



中国能建

ENERGY CHINA

創新 | 綠色 | 數智 | 融合

投資運營



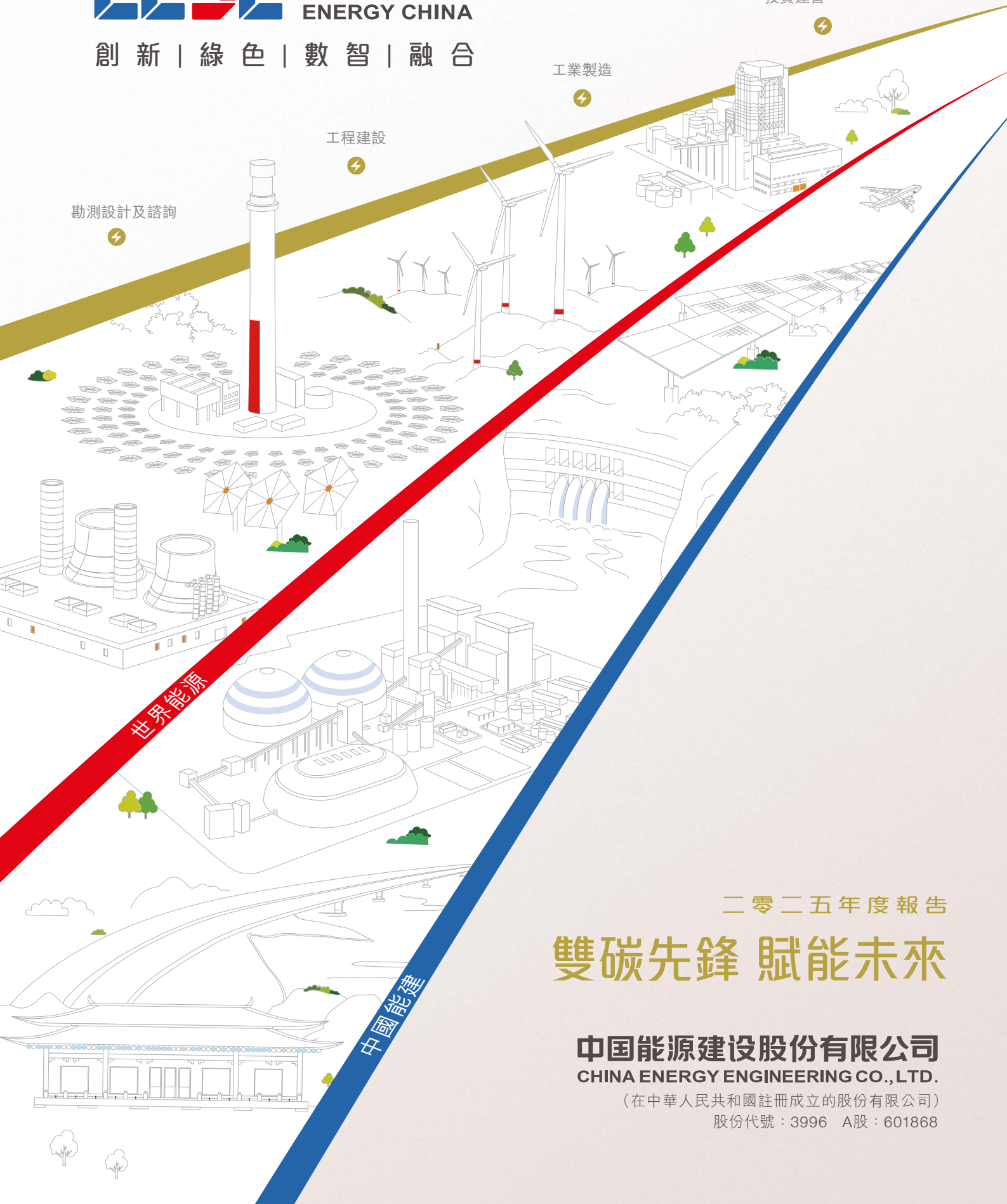
工業製造



工程建設



勘測設計及諮詢



世界能源

中國能建

二零二五年度報告

雙碳先鋒 賦能未來

中国能源建设股份有限公司
CHINA ENERGY ENGINEERING CO., LTD.

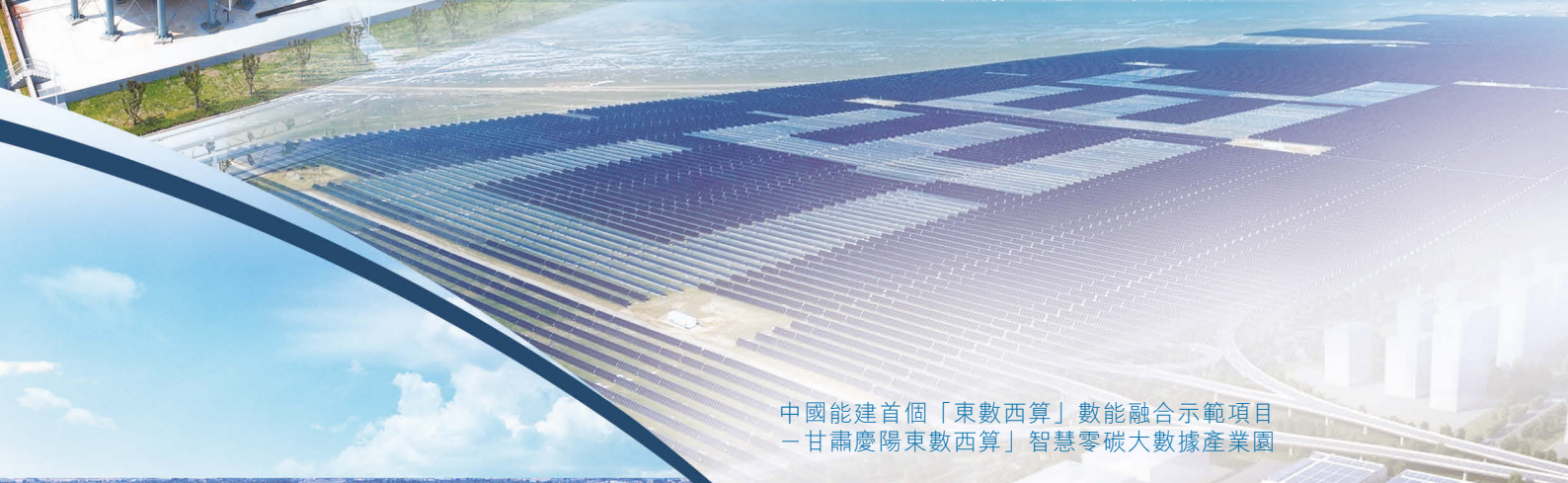
(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：3996 A股：601868

世界首套300兆瓦級壓縮空氣儲能示範項目
——湖北應城儲能電站示範工程全容量



中資企業在中亞投資的最大光伏項目
——烏茲別克斯坦1GW光伏項目



中國能建首個「東數西算」數能融合示範項目
——甘肅慶陽東數西算」智慧零碳大數據產業園



中國首個高速公路全路域光儲充一體化
交能融合示範項目——山東棗菏高速公路交能
融合（源網荷儲一體化）示範項目



重要提示

一、本公司董事會及董事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

二、未出席董事情況

未出席董事職務	未出席董事姓名	未出席董事的原因說明	被委託人姓名
董事	劉學詩	因其他公務	牛向春
董事	司欣波	因其他公務	程念高

三、天健會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。

四、公司負責人倪真、主管會計工作負責人陳勇及會計機構負責人(會計主管人員)劉愛軍聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。

五、董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

公司於2026年3月27日召開了第三屆董事會第五十五次會議，審議通過《關於公司2025年度利潤分配預案的議案》，同意以未來實施分配方案時股權登記日的總股本為基數，向股權登記日在冊的股東每10股派發現金紅利人民幣0.312元(含稅)，共計分配現金人民幣13.80億元。本年度公司不實施資本公積轉增股本。2026年3月27日通過的利潤分配方案需提交公司2025年年度股東會批准後生效。

截至報告期末，母公司存在未彌補虧損的相關情況及其對公司分紅等事項的影響

適用 不適用

六、 前瞻性陳述的風險聲明

適用 不適用

本報告中涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性描述不構成公司對投資者的實質承諾，投資者及相關人士均應當對此保持足夠的風險認識，並且應當理解計劃、預測與承諾之間的差異。敬請投資者注意投資風險。

七、 是否存在被控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

否

八、 是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

否

九、 是否存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性

否

十、 重大風險提示

公司已在本報告中詳細描述公司面臨的風險，敬請參閱本報告「管理層討論與分析(董事會報告)」章節中關於公司面臨風險的描述。

十一、 其他

適用 不適用

公司審計與風險委員會已審閱截至2025年12月31日十二個月之年度業績公告、2025年年度報告及按中國財政部頒佈的《企業會計準則》及相關規定(以下簡稱中國會計準則)編製的2025年度經審計財務報表，未對本公司所採納的會計政策及實務提出異議。除特別指明外，本報告所用記賬本位幣均為人民幣。本報告以中文及英文文本編製，若中英文文本在語義上存在歧義，以中文文本為準。

目錄	第一節 釋義	4
	第二節 董事長致辭	10
	第三節 公司簡介和主要財務指標	14
	第四節 管理層討論與分析（董事會報告）	24
	第五節 公司治理、環境和社會（企業管治報告）	81
	第六節 重要事項	139
	第七節 股份變動及股東情況	168
	第八節 債券相關情況	180
	第九節 財務報告	247

備查文件目錄

1. 載有法定代表人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報表。
 2. 載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件。
 3. 報告期內在《中國證券報》《上海證券報》《證券時報》上披露過的所有公司文件的正本及公告的原稿。
 4. 公司在香港聯合交易所披露易網站(www.hkexnews.hk)和公司網站(www.ceec.net.cn)公佈的2025年度業績公告以及在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)公佈的2025年年度報告。
-

釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

公司、本公司	指	中國能源建設股份有限公司，於2014年12月19日在中國註冊成立的股份有限公司
集團、本集團	指	中國能源建設股份有限公司及其子公司
中國能建集團	指	中國能源建設集團有限公司，為本公司的控股股東
電規總院	指	電力規劃總院有限公司
中電工程	指	中國電力工程顧問集團有限公司
葛洲壩集團	指	中國葛洲壩集團股份有限公司
財務公司	指	中國能源建設集團財務有限公司
中南院	指	中國電力工程顧問集團中南電力設計院有限公司
東北院	指	中國電力工程顧問集團東北電力設計院有限公司
華東院	指	中國電力工程顧問集團華東電力設計院有限公司
江蘇院	指	中國能源建設集團江蘇省電力設計院有限公司

釋義

易普力、南嶺民爆	指	易普力股份有限公司(前稱「湖南南嶺民用爆破器材股份有限公司」,為深圳證券交易所上市公司,股份代碼:002096,股票簡稱:易普力)
葛洲壩易普力	指	中國葛洲壩集團易普力股份有限公司
廣東火電	指	中國能源建設集團廣東火電工程有限公司
浙江火電	指	中國能源建設集團浙江火電建設有限公司
北京設備公司	指	北京電力設備總廠有限公司
北京電建	指	中國能源建設集團北京電力建設有限公司
資產管理公司	指	中國能源建設集團資產管理有限公司
水泥公司	指	中國葛洲壩集團水泥有限公司
甘肅公司	指	中國能源建設集團西北電力建設甘肅工程有限公司
葛洲壩交投	指	葛洲壩集團交通投資有限公司
融資租賃公司	指	中國能源建設集團融資租賃有限公司

釋義

能建基金公司	指	中能建基金管理有限公司
保理公司	指	北京能建國化商業保理有限公司
國新控股	指	中國國新控股有限責任公司
董事會	指	中國能源建設股份有限公司董事會
董事	指	中國能源建設股份有限公司董事
監事會	指	中國能源建設股份有限公司監事會
監事	指	中國能源建設股份有限公司監事
報告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
同比	指	與上一年度同期相比
《上交所上市規則》	指	《上海證券交易所股票上市規則》
《香港上市規則》	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(經不時修訂)
《標準守則》	指	《香港上市規則》附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

釋義

《企業管治守則》	指	《香港上市規則》附錄C1所載的《企業管治守則》
《證券及期貨條例》	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》
中國	指	中華人民共和國
國務院國資委	指	國務院國有資產監督管理委員會
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司，為香港交易及結算所有限公司的全資子公司
「一帶一路」	指	由中華人民共和國提出的倡議，重點為實現各國主要是歐亞各國之間的連通及合作，包括兩個主要部分，即陸上「絲綢之路經濟帶」及海上「絲綢之路」
「四個革命、一個合作」能源安全新戰略	指	推動能源消費革命、能源供給革命、能源技術革命、能源體制革命和全方位加強國際合作
兆瓦、MW	指	電力計量單位，相等於1,000,000瓦特，或1兆瓦相等於1,000千瓦
吉瓦、GW	指	電力計量單位，1吉瓦等於10億瓦、1,000兆瓦或1百萬千瓦

釋義

PPP	指	Public-Private Partnership，政府和社會資本合作，是指政府為增強公共產品和服務供給能力、提高供給效率，通過特許經營、購買服務、股權合作等方式，與社會資本建立的利益共享、風險共擔及長期合作關係
光伏	指	是太陽能光伏發電系統的簡稱，是一種利用太陽電池半導體材料的光伏效應，將太陽光輻射能直接轉換為電能的一種技術
GIL	指	氣體絕緣金屬封閉輸電線路
「四大轉型」	指	創新驅動、綠色低碳、數字智能、共享融合
「四比」要求	指	比發展質量、比資產質量、比經營性現金流、比經營效益
「四新」聯盟	指	「新能源、新基建、新產業、新材料」聯盟，於2023年11月由公司發起設立，聯合新能源及基礎設施領域骨幹企業、金融機構和科研院所，聚焦於「新能源、新基建、新產業、新材料」融合發展，通過資源協同共享、技術創新和產融結合，推動綠色低碳轉型與高質量發展
新型儲能聯盟	指	於2023年11月由公司發起設立，面向以新能源為主體的新型電力系統建設，全面匯聚優勢資源、形成創新合力、引領行業方向，合力打造中國新型儲能產業合作、發展、技術創新的新模式、新樣板、新標桿，為我國能源電力綠色轉型和高水平科技自立自強作出積極貢獻

釋義

供應鏈聯盟	指	中國建築業供應鏈合作發展聯盟，於2022年11月8日成立，由公司和中國交通建設集團有限公司牽頭，中國化學工程集團有限公司、中國鐵路工程集團有限公司、中國鐵道建築集團有限公司、中國電力建設集團有限公司、中國安能建設集團有限公司等7家建築央企聯合發起，聯盟成立是建築央企貫徹國務院國資委要求，積極探索供應鏈管理創新的有力嘗試。聯盟旨在立足於建築行業供應鏈發展需求，匯聚各方優勢資源，通過共商、共建、共享合作機制，進一步深化建築央企與全球優秀供應鏈合作夥伴的合作，進一步促進聯盟企業管理提升、數智升級、降本增效、依法合規、資源穩定和品牌塑造，為引領建築行業供應鏈水平高質量發展和建設具有全球競爭力的世界一流企業提供堅強支撐
新能源國際投資聯盟	指	成立於2018年6月，公司作為理事長單位，整合新能源領域規劃諮詢、設計、投融資、建設、裝備製造、運營維護頭部企業，共商清潔能源創新發展和技術進步，構建全產業鏈強強聯合的發展格局。聯盟秉持「共商、共建、共享」原則，通過參與全球新能源重點國別的電力規劃，抓住新能源產業鏈制高點，帶動中國新能源行業全產業鏈抱團出海，避免惡性競爭，做到強強聯合，優勢互補，合作共贏。聯盟堅持「規劃引領、投資驅動、規範運作」的模式，積極推動以風電、太陽能發電等為主的新能源的國際合作，提升我國在國際新能源電力標準領域的影響力和話語權
「1119」AI頂層設計藍圖	指	1個開放多元的人工智能數字底座、1套兼具前沿性與實用性的算法模型庫、1批具有業務和管理特色的AI數據集、9類業務與管理板塊的人工智能場景
「兩金」	指	應收賬款和存貨
五個價值	指	增加值、功能價值、經濟增加值、戰略性新興產業收入和增加值佔比、品牌價值

董事長致辭




倪真
董事長

尊敬的各位股東：

春回萬物生，神州踏新程。在這生機勃發、活力升騰的美好時節，我們共同開啟了打造值得尊重的世界一流能源電力水利基礎設施建設集團的新徵程。回首過去一年，我們戮力同心、並肩前行，攜手走過了一段極不平凡、極具挑戰又極具榮光的奮鬥歷程，企業核心功能、核心競爭力和綜合實力躍上了新台階，呈現穩中有進、向新向優的良好發展態勢。我代表公司董事會對各位股東一年來給予公司改革發展的關心和支持表示衷心的感謝！

一年來，我們始終初心如磐擔使命。聚焦「雙碳」等重大戰略，高水平服務能源強國建設，發佈新型能源體系建設等重大智庫報告，大力建設雅下水電工程、藏粵直流、新疆大石峽、漳州「華龍一號」等系列國之重器；高質量共建「一帶一路」，重要國別市場實現新突破，沙特光伏、湯加風電等一批標誌性工程和「小而美」項目順利投運，海外發展邁出堅實步伐；勇擔社會責任，深入推進鄉村振興，第一時間參與甘肅榆中山洪等重大應急搶險救援，受到各界廣泛好評。



奮力爭當我國戰略科技力量的主力軍、能源安全和水資源安全保障的排頭兵、建設世界一流企業的國家隊，不斷為廣大投資者、客戶以及全社會創造新的更大價值！

一年來，我們聚力穩健經營強韌性。堅定不移走內涵式發展道路，聚焦主責主業加快高質量發展，彰顯「五個價值」的核心指標持續向好，市場簽約實現高位突破，新簽現匯項目佔比超過80%，一批交能融合、數能融合等標誌性項目落地實施，能源電力水利主責主業營收、毛利保持增長，企業資產質量、運營質效、戰略性新興產業增加值、品牌價值不斷提升，展現出了較強的發展韌勁和可持續發展能力。

一年來，我們全面加快轉型促發展。大力實施科技創新「頭號工程」，因企制宜加快培育和發展新質生產力，「世界最大高空風力發電捕風傘」入選年度央企十大國之重器，人工硯室密封成套技術、全液態二氧化碳儲能技術等實現重大突破，新型儲能原創技術策源地建設高標準推進，「能儲一號」「青氫一號」等系列創新成果成功轉化，戰略性新興產業積厚成勢，創新生態不斷優化，人工智能體系構建從「0」到「1」實現重大突破，數智轉型呈現全新圖景，企業發展動能更加強勁。

董事長致辭

一年來，我們系統深化改革增活力。堅持以改革的辦法破解發展難題，乘勢而上、聚力攻堅，改革深化提升行動圓滿收官，公司治理體系不斷完善，董事會選聘經理層試點進一步擴大，任期制和契約化管理、中長期激勵機制建設等走深走實，扁平化、敏捷化適應性組織建設持續加力，精益化管理變革全面推行，公司改革經驗在中央企業交流，一批鮮活的改革典型案例受到高度肯定，廣大幹部職工幹事創業的精氣神持續激發。

這些成績的取得殊為不易、彌足珍貴，進一步增強了我們創新創造的信心和勇氣，將更加激勵我們接續奮鬥、向上攀登，不斷書寫更加優異的精彩答卷，開創企業高質量發展新局面！

新的一年，我們將奮力答好戰略執行新答卷。高水平參與做好能源強國建設規劃綱要、國家「十五五」能源規劃編製等重大任務，高標準建設雅下水電工程、三峽水運新通道等重大工程，著力在大基地、大通道、新型儲能、一體化氫能、水利建設等領域打造一批標誌性項目，加速做強做優做大能源電力水利主責主業，圍繞新能源、新基建、新裝備、新材料「四大主賽道」精準佈局相關多元業務，加快「走出去」步伐，勇擔社會責任，全力彰顯服務大局新擔當。

新的一年，我們將奮力答好創新引領新答卷。統籌推進原始創新、集成創新、開放創新，持續加大創新投入力度，系統完善創新平台體系、激勵機制與生態環境，全面實施「登高」計劃，強化產學研合作，加快突破未來能源、新型儲能、氫能、高端電力裝備、智能電網、綠色新材料等領域關鍵核心技術，狠抓創新成果工程轉化、商業轉化、產業轉化，全面實施「AI+」專項行動、「數據要素×」效能提升行動，大力推進智能設計、智能建造、智能製造，加快壯大新質生產力，不斷厚植高質量發展新動能。

董事長致辭

新的一年，我們將奮力答好市場經營新答卷。進一步優化國際國內市場經營體系，鞏固擴大能源電力水利業務市場優勢，重點抓好新能源、新一代煤電、抽水蓄能、海外燃機、核電常規島、特高壓電網等總承包業務，搶抓雅下水電工程更多市場機遇，加大風光新能源大基地、新型儲能、一體化氫能、海上風電等優勢領域重點項目投資建設，打造一批交能、水能、建能、數能等「能源+」融合業務示範項目，加速拓展市場開發新空間。

新的一年，我們將奮力答好深化改革新答卷。聚焦構建新型生產關係，接續謀劃新一輪改革工作，持續深化總部建設，大力推進組織機構扁平化、高效化、敏捷化，全面提升組織效能；系統優化子企業佈局，著力打造「大而強」綜合冠軍或「專而美」單項冠軍；進一步強化企業治理體系建設、董事會建設及「三項制度」改革，一體穿透推進精益管理變革，加快釋放改革發展新活力。

新的一年，我們將奮力答好風險防控新答卷。全面深化法治引領下的大風控體系建設，系統推進穿透式監管，大力提升風險處置能力，有力抓好財務、運營等領域風險管控，統籌推進安全責任壓實、安全隱患排查整治、安全文化建設、科技興安等安全生產各項工作，全力構建更具韌性的大安全體系，不斷提升本質安全水平，有效築牢穩健經營新防線。

海闊潮平風正勁，揚帆奮進正當時。新的一年，我們將堅定信心、只爭朝夕、奮勇爭先，以萬馬奔騰之勢再創新輝煌，全力譜寫打造值得尊重的世界一流能源電力水利基礎設施建設集團新篇章，以更加優異的成績回饋各位股東、回饋全社會！


倪真 董事長
中國·北京
2026年3月27日

公司簡介和主要財務指標



全球最大5000平方公尺
高空風力發電捕風傘

藏粵
直流廣州小徑換流站



吉林
松原查乾湖風電項目

公司簡介和主要財務指標

本公司成立於2014年12月19日，是由中國能建集團(國務院國資委監管的中央企業)與其全資子公司電規總院共同發起設立的股份有限公司，2015年12月10日首次公開發行H股並在香港聯交所主板掛牌上市(股票代碼：03996.HK)，2021年9月28日，在上海證券交易所主板掛牌上市(股票代碼：601868.SH)。

公司業務涵蓋能源電力、水利、綠色交通、綠色建築和市政、數字基建(人工智能)、新型材料、民爆、生態環保、高端裝備、城市開發運營(房地產)、產業金融等領域，具有集科技研發、規劃諮詢、勘察設計、工程建設、投資運營、工業製造、調試運維為一體的完整產業鏈。公司連續12年進入世界500強，在ENR全球工程設計公司150強、國際工程設計公司225強、全球承包商250強和國際承包商250強排名中位居前列，在90多個國家和地區設立了200多個境外分支機構，業務遍佈世界140多個國家和地區。

公司依靠領先的技術水平和卓越的創新能力，服務國家戰略、引領行業發展。截至2025年底，公司擁有3個院士工作站、16個博士後科研工作站、9個國家級和82個省級研究機構、141家高新技術企業；取得國家科技進步獎48項，重大科技成果3,126項，有效專利12,225項，制修訂國家標準和行業標準近1,700項。公司先後承建了三峽工程、南水北調、西氣東輸、西電東送、三代核電等一系列關係國計民生的重大工程，鑄造了如烏東德、白鶴灘、華龍一號等一批享譽全球的大國重器，在大規模風光儲輸工程、特高壓多端混合直流工程、高海拔輸變電工程、1,240兆瓦高效超超臨界燃煤發電工程、壓縮空氣儲能等領域創造了卓著業績，並在海外打造了一批具有能建特色的中國電、中國網、中國壩、中國城、中國路、中國橋，將先進成熟的中國技術、中國裝備、中國質量、中國管理、中國運營服務源源不斷地呈現給世界人民。

公司簡介和主要財務指標

站在新起點，中國能建將始終堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，堅決扛起建設能源強國的重要歷史使命，堅持守正、創新、實幹、擔當，將創新圖強、設計創優、數智重效、精益求精的理念貫穿始終，聚焦能源電力水利主責主業，錨定新能源、新基建、新裝備、新材料「四大主賽道」，系統實施國家能源安全行動、科技創新行動、綠數轉型行動、高質量發展行動、使命引領行動，大力發展新質生產力，全方位夯實發展底座，奮力打造值得尊重的世界一流能源電力水利基礎設施建設集團，積極爭當我國戰略科技力量的主力軍、能源安全和水資源安全保障的排頭兵、建設世界一流企業的國家隊，不斷為廣大投資者、客戶以及全社會創造新的更大價值。

一、 公司信息

公司的中文名稱	中國能源建設股份有限公司
公司的中文簡稱	中國能建
公司的外文名稱	China Energy Engineering Corporation Limited
公司的外文名稱縮寫	CH ENERGY ENG
公司的法定代表人	倪真

二、 聯繫人和聯繫方式

	董事會秘書	聯席公司秘書	證券事務代表
姓名	秦天明	秦天明、梁瑞冰	/
聯繫地址	中國北京市朝陽區西大望路甲26號院1號樓	中國北京市朝陽區西大望路甲26號院1號樓； 香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓	/
電話	010-5909 8818	010-5909 8818	/
傳真	/	/	/
電子信箱	zgnj3996@ceec.net.cn	zgnj3996@ceec.net.cn	/

公司簡介和主要財務指標

三、基本情況簡介

公司註冊地址	中國北京市朝陽區西大望路甲26號院1號樓1-24層01-2706室
公司註冊地址的歷史變更情況	不適用
公司辦公地址	中國北京市朝陽區西大望路甲26號院1號樓
公司辦公地址的郵政編碼	100022
公司香港辦公地址	香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓
公司網址	www.ceec.net.cn
電子信箱	zgnj3996@ceec.net.cn

四、信息披露及備置地點

公司披露年度報告的媒體名稱及網址	中國證券報、證券時報、上海證券報
公司披露年度報告的證券交易所網址	上海證券交易所網站：www.sse.com.cn 香港聯交所披露易網站：www.hkexnews.hk
公司網站	www.ceec.net.cn
公司年度報告備置地點	北京市朝陽區西大望路甲26號院1號樓公司董事會辦公室

五、公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼	變更前股票簡稱
A股	上海證券交易所	中國能建	601868.SH	/
H股	香港聯交所	中國能源建設	03996.HK	/

公司簡介和主要財務指標

六、 其他相關資料

公司董事會	執行董事	倪真 宋海良(2025年6月30日辭任)
	職工董事	黃埔(2025年9月5日委任)
	非執行董事	劉學詩 司欣波
	獨立非執行董事	程念高 魏偉峰 牛向春 裴振江(2025年6月24日委任) 趙立新(2025年6月24日離任)
公司監事會(於2025年12月23日撤銷監事會)	原任監事	吳道專(職工代表監事, 2025年12月23日卸任) 關震(職工代表監事, 2025年12月23日卸任) 呂世森(2025年12月23日卸任) 和建生(2025年3月11日辭任) 毛鳳福(2025年3月11日辭任)
戰略委員會	委員	倪真(主任, 2025年11月21日委任) 程念高 司欣波 宋海良(主任, 2025年6月30日辭任)
提名委員會	委員	倪真(主任, 2025年7月14日委任) 牛向春 裴振江(2025年6月24日委任) 宋海良(主任, 2025年6月30日辭任) 趙立新(2025年6月24日離任)
薪酬與考核委員會	委員	牛向春(主任) 劉學詩 魏偉峰
審計委員會(於2025年12月23日更名為審計與風險委員會)	委員	程念高(主任) 魏偉峰 裴振江(2025年6月24日委任) 趙立新(2025年6月24日離任)

公司簡介和主要財務指標

監督委員會(於2025年12月23日撤銷監督委員會)	原任委員	程念高(主任, 2025年12月23日卸任) 魏偉峰(2025年12月23日卸任) 裴振江(2025年6月24日委任, 2025年12月23日卸任) 趙立新(2025年6月24日離任)
公司聘請的會計師事務所(境內)	名稱	天健會計師事務所(特殊普通合伙)
	辦公地址	中國浙江省杭州市西湖區西溪路128號6樓
	簽字會計師姓名	汪文鋒、謝曉柳
公司聘請的法律顧問(中國法律)	名稱	德恆律師事務所
	辦公地址	北京市西城區金融街19號富凱大廈B座12層
公司聘請的法律顧問(香港法律)	名稱	金杜律師事務所
	辦公地址	香港中環皇后大道中15號置地廣場告羅士打大廈13樓
公司A股股份過戶登記處	名稱	中國證券登記結算有限責任公司上海分公司
	辦公地址	上海市浦東新區楊高南路188號
公司H股股份過戶登記處(2025年1月1日至2026年1月12日)	名稱	香港中央證券登記有限公司
	辦公地址	香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖
公司H股股份過戶登記處(2026年1月13日至今)	名稱	卓佳證券登記有限公司
	辦公地址	香港夏慤道16號遠東金融中心17樓

公司簡介和主要財務指標

七、 近三年主要會計數據和財務指標

(一) 主要會計數據

單位：千元 幣種：人民幣

主要會計數據	2025年	2024年	本期比上年 同期增減(%)	2023年
營業收入	452,929,608	436,712,757	3.71	406,031,848
利潤總額	13,394,532	15,127,803	-11.46	14,010,567
歸屬於上市公司股東的淨利潤	5,840,294	8,396,167	-30.44	7,986,116
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	4,628,439	6,526,279	-29.08	7,162,814
經營活動產生的現金流量淨額	11,549,705	11,027,252	4.74	9,486,032

	2025年末	2024年末	本期末比上年 同期末增減(%)	2023年末
歸屬於上市公司股東的淨資產	119,984,044	116,011,181	3.42	110,464,737
總資產	941,597,382	869,004,776	8.35	783,156,193

(二) 主要財務指標

主要財務指標	2025年	2024年	本期比上年 同期增減(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.13	0.19	-31.58	0.18
稀釋每股收益(元/股)	0.13	0.19	-31.58	0.18
扣除非經常性損益後的基本每股收益(元/股)	0.10	0.15	-33.33	0.16
加權平均淨資產收益率(%)	5.05	7.74	下降2.69個百分點	7.88
扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率(%)	3.94	5.95	下降2.01個百分點	7.03

本公司不存在具有稀釋性的潛在普通股，因此，稀釋每股收益的計算等於基本每股收益。

報告期末公司前三年主要會計數據和財務指標的說明

適用 不適用

公司簡介和主要財務指標

八、境內外會計準則下會計數據差異

(一) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用 不適用

(二) 同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用 不適用

(三) 境內外會計準則差異的說明：

適用 不適用

根據中國財政部、中國證監會和《香港上市規則》的相關規定，自2010年12月15日起，於內地註冊成立並在香港聯交所上市的公司獲準採用內地會計準則編製其財務報表。從2021年財政年度開始，本公司A、H股定期報告均採用內地會計準則編製財務報表。

九、2025年分季度主要財務數據

單位：千元 幣種：人民幣

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
營業收入	100,370,574	111,720,664	111,453,239	129,385,131
歸屬於上市公司股東的淨利潤	1,611,677	1,190,161	354,288	2,684,168
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益後的淨利潤	1,385,696	1,135,687	103,803	2,003,253
經營活動產生的現金流量淨額	-14,509,148	1,108,255	4,290,643	20,659,955

季度數據與已披露定期報告數據差異說明

適用 不適用

公司簡介和主要財務指標

十、非經常性損益項目和金額

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

非經常性損益項目	2025年金額	2024年金額	2023年金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	231,445	1,387,633	305,289
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	1,000,239	585,787	410,165
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	100,709	44,690	276,939
計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費	50,414	32,352	22,288
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	20,628	1,386	
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益			1,064
債務重組損益	7,983	41,705	56,948
預計訴訟			-22,549
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	166,350	219,039	-48,644
減：所得稅影響額	357,255	405,460	166,120
少數股東權益影響額(稅後)	8,658	37,244	12,078
合計	1,211,855	1,869,888	823,302

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

適用 不適用

公司簡介和主要財務指標

十一、存在股權激勵、員工持股計劃的公司可選擇披露扣除股份支付影響後的淨利潤

適用 不適用

十二、採用公允價值計量的項目

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
交易性金融資產	420,989	303,613	-117,376	117,938
其他非流動金融資產	12,998,218	13,386,618	388,400	81,880
應收款項融資	1,088,616	952,594	-136,022	
其他權益工具投資	2,566,773	2,200,333	-366,440	61,018
合計	17,074,596	16,843,158	-231,438	260,836

十三、其他

適用 不適用

管理層討論與分析（董事會報告）

南水北調
中線雄安調蓄庫



青氫一號中能建松原氫能
產業園區項目



新疆
大石峽水利樞紐工程



管理層討論與分析（董事會報告）

一、報告期內公司從事的業務情況

公司聚焦能源電力、水利兩大核心主業，協同拓展綠色交通、綠色建築和市政、數字基建(人工智能)、新型材料、民爆、生態環保、高端裝備、城市開發運營(房地產)、產業金融等九大相關多元業務，全面構建「2+9」業務協同發展新格局，形成勘察設計及諮詢、工程建設、工業製造、投資運營、其他五大業務板塊，具備覆蓋全產業鏈的一體化服務能力。

（一）勘察設計及諮詢業務

公司勘測設計及諮詢業務主要包括能源電力、水利及基礎設施領域規劃研究、諮詢評估、工程勘察、設計、監理、項目管理及行業標準規範編製等全鏈條服務。作為行業領先、世界一流的能源一體化方案解決商，公司在能源電力勘察設計技術上處於引領地位，掌握百萬千瓦級超超臨界機組、三代核電常規島、清潔燃煤發電、特高壓交直流和GIL綜合管廊輸變電、柔性交直流輸電、海上風電、太陽能熱發電等勘察設計核心技術，均達到國際領先水平。在涉「水」領域，公司具備貫流式機組、通航建築、碾壓混凝土拱壩技術及過魚設施等行業領先技術，擁有大型水利水電、抽水蓄能項目的勘察設計能力，並在智慧水利、生態修復、城鄉供水一體化、大型灌區改造等領域實現突破。同時，公司積極拓展綠色交通、綠色建築和市政、生態環保、化工、礦山等非電業務，大力推動數能融合、交能融合、建能融合、產業融合等融合發展項目，以全過程、高品質的設計諮詢服務為客戶創造更高價值。2025年，公司勘測設計及諮詢業務新簽合同額為人民幣261.61億元，同比增長32.66%。

管理層討論與分析（董事會報告）

（二）工程建設業務

公司工程建設業務主要包括境內外能源電力、水利、綠色交通、綠色建築和市政、生態環保和其他工程建設領域。作為核心業務，公司大力推進綠色轉型和投建營一體化，持續提升核心競爭力，致力於成為世界一流的工程總承包商。憑借卓越的項目管理、技術創新、資源整合及數智化管理能力，公司可為客戶提供全價值鏈集成、全生命週期管理的工程建設一體化服務。2025年，公司工程建設業務新簽合同額為人民幣13,464.8億元，同比增長5.6%。

- 1. 能源電力。**公司高標準踐行「雙碳」戰略，全力做大做強新能源發展主引擎。2025年，新能源及綜合智慧能源新簽合同額人民幣5,925.78億元，同比增長6.7%。境內簽訂了中廣核陽江帆石二海上風電場EPC總承包項目、且末聚能公司1GW光伏治沙項目總承包項目、山東獨立共享儲能電站項目EPC工程總承包項目等一批重點項目；境外簽約沙特PIF5期風電項目、澳大利亞555MW光伏+3GWh電池儲能項目等標誌性工程。在傳統能源市場，公司充分發揮總部統籌協調和規劃引領優勢，持續鞏固火電、水電、核電、輸變電等傳統領域，境內簽約中新建電力兵准園區6×66萬千瓦煤電項目EPC總承包項目、貴州能源大方2×66萬千瓦超超臨界燃煤發電項目、雅下水電站前期工程、四川孟底溝水電站廠房工程等一批重點項目；境外簽約沙特Ghazlan1燃機擴建項目、印尼加里曼丹島馬哈卡亞309MW水電站項目、巴基斯坦恰希瑪核電廠五號機組項目等。2025年，能源電力工程建設業務新簽合同額人民幣8,835.27億元，同比增長1.75%，佔工程建設業務新簽總額的65.62%。
- 2. 綠色交通。**公司作為交通運輸部交通強國建設試點單位，創新提出並積極推動具有能建特色的交能融合一體化解決方案，有力支撐公路行業綠色低碳轉型，促進能源、設施、信息、產業等多維度融合。成功簽約S10張掖至馬鬃山高速公路張掖段項目、大理至攀枝花高速公路(楚雄段)項目、秘魯塔克納大區河口公路升級改造等一批交通項目。2025年，交通業務新簽合同額人民幣425.91億元，同比增長52.83%。

管理層討論與分析（董事會報告）

- 3. 綠色建築和市政。**公司深度參與城市綜合開發、城市更新、新型城鎮化、產業園區開發，堅持戰略性、一體化營銷策略，創新商業模式，加大投融資牽引力度，推動城市建設業務快速增長。境內成功簽訂湖北鄂州濱江科技新城融合開發項目、廣東深圳市石龍仔健康小鎮EPC總承包項目、吉林白城零碳智算產業園基礎設施建設EPC工程等一批重點項目；境外成功簽約哈薩克斯坦阿斯塔納市供水項目、科威特薩阿德阿卜杜拉新城基礎設施項目、贊比亞東方省保障性住房項目等一批標誌性工程。2025年，綠色建築和市政業務新簽合同額人民幣2,702.52億元，同比增長20.18%。
- 4. 水利和生態環保。**公司深入貫徹落實國家水網建設規劃綱要、生態保護和環境綜合治理戰略部署，聚焦水資源配置、防洪減災、農田水利、水處理、水環境治理、固廢處理和土壤修復等重點領域，持續提升水利和生態環保業務的價值創造能力和可持續發展水平。境內成功簽約南水北調中線雄安調蓄庫工程項目調蓄上庫防滲工程、黃河古賢水利樞紐進場道路特長隧道及平行隧道段工程、陝西省安康市恆口示範區恆河、月河流域生態綜合治理項目、安徽省宣城市湯村水庫工程、河北保定市金線河綜合治理工程等一批重點項目；境外成功簽約澳門人工島污水處理廠項目、肯尼亞內羅畢河流域生態修復項目、赤道幾內亞馬拉博飲用水供應及管網項目一期等一批水利項目。2025年，水利和生態環保業務新簽合同額人民幣532.2億元，同比下降7.13%。

管理層討論與分析（董事會報告）

（三）工業製造業務

公司工業製造業務主要包括新型材料、民爆及裝備製造等業務，堅持綠色低碳理念，致力成為一流的優勢特色建材、工業產品及裝備提供商。

- 1. 新型材料。**公司水泥業務以創新引領數字化轉型與低碳發展，持續鞏固細分領域頭部企業地位。超細水泥、耐高溫油井水泥廣泛應用於非煤礦山、抽水蓄能、油井油田等重點工程，2025年特種水泥銷量佔比同比提升6個百分點。積極拓展國際水泥市場，所屬子公司哈薩克斯坦西里公司通過油井水泥API認證，中亞地區單條產能最大的撒馬爾罕水泥生產線項目滿產超產，柬埔寨桔井水泥項目開工建設。2025年，境外水泥產量424.4萬噸，同比增長19.34%；熟料產量319.36萬噸，同比增長16.62%。所屬子企業中能建綠色建材有限公司推動砂石骨料、飾面石材、碳酸鈣、膨潤土等非金屬礦資源綠色化、集約化開發；重點研發新型光伏材料、新型儲能材料等能源新材料；積極進軍再生土壤與固廢綜合利用、礦物功能材料（如膨潤土）等基建新材料，遼寧建平膨潤土資源綜合利用項目穩定運營（年產膨潤土25萬噸），河南省南召縣田家莊飾面用花崗岩礦2025年6月投產，著力構建智能開採、精深加工、循環利用的綠色建材全產業鏈。所屬子企業中能建裝配式產業發展有限公司以全產業鏈控制為基礎，以科技創新和綠色智能為核心驅動，以重大示範項目為牽引，致力於產品化、工業化、融合化發展；山西大同千萬噸級煤矸石綜合利用新技術示範項目陶粒中試線2025年12月投運，成功研製「帶餘熱利用的煤矸石陶粒帶式焙燒機及成套設備」，打通煤矸石全量高值轉化為綠色資源的技術路徑，為我國大宗固廢綠色處置、「無廢城市」建設提供了革命性解決方案和產業化實踐範本。

管理層討論與分析（董事會報告）

- 2. 民爆。**公司擁有集民爆物品研發、生產、銷售，爆破服務及礦山開採施工總承包於一體的完整產業鏈，在大型水利水電、核電、火電等國家重點能源工程，港口碼頭、機場等國家重點基礎建設工程和大型礦山開採等工程項目持續推廣民爆一體化服務模式。現場混裝水膠炸藥工藝技術與裝備、基於煤基費托產品的工業炸藥新型原材料研究與應用等多項技術研發達到國際領先水平。公司設立綠色民爆研究院，建有國內首條工業炸藥科研試驗平台，圍繞混裝炸藥、電子雷管、智能爆破、綠色礦山構築核心技術集群。2025年，公司積極推進智慧礦山、綠色礦山建設，促進民爆產業向智慧化、清潔低碳化發展，發展規模保持行業領先，行業地位持續鞏固；高效完成松光民爆項目重組，公司管理的工業炸藥產能達62.55萬噸，居行業前列。
- 3. 高端裝備。**公司依託全產業鏈技術優勢，聚焦高端專業產品研發與製造，在特高壓乾式平波電抗器、海水過濾與陰極保護、核級電動執行機構、第四代太陽能熱發電關鍵裝備等領域形成技術領先及市場優勢。緊跟氫能發展，圍繞電解水制氫核心技術、系統設計、成套供貨及智能製造等方面開展技術攻關，具備電制綠氫全套解決方案、電解水制氫系統成套設備供貨能力，鹼性電解水制氫設備年產能達600MW。2025年，裝備製造業務新签合同額人民幣158.29億元，同比增長9.92%。

管理層討論與分析（董事會報告）

（四）投資運營業務

公司投資運營業務主要包括能源電力、水利(水務)和生態環保、綠色交通、城市開發運營(房地產)、產業金融等業務，致力於打造一流的能源一體化方案解決商、一流的基礎設施投資商、一流的生態環境綜合治理商、一流的城市綜合開發運營商。

- 1. 能源電力。**公司依託全產業鏈優勢，聚焦風光新能源投資運營，取得顯著成效。截至報告期末，累計獲取風光新能源指標8,200萬千瓦；控股併網風光新能源項目裝機容量1,905.47萬千瓦，其中：風電526.63萬千瓦，太陽能發電1,378.84萬千瓦。公司火電、水電及生物質發電控股裝機容量合計為448.38萬千瓦，其中：火電262.42萬千瓦、水電163.56萬千瓦、生物質發電22.4萬千瓦。儲能業務加速產業佈局，以「儲能+」「+儲能」模式推進壓縮空氣儲能、電化學儲能及抽水蓄能項目落地。截至報告期末，累計投資壓縮空氣儲能、電化學儲能等新型儲能39個項目、總裝機規模806.6萬千瓦，持有新型儲能項目控股裝機容量106.7萬千瓦；已簽約納入「十四五」規劃的抽水蓄能項目18個，裝機規模合計2,658萬千瓦。氫能業務聚焦優質資源區域佈局，儲備一體化氫能項目50餘個，甘肅張掖氫能綜合應用示範項目、吉林松原綠色氫氨醇一體化一期建成投產。引領「算電協同、數能融合」科技創新與產業創新，率先實現算電協同和「源網荷儲算」全產業鏈閉環，投資建設的甘肅慶陽大數據中心等項目，提供了算電協同能建方案，打造「AI算力+綠電+新基建」融合產業鏈。
- 2. 水利和生態環保。**公司聚焦水利、供水、污水處理、環境治理等業務領域，掌握污水深度處理、水環境修復、智慧水務和工業固廢處置等一批關鍵核心技術，強化項目全週期精益化管控，升級投建營一體化能力，可為客戶提供生態環境治理綜合解決方案和一站式服務。公司加快綠色低碳數智化水廠建設，已有12個「水務+光伏」項目併網發電，全國近百座水廠保持穩定運營。2025年末，公司水處理設計規模450萬噸／日，水處理量198萬噸／日。

管理層討論與分析（董事會報告）

- 3. 綠色交通。**公司綠色交通業務涵蓋國內高速公路和其他收費公路等交通基礎設施運營，以及國內高速公路能源、商超、物流、旅遊、廣告等路衍經濟業務。公司持續深化「構建新型交通能源體系」實踐，以「將綠色電力轉化為綠色、智慧、經濟的運力」為核心理念，聚焦可持續交通電氣化和綠色氫氨醇油等可持續燃料替代兩大碳減排路徑，系統推進交通運輸與能源融合發展。山東棗菏高速交能融合項目憑借其創新性、可持續性與突出的社會效益，成功入選2025年度「PPP與基礎設施獎」典型案例。截至報告期末，公司運營的高速公路里程1,562.5公里。
- 4. 城市開發運營(房地產)。**公司主動融入京津冀、雄安新區、環渤海、長江經濟帶、粵港澳大灣區、成渝地區雙城經濟圈等國家重大區域戰略，重點佈局國內一線城市、核心二線城市和發展潛力突出的三線城市，推動區域協調和滾動發展。依託綠色建築、智慧智能等領域研發優勢，堅持科技創新與綠色發展，著力打造行業市場「綠色、健康、智慧」新空間。充分發揮全產業鏈協同優勢，遵循「價值投資、全生命週期投資、理性投資、高質量投資」原則，聚焦產業新城、城市綜合開發、新型城鎮化、城市更新、康養等業務，一體化推動產城融合，為城市發展和美好生活提供全週期規劃實施方案。
- 5. 產業金融。**公司產業金融業務主要包括財務公司金融服務。公司嚴格遵守國家監管要求，始終以服務公司主責主業作為宗旨，持續做強做優資金歸集、結算、監控、服務「四大平台」，打造「司庫型」財務公司，積極探索產融結合新模式，有效滿足內部金融需求，為公司資金集中管理、主業發展、融資拓展、資本運作及降本增效提供有力支撐。

（五）其他業務

公司其他業務包括人工智能(軟件與信息化服務)、物流貿易、租賃和商務服務等業務。公司人工智能(軟件與信息化服務)業務是支撐公司科技發展和全面數字化、智能化轉型的主要載體，為公司數智化轉型提供了有力支持。公司物流貿易、租賃和商務服務業務，保持了平穩發展。

報告期內公司新增重要非主營業務的說明

適用 不適用

管理層討論與分析（董事會報告）

二、 報告期內公司所處行業情況

2025年，中國經濟運行總體平穩、穩中向好，高質量發展取得新成效，經濟社會發展主要目標任務圓滿實現，全年國內生產總值同比增長5.0%。

（一）能源電力行業

1. 新能源及綜合智慧能源

2025年，全國可再生能源新增裝機容量4.46億千瓦，佔全國新增裝機容量的82.3%。其中，風電新增裝機容量1.19億千瓦，太陽能發電新增裝機容量3.15億千瓦。全國可再生能源裝機容量達到23億千瓦，同比增長24.2%，佔我國總裝機容量的58.8%，其中，風電裝機容量6.4億千瓦，太陽能發電裝機容量12.12億千瓦。

2025年，氫能行業投資總額約為人民幣2,339億元，同比保持穩定。這一趨勢反映出當前隨著綠氫成本持續下降、政策細則落地、應用場景拓展，氫能行業逐步進入健康發展軌道。目前，我國氫氣產量主要來源仍為煤制氫，佔比微降至55%左右。得益於風光大基地配套項目與電解槽規模化部署，電解水制氫佔比不斷提升，將持續推動氫能全生命週期降碳。風光新能源離網制氫系統集成、海水制氫等技術突破將逐步使綠氫成本逼近傳統灰氫，為化工、冶金等高耗能行業提供深度脫碳解決方案，破解綠氫經濟性瓶頸。

2025年，全國新型儲能累計裝機規模達到144.7GW，同比增加85%；新型儲能新增投運66.43GW/189.48GWh，功率規模和能量規模同比分別增加52%、73%，新型儲能保持較快發展態勢。從技術路線來看，已投運鋰離子電池儲能佔比約90.5%，壓縮空氣儲能佔比約1.0%，鉛炭(酸)電池儲能佔比約0.8%，液流電池儲能佔比約1.0%，其他技術路線合計佔比約6.7%。從應用場景來看，獨立儲能裝機容量佔比約58.0%，新能源配建儲能裝機容量佔比約32.6%，用戶側儲能裝機容量佔比約8.0%，火儲調頻裝機容量佔比約1.4%。主要應用場景轉向以獨立儲能為主，新能源配儲佔比保持穩定。

總體上，我國能源結構綠色化躍升、需求穩步擴張、消納能力增強，新型能源體系建設加快推進。

管理層討論與分析（董事會報告）

2. 傳統能源

2025年，國內傳統能源持續穩步發展，火電累計裝機容量15.39億千瓦，同比增長6.3%，佔總發電裝機容量的比重為39.6%；水電累計裝機容量4.48億千瓦，同比增長2.9%；核電累計裝機容量0.62億千瓦，同比增長2.7%。雅下水電工程開工建設。目前我國已形成以西北、西南為送端，華北、華東、華中為受端，區域間交直流混聯的電網格局。

（二）水利和生態環保行業

1. 水利

2025年，水利建設投資保持高位運行，全年新開工國家水網重大工程27項，實施水利工程項目47,563個，完成水利建設投資人民幣12,848億元，連續4年超人民幣1萬億元，水利基礎設施建設規模持續攀升。黃河古賢水利樞紐全面邁入建設快車道，引江補漢、環北部灣水資源配置等一批國家水網骨幹工程加快建設，流域防洪工程體系不斷完善。母親河復甦行動三年目標任務全面完成，88條(個)母親河(湖)中79條河流實現全線貫通。

2. 生態環保

2025年，我國全面推進美麗中國建設落地見效，縱深推進污染防治攻堅戰，加快推動發展方式綠色低碳轉型，持續提升生態系統多樣性、穩定性、持續性，堅決守牢美麗中國建設安全底線，打造一批示範樣板並健全完善建設保障體系，生態環境質量實現持續改善，各項年度目標圓滿完成。根據財政部發佈的《關於2025年中央對地方轉移支付預算的說明》，2025年中央財政對大氣污染、水污染、土壤污染防治及農村環境整治分別安排資金人民幣340億元、267億元、44億元、40億元，資金規模均與2024年執行數持平。

管理層討論與分析（董事會報告）

（三）交通運輸業

2025年，全國完成交通固定資產投資超人民幣3.6萬億元，其中公路完成投資約人民幣2.28萬億元，同比下降6.0%；鐵路完成投資約人民幣9,015億元，同比增長6%；水運完成投資約人民幣2,120億元，同比增長7.7%。2025年，民航完成固定資產投資人民幣1,200億元，連續6年超千億元，民航基礎設施建設提質升級。政策層面，國家持續加碼交通運輸綠色發展頂層設計，2025年，交通運輸部聯合多部委密集出台《關於推動交通運輸與能源融合發展的指導意見》《近零碳交通設施技術要求》《關於進一步加強公路規劃建設和環評工作推動綠色低碳轉型發展的通知》等系列政策文件，從能源結構、裝備升級、設施建設、資源利用等方面系統部署綠色轉型路徑。在一系列政策強力驅動下，交通運輸業正加速向能源結構清潔化、運輸裝備電動化、基礎設施融合化、資源利用循環化的綠色低碳發展方向邁進。

（四）建築業

2025年，全國建築業實現增加值人民幣86,425億元，同比下降1.1%。全國建築業企業完成建築業總產值受行業結構調整影響同比有所下滑，行業發展增速與整體經濟發展節奏存在一定差距。2025年作為「十四五」規劃收官之年，建築行業全面邁入從增量擴張向存量提質深度轉型的關鍵階段，行業發展邏輯全面重構，愈發依賴技術創新、綠色可持續發展與智能化升級，綠色建築、智慧城市建設成為核心發展方向，城市更新、智能建造、建築光伏一體化等新賽道加速崛起，以新質生產力推動建築業高質量發展成為行業共識。

（五）製造業

1. 水泥

2025年，受房地產投資、公路及市政投資同比下降等因素影響，全國水泥產量16.93億噸，同比下降6.9%，行業整體呈現量減價弱的運行態勢。

管理層討論與分析（董事會報告）

2. 民爆

2025年，民爆行業生產企業完成生產總值、銷售總值分別為人民幣394.87億元和人民幣393.78億元，同比分別下降5.72%和4.88%，行業總體營收規模呈小幅下滑態勢。工業炸藥累計產、銷量分別達436.46萬噸和436.26萬噸，同比分別減少3.08%和3.11%。受宏觀經濟轉型、基建投資節奏調整及房地產行業深度調整等因素影響。產品結構持續向安全化、環保化優化，爆破服務收入同比增長12.64%，成為行業重要增長支撐點。

3. 裝備製造

2025年，製造業投資同比增長0.6%，國家產融合作平台持續發力，全年助企融資規模突破人民幣1.2萬億元。產業科技創新成果持續湧現，300兆瓦級F級重型燃氣輪機產業化應用提速。產業結構優化升級向縱深推進，高技術製造業、裝備製造業核心賽道持續增長，累計培育國家級智能製造示範工廠超1,000家，高水平5G工廠培育規模穩步提升，新增培育一批國家級綠色工廠，智能製造與綠色製造融合發展態勢凸顯。專精特新企業培育體系持續完善，累計培育專精特新中小企業超14萬家、專精特新「小巨人」企業超1.76萬家。

三、經營情況討論與分析

2025年是國家「十四五」規劃收官之年，也是公司全力打造科技型綠色能源企業、全面推進戰略轉型的關鍵之年。面對複雜多變的宏觀環境與行業形勢，公司牢牢把握高質量發展主題，深入踐行公司戰略，系統性推進創新驅動、綠色低碳、數字智慧、共享融合四大轉型，公司經營保持穩中有進、向新向優的發展態勢，主要經營指標實現穩健增長，戰略性新興產業加速落地，科技創新成果持續產出，國際化經營質量顯著提升，高質量發展邁出堅實步伐。2025年，公司全年實現新簽合同額人民幣14,493.84億元，同比增長2.88%；實現營業收入人民幣4,529.30億元，同比增長3.71%；營業收現率提升至103.80%，同比提高6.98個百分點。

管理層討論與分析（董事會報告）

（一）核心主業優勢鞏固，行業領軍地位彰顯

公司聚焦能源電力、水利兩大核心主業，持續鞏固傳統能源領域競爭優勢，加快拓展新能源與國際化業務，核心功能和核心競爭力不斷強化，行業領軍地位進一步凸顯。

1. 能源電力新簽合同快速增長，市場佔有率保持領先。

作為能源電力行業的「國家隊」，公司認真履行「雙碳」目標與新型電力系統建設的雙重使命，深度參與國家重大能源工程規劃與建設，築牢國家能源安全底線並引領綠色轉型方向，推動能源強國建設。截至2025年末，全球在建項目超2,000個，在手訂單總規模達人民幣近3萬億元，其中能源電力業務在手訂單佔比接近65%。公司在國內傳統能源電力領域龍頭地位穩固，火電設計市場佔有率長期保持90%以上，火電施工份額保持70%以上，核電常規島施工份額超60%，電網勘察設計市場佔有率超90%。境內傳統能源工程業務新簽合同實現20.3%的較快增長，境內外新能源新簽合同額近3年複合增長率為13.5%，能源電力業務增長動能充沛。重大項目推進順利，規劃設計的藏粵直流、隴東—山東等特高壓通道項目實現關鍵節點突破，承建的「華龍一號」漳州核電、甘肅常樂電廠等電源項目按期投運，三峽南疆煤電、榆能橫山電廠二期等重點工程成功簽約，為國家能源安全提供堅實支撐。

管理層討論與分析（董事會報告）

2. 水利水務優勢突出，重大項目落地見效。

作為國家水利建設領域的主力軍，公司積極落實國家水網建設規劃，充分發揮「投建營」全產業鏈優勢，深度參與跨流域調水、重大引調水及骨幹水源工程建設，為保障國家水安全屏障並支撐區域協調發展提供堅實的水資源戰略支撐。公司擁有5項水利水電總承包特級資質，成立以來累計完成境內外水利工程超200項，獲得詹天佑獎、魯班獎等國家級獎項40餘項，專業能力得到行業高度認可。2025年，公司高標準服務雅下水電工程等國家戰略工程，成功中標三峽水運新通道、古賢水利樞紐等重點項目；投資建設的新疆大石峽水利樞紐國家重大節水供水工程順利實現下閘蓄水，項目年發電量超18億度、年生態輸水34.2億立方米，可有效緩解800餘萬畝灌區的缺水問題，社會與經濟效益顯著。

3. 國際化經營成效顯著，增長動能強勁。

公司始終站在高質量共建「一帶一路」的最前沿，堅定不移推進國際化戰略，推動中國標準、中國技術、中國裝備「走出去」，深度參與構建全球能源與基礎設施互聯互通新格局，將中國標準與國際規則深度融合，以新質生產力賦能沿線國家能源結構綠色轉型。2025年，公司境外業務實現高質量增長，新签合同額人民幣3,506.73億元，同比增長9.05%；營業收入、毛利同比分別增長34.65%、46.43%。能源電力業務在境外新签合同總額佔比約80%，其中「風光氫儲」業務同比增長54.07%，成功落地沙特風電、光伏項目、馬來西亞三馬拉朱燃氣電站、印尼巴淡島光儲制氫等標誌性項目。海外資產佈局穩健推進，烏茲別克斯坦儲能項目已成功併網投運，烏茲別克斯坦納沃伊光伏儲能項目建設順利，海外業務盈利能力持續提升。

管理層討論與分析（董事會報告）

（二）第二曲線增勢強勁，新興產業加速突破

公司聚焦「能源」和「能源+」優勢領域，大力培育電力運營、儲能、氫能及融合新業態，轉型升級成效逐步釋放，戰略性新興產業進入加速突破期，成為公司高質量發展的重要增長極。2025年，戰略性新興產業實現營業收入人民幣1,848.5億元，同比增長9.5%，佔公司總營收比重提升至40.81%，產業結構持續優化。公司積極服務國家區域協調發展戰略，在京津冀、長三角、粵港澳大灣區等重點區域佈局88個10億元人民幣以上重大項目，總投資規模超人民幣900億元，為未來中長期增長奠定堅實基礎。

1. 電力運營資產規模快速增長，穩定貢獻投資收益。

公司加快推進從工程總承包服務商向能源電力綜合運營服務商轉型，2025年電力運營業務營業收入同比增長23.94%，增長態勢良好。截至2025年末，控股併網項目裝機容量約24GW，在建裝機規模約16GW，近四年裝機容量複合增長率達42.41%，運營資產規模持續保持快速增長，為公司貢獻了穩定的現金流與利潤增量。

2. 壓縮空氣儲能技術行業領跑，規模化發展步入快車道。

公司著力打造新型儲能原創技術策源地，構建「儲能項目+綠色電站」發展格局。2025年1月，公司投建的世界首座300兆瓦級壓縮空氣儲能示範工程湖北應城「能儲一號」實現全容量併網。該項目利用地下廢棄岩礦作為儲氣庫，一次儲能可滿足中小城市連續五小時用電需求，創造了單機功率、儲能規模、轉換效率三項世界第一，標誌著我國壓縮空氣儲能技術率先進入300兆瓦級工程化應用階段。隨著國家容量電價機制落地，壓縮空氣儲能項目將獲得穩定容量電價收益，經濟效益顯著提升。目前公司山東泰安、陝西銅川、甘肅酒泉等示範項目正加快建設，50餘個項目正洽談推進之中，形成覆蓋「三北」地區與負荷中心的項目集群，行業領跑優勢顯著。

管理層討論與分析（董事會報告）

3. 氫能業務示範項目全球領先，全產業鏈佈局加快推進。

公司以「一體化氫能」為核心方向，搶佔全球能源科技制高點，初步構建「制—儲—運—加—用—研」全產業鏈業務能力，破解新能源消納難題，促進實現深度脫碳，打通從可再生能源到綠色化工的轉化通道，推動了能源體系由「資源依賴」向「技術驅動」的根本性變革，為保障國家能源安全提供了戰略支撐。2025年，全球規模最大的吉林松原綠色氫氨醇一體化項目「青氫一號」成功產出首批綠色氫產品，並簽訂全球首單遠洋航運燃料銷售合同，產品銷售形勢良好，創新性解決了「新能源波動性與化工流程穩定性需求矛盾」這一行業難題；蘭州新區制氫氨項目一期實現順利產氫；石家莊、雙鴨山等重點項目加快推進。在國內外儲備綠色氫氨醇、可持續航空燃料SAF項目50餘個。公司氫能業務已實現「從無到有」的歷史性跨越，正全面推進做強做優做大。

4. 「能源+」融合創新引領產業創新，新質生產力全域滲透。

公司縱深推進「能源+」融合發展戰略，打造數字能源、交通能源、建築能源等系列融合發展新標桿。在甘肅慶陽「東數西算」樞紐節點，公司投資建設的2.4萬標準機櫃特大型數據中心，配套20萬千瓦新能源場站，通過綠電「電算協同」降低電力成本，整體算力成本降低近25%，實現「比特與瓦特」的深度協同。寧夏吳忠智算中心等電算協同、數能融合項目加速落地；山東棗菏高速交通能源融合項目入選國家能源局能源綠色低碳轉型典型案例，浙江湖州「船舶電動化」等項目推進順利。2025年，公司戰略性新興產業資產總額同比增長37.9%，具有能建特色的新質生產力培育取得突破性進展。

管理層討論與分析（董事會報告）

（三）科技創新成果豐碩，助力能源綠色轉型

公司始終將科技創新作為高質量發展的核心引擎，圍繞新型能源體系和新型電力系統建設，系統性佈局原始創新、集成創新、開放創新，通過「企業出題、科研答卷、市場檢驗」的高效研發模式，加快推動向科技型綠色能源企業轉型。

1. 研發投入持續增長，創新體系不斷完善。

公司研發投入規模從2021年的人民幣87.89億元增長至2025年的人民幣148.48億元，研發投入佔營業收入比重從2.73%提升至3.28%，研發投入力度持續增強。截至報告期末，公司擁有3個院士工作站、16個博士後工作站、9個國家級、82個省級研發平台，累計獲得有效專利超1.2萬項。推動行業優質資源整合，牽頭成立「四新」創新聯盟、新型儲能聯盟、供應鏈聯盟、新能源國際投資聯盟等4大產業聯盟，佈局戰略性新興產業領域18大專業研究院，構建形成立體化研發體系。所屬子企業葛洲壩集團參建土木工程綠色建造「一帶一路」聯合實驗室，中南院、江蘇院新增獲批國家企業技術中心，2家子企業獲評國家級「專精特新」企業，3個平台入選中央企業中試驗證平台。公司在海外佈局設立中歐科創中心等5家海外研發機構，全球化研發佈局加快成型。

管理層討論與分析（董事會報告）

2. 關鍵技術攻關成果湧現，創新轉化效率提升。

公司在壓縮空氣儲能、一體化氫能、高空風能等領域實現原創性技術突破，在超超臨界發電、新型電力系統等領域不斷集成創新，在核聚變、人工智能等領域開展開放創新合作。中國能建自主研發的「青氫一號」松原氫氨醇一體化示範項目，成功破解了新能源波動性與化工生產連續性之間動態耦合的世界級難題，通過應用大規模風光儲氫氨醇一體化智能調控系統，實現了對波動性風電、光伏能量的毫秒級捕捉與柔性轉化，確保在新能源出力波動情況下，後端合成氨、甲醇裝置仍能保持高負荷、高穩定、長週期運行。內蒙古阿拉善世界最大5,000平方米高空風力發電捕風傘成功完成開傘試驗，為高空風能規模化開發打開了新空間。300MW非補燃壓縮空氣儲能用透平膨脹機、百兆瓦級新能源併網柔性功率調節裝置等2項產品入選中央企業科技創新成果目錄，百兆瓦級大容量半固態鋰離子電池儲能系統等7項裝備入選能源領域首台套重大技術裝備。人工硯室高效密封、全液態二氧化碳儲能等關鍵技術實現突破。報告期內新增授權專利2,049項，其中發明專利740項，制定國家、行業標準100餘項。

3. 數字化轉型縱深推進，AI賦能產業升級。

公司深入實施「人工智能+」專項行動，成立集團數智中心，制定發佈「1119」AI頂層設計藍圖，累計打造188個集團級人工智能應用場景，上線「融光」大模型及6個配套智能體平台，構建人工智能技術與應用體系。完成DeepSeek等大模型的私有化部署，加快推進智慧電廠、智能建造、智慧礦山等數字化建設，落地電力知識AI智能數據查詢、電力工程AI安全監管等一批實用化場景，數字化對業務發展從支撐保障轉向驅動引領。

（四）系統改革走深走實，治理效能持續提升

公司堅持「創新圖強、設計創優、數智重效、精益求精」的管理理念，以深化系統改革為引擎，全力打贏改革深化提升行動收官戰，重點領域和關鍵環節改革取得新突破，獲國務院國資委專項考評A級，改革紅利加速釋放，構建起適應高質量發展要求的現代化治理體系，為新質生產力發展注入了強勁動能。

管理層討論與分析（董事會報告）

1. 公司治理不斷完善。

系統修訂公司章程、董事會議事規則、董事會授權管理等基本制度，強化董事會監督職責，完善獨立董事深入一線調研機制，持續加強子企業董事會建設、深化數智賦能，指導子企業規範制訂董事會職權，優化委派董事管理，加快推進「構建科學、決策理性、運行高效」，企業治理規範化水平不斷提升；進一步優化組織機構，清理低效無效資產，完成部分子企業股權調整，壓減和註銷部分子企業，實施「瘦身健體」行動，優質資產進一步向主業集中。

2. 「三項制度」改革縱深推進。

將「三項制度」改革作為深化系統改革的核心引擎，持續擴大董事會選聘經理層試點，深化任期制和契約化管理，推進中長期激勵機制建設，推動工資分配向基層苦澁險累一線崗位和科技創新骨幹傾斜，加強不勝任員工的市場化退出，有力激發了全員幹事創業的熱情，連續獲國務院國資委改革評估最高等級。

3. 精益化管理全面推行。

系統提出能建特色精益化管理方案，編製管理工具應用指南，明確總體實施路徑。突出抓好項目精益化管理，聚焦項目全層級、全過程、全要素管理，強化設計、採購、施工深度融合，著力消除浪費、降低成本，項目管理效率、效益和效能持續提升。一體穿透推進精益管理落實落地，加快打造一批精益管理示範企業、示範項目，形成一批職能與業務精益化管理實施方案，建立一套能建普遍適用的精益管理工具庫，形成一批精益管理典型案例，鍛煉一批精益管理專業人才隊伍。

管理層討論與分析（董事會報告）

（五）風險防控縱深推進，發展根基更加牢固

公司堅持「法治引領、價值創造」，持續優化法律、合規、內控、風險管理「四位一體」大風控體系，實現從「被動防禦」向「主動賦能」的轉變，加強風險隱患的動態監測與全生命週期閉環管理，有效防範化解各類風險挑戰，為應對複雜多變的外部環境築牢安全屏障。

1. 風險管控體系不斷完善。

進一步優化大風控體系管理手冊、標準、清單，對戰略、市場、財務、運營、法律五大風險實施分級分類管控；建立統一的風險數據庫和風險地圖，常態化開展重大風險監測管控，狠抓虛假貿易等五類突出問題整治，系統推進海外重大風險防控，專項督導重大涉外案件、重大風險項目、重大合規整改，為避挽經濟損失發揮重要作用。

2. 重點風險有效化解。

系統實施「1+5」專項治理，統籌開展房地產去庫存、項目分包治理等專項行動，著力整改化解巡視反饋風險。妥善處置PPP項目貸款逾期、國際項目保函索兌等突出問題，剛性債務風險得到有效控制。嚴格落實中小企業清欠工作，有力維護了供應鏈、產業鏈穩定。

3. 監督體系協同發力。

從嚴推進審計監督，加強追責問責。發揮集團「大監督」合力，進一步健全信息共享、工作協同、成果共享機制，深入推進全級次穿透式監管，通過高強度監督檢查，推動一批問題得到有效整改，專業化、體系化、法治化、高效化監管水平不斷提升。

管理層討論與分析（董事會報告）

四、報告期內核心競爭力分析

適用 不適用

（一） 高端智庫和規劃設計牽引優勢

公司依託中電工程及旗下20餘家行業頂尖設計企業，在電力工程前期策劃、勘察設計領域形成絕對優勢。作為能源強國建設的國家隊，參與國家「十三五」「十四五」「十五五」能源電力重大戰略規劃研究與編製，完成我國90%以上電力規劃諮詢評審和行業標準制定，90%以上特、超高壓輸變電、火電與核電常規島設計，全面參與在建、在運特高壓、智能電網設計建設工作。

（二） 能源技術創新和人才隊伍優勢

公司擁有9家國家級研發平台、82家省級研究機構、141家高新技術企業，掌握超超臨界二次再熱發電、百萬千瓦大型水電、三代四代核電常規島、特高壓交直流輸電、多端柔性直流輸電，以及新能源、氫能、抽水蓄能、新型儲能、高空風能等戰新領域關鍵核心成套技術與標準體系，建成湖北應城全球首座300MW級壓縮空氣儲能、吉林松原全球最大綠色氫氨醇一體化等一批重大新技術示範項目。集聚行業領軍人才和高層次創新人才，擁有4名全國工程勘察設計大師、30名享受國務院特殊津貼專家，科技人員佔比超21%、碩士以上學歷人員佔比超17%、高級以上職稱人員佔比超20%。

（三） 全產業鏈一體化優勢

公司在能源電力和水利領域構建集規劃諮詢、勘察設計、工程建設、投資運營、技術服務、裝備製造於一體的完整產業鏈，具備產業鏈上下游縱向協同、資源聚合、全局管控的核心能力。承建國內70%以上火電、50%以上大型水電及新能源總承包工程，打造國內首座火電廠、首條輸電線路等多項行業里程碑工程，建成三峽工程、南水北調、烏東德、華龍一號等一批世界級超級工程。全產業鏈資質實力行業領先，擁有14項施工總承包特級資質、超300項一級資質、20項勘察綜合甲級資質。

管理層討論與分析（董事會報告）

（四）「能源+」融合發展優勢

公司錨定「2+9」業務體系，依託能源電力領域核心優勢，將產業能力全面延伸至交通、建築、市政、數字化等多元業務領域，推動全行業綠色低碳轉型，創新發展新場景、新業態、新模式。重點深耕交能融合、建能融合、數能融合、產能融合等核心方向，強化頂層設計與標準引領，支撐交通部編製發佈《交能融合發展的指導意見》，率先落地山東棗菏高速公路交能融合、甘肅慶陽「東數西算」、能建大廈二期零碳智慧園區等一批標桿示範工程，構築「能源+」融合發展的先發優勢。

（五）國際化佈局優勢

公司實施國際業務優先優質協同發展戰略，全面構建「大海外」發展格局，設立海外6大區域總部和256個分支機構，業務覆蓋140多個國家和地區。深度參與高質量共建「一帶一路」，投運巴基斯坦SK水電站、烏茲奧茲和洛奇儲能等重點工程，打造一批享譽全球的中國壩、中國電、中國網、中國城、中國路、中國橋。深化國際能源交流合作，承辦「一帶一路」能源部長會、中歐能源技術創新合作論壇等重點活動，設立海外合資公司打破西方諮詢公司海外規劃市場壟斷。

管理層討論與分析（董事會報告）

五、報告期內主要經營情況

（一）主營業務分析

1、利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：千元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例(%)
營業收入	452,929,608	436,712,757	3.71
營業成本	397,710,514	382,529,764	3.97
銷售費用	2,386,524	2,391,235	-0.20
管理費用	13,723,418	14,833,444	-7.48
財務費用	6,669,618	5,378,708	24.00
研發費用	14,748,909	13,982,347	5.48
經營活動產生的現金流量淨額	11,549,705	11,027,252	4.74
投資活動產生的現金流量淨額	-44,144,138	-50,335,857	不適用
籌資活動產生的現金流量淨額	33,590,505	53,362,251	-37.05

營業收入變動原因說明：2025年，本公司實現營業收入人民幣4,529.30億元，同比增長3.71%，主要原因是伴隨國家新能源增長，公司新能源及綜合智慧能源業務較快增長。

營業成本變動原因說明：2025年，本公司實現營業成本人民幣3,977.11億元，同比增長3.97%，主要原因是業務規模擴大。

財務費用變動原因說明：主要由於業務規模擴大，融資需求增加，部分項目竣工後停止資本化所致。

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要由於收回投資的現金增加所致。

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要由於取得借款收到的現金和吸收投資收到的現金減少，支付其他與籌資活動有關的現金增加所致。

