香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

Lens Technology Co., Ltd.

藍思科技股份有限公司

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

（股份代號：6613）

海外監管公告

本公告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第 13.10B 條刊發。

茲載列藍思科技股份有限公司（「**本公司**」）於深圳證券交易所網站(www.szse.cn)及巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)刊登的公告如下，僅供參閱。

承董事會命
藍思科技股份有限公司
董事長
周群飛

香港，2026 年 3 月 30 日

於本公告日期，本公司董事會成員包括執行董事周群飛女士、鄭俊龍先生及饒橋兵先生；及獨立非執行董事萬煒女士、劉岳先生、田宏先生及汤湘希先生。

蓝思科技股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

一、董事会2025年度工作情况

2025年度，蓝思科技股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》《公司章程》及《董事会议事规则》等相关法律法规、规范性文件的要求，勤勉尽责，严格执行、积极推进股东会和董事会各项决议，持续规范公司法人治理结构，维护公司和全体股东的合法权益，促进公司健康、可持续发展。

（一）董事会召开情况

报告期内，公司董事会共计召开2次定期会议和8次临时会议，审议通过了56项议案。各位董事均以现场出席和通讯表决的方式参加了各次会议，不存在董事连续两次未亲自出席会议的情形。

（二）董事会下设专门委员会召开情况

报告期内，公司董事会共下设了4个专门委员会：审计委员会、战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会。审计委员会召开6次会议，战略委员会召开1次会议，薪酬与考核委员会召开2次会议；提名委员会召开1次会议。

（三）股东会召开情况

报告期内，公司股东会召开了1次定期会议，3次临时会议，均由董事会召集和组织召开。不存在董事会不履职或不能履职召集召开股东会的情形。

二、公司2025年度经营情况

2025年，是公司承前启后、战略升级之年，公司全面拥抱AI时代发展机遇，

通过深入智能化转型、产品结构升级和布局战略新兴产业，推动新旧动能转换，确立了重点发力AI服务器、具身智能机器人、商业航天三大领域的发展战略，取得了开创性的进展。报告期并非是简单的业务发展结构重心的调整，更是针对AI时代全场景硬件基础设施的前瞻战略布局。公司加速深化全球化布局、产业链垂直整合、丰富产品组合、大力推行智能制造、建立A+H境内外双资本平台，从公司战略到组织架构全面升级。

报告期内，公司在主营业务增长、新赛道布局、资本运作、股东回报等方面均圆满完成了年度经营目标，为2026年及中长期高质量发展奠定了坚实基础。公司实现营业收入744.1亿元，同比增长6.46%；归属于上市公司股东的净利润40.18亿元，同比增长10.87%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润38.35亿元，同比增长16.71%；基本每股收益0.79元，同比增长8.22%；经营活动产生的现金流量净额114.65亿元，同比增长5.29%；资产负债率为34.68%。

1、主要业务板块情况

报告期内，公司智能手机与电脑类业务实现营业收入611.84亿元，同比增长5.94%，毛利率15.41%，较去年同期上升0.3个百分点，主要是产品结构进一步向AI智能终端聚集及智能制造提升效率；智能汽车与座舱类业务实现营业收入64.62亿元，同比增长8.88%，毛利率7.22%，较去年同期下降2.95个百分点，主要由于下游需求稳定增长，部分海外新项目初期分摊固定成本较高；智能头显与智能穿戴类业务实现营业收入39.78亿元，同比增长14.04%，毛利率19.91%，较去年同期上升0.15个百分点，主要是AI眼镜业务实现突破增长；其他智能终端业务实现营业收入10.51亿元，同比下降25.34%，毛利率16.84%，较去年同期下降2.97个百分点，主要由于公司调整业务发展重心，加大力度布局AI智能终端，减

少其他业务。

2、挖掘管理效率，研发加码创新

公司深入降本增效，销售费用同比有所下降，费用率同比下降0.22个百分点；依托数字化流程优化及事业部制改革，管理费用率同比下降0.16个百分点；受汇率波动、融资结构阶段性调整等因素影响，财务费用率同比增加0.1个百分点。

为应对AI时代的新技术、新产品不断推出，以及快速增长的客户需求，公司针对折叠屏手机、具身智能机器人、AI眼镜、智能汽车、AI服务器、TGV玻璃基板、光波导镜片、HDD玻璃硬盘、航天级UTG玻璃等领域持续投入研发，研发人数及研发开支均有所增长，研发费用达到28.71亿元，同比增长3.08%，为未来增长潜力的释放奠定坚实基础。

3、加快发展新兴赛道，培育多元增长点

2025年，公司加速布局具身智能、AI服务器、商业航天三大新兴赛道并取得可喜突破。机器人领域完成核心部件研发与新产能基地建设，实现产品批量交付并切入国内外头部厂商供应链，为行业需求爆发做好充分准备；AI服务器领域将通过供应链整合快速获得国内外特定客户服务器机柜业务的成熟技术与客户认证，以及先进液冷散热系统集成能力，同时加速扩产以迎接大客户认证和订单落地；商业航天领域攻克航天级材料技术壁垒，实现从地面端向卫星端产品为国内外核心客户验证的进阶，为2026年将产品图谱拓展到低轨卫星整机组装、太阳翼模组组装和航天级UTG等新型材料领域打下基础。

4、资本运作高效落地，积极开展投资并购

2025年7月，公司高效完成在香港联交所主板发行上市工作，募集资金港币

54亿元用于丰富扩展产品及服务组合、探索产品其他应用场景、扩大海外业务布局、提升海外产能、提升垂直整合智能智造能力及促进智能智造工厂发展等，正式迈入“A+H”资本市场双平台新阶段，为全球化布局和新兴赛道发展注入强劲资本动能，对公司长期发展具有里程碑意义。

公司还积极开展对优质标的股权投资，以资本+业务方式进行多方位合作，参与了灵伴科技、强脑科技、中伟股份、汉朔科技等企业的股权融资及IPO，并对其他产业链标的开展并购重组等资源整合工作。

5、市值管理凸显成效，股东回报持续提高

报告期内，在业绩稳定增长基础上，公司通过稳定分红、股份回购、投资者关系管理等市值管理举措，提升市场认可和估值水平，A股市值从期初1,091亿元增加至期末1,508亿元，H股市值自发行至期末最高涨幅达86.7%；进行2024年年度股息及2025年半年度股息分派，合计派发现金红利25.1亿元，股利分配率达到52.65%，上市以来已累计现金分红99.9亿元，持续与股东分享经营成果。

2025年4月，公司推出A股股份回购方案，回购金额不低于人民币5亿元（含）且不超过人民币10亿元（含），截至目前已累计回购1,284.90万股，回购价格最高34.10元/股，主要用于实施员工持股计划或股权激励计划，有利于维护股价稳定，保护投资者利益。

三、公司发展战略与下一步经营计划

1、总体战略定位

当前全球正掀起新一轮AI浪潮，面对未来几年确定性的产业机遇，公司全面拥抱AI智能终端，聚焦高端精密制造主业，以技术创新打通“核心零部件—功能

模组—整机组装（OEM/ODM）”全链条，加速具身智能、AI服务器、商业航天三大新兴赛道规模化落地，实现全场景AI矩阵共振，打造全球领先的AI硬件以及商业航天精密制造平台，引领行业技术迭代与产业升级。

2、核心战略方向

技术引领战略：持续将研发创新作为公司发展的核心驱动力，整合研发资源，聚焦核心技术突破。加大研发投入力度，重点投向AI服务器、TGV玻璃基板、光波导镜片、HDD玻璃硬盘、人形机器人、航天级UTG玻璃等前沿业务领域，推进材料、工艺、设备的全链路系统性突破，提前储备核心新技术。

人才强企战略：持续将人才队伍建设作为公司高质量发展的核心支撑，坚持“引育留用、赋能成长”的人才发展理念，整合全球人才资源，聚焦高精尖缺人才攻坚。重点引进AI硬件、精密材料、智能制造、航天卫星、光学器件等前沿领域顶尖人才与核心团队；健全长效激励约束机制，持续优化薪酬与考核机制，持续完善股权激励、专项奖励与其他福利体系，绑定核心人才长期利益，激发人才创新创造活力。

全球化战略：依托A+H双资本平台优势，优化国内+东南亚（泰国、越南）+北美（墨西哥）产能矩阵，贴近全球核心客户需求布局生产、研发与销售网络，提升供应链韧性与海外交付能力，抢抓全球AI硬件产业发展红利。

生态协同战略：联合产业链上下游头部企业、科研机构搭建创新平台，推进技术共享、标准共建、场景共研，完善具身智能、AI服务器、商业航天等新兴领域产业生态，实现资源互补、协同共赢。

精益智造战略：深化工业互联网、大数据、AI算法与生产制造融合，全面推进产线自动化、数字化、智能化升级，积极探索并引入具身智能机器人在工业场景批量化落地应用，提升生产良率、交付效率与质量管控水平。

全链整合战略：深化“材料+模具+设备+模组+整机”垂直整合能力，提升一站式平台效率与成本优势，拓展客户合作深度与广度，向AI硬件系统级解决方案提供商升级。

3、2026年度经营计划

2026年是公司战略调整实施的关键窗口期，公司将围绕总体发展战略，以“稳主业、拓新业、强技术、扩产能、优管理”为核心，制定阶段性经营目标与落地举措，稳步推进各项业务高质量发展，为未来业绩换挡加速做好准备。以下经营计划不构成公司对投资者的业绩承诺，敬请投资者注意投资风险。

（1）深耕核心主业，筑牢业绩基本盘

AI智能终端业务方面，优化产品结构，抢占高端与创新赛道。持续紧跟全球头部客户产品迭代节奏，巩固中高端智能手机玻璃盖板、金属结构件龙头地位，重点推进折叠屏UTG、3D玻璃、钛金属中框、液态金属部件等高端产品量产，提高产品价值量；加速释放AI眼镜、XR头显、智能手表等智能穿戴产能，抓住市场渗透率增长机遇，扩大市场份额。智能汽车与座舱业务方面，巩固全球汽车交互系统综合解决方案市场领先地位，重点推动超薄夹胶多功能车窗玻璃等核心产品通过更多客户认证，实现批量交付。

（2）攻坚新兴赛道，打造增长新引擎

具身智能业务方面，规模化量产+全球化拓展，领跑行业。加速长沙永安机器人园区和泰国园区实现具身智能机器人核心部件自制、整机产能倍增，人形机器人、四足机器狗出货量持续领跑行业。加快海外布局落地，抢占北美市场份额，推进泰国合资公司建设；完善关节模组、轻量化金属结构件、六维力传感器等核心部件自主研发与量产，构建全链条竞争优势。

AI服务器业务方面，全链布局，切入高端供应链。深化与全球头部服务器厂

商合作，参与下一代AI服务器研发与量产，提升液冷模组、高端机柜等核心产品供货份额；推进SSD固态硬盘批量出货，加快HDD机械硬盘玻璃基板客户验证，完善服务器存储业务布局。抢抓国产AI服务器替代机遇，拓展国内云服务商、运营商客户，构建全球化客户体系。

商业航天业务方面，突破技术验证，实现量产落地。加速航天级UTG柔性轻量化玻璃客户验证与量产筹备，推进新一代复合UTG研发与样品交付。巩固地面接收器结构件模组批量交付优势，拓展卫星雷达光学窗口、天线防护部件等新产品研发与合作，深化与国内外头部商业航天企业合作，推动卫星端产品实现收入突破，打造商业航天精密制造核心供应商。

（3）强化技术研发，取得阶段成果

聚焦四大领域研发：一是特种材料创新，推进航天级UTG、HDD玻璃硬盘、纳米微晶玻璃、液态金属等研发，通过核心客户认证；二是核心部件突破，攻坚光波导镜片、具身智能模组、AI服务器液冷等关键产品，实现更高程度垂直整合；三是深入智能制造，提升AI驱动的自适应管理、机器设备自动化、具身智能机器人在工业场景应用落地；四是数字化研发，完善仿真设计、快速验证平台，缩短产品研发周期。

（4）深化资本运作，赋能产业发展

依托A+H双资本平台，积极运用相关工具促进新业务拓展、并购整合。稳步推进优质标的并购与股权投资，聚焦战略发展方向补齐短板。同时，继续通过稳定分红、股份回购等方式回报股东，积极推进员工持股与股权激励，绑定核心人才利益，激发团队活力。

（5）提升ESG管理水平，践行可持续发展

全面落实年度ESG管理提升重点任务，对标境内外监管新规与行业先进实践，

完善“董事会-战略与可持续发展（ESG）委员会-执行部门”三级管控体系，深化ESG与核心业务的深度融合，强化气候风险与机遇管理，补齐专业人才短板、健全长效考核机制，持续推动ESG管理从基础合规向优质高标升级，逐步提升公司ESG绩效与国际认可度，助力公司实现可持续发展与长期价值增长，切实履行公司的社会责任与市场担当。

特此报告。

蓝思科技股份有限公司董事会

二〇二六年三月三十日

蓝思科技股份有限公司

2025 年年度报告

定 2026-002

2026 年 3 月 31 日

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人周群飞、主管会计工作负责人刘曙光及会计机构负责人(会计主管人员)谭海峰声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告涉及的相关未来计划等前瞻性陈述并不构成公司对投资者的实质承诺，公司的具身智能、AI 服务器、商业航天等新兴业务未来发展存在一定的不确定性。请投资者及相关人士对此保持足够的风险认识，并且正确理解经营计划、预测与业绩承诺之间的差异，注意投资风险。

公司在“第三节、管理层讨论与分析”中的“十一、（二）公司可能面对的风险”中披露了公司存在的风险，请投资者注意阅读。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户中的回购股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 4.5 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义 2

第二节 公司简介和主要财务指标 6

第三节 管理层讨论与分析 10

第四节 公司治理、环境和社会 53

第五节 重要事项 79

第六节 股份变动及股东情况 117

第七节 债券相关情况 126

第八节 财务报告 127

备查文件目录

（一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表

（二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件

（三）报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

（四）在其他证券市场公布的年度报告

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、蓝思科技	指	蓝思科技股份有限公司
长沙蓝思	指	蓝思科技（长沙）有限公司
东莞蓝思	指	蓝思科技（东莞）有限公司
蓝思国际	指	Lens International（HK）Ltd.（蓝思国际（香港）有限公司）
湘潭蓝思	指	蓝思科技（湘潭）有限公司
蓝思智控	指	蓝思智控（长沙）有限公司
蓝思智能	指	蓝思智能机器人（长沙）有限公司
蓝思精密	指	蓝思精密（泰州）有限公司
越南蓝思	指	蓝思科技（越南）有限公司
美国蓝思	指	Lens Technology, Inc.
泰国蓝思	指	Fortiter Technology Co., Ltd.
新加坡蓝思	指	FORTITER TECHNOLOGY PTE. LTD.
AI	指	人工智能（Artificial Intelligence）
AIoT	指	人工智能物联网（Artificial Intelligence & Internet of Things）
AR	指	增强现实（Augmented Reality）
UTG	指	超薄玻璃（Ultra-Thin Glass）
ODM	指	原始设计制造商（Original Design Manufacturing）
OEM	指	原始设备制造商（Original Equipment Manufacturing）
SSD	指	固态硬盘（Solid State Disk）
HDD	指	机械硬盘（Hard Disk Drive）
中国证监会	指	中华人民共和国证券监督管理委员会
香港联交所、香港联合交易所	指	香港联合交易所有限公司
公司法	指	中华人民共和国公司法
证券法	指	中华人民共和国证券法
元	指	人民币元
报告期、本报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

A 股股票简称	蓝思科技	A 股股票代码	300433
H 股股票简称	蓝思科技	H 股股票代码	06613
公司的中文名称	蓝思科技股份有限公司		
公司的中文简称	蓝思科技		
公司的外文名称	Lens Technology Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写	Lens		
公司的法定代表人	周群飞		
注册地址	湖南浏阳生物医药园		
注册地址的邮政编码	410311		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	湖南浏阳生物医药园		
办公地址的邮政编码	410311		
公司网址	www.hnlens.com		
电子信箱	lsgf@hnlens.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	江 南	周天舒
联系地址	湖南浏阳生物医药园	湖南浏阳生物医药园
电话	0731-83285699	0731-83285699
传真	0731-83285010	0731-83285010
电子信箱	lsgf@hnlens.com	lsgf@hnlens.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	A 股：深圳证券交易所官方网站 H 股：香港披露易网站
公司披露年度报告的媒体名称及网址	A 股：巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn） H 股：披露易（www.hkexnews.hk）
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市西湖区西溪路 128 号 6 楼
签字会计师姓名	贺梦然、严芬

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

□适用 ☑不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

□适用 ☑不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 ☑否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	74,409,731,699.21	69,896,776,437.83	6.46%	54,490,733,538.84
归属于上市公司股东的净利润（元）	4,017,827,408.80	3,623,900,967.30	10.87%	3,021,340,311.13
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	3,834,709,701.45	3,285,538,155.95	16.71%	2,245,531,016.47
经营活动产生的现金流量净额（元）	11,464,998,294.64	10,888,841,042.18	5.29%	9,300,199,131.87
基本每股收益（元/股）	0.79	0.73	8.22%	0.61
稀释每股收益（元/股）	0.79	0.73	8.22%	0.61
加权平均净资产收益率	7.82%	7.64%	0.18%	6.69%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	84,338,601,429.52	81,016,048,312.53	4.10%	77,469,744,108.46
归属于上市公司股东的净资产（元）	55,023,095,090.56	48,656,642,054.21	13.08%	46,338,988,644.91

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

□是 ☑否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

□是 ☑否

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

☑是 □否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.8073

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	17,063,199,840.42	15,896,957,888.78	20,702,378,465.46	20,747,195,504.55
归属于上市公司股东的净利润	428,884,756.44	713,804,540.78	1,700,263,547.19	1,174,874,564.39
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	378,425,242.52	561,657,153.30	1,762,532,690.65	1,132,094,614.98
经营活动产生的现金流量净额	2,630,443,216.69	1,694,832,507.46	1,518,392,650.03	5,621,329,920.46

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 ☑否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

☑适用 □不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-95,689,281.30	-16,837,271.09	-37,304,645.00	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	199,370,455.62	198,669,754.43	736,247,533.63	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金	80,285,690.07	203,834,170.87	189,547,786.33	

融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费			1,336,907.01	
委托他人投资或管理资产的损益	12,105,091.15	4,151,228.34	6,348,864.84	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	365,590.74		12,510,619.28	
债务重组损益	-686,265.99		610,066.95	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	18,611,193.42	-6,370,123.71	18,355,727.09	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	2,116,680.74	1,211,217.57	-47,071,233.50	
减：所得税影响额	33,305,821.09	45,713,938.10	104,386,829.12	
少数股东权益影响额（税后）	55,626.01	582,226.96	385,502.85	
合计	183,117,707.35	338,362,811.35	775,809,294.66	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

□适用 ☑不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□适用 ☑不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

报告期内，公司主营业务及行业地位未发生重大变动。公司是以科技创新为核心、智能智造为驱动，业内领先的 AI 硬件全产业链一站式精密制造解决方案提供商，业务覆盖 AI 智能终端（包含智能手机、AI 眼镜、智能汽车、具身智能等）、AI 服务器、商业航天等产品的结构件、功能模组、整机组装等。

