

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



JOINN LABORATORIES (CHINA) CO., LTD.

北京昭衍新藥研究中心股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：6127)

截至2025年6月30日止六個月的中期業績公告

北京昭衍新藥研究中心股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」、「我們」或「昭衍研究中心」)截至2025年6月30日止六個月(「報告期」)的未經審核簡明中期業績，連同2024年同期的比較數字。

財務摘要

截至2025年6月30日止六個月，本集團錄得以下未經審核業績：

	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審核)	截至2024年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審核)	按期變化
收益	668,575	849,357	-21.3%
毛利	104,995	211,301	-50.3%
期內溢利／(虧損)	60,932	(172,238)	不適用
本公司權益股東應佔期內 溢利／(虧損)	60,932	(169,742)	不適用
本公司權益股東應佔資產淨值	8,104,696	7,916,013	2.4%

中期業績

董事會欣然公佈本集團截至2025年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期業績如下：

未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

	附註	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審核)	截至2024年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	668,575	849,357
服務成本		(563,580)	(638,056)
毛利	4(b)	104,995	211,301
其他收益及虧損淨額	5	82,919	80,124
生物資產公平值變動產生的收益／(虧損)		94,977	(254,441)
銷售及營銷開支		(14,609)	(12,163)
一般及行政開支		(143,941)	(168,555)
研發開支		(43,446)	(47,840)
經營溢利／(虧損)		80,895	(191,574)
財務成本	6(a)	(776)	(1,249)
應佔一家聯營公司收益		—	15,472
除稅前溢利／(虧損)	6	80,119	(177,351)
所得稅(開支)／收益	7	(19,187)	5,113
期內溢利／(虧損)		60,932	(172,238)
期內其他全面(開支)／收益(稅後)			
不會重新分類至損益的項目：			
—按公平值計入其他全面收益			
(「按公平值計入其他全面收益」)的			
權益投資—公平值儲備變動淨額			
(不可劃轉)		—	—
隨後可能重新分類至損益的項目			
—換算海外業務的財務報表產生的			
匯兌差額		(2,334)	3,025
		(2,334)	3,025
期內全面收益／(開支)總額		58,598	(169,213)

	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審核)	截至2024年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審核)
以下各項應佔期內溢利／(虧損)：		
本公司權益股東	60,932	(169,742)
非控股權益	—	(2,496)
期內溢利／(虧損)	60,932	(172,238)
以下各項應佔期內全面收益／(開支)總額：		
本公司權益股東	58,598	(166,717)
非控股權益	—	(2,496)
期內全面收益／(開支)總額	58,598	(169,213)
每股盈利／(虧損)		
基本(人民幣元)	0.08	(0.23)
攤薄(人民幣元)	0.08	(0.23)

附註

8

未經審核簡明綜合財務狀況表

		於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,430,812	1,430,974
無形資產		40,664	45,834
商譽		137,465	138,037
生物資產		376,213	383,305
按公平值計入其他全面收益的金融資產		91,000	91,000
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的 金融資產	10	683,834	624,974
存款證及定期存款		1,370,536	1,590,715
其他非流動資產		33,547	26,759
遞延稅項資產		29,439	33,356
		<u>4,193,510</u>	<u>4,364,954</u>
流動資產			
存貨		147,912	163,564
合同成本		722,958	628,883
生物資產		690,099	686,100
合同資產		93,231	121,997
貿易應收款項及應收票據	11	187,033	218,003
預付款項及其他應收款項		85,175	121,478
存款證及定期存款		1,187,479	729,847
按公平值計入損益的金融資產	10	1,503,833	1,396,123
銀行及手頭現金		662,232	965,203
		<u>5,279,952</u>	<u>5,031,198</u>
流動負債			
貿易應付款項	12	52,821	50,222
合同負債		896,149	827,161
其他應付款項		178,684	172,290
租賃負債		30,395	39,374
應付所得稅		9,099	21,521
		<u>1,167,148</u>	<u>1,110,568</u>
流動資產淨值		<u>4,112,804</u>	<u>3,920,630</u>
總資產減流動負債		<u>8,306,314</u>	<u>8,285,584</u>

	附註	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
租賃負債		10,177	21,600
遞延稅項負債		114,226	116,875
遞延收入		<u>76,845</u>	<u>67,921</u>
		<u>201,248</u>	<u>206,396</u>
淨資產		<u>8,105,066</u>	<u>8,079,188</u>
資本及儲備			
股本	13	749,477	749,477
儲備		<u>7,355,219</u>	<u>7,329,341</u>
本公司權益股東應佔權益總額		8,104,696	8,078,818
非控股權益		<u>370</u>	<u>370</u>
權益總額		<u>8,105,066</u>	<u>8,079,188</u>

中期簡明綜合財務資料附註

1 公司資料

北京昭衍新藥研究中心股份有限公司(「本公司」)在中華人民共和國(「中國」)根據中國法律註冊成立為一家股份有限公司。經中國證券監督管理委員會批准，本公司於2017年8月25日完成其首次公開發售A股，並且在上海證券交易所上市(股票代碼：603127.SH)。本公司的H股於2021年2月26日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市(股份代號：6127.HK)。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事提供全面的合同研究組織(「CRO」)服務組合，包括非臨床研究服務、臨床試驗及相關服務以及銷售實驗模型。

2 編製基準

中期簡明綜合財務資料乃根據香港聯交所證券上市規則適用披露條文，並按照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告的規定而編製。

除預期將於2025年年度財務報表內反映之會計政策變動外，編製中期簡明綜合財務資料採納的會計政策與2024年年度財務報表所採納者相同。任何會計政策變動的詳情載於附註3。

在編製符合國際會計準則第34號的中期簡明綜合財務資料時，管理層須以於年初至今的基準作出對政策應用以及資產及負債、收入及支出的報告數額構成影響的判斷、估計和假設。實際結果可能有別於該等估計。

中期簡明綜合財務資料包括綜合財務報表及節選解釋附註。附註包括對了解自2024年年度財務報表以來本集團財務狀況及表現變動屬重要的事件及交易說明。中期簡明綜合財務報表及其附註並無包含根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製全套財務報表所要求的全部資料。

作為比較資料載入中期簡明綜合財務資料的截至2024年12月31日止財政年度的財務資料並不構成本公司於該財政年度的法定年度綜合財務報表，但源自該等財務報表。

3 會計政策變動

本集團已於本會計期間對中期簡明綜合財務資料應用以下由國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則修訂本：

- 國際會計準則第21號的修訂本，*外匯匯率變動的影響：缺乏可兌換性*

上述轉變概無對本期間本集團業績及財務狀況的編製或呈列方式產生重大影響。本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

4 收益及分部報告

(a) 收益

本集團主要從事向醫藥及生物技術公司提供藥物非臨床安全性評價服務。有關本集團主要業務的進一步詳情於附註4(b)披露。國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合同收益按主要服務項目劃分的分類如下：

	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2024年 6月30日 止六個月 人民幣千元
提供服務：		
非臨床研究服務	639,077	809,704
臨床試驗及相關服務	29,018	39,653
銷售貨品：		
銷售實驗模型	480	—
	668,575	849,357

向單一客戶銷售所得的收益概無佔本集團總收益的10%或以上者。

於2025年6月30日，分配至未履行履約責任的交易價格總金額為人民幣2,300百萬元（2024年12月31日：人民幣2,200百萬元）。本集團管理層預計截至報告期末分配至未履行合同的大多數交易價格將自報告期結束起三年內確認。

(b) 分部報告

本集團按業務線管理業務。本集團採取與向本集團最高行政管理人員進行內部匯報一致的方式進行資源分配及表現評估，並已呈列下列三個可報告分部。本集團並無合併營運分部以形成下列可報告分部。

- 非臨床研究服務

本集團現時在中國及美利堅合眾國(「美國」)提供廣泛的非臨床研究服務，包括(i)藥物安全性評價；(ii)藥代動力學(「藥代動力學」)研究；及(iii)藥理及藥效學研究。

