



海吉亚医疗控股有限公司

Hygeia Healthcare Holdings Co., Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：6078



2021

年報



目錄

2	公司資料
4	財務摘要
5	公司簡介
6	主席報告
8	管理層討論及分析
32	董事及高級管理層
37	董事會報告
67	企業管治報告
85	獨立核數師報告
92	合併綜合收益表
93	合併財務狀況表
95	合併權益變動表
97	合併現金流量表
98	合併財務報表附註
179	釋義及詞彙



公司資料

董事會

執行董事

朱義文先生(主席兼首席執行官)(附註)
程歡歡女士
任愛先生
張文山先生
姜蕙女士

非執行董事

方敏先生
(自二零二一年十月十三日起辭任)
曹彥凌先生
(自二零二一年三月三十日起辭任)

獨立非執行董事

劉彥群先生
Chen Penghui先生
葉長青先生

審核委員會

葉長青先生(主席)
劉彥群先生
Chen Penghui先生

薪酬委員會

Chen Penghui先生(主席)
任愛先生
劉彥群先生

提名委員會

劉彥群先生(主席)
任愛先生
Chen Penghui先生

聯席公司秘書

任愛先生
劉國賢先生(於二零二一年一月二十五日獲委任)
楊靜文女士(於二零二一年一月二十五日辭任)

授權代表

任愛先生
劉國賢先生(於二零二一年一月二十五日獲委任)
程雪芬女士(劉國賢先生之替任人)
(於二零二二年三月三十日獲委任)
楊靜文女士(於二零二一年一月二十五日辭任)

註冊辦事處

Harneys Fiduciary (Cayman) Limited
4th Floor, Harbour Place
103 South Church Street
P.O. Box 10240
Grand Cayman KY1-1002
Cayman Islands

中國總部

中國
上海市靜安區
梅園路228號
企業廣場
702-707室

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

股份過戶登記總處

Harneys Fiduciary (Cayman) Limited
4th floor, Harbour Place
103 South Church Street
P.O. Box 10204
Grand Cayman, KY1-1002
Cayman Islands

附註：朱義文先生於二零二一年七月六日獲委任為董事會主席，並於二零二一年八月二十三日調任為執行董事及獲委任為首席執行官。

公司資料

香港證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

主要往來銀行

招商銀行股份有限公司
上海淮中支行
中國
上海市黃浦區
淮海中路398號
博銀國際大廈1樓、18樓

交通銀行股份有限公司
上海金山支行
中國
上海市金山區
衛清西路68號

中國銀行股份有限公司
上海漢中路支行
中國
上海市靜安區
恒豐路218號

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
太子大廈22樓

香港法律顧問

方達律師事務所
香港
中環
康樂廣場8號
交易廣場一期26樓

合規顧問

東方融資(香港)有限公司
香港
中環
皇后大道中100號
100QRC 28樓-29樓

股份代號

6078

公司網站

www.hygeia-group.com.cn

財務摘要

	經審核				
	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年	二零二零年	二零一九年	二零一八年	二零一七年
	(人民幣千元，百分比除外)				
經營業績					
收入	2,315,349	1,401,764	1,085,826	766,142	596,480
毛利	757,499	480,043	330,120	238,735	169,308
經營利潤	593,775	300,284	174,207	105,542	48,387
除所得稅前利潤／(虧損)	572,845	252,612	79,320	27,263	(24,739)
淨利潤／(虧損)	453,203	177,061	39,767	2,418	(46,510)
經調整淨利潤 ⁽¹⁾	450,606	316,082	171,542	93,386	48,539
每股基本盈利／(虧損) (人民幣元)	0.71	0.38	0.14	0.01	(0.17)
盈利能力					
毛利率	32.7%	34.2%	30.4%	31.2%	28.4%
淨利潤／(虧損)率	19.6%	12.6%	3.7%	0.3%	(7.8)%
經調整淨利率 ⁽²⁾	19.5%	22.5%	15.8%	12.2%	8.1%

附註：

- (1) 截至二零二一年十二月三十一日止年度的淨利潤調整項目包括：(i)股份支付薪酬開支人民幣6,759千元；(ii)收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷人民幣6,093千元；及(iii)非營利性醫院改制資產評估增值所產生的收益人民幣(15,449)千元。截至二零二零年十二月三十一日止年度的淨利潤調整項目包括：(i)可贖回股份贖回日延期帶來的影響人民幣57,852千元；(ii)可贖回股份的利息開支人民幣48,029千元；(iii)上市開支人民幣29,068千元；及(iv)股份支付薪酬開支人民幣4,072千元。
- (2) 經調整淨利率乃按經調整淨利潤除以收入計算。

	經審核				
	截至十二月三十一日				
	二零二一年	二零二零年	二零一九年	二零一八年	二零一七年
	(人民幣千元)				
財務狀況					
流動資產總值	1,720,772	2,922,341	668,530	513,104	562,118
非流動資產總值	4,966,166	1,778,964	1,544,659	1,469,386	1,221,474
流動負債總額	854,607	280,952	1,714,181	415,446	393,004
非流動負債總額	1,354,619	78,976	701,614	1,755,288	1,693,451
股權／(虧絀)總額	4,477,712	4,341,377	(202,606)	(188,244)	(302,863)

公司簡介

根據弗若斯特沙利文的資料，按(i)二零一九年放療相關服務產生的收入；及(ii)旗下醫院及放療中心截至二零一九年十二月三十一日所裝置的放療設備數目計，我們是中國最大的腫瘤醫療集團。作為以腫瘤科為核心的醫療集團，我們致力讓醫療更溫暖，滿足中國腫瘤患者未被滿足的需求。

自二零零九年展開業務以來，我們通過內生性增長、戰略收購及與醫院合作夥伴合作，建立了覆蓋全國以腫瘤科為核心的醫院及放療中心網絡。截至本報告日期，我們經營或管理十二家以腫瘤科為核心的醫院網絡，旗下醫院遍佈中國七個省的九個城市。此外，我們目前向位於中國十二個省的二十二家醫院合作夥伴就其放療中心提供服務。我們相信，我們遍佈全國的業務覆蓋使我們受益於網絡效應及協同效應，以及達致規模經濟效應，為我們的可持續增長及日後擴展至新地域市場奠定了堅實的基礎。

我們的收入主要來自經營以腫瘤科為核心的醫院以及與第三方醫院合作經營放療中心。

我們致力於在非一線城市為腫瘤患者提供一站式的綜合治療服務。中國的腫瘤醫療服務缺口大，中國癌症患者的五年存活率、放療滲透率及每百萬人放療設備數遠低於西方國家。其中，中國非一線城市的腫瘤治療需求巨大，但優質的腫瘤醫療資源主要集中在一線城市。我們相信，憑藉嚴格的質量控制、高水平的診療技術以及貼心的診療服務，我們能夠為更多腫瘤患者提供服務。

我們堅持發展腫瘤一站式綜合診療服務，圍繞腫瘤核心業務開展多學科醫療服務，具體包括提供放療、化療、手術、靶向在內的多種腫瘤醫療服務，逐步覆蓋癌症診斷、治療與康復等各階段，為腫瘤患者提供全生命週期的診療服務。

我們通過標準化的管理模式及矩陣式的管理系統進行全國網絡擴張。標準化的管理模式支持內生增長，醫院從建設到營運到盈利的速度很快。標準化的管理模式還支持外延增長，本集團強大的整合能力使得業績增長迅速。

我們致力於培養高水準、多學科的醫療專業人員團隊。我們通過內部培養及外部招聘不斷充實我們的團隊。

主席報告

尊敬的各位股東：

本人謹代表海吉亞醫療控股有限公司董事會向各位股東提呈本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度報告。

過去的二零二一年，新冠肺炎疫情肆虐不停，全球資本市場大幅波動。我們致敬二零二一年所有的努力和堅持，致敬奮戰在一線的白衣天使，也致敬在危機中與海吉亞相伴相守的各位股東。

二零二一年是海吉亞上市後第一個完整年度，全體海吉亞人不忘初心，勇於擔當，繼續踐行「讓醫療更溫暖」的使命，始終把患者滿意放在首位，懸壺濟世，救死扶傷。海吉亞醫療在二零二一年取得了可喜的進步，實現收入人民幣23.15億元，同比增長65.2%；實現淨利潤人民幣4.53億元，同比增長155.9%；就診人次接近230萬人，同比增長123.3%。腫瘤業務依然是我們的核心業務，全年腫瘤相關收入人民幣11.0億元，同比增長65.3%。二零二一年，海吉亞醫療先後獲納入富時羅素指數、MSCI中國全股票指數，得到了國內外資本市場的高度關注和認可。在第九屆港股100強評選「新股30強」榜單中，海吉亞醫療名列第一。

百尺竿頭思更進，策馬揚鞭自奮蹄。二零二一年海吉亞延續了過往幾年的良好發展勢頭，本集團業務規模、運營效率和品牌影響力進一步提升，先後完成蘇州永鼎醫院和賀州廣濟醫院兩家較大體量的醫院併購，團隊文化快速融合，運營效率明顯提升。聊城海吉亞醫院獲得營利性醫院醫療機構執業許可證，德州海吉亞醫院項目取得建設工程規劃許可，無錫海吉亞醫院完成土地摘牌，龍岩海吉亞醫院和常熟海吉亞醫院相繼簽署投資意向協議。重慶海吉亞醫院二期工程實現主體結構封頂，單縣海吉亞醫院二期腫瘤康復中心封頂，成武海吉亞醫院二期取得建設工程規劃許可。海吉亞會繼續堅持內生增長和外延併購「雙輪驅動」的發展戰略，不斷拓展腫瘤醫療服務網絡的廣度和深度。

我們正經歷人口老齡化的時代，老齡化已成為今後一段時期我國的基本國情。第七次全國人口普查公報顯示，60歲及以上人口為2.64億人，佔18.70%，其中65歲及以上人口為1.91億人，佔13.50%，與二零一零年第六次人口普查相比，60歲及以上人口的比重上升5.44個百分點，65歲及以上人口的比重上升4.63個百分點。在老齡化加速和腫瘤發病率上升的趨勢下，海吉亞將繼續聚焦腫瘤業務，提升診療能力和學科水平，滿足中國腫瘤患者日益增長的需求。

近十年以來，國家持續推出多項政策支持社會辦醫，拓展社會辦醫空間，鼓勵發展專業性醫院管理集團。海吉亞順應政策導向，廣泛佈局非一線城市，緩解當地醫療衛生資源供需矛盾，為當地群眾提供優質便捷的醫療服務。我們積極擁抱醫保支付方式改革，提升醫療服務質量和效率，遵循患者至上理念，維護醫保基金安全，促進醫院健康發展。

主席報告

功以才成，業由才廣。在過去的一年裡，海吉亞核心管理層和全體員工展現了極高的專業素養和良好的拚搏精神，在海吉亞教學研究院、醫院經營助理制度等機制安排下，本集團中生代醫療管理人才快速成長，醫院外引內強，引進志同道合的優秀人才，多措並舉培養內部優秀青年骨幹。二零二一年十一月，本集團實施了上市後的第一次購股權計劃，向首批560餘名優秀員工代表授予公司購股權，極大的提升了員工的獲得感和使命感。充足的人才儲備，健康的用人機制，將成為海吉亞醫療事業長期發展的不竭動力。

踐行社會責任，履行企業擔當，是海吉亞一直堅守的長期價值取向。在新冠肺炎疫情的防控中，海吉亞旗下所有醫院積極響應政府號召，落實行業主管部門的決策部署，主動參與當地及周邊地區的疫情防控工作，堅持以人為本，生命至上，防疫和救治並重，守護患者生命健康。我們繼續進行社區義診和送醫下鄉，廣泛開展健康宣教，為腫瘤防治事業貢獻力量。

凡是過往，皆為序章。海吉亞必須保持謙卑之心，敬畏患者，敬畏投資人，繼續發揚工匠精神，如切如磋，如琢如磨，持續完善醫院標準化、模塊化管理體系建設。醫路漫漫，任重道遠，我們堅持做難而正確的事，順應行業需求長期增長的確定性趨勢，努力把海吉亞醫院打造成百年老店。二零二二年，我們依然心懷夢想，義無反顧。

青青園中葵，朝露待日晞。海吉亞此刻正年輕，最好的海吉亞還在前方！

在此，真誠感謝全體股東的見證和同行。

主席
朱義文

二零二二年三月三十日

管理層討論及分析

業務回顧

歲序常易，華章日新。二零二一年本集團繼續堅持以腫瘤業務為核心的發展戰略，踐行「讓醫療更溫暖，讓生命更健康」的企業願景，通過運營以腫瘤科為核心的醫院、與第三方醫院合作經營放療中心等業務，不斷拓展醫療服務網絡的廣度和深度。二零二一年本集團先後獲納入富時羅素指數、MSCI中國全股票指數，得到國內外市場的高度關注和認可。截至二零二一年十二月三十一日，本集團管理或經營12家以腫瘤科為核心的醫院，向22家醫院合作夥伴就其放療中心提供服務。

本集團始終把患者滿意放在首位，狠抓醫療品質，提升服務質量，滿足中國腫瘤患者未被滿足的需求。隨著品牌影響力的不斷擴大，就診人數的持續增加，本集團收入保持強勁增長。通過持續加強精細化管理，本集團經營管理效率顯著提升。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的收入為人民幣2,315.3百萬元，較去年增加65.2%。下表載列所示年度本集團按服務類別劃分的收入明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年 (人民幣千元)		二零二零年 (人民幣千元)	
		佔收入%		佔收入%
醫院業務				
— 門診醫療服務	741,352	32.0	373,137	26.6
— 住院醫療服務	1,408,838	60.9	870,088	62.1
小計	2,150,190	92.9	1,243,225	88.7
第三方放療業務	158,425	6.8	150,815	10.7
其他業務	6,734	0.3	7,724	0.6
總計	2,315,349	100.0	1,401,764	100.0

醫院業務

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的醫院業務收入為人民幣2,150.2百萬元，較上年增加73.0%，其中門診醫療服務收入為人民幣741.4百萬元，較上年增加98.7%，住院醫療服務收入為人民幣1,408.8百萬元，較上年增加61.9%。

本集團自有醫院品牌影響力逐步增強，患者黏性持續提升，就診人次不斷增加，截至二零二一年十二月三十一日止年度，總診療人次接近230萬人次。此外，本集團積極拓展診療項目，豐富治療手段，提升管理效率，醫院單床產出不斷提升。截至二零二一年十二月三十一日止年度，醫院業務單床產出約為人民幣575.7千元，較上年增加24.1%。本年度共完成腫瘤或腫瘤相關學科手術41,745例，較上年增加141.4%。

截至二零二一年十二月三十一日，本集團經營或管理12家以腫瘤科為核心的醫院網絡，遍布中國7個省的9個城市。

管理層討論及分析

第三方放療業務

本集團充分發揮腫瘤放療資源優勢，積極擴展本集團在中國的放療中心網絡。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的第三方放療業務收入為人民幣158.4百萬元，較上年增加5.0%。開遠放療中心所在的開遠解化醫院非營利性醫院改制後成為本集團自有醫院，收入併入集團醫院業務，剔除掉上述事項影響，本集團第三方放療業務收入較上年增加12.7%。本集團向中國12個省的22家醫院合作夥伴(包括本集團持有舉辦人權益的醫院)就放療中心提供服務。

截至二零二一年十二月三十一日，本集團已經與27家第三方醫院合作夥伴簽署了放療中心合作協議，分別位於中國的14個省。這些新簽的放療中心開業後，將使得本集團的放療中心數量增加到49家，本集團將會進一步擴大集團的第三方放療業務收入規模和放療中心覆蓋網絡。

腫瘤相關業務

本集團將腫瘤業務的發展作為集團的核心戰略，致力於為腫瘤患者提供一站式的綜合診療服務。本集團腫瘤科的相關服務包括：(i)在本集團的自有醫院提供腫瘤多學科醫療服務，包括腫瘤篩查與基因檢測、放療、手術、化療、免疫治療、靶向治療、腫瘤康復、營養及患者臨終關懷等覆蓋腫瘤患者全生命週期的服務，及(ii)第三方放療業務項下的服務，包括提供放療中心諮詢及技術服務、授權使用專利立體定向放療設備、提供與專利立體定向放療設備有關的維護和技術支持服務。

本集團腫瘤相關業務收入從截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣665.4百萬元增加65.3%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣1,100.1百萬元，佔本集團合併收入的比重達到47.5%。

下表載列所示年度本集團的腫瘤業務和非腫瘤業務產生的收入：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年 (人民幣千元)		二零二零年 (人民幣千元)	
		佔總收入%		佔總收入%
腫瘤業務收入	1,100,091	47.5	665,359	47.5
非腫瘤業務收入	1,215,258	52.5	736,405	52.5
總計	2,315,349	100.0	1,401,764	100.0

毛利

下表載列所示年度本集團按服務類別劃分的毛利明細：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 (人民幣千元)	二零二零年 (人民幣千元)
醫院業務	661,736	378,300
第三方放療業務	93,522	96,083
其他業務	2,241	5,660
總計	757,499	480,043

截至二零二一年十二月三十一日止年度，醫院業務的毛利為人民幣661.7百萬元，較上年增長74.9%，本集團的毛利為人民幣757.5百萬元，較上年增長57.8%。

業務發展

1. 始終聚焦腫瘤業務，進一步提升本集團旗下醫院的學科水平及診療能力

拓展腫瘤相關技術手段

本集團在腫瘤診療方面取得了一系列技術創新，新開展的技術包括顱內動脈瘤介入手術，顱內巨大動脈瘤夾閉手術，垂體瘤經蝶微創手術，下肢靜脈血栓支架手術、星狀神經節阻滯、CT引導下的肺結節微波消融、膠原酶髓核溶解術、纖支鏡技術、氣管腫瘤切除重建手術、保留左結腸動脈的經腹腔鏡直腸癌根治術等，腫瘤相關技術創新提升了本集團對危重症腫瘤患者的救治能力，進一步強化品牌影響力。

此外，本集團旗下醫院大量開展腫瘤微創診療技術，通過引進奧林巴斯CV-290電子胃腸鏡及OTV-S300內窺鏡等先進的設備，開展包括腔鏡下各種診療技術與血管內外介入技術，例如腹腔鏡下肝血管瘤切除術、肝總管切開取石術、脾切除術、腎癌切除術，胸腔鏡下肺癌根治術，鼻竇內窺鏡下-上頷竇腫瘤切除術，椎間孔鏡下腰間盤摘除術等。這些先進微創技術的應用不僅減輕了腫瘤患者痛苦，減少住院時間，也加快了醫院床位週轉，提高醫療資源利用效率，增強了本集團在腫瘤診療技術方面的競爭力。

管理層討論及分析

擴大腫瘤篩查的廣度及深度

腫瘤早期篩查是腫瘤防治的重要環節，廣大群眾對腫瘤早篩的重視程度也不斷加強。本集團通過開展兩癌篩查、五癌篩查等公益活動，設置消化道腫瘤篩查基地，幫助腫瘤患者早發現、早診斷、早治療。我們還投入了一系列高端影響設備，如飛利浦Iqon光譜CT、Ingenia 3.0T全數位磁共振系統等，能夠更精準地及時發現微小病灶，為腫瘤早期篩查提供更加有力的影像學保障。

提高腫瘤學科學術水平

本集團在腫瘤科研學術領域耕耘不息，成果不斷湧現：旗下醫院及／或其醫療專業人員累計發表腫瘤學科／腫瘤相關其他學科論文163篇，其中國際及國家級期刊98篇，省級期刊57篇；還獲得國家知識產權局授予的實用新型專利5項。

重慶海吉亞醫院入選重慶市科學技術局新認定的重慶市重點實驗室名單，此次入選可以進一步促進重慶海吉亞醫院及集團整體學術水平的提升。重慶海吉亞醫院與重慶大學生物工程学院共建生物醫學工程教學實踐基地，不僅可以結合臨床與前沿技術，增加科研轉化，還可以為醫院不斷輸出醫療專業人才。

蘇州永鼎醫院成立了3個多學科診療中心(腫瘤MDT、肺小結節MDT、神經系統疾病MDT)及2個基地(消化道腫瘤篩查基地、蘇州市醫學會腫瘤MDT吳江基地)，賀州廣濟醫院通過兩項市級重點學科(重症醫學科、普外科)評審，滿足了腫瘤患者對更高品質、更優服務的醫療需求。

加強腫瘤人才引進與培養

本集團持續加強腫瘤相關的人才引進和培養工作，截至二零二一年十二月三十一日，本集團共有4,295名醫療專業人員，較二零二零年十二月三十一日增加1,735人。其中，主任醫師及副主任醫師共533人，較二零二零年十二月三十一日增加234人。報告期內，共有172名醫生晉升至高一級職稱。重慶海吉亞醫院2名專家上榜重慶市區縣醫學頭雁人才候選人名單，重慶海吉亞醫院是名單中重慶市唯一入選的體制外醫院。

在外部專家引進方面，本集團新成立專家工作室助力腫瘤核心學科發展：龍岩市博愛醫院新成立腫瘤、甲狀腺、胸肺外科等專家工作室；蘇州滄浪醫院新成立腫瘤專科、消化專科、血液專科方向三個名醫工作室。專家工作室不斷提升品牌價值，使本集團更好地滿足周邊腫瘤患者的診療需求。

管理層討論及分析

海吉亞醫療教學研究院及集團事業部於報告期內共舉行119場次培訓，為集團儲備素質高、能力強的骨幹力量，為醫院持續輸送優秀的醫療精英及複合型人才，不斷推動本集團旗下醫院醫療服務的新發展。

二零二一年十一月十二日，本集團根據特別股東大會於二零二一年十月十五日批准採納的購股權計劃向567名合資格人士授出7,883,000份購股權，購股權分5年歸屬，同時還預留了佔已發行股本1.725%的額度為下一階段的人才引進及激勵助力。本集團希望通過不斷完善的激勵機制進一步增強核心骨幹對實現集團永續發展的責任感和使命感，助力集團健康快速發展。

腫瘤相關其他學科得到良好發展

單縣海吉亞醫院於報告期內獲得了國家級胸痛中心授牌及省級卒中中心授牌，標誌單縣海吉亞醫院在卒中防治及急性胸痛綜合診療方面取得階段性進展。

本集團繼續弘揚中醫藥文化，中西醫結合為腫瘤患者提供覆蓋保健、預防、治療與康復等全周期的治療項目。

本集團還持續推進互聯網醫院的建設，優化診療流程，改善患者就醫體驗。蘇州永鼎醫院及重慶海吉亞醫院相繼取得互聯網醫院牌照，互聯網醫院的運行將更有效地使用醫療資源和擴大患者覆蓋範圍，為腫瘤患者提供全面的醫療健康管理服務。

本集團始終圍繞腫瘤積極開展新技術手段，不斷提升學術水平，並加強人才的引進與培養。本年度於報告期內的三四級手術量及首診率均得到了一定程度的提升，品牌影響力進一步加強。

2. 通過內生增長不斷擴大本集團醫療服務網絡

自建醫院是本集團始終堅持的發展戰略，也是本集團的特色和優勢。海吉亞一直致力於讓醫療更溫暖，順應中國腫瘤醫療服務市場發展趨勢，持續加速腫瘤業務全國性佈局，滿足腫瘤患者日益增長的需求。

現有醫院二期項目進展

重慶海吉亞醫院二期工程綜合大樓於二零二一年十二月實現主體結構封頂，現已進入內部裝修施工階段，預計將於二零二二年年末前竣工。二期工程總建築面積約7.2萬平方米，計劃設置床位1,000張。二期投用後，重慶海吉亞醫院的可擴展床位將達到1,500張。

管理層討論及分析

單縣海吉亞醫院二期項目腫瘤康復保健中心於二零二一年十二月順利封頂，除腫瘤康復保健中心外，醫院二期項目還包括病房綜合樓、高壓氧艙機房等。二期總建築面積約為5.4萬平方米，計劃設置床位500張，預計於二零二二年年底前竣工。

截至二零二一年十二月底，成武海吉亞醫院二期項目已經完成項目地塊的不動產權證、建設用地規劃許可證及建設工程規劃許可證辦理，計劃新增床位350張，預計於二零二三年竣工驗收並投入運營。

在建醫院進度

二零二一年十二月二十一日，聊城海吉亞醫院獲得營利性醫院醫療機構執業許可證。聊城海吉亞醫院佔地112畝，一期建築面積約為8.3萬平方米，可開放床位800張。作為本集團第4家自建醫院，聊城海吉亞將繼續秉承「讓醫療更溫暖，讓生命更健康」的服務理念，為聊城市及周邊地區老百姓的健康保駕護航。

德州海吉亞醫院現已取得建設工程規劃許可，醫院為三級規模建制，一期總建築面積約為5.1萬平方米，計劃設置床位500張，預計於二零二三年開業。德州海吉亞醫院建成後將進一步加強本集團在山東省的市場佔有率及區域優勢，同時為在山東省建立三級醫院網絡打下堅實基礎。

無錫海吉亞醫院已完成土地摘牌。二零二一年十一月舉行開工奠基儀式，醫院建設工作正式拉開序幕。無錫海吉亞醫院規劃為具有腫瘤專科特色的三級規模綜合性醫院，計劃設置床位800至1,000張，預計於二零二三年年底交付使用。本集團將充分利用自身在醫院投資興建、運營管理上的豐富經驗，以及在腫瘤多學科診療方面的資源優勢，滿足無錫市及周邊地區群眾的就醫需求，同時進一步提升本集團在長三角地區的影響力。

新簽醫院建設投資意向協議

二零二一年四月，本集團與龍岩市經濟技術開發區有關主管部門簽署了醫院建設投資意向協議。龍岩海吉亞醫院規劃為具有腫瘤專科特色的三級規模綜合醫院，總建築面積約為8至10萬平方米，計劃設置床位800至1,000張，預計二零二四年建設完成，屆時將增加經濟技術開發區及整個龍岩市的醫療服務資源供給，滿足當地腫瘤患者日益增長的需求，並與龍岩市博愛醫院攜手擴大海吉亞醫療集團在龍岩市及整個福建省的腫瘤服務品牌影響力及市場份額。

管理層討論及分析

二零二一年五月，本集團與常熟市高新區有關主管部門簽署了醫院建設投資意向協議，即常熟海吉亞醫院。常熟海吉亞醫院規劃為具有腫瘤專科特色的三級規模綜合性醫院，總建築面積約為8至12萬平方米，計劃設置床位800至1,200張，預計二零二四年建設完成。本集團將以此項目為契機，努力為常熟和周邊城市的市民提供更優質的醫療服務，同時為本集團在長三角地區三級醫院網絡的建設打下基礎。

放療中心拓展

報告期內，本集團第三方放療中心數量增加5家。本集團將繼續擴大放療中心網絡，拓展放療業務規模。海吉亞始終順應中國腫瘤醫療服務市場日益增長的需求，持續加速腫瘤業務全國性佈局。

其他內生增長

二零二一年六月二十四日及二零二一年十二月二十一日，本集團分別宣佈對單縣海吉亞醫院約17.62%及0.82%股權的收購，單縣海吉亞醫院有限公司成為本集團全資附屬公司。

二零二一年四月十六日，本集團就開遠解化醫院非營利性醫院改制成立合營企業訂立合營協議。開遠解化醫院有限公司於二零二一年五月三十一日正式註冊成立，並持有有效的營利性醫院醫療機構執業許可證，已開始經營該營利性醫院。

3. 通過外延擴張不斷擴大本集團醫療服務網絡及業務規模

二零二一年四月二十五日，本集團宣佈對Etern Group Ltd.全部股權的收購，間接持有蘇州永鼎醫院98%的股權，並於二零二一年四月二十八日完成交割。蘇州永鼎醫院地處長三角腹地，區域經濟發達，人口持續流入。當地的腫瘤醫療資源尤其是放療供給相對不足，在此佈局與本集團的發展戰略吻合。蘇州永鼎醫院是一家有多年運營經驗積澱的二級綜合醫院，在蘇州市有相當顯著影響力，腫瘤科有一定基礎，擁有容納1,000張以上床位的充足空間，具有未來升級為三級醫院的潛力，其亦具備開展放療服務等腫瘤多學科診療業務的空間。收購完成後，本集團有效整合蘇州滄浪醫院和蘇州永鼎醫院的資源，進一步加強腫瘤學科的建設，截至目前，蘇州永鼎醫院腫瘤科已經擴展到三個科室。此次收購使得本集團在長三角地區醫療服務市場佔有率持續增加，市場影響力向周邊地區進一步輻射，為本集團在長三角地區建立三級診療網絡打下堅實基礎。

管理層討論及分析

二零二一年五月二十六日，本集團宣佈對廣西壯族自治區賀州廣濟醫院99%股權的收購，並於二零二一年七月七日完成交割。賀州廣濟醫院位於廣西壯族自治區、廣東省及湖南省的交界處，可覆蓋周邊地區的大量人口。兩廣地區為鼻咽癌高發地，對腫瘤治療特別是放射治療的需求較大(放療是鼻咽癌治療的主要手段)，同時賀州市及其周邊地區的腫瘤治療服務(尤其是放療)相對不足，佈局該地區符合集團發展戰略。賀州廣濟醫院為民營營利性三級綜合醫院，經過七十年發展，積累了深厚的底蘊和市場影響力，並培養出一支經驗豐富、水平高超的醫療專業團隊。賀州廣濟醫院具備可供進一步整合利用的充足的土地資源。收購完成後，本集團繼續加強賀州廣濟醫院的腫瘤科相關業務，致力於將賀州廣濟醫院打造成一家具有腫瘤特色的三級甲等綜合醫院，以滿足當地腫瘤患者日益增長的需求，並挖掘賀州廣濟醫院在廣西壯族自治區以及整個華南地區進一步開展業務的潛力。

蘇州永鼎醫院以及賀州廣濟醫院加入集團後，借助集團在醫院經營、腫瘤相關學科建設和供應鏈管理等方面的豐富經驗和資源優勢，通過薪酬績效改革、收入結構調整和醫療資源投入等方式，牢固樹立「讓醫療更溫暖，讓生命更健康」服務理念，診療能力不斷增強，運營效益逐步改善，員工獲得感和患者滿意度持續提升。

不斷完善醫療質量管理體系，順應各項改革，持續提升醫療服務品質

醫療質量管理是本集團的工作重心，本集團通過加強醫護培訓，持續規範診療行為，提高醫療服務水平，不斷完善醫療質量管理體系。本集團始終把患者滿意放在首位，對旗下醫院實行季度滿意度考核，聆聽患者的反饋意見，為患者提供更加人性化的服務。本集團還設有質量控制委員會，下設醫療分會、護理分會、院感分會、病案分會及投訴糾紛組，完善的質量控制及標準化的服務為本集團各醫院運營保駕護航。本集團積極落實醫療質量安全核心制度，針對臨床科室開展全過程質量管制督查，並對發現的問題及時反饋、通報及考核。

為順應醫保支付方式改革，本集團成立DRG/DIP專項委員會，下設專項研究小組，深入學習貫徹政策文件，確保集團各醫院遵循各主管部門的相關指引要求。

踐行社會責任，獲得社會各界認可

1. 全面抗擊新冠肺炎疫情

本集團旗下各醫院全面貫徹落實黨和政府的決策部署，堅持以人為本、生命至上，開設發熱門診，設立24小時核酸檢測服務點並提供疫苗接種服務，積極承擔所在區域內的疫情防控和救治工作。報告期內集團旗下各醫院共完成新冠疫苗接種413,901劑次，完成核酸檢測1,043,096人次。

二零二一年七月，江蘇省南京市及揚州市疫情出現反覆，蘇州永鼎醫院派出醫療隊奔赴南京、揚州抗疫第一線支援核酸採樣及檢驗工作。

二零二一年九月，福建省莆田市發生疫情，龍岩市博愛醫院迅速組建馳援隊伍，在兩個小時內完成了人員集結，試劑耗材、防護物品的準備工作，緊急出征，全力馳援莆田地區開展疫情防控工作。

二零二二年二月，賀州廣濟醫院派遣2批次合計61人團隊馳援廣西壯族自治區百色市協助抗疫。同月，開遠解化醫院亦派出醫護團隊支援雲南河口縣疫情防控工作。

逆行緊急出征是榮譽，也是信任；是責任，更是擔當。

此外，集團旗下醫院還廣泛參與當地疫情常態化防控工作，不間斷派出醫護人員承擔周邊衛生院、社區衛生服務中心、學校的疫苗接種保障工作，以及當地火車站、高速路口等重要交通卡口的疫情防控工作。

二零二二年二月，為完成蘇州市全員核酸檢測的任務，蘇州永鼎醫院及蘇州滄浪醫院積極配合政府抗疫工作，先後調派二千餘人次團隊協助進行核酸檢測，積極投身抗疫工作，保障人民群眾生命健康，展現了海吉亞人的擔當和精神面貌。

2. 持續開展醫療公益活動，讓醫療更溫暖

本集團十分重視公益活動的開展，踐行「讓醫療更溫暖，讓生命更健康」的企業願景。報告期內，集團旗下醫院累計完成義診1,136場次，舉辦各類公益講座236場，定期組織職工參與無償獻血活動，扶老助殘，救孤濟困，獲得了各級政府和廣大群眾的高度認可和讚許。

賀州廣濟醫院黨委獲得中共中央授予的「全國先進基層黨組織」，賀州廣濟醫院獲得中華全國總工會授予的「工人先鋒號」的榮譽稱號。

管理層討論及分析

重慶海吉亞醫院獲得重慶市殘疾人福利基金會、高新區政務服務和社會事務中心授予的二零二一年度「愛心助殘單位」榮譽稱號。重慶海吉亞醫院繼續不斷推進兩癌篩查等公益活動，幫助腫瘤患者早發現、早診斷、早治療。重慶海吉亞醫院於報告期內完成政府活動醫療保障118場次，還成為重慶市高新區勞動能力鑒定委員會指定的高新區勞動能力鑒定醫療機構。重慶海吉亞醫院王柏林醫生獲得重慶高新區二零二一年度「最美醫務工作者」稱號。

蘇州永鼎醫院通過省級「老年友善醫療機構」驗收。未來將繼續優化老年人就醫環境，全方位滿足老年人的健康服務需求，讓老年患者獲得更好的就醫體驗。蘇州永鼎醫院還獲授吳江區癌症康復協會定點救治幫扶單位，醫院將遵循腫瘤規範化治療原則，針對腫瘤患者制定個性化、精準化、多學科的綜合治療方案，逐步完善腫瘤篩查、預防、診斷、治療與康復為一體的腫瘤全生命周期的服務模式。

蘇州滄浪醫院通過市級「老年友善醫療機構」驗收，將一如既往遵循「尊老、敬老、愛老、助老」的服務理念，不斷完善老年患者健康管理工作，為老年患者提供更加安全、友善、適宜的醫療環境。此外，蘇州滄浪醫院獲得由蘇州市姑蘇區人力資源和社會保障局、蘇州市姑蘇區總工會、蘇州市姑蘇區工商業聯合會等多個部門聯合頒發的「蘇州市姑蘇區勞動關係和諧企業」獎項。

龍岩市博愛醫院榮獲龍岩市殘疾人福利基金會授予的「愛心助殘單位」稱號，以及福建省梁野殘疾人慈善基金會頒發的「扶殘助殘特別貢獻企業」，醫院重症監護室主任醫師江宗虎醫生獲得了由龍岩市衛健委頒發的「龍岩市2020年最美醫師」榮譽稱號。

二零二一年五月，單縣海吉亞醫院榮獲中共單縣縣委統戰部頒發的「2020年度全縣統戰工作先進單位」。

報告期內，本集團所有醫院均實現了全年無假日門診。從二零二二年二月起，蘇州永鼎醫院率先在蘇州地區實行工作日夜門診，方便更多患者就醫。

業務展望

1. 腫瘤醫療服務需求持續增長，潛在市場空間越來越大

第七次全國人口普查結果顯示，截至二零二零年十一月一日，全國60歲及以上老年人口2.64億人，佔總人口的18.7%；預計二零五零年我國60歲以上人口將達4億以上。由此可以預見，人口老齡化帶來的腫瘤及其他年齡相關性疾病發病數將持續增長，中國市場對腫瘤醫療服務的需求逐漸增加。根據弗若斯特沙利文的分析，二零二五年整個腫瘤醫療服務市場收入將達到人民幣7,000億元，二零二一年至二零二五年的CAGR約為11.5%。

放射治療作為治療惡性腫瘤的三大重要手段之一，其在中國的滲透率(23%)卻遠遠落後於西方國家(60%)。根據國外期刊，大約有60%至70%的惡性腫瘤病人需要接受放射治療。本集團相信憑藉嚴格的質量控制、高水平的診療技術以及貼心的診療服務，我們能夠為更多腫瘤患者提供服務。

2. 國家及地方政策鼓勵社會辦醫，為集團發展營造良好環境

近年來，我國醫療衛生體制改革不斷深化，政府推出了多項政策鼓勵社會辦醫，增加醫療服務領域供給，緩解醫療服務供需缺口大，分配不平衡的問題。政策包括：

- (1) 二零二零年六月，第十三屆全國人大常務委員會第十五次會議批准通過《中華人民共和國基本醫療衛生與健康促進法》，明確表示國家鼓勵和引導社會力量依法舉辦醫療衛生機構；
- (2) 二零二一年三月，第十三屆全國人大四次會議通過《中華人民共和國國民經濟和社會發展第14個五年規劃和2035年遠景目標綱要》，提出以提高醫療質量和效率為導向，以公立醫療機構為主體、非公立醫療機構為補充，擴大醫療服務資源供給；
- (3) 二零二一年五月，國務院辦公廳《關於印發深化醫藥衛生體制改革2021年重點工作任務的通知》明確：積極支持社會辦醫發展，社會辦醫療機構可牽頭組建或參加縣域醫共體和城市醫療集團，推進專科聯盟和遠端醫療協作網發展等；