2025 年度，公司主营业务在长期发展战略指引下实现高质量发展，AI 智能终端类业务实现稳健发展，具身智能、AI 服务器及商业航天等新领域、新业务取得显著进展，平台能力进一步强化。

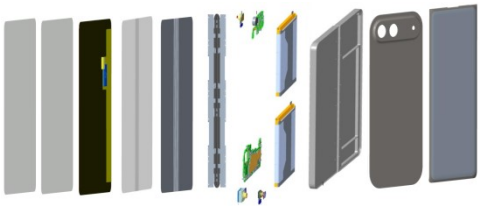


（一）AI 智能终端类业务

1、智能手机与电脑类业务

公司是全球中高端智能手机盖板和金属结构件行业龙头，在国内外高端手机品牌客户长期维持领先市场份额。在玻璃、金属等各类材料上积累了超过 30 年研发经验，拥有全球领先的精密制造能力。

部分智能手机与电脑类业务代表性产品：

序号	代表产品示意图	说明
1	 智能手机和电脑	公司为智能手机和电脑提供精密结构件、功能模组、整机组装一体化解决方案。
2	 折叠屏手机	公司为折叠屏手机提供 UTG 超薄柔性玻璃、玻璃支撑板、PET 膜、3D 玻璃盖板等结构件，具有优异的耐弯折、微折痕、抗冲击性能，为多家全球高端折叠屏手机提供解决方案。

2、AI 眼镜与其他智能穿戴业务

公司在 AI 眼镜与其他智能穿戴领域，已构建从材料、光学、结构件到整机组装的全栈式服务能力。2025 年公司已实现国内头部客户 AI 眼镜整机组装和海外头部客户精密零组件规模化量产交付，并在光波导镜片的高精度自动化组装等领域实现技术突破，即将实现量产交付。随着 AI 眼镜市场渗透率快速提升，公司业务成长空间持续拓宽，已成为重要的 AI 端侧硬件增长点。

部分 AI 眼镜代表性产品：

代表产品示意图	说明
 AI 眼镜	公司为 AI 眼镜等可穿戴智能终端提供触控、光学、显示、声学、摄像、金属等各类结构件、功能模组及整机组装。

3、智能汽车与座舱业务

报告期内，公司为多家全球头部高端电动车客户配套中控模组、仪表面板、智能 B 柱与 C 柱、充电桩、座舱装饰件、无线充电模组等核心产品，超薄夹胶多功能车窗玻璃已成功导入头部车企新车型量产体系，目前已进入批量生产阶段。

部分智能汽车与座舱业务代表性产品：

序号	代表产品示意图	说明
1	 智能座舱	公司主要提供车载电子玻璃及组件、车载中控屏模组、前后挡风玻璃/侧窗玻璃/天幕玻璃、仪表盘组件、智能 B 柱/C 柱、车载装饰件、车身结构件、后视镜及导航仪等诸多种类的汽车电子产品。
2	 超薄夹胶多功能车窗玻璃	

（二）具身智能业务

蓝思科技自 2016 年起前瞻布局机器人领域，持续深耕工业机器人核心技术研发与产业化应用。2025 年，全球具身智能产业迈入量产爆发元年，公司紧抓历史性发展机遇，正式将机器人业务确立为核心发展赛道。报告期内，公司加速推进“部件—模组—整机组装（OEM/ODM 服务）”的全产业链垂直整合，实现了海内外头部客户订单的批量落地，已成长为全球最大的具身智能硬件核心制造平台之一。

1.核心产品与解决方案

公司凭借对工业机器人的深度理解与精密制造能力的深厚积淀，构建起覆盖核心零部件、功能模组及整机产品的全链条技术体系。

（1）核心零部件与模组：自主化突破，规模化交付

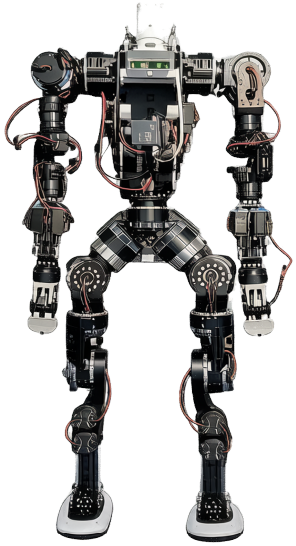
在零部件领域，机器人头部模组已实现稳定量产，各类轻量化金属结构件、六维力传感器、关节模组、灵巧手模组已导入国内外头部客户供应链。



头部模组



六维力传感器



轻量化金属结构件



谐波款关节



灵巧手模组

截至 2025 年末，公司在机器人相关核心技术领域累计申请与授权专利超过数百项，研发投入持续保持高增长，为产品迭代、应用拓展及市场规模化交付提供有力支撑。

（2）系统集成：量产能力凸显，多品类落地

公司已构建起覆盖双足人形机器人、四足机器狗、轮式人形机器人等多形态产品的整机研发与量产体系，具备从原型验证到规模化交付的全链条能力，并已与几十家机器人公司建立了深度代工合作。

2025 年度，公司机器人整机业务全面进入规模化交付阶段，人形机器人和四足机器狗全年出货量过万台，蓝思智能机器人（长沙）有限公司实现营业收入超 10 亿元，充分验证了公司在各类机器人开发、供应链管理、质量一致性控制等方面的工程化能力，为后续市场份额持续提升奠定了坚实基础。



灵犀 X1



灵犀 X2



越疆机器狗



机械臂

2、业务布局

（1）加大产能投资，打造全球制造网络

2025 年 11 月，公司投资建设的蓝思智能永安园区正式投产。该园区占地 400 亩，厂房面积约 18.9 万平方米，完全达产后具备年产 1 万台/套工业机器人及 50 万台具身智能机器人的生产能力。同时泰国园区也正加速建设中，以承接海外客户需求放量。

（2）完善产业协同，深化全球战略

为进一步深化产业协同，2025 年 11 月，由公司联合智元机器人共同运营的湖南具身智能创新中心正式投入运营。截至目前，中心已集聚近 40 家机器人产业链企业，覆盖关节模组、控制器、系统集成与行业解决方案等关键环节。

2026 年 1 月，公司与智元机器人（AGIBOT）、泰国上市公司 SKY 及 Com7 正式签署合作备忘录，四方计划在泰国设立合资公司，共同探索东盟地区具身智能产业的落地路径。

2026 年 2 月，公司与中移（杭州）信息技术有限公司、中国移动通信集团湖南有限公司三方正式签署战略合作协议，推动算力服务与具身智能应用落地，此次战略合作是产业链上下游在人工智能和具身智能产业变革方向上的深度协同。

（3）客户合作与市场拓展

公司已成功切入全球头部机器人客户供应链，与多家国际巨头及国内领先企业建立长期稳定的战略合作关系。作为智元机器人战略合作伙伴，公司自 2025 年起为其灵犀系列产品提供全系列整机制造及核心模组生产服务，累计交付订单规模达数千台；接获越疆科技 1 万台 Rover X1 四足机器狗独家整机组装订单，创下行业单笔四足机器人订单规模纪录，同时为其供应关节电机、结构件及其他核心部件，形成“研发—制造—供应”一体化闭环。此外，公司还与超过百家机器人企业深入开展合作，积极拓展海外市场，东南亚产能稳步释放，全球化供应链布局持续完善。

3、发展规划

在技术研发方面，公司将进一步配合好国内外头部机器人客户，重点攻坚高扭矩密度、高动态响应的关节模组、轻量化身体结构件等核心部件技术，持续提升产品性能边界与竞争优势。在产能交付方面，公司将加速永安园区机器人专属产能释放，同时推动泰国工厂产能建设，确保海外批量订单顺利交付，推动 2026 年具身智能机器人核心部件及整机组装规模实现倍增。力争营收规模迈上新台阶，进一步巩固行业领先地位。

在市场拓展方面，公司将持续拓展医疗机器人、工业重载机器人等细分赛道，丰富产品应用场景与解决方案能力。同时，加强内部场景验证，将自研机器人产品广泛应用于自身生产环节，推动搬运、组装、检测等关键环节的自动化升级，以实际应用反哺产品迭代，持续验证工业场景下的实用性与可靠性。

（三）AI 服务器业务

2025 年度，全球 AI 算力需求迎来爆发式增长，公司紧抓行业发展红利，将 AI 服务器业务确立为核心战略赛道之一，通过战略并购、核心技术突破、头部客户绑定，构建起覆盖结构件、液冷散热方案、服务器存储的全链条产品布

局，切入全球顶级 AI 算力硬件供应链。公司同步在推进服务器存储布局，形成“结构件+液冷系统+存储组件”的全链条产品矩阵，当前公司正大力为服务器业务扩充产能以迎接头部客户审厂。

1、核心技术与产品

公司聚焦 AI 服务器高端细分领域，重点布局机柜结构件、液冷散热系统、服务器存储三大核心方向，关键技术与产品性能达到行业先进水平，形成显著的竞争壁垒。

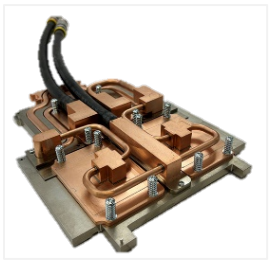
（1）服务器结构件

AI 服务器复杂程度和可靠性要求提升，公司针对 AI 服务器高功耗、重组件特性，实现了从水冷机箱、机柜滑轨等 AI 服务器部件和结构件产品的全覆盖。同时公司为客户定制推出了轻量化和智能化的 AI 服务器机柜，实现电致变色介质随算力负载实时映射，将复杂的系统热动态、液冷系统“盲插漏液”的隐患可视化，能够有效降低数据中心的运维成本；采用独家航天级玻璃架构，大幅减轻服务器机柜重量，节约了智算中心昂贵的土建资本支出，为吉瓦级算力中心的高效扩张、乃至未来轨道空间节点的部署提供了新的思路。

序号	产品示意图	产品说明
1	 机柜（Rack）	专为新一代高密度数据中心打造，采用高强度金属框架，提供突破性的承重能力与气流通道。
2	 滑轨（Slide Rail）	支持免工具急速安装，内置精密滚珠与防脱落锁定机制，满载重压下依然顺滑。
3	 托盘（Tray）	采用轻量化与高强度材质，精准适配各类定制化主板与异构计算节点，最大化利用机柜空间。

（2）液冷散热方案

公司掌握冷板设计、管路布局、快速接头适配等关键核心技术，可满足高端 AI 服务器高功率、高密度的散热需求。

序号	产品示意图	产品说明
1	 液冷板（Cold Plate）	作为适配高密度 AI 服务器的直触式散热核心，产品采用微流道精密加工工艺，实现了超低热阻。在维持极高换热效率的同时，确保了算力芯片在极限负载下的持续热稳定性与计算可靠性。
2	 分水器（Manifold）	作为服务器内部的液路分配枢纽，产品采用高度集成的歧管架构，实现了多芯片间冷却液的精准流量均衡。产品集精密快接与零泄漏保障于一体，大幅降低了计算托盘的组装难度与全生命周期运维成本。
3	 通用接头（UQD/MQD）	作为高算力集群液路连接与热插拔的核心组件，产品通过流道拓扑优化，兼顾了高流量与低压力损耗。支持导向盲插与径向偏差补偿，其卓越的机械强度与密封可靠性，显著提升了高密度液冷系统的部署灵活性与运维安全性。
4	 冷却分配单元（CDU）	液冷系统动力控制核心单元，集成冷却液循环泵、温控模块、过滤系统、压力监测模块，实现冷却液的循环驱动、温度调控、杂质过滤与状态监控，保障整个液冷系统稳定运行。

（3）服务器存储

公司积极拓展 AI 服务器存储领域，并实现重要突破。公司为企业级 NVMe SSD 厂组装的 SSD 固态硬盘已于 2026 年 3 月在湘潭园区实现批量出货，该产品广泛部署于头部互联网大厂、电信运营商和银行系统。同时，公司加快推进自主开发的 HDD 机械硬盘玻璃基板客户验证，形成 SSD 与 HDD 双轮驱动的存储领域布局，进一步完善公司在 AI 服务器业务领域核心配套能力。

序号	产品示意图	说明
1	 SSD	产品采用国产 PCIe 5.0 主控芯片与 3D TLC NAND 闪存，顺序读写速度达 14/10 GB/s,4K 随机读写性能达 330/90 万 IOPS，性能功耗比提升超过 70%，并通过 PCI-SIG 认证。
2	 HDD 玻璃基板	支持 HAMR 高密度硬盘（单盘 30TB 以上）量产，刚性佳、膨胀系数低，耐热温度高于传统铝合金基板，表面粗糙度达到埃米级别。当前产品已初步通过客户验证。

（四）商业航天业务

蓝思科技凭借头部客户资源和 UTG 玻璃领域的优势，实现从地面端向卫星端产品的进阶，商业航天已成为公司新兴业务板块的核心增长动力之一。

1、核心技术与产品

（1）地面端产品

自 2023 年起，公司为头部商业航天客户批量出货地面接收器外观件、结构件模组，核心产品包括低介电防护玻璃屏幕、路由器结构件等。

产品示意图	说明
 低介电防护玻璃	主要用在卫星信号地面接收器，占公司总体营收比例较小。集成散热与防护功能，可支持 IP6-7 防护等级及-40℃至 85℃宽温工作。

（2）卫星端核心产品

1.航天级 UTG 柔性玻璃

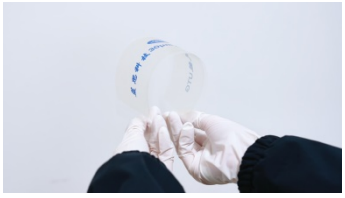
航天级 UTG 玻璃作为公司打入卫星端领域的突破性产品，2025 年在技术迭代与场景落地均取得重要进展，公司将消费电子领域 UTG 玻璃加工工艺规模化迁移至航天场景并完成针对太空原子氧剥蚀、强辐射、剧烈震动等极端环境的适配优化，产品薄至 30-60 微米，弯折半径低至 1.5 毫米，可实现极致收纳，完美适配新一代柔性太阳翼（ROSA 类结构）需求，并以绝佳轻量化适配低轨卫星使用；同时，航天级 UTG 凭借无机材料天生的抗原子氧能力、抗辐照老化特性，可保障光伏组件全生命周期（10-15 年）高透光率不衰减；此外，通过公司独有的化学强化与多层镀膜工艺，确保 UTG 强度超过 300Mpa，能够应对火箭发射的震动及太空极端环境。

航天级 UTG 柔性玻璃已在 CES 2026 展会上首次公开亮相，并已配合国内外头部商业航天客户提交样品并进行验证。此外，公司已启动新一代复合 UTG 研发，集成抗静电（ESD）涂层和选择性抗辐射涂层，可实现定制化紫外截止及红外反射带来的温度调节与静电防护双重功能，可完美匹配砷化镓电池以及钙钛矿/晶硅叠层等新型太阳翼封装需求。

2.太空算力部件和结构件

公司凭借在新一代服务器机柜的主力开发经验，通过整合航天级铝镁合金压铸与精密陶瓷技术，开发太空专用轻量化服务器机柜，为星载计算设备提供核心支撑。

上述产品当前正配合国内外头部客户进行验证，尚未产生收入，验证通过后预计将为公司贡献新的重要增长动能。

产品示意图	说明
 航天级 UTG 柔性玻璃	可实现 30-60 微米级厚度，抗太空辐照和原子氧腐蚀，主要适配新一代柔性太阳翼。

2、客户合作

公司自 2023 年起持续向头部商业航天客户批量供应地面接收器结构件模组；卫星端产品方面，公司自主研发的航天级 UTG 柔性玻璃，正与国内外商业航天客户进行紧密联合研发与技术验证。力争尽快实现上星测试和小批量出货，以更好的应对柔性太阳翼产业爆发。

3、发展规划

未来，公司将聚焦商业航天产业持续推进三大工作：一是开展低轨卫星整机组装业务，通过以卫星总装为抓手，向上垂直整合。二是布局柔性太阳翼模组组装，结合公司在新型材料应用与精密加工优势，持续攻坚并优化太阳翼模组的柔性装配工艺。三是加速航天级 UTG 材料配方的优化，推动成本降低进而实现大规模量产，同步推进太阳翼用航天级胶水、碳纤维结构件等新材料的研发与交付。

二、报告期内公司所处行业情况

1、智能手机与 AI 眼镜行业

据权威市场研究机构 IDC 统计，2025 年全球智能手机出货量同比增长 1.9%，达到 12.6 亿部，为 2021 年以来的最高水平。研究机构表示，预计 2026 年智能手机与电脑行业市场将承受压力，主要是存储芯片供应持续紧张短缺、关键组件价格快速上涨，预计将导致 2026 年市场整体出现下滑，但高端机型、折叠屏机型预计仍将有强劲表现，市场仍存在结构性增长。

据 IDC 统计，2025 年智能眼镜全球出货量预计达 1,452 万台，同比增长 42.5%，其中 AI 眼镜预估达 766 万台，同比增长 401%。并预计全球 2026 年智能眼镜出货量有望突破 2300 万台，其中 AI 眼镜突破千万台。

2、智能座舱行业

据中国汽车工业协会数据，2025 年中国汽车产销分别完成 3,453.1 万辆和 3,440 万辆，同比增长 10.4%和 9.4%，中国汽车市场稳居全球第一大汽车市场；据毕马威行业报告测算，2026 年中国市场智能座舱规模将达到 2127 亿元，未来 5 年复合增长率超过 17%，行业增长势能强劲。

3、具身智能行业

2025 年，具身智能行业呈现出规模快速增长、技术多点突破、场景逐步渗透、生态初步成型的发展特征，行业整体景气度持续攀升，成为科技领域最具增长潜力的赛道之一。与此同时，国内整机企业突破 140 家，累计发布产品超 330 款，形成头部引领、多方入局、量产加速的良性竞争格局。据 Counterpoint 发布的报告，2025 年全球人形机器人市场迈入快速增长阶段，全年总装机量约 1.6 万台。其中，中国市场占比超过 80%，在规模上处于明显领先位置。

4、AI 服务器行业

据 IDC 数据显示，2025 年全球服务器市场规模达 4,441 亿美元，同比增长 80.4%。细分赛道方面，服务器结构件、液冷模组增长势头强劲，服务器机柜等结构件向高密度、轻量化、液冷方向升级，根据高盛研究显示，2025 年 AI 服务器液冷渗透率从 2024 年 15%快速跃升至 45%，通用服务器液冷渗透率突破 15%。

IDC 预计，2026 年服务器行业将延续高速增长态势，全球市场规模有望突破 5,500 亿美元，同比增长超 50%，中国市场规模将实现 35%以上的同比增长，占全球市场份额持续提升。

5、商业航天行业

2025 年，全球商业航天快速发展，新一轮产业重构和科技创新加速。美国市场依托低成本、高频次发射和体系化运营优势，占据低轨互联网生态和回收火箭技术标准主导地位，并保持全球领先优势；中国市场可重复使用火箭完成关键技术验证，卫星互联网进入商业运营阶段、商业发射能力不断提升，逐渐成为仅次于美国的第二大商业航天市场。

