



海吉亚医疗控股有限公司

Hygeia Healthcare Holdings Co., Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：6078

中期報告 2025



目錄

- 2 公司資料
- 4 財務摘要
- 5 公司簡介
- 6 管理層討論及分析
- 27 企業管治及其他資料
- 37 簡明合併財務報表審閱報告
- 38 簡明合併損益及其他綜合收益表
- 39 簡明合併財務狀況表
- 41 簡明合併權益變動表
- 42 簡明合併現金流量表
- 43 簡明合併財務報表附註
- 65 釋義及詞彙



公司資料

董事會

執行董事

朱義文先生
(主席兼首席執行官)
任愛先生
程歡歡女士
張文山先生
姜蕙女士

獨立非執行董事

劉彥群先生
(於二零二五年五月二十九日退任)
葉長青先生
趙淳先生
張國忠先生
(於二零二五年五月二十九日獲委任)

審核委員會

葉長青先生(主席)
劉彥群先生
(於二零二五年五月二十九日退任)
趙淳先生
張國忠先生
(於二零二五年五月二十九日獲委任)

薪酬委員會

趙淳先生(主席)
任愛先生
劉彥群先生
(於二零二五年五月二十九日退任)
張國忠先生
(於二零二五年五月二十九日獲委任)

提名委員會

劉彥群先生(主席)
(於二零二五年五月二十九日辭任)
張國忠先生(主席)
(於二零二五年五月二十九日獲委任)
任愛先生
(於二零二五年三月二十七日辭任)
程歡歡女士
(於二零二五年三月二十七日獲委任)
趙淳先生

聯席公司秘書

任愛先生
劉國賢先生

授權代表

任愛先生
劉國賢先生

註冊辦事處

Harneys Fiduciary (Cayman) Limited
4th Floor, Harbour Place
103 South Church Street
P.O. Box 10240
Grand Cayman KY1-1002
Cayman Islands

中國總部

中國
上海市浦東新區
源深路38弄
富源置地廣場
1號樓
1605/1606單元

香港主要營業地點

香港
皇后大道中16-18號
新世界大廈一座1608室

股份過戶登記總處

Harneys Fiduciary (Cayman) Limited
4th floor, Harbour Place
103 South Church Street
P.O. Box 10204
Grand Cayman, KY1-1002
Cayman Islands

公司資料

香港證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

招商銀行股份有限公司
上海淮中支行
中國
上海市黃浦區
淮海中路398號
博銀國際大廈1樓、18樓

平安銀行股份有限公司
上海分行
中國
上海市浦東新區
陸家嘴環路1333號

交通銀行股份有限公司
上海金山支行
中國
上海市金山區
衛清西路68號

中信銀行股份有限公司
上海分行
中國
上海市浦東新區
世博館路138號

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
金鐘道88號
太古廣場1座35樓

香港法律顧問

方達律師事務所
香港
中環康樂廣場8號
交易廣場一期26樓

股份代號

6078

公司網站

www.hygeia-group.com.cn

財務摘要

	未經審核		變動比率(%)
	截至六月三十日止六個月		
	二零二五年 (人民幣千元)	二零二四年 (人民幣千元)	
經營業績			
收入	1,989,654	2,381,880	(16.5)
毛利	528,670	756,439	(30.1)
經營利潤	344,477	513,662	(32.9)
除所得稅前利潤	309,990	476,833	(35.0)
淨利潤	245,820	385,174	(36.2)
非國際財務報告準則經調整淨利潤 ⁽¹⁾	262,503	400,590	(34.5)
每股基本盈利(人民幣元)	0.40	0.61	(34.4)

附註：

- (1) 截至二零二五年六月三十日止六個月的淨利潤調整項目包括：(i)股份支付薪酬開支人民幣4,279千元；(ii)收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷人民幣6,638千元；及(iii)匯兌淨虧損人民幣5,766千元。截至二零二四年六月三十日止六個月的淨利潤調整項目包括：(i)股份支付薪酬開支人民幣8,702千元；(ii)收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷人民幣6,696千元；及(iii)匯兌淨虧損人民幣18千元。

	未經審核	經審核	變動比率(%)
	截至二零二五年 六月三十日 (人民幣千元)	截至二零二四年 十二月三十一日 (人民幣千元)	
財務狀況			
流動資產總額	1,747,314	1,825,749	(4.3)
非流動資產總額	9,197,338	9,103,506	1.0
流動負債總額	1,816,048	1,795,838	1.1
非流動負債總額	2,227,756	2,459,013	(9.4)
股權總額	6,900,848	6,674,404	3.4

公司簡介

作為以腫瘤科為核心的醫療集團，我們致力讓醫療更溫暖，滿足中國腫瘤患者未被滿足的需求。

自二零零九年展開業務以來，我們通過內生性增長及戰略收購，建立了覆蓋全國以腫瘤科為核心的醫院。截至本報告日期，我們管理或經營十六家以腫瘤科為核心的醫院，遍佈中國八個省的十三個城市。我們相信，我們遍佈全國的業務覆蓋使我們受益於網絡效應及協同效應，以及達致規模經濟效應，為我們的可持續盈利增長及日後擴展至新地域市場奠定了堅實的基礎。

我們致力於在非一線城市為腫瘤患者提供一站式的綜合治療服務。中國的腫瘤醫療服務缺口大，其中，中國非一線城市的腫瘤治療需求巨大，但優質的腫瘤醫療資源主要集中在一線城市。我們相信，憑藉嚴格的質量控制、高水平的診療技術以及貼心的診療服務，我們能夠為更多腫瘤患者提供服務。

我們堅持發展腫瘤一站式綜合診療服務，圍繞腫瘤核心業務開展多學科醫療服務，具體包括提供放療、化療、手術、靶向在內的多種腫瘤醫療服務，逐步覆蓋癌症診斷、治療與康復等各階段，為腫瘤患者提供全生命週期的診療服務。

我們通過標準化的管理模式及矩陣式的管理系統進行全國網絡擴張。標準化的管理模式支持內生增長，醫院從建設到營運到盈利的速度很快。標準化的管理模式還支持外延增長，本集團強大的整合能力使得業績增長迅速。

我們致力於培養高水準、多學科的醫療專業人員團隊。我們通過內部培養及外部招聘不斷充實我們的團隊。

管理層討論及分析

業務回顧

本集團是國內領先的專業醫療集團，圍繞腫瘤核心業務開展多學科診療服務。本集團秉承「讓醫療更溫暖，讓生命更健康」的願景，始終把患者利益放在首位，不斷提高臨床診療能力和醫療服務質量，持續拓展旗下醫院網絡的深度和廣度，滿足患者日益增長的需求。截至二零二五年六月三十日，本集團管理或經營16家以腫瘤業務為核心的醫院，此外還有2家在建的三級規模醫院，分佈在中國8個省的13個城市，有效地均衡了區域差異，練就了極強的生存和適應能力。

本集團堅持患者至上和醫者仁心，持續優化服務流程，提升患者就醫體驗。本集團實行「先診療、後付費」的「信用+醫療」數字化應用服務等創新服務模式，開設了全年無假日門診及工作日早門診、午門診和晚門診等惠民便民舉措、推行「90分鐘門診就診體驗」，為患者就醫提供更多的時間選擇。本集團還積極擁抱人工智能(AI)技術，數據驅動決策，優化患者就診流程和集團供應鏈、財務的工作流程，以提高患者滿意度並提升本集團整體運營效率。二零二五年上半年本集團患者滿意度為97.40%，較去年同期提升了0.5個百分點。本集團將以100%滿意度為追求目標，持續優化服務體系。

報告期內，本集團繼續深化醫療內涵建設，學科水平和臨床診療能力不斷提升，現有國家級胸痛中心3個，省級卒中中心1個，國家級及省級臨床重點專科(項目)／中心7個，地市級臨床重點專科(項目)23個。醫療人才隊伍繼續壯大，現有享受國務院政府特殊津貼專家和各級專科學會主委和副主委等高層次人才94人次，全職高級職稱醫療人才909人，較二零二四年十二月三十一日增加52人。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的收入為人民幣1,989.7百萬元，較二零二四年同期減少16.5%，並較二零二四年下半年減少3.6%；EBITDA為人民幣461.3百萬元，較二零二四年同期減少28.7%，並較二零二四年下半年增加0.5%；非國際財務報告準則經調整淨利潤為人民幣262.5百萬元，較二零二四年同期減少34.5%，並較二零二四年下半年增加30.1%。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團旗下醫院就診人次約為2.2百萬人，與去年同期基本持平。本集團的醫院業務(包括住院及門診服務)收入為人民幣1,942.2百萬元，較二零二四年同期減少15.8%，較二零二四年下半年減少3.6%。本集團不斷提升診療技術及診療服務水平，截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的技術型服務收入佔比較去年同期提升2.3個百分點，微創、介入手術量較去年同期提升7.1%。

管理層討論及分析

本集團持續強化腫瘤學科建設，致力於為腫瘤患者提供一站式的綜合診療服務。截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團腫瘤相關業務收入佔比為44.1%，與去年同期基本持平。

自去年以來，面對宏觀經濟和行業形勢的變化，本集團採取了一系列措施以維持企業穩健運營並保持行業競爭力：

1. 優化集團資本配置

本集團已經度過資本開支高峰期，床位產能得到充足儲備，並降低了總負債及有息負債，自由現金流大幅增加。截至二零二五年六月三十日止六個月的資本開支為人民幣241.9百萬元，較二零二四年同期減少28.5%。自由現金流為人民幣213.9百萬元，較二零二四年同期增加1,611.2%。截至二零二五年六月三十日，本集團總負債較二零二四年十二月三十一日減少人民幣211.0百萬元，減少5.0%，資產負債比率較二零二四年十二月三十一日下降7.1個百分點。有息負債較二零二四年十二月三十一日減少人民幣142.2百萬元，減少5.1%。本集團同時進行股份回購及註銷，自二零二四年九月以來本集團累計回購股票1,302.52萬股，佔註銷前已發行股份總數的2.06%，該回購股份已全部註銷，提高本公司內涵價值。截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司的每股盈利為人民幣0.4元，較去年同期減少34.4%，並較二零二四年下半年增加17.6%。

2. 提高技術含量，創新業務模式

隨著DRG/DIP支付方式改革持續深入，醫保管理更加規範和成熟，創新性和高技術含量的診療項目得到更多的支持。同時，國內人口老齡化程度不斷加深，腫瘤及心腦血管疾病等年齡相關性疾病發病率日益提升，本集團順應DRG/DIP改革要求和患者需求，不斷強化醫院學科特色，提高技術含量，積極推進腫瘤多學科和三大中心（胸痛、卒中、創傷）建設，提升旗下醫院CMI值和RW \geq 2病例數量，三四級及微創手術量穩步增長，強化本集團醫院疑難危重症診治能力，技術實力地區排名穩步上升。

面對多樣化且日益增長的患者就醫需求，本集團積極探索與商業保險公司的戰略合作，拓寬支付渠道，旗下醫院已累計簽約近50家商業保險公司，多家醫院被確定為保險理賠定點醫院並逐步開通直賠服務。此外，今年起本集團已開始承接海外腫瘤診療需求，重慶海吉亞醫院已為馬來西亞、印度尼西亞等地區的腫瘤患者提供國際診療服務，未來還將進一步發展海外醫療業務。本集團還持續發展和豐富旗下醫院的自費類業務，如腫瘤篩查、醫養結合、醫學減重、醫美、眼視光及口腔等，滿足患者多樣化和個性化的健康需求。

管理層討論及分析

3. 加強精細化管理

本集團繼續加強精細化管理以提升運營效率，通過AI智能化和信息化優化非醫療崗位配置。截至二零二五年六月三十日，本集團管理、行政及其他非醫療僱員較二零二四年十二月三十一日減少67人，下降5.6%；本集團持續優化供應鏈管理，積極應對國家集採，以保持供應鏈效益的穩定；本集團採取更加科學的有競爭力的績效管理體系，充分調動員工骨幹的積極性，優化收入結構，降低運營成本。於報告期內，本集團的經營活動所得現金淨額為人民幣455.7百萬元，較二零二四年同期增加29.9%。

本集團積極開展醫療公益活動，履行企業社會責任，服務地方經濟社會發展，品牌美譽度和社會影響力持續提升。賀州廣濟醫院被中共中央授予「全國先進基層黨組織」榮譽稱號，並獲得中華全國總工會授予的「工人先鋒號」榮譽稱號，重慶海吉亞醫院被中共重慶市委、重慶市人民政府評為「重慶市優秀民營企業」，長安醫院被中共陝西省委組織部授予「五星級黨組織」稱號並被評為「2024年西安市外商投資突出貢獻企業」。

本集團的ESG表現獲得了權威機構（如明晟MSCI、富時羅素FTSE、萬德WIND及標普S&P等）的覆蓋，其中萬德ESG獲評「A」評級，在港股醫療服務上市公司中處於領先地位。本集團亦是富時羅素社會責任指數系列（FTSE4GOOD）及其他機構社會責任指數的成分股，體現了本集團在ESG方面獲得的認可。



管理層討論及分析

業務發展

本集團自二零零九年開展業務以來，始終專注腫瘤醫療核心業務，注重提升旗下醫院的長期競爭力及患者滿意度。

1. 強化腫瘤及其相關學科建設

學科建設是醫院持續發展的關鍵，也是衡量醫院綜合實力和學術地位的重要標誌，更是本集團高質量發展的核心引擎。本集團高度重視學科發展，充分發揮資源與技術優勢，以腫瘤學科為核心，各學科發展齊頭並進，臨床重點專科數量再創新高(如下表格所示)。