管理層討論及分析

- (4) 二零二一年八月，人力資源社會保障部、國家衛生健康委、國家中醫藥局印發《關於深化衛生專業技術人員職稱制度改革的指導意見》，明確指出：社會辦醫衛生專業技術人員在職稱申報、評審方面與公立醫療機構衛生專業技術人員享有同等待遇，不受戶籍、人事檔案、不同辦醫主體等限制；
- (5) 二零二一年八月，國家衛生健康委黨史學習教育領導小組辦公室發表了《深入學習黨領導衛生健康事業的歷史經驗推動新時代新階段衛生健康事業高品質發展》文中明確提出：支持社會辦醫，加快發展健康產業；
- (6) 二零二一年十二月，國務院醫改領導小組發佈《關於抓好深入推廣福建省三明市經驗，深化醫藥衛生體制改革實施意見落實的通知》，再次強調要落實支持社會力量提供多層次多樣化醫療服務有關文件要求，推動非公醫療機構數量佔比、診療量佔比達到規劃要求；
- (7) 二零二一年十二月，國家發展改革委員會、中央宣傳部、醫保局等多部委聯合發佈《關於印發「十四五」公共服務規劃的通知》，提出支持社會力量參與公共服務，構建公共服務多元供給格局，要完善相關政策，放開放寬准入限制，推進公平准入，鼓勵發展專業性醫院管理集團；
- (8) 二零二二年一月，國家衛健委印發了《醫療機構設置規劃指導原則(2021-2025年)》，提出鼓勵社會辦醫，拓展社會辦醫空間，社會辦醫區域總量和空間不作規劃限制；鼓勵社會力量舉辦的醫療機構牽頭成立或加入醫療聯合體，探索社會辦醫和公立醫院開展多種形式的協作；及
- (9) 二零二二年一月，福建省人民政府辦公廳發佈了《福建省衛生健康發展建設三年行動計劃(2021-2023年)》，提出對符合條件的社會辦醫院持續運營給予補助；鼓勵引導社會資本加強基礎設施建設，對符合條件的給予補助，力爭到2023年社會辦醫院床位數佔醫院床位總數比例達到25.3%。

管理層討論及分析

本集團相信，在國家及各地方政府多項政策的鼓勵支持下，我國社會辦醫的發展環境不斷優化，社會辦醫會取得快速發展。本集團將抓住這一機遇，不斷擴大經營網絡，滿足更多腫瘤患者日益增長的需求。

展望未來，本集團預期將：

- (1) 繼續圍繞腫瘤核心業務，不斷增強品牌影響力，把患者滿意放在首位：通過不斷提升醫療服務水平、引進前沿的技術及設備、內部培訓及外部引進專業團隊等手段保障醫療服務質量，改善患者就醫體驗，為腫瘤患者提供覆蓋全生命周期的、一站式的綜合診療服務；
- (2) 繼續提升科研能力。本集團將通過與公立醫院或其他科研組織機構合作共同開展國家及省市級的科研項目，鼓勵集團旗下各醫院的學術研究及論文發表，充分發揮海吉亞醫療教學研究院的作用，為集團旗下醫院不斷輸送具備醫療專業知識的複合型人才等方式，牢固掌握腫瘤相關的前沿診療技術，更好的為患者服務；
- (3) 繼續擴大業務規模，實現規模效益。本集團將通過內生及外延擴張不斷擴大收入規模，擴大本集團在全國的品牌影響力：
 - a. 積極推進自建醫院的籌備及建設工作，推進現有醫院二期建設項目，滿足當地患者持續增長的需求；
 - b. 積極搜尋優質的併購目標，推動項目進程，持續加強行業的整合能力；
- (4) 繼續嚴格遵守行業的各項監管要求，加強規範化運營：落實醫療質量安全核心制度，對醫療質量及醫療安全進行監督，確保醫療安全，增加品牌公信力；
- (5) 繼續加強模塊化的矩陣式管理模式，通過不斷打磨標準化及精細化的管理辦法，提高本集團經營管理效率，更好的順應醫保支付的各項改革措施；及
- (6) 繼續加強環境、社會及管制方面(ESG)建設：強化環境管理方法，節能減排，注重醫療廢物的管理與回收等工作；踐行社會責任，繼續大力開展基層義診、扶貧助殘、癌症篩查等公益活動，保障所有利益相關者的權益；不斷改進及加強企業管制及上市公司規範化管理，優化治理架構，加強內部控制及風險管理，進一步加強與聯交所等監管機構及與股東的溝通，保持信息透明化，不斷為股東創造價值。

管理層討論及分析

財務回顧

收入

於報告期內，本集團主要自以下各項產生收入：(i)經營民營營利性醫院；(ii)經營自有醫院放療業務及第三方放療業務；及(iii)其他業務。

本集團的收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣1,401.8百萬元增加65.2%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣2,315.3百萬元。

醫院業務

本集團來自醫院業務的收入佔集團收入比為92.9%，由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣1,243.2百萬元增加73.0%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣2,150.2百萬元。來自醫院業務的收入增長主要是由於：(i)業務規模擴大，存量醫院收入持續增長；及(ii)通過外延擴張收購蘇州永鼎醫院及賀州廣濟醫院，不斷擴大收入規模。

第三方放療業務

本集團來自第三方放療業務的收入佔集團收入比為6.8%，由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣150.8百萬元增加5.0%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣158.4百萬元。開遠放療中心所在的開遠解化醫院非營利性醫院改制後成為本集團自有醫院，收入併入集團醫院業務，剔除掉該事項影響，本集團第三方放療業務較上年增加12.7%。

其他業務

本集團來自其他業務的收入佔集團收入比為0.3%，截至二零二一年十二月三十一日止年度其他業務收入為人民幣6.7百萬元。

銷售成本

於報告期內，本集團的銷售成本主要包括藥品、耗材及其他存貨成本、僱員福利開支、放療服務費用、折舊及攤銷、諮詢及專業服務費。

本集團的銷售成本由二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣921.7百萬元增加69.0%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣1,557.9百萬元，主要是由於：(i)業務規模擴大，存量醫院收入持續增長帶來的銷售成本增加；及(ii)通過外延擴張收購蘇州永鼎醫院及賀州廣濟醫院不斷擴大收入規模帶來的銷售成本增加人民幣420.3百萬元。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣480.0百萬元增加57.8%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣757.5百萬元。

本集團的毛利率由截至二零二零年十二月三十一日止年度的34.2%減少至截至二零二一年十二月三十一日止年度的32.7%。主要是由於集團收入結構的變化，其中醫院業務收入佔比上升至92.9%。該核心業務憑藉本集團精細化管理及規模化優勢，不僅抵銷了社保公積金減免政策取消的影響，同時毛利率穩步上升，從30.4%上升了0.4%至30.8%。

銷售開支

於報告期內，本集團的銷售開支主要包括諮詢及專業服務費、營銷及推廣開支以及僱員福利開支。本集團的銷售開支由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣13.7百萬元增加53.3%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣21.0百萬元。主要是由於(i)業務規模擴大，存量醫院收入持續增長帶來的銷售開支增加；及(ii)通過外延擴張收購蘇州永鼎醫院及賀州廣濟醫院不斷擴大收入規模帶來的銷售開支增加人民幣4.0百萬元。

行政開支

於報告期內，本集團的行政開支主要包括僱員福利開支、諮詢及專業服務費、折舊及攤銷、差旅費、車輛及辦公室開支、公用事業、清潔及綠化開支、維修及維護開支以及稅務開支。

本集團的行政開支由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣152.9百萬元增加49.4%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣228.5百萬元，主要是由於：(i)業務規模擴大，存量醫院收入持續增長帶來的行政開支增加；及(ii)通過外延擴張收購蘇州永鼎醫院及賀州廣濟醫院不斷擴大收入規模帶來的行政開支增加人民幣39.7百萬元。

其他收入

於報告期內，本集團的其他收入主要包括政府補助，而政府補助主要包括(i)與開支項目直接有關且在收取時於合併綜合收益表確認的補助；及(ii)與資產有關且在收取時於合併財務狀況表確認為遞延收入並在其後按資產估計可使用年期以直線法撥回至合併綜合收益表的補助。

本集團的其他收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣8.4百萬元增加90.5%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣16.0百萬元，主要是由於政府補助收入增加人民幣7.0百萬元。

管理層討論及分析

其他收益／(虧損)淨額

於報告期內，本集團的其他收益／(虧損)淨額主要包括來自理財產品及結構性存款產品的收益、匯兌收益／(虧損)、非營利性醫院改制資產評估增值所產生的收益以及處置物業、廠房及設備的虧損。本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度錄得其他收益淨額人民幣69.8百萬元及於截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得其他虧損淨額人民幣21.5百萬元，合計其他收益增加人民幣91.3百萬元。主要是由於：(i)截至二零二一年十二月三十一日止年度，開遠解化醫院完成非營利性醫院改制資產評估增值所產生的收益；及(ii)二零二零年二月本集團簽署了可贖回股份贖回日延期合同。

財務收入及成本

於報告期內，本集團的財務收入主要包括銀行存款的利息收入。財務收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣0.5百萬元增加至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣2.2百萬元。

本集團的財務成本主要包括本集團銀行借款的利息開支及租賃負債的利息開支。本集團的財務成本由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣48.2百萬元減少52.1%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣23.1百萬元，主要是由於(i)截至二零二一年十二月三十一日止年度，借款產生的利息費用為人民幣23.0百萬元，截至二零二零年十二月三十一日止年度無借款利息費用；及(ii)截至二零二零年十二月三十一日止年度，可贖回股份產生的利息費用為人民幣48.0百萬元，由於可贖回股份已於上市日期轉為普通股，不影響本集團二零二一年以及以後年度的淨利潤。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣75.6百萬元增加58.2%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣119.6百萬元，主要是由於二零二零年存在上市開支、可贖回股份贖回日延期帶來的影響、可贖回股份的利息開支、股份支付薪酬開支等不可抵稅調整事項，扣除上述事項後的稅前利潤增加54.4%。

淨利潤及非國際財務報告準則經調整淨利潤

由於上述原因，本集團的淨利潤由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣177.1百萬元增加155.9%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣453.2百萬元。本集團的淨利率由二零二零年十二月三十一日止年度的12.6%增加至截至二零二一年十二月三十一日止年度的19.6%。本集團將非國際財務報告準則經調整淨利潤界定為就非經常性或特殊項目(包括股份支付薪酬開支、收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷、非營利性醫院改制資產評估增值所產生的收益、可贖回股份利息開支、上市開支及可贖回股份贖回日延期帶來的影響)作調整的期間利潤及綜合收益總額。本集團的非國際財務報告準則經調整淨利潤由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣316.1百萬元增加42.5%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣450.6百萬元。

管理層討論及分析

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列之合併綜合收益表，本公司已將國際財務報告準則並無規定或並非按國際財務報告準則呈列之經調整淨利潤作為非國際財務報告準則計量。本公司認為，經調整財務計量為投資者提供有用資料以供其了解及評估本集團的合併綜合收益表，其作用與其協助本公司管理層的方式無異，且認為通過消除本集團認為並非營運表現指標之項目的影響，有助本公司管理層及投資者參照該等經調整財務計量評估本集團不同期間的財務及營運表現。然而，該等呈列之非國際財務報告準則財務計量與其他公司所呈列名稱類似的計量並無可比性，因為其中涵義各不相同。採用該等非國際財務報告準則計量作為分析工具帶有局限性，因而不應獨立考慮或作為替代用以分析本集團根據國際財務報告準則呈列的合併綜合收益表。閣下不應獨立看待非國際財務報告準則經調整業績，或視其為國際財務報告準則下業績的替代。

下表載列所示年度本集團之非國際財務報告準則財務計量與根據國際財務報告準則編製之最接近計量的對賬：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 (人民幣千元)	二零二零年 (人民幣千元)
淨利潤	453,203	177,061
調整項目：		
股份支付薪酬開支	6,759	4,072
收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷	6,093	-
非營利性醫院改制資產評估增值所產生的收益	(15,449)	-
可贖回股份贖回日延期的影響	-	57,852
可贖回股份利息開支	-	48,029
上市開支	-	29,068
非國際財務報告準則經調整淨利潤	450,606	316,082

流動資金及資本資源

本集團的業務營運及擴充計劃需要的資金包括升級現有旗下醫院、開設及收購新醫院及其他營運資金需求。截至二零二一年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物為人民幣707.1百萬元，結構性存款產品及理財產品為人民幣397.4百萬元。

管理層討論及分析

現金流

經營活動

本集團主要通過提供醫療服務、經營第三方放療中心等經營活動產生現金流入。經營活動現金流出主要包括採購藥品及醫療耗材的付款、僱員福利開支及其他經營開支。

本集團經營活動所得現金淨額由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣296.1百萬元增加44.0%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣426.3百萬元，主要是由於本集團的整體收益增加所帶來。

投資活動

本集團投資活動所用現金主要包括收購附屬公司的付款、購置物業、廠房及設備的付款及購買按公允價值計入損益的金融資產的付款所用現金。本集團投資活動所得現金主要包括出售按公允價值計入損益的金融資產的所得款項。

本集團投資活動所用現金淨額由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣2,477.6百萬元減少65.7%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣850.8百萬元，主要是由於：(i)截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團支付了收購附屬公司的款項人民幣2,047.9百萬元，截至二零二零年十二月三十一日止年度無發生額；及(ii)贖回／(購買)理財產品及結構性存款淨現金流較上期增加人民幣3,999.6百萬元。

融資活動

於報告期內，融資活動的現金流入主要包括銀行借款所得款項。本集團融資活動的現金流出主要包括歸還銀行借款、支付銀行借款利息、收購附屬公司額外股份的付款、支付本公司股東股息及租賃負債付款。

本集團融資活動所得現金淨額由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣2,174.5百萬元減少65.3%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣754.5百萬元，主要是由於本集團於二零二一年因收購蘇州永鼎醫院以及賀州廣濟醫院獲得了銀行借款人民幣1,186.9百萬元，於二零二零年獲得了上市募集資金及超額配售資金合計人民幣2,323.0百萬元。

重大投資、重大收購及出售

二零二一年四月二十五日，本集團宣佈對Etern Group Ltd.全部股權的收購，據此，本集團間接持有蘇州永鼎醫院98%的股權，並於二零二一年四月二十八日完成收購Etern Group Ltd.。

二零二一年五月二十六日，本集團宣佈對賀州廣濟醫院99%股權的收購，並於二零二一年七月七日完成收購。

二零二一年六月二十四日及二零二一年十二月二十一日，本集團分別宣佈對單縣海吉亞醫院約17.62%及0.82%股權的收購，並分別於二零二一年七月十二日及二零二一年十二月三十一日完成上述股權的收購。

除上文所披露內容外，本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度概無其他重大收購或出售。

管理層討論及分析

資本支出

於報告期內，本集團的資本支出主要包括以下各項的支出：(i)物業、廠房及設備，主要包括在建工程及醫療設備；及(ii)無形資產。本集團的資本支出由二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣325.2百萬元增加105.7%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣669.0百萬元，主要是由於二零二一年度支付用於建設下屬醫院的土地款人民幣87.8百萬元，用於下屬醫院建設款項人民幣359.2百萬元。

財務狀況**總資產及總負債**

截至二零二一年十二月三十一日，本集團的總資產主要包括現金及現金等價物、按公允價值計入損益的金融資產、貿易、其他應收款項及預付款項、物業、廠房及設備以及無形資產。本集團的總資產由截至二零二零年十二月三十一日的人民幣4,701.3百萬元增加42.2%至截至二零二一年十二月三十一日的人民幣6,686.9百萬元，主要是由於本集團因收購蘇州永鼎醫院及賀州廣濟醫院合計獲得了銀行借款人民幣1,186.9百萬元。

截至二零二一年十二月三十一日，本集團的總負債主要包括借款、貿易及其他應付款項、即期所得稅負債、遞延所得稅負債、遞延收入及合約負債。本集團的總負債由截至二零二零年十二月三十一日的人民幣359.9百萬元增加513.8%至截至二零二一年十二月三十一日的人民幣2,209.2百萬元，主要是由於本集團因收購蘇州永鼎醫院及賀州廣濟醫院合計獲得了銀行借款人民幣1,186.9百萬元。

存貨

於報告期內，本集團的存貨主要包括藥品、醫療耗材及部件。本集團的存貨由截至二零二零年十二月三十一日的人民幣51.0百萬元增加110.2%至截至二零二一年十二月三十一日的人民幣107.2百萬元，主要是由於本集團因收購蘇州永鼎醫院及賀州廣濟醫院合併報表餘額增加人民幣45.2百萬元。

貿易、其他應收款項及預付款項

本集團的貿易應收款項主要指本集團自有醫院、放療中心服務的醫院合作夥伴以及專利立體定向放療設備的其他被許可方提供的醫療服務而應收患者及公共醫療保險計劃款項的結餘。本集團的貿易應收款項結餘由截至二零二零年十二月三十一日的人民幣256.0百萬元增加73.9%至截至二零二一年十二月三十一日的人民幣445.2百萬元，主要是由於：(i)業務規模擴大，存量醫院收入持續增長；及(ii)通過外延擴張收購蘇州永鼎醫院及賀州廣濟醫院不斷擴大收入規模帶來的貿易應收款項餘額增加。

本集團的其他應收款項主要指應收保證金。本集團的其他應收款項由截至二零二零年十二月三十一日的人民幣11.7百萬元增加116.2%至截至二零二一年十二月三十一日的人民幣25.3百萬元。

本集團流動資產預付款項主要包括應付供應商預付款項。本集團的流動資產預付款項由截至二零二零年十二月三十一日的人民幣8.8百萬元增加231.8%至截至二零二一年十二月三十一日的人民幣29.2百萬元。

管理層討論及分析

本集團對非流動資產的預付款項包括物業、廠房及設備的預付款項。物業、廠房及設備的預付款項指向承接本集團自有醫院建設工程的承包商預付的建設費用以及購買醫療設備的預付款項。本集團物業、廠房及設備的預付款項由截至二零二零年十二月三十一日的人民幣17.9百萬元增加179.9%至截至二零二一年十二月三十一日的人民幣50.1百萬元，主要是由於截至二零二一年十二月三十一日，聊城海吉亞醫院建設所產生的工程及設備預付款項人民幣22.1百萬元。

無形資產

本集團的無形資產主要包括商譽、軟件、提供管理服務的合約權利及醫療執照。本集團的無形資產由截至二零二零年十二月三十一日的人民幣382.9百萬元增加521.9%至截至二零二一年十二月三十一日的人民幣2,381.2百萬元，主要是由於收購蘇州永鼎醫院及賀州廣濟醫院，導致商譽餘額增加人民幣1,934.9百萬元。蘇州永鼎醫院以及賀州廣濟醫院加入集團後，借助集團在醫院經營、腫瘤相關學科建設和供應鏈管理等方面的豐富經驗和資源優勢，通過薪酬績效改革、收入結構調整和醫療資源投入等方式，牢固樹立「讓醫療更溫暖，讓生命更健康」企業願景，診療能力不斷增強，運營效益逐步改善，員工獲得感和患者滿意度持續提升。

貿易及其他應付款項

貿易應付款項主要指應付本集團藥品及醫療耗材供應商以及本集團放療中心服務供應商的未付款項。本集團的貿易應付款項由截至二零二零年十二月三十一日的人民幣118.5百萬元增加160.2%至截至二零二一年十二月三十一日的人民幣308.3百萬元，主要是由於本集團因收購蘇州永鼎醫院及賀州廣濟醫院合併報表餘額增加人民幣144.3百萬元。

本集團的其他應付款項主要指應付薪金、應付其他稅項、建設項目應付款項、收購附屬公司應付代價及就放療設備授權預收的款項。本集團的其他應付款項由截至二零二零年十二月三十一日的人民幣118.8百萬元增加257.1%至截至二零二一年十二月三十一日的人民幣424.2百萬元，主要由於(i)本集團因收購蘇州永鼎醫院及賀州廣濟醫院合併報表餘額增加人民幣192.3百萬元；及(ii)收購蘇州永鼎醫院、賀州廣濟醫院及單縣海吉亞醫院少數股權導致的應付收購附屬公司款項增加人民幣158.4百萬元。

借款

截至二零二一年十二月三十一日，本集團尚未償還的短期借款(為蘇州永鼎醫院以及賀州廣濟醫院併購長期借款中一年內到期的部分)人民幣34.4百萬元，長期借款人民幣1,196.5百萬元。主要是由於：(i)本集團因收購蘇州永鼎醫院及賀州廣濟醫院合計獲得了銀行借款人民幣1,186.9百萬元；及(ii)本集團因收購賀州廣濟醫院合併報表餘額增加人民幣44.0百萬元。

資產抵押

截至二零二一年十二月三十一日，除合併財務報表附註24中提及的股權質押，本集團不存在其他已抵押資產。

合約負債

本集團的合約負債指尚未提供相關服務而收到來自本集團客戶的預付款項。本集團的合約負債由截至二零二零年十二月三十一日的人民幣11.5百萬元增加182.6%至截至二零二一年十二月三十一日的人民幣32.5百萬元，主要是由於截至二零二一年十二月三十一日預收在院病人款項增加了人民幣12.4百萬元。

資本承擔

已訂約但未撥備的資本承擔主要指合約關係產生的承擔，當中相關物業、廠房及設備或無形資產截至相關日期仍未撥備。本集團於截至二零二一年十二月三十一日的資本承擔主要為(i)建築及裝修旗下醫院；及(ii)購買大型設備之相關承擔。本集團的資本承擔由截至二零二零年十二月三十一日的人民幣214.2百萬元增加110.0%至截至二零二一年十二月三十一日的人民幣449.8百萬元，主要是由於截至二零二一年十二月三十一日與重慶海吉亞醫院二期工程建設之相關承擔增加人民幣163.5百萬元，與單縣海吉亞醫院二期工程建設之相關承擔增加人民幣125.6百萬元，及與聊城海吉亞醫院建設之相關承擔減少人民幣77.6百萬元。

或然負債

截至二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何未償還債務證券、按揭、押記、債權證或其他貸款資本（已發行或同意將予發行）、銀行透支、貸款、承兌負債或承兌信貸或其他類似債務、租賃及融資租賃承擔、租購承擔、擔保或其他重大或然負債。

金融工具

金融工具主要包括現金及現金等價物、應收關聯方款項、扣除非金融資產的貿易及其他應收款項、扣除非金融負債的貿易及其他應付款項、租賃負債及借款。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本報告及本公司招股章程所披露事項外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無任何重大投資及資本資產的未來計劃。

資產負債比率

資產負債比率按債項淨額除以資本總額再乘以100%計算。債項淨額按借款總額及租賃負債的總和，減現金及現金等價物計算。資本總額包括資本（包括合併財務狀況表所示「股權」）加債項淨額。截止二零二一年十二月三十一日，本集團資產負債比率為10.5%。

管理層討論及分析

外匯風險

本集團的業務主要以人民幣進行。大部分資產以人民幣計值。大部分非人民幣資產及負債為以美元計值的銀行存款、借款及其他應付款項。截至二零二一年十二月三十一日，本集團以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債分別為人民幣7.8百萬元和人民幣988.6百萬元。倘人民幣兌美元升值／貶值5%且所有其他變量保持不變，則截至二零二一年十二月三十一日止年度稅前利潤將分別增加／減少約人民幣49.0百萬元。本集團概無利用任何衍生合約對沖外匯風險。

利率風險

本集團的利率風險來自計息借款。固定利率借款使本集團面臨公允價值利率風險。浮動利率借款使本集團面臨現金流量利率風險。本集團目前並無採用任何利率掉期合約或其他金融工具來對沖利率風險。

信貸風險

本集團的信貸風險來自貿易及其他應收款項、應收關聯方款項、按公允價值計入損益的金融資產及銀行現金存款。上述各類別金融資產的賬面值為本集團承受相關類別金融資產的最高信貸風險。本集團管理層已制定信貸政策，且本集團將持續監控所面臨的該等信貸風險。

為管理該風險，按公允價值計入損益的金融資產及現金存款主要存於中國的國有金融機構及中國境外信譽良好的國際金融機構。近期並無與這些金融機構有關的違約記錄。

本集團的貿易應收款項主要來自向患者提供醫療服務以及向放療中心及受託人醫院提供服務。本集團作為向患者提供醫療服務的供應商，擁有高度多元化的客戶群，並無任何單一客戶貢獻重大收入。然而，由於大多數患者通過公共醫療保險計劃報銷醫療費用，故本集團的債務人組合屬集中。向該等機構報銷可能需耗時一至十二個月。本集團已制定政策，確保向該等受保患者提供的治療及藥物符合相關機構的政策，前提是符合作為醫療服務供應商的所有道德及道義責任。本集團亦密切監控患者的付款及報銷情況，以將信貸風險減至最低。就應收放療中心及受託人醫院的款項而言，本集團授予0至90日的信用期，並積極跟進與有關對手方的結算，避免出現任何逾期應收款項。

就其他應收款項及應收關聯方款項而言，管理層根據歷史結算記錄及過往經驗對有關應收款項的可收回性定期進行集體評估以及個別評估。董事認為，由於本集團密切監督還款，本集團的其他應收款項及應收關聯方款項未清償結餘並無內在重大信貸風險。

流動資金風險

本集團通過密切持續監控本集團的財務狀況來管理流動資金風險。本集團旨在保持充足的現金及現金等價物以滿足本集團的流動資金需求。

管理層討論及分析

末期股息

董事會決議暫不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派發末期股息。

本集團概不知悉任何股東已放棄或同意放棄任何股息的安排。

僱員及薪酬政策

截至二零二一年十二月三十一日，本集團擁有5,077名全職僱員，其中77名為總部層面的僱員及5,000名為本集團自有醫院的僱員。下表列示截至該日按職能劃分的僱員明細：

職能	僱員數目	僱員比例%
總部層面		
營運	37	0.7
製造	18	0.4
管理、行政及其他	22	0.4
小計	77	1.5
自有醫院		
醫師	1,219	24.0
其他醫療專業人員	2,731	53.8
管理、行政及其他	1,050	20.7
小計	5,000	98.5
總計	5,077	100.0

此外，截至二零二一年十二月三十一日，本集團的營運中托管醫院擁有合共132名全職僱員，包括43名醫師、49名其他醫療專業人員及40名管理、行政及其他人員。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，包括董事薪酬在內的員工薪酬開支總額為人民幣718.6百萬元（截至二零二零年十二月三十一日止年度：人民幣407.8百萬元）。薪酬乃參照有關員工的表現、技能、資格及經驗並根據通行的行業慣例而釐定。除工資付款以外，其他僱員福利主要包括由本集團承擔的社會保險及住房公積金供款、績效獎金及酌情花紅。

本集團認為本集團與僱員保持良好的關係。旗下醫院的僱員並無工會代表。截至本報告日期，本集團並未遭遇任何已經或可能會對本集團業務造成重大影響的罷工或勞動糾紛。

本集團的僱員一般與本集團訂立標準僱傭合約。各旗下醫院均獨立招聘各自的僱員並與其訂立僱傭合約。

管理層討論及分析

本集團為僱員提供內外部培訓以提升其技能及知識。本集團僱員的薪酬待遇主要包括基本薪金及績效相關花紅。本集團主要根據僱員的職位及部門為其設定績效目標，並定期審查其表現。有關審查結果用於其薪金釐定、花紅獎勵及晉升評估。於報告期內，本集團根據中國適用法律、規則及法規為本集團的僱員繳納社會保險及住房公積金供款。

報告期後事項

截至二零二一年十二月三十一日止年度之後，本公司於二零二二年一月二十六日、一月二十七日、二月四日、二月八日及二月九日於香港聯交所回購合共1,275,800股股份，總金額44,047,580港元。截至本報告日期，本公司已註銷該等回購股份。

董事及高級管理層

董事

董事會主席兼非執行董事

朱義文先生，58歲，於二零二一年三月三十日獲委任為本公司非執行董事及副主席、於二零二一年七月六日獲委任為董事會主席，並於二零二一年八月二十三日調任為本公司執行董事。朱先生將負責本集團旗下醫院的中長期發展策略制定及學科發展規劃。朱先生為朱女士的父親及任先生的岳父。

朱先生是一位有三十多年臨床經驗的資深醫師。彼於一九八七年九月在徐州醫科大學附屬醫院開始其職業生涯，並受訓成為一名神經外科醫生。於一九九八年十一月至二零零四年十月，彼擔任伽瑪刀中心主任及神經外科及醫務科副主任。於二零零四年十月至二零一五年十二月，彼隨後擔任中國人民解放軍第四五五醫院腫瘤放療中心主任及全軍胸部腫瘤中心副主任。朱先生於二零零九年十一月創立本集團，並分別擔任本集團總經理及董事直至二零一九年十二月及二零二零年一月。

朱先生在徐州醫科大學(前稱徐州醫學院)學習臨床醫學，並於一九八七年七月畢業，獲醫學學士學位。彼於南京醫科大學(前稱南京醫學院)主修神經外科專業，並於一九九二年七月獲臨床醫學碩士學位。朱先生於一九九九年八月獲江蘇省人事廳認定為副主任醫師及副教授資格。彼於二零零二年四月成為中華醫學會會員，並於二零零二年七月成為中華醫學會江蘇分會第九屆放射腫瘤治療專科學會會員。

朱先生於緊接本報告日期前三年內並無於任何其他上市公司擔任董事職務。

執行董事

程歡歡女士，38歲，於二零一九年六月三日獲委任為本公司董事，並於二零一九年九月十八日獲調任為執行董事。程女士自我們於二零零九年開業起加入本集團逾10年，並於二零一九年十二月二十四日獲委任為本集團首席執行官、於二零二一年八月二十三日獲調任為本公司聯席首席執行官，主要負責執行董事會決策並監督本集團日常營運和管理。

程女士在本集團日常經營管理方面積累了豐富的經驗，對本集團所處行業有深入的了解，並對我們的企業文化建立強烈認同。程女士於二零零八年四月開始在伽瑪星科技擔任伽瑪星科技董事會主席秘書，主要負責協助主席處理各種與發展策略、營運目標及企業管治相關的董事會事務。一年後於二零零九年五月，程女士擔任本集團投資總監，並負責收購現有醫院及創辦新醫院。於二零一五年一月，她開始擔任本集團投資及策略業務總監。程女士參與制定本集團發展策略及監督策略目標的執行。她亦為重慶海吉亞醫院的負責人，該醫院於開業後四個月內已錄得月淨利潤。程女士於二零一八年一月升任為本集團副總裁，其後於二零一九年十二月二十四日獲委任為本集團首席執行官，並於二零二一年八月二十三日調任為本公司聯席首席執行官。

董事及高級管理層

程女士在四川外國語大學(前稱四川外語學院)主修英語，並於二零零五年七月獲得文學學士學位。二零零八年三月，她畢業於上海外國語大學，獲得翻譯研究碩士學位。

程女士於緊接本報告日期前三年內並無於任何上市公司擔任董事職務。

任愛先生，37歲，於二零一八年九月十二日獲委任為本公司董事，並於二零一九年九月十八日獲調任為執行董事。任先生主要負責協助首席執行官監督本集團日常營運及管理並協助董事會主席監督董事會決策實施，並負責本集團的投資及融資、供應鏈管理和人力資源。任先生是朱女士的配偶，朱先生的女婿。

任先生有超過14年工作經驗，投身事業以來曾任職數家跨國公司。在加入本集團之前，任先生曾在海爾集團公司(上海證券交易所股票代碼：600690)、阿里巴巴集團控股有限公司(紐約證交所股票代碼：BABA)及美國運通公司(紐約證交所股票代碼：AXP)任職。他於二零一五年十二月加入本集團，自二零一六年二月起擔任董事會主席助理。任先生於二零二零年二月獲委任為本集團高級副總裁，主要負責協助首席執行官監督本集團日常營運及管理。任先生亦負責本集團的投資及融資、供應鏈管理及人力資源。

任先生於二零零七年六月畢業於天津大學，獲工程學學士學位，主修工業設計。他於二零二零年六月獲上海交通大學工商管理碩士學位。

任先生於緊接本報告日期前三年內並無於任何上市公司擔任董事職務。

張文山先生，40歲，於二零二零年一月二十日獲委任為本公司執行董事，並自二零一四年一月起擔任本集團研發及製造部門主管，主要負責監督本集團的研發與製造業務。在加入本集團之前，張先生在二零零七年一月加入伽瑪星科技，負責製造營運及售後服務，並於二零一四年一月晉升為本集團的研發及製造總監，自此為本集團在研發及製造業務的領導。

張先生於二零一三年六月通過武漢大學自學考試課程獲得行政管理學士學位，主修行政管理。

張先生於緊接本報告日期前三年內並無於任何上市公司擔任董事職務。

董事及高級管理層

姜蕙女士，46歲，於二零二零年十二月二十三日獲委任為本公司執行董事，並自二零一五年一月起擔任本集團放療部總監，主要負責監督本集團旗下放療中心的業務營運。

在加入本集團之前，她於二零零七年八月至二零一一年八月擔任上海旭勝自動化技術有限公司財務經理。她於二零一一年九月加入本集團，並於二零一五年一月晉升為放療部總監。姜女士於二零零七年六月通過中南財經政法大學自學考試課程獲得會計學學士學位。她於二零一一年五月獲上海市人力資源和社會保障局認定中級會計師資格。

姜女士於緊接本報告日期前三年內並無於任何上市公司擔任董事職務。

獨立非執行董事

劉彥群先生，65歲，於二零一九年九月十八日獲委任為本公司獨立非執行董事，主要負責向董事會提供獨立意見和判斷。

劉先生為著名的皮膚科醫學專家，並在臨床實踐及研究方面擁有近40年經驗。自一九八二年十二月起，他在徐州醫科大學附屬醫院任職三十年至二零一二年八月，最後出任的職位為院長。他隨後於多個專業協會擔任管理層成員，其中包括自二零一二年八月至二零一七年八月於江蘇省醫學會出任副會長及秘書長，以及自二零一六年六月起於江蘇省醫師協會擔任副會長及秘書長。劉先生分別於一九九八年八月及二零零三年十一月獲江蘇省人力資源和社會保障廳認證為主任醫師及教授。

劉先生在皮膚科的專業權威獲全國認可，他獲頒的多項殊榮及獎項足以證明，其中包括他在二零一六年十二月獲國務院授予政府特殊津貼，以表彰他對國家醫療及醫療保健服務的貢獻，以及於二零一三年一月因其對惡性腫瘤基因療法的臨床研究而獲中國教育部頒發自然科學獎二等獎。

劉先生於一九八二年十二月在徐州醫科大學(前稱徐州醫學院)取得醫學學士學位。於一九九七年七月，他於南京醫科大學(前稱南京醫學院)取得皮膚病學碩士學位。

劉先生於緊接本報告日期前三年內並無於任何其他上市公司擔任董事職務。

董事及高級管理層

Chen Penghui先生，50歲，於二零一九年九月十八日獲委任為本公司獨立非執行董事，主要負責向董事會提供獨立意見和判斷。

Chen先生於醫療行業及投資方面擁有超過10年經驗。在成為專業投資者之前，他曾擔任ShangPharma Co., Ltd. (一家曾於紐約證券交易所上市的公司，被ShangPharma Parent Limited私有化後於二零一三年四月除牌) 的主席、首席營運官及首席財務官。於二零一一年十二月至二零一四年五月，他於中國光大集團股份公司擔任董事總經理。其後，他於二零一四年五月至二零一七年五月在紅杉資本中國基金擔任合夥人。他於二零一七年六月與他人共同創辦博遠醫療基金並擔任合夥人。Chen先生現時及過去擔任多家上市公司的董事，包括江蘇魚躍醫療設備股份有限公司(深圳證券交易所股票代碼：002223)(他於二零一五年四月至二零一七年十一月於該公司擔任董事)、深圳華大基因股份有限公司(深圳證券交易所股票代碼：300676)(他自二零一五年六月起於該公司擔任董事)以及維信金科控股有限公司(香港交易所股票代碼：2003)(他自二零一八年六月起於該公司擔任董事)。

Chen先生於一九九三年七月從南京大學取得化學學士學位，並於一九九八年五月從杜蘭大學取得藥物化學碩士學位。他亦於二零零三年六月在美國西北大學凱洛格管理學院取得其工商管理碩士學位。

除上文所披露者外，Chen先生於緊接本報告日期前三年內並無於任何其他上市公司擔任董事職務。

葉長青先生，51歲，於二零一九年九月二十一日獲委任為本公司獨立非執行董事，主要負責向董事會提供獨立意見和判斷。

葉先生於專業會計、財務顧問及投資服務方面擁有逾25年經驗。由一九九三年四月至二零一一年一月，葉先生於普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)中國辦事處任職，最後出任職位為上海辦公室諮詢服務主管及上海辦公室交易服務主管。他其後自二零一一年二月至二零一五年十二月於中信產業投資基金管理有限公司工作，最後出任的職位為董事總經理、首席財務官及投資委員會成員。葉先生自二零一六年五月起亦為上海寶尊電子商務有限公司(納斯達克股票代碼：BZUN)、自二零一八年十月起為Niu Technologies(納斯達克股票代碼：NIU)、自二零一八年十二月起為瀘州銀行股份有限公司(前稱瀘州商業銀行)(香港交易所股票代碼：1983)、自二零一九年六月起為錦欣生殖醫療集團有限公司(香港交易所股票代碼：1951)及自二零一九年六月起為亞盛醫藥集團(香港交易所股票代碼：6855)的獨立非執行董事。

葉先生於一九九二年七月在中國的華中科技大學(前稱華中理工大學)取得新聞學學士學位。他於一九九九年十一月在英國的華威大學取得工商管理碩士學位。葉先生現為中國註冊會計師協會會員。

