



HARMONY AUTO

和諧汽車

China Harmony Auto Holding Limited

中國和諧汽車控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號: 3836

2020

中期報告



目錄

公司資料	2
管理層討論與分析	4
企業管治及其他資料	13
未經審核財務報表	19

董事會

執行董事

馮長革先生(主席)
劉風雷先生(行政總裁)
馬林濤女士(副總裁)
馮果女士(副總裁)
韓陽先生(副總裁)

獨立非執行董事

王能光先生
劉國勳先生
陳英龍先生(於2020年3月27日獲委任)
劉章民先生(於2020年3月27日辭任)
薛國平先生(於2020年3月27日辭任)

審核委員會

王能光先生(主席)
劉國勳先生(於2020年3月27日獲委任)
陳英龍先生(於2020年3月27日獲委任)
劉章民先生(於2020年3月27日辭任)
薛國平先生(於2020年3月27日辭任)

薪酬委員會

陳英龍先生(主席)(於2020年3月27日獲委任)
劉風雷先生
劉國勳先生(於2020年3月27日獲委任)
薛國平先生(主席)(於2020年3月27日辭任)
劉章民先生(於2020年3月27日辭任)

提名委員會

馮長革先生(主席)
王能光先生
陳英龍先生(於2020年3月27日獲委任)
薛國平先生(於2020年3月27日辭任)

公司秘書

黃慧兒女士

授權代表

劉風雷先生
黃慧兒女士

法律顧問

美富律師事務所
香港
皇后大道中15號
置地廣場
公爵大廈33樓

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
香港
金鐘道88號
太古廣場一期35樓

主要往來銀行

中國中信銀行鄭州分行
上海浦東發展銀行鄭州分行
中國招商銀行鄭州分行
東亞銀行鄭州分行
交通銀行鄭州分行

公司資料

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

中國主要營業地點及總辦事處

中國
河南省鄭州市
鄭東新區中央商務區
商務內環路
世貿大廈A棟15A層

香港主要營業地點

香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

開曼群島股份過戶登記處

Codan Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

公司網址

www.hexieauto.com

股份代號

3836

管理層討論與分析

行業概覽

2020年突如其來的COVID-19疫情對國內以及全球經濟帶來嚴峻的挑戰，也對汽車市場帶來前所未有的衝擊。中國統計局公佈數據，截止2020年6月30日止六個月，中國本地生產總值（「GDP」）增速降至-1.6%。其中，第二季度經濟增長由負轉正，同比增長3.2%，較第一季度回升10個百分點。中國乘用車協會(CPCA)數據顯示，今年上半年，全國乘用車市場零售770萬輛，同比下降22.5%。隨著疫情逐步得到控制，豪華車市場率先迎來了V型反轉。除了2月份受疫情影響而下滑，今年上半年其他月份豪華車市場均呈現逆勢增長的態勢。數據顯示，豪華品牌從3月份開始就實現了連續的環比增長，並且在4月份零售同比增長16%，5月份同比增長28%，6月份豪華車零售同比增長27%，市場份額達14.8%，創下了歷史新高。在豪華、合資和自主三大板塊中，僅有豪華板塊今年上半年恢復同比正增長，零售銷量為105萬輛，同比增長1%，而合資和自主品牌分別下滑22%和30%。

中國汽車流通協會(CADA)報告顯示，從今年2月底開始，私家車的消費意願愈發明顯，有六成被調查消費者表示將在三個月內購車。於五月份，消費者購車意願比去年同期上漲三倍。而安全性、質量及性價比成為近期意向購車消費者最關注的因素，越來越多消費者將豪華品牌車輛視為優先選擇。疫情讓豪華車消費人群對健康和生活品質的關注持續提升，從而刺激了其對豪華車的換購需求。與此同時，很多豪華車品牌也在進行產品線延伸，各大豪華品牌相繼推出了多款售價在人民幣20萬元左右的入門級車型，加之汽車金融貸款的滲透率也越來越高，購買豪華車的門檻明顯降低，也帶動了豪華車在乘用車市場上的佔比逐漸提升。在中國乘用車銷量連續兩年下滑的情況下，德系和日系車企銷量不降反增，市場佔有率持續攀升。截止2020年6月30日止六個月，寶馬品牌(包括MINI)全國銷售32.9萬輛，同比下滑5.8%，其中第二季度寶馬品牌銷量同比增長17.1%。寶馬一年來通過調整產品與提升銷售質量，品牌折扣有較大回升，相信寶馬品牌將迎來近年來最好的時期。雷克薩斯品牌通過有效地控制價格和訂單，是今年上半年少數實現正增長的品牌，上半年全國銷售9.7萬，同比增長4.8%。

管理層討論與分析

汽車產業是國民經濟的支柱產業，穩定和擴大汽車消費是提振消費的重中之重。在中央和地方的政策頻頻發力下，受疫情衝擊的汽車市場迅速回暖。中央部委先後頒佈二手車增值稅減免、「國六」排放標準實施時間延後、新能源補貼延長等利好政策。地方政府積極響應，2020年至今相繼有30多個省市頒佈了近160多條的促汽車消費政策，補貼對象涵蓋消費者、經銷商和廠商等各個對象，其中多個限購城市放鬆限購，增加牌照投放。利好政策的實施在提升車市熱度、激發消費需求上起到了良好的推進和支撐作用。中國是世界第二大經濟體，是擁有14億人口的世界人口最多的國家，擁有世界上最大中等收入群體。國家統計局的數據顯示，2019年最終消費支出對增長的貢獻率為57.8%，消費作為經濟增長的第一大動力得到鞏固。這為中國具有超大規模的市場優勢和內需潛力奠定了堅實的基礎。當前，中國居民消費結構不斷改善，居民消費從注重量的滿足轉向追求質的提升，居民對各種耐用品、汽車等大宗商品的消費需求正在快速增長。

業務概覽

截至本中期報告日期，本集團共擁有75個已開業的經銷商網點，覆蓋全國36個城市，代理14個豪華及超豪華品牌，其中豪華品牌10個，包括寶馬(BMW)、MINI、雷克薩斯(Lexus)、奧迪(Audi)、捷豹(Jaguar)、路虎(Land Rover)、沃爾沃(Volvo)、林肯(Lincoln)、之諾(Zinoro)、阿爾法•羅密歐(Alfa Romeo)；超豪華品牌4個，包括勞斯萊斯(Rolls Royce)、法拉利(Ferrari)、瑪莎拉蒂(Maserati)、賓利(Bentley)。

本集團已獲授權在建或待建經銷商網點8個，涵蓋豪華及超豪華核心品牌，其中包括寶馬(BMW)、雷克薩斯(Lexus)、法拉利(Ferrari)、賓利(Bentley)等品牌。新授權經銷商網點覆蓋南昌、武漢、南京等省會城市，亦覆蓋滄州、三門峽等高增長潛力城市。戰略性的品牌地理佈局一方面能進一步鞏固本集團在中西部地區的領先地位，另一方面能提高本集團在全國的知名度及滲透率。

