的經濟決策，則該關失實陳述被視為重大。

作為根據香港會計準則進行審核的一部分，我們在整個審核過程中運用專業判斷及保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大失實陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，並獲得充足且適當的審核憑證作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，因此未能發現由於欺詐而導致的重大失實陳述的風險高於未能發現由於錯誤而導致的重大失實陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計在有關情況下屬適當的審核程序，但目的並非對 貴集團的內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用的會計政策的恰當性及所作出的會計估計及相關披露的合理性。

- 對董事採用持續經營會計基準的恰當性作出結論，並根據獲得的審核憑證，確定是否存在與可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮的事項或條件有關的重大不確定因素。倘我們認為存在重大不確定因素，則須在核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露，倘有關披露不足，則修訂我們的意見。我們的結論乃基於截至核數師報告日期獲得的審核憑證作出。然而，未來事項或情況可能令 貴集團不能持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體呈列、結構及內容，包括披露及綜合財務報表是否公平反映相關交易及事項。
- 就 貴集團內的實體或業務活動的財務資料獲得充足、適當的審核憑證，以對綜合財務報表發表意見。我們負責指導、監督及執行集團審計工作。我們對我們的審核意見全權負責。

我們就(其中包括)審核的計劃範圍及時間安排以及重大審核發現(包括我們在審核期間發現的內部控制的任何重大缺陷)與治理層溝通。

我們亦向治理層聲明，我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與其溝通可能被合理認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項及相關防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定對審核本期綜合財務報表最為重要的事項，因而構成關鍵審核事項。我們將於核數師報告中描述有關事項，除非法律法規不允許公開披露該等事項或在極其罕見的情況下我們認為於報告中溝通有關事項所造成的不利影響合理預期將超過產生的公眾利益從而不應於報告中溝通有關事項則除外。

出具本獨立核數師報告的審核委聘合夥人為Sy, Sunnie。

### 德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二零年三月三十日

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>收益</b>	5	<b>564,991</b>	439,530
銷售成本	6	<b>(122,708)</b>	(103,308)
<b>毛利</b>		<b>442,283</b>	336,222
其他收入	7	<b>39,231</b>	5,109
匯兌收益淨額		<b>899</b>	208
銷售及營銷開支		<b>(98,185)</b>	(46,646)
行政開支		<b>(36,780)</b>	(26,052)
上市開支		<b>(17,806)</b>	(15,702)
以股份為基礎的支付開支	28	<b>(82,210)</b>	—
租賃負債利息		<b>(758)</b>	—
<b>除所得稅前溢利</b>		<b>246,674</b>	253,139
所得稅開支	8	<b>(39,886)</b>	(36,606)
<b>年內溢利及全面收入總額</b>	9	<b>206,788</b>	216,533
<b>以下各項應佔年內溢利及全面收入總額：</b>			
本公司擁有人		<b>206,788</b>	204,091
非控股權益		<b>—</b>	12,442
		<b>206,788</b>	216,533
<b>每股盈利(人民幣分)</b>			
— 基本	12	<b>20.20</b>	25.12
— 攤薄	12	<b>19.69</b>	25.12

# 綜合財務狀況表

於二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	43,473	12,586
無形資產	14	2,630	1,980
使用權資產	15	14,350	—
貸款予一名僱員	16	1,900	1,900
租賃及其他按金		2,178	791
按公平值計量且其變動計入其他全面收益的 股本工具	17	14,000	—
遞延稅項資產	18	504	—
		<b>79,035</b>	17,257
<b>流動資產</b>			
貿易應收款項	19	49,326	22,387
預付款項及其他應收款項	20	98,008	38,878
現金及現金等價物	21	502,367	218,195
		<b>649,701</b>	279,460
<b>流動負債</b>			
其他應付款項	22	47,337	35,530
租賃負債	23	4,427	—
遞延收益	24	24,771	39,269
應付稅項		25,650	9,183
		<b>102,185</b>	83,982
<b>流動資產淨值</b>		<b>547,516</b>	195,478
<b>總資產減流動負債</b>		<b>626,551</b>	212,735
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	23	9,974	—
<b>資產淨值</b>		<b>616,577</b>	212,735
<b>資本及儲備</b>			
股本	25	41	27
股份獎勵計劃所持股份		(2)	—
儲備		616,538	212,708
<b>總權益</b>		<b>616,577</b>	212,735

載於第74至144頁的綜合財務報表已於二零二零年三月三十日獲董事會批准，並由以下董事代表簽署：

吳承澤先生  
董事

郭順順先生  
董事



# 綜合權益變動表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔									
	實繳 資本/股本 人民幣千元	股份 獎勵計劃 所持股份 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元 (附註1)	其他儲備 人民幣千元 (附註ii)	以股份 為基礎的 付款儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於二零一八年一月一日	—	—	—	15,027	8,042	—	92,556	115,625	9,550	125,175
年內溢利及全面收入總額	—	—	—	—	—	—	204,091	204,091	12,442	216,533
集團重組的影響(附註iii)	—	—	—	—	11,672	—	—	11,672	(11,672)	—
確認為分派的股息(附註10)	—	—	—	—	—	—	(118,680)	(118,680)	(10,320)	(129,000)
發行股份	27	—	—	—	—	—	—	27	—	27
於二零一八年十二月三十一日	27	—	—	15,027	19,714	—	177,967	212,735	—	212,735
年內溢利及全面收入總額	—	—	—	—	—	—	206,788	206,788	—	206,788
發行股份獎勵計劃(定義見附註28)所持股份	3	(3)	—	—	3	—	—	3	—	3
根據全球發售(定義見附註25)發行股份	11	—	373,695	—	—	—	—	373,706	—	373,706
股份發行成本	—	—	(26,865)	—	—	—	—	(26,865)	—	(26,865)
根據股份獎勵計劃(定義見附註28)										
確認為股份為基礎的支付開支	—	—	—	—	—	78,862	—	78,862	—	78,862
根據股份獎勵計劃歸屬獎勵股份	—	1	24,785	—	—	(24,786)	—	—	—	—
根據購股權計劃(定義見附註28)										
確認為股份為基礎的支付開支	—	—	—	—	—	3,348	—	3,348	—	3,348
確認為分派的股息(附註10)	—	—	(232,000)	—	—	—	—	(232,000)	—	(232,000)
於二零一九年十二月三十一日	41	(2)	139,615	15,027	19,717	57,424	384,755	616,577	—	616,577

## 附註：

- (i) 根據中國(定義見附註1)相關法規，境內企業必須將按中國公認會計原則釐定的稅後利潤的10%轉移到法定儲備，直到該儲備結餘達到註冊資本的50%。
- (ii) 於二零一八年一月一日的其他儲備為收購附屬公司額外權益應付款項與非控股權益賬面值變動的差額，是由於家鄉互動(廈門)網絡科技有限公司(「家鄉互動」)於二零一七年十二月從控股股東(定義見附註1)收購吉林省鑫澤網絡技術有限公司(「吉林鑫澤」)及吉林省宇柯網絡科技有限公司(「吉林宇柯」)100%的股權以及非控股權益，因而使本集團重組而產生。
- (iii) 北京柯鑫網絡科技有限公司(「家鄉中國」)、家鄉互動及吉林省豫泰網絡科技有限公司(「吉林豫泰」)於二零一八年九月二十四日訂立一系列合約安排(「合約安排」)，本集團因此擁有家鄉互動及其附屬公司的全部資產及溢利。詳情載於綜合財務報表附註1。

# 綜合現金流量表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>經營活動</b>			
除所得稅前溢利		246,674	253,139
就以下各項作出調整：			
折舊及攤銷		4,669	3,630
使用權資產折舊		2,410	—
利息收入		(6,744)	(663)
出售物業、廠房及設備的虧損		—	53
以股份為基礎的支付開支	28	82,210	—
財務成本		758	—
營運資金變動前的經營現金流量		329,977	256,159
貿易應收款項增加		(26,939)	(12,713)
租金及其他按金、預付款項及其他應收款項 減少(增加)		13,382	(22,993)
應收股東款項減少		—	24,945
應付股東款項減少		—	(7,102)
其他應付款項增加		10,343	5,092
遞延收益(減少)增加		(14,498)	2,971
經營活動所得現金		312,265	246,359
已付所得稅		(23,923)	(36,789)
<b>經營活動所得現金淨額</b>		<b>288,342</b>	<b>209,570</b>
<b>投資活動</b>			
購買物業、廠房及設備		(33,329)	(2,995)
潛在收購的按金	20	(75,000)	—
收購按公平價值計入其他全面收益的股本工具		(13,000)	—
購買無形資產		(1,877)	(4,092)
支付租賃按金		(387)	—
出售物業、廠房及設備的所得款項		—	337
向股東墊款		—	(1,020)
股東還款		—	6,646
貸款予一名僱員		—	(1,900)
出售一家附屬公司的現金流出淨額	31	—	(1,082)
已收利息		6,744	663
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(116,849)</b>	<b>(3,443)</b>

## 綜合現金流量表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>融資活動</b>			
已付發行成本		(26,401)	(4,340)
已付股息		(232,000)	(129,000)
發行股份所得款項		373,706	—
發行股份獎勵計劃所持股份		3	—
償還租賃負債		(1,871)	—
已付租賃負債利息		(758)	—
向股東還款		—	(1,309)
向關聯方還款		—	(71)
收購一家附屬公司的非控股權益		—	(4,196)
<b>融資活動所得(所用)現金淨額</b>		<b>112,679</b>	<b>(138,916)</b>
現金及現金等價物增加淨額		284,172	67,211
年初現金及現金等價物		218,195	150,984
年末現金及現金等價物	21	502,367	218,195

# 綜合財務資料附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 1. 一般資料、重組、綜合財務報表的編製及呈列基準

### 一般資料

家鄉互動科技有限公司(「**本公司**」)為於二零一八年五月七日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處為Maples Corporate Services Limited(地址為PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Grand Cayman Islands), 主要營業地點地址為中華人民共和國(「**中國**」)廈門思明區台南路77號匯金大廈7A樓, 本公司由吳承澤先生(「**吳先生**」)、蔣明寬先生(「**蔣先生**」)及蘇波先生(「**蘇先生**」)(統稱「**創辦人**」或「**控股股東**」)控制。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要從事在中國開發、發行及運營手機遊戲。

本公司股份自二零一九年七月四日(「**上市日期**」)起在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市。

綜合財務報表以人民幣(「**人民幣**」)呈列, 人民幣亦為本公司及其附屬公司的功能貨幣。

### 本集團重組

本集團的營運附屬公司為吉林鑫澤、家鄉互動、吉林宇柯及宇柯互聯(北京)網絡科技有限公司(「**北京宇柯**」), 該等公司分別於二零零九年十一月十三日、二零一五年八月三十一日、二零一七年三月十日及二零一七年三月二十八日成立。自吉林鑫澤成立起, 創辦人協定彼等為其實益擁有人, 吳先生、蔣先生及蘇先生分別擁有60%、20%及20%, 且彼等按與此相同的比例實益擁有其後成立並經營有關業務的各個公司。然而, 為簡便起見, 其中一名創辦人將於成立該等業務時擔任領導, 並連同作為另外兩名創辦人的代名人的高級管理層成員及/或外部人士(如需要)持有該等公司的法定所有權。

於二零一五年, 創辦人發現在不斷增長的華南市場拓展棋牌類遊戲業務的機遇, 決定在廈門成立家鄉互動。彼等決定吳先生將與三名高級管理層成員郭順順先生(「**郭先生**」)、王兵先生(「**王先生**」)及邢東海先生(「**邢先生**」)成立家鄉互動。將郭先生、王先生及邢先生納入家鄉互動的名義法定擁有人旨在便於彼等與潛在業務夥伴接洽。吳先生作為實益擁有人持有60%權益, 作為蔣先生的代名人持有20%權益, 及作為蘇先生的代名人持有20%權益, 而王先生及邢先生作為吳先生、蔣先生及蘇先生的代名人各自持有60%、20%及20%權益。為獎勵郭先生過往作出的貢獻及激勵其持續服務, 郭先生被視作實益擁有人獲分配權益。

## 1. 一般資料、重組、綜合財務報表的編製及呈列基準 (續)

### 本集團重組 (續)

於二零一七年，創辦人意識到私人遊戲室業務的潛力，同意蘇先生領頭成立吉林宇柯以經營該項業務。創辦人決定透過一間有限合夥長春新科樂網路科技中心(有限合夥)(「**長春新科樂**」，由本集團委聘的一名代理成立)持有彼等於吉林宇柯的權益。為激勵負責私人遊戲室業務營銷及推廣的兩名高級管理層成員丁春龍先生(「**丁先生**」)及門耕先生(「**門先生**」)及為使彼等的利益與本集團的利益一致，創辦人向其各自(作為法定及實益擁有人)分配吉林宇柯的權益。創辦人亦向本集團的一名顧問朱華明先生(「**朱先生**」，作為法定及實益擁有人)轉讓長春新科樂的若干權益。長春新科樂的餘下權益由蘇先生、丁先生及門先生持有。蘇先生為長春新科樂的普通合夥人。引入丁先生及門先生作為長春新科樂的有限合夥人旨在便於彼等開展私人遊戲室業務營銷及推廣工作。蘇先生作為實益擁有人持有20%權益，作為吳先生的代名人持有60%權益，及作為蔣先生的代名人持有20%權益，而丁先生及門先生各自按60%、20%及20%的比例代吳先生、蔣先生及蘇先生持有權益。北京宇柯為吉林宇柯的全資附屬公司。

吉林鑫澤、家鄉互動及吉林宇柯自成立起均經歷了其他股權架構變動，本集團正進行重組(「**重組**」)以籌備於聯交所上市(「**上市**」)。儘管如此，自吉林鑫澤、家鄉互動及吉林宇柯成立起，創辦人實益擁有該等公司各自的全部或大部分權益，彼等於發展本集團業務過程中一直為一致行動人士。