除上文所披露者外，葉先生於緊接本報告日期前三年內並無於任何其他上市公司擔任董事職務。

高級管理層

朱義文先生為本公司執行董事及首席執行官。有關彼之履歷詳情，請見「一 董事 — 執行董事」。

程歡歡女士為本公司執行董事及聯席首席執行官。有關彼之履歷詳情，請見「一 董事 — 執行董事」。

王傑先生，48歲，於二零一七年八月九日獲委任為本集團首席財務官，主要負責監督本集團的財務運作及風險管理。

王先生在財務管理方面逾20年的經驗。在加入本集團之前，他曾在私人公司及上市公司擔任不同的財務及會計職務。他於一九九七年八月加入東方希望集團，擔任財務經理至二零零三年八月。隨後，於二零零六年十月至二零零九年六月，他在深圳百佳超市有限公司擔任中國地區會計經理。二零零九年十月至二零一二年五月，他任中經匯通有限責任公司首席財務官。隨後，於二零一二年五月至二零一七年八月，他擔任普華和順集團公司(香港交易所股票代碼：01358)的首席財務官。

王先生於一九九四年六月畢業於四川省商業高等專科學校，獲得會計學文憑，並於二零零九年九月在中南財經政法大學獲得管理學學士學位，主修財務管理。二零零九年八月，他獲廣東省人力資源和社會保障廳認證為高級會計師。

王先生於緊接本報告日期前三年內並無於任何其他上市公司擔任董事職務。

任愛先生為執行董事、高級副總裁兼董事會主席助理。有關彼之履歷詳情，請見「一 董事 — 執行董事」。

張文山先生為本集團執行董事兼研發及製造部門主管。有關彼之履歷詳情，請見「一 董事 — 執行董事」。

姜蕙女士為本集團執行董事兼放療部總監。有關彼之履歷詳情，請見「一 董事 — 執行董事」。

董事會報告

董事會欣然呈列其報告連同本集團於報告期內的經審核合併財務報表。

主要業務

本集團主要在中國從事：(i)經營民營營利性醫院；(ii)經營自有醫院放療業務及第三方放療業務；及(iii)其他業務。

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的主要業務分析載於本年報合併財務報表附註5。

本公司截至二零二一年十二月三十一日的主要附屬公司列表連同(其中包括)彼等的註冊成立日期及地點以及其已發行股本的詳情載於本年報合併財務報表附註38。

業務回顧

公司條例附表5所規定對該等業務之進一步討論及分析(包括對本集團業務的中肯審視、對本集團財務表現的分析、財政年度結束後發生的對本集團造成影響的事件、本集團業務未來可能發展的揭示)載於本報告「**管理層討論及分析**」一節。本集團所面臨的主要風險及不確定因素、本集團與其僱員、客戶及供應商的重要關係、本集團的環保政策以及有重大影響的相關法律及規例之遵守情況的說明載列如下。

主要風險及不確定因素

本集團的經營業績受多個因素的影響，主要風險概述如下：

- 中國正進行的監管改革，其發展不可預測。中國醫療服務行業的監管制度，特別是醫療改革政策的變動，對本集團業務的營運及未來發展可能造成重大不利影響；
- 本集團旗下醫院相當一部分收入來自向具備公共醫療保險保障的病人提供醫療服務，所以，若中國公共醫療保險計劃拖延付款，可能影響本集團的經營業績；
- 定價管控可能影響本集團旗下醫院的定價；
- 本集團在高度受規管的行業營運，有持續的合規成本；
- 本集團旗下醫院於營業過程中有可能成為病人投訴、索償及法律程序的對象，這可能會帶來成本，並對其品牌形象、聲譽及經營業績造成重大不利影響；
- 倘本集團的托管醫院及醫院合作夥伴決定終止或不重續合作安排，則本集團的收入及盈利能力可能受損；
- 有關本集團、其旗下醫院或醫療服務行業的任何負面消息，均可損害本集團或其旗下醫院的品牌形象及聲譽以及對其旗下醫院所提供服務的信任，這可能會對我們的業務及前景造成重大不利影響；

- 本集團已確認大額商譽。倘若釐定其商譽要進行減值，可能對本集團的經營業績及財務狀況造成不利影響。

由於以上所列並非全部因素，投資者在作出任何股份投資前，務請自行判斷或諮詢彼等的投資顧問。

有關本集團所面臨其他風險及不確定因素的更多詳情，請參閱招股章程「風險因素」一節。

環境政策及表現

本集團須遵守多項有關環保事項的中國法律、規則及法規，包括醫院衛生、疾病防治、醫療廢物處理以及廢水、污染物及放射性物質排放。本集團已實施環境保護相關內部政策及流程，並委聘合資格服務供應商處理醫療廢物及放射性物質。於報告期內，本集團的業務在所有重大方面均遵守所有環保相關法律及法規。

本集團致力履行社會責任、改善僱員福利及促進發展、保護環境、回饋社會並實現可持續增長。

更多詳情，請參閱將於二零二二年五月刊發的環境、社會及管治報告，可於聯交所及本公司網站查閱。

遵守相關法律法規

據董事會及管理層所知，本集團已於所有重大方面遵守對本集團業務及營運有重大影響的相關法律法規。於報告期內，本集團概無嚴重違反或不遵守適用法律法規的情況。

業績及末期股息

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度的業績載於本報告合併財務報表。

董事會不建議派發截至二零二一年十二月三十一日止年度的末期股息（截至二零二零年十二月三十一日止年度：每股人民幣0.12元）。

暫停辦理股份過戶登記

為釐定有權出席股東週年大會的股東身份，本公司的股東名冊將自二零二二年六月二十三日至二零二二年六月二十八日（包括首尾兩日）暫停登記。在此期間內，本公司股份過戶將不予登記。確定出席將於二零二二年六月二十八日舉行之應屆股東週年大會資格的記錄日期為二零二二年六月二十八日。為符合資格出席股東週年大會，所有填妥的過戶表格連同有關股票必須在不遲於二零二二年六月二十二日下午四時三十分前遞交至本公司的香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司（地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓），以辦理登記。

董事會報告

與主要持份者的關係

本集團積極與患者／客戶、員工、投資者與股東、政府及監管機構、供應商與合作夥伴等持份者進行溝通交流，高度重視持份者的建議和回饋，並將其作為集團提升經營管理和可持續發展水準的重要依據。為充分傾聽持份者的聲音，本集團設立了多種交流管道，確保資訊公開透明、溝通過程高效。

我們深知與持份者的溝通是一個十分重要且持續深入的過程。未來，我們將繼續完善溝通機制，積極回應持份者的訴求，優化本公司的管理運營水準，提升本集團可持續發展表現。

股東

本集團認識到保護股東權益和與其進行有效溝通的重要性。本集團相信與股東溝通是一個雙向的過程，並竭力確保信息披露的質量及有效性、保持與股東的定期對話及認真聆聽來自股東的意見與回饋。這已經及將繼續通過股東大會、公司通訊、中報、年報及業績公告實現。

員工

本集團深明僱員為寶貴資產，僱員價值的實現與提升，會有助於本集團整體目標的實現。本集團一直努力為員工提供有競爭力的薪酬待遇、具有吸引力的晉升機會，通過海吉亞醫療教學研究院為員工提供專業知識及管理技能的培訓，為本集團培養複合型專業人才打下基礎。本集團將繼續吸引、培訓及挽留更多人才，並通過與業績相關的薪酬待遇及股權激勵計劃、在職培訓計劃及晉升機會提升本集團人才團隊整體水平。

患者及客戶

本集團視患者滿意為第一要務。作為以患者為本的醫療服務供應商，我們盡心竭力服務患者，不斷提升卓越服務水平。本集團亦利用新媒體平台作為與患者溝通的有效渠道，以收集回饋意見及協助發現有待進一步改進的範疇。

本集團的主要客戶亦包括第三方放療中心的醫院合作夥伴、本集團專利立體定向放療設備的其他被許可方及本集團的托管醫院。本集團為客戶提供先進的技術及設備，最大程度地滿足客戶需求。同時，我們非常重視客戶的回饋，因此經常透過服務反饋和客戶滿意度調查了解他們的想法。

供應商

本集團堅信若要提供優質的醫療服務，供應商的角色亦同樣重要。本集團已組建集中採購管理團隊實現規模經濟，並更好地控制所採購藥品及醫療耗材的質量。本集團根據嚴格標準及適用法律法規甄選其供應商，以確保其供應商的質量。在甄選供應商時，本集團會考慮(其中包括)供應商的產品種類、價格、聲譽、服務或產品質量及交貨時間。供應商須取得GMP認證及/或GSP認證等彼等經營業務必要的所有牌照及許可。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團與其持份者之間概無重要及重大之糾紛。

財務摘要

本集團過去五個財政年度的財務業績、資產及負債的摘要載於本報告第4頁。此摘要並不構成經審核合併財務報表的一部分。

全球發售所得款項及其動用情況

本公司於全球發售中按18.50港元發行120,000,000股股份(已於二零二零年六月二十九日於聯交所主板上市)及隨後於悉數行使超額配股權後按18.50港元發行18,000,000股股份。

經扣除包銷費用及佣金以及本公司應付與全球發售相關的其他開支後，本公司自全球發售收取的所得款項淨額約為2,391.9百萬港元，於二零二一年十二月三十一日，未動用所得款項淨額存置於本集團銀行賬戶。

有關詳情請參閱招股章程及日期為二零二一年五月二十六日的公告。

董事會報告

上市所得款項淨額應用(經根據實際所得款項淨額按比例調整)詳情已於招股章程披露,其後所作修訂已於本公司日期為二零二一年五月二十六日的公告披露。下表載列所得款項淨額的經修訂應用情況及直至二零二一年十二月三十一日的實際用途以及預期使用時間表:

	計劃 應用金額 百萬港元	經修訂 應用金額 百萬港元	已動用金額 百萬港元	餘下金額 百萬港元	預期使用 完成時間表 ⁽¹⁾
單縣海吉亞醫院、重慶海吉亞醫院及成武海吉亞醫院(均屬本集團的自有營利性醫院)的升級,並在聊城、德州、蘇州及龍岩設立新醫院	1,435.1	985.1	794.0	191.1	截至二零二四年六月底
在合適機遇到來時,在人口龐大、對腫瘤醫療服務需求相對較高的新市場中收購醫院	717.6	1,167.6	1,167.6	—	不適用
信息技術系統的升級	119.6	119.6	6.3	113.3	截至二零二四年六月底
營運資金及其他一般企業用途	119.6	119.6	119.6	—	不適用
總計	2,391.9	2,391.9	2,087.5	304.4	

附註:

動用餘下所得款項的預期時間是根據本集團未來市場情況的最佳估計而做出的。有關時間將視乎市場情況的現時及未來發展而更改。

主要客戶及供應商

主要客戶

截至二零二一年十二月三十一日止年度,本集團向其五大客戶作出的銷售額佔本集團收益總額的3.4%(二零二零年:4.1%),本集團向單一最大客戶作出的銷售額則佔本集團收益總額的1.8%(二零二零年:1.5%)。

主要供應商

截至二零二一年十二月三十一日止年度,本集團向其五大供應商作出的購買額佔本集團總購買額的33.4%(二零二零年:33.9%),本集團向單一最大供應商作出的購買額則佔本集團總購買額的12.2%(二零二零年:10.7%)。

截至本報告日期,本集團於報告期內的所有五大客戶及供應商均為獨立第三方,且就董事所深知,概無擁有本公司已發行股本5%以上的董事、彼等各自的聯繫人或任何股東於本集團五大客戶及供應商中擁有任何權益。

物業、廠房及設備

本公司及本集團於二零二一年的物業、廠房及設備變動詳情載於合併財務報表附註13。

股本

本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的股本變動詳情載於合併財務報表附註21。

儲備

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的儲備變動詳情載於合併財務報表附註22。本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的儲備變動詳情載於合併財務報表附註39。

可供分派儲備

截至二零二一年十二月三十一日，本公司的可供分派儲備約為人民幣6,851.1百萬元。

稅項

本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的稅務狀況載於合併財務報表附註11。

稅務寬免及豁免

本公司並不知悉股東因持有本公司證券而獲授任何稅務寬免及豁免。

倘股東不確定購買、持有、出售、買賣或行使與股份有關的任何權利所涉及的稅務影響，應諮詢專業人士。

銀行及其他借款

本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的銀行及其他借款詳情載於合併財務報表附註24。

董事會報告

董事

於截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本報告日期，董事為：

執行董事

朱義文先生(主席)
程歡歡女士
任愛先生
張文山先生
姜蕙女士

非執行董事

方敏先生(自二零二一年十月十三日起辭任)
曹彥凌先生(自二零二一年三月三十日起辭任)

獨立非執行董事

劉彥群先生
Chen Penghui先生
葉長青先生

根據組織章程細則第113條，任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事任期僅至其獲委任後的首屆股東大會為止，屆時須於有關大會上重選連任。

有關將於股東週年大會上重選的董事詳情將會載於在適當時候寄發予股東的通函。

董事及高級管理層履歷

本公司董事及高級管理層履歷詳情載於本報告「**董事及高級管理層**」一節。

服務合約及委任函

各董事與本公司已訂立服務合約或委任函，據此，彼等同意擔任董事，初步期限為自彼等各自委任日期起計三年或直至彼等各自委任日期起計本公司第三次股東週年大會，而各董事或本公司均可發出不少於一個月的書面通知終止合約或委任函。

有關委任須遵守組織章程細則及適用上市規則下的董事退任及輪值退任條文。

概無擬於應屆股東週年大會上重選連任的董事已與本集團任何成員公司訂立僱主若不支付賠償金(法定賠償除外)則不得於一年內終止的服務合約。

薪酬政策

截至二零二一年十二月三十一日，本集團有5,077名僱員(二零二零年十二月三十一日：2,989名僱員)。二零二一年，包括董事薪酬在內的員工薪酬開支總額為人民幣718.6百萬元(二零二零財政年度：人民幣407.8百萬元)。薪酬乃參照有關員工的表現、技能、資格及經驗並根據通行的行業慣例而釐定。除工資付款以外，其他僱員福利主要包括由本集團承擔的社會保險及住房公積金供款、績效獎金及酌情花紅。

董事酬金由薪酬委員會審閱，並經董事會批准。於釐定董事酬金時會考慮有關董事的經驗、職責及責任、所貢獻的時間、本公司的業績及現行市場情況。

有關報告期內董事及五名最高薪酬人士的詳情，請參閱合併財務報表附註9。有關本集團高級管理層於報告期內的薪酬詳情，請參閱本報告「**企業管治報告**」章節。

退任及僱員福利計劃

有關本公司退任及僱員福利計劃的詳情載於合併財務報表附註9。

獨立非執行董事的獨立性

本公司已根據上市規則第3.13條收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，且本公司認為，該等董事於報告期內皆為獨立人士。

董事於競爭業務中之權益

截至二零二一年十二月三十一日，概無董事或彼等各自之聯繫人從事任何與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務，或於其中擁有任何權益。

董事於重大交易、安排或合約的權益

除本年報所披露者外，報告期內，概無董事於對本集團業務有重大影響的任何交易、安排或合約(而本公司或其任何附屬公司或同系附屬公司為訂約方)中直接或間接擁有重大權益。

董事會報告

本公司董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至二零二一年十二月三十一日，本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份及相關股份的權益

(a) 本公司普通股

董事／ 最高行政人員姓名	權益性質	股份數目 ⁽⁵⁾	佔已發行股份總數 的概約百分比 ⁽⁶⁾
朱義文先生 ⁽¹⁾⁽²⁾	受控法團權益／一致行動人士權益／ 實益權益	281,041,615(L)	45.48%
任愛先生 ⁽³⁾⁽⁴⁾	受控法團權益／配偶權益／實益權益	281,041,615(L)	45.48%
張文山先生	實益權益	32,235(L)	0.01%

(b) 本公司授出的購股權

董事姓名	根據購股權計劃持有的 相關股份數目	佔已發行股份總數 的概約百分比 ⁽⁶⁾
朱義文先生	280,000	0.05%
程歡歡女士	80,000	0.01%
任愛先生	120,000	0.02%
張文山先生	60,000	0.01%
姜蕙女士	60,000	0.01%

附註：

- (1) Century River由Century River Investment全資擁有，而Century River Investment由朱先生全資擁有。因此，朱先生及Century River Investment被視為於Century River直接持有的股份中擁有權益。
- (2) 根據一致行動人士確認，朱先生及朱女士已確認彼等已經並將繼續(只要彼等仍在股份中直接或間接擁有權益)一致行動，以一致方式在本公司股東大會上投票。因此，朱先生及朱女士連同Century River、Century River Investment、Red Palm、Amber Tree及Red Palm Investment均被視為於Century River、Red Palm及Amber Tree直接持有的所有股份中擁有權益。
- (3) 任愛先生全資擁有Spruce Wood Investment Holdings Limited，因此被視為於Spruce Wood Investment Holdings Limited直接持有的股份中擁有權益。
- (4) 任愛先生為朱女士的配偶，因此被視為於朱女士擁有權益的股份中擁有權益。
- (5) 「L」代表實體於股份中的好倉。
- (6) 於二零二一年十二月三十一日，已發行股份總數為618,000,000。

於相聯法團的權益

董事／最高行政人員姓名	權益性質	相聯法團名稱	概約持股百分比
朱先生	受控法團權益	海吉亞醫院管理 ⁽¹⁾	100% ⁽²⁾
		可變權益實體醫院(賀州廣濟醫院除外) ⁽³⁾	30% ⁽⁴⁾
		賀州廣濟醫院 ⁽³⁾	29% ⁽⁶⁾
		托管醫院 ⁽⁵⁾	30% ⁽⁶⁾
		開遠解化醫院有限公司	30% ⁽⁹⁾
任愛先生	配偶權益	海吉亞醫院管理 ⁽¹⁾	100% ⁽²⁾⁽⁷⁾
		可變權益實體醫院(賀州廣濟醫院除外) ⁽³⁾	30% ⁽⁴⁾⁽⁷⁾
		賀州廣濟醫院 ⁽³⁾	29% ⁽⁷⁾⁽⁸⁾
		托管醫院 ⁽⁵⁾	30% ⁽⁶⁾⁽⁷⁾
		開遠解化醫院有限公司	30% ⁽⁷⁾⁽⁹⁾

附註：

- (1) 根據合約安排，海吉亞醫院管理為本公司附屬公司，因此為本集團的相聯法團。
- (2) 朱先生及其女兒朱女士分別持有向上投資的40%及60%股權，而向上投資則持有海吉亞醫院管理的100%股權，因此，朱先生及朱女士被視為於向上投資持有的海吉亞醫院管理的股權中擁有權益。
- (3) 各可變權益實體醫院均為本公司的附屬公司，因此均為本集團的相聯法團。
- (4) 海吉亞醫院管理持有各可變權益實體醫院的30%股權(賀州廣濟醫院除外，海吉亞醫院管理持有該醫院29%股權)，因此，朱先生及朱女士被視為於海吉亞醫院管理持有的可變權益實體醫院的股權中擁有權益。
- (5) 托管醫院的舉辦人權益由我們及向上投資分別持有70%及30%，因此，托管醫院為本集團的相聯法團。邯鄲仁和醫院當中的30%舉辦人權益變動因實際上的難題而並未向主管當局備案。邯鄲仁和醫院將根據適用法律於可行情況下儘早完成備案。
- (6) 向上投資持有托管醫院的30%舉辦人權益，因此，朱先生及朱女士被視為於向上投資持有的托管醫院的舉辦人權益中擁有權益。
- (7) 任愛先生為朱女士的配偶，因此，被視為於朱女士擁有權益的股權中擁有權益。
- (8) 海吉亞醫院管理持有賀州廣濟醫院的29%股權，因此，朱先生及朱女士被視為於海吉亞醫院管理持有的賀州廣濟醫院股權中擁有權益。
- (9) 向上投資持有開遠解化醫院有限公司的30%股權，因此，朱先生及朱女士被視為於向上投資持有的開遠解化醫院有限公司的30%股權中擁有權益。目前，開遠解化醫院有限公司運營一家民營營利性醫院，該醫院前身為其中一家本集團托管的民營非營利性醫院開遠解化醫院。

董事會報告

除上文所披露者外，截至二零二一年十二月三十一日，就本公司董事或最高行政人員所知，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有任何須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須記入根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事購買股份及債權證的權利

除本報告「購股權計劃」一段所披露的購股權計劃外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉購買本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲得利益，且董事或其配偶或未滿18歲子女概無獲授予任何認購本公司或任何其他法團的權益或債權證的權利或已行使任何相關權利。

董事及最高行政人員資料變動

根據上市規則第13.51B(1)條，本公司董事資料變動載列如下：

- (1) 曹彥凌先生自二零二一年三月三十日起辭任非執行董事，以投入更多時間處理其他事務；
- (2) 朱義文先生(i)獲委任為本公司非執行董事及副主席，自二零二一年三月三十日起生效；(ii)獲委任為董事會主席及不再擔任本公司副主席職務，自二零二一年七月六日起生效；及(iii)獲調任為執行董事，並獲委任為本公司首席執行官，自二零二一年八月二十三日起生效；
- (3) 執行董事程歡歡女士由本公司首席執行官調任為聯席首席執行官，自二零二一年八月二十三日起生效；
- (4) 方敏先生(i)辭任董事會主席，自二零二一年七月六日起生效；(ii)辭任非執行董事及不再擔任董事會審核委員會成員，自二零二一年十月十三日起生效，以投入更多時間處理其他事務；及
- (5) 獨立非執行董事Chen Penghui先生獲委任為董事會審核委員會成員，自二零二一年十月十三日起生效。

董事薪酬變動

朱義文先生作為主席、執行董事及首席執行官的薪酬待遇已由每年人民幣60,000元增至人民幣493,400元，自二零二一年八月二十三日起生效。朱先生不單獨收取董事袍金。

除本年報所披露者外，於報告期內，根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)段及(g)段董事或本公司最高行政人員須予披露且已披露的資料並無變更。

根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露的權益及淡倉

截至二零二一年十二月三十一日，就本公司董事或最高行政人員所知，以下人士（除本公司董事及最高行政人員外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露或登記於本公司須根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的權益及／或淡倉：

股東姓名／名稱	權益性質	所持股份數目 ⁽⁵⁾	於本公司的 概約持股百分比
Century River Investment ⁽¹⁾⁽³⁾	受控法團權益／一致行動人士權益	281,041,615 (L)	45.48%
Century River ⁽¹⁾⁽³⁾	一致行動人士權益／實益權益	281,041,615 (L)	45.48%
朱女士 ⁽²⁾⁽³⁾⁽⁴⁾	受控法團權益／一致行動人士權益／配偶權益	281,041,615 (L)	45.48%
Red Palm Investment ⁽²⁾⁽³⁾	受控法團權益／一致行動人士權益	281,041,615 (L)	45.48%
Amber Tree ⁽²⁾⁽³⁾	實益權益／一致行動人士權益	281,041,615 (L)	45.48%
Red Palm ⁽²⁾⁽³⁾	實益權益／一致行動人士權益	281,041,615 (L)	45.48%

附註：

- Century River由Century River Investment全資擁有，而Century River Investment由朱先生全資擁有。因此，朱先生及Century River Investment被視為於Century River直接持有的股份中擁有權益。
- Red Palm及Amber Tree均由Red Palm Investment全資擁有，而Red Palm Investment由朱女士全資擁有。因此，朱女士及Red Palm Investment被視為於Amber Tree及Red Palm直接持有的所有股份中擁有權益。
- 根據一致行動人士確認，朱先生及朱女士已確認彼等已經並將繼續（只要彼等仍在股份中直接或間接擁有權益）一致行動，以一致方式在本公司股東大會上投票。因此，朱先生及朱女士連同Century River、Century River Investment、Red Palm、Amber Tree及Red Palm Investment均被視為於Century River、Red Palm及Amber Tree直接持有的所有股份中擁有權益。
- Spruce Wood Investment Holdings Limited由任愛先生全資擁有。因此，任愛先生被視為於Spruce Wood Investment Holdings Limited直接持有的股份中擁有權益。朱女士為任愛先生的配偶，因此，根據證券及期貨條例，彼被視為於任愛先生擁有權益的股份中擁有權益。
- 「L」代表實體於股份中的好倉。

除上文所披露者外，截至二零二一年十二月三十一日，董事並不知悉任何人士（除本公司董事或最高行政人員外）在股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露或根據證券及期貨條例第336條須記入該條所述登記冊的權益或淡倉。

董事會報告

首次公開發售前股份獎勵計劃

本公司於二零一九年七月十七日批准及採納首次公開發售前股份獎勵計劃(「**首次公開發售前股份獎勵計劃**」)，以根據適用獎勵股份認購協議授予參加人股份(「**獎勵股份**」)或獲授予受限制股份單元(「**受限制股份單元**」)，從而吸引及保留肩負重要職責的最佳人才，以向符合條件的僱員、董事及顧問提供額外激勵，以及通過向該等人士提供獲得本公司成功所帶來的所有權權益或因准許彼等收購本公司股份而增加該權益的機會促進本公司業務的成功。

於上市日期前，首次公開發售前股份獎勵計劃項下所有股份包括16,440股獎勵股份(其於二零一九年九月十八日的股份分拆後分為164,400股股份)以及有關6,578股股份(其於二零一九年九月十八日的股份分拆後分為65,780股股份)的受限制股份單元，已經發行或授予一名董事、一名高級管理人員及一名僱員或顧問。首次公開發售前股份獎勵計劃已於上市時終止，且概無股份或受限制股份單元已經及將於上市後根據股份獎勵計劃發行或授出。

有關首次公開發售前股份獎勵計劃的詳情，請參閱本公司招股章程附錄四「D.首次公開發售前股份激勵計劃—2.首次公開發售前股份獎勵計劃」。

首次公開發售前受限制股份計劃

本公司於二零一九年七月十七日批准及採納首次公開發售前受限制股份計劃，以回饋參加人對本集團發展作出的貢獻，向參加人提供獲得股份所有權權益的機會，及鼓勵參加人為本公司及其股東的整體利益而致力於提升本公司及其股份的價值。根據首次公開發售前受限制股份計劃符合資格收取受限制股份(「**受限制股份**」)的人士，為本集團任何成員公司核心僱員或顧問，且董事會按其全權酌情認為，彼等已經或將會對本集團的增長及發展作出貢獻。

有關首次公開發售前受限制股份計劃的詳情，請參閱本公司招股章程附錄四「D.首次公開發售前股份激勵計劃—1.首次公開發售前受限制股份計劃」。

購股權計劃

為完善本公司管治架構並有效吸引、激勵及保留人才，本公司已於二零二一年十月十五日採納一項購股權計劃(「**購股權計劃**」)。

根據購股權計劃，本公司獲授權發行不多於18,540,000股股份，佔本公司於二零二一年十月十五日已發行股份總數的3%。倘於相關購股權授予日期前12個月期間(包括授予日期)，根據所有已授出及將授出的購股權(包括已行使、註銷、及未行使的購股權)獲行使而已發行及將發行予相關合資格人士(「**相關合資格人士**」)的股份數目超出當時已發行股份總數的1%，則相關合資格人士不會獲授任何購股權。購股權計劃自二零二一年十月十五日起計十年內有效。

有關購股權計劃的詳情，請參閱本公司日期為二零二一年九月二十三日的通函、本公司日期為二零二一年九月二十三日的股東特別大會通告以及本年報合併財務報表附註29。

有關報告期內購股權計劃項下購股權的變動詳情載於合併財務報表附註29。

緊接授出日期(授出購股權之日)前股份的收市價為66.05港元。

股票掛鈎協議

除招股章程及本報告所披露的購股權計劃(定義見本報告)外，本公司或其任何附屬公司於報告期內概無訂立任何股票掛鈎協議。

關連交易

根據上市規則的規定，本公司與其關連人士間的交易構成本公司的關連交易。對於該等交易，本公司按照上市規則予以監控及管理。以下為本集團於報告期內所進行的非豁免關連交易。

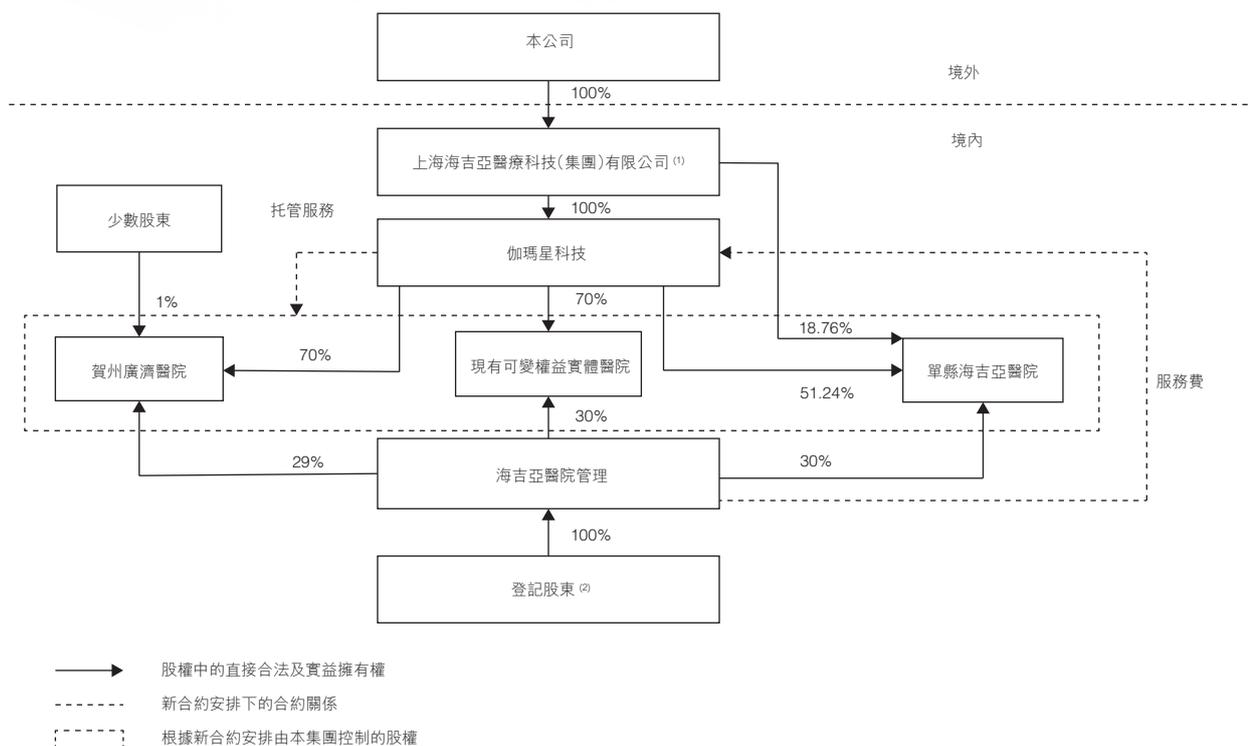
合約安排

本集團主要從事醫院業務、第三方放療業務及醫院托管業務。根據適用的中國法律法規，醫療機構被納入「受限制」投資目錄，因此不可由外國投資者持有100.00%，限於為中外合資經營企業或合作經營企業的形式。此外，本集團經營醫院所屬地區外商投資管理的主管部門認為，本公司作為外國實體，不得在中國直接或間接持有本集團每家醫院70.00%以上股權(「**外商股權限制**」)。因此，本集團現時持有各家可變權益實體醫院的70.00%股權。海吉亞醫院管理是一家由向上投資(「**登記股東**」)全資擁有的公司，而向上投資則由朱先生及朱女士擁有，該公司持有我們可變權益實體醫院的剩餘30.00%股權(賀州廣濟醫院除外，海吉亞醫院管理持有該醫院29%股權)。

根據外商股權限制並為控制海吉亞醫院管理以防止股權和價值流失到本集團的可變權益實體醫院的少數股東，以及為取得該等醫院的最大經濟利益，於二零一九年四月八日、六月二十日及十二月十八日、二零二零年七月二十二日、二零二一年六月七日、六月二十九日、七月七日、七月十二日、七月二十九日及十二月三十一日，本集團與其可變權益實體醫院、海吉亞醫院管理、伽瑪星科技及向上投資訂立合約安排。根據合約安排，伽瑪星科技已取得可變權益實體醫院的財務及營運政策的實際控制權，且本集團有權獲得彼等營運所產生的所有經濟利益。

董事會報告

以下簡略圖表顯示根據合約安排可變權益實體醫院提供予本集團的經濟利益流入：



附註：

(1) 前稱伽瑪星醫療科技發展(上海)有限公司。

(2) 海吉亞醫院管理的登記股東為向上投資，向上投資分別由朱義文先生及朱劍喬女士持有40%及60%股權。

合約安排的主要條款摘要

組成合約安排的具體協議簡要說明如下。有關具體協議的詳情，請參閱招股章程「合約安排」一節。

(1) 獨家經營服務協議

海吉亞醫院管理、登記股東及伽瑪星科技分別於二零一九年四月八日、六月二十日及十二月十八日、二零二零年七月二十二日、二零二一年六月七日、六月二十九日、七月七日、七月十二日、七月二十九日及十二月三十一日與可變權益實體醫院簽訂獨家經營服務協議（統稱「**獨家經營服務協議**」），據此，海吉亞醫院管理、登記股東及可變權益實體醫院同意聘用伽瑪星科技作為彼等的獨家服務供應商，提供技術支持、諮詢服務及其他服務以換取服務費。

根據獨家經營服務協議，所提供的服務包括但不限於(i)業務、融資及投資，(ii)醫療技術相關諮詢、醫療資源共享及醫療專業人員培訓，(iii)人力資源管理，(iv)市場研究，(v)營銷及業務擴展策略，(vi)供應商及庫存管理，(vii)營運及營銷策略制定及監控，(viii)醫療服務質量控制，(ix)內部管理，及(x)與醫療機構的管理和營運以及股東權利及投資管理有關的其他服務。伽瑪星科技擁有因履行該等服務而自行開發或創建的所有知識產權的專屬權。於獨家經營服務協議期限內，伽瑪星科技可免費且無條件使用海吉亞醫院管理及可變權益實體醫院擁有的知識產權。海吉亞醫院管理及可變權益實體醫院亦可使用伽瑪星科技根據獨家經營服務協議從伽瑪星科技履行服務過程中創建的知識產權內容。

根據獨家經營服務協議，在適用的中國法律法規的規限下，服務費金額相當於海吉亞醫院管理的年度可供分派利潤，包括在特定經審核財政年度可變權益實體醫院（賀州廣濟醫院除外，海吉亞醫院管理持有該醫院29%股權）可供分派淨利潤的30%（經扣除上一個財政年度的虧損（如有）及法定供款（如適用）後）。除服務費外，海吉亞醫院管理及可變權益實體醫院須償還伽瑪星科技就獨家經營服務協議的執行及據此提供服務而產生的所有合理成本、報銷款項及自費開支。

獨家經營服務協議自簽署起生效，有效期為三年。在遵守上市規則的規限下，獨家經營服務協議於屆滿後自動續期三年，除非根據其中的條款終止。

董事會報告

(2) 獨家購買權協議

於二零一九年四月八日、六月二十日及十二月十八日、二零二零年七月二十二日、二零二一年六月七日、六月二十九日、七月七日、七月十二日、七月二十九日及十二月三十一日各日，伽瑪星科技、登記股東及海吉亞醫院管理訂立獨家購買權協議，且於相同日期，伽瑪星科技及海吉亞醫院管理與可變權益實體醫院訂立獨家購買權協議（所有該等獨家購買權協議統稱「**獨家購買權協議**」）。

根據獨家購買權協議，(i)登記股東不可撤銷及無條件授予伽瑪星科技獨家購買權，使伽瑪星科技有權在當時適用中國法律允許情況下隨時選擇自行或通過其指定人士購買於海吉亞醫院管理的全部或任何部分股權，(ii)海吉亞醫院管理不可撤銷及無條件授予伽瑪星科技獨家購買權，使伽瑪星科技有權在當時適用中國法律允許情況下隨時選擇自行或通過其指定人士購買於海吉亞醫院管理的全部或部分資產，(iii)海吉亞醫院管理不可撤銷及無條件授予伽瑪星科技獨家購買權，使伽瑪星科技有權在當時適用的中國法律允許情況下隨時選擇自行或通過其指定人士向海吉亞醫院管理購買於可變權益實體醫院（龍岩市博愛醫院除外）的全部或任何部分股權，(iv)重慶海吉亞醫院不可撤銷及無條件授予伽瑪星科技獨家購買權，使伽瑪星科技有權在當時適用中國法律允許情況下隨時選擇自行或通過其指定人士購買於龍岩市博愛醫院的全部或任何部分股權，以及(v)可變權益實體醫院不可撤銷及無條件授予伽瑪星科技獨家購買權，使伽瑪星科技有權在當時適用的中國法律允許情況下隨時選擇自行或通過其指定人士購買海吉亞醫院管理應佔可變權益實體醫院（龍岩市博愛醫院除外）的全部或部分資產，以及重慶海吉亞醫院應佔龍岩市博愛醫院的全部或部分資產。相關股權和資產的轉讓價格須為中國法律允許的最低購買價格。海吉亞醫院管理和可變權益實體醫院均承諾，在適用中國法律的規限下，其會將收到的任何轉讓價格全額退還給伽瑪星科技或其指定人士。

獨家購買權協議自簽署起生效，且並無指定期限，除非根據其中的條款終止。

(3) 委託協議及授權委託書

於二零一九年四月八日、六月二十日及十二月十八日、二零二零年七月二十二日、二零二一年六月七日、六月二十九日、七月七日、七月十二日、七月二十九日及十二月三十一日各日，伽瑪星科技、登記股東及海吉亞醫院管理訂立股東權利委託協議，且於相同日期，伽瑪星科技及海吉亞醫院管理與可變權益實體醫院訂立股東權利委託協議（所有該等股東權利委託協議統稱「**委託協議**」）。於二零一九年四月八日，登記股東、海吉亞醫院管理及重慶海吉亞醫院各自以伽瑪星科技（「**受權人**」）為受益人簽署授權委託書，而於二零一九年六月二十日及十二月十八日、二零二零年七月二十二日、二零二一年六月七日、六月二十九日、七月七日、七月十二日、七月二十九日及十二月三十一日各日，登記股東及海吉亞醫院管理各自以伽瑪星科技為受益人簽署授權委託書（統稱「**授權委託書**」）。