伴随商业卫星功耗持续提升，太阳翼面积也快速增加，柔性太阳翼正加速产业化。公开资料显示，全球领先商业卫星太阳翼面积从最初 20-30 平米已经提升到最新一代 200-300 平米。为实现超大太阳翼的轻量化，柔性太阳翼从而实现可卷绕是大势所趋，航天级 UTG 作为主流封装材料市场潜力巨大。

根据赛迪智库数据显示，2025 年全球商业航天市场规模预计突破 5,000 亿美元，同比增长 4.1%，其中，中国商业航天市场规模预计达 2.5 万亿元人民币。公开资料显示，全球低轨卫星频轨资源已获批超 10 万颗，若按照 200 平米/颗计算，对应太阳翼市场空间超 2,000 万平米。

三、核心竞争力分析

1、以科技创新为核心，引领材料与技术变革

技术创新是公司发展的核心驱动力。公司长期以来专注科研及创新投入，积累了大量材料和工艺上的核心技术。公司以“四新”为指引，围绕行业关键问题、市场需求和技术发展，开展技术研发、产品创新、生产工艺优化等研究，构建了完整研发体系。截至报告期末，公司累计专利申请量为 3,179 件，累计专利授权量为 2,579 件，有效专利量为 2,229 件，软件著作权 145 件，涵盖产品设计、加工工艺、产品检测、设备开发、新型材料、工业互联网、生产数字化、智慧园区、企业资源管理等多个领域。

2、长期优质战略客户资源，稳固业务基石

在 AI 智能终端和智能汽车领域，公司一直是众多全球知名客户的长期战略合作伙伴，如：苹果、特斯拉、三星、华为、小米、OPPO、vivo、荣耀、谷歌、Meta、宝马、奔驰、大众、理想、蔚来、比亚迪等。凭借深厚的技术储备、强大的制造能力、高效的生产流程、领先的研发能力，公司不断拓展与现有客户合作领域，并不断发展新客户，进一步丰富公司的客户资源、产品结构。与此同时，公司在国内外设立了多个生产研发基地及办公驻点，快速响应客户多样化需求。

3、全面的平台化布局，全产业链垂直整合

平台化布局方面，公司已具备以核心技术为支撑的精密制造能力体系，积极拓展从 AI 智能终端、智能汽车与座舱到智能穿戴，以及具身智能机器人、AI 服务器、商业航天等方面的全领域应用；垂直整合方面，公司已拥有从新材料生产、智能设备研制及生产、产品设计、软件开发、结构件和模组产品生产、质量管理、整机组装等全产业链一站式服务解决方案。

4、智能制造与互联网+，铸就强劲引擎

作为业内最早研发、制造、大规模应用自动化设备和智能智造工业体系的企业之一，公司持续推进物联网、智能仓储、产线全线自动化、单片流、在线检测等技术和工艺创新，将生产制造与工业互联网、大数据、云计算、人工智能等进行深度融合，提高数据自动化采集分析和反向控制水平，提高生产效率和良率，降低生产管理成本。通过自主研发的“蓝思云”工业互联网平台，蓝思科技现有的智能制造系统已形成完整的内部串联，实现生产全流程自动化导入及机器设备智能化升级。

5、核心团队与精益管理，保障高质发展

公司核心团队业务精通、经验丰富，且具有全球化视野。在公司核心管理人员的带领下，公司已形成经验丰富、层次清晰、梯度合理的国际化管理团队，为公司扩大在行业内的竞争优势奠定了坚实的基础。公司全面推行集团管理下的事业部制，设立脆性材料事业部、金属及其他非脆性材料事业部、模组事业部，通过优化组织、简化流程、提升效率、降低成本，提升精益管理水平，进一步巩固了公司的竞争优势。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，是公司承前启后、战略升级之年，公司全面拥抱 AI 时代发展机遇，通过深入智能化转型、产品结构升级和布局战略新兴产业，推动新旧动能转换，确立了重点发力 AI 服务器、具身智能机器人、商业航天三大领域的发展战略，取得了开创性的进展。报告期并非是简单的业务发展结构重心的调整，更是针对 AI 时代全场景硬件基础设施的前瞻战略布局。公司加速深化全球化布局、产业链垂直整合、丰富产品组合、大力推行智能制造、建立 A+H 境内外双资本平台，从公司战略到组织架构全面升级。

报告期内，公司在主营业务增长、新赛道布局、资本运作、股东回报等方面均圆满完成了年度经营目标，为 2026 年及中长期高质量发展奠定了坚实基础。公司实现营业收入 744.1 亿元，同比增长 6.46%；归属于上市公司股东的净利润 40.18 亿元，同比增长 10.87%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 38.35 亿元，同比增长 16.71%；基本每股收益 0.79 元，同比增长 8.22%；经营活动产生的现金流量净额 114.65 亿元，同比增长 5.29%；资产负债率为 34.68%。

（1）主要业务板块情况

报告期内，公司智能手机与电脑类业务实现营业收入 611.84 亿元，同比增长 5.94%，毛利率 15.41%，较去年同期上升 0.3 个百分点，主要是产品结构进一步向 AI 智能终端聚集及智能制造提升效率；智能汽车与座舱类业务实现营业收入 64.62 亿元，同比增长 8.88%，毛利率 7.22%，较去年同期下降 2.95 个百分点，主要由于下游需求稳定增长，部分海外新项目初期分摊固定成本较高；智能头显与智能穿戴类业务实现营业收入 39.78 亿元，同比增长 14.04%，毛利率 19.91%，较去年同期上升 0.15 个百分点，主要是 AI 眼镜业务实现突破增长；其他智能终端业务实现营业收入 10.51 亿元，同比下降 25.34%，毛利率 16.84%，较去年同期下降 2.97 个百分点，主要由于公司调整业务发展重心，加大力度布局 AI 智能终端，减少其他业务。

（2）挖掘管理效率，研发加码创新

公司深入降本增效，销售费用同比有所下降，费用率同比下降 0.22 个百分点；依托数字化流程优化及事业部制改革，管理费用率同比下降 0.16 个百分点；受汇率波动、融资结构阶段性调整等因素影响，财务费用率同比增加 0.1 个百分点。

为应对 AI 时代的新技术、新产品不断推出，以及快速增长的客户需求，公司针对折叠屏手机、具身智能机器人、AI 眼镜、智能汽车、AI 服务器、TGV 玻璃基板、光波导镜片、HDD 玻璃硬盘、航天级 UTG 玻璃等领域持续投入研发，研发人数及研发开支均有所增长，研发费用达到 28.71 亿元，同比增长 3.08%，为未来增长潜力的释放奠定坚实基础。

（3）加快发展新兴赛道，培育多元增长点

2025 年，公司加速布局具身智能、AI 服务器、商业航天三大新兴赛道并取得可喜突破。机器人领域完成核心部件研发与新产能基地建设，实现产品批量交付并切入国内外头部厂商供应链，为行业需求爆发做好充分准备；AI 服务器领域将通过供应链整合快速获得国内外特定客户服务器机柜业务的成熟技术与客户认证，以及先进液冷散热系统集成能力，同时加速扩产以迎接大客户认证和订单落地；商业航天领域攻克航天级材料技术壁垒，实现从地面端向卫星端产品为国内外核心客户验证的进阶，为 2026 年将产品图谱拓展到低轨卫星整机组装、太阳翼模组组装和航天级 UTG 等新型材料领域打下基础。

（4）资本运作高效落地，积极开展股权投资

2025 年 7 月，公司高效完成在香港联交所主板发行上市工作，募集资金港币 54 亿元用于丰富扩展产品及服务组合、探索产品其他应用场景、扩大海外业务布局、提升海外产能、提升垂直整合智能智造能力及促进智能智造工厂发展等，正式迈入“A+H”资本市场双平台新阶段，为全球化布局和新兴赛道发展注入强劲资本动能，对公司长期发展具有里程碑意义。

公司还积极开展对优质标的股权投资，以资本+业务方式进行多方位合作，参与了灵伴科技、强脑科技、中伟股份、汉朔科技等企业的股权融资及 IPO，并对其他产业链标的开展并购重组等资源整合工作。

（5）市值管理凸显成效，股东回报持续提高

报告期内，在业绩稳定增长基础上，公司通过稳定分红、股份回购、投资者关系管理等市值管理举措，提升市场认可和估值水平，A 股市值从期初 1,091 亿元增加至期末 1,508 亿元，H 股市值自发行至期末最高涨幅达 86.7%；进行 2024 年年度股息及 2025 年半年度股息分派，合计派发现金红利 25.1 亿元，股利分配率达到 52.65%，上市以来已累计现金分红 99.9 亿元，持续与股东分享经营成果。

2025 年 4 月，公司推出 A 股股份回购方案，回购金额不低于人民币 5 亿元（含）且不超过人民币 10 亿元（含），截至目前已累计回购 1,284.90 万股，回购价格最高 34.10 元/股，主要用于实施员工持股计划或股权激励计划，有利于维护股价稳定，保护投资者利益。

2、收入与成本

（1） 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	74,409,731,699.21	100%	69,896,776,437.83	100%	6.46%
分行业					
电子元器件制造业	74,409,731,699.21	100.00%	69,896,776,437.83	100.00%	6.46%
分产品					
智能手机与电脑类	61,184,201,306.80	82.23%	57,754,169,160.50	82.63%	5.94%
智能汽车及座舱类	6,461,658,629.81	8.68%	5,934,794,783.73	8.49%	8.88%
智能头显与智能穿戴类	3,978,169,293.51	5.35%	3,488,407,812.72	4.99%	14.04%
其他智能终端	1,051,495,070.01	1.41%	1,408,378,069.11	2.01%	-25.34%
其他业务收入	1,734,207,399.08	2.33%	1,311,026,611.77	1.88%	32.28%
分地区					
国外销售	40,955,215,361.54	55.04%	40,978,382,888.83	58.63%	-0.06%
国内销售	33,454,516,337.67	44.96%	28,918,393,549.00	41.37%	15.69%
分销售模式					
直销	74,409,731,699.21	100.00%	69,896,776,437.83	100.00%	6.46%

（2） 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☑适用 □不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
电子元器件制造业	74,409,731,699.21	62,511,453,694.77	15.99%	6.46%	6.33%	0.10%

分产品						
智能手机与电脑类	61,184,201,306.80	51,756,428,511.66	15.41%	5.94%	5.57%	0.30%
智能汽车及座舱类	6,461,658,629.81	5,995,338,355.22	7.22%	8.88%	12.46%	-2.95%
智能头显与智能穿戴类	3,978,169,293.51	3,186,001,351.09	19.91%	14.04%	13.83%	0.15%
其他智能终端	1,051,495,070.01	874,414,491.32	16.84%	-25.34%	-22.57%	-2.97%
其他业务收入	1,734,207,399.08	699,270,985.48	59.68%	32.28%	39.07%	-1.97%
分地区						
国外销售	40,955,215,361.54	31,000,813,942.03	24.31%	-0.06%	-3.68%	2.85%
国内销售	33,454,516,337.67	31,510,639,752.74	5.81%	15.69%	18.44%	-2.19%
分销售模式						
直销	74,409,731,699.21	62,511,453,694.77	15.99%	6.46%	6.33%	0.10%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□适用 ☑不适用

（3） 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☑是 □否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
电子元器件制造业	销售量	PCS	1,440,057,139	1,314,836,913	9.52%
	生产量	PCS	1,448,805,277	1,310,970,537	10.51%
	库存量	PCS	81,052,753	72,304,615	12.10%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

□适用 ☑不适用

（4） 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□适用 ☑不适用

（5） 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
智能手机与电脑类	销售成本	51,756,428,511.66	82.80%	49,026,755,828.00	83.39%	5.57%
智能汽车及座舱类	销售成本	5,995,338,355.22	9.59%	5,331,092,796.56	9.07%	12.46%
智能头显与智能穿戴类	销售成本	3,186,001,351.09	5.10%	2,799,022,352.06	4.76%	13.83%
其他智能终端	销售成本	874,414,491.32	1.40%	1,129,328,303.69	1.92%	-22.57%

其他业务收入	销售成本	699,270,985.48	1.11%	502,805,220.98	0.86%	39.07%

说明

无

（6） 报告期内合并范围是否发生变动

☑是 □否

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额（元）	出资比例
湖南智启未来科技有限公司	新设	2025/3/31	7,000,000.00	70.00%
湖南省智启未来人工智能与机器人研究院有限公司	新设	2025/11/14	7,500,000.00	75.00%
蓝思光电科技（长沙）有限公司	新设	2025/09/17	暂未出资	暂未出资

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	期初至处置日净利润（元）
湖南蓝晶光伏科技有限公司	吸收合并	2025/9/18	125,881.22
深圳蓝思智造	注销	2025/5/9	4,159.57

（7） 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 ☑不适用

（8） 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	60,748,436,585.18
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	81.64%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	33,490,789,829.71	45.01%
2	第二名	20,619,887,128.36	27.71%
3	第三名	2,848,621,056.28	3.83%
4	第四名	1,953,505,990.21	2.63%
5	第五名	1,835,632,580.62	2.47%
合计	--	60,748,436,585.18	81.64%

主要客户其他情况说明

□适用 ☑不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	27,816,040,710.84
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	48.41%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.76%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	18,512,061,047.15	32.22%
2	第二名	6,084,927,473.89	10.59%
3	第三名	1,762,363,115.47	3.07%
4	第四名	857,072,016.65	1.49%
5	第五名	599,617,057.68	1.04%
合计	--	27,816,040,710.84	48.41%

主要供应商其他情况说明

□适用 ☑不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

□适用 ☑不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	586,365,258.80	705,598,696.72	-16.90%	主要为本期市场开拓服务费和选别费减少
管理费用	2,891,508,027.65	2,824,544,893.02	2.37%	未发生重大变动
财务费用	21,150,811.12	-47,228,068.14		主要为本期汇率波动，汇兑净损失较上期增加
研发费用	2,870,604,968.10	2,784,813,241.93	3.08%	未发生重大变动

4、研发投入

☑适用 □不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
航天级薄柔性玻璃（UTG）	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	可实现超强“抗辐射"、“抗原子氧"、"结构轻量化设计”为全系列航天用太阳能电池提供强有力防护屏障，为公司开发新的业务赛道
一种折叠屏的 UTG 玻璃产品	开发新产品	开发阶段	新增一种产品	可巩固公司在超薄玻璃盖板深加工领域的

				领先地位
UTG 生产线	开发新设备	样机验证中	新增一种设备	该项目可实现 UTG（超薄柔性玻璃）的钢化、撕覆膜等自动化生产，提高了生产效率，增强了市场竞争力
阻尼件、阻尼模组、铰链及折叠产品	开发新技术	开发阶段	新增一种技术	一种手机铰链折叠新技术，可大幅度减少零件数量，降低成本
阻尼组件和铰链	开发新技术	开发阶段	新增一种技术	一种手机铰链折叠新技术，可提升手机折叠功能
桌面智能 AI 机器人开发	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	开发一款桌面级机器人产品，提升公司在机器人本体、智能交互的开发能力，利于机器人行业相关领域业务增长
机器人面罩预研	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	通过提升安全性、智能化与市场适应性，可显著增强产品竞争力，推动业务增长
机器人头部	开发新设备	开发阶段	新增一种设备	研发具身智能机器人的头部模组，实现智能感知、智能交互
光学晶圆玻璃强化工艺开发	开发新工艺	开发阶段	开发一种工艺	加速光波导智能眼镜项目落地
衍射光波导项目	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	具备 AR 光波导设计/打样/量产全流程能力，助力新业务的拓展
微晶镜片	开发新产品	开发阶段	新增一种产品	挖掘微晶材料特性及应用范围，赋能镜片类产品，提高产品竞争力
AR 眼镜盖板	开发新产品	开发完成	新增一种产品	开拓 AR 眼镜新市场，抢占未来赛道和行业先机
一种 ARVR 综合体镜片开发	开发新产品	开发阶段	新增一种产品	主要运用于眼镜的光学产品，属于一种全新领域眼镜片
一种智能眼镜 IMU 校准标定设备	开发新设备	已量产	新增一种设备	导入同时使用一拖三并行联动校准测试设备方案，降低成本和提升效率
一种智能眼镜光学成像检测设备	开发新设备	已量产	新增一种设备	使用摄像头方案检测光波导成像质量，降低成本和提升效率
一种智能眼镜镜腿张力测试设备开发	开发新设备	已量产	新增一种设备	可实现对眼镜镜腿张力的精准测量，通用性强
智能 AR 眼镜	开发新产品	开发阶段	开发一种新产品	结合公司 AR/AI 眼镜的先发量产优势，从系统设计硬件/软件/结构 ID/光波导应用建立完整的垂直整合

				能力
AI 视觉通用软件平台开发项目	开发新技术	已量产	新增一种技术	适配多种工业检测场景，支持快速部署。实现图像预处理及多类别 AI 模型可随需切换，覆盖定位、引导、识别、分类、尺寸检测、划痕等多类检测功能
一种智能设备	开发新技术	开发阶段	开发一种智能代理设备	一种带算力的网关设备，可以在系统上运行 AI 代理，自主管理智能网关，控制相关设备
玻璃硬盘开发	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	开发下一代高密度 HDD 玻璃硬盘关键材料，开拓存储领域增长点
玻璃晶圆开发	开发新产品	已量产	开发一种产品	玻璃基板晶圆卓越的材料性能，是半导体行业应用领域最为广泛的一种核心基板材料，玻璃晶圆量产技术将成为公司高增长领域之一
TGV 玻璃基板	开发新产品	开发阶段	新增一种产品	本项目旨在开展玻璃通孔（Through-Glass Via,TGV）技术的玻璃基板研发及产业化应用研究。项目将聚集新一代半导体先进封装领域，重点突破高深宽比玻璃通孔成型、高速微孔填充、大尺寸玻璃翘曲控制及高精密平坦化等核心工艺。项目计划建立一条兼具技术先进性与量产可行性的 TGV 玻璃基板中试线，完成芯片封装级验证，为公司战略布局 AI 芯片、高性能计算（HPC）等玻璃加工未来高利润率增量市场领域进行技术储备和前瞻性研究
3D 曲面玻璃五轴激光切割项目	开发新设备	开发阶段	新增一种设备	对 3D 曲面玻璃直接切割，提高产品加工良率及效率，满足客户复杂产品加工需求，有利于相关业务增长
3D 凹槽抛光技术开发	开发新设备	开发阶段	新增一种设备	主要运用于任何 3D 结构设计的产品的抛光
3D 凹槽移印技术开发	开发新设备	开发阶段	新增一种设备	主要运用于任何 3D