管理層討論與分析

本集團受疫情蔓延影響，新車銷量以及售後服務收入在第一季度受到較大影響，分別同比下滑26.7%和32.2%。中西部地區復產、復工時間對比華東華南地區有滯後的情況出現。但有賴管理團隊在疫情後快速的應變能力以及正確的行業判斷，成為少數能快速從衝擊中恢復的經銷商集團。新車銷售業務率先恢復，第二季度新車銷量同比增長達到10%以上。截止2020年6月30日止六個月，新車銷量達到14,613台次，同比去年下滑5.5%。作為本集團代理佔比最大的寶馬品牌(包括MINI)銷量下滑5.4%，基本與全國平均水平一致。第二大品牌雷克薩斯銷量增長7.4%。超豪華品牌方面亦有不俗的表現，賓利銷量同比增長為150%，勞斯萊斯銷量同比增長21%。

今年上半年，本集團繼續擴充以及優化我們的品牌組合，積極申請及拓展更多的經銷商網點授權。繼續增加包括雷克薩斯、寶馬、賓利、法拉利等領跑中國豪華車市場的主力品牌佈局。售後業務方面着力提升客戶保有量及滿意度，提升集團管理經營運作效率及質量。與此同時，我們亦積極加強企業的信息化建設，強調數據化管理，從而更細緻地提高整體管理能力，降低管理成本與控制經營風險。面對中國汽車市場轉型升級帶來的挑戰和機遇，本集團相信秉著多年深耕豪華品牌和區域優勢，未來經銷商業務將持續穩健增長。

未來展望及發展戰略

由於中國經濟的快速增長和整體汽車市場的蓬勃發展，中國豪華車市場在過去十一年間實現了快速增長，平均年複合增速達到22%，遠遠超過整體乘用車市場平均8%的年複合增速。今年市場在疫情爆發後迅速恢復正增長，可見中國豪華車市場的基本面沒有發生變化，市場剛性需求仍然存在。疫情過後，全球經濟格局將再次發生重大轉變。中國最早受到疫情衝擊、最快控制住疫情、最先實現復工復產，中國經濟的復蘇和基礎再造對於全球經濟具有標誌性引領性意義。雖然下半年仍然面對諸多不確定因素，但在宏觀政策全面發力和市場主體積極調整的共同作用下，受抑制的消費和投資需求將得到充分釋放，經濟增長有望實現反彈。

管理層討論與分析

中國豪華車的年銷量已經超越美國成為全球第一大豪華車市場，各省份的豪華車滲透率參差不齊。上海、北京、江蘇和浙江四地的豪華車滲透率已經超過20%，達到海外發達國家的水平，但其他省份如安徽、江西、河南等豪華車滲透率仍低於全國平均水平。因此我們相信中國的豪華車市場仍然有提升的空間，隨著各省市經濟的持續發展和人均收入的提升，未來十年國內豪華車的滲透率將會進一步提高。中國消費者的整體購買力得益於國內經濟發展而持續提升，豪華車品牌產品線下探、價格下探，以及多元化的汽車金融產品等因素進一步降低了豪華車的購買門檻，擴大了豪華車目標受眾群體。而隨著汽車保有量規模的逐步增大，人們對於車輛的需求也發生了變化。乘用車消費需求逐漸從首次購車為主，轉向換購、增購需求為主，置換型購車需求逐漸成為拉動汽車銷量的主要因素。

中國龐大的汽車保有量，產生了巨大的維修保養、汽車美容、汽車保險、汽車用品等多元化服務需求。隨著汽車銷量增速的放緩，深度開發和挖掘後市場產業價值成為汽車市場發展的重點，利於行業更加細分化發展。未來隨著中國汽車保有量的穩步提升和汽車車齡的增加，消費者對於養護和維修將有更強的需求，汽車後市場行業規模將進一步增長。隨著國內汽車市場的逐漸成熟，中國汽車後市場的高速發展期即將到來。

對於企業而言，今年是面臨挑戰和機遇並存的一年。後疫情時期，市場競爭必將更為激烈，未來的汽車市場優勝劣汰在所難免。本集團將會審時度勢，根據自身的特點選擇適合生存和發展的正確路線，積極持續實施以下發展戰略，以進一步提升收入規模和盈利能力，為股東創造更大價值：

- 聚焦主營業務，聚焦優勢品牌
- 通過自建以及併購積極發展經銷業務，提升內生增長及新店盈利
- 增加客戶粘性及依賴度，提升汽車後市場產值
- 加強精細化管理，強化內部運營能力，追求高效高質的業務水平

財務回顧

收入

由於中國內地本年受到第一季度疫情的影響，本集團2020年上半年的收入為人民幣5,754.7百萬元，較2019年同期的人民幣5,891.5百萬元小幅下降2.3%。其中新車銷售收入由人民幣5,048.8百萬元微降0.5%至人民幣5,021.4百萬元，佔2020年上半年總收入的87.3%，而售後服務及精品業務的收入為人民幣717.9百萬元，較2019年同期減少13.6%，佔2020年上半年總收入的12.5%。

豪華汽車品牌中，雷克薩斯和寶馬(包括MINI)的收入佔集團新車總收入的86.3%，新車銷售收入並分別增長6.5%及3.0%；超豪華汽車品牌中，勞斯萊斯及賓利的新車銷售收入分別增長15.9%及157.3%。

銷售及服務成本

本集團的銷售及服務成本由上年同期的人民幣5,313.9百萬元減少至2020年上半年的人民幣5,234.9百萬元，同比微降1.5%。新車銷售業務的銷售成本以及售後服務的成本分別為人民幣4,835.7百萬元和人民幣399.2百萬元，分別下降0.3%及14.0%。

毛利及毛利率

本集團的毛利由2019年同期的人民幣577.6百萬元減少10.0%至2020年上半年的人民幣519.8百萬元。新車銷售的毛利由2019年上半年的人民幣199.3百萬元減少6.8%至2020年上半年的人民幣185.7百萬元。售後服務和精品業務的毛利由2019年上半年的人民幣366.7百萬元下降了13.1%至2020年同期的人民幣318.7百萬元。

本集團於2020年上半年的毛利率為9.0%，較2019年同期的9.8%下降0.8%。其中，2020年上半年新車銷售的毛利率為3.7%，較2019年同期下降0.2%。2020年上半年的售後服務毛利率為44.4%，較去年同期增長0.3%。

管理層討論與分析

行政開支

本集團於2020年上半年的行政開支為人民幣75.8百萬元，與上年同期基本持平。

其他收入及收益淨額

於2020年上半年，本集團的其他收入及收益淨額為人民幣206.6百萬元，扣除獨立售後公司的影響後，相比去年同期小幅下降5.9%。其他收入及收益主要包括佣金收入(來自保險代理和汽車金融代理服務)，二手車交易收益，汽車製造商的廣告支持收入和利息收入。

財務費用

本集團於2020年上半年的財務費用為人民幣57.1百萬元，較2019年同期的人民幣55.5百萬元增加2.8%，主要是由於報告期內平均借款餘額的上升所致。隨著業務和4S店面數量的增長，本集團所需維持日常運營之財務費用亦隨之增長。

母公司擁有人應佔溢利

於2020年上半年，母公司擁有人應佔溢利約為人民幣234.8百萬元，較2019年同期減少18.0%。

流動資金及資本來源

現金流量

本集團的現金主要用於購買乘用車，零件和汽車配件之付款，建立和收購新的經銷網點以及為其日常運營提供支持。短期銀行貸款和經營活動產生的現金為本集團現金來源。未來倘有機會，本集團亦將在資本市場上籌集資金，以滿足其潛在重大收購的流動性需求。

管理層討論與分析

於2020年6月30日，本集團的現金及存款總額為人民幣1,801.6百萬元。2020年上半年，本集團經營活動產生的現金淨額為人民幣729.1百萬元，投資活動使用的現金淨額為人民幣118.5百萬元，融資活動使用的現金淨額為人民幣173.6百萬元。