序號	醫院	學科	重點專科及中心
1			國家標準化胸痛中心示範中心
2		腹痛中心	中國醫師協會外科醫師分會急重症外科專家工作組認證
3	長安醫院 (三甲醫院)	心身科	陝西省臨床重點專科建設項目
4		腫瘤科	西安市臨床重點專科建設項目
5		重症醫學科	西安市臨床重點專科建設項目
6		臨床護理專業	西安市臨床重點專科
7	重慶海吉亞醫院 (三級醫院)	腫瘤學科	國家級醫療機構臨床能力建設重點學科
8		普外科	重慶市高新區臨床重點專科
9		重症醫學科	重慶市高新區臨床重點專科
10			國家標準化代謝性疾病管理中心(MMC)
11			國家胸痛中心(基層版)
12			省級二級卒中中心
13	賀州廣濟醫院 (三級醫院)	普外科	賀州市臨床重點專科
14		重症醫學科	賀州市臨床重點專科
15		骨科	賀州市臨床重點專科建設項目
16		腎內科	賀州市臨床重點專科建設項目
17		神經內科	賀州市臨床重點專科建設項目
18		兒科	賀州市臨床重點專科建設項目
19		泌尿外科	賀州市臨床重點專科建設項目

管理層討論及分析

序號	醫院	學科	重點專科及中心
20	蘇州永鼎醫院	血液科	蘇州市臨床重點專科建設單位
21		超聲科	蘇州市吳江區臨床重點專科
22		骨科	蘇州市吳江區臨床重點專科
23		醫學影像科	蘇州市吳江區臨床重點專科
24		消化內科	蘇州市吳江區「科教興衛」項目
25	單縣海吉亞醫院		國家胸痛中心(標準版)
26			國家標準化體外反搏中心
27		骨科	菏澤市臨床重點專科
28		眼科	菏澤市臨床重點專科創建單位
29	龍岩市博愛醫院	腫瘤科	龍岩市縣級臨床重點專科
30		內分泌科	龍岩市縣級臨床重點專科
31	宜興海吉亞醫院	肛腸科	無錫市特色專科
32		婦科	無錫市特色專科
33		消化內科	無錫市特色專科
34		麻醉科	無錫市特色專科

2. 加強醫院人才體系建設

醫療人才仍是醫療服務行業競爭的關鍵驅動力，多年來，本集團不斷加大專業人才的招募，強化人才培養體系，培養了一支經驗豐富、技術過硬的高素質醫療人才隊伍。截至二零二五年六月三十日，本集團共有全職高級職稱人才共909人，較二零二四年十二月三十一日增加52人。上半年，本集團共有627名醫療專業人員晉升至高一級職稱，高層次人才的引進和人才內部培養為醫院長期發展奠定了堅實基礎。

本集團現有享受國務院政府特殊津貼專家和各級專科學會主委和副主委等高層次人才94人次，其中享受國務院政府特殊津貼的專家5人，國家級專科學會主委和副主委專家6人，全軍專科學會主委和副主委專家3人，省市級專科學會主委和副主委專家80人。

管理層討論及分析

近年來，海吉亞人不懈努力，頑強拚搏，取得了多項重要榮譽和社會認可。本集團創始人朱義文教授當選為中國醫院協會民營醫院分會第六屆委員會副主任委員，賀州廣濟醫院院長李大亮被評為全國勞動模範、急危重症醫學部主任蔣勁柏被評為「廣西壯族自治區勞動模範」，單縣海吉亞醫院副院長于鳳珍被評為山東省勞動模範，長安醫院劉宏斌副院長、王養民教授榮獲二零二四年度甘肅省科技進步獎，重慶海吉亞醫院院長張鴻飛榮獲重慶五一勞動獎章、張獻全等6位教授入選重慶市市級項目評審專家庫、童建國等12位專家入選「重慶市勞動鑒定評審專家庫」、胡鵬、羅闊等榮獲重慶市衛健委區縣醫學頭雁人才，蘇州滄浪醫院院長李小紅榮獲蘇州市「五一巾幗標兵」。

3. 提高醫院科研和學術水平

本集團高度重視科研創新與學術發展，持續加大科研投入，為醫務人員搭建高水平的學術平台。旗下醫院專家在行業中的影響力不斷提高，自上市以來在國內外知名期刊累計發表學術論文859篇。本集團持續推動「醫教研」體系協同發展，深化與高校、科研機構的合作，以臨床診療帶動醫學科研能力穩步提升，積極承接實施國家和省市重點科研計劃項目，獲批了多項國家實用新型專利和發明專利。

重慶海吉亞醫院已成為重慶大學生命科學學院教學醫院和生物工程學院教學基地，並成為重慶市高新區首家通過藥物臨床試驗機構(GCP)備案認證的醫療機構；蘇州永鼎醫院成立蘇州大學蘇州永鼎醫院臨床醫學研究院，並與上海中醫藥大學康復學院開展有關癌症康復醫學相關合作；賀州廣濟醫院承擔了多項市科技局下達的科研計劃項目並通過驗收，此外還承辦多場自治區級繼續教育培訓班；單縣海吉亞醫院舉辦全縣基層醫療機構診療能力提升培訓班，搭建優質的學術交流平台，推動學科建設高質量發展；長安醫院出席了第八屆中國醫療健康產業發展與投資年會並承辦「腫瘤學科高質量發展與服務模式創新論壇(MDT)」專題學術會議，開展全方面、多層次、各具特色主題的學術講座，醫院影像科論文多次在放射學界頂級學術盛會-北美放射學年會(RSNA)中稿，擴大了醫院在國內外放射學領域的影響力。未來，本集團將進一步強化和提升科研和學術水平，以科研創新驅動醫療服務品質提升，為患者提供更先進的診療技術和服務。

管理層討論及分析

4. 持續提升醫療水平

醫療質量安全直接關係到患者生命健康，是醫院發展的生命線。本集團秉持「患者至上」的服務理念，高度重視醫療質控管理，通過健全醫療質量管理體系，完善管理制度和診療規範，強化醫療風險防控，完善臨床路徑管理，落實18項核心制度與診療規範，不斷推進醫療質量控制體系優化升級。本集團已建立醫療質控委員會巡檢制度，定期對旗下醫院進行全面巡檢，對醫院醫療、護理和院感等方面質量控制體系進行督導檢查和指導幫扶，不斷提升旗下醫院的管理能力和質量水平，實現醫療服務全流程規範化。

5. 創新醫療服務模式，滿足群眾的多樣化健康需求

本集團積極探索推進與商業保險公司的戰略合作，完善醫院支付體系，醫院藉助商保數據優化服務流程，精準對接多層次健康需求。旗下醫院已簽約近50家保險公司，重慶海吉亞醫院、長安醫院、蘇州永鼎醫院、宜興海吉亞醫院等均已開通商保結算服務，為商保患者提供更便捷的醫療服務。

本集團積極承接海外患者腫瘤診療需求，今年以來重慶海吉亞醫院已成功為來自馬來西亞、印度尼西亞等海外地區腫瘤患者提供國際診療服務，未來還將持續拓展海外醫療業務。

隨著人工智能(AI)技術的應用不斷深化，本集團積極擁抱AI技術，探索及佈局AI在醫療服務場景的應用，進一步提升本集團及旗下醫院的智能化水平。本集團基於AI領域的前沿技術，圍繞人口老齡化，打造AI輔助下的「1+N」的學科特色，如AI輔助個性化精準放療及AI輔助影像診斷，為腫瘤MDT及相關拓展學科的科普、診療、培訓及健康管理賦能；本集團旗下醫院上線AI客服系統，用於虛擬導診、就診諮詢、健康教育、品牌宣傳等多個場景，如長安醫院上線智能客服「小安」，進一步豐富了醫院的服務形式與內容，提升服務效率，提高患者滿意度；AI輔助本集團更好進行供應鏈管理，通過大數據優化庫存水平，減少臨床物資短缺或過剩的情況；AI輔助本集團進行財務管理，幫助本集團實現數字化運營分析，更好地賦能本集團實現精細化管理及卓越降本增效。以大數據驅動決策優化，提高了本集團整體運營效率。

管理層討論及分析

在鞏固基礎醫療服務之外，本集團發展了多層次的健康管理服務，滿足群眾多樣化的健康需求。旗下醫院配備種類齊全的原研藥和進口藥，滿足患者多層次的用藥需求，單縣海吉亞醫院與上海交通大學醫學院附屬瑞金醫院合作建設不孕不育醫療聯合體，長安醫院不斷提升眼視光、醫美、口腔等消費醫療服務質量，龍岩市博愛醫院和賀州廣濟醫院落實衛健委「健康體重管理專項行動」，整合多學科資源成立了醫學減重中心。本集團旗下多家醫院還開設醫養中心，醫養中心將依託醫院優質的醫療資源，提供老年疾病一站式診療及醫護康養一體化服務。

本集團繼續推進「線上+線下」相結合的互聯網醫療服務網絡建設，為患者提供線上諮詢、慢病線上複診、藥品配送到家等便捷服務。報告期內，本集團互聯網醫院掛號量超過10萬人次。本集團還開通「互聯網+護理」服務，將專業的護理服務送到患者家中，讓患者足不出戶就享受科學專業的上門護理服務。

6. 醫院工程建設進展

本集團始終專注醫院長期品牌建設，有恆產者有恆心，旗下醫院物業均為自有，共計擁有約1,200畝醫療衛生用地及約94萬平方米醫療用房，物業的穩定性為本集團可持續發展提供了保障。

新建醫院無錫海吉亞醫院及開遠解化醫院二期、曲阜醫院新院區將於二零二五年投用。到二零二五年底，本集團僅有一家在建醫院常熟海吉亞醫院，計劃二零二六年投入使用。

7. 不斷完善環境、社會及管治(ESG)建設

本集團始終堅持長期主義和醫者仁心，積極組織開展無償獻血、造血幹細胞捐獻、社區服務、健康講座、兩癌篩查等醫療公益活動，積極服務地方經濟社會發展，醫院品牌影響力和社會影響力不斷提升。

管理層討論及分析

賀州廣濟醫院被中共中央授予「全國先進基層黨組織」榮譽稱號，並獲得中華全國總工會授予的「工人先鋒號」榮譽稱號，醫院還被評為「首批西部社會辦醫標桿醫院」；重慶海吉亞醫院被中共重慶市委、重慶市人民政府評為「重慶市優秀民營企業」；長安醫院被中共陝西省委組織部授予「五星級黨組織」稱號並被評為「2023年西安市履行社會責任企業」、「2024年西安市外商投資突出貢獻企業」；蘇州滄浪醫院被評為江蘇省「老年友善醫療機構優秀單位」，獲得蘇州市五一勞動獎；單縣海吉亞醫院榮獲「2023年度單縣經濟發展貢獻獎」。

本集團高度重視醫保管理工作，規範醫保基金使用，成立了醫保基金專項研究委員會，加強醫保政策學習，每月開展本集團醫院醫保管理情況分析，嚴格執行醫保標準，加強醫保精細化管理。本集團醫保工作多次受到主管部門的表彰，單縣海吉亞醫院榮獲「山東省醫療保險先進醫保科室」榮譽稱號，蘇州滄浪醫院多次被蘇州市醫保局評為蘇州市先進醫保定點單位，本集團多家醫院醫保科長被評為省級醫保管理先進個人，本集團多家醫院的醫保負責人入選國家、省級醫保飛檢專家庫。

本集團高度重視投資者關係管理工作，不斷完善公司治理，切實保護股東特別是中小股東的合法權益。本集團創始人、董事會主席兼首席執行官朱義文先生及其一致行動人自本公司上市以來，從未減持本公司股票，並21次增持本集團股票，合計超過400萬股，堅定與廣大公眾股東站在一起。本集團自二零二零年上市以來持續重視股東回報，累計派發股息約人民幣1.7億元。此外，本公司於二零二二年回購並註銷股票合計127.58萬股，二零二四年九月至二零二五年一月累計回購並註銷1,302.52萬股。本集團還入選了第十屆港股100強之「港股通50強」榜單，獲評「第六屆新財富最佳IR港股公司」、新財富「醫療產業最具成長性港股公司」等榮譽稱號。本集團創始人、董事會主席兼首席執行官朱義文先生獲得了「蔚藍獎•年度風雲企業家」稱號。

管理層討論及分析

本集團建立健全並不斷優化勞動保障、薪酬福利等制度，保護職工的合法權益；設立海吉亞醫療教學研究院，不斷豐富培訓體系，提升員工核心競爭力，採取「雙通道晉升」機制，充分激發員工積極性，實現本集團與員工的共同發展。

在環境方面，本集團將環境保護作為重要的戰略內容，通過標準化的管理模式對旗下醫院的資源使用進行監督，並藉助AI輔助下的數據分析體系不斷改善運營模式。本集團嚴格按照有關環保法規及相應標準對廢水、廢氣、廢渣進行有效綜合治理。本集團還針對溫室氣體排放、水資源使用及能源使用的強度等設定了二零三零年目標與行動，不斷提升本集團環境表現。

在管治方面，本集團嚴格按照有關法律法規要求，不斷完善公司治理結構，股東大會、董事會及下屬委員會和管理層權責分明、各司其職、協調運營，為本公司持續、穩定、健康發展奠定了堅實的基礎。本集團矢志不渝堅持「說實話、辦實事、講誠信」的價值觀，堅決反對任何形式的貪腐行為，已制定並執行「反貪污、反賄賂管理制度」，設有多種舉報途徑及內部申訴方式，開展反貪腐相關培訓，始終致力於打造透明、誠信、廉潔的企業文化，維護醫療領域的風清氣正。本集團高度重視與社會各方建立良好的公共關係，接受各級政府和主管部門的監督，規範醫保基金使用，切實履行納稅人義務，為地方經濟發展貢獻力量。

