

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## DACHAN FOOD (ASIA) LIMITED

### 大成食品(亞洲)有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3999)

### 二零二零年全年業績公佈

大成食品(亞洲)有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)公佈根據下文附註2所列的基準編製的本公司及其附屬公司(以下合稱「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度經審核綜合業績及與截至二零一九年十二月三十一日止年度的比較數字如下：

#### 財務摘要

	二零二零年	二零一九年	增減百分比
經營收入(人民幣千元)	9,278,864	8,035,206	15.5
毛利(人民幣千元)	1,025,518	981,575	4.5
毛利率(%)	11.1	12.2	
本公司股東應佔溢利(人民幣千元)	202,890	133,683	51.8
每股基本盈利(人民幣元)	0.20	0.13	
每股股息(港仙)	0	0	

## 綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(除另有列明外，以人民幣千元呈列)

	附註	二零二零年	二零一九年
經營收入	3	9,278,864	8,035,206
銷售成本		<u>(8,253,346)</u>	<u>(7,053,631)</u>
毛利		1,025,518	981,575
其他經營收入		30,508	18,706
其他淨損失		(1,328)	(31,190)
分銷成本		(402,690)	(391,045)
行政開支		<u>(267,041)</u>	<u>(282,459)</u>
經營溢利		384,967	295,587
財務開支	4(a)	(31,336)	(45,860)
應佔權益入賬參股公司虧損		<u>(2,609)</u>	<u>(607)</u>
除稅前溢利	4	351,022	249,120
所得稅	5	<u>(47,192)</u>	<u>(43,133)</u>
年內溢利		<u><u>303,830</u></u>	<u><u>205,987</u></u>
下列人士應佔的年內溢利：			
本公司股東		202,890	133,683
非控股權益		<u>100,940</u>	<u>72,304</u>
年內溢利		<u><u>303,830</u></u>	<u><u>205,987</u></u>
年內應支付予本公司股東的股息：			
報告期末後建議分派之末期股息	6	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>
每股盈利	7		
— 基本(人民幣元)		<u><u>0.20</u></u>	<u><u>0.13</u></u>
— 攤薄(人民幣元)		<u><u>0.20</u></u>	<u><u>0.13</u></u>

## 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

(除另有列明外，以人民幣千元呈列)

	附註	二零二零年	二零一九年
<b>非流動資產</b>			
固定資產			
— 物業、廠房及設備		1,380,016	1,370,273
— 土地使用權		202,627	215,958
於權益入賬參股公司的權益		80,727	78,019
其他金融資產		1,948	1,948
遞延稅項資產		29,327	26,094
長期可收回稅項	9	135,865	97,762
其他非流動資產		6,055	8,430
		<u>1,836,565</u>	<u>1,798,484</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		941,995	934,682
生物資產		180,073	169,544
應收貿易賬款	8	301,522	295,843
其他應收款項及預付款項	9	437,759	479,282
現金及現金等價物		631,370	370,102
		<u>2,492,719</u>	<u>2,249,453</u>
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	10	541,618	557,080
其他應付款項	11	513,503	470,094
合約負債		39,097	10,435
計息借款		477,264	531,149
租賃負債		8,917	6,340
應付所得稅		12,792	19,417
應付股利		2,349	2,511
		<u>1,595,540</u>	<u>1,597,026</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>897,179</u>	<u>652,427</u>

	附註	二零二零年	二零一九年
資產總值減流動負債		<u>2,733,744</u>	<u>2,450,911</u>
非流動負債			
計息借款		327,387	351,473
租賃負債		130,613	86,506
遞延稅項負債		<u>3,441</u>	<u>450</u>
		<u>461,441</u>	<u>438,429</u>
資產淨值		<u>2,272,303</u>	<u>2,012,482</u>
資本及儲備			
股本		97,920	97,920
儲備		944,446	920,724
保留溢利		<u>799,050</u>	<u>616,903</u>
本公司股東應佔權益總值		1,841,416	1,635,547
非控股權益		<u>430,887</u>	<u>376,935</u>
權益總值		<u>2,272,303</u>	<u>2,012,482</u>

# 財務報表補充說明

(除另有列明外，以人民幣千元呈列)

## 1 一般資料

大成食品(亞洲)有限公司根據開曼群島一九六一年第3號法例公司法(經綜合及修訂)第22章於二零零七年五月十八日在開曼群島註冊成立為受豁免有限公司。本公司及其附屬公司主要從事禽畜飼料、家禽以及冰鮮肉及加工食品的製作及買賣。

本公司股份於二零零七年十月四日於香港聯合交易所有限公司主板公開發售。

## 2 編製基準

本公司的審核委員會已審閱本年度業績。

### (a) 遵例聲明

該等財務報表乃根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則(此統稱包括國際會計準則委員會頒佈的所有各個適用的《國際財務報告準則》、《國際會計準則》和詮釋)以及香港《公司條例》的披露規定編製。該等財務報表亦遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)的適用披露規定。本集團採納之重大會計政策概要載列如下。

國際會計準則委員會已頒佈了若干新訂及經修訂之國際財務報告準則，於本集團及本公司本會計期間首次開始生效或供提早採納。

初始應用該等頒佈所引致的當前和以往會計期間的，並且適用於本集團的任何會計政策變動已於該等財務報表內反映，有關資料載列於附註2(d)。

### (b) 計量基準

截至二零二零年十二月三十一日止年度綜合財務報表包括本公司及其附屬公司以及本集團於聯營公司及合營公司的權益。

除下述資產外，編製財務報表所用的計算基準為歷史成本法：

— 衍生金融工具以公允價值計算。

### (c) 功能及呈列貨幣

本集團各公司之財務報表項目以最能反映與該公司相關的事項及環境之經濟特徵的貨幣(「功能貨幣」)計量。財務報表以人民幣(「呈列貨幣」)呈列。除另有指明外，所有以人民幣呈列的財務資料均湊整至最相近的人民幣千元計算。