本期公司業務類型、利潤構成或利潤來源發生重大變動的詳細說明

適用 不適用

管理層討論與分析（董事會報告）

2· 收入和成本分析

✓適用 □不適用

(1). 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

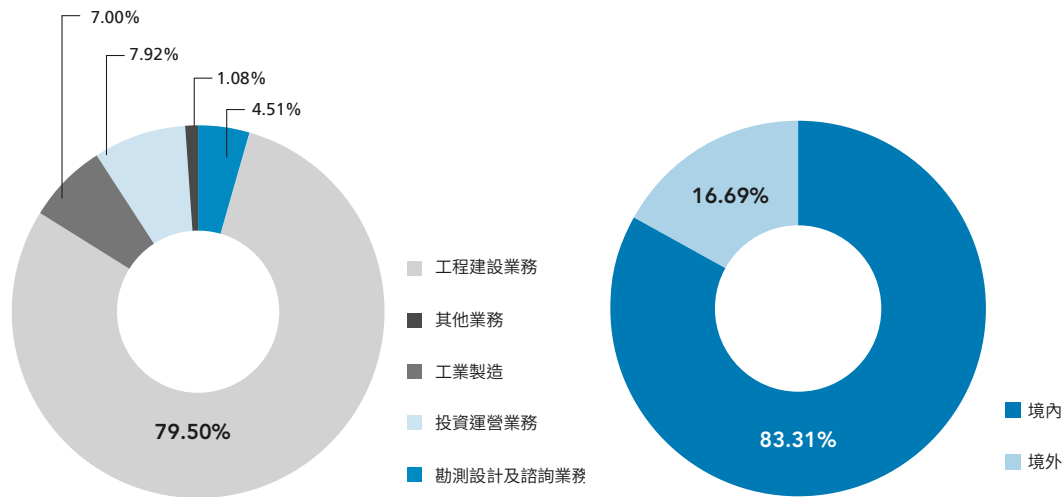
單位：千元 幣種：人民幣

主營業務分行業情況						
分行業	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入比 上年增減(%)	營業成本比 上年增減(%)	毛利率比 上年增減(%)
一、勘測設計及諮詢業務	22,048,764	13,125,217	40.47	5.83	-1.24	上升4.26個百分點
其中：新能源及綜合智慧能源	4,035,041	2,453,949	39.18	-3.01	-12.02	上升6.22個百分點
二、工程建設業務	389,018,116	361,138,082	7.17	6.05	6.55	下降0.43個百分點
其中：新能源及綜合智慧能源	132,965,485	124,340,855	6.49	2.05	2.18	下降0.12個百分點
三、工業製造	34,263,663	28,361,865	17.22	6.33	5.83	上升0.39個百分點
其中：建材	7,301,877	6,071,329	16.85	-5.66	-6.34	上升0.60個百分點
民爆	9,768,896	7,305,905	25.21	13.81	14.78	下降0.64個百分點
四、投資運營業務	38,751,684	26,877,883	30.64	7.26	12.88	下降3.46個百分點
其中：新能源及綜合智慧能源	6,869,523	4,516,517	34.25	29.58	57.40	下降11.62個百分點
生態環保	269,171	185,909	30.93	17.43	11.45	上升3.71個百分點
交通	2,593,598	1,289,571	50.28	1.44	13.96	下降5.46個百分點
城市開發運營(房地產)	17,318,381	14,543,908	16.02	-4.10	7.68	下降9.19個百分點
五、其他業務	5,271,965	3,780,788	28.29	-1.28	5.11	下降4.35個百分點
分部間抵銷	-36,424,584	-35,573,321	2.34	47.88	48.88	下降0.66個百分點

主營業務分地區情況						
分地區	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入比 上年增減(%)	營業成本比 上年增減(%)	毛利率比 上年增減(%)
一、境內	377,334,001	331,718,001	12.09	-0.85	-0.37	下降0.42個百分點
二、境外	75,595,607	65,992,513	12.70	34.65	33.10	上升1.02個百分點

管理層討論與分析（董事會報告）

2025年度營業收入結構圖



分部間抵消前

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明

由於本集團業務的特殊性，本集團主要業務分行業情況按板塊進行分析。

① 勘測設計及諮詢業務

勘測設計及諮詢業務的營業收入主要來自對國內外火電、水電、核電、風電、太陽能發電項目及電網項目提供勘測設計服務，為電力產業提供廣泛的諮詢服務。2025年，勘測設計及諮詢業務實現營業收入人民幣220.49億元，同比增長5.83%。

② 工程建設業務

工程建設業務的營業收入主要來自為中國及海外的工程項目提供建設服務。2025年，工程建設業務實現營業收入人民幣3,890.18億元，同比增長6.05%。其中，新能源及綜合智慧能源營業收入人民幣1,329.65億元，同比增長2.05%。

③ 工業製造業務

工業製造業務的營業收入主要來自設計、製造及銷售用於電力產業各領域的裝備，主要包括電站輔機設備、電網設備、鋼結構及節能環保設備；以及來自生產及銷售民用爆破及水泥產品，提供爆破服務。2025年，工業製造業務實現營業收入人民幣342.64億元，同比增長6.33%。

管理層討論與分析（董事會報告）

④ 投資運營業務

投資運營業務的營業收入主要來自能源電力水利、生態環保、交通、城市開發運營(房地產)、產業金融等業務。2025年，投資運營業務實現營業收入人民幣387.52億元，同比增長7.26%。

⑤ 其他業務

其他業務的營業收入主要來自人工智能(軟件與信息化服務)、物流貿易、租賃和商務服務等業務。2025年，該業務收入合計人民幣52.72億元。

(2). 產銷量情況分析表

適用 不適用

(3). 重大採購合同、重大銷售合同的履行情況

適用 不適用

管理層討論與分析（董事會報告）

(4). 成本分析表

單位：千元 幣種：人民幣

分行業情況							
分行業	成本構成項目	本期金額	本期佔 總成本比例(%)	上年同期金額	上年同期佔 總成本比例(%)	本期金額較上年 同期變動比例 (%)	情況說明
勘測設計及諮詢業務	人工及分包費及其他 費用	13,125,217	3.30	13,289,793	3.47	-1.24	因本年業務量減少， 導致本年成本減少
工程建設業務	人工及分包費、機械 使用費、材料費及 其他費用	361,138,082	90.80	338,926,033	88.60	6.55	因本年業務量增加， 導致本年成本增加
工業製造業務	人工費、機械使用 費、材料費及其他 費用	28,361,865	7.13	26,800,205	7.01	5.83	因本年業務量增加， 導致本年成本增加
投資連營業務	人工費及其他費用	26,877,883	6.76	23,810,347	6.22	12.88	因本年業務量增加， 導致本年成本增加
其他業務	人工及分包費、機械 使用費及其他費用	3,780,788	0.95	3,596,941	0.94	5.11	因本年業務量增加， 導致本年成本增加
抵銷		-35,573,321	-8.94	-23,893,555	-6.24	48.88	
合計		397,710,514	100.00	382,529,764	100.00	3.97	

成本分析其他情況說明

無

管理層討論與分析（董事會報告）

(5). 報告期主要子公司股權變動導致合併範圍變化

適用 不適用

(6). 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

適用 不適用

(7). 主要銷售客戶及主要供應商情況**A. 公司主要銷售客戶及主要供應商情況**

適用 不適用

報告期內，前五名客戶銷售額340.33億元，佔年度銷售總額7.51%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額0.00億元，佔年度銷售總額0.00%。

報告期內，前五名供應商採購額135.99億元，佔年度採購總額3.42%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額0.00億元，佔年度採購總額0.00%。

概無董事、其緊密聯繫人或任何股東（據董事所知擁有本公司已發行股份數目5%以上者）擁有本集團五大供應商或五大客戶任何權益。

B. 報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形

適用 不適用

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的50%、前5名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形

適用 不適用

C. 報告期內公司股票被實施退市風險警示或其他風險警示**前五名銷售客戶**

適用 不適用

前五名供應商

適用 不適用

管理層討論與分析（董事會報告）

D. 報告期內公司存在貿易業務收入

適用 不適用

貿易業務佔營業收入比例超過10%前五名銷售客戶

適用 不適用

貿易業務收入佔營業收入比例超過10%前五名供應商

適用 不適用

3. 費用

適用 不適用

2025年，本公司發生銷售費用人民幣23.87億元，同比下降0.20%；主要由於公司開展「降本增效」及成本領先行動，加強銷售費用管控所致。

2025年，本公司發生管理費用人民幣137.23億元，同比下降7.48%；主要由於公司開展「降本增效」及成本領先行動，加強管理費用管控所致。

2025年，本公司發生財務費用人民幣66.70億元，同比增長24.00%；主要由於業務規模擴大，融資需求增加，部分項目竣工後停止資本化所致。

2025年，本公司發生研發費用人民幣147.49億元，同比增長5.48%；主要由於公司持續推進科研技術創新，進一步加大研發投入所致。

4. 研發投入

(1). 研發投入情況表

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	14,748,909
本期資本化研發投入	99,018
研發投入合計	14,847,927
研發投入總額佔營業收入比例(%)	3.28
研發投入資本化的比重(%)	0.67

管理層討論與分析（董事會報告）

(2). 研發人員情況表

✓適用 □不適用

公司研發人員的數量	24,915
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	21.46
研發人員學歷結構	
學歷結構類別	學歷結構人數
博士研究生	620
碩士研究生	9,768
本科	14,509
專科	18
高中及以下	0
研發人員年齡結構	
年齡結構類別	年齡結構人數
30歲以下(不含30歲)	3,894
30-40歲(含30歲, 不含40歲)	9,835
40-50歲(含40歲, 不含50歲)	6,703
50-60歲(含50歲, 不含60歲)	4,424
60歲及以上	59

(3). 情況說明

□適用 ✓不適用

(4). 研發人員構成發生重大變化的原因及對公司未來發展的影響

□適用 ✓不適用

管理層討論與分析（董事會報告）

5、 現金流

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年	增長幅度(%)
經營活動產生的現金流量淨額	11,549,705	11,027,252	4.74
投資活動產生的現金流量淨額	-44,144,138	-50,335,857	不適用
籌資活動產生的現金流量淨額	33,590,505	53,362,251	-37.05

6、 資本與支出

本集團過往的資本支出主要產生自固定資產、在建工程及無形資產(例如收費公路的特許經營權)開支。下表載列於所示年度本集團的資本支出的組成部分：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
固定資產	2,379,870	2,731,351
在建工程	34,874,645	34,079,476
無形資產	14,271,711	21,148,439
合計	51,526,226	57,959,266

7、 資金與財務政策

本公司預計將以多種來源共同為其管理資本及其他資本需求提供資金，包括但不限於內部融資及按合理的市場利率進行外部融資，本集團繼續致力於提高權益及資產回報，同時維持審慎的資金及財務政策。

8、 重大其他支出

本公司2025年度無超過淨利潤25%的重大其他支出。

管理層討論與分析（董事會報告）

（二）非主營業務導致利潤重大變化的說明

適用 不適用

（三）資產、負債情況分析

適用 不適用

1、資產及負債狀況

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末數佔總資產的比例(%)	上期期末數	上期期末數佔總資產的比例(%)	本期期末金額較上期期末變動比例(%)	情況說明
應收賬款	85,435,414	9.07	85,237,305	9.81	0.23	業務規模擴大
合同資產	108,235,988	11.49	103,655,338	11.93	4.42	業務規模擴大
固定資產	98,813,215	10.49	73,934,087	8.51	33.65	購置、在建工程轉入
在建工程	42,543,265	4.52	37,212,340	4.28	14.33	新能源項目投資增加
應付賬款	200,789,974	21.32	188,538,218	21.70	6.50	業務規模擴大
短期借款	46,636,518	4.95	40,192,548	4.63	16.03	業務規模擴大

其他說明：

本年度固定資產增加主要產生自本公司日常業務板塊中新能源及綜合智慧能源的在建工程轉入。有關固定資產的變動詳情，請見本年度報告所附財務報表七、17之說明。

2、境外資產情況

適用 不適用

管理層討論與分析（董事會報告）

3、截至報告期末主要資產受限情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末賬面價值	受限類型	受限原因
貨幣資金	11,059,461	保證金／三個月以上定期存款	開具銀行承兌匯票、保函保證金、三個月以上定期存款等
應收票據	2,007,286	質押	貸款質押
應收賬款	6,564,855	質押	貸款質押
存貨	26,334,540	抵押	貸款抵押
固定資產	3,093,233	抵押	貸款抵押
長期應收款	7,939,221	質押	貸款質押
無形資產	37,920,713	抵押／質押	貸款抵押／質押
合計	94,919,309		

管理層討論與分析（董事會報告）

4· 債項及或有負債

於2025年12月31日，本公司的負債總額人民幣7,319.79億元，資產總額人民幣9,415.97億元，資產負債率為77.74%，較年初增加1.43個百分點。本公司的債項總額人民幣3,188.39億元。下表列示於所示日期本公司的銀行借款、其他借款和公司債券的詳情：

單位：千元 幣種：人民幣

	2025年	2024年
長期		
銀行借款		
無抵押	143,188,177	120,941,670
有抵押	81,921,507	72,067,947
其他借款		
有抵押		
公司債券(註)	23,114,720	13,999,319
小計	248,224,404	207,008,936
短期		
銀行借款		
無抵押	46,338,560	39,935,906
有抵押	297,958	256,642
吸收存款及同業存放		
無抵押	4,064,066	3,528,424
公司債券(註)	303,741	1,703,054
一年內到期的非流動負債		
無抵押	14,002,384	15,166,885
有抵押	5,607,830	4,342,566
小計	70,614,539	64,933,477
合計	318,838,943	271,942,413

註： 本公司的公司債券為無抵押中期票據及公司債。

5· 其他說明

適用 不適用

管理層討論與分析（董事會報告）

（四）行業經營性信息分析

適用 不適用

公司所處上市公司行業分類為建築業，公司就行業指引要求的經營信息分析如下：

1、 公司資質取得情況

截至2025年底，公司及所屬企業持有水利水電、電力、公路、建築工程施工總承包特級資質14項、工程設計綜合甲級資質10項、工程勘察綜合甲級資質20項、工程監理綜合甲級資質1項、各類工程施工承包一級資質327項（總承包138項，專業承包189項），涵蓋水利水電、電力、建築、市政、公路、港口與航道、礦山、機電、地基基礎、橋樑、隧道、鋼結構、環保等領域。擁有房地產開發一級資質、金融許可證、水泥產品生產許可證、民用爆炸物品生產許可證、特種設備製造許可證（壓力容器、壓力管道）等多種資質。

2、 報告期內竣工驗收的項目情況

適用 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

細分行業	專業工程	房屋建設	基建工程	建築裝飾	其他	總計
項目數(個)	125	2	2	0	3	132
總金額	3,748,161.90	119,838	24,048.17	0	88,968.04	3,981,016.11

適用 不適用

管理層討論與分析（董事會報告）

單位：萬元 幣種：人民幣

項目地區	項目數量(個)	總金額
境內	124	3,827,087.53
境外	8	153,928.58
總計	132	3,981,016.11

其他說明：

適用 不適用

3· 報告期內在建項目情況

適用 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

細分行業	專業工程	房屋建設	基建工程	建築裝飾	其他	總計
項目數量(個)	1,690	170	223	0	163	2,246
總金額	115,193,023.4	9,058,383.26	25,030,144.11	0	5,937,615.27	155,219,166.05

適用 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

項目地區	項目數量(個)	總金額
境內	1,910	111,104,831.28
境外	336	44,114,334.77
其中：		
亞洲	2,128	139,724,706.91
歐洲	10	2,966,216.04
非洲	79	7,095,272.82
美洲	28	5,425,458.68
大洋洲	1	7,511.60
總計	2,246	155,219,166.05

其他說明：

適用 不適用

管理層討論與分析（董事會報告）

4、 在建重大項目情況

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

5、 報告期內累計新簽項目

適用 不適用

報告期內累計新簽項目數量37,157(個)，金額14,493.84億元人民幣。

6、 報告期末在手訂單情況

適用 不適用

報告期末在手訂單總金額29,751.68億元人民幣。其中，已簽訂合同但尚未開工項目金額17,264.67億元人民幣，在建項目中未完工部分金額12,487.01億元人民幣。

其他說明：

適用 不適用

7、 近三年項目營收情況

適用 不適用

管理層討論與分析（董事會報告）

(1) 按細分行業匯總披露近3年工程項目營業收入

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	佔營業收入比重 (%)	2024年	佔營業收入比重 (%)	2023年	佔營業收入比重 (%)
傳統能源	152,121,602	42.61	134,257,268	38.69	120,176,030	36.92
新能源及綜合智慧能源	132,965,485	37.24	130,300,172	37.55	115,709,178	35.55
房屋建築	19,831,490	5.55	21,636,319	6.23	25,496,292	7.83
基建工程	28,131,133	7.88	38,208,000	11.01	39,598,700	12.17
生態環保	2,263,838	0.63	2,451,100	0.71	3,316,738	1.02
其他	21,716,310	6.09	20,172,781	5.81	21,200,497	6.51

註：傳統能源、新能源及綜合智慧能源、生態環保均屬於專項工程類。

(2) 按細分行業匯總披露近3年工程項目營業成本構成

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	佔營業成本比重 (%)	2024年	佔營業成本比重 (%)	2023年	佔營業成本比重 (%)
傳統能源	141,548,406	42.90	125,380,614	39.18	111,371,984	37.26
新能源及綜合智慧能源	124,340,855	37.69	121,687,987	38.03	109,303,725	36.57
房屋建築	18,073,354	5.48	20,340,924	6.36	22,606,052	7.56
基建工程	23,346,900	7.08	31,585,954	9.87	33,512,598	11.21
生態環保	2,056,505	0.62	2,162,221	0.68	2,894,798	0.97
其他	20,575,505	6.23	18,820,794	5.88	19,189,945	6.42

8、 融資安排情況

公司持續聚焦新能源、新基建、新裝備、新材料等創新關鍵領域，暢通直接融資渠道，全力推進A股再融資，積極發行各類綠色、科技創新、鄉村振興等品種債券，發揮總對總推介和資源協調作用，將融資資源向優質項目、戰略新興產業傾斜，融資具體情況可參見本報告相關分析章節。

管理層討論與分析（董事會報告）

9、公司質量控制體系、執行標準、控制措施及整體評價

公司依據GB/T19001-2016《質量管理體系要求》、GB/T50430-2017《工程建設施工企業質量管理規範》等，嚴格落實質量管理，質量管理體系持續有效運行。

公司質量工作執行標準主要有：《中華人民共和國產品質量法》《中華人民共和國工程建設標準強制性條文》《工程建設勘察企業質量管理標準》《工程建設施工企業質量管理規範》《建築工程施工質量評價標準》《建築工程施工質量驗收統一標準》《通用硅酸鹽水泥》《工業炸藥通用技術條件》等。2025年，公司按照國家優化調整工程創優有關要求，優化升級《「能建杯」優質工程獎評選辦法》；主要質量管理制度有：《質量管理規定》《「能建杯」優質工程獎評選辦法》《QC小組活動管理辦法》《質量、環境與職業健康安全管理体系管理評審辦法》《質量、環境與職業健康安全管理体系內部審核管理辦法》。

一年來，公司以習近平總書記對質量工作的重要論述為指導，全面貫徹黨中央、國務院關於加快建設質量強國的決策部署，深入踐行《質量強國建設綱要》，紮實推進全民質量行動，提升全員質量素質能力，堅持以高品質工程、產品、服務贏得尊嚴、贏得尊重、贏得市場。一是大力推進工程項目全面創優，確立「1+4」目標，即1項基础性目標、4項提升性目標，基础性目標聚焦工程質量「零缺陷」、生產安全「零死亡」、生態環境「零污染」，推動全面提升工程項目競爭力、綠色化、滿意度、引領性；二是持續推進工程鑄精創優，以創建「能建杯」為抓手，推動建設更多優質精品工程；三是深入開展工程項目質量專項檢查，聚焦建築材料管理、施工過程質量管理等八個方面對所有在建工程項目進行全面排查整治，減少和消除質量隱患風險；四是廣泛開展質量管理小組等群眾性質量活動，連續三年舉辦質量管理小組成果發表賽活動，持續推動質量改進與創新；五是以「加強全面質量管理、促進質量強國建設」主題，深入開展「全國質量月」活動，以「質優」塑造企業發展新動能新優勢。

管理層討論與分析（董事會報告）

2025年，公司質量管理再上新台階。卓越績效管理模式創新實踐取得顯著成效，成功斬獲中國質量獎提名獎及安徽省人民政府質量獎提名獎，行業引領地位持續鞏固。全年累計榮獲省部級及以上各類質量獎項超1,500項，其中國家優質工程20項、國際質量管理小組大會(ICQCC)金獎7項，獲獎層級與數量均實現新突破。公司質量形勢保持總體穩定，全年實現質量零事故，高質量發展根基進一步夯實。

10· 公司安全生產制度運行情況

公司深入貫徹落實黨中央國務院及有關部門決策部署，始終堅持「兩個至上」，持續健全安全生產制度體系。堅持高位統籌，系統推進本質安全管理體系化管理，發佈了《安全文化建設標準》《工程項目本質安全管理標準》；聚焦標準提質，修訂新版《分包安全生產管理協議示範文本》，出台全面加強安全生產視頻管控制度；嚴把准入關口，建立項目經理、安全總監安全生產內部上崗取證制度。

公司現有安全生產制度主要包括《安全生產管理規定》《安全生產責任制》《生產安全事故、質量事故、環境事件管理辦法》《所屬企業經營業績考核QHSE評分細則》《承(分)包QHSE管理辦法》《QHSE獎懲辦法》《QHSE教育培訓管理辦法》《安全風險管理辦法》《生產安全事故隱患排查治理管理辦法》《工程項目過程安全管理辦法》《安全生產履職督察實施辦法》《應急管理辦法》《危險源管理實施細則》《QHSE法律法規識別與合規性評價管理辦法》等。

公司加強安全生產制度學習宣貫，嚴格落實各項制度要求，圍繞「三個務必」「兩個必須到」統籌開展治本攻堅三年行動和「兩大建設」，築牢安全生產防線，保證安全管理體系持續有效運行。

2025年，公司安全生產制度運行情況良好，安全生產形勢穩定，工程建設領域連續第三年沒有發生較大及以上生產安全事故。

11· 其他說明

適用 不適用

管理層討論與分析（董事會報告）

（五）投資狀況分析

對外股權投資總體分析

適用 不適用

2025年，公司完成對外投資額人民幣790億元。主要業務板塊中，能源電力業務完成投資人民幣397億元，綜合交通完成投資人民幣123億元。

1、重大的股權投資

適用 不適用

公司2025年度無超過公司歸母淨資產10%以上的重大股權投資項目。

2、重大的非股權投資

適用 不適用

報告期內，公司無對外投資金額超過公司歸母淨資產10%以上的重大非股權投資項目。

截至2025年12月31日，公司持有的主要經營性房地產項目列表如下：

序號	項目名稱	所在地	土地面積 (平方米)	建築面積 (平方米)	公司持股比例	備註
1	北京紫郡蘭園	北京	74,778	243,135	100.00%	
2	北京北清橡樹灣	北京	50,100	200,600	45.00%	非併表項目
3	北京中國府	北京	104,600	347,100	100.00%	
4	廣州紫郡府	廣州	35,272	207,579	100.00%	
5	廣州灣區金融城	廣州	342,754	1,087,199	61.82%	
6	廣州天河麓馨府	廣州	48,988	215,900	95.00%	
7	杭州中杭府	杭州	56,800	227,600	70.00%	
8	南京中國府	南京	26,400	114,034	100.00%	
9	南京長江華府	南京	42,783	232,584	33.90%	非併表項目
10	南京長江悅府	南京	42,308	167,300	100.00%	
11	南京中寧府	南京	40,480	159,100	100.00%	
12	南京紫郡蘭園	南京	143,700	556,000	70.00%	
13	海南海棠福灣	三亞	374,200	294,118	100.00%	
14	上海玉蘭花園南區	上海	115,800	250,300	100.00%	

管理層討論與分析（董事會報告）

序號	項目名稱	所在地	土地面積 (平方米)	建築面積 (平方米)	公司持股比例	備註
15	上海玉蘭花園北區	上海	119,400	273,000	100.00%	
16	上海西岸譽府	上海	20,540	181,436	95.00%	
17	武漢琨瑜府	武漢	107,546	780,300	40.00%	非併表項目
18	雄安能建新能源生態城	雄安	294,420	841,073	100.00%	
19	重慶國博城	重慶	618,722	1,608,200	49.00%	非併表項目
20	重慶歐麓花園	重慶	798,700	2,307,500	49.00%	非併表項目
21	西安長譽府	西安	119,907	467,239	100.00%	
22	寧波划船未來社區二三期	寧波	154,270	681,949	90.25%	
23	蘇州紫瑤蘭園	蘇州	74,775	263,160	22.00%	非併表項目
24	上海翡雲悅府	上海	53,052	163,807	20.00%	非併表項目
25	深圳閱臻府	深圳	15,239	111,526	49.00%	非併表項目
26	南京鼓悅蘭園	南京	43,708	173,300	100.00%	

3、以公允價值計量的金融資產

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期公允價 值變動損益	計入權益的 累計公允價 值變動	本期 計提的減值	本期 購買金額	本期出售/ 贖回金額	其他變動	期末數
1. 交易性金融資產	420,989	18,829			16,523,230	-16,659,435		303,613
2. 其他非流動金融資產	12,998,218	81,880			1,334,797	-1,028,277		13,386,618
3. 應收款項融資	1,088,616					-136,022		952,594
4. 其他權益工具投資	2,566,773		-38,366		184,774	-512,848		2,200,333
合計	17,074,596	100,709	-38,366		18,042,801	-18,336,582		16,843,158

管理層討論與分析（董事會報告）

證券投資情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初 投資成本	資金來源	期初賬面 價值	本期公允 價值變動 損益	計入權益的 累計公允價 值變動	本期購買 金額	本期出售 金額	本期投資 損益	期末賬面 價值	會計核算科目
股票	600917	重慶燃氣	832	債務重組	686	-67				9	619	交易性金融資產
股票	600578	京能電力	437	自有資金	2,328		1,045			79	3,373	其他權益工具投資
股票	603227	雪峰科技	65,000	自有資金	173,800		-7,400			4,000	166,400	其他權益工具投資
股票	600642	申能股份	9,303	自有資金	56,014		-5,782			4,318	50,232	其他權益工具投資
股票	600236	桂冠電力	3,826	自有資金	2,973		451			74	3,424	其他權益工具投資
股票	833042	海控能源	20,000	自有資金	20,000						20,000	交易性金融資產
股票	000501	武商集團	681	自有資金	10,340		-336			297	10,004	其他權益工具投資
股票	002309	中利集團	22	債務重組		10		22			32	交易性金融資產
合計	/	/	100,101	/	266,141	-57	-12,022	22		8,777	254,084	/

管理層討論與分析（董事會報告）

證券投資情況的說明

適用 不適用

私募基金投資情況

適用 不適用

衍生品投資情況

適用 不適用

4、 報告期內重大資產重組整合的具體進展情況

適用 不適用

獨立董事意見

適用 不適用

（六）重大資產和股權出售

適用 不適用

管理層討論與分析（董事會報告）

（七）主要控股參股公司分析

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

公司名稱	業務性質	註冊資本	資產金額	所有者權益金額	歸屬於母公司所有者的淨利潤
中國葛洲壩集團有限公司	工程建設、民用爆破、水泥銷售及房地產開發	3,415,308,700元	448,440,093	115,093,815	628,337
中國電力工程顧問集團有限公司	勘測設計、工程承包	2,097,370,200元	192,983,190	49,138,301	5,388,450
中國能建集團裝備有限公司	裝備製造	3,888,722,739.67元	25,080,416	4,656,153	208,586
中國能源建設集團北方建設投資有限公司	建設施工、投資控股	5,000,000,000元	62,122,501	4,464,224	-95,788
中國能源建設集團華東建設投資有限公司	建設施工、投資控股	5,000,000,000元	93,890,160	13,412,937	840,316
中國能源建設集團南方建設投資有限公司	建設施工、投資控股	5,000,000,000元	40,087,928	5,330,280	-604,060
中國能源建設集團西北建設投資有限公司	建設施工、投資控股	2,500,000,000元	26,357,365	3,552,814	147,232
中國能源建設集團投資有限公司	項目投資、資產管理	6,000,000,000元	75,513,801	21,048,068	570,291
中能建數字科技集團有限公司	供應鏈管理、軟件開發	5,000,000,000元	9,466,947	2,314,379	67,343
中能建國際建設集團有限公司	工程總承包、投資運營	7,000,000,000元	41,673,747	9,507,765	10,184

管理層討論與分析（董事會報告）

（八）公司控制的結構化主體情況

適用 不適用

名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例	取得方式
中信信託集合資金信託計劃類子公司	北京市朝陽區	北京市朝陽區	資本投資服務	25%	投資設立
合夥企業類子公司	天津市	天津市	資本投資服務	19%-30%/100%	投資設立

（九）五年綜合損益表摘要

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
營業收入：					
勘測設計及諮詢	22,049	20,833	19,187	17,465	14,762
工程建設	389,018	366,818	343,464	302,056	263,920
工業製造	34,264	32,222	33,732	27,512	28,249
投資運營	38,752	36,129	29,432	33,595	27,258
其他業務	5,272	5,340	9,616	8,250	6,355
分部間抵銷及調整	-36,425	-24,631	-29,399	-22,482	-18,225
合計	452,930	436,712	406,032	366,396	322,319
毛利	55,219	54,182	51,305	45,505	42,409
除稅前利潤	13,395	15,128	14,011	13,677	13,050
淨利潤	9,756	11,824	11,256	10,422	9,598
本公司權益持有人應佔年內利潤	5,840	8,396	7,986	7,824	6,504
每股基本及攤薄盈利(人民幣元)	0.13	0.19	0.18	0.18	0.19

管理層討論與分析（董事會報告）

（十）五年綜合財務狀況表摘要

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
流動資產	462,175	447,305	426,070	378,761	309,936
非流動資產	479,422	421,700	357,086	285,791	218,927
資產總額	941,597	869,005	783,156	664,552	528,863
流動負債	466,811	437,230	417,009	341,560	270,522
非流動負債	265,168	225,946	177,895	155,525	108,607
負債總額	731,979	663,176	594,903	497,085	379,129
權益總額	209,618	205,829	188,253	167,467	149,734
權益及負債總額	941,597	869,005	783,156	664,552	528,863

六、關於公司未來發展的討論與分析

（一）行業格局和趨勢

適用 不適用

「十五五」時期是我國基本實現社會主義現代化夯實基礎、全面發力的關鍵時期。我國經濟基礎穩、優勢多、韌性強、潛能大，長期向好的支撐條件和基本趨勢沒有變，中國特色社會主義制度優勢、超大規模市場優勢、完整產業體系優勢、豐富人才資源優勢進一步彰顯。

1. 電力行業

當前，綠色低碳轉型是全球大勢所趨。能源低碳轉型是全球綠色低碳轉型的主戰場，而電力行業則是能源低碳轉型的核心，未來較長時間內電力行業仍大有可為。黨的二十屆四中全會提出，加快建設新型能源體系，著力構建新型電力系統，建設能源強國。2026年政府工作報告指出，「著力構建新型電力系統，加快智能電網建設，發展新型儲能，擴大綠電應用」。踐行「四個革命、一個合作」能源安全新戰略和「30•60」戰略目標將是我國能源電力領域的主旋律，構建新型能源體系和新型電力系統將是我國能源電力轉型發展的主路徑。總體來看，為踐行「30•60」戰略目標，適應大規模、高比例新能源接入消納，新型電力系統的加速構建將在「源、網、荷、儲」四端

管理層討論與分析（董事會報告）

帶來重大發展機遇。**從電源端來看：**「以新能源為主體」是新型電力系統最主要的特徵，未來較長時期內將持續保持快速增長勢頭，「十五五」期間市場空間大幅增加。傳統能源中，雅下工程開工將帶來較大增量市場；核電積極安全有序發展；煤電加快從基礎支撐電源向系統調節、兜底保障電源調整轉變，新一代煤電加速升級。**從電網端來看：**隨著用電需求的持續增長，電源規模的持續擴張，新增負荷和電源接入的需要、網架加強的需要、清潔能源基地外送的需要將進一步凸顯，「十五五」期間，預計電網投資規模將保持在高位。**從負荷端來看：**預計未來較長時期內，我國用電負荷仍將保持剛性增長，年均增長率預計為3.5%-5.5%。隨著電力系統對於負荷調節需求的提升，虛擬電廠、聚合負荷等可調節負荷領域預計將釋放出一定的市場空間。交能融合、數能融合、建能融合、產能融合等「能源+」融合發展新模式將迎來發展機遇。**從儲能端來看：**新能源大規模接入對於電力系統調節能力需求大幅提升，抽水蓄能、新型儲能均將迎來爆發式增長機遇。國家《「十五五」規劃綱要(草案)》提出：科學佈局抽水蓄能，大力發展新型儲能。預計抽水蓄能新增投產裝機容量1億千瓦左右，新型儲能新增裝機容量2億千瓦以上。除此之外，在「30•60」戰略目標下，氫能將發揮重要作用。2026年政府工作報告提出「培育氫能、綠色燃料等新增長點」，「十五五」規劃亦將氫能提升至「未來產業」戰略高度。預計「十五五」是氫及氨醇航油等氫基能源從初步商業化邁向規模化的關鍵過渡期，未來也將面臨重大發展機遇。據中國氫能聯盟預計，至2030年，國內氫能產業產值將達到萬億規模。

管理層討論與分析（董事會報告）

從國際看，全球電氣化水平持續提升，新增用電需求蓬勃釋放，為電力行業發展提供廣闊空間。根據國際能源署(IEA)預測，「十五五」時期，全球電力需求年均增速將保持在3%左右，其中85%的新增需求來自亞洲、非洲、拉丁美洲等新興經濟體和發展中國家。全球裝機規模仍將持續快速增長，清潔能源成為主導力量。受益於海外相對健全的綠色溢價機制，氫基能源有望早於國內實現產業化和規模化，帶來重大發展機遇。在可再生能源高度市場化背景下，全球能源領域競爭與合作並行深化。以西門子、法國電力公司、GE Vernova為代表的跨國能源企業，依托資金、研發、技術、管理、人才等綜合優勢，在燃氣輪機、電網技術、全球氣候融資、技術標準制定、國際項目開發等領域保持領先地位。面向更高水平對外開放與能源轉型需求，我國可在技術互補、標準協同、項目共建、綠色投融資等方面加強國際合作，推動電力領域合作模式從傳統工程承包加快轉向「投建營」一體化與股權投資等多元形式，在開放合作中提升我國企業投融資能力、全生命週期服務能力與國際競爭力。

公司將圍繞服務能源強國建設，加快建設新型能源體系，發揮規劃、設計、建設、運維一體化優勢，圍繞發展戰略性新興產業，加快培育發展新動能。重點抓好新能源、新一代煤電、抽水蓄能、海外燃機、核電常規島、特高壓電網等總承包業務，搶抓雅下水電工程更多市場機遇，加大風光新能源大基地、新型儲能、一體化氫能、海上風電等優勢領域重點項目投資建設，創新聯合開發等模式，爭取在大基地大通道開發中實現更大突破。

管理層討論與分析（董事會報告）

2. 水利行業

「十五五」時期是我國基本實現水利現代化夯實基礎、全面發力的關鍵階段，我國《「十五五」規劃綱要》將水利提升至國家安全、現代化基礎設施體系核心高度，提出：「加快建設現代化水網，構建系統完備、安全可靠，集約高效、綠色智能，循環通暢、調控有序的現代化水網」。行業投資規模將穩中有進，整體呈現「總量擴張、結構優化」的鮮明特徵。水利領域也呈現三方面新發展態勢：一是轉型升級步伐加快，智慧綠色成為主航道，數字孿生流域、智能建造、BIM等技術加速滲透，智慧水利投資佔比預計超過15%，節水與生態友好型技術廣泛推廣；二是「水利+」融合發展加速，商業模式持續創新，水利與新能源、生態治理、鄉村振興等融合，催生「水風光儲一體化」「水利+生態修復」等新業態，特許經營、「投資人+EPC」等投建營一體化模式不斷拓展，水權交易、REITs等創新工具逐步應用；三是競爭格局深刻重塑，綜合實力決定市場地位，市場呈現「央國企主導、民企專注細分領域」的差異化競爭格局，資質、技術、業績成為競爭核心，行業集中度進一步提升。

公司將充分發揮自身優勢，聚焦國家大型水利基建、防洪安全、生態修復等重點任務，圍繞水資源利用和優化配置、水環境治理、農田水利、防洪減災、海洋工程、水務(水處理)等業務領域，優化資源配置，做強做優做大工程承包業務，主動承建三峽水運新通道等戰略性水利工程，全力落地一批引調水工程、大型水庫樞紐、城市水網改造、污水處理、海水淡化等重點工程。

管理層討論與分析（董事會報告）

3. 建築業

我國《「十五五」規劃綱要(草案)》將建築業定位為實體經濟重要支柱，核心是鞏固提升競爭力，並以智能化、綠色化、融合化為主線，推動行業從規模擴張轉向高質量發展。**從國內來看**，我國經濟正處於新舊動能轉換的陣痛期，傳統建築也受到結構性衝擊，市場規模已邁過峰值進入下行通道，行業同質化競爭日趨激烈、競爭格局漸趨固化。然而，我國經濟形勢長期向好的基本面沒有改變，一系列支持性政策陸續出台，部分領域需求持續釋放，市場空間潛力猶在。同時，國內建築業面臨生產效率低、能耗高等突出問題，推動綠色數智轉型、拓展項目全生命週期服務，已成為破解同質化競爭、應對規模收縮的必然路徑，但也面臨技術門檻高、管理模式變革難、短期投入大等現實挑戰。**從國際來看**，全球建築業規模仍將保持穩步增長，發展中國家城鎮化進程加速與氣候應對行動催生大量基礎設施建設需求，隨著共建「一帶一路」走深走實，國際市場潛力巨大。與此同時，國際建築市場也面臨地緣政治與經貿風險高企、安全與合規風險交織攀升等複雜局面，業務拓展風險顯著增加。為此，國際建築企業正加快從傳統工程承包商向綜合服務商轉型，市場競爭格局也逐步由「單打獨鬥」轉向「生態協同」。

公司在持續大力開拓能源電力和水利工程承包市場基礎上，重點布局綠色交通、綠色建築和市政、數字基建(人工智能)、生態環保、城市開發運營(房地產)等相關多元領域，全面布局工程建設環節，搶抓優質現匯項目，適當發展勘察設計及諮詢業務，有效支撐工程總承包項目獲取。

4. 民爆

從市場規模看，礦山佔民爆物品終端需求的75%以上，是民爆企業搶佔的「主戰場」。在煤礦領域，預計「十五五」時期每年原煤產量仍將增長0.5-1億噸，「十五五」末預計原煤產量將達到50-55億噸，為民爆需求提供穩中有升的基本盤。在黑色金屬領域，預估「十五五」末國內鐵礦石產量將達到12-13億噸。在有色金屬礦領域，預計「十五五」時期國內銅礦石產量有望超過200萬噸，國內鋁土礦開採量增速將放緩。在建材礦領域，預計「十五五」期間水泥產量將逐步止跌並保持相對穩定，結構性支撐依然存在。

管理層討論與分析（董事會報告）

從行業趨勢看，民爆產業正加速向集約化、服務化、智能化、國際化方向深度轉型。一是行業集中度持續提升，政策鼓勵併購重組與產能優化，推動產能資源向西部資源富集區集聚，頭部企業領先優勢進一步鞏固；二是服務模式加速轉型，隨著礦山採掘施工及爆破作業承包規範日趨明確，民爆企業由單一產品供應商向「礦服總承包商」轉型已成為必然路徑；三是數智綠色升級提速，政策明確到2027年底製造能力成熟度、關鍵工序數控化率等指標要求，加速淘汰落後設備，數智化、綠色化成為競爭新門檻；四是國際化佈局全面展開，政策積極引導民爆企業「走出去」參與「一帶一路」建設，鼓勵佈局海外生產基地並開展一體化服務，目前主要競爭對手已加快國際化步伐，行業競爭正從國內延伸至全球市場。

公司將錨定民爆行業領軍者、中國能建工程特種兵、智慧礦山建設主力軍定位，以民爆一體化業務為核心、以工程服務市場為延伸、以民爆關聯產業為拓展，推動綠色化、數字化、本安化(本質安全化)、標準化轉型。

5. 水泥行業

我國水泥行業將在需求持續收縮、產能深度調整、綠色低碳轉型與技術智能升級等多重因素交織下，邁入深度轉型期。預計「十五五」時期將壓減2至3億噸熟料產能，需求預計延續下行態勢。細分市場方面，特種水泥處於從規模擴張向質量提升轉型的關鍵時期，市場規模已達到人民幣150億元，呈現顯著的結構性增長態勢。商混領域，「十五五」期間產量年均複合增長率預計為-3%左右；砂石骨料將持續產能出清與調整，市場需求預計逐步回落至100億至120億噸。

公司將堅定「一體化、差異化」發展，聚焦「特、專、精」發展路徑，以創新為引領，加快推進數智化升級、低碳化轉型，深耕優勢區域市場，保持區域領先地位，不斷做專做優水泥建材業務。

管理層討論與分析（董事會報告）

（二）公司發展戰略

適用 不適用

「十五五」時期，中國能建將繼續以高質量發展為主題，聚焦能源電力、水利主責主業，秉持守正、創新、實幹、擔當「八字方針」，踐行「創新圖強、設計創優、數智重效、精益求精」理念，不斷增強核心功能、提升核心競爭力，持續提升「五個價值」，圍繞2大核心主業與9個相關多元業務，形成協同發展、互為支撐的業務體系，加快打造值得尊重的世界一流能源電力水利基礎設施建設集團。

1. 做強做優做大能源電力、水利核心主業。

錨定能源電力、水利2大核心主業，全力鞏固鍛強全產業鏈優勢，持續做強做優做大，築牢公司高質量發展的基石。

能源電力業務貫通「源、網、荷、儲」全鏈條，源端覆蓋煤電、氣電、水電、核電等傳統能源，風電、太陽能發電、生物質發電、地熱等新能源，及綠色氫基能源；網端涵蓋輸變電與配電網業務；荷端包括虛擬電廠、負荷聚合等調節類業務，「能源+」融合類業務，以及綠電直連、零碳園區等能源電力消費新模式、新業態；儲端涵蓋抽水蓄能和新型儲能。

水利業務除能源電力業務中已涵蓋的水電和抽水蓄能外，主要包括水資源配置（水庫、水網、引水調水）、防洪減災、農田水利、水處理、水環境治理等。

2. 做強做優9個相關多元業務。

圍繞主業延伸拓展，協同發展綠色交通、綠色建築和市政、數字基建（人工智能）、新型材料、民爆及礦山工程、生態環保、高端裝備、城市開發運營（房地產）、產業金融等9個相關多元業務，有所為有所不為，積極調整存量、優化增量，推動集約化、專業化、差異化、特色化發展，構建公司高質量發展的重要支撐點。

管理層討論與分析（董事會報告）

（三）經營計劃

適用 不適用

2026年，公司新簽合同額計劃人民幣14,500億元，營業收入計劃人民幣4,766億元，投資計劃人民幣835億元。

該經營計劃並不構成公司對投資者的業績承諾，敬請投資者對此保持足夠的風險意識，並且應當理解經營計劃與業績承諾之間的差異。

（四）可能面對的風險

適用 不適用

1. 投資風險。

受地方政府償債能力影響，存量PPP投資項目資金回收存在一定壓力；房地產市場持續調整背景下，項目去化週期有所延長，影響項目投資收益。

對策：公司將積極利用政府化債政策契機，強化政府付費項目資金回收，多方協同發力，穩步化解存量PPP項目風險；動態調整房地產銷售政策，促進銷售去化回款，優化新項目規劃和定位，提高項目市場適配性，提高產品競爭力。

2. 債務風險。

公司部分工程項目回款質量不高，推高「兩金」規模和經營負債，與預期存在一定偏差，增大短期償債壓力；個別高速公路項目經營不及預期，導致剛性負債總額持續增加；個別企業經營存在一定困難，資金鏈緊張，存在債務危機風險。

對策：公司將全面深化工程項目精益化管理，努力提高項目經營質效；持續加強「兩金」管理，做好「兩金」增長動態監測，對重點企業、重點項目進行差異化跟蹤壓控，穿透抓好重大項目、重點客戶、大額兩金、逾期和涉訴款項等的後續進展；積極與金融機構溝通，通過協商降息等多種方式推進債務風險化解。

管理層討論與分析（董事會報告）

3. 國際化經營風險。

在百年變局的影響下，全球能源格局正在發生深刻變革，綠色低碳轉型全面加速，國際工程行業競爭激烈，項目經營面臨較大壓力；同時，東道國和多邊金融機構不斷加大監管力度，合規標準不斷提高；個別熱點地區衝突繼續，通脹壓力、金融波動、貨幣貶值等風險對項目履約產生影響。

對策：公司將深耕「一帶一路」重點國別市場，積極拓展戰略客戶資源和上下游供應商資源，強化國際項目精益管理，努力提升市場競爭力和盈利韌性；加強重點領域和重點業務環節管理，對標多邊金融機構合規要求，完善內控合規體系，落實剛性規則要求；強化境外應急處突能力，健全境外社會安全管理長效機制，築牢境外安全防線。

4. 市場競爭風險。

能源和基建行業面臨競爭加劇、行業轉型等多重壓力，傳統基建行業內卷嚴重，能源電力水利市場競爭更加白熱化；新能源市場面臨上網電價改革、競爭主體多樣化、行業同質化競爭進一步加劇的局面，市場份額保持面臨壓力；大綜新項目等受地方政府化債、產業導入等訴求影響，開發難度加大。

對策：公司將強化市場體系建設，發揮「三位一體」大市場開發體系作用，努力帶動各級市場開發，提升簽約質量；強化核心主業開發，抓住建設「能源強國」等發展窗口期，梳理自身資源稟賦和能力優勢，鍛造核心競爭力，服務好核心客戶，提升市場佔有率；強化融合業務開發，優化開發機制，推進項目落地。

管理層討論與分析（董事會報告）

5. QHSE風險。

工程建設行業是安全、質量、環保管理的高風險行業，現場作業環境複雜，不可遇見的風險因素多，偶發、意外事件多，管控的固有難度大、風險高。公司業務範圍廣、管理跨度大、層級延伸長，在建項目數量常年保持高位，並呈增長態勢，QHSE風險的防範形勢和任務始終面臨高壓態勢。

對策：公司堅持QHSE風險分級分類管控機制，定期開展分析研判和警示督辦，對重大項目的QHSE風險實行掛牌治理；組織落實項目現場風險管控、隱患排查治理和反違章工作，系統貫通「風險、隱患、事故」三條穿透鏈，推動安全生產從「事後處置」向「事前預防」轉變。

（五）其他

適用 不適用

七、公司因不適用準則規定或國家秘密、商業秘密等特殊原因，未按準則披露的情況和原因說明

適用 不適用

八、其他披露事項

（一）業務審視

關於本公司於2025年度業績及從事的業務情況、對於未來的發展及展望、可能面臨的風險、主要客戶及供貨商的關係載於本節，並對本公司的財務和經營情況進行了分析。

關於本公司於2025年度員工情況、遵守對本公司有重大影響的有關法律及規例，詳情載於本報告「第五節公司治理、環境和社會(企業管治報告)」。

關於本公司股息分派及政策，詳情載於本報告「第六節重要事項」及「第五節公司治理、環境和社會(企業管治報告)」中。關於本公司於2025年度社會責任和環境保護情況載於本報告「第五節公司治理、環境和社會(企業管治報告)」。本公司環境政策、社會責任及其表現的進一步詳情將載於本公司2025年度報告同日刊發的《環境、社會及管治報告》中。

管理層討論與分析（董事會報告）

關於本公司於2025年度對本公司有重大影響的事件情況及其他需披露事項，詳情載於本報告「第六節重要事項」。

（二）未來投資計劃

公司將圍繞「增強核心功能、提升核心競爭力」，持續聚焦主責主業、聚焦優勢領域，培育壯大新興產業、前瞻佈局未來產業，以價值投資為引領、全生命週期管理為抓手，持續優化投資結構、強化精益管理、深化風險防控、提升投資效能，著力發展新質生產力，服務國家能源安全新戰略、「雙碳」目標實現和共建「一帶一路」等重大戰略，全力增強能源保供托底能力、現代化基礎設施體系支撐能力和服務經濟社會發展的價值創造能力。

（三）期後事項

公司關於向特定對象發行A股股票的申請，已於2025年6月獲得中國證監會同意註冊批覆（詳情請參見本公司網站(www.ceec.net.cn)及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)刊發的《中國能源建設股份有限公司關於向特定對象發行A股股票申請獲得中國證監會同意註冊批覆的公告》(公告編號：臨2025-036))以及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)發佈的海外監管公告，本次發行已於2026年3月確定發行價格為人民幣2.55元/股，發行數量為2,549,019,607股，募集資金總額約為人民幣65億元(含發行費用)。本公司在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成相關登記及託管手續後已完成向特定對象發行A股。向特定對象發行A股完成後，本公司已發行股份總數由41,691,163,636股股份增加至44,240,183,243股股份，其中已發行A股數目由32,428,727,636股A股增加至34,977,747,243股A股，已發行H股數目保持不變。有關詳情請參見公司2026年4月3日在上海證券交易所網站發佈的《中國能源建設股份有限公司向特定對象發行A股股票發行結果暨股份變動的公告》(公告編號：臨2026-014)以及2026年4月2日於香港聯交所披露易網站發佈的《向特定對象發行A股股票發行結果暨股份變動的公告》。

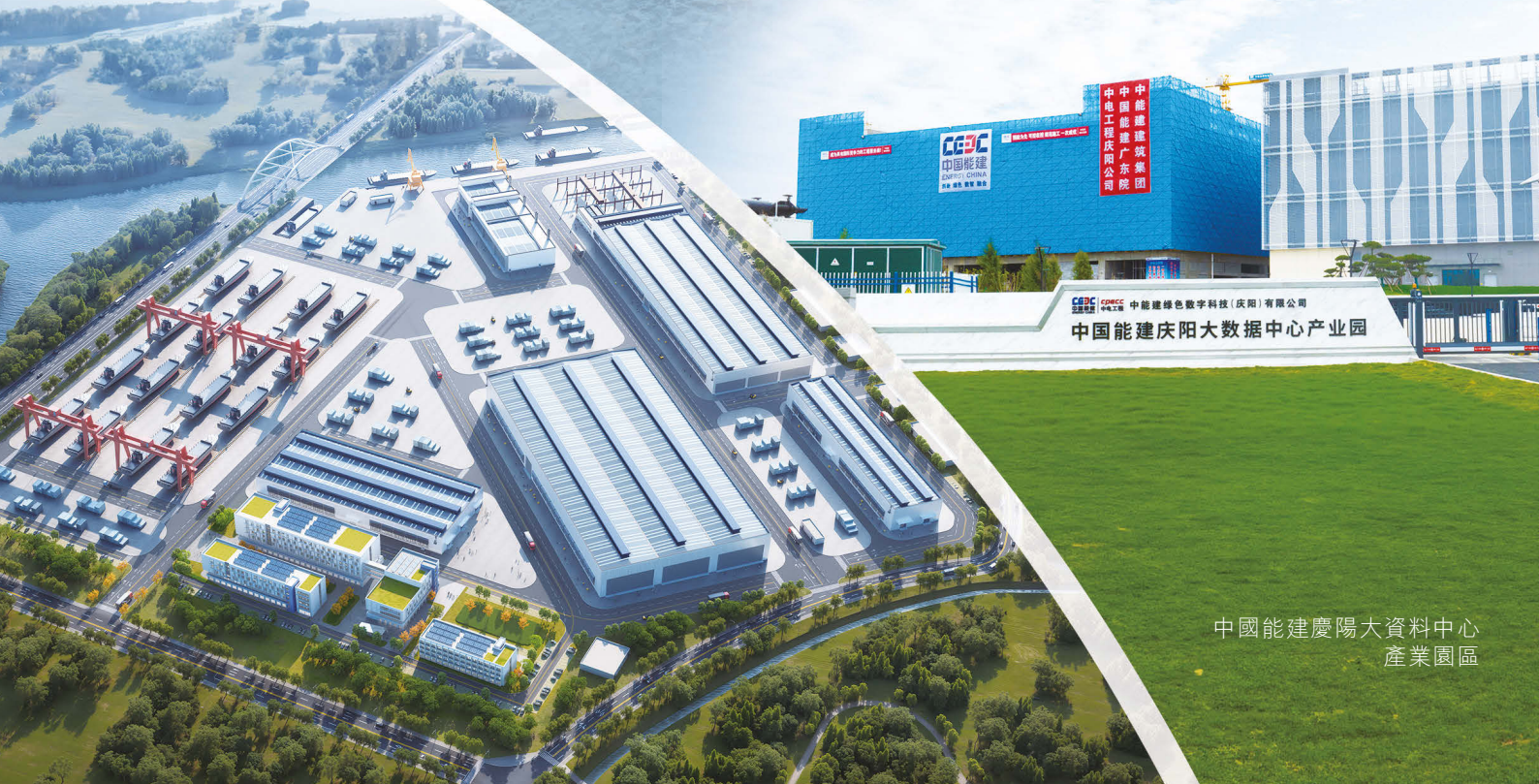
承董事會命
倪真
董事長

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

甘肅
酒泉壓縮空氣儲能項目



湖州綠色智慧船舶
科技產業園區建設計畫
第一期新能源船舶智造基地項目



中国能建庆阳大数据中心产业园

中國能建慶陽大資料中心
產業園區

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

一、 公司治理相關情況說明

適用 不適用

公司在A+H兩地上市後，受到《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國證券法》《上市公司治理準則》《上交所上市規則》《香港上市規則》《證券及期貨條例》等境內外相關法律法規監管，本公司已實施內控控制以確保符合相關法律法規。

報告期內，公司以貫徹落實治理監管新規為契機，全面加強治理體系的建設，穩步提升治理效能。完成《公司章程》《股東會議事規則》《董事會議事規則》《董事會授權管理辦法》《總經理工作細則》《審計與風險委員會工作細則》等制度修訂和發佈，實現了監事會撤銷，並進一步釐清了各治理主體權責邊界。截至目前，公司建立了由股東會、董事會及專門委員會和高級管理層組成的內部治理架構，明確了公司黨委前置研究討論公司重大問題、董事會專門委員會定期聽取工作匯報的工作機制，制度體系和管理機制完善，工作流程清晰，信息溝通充分，各治理主體規範高效運行。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

（一）股東的權利

1. **召開臨時股東會。**單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東向董事會請求召開臨時股東會，應當以書面形式向董事會提出，提請董事會召集臨時股東會，並闡明會議的議題。董事會應當根據法律、行政法規和本章程的規定，在收到請求後十日內提出同意或者不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。
2. **向董事會提出查詢。**股東如欲向董事會作出有關本公司的查詢，可以通過電郵，電郵地址：zgnj3996@ceec.net.cn。
3. **向股東會提出提案。**公司召開股東會，單獨或者合併持有公司百分之一以上股份的股東，有權向公司提出提案。單獨或者合計持有公司百分之一以上股份的股東，可以在股東會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後兩日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。

（二）董事會與管理層

公司採納定期和臨時舉行董事會會議的慣例，每年至少舉行4次定期會議，大約每季度舉行1次。所有定期董事會會議提前不少於14天發出通知；臨時董事會及董事會專門委員會會議，一般會做出合理通知。臨時董事會會議議程及董事會文件會於每次會議前最少5天寄發至董事，董事會專門委員會會議議程及會議文件會於每次會議前最少3天寄發至董事會專門委員會成員，以確保董事有充足時間審閱會議文件。

公司董事長及總經理的職位由不同人士擔任，董事會與管理層各司其職，各負其責，職權劃分嚴格遵守《公司章程》《中國能源建設股份有限公司董事會議事規則》和《中國能源建設股份有限公司總經理工作細則》及有關法規的規定。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

根據守則條文第C.2.1條，董事長及總經理的角色應有區分，不應由一人同時兼任。2025年6月30日，宋海良先生因工作調動辭任公司董事長、法定代表人職務。根據《公司章程》，在新任董事長選舉產生之前，暫由彼時公司副董事長、總經理倪真先生代行公司董事長、法定代表人職務。經2025年11月21日召開的董事會會議批准，倪真先生獲選舉為公司董事長職務。根據工作安排，倪真先生不再擔任中國能源建設股份有限公司總經理職務。

針對管理層變動情況，公司結合實際情況重新調整了領導分工，按國務院國資委要求，總經理職位空缺期間，其權責暫由董事長代行並嚴格遵守《公司章程》《中國能源建設股份有限公司董事會議事規則》和《中國能源建設股份有限公司總經理工作細則》及有關法規的規定。這導致本公司短暫偏離《企業管治守則》守則條文第C.2.1條的規定。董事會認為，此舉措是臨時性質，同時在董事會（由一名執行董事、一名職工董事、兩名非執行董事及四名獨立非執行董事組成）的監督下，董事會具備適當的權力制衡架構，可提供足夠的制約以保障本公司及股東的整體利益。本公司正物色合適人選以填補相關空缺，藉以遵守《香港上市規則》的相關規定。

根據《企業管治守則》守則條文第B.2.2條及《公司章程》規定，每名董事（包括有指定任期的董事）應輪流退任，至少每三年一次。本公司第三屆董事會任期於2024年2月4日屆滿。鑒於新一屆董事會董事候選人的提名工作尚未結束，為確保本公司相關工作的連續性，董事會將延期換屆選舉。第三屆董事會董事的任期將順延至本公司股東會選舉產生下一屆董事會止，董事會各專門委員會及本公司高級管理人員的任期亦相應順延。本公司將盡快確定有關事宜，積極推進董事會的換屆選舉工作進程，並及時履行相應的信息披露義務。在換屆選舉工作完成之前，本公司第三屆董事會全體成員以及高級管理人員將依照相關法律法規和《公司章程》的規定繼續履行相應職責，確保公司正常運行。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

根據《企業管治守則》守則條文第F.2.2條規定，董事長須出席股東週年大會並於會上回答提問。前董事長宋海良先生因公務原因未能出席本公司於2025年6月24日舉行的2024年股東週年大會。因此，偏離守則條文第F.2.2條規定。在2024年股東週年大會上，彼時公司副董事長、總經理倪真先生負責主持2024年股東週年大會，並與出席的其他董事會成員等，共同回答股東的提問。

2025年6月30日，宋海良先生因工作調整辭任本公司董事長及董事會戰略委員會主任、提名委員會主任以及《香港上市規則》第3.05項下的授權代表職務。宋海良先生辭任後，戰略委員會及提名委員會並無主任，且公司僅有一名授權代表，並不符合《香港上市規則》第3.05條的要求。經2025年7月14日召開的董事會會議批准，倪真先生獲委任董事會提名委員會主任。倪真先生獲委任後，根據上市規則第3.27A條，董事會提名委員會主任未由董事長或獨立非執行董事出任。經2025年11月21日召開的董事會會議批准，倪真先生獲選舉為公司董事長及委任為公司授權代表。倪真先生獲委任後，董事會提名委員會主任由董事長出任及有兩名授權代表，因此已重新符合《香港上市規則》第3.05條及3.27A條的規定。

除上述披露外，報告期內，本公司已遵守了《企業管治守則》第二部分所載的所有適用守則條文。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

1. 董事會。

董事會主要行使下列職權：

召集股東會會議，並向股東會報告工作；執行股東會的決議；決定公司發展戰略和規劃；決定公司的經營計劃和投資方案；決定公司的年度財務預算方案、決算方案；制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；制訂公司增加或者減少註冊資本、發行股票或者其他證券及上市方案；決定公司年度債券發行計劃內的債券發行；擬訂公司重大收購、收購本公司股票或公司合併、分立、解散、清算、申請破產或者變更公司形式的方案；在股東會授權的範圍內，決定公司對外投資、收購出售資產、資產抵押、對外擔保、委託理財、關聯交易、融資方案、對外捐贈等事項；根據上市地監管規則規定需經股東會作出決議的，應當在董事會審議通過後提交股東會審議；決定公司內部管理機構的設置，決定涉及公司戰略規劃佈局優化調整的分公司、子公司設立；決定聘任或者解聘公司總經理、董事會秘書及其他高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；根據總經理的提名，決定聘任或者解聘公司副總經理、總會計師等高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；制定公司的基本管理制度；制訂章程修改方案；管理公司信息披露事項；提請股東會決定聘請或更換為公司審計的會計師事務所及其報酬；聽取公司總經理的工作匯報，檢查總經理和其他高級管理人員的工作；決定董事會專門委員會的設立及其組成人員；決定公司的重大收入分配方案，制訂股權激勵計劃和員工持股計劃；決定公司重大會計政策和會計估算變更方案（須提交股東會審議批准的除外）；決定公司的風險管理體系、內部控制體系、違規經營投資責任追究工作體系、合規管理體系，對公司風險管理、內部控制和法律合規管理制度及其有效實施進行總體監控和評價；決定公司內部審計機構的負責人，審議批准年度審計計劃和重要審計報告；制訂董事會的工作報告；決定公司安全環保、維護穩定、社會責任方面的重大事項；審議公司重大訴訟、仲裁等法律事務處理方案；決定公司行使所出資企業的股東權利所涉及的重大事項；法律、行政法規、公司股票上市地證券監管規則所規定的及股東會和章程授予的其他職權。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

2. 管理層。

公司設總經理1名，對董事會負責並報告工作，設副總經理若干名，總會計師1名，協助總經理工作。

總經理主要行使下列職權：主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；擬訂公司發展戰略和規劃、經營計劃和投資方案，並組織實施；根據公司年度投資方案，批准經常性項目費用和長期投資階段性費用的支出；擬訂年度融資預算方案；擬訂公司的擔保方案；擬訂公司一定金額以上的收購及出售資產方案、對外捐贈或者贊助方案；擬訂公司年度財務預算方案、決算方案、利潤分配方案和彌補虧損方案；擬訂公司增加或者減少註冊資本的方案；擬訂公司內部管理機構設置方案，以及分公司、子公司設立或者撤銷方案；擬訂公司的基本管理制度，制定公司的具體規章；擬訂公司的改革、重組方案；按照有關規定，提請董事會聘任或者解聘公司有關高級管理人員；按照有關規定，決定聘任或者解聘除應當由董事會決定聘任或者解聘以外的管理人員；擬訂公司職工收入分配方案，按照有關規定，對子公司職工收入分配方案提出意見；擬訂公司建立風險管理體系、內部控制體系、違規經營投資責任追究工作體系和合規管理體系的方案，經董事會批准後組織實施；建立總經理辦公會制度，召集和主持總經理辦公會；協調、檢查和督促各部門、分公司、子公司的生產經營管理和改革發展工作；提出公司行使所出資企業股東權利所涉及重大事項的建議；決定交易金額未達到公司股票上市地證券監管規則規定的披露標準的關聯交易；法律、行政法規規定，章程或董事會授權行使的其他職權。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

（三）董事會多元化政策

1. 宗旨。

為達致可持續的均衡發展，本公司視董事會層面日益多元化為支持其達到戰略目標、提升企業管治水平、提高董事會效率、降低管控風險及維持可持續發展的關鍵元素。本公司在設定董事會成員組合時，會從多方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

2. 可計量目標。

公司董事會人選將按一系列範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。董事會組成(包括性別、年齡)在本公司每年的年報內披露。於本報告日期，董事會由七名男性董事及一名女性董事組成。提名委員會認為董事會已達至性別多元化，董事會的目標是至少保持目前董事會中的女性比例，日後若有適合人選，董事會將積極考慮增加女性成員的比例。

3. 監察及匯報。

本公司的提名委員會將每年檢討董事會在多元化層面的組成，並監察董事會多元化政策的執行及有效性。

經考慮公司當前的業務模式及特定需求，以及董事的不同背景、能力、年齡及性別等，董事會認為全體董事(包括獨立非執行董事)均為董事會帶來各種不同的寶貴營商經驗、知識及專門技能，使其有效運作，董事會多元化政策得到了有效實施。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

（四）董事提名政策及程序

依據《企業管治守則》及相關《上市規則》條文制定公司提名董事的政策，當中列載新委任董事的甄選準則及提名程序。

甄選準則：

1. 對董事會的組成及成員多元化的影響，包括但不限於候選人的性別、年齡、文化及教育背景、地區、專業經驗、技能、知識和服務任期等；
2. 候選人投入充足的時間且有效地履行其職責的承諾；
3. 候選人的獨立性；
4. 候選人因獲選而引發潛在或實際的利益衝突；
5. 對於擬續任的獨立非執行董事，考慮其已服務的年限；
6. 候選人按既定格式提交所需個人資料和同意書，同意被委任為非執行董事，且同意就其參選非執行董事或與此有關的事情在任何文件或相關網站公開披露其個人資料；
7. 提名委員會如認為有必要，可以要求候選人提供額外資料及文件；
8. 就董事的繼任計劃向董事會提出建議。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

提名程序：

1. 提名委員會依據提名政策之甄選準則，物色及挑選候選人；
2. 如若必要，提名委員會對候選人開展評估，包括但不限於個人訪談、背景調查等；
3. 提名委員會召開提名委員會會議討論提名候選人事項，並形成決議；
4. 提名委員會建議召開股東會和董事會會議，討論提名候選人事項，並形成決議；
5. 根據股東會和董事會決議委任董事。

監督及檢討：

本公司提名委員會負責監察本提名政策的執行，並在適當的時候重新審核本提名政策，討論任何需要做出的修訂，向董事會提出建議，經董事會批准後實施。

（五）企業管治職能

1. 董事會確認企業管治應屬董事的共同責任，企業管治職能包括：
 - (1) 制定及檢討公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
 - (2) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
 - (3) 檢討及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
 - (4) 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；
 - (5) 檢討公司遵守上市規則的情況及在企業管治報告內的披露。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

董事會於報告期內已履行上述企業管治職能。

2. 本公司高度重視董事會建設，為確保董事會可獲得獨立的觀點和意見，已制定相關政策，包括但不限於：
- (1) 非執行董事佔多數。截至本報告期末，董事會8名成員中，非執行董事佔6名，有利於董事會廣泛接受多渠道信息；
 - (2) 董事構成多元化。董事會成員中外部董事佔多數且獨立董事佔比達到50%，其中，有女性獨立董事1名。董事會成員的均衡及多元化背景，兼顧專業領導力、創新內驅力與風險把控力，有助於獨立、專業地監督和評估管理決策。
 - (3) 提供專業化培訓。積極組織各位董事參加境內外證券監管機構組織的各類培訓，支持董事提高專業技能；
 - (4) 安排董事業務考察。組織非執行董事對公司相關業務現場考察4次，支持董事對公司業務的全面瞭解。

本公司已於報告期內有效實施了上述政策，以確保董事會可獲得獨立的觀點和意見。

公司治理與法律、行政法規和中國證監會關於上市公司治理的規定是否存在重大差異；如有重大差異，應當說明原因

適用 不適用

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

二、公司控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面獨立性的具體措施，以及影響公司獨立性而採取的解決方案、工作進度及後續工作計劃

適用 不適用

公司在資產、人員、財務、機構、業務等方面與控股股東、實際控制人及其控制的其他企業之間相互獨立，擁有完整的業務體系，具備直接面向市場的獨立經營能力。

（一）資產完整情況

公司合法擁有與從事其主營業務所需的相關設備、房產、資質、許可和知識產權等主要資產的所有權或使用權，該等資產獨立於控股股東、實際控制人及其控制的其他企業。公司不存在以資產為控股股東、實際控制人及其控制的其他企業的違規提供擔保的情形，不存在資產或資金被控股股東、實際控制人及其控制的其他企業違規佔用而嚴重損害公司利益的情形。

（二）人員獨立

公司建立了獨立的勞動人事制度和獨立的工資管理制度，在勞動、人事、工資管理等方面獨立於控股股東及其控制的其他企業；公司的高級管理人員未在控股股東及其控制的其他企業擔任除董事、監事以外的其他職務，未在控股股東及其控制的其他企業領取薪酬。

（三）財務獨立

公司已建立獨立的財務核算體系，能夠獨立作出財務決策，具有規範的財務會計制度和財務人員。公司依法獨立設立銀行賬戶，未與控股股東及其控制的其他企業共享銀行賬戶。公司獨立辦理稅務登記並獨立納稅。公司的財務獨立於控股股東及其控制的其他企業。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

（四）機構獨立

公司已依法建立了獨立、健全的內部經營管理機構，並建立了完整、獨立的法人治理結構並規範運作。公司已建立了適應自身發展需要和市場競爭需要的經營管理職能機構，各機構獨立行使職權。公司不存在與控股股東及其控制的其他企業機構混同的情形。

（五）業務獨立

公司擁有從事主營業務獨立的管理、市場開發、質量環保、安全監察等業務經營相關部門，擁有獨立進行業務經營的能力，不存在依賴控股股東及其控制的其他企業的情形。

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事與公司相同或者相近業務的情況，以及同業競爭或者同業競爭情況發生較大變化對公司的影響、已採取的解決措施、解決進展以及後續解決計劃

適用 不適用

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

控股股東中國能建集團下屬控股子公司存在與公司相同或者相似業務的情況如下：

中國能建集團通過子公司資產管理公司持有北京電建100%股權。北京電建從事電力、房屋建築、市政公用工程施工的總承包業務，與公司的主營業務存在重合。為避免來自中國能建集團的潛在競爭及維護公司及股東的權益，公司與中國能建集團及北京電建已簽署《委託經營管理協議》明確約定，北京電建的基本業務定位為經營和維持現有業務；在未得到公司事先書面同意的情況下，除繼續履行現有業務合同外，北京電建（並促使其下屬企業）不會從事任何涉及同業競爭的業務，包括但不限於簽署從事競爭業務的合同或協議，參與項目投標等。在託管期間內，中國能建集團委託葛洲壩集團對北京電建行使若干管理權利或權力，包括但不限於年度經營計劃的制訂和監督實施、年度財務預算方案的制訂和督促實施、投標項目的決策和實施、重大借款、重大對外擔保、重大訴訟仲裁事項的決策和實施等。

綜上所述，鑒於中國能建集團已將北京電建委託公司下屬企業管理，公司通過葛洲壩集團對北京電建現有業務行使管理職能，北京電建與公司及其下屬企業之間目前不存在實質性同業競爭情況。中國能建集團承諾在2028年12月31日之前，在符合屆時適用的法律法規及相關監管規則的前提下，本著有利於公司發展和維護股東利益的原則，綜合運用股權轉讓、資產重組、業務調整等多種方式，穩妥推進解決北京電建與中國能建的業務重合問題。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

三、董事和高級管理人員的情況

（一）現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況

適用 不適用

單位：股

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初 持A股數	年末 持A股數	年度內股份 增減變動量	增減變動 原因	報告期內 從公司獲 得的稅前 薪酬總額 (萬元)	是否在公 司關聯方 獲取薪酬
倪真	董事長	男	54	2025年11月21日	第三屆董事會到期日(註1)					112.81	否
	副董事長			2024年8月16日	第三屆董事會到期日(註1)						
	總經理			2024年7月26日	第三屆董事會到期日(註1)						
黃埔	職工董事	男	58	2025年9月5日	第三屆董事會到期日				35.53	否	
宋海良	董事長	男	60	2020年10月27日	第三屆董事會到期日(註2)				155.8	否	
劉學詩	非執行董事	男	60	2017年12月28日	第三屆董事會到期日				0	否	
司欣波	非執行董事	男	58	2017年12月28日	第三屆董事會到期日				0	否	
程念高	獨立非執行董事	男	69	2020年6月30日	第三屆董事會到期日				10	否	
魏偉峰	獨立非執行董事	男	63	2021年2月5日	第三屆董事會到期日				12.7	否	
牛向春	獨立非執行董事	女	62	2024年8月16日	第三屆董事會到期日				6.83	否	
裴振江	獨立非執行董事	男	61	2025年6月24日	第三屆董事會到期日				3.5	否	
趙立新	獨立非執行董事	男	71	2020年6月30日	第三屆董事會到期日(註3)				5	否	
陳勇	總會計師	男	55	2025年7月14日	第三屆董事會到期日				34.53	否	
尹強	副總經理	男	58	2025年6月9日	第三屆董事會到期日				41.28	否	
李新生	副總經理	男	46	2024年9月30日	第三屆董事會到期日				84.45	否	
徐陸	副總經理	男	53	2025年6月9日	第三屆董事會到期日				44.41	否	
吳雲	副總經理	男	61	2017年12月28日	第三屆董事會到期日(註4)				111.34	否	
李麗娜	總會計師	女	55	2021年11月26日	第三屆董事會到期日(註5)				132.62	否	
秦天明	董事會秘書	男	58	2021年8月27日	第三屆董事會到期日(註6)				122.07	否	
合計	/	/	/	/	/	0	0	0	/	912.87	/

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

註：

1. 2025年11月21日，董事會同意選舉倪真先生為公司董事長，任期自董事會批准之日起至公司第三屆董事會任期屆滿止。根據工作安排，倪真先生不再擔任公司副董事長、總經理職務。
2. 2025年6月30日，宋海良先生因工作調動，辭去公司第三屆董事會董事長、執行董事、董事會戰略委員會主任、董事會提名委員會主任等職務。
3. 2025年6月24日，趙立新先生因年齡原因，不再擔任公司獨立非執行董事、審計委員會委員、監督委員會委員、提名委員會委員職務。
4. 2025年1月13日，吳雲先生因年齡原因，不再擔任公司副總經理職務。
5. 2025年6月9日，李麗娜女士因工作變動原因，辭去公司總會計師職務。
6. 2025年初，秦天明先生持有公司H股股票214,000股，報告期內持股情況無變化。
7. 表中披露信息為本公司董事、高級管理人員報告期內實際發放的稅前薪酬(會計年度)，以及公司為個人繳存的基本養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險、生育保險、企業年金、住房公積金。其中，高級管理人員稅前薪酬包含2022-2024年度任期激勵兌現收入。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