本集團的ESG表現獲得了權威機構(如明晟MSCI、富時羅素FTSE、萬德WIND及標普S&P等)的覆蓋，其中萬德ESG獲評「A」評級，在港股醫療服務上市公司中處於領先地位。本集團亦是富時羅素社會責任指數系列(FTSE4GOOD)及其他社會責任指數的成分股，體現了本集團在ESG方面獲得的認可。

管理層討論及分析

業務展望

國家政策的長期支持，為社會辦醫及腫瘤醫療服務行業創造良好的外部環境。

近年來，隨著我國醫藥衛生體制改革的不斷深化，政府提出了多項政策意見鼓勵在醫療領域引入社會資本，增加醫療服務領域供給，同時對醫療資源進行合理分配，提高效率，解決我國醫療資源總量不足、分配不均的問題：

- (1) 二零二五年七月，第十一批國家組織藥品集採報量工作啟動，「穩臨床、保質量、防圍標、反內卷」這四大原則，成為此次集採的關鍵詞，更加尊重臨床用藥選擇和特殊需求優化競價規則，集採中選不再簡單以最低報價作為參考；
- (2) 二零二五年四月，十四屆全國人大常委會第十五次會議表決通過《民營經濟促進法》，自二零二五年五月二十日起施行，為優化民營經濟發展環境，保證各類經濟組織公平參與市場競爭，促進民營經濟健康發展和民營經濟人士健康成長提供堅實法治保障；
- (3) 二零二五年三月，李強總理在十四屆全國人大三次會議上作《政府工作報告》，他指出紮紮實實落實促進民營經濟發展的政策措施，切實依法保護民營企業和民營企業家合法權益……實施健康優先發展戰略，促進醫療、醫保、醫藥協同發展和治理……促進優質醫療資源擴容下沉和區域均衡佈局，實施醫療衛生強基工程。居民醫保和基本公共衛生服務經費人均財政補助標準分別再提高人民幣30元和人民幣5元；
- (4) 二零二五年二月，習近平總書記出席民營企業座談會並發表重要講話。他強調，黨和國家對民營經濟發展的基本方針政策，已經納入中國特色社會主義制度體系，將一以貫之堅持和落實，不能變，也不會變。新時代新征程民營經濟發展前景廣闊、大有可為，廣大民營企業和民營企業家大顯身手正當其時。要統一思想、堅定信心，促進民營經濟健康發展、高品質發展。希望廣大民營企業和民營企業家胸懷報國志、一心謀發展、守法善經營、先富促共富，為推進中國式現代化作出新的更大的貢獻；
- (5) 二零二四年十一月，國家醫保局、財政部聯合印發《關於做好醫保基金預付工作的通知》，旨在幫助定點醫療機構緩解醫療費用墊支壓力；

管理層討論及分析

- (6) 二零二四年九月，商務部、國家衛生健康委及國家藥監局發佈《關於在醫療領域開展擴大開放試點工作的通知》，允許在試點城市設立外商獨資醫院；
- (7) 二零二四年七月，國家醫保局發佈《關於印發按病組和病種分值付費2.0版分組方案並深入推進相關工作的通知》，指出加快推進2.0版分組落地，提高支付方式改革工作的規範性、統一性，提升醫保基金結算清算水平，鼓勵通過基金預付緩解醫療機構資金壓力，全面清理醫保應付未付費用；
- (8) 二零二四年七月，中國共產黨第二十屆中央委員會第三次全體會議公佈《關於進一步深化改革，推進中國式現代化的決定》，指出堅持致力於非公有制經濟發展營造良好環境和提供更多機會的方針政策，制定民營經濟促進法，深入破除市場准入壁壘，完善民營企業參與國家重大項目建設長效機制；
- (9) 二零二四年三月，李強總理代表國務院在十四屆全國人大二次會議上作《政府工作報告》，提出提高醫療衛生服務能力作為2024年政府工作任務之一，居民醫保人均財政補助標準提高人民幣30元，促進醫保、醫療、醫藥協同發展和治理；
- (10) 二零二四年二月，司法部會同有關部門加快推進民營經濟促進法立法進程，為促進民營經濟健康發展，更好營造市場化、法治化、國際化一流營商環境提供堅實法治保障；

以上政策充分體現了國家支持社會辦醫、促進民營經濟發展的決心和信心，為非公醫療創造了公平透明的發展環境。

管理層討論及分析

腫瘤醫療服務市場需求擴大，為行業快速發展奠定堅實基礎

《中華人民共和國2024年國民經濟和社會發展統計公報》資料顯示：截至二零二四年底，我國60歲及以上老年人口達到3.1億人，老年人口佔總人口的比重上升至22.0%；65歲及以上人口數已達2.2億人，佔總人口數達15.6%。根據國家衛健委的測算，未來一段時間，老齡化程度將持續加深，預計二零三五年，60歲及以上老年人口將突破4億人，佔總人口數將超過30%，進入重度老齡化階段。由此可以預見，人口老齡化帶來的腫瘤等年齡相關性疾病發病率將不斷提升，相關診療需求也將持續增長。

根據弗若斯特沙利文的分析，中國腫瘤醫療服務市場的市場規模(按收入計)將由二零二六年的人民幣7,687億元繼續增加至二零三零年的人民幣11,214億元，而同期民營腫瘤醫療服務市場的市場規模將從人民幣1,092億元增加至人民幣2,075億元，年複合增長率為17.4%。本集團將不斷加強學科建設，提高診療技術及診療服務水平，為更多腫瘤患者提供一站式的綜合診療服務，滿足其未被滿足的需求。

展望未來，本集團將：

繼續堅持「讓醫療更溫暖，讓生命更健康」、「說實話，辦實事，講誠信」的文化價值觀，提高患者滿意度，讓醫者更有尊嚴地工作，為股東創造長期價值。

繼續推動旗下醫院長期品牌建設，強化人才培養體系，完善標準化和精細化的醫院管理體系，提高旗下醫院的綜合診療技術水平，提升旗下醫院核心競爭力，保持行業中的競爭優勢。

持續發展非醫保項目，滿足患者多樣化的就醫需求，進一步推進與商業保險公司的集團戰略合作，逐步完善醫保與商保結合的醫療支付體系，為患者提供更優質便捷的診療服務流程。

積極擁抱新技術新項目，構建AI輔助下的智慧醫療體系，改善患者就醫體驗，提高本集團整體運營效率。

繼續儲備潛在優質醫院目標，爭取更有利的併購條件，為股東創造長期價值。

繼續加強ESG建設，強化環境管理辦法，踐行社會責任，不斷改進及完善企業管治及上市公司規範化管理，保障所有利益相關者的權益。

管理層討論及分析

財務回顧

收入

於報告期內，本集團收入主要來自於醫療服務。截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的收入為人民幣1,989.7百萬元，較二零二四年同期減少16.5%，較二零二四年下半年減少3.6%。

銷售成本

於報告期內，本集團的銷售成本主要包括藥品、醫療耗材、僱員福利開支、折舊及攤銷、諮詢及專業服務費。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的銷售成本為人民幣1,461.0百萬元，較二零二四年同期減少10.1%。

毛利及毛利率

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的毛利為人民幣528.7百萬元，毛利率為26.6%。

銷售開支

於報告期內，本集團的銷售開支主要包括諮詢及專業服務費、營銷及推廣開支以及僱員福利開支。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的銷售開支為人民幣25.9百萬元，較二零二四年同期減少12.2%，佔總收入比率為1.3%。

行政開支

於報告期內，本集團的行政開支主要包括僱員福利開支、諮詢及專業服務費、折舊及攤銷、差旅費、車輛及辦公室開支、公用事業、清潔及綠化開支、維修及維護開支以及稅務開支。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的行政開支為人民幣219.6百萬元，較二零二四年同期減少7.7%。

其他收入

於報告期內，本集團的其他收入主要包括政府補助。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的其他收入為人民幣35.8百萬元，較二零二四年同期增加63.5%。

管理層討論及分析

其他收益或虧損淨額

於報告期內，本集團的其他收益或虧損淨額主要包括按公允價值計入損益的金融資產／負債的公允價值收益淨額。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的其他收益或虧損淨額為人民幣25.6百萬元，較二零二四年同期增加884.6%，主要是由於按公允價值計入損益的金融資產／負債的公允價值收益淨額增加人民幣32.1百萬元。

財務收入及成本

於報告期內，本集團的財務收入為銀行存款利息收入。截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的財務收入為人民幣2.7百萬元，較二零二四年同期增加237.5%。

於報告期內，本集團的財務成本主要包括銀行借款的利息開支。截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團於損益錄得的財務成本為人民幣37.2百萬元，較二零二四年同期減少1.1%。

於報告期內，本集團的財務成本淨額較去年減少人民幣2.3百萬元。

所得稅開支

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的所得稅開支為人民幣64.2百萬元，較二零二四年同期減少30.0%。

淨利潤及非國際財務報告準則經調整淨利潤

由於上述原因，截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的淨利潤為人民幣245.8百萬元，較二零二四年同期的減少36.2%，較二零二四年下半年增加15.3%。本集團將非國際財務報告準則經調整淨利潤界定為就非經常性或特殊項目（包括股份支付薪酬開支、收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷、匯兌淨虧損）作調整的期間利潤及綜合收益總額。截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的非國際財務報告準則經調整淨利潤為人民幣262.5百萬元，較二零二四年同期減少34.5%，較二零二四年下半年增加30.1%。

管理層討論及分析

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則會計準則呈列之簡明合併損益及其他綜合收益表，本公司已將國際財務報告準則會計準則並無規定或並非按國際財務報告準則會計準則呈列之經調整淨利潤作為非國際財務報告準則計量。本公司認為，非國際財務報告準則經調整財務計量為投資者提供有用資料以供其了解及評估本集團的簡明合併損益及其他綜合收益表，其作用與其協助本公司管理層的方式無異，且認為通過消除本集團認為並非營運表現指標之項目的影響，有助本公司管理層及投資者參照該等非國際財務報告準則經調整財務計量評估本集團不同期間的財務及營運表現。然而，該等呈列之非國際財務報告準則財務計量與其他公司所呈列名稱類似的計量並無可比性，因為其中涵義各不相同。採用該等非國際財務報告準則計量作為分析工具帶有局限性，因而不應獨立考慮或作為替代用以分析本集團根據國際財務報告準則會計準則呈列的簡明合併損益及其他綜合收益表。閣下不應獨立看待非國際財務報告準則經調整業績，或視其為國際財務報告準則會計準則下業績的替代。

下表載列截至二零二四年及二零二五年六月三十日止六個月本集團之非國際財務報告準則財務計量與根據國際財務報告準則編製之最接近計量的對賬：

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (人民幣千元)	二零二四年 (人民幣千元)
淨利潤	245,820	385,174
調整項目：		
收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷	6,638	6,696
匯兌淨虧損	5,766	18
股份支付薪酬開支	4,279	8,702
非國際財務報告準則經調整淨利潤	262,503	400,590

流動資金及資本資源

截至二零二五年六月三十日，本集團的現金及現金等價物為人民幣606.8百萬元，理財產品為人民幣65.5百萬元，以及受限存款為人民幣25.2百萬元，合計人民幣697.6百萬元，較二零二四年十二月三十一日增加人民幣44.7百萬元，增加6.8%。

管理層討論及分析

現金流

經營活動

於報告期內，本集團主要通過提供醫療服務產生現金流入。經營活動現金流出主要包括採購藥品及醫療耗材的付款、僱員福利開支及其他經營開支。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團經營活動所得現金淨額為人民幣455.7百萬元，較二零二四年同期增加29.9%，較二零二四年下半年增加27.9%。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團淨現比為185.4%，較二零二四年同期上升94.3個百分點，較二零二四年下半年上升18.2個百分點。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的自由現金流為人民幣213.9百萬元，較二零二四年同期增加1,611.2%，較二零二四年下半年增加169.1%。

投資活動

於報告期內，本集團投資活動所用現金主要包括購買按公允價值計入損益的金融工具的付款及購置物業及設備的付款所用現金。本集團投資活動所得現金主要包括出售按公允價值計入損益的金融工具的所得款項。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團投資活動所用現金淨額為人民幣4.6百萬元，較二零二四年同期減少99.3%。投資活動所用現金淨額減少人民幣617.2百萬元，主要是由於(i)本集團購買及出售按公允價值計入損益的金融工具的所得款項淨增加人民幣546.7百萬元；及(ii)資本支出減少人民幣96.4百萬元。

融資活動

於報告期內，融資活動的現金流入主要包括銀行借款所得款項。本集團融資活動的現金流出主要包括歸還銀行借款、回購普通股的付款及支付銀行借款利息。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團融資活動所用現金淨額為人民幣212.9百萬元，較二零二四年同期增加406.9%。融資活動所用現金淨額增加人民幣170.9百萬元，主要是由於(i)本集團歸還銀行借款淨增加人民幣155.9百萬元；及(ii)二零二五年回購股份累計支付人民幣23.7百萬元。

重大投資、重大收購及出售

於二零二五年六月三十日，本公司並無持有重大投資，亦無於報告期內進行任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

資本支出

於報告期內，本集團的資本支出主要包括以下各項的支出：(i)物業、廠房及設備，主要包括在建工程及醫療設備；及(ii)無形資產。截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的資本支出為人民幣241.9百萬元，較二零二四年同期減少28.5%。

管理層討論及分析

財務狀況

總資產及總負債

本集團的總資產主要包括現金及現金等價物、貿易、其他應收款項及預付款項、物業、廠房及設備、存貨以及無形資產。截至二零二五年六月三十日，本集團的總資產為人民幣10,944.7百萬元，較二零二四年十二月三十一日增加0.1%。

