



鄭州銀行股份有限公司

BANK OF ZHENGZHOU CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(A joint stock company incorporated in the People's Republic of China with limited liability)

股份代號 Stock Code: 6196



2025

年度報告
ANNUAL REPORT

目錄

重要提示	2
釋義	3
董事長致辭	6
第一章 公司簡介和主要財務指標	8
第二章 管理層討論和分析	14
第三章 股份變動及股東情況	81
第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況	94
第五章 公司治理	114
第六章 董事會報告	158
第七章 重要事項	166
第八章 獨立核數師報告	182

* 本報告以中、英文編製。倘中英文版本有任何歧義，概以中文版本為準。

重要提示

本行董事會及董事、高級管理人員保證年度報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

2026年3月30日，本行第八屆董事會第五次會議審議通過了2025年度報告（「本報告」）正文及摘要。會議應出席董事8名，親自出席董事8名。

本報告所載財務資料除特別註明外，為本行及所屬子公司河南九鼎金融租賃股份有限公司、扶溝鄭銀村鎮銀行股份有限公司、新密鄭銀村鎮銀行股份有限公司、浚縣鄭銀村鎮銀行股份有限公司、確山鄭銀村鎮銀行股份有限公司、新鄭鄭銀村鎮銀行股份有限公司的合併報表數據。

本行按照中國企業會計準則和國際財務報告準則編製的2025年年度財務報告已經信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）和信永中和（香港）會計師事務所有限公司分別根據中國和香港審計準則審計，並分別出具了標準無保留意見的審計報告和獨立核數師報告。

本行法定代表人、董事長趙飛先生，主管會計工作負責人張厚林先生及會計機構負責人付強先生聲明並保證本報告中財務報告的真實、準確、完整。

本行董事會建議2025年度不進行現金分紅，不送紅股，不進行資本公積轉增股份。該利潤分配預案將提請本行股東會批准。

本報告涉及的未來計劃等前瞻性陳述不構成本行對投資者的實質承諾，敬請投資者及相關人士對此保持足夠的風險認識，並且理解計劃、預測與承諾之間的差異。

報告期內，本行未發現存在對本行未來發展戰略和經營目標產生不利影響的重大風險。本報告詳細描述了本行在經營管理中面臨的主要風險及本行採取的應對措施，具體請查閱本報告「管理層討論和分析」章節中「風險管理」和「未來展望」相關內容。

釋義

在本報告中，除非文義另有所指外，下列詞語具有如下含義：

2024年度股東週年大會	指	本行於2025年6月27日召開的股東週年大會
公司章程	指	本行公司章程（經不時修訂）
A股	指	本行股本中每股面值人民幣1.00元之人民幣普通股，於深交所上市及買賣（股份代號：002936）
A股股東	指	A股持有人
本行、鄭州銀行或我們	指	鄭州銀行股份有限公司*，一家根據中國法律於1996年11月16日在中國註冊成立的股份有限公司，包括其前身、附屬公司、分行及支行（倘文義所需）
董事會	指	本行董事會
《公司法》	指	《中華人民共和國公司法》
企業管治守則	指	聯交所上市規則附錄C1《企業管治守則》
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
董事	指	本行董事
扶溝鄭銀村鎮銀行	指	扶溝鄭銀村鎮銀行股份有限公司

釋義

本集團	指	本行及其附屬公司
香港	指	中國香港特別行政區
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
港元	指	香港法定貨幣港元
H股	指	本行股本中每股面值人民幣1.00元之境外上市外資股，於香港聯交所主板上市及買賣（股份代號：6196）
H股股東	指	H股持有人
九鼎金融租賃公司	指	河南九鼎金融租賃股份有限公司
最後實際可行日期	指	2026年3月30日，即本報告刊載前確定其中所載若干資料之最後實際可行日期
確山鄭銀村鎮銀行	指	確山鄭銀村鎮銀行股份有限公司
報告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日止年度
人民幣	指	中國法定貨幣人民幣
《證券法》	指	《中華人民共和國證券法》
《證券及期貨條例》	指	經不時修訂的《證券及期貨條例》（香港法例第571章）
股份或普通股	指	A股及H股
股東或普通股股東	指	普通股持有人
聯交所上市規則	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》

釋義

深交所	指	深圳證券交易所
深交所上市規則	指	《深圳證券交易所股票上市規則》
新密鄭銀村鎮銀行	指	新密鄭銀村鎮銀行股份有限公司
新鄭鄭銀村鎮銀行	指	新鄭鄭銀村鎮銀行股份有限公司
浚縣鄭銀村鎮銀行	指	浚縣鄭銀村鎮銀行股份有限公司
鄆陵鄭銀村鎮銀行	指	鄆陵鄭銀村鎮銀行股份有限公司
中牟鄭銀村鎮銀行	指	中牟鄭銀村鎮銀行股份有限公司

* 本行並非香港法例第155章《銀行業條例》所指認可機構，不受限於香港金融管理局的監督，並無獲授權在香港經營銀行及／或接受存款業務。

董事長致辭

2025年，面對複雜多變的外部環境，鄭州銀行以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，積極踐行金融工作的政治性、人民性，一體化推進從嚴治黨和改革發展，系統性開展業務轉型和機制重塑，穩健經營、砥礪前進，在實現規模穩健增長的同時，保持了經營效益、資產質量持續向好的態勢。這是全體鄭銀人努力奮鬥的結果，更離不開各位股東與社會各界朋友的關心支持。

這一年，我們穩中求進，實現經營質效持續提升

鄭州銀行堅持穩中求進的總基調，秉持「對外客戶體驗第一、對內提升效率第一」的理念，持續深化業務轉型發展，健全風險內控體系，推動各業務協同聯動發展，持續提升經營發展質效。截至2025年末，鄭州銀行（集團）資產規模人民幣7,436.74億元，較年初增長人民幣673.09億元，增幅9.95%；貸款總額人民幣4,102.64億元，較年初增長人民幣225.73億元，增幅5.82%；存款總額人民幣4,630.75億元，較年初增長人民幣585.37億元，增幅14.47%。2025年度實現淨利潤人民幣19.09億元，同比增長2.44%；實現營業收入人民幣129.41億元，同比增長0.39%。不良貸款率1.71%，較年初下降0.08個百分點；撥備覆蓋率185.81%，較年初增加2.82個百分點。榮登2025年《財富》中國500強榜單，榮獲普益標準第五屆金譽獎「卓越轉型發展銀行」「卓越銀行財富品牌」「卓越投資回報銀行」等榮譽，品牌知名度和影響力進一步提升。

這一年，我們扎根地方，奮力書寫金融「五篇大文章」

作為一家扎根本土的法人銀行，鄭州銀行堅守「服務地方經濟、服務中小企業、服務城鄉居民」的市場定位，緊密對接河南省「1+2+4+N」目標任務體系和鄭州市「1+7+7+7」工作部署，聚焦「三個一批」重大項目、先進製造業高質量發展、城市有機更新等核心領域，加大信貸資源傾斜力度。同時，全力做好金融「五篇大文章」，提升金融服務實體經濟水平。科技金融方面，設立7家科技特色支行，加強與省內科研機構合作，真正投早、投小、投長期、投硬科技。2025年末科技貸款餘額人民幣332.37億元，較年初增長25.57%。綠色金融方面，設立首批2家綠色特色支行，開闢「綠色審批通道」，單列專項信貸額度，引導信貸資源向綠色領域傾斜。普惠金融方面，加快構建全生命週期、多場景融合的普惠貸款產品體系，配置專項信貸計劃、專項定價優惠，持續提升普惠金融的可得性、覆蓋率及便利性。2025年末普惠小微貸款餘額人民幣573.26億元，較年

董事長致辭

初增長6.78%。養老金融方面，積極支持養老設施建設、老年醫療衛生服務等養老產業鏈企業，加大適老化服務標準化建設，滿足老年人特色金融需求。數字金融方面，堅持科技引領賦能業務發展，系統推進業務經營管理數字化、智能化，加快建設「智慧銀行」。積極扶持數字經濟發展，2025年末數字經濟貸款餘額人民幣67.47億元，較年初增長27.78%。

這一年，我們深化零售轉型，努力打造特色競爭優勢

在淨息差收窄、行業競爭加劇背景下，鄭州銀行把零售轉型作為高質量發展的突破口，打造「市民管家」「融資管家」「財富管家」「鄉村管家」四大管家服務體系，努力構建自身特色競爭優勢。建設社區志願者服務站，參與社區網絡化治理，將金融服務嵌入社區生活場景，有效延伸網點服務半徑。目前已建成社區志願者服務站點400餘家，2025全年舉辦社區活動超過1.8萬場，觸達群眾超過25萬人次。建設惠農站點，打通農村金融服務「最後一公里」，着力構建「縣—鄉—村」三級金融服務網絡，推動金融服務向田間地頭延伸，全方位滿足縣域經濟發展各類金融需求。目前簽約惠農站點已覆蓋全省15個地市、2,000多個村鎮。2025年末儲蓄存款餘額人民幣2,718.47億元，較上年末增長24.60%；個人貸款餘額人民幣970.14億元，較上年末增長6.66%；財富類金融資產餘額人民幣572.52億元，較上年末增長11.57%，主要零售指標增長良好。

2026年是「十五五」規劃的開局之年，也是鄭州銀行聚力高質量發展的攻堅之年、奮進之年。立足新起點，鄭州銀行將充分發揮黨建引領作用，以高質量黨建推動業務高質量發展，縱深推進業務轉型升級，全力推動經營發展持續向好，不斷提升價值創造能力。鄭州銀行全體幹部職工將滿懷信心、干字當頭，以發展實績回報廣大股東、社會各界的信任與支持。

篤行不怠、勇毅前行。鄭州銀行必將在改革與發展的進程中，堅定信心、乘勢而上，為奮力譜寫中原大地推進中國式現代化的新篇章作出新的更大貢獻。

董事長
趙飛

第一章 公司簡介和主要財務指標

1 公司基本情況

法定中文名稱：	鄭州銀行股份有限公司(簡稱：鄭州銀行)
法定英文名稱：	Bank of Zhengzhou Co., Ltd.(簡稱：ZHENGZHOU BANK)
法定代表人：	趙飛先生
授權代表：	趙飛先生、韓慧麗女士
董事會秘書及聯繫方式：	韓慧麗女士 聯繫地址：中國河南省鄭州市鄭東新區商務外環路22號 電話：+86-371-6700 9199 傳真：+86-371-6700 9898 電子郵箱：ir@zzbank.cn
聯席公司秘書：	韓慧麗女士、魏偉峰博士
證券事務代表及聯繫方式：	雙宏陽先生 聯繫地址：中國河南省鄭州市鄭東新區商務外環路22號 電話：+86-371-6700 9199 傳真：+86-371-6700 9898 電子郵箱：ir@zzbank.cn
股票上市交易所、 股票簡稱和股票代碼：	A股：深交所 鄭州銀行 002936 H股：香港聯交所 鄭州銀行 6196
統一社會信用代碼：	914100001699995779
金融許可證號：	B1036H241010001
註冊和辦公地址：	中國河南省鄭州市鄭東新區商務外環路22號
註冊和辦公地址郵政編碼：	450018

第一章 公司簡介和主要財務指標

註冊地址歷史變更情況：	2000年12月17日，本行註冊地址由「鄭州市二七區棉紡路55號」變更至「鄭州市優勝北路1號和眾綜合大廈」；2010年12月28日，由「鄭州市優勝北路1號和眾綜合大廈」變更至「鄭州市鄭東新區商務外環路22號」。
香港主要營業地點：	香港灣仔皇后大道東248號大新金融中心40樓
聯繫地址：	中國河南省鄭州市鄭東新區商務外環路22號
電話：	+86-371-6700 9199
傳真：	+86-371-6700 9898
電子郵箱：	ir@zzbank.cn
本行網址：	www.zzbank.cn
信息披露報紙：	《證券時報》《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》
信息披露網站：	登載A股年度報告的網站：www.szse.cn、www.cninfo.com.cn 登載H股年度報告的網站：www.hkexnews.hk
年度報告備置地：	本行總行董事會辦公室
境內審計師：	信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）
境內審計師地址：	北京市東城區朝陽門北大街8號富華大廈A座8層
簽字會計師：	李燕女士、陳煒女士
境外審計師：	信永中和（香港）會計師事務所有限公司
境外審計師地址：	香港銅鑼灣告士打道311號皇室大廈安達人壽大樓17樓
簽字會計師：	黃銓輝先生
中國法律顧問：	北京市金杜律師事務所
香港法律顧問：	歐華律師事務所
A股股份過戶登記處：	中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司
H股股份過戶登記處：	香港中央證券登記有限公司

第一章 公司簡介和主要財務指標

2 主要會計數據及財務指標

本報告所載財務數據及指標按照國際財務報告準則編製，除特別註明外，為本集團數據，以人民幣列示。

單位：人民幣千元

主要會計數據	2025年	2024年	本年比 上年增減(%)	2023年	2022年	2021年
經營業績						
營業收入 ⁽¹⁾	12,941,239	12,890,323	0.39	13,699,410	15,225,843	14,810,905
利潤總額	1,900,057	1,786,431	6.36	1,739,636	2,807,230	3,988,138
歸屬於本行股東的淨利潤	1,895,005	1,875,762	1.03	1,850,117	2,422,304	3,226,192
經營活動產生的現金流量淨額	21,853,909	8,765,356	149.32	1,648,102	(31,350,017)	(42,619,059)
每股計(人民幣元/股)						
基本每股收益 ⁽²⁾	0.16	0.15	6.67	0.15	0.16	0.33
稀釋每股收益 ⁽²⁾	0.16	0.15	6.67	0.15	0.16	0.33
歸屬於本行普通股股東的 每股淨資產 ⁽³⁾	4.96	4.89	1.43	4.67	4.93	4.83
規模指標						
規模指標	2025年末	2024年末	本年末較 上年末增減(%)	2023年末	2022年末	2021年末
資產總額	743,674,299	676,365,240	9.95	630,709,429	591,513,618	574,979,662
發放貸款及墊款本金總額 (不含應計利息)	410,263,572	387,690,452	5.82	360,608,206	330,921,097	289,027,668
發放貸款及墊款減值準備 ⁽⁴⁾	13,061,117	12,668,553	3.10	11,815,080	10,311,525	8,369,541
負債總額	686,822,729	620,070,469	10.77	576,394,573	538,888,382	515,568,122
吸收存款本金總額 (不含應計利息)	463,074,941	404,537,898	14.47	360,961,439	337,708,162	318,813,450
股本	9,092,091	9,092,091	-	9,092,091	8,265,538	8,265,538
股東權益	56,851,570	56,294,771	0.99	54,314,856	52,625,236	59,411,540
其中：歸屬於本行股東的權益	55,061,252	54,445,031	1.13	52,452,824	50,772,566	57,766,182
總資本淨額 ⁽⁵⁾	60,337,874	60,173,707	0.27	56,372,605	55,291,681	63,166,634
其中：一級資本淨額 ⁽⁵⁾	53,794,192	53,937,488	(0.27)	50,718,655	50,566,245	57,931,340
風險加權資產總額 ⁽⁵⁾	515,405,180	498,780,953	3.33	455,490,556	434,769,547	421,013,820

第一章 公司簡介和主要財務指標

主要財務指標	2025年	2024年	本年末較 上年末變動	2023年	2022年	2021年
資本充足率(%)						
核心一級資本充足率 ⁽⁵⁾	8.45	8.76	(0.31)	8.90	9.29	9.49
一級資本充足率 ⁽⁵⁾	10.44	10.81	(0.37)	11.13	11.63	13.76
資本充足率 ⁽⁵⁾	11.71	12.06	(0.35)	12.38	12.72	15.00
資產質量指標(%)						
不良貸款率 ⁽⁶⁾	1.71	1.79	(0.08)	1.87	1.88	1.85
撥備覆蓋率 ⁽⁶⁾	185.81	182.99	2.82	174.87	165.73	156.58
貸款撥備率 ⁽⁶⁾	3.18	3.27	(0.09)	3.28	3.12	2.90
盈利能力指標(%)						
加權平均淨資產收益率 ⁽²⁾	3.16	3.21	(0.05)	3.29	3.53	7.17
總資產收益率 ⁽⁷⁾	0.27	0.29	(0.02)	0.30	0.45	0.61
成本收入比 ⁽⁸⁾	27.62	29.00	(1.38)	27.05	22.98	23.06
淨利差 ⁽⁹⁾	1.54	1.63	(0.09)	2.00	2.18	2.24
淨利息收益率 ⁽¹⁰⁾	1.61	1.72	(0.11)	2.08	2.27	2.31
其他財務指標(%)						
槓桿率 ⁽¹¹⁾	6.56	7.19	(0.63)	7.60	7.69	8.72
流動性比率 ⁽¹¹⁾	94.27	83.07	11.20	59.10	72.34	63.72
流動性覆蓋率 ⁽¹¹⁾	226.73	305.04	(78.31)	265.83	300.13	339.61
存貸款比例 ⁽¹¹⁾	88.60	95.84	(7.24)	99.90	97.99	90.66
單一最大客戶貸款比例 ⁽¹¹⁾	4.80	4.89	(0.09)	5.32	5.18	4.75
最大十家單一客戶貸款比例 ⁽¹¹⁾	39.72	38.24	1.48	35.36	34.06	27.66
單一最大集團客戶授信比例 ⁽¹¹⁾	11.66	11.44	0.22	9.32	5.63	4.93
正常類貸款遷徙率 ⁽¹¹⁾	2.92	3.69	(0.77)	1.98	1.33	4.58
關注類貸款遷徙率 ⁽¹¹⁾	16.93	15.65	1.28	11.38	16.92	48.26
次級類貸款遷徙率 ⁽¹¹⁾	15.98	81.18	(65.20)	85.59	25.19	1.35
可疑類貸款遷徙率 ⁽¹¹⁾	15.44	73.34	(57.90)	47.40	9.33	4.27

第一章 公司簡介和主要財務指標

註：

1. 營業收入包括利息淨收入、手續費及佣金淨收入、投資淨收益、交易淨收益和其他業務收入。
2. 基本每股收益、稀釋每股收益、加權平均淨資產收益率根據《公開發行證券的公司信息披露編報規則第9號——淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)計算。

2025年11月，本行派發無固定期限資本債券利息，因此在計算本期基本每股收益、稀釋每股收益、加權平均淨資產收益率時，「歸屬於本行普通股股東的淨利潤」扣除本期派發無固定期限資本債券利息，「加權平均淨資產」扣除無固定期限資本債券。

3. 為期末扣除其他權益工具後的歸屬於本行普通股股東的權益除以期末普通股股數。
4. 包含以攤餘成本計量的發放貸款及墊款減值準備和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的發放貸款及墊款減值準備。
5. 2024年起，本行根據國家金融監督管理總局《商業銀行資本管理辦法》相關規定計算資本充足率；此前，本行根據原中國銀保監會《商業銀行資本管理辦法(試行)》相關規定計算資本充足率。
6. 不良貸款率按不良貸款本金總額(不含應計利息)除以發放貸款及墊款本金總額(不含應計利息)計算；撥備覆蓋率按發放貸款及墊款減值準備餘額除以不良貸款本金總額(不含應計利息)計算；貸款撥備率按發放貸款及墊款減值準備餘額除以發放貸款及墊款本金總額(不含應計利息)計算。
7. 指報告期內淨利潤佔期初及期末的資產總額平均餘額的百分比。
8. 按照扣除稅金及附加的營業費用除以營業收入計算。
9. 按照生息資產總額的平均收益率與付息負債總額的平均成本率的差額計算，基於每日平均生息資產及付息負債計算。
10. 按照利息淨收入除以平均生息資產計算，基於每日平均生息資產計算。
11. 單一最大客戶貸款比例、最大十家單一客戶貸款比例為按照監管口徑根據經審計的數據重新計算，存貸款比例為根據審計後的貸款本金總額除以存款本金總額重新計算，其餘指標均為上報監管部門數據。貸款遷徙率為本行母公司口徑。

第一章 公司簡介和主要財務指標

3 境內外會計準則下會計數據差異

本行根據中國企業會計準則和國際財務報告準則計算的報告期末淨資產與報告期淨利潤無差異。

4 分季度主要財務指標

單位：人民幣千元

項目	2025年 第四季度	2025年 第三季度	2025年 第二季度	2025年 第一季度
營業收入	3,534,826	2,709,260	3,218,051	3,479,102
歸屬於本行股東的淨利潤	(384,046)	651,692	611,768	1,015,591
經營活動產生的現金流量淨額	4,667,157	9,429,296	7,895,712	(138,256)

註：上述財務指標或其加總數與本行已於季度報告、半年度報告披露的相關財務指標不存在重大差異。

第二章 管理層討論和分析

1 過往經濟環境及行業情況

2025年，面對複雜嚴峻的國內外環境，我國經濟頂壓前行、向新向優，高質量發展取得新成效。一是經濟總量再上新台階。2025年，國內生產總值達人民幣1,401,879億元，首次突破人民幣140萬億元，同比增長5.0%。其中第一產業、第二產業、第三產業增加值同比分別增長3.9%、4.5%、5.4%。二是工業生產較快增長。2025年，全國規模以上工業增加值同比增長5.9%。其中裝備製造業和高技術製造業增勢較好，增加值同比分別增長9.2%、9.4%。三是服務業平穩增長。2025年，服務業增加值同比增長5.4%。其中信息傳輸、軟件和信息技術服務業，租賃和商務服務業增加值同比分別增長11.1%、10.3%。四是市場銷售規模擴大。2025年，社會消費品零售總額同比增長3.7%，服務零售額同比增長5.5%。其中文體休閒服務類、通訊信息服務類、旅遊諮詢租賃服務類、交通出行服務類零售額較快增長。五是固定資產投資同比下降。2025年，全國固定資產投資（不含農戶）同比下降3.8%。其中基礎設施投資同比下降2.2%，製造業投資同比增長0.6%，房地產開發投資同比下降17.2%。六是貨物進出口穩定增長。2025年，貨物進出口總額同比增長3.8%，其中出口同比增長6.1%，進口同比增長0.5%。民營企業進出口同比增長7.1%，佔進出口總額的比重為57.3%。

第二章 管理層討論和分析

2025年，河南省聚焦「1+2+4+N」目標任務體系，出台一系列政策舉措，經濟運行呈現穩中向好、趨新向優、韌性增強的良好態勢。一是地區生產總值增速高於全國平均水平。2025年，全省地區生產總值人民幣66,632.79億元，同比增長5.6%，高於全國平均水平0.6個百分點。其中第一產業、第二產業、第三產業增加值同比分別增長3.6%、5.5%、6.0%。二是工業生產較快增長。2025年，全省規模以上工業增加值同比增長8.4%，高於全國2.5個百分點。全省「7+28+N」產業鏈群增加值同比增長9.5%，對規上工業增長的貢獻率達70.4%，其中光電、航空航天、新能源汽車產業鏈同比分別增長29.3%、26.7%、22.6%。三是服務業發展向好。2025年1至11月，全省規模以上服務業企業營業收入同比增長8.4%，10大行業門類中8個行業營業收入同比增長。四是投資規模增勢平穩。2025年，全省固定資產投資同比增長4.0%，高於全國7.8個百分點。其中億元及以上項目投資同比增長8.0%，拉動全省投資增長5.2個百分點。五是消費市場持續增長。2025年，全省社會消費品零售總額同比增長5.6%，高於全國1.9個百分點。鄭州、洛陽入選全國消費新業態新模式新場景試點城市。六是外貿規模創歷史新高。2025年，全省進出口總值同比增長14.1%。其中出口同比增長18.0%，進口同比增長7.2%。發製品、客車、白銀等12類商品出口規模居全國首位。

2025年以來，中國人民銀行實施適度寬鬆貨幣政策，強化逆週期調節，綜合運用多種貨幣政策工具組合，服務實體經濟高質量發展。一是金融總量較快增長。2025年末，社會融資規模存量同比增長8.3%，廣義貨幣供應量M2同比增長8.5%，明顯高於名義GDP增速；人民幣貸款還原地方化債影響後增長7%左右。二是信貸結構持續優化。2025年末，科技貸款、綠色貸款、普惠貸款、養老產業貸款、數字經濟產業貸款均保持兩位數增長，持續高於全部貸款增速。三是社會綜合融資成本進一步降低。2025年末，新發放企業貸款加權平均利率和新發放個人住房貸款加權平均利率均在3.1%左右，自2018年下半年以來，分別下降了2.5個和2.6個百分點。

2025年，面對嚴峻複雜的內外部環境，我國銀行業堅持穩中求進，堅守服務實體經濟本源，持續深化改革，行業運行總體穩健。一是總資產保持增長。2025年末，銀行業金融機構本外幣資產總額人民幣480萬億元，同比增長8.0%。二是金融服務持續加強。2025年末，銀行業金融機構普惠型小微企業貸款餘額人民幣37萬億元，同比增長11.0%。普惠型涉農貸款餘額人民幣14.2萬億元，同比增長10.3%。三是信貸資產質量總體穩定。2025年末，商業銀行不良貸款餘額人民幣3.5萬億元，不良貸款率1.50%。四是風險抵補能力整體充足。2025年，商業銀行累計實現淨利潤人民幣2.4萬億元。2025年末，商業銀行撥備覆蓋率205.21%，貸款撥備率3.07%。五是商業銀行流動性指標保持平穩。2025年末，商業銀行流動性覆蓋率157.99%，淨穩定資金比例127.83%，流動性比例80.95%，人民幣超額備付金率1.64%，存貸款比例80.08%。

第二章 管理層討論和分析

2 經營總體情況

2.1 主要業務

鄭州銀行成立於1996年11月，2015年12月在香港聯交所上市，2018年9月在深交所上市，是全國首家「A+H」股上市城商行。鄭州銀行始終堅持「服務地方經濟、服務中小企業、服務城鄉居民」定位，根植鄭州，深耕河南，錨定建設一流城商行目標，轉換經營機制，提升經營質效，持續塑造特色化、差異化、專業化競爭優勢，為廣大客戶提供優質、便捷、高效的綜合化金融服務，不斷提升金融服務實體經濟效能。

本行主營業務主要包括公司銀行業務、零售銀行業務和金融市場業務等。本行為公司銀行客戶提供多元化的金融產品和服務，包括公司貸款(含貿易融資)、國際業務及服務、公司存款、手續費及佣金類業務產品和服務。本行向零售銀行客戶提供多樣化的產品和服務，包括貸款、存款、財富管理、銀行卡、手續費及佣金類業務產品和服務。本行的金融市場業務在滿足本行流動性需求的同時，尋求資金回報最大化，主要包括貨幣市場交易、證券及其他金融資產投資、債券承分銷、票據轉貼現與再貼現及代客資金業務。

2.2 經營情況

截至報告期末，本行資產總額人民幣7,436.74億元，較上年末增長9.95%；吸收存款本金總額人民幣4,630.75億元，較上年末增長14.47%；發放貸款及墊款本金總額人民幣4,102.64億元，較上年末增長5.82%；報告期內，實現營業收入人民幣129.41億元，較上年同比增長0.39%；淨利潤人民幣19.09億元，較上年同比增長2.44%；淨利息收益率1.61%，成本收入比27.62%，資本充足率11.71%，不良貸款率1.71%，撥備覆蓋率185.81%，主要監管指標符合監管要求。

第二章 管理層討論和分析

鄭州銀行持續加強黨的領導，以高質量黨建引領高質量發展。堅持以一流城商行為工作標桿、一流工作要求為落實標準、一流工作業績為突破標誌，加快推動管理模式、經營機制轉換，帶動整體經營進一步提質增效。圍繞先進製造業重點產業鏈群、省市「三個一批」重點項目等領域，創新金融產品，優化金融服務，加大資金供給，不遺餘力支持產業轉型升級、項目建設、普惠小微和民生保障，以金融「活水」澆灌高質量發展沃土，彰顯了本土金融機構的責任與擔當。

2.3 核心競爭力分析

戰略目標清晰，業務特色鮮明。始終堅持「服務地方經濟、服務中小企業、服務城鄉居民」的市場定位，持續推動業務特色化發展。秉持創新發展理念，穩步推進業務轉型，主動思變、求變、謀變，夯實高質量發展基礎，更好踐行服務實體經濟使命。

區域經濟發展良好，帶來重要發展機遇。作為地方法人銀行，本行根植鄭州、深耕河南，始終堅持與地方經濟緊密相融，攜手共進。近年來，河南經濟發展提質增效，眾多國家戰略規劃和平台密集落地，戰略地位和綜合競爭優勢日益突出。省會鄭州佔據國家重要交通樞紐、國家中心城市等眾多區位優勢，發展潛力強勁。良好的區域發展前景，為本行高質量發展提供了重要政策機遇、歷史機遇。

提升科技金融服務能力，精準賦能科技企業。本行積極響應河南建設國家創新高地的戰略部署，全力做好「科技金融大文章」，不斷引導金融資源向科技創新領域集聚。通過強化頂層佈局、增設科技特色支行、打造複合型專業團隊、創新金融產品、構建創新生態等舉措，持續提升科技金融立體服務能力，促進企業技術創新提質增效，為全省產業轉型升級和經濟高質量發展注入新動能。

第二章 管理層討論和分析

合規審慎管理，實現穩健經營。本行樹立「合規發展」底線思維，營造「合規經營，穩健發展」良好氛圍，持續提升內控合規管理水平。定期開展制度梳理和合規審查，堅持對經營管理活動事前、事中、事後各環節實施檢查，全面築牢內控合規工作基礎；深入推進員工行為管理，逐級落實案件防控責任，樹立主動合規導向；重視員工合規理念和合規技能教育，築牢合規發展基石，促進各項業務穩步健康發展；持續強化風險三道防線建設，加大違規問責力度，及時消除風險隱患。

努力建強幹部隊伍，優化人才引領支撐。本行緊盯業務與管理急缺崗位，大力引進領軍人才和專業人才，建立柔性引才引智機制；通過多種形式，選拔政治素質過硬、貢獻突出的優秀幹部；全面推進幹部隊伍改革，樹立忠誠乾淨擔當的用人導向；完善業務培訓體系，打造學習型、專家型團隊，堅持用專業服務客戶。

重塑企業文化，堅守企業願景。專業專注，強化敬業、勤業、創業、立業的理念，全面提升全員專業能力；精益求精，端正一絲不苟、嚴謹細緻的態度，引導全行發揚「工匠精神」；打造鐵軍，樹立鐵的信念、鐵的擔當、鐵的紀律，做到政治過硬、意志堅定、本領高強。

2.4 主要獲獎情況

2025年11月，每日經濟新聞授予本行「金鼎獎—年度支持地方經濟發展獎」；

2025年12月，證券市場週刊授予本行「優秀金融企業獎」；

2025年12月，和訊網授予本行「2025年度區域服務領軍銀行」；

2025年12月，中國經營報授予本行「卓越競爭力區域金融服務銀行」。

第二章 管理層討論和分析

3 財務報表分析

3.1 利潤表分析

報告期內，面對複雜多變的宏觀經濟形勢，本行回歸金融本源、服務實體經濟，積極推動業務發展，經營業績保持穩健。報告期內，本行實現營業收入人民幣129.41億元，較上年同比增長0.39%；實現淨利潤人民幣19.09億元，較上年同比增長2.44%；實現歸屬於本行股東的淨利潤人民幣18.95億元，較上年同比增長1.03%。本行利潤表主要項目及變動情況如下表所示：

單位：人民幣千元

項目	截至12月31日止年度			
	2025年	2024年	增減額	變動率(%)
利息淨收入	10,864,110	10,364,605	499,505	4.82
非利息收入	2,077,129	2,525,718	(448,589)	(17.76)
營業收入	12,941,239	12,890,323	50,916	0.39
減：營業費用	3,755,724	3,904,214	(148,490)	(3.80)
減：信用減值損失	7,281,892	7,183,476	98,416	1.37
減：其他營業成本	15,995	15,088	907	6.01
營業利潤	1,887,628	1,787,545	100,083	5.60
應佔聯營企業的投資損益	12,429	(1,114)	13,543	不適用
稅前利潤	1,900,057	1,786,431	113,626	6.36
減：所得稅費用	(8,839)	(77,039)	68,200	(88.53)
淨利潤	1,908,896	1,863,470	45,426	2.44
其中：本行股東	1,895,005	1,875,762	19,243	1.03
非控制性權益	13,891	(12,292)	26,183	不適用

第二章 管理層討論和分析

3.1.1 利息淨收入、淨利差及淨利息收益率

報告期內，本行實現利息淨收入人民幣108.64億元，較上年同比增加人民幣5.00億元，增長4.82%，佔營業收入83.95%。其中：業務規模調整導致利息淨收入增加人民幣7.67億元，收益率或成本率變動導致利息淨收入減少人民幣2.67億元。

報告期內，本行生息資產和付息負債的平均餘額、該類資產利息收入及支出、生息資產平均收益率及付息負債平均成本率如下表列示：

單位：人民幣千元

項目	截至12月31日止年度			2024年		
	2025年 平均餘額 ⁽⁶⁾	利息收入/ 支出	平均收益率/ 付息率 ^(%)	平均餘額 ⁽⁶⁾	利息收入/ 支出	平均收益率/ 付息率 ^(%)
生息資產						
發放貸款及墊款	403,229,683	15,870,598	3.94	371,216,726	15,491,858	4.17
投資證券與其他 金融資產 ⁽¹⁾	186,256,869	5,009,230	2.69	161,413,928	5,024,760	3.11
存放中央銀行款項	26,547,330	373,646	1.41	23,310,971	325,934	1.40
應收同業及其他 金融機構款項 ⁽²⁾	28,995,556	543,644	1.87	14,043,258	325,896	2.32
應收租賃款	31,239,783	1,907,645	6.11	33,743,359	2,187,411	6.48
總生息資產	676,269,221	23,704,763	3.51	603,728,242	23,355,859	3.87
付息負債						
吸收存款	437,007,455	8,683,197	1.99	377,425,127	8,171,878	2.17
應付同業及其他 金融機構款項 ⁽³⁾	65,032,285	1,270,302	1.95	68,451,214	1,652,635	2.41
應付債券	111,960,686	2,193,022	1.96	103,162,461	2,469,014	2.39
向中央銀行借款	36,263,474	694,132	1.91	29,682,358	697,727	2.35
總付息負債	650,263,900	12,840,653	1.97	578,721,160	12,991,254	2.24
利息淨收入		10,864,110			10,364,605	
淨利差 ⁽⁴⁾			1.54			1.63
淨利息收益率 ⁽⁵⁾			1.61			1.72

第二章 管理層討論和分析

註：

1. 包含以攤餘成本計量的金融投資及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債券。
2. 包括存放同業及其他金融機構款項、拆出資金及買入返售金融資產。
3. 包括同業及其他金融機構存入款項、拆入資金及賣出回購金融資產款。
4. 按生息資產總額的平均收益率與計息負債總額的平均成本率之間的差額計算，基於每日平均生息資產及計息負債計算。
5. 按利息淨收入除以生息資產的平均餘額計算，基於每日平均生息資產計算。
6. 按本行日結餘額平均值計算。

第二章 管理層討論和分析

報告期內，本行淨利差及淨利息收益率受規模及利率變動綜合影響。規模變化以生息資產和付息負債的平均餘額變動衡量，而利率變動則以生息資產和付息負債的平均利率變動衡量。

單位：人民幣千元

項目	截至12月31日止年度		
	2025年與2024年比較		
	增加／(減少)由於 規模 ⁽¹⁾	增加／(減少)由於 利率 ⁽²⁾	增加／(減少) 淨額 ⁽³⁾
生息資產			
發放貸款及墊款	1,335,986	(957,246)	378,740
投資證券與其他金融資產	773,352	(788,882)	(15,530)
存放中央銀行款項	45,251	2,461	47,712
應收同業及其他金融機構款項	346,992	(129,244)	217,748
應收租賃款	(162,294)	(117,472)	(279,766)
利息收入變化	2,339,287	(1,990,383)	348,904
付息負債			
吸收存款	1,290,056	(778,737)	511,319
應付同業及其他金融機構款項	(82,544)	(299,789)	(382,333)
應付債券	210,570	(486,562)	(275,992)
向中央銀行借款	154,699	(158,294)	(3,595)
利息支出變化	1,572,781	(1,723,382)	(150,601)

註：

- 代表本報告期平均結餘扣除上個期間平均餘額乘以上個期間平均收益率／成本率。
- 代表本報告期平均收益／(支出)扣除上個期間平均收益／(支出)乘以本報告期平均餘額。
- 代表本報告期利息收入／(支出)扣除上個期間利息收入／(支出)。

第二章 管理層討論和分析

淨利差及淨利息收益率

報告期內，本行淨利差1.54%，較上年同比下降0.09個百分點，淨利息收益率1.61%，較上年同比下降0.11個百分點。淨利差及淨利息收益率下降主要受市場利率下行、房貸利率調整及LPR重定價等因素影響。

3.1.2 利息收入

報告期內，本行實現利息收入人民幣237.05億元，較上年同比增加人民幣3.49億元，增幅1.49%，主要是生息資產規模增加所致。

貸款利息收入

報告期內，本行穩步推進信貸投放，發放貸款及墊款平均餘額較上年同期增加人民幣320.13億元；實現貸款利息收入人民幣158.71億元，較上年同期增加人民幣3.79億元，增幅2.44%。報告期內，本行發放貸款及墊款各組成部分的平均餘額、利息收入以及平均收益率情況如下：

單位：人民幣千元

項目	截至12月31日止年度			2024年		
	2025年 平均餘額	2025年 利息收入	2025年 平均 收益率(%)	2024年 平均餘額	2024年 利息收入	2024年 平均 收益率(%)
公司貸款	269,204,850	12,392,907	4.60	263,912,707	11,895,307	4.51
個人貸款	94,204,678	3,026,294	3.21	86,246,191	3,298,009	3.82
票據貼現	39,820,155	451,397	1.13	21,057,828	298,542	1.42
發放貸款及墊款 本金總額	403,229,683	15,870,598	3.94	371,216,726	15,491,858	4.17

第三章 管理層討論和分析

投資證券及其他金融資產利息收入

報告期內，本行投資證券及其他金融資產實現利息收入人民幣50.09億元，較上年同期減少人民幣0.16億元，降幅0.31%。主要是由於投資證券及其他金融資產平均收益率下降。

應收同業及其他金融機構款項利息收入

報告期內，本行應收同業及其他金融機構款項利息收入人民幣5.44億元，比上年同期增加人民幣2.18億元，增幅66.82%。主要是由於該類資產規模增加。

應收租賃款利息收入

報告期內，本行應收租賃款利息收入人民幣19.08億元，較上年同期減少人民幣2.80億元，降幅12.79%。主要是由於本行子公司九鼎金融租賃公司應收租賃款平均收益率及規模下降。

3.1.3 利息支出

報告期內，本行利息支出人民幣128.41億元，受負債規模和付息成本變動等綜合因素影響，較上年同期減少人民幣1.51億元，降幅1.16%。

第二章 管理層討論和分析

吸收存款利息支出

報告期內，本行吸收存款利息支出人民幣86.83億元，佔全部利息支出的67.62%，較上年同期增加人民幣5.11億元，增幅6.26%。

單位：人民幣千元

項目	截至12月31日止年度			2024年		
	2025年 平均餘額	2025年 利息支出	2025年 平均 成本率(%)	2024年 平均餘額	2024年 利息支出	2024年 平均 成本率(%)
公司存款						
活期	66,100,915	351,374	0.53	69,231,158	538,670	0.78
定期	98,917,766	1,925,066	1.95	81,303,006	1,952,442	2.40
小計	165,018,681	2,276,440	1.38	150,534,164	2,491,112	1.65
個人存款						
活期	27,325,488	43,717	0.16	31,660,168	149,737	0.47
定期	224,608,576	5,970,645	2.66	163,361,979	4,996,739	3.06
小計	251,934,064	6,014,362	2.39	195,022,147	5,146,476	2.64
其他	20,054,710	392,395	1.96	31,868,816	534,290	1.68
吸收存款總計	437,007,455	8,683,197	1.99	377,425,127	8,171,878	2.17

第三章 管理層討論和分析

應付同業及其他金融機構款項利息支出

報告期內，本行應付同業及其他金融機構款項利息支出人民幣12.70億元，較上年同期減少人民幣3.82億元，降幅23.13%。主要是由於報告期內應付同業及其他金融機構款項規模及平均付息率同時下降。

應付債券利息支出

報告期內，本行應付債券利息支出人民幣21.93億元，較上年同期減少人民幣2.76億元，降幅11.18%。主要是由於報告期內發行債券規模下降以及同業存單平均付息率下降。

向中央銀行借款利息支出

報告期內，本行向中央銀行借款利息支出人民幣6.94億元，較上年同期減少人民幣0.04億元，降幅0.52%。主要是由於報告期內向央行借款平均付息率下降。

3.1.4 非利息收入

報告期內，本行實現非利息收入人民幣20.77億元，較上年同期減少人民幣4.49億元，降幅17.76%，佔營業收入比為16.05%。其中：手續費及佣金淨收入人民幣4.06億元，較上年同期減少人民幣0.66億元；其他非利息收益人民幣16.71億元，較上年同期減少人民幣3.83億元。

第二章 管理層討論和分析

手續費及佣金淨收入

單位：人民幣千元

項目	截至12月31日止年度			
	2025年	2024年	增減額	變動率(%)
手續費及佣金收入				
代理及託管業務手續費	319,243	335,566	(16,323)	(4.86)
證券承銷及諮詢業務手續費	48,296	71,138	(22,842)	(32.11)
承兌及擔保業務手續費	31,492	52,179	(20,687)	(39.65)
銀行卡手續費	77,351	98,990	(21,639)	(21.86)
其他	65,171	64,589	582	0.90
小計	541,553	622,462	(80,909)	(13.00)
手續費及佣金支出	(135,163)	(150,200)	15,037	(10.01)
手續費及佣金淨收入	406,390	472,262	(65,872)	(13.95)

報告期內，本行實現手續費及佣金淨收入人民幣4.06億元，較上年同期減少人民幣0.66億元，降幅13.95%。主要是由於報告期內理財、證券承銷及銀行卡等業務規模下降。

其他非利息收益

單位：人民幣千元

項目	截至12月31日止年度			
	2025年	2024年	增減額	變動率(%)
交易淨收益	368,252	1,054,470	(686,218)	(65.08)
投資淨收益	1,130,540	912,723	217,817	23.86
其他營業收入	171,947	86,263	85,684	99.33
合計	1,670,739	2,053,456	(382,717)	(18.64)

報告期內，其他非利息收益人民幣16.71億元，較上年同期減少人民幣3.83億元，降幅18.64%。主要是由於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融投資收益變動。

第二章 管理層討論和分析

3.1.5 營業費用

報告期內，本行加強財務資源配置，營業費用人民幣37.56億元，較上年同期減少人民幣1.48億元，降幅3.80%。

單位：人民幣千元

項目	截至12月31日止年度			
	2025年	2024年	增減額	變動率(%)
人工成本	2,097,484	2,147,517	(50,033)	(2.33)
折舊及攤銷	404,902	435,027	(30,125)	(6.92)
租金及物業管理費	75,575	86,944	(11,369)	(13.08)
辦公費用	10,646	21,370	(10,724)	(50.18)
稅金及附加	181,352	166,074	15,278	9.20
其他	985,765	1,047,282	(61,517)	(5.87)
營業費用總額	3,755,724	3,904,214	(148,490)	(3.80)

報告期內，本行人工成本的主要組成如下：

單位：人民幣千元

項目	截至12月31日止年度			
	2025年	2024年	增減額	變動率(%)
工資、獎金及津貼	1,452,551	1,498,761	(46,210)	(3.08)
社會保險費及企業年金	338,285	318,387	19,898	6.25
補充退休福利	7,640	14,304	(6,664)	(46.59)
職工福利費	80,593	86,480	(5,887)	(6.81)
住房公積金	141,668	132,478	9,190	6.94
其他	76,747	97,107	(20,360)	(20.97)
合計	2,097,484	2,147,517	(50,033)	(2.33)

第二章 管理層討論和分析

3.1.6 信用減值損失

報告期內，本行根據市場經營環境及資產風險變化情況計提信用減值損失人民幣72.82億元，較上年同期增加人民幣0.98億元，增幅1.37%。

單位：人民幣千元

項目	截至12月31日止年度			
	2025年	2024年	增減額	變動率(%)
發放貸款及墊款減值損失	4,175,093	5,137,927	(962,834)	(18.74)
以攤餘成本計量的				
金融投資減值損失	1,888,980	1,176,441	712,539	60.57
應收租賃款減值損失	824,537	936,153	(111,616)	(11.92)
表外信貸承諾減值損失	71,472	1,491	69,981	4,693.56
以公允價值計量且其變動計入				
其他綜合收益的				
金融投資減值損失	7,886	340	7,546	2,219.41
其他 ^(註)	313,924	(68,876)	382,800	不適用
信用減值損失計提總額	7,281,892	7,183,476	98,416	1.37

註：其他包含存放同業及其他金融機構款項、買入返售金融資產、拆出資金、其他應收款等項目的減值損失。

第二章 管理層討論和分析

3.1.7 所得稅費用

報告期內，本行所得稅費用人民幣-0.09億元，較上年同期增加人民幣0.68億元。主要是由於稅前利潤、免稅收入等項目變動。

單位：人民幣千元

項目	截至12月31日止年度			
	2025年	2024年	增減額	變動率(%)
當期所得稅	710,376	(83,886)	794,262	不適用
遞延所得稅	(719,215)	6,847	(726,062)	不適用
所得稅費用總額	(8,839)	(77,039)	68,200	(88.53)

第二章 管理層討論和分析

3.2 資產負債表分析

3.2.1 資產

截至報告期末，本行資產總額人民幣7,436.74億元，較上年末增加人民幣673.09億元，增幅9.95%。資產總額的增長主要是由於本行發放貸款及墊款、金融投資及拆出資金增加。本行資產總額中組成部分的餘額（撥備後）及其佔比情況如下：

單位：人民幣千元

項目	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動	
	金額	佔比(%)	金額	佔比(%)	金額	佔比(%)
資產						
現金及存放中央銀行款項	30,516,423	4.10	29,008,339	4.29	1,508,084	(0.19)
存放同業及其他 金融機構款項	1,273,892	0.17	1,797,835	0.27	(523,943)	(0.10)
拆出資金	25,607,905	3.44	14,099,825	2.08	11,508,080	1.36
衍生金融資產	1,052	-	-	-	1,052	-
買入返售金融資產	4,397,520	0.59	5,885,781	0.87	(1,488,261)	(0.28)
發放貸款及墊款	398,551,722	53.59	376,048,659	55.60	22,503,063	(2.01)
應收租賃款	32,014,889	4.30	30,657,280	4.53	1,357,609	(0.23)
金融投資						
— 以公允價值計量且 其變動計入當期損益 的金融投資	45,398,602	6.10	32,484,947	4.80	12,913,655	1.30
— 以公允價值計量且 其變動計入其他綜合 收益的金融投資	39,869,469	5.36	21,447,481	3.17	18,421,988	2.19
— 以攤餘成本計量的 金融投資	149,096,564	20.05	147,416,874	21.80	1,679,690	(1.75)
對聯營公司投資	618,759	0.08	607,767	0.09	10,992	(0.01)
物業及設備	3,307,388	0.44	3,404,238	0.50	(96,850)	(0.06)
遞延所得稅資產	6,995,728	0.94	6,066,105	0.90	929,623	0.04
其他資產	6,024,386	0.84	7,440,109	1.10	(1,415,723)	(0.26)
資產總計	743,674,299	100.00	676,365,240	100.00	67,309,059	-

第二章 管理層討論和分析

發放貸款及墊款

截至報告期末，本行發放貸款及墊款本金總額人民幣4,102.64億元，較上年末增加人民幣225.73億元，增幅5.82%。本行發放貸款及墊款主要由公司貸款、個人貸款及票據貼現組成。本行按業務類型劃分的貸款分佈情況如下：

單位：人民幣千元

項目	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日	
	金額	佔總額 百分比(%)	金額	佔總額 百分比(%)
公司貸款 ⁽¹⁾	280,500,281	68.37	268,943,624	69.37
個人貸款	97,013,920	23.65	90,956,747	23.46
票據貼現	32,749,371	7.98	27,790,081	7.17
發放貸款及墊款本金總額	410,263,572	100.00	387,690,452	100.00
加：應計利息	1,311,498		1,014,709	
減：減值準備 ⁽²⁾	13,023,348		12,656,502	
發放貸款及墊款賬面價值	398,551,722		376,048,659	

註：

1. 公司貸款中含福費廷。
2. 不含福費廷、票據貼現的減值準備，福費廷、票據貼現的減值準備計入其他綜合收益。

第二章 管理層討論和分析

(1) 公司貸款

公司貸款是本行發放貸款及墊款的最大組成部分。截至報告期末，本行公司貸款總額人民幣2,805.00億元，佔本行發放貸款及墊款總額的68.37%，較上年末增加人民幣115.57億元，增幅4.30%。報告期內，本行持續增強對實體經濟服務能力，實現公司貸款穩健增長。

本行按擔保方式類別劃分的公司貸款明細如下：

單位：人民幣千元

項目	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日	
	金額	佔總額 百分比(%)	金額	佔總額 百分比(%)
信用貸款	71,141,013	25.36	63,481,795	23.60
保證貸款	174,135,706	62.08	164,198,550	61.05
抵押貸款	15,819,675	5.64	17,479,616	6.50
質押貸款	19,403,887	6.92	23,783,663	8.85
公司貸款本金總額	280,500,281	100.00	268,943,624	100.00

第二章 管理層討論和分析

(2) 個人貸款

截至報告期末，本行個人貸款總額人民幣970.14億元，佔本行發放貸款及墊款總額的23.65%，較上年末增加人民幣60.57億元，增幅6.66%，主要是由於個人經營貸款及消費貸款業務規模較年初增長。

本行按產品類別劃分的個人貸款明細如下：

單位：人民幣千元

項目	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日	
	金額	佔總額 百分比(%)	金額	佔總額 百分比(%)
個人經營性貸款	40,151,434	41.39	38,343,283	42.16
個人住房按揭貸款	32,879,418	33.89	31,914,959	35.09
個人消費貸款	20,727,540	21.36	17,142,102	18.84
信用卡貸款	3,255,528	3.36	3,556,403	3.91
個人貸款本金總額	97,013,920	100.00	90,956,747	100.00

(3) 票據貼現

截至報告期末，本行票據貼現人民幣327.49億元，較上年末增加人民幣49.59億元，增幅17.85%。報告期內，本行根據業務發展需要及客戶融資需求狀況，靈活調節票據融資規模。

第二章 管理層討論和分析

證券投資及其他金融資產

截至報告期末，本行證券投資及其他金融資產總額人民幣2,358.94億元，較上年末增加人民幣327.72億元，增幅16.13%。具體明細如下：

單位：人民幣千元

項目	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日	
	金額	佔總額 百分比(%)	金額	佔總額 百分比(%)
以攤餘成本計量的金融投資	150,965,019	63.99	149,395,276	73.55
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融投資	39,530,216	16.76	21,242,093	10.46
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融投資	45,398,602	19.25	32,484,947	15.99
投資證券及其他金融資產總額	235,893,837	100.00	203,122,316	100.00
加：應計利息	1,972,169		1,668,388	
減：減值準備 ^(註)	3,501,371		3,441,402	
投資證券及其他金融資產賬面價值	234,364,635		201,349,302	

註： 不含以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融投資減值準備。

第二章 管理層討論和分析

本行將證券投資分類為債務工具及權益工具，本行證券投資按產品劃分明細如下：

單位：人民幣千元

項目	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日	
	金額	佔總額 百分比(%)	金額	佔總額 百分比(%)
債券投資				
政府債券	71,684,256	30.50	61,083,217	30.20
政策性銀行債券	47,955,549	20.40	38,068,665	18.82
銀行及其他金融機構發行的債券	31,507,142	13.40	20,825,451	10.30
公司發行人發行的債券	30,492,358	12.97	23,047,013	11.40
小計	181,639,305	77.27	143,024,346	70.72
信託計劃項下投資產品	23,993,942	10.21	35,182,196	17.40
證券公司管理的投資產品	29,278,568	12.46	23,462,463	11.60
其他 ^(註)	129,028	0.06	584,528	0.28
債務工具總計	235,040,843	100.00	202,253,533	100.00
權益工具	852,994		868,783	
投資證券及其他金融資產總額	235,893,837		203,122,316	

註：其他包含債權融資計劃等。

第二章 管理層討論和分析

本行持有的面值餘額最大十支金融債券明細如下：

單位：人民幣千元

序號	債券種類	面值餘額	利率(%)	到期日	減值情況
1	2016年金融債	3,250,000	3.33	2026/02/22	-
2	2020年金融債	2,710,000	3.09	2030/06/18	-
3	2016年金融債	2,490,000	3.33	2026/01/06	-
4	2020年金融債	2,400,000	3.07	2030/03/10	-
5	2024年金融債	1,880,000	2.17	2034/08/16	-
6	2025年金融債	1,540,000	1.40	2030/01/07	-
7	2019年金融債	1,390,000	3.45	2029/09/20	-
8	2024年金融債	1,330,000	2.30	2029/02/22	-
9	2025年金融債	1,310,000	1.59	2030/05/13	-
10	2020年金融債	1,290,000	3.79	2030/10/26	-

第二章 管理層討論和分析

3.2.2 負債

報告期內，本行貫徹落實黨中央決策部署，從負債來源的穩定性、負債結構的多樣性、負債與資產匹配的合理性、負債獲取的主動性、負債成本的適當性、負債項目的真實性等方面持續加強負債業務管理，提高服務實體經濟的效率和水平。截至報告期末，本行負債總額人民幣6,868.23億元，較上年末增加人民幣667.52億元，增幅10.77%。主要是由於吸收存款、同業及其他金融機構存放款項等負債的增加。

單位：人民幣千元

項目	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動	
	金額	佔比(%)	金額	佔比(%)	金額	佔比(%)
向中央銀行借款	32,403,050	4.72	35,037,760	5.65	(2,634,710)	(0.93)
同業及其他金融 機構存放款項	20,962,081	3.05	12,380,094	2.00	8,581,987	1.05
拆入資金	30,839,964	4.49	28,727,216	4.63	2,112,748	(0.14)
賣出回購金融 資產款	12,748,550	1.86	16,699,143	2.69	(3,950,593)	(0.83)
吸收存款	474,947,222	69.15	413,096,026	66.62	61,851,196	2.53
應交稅費	540,047	0.08	418,069	0.07	121,978	0.01
已發行債券	110,331,158	16.06	110,242,221	17.78	88,937	(1.72)
其他負債 ^(註)	4,050,657	0.59	3,469,940	0.56	580,717	0.03
合計	686,822,729	100.00	620,070,469	100.00	66,752,260	-

註： 其他負債主要包括待結算款項、應付職工薪酬及預計負債等。

第二章 管理層討論和分析

吸收存款

截至報告期末，本行吸收存款本金總額人民幣4,630.75億元，較上年末增加人民幣585.37億元，增幅14.47%。本行吸收存款穩步增加，主要是由於本行緊抓客群建設帶來存款業務規模的整體增長。本行按產品類別及存款到期期限劃分的吸收存款明細如下：

單位：人民幣千元

項目	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日	
	金額	佔總額 百分比(%)	金額	佔總額 百分比(%)
公司存款				
活期	66,952,185	14.46	74,067,481	18.31
定期	109,972,108	23.75	85,731,919	21.19
小計	176,924,293	38.21	159,799,400	39.50
個人存款				
活期	30,479,912	6.58	29,393,888	7.27
定期	241,367,399	52.12	188,785,501	46.66
小計	271,847,311	58.70	218,179,389	53.93
其他存款	14,303,337	3.09	26,559,109	6.57
吸收存款本金合計	463,074,941	100.00	404,537,898	100.00
加：應計利息	11,872,281		8,558,128	
吸收存款總額	474,947,222		413,096,026	

第二章 管理層討論和分析

3.2.3 股東權益

截至報告期末，本行股東權益合計人民幣568.52億元，較上年末增加人民幣5.57億元，增幅0.99%；歸屬於本行股東權益合計人民幣550.61億元，較上年末增加人民幣6.16億元，增幅1.13%。

單位：人民幣千元

項目	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日	
	金額	佔總額 百分比(%)	金額	佔總額 百分比(%)
股東權益				
股本	9,092,091	15.99	9,092,091	16.15
資本公積	5,993,736	10.54	5,985,102	10.63
盈餘公積	4,064,034	7.15	3,875,978	6.89
一般風險準備	9,854,853	17.33	9,143,233	16.24
投資重估準備	177,180	0.31	809,842	1.43
設定收益計劃重估儲備	(90,968)	(0.16)	(98,054)	(0.17)
未分配利潤	15,971,471	28.10	15,637,984	27.78
其他權益工具	9,998,855	17.59	9,998,855	17.76
歸屬本行股東權益合計	55,061,252	96.85	54,445,031	96.71
非控制性權益	1,790,318	3.15	1,849,740	3.29
股東權益合計	56,851,570	100.00	56,294,771	100.00

第二章 管理層討論和分析

3.2.4 資產負債表外承諾

截至報告期末，本行的資產負債表外信貸承諾明細如下：

單位：人民幣千元

項目	截至2025年 12月31日	截至2024年 12月31日
信貸承諾		
銀行承兌匯票	53,882,347	51,346,071
開出信用證	5,189,787	7,416,763
開出保函	245,986	369,023
未使用的信用卡額度	10,955,448	10,051,341
貸款承諾	5,492,248	2,638,276
合計	75,765,816	71,821,474

此外，截至報告期末，無以本行或本行子公司作為被告的重大訴訟案件。截至本報告日，本行無重大或有負債。有關資產負債表外承諾詳見本報告「獨立核數師報告」章節財務報表附註「45.承擔及或有事項」之「信貸承諾」。

3.2.5 截至報告期末的資產權利受限情況

有關本行抵押資產情況詳見本報告「獨立核數師報告」章節財務報表附註「45.承擔及或有事項」之「抵押資產」。

第三章 管理層討論和分析

3.3 貸款質量分析

報告期內，本行不斷加強信用風險管理、加快不良資產處置力度，貸款質量總體保持在可控水平。截至報告期末，不良貸款餘額人民幣70.29億元，不良貸款率1.71%，較上年末下降0.08個百分點。

3.3.1 按貸款五級分類劃分的貸款分佈情況

單位：人民幣千元

項目	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日	
	金額	佔總額 百分比(%)	金額	佔總額 百分比(%)
正常類	394,960,206	96.27	372,929,164	96.19
關注類	8,274,102	2.02	7,838,250	2.02
次級類	4,553,788	1.11	3,128,467	0.81
可疑類	882,248	0.22	1,866,947	0.48
損失類	1,593,228	0.39	1,927,624	0.50
發放貸款及墊款總額	410,263,572	100.00	387,690,452	100.00
不良貸款及不良貸款率 ^(註)	7,029,264	1.71	6,923,038	1.79

註：不良貸款率以不良貸款本金總額(不含應計利息)除以發放貸款及墊款本金總額(不含應計利息)計算。

根據五級貸款分類體系，本行的不良貸款分類為次級類、可疑類及損失類。

第二章 管理層討論和分析

3.3.2 按產品類型劃分的貸款及不良貸款情況

單位：人民幣千元

項目	截至2025年12月31日				截至2024年12月31日			
	金額	佔總額 百分比(%)	不良金額	不良 貸款率(%)	金額	佔總額 百分比(%)	不良金額	不良 貸款率(%)
公司貸款								
短期貸款	102,022,356	24.87	329,163	0.32	90,377,568	23.31	1,226,637	1.36
中長期貸款	178,477,925	43.50	4,920,961	2.76	178,566,056	46.06	4,277,750	2.40
小計	280,500,281	68.37	5,250,124	1.87	268,943,624	69.37	5,504,387	2.05
票據貼現	32,749,371	7.98	-	-	27,790,081	7.17	-	-
個人貸款								
個人經營性貸款	40,151,434	9.79	1,126,497	2.81	38,343,283	9.89	862,988	2.25
個人住房按揭貸款	32,879,418	8.02	420,019	1.28	31,914,959	8.23	332,291	1.04
個人消費貸款	20,727,540	5.05	142,658	0.69	17,142,102	4.42	132,696	0.77
信用卡餘額	3,255,528	0.79	89,966	2.76	3,556,403	0.92	90,676	2.55
小計	97,013,920	23.65	1,779,140	1.83	90,956,747	23.46	1,418,651	1.56
總計	410,263,572	100.00	7,029,264	1.71	387,690,452	100.00	6,923,038	1.79