(d) 會計政策變動

於本會計期間，本集團已應用下列國際財政報告準則之修訂：

- 國際財務報告準則第3號(修訂本)，業務的定義
- 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號(修訂本)，利率基準改革
- 國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)，重要性的定義
- 國際財務報告準則第16號(修訂本)，與新型冠狀病毒相關的租金減免

該等準則變化均沒有對本集團現有或以往期間如何編製或呈列業績及財務狀況構成重大影響。

本集團並無應用任何於現有會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

### 3 經營收入及分部信息

經營收入主要指售予客戶的商品的銷售價值，但不包括增值稅或其他銷售稅，並扣除任何貿易折扣。

本集團按不同分支，即同時按產品和服務所屬的業務線及地理分佈來管理其業務。以內部就資源分配及表現評估向本公司首席執行官報告資料一致的呈報方式，本集團呈報下列三個報告分部。下列報告分部概無由合併的經營分部組成。

肉品： 肉品分部從事肉種雞飼養、肉種蛋孵化、契約飼養、以「大成」和「姐妹廚房」品牌銷售之冰鮮及冷凍雞肉的加工及貿易業務。

禽畜飼料： 禽畜飼料分部以「補克博士」、「大成」及「綠騎士」品牌生產及分銷豬隻、產蛋雞、肉雞、鴨及種禽的完全飼料、基礎混合飼料及預混合飼料。

加工食品： 加工食品分部以肉品(主要為雞肉)加工成為再加工或即食(半熟／全熟)產品生產及分銷。

#### (a) 分部業績、資產及負債

就評估分部業績及各分部間的資源分配而言，首席執行官按下列基準監察各呈報分部應佔之業績、資產及負債：

分部資產包括所有有形資產及流動資產，惟遞延稅項資產及其他公司資產除外。分部負債包括各獨立分部的製作及銷售業務應佔的應付賬款、應計費用及直接由分部管理的銀行借款。

經營收入及開支乃參考各分部所產生的銷售額，以及各分部所錄得的開支或因有關分部應佔資產的折舊或攤銷而產生的開支而分配至各須予呈報分部。

報告分部溢利所用方法為毛利法。

除接獲有關毛利的分部資料外，首席執行官亦獲提供有關經營收入(包括分部間銷售額)、折舊及攤銷的分部資料。分部間銷售額乃參考外部人士就類似訂單作出的價格而進行定價。

就截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的資源分配及評估分部表現向首席執行官提供有關的本集團報告分部之資料載列如下：

	肉品		禽畜飼料		加工食品		合計	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
來自外部客戶的經營收入	1,753,326	1,614,836	5,628,834	4,379,082	1,896,704	2,041,288	9,278,864	8,035,206
分部間經營收入	<u>542,707</u>	<u>615,274</u>	<u>1,143,605</u>	<u>807,243</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,686,312</u>	<u>1,422,517</u>
合計	<u><u>2,296,033</u></u>	<u><u>2,230,110</u></u>	<u><u>6,772,439</u></u>	<u><u>5,186,325</u></u>	<u><u>1,896,704</u></u>	<u><u>2,041,288</u></u>	<u><u>10,965,176</u></u>	<u><u>9,457,723</u></u>
分部業績	82,155	199,428	529,980	437,311	413,383	344,836	1,025,518	981,575
未分配經營收入及開支	-	-	-	-	-	-	<u>(640,551)</u>	<u>(685,988)</u>
經營溢利	-	-	-	-	-	-	384,967	295,587
財務開支	-	-	-	-	-	-	(31,336)	(45,860)
應佔權益入賬參股公司虧損	-	-	-	-	-	-	(2,609)	(607)
所得稅	-	-	-	-	-	-	<u>(47,192)</u>	<u>(43,133)</u>
年內溢利	-	-	-	-	-	-	<u><u>303,830</u></u>	<u><u>205,987</u></u>
年內折舊及攤銷	49,307	49,107	56,149	59,809	50,759	52,759	156,215	161,675
報告分部資產	1,050,782	957,599	1,515,332	1,359,798	897,340	1,103,130	3,463,454	3,420,527
年內添置非流動分部資產	75,225	61,277	81,037	88,112	52,316	34,833	208,578	184,222
報告分部負債	247,410	264,301	982,732	852,251	234,770	220,590	1,464,912	1,337,142