根據委託協議及授權委託書，(i)登記股東不可撤銷地授權受權人行使其作為海吉亞醫院管理股東的所有權利及權力，(ii)海吉亞醫院管理不可撤銷地授權受權人行使其作為可變權益實體醫院(龍岩市博愛醫院除外)股東的所有權利和權力，以及(iii)重慶海吉亞醫院不可撤銷地授權受權人行使其作為龍岩市博愛醫院股東的所有權利和權力。

由於伽瑪星科技為本公司的間接全資附屬公司，委託協議及授權委託書的條款賦予本公司對該受權人的所有公司決定的完全控制權及對海吉亞醫院管理及可變權益實體醫院行使管理控制權。

委託協議及授權委託書自簽署起生效，且並無指定期限，除非根據其中的條款終止。

(4) 股權質押協議

於二零一九年四月八日、六月二十日及十二月十八日、二零二零年七月二十二日、二零二一年六月七日、六月二十九日、七月七日、七月十二日、七月二十九日及十二月三十一日各日，伽瑪星科技、海吉亞醫院管理及登記股東訂立股權質押協議，且於相同日期，伽瑪星科技及海吉亞醫院管理與可變權益實體醫院訂立股權質押協議，而於二零一九年四月八日，伽瑪星科技、重慶海吉亞醫院及龍岩市博愛醫院訂立股權質押協議(所有該等股權質押協議統稱「**股權質押協議**」)，據此，(i)登記股東同意質押其於海吉亞醫院管理的所有股權，(ii)海吉亞醫院管理同意質押其於可變權益實體醫院(龍岩市博愛醫院除外)的所有股權，以及(iii)重慶海吉亞醫院同意質押其於龍岩市博愛醫院的所有股權，受益人為伽瑪星科技，以保證履行合約義務及支付合約安排下的未償還債務。

(5) 配偶承諾

登記股東各股東的配偶(即朱先生及朱女士)已簽署一項承諾(「**配偶承諾**」)，內容為(i)朱先生及朱女士於登記股東的個別權益(連同其他任何權益)不屬於共同管有的範圍，(ii)登記股東於海吉亞醫院管理的個別權益(連同其他任何權益)不屬於共同管有的範圍，(iii)海吉亞醫院管理於可變權益實體醫院的個別權益(就龍岩市博愛醫院而言，通過重慶海吉亞醫院持有的權益)(連同其他任何權益)不屬於共同管有的範圍，及(iv)配偶各方均不會就該等權益提出任何申索。

董事會報告

可變權益實體醫院的業務活動及財務貢獻

可變權益實體醫院主要從事提供醫療服務。本集團擁有各可變權益實體醫院70%股權，及由於合約安排，本集團透過海吉亞醫院管理已取得對可變權益實體醫院餘下權益的控制權(賀州廣濟醫院除外，海吉亞醫院管理持有該醫院29%股權)。因此，本公司有權收取可變權益實體醫院產生的基本上全部經濟利益回報。下表載列可變權益實體醫院於報告期內根據合約安排產生的收入及資產：

	截至二零二一年 十二月三十一日止年度		截至二零二一年 十二月三十一日	
	收入	佔總收入%	總資產	佔總資產%
	(人民幣千元，百分比除外)			
可變權益實體醫院	1,740,739	75.2	3,650,198	66.5

監管框架

二零一九年三月十五日，在第十三屆全國人大第二次大會的閉幕會議上，全國人民代表大會(「全國人大」)通過了《中華人民共和國外商投資法》(「外商投資法」)。外商投資法於二零二零年一月一日生效並取代《中外合資經營企業法》、《中外合作經營企業法》及《外資企業法》，成為中國外商投資的法律基礎。二零一九年十二月二十六日，國務院頒佈《中華人民共和國外商投資法實施條例》(「外商投資法實施條例」)，並於二零二零年一月一日生效。

許多以中國為基地的公司已採納透過合約安排進行營運，而本公司亦採納合約安排的形式，對可變權益實體醫院實施控制並通過可變權益實體醫院於中國經營本集團的業務。外商投資法訂明四種形式的外商投資，但未提及「實際控制」和「中國實體／公民對中國營運醫院的控制」等概念，亦未明確指出合約安排為外商投資的一種形式。此外，該法沒有明文禁止或限制外國投資者以合約安排方式掌握其於中國受外商投資限制或禁制業務的大多數控制權。誠如我們的中國法律顧問告知，在未有合約安排的額外法律、行政法規、部門規則或其他規管文件發佈及頒佈的情況下，外商投資法生效本身不會對本公司合約安排的合法性及有效性有任何重大不利的營運及財務影響。

此外，外商投資法訂明外商投資包括「外國投資者透過法律、國務院訂明的行政法規或條文所述的任何其他方法於中國投資」。雖然外商投資法實施條例並無明確規定合約安排為外商投資的一種形式，但日後的法律、國務院訂明的行政法規或條文有可能視合約安排為外商投資的一種形式，而在此情況下，合約安排會否被視為違反外商投資准入規定，以及將如何處理上述合約安排仍屬不確定。因此，無法保證合約安排及可變權益實體醫院的業務日後不會由於中國法律法規的變更而受到重大不利影響。倘不遵守此類措施，聯交所可能會對我們採取強制性行動，這可能對我們的股份交易造成重大不利影響。

與安排有關的風險及為降低風險而採取的行動

合約安排涉及若干風險，包括：

- (i) 倘若中國政府視合約安排不符合中國對於外資在相關行業的法規限制，或該等法規或現有的法規詮釋日後有變動，本集團可能會受到嚴厲的處罰或被迫放棄通過合約安排獲得的利益；
- (ii) 合約安排可能會導致對本集團不利的稅務後果；
- (iii) 海吉亞醫院管理的股東可能與本集團存在潛在利益衝突，這可能會對其業務及財務狀況產生重大不利影響；
- (iv) 合約安排在提供營運控制方面未必如直接擁有權般有效，海吉亞醫院管理及向上投資可能未能履行其於合約安排項下的義務；
- (v) 倘若海吉亞醫院管理宣佈破產或面臨解散或清盤程序，本集團可能失去對海吉亞醫院管理的控制，且可能無法享有可變權益實體醫院的全部經濟利益；及
- (vi) 倘若本集團行使購買權收購海吉亞醫院管理的股權所有權，有關所有權轉讓可能使本集團承受若干限制及相當成本。

更多詳情，請參閱招股章程「風險因素 — 與合約安排有關的風險」一節。

本集團將採取以下措施，以確保實施及遵守合約安排以有效營運業務：

- (i) 如有需要，實施及遵守合約安排過程中出現的重大問題或政府部門的任何監管查詢將於發生時呈報董事會審閱及討論；
- (ii) 董事會將至少每年審閱一次履行及遵守合約安排的整體情況；
- (iii) 本公司將於年報及中期報告披露履行及遵守合約安排的整體情況，讓股東及潛在投資者得知最新消息；及
- (iv) 本公司將於需要時委聘外部法律顧問或其他專業顧問，以協助董事會審閱合約安排的實施情況，並審閱伽瑪星科技、海吉亞醫院管理及可變權益實體醫院的法律合規情況，以處理合約安排引致的具體問題或事宜。

董事會報告

此外，本公司認為，通過以下措施，董事能夠獨立履行其於本集團的職責且本集團能夠獨立管理其業務：

- (i) 組織章程細則所載董事會決策機制包含避免利益衝突的條文，當中訂明(其中包括)，倘須就存在利益衝突的任何合約或交易進行表決，有利害關係的董事須在切實可行的情況下於最早舉行的董事會會議上或之前申報其利益的性質，倘董事被視為於任何合約或安排中擁有重大權益，則該名董事須放棄投票且不得計入法定人數之內；
- (ii) 各董事知悉其作為董事的受信責任，當中規定(其中包括)董事須為本集團利益及符合本集團最佳利益而行事；
- (iii) 本公司將委任三名獨立非執行董事，佔董事會三分之一席位，以平衡持有權益的董事及獨立董事的人數，旨在促進本公司及股東的整體利益；及
- (iv) 根據上市規則規定，本集團須就董事會(包括獨立非執行董事)審閱有關各董事及其聯繫人於與本集團業務進行競爭或可能進行競爭的任何業務或權益以及有關任何上述人士與本集團存在或可能存在任何其他利益衝突事項之決定，於本集團公告、通函、年度及中期報告中作出披露。

上市規則涵義及聯交所豁免

向上投資為一家由朱先生及朱女士分別擁有40%及60%股權的公司，故為朱先生與朱女士的聯繫人。

因此，合約安排下擬進行的交易構成上市規則項下本公司於上市後的持續關連交易，原因是合約安排的一名訂約方(即向上投資)為本公司的關連人士。

就合約安排而言，本公司已向聯交所申請，且聯交所已批准我們於股份在聯交所上市期間(i)根據上市規則第14A.105條就合約安排項下擬進行的交易豁免嚴格遵守上市規則第14A章下關於公告、通函及獨立股東批准的規定，(ii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.53條下對合約安排項下交易設定年度上限的規定，及(iii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.52條有關合約安排期限限制在三年或以下的規定，惟須受限於下列條件：

- (i) 任何構成合約安排的協議在未經獨立非執行董事批准的情況下不得作出更改；
- (ii) 任何構成合約安排的協議在未經獨立股東批准的情況下不得作出更改；
- (iii) 合約安排將使本集團可繼續收取源自海吉亞醫院管理及可變權益實體醫院的經濟利益；

- (iv) 基於合約安排，一方面為本公司及其擁有直接股權的附屬公司與海吉亞醫院管理之間提供可接受的關係架構，另一方面，於現行安排屆滿時或就任何現存或本集團因業務方便理由而可能有意成立的所從事業務與本集團從事者相同的新外商獨資企業或營運公司(包括分公司)而言，上述關係架構可按現有合約安排大致相同的條款及條件予以續期及／或重複應用，而毋須取得股東批准；及
- (v) 本集團將會持續披露合約安排的詳情。

獨立非執行董事及核數師進行的年度審閱

於審閱合約安排的整體履行及合規情況後，獨立非執行董事確認：

- (i) 有關年度進行的交易已按照合約安排有關規定而簽訂；
- (ii) 海吉亞醫院管理並無向其股權持有人派發股息或作出其他分派(其後並無轉撥或轉讓予本集團)；
- (iii) 可變權益實體醫院並無向海吉亞醫院管理派發股息或作出其他分派(其後並無轉撥或轉讓予本集團)；及
- (iv) 於相關財政期間，本集團與海吉亞醫院管理簽訂、續期或重訂的任何新合約對本集團而言屬公平合理或對股東有利，且符合本公司及股東的整體利益。

本集團核數師已對截至二零二一年十二月三十一日止年度根據合約安排進行的有關交易執行審閱程序並向董事呈交函件及向聯交所提交副本，確認：

- (i) 交易已獲董事批准且根據有關合約安排訂立；
- (ii) 海吉亞醫院管理並無向其股權持有人派發股息或作出其他分派(其後並無轉撥予本集團)；及
- (iii) 可變權益實體醫院並無向海吉亞醫院管理派發股息或作出其他分派(其後並無轉撥或轉讓予本集團)。

海吉亞醫院管理已承諾，在股份於聯交所上市期間，海吉亞醫院管理將會讓本集團管理層及本公司的申報會計師全權查閱其相關記錄，以供彼等審查持續關連交易。

董事會報告

重大變動

除上文所披露者外，於報告期內，本集團概無與可變權益實體醫院訂立、重續及／或重新制定其他新合約安排。於報告期內，合約安排及／或採納合約安排的情況並無重大變動。

於報告期內，由於會導致採納合約安排的限制並未移除，合約安排概無獲解除。截至二零二一年十二月三十一日，本公司在根據合約安排透過其可變權益實體醫院經營業務時概無遇到任何中國政府機構的干預或阻礙。

醫院托管及合作協議

本集團管理及經營托管醫院，並從中收取管理費。其亦根據與托管醫院簽訂的合作協議向該醫院提供放療中心服務。

持續關連交易協議的主要條款摘要**醫院托管協議**

根據伽瑪星科技與邯鄲仁和醫院、開遠解化醫院⁽¹⁾分別於二零一一年七月三十一日及二零一二年十一月三十日訂立的醫院托管協議（「**醫院托管協議**」），本集團有權收取按佔托管醫院收入的固定比例計算得出的管理服務費，作為我們提供及將予提供日常醫院營運管理服務的回報。管理費率乃經考慮本集團向托管醫院提供的服務範圍，並參考中國醫療服務行業的常見市場慣例，由托管醫院與本集團公平協商後釐定。醫院托管協議的期限自各簽訂日期起為期四十年。

與托管醫院的合作協議

伽瑪星科技亦與托管醫院訂立合作協議（「**與托管醫院的合作協議**」或「**合作協議**」），連同醫院托管協議統稱為「**醫院托管及合作協議**」以向托管醫院提供放療中心服務，以換取服務費。在制定服務費時，本集團一般考慮不同因素，包括(i)其專利立體定向放療設備的價值；(ii)其專利立體定向放療設備的使用頻率，包括一般療程使用專利立體定向放療設備的節數及每節所用時間；(iii)鈷60放射源的衰退率；及(iv)類似服務的通行市價。扣除若干開支及成本後，本集團根據相關合作協議向醫院合作夥伴收取一般按使用專利立體定向放療設備直接產生收入的一定百分比（一般隨協議年期而減少）計算的服務費。與托管醫院的合作協議自相關放療中心開始經營之日起為期十年。下表載列與托管醫院的合作協議下本集團與托管醫院之間的合作年期。

托管醫院名稱	與本集團的合作年期
1. 邯鄲仁和醫院	二零一二年六月至二零二二年六月
2. 開遠解化醫院 ⁽¹⁾	二零一四年十二月至二零二一年五月

附註

- (1) 開遠解化醫院有限公司於二零二一年五月三十一日正式註冊成立，並持有有效的營利性醫院醫療機構執業許可證，已開始經營該營利性醫院。於二零二一年五月三十一日，伽瑪星科技與開遠解化醫院訂立終止協議（「終止協議」）以終止開遠解化醫院合作協議及開遠解化醫院託管協議及其項下進行的持續關連交易。

有關開遠解化醫院非營利醫院性改制的詳情載於本公司日期為二零二一年四月十六日及五月三十一日的公告。

交易理由**醫院托管協議**

本集團管理及營運，以及收取托管醫院的管理費。非營利性醫院不同於營利性醫院，其無權享有中國法律、規則及規章項下的股息或利潤、現金流量或清算後的剩餘資產。然而，通過提供管理服務及從中國的非營利性醫院收取管理服務費獲取經濟利益屬行業常規。董事認為訂立醫院托管協議符合本集團的利益及市場慣例。

與托管醫院的合作協議

過往，本集團一直向托管醫院提供放療中心服務。董事認為，向托管醫院提供管理服務及放療中心服務產生更多協同效應，符合本集團的利益，並符合本集團的業務發展策略。

報告期內年度上限及歷史金額

根據本公司日期為二零二零年十二月二十三日的公告所載醫院托管及合作協議年度上限修訂，截至二零二零年、二零二一年及二零二二年十二月三十一日止三個年度各年，伽瑪星科技根據醫院托管及合作協議從托管醫院應收的最高費用總額不得超過下文所載上限：

	截至十二月三十一日止年度的建議年度上限		
	二零二零年	二零二一年	二零二二年
	(人民幣百萬元)		
根據醫院托管協議的應收費用總額	9.8	15.1	16.8
根據合作協議的應收費用總額	30.2	35.5	36.9
應收費用總額	40.0	50.6	53.7

截至二零二一年十二月三十一日止年度，根據醫院托管協議的應收費用總額為人民幣2.7百萬元，及根據合作協議的應收費用總額為人民幣9.6百萬元，並未超過上述建議年度上限。

上市規則的涵義

邯鄲仁和醫院為一家民營非營利性醫院，其中向上投資（由朱先生及朱女士分別擁有40%及60%股權）持有30%舉辦人權益，故為朱先生與朱女士的聯繫人。

董事會報告

由於醫院托管協議及與托管醫院的合作協議由本集團與托管醫院就管理及經營托管醫院而訂立，據此進行的有關持續關連交易根據上市規則第14A.81條合併計算。由於根據上市規則有關該等交易的最高適用百分比率(利潤率除外)預計(按年計算)超過0.1%但低於5%，且按一般商業條款或更佳條款進行，根據上市規則第十四A章，交易將須遵守申報、年度審核及公告規定，但將獲豁免遵守通函及獨立股東批准規定。

董事及核數師年度審核

本公司已確認，本集團於報告期內根據上述持續關連交易履行及執行醫院托管及合作協議已遵循該持續關連交易的定價原則。

獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並確認該等交易：

- (i) 於本集團的日常及一般業務過程中簽訂；
- (ii) 按正常商業條款或不遜於本公司的條款進行；及
- (iii) 根據相關協議訂立，條款公平合理，並符合本公司股東的整體利益。

本公司的外部核數師羅兵咸永道會計師事務所獲委聘遵照香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證業務」及參考實務說明第740號(修訂)「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出報告。核數師已根據「上市規則」第14A.56條就本集團於上文披露的持續關連交易發出無保留意見函件，當中載列其發現及結論。本公司已向聯交所提供核數師函件副本。

關聯方交易

除上文所披露者外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無合併財務報表附註34所載的其他關聯方交易或持續關聯方交易構成上市規則項下的關連交易或持續關連交易。就關連交易及持續關連交易而言，本公司已遵守上市規則第14A章(不時修訂)項下的披露規定。

不競爭承諾

誠如招股章程所披露，本集團控股股東已於二零二零年六月八日簽署有利於本公司的不競爭契據(「**不競爭契據**」)。根據不競爭契據，控股股東及／或彼等各自緊密聯繫人(本集團成員公司除外)已確認，截至不競爭契據日期，控股股東或彼等各自緊密聯繫人(本集團成員公司除外)概無以任何形式從事、協助或支持任何第三方經營、參與現時或將來或可能直接或間接與本集團任何成員公司不時從事或考慮從事的業務(即醫院業務、第三方放療業務及醫院托管業務)構成競爭的任何業務，或在當中擁有任何權益。

彼等各自已向本公司作出書面確認以於本報告內披露，彼等已於截至二零二一年十二月三十一日止年度內一直遵守不競爭契據。截至二零二一年十二月三十一日，彼等並無向本公司知會任何新商機。

獨立非執行董事已檢討不競爭契據的實施狀況，並認為截至二零二一年十二月三十一日止年度內不競爭承諾已獲遵守。

根據上市規則第13.21條的持續披露規定

於二零二一年四月二十五日，本公司(作為借款人)與銀行(作為貸款方)訂立貸款協議(「**四月貸款協議**」)，該協議規定貸款的本金總額不超過152,000,000美元。提款期限應自簽署四月貸款協議之日起至二零二二年三月三十一日。提款本金的1.3%應於二零二二年四月二十五日到期，提款本金的6.6%應於二零二三年四月二十五日到期，及提款本金的92.1%應於二零二四年四月二十五日到期。利息將根據待償還的提款金額按三個月倫敦銀行同業拆借利率加112個基點自提款日期起至還款日期進行計算。

根據四月貸款協議，控股股東須承擔以下特定履約義務：

- (1) 朱先生、朱女士及其一致行動人士應合共持有本公司不少於30%的投票權的權益；
- (2) 控股股東不得牽涉重大訴訟及仲裁程序或行政及刑事調查，其重大資產不得被採取查封、凍結或保全等強制性措施，或被施加金額超過人民幣10,000,000元的行政處罰或刑事制裁，或任何其他導致其無法正常履行本公司職責的事件；及

董事會報告

(3) 不會發生任何影響本公司根據四月貸款協議的還款能力的本公司控股股東的變更。

違反上述特定履約義務將構成四月貸款協議項下的違約事件，屆時，貸款方有權採取行動，包括但不限於終止提取尚未提取的貸款款項，要求額外抵押品或擔保及／或宣佈所有未償還款項連同應計利息以及本公司應付的所有其他款項即時到期支付。截至四月貸款協議日期，控股股東被視為於本公司已發行股本約45.35%中擁有香港法例第571章證券及期貨條例第XV部所界定之權益。

有關訂立四月貸款協議的公告已根據上市規則第13.18條於二零二一年四月二十五日刊發。

於二零二一年五月二十六日，伽瑪星科技(作為借款方)與屬於獨立第三方的一家銀行(作為貸款方)訂立貸款協議(「**五月貸款協議**」)，該協議規定貸款的本金總額不超過人民幣272,000,000元。提取期限應為自簽署五月貸款協議之日起三年內，其中首個提取期限應為自簽署五月貸款協議之日起六個月內。首次提款十二個月後當期已累計提款本金的10%到期，首次提款十八個月後當期已累計提款本金的10%到期，首次提款二十四個月後當期已累計提款本金的10%到期，首次提款三十個月後當期已累計提款本金的20%到期，首次提款三十六個月剩餘提款本金到期。利息將根據待償還的提款金額按年利率4.3%及以每年360日為基準自提款日期起至還款日期進行計算。

五月貸款協議已規定以下特定履約義務：

- (1) 本公司應根據五月貸款協議為貸款提供擔保，及
- (2) 在完成收購賀州廣濟醫院99%股權後，伽瑪星科技應於首次提款後三十日內將持有的賀州廣濟醫院70%的股權質押予貸款方。

此外，根據五月貸款協議，控股股東須承擔以下特定履約義務：

- (1) 根據適用法律，控股股東不得因涉嫌任何非法或犯罪行為而被調查或限制個人自由，該等事件對伽瑪星科技履行五月貸款協議項下的義務已產生或可能產生重大不利影響；及
- (2) 本公司控股股東不得變更。

董事會報告

違反上述特定履約義務將構成五月貸款協議項下的違約事件，屆時，貸款方有權採取行動，包括但不限於終止提取尚未提取的貸款款項，要求額外抵押品或擔保及／或宣佈所有未償還款項連同應計利息以及本公司應付的所有其他款項即時到期支付。截至五月貸款協議日期，控股股東被視為於本公司已發行股本約45.35%中擁有香港法例第571章證券及期貨條例第XV部所界定之權益。

有關訂立五月貸款協議的通函已根據上市規則第14.44條於二零二一年六月二十五日刊發。

除上文所披露者外，根據上市規則第13.21條，截至本年報日期，本公司並無其他披露責任。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

於報告期後，本公司於二零二二年一月及二零二二年二月於香港聯交所回購合共1,275,800股股份，總金額44,047,580港元。截至本報告日期，本公司已註銷該等回購股份。

報告期末後回購的股份的詳情如下：

回購月份	於香港聯交所 回購股份數目	每股股份購買價格		總購買價
		最高	最低	
二零二二年一月	1,064,200	34.95港元	33.95港元	36,964,560港元
二零二二年二月	211,600	33.95港元	33.15港元	7,083,020港元
總計	1,275,800			44,047,580港元

除上文所述回購股份外，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

優先購買權

組織章程細則或開曼群島法律下概無優先購買權條文，規定本公司須向現有股東按比例發售新股份。

董事會報告

控股股東於重大合約中的權益

除招股章程及本報告「**關連交易**」一節所披露者外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東或其任何附屬公司訂立重大合約，控股股東或其任何附屬公司亦無就向本公司或其任何附屬公司提供服務而訂立重大合約。

管理合約

於報告期內，概無訂立或存在有關本公司所有或任何重大部分業務的管理及行政事宜的合約。

捐款

於報告期內，本集團作出慈善及其他捐款合計約人民幣0.2百萬元。

重大法律程序

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司並無涉及任何重大訴訟或仲裁，而據董事所知，本公司概無任何尚未了結或面臨威脅的任何重大訴訟或申索。

獲准許的彌償條文

根據組織章程細則第192條，董事及其他高級職員在其公司於各自任期內就或因履行其職責或預期職責進行及作出的任何行為或不作為而可能引致或蒙受的一切訴訟、成本、費用、虧損、損害及開支可獲得以本公司資產作出的彌償保證，但因其本身欺詐或不誠實而招致或蒙受者(如有)，則作別論。

本公司已投保董事責任保險，以就本公司董事可能需要承擔任何因其事實上或遭指控的不當行為所引致的潛在損失而向彼等提供保障。

企業管治

本公司致力於維持高水平的企業管治常規。有關本公司所採納企業管治常規的資料載於本報告「企業管治報告」章節。

足夠公眾持股量

根據本公司公開取得的資料及就董事所深知，於報告期內所有時間及截至本報告日期，本公司已發行股份總額中至少25%(聯交所批准及上市規則下所允許的規定最低公眾持股量百分比)一直由公眾持有。

審核委員會

審核委員會已與本公司管理層及核數師共同審閱本集團採納的會計準則及政策以及截至二零二一年十二月三十一日止年度的合併財務報表。

核數師

本公司已委聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的核數師。本公司將於應屆股東週年大會上提呈決議案供股東批准，以續聘羅兵咸永道會計師事務所擔任本公司核數師。

本公司核數師自上市日期起並無變動。

承董事會命

朱義文先生

主席

香港，二零二二年三月三十日

企業管治報告

董事會欣然呈列本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度的企業管治報告。

企業管治常規

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障股東權益以及提升企業價值及責任承擔。本公司已採納上市規則附錄十四所載的「企業管治守則及企業管治報告」（「**企業管治守則**」），作為其本身的企業管治守則。自二零二二年一月一日起，附錄十四已更名為「企業管治守則」，附錄十四的結構也已重新編排。除下文所披露者外，於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文。

於二零二一年三月三十日，朱義文先生（「**朱先生**」）獲委任為本公司非執行董事及副主席。於二零二一年七月六日，本公司委任朱先生為董事會主席，並辭任副主席職務。於二零二一年八月二十三日，程歡歡女士由本公司首席執行官調任為聯席首席執行官，而朱先生由非執行董事調任為執行董事，並獲委任為本公司首席執行官。自此，朱先生兼任本公司董事會主席及首席執行官兩個職務。儘管企業管治守則條文第A.2.1條（自二零二二年一月一日起重新編號為守則條文第C.2.1條）規定主席與首席執行官的角色應予分開且不得由同一人兼任，董事會認為，因本公司已建立成熟的架構，且制定嚴格的運作制度及一整套董事會議事規則，主席在決策過程中並無有別於其他董事的任何權力。此外，在本集團的日常營運方面，本公司亦建立綜合體制及結構化程序，以確保首席執行官規範、有效地履行職責。因此，董事會認為，本公司的管理架構可確保管理效率，同時最大限度地保障本公司全體股東的權益。董事會將繼續審閱企業管治架構的有效性，以考慮是否需要進一步改善上述人事安排。

本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守上市規則附錄十四中規定的披露要求。

企業管治與環境、社會及管治（「**環境、社會及管治**」）

企業管治與環境、社會及管治具有密切關係，兩者均有助於我們維持業務健康，亦有助於本公司制定控制機制，提升滿意度，安撫持份者和股東，並最終提高股東價值。

我們認識到，要在競爭激烈商業環境中生存，確保董事會實行良好的管治，同時兼顧可持續性，兩者為相互交織並為成功的關鍵。本集團熱衷於監察並應對其業務及外在環境的變化。因此，本集團致力於加強管理層的能力，通過良好的企業管治、環境保護、社區投資及工作場所守則，以促進可持續發展計劃。本公司將根據上市規則附錄二十七中的《環境、社會和管治報告指引》，獨立發佈《環境、社會和管治報告》（「**環境、社會及管治報告**」）。環境、社會及管治報告將呈列本公司在回顧年度內對可持續發展的承諾，涵蓋主要的社會、環境和經濟方面以及本集團活動所產生的各方面影響。

證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為其董事、高級管理層成員及僱員(因為其職位或僱傭關係，乃有可能持有有關本集團或本公司證券的內幕消息)進行本公司證券交易的行為守則。

經向全體董事作出具體查詢後，各董事確認其於截至二零二一年十二月三十一日止年度已遵守標準守則所載之規定標準。此外，本公司並無發現於截至二零二一年十二月三十一日止年度本集團高級管理層成員或有關僱員有任何違反標準守則的行為。

主席、首席執行官及聯席首席執行官

截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會主席為方敏先生(自二零二一年一月一日至二零二一年七月五日)及朱先生(二零二一年七月六日至二零二一年十二月三十一日)，而本公司首席執行官為程歡歡女士(直至二零二一年八月二十二日)及朱先生(自二零二一年八月二十三日至二零二一年十二月三十一日)，而程歡歡女士於二零二一年八月二十三日由首席執行官調任為聯席首席執行官後，擔任聯席首席執行官職務(自二零二一年八月二十三日至二零二一年十二月三十一日)。

有關遵守企業管治守則守則條文第A.2.1條(自二零二二年一月一日起重新編號為守則條文第C.2.1條)的進一步詳情，請參閱本報告「**企業管治常規**」一節。

董事會

董事會組成

截至本年報日期，董事會由以下五名執行董事及三名獨立非執行董事組成：

執行董事

朱義文先生(主席)
程歡歡女士
任愛先生
張文山先生
姜蕙女士

獨立非執行董事

劉彥群先生
Chen Penghui先生
葉長青先生

董事履歷載於本年報「**董事及高級管理層**」一節。

除本年報「**董事及高級管理層**」一節所載董事履歷所披露者外，概無董事與任何其他董事或最高行政人員有任何個人關係(包括財務、業務、家族或其他重大或相關關係)。

企業管治報告

獨立非執行董事

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會一直符合上市規則第3.10(1)及3.10(2)條(有關委任最少三名獨立非執行董事及最少一名需具備合適專業資格或會計或相關財務管理知識的獨立非執行董事)的要求。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關所委任的獨立非執行董事須佔董事會至少三分之一的規定。

由於各獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條確認其獨立性，因此本公司認為彼等均為獨立人士。

委任、辭任及重選董事

董事服務合約及委任函的詳情載於本年報「董事會報告 — 服務合約及委任函」一節。

曹彥凌先生已辭任非執行董事，自二零二一年三月三十日起生效。詳情請參閱本公司日期為二零二一年三月三十日之公告。

朱先生已獲委任為非執行董事，自二零二一年三月三十日起生效，並由非執行董事調任為執行董事，自二零二一年八月二十三日起生效。詳情請參閱本公司日期分別為二零二一年三月三十日及二零二一年八月二十三日之公告。

方敏先生已辭任非執行董事，自二零二一年十月十三日起生效。詳情請參閱本公司日期為二零二一年十月十三日之公告。

根據組織章程細則第109(a)條，每屆股東週年大會均有三分之一的董事須輪值退任，倘董事人數並非三或三的倍數，則退任董事的人數為最接近三分之一但不少於三分之一的人數，惟每名董事(包括有指定任期者)須最少每三年退任一次。退任董事可膺選連任。本公司於董事退任之股東大會上可填補空缺職位。

根據組織章程細則第109(b)條，輪值退任之董事應包括(就釐定規定數目所需而言)有意退任且不會重選連任之董事。任何在股東週年大會前三年未有輪值退任的董事必須在股東週年大會上輪值退任。將予退任之任何其他董事應為自彼等上次重選或委任以來服務年期最長之董事，而就同一日成為或重選為董事之人士而言，應以抽籤決定將予退任之董事，除非彼等已彼此另行協議。

因此，任愛先生(執行董事)、劉彥群先生(獨立非執行董事)及葉長青先生(獨立非執行董事)須於應屆股東週年大會(「**股東週年大會**」)上輪值退任，並符合資格並願意於股東週年大會上膺選連任。

考慮到本公司董事會多元化政策所載的各個方面，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期，提名委員會已根據本公司的提名政策審閱及評估退任董事的背景、專長、經驗及付出的時間。

提名委員會已考慮任愛先生於本集團日常管理及運營方面的豐富經驗、彼的工作概況以及於業務及一般管理方面的知識。提名委員會信納任愛先生已切實履行執行董事職責。董事會認為，任愛先生憑藉知識及經驗將繼續為董事會帶來寶貴貢獻。

提名委員會已評估全體獨立非執行董事的獨立性，包括劉彥群先生及葉長青先生。於審閱全體獨立非執行董事向本公司提交的年度書面獨立確認書時，彼等均已滿足上市規則第3.13條所載的獨立性標準。

提名委員會亦已考慮(i)劉彥群先生於皮膚科的專業知識，並在臨床實踐及研究方面的專業經驗及(ii)葉長青先生於專業會計、財務顧問及投資服務方面的豐富經驗，並認為這將增強董事會技能及觀點的多樣性。董事會認為，劉彥群先生及葉長青先生各自己投入足夠時間履行本公司獨立非執行董事職責。

提名委員會已提名且董事會已推薦任愛先生、劉彥群先生及葉長青先生於股東週年大會上重選連任。

董事會及管理層的責任、問責及貢獻

董事會負責領導及監控本公司，及監督本集團的業務、戰略決策及表現，並共同負責管理及監管其事務以帶領本公司邁向成功。董事會成員就本公司的利益作出客觀決定。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會提供廣泛而寶貴的業務經驗、知識及專業質素，使其可迅速及有效運作。

全體董事可全面而及時地取得本公司的所有資料以及高級管理層的服務及建議。於適當情況下，董事於履行彼等於本公司的職務時可要求尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

董事須向本公司披露其擔任的其他職務詳情，董事會定期檢討各董事履行其對本公司的責任所需作出的貢獻。

董事會保留其對有關以下各方面的所有重大事項的決策：政策事項、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突的重大交易)、財務資料、董事委任及本公司的其他重大營運事項。有關實施董事會決策、指導及統籌本公司日常營運管理的責任則由管理層承擔。

本公司已就針對董事的潛在法律訴訟安排適當的保險，旨在為董事提供保障。

企業管治報告

董事及高級管理層的薪酬

本公司概不知悉董事已放棄或同意放棄任何酬金的任何安排。

截至二零二一年十二月三十一日止年度董事會成員的薪酬詳情載於本年報合併財務報表附註40。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司高級管理人員按範圍劃分的薪酬詳情載列如下：

薪酬範圍	人數
500,000港元至1,000,000港元	1
1,000,001港元至1,500,000港元	3
1,500,001港元至2,000,000港元	1
2,500,001港元至3,000,000港元	1

董事之持續專業發展

董事應及時了解擔任本公司董事的職責及本公司的行動、業務活動及發展。

全體董事均獲提供每月更新資料，載有關於本集團表現、財務狀況及前景之持平清晰評估，讓董事緊貼本集團事務，以便履行其職責。全體董事亦不時獲提供適用於本公司之法律、規則及規例之主要變動／重大發展之更新資料。

每名新委任董事將於其首次獲委任時接受正式及全面的入職介紹，以確保彼適當了解本公司的業務及營運並全面知悉上市規則及相關監管規定項下的董事職責及義務。

本公司鼓勵董事參與適當的持續專業發展，以增進及更新知識及技能，確保彼等在具備全面資訊及切合所需之情況下對董事會作出貢獻。本公司鼓勵全體董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，所有董事均已就作為董事的職務及職責、適用於董事的相關法律及法規以及披露利益職責提供相關指引材料。

董事姓名	法律法規更新及 監管動態
執行董事	
朱義文先生(主席)	✓
程歡歡女士	✓
任愛先生	✓
張文山先生	✓
姜蕙女士	✓
獨立非執行董事	
劉彥群先生	✓
Chen Penghui先生	✓
葉長青先生	✓

董事會多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)，當中載列實現及維持董事會具有與我們業務增長相關的適當且均衡的多元化視角的措施。根據董事會多元化政策，在選擇董事會人選時，本公司力求通過考慮多項因素達致董事會多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。董事會現有成員乃經考慮上述因素後獲委任。

於本年報日期，董事會由合共8名董事組成，其中5名為執行董事，即朱義文先生(主席)、程歡歡女士、任愛先生、張文山先生及姜蕙女士，以及3名獨立非執行董事，即劉彥群先生、Chen Penghui先生及葉長青先生，當中包括6名男性及2名女性；2名董事為40歲以下、2名董事為40至49歲、3名董事為50至59歲及1名董事為60歲或以上。董事具有平衡之經驗及行業背景組合，包括但不限於臨床、醫院管理、技術開發、金融、會計、投資及證券行業。彼等的主修學位多樣化，包括醫療、藥物化學、計算機科學、工商管理及數學。三名獨立非執行董事具有不同行業及教育背景，佔董事會成員總數超過三分之一，並獲邀加入審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。董事會努力在執行其業務策略所需的技能、經驗及不同觀點方面取得適當平衡，以使董事會有效運作。

全體董事(包括獨立非執行董事)均為董事會貢獻各種不同的寶貴業務經驗、知識及專業技能，使其高效及有效運作。

因此，董事會認為其成員在多個方面均達致多元化。

企業管治報告

董事委員會

董事會已成立三個委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監察本公司事務的特定領域。本公司所有董事委員會均訂有書面職權範圍。董事委員會之職權範圍已登載於聯交所及本公司網站，亦可應股東要求提供。

各董事委員會的大部分成員為獨立非執行董事，各董事委員會之主席及成員名單載於本年報「**公司資料**」一節。

審核委員會

董事會已成立具備特定書面職權範圍之審核委員會。審核委員會之職權範圍可於本公司網站及聯交所網站查閱。審核委員會現時由劉彥群先生、Chen Penghui先生及葉長青先生組成，全體為獨立非執行董事，並由葉長青先生出任主席。彼具備上市規則所要求之適當專業會計資格。

審核委員會的主要職責為協助董事會審查合規、會計政策及財務申報流程；監督內部審核系統的實施；就委任或替換外部核數師提供意見；及負責內部審核部門與外聘核數師之間的聯繫。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，審核委員會已舉行2次會議並與外聘核數師進行會面。