姓名	主要工作經歷
1. 董事會	
1.1 執行董事	
倪真	1971年7月出生，正高級工程師，工學博士，於2024年加入本集團，現任本公司黨委書記、董事長，董事會戰略委員會主任、提名委員會主任。倪先生歷任中鐵建設集團有限公司副總經理，中鐵城建集團有限公司總經理、黨委副書記，中鐵房地產集團總經理、黨委副書記，中鐵發展集團有限公司董事長，中國鐵建股份有限公司副總裁、黨委副書記、執行董事，中國鐵道建築集團有限公司黨委副書記，中國能源建設集團有限公司黨委副書記、董事、總經理，本公司黨委副書記、副董事長、總經理。
宋海良	1965年7月出生，正高級工程師，管理學博士，於2020年加入本集團，原任本公司黨委書記、董事長，董事會戰略委員會主任、提名委員會主任。2025年6月30日，宋海良先生因工作調動，辭去公司第三屆董事會董事長、執行董事、董事會戰略委員會主任、董事會提名委員會主任等職務。宋先生於1987年參加工作，歷任交通部水運規劃設計院設計二室副主任、主任，中交水運規劃設計院院長助理、副院長、院長，中交水運規劃設計院有限公司董事長、總經理，上海振華重工(集團)股份有限公司(於上海證券交易所上市，股票代碼：600320)董事長，中國交通建設股份有限公司(於上海證券交易所上市，股票代碼：601800；於香港聯合交易所上市，股票代碼：1800)總經理助理、裝備製造海洋重工事業部總經理，中國交通建設股份有限公司副總經理、執行董事、總經理，中國交通建設集團有限公司董事、總經理。
1.2 職工董事	
黃埔	1967年10月出生，正高級會計師，工商管理碩士，於2025年加入本集團，現任本公司黨委副書記、職工董事、工會主席，同時兼任中國能源建設集團有限公司黨委副書記、職工董事、工會主席。黃先生歷任中國兵器裝備集團公司黨組紀檢組副組長、紀檢監察部主任、黨組巡視工作領導小組辦公室主任，中國化工集團有限公司黨委委員、紀委書記，中國電力建設集團有限公司黨委常委、紀委書記。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

姓名	主要工作經歷
1.3 非執行董事	
劉學詩	1965年7月出生，經濟學學士，於2017年加入本集團，現任本公司非執行董事、董事會薪酬與考核委員會委員，同時擔任中國國新控股有限責任公司總會計師、中國石化集團國際石油勘探開發有限公司副董事長。劉先生1988年參加工作，歷任財政部企業司評估一處處長、制度處處長、副司長級幹部，國務院國資委機關服務管理局(離退休幹部管理局)副局長。
司欣波	1967年12月出生，高級會計師，工商管理碩士，於2017年加入本集團，現任本公司非執行董事、董事會戰略委員會委員，同時擔任絲路基金有限責任公司副總經理。司先生1990年參加工作，歷任國家開發銀行資產重組保全局資產重組處副處長，國家開發銀行稽核評價局稽核四處、稽核三處、審計業務管理處處長，國家開發銀行青海分行副行長。
1.4 獨立非執行董事	
程念高	1956年9月出生，工商管理碩士，於2020年加入本集團，現任本公司獨立非執行董事，董事會審計與風險委員會主任以及戰略委員會委員，同時擔任中國建材集團有限公司外部董事。歷任電力工業部規劃計劃司水電處處長，國家電網建設有限公司總經理助理兼計劃經營部主任，電力工業部規劃計劃司副司長，國家電力公司計劃與投資部副主任，中國水電水利規劃設計總院院長、黨組書記，中國水電水利及新能源發電工程顧問有限公司董事長、總經理、黨組書記，國家電力公司綜合計劃與投融資部主任，中國華電集團公司黨組成員、副總經理，黨組副書記、董事、總經理，公司董事會監督委員會主任。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

姓名	主要工作經歷
魏偉峰	1962年1月出生，博士研究生，於2021年加入本集團，現任本公司獨立非執行董事，董事會薪酬與考核委員會以及審計與風險委員會，同時擔任方圓企業服務集團(香港)有限公司董事兼集團行政總裁。魏博士現為香港上市公司商會常務委員會副主席及香港會計師公會管治委員會委員。曾擔任香港特許秘書公會(現稱為：香港公司治理公會)會長(2014-2015)、香港特別行政區經濟發展委員會專業服務業工作小組非官守成員(2013-2018)、香港會計師公會專業資格及考試評議會委員會成員(2013-2018)及中國財政部第一批會計諮詢專家(2016-2021)。魏博士是英國特許公認會計師公會資深會員、香港會計師公會資深會員、英國特許公司治理公會(原稱為：特許秘書及行政人員公會)資深會員、香港公司治理公會資深會員、香港董事學會資深會員、香港證券及投資學會會員及特許仲裁人學會會員。魏博士獲得上海財經大學金融學博士學位、香港理工大學企業融資碩士學位、美國密歇根州安德魯大學工商管理碩士學位及英國華瑞漢普頓大學法律學士學位。魏博士現為波司登國際控股有限公司(香港聯交所，股份代號：03998)的獨立非執行董事。魏博士於2017年11月至2022年2月、2008年12月至2022年5月、2016年1月至2022年9月、2013年12月至2023年5月及2008年6月至2025年8月分別擔任中國交通建設股份有限公司、霸王國際(集團)控股有限公司、中國民航信息網絡股份有限公司、首創鉅大有限公司及寶龍地產控股有限公司的獨立非執行董事；於2016年5月至2025年1月擔任SPI Energy Co., Ltd.(納斯達克：SPI)獨立董事。
牛向春	1963年1月出生，正高級工程師，工學學士，於2024年加入本集團，現任本公司獨立非執行董事、董事會薪酬與考核委員會主任及提名委員會委員，同時擔任哈爾濱電氣股份有限公司(香港聯交所，股份代號：01133)獨立非執行董事。牛女士歷任中國汽車技術研究中心有限公司團委書記、主任助理、副主任、黨委副書記、紀委書記，中國國際工程諮詢有限公司黨委副書記、董事。
裴振江	1964年5月出生，正高級工程師，工學博士，於2025年加入本集團，現任本公司獨立非執行董事、董事會審計與風險委員會委員及提名委員會委員，同時擔任中國鐵塔股份有限公司(香港聯交所，股份代號：0788)獨立非執行董事。裴先生歷任西安電力機械製造公司黨委常委、副總經理，西安高壓電器研究所有限責任公司董事長，中國西電集團有限公司黨委副書記、董事、總經理，中國西電電氣股份有限公司黨委副書記、董事、總經理，中國電氣裝備集團有限公司黨委副書記、董事。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

姓名	主要工作經歷
趙立新	1954年12月出生，大學學歷，於2020年加入本集團，原任本公司獨立非執行董事，董事會審計委員會和監督委員會以及提名委員會委員。2025年6月24日，趙立新先生因年齡原因，不再擔任公司獨立非執行董事、審計委員會委員、監督委員會委員、提名委員會委員職務。趙先生歷任中國第一重型機械集團公司設計研究院副總設計師，中國第一重型機械集團公司總工程師辦公室副主任，總工程師辦公室主任，副總工程師，副總工程師兼生產長，黨委副書記，黨委書記、副總經理，中國儲備糧管理集團有限公司外部董事，中國鐵建股份有限公司獨立非執行董事。
2. 高級管理人員	
陳勇	1971年3月出生，高級會計師，工商管理碩士，於2025年加入本集團，現任本公司總會計師。陳先生歷任南車資陽機車有限公司董事、副總經理、財務總監，中國南車股份有限公司審計和風險部部長，中國中車集團有限公司財務部部長、金融管理部部長，中國誠通控股集團有限公司黨委委員、總會計師。
尹強	1967年8月出生，正高級工程師，黨校研究生，工學學士，於2025年加入本集團，現任本公司副總經理。尹先生歷任中國長江三峽集團公司西藏分公司常務副總經理，三峽集團西藏能源投資有限公司總經理、黨委副書記、董事長、黨委書記。
李新生	1979年12月出生，高級政工師、正高級經濟師，碩士研究生，於2024年加入本集團，現任本公司副總經理。李先生歷任中鐵物貿有限責任公司黨委書記、執行董事，中國鐵路工程集團有限公司(中國中鐵股份有限公司)黨委辦公室(保密辦公室)主任，中國鐵路工程集團有限公司(中國中鐵股份有限公司)黨委委員、黨委辦公室(保密辦公室)主任，中國中鐵四局集團有限公司黨委書記、董事長，中國中鐵股份有限公司黨委常委、副總裁。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

姓名	主要工作經歷
徐陸	1973年3月出生，正高級工程師，大學，工商管理碩士，於1993年加入本集團，現任本公司副總經理。徐先生歷任中國電力工程顧問集團西北電力設計院有限公司黨委委員、副總經理，中國能源建設股份有限公司西北區域總部籌備組執行組長、黨工委副書記，中國電力工程顧問集團西北電力設計院有限公司黨委書記、董事長，中國電力工程顧問集團有限公司黨委副書記、總經理、董事。
吳雲	1964年8月出生，正高級工程師，工學學士，於1986年加入本集團，原任本公司副總經理，2025年1月13日，吳雲先生因年齡原因，不再擔任公司副總經理職務。吳先生歷任中國電力工程顧問(集團)有限公司規劃處處長、副總工程師兼規劃研究部主任、總經理助理、規劃研究中心主任，中國電力工程顧問集團有限公司總工程師，中國能源建設集團有限公司總工程師、首席信息官，中國能源建設股份有限公司總工程師、首席信息官。
李麗娜	1970年8月出生，正高級會計師、註冊會計師，工商管理碩士，於2021年加入本集團，原任本公司總會計師，2025年6月9日，李麗娜女士因工作變動原因，辭去公司總會計師職務。李女士歷任中建一局財務管理部副經理、財務管理部經理、副總會計師、總會計師，中建一局董事、總會計師、黨委常委，中國建築集團有限公司審計部(監事會辦公室)副總經理(副主任)、總經理(主任)。
秦天明	1967年2月出生，正高級經濟師，工商管理碩士，於1990年7月加入本集團，現任本公司董事會秘書。秦先生歷任中國葛洲壩水電工程集團公司總經理辦公室秘書、秘書科科長、副主任，中國葛洲壩集團(股份)有限公司人力資源部主任兼外事辦公室主任，中國能源建設集團有限公司人力資源部主任，中國能源建設股份有限公司人力資源部主任，中國能源建設股份有限公司副總經濟師。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

其它情況說明

適用 不適用

截至本報告日期，除本年報所披露者外，董事確認並無根據香港上市規則第13.51B(1)條規定須予披露的資料變動。

（二）現任及報告期內離任董事和高級管理人員的任職情況

1、在股東單位任職情況

適用 不適用

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
倪真	中國能建集團	黨委書記、董事長	2025年11月14日	
黃埔	中國能建集團	黨委副書記、職工董事、 工會主席	2025年6月23日、 2025年9月5日、 2025年8月7日	

在股東單位任職情況的說明

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

2· 在其他單位任職情況

適用 不適用

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
程念高	中國建材集團有限公司	外部董事	2021年1月	
劉學詩	中國國新控股有限責任公司	總會計師	2015年7月	2026年1月
劉學詩	中國石化集團國際石油勘探開發有限公司	副董事長	2016年2月	
司欣波	絲路基金有限責任公司	副總經理	2015年3月	
趙立新	中國鐵建股份有限公司	獨立非執行董事	2021年12月	2025年4月
魏偉峰	波司登國際控股有限公司	獨立非執行董事	2007年9月	
魏偉峰	寶龍地產控股有限公司	獨立非執行董事	2008年6月	2025年8月
魏偉峰	SPI Energy Co.,Ltd	獨立董事	2016年5月	2025年1月
魏偉峰	方圓企業服務集團(香港)有限公司	董事兼集團行政總裁	2011年5月	
牛向春	哈爾濱電氣股份有限公司	獨立非執行董事	2024年11月	
裴振江	中國鐵塔股份有限公司	獨立非執行董事	2025年7月	

在其他單位任職情況的說明

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

（三）董事、高級管理人員薪酬情況

適用 不適用

董事、高級管理人員薪酬的決策程序	董事報酬決策程序：公司薪酬與考核委員會就董事報酬提出計劃，提交董事會審議通過後，報股東會批准。高級管理人員報酬決策程序：公司薪酬與考核委員會就高級管理人員報酬提出計劃，提交董事會批准。
董事在董事會討論本人薪酬事項時是否迴避	是
年報薪酬與考核委員會或獨立董事專門會議關於董事、高級管理人員薪酬事項發表建議的具體情況	薪酬與考核委員會審議並通過關於董事、高級管理人員報酬的議案。
董事、高級管理人員薪酬確定依據	依據國務院國資委《關於中央企業負責人薪酬管理暫行辦法》《中央企業專職外部董事薪酬管理暫行辦法》《公司法》《上市公司獨立董事管理辦法》《公司章程》《中國能源建設股份有限公司高級管理人員業績考核與薪酬分配管理暫行辦法》《中國能源建設股份有限公司總部部門與員工績效管理辦法》等法律、法規、制度、文件的規定確定。
董事和高級管理人員薪酬的實際支付情況	本報告中董事、高級管理人員的應付報酬是截至2025年12月31日發放的稅前報酬。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得的薪酬合計	人民幣912.87萬元

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的考核依據和完成情況	依據國務院國資委《關於中央企業負責人薪酬管理暫行辦法》《中央企業專職外部董事薪酬管理暫行辦法》《公司法》《上市公司獨立董事管理辦法》《公司章程》《中國能源建設股份有限公司高級管理人員業績考核與薪酬分配管理暫行辦法》《中國能源建設股份有限公司總部部門與員工績效管理辦法》等法律、法規、制度、文件規定完成2024年度全體董事和高級管理人員考核和薪酬兌現。
---------------------------------	---

報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的遞延支付安排	無遞延支付
------------------------------	-------

報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的止付追索情況	無止付追索情況
------------------------------	---------

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

（四）公司董事、高級管理人員變動情況

適用 不適用

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
吳雲	副總經理	離任	退休
趙立新	獨立非執行董事、提名委員會委員、審計委員會委員、監督委員會委員	離任	年齡原因
李麗娜	總會計師	離任	工作調動
尹強	副總經理	聘任	
徐陸	副總經理	聘任	
裴振江	獨立非執行董事、提名委員會委員、審計委員會委員、監督委員會委員	選舉	
宋海良	董事長、執行董事、董事會戰略委員會主任、董事會提名委員會主任、H股授權代表	離任	工作調動
陳勇	總會計師	聘任	
倪真	副董事長、總經理	離任	
倪真	董事長、提名委員會主任、戰略委員會主任	選舉	
黃埔	職工董事	選舉	

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

註：

1. 2025年1月13日，經公司第三屆董事會第四十二次會議審議，吳雲先生因達到法定退休年齡，不再擔任公司副總經理職務。詳情可查閱公司2025年1月14日在上海證券交易所網站發佈的《中國能源建設股份有限公司關於高級管理人員退休離任的公告》（臨2025-003）和2025年1月13日於香港聯交所網站發佈的《關於副總經理退休離任的公告》。
2. 2025年6月9日，經公司第三屆董事會第四十七次會議審議，同意李麗娜女士因工作變動原因，辭去公司總會計師職務。同時，聘任尹強先生和徐陸先生為公司副總經理，任期自董事會批准之日起到公司第三屆董事會任期屆滿止，詳情可查閱公司於2025年6月10日在上海證券交易所網站發佈的《中國能源建設股份有限公司關於高級管理人員變動的公告》（臨2025-034）和2025年6月9日於香港聯交所網站發佈的《高級管理人員變動》公告。
3. 2025年6月24日，經公司2024年年度股東大會審議，裴振江先生獲委任為公司獨立非執行董事，趙立新先生因年齡原因，不再擔任公司獨立非執行董事、審計委員會委員、監督委員會委員、提名委員會委員職務，自2025年6月24日起生效。同日，經公司第三屆董事會第四十八次會議審議，裴振江先生委任為提名委員會、審計委員會及監督委員會委員，任期自董事會批准之日起至本公司第三屆董事會任期屆滿時止。詳情可查閱公司2025年6月25日在上海證券交易所網站發佈的《中國能源建設股份有限公司關於公司獨立非執行董事變動的公告》（公告編號：2025-039）、《中國能源建設股份有限公司第三屆董事會第四十八次會議決議公告》（臨2025-040）和2025年6月24日於香港聯交所網站發佈的《於2025年6月24日舉行的2024年股東週年大會的投票結果2024年度利潤分配方案及派發末期股息變更獨立非執行董事及董事會專門委員會成員變更》公告。裴振江先生已於2025年6月5日取得香港上市規則3.09D條所述的法律意見，並確認明白其作為董事的責任。
4. 2025年6月30日，宋海良先生因工作調動，辭去公司第三屆董事會董事長、執行董事、董事會戰略委員會主任、董事會提名委員會主任等職務。詳情可查閱公司於2025年7月1日在上海證券交易所網站發佈的《中國能源建設股份有限公司關於董事長變動的公告》（臨2025-041）和2025年6月30日於香港聯交所網站發佈的《董事長、執行董事及授權代表辭任》公告。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

5. 2025年7月14日，經公司第三屆董事會第四十九次會議審議，委任倪真先生為董事會提名委員會主任，聘任陳勇先生為公司總會計師，任期自董事會批准之日起到本公司第三屆董事會任期屆滿時止。公告詳情可查閱公司於2025年7月15日在上海證券交易所網站發佈的《中國能源建設股份有限公司第三屆董事會第四十九次會議決議》（臨2025-042）和2025年7月14日於香港聯交所網站發佈的《董事會專門委員會成員變更及聘任總會計師》公告。
6. 2025年9月5日，根據《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國工會法》《中國能源建設股份有限公司章程》等相關規定，公司召開職工代表大會，選舉黃埔先生為公司職工董事，任期自職工代表大會選舉產生之日起至公司第三屆董事會任期屆滿止。公告詳情可查閱公司於2025年9月5日在上海證券交易所網站發佈的《中國能源建設股份有限公司關於選舉職工董事的公告》（臨2025-049）和2025年9月5日於香港聯交所網站發佈的《關於選舉職工董事的公告》公告。黃埔先生已於2025年9月4日取得香港上市規則3.09D條所述的法律意見，並確認明白其作為董事的責任。
7. 2025年11月21日，經公司第三屆董事會第五十二次會議審議，同意選舉倪真先生為公司董事長、戰略委員會主任職務，任期自董事會批准之日起至公司第三屆董事會任期屆滿止。根據工作安排，倪真先生不再擔任中國能源建設股份有限公司總經理職務。公告詳情可查閱公司於2025年11月21日在上海證券交易所網站發佈的《中國能源建設股份有限公司第三屆董事會第五十二次會議決議》（臨2025-059）和2025年11月21日於香港聯交所網站發佈的《關於委任董事長、總經理辭任、調整董事會戰略委員會成員及委任授權代表》公告。

（五）近三年受證券監管機構處罰的情況說明

適用 不適用

（六）其他

適用 不適用

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

四、董事履行職責情況

（一）董事參加董事會和股東會的情況

董事姓名	是否獨立董事	本年應參加董事會次數	參加董事會情況				參加股東會情況			
			親自出席次數	以通訊方式參加次數	委託出席次數	缺席次數	是否連續兩次未親自參加會議	本年應參加股東大會次數	出席股東會的次數	出席率
倪真	否	12	6	6	0	0	否	3	2	67%
宋海良	否	7	1	4	2	0	否	2	1	50%
黃埔	否	3	1	1	1	0	否	1	1	100%
程念高	是	12	6	6	0	0	否	3	2	67%
劉學詩	否	12	1	6	5	0	否	3	0	0%
司欣波	否	12	3	6	3	0	否	3	1	33%
趙立新	是	6	2	3	0	1	否	2	1	50%
魏偉峰	是	12	6	6	0	0	否	3	3	100%
牛向春	是	12	6	6	0	0	否	3	3	100%
裴振江	是	6	3	2	1	0	否	1	0	0%

1. 宋海良先生、劉學詩先生及司欣波先生因公務原因未能出席本公司於2025年3月28日舉行的2025年第一次臨時股東大會及類別股東大會。
2. 宋海良先生、劉學詩先生、司欣波先生因公務原因及趙立新先生因個人原因未能出席本公司於2025年6月24日舉行的2024年股東週年大會。
3. 倪真先生、劉學詩先生、司欣波先生，程念高先生及裴振江先生因公務原因未能出席本公司於2025年12月23日舉行的2025年第二次臨時股東大會及類別股東大會。
4. 董事出席董事會出席率計算方式為董事親自出席次數與通訊方式參會數量之和除以本年應參加董事會次數，董事出席股東大會出席率計算方式為董事本年內應出席股東會的次數除以本年內召開股東會的次數。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

適用 不適用

年內召開董事會會議次數	12
其中：現場會議次數	3
通訊方式召開會議次數	6
現場結合通訊方式召開會議次數	3

（二）董事對公司有關事項提出異議的情況

適用 不適用

（三）其他

適用 不適用

本公司定期為董事安排研討會及培訓，以不時為各董事提供上市規則及其他相關法律及監管規定最新發展及變動的更新資料。本年董事培訓情況如下：

序號	時間	培訓課程	課程時長	參加培訓董事
1	2025年6月3日	上海證券交易所獨立董事履職學習	36學時	牛向春、裴振江
2	2025年4月16日	北京上市公司2025年度第一期專題培訓 (上市公司如何合規開展市值管理)	4學時	程念高、劉學詩、司欣波、趙立新、魏偉峰、牛向春
3	2025年4月23日	北京上市公司2025年度第二期專題培訓 (上市公司股份變動規則解讀、合規要點及案例分享)	4學時	程念高、劉學詩、司欣波、趙立新、魏偉峰、牛向春
4	2025年4月24日	國資委中央企業外部董事季度溝通會暨 董事會建設調度會	4學時	程念高、牛向春
5	2025年5月29日	北京上市公司2025年度第三期專題培訓 (AI技術概況與DeepSeek行業應用)	4學時	程念高、劉學詩、司欣波、趙立新、魏偉峰、牛向春
6	2025年6月16日	北京上市公司2025年度第四期專題培訓 (上市公司信息披露管理辦法與年報 半年報格式準則修訂介紹)	4學時	黃埔、程念高、劉學詩、司欣波、趙立新、魏偉峰、牛向春
7	2025年6月26日	北京上市公司2025年度第五期專題培訓 (深化併購重組改革提高上市公司 質量)	4學時	黃埔、程念高、劉學詩、魏偉峰、牛向春、裴振江

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

序號	時間	培訓課程	課程時長	參加培訓董事
8	2025年7月18日	國資委中央企業外部董事季度溝通會暨 董事會建設調度會	4學時	程念高、牛向春、裴振江
9	2025年8月15日	北京上市公司2025年度第六期專題培訓 (強化投資者關係管理推動上市公司 高質量發展)	4學時	黃埔、程念高、劉學詩、魏偉峰、牛向春、 裴振江
10	2025年8月22日	北京上市公司2025年度第七期專題培訓 (上市公司獨立董事履職實踐)	4學時	黃埔、程念高、劉學詩、魏偉峰、牛向春、 裴振江
11	2025年8月26日	北京上市公司2025年度第八期專題培訓 (把握網絡輿情規律提高應對 處置能力)	4學時	黃埔、程念高、魏偉峰、牛向春、裴振江
12	2025年9月5日	北京上市公司2025年度第九期專題培訓 (《上市公司章程指引》解讀)	4學時	黃埔、程念高、劉學詩、魏偉峰、牛向春、 裴振江
13	2025年9月9日－10日	國務院國資委中央企業董事會工作專題 研討班	16學時	裴振江
14	2025年9月19日	北京上市公司2025年度第十期專題培訓 (從內控合規到市場信任)	4學時	黃埔、程念高、劉學詩、魏偉峰、牛向春、 裴振江
15	2025年9月26日	北京上市公司2025年度第十一期專題培 訓(強化ESG管治與實踐助力企業高 質量發展)	4學時	黃埔、程念高、劉學詩、魏偉峰、牛向春、 裴振江
16	2025年10月23日	國資委中央企業外部董事季度溝通會暨 董事會建設調度會	4學時	程念高、牛向春、裴振江
17	2025年12月22日	北京上市公司2025年度第十二期專題培 訓(北京轄區上市公司董事長(總經 理)、財務總監、董事會秘書 培訓班)	4學時	黃埔、程念高、劉學詩、魏偉峰、牛向春、 裴振江

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

五、董事會下設專門委員會情況

適用 不適用

（一）董事會下設專門委員會成員情況

專門委員會類別	成員姓名
審計與風險委員會(註)	程念高(審計與風險委員會主任、獨立非執行董事) 魏偉峰(審計與風險委員會委員、獨立非執行董事) 裴振江(2025年6月24日委任審計委員會委員、獨立非執行董事) 趙立新(2025年6月24日卸任審計委員會委員、獨立非執行董事)
提名委員會	倪真(2025年7月14日委任提名委員會主任、執行董事) 牛向春(提名委員會委員、獨立非執行董事) 裴振江(2025年6月24日委任提名委員會委員、獨立非執行董事) 宋海良(2025年6月30日卸任提名委員會主任、執行董事) 趙立新(2025年6月24日卸任提名委員會委員、獨立非執行董事)
薪酬與考核委員會	牛向春(薪酬與考核委員會主任、獨立非執行董事) 劉學詩(薪酬與考核委員會委員、非執行董事) 魏偉峰(薪酬與考核委員會委員、獨立非執行董事)
戰略委員會	倪真(2025年11月21日委任戰略委員會主任、執行董事) 宋海良(2025年6月30日卸任戰略委員會主任、執行董事) 程念高(戰略委員會委員、獨立非執行董事) 司欣波(戰略委員會委員、非執行董事)
監督委員會(註)	程念高(監督委員會主任、獨立非執行董事) 魏偉峰(監督委員會委員、獨立非執行董事) 裴振江(2025年6月24日委任監督委員會委員、獨立非執行董事) 趙立新(2025年6月24日卸任監督委員會委員、獨立非執行董事)

註： 2025年12月23日公司2025年第二次臨時股東大會及類別股東大會審議通過了修訂《公司章程》議案，將董事會「審計委員會」更名為「審計與風險委員會」，並撤銷董事會監督委員會。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

（二）報告期內審計與風險委員會（此前為審計委員會）召開8次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年1月20日	審議通過了《關於公司2025-2027年審計會計師事務所選聘文件的議案》。	無	無
2025年3月5日	審議通過了《關於審計委員會2025年工作計劃的議案》。聽取了《關於天健會計師事務所關於年報審計進展情況的匯報》《關於天健會計師事務所關於內部控制審計進展情況的匯報》。	內控審計要落實三年全覆蓋的工作要求；外部審計機構要嚴格履職，加大審計覆蓋範圍，審深審透。經審議，各項議案一致通過。	無
2025年3月25日	審議通過了《關於公司2024年年度報告及其摘要的議案》《關於公司2024年度財務決算報告的議案》等15項議案。聽取《關於公司2024年度內部審計總結及2025年度內部審計計劃的報告》《關於公司2024年度內部控制體系運行情況的報告》等6項情況匯報。	要關注發行債券對資產負債率的影響。經審議，各項議案一致通過。	無
2025年4月28日	審議通過了《關於公司2025年第一季度報告的議案》。聽取《關於國資委內控有效性檢查發現問題整改情況的報告》《天健會計師事務所2022-2024年年報審計工作總結情況的報告》等3項情況匯報。	要高度關注應收賬款、帶息負債、資產負債率等指標完成情況。經審議，各項議案一致通過。	無
2025年7月14日	審議通過了《關於調整公司高級管理人員的議案》。	無	無
2025年8月27日	審議通過了《關於公司2025年半年度報告及其摘要的議案》《關於中國能源建設集團財務有限公司2025年上半年風險持續評估報告的議案》。聽取《關於公司2025年上半年董事會授權事項行權情況的報告》《天健會計師事務所關於2025年中期審閱情況的報告》等3項情況匯報。	公司要認真落實國務院國資委有關考核要求，進一步加強營業成本、應收賬款、存貨、合同資產的管控。經審議，各項議案一致通過。	無
2025年10月29日	審議通過了《關於公司2025年第三季度報告的議案》《關於簽訂2026年商業保理服務框架協議的議案》等3項議案。	公司要加強資產負債率的管控，制定三年壓降規劃，逐年分解壓降目標，確保資產負債率控制在目標範圍內。經審議，各項議案一致通過。	無
2025年12月1日	審議通過了《關於調整董事會專門委員會並修訂〈審計與風險委員會工作細則〉的議案》《2025年年報審計工作安排及工作進度計劃的議案》等3項議案。	天健會計師事務所所在審計過程中要關注在建項目管理情況。經審議，各項議案一致通過。	無

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

審計與風險委員會主要職責是：代表董事會對企業經營活動的合規性、合法性和效益性進行獨立的評價和監督，具體包括：管理外部審計機構、檢查財務報表及報告、監督及評估內部審計、監督及評估內部控制、審查關聯交易情況、對重點領域進行監督、對董事和高級管理人員執行職務的行為進行監督、提議召開臨時董事會和臨時股東會會議以及其他職責。

報告期內，程念高先生應出席審計委員會會議8次，親自出席8次；趙立新先生應出席審計委員會會議4次，親自出席4次；魏偉峰先生應出席審計委員會會議8次，親自出席8次；裴振江應出席審計委員會會議4次，親自出席3次，因其他公務原因委託程念高先生代為出席1次。董事出席委員會會議出席率計算方式為該董事親自出席委員會會議次數除以應出席委員會會議次數。

（三）報告期內提名委員會召開3次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年5月30日	審議《關於更換獨立非執行董事的議案》	經審議一致通過。	無
2025年6月9日	審議《關於調整公司高級管理人員的議案》	經審議一致通過。	無
2025年7月14日	審議《關於提名公司高級管理人員的議案》	經審議一致通過。	無

提名委員會主要職責是：訂立公司董事、高級管理人員的選擇標準、程序及方法，提交董事會審議；每年定期審查董事會架構、人數、人員組成以及相關資質，檢討董事會在多元化層面的組成，並監察董事會多元化政策的執行；審查獨立非執行董事的獨立性；向公司提出人才儲備計劃和建議；就董事會董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事會提出建議；負責公司董事會授權的其他事宜等。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

報告期內，宋海良先生應出席提名委員會會議2次，親自出席2次；趙立新先生應出席提名委員會會議2次，親自出席1次，因故請假1次；倪真先生應出席提名委員會會議1次，親自出席1次；牛向春女士應出席提名委員會會議3次，親自出席3次；裴振江先生應出席提名委員會會議1次，親自出席1次。董事出席委員會會議出席率計算方式為該董事親自出席委員會會議次數除以應出席委員會會議次數。

（四）報告期內薪酬與考核委員會召開1次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月24日	審議《關於公司董事2023年度薪酬兌現標準的議案》《關於公司高級管理人員2023年度薪酬兌現標準的議案》《關於公司董事2025年度薪酬方案的議案》《關於公司高級管理人員2025年度薪酬方案的議案》等4個議案	經審議，各項議案一致通過。	無

薪酬與考核委員會主要職責是：就公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構向董事會提出建議；制定全體執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；審查有關董事及高級管理人員的履職情況並對其進行年度績效考評；研究公司的工資、福利、獎懲政策和方案，向董事會提出建議，並對其執行情況進行監督；負責公司董事會授權的其他事宜等。

報告期內，劉學詩先生應出席薪酬與考核委員會會議1次，因其他公務委託牛向春女士代為出席1次；牛向春女士應出席薪酬與考核委員會會議1次，親自出席1次；魏偉峰先生應出席薪酬與考核委員會會議1次，親自出席1次；董事出席委員會會議出席率計算方式為該董事親自出席委員會會議次數除以應出席委員會會議次數。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

（五）報告期內戰略委員會召開1次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月27日	審議《關於公司2025年度投資方案的議案》	經審議一致通過。	無

戰略委員會主要職責是：對公司中長期發展戰略、產業結構調整、重大組織機構調整、重大業務重組方案、重大投融資方案、重大資本運作、資產經營項目等進行研究，並就上述事項向董事會提出建議。

報告期內，宋海良先生應出席戰略委員會會議1次，親自出席1次；倪真先生應出席戰略委員會會議1次，親自出席1次；程念高先生應出席戰略委員會會議1次，親自出席1次；司欣波先生應出席戰略委員會會議1次，親自出席1次。董事出席委員會會議出席率計算方式為該董事親自出席委員會會議次數除以應出席委員會會議次數。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

（六）報告期內監督委員會（於2025年12月23日撤銷）召開3次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月5日	審議《公司第三屆董事會監督委員會2025年工作計劃的議案》。	公司要完善對重點領域的監督工作。	無
2025年3月25日	聽取《關於公司2024年度董事會決議事項落實情況的報告》《關於公司2024年投資後評價工作情況和2025年後評價工作計劃的報告》等3項匯報。	無	無
2025年10月29日	聽取《公司對國資委《工作提示單》發現問題整改情況的匯報》《對項目分包問題穿透檢查情況的匯報》。	公司要系統開展國資委提示問題整改；督促子公司和項目部加強對分管控。	無

監督委員會主要職責是：監督公司強化對國資監管、專項督查檢查等發現問題的整改落實；監督經理層執行董事會決議情況；聽取公司相關職能部門關於投資項目後評價工作報告；根據工作需要聽取專項匯報；履行法律法規、公司章程規定和董事會賦予的其他職能。

報告期內，程念高先生應出席監督委員會會議3次，親自出席3次；趙立新先生應出席監督委員會會議2次，親自出席2次；魏偉峰先生應出席監督委員會會議3次，親自出席3次；裴振江先生應出席監督委員會會議1次，因其他公務原因委託程念高先生代為出席1次。董事出席委員會會議出席率計算方式為該董事親自出席委員會會議次數除以應出席委員會會議次數。

（七）存在異議事項的具體情況

適用 不適用

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

六、審計委員會發現公司存在風險的說明

適用 不適用

2025年12月23日公司2025年第二次臨時股東大會及類別股東大會審議通過了修訂《公司章程》等議案，撤銷監事會，由董事會審計與風險委員會承接原監事會部分職權。報告期內，公司共召開6次監事會會議、8次審計委員會（於2025年12月23日更名為審計與風險委員會）會議。監事會、審計委員會對報告期內的監督事項無異議。

七、報告期末母公司和主要子公司的員工情況

（一）員工情況

母公司在職員工的數量	268
主要子公司在職員工的數量	115,787
在職員工的數量合計	116,055
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	123,753
專業構成	
專業構成類別	專業構成人數
管理人員	33,606
工程技術人員	56,536
技能人員	18,317
服務人員	1,495
其他人員	6,101
合計	116,055
教育程度	
教育程度類別	數量(人)
博士研究生	552
碩士研究生	19,380
大學本科	57,228
大學專科	18,329
中專及以下	20,566
合計	116,055

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

截至報告期末，公司男性員工與女性員工（包括高級管理人員）的比例為3:1。公司重視員工性別多元化，遵守《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》等法律法規，充分尊重人才的個體差異，禁止招聘過程中針對性別、年齡、宗教、種族等方面的歧視。公司在招聘時將繼續實施支持員工多元化的措施。

（二）薪酬政策

適用 不適用

公司持續深入推進薪酬分配製度機制改革創新、升級升維，著力構建外具競爭力、內具公平性的薪酬分配、績效管理制度體系，強化薪酬分配對公司發展戰略的支撐和各類人才的激勵保障。堅持工資效益同向聯動，建立健全工資總額決定機制和員工工資正常增長機制，進一步加大對科技創新、高端人才以及戰略型新興產業的支持；突出價值創造導向，實行以崗位績效工資為主體的基本工資制度，建立「全員、全級次、全口徑」薪酬管理體系，薪酬分配全面向核心崗位、優秀人才以及生產一線苦累髒險崗位員工傾斜；全力構建新型經營責任制，高質量「全覆蓋」實施任期制和契約化管理，剛性考核、剛性兌現、剛性退出，壓實各級企業「頭雁」經營責任，強化對各級企業領導幹部的強激勵和硬約束；縱深推進「3+2」中長期激勵，多種形式的股權、分紅激勵機制落地實施，強化企業員工收益共享、風險共擔，有力推動薪酬分配向分享制轉變，增強薪酬分配的激勵效能。

2025年，編製印發公司《規範薪酬分配管理辦法》，合理規範各企業負責人和中層管理人員薪酬水平，加大對科技人才、技術專家、高技能人才薪酬激勵，加強對基層一線、技能隊伍待遇保障；聚焦公司首批遴選認定的136名核心科技人才，「一人一策」全面落實「4+8」全面報酬和成果分享機制；持續加大3+2中長期激勵機制實施力度，組織3家企業新實施、4家企業重新實施崗位分紅激勵（累計達到23家），推動1家企業探索實施項目分紅激勵，實現零突破。推動3家企業聚焦新興產業探索實施虛擬股權跟投機制，同時優先將科技人才、技術專家、高技能人才等納入中長期激勵實施範圍並加大激勵力度。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

公司根據國務院國資委的相關政策規定，結合同行業央企上市公司薪酬標準確定董事報酬，其中，公司董事長按照國務院國資委核定的薪酬標準在公司領取薪酬，在公司兼任高級管理人員的執行董事，其薪酬按照高級管理人員業績考核和薪酬管理有關規定確定取薪標準。

（三）培訓計劃

適用 不適用

公司高度重視教育培訓工作，2025年，深入踐行「人才強企」戰略，大力實施人才建工程，充分利用內外部培訓資源，發揮黨校、人才發展院、培訓中心主體作用，統籌開展《習近平經濟文選》第一卷聯學培訓、黨的二十屆四中全會精神集中輪訓，持續舉辦企業家人才、年輕幹部、項目經理等示範班，分層分類組織開展各類培訓，累計覆蓋120餘萬人次，黨員幹部政治能力、黨性修養持續提升，廣大員工業務能力、綜合素質明顯提高。在高效完成集團重點幹部培訓的同時，不斷加大業務人才能力提升培訓力度，組織開展各層級項目經理培訓數百場，系統舉辦國際人才專項培訓，策劃舉辦人工智能4類人才特訓等科技創新類培訓數十場，面向全體員工舉辦5期「四新」能建業務系列培訓，所屬企業開展不同專業技能人才培訓，覆蓋上萬員工。培訓成效得到員工的廣泛認可，培訓的「五平台一陣地」功能作用不斷強化，培訓品牌效應顯著提高。

（四）勞務外包情況

適用 不適用

（五）員工退休福利

本公司的員工退休福利詳情見本年度報告第九節財務報告七、40。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

八、利潤分配或資本公積金轉增預案

（一）現金分紅政策的制定、執行或調整情況

適用 不適用

根據相關法律法規及《公司章程》的要求，本公司的利潤分配政策應重視股東的合理投資回報預期，並充分考慮本公司的持續、穩定發展需要。

本公司的股息政策如下：本公司在分配有關會計年度稅後利潤時，應以按中國會計準則及法規編製的財務報表和按國際或境外上市地會計準則編製的財務報表中稅後利潤較少者為準；根據股東大會決議，本公司可以進行中期現金分紅；本公司分配股利的形式為現金或股票。

經天健會計師事務所(特殊普通合夥)審計，公司2025年全年實現歸屬於本公司股東的淨利潤人民幣58.40億元，支付永續債利息人民幣3.23億元，歸屬於上市公司普通股股東淨利潤人民幣55.17億元，扣除按規定計提的法定盈餘公積金人民幣25.12億元後的可供分配利潤為人民幣30.05億元，對於此部分可供分配利潤以公司未來實施分配方案時股權登記日的總股本為基數，按照每股人民幣3.12分(含稅)向股權登記日在冊的股東以現金方式共計分配人民幣13.80億元(含稅)，本次分紅佔當年合併報表歸屬於上市公司普通股股東淨利潤的25.02%。

本公司董事會建議按上述方案向股東派發本年度末期股息，待股東於2025年年度股東會審議及批准後方可實施。本公司將適時公佈2025年年度股東會的召開日和為決定有權出席2025年年度股東會並於會上投票的股東名單而暫停辦理股份過戶登記的時間。上述利潤分配方案經2025年年度股東會審議通過後，預計將於2025年年度股東會召開之日後兩個月內予以派發。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

（二）現金分紅政策的專項說明

適用 不適用

是否符合公司章程的規定或股東會議的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分紅標準和比例是否明確和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相關的決策程序和機制是否完備	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

（三）報告期內盈利且母公司可供股東分配利潤為正，但未提出現金利潤分配方案預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

適用 不適用

（四）本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本預案

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

每10股送紅股數(股)	0
每10股派息數(元)(含稅)	0.312
每10股轉增數(股)	0
現金分紅金額(含稅)	1,380,294
合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	5,517,102
現金分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	25.02%
以現金方式回購股份計入現金分紅的金額	0
合計分紅金額(含稅)	1,380,294
合計分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	25.02%

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

（五）最近三個會計年度現金分紅情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

最近三個會計年度累計現金分紅金額(含稅)(1)	4,077,712
最近三個會計年度累計回購併註銷金額(2)	不適用
最近三個會計年度現金分紅和回購併註銷累計金額(3)=(1)+(2)	4,077,712
最近三個會計年度年均淨利潤金額(4)	7,066,027
最近三個會計年度現金分紅比例(%) (5)=(3)/(4)	57.71%
最近一個會計年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	5,517,102
最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤	4,098,778

九、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

（一）相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

適用 不適用

（二）臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況

股權激勵情況

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

員工持股計劃情況

適用 不適用

其他激勵措施

適用 不適用

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

（三）董事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

適用 不適用

（四）報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

適用 不適用

高級管理人員按照公司高級管理人員業績考核和薪酬管理暫行辦法有關規定，開展業績考評與薪酬分配，董事會秘書的業績考核和薪酬分配按照總部員工績效考核與薪酬管理有關規定執行。

（五）其他

2016年11月21日，公司2016年第一次臨時股東大會審議通過了限制性股票激勵計劃，具體情況如下：

本公司股東於2016年11月21日舉行了2016年第一次臨時股東大會上批准及採納本公司的一項限制性股份激勵計劃（「激勵計劃」）。激勵計劃的主要條款概述如下：

1. 目的

激勵計劃旨在進一步完善公司治理結構，建立並不斷完善股東、經營層和執行層之間的利益均衡機制，形成股東、本公司及其員工之間的利益共享與風險共擔，充分調動高級管理人員和核心人才的積極性，支持本公司戰略實現和可持續發展。激勵計劃亦將吸引、保留和激勵優秀管理人才和業務人員，促進本公司的長遠發展。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

2. 激勵對象範圍

激勵對象包括董事、高級管理人員以及經董事會認定並對本公司整體業績和持續發展有直接影響的核心技術人才和管理人員。國資委黨委管理的董事及高級管理人員參與激勵計劃須經過國資委批准。激勵對象不含在限制性股份授予日持有本公司5%以上有表決權的股權的股東。激勵對象根據本公司績效考核相關辦法的考核結果達到C級（稱職或以上）。

有下列情況之一的人員，不得成為激勵計劃的激勵對象：

- (i) 未在本公司任職或不屬於本公司的人員；
- (ii) 為本公司獨立董事或監事；
- (iii) 最近三年內被香港聯交所公開譴責或宣佈為不適當人選；
- (iv) 最近三年內因重大違法違規行為被證監會予以行政處罰；
- (v) 具有公司法規定不得擔任公司董事或高級管理人員；
- (vi) 董事會認定其他嚴重違反本公司規定的。

激勵對象不能同時參加兩個或以上上市公司的股權激勵計劃。激勵對象的人員名單由本公司薪酬與考核委員會擬定，經董事會審議通過，由監事會予以核實。

根據激勵計劃，董事會將選擇激勵對象，並確定將授予的限制性股份數量。本公司將委託代理機構在二級市場購買H股，激勵對象支付授予價格。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

3. 授予股份數量上限

根據激勵計劃授予的限制性股份所涉及的最高股份數量總額，將不得超過激勵計劃經臨時股東大會批准時本公司已發行的股本總額的10%，即3,002,039,636.4股（佔本年度報告日期已發行的股本總額約7.2%）。

4. 各激勵對象可獲得的最高股份上限

除經股東大會特別決議批准外，向任意一名激勵對象授予或將授予的限制性股份數量總計不得超過激勵計劃經臨時股東大會批准時本公司已發行的股本總額的1%。

5. 禁售期及解鎖期

(i) 禁售期

禁售期為自授出日期起原則上不少於兩年。於禁售期內，授予激勵對象的限制性股份將被鎖定，不得轉讓、用於擔保或償還債務。

(ii) 解鎖期

解鎖期為自禁售期滿之日起原則上不少於三年。

6. 接納激勵性股份的時間

2016年11月21日，經臨時股東大會審議通過，向542名獲選激勵對象授予287,500,000股限制性股份；2018年11月22日經董事會決議，481名激勵對象8,399.4萬限制性股票滿足第一個解鎖期解鎖條件，准予解鎖；2019年11月21日，經董事會決議，第二個解鎖期的限制性股票因未達到解鎖條件，未予解鎖。2020年6月30日，經董事會決議，因本公司2019年度未實現第三期解鎖業績考核條件，本公司按授予價格將激勵計劃參與者的第三期應解鎖的本公司限制性股票退回委託管理機構。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

7. 授予價格的定價基準

董事會將確定授予激勵對象的限制性股份的授予價格。授予價格的定價基準日為授予日。授予價格的定價基準為以下所列價格的較高者：

- (i) H股於授予日在香港聯交所所報的收盤價；及
- (ii) H股於緊接授予日之前五個交易日在香港聯交所所報的平均收盤價。

8. 激勵計劃的有效期

激勵計劃有效期至2026年11月20日，自採納日起計算，除非經董事會提議並獲股東批准提前終止。除非另有規定，在激勵計劃終止前授予的限制性股份繼續有效，並仍可按照激勵計劃的規定解鎖。

9. 公司購買限制性股份

所有已授予激勵對象的未解鎖或終止解鎖的限制性股份，可由本公司根據激勵計劃的有關規定於解鎖期到期後或限制性股份終止解鎖日按照授予價格或當時市場價的孰低值購回，且激勵對象應放棄該部分股份所有相應的紅利。於本年度報告期間的起始、終止及截至本年度報告日期，根據限制性股票激勵計劃可授予0股限制性股份。

2016年11月21日（「授出日期」），公司2016年第一次臨時股東大會審議通過了限制性股票激勵計劃之首次授予限制性股票激勵方案，向542名獲選激勵對象（包括高級管理人員，以及董事會認定對本公司整體經營業績和持續發展有直接影響的核心技術人才和管理人員）授予287,500,000股限制性股份，佔本公司於授出日期已發行股本約0.96%。國務院國資委黨委管理的本公司董事及高級管理人員均無參與首次授予。授予價格為每股0.66港元，按照定價基準的60%確定。2018年11月22日經董事會決議，481名激勵對象8,399.4萬限制性股票滿足第一個解鎖期解鎖條件，獲準解鎖；2019年11月21日，經董事會決議，第二個解鎖期的限制性股票因未達到解鎖條件，未獲解鎖。2020年6月30日，經董事會決議，因本公司2019年度未實現第三期解鎖業績考核條件，本公司按授予價格將479名激勵計劃參與者的8,716.2萬股第三期應解鎖的本公司限制性股票撥回委託管理機構。截至2025年12月31日，根據激勵計劃，概無限制性股份獲授出、失效或獲註銷，且概無激勵計劃下已授出但尚未解鎖的限制性股份。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

有關激勵計劃主要條款及授出激勵股份的詳情載於本公司日期為2016年10月6日的通函及本公司日期為2016年7月27日、2016年11月21日、2018年11月16日、2019年11月21日以及2020年6月30日的公告。

截至2025年12月31日，根據激勵計劃授出的激勵股份及變動詳情如下：

承授人姓名 及類別	授出日期	激勵計劃下 獲授限制性 股份數量	解鎖 日期	授予價格	於2025年 1月1日		於報告期內		於2025年
					已授出但未解 鎖的股份數量	於報告期內 授出／歸屬	失效／ 被公司購回	於報告期內 註銷	12月31日 已授出但未解 鎖的股份數量
僱員	2016年11月21日	287,500,000	註	每股0.66港元	-	-	-	-	-
合計	-	287,500,000	-	-	-	-	-	-	-

註： 所有已授予限制性股份的禁售期為自授予日起計兩年，首次授予的禁售期滿次日後的三年為首次授予的解鎖期。在解鎖期內，若達到首次授予方案規定的解鎖條件，限制性股份應分三期解鎖：

解鎖安排	解鎖時間	解鎖比例
第一個解鎖期	自授予日起24個月後的首個交易日起至授予日起36個月內的最後一個交易日當日止	33%
第二個解鎖期	自授予日起36個月後的首個交易日起至授予日起48個月內的最後一個交易日當日止	33%
第三個解鎖期	自授予日起48個月後的首個交易日起至授予日起60個月內的最後一個交易日當日止	34%

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

十、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

適用 不適用

公司根據《企業內部控制基本規範》及其配套指引、《企業管治守則》等有關要求和相關監管要求，持續完善內部控制制度體系。報告期內，公司系統完善公司治理機制，修訂《公司章程》以及《董事會授權管理辦法》《總經理工作細則》和股東會、董事會、辦公會議事規則等配套制度，優化股東會、董事會、董事長和總經理職權，動態調整「三重一大」決策事項清單等；公司持續深化內部控制制度建設，完成工程項目分包、供應鏈、投資風險等重點領域64項制度的修訂，確保內控合規要求「融入業務、嵌入制度、植入崗位」。

公司董事會對內部控制與風險管理系統負責，並有責任檢討該等制度的有效性。公司董事會設審計與風險委員會，其職責包含監督及評估內部控制體系，監督公司貫徹執行有關法律和規章制度的情況，並對內部控制體系的有效性進行評估。公司管理層設立內控合規與風險管理委員會，並設立相互獨立的體系建設運行與監督評價部門。公司每年開展年度重大經營風險預測評估工作，從發生概率和影響程度評估重大經營風險，制定應對措施並嚴格落實，防範重大經營風險事件發生。公司每年組織開展內部控制自我評價和監督評價，聚焦影響企業高質量發展的重點管控環節和核心業務流程，以風險為導向、合規為基準，評價內部控制效率效果。

公司董事會已對2025年內部控制與風險管理系統進行了評估，檢討本公司財務報告制度、內部控制與風險管理制度及相關程序的充足性及有效性，包括本公司財務及會計政策及實務、風險管理和內部監控系統、內部審計制度建立和實施等。通過評估，董事會及審計與風險委員會認為，公司報告期內內部控制建立健全，已按照企業內部控制規範體系和相關規定的要求在所有重大方面保持了有效的內部控制，達到了公司內部控制的目標，不存在重大內控缺陷。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

董事會亦闡明，該等制度旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

詳見公司於2026年3月28日在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)披露的《中國能源建設股份有限公司2025年度內部控制評價報告》。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明

適用 不適用

十一、報告期內對子公司的管理控制情況

適用 不適用

對子公司的管理控制存在異常的風險提示

適用 不適用

十二、內部控制審計報告的相關情況說明

適用 不適用

經公司股東大會批准，公司聘請天健會計師事務所(特殊普通合夥)對公司2025年度與財務報告相關的內部控制有效性進行了審計，並出具了標準無保留意見的內部控制審計報告。詳見公司於2026年3月28日在上海證券交易所網站披露的《中國能源建設股份有限公司2025年度內部控制審計報告》。

是否披露內部控制審計報告：是

內部控制審計報告意見類型：標準的無保留意見

報告期或上年度是否被出具內部控制非標準審計意見

是 否

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

十三、上市公司治理專項行動自查問題整改情況

無。

十四、納入環境信息依法披露企業名單的上市公司及其主要子公司的環境信息情況

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

十五、社會責任工作情況

（一）是否單獨披露社會責任報告、可持續發展報告或ESG報告

適用 不適用

公司2024年度ESG報告已於2025年3月28日在上海證券交易所網站和香港聯交所披露易網站披露。報告主體內容分別為「強基固本 打造履責新體系」「雙碳引領 共繪綠色新圖景」「價值創造 開創發展新格局」「以人為本 共築和諧新生態」「奉獻社會 創享美好新未來」5個部分，全面涵蓋了公司在治理、環境、社會範疇下21個方面的實踐情況。公司2025年ESG報告與本年度報告分別於同日在上海證券交易所和香港聯交所披露易網站同日披露。

（二）社會責任工作具體情況

適用 不適用

對外捐贈、公益項目	數量/內容	情況說明
總投入(萬元)	2,041.3	
其中：資金(萬元)	2,030.1	
物資折款(萬元)	11.2	
惠及人數(人)	89,305	

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

具體說明

適用 不適用

公司始終堅持勇擔社會責任，2025年3月底公開披露《2024年度環境、社會及治理報告(ESG)》，這是本公司連續第9年發佈年度ESG報告，除上市公司外，指導7家所屬企業主動編製並披露ESG報告。積極參展首屆ESG國際博覽會，《跨界創新，助力廢棄礦山變千畝良田》社會責任案例入選國務院國資委主編的2025年度中央企業社會責任藍皮書，充分彰顯了負責任的央企品牌形象。一年來，公司積極開展社會責任實踐。**一是搶險救援衝鋒在前**，儲備相關救援器材設備9,179台(套)，全年組織應急演練7,000餘場次，作為主戰單位有效組織所屬廣東火電、北京設備公司等企業參與國家應急使命演習，易普力、甘肅公司、北京電建、葛洲壩交投等企業分別第一時間參與西藏定日地震、甘肅榆中山洪，以及北京平谷、河北承德暴雨等重大搶險救援，獲得廣泛好評。**二是鄉村振興深入推進**，新投入無償幫扶資金人民幣1,600餘萬元、消費幫扶人民幣3,600餘萬元，聯合社會力量創新開展陝西鎮巴縣嬰幼兒關愛項目，深入實施蠶桑產業延鏈補鏈以及廣西西林縣六座茶產業園提升項目，中電工程「咖光互補」「茶光互補」等特色實踐廣泛傳播，公司幫扶工作連續四年獲中央農村工作領導小組最高等級評價。**三是穩崗擴崗持續加力**，全年新增就業崗位7,300餘個，招收高校畢業生6,314人，充分發揮工程建設穩就業作用，帶動上下游就業崗位基本穩定在30萬人規模。**四是積極開展志願公益**，全年對外捐贈總額人民幣2,041.3萬元，志願服務13,400人次，累計志願服務時長達7,000小時，有力促進社會公益事業發展。**五是海外ESG實踐持續強化**，編製公司海外「十五五」ESG工作專項規劃，策劃製作公司首部國際ESG實踐專題片並在東盟博覽會展播，打造了沙特阿爾舒巴赫2.6吉瓦光伏電站、湯加2,250千瓦風電等一批綠色能源標誌性工程和「小而美」民生項目，有效助力當地經濟發展與民生改善。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

十六、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

適用 不適用

扶貧及鄉村振興項目	數量/內容	情況說明
總投入(萬元)	11,688.32	直接投入幫扶資金(含無償和有償)人民幣11,257.32萬元，引進幫扶資金(含無償和有償)人民幣431萬元。
其中：資金(萬元)	11,686.14	
物資折款(萬元)	2.18	
惠及人數(人)	46,000	
幫扶形式(如產業扶貧、就業扶貧、教育扶貧等)	產業扶貧	公司立足幫扶縣實際，悉心培育特色產業，助力特色產業由弱變強，投入無償幫扶資金人民幣450萬元，共計實施產業幫扶項目6個。
	就業扶貧	2025年，公司圍繞加快推進鄉村人才振興需要，幫助鎮巴縣、西林縣全方位培養各類人才，擴大總量、提高質量、優化結構，組織培訓人數共計6,799人次，創歷史新高。同時帶動周邊群眾超過200人就業。
	教育扶貧	投入資金60萬元，重點支持鎮巴縣城關小學操場改造等項目，改善辦學條件；向「圓夢基金」投入資金人民幣20萬元，資助西林縣157名貧困家庭學生完成學業。投入資金人民幣130萬元，累計投入資金人民幣230萬元，持續推進與阿里巴巴旗下湖畔魔豆公益基金會在鎮巴縣實施的「家長學校，養育未來」嬰幼兒照護服務公益項目。截至2025年底，項目已累計服務46,364人次，覆蓋家庭18,516戶次。服務內容系統多元，累計開展家庭照護指導25,619次、集體活動2,541場(家長參與20,746人次)，完成家訪7,102次。同時，通過玩教具免費借閱1,459次、繪本借閱784次，持續豐富家庭育兒資源，有效提升了服務的專業性與覆蓋面。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

具體說明

適用 不適用

中國能建堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，深入貫徹黨的二十大和二十屆歷次全會精神，認真貫徹落實習近平總書記關於「三農」工作的重要論述和中央農村工作會議精神，全面貫徹落實黨中央、國務院決策部署和農業農村部、國務院國資委工作要求，學習運用「千萬工程」經驗，全面推動鄉村振興定點幫扶工作走深走實，取得更大的成效。過渡期以來，公司累計投入無償幫扶資金人民幣7,640.32萬元，年均增長2.7%，累計投入有償幫扶資金人民幣184.71億元；培訓基層幹部人才2.18萬餘人次，年均增長108.4%；消費幫扶金額累計人民幣1.54億元，年均增長8.1%。《全國防止返貧監測和銜接推進鄉村振興信息系統》中各項主要指標持續向好。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

2025年，公司加大各類資金投入引進力度，投入無償捐贈資金(含物資)共計人民幣770.18萬元，消費幫扶共計人民幣3,668.17萬元。**產業振興方面**，公司堅持將產業幫扶作為重中之重，投入無償幫扶資金人民幣450萬元，實施產業幫扶項目6個，精準培育發展動能。**人才振興方面**，公司圍繞鄉村人才振興需求，在鎮巴、西林兩縣實施多層次、精準化培訓，全年組織培訓基層幹部、致富帶頭人、農技人員及教衛人才等共計6,799人次，創歷史新高。**文化振興方面**，公司著力推動優秀鄉村文化保護傳承。在鎮巴縣支持非遺工坊設備提升和鎮巴民歌紅色歌謠出版項目，推動非遺技藝活態傳承與市場化探索。在西林縣支持紅星村等村級文化陣地建設及「跳坡節」「火把節」等特色民俗活動，打造「文化+旅遊+就業」融合模式。**生態振興方面**，公司致力打造生態宜居美麗鄉村。在鎮巴縣圍繞「路、水、廁、污、災」等關鍵環節實施一批補短板、惠民生的基礎設施工程，提升人居環境與防災能力。在西林縣實施道路硬化、排水排污系統建設，並發揮企業專業優勢，建設農光互補光伏項目及景區光伏停車棚，為鄉村發展注入綠色動能。**組織振興方面**，公司持續深化與定點幫扶縣基層黨組織的結對共建。通過聯合主題黨日、「送課下鄉」、物資捐贈及產業一線聯合調研等多種形式，將央企黨建優勢轉化為鄉村治理與集體經濟發展的實際效能，有效提升了村黨支部的引領力，為鄉村振興注入了強勁的組織動力。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

十七、其他

適用 不適用

（一）聯席公司秘書

公司聘請達盟香港有限公司梁瑞冰女士為聯席公司秘書。本公司聯席公司秘書、授權代表秦天明先生為梁瑞冰女士與本公司之間的主要內部聯絡人。秦天明先生及梁瑞冰女士均已遵守上市規則第3.29條的規定，於報告期內接受了不少於15小時的持續專業培訓。

（二）信息披露

中國能建作為A+H上市公司，構建了權責清晰、制度完善的信息披露體系。公司嚴格遵守上海證券交易所及香港聯合交易所的監管規定，明確董事長為第一責任人，董事會秘書負責具體協調與實施。依據兩地監管規則，公司制定了《信息披露事務管理規定》及《證券市場披露信息報告實施細則》等核心制度，建立了從信息收集、審核評估、審批決策到統一發佈的嚴格全流程管理機制。所有信息均通過法定指定平台及公司官網等多元化渠道，確保披露的合規與高效。報告期內，本公司嚴格按照《上市規則》的要求，持續、規範履行信息披露義務，對須予披露及自願披露的信息均進行了及時、有效、完整、合規地披露，進一步加大公司向資本市場的推介力度，持續提升上市公司形象。公司高度重視內幕消息管理，嚴格控制知情人範圍及內幕消息載體保密管理，認真做好內幕消息知情人登記，加強重大事項進程登記報備，審慎判斷可能構成公司內幕消息的信息，在合理切實可行的範圍內盡快披露按規定須予披露的內幕消息，進一步保護公司股東、債權人及其他利益相關者的合法權益。公司連續四年獲得上海證券交易所信息披露A級評價。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

（三）董事有關財務報告責任

公司董事確認就編製本公司財務報表承擔有關責任，確保公司的財務報表的編製合乎有關法規及適用會計準則，並確保公司的財務報表適時予以刊登。本公司並無面臨可能對本公司持續經營業務之能力產生重大疑慮的重大不確定事件或情況。

（四）投資者關係

公司注重向投資者提供準確、及時和盡可能全面的資料，並力求通過有效渠道保持與股東、投資者的溝通，從而加強彼此的瞭解，提高公司信息披露的透明度。公司董事長、總會計師、董事會秘書等管理層注重並直接參與投資者交流，根據《中國能源建設股份有限公司市值管理辦法》《中國能源建設股份有限公司投資者關係管理規定》等制度開展投資者關係管理，旨在讓投資者進一步瞭解本公司信息。此外，公司設立了投資者關係歸口部門，負責接待投資者來電、來訪、電郵諮詢和現場參觀，並負責組織業績說明會、路演等活動。公司適時發佈資訊，投資者可以通過A+H兩地交易所指定網站和本公司網站(www.ceec.net.cn)取得有關本公司的最新發展、公告及新聞等。投資者同時可通過電話(+86(10)59098818)或郵件(zgnj3996@ceec.net.cn)聯繫本公司。報告期內，公司積極落實上述相關措施，因此已有效實施本公司的投資者關係相關政策。

公司治理、環境和社會（企業管治報告）

（五）反貪污政策

本公司嚴格恪守《中華人民共和國刑法》《中華人民共和國反不正當競爭法》等法律法規，嚴格執行《國有企業領導人員廉潔從業若干規定》《關於禁止商業賄賂行為的暫行規定》及政府有關監管要求，堅決抵制商業賄賂、勒索欺詐、洗錢等各類腐敗行為，嚴守商業倫理底線與合規經營準則，錨定「合規為先、廉潔築基」目標，持續深化廉潔制度體系建設，以內部制度為剛性支撐，構建覆蓋決策、執行、監督全流程的閉環監督體系，確保經營活動合法合規、公開透明。公司常態化開展廉潔培訓，著力提升全員廉潔自律意識與風險防範能力，聚焦關鍵領域，推進不正之風和腐敗問題同查同治，嚴防新型腐敗與隱性腐敗，保障公司資產安全與商業信譽。公司已制定相關制度，接受來自員工、第三方代表以及與本公司有業務往來的合作夥伴對其發現的實際或疑似違規行為進行實名或匿名舉報。

（六）章程及修訂

根據《公司法》《上市公司章程指引》《中央企業章程指引》等法律法規，本公司於2025年12月2日舉行的董事會審議通過《關於修訂公司章程的議案》，並經2025年12月23日舉行的2025年第二次臨時股東大會及第二次A+H股類別股東大會批准，本次章程修訂涉及設取消監事會、設立職工董事、優化股東會和董事會職權等公司治理有關內容。

（七）董事及監事遵守標準守則的守則條文

本公司制定並實施了不低於標準守則的內部規定，以此作為公司董事、監事購買證券的行為守則。經向所有董事及監事作出特定查詢後，確認本公司所有董事於報告期已遵守標準守則內的所載規定準則；以及確認所有監事於2025年1月1日至2025年12月23日（即本公司決議通過撤銷監事會之日）止期間之任何時間，已遵守標準守則內的所載規定準則。本公司亦就有關僱員（定義見《香港上市規則》）買賣公司證券交易事宜設定指引，指引內容的嚴格性不低於標準守則。本公司並沒有發現有關僱員違反指引。

重要事項

一、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

適用 不適用

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
與重大資產重組相關的承諾(註10)	解決同業競爭	中國能建集團	註1	2021年3月19日	否	長期有效	是		
	解決同業競爭	中國能建集團	註2	2021年7月23日、2023年11月23日及2025年10月15日	是	2028年12月31日	是		
	其他	中國能建集團、國新控股	註3	2021年3月19日	否	長期有效	是		
	其他	公司全體董事、高級管理人員	註4	2021年3月19日	否	長期有效	是		
	其他	中國能建集團	註5	2021年3月19日	否	長期有效	是		
	解決關聯交易	中國能建集團	註6	2021年3月19日	否	長期有效	是		
	其他	中國能建集團	註7	2021年3月19日	否	長期有效	是		
	其他	中國能建集團	註8	2021年7月2日及7月26日	否	長期有效	是		
	解決土地等產權瑕疵	中國能建集團	註9	2021年7月2日	否	長期有效	是		
其他承諾	其他	公司、中國能建集團	註11	2022年7月29日	否	長期有效	是		
	解決同業競爭	公司、中國能建集團	註12	2022年7月29日	否	2023年1月5日至長期	是		
	解決關聯交易	公司、中國能建集團	註13	2022年7月29日	否	長期有效	是		

重要事項

- 註1：截至承諾函出具之日，承諾人下屬控股子公司北京電建、山西電建二公司、電規總院與公司不存在實質性同業競爭；此外，承諾人及其控制的企業(除公司及所屬子公司外，下同)沒有以任何形式於中國境內和境外從事與公司及所屬子公司目前所從事的主營業務構成或可能構成同業競爭的業務或活動。承諾人及其控制企業將不在中國境內和境外，單獨或與他人，以任何形式(包括但不限於投資、併購、聯營、合資、合作、合夥、承包或租賃經營、購買上市公司股票)從事與公司及所屬子公司主營業務構成或可能構成同業競爭的業務或活動。如發現任何與公司及公司所屬子企業主營業務構成或可能構成直接或間接競爭關係的新業務機會，應在合理可行的範圍內立即書面通知公司，並盡力促使該業務機會按合理和公平的條款和條件首先提供給公司及公司所屬子公司。
- 註2：承諾人已將北京電建委託中國葛洲壩集團有限公司運營管理，並承諾在2023年12月31日之前，按照監管部門的要求，在符合屆時適用的法律法規及相關監管規則的前提下，本著有利於公司發展和維護股東利益的原則，綜合運用股權轉讓、資產重組、業務調整等多種方式，穩妥推進解決北京電建與中國能建的業務重合問題。經過控股股東與公司協同配合，從多方面開展工作推動限時解決業務重合的有關承諾事項，但至2025年10月，北京電建仍未達成向第三方轉讓、由公司收購、註銷等徹底解決業務重合問題的條件。經公司股東大會批准，承諾人於2023年11月22日和2025年10月15日對原承諾進行變更，將原承諾的完成期限延期至2028年12月31日，原承諾其他內容均保持不變。
- 註3：承諾人所持有的股份鎖定期屆滿後，(1)採取集中競價交易方式減持的，在任意連續90日內減持股份的總數不超過公司總數的1%；(2)採取大宗交易方式減持的，在任意連續90日內減持股份的總數不超過中國能建股份總數的2%。採取集中競價交易方式減持的，將在首次賣出公司股份的15個交易日前將減持計劃向交易所備案並予以公告，並按照法律、法規及交易所規定披露減持進展情況。如果通過協議轉讓方式減持股份並導致不再具有公司控股股東或5%以上股東身份的，應當在減持後6個月內繼續遵守本承諾的規定。如果承諾人通過協議轉讓方式減持股份並導致承諾人不再具有中國能建控股股東或5%以上股東身份的，承諾人應當在減持後6個月內繼續遵守本承諾第(1)(2)條的規定。
- 註4：承諾人承諾忠實、勤勉地履行職責，維護公司和全體股東的合法權益；不會無償或以不公平條件向其他單位或者個人輸送利益；對職務消費行為進行約束；不會動用公司資產從事與履行職責無關的投資、消費活動；由董事會或者薪酬與考核委員會制定的薪酬制度與公司填補回報措施的執行情況相掛鉤；如實施股權激勵，擬公佈的股權激勵行權條件與公司填補回報措施的執行情況相掛鉤；若中國證監會作出關於填補回報措施及其承諾的新規定，承諾人將出具補充承諾。

重要事項

- 註5： 承諾人承諾不越權干預公司經營管理活動，不侵佔公司利益；切實履行公司制定的有關填補回報措施以及有關承諾。
- 註6： 承諾人盡量避免和減少與公司之間的關聯交易，對於無法避免或者有合理原因而發生的關聯交易，承諾人將依法簽訂規範的關聯交易協議，按照公允、合理的市場價格進行交易，並履行關聯交易決策程序及信息披露義務；不通過關聯交易損害公司及公司其他非關聯股東的合法權益。承諾人將促使其控制的除公司以外企業遵守上述承諾。
- 註7： 承諾人承諾保持公司的獨立性，保證公司人員獨立、資產獨立完整、業務獨立、財務獨立、機構獨立；保證公司高級管理人員的任命履行合法程序；保證公司的勞動、人事、社會保障制度、工資管理等完全獨立於承諾人及其控制的其他企業；保證公司資產全部處於公司的控制之下，並為公司獨立擁有和運營；保證不發生干預公司資產管理以及佔用公司資金、資產的情況；保證公司業務獨立，獨立開展經營活動，獨立對外簽訂合同、開展業務，實行經營管理獨立核算、獨立承擔責任與風險，具有面向市場獨立自主持續經營的能力；保證公司獨立進行財務決策，並依法獨立進行納稅申報和履行納稅義務；保證公司獨立建立法人治理結構及內部經營管理機構，並獨立行使各自的職權；保證公司經營管理機構與承諾人及其控制的其他企業經營機構不存在混同的情形。
- 註8： 承諾人保證公司及所屬子公司具有與經營有關的業務體系和相關的獨立完整的資產，保證不以任何方式違法佔用公司的資金、資產，不以公司資產為承諾人及其控制的其他企業的債務違規提供擔保。
- 註9： 如因吸收合併前持有的土地使用權、房產資產存在權屬問題而受到實際損失的，或吸收合併完成後公司及所屬子公司因經營涉及瑕疵土地使用權、房產而產生費用支出、資產損失或賠償的，承諾人將承擔相關費用、經濟補償或賠償。
- 註10： 上述承諾全文可查閱刊載於上海證券交易所網站(<http://www.sse.com.cn>)的《中國能源建設股份有限公司換股吸收合併葛洲壩集團暨關聯交易報告書》。
- 註11： 承諾人將維護南嶺民爆的獨立性，與南嶺民爆之間保持資產獨立、人員獨立、財務獨立、機構獨立、業務獨立；嚴格遵守中國證監會關於上市公司的獨立性的規定，不利用控股地位違反南嶺民爆規範運作程序、干預南嶺民爆經營決策、損害南嶺民爆和其他股東的合法權益。

重要事項

- 註12：承諾人下屬相關企業目前承接的礦山工程施工總承包業務或爆破作業相關業務與南嶺民爆主營業務存在一定重合，承諾人承諾，未來將南嶺民爆作為其實施礦山工程施工總承包和爆破作業相關業務的唯一平台；對於其下屬企業持有的寧夏天長民爆器材有限責任公司和遼源卓力化工有限責任公司股權，將協調相關企業委託南嶺民爆及／或其實際控制的子公司代為管理該等公司日常生產經營工作，並在自葛洲壩通過本次交易取得的南嶺民爆股份發行上市之日起五年內，採取註銷關停或將寧夏天長民爆器材有限責任公司和遼源卓力化工有限責任公司股權擇機轉讓給南嶺民爆及／或其實際控制的子公司、或與承諾人無關聯關係的第三方等方式徹底消除同業競爭。若因本公司或本公司控制的企業進一步拓展業務範圍或者南嶺民爆進一步拓展業務範圍等原因，導致承諾人控制的企業與南嶺民爆的主營業務產生競爭，則承諾人將與南嶺民爆積極協商採用包括但不限於停止承諾人控制的其他企業生產或經營相競爭的業務；或者將相競爭的業務納入到南嶺民爆；或者將相競爭的業務轉讓給無關聯關係的第三方等解決措施，以避免與南嶺民爆構成同業競爭；如果承諾人或其控制的企業發現任何與南嶺民爆及其控制的企業主營業務構成或可能構成直接或間接競爭關係的新業務機會，應在合理可行的範圍內書面通知南嶺民爆，並促使該業務機會按合理和公平的條款和條件提供給南嶺民爆及其控制的企業。
- 註13：承諾人承諾其及其控制的其他企業將盡量減少與南嶺民爆及其控制的企業之間發生關聯交易。若發生無法避免或有合理理由存在的關聯交易，承諾人及其控制的其他企業將與南嶺民爆及其控制的企業按照公平、公允和等價有償的原則進行，與南嶺民爆及其控制的企業依法簽訂協議，交易價格按市場公認的合理價格確定，並按相關法律、法規及規範性文件的規定履行交易審批程序及信息披露義務。承諾人將按照有關法律、法規和其他規範性文件及南嶺民爆公司章程、關聯交易決策制度的規定，履行關聯交易決策程序，及時進行信息披露，不通過關聯交易損害南嶺民爆及南嶺民爆其他股東的合法權益；本公司將按照南嶺民爆公司章程行使相應權利，承擔相應義務，不利用關聯方身份謀取不正當利益。承諾人不會利用關聯交易非法轉移南嶺民爆的資金、利潤，亦不會以借款、代償債務、代墊款項或者其他任何方式違規佔用南嶺民爆的資金，不會要求南嶺民爆及其控制的企業為承諾人及其控制的其他企業進行違規擔保，不會損害南嶺民爆及南嶺民爆其他股東的合法權益。

重要事項

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

已達到 未達到 不適用

公司所屬子公司葛洲壩易普力於2023年2月3日由南嶺民爆發行股份購買葛洲壩易普力95.54%股權完成重組上市，根據簽訂的《發行股份購買資產框架協議之盈利預測補償協議》及其補充協議，葛洲壩易普力原股東承諾葛洲壩易普力2023年度、2024年度、2025年度實現的扣除非經常性損益後歸屬於母公司所有者的淨利潤數分別為人民幣50,228.22萬元、53,937.71萬元、56,464.62萬元。