本集團的總負債主要包括借款、貿易及其他應付款項、即期所得稅負債、遞延所得稅負債、遞延收入及合約負債。截至二零二五年六月三十日，本集團的總負債為人民幣4,043.8百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少人民幣211.0百萬元，減少5.0%。

存貨

本集團的存貨主要包括藥品、醫療耗材及後備零件。截至二零二五年六月三十日，本集團的存貨為人民幣178.1百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少17.5%。

貿易、其他應收款項及預付款項

本集團的貿易應收款項主要指因提供醫療服務而產生的應收款項的結餘。截至二零二五年六月三十日，本集團的貿易應收款項為人民幣734.6百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少10.7%。

本集團的其他應收款項主要指應收保證金。截至二零二五年六月三十日，本集團的其他應收款項為人民幣53.5百萬元，較二零二四年十二月三十一日增加8.5%。

本集團流動資產預付款項主要指對供應商的預付款項。截至二零二五年六月三十日，本集團的對供應商的預付款項為人民幣60.2百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少1.5%。

本集團對非流動資產的預付款項包括物業、廠房及設備的預付款項。截至二零二五年六月三十日，本集團物業、廠房及設備的預付款項為人民幣16.1百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少49.8%，主要是由於購買的大型醫療設備驗收投入使用後帶來的預付款項減少。

無形資產

本集團的無形資產主要包括商譽、醫療執照、軟件及提供管理服務的合約權利。截至二零二五年六月三十日，本集團的無形資產為人民幣3,937.4百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少0.2%。

貿易及其他應付款項

本集團的貿易應付款項主要指應付藥品及醫療耗材供應商以及放療中心服務供應商的未付款項。截至二零二五年六月三十日，本集團的貿易應付款項為人民幣526.6百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少4.1%。

本集團的其他應付款項主要指應付薪金、應付其他稅項及建設項目應付款項。截至二零二五年六月三十日，本集團的其他應付款項為人民幣556.9百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少5.2%。

管理層討論及分析

借款

截至二零二五年六月三十日，本集團尚未償還的短期借款為人民幣620.5百萬元，長期借款為人民幣2,016.6百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少人民幣142.2百萬元，減少5.1%。

資產抵押

本集團於二零二五年六月三十日的借款約人民幣933.3百萬元由總賬面值為約人民幣1,340.7百萬元的若干樓宇、土地使用權及在建工程抵押，借款人民幣1,171.5百萬元以蘇州永鼎醫療管理服務有限公司100%股權、永鼎醫療(香港)有限公司100%股權、Etern Group Ltd. 100%股權、蘇州永鼎醫院98%股權、長安醫院有限公司70%股權以及宜興海吉亞醫院70%股權作抵押。

合約負債

本集團的合約負債指尚未提供相關服務而收到來自本集團客戶的預付款項。截至二零二五年六月三十日，本集團的合約負債為人民幣59.6百萬元，較二零二四年十二月三十一日增加9.0%。

資本承擔

已訂約但未撥備的資本承擔主要指合約關係產生的承擔，當中相關物業、廠房及設備或無形資產截至相關日期仍未撥備。本集團的資本承擔主要為：(i)建築及裝修旗下醫院；及(ii)購買大型設備之相關承擔。截至二零二五年六月三十日，本集團的資本承擔為人民幣443.4百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少4.3%。

或然負債

截至二零二五年六月三十日，本集團並無任何未償還債務證券、按揭、押記、債權證或其他貸款資本(已發行或同意將予發行)、銀行透支、承兌負債或承兌信貸或其他類似債務、租購承擔、擔保或其他重大或然負債。

金融工具

金融工具主要包括現金及現金等價物、應收關聯方款項、扣除非金融資產的貿易及其他應收款項、按公允價值計入損益的金融資產／負債、扣除非金融負債的貿易及其他應付款項、租賃負債及借款。

有息資產負債率

有息資產負債率按借款總額除以資產總額再乘以100%計算。截至二零二五年六月三十日，本集團有息資產負債率為24.1%，較二零二四年十二月三十一日減少1.3個百分點。

資產負債比率

資產負債比率按債項淨額除以股權總額再乘以100%計算。債項淨額按借款總額及租賃負債的總和，減現金及現金等價物及受限存款計算。截至二零二五年六月三十日，本集團資產負債比率為29.2%，較二零二四年十二月三十一日減少7.1個百分點。

管理層討論及分析

外匯風險

當未來商業交易或已確認資產及負債以本集團實體功能貨幣以外貨幣列值，則產生外匯風險。本集團的業務主要以人民幣進行。大部分非人民幣資產為以美元及港幣計值的銀行存款，負債均以人民幣計值。截至二零二五年六月三十日，本集團以外幣計值的貨幣資產為人民幣198.3百萬元。倘人民幣兌美元升值／貶值5%且所有其他變量保持不變，則截至二零二五年六月三十日止六個月的稅前利潤將減少／增加人民幣9.7百萬元。

利率風險

本集團的利率風險來自計息借款。固定利率借款使本集團面臨公允價值利率風險。浮動利率借款使本集團面臨現金流量利率風險。本集團目前並無採用任何利率掉期合約或其他金融工具來對沖利率風險。

信貸風險

本集團面臨與其現金及現金等價物、按公允價值計入損益的金融資產、貿易及其他應收款項以及應收關聯方款項有關的信貸風險。上述各類別金融資產的賬面值為本集團承受相關類別金融資產的最高信貸風險。本集團管理層已制定信貸政策，且本集團將持續監控所面臨的該等信貸風險。

為管理該風險，按公允價值計入損益的金融資產／負債、現金及現金等價物以及受限存款主要存於中國的國有金融機構及中國境外信譽良好的國際金融機構。近期並無與這些金融機構有關的違約記錄。

本集團的貿易應收款項主要來自向患者提供醫療服務。本集團作為向患者提供醫療服務的供應商，擁有高度多元化的客戶群，並無任何單一客戶貢獻重大收入。然而，由於大多數患者通過公共醫療保險計劃報銷醫療費用，故本集團的債務人組合屬集中。向該等機構報銷可能需耗時一至十二個月。本集團已制定政策，確保向該等受保患者提供的治療及藥物符合相關機構的政策，前提是符合作為醫療服務供應商的所有道德及道義責任。本集團亦密切監控患者的付款及報銷情況，以將信貸風險減至最低。

就其他應收款項及應收關聯方款項而言，管理層根據歷史結算記錄及過往經驗對有關應收款項的可收回性定期進行集體評估以及個別評估。董事認為，由於本集團密切監督還款，本集團的其他應收款項及應收關聯方款項未清償結餘並無內在重大信貸風險。

流動資金風險

本集團通過密切持續監控本集團的財務狀況來管理流動資金風險。本集團旨在保持充足的現金及現金等價物以滿足本集團的流動資金需求。

管理層討論及分析

中期股息

董事會決議暫不建議支付截至二零二五年六月三十日止六個月之任何中期股息。

僱員及薪酬政策

截至二零二五年六月三十日，本集團擁有8,017名全職僱員，其中79名為總部層面的僱員及7,938名為自有醫院的僱員。下表列示按職能劃分的僱員明細：

職能	僱員數目	
	二零二五年 六月三十日	二零二四年 十二月三十一日
總部層面		
營運	47	49
製造	14	14
管理、行政及其他	18	19
小計	79	82
自有醫院		
醫師	2,361	2,400
其他醫療專業人員	4,521	4,567
管理、行政及其他	1,056	1,120
小計	7,938	8,087
總計	8,017	8,169

本集團認為本集團與僱員保持良好的關係。本集團旗下醫院的僱員並無工會代表。截至本報告日期，本集團並未遭遇任何已經或可能會對本集團業務造成重大影響的罷工或與本集團僱員的任何勞動糾紛。

本集團僱員一般與本集團訂立標準僱傭合約。各旗下醫院均獨立招聘各自的僱員並與其訂立僱傭合約。

本集團為僱員提供內外部培訓以提升其技能及知識。本集團僱員的薪酬待遇主要包括基本薪金及績效相關花紅。本集團主要根據僱員的職位及部門為其設定績效目標，並定期審查其表現。有關審查結果用於其薪金釐定、花紅獎勵及晉升評估。於報告期內，本集團根據中國適用法律、規則及法規為本集團的僱員繳納社會保險及住房公積金供款。

有關本公司股份計劃的詳情，請參閱本報告「首次公開發售前股份獎勵計劃」、「首次公開發售前受限制股份計劃」及「購股權計劃」各段。

截至二零二五年六月三十日止六個月，未經審核僱員福利開支約為人民幣680.9百萬元（截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣765.9百萬元）。

企業管治及其他資料

遵守企業管治守則

本集團致力於維持高水平的企業管治，以保障股東權益以及提升企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則作為其自身的企業管治守則。

於截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司已遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文(除下文所披露者外)。

於二零二一年七月六日，朱義文先生獲本公司委任為董事會主席，並於二零二一年八月二十三日，朱義文先生由非執行董事調任為執行董事，並獲委任為本公司首席執行官。自委任後，朱義文先生兼任本公司董事會主席及首席執行官兩個職務。據此，儘管企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定主席與首席執行官的角色應予分開且不得由同一人兼任，董事會認為，因本公司已建立成熟的架構，且制定嚴格的運作制度及一整套董事會議事規則，主席在決策過程中並無有別於其他董事的任何權力。此外，在本集團的日常營運方面，本公司亦建立綜合體制及結構化程序，以確保本公司首席執行官規範、有效地履行職責。因此，董事會認為，本公司的管理架構可確保管理效率，同時最大限度地保障本公司全體股東的權利及利益。董事會將繼續審閱企業管治架構的有效性，以考慮是否需要進一步改善上述人事安排。

鑒於上述原因，董事會認為有關架構不會削弱董事會與本集團管理層之間權力及職權的平衡。董事會將繼續不時檢討企業管治架構及常規，並將於董事會認為適當時作出必要安排。

遵守證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載標準守則作為其自身的董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事確認其於截至二零二五年六月三十日止六個月已遵守標準守則所載之規定標準。

審核委員會

本公司已成立審核委員會，其書面職權範圍符合上市規則的規定。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即葉長青先生(審核委員會主席)、趙淳先生及張國忠先生。審核委員會的主要職責包括(其中包括)審閱本公司的合規、會計政策及財務報告程序、監察本公司內部審計系統的實施、就委任或更換外部核數師提供意見、與內部審計部門及外部核數師保持聯繫及董事會授權的其他職責。

更換核數師

由於未能就截至二零二五年十二月三十一日止財政年度的建議核數師薪酬達成共識，羅兵咸永道會計師事務所已退任本公司核數師，自二零二五年六月二十七日起生效。德勤•關黃陳方會計師行已獲委任為本公司新核數師，自二零二五年六月二十七日起生效，任期直至下屆本公司股東週年大會結束為止。有關更換本公司核數師的詳情，請參閱本公司日期為二零二五年五月二十九日及二零二五年六月二十七日的公告以及本公司日期為二零二五年六月三日的通函。除上文所披露者外，本集團核數師於過往三年並無其他變動。

審閱中期業績及中期報告

本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已根據國際審計與核證準則委員會頒佈的國際審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師進行的中期財務資料審閱」審閱中期財務資料。審核委員會已與本公司管理層及獨立核數師共同審閱本公司採納的會計原則及政策，並討論與本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核簡明合併中期業績有關的內部控制及財務報告事宜，且認為中期業績及中期報告符合適用會計準則、法律及法規及本公司已就此作出適當披露。

董事資料變動

根據上市規則第13.51B(1)，董事資料於報告期內的變動載列如下：

- (1) 劉彥群先生因欲投放更多時間在個人事務而退任獨立非執行董事、提名委員會主席以及審核委員會及薪酬委員會成員職務，自二零二五年五月二十九日起生效；
- (2) 張國忠先生已獲委任為獨立非執行董事、提名委員會主席以及審核委員會及薪酬委員會成員，自二零二五年五月二十九日起生效；
- (3) 程歡歡女士因本集團職務調動辭去聯席首席執行官一職，程女士留任執行董事並已獲委任為董事會秘書及提名委員會成員，自二零二五年三月二十七日起生效；
- (4) 任愛先生已獲委任為聯席首席執行官並已辭任董事會秘書及提名委員會成員，自二零二五年三月二十七日起生效；及
- (5) 葉長青先生已獲委任為Hang Sang (Siu Po) International Holding Company Limited (一家於聯交所主板上市的公司(股份代號：3626))之獨立非執行董事，自二零二五年六月十三日起生效。

企業管治及其他資料

董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至二零二五年六月三十日，董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份及相關股份的權益

(a) 本公司普通股

董事／ 最高行政人員姓名	權益性質	股份數目 ⁽²⁾	佔已發行股份總數的 概約百分比 ⁽¹⁾
朱先生	實益權益／酌情信託創立人 ⁽³⁾ ／ 一致行動人士權益 ⁽⁴⁾	284,566,615 (L)	46.01%
任愛先生 ⁽³⁾⁽⁴⁾	實益權益／受控法團權益 ⁽⁵⁾ ／配偶權益 ⁽⁶⁾	284,566,615 (L)	46.01%
張文山先生	實益權益	32,235 (L)	0.01%

(b) 本公司授出的購股權

董事姓名	根據購股權計劃持有的 相關股份數目	於本公司的 概約持股百分比 ⁽¹⁾
朱先生	224,000	0.04%
程歡歡女士	64,000	0.01%
任愛先生	96,000	0.02%
張文山先生	48,000	0.01%
姜蕙女士	48,000	0.01%