流動資產淨額

於2020年6月30日，本集團的流動資產淨額為人民幣2,043.6百萬元，較截至2019年12月31日的人民幣2,014.7百萬元增加1.4%。

資本開支

本集團的資本開支包括廠房、設備、物業及使用權資產的開支。於2020年上半年，本集團的資本開支(主要用於與建立新門店有關的物業、廠房及設備的購置所產生的支出及預付款項)為人民幣166.3百萬元(2019年同期：人民幣146.3百萬元)。增長的原因為上半年收購4家經銷商，以及支付在建新授權店面的工程開支所致。

存貨

本集團的存貨主要包括乘用車及配件。期內庫存由2019年12月31日的人民幣1,261.9百萬元減少人民幣236.8百萬元至2020年6月30日的人民幣1,025.1百萬元。本集團庫存減少主要是由於各門店持續加強了對新乘用車和售後產品的訂單管理。第二個原因為集團總部建立了庫存實時系統，對庫存進行提前預警、監控和管理。第三個原因為經銷商網點之間的資源進行重新分配及調整，以維持合理水平的庫存餘額。

本集團於2020年上半年的平均庫存週轉天數為39.9天，而2019年上半年的平均庫存週轉天數為36.3天。本集團庫存周轉天數的增加主要有兩個原因，第一個為2019年上半年國五排放標準升級為國六排放標準導致2019年6月底的庫存相對較低。第二個原因為本集團為應對歐洲第二波疫情可能爆發的風險，特意儲備了更多的歐洲進口車，以確保2020年下半年對該等汽車銷售的穩定供應。

管理層討論與分析

銀行貸款及其他借款

於2020年6月30日，本集團的銀行貸款及其他借款總額為人民幣2,408.1百萬元，較2019年12月31日的人民幣2,493.7百萬元減少3.4%。

	2020年6月30日 人民幣千元	2019年12月31日 人民幣千元
銀行貸款：		
一年之內到期	1,823,785	1,486,503
其他借款：		
一年之內到期	584,318	1,007,196
總計	2,408,103	2,493,699

於2020年6月30日，以負債總額除以總資產計算的本集團資產負債比率為36.5%，較2019年12月31日的資產負債比率35.9%上升0.6個百分點。

或然負債

於2020年6月30日，本公司概無任何重大或然負債或擔保。

利率風險及外匯風險

本集團承受因貸款利率波動而產生的風險。貸款利率上升可能會導致本集團的借款成本增加。如果發生這種情況，可能會對本集團的財務費用、利潤和財務狀況產生不利影響。中國的銀行貸款和透支的利率取決於中國人民銀行公佈的基準貸款利率。本集團目前未使用任何金融衍生工具來對沖本公司的利率風險。

本集團的全部收入、銷售成本和主要營業費用以人民幣計值，亦以人民幣為記賬本位幣。對於本身經營業務而言，本集團不認為其業務目前承受任何重大直接外匯風險，也未使用任何金融衍生工具對沖其面臨的風險。本集團部份現金存款及部份銀行借款以港幣計值，受到外匯波動的潛在財務報表折算差異的影響。

員工及薪酬政策

於2020年6月30日，本集團共有3,839名員工(2019年12月31日：3,589名員工)。員工薪酬方案根據個人經驗、工作職責及業績表現而定。薪酬計劃須由管理層進行年度審核，並考慮員工的整體表現和市場狀況。本集團亦參與中國的社會保險計劃及中國香港特別行政區的強制性公積金計劃。

此外，合資格僱員亦有權根據股份獎勵計劃授予股份獎勵，以及根據購股權計劃授予購股權。在2020年1月至6月的期間內，全球經濟正在經受嚴峻考驗，大多數公司都面臨壓力，為了維護全體股東的利益，本集團未根據任何股份獎勵計劃授予股份獎勵。截至2020年6月30日，本公司有50,231,000份根據購股權計劃尚未行使的購股權，約佔本公司於該日已發行股份之3.2%。本集團將參考市場慣例及僱員個人表現定期檢討其薪酬政策及僱員福利。

報告期後事項

截至2020年6月30日止報告期間後至本中期報告日期，概無重大事項將對本集團造成任何重大影響。

重大收購、出售及重大投資事項

除本中期報告所披露者外，截至2020年6月30日止六個月，本集團並無有關附屬公司及聯營公司的任何重大收購及出售。除本中期報告所披露者外，於2020年6月30日，本集團並無持有任何其他重大投資。

企業管治及其他資料

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於2020年6月30日，根據本公司按照證券及期貨條例第352條須備存之登記冊所示，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」），本公司董事（「董事」）或最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份或債權證中擁有之權益及淡倉如下：

姓名	職位	普通股			購股權計劃 項下的相關股份		
		身份／權益性質			個人擁益	總擁益	概約股權百分比
		個人擁益 ⁽⁵⁾	家族權益 ⁽⁶⁾	其他權益			
馮長革先生	董事	800,000 (L)	—	696,059,160 (L) ⁽¹⁾	2,500,000 ⁽³⁾⁽⁴⁾	699,359,160 (L)	44.41%
馬林濤女士	董事	—	699,359,160 (L) ⁽²⁾	—	—	699,359,160 (L)	44.41%
劉風雷先生	董事	778,587 (L)	—	—	2,500,000 ⁽³⁾⁽⁴⁾	3,278,587 (L)	0.21%
馮果女士	董事	360,285 (L)	—	—	400,000 ⁽³⁾⁽⁴⁾	760,285 (L)	0.05%
韓陽先生	董事	390,000 (L)	—	—	800,000 ⁽³⁾⁽⁴⁾	1,190,000 (L)	0.08%
王能光先生	董事	40,000 (L)	—	—	—	40,000 (L)	0.00%

附註：

- (1) 該等696,059,160股本公司股份由Eagle Seeker Company Limited（「Eagle Seeker」）持有。鑑於Eagle Seeker由Cititrust Private Trust (Cayman) Limited透過Eagle Pioneer Company Limited間接持有，而馮長革先生為此信託成立人，故馮長革先生被視為於上述696,059,160股股份中擁有權益。
- (2) 馬林濤女士為馮長革先生的配偶，因此被視為於馮長革先生擁有權益的所有本公司股份中擁有權益。
- (3) 該等股份指根據購股權計劃授予相關董事可認購股份的購股權。更多詳情，請參閱「購股權計劃」一節。
- (4) 該等擁益由本公司於2017年5月授出，並由相關承授人於2017年5月接受。
- (5) 「個人擁益」指直接實益擁有之權益。

(6) 「家族權益」指配偶或未滿18歲子女之權益。

(7) 字母「L」指本公司於普通股之好倉。

除上文所披露者外，於2020年6月30日，根據本公司按照證券及期貨條例第352條須備存之登記冊所示，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之任何股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉，或擁有根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

購股權計劃

本公司於2015年6月26日採納之購股權計劃（「**購股權計劃**」），乃根據聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）第17章設立，向本公司或其附屬公司若干僱員授出購股權，以認購本公司每股面值0.01港元的股份（「**股份**」），旨在吸引、挽留及鼓勵有能力的員工致力達成本集團制定的長期表現目標，同時鼓勵僱員更努力為本集團利益效力。