報告期內，本行持續加強前瞻性風險管理、加大不良資產清收處置力度。截至報告期末，公司貸款（不含票據貼現）不良貸款率1.87%，較上年末下降0.18個百分點；個人貸款不良貸款率1.83%，較上年末增加0.27個百分點。

第三章 管理層討論和分析

3.3.3 按行業劃分的貸款及不良貸款情況

單位：人民幣千元

項目	截至2025年12月31日				截至2024年12月31日			
	金額	佔總額 百分比(%)	不良金額	不良 貸款率(%)	金額	佔總額 百分比(%)	不良金額	不良 貸款率(%)
租賃和商務服務業	73,051,686	17.81	897,562	1.23	67,081,072	17.30	708,107	1.06
批發和零售業	57,471,869	14.01	1,748,886	3.04	52,474,645	13.54	1,276,732	2.43
水利、環境和 公共設施管理業	44,079,197	10.74	21,607	0.05	45,663,106	11.78	6,074	0.01
建築業	26,599,524	6.48	734,126	2.76	29,765,864	7.68	433,621	1.46
房地產業	18,430,040	4.49	941,097	5.11	22,215,825	5.73	2,122,660	9.55
金融業	23,209,833	5.66	-	-	15,097,011	3.89	-	-
製造業	15,929,602	3.88	500,016	3.14	13,911,729	3.59	425,184	3.06
交通運輸、倉儲和 郵政業	4,860,411	1.19	19,272	0.40	6,210,898	1.60	20,757	0.33
採礦業	2,409,546	0.59	57	-	3,866,257	1.00	-	-
電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	3,752,688	0.91	3,124	0.08	3,602,227	0.93	3,058	0.08
農、林、牧、漁業	1,904,180	0.46	87,629	4.60	2,149,359	0.55	133,337	6.20
文化、體育和娛樂業	2,579,108	0.63	1,185	0.05	1,183,893	0.31	1,182	0.10
住宿和餐飲業	840,022	0.21	247,879	29.51	750,697	0.19	328,803	43.80
其他	5,382,575	1.31	47,684	0.89	4,971,041	1.28	44,872	0.90
公司貸款總額	280,500,281	68.37	5,250,124	1.87	268,943,624	69.37	5,504,387	2.05
個人貸款總額	97,013,920	23.65	1,779,140	1.83	90,956,747	23.46	1,418,651	1.56
票據貼現	32,749,371	7.98	-	-	27,790,081	7.17	-	-
總計	410,263,572	100.00	7,029,264	1.71	387,690,452	100.00	6,923,038	1.79

截至報告期末，本行公司貸款的不良貸款主要集中在：房地產業、批發和零售業及租賃和商務服務業，不良貸款率分別為5.11%、3.04%、1.23%。

第二章 管理層討論和分析

3.3.4 按擔保方式劃分的貸款及不良貸款情況

本行按擔保方式劃分的貸款及不良貸款情況明細如下：

單位：人民幣千元

項目	截至2025年12月31日				截至2024年12月31日			
	金額	佔總額 百分比(%)	不良金額	不良 貸款率(%)	金額	佔總額 百分比(%)	不良金額	不良 貸款率(%)
信用貸款	90,860,352	22.15	805,944	0.89	79,043,252	20.39	949,208	1.20
保證貸款	176,450,480	43.01	3,084,370	1.75	166,911,477	43.05	3,560,447	2.13
抵押貸款	88,453,997	21.56	2,768,173	3.13	87,460,703	22.56	2,393,914	2.74
質押貸款	54,498,743	13.28	370,777	0.68	54,275,020	14.00	19,469	0.04
總計	410,263,572	100.00	7,029,264	1.71	387,690,452	100.00	6,923,038	1.79

第二章 管理層討論和分析

3.3.5 借款人集中度

截至報告期末，本行對任何單一借款人的貸款餘額均未超過本行資本淨額的10%。下表列示截至報告期末本行十大單一借款人（不包括集團借款人）的貸款餘額，概無不良貸款。

單位：人民幣千元

項目	行業	截至2025年12月31日		
		未收回 本金額	佔貸款總額 百分比(%)	佔資本淨額 百分比(%)
借款人A	租賃和商務服務業	2,894,000	0.71	4.80
借款人B	租賃和商務服務業	2,810,400	0.69	4.66
借款人C	水利、環境和公共設施管理業	2,767,239	0.67	4.59
借款人D	房地產業	2,756,100	0.67	4.57
借款人E	租賃和商務服務業	2,554,862	0.62	4.23
借款人F	交通運輸、倉儲和郵政業	2,456,670	0.60	4.07
借款人G	建築業	1,988,547	0.48	3.30
借款人H	租賃和商務服務業	1,926,226	0.47	3.19
借款人I	水利、環境和公共設施管理業	1,917,900	0.47	3.18
借款人J	批發和零售業	1,886,560	0.46	3.13
總計		23,958,504	5.84	39.72

第二章 管理層討論和分析

3.3.6 貸款逾期情況

單位：人民幣千元

項目	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日	
	金額	佔總額 百分比(%)	金額	佔總額 百分比(%)
即期貸款	392,599,209	95.69	368,152,815	94.96
貸款逾期 ^(註)				
3個月以內(含3個月)	7,501,383	1.83	6,393,379	1.65
3個月至1年(含1年)	2,587,233	0.63	6,849,191	1.77
1年以上	7,575,747	1.85	6,295,067	1.62
小計	17,664,363	4.31	19,537,637	5.04
貸款總額	410,263,572	100.00	387,690,452	100.00

註：指本金或利息逾期的貸款本金額。

截至報告期末，本行逾期貸款人民幣176.64億元，較上年末下降人民幣18.73億元，降幅9.59%；逾期貸款佔比4.31%，較上年末下降0.73個百分點。

3.3.7 抵債資產及其減值準備計提情況

截至報告期末，本行抵債資產賬面價值人民幣26.53億元，暫未發生減值。

第二章 管理層討論和分析

3.3.8 貸款損失準備的計提和核銷情況

報告期內，本行共計提貸款損失準備金人民幣41.75億元，其中以攤餘成本計量的發放貸款及墊款計提人民幣41.49億元，以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的發放貸款及墊款計提人民幣0.26億元；核銷及轉出不良貸款人民幣35.44億元，收回已核銷貸款人民幣2.35億元。截至報告期末，貸款損失準備金餘額人民幣130.61億元，其中：以攤餘成本計量的發放貸款及墊款減值餘額人民幣130.23億元，以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的發放貸款及墊款減值餘額人民幣0.38億元。

以攤餘成本計量的發放貸款及墊款減值準備變動如下：

單位：人民幣千元

項目	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
期初餘額	12,656,502	11,809,634
本期增加	4,149,375	5,131,322
本期核銷及轉出	(3,543,990)	(4,054,449)
收回已核銷貸款	234,562	133,900
其他變動	(473,101)	(363,905)
期末餘額	13,023,348	12,656,502

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的發放貸款及墊款減值準備變動如下：

單位：人民幣千元

項目	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
期初餘額	12,051	5,446
本期增加	25,718	6,605
期末餘額	37,769	12,051

第二章 管理層討論和分析

3.4 現金流量表分析

報告期內，經營活動產生的現金淨流入人民幣218.54億元。其中現金流入人民幣935.15億元，比上年同期增加人民幣160.45億元，主要是吸收存款淨增加額增加；現金流出人民幣716.61億元，比上年同期增加人民幣29.56億元，主要是為交易目的持有的金融資產現金流出增加。

報告期內，投資活動產生的現金淨流出人民幣178.53億元。其中現金流入人民幣1,278.69億元，比上年同期增加人民幣518.91億元，主要是收回投資收到的現金流入增加；現金流出人民幣1,457.22億元，比上年同期增加人民幣577.84億元，主要是投資支付的現金增加。

報告期內，籌資活動產生的現金淨流出人民幣28.82億元。其中現金流入人民幣1,672.79億元，比上年同期增加人民幣42.38億元，主要是發行債券所收到的現金流入增加；現金流出人民幣1,701.61億元，比上年同期增加人民幣122.16億元，主要是償付債券本金所支付的現金增加。

單位：人民幣千元

項目	截至12月31日止年度		
	2025年	2024年	同比增減
經營活動現金流入小計	93,515,172	77,470,406	16,044,766
經營活動現金流出小計	(71,661,263)	(68,705,050)	(2,956,213)
經營活動產生的現金流量淨額	21,853,909	8,765,356	13,088,553
投資活動現金流入小計	127,869,020	75,977,816	51,891,204
投資活動現金流出小計	(145,721,979)	(87,938,285)	(57,783,694)
投資活動產生的現金流量淨額	(17,852,959)	(11,960,469)	(5,892,490)
籌資活動現金流入小計	167,278,915	163,041,068	4,237,847
籌資活動現金流出小計	(170,160,778)	(157,944,925)	(12,215,853)
籌資活動產生的現金流量淨額	(2,881,863)	5,096,143	(7,978,006)
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(3,492)	1,274	(4,766)
現金及現金等價物淨增加額	1,115,595	1,902,304	(786,709)

第三章 管理層討論和分析

3.5 業務經營分部報告

下表列示截至所示期間本行各業務分部的營業收入總額。

單位：人民幣千元

項目	2025年度		2024年度	
	金額	佔總額 百分比(%)	金額	佔總額 百分比(%)
公司銀行業務	7,085,839	54.75	8,256,826	64.06
零售銀行業務	1,720,588	13.30	1,414,264	10.97
資金業務	3,962,865	30.62	3,132,970	24.30
其他業務 ^(註)	171,947	1.33	86,263	0.67
營業收入總額	12,941,239	100.00	12,890,323	100.00

註：該分部主要包括權益投資及相關收益以及不能構成單個報告分部的任何其他業務。

3.6 主要會計政策、會計估計和核算方法

3.6.1 與上年度財務報告相比，會計政策、會計估計和核算方法發生變化的情況說明

報告期內，本行未發生重大會計政策、會計估計和核算方法變更的情況。

3.6.2 報告期內發生重大會計差錯更正需追溯重述的情況說明

報告期內，本行未發生重大會計差錯更正需追溯重述的情況。

3.6.3 與上年度財務報告相比，合併報表範圍發生變化的情況說明

與上年度財務報告相比，本期合併報表範圍未發生變化。

第二章 管理層討論和分析

3.7 以公允價值計量的資產和負債

單位：人民幣千元

項目	報告期初數	報告期 公允價值 變動損益	計入權益的 累計公允 價值變動	報告期 計提的減值	報告期末數
以公允價值計量且其變動					
計入當期損益的金融投資 （不含衍生金融資產）	32,484,947	378,403	-	-	45,398,602
衍生金融資產	-	1,052	-	-	1,052
以公允價值計量且其變動計入					
其他綜合收益的金融投資	21,447,481	-	213,711	(7,886)	39,869,469
金融資產小計	53,932,428	379,455	213,711	(7,886)	85,269,123
衍生金融負債	-	-	-	-	-
金融負債合計	-	-	-	-	-

第三章 管理層討論和分析

3.8 變動幅度在30%以上的主要報表項目和財務指標及其主要原因

單位：人民幣千元

項目	截至12月31日止年度			主要原因分析
	2025年	2024年	比上年同期 增減(%)	
交易淨收益	368,252	1,054,470	(65.08)	主要是由於基金公允價值變動。
其他營業收入	171,947	86,263	99.33	主要是由於抵債資產處置收益增加。
應佔聯營企業的 投資損益	12,429	(1,114)	不適用	主要是由於所投資聯營企業經營業績變動。
所得稅費用	(8,839)	(77,039)	(88.53)	主要是由於稅前利潤、免稅收入等項目變動。
非控制性權益	13,891	(12,292)	不適用	主要是由於子公司經營業績變動。

第二章 管理層討論和分析

單位：人民幣千元

項目	截至2025年 12月31日	截至2024年 12月31日	比上年末 增減(%)	主要原因分析
拆出資金	25,607,905	14,099,825	81.62	主要是由於本行綜合考慮資產負債匹配及市場流動性情況對該類資產結構進行調整。
衍生金融資產	1,052	-	不適用	主要是由於遠期外匯業務變動。
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	45,398,602	32,484,947	39.75	主要是由於債券投資、基金投資規模增加。
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融投資	39,869,469	21,447,481	85.89	主要是由於債券投資增加。
同業及其他金融機構存放款項	20,962,081	12,380,094	69.32	主要是由於本行綜合考慮資產負債匹配及市場流動性情況對該類資產結構進行調整。
投資重估儲備	177,180	809,842	(78.12)	主要是由於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債券投資公允價值下降。

第三章 管理層討論和分析

4 投資狀況分析

4.1 總體情況

截至報告期末，本行股權投資情況如下表所示：

單位：人民幣千元

項目	截至2025年 12月31日	截至2024年 12月31日	本行佔被投資 公司權益比例(%)
九鼎金融租賃公司	1,020,000	1,020,000	51.00
扶溝鄭銀村鎮銀行	30,120	30,120	50.20
新密鄭銀村鎮銀行	64,000	64,000	51.20
浚縣鄭銀村鎮銀行	100,000	51,000	100.00
確山鄭銀村鎮銀行	25,500	25,500	51.00
新鄭鄭銀村鎮銀行	53,960	53,960	51.00
中牟鄭銀村鎮銀行	555,870	555,870	49.51
鄆陵鄭銀村鎮銀行	34,950	34,950	49.58
中國銀聯股份有限公司	27,200	27,200	0.27
城市商業銀行資金清算中心	400	400	1.29
合計	1,912,000	1,863,000	

截至報告期末，本行其他投資情況詳見本報告「管理層討論和分析」章節「資產負債表分析」段落內容。

第二章 管理層討論和分析

4.2 報告期內獲取的重大的股權投資情況

報告期內，本行不存在獲取重大股權投資情況。

4.3 報告期內正在進行的重大的非股權投資情況

報告期內，本行不存在正在進行的重大的非股權投資情況。

4.4 募集資金使用情況

報告期內，本行不存在募集資金使用情況。本行不存在將過往未用的募集資金保留到報告期內使用的情況。

4.5 附屬公司業務

4.5.1 附屬公司業務

九鼎金融租賃公司

截至報告期末，本行控股的九鼎金融租賃公司註冊資本人民幣20億元，本行持股51.00%。九鼎金融租賃公司於中國成立，企業類型為股份有限公司，業務在中國進行，主要業務包括：（一）融資租賃業務；（二）轉讓和受讓融資租賃資產；（三）固定收益類證券投資業務；（四）接受承租人的租賃保證金；（五）吸收非銀行股東3個月（含）以上定期存款；（六）同業拆借；（七）向金融機構借款；（八）境外借款；（九）租賃物變賣及處理業務；（十）經濟諮詢；（十一）中國銀保監會批准的其他業務（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動）。截至報告期末，九鼎金融租賃公司資產總額人民幣354.89億元，淨資產人民幣41.94億元，融資租賃總額人民幣336.53億元。報告期內，實現營業收入人民幣13.29億元，營業利潤人民幣2.76億元，淨利潤人民幣2.09億元。

第二章 管理層討論和分析

扶溝鄭銀村鎮銀行

截至報告期末，本行控股的扶溝鄭銀村鎮銀行註冊資本人民幣6,000萬元，本行持股50.20%。扶溝鄭銀村鎮銀行於中國成立，企業類型為股份有限公司，業務在中國進行，主要業務包括：(一)吸收公眾存款；(二)發放短期、中期和長期貸款；(三)辦理國內結算；(四)辦理票據承兌與貼現；(五)從事同業拆借；(六)從事借記卡業務；(七)代理發行、代理兌付、承銷政府債券；(八)代理收付款項業務；(九)經中國銀行業監督管理機構批准的其他業務(涉及許可證經營的憑有效許可證或資質證經營)。

新密鄭銀村鎮銀行

截至報告期末，本行控股的新密鄭銀村鎮銀行註冊資本人民幣12,500萬元，本行持股51.20%。新密鄭銀村鎮銀行於中國成立，企業類型為股份有限公司，業務在中國進行，主要業務包括：(一)吸收公眾存款；(二)發放短期、中期和長期貸款；(三)辦理國內結算；(四)辦理票據承兌與貼現；(五)從事同業拆借；(六)從事銀行卡業務；(七)代理發行、代理兌付、承銷政府債券；(八)代理收付款項及代理保險業務；(九)經銀行業監督管理機構批准的其他業務(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動)。

浚縣鄭銀村鎮銀行

截至報告期末，本行控股的浚縣鄭銀村鎮銀行註冊資本人民幣10,000萬元，本行持股100.00%。浚縣鄭銀村鎮銀行於中國成立，企業類型為股份有限公司，業務在中國進行，主要業務包括：(一)吸收公眾存款；(二)發放短期、中期和長期貸款；(三)辦理國內結算業務；(四)辦理票據承兌與貼現；(五)代理發行、代理兌付、承銷政府債券；(六)從事同業拆借；(七)從事借記卡業務；(八)代理收付款項及代理保險業務；(九)經銀行業監督管理機構批准的其他業務(涉及許可經營項目，應取得相關部門許可後方可經營)(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動)。

第二章 管理層討論和分析

確山鄭銀村鎮銀行

截至報告期末，本行控股的確山鄭銀村鎮銀行註冊資本人民幣5,000萬元，本行持股51.00%。確山鄭銀村鎮銀行於中國成立，企業類型為股份有限公司，業務在中國進行，主要業務包括：（一）吸收公眾存款；（二）發放短期、中期和長期貸款；（三）辦理國內結算；（四）辦理票據承兌與貼現；（五）從事同業拆借；（六）從事銀行卡業務；（七）代理發行、代理兌付、承銷政府債券；（八）代理收付款項及代理保險業務；（九）經銀行業監督管理機構批准的其他業務（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動）。

新鄭鄭銀村鎮銀行

截至報告期末，本行控股的新鄭鄭銀村鎮銀行註冊資本人民幣10,580萬元，本行持股51.00%。新鄭鄭銀村鎮銀行於中國成立，企業類型為股份有限公司，業務在中國進行，主要業務包括：（一）吸收公眾存款；（二）發放短期、中期和長期貸款；（三）辦理國內結算；（四）辦理票據承兌與貼現；（五）從事同業拆借；（六）從事銀行卡業務；（七）代理發行、代理兌付、承銷政府債券；（八）代理收付款項；（九）經銀行業監督管理機構批准的其他業務（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動）。

4.5.2 參股公司業務

截至報告期末，本行持有中牟鄭銀村鎮銀行49.51%的股權及鄴陵鄭銀村鎮銀行49.58%的股權。村鎮銀行堅守「支農支小」市場定位，聚焦主責主業，下沉服務重心，以更多金融資源賦能「三農」，為鄉村振興注入金融「活水」；持續深化合規意識，逐步提升防範風險能力，努力維護區域金融穩定。

4.5.3 報告期內重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業的情況

報告期內，本行不存在重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業的情況。

第二章 管理層討論和分析

4.5.4 報告期內對子公司的管理控制情況

本行按照監管要求，持續強化主發起行履職，切實維護本行利益和股東權益。依託主發起行的管理經驗與資源優勢，為子公司提供專業的指導和幫助；持續完善對子公司的管理機制，從加強黨的領導、規範公司治理、強化風險管理等方面，全面加強子公司管理，引導子公司樹立正確經營觀、業績觀和風險觀，致力於服務地方經濟發展。

4.6 本行控制的結構化主體情況

本行控制的結構化主體情況載於本報告「獨立核數師報告」財務報表附註「46.結構化主體」。

5 資本管理

本行資本管理依據《商業銀行資本管理辦法》，立足本行業務經營實際，開展資本規劃、計量、監測、披露相關工作；資本管理以資本充足率和資本回報率為核心，通過前瞻性開展資本規劃，確保從資本角度為正常經營發展預留合理空間，資本充足率持續滿足監管要求；實施全行資本績效評估，統籌業務發展與資本節約，增強業務機構資本節約意識，強化資本使用效率，通過資本配置、風險定價和績效評價等手段，充分保障資本回報水平。

第二章 管理層討論和分析

5.1 資本充足率分析

單位：人民幣千元

項目	截至2025年 12月31日	截至2024年 12月31日
核心一級資本		
股本	9,092,091	9,092,091
資本公積可計入部分	5,993,736	5,985,102
投資重估儲備	180,224	814,800
設定收益計劃重估儲備	(90,968)	(98,054)
盈餘公積	4,064,033	3,875,978
一般風險準備	9,954,836	9,243,217
未分配利潤	15,782,412	15,537,398
少數股東權益可計入部分	1,843,587	1,686,766
核心一級資本總額	46,819,951	46,137,298
核心一級資本扣除項目	(3,270,426)	(2,437,921)
核心一級資本淨額	43,549,525	43,699,377
其他一級資本		
其他一級資本工具及其溢價	9,998,855	9,998,855
少數股東資本可計入部分	245,812	239,256
一級資本淨額	53,794,192	53,937,488
二級資本		
超額貸款損失準備	6,052,059	5,757,707
少數股東資本可計入部分	491,623	478,512
二級資本淨額	6,543,682	6,236,219
總資本淨額	60,337,874	60,173,707
風險加權資產總額	515,405,180	498,780,953
核心一級資本充足率(%)	8.45	8.76
一級資本充足率(%)	10.44	10.81
資本充足率(%)	11.71	12.06

第二章 管理層討論和分析

5.2 槓桿率分析

單位：人民幣千元

項目	2025年 12月31日	2025年 9月30日	2025年 6月30日	2025年 3月31日
一級資本淨額	53,794,192	55,427,827	54,495,291	54,032,943
調整後表內外資產餘額	820,579,421	820,287,522	798,085,999	779,186,708
槓桿率(%)	6.56	6.76	6.83	6.93

註：自2024年起，槓桿率相關指標根據國家金融監督管理總局《商業銀行資本管理辦法》要求計算。詳細信息請查閱本行網站投資者關係中的「財務摘要」欄目。

第二章 管理層討論和分析

6 業務運作

6.1 公司銀行業務

報告期內，本行主動踐行金融工作的政治性、人民性，積極推動一攬子金融增量政策落地見效，以「兩高四着力」為行動綱領，主動融入地方經濟社會發展大局，全力提升服務實體經濟效能，努力實現自身高質量發展和服務地方經濟社會高質量發展的良性循環。選派幹部到政府部門掛職，充分發揮地方法人銀行「人緣、地緣」優勢，深化銀政合作長效機制，主動融入政府服務清單，當好金融顧問。按照「壯大核心、培育集群」原則，全力支持河南省7大產業集群建設，聚焦金融「五篇大文章」「千企萬戶大走訪」、鄉村振興等重點任務，着力打造專業、靈活、高效的核心優勢，為地方基礎設施建設和產業發展提供強有力的資金保障。

6.1.1 公司貸款

報告期內，本行緊扣國家和省市發展戰略部署，全力推進科技金融、綠色金融、普惠金融、養老金融、數字金融「五篇大文章」，創新運用過程管理、聯席會議等工作機制，持續強化戰略引領與總分協同，精準對接重大項目建設，圍繞「7+28+N」等省市重點產業鏈全鏈條、全方位提升金融服務質效，全力助推實體經濟高質量發展。截至報告期末，本行公司貸款總額（含墊款、福費廷及票據貼現）人民幣3,132.50億元，較上年末增加人民幣165.16億元。

第二章 管理層討論和分析

6.1.2 公司存款

本行不斷打磨產品體驗、強化服務賦能，通過健全客戶分類分層運營體系，拓展多元化場景獲客路徑，深化重點客戶戰略合作並推進產業鏈上下游客戶營銷延伸，穩步擴大客群規模、拓寬存款來源渠道、築牢存款業務根基。在持續提升客戶存款總量的基礎上，着力推動存款結構持續優化，實現綜合負債成本穩步下行。截至報告期末，本行公司存款餘額人民幣1,769.24億元，較上年末增加人民幣171.25億元。

6.1.3 投資銀行

報告期內，本行緊抓「兩重」「兩新」等政策機遇，積極助力區域優勢產業發展，發揮銀團貸款獨有的金融資源聚合優勢，通過牽頭籌組及參與銀團支持交通物流、文旅文創、綠色能源、城市更新等領域銀團貸款21筆，實現銀團融資規模人民幣60.56億元，創歷年來新高，其中本行作為牽頭行和代理行，成功籌組某客戶的可持續發展(ESG)掛鉤流動資金銀團貸款，實現本行通過銀團貸款形式服務河南企業綠色低碳轉型的「零」突破；圍繞國企產業併購與資產盤活等宗旨聚焦整合區域先進生產力，助力地方產業發展，全年完成4筆併購貸款業務落地，其中包含全省首筆民營企業破產重組類併購。輕資本業務市場不斷發力，豐富債券發行品類，推動鄉村振興、科創債、永續債等各類創新產品落地，其中全年成功發行非金融企業債務融資工具28支，承銷份額人民幣86.53億元，排名河南省第7名；通過撮合業務盤活各類金融機構資源，全年成功落地撮合業務45筆，涉及金額人民幣111.40億元，有效增強了客戶黏度、節約了本行資本消耗。報告期內，本行累計新增信用債投資138筆，投資規模人民幣174.40億元，為客戶提供全生命週期金融服務，積極助力省內企業拓寬融資渠道，有效降低企業融資成本。

第二章 管理層討論和分析

6.1.4 交易銀行

報告期內，本行交易銀行業務聚焦供應鏈金融，依託保理、信用證、鄭好付等產品服務全產業鏈客戶；深入調研省市重點產業鏈，挖掘客戶需求，為產業鏈中小微企業提供各類融資服務，助力穩鏈強鏈；持續優化迭代雲商、鄭好付、商業承兌匯票等產品，提升客戶體驗和風險監測能力；跨境金融不斷提升客戶體驗，搭建外匯清算服務平台，優化外匯賬戶開戶、信用證等產品線上化服務水平。報告期內，為2,200餘戶產業鏈客戶提供融資服務。

6.1.5 科技金融

報告期內，本行積極融入地方經濟發展大局，通過築強科技金融服務陣地、豐富全生命週期產品體系、構建科技金融生態圈等一系列措施，將更多金融「活水」引向創新高地，為科技型企業提供全方位、多層次金融支持，做實做細科技金融大文章。增設4家科技特色支行，打造「懂技術、懂產業、懂金融」的複合型專業團隊，加大對初創期、成長期企業和團隊的金融供給；創新推出信用為主的便捷化產品「惠企貸」，實行標準化作業模式，憑藉「高效、便捷」優勢，持續提高科技型企業覆蓋面；與省內重點科研主體加強業務交流合作，與省內重點實驗室簽訂戰略合作協議，合力構建多元科技金融生態圈，持續提升科技金融服務能力和水平。截至報告期末，本行科技貸款餘額人民幣332.37億元，較上年末增加人民幣67.69億元，增幅25.57%。

第二章 管理層討論和分析

6.2 零售銀行業務

報告期內，本行堅決貫徹落實高質量發展要求，秉承「以客戶為中心」的理念，着力打造「市民管家」「融資管家」「財富管家」「鄉村管家」四大管家服務，穩步推進零售業務發展。截至報告期末，本行個人存款總額人民幣2,718.47億元，較上年末增長24.60%；個人貸款規模人民幣970.14億元，較上年末增長6.66%；財富類金融資產規模人民幣572.52億元，較上年末增長11.57%。

6.2.1 市民管家

報告期內，本行秉持「金融為民」服務理念，聚焦市民日常生活中的需求和期望，通過優化服務渠道、豐富客戶活動、提升客戶體驗，更好塑造「市民管家」角色。

一是深耕社區服務。依託社區站點，持續深化服務下沉。通過開展金融知識普及、反詐防非宣傳等公益服務，組織親子互動、節慶文化、健康義診、便民義剪等多元化社區活動，精準對接市民工作生活需求，將金融服務嵌入社區生活場景，有效延伸網點服務半徑，持續提升金融服務便利性和可得性。

二是精耕客群活動。精耕細分客群，構建特色活動矩陣。針對中老年客群，開展「鄭好愛相伴」太極&八段錦大賽，以傳統養生文化為紐帶，傳遞健康理念，關愛長者健康；面向少兒客群，打造「鄭好未來星」品牌，通過財商教育、研學活動、科普音樂劇等多元形式助力青少年成長；聚焦高淨值客群，以「鄭好私享會」新年音樂會、高端論壇等優質內容為載體，深化高端客群鏈接。

第二章 管理層討論和分析

三是廣耕場景建設。聚焦高頻場景，優化客戶服務體驗。圍繞「觀影、餐飲、商超、外賣、物業繳費」等高頻生活場景，打造「歡樂五六日」信用卡品牌活動，提升客戶信用卡用卡體驗；同時，持續迭代優化信用卡分期產品，提升消費信用卡體驗。

6.2.2 融資管家

報告期內，本行堅守社會責任，依託「融資管家」服務模式，聚焦普惠金融特色品牌打造與金融服務提質，從經營類業務、消費類業務、平台生態三大維度精準發力，推動普惠金融服務提質增效。

一是深耕經營類普惠業務。聚焦經營類普惠客群核心需求，通過產品優化和產品創新，實現服務效率與體驗雙提升。一方面，整合「煙商貸」「市場貸」兩大產品，統一辦理標準與流程，減少客戶跑腿次數，提升業務辦理便捷度；另一方面，創新產品賦能，推出「鄭惠貸」產品，通過搭載「數字化風控+深度盡調」雙重模式及「三段式逐級授信」功能，精準匹配普惠經營客群融資需求，實現金融服務與特色產業精準對接。截至報告期末，「鄭惠貸」累計授信人民幣17.46億元、貸款餘額人民幣14.34億元。

二是升級消費類信貸服務。以客戶需求為導向，聚焦消費金融提質升級，優化「鄭e貸消費」服務體驗，持續構建差異化服務競爭力。一方面，精準匹配還款需求，結合不同收入週期客戶的消費及還款特點，提供差異化還款紓困方案，減輕客戶還款壓力；另一方面，提升審批辦理效率，優化自動化審批流程，上線無紙化簽約功能，實現消費信貸審批提速增效，讓客戶享受「快辦快貸」服務。

第二章 管理層討論和分析

三是深化平台類生態合作。深化銀政協同，與「鄭好融」平台開展深度合作，構建全方位、多元化的普惠金融服務生態。報告期內，本行通過「鄭好融」平台累計受理企業及個體工商戶融資需求1,327筆，授信總額達人民幣14.84億元；同步建成並運營線下金融服務港灣23家，打通金融惠企便民「最後一公里」，讓普惠金融服務更接地氣。

截至報告期末，本行普惠小微貸款餘額人民幣573.26億元，較上年末增長人民幣36.41億元，增速6.78%；有貸款餘額的普惠小微企業客戶數78,680戶，較上年末增長8,684戶。

6.2.3 財富管家

報告期內，本行秉持「以客戶體驗為中心、以價值創造為導向」的經營理念，以「鄭好財富」品牌升級為牽引，深化「做優產品、做深經營、做強服務」戰略路徑，持續提升客戶信賴的「財富管家」形象。

一是深化產品體系建設。代銷產品方面，本行積極引入優質代銷合作機構和產品，全年新引入代銷產品675隻，產品更加豐富，結構更趨合理；特色產品方面，聚焦細分客群，迭代升級「縣域專屬」等主題特色產品，積極推進「資產服務信託」等領域投資服務工具，進一步滿足客戶多元化資產配置需求。目前，本行已形成涵蓋現金管理、純債固收、「固收+」、混合策略、權益投資、風險保障等在內的完整風險收益產品譜系。

二是提升投資配置能力。報告期內，本行持續加強投研能力建設，成立專業化的大類資產配置研究團隊，深化對宏觀經濟、市場週期及資產輪動的研判，並將研究成果應用於資產配置策略建議中；同時，穩步推進投資顧問服務能力建設，通過定期市場解讀、大類資產分析、投資策略報告會及投資者教育活動，引導客戶樹立投資理念。

第二章 管理層討論和分析

三是鍛造權益服務體系。報告期內，本行持續升級「鄭好財富」品牌權益體系，圍繞「鄭好財智薈」「鄭好出行」「鄭好健康」「鄭好禮遇」四大板塊，為客戶提供更為豐富、尊享的增值服務；強化財富客戶全生命週期服務，通過數字化工具賦能，精準識別客戶需求、及時推進服務觸達，促進產品存續期管理機制高效運行，穩步提升客戶滿意度與忠誠度。

截至報告期末，本行零售財富類金融資產規模人民幣572.52億元，較上年末增長11.57%，代理類財富中收人民幣5,684.56萬元，較上年增長86.11%，財富資產規模及創收能力均實現快速增長。

6.2.4 鄉村管家

報告期內，本行積極落實國家鄉村振興戰略，實施縣域引領發展戰略，聚焦我省鄉村振興重點領域，通過優化鄉村金融服務渠道、提升鄉村金融服務體驗、開展金融知識進鄉村宣傳、更好打造「鄉村管家」，全面助力鄉村振興。

一是優化鄉村金融服務渠道。在線上渠道中，通過升級手機銀行鄉村振興版智能語音服務，解決了農村居民河南方言語音交互識別率低和無法識別等難題，讓金融服務更貼合鄉村群眾的使用習慣，實現金融科技向鄉村下沉、向基層延伸；在線下渠道中，惠農站點建設優先填補農村金融服務空白村，切實打通農村金融服務「最後一公里」。

第二章 管理層討論和分析

二是提升鄉村金融服務活動。一方面，圍繞農村居民衣食住行、醫療娛樂等非金融場景，持續開展義診下鄉、送戲下鄉、惠農商戶滿減、社保繳費優惠等各類惠農便農活動。報告期內，鄉村社保繳費優惠活動參與人次超1.37萬。另一方面，持續開展金融知識進鄉村宣傳。深入鄉村，為廣大村民重點普及反假貨幣、拒絕非法集資、防範電信詐騙等金融知識，指導群眾下載國家反詐APP。通過普及宣教，引導鄉村居民更加精準地識別虛假、詐騙信息，遠離非法金融活動。報告期內，本行開展金融知識普及、防範電信詐騙、拒絕非法集資等宣傳活動及針對孤寡老人、留守兒童等群體慰問活動共計130餘場。

三是深化縣域引領高質量發展戰略。報告期內，本行持續深化縣域引領高質量發展戰略，通過強化資源支撐、深化服務下沉，為縣域經濟高質量發展注入金融動能。本行聚焦縣域發展需求，深耕產品創新，推出縣域場景專屬金融產品，精準對接存貸款核心需求，提升金融服務精準度與適配性；同時建強縣域人才隊伍，通過賽馬機制、過程管理、培訓賦能等舉措，配強專業服務力量，優化縣域居民金融服務體驗。此外，本行着力構建「縣—鄉—村」三級金融服務網絡，推動金融服務向田間地頭、街頭巷尾延伸，全方位滿足縣域經濟發展各類金融需求，為縣域經濟高質量發展築牢金融保障。

6.3 金融市場業務

2025年，面對全球經濟增速放緩、金融市場波動加劇的外部環境，我國經濟在政策引導下保持總體平穩，結構調整持續深化，利率市場呈現階段性震蕩上行特徵。在此背景下，金融市場業務緊緊圍繞全行戰略部署，積極應對市場變化，堅持穩健經營。

第二章 管理層討論和分析

6.3.1 貨幣市場交易

報告期內，本行不斷加強對貨幣市場的深入研究與準確判斷，在保障流動性管理安全、平穩的前提下，主動推進融資渠道的多樣化，合理調整融資結構，切實壓降融資成本，為全行資金的高效、穩健運轉提供了堅實支撐。截至報告期末，本行存放同業及其他金融機構款項、拆出資金以及買入返售金融資產餘額人民幣312.79億元，佔本行資產總額的4.21%；同業及其他金融機構存放款項、拆入資金以及賣出回購金融資產款餘額人民幣645.51億元，佔本行負債總額的9.40%。

6.3.2 證券及其他金融資產投資

報告期內，本行始終注重穩健與創新的有機結合，動態跟蹤金融環境變化，深入研究宏觀經濟與市場趨勢。在此基礎上，適時優化投資佈局，審慎平衡風險與回報，推動資產配置持續改善，並取得了穩定的收益提升。同時，本行依託「南向通」渠道，積極拓展離岸人民幣資產的投資，豐富了業務收入的來源，使整體收入結構更趨均衡，帶動綜合盈利水平穩步提高。在合作方面，本行繼續加強與同業夥伴的多層次協作，優化合作框架，增強協同效能，促進資源共享與優勢互補，增強了業務發展的韌性和成長動力，全面提升了價值創造的綜合能力，助力整體效益實現持續優化。截至報告期末，本行投資債券、信託計劃項下投資產品、證券公司管理的投資產品以及其他證券類金融資產總額人民幣2,350.41億元，較上年末增加人民幣327.87億元，增幅16.21%；其中，債券投資總額人民幣1,816.39億元，同比增長27.00%；信託計劃項下投資產品、證券公司管理的投資產品以及其他證券類金融資產總額人民幣534.02億元，同比下降9.84%。

第三章 管理層討論和分析

6.4 分銷渠道

6.4.1 物理網點

截至報告期末，本行在河南省鄭州市設立總行，在河南省內設立14家分行，分別是：南陽分行、新鄉分行、洛陽分行、安陽分行、許昌分行、商丘分行、漯河分行、信陽分行、濮陽分行、平頂山分行、駐馬店分行、開封分行、周口分行和鶴壁分行，開設167家支行及1家專營機構。本行設立192家在行及離行自助設備網點，為客戶提供7×24小時的便利服務。

6.4.2 電子銀行

個人渠道

本行手機銀行秉承「以客戶為中心」的服務理念，持續推進產品迭代與服務升級。推出鴻蒙版手機銀行，滿足鴻蒙設備客戶服務需求；鄉村振興版上線方言適配功能，提升產品易用性；豐富財富產品矩陣，精準匹配客戶多元理財產需求。截至報告期末，本行個人手機銀行累計簽約客戶數427.18萬戶。本行持續開展優質的客戶服務工作，95097客服熱線提供服務89.98萬次。同時，通過文本信息和視頻語音等方式，開展智能化客戶服務103.51萬次，高效解決客戶訴求。

對公渠道

本行始終堅守「以客戶為中心」的核心經營理念，恪守「對外客戶體驗第一」的服務宗旨，以企業數字化轉型需求為導向，穩步推進對公電子渠道體系建設與功能迭代。依託渠道建設成果持續創新業務應用場景，精準錨定企業經營發展中的財資管理痛點，結合企業成長期、擴張期、成熟期等不同發展階段的差異化需求，量身打造全週期、一體化財資管理解決方案，全方位賦能企業業財融合深化與數字化轉型提速，為企業高質量發展注入金融新動能。截至報告期末，本行對公電子渠道累計服務客戶已突破11.99萬戶，渠道服務的覆蓋面與影響力持續提升。

第二章 管理層討論和分析

7 風險管理

報告期內，本行積極應對市場環境變化，主動適應監管要求，緊緊圍繞高質量發展理念，樹立「審慎、穩健」的風險管理理念，持續完善全面風險管理體系，重塑風險與合規文化，不斷豐富和優化風險管理工具，穩步提升風險管理能力，風險管理的精細化和有效性不斷加強。本行經營過程中面臨的主要風險和風險管理情況如下：

7.1 信用風險

信用風險是指債務人或交易對手沒有履行合同約定的義務或責任，使銀行遭受損失的風險。本行的信用風險主要來自貸款組合、投資組合、擔保及其他各類表內及表外信用風險敞口。本行建立了覆蓋整個信貸業務流程的信用風險管理架構，制定政策及程序，準確識別、評估、計量、監測、緩釋及控制信用風險。報告期內，本行信用風險管理的主要措施如下：

一是持續完善風險預警體系。以預警為貸後作業的核心，擴大風險監測範圍，建立風險數據庫，從客戶的財務、經營管理、擔保、外部信息等多維度開展借款人還款能力和風險預警監測體系建設。二是全面加強貸後管理。通過搭建規範的貸後管理流程、實施客戶分區管理，結合科學的貸後管理措施持續監測和降低客戶信用風險，提升信貸風險管理水平，提高信貸資金回收效率，促進信貸業務的可持續發展。三是完善政策制度體系，統一審查標準規範。立足全流程風險管控，重塑健全授信審批框架，動態優化政策體系，針對重點業務領域明確審查規範，統一業務審查要點及准入標準，為信用風險防控提供堅實制度支撐。四是強化審查隊伍建設，提升專業履職能力。健全人員管理機制，通過系統培訓、跟崗輪訓等方式，全面夯實審批團隊專業基礎及專業素養，築牢信用風險防控的人才基礎。

第二章 管理層討論和分析

截至報告期末，本行單一客戶貸款集中度4.80%，符合不高於10%的監管要求；單一集團客戶授信集中度11.66%，符合不高於15%的監管要求；前十大客戶貸款集中度39.72%；單一關聯方客戶授信集中度5.24%，符合不高於10%的監管要求；全部關聯方客戶授信集中度35.07%，符合不高於50%的監管要求。

7.2 市場風險

市場風險是指市場價格(利率、匯率、股票價格和商品價格)的不利變動而使表內和表外業務發生損失的風險。本行面臨的市場風險主要是利率風險和匯率風險。有關匯率風險的詳情請見本報告「獨立核數師報告」章節財務報表附註43「風險管理」(b)之「市場風險」。本行的市場風險管理目標是將市場風險控制在本行可以承受的合理範圍內，實現風險和收益的合理平衡，市場風險管理涵蓋識別、計量、監測、控制和報告市場風險的全過程。報告期內，本行市場風險管理的主要措施如下：

一是完善風險管理體系，建立分層清晰的市場風險管理機制，制度體系覆蓋限額管理、賬簿劃分、風險報告、壓力測試、專項業務風險管理等，明確董事會、高級管理層及三道防線職能。二是強化偏好限額約束，構建集團層面風險管控綱領，系統建立集團併表風險管理框架，同步完善本行風險偏好體系。三是提升市場風險計量能力，拓展承壓對象、優化歷史情景，完善市場風險壓力測試體系。四是優化市場風險資本計量模塊，保障資本計量及信息披露的準確性。五是穩步推進市場風險管理數字化建設，開展市場風險管理系統改造，重點優化限額監測、壓力測試、日終風險監測等應用；開發市場風險管理報表，提升風險監測水平，匹配市場風險常態化管理需求。

7.3 操作風險

操作風險是指由於內部程序、員工、信息科技系統存在問題以及外部事件造成損失的風險，包括法律風險，但不包括戰略風險和聲譽風險。本行致力於完善操作風險制度體系，細化管理流程和工具，不斷提升操作風險管理水平。報告期內，本行操作風險管理主要工作如下：

第二章 管理層討論和分析

一是完善操作風險管理制度，壓實各級管理職責，明確管理內容與流程要求。二是紮實推進資本新規落地實施，完成操作風險計量系統搭建和損失數據庫系統功能改造，統一開展集團併表操作風險資本計量。三是開展集團層面操作風險壓力測試，測算極端情景下的風險承受能力，推動內控機制不斷完善。四是持續開展操作風險自評估，識別固有風險，評估控制措施有效性，提前防範風險。五是深化法律支撐賦能，優化合同法審流程，加強制式合同管理與法律文件審查，積極開展法律風險培訓，做好法律問題諮詢，不斷提升全員法律素質與風險意識，助力全行合規穩健經營。

7.4 流動性風險

流動性風險指無法及時獲得充足資金或無法以合理成本獲得充足資金用於償付到期債務、履行其他支付義務和滿足正常業務開展的其他資金需求的風險。本行流動性風險管理的目標是資金頭寸充足，資產負債總量和期限結構合理，流動性風險安全可控。報告期內，本行密切關注內外部流動性變化，加強資金頭寸和融資調度，逐步優化資產負債期限結構，不斷完善流動性應急管理，保障本行流動性安全。報告期內，本行流動性風險主要管理措施如下：

一是加強日間流動性管理。密切關注宏觀和貨幣政策變化，加強資金來源和運用監測，合理規劃融資期限結構，及時調度資金餘缺，確保日間支付結算的頭寸需求。二是優化資產負債配置。加強資產負債計劃和流動性風險的平衡管理，注重資產負債期限結構管理，保持安全合理的錯配水平。三是加強風險限額管理。健全流動性限額管理體系，強化風險限額監測預警，結合風險指標動態調整資產負債計劃，確保流動性限額指標在安全區間運行。四是開展壓力測試和流動性應急演練。定期開展壓力測試，評估流動性風險水平，並加強壓力測試結果在資產負債計劃中的應用，同時結合壓力測試結果開展流動性應急演練，評估應急響應、指揮協調和應急處置等流程，完善應急管控機制，提升應對風險能力。

第三章 管理層討論和分析

截至報告期末，本行流動性比例94.27%，符合不低於25%的監管要求；流動性覆蓋率226.73%，符合不低於100%的監管要求；淨穩定資金比例123.16%，符合不低於100%的監管要求。本行主要流動性指標均能滿足監管要求，流動性風險安全可控。

7.5 信息科技風險

信息科技風險是指信息科技在運行過程中由於自然因素、人為因素、技術漏洞和管理缺陷產生的操作、法律和聲譽風險。報告期內，本行在以下方面加強信息科技風險管理：

一是開展信息科技風險全面評估，覆蓋信息安全、運行維護、外包等重點領域，識別風險潛在影響與等級，針對性地實施差異化風險緩釋措施並持續跟蹤改進。二是提升風險監測質效，結合監管要求與行內管理實際，優化現有風險監測指標體系，加快推進監測指標線上化，補強監測短板。三是強化業務連續性支撐，保障生產運營安全，開展數據中心老舊設備更換，配置完備安防設施，嚴格執行出入管理，強化7×24小時實時監控；完善同城及異地災備建設，推進信息系統災備切換應急演練；加強網絡訪問控制和行為監測，開展滲透測試和安全評估，完成全國兩會、抗戰勝利80週年紀念活動等重要時期網絡安全保障任務。四是規範信息科技外包管理，嚴格供應商准入與盡職調查，在合同中明確業務連續性要求與服務中斷責任；加強對關鍵外包服務的日常監控與重要非駐場服務的現場檢查，持續評估供應商經營與履約能力，盡早識別與預警風險，保障信息科技外包安全。報告期內，本行信息科技總體運行平穩，信息科技風險可控。

7.6 聲譽風險

聲譽風險是指由本行經營管理行為、從業人員行為或外部事件等，導致利益相關方、社會公眾、媒體等對本行形成負面評價，從而損害本行品牌價值，不利於本行正常經營，甚至影響市場穩定和社會穩定的風險。本行聲譽風險管理遵循前瞻性、匹配性、全覆蓋、有效性原則，建立事前評估、監測、識別、分級應對、報告、考核、總結評價等全流程管理機制，持續推進聯防聯控等常態化、長效化。

第二章 管理層討論和分析

報告期內，本行嚴格落實《銀行保險機構聲譽風險管理辦法（試行）》要求，持續完善聲譽風險管理體系，加強輿情監測預警與隱患排查，提升風險防範與應對能力。面向全員開展聲譽風險培訓，提升聲譽風險管理意識。積極打造品牌宣傳矩陣，加強新媒體平台建設，營造良好輿情環境。報告期內，本行聲譽風險狀況整體平穩。

7.7 反洗錢管理

本行嚴格遵守反洗錢法律法規和監管要求，深入貫徹基於風險工作原則，建立健全洗錢風險管理體系，認真履行反洗錢法定義務及社會責任，不斷提升洗錢風險管理水平。報告期內，本行主要採取以下措施：

一是強化核心義務。紮實推進客戶盡職調查、客戶身份資料和交易記錄保存、大額和可疑交易報告、反洗錢特別預防措施等各項工作，不斷提升風險防控能力。二是加強技防建設。完善反洗錢系統功能、優化可疑交易監測標準，同時啟動新一代反洗錢系統建設，為風險防控提供支撐。三是深化監督檢查。通過開展專項審計與內部檢查，督導各業務條線、子公司落實反洗錢工作要求。四是注重培訓宣傳。對內夯實培訓，提升全員履職能力；對外加強宣傳，增強社會公眾反洗錢意識。

8 接待調研、溝通、採訪等活動

報告期內，本行未發生接待調研、溝通、採訪等活動。

9 估值提升計劃的制定落實情況

估值提升計劃的具體內容請見本行於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)發佈的日期為2025年3月28日的《鄭州銀行股份有限公司估值提升計劃》。

第三章 管理層討論和分析

10 「質量回報雙提升」行動方案貫徹落實情況

報告期內，本行未披露「質量回報雙提升」行動方案公告。

11 環境和社會責任

11.1 環境信息披露情況

本行及主要子公司未納入環境信息依法披露企業名單。

11.2 社會責任情況

具體內容請見本行於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)發佈的日期為2026年3月31日的《鄭州銀行股份有限公司2025年度可持續發展(ESG)報告》、於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的日期為2026年3月31日的海外監管公告及本行網站(www.zzbank.cn)投資者關係中的「公告通函」欄目。

11.3 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興的情況

持續提高金融服務鄉村振興能力。全面貫徹落實《中共中央國務院關於實施鄉村振興戰略的意見》，精準聚焦「農業、農村、農民」領域，深入推進實施鄉村振興戰略，助力鄉村振興戰略目標順利實現。通過持續提升金融服務質效，降低普惠型小微貸款成本、落實盡職免責制度，助力新市民服務能力，加強為新型農業經營主體提供優質、高效、便捷的普惠金融服務。截至報告期末，本行涉農貸款餘額人民幣517.15億元，較上年末增加人民幣34.8億元。

第二章 管理層討論和分析

12 未來展望

12.1 行業格局和趨勢

2026年是「十五五」規劃開局之年，也是我國加快建設金融強國的關鍵時期。銀行業積極響應黨中央要求，錨定金融強國建設目標，持續深化改革創新，以高質量金融服務賦能實體經濟高質量發展。一是深耕實體經濟，強化重點領域支撐。「十五五」規劃建議明確「加快建設金融強國」，核心要義之一是提升金融服務實體經濟質效。2026年，銀行業要進一步加大對重大戰略、重點領域及薄弱環節的金融支持，同時強化促消費、擴投資的金融供給，精準服務擴大內需戰略。二是適配監管升級，築牢合規經營根基。2026年，監管部門將聚焦實質風險，強化「五大監管」，做實分類分級監管。銀行業將邁入更嚴格、精準、高效的監管新階段，需進一步強化合規經營意識，持續完善內控合規體系，夯實穩健經營與高質量發展的制度基礎。三是聚焦精準風控，有序化解重點風險。2026年，監管部門將持續壓實銀行業風險防控責任，推動風險防控向精準化、常態化轉型。銀行業需強化精準風控能力，依託數字化手段搭建全流程風控體系，緊盯重點領域風險隱患，嚴格落實監管要求，築牢風險防控底線。四是深化數字轉型，推動科技業務融合。數字化轉型仍是2026年銀行業的核心戰略方向，金融科技將與業務經營、風險管理、客戶服務等核心環節深度融合。銀行業應持續加大金融科技投入，依託人工智能、大數據、雲計算等前沿技術，優化信貸審批流程、提升風險管控效能、豐富客戶服務場景，以科技賦能提升核心競爭力。

第二章 管理層討論和分析

12.2 公司發展戰略

2026年，本行將持續堅持「服務地方經濟、服務中小企業、服務城鄉居民」的市場定位，錨定「努力成為一流城商行」的戰略願景，以「對外客戶體驗第一，對內提升效率第一」為戰略指引，以全面深化改革為主線，一體推進改革管理機制重塑和業務轉型升級，深入實施高質量發展戰略，牢固樹立正確的經營觀、業績觀、風險觀，堅定不移走好中國特色金融發展之路。同時，緊密圍繞河南省委「1+2+4+N」目標任務體系和鄭州市委「1+7+7+7」工作部署，立足自身資源稟賦，切實發揮比較優勢，積極探索特色化、差異化、專業化金融服務模式，持續提升金融服務實體經濟能力和水平，努力實現自身高質量發展與服務地方經濟社會高質量發展的良性循環，為奮力譜寫中原大地推進中國式現代化新篇章貢獻更多金融力量。

12.3 經營計劃

2026年是「十五五」規劃開局之年，也是鄭州銀行加快向一流城商行邁進的關鍵之年。鄭州銀行將高舉習近平新時代中國特色社會主義思想偉大旗幟，深入貫徹黨的二十大和二十屆歷次全會精神以及中央、省委、市委經濟工作會議精神，聚焦省委「1+2+4+N」目標任務體系和市委「1+7+7+7」工作部署，以更強力度推進改革創新、更實舉措優化服務供給、更嚴標準築牢風險防線，加快向一流城商行邁進。

加強黨建引領，凝聚發展合力。堅持黨建與經營深度融合，同謀劃、同部署、同落實、同檢查，把黨的領導融入公司治理各環節，貫穿到改革發展全過程，努力把黨的政治優勢、制度優勢轉化為金融治理效能。縱深推進全面從嚴治黨，落實「五個進一步到位」重大要求，推進作風建設常態化長效化，積極營造風清氣正的政治生態和幹事創業環境。

第二章 管理層討論和分析

堅持改革創新，提升經營質效。錨定「努力成為一流城商行」的戰略願景，各業務條線深化改革、轉型重塑、協同發力，不斷創新產品體系、打造服務亮點、優化客戶體驗，持續塑造差異化、特色化競爭優勢。完善總分協同、條線聯動的工作機制，注重實績、獎優罰劣的考核機制，一線識人、公平用人的人才機制，進一步理順體制機制、增強管理效能，帶動經營質效持續提升。

強化風險防控，夯實發展根基。以信用風險管理為切入點，加強信用風險、市場風險、流動性風險等的動態管控，建立上下貫通、部門協同、反應靈敏、預警及時、響應迅速、處置高效的風險管理體系，築牢高質量發展的風險防線。加大風險處置力度，提升風險管理的專業化、精細化水平。

踐行根本宗旨，服務實體經濟。堅持把服務實體經濟作為根本宗旨，堅守城商行「三服務」定位，立足地方，專業專注，將自身發展融入河南省、鄭州市高效能治理和高質量發展大局，有效鏈接政務鏈、產業鏈和民生鏈，提高金融服務實體經濟質量。發揮特色機構作用，豐富特色信貸產品，努力做好科技金融、綠色金融、普惠金融、養老金融、數字金融「五篇大文章」，提升金融產品服務的適配度和精準性。

第三章 管理層討論和分析

12.4 可能面對的風險

2025年，雖然世界經貿秩序遭受重創，國內新舊動能轉換存在陣痛，但我國經濟頂壓前行、向新向優發展，主要的預期目標圓滿實現。2026年，國際形勢變亂交織，全球挑戰更加突出；國內供強需弱矛盾突出，新舊動能轉換任務艱巨，一些經營主體的活力尚未充分釋放；重點領域風險仍需持續關注與防範，但我國經濟長期向好的支撐條件和基本趨勢沒有改變，有基礎有條件保持經濟穩定向好運行，河南省方面，聚焦「1+2+4+N」目標任務體系，發揮重大項目引領帶動作用、推進基礎設施建設、培育消費新場景、加大金融服務實體經濟力度。

本行將密切關注並持續評估宏觀政策、經濟金融運行情況以及極端天氣對業務的影響，採取積極應對措施，確保財務狀況和經營成果保持穩定。同時持續跟蹤受經濟週期波動影響較大的行業、企業，加大重點領域風險防控力度，堅持高質量發展、創新驅動發展、內涵式發展、特色差異化發展，持續優化資產負債結構，不斷獲得規模、盈利、風險的平衡發展。

第三章 股份變動及股東情況

1 普通股股份變動情況

1.1 普通股股份變動情況表

單位：股

	截至2024年12月31日		發行新股	送股	報告期內增減(+/-)			小計	截至2025年12月31日	
	數量	比例(%)			公積金轉股	其他	數量		比例(%)	
一、有限售條件股份	370,917,616	4.08	-	-	-	-328,580,149	-328,580,149	42,337,467	0.47	
1、國家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2、國有法人持股	207,515,000	2.28	-	-	-	-207,515,000	-207,515,000	-	-	
3、其他內資持股	163,402,616	1.80	-	-	-	-121,065,149	-121,065,149	42,337,467	0.47	
其中：境內法人持股	143,467,899	1.58	-	-	-	-121,000,000	-121,000,000	22,467,899	0.25	
境內自然人持股	19,934,717	0.22	-	-	-	-65,149	-65,149	19,869,568	0.22	
4、外資持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
二、無限售條件股份	8,721,173,742	95.92	-	-	-	+328,580,149	+328,580,149	9,049,753,891	99.53	
1、人民幣普通股	6,700,715,742	73.70	-	-	-	+328,580,149	+328,580,149	7,029,295,891	77.31	
2、境內上市的外資股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3、境外上市的外資股	2,020,458,000	22.22	-	-	-	-	-	2,020,458,000	22.22	
4、其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
三、股份總數	9,092,091,358	100.00	-	-	-	-	-	9,092,091,358	100.00	

註：

1. 尾差為四捨五入原因造成。
2. 報告期內，本行未進行股份回購。

於報告期末，本行已發行股份為9,092,091,358股普通股，包括7,071,633,358股A股及2,020,458,000股H股。

第三章 股份變動及股東情況

1.2 普通股股份變動情況說明

普通股股份變動主要是由於：(1)2024年下半年離任的高管及報告期內離任的董事、新任的高管持有的限售股份發生變動；(2)2025年11月，鄭州投資控股有限公司、河南國原貿易有限公司認購的非公開發行股份解除限售上市流通。

1.3 普通股股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響

報告期內，本行普通股股份總數未發生變動，本章節「1.1 普通股股份變動情況表」所示的股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標沒有影響。

1.4 報告期內限售股份變動情況

單位：股

股東名稱	報告期初 限售股數	報告期內 增加限售股數	報告期內 解除限售股數	報告期末 限售股數	限售原因	解除限售日期
鄭州投資控股有限公司	207,515,000	-	207,515,000	-	非公開發行認購股份限售	2025年11月27日
河南國原貿易有限公司	121,000,000	-	121,000,000	-	非公開發行認購股份限售	2025年11月27日
本行董事、高級管理人員(含 首次公開發行A股股票前時 任董事、高級管理人員)	636,595	-	65,149	571,446	高管鎖定股	-
合計	329,151,595	-	328,580,149	571,446		

第三章 股份變動及股東情況

註：董事、高級管理人員持有的股份的鎖定及解除限售遵照《上市公司董事和高級管理人員所持本公司股份及其變動管理規則》《深圳證券交易所上市公司自律監管指引第10號——股份變動管理》等規定執行。

2 證券發行與上市情況

2.1 報告期內證券發行情況

報告期內，本行未新發行普通股及優先股、不存在公開發行並在證券交易所上市的公司債券。

有關本行及子公司其他債券發行情況，詳見本報告「重要事項」章節的「債券發行及購回事項」。

2.2 普通股股份總數及股東結構的變動、公司資產和負債結構的變動情況說明

報告期內，本行普通股股份總數沒有發生變動，股東結構的變動情況請見本章節「1.1 普通股股份變動情況表」，本行資產和負債結構的變動情況請見本報告「管理層討論和分析」章節「3 財務報表分析」。

2.3 現存的內部職工股情況

本行現存內部職工股主要是1996年本行組建時以原城市信用社及城市信用聯社股東身份參與本行的成立取得，及通過繼承等方式取得。截至報告期末，本行部分限售股已解除限售並上市流通，現已無法準確核定內部職工股的發行日期、發行價格及流通後的持股情況等。

第三章 股份變動及股東情況

3 普通股股東情況

普通股股東數量及持股情況

於報告期末，本行普通股股東總數為109,062戶，其中A股股東109,011戶，H股股東51戶。截至本報告披露日前上一月末普通股股東總數為111,067戶，其中A股股東111,018戶，H股股東49戶。