- 臨床試驗及相關服務

該等服務包括(i)臨床合同研究組織服務；(ii)一期臨床研究協作單位；及(iii)生物分析服務。

- 銷售實驗模型

本集團從事設計、研製、繁殖及銷售實驗模型(目前包括非人靈長類動物及啮齒類動物)。

(i) 分部業績

就評估分部表現及於分部間分配資源而言，本集團最高行政管理人員按以下基準監察各可報告分部的應佔業績：

收入及開支參考該等分部產生的銷售額及開支分配至可報告分部。報告分部業績使用毛利作為計量方式。分部間銷售參考就類似訂單向外部人士收取的價格來定價。

本集團的其他營運收入及開支(例如其他收益及虧損淨額及生物資產公平值變動產生的收益／(虧損)與銷售及行政開支)以及資產及負債並非根據個別分部計量。因此，並無呈列分部資產及負債或資本開支、利息收入及利息開支的相關資料。

按收益確認時間劃分的客戶合同收益及為資源分配及評估分部表現目的而向本集團最高行政管理人員提供有關本集團可報告分部之資料載列如下。

	截至2025年6月30日止六個月			
	非臨床 研究服務 人民幣千元	臨床試驗 及相關服務 人民幣千元	銷售 實驗模型 人民幣千元	總計 人民幣千元
按收益確認時間劃分				
時間點	639,077	4,128	480	643,685
隨著時間的推移	<u>-</u>	<u>24,890</u>	<u>-</u>	<u>24,890</u>
來自外部客戶的收益	639,077	29,018	480	668,575
分部間收益	<u>1,249</u>	<u>-</u>	<u>158,955</u>	<u>160,204</u>
可報告分部收益	<u>640,326</u>	<u>29,018</u>	<u>159,435</u>	<u>828,779</u>
可報告分部毛利	<u>99,571</u>	<u>3,545</u>	<u>6,640</u>	<u>109,936</u>

	截至2024年6月30日止六個月			
	非臨床 研究服務 人民幣千元	臨床試驗 及相關服務 人民幣千元	銷售 實驗模型 人民幣千元	總計 人民幣千元
按收益確認時間劃分				
時間點	809,704	9,468	-	819,172
隨著時間的推移	<u>-</u>	<u>30,185</u>	<u>-</u>	<u>30,185</u>
來自外部客戶的收益	809,704	39,653	-	849,357
分部間收益	<u>427</u>	<u>-</u>	<u>226,740</u>	<u>227,167</u>
可報告分部收益	<u>810,131</u>	<u>39,653</u>	<u>226,740</u>	<u>1,076,524</u>
可報告分部毛利	<u>196,940</u>	<u>9,996</u>	<u>9,276</u>	<u>216,212</u>

(ii) 可報告分部毛利的對賬

	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2024年 6月30日 止六個月 人民幣千元
可報告分部毛利	109,936	216,212
對銷分部間毛利	<u>(4,941)</u>	<u>(4,911)</u>
綜合毛利	<u>104,995</u>	<u>211,301</u>

(iii) 地區資料

下表載列有關本集團來自外部客戶的收益的地區位置資料。按外部客戶各自的定居國家／地區編製的有關收益的地區資料如下：

	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2024年 6月30日 止六個月 人民幣千元
中國	416,564	614,120
其他	<u>252,011</u>	<u>235,237</u>
	<u>668,575</u>	<u>849,357</u>

指定非流動資產的地區位置按資產實際所在地點(就物業、廠房及設備以及生物資產而言)劃分，而就無形資產及商譽而言，按其獲分配的經營地點劃分。

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
中國	1,652,462	1,643,135
美國	<u>332,692</u>	<u>355,015</u>
	<u>1,985,154</u>	<u>1,998,150</u>

5 其他收益及虧損淨額

	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2024年 6月30日 止六個月 人民幣千元
政府補助(包括遞延收入攤銷)	19,183	9,571
利息收入	41,323	61,632
匯兌虧損淨額	(2,984)	(213)
出售物業、廠房及設備的收益／(虧損)淨額	108	(555)
按公平值計入損益的金融資產的收益	13,135	12,548
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動	12,042	(2,749)
其他	112	(110)
	82,919	80,124

6 除稅前溢利／(虧損)

除稅前溢利／(虧損)經扣除／(計入)以下各項後得出：

(a) 財務成本

	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2024年 6月30日 止六個月 人民幣千元
租賃負債利息	776	1,249
	776	1,249

(b) 員工成本

	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2024年 6月30日 止六個月 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	269,603	260,622
定額供款退休計劃供款	25,016	23,673
	294,619	284,295

(c) 其他項目

	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2024年 6月30日 止六個月 人民幣千元
無形資產攤銷	5,460	4,268
折舊費用		
—自有物業、廠房及設備	54,386	41,184
—使用權資產	16,673	15,151
(轉回)/確認預期信貸虧損	(5,391)	8,167
非流動資產減值虧損	10,469	—
存貨成本	<u>248,905</u>	<u>335,968</u>

7 於綜合損益及其他全面收益表的所得稅

	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2024年 6月30日 止六個月 人民幣千元
即期稅項		
期內撥備	<u>17,901</u>	<u>38,264</u>
遞延稅項		
暫時差額之來源及撥回	<u>1,286</u>	<u>(43,377)</u>
	<u>19,187</u>	<u>(5,113)</u>

8 每股盈利／(虧損)

(a) 每股基本盈利／(虧損)

每股基本盈利乃根據本公司權益股東應佔溢利人民幣60,932,000元(截至2024年6月30日止六個月：虧損人民幣169,742,000元)及下文計算的普通股加權平均數計算：

	截至2025年 6月30日 止六個月	截至2024年 6月30日 止六個月
於1月1日的已發行普通股 受限制股份的影響	749,477,334 —	749,888,699 (411,365)
於6月30日的普通股加權平均數	<u>749,477,334</u>	<u>749,477,334</u>

上文所示就計算每股基本盈利／(虧損)而言的普通股加權平均數已予追溯調整，以反映根據紅股發行而發行股份的影響。

(b) 每股攤薄盈利／(虧損)

每股攤薄盈利／(虧損)乃根據本公司權益股東應佔溢利人民幣60,932,000元(截至2024年6月30日止六個月：虧損人民幣169,742,000元)及下文計算的普通股加權平均數(經攤薄)計算：

	截至2025年 6月30日 止六個月	截至2024年 6月30日 止六個月
於6月30日的普通股加權平均數 未行使受限制股份的影響	749,477,334 —	749,477,334 411,365
於6月30日的普通股加權平均數(經攤薄)	<u>749,477,334</u>	<u>749,888,699</u>

9 股息

(a) 中期股息

本公司董事並不建議派付截至2025年6月30日止六個月的任何中期股息(截至2024年6月30日止六個月：人民幣零元)。

(b) 過往財政年度應佔應付予本公司權益股東的股息(於報告期批准)

於2025年6月18日，本公司的2024年溢利分派計劃於本公司2024年股東週年大會獲批准如下：

- 向於釐定股東符合2024年溢利分派計劃資格的記錄日期的股東分派股息每股普通股人民幣0.03元(含稅)。

根據上述2024年溢利分派計劃，本公司將於2025年8月派付總股息。

10 按公平值計入損益的金融資產

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
非流動資產		
於一間非上市公司之股權投資	345,245	345,245
於非上市基金之投資	<u>338,589</u>	<u>279,729</u>
	683,834	624,974
流動資產		
人民幣理財產品	<u>1,503,833</u>	<u>1,396,123</u>
	<u>2,187,667</u>	<u>2,021,097</u>

11 貿易應收款項及應收票據

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
貿易應收款項	185,523	213,593
減：虧損撥備	(26,368)	(32,425)
	<u>159,155</u>	<u>181,168</u>
應收票據	<u>27,878</u>	<u>36,835</u>
	<u>187,033</u>	<u>218,003</u>