				结构设计的产品的移印
分体式热弯系列设备	开发新设备	样机验证中	新增一种设备	该项目可实现玻璃等产品的热弯成型，整机分体式设计，可降低设备能耗
激光雷达丝印自动线	开发新设备	已量产	新增一种设备	激光雷达丝印自动线的研发将显著提升生产效率与产品质量，降低生产成本
B 柱组装自动线	开发新设备	已量产	新增一种设备	B 柱组装自动线的研发将大幅提升生产效率与质量，降低生产成本
一种渐变 AG 效果	开发新工艺	开发阶段	开发一种工艺	效果开发将显著提升产品光学性能与外观品质，满足高端显示市场需求，拓展应用场景，优化客户体验
HUD 开发	开发新工艺	开发阶段	开发一种产品	HUD(Head-Up Display)开发将提升智能化与用户体验，满足高端需求
一种自动合片调光产品设备	开发新设备	开发阶段	新增一种设备	可实现全自动上调光膜合片工艺，取代传统人工作业，提高品质、效率
一种 PET 膜隔热玻璃	开发新技术	开发阶段	新增一种技术	一种新技术，可降低成本，进一步增强整合能力，有利于相关业务增长
一种自动修边设备	开发新设备	已量产	新增一种设备	实现全自动修边工艺，取代人工修边搬运等作业操作，提高生产效率及品质
一种自动粘结托架设备	开发新设备	开发阶段	新增一种设备	实现全自动托架粘结工艺，提高生产效率、品质，节省人力，降低工装制作成本
一种超薄、夹胶、多功能汽车侧窗玻璃	开发新技术	已量产	新增一种技术	增加汽车玻璃开发技术，有利于相关业务增长
一种电致变色调光玻璃	开发新技术	已量产	新增一种技术	开发一种夹层调光产品新技术，有利于相关业务增长
角度调节机构及桌具	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	有利于公司拓展新能源汽车相关业务
带阻尼旋转组件及铰链机构的产品	开发新产品	已量产	开发一种产品	有利于公司拓展新能源汽车桌板业务
多功能蒸发镀膜机研发	开发新设备	开发阶段	新增一种设备	自主研发镀膜系统，降低设备的采购成本
Lens Coat Design 软件升级与改善	开发新技术	开发阶段	新增一种技术	Lens Coat Design 软件已在部分项目中通过仿真技术加速产品的开发，计划完善功能后覆盖更多的镀膜项

				目
新材质毛刷开发	开发新技术	已量产	新增一种技术	提升寿命，降低成本，对环境友好，提高设备稼动率
CNC 大数据自动补偿项目	开发新技术	已量产	新增一种技术	实现大数据模型计算最优补偿值，实现 CNC 自动精准调机，提高良率和生产效率，节约人力
离子筛回收利用技术开发	开发新技术	已完成	新增一种技术	降低生产成本，提高利润率，丰富公司专利布局
陶瓷流延线氧化锆纳米粉体开发	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	降低陶瓷生产成本，提高产品强度和稳定性，增强公司陶瓷产品在消费电子领域的竞争力，丰富专利布局
蓝宝石蚀刻工艺开发	开发新工艺	开发阶段	开发一种工艺	蓝宝石蚀刻，提升产品强度，为高强度要求客户提供方案
一种宝石加工不易结晶抛光液开发	提升良率	开发阶段	开发新材料	在提升精抛良率方面有一定竞争力
光学宝石项目开发	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	光学产品宝石材质开发，有利于相关业务增长
双射陶瓷项目开发	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	双射透明陶瓷产品开发，有利于相关业务增长
陶瓷 HSG 项目开发	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	中框产品陶瓷材质开发，体现公司整体加工能力，有利于相关业务增长
玻璃&玻纤复合产品	开发新产品	已量产	新增一种产品	满足行业轻薄化与耐用性需求
一体化玻璃电池盖	开发新产品	已量产	新增一种产品	满足行业一体化与简约效果需求，兼顾强度与可加工性
170℃ NaOH 化抛技术开发	开发新工艺	开发阶段	新增一种技术	主要运用于微晶玻璃高效蚀刻，替代传统低效蚀刻工艺
一种通讯消费终端产品	开发新产品	开发阶段	新增一种产品	主要运用于耳机项目，属于光学产品，替代传统的塑胶材质
一种微晶材料镀膜超硬工艺开发	开发新工艺	开发阶段	开发一种工艺	开发一种新材料较厚超硬膜层的设计方法，有利于相关业务增长
一种 CNC 预钻孔工艺	开发新工艺	已量产	开发一种工艺	使用烧结砂轮对大的圆形摄像孔进行快速预钻孔，从而提升加工效率，降低成本
一种双面 CNC 雕刻成形玻璃产品	开发新结构	打样阶段	新增一种产品	开发一种不等厚 3D 后盖玻璃，兼顾现所有凸台工艺需求，可实现凹面挖槽避空效果，通用性强，有利

				于开拓新领域
一种冷雕 AG 款辊印替代喷涂保护油工艺	开发新工艺	已量产	开发一种工艺	取消喷涂保护油工艺，节约人工/油墨损耗，降低成本
丝印 logo 缺陷自动识别系统	系统自动识别检验	实施中	系统自动识别检验	logo 残缺视觉自动识别，发现不良自动报警停机可实现 logo 残缺可追溯，为产品质量分析提供数据支撑
丝印网板寿命管理系统	扫码自动监控网板寿命	实施中	自动监控系统	网板上机扫码，自动上传数据/自动报警停机，可实现网板寿命可追溯，为产品质量分析提供数据支撑
塑胶区域 AMG 遮蔽技术开发	开发新技术	已量产	开发一种工艺	提升塑胶表面外观等级，节约成本
铝合金 ACE 腐蚀技术开发	开发新技术	已量产	开发一种工艺	提升铝塑结合效果，提升气密良率，节约成本
铝合金锻造工艺开发	开发新技术	已量产	开发一种工艺	提高材料利用率，减少材料成本支出
一种 NFC 支付消费终端产品	开发新产品	已量产	开发一种产品	协同智慧零售客户进行设计，依托公司垂直整合能力，独立研发、生产、交付整机，采用公司独创的 3D 玻璃、金属等结构件与功能模组
结构件点胶粘接工艺	开发新工艺	已量产	开发一种工艺	导入异形曲面壳件点胶粘接工艺，实现复杂外形产品的整机装配，有利于提升产品附加值
AS 镀膜伞具上下料设备	开发新设备	量产中	新增一种设备	该项目可实现产品的自适应取料、移载，配合 AGV 实现全自动化生产，为智能化工厂的建设奠定了基础
卷料印刷收放料设备	开发新设备	量产中	新增一种设备	该项目可实现检测、实时调整收放料时的支撑力，保持收放料过程中的恒水平支撑，提高后续的印刷质量
激光裂片设备	开发新设备	量产中	新增一种设备	该项目可实现产品切割后的批量裂片，保证裂片时各相邻产品均处于同一水平高度，提高裂片良率
带磁铁注塑	开发新工艺	开发阶段	开发一种工艺	替代磁铁的复杂组装工艺（CNC 铣槽+热压），节约成本；注塑工艺技术拓展
PC 片材新设计	开发新工艺	开发阶段	开发一种工艺	可解决清胶不良问题，美化产品外观，顺利导入量产，有利

				于开拓新领域
PC 片材导入冲切工艺	开发新工艺	开发阶段	开发一种工艺	基于降本增效理念，引入冲切工艺，未来可大幅提升产能
一种新砂效(羽绒砂)开发与应用	开发新工艺	已量产	开发一种工艺	可实现手机后盖新砂效效果，有利于提升产品附加值及竞争力
一种碳纤维模内注塑碳纤维表面纹面印痕的消除新工艺	开发新产品	已量产	开发一种产品	通过多次模具改善，成型工艺的不断优化，从而消除碳纤维模内注塑后表面纹面的印痕的新工艺，使产品良率有较大提升
一种碳纤维模内注塑塑胶与碳纤维不规格结合线消除新工艺	开发新产品	已量产	开发一种产品	通过优化相关工艺和加工方法，避免塑胶与碳纤维膜片的结合处产生毛边及结合不规规，，使产品良率有较大提升，有利于相关业务增长
轻量化碳纤维产品开发	开发新工艺	开发阶段	开发一种工艺	增加轻量化碳纤维产品领域的产品开发，有利于相关业务增长
碳纤维与塑胶模内注塑产品开发	开发新工艺	开发阶段	开发一种工艺	增加碳纤维与塑胶模内注塑领域的产品开发，有利于相关业务增长
一种超轻金属半固态压铸技术	开发新工艺	已量产	开发一种工艺	增加轻金属加工领域的工艺开发，有利于相关业务增长
一种超轻尼龙系塑胶材料外观喷高光油漆技术	开发新工艺	已量产	开发一种工艺	增加超轻尼龙系塑胶材料的外观处理工艺开发，有利于相关业务增长
一种自动贴后盖辅料设备	开发新设备	已量产	开发一种新设备	设备具备 CCD 自动上/下料，自动定位抓拍，自动贴，连续串线，自动检多/漏辅料功能，实现全自动多辅料组装，提升产品品质及生产效率

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	24,539	24,545	12.20%
研发人员数量占比	16.84%	17.99%	-1.15%
研发人员学历			
本科	4,632	3,725	24.35%
硕士	410	205	100.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	8,699	7,948	9.45%
30~40 岁	14,498	15,356	-5.59%
40 岁以上	1,342	1,241	8.14%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	2,870,604,968.10	2,784,813,241.93	2,316,618,950.88
研发投入占营业收入比例	3.86%	3.98%	4.25%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

□适用 ☑不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

□适用 ☑不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

□适用 ☑不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	65,986,623,200.16	63,505,224,478.68	3.91%
经营活动现金流出小计	54,521,624,905.52	52,616,383,436.50	3.62%
经营活动产生的现金流量净额	11,464,998,294.64	10,888,841,042.18	5.29%
投资活动现金流入小计	3,797,905,610.96	2,105,488,276.54	80.38%
投资活动现金流出小计	13,414,430,132.79	8,155,778,079.52	64.48%
投资活动产生的现金流量净额	-9,616,524,521.83	-6,050,289,802.98	-58.94%
筹资活动现金流入小计	6,726,120,586.34	5,233,223,715.82	28.53%
筹资活动现金流出小计	9,689,834,667.54	9,687,629,206.86	0.02%
筹资活动产生的现金流量净额	-2,963,714,081.20	-4,454,405,491.04	33.47%
现金及现金等价物净增加额	-1,147,245,243.45	443,284,388.78	-358.81%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

☑适用 □不适用

投资活动现金流入小计：主要为本期收回结构性存款金额增加；

投资活动现金流出小计：主要为本期固定资产购置金额及购买结构性存款金额增加；

投资活动产生的现金流量净额：主要为本期固定资产购置金额增加；

筹资活动产生的现金流量净额：主要为本期收到港股 IPO 募集资金；

现金及现金等价物净增加额：主要为本期固定资产购置金额增加

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

□适用 ☑不适用

五、非主营业务情况

☑适用 □不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	93,025,318.39	2.03%	主要来源于处置衍生金融工具产生的收益	否
公允价值变动损益	27,647,937.75	0.60%	主要为衍生金融工具持有期间的损益	否
资产减值	-768,483,800.01	-16.76%	主要为存货及固定资产计提的减值	否
营业外收入	69,190,231.87	1.51%	主要为公司收取的协议赔款及本期报废固定资产产生的收益	否
营业外支出	88,435,708.79	1.93%	主要为固定资产报废损失	否
其他收益	260,572,498.55	5.68%	主要为政府补助	否
信用减值损失（负数表示损失）	-18,250,083.41	-0.40%	主要为计提的坏账损失	否
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-57,832,610.96	-1.26%	主要为固定资产出售损失	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	9,815,327,446.21	11.64%	10,988,079,513.19	13.56%	-1.92%	未发生重大变动
应收账款	10,775,599,938.42	12.78%	10,858,221,539.57	13.40%	-0.62%	未发生重大变动
存货	6,932,310,559.99	8.22%	7,160,552,530.45	8.84%	-0.62%	未发生重大变动
投资性房地产	854,929,365.24	1.01%	900,776,760.40	1.11%	-0.10%	未发生重大变动
长期股权投资	338,197,973.23	0.40%	325,665,152.67	0.40%	0.00%	未发生重大变动
固定资产	40,612,960,195.10	48.15%	36,378,706,752.58	44.90%	3.25%	主要为本期新工厂、新项目购置固定资产
在建工程	897,610,353.90	1.06%	1,319,376,682.46	1.63%	-0.57%	主要为本期蓝思

						智能永安基地和越南二园新建工程已陆续完工
使用权资产	171,762,347.13	0.20%	188,694,923.99	0.23%	-0.03%	未发生重大变动
短期借款	643,694,648.33	0.76%	1,561,382,733.09	1.93%	-1.17%	主要为本期偿还了部分短期借款
合同负债	29,505,771.39	0.03%	12,600,997.26	0.02%	0.01%	未发生重大变动
长期借款	4,366,577,213.85	5.18%	7,807,931,099.03	9.64%	-4.46%	主要为本期偿还了部分长期借款，同时新增借款减少
租赁负债	121,293,768.21	0.14%	151,529,094.47	0.19%	-0.05%	未发生重大变动
交易性金融资产	627,000,000.00	0.74%	354,916,783.33	0.44%	0.30%	主要为期末结构性存款增加
其他权益工具投资	752,487,859.33	0.89%	445,109,482.74	0.55%	0.34%	主要为本期新增对外投资
其他非流动金融资产	278,931,808.70	0.33%	0.00	0.00%	0.33%	主要为本期新增对外附回购权投资
应付票据	591,094,247.77	0.70%	91,622,262.49	0.11%	0.59%	本期开具的银行承兑汇票增加

境外资产占比较高

□适用 ☑不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

☑适用 □不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	354,916,783.33	212,412.54			3,337,477,380.76	3,077,754,076.46	12,147,499.83	627,000,000.00
2.衍生金融资产		15,075,454.36				136,612,392.92	121,536,938.56	
4.其他权益工具投资	445,109,482.74		210,631,218.55		285,079,324.78		22,299,051.81	752,487,859.33
5.其他非流动金融资产		12,360,070.85			266,571,737.85			278,931,808.70
金融资产小计	800,026,266.07	27,647,937.75	210,631,218.55		3,889,128,443.39	3,214,366,469.38	155,983,490.20	1,658,419,668.03
应收款项融资	9,779,056.36						124,345,568.64	134,124,625.00
上述合计	809,805,322.43	27,647,937.75	210,631,218.55		3,889,128,443.39	3,214,366,469.38	280,329,058.84	1,792,544,293.03
金融负债	9,620,083.25						68,941,594.92	78,561,678.17

其他变动的内容

交易性金融资产（不含衍生金融资产）：处置交易性金融资产产生的投资收益

衍生金融资产：衍生金融工具交割计入投资收益 52,595,343.64 元及估值为负的衍生金融工具重分类到交易性金融负债的净额 68,941,594.92 元

金融负债：估值为负数的衍生金融工具重分类到交易性金融负债的净额

其他权益工具投资：本期计入其他综合收益的公允价值变动

应收款项融资：银行承兑汇票的收付及背书承兑导致应收款项融资净额的变动

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□是 ☑否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项 目	期末账面余额（元）	受限原因
货币资金	2,320,000.00	诉讼冻结
货币资金	14,153,312.02	账户临时受限，期后已正常使用
货币资金	9,295,492.85	保证金
合 计	25,768,804.87	

七、投资状况分析

1、总体情况

☑适用 □不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
10,173,889,057.86	5,941,765,784.32	71.23%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

□适用 ☑不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

□适用 ☑不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

☑适用 □不适用

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额
境内外股票	02579.HK	中伟新材	142,955,337.11	公允价值计量	0.00		-4,941,273.25	142,955,337.11	
境内外股票	03881.HK	希迪智驾	6,307,200.00	公允价值计量	68,359,482.74		62,052,282.74		
境内外股票	301275.SZ	汉朔科技	34,795,997.50	公允价值计量	0.00		27,240,325.06	34,795,997.50	0.00
境内外股票	002217.SZ	合力泰	477,380.76	公允价值计量		212,412.54		477,380.76	848,985.31
合计			184,535,915.37	--	68,359,482.74	212,412.54	84,351,334.55	178,228,715.37	848,985.31

（2）衍生品投资情况

☑适用 □不适用

1）报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

☑适用 □不适用

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
远期	0	0	4,317.59	0	601,236.94	597,737.41	3,499.53	0.06%
期权	108,347.5	108,347.5	4,826.32	0	1,431,844.4	547,079.5	993,112.4	18.03%
掉期	24,640	24,640	-7,636.36	0	1,249,901.56	698,325.86	576,215.7	10.46%
合计	132,987.5	132,987.5	1,507.55	0	3,282,982.9	1,843,142.77	1,572,827.63	28.55%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	否							
报告期实际损益情况的说明	衍生品投资报告期收益为 6,767.08 万元 ,其中公允价值变动收益 1,507.55 万元，投资收益 5,259.53 万元							
套期保值效果的说明	达到了预期的规避和防范国际结算业务中的外币汇率风险的目的							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	1、风险分析 （1）市场风险：存在因基础资产市场价格波动导致金融衍生品价格变动而造成亏损的风险。 （2）其他风险：在具体开展业务时，内部控制流程执行、员工操作、系统等原因均可能导致公司在金融衍生品交易业务的过程中承担损失。同时，如交易人员未能充分理解交易合同条款和产品信息，将面临因此带来的法律风险及交易损失。 2、风险控制措施 （1）公司财务与资金管理部门负责具体开展金融衍生品业务，实时关注国际外汇市场动态变化，加强对汇率、货币的信息分析，严格按照《金融衍生品业务管理制度》的规定进行业务操作，保证有效执行，最大限度避免损失。 （2）公司已制定《金融衍生品业务管理制度》及其他相关流程制度，针对公司的金融衍生品业务交易额度、品种范围、审批权限、内部流程、责任部门、信息隔离措施、内部风险报告制度及风险处理程序、信息披露及档案管理等做出了明确规定。 （3）交易对手管理：从事金融衍生业务时，慎重选择与实力较好的境内外大型商业银行开展金融衍生品业务，密切跟踪相关法律法规，规避可能产生的法律风险。 （4）加强对银行账户和资金的管理，严格遵守资金划拨和使用的审批程序。 （5）当市场发生重大变化或出现重大浮亏时要成立专门工作小组，及时建立应急机制，积极应对，妥善处理。 （6）选择恰当的风险评估模型和监控系统，持续监控和报告各类风险，在市场波动剧烈或风险增大情况下，增加报告频度，并及时制订应对预案。							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参	外汇衍生品的公允价值变动以月末银行提供的衍生产品交易业务市值重估报告为准。							

数的设定	
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有)	2025年01月13日

2） 报告期内以投机为目的的衍生品投资

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

□适用 ☑不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

□适用 ☑不适用

九、主要控股参股公司分析

☑适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
蓝思科技（湘潭）有限公司	子公司	电子产品及零配件的研发、生产、组装、销售业务	3,760,308,438.57	7,260,736,462.64	3,635,368,155.60	23,621,294,355.88	13,810,608.43	14,329,663.50

蓝思精密（泰州）有限公司	子公司	生产、研发、加工铝、镁等各式新型合金材料手机中框及相关零组件	4,611,397,558.99	15,289,785,726.43	10,439,604,449.78	10,511,488,499.70	904,302,667.02	748,570,693.56
蓝思智控（长沙）有限公司	子公司	金属材料、塑料制品生产、销售	826,112,640.00	2,212,815,856.33	1,835,906,139.92	1,172,038,731.15	368,276,744.09	404,244,271.95

报告期内取得和处置子公司的情况

☑适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
湖南智启未来科技有限公司	新设	无重大影响
湖南省智启未来人工智能与机器人研究院有限公司	新设	无重大影响
蓝思光电科技（长沙）有限公司	新设	无重大影响
湖南蓝晶光伏科技有限公司	吸收合并	无重大影响
深圳蓝思智造	注销	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