於報告期末，本行前10名普通股股東直接持股情況如下：

單位：股

股東名稱	股東性質	股份類別	持股比例 (%)	報告期末持有的普通股數量	報告期內增減變動情況 (+/-)	持有有限售條件的普通股數量	持有無限售條件的普通股數量	質押、標記或凍結情況 股份狀態	數量
香港中央結算(代理人)有限公司	境外法人	H股	22.22	2,020,294,323	+39,029	-	2,020,294,323	未知	-
鄭州市財政局	國家	A股	7.23	657,246,311	-	-	657,246,311	質押	93,278,900
鄭州投資控股有限公司	國有法人	A股	6.69	608,105,180	-	-	608,105,180	-	-
百瑞信託有限責任公司	國有法人	A股	4.24	385,930,906	-	-	385,930,906	-	-
中原信託有限公司	國有法人	A股	3.50	318,676,633	-	-	318,676,633	-	-
豫泰國際(河南)房地產開發有限公司	境內非國有法人	A股	1.64	148,722,000	-110,000,000	-	148,722,000	質押 凍結	148,722,000 148,722,000
河南盛潤控股集團有限公司	境內非國有法人	A股	1.46	133,100,000	-	-	133,100,000	質押 凍結	133,100,000 133,100,000
河南投資集團有限公司	國有法人	A股	1.31	119,482,821	-	-	119,482,821	-	-
河南國原貿易有限公司	境內非國有法人	A股	1.21	109,824,333	-210,766,524	-	109,824,333	質押 凍結	38,812,756 109,824,333
鄭州產業投資集團有限公司 ⁽⁸⁾	國有法人	A股	0.96	86,859,705	-	-	86,859,705	質押	66,550,000

第三章 股份變動及股東情況

股東名稱	股東性質	股份類別	持股比例 (%)	報告期末持有的普通股數量	報告期內增減變動情況 (+/-)	持有有限售條件的普通股數量	持有無限售條件的普通股數量	質押、標記或凍結情況	股份狀態	數量
戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東的情況(如有)				無						
上述股東關聯關係或一致行動的說明				<p>鄭州市財政局持有鄭州產業投資集團有限公司100%的股權，鄭州產業投資集團有限公司持有鄭州投資控股有限公司100%的股權，鄭州市財政局間接控制鄭州投資控股有限公司。河南投資集團有限公司持有中原信託有限公司67.17%的股權。</p> <p>本行未知上述其他股東之間是否存在關聯關係或屬於《上市公司收購管理辦法》規定的一致行動人。</p>						
上述股東涉及委託/受託表決權、放棄表決權情況的說明				<p>河南投資集團有限公司與中原信託有限公司簽訂《表決權委託協議》，將河南投資集團有限公司持有的98,746,133股(本行2021年12月、2023年6月實施資本公積轉增股份之前的股數)A股股份對應表決權委託給中原信託有限公司行使。</p>						
前10名股東中存在回購專戶的特別說明				無						
前10名普通股股東參與融資融券業務情況說明(如有)				<p>鄭州投資控股有限公司通過普通證券賬戶持有429,905,180股A股股份，通過中信建投證券股份有限公司客戶信用交易擔保證券賬戶持有178,200,000股A股股份，合計持有608,105,180股A股股份。</p>						

第三章 股份變動及股東情況

於報告期末，本行前10名無限售條件普通股股東直接持股情況如下：

單位：股

股東名稱	報告期末持有	股份種類	
	無限售條件 普通股股份數量	股份種類	數量
香港中央結算(代理人)有限公司	2,020,294,323	H股	2,020,294,323
鄭州市財政局	657,246,311	A股	657,246,311
鄭州投資控股有限公司	608,105,180	A股	608,105,180
百瑞信託有限責任公司	385,930,906	A股	385,930,906
中原信託有限公司	318,676,633	A股	318,676,633
豫泰國際(河南)房地產開發有限公司	148,722,000	A股	148,722,000
河南盛潤控股集團有限公司	133,100,000	A股	133,100,000
河南投資集團有限公司	119,482,821	A股	119,482,821
河南國原貿易有限公司	109,824,333	A股	109,824,333
鄭州產業投資集團有限公司 ⁽³⁾	86,859,705	A股	86,859,705

前10名無限售條件普通股股東之間，以及前10名無限售條件普通股股東和前10名普通股股東之間關聯關係或一致行動的說明

請參考前10名普通股股東直接持股情況表格中「上述股東關聯關係或一致行動的說明」一行所述。

註：

1. 以上數據來源於本行2025年12月31日的股東名冊。
2. 香港中央結算(代理人)有限公司所持股份是該公司以代理人身份持有，代表截至報告期末在該公司開戶登記的所有機構和個人投資者持有的H股股份合計數。
3. 2025年12月，鄭州發展投資集團有限公司更名為鄭州產業投資集團有限公司。

第三章 股份變動及股東情況

報告期內，本行持股5%以上股東、前10名股東及前10名無限售流通股股東不存在參與轉融通業務出借股份情況。前10名股東及前10名無限售流通股股東不存在因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化的情況。

報告期內，本行前10名普通股股東及前10名無限售條件普通股股東未進行約定購回交易。

4 香港法規下主要股東及其他人士於股份及相關股份擁有之權益及淡倉

據董事及本行最高行政人員所知，於報告期末，以下人士（除本行董事及最高行政人員外）於股份及相關股份中擁有或被視作擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部條文須向本行及香港聯交所披露，或根據《證券及期貨條例》第336條規定須備存的登記冊所記錄的權益和淡倉如下：

主要股東名稱	股份類別	好倉／淡倉	身份	直接或間接持有股份數目(股)	佔相關股份類別已發行股份比例(%)	佔全部已發行普通股股份比例(%)
鄭州市財政局	A股	好倉	實益擁有人及受控制企業權益 ⁽¹⁾	1,418,761,196	20.06	15.60
鄭州產業投資集團有限公司	A股	好倉	實益擁有人及受控制企業權益 ⁽¹⁾	694,964,885	9.83	7.64
鄭州投資控股有限公司	A股	好倉	實益擁有人	608,105,180	8.60	6.69
河南投資集團有限公司	A股	好倉	實益擁有人及受控制企業權益 ⁽²⁾	438,159,454	6.20	4.82
百瑞信託有限責任公司	A股	好倉	實益擁有人	385,930,906	5.46	4.24
國家電投集團資本控股有限公司	A股	好倉	受控制企業權益 ⁽³⁾	385,930,906	5.46	4.24
國家核電技術有限公司	A股	好倉	受控制企業權益 ⁽³⁾	385,930,906	5.46	4.24
國家電力投資集團有限公司	A股	好倉	受控制企業權益 ⁽³⁾	385,930,906	5.46	4.24
China Goldjoy Securities Limited (中國金洋證券有限公司)	H股	好倉	保管人	502,018,594	24.85	5.52
弘康人壽保險股份有限公司	H股	好倉	實益擁有人	447,270,000	22.14	4.92

第三章 股份變動及股東情況

主要股東名稱	股份類別	好倉／淡倉	身份	直接或間接持有股份數目(股)	佔相關股份類別已發行股份比例(%)	佔全部已發行普通股股份比例(%)
CITIC Securities Company Limited	H股	淡倉	受控制企業權益 ⁽⁴⁾	326,292,751	16.15	3.59
Yuanta Finance (Hong Kong) Limited	H股	好倉	持有股份的保證權益的人 ⁽⁵⁾	218,362,650	10.81	2.40
Yuanta Securities (Hong Kong) Company Limited	H股	好倉	持有股份的保證權益的人及受控制企業權益 ⁽⁵⁾	218,362,650	10.81	2.40
Yuanta Securities Asia Financial Services Ptd. Ltd.	H股	好倉	持有股份的保證權益的人及受控制企業權益 ⁽⁵⁾	218,362,650	10.81	2.40
Yuanta Securities Co., Ltd.	H股	好倉	持有股份的保證權益的人及受控制企業權益 ⁽⁵⁾	218,362,650	10.81	2.40
Yuanta Financial Holding Co., Ltd.	H股	好倉	持有股份的保證權益的人及受控制企業權益 ⁽⁵⁾	218,362,650	10.81	2.40
Yunnan International Holding Group Limited	H股	好倉	實益擁有人	218,362,650	10.81	2.40
Yunnan Energy Investment (HK) Co., Limited	H股	好倉	受控制企業權益 ⁽⁶⁾	218,362,650	10.81	2.40
Yunnan Provincial Energy Investment Group Co., Ltd.	H股	好倉	受控制企業權益 ⁽⁶⁾	218,362,650	10.81	2.40
北京尚融資本管理有限公司	H股	好倉	受控制企業權益 ⁽⁷⁾	171,699,000	8.50	1.89
尉立東	H股	好倉	受控制企業權益 ⁽⁷⁾	171,699,000	8.50	1.89
鄭州市鄭東新區建設開發投資總公司	H股	好倉	實益擁有人 ⁽⁸⁾	133,100,000	6.59	1.46
Goncius I Limited	H股	好倉	實益擁有人 ⁽⁹⁾	115,501,859	5.72	1.27
	H股	淡倉	實益擁有人 ⁽⁹⁾	115,501,859	5.72	1.27

第三章 股份變動及股東情況

就本行所知，上述股份數目反映各有關股東於報告期末的權益及淡倉，但相關股份數目及資料或與有關股東曾向香港聯交所提交的披露權益通知一覽表有別，主要是本行根據所曾披露的公開訊息如披露權益通知一覽表及本行股東名冊及歷次資本公積轉增股份方案計算得出。

註：

1. 該1,418,761,196股股份由鄭州市財政局直接或間接持有。包括鄭州市財政局直接持有的657,246,311股股份、鄭州投資控股有限公司持有的608,105,180股股份、鄭州產業投資集團有限公司持有的86,859,705股股份及鄭州市環衛清潔有限公司持有的66,550,000股股份。鄭州投資控股有限公司由鄭州產業投資集團有限公司全資擁有，鄭州產業投資集團有限公司、鄭州市環衛清潔有限公司由鄭州市財政局直接全資擁有。根據《證券及期貨條例》，鄭州產業投資集團有限公司被視為於鄭州投資控股有限公司持有的股份中擁有權益，鄭州市財政局被視為於鄭州投資控股有限公司、鄭州產業投資集團有限公司及鄭州市環衛清潔有限公司持有的股份中擁有權益。非執行董事張繼紅女士任鄭州市中融創產業投資有限公司董事、總會計師，非執行董事劉炳恒先生於鄭州投資控股有限公司工作。
2. 該438,159,454股股份由河南投資集團有限公司直接及間接持有，包括河南投資集團有限公司直接持有的119,482,821股股份及通過中原信託有限公司持有的318,676,633股股份。中原信託有限公司由河南投資集團有限公司擁有約67.17%的股權。根據《證券及期貨條例》，河南投資集團有限公司被視為於中原信託有限公司持有的股份中擁有權益。非執行董事衛志剛先生任中原信託有限公司黨委副書記。
3. 百瑞信託有限責任公司由國家電投集團資本控股有限公司擁有50.24%的股權，而國家電投集團資本控股有限公司由國家核電技術有限公司全資擁有，國家核電技術有限公司由國家電力投資集團有限公司擁有92.05%的股權。根據《證券及期貨條例》，國家電投集團資本控股有限公司、國家核電技術有限公司、國家電力投資集團有限公司被視為於百瑞信託有限責任公司持有的股份中擁有權益。

第三章 股份變動及股東情況

4. CITIC Securities Company Limited透過其若干全資子公司持有本行合計326,292,751股H股之淡倉。該326,292,751股H股(淡倉)涉及衍生工具，類別為：

326,292,751股H股(淡倉) — 以現金交收(場外)

由於有關權益涉及衍生工具，所以披露的資料並未考慮本行2023年6月實施的資本公積轉增股份方案。

5. Yuanta Finance (Hong Kong) Limited於該等218,362,650股股份中持有保證權益，Yuanta Finance (Hong Kong) Limited由Yuanta Securities (Hong Kong) Company Limited全資持有，Yuanta Securities (Hong Kong) Company Limited由Yuanta Securities Asia Financial Services Ptd. Ltd.全資持有，Yuanta Securities Asia Financial Services Ptd. Ltd.由Yuanta Securities Co., Ltd.全資持有，Yuanta Securities Co., Ltd.由Yuanta Financial Holding Co., Ltd.全資持有。根據《證券及期貨條例》，Yuanta Securities (Hong Kong) Company Limited、Yuanta Securities Asia Financial Services Ptd. Ltd.、Yuanta Securities Co., Ltd.及Yuanta Financial Holding Co., Ltd.均被視為於Yuanta Finance (Hong Kong) Limited持有的股份中擁有權益。

6. 該218,362,650股股份由Yunnan International Holding Group Limited直接持有，Yunnan International Holding Group Limited則由Yunnan Energy Investment (HK) Co., Limited持有40%的權益，而Yunnan Energy Investment (HK) Co., Limited由Yunnan Provincial Energy Investment Group Co., Ltd全資持有。根據《證券及期貨條例》，Yunnan Energy Investment (HK) Co., Limited及Yunnan Provincial Energy Investment Group Co., Ltd均被視為於Yunnan International Holding Group Limited持有的股份中擁有權益。

7. 尉立東先生持有北京尚融資本管理有限公司99.90%權益，北京尚融資本管理有限公司透過若干子公司持有共171,699,000股股份。根據《證券及期貨條例》，尉立東先生被視為於北京尚融資本管理有限公司持有的股份中擁有權益。

8. 鄭州市鄭東新區建設開發投資總公司為鄭州市鄭東新區管理委員會設立。

9. Goncius I Limited所持股份有115,501,859股H股(好倉)及115,501,859股H股(淡倉)涉及衍生工具，類別為：

115,501,859股H股(好倉) — 可轉換文書(場內)
115,501,859股H股(淡倉) — 以現金交收(場外)

由於有關權益涉及衍生工具，所以披露的資料並未考慮本行歷次資本公積轉增股份方案。

除上文所披露者外，於報告期末，本行並不知悉任何其他人士(董事、本行的最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有任何權益或淡倉而須根據《證券及期貨條例》第336條記錄於名冊內。

第三章 股份變動及股東情況

5 控股股東情況及實際控制人情況

截至報告期末，本行不存在控股股東及實際控制人。

截至報告期末，本行第一大股東為鄭州市財政局，鄭州市財政局直接持有並通過其控股公司間接持有本行合計15.60%的股份；本行董事會成員9名，其中由鄭州市財政局及其關聯企業推薦的董事共2名。對照監管規定及公司章程關於「控股股東」及「實際控制人」的要求，本行不存在單獨或與他人一致行動時可以實際支配本行股份表決權超過30%或者通過實際支配本行股份表決權能夠決定本行董事會超過半數成員選任的股東，不存在單獨或與他人一致行動時依其持有的股份所享有的表決權已足以對本行股東會的決議產生重大影響的股東，亦不存在通過投資關係、協議或者其他安排，能夠實際支配本行行為的人。因此，本行不存在控股股東及實際控制人。

6 主要股東

6.1 持有本行5%（含5%）以上股份的股東

鄭州市財政局：統一社會信用代碼11410100005252522X；負責人王效光先生。截至報告期末，鄭州市財政局直接持有A股股份657,246,311股，佔本行已發行普通股股份總數的7.23%，另外，鄭州市財政局直接或間接全資擁有的鄭州投資控股有限公司、鄭州產業投資集團有限公司及鄭州市環衛清潔有限公司合計持有A股股份761,514,885股，以上共計1,418,761,196股A股，佔本行已發行普通股股份總數的15.60%。非執行董事張繼紅女士任鄭州市中融創產業投資有限公司董事、總會計師，鄭州市財政局間接全資擁有鄭州市中融創產業投資有限公司。鄭州市財政局的關聯方包括鄭州產業投資集團有限公司、鄭州市環衛清潔有限公司、鄭州交通建設投資有限公司等。鄭州市財政局的最終受益人為其自身。

第三章 股份變動及股東情況

鄭州產業投資集團有限公司：成立日期2010年12月30日；註冊資本人民幣3,000,000萬元；統一社會信用代碼91410100775145889U；法定代表人楊迎輝先生；主要經營範圍包括許可項目：建設工程施工，建設工程設計，公路管理與養護；一般項目：以自有資金從事投資活動，園區管理服務，創業投資（限投資未上市企業），創業空間服務，市政設施管理，土地整治服務等。截至報告期末，鄭州產業投資集團有限公司直接持有A股股份86,859,705股，佔本行已發行普通股股份總數的0.96%，鄭州產業投資集團有限公司控制的鄭州投資控股有限公司持有A股股份608,105,180股，以上共計694,964,885股A股，佔本行已發行普通股股份總數的7.64%。鄭州產業投資集團有限公司的控股股東及實際控制人均為鄭州市財政局。鄭州產業投資集團有限公司的關聯方包括鄭州投資控股有限公司、鄭州交通發展投資集團有限公司、河南中原金控有限公司等。鄭州產業投資集團有限公司的最終受益人為其自身。

鄭州投資控股有限公司：成立日期2005年10月25日；註冊資本人民幣1,286,737萬元；統一社會信用代碼91410100780545414U；法定代表人于建偉先生；主要經營範圍包括國有資產投資經營，房地產開發與銷售，房屋租賃。截至報告期末，鄭州投資控股有限公司持有A股股份608,105,180股，佔本行已發行普通股股份總數的6.69%。非執行董事劉炳恒先生於鄭州投資控股有限公司工作。鄭州投資控股有限公司的控股股東為鄭州產業投資集團有限公司，實際控制人為鄭州市財政局，關聯方包括鄭州國控西城建設有限公司、鄭州國投置業有限公司、鄭州投控智慧物流產業園有限公司等。鄭州投資控股有限公司的最終受益人為其自身。

第三章 股份變動及股東情況

6.2 其他主要股東

根據《商業銀行股權管理暫行辦法》規定，截至報告期末，本行其他主要股東情況如下：

中原信託有限公司：成立日期2002年11月27日；註冊資本人民幣500,000萬元；統一社會信用代碼91410000169953018F；法定代表人曹衛東先生；主要經營範圍包括資金信託、動產信託、不動產信託、有價證券信託、其他財產或財產權信託，作為投資基金或者基金管理公司的發起人從事投資基金業務等。截至報告期末，中原信託有限公司持有A股股份318,676,633股，佔本行已發行普通股股份總數的3.50%。非執行董事衛志剛先生任中原信託有限公司黨委副書記。中原信託有限公司的控股股東為河南投資集團有限公司，實際控制人為河南省財政廳，關聯方包括河南投資集團有限公司、長城基金管理有限公司、河南資產管理有限公司等。中原信託有限公司的最終受益人為其自身。

7 控股股東、實際控制人、重組方及其他承諾主體股份限制減持情況

報告期內，本行不存在控股股東、實際控制人、重組方及其他承諾主體股份限制減持情況。

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

1 董事、高級管理人員及其直接持股情況

董事

姓名	性別	出生年月	職務	任職 狀態	任期	股份 類別	報告期初 持股數 (股)	報告期 增持股份 數量(股)	報告期 減持股份 數量(股)	其他 增減變動 (股)	報告期末 持股數 (股)
趙飛	男	1975年2月	董事長	現任	2023.7.14-2027.12.17	-	-	-	-	-	-
			執行董事	現任	2023.5.25-2027.12.17	-	-	-	-	-	-
張繼紅	女	1971年10月	非執行董事	現任	2025.3.3-2027.12.17	-	-	-	-	-	-
劉炳恒	男	1969年9月	非執行董事	現任	2021.11.9-2027.12.17	-	-	-	-	-	-
衛志剛	男	1976年10月	非執行董事	現任	2025.3.3-2027.12.17	-	-	-	-	-	-
李小建	男	1954年8月	獨立非執行董事	現任	2021.12.20-2027.12.17	-	-	-	-	-	-
王寧	男	1983年3月	獨立非執行董事	現任	2025.3.3-2027.12.17	-	-	-	-	-	-
劉亞天	男	1963年4月	獨立非執行董事	現任	2025.3.20-2027.12.17	-	-	-	-	-	-
蕭志雄	男	1971年3月	獨立非執行董事	現任	2025.3.3-2027.12.17	-	-	-	-	-	-
王丹	女	1978年1月	非執行董事	離任	2021.11.8-2025.3.3	-	-	-	-	-	-
王世豪	男	1950年4月	非執行董事	離任	2018.7.5-2025.3.3	A股	24,200	-	-24,200	-	-
李燕燕	女	1968年1月	獨立非執行董事	離任	2018.7.5-2025.3.3	-	-	-	-	-	-
李淑賢	女	1962年12月	獨立非執行董事	離任	2021.12.20-2025.3.3	-	-	-	-	-	-
宋科	男	1982年4月	獨立非執行董事	離任	2022.1.19-2025.3.20	-	-	-	-	-	-
李紅	女	1970年10月	執行董事	離任	2025.1.24-2026.2.12	-	-	-	-	-	-

註：

1. 任期起始時間為相關任職資格被銀行業監督管理部門核准之日。
2. 股份變動的原因為二級市場買賣。

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

高級管理人員

姓名	性別	出生年月	職務	任職 狀態	任期	股份 類別	報告期初	報告期	報告期	其他	報告期末
							持股數 (股)	增持股份 數量(股)	減持股份 數量(股)	增減變動 (股)	持股數 (股)
韓慧麗	女	1973年10月	董事會秘書	現任	2024.6.7至今	-	-	-	-	-	-
孫潤華	男	1972年5月	副行長	現任	2022.5.20至今	-	-	-	-	-	-
張厚林	男	1976年6月	行長助理	現任	2017.11.21至今	A股	46,222	-	-	-	46,222
高瑞	女	1981年8月	行長助理	現任	2026.1.29至今	-	-	-	-	-	-
潘峰	男	1971年7月	首席風險官	現任	2025.12.3至今	A股	1,331	-	-	-	1,331
傅春喬	男	1973年10月	副行長	離任	2019.3.29至2025.1.24	A股	53,020	-	-	-	53,020
李紅	女	1973年2月	行長助理	離任	2019.3.29至2025.1.24	A股	86,419	-	-10,000	-	76,419
劉久慶	男	1978年3月	行長助理	離任	2019.3.29至2025.2.12	A股	54,450	-	-13,613	-	40,837
郭志彬	男	1968年10月	副行長	離任	2015.12.30至2025.3.25	A股	102,914	-	-	-	102,914
孫海剛	男	1977年8月	副行長	離任	2018.2.28至2025.3.27	A股	52,470	-	-	-	52,470
李磊	男	1973年8月	行長助理	離任	2017.11.21至2025.3.27	A股	149,408	-	-	-	149,408
李紅	女	1970年10月	行長	離任	2025.1.24至2026.2.12	-	-	-	-	-	-

註：

1. 任期起始時間為相關任職資格被銀行業監督管理部門核准之日。
2. 股份變動的原因為二級市場買賣。

以上表格披露的是本行董事、高級管理人員的直接持股情況。根據《證券及期貨條例》和聯交所上市規則，董事、最高行政人員於本行擁有的權益和淡倉請參見本報告「董事會報告」章節。

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

2 董事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	類型	日期	原因
李紅	執行董事	被選舉	2025.1.24	
	行長	聘任	2025.1.24	
張繼紅	非執行董事	被選舉	2025.3.3	
衛志剛	非執行董事	被選舉	2025.3.3	
王寧	獨立非執行董事	被選舉	2025.3.3	
蕭志雄	獨立非執行董事	被選舉	2025.3.3	
劉亞天	獨立非執行董事	被選舉	2025.3.20	
王丹	非執行董事	任期滿離任	2025.3.3	
王世豪	非執行董事	任期滿離任	2025.3.3	
李燕燕	獨立非執行董事	任期滿離任	2025.3.3	
李淑賢	獨立非執行董事	任期滿離任	2025.3.3	
宋科	獨立非執行董事	任期滿離任	2025.3.20	
潘峰	首席風險官	聘任	2025.12.3	
高瑞	行長助理	聘任	2026.1.29	
傅春喬	副行長	離任	2025.1.24	因工作原因辭任
李紅	行長助理	離任	2025.1.24	因工作原因辭任
劉久慶	行長助理	離任	2025.2.12	因個人原因辭任
郭志彬	副行長	離任	2025.3.25	因身體原因辭任
孫海剛	副行長	離任	2025.3.27	因工作調整辭任
李磊	行長助理	離任	2025.3.27	因工作調整辭任
李紅	執行董事	離任	2026.2.12	
	行長	離任	2026.2.12	因個人原因辭任

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

2024年12月18日，本行2024年第二次臨時股東大會審議通過了選舉第八屆董事會董事的議案。2025年1月24日，李紅女士的董事任職資格獲核准。彼於2025年1月13日取得聯交所上市規則第3.09D條要求之法律意見，並確認明白作為本行董事的責任。2025年3月3日，張繼紅女士及衛志剛先生的董事任職資格獲核准、王寧先生及蕭志雄先生的獨立董事任職資格獲核准。彼等於2025年2月26日取得聯交所上市規則第3.09D條要求之法律意見，並確認明白彼等作為本行董事的責任。2025年3月20日，劉亞天先生的獨立董事任職資格獲核准。彼於2025年3月18日取得聯交所上市規則第3.09D條要求之法律意見，並確認明白作為本行董事的責任。本行第七屆董事會未連任董事不再履職。詳情請見本行於巨潮資訊網發佈的日期為2024年12月19日、2025年1月25日、2025年3月7日、2025年3月25日的公告及香港聯交所網站發佈的日期為2024年12月18日、2025年1月24日、2025年3月7日、2025年3月25日的公告。

2025年1月24日，李紅女士的行長任職資格獲核准。詳情請見本行於巨潮資訊網發佈的日期為2025年1月25日的公告及香港聯交所網站發佈的日期為2025年1月24日的公告。

2025年2月12日，經本行董事會審議通過，同意聘任潘峰先生為本行首席風險官。2025年12月3日，其任職資格獲核准。詳情請見本行於巨潮資訊網及香港聯交所網站發佈的日期為2025年2月13日、2025年12月9日的公告。

2025年3月27日，經本行董事會審議通過，同意聘任高瑞女士為本行行長助理。2026年1月29日，其任職資格獲核准。詳情請見本行於巨潮資訊網發佈的日期為2025年3月28日、2026年1月31日的公告及於香港聯交所網站發佈的日期為2025年3月28日、2026年2月2日的公告。

2025年1月24日，傅春喬先生因工作原因辭去本行副行長職務，李紅女士因工作原因辭去本行行長助理職務。詳情請見本行於巨潮資訊網發佈的日期為2025年1月25日的公告及香港聯交所網站發佈的日期為2025年1月27日的公告。

2025年2月12日，劉久慶先生因個人原因辭去本行行長助理職務，詳情請見本行於巨潮資訊網及香港聯交所網站發佈的日期為2025年2月13日的公告。

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

2025年3月25日，郭志彬先生因身體原因辭去本行副行長職務，詳情請見本行於巨潮資訊網及香港聯交所網站發佈的日期為2025年3月27日的公告。

2025年3月27日，孫海剛先生因工作調整辭去本行副行長職務，李磊先生因工作調整辭去本行行長助理職務。詳情請見本行於巨潮資訊網及香港聯交所網站發佈的日期為2025年3月28日的公告。

2026年2月12日，李紅女士因個人情況需要其重新分配時間及精力而辭去本行執行董事、行長職務，詳情請見本行於巨潮資訊網發佈的日期為2026年2月13日的公告及香港聯交所網站發佈的日期為2026年2月12日的公告。

2025年11月7日，本行修訂後的公司章程獲核准，本行不再設立監事會及其專門委員會，徐長生先生、耿明齋先生、黃金菊女士及胡躍先生不再擔任本行監事及監事會相關職務。

3 報告期內及期後董事資料變更情況

獨立非執行董事蕭志雄先生自2025年6月起不再擔任東江環保股份有限公司（於深交所上市，股份代號：002672；香港聯交所上市，股份代號：00895）獨立非執行董事，自2025年6月起擔任上海合合信息科技股份有限公司（於上交所上市，股份代號：688615）獨立非執行董事。

獨立非執行董事王寧先生自2025年10月起任鄭州大學商學院院長，不再擔任鄭州大學商學院執行院長。

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

4 董事及高級管理人員任職情況

4.1 現任董事及高級管理人員履歷

董事

趙飛先生，本科學歷，經濟師。

趙先生於2023年5月起擔任本行執行董事，於2023年7月起擔任本行董事長，主要負責董事會全面工作。趙先生於2022年9月加入本行，自2022年11月起至2023年7月擔任本行行長。在此之前，趙先生曾任中國農業發展銀行河南省南樂縣支行行長，河南省分行風險管理處、投資處、扶貧業務處副處長，濟源市支行黨支部書記、行長，平頂山市分行黨委書記、行長。

張繼紅女士，本科學歷，高級會計師。

張女士於2025年3月起擔任本行非執行董事。彼自2020年3月起任鄭州市中融創產業投資有限公司董事，自2020年5月起任鄭州市中融創產業投資有限公司總會計師。張女士曾任鄭州市國有資產管理局科員，鄭州市財政局人事處、外經處、政府債務管理辦公室科員、副主任科員，鄭州市財政局債務辦副主任（正科級）。

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

劉炳恒先生，大專學歷，會計師。

劉先生於2021年11月起擔任本行非執行董事。彼於鄭州投資控股有限公司工作，自2015年10月至2024年4月擔任鄭州投資控股有限公司財務運營中心總監。劉先生曾任河南百和國際公路科技有限公司副總經理、財務總監，中電科信息產業有限公司財務總監。

衛志剛先生，碩士學位，經濟師。

衛先生於2025年3月起擔任本行非執行董事。彼自2024年2月起任中原信託有限公司黨委副書記，自2024年6月起任長城基金管理有限公司董事。衛先生曾任新鄉市郵政局職工，鄭州市鄭東新區管委會招商局局長助理、副局長、經濟發展局副局長、金融服務局局長，鄭州航空經濟示範區建設領導小組辦公室副主任（副縣級），中原銀行股份有限公司辦公室主任、黨辦主任、商丘分行副書記及副行長、黨群工作部（工會辦公室）主任、黨委組織部部長及人力資源部總經理。

李小建先生，博士學位，教授。

李先生於2021年12月起擔任本行獨立非執行董事。李先生曾任河南大學副校長、河南財經學院校長、河南財經政法大學校長、中原銀行股份有限公司外部監事。此外，李先生於1997年獲國務院特殊津貼，1998年被評為國家有突出貢獻中青年專家，2003年被中華全國歸國華僑聯合會授予新僑成功創業人士。

王寧先生，博士學位，教授。

王先生於2025年3月起擔任本行獨立非執行董事。彼自2013年7月起於鄭州大學商學院任教，自2025年10月起任院長，自2024年1月至2025年10月任執行院長，曾任副院長。

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

劉亞天先生，研究生學歷，教授。

劉先生於2025年3月起擔任本行獨立非執行董事。劉先生曾任中國政法大學教師、繼續教育學院學術委員會委員、院黨委委員，中國民法典合同編立法專家組成員，天津仲裁委員會仲裁員及北京市平谷區檢察院專家委員會委員等。

蕭志雄先生，學士學位，香港會計師公會會員，美國註冊會計師協會會員。

蕭先生於2025年3月起擔任本行獨立非執行董事。彼自2020年12月起任CHINA GAS INDUSTRY INVESTMENT HOLDINGS CO. LTD.獨立非執行董事，自2022年4月起任中鋁國際工程股份有限公司獨立非執行董事，自2024年8月起任四川能投發展股份有限公司獨立非執行董事，自2025年6月起擔任上海合合信息科技股份有限公司獨立非執行董事。蕭先生自2020年12月至2025年6月擔任東江環保股份有限公司獨立非執行董事。蕭先生曾任畢馬威會計師事務所（香港）合夥人、畢馬威中國房地產業主管合夥人及畢馬威中國（華南區）資本市場發展主管合夥人，綠景（中國）地產投資有限公司執行董事，榮萬家生活服務有限公司、中原建業有限公司、微創腦科學有限公司獨立非執行董事。

高級管理人員

韓慧麗女士，本科學歷，高級經濟師。

韓女士於2024年6月起擔任本行董事會秘書。韓女士於1996年8月加入本行，歷任營業室主任、總行會計結算部副總經理、總行運營管理部副總經理（正總級）、總行培訓中心主任、董事會內審辦公室主任及黨委巡察辦公室主任等。在加入本行之前，韓女士曾在河南省豫發信用社工作。

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

孫潤華先生，碩士學位，經濟師。

孫先生於2022年5月起擔任本行副行長。在此之前，孫先生曾任中國人民銀行濟南分行鄭州監管辦事處副主任科員，原中國銀保監會河南監管局辦公室秘書科科長、綜合科科長，焦作監管分局副局長、黨委委員，河南監管局辦公室副主任、統計信息處副處長，濟源監管辦事處主任，濮陽監管分局局長、黨委書記，河南監管局案件稽查處處長。

張厚林先生，碩士學位，會計師。

張先生於2017年11月起擔任本行行長助理。張先生於1999年8月加入本行，曾任隴海東路支行行長、登封支行行長、安陽分行行長、南陽分行行長職務。

高瑞女士，工商管理碩士。

高女士於2026年1月起擔任本行行長助理。高女士自2006年8月至2025年3月於興業銀行鄭州分行任職，曾任支行零售業務處副處長、機構業務處處長，支行行長助理，企業金融業務總部總裁，企業金融業務部總監，支行行長。

潘峰先生，本科學歷。

潘先生於2025年12月起擔任本行首席風險官。潘先生於1993年7月加入本行，曾任總行辦公室職員、辦公室副主任(主持工作)、辦公室主任、董事會辦公室辦公室秘書、董事會辦公室主任、董事會風險管理辦公室主任、新密鄭銀村鎮銀行董事長、關聯交易管理中心主任，現兼任總行董事會戰略發展部總經理。

就現任董事、高級管理人員的進一步資料，請同時參閱本章節「1董事、高級管理人員及其直接持股情況」一節。就各董事於本行董事會各專門委員會擔任職務的情況，請同時參閱本報告「公司治理」章節「5董事會專門委員會」一節。

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

聯席公司秘書

韓慧麗女士，為本行的聯席公司秘書之一，於2024年5月獲委任。其履歷請參閱本章節中「高級管理人員」一節。

魏偉峰博士，英國華瑞漢普頓大學法律（榮譽）學士、美國安德魯大學工商管理碩士、香港理工大學企業融資碩士、上海財經大學金融經濟學博士。香港公司治理公會資深會員、英國特許公司治理公會資深會員、香港會計師公會會員、英國特許公認會計師公會資深會員及特許仲裁人學會會員。

魏博士自2024年5月擔任本行的聯席公司秘書之一，於2023年7月至2024年5月擔任本行的公司秘書，於2022年2月至2023年7月擔任本行的聯席公司秘書之一。魏博士為華潤方圓企業服務控股有限公司及方圓企業服務集團（香港）有限公司董事及行政總裁。

4.2 現任董事、高級管理人員在股東單位任職情況

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位 擔任的職務	任職期間	在股東單位 是否領取 報酬津貼
劉炳恒	鄭州投資控股有限公司	-	2024年4月至今	是
衛志剛	中原信託有限公司	黨委副書記	2024年2月至今	是

註：劉炳恒先生自2024年4月起不再擔任鄭州投資控股有限公司財務運營中心總監，仍於該公司工作。

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

4.3 現任董事、高級管理人員在除股東單位外的其他單位任職情況

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任職期間	在其他單位 是否領取 報酬津貼
張繼紅	鄭州市中融創產業投資 有限公司	董事 總會計師	2020年3月至今 2020年5月至今	否 是
衛志剛	長城基金管理有限公司	董事	2024年6月至今	否
王寧	鄭州大學	商學院院長	2025年10月至今	是
王寧	鄭州大學	商學院執行院長	2024年1月至 2025年10月	是
蕭志雄	CHINA GAS INDUSTRY INVESTMENT HOLDINGS CO. LTD.	獨立非執行董事	2020年12月至今	是
蕭志雄	中鋁國際工程股份 有限公司	獨立非執行董事	2022年4月至今	是
蕭志雄	四川能投發展股份 有限公司	獨立非執行董事	2024年8月至今	是
蕭志雄	上海合合信息科技股份 有限公司	獨立非執行董事	2025年6月至今	是
蕭志雄	東江環保股份有限公司	獨立非執行董事	2020年12月至 2025年6月	是

4.4 現任及報告期內離任董事、高級管理人員近三年受證券監管機構處罰的情況

本行現任及報告期內離任董事、高級管理人員近三年不存在受證券監管機構處罰的情況。

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

5 董事、高級管理人員薪酬政策及年度薪酬情況

5.1 薪酬政策

董事、高級管理人員報酬決策程序、確定依據、實際支付情況

本行董事和高級管理人員薪酬由董事會薪酬與考核委員會擬定方案，提交董事會審議，其中，董事薪酬需提交股東會審議批准。

本行執行董事、高級管理人員的薪酬根據本行高管薪酬相關制度執行，按照年度考核結果發放薪酬；屬於鄭州市市管國有企業負責人範圍的董事、高級管理人員，按照鄭州市市管國有企業負責人薪酬相關辦法執行，並根據上級部門考核結果發放薪酬。

本行根據非執行董事津貼與獨立非執行董事薪酬的相關規定為非執行董事、獨立非執行董事發放年度津貼與薪酬。

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

5.2 董事、高級管理人員報酬情況

單位：人民幣千元

姓名	任職狀態	報告期內從 本行獲得的 稅前報酬總額	領取報酬 起止月份	是否在本行 關聯方 獲取報酬
趙飛	現任	781	全年	否
張繼紅	現任	-	不適用	是
劉炳恒	現任	-	不適用	是
衛志剛	現任	-	不適用	是
李小建	現任	210	全年	否
王寧	現任	175	3月-12月	否
劉亞天	現任	164	3月-12月	否
蕭志雄	現任	175	3月-12月	是
韓慧麗	現任	1,069	全年	否
孫潤華	現任	1,250	全年	否
張厚林	現任	854	全年	否
高瑞	現任	640	4月-12月	否
潘峰	現任	58	12月	否
李紅	離任	1,065	全年	否
王丹	離任	-	不適用	是
王世豪	離任	33	1月-3月	是
李燕燕	離任	36	1月-3月	否
李淑賢	離任	36	1月-3月	是
宋科	離任	46	1月-3月	是
傅春喬	離任	16	1月	否
李紅	離任	11	1月	否
劉久慶	離任	43	1月-2月	否
郭志彬	離任	572	1月-3月	否
孫海剛	離任	179	1月-3月	否
李磊	離任	203	1月-3月	否
合計	-	7,616	-	-

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的考核依據	董事和高級管理人員中，納入鄭州市市管國有企業負責人範圍的人員薪酬按照鄭州市市管國有企業負責人薪酬的相關管理規定進行考核；未納入鄭州市市管國有企業負責人範圍的人員薪酬根據本行高管薪酬績效考核方案進行考核。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的考核完成情況	董事和高級管理人員中，納入鄭州市市管國有企業負責人範圍的人員，根據上級部門考核結果執行；未納入鄭州市市管國有企業負責人範圍的人員，根據本行相關薪酬績效管理制度進行考核，考核結果經董事會審議後確認。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的遞延支付安排	根據監管要求及本行內部管理制度，本行對高級管理人員實行績效薪酬遞延支付制度，績效薪酬延期支付比例為51%。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的止付追索情況	根據監管要求及本行內部管理制度，本行對在自身職責內未能勤勉盡責而發生某些特定風險情形的高級管理人員實行績效薪酬止付或追索扣回。

5.3 董事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

本行無任何股權激勵計劃。報告期內，本行董事、高級管理人員未持有任何期權或被授予限制性股票或任何形式的股權激勵。

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

6 員工情況

6.1 人員構成

截至報告期末，本集團的員工情況如下表列示：

	人數
本行在職員工數量	5,530
子公司在職員工數量	522
在職員工的數量合計	6,052
當期領取薪酬員工總人數	6,052
需承擔費用的離退休職工人數	1,324

註：員工數量不包含勞務派遣員工。

按部門／職能劃分

崗位類別	人數	佔比(%)
企業銀行	761	12.57
零售銀行	2,128	35.16
風險管理、內部稽核及法律合規	561	9.27
財務及會計	1,204	19.90
信息技術	367	6.06
業務管理及支持	1,031	17.04
總計	6,052	100.00

按年齡劃分

年齡階段	人數	佔比(%)
30歲及以下	1,245	20.57
31歲至40歲	3,737	61.75
41歲至50歲	738	12.19
50歲以上	332	5.49
總計	6,052	100.00

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

按教育水平劃分

最高學歷	人數	佔比(%)
碩士及以上	1,332	22.01
本科	4,383	72.42
大專	310	5.12
其他	27	0.45
總計	6,052	100.00

按性別劃分

性別	人數	佔比(%)
男	2,911	48.10
女	3,141	51.90
總計	6,052	100.00

6.2 員工多元化

本行重視員工多元化，對於不同性別、黨派、宗教、民族、種族等的員工一視同仁，充分保障員工在招聘、崗位調整、培訓和晉升等方面享有平等權利。在工作場所中欣賞和鼓勵差異，打造專業、包容、多元化的工作環境。本行男女員工比例基本平衡，並將繼續保持，以達到員工性別多元化的目標。

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

6.3 員工培訓計劃

本行以打造高素質鐵軍隊伍為核心，全方位提升全行幹部員工綜合素養、專業能力與實戰能力，為全行高質量發展築牢堅實的人才支撐與體系保障。報告期內，本行持續完善培訓管理制度框架，夯實培訓管理工作基礎，優化完善相關管理辦法，精準支撐培訓管理規範化發展與業務發展實際需要。開展分層分類精準化人才隊伍培訓，組織開展導師帶教能力提升培訓，夯實人才培養傳幫帶基礎；面向全行員工開展品牌意識提升培訓，針對一線對客人員開展服務能力、商務禮儀專項培訓及考核，全面提升全行對客服務專業水平。聚焦業務轉型與隊伍能力提升，組織對公客戶經理再上崗精準培訓，強化核心業務隊伍能力建設；系統化推進內訓師隊伍建設，創新開展內訓師「AI賦能經驗萃取」專項培訓，產出一批貼合業務、實戰性強的精品課程，選拔優秀內訓師參與外部高水平賽事並斬獲多項大獎，以賽帶訓、以賽促訓，全面激發培訓工作活力與內訓師隊伍創造力。充分發揮線上學習平台賦能效用，依托鼎學苑平台開展網絡生態治理、反洗錢、防範非法集資等多場跨部門、跨條線全員培訓，通過線上直播、學習闖關、常態化考試等多元形式激發全員學習熱情，同時完成平台功能全面升級優化，進一步提升線上培訓管理與服務能力。此外，紮實開展對公、零售、風險等條線專業培訓，全方位提升各條線隊伍專業能力，為全行業務發展夯實人才隊伍根基。

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

6.4 員工薪酬政策

本行薪酬設計堅持「公平性、競爭性、激勵性」原則，即薪酬以體現工資的外部公平、內部公平和個人公平為導向；薪酬以提高市場競爭力和對人才的吸引力為導向，在薪酬結構調整的同時，根據對市場薪資水平的調查，對與市場水平差距較大的崗位薪酬進行相應調整；薪酬以增強工資的激勵性為導向，通過浮動工資和獎金等激勵性工資單元的設計激發員工工作積極性；開放不同薪酬通道，使不同崗位的員工有同等的晉級機會。根據監管要求及經營管理需要，本行建立了與薪酬延期支付和績效薪酬追索扣回相關的機制，以完善薪酬激勵約束機制，緩釋各類經營和管理風險。本行根據適用中國法律、規則及法規向員工的社會保險供款、提供住房公積金以及若干其他員工福利，建立企業年金制度和補充醫療基金，提高員工退休金待遇和醫療保障水平。詳情請見本報告「獨立核數師報告」章節「34.其他負債」之「(a)應付職工薪酬」。

6.5 勞務外包情況

截至報告期末，本行使用勞務派遣員工235人，派遣員工從事的崗位主要是綜合櫃員、大堂經理、憑證掃描、檔案錄入和司機等輔助性崗位。派遣員工執行本行統一的休假、上崗、培訓等管理制度，根據崗位考核結果發放薪酬。本行定期對派遣員工進行考核，按比例擇優予以轉正。

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

7 本行下屬機構基本情況

截至報告期末，本行分支機構情況見下表：

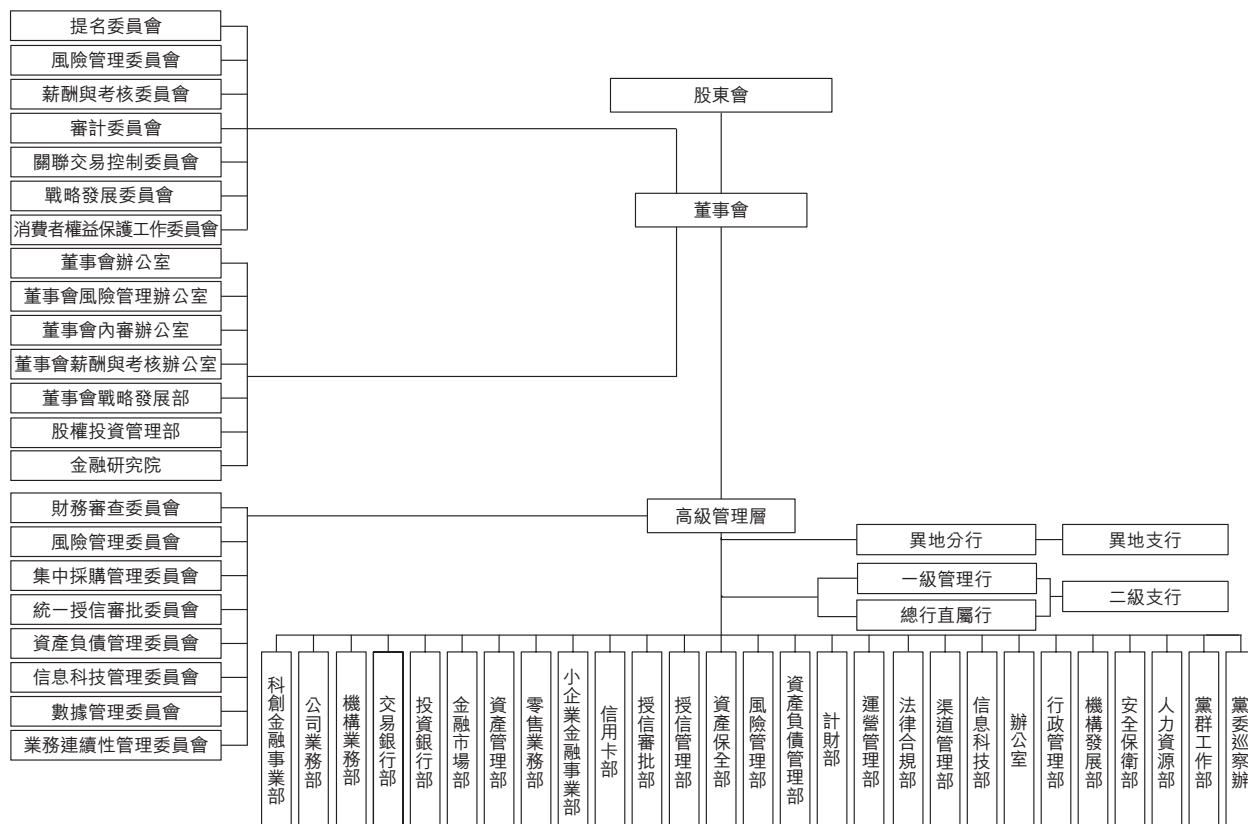
區域劃分	機構名稱	營業地址(中國)	下轄機構數	員工數(人)	資產規模 (人民幣千元)
河南鄭州	總行	河南省鄭州市鄭東新區商務外環路22號	下轄鄭州地區116家對外營業分支機構及省內城市66家對外營業機構	5,530	708,250,562
河南鄭州	由總行直接管理的鄭州地區對外營業分支機構	-	下轄115家對外營業機構	4,101	552,513,102
河南鄭州	小企業金融服務中心	河南省鄭州市鄭東新區龍湖中環南路北、九如路東4A1-2層102、3層301-309	下轄1家對外營業機構	36	2,598,219
河南南陽	南陽分行	河南省南陽市宛城區仲景路與范蠡路交叉口	下轄10家對外營業機構	178	14,053,814
河南新鄉	新鄉分行	河南省新鄉市向陽路278號	下轄7家對外營業機構	134	12,678,574
河南洛陽	洛陽分行	河南省洛陽市洛龍區開元大道210號1幢101、201、301	下轄8家對外營業機構	145	18,832,531
河南安陽	安陽分行	河南省安陽市安東新區中華路與德隆街交叉口義烏國際商貿城	下轄7家對外營業機構	113	12,201,998
河南商丘	商丘分行	河南省商丘市示範區富商大道與宋城路交叉口東北角新發大廈	下轄7家對外營業機構	127	11,855,241

第四章 董事、高級管理人員、員工及機構情況

區域劃分	機構名稱	營業地址(中國)	下轄機構數	資產規模	
				員工數(人)	(人民幣千元)
河南許昌	許昌分行	河南省許昌市魏都區蓮城大道與魏文路交叉口西南角亨通君成國際大廈	下轄4家對外營業機構	95	14,055,349
河南漯河	漯河分行	河南省漯河市郟城區嵩山西支路與牡丹路交叉口昌建國際1-5層	下轄3家對外營業機構	83	6,897,227
河南信陽	信陽分行	河南省信陽市羊山新區新七大道與新八街交叉口中樂百花公館1-2層	下轄5家對外營業機構	101	9,453,526
河南濮陽	濮陽分行	河南省濮陽市華龍區人民路與開州路交叉口西北角	下轄3家對外營業機構	89	9,787,111
河南平頂山	平頂山分行	河南省平頂山市湛河區開源路與輕工路交叉口東南角	下轄3家對外營業機構	78	10,329,585
河南駐馬店	駐馬店分行	河南省駐馬店市淮河大道與天中山大道交叉口西南角	下轄2家對外營業機構	62	8,206,830
河南開封	開封分行	河南省開封市金明大道與漢興路交叉口東南角	下轄4家對外營業機構	77	10,444,114
河南周口	周口分行	河南省周口市交通大道與八一大道交叉口東南角	下轄2家對外營業機構	62	8,175,367
河南鶴壁	鶴壁分行	河南省鶴壁市淇濱區淇水大道與紫槐巷交叉口東北角	下轄1家對外營業機構	49	6,167,974

第五章 公司治理

1 公司組織架構圖



註：2025年11月，本行不再設立監事會及其專門委員會。

2 公司治理情況概述

本行建立了相對完善的公司治理架構，股東會、董事會及高級管理層規範運作、職責明確、有效制衡，充分保障和維護境內外股東及其他利益相關者的合法權益。報告期內，本行嚴格按照《公司法》《證券法》、中國證監會《上市公司治理準則》、深交所上市規則、《深圳證券交易所上市公司自律監管指引第1號——主板上市公司規範運作》、聯交所上市規則、企業管治守則等要求，結合本行的公司治理實踐，持續推進公司治理體制機制建設，推進公司治理規範有效運行。截至報告期末，本行公司治理的實際狀況與《公司法》和中國證監會相關規定的要求不存在重大差異，也未收到監管部門行政監管措施需限期整改的有關文件。同時，本行嚴格遵守聯交所上市規則附錄C1企業管治守則第二部分所載的守則條文及有關內幕信息披露的規定，除已於本報告、本行其他公告中已披露外，董事概不知悉有任何資料顯示本行於報告期內不遵守企業管治守則第二部分所載的守則條文。

第五章 公司治理

報告期內，本行堅持黨建引領的公司治理體系，將黨的領導充分融入公司治理重要環節，持續完善各決策主體議事流程和職責權限；落實新《公司法》《上市公司章程指引》《關於公司治理監管規定與公司法銜接有關事項的通知》等法律法規及監管規定，完成對公司章程、股東大會議事規則、董事會議事規則的修訂；優化調整治理層架構，結合監管政策導向及本行治理實際，不再設立監事會及其專門委員會，努力構建精簡高效、運轉協調的公司治理架構。本行按照法律法規和公司章程及本行信息披露制度的規定，真實、準確、完整、及時地披露有關信息，並確保所有股東有平等的機會獲得信息。本行重視內幕信息管理，嚴格控制內幕信息知情人員範圍，及時登記知悉本行內幕信息的人員名單，未發現有內幕信息知情人違規利用內幕信息買賣本行股票的情況。

本行將會不斷檢討及加強公司治理，以確保持續符合監管規定和深交所上市規則及聯交所上市規則及達至股東及投資者之更高期望。

本行與持股5%以上股東在業務、人員、資產、機構、財務等方面的獨立情況

報告期內，本行不存在控股股東、實際控制人。

- (一) 業務方面：本行業務獨立於本行持股5%以上股東，自主經營。
- (二) 人員方面：本行在人事及工資管理方面獨立運作。
- (三) 資產方面：本行擁有獨立的經營場所及配套設施。
- (四) 機構方面：本行設立了健全的組織機構體系，董事會及各職能部門等機構獨立運作，職能明確，與於本行持股5%以上股東單位職能部門不存在從屬關係。
- (五) 財務方面：本行設立了獨立的財務部門以及審計部門，配備了專門的財務人員和審計人員，並建立了獨立的會計核算體系和財務管理制度。

第五章 公司治理

同業競爭情況

本行不存在控股股東、實際控制人，不存在與控股股東、實際控制人及其控制的其他企業同業競爭情況。

3 股東會

報告期內，本行召開股東週年大會1次，臨時股東大會1次，A股類別股東大會1次及H股類別股東大會1次，詳情如下：

2025年6月27日，本行於河南鄭州召開2024年度股東週年大會，會議審議通過了2024年度董事會工作報告、2024年度財務決算情況報告、2024年度報告及摘要、2024年度利潤分配預案等10項議案；

2025年9月18日，本行於河南鄭州召開2025年第一次臨時股東大會，會議審議通過了修訂公司章程及不再設立監事會、修訂股東大會議事規則、修訂董事會議事規則3項議案；

2025年9月18日，本行於河南鄭州召開2025年第一次A股類別股東大會，會議審議通過了修訂公司章程及不再設立監事會、修訂股東大會議事規則2項議案；及

2025年9月18日，本行於河南鄭州召開2025年第一次H股類別股東大會，會議審議通過了修訂公司章程及不再設立監事會、修訂股東大會議事規則2項議案。

上述股東大會的召集、通知、召開、表決程序均符合相關法律法規和公司章程的相關規定。

第五章 公司治理

4 董事會

4.1 董事會職責

董事會承擔本行經營和管理的最終責任，行使下列職權：召集股東會會議，並向股東會報告工作；執行股東會的決議；決定本行的經營發展戰略、經營計劃和投資方案並監督戰略實施；制訂本行的年度財務預算方案、決算方案、利潤分配方案和彌補虧損方案；制訂本行增加或減少註冊資本、發行債券或其他證券及上市方案；制訂本行重大收購、購回本行股票或合併、分立、解散或者變更公司形式的方案；決定本行支付的價款不超過本行淨資產百分之十的合併事項；在股東會授權範圍內，決定本行對外投資、收購出售資產、資產處置與核銷、資產抵押、數據治理、對外擔保事項、委託理財、對外捐贈等事項；審議批准根據法律、行政法規、部門規章、本行股票上市地證券監督管理機構及證券交易所的相關規定應當由董事會審議批准的關聯交易；決定本行內部管理機構的設置；決定聘任或解聘本行行長、董事會秘書及其他高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；根據行長的提名，決定聘任或解聘本行副行長、行長助理、財務負責人等高級管理人員，並決定其報酬和獎懲事項，監督高級管理層履行職責；制定本行資本規劃，承擔資本或償付能力管理最終責任；制定本行的基本管理制度，決定本行的風險管理、內部控制及合規政策；制訂本章程、股東會議事規則、董事會議事規則的修改方案，審議批准董事會專門委員會工作規則；提請股東會聘用或者解聘為本行財務報告進行定期法定審計的會計師事務所；監督高級管理層的履職情況，聽取本行行長的工作匯報並檢查行長的工作；管理本行信息披露事項，並對本行的會計和財務報告體系的真實性、完整性、準確性和及時性承擔最終責任；定期評估並完善本行公司治理；對本行消費者權益保護工作進行總體規劃及指導，維護金融消費者和其他利益相關者合法權益，審議批准消費者權益保護工作重要事項等；建立本行與股東特別是主要股東之間利益衝突的識別、審查和管理機制；承擔股東事務的管理責任；制定本行風險容忍度、風險管理和內部控制政策，承擔全面風險管理的最終責任；負責審議超出董事會給高級管理層授權的開支限額的任何重大資本開支、合同和承諾；法律、行政法規、部門規章、本行股票上市地證券監督管理機構及證券交易所或公司章程規定，以及股東會賦予的其他職權。

第五章 公司治理

董事會設立專門辦公室，負責董事會及其有關專門委員會的日常事務，為董事會及有關專門委員會行使職權和履行職責提供支持，協助董事會秘書履行職責。

4.2 董事會運作方式

董事會每年至少召開4次定期會議，必要時安排召開臨時會議。董事會會議採取現場會議方式或書面傳簽方式召開。本行按照監管規定和深交所上市規則及聯交所上市規則有關公司治理的要求及公司章程的規定，董事會定期會議會議通知及會議材料會於指定期間內發送給各董事。董事會會議備有詳細記錄，會議記錄在會議結束後提供給全體與會董事審閱，提出修改意見後由全體董事簽字確認。本行董事會、董事與高級管理層之間建立了良好的溝通、匯報機制。高級管理層適時向董事會及各專門委員會提供足夠信息以便作出決定。全體董事均可尋求獨立專業意見，費用由本行支付。本行行長定期向董事會匯報工作並接受監督。有關高級管理人員不時獲邀列席董事會及董事會專門委員會會議，進行解釋或答覆詢問。在董事會會議上，董事可自由發表意見，重要決定須進行詳細討論後才能作出，對相關議案有重大利益或衝突的董事應迴避投票，在交易中本身及其緊密聯繫人均沒有重大利益的獨立非執行董事應該出席有關的董事會會議。

4.3 董事會成員及董事會多元化政策

本行相信董事會成員多元化對提升本行的表現裨益良多，在董事會成員組成上會從多個方面考慮成員的多元化，包括(但不限於)性別、區域和行業經驗、技能、知識及教育背景等，以確保董事會具有不同範疇和均衡的才能、技能、經驗和背景等。所有董事的委任均以用人唯才為原則，在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

董事會提名委員會在適當時候檢討本政策以確保其成效，並於每年審視董事會架構、人數和構成，確保本政策行之有效，並訂立以下可計量目標：

董事會應確保不限性別地選任董事；

至少三分之一，且總數不少於三名的董事會成員為獨立非執行董事；

第五章 公司治理

董事會成員應具備不同領域的知識及技能：

至少有一名董事會成員為財務或會計專業人士。

董事會將應利益相關者的期望及參考國際和本地的建議最佳常規以確保董事會男女成員組合取得適當平衡。董事會亦力求董事組合中有適當比例的成員具備本行及附屬公司核心市場的直接經驗、不同種族背景，以及反映本行的策略。董事會提名委員會將會討論任何或需作出的修訂，再向董事會提出修訂建議，由董事會審批。提名委員會甄選董事候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本行的業務模式和特定需求。有關董事的提名政策及選任程序，請參閱本章節中「提名政策及選任程序」一段。

於最後實際可行日期，董事會共有8名董事，具體包括執行董事1名，為趙飛先生（董事長）；非執行董事3名，分別為張繼紅女士、劉炳恒先生、衛志剛先生；獨立非執行董事4名，分別為李小建先生、王寧先生、劉亞天先生、蕭志雄先生。其中包括：