## (b) 報告分部經營收入、損益、資產及負債調節表

	二零二零年	二零一九年
<b>經營收入</b>		
報告分部經營收入	10,965,176	9,457,723
分部間經營收入抵銷	<u>(1,686,312)</u>	<u>(1,422,517)</u>
綜合經營收入	<u>9,278,864</u>	<u>8,035,206</u>
<b>溢利</b>		
報告分部溢利	<u>1,025,518</u>	<u>981,575</u>
其他經營收入	30,508	18,706
其他淨損失	(1,328)	(31,190)
分銷成本	(402,690)	(391,045)
行政開支	(267,041)	(282,459)
財務開支	(31,336)	(45,860)
應佔權益入賬參股公司虧損	<u>(2,609)</u>	<u>(607)</u>
綜合除稅前溢利	<u>351,022</u>	<u>249,120</u>
<b>資產</b>		
報告分部資產	<u>3,463,454</u>	<u>3,420,527</u>
遞延稅項資產	29,327	26,094
現金及現金等價物	631,370	370,102
未分配總辦事處及公司資產	<u>205,133</u>	<u>231,214</u>
綜合資產總值	<u>4,329,284</u>	<u>4,047,937</u>
<b>負債</b>		
報告分部負債	<u>1,464,912</u>	<u>1,337,142</u>
應付所得稅	12,792	19,417
遞延稅項負債	3,441	450
計息借款	446,518	569,528
未分配總辦事處及公司負債	<u>129,318</u>	<u>108,918</u>
綜合負債總值	<u>2,056,981</u>	<u>2,035,455</u>

(c) 地區資料

下表載列有關來自外部客戶的本集團經營收入及本集團有形資產和於權益入賬參股公司的權益(「指明非流動資產」)的地理位置資料。客戶的地理位置根據提供服務或交付貨品的位置釐定。指明非流動資產的地理位置根據資產實際所處位置(如屬物業、廠房及設備)和經營業務所在地(如於權益入賬參股公司的權益)釐定。

	來自外部客戶的經營收入		指明非流動資產	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
中國內地	5,690,511	4,739,290	1,267,365	1,283,725
越南	3,152,809	2,709,935	393,366	379,251
日本	355,233	407,274	—	—
其他亞太地區	80,311	178,707	8,694	9,704
	<u>9,278,864</u>	<u>8,035,206</u>	<u>1,669,425</u>	<u>1,672,680</u>

4 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下各項而達致：

	二零二零年	二零一九年
(a) 財務開支		
須於五年內悉數償還的銀行借貸利息	25,627	41,896
租賃負債利息	<u>5,709</u>	<u>3,964</u>
	<u>31,336</u>	<u>45,860</u>
(b) 員工成本		
薪金、工資、獎金及其他福利	734,923	686,999
退休福利計劃供款	<u>49,026</u>	<u>82,803</u>
	<u>783,949</u>	<u>769,802</u>

本集團必須參與中華人民共和國(「中國」)有關市政府營辦的退休金計劃，即本集團於有關年內須按有關中國機關所釐定標準工資為基準，按14.5%至16%(二零一九年：14%至18%)的比例為中國僱員支付年度退休金供款。除上述供款外，本集團並無就中國僱員退休福利承擔其他重大責任。

本集團亦根據香港《強制性公積金計劃條例》為按照香港《僱傭條例》聘用的僱員設立強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。強積金計劃為界定供款退休計劃，由獨立信託人管理。根據強積金計劃，本集團須按僱員相關收入的6%（二零一九年：6%）向計劃供款，本集團的僱員則須按僱員相關收入的5%（二零一九年：5%）向計劃供款。向強積金計劃支付的供款即時歸屬僱員。

向馬來西亞的僱員公積金所作供款乃根據合資格僱員薪金的13%（二零一九年：13%）計算。

本集團亦在越南為合資格員工投購法定社會保障及醫療保險，供款比例達彼等薪酬的20.5%（二零一九年：20.5%）。

除上述計劃外，本集團並無就支付供款以外的退休福利承擔其他重大責任。

(c) 其他項目

	二零二零年	二零一九年
核數師酬金		
— 核數服務	4,674	4,990
— 稅務服務	—	80
	<u>4,674</u>	<u>5,070</u>
折舊開支		
— 自有物業、廠房及設備	139,804	147,013
— 使用權資產	16,411	14,662
	<u>156,215</u>	<u>161,675</u>
生物資產攤銷	11,795	3,702
已確認應收賬款減值虧損／(回撥)	858	(2,368)
存貨撇減確認淨值／(撥回)	3,865	(13,424)
研發成本	9,384	1,535
庫存成本	<u>7,822,738</u>	<u>6,649,367</u>

## 5 綜合損益表內之所得稅

	二零二零年	二零一九年
<b>當期稅項</b>		
年內撥備	48,750	45,545
過往數年的撥備過多	(1,316)	(4,143)
	<u>47,434</u>	<u>41,402</u>
<b>遞延稅項</b>		
暫時性差額的產生及撥回	(242)	1,731
	<u>47,192</u>	<u>43,133</u>