湘潭蓝思：报告期内，湘潭公司部分稳定盈利的成熟型产品随升级换代逐步减少，AI 眼镜、小家电等新品类增多，全新产线需要不断优化和良率爬坡。

蓝思精密：报告期内，公司利润实现良好增长，主要驱动因素为产品结构的积极变化，持续推进产品线优化，资源向高附加值产品倾斜。

蓝思智控：主要为集团内部公司提供保护膜、砂轮棒等辅料，本期毛利率较上年同期增长，净利润增加。

十、公司控制的结构化主体情况

□适用 ☑不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）未来发展战略及经营计划

1、总体战略定位

当前全球正掀起新一轮 AI 浪潮，面对未来几年确定性的产业机遇，公司全面拥抱 AI 智能终端，聚焦高端精密制造主业，以技术创新打通“核心零部件—功能模组—整机组装（OEM/ODM）”全链条，加速具身智能、AI 服务器、商业航天三大新兴赛道规模化落地，实现全场景 AI 矩阵共振，打造全球领先的 AI 硬件以及商业航天精密制造平台，引领行业技术迭代与产业升级。

2、核心战略方向

技术引领战略：持续将研发创新作为公司发展的核心驱动力，整合研发资源，聚焦核心技术突破。加大研发投入力度，重点投向 AI 服务器、TGV 玻璃基板、光波导镜片、HDD 玻璃硬盘、人形机器人、航天级 UTG 玻璃等前沿业务领域，推进材料、工艺、设备的全链路系统性突破，提前储备核心新技术。

人才强企战略：持续将人才队伍建设作为公司高质量发展的核心支撑，坚持“引育留用、赋能成长”的人才发展理念，整合全球人才资源，聚焦高精尖缺人才攻坚。重点引进 AI 硬件、精密材料、智能制造、航天卫星、光学器件等前沿领域顶尖人才与核心团队；健全长效激励约束机制，持续优化薪酬与考核机制，持续完善股权激励、专项奖励与其他福利体系，绑定核心人才长期利益，激发人才创新创造活力。

全球化战略：依托 A+H 双资本平台优势，优化国内+东南亚（泰国、越南）+北美（墨西哥）产能矩阵，贴近全球核心客户需求布局生产、研发与销售网络，提升供应链韧性与海外交付能力，抢抓全球 AI 硬件产业发展红利。

生态协同战略：联合产业链上下游头部企业、科研机构搭建创新平台，推进技术共享、标准共建、场景共研，完善具身智能、AI 服务器、商业航天等新兴领域产业生态，实现资源互补、协同共赢。

精益智造战略：深化工业互联网、大数据、AI 算法与生产制造融合，全面推进产线自动化、数字化、智能化升级，积极探索并引入具身智能机器人在工业场景批量化落地应用，提升生产良率、交付效率与质量管控水平。

全链整合战略：深化“材料+模具+设备+模组+整机”垂直整合能力，提升一站式平台效率与成本优势，拓展客户合作深度与广度，向 AI 硬件系统级解决方案提供商升级。

3、2026 年度经营计划

2026 年是公司战略调整实施的关键窗口期，公司将围绕总体发展战略，以“稳主业、拓新业、强技术、扩产能、优管理”为核心，制定阶段性经营目标与落地举措，稳步推进各项业务高质量发展，为未来业绩换挡加速做好准备。以下经营计划不构成公司对投资者的业绩承诺，敬请投资者注意投资风险。

（1）深耕核心主业，筑牢业绩基本盘

AI 智能终端业务方面，优化产品结构，抢占高端与创新赛道。持续紧跟全球头部客户产品迭代节奏，巩固中高端智能手机玻璃盖板、金属结构件龙头地位，重点推进折叠屏 UTG、3D 玻璃、钛金属中框、液态金属部件等高端产品量产，提高产品价值量；加速释放 AI 眼镜、XR 头显、智能手表等智能穿戴产能，抓住市场渗透率增长机遇，扩大市场份额。智能汽车与座舱业务方面，巩固全球汽车交互系统综合解决方案市场领先地位，重点推动超薄夹胶多功能车窗玻璃等核心产品通过更多客户认证，实现批量交付。

（2）攻坚新兴赛道，打造增长新引擎

具身智能业务方面，规模化量产+全球化拓展，领跑行业。加速长沙永安机器人园区和泰国园区实现具身智能机器人核心部件自制、整机产能倍增，人形机器人、四足机器狗出货量持续领跑行业。加快海外布局落地，抢占北美市场份额，推进泰国合资公司建设；完善关节模组、轻量化金属结构件、六维力传感器等核心部件自主研发与量产，构建全链条竞争优势。

AI 服务器业务方面，全链布局，切入高端供应链。深化与全球头部服务器厂商合作，参与下一代 AI 服务器研发与量产，提升液冷模组、高端机柜等核心产品供货份额；推进 SSD 固态硬盘批量出货，加快 HDD 机械硬盘玻璃基板客户验证，完善服务器存储业务布局。抢抓国产 AI 服务器替代机遇，拓展国内云服务商、运营商客户，构建全球化客户体系。

商业航天业务方面，突破技术验证，实现量产落地。加速航天级 UTG 柔性轻量化玻璃客户验证与量产筹备，推进新一代复合 UTG 研发与样品交付。巩固地面接收器结构件模组批量交付优势，拓展卫星雷达光学窗口、天线防护部件

等新产品研发与合作，深化与国内外头部商业航天企业合作，推动卫星端产品实现收入突破，打造商业航天精密制造核心供应商。

（3）强化技术研发，取得阶段成果

聚焦四大领域研发：一是特种材料创新，推进航天级 UTG、HDD 玻璃硬盘、纳米微晶玻璃、液态金属等研发，通过核心客户认证；二是核心部件突破，攻坚光波导镜片、具身智能模组、AI 服务器液冷等关键产品，实现更高程度垂直整合；三是深入智能制造，提升 AI 驱动的自适应管理、机器设备自动化、具身智能机器人在工业场景应用落地；四是数字化研发，完善仿真设计、快速验证平台，缩短产品研发周期。

（4）深化资本运作，赋能产业发展

依托 A+H 双资本平台，积极运用相关工具促进新业务拓展、并购整合。稳步推进优质标的并购与股权投资，聚焦战略发展方向补齐短板。同时，继续通过稳定分红、股份回购等方式回报股东，积极推进员工持股与股权激励，绑定核心人才利益，激发团队活力。

（5）提升 ESG 管理水平，践行可持续发展

全面落实年度 ESG 管理提升重点任务，对标境内外监管新规与行业先进实践，完善“董事会-战略与可持续发展（ESG）委员会-执行部门”三级管控体系，深化 ESG 与核心业务的深度融合，强化气候风险与机遇管理，补齐专业人才短板、健全长效考核机制，持续推动 ESG 管理从基础合规向优质高标升级，逐步提升公司 ESG 绩效与国际认可度，助力公司实现可持续发展与长期价值增长，切实履行公司的社会责任与市场担当。

（二）公司可能面对的风险

1、汇率波动的风险

公司的主要客户为消费电子和智能汽车行业的全球知名品牌，公司出口商品、采购进口原材料主要使用美元结算。公司采取积极主动的策略应对人民币兑美元汇率波动，通过与银行签订协议锁定汇率、调整外汇敞口、延期结算外汇等方式控制、抵御风险，但汇率大幅波动仍可能对公司经营业绩产生一定影响。

2、宏观经济波动及消费者偏好变化的风险

公司是 AI 硬件全产业链一站式精密制造解决方案提供商，下游主要为消费电子、智能汽车等市场。由于这些市场具有时尚性强、更新速度快、品牌众多等特点，消费者对不同品牌不同产品的偏好变化速度快，导致市场占有率结构变化周期短于其他传统行业。若未来因宏观经济形势、消费者喜好改变等原因导致市场出现重大变化，将对公司经营成果产生不利影响。

3、存储价格波动的风险

自 2025 年下半年以来，存储器价格出现大幅上涨。虽然存储器并非公司主要原材料，但可能增加下游终端客户的整机成本及销售价格。从而对市场（尤其是低端产品）需求产生不利影响。公司客户主要为国内外中高端品牌，拥有更强的存储器议价能力和经营韧性，因此上述供应链价格波动对公司经营可能产生的影响相对短期且可控。

4、新兴赛道的投资风险

为实现可持续发展，拓宽增长赛道，公司对具身智能、AI 服务器、商业航天等新兴行业进行战略布局，投入大量资源支持技术研发、产能建设、股权投资。由于这些行业处于快速发展阶段，技术革新、产品迭代、商业模式仍在不断变化与逐步完善，未来发展情况取决于诸多可控和不可控的内外部因素，相关投资回报存在无法达到公司预期的风险。

5、客户集中的风险

公司主要客户为 AI 智能端侧的全球知名品牌，客户优质且市占率较高。如果我们的主要客户不能继续与历史相似的水平、规模或条款与我们进行合作，将对公司经营业绩产生一定影响。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☑适用 □不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 01 月 22 日	长沙县黄花镇漓湘东路 319 号蓝思科技办公大楼	实地调研	机构	共 38 人次，具体名单见本次活动记录表	1、公司在人形机器人领域的布局，目前的客户和产品；2、公司与小米在消费电子和汽车方面的合作情况；3、公司在折叠屏方面的合作客户和产品；4、公司未来战略。	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1222417436&announcementTime=2025-01-23%2017:00
2025 年 02 月 28 日	深圳市南山区沙河街道高发社区深云路二号侨城一号广场主楼 7 楼	实地调研	机构	共 25 人次，具体名单见本次活动记录表	1、公司在人形机器人领域的布局及客户和产品情况；2、目前人形机器人的应用场景；3、公司进入人形机器人产业的优势；4、公司未来在人形机器人业务的目标。	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1222687885&announcementTime=2025-03-03%2011:24
2025 年 03 月 03 日	电话会议	电话沟通	机构	共 11 人次，具体名单见本次活动记录表	1、公司在人形机器人领域的布局；2、公司在人形机器人领域的优势；3、公司人形机器人领	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&ann

					域的客户情况；4、人形机器人目前的应用场景及公司未来在该领域的业务目标。	ouncementId=1222690084&announcementTime=2025-03-03%2015:20
2025 年 03 月 30 日	电话会议	电话沟通	机构	共 240 人次，具体名单见本次活动记录表附件	1、2024 年经营情况说明；2、公司车载业务的份额和单车价值量及车载业务整体增速较快的原因；3、公司其他智能终端 2025 年的预期，人形机器人板块收入归属哪类业务；4、公司在人形机器人业务方面的布局及未来业务展望；5、组装业务的利润水平及未来增长空间；6、公司在折叠屏的布局和进度；7、公司第四季度毛利率环比下降及全年资产减值的原因；8、蓝思长沙 2024 年毛利率情况及预计何时扭亏为盈；9、公司夹胶玻璃量产进展以及未来预期；10、公司 AI 眼镜业务合作客户及核心技术突破情况；11、公司 2025 年一季度情况。	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1222984189&announcementTime=2025-04-01%2019:22
2025 年 04 月 17 日	全景网“投资者关系互动平台（http://rs.p5w.net）	网络平台线上交流	个人	参与公司 2024 年度业绩网上说明会的投资者	1、关税战对公司影响程度；2、2025 年业绩预增目标；3、回购进展；4、公司有否计划创立一个自己的品牌产品；5、公司后期	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1223124731&announcementTi

					的发展趋势；6、中美贸易摩擦对公司的业绩影响；7、股价持续下跌的维稳措施；8、AI 眼镜未来发展及对公司业绩影响；9、赴港上市计划会否受关税影响；10、优化债务结构并改善现金流的计划；11、部分银行存款因诉讼被冻结的原因；12、应收账款较高的原因及解决方案；13、公司人形机器人业务的营收及毛利；14、行业以后的发展前景；15、组装业务快速增长原因及毛利提升空间；16、公司之后的盈利增长点；17、募集资金使用及港股上市考虑。	me=2025-04-17%2018:32
2025 年 04 月 20 日	电话会议	电话沟通	机构	共 261 人次，具体名单见本次活动记录表附件	1、2025 年一季度经营情况说明；2、外国关税政策调整对公司的影响；3、公司对关税影响的应对措施；4、按照板块介绍一季度情况和展望；5、一季度研发费用增长的原因；6、客户订单情况及二季度趋势；7、海外产能布局情况；8、港股上市进度；9、AI 眼镜的布局和最新进展。	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1223211494&announcementTime=2025-04-22%2017:12
2025 年 07 月	长沙市长沙县	实地调研	机构	共 30 人次，	1、公司在折	http://www.cni

28 日	黄花镇漓湘东路 319 号蓝思科技办公大楼、深圳市南山区沙河街道高发社区侨城一号广场			具体名单见本次活动记录表	叠屏方面的布局；2、汽车业务的布局和前景；3、人形机器人的布局；4、人形机器人客户情况；5、AI 眼镜得布局及客户；6、美国关税对公司的影响及海外产能布局；7、手机玻璃领域价值量提升空间。	nfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1224386858&announcementTime=2025-08-04%2018:36
2025 年 08 月 11 日	深圳市南山区沙河街道高发社区侨城一号广场	实地调研	机构	共 30 人次，具体名单见本次活动记录表	1、报道称北美大客户及相关公司加大在美投资生产盖板玻璃对公司的影响；2、折叠屏的发展趋势及布局；3、新型 3D 玻璃未来市场空间和价值量；4、公司汽车业务的布局和前景；5、预计资本开支水平。	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1224462247&announcementTime=2025-08-12%2018:54
2025 年 08 月 26 日	电话会议	电话沟通	机构	共 302 人次，具体名单见本次活动记录表附件	1、上半年净利润增速高于收入增速的原因；2、组装业务目前的利润水平及增长空间；3、蓝思精密和湘潭蓝思的营收和净利润变动原因；4、长沙蓝思盈利大幅改善的持续性及年度目标；5、穿戴业务毛利率提升的原因及四个板块全年展望；6、研发投入相关情况；7、AI 眼镜领域的核心技术突破及客户情况；8、液冷模组和连接头在内的服务器	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1224631786&announcementTime=2025-09-01%2017:44

					业务的进展。	
2025 年 09 月 19 日	全景网“投资者关系互动平台”（https://ir.p5w.net）	网络平台线上交流	个人	参加网络互动交流的投资者	1、回购进展情况；2、毛利率下降的原因及采取的措施；3、蓝思光电科技（长沙）有限公司的定位和发展方向；4、公司占比最大的业务和增长最快的业务情况；5、公司的优势；6、公司 AI 眼镜的发展情况；7、是否参与新款 Meta 智能眼镜的生产；8、UTG 业务毛利率；9、机器人和 AR 眼镜业务销售额。	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1224672012&announcementTime=2025-09-19%2020:46
2025 年 10 月 15 日	深圳市南山区沙河街道高发社区侨城一号广场、香港观塘海滨道 181 号 ONE Harbour Square	实地调研	机构	共 40 人次，具体名单见本次活动记录表附件	1、公司在 AI 端侧硬件领域的布局；2、人形机器人业务的布局和进展；3、北美主要的人形机器人业务合作的核心模组及业务进展；4、AI 服务器业务进展；5、是否参与北美头部客户发布的首款带显示功能的消费级智能眼镜产品；6、北美大客户超薄机器对公司出货节奏的影响，及全年业绩展望。	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1224724165&announcementTime=2025-10-22%2008:26
2025 年 10 月 28 日	电话会议	电话沟通	机构	共 287 人次，具体名单见本次活动记录表附件	1、人形机器人业务今年的出货量、收入规模及对明年的预测；2、公司汽车玻璃产线的量产进展及当前产能情况及明年的扩产计划；	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1224768702&announcementTi

					3、三季度毛利率同比下滑的原因，各产品线的毛利走势，公司机器人业务未来的发展战略是侧重整机还是零部件，相关的利润率情况；4、大客户的新产品，特别是明年的折叠机型，公司参与的具体环节和产品进展；5、客户新机热销，是否有加单；6、四季度收入和利润的展望，AI 服务器业务的最新进展和明年展望；7、三季度报中非经常性损益项下的非流动性资产处置损益具体是什么，大客户的 3D 玻璃后盖在三季度和四季度的交付情况，玻璃硬盘基板和 AR 眼镜光波导方面的布局情况。	me=2025-10-30%2008:50
2025 年 11 月 18 日	长沙县黄花镇漓湘东路 319 号蓝思科技办公大楼	实地调研	机构	共 185 人次，具体名单见本次活动记录表附件	1、具身智能领域布局和展望；2、AI 端侧硬件爆发对行业的影响；3、公司在 AI 端侧硬件爆发期中主要的战略方向；4、公司在未来 AI 端侧硬件业务拓展的主要竞争优势；5、公司全球化布局的情况；6、公司未来毛利率走势；7、存储涨价较快，客户对公司有无要求降价的压力；	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1224818443&announcementTime=2025-11-20%2021:30

					8、与北美主要的人形机器人客户的具体业务合作； 9、汽车玻璃量产进展、产能情况及业务展望。	

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☑是 □否

公司是否披露了估值提升计划。

□是 ☑否

2025 年 1 月 24 日 ，公司第五届董事会第一次会议审议通过《关于制定〈市值管理制度〉的议案》， 为加强公司的市值管理工作，进一步规范公司的市值管理行为，维护公司及广大投资者合法权益，根据《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等相关法律法规、部门规章、规范性文件及《公司章程》的有关规定，结合公司实际情况，制订了《市值管理制度》。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☑是 □否

为切实落实以投资者为本的发展理念，维护全体股东特别是中小股东的利益，增强投资者信心，促进公司健康可持续发展，结合自身发展战略、经营情况及财务状况，公司制定了《“质量回报双提升”行动方案》，具体内容详见公司在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）等符合中国证监会规定条件的媒体上发布的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》。报告期内，公司落实行动方案的具体举措详见公司在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）等符合中国证监会规定条件的媒体上发布的《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

截至报告期末，公司已建立健全规范的法人治理结构，股东会、董事会及董事会专门委员会、独立董事、董事会秘书和管理层均严格按照《公司法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》（以下简称“《规范运作指引》”）等法律、法规及规范性文件的规定和要求，履行各自的权利和义务，公司重大生产经营决策、投资决策及财务决策均按照《公司章程》等相关内控制度规定的程序和规则运行。报告期内，上述机构和人员均规范运作，切实履行了应尽的职责和义务，未出现违法、违规情形，公司治理的实际状况符合《上市公司治理准则》和《规范运作指引》等相关法律法规的要求。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

□是 ☑否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，公司在资产、人员、财务、机构、业务方面与实际控制人和股东单位互相独立，拥有独立完整的资产结构和生产、供应、销售系统及自身的核心竞争力，具有独立面向市场的生产经营能力，不存在控股股东、实际控制人影响公司独立性的情形。

（一）资产方面

公司资产完整，拥有独立的运营系统，公司的资金、资产和其他资源由自身独立控制并支配，不存在控股股东及其他关联方无偿占用、挪用公司资产的现象。

（二）人员方面

公司董事、总经理及其他高级管理人员均以合法程序选举或聘任，不存在控股股东、实际控制人越过公司股东会、董事会和职工代表大会作出人事任免决定的情况。

公司总经理、副总经理、董事会秘书等高级管理人员和核心人员均专职在公司工作并领取薪酬，不存在在控股股东、实际控制人控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他行政职务和领取薪金的情况；公司的财务人员没有在股东单位和实际控制人控制的其他企业兼职，也没有在与公司业务相同或相近的其他企业任职的情况。