男性7名及女性1名；

50歲以下董事2名、50至59歲董事4名及60歲或以上董事2名；及

從事銀行業董事1名，投資及信託行業董事3名，教授及研究專業董事3名，會計專業董事1名。

據此，董事會認為其成員於各不同範疇基本上均達到多元化，能夠向董事會提供獨立和多元的意見，促進董事會均衡的發展。

有關各董事的任期及在報告期內及報告期後的變動情況以及本行員工的總體多元化情況，請參閱本報告「董事、高級管理人員、員工及機構情況」章節。

此外，根據上述方法，通過審視董事會架構、人數、構成，落實有效的提名政策以選任合適並代表不同年齡、背景、專業、職能的董事，確保本行董事會具有獨立判斷及視點。報告期內，本行各董事盡忠職守、為董事會帶來多元和獨立的觀點，為本行的穩健發展作出貢獻，董事會獨立性得以落實及有效地維持。

第五章 公司治理

4.4 董事長及行長

報告期內，本行董事長、行長的角色及工作由不同人士擔任，各自職責界定清晰，符合監管規定和深交所上市規則及聯交所上市規則的要求和建議。

趙飛先生為董事長，主要負責主持股東會和召集、主持董事會會議；督促、檢查董事會決議的執行；簽署本行股票、債券和其他有價證券；簽署董事會重要文件和其他應由本行法定代表人簽署的文件；行使法定代表人的職權；確保採取適當步驟保持與股東有效聯繫，以及確保股東意見可傳達到整個董事會；促進董事（特別是執行董事）對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事之間維持建設性的關係等。

李紅女士為行長，負責主持本行的經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；向董事會提交年度經營計劃和投資方案，經董事會批准後組織實施；擬定本行內部管理機構設置方案；擬定本行的基本管理制度；擬定本行的具體規章等。

4.5 董事責任

報告期內，董事均能夠謹慎、認真、勤勉的依照有關法律法規、公司章程等規定和要求，認真出席相關會議，按照規定程序對董事會運作、對董事會中的各項議案有效行使董事權力，認真審議和表決，並積極負責的發表意見和提出建議，促進了本行健康穩定持續發展，圓滿完成了董事會的工作任務和目標。在正確行使董事權力的同時，也很好地履行了董事的義務，從而充分保護了股東和投資者的各項權利。董事確認彼等編製本行截至2025年12月31日止年度財務報告的責任。

第五章 公司治理

4.6 獨立非執行董事的獨立性及履職情況

4.6.1 獨立非執行董事的獨立性確認

本行獨立非執行董事不少於全體董事人數的三分之一，且總數不應少於三名。本行制定《獨立董事管理辦法》，明確了獨立非執行董事的權利；通過指定專門部門和專門人員協助獨立非執行董事履行職責、保證獨立非執行董事的知情權、由本行承擔聘請專業機構及其他行使職權時所需的費用等為獨立非執行董事有效履行職責提供必要的工作條件和人員支持；在年度股東會上，每名獨立非執行董事也應作出述職報告，以確保董事會可獲得獨立的觀點和意見。

董事會現有獨立非執行董事4名，獨立非執行董事資格、人數和比例符合監管規定和深交所上市規則及聯交所上市規則的有關規定。所有獨立非執行董事均不涉及聯交所上市規則第3.13條中所述會令獨立性受質疑的因素。本行已收訖每位獨立非執行董事根據聯交所上市規則規定就其獨立性所發出的年度確認函，並認為所有獨立非執行董事均符合聯交所上市規則第3.13條所載的相關指引，屬於獨立人士。

獨立非執行董事在本行不具有業務和財務利益，也不擔任本行任何管理職務，所有現任獨立非執行董事均通過選舉產生，任期為3年，任期屆滿後可以連選連任3年，但總連任期不得多於6年。

獨立非執行董事在董事會關聯交易控制委員會、審計委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會均佔多數並擔任主任委員。

第五章 公司治理

4.6.2 獨立非執行董事的履職情況

截至最後實際可行日期，本行有4名獨立非執行董事，其中至少有一名具備適當的會計或相關的財務管理專長，符合聯交所上市規則第3.10條及第3.10A條的規定。

報告期內，本行獨立非執行董事嚴格按照《公司法》《證券法》《上市公司獨立董事管理辦法》《深圳證券交易所上市公司自律監管指引第1號——主板上市公司規範運作》、深交所上市規則、聯交所上市規則等法律法規和公司章程等相關要求，本着對本行、對投資者負責的態度，勤勉忠實地履行職責，積極出席董事會、股東會及相關委員會會議；針對會議審議的相關議題提出意見和建議，為本行發展建言獻策，充分發揮獨立非執行董事獨立、專業的重要作用。本行認真研究獨立非執行董事提出的建議，並根據本行實際情況採納執行。

報告期內，本行獨立非執行董事對利潤分配、內部控制、關聯交易、聘任高級管理人員等事項發表獨立意見，切實維護股東，特別是社會公眾股股東的權益。

第五章 公司治理

4.7 董事履行職責的情況

4.7.1 董事會會議召開情況

報告期內，本行共召開14次董事會會議，審議通過了包括董事會年度工作報告、財務決算情況報告、年度利潤分配預案、聘任高級管理人員等73項重要議案。

會議屆次	召開日期	召開方式
第八屆董事會2025年第一次臨時會議	2025年1月23日	書面傳簽
第八屆董事會2025年第二次臨時會議	2025年2月12日	現場
第八屆董事會2025年第三次臨時會議	2025年3月6日	現場
第八屆董事會第一次會議	2025年3月27日	現場
第八屆董事會第二次會議	2025年4月29日	現場
第八屆董事會2025年第四次臨時會議	2025年5月29日	現場
第八屆董事會2025年第五次臨時會議	2025年6月23日	書面傳簽
第八屆董事會2025年第六次臨時會議	2025年7月7日	書面傳簽
第八屆董事會第三次會議	2025年8月28日	現場
第八屆董事會2025年第七次臨時會議	2025年10月16日	書面傳簽
第八屆董事會第四次會議	2025年10月30日	現場
第八屆董事會2025年第八次臨時會議	2025年11月7日	現場
第八屆董事會2025年第九次臨時會議	2025年12月19日	書面傳簽
第八屆董事會2025年第十次臨時會議	2025年12月25日	現場

第五章 公司治理

4.7.2 董事出席股東會、董事會會議情況

董事		出席股東 會次數	應參加 董事會 次數	現場出席 董事會 次數	以通訊 方式參加 董事會次數	委託出席 董事會 次數	缺席 董事會 次數
執行董事	趙飛(董事長)	4	14	8	5	1	-
	李紅	4	13	9	4	-	-
非執行董事	張繼紅	4	12	8	4	-	-
	劉炳恒	4	14	9	5	-	-
	衛志剛 ^(註)	3	12	8	4	-	-
	王丹	-	2	1	-	1	-
	王世豪	-	2	1	1	-	-
獨立非執行董事	李小建	4	14	9	5	-	-
	王寧	4	12	8	4	-	-
	劉亞天	4	11	7	4	-	-
	蕭志雄	4	12	8	4	-	-
	李燕燕	-	2	1	1	-	-
	宋科	-	3	2	1	-	-
	李淑賢	-	2	1	1	-	-

註：2025年6月27日，衛志剛先生因工作安排未能出席本行2024年度股東週年大會。

報告期內，董事長與獨立非執行董事召開了沒有其他董事在場的會議。

4.7.3 董事對有關事項提出異議的情況

報告期內，董事對本行有關事項未提出異議。

4.7.4 董事履行職責的其他說明

報告期內，本行認真研究董事提出的建議，並根據本行實際情況採納執行。

第五章 公司治理

5 董事會專門委員會

5.1 戰略發展委員會

本行戰略發展委員會由一名執行董事、一名非執行董事和一名獨立非執行董事組成。執行董事為趙飛先生，非執行董事為張繼紅女士，獨立非執行董事為李小建先生，由執行董事趙飛先生擔任主任委員。

戰略發展委員會主要負責制定本行經營管理目標和長期發展戰略；對公司章程規定須經董事會批准的重大投資方案進行研究並提出建議；監督、檢查年度經營計劃、投資方案的執行情況；董事會授權的其他事項。

會議召開情況

報告期內，本行戰略發展委員會共召開2次會議，具體情況如下：

會議名稱	召開日期	會議內容	提出的重要 意見和建議	其他履行 職責的情況	異議事項 具體情況
第八屆董事會戰略發展委員會第一次會議、第八屆董事會戰略發展委員會第二次會議	2025年3月6日、 2025年4月8日	審議通過選舉趙飛先生擔任第八屆董事會戰略發展委員會主任委員、董事會戰略發展委員會2024年度工作報告等議案	-	-	-

第五章 公司治理

董事出席戰略發展委員會會議情況

董事	應參加次數	實際參加次數
趙飛	2	2
張繼紅	2	2
李小建	2	2
王丹	-	-
劉炳恒	-	-

註：

- 2025年3月3日，王丹女士不再擔任董事及董事會專門委員會的相關職務，報告期內，不存在應參加的董事會戰略發展委員會會議。
- 2025年3月6日，張繼紅女士、李小建先生獲委任為董事會戰略發展委員會委員，劉炳恒先生不再擔任董事會戰略發展委員會委員。報告期內，張繼紅女士、李小建先生應參加董事會戰略發展委員會會議2次，劉炳恒先生不存在應參加的會議。

第五章 公司治理

5.2 風險管理委員會

於報告期末，本行風險管理委員會由一名執行董事、一名非執行董事和一名獨立非執行董事組成。執行董事為李紅女士，非執行董事為劉炳恒先生及獨立非執行董事為王寧先生，由執行董事李紅女士擔任主任委員。

風險管理委員會主要負責本行風險的控制、管理、監督和評估；審議本行風險控制的原則、目標和政策，報董事會審議批准；審定本行風險管理措施，審議本行有關風險管理事項；討論需報經董事會審議的風險管理重大事項；對本行高級管理層在各類風險方面的管理情況進行檢查、監督；對本行風險政策、管理狀況及風險承受能力進行調研和定期評估，並向董事會報告；提出完善本行風險管理和內部控制的建議；提出本行授權管理方案，報董事會批准；承擔本行反洗錢工作職責，根據董事會授權組織指導反洗錢工作，對董事會負責；對本行反洗錢工作領導小組進行監督和指導；討論反洗錢工作重要事項，審議反洗錢工作報告；對反洗錢重大事項或敏感事項具有決策、處理的權限和責任；承擔本行合規管理職責，根據董事會授權組織指導案防工作，對董事會負責；制定案防工作總體政策，推動案防管理體系建設；明確高級管理層有關案防職責及權限，確保高級管理層採取必要措施有效監測、預警和處置案件風險；提出案防工作整體要求，審議案防工作報告；考核評估本行案防工作有效性；確保內審部門對案防工作進行有效審查和監督；董事會授權的其他事項。

第五章 公司治理

會議召開情況

報告期內，本行風險管理委員會共召開12次會議，具體情況如下：

會議名稱	召開日期	會議內容	提出的重要 意見和建議	其他履行 職責的情況	異議事項 具體情況
第八屆董事會風險管理委員會第二次會議、第八屆董事會風險管理委員會第三次會議、第八屆董事會風險管理委員會第四次會議、第八屆董事會風險管理委員會第五次會議、第八屆董事會風險管理委員會第六次會議、第八屆董事會風險管理委員會第七次會議、第八屆董事會風險管理委員會第八次會議、第八屆董事會風險管理委員會第九次會議、第八屆董事會風險管理委員會第十次會議、第八屆董事會風險管理委員會第十一次會議、第八屆董事會風險管理委員會第十二次會議、第八屆董事會風險管理委員會第十三次會議	2025年2月24日、 2025年3月6日、 2025年3月25日、 2025年4月22日、 2025年5月26日、 2025年6月17日、 2025年6月27日、 2025年7月10日、 2025年10月21日、 2025年12月15日、 2025年12月24日、 2025年12月29日	審議通過本行董事會授權方案、董事會風險管理委員會年度工作報告、全面風險管理報告、風險評估報告、風險偏好執行情況報告、修訂董事會風險管理委員會工作細則、資產處置等議案	-	-	-

第五章 公司治理

董事出席風險管理委員會會議情況

董事	應參加次數	實際參加次數
李紅	11	11
劉炳恒	11	11
王寧	11	11
王世豪	1	1
李燕燕	1	1
李小建	1	1

註：

- 2025年3月3日，王世豪先生、李燕燕女士不再擔任董事及董事會專門委員會的相關職務，報告期內，應參加的董事會風險管理委員會會議1次。
- 2025年3月6日，李紅女士、劉炳恒先生、王寧先生獲委任為董事會風險管理委員會委員，李小建先生不再擔任董事會風險管理委員會委員。報告期內，李紅女士、劉炳恒先生、王寧先生應參加董事會風險管理委員會會議11次，李小建先生應參加會議1次。

5.3 關聯交易控制委員會

本行關聯交易控制委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成。一名非執行董事為衛志剛先生，兩名獨立非執行董事分別為劉亞天先生、王寧先生，由獨立非執行董事劉亞天先生擔任主任委員。

關聯交易控制委員會主要負責關聯交易的管理、審查和批准，控制關聯交易風險；制訂本行有關關聯交易的規章及管理制度；接受一般關聯交易的備案；審查需提交董事會、股東會批准的關聯交易；董事會授權的其他事項。

第五章 公司治理

會議召開情況

報告期內，本行關聯交易控制委員會共召開9次會議，具體情況如下：

會議名稱	召開日期	會議內容	提出的重要 意見和建議	其他履行 職責的情況	異議事項 具體情況
第八屆董事會關聯交易控制委員會第一次會議、第八屆董事會關聯交易控制委員會第二次會議、第八屆董事會關聯交易控制委員會第三次會議、第八屆董事會關聯交易控制委員會第四次會議、第八屆董事會關聯交易控制委員會第五次會議、第八屆董事會關聯交易控制委員會第六次會議、第八屆董事會關聯交易控制委員會第七次會議、第八屆董事會關聯交易控制委員會第八次會議、第八屆董事會關聯交易控制委員會第九次會議	2025年1月6日、 2025年3月6日、 2025年3月18日、 2025年4月22日、 2025年6月16日、 2025年8月20日、 2025年10月11日、 2025年10月21日、 2025年12月2日	按照國家金融監督管理總局規定，審議通過重大關聯交易相關議案；審議通過年度日常關聯交易預計額度、年度關聯交易專項報告、董事會關聯交易控制委員會年度工作報告等議案	-	-	-

第五章 公司治理

董事出席關聯交易控制委員會會議情況

董事	應參加次數	實際參加次數
劉亞天	6	6
衛志剛	8	8
王寧	8	8
宋科	3	3
李燕燕	1	1
李小建	1	1

註：

- 2025年3月3日，李燕燕女士不再擔任董事及董事會專門委員會的相關職務，報告期內，應參加的董事會關聯交易控制委員會會議1次。
- 2025年3月6日，衛志剛先生、王寧先生獲委任為董事會關聯交易控制委員會委員，李小建先生不再擔任董事會關聯交易控制委員會委員。報告期內，衛志剛先生、王寧先生應參加董事會關聯交易控制委員會會議8次，李小建先生應參加會議1次。
- 2025年3月20日，劉亞天先生的董事資格獲核准，開始擔任董事會關聯交易控制委員會委員，宋科先生不再履行董事及董事會專門委員會相關職務。報告期內，劉亞天先生應參加董事會關聯交易控制委員會會議6次，宋科先生應參加會議3次。

第五章 公司治理

5.4 審計委員會

本行審計委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成。非執行董事為張繼紅女士，兩名獨立非執行董事分別為蕭志雄先生和劉亞天先生，由獨立非執行董事蕭志雄先生擔任主任委員，符合聯交所上市規則第3.21條的規定。

審計委員會主要負責審核本行財務信息及其披露、監督及評估內外部審計工作和內部控制，並行使《公司法》規定的監事會相關職權，主要涉及檢查本行財務；對董事、高級管理人員執行職務的行為進行監督，對違反法律、行政法規、公司章程或者股東會決議的董事、高級管理人員提出解任的建議；當董事、高級管理人員的行為損害本行的利益時，要求董事、高級管理人員予以糾正；提議召開臨時股東會會議，在董事會不履行《公司法》規定的召集和主持股東會會議職責時召集和主持股東會會議；向股東會會議提出提案；依照《公司法》第一百八十九條的規定，對董事和高級管理人員依法提起訴訟；法律、行政法規、部門規章、本行股票上市地證券監督管理機構及證券交易所和公司章程規定的以及董事會授權的其他事項。

審計委員會對報告期內的監督事項無異議。

第五章 公司治理

會議召開情況

報告期內，本行審計委員會共召開5次會議，具體情況如下：

會議名稱	召開日期	會議內容	提出的重要 意見和建議	其他履行 職責的情況	異議事項 具體情況
第八屆董事會審計委員會第一次會議、第八屆董事會審計委員會第二次會議、第八屆董事會審計委員會第三次會議、第八屆董事會審計委員會第四次會議、第八屆董事會審計委員會第五次會議	2025年3月6日、 2025年3月19日、 2025年4月22日、 2025年8月21日、 2025年10月21日	審議通過選舉本行第八屆董事會審計委員會主任委員、定期報告、內部控制審計報告、非經營性資金佔用及其他關聯資金往來情況的專項說明、續聘2025年度外部審計機構等議案	-	-	-

董事出席審計委員會會議情況

董事	應參加次數	實際參加次數
蕭志雄	5	5
張繼紅	5	5
劉亞天	3	3
宋科	2	2
李淑賢	-	-
劉炳恒	-	-
李小建	-	-

註：

- 2025年3月3日，李淑賢女士不再擔任董事及董事會專門委員會的相關職務，報告期內，不存在應參加的董事會審計委員會會議。
- 2025年3月6日，蕭志雄先生、張繼紅女士、宋科先生獲委任為董事會審計委員會委員，劉炳恒先生、李小建先生不再擔任董事會審計委員會委員。2025年3月20日，劉亞天先生的董事資格獲核准，開始擔任董事會審計委員會委員，宋科先生不再履行董事及董事會專門委員會相關職務。報告期內，蕭志雄先生、張繼紅女士應參加董事會審計委員會會議5次，劉亞天先生應參加會議3次，宋科先生應參加會議2次，劉炳恒先生、李小建先生不存在應參加的會議。

第五章 公司治理

5.5 提名委員會

本行提名委員會由一名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事組成，執行董事為趙飛先生，非執行董事為張繼紅女士，三名獨立非執行董事分別為李小建先生、王寧先生和蕭志雄先生，由獨立非執行董事李小建先生擔任主任委員。

提名委員會主要負責每年對董事會、管理層的架構、人數和構成（包括技能、知識、經驗及多元化方面）進行審視，協助董事會編製董事會技能表，並就任何為配合本行策略而擬對董事會作出的變動向董事會提出建議；擬定董事和高級管理層成員的選任標準和程序，制定或修訂董事會成員多元化政策；適當考慮本行董事會成員多元化政策，搜尋合格的董事人選，向董事會提出提名意見；評核獨立非執行董事的獨立性；對董事和高級管理層成員人選的任職資格和條件進行初步審核，並向董事會提出建議；廣泛搜尋合格的董事和高級管理層成員的人選，以及擬定高級管理人員及關鍵後備人才的培養計劃，並向董事會提出建議；支持本行定期評估董事會表現；就董事委任或重新委任以及董事（尤其是董事長及行長）繼任計劃向董事會提出建議。

會議召開情況

報告期內，本行提名委員會共召開5次會議，具體情況如下：

會議名稱	召開日期	會議內容	提出的重要 意見和建議	其他履行 職責的情況	異議事項 具體情況
第八屆董事會提名委員會第一次會議、第八屆董事會提名委員會第二次會議、第八屆董事會提名委員會第三次會議、第八屆董事會提名委員會第四次會議、第八屆董事會提名委員會第五次會議	2025年2月8日、 2025年3月6日、 2025年3月24日、 2025年4月22日、 2025年5月27日	審議通過提名首席風險官、選舉第八屆董事會提名委員會主任委員、提名行長助理、董事會提名委員會年度工作報告、修訂提名委員會工作細則等議案	-	-	-

第五章 公司治理

董事出席提名委員會會議情況

董事	應參加次數	實際參加次數
李小建	5	5
趙飛	4	4
蕭志雄	4	4
張繼紅	-	-
王寧	-	-
王丹	1	1
宋科	1	1

註：

- 2025年3月3日，王丹女士不再擔任董事及董事會專門委員會的相關職務，報告期內，應參加董事會提名委員會會議1次。
- 2025年3月6日，趙飛先生、蕭志雄先生獲委任為董事會提名委員會委員，報告期內，應參加董事會提名委員會會議4次，宋科先生不再擔任董事會提名委員會委員，報告期內，應參加會議1次。
- 2025年5月29日，經董事會審議通過，張繼紅女士、王寧先生獲委任為董事會提名委員會委員，報告期內，不存在應參加的董事會提名委員會會議。

第五章 公司治理

提名政策及選任程序

為確保董事會成員具備本行業務所需要的技巧、經驗及多元觀點，董事會提名委員會根據董事會多元化政策下的宗旨及本行的提名政策向董事會推薦候任董事的人選。本行提名政策的主要標準及原則為：（一）根據本行經營管理情況、資產規模和股權結構，每年應對董事會、管理層的架構、人數和構成（包括技能、知識、經驗及多元化方面）進行審視，協助董事會編製董事會技能表，並就任何為配合本行策略而擬對董事會作出的變動向董事會提出建議；（二）擬定董事和高級管理層成員的選任標準和程序，並向董事會提出建議；制定或修訂董事會成員多元化政策並在人員選擇過程中致力於發展董事會的多元化，考慮的因素包括但不限於性別、年齡、文化、觀點、教育背景以及職業經驗；（三）經適當考慮本行董事會成員多元化政策、公司章程下關於擔任本行董事的要求、聯交所上市規則及適用法律法規，以及有關人選可為董事會的資歷、技巧、經驗、獨立性及性別多元化等方面帶來的貢獻，搜尋合格的董事人選，向董事會提出提名意見；（四）參照適用法律法規、公司章程、聯交所上市規則第3.13條等規定所載的因素及提名委員會或董事會認為適當的任何其他因素，評核獨立非執行董事的獨立性；倘擬定的獨立非執行董事將擔任其第五個（或更多）上市公司的董事職位，則評估彼能否為董事會事務投入足夠時間。

第五章 公司治理

本行董事會選任的主要程序為：(一)董事會辦公室和董事會提名委員會應積極與本行有關部門進行交流，研究本行對新董事、高級管理人員及彼等人士的重選的需求情況並形成書面材料；(二)董事會提名委員會可在本行、控股(參股)企業內部以及人才市場等廣泛搜尋董事、高級管理人員人選；(三)董事會提名委員會經適當考慮相關要求，包括但不限於提名政策及董事會成員多元化政策，物色符合資格成為董事會成員的人士，並酌情評估擬定獨立非執行董事的獨立性。董事會提名委員會應搜集、了解初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況並形成書面材料；(四)徵求被提名人對提名的書面同意，否則不能將其作為董事、行長及其他高級管理人員人選；(五)召集提名委員會會議，根據董事、行長及其他高級管理人員的任職條件，對初選人員進行資格審查；(六)在選舉新的董事、重選董事和聘任新的高級管理人員前合理時間內，向董事會提出董事候選人、重選董事和新聘高級管理人員人選的建議和相關材料；(七)根據董事會決定和回饋意見進行其他後續工作。

本行董事(含非執行董事)每屆任期為三年，董事任期屆滿，連選可以連任。

第五章 公司治理

5.6 薪酬與考核委員會

本行薪酬與考核委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成。非執行董事為劉炳恒先生，兩名獨立非執行董事分別為王寧先生和李小建先生，由獨立非執行董事王寧先生擔任主任委員。

薪酬與考核委員會主要負責審議全行薪酬管理制度和政策；研究董事和高級管理層成員考核的標準，進行考核並提出建議；制定、審查董事、高級管理人員的薪酬決定機制、決策流程、支付與止付追索安排等薪酬政策與方案，向董事會提出薪酬方案的建議，並監督方案的實施；制定或者變更股權激勵計劃、員工持股計劃，激勵對象獲授權益、行使權益條件的成就並向董事會提出建議；就董事、高級管理人員在擬分拆所屬子公司安排持股計劃向董事會提出建議；法律、行政法規、部門規章、本行股票上市地證券監督管理機構及證券交易所和公司章程規定的以及董事會授權的其他事項。

第五章 公司治理

會議召開情況

報告期內，本行薪酬與考核委員會共召開2次會議，具體情況如下：

會議名稱	召開日期	會議內容	提出的重要 意見和建議	其他履行 職責的情況	異議事項 具體情況
第八屆董事會薪酬與考核委員會第一次會議、第八屆董事會薪酬與考核委員會第二次會議	2025年3月6日、 2025年4月22日	審議通過選舉第八屆董事會薪酬與考核委員會主任委員、董事會薪酬與考核委員會年度工作報告等議案	-	-	-

董事出席薪酬與考核委員會會議情況

董事	應參加次數	實際參加次數
王寧	2	2
李小建	2	2
劉炳恒	2	2
李燕燕	-	-
王世豪	-	-
李淑賢	-	-

註：

- 2025年3月3日，李燕燕女士、王世豪先生、李淑賢女士不再擔任董事及董事會薪酬與考核委員會的相關職務，報告期內，不存在應參加的董事會薪酬與考核委員會會議。
- 2025年3月6日，劉炳恒先生、李小建先生、王寧先生獲委任為董事會薪酬與考核委員會委員，報告期內，應參加董事會薪酬與考核委員會會議2次。

第五章 公司治理

5.7 消費者權益保護工作委員會

於報告期末，本行消費者權益保護工作委員會由一名執行董事、一名非執行董事及一名獨立非執行董事組成。執行董事為李紅女士，非執行董事為衛志剛先生，獨立非執行董事為劉亞天先生，由執行董事李紅女士擔任主任委員。

消費者權益保護工作委員會主要負責制定本行消費者權益保護工作的戰略、政策和目標；向董事會提交消費者權益保護工作報告及年度報告，根據董事會授權開展相關工作，討論決定相關事項，研究消費者權益保護重大問題和重要政策；指導和督促消費者權益保護工作管理制度體系的建立和完善，確保相關制度規定與公司治理、企業文化建設和經營發展戰略相適應；根據監管要求及消費者權益保護戰略、政策、目標執行情況和工作開展落實情況，對高級管理層和消費者權益保護部門工作的全面性、及時性、有效性進行監督；定期召開消費者權益保護工作會議，審議高級管理層及消費者權益保護部門工作報告。研究年度消費者權益保護工作相關審計報告、監管通報、內部考核結果等，督促高級管理層及相關部門及時落實整改發現的各項問題；法律、行政法規、部門規章、本行股票上市地證券監督管理機構及證券交易所和公司章程規定的以及董事會授權的其他事項。

會議召開情況

報告期內，本行消費者權益保護工作委員會共召開3次會議，具體情況如下：

會議名稱	召開日期	會議內容	提出的重要 意見和建議	其他履行 職責的情況	異議事項 具體情況
第八屆董事會消費者權益保護工作委員會第一次會議、第八屆董事會消費者權益保護工作委員會第二次會議、第八屆董事會消費者權益保護工作委員會第三次會議	2025年3月6日、 2025年4月28日、 2025年5月30日	審議通過選舉第八屆董事會消費者權益保護工作委員會主任委員、董事會消費者權益保護工作委員會2024年度工作報告	-	-	-

第五章 公司治理

董事出席消費者權益保護工作委員會會議情況

董事	應參加次數	實際參加次數
李紅	3	3
衛志剛	3	3
劉亞天	2	2
趙飛	—	—
王丹	—	—
劉炳恒	—	—
宋科	1	1

註：

- 2025年3月3日，王丹女士不再擔任董事及董事會專門委員會的相關職務，報告期內，不存在應參加的董事會消費者權益保護工作委員會會議。
- 2025年3月6日，李紅女士、衛志剛先生、宋科先生獲委任為董事會消費者權益保護工作委員會委員，趙飛先生、劉炳恒先生不再擔任董事會消費者權益保護工作委員會委員。2025年3月20日，劉亞天先生的董事資格獲核准，開始擔任董事會消費者權益保護工作委員會委員，宋科先生不再履行董事及董事會專門委員會相關職務。報告期內，李紅女士、衛志剛先生應參加董事會消費者權益保護工作委員會會議3次，劉亞天先生應參加會議2次，宋科先生應參加會議1次，趙飛先生、劉炳恒先生不存在應參加的會議。

6 企業管治職能

董事會負責為本行建立健全企業管治常規及程序。報告期內，董事會已履行了下列職權範圍內工作：制定及檢討本行的企業管治政策及常規；檢討及監察董事、高級管理層的培訓及持續專業發展；檢討及監察本行在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察董事、僱員的操守準則；及檢討本行有否遵守企業管治守則及在企業管治報告內作出披露。

第五章 公司治理

7 管理層

7.1 職責權限

管理層是本行的執行機構，對董事會負責。管理層與董事會權限劃分按照公司章程等公司治理文件執行。

本行設行長1名，副行長及行長助理若干名，由董事會聘任或解聘，行長對董事會負責。本行行長行使下列職權：主持本行的經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；向董事會提交年度經營計劃和投資方案，經董事會批准後組織實施；擬訂本行內部管理機構設置方案、基本管理制度；制定本行的具體規章；提請董事會決定聘任或解聘本行副行長、行長助理、財務負責人等高級管理人員；決定聘任或解聘除應由董事會決定聘任或解聘以外的本行內部各職能部門、分支機構的負責人，根據董事會確定的薪酬獎懲方案，決定其工資、福利、獎懲；授權高級管理層成員、內部各職能部門以及分支機構負責人從事經營活動；決定本行職工的聘任或解聘、工資、福利、獎懲事項；本行發生重大突發事件時，採取緊急措施，並立即向國務院銀行業監督管理機構和董事會報告；及適用法律、行政法規、部門規章、規範性文件、有關監管機構和公司章程規定，以及董事會授予的其他職權。

7.2 考評及激勵

董事會決定本行高級管理人員報酬事項，審議批准高級管理人員薪酬辦法，授權董事會薪酬與考核委員會擬定相關高級管理人員的薪酬方案，並負責考核和兌現。本行按照監管要求及本行高管薪酬相關制度，根據高級管理人員的年度考核結果來確定其年度薪酬總額。

第五章 公司治理

8 聯席公司秘書及授權代表

本行委任韓慧麗女士及魏偉峰博士擔任聯席公司秘書，魏偉峰博士在本行的主要聯絡人為韓慧麗女士。韓慧麗女士及魏偉峰博士已按照聯交所上市規則第3.29條，於報告期內接受了不少於十五小時的相關專業培訓。本行的授權代表為趙飛先生及韓慧麗女士。

9 股東權利

9.1 召開股東會

根據公司章程及《股東會議事規則》規定，單獨或者合計持有本行有表決權股份總數百分之十以上的股東書面請求時，本行應在事實發生之日起兩個月以內召開臨時股東會。

股東會由董事會召集；連續九十日以上單獨或者合計持有本行有表決權股份總數百分之十以上股份的股東在董事會不能履行或者不履行召集股東會職責且審計委員會不召集的，可以自行召集股東會。

單獨或者合計持有本行有表決權股份總數百分之十以上的股東向董事會請求召開臨時股東會，應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和公司章程的規定，在收到請求後十日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。

董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後五日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

第五章 公司治理

董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後十日內未作出反饋的，單獨或者合計持有本行有表決權股份總數百分之十以上股份的股東有權向審計委員會提議召開臨時股東會，並應當以書面形式向審計委員會提出請求。

審計委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求後五日內發出召開股東會的通知，通知中對原提案的變更，應當徵得相關股東的同意。

審計委員會未在規定期限內發出股東會通知的，視為審計委員會不召集和主持股東會，連續九十日以上單獨或者合計持有本行有表決權股份總數百分之十以上股份的股東可以自行召集和主持。

9.2 向股東會提出提案

單獨或者合計持有本行有表決權股份總數百分之一以上的股東，有權以書面形式向本行提出提案。單獨或者合計持有本行有表決權股份總數百分之一以上的股東，可以在股東會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後兩日內發出股東會補充通知。

9.3 召開董事會臨時會議

代表十分之一以上表決權的股東提議時，董事長應當自接到提議十日內，召集和主持董事會臨時會議。

9.4 向董事會提出查詢

股東有權對本行的業務經營活動進行監督，提出建議或質詢。

股東有權查閱、複製公司章程、股東名冊、股東會會議記錄、董事會會議決議、財務會計報告，符合規定的股東可以查閱本行的會計賬簿、會計憑證。《證券法》等法律、行政法規對上市公司股東查閱、複製相關材料另有規定的，從其規定。

第五章 公司治理

10 與股東的溝通

投資者關係

本行投資者關係管理辦法的目的是為了進一步規範和加強本行與投資者和潛在投資者之間的有效溝通，增進投資者對本行的了解和認同，規範本行投資者關係管理工作，促進本行完善治理，提升本行投資價值，切實保護投資者特別是中小投資者合法權益。本行重視與投資者的互動聯繫，搭建與投資者的溝通交流橋樑，通過股東會、業績說明會等多種形式與投資者進行交流，在深交所「互動易」平台及時回應投資者問題，安排專人負責接聽投資者來電，向市場及時傳遞本行經營情況和發展亮點，引導投資者對本行的合理預期，釋放本行投資價值。本行關注市值管理及估值提升，圍繞經營管理、風險防控、信息披露等方面編製估值提升計劃，提振投資者信心。因此，經管理層每年審閱及檢討後，認為本行之投資者關係管理辦法能有效地實施。

投資者如需向董事會查詢、根據上段召開股東會或向股東會提出議案或就影響本行的各種事項發表意見，可聯繫：鄭州銀行股份有限公司董事會辦公室
地址：中國河南省鄭州市鄭東新區商務外環路22號
電話：+86-371-67009199 傳真：+86-371-67009898
電子郵箱：ir@zzbank.cn

信息披露

本行董事會及高級管理層高度重視信息披露工作，依託良好的公司治理和完善的內部控制為投資者及時、準確的獲取信息提供保障。

本行按照《上市公司信息披露管理辦法》《商業銀行信息披露辦法》、深交所上市規則及聯交所上市規則等規定，依法履行信息披露義務，保證所披露信息的真實、準確、完整。報告期內，本行及時在香港聯交所網站、巨潮資訊網及《中國證券報》《上海證券報》《證券時報》《證券日報》等媒體發佈定期報告及臨時公告，並在本行網站提供所有定期報告及臨時公告的全文下載，同時在本行董事會辦公室備置年度報告，供投資者和利益相關者查閱。

第五章 公司治理

11 董事、高級管理人員之間的財務、業務、親屬關係

本行董事、報告期內在任監事、高級管理人員之間並不存在任何關係，包括財務、業務、親屬或其他重大關係。

12 董事及有關僱員之證券交易

本行已採納不低於聯交所上市規則附錄C3的上市發行人董事進行證券交易的標準守則所訂的標準，作為本行董事及相關僱員進行證券交易的行為準則。本行經特定查詢全體董事及報告期內在任監事後，確認全體董事及報告期內在任監事於報告期內一直遵守上述守則。

本行未發現董事、報告期內在任監事、高級管理人員於報告期內存在違反中國證監會、深交所有關股份買賣限制性規定的情形。

13 報告期內董事培訓調研情況

本行每位董事均能勤勉盡責、恪盡職守，研究學習最新的監管政策與相關制度，提高合規意識和履職能力。報告期內，本行各位董事參加了中國上市公司協會舉辦的四次培訓，培訓主題主要圍繞獨立董事能力建設培訓、怎樣做一個合格的上市公司董監高、上市公司違法違規典型案例分析（信息披露專題）、銀行業公司治理，學習了香港聯交所的董事會及董事企業管治指引，掌握了公司治理最新立法及實踐，提升了合規意識，強化了履職能力；新任的董事系統學習了有關董事責任及相關法規的備忘錄，明確了作為上市公司董事的責任、買賣證券的限制、內幕消息的法定披露機制等。

第五章 公司治理

14 外部審計師

經本行2024年第二次臨時股東大會審議通過，本行聘任信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）及信永中和（香港）會計師事務所有限公司分別擔任2024年度審計服務境內和境外審計師，任期至本行2024年度股東週年大會結束。本行前任會計師事務所安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）及安永會計師事務所自本行2024年第二次臨時股東大會審議通過之日起不再擔任本行外部審計機構。經2024年度股東週年大會審議通過，本行繼續聘任信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）及信永中和（香港）會計師事務所有限公司分別擔任境內和境外審計師，任期至本行2025年度股東會結束。2025年度為本行按照中國企業會計準則編製的財務報表審計報告簽字的註冊會計師為李燕女士和陳煒女士，為本行按照國際財務報告準則編製的財務報表審計報告簽字的註冊會計師為黃銓輝先生。本年為信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）及信永中和（香港）會計師事務所有限公司第二年為本行提供審計服務。

報告期內，本行就財務報表審計、內部控制審計等相關服務向信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）及信永中和（香港）會計師事務所有限公司所支付審計費用合計為人民幣430萬元（含內控審計費用人民幣34萬元）。信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）及信永中和（香港）會計師事務所有限公司就其對財務報告之責任聲明分別載列於A股、H股年度報告的審計報告內。

董事會和董事會審計委員會就本行外部審計師的甄選、委任意見一致，不存在分歧。

第五章 公司治理

本行董事會審計委員會嚴格遵守中國證監會、深交所及《國有企業、上市公司選聘會計師事務所管理辦法》等有關規定，充分發揮專業委員會的作用，對年審會計師事務所相關資質和執業能力等進行審查，在年報審計期間與會計師事務所進行充分的討論和溝通，督促會計師事務所及時、準確、客觀、公正地出具審計報告，切實履行了董事會審計委員會對會計師事務所的監督職責。

經評估，本行認為信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）和信永中和（香港）會計師事務所有限公司在年報審計過程中堅持以公允、客觀的態度進行獨立審計，按時完成了本行2025年年報審計相關工作，審計行為規範有序，出具的審計報告客觀、完整、清晰、及時。

15 風險管理與內部控制

15.1 識別、評估及管理重大風險的程序

為及時、妥善處置本行發生的重大突發事件，有效防範和化解風險，切實維護金融秩序和社會穩定，本行不斷優化風險管理體制，加強風險管理政策和制度建設，持續完善董事會風險管理委員會和高級管理層風險管理委員會運行機制，發揮其對重大風險和內控事項的統領作用。本行制定了《重大突發事件報告管理辦法》，遵循及時、準確、真實、全面的原則，重大突發事件按照事件性質和業務分類分部門歸口管理，分類報送、分別備案、協調上報。

第五章 公司治理

15.2 董事會的風險管理職責

董事會深明其對風險管理及內部控制系統以及檢討其成效的責任。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，且僅能就不會有重大失實陳述或損失作出合理而非絕對保證。董事會依據《銀行業金融機構全面風險管理指引》《商業銀行內部控制指引》、企業管治守則第二部分D.2節原則及守則條文D.2.1及D.2.2等法律法規，制定《全面風險管理基本制度》《風險偏好管理辦法》《風險限額管理辦法》《內部控制管理辦法》等規章制度，建立並實施風險管理及內部控制體系，負責及時檢討該等制度體系的有效性，審定本行風險控制的原則、目標和政策；負責設定可接受的風險水平，保證高級管理層採取必要的風險控制措施；負責監督高級管理層對風險管理及內部控制體系的充分性與有效性進行監測和評估。本行確保最少每年檢討1次本行及其附屬公司的風險管理及內部控制體系是否有效。報告期內，本行修訂《董事會風險管理委員會工作細則》《操作風險管理辦法》等制度，進一步優化風險管理組織職責和管理流程。董事會制定了2025年度風險偏好陳述書，對各類風險提出了明確的管理要求，確定了本行風險管理的方向；同時，董事會每半年度或年度審議聽取經由本行董事會風險管理委員會審議的本行全面風險管理報告、風險評估報告等報告，報告涵蓋了信用風險、流動性風險等各類風險的發生情況、影響程度以及應對措施等內容，為董事會的決策提供了重要參考依據。就報告期而言，董事會認為，本行所建立並實施的風險管理及內部控制體系充分而有效。

15.3 風險管理系統的特點

本行不斷建立健全全面風險管理體系，完善全面風險管理制度和程序，保障制度執行，對全面風險管理體系自我評估，健全自我約束機制。採取定性和定量相結合的方法，識別、計量、評估、監測、報告、控制或緩釋所承擔的各類風險，其中包括但不限於信用風險、市場風險、流動性風險、操作風險、聲譽風險、信息科技風險、與環境、社會及管治有關的重大風險等各類風險，審慎評估各類風險之間的相互影響。本行風險管理體系包括以下要素：風險治理架構，風險偏好和風險限額，風險管理政策和程序，風險管理系統，內部控制和審計體系等。

第五章 公司治理

15.4 內部控制建設及實施情況

報告期內，本行對內部控制制度進行後評價，不斷增強監督檢查質效，深入宣貫合規文化，推動提升制度執行力，增強全員合規意識。一是制定執行年度工作計劃，統籌安排全年內控合規管理工作，持續推動制度梳理、風險識別評估、合規檢查、合規培訓及文化建設。二是全面開展制度後評價，對現行制度進行系統性梳理與後評價，提出改進意見建議，形成制度「立改廢」計劃。三是持續開展風險識別評估，對業務產品和管理流程進行風險識別，對控制措施有效性進行評估。四是做實監督檢查，統籌協同開展檢查工作，持續推動跟蹤整改。五是深入宣貫合規文化，統籌開展合規培訓，編發法律合規專刊，組織開展高管講合規、「守規於心，合規於行」主題活動、法律合規知識競賽、合規紅線宣貫等專項活動，不斷提升全員合規意識。

15.5 內部控制評價

有效性評價

15.5.1 報告期內發現的內部控制重大缺陷的具體情況

報告期內，本行未發現內部控制存在重大缺陷。

15.5.2 內部控制自我評價報告

內部控制評價報告全文披露日期	2026年3月31日
內部控制評價報告全文披露索引	巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn) 本行網站(www.zzbank.cn)
納入評價範圍單位資產總額佔本行 合併財務報表資產總額的比例	100.00%
納入評價範圍單位營業收入佔本行 合併財務報表營業收入的比例	100.00%

第五章 公司治理

缺陷認定標準

類別	財務報告	非財務報告
定性標準	<p>重大缺陷的定性標準。一個或多個內部控制缺陷的組合，可能導致不能及時防止或發現並糾正財務報告中的重大錯報。存在重大缺陷的跡象包括但不限於：董事、監事或高級管理人員存在舞弊行為；披露的財務報告出現重大錯報；財務報告內部控制重大或重要缺陷未得到整改；對財務報告內部控制的監督無效。</p> <p>重要缺陷的定性標準。一個或多個內部控制缺陷的組合，可能導致不能及時防止或發現並糾正財務報告中雖不構成重大錯報但仍應引起董事會和管理層重視的錯報。存在重要缺陷的跡象包括但不限於：未依照公認會計準則選擇和應用會計政策；未建立反舞弊程序和控制措施；對於非常規或特殊交易的賬務處理未建立相應的控制機制或沒有實施且沒有相應的補償性控制；對期末財務報告過程的控制存在一項或多項缺陷且不能合理保證編製的財務報告達到真實、完整的目標。</p>	<p>重大缺陷的定性標準。一個或多個內部控制缺陷的組合，對合法合規、資產安全、提高經營效率和效果、促進實現發展戰略等控制目標構成重大負面影響。存在重大缺陷的跡象包括但不限於：決策導致重大失誤；嚴重違反國家法律法規並受到嚴厲處罰；媒體頻現負面新聞，涉及面廣；重要業務的制度體系整體失效。</p> <p>重要缺陷的定性標準。一個或多個內部控制缺陷的組合，對合法合規、資產安全、提高經營效率和效果、促進實現發展戰略等控制目標構成重要負面影響。存在重要缺陷的跡象包括但不限於：決策導致重要失誤；違反內部規章，形成嚴重損失；媒體出現負面新聞，波及局部區域；重要業務的制度設計或系統控制存在重要失誤。</p>

第五章 公司治理

缺陷認定標準

類別	財務報告	非財務報告
	一般缺陷的定性標準。不構成重大缺陷和重要缺陷的其他財務報告內部控制缺陷。	一般缺陷的定性標準。不構成重大缺陷和重要缺陷的其他非財務報告內部控制缺陷。
定量標準	<p>重大缺陷的定量標準。該內部控制缺陷可能引起的財務報表的錯報金額滿足以下標準：錯報\geq當年合併報表稅前利潤總額5%。</p> <p>重要缺陷的定量標準。該內部控制缺陷可能引起的財務報表的錯報金額滿足以下標準：當年合併報表稅前利潤總額$0.25\% \leq$錯報$<$當年合併報表稅前利潤總額5%。</p> <p>一般缺陷的定量標準。該內部控制缺陷可能引起的財務報表的錯報金額滿足以下標準：錯報$<$當年合併報表稅前利潤總額0.25%。</p>	<p>重大缺陷的定量標準。該內部控制缺陷可能引起的直接財產損失滿足以下標準：直接財產損失\geq當年合併報表稅前利潤總額5%。</p> <p>重要缺陷的定量標準。該內部控制缺陷可能引起的直接財產損失滿足以下標準：當年合併報表稅前利潤總額$0.25\% \leq$直接財產損失$<$當年合併報表稅前利潤總額5%。</p> <p>一般缺陷的定量標準。該內部控制缺陷可能引起的直接財產損失滿足以下標準：直接財產損失$<$當年合併報表稅前利潤總額0.25%。</p>

第五章 公司治理

缺陷認定標準

類別	財務報告	非財務報告
財務報告重大 缺陷數量(個)	0	
非財務報告重大 缺陷數量(個)	0	
財務報告重要 缺陷數量(個)	0	
非財務報告重要 缺陷數量(個)	0	

15.6 內部控制審計報告

內部控制審計報告中的審議意見段

信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)認為,鄭州銀行於2025年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

內部控制審計報告披露情況	披露
內部控制審計報告全文披露日期	2026年3月31日
內部控制審計報告全文披露索引	巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn) 本行網站(www.zzbank.cn)
內控審計報告意見類型	標準無保留意見
非財務報告是否存在重大缺陷	否

會計師事務所出具的內部控制審計報告與董事會的自我評價報告意見一致。

第五章 公司治理

16 內部審計

本行根據《商業銀行內部審計指引》和《商業銀行內部控制指引》的要求，建立了獨立、垂直的內部審計管理體系，內設董事會內審辦公室負責全行內部審計工作的組織和管理，董事會內審辦公室隸屬於本行董事會層面，在行黨委的領導及董事會審計委員會的指導下，獨立於本行業務經營、風險管理和內控合規開展工作。

本行內部審計部門嚴格踐行「專業、精細、鐵軍」企業文化，秉承「守正創新、求真務實、積極作為」工作理念，緊密圍繞全行戰略指引及改革發展總體目標，嚴格履行審計監督職責，對全行業務經營、風險管理和內控合規等方面內容進行檢查。報告期內，本行內部審計部門堅持風險導向和問題導向，主動適應風險管理形勢需要，持續拓展審計監督覆蓋範圍，不斷強化審計監督力度，跟蹤審計發現問題整改情況，有力提升內部審計工作質效。

17 上市公司治理專項行動自查問題整改情況

本行在上市公司治理專項行動自查中未發現問題。

18 內幕信息管理

董事會負責本行的信息披露工作，制定規範的信息披露程序和方式，對需披露的信息進行審定，對所披露信息的真實、準確、完整承擔責任。本行信息披露接受監管部門和審計委員會的監督。董事長為實施信息披露事務管理制度的第一責任人。董事會秘書負責處理本行信息披露事務，董事會辦公室為本行信息披露的日常工作部門。

第五章 公司治理

本行根據《公司法》《證券法》《商業銀行信息披露辦法》及深交所上市規則和聯交所上市規則等境內外法律、法規及其他規範性文件，制定了本行《信息披露事務管理制度》及《內幕信息及知情人登記管理制度》，加強內幕信息保密工作，維護信息披露的公平性，保護廣大投資者的合法權益。

本行嚴格根據監管要求開展信息披露和內幕信息管理工作，在信息披露事務管理制度中，對信息披露的原則、內容、信息披露的管理及程序等進行了詳細規定。其中，對內幕信息的覆蓋範圍、內幕信息知情人範圍、內幕信息知情人的登記備案、內幕信息保密管理以及洩露內幕信息的處罰等進行了具體規定。

報告期內，本行嚴格執行境內外監管機構的監管要求，強化制度約束管理，加強內幕信息的保密措施，及時規範披露相關信息，未有洩露內幕信息情況。

19 公司章程修訂

報告期內，根據《公司法》《上市公司章程指引》《關於新〈公司法〉配套制度規則實施相關過渡期安排》《國家金融監督管理總局關於公司治理監管規定與公司法銜接有關事項的通知》等法律法規及監管規定，結合本行公司治理實際，本行對公司章程若干條文進行修訂，已經本行2025年第一次臨時股東大會、2025年第一次A股類別股東大會及2025年第一次H股類別股東大會審議通過，並獲得銀行業監督管理部門的核准。本次修訂的詳情請見本行於巨潮資訊網發佈的日期為2025年8月29日、2025年9月19日、2025年11月11日的公告及香港聯交所網站發佈的日期為2025年8月28日、2025年9月18日、2025年11月11日的公告及日期為2025年8月28日的通函。

第五章 公司治理

20 消費者權益保障

報告期內，本行認真貫徹落實監管機構要求，充分發揮各部門協調機制，積極開展消費者權益保護工作。本行堅持以人民為中心的發展思想，踐行「金融為民」理念，將消費者權益保護納入公司治理、企業文化建設和經營發展戰略，統籌兼顧公司發展與社會責任，持續完善消費者權益保護管理體系和工作體制機制建設，將消費者權益保護要求貫穿業務流程各環節，強化消費者權益保護工作的重要舉措，持續提升管理和服務，依法保障金融消費者合法權益，持續提升金融消費者的認可度和滿意度。

本行堅持依法合規、便捷高效、標本兼治和多元化解原則處理消費投訴，搭建多種意見表達渠道，確保客戶訴求能夠快速、便捷地得到響應。報告期內，本行不斷完善內部溝通協調、信息共享、協同處理的工作機制，優化完善考核方案，全面加強溯源整改力度，積極承擔主體責任，加強投訴的預防化解。報告期內，本行受理客戶投訴2,520宗，投訴處理率100%，投訴業務類別主要集中於貸款、銀行卡等業務，投訴地區主要集中於鄭州、開封、商丘等地區。

本行秉持「分級分層」的實施原則，積極探索並實踐「線上、線下渠道+案例教學+以賽促學」新模式，針對中高級管理人員、消費者權益保護崗位人員、基層業務人員和全體正式員工，開展了差異化消保培訓。培訓內容緊密結合崗位類別與實際工作需求，並對投訴多發的問題、風險較高的業務進行精準賦能。

第五章 公司治理

本行堅持「常態化+專項」的雙驅動策略紮實推進金融知識教育宣傳工作，並面向重點人群組織開展特色化宣傳活動，積極履行消費者權益保護主體責任，提升客戶金融素養和風險防範能力。報告期內，本行組織開展了消費者權益日宣傳、金融知識萬里行、金融知識宣傳週、金融知識進社區、金融知識進校園等多項宣傳活動。以全行各網點為基石，充分發揮網點優勢，將教育宣傳深度嵌入日常客戶服務流程，並在本行官網、微信公眾號、手機APP等自有線上渠道常態發聲。面向學生群體、老年群體、鄉村居民及新市民群體，通過金融知識講座、情景互動、有獎問答等寓教於樂的形式，深入普及防範電信詐騙、抵制非法集資、安全使用電子銀行等金融知識，不斷提升普惠金融服務覆蓋面。報告期內，本行金融消費者教育宣傳惠及130萬人次。

21 舉報及反腐敗政策

本行積極貫徹國家關於全面從嚴治黨的戰略部署，將清廉企業文化建設作為推動本行高質量發展、保障金融安全穩定的重要抓手。本行嚴格遵守《中國共產黨紀律處分條例》，制定《鄭州銀行員工行為管理辦法》《鄭州銀行員工違禁違規違紀處理與處分管理辦法》等規章制度，推進懲治和預防腐敗體系建設。報告期內，本行組織開展覆蓋全員的案防專項培訓，全行簽訂《2025年度案防目標責任書》和《2025年黨風廉政建設目標責任書》，進一步壓實廉潔責任。

本行指定相關部門協同建立相關舉報機制，對員工違法違規及異常行為、案件線索等開展調查、處理，並對舉報人實施保護。

第六章 董事會報告

1 主營業務及業務回顧

本行主要在國內從事銀行業及有關的金融服務，包括公司銀行業務、零售銀行業務、資金業務及其他業務。

香港公司條例（香港法例第622章）第390條要求披露報告期間的主要活動及附表5要求對業務回顧的進一步討論及分析載於本報告「公司簡介和主要財務指標」「管理層討論和分析」及「重要事項」章節中，包括對本集團的主要風險及不確定性的概述、對本集團業務可能的未來發展規劃及本行遵守法律法規的情況。此討論構成本「董事會報告」一部分。

2 利潤分配

2.1 普通股利潤分配政策的制定、執行或調整情況

本行根據法律法規及公司章程的規定，綜合考慮本行的實際情況及監管要求，制定和執行現金分紅政策，相關的決策程序和機制完備，獨立非執行董事盡職履責並發揮了應有的作用。中小股東有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益得到了充分保護。報告期內，本行現金分紅政策未做出調整或變更。

2.2 利潤分配及資本公積轉增股份情況

本行2024年度利潤分配方案：經本行2024年度股東週年大會審議通過，本行已向截至2025年7月9日名列股東名冊的A股股東和H股股東每10股派發現金紅利人民幣0.20元（含稅），不進行資本公積轉增股份，不送紅股。

2025年，經信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）審計，本行合併報表歸屬於本行股東的淨利潤為人民幣1,895,005千元。根據現行企業會計準則和公司章程的規定，經審定的本行母公司的淨利潤為人民幣1,880,559千元，扣除2025年11月已派發的無固定期限資本債券利息人民幣480,000千元，可供普通股股東分配的當年利潤為人民幣1,400,559千元。提議2025年度利潤分配預案如下：

第六章 董事會報告

- 一、 以淨利潤的10%提取法定盈餘公積人民幣188,056千元。
- 二、 提取一般風險準備金人民幣707,000千元。
- 三、 本年度不進行現金分紅，不送紅股，不進行資本公積轉增股份。
- 四、 剩餘未分配利潤，結轉至下一年度。

本行2025年度利潤分配預案主要考慮了以下因素：一是本行正處於深化改革、轉型重塑的關鍵階段，留存未分配利潤有利於夯實高質量發展的資金基礎，進一步增強風險抵禦能力，為經營穩定提供有力保障。二是在金融監管趨嚴、資本約束強化背景下，以利潤留存進行內源性補充是確保資本充足水平的主要有效途徑。本行留存的未分配利潤將用作核心一級資本的補充，提升資本充足水平，支持本行的可持續發展，有利於維護投資者的長遠利益。本行股東會將採用現場投票和網絡投票相結合的方式，為中小股東參與決策提供便利。

下一步，本行將秉持穩中求進工作總基調，持續提升綜合金融服務能力，以穩健經營助推地方經濟發展，為投資者創造長期回報。一是緊密圍繞國家宏觀經濟政策和區域經濟發展規劃，加大實體經濟信貸投放，提升服務實體經濟的能力，優化金融服務和產品供給，增強市場競爭力和可持續發展能力。二是聚焦息差管理和非利息收入擴展，提高盈利能力，保持經營指標穩健。持續優化資產負債結構，資產端加大信貸投放，提升資產收益水平，負債端優化存款結構、精細化定價，逐步有序降低付息成本；同時，提升金融市場業務交易能力，擴展非利息收入。三是堅守審慎穩健的風險文化及風險偏好，加強政策研究，不斷健全與市場定位、業務水平相適應的風險管理架構，增強風險防控能力。

該預案將提交本行股東會審議。

第六章 董事會報告

3 股本及主要股東

有關本行股本及主要股東情況請詳見本報告「股份變動及股東情況」章節。

4 發行債券

有關本行債券發行情況請詳見本報告「重要事項」章節中「債券發行及購回事項」一段。

5 募集資金的使用情況

有關本行募集資金的使用情況請詳見本報告「管理層討論和分析」章節。

6 儲備

本行於報告期內的儲備變動詳情載列於合併股東權益變動表。截至報告期末可供分配利潤儲備總額為人民幣159.71億元。

第六章 董事會報告

7 固定資產

本行的固定資產變動詳情載於本報告「獨立核數師報告」章節「25.物業及設備」。

8 關連交易

本行於本行的日常銀行業務中向國內公眾提供商業銀行服務及產品，其中包括本行的某些關連人士如股東、董事、行長及／或其各自的聯繫人等。根據聯交所上市規則，因該等交易均屬本行在日常銀行業務中按照一般商業條款進行，因此豁免遵守聯交所上市規則第14A章有關申報、年度審核、披露及獨立股東批准的規定。本行獨立非執行董事已審閱所有關連交易，確認已符合聯交所上市規則第14A章的規定。

聯交所上市規則第14A章對關連人士的定義有別於國際會計準則下對於關聯方的定義及國際會計準則理事會對其的詮釋。本行若干關聯方交易同時構成聯交所上市規則所定義的關連交易或持續關連交易，但概無構成聯交所上市規則項下非豁免並須予以披露的關連交易。

9 董事、高級管理人員情況

本行董事、高級管理人員的情況載於本報告「董事、高級管理人員、員工及機構情況」章節，構成本「董事會報告」一部分。

10 董事在與本行構成競爭的業務中所佔的權益

本行概無任何董事或報告期內在任監事在與本行直接或間接構成或可能構成競爭的業務中持有任何權益。

11 董事的薪酬情況及退休福利

董事的薪酬詳情載於本報告「董事、高級管理人員、員工及機構情況」章節。本行提供給僱員的退休福利詳情載於本報告「獨立核數師」章節財務報表附註「34.其他負債」之「應付職工薪酬」。

第六章 董事會報告

12 董事的服務合約

報告期內，董事和報告期內在任監事沒有與本行簽訂任何一年內若由本行終止合約時須作出賠償的服務合約（法定賠償除外）。

13 董事及最高行政人員的權益和淡倉

於報告期末，概無本行董事及最高行政人員於本行或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債券證中擁有根據香港《證券及期貨條例》第352條規定須予備存的登記冊所記錄、或根據聯交所上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》的規定須要通知本行及香港聯交所之任何權益或淡倉。

14 董事在交易、安排或合約中擁有的重大權益

於報告期內，本行或其任何附屬公司概無訂立任何令本行董事或報告期內在任監事或與本行董事或報告期內在任監事有關連的實體直接或間接享有重大權益的重要交易、安排或合約。

15 本行給予實體的貸款安排

於報告期內，本行並未向任何實體給予根據聯交所上市規則第13.13條予以披露之貸款。

16 購買股份或債券之安排

於報告期內任何時間，本行或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使本行董事借購買本行或任何其他法人團體股份或債券而獲益。

17 管理合約

報告期內並無有關本行全部或主要部分業務的管理或行政合約。

18 購回、出售或贖回本行之上市證券或可贖回證券

報告期內，本行及其任何附屬公司並無購回、出售或贖回任何本行上市證券或可贖回證券（包括出售庫存股份（定義見聯交所上市規則））。截至報告期末，本行並無持有任何庫存股份（定義見聯交所上市規則）。

第六章 董事會報告

19 可轉換證券、期權、權證或類似權利

截至報告期末，本行及附屬公司概無發行或授予任何可轉換證券、期權、權證或其他類似權利及無根據本行及附屬公司任何時間發行或授予的可轉換證券、期權、權證或其他類似權利，行使轉換權或認購權。

20 本行貸款協議或財務資助

於報告期內，本行沒有向任何其關聯公司提供任何須根據聯交所上市規則第13.16條予以披露之財務資助或擔保。本行不存在控股股東及實際控制人，也並未訂立任何附帶本行控股股東履行具體責任相關契約之貸款協議或違反任何貸款協議之條款。