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島的規則及規例，本集團毋須於開曼群島及英屬處女群島繳納任何所得稅。
- (ii) 於二零一八年三月二十一日，香港立法會通過二零一七年稅務(修訂)(第7號)條例草案(「條例草案」)。該條例草案引入利得稅兩級制。該條例草案於二零一八年三月二十八日獲簽署成為法律，並於翌日在憲報刊登。利得稅兩級制適用於二零一八年四月一日或之後開始的各課稅年度。根據利得稅兩級制，合資格公司首港幣200萬元盈利的稅率為8.25%，而超過港幣200萬元以上的盈利之稅率為16.5%。於截至二零二零年十二月三十一日止十二個月內的有關期間，本集團合資格公司的香港利得稅已按照利得稅兩級制計算。未符合利得稅兩級制之其他本集團公司的盈利繼續一律以稅率16.5%計算(截至二零一九年十二月三十一日止十二個月：16.5%)。
- (iii) 根據中國企業所得稅法律及法規，本集團旗下於中國內地成立的各間公司須按25%(二零一九年：25%)的稅率繳納中國企業所得稅，遼寧大成農牧實業有限公司(「遼寧大成」)與大成農牧(黑龍江)有限公司(「黑龍江大成」)則除外。遼寧大成乃由於其於二零一九年取得高新技術企業資格，故其須按15%(二零一九年：15%)的優惠稅率繳納稅項。黑龍江大成乃由於其於二零二零年取得高新技術企業資格，故其須按15%(二零一九年：25%)的優惠稅率繳納稅項。天津大成前瞻乃由於其高新技術企業資格自二零二零年過期，故稅率恢復至25%(二零一九年：15%)。
- (iv) 根據馬來西亞所得稅法律及法規，截至二零二零年十二月三十一日止年度，馬來西亞的附屬公司須按稅率24%(二零一九年：24%)繳納馬來西亞所得稅。
- (v) 根據同奈工業區管理局發出，日期為二零零三年九月二十三日的經修訂投資執照No. 1219/GPDC1-BKH-KCN-DN，亞洲營養技術(越南)有限公司(「亞洲營養技術(越南)」)須按15%(二零一九年：15%)優惠稅率繳納越南企業所得稅。上述稅率減免並不適用於其他收入(按20%稅率繳稅)(二零一九年：20%)。

- (vi) 亞洲營養技術(河內)有限公司(「亞洲營養技術(河內)」)須自其營業首年起計首15年內按10%稅率繳納越南企業所得稅，其後年度按22%繳稅。然而，根據海陽省稅務局於二零零六年十一月二十四日發出的審查記錄，亞洲營養技術(河內)自其首個獲利年度二零零五年起四年均可獲全數稅務豁免優惠，其後四年獲稅率減半優惠。由於上述豁免及減半優惠之適用期已經屆滿，因此，亞洲營養技術(河內)於截至二零二零年十二月三十一日止年度的適用稅率為15%(二零一九年：15%)。上述稅率減免並不適用於其他收入(按20%稅率繳稅)(二零一九年：20%)。
- (vii) 亞洲營養技術(隆安)有限公司(「亞洲營養技術(隆安)」)必須自其營業首年起計首10年內按20%稅率繳納越南企業所得稅，其後年度按22%繳稅。然而，亞洲營養技術(隆安)自其首個獲利年度二零零八年起兩年均可獲全數稅務豁免優惠，其後三年獲稅率減半優惠。由於上述豁免及減半優惠之適用期已經屆滿，因此，亞洲營養技術(隆安)於截至二零二零年十二月三十一日止年度的適用稅率為20%(二零一九年：20%)。上述稅率減免並不適用於其他收入(按20%稅率繳稅)(二零一九年：20%)。
- (viii) 根據平定省經濟區管理局發出，日期為二零一二年九月二十六日的經修訂投資執照No. 43/2010/ND-CP，亞洲營養技術(平定)有限公司(「亞洲營養技術(平定)」)於截至二零二零年十二月三十一日止年度須按20%稅率繳納越南企業所得稅(二零一九年：20%)。

按適用稅率計算的稅項支出及會計溢利調節如下：

	二零二零年	二零一九年
除稅前溢利	<u>351,022</u>	<u>249,120</u>
按中國企業所得稅稅率25% (二零一九年：25%)計算的所得稅(附註)	87,756	62,280
於不同稅務權區經營的附屬公司的不同稅率的影響	(18,498)	(12,086)
不可扣減支出的稅務影響	1,596	2,129
毋須課稅收入的稅務影響	(18,435)	(19,625)
未確認稅務虧損及暫時性差異變動的稅務影響	(3,911)	14,578
過往數年的撥備過多	<u>(1,316)</u>	<u>(4,143)</u>
實際稅項開支	<u>47,192</u>	<u>43,133</u>

附註：25%(二零一九年：25%)所得稅稅率指本集團主要營運所在司法權區的當地稅率。

## 6 股息

	二零二零年	二零一九年
報告期末後建議分派之末期股息	<u>0</u>	<u>0</u>

董事會於二零二一年三月二十四日決定不分派截至二零二零年十二月三十一日止年度之末期股息(二零一九年：不分派)。

## 7 每股盈利

截至二零二零年十二月三十一日止年度，每股基本盈利乃根據年內本公司普通權益持有人應佔溢利約人民幣202,890千元(二零一九年：約人民幣133,683千元)及年內已發行普通股股份的加權平均數1,016,189,000股(二零一九年：1,016,016,767股)計算。

截至二零二零年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利乃根據本公司普通權益持有人應佔溢利約人民幣202,890千元(二零一九年：約人民幣133,683千元)及普通股股份的加權平均數1,016,189,000股(二零一九年：1,016,016,767股)計算。

## 8 應收貿易賬款

其於報告期末的賬齡分析如下：

	二零二零年	二零一九年
即期	<u>245,024</u>	<u>214,947</u>
逾期1至180天	57,180	78,406
逾期181至365天	3,066	7,136
逾期超過365天	<u>20,612</u>	<u>20,547</u>
逾期金額	80,858	106,089
減：壞賬撥備	<u>(24,360)</u>	<u>(25,193)</u>
	<u><u>301,522</u></u>	<u><u>295,843</u></u>

本集團一般允許其客戶有30日至60日的信用期。

## 9 其他應收款項及預付款項

	二零二零年	二零一九年
可收回增值稅	355,816	385,916
按金及預付款	195,596	171,024
墊款予員工	7,136	7,671
其他	<u>15,076</u>	<u>12,433</u>
	573,624	577,044
減：非流動可收回增值稅	<u>135,865</u>	<u>97,762</u>
	<u><u>437,759</u></u>	<u><u>479,282</u></u>