家鄉互動分別於二零一七年十二月二十一日及二零一七年十二月二十六日收購吉林鑫澤及吉林宇柯的100%股權(「**收購**」)。

於二零一八年一月五日，吉林豫泰收購家鄉互動100%股權。吉林豫泰於二零一八年一月五日在中國成立，由吳先生持有92%及郭先生(作為實益擁有人)持有8%。吳先生持有的92%由以下構成：作為實益擁有人持有55.2%(即92%的60%)，作為蔣先生的代名人持有18.4%(即92%的20%)，及作為蘇先生的代名人持有18.4%(即92%的20%)。

### 1. 一般資料、重組、綜合財務報表的編製及呈列基準 (續)

#### 本集團重組 (續)

根據適用中國法律及法規，外國投資者不得持有從事網絡遊戲業務實體的股權，亦受限制從事增值電信服務。本公司的附屬公司家鄉中國、家鄉互動及吉林豫泰於二零一八年九月二十四日訂立一系列合約安排，自當日生效。合約安排令家鄉中國及本集團可：

- 對家鄉互動行使有效財務及經營控制；
- 行使家鄉互動的擁有人投票權；
- 收取家鄉互動產生的絕大部分經濟利益回報，作為家鄉中國提供業務支持、技術及顧問服務的代價；
- 獲得不可撤回及獨家權利按中國法律及法規允許的最低購買價向吉林豫泰購買家鄉互動的全部或部分股權，以及按有關資產的賬面淨值或中國法律及法規允許的最低購買價購買家鄉互動的全部或部分資產。家鄉中國可隨時行使有關選擇權，直至其已收購家鄉互動的全部股權及／或全部資產為止；及
- 自吉林豫泰獲得家鄉互動全部股權的抵押，作為家鄉互動應付家鄉中國的全部款項的抵押，並確保家鄉互動履行於合約安排下的責任。

本集團於家鄉互動並無任何股權。然而，由於訂立合約安排，本集團有權自參與家鄉互動的業務獲得可變回報，且有能力藉對家鄉互動行使其權力而影響該等回報，因此被視為控制家鄉互動。因此，本公司就會計目的將家鄉互動視為間接附屬公司。

#### 編製及呈列基準

根據上文詳述的重組，本公司於二零一八年九月二十四日成為本集團的控股公司。於整個報告期間或自彼等各自註冊成立／成立日期以來(以較短期間為準)，本公司及其附屬公司一直受創辦人共同控制。因此，綜合財務報表已按照猶如本公司一直為本集團的控股公司的基準而編製。



## 1. 一般資料、重組、綜合財務報表的編製及呈列基準 (續)

### 編製及呈列基準 (續)

由重組產生的本集團被視為持續經營實體。因此，截至二零一八年十二月三十一日止年度的綜合損益及其他全面收益表及綜合現金流量表包括現時組成本集團的各公司的業績及現金流量，有關資料乃應用合併會計原則編製，猶如完成重組後的集團架構自二零一八年一月一日或自各自註冊成立或成立日期起(以較短者為準)一直存在。

## 2. 採用新訂及修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

### 於本年度強制生效的新訂及修訂國際財務報告準則

在本年度，本集團已首次採用以下國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的新訂及修訂國際財務報告準則及詮釋：

國際財務報告準則第16號	租賃
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號	所得稅處理的不確定性
國際財務報告準則第9號的修訂	具有負補償之提前還款特性
國際會計準則第19號的修訂	計劃修改、縮減或結算
國際會計準則第28號的修訂	聯營公司及合營企業的長遠權益
國際財務報告準則的修訂	國際財務報告準則二零一五年至二零一七年週期之年度改進

除下述者外，在本年度採用新訂及修訂國際財務報告準則及詮釋對本集團本年度及之前年度的財務狀況及表現並無重大影響，及／或對綜合財務報表披露的內容亦無影響。

### 國際財務報告準則第16號「租賃」

本集團在本年度首次採用國際財務報告準則第16號。國際財務報告準則第16號取代國際會計準則第17號「租賃」及相關詮釋。

#### 租賃之定義

本集團已選擇可行權宜之計，將國際財務報告準則第16號應用於先前已根據國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號「釐定安排是否包含租賃」確認為租賃的合約，而並未將該準則應用於先前未確認為包含租賃的合約。因此，本集團並無重新評估於首次應用日期前已存在的合約。

就於二零一九年一月一日或之後訂立或修訂的合約而言，本集團根據國際財務報告準則第16號所載規定應用租賃的定義以評估合約是否包含租賃。

## 2. 採用新訂及修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

於本年度強制生效的新訂及修訂國際財務報告準則(續)

**國際財務報告準則第16號「租賃」**(續)

作為承租人

本集團已追溯應用國際財務報告準則第16號，並於二零一九年一月一日首次應用時確認累計影響。

於二零一九年一月一日，本集團透過應用國際財務報告準則第16.C8(b)(ii)號過渡確認額外租賃負債及使用權資產，其金額相等於經任何預付或應計租賃付款調整的相關租賃負債。於首次應用日期確認的任何差額於期初保留溢利確認，而並無重列比較資料。

於過渡時應用國際財務報告準則第16號項下之經修訂追溯方法時，本集團已在各租賃合約相關之範圍內，按逐項租賃基準就先前根據國際會計準則第17號分類為經營租賃的租賃應用以下可行權宜方法：

- i. 選擇不就租期在首次應用日期起計12個月內結束之租賃確認使用權資產及租賃負債；
- ii. 於首次應用日期計量使用權資產時剔除初始間接成本；及
- iii. 對類似經濟環境下類似相關資產類別具有類似剩餘年期之租賃組合，應用單一貼現率。具體而言，若干中國物業租賃之貼現率乃按組合基準釐定。

於確認先前分類為經營租賃的租賃之租賃負債時，本集團已於首次應用日期應用相關集團實體的增量借款利率。所應用的加權平均承租人增量借款利率為6.65%。

二零一九年  
一月一日  
人民幣千元

二零一八年十二月三十一日披露的經營租賃承諾	10,727
與於二零一九年一月一日應用國際財務報告準則第16號後確認的經營租賃相關的按相關增量借款利率貼現的租賃負債	9,326
分析為	
流動	2,265
非流動	7,061
	9,326

## 2. 採用新訂及修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

於本年度強制生效的新訂及修訂國際財務報告準則(續)

**國際財務報告準則第16號「租賃」**(續)

作為承租人(續)

於二零一九年一月一日，使用權資產的賬面值包含以下各項：

	<b>使用權資產</b> 人民幣千元
應用國際財務報告準則第16號後確認的經營租賃相關使用權資產	9,326
自預付款項及其他應收款項重新分類租賃費用預付款項	488
	<u>9,814</u>
按種類分類：	
土地及樓宇	<u>9,814</u>

於應用國際財務報告準則第16號前，本集團將已付可退還租金按金視為國際會計準則第17號適用的租賃權利與義務。根據國際財務報告準則第16號租賃付款定義，有關按金並非與相關資產使用權有關的付款，且應反映過渡時的貼現影響。由於已付可退還租金按金於過渡時的貼現影響甚微，故並無就已付可退還租金按金作出調整。

## 綜合財務資料附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 2. 採用新訂及修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

於本年度強制生效的新訂及修訂國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第16號「租賃」(續)

作為承租人(續)

下列為對二零一九年一月一日簡明綜合財務狀況表確認的金額作出的調整。不受變動影響的項目並不包括在內。

	先前於 二零一八年 十二月三十一日 呈報的賬面值 人民幣千元	調整 人民幣千元	於二零一九年 一月一日 按國際財務 報告準則 第16號計算 的賬面值 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
使用權資產	—	9,814	9,814
<b>流動資產</b>			
預付款項及其他應收款項	38,878	(488)	38,390
<b>流動負債</b>			
租賃負債	—	2,265	2,265
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	—	7,061	7,061

就呈報截至二零一九年十二月三十一日止年度按間接方法計算的經營活動現金流量而言，營運資金變動乃基於二零一九年一月一日期初綜合財務狀況表(如上文披露)計算。

## 2. 採用新訂及修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無提早採納以下已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及修訂本：

國際財務報告準則第17號	保險合約 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>3</sup>
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為即期或非即期 <sup>5</sup>
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)	重要性的定義 <sup>4</sup>
國際會計準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	基準利率改革 <sup>4</sup>

<sup>1</sup> 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 對收購日期為二零二零年一月一日或之後開始的首個年度期間開始當日或之後的業務合併及資產收購生效

<sup>3</sup> 於有待確定日期或之後開始的年度期間生效

<sup>4</sup> 於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>5</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

除上文之新訂及經修訂國際財務報告準則外，二零一八年頒佈了經修訂財務報告之概念框架。其重大修訂「國際財務報告準則之概念框架指引之修訂」將於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效。

除下述新訂及經修訂國際財務報告準則外，本公司董事預期應用所有其他新訂及經修訂國際財務報告準則於可見未來將不會對綜合財務報表產生重大影響。

### 國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)「重要性的定義」

該等修訂本通過在作出重要判斷時納入額外的指導及解釋，對重要性的定義進行了改進。尤其是，該等修訂本：

- 包含「掩蓋」重要資料的概念，其與遺漏或誤報資料有類似效果；
- 就影響使用者重要性的範圍以「可合理預期影響」取代「可影響」；及
- 包含使用詞組「主要使用者」，而非僅指「使用者」，於決定於財務報表披露何等資料時，該用語被視為過於廣義。

## 2. 採用新訂及修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

#### 國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)「重要性的定義」(續)

該等修訂與各國際財務報告準則的定義一致，並將在本集團於二零二零年一月一日開始的年度期間強制生效。預期應用該等修訂不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響，惟可能影響於綜合財務報表中的呈列及披露。

#### 二零一八年財務報告概念框架(「新框架」)及提述國際財務報告準則概念框架的修訂

新框架：

- 重新引入管理及審慎此等術語；
- 引入著重權利的新資產定義以及範圍可能比所取代定義更廣的新負債定義，惟不會改變負債與權益工具之間的區別；
- 討論歷史成本及現值計量，並就如何為某一資產或負債選擇計量基準提供額外指引；
- 指出財務表現主要計量標準為損益，且於特殊情況下方會使用其他全面收益，且僅用於資產或負債現值產生變動的收入或開支；及
- 討論不確定因素、終止確認、會計單位、報告實體及合併財務報表。

相應修訂已作出，致使有關若干國際財務報告準則中的提述已更新至符合新框架，惟部分國際財務報告準則仍參考該框架的先前版本。該等修訂於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效，並可提早應用。除仍參考該框架先前版本的特定準則外，本集團將於其生效日期按新框架決定會計政策，尤其是會計準則未有處理的交易、事件或條件。



### 3. 主要會計政策

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）及香港公司條例規定的適用披露內容。

如下文會計政策所述，綜合財務報表於報告期末按照歷史成本基準編製，惟按公平值計量的金融工具除外。

歷史成本一般根據為交換貨物及服務所付出代價的公平值釐定。

公平值是於計量日期由市場參與者於有序交易中出售資產可收取或轉讓負債須支付的價格，而不論該價格是否直接可觀察或可使用其他估值技術估計。若市場參與者於計量日期對資產或負債定價時會考慮資產或負債的特點，則本集團於估計資產或負債的公平值時會考慮該等特點。該等綜合財務報表中作計量及／或披露用途的公平值乃按此基準釐定，惟屬於國際財務報告準則第2號「以股份為基礎的付款」範圍內的以股份為基礎付款交易、根據國際財務報告準則第16號（自二零一九年一月一日起）或國際會計準則第17號（於應用國際財務報告準則第16號前）入賬的租賃交易，以及與公平值有部分相若地方但並非公平值的計量（如國際會計準則第2號「存貨」內的可變現淨值或國際會計準則第36號「資產減值」內的使用價值）除外。

此外，就財務呈報而言，公平值計量根據公平值計量輸入數據的可觀察程度及公平值計量輸入數據對其整體的重要性分類為第一層級、第二層級或第三層級，詳情如下：

- 第一層級輸入數據為實體於計量日期可以取得的完全相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）；
- 第二層級輸入數據為資產或負債的可直接或間接觀察輸入數據（第一層級內包括的報價除外）；及
- 第三層級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

主要會計政策載列如下。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 綜合入賬基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司所控制實體的財務報表。當本公司符合以下要素時取得控制權：

- 可對被投資方行使權力；
- 因參與被投資方業務而承擔可變回報的風險或對此享有權利；及
- 有能力使用其權利影響其回報。

倘有事實及情況顯示上述三項控制權要素有一項或以上出現變動，則本集團會重新評估其是否對被投資方擁有控制權。

附屬公司的綜合入賬於本集團取得有關附屬公司的控制權時開始，並於本集團失去有關附屬公司的控制權時終止。具體而言，年內所收購或出售附屬公司的收入及開支乃自本集團取得控制權之日起計入綜合損益及其他全面收益表，直至本公司不再控制有關附屬公司之日為止。

損益及其他全面收益所有項目均會歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收益總額亦會歸屬於本公司擁有人及非控股權益，而不論會否導致非控股權益結餘錄得虧絀。

附屬公司的財務報表於必要時會作出調整，以令其會計政策與本集團的會計政策保持一致。

所有集團內公司間的資產及負債、權益、收入、開支以及與本集團成員公司之間的交易有關的現金流量均於綜合入賬時悉數對銷。

於附屬公司的非控股權益與本集團於當中的權益分開呈列，即現時擁有權權益於清盤時賦予其持有人按比例分佔有關附屬公司淨資產。

#### 本集團於現有附屬公司的所有權權益變動

本集團於現有附屬公司的所有權權益變動倘不會導致本集團失去對附屬公司控制權，入賬列為股權交易。本集團相關權益項目及非控股權益的賬面值會作調整，以反映各自所佔附屬公司權益的變動，包括根據本集團及非控股權益的權益比例重新在兩者間分配相關儲備。

非控股權益的調整金額與已付或已收代價公平值的差額，直接於權益確認，並歸屬於本公司擁有人。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 綜合入賬基準 (續)