附註：

- (1) 截至二零二五年六月三十日，已發行股份總數為618,499,000。
- (2) 「L」代表實體於股份中的好倉。
- (3) 於二零二四年九月三十日，朱先生及朱女士分別成立酌情家族信託，即Ewen Legacy Trust及Ewen Eternity Trust（「家族信託」）。TMF (Cayman) Ltd.擔任家族信託的受託人，並透過Ewen Legacy Limited、Century River Holdings Limited、Ewen Eternity Limited、Amber Tree Holdings Limited及Red Palm Holdings Limited持有合共279,736,818股股份。朱先生為Ewen Legacy Limited的委託人，而朱女士為Ewen Eternity Limited的委託人。朱先生及朱女士為家族信託的受益人。
- (4) 根據家族信託的成立，朱先生、朱女士及TMF (Cayman) Ltd.（作為家族信託的受託人）於二零二四年九月三十日訂立一致行動人士確認，並確認彼等已經並將繼續（只要彼等仍在股份中直接或間接擁有權益）一致行動，以一致方式在本公司股東大會上投票。因此，朱先生及朱女士連同TMF (Cayman) Ltd.均被視為於Ewen Legacy Limited、Century River Holdings Limited、Ewen Eternity Limited、Amber Tree Holdings Limited及Red Palm Holdings Limited直接或間接持有的所有股份中擁有權益。
- (5) 任愛先生全資擁有Spruce Wood Investment Holdings Limited，因此被視為於Spruce Wood Investment Holdings Limited直接持有的股份中擁有權益。
- (6) 任愛先生為朱女士的配偶，因此被視為於朱女士擁有權益的股份中擁有權益。

企業管治及其他資料

於相聯法團的權益

董事／最高行政人員姓名	權益性質	相聯法團名稱	概約持股百分比
朱先生	受控法團權益	海吉亞醫院管理 ⁽¹⁾	100% ⁽²⁾
		可變權益實體醫院 ⁽³⁾	30% ⁽⁴⁾
		托管醫院 ⁽⁵⁾	30% ⁽⁶⁾
任愛先生	配偶權益	海吉亞醫院管理 ⁽¹⁾	100% ⁽²⁾⁽⁷⁾
		可變權益實體醫院 ⁽³⁾	30% ⁽⁴⁾⁽⁷⁾
		托管醫院 ⁽⁵⁾	30% ⁽⁶⁾⁽⁷⁾

附註：

- (1) 根據合約安排，海吉亞醫院管理為本公司附屬公司，因此為本集團的相聯法團。
- (2) 朱先生及其女兒朱女士分別持有向上投資的40%及60%股權，而向上投資則持有海吉亞醫院管理的100%股權，因此，朱先生及朱女士被視為於向上投資持有的海吉亞醫院管理的股權中擁有權益。
- (3) 各可變權益實體醫院均為本公司的附屬公司，因此均為本集團的相聯法團。
- (4) 海吉亞醫院管理持有各可變權益實體醫院的30%股權，因此，朱先生及朱女士被視為於海吉亞醫院管理持有的可變權益實體醫院股權中擁有權益。
- (5) 托管醫院的舉辦人權益由我們及向上投資分別持有70%及30%，因此，托管醫院為本集團的相聯法團。托管醫院當中的30%舉辦人權益變動因實際上的難題而並未向主管當局備案。托管醫院將根據適用法律於可行情況下儘早完成備案。
- (6) 向上投資持有托管醫院的30%舉辦人權益，因此，朱先生及朱女士被視為於向上投資持有的托管醫院的舉辦人權益中擁有權益。
- (7) 任愛先生為朱女士的配偶，因此被視為於朱女士擁有權益的股權中擁有權益。

除上文所披露者外，截至二零二五年六月三十日，就董事或本公司最高行政人員所知，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有任何須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須記入根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

企業管治及其他資料

董事購買股份及債權證的權利

除本報告「購股權計劃」一段所披露的購股權計劃(定義見下文)外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉購買本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲得利益，且董事或其配偶或未滿18歲子女概無獲授予任何認購本公司或任何其他法團的權益或債權證的權利或已行使任何相關權利。

根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露的權益及淡倉

截至二零二五年六月三十日，就董事或本公司最高行政人員所知，以下人士(除董事及本公司最高行政人員外)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露或登記於本公司須根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的權益及／或淡倉：

股東姓名／名稱	權益性質	所持股份數目 ⁽²⁾	於本公司的 概約持股百分比 ⁽¹⁾
朱女士	酌情信託創始人 ⁽³⁾ ／一致行動人士權益 ⁽⁴⁾ ／ 配偶權益 ⁽⁵⁾	284,566,615 (L)	46.01%
TMF (Cayman) Ltd.	受託人／一致行動人士權益 ⁽⁴⁾	284,566,615 (L)	46.01%
FIL Limited	受控法團權益	37,495,000 (L)	6.06%
Pandanus Associates Inc.	受控法團權益	37,495,000 (L)	6.06%
Pandanus Partners L.P.	受控法團權益	37,495,000 (L)	6.06%

附註：

- (1) 截至二零二五年六月三十日，已發行股份總數為618,499,000。
- (2) 「L」代表實體於股份中的好倉。
- (3) 於二零二四年九月三十日，朱先生及朱女士分別成立家族信託。TMF (Cayman) Ltd.擔任家族信託的受託人，並透過Ewen Legacy Limited、Century River Holdings Limited、Ewen Eternity Limited、Amber Tree Holdings Limited及Red Palm Holdings Limited持有合共279,736,818股股份。朱先生為Ewen Legacy Limited的委託人，而朱女士為Ewen Eternity Limited的委託人。朱先生及朱女士為家族信託的受益人。
- (4) 根據家族信託的成立，朱先生、朱女士及TMF (Cayman) Ltd.(作為家族信託的受託人)於二零二四年九月三十日訂立一致行動人士確認，並確認彼等已經並將繼續(只要彼等仍在股份中直接或間接擁有權益)一致行動，以一致方式在本公司股東大會上投票。因此，朱先生及朱女士連同TMF (Cayman) Ltd.均被視為於Ewen Legacy Limited、Century River Holdings Limited、Ewen Eternity Limited、Amber Tree Holdings Limited及Red Palm Holdings Limited直接或間接持有的所有股份中擁有權益。
- (5) Spruce Wood Investment Holdings Limited由任愛先生全資擁有。因此，任愛先生被視為於Spruce Wood Investment Holdings Limited直接持有的股份中擁有權益。朱女士為任愛先生的配偶，因此，根據證券及期貨條例，彼被視為於任愛先生擁有權益的股份中擁有權益。

企業管治及其他資料

除上文所披露者外，截至二零二五年六月三十日，董事並不知悉任何人士（除本公司董事或最高行政人員外）在股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露或根據證券及期貨條例第336條須記入該條所述登記冊的權益或淡倉。

首次公開發售前股份獎勵計劃

本公司於二零一九年七月十七日批准及採納首次公開發售前股份獎勵計劃（「**首次公開發售前股份獎勵計劃**」），以根據適用獎勵股份認購協議授予參加人股份（「**獎勵股份**」）或獲授予受限制股份單元（「**受限制股份單元**」），從而吸引及保留肩負重要職責的最佳人才，以向符合條件的僱員、董事及顧問提供額外激勵，以及通過向該等人士提供獲得本公司成功所帶來的所有權權益或因准許彼等收購本公司股份而增加該權益的機會促進本公司業務的成功。

首次公開發售前股份獎勵計劃項下所有股份包括16,440股獎勵股份（其於二零一九年九月十八日的股份分拆後分為164,400股股份）以及有關6,578股股份（其於二零一九年九月十八日的股份分拆後分為65,780股股份）的受限制股份單元，已經發行或授予一名董事、本公司一名高級管理人員及一名僱員或顧問。首次公開發售前股份獎勵計劃已於上市時終止，且上市後概無股份或受限制股份單元已經及將根據首次公開發售前股份獎勵計劃發行或授出。

有關首次公開發售前股份獎勵計劃的詳情，請參閱招股章程附錄四「D.首次公開發售前股份激勵計劃—2.首次公開發售前股份獎勵計劃」。

首次公開發售前受限制股份計劃

本公司於二零一九年七月十七日批准及採納首次公開發售前受限制股份計劃（「**首次公開發售前受限制股份計劃**」），以回饋參加人對本集團發展作出的貢獻，向參加人提供獲得股份所有權權益的機會，及鼓勵參加人為本公司及其股東的整體利益而致力於提升本公司及其股份的價值。根據首次公開發售前受限制股份計劃符合資格收取受限制股份的人士，為本集團任何成員公司核心僱員或顧問，且董事會按其全權酌情認為，彼等已經或將會對本集團的增長及發展作出貢獻。首次公開發售前受限制股份計劃已於上市時終止，且上市後概無股份已經及將根據首次公開發售前受限制股份計劃發行或授出。

有關首次公開發售前受限制股份計劃的詳情，請參閱招股章程附錄四「D.首次公開發售前股份激勵計劃—1.首次公開發售前受限制股份計劃」。

購股權計劃

為完善本公司管治架構並有效吸引、激勵及保留人才，本公司已於二零二一年十月十五日採納一項購股權計劃（「**購股權計劃**」）。購股權計劃的參加人包括董事會全權酌情認為已經或將為本集團作出貢獻的本集團任何董事或僱員以及任何醫學專家。

企業管治及其他資料

根據購股權計劃，本公司獲授權發行最多18,540,000股股份（「購股權」），佔本公司於二零二一年十月十五日已發行股份總數的3%。倘於相關購股權授出日期前12個月期間（包括授予日期），根據所有已授出及將授出的購股權（包括已行使、註銷及未行使的購股權）獲行使而已發行及將發行予任何合資格人士（「**相關合資格人士**」）的股份數目超出當時已發行股份總數的1%，則相關合資格人士不會獲授任何購股權。購股權計劃自二零二一年十月十五日起計十年內有效及生效。已授出購股權的可行權期為授出日期起的十(10)年。於報告期內，概無購股權獲行使。截至本報告日期，於根據購股權計劃授出但未獲行使的所有購股權獲行使時，根據購股權計劃可供發行5,069,600股購股權，佔本公司已發行股份總數的約0.8%。

當本公司接獲經承授人正式簽署構成接納要約的要約函件副本（當中清楚列明所接納要約的相關股份數目）連同向本公司支付的購股權價格（即每次接納授出購股權應付1.00港元）時，要約將視為已獲授出，而要約所涉及的購股權亦視為已獲接納。購股權之行權價應由董事會釐定，且其基準應至少為下列各項之最高者：(a)股份於授出日期（必為營業日）聯交所之每日報價表所載之收市價；(b)股份於緊接授出日期前五個營業日聯交所之每日報價表所載之平均收市價；及(c)股份之面值。

購股權計劃並無規定在購股權可行使前須持有購股權的最短期限。然而，根據購股權計劃，在向相關合資格人士作出要約時，董事會可全權酌情訂明其認為適當的條件、限制或限額（包括但不限於相關合資格人士及／或本公司及／或其附屬公司須達成的任何表現目標，及購股權在可能行使前須持有的任何最短期限（如有）），惟該等條件不得與購股權計劃的任何其他條款及條件相抵觸。

授出購股權之行權價為每股66.80港元，即下列各項之最高者：(i)於授出日期聯交所之每日報價表所載之收市價每股66.80港元；(ii)緊接授出日期前五個營業日聯交所之每日報價表所載之平均收市價每股63.96港元；及(iii)每股股份面值0.00001美元。

根據購股權計劃授出的購股權自授出日期起計十年期間內有效及生效，並於五年內歸屬，於二零二三年至二零二七年每年的三月三十一日按購股權總數的20%、20%、20%、20%及20%歸屬。有關於報告期內已授出及未行使的購股權的變動詳情、行權價、歸屬日期及根據購股權計劃授出的購股權對財務報表的影響載於本公司日期為二零二一年八月二十四日的公告及本公司日期為二零二一年九月二十三日的通函以及中期財務資料附註21。

截至二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，根據購股權計劃可供授出的購股權數目分別為10,657,000股及10,657,000股。於報告期內，根據購股權計劃授出的購股權涉及的股份數目除以報告期內已發行股份總數之加權平均數為零。

企業管治及其他資料

下表載列於報告期內根據購股權計劃已授出及未行使的購股權的變動詳情：

參與者類型及姓名	授出日期	每股行使價	股份緊接行使/ 歸屬日期前的		於二零二五年				行使期	於報告期內				
			股份緊接授出日 期前的收市價	收市價 (加權平均)	於授出日期的 公允價值	一月一日 未行使	於報告期內 已授出	於報告期內 已歸屬		於報告期內 已行使	於報告期內 已註銷	已失效/ 沒收	於二零二五年 六月三十日 未行使	歸屬日期 (附註3)
董事或最高行政人員及 彼等的聯繫人														
朱義文先生	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	-	6,740,146港元	168,000	-	-	-	十年	-	56,000	112,000	(附註1)
程歡歡女士	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	-	1,925,756港元	48,000	-	-	-	十年	-	16,000	32,000	(附註1)
任愛先生	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	-	2,888,634港元	72,000	-	-	-	十年	-	24,000	48,000	(附註1)
張文山先生	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	-	1,444,317港元	36,000	-	-	-	十年	-	12,000	24,000	(附註1)
姜蕙女士	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	-	1,444,317港元	36,000	-	-	-	十年	-	12,000	24,000	(附註1)
小計						360,000	-	-	-	-	-	120,000	240,000	
主要股東及彼等的 聯繫人														
持有購股權超出1%個 人限額的參與者														不適用
年內已獲授及將予 獲授購股權超出 0.1%個人限額的 關聯方參與者或服 務供應商														不適用
其他僱員參與者(合計) 557名僱員	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	-	153,656,830港元	3,652,200	-	-	-	十年	-	1,321,400	2,330,800	(附註2)
小計						3,652,200	-	-	-	-	-	1,321,400	2,330,800	
其他關聯方參與者 其他服務供應商														
總計						4,012,200	-	-	-	-	-	1,441,400	2,570,800	