於2017年5月9日，董事會決議授予當時現有承授人及若干新承授人（統稱「**該等承授人**」，各自為「**承授人**」）最多70,000,000份新購股權以取代分別於2015年6月29日及2015年7月2日授予的尚未行使購股權（「**尚未行使購股權**」），惟須待當時現有承授人各自接納後方可作實。本公司不會就註銷尚未行使購股權而向承授人支付賠償。新承授人主要為本公司附屬公司的高級管理人員及門店總經理。

於2019年12月17日，本公司根據購股權計劃，向本集團若干合資格僱員（「**2019承授人**」）要約授出購股權（「**2019購股權**」），賦予承授人權利以認購本公司每股股份面值0.01港元之普通股，合共20,000,000股。授出購股權須待2019承授人接納後，方可作實。各2019承授人不是本公司董事、行政總裁或主要股東或任何彼等之聯繫人士（定義見上市規則）。

有關購股權計劃及新購股權之摘要已載於財務報表附註22中。

企業管治及其他資料

於截至2020年6月30日止六個月內，根據購股權計劃授予本公司董事、前董事及其他合資格僱員之購股權以認購普通股之變動詳情載列如下：

承授人姓名	授出日期	每股行使價	購股權數目				
			於2020年 1月1日 尚未行使	期內授出	期內行使	期內失效/ 註銷	於2020年 6月30日 尚未行使
<i>董事</i>							
馮長革先生 — 執行董事兼董事會主席	2017年5月9日	3.00港元	5,000,000	—	—	2,500,000 ⁽³⁾	2,500,000 ⁽¹⁾
劉風雷先生 — 執行董事兼總裁	2017年5月9日	3.00港元	5,000,000	—	—	2,500,000 ⁽³⁾	2,500,000 ⁽¹⁾
馮果女士 — 執行董事兼副總裁	2017年5月9日	3.00港元	800,000	—	—	400,000 ⁽³⁾	400,000 ⁽¹⁾
韓陽先生 — 執行董事	2017年5月9日	3.00港元	1,600,000	—	—	800,000 ⁽³⁾	800,000 ⁽¹⁾
<i>前董事</i>							
楊磊先生 — 前執行董事、營運總裁 兼副總裁	2017年5月9日	3.00港元	2,250,000	—	—	1,125,000 ⁽³⁾	1,125,000 ⁽¹⁾
錢叶文先生 — 前執行董事兼首席財務官	2017年5月9日	3.00港元	6,000,000	—	—	3,000,000 ⁽³⁾	3,000,000 ⁽¹⁾
其他合資格僱員	2017年5月9日	3.00港元	41,981,000	—	—	22,075,000 ⁽³⁾	19,906,000 ⁽¹⁾
	2019年12月17日	4.00港元	20,000,000	—	—	—	20,000,000 ⁽²⁾
總額			82,631,000	—	—	32,400,000 ⁽³⁾	50,231,000

附註：

- (1) 70,000,000份購股權之購股權期限為自2017年5月9日(即授出日期)直至以下較早日期一直有效：(i)相關承授人按購股權計劃第8(vi)段所指定的一個或多個終止受僱、受聘或出任董事職位的原因而不再為本公司及其附屬公司的僱員或董事當日；及(ii) 2025年6月28日。於2017年5月9日授出的所有購股權已於2017年7月1日歸屬並可悉數行使。本公司前董事錢叶文先生及楊磊先生的離任不涉及上文(i)中的原因，彼等的購股權截至2020年6月30日止仍然有效。
- (2) 15,000,000份購股權之購股權期限為自2019年12月17日(即授出日期)直至以下較早日期一直有效：(i)相關承授人不再為本集團的僱員當日；及(ii) 2025年12月17日。該等購股權50%之歸屬期為於2020年2月16日，餘下50%為2021年2月16日。
- (3) 合共32,400,000份購股權(行使價為3.00港元)已於2020年4月7日註銷。

股份獎勵計劃

於2019年2月28日，本公司採納一項股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)，據此，本公司可向經甄選參與者(即本集團所有僱員、董事(執行或非執行董事，但不包括獨立非執行董事)及高級職員(不包括馮長革先生))授出現有股份。採納股份獎勵計劃旨在(i)激勵、認可及獎勵本集團僱員、董事(執行或非執行董事，但不包括獨立非執行董事)及高級職員對本集團的貢獻；(ii)吸引並挽留人才，以促進本集團長期增長及發展；及(iii)保持獎勵獲得者的利益與股東利益一致，以提升本公司的長期財務業績。概不會根據股份獎勵計劃授出新股份。有關股份獎勵計劃之詳情載於本公司日期為2019年4月2日之公告。

截至2020年6月30日，本公司就股份獎勵計劃委任之受託人根據股份獎勵計劃購買合共59,987,500股股份。

截至2020年6月30日，本公司根據股份獎勵計劃共授出30,000,000股股份。

企業管治及其他資料

主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉

於2020年6月30日，根據本公司按照證券及期貨條例第336條須備存之登記冊所示，以下人士(除董事或本公司最高行政人員)於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份或相關股份中擁有之權益及淡倉如下：

名稱	身份／權益性質	直接或 間接持有的 股份數目 ⁽⁴⁾	概約股權 百分比
Eagle Seeker	實益擁有人	696,059,160 (L)	44.20%
Eagle Pioneer Company Limited ⁽¹⁾	受控制法團權益	696,059,160 (L)	44.20%
Cititrust Private Trust (Cayman) Limited ⁽²⁾	受託人	696,059,160 (L)	44.20%
Foxconn (Far East) Limited ⁽³⁾	實益擁有人	128,734,000 (L)	8.18%
鴻海精密工業股份有限公司 ⁽³⁾	受控制法團權益	128,734,000 (L)	8.18%

附註：

- (1) Eagle Seeker由Eagle Pioneer Company Limited全資擁有。因此，Eagle Pioneer Company Limited被視為在Eagle Seeker Company Limited持有的696,059,160股股份中擁有權益。
- (2) Cititrust Private Trust (Cayman) Limited全資擁有Eagle Pioneer Company Limited。因此，Cititrust Private Trust (Cayman) Limited被視為透過Eagle Pioneer Company Limited間接持有本公司控股股東Eagle Seeker所持有的696,059,160股股份中擁有權益。本公司執行董事兼主席馮長革先生為Cititrust Private Trust (Cayman) Limited的信託成立人。
- (3) Foxconn (Far East) Limited(「**Foxconn**」)由鴻海精密工業股份有限公司(「**鴻海**」)(一家於台灣交易所上市的公司)全資擁有。因此，鴻海被視為在Foxconn持有的128,734,000股股份中擁有權益。
- (4) 字母「L」指於該等股份之好倉。

除上文所披露者外，於2020年6月30日，根據本公司按照證券及期貨條例第336條所備存之登記冊所示，概無其他人士(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司之股份或相關股份中擁有任何權益或淡倉。

購買、出售及贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載的標準守則作為其董事進行證券交易的行為守則。本公司已向所有董事作出具體查詢，董事亦已確認於截至2020年6月30日止六個月期間已遵守標準守則。

遵守企業管治守則

截至2020年6月30日止六個月，本公司已遵守上市規則所載的《企業管治守則》(「**企業管治守則**」)的適用守則條文。

董事會將持續檢討及監督本公司的企業管治常規，以遵守企業管治守則並維持本公司高水準的企業管治常規。

董事資料的更新

本公司獨立非執行董事王能光先生於2020年5月15日不再擔任神州數碼信息服務股份有限公司(一家於深圳證券交易所上市的公司(股份代號：000555.SZ))的獨立董事。