除了非流動可收回增值稅，所有其他應收款項預期一年內收回。

## 10 應付貿易賬款

應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二零年	二零一九年
即期	<u>382,311</u>	<u>357,418</u>
逾期少於30天	128,997	123,711
逾期31至60天	9,325	16,883
逾期61至90天	4,568	8,783
逾期超過90天	<u>16,417</u>	<u>50,285</u>
逾期金額	<u>159,307</u>	<u>199,662</u>
	<u>541,618</u>	<u>557,080</u>

## 11 其他應付款項

	二零二零年	二零一九年
銷售返利	172,658	151,179
薪金、工資、獎金及其他應付福利	128,952	128,169
應計費用	82,497	79,462
履約按金	46,143	27,900
購買固定資產應付款項	20,890	23,318
應付關聯人士款項	42,600	46,100
其他	<u>19,763</u>	<u>13,966</u>
	<u>513,503</u>	<u>470,094</u>

所有其他應付款項預期一年內支付。

## 管理層討論與分析

	二零二零年	二零一九年	增減百分比
經營收入(人民幣千元)	9,278,864	8,035,206	15.5
毛利(人民幣千元)	1,025,518	981,575	4.5
毛利率(%)	11.1	12.2	
本公司股東應佔溢利(人民幣千元)	202,890	133,683	51.8

### 經濟環境及策略方向

二零二零年初，新冠疫情的爆發嚴重影響了國內各項經濟活動正常進行，白羽肉雞產業亦受到重創，市場消費不振。適逢白羽肉雞行業產能擴張，父母代種雞場、商品雞養殖場、屠宰場新增產能陸續釋放，9-10月國內白羽肉雞出欄量創歷史新高。儘管非洲豬瘟對國內生豬供應的影響仍未消除，豬肉供不應求之狀況仍在持續，消費市場對雞肉產品的替代性需求有所增加，然而，雞肉產品需求增長不及供給增速，造成產業鏈各環節價格持續低迷。二零二零年雞雛行情、毛雞行情及雞肉產品綜合價格，同比分別下跌約63%、24%和19%。

在此形勢下，本集團在肉品事業方面積極應對市場衝擊，在疫情管控最困難的時候全力協助養殖戶調度雞雛，保證飼料供應，並依照合約回收電宰毛雞，與客戶共渡難關；在疫情緩解之後，本集團持續提升契約飼料性能，協助客戶改善養殖管理，降低肉雞養殖成本；本集團亦不斷通過設備自動化改造提高生產效率，降低電宰加工成本，同時加強品質管理，確保為食品事業提供安心溯源的原料肉供應，增強在行業內的綜合競爭力。

新冠疫情亦對國內食品事業的休閒餐飲、團餐、外燴等傳統銷售渠道造成了嚴重衝擊，消費者消費習慣隨之轉變，網絡及商超渠道的產品受到青睞。因應市場變化，本集團適時推出家庭裝產品，利用直播電商、社區團購、社區便利店、農貿市場等多種渠道精準促銷，借助產品結構和渠道策略的調整，以新渠道增量彌補傳統渠道之衰退。隨著食品事業區域佈局與渠道搭建日臻完美，市場規模必將穩定成長。

國內飼料事業同時面對新冠肺炎和非洲豬瘟兩項挑戰，本集團在上半年新冠疫情最嚴重時積極組織人力和原料供應，如期實現復工復產，一方面確保原有客戶的飼料供應，另一方面也適時開發了新的客源，帶來了新的增量。同時，本集團一直專注於功能性產品研發，致力於為客戶提供免疫性能更強、性價比更高的飼料產品，不僅順利過渡至無抗飼料，而且提供各項動保服務的配套，協助客戶提升抵禦非洲豬瘟的能力。

東南亞飼料事業面對新冠肺炎和非洲豬瘟雙重挑戰，本集團繼續通過產品結構調整和產業鏈延伸保持了一貫穩健的業績表現。雖然豬隻存欄量的減少影響了豬料銷量，但禽料和水產料業務的成功拓展及時彌補了銷量缺口。隨著東南亞飼料事業種畜禽養殖產業鏈佈局的穩步推進，該事業抵禦市場風險的能力必將進一步增強。

二零二零年本集團繼續堅持以下經營策略：

1. 以食品作為帶動集團持續發展的龍頭，繼續加強對食品事業之產品研發與市場開發力度，力爭成為專業餐飲市場之領導者。
2. 整合肉雞一條龍產業鏈，保持適當的種雞自養、毛雞放養及肉雞電宰規模，加強產業鏈各環節的風險管理與成本管控，為食品事業提供安心溯源的原料肉供應。
3. 穩固東南亞飼料的市場份額，積極佈局上游種豬與種禽養殖，強化垂直整合產業鏈與客戶的策略合作。
4. 中國境內的豬料銷售更專注於附加價值較高之功能性飼料，加大禽料與多種動物飼料營養的研發與營銷力度，分散市場風險。

## 業績回顧

二零二零年，本集團營業收入約人民幣9,278,864千元，同比增長約15.5%。其中，肉品事業、國內飼料事業、食品事業、東南亞飼料事業分別佔集團總營業收入的18.9%、26.9%、20.4%、33.8%。本集團毛利約人民幣1,025,518千元，同比增長約4.5%。肉品事業、國內飼料事業、食品事業、東南亞飼料事業分別佔集團總毛利的8.0%、21.3%、40.3%、30.4%。在食品化發展策略的持續推動下，食品事業已成為本集團最大的獲利來源。