根據天健會計師事務所出具的《關於中國葛洲壩集團易普力股份有限公司業績承諾完成情況的鑒證報告》，2025年度葛洲壩易普力實現扣除非經常性損益後的歸屬於母公司所有者的淨利潤為人民幣6.77億元，實現了業績承諾。

(三) 業績承諾情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

承諾背景	承諾方	承諾期間	承諾指標	承諾金額	實際完成金額	完成率(%)
與重大資產重組相關的承諾	中國葛洲壩集團易普力股份有限公司原股東	2025年度	扣除非經常性損益後歸屬於母公司股東的淨利潤	564,646.20	676,954.63	119.89%

業績承諾變更情況

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

根據天健會計師事務所出具的《關於中國葛洲壩集團易普力股份有限公司業績承諾完成情況的鑒證報告》，2025年度葛洲壩易普力公司實際業績完成人民幣67,695.46萬元，完成業績承諾的119.89%實現了業績承諾。

重要事項

公司2023年發行股份購買葛洲壩易普力公司95.54%股權，形成商譽人民幣386,115,916.43元。根據中水致遠資產評估有限公司出具的《易普力股份有限公司擬進行商譽減值測試涉及原湖南南嶺民用爆破器材股份有限公司含商譽資產組可收回金額資產評估報告》(中水致遠評報字[2026]第010035-01號)，通過比較商譽相關資產組的可收回金額與包含商譽的資產組賬面價值，進行商譽減值測試。經計算，未出現減值跡象。

(四) 遵守OFAC承諾情況

本公司海外風險管理委員會獲專門指派監督將於受制裁國家或將與受OFAC、聯合國及其他機構制裁的人士或實體進行之項目。本公司要求所屬子公司按照《中國能源建設股份有限公司海外風險管理委員會工作細則》的相關規定開展國際業務。公司海外項目不涉及OFAC指引所指出的目標行為，本公司未接到美國任何相關機構的問詢。

二、 報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

適用 不適用

三、 違規擔保情況

適用 不適用

四、 公司董事會對會計師事務所「非標準意見審計報告」的說明

適用 不適用

重要事項

五、公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

(一) 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

適用 不適用

(二) 公司對重大會計差錯更正原因及影響的分析說明

適用 不適用

(三) 與前任會計師事務所進行的溝通情況

適用 不適用

(四) 審批程序及其他說明

適用 不適用

重要事項

六、聘任、解聘會計師事務所情況

單位：元 幣種：人民幣

現聘任	
境內會計師事務所名稱	天健會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	11,910,000
境內會計師事務所審計年限	1年
境內會計師事務所註冊會計師姓名	汪文鋒、謝曉柳
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的累計年限	4年

名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	天健會計師事務所(特殊普通合夥) 1,060,000

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

適用 不適用

- 2023年5月11日，經公司2022年年度股東大會審議通過了《關於續聘2023年度審計機構的議案》，公司續聘天健會計師事務所(特殊普通合夥)為2023年度A股與H股財務報告審計機構，並根據中國證監會、香港聯交所及上海證券交易所的相關規定，為公司提供2023年度財務報告及內部控制的審計服務和其他定期報告的審閱服務，2023年審計費用不超過人民幣1,267萬元。
- 2024年6月20日，經公司2023年年度股東大會審議通過了《關於續聘2024年度審計機構的議案》，公司續聘天健會計師事務所(特殊普通合夥)為2024年度A股與H股財務報告審計機構，並根據中國證監會、香港聯交所及上海證券交易所的相關規定，為公司提供2024年度財務報告及內部控制的審計服務和其他定期報告的審閱服務，2024年審計費用不超過人民幣1,267萬元。
- 2025年6月24日，經公司2024年年度股東大會審議通過了《關於續聘2025年度審計機構的議案》，公司續聘天健會計師事務所(特殊普通合夥)為2025年度A股與H股財務報告審計機構，並根據中國證監會、香港聯交所及上海證券交易所的相關規定，為公司提供2025年度財務報告及內部控制的審計服務和其他定期報告的審閱服務，2025年審計費用不超過人民幣1,297萬元。

重要事項

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

適用 不適用

審計費用較上一年度下降20%以上(含20%)的情況說明

適用 不適用

七、面臨退市風險的情況

(一) 導致退市風險警示的原因

適用 不適用

(二) 公司擬採取的應對措施

適用 不適用

(三) 面臨終止上市的情況和原因

適用 不適用

八、破產重整相關事項

適用 不適用

九、重大訴訟、仲裁事項

本年度公司有重大訴訟、仲裁事項 本年度公司無重大訴訟、仲裁事項

十、上市公司及其董事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

適用 不適用

十一、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

適用 不適用

重要事項

十二、重大關聯交易

報告期內，中國能建集團為本公司的控股股東，資產管理公司、融資租賃公司、能建基金公司、保理公司為控股股東的附屬公司，上述法人單位同時屬於《香港上市規則》第14A章項下和《上交所上市規則》項下的關聯(同關連，下同)人士。

報告期內，本公司亦進行了會計準則項下的關聯方交易統計，有關詳情見財務報表附註十四、關聯方及關聯交易，其中與控股股東及同系子公司的交易統計中，包含了公司與控股股東及其聯繫人間的《香港上市規則》及《上交所上市規則》項下的關聯交易。除本章節所述的關聯交易外，概無其他關聯方交易構成《香港上市規則》及《上交所上市規則》項下之關聯交易。

除本章節所述的與前述關聯人士的關聯交易外，概無其他關聯交易按《香港上市規則》和《上交所上市規則》要求需要披露，本公司報告期內的關聯交易均符合《香港上市規則》及《上交所上市規則》的相關披露規定。

報告期內，公司持續性關聯交易包括與中國能建集團日常生產經營服務框架協議、與中國能建集團物業租賃框架協議、財務公司與中國能建集團金融服務框架協議、與融資租賃公司融資租賃服務框架協議、與能建基金公司的私募基金服務框架協議、與保理公司的商業保理服務框架協議共6項持續性關聯交易框架協議項下的關聯交易。

(一) 與日常經營相關的關聯交易

1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

重要事項

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

- (1) 與中國能建集團的日常生產經營服務持續性關聯交易情況。經公司第三屆董事會第二十八次會議審議批准，2023年10月27日公司與中國能建集團續簽了2024-2026年日常生產經營服務框架協議，並在上海證券交易所及香港聯合交易所進行了公告，2023年12月12日經公司2023年第二次臨時股東大會批准後生效。按協議約定，2024-2026年本公司與中國能建集團及其附屬公司之間將在工程勘察設計、規劃諮詢、勞務服務、綜合信息化服務、施工、安裝等主業相關方面相互提供日常生產經營服務，中國能建集團及其附屬公司向本公司提供服務的費用上限為每年人民幣9億元；本公司向中國能建集團及其附屬公司提供服務的費用上限為每年人民幣9億元。相關服務收費將參考國家、行業有關定額標準，以及獨立第三方的相關取費情況。

2025年，中國能建集團及其附屬公司向本公司提供服務的費用總計為人民幣2.23億元；本公司向中國能建集團及其附屬公司提供服務的費用總計為人民幣2.96億元。

- (2) 租賃物業持續性關聯交易情況。經公司第三屆董事會第二十八次會議審議批准，2023年10月27日公司與中國能建集團續簽了2024-2026年物業租賃框架協議，並在上海證券交易所及香港聯合交易所進行了公告，2023年12月12日經公司2023年第二次臨時股東大會批准生效，按協議約定，2024-2026年本公司將從中國能建集團及其附屬公司租賃有關物業，每年租賃金額上限為人民幣5億元。相關租金定價應參考有關法律法規及當地市場價值，並結合歷史租金情況，進行公平合理定價。

2025年，本公司從中國能建集團及其附屬公司租賃物業的實際租賃金額為人民幣1.41億元。

重要事項

3、 臨時公告未披露的事項

適用 不適用

(二) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2、 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

3、 臨時公告未披露的事項

適用 不適用

4、 涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況

適用 不適用

(三) 共同對外投資的重大關聯交易

1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

重要事項

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

3、臨時公告未披露的事項

適用 不適用

(四) 關聯債權債務往來

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

3、臨時公告未披露的事項

適用 不適用

(五) 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

適用 不適用

經公司第三屆董事會第二十八次會議審議批准，2023年10月27日公司附屬財務公司與中國能源建設集團續簽了2024-2026年金融服務框架協議，並在上海證券交易所及香港聯合交易所進行了公告，2023年12月12日經公司2023年第二次臨時股東大會批准生效。按協議約定，2024-2026年財務公司為中國能建集團及其附屬公司提供存款及綜合授信等金融服務，其中，財務公司向中國能建集團及其附屬公司提供的授信每日結餘最高上限為人民幣38.9億元(含本數)；財務公司向中國能建集團及其附屬公司提供的其他金融服務收取費用最高不超過人民幣3,000萬元。其中授信服務之利率和費率根據中國人民銀行規定的同類及同期的貸款利率浮動範圍，參考境內主要商業銀行就同類及同期的貸款利率確定，且不遜於同等條件下財務公司向本公司企業提供的相似授信服務利率及費率。

重要事項

2025年，財務公司向中國能建集團及其附屬公司提供的授信每日結餘最高為人民幣34.71億元；財務公司向中國能建集團及其附屬公司提供的其他金融服務收費為人民幣14.04萬元。

1、存款業務

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	每日最高存款限額	存款利率範圍	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合計存入金額	本期合計取出金額	
能建集團公司及所屬企業	控股股東及同系子公司	5,089,863	0.3%-1.8%	2,947,832	45,882,164	45,509,939	3,320,056
合計	/	/	/	2,947,832	45,882,164	45,509,939	3,320,056

2、貸款業務

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款利率範圍	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合計貸款金額	本期合計還款金額	
能建集團公司及所屬企業	控股股東及同系子公司	3,471,431	2.11%-3.10%	3,552,900	5,156,829	5,329,489	3,380,240
合計	/	/	/	3,552,900	5,156,829	5,329,489	3,380,240

3、授信業務或其他金融業務

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	業務類型	總額	實際發生額
能建集團公司及所屬企業	控股股東及同系子公司	其他授信業務	91,191	287,764

4、其他說明

適用 不適用

重要事項

(六) 其他

適用 不適用

1. **接受融資租賃服務持續性關聯交易情況。**經公司第三屆董事會第二十八次會議審議批准，2023年10月27日本公司與融資租賃公司續簽了2024-2026年融資租賃服務框架協議，並在上海證券交易所及香港聯合交易所進行了公告，2023年12月12日經公司2023年第二次臨時股東大會批准生效。按協議約定，2024-2026年，融資租賃公司將向本集團提供各類融資租賃服務，包括直租服務、售後回租服務及其他與融資租賃相關的諮詢等服務。本公司每年可從融資租賃公司新增直租服務人民幣25億元，年度售後回租餘額最高上限為人民幣20億元。租賃利率主要參考貸款市場報價利率(LPR)、融資租賃公司成本及其他獨立第三方的融資租賃公司提供類似服務的成本綜合確定。

2025年，本公司新增直租金額人民幣0.80億元，售後回租最高餘額為人民幣4.29億元。

2. **接受私募基金認購服務持續性關聯交易情況。**經公司第三屆董事會第二十八次會議審議批准，2023年10月27日本公司與能建基金公司續簽了2024-2026年私募基金服務框架協議，並在上海證券交易所及香港聯合交易所進行了公告，2023年12月12日經公司2023年第二次臨時股東大會批准生效。按協議約定，本公司將接受私募基金認購服務。2024-2026年公司每年認購基金份額上限分別為人民幣38.9億元，公司認購基金份額時並不支付認購費用，由私募基金在投資運營過程中，根據具體約定在運營中扣減管理費用，相關管理費用參考中國投資基金業協會的標準確定且不高於獨立第三方基金管理公司對相同項目收取的費用標準。

2025年，本公司發生基金認購份額為人民幣19.85億元，所認購的基金管理人為中鐵資本有限公司。

重要事項

3. **接受商業保理服務持續性關聯交易情況。**經公司第三屆董事會第二十七次會議審議批准，2023年8月30日，本公司與保理公司簽訂了2023-2025年商業保理服務框架協議，並在上海證券交易所及香港聯交所進行了同步公告。按協議約定，2023-2025年，本集團接受保理公司提供的無追索權保理服務每年新增不超過人民幣20億元，接受其有追索權保理服務累計餘額最高不超過人民幣4億元，接受商業保理相關的金融諮詢等服務每年新增費用不超過人民幣0.1億元。相關保理服務收費將參考中國境內主要商業銀行或依法開展商業保理業務的機構就同類及同期的相關利率或服務費用進行釐定，並應不遜於獨立第三方向本公司所提供的相關條件。其他諮詢、服務等交易服務費用，將由雙方結合服務內容，參考可比的第三方相關收費情況協商確定，並應不遜於獨立第三方向本公司所提供的相關條件。

2025年10月30日，經公司第三屆董事會第五十一次會議審議批准，公司與保理公司續簽了2026年商業保理服務框架協議，並於當日在上海證券交易所及香港聯交所進行了公告，協議於2026年1月1日起生效。按協議約定，2026年，本集團接受保理公司提供的無追索權保理服務每年新增不超過人民幣20億元，接受其有追索權保理服務累計餘額最高不超過人民幣8億元，接受商業保理相關的金融諮詢等服務每年新增費用不超過人民幣0.2億元。相關保理服務收費將參考中國境內主要商業銀行或依法開展商業保理業務的機構就同類及同期的相關利率或服務費用進行釐定，並應不遜於獨立第三方向本公司所提供的相關條件。其他諮詢、服務等交易服務費用，將由雙方結合服務內容，參考可比的第三方相關收費情況協商確定，並應不遜於獨立第三方向本公司所提供的相關條件。

2025年，本集團接受無追索權保理服務年內新增人民幣0億元，接受追索權保理服務累計餘額最高為人民幣2.52億元。

重要事項

獨立非執行董事的確認

根據《香港上市規則》第14A.55條，本公司的獨立非執行董事已對公司持續關連交易進行審核，並確認：

- (1) 該等交易屬上市發行人的日常業務或在日常業務中訂立；
- (2) 該等交易的條款屬公平合理，按照一般商務條款或更佳條款進行；
- (3) 該等交易是根據有關交易的協議條款進行，並且符合上市發行人股東的整體利益。

本公司審計師的確認

根據香港上市規則第14A.56條，董事會委聘公司審計師根據中國財政部頒佈的《中國註冊會計師其他鑒證業務準則第3101號－歷史財務信息審計或審閱以外的鑒證業務》，並參照香港會計師公會頒佈的《實務說明第740號－關於香港<上市規則>所述持續關連交易的核數師函件》(修訂版)，匯報本集團持續關連交易。

根據所進行的工作，本公司審計師已向董事會提供函件，確認就前述披露的持續關連交易而言：

- (1) 審計師並無注意到任何事項令審計師相信該等已披露的持續關連交易未獲本公司董事會批准；
- (2) 就本集團進行的持續關連交易，審計師並無注意到任何事項令審計師相信該等交易在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行；

重要事項

- (3) 審計師並無注意到任何事項令審計師相信該等交易在各重大方面沒有根據有關該等交易的協議進行；
- (4) 就前述披露的每項持續關連交易的總金額而言，審計師並無注意到任何事項令審計師相信該等持續關連交易的金額超逾本公司訂立的全年上限。

十三、重大合同及其履行情況

(一) 託管、承包、租賃事項

1、 託管情況

適用 不適用

2、 承包情況

適用 不適用

3、 租賃情況

適用 不適用

重要事項

報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)	107,049,236.05
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)	6,413,928,802.79
公司及其子公司對子公司的擔保情況	
報告期內對子公司擔保發生額合計	-8,670,394,572.74
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)	22,541,464,494.46
公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)	
擔保總額(A+B)	28,955,393,297.25
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)	24.13%
其中：	
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)	0
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)	18,952,467,584.41
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)	0
上述三項擔保金額合計(C+D+E)	18,952,467,584.41
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明	無
擔保情況說明	截至報告期末，公司對外擔保餘額為人民幣64.14億元，不包含公司因房地產業務為購房業主提供的按揭擔保，公司為購房業主按揭提供的擔保餘額為人民幣48.91億元(系公司為商品房承購人向銀行抵押借款提供的擔保，承購人以其所購商品房作為抵押物，報告期內承購人未發生違約，提供該等擔保為公司帶來的相關風險較小)。

重要事項

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況**1· 委託理財情況****(1). 委託理財總體情況**

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(2). 單項委託理財情況

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(3). 委託理財減值準備

適用 不適用

2· 委託貸款情況**(1). 委託貸款總體情況**

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(2). 單項委託貸款情況

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(3). 委託貸款減值準備

適用 不適用

3· 其他情況

適用 不適用

(四) 其他重大合同

適用 不適用

重要事項

十四、募集資金使用進展說明

適用 不適用

十五、其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

適用 不適用

1. **固定資產及在建工程。**本集團固定資產及在建工程變動情況詳見年度報告所附財務報表七、17和七、18。
2. **盈餘公積、專項儲備。**本集團在年度內盈餘公積、專項儲備變動情況詳見年度報告所附財務報表合併股東權益變動表。
3. **未分配利潤。**本集團於2025年12月31日的未分配利潤詳見年度報告所附財務報表合併資產負債表。
4. **捐款。**本公司在2025年度對外捐贈共計人民幣2,041.3萬元。主要通過縣級以上人民政府、其他公益性社會團體等組織，向定點扶貧地區、受災地區、公益救濟公共福利事業、教育事業捐贈。

重要事項

5. H股股東稅項減免資料。**(1) 個人投資者**

根據《國家稅務總局關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)的規定，境外居民個人股東從境內非外商投資企業在香港發行股票取得的股息紅利所得，應按照利息、股息、紅利所得項目，由扣繳義務人依法代扣代繳個人所得稅。境內非外商投資企業在香港發行股票，其境外居民個人股東根據其居民身份所屬國家與中國簽署的稅收協議及內地和香港(澳門)間稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。根據相關稅收協議及稅收安排規定的相關股息稅率一般為10%，為簡化稅收徵管，在香港發行股票的境內非外商投資企業派發股息紅利時，一般可按10%稅率扣繳個人所得稅，無需辦理申請事宜。對股息稅率不屬於10%的情況，按以下規定辦理：①低於10%稅率的協議國家居民，扣繳義務人可代為辦理享受有關協議待遇申請，經主管稅務機關審核批准後，對多扣繳稅款予以退還；②高於10%低於20%稅率的協議國家居民，扣繳義務人派發股息紅利時應按協議實際稅率扣繳個人所得稅，無需辦理申請審批事宜；③沒有稅收協議國家居民及其他情況，扣繳義務人派發股息紅利時應按20%扣繳個人所得稅。

根據2006年8月21日就所得稅簽署的《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》(國稅函[2006]884號)，中國政府可就中國公司應付予香港居民的股利徵稅，但稅額不得超過應付股利總額的10%，如香港居民持有中國公司至少25%的股權，則有關稅額不得超過中國公司應付股利總額的5%。

(2) 企業

根據2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》與《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》，若非居民企業在中國境內未設立機構、場所、或者雖設立機構、場所但獲得的股利及紅利與其所設機構、場所並無實際關聯，則須就其源於中國境內的所得繳納10%的企業所得稅。該預扣稅可根據適用避免雙重徵稅條約予以寬減。

重要事項

根據國家稅務總局頒佈並於2008年11月6日生效的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)，中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發2008年及以後年度股利時，則須統一按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。該預扣稅可根據適用避免雙重徵稅條約予以寬減。

根據財政部、國家稅務總局、證監會《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)的規定，對內地個人投資者通過滬港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過滬港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，按照上述規定計徵個人所得稅。對內地企業投資者通過滬港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，H股公司不代扣股息紅利所得稅款，由企業自行申報繳納。其中，內地居民企業連續持有H股滿12個月取得的股息紅利所得，依法免徵企業所得稅。

根據財政部、國家稅務總局、證監會《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的規定，對內地個人投資者通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，按照上述規定計徵個人所得稅。對內地企業投資者通過深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，H股公司不代扣股息紅利所得稅款，由企業自行申報繳納。其中，內地居民企業連續持有H股滿12個月取得的股息紅利所得，依法免徵企業所得稅。

根據現行香港稅務局慣例，在香港無須就本公司派付的股息繳稅。

本公司股東依據上述規定繳納相關稅項或享受稅項減免。

重要事項

6. **物業、廠房及設備。**本公司物業、廠房及設備變動情況詳載於本年度報告所附財務報表七、17。
7. **儲備。**公司在年度內的儲備變動情況詳載於本年報綜合權益變動表內。
8. **可分配儲備。**本公司於2025年12月31日可分配儲備情況詳載於年度報告所附財務報表七、50。
9. **附屬公司、合營公司及聯營公司。**本公司附屬公司、合營公司及聯營公司於2025年12月31日止年度的詳情分別載於本年度報告所附財務報表十四、2。
10. **獨立非執行董事獨立性的確認。**本公司已收到各獨立非執行董事根據香港上市規則第3.13條的規定發出的獨立性確認函，本公司確認各獨立非執行董事均具有獨立性。
11. **董事及監事服務合約。**本公司董事及監事均未與本公司訂立任何在一年內除法定補償外還須支付任何補償方可終止的服務合約。
12. **董事及監事購入股份或債權證之權利。**截至報告期末，本公司、本公司的控股股東或與本公司附屬同一控制股東的公司概無參與訂立任何安排致使本公司董事、監事或其未成年子女可取得本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而獲取利益之權利。
13. **董事及監事所佔合約權益。**於報告期內，除服務合約外，就本公司所獲得的資料，概無本公司董事、監事或其有關聯的實體在本公司、其任何子公司、同系子公司或控股公司所訂立的任何對本公司而言屬重要交易、安排或合約中直接或間接享有重大權益。
14. **重要合約。**除本年報所披露者外，於年內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東(定義見香港上市規則)或其任何附屬公司訂立任何重要合約，亦無就控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務而訂立任何重要合約。

重要事項

- 15. 獲准許的彌償條文。**本公司已根據《企業管治守則》第C.1.8條為董事、監事及高級管理人員按年度購買保險，保險期限為2024年11月23日至2025年11月22日、2025年11月23日至2026年11月22日。除此以外，於報告期內及在本報告獲批准時，本公司並無有效獲准許的彌償條文(定義見香港法例第622D章《公司(董事報告)規例》)。
- 16. 管理合約。**於報告期內，並無訂立或存在與本公司業務全部或任何重大部分有關的管理及／或行政合約(僱傭合約除外)。
- 17. 董事於競爭業務之權益。**除下文披露外，本公司董事及其聯繫人概無構成或可能構成於本公司競爭之業務中直接或間接擁有任何權益。中國能建集團及其所屬控股子公司與本公司相同或者相似業務的情況參閱本報告「第五節公司治理、環境和社會(企業管治報告)」中「公司控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面獨立性的具體措施，以及影響公司獨立性而採取的解決方案、工作進度及後續工作計劃」部分。

董事姓名	本公司任職	在中國能建集團職務
倪真	副董事長(2025年11月21日起不再擔任)、 總經理(2025年11月21日起不再擔任)	董事長(2025年11月14日起擔任)、 董事、總經理(2025年11月14日起 不再擔任)
倪真	董事長(2025年11月21日起擔任)	董事長
宋海良	董事長(2025年6月30日起不再擔任)	董事長(2025年6月26日起不再擔任)
黃埔	職工董事(2025年9月5日起擔任)	職工董事(2025年9月5日起擔任)

- 18. 購買、出售或贖回本公司的上市證券。**報告期內，除本報告另有披露內容外，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的上市證券(包括出售庫存股)。截至報告期末，本公司無庫存股份。
- 19. 股票掛鈎協議。**本報告期內，本公司及子公司概無簽署任何股票掛鈎產品協議，亦無參與股票掛鈎理財產品認購安排。

重要事項

20. **公眾持股。**於本報告付印前的最後可行日期及根據已公開資料，本公司具有足夠的公眾持股量，符合香港上市規則對公眾持股量的最低要求。
21. **董事於股份、相關股份及債券的權益及淡倉。**截至2025年12月31日，就本公司所獲得的資料及據董事所知，本公司董事及最高行政人員在本公司或其相關法團(定義見證券及期貨條例第XV部分)的股份、相關股份或債權證中概無擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須通知本公司及香港聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的該等條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條規定須在存置之權益登記冊中記錄，或根據標準守則的規定需要通知本公司和香港聯交所之權益或淡倉。
22. **優先認股權。**根據《公司章程》及中國相關法律，本公司股東並無優先認股權。本報告期內，本公司亦無優先認購權。
23. **企業文化。**本公司錨定服務國家戰略的根本方向，聚焦賦能高質量發展的核心目標，以社會主義核心價值觀為引領，吸收借鑒國內外優秀文化成果，構建「追求卓越為核心、精益求精為底色、守正創新為動能、實幹擔當為支撐」的卓越文化，並推動其深度融入治理、管理和業務，為打造值得尊重的世界一流能源電力水利基礎設施建設集團，全面建成世界一流企業提供堅實的思想基礎、強大的精神動力和豐潤的文化滋養。在公司日常運營中，企業文化建設的基本原則主要包括：
- (1) **堅持戰略引領，系統推進。**堅持黨的文化領導權，確保文化建設與公司總體戰略同頻共振，加強頂層設計和系統謀劃，建立「集團統籌、所屬企業主責、基層落地」的三級推進機制，實現文化建設與經營管理全過程、各環節的有機融合。
 - (2) **堅持價值創造，賦能發展。**堅持文化服務於企業高質量發展，推動文化力向生產力、競爭力轉化，為市場開拓、項目管理、創新驅動、品牌增值提供核心賦能，讓文化成為看得見、可衡量的發展優勢。

重要事項

- (3) **堅持守正創新，開放融合。**堅守中華優秀傳統文化根脈，傳承和弘揚以「三特」精神為代表的文化基因，勇於推進文化理念、內容、載體、機制創新，在新時代塑造具有能建特質的卓越文化。
- (4) **堅持以人為本，全員參與。**尊重員工的主體地位和首創精神，關注員工多元需求與成長發展，激發全員文化創造活力，共建共享美好精神家園，讓員工成為文化的創造者、踐行者和受益者。
- (5) **堅持彰顯特色，塑造品牌。**突出能源電力和基礎設施建設行業特質，凝練中國能建獨特文化標識，打造兼具能建特色、中國氣派和國際影響力的文化品牌，實現從「技術輸出」向「文化輸出」的躍升。

重要事項

- 24. 企業文化實踐進展和成果。**一是**著力打造卓越文化體系**。開展《中國能建卓越文化體系的構建與轉化》專項課題研究，全面梳理和借鑒中外優秀企業的先進文化理念，開展專題調研與學習交流，召開企業文化建設座談交流會，廣泛聽取意見建議。重塑以「賦能美麗中國、共建美好世界」為使命、「行業領先、世界一流」為願景、「守正、創新、實幹、擔當」為核心價值觀的企業文化核心理念，以優秀傳統文化和先進文化為引領，培育「爭先、求實、精益、協同、合規、廉潔」六大行為準則。二是**著力構築文化共同體**。聚焦職工精神文化需求，傾力打造互動參與、共建共享的文化生態。高質量運營「人文能建」平台，全年發佈職工原創作品180餘篇，生動展現職工才情與精神風貌。持續創新文化活動載體，組織開展「巳巳如意·新春能人秀」「新春送福」「第六屆24小時環球工程影像記錄」「紀念抗日戰爭勝利80週年職工書畫作品展覽」「文學拉力賽」等特色文化活動，為廣大職工搭建展示才華、交流思想、實現價值的重要平台，有效增強了全員的文化歸屬感、參與感與獲得感。三是**著力推動精神文明創建**。所屬易普力公司、東北院、華東院、浙江火電等6家單位獲評第七屆全國文明單位，公司全國文明單位總數增至19家，實現了文明創建與文化建設的協同互促。兩部作品榮獲第六屆中央企業社會主義核心價值觀主題微電影(微視頻)優秀作品，多部作品在2025年度電力行業職工文創大賽、「文化賦能電亮幸福」主題微視頻大賽、「廣續工業薪火電亮精神之路」主題故事大賽中獲獎。
- 25. 符合《企業管治守則》。**除本報告披露外，報告期內，公司已遵守了《企業管治守則》所載的所有守則條文。詳情載列於本年報的企業管治報告一節。

股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 股份變動情況表

1、股份變動情況表

報告期內，公司股份總數及股本結構未發生變化。

2、股份變動情況說明

適用 不適用

3、股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

適用 不適用

4、公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

適用 不適用

(二) 限售股份變動情況

適用 不適用

股份變動及股東情況

二、證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

適用 不適用

單位：股 幣種：人民幣

股票及其衍生證券的種類	發行日期	發行價格(或利率)	發行數量	上市日期	獲準上市交易數量	交易終止日期
普通股股票類						
可轉換公司債券、分離交易可轉債						
債券(包括企業債券、公司債券以及非金融企業債務融資工具)						
能建YK07	2025-12-04	2.35	25,000,000	2025-12-15	25,000,000	不適用
25中能建MTN001	2025-05-26	1.70	20,000,000	2025-05-28	20,000,000	不適用
25能建K1	2025-03-06	2.33	20,000,000	2025-03-13	20,000,000	不適用
葛洲YK13	2025-12-11	2.22	23,000,000	2025-12-19	23,000,000	不適用
25葛洲K1	2025-09-17	1.75	10,000,000	2025-09-24	10,000,000	不適用
葛洲YK12	2025-08-05	2.05	20,000,000	2025-08-14	20,000,000	不適用
葛洲YK11	2025-08-05	1.93	10,000,000	2025-08-14	10,000,000	不適用
25葛洲集MTN002(科創債)	2025-07-17	1.77	10,000,000	2025-07-21	10,000,000	不適用
25葛洲集MTN001(科創債)	2025-06-17	1.76	10,000,000	2025-06-19	10,000,000	不適用
葛洲YK10	2025-05-20	1.96	20,000,000	2025-05-27	20,000,000	不適用
葛洲YK09	2025-04-15	2.09	7,000,000	2025-04-23	7,000,000	不適用
葛洲YK08	2025-04-15	1.98	13,000,000	2025-04-23	13,000,000	不適用
25葛環K1	2025-11-25	2.00	10,000,000	2025-12-03	10,000,000	不適用
25能建國際MTN001	2025-12-18	1.95	10,000,000	2025-12-22	10,000,000	不適用
25紫荊MTN001	2025-12-09	1.83	1,100,000	2025-12-11	1,100,000	不適用
25中電工程SCP001	2025-07-31	1.49	15,000,000	2025-08-04	15,000,000	2025-11-09
其他衍生證券						

註： 債券(包括企業債券、公司債券以及非金融企業債務融資工具)發行數量單位為張，1張票面價值為人民幣100元。

股份變動及股東情況

截至報告期內證券發行情況的說明(存續期內利率不同的債券，請分別說明)：

適用 不適用

(二) 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

適用 不適用

(三) 現存的內部職工股情況

適用 不適用

三、股東和實際控制人情況

(一) 股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)	453,927
年度報告披露日前一月末的普通股股東總數(戶)	459,335
截至報告期末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	不適用
年度報告披露日前一月末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	不適用

股份變動及股東情況

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)							
股東名稱(全稱)	報告期內 增減	期末持股 數量	比例(%)	持有有限售條件 股份數量	質押、標記或凍結情況		股東性質
					股份狀態	數量	
中國能建集團	136,680,556	18,847,137,078	45.21	0	無	0	國有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED	243,564,950	8,681,584,701	20.82	0	未知		其他
國新控股	0	2,029,378,794	4.87	0	無	0	國有法人
中國證券金融股份有限公司	0	613,374,538	1.47	0	無	0	國有法人
香港中央結算有限公司	-233,424,155	457,152,883	1.10	0	無	0	其他
中央匯金資產管理有限責任公司	0	306,593,601	0.74	0	無	0	國有法人
中國工商銀行股份有限公司－華泰 柏瑞滬深300交易型開放式指數 證券投資基金	-8,604,284	215,291,448	0.52	0	無	0	其他
中國建設銀行股份有限公司－易方 達滬深300交易型開放式指數發 起式證券投資基金	-1,659,138	152,809,262	0.37	0	無	0	其他
中國工商銀行股份有限公司－華夏 滬深300交易型開放式指數證券 投資基金	13,926,200	116,611,200	0.28	0	無	0	其他
中國銀行股份有限公司－嘉實滬深 300交易型開放式指數證券投資 基金	3,265,300	100,554,100	0.24	0	無	0	其他

股份變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)			
股東名稱	持有無限售 條件流通股的數量	股份種類及數量	
		種類	數量
中國能建集團	18,847,137,078	人民幣普通股	18,268,253,078
		境外上市外資股	578,884,000
HKSCC NOMINEES LIMITED	8,681,584,701	境外上市外資股	8,681,584,701
國新控股	2,029,378,794	人民幣普通股	2,029,378,794
中國證券金融股份有限公司	613,374,538	人民幣普通股	613,374,538
香港中央結算有限公司	457,152,883	人民幣普通股	457,152,883
中央匯金資產管理有限責任公司	306,593,601	人民幣普通股	306,593,601
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深300交易型開放式指數證券投資基金	215,291,448	人民幣普通股	215,291,448
中國建設銀行股份有限公司－易方達滬深300交易型開放式指數發起式證券投資基金	152,809,262	人民幣普通股	152,809,262
中國工商銀行股份有限公司－華夏滬深300交易型開放式指數證券投資基金	116,611,200	人民幣普通股	116,611,200
中國銀行股份有限公司－嘉實滬深300交易型開放式指數證券投資基金	100,554,100	人民幣普通股	100,554,100
前十名股東中回購專戶情況說明	不適用		
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明	不適用		
上述股東關聯關係或一致行動的說明	公司第一大股東中國能源建設集團有限公司與上述其他股東之間不存在關聯關係，也不屬一致行動人。公司未知上述其他股東是否存在關聯關係或一致行動關係。		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明	不適用		

股份變動及股東情況

註：

1. 截至2025年12月31日，中國能建集團持有本公司股份總數為18,847,137,078股，其中A股18,268,253,078股，H股578,884,000股。2024年10月，公司控股股東中國能建集團計劃增持公司股票，截至2025年4月14日，增持期限屆滿，詳見公司2025年4月15日在上海證券交易所發佈的《中國能源建設股份有限公司關於控股股東增持公司股份計劃實施期限屆滿暨增持結果的公告》(公告編號：臨2025-024)。
2. HKSCC Nominees Limited (香港中央結算(代理人)有限公司)持有的H股股份為代表多個客戶持有，並已扣除中國能建集團持有的H股股份數量。
3. 香港中央結算有限公司持有的A股股份為代表多個客戶持有。
4. 國新控股所屬子公司中國華星(香港)國際有限公司持有本公司H股633,704,000股，國新控股及其控股子公司合計持有本公司2,663,082,794股，佔公司總股本的6.39%。

持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

適用 不適用

前十名股東及前十名無限售流通股股東因轉融通出借/歸還原因導致較上期發生變化

適用 不適用

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

適用 不適用

股份變動及股東情況

(三) 戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

適用 不適用

(四) H股主要股東權益及淡倉

截至2025年12月31日，據本公司董事合理查詢所知，以下為非本公司董事或最高行政人員的人士在股份或相關股份中，擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部之規定須向本公司披露並根據《證券及期貨條例》第336條已記錄於本公司須存置的登記冊內的權益或淡倉：

主要股東	股份類別	身份／權益性質	持有權益的股份數目	約佔公司已發行股本總數的百分比(%) ^(註1)	約佔公司已發行A股的百分比(%) ^(註1)	約佔公司已發行H股的百分比(%) ^(註1)
中國能建集團(註2)	A股	實益擁有人	18,268,253,078(L)	43.82	56.33	-
		受控制法團權益	98,542,651(L)	0.24	0.30	-
	H股	實益擁有人	578,884,000(L)	1.39	-	6.25
國新控股(註3)	A股	實益擁有人	2,029,378,794(L)	4.87	6.26	-
	H股	受控制法團權益	633,704,000(L)	1.52	-	6.84
中國華星集團公司(註3)	H股	受控制法團權益	633,704,000(L)	1.52	-	6.84
中國華星(香港)國際有限公司(註3)	H股	實益擁有人	633,704,000(L)	1.52	-	6.84
Buttonwood Investment Holding Company Ltd.(註4)	H股	受控制法團權益	1,462,338,000(L)	3.51	-	15.79
Silk Road Fund Co., Ltd. (絲路基金有限責任公司)(註4)	H股	實益擁有人	1,462,338,000(L)	3.51	-	15.79
Central Huijin Investment Ltd. (註5)	H股	受控制法團權益	961,300,000(L)	2.31	-	10.38
China Construction Bank Corporation(註5)	H股	投資經理	961,300,000(L)	2.31	-	10.38
State Grid Corporation of China (註6)	H股	受控制法團權益	974,892,000(L)	2.34	-	10.53
State Grid International Development Co., Ltd.(註6)	H股	受控制法團權益	974,892,000(L)	2.34	-	10.53
State Grid International Development Limited(註6)	H股	實益擁有人	974,892,000(L)	2.34	-	10.53
E Fund Management Co., Ltd (易方達基金管理有限公司)	H股	投資經理	961,300,000(L)	2.31	-	10.38

股份變動及股東情況

註： 英文字母「L」指該等證券的好倉及英文字母「S」指該等證券的淡倉。

1. 根據於2025年12月31日已約估本公司已發行H股9,262,436,000股、本公司已發行A股32,428,727,636股及本公司已發行股本總數41,691,163,636股計算。
2. 電規總院為中國能建集團的全資子公司，其擁有本公司98,542,651股A股權益，佔本公司A股股本的0.30%。因此，電規總院所持有的A股擁有權益亦被視為中國能建集團持有權益。
3. 該等股份由中國華星(香港)國際有限公司直接持有。中國華星(香港)國際有限公司是中國華星集團公司全資子公司；而中國華星集團公司是國新控股全資子公司。因此，中國華星(香港)國際有限公司所持的股份亦被視為中國華星集團公司及國新控股持有權益。
4. 該等股份由Silk Road Fund Co., Ltd.(絲路基金有限責任公司)直接擁有。而Buttonwood Investment Holding Company Ltd.持有Silk Road Fund Co., Ltd.(絲路基金有限責任公司)的65%權益。因此，Silk Road Fund Co., Ltd.(絲路基金有限責任公司)所持的股份亦被視為Buttonwood Investment Holding Company Ltd.持有權益。
5. Central Huijin Investment Ltd.持有China Construction Bank Corporation的57.31%權益。因此，China Construction Bank Corporation所持股份亦被視為Central Huijin Investment Ltd.持有權益。
6. 該等股份由State Grid International Development Limited直接持有。State Grid International Development Limited是State Grid International Development Co., Ltd.全資子公司；而State Grid International Development Co., Ltd.是State Grid Corporation of China的全資子公司。因此，State Grid International Development Limited所持股份亦被視為State Grid International Development Co., Ltd.及State Grid Corporation of China持有權益。

股份變動及股東情況

四、 控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1、 法人

適用 不適用

名稱	中國能源建設集團有限公司
單位負責人或法定代表人	倪真
成立日期	2011年9月28日
主要經營業務	水電、火電、核電、風電及太陽能發電新能源及送變電和水利、水務、礦山、公路、鐵路、港口與航道、機場、房屋、市政、城市軌道、環境、冶煉、石油化工基礎設施項目的投資、項目規劃、評審、諮詢、評估、招標代理、建設；工程勘察與設計；施工總承包與專業承包；工程總承包；工程項目管理；工程監理；電站啟動調試與檢修，技術諮詢、開發、服務；進出口業務；電力行業發展規劃研究；機械、電子設備的製造、銷售、租賃，電力專有技術開發與產品銷售，建築材料的生產、銷售；房地產開發與經營；實業投資。（市場主體依法自主選擇經營項目，開展經營活動；依法須經批准的項目，經相關部門批准後依批准的內容開展經營活動；不得從事國家和本市產業政策禁止和限制類項目的經營活動。）
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	截至報告期末，中國能建集團持有中國移動(600941.SH)1.44%和長源電力(000966.SZ)2.97%的股份。
其他情況說明	

股份變動及股東情況

2· 自然人

適用 不適用

3· 公司不存在控股股東情況的特別說明

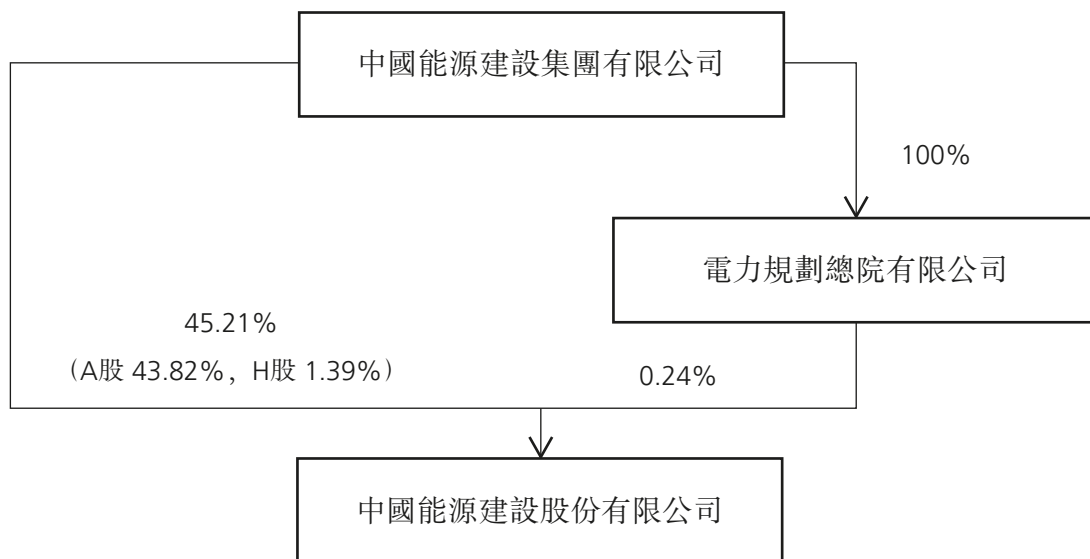
適用 不適用

4· 報告期內控股股東變更情況的說明

適用 不適用

5· 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖

適用 不適用



股份變動及股東情況

(二) 實際控制人情況

1、 法人

適用 不適用

國務院國有資產監督管理委員會

2、 自然人

適用 不適用

3、 公司不存在實際控制人情況的特別說明

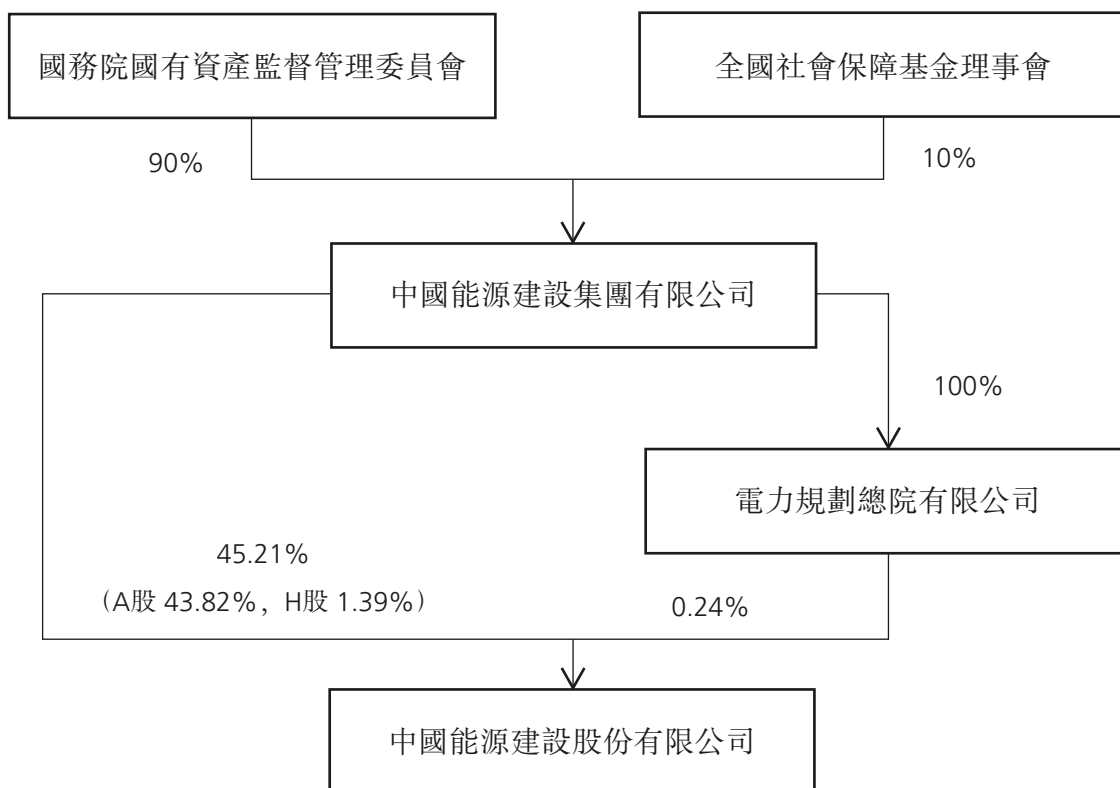
適用 不適用

4、 報告期內公司控制權發生變更的情況說明

適用 不適用

5、 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖

適用 不適用



股份變動及股東情況

6、 實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

適用 不適用

(三) 控股股東及實際控制人其他情況介紹

適用 不適用

五、 公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到80%以上

適用 不適用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股東

適用 不適用

七、 股份限制減持情況說明

適用 不適用

八、 股份回購在報告期的具體實施情況

適用 不適用

九、 優先股相關情況

適用 不適用

債券相關情況

一、公司債券(含企業債券)和非金融企業債務融資工具

適用 不適用

(一) 公司債券(含企業債券)

適用 不適用

1、公司債券基本情況

單位：億元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	還回售日	到期日	債券種類	利率(%)	還本付息方式	交易所	主承銷商	受託管理人	債權性文據	交易體制	是否存在 上市或債 牌的風險
中國能源建設股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種一)	能建W07	242323.SH	2025-12-04	2025-12-08	-	2029-12-08	2500	2.35	在發行人不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。若在本期債券的某一續期選擇權生效日，發行選擇權未在本期債券的該計息年度內行使，則該計息年度的利息日即為本期債券的付息日。	上海證券交易所	中信建投證券股份有限公司、中國證券股份有限公司、泰康證券股份有限公司、中國平安證券股份有限公司、華泰證券股份有限公司、國聯證券股份有限公司	中信建投證券股份有限公司	專業機構投資者	匹配成交、點對成交、撮成交、協商成交	否
中國能源建設股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(品種一)	25能建K1	242473.SH	2025-03-06	2025-03-10	-	2025-03-10	2000	2.33	本期公司債券按年付息，到期一次還本。利息每年支付一次，最後一期利息與本金一同支付。	上海證券交易所	中信建投證券股份有限公司、中國證券股份有限公司、國聯證券股份有限公司、華泰證券有限公司	中信建投證券股份有限公司	專業機構投資者	匹配成交、點對成交、撮成交、協商成交	否
中國能源建設股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)	能建W06	241880.SH	2024-10-29	2024-10-31	-	2029-10-31	2300	2.54	在發行人不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。若在本期債券的某一續期選擇權生效日，發行選擇權未在本期債券的該計息年度內行使，則該計息年度的利息日即為本期債券的付息日。	上海證券交易所	中信建投證券股份有限公司、中國證券股份有限公司、國聯證券股份有限公司、華泰證券有限公司	中信建投證券股份有限公司	專業機構投資者	匹配成交、點對成交、撮成交、協商成交	否

債券相關情況

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	還本付息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易所	主承销商	受托管理人	資產支持證券	交易機制	是否存在較 止上向或特 殊的風險
2026年 4月30日前的最															
中國能源建設股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科創融資總額不超過人民幣10億元(品種一)	能建W04	241672.SH	2024-09-26	2024-09-27	2024-09-27	2026-09-27	700	2.27	在發行人行使遞延支付利息權的情況下,每年付息一次;若在本期債券的某一個還本付息日,發行人員選擇提前還本付息,則該計息年度的付息日即為實際還本的付息日。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、國泰君安證券股份有限公司、招商證券股份有限公司、華泰證券股份有限公司	中信建投證券股份有限公司	專業機構投資者	匹配成交、點對成交、請購成交、買入成交、協商成交	否
中國能源建設股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科創融資總額不超過人民幣10億元(品種一)	2能建K1	240668.SH	2024-03-07	2024-03-08	-	2024-03-08	1000	2.72	本期公司應按年付息,到期一次還本,利息每年支付一次,按一年期息票本金一次支付。	上海證券交易所	中信建投證券股份有限公司、中信證券股份有限公司、國泰君安證券股份有限公司、招商證券股份有限公司、華泰證券股份有限公司	中信建投證券股份有限公司	專業機構投資者	匹配成交、點對成交、請購成交、買入成交、協商成交	否
中國能源建設股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科創融資總額不超過人民幣10億元(品種二)	能建W02	240133.SH	2023-10-20	2023-10-24	-	2026-10-24	2000	3.25	在發行人行使遞延支付利息權的情況下,每年付息一次;若在本期債券的某一個還本付息日,發行人員選擇提前還本付息,則該計息年度的付息日即為實際還本的付息日。	上海證券交易所	中信建投證券股份有限公司、中信證券股份有限公司、國泰君安證券股份有限公司、招商證券股份有限公司、華泰證券股份有限公司	中信建投證券股份有限公司	專業機構投資者	匹配成交、點對成交、請購成交、買入成交、協商成交	否
中國能源建設股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科創融資總額不超過人民幣10億元(品種一)	能建W01	115390.SH	2023-06-27	2023-06-29	-	2026-06-29	1000	3.08	在發行人行使遞延支付利息權的情況下,每年付息一次;若在本期債券的某一個還本付息日,發行人員選擇提前還本付息,則該計息年度的付息日即為實際還本的付息日。	上海證券交易所	中信建投證券股份有限公司、中信證券股份有限公司、國泰君安證券股份有限公司、招商證券股份有限公司、華泰證券股份有限公司	中信建投證券股份有限公司	專業機構投資者	匹配成交、點對成交、請購成交、買入成交、協商成交	否

債券相關情況

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	最近回售日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	受託管理人	投資者適格性安排	交易機制	是否在上海或北京市場掛牌
中國歐洲藥業有限公司2025年面向專業投資者公開發行科捷總行可續期公司債券(第四期)	歐洲YK3	2443845.SH	2025-12-11	2025-12-15	-	2029-12-15	23.00	2.22	在發行人不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次，在本期債券的某一個還本付息年度，發行人選擇全部提前還本，則該計息年度利息自付息日開始歸還；若未行使遞延支付利息權，則該計息年度利息自付息日開始歸還。	上海證券交易所	國泰君安證券股份有限公司、中信證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、華泰證券股份有限公司、平安證券股份有限公司、廣發證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	專業機構投資者	匹配成交、點對成交、清盤成交、買成交、協商成交	否
中國歐洲藥業有限公司2025年面向專業投資者公開發行科捷總行可續期公司債券(第一期)	25歐洲K1	2498065.SH	2025-09-17	2025-09-19	-	2029-09-19	10.00	1.75	本期公司債券按年付息，到期一次還本，利息每年支付一次，發一前利息歸還本金一次支付。	上海證券交易所	中國國際金融股份有限公司、中信證券股份有限公司、國泰君安證券股份有限公司、華泰證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司	中信證券股份有限公司	專業機構投資者	匹配成交、點對成交、清盤成交、買成交、協商成交	否
中國歐洲藥業有限公司2025年公開發行科捷總行可續期公司債券(第三期)(支掉百級大開發)(品種一)	歐洲YK2	2494935.SH	2025-08-05	2025-08-07	-	2029-08-07	20.00	2.05	在發行人不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次，在本期債券的某一個還本付息年度，發行人選擇全部提前還本，則該計息年度利息自付息日開始歸還；若未行使遞延支付利息權，則該計息年度利息自付息日開始歸還。	上海證券交易所	國泰君安證券股份有限公司、中信證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、華泰證券股份有限公司、平安證券股份有限公司、華安證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	專業機構投資者	匹配成交、點對成交、清盤成交、買成交、協商成交	否
中國歐洲藥業有限公司2025年公開發行科捷總行可續期公司債券(第三期)(支掉百級大開發)(品種一)	歐洲YK11	2494915.SH	2025-08-05	2025-08-07	-	2029-08-07	10.00	1.93	在發行人不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次，在本期債券的某一個還本付息年度，發行人選擇全部提前還本，則該計息年度利息自付息日開始歸還；若未行使遞延支付利息權，則該計息年度利息自付息日開始歸還。	上海證券交易所	國泰君安證券股份有限公司、中信證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、華泰證券股份有限公司、平安證券股份有限公司、華安證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	專業機構投資者	匹配成交、點對成交、清盤成交、買成交、協商成交	否

債券相關情況

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	還本付息方式	利率(%)	債券餘額	到期日	2026年 4月30日後的量	交易場所	主承销商	受托管理人	債權性支持	交易機制	是否存在較 止上市或退 牌的風險
中國能源集團有限公司2025年 國開開發委債(國開發行科 技創新可續公債)第二期 票(中票優選)	葛洲YK0	249003SH	2025-05-20	2025-05-22	在發行人行使遞延支付權的情況下，每年付息一次。若在本期債券的某票額計提權日，則該計息年度票額計提本票額，則該計息年度的付息日即為本票額的付息日。	1.96	20.00	2028-05-22	-	上海證券交易所	中國證券登記有限公司、中國信託證券股份有限公司、中德證券股份有限公司、中德證券(上海)有限公司、國泰君安證券股份有限公司、國泰君安證券(上海)有限公司、中國信託證券股份有限公司、中國銀行證券股份有限公司	中國證券登記有限公司	專業機構投資者	匹配成交、點對成交、商議成交、撮單成交、協商成交	否
中國能源集團有限公司2025年 公司發行技術債可續票公 司債券(第一期)長(及)還本 發(展)(品種一)	葛洲YK09	242773SH	2025-04-15	2025-04-17	在發行人行使遞延支付權的情況下，每年付息一次。若在本期債券的某票額計提權日，則該計息年度票額計提本票額，則該計息年度的付息日即為本票額的付息日。	2.09	7.00	2028-04-17	-	上海證券交易所	中國證券登記有限公司、中國信託證券股份有限公司、中德證券股份有限公司、國泰君安證券股份有限公司、國泰君安證券(上海)有限公司、中國信託證券股份有限公司、中國銀行證券股份有限公司、中國能源建設股份有限公司、中國能源建設證券有限公司、中德證券股份有限公司、中德證券(上海)有限公司、國泰君安證券股份有限公司、國泰君安證券(上海)有限公司、中國信託證券股份有限公司、中國銀行證券股份有限公司	中國證券登記有限公司	專業機構投資者	匹配成交、點對成交、商議成交、撮單成交、協商成交	否
中國能源集團有限公司2025年 公司發行技術債可續票公 司債券(第一期)長(及)還本 發(展)(品種一)	葛洲YK08	242776SH	2025-04-15	2025-04-17	在發行人行使遞延支付權的情況下，每年付息一次。若在本期債券的某票額計提權日，則該計息年度票額計提本票額，則該計息年度的付息日即為本票額的付息日。	1.98	13.00	2028-04-17	-	上海證券交易所	中國證券登記有限公司、中國信託證券股份有限公司、中德證券股份有限公司、國泰君安證券股份有限公司、國泰君安證券(上海)有限公司、中國信託證券股份有限公司、中國銀行證券股份有限公司、中國能源建設股份有限公司、中國能源建設證券有限公司、中德證券股份有限公司、中德證券(上海)有限公司、國泰君安證券股份有限公司、國泰君安證券(上海)有限公司、中國信託證券股份有限公司、中國銀行證券股份有限公司	中國證券登記有限公司	專業機構投資者	匹配成交、點對成交、商議成交、撮單成交、協商成交	否

債券相關情況

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	最近回售日	到期日	債券種類	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	支持管理人	投資者適格性	交易機制	是否在上海或深圳區域
中國亞洲藥業有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第二期)	24亞洲K4	241081.SH	2024-06-05	2024-06-07	-	2024-06-07	1000	2.60	本期公司債券按年付息，到期一次還本。利息每年支付一次，最後一節利息隨本金一起支付。	上海證券交易所	國泰君安證券股份有限公司、中信證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、建信證券股份有限公司、招商證券股份有限公司、華泰證券股份有限公司、安信證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	專業機構投資者	匹配成交、點成交、請購成交、買成交、賣成交、協商成交	否
中國亞洲藥業有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第二期)	24亞洲K3	241080.SH	2024-06-05	2024-06-07	-	2024-06-07	1000	2.30	本期公司債券按年付息，到期一次還本。利息每年支付一次，最後一節利息隨本金一起支付。	上海證券交易所	國泰君安證券股份有限公司、中信證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、建信證券股份有限公司、招商證券股份有限公司、華泰證券股份有限公司、安信證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	專業機構投資者	匹配成交、點成交、請購成交、買成交、賣成交、協商成交	否
中國亞洲藥業有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第二期)	24亞洲K2	241077.SH	2024-05-16	2024-05-20	-	2024-05-20	1500	2.70	本期公司債券按年付息，到期一次還本。利息每年支付一次，最後一節利息隨本金一起支付。	上海證券交易所	國泰君安證券股份有限公司、中信證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、建信證券股份有限公司、招商證券股份有限公司、華泰證券股份有限公司、安信證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	專業機構投資者	匹配成交、點成交、請購成交、買成交、賣成交、協商成交	否
中國亞洲藥業有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第一期)	亞洲YK07	240870.SH	2024-04-11	2024-04-15	-	2024-04-15	2000	2.71	在發行人行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。若在本期債券的某一期還本付息年度，發行人選擇繼續增進增信權，則該計息年度將全額支付本期債券，則該計息年度的付息日為本期債券付息日。	上海證券交易所	國泰君安證券股份有限公司、建信證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、招商證券股份有限公司、華泰證券股份有限公司、安信證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	專業機構投資者	匹配成交、點成交、請購成交、買成交、賣成交、協商成交	否

債券相關情況

2026年 4月30日後的最 近回售日														是否存在該 止上回售條 件的風險	
債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	回售日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易所	主承销商	受託管理人	投資者 適宜性	交易機制	是否
中國能源建設集團有限公司2024年 面向專業投資者公開發行科 技創新可續公體第一 期(品種一)	惠洲YK06	240865.SH	2024-04-11	2024-04-15	-	2027-04-15	10.00	2.52	在發行人行使遞延支付利息權的情況 下,每年付息一次,在本期債券的 某一個付息日進行付息,發行選 擇總計付本額,則該計息年度 的付息日即為本期債券的付息日。	上海證券交 易所	中信證券股份有限公 司、建信證券股份有限公 司、國泰君安證券股份有限公 司、招商證券股份有限公 司、華泰證券股份有限公 司、瑞信證券股份有限公 司、瑞豐證券股份有限公 司	中信 證券股份有限公 司	專職債券 投資者	匹配成交、點 成交、滑價成 交、撮單成 交、協商成交	否
中國能源建設集團有限公司2024年 面向專業投資者公開發行科 技創新可續公體第一 期(品種一)	24福洲K1	240784.SH	2024-03-20	2024-03-22	-	2025-03-22	20.00	2.80	本期公司債券按年付息,到期一次還本, 利息每年支付一次,最後一期利息與 本金一起支付。	上海證券交 易所	中國國金證券股份有限公 司、中信證券股份有限公 司、建信證券股份有限公 司、國泰君安證券股份有限公 司、招商證券股份有限公 司、華泰證券股份有限公 司、瑞信證券股份有限公 司、瑞豐證券股份有限公 司	中信 證券股份有限公 司	專職債券 投資者	匹配成交、點 成交、滑價成 交、撮單成 交、協商成交	否
中國能源建設集團有限公司2023年 公開發行科技創新可 續公體第一 期(品種一)	惠洲YK02	115845.SH	2023-08-16	2023-08-18	-	2026-08-18	10.00	3.19	在發行人行使遞延支付利息權的情況 下,每年付息一次,在本期債券的 某一個付息日進行付息,發行選 擇總計付本額,則該計息年度 的付息日即為本期債券的付息日。	上海證券交 易所	中信證券股份有限公 司、建信證券股份有限公 司、國泰君安證券股份有限公 司、招商證券股份有限公 司、華泰證券股份有限公 司、瑞信證券股份有限公 司、瑞豐證券股份有限公 司	中信 證券股份有限公 司	專職債券 投資者	匹配成交、點 成交、滑價成 交、撮單成 交、協商成交	否

債券相關情況

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券種類	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	支持管理人	投資者適格性安排	交易機制	是否在上海或深圳區域
中國歐洲集團有限公司2023年 公司發行技術開發貸款 可轉型公司債券支持專款 區(品種一)	惠洲YK01	115847.SI	2023-08-16	2023-08-18	-	1000	2.87	在發行人不行使遞延支付利息權的情況下,每年付息一次,在本期債券的某一個還本付息年度,發行人選擇遞延支付本期債券,則該計息年度的利息日與再續期情況付日。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、海通證券股份有限公司、中國國際證券股份有限公司、中國國際金融證券股份有限公司、國泰君安證券股份有限公司、華泰證券股份有限公司、申萬宏源證券股份有限公司、中泰證券有限公司	興證券股份有限公司	專業機構投資者	匹配成交、舉牌成交、潛藏成交、買或賣、協議成交	否
中國歐洲集團有限公司2023年 面向專業投資者公開發行科 技創新可轉型公司債券 (第一期)	惠洲YK05	115512.SI	2023-06-12	2023-06-14	-	2000	3.03	在發行人不行使遞延支付利息權的情況下,每年付息一次,在本期債券的某一個還本付息年度,發行人選擇遞延支付本期債券,則該計息年度的利息日與再續期情況付日。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、平安證券股份有限公司、中國國際證券股份有限公司、中國國際金融證券股份有限公司、國泰君安證券股份有限公司、華泰證券股份有限公司、申萬宏源證券股份有限公司、中泰證券有限公司、長江證券股份有限公司	中證券股份有限公司	專業機構投資者	匹配成交、舉牌成交、潛藏成交、買或賣、協議成交	否
中國歐洲集團有限公司2022年 面向專業投資者公開發行一 帶一路可轉型公司債券 (第二期)	22惠洲Y5	137971.SI	2022-10-19	2022-10-21	-	2000	3.18	在發行人不行使遞延支付利息權的情況下,每年付息一次,在本期債券的某一個還本付息年度,發行人選擇遞延支付本期債券,則該計息年度的利息日與再續期情況付日。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、平安證券股份有限公司、國泰君安證券股份有限公司、華泰證券股份有限公司、中國國際證券股份有限公司、中泰證券有限公司	興證券股份有限公司	專業機構投資者	匹配成交、舉牌成交、潛藏成交、買或賣、協議成交	否

債券相關情況

公司對債券終止上市或掛牌風險的應對措施

適用 不適用

報告期內債券付息兌付情況

適用 不適用

債券名稱	付息兌付情況的說明
中國能源建設股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)	能建YK06於2025年10月31日支付自2024年10月31日至2025年10月30日期間的利息5,842.00萬元。
中國能源建設股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種一)	能建YK04於2025年09月27日支付自2024年09月27日至2025年09月26日期間的利息1,589.00萬元。
中國能源建設股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)	24能建K1於2025年03月08日支付自2024年03月08日至2025年03月07日期間的利息2,720.00萬元。
中國能源建設股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)(品種一)	能建YK02於2025年10月24日支付自2024年10月24日至2025年10月23日期間的利息6,500.00萬元。
中國能源建設股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)	能建YK01於2025年06月29日支付自2024年06月29日至2025年06月28日期間的利息3,080.00萬元。
中國葛洲壩集團有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第三期)(品種二)	24葛洲K4於2025年06月07日支付自2024年06月07日至2025年06月06日期間的利息2,600.00萬元。
中國葛洲壩集團有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第三期)(品種一)	24葛洲K3於2025年06月07日支付自2024年06月07日至2025年06月06日期間的利息2,300.00萬元。
中國葛洲壩集團有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第二期)	24葛洲K2於2025年05月20日支付自2024年05月20日至2025年05月19日期間的利息4,050.00萬元。

債券相關情況

債券名稱	付息兌付情況的說明
中國葛洲壩集團有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種二)	葛洲YK07於2025年04月15日支付自2024年04月15日至2025年04月14日期間的利息5,420.00萬元。
中國葛洲壩集團有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種一)	葛洲YK06於2025年04月15日支付自2024年04月15日至2025年04月14日期間的利息2,520.00萬元。
中國葛洲壩集團有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第一期)	24葛洲K1於2025年03月22日支付自2024年03月22日至2025年03月21日期間的利息5,600.00萬元。
中國葛洲壩集團有限公司2023年公開發行科技創新鄉村振興可續期公司債券(支持革命老區)(品種二)	葛洲YKV2於2025年08月18日支付自2024年08月18日至2025年08月17日期間的利息3,190.00萬元。
中國葛洲壩集團有限公司2023年公開發行科技創新鄉村振興可續期公司債券(支持革命老區)(品種一)	葛洲YKV1於2025年08月18日支付自2024年08月18日至2025年08月17日期間的利息2,870.00萬元。
中國葛洲壩集團有限公司2023年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)	葛洲YK05於2025年06月14日支付自2024年06月14日至2025年06月13日期間的利息6,060.00萬元。
中國葛洲壩集團有限公司2022年面向專業投資者公開發行「一帶一路」可續期公司債券(第三期)	22葛洲Y5於2025年10月21日支付自2024年10月21日至2025年10月20日期間的利息6,360.00萬元。
中國葛洲壩集團有限公司2022年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)(低碳轉型掛鉤)(品種二)	葛洲YK02於2025年09月21日支付自2024年09月21日至2025年09月20日期間的利息3,852.00萬元。
中國葛洲壩集團有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第一期)(低碳轉型掛鉤)(品種二)	22葛洲Y4於2025年09月02日支付自2024年09月02日至2025年09月01日期間的利息4,815.00萬元。

債券相關情況

債券名稱	付息兌付情況的說明
中國能源建設集團投資有限公司2024年面向專業投資者公開發行綠色公司債券(第一期)	G24能資1於2025年10月18日支付自2024年10月18日至2025年10月17日期間的利息2,200.00萬元。
中國能源建設股份有限公司2022年公開發行公司債券(低碳轉型掛鉤債券)(第一期)(品種一)	22能建01於2025年07月22日全額兌付，並支付自2024年07月22日至2025年07月21日期間的最後一個年度利息4,050.00萬元和債券本金150,000.00萬元。
中國葛洲壩集團有限公司2022年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第四期)(品種一)	葛洲YK03於2025年11月28日全額兌付，並支付自2024年11月28日至2025年11月27日期間的最後一個年度利息9,540.00萬元和債券本金300,000.00萬元。
中國葛洲壩集團有限公司2022年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)(低碳轉型掛鉤)(品種一)	葛洲YK01於2025年09月21日全額兌付，並支付自2024年09月21日至2025年09月20日期間的最後一個年度利息4,860.00萬元和債券本金180,000.00萬元。
中國葛洲壩集團有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第一期)(低碳轉型掛鉤)(品種一)	22葛洲Y3於2025年09月02日全額兌付，並支付自2024年09月02日至2025年09月01日期間的最後一個年度利息4,140.00萬元和債券本金150,000.00萬元。
中國葛洲壩集團股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第二期)	22葛洲Y2於2025年06月23日全額兌付，並支付自2024年06月22日至2025年06月21日期間的最後一個年度利息6,260萬元和債券本金200,000萬元。
中國葛洲壩集團股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第一期)	22葛洲Y1於2025年06月02日全額兌付，並支付自2024年06月02日至2025年06月01日期間的最後一個年度利息6,080萬元和債券本金200,000萬元。

債券相關情況

2· 公司或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

適用 不適用

2025年5月9日，公司下屬子公司葛洲壩集團選擇不行使「22葛洲Y2」發行人續期選擇權，將「22葛洲Y2」全額兌付，兌付本金共計人民幣20億元。

2025年4月22日，公司下屬子公司葛洲壩集團選擇不行使「22葛洲Y1」發行人續期選擇權，將「22葛洲Y1」全額兌付，兌付本金共計人民幣20億元。

2025年11月28日，公司下屬子公司葛洲壩集團選擇不行使「葛洲YK03」發行人續期選擇權，將「葛洲YK03」全額兌付，兌付本金共計人民幣30億元。

2025年9月21日，公司下屬子公司葛洲壩集團選擇不行使「葛洲YK01」發行人續期選擇權，將「葛洲YK01」全額兌付，兌付本金共計人民幣18億元。

2025年9月2日，公司下屬子公司葛洲壩集團選擇不行使「22葛洲Y3」發行人續期選擇權，將「22葛洲Y3」全額兌付，兌付本金共計人民幣15億元。

債券相關情況

3、為債券發行及存續期業務提供服務的中介機構

中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師姓名(如適用)	聯繫人	聯繫電話
中信建投證券股份有限公司	北京市朝陽區景輝街16號院1號樓 泰康集團大廈	/	朱豐強、胡沛然	010-56052057
中信證券股份有限公司	北京市朝陽區亮馬橋路48號 中信證券大廈	/	王洲、容暢、王雅雯	010-60834900
國泰海通證券股份有限公司	中國(上海)自由貿易試驗區商城路 618號	/	翟劍南、俞思靚	021-38677889
北京大成律師事務所	北京市朝陽區朝陽門南大街10號 兆泰國際中心B座16-21層	/	何玉華	010-58137799
湖北首義律師事務所	湖北省武漢市武昌區松竹路28號 萬達環球國際中心3號樓20層	/	龔誠、蘇柳柳	027-88077353
北京天達共和律師事務所	北京市朝陽區東三環北路8號4號樓 20、22-25層	/	萬曉丹、鄧賢銳、朱九龍	010-65906639
天健會計師事務所 (特殊普通合夥)	浙江省杭州市上城區錢江路1366號 華潤大廈B座31樓	金敬玉、汪文鋒、安長海、 謝曉柳	馬茹	18518917712
畢馬威華振會計師事務所 (特殊普通合夥)	北京市東城區東長安街1號東方廣場 東2座辦公樓8層	吳旭初、郭成專	李歆	010-85085131
上海新世紀資信評估投資服務 有限公司	上海市漢口路398號華盛大廈14層	/	凌輝	021-63501349
中誠信國際信用評級有限責任公司	北京市東城區朝陽門內大街南竹竿 胡同2號銀河SOHO5號樓	/	向嵐	010-66428877

債券相關情況

上述中介機構發生變更的情況

適用 不適用

4、信用評級結果調整情況

適用 不適用

受評對象	評級機構名稱	評級調整時間	評級級別變化	評級展望變化	評級結果變化的原因
中國能源建設股份有限公司	惠譽(北京)信用評級有限公司	2025年	有變化	BBB+ / 穩定	由於惠譽將中國主權評級自『A+』下調至『A』，惠譽基於中國的主權信用評級自上而下確定公司評級，本次評級調整與公司自身財務狀況或經營情況無關。

其他說明：

適用 不適用

2025年，上海新世紀資信評估投資服務有限公司和中誠信國際信用評級有限責任公司分別評定公司為AAA / 穩定，保持原評級結果。

5、擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的變更、變化和執行情況及其影響

適用 不適用

(二) 公司債券募集資金情況

公司債券在報告期內涉及募集資金使用或者整改

本公司所有公司債券在報告期內均不涉及募集資金使用或者整改

債券相關情況

1、 基本情况

單位：億元 幣種：人民幣

債券代碼	債券簡稱	是否為專項 品種債券	專項品種債券的 具體類型	募集資金總額	報告期末 募集資金餘額	報告期末募集資 金專項賬戶餘額
244323.SH	能建YK07	是	科技創新公司債券、可續 期公司債券	25.00	0.00	0.00
242473.SH	25能建K1	是	科技創新公司債券	20.00	0.00	0
244384.SH	葛洲YK13	是	科技創新公司債券、可續 期公司債券	23.00	13	0
243806.SH	25葛洲K1	是	科技創新公司債券	10.00	0	0
243493.SH	葛洲YK12	是	科技創新公司債券、可續 期公司債券	20.00	0	0
243491.SH	葛洲YK11	是	科技創新公司債券、可續 期公司債券	10.00	0	0
115847.SH	葛洲YKV1	是	科技創新公司債券、鄉村 振興公司債券、可續期 公司債券	10.00	0	0
115848.SH	葛洲YKV2	是	科技創新公司債券、鄉村 振興公司債券、可續期 公司債券	10.00	0	0
242776.SH	葛洲YK08	是	科技創新公司債券、可續 期公司債券	13.00	0	0
242777.SH	葛洲YK09	是	科技創新公司債券、可續 期公司債券	7.00	0	0
243003.SH	葛洲YK10	是	科技創新公司債券、可續 期公司債券	20.00	0	0
241752.SH	G24能資1	是	綠色公司債券	10.00	0	0
244256.SH	25葛環K1	是	科技創新公司債券	10.00	0	0

2、 募集資金用途變更調整情況

適用 不適用

債券相關情況

3 · 募集資金的使用情況

(1). 實際使用情況(此處不含臨時補流)

單位：億元 幣種：人民幣

債券代碼	債券簡稱	報告期內募集資金實際使用金額	償還有息債務(不含公司債券)金額	償還公司債券金額	補充流動資金金額	固定資產投資項目涉及金額	股權投資、債權投資或資產收購涉及金額	其他用途金額
244323.SH	能建YK07	25.00	25.00	0	0	0	0	0
242473.SH	25能建K1	20.00	6.00	0	0	0	14.00	0
244384.SH	葛洲YK13	10.00	10.00	0	0	0	0	0
243806.SH	25葛洲K1	10.00	0	10.00	0	0	0	0
243493.SH	葛洲YK12	20.00	15.00	5.00	0	0	0	0
243491.SH	葛洲YK11	10.00	0	10	0	0	0	0
115847.SH	葛洲YKV1	0.562	0	0	0	0.562	0	0
115848.SH	葛洲YKV2	0.562	0	0	0	0.562	0	0
242776.SH	葛洲YK08	13.00	5.60	0	0	7.40	0	0
242777.SH	葛洲YK09	7.00	4.25	0	0	2.75	0	0
243003.SH	葛洲YK10	20.00	0	20.00	0	0	0	0
241752.SH	G24能資1	0.33	0.00	0	0	0.33	0	0
244256.SH	25葛環K1	10.00	10.00	0	0	0	0	0