（三）财务方面

公司设有独立的财务部门，公司已按《会计法》等相关法规的要求建立独立的财务规章制度和独立的财务核算体系，并建立了相应的内部控制制度。公司财务人员未在股东单位和实际控制人控制的其他企业任职，财务人员由财务部门集中统一管理。公司独立在银行开立账户，不存在与股东单位共用银行账户的现象；公司作为独立的纳税人，依法独立进行纳税申报和履行纳税义务。

（四）机构方面

公司建立了健全的股东会、董事会及总经理负责的经理层等机构及相应的议事规则，拥有完整的法人治理结构。公司建立了适应生产经营需要的组织结构，拥有完整的采购、生产和销售系统及配套部门，各部门已构成一个有机整体。公司与股东单位之间不存在混合经营、合署办公的情况，公司各职能部门与股东单位及其职能部门之间不存在上下级关系，不存在股东单位干预股份公司正常生产经营活动的现象。

（五）业务方面

公司自成立以来一直致力于主营业务发展，在业务上拥有独立的原料采购体系、生产体系、销售体系、新产品及技术研发体系和服务体系，所有业务均独立于股东、其他关联单位以及任何第三方，拥有独立开展业务和面向市场自主经营的能力，与股东之间不存在竞争关系或业务上依赖股东的情况。

三、同业竞争情况

□适用 ☑不适用

四、公司具有表决权差异安排

□适用 ☑不适用

五、红筹架构公司治理情况

□适用 ☑不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
周群飞	女	55	董事长、总经理	现任	2011 年 06 月 18 日	2028 年 01 月 21 日	0	0	0	0	0	不适用
郑俊龙	男	53	副董事长	现任	2011 年 06 月 18 日	2028 年 01 月 21 日	3,347,879	0	0	0	3,347,879	不适用
饶桥兵	男	55	董事、副总经理	现任	2021 年 07 月 31 日	2028 年 01 月 21 日	2,793,741	0	0	40,000	2,833,741	股权激励
万炜	女	53	独立董事	现任	2021 年 07 月 31 日	2028 年 01 月 21 日	0	0	0	0	0	不适用
刘岳	男	51	独立董事	现任	2021 年 07 月 31 日	2028 年 01 月 21 日	0	0	0	0	0	不适用
田宏	男	64	独立董事	现任	2025 年 01 月 21 日	2028 年 01 月 21 日	0	0	0	0	0	不适用
江南	男	51	副总经理、董事会秘书	现任	2023 年 04 月 21 日	2028 年 01 月 21 日	60,000	0	0	40,000	100,000	股权激励
刘曙光	男	52	副总经理、财务总监	现任	2011 年 06 月 18 日	2028 年 01 月 21 日	819,347	0	0	40,000	859,347	股权激励
蔡新锋	男	51	副总经理	现任	2021 年 07 月 31 日	2028 年 01 月 21 日	139,959	0	0	60,000	199,959	股权激励
陈运华	男	38	副总经理	现任	2021 年 07 月 31 日	2028 年 01 月 21 日	464,985	0	0	40,000	504,985	股权激励
杨松柏	男	63	独立董事	离任	2023 年 10 月 18 日	2025 年 01 月 20 日	0	0	0	0	0	不适用
彭叠峰	男	41	独立董事	离任	2021 年 07 月	2025 年 01	0	0	0	0	0	不适

					31 日	月 20 日						用
谢志明	男	53	独立董事	离任	2025 年 01 月 21 日	2025 年 11 月 29 日	0	0	0	0	0	不适用
陈小群	男	44	副总经理	离任	2011 年 06 月 18 日	2025 年 01 月 20 日	368,239	0	0	-10,000	358,239	回购注销
合计	--	--	--	--	--	--	7,994,150	0	0	210,000	8,204,150	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

☑是 □否

2025 年 11 月 29 日，公司独立董事谢志明先生不幸因病逝世。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 1 日在巨潮资讯网（www.cinfo.com.cn）等符合中国证监会规定条件的媒体上发布的《关于独立董事逝世的公告》。

公司董事、高级管理人员变动情况

☑适用 □不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
杨松柏	独立董事	任期满离任	2025 年 01 月 20 日	换届
彭叠峰	独立董事	任期满离任	2025 年 01 月 20 日	换届
田宏	独立董事	被选举	2025 年 01 月 21 日	换届
谢志明	独立董事	被选举	2025 年 01 月 21 日	换届
谢志明	独立董事	离任	2025 年 11 月 29 日	个人原因
陈小群	副总经理	任期满离任	2025 年 01 月 20 日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（1）董事（截至报告期末，公司董事共 6 名：3 名非独立董事、3 名独立董事）

① 周群飞女士：1970 年出生，中国国籍，中国香港永久居民，大学专科学历。1990 年进入光学玻璃行业，1993 年创立恒生玻璃表面厂，经长期实践积累掌握了丰富的行业经验。2003 年创办了深圳市蓝思科技有限公司；2004 年创办了蓝思科技（香港）有限公司；2006 年创办了蓝思旺科技（深圳）有限公司、蓝思科技（昆山）有限公司、蓝思科技（湖南）有限公司；2010 年创办了蓝思国际（香港）有限公司。

现任蓝思科技（香港）有限公司董事、深圳市蓝思科技有限公司监事、蓝思旺科技（深圳）有限公司董事长、蓝思国际（香港）有限公司董事、蓝思科技（长沙）有限公司执行董事兼总经理、蓝思科技（湘潭）有限公司董事长、群欣投资有限公司董事、群欣投资（香港）有限公司董事、长沙群欣投资咨询有限公司执行董事、长沙永平投资咨询有限公司执行董事、蓝思智控（长沙）有限公司董事长、长沙国瓷新材料有限公司董事、长沙蓝思新材料有限公司董事长、蓝

思精密（泰州）有限公司董事长、蓝思智能机器人（长沙）有限公司董事长、长沙智能机器人研究院有限公司董事。2011 年 6 月至今，担任公司董事长兼总经理，履行董事职责并全面负责公司的发展战略规划及经营管理工作。

⑦ 郑俊龙先生：1972 年出生，中国国籍，中国香港永久居民，大学专科学历。2003 年创办了深圳市蓝思科技有限公司、2006 年创办了蓝思旺科技（深圳）有限公司、蓝思科技（昆山）有限公司；2010 年创办了蓝思国际（香港）有限公司；现任蓝思科技（香港）有限公司董事、深圳市蓝思科技有限公司执行董事、蓝思旺科技（深圳）有限公司董事、蓝思科技（昆山）有限公司董事、蓝思科技（湘潭）有限公司董事、湖南蓝思华联精瓷有限公司董事、蓝思智控（长沙）有限公司董事。2011 年 6 月至 2021 年 7 月 30 日，担任公司副董事长兼副总经理；2021 年 7 月 31 日至今担任公司副董事长，履行董事职责并主要负责协助总经理的工作，主要分管营销和采购。

③ 饶桥兵先生：1970 年出生，中国国籍，无永久境外居留权，大学专科学历，高级工程师。1992 年至 1994 年，在深圳市德昌电机公司担任技术员；1994 年至 1996 年，在澳亚光学有限公司担任生产技术厂长；1997 年至 2000 年，在深圳市科达光电有限公司担任总工程师、厂长；2001 年至 2005 年，在惠州市高科达光电有限公司担任执行董事、厂长；2006 年 12 月至 2011 年 6 月，在蓝思科技（湖南）有限公司担任副总经理；2010 年 12 月至今，兼任蓝思科技（昆山）有限公司董事；2011 年 3 月至 2021 年 1 月，兼任长沙群欣投资咨询有限公司董事；2011 年 6 月至 2021 年 7 月 30 日，担任本公司副总经理；2021 年 7 月 31 日至今担任公司董事兼副总经理，主要负责公司生产运营管理工作。

④ 万炜女士：1972 年出生，中国国籍，无永久境外居留权，副教授，博士。1994 年至 2001 年任职于湖南省医药保健品进出口公司，2004 年 6 月至今任湖南大学市场营销讲师，现任湖南大学工商管理学院市场学系副教授、工商管理专业学位教育管理中心副主任。2021 年 7 月至今任公司独立董事，主要履行独立董事及董事会专门委员会委员工作职责。

⑤ 刘岳先生：1974 年出生，中国国籍，无永久境外居留权，法学硕士，湖南省政协委员、长沙市政协委员、“双千计划”学者。1996 年至 2007 年历任长沙市司法局宣传副科长、长沙市 148 法律服务协调指挥中心副主任及主任，2007 年 3 月组建湖南和润律师事务所担任主任，2013 年 3 月起担任湖南金州律师事务所高级合伙人，2011 年至今任长沙仲裁委员会仲裁员，2014 年 4 月至今任中南大学人力资源研究中心研究员，2016 年至今任湖南大学校外硕士生导师，2018 年至今任长沙理工大学法学院校外硕士生导师，2021 年至今任“星辰智库”法律专家工作室首席专家，2024 年至今任湖南工商大学校外硕士生导师。2021 年 7 月至今任本公司独立董事，主要履行独立董事及董事会专门委员会委员工作职责。

⑥ 田宏先生：1961 年出生，美国国籍，中国香港永久居民，北京清华大学机械系学士、美国麻省理工大学机械专业博士。1990 年 10 月至 1993 年 11 月任美国 Hoya Electronics 研发工程师，1993 年 12 月至 1995 年 12 月任 Conner Peripheral 硬件集成高级工程师，1996 年 2 月至 2022 年 9 月历任 TDK（Tokyo Denki Kagaku Kogyo K.K.，东京电气化学

工业株式会社）中华区董事长兼 CEO、新科实业有限公司（TDK 全资子公司）总裁、新科实业有限公司董事长兼 CEO、TDK 微致动器事业部总经理。2022 年 10 月至 2024 年 8 月任粤港澳大湾区国家技术创新中心主任。2023 年 5 月至今兼任长芯博创科技股份有限公司独立董事，2025 年 9 月至今兼任晶晨半导体（上海）股份有限公司独立董事。2025 年 1 月至今任本公司独立董事，主要履行独立董事及董事会专门委员会委员工作职责。

（2）高级管理人员（共 6 名）

① 周群飞女士：总经理，简历见“（1）董事”部分相关内容。

② 饶桥兵先生：副总经理，简历见“（1）董事”部分相关内容。

③ 江南先生：1975 年出生，中国国籍，无永久境外居留权，硕士研究生学历。1996 年 8 月至 2016 年 3 月，历任外经贸部办公厅秘书，商务部外贸司工业品处、市场处、综合处处长；2016 年 4 月至 2018 年 3 月，在聚美优品任副总裁；2019 年 2 月至 2021 年 3 月，在瑞声科技股份有限公司任公共关系部高级副总裁；2021 年 3 月至 2021 年 9 月，在广东领益智造股份有限公司任中国区总裁、首席战略官；2021 年 9 月至今，在本公司担任中国区总裁及湖南蓝思新能源有限公司副董事长，主要负责对外投资、新业务拓展、公共关系管理。2023 年 4 月 21 日起担任公司副总经理、董事会秘书、联席公司秘书。

④ 刘曙光先生：1973 年出生，中国国籍，无永久境外居留权，硕士研究生学历，会计师。1995 年至 1996 年，在深圳创维-RBG 电子有限公司历任会计、会计主管；1996 年至 1997 年，在创维集团基建指挥部任副经理；1997 年至 2001 年，在新创维电器（深圳）有限公司历任财务部副经理、经理；2001 年至 2010 年，在创维集团彩电制造总部历任财务总监助理、副总监；2010 年在创维集团财务与经营管理部担任副总监；2010 年 10 月至今，担任本公司副总经理、财务总监，全面负责公司的财务工作。2015 年 6 月至 2022 年 2 月兼任深圳市国信蓝思基金管理有限公司监事；2017 年 2 月至今兼任蓝思旺科技（东莞）有限公司监事；2017 年 3 月至今兼任蓝思科技（东莞）有限公司和蓝思智控（长沙）有限公司监事；2017 年 7 月至今兼任长沙群欣投资咨询有限公司监事；2018 年 10 月至今兼任长沙蓝思新材料有限公司董事；2020 年 12 月至今兼任蓝思精密（泰州）有限公司董事；2023 年 4 月至今兼任长沙永平投资咨询有限公司监事。

⑤ 蔡新锋先生：1975 年出生，中国国籍，无永久境外居留权，大学本科学历。1999 年至 2003 年，在唐德电子（中国）有限公司担任模具设计工程师；2003 年至 2011 年，在深圳富泰宏精密工业有限公司担任新产品开发工程师、课长、专理；2011 年至 2013 年，在蓝思科技（湖南）有限公司担任生产技术部总监；2014 年至 2017 年，在蓝思科技股份有限公司担任研发部副总经理；2018 年至 2021 年 7 月 30 日，担任公司生产运营常务副总经理、浏阳园区长；2021 年 7

月 31 日至今，任公司副总经理；2024 年 3 月起任集团第三事业部总经理，目前主管 IE（工业工程）、精益生产、自动化、模具、夹治具、NPI（新项目开发）等工作。

⑥ 陈运华先生：1987 年出生，中国国籍，无永久境外居留权，硕士研究生学历。2010 年 12 月至 2011 年 6 月，在蓝思科技（湖南）有限公司担任经理；2011 年 1 月至 2024 年 8 月，在蓝思科技（长沙）有限公司担任董事；2019 年 3 月至今，在蓝思系统集成有限公司担任总经理；2011 年 6 月至 2021 年 7 月 30 日，担任本公司信息部总监；2021 年 7 月 31 日至今任公司副总经理，目前主要负责公司智能制造规划和实施工作。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

☑适用 □不适用

周群飞女士担任公司董事长和总经理将有助于公司的业务前景及营运效率。此外，董事会由三名董事及四名独立董事组成，董事会组成颇具独立性。在董事会的监督下，董事会架构适当，权力均衡，能够提供足够的制衡以保障公司及其股东的利益。董事会将持续关注公司治理结构的有效性。

在股东单位任职情况

☑适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
周群飞	蓝思科技（香港）有限公司	董事	2004 年 10 月 29 日		否
周群飞	长沙群欣投资咨询有限公司	执行董事	2017 年 07 月 12 日		否
郑俊龙	蓝思科技（香港）有限公司	董事	2018 年 07 月 03 日		否
郑俊龙	长沙群欣投资咨询有限公司	总经理	2021 年 01 月 25 日	2025 年 01 月 21 日	否
刘曙光	长沙群欣投资咨询有限公司	监事	2017 年 07 月 12 日		否
在股东单位任职情况的说明	上述任职不存在影响公司人员独立的情形；亦不存在影响任职人员履行本公司董事/高级管理人员职责的情形，不会对公司规范运作和公司治理产生影响。				

在其他单位任职情况

☑适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
周群飞	长沙智能机器人研究院有限公司	董事	2016 年 03 月 16 日		否
周群飞	群欣投资（香港）有限公司	董事	2018 年 08 月 02 日		否
周群飞	群欣投资有限公司	董事	2017 年 05 月 18 日		否
周群飞	长沙永平投资咨	执行董事	2023 年 04 月 24 日		否

	询有限公司				
周群飞	长沙国瓷新材料有限公司	董事	2018 年 01 月 05 日		否
周群飞	东莞市裕雅科技有限公司	董事	2021 年 09 月 07 日		否
郑俊龙	东莞市裕雅科技有限公司	董事	2021 年 09 月 07 日		否
万炜	湖南大学工商管理学院	副教授	2020 年 01 月 01 日		是
刘岳	湖南金州律师事务所	高级合伙人	2013 年 08 月 01 日		是
田宏	长芯博创科技股份有限公司	独立董事	2023 年 05 月 29 日	2027 年 01 月 07 日	是
田宏	晶晨半导体（上海）股份有限公司	独立董事	2025 年 09 月 23 日	2026 年 07 月 04 日	是
陈运华	淄博金成新材料有限公司	董事	2021 年 09 月 11 日		否
陈运华	宁夏鑫晶盛电子材料有限公司	董事	2020 年 09 月 28 日		否
陈运华	长沙麦睛科技股份有限公司	董事	2021 年 06 月 09 日		否
陈运华	深圳市金麦粒传媒科技有限公司	董事	2020 年 11 月 20 日		否
陈运华	厦门徕泽丰科技有限公司	董事	2025 年 02 月 27 日		否
陈运华	北京中科慧灵机器人技术有限公司	监事	2025 年 06 月 04 日		否
陈运华	湘潭宏大真空技术股份有限公司	董事	2025 年 07 月 30 日		否
陈运华	浏阳生物医药园恒讯通信商行	经营者	2011 年 03 月 07 日		否
陈运华	湖南妙妙购商业有限公司	监事	2022 年 11 月 17 日		否
在其他单位任职情况的说明	上述在其他单位任职人员均能够确保有足够的时间和精力履行本公司董事/高级管理人员职责，不会对公司规范运作和公司治理产生影响。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

□适用 ☑不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事、高级管理人员的报酬由股东会决定；在公司承担职务的董事、高级管理人员报酬由公司支付，其担任的董事职务不另外享有津贴。

公司董事和高级管理人员的报酬按照公司董事会《薪酬与考核委员会工作细则》等规定，结合其岗位的主要范围、职责、重要性及同行业相关岗位薪酬水平等考核确定并发放。

公司严格按照相关决策程序以及确定依据发放公司董监高人员报酬，报告期内，公司董事、高级管理人员共计 14 人，共计支付报酬 1,356.62 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
周群飞	女	55	董事长、总经理	现任	500	否
郑俊龙	男	53	副董事长	现任	300	否
饶桥兵	男	55	董事、副总经理	现任	100	否
万炜	女	53	独立董事	现任	13	否
刘岳	男	51	独立董事	现任	13	否
田宏	男	64	独立董事	现任	12.28	否
江南	男	51	副总经理、董事会秘书	现任	100	否
刘曙光	男	52	副总经理、财务总监	现任	100	否
蔡新锋	男	51	副总经理	现任	100	否
陈运华	男	38	副总经理	现任	100	否
杨松柏	男	63	独立董事	离任	0.72	否
彭叠峰	男	41	独立董事	离任	0.72	否
谢志明	男	53	独立董事	离任	11.15	否
陈小群	男	44	副总经理	离任	5.75	否
合计	--	--	--	--	1,356.62	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据公司《薪酬与考核委员会工作细则》的规定，公司薪酬与考核委员会根据董事（不包含独立董事）、高级管理人员管理岗位的主要范围、职责、重要性以及同行企业相关岗位的薪酬水平制订其薪酬计划或方案（主要包括但不限于绩效评价标准、程序及主要评价体系，奖励和惩罚的主要方案和制度等），经公司股东会（董事适用）或董事会审议批准执行。据此，公司 2024 年年度股东会审议批准了公司董事、高级管理人员 2025 年度薪酬方案。目前，公司高级管理人员以基本年薪加绩效考核的组成形式获得薪酬。报告期内，公司各项考评及激励机制、相关奖励制度得到有效执行，起到了应有的激励和约束作用。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	详见“公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况”
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