貿易應收款項於票據日期起21至45天內到期。基於發票日期的貿易應收款項扣除虧損撥備後的賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
一年內	101,512	125,697
一至兩年	34,062	32,182
兩至三年	22,696	23,090
超過三年	885	199
	<u>159,155</u>	<u>181,168</u>

12 貿易應付款項

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
貿易應付款項	<u>52,821</u>	<u>50,222</u>

於2025年6月30日，基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
一年內	51,613	47,904
一至兩年	<u>1,208</u>	<u>2,318</u>
	<u>52,821</u>	<u>50,222</u>

於2025年6月30日，本集團所有貿易應付款項預期將於一年內償還或按要求支付。

13 股本

	股份數目	金額 人民幣千元
已發行普通股：		
於2024年1月1日	749,888,699	749,889
註銷受限制股份	<u>(411,365)</u>	<u>(412)</u>
於2024年12月31日	<u>749,477,334</u>	<u>749,477</u>
於2025年6月30日	<u>749,477,334</u>	<u>749,477</u>

管理層討論及分析

I. 經營情況討論與分析

(一) 營銷工作

2025年上半年，國內生物醫藥行業投融熱度保持企穩運行，整體呈現溫和回暖態勢。公司始終堅持強化技術和業務創新，持續深耕。報告期內，公司整體在手訂單金額約為人民幣23億元，簽署訂單金額約為人民幣10.2億元。公司2025年上半年營銷工作的重點表現在：

1. 積極開拓新客戶，重點跟進大客戶，大客戶項目簽約數量增加明顯。
2. 依託於自身實驗模型的先天優勢及多年來的技術積累，抗體項目簽約數量同比增加20%。
3. 進一步完善生物分析整體性解決方案，小核酸和ADC整體項目(包括新靶點，新分子實體)簽約數量同比增加50%以上。
4. 自免靶點藥物、代謝系統藥物、中樞神經系統(CNS)藥物領域，新項目簽約數量維持穩定趨勢。
5. 生殖、致癌和長周期等高難度動物試驗繼續保持穩定增長，體現了客戶在高難度項目上對於公司的認可。
6. 國內首家完成非人靈長類生殖毒性試驗，並助力客戶項目獲批上市。
7. 全套非臨床研究助力國內首家幹細胞產品獲批上市。

(二) 業務能力建設

2025年上半年，公司一如既往穩抓業務質量，強化業務操作規範性，保證數據真實性、準確性。同時，持續開展人員的專業培訓與能力提升工作，嚴格把關從方案設計、實驗過程到報告交付的質量，充分保證各項目的科學性和統一性。此外，公司進一步優化項目管理流程和質量管理體系，從管理和技術創新等多個方面入手，合理有序的開展業務，提升客戶滿意度，為業務進一步增長提供有力支撐。

1. 藥物非臨床服務方面

為支撐創新藥物研發，公司在已有的非臨床評價綜合平台基礎上，持續進行多領域的能力建設與技術提升，以不斷保持行業領先優勢，滿足不斷創新的差異化市場需求。

(1) 質量體系不斷提升

公司同時具備中國NMPA、美國FDA、經合組織OECD、韓國MFDS、日本PMDA等GLP資質，通過不斷完善質量管理體系，改進質量管理方法，保證研究質量，體現了公司符合國際規範的GLP運行管理能力。同時，多元化的國際認證體系不僅彰顯了公司在質量管理與研究合規性方面的卓越能力，還進一步提升了公司在全球藥物研發領域的競爭力。這些資質的獲取，為公司拓展海外市場提供了強有力的支持，夯實了公司海外業務能力，使其能夠更好地滿足不同地區客戶的需求。

蘇州設施於2025年7月順利通過醫療器械檢驗檢測機構的CMA認證評審，這標誌著公司已正式具備開展醫療器械的生物相容性測試、大動物試驗等檢驗檢測項目及非臨床研究工作的專業資質。結合公司已持有的FDA和OECD GLP資質，在當前美國FDA對中國醫療器械檢驗檢測機構存在普遍質疑的行業背景下，公司憑藉全面且權威的資質體系，有望在醫美、醫療器械、藥械組合產品加速發展的關鍵時期，進一步鞏固技術壁壘，顯著提升市場核心競爭力。同時，這也為公司未來進一步開拓海外市場奠定了堅實基礎，加速了公司國際化戰略的深入實施，推動公司在全球範圍內實現更廣泛的業務佈局和可持續發展。

(2) 業務能力進一步提高

公司進一步完善了視聽平台的建設，在細分領域如眼科藥物評價方面，進一步開發和優化了更多的眼科疾病模型，包括非人靈長類幹性AMD模型、非人靈長類自身免疫性葡萄膜炎模型、小鼠視網膜母細胞瘤模型等，對公司內部的老齡非人靈長類資源和自發眼病模型進行了進一步梳理，滿足了市場多樣化的研發需求。同時，進一步完善了針對眼科藥物新的檢查評價指標，包括嚙齒類和犬類的視覺功能評價等。

在耳科藥物的評價方面，也邁出了扎實的一步。聽力障礙和聽力損傷是當今醫學界面臨的最大挑戰之一，該病的發病率逐年增高，發病年齡向年輕化偏向，目前解決耳聾的方法大多為使用助聽器、振動聲橋及人工耳蝸等物理方法，缺少根本性的治療途徑，至今全球還沒有批准的治療方法。為了順應市場需求，公司建立了不同種屬動物的聽覺功能評價、大動物的內耳圓窗注射給藥技術，以及聽力損傷動物模型等，進一步豐富和提升了耳科藥物評價方法和技術。

針對中樞神經系統藥物的評價，公司不斷完善各類給藥方式，建立了靈長類鞘內／延髓池／側腦室長期置管方法、新生小鼠鞘內／側腦室給藥方法、大／小鼠髓內給藥方法，並驗證其有效性，為中樞神經系統藥物評價提供了保障。同時，公司增加了精神類藥物新模型建立和行為學評價方法，進一步拓展了客戶群體。

在吸入毒性評價領域，PDE3/4靶點吸入製劑以其精準靶向的特性，為呼吸道疾病治療開闢了全新路徑。公司憑藉多年深耕積累的雄厚技術實力與豐富項目經驗，從化合物篩選到製劑處方優化，從吸入裝置匹配到非臨床藥效驗證提供全方位的服務。

同時，公司對於目前的熱門藥物，也持續更新和完善各類模型以支持藥物評價，包括建立了GLP-1、GCG等受體親和力檢測、HPV中和抗體檢測方法；丙氨酸掃描和PBMC交叉反應試驗來體外評估免疫細胞的脫靶情況等。

其中，建立了GLP-1R/GCGR/GIPR靶點藥物的系統性非臨床評價方法。建立了針對GLP-1R、GCGR及GIPR等代謝靶點藥物的完整非臨床研究體系，涵蓋從體外受體結合力及功能檢測到體內藥效及安全性評價的全流程方法學開發。該體系可高效支持多靶點代謝類藥物的篩選及優化，提升新藥研發效率。

在分析檢測平台建設上，小分子藥物加強了體外代謝平台的建設，系統的評價體外代謝研究。其中，針對寡核苷酸藥物建立了MSD的檢測方法；針對ADC藥物建立了質譜法檢測偶聯藥物中小分子的檢測方法，以及質譜法檢測PEG和陽離子脂質的平台技術。同時，平台建立了氣相色譜質譜聯用儀(GC-MS/MS)的檢測能力，能夠實現對熱穩定性好、沸點低的樣品(如揮發性有機物)的檢測分析。對於大分子藥物，從單一ELISA平台到如今的各類qPCR、ELISPOT、WB、FLOW等多個平台，所服務的能力全面，涵蓋常規的生物製品(抗體類藥物、融合蛋白類藥物)、基因治療產品(病毒載體類)、細胞治療產品(幹細胞、免疫細胞、基因修飾的細胞等)、核酸藥物(mRNA、siRNA等)等藥物。在分析方法上進行了大量的技術創新，如採用流式方法檢測單細胞上蛋白的表達、質譜方法檢測目的基因的表達、基於微滴式數字PCR平台檢測mRNA的完整性等。