債券相關情況

(2). 募集資金用於償還公司債券及其他有息債務

適用 不適用

債券代碼	債券簡稱	償還公司債券的具體情況	償還其他有息債務(不含公司債券)的具體情況
244323.SH	能建YK07	-	償還浙商銀行貸款25億。
242473.SH	25能建K1	-	償還浙商銀行貸款6億。
242776.SH	葛洲YK08	-	償還中國葛洲壩集團股份有限公司銀行貸款5.6億元。
242777.SH	葛洲YK09	-	償還中國葛洲壩集團股份有限公司銀行貸款4.25億元。
243003.SH	葛洲YK10	已償還葛洲壩集團「22葛洲Y1」可續期公司債	-
243491.SH	葛洲YK11	已償還葛洲壩集團「22葛洲Y3」可續期公司債本金中10億元	-
243493.SH	葛洲YK12	已償還葛洲壩集團「22葛洲Y3」可續期公司債本金中5億元	償還中國葛洲壩集團股份有限公司銀行貸款15億元。
243806.SH	25葛洲K1	已償還葛洲壩集團「葛洲YK03」可續期公司債本金中10億元	-
244384.SH	葛洲YK13	-	償還中國葛洲壩集團股份有限公司銀行貸款10億元。
244256.SH	25葛環K1	-	償還葛洲壩集團生態環保有限公司銀行貸款10億元。

債券相關情況

(3). 募集資金用於補充流動資金(此處不含臨時補流)

適用 不適用

(4). 募集資金用於特定項目

適用 不適用

債券代碼	債券簡稱	項目進展情況	項目運營效益	項目抵押或質押 事項辦理情況 (如有)等	其他項目建設需 要披露的事項
115847.SH	葛洲YKV1	G4222和縣至襄陽高速公路舒城(千人橋)至金寨(皖豫界)段已於2025年12月28日通車並開始運營。	該項目已於2025.12.28日通車並開始運營	不涉及	無
115848.SH	葛洲YKV2	G4222和縣至襄陽高速公路舒城(千人橋)至金寨(皖豫界)段已於2025年12月28日通車並開始運營。	該項目已於2025.12.28日通車並開始運營	不涉及	無
242776.SH	葛洲YK08	G4222和縣至襄陽高速公路舒城(千人橋)至金寨(皖豫界)段已於2025年12月28日通車並開始運營。	該項目已於2025.12.28日通車並開始運營	不涉及	無
242777.SH	葛洲YK09	G4222和縣至襄陽高速公路舒城(千人橋)至金寨(皖豫界)段已於2025年12月28日通車並開始運營。	該項目已於2025.12.28日通車並開始運營	不涉及	無

債券相關情況

債券代碼	債券簡稱	項目進展情況	項目運營效益	項目抵押或質押 事項辦理情況 (如有)等	其他項目建設需 要披露的事項
241752.SH	G24能資1	<p>1、神木中能建巨皇新能源佳縣150MW風電項目，位於陝西省榆林市金明寺、烏鎮、劉家山等鄉鎮。項目規劃總容量150MW，擬安裝20台單機容量為6,250kW的風力發電機組及5台單機容量為5000kW的風力發電機組，採用「一機一變」的單元接線方式，通過箱式變電站升壓至35kV後，經35kV集電線路彙集電能輸送至風電場配套的110kV升壓站內。新建110kV升壓站1座，內設1台150MVA主變，戶外佈置。目前項目進展：項目於2023年10月開工建設，於2024年12月31日完成首台併網發電，目前處於調試階段。</p> <p>2、能建投大荔同州100MW農光互補項目位於渭南市大荔縣許莊鎮東漢村，西漢村，坡底村，段家鎮李家垣村。總裝機容量為100MW，擬採用分塊發電、集中併網方案，生產運行期25年。項目配套新建110kV升壓站。目前項目進展：項目於2023年10月開工建設，於2024年7月1日投入正式運營。</p> <p>3、浪戛光伏發電項目位於雲南省保山市隆陽區蒲縹鎮和楊柳鄉，項目擬裝機容量交流側600MW(直流側718.8MWp、容配比約1.2)，配套新建1座220kV升壓站、擬選位於光伏場區中部。項目以租賃方式配套10%、2h儲能規模。項目擬採用585Wp單晶雙面光伏組件+固定支架+組串式逆變器方案，以14回集電線路接入升壓站。目前項目進展：項目於2024年4月16日開工，於2024年7月10日完成併網，於2024年12月完成全容量投產，2025年投入正式運營。</p> <p>4、白玉光伏發電項目位於雲南省保山市隆陽區瓦房鄉和芒寬鄉，擬裝機容量交流側340MW(直流側450.45504MWp、容配比約1.32)，配套新建一座220kV升壓站、擬選位於光伏場區東部。項目以租賃方式配套10%、2h儲能規模。項目擬採用585Wp單晶雙面光伏組件+固定支架+組串式逆變器方案，以11回集電線路接入升壓站。目前項目進展：項目於2024年4月16日開工，項目於2025年4月完成全容量投產；2025年年底正式投入運營。</p>	<p>1.神木中能建巨皇新能源佳縣150MW風電項目2025年實現營業收入人民幣2,551.9萬元，利潤總額人民幣2,229.64萬元。</p> <p>2.能建投大荔同州100MW農光互補項目2025年實現營業收入人民幣3,202.4萬元，利潤總額人民幣329.7萬元。</p> <p>3.浪戛光伏發電項目2025年實現營業收入人民幣11,409.73萬元，利潤總額人民幣1,234.63萬元。</p> <p>4.白玉光伏發電項目2025年實現營業收入人民幣3,652.19萬元，利潤總額人民幣3,307.65萬元。</p>	不涉及	無

債券相關情況

報告期內項目發生重大變化，可能影響募集資金投入使用計劃：是 否

報告期末項目淨收益較募集說明書等文件披露內容下降50%以上，或者報告期內發生其他可能影響項目實際運營情況的重大不利事項：是 否

(5). 募集資金用於其他用途

適用 不適用

(6). 臨時補流

適用 不適用

4. 募集資金使用的合規性

債券代碼	債券簡稱	募集說明書約定的募集資金用途	截至報告期末募集資金實際用途(包括實際使用和臨時補流)	實際用途與約定用途(含募集說明書約定用途和合規變更後的用途)是否一致	報告期內募集資金使用和募集資金專項賬戶管理是否合規	募集資金使用是否符合地方政府債務管理規定
242473.SH	25能建K1	全部用於生產性支出，包括償還債務、補充流動資金、對子公司出資等	用於對子公司出資、償還銀行貸款	是	是	是
244323.SH	能建YK07	全部用於生產性支出，包括償還債務、補充流動資金、對子公司出資等	用於償還銀行貸款	是	是	是
115847.SH	葛洲YKV1	補充公司日常生產經營所需流動資金和用於鄉村振興(支持革命老區)項目建設	補充公司日常生產經營所需流動資金和用於鄉村振興(支持革命老區)項目建設	是	是	是
115848.SH	葛洲YKV2	補充公司日常生產經營所需流動資金和用於鄉村振興(支持革命老區)項目建設	補充公司日常生產經營所需流動資金和用於鄉村振興(支持革命老區)項目建設	是	是	是

債券相關情況

債券代碼	債券簡稱	募集說明書約定的募集資金用途	截至報告期末募集資金實際用途(包括實際使用和臨時補流)	實際用途與約定用途(含募集說明書約定用途和合規變更後的用途)是否一致	報告期內募集資金使用和募集資金專項賬戶管理是否合規	募集資金使用是否符合地方政府債務管理規定
242776.SH	葛洲YK08	不低於50%用於支持長江經濟帶發展建設，剩餘部分用於補充公司日常生產經營所需流動資金等合法合規用途	用於償還存量借款	是	是	是
242777.SH	葛洲YK09	不低於50%用於支持長江經濟帶發展建設，剩餘部分用於補充公司日常生產經營所需流動資金等合法合規用途	用於長江經濟帶建設和償還存量借款	是	是	是
243003.SH	葛洲YK10	用於償還到期債務、補充流動資金等合法合規用途	償還22葛洲Y1	是	是	是
241752.SH	G24能資1	用於綠色項目建設	用於綠色項目建設	是	是	是
244256.SH	25葛環K1	全部用於償還有息債務	全部用於償還有息債務	是	是	是
243491.SH	葛洲YK11	全部用於發行人生產性支出，包括但不限於補充流動資金、償還有息債務、償還存量債券、項目建設等符合法律法規及監管要求的用途。	償還22葛洲Y3	是	是	是

債券相關情況

債券代碼	債券簡稱	募集說明書約定的募集資金用途	截至報告期末募集資金實際用途(包括實際使用和臨時補流)	實際用途與約定用途(含募集說明書約定用途和合規變更後的用途)是否一致	報告期內募集資金使用和募集資金專項賬戶管理是否合規	募集資金使用是否符合地方政府債務管理規定
243493.SH	葛洲YK12	全部用於發行人生產性支出，包括但不限於補充流動資金、償還有息債務、償還存量債券、項目建設等符合法律法規及監管要求的用途。	償還22葛洲Y3及銀行貸款	是	是	是
243806.SH	25葛洲K1	全部用於發行人生產性支出，包括但不限於補充流動資金、償還有息債務、償還存量債券、項目建設等符合法律法規及監管要求的用途。	償還葛洲YK03	是	是	是
244384.SH	葛洲YK13	全部用於發行人生產性支出，包括但不限於補充流動資金、償還有息債務、償還存量債券、項目建設等符合法律法規及監管要求的用途。	償還銀行貸款	是	是	是

債券相關情況

募集資金使用和募集資金賬戶管理存在違規情況

適用 不適用

(三) 專項品種債券應當披露的其他事項

適用 不適用

1、 公司為可交換公司債券發行人

適用 不適用

2、 公司為綠色公司債券發行人

適用 不適用

單位：億元 幣種：人民幣

債券代碼	241752.SH		
債券簡稱	G24能資1		
專項債券類型	綠色公司債券		
募集總金額	10.00		
已使用金額	10.00		
臨時補流金額	0		
未使用金額	0		
綠色項目數量	4		
綠色項目名稱	白玉340MW光伏發電項目、浪戛600MW光伏發電項目、神木中能建巨皇新能源佳縣150MW風電項目、中能建投大荔同州100MW農光互補項目		
募集資金使用是否與承諾用途或最新披露用途一致	<input checked="" type="checkbox"/> 是	<input type="checkbox"/> 否	
募集資金用途是否變更	<input type="checkbox"/> 是	<input checked="" type="checkbox"/> 否	
變更後用途是否全部用於綠色項目	<input type="checkbox"/> 是	<input type="checkbox"/> 否	<input checked="" type="checkbox"/> 不適用
變更履行的程序	不適用		
變更事項是否披露	<input type="checkbox"/> 是	<input type="checkbox"/> 否	<input checked="" type="checkbox"/> 不適用
變更公告披露時間	不適用		
報告期內閒置資金金額	0		
閒置資金存放、管理及使用計劃情況	不適用		

債券相關情況

募集資金所投向的綠色項目進展情況，包括但不限於各項目概述、所屬目錄類別，項目所處地區、投資、建設、現狀及運營詳情等

1、神木中能建巨皇新能源佳縣150MW風電項目，位於陝西省榆林市金明寺、烏鎮、劉家山等鄉鎮。項目規劃總容量150MW，擬安裝20台單機容量為6,250kW的風力發電機組及5台單機容量為5000kW的風力發電機組，採用「一機一變」的單元接線方式，通過箱式變電站升壓至35kV後，經35kV集電線路彙集電能輸送至風電場配套的110kV升壓站內。新建110kV升壓站1座，內設1台150MVA主變，戶外佈置。目前項目進展：項目於2023年10月開工建設，於2024年12月31日完成首台併網發電，目前處於調試階段。2、能建投大荔同州100MW農光互補項目位於渭南市大荔縣許莊鎮東漢村，西漢村，坡底村，段家鎮李家垣村。總裝機容量為100MW，擬採用分塊發電、集中併網方案，生產運期25年。項目配套新建110kV升壓站。目前項目進展：項目於2023年10月開工建設，於2024年7月1日投入正式運營。3、浪戛光伏發電項目位於雲南省保山市隆陽區蒲縵鎮和楊柳鄉，項目擬裝機容量交流側600MW（直流側718.8MWp、容配比約1.2），配套新建1座220kV升壓站、擬選位於光伏場區中部。項目以租賃方式配套10%、2h儲能規模。項目擬採用585Wp單晶雙面光伏組件+固定支架+組串式逆變器方案，以14回集電線路接入升壓站。目前項目進展：項目於2024年4月16日開工，於2024年7月10日完成併網，於2024年12月完成全容量投產，2025年投入正式運營。4、白玉光伏發電項目位於雲南省保山市隆陽區瓦房鄉和芒寬鄉，擬裝機容量交流側340MW（直流側450.45504MWp、容配比約1.32），配套新建一座220kV升壓站、擬選位於光伏場區東部。項目以租賃方式配套10%、2h儲能規模。項目擬採用585Wp單晶雙面光伏組件+固定支架+組串式逆變器方案，以11回集電線路接入升壓站。目前項目進展：項目於2024年4月16日開工，項目於2025年4月完成全容量投產；2025年年底正式投入運營。

報告期內募集資金所投向的綠色項目發生重大污染責任事故、因環境問題受到行政處罰的情況和其他環境違法事件等信息，及是否會對償債產生重大影響（如有）

不涉及

募集資金所投向的綠色項目環境效益，所遴選的綠色項目環境效益測算的標準、方法、依據和重要前提條件

參照原中國銀行保險監督管理委員會《綠色信貸項目節能減排量測算指引》中「3.2清潔能源設施建設和運營」計算公式計算項目的年減排二氧化碳量、年替代化石能源量、年減排二氧化硫量、年減排氮氧化物量、年減排煙塵量。

債券相關情況

<p>募集資金所投向的綠色項目預期與／或實際環境效益情況(具體環境效益情況原則上應當根據《綠色債券存續期信息披露指南》相關要求進行披露，對於無法披露的環境效益指標應當進行說明)</p>	<p>本期債券募集資金實際投放的中能建投大荔同州100MW農光互補項目產生的替代化石能源量與發行前的預期基本持平；產生的二氧化碳年減排量、二氧化硫年減排量、氮氧化物年減排量以及煙塵年減排量均相較於發行前預期降幅超過15%，主要是由於「可再生能源發電項目所在地區區域電網的二氧化碳基準線排放因子、年度全國平均火電供電煤耗、年度全國平均火電廠廠用電率、單位火電發電量二氧化硫排放量、單位火電發電量氮氧化物排放量、單位火電發電量煙塵排放量」等關鍵的環境效益計算參數均採用當前最新數據。本期債券募集資金實際投放的浪戛光伏發電項目和白玉光伏發電項目定量環境效益整體與發行前預期環境效益相比降幅超過15%，主要是由於項目2025年未全年投入正式運營，導致2025年度實際供電量與發行前預期供電量相比均降低較多。</p>
<p>對於定量環境效益，若存續期環境效益與註冊發行時披露效益發生重大變化(變動幅度超15%)需披露說明原因</p>	<p>無</p>
<p>募集資金管理方式及具體安排</p>	<p>設立募集資金監管專戶，對募集資金進行專戶管理</p>
<p>募集資金的存放及執行情況</p>	<p>進行募集資金監管專戶存放管理，執行情況良好</p>

債券相關情況

公司聘請評估認證機構相關情況(如有)，包括但不限於評估認證機構基本情況、評估認證內容及評估結論

評估認證機構基本情況：中誠信綠金科技(北京)有限公司(簡稱「中誠信」)是中誠信國際信用評級有限公司(中國第一、全球第四大評級機構)旗下專注從事綠色金融服務的專業機構。作為最早參與中國綠色金融體系建設的第三方服務機構，中誠信深耕綠色金融領域，致力於提供專業、獨立的綠色金融評估與諮詢服務。作為中國綠色金融的市場引領機構之一，中誠信將創新研究和產品服務研發作為長期重點發展戰略，為地方政府、企業、金融機構提供綠色債券評估、碳中和債券評估、可持續發展掛鉤債券評估、綠色銀團貸款評估、綠色企業評估、綠色項目評估、綠色銀行體系建設、綠色融資綜合服務平台、ESG報告與評級、金融機構和企業環境信息披露等服務；中誠信擁有完備的綠色債券數據庫、上市公司及發債企業ESG數據庫等；在區域綠色金融體系建設服務、綠色銀行服務、綠色債券評估、ESG服務等方面均處市場領先地位。中誠信總部位於北京，在廣州等地設有分公司。依託中誠信研究院和中誠信國際的博士後工作站，致力於打造立足研究、創新為本的綠色金融市場引領機構。評估認證內容及評估結論：中誠信根據本期債券募集資金投向、募集資金使用、環境效益實現可能性與信息披露評估，經中誠信可持續發展評估委員會審定，中誠信授予中國能源建設集團投資有限公司2024年面向專業投資者公開發行綠色公司債券(第一期)G-1等級，確認該債券募集資金投向全部符合國家發展和改革委員會等十部委發佈的《綠色低碳轉型產業指導目錄(2024年版)》和中國人民銀行等三部委發佈的《綠色債券支持項目目錄(2021版)》，並在募集資金投向、使用及配置於綠色項目過程中採取措施的有效性出色，及由此實現既定環境目標的可能性極高。

綠色發展與轉型升級相關的公司治理信息(如有) 不適用

其他事項 無

債券相關情況

3、 公司為可續期公司債券發行人

適用 不適用

單位：億元 幣種：人民幣

債券代碼	115590.SH
債券簡稱	能建YK01
債券餘額	10.00
續期情況	首個週期的到期日為2026年6月29日，尚處首個週期。
利率跳升情況	本期債券首個週期的票面利率為3.08%，在首個週期內固定不變。截至定期報告報出日尚處首個週期，利率未跳升。
利息遞延情況	未發生
強制付息情況	不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入其他權益工具中，期末餘額為10億元。
其他事項	無
債券代碼	240133.SH
債券簡稱	能建YK02
債券餘額	20.00
續期情況	首個週期的到期日為2026年10月24日，尚處首個週期。
利率跳升情況	本期債券首個週期的票面利率為3.25%，在首個週期內固定不變。截至定期報告報出日尚處首個週期，利率未跳升。
利息遞延情況	未發生
強制付息情況	不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入其他權益工具中，期末餘額為20億元。
其他事項	無

債券相關情況

債券代碼	241672.SH
債券簡稱	能建YK04
債券餘額	7.00
續期情況	首個週期的到期日為2029年9月27日，尚處首個週期。
利率跳升情況	本期債券首個週期的票面利率為2.27%，在首個週期內固定不變。截至定期報告報出日尚處首個週期，利率未跳升。
利息遞延情況	未發生
強制付息情況	不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入其他權益工具中，期末餘額為7億元。
其他事項	無

債券代碼	241880.SH
債券簡稱	能建YK06
債券餘額	23.00
續期情況	首個週期的到期日為2029年10月31日，尚處首個週期。
利率跳升情況	本期債券首個週期的票面利率為2.54%，在首個週期內固定不變。截至定期報告報出日尚處首個週期，利率未跳升。
利息遞延情況	未發生
強制付息情況	不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入其他權益工具中，期末餘額為23億元。
其他事項	無

債券相關情況

債券代碼	244323.SH
債券簡稱	能建YK07
債券餘額	25.00
續期情況	首個週期的到期日為2030年12月8日，尚處首個週期。
利率跳升情況	本期債券首個週期的票面利率為2.35%，在首個週期內固定不變。截至定期報告報出日尚處首個週期，利率未跳升。
利息遞延情況	未發生
強制付息情況	不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入其他權益工具中，期末餘額為25億元。
其他事項	無
債券代碼	137858.SH
債券簡稱	葛洲YK02
債券餘額	12.00
續期情況	首個週期的到期日為2027年9月21日，尚處首個週期。
利率跳升情況	首個週期的票面利率為3.21%，在首個週期內固定不變。截至定期報告報出日尚處首個週期，利率未跳升。
利息遞延情況	報告期內不涉及相關情況
強制付息情況	報告期內不涉及相關情況
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入其他權益工具中，期末餘額為12億元。
其他事項	無

債券相關情況

債券代碼	115512.SH
債券簡稱	葛洲YK05
債券餘額	20.00
續期情況	首個週期的到期日為2026年6月14日，尚處首個週期。
利率跳升情況	首個週期的票面利率為3.03%，在首個週期內固定不變。截至定期報告報出日尚處首個週期，利率未跳升。
利息遞延情況	報告期內不涉及相關情況
強制付息情況	報告期內不涉及相關情況
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入其他權益工具中，期末餘額為20億元。
其他事項	無

債券代碼	240869.SH
債券簡稱	葛洲YK06
債券餘額	10.00
續期情況	首個週期的到期日為2027年4月15日，尚處首個週期。
利率跳升情況	首個週期的票面利率為2.52%，在首個週期內固定不變。截至定期報告報出日尚處首個週期，利率未跳升。
利息遞延情況	報告期內不涉及相關情況
強制付息情況	報告期內不涉及相關情況
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入其他權益工具中，期末餘額為10億元。
其他事項	無

債券相關情況

債券代碼	240870.SH
債券簡稱	葛洲YK07
債券餘額	20.00
續期情況	首個週期的到期日為2029年4月15日，尚處首個週期。
利率跳升情況	首個週期的票面利率為2.71%，在首個週期內固定不變。截至定期報告報出日尚處首個週期，利率未跳升。
利息遞延情況	報告期內不涉及相關情況
強制付息情況	報告期內不涉及相關情況
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入其他權益工具中，期末餘額為20億元。
其他事項	無
債券代碼	242776.SH
債券簡稱	葛洲YK08
債券餘額	13.00
續期情況	首個週期的到期日為2028年4月17日，尚處首個週期。
利率跳升情況	首個週期的票面利率為1.98%，在首個週期內固定不變。截至定期報告報出日尚處首個週期，利率未跳升。
利息遞延情況	報告期內不涉及相關情況
強制付息情況	報告期內不涉及相關情況
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入其他權益工具中，期末餘額為13億元。
其他事項	無

債券相關情況

債券代碼	242777.SH
債券簡稱	葛洲YK09
債券餘額	7.00
續期情況	首個週期的到期日為2030年4月17日，尚處首個週期。
利率跳升情況	首個週期的票面利率為2.09%，在首個週期內固定不變。截至定期報告報出日尚處首個週期，利率未跳升。
利息遞延情況	報告期內不涉及相關情況
強制付息情況	報告期內不涉及相關情況
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入其他權益工具中，期末餘額為7億元。
其他事項	無

債券代碼	243003.SH
債券簡稱	葛洲YK10
債券餘額	20.00
續期情況	首個週期的到期日為2028年5月22日，尚處首個週期。
利率跳升情況	首個週期的票面利率為1.96%，在首個週期內固定不變。截至定期報告報出日尚處首個週期，利率未跳升。
利息遞延情況	報告期內不涉及相關情況
強制付息情況	報告期內不涉及相關情況
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入其他權益工具中，期末餘額為20億元。
其他事項	無

債券相關情況

債券代碼	243491.SH
債券簡稱	葛洲YK11
債券餘額	10.00
續期情況	首個週期的到期日為2028年8月7日，尚處首個週期。
利率跳升情況	首個週期的票面利率為1.93%，在首個週期內固定不變。截至定期報告報出日尚處首個週期，利率未跳升。
利息遞延情況	報告期內不涉及相關情況
強制付息情況	報告期內不涉及相關情況
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入其他權益工具中，期末餘額為10億元。
其他事項	無

債券代碼	243493.SH
債券簡稱	葛洲YK12
債券餘額	20.00
續期情況	首個週期的到期日為2030年8月7日，尚處首個週期。
利率跳升情況	首個週期的票面利率為2.05%，在首個週期內固定不變。截至定期報告報出日尚處首個週期，利率未跳升。
利息遞延情況	報告期內不涉及相關情況
強制付息情況	報告期內不涉及相關情況
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入其他權益工具中，期末餘額為20億元。
其他事項	無

債券相關情況

債券代碼	244384.SH
債券簡稱	葛洲YK13
債券餘額	23.00
續期情況	首個週期的到期日為2030年12月15日，尚處首個週期。
利率跳升情況	首個週期的票面利率為2.22%，在首個週期內固定不變。截至定期報告報出日尚處首個週期，利率未跳升。
利息遞延情況	報告期內不涉及相關情況
強制付息情況	報告期內不涉及相關情況
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入其他權益工具中，期末餘額為23億元。
其他事項	無

債券代碼	137783.SH
債券簡稱	22葛洲Y4
債券餘額	15.00
續期情況	首個週期的到期日為2027年9月2日，尚處首個週期。
利率跳升情況	首個週期的票面利率為3.21%，在首個週期內固定不變。截至定期報告報出日尚處首個週期，利率未跳升。
利息遞延情況	報告期內不涉及相關情況
強制付息情況	報告期內不涉及相關情況
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入其他權益工具中，期末餘額為15億元。
其他事項	無

債券相關情況

債券代碼	137971.SH
債券簡稱	22葛洲Y5
債券餘額	20.00
續期情況	首個週期的到期日為2027年10月21日，尚處首個週期。
利率跳升情況	首個週期的票面利率為3.18%，在首個週期內固定不變。截至定期報告報出日尚處首個週期，利率未跳升。
利息遞延情況	報告期內不涉及相關情況
強制付息情況	報告期內不涉及相關情況
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入其他權益工具中，期末餘額為20億元。
其他事項	無
債券代碼	115847.SH
債券簡稱	葛洲YKV1
債券餘額	10.00
續期情況	首個週期的到期日為2026年8月18日，尚處首個週期。
利率跳升情況	首個週期的票面利率為2.87%，在首個週期內固定不變。截至定期報告報出日尚處首個週期，利率未跳升。
利息遞延情況	報告期內不涉及相關情況
強制付息情況	報告期內不涉及相關情況
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入其他權益工具中，期末餘額為10億元。
其他事項	無

債券相關情況

債券代碼	115848.SH
債券簡稱	葛洲YKV2
債券餘額	10.00
續期情況	首個週期的到期日為2028年8月18日，尚處首個週期。
利率跳升情況	首個週期的票面利率為3.19%，在首個週期內固定不變。截至定期報告報出日尚處首個週期，利率未跳升。
利息遞延情況	報告期內不涉及相關情況
強制付息情況	報告期內不涉及相關情況
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入其他權益工具中，期末餘額為10億元。
其他事項	無

4、 公司為扶貧公司債券發行人

適用 不適用

債券相關情況

5、 公司為鄉村振興公司債券發行人

適用 不適用

單位：億元 幣種：人民幣

債券代碼	115847.SH
債券簡稱	葛洲YKV1
債券餘額	10.00
鄉村振興項目或業務進展情況	截至2025年12月末，G4222和縣至襄陽高速公路舒城(千人橋)至金寨(皖豫界)段已投資227.82億元，建設進度約為94.85%。
鄉村振興項目或業務產生的效益	本次項目有效改善脫貧地區基礎設施條件，便利交通出行方式，提升市場化交流和公共服務水平，為當地提供就業支持，優化鄉村就業結構、提高勞動生產力水平，同時更加健全鄉村產業體系、帶動經濟發展。
其他事項	無
債券代碼	115848.SH
債券簡稱	葛洲YKV2
債券餘額	10.00
鄉村振興項目或業務進展情況	截至2025年12月末，G4222和縣至襄陽高速公路舒城(千人橋)至金寨(皖豫界)段已投資227.82億元，建設進度約為94.85%。
鄉村振興項目或業務產生的效益	本次項目有效改善脫貧地區基礎設施條件，便利交通出行方式，提升市場化交流和公共服務水平，為當地提供就業支持，優化鄉村就業結構、提高勞動生產力水平，同時更加健全鄉村產業體系、帶動經濟發展。
其他事項	無

債券相關情況

6、公司為一帶一路公司債券發行人

適用 不適用

單位：億元 幣種：人民幣

債券代碼	137971.SH
債券簡稱	22葛洲Y5
債券餘額	20.00
一帶一路建設項目或業務進展情況	截至2025年12月末，肇明高速已完成118.3億元投資，建設進度約為53.96%，預計於2028年底整體完工，2028年底整體通車；截至報告期末，西田高速已整體完工，並於2022年末正式通車。
一帶一路建設項目或業務產生的經濟效益	無
其他事項	

7、公司科技創新公司債券或者創新創業公司債券發行人

適用 不適用

單位：億元 幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	115590.SH
債券簡稱	能建YK01
債券餘額	10.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	不適用
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	無

債券相關情況

本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	240133.SH
債券簡稱	能建YK02
債券餘額	20.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	不適用
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	無
本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	240668.SH
債券簡稱	24能建K1
債券餘額	10.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	不適用
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	無

債券相關情況

本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	241672.SH
債券簡稱	能建YK04
債券餘額	7.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	不適用
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	無
本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	241880.SH
債券簡稱	能建YK06
債券餘額	23.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	不適用
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	無

債券相關情況

本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	242473.SH
債券簡稱	25能建K1
債券餘額	20.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	不適用
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	無
本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	244323.SH
債券簡稱	能建YK07
債券餘額	23.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	不適用
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	無

債券相關情況

本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	137858.SH
債券簡稱	葛洲YK02
債券餘額	12.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	本期募集資金將用於推動公司全業務領域、全產業鏈條的科技創新，推進基礎設施領域融合發展，培育獨特競爭優勢。
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	—

本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	115512.SH
債券簡稱	葛洲YK05
債券餘額	20.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	本期募集資金將用於推動公司全業務領域、全產業鏈條的科技創新，推進基礎設施領域融合發展，培育獨特競爭優勢。
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	—

債券相關情況

本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	115847.SH
債券簡稱	葛洲YKV1
債券餘額	10.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	本期募集資金將用於推動公司全業務領域、全產業鏈條的科技創新，推進基礎設施領域融合發展，培育獨特競爭優勢。
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	-
本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	115848.SH
債券簡稱	葛洲YKV2
債券餘額	10.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	本期募集資金將用於推動公司全業務領域、全產業鏈條的科技創新，推進基礎設施領域融合發展，培育獨特競爭優勢。
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	-

債券相關情況

本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	240784.SH
債券簡稱	24葛洲K1
債券餘額	20.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	本期募集資金將用於推動公司全業務領域、全產業鏈條的科技創新，推進基礎設施領域融合發展，培育獨特競爭優勢。
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	—
本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	240869.SH
債券簡稱	葛洲YK06
債券餘額	10.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	本期募集資金將用於推動公司全業務領域、全產業鏈條的科技創新，推進基礎設施領域融合發展，培育獨特競爭優勢。
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	—

債券相關情況

本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	240870.SH
債券簡稱	葛洲YK07
債券餘額	20.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	本期募集資金將用於推動公司全業務領域、全產業鏈條的科技創新，推進基礎設施領域融合發展，培育獨特競爭優勢。
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	-
本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	241017.SH
債券簡稱	24葛洲K2
債券餘額	15.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	本期募集資金將用於推動公司全業務領域、全產業鏈條的科技創新，推進基礎設施領域融合發展，培育獨特競爭優勢。
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	-

債券相關情況

本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	241080.SH
債券簡稱	24葛洲K3
債券餘額	10.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	本期募集資金將用於推動公司全業務領域、全產業鏈條的科技創新，推進基礎設施領域融合發展，培育獨特競爭優勢。
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	—

本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	241081.SH
債券簡稱	24葛洲K4
債券餘額	10.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	本期募集資金將用於推動公司全業務領域、全產業鏈條的科技創新，推進基礎設施領域融合發展，培育獨特競爭優勢。
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	—

債券相關情況

本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	242776.SH
債券簡稱	葛洲YK08
債券餘額	13.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	本期募集資金將用於推動公司全業務領域、全產業鏈條的科技創新，推進基礎設施領域融合發展，培育獨特競爭優勢。
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	-
本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	242777.SH
債券簡稱	葛洲YK09
債券餘額	7.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	本期募集資金將用於推動公司全業務領域、全產業鏈條的科技創新，推進基礎設施領域融合發展，培育獨特競爭優勢。
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	-

債券相關情況

本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	243003.SH
債券簡稱	葛洲YK10
債券餘額	20.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	本期募集資金將用於推動公司全業務領域、全產業鏈條的科技創新，推進基礎設施領域融合發展，培育獨特競爭優勢。
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	—

本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	243491.SH
債券簡稱	葛洲YK11
債券餘額	10.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	本期募集資金將用於推動公司全業務領域、全產業鏈條的科技創新，推進基礎設施領域融合發展，培育獨特競爭優勢。
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	—

債券相關情況

本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	243493.SH
債券簡稱	葛洲YK12
債券餘額	20.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	本期募集資金將用於推動公司全業務領域、全產業鏈條的科技創新，推進基礎設施領域融合發展，培育獨特競爭優勢。
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	-

本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	243806.SH
債券簡稱	25葛洲K1
債券餘額	10.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	本期募集資金將用於推動公司全業務領域、全產業鏈條的科技創新，推進基礎設施領域融合發展，培育獨特競爭優勢。
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	-

債券相關情況

本次債券所適用的發行人主體類別	<input checked="" type="checkbox"/> 科創企業類 <input type="checkbox"/> 科創升級類 <input type="checkbox"/> 科創投資類 <input type="checkbox"/> 科創孵化類 <input type="checkbox"/> 金融機構
債券代碼	244384.SH
債券簡稱	葛洲YK13
債券餘額	23.00
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	發行人為符合《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—專項品種公司債券》之「第七章科技創新公司債券」之「第一節發行主體」第7.1.3條規定的科創企業類發行人，本期債券不涉及科創項目進展情況。
促進科技創新發展效果	本期募集資金將用於推動公司全業務領域、全產業鏈條的科技創新，推進基礎設施領域融合發展，培育獨特競爭優勢。
基金產品的運作情況(如有)	本期債券約定的募集資金用途不涉及相關情況。
其他事項	—

債券相關情況

8、 公司為低碳轉型(掛鉤)公司債券發行人

適用 不適用

單位：億元 幣種：人民幣

債券代碼	137783.SH
債券簡稱	22葛洲Y4
債券餘額	15.00
低碳轉型項目進展情況(如有)及其產能效益或轉型效果(低碳轉型公司債券適用)	該筆債券利率與發行人控股子公司水泥公司2024年度水泥熟料單位產品綜合能耗掛鉤。2024年度，水泥公司水泥熟料單位產品綜合能耗相較於2021年度水泥熟料單位產品綜合能耗下降7.79kgce/t，按照2024年度發行人水泥熟料產量1,762.30萬噸計算，2024年度水泥生產環節節約標準煤13.73萬噸，減排CO ₂ 30.33萬噸，節能降碳效益顯著。
關鍵績效指標表現(低碳轉型掛鉤公司債券適用)	公司在2024年度低碳轉型目標達到「控股子公司水泥公司水泥熟料單位產品綜合能耗99.85kgce/t」。
低碳轉型目標達成情況(低碳轉型掛鉤公司債券適用)	2024年度發行人控股子公司水泥公司水泥熟料單位產品綜合能耗降低至99.85kgce/t，低碳轉型目標已達成。
對債券結構所產生的影響(低碳轉型掛鉤公司債券適用)	報告期內不涉及債券財務和/或結構變化。
實現的低碳轉型效益(低碳轉型掛鉤公司債券適用)	2024年度，發行人控股子公司水泥公司水泥熟料單位產品綜合能耗相較於2021年度水泥熟料單位產品綜合能耗下降7.79kgce/t，按照2024年度發行人水泥熟料產量1,762.30萬噸計算，2024年度水泥生產環節節約標準煤13.73萬噸，減排CO ₂ 30.33萬噸，節能降碳效益顯著。
評估意見或認證報告的出具情況及主要評估或認證內容(低碳轉型掛鉤公司債券適用)	經聯合赤道環境評價股份有限公司評估，2024年度發行人控股子公司水泥公司水泥熟料單位產品綜合能耗降低至99.85kgce/t，低碳轉型目標已達成，符合《聯合國可持續發展目標》(Sustainable Development Goals, SDGs)、《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—特定品種公司債券(2024年修訂)》(上證發[2024]162號)及《環境和社會可持續性績效標準(2012年)》(International Finance Corporation, IFC)等相關標準要求。
其他事項	-

債券相關情況

債券代碼	137858.SH
債券簡稱	葛洲YK02
債券餘額	12.00
低碳轉型項目進展情況(如有)及其產能效益或轉型效果(低碳轉型公司債券適用)	2024年度，發行人控股子公司水泥公司水泥熟料單位產品綜合能耗相較於2021年度水泥熟料單位產品綜合能耗下降7.79kgce/t，按照2024年度發行人水泥熟料產量1,762.30萬噸計算，2024年度水泥生產環節節約標準煤13.73萬噸，減排CO ₂ 30.33萬噸，節能降碳效益顯著。
關鍵績效指標表現(低碳轉型掛鉤公司債券適用)	公司在2024年度低碳轉型目標達到「控股子公司水泥公司水泥熟料單位產品綜合能耗99.85kgce/t」。
低碳轉型目標達成情況(低碳轉型掛鉤公司債券適用)	2024年度發行人控股子公司水泥公司水泥熟料單位產品綜合能耗降低至99.85kgce/t，低碳轉型目標已達成。
對債券結構所產生的影響(低碳轉型掛鉤公司債券適用)	報告期內不涉及債券財務和／或結構變化。
實現的低碳轉型效益(低碳轉型掛鉤公司債券適用)	2024年度，發行人控股子公司水泥公司水泥熟料單位產品綜合能耗相較於2021年度水泥熟料單位產品綜合能耗下降7.79kgce/t，按照2024年度發行人水泥熟料產量1,762.30萬噸計算，2024年度水泥生產環節節約標準煤13.73萬噸，減排CO ₂ 30.33萬噸，節能降碳效益顯著。
評估意見或認證報告的出具情況及主要評估或認證內容(低碳轉型掛鉤公司債券適用)	經聯合赤道環境評價股份有限公司評估，2024年度發行人控股子公司水泥公司水泥熟料單位產品綜合能耗降低至99.85kgce/t，低碳轉型目標已達成，符合《聯合國可持續發展目標》(Sustainable Development Goals, SDGs)、《上海證券交易所公司債券發行上市審核規則適用指引第2號—特定品種公司債券(2024年修訂)》(上證發[2024]162號)及《環境和社會可持續性績效標準(2012年)》(International Finance Corporation, IFC)等相關標準要求。
其他事項	-

債券相關情況

9、 公司為紓困公司債券發行人

適用 不適用

10、 公司為中小微企業支持債券發行人

適用 不適用

11、 其他專項品種公司債券事項

適用 不適用

(四) 報告期內公司債券相關重要事項

適用 不適用

1、 非經營性往來佔款和資金拆借

(1). 非經營性往來佔款和資金拆借餘額

報告期初，公司合併口徑應收的非因生產經營直接產生的對其他方的往來佔款和資金拆借(以下簡稱非經營性往來佔款和資金拆借)餘額：0元；

報告期內，非經營性往來佔款和資金拆借新增：0元，收回：0元；

報告期內，非經營性往來佔款或資金拆借情形是否存在違反募集說明書相關約定或承諾的情況

是 否

報告期末，未收回的非經營性往來佔款和資金拆借合計：0元，其中控股股東、實際控制人及其他關聯方佔款或資金拆借合計：0元。

(2). 非經營性往來佔款和資金拆借明細

報告期末，公司合併口徑未收回的非經營性往來佔款和資金拆借佔合併口徑淨資產的比例：0%

是否超過合併口徑淨資產的10%：是 否

(3). 以前報告期內披露的回款安排的執行情況

完全執行 未完全執行 不適用

債券相關情況

2· 負債情況

(1). 有息債務及其變動情況

1.1 公司債務結構情況

報告期初和報告期末，公司(非公司合併範圍口徑)有息債務餘額分別為183.01億元和215.88億元，報告期內有息債務餘額同比變動17.96%。

單位：億元 幣種：人民幣

有息債務類別	到期時間			金額合計	金額佔有息債務的佔比(%)
	已逾期	1年以內(含)	超過1年(不含)		
公司信用類債券	0	0	74.97	74.97	34.73%
銀行貸款	0	0	0	0	-
非銀行金融機構貸款	0	100.8	40.01	140.81	65.22%
其他有息債務	0	0	0.1	0.1	0.05%
合計	0	100.8	115.08	215.88	-

報告期末公司存續的公司信用類債券中，公司債券餘額74.97億元，企業債券餘額0億元，非金融企業債務融資工具餘額0億元。

債券相關情況

1.2 公司合併口徑有息債務結構情況

報告期初和報告期末，公司合併報表範圍內公司有息債務餘額分別為2,749.49億元和3,198.89億元，報告期內有息債務餘額同比變動16.35%。

單位：億元 幣種：人民幣

有息債務類別	到期時間			金額合計	金額佔有息債務的佔比(%)
	已逾期	1年以內(含)	超過1年(不含)		
公司信用類債券	0	0	231.15	231.15	6.26%
銀行貸款	0	658.60	2,195.29	2,853.89	70.80%
非銀行金融機構貸款	0	2.63	53.72	56.36	19.04%
其他有息債務	0	19.29	38.20	57.50	3.90%
合計	0	680.53	2518.36	3,198.89	-

報告期末，公司合併口徑存續的公司信用類債券中，公司債券餘額160.06億元，企業債券餘額0億元，非金融企業債務融資工具餘額71.09億元。

期末資本負債率為152.61%，較年初上升了19.03個百分點。資本負債率指期末計息債務除以總權益的比率。

1.3 境外債券情況

截止報告期末，公司合併報表範圍內發行的境外債券餘額7.09億元人民幣。

債券相關情況

(2). 報告期末公司及其子公司存在逾期金額超過1,000萬元的有息債務或者公司信用類債券逾期情況

適用 不適用

(3). 可對抗第三人的優先償付負債情況

截至報告期末，公司合併報表範圍內存在可對抗第三人的優先償付負債：

適用 不適用

3、 報告期內信息披露事務管理制度變更情況

發生變更 未發生變更

信息披露事務管理制度的變更內容	根據《上海證券交易所債券自律監管規則適用指引第1號——公司債券持續信息披露(2023年10月修訂)》《銀行間債券市場非金融企業債務融資工具信息披露規則》及其他有關法律、法規的要求、公司章程的有關規定進行配套修改。
信息披露事務管理制度變更後的主要內容	修訂了適用的監管文件、債務融資工具發行文件要求和不定期重大事項信息披露要求等；增加了定期報告披露要求和信息披露暫緩、豁免要求等。
對投資者權益的影響	無

債券相關情況

(五) 銀行間債券市場非金融企業債務融資工具

✓適用

□不適用

1、非金融企業債務融資工具基本情況

單位：億元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	投資者適當性安排 (如有)	交易機制	是否存在 終止市 交易的 風險
中國能源建設股份有限公司2025年度第一期中期票據	25中能建 MTN001	1025821601B	2025-05-26	2025-05-27	2028-05-27	20.00	1.70	到期一次性償還本金，每年付息一次	全國銀行間 債券市場	銀行間市場的機構 投資者(國家法律 法規禁止購買者 除外)	按照全國銀行間業拆 借中心頒佈的相關規 定執行	否
中國能源建設股份有限公司2024年度第一期中票據(碳中和債)	24中能建 GN002 (碳中和 債)	132480101B	2024-11-04	2024-11-05	2029-11-05	15.00	2.27	到期一次性償還本金，每年付息一次	全國銀行間 債券市場	銀行間市場的機構 投資者(國家法律 法規禁止購買者 除外)	按照全國銀行間業拆 借中心頒佈的相關規 定執行	否
中國能源建設股份有限公司2024年度第一期中票據(科創票據)(品種二)	24中能建 GN001B (科創票 據)	1324800871B	2024-09-25	2024-09-26	2034-09-26	5.00	2.35	到期一次性償還本金，每年付息一次	全國銀行間 債券市場	銀行間市場的機構 投資者(國家法律 法規禁止購買者 除外)	按照全國銀行間業拆 借中心頒佈的相關規 定執行	否
中國能源建設股份有限公司2024年度第一期中票據(科創票據)(品種一)	24中能建 GN001A (科創票 據)	1324800861B	2024-09-25	2024-09-26	2029-09-26	5.00	2.13	到期一次性償還本金，每年付息一次	全國銀行間 債券市場	銀行間市場的機構 投資者(國家法律 法規禁止購買者 除外)	按照全國銀行間業拆 借中心頒佈的相關規 定執行	否

債券相關情況

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	投資者適當性安排 (如有)	交易機制	是否存在 終止上市 交易的 風險
中國葛洲壩集團有限公司 2025年度第二期科技創 新債券	25葛洲壩 MTN002 (科創 債)	102582962.B	2025-07-17	2025-07-18	2030-07-18	10.00	1.77	到期一次性償還本金，每年付息一次	全國銀行間 債券市場	銀行間市場的機構 投資者(國家法律 法規禁止購買者 除外)	按照全國銀行間業拆 借中心頒佈的相關規 定執行	否
中國葛洲壩集團有限公司 2025年度第一期科技創 新債券	25葛洲壩 MTN001 (科創 債)	102501417.B	2025-06-17	2025-06-18	2030-06-18	10.00	1.76	到期一次性償還本金，每年付息一次	全國銀行間 債券市場	銀行間市場的機構 投資者(國家法律 法規禁止購買者 除外)	按照全國銀行間業拆 借中心頒佈的相關規 定執行	否
中國葛洲壩集團有限公司 2024年度第二期中期票 據	24葛洲壩 MTN002	102482756.B	2024-06-25	2024-06-26	2054-06-26	10.00	2.80	到期一次性償還本金，每年付息一次	全國銀行間 債券市場	銀行間市場的機構 投資者(國家法律 法規禁止購買者 除外)	按照全國銀行間業拆 借中心頒佈的相關規 定執行	否
中國葛洲壩集團有限公司 2024年度第一期中期票 據	24葛洲壩 MTN001	102480318.B	2024-01-25	2024-01-29	2034-01-29	20.00	2.98	到期一次性償還本金，每年付息一次	全國銀行間 債券市場	銀行間市場的機構 投資者(國家法律 法規禁止購買者 除外)	按照全國銀行間業拆 借中心頒佈的相關規 定執行	否
中國葛洲壩集團有限公司 2023年度第一期中期票 據	23葛洲壩 MTN001	102300529.B	2023-10-25	2023-10-27	-	10.00	3.44	在發行人不行使利息遞延支付權的情 況下，每年付息一次。若在本期債 券的某一贖回日，發行人選擇行使 贖回選擇權，則該計息年度的付息 日即為本期債券的兌付日	全國銀行間 債券市場	銀行間市場的機構 投資者(國家法律 法規禁止購買者 除外)	按照全國銀行間業拆 借中心頒佈的相關規 定執行	否

債券相關情況

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	投資者適當性安排 (如有)	交易機制	是否存在 終止上市 交易的 風險
中國葛洲壩集團海外投資有限公司2024年度第一期中期票據	24葛洲海投 MTN001	102408851B	2024-03-14	2024-03-18	2027-03-18	10.00	2.84	到期一次性償還本金，每年付息一次	全國銀行間 債券市場	銀行間市場的機構 投資者(國家法律 法規禁止購買者 除外)	按照全國銀行間業拆 借中心頒佈的相關規 定執行	否
中能建國際建設集團有限 公司2025年度第一期中 期票據	25能建國際 MTN001	1025852911B	2025-12-18	2025-12-19	2028-12-19	10.00	1.95	到期一次性償還本金，每年付息一次	全國銀行間 債券市場	銀行間市場的機構 投資者(國家法律 法規禁止購買者 除外)	按照全國銀行間業拆 借中心頒佈的相關規 定執行	否
紫荊國際能源(香港)有限 公司2025年度第一期中 期票據	25紫荊 MTN001	1025017391B	2025-12-09	2025-12-10	2028-12-10	1.10	1.83	到期一次性償還本金，每年付息一次	全國銀行間 債券市場	銀行間市場的機構 投資者(國家法律 法規禁止購買者 除外)	按照全國銀行間業拆 借中心頒佈的相關規 定執行	否

公司對債券終止上市交易風險的應對措施

適用 不適用

逾期未償還債券

適用 不適用

債券相關情況

報告期內債券付息兌付情況

適用 不適用

債券名稱	付息兌付情況的說明
中國能源建設股份有限公司2022年度第一期中期票據	22中能建MTN001於2025年12月7日支付自2024年12月7日至2025年12月6日的利息11,550.00萬元、本金300,000.00萬元。
中國葛洲壩集團有限公司2024年度第二期中期票據	24葛洲壩MTN002於2025年06月26日支付自2024年06月26日至2025年06月25日期間的利息2,800萬元。
中國葛洲壩集團有限公司2024年度第一期中期票據	24葛洲壩MTN001於2025年01月29日支付自2024年01月29日至2025年01月28日期間的利息5,960萬元。
中國葛洲壩集團有限公司2023年度第一期中期票據	23葛洲壩MTN001於2025年10月27日支付自2024年10月27日至2025年10月26日期間的利息3,440萬元。
中國葛洲壩集團海外投資有限公司2024年度第一期中期票據	24葛洲海投MTN001於2025年3月18日支付自2024年3月18日至2025年3月17日期間的利息2,840萬元。
中國能源建設股份有限公司2024年度第一期綠色中期票據(科創票據)(品種一)	24中能建GN001A於2025年9月26日支付自2024年9月26日至2025年9月25日期間的利息1,065萬元。
中國能源建設股份有限公司2024年度第一期綠色中期票據(科創票據)(品種二)	24中能建GN001B於2025年9月26日支付自2024年9月26日至2025年9月25日期間的利息1,175萬元。
中國能源建設股份有限公司2024年度第二期綠色中期票據(碳中和債)	24中能建GN002於2025年11月05日支付自2024年11月05日至2025年11月04日期間的利息3,405萬元。

債券相關情況

2、 公司或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

適用 不適用

2025年12月7日，公司選擇行使「22中能建MTN001」發行人贖回選擇權，將「22中能建MTN001」全額兌付，兌付本金共計人民幣30億元。

3、 為債券發行及存續期業務提供服務的中介機構

中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師姓名 (如適用)	聯繫人	聯繫電話
中國建設銀行股份有限公司	北京市西城區金融大街25號	/	韓旭明	010-67595979
中國銀行股份有限公司	北京市復興門內大街1號	/	傅吉娜	010-66591106
中信建投證券股份有限公司	北京市朝陽區景輝街16號院1號樓泰康集團大廈9層	/	明洋、高正雄	010-56052115
中國國際金融股份有限公司	北京市朝陽區建國門外大街1號國貿大廈2座27層及28層	/	王天雨、傅森	010-65051166
招商銀行股份有限公司	廣東省深圳市福田區深南大道2016號招商銀行深圳分行大廈22層	/	田雨佐、張宇婷	0755-88026130
中信證券股份有限公司	廣東省深圳市福田區中心三路8號卓越時代廣場(二期)北座	/	王洲、容暢、王雅雯	010-60834900
北京市嘉源律師事務所	北京市西城區復興門內大街158號遠洋大廈F408	/	齊曼	010-66413377
湖北首義律師事務所	湖北省武漢市武昌區松竹路28號萬達環球國際中心3號樓20層	/	龔誠、蘇柳柳	027-88077353
北京市中倫律師事務所	北京市朝陽區金和東路20號院正大中心南塔22-24層及27-31層	/	馬會軍、孫亦杉、張詩偉	010-59572288

債券相關情況

中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師姓名 (如適用)	聯繫人	聯繫電話
君合律師事務所	香港中環康樂廣場一號怡和大廈37樓 3701-10室	/	湯光珺、何嘉明、 林曉文	+85221670000
中審眾環會計師事務所(特殊普通合夥)	北京市東城區安定門外大街189號天鴻 寶景大廈9層	崔曉強、孔波、 孟紅兵、蔡新春	陽序勇	010-68179990
天健會計師事務所(特殊普通合夥)	北京市海澱區中關村南大街甲18號院 1-4號樓B座15-15B	金敬玉、汪文鋒、 安長海、謝曉柳	馬茹	18518917712
上海新世紀資信評估投資服務 有限公司	上海市漢口路398號華盛大廈14層	/	凌輝	021-63501349
中誠信國際信用評級有限責任 公司	北京市東城區朝陽門內大街南竹竿胡同 2號銀河SOHO5號樓	/	向嵐	010-66428877
聯合資信評估股份有限公司	北京市朝陽區建外大街2號院2號樓17層	/	郭察理	010-85679696

上述中介機構發生變更的情況

適用 不適用

債券相關情況

4、 報告期末募集資金使用情況

適用 不適用

單位：億元 幣種：人民幣

債券名稱	募集資金總金額	已使用金額	未使用金額	募集資金專項賬戶運作情況(如有)	募集資金違規使用的整改情況(如有)	是否與募集說明書承諾的用途、使用計劃及其他約定一致
中國能源建設股份有限公司2025年度第一期中期票據	20.00	20.00	0.00	募集資金專項賬戶運作情況正常	不涉及	是
中國能源建設股份有限公司2024年度第一期綠色中期票據(科創票據)(品種一)	5.00	5.00	0.00	募集資金專項賬戶運作情況正常	不涉及	是
中國能源建設股份有限公司2024年度第一期綠色中期票據(科創票據)(品種二)	5.00	3.17	1.83	募集資金專項賬戶運作情況正常	不涉及	是
中國能源建設股份有限公司2024年度第二期綠色中期票據(碳中和債)	15.00	15.00	0.00	募集資金專項賬戶運作情況正常	不涉及	是
中國葛洲壩集團有限公司2025年度第二期科技創新債券	10.00	10.00	0.00	募集資金專項賬戶運作情況正常	不涉及	是

債券相關情況

債券名稱	募集資金總金額	已使用金額	未使用金額	募集資金專項賬戶運作情況(如有)	募集資金違規使用的整改情況(如有)	是否與募集說明書承諾的用途、使用計劃及其他約定一致
中國葛洲壩集團有限公司2025年度第一期科技創新債券	10.00	10.00	0.00	募集資金專項賬戶運作情況正常	不涉及	是
中國葛洲壩集團有限公司2024年度第二期中期票據	10.00	10.00	0.00	募集資金專項賬戶運作情況正常	不涉及	是
中國葛洲壩集團有限公司2024年度第一期中期票據	20.00	20.00	0.00	募集資金專項賬戶運作情況正常	不涉及	是
中國葛洲壩集團有限公司2023年度第一期中期票據	10.00	10.00	0.00	募集資金專項賬戶運作情況正常	不涉及	是
中能建國際建設集團有限公司2025年度第一期中期票據	10.00	10.00	0.00	募集資金專項賬戶運作情況正常	不涉及	是
紫荊國際能源(香港)有限公司2025年度第一期中期票據	1.10	1.10	0.00	募集資金專項賬戶運作情況正常	不涉及	是

債券相關情況

募集資金用於建設項目的進展情況及運營效益

適用 不適用

債券代碼	債券簡稱	項目進展情況	項目運營效益
132480086	24中能建GN001A(科創票據)	1、150MW光熱項目 主廠房砌築封閉、門窗安裝及0米地面硬化已全部完成，主廠房內主要設備及管道安裝完成55%；冷熱鹽泵支架結構施工全部完成；定日鏡鏡體安裝完成20516面，廠前區基本具備入駐條件。	目前項目處於施工期，未運營。
132480087	24中能建GN001B(科創票據)	2、1350MW光伏項目 2座220KV升壓站土建結構已全部到頂、2條出線線路塔基基礎全部完成，100MW光伏樁基已澆築完成。	

報告期內變更上述債券募集資金用途的說明

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

5、信用評級結果調整情況

適用 不適用

受評對象	評級機構名稱	評級調整時間	評級級別變化	評級展望變化	評級結果變化的原因
中國能源建設股份有限公司	惠譽(北京)信用評級有限公司	2025年	有變化	BBB+ / 穩定	由於惠譽將中國主權評級自「A+」下調至「A」，惠譽基於中國的主權信用評級自上而下確定公司評級，本次評級調整與公司自身財務狀況或經營情況無關。

債券相關情況

其他說明：

適用 不適用

2025年，上海新世紀資信評估投資服務有限公司和中誠信國際信用評級有限責任公司分別評定公司為AAA／穩定，保持原評級結果。

6、擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行和變化情況及其影響

適用 不適用

7、非金融企業債務融資工具其他情況的說明

適用 不適用

(六) 公司報告期內合併報表範圍虧損超過上年末淨資產10%

適用 不適用

(七) 報告期末除債券外的有息債務逾期情況

適用 不適用

(八) 報告期內違反法律法規、公司章程、信息披露事務管理制度規定的情況以及債券募集說明書約定或承諾的情況對債券投資者權益的影響

適用 不適用

債券相關情況

(九) 截至報告期末公司近2年的會計數據和財務指標

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

主要指標	2025年	2024年	本期比上年 同期增減(%)
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	4,628,439	6,526,279	-29.08
流動比率	0.99	1.02	-2.94
速動比率	0.82	0.85	-3.53
資產負債率(%)	77.74	76.31	上升1.43個百分點
EBITDA全部債務比	0.04	0.05	-20.00
利息保障倍數	2.93	3.24	-9.57
現金利息保障倍數	1.66	1.63	1.84
EBITDA利息保障倍數	4.47	4.55	-1.76
貸款償還率(%)	100	100	0.00
利息償付率(%)	100	100	0.00

二、可轉換公司債券情況

適用 不適用

財務報告

一、 審計報告

適用 不適用

審計報告

天健審[2026]1-428號

中國能源建設股份有限公司全體股東：

一、 審計意見

我們審計了中國能源建設股份有限公司(以下簡稱能建股份)財務報表，包括2025年12月31日的合併及母公司資產負債表，2025年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司所有者權益變動表，以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了能建股份2025年12月31日的合併及母公司財務狀況，以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、 形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照《中國註冊會計師獨立性準則第1號—財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》和中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於能建股份，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

審計報告

三、 關鍵審計事項(續)

(一) 工程建設合同收入確認

1. 事項描述

相關信息披露詳見財務報表附註五25、七51。

能建股份的營業收入主要來自於為客戶提供的建造服務。2025年度，能建股份營業收入金額為人民幣4,529.30億元，其中工程建設業務收入為人民幣3,570.30億元，佔營業收入的78.83%。能建股份的工程建設業務屬於在某一時段內履行的履約義務，按照累計實際發生的成本佔預計總成本的比例確定履約進度，並按履約進度確認收入。在確定履約進度時，能建股份管理層(以下簡稱管理層)需要對預計總成本作出合理估計。

由於營業收入是能建股份關鍵業績指標之一，可能存在管理層通過不恰當的收入確認以達到特定目標或預期的固有風險，且工程建設合同收入確認涉及重大管理層判斷，因此，我們將工程建設合同收入確定為關鍵審計事項。

2. 審計應對

針對工程建設合同收入確認，我們實施的審計程序主要包括：

- (1) 瞭解與工程建設合同收入確認相關的關鍵內部控制，包括合同預計收入和合同預計成本編製、變更及按照履約進度計算收入相關的內部控制，評價這些控制的設計，確定其是否得到執行，並測試相關內部控制的運行有效性；
- (2) 獲取並覆核工程建設合同清單，檢查合同清單的完整性；
- (3) 獲取並檢查重大工程建設合同，瞭解主要合同關鍵條款，評估管理層對單項履約義務的識別及價值分攤、預計總收入的估計是否合理，評價收入確認方法是否適當；
- (4) 查看項目的成本預算編製基礎，獲取並檢查重大項目成本預算單、採購合同、分包合同，評估管理層對於預計總成本的判斷和估計是否合理，確保其按照項目實際工程量及單價進行編製；
- (5) 審核重要工程建設項目的預計總收入或預計總成本變更的原因，分析其變更的依據是否充分合理，是否經過恰當的審批和確認；

審計報告

三、 關鍵審計事項(續)

(一) 工程建設合同收入確認(續)

2. 審計應對(續)

- (6) 測試管理層對履約進度和按照履約進度確認收入的計算是否準確；
- (7) 對重要工程建設合同的毛利率實施分析程序，檢查完工進度與實際業主驗工計價是否存在重大差異，識別是否存在重大或異常波動，並查明原因；
- (8) 結合監理報告、進度確認單、客戶結算單等文件，以及對工程項目實施的現場檢查，評價管理層確定的履約進度的合理性；
- (9) 檢查與工程建設項目收入確認相關的支持性文件，包括工程建設合同、工程項目結算單、監理報告、發票等；
- (10) 選取項目檢查與實際發生成本相關的支持性文件，包括採購合同、分包合同、採購發票、入庫單、進度確認單、分包商結算單等；
- (11) 結合應收賬款函證，向主要客戶函證本期工程結算量；
- (12) 實施截止測試，檢查相關合同成本是否在恰當期間確認；
- (13) 檢查與營業收入相關的信息是否已在財務報表中作出恰當列報。

(二) 應收賬款和合同資產的減值準備

1. 事項描述

相關信息披露詳見財務報表附註五11、七4、七5和七24。

截至2025年12月31日，能建股份應收賬款賬面餘額為人民幣939.70億元，壞賬準備為人民幣85.35億元，賬面價值為人民幣854.35億元；合同資產賬面餘額為人民幣1,116.49億元，減值準備為人民幣34.13億元，賬面價值為人民幣1,082.36億元。

管理層根據各項應收賬款和合同資產的信用風險特徵，以單項或組合為基礎，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量其損失準備。由於應收賬款和合同資產金額重大，且應收賬款和合同資產減值測試涉及重大管理層判斷，我們將應收賬款和合同資產減值確定為關鍵審計事項。

審計報告

三、 關鍵審計事項(續)

(二) 應收賬款和合同資產的減值準備(續)

2. 審計應對

針對應收賬款和合同資產減值，我們實施的審計程序主要包括：

- (1) 針對管理層以前年度就壞賬準備和減值準備所作估計，覆核其結果或者管理層對其作出的後續重新估計；
- (2) 覆核管理層對應收賬款和合同資產進行信用風險評估的相關考慮和客觀證據，評價管理層是否恰當識別各項應收賬款和合同資產的信用風險特徵；
- (3) 對於以組合為基礎計量預期信用損失的應收賬款和合同資產，評價管理層按信用風險特徵劃分組合的合理性；評價管理層確定的應收賬款和合同資產預期信用損失率的合理性，包括使用的重大假設的適當性以及數據的適當性、相關性和可靠性；測試管理層對壞賬準備和減值準備的計算是否準確；
- (4) 檢查應收賬款和合同資產函證以及期後回款情況，評價管理層計提壞賬準備和減值準備的合理性；
- (5) 檢查與應收賬款和合同資產減值相關的信息是否已在財務報表中作出恰當列報。

四、 其他信息

管理層對其他信息負責。其他信息包括A股年度報告和H股年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。我們在審計報告日前已獲取A股年度報告，而H股年度報告預期將在審計報告日後提供給我們。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中瞭解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們對審計報告日前獲取的其他信息已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

審計報告

五、 管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估能建股份的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

能建股份治理層(以下簡稱治理層)負責監督能建股份的財務報告過程。

六、 註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (一) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (二) 瞭解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (三) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (四) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對能建股份持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致能建股份不能持續經營。
- (五) 評價財務報表的總體列報、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。

審計報告

六、 註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

(六) 就能建股份中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

天健會計師事務所(特殊普通合夥)

中國註冊會計師：汪文鋒
(項目合夥人)

中國 • 杭州

中國註冊會計師：謝曉柳

二〇二六年三月二十七日

財務報告

二、財務報表

合併資產負債表

2025年12月31日

編製單位：中國能源建設股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流動資產：			
貨幣資金	七、1	94,076,322	91,162,208
結算備付金			
拆出資金			
交易性金融資產	七、2	303,613	420,989
衍生金融資產			
應收票據	七、3	4,715,392	4,191,330
應收賬款	七、4	85,435,414	85,237,305
應收款項融資	七、6	952,594	1,088,616
預付款項	七、7	32,734,323	30,179,673
應收保費			
應收分保賬款			
應收分保合同準備金			
其他應收款	七、8	32,038,030	32,257,779
買入返售金融資產			
存貨	七、9	79,102,353	74,877,095
其中：數據資源			
合同資產	七、5	108,235,988	103,655,338
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產	七、10	4,792,927	7,170,362
其他流動資產	七、11	19,787,897	17,063,955
流動資產合計		462,174,853	447,304,650

財務報告

二、財務報表(續)

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

編製單位：中國能源建設股份有限公司

項目	附註	單位：千元 幣種：人民幣	
		2025年 12月31日	2024年 12月31日
非流動資產：			
發放貸款和墊款		3,305,994	3,474,586
債權投資			
其他債權投資			
長期應收款	七、12	29,105,994	28,410,056
長期股權投資	七、13	53,871,536	52,770,648
其他權益工具投資	七、14	2,200,333	2,566,773
其他非流動金融資產	七、15	13,386,618	12,998,218
投資性房地產	七、16	1,297,886	895,080
固定資產	七、17	98,813,215	73,934,087
在建工程	七、18	42,543,265	37,212,340
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產	七、19	4,018,165	4,395,752
無形資產	七、20	110,921,324	100,521,685
其中：數據資源			
開發支出		286,249	256,856
其中：數據資源			
商譽	七、21	2,829,029	2,624,844
長期待攤費用	七、22	754,095	779,223
遞延所得稅資產	七、23	4,180,971	3,561,473
其他非流動資產	七、24	111,907,855	97,298,505
非流動資產合計		479,422,529	421,700,126
資產總計		941,597,382	869,004,776

財務報告

二、財務報表(續)

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

編製單位：中國能源建設股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流動負債：			
短期借款	七、26	46,636,518	40,192,548
向中央銀行借款			
拆入資金			
交易性金融負債			
衍生金融負債			
應付票據	七、27	17,802,084	16,795,080
應付賬款	七、28	200,789,974	188,538,218
預收款項	七、29	51,863	30,878
合同負債	七、30	92,076,453	78,993,313
賣出回購金融資產款			
吸收存款及同業存放		4,064,066	3,528,424
代理買賣證券款			
代理承銷證券款			
應付職工薪酬	七、31	2,164,408	2,505,028
應交稅費	七、32	7,811,576	7,619,399
其他應付款	七、33	67,603,535	69,197,532
應付手續費及佣金			
應付分保賬款			
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債	七、34	22,069,349	23,750,753
其他流動負債	七、35	5,740,956	6,078,580
流動負債合計		466,810,782	437,229,753

財務報告

二、財務報表(續)

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

編製單位：中國能源建設股份有限公司

項目	附註	單位：千元 幣種：人民幣	
		2025年 12月31日	2024年 12月31日
非流動負債：			
保險合同準備金			
長期借款	七、36	225,109,684	193,009,617
應付債券	七、37	23,114,720	13,999,319
其中：優先股			
永續債			
租賃負債	七、38	2,098,736	2,720,892
長期應付款	七、39	2,308,831	5,336,339
長期應付職工薪酬	七、40	5,373,136	6,744,663
預計負債	七、41	232,832	176,988
遞延收益	七、42	834,747	738,600
遞延所得稅負債	七、23	2,113,742	2,106,070
其他非流動負債	七、43	3,981,892	1,113,456
非流動負債合計		265,168,320	225,945,944
負債合計		731,979,102	663,175,697

財務報告

二、財務報表(續)

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

編製單位：中國能源建設股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日
所有者權益(或股東權益)：			
實收資本(或股本)	七、44	41,691,164	41,691,164
其他權益工具	七、45	8,498,821	9,000,000
其中：優先股			
永續債		8,498,821	9,000,000
資本公積	七、46	17,664,501	17,662,305
減：庫存股			
其他綜合收益	七、47	-213,182	-11,812
專項儲備	七、48	1,970,432	1,737,358
盈餘公積	七、49	13,818,645	11,306,717
一般風險準備			
未分配利潤	七、50	36,553,663	34,625,449
歸屬於母公司所有者權益(或股東權益)合計		119,984,044	116,011,181
少數股東權益		89,634,236	89,817,898
所有者權益(或股東權益)合計		209,618,280	205,829,079
負債和所有者權益(或股東權益)總計		941,597,382	869,004,776

公司負責人：倪真

主管會計工作負責人：陳勇

會計機構負責人：劉愛軍

財務報告

二、財務報表(續)

母公司資產負債表

2025年12月31日

編製單位：中國能源建設股份有限公司

項目	附註	單位：千元 幣種：人民幣	
		2025年 12月31日	2024年 12月31日
流動資產：			
貨幣資金		770,790	413,036
交易性金融資產			
衍生金融資產			
應收票據			
應收賬款	十八、1	77,433	51,064
應收款項融資			
預付款項		27,154	7,037
應收資金集中管理款		45,390	220,015
其他應收款	十八、2	4,909,374	3,296,788
存貨		1,389	3,015
其中：數據資源			
合同資產		1,522	144,572
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產		166,300	29,027
其他流動資產		284,367	277,637
流動資產合計		6,283,719	4,442,191

財務報告

二、財務報表(續)

母公司資產負債表(續)

2025年12月31日

編製單位：中國能源建設股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日
非流動資產：			
債權投資		7,366,000	6,486,000
其他債權投資			
長期應收款			
長期股權投資	十八、3	105,282,921	103,103,217
其他權益工具投資		42,920	18,000
其他非流動金融資產		289,673	307,350
投資性房地產			
固定資產		67,803	66,904
在建工程		6,645	8,471
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產			
無形資產		86,043	77,235
開發支出		124,373	94,356
其中：數據資源			
商譽			
長期待攤費用		235	380
遞延所得稅資產			
其他非流動資產		66,750	163,922
非流動資產合計		113,333,363	110,325,835
資產總計		119,617,082	114,768,026

財務報告

二、財務報表(續)

母公司資產負債表(續)

2025年12月31日

編製單位：中國能源建設股份有限公司

項目	附註	單位：千元 幣種：人民幣	
		2025年 12月31日	2024年 12月31日
流動負債：			
短期借款		9,980,000	7,200,000
交易性金融負債			
衍生金融負債			
應付票據			
應付賬款		173,628	423,803
預收款項			
合同負債		158,293	
應付職工薪酬		35,800	37,186
應交稅費		6,890	12,498
其他應付款		9,155,986	9,609,855
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債		196,109	3,551,450
其他流動負債			
流動負債合計		19,706,706	20,834,792

財務報告

二、財務報表(續)

母公司資產負債表(續)

2025年12月31日

編製單位：中國能源建設股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日
非流動負債：			
長期借款		4,001,000	4,101,000
應付債券		7,497,487	3,500,000
其中：優先股			
永續債			
租賃負債			
長期應付款		69,934	88,811
長期應付職工薪酬			
預計負債			
遞延收益		994	
遞延所得稅負債			
其他非流動負債			
非流動負債合計		11,569,415	7,689,811
負債合計		31,276,121	28,524,603
所有者權益(或股東權益)：			
實收資本(或股本)		41,691,164	41,691,164
其他權益工具		8,498,821	9,000,000
其中：優先股			
永續債		8,498,821	9,000,000
資本公積		32,087,877	32,087,877
減：庫存股			
其他綜合收益			
專項儲備			4,043
盈餘公積		1,964,321	1,562,495
未分配利潤		4,098,778	1,897,844
所有者權益(或股東權益)合計		88,340,961	86,243,423
負債和所有者權益(或股東權益)總計		119,617,082	114,768,026

公司負責人：倪真

主管會計工作負責人：陳勇

會計機構負責人：劉愛軍

財務報告

二、財務報表(續)

合併利潤表

2025年1-12月

項目	附註	單位：千元 幣種：人民幣	
		2025年度	2024年度
一、營業總收入	七、51	452,929,608	436,712,757
其中：營業收入		452,929,608	436,712,757
利息收入			
已賺保費			
手續費及佣金收入			
二、營業總成本		437,118,437	420,769,222
其中：營業成本	七、51	397,710,514	382,529,764
利息支出			
手續費及佣金支出			
退保金			
賠付支出淨額			
提取保險責任準備金淨額			
保單紅利支出			
分保費用			
稅金及附加	七、52	1,879,454	1,653,724
銷售費用	七、53	2,386,524	2,391,235
管理費用	七、54	13,723,418	14,833,444
研發費用	七、55	14,748,909	13,982,347
財務費用	七、56	6,669,618	5,378,708
其中：利息費用		6,954,227	6,761,837
利息收入		1,352,402	1,621,268

財務報告

二、財務報表(續)

合併利潤表(續)

2025年1-12月

項目	附註	單位：千元 幣種：人民幣	
		2025年度	2024年度
加：其他收益	七、57	1,194,829	824,565
投資收益(損失以「-」號填列)	七、58	308,793	728,766
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		-228,906	-202,633
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益		-115,489	-81,750
匯兌收益(損失以「-」號填列)			
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)			
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)	七、59	100,709	44,690
信用減值損失(損失以「-」號填列)	七、60	-3,143,598	-2,774,526
資產減值損失(損失以「-」號填列)	七、61	-1,285,294	-1,048,352
資產處置收益(損失以「-」號填列)	七、62	194,994	1,108,955
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)		13,181,604	14,827,633
加：營業外收入	七、63	585,953	647,988
減：營業外支出	七、64	373,025	347,818
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		13,394,532	15,127,803
減：所得稅費用	七、65	3,638,907	3,304,028
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		9,755,625	11,823,775
(一)按經營持續性分類			
1.持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		9,755,625	11,823,775
2.終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)			
(二)按所有權歸屬分類			
1.歸屬於母公司股東的淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		5,840,294	8,396,167
2.少數股東損益(淨虧損以「-」號填列)		3,915,331	3,427,608

財務報告

二、財務報表(續)

合併利潤表(續)