□适用 ☑不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
周群飞	10	2	8	0	0	否	4
郑俊龙	10	2	8	0	0	否	4
饶桥兵	10	3	7	0	0	否	4
万炜	10	3	7	0	0	否	4
刘岳	10	1	9	0	0	否	4
田宏	9	1	8	0	0	否	3
谢志明	9	2	7	0	0	否	3
杨松柏	1	1	0	0	0	否	1
彭叠峰	1	1	0	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

报告期内，公司所有董事均不存在连续两次未亲自出席董事会的情形。

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

□是 ☑否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

☑是 □否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》及《规范运作指引》等相关法律法规及规范性文件的要求，以专业审慎的态度为公司提供建议。在战略层面，基于对宏观经济、行业趋势的独立判断，为公司中长期发展提供前瞻性建议；在运营监督层面，密切关注管理层对董事会决策的执行情况，并对经营管理中的关键环节提出质询和改善建议，实现有效的监督制衡；在决策环节，对提交董事会审议的议案均进行了审慎研究，充分发表专业意见，独立、客观的进行表决。同时，公司董事会积极推动公司承担社会责任，致力于公司的可持续发展和价值提升。公司董事会对董事提出的专业建议进行了认真研究，结合经营管理实际情况将可行建议转化为具体决策并监督管理层执行，确保公司治理的科学性和有效性。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第五届审计委员会	谢志明、万炜、刘岳	6	2025 年 03 月 07 日	《关于公司发行 H 股股票前滚存利润分配方案的议案》《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》《关于公司聘请 H 股发行及上市审计机构的议案》	经与会委员审核：同意公司发行 H 股股票前滚存利润分配方案；同意公司编制的前次募集资金使用情况报告；认为德勤•关黄陈方会计师行在境外发行上市项目方面拥有丰富的财务审计经验，具备足够的专业能力、投资者保护能力及独立性，诚信状况良好，能够满足公司本次 H 股发行上市项目财务审计需求。同意聘请其为公司 H 股发行上市审计机构，并在公司本次发行上市后续聘其为公司的审计师，任期至公司 H 股发行及上市后第一届年度股东会结束时为止。	审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。	无
第五届审计委员会	谢志明、万炜、刘岳	6	2025 年 03 月 17 日	《关于<2024 年年度报告>全文及其摘要的议案》《关于 2024 年度财务决算的议案》《关于	经与会委员审核，认为：公司《2024 年年度报告》全文及其摘要所载内容真实、准确、完整地反映	审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。	无

				<2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告>的议案》 《关于<2024 年度内部控制自我评价报告>的议案》 《关于聘请 2025 年度外部审计机构的议案》 《关于为子公司提供担保的议案》	了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏； 《2024 年度财务决算报告》真实、准确、完整地反映了公司的财务状况和经营成果； 《2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告》内容符合《创业板上市公司公告格式第 21 号—上市公司募集资金年度存放与使用情况的专项报告格式》的规定，报告内容真实、准确、完整地反映了公司 2024 年度募集资金存放和使用的实际情况，公司募集资金的存放和使用不存在任何违法违规情形； 公司编制的《2024 年度内部控制自我评价报告》符合《企业内部控制制度》《深圳证券交易所上市公司内部控制指引》等法律法规及规范性文件的要求，报告真实、准确地反映了		

					公司 2024 年度内部控制体系、内部控制制度的制定及执行情况。公司的内部控制制度得到了有效执行，未发现公司存在内部控制设计和执行方面的重大缺陷，公司的内部控制在所有重大方面都是有效的； 天健会计师事务所具有证券业从业资格，在过往年度的审计工作中，均按时出具了年度审计报告和监管机构要求的其他报告，能够为公司提供真实、公允的审计服务，满足对公司财务审计的工作要求。为保证公司审计工作的高效性和连续性，同意公司聘请其为公司 2025 年度外部审计机构，聘期一年； 本次拟提供担保的对象均为公司控股子公司，生产经营状况良好，无不良债权、债务，公司为其提供担保不会给公司带来较大风险，且本次担保均为		

					满足各子公司开展业务需要，符合公司利益。		
第五届审计委员会	谢志明、万炜、刘岳	6	2025 年 04 月 14 日	《关于公司<2025 年第一季度报告>的议案》	经与会委员审核，认为：公司《2025 年第一季度报告》所载内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。	审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。	无
第五届审计委员会	谢志明、万炜、刘岳	6	2025 年 08 月 22 日	《关于<2025 年半年度报告>全文及其摘要的议案》《关于<2025 年半年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告>的议案》	经与会委员审核，认为：公司《2024 年半年度报告》全文及其摘要所载内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；公司编制的《2025 年半年度募集资金存放与使用情况专项报告》内容符合《创业板上市公司公告格式第 21 号—上市公司募集资金年度存放与使用情况的专项报告格式》的规定，报告内容真实、准确、完整地反映了公司募集资金存放、管理和使用的实际情况，公司	审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。	无

					募集资金的存放、管理和使用不存在任何违法违规情形。		
第五届审计委员会	谢志明、万炜、刘岳	6	2025 年 09 月 19 日	《关于调整 2023 年限制性股票激励计划回购价格及归属价格的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件及第二个归属期归属条件成就的议案》《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票及作废部分激励对象已获授但尚未归属的第二类限制性股票的议案》	经与会委员审核，认为：本次调整回购价格及归属价格符合相关规定，调整程序合法、合规，不存在损害公司及公司股东利益的情形；本次拟解除限售/归属的 2,326 名激励对象符合相关法律、法规和规范性文件规定的激励对象条件，其作为公司本次激励计划激励对象的主体资格合法、有效；公司本次拟回购注销/作废限制性股票事项符合相关规定的回购注销/作废条件；本次拟回购注销和作废限制性股票数量及涉及的激励对象名单无误，价格合理、合规。	审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。	无
第五届审计委员会	谢志明、万炜、刘岳	6	2025 年 10 月 24 日	《关于公司<2025 年第三季度报告>的议案》	经与会委员审核，认为：公司《2025 年第三季度报告》所载内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记	审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。	无

					载、误导性陈述或者重大遗漏。		
第五届战略委员会	周群飞、田宏、万炜	1	2025 年 03 月 07 日	《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司主板上市的议案》 《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司主板上市方案的议案》 《关于公司转为境外募集股份有限公司的议案》 《关于公司发行 H 股股票并上市决议有效期的议案》 《关于公司发行 H 股股票募集资金使用计划的议案》	经与会委员审核：同意公司发行 H 股股票并申请在香港联合交易所有限公司主板挂牌上市及相关上市方案； 同意公司在本次发行上市后转为境外募集股份并上市的股份有限公司，成为 A 股和 H 股两地上市的公众公司。 同意本次发行上市的相关决议有效期为该等决议经公司股东会审议通过之日起 24 个月。 同意公司本次发行 H 股股票所得的募集资金在扣除发行费用后，用于（包括但不限于）：（1）推进全球化产能布局；（2）丰富产品组合，拓宽应用领域；（3）提高垂直整合智能智造能力；（4）补充营运资金等。	审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。	无
第五届提名委员会	万炜、刘岳、郑俊龙	1	2025 年 03 月 07 日	《关于确定公司董事角色的议案》	为符合《香港上市规则》等境内外监管法规的要求，同意确认公司	审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。	无

					第五届董事会董事角色如下： 执行董事：周群飞、郑俊龙、饶桥兵 独立非执行董事：万炜、刘岳、田宏、谢志明		
第五届薪酬与考核委员会	谢志明、刘岳、郑俊龙	2	2025 年 03 月 17 日	《关于公司董事、高级管理人员 2025 年度薪酬方案的议案》 《关于回购注销部分已授予但尚未解除限售的限制性股票的议案》	经与会委员审核，认为：公司拟定的董事、高级管理人员 2025 年度薪酬方案及独立董事 2025 年度津贴方案，与所在行业的薪资水平、公司 2025 年度经营计划，以及各董事、高级管理人员的主要职责及分管工作情况相匹配。同意根据相关规定以及公司第四届董事会第二十六次会议关于调整第一类限制性股票回购价格的决议情况，以 6.04 元/股的价格，回购注销已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计 107,100 股。	审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。	无
第五届薪酬与考核委员会	谢志明、刘岳、郑俊龙	2	2025 年 09 月 19 日	《关于调整 2023 年限制性股票激励计划回购价格及归属价格的议案》 《关于 2023 年限制性股	经与会委员审核，认为：本次调整回购价格及归属价格符合相关规定，调整程序合法、合	审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。	无

				票激励计划第二个解除限售期解除限售条件及第二个归属期归属条件成就的议案》 《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票及作废部分激励对象已获授但尚未归属的第二类限制性股票的议案》	规，不存在损害公司及公司股东利益的情形； 本次拟解除限售/归属的2,326名激励对象符合相关法律、法规和规范性文件规定的激励对象条件，其作为公司本次激励计划激励对象的主体资格合法、有效； 公司本次拟回购注销/作废限制性股票事项符合相关规定的回购注销/作废条件；本次拟回购注销和作废限制性股票数量及涉及的激励对象名单无误，价格合理、合规。		

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

□是 ☑否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	36,613
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	109,070
报告期末在职员工的数量合计（人）	145,683
当期领取薪酬员工总人数（人）	310,659
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）

生产人员	105,265
销售人员	1,500
技术人员	27,539
财务人员	353
行政人员	11,026
合计	145,683

教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	600
本科	8,110
大专	14,256
中专、高中及高中以下	122,717
合计	145,683

2、薪酬政策

公司薪酬设计基于岗位价值、员工技能及实际业绩，遵循按劳分配、效率优先，兼顾公平和可持续发展的原则，强调员工收入分配的激励性，一直坚持“享受内地工作、拿沿海薪酬”的政策，为员工提供有竞争力的薪资。公司为全体员工购买五险一金及商业保险，员工可依法享受婚假、产假、陪产假、育儿假、年休假等各种有薪假期及国家法定节假日。

3、培训计划

2026 年，公司将继续从管理、技术、精益生产、认证、职岗及专项六个维度开展员工培训工作，围绕各岗位学习地图，开展上岗认证培训；重点培养各层级储备管理人员和技术人员，针对基层关键技术人员开展“千人计划”培养项目，涉及通用课、专业课等近百门课程。

4、劳务外包情况

□适用 ☑不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

☑适用 □不适用

公司第五届董事会第三次会议及公司 2024 年年度股东会审议通过了公司 2024 年年度权益分派方案：以实施权益分派股权登记日登记的总股本（4,982,772,171 股）扣除公司回购专用账户中的回购股份（23,817,167 股）为基数（4,958,955,004 股），向全体股东每 10 股派发现金红利 4.00 元（含税），不送红股，不进行公积金转增股本。本次分红派息股权登记日为 2025 年 6 月 17 日，除息日为 2025 年 6 月 18 日。

根据公司 2024 年年度股东会的授权，公司第五届董事会第七次会议审议通过了公司 2025 年半年度利润分配方案：以实施权益分派股权登记日登记的总股本（5,284,327,591 股）扣除公司回购专用账户中的回购股份（7,593,878 股）为基数（5,276,733,713 股），向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），不送红股，不进行公积金转增股本。本次利润分配现金红利以人民币计值和宣布，以人民币向 A 股股东支付，以港币向 H 股股东支付。港币实际派发金额按照本次董事会召开日（即 2025 年 8 月 25 日）前五个工作日中国人民银行公布的人民币兑换港币平均基准汇率（1.09560）计算。本次分红派息 A 股股权登记日为 2025 年 10 月 27 日，除息日为 2025 年 10 月 28 日。

现金分红政策的专项说明

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

☑是 □否 □不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	4.5
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	5,265,891,863
现金分红金额（元）（含税）	4.50
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	214,823,659.63
现金分红总额（含其他方式）（元）	3,112,148,369.28
可分配利润（元）	16,235,898,651.13
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
基于公司 2025 年度的经营和盈利情况以及《蓝思科技股份有限公司章程》等有关规定，在符合利润分配原则、保证公司正常经营和长远发展的前提下，公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户中的回购股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 4.5 元（含税），不送红股，不进行公积金转增股本。在本次利润分配预案披露后至实施期间，因股份回购等导致公司总股本或本次利润分配的股本基数发生变动的，将按照分配比例不变的原则相应调整分配总额。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

□适用 ☑不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☑适用 □不适用

1、股权激励

（1）2025 年 3 月 27 日，公司召开第五届董事会第三次会议，审议通过了《关于回购注销部分已授予但尚未解除限售的限制性股票的议案》，同意公司根据《上市公司股权激励管理办法》《深圳证券交易所创业板上市公司自律监管指南第 1 号—业务办理》以及《蓝思科技股份有限公司 2023 年限制性股票激励计划草案》（以下简称“《激励计划》”）的规定，以 6.04 元/股的价格，回购注销 44 名从公司离职而不再具备激励资格的激励对象，以及 1 名因被选举为公司监事不再符合激励资格和条件人员的已授予但尚未解除限售的第一类限制性股票合计 107,100 股。公司聘请的律师事务所出具了专项法律意见书。

（2）2025 年 4 月 17 日，公司发布《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》，完成了上述 107,100 股限制性股票的回购注销手续。

（3）2025 年 9 月 23 日，公司召开第五届董事会第八次会议，审议通过了《关于调整 2023 年限制性股票激励计划回购价格及归属价格的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件及第二个归属期归属条件成就的议案》《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票及作废部分激励对象已获授但尚未归属的第二类限制性股票的议案》。本次激励计划第二个解除限售期/归属期的解除限售/归属条件已经成就，同意公司为符合条件的 2,326 名激励对象解除限售第一类限制性股票 4,557,611 股，归属第二类限制性股票 18,230,446 股。同意根据公司 2024 年度利润分配方案实施情况，将回购注销/归属价格由 6.04 元/股调整为 5.64 元/股。同意回购注销 55 名激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计 39,780 股；作废 100 名激励对象已获授但尚未归属的第二类限制性股票合计 587,520 股。公司聘请的律师事务所出具了专项法律意见书。

（4）2025 年 9 月 29 日，公司发布《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》，完成了上述 39,780 股第一类限制性股票的回购注销手续。

（5）2025 年 10 月 15 日，公司以 5.64 元/股的价格，合计向 2,326 名激励对象归属第二类限制性股票 18,230,446 股。

（6）2025 年 10 月 17 日，2,326 名激励对象合计持有的 4,557,611 股第一类限制性股票解除限售，上市流通。

关于上述进展情况更多的信息请参阅公司在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）等符合中国证监会规定条件的媒体上发布的有关公告及文件。

董事、高级管理人员获得的股权激励

☑适用 □不适用

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报限
饶桥兵	董事、副总经理	0	0	0	0	0	0	0	10,000	10,000	
江南	副总经理、董事会秘书	0	0	0	0	0	0	0	10,000	10,000	
刘曙光	副总经理、财务总监	0	0	0	0	0	0	0	10,000	10,000	
蔡新锋	副总经理	0	0	0	0	0	0	0	15,000	15,000	
陈运华	副总经理	0	0	0	0	0	0	0	10,000	10,000	
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	55,000	55,000	
备注（如有）		“期初持有限制性股票数量”为第一类限制性股票，“报告期新授予限制性股票数量”为第二类限制性股									

高级管理人员的考评机制及激励情况

根据公司《薪酬与考核委员会工作细则》的规定，公司薪酬与考核委员会根据董事（不包含独立董事）、高级管理人员管理岗位的关岗位的薪酬水平制订其薪酬计划或方案（主要包括但不限于绩效评价标准、程序及主要评价体系，奖励和惩罚的主要方案和制度等议批准执行。公司高级管理人员以基本年薪加绩效考核的组成形式获得薪酬。报告期内，公司董事和高级管理人员勤勉履责，积极落了本年度的经营任务。公司各项考评及激励机制、相关奖励制度得到有效执行，起到了应有的激励和约束作用。报告期内高级管理人

2、员工持股计划的实施情况

□适用 ☑不适用

3、其他员工激励措施

□适用 ☑不适用

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司严格按照《公司法》《企业内部控制基本规范》及其配套指引、中国证监会、深交所、香港联交所等有关内部控制的监管要求，结合公司自身管理需求，制定了涵盖公司法人治理结构、与控股股东之间的关系、社会责任、关键岗位、募集资金存放与使用、重大投资、信息披露、采购、销售、生产与质量、资产管理、预算管理、对外担保、关联交易、合同与印章管理、信息安全、内部审计等经营管理各个环节的内部控制体系。

报告期内，公司现有的各项内部控制制度已基本建立健全并已得到有效执行，公司的内控体系与相关制度能够适应公司管理和发展的需要，能够对编制真实公允的财务报表提供合理的保证，能够对公司各项业务的稳健运作及公司经营风险的防范与控制提供有力保证。以上具体内容详见公司于 2026 年 3 月 30 日在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）等符合中国证监会规定条件的媒体上发布的《2025 年度内部控制自我评价报告》。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□是 ☑否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

对子公司的管理控制存在异常

□是 ☑否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 30 日	
内部控制评价报告全文披露索引	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=300433&orgId=9900023791&sjstsBond=false#latestAnnouncement	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	出现下列情形的，认定为重大缺陷：① 公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为；② 公司更正已公布的财务报告；③ 注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；④ 公司审计委员会和审计部对内部控制的监督无效；⑤ 重要业务缺乏制度控制或制度体系失效；⑥ 内部控制重大或重要缺陷未得到整改。出现下列情形的，认定为重要缺	非财务报告缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定。如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标为重大缺陷。如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标为重要缺陷；如果缺陷发生的可能性较

	陷：① 未建立反舞弊程序和控制措施；② 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；③ 中高级管理人员和高级技术人员流失严重；④ 对于期末财务报告过程的控制，存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷认定为一般缺陷。	小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标为一般缺陷。
定量标准	定量标准以利润总额、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷导致或可能导致的损失与利润表相关的，以利润总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报的金额小于或等于利润总额的 3%，则认定为一般缺陷；如果超过利润总额的 3%但小于或等于 5%认定为重要缺陷；如果超过利润总额的 5%，则认定为重大缺陷。内部控制缺陷导致或可能导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于或等于资产总额的 0.3%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额 0.3%，小于或等于 0.5%认定为重要缺陷；如果超过资产总额 0.5%则认定为重大缺陷。	重大缺陷：直接财产损失大于 2,000 万元以上，且对公司造成较大负面影响并以公告形式对外披露。重要缺陷：直接财产损失大于 1,000 万元小于或等于 2,000 万元或受到国家政府部门处罚但未对公司造成负面影响。一般缺陷：直接财产损失小于或等于 1,000 万元以下或受到省级(含省级)以下政府部门处罚但未对公司造成负面影响。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

☑适用 □不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，蓝思科技公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=300433&orgId=9900023791&sjstsBond=false#latestAnnouncement
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