##### 本集團於現有附屬公司的所有權權益變動 (續)

倘本集團失去對附屬公司的控制，該附屬公司的資產與負債及非控股權益 (如有) 會終止確認。收入或虧損於損益確認，按(i)已收代價的公平值總和；與(ii)歸屬於本公司擁有人的資產 (包括商譽) 及負債賬面值兩者之間的差額計算。所有先前已於其他全面收益就該附屬公司確認的金額入賬方式，均假設本集團已直接出售該附屬公司的相關資產或負債，即按適用國際財務報告準則要求／許可方式，重新分類至損益或轉移至另一權益類別。

##### 涉及受共同控制業務之業務合併的合併會計法

綜合財務報表載納受共同控制業務合併所涉合併業務的財務報表項目，猶如自合併業務首次受控制方控制當日起已綜合入賬。

綜合實體或業務的資產淨值以控制方的現有賬面值綜合入賬。在控制方權益維持不變的期間，代價其中所包含共同控制業務合併時產生的商譽或收購方所佔被收購方可識別資產、負債及或然負債公平淨值超逾成本的差額 (議價購買收益) 並不確認。

綜合損益及其他全面收益表包括各合併業務自最早呈列日期起或自合併業務開始受共同控制日期起的業績 (以較短期間為準)。

綜合財務報表乃按猶如實體或業務於過往報告期初或於首次受共同控制時 (以較短期間為準) 已綜合入賬之基準呈列。

##### 收益確認

收益乃為描述向客戶轉讓承諾服務所確認的金額，該金額應能反映本集團預期就交換該等服務有權獲得的代價。具體而言，本集團使用5個步驟確認收益：

- 步驟1：識別與客戶訂立的合約
- 步驟2：識別履約責任
- 步驟3：釐定交易價
- 步驟4：將交易價分攤至各項獨立履約責任
- 步驟5：於各項履約責任完成時 (或就此) 確認收益

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 收益確認 (續)

本集團於履約責任完成時(或就此)確認收益，即當特定履約責任下的服務「控制權」已轉移至客戶時。

履約責任指可明確區分的商品或服務(或一組商品或服務)，或一系列實質上相同的可明確區分的商品或服務。

如果符合下列標準之一，則控制會隨時間轉移，而收益會隨著有關履約責任的完成進度在一段時間內確認：

- 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；
- 本集團於履約過程中創建或增強客戶能控制的服務；或
- 本集團於履約過程中所產出的服務具有不可替代用途，且本集團有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

否則，收益於客戶取得明確貨品或服務的控制權時確認。

本集團自下文所述自主開發的手機遊戲、第三方手機遊戲及廣告產生收益：

#### 自主開發的手機遊戲

對於自主開發的手機遊戲，本集團的收益來自虛擬代幣及私人遊戲房卡銷售。客戶可以使用虛擬代幣玩本集團的手機遊戲或購買虛擬產品，而私人遊戲房卡可讓客戶建立自身虛擬遊戲房間並向其他玩家發出邀請。收益在客戶獲取服務控制權的時間點(即客戶使用虛擬代幣及私人遊戲房卡玩遊戲時)確認。有關收入於最初收到時為遞延收益，在流動負債項下列作遞延收益，直至客戶在手機遊戲中消費該等虛擬代幣及私人遊戲房卡為止。本集團會參考年末客戶在手機遊戲中所使用虛擬代幣及私人遊戲房卡的數量及價值釐定消費。本集團亦會根據過往消費模型估計玩家的未行使權利(「破損」)，而預計破損量收益於玩家行使剩餘權利的可能性極低時確認。就運營遊戲確認的收益扣除任何折扣。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 收益確認 (續)

##### 自主開發的手機遊戲 (續)

本集團主要負責遊戲運營，包括釐定分銷渠道及支付供應商、提供客戶服務、託管遊戲服務器(如有必要)及控制遊戲及服務規格及定價。本集團將其本身視為主要責任人。

遞延收益指本集團因已向客戶收取代價，而須向客戶轉讓服務的責任。本集團決定不採用國際財務報告準則第15號的「合約負債」術語，因該準則並無禁止實體於綜合財務狀況表中使用替代描述。

##### 第三方手機遊戲

對於第三方手機遊戲，本集團僅負責營銷，為玩家提供支付網關通過兌換在本集團平台上購買的虛擬代幣(即鑽石)在有關遊戲中購買虛擬代幣及向付費玩家提供有限的售後基本技術支援。在本集團的平台上分銷的遊戲由有關遊戲開發商獨立託管、維護、操作及更新，本集團無法存取第三方手機遊戲中消費細節及虛擬代幣或商品類型的數據，亦無運營遊戲的義務。在該等安排中，本集團視其自身為代理人，並在將平台中的虛擬鑽石兌換為有關遊戲中的虛擬代幣的時間點確認其收益(扣除與第三方遊戲開發商共享的收益部分)。尚未兌換為有關遊戲中虛擬代幣的與平台中虛擬鑽石有關的收益予以遞延。

遞延收益指本集團因已向客戶收取代價，而須向客戶轉讓服務的責任。本集團決定不採用國際財務報告準則第15號的「合約負債」術語，因該準則並無禁止實體於綜合財務狀況表中使用替代描述。

##### 廣告收益

廣告收益主要來自線上廣告安排。本集團在小程序中加入若干遊戲內廣告欄位，並與該等小程序平台運營商分享收入。在該等安排中，本集團視自身為代理人，並在第三方平台投放的廣告在遊戲界面展示的時間點確認其收益(扣除與小程序平台運營商共享的收益部分)。

##### 其他收入

服務收入於服務期間隨時間確認。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 收益確認 (續)

##### 主要責任人與代理

當另一方從事向客戶提供貨品或服務，本集團釐定其承諾的性質是否為提供指定貨品或服務本身的履約責任(即本集團為主要責任人)或安排由另一方提供該等貨品或服務(即本集團為代理人)。

倘本集團在向客戶轉讓貨品或服務之前控制指定貨品或服務，則本集團為主要責任人。

倘本集團的履約責任為安排另一方提供指定的貨品或服務，則本集團為代理人。在此情況下，在由其他方提供的指定貨品或服務轉讓予客戶之前，本集團對該等貨品或服務並無控制權。當本集團為代理人時，會就安排另一方提供指定貨品或服務而預期有權換取的任何收費或佣金金額確認收益。

##### 物業、廠房及設備

包括持作使用或行政用途的租賃土地及樓宇在內的物業、廠房及設備，在綜合財務狀況表中按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)列賬。

當本集團就於物業的擁有權益(包括租賃土地及樓宇部分)付款時，全部代價於租賃土地及樓宇部分之間按初始確認時的相對公平值的比例分配。

在相關付款可作可靠分配的情況下，入賬列為經營租賃的租賃土地權益於綜合財務狀況表中呈列為「使用權資產」(應用國際財務報告準則第16號後)，或呈列為「**預付款項及其他應收款項**」下的「**租賃費用預付款項**」(應用國際財務報告準則第16號前)。當代價無法在相關租賃土地的非租賃樓宇部分與未分割權益之間可靠分配時，整項物業分類為物業、廠房及設備。

在可使用年期內，按直線法確認折舊，以撇銷資產成本減其剩餘價值。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法會於各報告期末進行檢討，而任何估計變動的影響按預期基準入賬。

出售後或當持續使用資產預期不會產生未來經濟利益時，終止確認物業、廠房及設備項目。出售或棄用物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損，按出售所得款項與資產賬面值之間的差額釐定，並在損益中確認。



### 3. 主要會計政策 (續)

#### 無形資產

##### 單獨收購的無形資產

單獨收購的可使用年期有限的無形資產按成本減累計攤銷及累計減值虧損入賬。可使用年期有限的無形資產攤銷於其估計可使用年期內以直線法確認。估計可使用年期及攤銷法於各報告期末審核，而任何估計變動的影響按前瞻基準入賬。單獨收購的可使用年期有限的無形資產按成本減累計減值虧損入賬。

無形資產於出售或預期使用或出售該資產不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產所產生之收益及虧損按出售所得款項淨額與該資產的賬面值之差額計量，於該資產終止確認時在損益確認。

##### 物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產減值

於各報告期末，本集團會檢討具有有限可使用年期的物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的賬面值，以釐定是否有任何跡象顯示該等資產發生減值虧損。如存在任何該等跡象，則會估計相關資產的可收回金額以釐定減值虧損(如有)的程度。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的可收回金額乃按個別估計。倘無法個別估計資產的可收回金額，則本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

此外，本集團評估是否有跡象顯示公司資產發生減值。如存在該等跡象且可識別合理及一致的分配基準，則公司資產亦會分配至個別現金產生單位，否則將分配至可按合理及一致分配基準識別的最小組別現金產生單位。

可收回金額為公平值減出售成本與使用價值中的較高者。評估使用價值時，估計未來現金流量使用反映當時市場對貨幣時間價值及資產(或現金產生單位)特定風險評估的稅前貼現率折算成現值，而並未調整估計未來現金流量。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產減值 (續)

倘估計資產(或現金產生單位)的可收回金額少於其賬面值，則資產(或現金產生單位)的賬面值下調至其可收回金額。就未能按合理及一致的基準分配至現金產生單位的公司資產或部分公司資產，本集團會比較一組現金產生單位賬面值(包括已分配至該組現金產生單位的公司資產或部分公司資產的賬面值)與該組現金產生單位的可收回金額。於分配減值虧損時，減值虧損將首先分配以調低任何商譽的賬面值(如適用)，其後根據該單位或現金產生單位組別內各資產的賬面值按比例分配至其他資產。資產的賬面值不會調減至低於其公平值減出售成本(倘可計量)、其使用價值(倘可釐定)及零中的最高者。將另行分配至資產的減值虧損金額按比例分配至該單位或現金產生單位組別的其他資產。減值虧損即時於損益內確認。

倘減值虧損於其後撥回，則該項資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)的賬面值會增加至其經修訂估計可收回金額，惟增加後的賬面值不得超出假設過往年度並無就該項資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)確認減值虧損時原應釐定的賬面值。減值虧損撥回即時於損益內確認。

#### 租賃

##### 租賃之定義(根據附註2的過渡應用國際財務報告準則第16號後)

倘若合約賦予權利可在一定期間控制使用可識別資產的權利以換取代價，則合約屬於或包含租賃。

就於首次應用日期或之後訂立或修訂或產生自業務合併的合約而言，本集團基於國際財務報告準則第16號的定義在訂約日、修訂合約日期或收購日期(倘適用)評估合約是否屬於或含有租賃。除非其後合約條款及條件變更，否則毋須重新評估合約。

##### 本集團作為承租人(根據附註2的過渡應用國際財務報告準則第16號後)

###### 分配代價至合約各組成部分

對於包含一項租賃組成部分及一項或多項額外租賃或非租賃組成部分的合約，本集團根據租賃組成部分的相對單獨價格及非租賃組成部分的單獨價格總和將合約代價分配至各個租賃組成部分。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 租賃 (續)

#### 本集團作為承租人 (根據附註2的過渡應用國際財務報告準則第16號後) (續)

##### 分配代價至合約各組成部分 (續)

本集團亦採用實際權宜方式不把非租賃組成部分跟租賃組成部分分開，而是將租賃組成部分及任何相關非租賃組成部分作為單一租賃組成部分入賬。

作為可行權宜方法，倘本集團合理預期以組合為基礎計量對綜合財務報表的影響與組合內獨立租賃的影響並不會有重大分別，則擁有類似特點的租賃以組合為基礎計量。

##### 短期租賃

對於租期自開始日期起計為12個月或以內且並不包含購買選擇權的租賃土地及樓宇租賃，本集團應用短期租賃確認豁免。短期租賃的租賃付款按直線基準或其他系統性基準於租期內確認為開支。

##### 使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計算金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠；及
- 本集團產生的任何初始直接成本。

使用權資產按成本計量，減去任何累計折舊及減值虧損，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

使用權資產按直線法於其估計使用年期及租期(以較短者為準)內計提折舊。

本集團於綜合財務狀況表呈列使用權資產為獨立項目。

##### 可退還租金按金

已付可退還租金按金根據國際財務報告準則第9號入賬及初始按公平值計量。於初始確認時對公平值作出的調整被視為額外租賃付款並計入使用權資產的成本內。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 租賃 (續)

#### **本集團作為承租人 (根據附註2的過渡應用國際財務報告準則第16號後) (續)**

##### 租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日未付的租賃付款現值確認及計量租賃負債。於計算租賃付款現值時，倘租賃隱含的利率難以釐定，則本集團使用租賃開始日期的增量借款利率計算。

租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)減任何應收的租賃優惠；

於開始日期後，租賃負債就應計利息及租賃付款作出調整。

本集團於出現以下情況時重新計量租賃負債(並就相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，相關租賃負債按重新評估日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款重新計量。
- 租賃付款因進行市場租金檢討後的市場租金變動而出現變動，在此情況下，相關租賃負債使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。

本集團於綜合財務狀況表呈列租賃負債為獨立項目。

#### **本集團作為承租人 (於二零一九年一月一日前)**

租賃條款將所有權的絕大部分風險及回報轉移至承租人的租賃，分類為融資租賃。所有其他租賃分類為經營租賃。

經營租賃付款於租期內按直線基準確認為開支。

#### 外幣

於編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外的貨幣(外幣)進行的交易乃按交易日期的現行匯率換算確認。於各報告期末，以外幣計值的貨幣項目乃按當日現行匯率重新換算。按歷史成本以外幣計量的非貨幣項目則毋須重新換算。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 外幣 (續)

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目產生的匯兌差額於其產生期間在損益中確認。

#### 借款成本

借款成本於其產生期間在損益中確認。

#### 政府補貼

在能夠合理保證本集團將遵守政府補貼所附帶的條件及將會獲取補助前，本集團不會確認政府補貼。

倘應收政府補貼用作補償已產生支出或虧損或是為給予本集團即時財務支援而授出，且無未來相關成本，則在應收期間於損益中確認。

#### 金融工具

當集團實體成為工具合約條文的訂約方時確認金融資產及金融負債。凡以常規方式買賣金融資產均按交易日期進行確認或終止確認。以常規方式買賣為要求於市場的規則或慣例設定的時限內交付資產的金融資產買賣。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟初步按國際財務報告準則第15號計量的產生自與客戶合約的貿易應收款項除外。收購或發行金融資產及金融負債直接應佔的交易成本，於初步確認時加入金融資產或金融負債的公平值或從中扣除（如適用）。