本集團毛利較二零一九年增長約人民幣43,943千元。另外，由於：

1. 二零一九年本集團將境外控股公司以前年度匯入境內子公司的部分投資性資金轉為借款性質，並分批匯出，歸還境外銀行美元借款，以降低匯率風險及控制利息費用。此項安排在二零一九年產生匯兌損失約人民幣19,029千元，二零二零年無此項損失；及
2. 二零一九年本集團對境內各公司固定資產進行盤點清理，對存在減值跡象的資產計提減值約人民幣7,036千元，二零二零年對存在減值跡象的資產計提減值約人民幣10,151千元。

本公司股東應佔溢利約人民幣202,890千元，較去年同期增長約人民幣69,207千元。

## 肉品

	二零二零年	二零一九年	增減百分比
經營收入(人民幣千元)	1,753,326	1,614,836	8.6
毛利(人民幣千元)	82,155	199,428	-58.8
毛利率(%)	4.7	12.3	

本集團主要銷售「姐妹廚房」品牌的冰鮮及冷凍雞肉，初加工的滑嫩雞肉，向速食店、內外部食品加工廠及加工食品服務商供應雞肉，以及向契約農戶提供飼料和雛雞，並回收其養大之成雞。生產區域覆蓋東北、華北及華東地區，銷售網絡遍及全國。

### 業績回顧

儘管外在經濟環境給肉品事業營運帶來較大挑戰，相對低迷的市場行情使二零二零年毛利同比減少約人民幣117,273千元，但該事業在行情不景氣之情形下，穩紮穩打，本集團加強內部管理，從管理着手提高效益，首先通過扶持養殖戶籠養改造擴大養殖規模，同時加強養殖技術服務，幫助養殖戶提升養殖績效，持續改善飼料性能，多項措施協同並進，降低肉雞養殖成本。二零二零年，於肉品事業採用籠養的客戶佔全部養殖戶比例在90%以上，雞雛放養量同比增長約15.0%，肉雞屠宰量同比增長約11.9%，因毛雞均重提升，雞肉產量同比增長約13.8%。

### 未來策略

本集團堅守的去風險化之營運策略仍將在未來繼續得到落實執行，具體包括：(i)種雞自養場與合作養殖場提供電宰廠所需50%雞雛來源，其餘50%雞雛按照市價走勢與外部種雞場簽訂分紅的戰略合作供貨合同；(ii)鼓勵契約農戶網養改籠養，協助其進行管理優化，降低養殖費用，提升養殖績效；(iii)繼續推動電宰廠設備自動化改造項目；以及(iv)持續提高本集團雞肉轉化為調理及深加工食品的比例，規避肉品行情下行時的市場風險等。

## 禽畜飼料(來自外部客戶)

	二零二零年	二零一九年	增減百分比
經營收入(人民幣千元)			
－中國	2,498,384	1,606,821	55.5
－越南、馬來西亞	<u>3,130,450</u>	<u>2,772,261</u>	12.9
合計	<u><u>5,628,834</u></u>	<u><u>4,379,082</u></u>	28.5
毛利(人民幣千元)			
－中國	217,942	135,146	61.3
－越南、馬來西亞	<u>312,038</u>	<u>302,165</u>	3.3
合計	<u><u>529,980</u></u>	<u><u>437,311</u></u>	21.2
毛利率(%)			
－中國	8.7	8.4	
－越南、馬來西亞	<u>10.0</u>	<u>10.9</u>	
合計	<u><u>9.4</u></u>	<u><u>10.0</u></u>	

飼料事業的經營收入主要來自對中國、越南、馬來西亞及柬埔寨的外部客戶銷售豬料、肉雞料、蛋雞料及越南水產料等。玉米及豆粕為飼料事業的主要原料，「補克博士」、「綠騎士」為飼料事業的主要產品品牌，生產與銷售區域覆蓋越南、馬來西亞、柬埔寨，以及中國的東北、華北、華中和西南地區。

## 業績回顧

二零二零年，國內母豬與生豬存欄量逐步回升，本集團緊抓契機全力開拓豬料市場。在生豬行情利好的刺激下，家庭農場及小規模養殖戶對飼料的偏好由低成本飼料轉向高性能飼料，國內飼料事業母豬料與小豬料的品牌優勢得以充分體現，並帶動中大豬料一同增長。二零二零年豬料總銷量同比增長約108.4%，豬料在飼料總銷量中的佔比亦由去年同期36.6%增長至51.9%，外售飼料總銷量同比增長約46.4%，毛利同比增長約61.3%。

受非洲豬瘟影響，越南生豬產能恢復相對較慢，二零二零年東南亞飼料事業豬料銷量同比減少約16.1%，豬料在飼料總銷量中的佔比亦由去年同期33.7%下降至27.1%。本集團積極調整銷售策略，加大禽料和水產料市場推廣力度，在禽料和水產料的帶動下，外售飼料總銷量同比仍增長約6.9%；同時，由於越南豬價上漲，處於起步階段的生豬養殖業務亦取得較好獲利，使得東南亞飼料事業整體毛利同比增長約3.3%。

## 未來策略

本集團將繼續奉行以下策略：(i)利用生物科技腸道預先消化的發酵技術，集中母豬及小豬功能性飼料的營銷推廣；(ii)加大禽料、越南水產料產品研發力度，打造禽料、越南水產料核心競爭力；(iii)篩選重要價值客戶，為其提供產品、技術及服務支持，提升價值客戶的忠誠度和貢獻度；以及(iv)強化大宗原料採購系統管理，形成原料成本優勢。