除上文所披露者外，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

中期股息

董事會不建議派付截至2020年6月30日止六個月的中期股息。

審核委員會

本公司已依照上市規則及企業管治守則的規定設立審核委員會，並制訂書面職權範圍。於本中期報告日期，審核委員會包括三名成員，分別為本公司獨立非執行董事王能光先生、劉國勳先生及陳英龍先生。王能光先生為審核委員會主席。

審核委員會已經審閱截至2020年6月30日止六個月的未經審核中期業績。

簡明綜合損益表

截至2020年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
收入	5	5,754,675	5,891,521
銷售成本		(5,234,899)	(5,313,934)
毛利		519,776	577,587
其他收入及收益淨額	6	206,550	246,136
銷售及分銷開支		(284,131)	(308,440)
行政開支		(75,753)	(75,121)
財務費用	7	(57,075)	(55,532)
分佔合營公司溢利		9	8
分佔聯營公司虧損		(1,736)	(21,059)
除稅前溢利	8	307,640	363,579
所得稅開支	9	(65,388)	(69,621)
期內溢利		242,252	293,958
以下人士應佔期內溢利：			
本公司擁有人		234,786	286,238
非控股權益		7,466	7,720
		242,252	293,958
每股盈利	11		
— 基本		人民幣0.15元	人民幣0.19元
— 攤薄		人民幣0.15元	人民幣0.19元

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2020年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
期內溢利	242,252	293,958
其他全面(開支)收益		
換算海外業務產生的匯兌差額	(23,739)	4,741
期內全面收益總額	218,513	298,699
以下人士應佔期內全面收益總額：		
本公司擁有人	211,047	290,979
非控股權益	7,466	7,720
	218,513	298,699

簡明綜合財務狀況表

於2020年6月30日

	附註	於2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		2,777,356	2,691,070
使用權資產		492,044	525,106
無形資產		139,461	98,578
商譽		141,791	57,911
預付款項及其他資產		634,844	789,142
融資租賃應收款項	12	158,792	130,538
於合營公司的投資		5,629	5,620
於聯營公司的投資		5,608	7,344
按公平值計入損益的投資	16	1,389,589	1,389,589
按公平值計入其他全面收益的權益投資	17	118,337	118,337
遞延稅項資產		78,422	61,244
		5,941,873	5,874,479
流動資產			
融資租賃應收款項	12	110,705	92,347
存貨	13	1,025,138	1,261,867
應收貿易賬款	14	125,236	134,858
預付款項、其他應收款項及其他資產	15	2,466,835	2,496,613
按公平值計入損益的投資	16	88,187	88,187
已抵押及受限制銀行存款		88,865	68,379
在途現金		39,591	43,769
現金及銀行結餘		1,801,591	1,362,063
		5,746,148	5,548,083

簡明綜合財務狀況表

於2020年6月30日

	附註	於2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動負債			
銀行貸款及其他借貸	20	2,408,103	2,493,699
應付貿易賬款及應付票據	18	222,484	115,539
其他應付款項及應計費用		784,298	675,447
租賃負債	19	51,197	30,408
應付所得稅		236,474	218,314
		3,702,556	3,533,407
流動資產淨值			
		2,043,592	2,014,676
總資產減流動負債			
		7,985,465	7,889,155
資本及儲備			
股本	21	12,519	12,519
儲備		7,359,088	7,257,804
本公司擁有人應佔權益		7,371,607	7,270,323
非控股權益		55,470	53,176
權益總額			
		7,427,077	7,323,499
非流動負債			
租賃負債	19	491,672	510,009
遞延稅項負債		66,716	55,647
		558,388	565,656

簡明綜合權益變動表

截至2020年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔												非控股權益 應佔	總計
	根據股權 激勵計劃		股份溢價*	資本儲備*	法定儲備*	合併儲備*	公平值變動 儲備*	購股權 儲備*	外幣匯兌 儲備*	保留盈利*	小計	非控股權益 應佔		
	股本 人民幣千元	所持股份* 人民幣千元												
於2020年1月1日	12,519	(85,962)	3,153,040	1,635	271,382	371,200	9,292	75,840	107,293	3,354,084	7,270,323	53,176	7,323,499	
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	234,786	234,786	7,466	242,252	
換算海外業務的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	(23,739)	-	(23,739)	-	(23,739)	
期內全面(開支)收益總額	-	-	-	-	-	-	-	-	(23,739)	234,786	211,047	7,466	218,513	
已宣派2019年末期股息	-	-	(108,042)	-	-	-	-	-	-	-	(108,042)	-	(108,042)	
收購非控股權益	-	-	-	1,672	-	-	-	-	-	-	1,672	(5,172)	(3,500)	
確認以股權結算的股份付款	-	-	-	-	-	-	-	(3,393)	-	-	(3,393)	-	(3,393)	
於2020年6月30日(未經審核)	12,519	(85,962)	3,044,998	3,307	271,382	371,200	9,292	72,447	83,554	3,588,870	7,371,607	55,470	7,427,077	

* 該等儲備賬目包括綜合財務資料表所列的綜合其他儲備人民幣7,359,088,000元(截至2019年6月30日止六個月：人民幣6,952,571,000元)。

簡明綜合權益變動表

截至2020年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔											
	股本 人民幣千元	庫存儲備* 人民幣千元	股份溢價* 人民幣千元	資本儲備* 人民幣千元	法定儲備* 人民幣千元	合併儲備* 人民幣千元	購股權儲備* 人民幣千元	外幣匯兌儲備* 人民幣千元	保留盈利* 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益應佔 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2019年1月1日	12,085	—	3,186,337	1,995	238,414	371,200	73,873	112,459	2,859,710	6,856,073	42,885	6,898,958
期內溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	286,238	286,238	7,720	293,958
換算海外業務的匯兌差額	—	—	—	—	—	—	—	4,741	—	4,741	—	4,741
期內全面(開支)收益總額	—	—	—	—	—	—	—	4,741	286,238	290,979	7,720	298,699
已宣派2018年末期股息	—	—	(156,079)	—	—	—	—	—	—	(156,079)	—	(156,079)
回購股份	(45)	(17,022)	(15,761)	—	—	—	—	—	—	(32,828)	—	(32,828)
確認以股權結算的股份付款	—	—	—	—	—	—	6,466	—	—	6,466	—	6,466
於2019年6月30日(未經審核)	12,040	(17,022)	3,014,497	1,995	238,414	371,200	80,339	117,200	3,145,948	6,964,611	50,605	7,015,216

簡明綜合現金流量表

截至2020年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
經營業務所得現金	777,486	613,368
已付所得稅	(48,378)	(38,773)
經營活動所得現金淨額	729,108	574,595
投資活動所用現金淨額		
已收利息	22,837	11,331
購置物業、廠房及設備	(83,162)	(146,331)
出售物業、廠房及設備的所得款項	144,711	53,680
購入無形資產	(1,171)	(2,679)
出售無形資產所得款項	—	7,048
購置使用權資產	(2,554)	—
對第三方的墊款	(45,275)	—
對聯營公司的墊款	—	(29,700)
業務合併及收購附屬公司	(153,882)	—
處置按公平值計入損益的金融資產產生的所得款項	—	34,000
	(118,496)	(72,651)
融資活動所用現金淨額		
回購股份付款	—	(32,828)
新增銀行借貸及其他借貸	4,507,324	5,606,920
償還銀行借貸及其他借貸	(4,598,831)	(5,783,506)
已付利息	(40,430)	(55,532)
償還租賃負債	(38,158)	(26,539)
收購非控股權益	(3,500)	—
	(173,595)	(291,485)
現金及現金等價物增加淨額	437,017	210,459
期初的現金及現金等價物	1,362,063	948,300
匯率變動影響	2,511	4,741
期末的現金及現金等價物 (以現金及銀行結餘呈列)	1,801,591	1,163,500