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤銷成本及按有關期間分攤利息收入及利息開支的方法。實際利率為將估計未來現金收入及付款（包括構成實際利率組成部分的所有已付或已收費用、交易成本及其他溢價或折讓）按金融資產或金融負債的預計年期或（倘適用）較短期間準確貼現至初始確認時賬面淨值的利率。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 金融工具 (續)

##### 金融資產的分類及其後計量

符合下列條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 金融資產乃於一項目標為收取合約現金流量的業務模式中持有；及
- 合約條款會導致於指定日期產生純為支付本金及未償還本金的利息。

符合下列條件的金融資產其後按公平值計量且其變動計入其他全面收益(「**按公平值計量且其變動計入其他全面收益**」)：

- 金融資產乃於一項通過銷售及收取合約現金流量以實現目標的業務模式中持有；及
- 合約條款會導致於指定日期產生純為支付本金及未償還本金的利息。

所有其他金融資產其後按公平值計量且其變動計入損益，惟在初步確認金融資產之日，倘該股本投資並非持作買賣，亦非收購方在國際財務報告準則第3號「業務合併」所適用的業務合併中確認的或然代價，本集團可不可撤回地選擇於其他全面收益呈列股本投資公平值的其後變動。

#### (i) 攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產的利息收入使用實際利率法確認。就已購或原信貸減值金融資產除外的金融工具，利息收入按將實際利率應用到金融資產(其後出現信貸減值的金融資產除外)的賬面總值計算(見下文)。就其後出現信貸減值的金融資產而言，利息收入將自下一個報告期起按實際利率應用到金融資產的攤銷成本確認。倘於其後報告期間，信貸減值金融工具的信貸風險改善，因而金融資產不再出現信貸減值，利息收入將自釐定資產不再出現信貸減值後的報告期初起按將實際利率應用到金融資產的賬面總值確認。



### 3. 主要會計政策 (續)

#### 金融工具 (續)

##### 金融資產的分類及其後計量 (續)

##### (ii) 指定為按公平值計量且其變動計入其他全面收益的股本工具

於按公平值計量且其變動計入其他全面收益的股本工具的投資其後按公平值計量，而公平值變動所產生之損益則於其他全面收益中確認，並於按公平值計量且其變動計入其他全面收益的儲備中累計；且毋須作減值評估。累計收益或虧損將不會重新分類至出售股本投資的溢利或虧損，並將轉撥至保留盈利。

該等於股本工具投資之股息於本集團收取股息之權利獲確立時在損益中確認，除非該等股息明顯為就投資所收回的部分成本。股息計入損益中其他收入一項。

##### 金融資產減值

本集團就受國際財務報告準則第9號的減值規限的金融資產(包括貿易應收款項、其他應收款項、向僱員貸款、租金及其他按金與現金及現金等價物)，按預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)模式進行減值評估。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映自初始確認後信貸風險的變化。

生命週期預期信貸虧損指在相關工具預期年期內所有可能出現的違約事件所產生的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損(「**12個月預期信貸虧損**」)指預期自可能於報告日期後12個月內出現的違約事件所產生的生命週期預期信貸虧損的部分。有關評估乃根據本集團過往的信貸虧損經驗作出，並就債務人的特定因素、整體經濟環境，以及對於報告日期的當前情況及未來情況的預測所作出的評估作出調整。

本集團通常就貿易應收款項確認整個生命期的預期信貸虧損。該等金融資產的預期信貸虧損乃根據本集團的過往信貸虧損經驗就擁有重大結餘的債權人個別予以估計，並就債務人特有的因素、一般經濟狀況及對報告日期當前狀況的評估以及對未來狀況的預測(包括貨幣時間價值，如適合)進行調整。

就所有其他金融工具而言，倘自初始確認以來信貸風險顯著增加，本集團會確認整個生命期的預期信貸虧損。另一方面，倘自初始確認以來金融工具的信貸風險並無顯著增加，本集團會按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量該金融工具的虧損撥備。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 金融工具 (續)

#### 金融資產減值 (續)

##### (i) 信貸風險顯著增加

評估金融工具的信貸風險自初始確認以來是否顯著增加時，本集團會比較於報告日期金融工具發生違約事件的風險與在初始確認日期金融工具發生違約事件的風險。於作出有關評估時，本集團會考慮合理且可支持的定量及定性資料，包括過往經驗及毋須付出過多成本或努力可取得的前瞻性資料。

尤其是，在評估信貸風險自初始確認以來是否顯著增加時，會考慮以下資料：

- 金融工具的外部(倘可獲得)或內部信用評級實際或預期明顯轉差；
- 特定金融工具信貸風險的外部市場指標明顯轉差，如信貸息差、債務人的信貸違約掉期價格或金融資產的公平值低於其攤銷成本的時間或程度顯著增加；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力明顯下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人的經營業績實際或預期明顯轉差；
- 導致債務人履行其債務責任的能力明顯下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

不管上述評估的結果如何，倘合約付款已逾期超過30日，則本集團推定金融資產的信貸風險自初始確認以來已顯著增加，除非本集團有合理且可支持的資料證明屬其他情況。

儘管如上文所述，本集團假設倘債務工具於報告日期被釐定為信貸風險較低，則債務工具的信貸風險自初始確認以來並無顯著增加。倘(i)債務工具的違約風險低，(ii)借款人有強大能力於近期內履行其合約現金流量責任及(iii)經濟及業務狀況的長期不利變動可能但未必會削弱借款人履行其合約現金流量責任的能力，則債務工具被釐定為信貸風險較低。倘按國際通用定義債務工具的內部或外部信用評級為投資級別，本集團認為其信貸風險為低。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 金融工具 (續)

#### 金融資產減值 (續)

##### (i) 信貸風險顯著增加 (續)

本集團定期監控識別信貸風險是否出現顯著增加所用標準的有效性，並對其作出適當修訂以確保在款項逾期前有關標準能識別信貸風險的顯著增加。

##### (ii) 違約的定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為以下事件構成違約事件，原因是過往經驗顯示符合以下標準的應收款項一般不可收回。

交易對手方違反財務契諾時；或內部形成或從外部來源獲得的資料顯示債務人很可能不會向其債權人(包括本集團)全額付款(不計及本集團持有的任何抵押品)。

不管上文的分析如何，倘金融資產已逾期超過90日，則本集團認為該違約已發生，除非本集團有合理且可支持的資料證明較滯後的違約標準更適合。

##### (iii) 信貸減值金融資產

倘發生一項或多項事件對金融資產的估計未來現金流量有不利影響，則該金融資產已出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關以下事件的可觀察數據：

- 發行人或借款人出現嚴重財政困難；
- 違約，如拖欠或逾期支付事件；
- 借款人的貸款人因與借款人的財政困難有關的經濟或合約原因授予借款人而貸款人在其他情況下不會考慮的寬限；或
- 借款人可能將破產或進行其他財務重組。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 金融工具 (續)

#### 金融資產減值 (續)

##### (iv) 撇銷政策

當有資料顯示交易對手方出現嚴重財政困難且無實際收回預期(例如交易對手方被清算或已進入破產程序)或(如為貿易應收款項)款項已逾期超過五年(以較早者為準)時,本集團會撇銷金融資產。經考慮法律建議(如適用),已撇銷的金融資產可能仍須進行本集團收回程序下的執行活動。所作的任何收回均於損益內確認。

##### (v) 預期信貸虧損的計量及確認

計量預期信貸虧損起到計算違約概率、違約損失率(即違約的虧損大小)及違約風險敞口的作用。評估違約概率及違約損失率乃基於經上述前瞻性資料進行調整的歷史數據。預期信貸虧損的估計反映無偏頗及概率加權數額,該數額乃根據加權的相應違約風險而釐定。

一般而言,預期信貸虧損按根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期將收取按初始確認時釐定的實際利率貼現的現金流量之間的差額進行估計。

本集團以調整賬面值的方式於損益內確認所有金融工具的減值收益或虧損,惟透過虧損撥備賬確認相應調整的貿易應收款項除外。

#### 終止確認金融資產

僅當從資產中收取現金流量的合約權利到期,或金融資產轉讓且資產所有權的絕大部分風險及回報轉予另一方時,本集團終止確認金融資產。

終止確認按攤銷成本計量的金融資產時,資產賬面值與已收及應收代價總和之間的差額於損益內確認。

終止確認本集團於初始確認時選擇按公平值計量且其變動計入其他全面收益的股本工具投資時,先前於按公平值計量且其變動計入其他全面收益的儲備累計的累積損益不重新分類至損益,但轉至保留盈利。

#### 分類為債務或股權

集團實體發行的債務及股本工具按照所訂立合約安排的內容及金融負債與股本工具的定義分類為金融負債或股本。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 金融工具 (續)

##### 股本工具

股本工具為證明實體在扣減所有負債後的資產中擁有剩餘權益的任何合約。本公司發行的股本工具按收取的所得款項扣除直接發行成本予以確認。

##### 庫存股份

本公司已收購自有股本工具的成本自股本扣除。收益或虧損並非於購買、出售、發行或註銷庫存股份時確認。

##### 金融負債

所有金融負債其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

##### 終止確認金融負債

當且僅當本集團的責任被解除、註銷或到期時，本集團終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價(包括任何已轉讓非現金資產或已承擔負債)的差額於損益內確認。

##### 以股份為基礎的支付

##### 以權益結算以股份為基礎支付的交易

##### 授予僱員的股份／購股權

向僱員及提供類似服務的其他人士作出以權益結算以股份為基礎的付款按授出日期的股本工具公平值計量。

不論所有非市場歸屬條件，以權益結算以股份為基礎的支付於授出日期所釐定之公平值乃根據本集團估計最終將會歸屬之股本工具，於歸屬期內按直線法支銷，而相應增加計入權益(以股份為基礎的支付儲備)內。於各報告期間末，本集團根據所有相關非市場歸屬條件評估修訂預期將歸屬之股本工具數目之估計。修正原有估計之影響(如有)於損益確認以至累計開支反映經修訂之估計，並對以股份為基礎的支付儲備作出相應調整。就於授出日期即時歸屬之股份／購股權而言，所授出股份／購股權之公平值即時於損益支銷。

當購股權獲行使時，先前於以股份為基礎的支付儲備確認之金額將轉撥至股份溢價。當購股權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日期仍未獲行使時，先前於以股份為基礎的支付儲備確認之金額將轉撥至保留盈利。

當授出股份獲歸屬時，先前於以股份為基礎的支付儲備確認之金額將轉撥至股份溢價。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 研發開支

研究活動開支於其產生期間確認為開支。

源自開發活動(或源自內部項目開發階段)由內部產生的無形資產只會在以下各項全被證實的情況下確認：

- 技術上可完成無形資產以供使用或出售；
- 有意完成及使用或出售無形資產；
- 能夠使用或出售無形資產；
- 無形資產將如何產生可能的未來經濟利益；
- 具有足夠技術、財務及其他資源可完成開發並使用或出售無形資產；及
- 能夠可靠地計量無形資產在開發階段應佔的費用。

內部產生的無形資產的初始確認金額為自無形資產首次達到上列確認標準之日起產生的開支總額。倘並無內部產生的無形資產可予確認，則開發開支於產生期間在損益確認。

初始確認後，內部產生的無形資產根據與單獨收購的無形資產相同的基準按成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)呈報。

#### 退休福利成本

當僱員已提供服務以享有供款權利時，界定供款退休福利計劃(即國家管理退休福利計劃)的付款確認為開支。

#### 短期僱員福利

短期僱員福利於僱員提供服務時按預計將支付福利的未貼現金額確認。所有短期僱員福利確認為開支，除非另一項國際財務報告準則要求或允許將有關福利納入資產成本。

在扣除已支付之任何款項後，對僱員應得的福利(如工資及薪金)確認為負債。



### 3. 主要會計政策 (續)

#### 稅項

所得稅開支指即期應付稅項與遞延稅項的總和。

即期應付稅項按年內應課稅溢利計算。由於其他年度應課稅或可扣除的收入或開支以及毋須課稅或不可扣除的項目，應課稅溢利有別於綜合損益及其他全面收益表所呈報的「除所得稅前溢利」。本集團的即期稅項負債按報告期末已實施或已實質實施的稅率計算。

遞延稅項乃按綜合財務報表內的資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所用的相應稅基之間的暫時差額確認。一般會就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。倘可能有應課稅溢利可用於抵扣可扣稅暫時差額，則一般會就所有可扣稅暫時差額確認遞延稅項資產。倘若因交易中首次確認資產及負債而引致的暫時差額並不影響應課稅溢利或會計溢利，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。

遞延稅項負債按於附屬公司投資的相關應課稅暫時差額確認，惟本集團可控制有關暫時差額撥回且在可見將來可能不會撥回有關暫時差額除外。與該等投資及權益相關的可扣減暫時差額所產生的遞延稅項資產，僅於有足夠應課稅溢利可抵銷暫時差額且預期暫時差額會於可見將來撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末予以檢討，並在不再可能有足夠應課稅溢利以收回全部或部分資產時予以削減。

遞延稅項資產及負債根據報告期末已實施或已實質實施的稅率（及稅法），按清償負債或變現資產期間內預計適用的稅率計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映於報告期末時，本集團預計收回或結算其資產及負債賬面值時產生的稅務後果。

為計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債之租賃交易的遞延稅項，本集團首先確定稅項減免是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項減免可歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團將國際會計準則第12號「所得稅」之要求分別應用於使用權資產及租賃負債。由於應用初始確認豁免，故使用權資產及租賃負債相關暫時性差異於初始確認時及於租期內均不予確認。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 稅項 (續)

遞延稅項資產及負債可在即期稅項資產及即期稅項負債具合法執行權利互相抵銷，且其與同一課稅機關向同一應課稅實體徵收的所得稅有關，予以抵銷。

即期及遞延稅項於損益內確認。

### 4. 重大會計判斷及估計不確定因素的主要來源

於應用附註3所述的本集團會計政策時，本公司董事須對不易從其他來源準確得出的資產及負債的賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設乃基於過往經驗及其他認為相關的因素。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設會持續檢討。倘會計估計修訂僅影響估計修訂期間，則有關修訂會在該期間確認，或倘有關修訂既影響當期亦影響未來期間，則有關修訂會在修訂期間及未來期間確認。