## 加工食品

	二零二零年	二零一九年	增減百分比
經營收入(人民幣千元)			
－中國內地	1,470,304	1,549,722	-5.1
－出口	426,400	491,566	-13.3
合計	<u>1,896,704</u>	<u>2,041,288</u>	-7.1
毛利(人民幣千元)			
－中國內地	353,001	288,198	22.5
－出口	60,382	56,638	6.6
合計	<u>413,383</u>	<u>344,836</u>	19.9
毛利率(%)			
－中國內地	24.0	18.6	
－出口	14.2	11.5	
合計	<u>21.8</u>	<u>16.9</u>	

加工食品業務包括生產及分銷「姐妹廚房」品牌的調理食品以及滾揉醃製、滷製、預炸、蒸煮及碳烤類食品。客戶群則包括終端消費市場和專業市場的客戶，銷售通路主要為團膳、烘焙、休閒、外燴、國際客戶、關鍵客戶及零售消費市場。銷售區域覆蓋日本、新加坡、香港、中國東北、華北、華東、華南、華中，以及西北和西南等內陸區域。

## 業績回顧

二零二零年，新冠疫情不僅對食品事業的內銷業務產生衝擊，而且日本新冠疫情的蔓延也影響了對日出口業務的拓展。與此同時，本集團亦主動淘汰了獲利不佳的非策略性出口產品和內銷產品，將資源更加集中於拳頭產品的產銷佈局，營業收入較二零一九年下降約7.1%。受益於原料成本下降與銷售結構調整，以及工藝流程與研發配方之持續優化，食品事業毛利較去年同期增長約19.9%。

由於新冠疫情對休閒餐飲、團餐、外燴等渠道產生嚴重衝擊，消費者增加了網絡及商超渠道的產品購買，本集團積極應對市場變化，快速推出家庭裝產品，利用多元化渠道讓更多的消費者觸達及體驗「姐妹廚房」的優質產品。本集團透過直播平台分別打造了「卡滋脆雞排」、「蜜汁香煎雞扒」、「芝士熱狗棒」等爆款產品。同時，社區團購平台的開發亦頗有成效，全國前十大社區團購平台均已有「姐妹廚房」的產品上線銷售。

新冠疫情對冷鏈物流運輸與冷庫倉儲管理造成嚴重影響，本集團在疫情衝擊下快速應對隨時出現的各種狀況，全力維持物流運行正常，順利滿足了客戶訂單需求。

在產品研發方面，本集團重新梳理了新品開發流程，產品企劃與渠道企劃團隊全程參與，協助研發團隊共同作業，使新品研發更加貼近市場。

## 未來策略

本集團堅持以安心、可溯源為品牌核心，抓住中國國民對食品安全關注的契機，打造獨特的品牌優勢。本集團將繼續奉行以下策略：

(i)繼續集中資源於專業餐飲市場的產品研發，提高產品競爭力，打造多個拳頭產品；精耕市場，擴大市場佔有率；完善渠道結構，持續提高團隊銷售力；(ii)向重要客戶提供全方位服務，與之形成戰略聯盟，實現共同成長；(iii)繼續運用對日系產品的優勢研發資源開發新加坡、香港等地區客戶，分散出口市場風險；及(iv)線上銷售與線下銷售相結合，構建零售消費市場之品牌優勢。

為鞏固本集團在國內雞肉加工食品領域之產銷優勢地位，滿足食品事業中長期發展之產能需要，同時實現華東地區生熟食協調發展之長期規劃，增強一條龍供應鏈之核心競爭力，本集團計劃在安徽省蚌埠市新建月產能4000噸之食品加工廠一座，以及與之配套的肉雞電宰廠和飼料加工廠各一座。本項目投資額約人民幣10億元，第一期預計在2022年底建成投產。

## 財務回顧：

### 1) 其他經營收入及經營開支

二零二零年，本集團錄得其他經營收入約人民幣30,508千元(二零一九年：約人民幣18,706千元)，當中主要包括利息收入和政府補助。其他經營收入的增加主要源於政府補助的增加。

二零二零年，本集團之其他淨損失約人民幣1,328千元(二零一九年：淨損失約人民幣31,190千元)。其他淨損失主要包括匯兌淨收益和資產處置淨損失。

分銷成本佔經營收入總額約4.34%(二零一九年：約4.87%)。

行政開支佔經營收入約2.88%(二零一九年：約3.52%)。

## 2) 流動資金、財務資源及資本架構

於二零二零年十二月三十一日，本集團的現金及銀行存款結餘約為人民幣631,370千元，較二零一九年增加約人民幣261,268千元。本集團的計息借款減少約人民幣77,971千元至約人民幣804,651千元(二零一九年：約人民幣882,622千元)。於二零二零年十二月三十一日，計息借款與權益的比率約為35.4%(二零一九年：約43.9%)。流動比率維持於約1.56倍(二零一九年：約1.41倍)的穩健水準。

## 3) 資本開支

二零二零年，本集團耗資約人民幣208,578千元購買物業、機器及設備。本集團的內部資源及銀行借款為資本開支的主要資金來源。

## 4) 匯率

本集團的業務交易主要以人民幣、美元及越南盾計值。於回顧年度內，越南盾對人民幣貶值約6.95%，人民幣對美元升值約6.47%。

## 5) 利息

本集團於二零二零年的利息開支約為人民幣31,336千元(二零一九年：約人民幣45,860千元)，較二零一九年減少約31.7%，利息開支的減少主要是由於借款利率的下降。