21 優先購買權

報告期內，根據公司章程及中國法律法規的相關規定，本行並無有關優先購股規定。

22 捐款

報告期內，本行未作出慈善及其他捐款。

23 股票掛鈎協議

報告期內，本行未有任何或訂立任何股票掛鈎協議。

24 僱員、客戶、供應商關係

本行切實保障員工合法權益，致力於建設和諧、穩定的勞動關係，遵照有關法律與員工簽訂有勞動合同，並不斷完善相關勞動用工制度和員工保障體系。認真貫徹國家薪酬福利方面的政策規定，制定薪酬和福利管理辦法，按時足額發放員工薪酬，及時為員工繳納各項社會保險和住房公積金，並構建了多層次的養老和醫療保障體系。切實維護員工切身利益，定期安排員工進行健康體檢，為在職員工購置互助保障。持續幫助員工提升價值，通過優化職位體系暢通員工發展通道，並為員工提供各類職業培訓，助力員工快速成長。積極關注員工訴求，做好員工日常關懷，定期組織健康知識講座及各類文體活動。

第六章 董事會報告

本行以保護消費者權益為宗旨，將消費者保護理念及要求融入到各項制度中，建立了涵蓋消費者服務、信息保護、金融知識教育、客戶投訴處理等在內的消費者權益保護制度體系。注重與客戶的溝通交流，不斷暢通信函、電話、直接來訪、網絡等形式的溝通渠道，通過全國統一客服電話為客戶提供全天候不間斷的電話銀行服務，並設有在線客服為客戶提供智能線上服務。

本行集中採購遵循公開、公平、公正、誠實信用和效益的原則，優先採購綠色節能環保產品。供應商管理遵循公平、公正、互信、互惠的原則，保障集中採購供應的安全性、及時性和可持續性。

25 公眾持股量

於最後實際可行日期，基於本行可獲得及董事已知悉的公開數據所示，本行已符合聯交所上市規則有關公眾持股量的要求。

26 企業管治

本行致力於維持高水平的公司治理。於報告期內，本行嚴格遵守聯交所上市規則附錄C1企業管治守則第二部分所載的守則條文，以及有關內幕消息披露的規定。有關本行的企業管治詳情載於本報告「公司治理」章節。

27 主要存款人及借款人

本行不存在對單一主要存款人／借款人依賴較大的情況。截至報告期末，本行前五大存款人存款餘額和前五大借款人貸款餘額佔本行有關存款總額和貸款及墊款總額的比例均不超過30%。本行董事及其緊密聯繫人或任何據董事所知擁有5%以上的本行已發行股份數目的股東不擁有上述五大存款人／借款人的任何權益。

28 獲准許的彌償條文

根據企業管治守則條文C.1.7，本行應就董事可能會面對的法律行動作適當的投保安排。本行已為董事購買合適的責任保險，以就彼等於報告期內在企業活動中引致的責任提供彌償保證。

第六章 董事會報告

29 其他事項

就董事會所知，本行已於各重要方面遵守對本行業務及經營產生重大影響之相關法律及法規。同時，本行致力於其經營所在環境及小區之長期可持續性。本行以對環境負責之方式行事，盡力遵守有關環保的法律及法規，並採取有效措施使資源有效利用、能源節約及廢物減少。具體內容及符合聯交所上市規則附錄C2要求的報告請見本行於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)發佈的日期為2026年3月31日的《2025年度可持續發展(ESG)報告》、於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的日期為2026年3月31日的海外監管公告及本行網站(www.zzbank.cn)投資者關係中的「公告通函」欄目。

於報告期內，本行未知悉有任何股東已放棄或同意放棄任何股息的安排。

於報告期內，本行沒有董事放棄或同意放棄相關薪酬安排。

於報告期內，本行不存在重大資產抵押的情況。

於報告期內，本行不存在控股股東或實際控制人，據此本行沒有任何控股股東質押本行股份以對本行債務進行擔保或其他支持進行抵押。

本行並不知悉股東因持有本行股份而可享有的任何可適用的稅務減免。倘股東對購買、持有、出售、買賣股份或行使股份任何權利的稅務影響有任何疑問，應諮詢專家意見。

截至最後實際可行日期，除已於本報告披露外，本行未發生其他須予披露的重大期後事項。

鄭州銀行股份有限公司
董事會

2026年3月30日

第七章 重要事項

1 債券發行及購回事項

本行2021年無固定期限資本債券(債券代碼2120100)於2021年11月11日至11月12日在全國銀行間債券市場簿記建檔，發行規模人民幣100億元，前5年票面利率4.80%，每5年調整一次，在第5年及之後的每個付息日附發行人有條件贖回權。

本行2022年第一期綠色金融債券(債券代碼2220064)於2022年9月19日在全國銀行間債券市場發行完畢，發行規模人民幣30億元，期限3年，票面利率2.65%。募集資金依據適用法律和監管部門的批准，專項用於《綠色債券支持項目目錄(2021年版)》規定的綠色項目。該債券已於2025年9月19日到期兌付。

本行2022年第一期金融債券(債券代碼2220082)於2022年12月1日在全國銀行間債券市場發行完畢，發行規模人民幣50億元，品種為3年期固定利率債券，票面利率2.95%。該債券已於2025年12月1日到期兌付。

本行2023年第一期金融債券(債券代碼2320008)於2023年3月13日在全國銀行間債券市場發行完畢，發行規模人民幣50億元，品種為3年期固定利率債券，票面利率3.02%。

本行2024年綠色金融債券(債券代碼2420020)於2024年5月28日在全國銀行間債券市場發行完畢，發行規模人民幣20億元，期限3年，票面利率2.25%。募集資金依據適用法律和監管部門的批准，專項用於《綠色債券支持項目目錄(2021年版)》規定的綠色項目。

第七章 重要事項

2 承諾事項履行情況

2.1 實際控制人、股東、關聯方、收購人以及本行等承諾相關方在報告期內履行完畢及截至報告期末尚未履行完畢的承諾事項

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
首次公開發行A股時所作承諾	鄭州市財政局	股份限售承諾	自本行首次公開發行的A股股票在深交所上市之日起36個月內，不轉讓或者委託他人管理其持有的本行本次發行前已發行的股份，也不由本行回購；如本行本次發行的股票上市後6個月內連續20個交易日的收盤價均低於發行價，或者上市後6個月期末收盤價低於發行價，則其持有的本行股票的鎖定期限自動延長6個月。	2018-09-19	見承諾內容	正在履行

第七章 重要事項

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
------	-----	------	------	------	------	------

若其在股份鎖定期滿後兩年內擬進行股份減持，每年減持股份數量不超過持有股份數量的5%；股份鎖定期滿兩年後若擬進行股份減持，減持股份數量將在減持前3個交易日予以公告，減持價格不低於本行首次公開發行A股股票時的發行價（若公司股票有派息、送股、資本公積金轉增股本、配股、股份拆細等除權、除息事項的，減持價格將進行相應的除權、除息調整）。

第七章 重要事項

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
首次公開發行A股時所作承諾	本行董事、監事和高級管理人員	股份限售承諾	<p>自本行首次公開發行的A股股票在深交所上市之日起36個月內，不轉讓或者委託他人管理其持有的本行本次發行前已發行的股份，也不由本行回購。</p> <p>鎖定期屆滿後，在任職期間內每年轉讓的股份不超過持股總數的15%，5年內轉讓的股份總數不超過持股總數的50%，不會在賣出後六個月內再行買入，或買入後六個月內再行賣出；離職後半年內，不轉讓其持有的本行股份。</p>	2018-09-19	見承諾內容	正在履行
首次公開發行A股時所作承諾	本行持有內部職工股超過5萬股的個人	股份限售承諾	<p>自本行於深交所上市之日起3年內，不轉讓所持有的鄭州銀行股份。</p> <p>上述3年股份轉讓鎖定期期滿後，每年轉讓的股份數不得超過持股總數的15%，5年內轉讓的股份數不超過持股總數的50%。</p>	2018-09-19	見承諾內容	正在履行

第七章 重要事項

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
首次公開發行A股時所作承諾	鄭州市財政局	避免同業競爭的承諾	<p>在其作為本行主要股東的期間內，其下屬企業（包括全資、控股子公司以及有實際控制權的企業）不會以任何形式直接或間接地從事與本行主營業務存在競爭或可能產生競爭的業務活動。將對下屬企業按照本承諾進行監督，並行使必要的權利，促使其遵守本承諾。</p> <p>保證嚴格遵守中國證券監督管理委員會、本行上市地證券交易所有關規章制度及公司章程、本行關聯交易管理辦法等公司管理制度的規定，與其他股東平等地行使股東權利、履行股東義務，不利用主要股東的地位謀取不當利益，不損害本行和其他股東的合法權益。</p>	2018-09-19	見承諾內容	正在履行

第七章 重要事項

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
非公開發行A股時所作承諾	鄭州投資控股有限公司	股份限售承諾	自本行非公開發行股票上市之日起60個月內不予轉讓。	2020-11-27	見承諾內容	履行完畢
非公開發行A股時所作承諾	河南國原貿易有限公司	股份限售承諾	自本行非公開發行股票上市之日起60個月內不予轉讓。	2020-11-27	見承諾內容	履行完畢
承諾是否按時履行			是			
如承諾超期未履行完畢的，應當詳細說明未完成履行的具體原因及下一步的工作計劃			不適用			

2.2 資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，本行就資產或項目達到原盈利預測及其原因做出說明

本行資產或項目不存在盈利預測、且報告期仍處在盈利預測期間的情況。

2.3 涉及業績承諾

本行不涉及業績承諾。

第七章 重要事項

3 重大關聯交易

根據《銀行保險機構關聯交易管理辦法》、深交所上市規則、《企業會計準則》等法律、行政法規、部門規章、規範性文件的相關規定，本行持續加強關聯方名單管理、嚴格關聯交易審批，不斷提高關聯方和關聯交易管理的信息化和智能化水平，審慎開展關聯交易，切實防範關聯交易風險。報告期內，本行與關聯方發生的關聯交易業務均系本行正常的經營活動，交易條件及定價水平堅持遵循公允和市場化原則，以不優於非關聯方同類交易的條件進行，對本行的經營成果和財務狀況無重大影響，各項關聯交易控制指標符合監管部門相關規定。

3.1 直接或間接持有本行5%及5%以上股份的關聯股東

關聯方名稱	關聯方關係	註冊地	類型	註冊資本	主營業務	報告期內對本行的持股情況變化
鄭州市財政局	股東	不適用	政府部門	不適用	不適用	無
鄭州產業投資集團有限公司	股東	河南鄭州	有限責任公司	人民幣3,000,000萬元	許可項目：建設工程施工，建設工程設計，公路管理與養護；一般項目：以自有資金從事投資活動，園區管理服務，創業投資（限投資未上市企業），創業空間服務，市政設施管理，土地整治服務等	無
鄭州投資控股有限公司	股東	河南鄭州	有限責任公司	人民幣1,286,737萬元	國有資產投資經營，房地產開發與銷售，房屋租賃	無

第七章 重要事項

3.2 重大關聯交易

根據《銀行保險機構關聯交易管理辦法》和本行《關聯交易管理辦法》規定，對關聯交易界定如下：

重大關聯交易是指本行與單個關聯方之間單筆交易金額達到本行上季末資本淨額1%以上，或累計達到本行上季末資本淨額5%以上的交易。本行與單個關聯方的交易金額累計達到前款標準後，其後發生的關聯交易，每累計達到上季末資本淨額1%以上，則應當重新認定為重大關聯交易。一般關聯交易是指除重大關聯交易以外的其他關聯交易。具體計算方法請見本行於2023年8月30日在巨潮資訊網及香港聯交所網站發佈的有關《關聯交易管理辦法》的公告。

3.3 關聯交易情況

報告期內，本行嚴格按照國家金融監督管理總局、中國證監會、深交所等監管要求，在股東會批准的日常關聯交易預計額度內執行與關聯方之間的日常經營性關聯交易，具體情況如下表所示。除下述交易外，本行不存在符合上述規定的其他重大關聯交易。

第七章 重要事項

3.3.1 一般關聯企業授信類關聯交易

單位：人民幣千元

序號	關聯客戶	2025年度 日常關聯交易 預計授信額度	截至 2025年末 授信總額	關聯法人	截至 2025年末 授信金額	業務類型
1	鄭州產業投資集團有限公司 及其關聯企業	7,000,000	4,235,480	河南中原金控有限公司 鄭州產業投資集團有限公司 鄭州交通發展投資集團有限公司	975,930 100,000 3,159,550	貸款業務 投資業務 貸款業務、 投資業務
2	鄭州市建設投資集團有限 公司及其關聯企業	5,400,000	3,970,697	鄭州路橋建設投資集團有限公司 鄭州市公路工程公司 鄭州市建設投資集團有限公司 鄭州嵩岳公路開發有限公司	1,529,545 127,500 1,519,252 497,400	貸款業務 貸款業務 貸款業務 貸款業務、 投資業務
3	鄭州交通建設投資有限公司 及其關聯企業	1,900,000	826,073	鄭州鄭少高速公路發展股份有限公司 鄭州交通建設投資有限公司	297,000 826,073	貸款業務 貸款業務、 投資業務

第七章 重要事項

序號	關聯客戶	2025年度 日常關聯交易 預計授信額度	截至 2025年末 授信總額	關聯法人	截至 2025年末 授信金額	業務類型
4	鄭州市中融創產業投資有限公司及其關聯企業	6,000,000	2,041,158	河南國創文化發展有限公司	180,533	貸款業務
				河南數字小鎮開發建設有限公司	120,000	貸款業務
				鄭州市中融創產業投資有限公司	848,000	貸款業務、 投資業務
				鄭州投控智慧物流產業園有限公司	92,625	貸款業務
5	河南投資集團有限公司及其關聯企業	8,000,000	2,861,835	鄭州投資控股有限公司	800,000	貸款業務
				城發環境股份有限公司	50,000	投資業務
				河南城市發展投資有限公司	270,000	貸款業務
				河南康養集團有限公司	10,000	貸款業務
				河南省投智慧能源有限公司	16,149	貸款業務
				河南投資集團有限公司	1,490,000	貸款業務、 投資業務
				河南頤城控股有限公司	500,000	貸款業務
				河南豫能控股股份有限公司	202,125	投資業務
平頂山城發建設工程管理有限公司	59,000	貸款業務				
鄭州金安高科置業有限公司	264,561	貸款業務				

第七章 重要事項

序號	關聯客戶	2025年度 日常關聯交易 預計授信額度	截至 2025年末 授信總額	關聯法人	截至 2025年末 授信金額	業務類型
6	河南資產管理有限公司及其關聯企業	3,000,000	1,677,500	河南資產管理有限公司	1,677,500	貸款業務、 投資業務
7	河南國原貿易有限公司及其關聯企業 ^(註)	3,300,000	1,623,272	河南暉達建設投資有限公司	887,066	貸款業務
				河南建苑裝飾工程有限公司	129,318	貸款業務
				新鄉市中開置業有限公司	30,177	貸款業務
				鄭州暉達實業發展有限公司	497,370	貸款業務
				鄭州盈首商貿有限公司	79,341	貸款業務

註：截至報告期末，河南國原貿易有限公司及其關聯企業已不是本行關聯方。

第七章 重要事項

3.3.2 金融同業授信類關聯交易

單位：人民幣千元

序號	關聯客戶	2025年度 日常關聯交易 預計授信額度	截至 2025年末 授信總額	關聯法人	截至 2025年末 授信金額	業務類型
1	中原證券股份有限公司及其關聯企業	500,000	500,000	中原證券股份有限公司	500,000	同業綜合授信，在授信有效期內可循環使用
2	中原信託有限公司及其關聯企業	500,000	500,000	中原信託有限公司	500,000	同業綜合授信，在授信有效期內可循環使用
3	蘭州銀行股份有限公司 ^(註)	3,200,000	1,000,000	蘭州銀行股份有限公司	1,000,000	同業綜合授信，在授信有效期內可循環使用
4	中牟鄭銀村鎮銀行	400,000	400,000	中牟鄭銀村鎮銀行	400,000	同業綜合授信，在授信有效期內可循環使用
5	鄆陵鄭銀村鎮銀行	200,000	200,000	鄆陵鄭銀村鎮銀行	200,000	同業綜合授信，在授信有效期內可循環使用

註：截至報告期末，蘭州銀行股份有限公司已不是本行關聯方。

第七章 重要事項

3.3.3 自然人授信類關聯交易

截至報告期末，關聯自然人在本行的授信餘額為人民幣8,974萬元，不超過2025年度日常關聯交易預計額度中對關聯自然人授信額度合計不超過人民幣30,000萬元的限制。

3.3.4 其他類關聯交易

報告期內，本行與蘭州銀行股份有限公司、中原證券股份有限公司開展的現券買賣、質押式回購等具有公開市場價格的金融市場類交易最大單筆交易金額分別為人民幣50,000萬元、5,324萬元；與中原信託有限公司未開展現券買賣、質押式回購等具有公開市場價格的金融市場類交易；本行與河南資產管理有限公司發生資產買賣業務累計交易金額人民幣33,377萬元；為中原信託有限公司提供信託保管和監管等服務類交易金額共計人民幣5,079萬元；本行與全部關聯方發生存款類業務累計交易金額人民幣4,435,455萬元。上述交易均未超過2025年度日常關聯交易預計額度。

4 重大合同及其履行情況

4.1 託管、承包、租賃事項情況

報告期內，本行無重大託管、承包、租賃等重大合同事項。

4.2 重大擔保

報告期內，除銀行正常經營範圍內的擔保業務外，本行沒有其他需要披露的重大擔保事項。

第七章 重要事項

4.3 委託他人進行現金資產管理情況

4.3.1 委託理財情況

報告期內，本行未發生正常業務範圍之外的委託理財事項。

4.3.2 委託貸款情況

報告期內，本行未發生正常業務範圍之外的委託貸款事項。

4.4 日常經營重大合同

報告期內，除已於本報告、本行其他公告及通函中已披露外，本行無其他需要披露的日常經營重大合同。

4.5 其他重大合同

報告期內，除已於本報告、本行其他公告及通函中已披露外，本行無其他需要披露的重大合同事項。

5 重大資產和股權收購、出售或吸收合併

報告期內，除已於本報告、本行其他公告及通函中已披露外，本行不存在重大資產和股權收購、出售或吸收合併事項。

第七章 重要事項

6 重大訴訟及仲裁事項

本行長椿路支行與鄭州康橋房地產開發有限責任公司等金融借款合同糾紛案件進展情況，本行中原路支行與鄭州金威實業有限公司等金融借款合同糾紛案件受理情況及進展情況，詳見本行於巨潮資訊網及香港聯交所網站發佈的相關公告。此前本行涉及的其他重大訴訟、仲裁事項情況詳見本行發佈的相關訴訟、仲裁公告。

本行在日常業務過程中因收回借款等原因涉及若干訴訟和仲裁事項。截至報告期末，本行作為被告或被申請人的未決訴訟和仲裁事項合計標的金額為人民幣11.06億元，預計該等訴訟和仲裁事項不會對本行的財務狀況或經營結果構成重大不利影響。

7 本行及本行董事、高級管理人員及持有5%以上股份的股東受處罰及整改的情況

報告期內，就本行所知，本行及本行董事、高級管理人員及持有5%以上股份的股東不存在被有權機關調查、被司法紀檢部門採取強制措施、被移送司法機關或追究刑事責任、被中國證監會立案調查、行政處罰或採取行政監管措施、被證券交易所採取紀律處分的情形，本行沒有受到其他監管機構對本行經營有重大影響的處罰。

8 本行及其控股股東、實際控制人的誠信狀況

截至報告期末，本行不存在控股股東或實際控制人。報告期內，本行及本行第一大股東不存在未履行法院生效判決、所負數額較大的債務到期未清償等情況。

第七章 重要事項

9 違規對外擔保情況

報告期內，本行無違規對外擔保情況。

10 控股股東及其他關聯方對本行的非經營性佔用資金情況

本行不存在控股股東及其他關聯方對本行的非經營性佔用資金情況。

11 股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

報告期內，本行未實施任何形式的股權激勵計劃、員工持股計劃、聯交所上市規則第十七章下之股份計劃或其他員工激勵措施。

12 本報告披露後面臨退市情況

本報告披露後，本行不存在面臨退市的情況。

13 破產重整相關事項

報告期內，本行未發生破產重整相關事項。

14 審計複核

本行按照中國企業會計準則/國際財務報告準則編製的截至2025年12月31日的年度財務報表已分別經信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)和信永中和(香港)會計師事務所有限公司審計，並出具標準無保留意見的審計報告/獨立核數師報告。本報告已經本行董事會審計委員會及董事會審閱。

15 其他重大事項的說明

報告期內，除已於本報告、本行其他公告及通函中已披露外，本行無其他重大事項。

16 本行子公司重大事項

報告期內，本行子公司無重大事項。

第八章 獨立核數師報告

致鄭州銀行股份有限公司全體股東：
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

我們已審核第192至366頁所載鄭州銀行股份有限公司(「貴行」)及其子公司(統稱「貴集團」)的合併財務報表，包括於2025年12月31日的合併財務狀況表及截至該日止年度的合併損益表及合併其他綜合收益表、合併股東權益變動表及合併現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重要會計政策。

我們認為，合併財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則真實公平地反映貴集團於2025年12月31日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見基準

我們已根據國際審計與鑑證準則理事會頒佈的國際審計準則(「國際審計準則」)進行審核。根據該等準則，我們的責任已在本報告「核數師對合併財務報表的責任」一節中詳述。根據適用於公眾利益實體合併財務報表審計的國際會計師職業道德準則理事會所制定的職業會計師道德守則(「國際會計師職業道德準則理事會守則」)，以及與我們在香港對公眾利益實體合併財務報表審計相關的道德要求，我們獨立於貴集團。我們亦已遵循國際會計師職業道德準則理事會守則履行其他道德責任。我們認為，我們所獲審核憑證足以適當為我們的意見提供基準。

關鍵審計事項

關鍵審計事項為根據我們的專業判斷屬本期合併財務報表審計中最重要的事項。我們於全面審計合併財務報表及就此達致意見時處理該等事項，而不會就該等事項單獨發表意見。

第八章 獨立核數師報告

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對的
發放貸款及墊款、以攤餘成本計量的金融投資及應收租賃款的預期信用損失	
請參閱合併財務報表附註13、21、22、23和43(a)，以及第217頁至第218頁的會計政策。	
<p>於2025年12月31日，貴集團合併財務報表中發放貸款及墊款、以攤餘成本計量的金融投資及應收租賃款總額(含應計利息)分別為人民幣411,575百萬元、人民幣152,598百萬元和人民幣33,953百萬元；發放貸款及墊款、以攤餘成本計量的金融投資及應收租賃款的減值準備餘額分別為人民幣13,061百萬元、人民幣3,501百萬元和人民幣1,938百萬元。2025年度合併損益表中發放貸款及墊款、攤餘成本計量的金融投資及應收租賃款預期信用損失分別為人民幣4,175百萬元、人民幣1,889百萬元和人民幣825百萬元。</p> <p>貴集團管理層通過評估發放貸款及墊款、以攤餘成本計量的金融投資及應收租賃款的信用風險自初始確認後是否顯著增加，運用三階段減值模型計量預期信用損失。對於第一階段和單項金額相對不重大的第二階段、第三階段的貸款及墊款、以攤餘成本計量的金融投資及應收租賃款，管理層運用包含違約概率、違約損失率、違約風險敞口等關鍵參數的風險參數模型法評估預期信用損失準備。對於單項金額相對重大的第二階段、第三階段的貸款及墊款、以攤餘成本計量的金融投資及應收租賃款，管理層通過評估單項資產未來的現金流，運用現金流折現模型逐筆評估損失準備。</p>	<p>我們了解和評價了發放貸款及墊款、以攤餘成本計量的金融投資及應收租賃款相關的內部控制，測試和評價了關鍵內部控制設計和運行有效性，包括與模型管理和方法論確定、模型關鍵參數的選擇和確定、模型計量所使用數據的準確性和完整性相關的控制，以及模型計量所依賴信息系統的一般控制、數據傳輸及減值計算的自動控制。</p> <p>我們選取樣本，對發放貸款及墊款、以攤餘成本計量的金融投資及應收租賃款，基於管理層提供資料及其他外部信息，評估貴集團對信用風險是否顯著增加的判斷和已發生信用減值識別的適當性。</p>

第八章 獨立核數師報告

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對的
發放貸款及墊款、以攤餘成本計量的金融投資及應收租賃款的預期信用損失 (續)	
請參閱合併財務報表附註13、21、22、23和43(a)，以及第217頁至第218頁的會計政策。	
<p>預期信用損失計量模型所包含的重大管理層判斷和估計主要包括：</p> <p>(1) 將具有類似信用風險特徵的業務劃入同一個組合，選擇恰當的計量模型，並確定計量相關的關鍵參數；</p> <p>(2) 信用風險顯著增加和已發生信用減值的判斷標準；</p> <p>(3) 用於前瞻性計量的經濟指標、經濟情景及其權重的採用；</p> <p>(4) 單項評估的貸款及墊款、以攤餘成本計量的金融投資及應收租賃款的未來現金流預測。</p>	<p>我們對預期信用損失模型、重要參數、管理層重大判斷及其相關假設的應用進行了評估及測試，主要包括：</p> <p>(1) 覆核預期信用損失模型計量方法論，對組合劃分、模型選擇、關鍵參數、重大判斷和假設的合理性進行了評估；</p> <p>(2) 評估管理層在預期信用損失模型中採用的前瞻性信息，包括覆核管理層經濟指標選取、經濟場景及權重的模型分析結果，評估經濟指標預測值的合理性，並對經濟場景的權重進行了敏感性測試；</p> <p>(3) 對於單項評估減值準備的貸款及墊款、以攤餘成本計量的金融投資及應收租賃款，我們選取樣本，檢查並評估管理層現金流折現模型採用參數的合理性，包括基於借款人和擔保人的財務信息、抵質押物的最新評估價值和其他信息得出的預計未來現金流及選擇的折現率等；</p> <p>(4) 抽樣測試模型的運算，以檢查管理層預期信用損失模型的應用是否符合模型方法論。</p>

第八章 獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對的
發放貸款及墊款、以攤餘成本計量的金融投資及應收租賃款的預期信用損失(續)	
請參閱合併財務報表附註13、21、22、23和43(a)，以及第217頁至第218頁的會計政策。	
<p>貴集團發放貸款及墊款、以攤餘成本計量的金融投資及應收租賃款預期信用損失減值重大且使用了複雜的模型，運用了大量的數據和參數，並涉及重大管理層判斷和假設，計量的不確定性高，具有較高的固有風險，因此我們確定其為關鍵審計事項。</p>	<p>我們評估了財務報表中與發放貸款及墊款、以攤餘成本計量的金融投資及應收租賃款預期信用損失計量的披露的適當性。</p>

第八章 獨立核數師報告

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對
金融工具的估值	
請參閱合併財務報表附註 22 和 44 ，以及第 234 頁的會計政策。	
<p>於2025年12月31日，貴集團持有的以公允價值計量的金融投資的賬面價值為人民幣85,268百萬元。其中，包含劃分為公允價值第三層級金融投資的賬面價值為人民幣5,671百萬元。</p> <p>貴集團採用估值技術確定第三層級金融投資的公允價值，估值技術中使用對估值結果產生重大影響的不可觀察輸入值，依賴管理層的主觀判斷和假設。</p> <p>由於以公允價值計量的金融投資金額重大，且貴集團在對列入第三層級金融投資估值時需做出包括選擇不可觀察輸入值等重大判斷和假設，因此我們確定其為關鍵審計事項。</p>	<p>我們評估並測試了與金融投資估值相關的關鍵控制的設計和執行的有效性。</p> <p>對第一層級公允價值計量的金融投資，我們比較銀行採用的公允價值與公開可獲取的市場數據；對第二層級公允價值計量的金融投資，我們了解了管理層採用的估值模型，評估了估值模型、估值參數運用的適當性，並與可獲得的市場報價進行比對。</p> <p>對於第三層級公允價值計量的金融投資，我們評估管理層運用估值模型及不可觀察輸入值選取的合理性和恰當性，選取樣本執行獨立估值程序，並將獨立估值的結果與管理層的估值進行比較。</p> <p>我們評估了貴集團金融投資公允價值相關披露的適當性。</p>

第八章 獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對的
結構化主體的合併評估與披露	
請參閱合併財務報表附註46和第205頁至第209頁的會計政策。	
<p>貴集團享有權益的結構化主體包括其發行的理財產品、投資的基金、信託及資產管理計劃等。於2025年12月31日，貴集團享有一定權益但未納入合併財務報表範圍的結構化主體主要包括貴集團管理的理財產品人民幣35,069百萬元，以及直接投資於第三方發起及管理的基金、信託及資產管理計劃賬面價值合計為人民幣50,051百萬元。</p> <p>貴集團判斷是否應該將結構化主體納入合併範圍是基於對結構化主體控制的評估，需要評估其對結構化主體相關活動擁有的權力，所承擔的風險和享有的報酬，以及通過運用該權力而影響其可變回報的能力。</p>	<p>我們評估和測試了貴集團與結構化主體的控制與否評估的內部控制設計和運行的有效性，包括管理層對可變回報的計算以及合併評估結果的覆核與審批等。</p> <p>我們選取樣本，對結構化主體的合併範圍評估執行的實質性程序主要包括：</p> <p>(1) 通過檢查結構化主體合同條款，了解了其設立的目的，檢查了交易結構並識別相關活動的決策機制，評估了貴集團及其他參與方的合同權利和義務，以評估貴集團對結構化主體的權力；</p>

第八章 獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對的
結構化主體的合併評估與披露	
請參閱合併財務報表附註46和第205頁至第209頁的會計政策。	
<p>考慮到上述結構化主體金額重大，且對結構化主體控制的評估需要考慮多方因素並結合交易條款及交易實質，涉及重大判斷，因此我們確定其為關鍵審計事項。</p>	<p>(2) 基於合同條款，檢查了貴集團從結構化主體中獲得的收益金額以及是否對結構化主體提供了流動性支持或存在其他安排，執行了獨立的可變回報分析和測試，以評估貴集團享有的可變回報；</p> <p>(3) 分析了貴集團對結構化主體決策權的範圍、獲得的收益及承擔可變回報的風險程度，結合其他參與方持有的實質性權利等，綜合評估貴集團是否有能力運用權力影響可變回報金額、貴集團在結構化主體交易中擔任主要責任人還是代理人的角色。</p> <p>我們評估了貴集團對結構化主體合併相關披露的適當性。</p>

第八章 獨立核數師報告

合併財務報表及核數師報告以外的資料

貴行董事須負責其他數據。其他數據報括年報所載全部數據，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他數據，我們亦不對其他數據發表任何形式的鑑證結論。

就審核合併財務報表而言，我們的責任為閱讀其他數據，於此過程中，考慮其他數據是否與合併財務報表或我們於審核過程中所了解的情況有重大抵觸，或似乎有重大錯誤陳述。基於我們已執行的工作，倘我們認為其他數據有重大錯誤陳述，我們須報告該事實。於此方面，我們並無任何報告。

貴行董事及治理層就合併財務報表須承擔的責任

貴行董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則及香港公司條例的披露規定編製真實公允的合併財務報表，亦須負責貴行董事認為必要的內部控制，以使合併財務報表的編製並無因欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

編製合併財務報表時，貴行董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項及使用持續經營作為會計基礎，除非貴行董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層負責監督貴集團財務報告流程。

第八章 獨立核數師報告

核數師對審計合併財務報表的責任

我們的目標為就合併財務報表整體有否因欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述取得合理保證，並根據委聘協議條款僅向全體股東發出載有我們意見的核數師報告，並無其他用途。我們概不就本報告內容對任何其他人士負責或承擔責任。

合理保證屬高層次保證，但並不保證根據國際審計準則進行的審核工作總能發現重大錯誤陳述。錯誤陳述可因欺詐或錯誤所致，倘個別或整體於合理預期情況下可影響使用者根據合併財務報表作出的經濟決定，則有關錯誤陳述視為重大。

根據國際審計準則審核時，我們運用專業判斷，於整個審核過程中保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估因欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，因應該等風險設計及執行審核程序，獲取充足適當的審核憑證作為我們的意見基準。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕內部監控之情況，因此未能發現因欺詐而導致之重大錯誤陳述之風險高於未能發現因錯誤而導致之重大錯誤陳述之風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估貴行董事所採用會計政策是否恰當及所作會計估算及相關披露是否合理。
- 總結貴行董事採用持續經營會計基準是否恰當，並根據所獲取的審核憑證，總結有否可能對貴集團持續經營的能力產生重大疑問的事件或情況等重大不確定因素。倘我們認為有重大不確定因素，則我們須於核數師報告中提請注意合併財務報表內的相關資料披露，倘相關披露不足，則修訂我們的意見。我們的結論乃基於截至核數師報告日期所獲得的審核憑證，惟未來事件或情況可能導致貴集團無法持續經營。
- 評估合併財務報表（包括披露內容）的整體呈列、結構及內容，及評估合併財務報表有否公允呈列相關交易及事項。
- 策劃和執行集團審計，以獲取足夠適當的審計證據，關於集團內各實體或業務單位的財務信息，作為對集團財務報表形成意見的依據。我們負責對為集團審計而執行的審計工作的指導、監督和審查。我們將對我們的審計意見負有唯一責任。

第八章 獨立核數師報告

核數師對審計合併財務報表的責任(續)

我們與治理層溝通(其中包括)計劃的審核範圍及時間安排以及重大審核發現,包括我們於審核期間識別的任何內部控制重大缺陷。

我們亦向治理層聲明,我們已遵守有關獨立性的職業道德要求,並與彼等溝通所有合理認為可能影響我們獨立性的關係及其他事宜,為消除威脅而採取的行動或相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中,我們釐定本期合併財務報表審核中最為重要的事項,因而屬於關鍵審核事項。我們於核數師報告中描述此等事項,除非法律或法規不容許公開披露該等事項,或於極罕有的情況下,倘該等事項可合理預期的不良後果將超越所產生的公眾利益,我們決定不應於報告中傳達該事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人是黃銓輝。

信永中和(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

黃銓輝

執業證書編號:P05589

香港

2026年3月30日

合併損益表

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
利息收入		23,704,763	23,355,859
利息支出		(12,840,653)	(12,991,254)
利息淨收入	6	10,864,110	10,364,605
手續費及佣金收入		541,553	622,462
手續費及佣金支出		(135,163)	(150,200)
手續費及佣金淨收入	7	406,390	472,262
交易淨收益	8	368,252	1,054,470
投資淨收益	9	1,130,540	912,723
其他營業收入	10	171,947	86,263
營業收入		12,941,239	12,890,323
營業費用	11	(3,755,724)	(3,904,214)
信用減值損失	13	(7,281,892)	(7,183,476)
其他營業成本		(15,995)	(15,088)
營業利潤		1,887,628	1,787,545
應佔聯營企業的投資損益		12,429	(1,114)
稅前利潤		1,900,057	1,786,431
所得稅費用	14	8,839	77,039
淨利潤		1,908,896	1,863,470
淨利潤歸屬於：			
本行股東		1,895,005	1,875,762
非控制性權益		13,891	(12,292)
		1,908,896	1,863,470

合併其他綜合收益表

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
淨利潤		1,908,896	1,863,470
其他綜合收益：			
歸屬於本行股東的其他綜合收益的稅後淨額			
將重分類進損益的其他綜合收益			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的			
債權投資公允價值變動／信用損失準備	37(d)	(676,698)	481,067
應佔聯營企業的其他綜合收益	37(d)	(1,437)	4,480
不能重分類進損益的其他綜合收益			
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合			
收益的權益工具公允價值變動	37(d)	45,473	134,909
設定受益計劃重估儲備	37(e)	7,086	(24,011)
其他綜合收益稅後淨額		(625,576)	596,445
綜合收益總額		1,283,320	2,459,915
綜合收益總額歸屬於：			
本行股東		1,269,429	2,472,207
非控制性權益		13,891	(12,292)
		1,283,320	2,459,915
基本及稀釋每股收益(人民幣元)	15	0.16	0.15

合併財務狀況表

2025年12月31日
人民幣千元

	附註	2025年 12月31日 人民幣'000	2024年 12月31日 人民幣'000
資產			
現金及存放中央銀行款項	16	30,516,423	29,008,339
存放同業及其他金融機構款項	17	1,273,892	1,797,835
拆出資金	18	25,607,905	14,099,825
衍生金融資產	19	1,052	-
買入返售金融資產	20	4,397,520	5,885,781
發放貸款及墊款	21	398,551,722	376,048,659
金融投資：			
以公允價值計量且其變動計入当期損益的金融投資	22	45,398,602	32,484,947
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融投資	22	39,869,469	21,447,481
以攤餘成本計量的金融投資	22	149,096,564	147,416,874
應收租賃款	23	32,014,889	30,657,280
對聯營公司投資	24	618,759	607,767
物業及設備	25	3,307,388	3,404,238
遞延所得稅資產	26	6,995,728	6,066,105
其他資產	27	6,024,386	7,440,109
資產總計		743,674,299	676,365,240
負債			
向中央銀行借款	28	32,403,050	35,037,760
同業及其他金融機構存放款項	29	20,962,081	12,380,094
拆入資金	30	30,839,964	28,727,216
賣出回購金融資產款	31	12,748,550	16,699,143
吸收存款	32	474,947,222	413,096,026
應交稅費		540,047	418,069
已發行債券	33	110,331,158	110,242,221
其他負債	34	4,050,657	3,469,940
負債合計		686,822,729	620,070,469

合併財務狀況表

2025年12月31日
人民幣千元

	附註	2025年 12月31日 人民幣'000	2024年 12月31日 人民幣'000
股東權益			
股本	35	9,092,091	9,092,091
其他權益工具	36	9,998,855	9,998,855
資本公積	37	5,993,736	5,985,102
盈餘公積	37	4,064,034	3,875,978
一般準備	37	9,854,853	9,143,233
投資重估儲備	37	177,180	809,842
設定受益計劃重估儲備	37	(90,968)	(98,054)
未分配利潤	38	15,971,471	15,637,984
歸屬於本行股東權益合計		55,061,252	54,445,031
非控制性權益		1,790,318	1,849,740
股東權益合計		56,851,570	56,294,771
負債和股東權益總計		743,674,299	676,365,240

本財務報表已於2026年3月30日獲本行董事會批准。

趙飛
法定代表人(董事長)

張厚林
主管會計工作負責人

付強
會計機構負責人

鄭州銀行股份有限公司
(公章)

合併股東權益變動表

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

	歸屬於本行股東權益										
	股本 人民幣'000	其他 權益工具 人民幣'000	資本公積 人民幣'000	盈餘公積 人民幣'000	一般準備 人民幣'000	投資 重估儲備 人民幣'000	設定受益 計劃重估 儲備 人民幣'000	未分配利潤 人民幣'000	小計 人民幣'000	非控制性 權益 人民幣'000	股東 權益合計 人民幣'000
附註											
2025年1月1日餘額	9,092,091	9,998,855	5,995,102	3,875,978	9,143,233	809,842	(98,054)	15,637,984	54,445,031	1,849,740	56,294,771
淨利潤	-	-	-	-	-	-	-	1,895,005	1,895,005	13,891	1,908,896
其他綜合收益	-	-	-	-	-	(632,662)	7,086	-	(625,576)	-	(625,576)
綜合收益小計	-	-	-	-	-	(632,662)	7,086	1,895,005	1,269,429	13,891	1,283,320
利潤分配：											
— 提取盈餘公積	-	-	-	188,056	-	-	-	(188,056)	-	-	-
— 提取一般準備	-	-	-	-	711,620	-	-	(711,620)	-	-	-
— 分配永續債利息	-	-	-	-	-	-	-	(480,000)	(480,000)	-	(480,000)
— 普通股現金股利分配	-	-	-	-	-	-	-	(181,842)	(181,842)	-	(181,842)
— 其他	-	-	8,634	-	-	-	-	-	8,634	(73,313)	(64,679)
小計	-	-	8,634	188,056	711,620	(632,662)	7,086	333,487	616,221	(59,422)	556,799
2025年12月31日餘額	9,092,091	9,998,855	5,993,736	4,064,034	9,854,853	177,180	(90,968)	15,971,471	55,061,252	1,790,318	56,851,570

合併股東權益變動表

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

		歸屬於本行股東權益											
		股本	其他權益工具	資本公積	盈餘公積	一般準備	重估儲備	投資重估儲備	設定受益計劃儲備	未分配利潤	小計	非控制性權益	股東權益合計
	附註	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000
2024年1月1日餘額		9,092,091	9,998,855	5,985,102	3,689,605	8,266,509	189,386	(74,043)	15,305,319	52,452,824	1,862,032	54,314,856	
淨利潤		-	-	-	-	-	-	-	1,875,762	1,875,762	(12,292)	1,863,470	
其他綜合收益	37(d)&(e)	-	-	-	-	-	620,456	(24,011)	-	596,445	-	596,445	
綜合收益小計		-	-	-	-	-	620,456	(24,011)	1,875,762	2,472,207	(12,292)	2,459,915	
利潤分配：													
— 提取盈餘公積	37(b)	-	-	-	186,373	-	-	-	(186,373)	-	-	-	
— 提取一般準備	37(c)	-	-	-	-	876,724	-	-	(876,724)	-	-	-	
— 分配永續債利息	38(a)	-	-	-	-	-	-	-	(480,000)	(480,000)	-	(480,000)	
小計		-	-	-	186,373	876,724	620,456	(24,011)	332,665	1,992,207	(12,292)	1,979,915	
2024年12月31日餘額		9,092,091	9,998,855	5,985,102	3,875,978	9,143,233	809,842	(98,054)	15,637,984	54,445,031	1,849,740	56,294,771	

合併現金流量表

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
經營活動現金流量		
稅前利潤	1,900,057	1,786,431
調整項目：		
信用減值損失	7,281,892	7,183,476
折舊及攤銷	419,604	449,195
未實現匯兌淨損益	2,056	(274)
處置長期資產的淨損益	(80,110)	2,833
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融投資的淨交易損益	310,063	78,883
投資淨收益	(1,130,540)	(912,723)
應佔聯營企業的投資損益	(12,429)	1,114
籌資活動利息支出	2,196,857	2,475,334
金融投資的利息收入	(5,009,230)	(5,024,760)
	5,878,220	6,039,509
經營資產的變動		
存放中央銀行限定性存款淨增加	(2,946,629)	(2,396,026)
存放和拆放同業及其他金融機構款項淨增加	(8,350,284)	(6,702,624)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融投資的淨(增加)/減少	(11,693,754)	2,474,492
發放貸款及墊款淨增加	(27,273,030)	(31,825,144)
買入返售金融資產淨減少	1,488,177	4,802,477
應收租賃款淨(增加)/減少	(2,202,861)	1,246,699
其他經營資產淨減少	991,891	27,120
	(49,986,490)	(32,373,006)
經營負債的變動		
向中央銀行借款淨(減少)/增加	(2,555,795)	4,106,409
同業及其他金融機構存入及拆入款項淨增加/(減少)	10,737,492	(6,338,294)
賣出回購金融資產款淨減少	(3,954,366)	(8,425,830)
吸收存款淨增加	58,537,044	43,576,457
支付所得稅	(307,596)	(940,651)
其他經營負債淨增加	3,505,400	3,120,762
	65,962,179	35,098,853
經營活動產生的現金流量淨額	21,853,909	8,765,356

合併現金流量表

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
投資活動現金流量			
收回投資所得款項		121,557,946	69,046,447
處置物業及設備和其他資產所得款項		81,634	3,177
投資支付的現金		(145,622,048)	(87,666,515)
取得投資收益收到的現金		6,229,440	6,928,192
購入物業及設備及其他資產所付款項		(99,931)	(271,770)
投資活動產生的現金流量淨額		(17,852,959)	(11,960,469)
籌資活動現金流量			
	40(b)		
發行債券所得款項淨額		167,278,915	163,041,068
償還已發行債券支付的現金		(167,154,200)	(154,676,000)
償付已發行債券利息支付的現金		(2,228,800)	(2,660,644)
分配股息支付的現金		(661,392)	(480,011)
其他籌資活動現金流		(116,386)	(128,270)
籌資活動產生的現金流量淨額		(2,881,863)	5,096,143
現金及現金等價物淨增加額		1,119,087	1,901,030
年初現金及現金等價物		13,922,277	12,019,973
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(3,492)	1,274
年末現金及現金等價物	40(a)	15,037,872	13,922,277
經營活動產生的現金流量淨額包括：			
收取的利息		19,551,026	19,898,130
支付的利息		(7,451,379)	(7,669,376)

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

1. 基本情況

鄭州銀行股份有限公司(以下簡稱「本行」)，其前身鄭州市商業銀行股份有限公司，是經中國人民銀行(以下簡稱「人行」)濟銀復[2000]64號文批准成立的一家股份制商業銀行。2009年10月更名為鄭州銀行股份有限公司。註冊地為河南省鄭州市鄭東新區商務外環路22號。本行的經營活動集中在中國河南省地區。

本行經原中國銀行業監督管理委員會(以下簡稱「原中國銀監會」)批准持有B1036H241010001號金融許可證，並經河南省市場監督管理局核准持有企業法人營業執照，統一社會信用代碼為：914100001699995779。本行由國家金融監督管理總局監管。

本行H股股票於2015年12月在香港聯合交易所有限公司(以下簡稱「香港聯交所」)主板上市，股票代碼為06196。本行A股股票於2018年9月在深圳證券交易所(以下簡稱「深交所」)中小企業板上市，股票代碼為002936。

本行及所屬子公司(以下統稱「本集團」)從事的主要經營活動包括：吸收公眾存款；發放短期、中期和長期貸款；辦理國內外結算；辦理票據承兌與貼現；發行金融債券；買賣政府債券、金融債券；從事同業拆借；提供融資租賃服務等。

本財務報表已經本行董事會於2026年3月30日決議批准報出。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

2. 財務報表編製基礎

本集團的綜合財務報表是按照國際財務報告會計準則編製的。此外，合併財務報表還包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例規定之適用披露資料。

根據國際財務報告會計準則編製合併財務報表需要使用某些關鍵的會計估計。它還要求管理層在本集團會計政策過程中做出判斷。涉及較高程度判斷或複雜性的領域，或假設和估計對合併財務報表有重大影響的領域，將在附註5中披露。

作為一家在中國註冊成立並在深圳證券交易所上市的金融機構，本集團亦按照中華人民共和國財政部（以下簡稱「財政部」）頒佈的《企業會計準則－基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋以及其他相關規定（以下合稱「中國會計準則」）以及中國證券監督管理委員會（以下簡稱「證監會」）頒佈的有關上市公司財務報表及其附註披露的相關規定編製報告期的合併財務報表。本集團按照國際財務報告會計準則編製的合併財務報表及按照中國會計準則編製的合併財務報表中列示的報告期的淨利潤和截至本年末的股東權益沒有差異。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

3. 國際財務報告會計準則的新規訂及修訂應用

國際財務報告會計準則的修訂應用

本年度，本集團首次採用了國際會計準則委員會發佈的《國際財務報告會計準則》的以下修訂，這些修訂對本集團從2025年1月1日開始的財政年度生效：

國際會計準則第21號（修訂本） 缺乏可兌換性

於本年度應用修訂國際財務報告會計準則對本集團於本期間及過往期間的財務表現及狀況及／或該等合併財務報表所載之披露並無重大影響。

已頒佈但尚未生效的新規訂及經修訂國際財務報告會計準則

本集團尚未提前應用以下已發佈但尚未生效的《國際財務報告會計準則》的新規定和修訂：

國際財務報告準則第18號	財務報表中的列報和披露 ²
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號（修訂本）	金融工具分類及計量之修訂 ¹
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號（修訂本）	依賴自然條件之電力合約 ¹
國際財務報告會計準則（修訂本）	國際財務報告會計準則年度改進 — 第11冊 ¹
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號（修訂本）	投資者與其聯營公司或合營企業之間之 資產銷售或注資 ³
國際會計準則第21號	列報貨幣是處於惡性通貨膨脹經濟中的貨幣 ²

¹ 適用於2026年1月1日或之後開始的年度期間

² 適用於2027年1月1日或之後開始的年度期間

³ 適用於自某一日期起或之後開始的年度期間，該日期待定

本集團預計，除下述所述的情況外，新準則的適用和對國際財務報告會計準則的修訂不會對本集團的業績和財務狀況產生重大影響。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

3. 國際財務報告會計準則的新規訂及修訂應用(續)

已頒佈但尚未生效的新規訂及經修訂國際財務報告會計準則(續)

國際財務報告準則第18號 – 財務報表的列報和披露

《國際財務報告準則第18號》規定了財務報表的列報和披露要求，並將取代國際財務報導準則第1號財務報表的列報。《國際財務報告準則第18號》引入了新的要求，即在損益表中列報特定類別和定義的小計；在財務報表附註中提供管理層定義的業績衡量指標的披露，並改進財務報表中披露的匯總和細分信息。還對《國際財務報導準則第7號》現金流量表和《國際財務報告準則第33號》每股收益進行了少量修訂。《國際財務報告準則第18號》以及對其他《國際財務報告會計準則》的相應修訂，將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，允許提前應用。

董事們正在對IFRS 18的影響進行評估，但尚無法確定採用該準則是否會對集團合併財務報表的呈現和披露產生重要影響。

《國際財務報告準則第9號》和《國際財務報告準則第7號》的修訂是對金融工具的分類和計量的修訂。

修正案包括要求對具有環境、社會或治理(「ESG」)目標或類似特徵的金融資產進行分類；通過電子支付系統結算金融負債；以及披露指定為通過其他綜合收益進行公允價值計量的權益工具的投資和具有或有特徵的金融工具。

這些修正案自2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。允許提前採用，可以選擇僅提前採用與或有特徵相關的修正案。董事們目前正在評估這些修訂的影響。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

3. 國際財務報告會計準則的新規訂及修訂應用(續)

已頒佈但尚未生效的新規訂及經修訂國際財務報告會計準則(續)

國際財務報告會計準則的年度改進 – 第11冊

《國際財務報告會計標準年度改進 – 第11冊》列出了對《國際財務報告準則第1號》、《國際財務報告準則第7號》(以及相應的國際財務報告準則第7號實施指南)、《國際財務報告準則第9號》、《國際財務報告準則第10號》和《國際財務報導準則第7號》的修訂。

- 《國際財務報告準則第7號：金融工具披露》：這些修訂刪除了過時的第27A段參考，並更新了《國際財務報告準則第7號》第B38段中關於「不可觀察輸入」的措辭，以與《國際財務報告準則第13號》保持一致。對《國際財務報告準則第7號實施指南》的相應修訂澄清，該指南並不一定說明《國際財務報告準則第7號》「參考段」中的所有要求，並更新了《國際財務報告準則》第7號第IG14段中關於「公允價值」的措辭，以與其他標準保持一致。
- 《國際財務報告準則第9號：金融工具》：這些修訂解決了《國際財務報告準則第9號》和《國際財務報告準則第15號》在貿易應收款中的初始計量以及承租人在《國際財務報告準則第9號》下如何核算租賃負債的終止確認之間的衝突。
- 《國際財務報告準則》第10號「合併財務報表」：這些修訂澄清了《國際財務報告準則第10條》第B74段所述的關係只是需要判斷當事方是否作為事實代理人的情況之一。
- 《國際財務報導準則第7號》現金流量表：在《國際財務報導準則第7號》第37段中，在刪除「成本法」定義後，修正案將「成本法」一詞替換為「按成本」。

對《國際財務報告準則第10號》和《國際會計準則第28號》的修訂 – 投資者與其關聯企業或合資企業之間的資產出售或投入。

《國際財務報告準則第10號》與《國際會計準則第28號》的修訂涉及投資者與其聯營企業或合營企業之間資產出售或投入的情形。具體而言，修訂指出，在與聯營企業或合營企業使用權益法核算的交易中，當失去對不包含業務的子公司的控制權時，所產生的利得或損失僅在不相關投資者在該聯營或合營中的權益範圍內被確認於母公司的損益。同樣，前子公司(已轉變為使用權益法核算的聯營或合營企業)資產的公允價值重新計量所產生的利得和損失僅在不相關投資者在新聯營或合營中的權益範圍內被確認於前母公司的損益。

《國際財務報告準則第10號》和《國際會計準則第28號》的修訂生效日期尚未確定，但允許提前採用。該修訂應採用未來適用法。公司的董事預期，應用《國際財務報告準則第10號》和《國際會計準則第28號》的修訂將不會對集團的合併財務報表產生重大影響。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策

合併財務報表按歷史成本基礎編製，但某些金融工具在每個報告期結束時按公允價值計量。

歷史成本通常基於換取商品和服務的對價公允價值。公允價值是在計量日市場參與者在有序交易中出售資產或轉移負債時可能收到的價格，無論該價格是否可直接觀察或使用其他估值技術估計。公允價值計量的細節在下文列出的會計政策中解釋。

主要會計政策如下。

合併基礎

合併財務報表包括本公司及其子公司控制的實體（包括結構化實體）的財務報表。如果子公司使用與合併財務報表採用的會計政策不同的會計政策編製其財務報表，則在編製合併財務報表時對子公司的財務報表進行適當調整，以確保與本集團的會計政策一致。

控制是指本集團擁有：（一）對被投資方的權力；（二）因參與被投資方而獲得可變回報的風險或權利；（三）利用其對被投資方的權力影響本集團回報金額的能力。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策（續）

合併基礎（續）

當公司對被投資方的投票權不足多數時，如果其投票權足以使其具有單方面指導被投資方相關活動的實際能力，則公司認為其擁有對被投資方的控制權。公司在評估其對被投資方的投票權是否足以使其擁有控制權時，會考慮所有相關事實和情況，包括：

- 公司持有的投票權相對於其他投票權持有者的持股規模和分散程度的大小；
- 公司、其他投票人或其他方可能持有的投票權；
- 源自其他合同安排的權利；
- 任何額外的事實和情況表明，在需要做出決定時，公司具有或不具有指導相關活動的當前能力，包括以前股東大會的投票模式。

如果事實和情況表明上述控制要素中的一個或多個發生變化，則本集團應重新評估是否控制被投資方。

當本集團獲得對子公司的控制權時，納入合併範圍，當本集團失去對子公司的控制權時，不再納入合併範圍。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

合併基礎(續)

從本集團取得控制權的日期至本集團停止控制子公司的日期，子公司的收入和費用均包括在合併損益表和其他綜合收益表中。子公司的利潤和其他綜合收益的每個組成部分均歸屬於本公司所有者和非控制性權益。子公司的綜合收益總額即使導致非控制性權益出現赤字餘額也歸屬於本公司所有者和非控制性權益兩部分。在合併時，本集團內所有與本集團內實體間交易相關的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量均應全額抵消。

本集團對現有子公司的所有權權益變化

本集團對現有子公司的所有權權益的變化，如果不會導致本集團喪失對子公司的控制，則作為權益交易處理。本集團的權益和非控制性權益的賬面金額進行調整，以反映其在子公司中相對權益的變化。非控制性權益的調整金額與所支付或收到的對價公允價值的差額直接計入權益，並歸屬於本公司股東。

當本集團失去對一家子公司的控制時，該子公司及其非控制性權益(如有)的資產和負債將被終止確認。收益或損失將在損益中確認，其計算方法為(i)收到的對價和保留權益的公允價值總和與(ii)子公司可歸屬於本公司所有者的資產(包括商譽)的賬面價值之間的差額。先前在其他綜合收益中確認並在權益中累積的金額將被視為本集團直接處置了相關資產和負債(即根據適用的國際財務報告會計準則的規定，重新分類為損益或直接轉入留存收益)。在喪失控制權的日期，保留在前子公司中的任何投資的公允價值被視為根據國際財務報告準則第9號「金融工具」進行後續會計時的初始確認公允價值，或在適用情況下，作為對投資聯營企業或合資企業的初始確認成本。

企業合併

收購業務的會計處理採用購買法。在業務合併中轉移的對價按公允價值計量，該公允價值由本集團轉移的資產在購買日的公允價值、本集團對被收購方所有者的應承擔負債以及本集團為獲得被收購方控制權而發行的權益性證券的公允價值之和計算。為實施業務而發生的與收購相關的成本組合在發生時確認為利潤或損失。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策 (續)

企業合併 (續)

在收購日，所收購的可辨認資產和承擔的負債按其公允價值確認，除非：

- 遞延所得稅資產或負債，以及與被收購方員工福利安排相關的資產或負債，應按《國際會計準則第12號－所得稅》和《國際會計準則第19號－職工福利》分別確認和計量；
- 與被收購方的基於股權的支付安排或用本集團的基於股權的支付交易替換被收購方的基於股權的支付交易相關的負債或權益工具，在收購日按照國際財務報告準則第2號基於股權的支付進行計量（見會計政策）；
- 根據《國際財務報告準則第5號》「持有待售及終止經營非流動資產或處置組」分類為持有待售的資產（或處置組）應根據該準則進行計量；以及
- 租賃負債按剩餘租賃價款的現值確認和計量，就好像在購買日獲得的租賃是一項新租賃一樣，除非租賃(a)在購買日後的12個月內到期；或(b)基礎資產價值低。使用權資產按與市場價格相比的有利或不利租賃條款進行調整後的租賃負債金額確認和計量。

商譽的計量是以所轉讓的對價、被收購方任何非控股權益以及本集團先前持有的被收購方權益的公允價值（如有）與收購日可辨認資產的淨值和承擔的負債的淨值之差為基礎。如果在重新評估後，收購日可辨認資產的淨值和承擔負債的淨值之和超過所轉讓的對價、被收購方的任何非控股權益以及收購方先前持有的被收購方權益的公允價值的總和，則超出部分立即確認為收益或損失，作為廉價購買收益。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

企業合併(續)

非控制性權益在購買日按公允價值計量，除非為非控制性權益，即現有所有權權益，且其持有人在清算時有資格按比例分享該實體的淨資產。非控制性權益的初始計量或按公允價值計量，或按現有所有權工具在購買方可辨認淨資產的可辨認金額中所佔比例計量。

當本集團在業務合併中轉移的考慮包括或有對價安排時，或有對價在購買日的公允價值下計量，並作為業務合併中轉移的一部分考慮。或有對價的公允價值變化在符合計量期間調整條件時進行追溯調整。計量期間調整是由於在「計量期間」(從購買日起不超過一年)獲得的額外信息而對購買日存在的事實和情況進行的調整。

後續對不滿足計量期間調整條件的或有對價的會計處理取決於或有對價如何分類被分類為權益的或有對價不會在後續報告日重新計量，其後續結算在權益內進行。被分類為資產或負債的或有對價在每個報告日重新計量至公允價值，且公允價值的變動在利潤或損失中確認。

當企業合併分階段進行時，本集團先前持有的被收購方的股權在收購日(即本集團獲得控制權的日期)按公允價值重新計量，如有任何損益，則相應地在利潤或其他綜合收益中確認。在收購日之前被收購方的權益在收購日之前已確認為其他綜合收益並依據IFRS9計量，則應根據直接處置先前持有的股權所需遵循的相同原則進行會計處理。

如果在發生合併的報告期內，對合併的初始會計處理不完整，則本集團對會計處理不完整的項目報告臨時金額。在購買日確認的臨時金額在計量期間(見上文)進行追溯調整，並確認額外的資產或負債，以反映在購買日存在的事實和情況的新信息，這些信息如果已知，將影響在購買日確認的金額。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策（續）

子公司

本集團通過同一控制企業合併取得的子公司，合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值（或發行股份面值總額）的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

本集團內部交易產生的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量於合併時全額抵消。如有需要，在編製合併報表時，會對子公司的會計政策進行適當調整，以確保其與本集團所採用的會計政策一致。

在本行的財務狀況表內，對子公司的長期股權投資以投資成本扣除減值準備後的淨額列示。投資成本需根據或有對價協議的變更導致支付對價的變動進行相應調整，但不包括企業收購相關費用，該等費用於發生時計入當期損益表。本行以被投資單位宣告分派的現金股利或利潤確認為對子公司的投資損益。