#### 應用會計政策的重大判斷

##### 合約安排

本集團透過家鄉互動及其附屬公司(統稱為「**中國經營實體**」)經營所有業務。誠如附註1所述，於重組完成後本集團於中國經營實體並無擁有任何股權。本公司董事基於本集團是否對中國經營實體擁有權利、是否有權獲取參與中國經營實體的可變回報及是否有能力透過對中國經營實體的權利影響該等回報評估本集團是否對中國經營實體擁有控制權。評估後，本公司董事認為，本集團因合約安排及其他措施而對中國經營實體擁有控制權，因此，本集團已將中國經營實體的財務報表併入綜合財務報表。

然而，合約安排及其他措施不如本集團對中國經營實體擁有直接控制權的直接法定所有權有效，同時中國法律制度所呈現的不明朗因素可能妨礙本集團行使對中國經營實體的業績、資產及負債的實益權利。根據其法律顧問之意見，本公司董事認為中國經營實體與彼等法定權益持有人之間的合約安排符合相關中國法律及法規，且在法律上可強制執行。

截至二零一九年十二月三十一日止年度及於二零一九年十二月三十一日，本集團100%及86%(二零一八年：100%及100%)的收益及總資產來自中國經營實體。

#### 4. 重大會計判斷及估計不確定因素的主要來源(續)

##### 應用會計政策的重大判斷(續)

##### 主要責任人與代理

本集團自自主開發的手機遊戲及第三方手機遊戲產生收益。本集團評估與多個分銷渠道及遊戲開發商的協議，以釐定本集團是否擔任與各方安排的主要責任人，其於釐定時已考慮相關收益是否呈報與各方分攤的預定所得款項金額的總額或淨額。

是否錄得收益總額或淨額取決於對多項因素的評估，包括但不限於本集團是否(i)為安排的第一債務人；(ii)擁有一般存貨風險；(iii)更換產品或履行部分服務；(iv)在制定售價時擁有自主權；(v)參與釐定產品及服務規格。本集團就本集團的所有手機遊戲進行評估。

對於自主開發的手機遊戲，本集團主要負責遊戲運營、提供客戶服務、託管遊戲服務器(如有必要)及控制遊戲及服務規格及定價。本集團將其本身視為該等安排的主要責任人。因此，本集團按總額基準記錄透過第三方取得的手機遊戲收益。向分銷渠道支付的佣金列作銷售成本。

對於第三方手機遊戲，本集團僅負責營銷，為玩家提供支付網關以通過兌換在本集團平台中的虛擬代幣(即鑽石)在有關遊戲中購買虛擬代幣及向付費玩家提供有限的售後基本技術支援。在本集團的平台上分銷的遊戲由遊戲開發商獨立託管、維護、操作及更新，本集團無法存取第三方手機遊戲中消費細節及虛擬代幣或商品類型的數據，對遊戲運營亦無任何義務。在該等安排中，本集團視其自身為代理人，並確認其收益(扣除與第三方遊戲開發商共享的收益部分)。

### 4. 重大會計判斷及估計不確定因素的主要來源 (續)

#### 估計不確定因素的主要來源

本集團作出關於未來的估計及假設。因此而作出的會計估計將(根據定義)鮮少等同於有關實際結果。具有重大風險會導致下個財政年度內資產的賬面值須作出重大調整的估計及假設載述如下。

#### 未使用的虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡估值

如附註3所述，本集團基於參考年末未使用的虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡的數量以及未使用的虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡的價值多少而估計的虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡的消費量確認收益。

未使用的虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡的估計單位價值，基於已售虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡的數量及價值以及年內免費送出的虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡的數量定期計算。未使用的虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡的估計單位價值釐定乃基於本集團於評估時將所有已知及相關信息納入考慮的最佳估計。該等估計須每半年進行重新評估。由於新信息而作的任何調整將預期作為會計估計變動入賬。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團確認來自自主開發的手機遊戲及第三方手機遊戲的虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡收益合共人民幣503,174,000元(二零一八年：人民幣439,530,000元)。

#### 確認以股份為基礎支付的開支

已授出股份／購股權的公平值於各授出日期根據相關股份／購股權的公平值計量。此外，本集團須於歸屬期末估計仍將受聘於本集團或(倘適用)將符合歸屬表現條件的承授人的預期百分比。本集團僅會確認預期於承授人可無條件享有該等股份獎勵的歸屬期內歸屬的該等股份／購股權的開支。該等估計及假設的變動可能會對釐定已授出股份／購股權的公平值及預期將歸屬的有關股份獎勵金額產生重大影響，因而顯著影響以股份為基礎支付的開支的釐定。

股份／購股權於授出時的公平值會於歸屬期內支銷。根據股份獎勵的公平值、承授人的預期週轉率及符合歸屬表現條件的可能性，截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團就彼等所提供的服務確認相應以股份為基礎支付的開支為人民幣82,210,000元。

## 5. 收益及分部資料

收益指(1)就自主開發的手機遊戲銷售虛擬代幣及私人遊戲房卡的收入；(2)第三方手機遊戲收入；及(3)廣告收入。本集團的經營活動由專注於中國手機遊戲開發及運營的單一經營分部進行。該經營分部乃基於大致符合國際財務報告準則的中國適用相關會計準則及財務規例編製的內部管理報告予以識別，由主要經營決策者（「**主要經營決策者**」）吳先生（本集團首席執行官）定期審閱，旨在作出資源分配及評估分部表現。主要經營決策者審閱本集團的整體財務業績，以作出表現評估。由於分部資產或分部負債並無定期提供予主要經營決策者，因而並無呈列分部資產或分部負債的分析。

從自主開發的手機遊戲及第三方手機遊戲所得收益在客戶獲取服務控制權的時間點（即客戶在自主開發的手機遊戲中使用虛擬代幣及私人遊戲房卡或客戶將平台中的虛擬鑽石兌換為相關第三方手機遊戲中的虛擬代幣時）確認。

廣告收入於第三方平台投放的廣告在遊戲界面展示當時確認。截至二零一八年十二月三十一日止年度，管理層將廣告收入視為其他收入。但截至二零一九年十二月三十一日止年度，管理層了解到該項收入具有潛力而改變營運策略，更加注重發展該收入流，並於本年度列為本集團的部分收益。

## 綜合財務資料附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 5. 收益及分部資料(續)

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
來自以下各項的收入：		
— 自主開發的手機遊戲		
虛擬代幣	265,449	199,302
私人遊戲房卡	196,086	213,149
— 第三方手機遊戲 — 虛擬鑽石	41,639	27,079
	503,174	439,530
廣告收入	61,817	—
	564,991	439,530

本集團擁有大量客戶，在報告期間概無任何個別客戶的收益佔本集團收益的10%或以上。

#### 地理資料

本集團在兩個年度均於一個地理分部內經營，因為其所有收益均於中國產生及其所有非流動資產位於中國。因此，並無呈報地理分部資料。

### 6. 銷售成本

銷售成本分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
僱員福利開支	49,756	41,303
分銷渠道及支付供應商收取的佣金及費用	55,907	41,209
服務器相關及技術支持費用	12,545	17,245
折舊及攤銷	4,428	3,460
其他	72	91
	122,708	103,308



## 7. 其他收入

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
廣告收入(附註i)	26,430	—
政府補貼(附註ii)	5,504	3,755
利息收入	6,744	663
廣告收入	—	691
雜項收入	553	—
總計	39,231	5,109

附註：

- (i) 服務收入主要指就線下推廣營銷活動向合約客戶收取的金額，於進行營銷服務時隨時間確認。
- (ii) 政府補貼主要指自政府機關取得的多個行業特定補貼，以補貼本集團於業務過程中已產生的研發成本，以及為獎勵本集團為地方經濟提供技術創新及支持的努力而設的政府激勵，且並無將予產生的未來相關成本。並無與該等已確認的政府補貼相關的未達成條件。

## 8. 所得稅開支

本集團所得稅開支分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
中國企業所得稅		
本年度	42,995	36,606
過往年度超額撥備	(2,605)	—
	40,390	36,606
遞延稅項		
本年度(附註18)	(504)	—
	39,886	36,606

因上述兩個年度於香港經營的實體並無應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出撥備。

## 8. 所得稅開支 (續)

### 中國企業所得稅 (「企業所得稅」)

就報告期間，根據現行法律、詮釋及慣例，於中國經營的附屬公司的所得稅撥備一直按估計應課稅溢利25%的稅率計算。

家鄉互動於二零一六年獲認定為企業所得稅法中的「雙軟企業」(「**雙軟企業**」)。因此，根據相關稅務法規，倘每年符合雙軟企業的標準，自首個獲利年度二零一六年開始，家鄉互動兩年內獲豁免企業所得稅，其後三年適用稅率減半。因此，截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，家鄉互動實際所得稅率分別均為12.5%。

吉林鑫澤及吉林宇柯分別於二零一七年及二零一八年獲認定為企業所得稅法中的「高新技術企業」(「**高新技術企業**」)，有效期為三年。根據企業所得稅法，倘符合各年高新技術企業的標準，吉林鑫澤及吉林宇柯於兩段報告期間將有權享有優惠所得稅稅率15%。

根據中國國家稅務總局所頒佈並自二零一八年起生效的一項政策，從事研發活動的企業有權在釐定其年度應課稅溢利時將該年度產生的研發開支的175%稱作為可扣稅開支(「**超額抵扣**」)。吉林鑫澤於確定其兩個年度的應課稅溢利時已認領超額抵扣。

有關年度的所得稅開支可與綜合損益及其他全面收益表所示除所得稅前溢利對賬如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
除所得稅前溢利	<u>246,674</u>	<u>253,139</u>
按所得稅率25%計算的稅項	61,669	63,285
未確認稅項虧損的稅項影響	541	—
就稅項目的不可扣減開支的稅項影響	6,685	4,135
超額抵扣的影響	(11,969)	(9,569)
優惠稅率的影響	(14,435)	(21,245)
過往年度超額撥備	<u>(2,605)</u>	<u>—</u>
所得稅開支	<u>39,886</u>	<u>36,606</u>

根據中國企業所得稅法，自二零零八年一月一日起，須對中國附屬公司就賺取的溢利所宣派的股息徵收預扣稅。由於本集團能夠控制暫時差額撥回的時間，且該暫時差額可能於可見將來不予撥回，故於二零一九年十二月三十一日，並未就金額為人民幣435,068,000元(二零一八年：人民幣197,826,000元)的中國附屬公司累計溢利應佔暫時差額於綜合財務報表中計提遞延稅項撥備。

## 9. 年內溢利及全面收益總額

年內溢利於扣除下列各項後計算：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
有關土地及樓宇短期租賃的租賃開支	1,234	—
有關土地及樓宇的經營租賃支出	—	2,364
使用權資產折舊	2,410	—
核數師薪酬	2,700	328
折舊及攤銷	4,669	3,630
出售物業、廠房及設備的虧損	—	53
董事薪酬(附註11)	3,535	2,443
其他員工成本：		
薪金及其他實物福利	69,062	52,837
退休福利計劃供款	4,298	4,888
以股份為基礎的支付開支	82,210	—
員工成本總額	159,105	60,168

## 10. 股息

報告期末後，本公司董事建議派發截至二零一九年十二月三十一日止年度末期股息每股人民幣0.0661元(相當於0.0728港元)，總計為人民幣83,022,000元，須於應屆股東週年大會獲得股東批准。

根據本公司董事會(「董事會」)於二零一九年六月五日通過的書面決議案，特別股息人民幣177,000,000元已宣派並已悉數派付予創辦人。

本公司董事會決議宣派本年度之中期股息每股股份人民幣0.0438元(相當於0.0485港元)，派息總額人民幣55,000,000元。本公司向於二零一九年九月二十五日名列本公司股東名冊的股東派發中期股息。

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本公司附屬公司家鄉互動、吉林鑫澤及吉林宇柯緊接收購前向其股東宣派及派付的中期股息分別為人民幣74,000,000元、人民幣15,000,000元及人民幣40,000,000元。

## 綜合財務資料附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 11. 董事、最高行政人員及僱員薪酬

根據適用上市規則及香港公司條例，年內董事及最高行政人員薪酬披露如下：

#### (a) 執行董事薪酬

吳先生、蔣先生及蘇先生於二零一八年五月七日獲委任為本公司執行董事，而郭先生及門先生於二零一八年九月二十日獲委任為本公司執行董事。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，各執行董事的薪酬載列如下：

董事姓名	袍金 人民幣千元	薪金及其他 實物福利 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事：				
吳先生(附註i)	—	834	2	836
蔣先生(附註ii)	—	570	38	608
蘇先生(附註iii)	—	506	38	544
郭先生(附註iv)	—	491	2	493
門先生(附註v)	—	732	47	779
總計	—	3,133	127	3,260

截至二零一八年十二月三十一日止年度，各執行董事的薪酬載列如下：

董事姓名	袍金 人民幣千元	薪金及其他 實物福利 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事：				
吳先生(附註i)	—	602	2	604
蔣先生(附註ii)	—	376	48	424
蘇先生(附註iii)	—	397	48	445
郭先生(附註iv)	—	243	2	245
門先生(附註v)	—	667	58	725
總計	—	2,285	158	2,443

## 11. 董事、最高行政人員及僱員薪酬(續)

### (a) 執行董事薪酬(續)

附註：

- (i) 吳先生亦為本集團主席及首席執行官，而上文所披露的酬金包括其作為首席執行官所提供的服務。
- (ii) 蔣先生亦為本集團首席營運官，而上文所披露的酬金包括其作為首席營運官所提供的服務。
- (iii) 蘇先生亦為本集團首席投資官，而上文所披露的酬金包括其作為首席投資官所提供的服務。
- (iv) 郭先生亦為本集團首席產品官，而上文所披露的酬金包括其作為首席產品官所提供的服務。
- (v) 門先生自二零一八年九月起為家鄉中國的總經理，而上文所披露的酬金包括其作為總經理所提供的服務。