企業管治及其他資料

附註：

附註1

截至二零二五年六月三十日，已授予董事的購股權歸屬日期如下：

購股權數目	歸屬日期
購股權總數的20%	二零二三年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二四年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二五年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二六年三月三十一日；及
購股權總數的20%	二零二七年三月三十一日。

附註2

截至二零二五年六月三十日，已授予僱員的購股權歸屬日期如下：

購股權數目	歸屬日期
購股權總數的20%	二零二三年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二四年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二五年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二六年三月三十一日；及
購股權總數的20%	二零二七年三月三十一日。

附註3

購股權須待歸屬條件(包括各承授人之要約函所載之若干績效目標(包括基於定期績效評估的個人績效以及本公司的年度業績))達成後，方可歸屬。

附註4

倘因僱員無法滿足服務條件而導致購股權失效，則任何就該等購股權確認的過往開支於沒收生效日期撥回。

附註5

購股權於授出日期的公允價值已根據所有適用的國際財務報告準則會計準則及香港公司條例(第622章)的披露規定編製。有關計算基準的詳情，請參閱中期財務資料附註21。

附註6

未歸屬購股權數目，其將根據歸屬時間表歸屬予承授人，惟須待達成適用於有關承授人之歸屬條件。

企業管治及其他資料

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於報告期內，本公司於聯交所回購合共1,928,000股股份，總金額約25.58百萬港元。購回的原因是為表明本公司對其自身業務展望及前景充滿信心，乃因本公司認為股份的當前交易價格並未反映其內在價值或本公司的實際前景。截至本報告日期，本公司已註銷於報告期內回購的所有股份。

報告期內回購的股份的詳情如下：

回購月份	於聯交所 回購股份數目	每股股份購買價格		總購買價 (百萬港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
二零二五年一月	1,928,000	14.14	12.44	25.58

除上文所披露內容外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售任何庫存股份）。截至二零二五年六月三十日，本公司概無持有任何庫存股份。

報告期後事項

報告期後概無可能影響本集團的重大事項。

簡明合併財務報表審閱報告

致海吉亞醫療控股有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第38至64頁的海吉亞醫療控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的簡明合併財務報表，此簡明合併財務報表包括截至二零二五年六月三十日的簡明合併財務狀況表與截至該日止六個月期間的相關簡明合併損益及其他綜合收益表、簡明合併權益變動表和簡明合併現金流量表，以及簡明合併財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「國際會計準則第34號」)。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號擬備及列報該等簡明合併財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明合併財務報表作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審計與鑒證準則理事會頒佈的國際審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱該等簡明合併財務報表包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據國際審計準則進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信簡明合併財務報表未有在各重大方面根據國際會計準則第34號擬備。

其他事宜

該等簡明合併財務報表包含的截至二零二四年六月三十日止六個月期間的可比較簡明合併損益及其他綜合收益表、可比較簡明合併權益變動表和可比較簡明合併現金流量表以及相關附註摘錄自貴集團截至二零二四年六月三十日止六個月期間的中期財務資料，其乃由另一核數師審核並於二零二四年八月二十九日就中期財務資料出具無保留結論。於二零二四年十二月三十一日的可比較簡明合併財務狀況表乃摘錄自貴集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的合併財務報表，其乃由同一核數師審核並於二零二五年三月二十七日就該等報表出具無保留意見。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二五年八月二十八日

簡明合併損益及其他綜合收益表

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
收入	3	1,989,654	2,381,880
銷售成本		(1,460,984)	(1,625,441)
毛利		528,670	756,439
其他收入	4	35,751	21,933
其他收益或虧損淨額	5	25,636	2,590
銷售開支		(25,944)	(29,477)
行政開支		(219,636)	(237,823)
經營利潤		344,477	513,662
財務收入		2,693	797
財務成本		(37,180)	(37,626)
財務成本淨額	6	(34,487)	(36,829)
除所得稅前利潤	8	309,990	476,833
所得稅開支	7	(64,170)	(91,659)
期內利潤及綜合收益總額		245,820	385,174
以下各項應佔的期內利潤及綜合收益總額：			
本公司擁有人		247,066	384,571
非控股權益		(1,246)	603
		245,820	385,174
每股盈利			
基本(人民幣元)	10	0.40	0.61
攤薄(人民幣元)	10	0.40	0.61

簡明合併財務狀況表

	附註	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	5,182,820	5,079,050
無形資產	12	3,937,433	3,943,417
非流動資產的預付款項	14	16,138	32,133
遞延所得稅資產	13	60,947	48,906
		9,197,338	9,103,506
流動資產			
存貨		178,053	215,833
貿易、其他應收款項及預付款項	14	848,248	933,417
應收關聯方款項	24	23,436	23,552
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的 金融資產	15	65,534	282,522
受限存款		25,197	1,355
現金及現金等價物	16	606,846	369,070
		1,747,314	1,825,749
資產總額		10,944,652	10,929,255
權益及負債			
非流動負債			
遞延所得稅負債	13	159,615	158,427
借款	18	2,016,553	2,247,211
租賃負債		7,554	8,987
遞延收入		34,951	35,425
其他非流動負債		9,083	8,963
		2,227,756	2,459,013

簡明合併財務狀況表

	附註	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
流動負債			
貿易及其他應付款項	17	1,083,495	1,136,535
按公允價值計入損益的金融負債	19	5,471	—
即期所得稅負債		43,698	69,376
借款	18	620,464	531,999
租賃負債		3,277	3,246
合約負債		59,643	54,682
		1,816,048	1,795,838
負債總額		4,043,804	4,254,851
資本及儲備			
股本	20	42	42
儲備		6,880,292	6,652,602
本公司擁有人應佔股權		6,880,334	6,652,644
非控股權益		20,514	21,760
股權總額		6,900,848	6,674,404
股權及負債總額		10,944,652	10,929,255

第38至64頁的簡明合併財務報表由董事會於二零二五年八月二十八日批准並由下列董事代表簽署：

朱義文
董事

任愛
董事

簡明合併權益變動表

	本公司擁有人應佔							非控股權益 人民幣千元	總額 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	小計 人民幣千元			
於二零二五年一月一日(經審核)	42	7,484,623	(18,394)	(2,810,146)	1,996,519	6,652,644	21,760	6,674,404	
期內利潤(虧損)	-	-	-	-	247,066	247,066	(1,246)	245,820	
期內綜合收益(開支)總額	-	-	-	-	247,066	247,066	(1,246)	245,820	
股份支付薪酬	-	-	-	4,279	-	4,279	-	4,279	
回購普通股(附註a)	-	-	(23,655)	-	-	(23,655)	-	(23,655)	
註銷股份	-*	(42,049)	42,049	-	-	-	-	-	
於二零二五年六月三十日(未經審核)	42	7,442,574	-	(2,805,867)	2,243,585	6,880,334	20,514	6,900,848	

	本公司擁有人應佔							非控股權益 人民幣千元	總額 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	小計 人民幣千元			
於二零二四年一月一日(經審核)	43	7,634,305	-	(2,805,189)	1,404,037	6,233,196	21,678	6,254,874	
期內利潤	-	-	-	-	384,571	384,571	603	385,174	
期內綜合收益總額	-	-	-	-	384,571	384,571	603	385,174	
股份支付薪酬	-	-	-	8,702	-	8,702	-	8,702	
於二零二四年六月三十日(未經審核)	43	7,634,305	-	(2,796,487)	1,788,608	6,626,469	22,281	6,648,750	

* 該金額少於人民幣1,000元

附註a：截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司回購1,928,000股普通股，總代價為人民幣23,655,000元(包括本公司支付的交易成本)，且3,272,200股已回購的普通股已獲本公司註銷。

簡明合併現金流量表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動現金淨額	455,728	350,789
投資活動		
購置物業、廠房及設備	(237,545)	(330,755)
出售物業、廠房及設備的所得款項	2	280
購置無形資產	(4,333)	(7,563)
收購附屬公司的付款，扣除收購現金	—	(10,314)
購買按公允價值計入損益的金融工具的付款	(160,000)	(975,000)
出售按公允價值計入損益的金融工具的所得款項	421,161	689,487
受限存款(增加)減少	(23,842)	12,104
投資活動所用現金淨額	(4,557)	(621,761)
融資活動		
已付借款利息	(45,350)	(55,436)
償還銀行借款	(260,876)	(302,041)
銀行借款所得款項	118,683	315,752
租賃負債付款(包括利息)	(1,744)	(243)
回購普通股的付款	(23,655)	—
融資活動所用現金淨額	(212,942)	(41,968)
現金及現金等價物增加(減少)淨額	238,229	(312,940)
期初現金及現金等價物	369,070	549,742
匯率變動的影響	(453)	(18)
期末現金及現金等價物總額	606,846	236,784

簡明合併財務報表附註

1. 一般資料及編製基準

1.1 一般資料

海吉亞醫療控股有限公司(「本公司」)於二零一八年九月十二日在開曼群島根據開曼群島法律第22章公司法(一九六一年第三號法例，經合併及修訂)註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Harneys Fiduciary (Cayman) Limited, 4th Floor, Harbour Place, 103 South Church Street, P.O. Box 10240, Grand Cayman KY1-1002, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)從事經由本集團擁有屬於可變權益實體的自有民營營利性醫院，提供醫療服務。

本公司已完成首次公開發售，其股份於二零二零年六月二十九日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有列明外，中期簡明合併財務資料均以人民幣(「人民幣」)列報，且數值已約整至最接近的千元。

1.2 編製基準

簡明合併財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定進行編製。

於二零二五年六月三十日，本集團的流動負債超過其流動資產，且本集團亦擁有大量資本承擔(已於附註22披露)。經計及本集團的現金流量預測、預計營運資金需求、資本承擔以及融資計劃(包括未動用信貸融資)，本公司董事信納，本集團於二零二五年六月三十日後至少十二個月內有足夠資金為其營運提供資金及履行其財務責任。因此，中期簡明合併財務報表乃按持續經營基準編製。

簡明合併財務報表附註

2. 會計政策

簡明合併財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干財務工具除外，有關項目乃按公允價值計量。

除應用國際財務報告準則會計準則的修訂本引致的會計政策變動外，截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明合併財務報表內所採用的會計政策及計算方法與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度合併財務報表中所呈列者相同。

2.1 應用國際財務報告準則會計準則的修訂本

於本中期期間，本集團已首次應用以下由國際會計準則理事會頒佈並於本集團於二零二五年一月一日開始的年度期間強制生效的國際財務報告準則的修訂本，以編製本集團的簡明合併財務報表：

國際會計準則第21號的修訂本 缺乏可兌換性

於本中期期間應用國際財務報告準則會計準則的修訂本並無對本集團於當前或過往期間的財務狀況及業績及／或該等簡明合併財務報表所載的披露資料產生重大影響。

3. 分部資料及收入

(a) 分部闡述及主要活動

本集團的業務活動具備單獨的財務報表，乃由主要經營決策者（「主要經營決策者」）定期審閱及評估。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，由作出戰略性決定的本公司聯席首席執行官及執行董事擔任。主要經營決策者已決定自本年度起變更報告結構，從而提供更聚焦、更相關的資料以反映本集團增長點。於變更後，主要經營決策者整體審閱經營業績並分配本集團資源，故不再評估先前於其他業務經營分部中單獨列示的業務活動的經營業績。因此，主要經營決策者認為本集團於本期間僅擁有一個經營分部。此變更僅影響分部報告的呈列，而不會影響財務報表數據及呈列。

主要經營決策者整體審閱本集團按附註2所載相同會計政策編製的總體業績及財務狀況，且並無呈列單一分部的進一步分析。過往期間的分部披露已重列，以符合本期間的呈列。

簡明合併財務報表附註

3. 分部資料及收入(續)

(b) 按性質劃分的收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
住院服務	1,219,784	1,494,617
門診服務	722,427	812,840
其他	47,443	74,423
	1,989,654	2,381,880
包括客戶合約收入	1,979,889	2,363,797

本集團於一段時間內及某一時間點自轉讓商品及服務產生之收入如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
於一段時間內		
— 住院服務	98,730	92,192
— 其他	27,795	36,939
	126,525	129,131
於某一時間點		
— 住院服務	1,121,054	1,402,425
— 門診服務	722,427	812,840
— 其他	9,883	19,401
	1,853,364	2,234,666
客戶合約收入	1,979,889	2,363,797

(c) 地理資料

本公司設於開曼群島，而本集團的非流動資產及收入大部分均位於及產生自中國，因此，概無呈列地理分部。

(d) 有關主要客戶的資料

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，來自單一外部客戶的所有收入佔本集團總收入的10%以下。

簡明合併財務報表附註

4. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
政府補助	28,143	15,980
其他	7,608	5,953
	35,751	21,933

5. 其他收益或虧損淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
按公允價值計入損益的金融資產／負債的公允價值收益淨額	38,702	6,572
出售物業、廠房及設備的虧損	(1,528)	(1,281)
匯兌虧損淨額	(5,766)	(18)
其他	(5,772)	(2,683)
	25,636	2,590

6. 財務成本淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
財務收入：		
銀行存款利息收入	2,693	797
財務成本：		
借款利息	(45,582)	(51,589)
租賃負債利息開支	(342)	(97)
	(45,924)	(51,686)
資本化金額 ⁽ⁱ⁾	8,744	14,060
已支銷財務成本	(37,180)	(37,626)
財務成本淨額	(34,487)	(36,829)

(i) 截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團一般借款的資本化年率為3.57%（截至二零二四年六月三十日止六個月：4.06%）。