審核委員會於年內進行的主要工作包括以下各項：

- 審閱截至二零二零年十二月三十一日止年度之草擬年報及賬目以及草擬年度業績公告；
- 審閱截至二零二一年六月三十日止六個月之草擬中期報告及賬目以及草擬中期業績公告；
- 與外聘核數師討論核數性質及範疇以及申報責任；
- 考慮重新委任外聘核數師；
- 檢討風險管理及內部控制系統之成效；
- 審閱本公司的持續關連交易；及
- 考慮外聘核數師之委聘條款，包括其提供之收費建議。

薪酬委員會

董事會已成立具備特定書面職權範圍之薪酬委員會。薪酬委員會之職權範圍可於本公司網站及聯交所網站查閱。薪酬委員會現時由任愛先生、劉彥群先生及Chen Penghui先生組成，並由Chen Penghui先生出任薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職能包括審閱各董事及高級管理層的薪酬待遇、全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構，並就此向董事會提供推薦建議；審閱及批准應付予董事及高級管理層的薪酬；審閱董事及高級管理層的績效；監督本公司薪酬制度執行情況以及批准執行董事服務合約的條款。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已舉行2次會議。

薪酬委員會於年內進行的主要工作包括以下各項：

- 檢討本公司全體董事及高級管理人員之薪酬政策及架構；
- 考慮任命非執行董事的薪酬待遇；及
- 考慮任命執行董事的薪酬待遇。

提名委員會

董事會已成立具備特定書面職權範圍之提名委員會。提名委員會之職權範圍可於本公司網站及聯交所網站查閱。提名委員會現時由任愛先生、劉彥群先生及Chen Penghui先生組成，並由劉彥群先生出任提名委員會主席。

提名委員會的主要職責包括審閱董事會的組成、發展及制定提名及委任董事的相關程序、就董事委任及繼任計劃向董事會提供推薦建議及評估獨立非執行董事的獨立性。

於評估董事會的組成時，提名委員會將考慮董事會多元化政策所載的各個方面，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。提名委員會將商討並協定達成董事會成員多元化之可計量目標(如必要)，並向董事會提供建議，供其採納。

提名委員會已制定董事會及主要高級管理人員的提名政策，據此，提名委員會須於向董事會提出建議之前酌情考慮以下標準：候選人之性格、資格、經驗、獨立性及其他與完善企業策略及達致董事會多元化有關的必要標準。提名政策亦規定提名董事及主要高級管理人員的過程及程序。提名委員會應積極與本公司有關部門進行交流，研究本公司對新董事及主要高級管理人員的需求情況，並形成書面材料。提名委員會可在本公司內、由本公司擔任控股公司或本公司持有股份的任何公司內、人力資源市場及其他來源廣泛搜尋董事及主要高級管理人員人選。提名委員會應召開提名委員會會議，根據董事及主要高級管理人員的選擇條件對候選人進行資格審查、向董事會提出建議和提供相關材料以及根據董事會決定和反饋意見進行其他後續工作。

企業管治報告

截至二零二一年十二月三十一日止年度，提名委員會已舉行3次會議。

提名委員會於年內進行的主要工作包括以下各項：

- 檢討被任命為董事的候選人的合適性；
- 考慮提名退任董事在股東週年大會上重選為董事；
- 檢討董事會的架構、規模和組成；
- 評估所有獨立非執行董事的獨立性；
- 檢討提名政策；及
- 檢討董事會多元化政策。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則守則條文第D.3.1條(自二零二二年一月一日起重新編號為守則條文第A.2.1條)的所載的職能。

董事會負責審閱本公司企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規、遵守標準守則及僱員及董事適用的合規手冊的情況、本公司遵守企業管治守則的情況及於本企業管治報告的披露資料。

董事會及董事委員會會議以及股東大會的出席會議的記錄

企業管治守則守則條文第A.1.1條(自二零二二年一月一日起重新編號為守則條文第C.5.1條)規定，董事會會議應每年至少舉行四次，大約每季度一次。截至二零二一年十二月三十一日止年度，已舉行董事會會議16次。

企業管治報告

截至二零二一年十二月三十一日止年度舉行的本公司董事會及董事委員會會議，各董事出席下列會議的記錄載於下表：

董事姓名	出席會議次數／會議舉行次數			
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
執行董事				
朱義文先生(主席)(附註1)	14/14	不適用	不適用	不適用
程歡歡女士	16/16	不適用	不適用	不適用
任愛先生	16/16	不適用	2/2	3/3
張文山先生	16/16	不適用	不適用	不適用
姜蕙女士	16/16	不適用	不適用	不適用
非執行董事				
方敏先生(附註2)	12/12	2/2	不適用	不適用
曹彥凌先生(附註3)	2/2	不適用	不適用	不適用
獨立非執行董事				
劉彥群先生	16/16	2/2	2/2	3/3
Chen Penghui先生(附註4)	16/16	不適用	2/2	3/3
葉長青先生	16/16	2/2	不適用	不適用

截至二零二一年十二月三十一日止年度，已舉行兩次股東大會。本公司分別於二零二一年六月二十八日舉行股東週年大會(「二零二一年股東週年大會」)及於二零二一年十月十五日舉行股東特別大會(「股東特別大會」)。

企業管治報告

截至二零二一年十二月三十一日止年度舉行的二零二一年股東週年大會及股東特別大會，各董事出席的記錄載於下表：

董事姓名	出席會議次數／會議舉行次數	
	二零二一年 股東週年大會	股東特別大會
執行董事		
朱義文先生(主席)(附註1)	✓	✓
程歡歡女士	✓	✓
任愛先生	✓	✓
張文山先生	✓	✓
姜蕙女士	✓	✓
非執行董事		
方敏先生(附註2)	✓	不適用
曹彥凌先生(附註3)	不適用	不適用
獨立非執行董事		
劉彥群先生	✓	✓
Chen Penghui先生(附註4)	✓	✓
葉長青先生	✓	✓

附註

1. 朱義文先生於二零二一年三月三十日獲委任為非執行董事及副主席，並調任為董事會主席，自二零二一年七月六日起生效。朱先生亦由非執行董事調任為執行董事及獲委任為首席執行官，自二零二一年八月二十三日起生效。
2. 方敏先生已辭任董事會主席，自二零二一年七月六日起生效。方先生亦已辭任非執行董事及不再擔任董事會審核委員會委員，自二零二一年十月十三日起生效。
3. 曹彥凌先生已辭任非執行董事，自二零二一年三月三十日起生效。
4. Chen Penghui先生獲委任為董事會審核委員會委員，自二零二一年十月十三日起生效。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，主席與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議。

董事對合併財務報表的責任

董事明白彼等有責任編製本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的合併財務報表。

管理層已向董事會提供必要的說明及資料，以便董事會可以就提呈董事會批准的本集團合併財務報表作出知情的評估。本公司不時向董事會全體成員提供有關本集團表現、狀況及前景的最新資料。

董事並不知悉與可能令本集團的持續經營能力嚴重成疑的事件或狀況有關的任何重大不明朗因素。

本公司獨立核數師有關合併財務報表申報責任的聲明，載於本年報第85至91頁的獨立核數師報告。

核數師酬金

截至二零二一年十二月三十一日止年度，向本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所支付的酬金分析載列如下：

服務類型	金額 (人民幣千元)
核數服務	5,450
非核數服務	—
總計	5,450

風險管理及內部控制

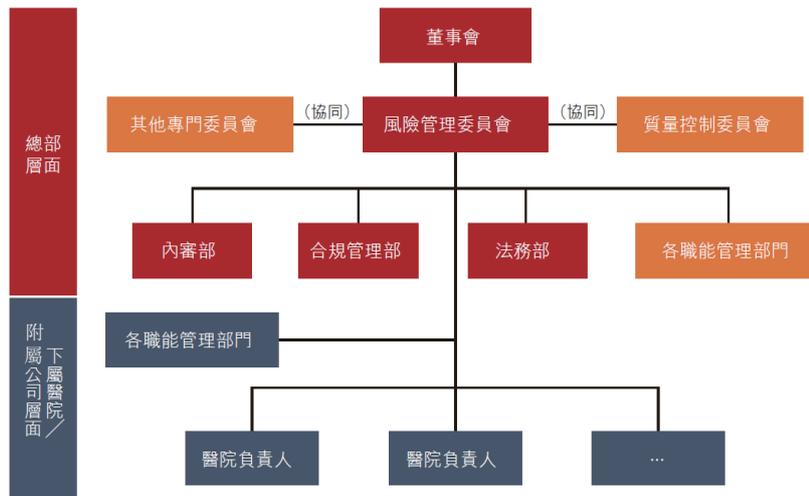
職責

董事會負責本集團風險管理及內部控制及監察有關的管理架構及職責。董事會認為健全的風險管理和內部控制體系對本集團戰略目標的實現至關重要，且董事會應對本集團風險管理及內部控制體系的有效運行負責。良好的風險管理及內部控制體系旨在降低本集團各業務目標實現過程中面臨的風險，並為業務目標的實現提供合理而非絕對的保證。

企業管治報告

風險管理及內部控制架構

本集團建立了兩層風險管理組織架構，包括總部層面及下屬醫院／附屬公司層面，由總部層面對下屬醫院／附屬公司／業務單位的風險評估工作提供協助及指引。該架構致力於推動和審閱本集團各業務環節風險管理和內部控制體系的持續運行和完善。具體架構如下所示：



風險管理架構內各成員的角色及職責如下：

集團層面	主要職責
董事會	<ul style="list-style-type: none"> 審批本集團風險管理體系總體規劃； 決定本集團風險管理負責人的任免； 審議向股東大會提交的風險管理評估報告；及 監督風險管理委員會風險管理職責，並對本集團全面風險管理。

集團層面

主要職責

風險管理委員會

- 審閱風險管理組織機構設置及其職責方案，審閱風險管理基本制度；
- 審閱《風險管理操作手冊》及其修訂；
- 推動風險管理和風險評估，並定期委任相關責任人執行風險評估工作；
- 審閱重大風險評估報告及各項風險管理報告；
- 掌握本集團面臨的各項重大風險及其風險管理現狀，做出有效控制風險的決策；
- 審閱重大風險管理措施，糾正和處理相關組織或個人超越風險管理制度做出的決定或行為；及
- 風險管理其他重大事項。

內審部、合規管理部、
法務部

- 推動本集團層面的風險管理體系建設；
- 負責《風險管理操作手冊》修訂工作，並提交風險管理委員會審閱；
- 組織、協調、統籌總部各部門和各醫院開展本集團層面的重大風險識別和評估工作，並對上述資訊進行匯總分析，形成本集團層面重大風險評估報告及各項風險管理報告，並向風險管理委員會揭示本集團層面重大風險的資訊；
- 負責對本集團層面的風險進行管理，研究提出本集團層面重大風險管理的相關措施和方案，為重大風險決策提供專業意見；
- 監控各醫院面對的主要業務風險及相應風險管理措施的有效性；及
- 督導本集團整體風險管理文化的培育。

企業管治報告

集團層面	主要職責
總部其他職能部門、 各醫院負責人及人員	<ul style="list-style-type: none"> • 配合總部層面各風險管理部門定期更新所屬業務的風險清單、風險評估等相關工作； • 制定所屬業務的相關風險應對方案，並實施應對方案；負責具體風險管理措施的推進和實施； • 對所屬業務的各類風險進行監控，及時向總部內審部報告風險資訊；及 • 辦理風險管理其他相關工作。

本集團已制定了《風險管理手冊》用於明確風險及風險管理的概念，規範本集團風險管理架構，並制定了本集團風險管理程式與步驟。本集團在每個財務年度按照系統的風險管理程式開展風險評估工作。站在本集團層面的角度，識別與本集團整體業務掛鉤或下屬公司多個部門相關的風險，通過評估風險的影響程度及發生的可能性進行風險分析，進而建立或制定相應的風險應對措施以將本集團層面風險維持在可控範圍內。

本集團建立了獨立於業務經營部門的內部審計職能，通過運用系統化和規範化的方法對本集團風險管理及內部控制的適當性和有效性進行審查和評價，但不直接參與或負責風險管理及內部控制體系的設計、實施以及被審計物件業務活動、經營管理決策與執行。內部審計職能直接向本集團董事會報告風險管理及內部控制審查和評價工作內容，以協助董事會推動和監督本集團風險管理及內部控制體系的運行。

本集團建立了《資訊披露管理制度》對內幕消息的定義及內部消息的處理及披露程式進行了規定。本集團借助年度報告、中期報告以及與上述報告相關的業績公告向投資者及公眾披露資料，以保證按照聯交所的相關規定及時履行資訊及時披露的義務。本集團嚴令禁止未經授權使用或傳播機密或內幕消息。

二零二一年風險管理及內部控制的檢討

董事會負責監督本集團的風險管理和內部控制系統，並在截至二零二一年六月三十日止期間及二零二一年十二月三十一日止年度，每年兩次檢討其有效性。該等系統涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運營監控及合規監控，旨在管理而不是消除無法實現業務目標的風險，只能對重大錯報或損失提供合理而不是絕對的保證。截至二零二一年十二月三十一日止年度內，董事會已完成本集團風險管理及內部控制系統的檢討，並滿意其結果。董事會及管理層亦對本公司在會計、內部審核、財務彙報職能方面以及與本公司的環境、社會及管治表現和報告有關的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足進行檢討。本公司認為，員工所接受的培訓課程和相關預算是充足的。

本集團持續對內部控制系統的有效性進行檢討，並在各方面採取措施與程式，如資金管理、預算管理、市場活動等，加強內部控制系統有效性。

本集團建立了全面風險管理體系，並與現有的內部控制體系實現了有機融合。通過系統的風險評估程序，識別並建立符合本公司經營情況及環境改變的風險清單（其中包括環境、社會及管治風險、運營風險、流程風險及經濟風險），評估風險發生的可能性與影響程度，對本集團業務影響的嚴重性進行排序，進而制定風險管理措施、將風險控制在可接受程度內，最終通過內部監督工作實現風險管理措施有效落實，體現風險管理的工作效果。關於本集團的主要風險和環境、社會及管治表現，請參閱本年報第37及38頁董事會報告中的「主要風險及不確定因素」、「環境政策及表現」以及「遵守相關法律法規」等分節內容。有關本集團的可持續發展和持份者參與的詳情，也請參閱另一份報告「2021年環境，社會及管治報告」。

此外，本集團建立了質控委員會，監督本集團旗下醫院和診療中心的醫療業務，本集團持續建立、完善和落實醫療品質的各項規章制度。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會已審閱本集團風險管理及內部控制措施的有效性，以確保管理層根據協定程序及標準維持及管理一個運作良好的體系。審閱範圍涵蓋所有重大控制（包括財務、營運及合規控制及風險管理職能）。尤其是，董事會認為本公司在會計、內部審計及財務報告職能以及與本公司的環境、社會及管治表現和報告有關方面擁有充足的資源、員工資格及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算亦相當充足。有關審閱已經與本公司管理層、外部及內部核數師討論以及由審核委員會進行評估。董事會得出結論，該等程序並未發現本集團內部控制有任何重大缺陷。董事會認為，本集團的風險管理和內部控制系統是有效和充足的。

企業管治報告

董事會認為當前風險管理及內部控制措施涵蓋本集團現有業務，且將持續優化，與本集團業務發展保持一致。

聯席公司秘書

本公司聯席公司秘書任愛先生負責就企業管治事宜向董事會建議，確保遵守董事會政策及程序、以及適用法律、規則及法規。

為維持良好企業管治及確保遵守上市規則及適用香港法例，本公司亦委聘楊靜文女士（「**楊女士**」）（彼之前為方圓企業服務集團（香港）有限公司（公司秘書服務供應商）的副總監）擔任聯席公司秘書，以協助任先生履行本公司公司秘書職責。本公司主要企業聯繫人為本公司聯席公司秘書任先生。楊女士辭任而劉國賢先生（「**劉先生**」）獲委任為聯席公司秘書，兩者均自二零二一年一月二十五日起生效。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二一年一月二十五日之公告。楊女士辭任後，任先生及劉先生為本公司聯席公司秘書。

劉國賢先生，36歲，現任方圓企業服務集團（香港）有限公司的副總監。彼於公司秘書、財務及銀行運作方面有超過10年的專業經驗。彼持有香港大學工商管理學（會計及財務學）學士學位，為香港會計師公會會員、特許財務分析師特許持有人及特許公司治理公會及香港公司治理公會資深會士。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司聯席公司秘書已接受不少於15小時之相關專業培訓，符合上市規則第3.29條之規定。

股東溝通政策

本公司已制訂股東通訊政策，並會作定期檢討，以確保其成效。

股息政策

根據組織章程細則、開曼群島法律及其他適用法律及法規的要求，董事會有絕對酌情權推薦分派任何股息。派付股息的決議將由董事會酌情決定並將取決於本集團的營運及盈利、資金需求及盈餘、整體財務狀況、合約限制及董事認為相關的其他因素。考慮到本公司的財務狀況及當前的經濟環境，本公司將繼續重新評估其股息政策。

在本公司宣派後一年未獲領取的所有股息、紅利、其他分派或變現上述任何項目的所得款項，不論在本公司任何賬簿入賬，董事會亦可為本公司利益或其他目的而用作投資或其他用途，但不代表本公司因此成為該等款項的受託人。在宣派後六年未獲領取的所有股息、紅利、其他分派或變現上述任何項目的所得款項，董事會可沒收並撥歸本公司所有，倘其中包括本公司證券，則可按董事會認為適合的對價重新配發或重新發行，所得款項悉數撥歸本公司所有。

股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司會於股東大會上就各項議題(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式進行表決，投票結果將於各股東大會舉行後及時於本公司及聯交所網站刊登。

召開股東特別大會及提呈建議

根據組織章程細則第64條，於遞交要求當日持有不少於本公司十分之一附有權利可於本公司股東大會上投票的繳足股本的任何一名或以上股東應一直有權透過向本公司董事會或公司秘書遞交書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求所列明的任何交易事項。有關大會須於遞交有關要求後兩個月內舉行。倘於遞交有關要求後二十一天內董事會未能召開有關大會，則要求人士可按相同方式自行召開有關大會，而有關要求人士因董事會未能召開大會而產生的所有合理費用應由本公司向有關要求人士進行償付。

股東可根據組織章程細則第64條向本公司股東大會提呈建議，要求召開股東特別大會並於會上提呈決議案。組織章程細則第64條的要求及程序載列於上文。

關於建議某位人士參選董事的事宜，可於本公司網站參閱有關程序。

向董事會提出查詢

股東及投資者如欲向董事會作出有關本公司的查詢，可將其查詢發送至本公司總部中國上海市靜安區梅園路228號企業廣場702-707室(電郵地址：IR@hygeia-group.com.cn)。

倘本公司對上述聯絡資料作出更改，有關變動將發佈於本公司網站www.hygeia-group.com.cn，公司網站亦載有關於本集團業務發展及營運的資料及最新狀況以及新聞稿及財務資料。

章程文件

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司組織章程大綱及細則並無任何變動。

獨立核數師報告

致海吉亚医疗控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

海吉亚医疗控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)載於第92至178頁的合併財務報表，包括：

- 截至二零二一年十二月三十一日止年度的合併綜合收益表；
- 於二零二一年十二月三十一日的合併財務狀況表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策及其他說明資料。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映了貴集團於二零二一年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照了香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見的基礎

我們已根據國際審計準則(「國際審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計合併財務報表承擔的責任一節中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師專業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則》(包括國際獨立規範)(「IESBA守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行IESBA守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的，我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項(續)

我們在審計時發現的關鍵審計事項概述如下：

- 企業合併收購價格分攤
- 商譽減值評估

關鍵審計事項

我們在審計中如何應對關鍵審計事項

企業合併收購價格分攤

請參閱合併財務報表附註2.2.1(a)、附註4(d)及附註25。

截至二零二一年十二月三十一日，本集團共完成三項企業合併。管理層已委聘合資格的獨立估值師協助其識別無形資產以及對所收購公司或業務於各自收購日期的已識別資產及負債進行估值，管理層以此為基礎對各收購事項進行收購價格分攤，導致確認無形資產人民幣87,400,000元，主要為醫療執照。商譽人民幣1,934,938,000元已確認，為已轉讓代價及於收購對象的非控股權益金額超過所收購的可識別資產淨值的公允價值。

評估已識別無形資產的公允價值和確認企業合併所產生的商譽涉及重大判斷及估計。該等重大判斷及估計包括於估值時採納適當估值方法及採用關鍵假設(主要為收入增長率、毛利率、息稅前利潤(「EBIT」)、貼現率和已識別無形資產的預計可使用年期)，受估計的高度不確定性所限。由於所使用重大假設的不確定性，與企業合併收購價格分攤有關的固有風險被視為重大。

我們已執行下列程序以解決該關鍵審計事項：

- 了解、評估及測試管理層有關企業合併收購價格分攤的關鍵控制，並通過考慮估計不確定性程度和其他固有風險因素，評估重大錯誤陳述的固有風險。
- 評估管理層委聘的外部估值師的能力、客觀性及獨立性。
- 取得有關收購事項收購價格分攤的估值報告，並委聘我們的內部估值專家評估管理層所採納的估值方法是否恰當及管理層所採用的貼現率是否合理。
- 在我們內部估值專家的參與下，質疑並評估就已識別無形資產估值而作出的現金流量預測中採用的關鍵假設是否合理。就收入增長率、毛利率、EBIT及已識別無形資產的預計可使用年期而言，我們在適用情況下將該等假設與該等已收購公司的相關歷史數據及市場數據作比較。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p>鑒於已識別無形資產和確認企業合併所產生的商譽金額較大，且已識別無形資產的公允價值評估和確認企業合併所產生的商譽涉及重大判斷及估計，我們認為此領域屬於關鍵審計事項。</p> <p>商譽減值評估</p> <p>請參閱合併財務報表附註2.6.1、附註4(a)及附註14(a)。</p> <p>於二零二一年十二月三十一日，貴集團的商譽結餘為人民幣2,235,276,000元，佔貴集團總資產約33.4%。商譽主要來自貴集團的企業合併活動。</p> <p>就商譽減值評估而言，管理層將各已收購公司或集團視為一組獨立的現金產生單位（「現金產生單位」），並已將商譽分配至各已收購公司或集團。管理層透過根據使用價值計算釐定已獲分配商譽的現金產生單位的可收回金額來評估商譽減值。進行使用價值計算時，貴集團須根據已由管理層批准的財務預算，預測現金產生單位預期將產生的未來現金流量。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 評估管理層對關鍵假設進行的敏感度分析是否合理，以了解假設的合理變化對已識別無形資產以及商譽的影響。 • 核查已識別無形資產以及商譽的公允價值計算的數學精度。 <p>我們發現已識別無形資產的公允價值評估以及確認企業合併產生的商譽所涉及的重大判斷及估計均獲得現有證據妥為支持。</p> <p>我們已執行下列程序以解決該關鍵審計事項：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解、評估及測試管理層有關商譽減值評估的關鍵控制，並通過考慮估計不確定性程度和其他固有風險因素，評估重大錯誤陳述的固有風險。 • 根據貴集團的會計政策及我們對貴集團業務的了解，評估貴集團所識別的現金產生單位及所作出的商譽分配是否恰當。 • 取得管理層對商譽減值的評估，並委聘我們的內部估值專家評估管理層進行商譽減值評估時採用的方法及管理層所採用的貼現率是否恰當。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

進行商譽減值評估時涉及重大判斷及估計。該等重大判斷及估計包括採納適當的方法進行商譽減值評估，以及在計算使用價值時採用關鍵假設，而有關假設主要包括收入增長率、成本及經營開支比率、長期增長率及貼現率。判斷及估計受估計的高度不確定性所限。由於所使用重大假設的不確定性，與商譽減值評估有關的固有風險被視為重大。

鑒於商譽結餘乃屬重大且商譽減值評估涉及重大判斷及估計，我們認為此領域屬於關鍵審計事項。

我們在審計中如何應對關鍵審計事項

- 質疑並評估在使用價值計算中採用的關鍵假設是否合理。就年收入增長率及成本及經營開支比率而言，我們在適用情況下將該等假設與相關歷史數據及市場數據作比較；就長期增長率而言，我們經參考根據我們獨立研究而得出的長期預期通脹率後作出評估。
- 透過比較過往年度的現金流量預測與本年度的結果以進行追溯式審閱，以評估管理層預測過程的可靠性及歷史準確性。
- 評估管理層對關鍵假設進行的敏感度分析是否合理，以了解假設的合理變化對可收回金額的影響。
- 核查商譽減值評估計算的數學精度。

我們發現商譽減值評估所涉及的重大判斷及估計均獲得現有證據妥為支持。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事對其他信息負責。其他信息包括年度報告中涵蓋的全部信息，但不包括合併財務報表及我們的審計報告。

我們對合併財務報表發表的意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑑證結論。

就我們對合併財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀其他信息，並在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或似乎存在重大錯報。

基於我們已經執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們須報告該事實。就此而言，我們無任何事項須報告。

董事和審核委員會對合併財務報表的責任

貴公司董事負責根據國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的編製不存在因欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製合併財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會負責監督 貴集團之財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在因欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具載有我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審閱準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

在根據國際審閱準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

獨立核數師報告

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，則我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告之審核項目合夥人是陳惠康。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二二年三月三十日

合併綜合收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	5	2,315,349	1,401,764
銷售成本	8	(1,557,850)	(921,721)
毛利		757,499	480,043
銷售開支	8	(20,976)	(13,738)
行政開支	8	(228,523)	(152,902)
其他收入	6	16,012	8,410
其他收益／(虧損)淨額	7	69,763	(21,529)
—其他虧損 — 可贖回股份贖回日展期的影響		—	(57,852)
—其他收益 — 其他		69,763	36,323
經營利潤		593,775	300,284
財務收入	10	2,155	498
財務成本	10	(23,085)	(48,170)
—財務成本 — 可贖回股份利息開支		—	(48,029)
—財務成本 — 其他		(23,085)	(141)
財務成本淨額		(20,930)	(47,672)
除所得稅前利潤		572,845	252,612
所得稅開支	11	(119,642)	(75,551)
年內利潤及綜合收益總額		453,203	177,061
以下各項應佔的利潤及綜合收益總額			
—本公司擁有人		441,457	170,085
—非控股權益		11,746	6,976
每股盈利(以每股人民幣呈列)			
—每股基本盈利(人民幣元)	12	0.71	0.38
—每股攤薄盈利(人民幣元)	12	0.71	0.38

上述合併綜合收益表應與隨附附註一併閱讀。

合併財務狀況表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	2,517,144	1,365,850
無形資產	14	2,381,150	382,940
非流動資產的預付款項	20	50,082	17,885
遞延所得稅資產	15	17,790	12,289
非流動資產總值		4,966,166	1,778,964
流動資產			
存貨	16	107,180	50,957
貿易、其他應收款項及預付款項	20	499,663	276,530
應收關聯方款項	34	9,460	12,824
按公允價值計入損益的金融資產	18	397,400	2,196,926
現金及現金等價物	19	707,069	385,104
流動資產總值		1,720,772	2,922,341
資產總值		6,686,938	4,701,305
股權			
本公司擁有人應佔股權			
股本及溢價	21	7,082,915	7,123,502
就僱員股份計劃持有的股份		—	—*
其他儲備	22	(2,929,602)	(2,747,909)
保留盈利／(累計虧損)	23	303,141	(107,826)
		4,456,454	4,267,767
非控股權益		21,258	73,610
股權總額		4,477,712	4,341,377

* 該結餘金額少於人民幣1,000元。

合併財務狀況表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	24	1,196,478	–
遞延所得稅負債	15	115,250	43,599
遞延收入	26	34,431	26,690
租賃負債	27	416	807
其他非流動負債	28	8,044	7,880
非流動負債總額		1,354,619	78,976
流動負債			
貿易及其他應付款項	30	732,461	237,268
應付關聯方款項	34	48	–
合約負債	31	32,485	11,456
即期所得稅負債		54,848	30,551
租賃負債	27	392	1,677
借款	24	34,373	–
流動負債總額		854,607	280,952
負債總額		2,209,226	359,928
股權及負債總額		6,686,938	4,701,305

上述合併財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

第92至178頁的合併財務報表由董事會於二零二二年三月三十日批准並由下列董事代表簽署。

朱義文
董事

任愛
董事

合併權益變動表

	附註	本公司擁有人應佔						股權總額 人民幣千元
		股本及溢價 人民幣千元 (附註21)	就僱員股份計 劃持有的股份 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元 (附註22)	(累計虧損)/ 保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	
於二零二一年一月一日的結餘		7,123,502	-*	(2,747,909)	(107,826)	4,267,767	73,610	4,341,377
綜合收益								
年度利潤		-	-	-	441,457	441,457	11,746	453,203
期內綜合收益總額		-	-	-	441,457	441,457	11,746	453,203
與擁有人(以其擁有人身份)交易								
收購附屬公司額外股份	22	-	-	(185,448)	-	(185,448)	(80,662)	(266,110)
股份支付薪酬		-	-	6,759	-	6,759	-	6,759
行使僱員股份計劃		33,494	-*	(33,494)	-	-	-	-
股息		(74,081)	-	-	-	(74,081)	-	(74,081)
轉撥至法定儲備	23	-	-	30,490	(30,490)	-	-	-
因業務合併而產生的非控股權益	14	-	-	-	-	-	11,807	11,807
因收購附屬公司而產生的非控股權益	25	-	-	-	-	-	4,757	4,757
與擁有人(以其擁有人身份)交易總額		(40,587)	-	(181,693)	(30,490)	(252,770)	(64,098)	(316,868)
於二零二一年十二月三十一日的結餘		7,082,915	-	(2,929,602)	303,141	4,456,454	21,258	4,477,712

* 該結餘金額少於人民幣1,000元。

合併權益變動表

	本公司擁有人應佔							(虧絀)/ 股權總額 人民幣千元
	附註	就僱員股份計		其他儲備 人民幣千元 (附註22)	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	
		股本及溢價 人民幣千元 (附註21)	劃持有的股份 人民幣千元					
於二零二零年一月一日的結餘		2,731,464	-*	(2,680,702)	(253,368)	(202,606)	-	(202,606)
綜合收益								
年度利潤		-	-	-	170,085	170,085	6,976	177,061
期內綜合收益總額		-	-	-	170,085	170,085	6,976	177,061
與擁有人(以其擁有人身份)交易								
股份支付薪酬		-	-*	4,072	-	4,072	-	4,072
轉撥至法定儲備		-	-	24,543	(24,543)	-	-	-
根據首次公開發售(「首次公開發售」)將可贖回股份 轉換為普通股		2,107,892	-	-	-	2,107,892	-	2,107,892
行使僱員股份計劃		62,563	-	(29,188)	-	33,375	-	33,375
根據首次公開發售發行股份		2,024,255	-	-	-	2,024,255	-	2,024,255
股份發行成本		(92,397)	-	-	-	(92,397)	-	(92,397)
超額配售的股份發行成本		(8,984)	-	-	-	(8,984)	-	(8,984)
超額配股權行使而發行的股份		298,709	-	-	-	298,709	-	298,709
因行使僱員股份計劃而產生的非控股權益		-	-	(66,634)	-	(66,634)	66,634	-
與擁有人(以其擁有人身份)交易總額		4,392,038	-*	(67,207)	(24,543)	4,300,288	66,634	4,366,922
於二零二零年十二月三十一日的結餘		7,123,502	-*	(2,747,909)	(107,826)	4,267,767	73,610	4,341,377

* 該結餘金額少於人民幣1,000元。

上述合併權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

合併現金流量表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動現金流量			
經營所得現金	33	504,387	349,367
已收利息		2,155	498
已付所得稅		(80,291)	(53,740)
經營活動所得現金淨額		426,251	296,125
投資活動現金流量			
購置物業、廠房及設備		(663,092)	(321,893)
出售物業、廠房及設備以及無形資產的所得款項	33	20,207	1,353
購置無形資產		(5,915)	(3,268)
收購附屬公司的付款(包括已付收購前股東股息)，扣除 收購現金	25	(2,047,851)	-
購買按公允價值計入損益的金融資產的付款	3.3	(3,204,173)	(6,810,870)
出售按公允價值計入損益的金融資產的所得款項	3.3	5,049,978	4,657,052
投資活動所用現金淨額		(850,846)	(2,477,626)
融資活動現金流量			
受限制股份預付行權價		-	33,375
上市開支付款		-	(89,424)
超額配售的上市開支付款		-	(8,984)
已付借款利息	10	(22,976)	-
償還銀行借款	33	(88,500)	-
銀行借款所得款項	33	1,196,351	-
租賃負債付款(包括利息)	33	(2,025)	(1,507)
向關聯方還款及墊款		-	(11,904)
已付本公司股東股息		(74,081)	(70,000)
收購附屬公司額外股份的付款	22	(254,274)	-
根據首次公開發售發行新普通股的所得款項		-	2,024,255
根據超額配售發行新普通股的所得款項		-	298,709
融資活動所得現金淨額		754,495	2,174,520
現金及現金等價物增加/(減少)淨額		329,900	(6,981)
匯率變動的影響		(7,935)	(1,324)
年初現金及現金等價物		385,104	393,409
年末現金及現金等價物	19	707,069	385,104

上述合併現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

合併財務報表附註

1 一般資料

本公司於二零一八年九月十二日在開曼群島根據開曼群島法律第22章公司法(一九六一年第三號法例，經合併及修訂)註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Harneys Fiduciary (Cayman) Limited, 4th Floor, Harbour Place, 103 South Church Street, P.O. Box 10240, Grand Cayman KY1-1002, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)從事該等業務(如下文(i)、(ii)及(iii)所述)。

- (i) 藉著集團重組，經由本集團擁有屬於可變權益實體的自有民營營利性醫院提供醫療服務(「醫院業務」)；
- (ii)
 - (a) 提供放療中心諮詢服務；
 - (b) 授權使用放療設備，以供放療中心使用；及
 - (c) 提供與放療設備相關的維護及技術支持服務((a)、(b)、(c)統稱為「放療業務」)；
- (iii) 向民營非營利性醫院提供管理服務，以及向第三方銷售藥品、醫療耗材及醫療設備(「其他業務」)。

該等業務由朱義文先生(「朱先生」)控制。

本公司已完成首次公開發售，其股份於二零二零年六月二十九日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市(「上市」)。

除另有列明外，合併財務資料均以人民幣(「人民幣」)列報，且數值已約整至最接近的千元。

2 主要會計政策概要

本附註載列編製合併財務報表時所採納的主要會計政策。除另有說明者外，該等政策在所呈報的所有年度內貫徹一致。財務報表乃由本集團而編製。

2.1 編製基準

- (i) **遵守國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及香港公司條例第622章(「香港公司條例」)**
本集團的合併財務報表乃根據所有適用國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製。
- (ii) **歷史成本法**
合併財務報表已按歷史成本法編製，惟按公允價值入賬的按公允價值計入損益的金融資產(「按公允價值計入損益」的金融資產)除外。

合併財務報表附註

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(iii) 於二零二一年一月一日或以後開始的財政年度生效但並無對本集團產生重大影響的國際財務報告準則修訂本

		於下述日期或以後開始的年度期間生效
國際財務報告準則第16號的修訂本	新冠肺炎相關租金減免	二零二零年六月一日／二零二一年四月一日*
國際會計準則第39號、國際財務報告準則第4號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第16號的修訂本	利率基準改革 – 第二階段	二零二一年一月一日

* 適用於在指定日期或以後開始的報告期。

(iv) 尚未採納的新準則及詮釋

		於下述日期或以後開始的年度期間生效
國際財務報告準則第3號的修訂本	概念框架之引述	二零二二年一月一日
國際會計準則第37號的修訂本	有償合約 – 履行合約的成本	二零二二年一月一日
國際會計準則第16號的修訂本	物業、廠房及設備 – 擬定用途前的所得款項	二零二二年一月一日
國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際會計準則第41號及國際財務報告準則第16號的年度改進會計指引第5號(經修訂)	二零一八年至二零二零年國際財務報告準則的年度改進	二零二二年一月一日
國際會計準則第1號的修訂本	共同控制下合併的合併會計法	二零二二年一月一日
國際會計準則第12號的修訂本	負債分類為流動或非流動	二零二三年一月一日
國際財務報告準則第17號	單一交易中產生的資產及負債相關的遞延稅項	二零二三年一月一日
國際會計準則第1號及國際財務報告準則作業準則第2號的修訂本	保險合約	二零二三年一月一日
國際會計準則第8號的修訂本	會計政策的披露	二零二三年一月一日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂本	會計估計的定義	二零二三年一月一日
	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出繳	待定

本集團已開始評估該等新訂或經修訂準則以及修訂本的影響。根據董事作出的初步評估，當該等準則以及修訂本生效時，預期不會對本集團的財務表現及狀況有重大影響。

2 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司

2.2.1 合併

附屬公司指本集團對其具有控制權的實體(包括結構性實體)。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報之風險或享有可變回報之權利，並有能力透過其對該實體之權力影響此等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起全面合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起終止合併入賬。

本集團採用收購會計法將業務合併入賬。

集團內公司間交易、結餘及集團內公司間交易未變現收益均會抵銷。未變現虧損亦會抵銷，惟該交易有證據顯示已轉讓資產出現減值則除外。附屬公司的會計政策已在有需要時作出調整，以確保與本集團所採納有關政策一致。

附屬公司業績及權益中的非控股權益分別於合併綜合收益表、權益變動表及資產負債表中單獨呈列。

(a) 業務合併

本集團採用收購法將業務合併入賬，惟受同一控制的業務合併除外。收購附屬公司之轉讓代價為所轉讓資產、收購對象前擁有人所產生負債及本集團所發行股本權益之公允價值。轉讓代價包括或有代價安排產生之任何資產或負債公允價值。在業務合併中所收購可識別資產以及所承擔負債及或然負債初始以其於收購當日之公允價值計量。本集團就每項收購對收購對象的任何非控股權益按公允價值或按該非控股權益佔收購對象的可識別資產淨值的比例計量。