合營企業

聯營企業是指本集團對其具有重大影響的實體。重大影響是指有能力參與被投資方的財務和經營政策決策，但並不能控制或共同控制這些政策。

合併財務報表採用權益法合併了聯營公司的結果和資產及負債，但分類為待售的投資除外，待售投資按照國際財務報告準則第5號處理。在權益法下，對聯營公司的投資最初按成本確認，隨後進行調整，以確認本集團對聯營公司利潤或虧損以及其他綜合收益的份額。如果本集團對某聯營公司的虧損份額等於或超過其對該聯營公司的權益，包括實質上構成本集團對該聯營公司淨投資的任何長期權益，則本集團不再確認其進一步虧損的份額。額外損失只有在本集團已承擔法律或推定義務或代表關聯企業支付款項的情況下才會撥備，並確認為負債。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

合營企業(續)

如果聯營企業對於類似情況下的類似交易和事項採用與本集團不同的會計政策則在本集團採用權益法時，對使用聯營企業財務報表的聯營企業的會計政策進行調整，以使其符合本集團的會計政策。

對聯營公司的投資從被投資公司成為聯營公司的日期開始採用權益法進行會計處理。在收購投資時，如果收購成本超過本集團在該聯營公司可辨認資產和負債的淨公允價值份額，則確認為商譽，並計入投資的賬面價值。

在重新評估後，本集團對可識別資產和負債的淨公允價值超過收購成本的任何超額部分，均應在收購投資的期間內確認為損益。

《國際會計準則第36號－資產減值》的要求被應用於確定是否必須確認本集團對一家聯營公司的任何減值損失。如有必要，將投資的全部賬面價值(包括商譽)作為一個單獨的資產進行減值測試，比較其可收回金額(使用價值和公平價值減處置成本中的較高者)與其賬面價值。任何確認的減值損失不會分配給任何資產，包括構成投資賬面價值一部分的商譽。任何減值損失的反轉，只要淨投資的可收回金額隨後增加，就應予以確認。

本集團自投資不再是聯營企業之日起停止使用權益法。當本集團保留前聯營企業的權益且該保留權益為金融資產時，本集團於該日按公允價值計量保留權益，且根據國際財務報告準則第9號，該公允價值被視為其初始確認時的公允價值。在停止使用權益法之日的聯營企業的賬面價值與保留權益的公允價值以及處置聯營企業部分權益的任何收益之間的差額，在確定處置聯營企業的損益時予以考慮。此外，本集團按照如果該聯營公司直接處置相關資產或負債所需的方式，將以前在其他綜合收益中確認的所有與該等聯營公司相關的金額入賬。因此，如果該聯營公司以前在其他綜合收益中確認的損益在處置相關資產或負債時重分類為損益，則在處置聯營公司時，本集團將損益從權益重分類為損益(作為重分類調整)。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策 (續)

合營企業 (續)

當本集團對被投資方的所有權權益減少，但本集團繼續採用權益法時，先前在其他綜合收益中確認的與該減少的所有權權益相關的損益比例，如果該損益需要被重新分類為處置相關資產或負債時的損益，則重新分類為利潤或損失。

本集團與其聯營公司之間的交易產生的收益和損失僅在合併財務報表中與本集團無關的聯營公司權益的範圍內確認。本集團在這些交易中產生的聯營公司收益或損失的份額被消除。

本集團對長期權益採用國際財務報告準則第9號，包括減值要求，這些長期權益不採用權益法，且構成對被投資方的淨投資的一部分。在將國際財務報告準則第9號應用於長期權益時，本集團不考慮根據國際會計準則第28號「對聯營企業和合營企業的投資」(即根據國際會計準則第28號對被投資方的虧損進行分配或對減值進行評估時對長期權益賬面價值的調整)對其賬面價值進行的調整。

現金及現金等價物

為了編製合併現金流量表的目的，現金及現金等價物包括現金、在銀行和其他金融機構的結餘。現金等價物是指短期(通常為原到期日三個月或更短)、高流動性、易於轉換為已知金額現金且價值變動風險不大的投資。持有現金等價物是為了滿足短期現金承諾，而非用於投資或其他目的。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

外幣折算

在編製每個單獨本集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣(外幣)以外的貨幣進行的交易(外幣)按照交易發生日的現行匯率在該功能貨幣(即該實體運營的主要經濟環境中的貨幣)中記錄。在報告期間結束時，以外幣計價的貨幣項目按照該日的現行匯率重新換算。以公允價值計量的以外幣計價的非貨幣項目，在確定公允價值時按現行匯率重新換算。以外幣按歷史成本計量的非貨幣項目則不予重新換算。

在貨幣項目結算和貨幣項目再折算時產生的匯兌差額，應在發生時確認為當期損益，但涉及專門用於購置或建造符合資本化條件的資產的外匯借款的匯兌差額除外，這些差額應根據借款費用資本化的原則進行資本化。

以公允價值計量的非貨幣性項目時再折算產生的匯兌差額計入當期損益，除非是再折算非貨幣性項目時產生的匯兌收益或損失直接計入其他綜合收益，在這種情況下，匯兌差額也直接計入其他綜合收益。

外幣交易產生的現金流量在交易發生的日期按即期匯率折算。匯率變動對現金的影響在現金流量表中單獨列報。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

金融工具

金融資產和金融負債的確認和初始計量

當本集團成為金融工具合同條款的當事方時，金融資產和金融負債在本集團的合併財務狀況表中確認。

金融資產和金融負債最初按公允價值計量。在初始確認時，可直接歸屬於購買或發行金融資產和金融負債(除按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債外)的交易費用，應加至或減至金融資產或金融負債的公允價值。可直接歸屬於按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債的購買或發行的交易費用，應直接計入當期損益。

金融資產

所有常規方式下的金融資產購買或銷售均按交易日確認和重分類。常規方式下的購買或銷售是指根據監管規定或市場慣例，需要在規定時間內交付金融資產的金融資產購買或銷售。

所有已確認的金融資產隨後根據金融資產的分類按攤餘成本或公允價值計量。金融資產被分類時，初始確認按攤餘成本計量，後續計量按攤餘成本、通過其他綜合收益計量的公允價值或通過損益計量的公允價值。

金融資產分類

金融資產在初始確認時的分類取決於本集團管理金融資產的業務模式以及金融資產的合同現金流量特徵。

- 以攤餘成本計量的金融資產，包括向客戶提供的貸款及墊款以及以攤餘成本計量的金融投資；
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，包括以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的貸款及墊款以及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融投資；以及
- 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融投資。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

金融資產(續)

金融資產分類(續)

金融資產在初始確認後不得重分類，除非本集團改變管理金融資產的業務模式，在這種情況下，所有受影響的金融資產在業務模式改變後的第一個報告期間的第一天重分類。

未指定為通過損益確認的公允價值的金融資產，如果滿足以下條件，則分類為以攤餘成本計量的金融資產。

- 金融資產持有在一個商業模式內，其目的是持有金融資產以收取合同現金流量；並且
- 該金融資產的合同條款在特定日期產生僅涉及支付未償還本金及其利息的現金流。

本集團將未指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，同時滿足下列條件的，確認為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：

- 金融資產持有在一個商業模式內，其目標通過收取合同現金流量和出售金融資產來實現；並且
- 該金融資產的合同條款在特定日期產生僅涉及支付未償還本金及其利息的現金流。

對於非交易性權益工具投資，本集團可在初始確認時將其不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該指定是以個人為基礎進行的，從發行人的角度來看，該投資符合權益工具的定義。

除了上述以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，本集團將其他所有金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。在初始確認時，如果會計錯配能夠消除或顯著減少，本集團可以不可撤銷地指定應計量以攤餘成本或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產為以公允價值計量且其變動計價的金融資產。

管理金融資產的業務模式是指本集團管理金融資產以產生現金流的方式。該業務模式決定了本集團所管理金融資產的現金流來源是合同現金流量、出售金融資產還是兩者兼有。本集團根據客觀事實和關鍵管理人員所確定的金融資產管理具體業務目標，確定管理金融資產的業務模式。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策 (續)

金融資產 (續)

金融資產分類 (續)

本集團評估金融資產的合同現金流量特徵，以確定相關金融資產在特定日期產生的合同現金流量是否僅用於支付本金和利息（基於未償還本金的金額）。其中，本金是初始確認時金融資產的公允價值；利息包括貨幣的時間價值、與特定期間未償還本金金額相關的信用風險，以及其他基本借款風險、成本和利潤的對價。此外，本集團評估可能導致金融資產產生的合同現金流量的時間分佈或金額發生變化的合同條款，以確定這些條款是否符合上述合同現金流量特徵的要求。

金融資產的後續計量

(一) 以攤餘成本計量的金融資產

初始確認後，金融資產採用實際利率法按攤餘成本計量。以攤餘成本計量的金融資產產生的損益，在終止確認和重分類時計入損益，並採用實際利率法進行攤銷或確認減值損失。

(二) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資

初始確認後，金融資產按公允價值計量。使用實際利率法計算的利息、減值損失或利得以及匯兌損益在損益中確認，其他利得或損失計入其他綜合收益。在終止確認時，之前在其他綜合收益中確認的累計利得或損失轉入損益。

(三) 權益證券按公允價值計入其他綜合收益

初始確認後，金融資產按公允價值計量。股利收入在損益中確認；其他利得或損失在其他綜合收益中確認。在終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失轉入留存收益。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

金融資產(續)

金融資產減值

本集團對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具、應收融資租賃款和信貸承諾預期信用損失確認損失準備。

其他以公允價值計量的金融資產，包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資，不受預期信用損失評估的影響。

(一) 預期信用損失的計量

預期信用損失是按違約風險加權的金融工具信用損失的加權平均值。預期信用損失是對信用損失的概率加權估計。信用損失以所有現金短缺的現值(即根據合同應付給實體的現金流量與本集團預期收到的現金流量之差)計量。

在估計預期信用損失時考慮的最大期限是本集團面臨信貸風險的最大合同期限(包括延長選項)。

預期終身信用損失是在預期壽命內所有可能的違約事件所導致的預期信用損失。

12個月預期信用損失是指在財務報告日後的12個月內(如果金融工具的預期壽命短於12個月，則為較短的期間)可能發生的違約事件所導致的預期信用損失的一部分。

對這些金融資產的預期信用損失估計使用基於本集團歷史信用損失經驗的撥備矩陣，並根據財務報告日債務人的特定因素和當前及預測的一般經濟狀況評估進行調整。

本集團的預期信用損失計量在附註43中說明。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

(二) 預期信用損失的列報

預期信用損失在每個財務報告日重新計量，以反映金融工具自初始確認以來信用風險的變化。預期信用損失金額的任何變化均確認為損益中的減值損失。對於以攤餘成本計量的金融資產，其在資產負債表中的賬面價值與其減值準備相抵銷。本集團將債務工具按公允價值計入其他綜合收益，不扣除金融資產的賬面價值。

(三) 核銷

當一項金融資產沒有實際收回的可能性時，其總賬面金額(部分或全部)將被核銷。核銷構成一項終止確認事件。當本集團確定債務人沒有資產或收入來源可以產生足夠的現金流來償還需核銷的款項時，通常會出現這種情況。然而，核銷的金融資產仍可能受到強制執行活動的影響，以遵守本集團收回應付款項的程序。

先前核銷的資產的後續回收，在回收發生的期間確認為損益中減值的逆轉。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

金融資產(續)

金融資產的終止確認

當滿足以下條件之一時，金融資產將被終止確認：

- 本集團對金融資產現金流的合同權利到期；
- 金融資產已轉移，且本集團轉移了該金融資產所有權上幾乎全部的風險和報酬；
- 金融資產已經轉移，儘管本集團既沒有轉移也沒有保留該金融資產所有權上基本上幾乎所有的風險和報酬，但放棄了對所轉移金融資產的控制。

如果一項金融資產的整體轉讓符合終止確認的條件，則以下兩個金額之間的差額在損益中確認：

- 在終止確認日期計量的已轉移金融資產的賬面金額；
- 從轉讓中收到的對價總額，如果轉讓的金融資產是按公允價值計入其他綜合收益的債務證券，則直接計入其他綜合收益的部分的任何累積損益。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策 (續)

金融資產 (續)

金融資產轉移

如果本集團已將金融資產的幾乎所有風險和報酬轉移給了受讓人，則應終止確認該金融資產；如果本集團保留了金融資產的幾乎所有風險和報酬，則不應終止確認該金融資產。

如果本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上基本上所有的風險和報酬，則應當分別處理以下情況：如果本集團放棄了對金融資產的控制，則應當終止確認該金融資產，並確認由此產生的資產和負債；如果本集團沒有放棄對該金融資產的控制，則應當根據繼續涉入所轉移金融資產的程度確認相關的金融資產，並相應確認相關的負債。

如果本集團繼續通過提供財務擔保參與轉讓的金融資產，則繼續參與產生的資產應按金融資產賬面價值和財務擔保金額兩者中的較低者確定。財務擔保金額是指在收到的對價中需要償還的最高金額。

金融負債和權益工具

債務和權益工具，根據合同安排的實質和金融負債和權益工具的定義，被歸類為金融負債或權益。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

金融負債和權益工具(續)

金融負債的分類和後續計量

本集團將金融負債劃分為按攤餘成本計量的金融負債和按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

(一) 按攤餘成本計量的金融負債

初始確認後，其他金融負債採用實際利率法按攤餘成本計量。

(二) 計入當期損益的按公允價值計量的金融負債

金融負債包括交易性金融負債和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

初始確認後，金融負債按公允價值計量。任何由此產生的損益(包括利息費用)除非與套期會計相關，否則在損益中確認。

終止確認金融負債

當且僅當本集團的債務被清償、取消或到期時，本集團才會註銷金融負債。註銷的金融負債的賬面價值與已付和應付對價之間的差額在利潤或損失中確認。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策 (續)

金融負債和權益工具 (續)

其他權益工具

本集團發行的優先股不包括交付現金或其他金融資產給其他方，或在潛在不利條件下與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務；同時，該等優先股為將來須用自身權益工具結算的非衍生金融工具，但不包括交付可變數量的自身權益工具進行結算的合同義務。本集團將發行的優先股分類為權益工具，發行優先股發生的手續費、佣金等交易費用從權益中扣除。優先股股息在宣告時，作為利潤分配處理。

本集團發行的永續債不包括支付現金或其他金融資產給其他方，或在潛在不利條件下與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務；且永續債不存在須用或可用自身權益工具進行結算的條款安排，本集團發行的永續債分類為權益工具，發行永續債發生的手續費、佣金及交易費用從權益中扣除。永續債利息在宣告時，作為利潤分配處理。

金融擔保合同

金融擔保合同是指那些要求發行方支付款項以補償持有人因指定債務人未能根據債務工具條款按時付款而遭受的損失的合同。金融擔保合同在初始確認時按公允價值計量。對於未指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融擔保合同，其後按財務報告日需要用於結算任何金融負債的預期信用損失模型確定的支出較高者進行計量，並減去根據收入確認指南確認的累計攤銷。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

衍生金融工具

本集團使用衍生金融工具，例如以外匯遠期合同，對匯率風險進行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同簽訂當日的公允價值進行計量，並以其公允價值進行後續計量。公允價值為正數的衍生金融工具確認為一項資產，公允價值為負數的確認為一項負債。

除與套期會計有關外，衍生工具公允價值變動產生的利得或損失直接計入當期損益。

金融工具抵銷

當且僅當存在可強制執行的權利來抵銷已確認的金額，且意圖以淨額結算或以同時變現資產和結算負債的方式結算時，本集團的金融資產和負債相互抵銷，淨額在合併資產負債表中列報。

買入返售和賣出回購金融資產

根據轉授協議購買的金融資產不報告為資產的購買，而是作為應收款，並在財務狀況表中按攤銷成本列報。

金融資產出售時附有同時回購這些資產的協議，這些資產保留在財務狀況表中並按照其原始計量原則進行計量。出售所得款項作為負債報告，並按攤餘成本結轉。

在採用有效利率法的協議存續期間，購買價格和銷售價格之間的差額在損益表中確認為「利息費用」或「利息收入」。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

物業及設備

只有在與資產相關的經濟利益很可能流入本集團且資產的成本能夠可靠地計量時，才會確認固定資產、在建工程和無形資產。此後發生的符合確認標準的固定資產、在建工程和無形資產支出應計入其成本，被替換的固定資產、在建工程和無形資產的組成部分的賬面金額應予以註銷。否則，此類支出應在發生時計入當期損益。

物業及設備按照成本進行初始計量。購置物業及設備的成本包括購買價款、相關稅費、使物業及設備達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該項資產的其他支出。

房屋和建築物、電子設備和其他

物業及設備的折舊採用直線法計提，各類物業及設備的預計使用壽命、預計淨殘值率及年折舊率如下：

	使用壽命(年)	預計淨 殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋及建築物	20-50	5	1.90-4.75
電子設備	3-5	5	19.00-31.67
交通工具	5	5	19.00
辦公設備及其他	5-10	5	9.50-19.00
經營性租出固定資產	8-10	0-5	9.50-12.50

在建工程

成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入物業及設備。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

無形資產

無形資產在合併財務報表中按成本減去累計攤銷(估計使用壽命有限)和減值損失列報。無形資產成本減去估計殘值和累計減值損失，在估計使用壽命內按直線法攤銷。

預計使用壽命如下：

	攤銷年限(年)
計算機軟件	5-10

非金融資產減值

在本報告所述期間結束時，本集團對其在聯營公司的權益、對子公司的投資、財產和設備、使用權資產、租賃改良、無形資產和收回的資產進行賬面價值審查，以確定是否有任何跡象表明這些資產遭受了減值損失。如果存在任何此類跡象，則估計資產的可收回金額，以確定是否存在減值損失。使用壽命不確定的無形資產以及尚未可供使用的無形資產至少每年進行減值測試，並在有跡象顯示可能減值時進行測試。

非金融資產的可收回金額是單獨估計的。當無法估計單個資產的可收回金額時，本集團估計該資產所屬的現金產生單位的可收回金額。當能夠確定合理和一致的分配基礎時，企業資產也分配到單個現金產生單位，否則，它們被分配到能夠確定合理和一致分配基礎的最小現金產生單位組。

可收回金額是公允價值減去處置費用後的淨額與其使用價值兩者之中的較高者。在評估使用價值時，估計的未來現金流量使用稅前折現率折現至現值，該折現率反映了當前市場對貨幣時間價值和特定資產(或現金產生單位)風險的市場評估，而對預計未來現金流量的估計沒有進行調整。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策 (續)

非金融資產減值 (續)

如果一項資產(或現金產生單位)的可收回金額估計低於其賬面金額,則該資產(或現金產生單位)的賬面金額將減至其可收回金額。對於無法以合理和一致的基礎分配給現金產生單位的本集團資產或本集團資產的一部分,本集團比較一組現金產生單位的賬面金額,包括分配給該組現金產生單位的本集團資產或本集團資產的賬面金額,與該組現金產生單位的可收回金額。在分配減值損失時,減值損失首先用於減少任何商譽(如果適用)的賬面價值,然後根據單位或現金產生單位中每項資產的賬面價值按比例分配給其他資產。資產的賬面價值不會降至其公允價值減去處置成本(如果可計量)、其使用價值(如果可確定)和零之間的最高值以下。否則應分配給該資產的減值損失按比例分配給單位或現金產生單位的其他資產。減值損失立即在損益中確認。

當減值損失隨後逆轉時,資產的賬面價值(或現金產生單位的賬面價值)應增加到可收回金額的修訂估計值,但增加的賬面價值不應超過當年未確認資產(或現金產生單位)減值損失時確定的賬面金額。減值損失逆轉立即確認為收入。

職工薪酬

職工薪酬,是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。

短期薪酬

在職工提供服務的會計期間,將實際發生的短期薪酬確認為負債,並計入當期損益或相關資產成本。

離職後福利(設定提存計劃)

本集團的職工參加由(i)地方政府管理的養老金和失業保險計劃以及(ii)企業年金計劃,相應支出在發生時計入相關資產成本或當期損益。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

職工薪酬(續)

離職後福利(設定受益計劃)

本集團設定受益計劃為補充退休福利，包括提前退休計劃及補充退休計劃。該計劃要求向獨立管理的基金繳存費用。該計劃未注入資金，設定受益計劃下提供該福利的成本採用預期累積福利單位法。

設定受益計劃下引起的重新計量，包括精算利得或損失，資產上限影響的變動(扣除包括在設定受益計劃淨負債利息淨額中的金額)和計劃資產回報(扣除包括在設定受益計劃淨負債利息淨額中的金額)，均在財務狀況表中立即確認，並在其發生期間通過其他綜合收益計入股東權益，後續期間不轉回至損益。

在下列日期孰早日將過去服務成本確認為當期費用：修改設定受益計劃時；本集團確認相關重組費用或辭退福利時。

利息淨額由設定受益計劃淨負債或淨資產乘以折現率計算而得。本集團在損益表的業務及管理費中確認設定受益計劃淨義務的如下變動：服務成本，包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失；利息淨額，包括計劃資產的利息收益、計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息。

辭退福利

本集團向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：企業不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；企業確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

其他長期職工福利

對於其他長期員工福利的負債，按截至報告日預計本集團將因員工提供的服務而發生的預計未來現金流出量的現值計量。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

撥備金和或有負債

其他撥備

如果本集團存在可以可靠估計的現有義務，並且很可能需要經濟利益地流出來結算該義務，則將與意外情況相關的義務確認為一項撥備。

撥備金最初是根據結算相關現有債務所需支出的最佳估計來計算的。如果貨幣的時間價值影響重大，則通過貼現預期的未來現金流量來確定準備金。在確定最佳估計時，將貨幣風險、不確定性和貨幣的時間價值等因素作為一個整體加以考慮。對於所需的支出，如果存在連續的可能結果範圍，並且該範圍內的每個可能結果與其他任何結果一樣可能，則最佳估計是該範圍內的中點。在其他情況下，根據以下情況確定最佳估計值：

- 如果意外事件涉及單個項目，最佳估計是最有可能的結果；
- 如果意外事件涉及大量項目，則最佳估計是通過將所有可能結果按其相關概率加權來確定。

本集團在財務報告日審查準備金的賬面金額，並將賬面金額調整至當前最佳估計。

或有負債

或有負債是指由過去事件引起現有義務，但由於不太可能需要流出經濟利益來結算該義務，或者該義務的金額無法以足夠可靠的方式計量，因此未予確認。當本集團對一項義務負有連帶責任時，預計將由其他方承擔的義務部分被視為或有負債，並在合併財務報表中未予確認。

本集團持續評估，以確定是否可能發生體現經濟利益的資源流出。如果以前作為或有負債處理的項目的未來經濟利益流出很可能需要，則在概率發生變化的報告期內在合併財務報表中確認準備金，除非在極罕見的情況下無法做出可靠的估計。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

所得稅

當期所得稅和遞延所得稅在損益中確認，除非它們與在其他綜合收益中確認或直接計入權益的項目相關，在這種情況下，相關稅款的金額分別在其他綜合收益中確認或直接計入權益。

當期所得稅是指在當期應納稅所得額按適用稅率計算的預期應繳稅款，以及對以前年度應繳稅款的任何調整。

在財務報告日，如果納稅實體有法律上可執行的抵銷權，且該實體打算以淨額結算或同時變現資產並結算負債，則當前稅項資產和負債相互抵消。

遞延稅項採用負債法，對報告期間未資產和負債的稅基與其在財務報告中的賬面金額之間的所有暫時性差異進行確認。

遞延所得稅負債適用於所有應納稅暫時性差異，但以下情況除外：

- 當應納稅暫時性差異產生於非企業合併交易中對商譽或一項資產或負債的初始確認，且該交易在發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額，且資產和負債的初始確認未導致相等的應納稅暫時性差異或可抵扣暫時性差異時；
- 對於與對子公司、合營企業和聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，如果能夠控制暫時性差異轉回的時間，且暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策 (續)

所得稅 (續)

遞延所得稅資產被確認為所有可抵扣暫時性差異以及未使用的稅收抵免和任何未使用的稅收損失的結轉。遞延所得稅資產在很可能有應納稅所得額可用以抵扣可抵扣暫時性差異以及未結轉的稅收抵免和未使用的稅收損失的情況下確認，但以下情況除外：

- 當可抵扣暫時性差異源自非企業合併交易中的單項交易，且該交易在發生時不影響會計利潤或應納稅所得額，且資產和負債的初始確認未導致相等的應納稅暫時性差異或可抵扣暫時性差異。
- 對於與對子公司、合營企業和聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，在可預見的未來很可能轉回，並且可抵扣暫時性差異可以用來抵減應納稅所得額。

遞延所得稅資產和負債按預計在資產實現或負債結算期間適用的稅率計量，該稅率基於截至報告年度已頒佈或實質上已頒佈的稅率（和稅法）。

遞延所得稅資產的賬面金額在每個報告期末進行覆核，並減至不再可能有足夠的應納稅利潤可供全部或部分遞延所得稅資產使用的程度。未確認的遞延所得稅資產在每個報告期末進行重新評估，並在有理由認為有足夠的應納稅利潤可供全部或部分遞延資產收回時予以確認。

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債在以下條件滿足時相互抵銷：存在將當期所得稅資產與當期所得稅負債相互抵銷的合法權利；遞延稅項與同一納稅實體和同一稅務機關相關，或者涉及的納稅實體打算在預計未來有大量遞延所得稅資產和遞延所得稅債務轉回的未來期間內，以淨額結算當期所得稅資產和當期所得稅負債，或者同時取得資產或清償債務。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

租賃

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃，如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

本集團作為承租人

除了短期租賃和低價值資產租賃，本集團對租賃確認使用權資產和租賃負債。

作為承租人的使用權資產

在租賃期開始日，本集團將其可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為使用權資產，按照成本進行初始計量。使用權資產成本包括：租賃負債的初始計量金額；在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額(扣除已享受的租賃激勵相關金額)；承租人發生的初始直接費用；承租人為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。本集團因租賃付款額變動重新計量租賃負債的，相應調整使用權資產的賬面價值。本集團後續採用年限平均法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，本集團在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策 (續)

租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

作為承租人的租賃負債

在租賃期開始日，本集團將尚未支付的租賃付款額的現值確認為租賃負債，短期租賃和低價值資產租賃除外。租賃付款額包括固定付款額及基本固定付款額扣除租賃激勵後的金額、取決於指數或比率的可變租賃付款額、根據擔保餘值預計應支付的款項，還包括購買選擇權的行權價格或行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是本集團合理確定將行使該選擇權或租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。

在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率；無法確定租賃內含利率的，採用承租人增量借款利率作為折現率。本集團按照固定的周期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益，但另有規定計入相關資產成本的除外。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額於實際發生時計入當期損益，但另有規定計入相關資產成本的除外。

租賃期開始日後，本集團確認利息時增加租賃負債的賬面金額，支付租賃付款額時減少租賃負債的賬面金額。當(i)基本固定付款額發生變動、(ii)擔保餘值預計的應付金額發生變化、(iii)用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、(iv)購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債。

短期租賃和低價值資產租賃

本集團將在租賃期開始日，租賃期不超過12個月，且不包含購買選擇權的租賃認定為短期租賃；將單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃認定為低價值資產租賃。本集團對短期租賃和低價值資產租賃選擇不確認使用權資產和租賃負債。在租賃期內各個期間按照直線法計入相關的資產成本或當期損益，計入損益表。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為出租方

租賃開始日實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃，除此之外的均為經營租賃。

本集團作為融資租賃出租人

在租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本集團對應收融資租賃款進行初始計量時，以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和，包括初始直接費用。本集團按照固定的周期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。本集團取得的未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

本集團作為經營租賃出租人

經營租賃的租金收入在租賃期內各個期間按直線法確認為當期損益，未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。初始直接費用資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

本集團在售後回租交易中作為承租人

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，本集團作為承租人按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失；售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，本集團作為承租人繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債。

本集團在售後回租交易中充當出租方

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，本集團作為出租人對資產購買進行會計處理，並根據前述規定對資產出租進行會計處理；售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，本集團作為出租人不確認被轉讓資產，但確認一項與轉讓收入等額的金融資產。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策（續）

利潤分配

股息在獲得銀行股東在股東大會上的批准和宣佈時確認為負債並從權益中扣除。中期股息在獲得批准和宣佈時從權益中扣除，不再由銀行自行決定。報告期間結束後批准的年度股息作為期後事件披露。

公允價值計量

在計量公允價值時，本集團考慮資產或負債的特徵，如果市場參與者在計量日對資產或負債進行定價時會考慮這些特徵。

非金融資產的公允價值計量應考慮市場參與者通過最高最佳用途使用該資產或將其出售給另一個市場參與者以最高最佳用途使用該資產來產生經濟利益的能力。

本集團使用適合當時情況並有足夠數據可用來衡量公允價值的估值技術，最大限度地利用相關的可觀察輸入，並盡量減少不可觀察輸入的使用。具體而言，本集團根據輸入的特性，將公允價值計量分為三個層次，如下所示：

- 第一級 — 活躍市場中相同資產或負債的（未調整的）市場價格。
- 第二級 — 估值技術，其中對公允價值計量有重大影響的最低級別輸入是直接或間接可觀察到的。
- 第三級 — 估值技術，其中對公允價值計量至關重要的最低級別輸入是不可觀察的。

在本報告所述期間結束時，本集團通過審查其各自的公允價值計量，確定在計量資產和負債的公允價值層級之間是否發生轉移，資產和負債按公允價值在經常性基礎上計量。

分部報告

可報告分部是根據本集團的內部組織結構、管理要求和內部報告制度確定的運營分部來確定的，本集團管理層定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績。分部間收入是根據分部報告的實際交易價格來衡量的。分部的會計政策與合併財務報表的會計政策一致。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

受託業務

本集團在受託業務中作為客戶的管理人、受託人或代理人。本集團的財務狀況表不包括本集團因受託業務而持有的資產以及有關向客戶交回該等資產的承諾，因為該等資產的風險及收益由客戶承擔。

本集團通過與客戶簽訂委託貸款協議，由客戶向本集團提供資金(「委託資金」)，並由本集團按照客戶的指示向第三方發放貸款(「委託貸款」)。由於本集團並不承擔委託貸款及相關委託資金的風險及回報，因此委託貸款及委託資金按其本金記錄為財務狀況表外項目，而且並未就這些委託貸款計提任何減值準備。

抵債資產

在不良貸款和墊款的回收中，本集團可以通過法院程序或通過借款人的自願交付來佔有作為抵押品持有的資產。以金融資產形式收回的資產根據業務模式和合同現金流特徵被確認並作為適當類別的金融資產列報，如果本集團有意按規定對資產進行變現並且不再要求借款人償還貸款，將確認抵債資產，並在財務狀況表中將金融類抵債資產按其業務模式和合同現金流量特徵列報為相應類別的金融資產，將非金融類抵債資產列報為「其他資產」。

當本集團以抵債資產作為補償發放貸款及墊款及應收利息的損失時，金融類抵債資產以公允價值入賬，對於取得抵債資產應支付的相關稅費、墊付訴訟費用和為取得抵債資產所支付的欠繳稅費等相關交易費用，根據金融資產的類別，分別計入當期損益或初始入賬價值。

非金融類抵債資產初始確認按照放棄債權的公允價值作為成本入賬，取得抵債資產應支付的相關稅費、墊付訴訟費用和為取得抵債資產支付的欠繳稅費等相關交易費用，計入抵債資產入賬價值。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

淨利息收入

利息收入

利息收入於產生時以實際利率計量。實際利率是指按金融工具的預計存續期間或更短期間將其預計未來現金流入折現至其金融資產賬面淨值的利率。利息收入的計算需要考慮金融工具的合同條款並且包括所有歸屬於實際利率組成部分的費用和所有交易成本，但不包括未來信用損失。如果本集團對未來收入的估計發生改變，金融資產的賬面價值亦可能隨之調整。由於調整後的賬面價值是按照原實際利率計算而得，變動也記入利息收入。

對於購入或源生的已發生信用減值的金融資產，本集團自初始確認起，按照該金融資產的攤餘成本和經信用調整的實際利率計算確定其利息收入。經信用調整的實際利率，是指將購入或源生的已發生信用減值的金融資產在預計存續期的估計未來現金流量，折現為該金融資產攤餘成本的利率。

對於購入或源生的未發生信用減值、但在後續期間成為已發生信用減值的金融資產，本集團在後續期間，按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確認其利息收入。

利息支出

金融負債的利息支出以金融負債攤餘成本、佔用資金的時間按實際利率法計算，並在相應期間予以確認。

手續費及佣金淨收入

本集團從其向客戶提供的各類服務中獲得手續費和佣金收入。對於在一段時間內提供的服務，手續費和佣金收入根據服務協議的條款和條件計提。對於其他服務費用和佣金收入，在交易完成時確認。

與提供服務相關的手續費和佣金在收到服務時作為費用入賬。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

4. 重要會計政策(續)

股利收入

股利收入於本集團獲得收取股利的權利被確立時確認。

其他收入

其他收入按權責發生制確認。

政府撥款

當有合理保證將收到政府贈款且本集團將遵守贈款附帶的條件時，政府贈款將被確認。

與資產相關的政府補助是指主要條件是符合資格的本集團應購買、建造或以其他方式獲得長期資產的政府補助。

與政府收入相關的撥款是除與資產相關的撥款以外的其他撥款。與資產相關的政府撥款被確認為遞延收入，並以合理和系統的方式與相關資產的使用壽命相一致，作為其他收入或非營業收入進行攤銷。補償本集團未來發生的費用或損失的撥款被確認為遞延收入，並在確認費用或損失的期間計入其他收入或非營業收入，或直接計入其他收入或非營業收入。

關聯方

如果本集團有權控制、共同控制或對另一方施加重大影響，或者反之，或者本集團和一個或多個方受另一方的共同控制或共同控制，則這些方被視為關聯方。關聯方可以是個人或企業。如果企業僅與本集團共同受國家控制且沒有其他關聯方關係，則不視為關聯方。本集團的關聯方包括但不限於：

- 銀行的子公司；
- 銀行的合夥人；
- 對本集團較大影響的投資者；
- 本集團的關鍵管理人員和這些個人的密切家庭成員；以及
- 其他由主要個人投資者、本集團關鍵管理人員以及該等個人的密切家庭成員控制或共同控制的企業。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

5. 關鍵會計判斷和估計不確定因素的主要來源

在應用附註4中描述的本集團會計政策時，銀行董事需要對合併財務報表中報告的資產、負債、收入和費用金額以及披露的金額做出判斷、估計和假設。這些估計和相關假設基於歷史經驗和其他被認為相關的因素。實際結果可能與這些估計不同。

估計數和基本假設會不斷進行審查。如果修訂僅影響該期間，則在修訂估計數的期間內確認對會計估計的修訂；如果修訂既影響當前期間又影響未來期間，則在修訂期間和未來期間確認對會計估計的修訂。

會計政策應用中的關鍵判斷

以下是除涉及估計（見下文）以外的關鍵判斷，這些判斷是執行董事在應用本集團會計政策過程中做出的，並對合併財務報表中確認的金額和披露內容有重大影響。

在確定業務模式方面的判斷

金融資產於初始確認時的分類取決於本集團管理金融資產的業務模式，在判斷業務模式時，本集團考慮包括企業評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。在評估是否以收取合同現金流量為目標時，本集團需要對金融資產到期日前的出售原因、時間、頻率和價值等進行分析

在確定合同現金流量特徵方面的判斷

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，需要判斷合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金為基礎的利息的支付時，包含對貨幣時間價值的修正進行評估時，需要判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異，對包含提前還款特徵的金融資產，需要判斷提前還款特徵的公允價值是否非常小等。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

5. 關鍵會計判斷和估計不確定因素的主要來源(續)

會計政策應用中的關鍵判斷(續)

評估對結構化實體的控制權的判決

對於在日常業務中涉及的結構化主體，本集團需要分析判斷是否對這些結構化主體存在控制，以確定是否將其納入合併財務報表範圍。在判斷是否控制結構化主體時，本集團綜合考慮直接享有以及通過所有子公司(包括控制的結構化主體)間接享有權利而擁有的權力、可變回報及其聯繫。

本集團從結構化主體獲得的可變回報包括各種形式的管理費和業績報酬等決策者薪酬，也包括各種形式的其他利益，例如直接投資收益、提供信用增級或流動性支持等而獲得的報酬和可能承擔的損失、與結構化主體進行交易取得的可變回報等。在分析判斷是否控制結構化主體時，本集團不僅考慮相關的法律法規及各項合同安排的實質，還考慮是否存在其他可能導致本集團最終承擔結構化主體損失的情況。

如果相關事實和情況的變化導致對控制定義涉及的相關要素發生變化的，本集團將重新評估是否控制結構化主體。

金融資產的終止確認

在正常的業務過程中，本集團通過各種類型的交易轉讓金融資產，包括常規方式銷售和轉讓、證券化、根據回購協議出售金融資產等，本集團在評估是否已轉讓這些符合全部或部分終止確認條件的金融資產時，應用了重大判斷。

本集團分析與此類轉讓相關的合同權利和義務，以確定是否滿足終止確認標準，具體考慮如下：

- 是否已經轉讓了從金融資產接收合同現金流量的權利，或者這些現金流量的轉讓有資格「傳遞」給獨立第三方；
- 通過使用適當的模型，轉讓金融資產所有權的相關風險和回報的程度；
- 在這種情況下，本集團既沒有保留也沒有實質性地轉移與其所有權相關的所有風險和回報，本集團分析是否已經放棄了對這些金融資產的控制，以及本集團是否繼續參與這轉移的金融資產。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

5. 關鍵會計判斷和估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定因素的主要來源

以下為於財務報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債賬面價值重大調整。

除金融資產之外的非流動資產減值

本集團於財務報告日對除金融資產之外的非流動資產判斷是否存在可能發生減值的跡象。對使用壽命不確定的無形資產，除每年進行的減值測試外，當其存在減值跡象時，也進行減值測試。其他除金融資產之外的非流動資產，當存在跡象表明其賬面價值不可收回時，進行減值測試。當資產或資產組的賬面價值高於可收回金額，即公允價值減去處置費用後的淨額和預計未來現金流量的現值中的較高者，表明發生了減值。公允價值減去處置費用後的淨額，參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。預計未來現金流量現值時，管理層必須估計該項資產或資產組的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

金融工具減值

本集團採用預期信用損失模型對金融工具的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出這些判斷和估計時，本集團根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。不同的估計可能會影響減值準備的計提，已計提的減值準備可能並不等於未來實際的減值損失金額。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

5. 關鍵會計判斷和估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定因素的主要來源(續)

非上市股權投資的公允價值

本集團採用市場法確定對非上市股權投資的公允價值。這要求本集團確定可比上市公司、選擇市場乘數、對流動性折價進行估計等，因此具有不確定性。

金融工具的公允價值

對於缺乏活躍市場的金融工具，本集團運用估價方法確定其公允價值。估價方法包括參照在市場中具有完全信息且有買賣意願的經濟主體之間進行公平交易時確定的交易價格，參考市場上另一類似金融工具的公允價值，或運用現金流量折現分析及期權定價模型進行估算。估價方法在最大程度上利用市場信息，然而，當市場信息無法獲得時，管理層將對本集團及交易對手的信用風險、市場波動及相關性等作出估計。這些相關假設的變化將影響金融工具的公允價值。

遞延所得稅資產

確定所得稅規定涉及對某些交易的未來稅務處理的判斷。本集團仔細評估交易的稅務影響，並相應地設定稅項規定。此類交易的稅務處理會定期重新考慮，以考慮到稅收立法的所有變化。對於暫時可抵扣差異，確認遞延所得稅資產。由於這些遞延所得稅資產只能確認到未來應納稅所得額可能可用，未使用的稅收抵免可以使用的程度，管理層的判斷是評估未來應納稅所得額的可能性所必需的。管理層的評估會不斷進行審查，如果未來應納稅利潤有可能使遞延所得稅資產得以收回，則會確認額外的遞延所得稅資產。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

6. 利息淨收入

	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
利息收入		
存放中央銀行利息收入	373,646	325,934
存放同業及其他金融機構款項及拆出資金利息收入	409,746	227,063
發放貸款及墊款利息收入		
公司貸款及墊款	12,392,907	11,895,307
個人貸款及墊款	3,026,294	3,298,009
票據貼現	451,397	298,542
買入返售金融資產利息收入	133,898	98,833
金融投資利息收入	5,009,230	5,024,760
應收租賃款利息收入	1,907,645	2,187,411
小計	23,704,763	23,355,859
利息支出		
向中央銀行借款利息支出	(694,132)	(697,727)
同業及其他金融機構存放款項及拆入資金利息支出	(872,369)	(1,233,859)
吸收存款利息支出	(8,683,197)	(8,171,878)
賣出回購金融資產款利息支出	(397,933)	(418,776)
發行債券利息支出	(2,193,022)	(2,469,014)
小計	(12,840,653)	(12,991,254)
利息淨收入	10,864,110	10,364,605

所有在截至2025年和2024年12月31日的年度內的利息收入和利息支出，均採用實際利率法計算，適用於未指定以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

7. 手續費及佣金淨收入

	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
手續費及佣金收入		
代理及託管業務手續費	319,243	335,566
證券承銷及諮詢業務手續費	48,296	71,138
承兌及擔保手續費	31,492	52,179
銀行卡手續費	77,351	98,990
其他	65,171	64,589
小計	541,553	622,462
手續費及佣金支出	(135,163)	(150,200)
手續費及佣金淨收入	406,390	472,262

8. 交易淨收益

	附註	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
債券及基金淨收益	(a)	402,007	1,052,730
匯兌淨損益	(b)	(33,755)	1,740
合計		368,252	1,054,470

(a) 債券及基金淨收益包括為交易而持有的金融資產的投資損益和公允價值變動損益。

(b) 匯兌淨損益主要包括與自營外匯業務相關的匯差收入、貨幣衍生金融工具產生的已實現損益和未實現的公允價值變動損益以及外幣貨幣性資產及負債折算成人民幣產生的損益。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

9. 投資淨收益

	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
其他債務工具投資淨收益	159,440	479,737
債券投資淨損益	971,100	432,986
合計	1,130,540	912,723

10. 其他營業收入

	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
租金收入	7,815	2,267
政府補助	2,595	34,213
出售物業及設備淨收益	80,110	(2)
其他	81,427	49,785
合計	171,947	86,263

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

11. 營業費用

附註	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
職工薪酬費用		
— 工資、獎金及津貼	(1,452,551)	(1,498,761)
— 社會保險費及企業年金	(338,285)	(318,387)
— 補充退休福利	(7,640)	(14,304)
— 職工福利費	(80,593)	(86,480)
— 住房公積金	(141,668)	(132,478)
— 其他職工福利	(76,747)	(97,107)
小計	(2,097,484)	(2,147,517)
折舊及攤銷	(404,902)	(435,027)
租金及物業管理費	(75,575)	(86,944)
辦公費用	(10,646)	(21,370)
稅金及附加	(181,352)	(166,074)
租賃負債利息支出	(3,835)	(6,457)
其他一般及行政費用 (1)	(981,930)	(1,040,825)
合計	(3,755,724)	(3,904,214)

(1) 本行截至2025年12月31日止年度核數師酬金為人民幣430萬元(2024年為人民幣453萬元)。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

12. 董事及監事酬金和最高酬金人士

(a) 董事及監事酬金

截至2025年12月31日止年度及2024年12月31日止年度，本集團已支付及／或應付的本行董事及監事薪酬如下：

姓名	附註	截至2025年12月31日止年度					扣除 所得稅 前的 酬金總額 人民幣'000
		袍金 人民幣'000	薪金 人民幣'000	酌定 花紅 人民幣'000	退休金 計劃供款 人民幣'000	住房 公積金及 其他福利 人民幣'000	
執行董事							
趙飛		-	165	537	35	44	781
李紅	(1)	-	277	706	39	43	1,065
非執行董事							
張繼紅	(1)	-	-	-	-	-	-
劉炳恒		-	-	-	-	-	-
衛志剛	(1)	-	-	-	-	-	-
王世豪	(1)	33	-	-	-	-	33
王丹	(1)	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
李小建		210	-	-	-	-	210
蕭志雄	(1)	175	-	-	-	-	175
王寧	(1)	175	-	-	-	-	175
劉亞天	(1)	164	-	-	-	-	164
李燕燕	(1)	36	-	-	-	-	36
宋科	(1)	46	-	-	-	-	46
李淑賢	(1)	36	-	-	-	-	36
監事							
朱志暉		10	-	-	-	-	10
徐長生	(2)	153	-	-	-	-	153
耿明齋	(2)	153	-	-	-	-	153
黃金菊	(2)	128	-	196	28	40	392
胡躍	(2)	114	-	169	21	40	344
合計		1,433	442	1,608	123	167	3,773

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

12. 董事及監事酬金和最高酬金人士(續)

(a) 董事及監事酬金(續)

截至2025年12月31日止年度及2024年12月31日止年度，本集團已支付及／或應付的本行董事及監事薪酬如下：

姓名	附註	截至2024年12月31日止年度						扣除 所得稅 前的 酬金總額 人民幣'000
		袍金 人民幣'000	薪金 人民幣'000	酌定 花紅 人民幣'000	退休金 計劃供款 人民幣'000	住房 公積金及 其他福利 人民幣'000		
執行董事								
趙飛		-	119	499	41	42	701	
李紅	(1)	-	113	294	19	18	444	
非執行董事								
王世豪	(1)	192	-	-	-	-	192	
王丹	(1)	-	-	-	-	-	-	
劉炳恒		-	-	-	-	-	-	
獨立非執行董事								
李燕燕	(1)	210	-	-	-	-	210	
宋科	(1)	210	-	-	-	-	210	
李小建		210	-	-	-	-	210	
李淑賢	(1)	210	-	-	-	-	210	
監事								
朱志暉		60	-	-	-	-	60	
李懷斌	(2)	-	27	74	6	7	114	
陳新秀	(2)	-	221	460	16	17	714	
徐長生	(2)	180	-	-	-	-	180	
耿明齋	(2)	180	-	-	-	-	180	
黃金菊	(2)	49	-	305	18	22	394	
胡躍	(2)	32	-	267	16	22	337	
合計		1,533	480	1,899	116	128	4,156	

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

12. 董事及監事酬金和最高酬金人士(續)

(a) 董事及監事酬金(續)

- (1) 2024年12月18日，經本行2024年第二次臨時股東大會審議通過，選舉李紅女士為執行董事，2025年1月24日，李紅女士的董事任職資格獲核准。

2025年3月3日，張繼紅女士及衛志剛先生的董事任職資格獲核准、王寧先生及蕭志雄先生的獨立董事任職資格獲核准。2025年3月20日，劉亞天先生的獨立董事任職資格獲核准。2026年2月12日，李紅女士因個人情況辭去本行執行董事。2025年3月3日，王丹女士、王世豪先生、李燕燕女士、李淑賢女士任期屆滿不再擔任本行董事的職務。2025年3月20日，宋科先生任期屆滿不再擔任本行董事的職務。

- (2) 2024年7月18日，經本行工會委員會會議審議通過，選舉黃金菊女士、胡躍先生為第七屆監事會職工監事。有關任職為填補本行職工監事的空缺，其中包括因個人原因辭任的李懷斌先生及任期屆滿離任的陳新秀女士。本行第七屆監事會任期屆滿。2024年12月3日，經本行工會委員會會議審議通過，選舉黃金菊女士、胡躍先生為第八屆監事會職工監事。2024年12月18日，經本行2024年第二次臨時股東大會重選，當選第八屆監事會監事共2名，徐長生先生、耿明齋先生均為外部監事。本行第七屆監事會未連任監事不再履職。

2025年11月7日，本行修訂後的公司章程獲核准，本行不再設立監事會及其專門委員會，徐長生先生、耿明齋先生、黃金菊女士及胡躍先生不再擔任本行監事的職務。

於本年度內，本行董事或監事無放棄或同意放棄薪酬的安排(2024年度：同)。

於本年度內，本集團並無向任何董事或監事支付任何薪酬作為加入本集團時的獎勵或離職時的補償(2024年度：同)。

根據國家有關部門的規定，本行執行董事及監事2025及2024年度最終薪酬總額(含酌定花紅)尚待國家有關部門最終確認，但預計未確認的薪酬不會對本集團2025及2024年度的合併財務報表產生重大影響。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

12. 董事及監事酬金和最高酬金人士(續)

(b) 最高酬金人士

薪酬最高的5名人員中，不含董事、監事，均為高級管理人員，本集團同酬高級管理人員0名(2024年：不含董事、監事，均為高級管理人員，其中同酬高級管理人員4名)。董事、監事報酬情形詳見附註12(a)。最高薪金五名人士中其餘人士的薪金列示如下(酬金並列的高級管理人員的合計酬金於此處披露)：

	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
薪金及其他酬金	1,484	3,470
酌定花紅	2,588	2,517
社會保險福利、住房公積金	315	415
合計	4,387	6,402

扣除個人所得稅前的酬金在以下範圍內的人士如下：

	2025年	2024年
人民幣1,000,001-1,500,000元	3	8
人民幣1,500,001-2,000,000元	-	-

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

13. 信用減值損失

	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
以攤餘成本計量的發放貸款及墊款減值損失	(4,149,375)	(5,131,322)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的發放貸款及墊款減值損失	(25,718)	(6,605)
以攤餘成本計量的金融投資減值損失	(1,888,980)	(1,176,441)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的金融投資減值損失	(7,886)	(340)
應收租賃款減值損失	(824,537)	(936,153)
買入返售金融資產減值損失	-	1,813
拆出資金減值損失	(5,930)	(4,015)
存放同業及其他金融機構款項減值損失	(292)	178
表外信貸承諾減值損失	(71,472)	(1,491)
其他減值損失	(307,702)	70,900
合計	(7,281,892)	(7,183,476)

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

14. 所得稅費用

本集團主要適用的稅種及稅率如下：

增值稅：按應稅增值額的3%至13%徵收。

城市建築稅：按增值稅的1%至7%計算。

教育附加費：按增值稅的3%計算。

地方教育附加費：按增值稅的2%計算。

所得稅：按應納稅所得額計算，本行及其子公司適用的所得稅率為25%。

(a) 所得稅費用：

	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
所得稅		
本年稅項	(713,379)	77,185
對以前年度的過度撥備	3,003	6,701
遞延稅項	(710,376) 719,215	83,886 (6,847)
合計	8,839	77,039

(b) 本年度在其他綜合收益合併報表中確認的遞延稅項：

	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
遞延稅項		
— 資產減值準備	(8,401)	(1,736)
— 金融資產公允價值變動	218,809	(203,590)
合計	210,408	(205,326)

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

14. 所得稅費用(續)

(c) 所得稅與會計利潤的關係如下：

	附註	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
稅前利潤		1,900,057	1,786,431
法定稅率		25%	25%
按法定稅率計算的所得稅		(475,014)	(446,608)
不可抵稅支出	(1)	(61,294)	(59,175)
免稅收入及利息支出抵扣的影響	(2)	642,193	691,039
未確認遞延所得稅資產的可抵扣 暫時性差異		(100,049)	(114,918)
對以前年度的過度撥備		3,003	6,701
所得稅		8,839	77,039

(1) 不可稅前抵扣的支出包括不可抵扣的職工福利費、業務招待費等。

(2) 免稅收入及利息支出抵扣的影響主要為免稅國債及地方政府債券利息收入及本行發行的永續債利息支出。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

15. 基本及稀釋每股收益

本集團基本及稀釋每股收益的具體計算如下：

附註	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
收益：		
歸屬於本行股東的淨利潤	1,895,005	1,875,762
減：歸屬於本行其他權益工具持有者的淨利潤	(480,000)	(480,000)
歸屬於本行普通股股東的淨利潤	1,415,005	1,395,762
股份：		
普通股加權平均數(千股)	9,092,091	9,092,091
歸屬於本行普通股股東的基本及 稀釋每股收益(人民幣元)	0.16	0.15

(a) 普通股加權平均數(千股)：

	2025年 '000	2024年 '000
普通股加權平均數	9,092,091	9,092,091

由於本行於本年並無任何具有稀釋影響的潛在股份，所以基本及稀釋每股收益並無任何差異。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

16. 現金及存放中央銀行款項

	附註	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
庫存現金		677,838	757,394
存放中央銀行			
— 法定存款準備金	(a)	22,872,180	19,819,559
— 超額存款準備金	(b)	6,800,344	8,160,698
— 財政性存款		154,119	260,156
小計		30,504,481	28,997,807
應計利息		11,942	10,532
合計		30,516,423	29,008,339

- (a) 法定存款準備金為本行按規定向人行繳存的存款準備金。這些法定存款準備金不可用於本集團的日常業務運作。本行存款的繳存比率於財務報告日為：

	2025年12月31日	2024年12月31日
人民幣存款繳存比率	5.00%	5.00%
外幣存款繳存比率	4.00%	4.00%

本集團子公司的人民幣法定存款準備金繳存比率按人行釐定的比率執行。

- (b) 超額存款準備金存放於人行，主要用於資金清算用途。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

17. 存放同業及其他金融機構款項

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
存放境內銀行款項	729,972	1,595,201
存放境內其他金融機構款項	468,340	143,639
存放境外銀行款項	77,033	60,244
小計	1,275,345	1,799,084
應計利息	284	196
減：減值準備	(1,737)	(1,445)
合計	1,273,892	1,797,835

截至2025年12月31日，存放同業及其他金融機構款項均處於第一階段（2024年12月31日：本集團及本行第2階段存放同業及其他金融機構款項本金餘額為人民幣10,174千元，計提預期信用減值準備人民幣29千元，其餘存放同業及其他金融機構款項均處於第1階段）。

18. 拆出資金

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
拆放境內銀行款項	-	805,101
拆放境內其他金融機構款項	25,434,347	13,200,000
小計	25,434,347	14,005,101
應計利息	187,246	102,482
減：減值準備	(13,688)	(7,758)
合計	25,607,905	14,099,825

截至2025年12月31日，本集團及本行拆出資金均處於第1階段（2024年12月31日：均處於第1階段）。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

19. 衍生金融資產

	2025年12月31日		
	名義價值 人民幣'000	資產公允價值 人民幣'000	負債公允價值 人民幣'000
遠期外匯合約	140,576	1,052	-

於2024年12月31日，本集團及本行無衍生金融工具。

20. 買入返售金融資產

(a) 按交易對手類型和所在地區分析

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
中國境內		
— 銀行	1,847,403	1,293,155
— 其他金融機構	2,549,140	4,591,921
小計	4,396,543	5,885,076
應計利息	977	705
合計	4,397,520	5,885,781

(b) 按擔保物類型分析

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
債券	4,396,543	5,885,076
應計利息	977	705
合計	4,397,520	5,885,781

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

21. 發放貸款及墊款

(a) 按性質分析

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
以攤餘成本計量的發放貸款及墊款		
公司貸款及墊款	255,329,428	247,253,421
個人貸款及墊款		
— 個人經營貸款	40,151,434	38,343,283
— 個人住房貸款	32,879,418	31,914,959
— 個人消費貸款	20,727,540	17,142,102
— 信用卡貸款	3,255,528	3,556,403
小計	97,013,920	90,956,747
以攤餘成本計量的發放貸款及墊款總額	352,343,348	338,210,168
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的發放貸款及墊款		
— 福費廷	25,170,853	21,690,203
— 票據貼現	32,749,371	27,790,081
小計	57,920,224	49,480,284
發放貸款及墊款總額	410,263,572	387,690,452
應計利息	1,311,498	1,014,709
減：以攤餘成本計量的發放貸款及墊款減值準備	(13,023,348)	(12,656,502)
淨發放貸款及墊款淨額	398,551,722	376,048,659

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

21. 發放貸款及墊款(續)

(b) 按客戶行業分佈情況分析

	2025年12月31日		
	金額 人民幣'000	比例	有抵質押 貸款及墊款 人民幣'000
租賃和商務服務業	73,051,686	17.81%	6,106,529
批發和零售業	57,471,869	14.01%	12,579,162
水利、環境和公共設施管理業	44,079,197	10.74%	2,934,887
建築業	26,599,524	6.48%	3,130,671
金融業	23,209,833	5.66%	9,789
房地產業	18,430,040	4.49%	6,614,356
製造業	15,929,602	3.88%	1,555,502
交通運輸、倉儲和郵政業	4,860,411	1.19%	583,688
電力、熱力、燃氣及水生產和供應業	3,752,688	0.91%	152,099
文化、體育和娛樂業	2,579,108	0.63%	29,360
採礦業	2,409,546	0.59%	504,489
農、林、牧、漁業	1,904,180	0.46%	183,663
住宿和餐飲業	840,022	0.21%	350,856
其他	5,382,575	1.31%	488,511
公司貸款及墊款小計	280,500,281	68.37%	35,223,562
個人貸款及墊款	97,013,920	23.65%	74,979,807
票據貼現	32,749,371	7.98%	32,749,371
發放貸款及墊款總額	410,263,572	100.00%	142,952,740

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

21. 發放貸款及墊款(續)

(b) 按客戶行業分佈情況分析(續)

	2024年12月31日		有抵質押 貸款及墊款 人民幣'000
	金額 人民幣'000	比例	
租賃和商務服務業	67,081,072	17.30%	6,827,902
批發和零售業	52,474,645	13.54%	12,461,373
水利、環境和公共設施管理業	45,663,106	11.78%	3,527,202
建築業	29,765,864	7.68%	4,991,398
房地產業	22,215,825	5.73%	8,090,676
金融業	15,097,011	3.89%	34,550
製造業	13,911,729	3.59%	2,033,967
交通運輸、倉儲和郵政業	6,210,898	1.60%	1,062,490
採礦業	3,866,257	1.00%	374,375
電力、熱力、燃氣及水生產和供應業	3,602,227	0.93%	248,787
農、林、牧、漁業	2,149,359	0.55%	246,395
文化、體育和娛樂業	1,183,893	0.31%	29,555
住宿和餐飲業	750,697	0.19%	383,742
其他	4,971,041	1.28%	950,868
公司貸款及墊款小計	268,943,624	69.37%	41,263,280
個人貸款及墊款	90,956,747	23.46%	72,682,361
票據貼現	27,790,081	7.17%	27,790,081
發放貸款及墊款總額	387,690,452	100.00%	141,735,722

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

21. 發放貸款及墊款（續）

(c) 按擔保方式分佈情況分析

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
信用貸款	90,860,352	79,043,252
保證貸款	176,450,480	166,911,477
抵押貸款	88,453,997	87,460,703
質押貸款	54,498,743	54,275,020
發放貸款及墊款總額	410,263,572	387,690,452
應計利息	1,311,498	1,014,709
減：以攤餘成本計量的貸款及墊款減值準備	(13,023,348)	(12,656,502)
發放貸款及墊款賬面價值	398,551,722	376,048,659

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

21. 發放貸款及墊款(續)

(d) 已逾期貸款的逾期期限分析

	2025年12月31日				
	逾期3 個月以內 (含3個月) 人民幣'000	逾期3個月 至1年 (含1年) 人民幣'000	逾期1年以上 3年以內 (含3年) 人民幣'000	逾期3年 以上 人民幣'000	合計 人民幣'000
信用貸款	1,229,136	353,085	601,701	254,165	2,438,087
保證貸款	5,167,898	610,097	1,918,333	1,332,701	9,029,029
抵押貸款	1,081,993	1,615,869	1,867,903	893,096	5,458,861
質押貸款	22,356	8,182	16,549	691,299	738,386
合計	7,501,383	2,587,233	4,404,486	3,171,261	17,664,363
估發放貸款及墊款 總額的百分比	1.83%	0.63%	1.08%	0.77%	4.31%

	2024年12月31日				
	逾期3 個月以內 (含3個月) 人民幣'000	逾期3個月 至1年 (含1年) 人民幣'000	逾期1年以上 3年以內 (含3年) 人民幣'000	逾期3年 以上 人民幣'000	合計 人民幣'000
信用貸款	147,777	299,228	1,030,465	141,272	1,618,742
保證貸款	4,024,698	2,814,033	2,160,832	381,885	9,381,448
抵押貸款	1,849,536	3,623,290	1,045,406	839,357	7,357,589
質押貸款	371,368	112,640	210,752	485,098	1,179,858
合計	6,393,379	6,849,191	4,447,455	1,847,612	19,537,637
估發放貸款及墊款 總額的百分比	1.65%	1.77%	1.15%	0.47%	5.04%

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

21. 發放貸款及墊款(續)