在平台建設的基礎上，公司緊跟前沿藥物的熱門產品，不斷更新和完善創新藥物的非臨床安全評價體系和思路，包括小核酸藥物、新型ADC藥物以及PROTAC藥物的評價，各種不同類型的細胞治療和基因治療產品的評價；同時參與並實時跟進最新藥物評價指導原則的制定，如幹細胞產品、腫瘤疫苗產品非臨床評價的指導原則，完善相應類別產品的評價體系，進一步夯實公司的核心競爭力。

(3) 集成化新藥研發平台

以服務創新藥物研發為核心，伴隨客戶研發全進程，全面賦能並縮減溝通成本。從實驗方法開發到高通量篩選；從常規藥物篩選到深入藥物作用機理的研究，再到靶點驗證和體外生物學測試。通過綜合、多學科的專業知識和能力，為新藥研發機構在早期研發階段提供關鍵信息和技術支持，助力合作夥伴提高新藥研發效率。

公司擁有全方位的一站式新藥開發解決方案，以藥物發現與篩選平台為核心，主要包括藥物發現平台、分子生物學相互作用研究和篩選、體外生物學藥效驗證和活性篩選、體內藥理藥效、體內外代謝分析、成藥性評價以及毒性預測和篩選。其中，藥物發現平台具備生物藥早期發現服務能力，涵蓋蛋白表達和細胞系構建至臨床候選抗體發現，經過多年積累，公司建立了「全人源抗體開發平台」、「雙特異性抗體研發平台」、「單B細胞抗體發現平台」、「抗體成藥性評估平台」、「ADC一體化研發平台」、「小分子藥物體外篩選及功能測試一體化平台」以及「基因治療藥物功能測試及安全性評價平台」等前沿技術平台。其中：

全面的蛋白質和抗體研發平台，涵蓋從抗體發現到藥物開發的各個環節。在蛋白質平台方面，擁有多種抗體表達系統，支持人、兔、鼠、非人靈長類及納米抗體的表達，並可實現300-500mg級的抗體瞬時表達。此外，還提供多種重組蛋白表達和純化服務，涵蓋原核、真核和酵母系統，並採用Protein A及其他標籤進行高效純化。去內毒素的動物實驗樣品表達平台，確保樣品的高質量和適用性。

在抗體發現平台方面，公司提供基於單B細胞PCR、10X genomics單B細胞測序以及真核細胞展示的高通量抗體發現技術，能夠快速篩選和鑒定高親和力抗體。

針對抗體藥物偶聯物(ADC)的研發服務平台，公司提供一站式服務，涵蓋從靶點開始的抗體開發、藥物化學、生物偶聯與表徵、體內外藥理藥效、藥代和毒性評價的全流程，可為客戶提供從抗體研發至IND申報的一體化ADC藥物研發服務。公司擁有多種ADC偶聯平台，並提供ADC分子的質量控制及體外／體內活性評價服務。

在雙抗平台方面，支持多種雙抗結構的構建，助力高效雙抗藥物的開發。

在小分子藥物體外篩選及功能測試一體化平台方面，作為小分子創新藥物研發的「加速器」，整合了高通量篩選、流式分選及多重功能驗證技術，構建起從化合物初篩到候選分子確證的全流程研發體系。在功能測試環節，可同步完成化合物對靶點的親和力、選擇性及細胞水平活性評估，篩選準確率較傳統方法有質的提升。目前，該平台已針對腫瘤、代謝疾病、神經退行性疾病等領域的20餘個潛在靶點完成篩選，成功發現十多個具有開發潛力的候選小分子，有的已進入非臨床研究階段，顯著縮短了早期研發周期。

在基因治療藥物功能測試及安全性評價平台方面，則聚焦基因治療藥物(涵蓋病毒載體類、細胞治療類、核酸類等)研發的關鍵瓶頸，構建了覆蓋體外功能驗證、體內藥代動力學及安全性評估的一體化解決方案。在安全性評價方面，平台建立了完善的免疫原性檢測體系和動物模型毒性評估模塊，嚴格遵循FDA、EMA相關指導原則，確保數據符合國際申報標準。

小分子藥物體外篩選及功能測試一體化平台與基因治療藥物功能測試及安全性評價平台給業務帶來了新的發展方向和客戶群體。兩大平台的協同運作，不僅強化了公司在小分子與基因治療領域的研發縱深，更通過標準化、模塊化的技術輸出，為客戶提供定制化研發服務，助力行業創新生態的構建。

公司致力於為客戶提供定制化的、可信賴的解決方案，幫助客戶解決新藥發現及開發階段的不確定性問題，與客戶共同面對新藥研發過程的複雜性挑戰。總體而言，公司在2025年上半年通過多維度的業務能力建設與技術創新，不僅提升了自身在藥物研發服務領域的綜合實力，也為推動行業整體發展做出了積極貢獻。

2. 藥物臨床服務方面

公司臨床服務板塊在內分泌、呼吸、感染、腫瘤、風濕免疫、皮膚、神經等領域積累了豐富的資源和經驗。已開展多個基因藥物臨床研究，開展了國內首個基因藥物註冊臨床試驗，在基因藥物臨床研究領域經驗豐富，同時也在兒科、生殖、放射藥物等領域開展多個藥品臨床試驗，基因藥物、罕見病臨床試驗數量在CRO行業內佔據優勢，已成為少數在特色領域臨床試驗中有良好的運營體系、資源和經驗的CRO公司。

公司臨床檢測業務服務項目種類豐富，涵蓋了創新基因和細胞治療藥物、預防性和治療性疫苗、創新雙特異／多特異抗體藥物、創新ADC藥物、創新PROTAC藥物、創新靶點的單克隆抗體藥物、創新靶點小分子藥物、創新核酸藥物等臨床樣本分析及藥物代謝研究。

2025年上半年取得了多項成果：首先，多款服務品種通過國家藥品監督管理局的臨床試驗現場核查，其中包括：支持多款創新基因治療產品進入關鍵性III期臨床試驗階段，支持多款TCE類藥物的PK／免疫原性／生物標誌物研究，支持多款治療自身免疫性疾病藥物的PK／免疫原性／生物標誌物研究，支持多款預防及治療性疫苗的免疫原性研究，支持多款核酸類及多肽類藥物臨床試驗。其次，在技術能力方面，穩步推進神經系統疾病(如阿爾茨海默病、漸凍症)生物標誌物檢測能力建設，繼續強化自動化工作站及自組裝檢測試劑盒在臨床檢測中的應用，提升檢測效率與質量。

2025年1月，臨床檢測實驗室完成了整體功能性遷移，同時產能也得到了顯著提升。2025年4月，新址「零缺陷」通過CNAS 17025監督評審。「昭衍臨床檢測」上半年高分通過上海市臨床檢驗中心11大領域室間質評，包含病毒核酸、非病毒核酸、人乳頭瘤病毒基因分型、凝血功能、淋巴細胞亞群(流式法)、自身抗體、抗新型冠狀病毒抗體、內分泌激素、糖化血紅蛋白、特殊蛋白等，強勢延續在臨床檢測領域的各方面專業能力。