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

1. 一般資料

中國和諧汽車控股有限公司(前稱為中國和諧新能源汽車控股有限公司)(「**本公司**」)於2012年9月24日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司股份於2013年6月13日在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要於中國內地從事汽車銷售及提供售後服務。本公司董事(「**董事**」)認為，本公司的最終控股公司為於開曼群島(「**開曼群島**」)註冊成立的Cititrust Private Trust (Cayman) Limited。Eagle Seeker Company Limited由Eagle Pioneer Company Limited全資擁有。因此，Eagle Pioneer Company Limited被視為於Eagle Seeker Company Limited持有的股份中擁有權益。Eagle Pioneer Company Limited由Cititrust Private Trust (Cayman) Limited全資擁有。因此，Cititrust Private Trust (Cayman) Limited被視為間接通過Eagle Seeker Company Limited於Cititrust Private Trust (Cayman) Limited的信託創辦人馮長革先生(本公司主席兼董事，「**控股股東**」)持有的股份中擁有權益。

除另有說明外，簡明綜合中期財務資料以人民幣(「**人民幣**」)呈列。

2. 編製基準

本簡明綜合財務報表乃根據聯交所證券上市規則附錄16的適用披露規定以及香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」編製。簡明綜合財務報表並不包括整套香港財務報告準則財務報表規定之所有資料，並應與本集團於2019年12月31日的年度綜合財務報表一併閱讀。

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

3. 主要會計政策

本簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟於報告期末按公平值計量的若干金融工具除外。

除應用香港財務報告準則(「**香港財務報告準則**」)的修訂所產生的其他會計政策外，截至2020年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所採用之會計政策及計算方式與本集團截至2019年12月31日止年度之年度綜合財務報表所呈列者一致。

應用新訂香港財務報告準則及其修訂本

於本中期期間，本集團於編製本集團簡明綜合財務報表時已首次應用由香港會計師公會頒佈及於2020年1月1日或之後開始之年度期間強制生效之香港財務報告準則之概念框架指引之修訂本及下列香港財務報告準則之修訂本：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重大的定義
香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革

除下文所述外，本期間應用香港財務報告準則經修訂概念框架指引及經修訂香港財務報告準則對本集團於本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或載於簡明綜合財務報表之披露並無重大影響。

應用香港會計準則(「香港會計準則」)第1號及香港會計準則第8號(修訂本)「重大的定義」的影響

該等修訂本提供重大的新定義，列明「倘資料遭忽略、錯誤陳述或隱瞞時可合理預期會影響一般用途財務報表主要使用者根據該等財務報表作出的決定，而該等財務報表為有關特定實體的資料，則資料屬重大」。該等修訂本亦澄清重大與否視乎資料的性質或幅度，並在財務報表(作為整體)中以單獨或與其他資料合併呈列作考量。

本期間應用該等修訂對簡明綜合財務報表並無影響。應用該等修訂的呈報及披露變更(如有)將於截至2020年12月31日止年度的綜合財務報表中反映。

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

4. 分部資料

本集團擁有一個經營分部：汽車銷售及提供售後服務。本公司行政總裁（即主要營運決策者（「**主要營運決策者**」））在對分部作資源分配及評估其表現而定期審閱的有關本集團不同部門的內部報告作為識別經營分部之基準。概無經營分部已合併達致本集團的可呈報分部。

5. 收入

收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
客戶合約之收入		
銷售汽車所得收入	5,021,405	5,048,817
提供售後服務及其他	717,944	831,087
其他來源之收入		
融資租賃服務	15,326	11,617
	5,754,675	5,891,521

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

5. 收入(續)

分類收入資料

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
貨物或服務類型		
銷售汽車及其他	5,021,405	5,048,817
提供售後服務	717,944	831,087
	5,739,349	5,879,904
確認收入的時間		
於某一時間點客戶所得貨物	5,021,405	5,048,817
於某一時間點提供服務	717,944	831,087
	5,739,349	5,879,904

6. 其他收入及收益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
佣金收入	136,757	128,117
已收汽車製造商的廣告支持費用	26,798	19,725
銀行利息收入	8,116	11,331
向聯營公司貸款的利息收入	—	22,880
向第三方貸款的利息收入	23,872	31,109
出售聯營公司收益(附註)	—	26,705
出售無形資產收益	—	2,027
其他	11,007	4,242
	206,550	246,136

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

6. 其他收入及收益淨額(續)

附註：

於2019年4月18日，本集團與獨立第三方訂立協議，出售河南和諧汽車維修服務有限公司(「獨立售後公司」)29%的股權。該聯營公司於中國提供售後服務。

完成出售後，本集團於聯營公司的股權由48.8%減少至19.8%，並且不再為本集團的聯營公司，剩餘股權以按公平值計入其他全面收入的股權投資列賬，作為公平值於綜合財務狀況表中列賬。

7. 財務費用

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
銀行貸款及其他貸款利息	40,430	40,969
租賃負債利息	16,645	14,563
	57,075	55,532

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

8. 除稅前溢利

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
除稅前溢利乃經扣除(計入)下列各項後得出：		
物業、廠房及設備折舊	86,070	78,717
使用權資產折舊	33,062	28,024
無形資產攤銷	2,408	2,242
出售物業、廠房及設備的虧損	3,937	7,368
廣告及業務推廣開支	18,810	27,437
銀行收費	1,191	2,093
經營租賃下的最低租賃款項	—	7,613
匯兌差額淨額	(835)	(219)
僱員福利開支(包括董事及行政總裁的酬金)		
工資及薪金	110,978	112,493
以股權結算的購股權費用	3,393	6,466
其他福利	15,733	29,236
	130,104	148,195
汽車銷售成本	4,835,690	4,849,554
售後服務成本及其他	399,209	464,380

9. 所得稅費用

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
開支(抵免)包括：		
中國企業所得稅	82,019	74,858
遞延稅項抵免	(16,631)	(5,237)
	65,388	69,621

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

9. 所得稅費用(續)

根據開曼群島稅務優惠法(2011年修訂版)第6條，本公司已獲內閣總督承諾，開曼群島並無訂立對本公司或其經營所得溢利、收入、收益或增值徵稅的法律。

由於在英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)註冊成立的附屬公司並無於英屬維爾京群島擁有營業地點(註冊辦事處除外)或經營任何業務，故該等附屬公司毋須繳納所得稅。

於香港註冊成立的附屬公司須就於本期間在香港產生的估計應課稅溢利按16.5%(2019年：16.5%)的稅率繳納所得稅。本期間於香港並無產生應課稅溢利。

根據中華人民共和國企業所得稅法(「**企業所得稅法**」)，中國內地附屬公司的所得稅率為25%(2019年：25%)。

10. 股息

於2020年6月15日舉行的股東週年大會上，經批准截至2019年12月31日止年度每股普通股末期股息0.075港元(相當於約人民幣0.069元)，合共約118,100,000港元(相當於約人民幣108,042,000元)。股息已於2020年8月13日派付(2019年：截至2018年12月31日止年度每股普通股末期股息人民幣0.66元，合共約人民幣104,128,000元)。