(e) 貸款及墊款和減值準備分析

	2025年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
以攤餘成本計量的發放的 貸款及墊款總額	319,609,461	9,296,102	23,437,785	352,343,348
應計利息	811,613	280,775	219,110	1,311,498
減：以攤餘成本計量的 發放貸款及墊款減值準備	(3,111,441)	(1,604,941)	(8,306,966)	(13,023,348)
以攤餘成本計量的發放的 貸款及墊款賬面價值	317,309,633	7,971,936	15,349,929	340,631,498
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的發放 貸款及墊款賬面價值	57,867,371	23,293	29,560	57,920,224
發放的貸款及墊款賬面價值	375,177,004	7,995,229	15,379,489	398,551,722

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

21. 發放貸款及墊款(續)

(e) 貸款及墊款和減值準備分析(續)

	2024年12月31日			合計 人民幣'000
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	
以攤餘成本計量的發放的 貸款及墊款總額	303,822,215	14,761,474	19,626,479	338,210,168
應計利息	861,393	82,029	71,287	1,014,709
減：以攤餘成本計量的 發放貸款及墊款減值準備	(2,839,735)	(2,523,851)	(7,292,916)	(12,656,502)
以攤餘成本計量的發放的 貸款及墊款賬面價值	301,843,873	12,319,652	12,404,850	326,568,375
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的發放貸款 及墊款賬面價值	49,434,675	45,609	-	49,480,284
發放的貸款及墊款賬面價值	351,278,548	12,365,261	12,404,850	376,048,659

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

21. 發放貸款及墊款(續)

(f) 減值準備變動情況

(i) 以攤餘成本計量的發放貸款及墊款減值準備變動如下：

	2025年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
2025年1月1日	(2,839,735)	(2,523,851)	(7,292,916)	(12,656,502)
轉移：				
轉至第一階段	(479,562)	259,635	219,927	-
轉至第二階段	33,803	(282,258)	248,455	-
轉至第三階段	50,581	1,048,556	(1,099,137)	-
本年減少/(增加)	123,472	(107,023)	(4,165,824)	(4,149,375)
本年核銷及轉出	-	-	3,543,990	3,543,990
收回已核銷貸款及墊款	-	-	(234,562)	(234,562)
其他	-	-	473,101	473,101
2025年12月31日	(3,111,441)	(1,604,941)	(8,306,966)	(13,023,348)
	2024年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
2024年1月1日	(3,219,275)	(3,295,512)	(5,294,847)	(11,809,634)
轉移：				
轉至第一階段	(71,092)	59,360	11,732	-
轉至第二階段	122,163	(307,893)	185,730	-
轉至第三階段	131,389	2,032,783	(2,164,172)	-
本年減少/(增加)	197,080	(1,012,589)	(4,315,813)	(5,131,322)
本年核銷及轉出	-	-	4,054,449	4,054,449
收回已核銷貸款及墊款	-	-	(133,900)	(133,900)
其他	-	-	363,905	363,905
2024年12月31日	(2,839,735)	(2,523,851)	(7,292,916)	(12,656,502)

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

21. 發放貸款及墊款(續)

(f) 減值準備變動情況(續)

(ii) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的發放貸款及墊款減值準備變動如下：

	2025年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
2025年1月1日	(11,918)	(133)	-	(12,051)
本年(增加)/減少	(73)	76	(25,721)	(25,718)
2025年12月31日	(11,991)	(57)	(25,721)	(37,769)

	2024年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
2024年1月1日	(5,440)	(6)	-	(5,446)
本年增加	(6,478)	(127)	-	(6,605)
2024年12月31日	(11,918)	(133)	-	(12,051)

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

21. 發放貸款及墊款(續)

(g) 發放貸款及墊款賬面總額(不含應計利息)變動

(i) 以攤餘成本計量的發放貸款及墊款的賬面總額(不含應計利息)變動如下：

	2025年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
2025年1月1日	303,822,215	14,761,474	19,626,479	338,210,168
轉移：				
轉至第一階段	2,727,175	(1,755,047)	(972,128)	-
轉至第二階段	(3,167,215)	3,839,446	(672,231)	-
轉至第三階段	(4,421,028)	(5,953,298)	10,374,326	-
本年增加/(減少)	20,648,314	(1,596,473)	(308,077)	18,743,764
本年核銷及轉出	-	-	(4,610,584)	(4,610,584)
2025年12月31日	319,609,461	9,296,102	23,437,785	352,343,348
	2024年12月31日			
	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月	整個存續期	整個存續期	
	預期信用損失	預期信用損失	預期信用損失	
	(未發生	(已發生		
	信用減值)	信用減值)		
	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000
2024年1月1日	289,260,776	20,378,370	11,726,521	321,365,667
轉移：				
轉至第一階段	279,943	(249,658)	(30,285)	-
轉至第二階段	(7,850,146)	8,303,448	(453,302)	-
轉至第三階段	(8,802,890)	(13,061,792)	21,864,682	-
本年增加/(減少)	30,934,532	(608,894)	(775,889)	29,549,749
本年核銷及轉出	-	-	(12,705,248)	(12,705,248)
2024年12月31日	303,822,215	14,761,474	19,626,479	338,210,168

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

21. 發放貸款及墊款(續)

(g) 發放貸款及墊款賬面總額(不含應計利息)變動(續)

(ii) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的發放貸款及墊款總額變動如下：

	2025年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
2025年1月1日	49,434,675	45,609	-	49,480,284
本年增加/(減少)	8,432,696	(22,316)	29,560	8,439,940
2025年12月31日	57,867,371	23,293	29,560	57,920,224

	2024年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
2024年1月1日	39,240,219	2,320	-	39,242,539
本年增加	10,194,456	43,289	-	10,237,745
2024年12月31日	49,434,675	45,609	-	49,480,284

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

22. 金融投資

	附註	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融投資	(a)	45,398,602	32,484,947
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的金融投資	(b)	39,869,469	21,447,481
以攤餘成本計量的金融投資	(c)	149,096,564	147,416,874
合計		234,364,635	201,349,302

(a) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融投資

	附註	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
債券投資	(1)	17,626,941	10,825,665
基金及其他投資			
— 為交易而持有的基金投資		22,211,949	15,032,167
— 以公允價值計量且其變動計入 當期損益的其他投資	(2)	5,559,712	6,627,115
合計		45,398,602	32,484,947

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

22. 金融投資(續)

(a) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融投資(續)

(1) 債券投資

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
中國內地		
— 政府	3,174,260	517,346
— 政策性銀行	4,516,355	2,094,915
— 銀行及其他金融機構	8,726,702	4,174,349
— 企業實體	1,209,624	4,039,055
合計	17,626,941	10,825,665
債券投資分類：		
— 香港以外上市	16,488,379	6,369,267
— 非上市	1,138,562	4,456,398
合計	17,626,941	10,825,665

香港以外上市債券包括在中國內地銀行間債券市場交易的債券。

(2) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的其他投資

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 其他投資		
— 證券公司管理的投資產品	2,640,655	342,332
— 信託計劃項下投資產品	2,243,857	5,345,449
— 其他	675,200	939,334
合計	5,559,712	6,627,115

於2025年12月31日及2024年12月31日，證券公司管理的投資產品、信託計劃及投資基金項下投資產品的底層資產主要為以交易目的持有的債券及其他債權性投資。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

22. 金融投資 (續)

(b) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融投資

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
債券投資		
— 政府	18,255,339	12,901,896
— 政策性銀行	12,790,173	5,064,389
— 銀行及其他金融機構	8,169,849	2,971,841
— 企業實體	8,033	57,775
小計	39,223,394	20,995,901
應計利息	339,253	205,388
債券投資合計	39,562,647	21,201,289
權益工具	306,822	246,192
合計	39,869,469	21,447,481
債券投資分類		
— 香港以外上市	32,478,479	11,733,032
— 非上市	6,744,915	9,262,869
小計	39,223,394	20,995,901
應計利息	339,253	205,388
債券投資合計	39,562,647	21,201,289
權益工具投資分類		
— 非上市	306,822	246,192
合計	39,869,469	21,447,481

香港以外上市債券包括在中國內地銀行間債券市場交易的債券。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

22. 金融投資(續)

(b) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融投資(續)

(1) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融投資公允價值分析：

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
攤餘成本	39,655,758	20,425,705
公允價值	39,869,469	21,447,481
累計計入其他綜合收益的公允價值變動金額	213,711	1,021,776
已計提減值準備金額	(9,450)	(1,564)

(2) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資在本年減值準備變動如下：

	2025年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
2025年1月1日	(1,564)	-	-	(1,564)
本年增加	(7,886)	-	-	(7,886)
2025年12月31日	(9,450)	-	-	(9,450)

	2024年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
2024年1月1日	(1,224)	-	-	(1,224)
本年增加	(340)	-	-	(340)
2024年12月31日	(1,564)	-	-	(1,564)

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

22. 金融投資 (續)

(b) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融投資 (續)

(3) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具賬面總額 (不含應計利息) 變動如下:

	2025年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
2025年1月1日	20,995,901	-	-	20,995,901
本年增加	18,227,493	-	-	18,227,493
2025年12月31日	39,223,394	-	-	39,223,394

	2024年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
2024年1月1日	22,530,775	-	-	22,530,775
本年減少	(1,534,874)	-	-	(1,534,874)
2024年12月31日	20,995,901	-	-	20,995,901

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

22. 金融投資(續)

(c) 以攤餘成本計量的金融投資

	附註	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
債券投資	(1)	124,788,970	111,202,780
信託計劃項下投資產品		21,750,085	29,836,747
證券公司管理的投資產品		4,425,964	8,087,964
其他		-	267,785
小計		26,176,049	38,192,496
應計利息		1,632,916	1,463,000
減：減值準備	(2)	(3,501,371)	(3,441,402)
合計		149,096,564	147,416,874

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

22. 金融投資(續)

(c) 以攤餘成本計量的金融投資(續)

於2025年12月31日及2024年12月31日，資管產品及信託計劃的最終投向主要為回收金額固定或可確定的債權類資產。

(1) 債券分類如下：

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
債務證券		
— 政府	50,254,657	47,663,975
— 政策性銀行	30,649,021	30,909,361
— 銀行及其他金融機構	14,610,591	13,679,261
— 企業實體	29,274,701	18,950,183
小計	124,788,970	111,202,780
應計利息	1,433,407	1,412,295
合計	126,222,377	112,615,075
債券投資分類		
— 香港以外上市	94,615,539	54,373,015
— 非上市	30,173,431	56,829,765
小計	124,788,970	111,202,780
應計利息	1,433,407	1,412,295
合計	126,222,377	112,615,075

香港以外上市債券包括在中國內地銀行間債券市場交易的債券。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

22. 金融投資(續)

(c) 以攤餘成本計量的金融投資(續)

(2) 以攤餘成本計量的金融投資減值準備變動如下：

	2025年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
於2025年1月1日	(271,128)	(92,025)	(3,078,249)	(3,441,402)
轉移：				
轉至第二階段	-	(34,501)	34,501	-
轉至第三階段	23,402	92,025	(115,427)	-
本年(增加)/減少	(80,900)	18,001	(1,826,081)	(1,888,980)
本期核銷及轉讓	-	-	1,988,526	1,988,526
收回已核銷	-	-	(159,515)	(159,515)
於2025年12月31日	(328,626)	(16,500)	(3,156,245)	(3,501,371)
	2024年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
於2024年1月1日	(355,161)	(346,746)	(3,356,995)	(4,058,902)
轉移：				
轉至第一階段	(4,488)	4,488	-	-
轉至第二階段	9,459	(9,459)	-	-
轉至第三階段	54,263	279,870	(334,133)	-
本年減少/(增加)	24,799	(20,178)	(1,181,062)	(1,176,441)
本期核銷及轉讓	-	-	1,950,487	1,950,487
收回已核銷	-	-	(156,546)	(156,546)
於2024年12月31日	(271,128)	(92,025)	(3,078,249)	(3,441,402)

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

22. 金融投資(續)

(c) 以攤餘成本計量的金融投資(續)

(3) 以攤餘成本計量的金融投資賬面總額(不含應計利息)變動如下:

	2025年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
於2025年1月1日	134,269,322	900,000	14,225,954	149,395,276
轉移:				
轉至第二階段	-	168,300	(168,300)	-
轉至第三階段	(1,799,980)	(900,000)	2,699,980	-
本年增加/(減少)	4,763,473	(11,800)	(1,062,776)	3,688,897
本期核銷及轉讓	-	-	(2,119,154)	(2,119,154)
於2025年12月31日	137,232,815	156,500	13,575,704	150,965,019
	2024年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
於2024年1月1日	107,867,443	3,710,451	13,617,936	125,195,830
轉移:				
轉至第一階段	25,500	(25,500)	-	-
轉至第二階段	(361,800)	361,800	-	-
轉至第三階段	(2,456,101)	(2,759,805)	5,215,906	-
本年增加/(減少)	29,194,280	(386,946)	(227,615)	28,579,719
本期核銷及轉讓	-	-	(4,380,273)	(4,380,273)
於2024年12月31日	134,269,322	900,000	14,225,954	149,395,276

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

23. 應收租賃款

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
應收融資租賃款	3,488,354	3,058,518
售後回租應收款	35,188,167	33,296,271
小計	38,676,521	36,354,789
減：未實現融資收益	(5,023,491)	(4,610,384)
應收租賃款現值	33,653,030	31,744,405
應計利息	299,648	320,362
減：減值準備	(1,937,789)	(1,407,487)
合計	32,014,889	30,657,280

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

23. 應收租賃款(續)

(a) 應收租賃款，未實現融資收益和最低租賃收款額按剩餘期限分析如下：

	2025年12月31日		
	最低租賃 收款額 人民幣'000	未實現 融資收益 人民幣'000	應收 租賃款現值 人民幣'000
1年以內	14,431,323	(2,205,313)	12,226,010
1至2年	12,340,180	(1,804,156)	10,536,024
2至3年	7,147,661	(661,858)	6,485,803
3至5年	4,265,124	(315,062)	3,950,062
5年以上	492,233	(37,102)	455,131
合計	38,676,521	(5,023,491)	33,653,030

	2024年12月31日		
	最低租賃 收款額 人民幣'000	未實現 融資收益 人民幣'000	應收 租賃款現值 人民幣'000
1年以內	15,957,597	(2,256,624)	13,700,973
1至2年	10,549,138	(1,300,025)	9,249,113
2至3年	5,525,058	(666,402)	4,858,656
3至5年	4,147,252	(352,704)	3,794,548
5年以上	175,744	(34,629)	141,115
合計	36,354,789	(4,610,384)	31,744,405

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

23. 應收租賃款(續)

(b) 減值準備變動情況：

	2025年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
2025年1月1日	(378,415)	(315,686)	(713,386)	(1,407,487)
轉移：				
轉至第二階段	24,834	(24,834)	-	-
轉至第三階段	14,911	250,767	(265,678)	-
本年增加	(38,355)	(183,815)	(602,367)	(824,537)
本年核銷及轉出	-	-	319,716	319,716
收回已核銷應收租賃款	-	-	(25,481)	(25,481)
2025年12月31日	(377,025)	(273,568)	(1,287,196)	(1,937,789)
	2024年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
2024年1月1日	(516,205)	(101,059)	(307,689)	(924,953)
轉移：				
轉至第一階段	(7)	7	-	-
轉至第二階段	19,477	(19,477)	-	-
轉至第三階段	8,476	19,763	(28,239)	-
本年減少/(增加)	109,844	(214,920)	(376,922)	(481,998)
收回已核銷應收租賃款	-	-	(536)	(536)
2024年12月31日	(378,415)	(315,686)	(713,386)	(1,407,487)

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

23. 應收租賃款(續)

(c) 應收租賃款現值變動情況：

	2025年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
2025年1月1日	29,187,186	1,512,198	1,045,021	31,744,405
轉移：				
轉至第二階段	(1,976,156)	1,976,156	-	-
轉至第三階段	(1,192,837)	(951,973)	2,144,810	-
本年增加/(減少)	2,608,346	(289,032)	(44,559)	2,274,755
本年核銷及轉出	-	-	(366,130)	(366,130)
2025年12月31日	28,626,539	2,247,349	2,779,142	33,653,030
	2024年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
2024年1月1日	32,121,367	705,937	607,419	33,434,723
轉移：				
轉至第一階段	42	(42)	-	-
轉至第二階段	(1,239,521)	1,239,521	-	-
轉至第三階段	(560,389)	(141,587)	701,976	-
本年減少	(1,134,313)	(291,631)	(264,374)	(1,690,318)
2024年12月31日	29,187,186	1,512,198	1,045,021	31,744,405

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

24. 對子公司和聯營公司的投資

(a) 本行對子公司的投資

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
原值	1,325,134	1,260,454
減：減值準備	(59,801)	(59,801)
	1,265,333	1,200,653

於報告期末本集團子公司的概要情況如下：

名稱	股權比例		表決權比例		實收資本		本行投資額		成立及註冊地點	業務範圍
	2025年 %	2024年 %	2025年 %	2024年 %	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000		
扶溝鄭銀村鎮銀行股份有限公司	50.20	50.20	50.20	50.20	60,000	60,000	30,120	30,120	河南扶溝	銀行業
河南九鼎金融租賃股份有限公司	51.00	51.00	51.00	51.00	2,000,000	2,000,000	1,020,000	1,020,000	河南鄭州	租賃業
新密鄭銀村鎮銀行股份有限公司	51.20	51.20	51.20	51.20	125,000	125,000	74,033	74,033	河南新密	銀行業
浚縣鄭銀村鎮銀行股份有限公司	100.00	51.00	100.00	51.00	100,000	100,000	115,680	51,000	河南浚縣	銀行業
確山鄭銀村鎮銀行股份有限公司	51.00	51.00	51.00	51.00	50,000	50,000	25,500	25,500	河南確山	銀行業
新鄭鄭銀村鎮銀行股份有限公司	51.00	51.00	51.00	51.00	105,800	105,800	59,801	59,801	河南新鄭	銀行業

扶溝鄭銀村鎮銀行股份有限公司成立於2015年12月3日，河南九鼎金融租賃股份有限公司成立於2016年3月23日，新密鄭銀村鎮銀行股份有限公司從2017年1月1日成為本行的子公司，浚縣鄭銀村鎮銀行股份有限公司成立於2017年11月6日，確山鄭銀村鎮銀行股份有限公司成立於2017年11月14日，新鄭鄭銀村鎮銀行股份有限公司從2022年7月31日成為本行的子公司。這六家子公司的非控制性權益對本集團沒有重大影響。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

24. 對子公司和聯營公司的投資(續)

(a) 本行對子公司的投資(續)

2025年11月，本行以人民幣64,680千元從浚縣鄭銀村鎮銀行股份有限公司(以下簡稱「浚縣村鎮銀行」)少數股東購買該村鎮銀行49.00%股權，對浚縣村鎮銀行的持股比例由51.00%增加到100.00%。該事項引起本集團合併財務報表中資本公積增加人民幣8,634千元(參見附註37(a))，少數股東權益減少人民幣73,313千元。

(b) 對聯營公司投資

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
對聯營公司投資	618,759	607,767
合計	618,759	607,767

於2025年及2024年12月31日，未確認減損。

名稱	權益 / 表決權比例		成立及 註冊地點	業務範圍
	2025年 %	2024年 %		
中牟鄭銀村鎮銀行股份有限公司	49.51	49.51	中國	銀行業
鄆陵鄭銀村鎮銀行股份有限公司	49.58	49.58	中國	銀行業

(1) 下表所列非重大的本集團聯營公司匯總信息：

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
於本集團財務狀況表內非重大的 聯營公司的匯總賬面價值	618,759	607,767
本集團分佔該等聯營公司當年業績的總金額		
— 持續經營業務產生的利潤 / (損失)	12,429	(1,114)
— 其他綜合收益	(1,437)	4,480
— 綜合收益總額	10,992	3,366

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

25. 物業及設備

	房屋及 建築物 人民幣'000	電子設備 人民幣'000	交通工具 人民幣'000	辦公設備 以及其他 人民幣'000	經營性租出 固定資產 人民幣'000	在建工程 人民幣'000	合計 人民幣'000
原值							
於2024年1月1日	2,549,553	840,838	8,656	251,386	143,983	1,215,234	5,009,650
本年增加	1,844	18,372	216	5,336	4,043	98,972	128,783
本年處置	-	(7,606)	-	(10,101)	-	-	(17,707)
於2024年12月31日	2,551,397	851,604	8,872	246,621	148,026	1,314,206	5,120,726
本年增加	-	19,305	-	5,333	4,528	7,985	37,151
本年處置	(919)	(11,417)	(169)	(3,020)	(1,885)	-	(17,410)
於2025年12月31日	2,550,478	859,492	8,703	248,934	150,669	1,322,191	5,140,467
累計折舊							
於2024年1月1日	(627,708)	(704,538)	(7,320)	(233,196)	(8,739)	-	(1,581,501)
本年增加	(77,766)	(40,057)	(459)	(15,318)	(14,167)	-	(147,767)
本年處置	-	7,226	-	9,558	-	-	16,784
於2024年12月31日	(705,474)	(737,369)	(7,779)	(238,956)	(22,906)	-	(1,712,484)
本年增加	(77,832)	(37,628)	(312)	(940)	(14,702)	-	(131,414)
本年處置	-	10,843	161	2,835	984	-	14,823
於2025年12月31日	(783,306)	(764,154)	(7,930)	(237,061)	(36,624)	-	(1,829,075)
減值準備							
於2024年12月31日 / 2025年12月31日	(1,355)	(1,893)	-	(756)	-	-	(4,004)
賬面價值							
於2025年12月31日	1,765,817	93,445	773	11,117	114,045	1,322,191	3,307,388
於2024年12月31日	1,844,568	112,342	1,093	6,909	125,120	1,314,206	3,404,238

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

25. 物業及設備(續)

截至2025年12月31日止年度，未辦理完產權手續的房屋賬面淨值為人民幣1.54億元(2024年12月31日：人民幣1.62億元)。本集團正在辦理該等房屋及建築物的產權手續。本集團管理層預期在辦理產權手續上不會產生重大成本。

於報告年末房屋及建築物的賬面淨值按土地租約的剩餘年期分析如下：

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
於中國境內持有		
— 中期租約(10至50年)	1,660,395	1,835,206
— 短期租約(少於10年)	105,422	9,362
合計	1,765,817	1,844,568

26. 遞延所得稅資產

(a) 遞延所得稅淨資產按性質分析

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣/ (應納稅) 暫時性差異 人民幣'000	遞延所得稅 資產/ (負債) 人民幣'000	可抵扣/ (應納稅) 暫時性差異 人民幣'000	遞延所得稅 資產/ (負債) 人民幣'000
資產減值準備	27,767,869	6,941,968	25,204,720	6,301,180
應付職工薪酬	485,687	121,422	456,480	114,120
金融資產公允價值變動	(513,393)	(128,348)	(1,596,796)	(399,199)
預計負債	165,618	41,405	90,397	22,599
其他	77,128	19,281	109,620	27,405
合計	27,982,909	6,995,728	24,264,421	6,066,105

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

26. 遞延所得稅資產(續)

(b) 遞延所得稅淨資產按變動分析

	2025年 01月01日 人民幣'000	在利潤 表中確認 人民幣'000	在其他綜合 收益中確認 人民幣'000	2025年 12月31日 人民幣'000
資產減值準備	6,301,180	649,189	(8,401)	6,941,968
應付職工薪酬	114,120	7,302	-	121,422
金融資產公允價值變動	(399,199)	52,042	218,809	(128,348)
預計負債	22,599	18,806	-	41,405
其他	27,405	(8,124)	-	19,281
遞延所得稅淨資產合計	6,066,105	719,215	210,408	6,995,728
	2024年 01月01日 人民幣'000	在利潤 表中確認 人民幣'000	在其他綜合 收益中確認 人民幣'000	2024年 12月31日 人民幣'000
資產減值準備	6,296,082	6,834	(1,736)	6,301,180
應付職工薪酬	86,090	28,030	-	114,120
金融資產公允價值變動	(115,868)	(79,741)	(203,590)	(399,199)
預計負債	22,227	372	-	22,599
其他	(10,253)	37,658	-	27,405
遞延所得稅淨資產合計	6,278,278	(6,847)	(205,326)	6,066,105

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

27. 其他資產

	附註	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
應收利息	(a)	1,391,465	1,621,557
其他應收款項		652,493	1,033,986
無形資產	(b)	654,476	746,996
繼續涉入資產		678,065	695,077
使用權資產	(c)	435,337	498,042
租賃物改良		52,733	70,628
預付款項		187,929	190,363
抵債資產	(d)	2,652,531	2,857,199
其他		44,522	327,475
小計		6,749,551	8,041,323
減：減值準備		(725,165)	(601,214)
合計		6,024,386	7,440,109

(a) 應收利息

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
應收利息產生自：		
— 投資	1,209,516	1,440,346
— 發放貸款及墊款	159,845	139,850
— 其他	22,104	41,361
小計	1,391,465	1,621,557
減：減值準備	(460,646)	(473,624)
合計	930,819	1,147,933

應收利息僅包括相關金融工具已到期可收取但於財務狀況表日尚未收取的利息，基於實際利率法計提的金融工具的利息，反映在相應金融工具的賬面餘額中。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

27. 其他資產(續)

(b) 無形資產

	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
原值		
年初餘額	1,452,326	1,317,578
本年增加	53,407	136,709
本年減少	-	(1,961)
年末餘額	1,505,733	1,452,326
累計攤銷		
年初餘額	(705,330)	(568,204)
本年增加	(145,927)	(138,053)
本年減少	-	927
年末餘額	(851,257)	(705,330)
賬面價值		
年初餘額	746,996	749,374
年末餘額	654,476	746,996

本集團無形資產主要為計算機軟件。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

27. 其他資產 (續)

(c) 使用權資產

	房屋				合計 人民幣'000
	及建築物 人民幣'000	土地使用權 人民幣'000	運輸工具 人民幣'000	其他設備 人民幣'000	
原值					
2024年1月1日	539,114	369,299	8,953	2,024	919,390
本年新增	50,003	-	1,731	3,600	55,334
本年減少	(69,231)	-	(5,093)	(2,025)	(76,349)
2024年12月31日	519,886	369,299	5,591	3,599	898,375
本年新增	50,837	-	1,212	1,265	53,314
本年減少	(125,072)	-	(2,349)	(4,864)	(132,285)
2025年12月31日	445,651	369,299	4,454	-	819,404
累計折舊					
2024年1月1日	(288,696)	(54,166)	(5,472)	(1,446)	(349,780)
本年增加	(113,164)	(7,120)	(2,912)	(3,405)	(126,601)
本年減少	69,075	-	5,093	2,025	76,193
2024年12月31日	(332,785)	(61,286)	(3,291)	(2,826)	(400,188)
本年增加	(104,069)	(7,120)	(1,604)	(2,038)	(114,831)
本年減少	123,739	-	2,349	4,864	130,952
2025年12月31日	(313,115)	(68,406)	(2,546)	-	(384,067)
減值準備					
2025年12月31日	-	(145)	-	-	(145)
2024年12月31日	-	(145)	-	-	(145)
賬面價值					
2025年12月31日	132,536	300,748	1,908	-	435,192
2024年12月31日	187,101	307,868	2,300	773	498,042

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

27. 其他資產 (續)

(d) 抵債資產

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
房屋及建築物	2,286,173	2,490,841
土地使用權	116,298	116,298
其他	250,060	250,060
賬面價值	2,652,531	2,857,199

本集團計劃在未來期間內通過拍賣、競價和轉讓方式對上述抵債資產進行處置。

28. 向中央銀行借款

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
中期借貸便利	13,300,000	22,180,000
支小/支農再貸款	18,920,957	12,596,752
小計	32,220,957	34,776,752
應計利息	182,093	261,008
合計	32,403,050	35,037,760

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

29. 同業及其他金融機構存放款項

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
中國大陸境內存放款項		
— 銀行	10,349,405	8,237,695
— 非銀行金融機構	10,565,805	4,114,223
小計	20,915,210	12,351,918
應計利息	46,871	28,176
合計	20,962,081	12,380,094

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

30. 拆入資金

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
中國大陸境內拆入款項		
－ 銀行	27,764,000	24,226,000
－ 非銀行金融機構	2,834,000	3,712,800
小計	30,598,000	27,938,800
中國大陸境外拆入款項		
－ 銀行	15,000	500,000
應計利息	226,964	288,416
合計	30,839,964	28,727,216

31. 賣出回購金融資產

(a) 按交易對手類型及所在地區分析

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
中國境內		
－ 人民銀行	6,000,000	9,000,000
－ 銀行	6,742,276	7,696,761
小計	12,742,276	16,696,761
應計利息	6,274	2,382
合計	12,748,550	16,699,143

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

31. 賣出回購金融資產(續)

(b) 按擔保物類別分析

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
債券	12,244,659	14,626,715
票據	497,617	2,070,046
小計	12,742,276	16,696,761
應計利息	6,274	2,382
合計	12,748,550	16,699,143

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

32. 吸收存款

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
活期存款		
— 公司存款	66,952,185	74,067,481
— 個人存款	30,479,912	29,393,888
小計	97,432,097	103,461,369
定期存款		
— 公司存款	109,972,108	85,731,919
— 個人存款	241,367,399	188,785,501
小計	351,339,507	274,517,420
保證金存款		
— 承兌匯票保證金	11,021,448	22,354,770
— 擔保保證金	227,033	266,749
— 信用證保證金	1,818,681	3,126,365
— 其他	395,878	437,047
小計	13,463,040	26,184,931
其他	840,297	374,178
應計利息	11,872,281	8,558,128
合計	474,947,222	413,096,026

吸收存款以攤餘成本計量。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

33. 已發行債券

	附註	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
金融債券	(a)	6,999,608	14,998,784
同業存單		103,182,095	95,057,091
小計		110,181,703	110,055,875
應計利息		149,455	186,346
合計		110,331,158	110,242,221

(a) 金融債券

於2022年9月發行三年期固定利率綠色金融債券人民幣30億元，期限3年，票面利率為2.65%/年。該債券已於2025年9月到期兌付。

於2022年11月發行三年期固定利率金融債券人民幣50億元，期限3年，票面利率為2.95%/年。該債券已於2025年12月到期兌付。

本行於2023年3月發行三年期固定利率金融債券人民幣50億元，期限3年，票面利率為3.02%/年。

本行於2024年5月發行三年期固定利率綠色金融債券人民幣20億元，期限3年，票面利率為2.25%/年。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

34. 其他負債

	附註	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
應付職工薪酬	(a)	1,348,605	1,255,367
應付租賃保證金款項		96,059	145,841
久懸未取款項		48,885	41,414
代收代付款項		117,373	115,571
應付股息		27,022	26,573
信貸承諾預期信用損失	(b)	161,867	90,397
租賃負債	(c)	116,661	177,379
繼續涉入負債		678,065	695,077
其他		1,456,120	922,321
合計		4,050,657	3,469,940

(a) 應付職工薪酬

	附註	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
應付工資、獎金及津貼		1,084,034	1,020,491
應付社保和年金		272	264
應付住房津貼		121	122
工會經費和職工教育經費		7,254	6,587
應付補充退休福利	(1)	213,967	226,404
其他		42,957	1,499
合計		1,348,605	1,255,367

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

34. 其他負債(續)

(a) 應付職工薪酬(續)

(1) 補充退休福利(「SRB」)

本集團的補充退休福利包括提前退休計劃和補充退休計劃。提前退休計劃是本集團向自願同意在退休年齡前退休的職工，在提前退休日至法定退休日期間支付提前退休福利金。補充退休計劃是本集團向合資格職工提供的福利。

本集團並無沒收任何退休福利計劃的供款(即職工在有關供款歸其所有前退出該計劃，由僱主代職工處理的供款)。於2025年及2024年12月31日，本集團之退休福利計劃項下並無任何被沒收供款可用於扣減未來年度之應繳供款。

本集團對符合條件的職工支付補充退休福利。於財務狀況表確認的金額代表本集團於報告期末承諾支付的預計福利責任的折現值。本集團於報告期末的應付補充退休福利義務是由獨立精算機構韜睿惠悅管理諮詢(深圳)有限公司(為中國精算師協會單位會員)採用預期累計福利單位法評估，簽字精算師為北美精算師(FSA)、中國精算師(FCAA)。

(i) 本集團補充退休福利餘額如下：

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
提前退休計劃現值	9,189	11,534
補充退休計劃現值	204,778	214,870
合計	213,967	226,404

(ii) 本集團補充退休福利變動如下：

	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
1月1日餘額	226,404	201,435
本年支付的福利	(12,991)	(13,346)
計入損益的設定福利成本	7,640	14,304
計入其他綜合收益的設定福利成本	(7,086)	24,011
12月31日餘額	213,967	226,404

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

34. 其他負債(續)

(a) 應付職工薪酬(續)

(1) 補充退休福利(「SRB」)(續)

(iii) 精算假設和敏感性分析：

1. 本集團採用的主要精算假設為：

提前退休計劃	2025年12月31日	2024年12月31日
折現率	1.50%	1.25%
退休年齡		
— 男性	63	63
— 女性	58	58
內部薪金每年增長率	6.00%	6.00%

補充退休計劃	2025年12月31日	2024年12月31日
折現率	2.00%	1.75%
退休年齡		
— 男性	63	63
— 女性	58	58

死亡率：20-105歲	2025年12月31日	2024年12月31日
— 男性	0.0248%-100%	0.0248%-100%
— 女性	0.012%-100%	0.012%-100%

2. 於財務報告日，在保持其他假設不變的情況下，下列假設合理的可能的變化將會導致本集團的設定受益計劃義務(減少)/增加的金額列示如下：

	2025年		2024年	
	上升0.25%	下降0.25%	上升0.25%	下降0.25%
折現率	(6,268)	6,590	(6,868)	7,232

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

34. 其他負債(續)

(b) 信貸承諾預期信用損失

信貸承諾預期信用損失在本年的變動如下：

	2025年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
2025年1月1日	84,754	2,068	3,575	90,397
轉移：				
轉至第一階段	424	(156)	(268)	-
轉至第二階段	(74)	145	(71)	-
轉至第三階段	(106)	(241)	347	-
本年增加/(減少)	5,583	(1,170)	67,059	71,472
其他	(2)	-	-	(2)
2025年12月31日	90,579	646	70,642	161,867

	2024年12月31日			
	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣'000	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣'000	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣'000	合計 人民幣'000
2024年1月1日	86,200	478	2,228	88,906
轉移：				
轉至第一階段	698	(217)	(481)	-
轉至第二階段	(42)	166	(124)	-
轉至第三階段	(78)	(168)	246	-
本年(減少)/增加	(2,024)	1,809	1,706	1,491
2024年12月31日	84,754	2,068	3,575	90,397

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

34. 其他負債(續)

(c) 租賃負債

租賃負債按到期日分析－未經折現分析：

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
一年以內	76,323	89,713
一至二年	26,811	58,707
二至三年	6,423	21,536
三至五年	7,621	9,241
五年以上	4,122	7,710
未經折現租賃負債合計	121,300	186,907
租賃負債賬面價值	116,661	177,379

35. 股本

已發行股本

截至2025年12月31日止年度

	年初		本年增加		本年減少		年末	
	數量 (千股)	金額 (千元)	數量 (千股)	金額 (千元)	數量 (千股)	金額 (千元)	數量 (千股)	金額 (千元)
境內人民幣普通股(A股)	7,071,633	7,071,633	-	-	-	-	7,071,633	7,071,633
境外上市外資普通(H股)	2,020,458	2,020,458	-	-	-	-	2,020,458	2,020,458
合計	9,092,091	9,092,091	-	-	-	-	9,092,091	9,092,091

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

35. 股本 (續)

已發行股本 (續)

截至2024年12月31日止年度

	年初		本年增加		本年減少		年末	
	數量 (千股)	金額 (千元)	數量 (千股)	金額 (千元)	數量 (千股)	金額 (千元)	數量 (千股)	金額 (千元)
境內人民幣普通股 (A股)	7,071,633	7,071,633	-	-	-	-	7,071,633	7,071,633
境外上市外資普通 (H股)	2,020,458	2,020,458	-	-	-	-	2,020,458	2,020,458
合計	9,092,091	9,092,091	-	-	-	-	9,092,091	9,092,091

以上所有H股已於2016年1月20日在香港聯合交易所有限公司上市。所有A股及H股普通股股東就派發普通股股利均享有同等權利。

36. 其他權益工具

(a) 本行於財務報告日其他權益工具如下：

發行在外的金融工具	發行時間	會計分類	股利率或 利息率	發行價格	數量	2025及 2024年 12月31日 (百萬元)	到期日	轉股條件
無固定期限資本債券b(i) 減：發行費用	2021/11/11	權益工具	4.8%	人民幣100元	100,000,000	10,000 (2)	永久存續	無
合計						9,998		

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

36. 其他權益工具(續)

(b) 主要條款

(i) 無固定期限資本債券

(1) 發行情況

經相關監管機構批准，本行於2021年11月11日在全國銀行間債券市場發行了總規模為人民幣100億元的無固定期限資本債券(以下簡稱「永續債」)。本次永續債的單位票面金額為人民幣100元，前5年票面利率為4.80%，每5年可重置利率。本次債券票面利率包括基準利率和固定利差兩個部分，固定利差為本次債券發行時確定的票面利率扣除本次債券發行時的基準利率，固定利差一經確定不再調整。

(2) 有條件贖回權

存續期與發行人持續經營存續期一致。本期債券發行設置發行人有條件贖回條款。發行人自發行之日起5年後，有權於每年付息日(含發行之日後第5年付息日)全部或部分贖回本期債券。在本期債券發行後，如發生不可預計的監管規則變化導致本期債券不再計入其他一級資本，發行人有權全部而非部分地贖回本期債券。

(3) 受償順序

本期債券的受償順序在存款人、一般債權人和處於高於本期債券順位的次級債務之後，發行人股東持有的所有類別股份之前；本期債券與發行人其他償還順序相同的其他一級資本工具同順位受償。

(4) 減記條款

當無法生存觸發事件發生時，發行人有權在無需獲得債券持有人同意的情況下，將本期債券的本金進行部分或全部減記。無法生存觸發事件是指以下兩種情形的較早發生者：(一)銀保監會認定若不進行減記，發行人將無法生存；(二)相關部門認定若不進行公共部門注資或提供同等效力的支持，發行人將無法生存。減記部分不可恢復。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

36. 其他權益工具(續)

(b) 主要條款(續)

(i) 無固定期限資本債券(續)

(5) 利息發放

本期債券採取非累積利息支付方式，本行有權取消全部或部分本期債券派息，且不構成違約事件。本行可以自由支配取消的本期債券利息用於償付其他到期債務，取消全部或部分本期債券派息除構成對普通股的股息分配限制以外，不構成對發行人的其他限制。

本行上述永續債券的募集資金將依據適用的法律和監管機構批准，用於補充本行其他一級資本。

37. 儲備

(a) 資本公積

截至2025年12月31日止年度

	年初餘額 人民幣'000	本年增加 人民幣'000	本年減少 人民幣'000	年末餘額 人民幣'000
股本溢價	5,920,487	-	-	5,920,487
其他(附註24(a))	64,615	8,634	-	73,249
合計	5,985,102	8,634	-	5,993,736

截至2024年12月31日止年度

	年初餘額 人民幣'000	本年增加 人民幣'000	本年減少 人民幣'000	年末餘額 人民幣'000
股本溢價	5,920,487	-	-	5,920,487
其他	64,615	-	-	64,615
合計	5,985,102	-	-	5,985,102

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

37. 儲備(續)

(b) 盈餘公積

於報告期末的盈餘公積包括法定盈餘公積金及任意盈餘公積金。

根據中華人民共和國公司法及公司章程，本行在彌補以前年度虧損後需按淨利潤(按《企業會計準則》及相關規定釐定)的10%提取法定盈餘公積金。法定盈餘公積金累計額達到本行註冊資本的50%時，可以不再提取。截至2025年12月31日止年度本行提取了約人民幣1.88億元的法定盈餘公積金(2024年度：人民幣1.86億元)。

本行亦根據股東決議提取任意盈餘公積金。

(c) 一般準備

自2012年7月1日起，根據財政部於2012年頒佈的《金融企業準備金計提管理辦法》(財金[2012]20號)的相關規定，本行從淨利潤中提取一般準備作為利潤分配，一般準備不應低於風險資產期末餘額的1.5%。截至2025年12月31日止年度本行提取了約人民幣7.07億元的一般準備(2024年度：人民幣8.76億元)。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

37. 儲備 (續)

(d) 投資重估儲備

	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
1月1日餘額	809,842	189,386
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債權投資公允價值變動／信用損失準備	(293,681)	728,346
減：因處置轉出至當期損益	(608,583)	(86,923)
減：所得稅影響	225,566	(160,356)
小計	(676,698)	481,067
聯營公司其他綜合收益	(1,437)	4,480
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益工具投資公允價值變動	60,631	179,879
減：所得稅影響	(15,158)	(44,970)
小計	45,473	134,909
12月31日餘額	177,180	809,842

(e) 設定受益計劃重估儲備

設定受益計劃重估儲備指重估設定受益計劃負債淨額而產生的稅後精算利得或損失。

	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
1月1日餘額	(98,054)	(74,043)
設定受益計劃重估儲備	7,086	(24,011)
12月31日餘額	(90,968)	(98,054)

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

37. 儲備(續)

(f) 權益組成部分的變動

本集團各項合併權益年初及年末變動載於合併權益變動表。本行於報告期間各項權益年初及年末變動序列如下：

本行

附註	其他		資本公積	盈餘公積	一般準備	投資重估 儲備	設定		合計
	股本	權益工具					重估儲備	未分配利潤	
	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000
2025年1月1日餘額	9,092,091	9,998,855	5,985,160	3,875,978	8,826,752	809,842	(98,054)	15,238,302	53,728,926
淨利潤	-	-	-	-	-	-	-	1,880,559	1,880,559
其他綜合收益	-	-	-	-	-	(632,662)	7,086	-	(625,576)
綜合收益總額	-	-	-	-	-	(632,662)	7,086	1,880,559	1,254,983
利潤分配：									
— 提取盈餘公積	37(b)	-	-	188,056	-	-	-	(188,056)	-
— 提取一般準備	37(c)	-	-	-	707,000	-	-	(707,000)	-
— 分配永續債利息	38(a)	-	-	-	-	-	-	(480,000)	(480,000)
— 普通股股利現金分配	38(c)	-	-	-	-	-	-	(181,842)	(181,842)
小計	-	-	-	188,056	707,000	(632,662)	7,086	323,661	593,141
2025年12月31日餘額	9,092,091	9,998,855	5,985,160	4,064,034	9,533,752	177,180	(90,968)	15,561,963	54,322,067

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

37. 儲備(續)

(f) 權益組成部分的變動(續)

本集團各項合併權益年初及年末變動載於合併權益變動表。本行於報告期間各項權益年初及年末變動序列如下：(續)

本行

	股本 附註	其他 權益工具	資本公積	盈餘公積	一般準備	投資重估 儲備	設定 受益計劃 重估儲備	未分配利潤	合計
	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000
2024年1月1日餘額	9,092,091	9,998,855	5,985,160	3,689,605	7,950,752	189,386	(74,043)	14,916,948	51,748,754
淨利潤	-	-	-	-	-	-	-	1,863,727	1,863,727
其他綜合收益	-	-	-	-	-	620,456	(24,011)	-	596,445
綜合收益總額	-	-	-	-	-	620,456	(24,011)	1,863,727	2,460,172
利潤分配：									
— 提取盈餘公積	37(b)	-	-	186,373	-	-	-	(186,373)	-
— 提取一般準備	37(c)	-	-	-	876,000	-	-	(876,000)	-
— 分配永續債利息	38(a)	-	-	-	-	-	-	(480,000)	(480,000)
小計	-	-	-	186,373	876,000	620,456	(24,011)	321,354	1,980,172
2024年12月31日餘額	9,092,091	9,998,855	5,985,160	3,875,978	8,826,752	809,842	(98,054)	15,238,302	53,728,926

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

38. 利潤分配

(a) 永續債利息

本行於2025年11月和2024年11月派發無固定期限資本債券利息人民幣4.80億元。

(b) 未分配利潤

於2025年12月31日，未分配利潤中包含歸屬於本行的子公司盈餘公積餘額人民幣1.32億元（2024年12月31日：人民幣1.16億元）。

(c) 普通股股利

2025年6月27日，本行2024年度股東週年大會審議通過了《關於鄭州銀行股份有限公司2024年度利潤分配預案的議案》：向權益分派股權登記日登記在冊的普通股股東每10股派發現金紅利0.20元（含稅）。本行普通股總股本為9,092,091,358股（其中：A股7,071,633,358股、H股2,020,458,000股），以此為基數計算的現金分紅總額為人民幣181,842千元。

39. 金融資產的轉讓

2025年，本集團向第三方轉讓不良金融資產本金為人民幣27.52億元。

2024年9月4日，本集團與中原資產管理有限公司簽署《資產轉讓合同》，轉讓債權資產包，截至交易基準日的債權本金及利息餘額為人民幣150.11億元。轉讓價款為人民幣100億元，以人民幣50億元的現金及合計價值為人民幣50億元的信託受益權方式支付。《資產轉讓合同》已於2024年9月26日起生效。

除上述交易外，2024年度，本集團向其他第三方轉讓不良貸款本金為人民幣12.48億元。

針對上述不良金融資產轉讓交易，本集團基於在附註4「重要會計政策」的「金融資產的終止確認」和附註5「關鍵會計判斷和估計不確定因素的主要來源」中提到的風險和報酬轉移條件的評估，本集團認為上述金融資產滿足終止確認條件，並終止確認了上述所轉讓的金融資產。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

40. 合併現金流量表附註

(a) 現金及現金等價物包括：

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
庫存現金	677,838	757,394
存放中央銀行款項	6,800,344	8,160,698
存放同業及其他金融機構款項 (原始到期日為3個月及以內)	1,275,345	1,799,084
拆出資金(原始到期日為3個月及以內)	6,284,345	3,205,101
合計	15,037,872	13,922,277

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

40. 合併現金流量表附註(續)

(b) 對籌資活動產生的負債

	已發行證券債務 人民幣'000	租賃負債 人民幣'000	股息支付 人民幣'000
截至2024年1月1日	102,068,783	243,455	26,584
籌資現金流量：			
發行債券所得款項淨額	163,041,068	-	-
償還已發行債券支付的現金	(154,676,000)	-	-
償付已發行債券利息支付的現金	(2,660,644)	-	-
分配股息支付的現金	-	-	(480,011)
償還租賃負債的本金	-	(128,270)	-
非現金支出：			
利息費用	2,469,014	6,457	-
新租約	-	55,737	-
已宣佈的股息	-	-	480,000
截至2024年12月31日和 2025年1月1日	110,242,221	177,379	26,573
籌資現金流量：			
發行債券所得款項淨額	167,278,915	-	-
償還已發行債券支付的現金	(167,154,200)	-	-
償付已發行債券利息支付的現金	(2,228,800)	-	-
分配股息支付的現金	-	-	(661,392)
償還租賃負債的本金	-	(116,386)	-
非現金支出：			
利息費用	2,193,022	3,835	-
新租約	-	51,833	-
已宣佈的股息	-	-	661,841
截至2025年12月31日止年度	110,331,158	116,661	27,022

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

40. 合併現金流量表附註(續)

(c) 重大非現金交易

在截至2025年12月31日止年度期間，本集團無重大非現金交易。

在截至2024年12月31日止年度期間，本集團轉讓債權資產包，涉及轉讓對價為人民幣100億元。此交易包括非現金部分，其中人民幣50億元以現金結算，剩餘人民幣50億元通過發行信託受益權結算。交易詳情符合2024年9月10日公告中所列出的相關規定。

41. 關聯方關係及交易

(a) 關聯方關係

(i) 主要股東

主要股東包括持有本行5%或以上股份的股東。

對本行的持股比例：

	2025年12月31日	2024年12月31日
鄭州市財政局	7.23%	7.23%
鄭州投資控股有限公司	6.69%	6.69%

(ii) 本行的子公司及聯營公司

有關本行子公司及聯營公司的詳細信息載於附註24。

(iii) 其他關聯方

其他關聯方可以是個人或企業，包括：董事會成員、監事會成員、高級管理人員及上述個人關係密切的家庭成員；由董事會成員、監事會成員、高級管理人員及上述個人關係密切的家庭成員控制或共同控制的企業（及其子公司）；由附註41(a)(i)中所述的本行主要股東或其控股股東控制或共同控制的企業。其他關聯方還包括本行的離職後福利計劃（附註34(a)）。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

41. 關聯方關係及交易 (續)

(b) 關聯交易及餘額

本集團關聯交易主要是金融投資、發放貸款及墊款和吸收存款。本集團與關聯方的交易均按照一般商業條款和正常業務程序進行，其定價原則與獨立第三方交易一致。

(i) 與主要股東之間的交易

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
年末餘額：		
以攤餘成本計量的金融投資	-	587,539
發放貸款及墊款	801,067	831,108
吸收存款	12,388,121	2,150,877
其他負債	64,285	64,285
	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
本年交易：		
利息收入	39,189	70,623
利息支出	83,548	64,440

(ii) 與子公司之間的交易

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
年末餘額：		
存放和拆放同業及其他金融機構款項	3,169,300	2,888,982
同業及其他金融機構存放和拆入款項	3,298,562	3,052,286
對子公司的擔保	70,000	163,110

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

41. 關聯方關係及交易 (續)

(b) 關聯交易及餘額 (續)

(ii) 與子公司之間的交易 (續)

	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
本年交易：		
利息收入	74,351	85,729
利息支出	52,117	62,085
手續費及佣金收入	1	-

與子公司之間的往來金額及交易均已在合併財務報表中抵消。

(iii) 與聯營公司之間的交易

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
年末餘額：		
存放和拆放同業及其他金融機構款項	965	958
同業及其他金融機構存放和拆入款項	1,091,042	563,539

	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
本年交易：		
利息收入	7	7
利息支出	13,642	14,745

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

41. 關聯方關係及交易(續)

(b) 關聯交易及餘額(續)

(iv) 與其他重要關聯方之間的交易

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
年末餘額：		
發放貸款及墊款	14,518,685	15,826,175
買入返售金融資產	-	200,010
存放和拆放同業及其他金融機構款項	103,856	2,610
以攤餘成本計量的金融投資	4,671,265	4,553,251
以公允價值計量且其變動計入當期損益 的金融投資	136,592	136,592
其他資產	25,394	39,816
吸收存款	2,610,500	3,373,706
同業及其他金融機構存放和拆入款項	62,554	202,535
其他負債	-	300,000
開出保函	-	131,580
銀行承兌匯票	121	58,053
信用卡承諾	83,810	82,511
法人賬戶透支承諾	1,000,000	910,000
	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
本年交易：		
利息收入	679,288	947,107
利息支出	22,762	32,594
手續費及佣金收入	53,763	3,757
資產轉讓	333,767	161,484

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

41. 關聯方關係及交易 (續)

(c) 關鍵管理人員

(i) 與關鍵管理人員之間的交易

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
年末餘額：		
吸收存款	4,580	11,190
未使用的信用卡額度	2,524	6,512

	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
本年交易：		
利息收入	-	3,153
利息支出	61	498

(ii) 關鍵管理人員薪酬

	2025年 人民幣'000	2024年 人民幣'000
薪金及其他酬金	6,480	15,802
酌定花紅	4,418	6,261
社會保險福利、住房公積金	673	1,013
合計	11,571	23,076

本行截至2025年12月31日止年度未提供給關鍵管理人員退休福利計劃、離職計劃及其他長期福利等支出(2024年：同)。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

41. 關聯方關係及交易(續)

(c) 關鍵管理人員(續)

(iii) 向關鍵管理人員發放貸款

本行於報告期末未向董事、監事及高級職員發放貸款。(於2024年12月31日：相同)。

42. 分部報告

(a) 業務分部

本集團按業務條線將業務劃分為不同的營運組別，從而進行業務管理。本集團的經營分部已按與內部報送信息一致的方式列報，這些內部報送信息是提供給本集團管理層以向分部分配資源並評價分部業績。本集團以經營分部為基礎，確定了下列報告分部：

公司銀行業務

該分部向公司類客戶、政府機關和金融機構提供多種金融產品和服務，包括企業貸款及墊款、貿易融資、存款服務、融資租賃服務、代理服務及匯款和結算服務。

零售銀行業務

該分部向個人客戶提供多種金融產品和服務，包括個人貸款、存款服務、銀行卡服務、個人理財服務、匯款和結算服務及收付款代理服務等。

資金業務

該分部經營本集團的資金業務，包括於銀行間進行同業拆借交易、回購交易、債券投資和買賣。資金業務分部還對本集團流動性頭寸進行管理，包括發行債券。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

42. 分部報告 (續)

(a) 業務分部 (續)

其他業務

該分部主要包括權益投資及相關收益以及不能構成單個報告分部的任何其他業務。

分部資產及負債和分部收入、費用及經營業績是按照本集團會計政策計量。

內部收費及轉讓定價是參考市場價格確定，並已在各分部的業績中反映。與第三方交易產生的利息收入和支出以「對外利息淨收入/支出」列示，內部收費及轉讓定價調整所產生的利息淨收入和支出以「分部間利息淨收入/支出」列示。

分部收入、支出、資產與負債包含直接歸屬某一分部，以及可按合理的基準分配至該分部的項目（除了遞延所得稅資產之外）。分部收入、支出、資產和負債包含在編製財務報表時抵銷的內部往來的餘額和內部交易。分部資本性支出是指在相關期間內分部購入的物業及設備、無形資產及其他長期資產所發生的支出總額。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

42. 分部報告(續)

(a) 業務分部(續)

	2025年				
	公司 銀行業務 人民幣'000	零售 銀行業務 人民幣'000	資金業務 人民幣'000	其他業務 人民幣'000	合計 人民幣'000
營業收入					
利息淨收入 ^{(註(1))}	6,807,730	1,670,855	2,385,525	-	10,864,110
手續費及佣金淨收入	275,820	49,733	80,837	-	406,390
交易淨收益	2,289	-	365,963	-	368,252
投資淨收益	-	-	1,130,540	-	1,130,540
其他營業收入	-	-	-	171,947	171,947
營業收入	7,085,839	1,720,588	3,962,865	171,947	12,941,239
營業費用	(1,994,286)	(722,344)	(1,023,931)	(15,163)	(3,755,724)
信用減值損失	(4,389,297)	(797,320)	(2,095,275)	-	(7,281,892)
其他營業成本	-	-	-	(15,995)	(15,995)
營業利潤	702,256	200,924	843,659	140,789	1,887,628
應佔聯營企業的投資損益	-	-	-	12,429	12,429
稅前利潤	702,256	200,924	843,659	153,218	1,900,057
其他分部信息					
折舊及攤銷	138,578	263,333	17,693	-	419,604
資本性支出	31,619	64,762	3,550	-	99,931

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

42. 分部報告 (續)

(a) 業務分部 (續)

	2025年12月31日				
	公司 銀行業務 人民幣'000	零售 銀行業務 人民幣'000	資金業務 人民幣'000	其他業務 人民幣'000	合計 人民幣'000
分部資產	352,302,554	114,952,015	267,674,142	1,749,860	736,678,571
遞延所得稅資產					6,995,728
資產合計					743,674,299
分部負債 / 負債合計	194,186,017	283,225,366	207,567,422	1,843,924	686,822,729
信貸承諾	64,810,368	10,955,448	-	-	75,765,816

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

42. 分部報告(續)

(a) 業務分部(續)

	2024年				
	公司	零售	資金業務	其他業務	合計
	銀行業務	銀行業務			
人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	
營業收入					
利息淨收入 ^{(註(1))}	7,981,689	1,340,184	1,042,732	-	10,364,605
手續費及佣金淨收入	273,012	74,080	125,170	-	472,262
交易淨收益	2,125	-	1,052,345	-	1,054,470
投資淨收益	-	-	912,723	-	912,723
其他營業收入	-	-	-	86,263	86,263
營業收入	8,256,826	1,414,264	3,132,970	86,263	12,890,323
營業費用	(2,345,841)	(694,248)	(820,401)	(43,724)	(3,904,214)
信用減值損失	(5,557,544)	(518,026)	(1,107,906)	-	(7,183,476)
其他營業成本	-	-	-	(15,088)	(15,088)
營業利潤	353,441	201,990	1,204,663	27,451	1,787,545
應佔聯營企業的投資損益	-	-	-	(1,114)	(1,114)
稅前利潤	353,441	201,990	1,204,663	26,337	1,786,431
其他分部信息					
折舊及攤銷	135,755	288,123	25,317	-	449,195
資本性支出	162,662	48,259	59,494	1,355	271,770

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

42. 分部報告 (續)

(a) 業務分部 (續)

	2024年12月31日				
	公司	零售	資金業務	其他業務	合計
	銀行業務	銀行業務			
人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	
分部資產	336,548,805	106,461,065	223,181,628	4,107,637	670,299,135
遞延所得稅資產					6,066,105
資產合計					676,365,240
分部負債 / 負債合計	188,994,976	225,882,569	203,399,300	1,793,624	620,070,469
信貸承諾	61,770,133	10,051,341	-	-	71,821,474

(1) 該利息淨收入包含「外部利息淨收入/支出」和「內部利息淨收入/支出」。

(b) 地區信息

本集團主要是於中國河南省經營，本集團主要客戶和資產均位於中國河南省。

43. 風險管理

於日常營業中，本集團金融工具使用方面所面臨的主要風險包括：信用風險、利率風險、外匯風險及流動性風險。本集團在下文主要論述上述風險敞口及其形成原因，風險管理目標、計量及管理這些風險的政策及程序等。

本集團謀求使用金融工具時取得風險與收益間的恰當平衡及將潛在不利影響減至最低。

董事會為本集團風險管理政策的最高決策者及通過風險管理委員會監督本集團的風險管理職能。本集團制定風險管理政策的目的是識別和分析本集團所面對的風險，以設定適當的風險限額和控制，監控本集團的風險水平。本集團會定期重檢這些風險管理政策及有關控制系統，以適應市場情況或經營活動的改變。

高級管理層為本集團風險管理框架的最高實行者，並直接向董事會風險管理委員會報告。根據董事會定下的風險管理策略，高級管理層負責建立及實行風險管理政策及系統，並監管、識別和控制不同業務面對的風險。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理(續)

(a) 信用風險

信用風險是指債務人或交易對手沒有履行合同約定的對本集團的義務或承諾而使本集團可能蒙受損失的風險。信用風險主要來自發放貸款及墊款組合、債券投資組合及各種形式的擔保。

信貸業務

董事會負責制定本集團風險管理戰略和可接受的總體風險水平，並對本集團的風險控制程序進行監察和對風險狀況及風險管理策略進行定期評估，確保不同業務的各類信用風險均得到適當發現、評估、計算及監察。授信管理部負責信用風險管理。授信審批部、公司條線、零售條線及金市條線均根據本集團的風險管理政策及程序進行信貸業務。本集團採用貸款風險分類方法管理發放貸款及墊款的組合風險。

資金業務

本集團的資金業務所面對的信用風險是由投資業務和同業業務產生的。本集團根據交易產品、交易對手、信用等級設定信用額度。集團通過系統實時監控信用風險敞口，並會定期重檢及調整信用額度。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理 (續)

(a) 信用風險 (續)

預期信用損失的計量

本集團根據信用風險自初始確認是否發生顯著增加以及資產是否已發生信用減值，對不同的資產分別以12個月或整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

本集團對滿足下列情形的金融工具按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備，對其他金融工具按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備：

- 該金融工具在財務報告日只具有較低的信用風險；或
- 該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加

(i) 信用風險顯著增加

評估信用風險是否自初始確認以來已顯著增加時，本集團將金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險進行比較。做出此評估時，本集團會考慮合理及有理據的定量及定性數據，包括過往經驗及無須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性數據。

評估信用風險是否已顯著增加時考慮以下信息：

- 信用利差顯著上升；
- 借款人出現業務、財務和經濟狀況的重大不利變化；
- 借款人經營情況的重大不利變化；
- 擔保物價值變低（僅針對抵質押貸款）；
- 出現現金流／流動性問題的早期跡象，例如應付賬款／貸款還款的延期；