「昭衍新藥臨床檢測」致力於成為國際一流的臨床檢測平台，為國內及全球範圍內的創新藥物品種提供一站式的臨床試驗樣本檢測業務。

3. 實驗模型研究方面

公司的實驗模型研究主要涵蓋三個主要類別，以滿足多元化的研究需求與應用場景。非人靈長類實驗模型憑藉其與人類高度相似的生理和病理特徵，成為研究複雜疾病機制以及評估藥物安全性和有效性不可或缺的關鍵工具；小動物實驗模型則因其繁殖迅速、成本可控、便於管理等優勢，在藥物研發的早期階段被廣泛運用，為初步篩選和基礎研究提供有力支持；而類器官平台通過前沿技術高度還原人體器官的生理與病理特性，為藥物篩選、毒性評估以及個性化醫療方案的制定提供了更為精準、高效的實驗手段。

(1) 非人靈長類實驗模型

公司持續致力於保持現有關鍵實驗模型的高品質和高標準。2025年上半年，非人靈長類實驗模型整體存欄數量保持平穩增長，繼續保持較高的飼養和管理水平，主要管理指標得到進一步的提升和優化。其中，在老齡非人靈長類疾病模型方面，公司已開展肥胖、糖尿病、高血壓、高血脂、代謝相關脂肪性肝炎、動脈粥樣硬化、神經系統疾病及眼科相關疾病的系統篩選與模型驗證，建立了自然發病模型與誘導模型相結合的研究體系，建立了異基因造血幹細胞移植(allo-HSCT)誘導移植物抗宿主病(GvHD)模型，並優化確立了猴自發動脈粥樣硬化模型的篩選方法。為老年疾病的機制研究、藥物篩選和非臨床評估提供了重要數據支撐。

(2) 小動物類實驗模型

在基因編輯方面，公司在原有基因編輯小鼠模型基礎上改進，針對納米抗體(Nano-antibody)小鼠平台進行抗體多樣性與親和力升級，並利用初代納米抗體小鼠進行納米抗體篩選。在免疫缺陷小鼠模型的基礎上，公司研發了肝衰竭免疫缺陷小鼠。結合自研肝臟類器官移植，成功在小鼠體內重現人肝細胞功能，實現肝臟人源化小鼠模型，提供前沿的藥效、藥代、毒理評價平台，賦能非臨床研究。

(3) 類器官平台建設

公司始終遵循國際公認的3R原則，持續優化實驗動物福利管理體系。2025年上半年，公司業務以「人源多功能幹細胞生產」為基礎向多種「類器官平台」方向拓展。在盡可能保持細胞基因組穩定性的前提下，通過前沿化學重編程技術，成功誘導多個獨立個體來源的多功能幹細胞(CiPSCs)。結合類器官分化平台，公司自研多功能幹細胞—肝類器官，積極推動肝類器官非臨床藥效與毒性評價的應用。公司致力於多類器官體系／芯片研發，計劃結合心、腦、肝與腸類器官完善體外藥效與毒理評價模型。

公司整合類器官平台的數據基礎與豐富的非臨床實驗模型資源，積極訓練非臨床「藥物毒性大模型」，持續推進新藥研發數字化轉型。未來，公司計劃進一步將AI平台推向市場，服務更多臨床與非臨床研究機構。

4. 藥物質量研究與檢定業務

公司目前已具備生物技術藥物質量標準研究和檢測的全面能力。經過多年積累，公司完成了所有相關檢測方法的開發與驗證，建立了完善的服務體系和技術能力。公司成功構建了生物技術藥物質量研究的關鍵技術平台，憑藉其創新實力，申請並公開專利12項。該業務的主要檢定方法均通過了CNAS認證和GLP認證，確保檢測結果的科學性、準確性和權威性。

公司能夠為蛋白藥物、治療性疫苗、基因與細胞治療產品等多種創新藥物提供質量研究與檢測服務。具體業務範圍涵蓋了：細胞庫與毒種庫檢定，病毒清除和滅活工藝驗證，基因與細胞治療製品質量研究與檢驗，重組蛋白藥物和抗體藥物生物學活性和結構表徵分析，轉基因細胞活性測定方法建立等。

報告期內，公司出具了涵蓋CHO/3T3細胞庫、幹細胞製品、NK細胞製品、臍帶間充質幹細胞注射液、自體肺上皮幹細胞檢定、替奈普酶活性標準品協作標定、生長因子檢定用重組細胞庫構建及體內動物實驗的多份檢驗報告，彰顯了其在生物技術藥物質量研究與檢測領域的專業能力。報告期內，公司與中檢院共同完成北京市2022年科技計劃課題，建設了昭衍藥檢細胞與基因製品檢測平台。參與制定了團體標準：重組溶瘤II型單純疱疹病毒生產技術規範(T/CBPIA 0008-2024)，生物製藥用無血清細胞培養基質量標準(T/CBPIA 0011-2025)。

另外，公司在國內藥物分析領域的重要核心期刊《藥物分析雜誌》中發表數篇文章，體現了公司在該領域深厚技術積累和專業實力，同時彰顯了公司在該領域的領先地位。除此之外，公司已為幹細胞企業提供服務，出具滿足中國CDE和美國FDA法規要求的檢測報告，凸顯了公司在行業內的領先地位和國際競爭力。

(三) 人員隊伍建設

1、人才體系建設持續深化

圍繞戰略發展目標，創新藥物研發和藥物非臨床服務能力建設兩大核心業務，公司進一步優化人才結構，提升組織效能。2025年上半年，公司緊跟行業發展新趨勢和業務需求，一方面對各部門管理機制進行了適應性調整，另一方面加大了藥物非臨床服務、生物分析、數據統計等關鍵領域的高端人才引進力度，並同步通過內部培養機制持續提升現有人才的專業能力。公司密切關注人才政策動向，積極落實各項人才保障措施，確保團隊穩定性。截至2025年6月30日，公司已打造出一支2,551人的結構合理且專業過硬的人才隊伍，為業務持續發展提供堅實保障。

2、專業人才培養成效顯著

公司持續完善人才培養體系，通過內部交流、經驗分享等方式促進員工能力提升。針對藥物非臨床服務的運營需求，建立了系統的培訓認證體系，僅上半年已完成400餘場專業技術相關培訓，覆蓋全部技術人員，確保研究數據的可靠性和規範性。同時，公司進一步強化跨部門協作機制，推動團隊融合，提升整體協同效率。

人才始終是企業發展的第一引擎。公司將繼續深化人力資源管理改革，優化人才梯隊建設，完善內部培養與外部引進相結合的人才發展機制。同時，公司將結合業務發展需求，持續探索更高效的團隊管理模式，進一步提升組織效能，打造具有國際競爭力的生物醫藥研發團隊，為公司戰略目標的實現提供堅實的人才保障。

(四) 產能建設

蘇州昭衍II期20,000平方米的設施陸續投入使用。該設施的設計規劃充分結合了公司現有設施情況以及未來發展需求變化，佈局更加合理、功能更加完善。新設施的建設將進一步提升公司業務通量，為未來的業務執行和業績增長提供保障。同時為了更好地輔助業務發展，為員工提供更舒適的工作和生活環境，蘇州20,000平方米配套設施陸續投入使用。

按照公司的戰略規劃及業務需求，廣州設施目前進入竣工驗收階段，投產後將進一步提升整體服務規模與水平。

II. 財務回顧

概覽

以下討論乃基於本公告其他部分所載的財務資料及附註編製，並應與該等資料及附註一併閱覽。

收益

於報告期內，我們的非臨床研究服務產生的收益佔我們總收益的絕大部分。本集團截至2025年6月30日止六個月的收益為人民幣668.6百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣849.4百萬元減少21.3%。有關減少主要是由於競爭加劇導致項目單位價格下滑所驅動。

下表載列於所示期間按服務項目劃分的收益明細：

	截至6月30日止六個月			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
非臨床研究服務	639,077	95.6	809,704	95.3
臨床試驗及相關服務	29,018	4.3	39,653	4.7
銷售實驗模型	480	0.1	—	—
總收益	668,575	100.0	849,357	100.0

服務成本

我們的服務成本主要包括直接勞工成本、物資成本及間接成本。

本集團截至2025年6月30日止六個月的服務成本為人民幣563.6百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣638.1百萬元減少11.7%，有關減少主要是由於實驗模型成本下降。