收購相關成本於產生時支銷。

倘業務合併分階段進行，收購方先前持有的收購對象股權於收購日期的賬面值應按收購日期的公允價值重新計量；有關重新計量產生的任何收益或虧損於損益確認。

本集團所轉讓任何或有代價將於收購當日按公允價值確認。被視為一項資產或負債的或有代價公允價值其後變動按照國際財務報告準則第9號規定於損益確認。分類為股權的或有代價毋須重新計量，而其後結算則於股權入賬。

合併財務報表附註

2 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司(續)

2.2.1 合併(續)

(a) 業務合併(續)

轉讓代價、於收購對象任何非控股權益的金額及於收購對象任何過往股權的收購日期公允價值超出所收購可識別資產淨值公允價值之差額記錄為商譽。於議價購買情況下，若該等金額低於所收購業務資產淨值的公允價值，該差額將直接於損益確認。

受同一控制的業務合併，採用合併會計法。於採用合併會計法時，於報告期內的財務資料納入發生同一控制合併的合併實體財務報表項目，猶如合併實體自首次處於控股方控制下之日期起已經合併。就控股方而言，合併實體的資產淨值乃採用現有賬面值合併入賬。概無就商譽或收購方於收購對象可識別資產、負債及或然負債的淨公允價值權益超出於同一控制合併時(以控股方之權益持續為限)之成本的部分確認金額。合併綜合收益表包括各合併實體自最早呈列日期起或自合併實體首次處於同一控制下之日期以來(以較短者為準，而不論同一控制合併之日期)的業績。於報告期內的財務資料的比較金額已予呈列，猶如該等實體於先前結算日已合併，惟其於較遲日期首次受同一控制除外。

(b) 所有權權益變動而控制權未有變更

若與非控股權益的交易不會導致失去控制權，則入賬列作為股權交易，即作為與附屬公司股權擁有人以其作為擁有人的身份交易。任何已付代價的公允價值與附屬公司資產淨值相關已收購股份的賬面值的差額計入股權。向非控股權益出售的收益或虧損亦計入股權。

(c) 出售附屬公司

當本集團對實體停止擁有控制權，於失去控制權當日，於實體的任何保留權益按公允價值重新計量，賬面值的變動於損益確認。公允價值是初始賬面值，使保留權益隨後作為一家聯營公司、合營企業或金融資產入賬。此外，有關該實體之前在其他綜合收益確認的任何金額，猶如本集團已直接出售相關資產或負債入賬。這可能意味着之前在其他綜合收益確認的金額重新歸類至損益或保留盈利。

2 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司(續)

2.2.2 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本減去減值列賬。成本包括投資的直接應佔成本。本公司根據已收及應收股息將附屬公司的業績列賬。

倘股息超過附屬公司於宣派股息期間的綜合收益總額，或倘獨立財務報表內的投資賬面值超過於報告期內的財務資料內投資對象資產淨值(包括商譽)的賬面值，須於領取該等投資股息後就於附屬公司的投資進行減值測試。

2.3 分部報告

經營分部的報告方式與向主要經營決策者(「主要經營決策者」)作內部報告的方式一致。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部表現，故本公司執行董事已識別為主要經營決策者。

2.4 外幣換算

2.4.1 功能及呈列貨幣

本集團的各實體財務報表所列的項目，均以該實體經營所在主要經濟環境所使用的貨幣(「功能貨幣」)計量。由於本集團的大部分資產及營運位於中國，財務報表以人民幣呈列，人民幣乃本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣。

2.4.2 交易及結餘

外幣交易均按交易當日的現行匯率換算為功能貨幣，或於項目獲重新計量時按估值日期的匯率換算。因上述交易結算及按期末匯率兌換以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌收益及虧損，均於合併綜合收益表內的「其他收益／(虧損)淨額」確認。

2.4.3 集團公司

倘本集團的所有實體(全部均非採用嚴重通脹經濟體系的貨幣)的功能貨幣有別於呈列貨幣，則其業績及財務狀況會按下列方法換算為呈列貨幣：

- (i) 財務狀況表內呈列的資產及負債按該財務狀況表結算日的收市匯率換算；
- (ii) 各綜合收益表內的收入及開支按平均匯率換算(惟該平均匯率並非該等交易日期通行匯率累積影響的合理概約數字則例外，在此情況下就各個交易日期換算收入及開支)；及
- (iii) 所產生的所有兌換差額乃於其他綜合收益內確認。

合併財務報表附註

2 主要會計政策概要(續)

2.5 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減折舊及累計減值入賬。歷史成本包括直接歸因於收購項目的開銷。

僅當與資產有關的未來經濟利益可能流入本集團，而該項目的成本能夠可靠地計量時，則會將該資產其後產生的成本計入該項資產的賬面值內或確認為獨立資產(如適用)。替換部分的賬面值不予確認。其他所有維修及維護乃於其產生的期間內自合併綜合收益表扣除。

折舊按估計可使用年期以直線法分配其成本減其殘值，至於長期待攤費用及若干租賃廠房及設備則於以下較短租約年期內分配其成本減其殘值：

樓宇	土地剩餘業權年期或估計可使用年期之較短者
醫療設備	5-10年
運輸設備	5年
傢具、裝置及設備	5年
資產使用權	5-10年
土地使用權	剩餘租約年期或估計可使用年期之較短者
長期待攤費用	剩餘租約年期或估計可使用年期之較短者

資產殘值及可使用年期均會於各報告日期檢討，並在適當情況下作出調整。

倘資產賬面值高於其估計可收回金額時，該項資產的賬面值將即時撇減至其可收回金額(附註2.7)。

出售收益及虧損乃透過比較所得款項與賬面值而釐定，並計入合併綜合收益表。

在建工程(「在建工程」)指在建樓宇，按成本減累計減值虧損(如有)入賬。成本包括建築及收購成本與資本化借款成本。在建工程並不作出折舊撥備，直至有關資產完成並可作擬定用途為止。當有關資產投入使用，成本將轉撥至物業、廠房及設備有關類別，並根據上述政策計提折舊。

2 主要會計政策概要(續)

2.6 無形資產

2.6.1 商譽

收購附屬公司的商譽計入無形資產。商譽不予攤銷，惟每年進行減值測試，倘有事件或情況變動顯示可能出現減值時，則更頻繁地進行減值測試，並按成本減去累計減值虧損列示。出售實體的收益或虧損包括與出售實體相關商譽的賬面值。

商譽會被分配至現金產生單位(「現金產生單位」)以進行減值測試。有關分配乃對預期將從商譽產生的業務合併中獲益的現金產生單位或現金產生單位組別作出。現金產生單位或現金產生單位組別乃就內部管理目的而於監察商譽的最低層次(即醫院(附註14))確認。

2.6.2 醫療執照

業務合併時取得的醫療執照於收購日期按公允價值確認。該等醫療執照的可使用年期有限及按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃按直線法於估計可使用年期30年內分攤執照成本計算。

2.6.3 提供管理服務的合約權利

提供管理服務的合約權利指向醫院提供管理服務的權利。業務合併時取得的合約權利於收購日期按公允價值確認。該等合約權利的可使用年期有限及按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃按直線法於估計可使用年期40年內分攤合約權利成本計算。

2.6.4 軟件

購買電腦軟件版權按指定軟件購入及達至使用狀態產生的成本予以資本化。該等成本使用直線法按估計可使用年期5年攤銷。維護電腦軟件程序的相關成本於產生時確認為開支。

合併財務報表附註

2 主要會計政策概要(續)

2.6 無形資產(續)

2.6.5 研究及開發

研究開銷於產生時確認為開支。直接歸因於設計及測試本集團控制的可識別及獨有無形資產的開發成本在符合以下條件時確認為無形資產：

- 完成無形資產為技術上可行，以至將可供使用；
- 管理層擬完成無形資產，並加以運用或將其出售；
- 具備能力運用或出售無形資產；
- 可以顯示無形資產將如何產生可能的未來經濟利益；
- 有充足的技術、財務及其他資源完成開發，並使用或出售無形資產；及
- 於無形資產開發期間應佔的開銷可以可靠地計量。

撥充為無形資產一部分的直接應佔成本包括員工成本及相關間接成本的適當部分。資本化的開發成本入賬為無形資產，並自資產可予使用一刻起攤銷。

不符合以上條件的其他開發開銷於產生時確認為開支。先前確認為開支的開發成本並不會於其後期間確認為資產。

於報告期內，概無開發成本符合該等條件及資本化為無形資產。

2 主要會計政策概要(續)

2.7 非金融資產的減值

不確定可使用年期的商譽及無形資產毋須攤銷，但須每年進行減值測試，倘有事件或情況變動顯示可能出現減值時，則更頻繁地進行減值測試。當出現事件或情況變化顯示賬面值或不能收回時，其他須予攤銷的資產將進行減值測試。資產的賬面值超出其可收回金額的部分乃確認為減值虧損。可收回金額為資產公允價值減出售成本及使用價值兩者中較高者。於評估減值時，資產按大致獨立於其他資產或資產組別(現金產生單位)的現金流入的可獨立識別現金流量的最低層次形成組合。除商譽外，出現減值的非金融資產將於各報告日期檢討減值撥回的可能性。

2.8 金融資產

(i) 分類

本集團將金融資產分為以下計量分類：

- 其後按公允價值計量者(計入其他綜合收益或計入損益)；及
- 按攤餘成本計量者。

分類視乎管理金融資產的實體業務模型以及現金流量的合約條款。

就按公允價值計量的金融資產而言，收益及虧損將計入損益或其他綜合收益。至於債務工具投資，將視乎持有投資的業務模型。

有關各類金融資產的詳情，請參閱附註17。

本集團僅在管理該等資產的業務模型更改時，方會將債務投資進行重新分類。

合併財務報表附註

2 主要會計政策概要(續)

2.8 金融資產(續)

(ii) 確認及計量

於初始確認時，本集團按公允價值計量金融資產，倘金融資產並非按公允價值計入損益，則另加收購該金融資產直接應佔的交易成本。按公允價值計入損益的金融資產的交易成本於損益中支銷。

釐定現金流量是否純粹為支付本金及利息時，附帶嵌入衍生工具的金融資產乃作整體考慮。

債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理資產及資產現金流量特徵的業務模式。本集團將債務工具分為三個計量類別：

- 攤餘成本：就持作收回合約現金流量的資產而言，倘有關資產的現金流量純粹為支付本金及利息，則按攤餘成本計量。其後按攤餘成本計量且不屬對沖關係一部分的債務投資盈虧，當資產不予確認或減值時於損益確認。來自該等金融資產的利息收入按實際利率法計入財務收入。
- 按公允價值計入其他綜合收益：就持作收回合約現金流量及出售的資產而言，倘有關資產的現金流量純粹為支付本金及利息，則按公允價值計入其他綜合收益計量。賬面值變動計入其他綜合收益，惟於損益中確認的減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益及虧損除外。終止確認金融資產時，先前於其他綜合收益確認的累計收益或虧損由股權重新分類至損益並於其他收益／(虧損)淨額中確認。來自該等金融資產的利息收入按實際利率法計入財務收入。匯兌收益及虧損呈列於其他收益／(虧損)淨額，減值開支則呈列於其他開支。
- 按公允價值計入損益：未符合按攤餘成本或按公允價值計入其他綜合收益列賬條件的資產乃按公允價值計入損益計量。其後按公允價值計入損益且不屬對沖關係一部分的債務投資盈虧於產生期間於損益中確認及以淨額呈列於合併綜合收益表內其他收益／(虧損)淨額項內。

2 主要會計政策概要(續)

2.8 金融資產(續)

(iii) 金融資產減值

本集團有以下類別金融資產須依循國際財務報告準則第9號的新預期信貸虧損模型：

- 銷售商品或提供服務的貿易應收款項；及
- 其他應收款項及應收關聯方款項。

儘管現金及現金等價物及原定到期日為3個月以上的定期存款亦須遵守國際財務報告準則第9號的減值規定，惟所識別出減值虧損並不重大。

本集團以前瞻性基準評估與其按攤餘成本列賬的債務工具有關聯的預期信貸虧損。所使用的減值方法視乎信貸風險是否大幅上升而定。附註3.1.2詳述本集團如何釐定信貸風險是否有顯著增加。

對於貿易應收款項，本集團應用國際財務報告準則第9號許可的簡易法，要求自應收款項初始確認起確認全期預期信貸虧損。

其他應收款項及應收關聯方款項的減值乃按12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損計量，視乎信貸風險自初始確認起是否有顯著增加。倘一項應收款項的信貸風險自初始確認起已顯著增加，則減值將作為全期預期信貸虧損計量。

(iv) 終止確認金融工具

金融資產

倘考慮終止確認的部分符合下列其中一項條件時，本集團將終止確認金融資產：(i)收取該金融資產現金流量的合約權利終止；或(ii)收取該金融資產現金流量的合約權利已轉移，並且本集團已轉移該金融資產所有權絕大部分風險及回報；或(iii)本集團保留收取該金融資產現金流量的合約權利，但協定承擔將現金流量支付予最終收款方的合約義務，滿足終止確認現金流量轉移的全部條件(「轉移」條件)，並且已轉移該金融資產所有權絕大部分風險及回報。

合併財務報表附註

2 主要會計政策概要(續)

2.8 金融資產(續)

(iv) 終止確認金融工具(續)

金融資產(續)

倘金融資產整體轉移滿足終止確認條件，則於損益確認下列兩項金額的差額：

- 所轉移金融資產的賬面值；及
- 因轉移而收取的代價與已直接於股權確認的任何累計損益之總和。

倘本集團既無轉移亦無保留所有權絕大部分風險及回報並繼續控制所轉讓資產，本集團會繼續按持續參與程度確認資產並確認該資產為相關負債。

其他金融負債

倘負債的責任被解除、取消或到期，則須終止確認金融負債。倘現有金融負債被來自同一貸款方之另一項負債按實質不同的條款取代，或現有負債的條款大部分被修訂，該項取代或修訂作為終止確認原有負債及確認新負債處理，而各自賬面值之間差額於損益確認。

2.9 抵銷金融工具

在本集團當時有可依法強制執行的權利用作抵銷已確認金額，且有意圖按其淨額作結算或同時變現資產和結算負債時，有關金融資產及負債互相抵銷，並在合併財務狀況表內呈報其淨值。

2.10 存貨

存貨按成本及可變現淨值的較低者列賬。成本使用加權平均法釐定。可變現淨值為於日常業務過程中的估計售價減適用可變銷售開支。

2.11 合約資產及合約負債

與客戶訂立合約後，本集團取得從客戶收取代價的權利，並承擔將貨物轉讓予客戶或向客戶提供服務的履約責任。該等權利及履約責任結合導致產生資產淨值或負債淨額，視乎剩餘權利與履約責任之間的關係而定。如餘下權利的計量超過餘下履約責任的計量，合約為資產，並確認為合約資產。相反，如餘下履約責任的計量超過餘下權利的計量，合約為負債，並確認為合約負債。

2 主要會計政策概要(續)

2.12 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為就於日常業務過程中就藥物銷售及所提供服務從患者、政府社會保險計劃及分銷商應收的款項。其他應收款項大部分為員工墊款及租務按金。倘預期於一年或以內(或倘較長，則在業務的正常營運週期內)收回貿易及其他應收款項，則將其分類為流動資產，反之則作為非流動資產呈列。

貿易及其他應收款項初始按公允價值確認，其後採用實際利率法按攤餘成本減去減值撥備計量。有關本集團對貿易及其他應收款項的減值政策描述，請參閱附註2.8。

2.13 現金及現金等價物

就呈列於合併現金流量表而言，現金及現金等價物包括銀行現金及庫存現金，以及可隨時轉換為已知現金金額且價值變動風險微不足道在金融機構的定期存款。

2.14 股本及股份溢價

普通股歸類為股權。

發行新股份直接應佔新增成本於股權中列作所得款項扣減(扣除稅項)。

倘任何集團公司購入其股權工具，例如由於進行以股份為基礎的付款計劃，則已付代價(包括任何直接應佔新增成本(扣除所得稅)從本公司擁有人應佔股權中扣除作庫存股份，直至有關股份註銷或再發行為止。倘隨後再發行有關股份，任何已收代價(扣除任何直接應佔新增交易成本及相關所得稅影響)計入本公司擁有人應佔股權。

2.15 貿易應付款項

貿易應付款項為在日常業務過程中向供應商購買商品或服務的付款責任。如貿易應付款項的支付日期在一年以內(如更長，則在業務正常經營週期內)，其將會分類為流動負債；否則，該等款項呈列為非流動負債。

貿易應付款項初始按公允價值確認，其後使用實際利息法按攤餘成本確認。

合併財務報表附註

2 主要會計政策概要(續)

2.16 借款

借款按公允價值扣除已產生的交易成本予以初始確認。其後借款按攤餘成本計量。所得款項(經扣除交易成本)與贖回金額之間的任何差額在借款期間採用實際利息法於損益確認。

倘貸款將很有可能被部份或全部提取，則設立貸款額度時支付的費用確認為貸款的交易成本。在此情況下，該費用遞延至貸款提取為止。若無證據顯示部份或全部貸款將很可能被提取，則該費用將撥充資本，視為流動資金服務的預付款項，並於有關貸款期間予以攤銷。

除非本集團有權無條件將負債的結算日期遞延至報告期後至少12個月，否則借款分類為流動負債。

2.17 借款成本

直接歸屬於收購、建造或生產合資格資產的一般及特定借款成本，於完成及準備該資產作其預定用途或銷售的期間撥充資本。須經長時間處理以作其預定用途或銷售的資產方為合資格資產。

擬用作合資格資產所涉開支的特定借款於短期投資所得的投資收入，自撥充資本的借款成本中扣除。

其他借款成本在產生期間支銷。

2.18 即期及遞延所得稅

本年度的所得稅開支或減免乃按本期應課稅收入計算的應納稅或應退稅所得額，是根據各個司法管轄權區的適用所得稅率，按遞延稅項資產及負債因暫時性差異和未使用稅項虧損的變動調整。

2.18.1 即期所得稅

即期所得稅支出按本公司附屬公司營運及產生應課稅收入的國家於報告日期已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層就適用稅務規例有待詮釋的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款作出撥備。

2 主要會計政策概要(續)

2.18 即期及遞延所得稅(續)

2.18.2 遞延所得稅

(i) 內在差異

遞延所得稅利用負債法確認資產及負債的稅基與資產及負債在財務資料的賬面值的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延稅項負債來自對商譽的初始確認，以及若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失，則不作記賬。遞延所得稅採用在每個報告期結束前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關的遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延所得稅資產僅就很可能有未來應課稅利潤而就此可使用暫時性差異而確認。

(ii) 外在差異

就附屬公司投資產生的應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債，但不包括本集團可以控制暫時性差異的轉回時間以及暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回的遞延所得稅負債。

就附屬公司投資產生的可扣減暫時性差異確認遞延所得稅資產，但只限於暫時性差異很可能在將來轉回，並有充足的應課稅利潤抵銷可用的暫時性差異。

2.18.3 抵銷

當有法定可執行權力將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產及負債互相抵銷。

合併財務報表附註

2 主要會計政策概要(續)

2.19 僱員福利

2.19.1 退休金責任

根據中國的規例及法規，本集團位於中國的僱員參與多項由中國相關市級及省級政府運作的定額供款退休福利計劃，據此，本集團及僱員每月須對該等計劃作出按僱員薪金百分比計算得出的供款，惟該等供款存有若干上限。市級及省級政府承諾會承擔根據上述計劃應付予所有現有及未來的退休中國僱員的退休福利責任。除每月供款外，本集團並無進一步責任向其僱員提供退休付款及其他退休後福利。該等計劃的資產乃與本集團的分開，並由中國政府所管理的獨立基金持有。本集團對該等計劃的供款於產生時支銷。

本集團旗下一間附屬公司運營一項補充定額供款退休福利計劃(「企業退休金計劃」)。供款以若干固定金額為基數，於發生時入賬列為開支。除每月供款外，本集團概無為其僱員支付退休及其他退休後福利的進一步責任。企業退休金計劃項下之資產由一間中國保險公司單獨持有。根據企業退休金計劃的規定，倘僱員於供款歸其所有前離職，則部份供款將返還本集團。

2.19.2 住房公積金、醫療保險及其他社會保險

本集團的中國僱員可參與多個政府監管的住房公積金、醫療保險及其他僱員社會保險計劃。本集團每月根據僱員薪金的若干百分比(設有若干上限)向該等基金作出供款。本集團就該等基金的責任限於每期應支付的供款。對該等基金的供款於產生時支銷。

2.19.3 短期責任

工資及薪金負債，包括預期於僱員提供相關服務的期末後12個月內結清的非貨幣福利及累計病假，將就截至報告期末的僱員服務予以確認，並按清償負債時預期將予支付的金額計量。該負債於合併財務狀況表呈列為即期僱員福利責任。

2.19.4 僱員應享假期

僱員應享有的年假權利在僱員應享有時確認，並會因應僱員於截至各報告日期所提供服務而應享年假的估計責任作出撥備。僱員應享的病假及產假於僱員休假時方予確認。

2 主要會計政策概要(續)

2.19 僱員福利(續)

2.19.5 花紅計劃

當本集團因為僱員已提供的服務而產生現有法律或推定支付花紅的責任，而責任金額能可靠估算時，則將花紅的預計成本確認為負債。花紅計劃的負債預期須在一年內償付，並根據在償付時預期會支付的金額計算。

2.19.6 本集團股份支付薪酬福利

本集團營運一個股權結算、股份支付薪酬計劃，據此，本集團以本身的股權工具為代價獲得僱員的服務。為換取獲授予股權工具(包括購股權)而提供的僱員服務的公允價值在合併綜合收益表中確認為開支。倘僱員於歸屬期內有權享有股息，於歸屬期內預期支付的股息乃計入激勵於授出日期的公允價值。將予支銷的總額乃參考所授出股權工具(包括購股權)公允價值後釐定：

- 包括任何市場表現條件；
- 包括任何非歸屬條件的影響(例如，對僱員服務的要求)；及
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件的影響。

於各報告期末，本集團會根據非市場表現及服務條件修訂其對預期將歸屬股權工具(包括購股權)數目的估計。本集團將於合併綜合收益表確認修訂原來估計數目的影響(如有)，並於股權內作出相應調整。

倘條款及條件的任何修訂致使已授出股權工具公允價值增加，本集團會將已授出的公允價值增幅計入就餘下歸屬期內所獲取服務確認金額的計量中。公允價值增幅為經修訂股權工具公允價值與原有股權工具公允價值(均於修訂日期進行估計)的差額。公允價值增幅的開支於修訂日期至經修訂股權工具歸屬之日止期間確認，惟有關原有工具的任何金額則將繼續於原有歸屬期的餘下期間確認。

當購股權獲行使時，本公司發行新股份。所得款項扣除任何直接應佔交易成本計入股本。預付行權價於股權或負債入賬，視乎本集團是否有責任以現金或其他金融資產將其清償。

合併財務報表附註

2 主要會計政策概要(續)

2.20 撥備

當本集團因過往事件擁有當前的法定或推定責任時，且可能須外流資源以履行責任，並能可靠估計該金額，則確認撥備。未來經營虧損不作撥備確認。

倘有多項相若的責任，須外流資源以履行責任的可能性，乃透過視責任類別為一整體來釐定。即使同類別責任中任何一項相關的資源外流可能性不大，撥備亦會予以確認。

撥備乃按管理層對於在報告期末清算目前責任所需開銷的最佳估計的現值計量。用於釐定現值的貼現率為反映當時市場對金錢的時間值及該責任特定風險的評估。因時間推移而增加的撥備確認為利息開支。

2.21 收入確認

本集團經營以下三類業務：

- (i) 醫院業務；
- (ii) 放療業務；及
- (iii) 其他業務。

收入於本集團業務的日常過程中就商品或服務收取或應收取代價的公允價值計量。收入經扣除折扣及抵銷本集團公司間銷售額後列示。當本集團將商品或服務的控制權轉讓予客戶時，則確認收入。

2.21.1 醫院業務

當已經提供相關服務時，並且包括門診與住院服務，確認配套醫療服務的收入。對於政府批准從相關公共醫療保險計劃所收回醫療費用年度配額的隨後協議已被視為可變考慮因素的變動。本集團根據最可能的金額估計該可變考慮因素，該金額乃基於歷史慣例以及所有合理可得信息，並於協定年度配額時，調整至期間符合資格配套醫療服務的實際金額。

2 主要會計政策概要(續)

2.21 收入確認(續)

2.21.1 醫院業務(續)

(a) 門診服務

就門診服務而言，患者通常接受包括多種治療內容的門診治療。門診服務包含超過一項履約責任，包括(i)提供診斷服務及(ii)銷售藥品。本集團按相對的獨立售價將交易價格分配至各履約責任。(i)提供診斷服務及(ii)銷售藥品兩者服務或藥品的控制權均於某一時間點轉讓，當客戶取得已完成服務或藥品的控制權，以及本集團信納其履約責任帶來對所付款項的即時權利以及收取代價變得可能時，則確認收入。

(b) 住院服務

就住院服務而言，客戶通常接受包括多種治療內容的住院治療。住院服務包含超過一項履約責任，包括(i)提供診斷服務、(ii)提供住院醫療服務及(iii)銷售藥品。本集團按相對的獨立售價將交易價格分配至各履約責任。

有關(i)提供診斷服務及(iii)銷售藥品的收入，服務或藥品的控制權於某一時間點轉讓，當客戶取得已完成服務或藥品的控制權，以及本集團信納其履約責任帶來對所付款項的即時權利以及收取代價變得可能時，則確認收入。

有關(ii)提供住院醫療服務的收入，在客戶同時接受服務並享受到本集團履行表現所帶來的利益時，相應收入於服務期內確認。

合併財務報表附註

2 主要會計政策概要(續)

2.21 收入確認(續)

2.21.2 放療業務

(a) 放療中心服務

就(i)租賃放療設備、(ii)提供技術支持及維護服務及(iii)提供放療中心諮詢服務，本集團已與放療中心簽立合作協議。代價乃根據主要與放療中心的收入有關的安排所載預設公式計算。本集團已在相對的獨立售價基礎上對租賃部分及非租賃部分作出分配，並進一步對技術支持及維護服務以及放療中心諮詢服務作出分配。

本集團已將放療服務外包至第三方，並就收入總額記賬。釐定本集團有關收入應以總額或是淨額記賬是基於對各種因素的持續評估。首先，在服務轉移到放療中心之前，本集團須確定哪一方對服務有控制權。若本集團從第三方獲得對服務的控制權，然後將其轉移給客戶，則該集團是主事人。當本集團基本上在交易獲賦予責任、承受存貨風險、有一定設定價格和選擇供應商的自由，則有跡象顯示屬於主事人。

(b) 放療設備租賃

本集團每年按協定金額與客戶議定提供放療設備及相關技術支持及維護服務。本集團已在相對的獨立售價基礎上對租賃部分及非租賃部分作出分配。

(c) 放療設備銷售

銷售放療設備的收入當放療設備的控制權已轉讓，即放療設備已由客戶安裝並獲其接受時，則確認收入。

(d) 放療設備處置服務

所有放療設備在廢棄時，須小心處置，以符合安全規定。相關商戶為其售出設備提供處置服務，並向其客戶收取固定費用。當從政府取得安全證書時，確認放療設備處置服務。

(e) 放療設備售後維修及維護服務

本集團亦向從本集團購買放療設備的有關方提供放療設備售後維修及維護服務，並就此收取固定費用。放療設備售後維修及維護服務於合約指定的服務期間平均地確認。

2 主要會計政策概要(續)

2.21 收入確認(續)

2.21.3 其他業務

其他業務包括醫院托管服務，及向第三方銷售藥品、醫療耗材及醫療設備。

(a) 醫院托管服務

本集團亦於服務期(一般服務維期40年)向其他醫院提供管理相關服務。當本集團履行時，醫院接受到本集團履約表現並從中獲益。本集團按時間衡量進展。提供受託人醫院托管服務的收入於服務提供的期間確認。

有關受託人醫院托管服務的收入，服務費按安排所載預設公式計算，主要關於受託人醫院的收入。

(b) 銷售藥品、醫療耗材及醫療設備

銷售藥品、醫療耗材及醫療設備的收入於存貨的控制權轉移時(即於存貨交付予客戶，且概無未履行的責任而可能影響客戶接納存貨時)予以確認。

2.22 利息收入

利息收入採用實際利率法確認。當應收款項減值時，本集團將其賬面值減至其可收回金額(即按該工具的原實際利率貼現的估計未來現金流量)，並持續解除貼現作為利息收入。減值貸款的利息收入使用原實際利率進行確認。

2.23 租賃

本集團作為承租人：

本集團租用多項土地及物業。租務合約一般為固定租期3至50年。租賃條款乃在個別基礎上協商，並包含各種不同的條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾。

租賃確認為使用權資產，並在租賃資產可供本集團使用之日確認相應負債。每筆租賃付款乃分配至負債及融資成本。融資成本於租期內自損益扣除，以計算出各期間負債結餘的固定週期利率。使用權資產乃按資產可使用年期及租期(以較短者為準)以直線法折舊。

合併財務報表附註

2 主要會計政策概要(續)

2.23 租賃(續)

本集團作為承租人：(續)

租賃產生的資產及負債初始以現值進行計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃獎勵；
- 取決於某一指數或比率之可變租賃付款；
- 根據殘值擔保，承租人預期應支付之金額；
- 倘承租人合理確定行使該購買權，則期權的行權價；及
- 倘租期反映承租人行使終止的選擇，則終止租賃的罰款。

使用權資產按成本計量，由以下各項組成：

- 租賃負債初始計量的金額；
- 於開始日期或以前的任何租賃付款減去任何已收取租賃獎勵；
- 任何初始直接成本；及
- 復修成本。

與短期租賃及低價值資產租賃有關的付款按直線法於損益確認為開支。短期租賃為租期12個月或以下的租賃。低價值資產包括信息技術設備及小型辦公室傢具。

本集團作為出租人：

租賃分類乃於開始日期作出，且僅於存在租賃修改時方進行重新評估。倘租賃不會將相關資產所有權附帶的絕大部分風險及回報轉移，則該項租賃分類為經營租賃。倘有可變租賃付款，而因此出租人不轉讓絕大部分有關風險及回報，則為經營租賃。

當本集團為出租人，經營租賃的租賃收入於租期內按直線法確認為收入(附註5)。有關各租賃資產按其性質計入資產負債表內。

2 主要會計政策概要(續)

2.24 股息分派

向本公司股東分派股息須在本公司股東或董事(如適用)批准派息的報告期內於財務資料確認為負債。

2.25 政府補助

倘若可合理保證將可接獲政府補助，以及本集團將遵守一切附帶條件，則按其公允價值確認有關補助。

有關成本的政府補助予以遞延，並於必須應對計劃補償成本之期間的合併綜合收益表內確認。有關物業及設備及其他非流動資產的政府補助包括於流動負債，以及於有關資產預期年內按直線法計入合併綜合收益表。

3 金融風險管理

3.1 金融風險因素

本集團的業務承受多種金融風險：市場風險(包括外匯風險、現金流量及公允價值利率風險以及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃集中於金融市場之不可預測特質，並尋求盡量減低對本集團財務表現之潛在不利影響。風險管理由本集團的高級管理層進行。

3.1.1 市場風險

(i) 外匯風險

當未來商業交易或已確認資產及負債以本集團實體功能貨幣以外貨幣列值，則產生外匯風險。本集團的業務主要以人民幣進行。大部份資產以人民幣計值。大部份非人民幣資產及負債為以美元計值的銀行存款、借款及其他應付款項。本集團以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債於合併財務狀況表各日期的賬面值如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
資產		
美元	7,722	882
其他	39	38
	7,761	920
負債		
美元	988,584	—

合併財務報表附註

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

3.1.1 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

於二零二一年十二月三十一日，倘人民幣兌美元升值／貶值5%且所有其他變量保持不變，則年內稅前利潤將增加／減少約人民幣49,043,000元(二零二零年十二月三十一日：約減少／增加約人民幣44,000元)。

(ii) 現金流量及公允價值利率風險

按浮動利率發行的金融負債令本集團承受現金流量利率風險。按固定利率發行的金融負債令本集團承受公允價值利率風險。本集團目前並無運用任何利率掉期安排，但將於有需要時考慮對沖利率風險。

除計息短期存款外，本集團並無其他重大計息資產。本公司董事預計，利率變動將不會對計息資產構成任何重大影響，因為短期存款的利率預期不會出現重大變動。

於二零二一年十二月三十一日，本集團按浮動利率計息的銀行借款為約人民幣1,013,106,000元(二零二零年十二月三十一日：無)。截至二零二一年十二月三十一日止年度，倘借款浮動利率上升／下跌0.5%且所有其他變量保持不變，則稅前利潤將減少／增加人民幣3,617,000元，主要是由於按浮動利率計息的借款利息開支增加／減少。

(iii) 價格風險

本集團面臨與按公允價值計入損益的金融資產相關的價格風險。本集團概無面臨物價風險。為管理投資引起的價格風險，本集團豐富其投資組合。各項投資由高級管理層視具體情況進行管理。敏感度分析由管理層進行，詳情見附註3.3。

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

3.1.2 信貸風險

本集團的信貸風險來自貿易及其他應收款項、應收關聯方款項、按公允價值計入損益的金融資產及銀行現金存款。上述各類別金融資產的賬面值為本集團承受相關類別金融資產的最高信貸風險。

為管理該風險，按公允價值計入損益的金融資產及現金存款主要存於中國的國有金融機構及中國境外信譽良好的國際金融機構。近期並無與這些金融機構有關的違約記錄。

本集團的貿易應收款項主要來自向患者提供醫療服務以及向放療中心及受託人醫院提供服務。本集團作為向患者提供醫療服務的供應商，擁有高度多元化的客戶群，並無任何單一客戶貢獻重大收入。然而，由於大多數患者通過公共醫療保險計劃報銷醫療費用，故本集團的債務人組合屬集中。向該等機構報銷可能需耗時一至十二個月。本集團已制定政策，確保向該等受保患者提供的治療及藥物符合相關機構的政策，前提是符合作為醫療服務供應商的所有道德及道義責任。本集團亦密切監控患者的付款及報銷情況，以將信貸風險減至最低。就應收放療中心及受託人醫院的款項而言，本集團授予0至90日的信用期，並積極跟進與有關對手方的結算，避免出現任何逾期應收款項。

就其他應收款項及應收關聯方款項而言，管理層根據歷史結算記錄及過往經驗對有關應收款項的可收回性定期進行集體評估以及個別評估。董事認為，由於本集團密切監督還款，本集團的其他應收款項及應收關聯方款項未清償結餘並無內在重大信貸風險。

合併財務報表附註

3 金融風險管理(續)**3.1 金融風險因素(續)****3.1.2 信貸風險(續)**

本集團於初始確認資產時考慮違約的可能性，以及於各報告期信貸風險是否持續顯著增加。為評估信貸風險是否顯著增加，本集團將報告日期資產發生違約的風險與初始確認日期的違約風險進行比較。本集團考慮可獲得的合理及支持性前瞻性資料。特別納入下列各項指標：

- 內部信貸評級；
- 外部信貸評級；
- 預期導致債務人履行責任能力出現重大變動的業務、財務或經濟狀況的實際或預期重大不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期重大變動；
- 同一債務人其他金融工具的信貸風險重大增加；及
- 債務人預期表現及行為的重大變動，包括債務人向本集團付款的狀況變動及債務人經營業績變動。

本集團就該等應收款項使用四個類別，反映有關信貸風險及如何釐定各類別的虧損撥備。該等內部信貸風險評級與外部信貸評級相符。

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

3.1.2 信貸風險(續)

本集團預期信貸虧損模型的假設概述如下：

類別	類別的分類定義	確認預期信貸虧損撥備的基準
履行中	客戶違約風險為低且有高度能力履行合約現金流量需求	12個月的預期虧損。資產的預期存續期少於12個月，預期虧損按預期存續期計量
呆賬	信貸風險顯著增加的應收款項；倘利息及／或本金逾期償還超過90日，則推定為信貸風險顯著增加	存續期預期虧損
違約	利息及／或本金逾期償還超過365日	存續期預期虧損
核銷	利息及／或本金逾期償還超過2年，且並無合理可收回預期	核銷資產

本集團通過適當地按及時基準計提預期信貸虧損撥備來說明其信貸風險。計算預期信貸虧損率時，本集團考慮各類應收款項的過往虧損率，並就前瞻宏觀經濟數據進行調整。

合併財務報表附註

3 金融風險管理(續)**3.1 金融風險因素(續)****3.1.2 信貸風險(續)**

(i) 貿易應收款項

本集團應用簡化方法計提國際財務報告準則第9號所規定的預期信貸虧損，該準則就所有貿易應收款項採用存續期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，貿易應收款項按共同信貸風險特徵及逾期天數進行分組。

各個賬齡組別過往虧損率源自根據應收款項進入連續拖欠階段以致撇銷的可能性。

過往虧損率調整為預期虧損率，以反映有關影響交易對手方清算應收款項能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。

本公司董事使用滾動率法評估預期信貸虧損率，並假設於無合理可收回預期時，貿易應收款項將蒙受虧損。無合理可收回預期指標包括(其中包括)自發票日期起未能根據合約支付金額超過2年。根據建立的滾動率模型，本公司董事認為貿易應收款項的預期信貸虧損並不重大。

(ii) 其他應收款項及應收關聯方款項

按攤餘成本計量的其他應收款項主要包括應收保證金及向僱員墊款。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本公司董事認為其他應收款項及應收關聯方款項為履行中且處於第一階段。本集團認為其他應收款項及應收關聯方款項的12個月預期信貸虧損並不重大。

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

3.1.3 流動資金風險

審慎之流動資金風險管理指維持充足的現金及現金等價物。鑑於本集團的動態性質，本集團的政策為定期監察本集團的流動資金風險，以及維持充足現金及現金等價物以應付本集團的流動資金需求。