簡明合併財務報表附註

7. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
即期所得稅		
— 中國企業所得稅	75,023	80,260
遞延所得稅(附註13)	(10,853)	11,399
	64,170	91,659

本集團的主要適用稅項及稅率如下：

開曼群島

根據開曼群島的現行法律，本公司毋須繳納所得稅或資本利得稅。此外，亦無對本公司向其股東分派的股息徵收開曼群島預扣稅。

英屬處女群島

本集團於英屬處女群島註冊成立的實體毋須繳納所得稅或資本利得稅。

香港

本集團於香港註冊成立的實體須按16.5%的稅率繳納香港利得稅。

中國企業所得稅(「企業所得稅」)

中國企業所得稅乃根據中國相關稅務規則及規例，經考慮可供使用的退稅及免稅額，按本集團於中國註冊成立的實體的估計應課稅利潤繳納。一般中國企業所得稅率為25%。

本公司的附屬公司重慶海吉亞醫院有限公司、賀州廣濟醫院有限公司、開遠解化醫院有限公司、棲海(重慶)醫藥有限公司、長安醫院有限公司及海吉亞(西安)醫療管理有限公司於中國西部地區成立。根據二零二一年至二零三零年的相關法律法規，位於中國西部地區並從事中國政府鼓勵業務的實體，倘鼓勵業務於年內的經營收入佔該年的總收入60%以上，則有權享有15%的優惠稅率。上述實體的經營業務均符合上述政策規定，故於本期間享有15%的優惠稅率。

本公司的附屬公司上海伽瑪星科技發展有限公司(「伽瑪星科技」)於二零二三年十一月獲認定為「高新技術企業」。根據中國相關稅務規則及規例，自二零二三年至二零二五年，伽瑪星科技可享有15%的優惠企業所得稅率。根據管理層的自我評估及在成功獲得此類資格方面的往績記錄，伽瑪星科技有望在屆滿後符合「高新技術企業」資格，並預期將繼續享有15%的優惠稅率。

簡明合併財務報表附註

7. 所得稅開支(續)

未分派利潤的預扣稅

根據中國內地相關稅務規則及規例，自二零零八年一月一日起，向境外投資者分派中國內地公司賺取的利潤須繳付5%或10%的預扣稅，視乎境外投資者註冊成立所在國家或地區而定。截至二零二五年六月三十日，本集團中國內地附屬公司尚未匯予中國內地境外註冊成立的控股公司的保留溢利(並無就此計提遞延所得稅負債)約為人民幣2,597,539,000元(截至二零二四年十二月三十一日：人民幣2,494,271,000元)。根據管理層對本集團境外資金需求的最佳估計，預期該盈利將由中國內地附屬公司保留作再投資之用且於可預見未來不會匯予其境外控股公司。

8. 期內利潤

期內利潤乃經扣除自以下各項後達至：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊	147,028	132,511
無形資產攤銷	10,317	9,865
折舊及攤銷總額	157,345	142,376
在建工程資本化	(1,852)	(2,494)
	155,493	139,882
僱員福利開支	680,886	765,915

9. 股息

於本中期期間概無派付、宣派或建議任何股息。本公司董事已決議不會就本中期期間派付任何股息。

簡明合併財務報表附註

10. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利基於以下數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核)	二零二四年 (未經審核)
用於計算每股基本及攤薄盈利之盈利(人民幣千元)	247,066	384,571
用於計算每股基本及攤薄盈利之普通股加權平均數目(千股)	618,624	631,524

計算每股攤薄盈利時乃假設所有具攤薄性質的潛在普通股均已轉換而對流通在外普通股加權平均數作出調整。於二零二一年十一月，本公司已向僱員授出購股權(附註21)。截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，本公司購股權計劃項下已發行的尚未行使購股權為具攤薄性質的潛在普通股。截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，計算每股攤薄盈利時並無包括具攤薄性質的潛在普通股，原因為有關計入將具有反攤薄性質。因此，截至二零二五年六月三十日止六個月的每股基本盈利與每股攤薄盈利相同，並且二零二四年同期的每股基本盈利和每股攤薄盈利相同。

簡明合併財務報表附註

11. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	資產使用權 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	醫療設備 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	傢具、裝置 及設備 人民幣千元	長期待攤費用 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年十二月三十一日									
(經審核)：									
成本	3,001,419	27,477	834,788	1,397,333	17,983	135,155	124,588	456,971	5,995,714
累計折舊	(215,598)	(14,791)	(84,414)	(463,657)	(12,092)	(73,566)	(52,546)	—	(916,664)
年末賬面淨值	2,785,821	12,686	750,374	933,676	5,891	61,589	72,042	456,971	5,079,050
截至二零二五年六月三十日止									
六個月(未經審核)：									
期初賬面淨值	2,785,821	12,686	750,374	933,676	5,891	61,589	72,042	456,971	5,079,050
購置	3,235	—	82	30,340	59	3,441	1,065	214,106	252,328
在建工程轉固	694	—	—	937	—	—	911	(2,542)	—
出售	—	—	—	(1,493)	(16)	(21)	—	—	(1,530)
折舊	(38,395)	(1,807)	(9,570)	(74,812)	(1,205)	(7,608)	(13,631)	—	(147,028)
期末賬面淨值	2,751,355	10,879	740,886	888,648	4,729	57,401	60,387	668,535	5,182,820
於二零二五年六月三十日									
(未經審核)：									
成本	3,005,348	27,477	834,870	1,416,941	17,716	136,507	126,564	668,535	6,233,958
累計折舊	(253,993)	(16,598)	(93,984)	(528,293)	(12,987)	(79,106)	(66,177)	—	(1,051,138)
期末賬面淨值	2,751,355	10,879	740,886	888,648	4,729	57,401	60,387	668,535	5,182,820
於二零二三年十二月三十一日									
(經審核)：									
成本	2,326,991	15,488	833,245	1,215,548	19,176	114,660	87,812	678,669	5,291,589
累計折舊	(149,201)	(11,736)	(65,441)	(337,568)	(12,111)	(58,816)	(26,248)	—	(661,121)
年末賬面淨值	2,177,790	3,752	767,804	877,980	7,065	55,844	61,564	678,669	4,630,468
截至二零二四年六月三十日止									
六個月(未經審核)：									
期初賬面淨值	2,177,790	3,752	767,804	877,980	7,065	55,844	61,564	678,669	4,630,468
購置	74,628	—	1,544	117,612	1,644	13,164	4,918	145,226	358,736
在建工程轉固	189,125	—	—	13,365	—	—	—	(202,490)	—
出售	(313)	—	—	(1,173)	(35)	(40)	—	—	(1,561)
折舊	(31,551)	(570)	(9,485)	(71,801)	(1,410)	(8,886)	(8,808)	—	(132,511)
期末賬面淨值	2,409,679	3,182	759,863	935,983	7,264	60,082	57,674	621,405	4,855,132
於二零二四年六月三十日									
(未經審核)：									
成本	2,590,352	15,488	834,789	1,337,900	18,855	127,458	92,730	621,405	5,638,977
累計折舊	(180,673)	(12,306)	(74,926)	(401,917)	(11,591)	(67,376)	(35,056)	—	(783,845)
期末賬面淨值	2,409,679	3,182	759,863	935,983	7,264	60,082	57,674	621,405	4,855,132

本集團於二零二五年六月三十日借款人民幣933,279,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣909,029,000元)由總賬面值為人民幣1,340,711,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣988,282,000元)的若干樓宇、土地使用權及在建工程抵押。

簡明合併財務報表附註

12. 無形資產

	提供托管服務				總計 人民幣千元
	商譽 人民幣千元	軟件 人民幣千元	的合約權利 人民幣千元	醫療執照 人民幣千元	
於二零二四年十二月三十一日(經審核)：					
成本	3,724,449	79,966	27,920	183,398	4,015,733
累計攤銷	—	(39,326)	(9,423)	(23,567)	(72,316)
賬面淨值	3,724,449	40,640	18,497	159,831	3,943,417
截至二零二五年六月三十日止六個月 (未經審核)：					
期初賬面淨值	3,724,449	40,640	18,497	159,831	3,943,417
購置	—	4,333	—	—	4,333
攤銷	—	(6,715)	(349)	(3,253)	(10,317)
賬面淨值	3,724,449	38,258	18,148	156,578	3,937,433
於二零二五年六月三十日(未經審核)：					
成本	3,724,449	84,299	27,920	183,398	4,020,066
累計攤銷	—	(46,041)	(9,772)	(26,820)	(82,633)
賬面淨值	3,724,449	38,258	18,148	156,578	3,937,433
於二零二三年十二月三十一日(經審核)：					
成本	3,724,449	62,435	27,920	183,398	3,998,202
累計攤銷	—	(26,589)	(8,725)	(17,061)	(52,375)
賬面淨值	3,724,449	35,846	19,195	166,337	3,945,827
截至二零二四年六月三十日止六個月 (未經審核)：					
期初賬面淨值	3,724,449	35,846	19,195	166,337	3,945,827
購置	—	7,563	—	—	7,563
攤銷	—	(6,263)	(349)	(3,253)	(9,865)
賬面淨值	3,724,449	37,146	18,846	163,084	3,943,525
於二零二四年六月三十日(未經審核)：					
成本	3,724,449	69,998	27,920	183,398	4,005,765
累計攤銷	—	(32,852)	(9,074)	(20,314)	(62,240)
賬面淨值	3,724,449	37,146	18,846	163,084	3,943,525

簡明合併財務報表附註

13. 遞延所得稅資產及負債

於本期間及過往中期期間，已確認之主要遞延稅項資產(負債)及其變動如下：

(i) 遞延稅項資產

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
遞延稅項資產總額	81,227	67,085
根據抵銷撥備抵銷遞延稅項負債	(20,280)	(18,179)
遞延稅項資產淨額	60,947	48,906

	集團內交易 之未變現				
	稅項虧損 人民幣千元	撥備 人民幣千元	利潤 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年十二月三十一日 (經審核)	25,666	27,096	11,876	2,447	67,085
— 計入(扣除自)損益	12,410	1,308	705	(281)	14,142
於二零二五年六月三十日 (未經審核)	38,076	28,404	12,581	2,166	81,227
於二零二三年十二月三十一日 (經審核)	53,643	5,575	13,700	646	73,564
— 計入(扣除自)損益	18,007	(3,556)	(5,701)	(29)	8,721
於二零二四年六月三十日 (未經審核)	71,650	2,019	7,999	617	82,285

簡明合併財務報表附註

13. 遞延所得稅資產及負債(續)

(ii) 遞延稅項負債

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
遞延稅項負債總額	179,895	176,606
根據抵銷撥備抵銷遞延稅項資產	(20,280)	(18,179)
遞延稅項負債淨額	159,615	158,427

	物業、廠房及 設備 人民幣千元	無形資產 人民幣千元	資產使用權 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年十二月三十一日 (經審核)	140,856	33,303	2,447	176,606
— 扣除自(計入)損益	4,240	(670)	(281)	3,289
於二零二五年六月三十日 (未經審核)	145,096	32,633	2,166	179,895
於二零二三年十二月三十一日 (經審核)	162,796	34,643	646	198,085
— 扣除自(計入)損益	20,808	(659)	(29)	20,120
於二零二四年六月三十日 (未經審核)	183,604	33,984	617	218,205

簡明合併財務報表附註

13. 遞延所得稅資產及負債(續)

(ii) 遞延稅項負債(續)

就簡明合併財務狀況表之呈列而言，若干遞延稅項資產及負債已獲抵銷。以下為就財務報告目的而言遞延稅項結餘之分析：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
遞延稅項資產	60,947	48,906
遞延稅項負債	(159,615)	(158,427)
	(98,668)	(109,521)

於本中期期末，本集團可用於抵銷未來溢利之未動用稅項虧損為人民幣342,049,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣269,488,000元)。已就稅項虧損人民幣153,331,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣106,172,000元)確認遞延稅項資產人民幣38,076,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣25,666,000元)。由於無法預測未來溢利來源，故並無就餘下的稅項虧損人民幣188,718,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣163,316,000元)確認遞延稅項資產。計入未確認稅項虧損的虧損人民幣182,521,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣160,829,000元)將於二零二五年至二零二九年到期。其他虧損可無限期結轉。

14. 貿易、其他應收款項及預付款項

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
計入流動資產		
貿易應收款項	749,117	837,547
減：信貸虧損撥備	(14,558)	(14,558)
	734,559	822,989
對供應商的預付款項	60,176	61,130
其他應收款項	53,513	49,298
	848,248	933,417
計入非流動資產		
物業、廠房及設備的預付款項	16,138	32,133
	864,386	965,550

簡明合併財務報表附註

14. 貿易、其他應收款項及預付款項(續)

下列為按交易日期列示的貿易應收款項賬齡分析：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
90日內	513,888	553,717
91至180日	109,394	94,612
181至365日	72,666	108,967
1至2年	40,811	70,795
2至3年	8,569	8,517
3年以上	3,789	939
	749,117	837,547

15. 按公允價值計入損益的金融資產

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
理財產品	65,534	282,522

作為本集團為盡量提高閒置現金回報的現金管理的一部分，本集團於中國投資多家金融機構發行的若干理財產品。

簡明合併財務報表附註

16. 現金及現金等價物

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
銀行存款及庫存現金	632,043	370,425
減：受限存款	(25,197)	(1,355)
現金及現金等價物	606,846	369,070

現金及現金等價物按下列貨幣計值：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
人民幣	408,514	366,489
美元(「美元」)	193,998	617
港元(「港元」)	4,334	1,964
	606,846	369,070