毛利及毛利率

我們的毛利指我們的收益減服務成本，而我們的毛利率指毛利佔收益的百分比。

截至2025年6月30日止六個月，毛利及毛利率分別為人民幣105.0百萬元及15.7%，相對於截至2024年6月30日止六個月，則分別為人民幣211.3百萬元及24.9%。毛利減少主要由我們非臨床研究服務毛利的減少所驅動，於報告期內，其佔我們總收益的絕大部分。截至2025年6月30日止六個月，毛利率減少主要由競爭加劇導致項目單位價格下滑所驅動。

其他收益及虧損淨額

截至2025年6月30日止六個月，其他收益及虧損淨額為人民幣82.9百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣80.1百萬元增加3.5%。截至2025年6月30日止六個月，其他收益及虧損淨額維持相對穩定。

生物資產公平值變動產生的收益／(虧損)

就於報告期末仍列作我們生物資產的實驗模型而言，截至2025年6月30日止六個月，我們確認生物資產公平值變動產生的收益人民幣95.0百萬元，截至2024年6月30日止六個月則為虧損人民幣254.4百萬元。截至2025年6月30日止六個月產生的收益主要是由於生物資產自然生長帶來的，而截至2024年6月30日止六個月的虧損主要是由於生物資產的單位公平值減少，與實驗模型的市價下降相符。

銷售及營銷開支

我們的銷售及營銷開支主要包括與營銷以及業務開發人員有關的員工成本、辦公開支及其他開支(例如我們自有的銷售及營銷人員就業務開發活動產生的營銷及推廣費用、差旅、會議及活動開支)。

本集團截至2025年6月30日止六個月的銷售及營銷開支為人民幣14.6百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣12.2百萬元增加20.1%。銷售及營銷開支增加主要由於競爭加劇令拓客成本上升所致。

一般及行政開支

我們的一般及行政開支主要包括與行政及管理人員有關的員工成本、辦公開支、折舊及攤銷費用、實驗模型的費用及其他開支。本集團截至2025年6月30日止六個月的一般及行政開支為人民幣143.9百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣168.6百萬元減少14.6%。我們於截至2025年6月30日止六個月的一般及行政開支維持相對穩定。

研發開支

本集團的研發開支主要包括與研發項目有關的員工成本及研發所用原材料成本。

本集團截至2025年6月30日止六個月的研發開支為人民幣43.4百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣47.8百萬元減少9.2%。我們於2025年6月30日止六個月的研發開支維持相對穩定。

財務成本

本集團截至2025年6月30日止六個月的財務成本為人民幣0.8百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣1.2百萬元減少37.9%。財務成本減少主要由於租賃負債利息減少所致。

所得稅(開支)／收益

本集團截至2025年6月30日止六個月的所得稅開支為人民幣19.2百萬元，相對於截至2024年6月30日止六個月的所得稅收益為人民幣5.1百萬元。有關增加主要是由於上文所討論的生物資產公平值變動。

本集團截至2025年6月30日止六個月的實際稅率為23.9% (截至2024年6月30日止六個月：2.9%)。截至2024年6月30日止六個月實際稅率較低主要是由於相對較低稅率的生物資產公平值負向變動產生的虧損所致。

期內溢利／(虧損)

由於上述原因，我們的期內溢利／(虧損)由截至2024年6月30日止六個月的虧損人民幣172.2百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的溢利人民幣60.9百萬元。我們的淨利潤率由截至2024年6月30日止六個月的-20.3%上升至截至2025年6月30日止六個月的9.1%。淨利潤增加主要是由於上文所討論的生物資產公平值變動。

資本管理

本集團資本管理的主要目標是維持本集團的穩定性與增長，同時透過優化債務與權益平衡為持份者爭取最高回報。本集團定期檢討及管理其資本架構，並因應經濟環境變動而適時作出調整。為了維持或重整我們的資本架構，本集團或會透過銀行貸款或發行股本或可換股債券的方式集資。

流動資金及財務資源

本集團於2025年6月30日的現金及現金等價物為人民幣662.2百萬元，較於2024年12月31日的人民幣965.2百萬元減少31.4%。有關減少主要是由於存款證及按公平值計入損益的金融資產投資增加。

本集團仍維持強勁的流動資金。於報告期內，本集團的資金主要源自其日常業務過程，包括就非臨床研究服務向客戶收取的付款。

資本負債比率

於2025年6月30日，資本負債比率(按負債總額除以資產總額計算)為14.4%，與2024年12月31日的14.0%相比維持相對穩定。

外匯風險

我們面臨交易貨幣風險。我們的若干定期存款、現金及銀行結餘、其他金融資產、貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項及按公平值計入損益的金融資產乃以外幣計值，且面臨外幣風險。我們目前並無外幣對沖政策。然而，管理層監控外匯風險，並將於有需要時考慮於日後採取適當對沖措施。

III. 未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

國內CRO行業經歷了從萌芽到快速發展的階段，目前正處於由快速發展向高質量發展的轉型期。中國CRO企業在技術創新和產業整合方面不斷進步，不但逐步縮小與國際領先企業的差距，而且還凸顯出較大的成本優勢。國內CRO行業競爭格局的變化趨勢主要體現如下：

全產業鏈業務布局及綜合競爭力：眾多CRO都在尋求擴大服務領域、形成一站式服務，以擴大營收和防範風險，以綜合競爭實力去抗衡細分領域專業化競爭對手。全產業鏈服務能力的構建，包含從藥物發現、藥學研究、藥理毒理學研究、臨床研究、產品生產及銷售等服務，還包括延伸的檢驗檢測、動物生產及試劑生產等。

國際化服務：CRO服務面向全球市場，藥物研發的主戰場是歐美日等發達國家；國內CRO都在尋求走出中國，努力建立和提升國際化服務能力，按照國際規範進行所需的行業資質認證，積極布局與開拓國際市場，甚至建立國外分支服務機構(包括實驗設施)。

兼併重組：目前，行業內企業數量多，行業內多數企業存在資質認證不完善、設施規模較小、技術實力弱等不足。隨著CRO行業的不斷發展、行業監管政策的不斷加強和完善，市場競爭將日趨激烈，行業進入壁壘將不斷提升，不具備核心競爭力的中小型CRO機構將逐步退出市場，行業內整合及兼併收購的趨勢將越來越明顯。

(二) 公司發展戰略

公司總體的發展戰略是：以藥物非臨床評價服務為核心業務，積極拓展上下游服務能力，包括藥物早期發現業務、藥物篩選業務、細胞檢定業務、臨床CRO服務、臨床檢測服務等，擴大實驗模型生產規模及生產能力，打造獨具特色的非臨床安全性評價、臨床試驗及相關服務和優質實驗模型供應的黃金產業鏈，提供一站式服務；以市場需求為導向，積極開發滿足創新藥物需求的新技術、新方法，形成新的服務優勢；進一步提升國際化服務能力，參與全球競爭；最終建設成具有國際競爭力的綜合性CRO公司。