無論上述評估結果如何，本集團假定合約付款逾期超過30日時，信用風險自初始確認以來已顯著增加，除非有充分合理的信息證明信用風險並未顯著增加。

本集團定期監控並覆核用於評估信用風險是否已顯著增加的信息，並視情況進行修改。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元**43. 風險管理(續)****(a) 信用風險(續)**

預期信用損失的計量(續)

(ii) 違約及已發生信用減值資產的定義

評估是否已發生信用減值時考慮以下信息：

- 借款人死亡；
- 借款人破產；
- 借款人違反合同中對債務人約束的條款(一項或多項)；
- 由於借款人財務困難導致相關金融資產的活躍市場消失；
- 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- 購入資產時獲得了較高折扣、購入時資產已經發生信用損失。

無論上述評估結果如何，本集團假定合約付款逾期超過90日時已發生信用減值，除非有充分合理的信息證明尚未發生信用減值

本集團定期監控並覆核用於評估已發生信用減值的信息，並視情況進行修改。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理 (續)

(a) 信用風險 (續)

預期信用損失的計量 (續)

(iii) 對參數、假設及估計技術的說明

本集團根據產品類型、客戶類型、客戶所屬行業及市場分佈等信用風險特徵，對信用風險敞口進行風險分組。

預期信用損失是違約概率(PD)、違約風險敞口(EAD)及違約損失率(LGD)三者的乘積折現後的結果。相關定義如下：

- 違約概率是指借款人在未來12個月或在整個剩餘存續期，無法履行其償付義務的可能性；
- 違約風險敞口是指，在未來12個月或在整個剩餘存續期中，在違約發生時，本集團應被償付的金額；
- 違約損失率是指本集團對違約敞口發生損失程度作出的預期。根據交易對手的類型、追索的方式和優先級，以及擔保物或其他信用支持的可獲得性不同，違約損失率也有所不同。

本集團通過預計單個敞口或資產組合的違約概率、違約損失率和違約風險敞口，來確定預期信用損失。本集團將這三者相乘並根據其存續(即沒有在更早期間發生提前還款或違約的情況)的可能性進行調整。這種做法可以計算出未來各月的預期信用損失。再將各月的計算結果折現至財務報告日並加總。預期信用損失計算中使用的折現率為初始實際利率或其近似值。

整個存續期違約概率是運用到期模型、以12個月違約概率推導而來。到期模型描述了資產組合整個存續期的違約情況演進規律。該模型基於歷史觀察數據開發，並適用於同一組合和信用等級下的所有資產。上述方法得到經驗分析的支持。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理(續)

(a) 信用風險(續)

預期信用損失的計量(續)

(iii) 對參數、假設及估計技術的說明(續)

預期信用損失計量的相關參數包括違約概率、違約損失率和違約風險敞口。本集團以新金融工具準則的要求，考慮歷史統計數據(如交易對手評級、擔保方式及抵質押物類別、還款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立違約概率、違約損失率及違約風險敞口模型。

- 對於分期還款以及一次性償還的發放貸款及墊款，本集團根據合同約定的還款計劃確定12個月或整個存續期違約敞口，並針對預期借款人作出的超額還款和提前還款／再融資進行調整；
- 對於循環信貸產品，本集團使用已提取發放貸款及墊款餘額加上「信用轉換系數」估計剩餘限額內的提款，來預測違約風險敞口。基於本集團的近期違約數據分析，這些假設因產品類型及限額利用率的差異而有所不同；
- 本集團根據對影響違約後回收的因素來確定12個月及整個存續期的違約損失率。不同產品類型的違約損失率有所不同；
- 在確定12個月及整個存續期違約概率、違約敞口及違約損失率時應考慮前瞻性經濟信息。考慮的前瞻性因素因產品類型的不同而有所不同。

本集團每季度監控並覆核預期信用損失計算相關的假設，包括各期限下的違約概率及擔保變動情況。

本報告期內，估計技術或關鍵假設未發生重大變化。

(1) 最大信用風險敞口

本集團所承受的最大信用風險敞口為報告期末每項金融資產的賬面價值。於報告期末就表外項目承受的最大信用風險敞口已在附註45(a)中披露。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理 (續)

(a) 信用風險 (續)

(2) 發放貸款及墊款

(i) 本集團發放貸款及墊款分析如下：

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
評估未來12個月預期信用損失的 發放貸款及墊款餘額		
— 已逾期未發生信用減值	2,643,341	2,322,849
— 未逾期未發生信用減值	374,833,491	350,934,041
小計	377,476,832	353,256,890
評估整個存續期預期信用損失 — 未發生信用減值的發放貸款及 墊款餘額		
— 已逾期未發生信用減值	807,473	3,114,229
— 未逾期未發生信用減值	8,511,922	11,692,854
小計	9,319,395	14,807,083
評估整個存續期預期信用損失 — 已發生信用減值的發放貸款及 墊款餘額		
— 已逾期已發生信用減值	14,213,549	14,100,559
— 未逾期已發生信用減值	9,253,796	5,525,920
小計	23,467,345	19,626,479
應計利息	1,311,498	1,014,709
減：減值損失準備	(13,023,348)	(12,656,502)
淨值	398,551,722	376,048,659

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理(續)

(a) 信用風險(續)

(2) 發放貸款及墊款(續)

(ii) 未逾期末發生信用減值

本集團未逾期末發生信用減值的發放貸款及墊款的信用風險分析如下：

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
企業貸款及墊款	292,603,587	276,796,748
個人貸款及墊款	90,741,826	85,830,147
合計	383,345,413	362,626,895

(iii) 已逾期末發生信用減值

本集團已逾期末發生信用減值的各類發放貸款及墊款的逾期分析如下：

	2025年12月31日		
	逾期1個月以內 (含1個月) 人民幣'000	逾期1至3個月 (含3個月) 人民幣'000	合計 人民幣'000
企業貸款及墊款	2,252,871	189,077	2,441,948
個人貸款及墊款	474,711	534,155	1,008,866
合計	2,727,582	723,232	3,450,814

	2024年12月31日		
	逾期1個月以內 (含1個月) 人民幣'000	逾期1至3個月 (含3個月) 人民幣'000	合計 人民幣'000
企業貸款及墊款	2,433,025	1,999,660	4,432,685
個人貸款及墊款	469,176	535,217	1,004,393
合計	2,902,201	2,534,877	5,437,078

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理 (續)

(a) 信用風險 (續)

(2) 發放貸款及墊款 (續)

(iii) 已逾期未發生信用減值 (續)

本集團對已逾期未發生信用減值的發放貸款及墊款持作抵押品的有關抵質押物的公允價值如下：

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
已逾期未發生信用減值貸款及 墊款的抵質押物的公允價值	2,153,536	2,930,074

以上抵質押物主要包括土地、房屋、機器及設備等。抵質押物的公允價值由本集團按可取得的最近期外部估值估算，並考慮處置經驗及現有市場情況後作出調整。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理(續)

(a) 信用風險(續)

(2) 發放貸款及墊款(續)

(iv) 已發生信用減值發放貸款及墊款

本集團已發生信用減值的發放貸款及墊款分析如下：

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
原值		
— 企業貸款及墊款	18,204,117	15,504,272
— 個人貸款及墊款	5,263,228	4,122,207
小計	23,467,345	19,626,479
應計利息		
— 企業貸款及墊款	218,511	71,120
— 個人貸款及墊款	599	167
小計	219,110	71,287
減值準備		
— 企業貸款及墊款	(6,340,076)	(5,745,315)
— 個人貸款及墊款	(1,966,890)	(1,547,601)
小計	(8,306,966)	(7,292,916)
淨值		
— 企業貸款及墊款	12,082,552	9,830,077
— 個人貸款及墊款	3,296,937	2,574,773
合計	15,379,489	12,404,850
已發生信用減值貸款及墊款抵 質押物的公允價值	12,595,284	11,233,887

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理 (續)

(a) 信用風險 (續)

(2) 發放貸款及墊款 (續)

(iv) 已發生信用減值發放貸款及墊款 (續)

以上抵質押物主要包括土地、房屋、機器及設備等。抵質押物的公允價值由本集團按可取得到的最近期外部估值估算，並考慮處置經驗及現有市場情況後作出調整。

(3) 應收同業及其他金融機構款項

本集團採用內部信貸評級方法來管理應收同業及其他金融機構款項。應收同業及其他金融機構款項 (包括存放同業及其他金融機構款項、拆出資金及買入返售金融資產) 的信用評級的分佈列示如下：

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
賬面值		
– A至AAA級	31,261,062	21,730,130
– 無評級	18,255	53,311
合計	31,279,317	21,783,441

於2025年12月31日，本集團應收同業及其他金融機構款項未逾期且未發生信用減值 (2024年12月31日：相同)。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理(續)

(a) 信用風險(續)

(4) 債券投資

本集團採用信用評級方法監控持有的債券投資組合信用風險狀況。評級參照中國人民銀行認可的評級機構的評級。於報告期末債券投資賬面餘額按投資評級分佈如下：

	2025年12月31日						
	未評級 人民幣'000	AAA 人民幣'000	AA+ 人民幣'000	AA 人民幣'000	AA- 人民幣'000	A+及以下 人民幣'000	合計 人民幣'000
債券投資							
- 政府	40,013,883	32,303,000	-	-	-	-	72,316,883
- 政策性銀行	48,706,661	-	-	-	-	-	48,706,661
- 銀行及其他金融機構	18,864,765	12,031,806	648,974	-	-	-	31,545,545
- 企業實體	789,156	16,361,869	12,165,446	1,422,739	-	103,666	30,842,876
合計	108,374,465	60,696,675	12,814,420	1,422,739	-	103,666	183,411,965
	2024年12月31日						
	未評級 人民幣'000	AAA 人民幣'000	AA+ 人民幣'000	AA 人民幣'000	AA- 人民幣'000	A+及以下 人民幣'000	合計 人民幣'000
債券投資							
- 政府	61,708,874	-	-	-	-	-	61,708,874
- 政策性銀行	38,709,240	-	-	-	-	-	38,709,240
- 銀行及其他金融機構	-	19,240,097	1,634,805	-	-	-	20,874,902
- 企業實體	42,287	10,983,937	11,259,909	831,159	-	231,721	23,349,013
合計	100,460,401	30,224,034	12,894,714	831,159	-	231,721	144,642,029

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理 (續)

(a) 信用風險 (續)

(5) 以攤餘成本計量的金融投資

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
評估未來12個月預期信用損失的攤餘成本計量的金融投資餘額		
— 未逾期未發生信用減值	137,232,815	134,269,322
減：減值損失準備	(328,626)	(271,128)
小計	136,904,189	133,998,194
評估整個存續期預期信用損失		
— 未逾期未發生信用減值	156,500	900,000
減：減值損失準備	(16,500)	(92,025)
小計	140,000	807,975
評估整個存續期預期信用損失		
— 已逾期已發生信用減值	13,575,704	14,225,954
減：減值損失準備	(3,156,245)	(3,078,249)
小計	10,419,459	11,147,705
應計利息	1,632,916	1,463,000
總計	149,096,564	147,416,874
已發生信用減值以攤餘成本計量的金融投資的抵質押物的公允價值	1,632,730	2,958,966

以上抵質押物主要包括土地、房屋、機器及設備等。抵質押物的公允價值由本集團按可取得的最近期外部估值估算，並考慮處置經驗及現有市場情況後作出調整。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理(續)

(a) 信用風險(續)

(6) 前瞻性信息

信用風險顯著增加的評估及預期信用損失的計算均涉及前瞻性信息。本集團通過歷史數據分析，識別出影響各資產組合的信用風險及預期信用損失的關鍵經濟指標，包括GDP、固定資產投資、CPI等。

本集團對前瞻性計量所使用的關鍵宏觀經濟指標進行了敏感性分析。於2025年12月31日，假設主要經濟情景下關鍵宏觀經濟指標預測值上升或下降10%時，本集團預期信用損失金額的變動不超過5%。(2024年：同)

本集團根據外部數據提供了其他可能的情景及情景權重。根據對每一個主要產品類型的分析，設定情景的數量，以確保覆蓋非線性特徵。其中，基準情景定義為未來最可能發生的情況，作為其他情景的比較基礎。樂觀和悲觀情景定義為分別比基礎情景更好和更差且較為可能發生的情景。本集團按半年重新評估情景的數量及其特徵。本集團結合統計分析及專家判斷來確定情景權重，也同時考慮了各情景所代表的可能結果的範圍。在確定金融工具處於第1階段、第2階段或第3階段時，也相應確定了應當按照12個月或整個存續期的預期信用損失計量損失準備。本集團以加權的12個月預期信用損失(第1階段)或加權的整個存續期預期信用損失(第2階段及第3階段)計量相關的損失準備。上述加權的信用損失是由各情景下預期信用損失乘以相應情景的權重計算得出，而不是對參數進行加權計算。於2025年12月31日，分配至各項宏觀情景的權重為：「基準」60%，「樂觀」20%，「悲觀」20%。(2024年：同)

多場景權重採取基準場景為主，其餘場景為輔的原則。經敏感性測算，當樂觀場景權重上升10%，基準場景權重下降10%，或悲觀場景權重上升10%，基準場景權重下降10%時，預期信用損失金額的變動不超過5%。(2024年：同)

這些經濟指標對違約概率和違約損失率的影響，對不同的業務類型有所不同。本集團在此過程中主要應用外部數據，並輔以內部專家判斷。本集團通過進行回歸分析確定這些經濟指標與違約概率和違約損失率的關係。

本集團定期更新宏觀經濟指標預測值，以加權的12個月預期信用損失(第1階段)或加權的整個存續期預期信用損失(第2階段及第3階段)計量相關的減值準備。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理（續）

(b) 市場風險

市場風險是指因市場價格（利率、匯率、商品價格和股票價格等）的不利變動，而使本集團業務發生損失的風險。市場風險管理旨在管理及監控市場風險，將潛在的市場風險損失維持在本集團可承受的範圍內，實現經風險調整的收益最大化。

董事會負責審批市場風險管理政策，確定本集團可以承受的市場風險水平，並授權風險管理委員會監督市場風險管理工作。風險管理部、金融市場部及資產負債管理部共同負責識別、計量、監測及報告市場風險。

本集團使用敏感性分析、利率重定價敞口分析、外匯敞口分析、壓力測試及久期分析來計量、監測市場風險。

敏感性分析是以總體敏感度額度及每個檔期敏感度額度控制，按照不同期限分檔計算利率風險。

利率重定價敞口分析是衡量利率變動對當期損益影響的一種方法。具體而言，就是將所有生息資產和付息負債按照利率重新定價的期限劃分到不同的時間段以匡算未來資產和負債現金流的缺口。

外匯敞口分析是衡量匯率變動對當期損益影響的一種方法。外匯敞口主要來源於本集團表內外業務中的貨幣錯配。

壓力測試的結果是採用市場變量的壓力變動，對一系列前瞻性的情景進行評估，利用得出結果測量對損益的影響。

久期分析是對各時段的敞口賦予相應的敏感性權重，得到加權敞口，然後對所有時段的加權敞口進行匯總，以此估算利率變動可能會對本集團經濟價值產生的非線性影響。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理(續)

(b) 市場風險(續)

(1) 利率風險

本集團的利率風險主要包括來自商業銀行業務的重定價風險和資金交易頭寸的風險。

(i) 重定價風險

重定價風險也稱為期限錯配風險，是最主要和最常見的利率風險形式，來源於銀行資產、負債和表外業務到期期限（就固定利率而言）或重新定價期限（就浮動利率而言）存在的差異。這種重新定價的不對稱使銀行的收益或內在經濟價值會隨着利率的變動而變化。

資產負債管理部負責利率風險的識別、計量、監測和管理。本集團定期評估對利率變動敏感的資產及負債重定價缺口以及利率變動對本集團利息淨收入的敏感性分析。利率風險管理的主要目的是減少利率變動對利息淨收入和經濟價值的潛在負面影響。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理 (續)

(b) 市場風險 (續)

(1) 利率風險 (續)

(i) 重定價風險 (續)

下表列示報告期末資產與負債按預期下一個重定價日期(或到期日,以較早者為準)的分佈:

	2025年12月31日						
	合計	不計息	1個月內	1個月至3個月	3個月至1年	1年至5年	5年以上
			(含1個月)	(含3個月)	(含1年)	(含5年)	
	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000
資產							
現金及存放中央 銀行款項	30,516,423	843,962	29,672,461	-	-	-	-
存放和拆放同業及 其他金融機構款項	26,881,797	187,530	3,672,497	3,882,356	19,139,414	-	-
衍生金融資產	1,052	1,052	-	-	-	-	-
買入返售金融資產	4,397,520	977	4,396,543	-	-	-	-
發放貸款及墊款 ^(註1)	398,551,722	1,311,498	59,281,726	57,148,523	186,635,376	73,666,847	20,507,752
投資 ^(註2)	234,983,394	3,497,671	37,949,544	14,535,275	35,336,083	94,301,214	49,363,607
應收租賃款 ^(註1)	32,014,889	299,648	1,695,634	2,049,403	8,176,074	19,345,051	449,079
其他	1,443,666	1,368,436	-	-	-	37,615	37,615
資產總額	728,790,463	7,510,774	136,668,405	77,615,557	249,286,947	187,350,727	70,358,053
負債							
向中央銀行借款	32,403,050	182,093	1,508,708	7,215,111	23,497,138	-	-
同業及其他金融機 構存放款項和 拆入資金	51,802,045	273,835	7,440,210	11,012,000	33,021,000	55,000	-
賣出回購金融資產款	12,748,550	6,274	12,531,412	210,864	-	-	-
吸收存款	474,947,222	11,872,281	118,069,760	38,571,219	145,816,881	160,617,081	-
應付債券	110,331,158	149,455	12,326,887	29,614,939	66,240,247	1,999,630	-
其他	1,339,401	1,222,740	5,384	19,151	48,941	39,222	3,963
負債總額	683,571,426	13,706,678	151,882,361	86,643,284	268,624,207	162,710,933	3,963
資產負債缺口	45,219,037	(6,195,904)	(15,213,956)	(9,027,727)	(19,337,260)	24,639,794	70,354,090

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理(續)

(b) 市場風險(續)

(1) 利率風險(續)

(i) 重定價風險(續)

下表列示報告期末資產與負債按預期下一個重定價日期(或到期日,以較早者為準)的分佈:(續)

	2024年12月31日						
	合計	不計息	1個月內	1個月至3個月	3個月至1年	1年至5年	5年以上
	人民幣'000	人民幣'000	(含1個月) 人民幣'000	(含3個月) 人民幣'000	(含1年) 人民幣'000	(含5年) 人民幣'000	人民幣'000
資產							
現金及存放中央							
銀行款項	29,008,339	1,028,253	27,980,086	-	-	-	-
存放和拆放同業及其他							
金融機構款項	15,897,660	129,061	4,201,627	2,798,875	8,768,097	-	-
買入返售金融資產	5,885,781	705	5,885,076	-	-	-	-
發放貸款及墊款 ^(註1)	376,048,659	1,014,709	43,961,856	58,173,638	191,942,174	65,852,837	15,103,445
投資 ^(註2)	201,957,069	3,184,361	23,660,058	15,107,950	27,107,339	75,280,624	57,616,737
應收租賃款 ^(註1)	30,657,280	320,362	1,352,068	2,290,672	9,340,023	17,214,933	139,222
其他	2,049,729	1,974,500	-	-	-	18,807	56,422
資產總額	661,504,517	7,651,951	107,040,771	78,371,135	237,157,633	158,367,201	72,915,826
負債							
向中央銀行借款	35,037,760	261,008	3,000,000	3,501,558	28,275,194	-	-
同業及其他金融機構存							
放款項和拆入資金	41,107,310	342,974	5,268,218	6,570,500	28,425,618	500,000	-
賣出回購金融資產款	16,699,143	2,382	16,696,761	-	-	-	-
吸收存款	413,096,026	8,558,128	122,102,727	37,605,793	103,389,242	141,440,136	-
應付債券	110,242,221	186,345	5,954,863	28,496,755	68,604,917	6,999,341	-
其他	1,188,865	1,188,865	-	-	-	-	-
負債總額	617,371,325	10,539,702	153,022,569	76,174,606	228,694,971	148,939,477	-
資產負債缺口	44,133,192	(2,887,751)	(45,981,798)	2,196,529	8,462,662	9,427,724	72,915,826

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理 (續)

(b) 市場風險 (續)

(1) 利率風險 (續)

(i) 重定價風險 (續)

下表列示報告期末資產與負債按預期下一個重定價日期(或到期日,以較早者為準)的分佈:(續)

- (1) 本集團於2025年12月31日的「1個月內(含1個月)」發放貸款及墊款包括逾期貸款及墊款(扣除減值準備後)人民幣125.14億元(2024年12月31日:人民幣140.84億元)。於2025年12月31日的「1個月內(含1個月)」應收租賃款包括逾期應收租賃款(扣除減值準備後)人民幣5.16億元(2024年12月31日:人民幣3.17億元)。
- (2) 於2025年12月31日,本集團的投資包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融投資、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融投資、以攤餘成本計量的金融投資以及對聯營公司投資。本集團於2025年12月31日的「1個月內(含1個月)」逾期投資(扣除減值準備)為人民幣120.32億元(2024年12月31日:人民幣139.72億元)。

(ii) 利率敏感性分析

	2025年12月31日 (減少)/增加 人民幣'000	2024年12月31日 (減少)/增加 人民幣'000
淨利潤變動		
收益率曲線平行上移100個基點	(220,160)	(292,965)
收益率曲線平行下移100個基點	220,160	292,965
股東權益變動		
收益率曲線平行上移100個基點	(645,395)	(340,377)
收益率曲線平行下移100個基點	645,395	340,377

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理(續)

(b) 市場風險(續)

(1) 利率風險(續)

(ii) 利率敏感性分析(續)

上述敏感性分析基於一個靜態的利率風險資產負債敞口。有關的分析僅衡量一年內利率變化，反映為一年內本集團資產和負債的重新定價按年化計算對本集團淨利潤和股東權益的影響。對權益的影響是指一定利率變動對本集團淨利息收入的影響及本集團年末持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融投資和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的發放貸款及墊款進行重估所產生的公允價值淨變動對其他綜合收益的影響。上述敏感性分析基於以下假設：

- 所有在三個月內及三個月後但一年內重定價格或到期的資產及負債，均在各相關期間的開始時點重定價格或到期；
- 收益率曲線隨利率變化而平行移動；
- 資產和負債組合並無其他變化，所有敞口在到期後會保持不變；
- 該分析不考慮管理層進行的風險管理措施的影響；及
- 所得稅影響統一按25%估計。

由於基於上述假設，利率變動導致本集團淨利潤和股東權益出現的實際變化可能與此敏感性分析的結果不同。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理 (續)

(b) 市場風險 (續)

(2) 外匯風險

本集團面臨的外匯風險主要源於持有的外幣資產與負債。本集團通過將外幣的資產與負債相匹配來管理外匯風險。

本集團於報告期末的外匯風險敞口如下：

	2025年12月31日			合計 人民幣'000
	美元 人民幣'000	其他 (折合人民幣'000)	合計 (折合人民幣'000)	
資產				
現金及存放中央銀行款項	30,514,264	1,504	655	30,516,423
存放和拆放同業及其他金融機構款項	26,697,680	169,505	14,612	26,881,797
衍生金融資產	-	1,052	-	1,052
買入返售金融資產	4,397,520	-	-	4,397,520
發放貸款及墊款	398,551,722	-	-	398,551,722
投資 ^(註1)	231,382,228	3,601,166	-	234,983,394
應收租賃款	32,014,889	-	-	32,014,889
其他	1,442,839	827	-	1,443,666
資產總值	725,001,142	3,774,054	15,267	728,790,463
負債				
向中央銀行借款	32,403,050	-	-	32,403,050
同業及其他金融機構存放和拆入資金	51,802,045	-	-	51,802,045
賣出回購金融資產款	10,391,988	2,356,562	-	12,748,550
吸收存款	474,944,088	3,066	68	474,947,222
已發行債券	110,331,158	-	-	110,331,158
其他	1,339,275	126	-	1,339,401
負債總額	681,211,604	2,359,754	68	683,571,426
淨頭寸	43,789,538	1,414,300	15,199	45,219,037
表外信貸承諾	75,694,942	68,739	2,135	75,765,816

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理(續)

(b) 市場風險(續)

(2) 外匯風險(續)

本集團於報告期末的外匯風險敞口如下：(續)

	2024年12月31日			合計 (折合人民幣'000)
	人民幣'000	美元 (折合人民幣'000)	其他 (折合人民幣'000)	
資產				
現金及存放中央銀行款項	29,004,024	956	3,359	29,008,339
存放和拆放同業及其他金融機構款項	15,019,886	868,643	9,131	15,897,660
買入返售金融資產	5,885,781	-	-	5,885,781
發放貸款及墊款	376,048,659	-	-	376,048,659
投資 ^(註①)	201,070,221	886,848	-	201,957,069
應收租賃款	30,657,280	-	-	30,657,280
其他	2,048,920	809	-	2,049,729
資產總值	659,734,771	1,757,256	12,490	661,504,517
負債				
向中央銀行借款	35,037,760	-	-	35,037,760
同業及其他金融機構存放和拆入資金	41,107,310	-	-	41,107,310
賣出回購金融資產款	15,980,212	718,931	-	16,699,143
吸收存款	413,092,438	3,235	353	413,096,026
已發行債券	110,242,221	-	-	110,242,221
其他	1,188,769	96	-	1,188,865
負債總額	616,648,710	722,262	353	617,371,325
淨頭寸	43,086,061	1,034,994	12,137	44,133,192
表外信貸承諾	71,818,723	934	1,817	71,821,474

(i) 於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團的投資包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融投資、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融投資、以攤餘成本計量的金融投資以及對聯營公司投資。

(ii) 其他幣種主要為歐元、英鎊、日圓、港元等。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理 (續)

(b) 市場風險 (續)

(2) 外匯風險 (續)

	2025年12月31日 增加／(減少) 人民幣'000	2024年12月31日 增加／(減少) 人民幣'000
稅後利潤及股東權益變動		
匯率上升100個基點	10,721	10,471
匯率下降100個基點	(10,721)	(10,471)

上述敏感度分析基於資產和負債靜態的匯率風險結構。有關的分析基於以下簡化假設：

- 匯率敏感度是指各幣種對人民幣匯率波動100個基點而造成的匯兌損益；
- 美元及其他貨幣對人民幣匯率同時同向波動；
- 外匯風險敞口計算包括即期、遠期外匯風險敞口，其他變量（包括利率）保持不變；及
- 不考慮本集團進行的風險管理措施的影響。

由於基於上述假設，匯率變化導致本集團淨利潤和股東權益出現的實際變化可能與此敏感性分析的結果不同。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理(續)

(c) 流動性風險

流動性風險是指商業銀行無法及時獲得充足資金或無法以合理成本及時獲得充足資金以應對資產增長或支付到期債務的風險。這個風險在清償能力高的銀行亦存在。

本集團對流動性風險實行集中管理，流動性風險管理組織架構由決策機構、執行機構和監督機構組成。各機構的責任如下：

- 董事會及董事會下設的風險管理委員會是本集團流動性管理的決策機構，承擔流動性風險管理的最終責任，負責制定流動性風險管理的方針和政策；
- 高級管理層及其下設的風險管理委員會、資產負債管理委員會、資產負債管理部及其他相關業務部門是本集團流動性風險管理的執行機構。高級管理層負責流動性風險管理的組織實施工作，資產負債管理部負責落實流動性風險管理的相關政策、監測流動性風險的各項指標、制定、執行和評價相關制度、指導各業務部門進行流動性風險的日常管理、定期開展風險分析，並向高級管理層匯報；
- 董事會內審辦公室作為本集團流動性管理的監督機構，對董事會及高級管理層在流動性風險管理中的履職情況進行監督評價。

本集團通過監控資產及負債的期限情況管理流動性風險，同時積極監控多個流動性指標，包括流動性比例、備付金率、流動性覆蓋率、淨穩定資金比例、流動性匹配率等。

本集團吸收存款種類和期限類型多樣化，吸收存款是本集團主要的資金來源。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理 (續)

(c) 流動性風險 (續)

(1) 到期日分析

本集團的資產與負債於報告期末根據相關剩餘到期還款日的分析如下：

	2025年12月31日							合計 人民幣'000
	無期限	實時償還	1個月內 (含1個月)	1個月至3個月 (含3個月)	3個月至1年 (含1年)	1年至5年 (含5年)	5年以上	
	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	
資產								
現金及存放中央銀行 款項 ^(註9)	23,547,074	6,957,452	-	11,897	-	-	-	30,516,423
存放和拆放同業及其他 金融機構款項	-	1,273,616	2,415,166	3,944,187	19,248,828	-	-	26,881,797
衍生金融資產	-	-	1,052	-	-	-	-	1,052
買入返售金融資產	-	-	4,397,520	-	-	-	-	4,397,520
發放貸款及墊款 ^(註10)	15,940,292	2,676,072	37,898,994	46,760,635	133,518,450	100,697,546	61,059,733	398,551,722
投資 ^(註11)	12,218,891	11,856,971	15,443,873	14,721,219	35,504,746	95,459,835	49,777,859	234,983,394
應收租賃款 ^(註12)	703,580	-	994,822	2,057,112	8,465,245	19,345,051	449,079	32,014,889
其他	919,419	-	416,369	1,313	11,857	57,093	37,615	1,443,666
資產總額	53,329,256	22,764,111	61,567,796	67,496,363	196,749,126	215,559,525	111,324,286	728,790,463
負債								
向中央銀行借款	-	-	1,509,441	7,329,625	23,563,984	-	-	32,403,050
同業及其他金融機構存放 和拆入資金	-	223,235	7,311,554	10,307,842	33,902,967	56,447	-	51,802,045
賣出回購金融資產款	-	-	12,536,820	211,730	-	-	-	12,748,550
吸收存款	-	100,067,676	19,023,271	39,626,701	147,136,718	169,092,856	-	474,947,222
應付債券	-	-	12,326,887	29,737,517	66,267,124	1,999,630	-	110,331,158
其他	-	749,042	15,965	19,719	249,644	292,710	12,321	1,339,401
負債總額	-	101,039,953	52,723,938	87,233,134	271,120,437	171,441,643	12,321	683,571,426
淨頭寸	53,329,256	(78,275,842)	8,843,858	(19,736,771)	(74,371,311)	44,117,882	111,311,965	45,219,037

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理(續)

(c) 流動性風險(續)

(1) 到期日分析(續)

本集團的資產與負債於報告期末根據相關剩餘到期還款日的分析如下：(續)

	2024年12月31日							合計 人民幣'000
	無期限	實時償還	1個月內 (含1個月)	1個月至3個月 (含3個月)	3個月至1年 (含1年)	1年至5年 (含5年)	5年以上	
	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	
資產								
現金及存放中央銀行 款項 ^(註⑩)	20,684,525	8,313,283	-	10,531	-	-	-	29,008,339
存放和拆放同業及其他 金融機構款項	-	1,797,639	2,407,887	2,831,329	8,860,805	-	-	15,897,660
買入返售金融資產	-	-	5,885,781	-	-	-	-	5,885,781
發放貸款及墊款 ^(註⑪)	14,041,943	2,827,281	24,666,898	50,257,703	137,552,942	94,263,802	52,438,090	376,048,659
投資 ^(註⑫)	14,150,549	1,702,564	10,109,160	14,395,916	27,236,990	76,233,602	58,128,288	201,957,069
應收租賃款 ^(註⑬)	476,513	-	878,070	2,559,288	9,389,254	17,214,933	139,222	30,657,280
其他	1,177,858	-	768,000	1,010	6,481	39,958	56,422	2,049,729
資產總額	50,531,388	14,640,767	44,715,796	70,055,777	183,046,472	187,752,295	110,762,022	661,504,517
負債								
向中央銀行借款	-	-	3,073,333	3,575,240	28,389,187	-	-	35,037,760
同業及其他金融機構存放 和拆入資金	-	1,095,387	4,316,520	6,637,105	28,541,676	516,622	-	41,107,310
賣出回購金融資產款	-	-	16,699,143	-	-	-	-	16,699,143
吸收存款	-	108,530,164	14,120,295	38,420,422	105,394,360	146,630,785	-	413,096,026
應付債券	-	-	5,954,863	28,619,210	68,668,808	6,999,340	-	110,242,221
其他	-	228,523	8,456	8,910	323,350	593,858	25,768	1,188,865
負債總額	-	109,854,074	44,172,610	77,260,887	231,317,381	154,740,605	25,768	617,371,325
淨頭寸	50,531,388	(95,213,307)	543,186	(7,205,110)	(48,270,909)	33,011,690	110,736,254	44,133,192

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理 (續)

(c) 流動性風險 (續)

(1) 到期日分析 (續)

- (i) 現金及存放中央銀行款項中的無期限金額是指存放於中國人民銀行的法定存款準備金與財政性存款。
- (ii) 發放貸款及墊款中的「無期限」類別包括所有已減值發放貸款及墊款，以及已逾期超過一個月貸款及墊款，而逾期一個月內(含1個月)的未發生信用減值貸款及墊款歸入「實時償還」類別。
- (iii) 本集團的投資包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融投資、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融投資、以攤餘成本計量的金融投資以及對聯營公司投資。投資中的「無期限」類別包括所有已發生信用減值投資，以及已逾期超過1個月的投資，而逾期1個月內(含1個月)的未發生信用減值投資歸入「實時償還」類別。股權投資亦於無期限中列示。
- (iv) 應收租賃款中的「無期限」類別包括所有已發生信用減值應收租賃款，以及已逾期超過一個月應收租賃款，而逾期一個月內(含1個月)的未發生信用減值應收租賃款歸入「實時償還」類別。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理(續)

(c) 流動性風險(續)

(2) 金融負債未折現合同現金流量的分析

(i) 本集團非衍生金融工具於報告期末根據未經折現合同現金流量的分析如下：

	2025年12月31日							
	賬面金額	合計	實時償還	1個月內	1個月至3個月	3個月至1年	1年至5年	5年以上
	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	(含1個月) 人民幣'000	(含3個月) 人民幣'000	(含1年) 人民幣'000	(含5年) 人民幣'000	人民幣'000
非衍生金融負債								
現金流量：								
向中央銀行借款	32,403,050	32,662,379	-	1,511,055	7,442,069	23,709,255	-	-
同業及其他金融								
機構存放								
和拆入資金	51,802,045	51,971,912	223,235	7,314,961	10,381,332	33,995,937	56,447	-
賣出回購								
金融資產款	12,748,550	12,752,057	-	12,539,097	212,960	-	-	-
吸收存款	474,947,222	485,425,988	100,068,101	19,109,071	39,913,314	149,542,228	176,793,274	-
應付債券	110,331,158	111,081,827	-	12,340,000	29,841,827	66,855,000	2,045,000	-
其他	1,339,401	1,344,040	749,042	16,173	20,466	251,536	294,343	12,480
合計	683,571,426	695,238,203	101,040,378	52,830,357	87,811,968	274,353,956	179,189,064	12,480

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理 (續)

(c) 流動性風險 (續)

(2) 金融負債未折現合同現金流量的分析 (續)

(i) 本集團非衍生金融工具於報告期末根據未經折現合同現金流量的分析如下：(續)

		2024年12月31日						
	賬面金額	合計	實時償還	1個月內 (含1個月)	1個月至3個月 (含3個月)	3個月至1年 (含1年)	1年至5年 (含5年)	5年以上
	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000
非衍生金融負債								
現金流量：								
向中央銀行借款	35,037,760	35,439,245	-	3,075,000	3,625,204	28,739,041	-	-
同業及其他金融								
機構存放								
和拆入資金	41,107,310	41,641,428	1,096,601	4,311,482	6,818,507	28,880,366	534,472	-
賣出回購								
金融資產款	16,699,143	16,701,475	-	16,701,475	-	-	-	-
吸收存款	413,096,026	423,361,705	108,530,164	14,540,424	39,721,594	107,092,057	153,477,466	-
應付債券	110,242,221	111,386,662	-	6,111,000	28,873,834	69,401,828	7,000,000	-
其他	1,188,865	1,188,865	228,523	8,456	8,910	323,350	593,858	25,768
合計	617,371,325	629,719,380	109,855,288	44,747,837	79,048,049	234,436,642	161,605,796	25,768

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理（續）

(c) 流動性風險（續）

(3) 衍生金融工具未折現合同現金流量的分析

本集團衍生金融工具於報告期末根據未經折現合同現金流量的分析如下：

	2025年12月31日							
	賬面金額	合計	實時償還	1個月內	1個月至3個月	3個月至1年	1年至5年	5年以上
	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	(含1個月)	(含3個月)	(含1年)	(含5年)	人民幣'000
按照淨額結算的 衍生金融工具	1,052	1,160	-	1,160	-	-	-	-
合計	1,052	1,160	-	1,160	-	-	-	-

於2024年12月31日，本集團無衍生金融工具。

(d) 操作風險

操作風險是指由於內部程序、員工、信息科技系統存在問題以及外部事件造成損失的風險，包括法律風險，但不包括戰略風險和聲譽風險。

本集團制定操作風險管理的相關政策和程序，旨在識別、評估、監測、控制以及緩釋本集團的操作風險，以降低操作風險損失。

本集團管理操作風險的措施主要包括：

- 利用風險預警系統，關注易出現風險的產品及業務流程和環節的早期風險預警，及時進行業務風險評估，對主要業務領域進行集中風險管控，降低業務操作風險；
- 構築「現場與非現場」、「定期與不定期」、「自查與檢查」相結合的監督體系，運用統一的操作風險管理工具，識別、監測、收集業務經營活動中出現的風險因素及風險信號，定期對操作風險管理的充分性、有效性進行監督、分析與報告；

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理 (續)

(d) 操作風險 (續)

- 前中後台分離，建立以各分支行、各業務條線為第一道防線，合規、風險管理部門為第二道防線，內審辦公室為第三道防線的操作風險防控體系防控操作風險；
- 對關鍵崗位、重要環節人員實行強制休假或輪崗交流；
- 建立覆蓋所有員工的專業技能等級考評制度，根據各個崗位對於專業知識和技能的要求，通過嚴格的資格考試和專業評價選拔合格的員工；及
- 建立应急管理體系及業務連續性體系。

(e) 資本管理

本集團主要通過資本充足率及資本回報率管理資本。資本充足率為本集團資本管理的核心，反映本集團穩健經營和抵禦風險的能力。資本回報率反映資本的盈利能力。資本管理的主要目標為維持與業務發展和預期資本回報相適應的均衡合理資本金額及架構。

本集團根據以下原則來管理資本：

- 根據本集團的業務戰略，識別、量化、監控、緩釋及控制本集團所面對的主要風險，並按照本集團所面臨的風險維持足夠資本以支持本集團的戰略發展計劃並符合監管要求。

本集團定期監控資本充足率並在必要時調整資本管理計劃，以確保資本充足率符合監管要求和業務發展需求。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理(續)

(e) 資本管理(續)

本集團根據國家金融監督管理總局頒佈的《商業銀行資本管理辦法》及相關規定，按照企業會計準則編製的法定財務報表為基礎計算資本充足率。於2025年12月31日及2024年12月31日的資本充足率如下：

附註	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
核心一級資本總額		
— 股本	9,092,091	9,092,091
— 資本公積可計入部分	5,993,736	5,985,102
— 投資重估儲備	180,224	814,800
— 設定受益計劃重估儲備	(90,968)	(98,054)
— 盈餘公積	4,064,033	3,875,978
— 一般準備	9,954,836	9,243,217
— 未分配利潤	15,782,412	15,537,398
— 少數股東資本可計入部分	1,843,587	1,686,766
核心一級資本	46,819,951	46,137,298
核心一級資本扣除項目	(3,270,426)	(2,437,921)
核心一級資本淨額	43,549,525	43,699,377
其他一級資本		
— 其他一級資本工具及其溢價	9,998,855	9,998,855
— 少數股東資本可計入部分	245,812	239,256
一級資本淨額	53,794,192	53,937,488

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

43. 風險管理 (續)

(e) 資本管理 (續)

	附註	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
二級資本			
— 超額貸款損失準備		6,052,059	5,757,707
— 少數股東資本可計入部分		491,623	478,512
二級資本淨額		6,543,682	6,236,219
總資本淨額		60,337,874	60,173,707
風險加權資產合計	(1)	515,405,180	498,780,953
核心一級資本充足率	(2)	8.45%	8.76%
一級資本充足率	(2)	10.44%	10.81%
資本充足率	(2)	11.71%	12.06%

(1) 資產負債表內及資產負債表外風險加權資產乃使用不同風險權重進行計量，風險權重乃根據各資產和交易對手方的信用風險、市場風險及其他風險狀況以及任何合資格抵押品或擔保物釐定。

(2) 根據《商業銀行資本管理辦法》的規定，國家金融監督管理總局要求商業銀行於2025年12月31日和2024年12月31日的資本充足率、一級資本充足率和核心一級資本充足率分別不低於10.5%、8.5%和7.5%。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

44. 公允價值

(a) 公允價值計量方法及假設

下表列示了本集團在財務報告截止日以持續經營為基礎測算的金融工具公允價值，按照「國際財務報告披露13號，公允價值計量」分類為三個公允價值層級。公允價值計量結果所屬層次取決於對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次的輸入值。三個層級輸入值的定義如下：

第一層級輸入值：在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；

第二層級輸入值：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；及

第三層級輸入值：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

本集團已就公允價值的計量建立了相關的政策和內部監控機制，規範了金融工具公允價值計量框架、公允價值計量方法及程序。

本集團於評估公允價值時採納以下方法及假設：

(1) 債券投資及股權投資

債券投資的公允價值參考估值服務商提供的價格或採用現金流折現模型進行估值。估值參數包括市場利率、預期違約率、提前還款率及市場流動性等。人民幣債券的公允價值主要基於中央國債登記結算有限責任公司的估值結果。非上市的股權投資的公允價值是根據可比公司法等作出估計，並且就發行人的具體情況做出調整。

(2) 其他債權類投資及其他非衍生金融資產

公允價值根據預計未來現金流量的現值進行估計，折現率為報告期末的市場利率。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

44. 公允價值 (續)

(a) 公允價值計量方法及假設 (續)

(3) 已發行債券及其他非衍生金融負債

已發行債券的公允價值是按報告期末的市場報價確定或根據預計未來現金流量的現值進行估計的。其他非衍生金融負債的公允價值是根據預計未來現金流量的現值進行估計的。折現率為報告期末的市場利率。

(4) 衍生金融工具

衍生金融工具採用的估值技術包括現金流折現模型、布萊爾－斯科爾斯模型，模型參數包括即遠期外匯匯率、外匯匯率波動率以及利率曲線等。

(b) 按公允價值入賬的金融工具

下表列示按公允價值層級對以公允價值入賬的金融工具的分析：

	2025年12月31日			
	第一層級 人民幣'000	第二層級 人民幣'000	第三層級 人民幣'000	合計 人民幣'000
持續以公允價值計量的資產				
衍生金融資產	-	1,052	-	1,052
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融投資				
— 債券投資	-	17,626,941	-	17,626,941
— 投資基金	-	22,211,949	-	22,211,949
— 股權投資	195,441	-	350,731	546,172
— 其他同業投資	-	-	5,013,540	5,013,540
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融投資				
— 債務工具	-	39,562,647	-	39,562,647
— 權益投資	-	-	306,822	306,822
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的發放貸款 及墊款				
— 票據貼現和福費廷	-	57,920,224	-	57,920,224
合計	195,441	137,322,813	5,671,093	143,189,347

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

44. 公允價值(續)

(b) 按公允價值入賬的金融工具(續)

下表列示按公允價值層級對以公允價值入賬的金融工具的分析：(續)

	2024年12月31日			
	第一層級 人民幣'000	第二層級 人民幣'000	第三層級 人民幣'000	合計 人民幣'000
持續以公允價值計量的資產				
以公允價值計量且其變動計入				
當期損益的金融投資				
— 債券投資		10,825,665		10,825,665
— 投資基金		15,032,167		15,032,167
— 股權投資	271,860		350,731	622,591
— 其他同業投資			6,004,524	6,004,524
以公允價值計量且其變動計入				
其他綜合收益的金融投資				
— 債務工具		21,201,289		21,201,289
— 權益投資			246,192	246,192
以公允價值計量且其變動計入其他				
綜合收益的發放貸款及墊款				
— 票據貼現和福費廷		49,480,284		49,480,284
合計	271,860	96,539,405	6,601,447	103,412,712

截至2025年12月31日止年度，第一層級與第二層級工具之間、第二層級與第三層級工具之間並無轉換(2024年度：同)。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

44. 公允價值 (續)

(c) 以公允價值計量的第三層級金融工具變動情況

下表列示按公允價值的第三層級金融資產和負債年初、年末餘額及本年變動情況：

	2025年		本年其他		自第三層級		對於在報告期	
	1月1日	本年損益	綜合收益	影響合計	轉入第二層級	2025年	未持有的	
	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	影響合計	購入	售出/結算	12月31日	資產，計入
					人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	損益的當期末
								實現損失
								人民幣'000
金融資產：								
以公允價值計量且其變動計入								
當期損益的金融投資								
— 其他同業投資	6,004,524	218,407	-	14,301,814	(15,511,205)	-	5,013,540	(68,340)
— 股權投資	350,731	-	-	-	-	-	350,731	-
以公允價值計量且其變動計入								
其他綜合收益的金融投資								
— 權益投資	246,192	-	60,630	-	-	-	306,822	-
合計	6,601,447	218,407	60,630	14,301,814	(15,511,205)	-	5,671,093	(68,340)

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

44. 公允價值(續)

(c) 以公允價值計量的第三層級金融工具變動情況(續)

下表列示按公允價值的第三層級金融資產和負債年初、年末餘額及本年變動情況：(續)

	2024年 1月1日 人民幣'000	本年損益 影響合計 人民幣'000	本年其他 綜合收益 影響合計 人民幣'000	購入 人民幣'000	售出/結算 人民幣'000	自第三層級 轉入第二層級 人民幣'000	2024年 12月31日 人民幣'000	對於在報告期 末持有的 資產，計入 損益的當期末 實現利得 人民幣'000
金融資產：								
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融投資								
— 其他同業投資	14,690,048	508,905	-	5,313,806	(14,508,235)	-	6,004,524	209,413
— 股權投資	176,012	-	-	174,719	-	-	350,731	-
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融投資								
— 權益投資	66,313	-	179,879	-	-	-	246,192	-
合計	14,932,373	508,905	179,879	5,488,525	(14,508,235)	-	6,601,447	209,413

報告期內，採用包括不可觀察市場數據的估值技術進行估值的金融工具賬面價值不重大，且採用其他合理的不可觀察假設替換模型中原有的不可觀察假設對公允價值計量結果的影響不重大。

截至2025年12月31日止年度，已確認的利得或損失均計入合併損益表中的「投資淨收益」科目。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

44. 公允價值 (續)

(d) 未按公允價值計量的金融資產及負債的公允價值

	2025年12月31日				
	賬面價值 人民幣'000	公允價值 人民幣'000	第一層級 人民幣'000	第二層級 人民幣'000	第三層級 人民幣'000
金融資產					
以攤餘成本計量的金融投資					
— 債券	126,142,196	128,923,165	-	128,923,165	-
合計	126,142,196	128,923,165	-	128,923,165	-
金融負債					
已發行債券					
— 金融債券	7,149,063	7,174,695	-	7,174,695	-
— 同業存單	103,182,095	103,199,673	-	103,199,673	-
合計	110,331,158	110,374,368	-	110,374,368	-
	2024年12月31日				
	賬面價值 人民幣'000	公允價值 人民幣'000	第一層級 人民幣'000	第二層級 人民幣'000	第三層級 人民幣'000
金融資產					
以攤餘成本計量的金融投資					
— 債券	112,518,324	117,817,218	-	117,817,218	-
合計	112,518,324	117,817,218	-	117,817,218	-
金融負債					
已發行債券					
— 金融債券	15,185,130	15,361,275	-	15,361,275	-
— 同業存單	95,057,091	95,150,475	-	95,150,475	-
合計	110,242,221	110,511,750	-	110,511,750	-

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

44. 公允價值(續)

(d) 未按公允價值計量的金融資產及負債的公允價值(續)

上述金融資產和負債存在例如證券交易所這樣的活躍市場時，市價最能反映金融工具的公允價值。當本集團持有或發行的金融資產或負債不存在市價時，可採用現金流折現或其他估值方法測量該類資產負債的公允價值。

以攤餘成本計量的金融投資中的債券、應付債券參考可獲得的市價來決定其公允價值。如果無法獲得可參考的市價，則按定價模型或現金流折現法估算公允價值。

以攤餘成本計量的金融投資(除債券投資外)按實際利率法以成本法計量。該類金融工具的公允價值為其預計未來收到的現金流量按照當前市場利率的折現值。該類金融工具中的大部分至少每年按照市場利率進行重新定價，其賬面價值與其公允價值相若。

以上各種假設及方法為資產及負債公允價值的計算提供了統一的基礎。然而，由於其他機構可能會使用不同的方法及假設，因此，各金融機構所披露的公允價值未必完全具有可比性。

除前述金融資產與負債以外，由於下列金融工具期限較短或定期按市價重新定價等原因，其賬面價值與其公允價值相若：

資產	負債
現金及存放中央銀行款項	向中央銀行借款
存放同業及其他金融機構款	同業及其他金融機構存放款項
拆出資金	拆入資金
買入返售金融資產	賣出回購金融資產款
發放貸款及墊款(以攤餘成本計量)	吸收存款
應收租賃款	其他金融負債
其他金融資產	

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

45. 承擔及或有事項

(a) 信貸承諾

本集團的信貸承諾包括銀行承兌匯票、未使用的信用卡額度、開出信用證及開出保函。

承兌是指本集團對客戶簽發的匯票作出的兌付承諾。本集團管理層預期大部分的承兌匯票均會同時與客戶償付款項結清。未使用的信用卡額度合同金額為按信用卡合同全額支用的信用額度。本集團提供財務擔保及信用證服務，以保證客戶向第三方履行合約。

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
銀行承兌匯票	53,882,347	51,346,071
開出信用證	5,189,787	7,416,763
開出保函	245,986	369,023
未使用的信用卡額度	10,955,448	10,051,341
貸款承諾	5,492,248	2,638,276
合計	75,765,816	71,821,474

上述信貸業務為本集團可能承擔的信貸風險。本集團管理層定期評估其或有損失並在必要時確認預計負債。由於有關授信額度可能在到期前未被使用，上述合同總額並不代表未來的預期現金流出。

(b) 信貸風險加權金額

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
或有負債及承諾的信貸風險加權金額	8,458,774	8,289,281

信貸風險加權金額指參照《商業銀行資本管理辦法》指引計算的金額。風險權重乃根據交易對手的信貸狀況、到期期限及其他因素確定。信貸承諾的風險權重由0%至150%不等。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

45. 承擔及或有事項 (續)

(c) 資本承諾

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團授權的資本承諾如下：

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
已訂約但未支付	189,790	178,873
已授權但未訂約	57,088	41,839
合計	246,878	220,712

(d) 未決訴訟及糾紛

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團並無任何對財務報表有重大影響的未決法律訴訟事項。

(e) 抵押資產

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
債券	46,547,662	50,822,463
票據	497,617	2,070,046
合計	47,045,279	52,892,509

本集團抵押部分資產用作回購協議和向中央銀行借款的擔保物。

46. 結構化主體

(a) 合併的結構化主體

納入本集團合併範圍的結構化主體為資產管理計劃及公募基金。由於本集團對此類結構化主體擁有權力，通過參與相關活動享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其可變回報，因此本集團對此類結構化主體存在控制。於2025年，本集團未向納入合併範圍內的結構化主體提供財務支持(2024年：同)。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

46. 結構化主體 (續)

(b) 未合併的結構化主體

(1) 在第三方機構發起成立的結構化主體中享有的權益

本集團通過直接持有投資而在第三方機構發起設立的結構化主體中享有權益。這些結構化主體未納入本集團的合併財務報表範圍，主要包括投資基金、信託、資管計劃及理財產品。這些結構化主體的性質和目的主要是管理投資者的資產並賺取管理費，其融資方式是向投資者發行投資產品。

本集團通過直接持有投資而在第三方機構發起設立的結構化主體中享有的權益的賬面價值及其在本集團的財務狀況表的相關資產負債項目列示如下：

	2025年12月31日	
	賬面價值 人民幣'000	最大風險敞口 人民幣'000
金融投資		
— 以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融投資	27,096,461	27,096,461
— 以攤餘成本計量的金融投資	22,754,859	22,754,859
應計利息	199,509	199,509
合計	50,050,829	50,050,829
	2024年12月31日	
	賬面值 人民幣'000	最大風險敞口 人民幣'000
金融投資		
— 以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融投資	20,715,325	20,715,325
— 以攤餘成本計量的金融投資	34,596,768	34,596,768
應計利息	41,312	41,312
合計	55,353,405	55,353,405

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

46. 結構化主體(續)

(b) 未合併的結構化主體(續)

(1) 在第三方機構發起成立的結構化主體中享有的權益(續)

上述結構化主體享有權益的最大風險敞口為其在財務狀況表中確認的報告期末賬面價值及相應的應計利息。

截至2025年12月31日止年度，自上述結構化主體獲取的利息收入、公允價值變動收益及投資收益為人民幣15.44億元(2024年度：人民幣25.25億元)。

(2) 在本集團作為發起人但未納入合併財務報表範圍的結構化主體中享有的權益

本集團發起設立的未納入合併財務報表範圍的結構化主體，主要包括本集團發行的非保本理財產品。這些結構化主體的性質和目的主要是管理投資者的資產並收取管理費，其融資方式是向投資者發行投資產品。本集團在這些未納入合併財務報表範圍的結構化主體中享有的權益主要指通過管理這些結構化主體賺取管理費收入。

於2025年12月31日，本集團發起設立但未納入本集團合併財務報表範圍的非保本理財產品為人民幣350.69億元(2024年12月31日：人民幣404.28億元)。

截至2025年12月31日止年度，本集團因對該非保本理財產品提供資產管理服務而收取的中間業務收入為人民幣1.02億元(截至2024年度：人民幣1.67億元)。本集團認為本集團享有的該等結構化主體相關的可變動回報並不顯著。

截至2025年12月31日止年度，本集團沒有向未納入合併範圍的結構化主體提供流動性支持(2024年度：同)。

47. 受託業務

本集團通常作為代理人為個人、信託機構和其他機構保管和管理資產。託管業務中所涉及的資產及其相關收益或損失不屬本集團，所以這些資產並未在本集團的財務狀況表中列示。

於2025年12月31日，本集團的委託貸款餘額為人民幣165.57億元(2024年12月31日為人民幣234.68億元)。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

48. 期後事項

(1) 利潤分配

經本行於2026年3月30日召開的第八屆董事會第五次會議決議，2025年度本行利潤分配方案為：

- 1) 按2025年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積人民幣188,056千元；
- 2) 提取一般風險準備金人民幣707,000千元。

該利潤分配預案經本行2026年3月30日第八屆董事會第五次會議決議通過，尚待提交股東大會批准。

(2) 其他期後事項

本行於2025年12月30日取得《鶴壁金融監管分局關於鄭州銀行股份有限公司收購浚縣鄭銀村鎮銀行股份有限公司設立分支機構的批覆》(鶴金複[2025]44號)。截至本財務報告報出日，本行已承接浚縣鄭銀村鎮銀行股份有限公司清產核資後的資產、負債、業務和員工以及相關權利和義務。

本行於2025年12月30日取得《國家金融監督管理總局許昌監管分局關於鄭州銀行股份有限公司收購鄆陵鄭銀村鎮銀行股份有限公司設立分支機構的批覆》(許金複[2025]131號)。截至本財務報告報出日，本行正在推進鄆陵鄭銀村鎮銀行股份有限公司清產核資後的資產、負債、業務和員工以及權利和義務等承接工作。

除上述事項外，本集團不存在其他應披露的資產負債表日後重大事項。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

49. 本行財務狀況表

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
資產		
現金及存放中央銀行款項	30,066,971	28,541,892
存放同業及其他金融機構款項	1,813,059	1,271,416
拆出資金	27,724,521	16,126,208
衍生金融資產	1,052	—
買入返售金融資產	3,049,761	5,805,626
發放貸款及墊款	395,189,598	372,344,575
金融投資：		
— 以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融投資	47,876,501	32,965,933
— 以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融投資	39,869,469	21,447,481
— 以攤餘成本計量的金融投資	146,043,233	143,504,866
對子公司和聯營公司的投資	1,884,092	1,808,420
物業及設備	3,100,078	3,181,399
遞延所得稅資產	6,127,732	5,531,920
其他資產	5,504,495	6,684,142
資產總計	708,250,562	639,213,878
負債		
向中央銀行借款	32,333,021	34,876,496
同業及其他金融機構存放款項	24,260,643	15,432,380
拆入資金	2,314,162	—
賣出回購金融資產款	11,655,919	14,284,268
吸收存款	469,181,779	407,266,633
應交稅費	281,480	280,762
已發行債券	110,331,158	110,242,221
其他負債	3,570,333	3,102,192
負債合計	653,928,495	585,484,952

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

49. 本行財務狀況表（續）

	2025年12月31日 人民幣'000	2024年12月31日 人民幣'000
股東權益		
股本	9,092,091	9,092,091
其他權益工具	9,998,855	9,998,855
資本公積	5,985,160	5,985,160
盈餘公積	4,064,034	3,875,978
一般準備	9,533,752	8,826,752
投資重估儲備	177,180	809,842
設定受益計劃重估儲備	(90,968)	(98,054)
未分配利潤	15,561,963	15,238,302
股東權益合計	54,322,067	53,728,926
負債和股東權益總計	708,250,562	639,213,878

本財務報表已於2026年3月30日獲本行董事會批准。

趙飛
法定代表人（董事長）

張厚林
主管會計工作負責人

付強
會計機構負責人

鄭州銀行股份有限公司
(公章)

未經審計的補充財務信息

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

以下所載的資料並不構成合併財務報表的一部分，有關資料僅供參考。

1. 貨幣集中度

	2025年12月31日			
	美元 (折合人民幣'000)	港元 (折合人民幣'000)	其他 (折合人民幣'000)	合計 (折合人民幣'000)
即期資產	3,774,054	6,119	9,148	3,789,321
即期負債	(2,359,754)	(63)	(5)	(2,359,822)
淨頭寸	1,414,300	6,056	9,143	1,429,499

	2024年12月31日			
	美元 (折合人民幣'000)	港元 (折合人民幣'000)	其他 (折合人民幣'000)	合計 (折合人民幣'000)
即期資產	1,757,256	6,484	6,006	1,769,746
即期負債	(722,262)	(64)	(289)	(722,615)
淨頭寸	1,034,994	6,420	5,717	1,047,131

本集團於報告期間並無結構化頭寸。

未經審計的補充財務信息

截至2025年12月31日止年度
人民幣千元

2. 國際債權

本集團的經營範圍主要在中國境內，本集團對中國境外的第三方的債權被視作國際債權。

國際債權包括發放貸款及墊款、存放同業及其他金融機構款項、拆出資金以及債券投資。

當一個國家或地區計入全部風險轉移後，構成國際債權總金額10%或以上時，即予以呈報。只有在申索擔保人所處國家與被索方不同，或申索是向一家銀行的境外分支機構提出，而該銀行的總行位於另一個國家的情況下，風險才會轉移。

	2025年12月31日			
	同業及其他 金融機構 人民幣'000	公共實體 人民幣'000	其他 人民幣'000	合計 人民幣'000
亞太地區，不包括中國內地	7,785	-	-	7,785
歐洲	10,185	-	-	10,185
北美	3,000,514	767,537	3,578	3,771,629
合計	3,018,484	767,537	3,578	3,789,599

	2024年12月31日			
	同業及其他 金融機構 人民幣'000	公共實體 人民幣'000	其他 人民幣'000	合計 人民幣'000
亞太地區，不包括中國內地	5,813	-	-	5,813
歐洲	3,316	-	-	3,316
北美	868,282	-	-	868,282
合計	877,411	-	-	877,411