董事會建議不宣派截至2020年6月30日止六個月任何中期股息。

11. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
用以計算每股基本及攤薄盈利的盈利 (本公司擁有人應佔期內溢利)	234,786	286,238

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

11. 每股盈利(續)

	股份數目	
	截至6月30日止六個月	
	2020年 (未經審核)	2019年 (未經審核)
用以計算每股基本盈利的普通股加權平均數	1,574,663,177	1,521,791,942
潛在攤薄股份的影響：		
— 購股權	—	—
用以計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	1,574,663,177	1,521,791,942

截至2020年6月30日止期間，每股攤薄盈利與每股基本盈利相同，乃由於轉換與購股權有關之潛在普通股對每股基本盈利造成反攤薄影響，導致全部潛在普通股均為反攤薄。

12. 融資租賃應收款項

本集團若干汽車根據融資租賃租出。租賃的所有固定利率均於租期內於合約日期釐定。

	於2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
分析如下：		
即期	110,705	92,347
非即期	158,792	130,538
	269,497	222,885

於2020年6月30日，融資租賃項下未來最低應收租賃款項及其現值如下：

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

12. 融資租賃應收款項(續)

	最低應收租賃款項 2020年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	最低應收租賃款項的現值 2020年6月30日 人民幣千元 (未經審核)
融資租賃應收款項：		
一年內	138,878	110,705
一年後但不遲於五年	176,977	158,792
	315,855	269,497
減：未賺取的融資收入	(46,358)	
最低應收租賃付款的現值	269,497	

13. 存貨

	於2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
汽車	870,146	1,133,165
零部件及配件	154,992	128,702
	1,025,138	1,261,867

於2020年6月30日，本集團已抵押總賬面值約為人民幣425,609,000元(2019年12月31日：人民幣1,014,390,000元)的若干存貨，作為本集團銀行貸款及其他借款的抵押品。

於2020年6月30日，本集團已抵押總賬面值約為人民幣101,184,000元(2019年12月31日：人民幣2,802,000元)的若干存貨，作為本集團應付票據的抵押品。

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

14. 應收貿易賬款

	於2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應收貿易賬款	125,236	134,858

於報告期末，應收貿易賬款(扣除信貸虧損撥備)按發票日期呈列的賬齡分析如下：

	於2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
3個月內	107,145	116,228
3個月以上但少於1年	18,091	18,630
	125,236	134,858

接納新客戶之前，本集團將評估潛在客戶的信貸質素及預設每名客戶的最高信貸限額，並定期檢討各客戶的限額及信貸質素。客戶的付款方法主要為信貸加預收的訂金。發票通常在發出後30天至60天內支付，惟部分信譽良好的客戶，期限可延長3至4個月或更長。

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

15. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	於2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
支付予供應商的預付款項	570,301	678,392
應收返利	861,261	852,802
向第三方貸款	305,275	260,000
應收股利	—	1,624
應收關連方款項(附註a)	2,463	2,463
向獨立售後公司墊款及其應收利息(附註b)	350,049	357,568
可收回增值稅	120,629	134,012
其他	256,857	209,752
	2,466,835	2,496,613

附註：

- (a) 截至2020年6月30日，本集團與其聯營公司鄭州永達和諧汽車銷售服務有限公司之間錄得結餘約人民幣2,463,000元(2019年：人民幣2,463,000元)。有關結餘為無抵押、不計息及無固定還款期。
- (b) 截至2020年6月30日，向獨立售後公司授出的貸款合共人民幣350,049,000元(2019年：人民幣357,568,000元)為無抵押但計息，利率為中國人民銀行公佈的相應期間貸款基準利率並有五年的固定還款期。該項貸款將於2022年到期。

以上資產均未逾期。以上應收結餘所包含的金融資產近期並無違約記錄。

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

16. 按公平值計入損益的投資

	於2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非即期		
按公平值計入損益的投資		
— 以公平值計量的向Future Mobility Corporation Limited Cayman(「FMC」)的非上市股權投資	1,389,589	1,389,589
即期		
按公平值計入損益的投資		
— 中國非上市私募基金	88,187	88,187
總計	1,477,776	1,477,776

17. 按公平值計入其他綜合收益的股權投資

	於2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
按公平值計入其他綜合收益的股權投資		
— 以公平值計量的向獨立售後公司的非上市股權投資	118,337	118,337

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

18. 應付貿易賬款及應付票據

	於2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應付貿易賬款	94,330	106,867
應付票據	128,154	8,672
	222,484	115,539

於報告期末，應付貿易賬款及應付票據按發票日期呈列的賬齡分析如下：

	於2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
3個月內	207,570	106,620
3至6個月	6,348	3,561
6至12個月	3,203	3,014
12個月以上	5,363	2,344
	222,484	115,539

採購貨物的平均信貸期介乎30至90天。

應付貿易賬款及應付票據不計利息。

於2020年6月30日，本集團若干應付票據乃由本集團總賬面值約為人民幣101,184,000元(2019年12月31日：人民幣2,802,000元)的存貨作為抵押。

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

19. 租賃負債

	於2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
租賃負債總額	542,869	540,417
減：流動部分	(51,197)	(30,408)
	491,672	510,009
分析如下：		
流動	51,197	30,408
非流動	491,672	510,009

本集團於租賃協議項下租用多處辦公物業、商舖及土地。絕大部分租賃負債以人民幣計值。概無就可變租賃款項訂立安排。

於截至2020年6月30日止六個月，本集團並無有關短期及低值租賃的經營租賃租金(2019年：人民幣7,613,000元)確認為費用或計入綜合全面收益表中「經營租賃下的最低租賃款項」。

20. 銀行貸款及其他借款

	於2020年6月30日 (未經審核)		於2019年12月31日 (經審核)	
	實際利率 (%)	金額 人民幣千元	實際利率 (%)	金額 人民幣千元
即期				
銀行貸款	4.4–5.7	1,823,785	4.3–6.1	1,486,503
其他借款	3.7–8.5	584,318	4.0–8.5	1,007,196
借款總額		2,408,103		2,493,699

於2020年6月30日，全部銀行及其他借款須於一年內償還(2019年：相同)。

20. 銀行貸款及其他借款(續)

- (a) 本集團若干銀行貸款及其他借貸的抵押如下：
- (i) 本集團位於中國內地於2020年6月30日總賬面值約為人民幣10,597,000元(於2019年12月31日：人民幣10,697,000元)的使用權資產的抵押；
 - (ii) 本集團於2020年6月30日的總賬面值約為人民幣15,979,000元(於2019年12月31日：人民幣16,842,000元)的樓宇的抵押；
 - (iii) 本集團於2020年6月30日的總賬面值約為人民幣425,609,000元(於2019年12月31日：人民幣1,014,390,000元)的存貨的抵押；及
 - (iv) 於2020年6月30日，金額為人民幣200,000,000元(於2019年12月31日：人民幣300,000,000元)的本集團若干銀行貸款乃以河南和諧置業有限公司(當中本公司主席為股權持有人)的若干土地作為抵押。
- (b) 本集團若干銀行貸款及其他借貸的擔保如下：
- (i) 於2020年6月30日，金額為人民幣1,261,867,000元(於2019年12月31日：人民幣300,000,000元)的本集團若干銀行貸款及其他借貸乃由本集團附屬公司擔保；
 - (ii) 於2020年6月30日，金額為人民幣462,470,000元(於2019年12月31日：人民幣1,306,715,000元)的本集團若干銀行貸款乃由本公司若干附屬公司的法定代表擔保；及
 - (iii) 於2020年6月30日，金額為人民幣199,139,000元(於2019年12月31日：人民幣300,000,000元)的本集團若干銀行貸款乃由本公司若干附屬公司的法定代表人及其配偶擔保。
- (c) 除以美元計值的無抵押銀行貸款外，所有借款均以人民幣計值。