(三) 經營計劃

1. 藥物非臨床服務

- (1) 公司將加大業務投入，不斷開發和引入新技術、新方法，以提高服務質量標準，加速推進業務發展；同時，持續優化內部管理體系，提升服務效率。此外，為提升業績目標，公司將進一步擴大產能，強化人員建設。通過一系列舉措，我們將不斷鞏固和提升公司在藥物非臨床服務領域的市場份額和領先地位。2025年，公司將在多個關鍵領域持續發力，推動業務的高質量發展。首先，我們將繼續完善藥理及毒理學研究和評價能力，進一步提升項目管理能力和項目運營效率。同時，公司將加大投入，持續推進基於人工智能的工作流程優化，以提升勞動生產率和服務質量，確保服務標準的持續提升。此外，公司將全力保證新實驗設施的順利投產，並不斷完善GLP體系、提高法規依從性水平、確保各項工作順利合規開展。通過這些綜合舉措，公司將為客戶提供更高效、更優質的服務，進一步鞏固在行業內的領先地位。
- (2) 以現有的藥理毒理學技術體系為基礎，不斷豐富與完善評價平台及技術體系，以滿足新靶點、新技術藥物的非臨床評價需求。增強在耳科用藥評價、小核酸代謝產物分析等方面的新能力建設，並持續完善呼吸系統、中樞神經的疾病模型。完善藥物篩選服務能力，提供全方位生物學服務和解決方案，跟隨國內外新藥研發趨勢和熱點，提供高通量篩選和客戶專屬定制化服務，緊密伴隨客戶研發進程，建立快速高效篩選平台。拓展醫療器械生物學評價、獸藥及寵物藥毒理學評價能力。公司將積極探討併購可能，採用多種合作方式快速建立研發能力，佔領市場並形成新的利潤增長點。

- (3) 藥物發現服務板塊將整合多種技術手段，為客戶提供從靶點篩選驗證到臨床候選分子(PCC)的早期研發服務。包括：聚焦抗體藥物開發，開發智能化抗體發現系統；構建多維度藥效評估矩陣，體外生物學平台、體內外藥理藥效平台，構建涵蓋多種疾病模型及多種動物模型；完善符合FDA/EMA要求的ADME及PK-PD服務體系，開發基於LC-MS/MS的超高靈敏度生物分析技術，構建種屬間外推的PDPK模型預測系統；開展早期毒性預測和篩選，開發基於幹細胞技術的肝／腎毒性預測模型及AI驅動的毒性預警平台。
- (4) 國際市場開拓是公司的重要發展戰略，也是保持持續高速增長的關鍵支撐。公司將通過以下措施推進國際化：打通上下游鏈條，提供非臨床一站式服務，將早期研發和篩選項目導流到國內進行安全性評價(GLP業務)，利用國內豐富的實驗資源和高效管理，為海外藥物研發企業提供高性價比服務；加強海外市場推廣，制定有效策略，提升銷售團隊能力，深度挖掘潛在客戶需求，完善海外市場銷售體系；增強國際業務團隊建設，招聘和培訓具有國際化背景的專業人才，提升跨文化溝通和服務能力；打造國際化品牌形象，通過優質服務贏得客戶口碑，提升品牌信譽和國際市場知名度，並利用港股平台擴大海外品牌宣傳力。
- (5) 加大人才培養與人才引進。公司在2025年將聚焦戰略需求，強化人員建設，重點引進和培養境內外高端人才及複合型人才，為未來發展儲備力量。同時，優化績效考核體系，加強結果應用，激發員工動力；動態調整薪酬福利，提升核心崗位和關鍵人才的薪酬競爭力，吸引和留住優秀人才。此外，公司還將推進人力資源數字化建設，加強各模塊的數字化、智能化轉型，利用大數據分析支持人才戰略決策，提升管理效能。

2. 藥物臨床服務

充分利用公司現有非臨床業務、客戶資源以及公司專業技術團隊對藥物安全性的高度理解和GLP、GCP的充分認識，逐步增強以下幾方面：

- (1) 創新藥早期臨床的品牌建設。借助公司非臨床業務的項目資源，充分發揮專家團隊的經驗優勢，緊密合作更多的早期臨床基地，為創新藥早期臨床項目提供精準的臨床開發策略、醫學方案設計，並通過高質量、高效的臨床運營，幫助研發企業節省研發時間，助推項目快速進入確證性臨床。
- (2) 拓寬臨床檢測服務範圍、增加醫學檢驗實驗室能力與資質，擴大臨床檢測團隊規模，以更好的支持整體臨床業務的發展。
- (3) 增強臨床運營隊伍建設，保障運營交付能力。通過高效管理和內部培訓體系，提升運營團隊的項目管理能力、提高項目運營質量、建立如期交付的保障機制。
- (4) 提升國際註冊能力。為了滿足客戶海外申報的需求，公司持續提升中美雙註冊的能力，幫助更多的新藥研發企業完成產品出海計劃。

3. 實驗模型研究

為了推動生物醫藥領域的創新與發展，公司將加大創新投入，特別是在新實驗模型和類器官的建設與應用方面。公司將積極響應國家政策支持，利用類器官技術在腫瘤研究、新藥研發等方面進行創新探索。通過這些投入與建設，公司不僅能夠提升自身在生物醫藥領域的競爭力，還能夠為行業提供更高效、更精準的實驗模型，助力新藥研發和臨床應用的快速發展。

- (1) 為保障非人靈長類實驗模型的穩定供應，公司將進一步推動創新技術發展，持續推進實驗模型業務創新，並完善規範化、標準化的實驗模型質量保證體系。首先，公司將優化非人靈長類種群結構，提高產出率，確保實驗模型的穩定供應；其次，公司將大力開展對於老齡非人靈長類疾病模型的開發，特別是針對肥胖、糖尿病、高脂血症、動脈粥樣硬化、神經系統疾病及眼科相關疾病等領域。通過嚴格的遺傳篩選和環境控制，開發出高度模擬人類疾病病理特徵的創新模型，為疾病機制研究、藥物篩選和臨床前評估提供堅實的技術支持。
- (2) 以肝臟人源化小鼠模型為基礎，服務肝臟疾病藥物開發；最大化免疫缺陷小鼠模型的特色，2025公司計劃推出更多免疫細胞人源化小鼠模型；提供自主知識產權致癌小鼠模型，服務藥物安全性評價。
- (3) 公司還將加大對類器官平台的建設投入，進一步完善和優化現有技術，結合更多臨床資源，將開發的類器官平台推向市場，服務更多臨床研究機構。同時，藥敏平台將對更多腫瘤類器官展開，造福更多腫瘤患者。

企業管治及其他資料

遵守企業管治守則

本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1第二部分所載的企業管治守則(「企業管治守則」)所載的守則條文，並於截至2025年6月30日止六個月及直至本公告日期一直遵守適用的守則條文。

董事會將不時審查及檢討本公司的企業管治常規與運作，以符合上市規則的相關條文。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已就董事進行證券交易採納一套操守守則，其條款不遜於上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)所載之規定標準。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認彼等於報告期及直至本公告日期一直遵守標準守則。

中期股息

董事會不建議向股東派付截至2025年6月30日止六個月的中期股息。

全球發售所得款項用途

本公司H股股份(「H股」)於2021年2月26日在香港聯交所上市，且招股章程所述的超額配股權已於2021年3月19日獲部分行使，涉及合共40,800股由本公司於2021年3月24日按每股H股151.00港元的價格發行及配發的H股。本公司就進行全球發售及行使超額配股權獲得的所得款項淨額約6,373.6百萬港元(相當於約人民幣5,285.2百萬元)(經扣除有關進行全球發售及行使超額配股權的包銷佣金及其他估計開支)(「所得款項淨額」)。

經考慮(i)日期為2022年4月28日有關建議更改所得款項淨額用途的公告中所述的原因、(ii)日期為2023年8月30日有關建議更改所得款項淨額用途的公告中所述的原因，以及(iii)日期為2024年12月20日有關建議更改所得款項淨額用途的公告中所述的原因，為更好地利用本集團的財務資源並抓住有利的投資機會，董事會已審查所得款項淨額的使用計劃，並決定重新分配部分所得款項淨額。