上述執行董事薪酬乃就彼等為管理本公司及本集團事務所提供服務而發出。

### (b) 獨立非執行董事薪酬

余立文、張玉國及胡洋洋於二零一九年六月五日獲委任為本公司獨立非執行董事。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，各獨立非執行董事的薪酬載列如下：

董事姓名	袍金 人民幣千元	薪金及其他 實物福利 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
獨立非執行董事：				
余立文先生	125	—	—	125
張玉國先生	75	—	—	75
胡洋洋先生	75	—	—	75
總計	275	—	—	275

上述獨立非執行董事薪酬乃就彼等擔任本公司董事所提供服務而發出。

## 綜合財務資料附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 11. 董事、最高行政人員及僱員薪酬 (續)

#### (c) 五名最高薪酬人士

年內本集團五名最高薪酬人士包括零名(二零一八年：兩名)本公司董事，其薪酬已反映於以上所示分析。年內其餘五名及三名人士薪酬總額載列如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
薪金及其他實物福利	2,116	1,535
退休福利計劃供款	7	32
以股份為基礎的支付開支	78,862	—
總計	80,985	1,567

薪酬介乎以下範圍(以**港元**列示)的最高薪酬僱員的人數如下：

	二零一九年 僱員人數	二零一八年 僱員人數
董事：		
零至1,000,000港元	—	2
非董事：		
零至1,000,000港元	—	3
12,000,001港元至12,500,000港元	1	—
12,500,001港元至13,000,000港元	1	—
19,000,001港元至19,500,000港元	1	—
22,500,001港元至23,000,000港元	1	—
24,000,001港元至24,500,000港元	1	—
總計	5	5

年內，若干非董事最高薪酬僱員就彼等對本集團所提供服務根據本公司股份獎勵計劃獲授股份獎勵。股份獎勵計劃詳情載於附註28。

本集團概無向本公司董事或五名最高薪酬僱員支付酬金，作為加入本集團或於加入本集團後之獎勵或作為離職補償。彼等於上述兩個年度概無放棄或同意放棄任何酬金。



## 12. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於以下數據計算：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
盈利		
用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利：		
— 本公司擁有人應佔年內溢利	<b>206,788</b>	204,091
	股份數目	
	二零一九年	二零一八年
股份數目		
就計算每股基本盈利的本公司普通股加權平均數	<b>1,023,704,918</b>	812,425,950
股份獎勵計劃的潛在普通股攤薄影響	<b>26,523,984</b>	—
就計算每股攤薄盈利的本公司普通股加權平均數	<b>1,050,228,902</b>	812,425,950

每股基本盈利乃基於本公司擁有人應佔年內溢利及本公司普通股的加權平均數計算，當中計及年內已發行及發行在外股份並假設重組及股份分拆（如附註25所披露）於二零一八年一月一日生效，惟不包括持作股份獎勵計劃的普通股（視作庫存股份）。

由於購股權的行使價高於本年度的股份價格，故計算截至二零一九年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利時並未假設已轉換購股權。

## 綜合財務資料附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 13. 物業、廠房及設備

	租賃及樓宇 人民幣千元	傢俱及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本</b>					
於二零一八年一月一日	7,563	2,399	3,525	—	13,487
添置	—	1,449	—	1,546	2,995
出售	—	(2)	(427)	—	(429)
於二零一八年十二月三十一日	7,563	3,846	3,098	1,546	16,053
添置	29,173	1,073	1,640	1,443	33,329
於二零一九年十二月三十一日	36,736	4,919	4,738	2,989	49,382
<b>折舊</b>					
於二零一八年一月一日	419	1,225	190	—	1,834
年內撥備	359	649	492	172	1,672
出售	—	—	(39)	—	(39)
於二零一八年十二月三十一日	778	1,874	643	172	3,467
年內撥備	359	1,069	446	568	2,442
於二零一九年十二月三十一日	1,137	2,943	1,089	740	5,909
<b>賬面值</b>					
於二零一八年十二月三十一日	6,785	1,972	2,455	1,374	12,586
於二零一九年十二月三十一日	35,599	1,976	3,649	2,249	43,473

本集團所持有的各類物業、廠房及設備的估計殘值率及可使用年期載列如下：

類別	估計殘值率	可使用年期
租賃土地及樓宇	5%	20年
傢俱及設備	0%–5%	3–5年
汽車	5%	4–10年
租賃物業裝修	0%	5年

由於本公司董事認為無法在租賃土地與樓宇部分之間準確進行賬面值分配，位於中國的自用租賃土地及樓宇的賬面值同時包含租賃土地及樓宇部分。

## 14. 無形資產

	商標 人民幣千元	計算機軟件 人民幣千元	遊戲軟件的 版權 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本</b>				
於二零一八年一月一日	—	158	5,729	5,887
添置	—	92	—	92
於二零一八年十二月三十一日	—	250	5,729	5,979
添置	1,250	186	1,441	2,877
於二零一九年十二月三十一日	1,250	436	7,170	8,856
<b>攤銷</b>				
於二零一八年一月一日	—	6	2,035	2,041
年內變動	—	86	1,872	1,958
於二零一八年十二月三十一日	—	92	3,907	3,999
年內變動	83	156	1,988	2,227
於二零一九年十二月三十一日	83	248	5,895	6,226
<b>賬面值</b>				
於二零一八年十二月三十一日	—	158	1,822	1,980
於二零一九年十二月三十一日	1,167	188	1,275	2,630

上述無形資產具有有限可使用年期。該等無形資產按直線法於下列期間攤銷：

商標	10年
計算機軟件	2至4年
遊戲軟件版權	2至3年

## 綜合財務資料附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 15. 使用權資產

	土地及樓宇 人民幣千元
<b>於二零一九年一月一日</b>	
賬面值	9,814
<b>於二零一九年十二月三十一日</b>	
賬面值	14,350
<b>截至二零一九年十二月三十一日止年度</b>	
折舊費用	2,410
與短期租賃及租期於首次應用國際財務報告準則第16號之日起12個月內屆滿的其他租賃有關的開支	1,234
租賃現金流出總額	3,245
添置使用權資產	6,946

上述使用權資產於其估計使用年期及租期(較短者為準)內按直線法折舊。

於兩個年度，本集團租賃辦公樓用作營運。租賃合約以固定期限一至五年訂立。租賃條款乃根據個別基準磋商而定，包括各種不同條款及條件。於釐定租期及評估不可撤銷期間的長度時，本集團應用合約定義並確定合約可強制執行的期間。

本集團定期為樓宇訂立短期租賃。於二零一九年十二月三十一日，短期租賃組合類似於附註9披露的短期租賃費用的短期租賃組合。

### 16. 貸款予一名僱員

貸款予一名僱員是指墊付予一名僱員的住房貸款。該貸款為無抵押、免息及須於三年內於二零二一年十二月二十五日前償還。

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
貸款予一名僱員	1,900	1,900

## 17. 按公平值計量且其變動計入其他全面收益的股本工具

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
非上市投資		
— 股本證券(附註)	14,000	—

附註：上述非上市股權投資指本集團在中國成立的私有實體權益。本公司董事選擇將該等股本工具投資指定為按公平值計量且其變動計入其他全面收益，原因為彼等認為該等投資不持作交易。公平值計量詳情載於附註34。

## 18. 遞延稅項資產

以下為本年度確認的主要遞延稅項資產及變動：

	以股份為基礎的 支付開支 人民幣千元
於二零一九年一月一日	—
計入損益	504
於二零一九年十二月三十一日	504

於二零一九年十二月三十一日，本集團有人民幣2,164,000元(二零一八年：零)的未動用稅項虧損可用於抵銷未來利潤。由於未來利潤流不可預測，故尚未就該等虧損確認遞延稅項資產。虧損將於二零二四年之前的五年內到期。

## 19. 貿易應收款項

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
貿易應收款項	49,326	22,387
減：減值撥備	—	—
總計	49,326	22,387

於二零一八年一月一日，來自客戶合約的貿易應收款項為人民幣9,674,000元。

## 綜合財務資料附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 19. 貿易應收款項 (續)

貿易應收款項由應收分銷渠道、支付供應商款項及廣告代理組成。授予分銷渠道、支付供應商及廣告代理的貿易應收款項的信用期通常為0至60天。基於發票日期呈列的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
0至30天	44,061	21,768
31至60天	3,209	619
61至90天	1,390	—
91至180天	411	—
超過180天	255	—
總計	49,326	22,387

於二零一九年十二月三十一日，計入本集團貿易應收款項結餘的應收款項賬面值合共人民幣1,182,000元(二零一八年：零)已逾期。逾期結餘中有人民幣366,000元(二零一八年：零)已逾期90天或以上，但由於債務人的合作歷史及良好收款歷史而不視為違約。

貿易應收款項的減值評估詳情載於附註34。

### 20. 預付款項及其他應收款項

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
潛在收購的按金(附註i)	75,000	—
服務收入應收款項	8,486	—
廣告及宣傳費預付款項	6,195	21,525
研發費用預付款項	3,260	—
向僱員墊款	2,469	4,679
服務器相關費用預付款項	298	595
支付寶賬戶結餘(附註ii)	250	813
租賃費用預付款項	121	1,227
預付上市開支	—	2,779
商標費用預付款項	—	1,000
遞延發行成本	—	4,548
廣告收入應收款項	—	725
其他	1,929	987
總計	98,008	38,878



## 20. 預付款項及其他應收款項(續)

附註：

- (i) 二零一九年十月二十九日，本公司與吉林省鑫寶科技合夥企業(有限合夥)(「**鑫寶科技**」)及羅威先生(統稱「**賣方**」)訂立無法律約束力的共識備忘錄(「**共識備忘錄**」)，本公司表示有意自賣方收購吉林省心悅網絡科技有限公司(「**吉林心悅**」)的全部股權。吉林心悅主要從事棋牌遊戲開發及運營(特別注重本地化麻將遊戲)及銷售私人遊戲房卡業務，覆蓋中國北部多個省份，包括黑龍江、吉林、遼寧、陝西、河北及甘肅省。根據共識備忘錄，於簽訂共識備忘錄後五個營業日內，本公司須將可全數退還的保證金人民幣75,000,000元轉至吉林鑫澤及鑫寶科技共管的銀行賬戶。同日，吉林鑫澤與賣方就持有及釋放保證金的安排訂立協議。
- (ii) 支付寶賬戶結餘指玩家通過支付寶支付予本集團的銷售所得款項(已結算但尚未從本集團支付寶賬戶轉入銀行賬戶)。本集團認為，支付寶賬戶結餘的信用風險甚低，因為支付寶來自並無違約歷史而信譽良好的支付供應商。年內並無就支付寶賬戶結餘作出減值。

## 21. 現金及現金等價物

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
銀行及手頭現金	502,367	218,195

所有現金及現金等價物均以人民幣計值，惟於二零一九年十二月三十一日以港元計值的人民幣109,465,000元(二零一八年：人民幣801,000元以美元計值(「**美元**」))除外。

銀行結餘按市場利率0.30%至3.10%(二零一八年：0.30%至0.38%)計息。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團對銀行結餘進行減值評估，並認為對手銀行的違約概率甚微，故不計提信貸虧損撥備。

## 綜合財務資料附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 22. 其他應付款項

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
應付薪金及員工福利	20,520	18,242
應計銷售及營銷開支	10,479	5,483
其他應付稅項	7,434	4,085
應計行政開支	4,137	824
應付遊戲開發商款項(附註i)	2,607	4,762
按公平值計量且其變動計入其他全面收益的 收購應付代價	1,000	—
其他	1,160	2,134
總計	47,337	35,530

附註：

- (i) 於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，結餘指自遊戲玩家收取的銷售所得款項，本集團(作為分銷商)於扣除按預定比率計算本集團有權享有的佣金收入及收取自遊戲開發商的可退還按金後向遊戲開發商償還有關款項。

### 23. 租賃負債

	於二零一九年 十二月 三十一日 人民幣千元
應付租賃負債：	
一年內	4,427
一年以上但不超過兩年	3,511
兩年以上但不超過五年	6,463
	14,401
減：流動負債項下於12個月內結算的款項	(4,427)
非流動負債項下於12個月後結算的款項	9,974

## 24. 遞延收益

遞延收益指客戶就本集團自主開發的手機遊戲及第三方手機遊戲以預付虛擬代幣／鑽石及私人遊戲房卡的形式預付的服務費，於二零一九年及二零一八年十二月三十一日尚未就此提供相關服務。由於未履行的履約責任將於一年內確認為收益，因此，遞延收益確認為流動負債。

	虛擬代幣／鑽石 人民幣千元	私人遊戲房卡 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日	8,824	27,474	36,298
銷售所得款項，扣除稅項	244,401	198,100	442,501
年內確認收益	(226,381)	(213,149)	(439,530)
於二零一八年十二月三十一日	26,844	12,425	39,269
銷售所得款項，扣除稅項	290,187	198,489	488,676
年內確認收益	(307,088)	(196,086)	(503,174)
於二零一九年十二月三十一日	9,943	14,828	24,771

## 25. 實繳資本／股本

### (a) 本公司合併資本

重組完成前，由於家鄉互動並無實繳資本，故二零一八年一月一日的股本為零。

### (b) 本公司股本

	面值 美元	股份數目	面值 美元
<b>法定</b>			
於二零一八年五月七日(註冊成立日期)(附註i)	0.001	50,000,000	50,000
分拆的影響(附註iii)	0.00001	4,950,000,000	—
於二零一八年十二月三十一日	0.00001	5,000,000,000	50,000
分拆的影響(附註v)	0.000005	5,000,000,000	—
於二零一九年十二月三十一日	0.000005	10,000,000,000	50,000

## 綜合財務資料附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 25. 實繳資本／股本(續)

#### (b) 本公司股本(續)

	面值 美元	股份數目	面值 美元
<b>已發行及悉數繳足</b>			
於二零一八年五月七日(註冊成立日期)(附註i)	0.001	1	—
發行股份(附註ii)	0.001	99	—
分拆的影響(附註iii)	0.00001	9,900	—
發行股份(附註iv)	0.00001	431,352,000	4,314
於二零一八年十二月三十一日	0.00001	431,362,000	4,314
分拆的影響(附註v)	0.000005	431,362,000	—
發行股份(附註vi)	0.000005	79,276,000	396
根據全球發售發行股份(附註vii)	0.000005	314,000,000	1,570
於二零一九年十二月三十一日	0.000005	1,256,000,000	6,280