2025年1-12月

項目	附註	單位：千元 幣種：人民幣	
		2025年度	2024年度
六、其他綜合收益的稅後淨額	七、47	-245,851	-873,187
(一)歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		-188,980	-879,131
1·不能重分類進損益的其他綜合收益		99,384	-322,405
(1)重新計量設定受益計劃變動額		125,109	-372,840
(2)權益法下不能轉損益的其他綜合收益		-29	
(3)其他權益工具投資公允價值變動		-25,696	50,435
(4)企業自身信用風險公允價值變動			
(5)其他			
2·將重分類進損益的其他綜合收益		-288,364	-556,726
(1)權益法下可轉損益的其他綜合收益			
(2)其他債權投資公允價值變動			
(3)金融資產重分類計入其他綜合收益的金額			
(4)其他債權投資信用減值準備			
(5)現金流量套期儲備			
(6)外幣財務報表折算差額		-288,364	-556,726
(7)其他			

財務報告

二、財務報表(續)

合併利潤表(續)

2025年1-12月

項目	附註	單位：千元 幣種：人民幣	
		2025年度	2024年度
(二)歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		-56,871	5,944
七、綜合收益總額		9,509,774	10,950,588
(一)歸屬於母公司所有者的綜合收益總額		5,651,314	7,517,036
(二)歸屬於少數股東的綜合收益總額		3,858,460	3,433,552
八、每股收益：			
(一)基本每股收益(元/股)		0.13	0.19
(二)稀釋每股收益(元/股)		0.13	0.19

公司負責人：倪真

主管會計工作負責人：陳勇

會計機構負責人：劉愛軍

財務報告

二、財務報表(續)

母公司利潤表

2025年1-12月

項目	附註	單位：千元 幣種：人民幣	
		2025年度	2024年度
一、營業收入	十八、4	538,647	832,117
減：營業成本	十八、4	315,797	609,769
税金及附加		8,590	1,176
銷售費用			
管理費用		490,662	486,936
研發費用		4,798	23,544
財務費用		477,075	246,256
其中：利息費用		474,639	247,826
利息收入		1,672	2,984
加：其他收益		1,848	1,734
投資收益(損失以「-」號填列)	十八、5	4,767,143	3,034,799
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		286	180
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益			
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)			
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)		7,243	3,874
信用減值損失(損失以「-」號填列)			
資產減值損失(損失以「-」號填列)			
資產處置收益(損失以「-」號填列)			
二、營業利潤(虧損以「-」號填列)		4,017,959	2,504,843
加：營業外收入		301	32
減：營業外支出			
三、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		4,018,260	2,504,875
減：所得稅費用			11
四、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		4,018,260	2,504,864
(一)持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		4,018,260	2,504,864
(二)終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)			

財務報告

二、財務報表(續)

母公司利潤表(續)

2025年1-12月

項目	附註	單位：千元 幣種：人民幣	
		2025年度	2024年度
五、其他綜合收益的稅後淨額			
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益			
1.重新計量設定受益計劃變動額			
2.權益法下不能轉損益的其他綜合收益			
3.其他權益工具投資公允價值變動			
4.企業自身信用風險公允價值變動			
(二)將重分類進損益的其他綜合收益			
1.權益法下可轉損益的其他綜合收益			
2.其他債權投資公允價值變動			
3.金融資產重分類計入其他綜合收益的金額			
4.其他債權投資信用減值準備			
5.現金流量套期儲備			
6.外幣財務報表折算差額			
7.其他			
六、綜合收益總額		4,018,260	2,504,864
七、每股收益：			
(一)基本每股收益(元/股)			
(二)稀釋每股收益(元/股)			

公司負責人：倪真

主管會計工作負責人：陳勇

會計機構負責人：劉愛軍

財務報告

二、財務報表(續)

合併現金流量表

2025年1-12月

項目	附註	單位：千元 幣種：人民幣	
		2025年度	2024年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		467,874,822	420,444,058
客戶存款和同業存放款項淨增加額			
向中央銀行借款淨增加額			
向其他金融機構拆入資金淨增加額			
收到原保險合同保費取得的現金			
收到再保業務現金淨額			
保戶儲金及投資款淨增加額			
收取利息、手續費及佣金的現金			
拆入資金淨增加額			
回購業務資金淨增加額			
代理買賣證券收到的現金淨額			
收到的稅費返還		1,278,421	1,444,707
收到其他與經營活動有關的現金	七、67	997,987	947,034
經營活動現金流入小計		470,151,230	422,835,799
購買商品、接受勞務支付的現金		401,616,752	357,313,373
客戶貸款及墊款淨增加額			
存放中央銀行和同業款項淨增加額			
支付原保險合同賠付款項的現金			
拆出資金淨增加額			
支付利息、手續費及佣金的現金			
支付保單紅利的現金			
支付給職工及為職工支付的現金		33,073,643	32,531,174
支付的各項稅費		14,121,343	12,583,527
支付其他與經營活動有關的現金	七、67	9,789,787	9,380,473
經營活動現金流出小計		458,601,525	411,808,547
經營活動產生的現金流量淨額		11,549,705	11,027,252

財務報告

二、財務報表(續)

合併現金流量表(續)

2025年1-12月

項目	附註	單位：千元 幣種：人民幣	
		2025年度	2024年度
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		22,197,613	13,937,095
取得投資收益收到的現金		794,792	470,949
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		296,917	1,166,857
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		2,328	232,183
收到其他與投資活動有關的現金	七、67	1,582,419	3,890,977
投資活動現金流入小計		24,874,069	19,698,061
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		41,681,060	45,518,304
投資支付的現金		24,524,799	21,648,462
質押貸款淨增加額			
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		267,065	81,445
支付其他與投資活動有關的現金	七、67	2,545,283	2,785,707
投資活動現金流出小計		69,018,207	70,033,918
投資活動產生的現金流量淨額		-44,144,138	-50,335,857

財務報告

二、財務報表(續)

合併現金流量表(續)

2025年1-12月

項目	附註	單位：千元 幣種：人民幣	
		2025年度	2024年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		14,483,779	17,057,514
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		11,985,029	14,057,514
取得借款收到的現金		148,530,276	165,729,542
收到其他與籌資活動有關的現金	七、67	5,414,902	1,970,611
籌資活動現金流入小計		168,428,957	184,757,667
償還債務支付的現金		103,264,611	108,991,098
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		12,341,917	12,048,394
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		2,747,329	594,017
支付其他與籌資活動有關的現金	七、67	19,231,924	10,355,924
籌資活動現金流出小計		134,838,452	131,395,416
籌資活動產生的現金流量淨額		33,590,505	53,362,251
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		-80,686	-88,191
五、現金及現金等價物淨增加額		915,386	13,965,455
加：期初現金及現金等價物餘額		82,101,475	68,136,020
六、期末現金及現金等價物餘額		83,016,861	82,101,475

公司負責人：倪真

主管會計工作負責人：陳勇

會計機構負責人：劉愛軍

財務報告

二、財務報表(續)

母公司現金流量表

2025年1-12月

項目	附註	單位：千元 幣種：人民幣	
		2025年度	2024年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		864,279	493,658
收到的稅費返還		519	116
收到其他與經營活動有關的現金		136,919	412,905
經營活動現金流入小計		1,001,717	906,679
購買商品、接受勞務支付的現金		572,610	202,170
支付給職工及為職工支付的現金		288,342	282,903
支付的各項稅費		48,901	13,326
支付其他與經營活動有關的現金		891,228	655,786
經營活動現金流出小計		1,801,081	1,154,185
經營活動產生的現金流量淨額		-799,364	-247,506
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		1,469,317	1,400,000
取得投資收益收到的現金		4,042,773	2,469,117
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額			
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額			
收到其他與投資活動有關的現金		3,040,872	1,041,507
投資活動現金流入小計		8,552,962	4,910,624
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		76,452	73,492
投資支付的現金		3,881,301	5,666,387
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額			
支付其他與投資活動有關的現金		4,055,730	7,760,872
投資活動現金流出小計		8,013,483	13,500,751
投資活動產生的現金流量淨額		539,479	-8,590,127

財務報告

二、財務報表(續)

母公司現金流量表(續)

2025年1-12月

項目	附註	單位：千元 幣種：人民幣	
		2025年度	2024年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		2,498,750	3,000,000
取得借款收到的現金		21,580,000	22,701,000
收到其他與籌資活動有關的現金		2,500,000	
籌資活動現金流入小計		26,578,750	25,701,000
償還債務支付的現金		18,300,000	11,500,000
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		2,335,260	1,634,075
支付其他與籌資活動有關的現金		5,502,585	3,500,000
籌資活動現金流出小計		26,137,845	16,634,075
籌資活動產生的現金流量淨額		440,905	9,066,925
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		-1,096	681
五、現金及現金等價物淨增加額			
加：期初現金及現金等價物餘額		597,508	367,535
六、期末現金及現金等價物餘額			
		777,432	597,508

公司負責人：倪真

主管會計工作負責人：陳勇

會計機構負責人：劉愛軍

財務報告

二、財務報表(續)

合併所有者權益變動表

2025年1-12月

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年度														
	實收資本 (或股本)	其他權益工具 優先股	其他權益工具 永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他 綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般 風險準備	未分配利潤	其他	小計	少數 股東權益	所有者 權益合計
一、上年年末餘額	41,691,164		9,000,000		17,662,305		-11,812	1,737,358	11,306,717		34,625,449		116,011,181	89,817,898	205,829,079
加：會計政策變更 前期差錯更正 其他															
二、本年期初餘額	41,691,164		9,000,000		17,662,305		-11,812	1,737,358	11,306,717		34,625,449		116,011,181	89,817,898	205,829,079
三、本期增減變動金額					2,196		-201,370	233,074	2,511,928		1,928,214		3,972,863	-183,662	3,789,201
(一)綜合收益總額					2,196		-201,370	233,074	2,511,928		5,840,294		5,651,314	3,858,460	9,509,774
(二)所有者投入和減少資本					2,196		-188,980				2,958		-496,025	-966,756	-1,462,781
1.所有者投入的普通股														279,337	279,337
2.其他權益工具持有者投入資本														-1,599,944	-2,101,123
3.股份支付計入所有者權益的金額															
4.其他					2,196						2,958		5,154	353,851	359,005
(三)利潤分配									2,511,928		-3,927,428		-1,415,500	-3,102,938	-4,518,438
1.提取盈餘公積									2,511,928		-2,511,928				
2.提取一般風險準備															
3.對所有者(或股東)的分配													-1,092,308	-3,102,938	-4,195,246
4.其他													-323,192		-323,192
(四)所有者權益內部結構							-12,390				12,390				
1.資本公積轉增資本(或股本)															
2.盈餘公積轉增資本(或股本)															
3.盈餘公積彌補虧損															
4.設定受益計劃變動結轉留存收益							-12,390				12,390				
5.其他綜合收益結轉留存收益															
6.其他															
(五)專項儲備								233,074					233,074	27,572	260,646
1.本期提取								6,212,594					6,212,594	512,228	6,724,822
2.本期使用								-5,979,520					-5,979,520	-484,656	-6,464,176
(六)其他															
四、本期末末餘額	41,691,164		8,498,821		17,664,501		-213,182	1,970,432	13,818,645		36,553,663		119,984,044	89,634,236	209,618,280

財務報告

二、財務報表(續)
合併所有者權益變動表(續)

2025年1-12月

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年度														
	實收資本 (或股本)	優先股	其他權益工具 永續債	其他	資本公積	減：庫存股	綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般 風險準備	未分配利潤	其他	小計	少數 股東權益	所有者 權益合計
一、上年末餘額	41,691,164		9,500,000		17,677,805		964,415	1,257,717	9,525,293		29,848,343		110,464,737	77,788,142	188,252,879
加：會計政策變更 前期差更正 其他															
二、本年期初餘額	41,691,164		9,500,000		17,677,805		964,415	1,257,717	9,525,293		29,848,343		110,464,737	77,788,142	188,252,879
三、本期增減變動金額															
(一)綜合收益總額			-500,000		-15,500		-97,227	479,641	1,781,424		4,777,106		5,546,444	12,029,756	17,576,200
1.所有者投入和減少資本			-500,000		-15,500		-89,131				8,396,167		7,517,036	3,493,552	10,950,588
2.其他權益工具持有者投入資本													-515,500	11,676,584	11,161,084
3.股份支付計入所有者權益的金額			-500,000										-500,000	10,293,326	9,793,326
4.其他					-15,500								-15,500	1,383,258	1,367,758
(二)其他綜合收益									1,781,424				-1,894,733	-3,125,363	-5,006,096
1.提取盈餘公積									1,781,424						
2.提取一般風險準備									1,781,424						
3.對所有者(或股東)的分配													-1,605,109	-3,125,363	-4,730,472
4.其他													-329,624	-329,624	
(三)所有者權益內部結轉							-97,096				97,096				
1.資本公積轉增資本(或股本)															
2.盈餘公積轉增資本(或股本)															
3.盈餘公積轉增盈餘公積															
4.設定受益計劃變動額結轉留存收益							-77,350				72,350				
5.其他綜合收益結轉留存收益							-24,746				24,746				
6.其他															
(四)專項儲備								479,641					479,641	44,983	524,624
1.本期提取								5,379,478					5,379,478	345,992	5,725,470
2.本期使用								-4,899,837					-4,899,837	-301,009	-5,200,846
(六)其他															
四、本期末餘額	41,691,164		9,000,000		17,662,305		-11,812	1,737,358	11,306,717		34,625,449		116,011,181	89,817,898	205,829,079

公司負責人：倪真 主管會計工作負責人：陳勇 會計機構負責人：劉愛軍

財務報告

二、財務報表(續)

母公司所有者權益變動表

2025年1-12月

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年度										
	實收資本 (或股本)	其他權益工具			資本公積	減：庫存股	其他 綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	所有者 權益合計
		優先股	永續債	其他							
一、上年年末餘額	41,691,164		9,000,000		32,087,877			4,043	1,562,495	1,897,844	86,243,423
加：會計政策變更											
前期差錯更正											
其他											
二、本年期初餘額	41,691,164		9,000,000		32,087,877			4,043	1,562,495	1,897,844	86,243,423
三、本期增減變動金額(減少以「-」號填列)			-501,179					-4,043	401,826	2,200,934	2,097,538
(一)綜合收益總額										4,018,260	4,018,260
(二)所有者投入和減少資本			-501,179								-501,179
1.所有者投入的普通股											
2.其他權益工具持有者投入資本			-501,179								-501,179
3.股份支付計入所有者權益的金額											
4.其他											
(三)利潤分配									401,826	-1,817,326	-1,415,500
1.提取盈餘公積									401,826	-401,826	
2.對所有者(或股東)的分配										-1,092,308	-1,092,308
3.其他										-323,192	-323,192
(四)所有者權益內部結轉											
1.資本公積轉增資本(或股本)											
2.盈餘公積轉增資本(或股本)											
3.盈餘公積彌補虧損											
4.設定受益計劃變動額結轉留存收益											
5.其他綜合收益結轉留存收益											
6.其他											
(五)專項儲備								-4,043			-4,043
1.本期提取								-2,237			-2,237
2.本期使用								-1,806			-1,806
(六)其他											
四、本期末餘額	41,691,164		8,498,821		32,087,877				1,964,321	4,098,778	88,340,961

財務報告

二、財務報表(續)

母公司所有者權益變動表(續)

2025年1-12月

單位：千元 幣種：人民幣

項目	實收資本 (或股本)	其他權益工具			2024年度		其他 綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	所有者 權益合計
		優先股	永續債	其他	資本公積	減：庫存股					
一、上年年末餘額	41,691,164		9,500,000		32,087,877			1,312,009	1,578,200	86,169,250	
加：會計政策變更											
前期差錯更正											
其他											
二、本年期初餘額	41,691,164		9,500,000		32,087,877			1,312,009	1,578,200	86,169,250	
三、本期增減變動金額(減少以「-」號填列)			-500,000				4,043	250,486	319,644	74,173	
(一)綜合收益總額									2,504,864	2,504,864	
(二)所有者投入和減少資本			-500,000							-500,000	
1.所有者投入的普通股											
2.其他權益工具持有者投入資本			-500,000							-500,000	
3.股份支付計入所有者權益的金額											
4.其他											
(三)利潤分配								250,486	-2,185,220	-1,934,734	
1.提取盈餘公積								250,486	-250,486		
2.對所有者(或股東)的分配									-1,605,110	-1,605,110	
3.其他									-329,624	-329,624	
(四)所有者權益內部結轉											
1.資本公積轉增資本(或股本)											
2.盈餘公積轉增資本(或股本)											
3.盈餘公積彌補虧損											
4.設定受益計劃變動額結轉留存收益											
5.其他綜合收益結轉留存收益											
6.其他											
(五)專項儲備							4,043			4,043	
1.本期提取							5,458			5,458	
2.本期使用							-1,415			-1,415	
(六)其他											
四、本期期末餘額	41,691,164		9,000,000		32,087,877		4,043	1,562,495	1,897,844	86,243,423	

公司負責人：倪真

主管會計工作負責人：陳勇

會計機構負責人：劉愛軍

財務報告

三、公司基本情況

1、公司概況

適用 不適用

中國能源建設股份有限公司(以下簡稱公司或本公司)系經國務院國有資產監督管理委員會(以下簡稱國資委)批准,由中國能源建設集團有限公司(以下簡稱能建集團)、電力規劃總院有限公司作為發起人共同發起設立的股份有限公司,於2014年12月19日在北京市市場監督管理局登記註冊,總部位於北京市。公司現持有統一社會信用代碼為911100007178398156的營業執照,註冊資本3,002,039.6364萬元人民幣,股份總數41,691,163,636股(每股面值1元)。均為無限售條件的流通股份。公司股票已分別於2015年12月和2021年9月在香港聯合交易所有限公司、上海證券交易所掛牌交易。

本公司屬基礎建設行業。主要經營活動有工程建設、勘測設計及諮詢、工業製造、投資運營業務、其他業務等。

本財務報表業經公司2026年3月27日第三屆第五十五次董事會批准對外報出。

四、財務報表的編製基礎

1、編製基礎

本公司財務報表以持續經營為編製基礎。

2、持續經營

適用 不適用

本公司不存在導致對報告期末起12個月內的持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計

具體會計政策和會計估計提示：

適用 不適用

重要提示：本公司根據實際生產經營特點針對金融工具減值、固定資產折舊、在建工程、無形資產、收入確認等交易或事項制定了具體會計政策和會計估計。

1、遵循企業會計準則的聲明

本公司所編製的財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了公司的財務狀況、經營成果、股東權益變動和現金流量等有關信息。

2、會計期間

本公司會計年度自公曆1月1日起至12月31日止。

3、營業週期

適用 不適用

除工程建設業務及房地產業務以外，公司經營業務的營業週期較短，以12個月作為資產和負債的流動性劃分標準。工程建設業務及房地產業務的營業週期從建設期、開發期至變現，一般在12個月以上，具體週期根據開發項目情況確定，並以其營業週期作為資產和負債的流動性劃分標準。

4、記賬本位幣

本公司及境內子公司採用人民幣為記賬本位幣，境外子公司紫荊國際能源(香港)有限公司等從事境外經營，選擇其經營所處的主要經濟環境中的貨幣為記賬本位幣。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

5、重要性標準確定方法和選擇依據

適用 不適用

公司編製和披露財務報表遵循重要性原則，本財務報表附註中披露事項涉及重要性標準判斷的事項及其重要性標準確定方法和選擇依據如下：

涉及重要性標準判斷的披露事項	重要性標準確定方法和選擇依據
重要的核銷應收賬款	單項核銷金額佔本期應收賬款核銷總額的20%以上且金額大於600萬元。
重要的賬齡超過1年的應收股利	單項賬齡超過一年的應收股利賬面餘額大於1,000萬元。
重要的在建工程項目	期末數大於6.5億元。
重要的子公司	實收資本大於20億元。
重要的合營企業、聯營企業	資產總額大於20億元。

6、同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

適用 不適用

(1) 同一控制下企業合併的會計處理方法

公司在企業合併中取得的資產和負債，按照合併日被合併方在最終控制方合併財務報表中的賬面價值計量。公司按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值份額與支付的合併對價賬面價值或發行股份面值總額的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

(2) 非同一控制下企業合併的會計處理方法

公司在購買日對合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；如果合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，經覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

7、控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

適用 不適用

(1) 控制的判斷

擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其可變回報金額的，認定為控制。

(2) 合併財務報表的編製方法

母公司將其控制的所有子公司納入合併財務報表的合併範圍。合併財務報表以母公司及其子公司的財務報表為基礎，根據其他有關資料，由母公司按照《企業會計準則第33號—合併財務報表》編製。

8、合營安排分類及共同經營會計處理方法

適用 不適用

(1) 合營安排分為共同經營和合營企業。

(2) 當公司為共同經營的合營方時，確認與共同經營中利益份額相關的下列項目：

- 1) 確認單獨所持有的資產，以及按持有份額確認共同持有的資產；
- 2) 確認單獨所承擔的負債，以及按持有份額確認共同承擔的負債；
- 3) 確認出售公司享有的共同經營產出份額所產生的收入；
- 4) 按公司持有份額確認共同經營因出售資產所產生的收入；
- 5) 確認單獨所發生的費用，以及按公司持有份額確認共同經營發生的費用。

9、現金及現金等價物的確定標準

列示於現金流量表中的現金是指庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物是指企業持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

10、外幣業務和外幣報表折算

適用 不適用

(1) 外幣業務折算

外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率折算為人民幣金額。資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算，因匯率不同而產生的匯兌差額，除與購建符合資本化條件資產有關的外幣專門借款本金及利息的匯兌差額外，計入當期損益；以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目仍採用交易發生日的即期匯率折算，不改變其人民幣金額；以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，差額計入當期損益或其他綜合收益。

(2) 外幣財務報表折算

資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算；所有者權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用交易發生日的即期匯率折算；利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，計入其他綜合收益。

11、金融工具

適用 不適用

(1) 金融資產和金融負債的分類

金融資產在初始確認時劃分為以下三類：1)以攤餘成本計量的金融資產；2)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；3)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融負債在初始確認時劃分為以下四類：1)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債；2)金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債；3)不屬於上述(1)或(2)的財務擔保合同，以及不屬於上述(1)並以低於市場利率貸款的貸款承諾；4)以攤餘成本計量的金融負債。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(2) 金融資產和金融負債的確認依據、計量方法和終止確認條件

1) 金融資產和金融負債的確認依據和初始計量方法

公司成為金融工具合同的一方時，確認一項金融資產或金融負債。初始確認金融資產或金融負債時，按照公允價值計量；對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產或金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。但是，公司初始確認的應收賬款未包含重大融資成分或公司不考慮未超過一年的合同中的融資成分的，按照《企業會計準則第14號—收入》所定義的交易價格進行初始計量。

2) 金融資產的後續計量方法

① 以攤餘成本計量的金融資產

採用實際利率法，按照攤餘成本進行後續計量。以攤餘成本計量且不屬於任何套期關係的一部分的金融資產所產生的利得或損失，在終止確認、重分類、按照實際利率法攤銷或確認減值時，計入當期損益。

② 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資

採用公允價值進行後續計量。採用實際利率法計算的利息、減值損失或利得及匯兌損益計入當期損益，其他利得或損失計入其他綜合收益。終止確認時，將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

③ 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資

採用公允價值進行後續計量。獲得的股利(屬於投資成本收回部分的除外)計入當期損益，其他利得或損失計入其他綜合收益。終止確認時，將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

④ 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

採用公允價值進行後續計量，產生的利得或損失(包括利息和股利收入)計入當期損益，除非該金融資產屬於套期關係的一部分。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(2) 金融資產和金融負債的確認依據、計量方法和終止確認條件(續)

3) 金融負債的後續計量方法

① 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

此類金融負債包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。對於此類金融負債以公允價值進行後續計量。因公司自身信用風險變動引起的指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的公允價值變動金額計入其他綜合收益，除非該處理會造成或擴大損益中的會計錯配。此類金融負債產生的其他利得或損失(包括利息費用、除因公司自身信用風險變動引起的公允價值變動)計入當期損益，除非該金融負債屬於套期關係的一部分。終止確認時，將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

② 金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債

按照《企業會計準則第23號—金融資產轉移》相關規定進行計量。

③ 不屬於上述 1 或 2 的財務擔保合同，以及不屬於上述 1 並以低於市場利率貸款的貸款承諾

在初始確認後按照下列兩項金額之中的較高者進行後續計量：i.按照金融工具的減值規定確定的損失準備金額；ii.初始確認金額扣除按照《企業會計準則第14號—收入》相關規定所確定的累計攤銷額後的餘額。

④ 以攤餘成本計量的金融負債

採用實際利率法以攤餘成本計量。以攤餘成本計量且不屬於任何套期關係的一部分的金融負債所產生的利得或損失，在終止確認、按照實際利率法攤銷時計入當期損益。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(2) 金融資產和金融負債的確認依據、計量方法和終止確認條件(續)

4) 金融資產和金融負債的終止確認

- ① 當滿足下列條件之一時，終止確認金融資產：
 - i. 收取金融資產現金流量的合同權利已終止；
 - ii. 金融資產已轉移，且該轉移滿足《企業會計準則第23號—金融資產轉移》關於金融資產終止確認的規定。
- ② 當金融負債(或其一部分)的現時義務已經解除時，相應終止確認該金融負債(或該部分金融負債)。

(3) 金融資產轉移的確認依據和計量方法

公司轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，終止確認該金融資產，並將轉移中產生或保留的權利和義務單獨確認為資產或負債；保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，繼續確認所轉移的金融資產。公司既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，分別下列情況處理：1)未保留對該金融資產控制的，終止確認該金融資產，並將轉移中產生或保留的權利和義務單獨確認為資產或負債；2)保留了對該金融資產控制的，按照繼續涉入所轉移金融資產的程度確認有關金融資產，並相應確認有關負債。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將下列兩項金額的差額計入當期損益：1)所轉移金融資產在終止確認日的賬面價值；2)因轉移金融資產而收到的對價，與原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資)之和。轉移了金融資產的一部分，且該被轉移部分整體滿足終止確認條件的，將轉移前金融資產整體的賬面價值，在終止確認部分和繼續確認部分之間，按照轉移日各自的相對公允價值進行分攤，並將下列兩項金額的差額計入當期損益：1)終止確認部分的賬面價值；2)終止確認部分的對價，與原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資)之和。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(4) 金融資產和金融負債的公允價值確定方法

公司採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術確定相關金融資產和金融負債的公允價值。公司將估值技術使用的輸入值分以下層級，並依次使用：

- 1) 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；
- 2) 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值，包括：活躍市場中類似資產或負債的報價；非活躍市場中相同或類似資產或負債的報價；除報價以外的其他可觀察輸入值，如在正常報價間隔期間可觀察的利率和收益率曲線等；市場驗證的輸入值等；
- 3) 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值，包括不能直接觀察或無法由可觀察市場數據驗證的利率、股票波動率、企業合併中承擔的棄置義務的未來現金流量、使用自身數據作出的財務預測等。

(5) 金融工具減值

公司以預期信用損失為基礎，對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、合同資產、租賃應收款進行減值處理並確認損失準備。

本公司持有的其他以公允價值計量的金融資產不適用預期信用損失模型，包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的債權投資或權益工具投資，指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資，以及衍生金融資產。

預期信用損失，是指以發生違約的風險為權重的金融工具信用損失的加權平均值。信用損失，是指公司按照原實際利率折現的、根據合同應收的所有合同現金流量與預期收取的所有現金流量之間的差額，即全部現金短缺的現值。

在計量預期信用損失時，本公司需考慮的最長期限為企業面臨信用風險的最長合同期限(包括考慮續約選擇權)。

整個存續期預期信用損失，是指因金融工具整個預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期信用損失。

未來12個月內預期信用損失，是指因資產負債表日後12個月內(若金融工具的預計存續期少於12個月，則為預計存續期)可能發生的金融工具違約事件而導致的預期信用損失，是整個存續期預期信用損失的一部分。

對於應收賬款、租賃應收款、長期應收款中的應收BT/BOT項目款、應收工程進度款和合同資產，本公司始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。本公司基於歷史信用損失經驗、使用準備矩陣計算上述金融資產的預期信用損失，相關歷史經驗根據資產負債表日借款人的特定因素、以及對當前狀況和未來經濟狀況預測的評估進行調整。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(5) 金融工具減值(續)

除應收賬款、租賃應收款和合同資產外，本公司對滿足下列情形的金融工具按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備，對其他金融工具按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備：

- 該金融工具在資產負債表日只具有較低的信用風險；
- 該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

1) 具有較低的信用風險

如果金融工具的違約風險較低，借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即便較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低借款人履行其合同現金流量義務的能力，該金融工具被視為具有較低的信用風險。

2) 信用風險顯著增加

本公司通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的相對變化，以評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

在確定信用風險自初始確認後是否顯著增加時，本公司考慮無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。本公司考慮的信息包括：

- 債務人未能按合同到期日支付本金和利息的情況；
- 已發生的或預期的金融工具的外部或內部信用評級(如有)的嚴重惡化；
- 已發生的或預期的債務人經營成果的嚴重惡化；
- 現存的或預期的技術、市場、經濟或法律環境變化，並將對債務人對本公司的還款能力產生重大不利影響。

根據金融工具的性質，本公司以單項金融工具或金融工具組合為基礎評估信用風險是否顯著增加。以金融工具組合為基礎進行評估時，本公司可基於共同信用風險特徵對金融工具進行分類，例如逾期信息和信用風險評級。

如果逾期超過30日，本公司確定金融工具的信用風險已經顯著增加。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(5) 金融工具減值(續)

3) 已發生信用減值的金融資產

本公司在資產負債表日評估以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資是否已發生信用減值。當對金融資產預期未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- 發行方或債務人發生重大財務困難；
- 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- 本公司出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

預期信用損失準備的列報為反映金融工具的信用風險自初始確認後的變化，本公司在每個資產負債表日重新計量預期。

信用損失，由此形成的損失準備的增加或轉回金額，應當作為減值損失或利得計入當期損益。對於以攤餘成本計量的金融資產，損失準備抵減該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值；對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資，本公司在其他綜合收益中確認其損失準備，不抵減該金融資產的賬面價值。

4) 核銷

如果本公司不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回，則直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。這種情況通常發生在本公司確定債務人沒有資產或收入來源可產生足夠的現金流量以償還將被減記的金額。但是，被減記的金融資產仍可能受到本公司催收到期款項相關執行活動的影響。

已減計的金融資產以後又收回的，作為減值損失的轉回計入收回當期的損益。

對於租賃應收款、由《企業會計準則第14號—收入》規範的交易形成的應收款項及合同資產，公司運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(5) 金融工具減值(續)

4) 核銷(續)

除上述計量方法以外的金融資產，公司在每個資產負債表日評估其信用風險自初始確認後是否已經顯著增加。如果信用風險自初始確認後已顯著增加，公司按照整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備；如果信用風險自初始確認後未顯著增加，公司按照該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量損失準備。

公司利用可獲得的合理且有依據的信息，包括前瞻性信息，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

資產負債表日，若公司判斷金融工具只具有較低的信用風險，則假定該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

公司以單項金融工具或金融工具組合為基礎評估預期信用風險和計量預期信用損失。當以金融工具組合為基礎時，公司以共同風險特徵為依據，將金融工具劃分為不同組合。

公司在每個資產負債表日重新計量預期信用損失，由此形成的損失準備的增加或轉回金額，作為減值損失或利得計入當期損益。對於以攤餘成本計量的金融資產，損失準備抵減該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值；對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資，公司在其他綜合收益中確認其損失準備，不抵減該金融資產的賬面價值。

(6) 金融資產和金融負債的抵銷

金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不相互抵銷。但同時滿足下列條件的，公司以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示：1)公司具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；2)公司計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

不滿足終止確認條件的金融資產轉移，公司不對已轉移的金融資產和相關負債進行抵銷。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

12、存貨

適用 不適用

存貨類別、發出計價方法、盤存制度、低值易耗品和包裝物的攤銷方法

適用 不適用

1) 存貨的分類

存貨包括在日常活動中持有以備出售的產成品或商品、處在生產過程中的在產品、在生產過程或提供勞務過程中耗用的材料和物料、開發項目的開發成本和開發產品等。

2) 發出存貨的計價方法

發出存貨採用先進先出法、加權平均法和個別計價法計量。

3) 存貨的盤存制度

存貨的盤存制度為永續盤存制。

4) 低值易耗品和包裝物的攤銷方法

① 低值易耗品

按照使用次數分次進行攤銷或一次轉銷法攤銷。

② 包裝物

按照使用次數分次進行攤銷或一次轉銷法攤銷。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

12、存貨(續)

存貨跌價準備的確認標準和計提方法

適用 不適用

資產負債表日，存貨採用成本與可變現淨值孰低計量，按照成本高於可變現淨值的差額計提存貨跌價準備。直接用於出售的存貨，在正常生產經營過程中以該存貨的估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額確定其可變現淨值；需要經過加工的存貨，在正常生產經營過程中以所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額確定其可變現淨值；資產負債表日，同一項存貨中一部分有合同價格約定、其他部分不存在合同價格的，分別確定其可變現淨值，並與其對應的成本進行比較，分別確定存貨跌價準備的計提或轉回的金額。

按照組合計提存貨跌價準備的組合類別及確定依據、不同類別存貨可變現淨值的確定依據

適用 不適用

基於庫齡確認存貨可變現淨值的各庫齡組合可變現淨值的計算方法和確定依據

適用 不適用

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

13、合同資產

適用 不適用

合同資產的確認方法及標準

適用 不適用

公司根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。公司將同一合同下的合同資產和合同負債相互抵銷後以淨額列示。

公司將擁有的、無條件(即，僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項列示，將已向客戶轉讓商品而有權收取對價的權利(該權利取決於時間流逝之外的其他因素)作為合同資產列示。

公司將已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務作為合同負債列示。

14、長期股權投資

適用 不適用

(1) 共同控制、重大影響的判斷

按照相關約定對某項安排存在共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策，認定為共同控制。對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定，認定為重大影響。

(2) 投資成本的確定

- 1) 同一控制下的企業合併形成的，合併方以支付現金、轉讓非現金資產、承擔債務或發行權益性證券作為合併對價的，在合併日按照取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為其初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付的合併對價的賬面價值或發行股份的面值總額之間的差額調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

公司通過多次交易分步實現同一控制下企業合併形成的長期股權投資，判斷是否屬於「一攬子交易」。屬於「一攬子交易」的，把各項交易作為一項取得控制權的交易進行會計處理。不屬於「一攬子交易」的，在合併日，根據合併後應享有被合併方淨資產在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額確定初始投資成本。合併日長期股權投資的初始投資成本，與達到合併前的長期股權投資賬面價值加上合併日進一步取得股份新支付對價的賬面價值之和的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

14、長期股權投資(續)

(2) 投資成本的確定(續)

- 2) 非同一控制下的企業合併形成的，在購買日按照支付的合併對價的公允價值作為其初始投資成本。

公司通過多次交易分步實現非同一控制下企業合併形成的長期股權投資，區分個別財務報表和合併財務報表進行相關會計處理：

- ① 在個別財務報表中，按照原持有的股權投資的賬面價值加上新增投資成本之和，作為改按成本法核算的初始投資成本。
 - ② 在合併財務報表中，判斷是否屬於「一攬子交易」。屬於「一攬子交易」的，把各項交易作為一項取得控制權的交易進行會計處理。不屬於「一攬子交易」的，對於購買日之前持有的被購買方的股權，按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益；購買日之前持有的被購買方的股權涉及權益法核算下的其他綜合收益等的，與其相關的其他綜合收益等轉為購買日所屬當期收益。但由於被投資方重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動而產生的其他綜合收益除外。
- 3) 除企業合併形成以外的：以支付現金取得的，按照實際支付的購買價款作為其初始投資成本；以發行權益性證券取得的，按照發行權益性證券的公允價值作為其初始投資成本；以債務重組方式取得的，按《企業會計準則第12號—債務重組》確定其初始投資成本；以非貨幣性資產交換取得的，按《企業會計準則第7號—非貨幣性資產交換》確定其初始投資成本。

(3) 後續計量及損益確認方法

對被投資單位實施控制的長期股權投資採用成本法核算；對聯營企業和合營企業的長期股權投資，採用權益法核算。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

14、長期股權投資(續)

(4) 通過多次交易分步處置對子公司投資至喪失控制權的處理方法

1) 是否屬於「一攬子交易」的判斷原則

通過多次交易分步處置對子公司股權投資直至喪失控制權的，公司結合分步交易的各個步驟的交易協議條款、分別取得的處置對價、出售股權的對象、處置方式、處置時點等信息來判斷分步交易是否屬於「一攬子交易」。各項交易的條款、條件以及經濟影響符合以下一種或多種情況，通常表明多次交易事項屬於「一攬子交易」：

- ① 這些交易是同時或者在考慮了彼此影響的情況下訂立的；
- ② 這些交易整體才能達成一項完整的商業結果；
- ③ 一項交易的發生取決於其他至少一項交易的發生；
- ④ 一項交易單獨看是不經濟的，但是和其他交易一併考慮時是經濟的。

2) 不屬於「一攬子交易」的會計處理

① 個別財務報表

對處置的股權，其賬面價值與實際取得價款之間的差額，計入當期損益。對於剩餘股權，對被投資單位仍具有重大影響或者與其他方一起實施共同控制的，轉為權益法核算；不能再對被投資單位實施控制、共同控制或重大影響的，按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的相關規定進行核算。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

14、長期股權投資(續)

(4) 通過多次交易分步處置對子公司投資至喪失控制權的處理方法(續)

2) 不屬於「一攬子交易」的會計處理(續)

② 合併財務報表

在喪失控制權之前，處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整資本公積(資本溢價)，資本溢價不足沖減的，沖減留存收益。

喪失對原子公司控制權時，對於剩餘股權，按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產的份額之間的差額，計入喪失控制權當期的投資收益，同時沖減商譽。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益等，應當在喪失控制權時轉為當期投資收益。

3) 屬於「一攬子交易」的會計處理

① 個別財務報表

將各項交易作為一項處置子公司並喪失控制權的交易進行會計處理。但是，在喪失控制權之前每一次處置價款與處置投資對應的長期股權投資賬面價值之間的差額，在個別財務報表中確認為其他綜合收益，在喪失控制權時一併轉入喪失控制權當期的損益。

② 合併財務報表

將各項交易作為一項處置子公司並喪失控制權的交易進行會計處理。但是，在喪失控制權之前每一次處置價款與處置投資對應的享有該子公司淨資產份額的差額，在合併財務報表中確認為其他綜合收益，在喪失控制權時一併轉入喪失控制權當期的損益。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

15、投資性房地產

(1). 如果採用成本計量模式的：

折舊或攤銷方法

- 1) 投資性房地產包括已出租的土地使用權、持有並準備增值後轉讓的土地使用權和已出租的建築物。
- 2) 投資性房地產按照成本進行初始計量，採用成本模式進行後續計量，並採用與固定資產和無形資產相同的方法計提折舊或進行攤銷。

16、固定資產

(1). 確認條件

適用 不適用

固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用年限超過一個會計年度的有形資產。固定資產在同時滿足經濟利益很可能流入、成本能夠可靠計量時予以確認。

(2). 折舊方法

適用 不適用

類別	折舊方法	折舊年限(年)	殘值率(%)	年折舊率
房屋及建築物	年限平均法	8-40	5	2.38-11.88
機器設備	年限平均法	4-22	5	4.32-23.75
運輸工具	年限平均法	4-30	5	3.17-23.75
電子設備	年限平均法	3-10	5	9.50-31.67
辦公設備及其他	年限平均法	4-15	5	6.33-23.75

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

17、在建工程

適用 不適用

- (1) 在建工程同時滿足經濟利益很可能流入、成本能夠可靠計量則予以確認。在建工程按建造該項資產達到預定可使用狀態前所發生的實際成本計量。
- (2) 在建工程達到預定可使用狀態時，按工程實際成本轉入固定資產。已達到預定可使用狀態但尚未辦理竣工決算的，先按估計價值轉入固定資產，待辦理竣工決算後再按實際成本調整原暫估價值，但不再調整原已計提的折舊。

類別	在建工程結轉為固定資產的標準和時點
房屋及建築物	房屋及建築物初步驗收合格並達到預定可使用狀態或合同規定的標準
機器設備	安裝調試後達到設計要求或合同規定的標準
電子設備	安裝調試後達到設計要求或合同規定的標準

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

18、借款費用

適用 不適用

(1) 借款費用資本化的確認原則

公司發生的借款費用，可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的，予以資本化，計入相關資產成本；其他借款費用，在發生時確認為費用，計入當期損益。

(2) 借款費用資本化期間

- 1) 當借款費用同時滿足下列條件時，開始資本化：①資產支出已經發生；②借款費用已經發生；③為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或者生產活動已經開始。
- 2) 若符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中發生非正常中斷，並且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化；中斷期間發生的借款費用確認為當期費用，直至資產的購建或者生產活動重新開始。
- 3) 當所購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或可銷售狀態時，借款費用停止資本化。

(3) 借款費用資本化率以及資本化金額

為購建或者生產符合資本化條件的資產而借入專門借款的，以專門借款當期實際發生的利息費用(包括按照實際利率法確定的折價或溢價的攤銷)，減去將尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額，確定應予資本化的利息金額；為購建或者生產符合資本化條件的資產佔用了一般借款的，根據累計資產支出超過專門借款的資產支出加權平均數乘以佔用一般借款的資本化率，計算確定一般借款應予資本化的利息金額。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

19、無形資產

(1). 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或覆核程序

適用 不適用

1) 無形資產包括土地使用權、專利權及非專利技術、特許經營權、採礦權等，按成本進行初始計量。

2) 攤銷方式

① 對於除採礦權及與公路收費權相關的特許經營權外，使用壽命有限的無形資產，在使用壽命內按照與該項無形資產有關的經濟利益的預期實現方式系統合理地攤銷，無法可靠確定預期實現方式的，採用直線法攤銷。具體年限如下：

項目	使用壽命及其確定依據	攤銷方法
土地使用權	按土地使用證登記年限確定使用壽命	直線法
專利、非專利技術及軟件	按預期收益期限確定使用年限為2-15年	直線法
特許經營權	按合同規定的特許經營年限確定使用壽命年限	直線法
其他	按預期使用年限確定使用壽命為10-50年	直線法

其他主要包括品牌、客戶關係、著作權等。

② 使用壽命有限的採礦權的攤銷按已探明礦山儲量按工作量法計提攤銷。

③ 與公路收費權相關的特許經營權按車流量計提攤銷，自有關收費公路開始商業化營運之日起，按其預期可使用年限或剩餘特許經營期限(以較短者為準)，按使用單位基準(即實際交通流量與有關收費公路的預計交通總流量的比率，而預計交通總流量由管理層估計或經參考獨立交通流量顧問編製的交通流量預測報告後得出)計提攤銷。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

19、無形資產(續)

(2). 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法

適用 不適用

1) 研發支出的歸集範圍

① 研發物料支出

研發物料支出是指公司為實施相關物料研究開發活動而實際發生的相關支出。包括：i.直接消耗的材料、燃料和動力費用；ii.用於中間試驗和產品試制的模具、工藝裝備開發及製造費，不構成固定資產的樣品、樣機及一般測試手段購置費，試制產品的檢驗費；iii.用於研究開發活動的儀器、設備的運行維護、調整、檢驗、檢測、維修等費用。

② 人員人工費用

人員人工費用包括公司研發人員的工資薪金、基本養老保險費、基本醫療保險費、失業保險費、工傷保險費、生育保險費和住房公積金，以及外聘研發人員的勞務費用。

研發人員同時服務於多個研究開發項目的，人工費用的確認依據公司管理部門提供的各研究開發項目研發人員的工時記錄，在不同研究開發項目間按比例分配。

直接從事研發活動的人員、外聘研發人員同時從事非研發活動的，公司根據研發人員在不同崗位的工時記錄，將其實際發生的人員人工費用，按實際工時佔比等合理方法在研發費用和生產經營費用間分配。

③ 委託研究開發費用

委託研究開發費用是指公司委託境內外其他機構或個人進行研究開發活動所發生的費用(研究開發活動成果為公司所擁有，且與公司的主要經營業務緊密相關)。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

19、無形資產(續)

(2). 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法(續)

1) 研發支出的歸集範圍(續)

④ 折舊費用及無形資產攤銷費用

折舊費用是指用於研究開發活動的儀器、設備和在用建築物的折舊費。

用於研發活動的儀器、設備及在用建築物，同時又用於非研發活動的，對該類儀器、設備、在用建築物使用情況做必要記錄，並將其實際發生的折舊費按實際工時和使用面積等因素，採用合理方法在研發費用和生產經營費用間分配。

無形資產攤銷費用是指用於研究開發活動的軟件、知識產權、非專利技術(專有技術、許可證、設計和計算方法等)的攤銷費用。

⑤ 新產品設計費

設計費用是指為新產品和新工藝進行構思、開發和製造，進行工序、技術規範、規程制定、操作特性方面的設計等發生的費用，包括為獲得創新性、創意性、突破性產品進行的創意設計活動發生的相關費用。

⑥ 其他費用

其他費用是指上述費用之外與研究開發活動直接相關的其他費用，包括技術圖書資料費、資料翻譯費、專家諮詢費、高新科技研發保險費，研發成果的檢索、論證、評審、鑒定、驗收費用，知識產權的申請費、註冊費、代理費，會議費、差旅費、通訊費等。

- 2) 內部研究開發項目研究階段的支出，於發生時計入當期損益。內部研究開發項目開發階段的支出，同時滿足下列條件的，確認為無形資產：1 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；2 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；3 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能證明其有用性；4 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；5 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

19、無形資產(續)

(2). 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法(續)

3) 公司劃分內部研究開發項目研究階段支出和開發階段支出的具體標準：

研究階段：為獲取並理解新的科學或技術知識等而進行的獨創性的有計劃調查、研究活動的階段。

開發階段：在進行商業性生產或使用前，將研究成果或其他知識應用於某項計劃或設計，以生產出新的或具有實質性改進的材料、裝置、產品等活動的階段。

20、部分長期資產減值

適用 不適用

對長期股權投資、採用成本模式計量的投資性房地產、固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產等長期資產，在資產負債表日有跡象表明發生減值的，估計其可收回金額。對因企業合併所形成的商譽，無論是否存在減值跡象，每年都進行減值測試。商譽結合與其相關的資產組或者資產組組合進行減值測試。

若上述長期資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額確認資產減值準備並計入當期損益。

資產減值損失一經確認，在以後會計期間不會轉回。

21、長期待攤費用

適用 不適用

長期待攤費用核算已經支出，攤銷期限在1年以上(不含1年)的各項費用。長期待攤費用按實際發生額入賬，在受益期或規定的期限內分期平均攤銷。如果長期待攤的費用項目不能使以後會計期間受益則將尚未攤銷的該項目的攤餘價值全部轉入當期損益。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

22、職工薪酬

(1). 短期薪酬的會計處理方法

適用 不適用

在職工為公司提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(2). 離職後福利的會計處理方法

適用 不適用

離職後福利分為設定提存計劃和設定受益計劃。

- 1) 在職工為公司提供服務的會計期間，根據設定提存計劃計算的應繳存金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。
- 2) 對設定受益計劃的會計處理通常包括下列步驟：
 - ① 根據預期累計福利單位法，採用無偏且相互一致的精算假設對有關人口統計變量和財務變量等作出估計，計量設定受益計劃所產生的義務，並確定相關義務的所屬期間。同時，對設定受益計劃所產生的義務予以折現，以確定設定受益計劃義務的現值和當期服務成本；
 - ② 設定受益計劃存在資產的，將設定受益計劃義務現值減去設定受益計劃資產公允價值所形成的赤字或盈餘確認為一項設定受益計劃淨負債或淨資產。設定受益計劃存在盈餘的，以設定受益計劃的盈餘和資產上限兩項的孰低者計量設定受益計劃淨資產；
 - ③ 期末，將設定受益計劃產生的職工薪酬成本確認為服務成本、設定受益計劃淨負債或淨資產的利息淨額以及重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產所產生的變動等三部分，其中服務成本和設定受益計劃淨負債或淨資產的利息淨額計入當期損益或相關資產成本，重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產所產生的變動計入其他綜合收益，並且在後續會計期間不允許轉回至損益，但可以在權益範圍內轉移這些在其他綜合收益確認的金額。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

22、職工薪酬(續)

(3). 辭退福利的會計處理方法

適用 不適用

向職工提供的辭退福利，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：1)公司不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；2)公司確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

(4). 其他長期職工福利的會計處理方法

適用 不適用

向職工提供的其他長期福利，符合設定提存計劃條件的，按照設定提存計劃的有關規定進行會計處理；除此之外的其他長期福利，按照設定受益計劃的有關規定進行會計處理，為簡化相關會計處理，將其產生的職工薪酬成本確認為服務成本、其他長期職工福利淨負債或淨資產的利息淨額以及重新計量其他長期職工福利淨負債或淨資產所產生的變動等組成項目的總淨額計入當期損益或相關資產成本。

23、預計負債

適用 不適用

- (1) 因對外提供擔保、訴訟事項、產品質量保證、虧損合同等或有事項形成的義務成為公司承擔的現時義務，履行該義務很可能導致經濟利益流出公司，且該義務的金額能夠可靠的計量時，公司將該項義務確認為預計負債。
- (2) 公司按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數對預計負債進行初始計量，並在資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核。

24、優先股、永續債等其他金融工具

適用 不適用

根據金融工具相關準則和《永續債相關會計處理的規定》(財會[2019]2號)，對發行的永續債(例如長期限含權中期票據)金融工具，公司依據所發行金融工具的合同條款及其所反映的經濟實質而非僅以法律形式，結合金融資產、金融負債和權益工具的定義，在初始確認時將該等金融工具或其組成部分分類為權益工具。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

24、優先股、永續債等其他金融工具(續)

本公司發行的金融工具，同時符合以下條件的，作為權益工具：

該金融工具不包括交付現金或其他金融資產給其他方，或在潛在不利條件下與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務；滿足在潛在不利條件下，可以無條件避免交付現金或金融資產的合同義務，在初始確認時方可確認為權益。

該金融工具將來須用或可用企業自身權益工具進行結算，如該金融工具為非衍生工具，不包括交付可變數量的自身權益工具進行結算的合同義務；

如為衍生工具，本公司只能通過以固定數量的自身權益工具交換固定金額的現金或其他金融資產結算該金融工具。

在資產負債表日，對於歸類為權益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作為公司的利潤分配，其回購、註銷等作為權益的變動處理；對於歸類為金融負債的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款費用進行處理，其回購或贖回產生的利得或損失等計入當期損益。

25、收入

(1). 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策

適用 不適用

1) 收入確認原則

於合同開始日，公司對合同進行評估，識別合同所包含的各單項履約義務，並確定各單項履約義務是在某一時段內履行，還是在某一時點履行。

滿足下列條件之一時，屬於在某一時段內履行履約義務，否則，屬於在某一時點履行履約義務：①客戶在公司履約的同時即取得並消耗公司履約所帶來的經濟利益；②客戶能夠控制公司履約過程中在建商品；③公司履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且公司在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

25、收入(續)

(1). 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策(續)

1) 收入確認原則(續)

對於在某一時段內履行的履約義務，公司在該段時間內按照履約進度確認收入。履約進度不能合理確定時，已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。對於在某一時點履行的履約義務，在客戶取得相關商品或服務控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品控制權時，公司考慮下列跡象：①公司就該商品享有現時收款權利，即客戶就該商品負有現時付款義務；②公司已將該商品的法定所有權轉移給客戶，即客戶已擁有該商品的法定所有權；③公司已將該商品實物轉移給客戶，即客戶已實物佔有該商品；④公司已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶，即客戶已取得該商品所有權上的主要風險和報酬；⑤客戶已接受該商品；⑥其他表明客戶已取得商品控制權的跡象。

2) 收入計量原則

- ① 公司按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。交易價格是公司因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項以及預期將退還給客戶的款項。
- ② 合同中存在可變對價的，公司按照期望值或最可能發生金額確定可變對價的最佳估計數，但包含可變對價的交易價格，不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。
- ③ 合同中存在重大融資成分的，公司按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格。該交易價格與合同對價之間的差額，在合同期間內採用實際利率法攤銷。合同開始日，公司預計客戶取得商品或服務控制權與客戶支付價款間隔不超過一年的，不考慮合同中存在的重大融資成分。
- ④ 合同中包含兩項或多項履約義務的，公司於合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

25、收入(續)

(1) 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策(續)

3) 收入確認的具體方法

本公司有五大業務板塊，一是勘測設計與諮詢，二是工程建設，三是工業製造，四是建設、運營及移交合同，五是房地產銷售。依據該公司自身的經營模式和結算方式，各類業務銷售收入確認的具體方法披露如下：

① 勘測設計與諮詢

本公司提供勘測設計與諮詢等服務屬於在一時段內履行的履約義務，根據累計實際成本發生的合同成本佔合同預計總成本的比例確定提供服務的履約進度，並按履約進度確認收入。履約進度不能合理確定時，公司已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

② 工程建設

本公司工程建設業務屬於在某一時段內履行的履約義務，根據已發生成本佔預計總成本的比例確定提供服務的履約進度，並按履約進度確認收入。履約進度不能合理確定時，公司已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

③ 工業製造

本公司銷售工程設備和配套零部件、工程物資、水泥等業務屬於在某一時點履行的履約義務，在公司將產品運送至合同約定交貨地點並由客戶確認接受、已收貨款或取得收款權利且相關的經濟利益很可能流入時確認收入。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

25、收入(續)

(1). 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策(續)

3) 收入確認的具體方法(續)

④ 建設、運營及移交合同

本公司以特許經營權項目(PPP項目)合作方式參與的公共基礎設施建設業務，在同時滿足以下條件時按照《企業會計準則解釋第14號》進行會計處理：1)本公司在合同約定的運營期間內代表政府方使用PPP項目資產提供公共產品和服務；2)本公司在合同約定的期間內就其提供的公共產品和服務獲得補償；3)政府方控制或管制本公司使用PPP項目資產必須提供的公共產品和服務的類型、對象和價格；4)PPP項目合同終止時，政府方通過所有權、收益權或其他形式控制PPP項目資產的重大剩餘權益。

本公司根據PPP項目合同約定，提供PPP項目資產建造服務，建成後的運營服務、維護服務等多項服務的，按照前文所述方式識別合同中的單項履約義務，並將交易價格按照各項履約義務的單獨售價的相對比例分攤至各項履約義務。

本公司根據PPP項目合同約定，在項目運營期間，有權向獲取公共產品和服務的對象收取費用，但收費金額不確定的，在PPP項目資產達到預定可使用狀態時，將相關PPP項目資產的對價金額或確認的建造收入金額確認為無形資產。

根據PPP項目合同約定，在項目運營期間，滿足有權收取可確定金額的現金(或其他金融資產)條件的，在本公司擁有收取該對價的權利(該權利僅取決於時間流逝的因素)時確認為應收款項，超過有權收取可確定金額的現金(或其他金融資產)的差額，確認為無形資產。PPP項目資產達到預定可使用狀態後，本公司按照實際提供的服務確認與運營服務相關的收入。

⑤ 房地產銷售

本公司商品房銷售業務的屬於在某一時點履行的履約義務，在辦理完成向買方交付房產手續、已收取價款或取得收款權利且相關的經濟利益很可能流入時確認收入。對本公司已通知買方在規定時間內辦理交房手續，而買方未在規定時間內辦理完成交房手續且無正當理由的，在其他條件符合的情況下，本公司在通知所規定的時限結束後確認收入。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

25、收入(續)

(1). 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策(續)

3) 收入確認的具體方法(續)

⑥ 主要責任人/代理人

本公司根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷從事交易時本公司的身份是主要責任人還是代理人。本公司在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本公司為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本公司為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額應當按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

26、合同取得成本、合同履約成本

適用 不適用

公司為取得合同發生的增量成本預期能夠收回的，作為合同取得成本確認為一項資產。如果合同取得成本的攤銷期限不超過一年，在發生時直接計入當期損益。

公司為履行合同發生的成本，不適用存貨、固定資產或無形資產等相關準則的規範範圍且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：

- (1) 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；
- (2) 該成本增加了公司未來用於履行履約義務的資源；
- (3) 該成本預期能夠收回。

公司對於與合同成本有關的資產採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。

如果與合同成本有關的資產的賬面價值高於因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價減去估計將要發生的成本，公司對超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失。以前期間減值的因素之後發生變化，使得轉讓該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價減去估計將要發生的成本高於該資產賬面價值的，轉回原已計提的資產減值準備，並計入當期損益，但轉回後的資產賬面價值不超過假定不計提減值準備情況下該資產在轉回日的賬面價值。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

27、政府補助

適用 不適用

(1) 政府補助在同時滿足下列條件時予以確認：

1) 公司能夠滿足政府補助所附的條件；2) 公司能夠收到政府補助。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

(2) 與資產相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

政府文件規定用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助劃分為與資產相關的政府補助。政府文件不明確的，以取得該補助必須具備的基本條件為基礎進行判斷，以購建或以其他方式形成長期資產為基本條件的作為與資產相關的政府補助。與資產相關的政府補助，確認為遞延收益。與資產相關的政府補助確認為遞延收益的，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入其他收益或營業外收入。相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，將尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

(3) 與收益相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

除與資產相關的政府補助之外的政府補助劃分為與收益相關的政府補助。對於同時包含與資產相關部分和與收益相關部分的政府補助，難以區分與資產相關或與收益相關的，整體歸類為與收益相關的政府補助。與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，在確認相關成本費用或損失的期間，計入其他收益或營業外收入；用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入其他收益或營業外收入。

(4) 與公司日常經營活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益。與公司日常活動無關的政府補助，計入營業外收支。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

28、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

適用 不適用

- (1) 根據資產、負債的賬面價值與其計稅基礎之間的差額(未作為資產和負債確認的項目按照稅法規定可以確定其計稅基礎的，該計稅基礎與其賬面數之間的差額)，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計算確認遞延所得稅資產或遞延所得稅負債。
- (2) 確認遞延所得稅資產以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限。資產負債表日，有確鑿證據表明未來期間很可能獲得足夠的應納稅所得額用來抵扣可抵扣暫時性差異的，確認以前會計期間未確認的遞延所得稅資產。
- (3) 資產負債表日，對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，轉回減記的金額。
- (4) 公司當期所得稅和遞延所得稅作為所得稅費用或收益計入當期損益，但不包括下列情況產生的所得稅：1)企業合併；2)直接在所有者權益中確認的交易或者事項。
- (5) 同時滿足下列條件時，公司將遞延所得稅資產及遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：1)擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；2)遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

29、租賃

適用 不適用

作為承租方對短期租賃和低價值資產租賃進行簡化處理的判斷依據和會計處理方法

適用 不適用

(1) 公司作為承租人

在租賃期開始日，公司將租賃期不超過12個月，且不包含購買選擇權的租賃認定為短期租賃；將單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃認定為低價值資產租賃。公司轉租或預期轉租租賃資產的，原租賃不認定為低價值資產租賃。

對於所有短期租賃和低價值資產租賃，公司在租賃期內各個期間按照直線法將租賃付款額計入相關資產成本或當期損益。

除上述採用簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃外，在租賃期開始日，公司對租賃確認使用權資產和租賃負債。

1) 使用權資產

使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括：①租賃負債的初始計量金額；②在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；③承租人發生的初始直接費用；④承租人為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。

公司按照直線法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，公司在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，公司在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

29、租賃(續)

作為承租方對短期租賃和低價值資產租賃進行簡化處理的判斷依據和會計處理方法(續)

(1) 公司作為承租人(續)

2) 租賃負債

在租賃期開始日，公司將尚未支付的租賃付款額的現值確認為租賃負債。計算租賃付款額現值時採用租賃內含利率作為折現率，無法確定租賃內含利率的，採用公司增量借款利率作為折現率。租賃付款額與其現值之間的差額作為未確認融資費用，在租賃期各個期間內按照確認租賃付款額現值的折現率確認利息費用，並計入當期損益。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額於實際發生時計入當期損益。

租賃期開始日後，當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，公司按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債，並相應調整使用權資產的賬面價值，如使用權資產賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，將剩餘金額計入當期損益。

(2) 公司作為出租人

在租賃開始日，公司將實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃劃分為融資租賃，除此之外的均為經營租賃。

1) 經營租賃

公司在租賃期內各個期間按照直線法將租賃收款額確認為租金收入，發生的初始直接費用予以資本化並按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。公司取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

2) 融資租賃

在租賃期開始日，公司按照租賃投資淨額(未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和)確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。在租賃期的各個期間，公司按照固定的週期性利率計算並確認利息收入。

公司取得的未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

29、租賃(續)

作為承租方對短期租賃和低價值資產租賃進行簡化處理的判斷依據和會計處理方法(續)

(3) 售後回租

1) 公司作為承租人

公司按照《企業會計準則第14號—收入》的規定，評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，公司按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失。

售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，公司繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債，並按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》對該金融負債進行會計處理。

2) 公司作為出租人

公司按照《企業會計準則第14號—收入》的規定，評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，公司根據其他適用的企業會計準則對資產購買進行會計處理，並根據《企業會計準則第21號—租賃》對資產出租進行會計處理。

售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，公司不確認被轉讓資產，但確認一項與轉讓收入等額的金融資產，並按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》對該金融資產進行會計處理。

財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

30、重要會計政策和會計估計的變更

企業會計準則變化引起的會計政策變更
無。

六、稅項

1、主要稅種及稅率

主要稅種及稅率情況

適用 不適用

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	以按稅法規定計算的銷售貨物和應稅勞務收入為基礎計算銷項稅額，扣除當期允許抵扣的進項稅額後，差額部分為應交增值稅	3%、5%、6%、9%、13%
土地增值稅	有償轉讓國有土地使用權及地上建築物和其他附著物產權產生的增值額	30%-60%
房產稅	從價計徵的，按房產原值一次減除30%後餘值的1.2%計繳；從租計徵的，按租金收入的12%計繳	1.2%、12%
城市維護建設稅	實際繳納的流轉稅稅額	1%-7%
教育費附加	實際繳納的流轉稅稅額	3%
地方教育附加	實際繳納的流轉稅稅額	2%
企業所得稅	應納稅所得額	25%、20%、15%、免稅

存在不同企業所得稅稅率納稅主體的，披露情況說明

適用 不適用

財務報告

六、 稅項(續)

2、 稅收優惠

適用 不適用

(1) 高新技術企業稅收優惠

根據《國家稅務總局關於實施高新技術企業所得稅優惠政策有關問題的公告》(國稅[2017]24號)，認定合格的高新技術企業，自認定批准的有效期限當年開始，可減按15%的稅率徵收企業所得稅。

本公司被認定為高新技術企業的主要情況如下：

公司名稱	證書編號	實際稅率
安徽津利能源科技發展有限責任公司	GR202534000257	15%
北京電力設備總廠有限公司	GR202511005720	15%
北京電力自動化設備有限公司	GR202311002384	15%
北京國電德安電力工程有限公司	GR202511002512	15%
北京國電德勝工程項目管理有限公司	GR202511005793	15%
北京國信優控數字科技有限公司	GR202311010186	15%
郴州七三二零化工有限公司	GR202443002950	15%
成都貝斯特數碼科技有限責任公司	GR202351004687	15%
葛洲壩(武漢)新能源科技發展有限公司	GR202442004536	15%
葛洲壩集團試驗檢測有限公司	GR202542001548	15%
葛洲壩潔新(武漢)科技有限公司	GR202542005283	15%
葛洲壩能源重工有限公司	GR202411006668	15%
葛洲壩生態治理(湖北)股份有限公司	GR202542004784	15%
葛洲壩石門特種水泥有限公司	GR202543000473	15%
葛洲壩石油天然氣工程有限公司	GR202351005812	15%
葛洲壩通信技術有限公司	GR202442002021	15%

財務報告

六、 稅項(續)

2、 稅收優惠(續)

(1) 高新技術企業稅收優惠(續)

本公司被認定為高新技術企業的主要情況如下:(續)

公司名稱	證書編號	實際稅率
葛洲壩新疆工程局(有限公司)	GR202365000904	15%
葛洲壩易普力(湖南)科技有限公司	GR202443000916	15%
葛洲壩易普力廣西威奇化工有限責任公司	GR202345000393	15%
葛洲壩易普力湖北昌泰民爆有限公司	GR202442002572	15%
葛洲壩易普力湖南二化民爆有限公司	GR202543000531	15%
葛洲壩易普力四川爆破工程有限公司	GR202551003389	15%
易普力(新疆)礦山工程有限公司	GR202365000580	15%
葛洲壩易普力重慶力能民爆股份有限公司	GR202451100346	15%
廣東光誠技術服務有限公司	GR202444010698	15%
廣東科諾勘測工程有限公司	GR202444005896	15%
廣東力特工程機械有限公司	GR202544000912	15%
廣東能建電力設備廠有限公司	GR202544001345	15%
廣東省電力線路器材廠有限公司	GR202344005932	15%
廣東拓奇電力技術發展有限公司	GR202344010074	15%
廣東天安項目管理有限公司	GR202544009103	15%
廣東天聯電力設計有限公司	GR202544009111	15%
廣東天信電力工程檢測有限公司	GR202444003158	15%

財務報告

六、 稅項(續)

2、 稅收優惠(續)

(1) 高新技術企業稅收優惠(續)

本公司被認定為高新技術企業的主要情況如下:(續)

公司名稱	證書編號	實際稅率
廣西桂能軟件有限公司	GR202345000760	15%
廣西泰能工程諮詢有限公司	GR202445000539	15%
廣州南方管道有限公司	GR202344013746	15%
國巖華北工程技術(北京)有限公司	GR202411005770	15%
杭州華電華源環境工程有限公司	GR202333003634	15%
杭州華源前線能源設備有限公司	GR202533006989	15%
杭州億普科技有限公司	GR202333010863	15%
湖北葛科工程試驗檢測有限公司	GR202542000366	15%
湖北省宜昌市鼎誠工程技術服務有限公司	GR202342008037	15%
湖南化工設計院有限公司	GR202443000809	15%
湖南科創電力工程技術有限公司	GR202443002146	15%
湖南科鑫電力設計有限公司	GR202343003238	15%
湖南科信檢測有限公司	GR202443001197	15%
湖南利德金屬結構有限責任公司	GR202543001506	15%
湖南南嶺衡陽民用爆破服務有限公司	GR202343000066	15%
湖南南嶺民爆工程有限公司	GR202343005182	15%
湖南南嶺民爆精細化工有限公司	GR202443002503	15%

財務報告

六、 稅項(續)

2、 稅收優惠(續)

(1) 高新技術企業稅收優惠(續)

本公司被認定為高新技術企業的主要情況如下:(續)

公司名稱	證書編號	實際稅率
湖南南嶺消防科技有限公司	GR202543005158	15%
湖南岳陽南嶺民用爆破服務有限公司	GR202343002104	15%
華業鋼構核電裝備有限公司	GR202533008756	15%
懷化南嶺民用爆破服務有限公司	GR202343000155	15%
江蘇電力裝備有限公司	GR202432002000	15%
江蘇江南檢測有限公司	GR202532005450	15%
江蘇科能電力工程諮詢有限公司	GR202532015872	15%
蘭州電力修造有限公司	GR202462000681	15%
澧源市海川達水務有限公司	GR202343002938	15%
南京電力金具設計研究院有限公司	GR202332015900	15%
南寧興典混凝土有限責任公司	GR202345000499	15%
山西華視檢測科技有限公司	GR202514000835	15%
邵陽三化有限責任公司	GR202543001364	15%
天津誠順達建築材料檢測有限公司	GR202412000896	15%
天津誠信達金屬檢測技術有限公司	GR202312002972	15%
天津津電供電設計所有限公司	GR202512000124	15%
天津藍巢電力檢修有限公司	GR202312001836	15%
天津藍巢特種吊裝工程有限公司	GR202312001621	15%

財務報告

六、 稅項(續)

2、 稅收優惠(續)

(1) 高新技術企業稅收優惠(續)

本公司被認定為高新技術企業的主要情況如下:(續)

公司名稱	證書編號	實際稅率
西安創源電力金具有限公司	GR202561000877	15%
西北電力建設第三工程有限公司	GR202561001411	15%
西北電力建設第一工程有限公司	GR202561001338	15%
揚州電力設備修造廠有限公司	GR202432016954	15%
宜昌正信建築工程試驗檢測有限公司	GR202542000342	15%
易普力錦泰(重慶)化工有限公司	GR202451100064	15%
易普力湘南(湖南)爆破器材有限責任公司	GR202543002847	15%
易普力向紅(湖南)機械化工有限責任公司	GR202543002380	15%
鎮江華東電力設備製造廠有限公司	GR202332002524	15%
中國電力工程顧問集團東北電力設計院有限公司	GR202522000346	15%
中國電力工程顧問集團華北電力設計院有限公司	GR202411000950	15%
中國電力工程顧問集團華東電力設計院有限公司	GR202331001014	15%
中國電力工程顧問集團西北電力設計院有限公司	GR202561001649	15%
中國電力工程顧問集團西南電力設計院有限公司	GR202551003879	15%
中國電力工程顧問集團新能源有限公司	GR202411005822	15%

財務報告

六、 稅項(續)

2、 稅收優惠(續)

(1) 高新技術企業稅收優惠(續)

本公司被認定為高新技術企業的主要情況如下:(續)

公司名稱	證書編號	實際稅率
中國電力工程顧問集團中南電力設計院有限公司	GR202442005177	15%
中國電力建設工程諮詢環境工程有限公司	GR202351006006	15%
中國電力建設工程諮詢有限公司	GR202311000508	15%
中國葛洲壩集團第二工程有限公司	GR202451001191	15%
中國葛洲壩集團第三工程有限公司	GR202361005723	15%
中國葛洲壩集團第一工程有限公司	GR202442000294	15%
中國葛洲壩集團電力有限責任公司	GR202442000691	15%
中國葛洲壩集團股份有限公司	GR202542001539	15%
中國葛洲壩集團國際工程有限公司	GR202311005603	15%
中國葛洲壩集團機電建設有限公司	GR202451001894	15%
中國葛洲壩集團機械船舶有限公司	GR202542000706	15%
中國葛洲壩集團建設工程有限公司	GR202553000162	15%
中國葛洲壩集團路橋工程有限公司	GR202542005498	15%
中國葛洲壩集團三峽建設工程有限公司	GR202442000318	15%
中國葛洲壩集團市政工程有限公司	GR202542000399	15%
中國葛洲壩集團易普力股份有限公司	GR202551102588	15%

財務報告

六、 稅項(續)

2、 稅收優惠(續)

(1) 高新技術企業稅收優惠(續)

本公司被認定為高新技術企業的主要情況如下:(續)

公司名稱	證書編號	實際稅率
中國能源建設集團安徽省電力設計院有限公司	GR202334004040	15%
中國能源建設集團東北電力第二工程有限公司	GR202521200078	15%
中國能源建設集團甘肅省電力設計院有限公司	GR202562000290	15%
中國能源建設集團廣東省電力設計研究院有限公司	GR202344009329	15%
中國能源建設集團廣西電力設計研究院有限公司	GR202445000069	15%
中國能源建設集團廣西水電工程局有限公司	GR202545000081	15%
中國能源建設集團國際工程有限公司	GR202511005895	15%
中國能源建設集團黑龍江省電力設計院有限公司	GR202423000845	15%
中國能源建設集團湖南火電建設有限公司	GR202543002788	15%
中國能源建設集團湖南省電力設計院有限公司	GR202443001001	15%
中國能源建設集團華北電力試驗研究院有限公司	GR202512000212	15%
中國能源建設集團華東電力試驗研究院有限公司	GR202433001250	15%
中國能源建設集團華南電力試驗研究院有限公司	GR202544000377	15%
中國能源建設集團華中電力試驗研究院有限公司	GR202343001483	15%

財務報告

六、 稅項(續)

2、 稅收優惠(續)

(1) 高新技術企業稅收優惠(續)

本公司被認定為高新技術企業的主要情況如下:(續)

公司名稱	證書編號	實際稅率
中國能源建設集團江蘇省電力設計院有限公司	GR202432017217	15%
中國能源建設集團科技發展有限公司	GR202412000411	15%
中國能源建設集團遼寧電力勘測設計院有限公司	GR202521001003	15%
中國能源建設集團南京線路器材有限公司	GR202532014920	15%
中國能源建設集團山西電力建設有限公司	GR202314000111	15%
中國能源建設集團山西省電力勘測設計院有限公司	GR202314000606	15%
中國能源建設集團陝西省電力設計院有限公司	GR202461002098	15%
中國能源建設集團瀋陽電力機械總廠有限公司	GR202421002323	15%
中國能源建設集團天津電力建設有限公司	GR202312000775	15%
中國能源建設集團天津電力設計院有限公司	GR202512000133	15%
中國能源建設集團(甘肅)工程有限公司	GR202562000365	15%
中國能源建設集團西北電力建設工程有限公司	GR202361000493	15%
中國能源建設集團西北電力試驗研究院有限公司	GR202461001189	15%
中國能源建設集團新疆電力設計院有限公司	GR202465000232	15%

財務報告

六、 稅項(續)

2、 稅收優惠(續)

(1) 高新技術企業稅收優惠(續)

本公司被認定為高新技術企業的主要情況如下:(續)

公司名稱	證書編號	實際稅率
中國能源建設集團雲南省電力設計院有限公司	GR202353000239	15%
中國能源建設集團浙江省電力設計院有限公司	GR202433006330	15%
中南電力項目管理諮詢(湖北)有限公司	GR202542005084	15%
中能建(北京)能源研究院有限公司	GR202311001586	15%
中能建(新疆)工程質量檢測有限公司	GR202465000351	15%
中能建儲能科技(武漢)有限公司	GR202342002690	15%
中能建地熱有限公司	GR202511004066	15%
中能建建築集團有限公司	GR202434005301	15%
中能建路橋工程有限公司	GR202412001176	15%
中能建氫能源有限公司	GR202511002156	15%
中能建西北城市建設有限公司	GR202361004083	15%
葛洲壩水務淄博博山有限公司	GR202337006694	15%
天津濱海新區塘沽環科新河污水處理有限公司	GR202312002427	15%
易普力一六九(湖南)化工有限責任公司	GR202543002674	15%