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

21. 股本

	股份數目	金額 人民幣千元
已發行及悉數繳足： 每股0.10港元之股份		
於2019年1月1日	1,527,115,677	12,085
購回及註銷股份	(5,852,500)	(46)
行使購股權	1,400,000	13
配售新股份	52,000,000	467
於2019年12月31日及2020年6月30日	1,574,663,177	12,519

所有過往年度發行股份與已發行的當時現有股份在所有方面享有同等地位。

22. 購股權計劃

本公司設有一項購股權計劃(「該計劃」)，旨在為對本集團順利發展有所貢獻之符合資格參與者提供激勵及獎勵。該計劃之符合資格參與者包括本公司及其附屬公司僱員。該計劃由2015年6月26日起生效，除非另被取消或修訂，購股權計劃將由該日起計十年內有效。

現時可根據該計劃授出之未行使購股權數目不得超過該等購股權行使後本公司於2015年6月26日已發行股份之10%。於任何十二個月期間，該計劃各符合資格參與者根據購股權可獲發行之股份數目不得超過本公司已發行股份之1%。進一步授予超出此限額之購股權則須股東在股東大會上批准。

向本公司董事、行政總裁或主要股東或彼等之任何聯繫人士授予購股權須事先取得獨立非執行董事批准。此外，倘若於任何十二個月期間，授予本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自之任何聯繫人士之購股權超出本公司任何時候已發行股份之0.1%或總值(根據授出日期本公司股份價格計算)超逾500萬港元，則須事先在股東大會上取得股東批准。

22. 購股權計劃(續)

授出購股權之要約可於授出日期起計28日內予以接納，於接納授出購股權時須支付1.00港元，而該付款將不予退還且不被視為支付部分行使價。所授出購股權之行使期由董事決定，並於歸屬期後開始以及於該計劃屆滿當日終止。

購股權之行使價由董事釐定，惟不得少於下列各項之最高者：(i)本公司股份於授予購股權日期在聯交所之收市價；及(ii)本公司股份於緊接授出日期前五個交易日在聯交所刊發之每日報價表所載之平均收市價；及(iii)股份面值。

購股權並非附帶可令持有人獲得股息或於股東大會投票的權利。

於期內以下購股權尚未根據計劃行使：

	於2020年6月30日 (未經審核)		於2019年12月31日 (經審核)	
	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目 千份	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目 千份
於1月1日	3.24	82,631	3.32	81,791
期內沒收	3.00	(32,400)	—	—
於6月30日	3.40	50,231	3.32	81,791

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

22. 購股權計劃(續)

於報告期末尚未行使購股權的行使價及行使期如下：

於2020年6月30日(未經審核)			於2019年6月30日(未經審核)		
購股權數目 千份	行使價* 每股港元	行使期	購股權數目 千份	行使價* 每股港元	行使期
30,231	3.00	2017年7月1日至 2025年6月28日	67,191	3.00	2017年7月1日至 2025年6月28日
20,000	4.00	2020年2月16日至 2025年12月17日	14,600	4.80	2018年4月1日至 2025年6月28日
50,231			81,791		

* 倘若進行供股或紅股發行，或本公司之股本有類似改動，則購股權之行使價可予調整。

於2017年5月9日及2019年12月17日所授出購股權的公平值為人民幣65,091,000元(每股人民幣0.65元及每股人民幣1.22元)，當中本集團於截至2020年6月30日止六個月期間確認購股權開支人民幣3,393,000元(2019年：人民幣6,466,000元)。

23. 業務合併

本集團於期內以人民幣154,057,000元的總代價從若干第三方收購昆明中致遠帝利汽車銷售服務有限公司100%的股權，九江中順寶汽車銷售服務有限公司、南昌寶順行汽車銷售服務有限公司以及石家莊和諧賓馳汽車銷售服務有限公司的業務連同彼等的資產及負債(該等公司主要在中國內地從事汽車銷售及售後服務業務)。

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

23. 業務合併(續)

此項收購採用購買法入賬，列作收購業務。由於本集團尚未完成對可分離無形資產的確認和對取得的可辨認資產的臨時公允價值的獨立估值，因此，因收購而產生的臨時商譽和無形資產乃暫時確定。該等項目可於初始會計年度完結時(自收購日期起不超過一年)調整。

所轉讓之代價

	人民幣千元
現金	154,057

於收購日期確認的資產及負債(暫定)

	人民幣千元
銀行結餘及現金	175
應收賬款及其他應收款	11,354
存貨	5,699
物業、廠房及設備	41,009
暫定無形資產	42,084
貿易及其他應付款項	(13,882)
合約負債	(5,740)
遞延稅項負債	(10,522)
	70,177

因收購產生的商譽(暫定)

	人民幣千元
所轉讓之代價	154,057
減：收購的可識別資產淨值的公允價值	70,177
	83,880

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

23. 業務合併(續)

因收購產生的商譽(暫定)(續)

因合併成本包括控制權溢價，故該收購產生商譽。此外，就合併支付之代價實際上包括與預期協同效益得益、收益增長、未來市場發展及配套員工有關之金額。由於不符合可識別無形資產之確認標準，該等得益並未與商譽分開確認。

收購產生的商譽預期將不可扣稅。

收購產生的現金流出淨額

	人民幣千元
以現金支付的代價	154,057
減：獲得的銀行結餘及現金	175
	153,882

24. 關聯方交易

除本綜合財務報表其他部分披露的交易外，本集團與關連方進行的交易及結餘如下：

關係	結餘／交易性質	截至6月30日止六個月	
		2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
獨立售後公司	作出的墊款	—	29,700
	利息收入	—	22,880

主要管理人員薪酬

於期內，董事及其他主要管理人員薪酬為7,283,000港元(截至2019年6月30日止六個月：11,047,000港元)。

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

25. 金融工具的公平值計量

管理層已評估，現金及銀行結餘、應收貿易賬款、計入預付款項，存款及其他應收款項的金融資產、已抵押銀行存款、在途現金、應付貿易賬款及應付票據、計入其他應付款項及應計款項的金融負債以及銀行貸款及其他借貸的公平值與其各自的賬面值相若，主要由於該等工具於短期內到期。

融資租賃應收款項及租賃負債的公平值乃使用具類似條款、信貸風險及餘下還款期限的工具現時的利率將預計未來現金流量折現而計算。有關本集團於2020年6月30日及2019年12月31日的自有融資租賃應收款項的不履約風險被評定為並不重大。

於2020年6月30日及2019年12月31日，本集團並無任何按公平值計量的金融負債。

於該期／年間，第一級、第二級及第三級之間並無轉移。

26. 資本承擔

	於2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
收購物業、廠房及設備之資本開支(已訂約但未於 簡明綜合財務報表中撥備)	90,232	128,286