附註：

- (i) 本公司於二零一八年五月七日於開曼群島註冊成立。本公司於註冊成立後獲授權發行最多50,000,000股每股面值0.001美元的股份。一股面值0.001美元的股份按面值配發及發行予初始認購人並入賬列作繳足，該股股份於同日按面值轉讓予吳先生。
- (ii) 於二零一八年五月二十四日，合共99股每股面值0.001美元的股份按面值配發及發行予創辦人並入賬列作繳足，其中59股股份、20股股份及20股股份分別配發及發行予吳先生、蔣先生及蘇先生。新股於所有方面與現有股份享有同等地位。
- (iii) 於二零一八年八月十五日，本公司將每股面值0.001美元的全部已發行及未發行股份分拆為100股每股面值0.00001美元的股份。該股份分拆完成後，法定股本變更為50,000美元(分為5,000,000,000股每股面值0.00001美元的股份)，已發行股份變更為0.1美元(分為10,000股每股面值0.00001美元的股份)。新股於所有方面與現有股份享有同等地位。
- (iv) 於二零一八年八月十六日，合共431,352,000股每股面值0.00001美元的股份按面值配發及發行予境外控股公司或創辦人、郭先生、門先生、丁先生及朱先生的代名人。新股於所有方面與現有股份享有同等地位。
- (v) 於二零一九年五月二十四日，本公司將其全部已發行及未發行普通股(每股面值0.00001美元)分拆為兩股普通股(每股面值0.000005美元)。該股份分拆完成後，法定股本變更為50,000美元(分為10,000,000,000股每股面值0.000005美元的股份)，已發行股份變更為4,314美元(分為862,724,000股每股面值0.000005美元的股份)。新股於所有方面與現有股份享有同等地位。

## 25. 實繳資本／股本 (續)

### (b) 本公司股本 (續)

附註：(續)

- (vi) 於二零一九年六月六日，已向股份獎勵計劃受託人所委任的獨立代理人按面值配發及發行合共79,276,000股股份。詳情載於附註28。新股於所有方面與現有股份享有同等地位。
- (vii) 於二零一九年七月四日，314,000,000股每股面值0.000005美元的普通股以每股1.35港元通過公開發售發行（「全球發售」）。同日，本公司股份於聯交所主板上市。新股於所有方面與現有股份享有同等地位。

## 26. 退休福利計劃

本集團中國附屬公司的僱員為由中國政府運營的國家管理退休福利計劃的成員。該等附屬公司須按僱員薪金的一定百分比向該國家管理退休福利計劃供款。本集團對該退休福利計劃的唯一責任為根據計劃作出規定供款。

年內，退休福利計劃供款金額為人民幣4,425,000元（二零一八年：人民幣5,046,000元）。於報告期間，概無利用沒收供款以降低供款水平。

## 27. 關聯方交易

於報告期間，本集團與其關聯方進行如下交易。本公司董事認為，關聯方交易乃於一般業務過程中及按本集團與各關聯方協商的條款進行。

### (a) 購買物業、廠房及設備

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
吳先生	29,173	—

物業、廠房及設備乃根據吉林華譽達房地產資產評估事務所有限公司於二零一九年八月二十八日發佈的資產估值報告採用市場比較法進行定價。

## 27. 關聯方交易 (續)

### (b) 主要管理人員酬金

就僱員服務已付或應付主要管理人員(包括董事、首席執行官及其他高級行政人員)的酬金列示如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
薪金及其他實物福利	13,076	7,759
退休福利計劃供款	1,140	650
以股份為基礎的支付開支	78,862	—
總計	93,078	8,409

## 28. 以股份為基礎付款交易

### (a) 股份獎勵計劃

根據董事會於二零一九年六月六日通過的決議案，本公司設立股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)，主要目的為向董事及合資格僱員提供獎勵。由於股份獎勵計劃不涉及本公司授出可認購新股份的購股權，故股份獎勵計劃不受上市規則第十七章的條文規限。

股份獎勵計劃旨在(i)鼓勵或促進董事會按照股份獎勵計劃條款選定並有權獲授股份獎勵計劃項下股份獎勵(「**股份獎勵**」)的參與者(「**選定參與者**」)持有股份；(ii)鼓勵及挽留有關個人於本集團工作；及(iii)提供額外激勵予彼等以達成表現目標。

本公司須委任一名或多名受託人(「**受託人**」)協助管理及歸屬根據股份獎勵計劃將授予之股份獎勵。本公司應促使以董事會可能全權酌情決定的任何方式，向受託人提供足夠資金，使受託人可履行有關管理和歸屬根據股份獎勵計劃授予的股份獎勵的責任。

除非董事會根據股份獎勵計劃規則決定終止，否則股份獎勵計劃自二零一九年六月六日(即本公司根據董事會的批准採納股份獎勵計劃之日)起計10年期間內有效及生效。



## 28. 以股份為基礎付款交易 (續)

### (a) 股份獎勵計劃 (續)

有關(i)根據股份獎勵計劃可予認購及／或購買的股份數目或(ii)就作出有關認購及／或購買向受託人支付的金額並無限制，惟上市後，(i)於任何財政年度可根據股份獎勵計劃配發及發行的新股份數目上限為有關時間已發行股份總數的3%；及(ii)於任何12個月期間配發及發行予選定參與者的新股份數目上限為有關時間已發行股份總數的1%。

於授予股份已根據股份獎勵計劃規則歸屬為股份前，選定參與者不得於其獲授之授予股份中擁有任何或然利益。受託人須持有獲授的股份，直至該等股份根據股份獎勵之條款歸屬予相關選定參與者。

本公司以每股面值0.000005美元向WL Universe Limited (股份獎勵計劃的受託人匯聚信託有限公司委任的獨立代名人)配發及發行79,276,000股新股份，代價為人民幣3,000元，由創辦人出資。根據股份獎勵計劃授出的股份詳情及歸屬期詳情載於下表。

	授出日期	已授出 股份數目	緊隨上市後的 概約持股比例
附屬公司董事 (附註i)	二零一九年六月六日	18,086,000	1.44%
<b>本集團高級管理層成員</b>			
僱員A (附註ii)	二零一九年六月六日	18,840,000	1.50%
僱員B (附註iii)	二零一九年六月六日	18,840,000	1.50%
僱員C (附註i)	二零一九年六月六日	9,042,000	0.72%
<b>其他僱員</b>			
僱員D (附註i)	二零一九年六月六日	14,468,000	1.15%
所有承授人總計		79,276,000	6.31%

附註：

(i) 授予該等承授人的股份應於上市日期後滿六個月當日悉數歸屬。

## 28. 以股份為基礎付款交易 (續)

### (a) 股份獎勵計劃 (續)

附註：(續)

- (ii) 授予該承授人的股份應按下列歸屬計劃歸屬：
  - (1) 50%的股份於上市日期歸屬；及
  - (2) 餘下50%的股份自上市日期後首個季度開始分四個等額按季歸屬。
- (iii) 授予該承授人的股份應按下列歸屬計劃歸屬：
  - (1) 50%的股份於上市日期歸屬；及
  - (2) 餘下50%的股份於上市日期後滿六個月當日歸屬。
- (iv) 除上文所述者外，於上市前根據股份獎勵計劃授出的股份概無其他歸屬條件。

上表所述股份的承授人毋須就根據股份獎勵計劃獲授的任何股份支付款項，於股份歸屬時亦毋須支付款項。

股份獎勵計劃所持股份被視為庫存股，已自股東權益扣除，該等股份的成本合共人民幣3,000元，於「其他儲備」列賬為視作股東出資。截至二零一九年十二月三十一日止年度，21,195,000股授予股份獲歸屬，因此股份獎勵計劃所持人民幣1,000元的股份轉至股份溢價，9,420,000股授予股份被沒收。餘下48,661,000股授予股份於年末尚未歸屬。

本公司董事估計上述股份於相關授出日期的公平值。股份獎勵計劃所持股份的公平值乃參考首次公開發售的發售價，及就缺乏市場流動性按3.3%貼現率使用市場方法釐定，就二零一九年六月六日授出的股份獎勵計劃所持股份之總公平值估算為103,491,000港元(相當於人民幣91,041,000元)。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團確認與本公司授出的股份獎勵計劃所持股份有關的以股份為基礎的支付開支人民幣78,862,000元。

### (b) 購股權計劃

本公司於上市日期批准及採納購股權計劃(「購股權計劃」)。董事會(包括董事會根據購股權計劃規則為履行其任何職責而委任的任何委員會或董事會代表)可全權酌情向本集團成員公司或本公司聯營公司的僱員(不論全職或兼職)或董事(「合資格人士」)要約授出購股權，以認購董事會可能釐定的有關股份數目。

## 28. 以股份為基礎付款交易 (續)

### (b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃目的為透過激勵和獎勵合資格人士對本集團的貢獻，讓僱員利益與本公司利益掛鉤，以鼓勵彼等致力提高本公司價值。

因悉數行使根據本公司的購股權計劃及任何其他購股權計劃(「**其他計劃**」)授出的全部購股權而發行的股份數目上限合共不得超過上市日期已發行股份總數的10%(即125,600,000股股份)或聯交所根據其酌情授出的豁免可允許的其他較高限額(「**計劃授權上限**」)。於計算計劃授權上限時，根據本公司購股權計劃及任何其他計劃的條款失效的購股權將不予計算。

倘根據購股權計劃及本公司任何其他計劃向合資格人士授出的購股權獲行使將導致有關合資格人士有權認購的股份數目，加上其於直至有關購股權要約日期(包括該日)止12個月期間根據其獲授的全部購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權)而獲發行或將獲發行的股份總數超過該日已發行股份的1%或聯交所根據其酌情授出的豁免可允許的其他較高限額，則不得授出有關購股權。

購股權計劃由上市日期起十年期間內有效及生效，該期間後不得再授出購股權，但購股權計劃的條文仍具十足效力及效用，以致先前授出任何可於當時或其後根據購股權計劃行使的購股權得以行使，或其他方面以致於根據購股權計劃之條文規定有效。

尚未行使之購股權不會獲派股息(包括本公司清盤所作的分配)及享有投票權。因行使購股權而配發及發行之股份在各方面與所有於配發當日之已發行股份享有同等權利，惟並無享有記錄日期於配發當日前的股份所附之任何權利。

倘購股權持有人因：(i)其僱主根據僱傭合約的條款或法律賦予的任何權利而終止其僱傭合約；或(ii)其僱傭合約按固定年期訂立，而屆滿後不獲重續；或(iii)其僱主因其嚴重行為不當終止其合約而不再為合資格人士，則任何尚未獲接納的購股權要約及所有購股權(已歸屬或未歸屬)將於購股權持有人不再為合資格人士當日失效。

## 28. 以股份為基礎付款交易 (續)

### (b) 購股權計劃 (續)

於二零一九年十一月十四日，本公司根據購股權計劃向58名合資格僱員授出購股權（「購股權」）以認購本公司合共62,360,000股每股0.000005美元的普通股。所授出購股權的估計公平值為47,452,000港元（相當於人民幣42,508,000元）。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團確認購股權計劃相關以股份為基礎的支付開支人民幣3,348,000元。

行使價由本公司董事釐定，且不低於以下各項之較高者：(i)股份於購股權授出日期（即二零一九年十一月十四日）於聯交所每日報價表所示之每股收市價2.07港元；(ii)股份於緊接購股權授出日期前五個營業日於聯交所每日報價表所示之每股平均收市價2.09港元；及(iii)每股股份面值0.000005美元。

購股權具體類別詳情如下：

	於二零一九年 一月一日	年內授出	於二零一九年 十二月 三十一日
僱員 (附註i)	—	18,708,000	18,708,000
僱員 (附註ii)	—	24,944,000	24,944,000
僱員 (附註iii)	—	18,708,000	18,708,000
	—	62,360,000	62,360,000
年末可行使			—

上文所列三種類別的加權平均行使價為每股2.09港元。年末並無尚未行使的購股權。

附註：

- (i) 所授出購股權之歸屬期為自授出日期起至二零二零年十一月十四日；
- (ii) 所授出購股權之歸屬期為自授出日期起至二零二一年十一月十四日；
- (iii) 所授出購股權之歸屬期為自授出日期起至二零二二年十一月十四日；

所授出購股權之有效期為自授出日期起計五年。截至二零二四年十一月十四日仍未行使的購股權將失效。

## 28. 以股份為基礎付款交易 (續)

### (b) 購股權計劃 (續)

於二零一九年十一月十四日授出的購股權公平值使用二項式期權定價模式進行計算。該模式的輸入數據如下：

於授出日期的加權平均股價	每股2.07港元
行使價	每股2.09港元
預期波幅	57.59%
預期年期	五年
無風險利率	1.65%
股息收益率	5.03%
退出率	0%

預期波幅使用可比公司於過去五年的股價波幅釐定。

二項式期權定價模式用作估計期權的公平值。計算購股權公平值所用變量及假設乃基於董事的最佳估計作出。期權價值隨若干主觀假設的不同變量而改變。

預期歸屬的已授出購股權數目乃基於董事對於歸屬期末仍與本集團保持僱傭關係的58名合資格僱員預期百分比的最佳估計。

## 綜合財務資料附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 29. 融資活動所產生負債的對賬

下表詳列本集團融資活動所產生負債的變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債乃指其現金流量或未來現金流量於本集團綜合現金流量表中歸類為融資活動所得現金流量的負債。