財務報告

六、稅項(續)

2、稅收優惠(續)

(2) 西部大開發稅收優惠

根據財政部、國家稅務總局、國家發展改革委2020年第23號公告規定，自2021年1月1日至2030年12月31日，對設在西部地區的鼓勵類產業企業減按15%的稅率徵收企業所得稅。本條所稱鼓勵類產業企業是指以《西部地區鼓勵類產業目錄》中規定的產業項目為主營業務，且其主營業務收入佔企業收入總額60%以上的企業。

本公司享受西部大開發稅收優惠的主要企業如下：

公司名稱	實際稅率
安塞中電工程新能源有限公司	15%
崇左市江州區中電智慧新能源有限公司	15%
崇左市江州區中能建新能源有限公司	15%
崇左市江州區中能綠電新能源有限公司	15%
淳化中能建投新能源有限公司	15%
大荔中能建投新能源有限公司	15%
大新中能建新能源有限公司	15%
恩施市越峰雲龍河水電開發有限公司	15%
扶綏縣中電智慧新能源有限公司	15%
扶綏中能建新能源有限公司	15%
葛洲壩易普力峨眉山民爆有限公司	15%
葛洲壩易普力廣西威奇化工有限責任公司	15%
葛洲壩易普力四川爆破工程有限公司	15%
易普力(新疆)礦山工程有限公司	15%
葛洲壩易普力重慶力能民爆股份有限公司	15%

財務報告

六、 稅項(續)

2、 稅收優惠(續)

(2) 西部大開發稅收優惠(續)

本公司享受西部大開發稅收優惠的主要企業如下:(續)

公司名稱	實際稅率
葛洲壩重慶大溪河水電開發有限公司	15%
共和中能建青交控新能源有限公司	15%
廣西桂能工程諮詢集團有限公司	15%
廣西河池小三峽旅遊有限公司	15%
廣西力元工程項目管理有限公司	15%
廣西龍江電力開發有限責任公司	15%
廣西水電科學研究院有限公司	15%
廣西泰能工程諮詢有限公司	15%
廣西中宇工程諮詢有限公司	15%
貴港中能建新能源有限公司	15%
涇源華漢新能源有限責任公司	15%
涇源華瀚海新能源有限責任公司	15%
涇川中能建投新能源有限公司	15%
涇陽捷茂能源科技有限公司	15%
涇源縣中能建投新能源有限公司	15%
酒泉能建玉能科技有限公司	15%
蘭州開元工程監理有限責任公司	15%
龍州縣中電智慧新能源有限公司	15%
隴縣中顧綠電新能源有限公司	15%

財務報告

六、 稅項(續)

2、 稅收優惠(續)

(2) 西部大開發稅收優惠(續)

本公司享受西部大開發稅收優惠的主要企業如下:(續)

公司名稱	實際稅率
隴縣中能建投新能源有限公司	15%
洛南中能建投新能源有限公司	15%
寧明縣中電智慧新能源有限公司	15%
寧明中能建新能源有限公司	15%
寧夏天長民爆器材有限責任公司	15%
寧夏中衛市中能建投新能源有限公司	15%
憑祥市中電智慧新能源有限公司	15%
四川能建工程技術服務有限公司	15%
天等縣中電智慧新能源有限公司	15%
天等中能建新能源有限公司	15%
吐魯番華新新能源有限責任公司	15%
西北電力建設第三工程有限公司	15%
西北電力建設第一工程有限公司	15%
西北電力建設工程監理有限責任公司	15%
新疆電力建設有限公司	15%
新疆鼎耀工程諮詢有限公司	15%
延安中顧綠電新能源有限公司	15%
延長縣電顧綠電新能源有限公司	15%
鹽池縣中能建投新能源有限公司	15%

財務報告

六、 稅項(續)

2、 稅收優惠(續)

(2) 西部大開發稅收優惠(續)

本公司享受西部大開發稅收優惠的主要企業如下:(續)

公司名稱	實際稅率
宜川中電工程新能源有限公司	15%
易普力錦泰(重慶)化工有限公司	15%
榆林中能建巨皇新能源有限公司	15%
張掖中能建投新能源有限公司	15%
中國電力工程顧問集團西北電力設計院有限公司	15%
中國能源建設集團(甘肅)工程有限公司	15%
中國能源建設集團甘肅省電力設計院有限公司	15%
中國能源建設集團陝西省電力設計院有限公司	15%
中國能源建設集團西北電力建設工程有限公司	15%
中國能源建設集團新疆電力設計院有限公司	15%
中國能源建設集團永勝新能源有限公司	15%
中國能源建設集團雲南火電建設有限公司	15%
中國能源建設集團雲南省電力設計院有限公司	15%
中能建新疆能源發展有限公司	15%
中能建投烏魯木齊新能源有限公司	15%

財務報告

六、 稅項(續)

2、 稅收優惠(續)

(3) 公共基礎設施項目稅收優惠

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(中華人民共和國主席令[2007]63號)第二十七條相關規定，本公司所屬子公司從事國家重點扶持的公共基礎設施項目投資經營，自項目取得第一筆生產經營收入所屬納稅年度起，第一年至第三年免徵企業所得稅，第四年至第六年減半徵收企業所得稅。

根據《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》(國務院令[2007]512號)第八十八條相關規定，本公司所屬子公司從事公共污水處理、公共垃圾處理、沼氣綜合開發利用、節能減排技術改造、海水淡化等環境保護、節能節水項目的所得，自項目取得第一筆生產經營收入所屬納稅年度起，第一年至第三年免徵企業所得稅，第四年至第六年減半徵收企業所得稅。

本公司享受公共基礎設施項目稅收優惠的主要企業如下：

公司名稱	開始年份
安塞中電工程新能源有限公司	2022年
保山市隆陽中能建投新能源有限公司(白玉光伏發電項目)	2025年
保山市隆陽中能建投新能源有限公司(共享儲能示範項目)	2025年
崇左市江州區中電智慧新能源有限公司	2024年
崇左市江州區中能建新能源有限公司	2023年
崇左市江州區中能綠電新能源有限公司	2023年
淳化中能建投新能源有限公司	2025年
大荔中能建投新能源有限公司	2021年
大新中能建新能源有限公司	2024年
扶綏縣中電智慧新能源有限公司	2024年
扶綏中能建新能源有限公司	2023年

財務報告

六、 稅項(續)

2、 稅收優惠(續)

(3) 公共基礎設施項目稅收優惠(續)

本公司享受公共基礎設施項目稅收優惠的主要企業如下:(續)

公司名稱	開始年份
皋蘭優能新能源投資有限公司	2024年
共和中能建青交控新能源有限公司	2022年
貴港中能建新能源有限公司	2023年
鶴慶中能建新能源有限公司	2023年
黑龍江省風雲風力發電有限責任公司	2020年
湖南藍山中電工程新能源有限公司	2020年
湖南醴陵中電工程新能源有限公司	2020年
遼源華漢新能源有限責任公司	2025年
遼源華瀚海新能源有限責任公司	2025年
涇陽捷茂能源科技有限公司	2023年
靈山縣中能建投新能源有限公司	2023年
龍州縣中電智慧新能源有限公司	2024年
隴縣中能建投新能源有限公司	2025年
南宮市中能綠電新能源有限公司	2021年
寧明縣中電智慧新能源有限公司	2024年
寧明中能建新能源有限公司	2023年
寧夏中衛市中能建投新能源有限公司	2025年
平定中能建投新能源有限公司(二期風力發電擴建項目)	2023年

財務報告

六、 稅項(續)

2、 稅收優惠(續)

(3) 公共基礎設施項目稅收優惠(續)

本公司享受公共基礎設施項目稅收優惠的主要企業如下:(續)

公司名稱	開始年份
平定中能建投新能源有限公司(一期風力發電項目)	2020年
憑祥市中電智慧新能源有限公司	2024年
沁水遠景匯合風電有限公司	2021年
衢州市衢江區中能綠電新能源有限公司	2021年
邵陽縣湖火新能源有限公司	2025年
射陽中南電力新能源有限公司	2022年
神池中能建投新能源有限公司	2025年
天等縣中電智慧新能源有限公司	2024年
天等中能建新能源有限公司	2022年
昔陽中能建投新能源有限公司	2023年
延長縣電顧綠電新能源有限公司	2025年
鹽池縣中能建投新能源有限公司	2022年
陽江市陽東中能智慧新能源有限公司	2025年
宜城市綜電工程新能源有限公司	2022年
永嘉中電工程新能源有限公司	2021年
浙江慶元中能綠電風電有限公司	2024年
鎮寧中能綠電新能源有限公司	2024年
中電大理新能源有限公司	2023年
中電雙柏新能源有限公司	2025年

財務報告

六、 稅項(續)

2、 稅收優惠(續)

(3) 公共基礎設施項目稅收優惠(續)

本公司享受公共基礎設施項目稅收優惠的主要企業如下:(續)

公司名稱	開始年份
中南電力武漢新能源有限公司	2022年
中能建(青田)新能源有限公司	2021年
中能建汝陽新能源有限公司	2020年
中能建投(廣饒)新能源有限公司	2023年
中能建投(金沙)新能源有限公司	2025年
中能建投(六盤水)電力有限公司	2025年
中能建投(陽江)新能源有限公司	2024年
中能建投(紫雲)新能源發電有限公司	2023年
中能建投安達市新能源有限公司	2022年
中能建投池州新能源有限公司	2022年
中能建投大安能源有限公司	2024年
中能建投哈密新能源有限公司	2023年
中能建投黑龍江新能源有限公司	2021年
中能建投金龍山風電(南雄)有限公司	2021年
中能建投石河子新能源有限公司	2023年
中能建投松原新能源有限公司	2022年
中能建投圍場滿族蒙古族自治縣風力發電有限公司	2025年
中能建投烏魯木齊新能源有限公司	2025年
中能建投無為新能源有限公司	2021年

財務報告

六、 稅項(續)

2、 稅收優惠(續)

(3) 公共基礎設施項目稅收優惠(續)

本公司享受公共基礎設施項目稅收優惠的主要企業如下:(續)

公司名稱	開始年份
中能建投錫林郭勒盟新能源有限公司	2020年
中能綠電(張掖)新能源有限公司	2023年
中能綠電(浙江慶元)光伏能源有限公司	2023年
株洲湖火新能源有限公司	2024年
諸城中能建投新能源有限公司	2023年
中能建投懷安新能源有限公司	2025年
中能建投(河池)新能源投資有限公司	2025年
張掖中能建投新能源有限公司	2025年
吐魯番華新新能源有限責任公司	2025年
尚義津尚新能源開發有限公司	2025年
池州合洪新能源有限公司	2025年
衡山中能建投能源有限公司	2025年
中南電力天門新能源有限公司	2025年

3、 其他

適用 不適用

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋

1、 貨幣資金

適用 不適用

項目	單位：千元 幣種：人民幣	
	期末餘額	期初餘額
庫存現金	24,285	18,975
銀行存款	85,105,605	82,362,899
其他貨幣資金	8,946,432	8,780,334
合計	94,076,322	91,162,208
其中：存放在境外的款項總額	9,955,802	7,853,595

其他說明：

- (1) 本公司其他貨幣資金主要包括銀行承兌匯票保證金、信用證保證金、保函保證金等使用有限的款項，參見附註七、25所有權或使用權受到限制的資產。
- (2) 本公司部分存放在境外的貨幣資金受有關國家或地區的外匯管制所限而不可自由兌換為外幣或從這些國家或地區匯出。

2、 交易性金融資產

適用 不適用

項目	期末餘額	單位：千元 幣種：人民幣	
		期初餘額	指定理由和依據
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	303,613	420,989	/
其中：			
債務工具投資	302,898	400,303	/
權益工具投資	715	20,686	/
合計	303,613	420,989	/

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

3、 應收票據

(1). 應收票據分類列示

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
銀行承兌票據	4,288,887	3,169,750
商業承兌票據	426,505	1,021,580
合計	4,715,392	4,191,330

(2). 期末公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
銀行承兌票據	2,075,011	1,800,202
商業承兌票據		207,084
合計	2,075,011	2,007,286

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

3、 應收票據(續)

(3). 按壞賬計提方法分類披露

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

類別	期末餘額				期初餘額					
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備			
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	賬面價值	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備										
其中：										
按組合計提壞賬準備	4,716,132	100.00	740	0.02	4,715,392	4,198,276	100.00	6,946	0.17	4,191,330
其中：										
銀行承兌匯票	4,288,887	90.94			4,288,887	3,169,750	75.50			3,169,750
商業承兌匯票	427,245	9.06	740	0.17	426,505	1,028,526	24.50	6,946	0.68	1,021,580
合計	4,716,132	/	740	/	4,715,392	4,198,276	/	6,946	/	4,191,330

按單項計提壞賬準備：

適用 不適用

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

3、 應收票據(續)

(3). 按壞賬計提方法分類披露(續)

按組合計提壞賬準備：

適用 不適用

組合計提項目：按組合計提壞賬準備

單位：千元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
商業承兌匯票組合	427,245	740	0.17
合計	427,245	740	0.17

按組合計提壞賬準備的說明

適用 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

對本期發生損失準備變動的應收票據賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

(4). 壞賬準備的情況

適用 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

(5). 本期實際核銷的應收票據情況

適用 不適用

其中重要的應收票據核銷情況：

適用 不適用

應收票據核銷說明：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

4、 應收賬款

(1). 按賬齡披露

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內		
其中：1年以內分項		
1年以內	58,906,431	64,152,007
1年以內小計	58,906,431	64,152,007
1至2年	13,107,724	11,873,699
2至3年	8,959,290	7,302,899
3年以上	12,996,606	8,780,517
合計	93,970,051	92,109,122

(2). 按壞賬計提方法分類披露

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備			賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	賬面價值	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備										
其中：										
按組合計提壞賬準備	93,970,051	100.00	8,534,637	9.08	85,435,414	92,109,122	100.00	6,871,817	7.46	85,237,305
其中：										
按組合計提壞賬準備	93,970,051	100.00	8,534,637	9.08	85,435,414	92,109,122	100.00	6,871,817	7.46	85,237,305
合計	93,970,051	/	8,534,637	/	85,435,414	92,109,122	/	6,871,817	/	85,237,305

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

4、 應收賬款(續)

(2). 按壞賬計提方法分類披露(續)

按單項計提壞賬準備：

適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

適用 不適用

組合計提項目：按組合計提壞賬準備

單位：千元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
按組合計提壞賬準備	93,970,051	8,534,637	9.08
合計	93,970,051	8,534,637	9.08

按組合計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

對本期發生損失準備變動的應收賬款賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

4、 應收賬款(續)

(3). 壞賬準備的情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	計提	本期變動金額			期末餘額
			收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
按組合計提壞賬準備	6,871,817	1,747,118		56,428	-27,870	8,534,637
合計	6,871,817	1,747,118		56,428	-27,870	8,534,637

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

(4). 本期實際核銷的應收賬款情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	56,428

其中重要的應收賬款核銷情況

適用 不適用

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

4、 應收賬款(續)

(5). 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

適用 不適用

其他說明：

期末餘額前五名的應收賬款和合同資產合計數為13,183,474千元，佔應收賬款和合同資產期末餘額合計數的比例為6.41%，相應計提的應收賬款壞賬準備和合同資產減值準備合計數為260,479千元。

其他說明：

適用 不適用

截至2025年12月31日，本公司因金融資產轉移而終止確認的應收賬款合計人民幣3,021,351千元。

5、 合同資產

(1). 合同資產情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
合同資產	111,648,863	3,412,875	108,235,988	106,687,710	3,032,372	103,655,338
合計	111,648,863	3,412,875	108,235,988	106,687,710	3,032,372	103,655,338

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

5、 合同資產(續)

(2). 按壞賬計提方法分類披露

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備			賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	賬面價值	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	賬面價值
按組合計提壞賬準備	111,648,863	100.00	3,412,875	3.06	108,235,988	106,687,710	100.00	3,032,372	2.84	103,655,338
其中：										
按組合計提減值準備	111,648,863	100.00	3,412,875	3.06	108,235,988	106,687,710	100.00	3,032,372	2.84	103,655,338
合計	111,648,863	/	3,412,875	/	108,235,988	106,687,710	/	3,032,372	/	103,655,338

按組合計提壞賬準備：

適用 不適用

組合計提項目：低風險組合

單位：千元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
低風險組合	111,648,863	3,412,875	3.06
合計	111,648,863	3,412,875	3.06

其他說明

適用 不適用

合同資產主要由本公司的工程建設業務產生。本公司根據與客戶簽訂的工程建設合同提供工程承包、施工服務，並根據履約進度在合同期內確認收入。本公司的客戶根據合同規定與本公司就工程承包、施工服務履約進度進行結算，並在結算後根據合同規定的信用期支付工程價款。本公司根據履約進度確認的收入金額超過已辦理結算價款的部分確認為合同資產，已辦理結算價款超過本公司根據履約進度確認的收入金額部分確認為合同負債。

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

6、 應收款項融資

(1). 應收款項融資分類列示

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
銀行承兌匯票	952,594	1,088,616
合計	952,594	1,088,616

7、 預付款項

(1). 預付款項按賬齡列示

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	期末餘額		期初餘額	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
1年以內	22,370,149	68.34	20,953,146	69.43
1至2年	4,912,297	15.01	5,465,373	18.11
2至3年	2,484,803	7.59	1,474,091	4.88
3年以上	2,967,074	9.06	2,287,063	7.58
合計	32,734,323	100.00	30,179,673	100.00

(2). 按預付對象歸集的期末餘額前五名的預付款情況

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

8、 其他應收款

項目列示

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應收股利	126,626	152,175
其他應收款	31,911,404	32,105,604
合計	32,038,030	32,257,779

其他說明：

適用 不適用

應收股利

(1). 應收股利

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目(或被投資單位)	期末餘額	期初餘額
國藥集團西安生物製藥有限公司	80,418	100,522
雲南和興投資開發股份有限公司	15,610	18,039
廣西柳州市桂柳水電有限公司	6,985	14,120
大唐武定新能源有限責任公司	6,013	6,013
耒陽太平風電有限公司	6,090	3,402
其他	11,510	10,079
合計	126,626	152,175

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

8、 其他應收款(續)

應收股利(續)

(2). 重要的賬齡超過1年的應收股利

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目(或被投資單位)	期末餘額	賬齡	未收回的原因	是否發生減值
國藥集團西安生物製藥有限公司	80,418	3-4年	被投資公司流動資金緊張	是
雲南和興投資開發股份有限公司	15,610	1-2年	被投資公司流動資金緊張	否
合計	96,028	/ /		/

其他應收款

(1). 按賬齡披露

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內		
其中：1年以內分項		
1年以內	24,616,360	13,768,754
1年以內小計	24,616,360	13,768,754
1至2年	3,350,140	7,890,654
2至3年	2,736,350	6,519,036
3年以上	5,351,665	7,228,356
合計	36,054,515	35,406,800

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

8、 其他應收款(續)

其他應收款(續)

(2). 按款項性質分類情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

款項性質	期末賬面餘額	期初賬面餘額
押金保證金	16,563,235	14,583,258
其他代墊款	11,943,390	11,805,679
拆借資金	3,077,976	5,412,588
應收代繳稅金	587,556	515,593
其他	3,882,358	3,089,682
合計	36,054,515	35,406,800

(3). 壞賬準備計提情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月預期 信用損失	整個存續期預期 信用損失(未發 生信用減值)	整個存續期預期 信用損失(已發 生信用減值)	
2025年1月1日餘額	1,576,979		1,724,217	3,301,196
2025年1月1日餘額在本期				
— 轉入第二階段				
— 轉入第三階段				
— 轉回第二階段				
— 轉回第一階段				
本期計提	209,444		848,479	1,057,923
本期收回或轉回			20,628	20,628
本期核銷			199,050	199,050
其他變動			3,670	3,670
2025年12月31日餘額	1,786,423		2,356,688	4,143,111

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

8、 其他應收款(續)

其他應收款(續)

(4). 本期實際核銷的其他應收款情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	核銷金額
實際核銷的其他應收款	199,050

(5). 其他應收款金額前5名情況

適用 不適用

	期末餘額	佔其他應收款期 末餘額合計數的 比例(%)	款項的性質	賬齡	壞賬準備 期末餘額
南京經濟技術開發區管理 委員會	3,178,988	8.82	保證金等	1-2年、4-5年、 5年以上	
ATTARAT POWER COMPANY	1,643,400	4.56	保證金	1年以內	501,631
重慶葛洲壩融創金裕置業 公司	655,902	1.82	合作經營投入款	4-5年	
廣東深大城際鐵路有限公司	573,213	1.59	保證金	1年以內	
浙江省電力建設有限公司	445,162	1.23	保證金	1年以內、1-2 年、2-3年	20,094
合計	6,496,665	18.02	/	/	521,725

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

9、 存貨

(1). 存貨分類

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
在途物資	31,865		31,865	66,878		66,878
原材料	4,914,259	51,370	4,862,889	4,028,722	48,436	3,980,286
在產品	2,703,673	23,843	2,679,830	2,047,885	58,478	1,989,407
開發成本	45,764,410	46,741	45,717,669	43,761,606	10,925	43,750,681
庫存商品	4,748,917	107,963	4,640,954	4,693,339	104,782	4,588,557
開發產品	21,413,685	466,601	20,947,084	20,466,119	209,249	20,256,870
周轉材料	230,453	8,391	222,062	252,927	8,511	244,416
合計	79,807,262	704,909	79,102,353	75,317,476	440,381	74,877,095

(2). 存貨跌價準備及合同履約成本減值準備

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加金額		本期減少金額		期末餘額
		計提	其他	轉回或轉銷	其他	
原材料	48,436	4,034		1,100		51,370
在產品	58,478	29,406		64,041		23,843
開發成本	10,925	43,343		7,527		46,741
庫存商品	104,782	11,499		8,318		107,963
開發產品	209,249	301,063		43,711		466,601
周轉材料	8,511			120		8,391
合計	440,381	389,345		124,817		704,909

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

9、 存貨(續)

(2). 存貨跌價準備及合同履約成本減值準備(續)

本期轉回或轉銷存貨跌價準備的原因

✓適用 不適用

項目	確定可變現淨值的具體依據	轉回存貨跌價準備的原因	轉銷存貨跌價準備的原因
原材料	相關產成品估計售價減去至完工估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額確定可變現淨值	以前期間計提了存貨跌價準備的存貨可變現淨值上升	本期將已計提存貨跌價準備的存貨售出
在產品			
開發產品			
開發成本			
庫存商品			
周轉材料			

(3). 存貨期末餘額含有的借款費用資本化金額及其計算標準和依據

✓適用 不適用

截至2025年12月31日，本公司存貨期末餘額中含有借款費用資本化的金額為人民幣6,636,915千元。

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

10、 一年內到期的非流動資產

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
一年內到期的長期應收款	3,710,179	6,307,613
一年內到期的其他非流動資產	1,082,748	862,749
合計	4,792,927	7,170,362

一年內到期的債權投資

適用 不適用

一年內到期的其他債權投資

適用 不適用

11、 其他流動資產

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
待抵扣增值稅	17,086,836	14,702,756
預繳稅金	2,555,507	2,237,440
其他	145,554	123,759
合計	19,787,897	17,063,955

12、 長期應收款

(1). 長期應收款情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			賬面餘額	期初餘額			折現率區間
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值		賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	
分期收款提供勞務	29,089,137	801,382	28,287,755	28,448,836	616,924	27,831,912		
其他	818,239		818,239	578,144		578,144		
合計	29,907,376	801,382	29,105,994	29,026,980	616,924	28,410,056	/	

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

12、 長期應收款(續)

(2). 按壞賬計提方法分類披露

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	485,700	1.62	263,181	54.19	222,519	485,700	1.67	194,464	40.04	291,236
其中：										
單項計提壞賬準備	485,700	1.62	263,181	54.19	222,519	485,700	1.67	194,464	40.04	291,236
按組合計提壞賬準備	29,421,676	98.38	538,201	1.83	28,883,475	28,541,280	98.33	422,460	1.48	28,118,820
其中：										
按組合計提壞賬準備	29,421,676	98.38	538,201	1.83	28,883,475	28,541,280	98.33	422,460	1.48	28,118,820
合計	29,907,376	100.00	801,382	2.68	29,105,994	29,026,980	100	616,924	2.13	28,410,056

按組合計提壞賬準備：

適用 不適用

組合計提項目：應收工程款組合

單位：千元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
應收工程款組合	29,421,676	538,201	1.83
合計	29,421,676	538,201	1.83

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

13、 長期股權投資

(1). 長期股權投資情況

✓適用 □不適用

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位	期初餘額	追加投資	減少投資	本期增減變動					期末餘額	減值準備 期末餘額
				權益法下 確認的 投資損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告發放 現金股利 或利潤	計提減值 準備		
一、合營企業										
武漢葛洲壩龍湖房地產開發 有限公司	2,496,535			-15,009						2,481,526
中隴防城港電力有限公司	1,747,214			32,570			60,992			1,718,792
南京葛洲壩城市地下空間綜合建 設開發有限公司	1,484,248	98,780								1,583,028
烏魯木齊葛洲壩電建路橋總城高 速公路有限公司	823,181			-54,896						768,285
南沙國際金融島(廣州)有限公司	645,088			-1,171						643,917
廣西欽州葛洲壩過境高速公路 有限公司	577,328			-21,669						555,659
中能建(界首)投資建設有限公司	240,676									240,676
中能建(鳳陽)建設投資有限公司	213,684			5,214						218,898
雲南葛洲壩宣揚高速公路開發 有限公司	315,703			-97,204						218,499
廣州市正林房地產開發有限公司	1,200,102		1,045,100	743						155,745
其他	1,892,241	337,403	724,363	-1,679			17,833			1,485,769
小計	11,636,000	436,183	1,769,463	-153,101			78,825			10,070,794

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

13、 長期股權投資(續)

(1). 長期股權投資情況(續)

被投資單位	期初餘額	追加投資	減少投資	本期增減變動				其他	期末餘額	減值準備 期末餘額
				權益法下 確認的 投資損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告發放 現金股利 或利潤			
百和六號(深圳)投資合夥企業 (有限合夥)	909,446	256,499							1,165,945	
貴州省六安高速公路有限公司	1,095,815	67,784							1,163,599	
深圳諾德實中置業有限責任公司	822,828			307,421					1,130,249	
上海華潤燃能置業有限公司		947,628		-14,287					933,341	
河北承克高速公路有限公司	884,338								884,338	
新疆浩源供水有限公司	770,000	30,000							800,000	
延安葛洲壩陝建東線城高速公路 有限公司	645,921	110,378							756,299	
濟商高速公路(菏澤)有限公司	454,423	282,040							736,463	
葛洲壩(唐山)豐南投資建設 有限公司	683,376	20,088							703,464	
新疆葛洲壩喬巴特水利樞紐工程 開發有限公司	563,213	118,723							681,936	
濟商高速公路(濟寧)有限公司	444,100	233,810		-562					677,348	
貴州中能建納赫高速公路 有限公司	884,363		234,687						649,676	
廣西全灌高速公路有限公司	648,830								648,830	

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

13、 長期股權投資(續)

(1). 長期股權投資情況(續)

被投資單位	期初餘額	追加投資	減少投資	本期增減變動					期末餘額	減值準備 期末餘額
				權益法下 確認的 投資損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告發放 現金股利 或利潤	計提減值 準備		
杭州龍譽投資管理有限公司	598,425			85					598,510	
山東葛洲壩鄒鄒高速公路 有限公司	477,850	85,813		-160					563,503	
陝西關環麟法高速公路有限公司	458,740	98,840		-11,903					545,677	
中葛(漯河)建設工程有限公司	412,400	60,000							472,400	
濟南市歷城區全福河投資開發 有限公司	250,163	168,000		-7,224					410,939	
其他	13,448,449	2,445,953	3,180,529	-370,950	-67		566,717		11,776,139	54,106
小計	41,191,690	6,720,963	3,415,216	-75,805	-67		566,717		43,854,848	54,106
合計	52,827,690	7,157,146	5,184,679	-228,906	-67		645,542		53,925,642	54,106

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

14、 其他權益工具投資

(1). 其他權益工具投資情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	追加投資	本期增減變動		其他	期末餘額	本期確認的 股利收入	本期末累計 計入其他綜 合收益的 利得和損失
			減少投資	本期計入 其他綜合 收益的 利得和損失				
上市公司股票投資：								
新疆雪峰科技(集團)股 份有限公司	173,800			-7,400		166,400	4,000	101,400
申能股份有限公司	56,014			-5,782		50,232	4,318	40,929
佳通輪胎股份有限公司	36,053		4,200	-12,390		19,463		19,149
武商集團股份有限公司	10,340			-336		10,004	297	9,323
廣西桂冠電力股份 有限公司	2,973			451		3,424	74	3,019
北京京能電力股份 有限公司	2,328			1,045		3,373	79	2,936
非上市公司權益投資：								
中國電力新能源 有限公司	198,305			5,085		203,390	713	3,390
D&C工程有限公司	209,341			-9,528		199,813	31,276	195,539
哈密大南湖新能源 有限公司	75,000	76,480				151,480		
昌吉綠能新能源 有限公司	107,000					107,000		
其他	1,695,619	108,294	508,648	-9,511		1,285,754	20,261	181,712
合計	2,566,773	184,774	512,848	-38,366		2,200,333	61,018	557,397

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

14、 其他權益工具投資(續)

(2). 本期存在終止確認的情況說明

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	因終止確認轉入留存 收益的累計利得	因終止確認轉入留存 收益的累計損失	終止確認的原因
綠色動力環保集團股份有限公司	3,900		正常退出
邯鄲市中懋能源科技有限公司	1,800		正常退出
皋蘭昌通建設項目管理有限公司	1,110		對外轉讓
信達金融租賃有限公司	4,215		正常退出
佳通輪胎股份有限公司	16,590	12,390	對外轉讓
合計	27,615	12,390	/

15、 其他非流動金融資產

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	13,386,618	12,998,218
其中：權益工具投資	6,233,050	6,629,960
基金及其他非權益類投資	7,153,568	6,368,258
合計	13,386,618	12,998,218

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

16、 投資性房地產

投資性房地產計量模式

(1). 採用成本計量模式的投資性房地產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	房屋、建築物	土地使用權	在建工程	合計
一、賬面原值				
1. 期初餘額	1,366,880	192,377		1,559,257
2. 本期增加金額	508,198	1,207		509,405
(1) 外購	292,264	1,207		293,471
(2) 固定資產轉入	215,934			215,934
3. 本期減少金額	56,921			56,921
(1) 處置	765			765
(2) 轉至固定資產	56,156			56,156
(3) 其他				
4. 期末餘額	1,818,157	193,584		2,011,741
二、累計折舊和累計攤銷				
1. 期初餘額	600,241	48,484		648,725
2. 本期增加金額	50,135	4,517		54,652
(1) 計提或攤銷	50,135	4,517		54,652
(2) 固定資產轉入				
3. 本期減少金額	4,974			4,974
(1) 處置	592			592
(2) 轉至固定資產	4,382			4,382
(3) 其他				
4. 期末餘額	645,402	53,001		698,403
三、減值準備				
1. 期初餘額	10,160	5,292		15,452
2. 本期增加金額				
3. 本期減少金額				
4. 期末餘額	10,160	5,292		15,452
四、賬面價值				
1. 期末賬面價值	1,162,595	135,291		1,297,886
2. 期初賬面價值	756,479	138,601		895,080

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

16、 投資性房地產(續)

投資性房地產計量模式(續)

(2). 未辦妥產權證書的投資性房地產情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	未辦妥產權證書原因
房屋、建築物	29	正在辦理中
	29	

(3). 採用成本計量模式的投資性房地產的減值測試情況

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

17、 固定資產

項目列示

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
固定資產	98,795,265	73,908,630
固定資產清理	17,950	25,457
合計	98,813,215	73,934,087

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

17、 固定資產(續)

固定資產

(1). 固定資產情況

✓適用 □不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	房屋及 建築物	機器設備	運輸工具	電子設備	辦公設備	合計
一、賬面原值：						
1. 期初餘額	34,795,635	63,576,362	3,659,827	2,615,168	3,646,730	108,293,722
2. 本期增加金額	6,918,261	23,047,923	678,634	250,188	657,874	31,552,880
(1) 購置	66,628	1,293,594	550,330	175,274	294,044	2,379,870
(2) 在建工程轉入	6,495,084	21,130,033	118,785	73,379	354,361	28,171,642
(3) 企業合併增加	297,979	624,296	9,519	1,535	7,414	940,743
(4) 投資性房地產轉為自用	56,156					56,156
(5) 存貨轉為自用	2,414				2,055	4,469
3. 本期減少金額	108,829	1,174,722	397,098	90,608	132,492	1,903,749
(1) 處置或報廢	107,267	901,529	240,644	76,578	121,766	1,447,784
(2) 出售子公司		8,303				8,303
(3) 其他	1,562	264,890	156,454	14,030	10,726	447,662
4. 期末餘額	41,605,067	85,449,563	3,941,363	2,774,748	4,172,112	137,942,853
二、累計折舊						
1. 期初餘額	10,509,834	18,172,646	2,288,148	1,550,496	1,779,688	34,300,812
2. 本期增加金額	1,325,822	3,977,945	300,646	172,125	316,905	6,093,443
(1) 計提	1,255,856	3,864,492	295,181	171,263	310,491	5,897,283
(2) 收購子公司增加	65,584	113,453	5,465	862	6,414	191,778
(3) 由投資性房地產轉入	4,382					4,382
3. 本期減少金額	107,116	823,228	222,008	78,071	99,358	1,329,781
(1) 處置或報廢	107,108	630,919	212,999	67,139	90,368	1,108,533
(2) 因出售子公司而減少		1,859				1,859
(3) 其他	8	190,450	9,009	10,932	8,990	219,389
4. 期末餘額	11,728,540	21,327,363	2,366,786	1,644,550	1,997,235	39,064,474
三、減值準備						
1. 期初餘額	26,181	55,984	962	31	1,122	84,280
2. 本期增加金額	1,435	3,774	139	1,082	50	6,480
3. 本期減少金額	3,367	3,375	718	186		7,646
4. 期末餘額	24,249	56,383	383	927	1,172	83,114
四、賬面價值						
1. 期末賬面價值	29,852,278	64,065,817	1,574,194	1,129,271	2,173,705	98,795,265
2. 期初賬面價值	24,259,620	45,347,732	1,370,717	1,064,641	1,865,920	73,908,630

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

17、 固定資產(續)

固定資產(續)

(2). 通過經營租賃租出的固定資產

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末賬面價值
房屋及建築物	174,255
機器設備	10,053
運輸工具	557
小計	184,865

(3). 未辦妥產權證書的固定資產情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
房屋、建築物	389,005	正在辦理中

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

17、 固定資產(續)

固定資產(續)

(4). 固定資產清理

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
房屋及建築物	1,510	153
機器設備	13,109	24,372
運輸工具	2,959	340
電子設備	4	60
辦公設備及其他	368	532
合計	17,950	25,457

18、 在建工程

項目列示

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
在建工程	42,543,265	37,212,276
工程物資		64
合計	42,543,265	37,212,340

其他說明：

適用 不適用

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

18、 在建工程(續)

在建工程

(1). 在建工程情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
綠色氫氨醇一體化項目	4,131,123		4,131,123	1,629,248		1,629,248
中國能建浙江火電新疆吐魯番鄯善1GW光熱+光伏一體化項目	3,122,018		3,122,018	3,102,036		3,102,036
貴州六盤水市多能互補能源基地大灣2X660MW低熱值(CFB)煤電項目	3,083,784		3,083,784	1,458,661		1,458,661
中能建共和100萬千瓦源網荷儲項目	1,744,029		1,744,029	12,169		12,169
崑崙山中電工程共同富裕一體化項目	1,661,153		1,661,153	133,205		133,205
中能建投沙坡頭區牧光儲一體化(一期)項目	1,376,711		1,376,711	176,073		176,073
甘肅酒泉300MW壓縮空氣儲能示範工程	1,352,280		1,352,280	497,221		497,221
哈密「光(熱)儲」多能互補一體化綠電示範項目	1,262,886		1,262,886	456,601		456,601
大運河綠色低碳科創產業園	1,190,621		1,190,621	644,769		644,769
山東泰安350MW壓縮空氣儲能創新示範項目	1,079,516		1,079,516	349,272		349,272
本溪太子河抽水蓄能電站項目	1,069,870		1,069,870	622,077		622,077
山西垣曲二期抽水蓄能項目	955,661		955,661	553,669		553,669

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

18、 在建工程(續)

在建工程(續)

(1). 在建工程情況(續)

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
愛輝200MW一期風電項目和中俄文體產業基地項目	933,127		933,127	502,988		502,988
簡架頭、雲致沖建築用花崗岩礦項目	928,135		928,135	285,366		285,366
岷江彭山尖子山航電樞紐工程	870,311		870,311	727,481		727,481
梭山光伏發電項目	946,736		946,736	66,527		66,527
中國能建哈密光熱配套風光項目	832,247		832,247			
中能建投烏魯木齊50萬千瓦風電項目	770,558		770,558	133,014		133,014
巴東縣譚家梁子建築石料用灰巖礦開採及加工項目	751,175		751,175	329,973		329,973
中國能建肇東300MW一期風電項目	694,643		694,643	45,472		45,472
其他	13,944,304	157,623	13,786,681	25,550,626	64,172	25,486,454
合計	42,700,888	157,623	42,543,265	37,276,448	64,172	37,212,276

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

18、在建工程(續)

在建工程(續)

(2). 重要在建工程項目本期變動情況

✓適用 □不適用

項目名稱	預算數	期初餘額	本期增加金額	本期轉入固 定資產金額	期末餘額	工程累計投 入佔預算 比例(%)	工程進度 (%)	利息資本化 累計金額	單位：千元 幣種：人民幣		
									其中：本期 利息資本化 金額	本期利息 資本化率 (%)	資金來源
綠色氫氣儲一體化項目	6,946,180	1,629,248	2,501,875		4,131,123	59.47	59.47	59,818	52,364	2.85	自有資金+貸款
中國能建浙江火電新疆吐魯番智善1GW光熱+ 光伏一體化項目	5,109,630	3,102,036	640,089	620,107	3,122,018	73.24	73.24	103,726	57,751	2.20	自有資金+貸款
貴州六盤水市多能互補能源基地大灣 2X660MW低溫值(CFB)煤電項目	4,998,710	1,458,661	1,625,123		3,083,784	61.69	61.69	81,997	51,025	2.88	自有資金+貸款
中能建共和100萬千瓦源網荷儲項目	5,920,058	12,169	1,731,860		1,744,029	29.46	29.46	10,710	3,929	2.03	自有資金+貸款
嶽州縣中興工程共同富裕 一體化項目	5,000,000	133,205	1,527,948		1,661,153	33.22	33.22	14,815	14,815	2.85	自有資金+貸款
中能建投沙漠頭區牧光儲 一體化(一期)項目	2,055,457	176,073	1,200,638		1,376,711	66.98	66.98	15,714	15,077	2.46	自有資金+貸款
甘肅酒泉300MW壓縮空氣儲能示範工程	2,575,810	497,221	856,238	1,179	1,352,280	52.54	52.54	21,369	17,739	1.73	自有資金+貸款
哈密「光(風)儲」多能互補 一體化綠電示範項目	8,117,876	456,601	806,285		1,262,886	15.56	15.56	8,876	7,607	2.82	自有資金+貸款

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

18、在建工程(續)

在建工程(續)

(2). 重要在建工程項目本期變動情況(續)

項目名稱	預算數	期初餘額	本期增加金額	本期轉入固定資產金額	期末餘額	工程累計投入佔預算比例(%)	工程進度(%)	利息資本化累計金額	其中：本期利息資本化金額	本期利息資本化率(%)	資金來源
大運河綠色低碳科創產業園	13,307,380	644,769	545,852		1,190,621	8.95	8.95	37,890	24,931	2.70	自有資金+貸款
山東安350MW壓氣空氣儲能創新示範項目	2,100,890	349,272	731,166	92	1,079,516	51.43	51.43	30,663	26,418	2.24	自有資金+貸款
本溪太子河抽水蓄能電站項目	12,145,000	622,077	447,793		1,069,870	8.81	8.81	19,577	16,337	2.34	自有資金+貸款
山西垣曲二期抽水蓄能項目	8,815,910	553,669	401,992		955,661	10.84	10.84	18,213	11,013	2.24	自有資金+貸款
愛輝200MW一期風電項目和俄文龍產業基地項目	1,329,020	502,988	430,139		933,127	70.21	70.21	14,194	12,840	2.35	貸款
簡萊頭、雲致沖建業用花崗岩礦項目	1,605,520	285,366	642,769		928,135	57.81	57.81	61,378	27,111	2.50	自有資金+貸款
岷江彭山尖子山航電樞紐工程	1,077,000	727,481	142,830		870,311	80.81	80.81	30,379	16,025	2.75	自有資金+貸款
核山光伏發電項目	1,193,197	66,527	880,209		946,736	79.34	79.34	7,557	7,557	2.81	自有資金+貸款
中國能建哈密光熱配套風光項目	1,521,460		832,247		832,247	54.70	54.70	5,379	5,379	2.80	自有資金+貸款
中能建設烏魯木齊500千瓦風電項目	2,710,523	133,014	1,512,520	874,976	770,558	60.71	60.71	27,979	27,829	2.82	自有資金+貸款
巴東縣譚家梁子建築石料用灰巖開採及加工項目	944,435	329,973	421,202		751,175	79.54	79.54	28,585	17,250	2.41	自有資金+貸款
中國能建肇慶300MW一期風電項目	2,154,576	45,472	649,171		694,643	32.24	32.24	9,197	8,644	2.73	自有資金+貸款
合計	89,628,632	11,725,822	18,527,946	1,497,184	28,756,584	/	/	608,016	421,641	/	/

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

18、 在建工程(續)

在建工程(續)

(3). 本期計提在建工程減值準備情況

適用 不適用

(4). 在建工程的減值測試情況

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

工程物資

(1). 工程物資情況

適用 不適用

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

19、 使用權資產

(1). 使用權資產情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	房屋及 建築物	施工設備	運輸工具	其他 使用權資產	合計
一、賬面原值					
1. 期初餘額	5,507,069	327,958	345,852	7,907	6,188,786
2. 本期增加金額	681,167	18,305	3,061	125,711	828,244
(1) 租入	681,167	18,305	3,061	125,711	828,244
3. 本期減少金額	307,696	281,779	330,053	131	919,659
(1) 處置	307,696	281,779	330,053	131	919,659
4. 期末餘額	5,880,540	64,484	18,860	133,487	6,097,371
二、累計折舊					
1. 期初餘額	1,666,297	50,486	74,535	1,716	1,793,034
2. 本期增加金額	542,816	5,530	9,038	8,540	565,924
(1) 計提	542,816	5,530	9,038	8,540	565,924
3. 本期減少金額	171,418	40,616	67,587	131	279,752
(1) 處置	171,418	40,616	67,587	131	279,752
4. 期末餘額	2,037,695	15,400	15,986	10,125	2,079,206
三、減值準備					
1. 期初餘額					
2. 本期增加金額					
3. 本期減少金額					
4. 期末餘額					
四、賬面價值					
1. 期末賬面價值	3,842,845	49,084	2,874	123,362	4,018,165
2. 期初賬面價值	3,840,772	277,472	271,317	6,191	4,395,752

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

20、 無形資產

(1). 無形資產情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	土地使用權	專利、 非專利 技術及軟件	採礦權	特許經營權	其他	合計
一、賬面原值						
1. 期初餘額	15,333,239	2,429,330	6,007,918	89,307,424	291,867	113,369,778
2. 本期增加金額	1,358,196	278,480	129,460	12,739,351	2,132	14,507,619
(1) 購置	1,206,961	171,783	129,460	139,705	295	1,648,204
(2) 投資建設形成	24,546	556		12,598,405		12,623,507
(3) 收購子公司	126,689	10,201				136,890
(4) 開發支出轉入		95,940		1,241	1,837	99,018
3. 本期減少金額	82,334	14,683		14,256	64,868	176,141
(1) 處置	18,321	12,848		14,256		45,425
(2) 出售	57,297					57,297
(3) 其他	6,716	1,835			64,868	73,419
4. 期末餘額	16,609,101	2,693,127	6,137,378	102,032,519	229,131	127,701,256
二、累計攤銷						
1. 期初餘額	2,477,800	1,804,230	714,288	7,722,264	84,391	12,802,973
2. 本期增加金額	426,136	183,742	587,391	2,784,286	15,246	3,996,801
(1) 計提	420,945	182,241	587,391	2,784,286	15,246	3,990,109
(2) 收購子公司	5,191	1,501				6,692
3. 本期減少金額	19,388	12,569		1,164	31,041	64,162
(1) 處置	7,589	12,209		1,164		20,962
(2) 出售	10,841					10,841
(3) 其他	958	360			31,041	32,359
4. 期末餘額	2,884,548	1,975,403	1,301,679	10,505,386	68,596	16,735,612
三、減值準備						
1. 期初餘額	45,120					45,120
2. 本期增加金額						
3. 本期減少金額	800					800
4. 期末餘額	44,320					44,320
四、賬面價值						
1. 期末賬面價值	13,680,233	717,724	4,835,699	91,527,133	160,535	110,921,324
2. 期初賬面價值	12,810,319	625,100	5,293,630	81,585,160	207,476	100,521,685

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

20、 無形資產(續)

(2). 未辦妥產權證書的土地使用權情況

✓適用 □不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
土地使用權	38,161	正在辦理中

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

21、 商譽

(1). 商譽賬面原值

適用 不適用

被投資單位名稱或形成商譽的事項	期初餘額	單位：千元 幣種：人民幣		期末餘額
		本期增加 企業合併 形成的	本期減少 處置	
葛洲壩鍾祥水泥有限公司	653,762			653,762
易普力股份有限公司	386,116			386,116
葛洲壩易普力廣西威奇化工有限責任公司	356,235			356,235
西班牙易安國際股份公司、蓋颯工程技術股份公司	236,010			236,010
葛洲壩水務(濟南)有限公司	150,536			150,536
彭州分產能對應生產線	97,989			97,989
丹江口市中和水質淨化有限公司	81,082			81,082
葛洲壩水務(濱州)有限公司	78,027			78,027
中能建國際集團撒馬爾罕水泥外資有限公司	69,127			69,127
葛洲壩水務(沁陽)有限公司	60,559			60,559
葛洲壩水務(靈寶)有限公司	54,124			54,124
葛洲壩水務(黃岡)有限公司	40,447			40,447
醴陵市民用爆炸物品專營有限公司	3,624			3,624
衡陽市宏泰民用爆破器材有限責任公司	172			172
河南省松光民爆器材股份有限公司		162,230		162,230
其他	358,554	60,247		418,801
合計	2,626,364	222,477		2,848,841

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

21、 商譽(續)

(2). 商譽減值準備

適用 不適用

被投資單位名稱或形成商譽的事項	期初餘額	單位：千元 幣種：人民幣		期末餘額
		本期增加 計提	本期減少 處置	
衡陽市宏泰民用爆破器材有限公司	172			172
其他	1,348	18,292		19,640
合計	1,520	18,292		19,812

22、 長期待攤費用

適用 不適用

項目	期初餘額	單位：千元 幣種：人民幣			期末餘額
		本期 增加金額	本期 攤銷金額	其他 減少金額	
經營租入固定資產改良支出	6,885	6,992	1,928	550	11,399
保險費	22,529	95,230	13,434		104,325
其他	749,809	153,951	242,526	22,863	638,371
合計	779,223	256,173	257,888	23,413	754,095

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

23、 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

(1). 未經抵銷的遞延所得稅資產

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額		期初餘額	
	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產
資產減值準備	4,767,741	912,259	3,482,447	654,069
內部交易未實現利潤	5,275,434	1,230,165	4,851,093	1,124,080
可抵扣虧損	889,753	214,303	903,860	203,547
信用減值準備	7,576,667	1,369,319	6,575,261	1,081,889
應付職工薪酬	82,617	14,847	107,018	18,665
固定資產折舊	2,102	523	28,773	7,191
租賃負債	1,072,727	234,254	1,221,255	290,145
設定受益計劃	1,201,173	208,923	1,509,415	237,070
交易性金融資產及衍生金融 資產	35,356	6,554	32,133	6,070
其他債權投資	12,894	3,088	14,589	3,342
其他	1,069,133	202,223	903,560	166,923
合計	21,985,597	4,396,458	19,629,404	3,792,991

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

23、 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(2). 未經抵銷的遞延所得稅負債

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額		期初餘額	
	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債
交易性金融資產及衍生 金融資產	1,556,309	237,596	1,541,992	235,447
固定資產折舊及無形 資產攤銷	5,633,815	1,358,515	4,827,924	1,163,813
非同一控制下企業合併資 產評估增值	451,496	102,759	513,026	106,404
使用權資產	1,082,307	254,789	1,391,929	344,940
其他	1,972,586	375,570	2,483,339	486,984
合計	10,696,513	2,329,229	10,758,210	2,337,588

(3). 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額		期初餘額	
	遞延所得稅 資產和負債 互抵金額	抵銷後遞延 所得稅資產或 負債餘額	遞延所得稅 資產和負債 互抵金額	抵銷後遞延 所得稅資產或 負債餘額
遞延所得稅資產	215,487	4,180,971	231,518	3,561,473
遞延所得稅負債	215,487	2,113,742	231,518	2,106,070

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

23、 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(4). 未確認遞延所得稅資產明細

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
可抵扣暫時性差異	8,413,489	6,884,560
可抵扣虧損	17,861,508	17,174,685
合計	26,274,997	24,059,245

(5). 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

年份	期末金額	期初金額	備註
2025年		2,548,594	
2026年	3,639,357	4,242,325	
2027年	1,377,695	1,594,905	
2028年	2,580,359	2,987,183	
2029年	164,647	190,606	
2030年及以後	10,099,450	5,611,072	
合計	17,861,508	17,174,685	/

24、 其他非流動資產

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
預付企業所得稅	73,708		73,708	88,411		88,411
待抵扣增值稅	3,244,513		3,244,513	1,317,331		1,317,331
預付長期資產款	2,622,423	746	2,621,677	2,417,222	754	2,416,468
合同資產	94,453,672	2,131,592	92,322,080	85,441,700	1,698,567	83,743,133
其他	14,728,625		14,728,625	10,595,911		10,595,911
減：一年內到期部分	-1,259,267	-176,519	-1,082,748	-975,744	-112,995	-862,749
合計	113,863,674	1,955,819	111,907,855	98,884,831	1,586,326	97,298,505

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

25、 所有權或使用權受限資產

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末		期初	
	賬面價值	受限情況	賬面價值	受限情況
貨幣資金	11,059,461	開具銀行承兌匯票、保函保證金、三個月以上定期存款等	9,060,733	開具銀行承兌匯票、保函保證金、三個月以上定期存款等
應收票據	2,007,286	貸款質押	2,881,653	貸款質押
應收賬款	6,564,855	貸款質押	5,700,665	貸款質押
存貨	26,334,540	貸款抵押	24,137,906	貸款抵押
固定資產	3,093,233	貸款抵押	4,104,136	貸款抵押
長期應收款	7,939,221	貸款質押	9,249,081	貸款質押
無形資產	37,920,713	貸款抵押/質押	36,021,113	貸款抵押/質押
合計	94,919,309	/	91,155,287	/

26、 短期借款

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
信用及保證借款	46,338,560	39,935,906
抵押借款		5,000
質押借款	297,958	251,642
合計	46,636,518	40,192,548

27、 應付票據

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

種類	期末餘額	期初餘額
銀行承兌匯票	17,104,679	16,311,178
商業承兌匯票	164,168	316,888
信用證	533,237	163,244
財務公司承兌匯票		3,770
合計	17,802,084	16,795,080

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

28、 應付賬款

(1). 應付賬款列示

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應付工程進度款	115,542,355	109,316,236
應付材料採購款	42,964,414	41,737,516
應付設備款	17,160,311	13,951,955
應付質保金	11,375,624	9,833,934
應付勞務費	3,660,843	3,772,655
應付工程設計諮詢費	1,681,560	990,403
其他	8,404,867	8,935,519
合計	200,789,974	188,538,218

(2). 賬齡超過1年或逾期的重要應付賬款

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	未償還或結轉的原因
應付設備款	4,894,296	根據合同約定，未到支付節點
應付工程進度款	32,717,871	根據合同約定，未到支付節點
合計	37,612,167	/

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

29、 預收款項

(1). 預收款項列示

適用 不適用

項目	單位：千元 幣種：人民幣	
	期末餘額	期初餘額
預收租金	51,863	30,878
合計	51,863	30,878

30、 合同負債

適用 不適用

項目	單位：千元 幣種：人民幣	
	期末餘額	期初餘額
建造合同已結算未完工程款	38,800,500	32,067,487
預收售樓款	11,925,817	10,256,437
預收工程款	34,595,346	31,056,167
預收產品銷售款	3,005,706	1,767,445
其他	3,749,084	3,845,777
合計	92,076,453	78,993,313

31、 應付職工薪酬

(1). 應付職工薪酬列示

適用 不適用

項目	單位：千元 幣種：人民幣			
	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
一、短期薪酬	2,203,542	27,403,523	27,676,320	1,930,745
二、離職後福利—設定提存計劃	201,201	4,200,110	4,251,273	150,038
三、辭退福利	634	65,387	64,352	1,669
四、一年內到期的其他福利	99,651	887,225	904,920	81,956
合計	2,505,028	32,556,245	32,896,865	2,164,408

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

31、應付職工薪酬(續)

(2). 短期薪酬列示

適用 不適用

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	單位：千元	幣種：人民幣
				期末餘額	
一、工資、獎金、津貼和補貼	1,105,011	21,103,949	21,359,949		849,011
二、職工福利費		1,445,374	1,445,374		
三、社會保險費	158,633	2,043,863	2,067,130		135,366
其中：醫療保險費	144,399	1,809,529	1,828,976		124,952
工傷保險費	12,109	183,397	187,691		7,815
生育保險費	2,125	50,937	50,463		2,599
四、住房公積金	226,600	2,114,546	2,154,465		186,681
五、工會經費和職工教育經費	712,777	684,300	637,998		759,079
六、其他	521	11,491	11,404		608
合計	2,203,542	27,403,523	27,676,320		1,930,745

(3). 設定提存計劃列示

適用 不適用

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	單位：千元	幣種：人民幣
				期末餘額	
1、基本養老保險	135,866	2,958,470	2,994,100		100,236
2、失業保險費	15,160	109,018	115,192		8,986
3、企業年金繳費	50,175	1,132,622	1,141,981		40,816
合計	201,201	4,200,110	4,251,273		150,038

其他說明：

適用 不適用

除了社會基本養老保險之外，本公司依據國家企業年金製度的相關政策建立企業年金計劃，本公司按照工資總額的一定比例計提年金，相應支出計入當期損益。

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

32、 應交稅費

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
增值稅	3,898,529	3,745,742
企業所得稅	2,491,569	2,554,666
代扣代繳個人所得稅	416,270	378,632
城市維護建設稅	78,250	72,237
土地增值稅	590,017	544,464
房產稅	45,024	45,673
土地使用稅	16,583	15,397
教育費附加	52,320	48,145
其他	223,014	214,443
合計	7,811,576	7,619,399

33、 其他應付款

(1). 項目列示

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應付股利	738,260	1,328,459
其他應付款	66,865,275	67,869,073
合計	67,603,535	69,197,532

(2). 應付股利

分類列示

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
普通股股利	738,260	1,328,459
合計	738,260	1,328,459

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

33、 其他應付款(續)

(3). 其他應付款

按款項性質列示其他應付款

✓適用 不適用

項目	單位：千元 幣種：人民幣	
	期末餘額	期初餘額
押金保證金	34,058,150	35,282,024
拆借款	10,067,449	10,453,874
應付代收代墊款	17,959,895	16,502,582
三供一業分離移交款項	455,446	487,062
應付日常支出款項	3,965,389	4,781,035
房地產銷售誠意金	101,806	48,167
其他	257,140	314,329
合計	66,865,275	67,869,073

34、 1年內到期的非流動負債

✓適用 不適用

項目	單位：千元 幣種：人民幣	
	期末餘額	期初餘額
一年內到期的長期借款	19,610,214	19,509,451
一年內到期的長期應付職工薪酬	649,280	731,750
一年內到期的應付債券	303,741	1,703,054
其他	1,506,114	1,806,498
合計	22,069,349	23,750,753

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

35、 其他流動負債

其他流動負債情況

適用 不適用

項目	單位：千元 幣種：人民幣	
	期末餘額	期初餘額
待轉銷項稅額	3,293,003	2,852,662
預計負債	641,198	433,930
已背書未到期的承兌匯票	1,709,328	2,723,392
其他	97,427	68,596
合計	5,740,956	6,078,580

36、 長期借款

(1). 長期借款分類

適用 不適用

項目	單位：千元 幣種：人民幣	
	期末餘額	期初餘額
信用及保證借款	157,190,561	136,108,555
質押借款	60,082,404	46,013,403
抵押借款	27,446,933	30,397,110
減：一年內到期的長期借款	19,610,214	19,509,451
合計	225,109,684	193,009,617

37、 應付債券

(1). 應付債券

適用 不適用

項目	單位：千元 幣種：人民幣	
	期末餘額	期初餘額
應付債券合計	23,418,461	15,702,373
減：一年內到期的應付債券	303,741	1,703,054
合計	23,114,720	13,999,319

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

37、 應付債券(續)

(2). 應付債券的具體情況:(不包括劃分為金融負債的優先股、永續債等其他金融工具)

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

債券名稱	面值(元)	發行日期	債券期限	發行金額	期初餘額	本期發行	按面值 計提利息	溢折價攤銷	本期償還	期末餘額	是否 違約
22能建01	100	2022/7/22	3年	1,500,000	1,459,306				1,459,306		否
24能建K1	100	2024/3/7	10年	1,000,000	1,000,000					1,000,000	否
24中能建GN001A (科創票據)	100	2024/9/25	5年	500,000	500,000	-97				499,903	否
24中能建GN001B (科創票據)	100	2024/9/25	10年	500,000	500,000	-50				499,950	否
24中能建GN002 (碳中和債)	100	2024/11/4	5年	1,500,000	1,500,000	-393				1,499,607	否
24葛洲壩MTN001	100	2024/1/25	10年	2,000,000	2,000,000					2,000,000	否
24葛洲K1	100	2024/3/20	10年	2,000,000	2,000,000					2,000,000	否
24葛洲K2	100	2024/5/16	10年	1,500,000	1,500,000					1,500,000	否
24葛洲K3	100	2024/6/5	5年	1,000,000	1,000,000					1,000,000	否
24葛洲K4	100	2024/6/5	10年	1,000,000	1,000,000					1,000,000	否
24葛洲壩MTN002	100	2024/6/25	30年	1,000,000	1,000,000					1,000,000	否
G24能資1	100	2024/10/17	3年	1,000,000	1,000,000					1,000,000	否
24葛洲海投 MTN001	100	2024/3/14	3年	1,000,000	999,318			300		999,618	否
25能建K1	100	2025/3/6	10年	2,000,000		1,698,990				1,698,990	否
25中能建MTN001	100	2025/5/26	3年	2,000,000		1,699,037				1,699,037	否
25紫荊MTN001	100	2025/12/9	3年	110,000		109,835				109,835	否
25能建國際 MTN001	100	2025/12/18	3年	1,000,000		950,000		-780		949,220	否
CN EOI N2810(5996)	100	2025/10/28	5年	708,560		708,560				708,560	否
25葛洲集MTN001 (科創債)	100	2025/6/17	5年	1,000,000		1,000,000				1,000,000	否
25葛洲集MTN002 (科創債)	100	2025/7/17	5年	1,000,000		950,000				950,000	否
25葛洲K1	100	2025/9/17	3年	1,000,000		1,000,000				1,000,000	否
25葛洲K1	100	2025/11/25	3年	1,000,000		1,000,000				1,000,000	否
合計	/			25,318,560	15,458,624	9,115,882		-480	1,459,306	23,114,720	/

其他說明：

截至2025年12月31日，上述債券期初應付利息餘額人民幣243,749千元，期末應付利息餘額人民幣303,741千元。截至2025年12月31日，上述債券含息總額人民幣23,418,461千元。

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

38、 租賃負債

適用 不適用

項目	單位：千元 幣種：人民幣	
	期末餘額	期初餘額
長期租賃負債	2,411,534	3,275,374
減：一年內到期的租賃負債	312,798	554,482
合計	2,098,736	2,720,892

39、 長期應付款

項目列示

適用 不適用

項目	單位：千元 幣種：人民幣	
	期末餘額	期初餘額
長期應付款	2,166,018	5,130,930
專項應付款	142,813	205,409
合計	2,308,831	5,336,339

長期應付款

(1). 按款項性質列示長期應付款

適用 不適用

項目	單位：千元 幣種：人民幣	
	期末餘額	期初餘額
售後融資租賃款	691,013	1,068,326
其他	1,475,005	4,062,604
合計	2,166,018	5,130,930

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

39、 長期應付款(續)

專項應付款

(1). 按款項性質列示專項應付款

✓適用 不適用

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	單位：千元 幣種：人民幣	
				期末餘額	形成原因
專項拆遷補償款	1,761			1,761	
處僵治困	55,138		14,205	40,933	
三供一業	35,808		1,490	34,318	
其他	112,702	44,577	91,478	65,801	
合計	205,409	44,577	107,173	142,813	/

40、 長期應付職工薪酬

✓適用 不適用

(1). 長期應付職工薪酬表

✓適用 不適用

項目	單位：千元 幣種：人民幣	
	期末餘額	期初餘額
一、離職後福利—設定受益計劃淨負債	5,655,072	6,920,448
二、辭退福利	367,344	555,965
三、其他長期福利		
減：一年內支付的部分	-649,280	-731,750
合計	5,373,136	6,744,663

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

40、 長期應付職工薪酬(續)

(2). 設定受益計劃變動情況

設定受益計劃義務現值：

適用 不適用

項目	單位：千元 幣種：人民幣	
	本期發生額	上期發生額
一、期初餘額	7,476,413	7,980,813
二、計入當期損益的設定受益成本	-577,360	182,370
1. 當期服務成本		
2. 過去服務成本	-699,300	3,510
3. 結算利得(損失以「-」表示)		
4. 利息淨額	121,940	178,860
三、計入其他綜合收益的設定收益成本	-131,587	391,860
1. 精算利得(損失以「-」表示)	-131,587	391,860
四、其他變動	-745,050	-1,078,630
1. 結算時支付的對價		
2. 已支付的福利	-745,050	-1,078,630
五、期末餘額	6,022,416	7,476,413

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

40、長期應付職工薪酬(續)

(2). 設定受益計劃變動情況(續)

計劃資產：

適用 不適用

設定受益計劃淨負債(淨資產)

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
一、期初餘額	7,476,413	7,980,813
二、計入當期損益的設定受益成本	-577,360	182,370
三、計入其他綜合收益的設定收益成本	-131,587	391,860
四、其他變動	-745,050	-1,078,630
五、期末餘額	6,022,416	7,476,413

設定受益計劃的內容及與之相關風險、對公司未來現金流量、時間和不確定性的影響說明：

適用 不適用

設定受益計劃重大精算假設及敏感性分析結果說明

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

41、預計負債

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額	形成原因
待執行的虧損合同	44,048	30,104	
棄置費用	136,872	140,664	主要是環保費用，棄置礦山的復原成本等
其他	51,912	6,220	
合計	232,832	176,988	/

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

42、 遞延收益

遞延收益情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	形成原因
政府補助	738,600	531,769	435,622	834,747	與資產/收益相關的政府補助
合計	738,600	531,769	435,622	834,747	/

43、 其他非流動負債

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
境外公司應付稅款	447,817	345,089
其他	3,534,075	768,367
合計	3,981,892	1,113,456

44、 股本

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

	期初餘額	發行新股	本次變動增減(+、-)				小計	期末餘額
			送股	公積金轉股	其他			
股份總數	41,691,164						41,691,164	

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

45、 其他權益工具

(1). 期末發行在外的優先股、永續債等其他金融工具基本情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

發行在外的金融工具	發行時間	會計分類	股利率或 利息率	發行價格	數量	金額	到期日或續期情況
中國能源建設股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)	2023/6/29	權益	3.08%	0.1	10,000,000	1,000,000	3年後發行人有權行使續期選擇權
中國能源建設股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)	2023/10/24	權益	3.25%	0.1	20,000,000	2,000,000	3年後發行人有權行使續期選擇權
中國能源建設股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)	2024/9/26	權益	2.27%	0.1	7,000,000	700,000	5年後發行人有權行使續期選擇權
中國能源建設股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)	2024/10/29	權益	2.54%	0.1	23,000,000	2,300,000	5年後發行人有權行使續期選擇權
中國能源建設股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)	2025/12/04	權益	2.35%	0.1	25,000,000	2,498,821	5年後發行人有權行使續期選擇權
合計					85,000,000	8,498,821	

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

45、 其他權益工具(續)

(2). 期末發行在外的優先股、永續債等金融工具變動情況表

適用 不適用

其他權益工具本期增減變動情況、變動原因說明，以及相關會計處理的依據：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

46、 資本公積

適用 不適用

項目	期初餘額	本期增加	單位：千元 幣種：人民幣	
			本期減少	期末餘額
資本溢價(股本溢價)	17,662,305	2,196		17,664,501
合計	17,662,305	2,196		17,664,501

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

47、 其他綜合收益

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期所得稅 前發生額	本期發生金額				稅後歸屬於 少數股東	期末餘額
			減：前期計 入其他綜合 收益當期轉 入損益	減：前期計 入其他綜合 收益當期轉 入留存收益	減：所得稅 費用	稅後歸屬於 母公司		
一、不能重分類進損益的其他綜合收益	722,397	93,154		12,390	9,420	86,994	-15,650	809,391
其中：重新計量設定受益計劃變動額	592,158	131,587			13,303	125,109	-6,825	717,267
權益法下不能轉損益的其他綜合收益		-67				-29	-38	-29
其他權益工具投資公允價值變動	130,239	-38,366		12,390	-3,883	-38,086	-8,787	92,153
二、將重分類進損益的其他綜合收益	-734,209	-329,585				-288,364	-41,221	-1,022,573
其中：外幣財務報表折算差額	-734,209	-329,585				-288,364	-41,221	-1,022,573
其他綜合收益合計	-11,812	-236,431		12,390	9,420	-201,370	-56,871	-213,182

48、 專項儲備

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
安全生產費	1,737,358	6,212,594	5,979,520	1,970,432
合計	1,737,358	6,212,594	5,979,520	1,970,432

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

49、 盈餘公積

適用 不適用

項目	期初餘額	本期增加	單位：千元 幣種：人民幣	
			本期減少	期末餘額
法定盈餘公積	11,306,717	2,511,928		13,818,645
合計	11,306,717	2,511,928		13,818,645

50、 未分配利潤

適用 不適用

(1) 明細情況

項目	單位：千元 幣種：人民幣	
	本期	上期
調整前上期末未分配利潤	34,625,449	29,848,343
調整期初未分配利潤合計數(調增+，調減-)		
調整後期初未分配利潤	34,625,449	29,848,343
加：本期歸屬於母公司所有者的淨利潤	5,840,294	8,396,167
其他綜合收益轉留存收益	12,390	97,096
其他調整因素	2,958	
減：提取法定盈餘公積	-2,511,928	-1,781,424
提取任意盈餘公積		
提取一般風險準備		
應付普通股股利	-1,092,308	-1,605,109
轉作股本的普通股股利		
永續債利息	-323,192	-329,624
期末未分配利潤	36,553,663	34,625,449

(2) 其他說明

- 1) 本公司於2025年6月24日召開2024年年度股東大會審議，審議通過《關於公司2024年度利潤分配方案的議案》向全體股東派發現金股利共1,092,308千元，本期向全體股東派發現金股利共1,092,308千元。
- 2) 上述普通股股利分配觸發本公司永續債強制付息條件，本公司本年派發永續債利息323,192千元。

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

51、 營業收入和營業成本

(1). 營業收入和營業成本情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	449,880,124	396,176,647	433,622,216	381,236,651
其他業務	3,049,484	1,533,867	3,090,541	1,293,113
合計	452,929,608	397,710,514	436,712,757	382,529,764

(2). 營業收入、營業成本的分解信息

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

(3). 履約義務的說明

適用 不適用

(4). 分攤至剩餘履約義務的說明

適用 不適用

(5). 重大合同變更或重大交易價格調整

適用 不適用

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

52、 税金及附加

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
土地增值稅	100,116	122,720
城市維護建設稅	363,425	318,242
印花稅	377,568	328,469
房產稅	321,930	236,775
教育費附加	270,063	235,491
土地使用稅	126,193	117,735
資源稅	67,905	62,946
車船稅	5,055	5,062
其他	247,199	226,284
合計	1,879,454	1,653,724

53、 銷售費用

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	839,062	896,213
業務經費	629,577	559,038
包裝費	72,876	95,527
差旅費	163,153	160,034
委託代銷手續費	62,463	43,513
廣告及業務宣傳費	106,955	137,259
其他	512,438	499,651
合計	2,386,524	2,391,235

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

54、 管理費用

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	8,622,593	9,353,977
折舊及攤銷	1,451,428	1,549,232
辦公及差旅費	1,568,270	1,778,007
專業機構服務費	689,060	646,368
租賃費	382,334	372,433
勞務費	347,410	416,916
其他	662,323	716,511
合計	13,723,418	14,833,444

55、 研發費用

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
研發物料支出	7,005,489	6,577,814
人工費	6,069,608	6,022,037
委託研發費用	716,126	532,351
折舊及攤銷	170,161	147,791
新產品設計費等	81,597	48,089
其他相關費用	705,928	654,265
合計	14,748,909	13,982,347

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

56、 財務費用

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
利息支出	9,372,786	10,011,214
減：資本化的利息支出	2,418,559	3,249,377
減：利息收入	1,352,402	1,621,268
匯兌淨損失	282,887	-270,854
其他	784,906	508,993
合計	6,669,618	5,378,708

57、 其他收益

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

按性質分類	本期發生額	上期發生額
與資產相關的政府補助(註)	24,013	23,999
與收益相關的政府補助	1,059,634	683,484
債務重組收益	14,806	28,828
代扣個人所得稅手續費返還	16,839	16,327
其他	79,537	71,927
合計	1,194,829	824,565

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

58、 投資收益

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
權益法核算的長期股權投資收益	-228,906	-202,633
處置長期股權投資產生的投資收益	16,974	224,323
交易性金融資產在持有期間的投資收益	98,504	119,590
處置交易性金融資產取得的投資收益	605	-4,174
其他權益工具投資在持有期間取得的股利收入	61,018	74,868
對非金融企業收取的資金佔用費	50,414	32,352
以攤餘成本計量的金融資產終止	-115,489	-81,750
其他	425,673	566,190
合計	308,793	728,766

59、 公允價值變動收益

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

產生公允價值變動收益的來源	本期發生額	上期發生額
交易性金融資產	100,709	44,690
合計	100,709	44,690

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

60、 信用減值損失

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
應收賬款壞賬損失	-1,747,118	-1,254,704
其他應收款壞賬損失	-1,037,295	-787,848
長期應收款壞賬損失	-207,513	-440,028
應收票據壞賬損失	6,206	-6,101
其他壞賬損失	-157,878	-285,845
合計	-3,143,598	-2,774,526

61、 資產減值損失

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
存貨跌價損失	-384,280	-278,513
合同資產減值損失	-464,481	-347,257
其他長期資產損失	-436,533	-422,582
合計	-1,285,294	-1,048,352

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

62、 資產處置收益

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
固定資產處置收益	152,263	1,028,368
無形資產處置收益	12,956	-5,872
其他資產處置收益	29,775	86,459
合計	194,994	1,108,955

63、 營業外收入

營業外收入情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額	計入當期非經常性損益的金額
違約賠償收入及罰款利得	250,878	214,377	250,878
無法支付的款項	118,919	258,105	118,919
非流動資產報廢利得	34,603	76,567	34,603
其他	181,553	98,939	181,553
合計	585,953	647,988	585,953

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

64、 營業外支出

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額	計入當期非經常性 損益的金額
賠償金、違約金及罰款支出	208,671	191,344	208,671
非流動資產損毀報廢損失	15,126	22,213	15,126
對外捐贈	20,413	29,804	20,413
其他	128,815	104,457	128,815
合計	373,025	347,818	373,025

65、 所得稅費用

(1). 所得稅費用表

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
當期所得稅費用	4,250,733	3,437,881
遞延所得稅費用	-611,826	-133,853
合計	3,638,907	3,304,028

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

65、 所得稅費用(續)

(2). 會計利潤與所得稅費用調整過程

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額
利潤總額	13,394,532
按母公司適用稅率計算的所得稅費用	3,348,633
子公司適用不同稅率的影響	-670,386
非應稅收入的影響	-772,779
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	331,076
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	1,020,131
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	382,232
所得稅費用	3,638,907

本公司屬於OECD支柱二示範規則項下的全球最低稅的適用範圍。截至本報告期末，本公司成員實體所在的各稅收轄區實施支柱二本地立法的時間存在差異，本公司正在關注該事項，目前經評估，該法規實施對本公司的經營業績及財務狀況的影響不重大。

66、 其他綜合收益

適用 不適用

其他綜合收益的稅後淨額詳見本財務報表附註七、47之說明。

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

67、 現金流量表項目

(1). 與經營活動有關的現金

收到的其他與經營活動有關的現金

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
政府補助	419,748	470,324
其他	578,239	476,710
合計	997,987	947,034

支付的其他與經營活動有關的現金

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
保證金、押金及代墊款	3,849,864	3,725,218
辦公水電費	1,473,496	1,333,352
專業機構服務費	778,492	687,897
差旅交通費	711,090	726,518
委託研發費用	716,126	532,353
業務經費	257,160	369,508
賠償金、違約金及罰款支出	62,412	69,444
三供一業	33,107	15,879
委託代銷手續費	62,463	43,513
保險費	50,939	38,272
其他	1,794,638	1,838,519
合計	9,789,787	9,380,473