下表載列本集團根據合約到期日劃分至相關到期類別的金融負債。下表所披露的金額為合約未貼現現金流量。由於貼現的影響並不重大，12個月內到期的結餘相等於其賬面結餘。

	少於1年	1至2年	2至5年	5年以上	總計	賬面值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日						
扣除非金融負債的貿易及其他應付款項	516,709	—	—	—	516,709	516,709
租賃負債	426	426	—	—	852	808
借款	69,055	143,573	1,116,486	—	1,329,114	1,230,851
應付關聯方款項	48	—	—	—	48	48
總計	586,238	143,999	1,116,486	—	1,846,723	1,748,416
於二零二零年十二月三十一日						
扣除非金融負債的貿易及其他應付款項	166,324	—	—	—	166,324	166,324
租賃負債	1,774	426	426	—	2,626	2,484
總計	168,098	426	426	—	168,950	168,808

3.2 資本管理

本集團的資本管理目標，是保障本集團能繼續經營，以為股東提供回報和為其他利益關係者提供利益，同時維持最佳的資本結構以減低資本成本。

為維持或調整資本結構，本集團或會調整支付予股東的股息金額、發行新股或出售資產以減少債務。

合併財務報表附註

3 金融風險管理(續)

3.2 資本管理(續)

本集團按資產負債比率基準監察資本。該比率按債項淨額除以資本總額計算。債項淨額按借款總額加租賃負債，減現金及現金等價物計算。資本總額包括資本(包括合併財務狀況表所示「股權」)加債項淨額。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的資產負債比率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
債項淨額	524,590	(382,620)
資本總額	5,002,302	3,958,757
資產負債比率	10%	不適用

3.3 公允價值估計

本集團釐定於財務報表內按公允價值確認及計量金融工具的公允價值時作出判斷及估計。為得出釐定公允價值所用輸入數據的可信程度指標，本集團根據會計準則將其金融工具分為三層。

本集團的政策是於報告期末確認公允價值層級之轉入及轉出。

第一層：於交投活躍市場買賣之金融工具之公允價值根據報告期末之市場報價計算。本集團所持金融資產所用之市場報價為當時買盤價。該等工具列於第一層。

第二層：非於活躍市場買賣之金融工具之公允價值以估值技術計算，該等估值技術充分利用可觀察市場數據，並盡量減少依賴實體之特有估計數據。倘按公允價值計量之工具的所有重大輸入數據均可從觀察取得，則該項工具會被列為第二層。

第三層：倘一個或多個重大輸入數據並非根據可觀察市場數據釐定，則該項工具會被列為第三層。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團並無第一層及第二層金融工具。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，估值技術概無變動。

3 金融風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，經常性公允價值計量在第一層、第二層及第三層之間並無轉撥。

本集團擁有團隊，負責管理第三層工具的估值，以作財務報告之用。該團隊根據具體情況管理投資的估值工作。團隊將每年至少一次使用估值技術釐定本集團第三層工具的公允價值。有需要時將尋求外部估值專家協助。

第三層工具之估值主要包括按公允價值計入損益的金融資產。由於該等工具未於活躍市場買賣，其公允價值以各適用估值技術釐定，包括折讓現金流量法。

下表列示於報告期內第三層工具的變動。

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初結餘	2,196,926	—
添置	3,204,173	6,810,870
公允價值變動	46,279	43,108
出售	(5,049,978)	(4,657,052)
年末結餘	397,400	2,196,926

理財產品及結構性存款產品的不可觀察輸入數據為預期回報率及貼現率。預期回報率越高，公允價值越高；貼現率越高，公允價值越低。截至二零二一年十二月三十一日止年度，投資於理財產品及結構性存款產品的預期年度回報率的浮息介乎0.8%至4.2%。倘本集團所持按公允價值計入損益的金融資產的公允價值上升/下跌1%，截至二零二一年十二月三十一日止年度的除所得稅前利潤將增加/減少約人民幣3,974,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣21,969,000元)。

由於將在短期內到期，本集團金融資產及負債(包括現金及現金等價物、應收關聯方款項、貿易及其他應收款項(不包括預付款項)、借款、貿易及其他應付款項(不包括非金融負債)以及應付關聯方款項)的賬面值與公允價值相若。

合併財務報表附註

4 關鍵會計估計及判斷

編製財務報表須使用會計估計，根據其定義，該等會計估計甚少與實際結果相符。管理層亦須於應用本集團的會計政策時作出判斷。

估計及判斷將被持續評估。有關估計及判斷基於過往經驗及其他因素，包括預測在有關情況下被視為合理而可能對實體構成財務影響的未來事件。

(a) 商譽減值評估

本集團根據附註2.7所述會計政策於各結算日進行減值評估，以評估商譽是否減值。現金產生單位的可收回金額乃按使用價值計算釐定。該等計算法需作出估計及判斷。使用價值計算採納的主要假設為：收入的複合增長率、成本及經營開支佔收入的百分比、長期增長率及稅前貼現率。該等估計及假設的條件變動能顯著影響商譽減值測試的評估結果，有關更多詳情請參閱附註14。

(b) 評估本集團舉辦的非營利性醫院的控制權

非營利性醫院邯鄲仁和醫院由本集團舉辦。儘管該醫院由本集團舉辦，根據相關中國規則及規例，本集團無權收取該醫院的股息。本集團已與該醫院訂立協議，據此，本集團取得合約權利在若干期間向該非營利性醫院提供托管服務，並有權收取按表現為基準的管理費。

本集團已作出重大判斷，釐定本集團是否對邯鄲仁和醫院擁有控制權。作出有關判斷時，本集團考慮該醫院的用途及設計、相關活動的內容及該等活動的決策方式、本集團是否有權讓其現在能夠主導相關活動、其他方作為內部管治機構成員是否具有實質可行使權利、本集團是否承受或有權獲得因參與該醫院的活動而帶來的可變回報，以及本集團是否能夠使用其權力凌駕該醫院，以影響本集團回報的金額。

作出評估後，管理層總結本集團對內部管治機構並無決策權，不可對該非營利性醫院的相關活動作出指示，因此本集團並無控制該非營利性醫院，亦無對其合併入賬，而是通過托管合約向該醫院收取服務收入。

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(c) 即期及遞延所得稅

本集團在各司法權區均須繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。許多交易及計算的最終稅項釐定存在不確定因素。本集團根據對是否需要繳付額外稅款的估計，就預計稅務審核項目確認負債。倘該等事項的最終稅項結果與最初入賬的金額存在差異，則該等差異將對作出上述釐定期間的即期及遞延所得稅資產及負債產生影響。

對於產生遞延稅項資產的暫時差額，本集團評估該等遞延所得稅資產收回的可能性。本集團估計及假設遞延稅項資產將在可預見未來的持續經營所產生的應課稅收入中收回，並以此估計及假設為基礎確認遞延稅項資產。

(d) 業務合併

本集團的企業合併採用收購法入賬。企業合併所收購的可識別資產及所承擔的可識別負債初步按其於收購日期的公允價值計量。釐定公允價值並將其分配至所收購的可識別資產及所承擔的可識別負債乃根據多項假設及估值方法作出，需要管理層作出大量判斷。該等估值中最重大的變數為貼現率、預測現金流量，以及根據相關活動的當前業務模式及行業比較內的固有風險作為基準的假設及估計。

(e) 股份支付薪酬開支

如附註29所披露，本公司已向本集團僱員授出購股權。管理層已採用二項式期權定價模式釐定已向僱員授出購股權的總公允價值，該總公允價值將於歸屬期支銷。於採用二項式期權定價模式時，管理層須就各項假設(如預期波幅、預期行使倍數及無風險利率)作出重大估計。管理層採納各項判斷及估計(如僱員表現、離職率，以及業績目標及服務條件有否達成)以釐定各期間的股份支付薪酬開支。

合併財務報表附註

5 分部資料及收入

(a) 分部闡述及主要活動

本集團的業務活動具備單獨的財務報表，乃由主要經營決策者定期審閱及評估。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，由作出戰略性決定的本公司執行董事擔任。經過該評估，本集團釐定其擁有以下經營分部：

- 醫院業務；
- 放療業務；及
- 其他業務。

主要經營決策者主要根據分部收入、分部銷售成本、毛利及經營利潤／(虧損)評估經營分部的表現。可贖回股份的利息開支及所得稅開支並不計入個別經營分部。主要經營決策者主要根據分部利潤計量評估各分部的表現。個別分部的資產及負債計入該分部的資產及負債總額。資產及負債按合併基準定期予以審閱。

合併財務報表附註

5 分部資料及收入(續)

(a) 分部闡述及主要活動(續)

呈報予主要經營決策者的外部客戶收入以分部收入計量，分部收入即各分部客戶帶來的收入。

	截至二零二一年十二月三十一日止年度				
	醫院業務 人民幣千元	放療業務 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入	2,150,190	158,425	6,734	-	2,315,349
銷售成本	(1,488,454)	(64,903)	(4,493)	-	(1,557,850)
毛利	661,736	93,522	2,241	-	757,499
銷售開支	(20,976)	-	-	-	(20,976)
行政開支	(174,811)	(20,028)	-	(33,684)	(228,523)
其他收入	10,155	4,480	-	1,377	16,012
其他收益/(虧損)淨額	16,542	(3,246)	669	55,798	69,763
分部利潤	492,646	74,728	2,910	23,491	593,775
財務收入					2,155
財務成本					(23,085)
財務成本淨額					(20,930)
除所得稅前利潤					572,845
於二零二一年十二月三十一日					
資產					
分部資產	3,252,184	138,091	24,042	1,019,555	4,433,872
商譽	2,235,276	-	-	-	2,235,276
遞延所得稅資產					17,790
資產總值					6,686,938
負債					
分部負債	2,032,214	45,793	-	15,969	2,093,976
遞延所得稅負債					115,250
負債總額					2,209,226
其他分部資料					
物業、廠房及設備折舊	92,986	10,597	-	2,379	105,962
無形資產攤銷	6,704	-	1,364	417	8,485
購置非流動資產(商譽及遞延所得稅資產除外)	1,386,990	12,761	-	384	1,400,135

合併財務報表附註

5 分部資料及收入(續)

(a) 分部闡述及主要活動(續)

	截至二零二零年十二月三十一日止年度				
	醫院業務 人民幣千元	放療業務 人民幣千元	醫院托管業務 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入	1,243,225	150,815	7,724	-	1,401,764
銷售成本	(864,925)	(54,732)	(2,064)	-	(921,721)
毛利	378,300	96,083	5,660	-	480,043
銷售開支	(13,738)	-	-	-	(13,738)
行政開支	(82,745)	(16,094)	-	(54,063)	(152,902)
其他收入	3,257	91	-	5,062	8,410
其他虧損淨額	(3,724)	(1,440)	-	(16,365)	(21,529)
分部利潤/(虧損)	281,350	78,640	5,660	(65,366)	300,284
財務收入					498
財務成本					(48,170)
財務成本淨額					(47,672)
除所得稅前利潤					252,612
於二零二零年十二月三十一日					
資產					
分部資產	1,695,370	438,307	50,382	2,204,619	4,388,678
商譽	300,338	-	-	-	300,338
遞延所得稅資產					12,289
資產總值					4,701,305
負債					
分部負債	235,949	45,702	-	34,678	316,329
遞延所得稅負債					43,599
負債總額					359,928
其他分部資料					
物業、廠房及設備折舊	60,238	9,943	-	1,943	72,124
無形資產攤銷	3,610	-	1,575	231	5,416
購置非流動資產(商譽及遞延所得稅資產除外)	300,554	12,978	-	3,724	317,256

合併財務報表附註

5 分部資料及收入(續)

(b) 按業務線及性質劃分的收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
醫院業務		
— 門診服務	741,352	373,137
— 住院服務	1,408,838	870,088
放療業務		
— 放療中心諮詢服務	51,774	50,839
— 放療設備授權	58,776	58,955
— 放療設備維護服務	46,459	41,021
— 放療設備銷售	1,416	—
其他業務	6,734	7,724
總收入	2,315,349	1,401,764
包括客戶合約收入	2,256,573	1,342,809

本集團於一段時間內及某一時間點自轉讓商品及服務產生之收入如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
— 住院服務	103,277	62,329
— 放療中心諮詢服務	51,774	50,839
— 放療設備維護服務	27,930	28,786
— 其他業務	2,673	7,724
於一段時間內	185,654	149,678
— 住院服務	1,305,561	807,759
— 門診服務	741,352	373,137
— 放療設備維護服務	18,529	12,235
— 放療設備銷售	1,416	—
— 其他業務	4,061	—
於某一時間點	2,070,919	1,193,131
客戶合約收入	2,256,573	1,342,809

合併財務報表附註

5 分部資料及收入(續)

(c) 地理資料

本公司設於開曼群島，而本集團的非流動資產及收入大部分均位於及產生自中國，因此，概無呈列地理分部。

(d) 有關主要客戶的資料

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，來自單一外部客戶的所有收入佔本集團總收入的10%以下。

6 其他收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
政府補助(i)	14,593	7,575
其他	1,419	835
	16,012	8,410

(i) 政府補助包括地方政府認可本集團對地方經濟發展作出的貢獻而授出的補助，該等資產相關補助按相關資產的預期可使用年期以直線法於合併綜合收益表入賬(附註26)。

7 其他收益／(虧損)淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
按公允價值計入損益的金融資產的已變現及未變現收益	46,279	43,108
議價購買收益(附註14(i))	15,449	-
匯兌收益／(虧損)淨額	9,812	(1,324)
出售物業、廠房及設備以及無形資產的虧損	(3,371)	(1,779)
可贖回股份贖回日展期的影響	-	(57,852)
其他	1,594	(3,682)
	69,763	(21,529)

合併財務報表附註

8 按性質劃分的開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
僱員福利開支(附註9)	718,587	407,752
藥品、醫療耗材及其他存貨成本	649,770	342,461
折舊及攤銷(附註13及14)	114,447	77,540
諮詢及專業服務費	92,745	61,265
放療服務費用	76,589	70,632
公用事業、清潔及綠化開支	43,126	24,044
差旅、招待、車輛及辦公室開支	27,776	21,116
維修及維護開支	12,843	8,085
稅務開支	11,233	6,122
營銷及推廣開支	6,292	4,642
核數師酬金		
— 審計	5,450	4,350
— 非審計	—	300
租金開支	2,134	3,354
上市相關開支	—	32,267
其他開支	46,357	24,431
	1,807,349	1,088,361

9 僱員福利開支

(a) 僱員福利開支的分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金、工資及花紅	640,057	370,862
僱主向退休金計劃供款(i)	31,908	10,714
津貼及實物利益	39,863	22,104
股份支付薪酬開支	6,759	4,072
	718,587	407,752

合併財務報表附註

9 僱員福利開支(續)

(a) 僱員福利開支的分析如下：(續)

(i) 本集團已參加以下計劃：

為其僱員於中國參加中國地方政府組織的若干定額供款退休福利計劃。本集團須按僱員基本工資的一定百分比，每月向該等計劃繳納定額供款。倘僱員從本集團離職，本集團不得動用沒收供款以降低本集團的供款水平；

根據企業退休金計劃，本集團可代在有關供款歸其所有前退出退休金計劃的僱員沒收供款，以此減低目前的供款水平。截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無動用已被沒收的供款(二零二零年十二月三十一日：不適用)，本集團於二零二一年十二月三十一日可動用沒收供款人民幣57,000元以減少未來供款。於二零二一年十二月三十一日，概無應向企業退休金計劃繳納的供款(二零二零年十二月三十一日：不適用)。

(b) 五名最高薪酬人士

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團五名最高薪酬人士包括一名(二零二零年十二月三十一日：一名)董事，其薪酬於附註40(a)的分析中反映。年內，應付其餘四名(二零二零年十二月三十一日：四名)人士的薪酬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金及工資	5,001	3,795
花紅	1,660	148
僱主向退休金計劃供款	100	27
津貼及實物利益	90	95
股份支付薪酬開支	292	1,844
	7,143	5,909

合併財務報表附註

9 僱員福利開支(續)

(b) 五名最高薪酬人士(續)

薪酬介乎以下範圍：

個別人士數目

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
港元		
1,000,000–1,500,000	–	3
1,500,001–2,000,000	2	–
2,000,001–2,500,000	1	–
2,500,001–3,000,000	1	–
3,000,001–3,500,000	–	1
	4	4

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團概無支付酬金予五名最高薪酬人士作為彼等加入或於加入本集團時的獎勵或作為離職補償。

10 財務成本淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
財務收入		
銀行存款利息收入	2,155	498
財務成本		
借款利息開支	(22,976)	–
租賃負債利息開支	(109)	(141)
可贖回股份利息開支	–	(48,029)
	(23,085)	(48,170)
財務成本淨額	(20,930)	(47,672)

合併財務報表附註

11 所得稅開支

(a) 所得稅開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期所得稅		
— 中國企業所得稅	104,591	58,837
遞延所得稅(附註15)	15,051	16,714
	119,642	75,551

本集團的主要適用稅項及稅率如下：

開曼群島

根據開曼群島的現行稅法，本公司毋須繳納所得稅或資本利得稅。此外，亦無對本公司向其股東分派的股息徵收開曼群島預扣稅。

英屬處女群島

本集團於英屬處女群島註冊成立的實體毋須繳納所得稅或資本利得稅。

香港

本集團於香港註冊成立的實體須按16.5%的稅率繳納香港利得稅。

中國企業所得稅(「企業所得稅」)

企業所得稅乃根據中國相關稅務規則及規例，經考慮可供使用的退稅及免稅額，按本集團於中國註冊成立的實體的估計應課稅利潤繳納。一般企業所得稅率為25%。

本公司的附屬公司重慶海吉亞腫瘤醫院有限公司、賀州廣濟醫院有限公司(「賀州廣濟醫院」)及開遠解化醫院有限公司(在下文中，「開遠解化醫院」指改革前的非營利性實體，「開遠解化醫院有限公司」則指由本集團合併的改革後實體)於中國西部地區成立。根據相關法律法規，位於中國西部地區並從事中國政府鼓勵業務的實體，倘鼓勵業務於年內的經營收入佔該年的總收入70%以上，則有權享有15%的優惠稅率。上述實體的一般醫療設施業務的建設及服務均符合政策規定，故截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度享有15%的優惠稅率。

本公司的附屬公司上海伽瑪星科技發展有限公司(「伽瑪星科技」)於二零二零年十一月十二日獲認定為「高新技術企業」，有效期三年。故根據中國相關稅務規則及規例，於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，伽瑪星科技可享15%的優惠企業所得稅率。根據管理層的自我評估及彼等在成功獲得此類資格方面的往績記錄，伽瑪星科技將在屆滿後符合「高新技術企業」資格，並繼續享受15%的優惠稅率。

11 所得稅開支(續)

(a) 所得稅開支(續)

未分派利潤的預扣稅

根據中國相關稅務規則及規例，自二零零八年一月一日起，向境外投資者分派中國公司賺取的利潤須繳付5%或10%的預扣稅，視乎境外投資者的境外註冊成立直接控股公司註冊成立所在國家而定。於二零二一年十二月三十一日，本集團中國附屬公司尚未匯予中國境外註冊成立的控股公司的保留盈利(並無就此計提遞延所得稅負債)約為人民幣551,532,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣94,908,000元)。根據管理層對本集團境外資金需求的最佳估計，預期該盈利將由中國附屬公司保留作再投資之用且於可預見未來不會匯予其境外控股公司。

(b) 所得稅開支的數額對賬

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除所得稅前利潤	572,845	252,612
按適用法定稅率25%計算的稅項	143,211	63,153
不同稅率的影響	(25,905)	9,787
不可扣稅項目	3,613	3,842
研發開支加計扣除	(1,277)	(1,231)
	119,642	75,551

合併財務報表附註

12 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度普通股股東應佔年內利潤除以流通在外已發行股份的加權平均數計算得出。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)	441,457	170,085
已發行股份加權平均數	618,000,000	446,620,837
每股基本盈利(人民幣元)	0.71	0.38

(b) 每股攤薄盈利

計算每股攤薄盈利時乃假設所有具攤薄性質的潛在普通股均已轉換而對流通在外普通股加權平均數作出調整。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已向僱員授出購股權(附註29)。由於購股權的行權價高於普通股的平均市價，故計算每股攤薄盈利時並無包括潛在普通股，原因為有關計入將具有反攤薄性質。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)	441,457	170,085
本公司擁有人應佔攤薄利潤(人民幣千元)	441,457	170,085
已發行股份加權平均數	618,000,000	446,620,837
就受限制股份計劃作出調整	-	2,845,912
計算每股攤薄盈利所用的股份加權平均數	618,000,000	449,466,749
每股攤薄盈利(人民幣元)	0.71	0.38

合併財務報表附註

13 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	資產使用權 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	醫療設備 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	傢具、裝置 及設備 人民幣千元	長期待攤費用 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日									
成本	622,302	6,218	207,464	436,379	7,110	39,318	8,000	3,034	1,329,825
累計折舊	(43,800)	(3,686)	(20,365)	(120,945)	(2,575)	(13,934)	(2,059)	-	(207,364)
年末賬面淨值	578,502	2,532	187,099	315,434	4,535	25,384	5,941	3,034	1,122,461
截至二零二零年十二月三十一日止年度									
年初賬面淨值	578,502	2,532	187,099	315,434	4,535	25,384	5,941	3,034	1,122,461
購置	2,306	1,154	57,900	60,640	2,542	5,916	695	189,018	320,171
在建工程轉固	11,571	-	97,322	12,090	-	-	-	(120,983)	-
出售	-	-	-	(932)	(72)	(2,119)	(9)	-	(3,132)
折舊	(17,610)	(1,426)	(5,997)	(38,907)	(1,318)	(6,873)	(1,519)	-	(73,650)
年末賬面淨值	574,769	2,260	336,324	348,325	5,687	22,308	5,108	71,069	1,365,850
於二零二零年十二月三十一日									
成本	636,179	7,372	362,686	500,693	9,540	42,850	8,681	71,069	1,639,070
累計折舊	(61,410)	(5,112)	(26,362)	(152,368)	(3,853)	(20,542)	(3,573)	-	(273,220)
年末賬面淨值	574,769	2,260	336,324	348,325	5,687	22,308	5,108	71,069	1,365,850
截至二零二一年十二月三十一日止年度									
年初賬面淨值	574,769	2,260	336,324	348,325	5,687	22,308	5,108	71,069	1,365,850
購置	-	-	90,494	82,326	3,907	11,302	5,218	436,487	629,734
收購附屬公司	287,431	294	135,509	72,533	3,008	12,189	14,531	67,748	593,243
業務合併	29,594	-	11,026	3,351	552	195	59	-	44,777
在建工程轉固	4,799	-	-	18,375	-	-	-	(23,174)	-
出售	(68)	-	-	(6,942)	(169)	(68)	-	-	(7,247)
折舊	(21,177)	(1,815)	(10,196)	(59,378)	(2,560)	(10,069)	(4,018)	-	(109,213)
年末賬面淨值	875,348	739	563,157	458,590	10,425	35,857	20,898	552,130	2,517,144
於二零二一年十二月三十一日									
成本	957,820	7,666	599,715	654,618	16,224	65,452	28,489	552,130	2,882,114
累計折舊	(82,472)	(6,927)	(36,558)	(196,028)	(5,799)	(29,595)	(7,591)	-	(364,970)
年末賬面淨值	875,348	739	563,157	458,590	10,425	35,857	20,898	552,130	2,517,144

本集團物業、廠房及設備折舊已於合併綜合收益表內確認如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銷售成本	74,392	53,273
行政開支	31,570	18,851
資本化	3,251	1,526
	109,213	73,650

合併財務報表附註

14 無形資產

	商譽 人民幣千元	軟件 人民幣千元	提供 托管服務的 合約權利 人民幣千元	醫療執照 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日：					
成本	300,338	11,455	68,028	28,500	408,321
累計攤銷	-	(2,508)	(11,071)	(4,036)	(17,615)
累計減值	-	-	(5,000)	-	(5,000)
賬面淨值	300,338	8,947	51,957	24,464	385,706
截至二零二零年十二月三十一日止年度：					
年初賬面淨值	300,338	8,947	51,957	24,464	385,706
購置	-	2,650	-	-	2,650
攤銷	-	(2,891)	(1,575)	(950)	(5,416)
賬面淨值	300,338	8,706	50,382	23,514	382,940
於二零二零年十二月三十一日：					
成本	300,338	14,105	68,028	28,500	410,971
累計攤銷	-	(5,399)	(12,646)	(4,986)	(23,031)
累計減值	-	-	(5,000)	-	(5,000)
賬面淨值	300,338	8,706	50,382	23,514	382,940
截至二零二一年十二月三十一日止年度：					
年初賬面淨值	300,338	8,706	50,382	23,514	382,940
購置	-	5,914	-	-	5,914
收購附屬公司	1,934,938	6,539	-	62,000	2,003,477
業務合併	-	331	-	25,400	25,731
攤銷	-	(4,374)	(1,364)	(2,747)	(8,485)
出售(i)	-	-	(28,427)	-	(28,427)
賬面淨值	2,235,276	17,116	20,591	108,167	2,381,150
於二零二一年十二月三十一日：					
成本	2,235,276	26,890	27,920	115,899	2,405,985
累計攤銷	-	(9,774)	(7,329)	(7,732)	(24,835)
累計減值	-	-	-	-	-
賬面淨值	2,235,276	17,116	20,591	108,167	2,381,150

14 無形資產(續)

- (i) 於二零二一年，開遠解化醫院進行了營利性改制，由非營利性醫院改為營利性醫院。開遠解化醫院有限公司(本集團擁有70%權益的附屬公司)自此正式註冊成立，並開始營運營利性醫院。伽瑪星科技與開遠解化醫院於二零二一年五月三十一日訂立終止協議，以終止醫院托管業務及放療業務。因此，提供托管服務的合約權利賬面值(於終止日期為人民幣12,096,000元)已確認為收購開遠解化醫院業務的代價。議價收購收益為人民幣15,449,000元，於代價低於開遠解化醫院可識別資產淨值的公允價值時予以確認。

於二零二一年十一月十六日，本集團與獨立第三方訂立協議，以現金代價人民幣17,000,000元出售邯鄲兆田骨科醫院70%的舉辦權，以及終止醫院托管業務。因此，提供托管服務的合約權利賬面值(於終止日期為人民幣16,331,000元)已終止確認。

(a) 商譽減值測試

以下為通過業務合併收購醫院所帶來商譽：

	龍岩市 博愛醫院 人民幣千元	蘇州 滄浪醫院 人民幣千元	安丘 海吉亞醫院 人民幣千元	成武 海吉亞醫院 人民幣千元	Etern Group 人民幣千元	賀州 廣濟醫院 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日	186,019	104,607	5,182	4,530	-	-	300,338
於二零二一年十二月三十一日	186,019	104,607	5,182	4,530	1,449,056	485,882	2,235,276

現金產生單位的可收回金額乃按使用價值計算方法釐定。該等計算方法採用的現金流量預測以管理層所批准的五年期財務預測為依據。五年期後的現金流量使用下述估計增長率推測。增長率不超過現金產生單位所經營業務的長期平均增長率。

合併財務報表附註

14 無形資產(續)

(a) 商譽減值測試(續)

就擁有重大商譽金額的龍巖市博愛醫院、蘇州滄浪醫院、Etern Group及賀州廣濟醫院而言，於二零二一年及二零二零年十二月三十一日用於使用價值計算的主要假設、長期增長率及貼現率如下：

龍巖市博愛醫院

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
收入複合增長率	12%	15%
成本及經營開支佔收入比	77%	79%
長期增長率	3%	3%
稅前貼現率*	20.52%	19.98%

蘇州滄浪醫院

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
收入複合增長率	9%	11%
成本及經營開支佔收入比	78%	82%
長期增長率	3%	3%
稅前貼現率*	20.54%	19.53%

Etern Group

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
收入複合增長率	24%	不適用
成本及經營開支佔收入比	76%	不適用
長期增長率	3%	不適用
稅前貼現率*	19.93%	不適用

14 無形資產(續)

(a) 商譽減值測試(續)

賀州廣濟醫院

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
收入複合增長率	15%	不適用
成本及經營開支佔收入比	81%	不適用
長期增長率	3%	不適用
稅前貼現率*	18.22%	不適用

* 龍岩市博愛醫院、蘇州滄浪醫院、Etern Group及賀州廣濟醫院的表現大致符合管理層預期。此外，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，醫院營運的行業、市場及監管環境均非常穩定。如附註11所述，由於賀州廣濟醫院的企業所得稅享有15%的優惠稅率，故其稅前貼現率較低。因此，營運風險以及投資者要求的預期回報並無出現重大變動，致使截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的稅前貼現率相對穩定。

收入複合增長率為五年預測期數值，乃根據過往表現及管理層對市場發展的預測計算。

成本及經營開支佔收入百分比為五年預測期的平均百分比，乃根據現有利潤率計算，並經調整以反映預期未來人工、租金及相關設備的價格上升，而管理層預期未必可通過加價將升幅轉嫁予客戶。

貼現率為稅前貼現率，反映相關現金產生單位的特定風險。通過參考相關會計準則，計算使用價值以評估若干醫院的商譽減值所用未來現金流量不包括所得稅收繳，因此本公司管理層在計算若干醫院的可收回金額時使用稅前貼現率以與未來現金流量匹配。

根據管理層對所收購附屬公司或集團可收回金額的評估，於二零二一年十二月三十一日，彼等認為概無需計提任何減值撥備。

合併財務報表附註

14 無形資產(續)

(b) 提供托管服務的合約權利攤銷及減值測試

於二零二零年及二零二一年十二月三十一日，提供托管服務的合約權利的賬面淨值如下：

	開遠 解化醫院 人民幣千元	邯鄲 仁和醫院 人民幣千元	邯鄲兆田 骨科醫院 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日	12,356	21,289	16,737	50,382
於二零二一年十二月三十一日	-	20,591	-	20,591

於二零一一年七月、二零一二年十一月及二零一五年四月，本集團分別與邯鄲仁和醫院、開遠解化醫院及邯鄲兆田骨科醫院訂立醫院托管協議。根據該等協議，本集團分別向該等醫院提供為期40年的托管服務。提供托管服務的合約權利按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃按直線法於估計可使用年期40年內分攤合約權利按成本計算。

如上文附註14(i)所述，開遠解化醫院及邯鄲兆田骨科醫院分別由於業務合併及進行出售，導致提供托管服務的合約權利均予終止確認。

倘有事件或情況變動顯示賬面值或不可收回時，將就須攤銷的資產進行減值測試。本集團根據過往經驗及其他因素，包括預測有關情況下被視為合理的未來事件，持續評估已採用的重要會計估計及關鍵判斷。

根據管理層的評估，截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無重大不利指標顯示合約權利發生任何減值。

合併財務報表附註

14 無形資產(續)

(c) 攤銷

本集團無形資產攤銷已於合併綜合收益表內確認如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銷售成本	5,045	3,710
行政開支	3,440	1,706
	8,485	5,416

15 遞延所得稅

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
遞延稅項資產		
— 將於12個月內變現	5,132	6,438
— 將於超過12個月後變現	19,108	8,549
	24,240	14,987
遞延稅項負債		
— 將於12個月內變現	10,820	2,637
— 將於超過12個月後變現	110,880	43,660
	121,700	46,297

合併財務報表附註

15 遞延所得稅(續)

(a) 遞延稅項資產

遞延稅項資產分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
結餘包括以下各項產生的暫時性差額：		
稅項虧損	15,289	12,189
僱員福利	-	118
撥備	6,877	1,182
集團內交易之未變現利潤	2,074	854
無形資產減值	-	644
遞延稅項資產總額	24,240	14,987
根據抵銷撥備抵銷遞延稅項負債	(6,450)	(2,698)
遞延稅項資產淨額	17,790	12,289

	稅項虧損 人民幣千元	僱員福利 人民幣千元	撥備 人民幣千元	未變現收益 人民幣千元	無形資產減值 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	24,016	61	1,147	762	662	26,648
計入/(扣除自)損益	(11,827)	57	35	92	(18)	(11,661)
於二零二零年十二月三十一日	12,189	118	1,182	854	644	14,987
於二零二一年一月一日	12,189	118	1,182	854	644	14,987
收購附屬公司	1,617	-	5,670	-	-	7,287
計入/(扣除自)損益	1,483	(118)	25	1,220	(644)	1,966
於二零二一年十二月三十一日	15,289	-	6,877	2,074	-	24,240

合併財務報表附註

15 遞延所得稅(續)

(b) 遞延稅項負債

遞延稅項負債分析如下：

	於十二月三十一日		
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	
結餘包括以下各項產生的暫時性差額：			
無形資產	23,625	5,877	
物業、廠房及設備	98,075	40,420	
遞延稅項負債總額	121,700	46,297	
根據抵銷撥備抵銷遞延稅項資產	(6,450)	(2,698)	
遞延稅項負債淨額	115,250	43,599	
變動	物業、廠房及設備	無形資產	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日	35,128	6,116	41,244
扣除自／(計入)損益	5,292	(239)	5,053
於二零二零年十二月三十一日	40,420	5,877	46,297
於二零二一年一月一日	40,420	5,877	46,297
收購附屬公司	37,304	14,577	51,881
業務合併	2,695	3,810	6,505
扣除自／(計入)損益	17,656	(639)	17,017
於二零二一年十二月三十一日	98,075	23,625	121,700

合併財務報表附註

16 存貨

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
藥品	67,555	26,116
醫療耗材	32,655	21,456
後備零件	6,970	3,385
	107,180	50,957

截至二零二一年十二月三十一日止年度，確認為開支並計入銷售成本的存貨成本為人民幣649,770,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣342,461,000元)。

17 按類別劃分的金融工具

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
金融資產		
按攤餘成本計量的金融資產：		
現金及現金等價物(附註19)	707,069	385,104
應收關聯方款項(附註34)	9,460	12,824
扣除非金融資產的貿易及其他應收款項(附註20)	470,500	267,687
	1,187,029	665,615
按公允價值計入損益的金融資產	397,400	2,196,926
	1,584,429	2,862,541
金融負債		
按攤餘成本計量的負債：		
借款(附註24)	1,230,851	—
扣除非金融負債的貿易及其他應付款項	516,709	166,324
應付關聯方款項(附註34)	48	—
租賃負債(附註27)	808	2,484
	1,748,416	168,808

本集團面臨有關金融工具的各种風險載述於附註3。於報告期末，最高信貸風險為上述各類金融資產的賬面值。

18 按公允價值計入損益的金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
結構性存款產品	200,027	691,756
理財產品	197,373	1,505,170
	397,400	2,196,926

作為本集團為盡量提高閒置現金回報的現金管理的一部份，本集團投資於多家中國商業銀行發行的若干結構性存款產品及理財產品。

銀行的結構性存款產品及理財產品以人民幣計值，截至二零二一年十二月三十一日止年度的預期年回報率介乎0.8%至4.2%（二零二零年十二月三十一日：0.35%至7.31%）。

19 現金及現金等價物

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行及庫存現金	707,069	385,104
	707,069	385,104

現金及存款按下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
人民幣	699,308	384,184
美元	7,722	882
港元	39	38
	707,069	385,104

合併財務報表附註

20 貿易、其他應收款項及預付款項

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
計入流動資產		
貿易應收款項(a)	445,218	256,012
其他應收款項		
— 應收保證金	11,922	5,547
— 其他	13,360	6,128
	25,282	11,675
對供應商的預付款項	29,163	8,843
	499,663	276,530
計入非流動資產		
物業、廠房及設備的預付款項	50,082	17,885
	549,745	294,415

(a) 以下貿易應收款項的賬齡分析按發票日期呈列：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
90日內	323,128	177,974
91至180日	67,296	45,545
181至365日	38,880	29,478
1至2年	13,955	2,393
2至3年	1,409	622
3至4年	550	—
	445,218	256,012

就貿易應收款項而言，本集團採納國際財務報告準則第9號規定的簡化方法對預期信貸虧損計提撥備。詳情請參閱附註3.1.2。

本集團貿易應收款項以人民幣計值。

合併財務報表附註

21 股本及股份溢價

	股份數目	股份面值 美元	股份等額 名義面值 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元
法定：				
於二零二一年一月一日及二零 二一年十二月三十一日	5,000,000,000	50,000.0	-	-
已發行及繳足：				
於二零二一年一月一日	618,000,000	6,180.0	42	7,123,460
股息	-	-	-	(74,081)
行使僱員股份計劃	-	-	-	33,494
於二零二一年十二月三十一日	618,000,000	6,180.0	42	7,082,873
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	17,241,560	170.1	-	2,731,464
根據首次公開發售由可贖回股份 轉換為普通股	-	-	-	2,107,892
行使僱員股份計劃	-	2.3	-	62,563
資本化發行	462,758,440	4,627.6	33	(33)
根據首次公開發售發行股份	120,000,000	1,200.0	8	2,024,247
因超額配售而發行股份	18,000,000	180.0	1	298,708
股份發行成本	-	-	-	(92,397)
超額配售的股份發行成本	-	-	-	(8,984)
於二零二零年十二月三十一日	618,000,000	6,180.0	42	7,123,460

合併財務報表附註

22 其他儲備

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初	(2,747,909)	(2,680,702)
行使僱員股份計劃	(33,494)	(29,188)
因行使僱員股份計劃而產生的非控股權益 轉撥至法定儲備	-	(66,634)
股份支付薪酬開支	30,490	24,543
收購附屬公司額外股份(i)	6,759	4,072
年末	(185,448)	-
	(2,929,602)	(2,747,909)

- (i) 於二零二一年六月二十四日及二零二一年十二月二十一日，本集團分別訂立股權轉讓協議，以收購本集團附屬公司單縣海吉亞醫院有限公司（「單縣海吉亞醫院」）約17.62%及0.82%的股權，現金代價為人民幣254,274,000元及人民幣11,836,000元。交易於二零二一年七月及十二月完成。完成後，本公司將間接持有單縣海吉亞醫院共100%的股權。本集團已於二零二一年七月十五日支付人民幣254,274,000元。餘下現金代價已於二零二二年一月四日支付。