自上市日期起直至2025年6月30日止期間，本公司已將人民幣2,843.1百萬元用作以下用途。

所得款項用途	佔總金額 概約百分比	所得款項的 原有分配 (人民幣 百萬元)	所得款項的 新分配 (人民幣 百萬元)	於2025年 6月30日的 已動用所得 款項淨額 (人民幣 百萬元)	於報告期的 已動用所得 款項淨額 (人民幣 百萬元)	建議重新 分配後尚未 動用所得 款項淨額 結餘 (人民幣 百萬元)	建議重新 分配後動用 餘下尚未 動用所得 款項淨額的 預計時間表
(A) 提高我們蘇州設施的非臨床研究產能	16.0	845.6	57.7	57.7	-	-	
(i) 翻新我們於蘇州的現有實驗室及實驗模型設施	7.9	417.5	16.0	16.0	-	-	
(ii) 在蘇州興建新設施的基礎設施	1.7	89.8	36.7	36.7	-	-	
(iii) 購買尖端設備及實驗室技術以及投資新的定制化實驗模型的研發	5.5	290.7	5.0	5.0	-	-	
(iv) 提升蘇州設施的具有國際背景的技术及科研能力	0.9	47.6	-	-	-	-	
(B) 增強我們的美國業務以迎合客戶對Biomere所提供服務日益增長的需求	10.0	528.5	751.7	325.2	30.3	426.5	
(i) 優化北加州的現有設施及服務團隊	7.6	401.7	401.7	175.5	22.1	226.2	2028年 年底前
(ii) 投資Biomere的業務開發工作、擴充服務團隊及升級實驗室設備	2.4	126.8	350.0	149.7	8.2	200.3	2028年 年底前

所得款項用途	佔總金額 概約百分比	所得款項的 原有分配 (人民幣 百萬元)	所得款項的 新分配 (人民幣 百萬元)	於2025年	於報告期的	建議重新	建議重新
				6月30日的 已動用所得 款項淨額 金額 (人民幣 百萬元)	已動用所得 款項淨額 金額 (人民幣 百萬元)	分配後尚未 動用所得 款項淨額 結餘 (人民幣 百萬元)	分配後動用 餘下尚未 動用所得 款項淨額的 預計時間表
(C) 進一步擴大我們於中國的設施 網絡及服務能力	39.0	2,061.3	1,264.3	256.6	23.2	1,007.7	
(i) 建設新廣州設施一期，以專 注於廣州的非GLP及符合GLP 的非臨床研究	17.0	898.5	500.0	205.4	19.0	294.6	2027年 年底前
(ii) 在重慶建設新實驗室、實驗 模型繁殖設施及臨床營運設 施的一期工程	17.0	898.5	500.0	12.0	0.3	488.0	2028年 年底前
(iii) 提升我們廣州及重慶設施的 技術及科研能力	2.6	137.4	137.4	39.2	3.9	98.2	2028年 年底前
(iv) 發展尖端實驗室及實驗模型 技術	2.4	126.9	126.9	–	–	126.9	2028年 年底前

所得款項用途	佔總金額 概約百分比	所得款項的 原有分配 (人民幣 百萬元)	所得款項的 新分配 (人民幣 百萬元)	於2025年 6月30日的 已動用所得 款項淨額 (人民幣 百萬元)	於報告期的 已動用所得 款項淨額 (人民幣 百萬元)	建議重新 分配後尚未 動用所得 款項淨額 結餘 (人民幣 百萬元)	建議重新 分配後動用 餘下尚未 動用所得 款項淨額的 預計時間表
(D) 拓展及深化我們的綜合合同研究組織服務，特別著重於進一步擴展我們的臨床試驗及相關服務	5.0	264.3	33.1	33.1	-	-	
(i) 僱傭約220名經驗豐富的臨床試驗操作專業人員(須至少持有學士學位，並於臨床手術、醫學、質量控制、統計分析及臨床樣本分析方面至少擁有兩年工作經驗)，專注於早期臨床試驗項目	0.6	31.7	8.4	8.4	-	-	
(ii) 投資於業務發展以不斷發展臨床試驗業務	0.4	21.2	-	-	-	-	
(iii) 採購用於臨床試驗及相關服務(如生物分析服務)的新設備、技術、系統、數據庫及基礎設施，以加強我們的服務質量及提升客戶體驗	4.0	211.4	24.7	24.7	-	-	

所得款項用途	佔總金額 概約百分比	所得款項的 原有分配 (人民幣 百萬元)	所得款項的 新分配 (人民幣 百萬元)	於2025年	於報告期的	建議重新	建議重新
				6月30日的 已動用所得 款項淨額 金額 (人民幣 百萬元)	已動用所得 款項淨額 金額 (人民幣 百萬元)	分配後尚未 動用所得 款項淨額 結餘 (人民幣 百萬元)	分配後動用 餘下尚未 動用所得 款項淨額的 預計時間表
(E) 為合適的(i)專注於非臨床研究的合同研究組織，(ii)專注於臨床試驗的合同研究組織及／或(iii)中國及海外的實驗模型生產設施的潛在收購提供資金	20.0	1,057.0	2,649.9	1,895.7	-	754.2	2028年 年底前
(F) 營運資金及一般企業用途	10.0	528.5	528.5	274.8	42.4	253.7	

所持重大投資

於報告期內，本集團並無任何重大投資、收購事項或出售事項。

有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於報告期內，本集團並無任何有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購事項及出售事項。

僱員及薪酬政策

於2025年6月30日，本集團有2,551名僱員，而彼等的薪金及津貼乃根據彼等的表現、經驗及當時的當前市場利率釐定。我們亦已投資於持續教育及培訓課程，包括內部及外部培訓，以便管理人員及其他僱員提升其技能與知識。我們同時為僱員(尤其是重要僱員)提供富競爭力的薪金、方案及股權獎勵計劃。

於報告期內，員工成本總額(包括董事酬金)約為人民幣294.6百萬元(2024年同期：人民幣284.3百萬元)。

未來重大投資計劃

本集團將繼續四處物色潛在的策略性投資機會，持續尋求可為本集團在產品研發、產品組合、渠道擴張抑或成本控制等方面，帶來協同效應的潛在優質標的。

購買、出售或贖回上市證券

於2024年3月28日，本公司召開第四屆董事會第七次會議，會上董事會審議通過了以集中競價交易方式回購A股，總代價不超過人民幣100,000,000元。有關詳情，請參閱日期為2024年3月28日的海外監管公告。於報告期內，本公司共回購613,720股A股，總代價為人民幣10,333,513元(不含交易費用)。

於報告期內，本公司未回購H股股份。

除上文所披露者外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售任何本公司的上市證券(包括出售庫存股份(定義見上市規則))。

資本開支及承擔

本集團於截至2025年6月30日止六個月的資本開支主要與就擴大及增強我們的設施而購買物業、廠房及設備有關。截至2025年6月30日止六個月，本集團的資本開支涉及人民幣93.4百萬元，相對於2024年同期為人民幣106.1百萬元。

集團資產抵押

於2025年6月30日，本集團並無以其資產作任何重大抵押。

或然負債

本集團截至2025年6月30日並無重大或然負債。

報告期末後事件

於2025年6月30日至本公告日期，本公司並無發生任何重大期後事件。

審核委員會

董事會審核委員會(「**審核委員會**」)由三名成員組成，彼等均為獨立非執行董事，即陽昌雲先生(主席)、楊福全先生及張帆先生，其書面職權範圍符合上市規則第3.21條的規定。

審核委員會已考慮及審閱本集團採納的會計原則及常規，並已與管理層討論有關內部控制、風險管理及財務報告的事宜，包括審閱本集團截至2025年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務業績。審核委員會認為截至2025年6月30日止六個月的中期財務業績已遵照有關會計準則、規則及規例，並已作出適當披露。

刊發中期業績公告及中期報告

本公告刊登於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.joinnlabs.com)。

載有上市規則規定的所有資料的報告期中期報告印刷本，將於適當時候寄發予股東(如需要)以及刊登於香港聯交所及本公司網站。

承董事會命
北京昭衍新藥研究中心股份有限公司
主席
馮宇霞

香港，2025年8月26日

於本公告日期，本公司董事會包括主席兼執行董事馮宇霞女士、執行董事高大鵬先生、孫雲霞女士、羅樺女士及顧靜良先生，及獨立非執行董事張帆先生、楊福全先生、陽昌雲先生及應放天先生。