於二零二五年六月三十日，銀行結餘按介乎0.05%至1.35%(二零二四年十二月三十一日：0.10%至1.35%)的市場年利率計息。

於二零二五年六月三十日，受限存款按介乎0.05%至1.23%(二零二四年十二月三十一日：0.10%)的市場年利率計息。

簡明合併財務報表附註

17. 貿易及其他應付款項

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項	526,554	549,008
應付薪金	278,756	285,063
建設項目應付款項	162,515	172,086
其他應付稅項	21,610	28,403
收購附屬公司股權的應付代價	15,071	15,071
應付保證金	5,348	5,129
其他	73,641	81,775
	1,083,495	1,136,535

下列為按交易日期列示的貿易應付款項賬齡分析：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
0至90日	374,987	403,856
91至180日	72,767	79,824
181至365日	34,130	21,544
1年以上	44,670	43,784
	526,554	549,008

18. 借款

於本中期期間，本集團獲得新銀行貸款約人民幣118,683,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣315,752,000元)。貸款按每年介乎1.70%至1.80%的固定利率及每年介乎3.20%至3.43%的浮動市場利率計息及須於11個月至9年期間內償還。所得款項為購買物業、廠房及設備以及日常營運提供資金。

簡明合併財務報表附註

19. 按公允價值計入損益的金融負債

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
衍生金融工具	5,471	—

於本中期期間，本集團投資若干衍生金融工具。該等金融工具的公允價值變動確認為其他收益或虧損淨額。

20. 股本

	股份數目	股本 美元
每股面值0.00001美元之普通股		
法定		
於二零二四年一月一日(經審核)、二零二四年六月三十日 (未經審核)、二零二五年一月一日(經審核)及 二零二五年六月三十日(未經審核)	5,000,000,000	50,000

	股份數目	股本 人民幣千元
已發行及繳足		
於二零二四年一月一日(經審核)及 二零二四年六月三十日(未經審核)	631,524,200	43
於二零二五年一月一日(經審核)	621,771,200	42
註銷股份	(3,272,200)	—*
於二零二五年六月三十日(未經審核)	618,499,000	42

* 少於人民幣1,000元。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司透過香港聯合交易所有限公司購回1,928,000股(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)其本身的普通股，已支付總代價人民幣23,655,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)，包括交易成本。

上述普通股已於購回時註銷。

簡明合併財務報表附註

21. 股份支付薪酬

為激勵及／或嘉獎董事會全權酌情認為已經或將為本集團利益作出貢獻及為此付出努力，並使本集團可招聘及留住優秀人才的本集團董事或僱員（「合資格人士」），本公司股東已於二零二一年十月十五日採納購股權計劃（「購股權計劃」）。根據購股權計劃，於二零二一年十一月十二日（「授出日期」），本公司向564名合資格人士（為本公司附屬公司的僱員）授出7,859,000股購股權，以認購合共最多7,859,000股本公司普通股，每股本公司股本的面值為0.00001美元。

根據購股權計劃授出的購股權自授出日期起10年期間內有效及生效，並於五年內歸屬，於二零二三年至二零二七年的三月三十一日按年歸屬購股權總數的20%、20%、20%、20%及20%。每一輪授出的購股權均設有績效目標。有關購股權的詳情披露於本公司日期為二零二一年十一月十二日的公告。

該計劃項下的購股權變動概要載列如下：

	購股權數目	每股購股權的平均行使價
於二零二四年一月一日未行使	7,151,200	66.80港元
於期內失效	(304,200)	66.80港元
於二零二四年六月三十日未行使	6,847,000	66.80港元
	購股權數目	每股購股權的平均行使價
於二零二五年一月一日未行使	6,751,000	66.80港元
於期內失效	(1,609,400)	66.80港元
於二零二五年六月三十日未行使	5,141,600	66.80港元

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團就上述購股權於中期簡明合併損益及其他綜合收益表錄得股份支付薪酬開支總額人民幣4,279,000元（截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣8,702,000元）。

22. 或然及承擔

於二零二五年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

於本中期期間末，本集團已承諾收購物業、廠房及設備人民幣440,448,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣460,936,000元)及無形資產人民幣2,942,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣2,185,000元)。

23. 金融工具公允價值計量

公允價值計量及估值程序

本集團擁有團隊，負責管理工具的估值，以作財務報告之用。該團隊根據具體情況管理投資的估值工作。團隊將每年至少一次使用估值技術釐定本集團工具的公允價值。有需要時將尋求外部估值專家協助。

該等金融資產及金融負債的公允價值乃按公允價值計量輸入數據之可觀察程度釐定，且公允價值層級乃按公允價值計量輸入數據之可觀察程度劃分(第一層至第三層)。

- 第一層公允價值計量指以實體於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)所進行之計量；
- 第二層公允價值計量指以第一級報價以外之資產或負債之可觀察輸入數據，無論是直接(即價格)或間接(即按價格推算)所進行之計量；及
- 第三層公允價值計量指包含對資產或負債公允價值計量屬重大的最低層級輸入數據的估值技術，且該等輸入數據並非根據可觀察市場數據(重大不可觀察輸入數據)。

簡明合併財務報表附註

23. 金融工具公允價值計量(續)

按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值

金融資產/(負債)	公允價值		公允價值層級	估值技術及關鍵輸入數據	重大不可觀察輸入數據
	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)			
衍生金融工具	(5,471)	—	第二層	公允價值乃根據相關證券 之公允價值釐定	不適用
理財產品	60,102	—	第二層	貼現現金流量法	不適用
理財產品	5,432	282,522	第三層	貼現現金流量法	預期回報率及貼現率

期內，第一層與第二層之間概無轉撥。

金融資產第三層公允價值計量的對賬

	按公允價值計入 損益的金融資產 人民幣千元
於二零二四年一月一日(經審核)	206,151
損益內收益總額	6,572
購買	975,000
出售	(689,487)
於二零二四年六月三十日(未經審核)	498,236
於二零二五年一月一日(經審核)	282,522
損益內收益總額	564
出售	(277,654)
於二零二五年六月三十日(未經審核)	5,432

計入損益的期內收益或虧損總額中，收益人民幣42,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：收益人民幣2,943,000元)與於本報告期末持作按公允價值計入損益的金融資產有關。按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益或虧損乃計入其他收益或虧損淨額。

23. 金融工具公允價值計量(續)

並非按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值

由於將在短期內到期，本集團金融資產(包括現金及現金等價物、受限存款、應收關聯方款項、貿易及其他應收款項)以及流動金融負債(包括流動銀行借款以及貿易及其他應付款項)的賬面值與公允價值相若。由於貼現影響並不重大，非流動銀行借款的賬面值與公允價值相若。

24. 關聯方交易

(a) 名稱及與關聯方關係

關聯方指有能力控制、共同控制對投資對象持有權力之另一方或可對其行使重大影響力之人士、須承擔或享有自其參與投資對象所得之可變回報之風險或權利之人士，以及可使用其在投資對象之權力影響投資者回報金額之人士。受共同控制或聯合控制之人士亦被視為關聯方。關聯方可為個人或其他實體。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，本公司董事認為以下人士／公司為與本集團有交易或結餘之關聯方。

關聯方姓名／名稱

與本集團關係

季海榮
上海榮喬生物科技有限公司
邯鄲仁和醫院

朱義文先生的配偶
由季海榮最終控制
本集團若干僱員或董事為邯鄲仁和醫院的
內部管治機構成員

簡明合併財務報表附註

24. 關聯方交易(續)

(b) 主要管理人員薪酬

主要管理人員包括本集團董事及高級管理層。

就僱員服務已付或應付主要管理人員的薪酬如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
薪金、工資及花紅	1,384	1,264
股份支付薪酬開支	490	1,326
費用	277	—
津貼及實物利益	114	132
僱主向退休金計劃供款	112	140
	2,377	2,862

董事及主要管理人員的薪酬乃由薪酬委員會經考慮個人表現及市場趨勢後釐定。

(c) 與關聯方之交易

下列為本集團與其關聯方進行的重大交易概要。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
交易		
— 邯鄲仁和醫院		
銷售藥品及醫療耗材	5,518	7,384
托管服務費	1,285	1,412
其他	1,136	1,430
	7,939	10,226

與關聯公司之交易乃根據相關各方共同協定之條款而決定。

簡明合併財務報表附註

24. 關聯方交易(續)

(d) 與關聯方之結餘

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應收關聯方款項		
— 邯鄲仁和醫院	23,436	23,552
應付關聯方款項		
欠付以下各方的租賃負債		
— 上海榮喬生物科技有限公司	579	838
— 季海榮	—	27
	579	865

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，該等結餘為無抵押、免息及須按的要求償還，且以人民幣計值。

25. 期後事項

二零二五年六月三十日之後概無重大事件須對簡明合併財務資料作出調整，或於當中進行額外披露。

釋義及詞彙

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「主席」	指	董事會主席
「長安醫院」	指	長安醫院有限公司，於二零零二年十二月三十一日根據中國法律註冊成立的有限公司
「常熟海吉亞醫院」	指	常熟海吉亞醫院有限公司，於二零二一年六月二十九日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「中國」	指	中華人民共和國，但僅就本報告及作地區參考而言，本報告對於「中國」的提述並不包括香港、澳門及台灣
「重慶海吉亞醫院」	指	重慶海吉亞醫院有限公司(前稱重慶海吉亞腫瘤醫院有限公司及重慶海吉亞醫院管理有限公司)，於二零一五年十一月九日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「本公司」	指	海吉亞醫療控股有限公司，於二零一八年九月十二日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，其股份在聯交所主板上市
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，除非文義另有所指，否則指朱先生、朱女士、Ewen Legacy Limited、Century River Holdings Limited、Ewen Eternity Limited、Amber Tree Holdings Limited及Red Palm Holdings Limited
「董事」	指	本公司董事
「現有合約安排」	指	由(其中包括)向上投資、海吉亞醫院管理、伽瑪星科技及可變權益實體醫院於本公司上市前後訂立的一系列合約安排(視情況而定)

釋義及詞彙

「弗若斯特沙利文」	指	弗若斯特沙利文(北京)諮詢有限公司上海分公司，一家全球市場研究及顧問公司，屬獨立第三方
「伽瑪星科技」	指	上海伽瑪星科技發展有限公司，於二零零四年五月二十日在中國成立的有限公司，為本公司附屬公司
「本集團」或「我們」	指	本公司連同其附屬公司
「賀州廣濟醫院」	指	賀州廣濟醫院有限公司，於二零二零年三月四日根據中國法律成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「海吉亞醫院管理」	指	海吉亞(上海)醫院管理有限公司，於二零一九年三月六日在中國成立的有限公司，由向上投資全資擁有，為本公司的附屬公司
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「獨立第三方」	指	與本公司、其附屬公司或彼等各自任何聯繫人的任何董事、最高行政人員或主要股東(定義見上市規則)概無關連(定義見上市規則)的個人或公司
「開遠解化醫院」	指	開遠解化醫院有限公司，於二零二一年五月三十一日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「上市」	指	股份於二零二零年六月二十九日於聯交所主板上市
「上市規則」	指	經不時修訂或補充的聯交所證券上市規則
「龍岩市博愛醫院」	指	龍岩市博愛醫院有限公司，於二零二零年十月三十日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「主板」	指	由聯交所運作的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM，而與之併行運作

釋義及詞彙

「托管醫院」	指	邯鄲仁和醫院，本集團於二零一一年七月三十一日所收購的根據中國法律成立的民辦非營利性醫院
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「朱先生」	指	朱義文先生，朱女士的父親、本集團創辦人、主席兼執行董事及控股股東之一
「朱女士」	指	朱劍喬女士，為朱先生的女兒及控股股東之一
「腫瘤科」	指	治療癌症的醫學分支
「公共醫療保險計劃」	指	主要包括城鎮職工基本醫療保險制度、城鎮居民基本醫療保險制度及新型農村合作醫療保險制度
「放療」	指	一種利用高能量殺死惡性癌細胞或其他良性腫瘤細胞的治療方法
「放療中心服務」	指	本集團為若干醫院合作夥伴就其放療中心提供的服務，主要包括(i)提供放療中心諮詢服務；(ii)授權在放療中心使用本集團的專利立體定向放療設備；及(iii)提供關於本集團的專利立體定向放療設備的維護和技術支持服務
「報告期」	指	自二零二五年一月一日至二零二五年六月三十日
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「單縣海吉亞醫院」	指	單縣海吉亞醫院有限公司(前稱單縣海吉亞醫院投資有限公司)，於二零一二年十一月二十日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「股份」	指	本公司股本中每股面值為0.00001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人

釋義及詞彙

「立體定向放療」	指	立體定向放療，即一種外部射線放療，使用特別設備將病灶立體定位，並以高劑量、短療程的放射線精準地向腫瘤照射
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有香港法例第622章公司條例第15條賦予該詞的涵義
「蘇州滄浪醫院」	指	蘇州滄浪醫院有限公司，於二零一五年三月二十三日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「蘇州永鼎醫院」	指	蘇州永鼎醫院有限公司，一家位於蘇州的營利性二級綜合醫院，為本公司的附屬公司
「可變權益實體醫院」	指	本集團不時透過現有合約安排控制其一定比例股權的醫院
「無錫海吉亞醫院」	指	無錫海吉亞醫院有限公司，於二零二零年七月二十二日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「向上投資」	指	上海向上投資發展有限公司，於二零一五年九月一日在中國成立的有限公司，由朱先生及朱女士分別擁有40%及60%的權益
「宜興海吉亞醫院」	指	宜興海吉亞醫院有限公司，於二零二三年四月六日根據中國法律註冊成立的有限公司
「%」	指	百分比

於本報告內，除另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」、「控股股東」、「附屬公司」及「主要股東」應具有上市規則賦予該等詞彙的涵義。