	應付		應付股息	應計發行成本	應付非控股		總計
	關聯方款項	應付股東款項			權益代價	租賃負債	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一八年一月一日	71	1,309	—	—	4,196	—	5,576
融資現金流量	(71)	(1,309)	(129,000)	(4,340)	(4,196)	—	(138,916)
遞延發行成本	—	—	—	4,548	—	—	4,548
已宣派股息	—	—	129,000	—	—	—	129,000
於二零一八年十二月三十一日	—	—	—	208	—	—	208
應用國際財務報告準則第16號後 之調整	—	—	—	—	—	9,326	9,326
於二零一九年一月一日(經重列)	—	—	—	208	—	9,326	9,534
融資現金流量	—	—	(232,000)	(26,401)	—	(2,629)	(261,030)
發行成本	—	—	—	26,865	—	—	26,865
已宣派股息	—	—	232,000	—	—	—	232,000
新訂租賃	—	—	—	—	—	6,946	6,946
財務成本	—	—	—	—	—	758	758
於二零一九年十二月三十一日	—	—	—	672	—	14,401	15,073



### 30. 經營租賃

本集團根據不可撤銷經營租賃協議租賃辦公樓宇。租期為一年至五年，大部分租賃協議可按現行市價於租期末續期。

本集團根據不可撤銷經營租賃的最低未來租金款項總額如下：

	於二零一八年 十二月 三十一日 人民幣千元
一年內	2,146
第二至第五年	8,581
總計	10,727

### 31. 出售一家附屬公司

附屬公司名稱	買方	出售的權益 百分比	主要業務	出售所得 款項的公平值	完成日期
北京宇柯	張皓先生	92%	研發服務	人民幣57,158元	二零一八年 九月十日

#### 失去控制權的資產及負債分析

	人民幣千元
現金及現金等價物	1,082
預收款項	(1,025)
總計	57
<b>出售一家附屬公司的收益</b>	
計入其他應收款項的代價	57
出售的資產淨值	(57)
出售的收益	—
<b>現金流量淨額</b>	
已收現金代價	—
減：出售的現金及現金等價物	(1,082)
	(1,082)

## 綜合財務資料附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 32. 本公司主要附屬公司的詳情

於報告期末，本公司直接及間接持有權益之附屬公司詳情載列如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 營運地點及日期	已發行 繳足/註冊資本	本集團於十二月三十一日 應佔股權		主要業務
			二零一九年	二零一八年	
<i>直接持有：</i>					
家鄉投資有限公司 (「家鄉BVI」)	英屬處女群島， 二零一八年五月七日	0.1美元	100%	100%	投資控股
<i>間接持有：</i>					
家鄉互娛科技有限公司 (「家鄉香港」)	香港， 二零一八年六月四日	100港元	100%	100%	投資控股
家鄉中國	中國， 二零一八年八月七日	1,000,000美元	100%	100%	軟件開發
<i>透過合約安排控制：</i>					
家鄉互動	中國， 二零一五年八月三十一日	人民幣10,000,000元	100%	100%	開發、發行及經營 手機遊戲
吉林鑫澤	中國， 二零零九年十一月十三日	人民幣10,000,000元	100%	100%	開發、發行及經營 手機遊戲
吉林宇柯	中國， 二零一七年三月十日	人民幣10,000,000元	100%	100%	開發、發行及經營 手機遊戲

上表所列之本公司附屬公司乃董事認為對本集團之業績或資產構成影響之主要附屬公司。董事認為如列出其他附屬公司之資料會令資料過於冗長。

現時組成本集團的所有附屬公司均為有限責任公司，且已採納十二月三十一日作為其財年結算日。

概無附屬公司於報告期末或於報告期內任何時間發行任何債務證券。

## 33. 本公司財務狀況表及儲備

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司投資	82,210	—
	<b>82,210</b>	—
<b>流動資產</b>		
預付款項及其他應收款項	1,151	7,354
應收附屬公司款項	4,372	—
現金及現金等價物	109,358	—
	<b>114,881</b>	7,354
<b>流動負債</b>		
其他應付款項	2,855	824
應付附屬公司款項	22,399	13,569
	<b>25,254</b>	14,393
<b>流動資產(負債)淨值</b>	<b>89,627</b>	(7,039)
	<b>171,837</b>	(7,039)
<b>資本及儲備</b>		
股本	41	27
股份獎勵計劃所持股份	(2)	—
儲備	171,798	(7,066)
	<b>171,837</b>	(7,039)

## 綜合財務資料附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 33. 本公司財務狀況表及儲備 (續)

本公司儲備變動詳情載列如下：

	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	以股份為基礎 的付款儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年五月七日(註冊成立日期)	—	—	—	—	—
期內虧損及全面開支總額	—	—	—	(7,066)	(7,066)
於二零一八年十二月三十一日	—	—	—	(7,066)	(7,066)
年內虧損及全面開支總額	—	—	—	(18,178)	(18,178)
發行股份獎勵計劃(定義見附註28)所持股份	—	3	—	—	3
根據全球發售(定義見附註25)發行股份	373,695	—	—	—	373,695
股份發行成本	(26,865)	—	—	—	(26,865)
根據股份獎勵計劃(定義見附註28)確認以股份為 基礎的付款開支	—	—	78,862	—	78,862
根據股份獎勵計劃歸屬獎勵股份	24,785	—	(24,786)	—	(1)
根據購股權計劃(定義見附註28)確認以股份為 基礎的付款開支	—	—	3,348	—	3,348
確認為分派的股息(附註10)	(232,000)	—	—	—	(232,000)
於二零一九年十二月三十一日	139,615	3	57,424	(25,244)	171,798

### 34. 資本及金融風險管理

#### 資本風險管理

本集團管理資本的目標是保障本集團繼續持續經營的能力，以為股東提供回報及為其他利益相關者提供利益，以及維持最佳的資本結構以提升股東長期的價值。

本集團透過定期審查資本結構以監察資本。作為該項審查的一部分，本公司董事考慮資本成本及已發行股本所涉及的風險。本集團或會調整向股東派付的股息金額、向股東退還資本、發行新股份或購回本公司股份。本公司董事認為，本集團的資本風險較低。

### 34. 資本及金融風險管理 (續)

#### 金融風險管理

#### 金融工具分類

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>金融資產</b>		
按攤銷成本計量的金融資產	641,076	245,432
按公平值計量且其變動計入其他全面收益的股本工具	14,000	—
<b>金融負債</b>		
按攤銷成本計量的金融負債	25,287	23,931

本集團的主要金融工具包括租賃及其他按金、按公平值計量且其變動計入其他全面收益的股本工具、貿易應收款項、其他應收款項、現金及現金等價物和其他應付款項。金融工具詳情於有關附註披露。與該等金融工具相關的風險包括市場風險(外匯風險及利率風險、其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。有關減低該等風險的政策載於下文。

本集團管理層管理及監察該等風險，以確保能及時有效採取適當措施。

#### 市場風險

##### 外匯風險

本集團有若干以港元(二零一八年：美元)計值的現金及現金等價物，並面臨外幣匯率波動(主要是港元)產生的外匯風險。本集團目前並無對沖以外幣進行的交易，但通過持續監察管理其風險，以盡可能限制外幣風險的金額。外匯風險於未來商業交易及已確認資產並非以實體功能貨幣計值時產生。本集團財務部負責監察及管理各外幣的淨頭寸。

本集團於報告期末以外幣計值的貨幣資產賬面值如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
美元	—	946
港元	109,465	—

### 34. 資本及金融風險管理 (續)

#### 金融風險管理 (續)

##### 市場風險 (續)

##### 外匯風險 (續)

組成本集團的實體的功能貨幣為人民幣，倘港元(二零一八年：美元)兌人民幣升值／貶值5%，在所有其他變量保持不變的情況下，由於港元(二零一八年：美元)計值的貨幣資產淨值換算的匯兌收益／虧損淨額，截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度的年內稅後利潤將增加／減少人民幣5,473,000元及人民幣47,000元。

管理層認為敏感度分析並不代表固有外匯風險，因為年末所面臨的風險並不反映年內所面臨的風險。

##### 利率風險

除計息銀行存款及租賃負債外，本集團並無其他重大計息資產及負債。本公司董事預測利率變動概不會對計息資產及負債產生任何重大影響，因為銀行結餘及租賃負債的利率預期不會發生重大變動。

##### 其他價格風險

本集團因其按公平值計量且其變動計入其他全面收益計量的股本證券投資而面對股價風險。本集團為長遠策略目的而為從事手機遊戲開發及運營行業的投資對象投資若干無報價股本證券，已指定為按公平值計量且其變動計入其他全面收益。每項投資均由高級管理人員根據具體情況進行管理。

敏感度分析乃根據報告日期所面對的股價風險釐定。倘相關股本工具的公平值上升／下降5%，截至二零一九年十二月三十一日止年度的其他全面收益會因按公平值計量且其變動計入其他全面收益的投資公平值變動而增加／減少人民幣611,000元。

##### 信貸風險

本集團主要面臨與貿易應收款項、其他應收款項、貸款予一名僱員、租賃及其他按金和現金及現金等價物有關的信貸風險。

上述各類金融資產的賬面值代表本集團與金融資產有關的信貸風險的最大敞口。為了管理現金及現金等價物產生的該項風險，本集團僅與國有金融機構及信譽良好的商業銀行進行交易，彼等均是中國信譽良好的金融機構。近期並無與該等金融機構有關的違約記錄。於報告期間並無作出減值。



## 34. 資本及金融風險管理 (續)

### 金融風險管理 (續)

#### 信貸風險 (續)

##### 貿易應收款項

本集團根據預期信貸虧損模式就貿易結餘進行個別減值評估。於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，貿易應收款項為應收與本集團合作的第三方遊戲分銷渠道及第三方支付供應商的款項。於二零一九年十二月三十一日的貿易應收款項亦為應收廣告代理的款項。倘與分銷渠道、第三方支付供應商及廣告代理的合作關係惡化或終止；或分銷渠道、第三方支付供應商及廣告代理修改合作安排；或彼等在向本集團付款方面遭遇財務困難，本集團的貿易應收款項在可收回方面或會受到不利影響。為管理此項風險，本集團與分銷渠道、第三方支付供應商及廣告代理保持頻繁溝通，以確保實現有效的信用控制。基於與分銷渠道、第三方支付供應商及廣告代理的合作歷史及應收彼等款項的良好收款記錄，本公司董事認為，本集團應收分銷渠道、第三方支付供應商及廣告代理的未收回貿易應收款項結餘的固有信貸風險較低，因此，於報告期間並無作出減值。

##### 其他應收款項和租賃及其他按金

就其他應收款項和第三方租賃及其他按金(潛在收購按金除外)而言，管理層基於歷史結算記錄及過往經驗對其他應收款項和租賃及其他按金的可收回性進行個別評估。本公司董事認為本集團其他應收款項及按金的未收回結餘並無重大固有信貸風險，因此，於報告期間並無作出減值。就潛在收購按金而言，由於存放於吉林當地一家信譽良好的銀行由吉林鑫澤及鑫寶科技共管的銀行賬戶，本公司董事認為潛在收購按金並無重大固有信貸風險，因此，於報告期間並無作出減值。

本集團在金融資產的初始確認時考慮違約的可能性以及各報告期間有關其他應收款項和第三方租賃及其他按金的信貸風險是否會持續顯著增加。作出該評估時，本集團會考慮可獲得的合理及支持性的定量及定性資料，包括歷史經驗及可獲得的前瞻性資料。所考慮的前瞻性資料包括債務人的信用評級以及預期對債務人履行責任能力造成大幅下降的業務、財務或經濟狀況。管理層已評估，自初始確認以來信貸風險並無顯著增加，且違約信貸風險並不重大，因此並無確認減值。

## 綜合財務資料附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 34. 資本及金融風險管理 (續)

#### 金融風險管理 (續)

##### 信貸風險 (續)

##### 現金及現金等價物

由於交易對方為獲得信貸機構較高信用評級的聲譽良好的國有及地方銀行，因此現金及現金等價物的信貸風險有限。本集團參考外部信用評級機構所發佈有關信用評級的違約概率及違約損失率的資料，評估現金及現金等價物的12個月預期信貸虧損。基於平均損失率，現金及現金等價物的12個月預期信貸虧損被視為不重大。

##### 流動資金風險

本集團旨在維持充裕的現金及現金等價物。由於相關業務的動態性，本集團財務部通過維持充裕的現金及現金等價物來維持資金靈活性。

下表根據各報告期末至合約到期日之間的餘下期間，將本集團的非衍生金融負債及租賃負債分析為相關的到期日組別。表內披露的金額乃合約未折現現金流量。

	加權平均利率 %	少於1年 人民幣千元	多於1年 人民幣千元	未貼現現金 流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
<b>於二零一九年十二月三十一日</b>					
其他應付款項		25,287	—	25,287	25,287
租賃負債	6.65	5,251	10,919	16,170	14,401
總計		30,538	10,919	41,457	39,688

	加權平均利率 %	少於1年 人民幣千元	多於1年 人民幣千元	未貼現現金 流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
<b>於二零一八年十二月三十一日</b>					
其他應付款項		23,931	—	23,931	23,931
總計		23,931	—	23,931	23,931

## 34. 資本及金融風險管理 (續)

### 公平值估算

#### 本集團按公平值計量的金融資產的公平值

按公平值計量且其變動計入其他全面收益的股本工具(於附註17披露)按公平值計量。公平值計量分類為第二層級。

於估算公平值時，本集團運用可使用範圍內市場可觀察數據。由於股權工具主要包括啟動階段對私人遊戲公司的股權投資，且投資日期接近年底，因此股權工具的公平值按投資成本釐定。管理層認為投資成本可代表最近的交易價格，是確定投資公平值的合適估值方法。

#### 並非經常按公平值計量(但須作公平值披露)的金融資產及金融負債的公平值

本公司董事認為本集團按攤銷成本計量的金融資產及負債的賬面值與其公平值相若。

## 35. 報告期後事項

新型冠狀病毒(「COVID-19」)在中國爆發導致地方政府部門出台政策，將復工時間延遲到農曆新年假期後，直至地方政府實施及履行若干衛生措施。本集團於二零二零年二月十日復工。然而，由於本集團通過在線平台開展服務，服務得以維持，僱員能夠通過遠程訪問服務器進行工作。

截至本報告日期，COVID-19並無對本集團造成重大影響。視乎本報告日期之後COVID-19的發展及傳播情況，其所引致的經濟狀況的進一步變化可能會影響本集團的財務業績，截至本報告日期無法估計其程度。