23 保留盈利／（累計虧損）

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初	(107,826)	(253,368)
年度利潤	441,457	170,085
轉撥至法定儲備	(30,490)	(24,543)
年末	303,141	(107,826)

24 借款

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行借款	1,230,851	-
	1,230,851	-
計入非流動負債：		
一長期銀行借款(i)	1,230,851	-
減：即期部分	(34,373)	-
	1,196,478	-
計入流動負債：		
一長期銀行借款即期部分	34,373	-
	34,373	-
總計	1,230,851	-

(i) 於二零二一年十二月三十一日，除人民幣44,000,000元(二零二零年：零)的長期銀行借款外，本集團的其他長期銀行借款以本集團若干附屬公司的股權質押作為抵押。

(a) 於結算日的每年加權平均實際利率載列如下：

	於二零二一年 十二月三十一日
銀行借款	2.66%

(b) 下表載列於所示日期我們的銀行借款的每年實際利率區間：

	於二零二一年 十二月三十一日
固定利率銀行借款	4.30%
浮動利率銀行借款	倫敦銀行同業拆借利率 +112個基點； 貸款基準利率 +60個基點

合併財務報表附註

24 借款(續)

- (c) 由於固定利率借款的貼現影響不重大，故借款的賬面值與其於二零二一年十二月三十一日的公允價值相若。
- (d) 本集團的借款根據預定還款期的還款情況如下：

	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
1年內	34,373
1至2年	113,236
2至5年	1,083,242
	1,230,851

(e) 遵守貸款契諾

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團遵守其借貸融通的財務契諾。

25 業務合併

(a) Etern Group

於二零二一年四月二十五日，本集團訂立購股協議，以收購Etern Group全部股權，現金代價為人民幣1,734,327,000元的等值美元。截至上述購股協議簽訂之日，Etern Group間接持有蘇州永鼎醫院（一家位於中國江蘇省蘇州市的民營營利性二級綜合醫院）98%股權。收購詳情載於本公司日期為二零二一年五月十四日的通函。

收購於二零二一年四月二十八日完成，完成後，Etern Group成為本公司的直接全資附屬公司，而蘇州永鼎醫院成為本公司的間接非全資附屬公司，兩者的財務業績綜合入賬至本集團財務報表。

25 業務合併(續)

(a) Etern Group(續)

Etern Group及其附屬公司於收購日期的可識別資產及負債的公允價值載列如下：

	於收購日期 公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	374,281
無形資產	45,939
存貨	21,250
貿易、其他應收款項及預付款項	20,630
現金及現金等價物	113,308
遞延所得稅負債	(35,499)
遞延收入	(195)
貿易及其他應付款項	(151,228)
合約負債	(10,114)
即期所得稅負債	(4,287)
租賃負債	(240)
借款	(85,000)
可識別資產淨值的公允價值	288,845
非控股權益	(3,574)
商譽	1,449,056
總購買代價	1,734,327
總購買代價包括：	
截至二零二一年十二月三十一日止年度支付的現金	1,714,850
其他應付款項	19,477

商譽源自Etern Group在醫院業務的強勢地位及盈利能力，以及本公司收購後預期產生的協同效應，已分配至醫院業務分部。預期全數商譽不可扣稅。

合併財務報表附註

25 業務合併(續)

(a) Etern Group (續)

(i) 收購相關成本

收購相關成本人民幣4,182,000元計入損益內的行政開支，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度分別為人民幣2,932,000元及人民幣1,250,000元。

(ii) 收入及利潤貢獻

於二零二一年四月二十八日至二零二一年十二月三十一日期間，收購業務為本集團貢獻收入人民幣409,686,000元及淨利潤人民幣68,869,000元。倘收購於二零二一年一月一日發生，則截至二零二一年十二月三十一日止年度的合併收入及合併除稅後利潤分別為人民幣538,568,000元及人民幣64,155,000元。

(b) 賀州廣濟醫院

於二零二一年五月二十六日，本集團訂立購股協議，以收購賀州廣濟醫院全部股權，最高代價為人民幣641,570,000元。賀州廣濟醫院為民營營利性三級綜合醫院，位於中國廣西壯族自治區賀州市。收購詳情載於本公司日期為二零二一年六月二十五日的通函。

收購於二零二一年七月七日完成，完成後，賀州廣濟醫院成為本公司的間接非全資附屬公司，其財務業績綜合入賬至本集團財務報表。

25 業務合併(續)

(b) 賀州廣濟醫院(續)

賀州廣濟醫院於收購日期的可識別資產及負債的公允價值載列如下：

	於收購日期 公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	218,962
無形資產	22,600
遞延所得稅資產	7,287
存貨	14,135
貿易、其他應收款項及預付款項	75,823
現金及現金等價物	92,898
遞延所得稅負債	(16,382)
貿易及其他應付款項(a)	(162,513)
合約負債	(19,940)
財務擔保合約	(76,545)
借款	(38,000)
可識別資產淨值的公允價值	118,325
非控股權益	(1,183)
商譽	485,882
實際購買代價	603,024
加：賠償資產(b)	38,546
股權轉讓協議內的總購買代價	641,570
總購買代價包括：	
截至二零二一年十二月三十一日止年度支付的現金	514,457
其他應付款項	127,113

(a) 貿易及其他應付款項包括已宣派股息人民幣25,000,000元，當中人民幣24,750,000元已於二零二一年七月二十八日派付。

(b) 於收購前，賀州廣濟醫院向多家銀行及金融機構就授予若干關聯方的貸款融資提供企業擔保。於股權轉讓協議簽訂日期，歷史擔保的公允價值為人民幣87,724,000元。根據股權轉讓協議所載條款，超過人民幣49,178,000元責任上限的擔保金額為人民幣38,546,000元，其將由賣方承擔。因此，賠償資產由本集團確認。

歷史擔保及相關股權轉讓協議條款的詳情載於本公司日期為二零二一年六月二十五日的通函。

於二零二一年十二月三十一日，上述所有歷史擔保均已解除，對本集團的損益概無進一步影響。

合併財務報表附註

25 業務合併(續)

(b) 賀州廣濟醫院(續)

商譽歸源自賀州廣濟醫院在醫院業務的強勢地位及盈利能力，以及本公司收購後預期產生的協同效應。其已分配至醫院業務分部。預期全數商譽不可扣稅。

(i) 收購相關成本

收購相關成本人民幣5,252,000元計入截至二零二一年十二月三十一日止年度的損益內的行政開支。

(ii) 收入及利潤貢獻

於二零二一年七月七日至二零二一年十二月三十一日期間，收購業務為本集團貢獻收入人民幣191,615,000元及淨利潤人民幣38,416,000元。倘收購於二零二一年一月一日發生，則截至二零二一年十二月三十一日止年度的合併收入及合併除稅後利潤分別為人民幣355,981,000元及人民幣21,460,000元。

26 遞延收入

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
政府補助	34,431	26,690
將於12個月內變現	1,445	719
將於超過12個月後變現	32,986	25,971
總計	34,431	26,690

遞延收入主要指所獲得津助本集團醫院建設成本的政府補助。遞延收入於資產的可使用年期內在合併綜合收益表中確認，以配比相關資產完成後的折舊開支。

合併財務報表附註

27 租賃負債

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
到期最低租賃付款		
— 1年內	426	1,774
— 1至2年	426	426
— 2至5年	—	426
	852	2,626
減：未來融資費用	(44)	(142)
租賃負債現值	808	2,484
1年內	392	1,677
1至2年	416	391
2至5年	—	416
	808	2,484

本集團租用多個物業經營其業務，有關租賃負債按租賃年期內未支付租賃付款淨現值計量。該等物業及本集團內各項設備租賃均無續租選擇權。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，租賃付款的現金流出總額(包括租賃負債、租賃利息開支及可變租賃付款)為人民幣2,025,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣1,507,000元)。

部分物業租賃包含可變付款額條款，與多個部門的收入佔比掛鉤。對於個別部門，部分租賃付款基於可變付款額條款，而所採用的收入佔比百分比高低各別不同。使用可變付款額條款的原因多樣，包括盡量壓低新設部門的固定成本基數。取決於各部門的收入佔比的可變租賃付款額在觸發可變租賃付款額的條件發生期間於損益中確認。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團具有該等可變租賃合約的所有部門收入佔比增加5%將增加租賃付款總額約人民幣101,000元(二零二零年：人民幣126,000元)。

28 其他非流動負債

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
資產報廢義務撥備	8,044	7,880
	8,044	7,880

合併財務報表附註

29 股份支付薪酬開支

為激勵及／或嘉獎董事會全權酌情認為已經或將為本集團利益作出貢獻及為此付出努力，並使本集團可招聘及留住優秀人才的本集團任何董事或僱員以及任何醫學專家（「合資格人士」），本公司股東已於二零二一年十月十五日採納購股權計劃（「購股權計劃」）。根據購股權計劃，於二零二一年十一月十二日（「授出日期」），本公司向564名合資格人士（為本公司及其附屬公司的僱員）授出7,859,000份購股權（「購股權」），以認購合共最多7,859,000股本公司普通股，每股本公司股本的面值為0.00001美元。

根據購股權計劃授出的購股權自授出日期起10年期間內有效及生效，並於五年內歸屬，於二零二三年至二零二七年的三月三十一日按年歸屬購股權總數的20%、20%、20%、20%及20%。每一輪授出的購股權均設有績效目標，並由董事會每年釐定。有關授出購股權的詳情披露於本公司日期為二零二一年十一月十二日的公告。

本集團採用二項式期權定價模式釐定已向僱員授出購股權的估計公允價值。該模型要求輸入數據具備高度主觀的假設。就預期波幅而言，本公司自身股價變動的交易歷史及觀察期並不足以與購股權的年期相匹配。因此，本集團已參考同業中若干可資比較香港上市公司普通股的歷史價格波幅。就預期行使倍數而言，本集團未能制定行使模式作為參考，因此行使倍數乃基於管理層的估計，惟本集團相信其代表購股權的未來行使模式。購股權合約年期內的期間無風險利率乃根據香港政府十年期債券於授出日期的利率作為基準。

上述交易被視為支付予僱員及其他人士以換取彼等服務的以股權結算及以股份為基礎的付款。經專業估值公司釐定，於授出日期授予合資格人士的購股權的公允價值為人民幣168,100,000元。二項式期權模式的重大輸入數據列示如下：

	於授出日期
普通股收市價	66.80港元
行權價	66.80港元
預期行使倍率	1.70至2.50
預期波幅	30.23%
無風險利率	1.53%
預期股息率	0.80%
合約年期	10年

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團於合併綜合收益表錄得股份支付薪酬開支人民幣6,750,000元（二零二零年十二月三十一日：不適用）。

合併財務報表附註

30 貿易及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應付款項(a)	308,296	118,452
應付薪金	187,592	61,357
收購附屬公司股權的應付代價	158,525	720
應付保證金	3,962	4,080
其他應付稅項	10,869	9,587
應付稅項逾期款	8,247	7,578
建設項目應付款項	21,043	15,515
收取放療設備授權的預付款項	9,044	10,659
收購無形資產的應付款項	-	206
其他	24,883	9,114
	732,461	237,268

(a) 供應商授予的信用期大多為30至90日。下列為按發票日期列示的貿易應付款項賬齡分析：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
0至90日	249,008	100,135
91至180日	40,852	8,253
181至365日	7,380	2,783
1年以上	11,056	7,281
	308,296	118,452

合併財務報表附註

31 合約負債

本集團已確認下列收入相關合約負債：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
醫院業務		
— 門診服務	5,097	3,344
— 住院服務	20,405	7,957
放療業務		
— 放療設備維護服務	285	155
— 放療設備銷售	3,690	—
其他	3,008	—
	32,485	11,456

(a) 已確認的合約負債相關收入

下表列示於報告期內確認的已結轉合約負債相關收入。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於年初計入合約負債結餘的已確認收入		
醫院業務		
— 門診服務	3,344	1,887
— 住院服務	7,957	7,189
放療業務		
— 放療設備維護服務	5	656
	11,306	9,732

所有醫院業務合約為期一年或以下。放療業務合約為期一年以上，對價根據收入而改變。因此，分配至該等未完成履約責任的交易價格不予披露。

32 股息

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司擁有人獲宣派截至二零二零年十二月三十一日止年度的末期股息每股人民幣0.12元。已宣派的末期股息金額合共人民幣74,081,000元（截至二零二一年十二月三十一日止年度：無）。股息已於二零二一年七月三十日派付。

合併財務報表附註

33 經營所得現金淨額

除所得稅前利潤與經營所得現金兩者之對賬：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除所得稅前利潤	572,845	252,612
就以下各項作出調整：		
利息收入(附註10)	(2,155)	(498)
利息開支(附註10)	23,085	48,170
物業、廠房及設備折舊(附註13)	105,962	72,124
無形資產攤銷(附註14)	8,485	5,416
出售物業、廠房及設備以及無形資產虧損淨額(附註7)	3,371	1,779
按公允價值計入損益的金融資產的已變現及未變現收益(附註7)	(46,279)	(43,108)
股份支付薪酬開支(附註29)	6,759	4,072
議價購買收益(附註7)	(15,449)	-
可贖回股份贖回日展期的影響	-	57,852
營運資金變動前的經營現金流量	656,624	398,419
營運資金變動：		
存貨增加	(20,257)	(3,941)
貿易及其他應收款項、預付款項增加	(80,041)	(62,003)
貿易及其他應付款項及合約負債增加	(51,939)	16,892
經營所得現金	504,387	349,367

在合併現金流量表中，出售物業、廠房及設備以及無形資產的所得款項包括：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
賬面淨值	23,578	3,132
出售物業、廠房及設備以及無形資產虧損淨額	(3,371)	(1,779)
出售物業、廠房及設備以及無形資產所得款項	20,207	1,353

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無任何重大非現金投資及融資活動。

合併財務報表附註

33 經營所得現金淨額(續)

債項淨額對賬

本節載列各所示期間債項淨額及債項變動的分析。

	銀行借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	可贖回股份 人民幣千元	應付關聯方 貸款結餘淨額 人民幣千元
於二零二零年一月一日結餘	-	2,604	2,030,070	11,904
現金流量	-	(1,507)	(28,059)	(11,904)
利息開支	-	141	48,029	-
租賃增加	-	1,246	-	-
非現金項減少	-	-	(2,050,040)	-
於二零二零年十二月三十一日結餘	-	2,484	-	-
於二零二一年一月一日結餘	-	2484	-	-
現金流量	1,107,851	(2,025)	-	-
來自收購的添置	123,000	240	-	-
利息開支	-	109	-	-
於二零二一年十二月三十一日結餘	1,230,851	808	-	-

34 關聯方交易

本集團

(a) 名稱及與關聯方關係

關聯方指有能力控制、共同控制對投資對象持有權力之另一方或可對其行使重大影響力之人士、須承擔或享有自其參與投資對象所得之可變回報之風險或權利之人士，以及可使用其在投資對象之權力影響投資者回報金額之人士。受共同控制或聯合控制之人士亦被視為關聯方。關聯方可為個人或其他實體。

34 關聯方交易(續)

本集團(續)

(a) 名稱及與關聯方關係(續)

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，除本報告其他地方所披露者外，本公司董事認為以下人士／公司為與本集團有交易或結餘之關聯方：

關聯方名稱	與本集團關係
朱先生	控股股東
季海榮	朱先生的配偶
朱女士	朱先生的女兒
上海榮喬生物科技有限公司	由季海榮最終控制
開遠解化醫院	本集團若干僱員或董事為開遠解化醫院的內部管治機構成員
邯鄲仁和醫院	本集團若干僱員或董事為邯鄲仁和醫院的內部管治機構成員

(b) 主要管理人員薪酬

主要管理人員包括本集團董事及高級管理層。

就僱員服務已付或應付主要管理人員的薪酬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金、工資及花紅	5,930	3,886
退休福利計劃僱主供款	319	23
津貼及實物利益	323	208
股份支付薪酬開支	844	2,973
	7,416	7,090

合併財務報表附註

34 關聯方交易(續)

本集團(續)

(c) 與關聯方之交易

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，除本會計師報告其他地方所披露者外，下列為本集團與其關聯方進行的重大交易概要。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經常性交易		
放療業務收入		
— 邯鄲仁和醫院(i)	3,312	11,235
— 開遠解化醫院(ii)	6,281	15,786
醫院托管業務收入		
— 邯鄲仁和醫院(i)	—	2,534
— 開遠解化醫院(ii)	2,673	5,190
使用權資產折舊及租賃負債利息開支		
— 朱女士	934	990
— 上海榮喬生物科技有限公司	783	515
銷售藥品、醫療耗材及醫療設備		
— 邯鄲仁和醫院	456	—

與關聯公司之交易乃根據相關各方共同協定之條款而決定。

- (i) 新冠肺炎大流行導致邯鄲仁和醫院的醫院業務產生不利影響。根據醫院托管協議，本集團豁免了邯鄲仁和醫院二零二一年的管理服務費，以減輕其負擔。根據管理層的評估，除上述個別事件外，於二零二一年十二月三十一日，概無重大不利指標顯示相關合約權益發生任何減值(請參閱附註14(b))。
- (ii) 如附註14(i)所述，開遠解化醫院已於二零二一年完成營利性改制，由非營利性醫院改為營利性醫院。醫院托管業務及放療業務於二零二一年五月三十一日相應終止。

合併財務報表附註

34 關聯方交易(續)

本集團(續)

(d) 與關聯方之結餘

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收關聯方款項		
貿易		
— 邯鄲仁和醫院	9,460	8,949
— 開遠解化醫院	—	3,806
— 上海榮喬生物科技有限公司	—	69
	9,460	12,824

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付關聯方款項		
貿易		
— 邯鄲仁和醫院	48	—
欠付以下各方的租賃負債		
— 上海榮喬生物科技有限公司	808	—

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，該等結餘為無抵押、免息及須按要求償還，且以人民幣計值。

35 承擔

本集團於年末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
物業、廠房及設備	449,662	213,631
無形資產	94	539
	449,756	214,170

36 或然負債

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

合併財務報表附註

37 期後事項

於二零二一年十二月三十一日後，本公司於香港聯交所回購合共1,275,800股普通股，總金額44,047,580港元。該等普通股於二零二二年一月及二零二二年二月回購。截至本公司董事會於2022年3月30日批准本合併財務報表之日，本公司已註銷該等回購普通股。

38 附屬公司的詳情

於二零二一年十二月三十一日，組成本集團的本公司附屬公司載列如下。彼等均為有限公司且註冊成立或登記國家亦為其主要營業地點：

附屬公司名稱	註冊成立／收購地點及日期	已發行及 繳足股本 千元	主要活動	於二零二一年 十二月三十一 日本集團應佔 權益
直接持有：				
Hygeia Healthcare Group Co., Limited	英屬處女群島， 二零一八年十月二日	50美元	投資控股	100%
Etern Group Ltd. (v)	英屬處女群島， 二零二一年四月二十八日	—	投資控股	100%
間接持有：				
Hygeia Healthcare (HK) Co., Limited	香港， 二零一八年十月十九日	10港元	投資控股	100%
上海海吉亞醫療科技(集團)有限公司 (j)(vi)	中國， 二零零七年一月十日	人民幣 250,000元	企業管理	100%
上海秋拾投資管理有限公司	中國， 二零一五年四月二十四日	人民幣 80,000元	投資控股公司	100%
單縣海吉亞醫院有限公司 (ii)	中國， 二零一二年十一月二十日	人民幣 234,187元	醫療服務	100%
江蘇伽瑪星醫療服務有限公司	中國， 二零一七年十二月一日	人民幣 10,000元	放療服務	100%
江蘇海吉亞供應鏈管理有限公司	中國， 二零一七年十一月二十一日	人民幣 10,000元	供應鏈	100%
上海伽瑪星科技發展有限公司	中國， 二零零九年十一月二十四日	人民幣 150,000元	醫院管理及生產我們的專 利立體定向放療設備	100%
成武海吉亞醫院有限公司	中國， 二零一七年一月十二日	人民幣 26,000元	醫療服務	100%
重慶海吉亞腫瘤醫院有限公司	中國， 二零一五年十一月九日	人民幣 71,429元	醫療服務	100%

38 附屬公司的詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/收購地點及日期	已發行及 繳足股本 千元	主要活動	於二零二一年 十二月三十一 日本集團應佔 權益
間接持有：(續)				
荷澤海吉亞醫院有限公司	中國， 二零一三年一月二十三日	人民幣157,143元	醫療服務	100%
安丘海吉亞醫院有限公司	中國， 二零一六年十二月二十六日	人民幣21,429元	醫療服務	100%
蘇州蘇辰醫療投資發展有限公司	中國， 二零一五年十一月二十七日	人民幣12,000元	投資控股公司	100%
龍岩市博愛醫院有限公司	中國， 二零一五年九月八日	人民幣17,150元	醫療服務	100%
蘇州滄浪醫院有限公司	中國， 二零一五年十一月二十七日	人民幣18,857元	醫療服務	100%
海吉亞(上海)醫院管理有限公司	中國， 二零一九年四月八日	人民幣50,000元	投資控股公司	100%
聊城海吉亞醫院有限公司	中國， 二零一九年六月二十日	人民幣50,000元	醫療服務	100%
德州海吉亞醫院有限公司 (vi)	中國， 二零一九年十二月十八日	人民幣50,000元	醫療服務	100%
上海伽瑪星醫療資訊諮詢有限公司	中國， 二零一九年八月二十三日	人民幣10,000元	企業管理	100%
聊城海吉亞供應鏈管理有限公司 (i)	中國， 二零二零年五月二十七日	50,000美元	供應鏈	100%
無錫海吉亞醫院有限公司	中國， 二零二零年七月二十二日	人民幣50,000元	醫療服務	100%
上海海吉亞醫管家企業服務有限公司	中國， 二零二零年九月十日	人民幣1,000元	企業管理	100%
德州海吉亞供應鏈管理有限公司 (i)	中國， 二零二零年十一月十三日	10,000美元	供應鏈	100%
海吉亞醫生集團(深圳)有限公司	中國， 二零二零年十一月十三日	人民幣1,000元	企業管理	100%
德州伽瑪星科技發展有限公司 (iii)	中國， 二零二零年十一月十三日	人民幣65,100元	投資控股公司	100%
德州秋拾投資管理有限公司 (iii)	中國， 二零二零年十一月十三日	人民幣65,100元	投資控股公司	100%

合併財務報表附註

38 附屬公司的詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/收購地點及日期	已發行及 繳足股本 千元	主要活動	於二零二一年 十二月三十一 日本集團應佔 權益
間接持有：(續)				
海吉亞醫療管理(上海)有限公司	中國， 二零二一年一月五日	人民幣 100,000元	企業管理	100%
Etern Healthcare (HK) Limited (iv)	香港， 二零二一年四月二十八日	—	投資控股	100%
蘇州永鼎醫院管理服務有限公司 (i)(iv)	中國， 二零二一年四月二十八日	人民幣 80,000元	企業管理	100%
蘇州永鼎醫院有限公司 (iv)	中國， 二零二一年四月二十八日	人民幣 75,000元	醫療服務	98%
龍岩海吉亞醫院有限公司 (iv)	中國， 二零二一年六月七日	人民幣 50,000元	醫療服務	100%
常熟海吉亞醫院有限公司 (iv)	中國， 二零二一年六月二十九日	人民幣 100,000元	醫療服務	100%
賀州廣濟醫院有限公司 (iv)	中國， 二零二一年七月七日	人民幣 59,201元	醫療服務	99%
安陽海吉亞醫院有限公司 (iv)	中國， 二零二一年七月二十九日	人民幣 50,000元	醫療服務	100%
栖霞(重慶)醫藥有限公司 (iv)	中國， 二零二一年八月十一日	人民幣 10,000元	供應鏈	100%
珠海碧海企業管理諮詢有限公司 (i)(iv)	中國， 二零二一年八月十七日	人民幣 50,000元	企業管理	100%
開遠解化醫院有限公司 (iv)	中國， 二零二一年五月三十一日	人民幣 5,000元	醫療服務	70%
聊城海吉亞醫管家企業服務有限公司 (iv)	中國， 二零二一年十月二十九日	人民幣 1,000元	企業管理	100%

(i) 該等附屬公司根據中國法律註冊為外商獨資企業。

(ii) 股權佔比由81.56%上升至100%(附註22)。

(iii) 該等附屬公司於年內註銷。

(iv) 該等附屬公司於年內新成立。

(v) 該等附屬公司於年內新合併入賬。

(vi) 該等附屬公司更改其註冊名稱。

39 本公司資產負債表

	於十二月三十一日		
	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
應收附屬公司款項		1,590,735	2,426,618
於附屬公司的投資		6,199,242	4,477,633
非流動資產總額		7,789,977	6,904,251
流動資產			
預付款項及其他應收款項		123	-
現金及現金等價物		7,295	2,707
流動資產總值		7,418	2,707
資產總值		7,797,395	6,906,958
股權			
本公司擁有人應佔股權			
股本及溢價		7,082,915	7,123,502
就僱員股份計劃持有的股份		-	-*
其他儲備	39(a)	(64,336)	(37,601)
累計虧損	39(b)	(231,838)	(219,316)
股權總額		6,786,741	6,866,585
負債			
非流動負債			
長期借款		969,106	-
非流動負債總額		969,106	-
流動負債			
貿易及其他應付款項		22,094	2,376
應付附屬公司款項		19,454	37,997
流動負債總額		41,548	40,373
負債總額		1,010,654	40,373
股權及負債總額		7,797,395	6,906,958

* 該結餘金額少於人民幣1,000元。

合併財務報表附註

39 本公司資產負債表(續)

(a) 本公司儲備變動

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初	(37,601)	(12,165)
附屬公司的股份支付薪酬開支	6,759	3,752
行使僱員股份計劃	(33,494)	(29,188)
年末	(64,336)	(37,601)

(b) 本公司累計虧損

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初	(219,316)	(79,048)
年度虧損	(12,522)	(140,268)
年末	(231,838)	(219,316)

40 董事的利益和權益

(a) 董事酬金

每名董事及最高行政人員的薪酬載列如下：

截至二零二一年十二月三十一日止年度：

	袍金 人民幣千元	薪金及工資 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	股份支付 薪酬開支 人民幣千元	津貼及 實物利益 人民幣千元	退休福利計劃 僱主供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二一年十二月三十一日止年度							
執行董事							
朱義文先生 ⁽ⁱ⁾	-	239	63	335	36	36	709
任愛先生	-	464	755	143	57	57	1,476
程歡歡女士 ⁽ⁱⁱ⁾	-	456	422	96	57	57	1,088
張文山先生	-	394	359	72	57	57	939
姜蕙女士	-	640	274	72	57	57	1,100
非執行董事							
方敏先生 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-	-	-	-	-	-	-
曹彥凌先生 ^(iv)	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事^(v)							
劉彥群先生	240	-	-	-	-	-	240
Chen Penghui先生	240	-	-	-	-	-	240
葉長青先生	240	-	-	-	-	-	240
	720	2,193	1,873	718	264	264	6,032

合併財務報表附註

40 董事的利益和權益(續)

(a) 董事酬金(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度：

	袍金	薪金及工資	酌情花紅	股份支付 薪酬開支	津貼及 實物利益	退休福利計劃 僱主供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零二零年十二月三十一日止年度							
執行董事							
朱義文先生	-	37	-	-	4	4	45
任愛先生	-	465	135	1,129	42	4	1,775
程歡歡女士	-	446	121	-	39	3	609
張文山先生	-	328	59	-	41	4	432
姜蕙女士	-	518	73	-	42	4	637
非執行董事							
方敏先生	-	-	-	-	-	-	-
趙彥先生	-	-	-	-	-	-	-
曹彥凌先生	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
劉彥群先生	120	-	-	-	-	-	120
Chen Penghui先生	120	-	-	-	-	-	120
葉長青先生	120	-	-	-	-	-	120
	360	1,794	388	1,129	168	19	3,858

40 董事的利益和權益(續)

(a) 董事酬金(續)

- (i) 朱義文先生於二零二一年三月三十日獲委任為本公司非執行董事及副主席；於二零二一年七月六日辭任本公司副主席職務，並獲委任為本公司主席；於二零二一年八月二十三日調任為執行董事，並獲委任為本集團首席執行官。
- (ii) 程歡歡女士於二零一九年十二月二十四日獲委任為本公司首席執行官；於二零二一年八月二十三日調任為本集團聯席首席執行官。
- (iii) 方敏先生於二零二一年七月六日辭任本公司主席職務；於二零二一年十月十三日辭任本公司非執行董事職務。
- (iv) 曹彥凌先生於二零二一年三月三十日辭任本公司非執行董事職務。
- (v) 劉彥群先生、Chen Penghui先生及葉長青先生於二零一九年九月十八日獲委任為本公司獨立非執行董事。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團概無支付酬金予董事作為彼等加入或於加入本集團時的獎勵或作為離職補償。

(b) 董事於交易、安排或合約中的重大利益

除附註34所披露者外，概無與本集團業務有關之重大交易、安排及合約，而本集團為其中一方且本公司董事在其中直接或間接擁有重大利益，於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度結束時或當中任何時間存續。

釋義及詞彙

於本報告內，除文義另有規定外，下列詞彙具有以下涵義：

「股東週年大會」	指	本公司股東週年大會
「Amber Tree」	指	Amber Tree Holdings Limited，於二零一八年八月三十一日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由本公司控股股東之一朱女士間接全資擁有
「安丘海吉亞醫院」	指	安丘海吉亞醫院有限公司(前稱安丘市開發區醫院有限公司)，於二零零八年一月二十八日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「組織章程細則」	指	二零二零年六月八日採納並於上市日期生效的本公司經修訂及重列的組織章程大綱及細則(經不時修訂)
「聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「英屬處女群島」	指	英屬處女群島
「CAGR」	指	複合年均增長率
「Century River」	指	Century River Holdings Limited，於二零一八年八月三十一日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由本公司控股股東之一朱先生間接全資擁有
「Century River Investment」	指	Century River Investment Holdings Limited，於二零一九年四月十六日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由本公司控股股東之一朱先生直接全資擁有
「企業管治守則」	指	上市規則附錄14所載企業管治守則
「主席」	指	董事會主席
「常熟海吉亞醫院」	指	常熟海吉亞醫院有限公司，於二零二一年六月二十九日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「成武海吉亞醫院」	指	成武海吉亞醫院有限公司(前稱成武縣同慧醫院有限公司)，於二零一六年十一月二十五日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「中國」	指	中華人民共和國，但僅就本報告及作地區參考而言，本報告對於「中國」的提述並不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣

釋義及詞彙

「重慶海吉亞醫院」	指	重慶海吉亞腫瘤醫院有限公司(前稱重慶海吉亞醫院管理有限公司)，於二零一五年十一月九日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「三級」或「三級醫院」	指	國家衛計委醫院分級系統指定三級醫院為最大最好的地區性醫院，一般擁有500張以上床位，為向廣泛的地區提供高水平專科性醫療服務並承擔高等學術和科研任務的綜合醫院
「本公司」或「海吉亞醫療」	指	海吉亞醫療控股有限公司，於二零一八年九月十二日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，其股份在香港聯交所主板上市
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「合約安排」	指	由(其中包括)向上投資、海吉亞醫院管理、伽瑪星科技及可變權益實體醫院訂立的一系列合約安排(視情況而定)，有關詳情載於本年報「董事會報告 – 合約安排」一節
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，除非文義另有所指，否則指朱先生、朱女士、Century River Investment、Century River、Red Palm Investment、Red Palm及Amber Tree
「新冠肺炎」	指	新型冠狀肺炎
「CT」	指	電腦斷層掃描，使用電腦加工混合不同角度拍攝的多個X光圖像以生成被掃描物特定區域截面斷層圖像的掃描，使用者可不經切割看見物體內部
「德州海吉亞醫院」	指	德州海吉亞醫院有限公司(前稱德州崇德醫院有限公司)，於二零一九年十二月十八日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「董事」	指	本公司董事
「合資格人士」	指	董事會全權酌情認為已經或將為本集團作出貢獻的本集團任何董事或僱員或任何醫學專家
「弗若斯特沙利文」	指	弗若斯特沙利文(北京)諮詢有限公司上海分公司，一家全球市場研究及顧問公司，屬獨立第三方
「富時羅素」	指	FTSE Russell，全球第二大指數編製公司

釋義及詞彙

「伽瑪星科技」	指	上海伽瑪星科技發展有限公司，於二零零四年五月二十日在中國成立的有限公司，為本公司的全資附屬公司
「總建築面積」	指	總建築面積
「全球發售」	指	香港公開發售及國際發售
「本集團」或「我們」	指	本公司連同其附屬公司
「邯鄲仁和醫院」	指	邯鄲仁和醫院，我們於二零一一年七月三十一日所收購根據中國法律成立的民營非營利性醫院，為本集團托管醫院
「賀州廣濟醫院」	指	賀州廣濟醫院有限公司，於二零二零年三月四日根據中國法律成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「海吉亞醫院管理」	指	海吉亞(上海)醫院管理有限公司，於二零一九年三月六日在中國成立的有限公司，由向上投資全資擁有，為本公司的附屬公司
「海吉亞醫療科技」	指	上海海吉亞醫療科技(集團)有限公司(前稱伽瑪星醫療科技發展(上海)有限公司、伽瑪星醫療工業(上海)有限公司)，於二零零七年一月十日在中國成立的有限公司，為本公司的全資附屬公司
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「獨立第三方」	指	與本公司、其附屬公司或彼等各自任何聯繫人的董事、最高行政人員或主要股東(定義見上市規則)概無關連(定義見上市規則)的個人或公司
「開遠解化醫院」	指	開遠解化醫院有限公司，於二零二一年五月三十一日在中國成立的有限公司，為本公司的非全資擁有附屬公司
「聊城海吉亞醫院」	指	聊城海吉亞醫院有限公司，於二零一九年六月二十日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「上市」	指	股份於二零二零年六月二十九日於聯交所主板上市

釋義及詞彙

「上市日期」	指	股份於聯交所上市及獲准開始於聯交所買賣的日期，即二零二零年六月二十九日
「上市規則」	指	經不時修訂或補充的聯交所證券上市規則
「龍岩市博愛醫院」	指	龍岩市博愛醫院有限公司，於二零二零年十月三十日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「龍岩海吉亞醫院」	指	龍岩海吉亞醫院有限公司，於二零二一年六月七日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「主板」	指	由聯交所運作的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM，而與之併行運作
「托管醫院」	指	邯鄲仁和醫院
「標準守則」	指	上市規則附錄10所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「MRI」	指	核磁共振成像，一種以強磁場及無線電波生成身體內的詳情影像的掃描
「朱先生」	指	朱義文先生，朱女士的父親、本集團創辦人、董事會主席、執行董事及控股股東之一
「朱女士」	指	朱劍喬女士，為朱先生的女兒及控股股東之一
「MSCI」	指	明晟，是一家總部在美國的指數編製公司
「國家衛計委」、「國家衛健委」或「國家衛生健康委」	指	中華人民共和國國家衛生健康委員會
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「腫瘤科」	指	治療癌症的醫學分支
「招股章程」	指	本公司於二零二零年六月十六日刊發的招股章程
「公共醫療保險計劃」	指	主要包括城鎮職工基本醫療保險制度、城鎮居民基本醫療保險制度及新型農村合作醫療保險制度
「放療」	指	一種利用高能量殺死惡性癌細胞或其他良性腫瘤細胞的治療方法

釋義及詞彙

「放療中心服務」	指	我們為若干醫院合作夥伴就其放療中心提供的服務，主要包括(i)提供放療中心諮詢服務；(ii)授權在放療中心使用專利立體定向放療設備；及(iii)提供關於專利立體定向放療設備的維護和技術支持服務
「Red Palm」	指	Red Palm Holdings Limited，於二零一八年八月三十一日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由其中一名控股股東朱女士間接全資擁有
「Red Palm Investment」	指	Red Palm Investment Holdings Limited，於二零一九年四月十六日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由其中一名控股股東朱女士直接全資擁有
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期」	指	於二零二一年一月一日至二零二一年十二月三十一日十二個月期間
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「證監會」	指	香港證券及期貨事務監察委員會
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「單縣海吉亞醫院」	指	單縣海吉亞醫院有限公司(前稱單縣海吉亞醫院投資有限公司)，於二零一二年十一月二十日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「股份」	指	本公司股本中每股面值為0.00001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「立體定向放療」	指	立體定向放療，即一種外部射線放療，使用特別設備將病灶立體定位，並以高劑量、短療程的放射線精準地向腫瘤照射
「國務院」	指	中華人民共和國國務院
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「蘇州滄浪醫院」	指	蘇州滄浪醫院有限公司，於二零一五年三月二十三日在中國成立的有限公司，為本公司附屬公司
「蘇州永鼎醫院」	指	蘇州永鼎醫院有限公司，一家位於蘇州的營利性二級綜合醫院，為本公司的附屬公司

釋義及詞彙

「可變權益實體醫院」	指	安丘海吉亞醫院有限公司、安陽海吉亞醫院有限公司、常熟海吉亞醫院有限公司、成武海吉亞醫院有限公司、重慶海吉亞腫瘤醫院有限公司、德州海吉亞醫院有限公司、菏澤海吉亞醫院有限公司、賀州廣濟醫院有限公司、聊城海吉亞醫院有限公司、龍岩市博愛醫院有限公司、龍岩海吉亞醫院有限公司、單縣海吉亞醫院有限公司、蘇州滄浪醫院有限公司及無錫海吉亞醫院有限公司的統稱
「無錫海吉亞醫院」	指	無錫海吉亞醫院有限公司，於二零二零年七月二十二日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「向上投資」	指	上海向上投資發展有限公司，於二零一五年九月一日在中國成立的有限公司，由朱先生及朱女士分別擁有40%及60%

於本年報內，除另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」、「控股股東」、「附屬公司」及「主要股東」應具有上市規則賦予該等詞彙的涵義。