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

67、 現金流量表項目(續)

(2). 與投資活動有關的現金

收到的其他與投資活動有關的現金

✓適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
收回投資合作款	941,462	1,633,898
三個月以上定期存款	127,980	1,643,525
已抵押存款	65,890	21,881
其他	447,087	591,673
合計	1,582,419	3,890,977

支付的其他與投資活動有關的現金

✓適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
三個月以上定期存款	440,930	263,824
支付投資合作款	1,913,320	2,246,740
已抵押存款		65,888
其他	191,033	209,255
合計	2,545,283	2,785,707

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

67、 現金流量表項目(續)

(3). 與籌資活動有關的現金

收到的其他與籌資活動有關的現金

✓適用 □不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
收到資金拆借款	4,369,772	1,387,718
其他	1,045,130	582,893
合計	5,414,902	1,970,611

支付的其他與籌資活動有關的現金

✓適用 □不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
償還永續金融工具	14,608,504	7,000,000
償還資金拆借款	2,703,483	1,970,711
支付租賃租金	1,703,085	1,042,919
支付租賃利息費用	187,442	101,935
其他	29,410	240,359
合計	19,231,924	10,355,924

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

68、 現金流量表補充資料

(1). 現金流量表補充資料

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

補充資料	本期金額	上期金額
1· 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	9,755,625	11,823,775
加：資產減值準備	4,428,892	3,822,878
固定資產折舊、油氣資產折耗、生產性生物資產折舊	5,889,766	4,918,369
使用權資產攤銷	565,924	408,324
無形資產攤銷	3,818,428	2,824,047
長期待攤費用攤銷	257,888	258,980
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失 (收益以「-」號填列)	-194,994	-1,108,955
固定資產報廢損失(收益以「-」號填列)	-19,477	-54,354
公允價值變動損失(收益以「-」號填列)	-100,709	-44,690
財務費用(收益以「-」號填列)	6,669,618	5,378,708
投資損失(收益以「-」號填列)	-308,793	-728,766
遞延所得稅資產減少(增加以「-」號填列)	-619,498	-300,781
遞延所得稅負債增加(減少以「-」號填列)	7,672	166,928
存貨的減少(增加以「-」號填列)	-4,225,258	-6,919,325
經營性應收項目的減少(增加以「-」號填列)	-8,393,386	-3,817,227
經營性應付項目的增加(減少以「-」號填列)	-5,981,993	-5,600,659
經營活動產生的現金流量淨額	11,549,705	11,027,252
2· 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
債務轉為資本		
一年內到期的可轉換公司債券		
融資租入固定資產		
3· 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金及現金等價物的期末餘額	83,016,861	82,101,475
減：現金及現金等價物的期初餘額	82,101,475	68,136,020
現金及現金等價物淨增加額	915,386	13,965,455

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

68、 現金流量表補充資料(續)

(2). 現金和現金等價物的構成

適用 不適用

項目	單位：千元 幣種：人民幣	
	期末餘額	期初餘額
一、現金	83,016,861	82,101,475
其中：庫存現金	24,285	18,975
可隨時用於支付的銀行存款	82,992,576	82,082,500
可隨時用於支付的其他貨幣資金		
可用於支付的存放中央銀行款項		
存放同業款項		
拆放同業款項		
二、現金等價物		
其中：三個月內到期的債券投資		
三、期末現金及現金等價物餘額	83,016,861	82,101,475
其中：母公司或集團內子公司使用受限制的現金和現金等價物		

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

69、 外幣貨幣性項目

(1). 外幣貨幣性項目

適用 不適用

單位：千元

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算人民幣餘額
貨幣資金			16,144,166
其中：美元	1,548,184	7.0288	10,881,876
科威特第納爾	58,193	22.8249	1,328,249
歐元	108,814	8.2355	896,138
烏茲別克斯坦蘇姆	770,081,667	0.0006	462,049
秘魯索爾	163,465	2.0899	341,626
越南盾	1,063,913,333	0.0003	319,174
沙特里亞爾	104,880	1.8680	195,916
埃塞俄比亞比爾	4,004,276	0.0449	179,792
港幣	191,779	0.9032	173,215
巴基斯坦盧比	5,488,566	0.0251	137,763
菲律賓比索	1,140,837	0.1195	136,330
中非法郎	9,413,095	0.0126	118,605
肯尼亞先令	1,921,486	0.0545	104,721
其他			868,712
應收票據			11,077
其中：烏茲別克斯坦蘇姆	18,461,667	0.0006	11,077
應收賬款			56,134
其中：俄羅斯盧布	288,456	0.0881	25,413
烏茲別克斯坦蘇姆	19,853,333	0.0006	11,912
納米比亞元	9,967	0.4215	4,201
其他			14,608
其他應收款			122,243
其中：美元	11,466	7.0288	80,592
尼泊爾盧比	542,229	0.0489	26,515
巴基斯坦盧比	569,482	0.0251	14,294
其他			842

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋(續)

69、 外幣貨幣性項目(續)

(1). 外幣貨幣性項目(續)

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算人民幣餘額
應付賬款			406,685
其中：美元	30,299	7.0288	212,966
俄羅斯盧布	934,325	0.0881	82,314
納米比亞元	170,218	0.4215	71,747
埃塞俄比亞比爾	342,560	0.0449	15,381
沙特里亞爾	5,907	1.8680	11,034
其他			13,243
其他應付款			53,842
其中：巴基斯坦盧比	1,642,669	0.0251	41,231
納米比亞元	10,308	0.4215	4,345
尼泊爾盧比	76,728	0.0489	3,752
埃塞俄比亞比爾	56,637	0.0449	2,543
其他			1,971

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋（續）

70、董事、最高行政人員、監事及僱員酬金

單位：千元 幣種：人民幣

人員	董事袍金	薪金及其他津貼	酌定花紅	退休金計劃供款	限制性股票激勵計劃項下以股份為基礎的補償	合計
截止2025年12月31日止年度						
執行董事及最高行政人員						
倪真		466	594	68		1,128
黃埔		208	113	34		355
宋海良		223	1,301	34		1,558
吳雲		31	1,076	6		1,113
李新生		404	372	68		844
李麗娜		131	1,127	68		1,326
秦天明		582	571	68		1,221
陳勇		198	113	34		345
尹強		242	131	40		413
徐陸		275	130	40		445
小計		2,760	5,528	460		8,748
非執行董事						
劉學詩						
司欣波						
獨立非執行董事						
程念高	100					100
魏偉峰	127					127
牛向春	68					68
裴振江	35					35
趙立新	50					50
小計	380					380
合計	380	2,760	5,528	460		9,128

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋（續）

70、董事、最高行政人員、監事及僱員酬金（續）

單位：千元 幣種：人民幣

人員	董事袍金	薪金及 其他津貼	酌定花紅	退休金 計劃供款	限制性股票 激勵計劃 項下以股份為 基礎的補償	合計
截止2024年12月31日止年度						
執行董事及最高行政人員						
宋海良		415	647	63		1,125
倪真		239	123			362
馬明偉		308	527	63		898
吳雲		381	584	63		1,028
李新生		115	55			170
李麗娜		379	569	63		1,012
秦天明		606	508	63		1,177
小計		2,445	3,012	316		5,772
非執行董事						
李樹雷						
劉學詩						
司欣波						
獨立非執行董事						
趙立新	80					80
程念高	80					80
魏偉峰	135					135
牛向春	25					25
小計	320					320
監事						
和建生		582	553	63		1,199
吳道專		576	534	63		1,173
闕震			268	40		308
毛鳳福						
呂世森						
小計		1,158	1,355	167		2,680
合計	320	3,603	4,367	482		8,772

酌情花紅乃由薪酬委員會按照相關的人力資源政策規定。

財務報告

七、 合併財務報表項目註釋（續）

70、董事、最高行政人員、監事及僱員酬金（續）

五名最高薪酬人士

有關五名最高薪酬人士於年內的薪酬詳情如下：

	單位：千元 幣種：人民幣	
	2025年	2024年
基本薪金及其他津貼	1,433	2,560
酌情花紅	4,669	2,826
退休福利計劃供款	244	316
合計	6,346	5,702

酬金介於下列範圍內的五名最高薪酬人士的人數如下：

	2025年	2024年
1000001港元至1500000港元	4	5
1500001港元至2000000港元	1	
合計	5	5

財務報告

八、 研發支出

1、 按費用性質列示

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
研發物料支出	7,005,489	6,577,814
人工費	6,168,626	6,157,310
委託研發費用	716,126	532,351
折舊及攤銷	170,161	147,791
新產品設計費等	81,597	48,089
其他相關費用	705,928	654,265
合計	14,847,927	14,117,620
其中：費用化研發支出	14,748,909	13,982,347
資本化研發支出	99,018	135,273

九、 合併範圍的變更

1、 非同一控制下企業合併

適用 不適用

(1). 本期發生的非同一控制下企業合併交易

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

被購買方名稱	股權取得時點	股權取得成本	股權取得比例(%)	股權取得方式	購買日	購買日的確定依據	購買日至期末被購買方的現金流量				
							購買日至期末被購買方的收入	購買日至期末被購買方的淨利潤	經營活動淨流入	投資活動淨流入	籌資活動淨流入
河南省松光民爆器材股份有限公司	2025年6月1日	316,127	51.00	購買股權	2025年6月1日	控制權轉移	131,100	28,783	6,789	-3,066	19,712
葛洲壩(瀘州)長江六橋投資有限公司	2025年9月19日	1,716,011	90.00	購買股權	2025年9月19日	控制權轉移	5,008	4,424	144,221	17,534	-150,897

財務報告

九、 合併範圍的變更(續)

1、 非同一控制下企業合併(續)

(2). 合併成本及商譽

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

河南省松光民爆器材
股份有限公司

合併成本	316,127
—現金	316,127
—非現金資產的公允價值	
—發行或承擔的債務的公允價值	
—發行的權益性證券的公允價值	
—或有對價的公允價值	
—購買日之前持有的股權於購買日的公允價值	
合併成本合計	316,127
減：取得的可辨認淨資產公允價值份額	153,897
商譽／合併成本小於取得的可辨認淨資產公允價值份額的金額	162,230

財務報告

九、 合併範圍的變更(續)

1、 非同一控制下企業合併(續)

(3). 被購買方於購買日可辨認資產、負債

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

	河南省松光民爆器材股份有限公司	
	購買日公允價值	購買日賬面價值
資產：	437,913	288,988
貨幣資金	39,895	39,895
交易性金融資產		
應收票據	10,643	10,643
應收賬款	33,949	33,949
預付款項	6,956	6,956
其他應收款	18,811	18,811
存貨	12,096	10,212
長期股權投資		
其他權益工具投資	6,273	880
其他流動資產	3,583	3,583
固定資產淨額	178,298	142,307
在建工程	1,506	1,506
使用權資產		
無形資產	123,644	17,987
遞延所得稅資產	2,259	2,259
長期待攤費用		
其他非流動資產		
負債：	84,428	47,197
應付賬款	8,479	8,479
合同負債	1,712	1,712
應付職工薪酬	4,722	4,722
應交稅費	7,608	7,608
其他應付款	17,022	17,022
一年內到期的非流動負債		
其他流動負債	7,654	7,654
長期借款		
長期應付款		
租賃負債		
遞延所得稅負債	37,231	
淨資產	353,485	241,791
減：少數股東權益	51,726	51,726
取得的淨資產	301,759	190,065

財務報告

九、 合併範圍的變更(續)

1、 非同一控制下企業合併(續)

(3). 被購買方於購買日可辨認資產、負債(續)

單位：千元 幣種：人民幣

	葛洲壩(瀘州)長江六橋投資有限公司	
	購買日公允價值	購買日賬面價值
資產：	4,685,721	4,089,580
貨幣資金	17,534	17,534
交易性金融資產		
應收票據		
應收賬款		
預付款項		
其他應收款	4,615	4,615
存貨		
長期股權投資		
其他權益工具投資		
其他流動資產	4,336	4,336
固定資產淨額	79	79
在建工程		
使用權資產		
無形資產		
遞延所得稅資產	100	100
長期待攤費用		
其他非流動資產	4,659,057	4,062,916
負債：	2,779,043	2,779,043
應付賬款	66,699	66,699
合同負債		
應付職工薪酬		
應交稅費	8	8
其他應付款	964	964
一年內到期的非流動負債	127,278	127,278
其他流動負債		
長期借款	2,584,094	2,584,094
長期應付款		
租賃負債		
遞延所得稅負債		
淨資產	1,906,678	1,310,537
減：少數股東權益		
取得的淨資產	1,906,678	1,310,537

財務報告

九、 合併範圍的變更(續)

1、 非同一控制下企業合併(續)

(4). 購買日之前持有的股權按照公允價值重新計量產生的利得或損失

是否存在通過多次交易分步實現企業合併且在報告期內取得控制權的交易

適用 不適用

(5). 購買日或合併當期末無法合理確定合併對價或被購買方可辨認資產、負債公允價值的相關說明

適用 不適用

2、 同一控制下企業合併

適用 不適用

3、 反向購買

適用 不適用

4、 處置子公司

本期是否存在喪失子公司控制權的交易或事項

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

是否存在通過多次交易分步處置對子公司投資且在本期喪失控制權的情形

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

5、 其他原因的合併範圍變動

說明其他原因導致的合併範圍變動(如，新設子公司、清算子公司等)及其相關情況：

適用 不適用

6、 其他

適用 不適用

財務報告

十、 在其他主體中的權益

1、 在子公司中的權益

(1). 企業集團的構成

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

子公司名稱	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
中國葛洲壩集團有限公司	中國湖北省	3,415,309	中國湖北省	工程建設、民用爆破、水泥銷售及房地產開發	100.00		設立
中國電力工程顧問集團有限公司	中國北京市	2,097,370	中國北京市	勘測設計、工程承包	100.00		設立
中國能建集團裝備有限公司	中國北京市	3,888,723	中國北京市	裝備製造	100.00		設立
中國能源建設集團北方建設投資有限公司	中國天津市	5,000,000	中國天津市	建設施工、投資控股	100.00		設立
中國能源建設集團華東建設投資有限公司	中國上海市	5,000,000	中國上海市	建設施工、投資控股	100.00		設立
中國能源建設集團南方建設投資有限公司	中國廣東省	5,000,000	中國廣東省	建設施工、投資控股	100.00		設立
中國能源建設集團西北建設投資有限公司	中國陝西省	2,500,000	中國陝西省	建設施工、投資控股	100.00		設立
中國能源建設集團投資有限公司	中國北京市	6,000,000	中國北京市	項目投資、資產管理	100.00		設立
中能建數字科技集團有限公司	中國北京市	5,000,000	中國北京市	供應鏈管理、軟件開發	100.00		設立
中能建國際建設集團有限公司	中國北京市	7,000,000	中國北京市	工程總承包、投資運營	100.00		設立

財務報告

十、 在其他主體中的權益(續)

2、 在合營企業或聯營企業中的權益

✓適用 □不適用

(1). 重要的合營企業或聯營企業

✓適用 □不適用

合營企業或聯營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		對合營企業或聯營企業投資的會計處理方法
				直接	間接	
武漢葛洲壩龍湖房地產開發有限公司	中國湖北省	中國湖北省	房地產開發投資	50.00		權益法核算
南京葛洲壩城市地下空間綜合建設開發有限公司(註)	中國江蘇省	中國江蘇省	基礎設施投資運營	70.00		權益法核算
廣州市正林房地產開發有限公司	中國廣東省	中國廣東省	房地產開發投資	49.00		權益法核算
陝西葛洲壩延黃寧石高速公路有限公司	中國陝西省	中國陝西省	高速公路投資運營	40.00		權益法核算
廣西葛洲壩田西高速公路有限公司	中國廣西自治區	中國廣西自治區	高速公路投資運營	40.00		權益法核算
北京潤能置業有限公司	中國北京市	中國北京市	房地產開發投資	45.00		權益法核算
新疆葛洲壩大石峽水利樞紐開發有限公司	中國新疆自治區	中國新疆自治區	電力運營	49.00		權益法核算
湖北黃石武陽高速公路發展有限公司	中國湖北省	中國湖北省	高速公路投資運營	49.00		權益法核算

在合營企業或聯營企業的持股比例不同於表決權比例的說明：

註： 根據合營協議，南京葛洲壩城市地下空間綜合建設開發有限公司董事會設有3名董事，其中1名由本公司任命，根據該公司章程規定，其重大經營決策均需所有董事一致批准，本公司和對方股東共同控制該公司，因此作為合營企業按權益法核算。

財務報告

十、 在其他主體中的權益(續)

2、 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(2). 重要合營企業的主要財務信息

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額/本期發生額		
	武漢葛洲壩 龍湖房地產 開發有限公司	南京葛洲壩城市 地下空間綜合 建設開發有限公司	廣州市正林 房地產 開發有限公司
流動資產	5,354,884	403,196	361,769
其中：現金和現金等價物	69,856	23,383	102,854
非流動資產	1,531,644	11,261,027	50
資產合計	6,886,528	11,664,223	361,819
流動負債	86,807	2,863,118	43,972
非流動負債	1,836,670	6,539,890	
負債合計	1,923,477	9,403,008	43,972
歸屬於母公司股東權益	4,963,051	2,261,215	317,847
對合營企業權益投資的賬面價值	2,481,526	1,583,028	155,745
營業收入	283,258		9,791
營業成本	209,836		6,105
淨利潤	-30,019	8	1,519

財務報告

十、 在其他主體中的權益(續)

2、 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(2). 重要合營企業的主要財務信息(續)

項目	期初餘額/上期發生額		
	武漢葛洲壩 龍湖房地產 開發有限公司	南京葛洲壩城市 地下空間綜合 建設開發有限公司	廣州市正林 房地產 開發有限公司
流動資產	7,006,488	462,636	2,491,986
其中：現金和現金等價物	134,575	65,142	91,490
非流動資產	1,624,114	10,679,998	51
資產合計	8,630,602	11,142,634	2,492,037
流動負債	2,091,453	2,784,022	42,849
非流動負債	1,550,000	6,238,504	
負債合計	3,641,453	9,022,526	42,849
歸屬於母公司股東權益	4,989,149	2,120,108	2,449,188
對合營企業權益投資的賬面價值	2,496,535	1,484,248	1,200,102
營業收入	432,075	3,254	11,847
營業成本	296,318	2,400	10,096
淨利潤	37,008	48	2,734

財務報告

十、 在其他主體中的權益(續)

2、 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(3). 重要聯營企業的主要財務信息

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額/本期發生額				
	陝西葛洲壩 延黃寧石 高速公路有限公司	廣西葛洲壩 田西高速公路 有限公司	北京潤能 置業有限公司	新疆葛洲壩 大石峽水利樞紐 開發有限公司	湖北黃石 武陽高速公路 發展有限公司
流動資產	888,716	961,885	216,403	516,444	1,104,169
其中：現金和現金等價物	124,975	35,653	84,801	19,159	423,305
非流動資產	20,950,633	28,995,964	8	6,866,112	11,345,111
資產合計	21,839,349	29,957,849	216,411	7,382,556	12,449,280
流動負債	958,056	1,144,369	60,492	23,014	14,816
非流動負債	16,651,526	21,983,454	18,053	2,551,170	9,879,362
負債合計	17,609,582	23,127,823	78,545	2,574,184	9,894,178
歸屬於母公司股東權益	4,229,767	6,830,026	137,866	4,808,372	2,555,102
對聯營企業權益投資的賬面價值	1,692,579	2,752,002	62,040	1,723,866	1,251,879
營業收入	303,223	85,559	119,974		270,061
營業成本	495,915	57,183	54,966		254,921
淨利潤	-498,168	594,967	44,816		1,017

財務報告

十、 在其他主體中的權益(續)

2、 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(3). 重要聯營企業的主要財務信息(續)

項目	期初餘額/上期發生額				
	陝西葛洲壩 延黃寧石 高速公路有限公司	廣西葛洲壩 田西高速公路 有限公司	北京潤能 置業有限公司	新疆葛洲壩 大石峽水利樞紐 開發有限公司	湖北黃石 武陽高速公路 發展有限公司
流動資產	1,203,910	423,613	3,476,897	465,717	1,107,972
其中：現金和現金等價物	130,860	73,850	325,039	67,192	137,046
非流動資產	21,590,678	28,757,437	197	5,846,045	10,840,158
資產合計	22,794,588	29,181,050	3,477,094	6,311,762	11,948,130
流動負債	1,180,961	1,312,184	333,989	126,408	21,004
非流動負債	16,870,550	21,605,053	16,127	1,999,140	9,502,281
負債合計	18,051,511	22,917,237	350,116	2,125,548	9,523,285
歸屬於母公司股東權益	4,743,077	6,263,813	3,126,978	4,186,214	2,424,845
對聯營企業權益投資的賬面價值	1,897,468	2,525,517	1,407,140	1,510,595	1,188,050
營業收入	334,409	117,606	6,316,107		231,294
營業成本	448,711	49,508	5,026,355		215,286
淨利潤	-509,593	429,531	905,308		3

財務報告

十、 在其他主體中的權益(續)

3、 在未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益

未納入合併財務報表範圍的結構化主體的相關說明：

適用 不適用

1. 未納入合併財務報表範圍的結構化主體的基礎信息

2025年12月31日，與本公司相關聯、但未納入本公司合併財務報表範圍的結構化主體主要從事投資運營及基礎設施建設業務。這類結構化主體2025年12月31日的發行規模為97,954,524千元。其中本公司認繳金額約為人民幣41,413,340千元，本公司實繳金額約為人民幣13,337,436千元，分別於長期股權投資、其他非流動金融資產或其他權益工具投資中核算。本公司各年末在該等結構化主體中的最大風險敞口為本公司截至各年末實繳的出資額。本公司不存在向該等結構化主體提供財務支持的義務和意圖。

2. 發行的資產支持證券情況

本公司發行了若干資產支持證券，本公司持有相關資產支持證券部分次級份額，截至2025年12月31日，本公司持有上述資產支持證券的次級份額為人民幣207,000千元，在其他非流動金融資產或其他權益工具投資中核算。本公司對部分上述資產支持證券優先級資產支持證券本金及固定收益承擔流動性補足義務。由於本公司僅持有部分劣後級份額，且評估未來承擔流動性補足的可能性低，因而未將該些專項計劃及信託納入本公司合併範圍。

財務報告

十一、政府補助

1、涉及政府補助的負債項目

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

財務報表項目	期初餘額	本期新增 補助金額	本期計入 營業外收入金額	本期轉入 其他收益	本期其他變動	期末餘額	與資產/ 收益相關
遞延收益	459,183	127,878	1,613	24,013	1,802	559,633	與資產相關
遞延收益	279,417	403,891		399,091	9,103	275,114	與收益相關
合計	738,600	531,769	1,613	423,104	10,905	834,747	/

十二、與金融工具相關的風險

1、金融工具的風險

適用 不適用

本公司從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得平衡，將風險對本公司經營業績的負面影響降至最低水平，使股東和其他權益投資者的利益最大化。基於該風險管理目標，本公司風險管理的基本策略是確認和分析本公司面臨的各種風險，建立適當的風險承受底線和進行風險管理，並及時可靠地對各種風險進行監督，將風險控制在限定的範圍內。

本公司在日常活動中面臨各種與金融工具相關的風險，主要包括信用風險、流動性風險及市場風險。管理層已審議並批准管理這些風險的政策，概括如下。

財務報告

十二、與金融工具相關的風險(續)

(一) 信用風險

信用風險，是指金融工具的一方不能履行義務，造成另一方發生財務損失的風險。

1. 信用風險管理實務

(1) 信用風險的評價方法

公司在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。在確定信用風險自初始確認後是否顯著增加時，公司考慮在無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得合理且有依據的信息，包括基於歷史數據的定性和定量分析、外部信用風險評級以及前瞻性信息。公司以單項金融工具或者具有相似信用風險特徵的金融工具組合為基礎，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的變化情況。

當觸發以下一個或多個定量、定性標準時，公司認為金融工具的信用風險已發生顯著增加：

- 1) 定量標準主要為資產負債表日剩餘存續期違約概率較初始確認時上升超過一定比例；
- 2) 定性標準主要為債務人經營或財務情況出現重大不利變化、現存的或預期的技術、市場、經濟或法律環境變化並將對債務人對公司的還款能力產生重大不利影響等。

財務報告

十二、與金融工具相關的風險(續)

(一) 信用風險(續)

1. 信用風險管理實務(續)

(2) 違約和已發生信用減值資產的定義

當金融工具符合以下一項或多項條件時，公司將該金融資產界定為已發生違約，其標準與已發生信用減值的定義一致：

- 1) 債務人發生重大財務困難；
- 2) 債務人違反合同中對債務人的約束條款；
- 3) 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- 4) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步。

2. 預期信用損失的計量

預期信用損失計量的關鍵參數包括違約概率、違約損失率和違約風險敞口。公司考慮歷史統計數據(如交易對手評級、擔保方式及抵質押物類別、還款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立違約概率、違約損失率及違約風險敞口模型。

本公司所承受的最大信用風險敞口為資產負債表中每項金融資產的賬面金額。除財務報告中附註十二所載本公司作出的財務擔保外，本公司沒有提供任何其他可能令本公司承受信用風險的擔保。於資產負債表日就上述財務擔保承受的最大信用風險敞口已在財務報告中附註十二披露。

本公司的信用風險主要來自貨幣資金、應收款項、合同資產、其他應收款等。管理層會持續監控這些信用風險的敞口。為控制上述相關風險，本公司分別採取了以下措施：

(1) 貨幣資金

本公司將銀行存款和其他貨幣資金存放於信用評級較高的金融機構，故其信用風險較低。

財務報告

十二、與金融工具相關的風險(續)

(一) 信用風險(續)

2. 預期信用損失的計量(續)

(2) 應收款項和合同資產

由於本公司的應收賬款和合同資產風險點分佈於多個合作方和多個客戶，截至2025年12月31日，本公司應收賬款和合同資產的6.41%源於餘額前五名客戶，本公司不存在重大的信用集中風險。

本公司所承受的最大信用風險敞口為資產負債表中每項金融資產的賬面價值。

本公司按整個存續期預期信用損失金額計量應收賬款及合同資產的減值準備。根據本公司歷史信用損失經驗，不同類別客戶的損失模式各有不同。因此，以過往欠款狀況為基礎的減值準備進一步根據共同信用風險特性被區分為由國資委直接監管的中央企業、國有企業及地方政府，以及民營企業及其他，各類別客戶有不同預期損失率。對於應收BOT項目款項，主要客戶為政府的國家級、省級及地方政府代理機構，具有可靠及良好的信譽，這類客戶的信用風險較低，本公司參考相關項目的市值，認為產生違約損失的金額有限。

有關應收賬款和合同資產的具體信息，請參見附註七、4、附註七、5。

(3) 其他應收款及發放貸款

對於本公司向聯營公司及同系子公司借出的資金，本公司參考相關房地產項目及收費公路項目的估計市值，認為產生違約損失的金額有限。對於其他應收款項，本公司基於歷史數據確定12個月及整個存續期間發生違約的可能性並計量信用風險準備，並根據債務人的特定因素及對當前及預期的一般經濟狀況的評估進行調整。

(二) 流動性風險

流動性風險，是指本公司在履行以交付現金或其他金融資產的方式結算的義務時發生資金短缺的風險。本公司監控並維持一定水平的現金餘額以及管理層認為充足的未提取銀行融資額度，以滿足本公司的經營需要，並降低現金流波動影響。管理層對銀行借款及應付票據的使用進行監控並確保遵守借款合同。

財務報告

十二、與金融工具相關的風險(續)

(二) 流動性風險(續)

金融負債按剩餘到期日分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	未折現合同金額	期末數			
			1年以內	1年至2年	2年至5年	5年以上
短期借款	46,636,518	48,035,614	48,035,614			
吸收存款	4,064,066	4,185,988	4,185,988			
應付票據	17,802,084	17,802,084	17,802,084			
應付賬款	200,789,974	200,789,974	200,789,974			
其他應付款	67,603,535	67,603,535	67,603,535			
長期借款	244,719,898	278,809,083	20,198,520	41,833,600	77,086,281	139,690,682
應付債券	23,418,461	24,835,260	312,854	24,522,406		
租賃負債	2,411,534	2,755,518	399,334	234,419	455,202	1,666,563
長期應付款	2,308,831	2,510,366	701,584	672,627	678,243	457,912
小計	609,754,901	647,327,422	360,029,487	67,263,052	78,219,726	141,815,157

(續上表)

項目	賬面價值	未折現合同金額	上年年末數			
			1年以內	1年至2年	2年至5年	5年以上
短期借款	40,192,548	41,398,324	41,398,324			
吸收存款	3,528,424	3,634,276	3,634,276			
應付票據	16,795,080	16,795,080	16,795,080			
應付賬款	188,538,218	188,538,218	188,538,218			
其他應付款	69,197,532	69,197,532	69,197,532			
長期借款	212,519,068	241,741,409	20,094,735	32,101,248	71,396,203	118,149,223
應付債券	15,702,373	16,604,765	1,796,061	14,808,704		
租賃負債	3,275,374	3,704,657	725,467	402,396	636,952	1,939,842
長期應付款	5,336,339	5,663,545	2,894,591	1,434,219	646,366	688,369
小計	555,084,956	587,277,806	345,074,284	48,746,567	72,679,521	120,777,434

財務報告

十二、與金融工具相關的風險(續)

(三) 市場風險

市場風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場價格變動而發生波動的風險。市場風險主要包括利率風險和外匯風險。

1. 利率風險

利率風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而發生波動的風險。固定利率的帶息金融工具使本公司面臨公允價值利率風險，浮動利率的帶息金融工具使本公司面臨現金流量利率風險。本公司根據市場環境來決定固定利率與浮動利率金融工具的比例，並通過定期審閱與監控維持適當的金融工具組合。本公司面臨的現金流量利率風險主要與本公司以浮動利率計息的銀行借款有關。

截至2025年12月31日，本公司以浮動利率計息的銀行借款人民幣196,132,113千元，在其他變量不變的假設下，假定利率變動50個基準點，不會對本公司的利潤總額和股東權益產生重大的影響。

2. 外匯風險

外匯風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而發生波動的風險。本公司面臨的匯率風險主要來自於記賬本位幣以外的貨幣計價的貨幣資金、應收賬款、應付賬款及銀行借款等外幣資產和負債。管理層管理並監控該風險，確保及時且有效地採取適當措施。

本公司期末外幣貨幣性資產和負債情況詳見本財務報表附註七、69之說明。

本公司於12月31日的各外幣資產負債項目匯率風險敞口以人民幣列示，以資產負債表日即期匯率折算。外幣報表折算差額未包括在內。

財務報告

十二、與金融工具相關的風險(續)

2、套期

(1). 公司開展套期業務進行風險管理

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

(2). 公司開展符合條件套期業務並應用套期會計

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

(3). 公司開展套期業務進行風險管理、預期能實現風險管理目標但未應用套期會計

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

3、金融資產轉移

(1). 轉移方式分類

適用 不適用

(2). 因轉移而終止確認的金融資產

適用 不適用

(3). 繼續涉入的轉移金融資產

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

財務報告

十三、公允價值的披露

1、以公允價值計量的資產和負債的期末公允價值

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末公允價值			合計
	第一層次公允價值計量	第二層次公允價值計量	第三層次公允價值計量	
一、持續的公允價值計量				
(一)交易性金融資產	715		302,898	303,613
(二)其他非流動金融資產			13,386,618	13,386,618
(三)應收款項融資			952,594	952,594
(四)其他權益工具投資	233,433		1,966,900	2,200,333
持續以公允價值計量的資產總額	234,148		16,609,010	16,843,158

2、持續和非持續第一層次公允價值計量項目市價的確定依據

適用 不適用

在活躍市場中交易的金融工具的公允價值根據每個資產負債表日的市場報價確定。當報價可實時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管機構獲得，且該報價代表基於公平交易原則進行的實際和常規市場交易報價時，該市場被視為活躍市場。

本公司持有的金融資產的市場報價為現行買盤價。此等金融工具欄示在第一層級。

3、持續和非持續第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

適用 不適用

財務報告

十三、公允價值的披露(續)

4、 持續和非持續第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

適用 不適用

本公司由專門團隊負責對持續和非持續的第三層次公允價值計量的資產和負債進行估值，該團隊直接向管理層匯報。該團隊於每年中期和年末編製公允價值計量的變動分析的估值報告，並經管理層審閱和批准。每年中期和年末，該團隊均會與管理層討論估值流程和結果。

5、 持續的第三層次公允價值計量項目，期初與期末賬面價值間的調節信息及不可觀察參數敏感性分析

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	年初餘額	轉入 第三層次	轉出 第三層次	本年利得或損失總額		購買、發行、出售和結算				對於年末持有的資產和承擔的負債，計入損益的當年未實現利得或損失	
				計入損益	計入其他綜合收益	購買	發行	出售	結算		年末餘額
資產											
其中：交易性金融資產	400,303			-12	16,523,230			-16,620,623		302,898	-12
其他非流動金融資產	12,998,218			81,880	1,334,797			-1,028,277		13,386,618	81,880
應收款項融資	1,088,616								-136,022	952,594	
其他權益工具投資	2,321,318				-26,344	184,774		-512,848		1,966,900	
合計	16,808,455			81,868	-26,344	18,042,801		-18,161,748	-136,022	16,609,010	81,868

財務報告

十四、關聯方及關聯交易

1、本企業的母公司情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

母公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	母公司對 本企業的 持股比例(%)	母公司對 本企業的 表決權比例(%)
中國能源建設集團有限公司	北京	工程建設	26,000,000	45.21	45.21

2、本企業合營和聯營企業情況

合營或聯營企業名稱	與本企業關係
葛洲壩嶺南(鹽城亭湖)水治理有限責任公司	合營公司
廣西欽州葛洲壩過境高速公路有限公司	合營公司
廣州市如茂房地產開發有限公司	合營公司
廣州市正林房地產開發有限公司	合營公司
湖南能創科技有限責任公司	合營公司
建廣環境葛洲壩水務(陽西)有限公司	合營公司
大安市廣投中能光熱發電有限公司	合營公司
北京葛洲壩龍湖置業有限公司	合營公司
南京葛洲壩城市地下空間綜合建設開發有限公司	合營公司
南沙國際金融島(廣州)有限公司	合營公司
烏魯木齊葛洲壩電建路橋繞城高速公路有限公司	合營公司
武漢葛洲壩龍湖房地產開發有限公司	合營公司
雲南葛洲壩宣楊高速公路開發有限公司	合營公司
中煤防城港電力有限公司	合營公司
中能建(界首)投資建設有限公司	合營公司

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

2、本企業合營和聯營企業情況(續)

合營或聯營企業名稱	與本企業關係
靈寶市公共城市道路路網建設發展有限公司	合營公司
安徽華源至精建設有限公司	聯營公司
北京方興葛洲壩房地產開發有限公司	聯營公司
北京潤能置業有限公司	聯營公司
川投(瀘州)燃氣發電有限公司	聯營公司
大唐宣威水電開發有限公司	聯營公司
福建水投集團霞浦生態環境有限責任公司	聯營公司
阜陽葛洲壩國禎水環境治理投資建設有限公司	聯營公司
葛城(南京)房地產開發有限公司	聯營公司
葛礦利南京房地產開發有限公司	聯營公司
葛洲壩(唐山)豐南投資建設有限公司	聯營公司
葛洲壩淮河發展有限公司	聯營公司
葛洲壩潤明(武漢)房地產開發有限公司	聯營公司
葛洲壩易普力呼倫貝爾民爆有限公司	聯營公司
廣東葛洲壩肇明高速公路有限公司	聯營公司
廣東江門恆光二期新能源有限公司	聯營公司
廣東江門恆光新能源有限公司	聯營公司
廣東深大城際鐵路有限公司	聯營公司
廣西八桂民用爆破器材有限責任公司	聯營公司
廣西葛洲壩田西高速公路有限公司	聯營公司
廣西河池宜州東林礦業有限公司	聯營公司

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

2、本企業合營和聯營企業情況(續)

合營或聯營企業名稱	與本企業關係
廣西橫欽高速公路有限公司	聯營公司
廣西柳州市桂柳水電有限公司	聯營公司
廣西全灌高速公路有限公司	聯營公司
廣西瑞東投資有限公司	聯營公司
貴州納晴高速公路有限公司	聯營公司
貴州省六安高速公路有限公司	聯營公司
貴州中能建納赫高速公路有限公司	聯營公司
國藥集團西安生物製藥有限公司	聯營公司
海口江東新居第三置業有限公司	聯營公司
海南海控中能建工程有限公司	聯營公司
漢江能建襄陽新能源有限公司	聯營公司
杭州龍譽投資管理有限公司	聯營公司
河北承克高速公路有限公司	聯營公司
河南葛洲壩商都水生態開發有限公司	聯營公司
黑龍江省鐵方高速公路投資建設有限公司	聯營公司
橫縣江南發電有限公司	聯營公司
湖北黃石武陽高速公路發展有限公司	聯營公司
湖北能源集團羅田平坦原抽水蓄能有限公司	聯營公司
湖北武天高速投資建設有限公司	聯營公司
湖南葛寧房地產開發有限公司	聯營公司
湖南紅科建設備製造有限公司	聯營公司

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

2、本企業合營和聯營企業情況(續)

合營或聯營企業名稱	與本企業關係
湖南鴻欣達物流有限公司	聯營公司
湖南全紅湘芯科技有限公司	聯營公司
湖南省新新張官高速公路建設開發有限公司	聯營公司
湖南長沙鑫能置業投資發展有限公司	聯營公司
華葛能融(深圳)高速公路投資合夥企業(有限合夥)	聯營公司
淮北正泰電力發展有限公司	聯營公司
濟南市歷城區全福河投資開發有限公司	聯營公司
濟寧蓼河東方生態建設開發有限公司	聯營公司
濟商高速公路(菏澤)有限公司	聯營公司
濟商高速公路(濟寧)有限公司	聯營公司
建湖縣國源新能源開發有限公司	聯營公司
江蘇鹽阜銀寶新能源有限公司	聯營公司
焦作市葛洲壩中鐵十九局生態治理建設運營有限公司	聯營公司
晉城市綠水源生態建設投資有限責任公司	聯營公司
耒陽太平風電有限公司	聯營公司
南方建投邢台園林建設有限公司	聯營公司
盤州市宏財葛洲壩項目管理有限公司	聯營公司
三峽日清茅坪河生態治理(秭歸)有限公司	聯營公司
廈門鼎翔盛產業建設發展有限公司	聯營公司
山東葛洲壩濟泰高速公路有限公司	聯營公司
山東葛洲壩巨單高速公路有限公司	聯營公司

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

2、本企業合營和聯營企業情況(續)

合營或聯營企業名稱	與本企業關係
山東葛洲壩鄆鄆高速公路有限公司	聯營公司
山東葛洲壩棗菏高速公路有限公司	聯營公司
陝西葛洲壩延黃寧石高速公路有限公司	聯營公司
陝西關環麟法高速公路有限公司	聯營公司
上海華潤樾能置業有限公司	聯營公司
深圳諾德寶中置業有限責任公司	聯營公司
深圳中廣核工程設計有限公司	聯營公司
四川能投中江燃氣發電有限公司	聯營公司
泰興博惠環保科技發展有限公司	聯營公司
武漢華潤置地葛洲壩置業有限公司	聯營公司
西安紫弘科技產業發展有限公司	聯營公司
新疆葛洲壩大石峽水利樞紐開發有限公司	聯營公司
新疆葛洲壩喬巴特水利樞紐工程開發有限公司	聯營公司
新疆浩源供水有限公司	聯營公司
新縣新鄂交通建設有限公司	聯營公司
延安葛洲壩陝建東繞城高速公路有限公司	聯營公司
岳陽市三峽水環境綜合治理有限責任公司	聯營公司
越南正勝風電有限責任公司	聯營公司
雲南和興投資開發股份有限公司	聯營公司
雲南華潤電力(紅河)有限公司	聯營公司
中葛(漯河)建設工程有限公司	聯營公司

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

2、本企業合營和聯營企業情況(續)

合營或聯營企業名稱	與本企業關係
中葛永茂(蘇州)房地產開發有限公司	聯營公司
中能方勝(湖北)人力資源有限公司	聯營公司
中能建南方建投(南雄)環保投資運營有限公司	聯營公司
重慶葛寧房地產開發有限公司	聯營公司
重慶葛洲壩融創金裕置業有限公司	聯營公司
重慶葛洲壩融創深達置業有限公司	聯營公司
重慶江碁高速公路有限公司	聯營公司
葛洲壩集團(貴陽)綜合保稅區投資建設有限公司	聯營公司
葛洲壩水務(煙台)有限公司	聯營公司
黃龍中能建投綠能有限公司	聯營公司
南京悅欣裝飾管理有限公司	聯營公司
商河縣千醫建設投資有限公司	聯營公司
招遠市城通項目管理有限公司	聯營公司
浙江天創環境科技有限公司	聯營公司
葛洲壩中科儲能技術有限公司	聯營公司
眉山金恆德維康文創旅遊發展有限公司	聯營公司
中能建(瀘池)投資建設有限公司	聯營公司
張家界永利民爆有限責任公司	聯營公司
湖南斧欣科技有限責任公司	聯營公司
婁底市婁聯民爆器材有限公司	聯營公司

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

2、本企業合營和聯營企業情況(續)

合營或聯營企業名稱	與本企業關係
邵陽市寶聯民爆器材有限責任公司	聯營公司
益陽益聯民用爆破器材有限公司	聯營公司
上海璽越房地產開發有限公司	聯營公司
江門廣台高速公路建設投資發展有限公司	聯營公司
廣西澤源環保水務有限公司	聯營公司
湖南百安消防科技有限公司	聯營公司
株洲震春民用爆破器材有限公司	聯營公司
葛洲壩節能科技有限公司	聯營公司
邵東市三凱民爆器材有限公司	聯營公司
雲南能投電力設計有限公司	聯營公司
杭州龍尚房地產開發有限公司	聯營公司
中能建邢襄(天津)海綿城市建設有限公司	聯營公司
懷化市物聯民爆器材有限公司	聯營公司
廣西賀州市賀威民用爆炸物品銷售有限責任公司	聯營公司
新邵縣三陽民爆器材專營有限公司	聯營公司
廣德鐵建大秦投資合夥企業(有限合夥)	聯營公司
武漢都市區環線北段投資管理有限公司	聯營公司
湖北交投武荊宜高速公路有限公司	聯營公司
四川華錦洲置業有限公司	聯營公司

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

3、其他關聯方情況

適用 不適用

其他關聯方名稱	其他關聯方與本企業關係
北京能建國化商業保理有限公司	同一最終控制方
電力規劃總院有限公司	同一最終控制方
葛洲壩(北京)投資有限公司	同一最終控制方
中國能源建設集團融資租賃有限公司	同一最終控制方
中國能源建設集團資產管理有限公司	同一最終控制方
中能建基金管理有限公司	同一最終控制方
中能建宜昌葛洲壩資產管理有限公司	同一最終控制方
能建股份下屬各單位工會委員會	其他關聯方

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

4、關聯交易情況

(1). 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易

採購商品/接受勞務情況表

✓適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	本期發生額	上期發生額
電力規劃總院有限公司	184,244	127,013
湖南鴻欣達物流有限公司	97,110	118,068
湖南全紅湘芯科技有限公司	68,475	70,819
中國能源建設集團有限公司	64,343	111,169
葛洲壩易普力呼倫貝爾民爆有限公司	64,251	
中國能源建設集團融資租賃有限公司	36,563	21,887
安徽華源至精建設有限公司	27,901	
大安市廣投中能光熱發電有限公司	24,148	
中能方勝(湖北)人力資源有限公司	19,761	
中國能源建設集團資產管理有限公司	13,665	21,917
湖南紅科達設備製造有限公司	13,219	19,707
中能建基金管理有限公司	9,644	9,634
北京能建國化商業保理有限公司	8,654	4,369
其他	80,603	68,892

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(1). 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

出售商品/提供勞務情況表

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	本期發生額	上期發生額
廣西橫欽高速公路有限公司	3,487,301	3,981,526
河北承克高速公路有限公司	2,755,215	987,433
廣西全灌高速公路有限公司	1,782,775	1,240,792
湖南省新新張官高速公路建設開發有限公司	1,463,249	1,737,251
濟商高速公路(菏澤)有限公司	995,705	1,468,605
黑龍江省鐵方高速公路投資建設有限公司	607,618	399,488
新疆葛洲壩喬巴特水利樞紐工程開發有限公司	602,880	433,140
川投(瀘州)燃氣發電有限公司	565,948	919,108
中葛(漯河)建設工程有限公司	528,080	1,202,113
山東葛洲壩郵郵高速公路有限公司	454,800	1,161,269
廈門鼎翔盛產業建設發展有限公司	430,472	205,113
中能建(界首)投資建設有限公司	359,017	853,011
廣東葛洲壩肇明高速公路有限公司	338,034	730,864
海口江東新居第三置業有限公司	333,528	1,133,510
湖北能源集團羅田平坦原抽水蓄能有限公司	307,187	286,621

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(1). 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

出售商品/提供勞務情況表(續)

關聯方	本期發生額	上期發生額
烏魯木齊葛洲壩電建路橋繞城高速公路有限公司	283,995	688,098
廣西欽州葛洲壩過境高速公路有限公司	250,747	787,650
南京葛洲壩城市地下空間綜合建設開發有限公司	230,100	522,718
貴州中能建納赫高速公路有限公司	528,710	1,765,748
廣西葛洲壩田西高速公路有限公司	181,266	218,420
四川能投中江燃氣發電有限公司	152,928	594,953
貴州省六安高速公路有限公司	148,258	495,376
延安葛洲壩陝建東繞城高速公路有限公司	141,336	140,866
湖南長沙鑫能置業投資發展有限公司	131,653	104,337
西安紫弘科技產業發展有限公司	107,162	170,409
葛洲壩淮河發展有限公司	106,751	203,452
湖北黃石武陽高速公路發展有限公司	100,060	265,547
其他	6,091,883	10,079,207

購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易說明

適用
 不適用

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(2). 關聯租賃情況

本公司作為出租方：

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

承租方名稱	租賃資產種類	本期確認的租賃收入	上期確認的租賃收入
湖南紅科達設備製造有限公司	房屋及建築物	161	557
湖南鴻欣達物流有限公司	房屋及建築物	128	
小計		289	557

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(2). 關聯租賃情況(續)

本公司作為承租方：

適用
 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

出租方名稱	租賃資產種類	本期發生額			上期發生額		
		簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃的租金費用(如適用)	支付的租金	承擔的租賃負債利息支出	簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃的租金費用(如適用)	支付的租金	承擔的租賃負債利息支出
陝西葛洲壩延黃寧石高速公路有限公司	高速服務區		6,009	3,140		113,840	42,198
中國能源建設集團融資租賃有限公司	房屋建築物		406,116	47,204		308,316	23,997
山東葛洲壩濟泰高速公路有限公司	高速服務區		25,731	3,718		481	4,114
葛洲壩(北京)投資有限公司	房屋建築物	81,013	8,092	416	86,431	7,479	361
中國能源建設集團資產管理有限公司	房屋建築物	28,616	2,114	248	48,142	953	89
廣東江門恒光二期新能源有限公司	高速服務區		488	234		746	241
廣東江門恒光新能源有限公司	高速服務區		326	156			
其他		306			409		

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(3). 關聯擔保情況

本公司作為擔保方

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否 已經履行完畢
湖北黃石武陽高速公路發展有限公司	4,840,887	2021/3/31	2055/3/30	否
重慶江碁高速公路有限公司	334,000	2013/6/7至 2018/6/27	2028/6/26至 2043/6/7	否
江蘇鹽阜銀寶新能源有限公司	65,600	2018/7/26	2032/3/21	否
越南正勝風電有限責任公司	15,295	2022/3/31	2037/3/31	否
小計	5,255,782			

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(4). 關聯方資金拆借

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	拆借金額	起始日	到期日
拆入			
中國能源建設集團有限公司	2,690,000	2025/12/19、 2025/12/21	無固定到期日
上海華潤樾能置業有限公司	984,500	2025/6/30	無固定到期日
武漢葛洲壩龍湖房地產開發有限公司	265,000	2025/4/11	無固定到期日
北京能建國化商業保理有限公司	260,000	2025/3/21	無固定到期日
深圳諾德寶中置業有限責任公司	215,600	2025/1/2	無固定到期日
南沙國際金融島(廣州)有限公司	27,696	2025/3/27	無固定到期日
北京葛洲壩龍湖置業有限公司	10,000	2025/6/12	無固定到期日

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	拆借金額	起始日	到期日
拆出			
阜陽葛洲壩國禎水環境治理投資建設有限公司	168,000	2025/3/17	無固定到期日

(5). 關鍵管理人員報酬

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
關鍵管理人員報酬	10,818	8,772

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、應收、應付關聯方等未結算項目情況

(1). 應收項目

 適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	南京葛洲壩城市地下空間綜合建設開發有限公司	2,174,884	65,247	2,166,466	64,994
	湖南省新新張官高速公路建設開發有限公司	748,088	23,643	788,121	23,643
	廣東葛洲壩肇明高速公路有限公司	519,185	15,576	1,631,395	48,942
	海口江東新居第三置業有限公司	472,578	12,526	417,548	12,526
	新疆浩源供水有限公司	467,187		360,604	
	阜陽葛洲壩國禎水環境治理投資建設有限公司	318,926	28,854	261,221	7,837
	盤州市宏財葛洲壩項目管理有限公司	282,938	8,488	282,938	8,488
	陝西葛洲壩延黃寧石高速公路有限公司	225,131	6,754	308,837	9,265
	山東葛洲壩棗菏高速公路有限公司	182,969	25,696	128,124	3,844
	山東葛洲壩鄆郵高速公路有限公司	97,995	308	18,635	559
	雲南葛洲壩宣楊高速公路開發有限公司	87,384	8,691	87,358	2,621
	山東葛洲壩巨單高速公路有限公司	85,940	2,578	143,227	4,297
	海南海控中能建工程有限公司	78,629	2,653	69,092	2,074
	濟商高速公路(濟寧)有限公司	66,681		117,816	
	貴州中能建納赫高速公路有限公司	63,793	1,573	26,924	808

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(1). 應收項目(續)

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
	電力規劃總院有限公司	59,863	1,796	54,168	1,625
	建廣環境葛洲壩水務(陽西)有限公司	54,584	4,599	58,007	1,740
	葛洲壩潤明(武漢)房地產開發有限公司	54,285	28	53,683	1,610
	中能建南方建投(南雄)環保投資運營有限公司	52,207	648	46,012	1,380
	中國能源建設集團資產管理有限公司	49,944	1,498	64,133	1,924
	貴州納晴高速公路有限公司	43,871		328,804	9,864
	新疆葛洲壩大石峽水利樞紐開發有限公司	40,760		20,540	616
	濟寧蓼河東方生態建設開發有限公司	40,150	3,372	49,033	1,471
	廣西葛洲壩田西高速公路有限公司	40,038	1,907	50,146	1,504
	廣西八桂民用爆破器材有限責任公司	33,713	6,385	33,458	6,318
	葛城(南京)房地產開發有限公司	29,441	2,907	29,441	883
	山東葛洲壩濟泰高速公路有限公司	28,908		1,912	58
	葛洲壩淮河發展有限公司	26,827	805	38,065	1,142
	福建水投集團霞浦生態環境有限責任公司	23,014		11,662	350
	大唐宣威水電開發有限公司	20,276	4,291	32,926	988
	河南葛洲壩商都水生態開發有限公司	13,475	780	22,580	677

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(1). 應收項目(續)

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
	湖北武天高速投資建設有限公司	11,158		340,346	10,210
	橫縣江南發電有限公司	9,129	5,626	9,129	274
	廣西河池宜州東林礦業有限公司	8,689	928	11,556	347
	河北承克高速公路有限公司	3,224		146,975	
	新疆葛洲壩喬巴特水利樞紐工程開發有限公司	2,867		85,244	2,557
	深圳中廣核工程設計有限公司	1,861	1,237	2,404	72
	其他	1,570,742	47,122	1,546,020	32,613
小計		8,091,334	286,516	9,844,550	268,121
應收票據	深圳中廣核工程設計有限公司	9,592		112	
	廣西八桂民用爆破器材有限責任公司	4,653			
	電力規劃總院有限公司			4,158	
	湖南長沙鑫能置業投資發展有限公司			745	
小計		14,245		5,015	

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(1). 應收項目(續)

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
預付款項	中國能源建設集團資產管理有限公司	278,291		233,117	
	其他	29,789		4,102	
小計		308,080		237,219	
發放貸款	中國能源建設集團有限公司	2,701,555	59,339	2,951,878	65,590
	中國能源建設集團資產管理有限公司	458,613	11,465	380,169	9,505
	中能建宜昌葛洲壩資產管理有限公司	212,183	5,305	223,214	5,580
	電力規劃總院有限公司	10,002	250		
小計		3,382,353	76,359	3,555,261	80,675
應收股利	國藥集團西安生物製藥有限公司	100,522	20,104	100,522	
	雲南和興投資開發股份有限公司	15,610		18,039	
	廣西柳州市桂柳水電有限公司	6,985		14,120	
	耒陽太平風電有限公司	6,090		3,402	
	江蘇鹽阜銀寶新能源有限公司	2,400		5,800	
	雲南華潤電力(紅河)有限公司			2,951	
	其他	9,616	750	8,092	750
小計		141,223	20,854	152,926	750

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(1). 應收項目(續)

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
其他應收款	重慶葛洲壩融創金裕置業有限公司	655,902		650,471	
	中國能源建設集團資產管理有限公司	607,367	14	617,138	10
	廣東深大城際鐵路有限公司	573,213		376,676	
	葛洲壩(唐山)豐南投資建設有限公司	382,503	8,181	501,585	
	盤州市宏財葛洲壩項目管理有限公司	364,627	60,048	364,627	36,740
	重慶江碁高速公路有限公司	358,693	29,729	310,693	
	山東葛洲壩棗菏高速公路有限公司	358,452	6,466	261,085	
	烏魯木齊葛洲壩電建路橋繞城高速公路有限公司	313,060		312,079	
	重慶葛寧房地產開發有限公司	307,990		289,400	
	阜陽葛洲壩國禎水環境治理投資建設有限公司	274,394	1,609	143,845	
	湖南葛寧房地產開發有限公司	259,009		247,354	
	葛礦利南京房地產開發有限公司	243,524		243,524	
	山東葛洲壩濟泰高速公路有限公司	229,784	9	195,233	
	中葛永茂(蘇州)房地產開發有限公司	216,945		283,691	
	山東葛洲壩巨單高速公路有限公司	206,503	59	145,084	

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(1). 應收項目(續)

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
	湖南長沙鑫能置業投資發展有限公司	199,702		267,675	
	重慶葛洲壩融創深達置業有限公司	194,400		192,350	
	葛洲壩潤明(武漢)房地產開發有限公司	176,100		215,100	201
	泰興博惠環保科技發展有限公司	170,211		145,110	
	岳陽市三峽水環境綜合治理有限責任公司	145,762	14,283	144,634	11,205
	貴州中能建納赫高速公路有限公司	34,559	15	383,111	
	山東葛洲壩鄆鄆高速公路有限公司	8,972		131,244	
	其他	847,878	89,474	395,098	176,538
小計		7,129,550	209,887	6,816,807	224,694
合同資產	河北承克高速公路有限公司	2,264,758	33,971	491,392	
	貴州中能建納赫高速公路有限公司	1,486,181	22,293	1,717,429	25,761
	廣西全灌高速公路有限公司	1,311,377	19,671	1,949,532	29,243
	廣西橫欽高速公路有限公司	1,023,650	15,355	1,949,535	29,243
	濟商高速公路(荷澤)有限公司	933,634	14,005	874,625	13,119
	湖南省新新張官高速公路建設開發有限公司	619,686	9,295	1,567,587	23,514
	新疆葛洲壩喬巴特水利樞紐工程開發有限公司	544,028	8,160	216,448	3,247
	廣西葛洲壩田西高速公路有限公司	539,055	8,086	468,747	7,031

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(1). 應收項目(續)

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
	廣東葛洲壩肇明高速公路有限公司	541,999	8,130	871,889	12,991
	山東葛洲壩棗菏高速公路有限公司	502,519	7,538	8,831	132
	陝西關環麟法高速公路有限公司	500,549	7,508	691,407	10,371
	廈門鼎翔盛產業建設發展有限公司	359,841	5,398	205,113	3,077
	葛洲壩淮河發展有限公司	270,492	4,057	263,883	3,958
	烏魯木齊葛洲壩電建路橋繞城高速公路有限公司	216,779	3,252	12,461	186
	湖北能源集團羅田平坦原抽水蓄能有限公司	214,642	3,220	185,711	2,786
	山東葛洲壩鄆鄆高速公路有限公司	166,146	2,492	122,893	1,843
	其他	3,520,345	35,908	3,713,109	42,880
小計		15,015,681	208,339	15,310,592	209,382
其他非流動資產	湖北武天高速投資建設有限公司	321,223		321,019	
	延安葛洲壩陝建東繞城高速公路有限公司	97,187		91,537	
	盤州市宏財葛洲壩項目管理有限公司	75,813		75,813	
	葛洲壩淮河發展有限公司			47,865	
	新疆葛洲壩大石峽水利樞紐開發有限公司			82,392	
	其他	34,791		99,484	
小計		529,014		718,110	

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(2). 應付項目

適用 不適用

項目名稱	關聯方	單位：千元 幣種：人民幣	
		期末賬面餘額	期初賬面餘額
應付賬款	中國能源建設集團資產管理有限公司	289,786	363,414
	電力規劃總院有限公司	58,980	62,277
	大安市廣投中能光熱發電有限公司	24,148	
	葛洲壩易普力呼倫貝爾民爆有限公司	10,527	
	湖南鴻欣達物流有限公司	10,097	11,848
	湖南全紅湘芯科技有限公司	8,274	21,355
	中國能源建設集團有限公司	3,896	347
	其他	153,538	29,294
小計		559,246	488,535
應付票據	湖南鴻欣達物流有限公司	5,000	4,900
	湖南能創科技有限責任公司		595
	其他	1,227	
小計		6,227	5,495
合同負債	貴州中能建納赫高速公路有限公司	512,739	
	南京葛洲壩城市地下空間綜合建設開發有限公司	123,878	
	新疆浩源供水有限公司	89,599	170,188

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(2). 應付項目(續)

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
	海南海控中能建工程有限公司	28,951	33,577
	北京潤能置業有限公司	19,605	22,911
	建湖縣國源新能源開發有限公司	4,122	4,122
	海口江東新居第三置業有限公司		52,114
	其他	98,880	102,783
小計		877,774	385,695
其他應付款	武漢葛洲壩龍湖房地產開發有限公司	2,330,697	2,065,697
	上海華潤樾能置業有限公司	984,500	
	杭州龍譽投資管理有限公司	542,247	559,131
	華葛能融(深圳)高速公路投資合夥企業(有限合夥)	455,638	455,638
	南沙國際金融島(廣州)有限公司	449,202	421,507
	陝西葛洲壩延黃寧石高速公路有限公司	363,367	672,993
	廣西葛洲壩田西高速公路有限公司	311,110	341,248
	廣西橫欽高速公路有限公司	277,230	
	深圳諾德寶中置業有限責任公司	215,821	
	雲南葛洲壩宣楊高速公路開發有限公司	210,250	28,996

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(2). 應付項目(續)

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
	北京方興葛洲壩房地產開發有限公司	168,260	168,260
	葛城(南京)房地產開發有限公司	125,219	129,235
	廣西全灌高速公路有限公司	103,613	
	廣州市正林房地產開發有限公司	66,427	1,111,527
	中國能源建設集團有限公司	60,634	106,870
	濟南市歷城區全福河投資開發有限公司	51,287	
	廣州市如茂房地產開發有限公司	29,123	800,989
	北京潤能置業有限公司		1,331,100
	其他	1,355,888	876,141
小計		8,100,513	9,069,332
短期借款	中國能源建設集團有限公司	180,000	
小計		180,000	
吸收存款	電力規劃總院有限公司	2,028,828	1,731,961
	能建股份下屬各單位工會委員會	623,590	537,531
	中國能源建設集團有限公司	465,623	530,844
	中國能源建設集團資產管理有限公司	334,418	268,191
	中國能源建設集團融資租賃有限公司	190,269	183,697

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(2). 應付項目(續)

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
	北京能建國化商業保理有限公司	90,585	27,809
	葛洲壩(北京)投資有限公司	83,136	58,573
	中能建宜昌葛洲壩資產管理有限公司	81,313	109,015
	焦作市葛洲壩中鐵十九局生態治理建設運營有限公司	69,071	
	中能建基金管理有限公司	56,910	44,603
	其他	40,323	36,200
小計		4,064,066	3,528,424
長期借款	中國能源建設集團有限公司	100,000	
	北京能建國化商業保理有限公司	252,000	
小計		352,000	
租賃負債	山東葛洲壩濟泰高速公路有限公司	94,380	116,319
	陝西葛洲壩延黃寧石高速公路有限公司	7,750	125,759
	廣東江門恆光二期新能源有限公司	6,096	6,351
	廣東江門恆光新能源有限公司	4,064	
	其他	80,227	509,364
小計		192,517	757,793

財務報告

十五、承諾及或有事項

1、或有事項

- (1). 資產負債表日存在的重要或有事項
適用 不適用
- (2). 公司沒有需要披露的重要或有事項，也應予以說明：
適用 不適用

2、其他

適用 不適用

公司及子公司為非關聯方提供的擔保事項。

保證

被擔保單位	貸款金融機構	擔保借款金額	擔保到期日	備註
阿根廷財政部	外匯銀團	1,158,147	2030/1/28	連帶責任擔保
個人(註)	各按揭銀行	4,891,175	/	按揭擔保
小計		6,049,322		

註： 本公司為商品房承購人向銀行抵押借款提供擔保，承購人以其所購商品房作為抵押物。截至2025年度，承購人未發生重大違約，本公司認為與提供該等擔保相關的風險不重大。

十六、資產負債表日後事項

1、重要的非調整事項

適用 不適用

2、利潤分配情況

適用 不適用

3、銷售退回

適用 不適用

4、其他資產負債表日後事項說明

適用 不適用

財務報告

十七、其他重要事項

1、 分部信息

(1). 報告分部的確定依據與會計政策

適用 不適用

公司以內部組織結構、管理要求、內部報告制度等為依據確定報告分部，以業務分部為基礎確定報告分部。分別對勘測設計及諮詢服務、工程建設、工業製造、投資運營、其他業務的經營業績進行考核。本公司管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。本公司的五個報告分部分別為：

勘測設計及諮詢服務：主要包括國內外傳統能源、新能源及綜合智慧能源、水利、生態環保、綜合交通、市政、房建等項目的勘測設計、工程諮詢和工程監理業務；

工程建設：主要包括國內外傳統能源、新能源及綜合智慧能源、水利、生態環保、綜合交通、市政、房建等項目的工程總承包、工程施工和項目運維業務；

工業製造：主要包括建造材料、民用爆破，以及輔助機械裝備、節能環保裝備和其他電力行業相關裝備的設計、製造及銷售業務；

投資運營：主要包括傳統能源、新能源及綜合智慧能源、水利、生態環保、綜合交通項目投資運營業務、房地產(新型城鎮化)投資開發業務和資本金融等業務；

其他業務：主要包括物流貿易、租賃和商務服務、軟件和信息化服務和其他服務等業務。

(2). 報告分部的財務信息

為了評價各個分部的業績及向其配置資源，本公司管理層會定期審閱各分部的收入、費用及經營成果，這些信息的編製基礎如下：

分部間轉移交易以實際交易價格為基礎計量，分部收入和分部費用按各分部的實際收入和費用確定，間接歸屬於各分部的費用按照收入比例在分部之間進行分配。

下述披露的本公司各個報告分部的信息是本公司管理層在計量報告分部利潤時運用了下列數據，或者未運用下列數據但定期提供給本公司管理層。

財務報告

十七、其他重要事項(續)

1、分部信息(續)

(2). 報告分部的財務信息(續)

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	勘測設計 及諮詢	工程建設	工業製造	投資運營	其他業務	分部間抵銷	未分配金額	合計
對外交易收入	21,612,509	357,029,858	33,101,615	37,890,096	3,295,530			452,929,608
分部間交易收入	436,255	31,988,258	1,162,048	861,588	1,976,435	-36,424,584		
分部外成本	12,688,962	329,941,525	27,228,506	26,047,169	1,804,352			397,710,514
分部間交易成本	436,255	31,196,557	1,133,360	830,713	1,976,435	-35,573,320		
其他收益	112,744	393,064	268,660	64,369	355,992			1,194,829
銷售費用	327,449	302,338	753,473	679,482	323,782			2,386,524
管理費用	2,896,252	6,196,767	2,281,148	1,593,887	978,726	-223,362		13,723,418
研發費用	3,063,060	9,957,821	1,353,625	120,797	253,606			14,748,909
稅金及附加	216,313	845,804	272,397	401,077	143,863			1,879,454
分部利潤	2,533,217	10,970,368	1,509,814	9,142,928	147,193	-627,902		23,675,618

十八、母公司財務報表主要項目註釋

1、應收賬款

(1). 按賬齡披露

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內		
其中：1年以內分項		
1年以內	77,433	51,064
1年以內小計	77,433	51,064
合計	77,433	51,064

財務報告

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款

項目列示

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應收利息	8,031	11,333
應收股利	3,220,108	2,117,306
其他應收款	1,681,235	1,168,149
合計	4,909,374	3,296,788

應收利息

(1). 應收利息分類

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
定期存款	8,031	11,333
合計	8,031	11,333

財務報告

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

應收股利

(1) 應收股利

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目(或被投資單位)	期末餘額	期初餘額
中國電力工程顧問集團有限公司	2,393,644	1,069,707
中國能源建設集團華東建設投資有限公司	391,894	165,009
中國能源建設集團投資有限公司	139,074	172,259
中國葛洲壩集團股份有限公司	131,388	221,773
中國能源建設集團西北建設投資有限公司	63,965	52,291
中國能源建設集團財務有限公司	45,525	115,876
中國葛洲壩集團第三工程有限公司	26,840	29,334
中能建數字科技集團有限公司	18,183	11,799
中能建(海南)有限公司	5,313	4,908
中國葛洲壩集團有限公司	3,872	273,940
中能建(開平)環保科技有限公司	410	410
合計	3,220,108	2,117,306

財務報告

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

其他應收款

(1). 按賬齡披露

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內		
其中：1年以內分項		
1年以內	678,331	462,116
1年以內小計	678,331	462,116
1至2年	296,872	537,330
2至3年	537,330	8,022
3至4年	8,022	300
4至5年	300	9,118
5年以上	160,380	151,263
合計	1,681,235	1,168,149

(2). 按款項性質分類情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

款項性質	期末賬面餘額	期初賬面餘額
應收代墊款	1,403,457	1,024,187
其他	277,778	143,962
合計	1,681,235	1,168,149

財務報告

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

其他應收款(續)

(3). 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

✓適用 □不適用

單位：千元 幣種：人民幣

單位名稱	期末餘額	佔其他應收款 期末餘額合計 數的比例(%)	款項的性質	賬齡	壞賬準備 期末餘額
中國葛洲壩集團第三工程有限公司	900,738	53.58	應收其他代墊款、 其他	1年以內、 1-2年、2-3年	
中國能源建設集團北方建設投資有限公司	132,618	7.89	應收其他代墊款、 其他	1年以內、 1-2年、2-3年	
中國能源建設集團西北建設投資有限公司	132,498	7.88	應收其他代墊款、 其他	1年以內、 1-2年、3-4年	
中能建(海南)有限公司	53,941	3.21	其他	1年以內	
中國能源建設香港有限公司	48,181	2.86	應收其他代墊款	2-3年	
合計	1,267,976	75.42	/	/	

3、長期股權投資

✓適用 □不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	105,260,652		105,260,652	103,029,948		103,029,948
對聯營、合營企業投資	22,269		22,269	73,269		73,269
合計	105,282,921		105,282,921	103,103,217		103,103,217

財務報告

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資(續)

(1). 對子公司投資

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	減值準備 期初餘額	本期增減變動				期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額
			追加投資	減少投資	計提減值 準備	其他		
中國葛洲壩集團股份有限公司	32,322,790		20,450				32,343,240	
中國電力工程顧問集團有限公司	20,874,891		29,497				20,904,388	
中能建國際建設集團有限公司	7,116,253		1,000				7,117,253	
中國能源建設集團南方建設投資有限公司	5,444,251		1,517,156	54,514			6,906,893	
中國葛洲壩集團有限公司	6,067,316						6,067,316	
中國能源建設集團投資有限公司	4,618,811		10,000				4,628,811	
中國能源建設集團華東建設投資有限公司	3,982,971		4,550				3,987,521	
中國能建集團裝備有限公司	3,600,256		5,300				3,605,556	
中國能源建設集團北方建設投資有限公司	3,592,003		10,422				3,602,425	
中國能源建設集團財務有限公司	2,941,836						2,941,836	
中國葛洲壩集團第三工程有限公司	2,499,706						2,499,706	
中能建數字科技集團有限公司	1,516,700		600,780				2,117,480	
中能建氫能源有限公司	610,500		895,000				1,505,500	
中能建領航壹號(天津)企業管理中心(有限合夥)	1,470,000						1,470,000	
中國能源建設集團西北建設投資有限公司	1,346,822						1,346,822	

財務報告

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資(續)

(1). 對子公司投資(續)

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	減值準備 期初餘額	本期增減變動			其他	期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額
			追加投資	減少投資	計提減值 準備			
中能建綠色建材有限公司	927,660		53,000				980,660	
中能建領航貳號(天津)企業管理中心(有限合夥)	920,000						920,000	
中能建装配式建築產業發展有限公司	706,064		26,500				732,564	
中能建領航叁號(天津)企業管理中心(有限合夥)	640,000						640,000	
中能建華中投資有限公司	291,000		25,000				316,000	
啟發壹號(天津)企業管理中心(有限合夥)			405,000	159,317			245,683	
中能建西南投資有限公司	107,000		45,000				152,000	
中能建城鄉投資(重慶)有限公司			90,628				90,628	
中能建(開平)環保科技有限公司	76,856						76,856	
中能建(海南)有限公司	45,000		15,252				60,252	
中國能源建設香港有限公司	1,262						1,262	
中能建領航肆號(天津)企業管理中心(有限合夥)	1,310,000			1,310,000				
合計	103,029,948		3,754,535	1,523,831			105,260,652	

財務報告

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資(續)

(2). 對聯營、合營企業投資

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

投資單位	期初餘額 (賬面 價值)	追加投資	減少投資	本期增減變動			宣告發放 現金股利 或利潤	計提減值 準備	其他	期末餘額 (賬面 價值)	減值準備 期末餘額
				權益法下 確認的投 資損益	其他綜合 收益調整	其他權益 變動					
一、合營企業											
中能建城鄉投資(重慶)有限公司	51,000		51,000								
小計	51,000		51,000								
二、聯營企業											
華泰保險經紀有限公司	22,269			286			286			22,269	
小計	22,269			286			286			22,269	
合計	73,269		51,000	286			286			22,269	

(3). 長期股權投資的減值測試情況

適用 不適用

4、營業收入和營業成本

(1). 營業收入和營業成本情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	404,478	315,797	698,785	609,769
其他業務	134,169		133,332	
合計	538,647	315,797	832,117	609,769

財務報告

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

5、投資收益

適用 不適用

項目	單位：千元 幣種：人民幣	
	本期發生額	上期發生額
成本法核算的長期股權投資收益	4,463,690	2,953,461
債權投資在持有期間取得的利息收入	298,987	80,515
交易性金融資產在持有期間的投資收益	4,753	643
權益法核算的長期股權投資收益	286	180
處置長期股權投資產生的投資收益	-573	
合計	4,767,143	3,034,799

十九、補充資料

1、當期非經常性損益明細表

適用 不適用

項目	單位：千元 幣種：人民幣	
	金額	說明
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	231,445	
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	1,000,239	
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	100,709	
計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費	50,414	
委託他人投資或管理資產的損益		
對外委託貸款取得的損益		
因不可抗力因素，如遭受自然災害而產生的各項資產損失		
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	20,628	

財務報告

十九、補充資料(續)

1、 當期非經常性損益明細表(續)

項目	金額	說明
企業取得子公司、聯營企業及合營企業的投資成本小於取得投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值產生的收益		
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益		
非貨幣性資產交換損益		
債務重組損益	7,983	
企業因相關經營活動不再持續而發生的一次性費用，如安置職工的支出等		
因稅收、會計等法律、法規的調整對當期損益產生的一次性影響		
因取消、修改股權激勵計劃一次性確認的股份支付費用		
對於現金結算的股份支付，在可行權日之後，應付職工薪酬的公允價值變動產生的損益		
採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益		
交易價格顯失公允的交易產生的收益		
與公司正常經營業務無關的或有事項產生的損益		
受托經營取得的託管費收入		
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	166,350	
其他符合非經常性損益定義的損益項目		
減：所得稅影響額	357,255	
少數股東權益影響額(稅後)	8,658	
合計	1,211,855	

財務報告

十九、補充資料(續)

1、 當期非經常性損益明細表(續)

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

2、 淨資產收益率及每股收益

適用 不適用

報告期利潤	加權平均淨資產 收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	5.05	0.13	0.13
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	3.94	0.10	0.10

3、 境內外會計準則下會計數據差異

適用 不適用

4、 其他

適用 不適用

董事長：倪真

董事會批准報送日期：2026年3月27日

修訂信息

適用 不適用



中國總部：中國北京市朝陽區西大望路甲26號院1號樓
電話：+86(10)59098818 傳真：+86(10)59098711
郵編：100022 公司網址：www.ceec.net.cn
電子信箱：zgnj3996@ceec.net.cn