## 6) 股息

為保留資源用作本集團之業務發展，董事會決定不分派二零二零年度之股息(二零一九年年度亦無分派)。

## 7) 資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團無銀行授信之抵押品。

## 8) 資本承擔

於二零二零年十二月三十一日，本集團已訂約但未於財務報表作出撥備的資本開支約為人民幣25,961千元(二零一九年：約人民幣85,280千元)，已授權但未訂約的資本開支約為人民幣138,298千元(二零一九年：約人民幣90,901千元)。

## 僱員薪酬及培訓

於二零二零年十二月三十一日，本集團共有10,470名僱員(二零一九年十二月三十一日：9,900名)。本集團根據行業慣例、財務表現及僱員的工作表現向僱員支付薪酬，以建立一支由專業員工及管理層組成的團隊，滿足本公司發展需要。本集團十分重視僱員培訓及發展，並認為優秀的僱員是本集團的核心競爭力。本集團為管理層員工及其他僱員提供多項培訓項目，以不斷提升彼等的工作技能及行業知識。本集團執行此等計劃乃為提高員工的質素，同時為彼等提供最佳的個人職業發展機會。本集團根據業界標準、財務業績及僱員個人表現定期檢討薪酬及福利政策，為僱員提供公平且具競爭優勢的薪酬。為挽留忠誠的僱員，本集團亦提供諸如保險、醫療福利及公積金等其他附加福利。

## 其他資料

### 股東週年大會(「股東週年大會」)

本公司二零二一年度股東週年大會將於二零二一年六月二十九日(星期二)舉行。股東週年大會的通告將按《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)規定的方式公佈並寄發予股東。

### 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將由二零二一年六月二十三日(星期三)至二零二一年六月二十九日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，以釐定股東有權出席股東週年大會並於會上投票的資格。本公司於上述期間一概不會辦理股份轉讓登記手續。為合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票須於二零二一年六月二十二日(星期二)下午四時三十分(香港時間)前送達至本公司股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

### 購買、贖回或出售本公司上市證券

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司均無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

## 遵守企業管治守則

本公司致力達致良好的企業管治水平，包括高質素的董事會、優良的內部監控及風險管理、高透明度和對本公司股東的問責性。在截至二零二零年十二月三十一日止的年度，除了下述非重大偏離以外，本公司一直遵守「上市規則」附錄十四所載的企業管治守則：

根據守則條文第F.1.1條，公司秘書應是本公司的僱員，及對本公司的日常事務有所認識。

曹依萍女士（「曹女士」）已獲委任為公司秘書（「公司秘書」），自二零一六年八月八日起生效，彼現任本公司法律顧問王鄧律師事務所的合夥人。

本公司已指派一名高級管理層，本公司法律部門總監馮玉俠女士作為曹女士的聯絡人。曹女士為香港執業律師及瞭解上市規則，就上市發行人的公司秘書而言，彼之資格符合上市規則的規定。此外，聯絡人於有需要時將即時送交有關本集團表現、財務狀況及其他主要發展及事務的資料予曹女士。在現時機制下，曹女士可即時掌握本集團的發展而不會出現大幅延誤，而彼亦擁有專業知識及經驗，因此，董事會有信心曹女士擔任公司秘書有利於本集團遵守相關董事會程序、適用法律、規則及法規。

根據守則條文第A.5.1條，提名委員會成員需以獨立非執行董事佔大多數。再者，根據上市規則第3.10(1)及3.10A條，上市公司需包括至少三名獨立非執行董事，而獨立非執行董事需佔董事會成員人數至少三分之一。此外，根據上市規則第3.21及3.25條，獨立非執行董事均需於審核委員會及薪酬委員會佔大多數，上市規則第3.25條亦要求薪酬委員會主席需由獨立非執行董事出任。

尉安寧先生自二零二零年三月一日起，由本公司獨立非執行董事調任為本公司執行董事，同時辭任本公司審核委員會成員及薪酬委員會主席。緊接在上述調任後，本公司只剩兩位獨立非執行董事，薪酬委員會主席一職亦懸空。於二零二零年三月二日，本公司委任丁玉山先生為本公司獨立非執行董事，其亦出任薪酬委員會、審核委員會及提名委員會成員，以及薪酬委員會主席。自此，本公司已全面遵守上述有關獨立非執行董事的守則條文及上市規則。

## 審核委員會

本公司已根據「上市規則」附錄十四的規定成立審核委員會並書面制訂其職權範圍。審核委員會由董事會授權評估有關財務報表的事項，並就包括檢討與外聘核數師的關係、本公司的財務申報(包括審閱截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度業績)、內部監控與風險管理系統等事宜提供意見及建議。審核委員會與外聘核數師之間就本公司採用的會計政策不存在任何異議。

審核委員會由魏永篤先生(審核委員會主席)、陳治先生、丁玉山先生及夏立言先生組成，所有成員均為本公司獨立非執行董事。

承董事會命  
主席  
韋俊賢

香港，二零二一年三月二十四日

於本公告日期，本公司執行董事為韋俊賢先生(主席)及韓家寅先生；非執行董事為韓家宸先生、韓家宇先生、韓家寰先生、趙天星先生及尉安寧先生；獨立非執行董事為魏永篤先生、陳治先生、丁玉山先生及夏立言先生。