□是 ☑否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

☑是 □否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

□是 ☑否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

☑是 □否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		5
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	蓝思科技股份有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/yearlyFilling?ZYXXXH=fdf93d4f-066f-4380-b5f6-baba590a6525&fillingState=2&daysRemaining=15
2	蓝思科技（长沙）有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/yearlyFilling?ZYXXXH=f392ae63-ebb9-4ff8-92b4-8b08476eee1d&fillingState=3&daysRemaining=13 https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/yearlyFilling?ZYXXXH=d482b594-966b-4719-b0ac-d0e616355f76&fillingState=3&daysRemaining=13
3	蓝思科技（湘潭）有限公司	http://permit.mee.gov.cn/cas/login http://218.76.24.162:10803/ https://wryjc.cnemc.cn/eap/SingleSignONXKZ
4	蓝思精密（泰州）有限公司	http://218.94.78.91:18181//spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/enterpriseFillingNew/index.js&ticket=7b8a3a5b7dfc49a283f384dd85a27106&spCode=3212020204003484&year=2025&versionId=34DF227C3F1C4386A7726DA64B21C4B3
5	蓝思科技（东莞）有限公司	https://www-app.gdeei.cn/stfw/index

十八、社会责任情况

详见公司于 2026 年 3 月 30 日在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）等符合中国证监会规定条件的媒体上发布的《2025 年度环境、社会及管治（ESG）报告》。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司及子公司直接或通过基金会等公益组织合计对外公益捐赠 701.68 万元，主要用于支持科研发展、教育助学、乡村振兴、扶贫、助老等；通过公司工会、爱心基金资助困难家庭/员工 73.95 万元。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

☑适用 □不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	周群飞	股份限售承诺	自公司首次公开发行股票并在创业板上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。在前述承诺期限届满后，若其在公司担任董事、监事或高级管理人员，则每年转让的股份不超过其直接或间接持有公司股份总数的25%；离职后半年内，不转让其直接或间接所持有的公司股份。在申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其直接或间接所持有本公司股票总数的比例不超过 50%。	2014 年 01 月 23 日	2015 年 3 月 18 日至承诺事项发生并履行完毕	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项
首次公开发行或再融资时所作承诺	郑俊龙	股份限售承诺	自公司首次公开发行股票并在创业板上市之日起三十六个月内，不转	2014 年 01 月 23 日	2015 年 3 月 18 日至承诺事项发生并履行完毕	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项

			让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。在前述承诺期限届满后，若其在公司担任董事、监事或高级管理人员，则每年转让的股份不超过其直接或间接持有公司股份总数的25%；离职后半年内，不转让其直接或间接所持有的公司股份。在申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其直接或间接所持有本公司股票总数的比例不超过 50%。公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，其持有公司股票的锁定期限自动延长至少 6 个月，且不因其职务变更、离职等原因而放弃履行上述承诺。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	周新林;周艺辉;郑清龙;蒋卫平;陈运华;欧路;罗成利	股份限售承诺	自公司首次公开发行股票并在创业板上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人持有的公司股份，也不由公司回购该部分	2014 年 01 月 23 日	2015 年 3 月 18 日至承诺事项发生并履行完毕	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项

			股份。在前述承诺期限届满后，其在公司、公司的直接或间接控股子公司担任任何职务或其亲属担任公司董事、监事、高级管理人员期间，其本人每年转让的股份仍不超过其直接或间接持有公司股份总数的 25%；若其本人及其担任公司董事、监事、高级管理人员的亲属均已离职，其本人和其亲属均已申报离职之日起后半年内，其本人不转让其直接或间接所持有的公司股份；在其本人和其亲属均申报离任之日起六个月后的十二个月内，其本人通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其本人直接或间接所持有本公司股票总数的比例不超过 50%。在公司首次公开发行股票上市之日起六个月内申报离职的，自申报离职之日起十八个月内不转让其直接持有的公司股份；在公司首次公开发行股票上市之日起第七个月至第十二个月之间申报离职的，自申报离职之日起十二个月内不转			

			让其直接持有的公司股份。公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，其持有公司股票的锁定期限自动延长至少 6 个月。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	李晓明;刘曙光;周新益	股份限售承诺	自公司首次公开发行股票并在创业板上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本次发行前已直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。若其在公司、公司的直接或间接控股子公司担任任何职务，则每年转让的股份不超过其直接或间接持有公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让其直接或间接所持有的公司股份。在申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其直接或间接所持有本公司股票总数的比例不超过 50%。在公司首次公开发行股票上市之日起六个月内申报离职的，自申报离职之日起十八个月内不转让其直接	2014 年 01 月 23 日	2015 年 3 月 18 日至承诺事项发生并履行完毕	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项

			或间接持有的公司股份；在公司首次公开发行股票上市之日起第七个月至第十二个月之间申报离职的，自申报离职之日起十二个月内不转让其直接或间接持有的公司股份。公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，其持有公司股票的锁定期限自动延长至少 6 个月，且不因其职务变更、离职等原因而放弃履行上述承诺。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	旷洪峰;陈小群	股份限售承诺	自公司首次公开发行股票并在创业板上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本次发行前已直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。若其在公司、公司的直接或间接控股子公司担任任何职务，则每年转让的股份不超过其直接或间接持有公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让其直接或间接所持有的公司股份。在申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌	2014 年 01 月 23 日	2015 年 3 月 18 日至承诺事项发生并履行完毕	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项

			交易出售本公司股票数量占其直接或间接所持有本公司股票总数的比例不超过50%。在公司首次公开发行股票上市之日起六个月内申报离职的，自申报离职之日起十八个月内不转让其直接或间接持有的公司股份；在公司首次公开发行股票上市之日起第七个月至第十二个月之间申报离职的，自申报离职之日起十二个月内不转让其直接或间接持有的公司股份。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	饶桥兵	股份限售承诺	自公司首次公开发行股票并在创业板上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本次发行前已直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。若其在公司、公司的直接或间接控股子公司担任任何职务，则每年转让的股份不超过其直接或间接持有公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让其直接或间接所持有的公司股份。在申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占	2014 年 01 月 23 日	2015 年 3 月 18 日至承诺事项发生并履行完毕	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项

			其直接或间接所持有本公司股票总数的比例不超过50%。在公司首次公开发行股票上市之日起六个月内申报离职的，自申报离职之日起十八个月内不转让其直接或间接持有的公司股份；在公司首次公开发行股票上市之日起第七个月至第十二个月之间申报离职的，自申报离职之日起十二个月内不转让其直接或间接持有的公司股份。在长沙群欣投资咨询股份有限公司遵守其作出的股份变动相关承诺的前提下，依法处分本人通过长沙群欣投资咨询股份有限公司间接持有的发行人股份。公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，其持有公司股票的锁定期限自动延长至少 6 个月，且不因其职务变更、离职等原因而放弃履行上述承诺。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	贺建平	股份限售承诺	自公司首次公开发行股票并在创业板上市之日起十二个月内，不转让	2014 年 01 月 23 日	2015 年 3 月 18 日至承诺事项发生并履行完毕	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项

			或者委托他人管理本人持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。在前述承诺期限届满后，其在公司、公司的直接或间接控股子公司担任任何职务或其亲属担任公司董事、监事、高级管理人员期间，其本人每年转让的股份仍不超过其直接或间接持有公司股份总数的 25%；若其本人及其担任公司董事、监事、高级管理人员的亲属均已离职，其本人和其亲属均已申报离职之日起后半年内，其本人不转让其直接或间接所持有的公司股份；在其本人和其亲属均申报离任之日起六个月后的十二个月内，其本人通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其本人直接或间接所持有本公司股票总数的比例不超过 50%。在公司首次公开发行股票上市之日起六个月内申报离职的，自申报离职之日起十八个月内不转让其直接持有的公司股份；在公司首次公开发行股票上市之日起第七个			

			月至第十二个月之间申报离职的，自申报离职之日起十二个月内不转让其直接持有的公司股份。公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，其持有公司股票的锁定期限自动延长至少 6 个月。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	翁永杰;朱春岗;邓雄伟;唐军;郑朝辉;熊金水;成彩红;张永宁;杨检光;李谭军;蔡新锋;张建福;张双	股份限售承诺	自公司首次公开发行股票并在创业板上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本次发行前已直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。若其在公司、公司的直接或间接控股子公司担任任何职务，则每年转让的股份不超过其直接或间接持有公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让其直接或间接所持有的公司股份。在申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其直接或间接所持有本公司股票总数的比例不超过 50%。	2012 年 03 月 02 日	2015 年 3 月 18 日至承诺事项发生并履行完毕	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项
首次公开发行	蓝思科技（香港）有限公司;	关于同业竞争、关联交	1、本人（或本公司）及本	2012 年 03 月 02 日	2015 年 3 月 6 日至承诺方不	报告期内，承诺人严格履行

或再融资时所作承诺	长沙群欣投资咨询有限公司;周群飞;郑俊龙	易、资金占用方面的承诺	人（或本公司）控制的公司将不直接或间接经营任何与发行人及其子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务，也不参与投资任何与发行人及其子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业。2、若本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的公司进一步拓展业务范围，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的公司将不与发行人及其子公司拓展后的业务相竞争；若与发行人及其子公司拓展后的业务产生竞争，则本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的公司将以停止经营相竞争的业务的方式，或者将相竞争的业务纳入到发行人经营的方式，或者将相竞争的业务转让给无关联关系的第三方的方式避免同业竞争。3、在本人（或本公司）及本人（本公司）控制的公司与发行人及其子公司存在关联关系期间，本人（或本公司）不遵守相关承诺，本人（或		再为公司控股股东、主要股东或实际控制人	了该承诺事项

			本公司）将向发行人赔偿一切直接和间接损失，并承担相应的法律责任。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	蓝思科技（香港）有限公司;长沙群欣投资咨询有限公司;周群飞;郑俊龙	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、在本人（或本公司）作为蓝思科技股东（或控股股东/实际控制人）期间，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的下属企业将尽量避免与蓝思科技发生关联交易。2、如与蓝思科技发生不可避免的关联交易，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的下属企业将严格按照《公司法》、《证券法》、《蓝思科技股份有限公司章程》和《蓝思科技股份有限公司关联交易管理制度》的规定规范关联交易行为，并按相关规定履行信息披露义务和配合办理审批程序，保证不通过关联交易损害蓝思科技及其他股东的合法权益。	2012 年 03 月 02 日	2015 年 3 月 6 日至承诺方不再为公司控股股东、主要股东或实际控制人	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项
首次公开发行或再融资时所作承诺	蓝思科技股份有限公司	其他承诺	公司为首次公开发行股票并上市制作的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，自中国	2014 年 01 月 23 日	无限期	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项

			证券监督管理委员会对公司作出行政处罚决定之日起 20 个交易日内，公司将启动依法回购首次公开发行的全部新股的程序，公司将以首次公开发行股票的发行价回购首次公开发行的全部新股，并支付从首次公开发行股票完成日至股票回购公告日的同期银行存款利息作为赔偿。公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，自赔偿责任成立之日起 20 个交易日内，公司将依法赔偿投资者损失。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	蓝思科技（香港）有限公司	其他承诺	公司为首次公开发行股票并上市制作的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，自中国证券监督管理委员会对公司作出行政处罚决定之日起 20 个交易日内，蓝思科技（香港）有限公司将启动依法购回首次公开发行时转让的限售股股份的程序，蓝思科技（香港）有限	2014 年 01 月 23 日	无限期	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项

			公司将以首次公开发行股票的发行价购回首次公开发行时蓝思科技（香港）有限公司转让的限售股股份，并支付从首次公开发行股票完成日至购回股票公告日的同期银行存款利息作为赔偿。公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，自赔偿责任成立之日起 20 个交易日内，蓝思科技（香港）有限公司将依法赔偿投资者损失。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	周群飞;郑俊龙	其他承诺	投资者因发行人的招股书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，在证券交易中遭受损失的，自赔偿责任成立之日起 20 个交易日内，本人将依法赔偿投资者损失。若本人未依法作出赔偿，自承诺期限届满之日至本人依法赔偿损失的相关承诺履行完毕期间，本人将不得在发行人领取薪酬，且本人直接或间接从发行人获得的现金分红将用于赔偿投资者损失。	2014 年 01 月 23 日	无限期	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项
首次公开发行	周群飞;郑俊龙;周新益;汤	其他承诺	投资者因公司的招股书存在	2014 年 01 月 23 日	无限期	报告期内，承诺人严格履行

或再融资时所作承诺	湘希;张亚斌;张韶华;饶育蕾;旷洪峰;肖千峰;陈小群;彭孟武;刘曙光;饶桥兵;李晓明		虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，在证券交易中遭受损失的，自赔偿责任成立之日起 20 个交易日内，本人将依法赔偿投资者损失。			了该承诺事项
首次公开发行或再融资时所作承诺	蓝思科技（香港）有限公司;周群飞;郑俊龙	其他承诺	蓝思科技及其控股子公司被认定为高新技术企业并根据《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》等相关规定享受高新技术企业税收优惠政策的，如该等公司存在在申请高新技术企业资格认定过程中提供虚假信息的情形或虽取得高新技术企业资格但不符合税法有关享受高新技术企业税收优惠条件的情形，从而导致该等公司被处罚或被追缴已享受的税收优惠款项，实际控制人周群飞、郑俊龙及控股股东香港蓝思应承担该等公司因被处罚或被追缴税款而受到的全部经济损失。	2014 年 01 月 23 日	无限期	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项
首次公开发行或再融资时所作承诺	蓝思科技（香港）有限公司;长沙群欣投资咨询有限公司;周群飞;郑俊龙	其他承诺	对于因各种原因未按照规定为员工办理缴纳相应社会保险及住房公积金而可能带来的补缴、涉诉等风险，公司控股股东香港蓝思、实际控	2012 年 03 月 02 日	无限期	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项

			制人周群飞、郑俊龙夫妇以及持有 5%以上股份的股东群欣公司出具承诺，如公司及其控股子公司被要求为员工补缴或追偿社会保险及住房公积金，香港蓝思、群欣公司、周群飞、郑俊龙将一起对此承担连带责任、无条件全额承担应补缴或被追偿的金额以及为此所产生的相关费用。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

□适用 ☑不适用

3、公司涉及业绩承诺

□适用 ☑不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

□适用 ☑不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

□适用 ☑不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

□适用 ☑不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

□适用 ☑不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☑适用 □不适用

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额（元）	出资比例
湖南智启未来科技有限公司	新设	2025/3/31	7,000,000.00	70.00%
湖南省智启未来人工智能与机器人研究院有限公司	新设	2025/11/14	7,500,000.00	75.00%
蓝思光电科技（长沙）有限公司	新设	2025/09/17	暂未出资	暂未出资

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	期初至处置日净利润（元）
湖南蓝晶光伏科技有限公司	吸收合并	2025/9/18	125,881.22
深圳蓝思智造	注销	2025/5/9	4,159.57

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	290
境内会计师事务所审计服务的连续年限	7
境内会计师事务所注册会计师姓名	贺梦然、严芬
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	贺梦然 4 年，严芬 1 年
境外会计师事务所名称（如有）	德勤·关黄陈方会计师行
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	328
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	2
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	朱艳茵

是否改聘会计师事务所

□是 ☑否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

☑适用 □不适用

报告期内，公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计公司 2025 年度内部控制情况，并出具相关鉴证报告，本项审计费用为 50 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

□适用 ☑不适用

十、破产重整相关事项

□适用 ☑不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

□适用 ☑不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

□适用 ☑不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

□适用 ☑不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

□适用 ☑不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

□适用 ☑不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

□适用 ☑不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

□适用 ☑不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

□适用 ☑不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3）租赁情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

☑适用 □不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		0		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						0
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		0		报告期末实际对外担保余额合计（A4）						0
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2020 年 11 月 12 日	5,674	连带责任保证	无	无	4.42 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2020 年 11 月 12 日	7,826	连带责任保证	无	无	4.96 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2022 年 01 月 21 日	19,975	连带责任保证	无	无	3 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2022 年 07 月 22 日	5	连带责任保证	无	无	2.51 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2022 年 07 月 22 日	19,975	连带责任保证	无	无	3 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2022 年 08 月 31 日	25	连带责任保证	无	无	2.48 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2022 年 08 月 31 日	14,875	连带责任保证	无	无	3 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2022 年 09 月 01 日	25	连带责任保证	无	无	2.48 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2022 年 09 月 01 日	14,875	连带责任保证	无	无	3 年	是	否
蓝思科技（长沙）有	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2022 年 09 月 27	50	连带责任保证	无	无	2.48 年	是	否

限公司			日							
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2022 年 09 月 27 日	19,750	连带责任保证	无	无	3 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2022 年 11 月 11 日	100	连带责任保证	无	无	2.36 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 04 月 27 日	5	连带责任保证	无	无	2.18 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 04 月 27 日	5	连带责任保证	无	无	2.68 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 04 月 27 日	19,970	连带责任保证	无	无	3 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 06 月 13 日	500	连带责任保证	无	无	2.02 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 06 月 13 日	500	连带责任保证	无	无	2.53 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 06 月 13 日	7,500	连带责任保证	无	无	3 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 06 月 14 日	500	连带责任保证	无	无	2.02 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 06 月 14 日	500	连带责任保证	无	无	2.52 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 06 月 14 日	7,500	连带责任保证	无	无	3 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 06 月 30 日	50	连带责任保证	无	无	1.98 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 06 月 30 日	50	连带责任保证	无	无	2.48 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 06 月 30 日	19,750	连带责任保证	无	无	2.92 年	否	否

蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 08 月 11 日	1,000	连带责任保证	无	无	1.61 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 08 月 11 日	27,000	连带责任保证	无	无	2 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 10 月 12 日	5	连带责任保证	无	无	1.72 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 10 月 12 日	5	连带责任保证	无	无	2.22 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 10 月 12 日	5	连带责任保证	无	无	2.72 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 10 月 12 日	29,970	连带责任保证	无	无	3 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 10 月 20 日	1,000	连带责任保证	无	无	1.42 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 10 月 20 日	17,000	连带责任保证	无	无	2 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 01 月 04 日	100	连带责任保证	无	无	1.43 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 01 月 04 日	100	连带责任保证	无	无	1.93 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 01 月 04 日	100	连带责任保证	无	无	2.43 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 01 月 04 日	100	连带责任保证	无	无	2.93 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 01 月 04 日	29,400	连带责任保证	无	无	2.99 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 08 月 14 日	100	连带责任保证	无	无	1.35 年	是	否
蓝思科	2025 年	1,000,000	2024	100	连带责	无	无	1.85 年	否	否

技（长沙）有限公司	03 月 28 日		年 08 月 14 日		任保证					
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 08 月 14 日	100	连带责任保证	无	无	2.35 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 08 月 14 日	100	连带责任保证	无	无	2.85 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 08 月 14 日	19,600	连带责任保证	无	无	3 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 09 月 12 日	100	连带责任保证	无	无	1.27 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 09 月 12 日	100	连带责任保证	无	无	1.77 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 09 月 12 日	100	连带责任保证	无	无	2.27 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 09 月 12 日	100	连带责任保证	无	无	2.77 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 09 月 12 日	19,600	连带责任保证	无	无	3 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 09 月 27 日	100	连带责任保证	无	无	0.48 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 09 月 27 日	1,900	连带责任保证	无	无	0.98 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 09 月 27 日	100	连带责任保证	无	无	1.48 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 09 月 27 日	17,900	连带责任保证	无	无	1.98 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 11 月 13 日	100	连带责任保证	无	无	1.1 年	是	否
蓝思科技（长	2025 年 03 月 28	1,000,000	2024 年 11	100	连带责任保证	无	无	1.6 年	否	否

沙）有限公司	日		月 13 日							
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 11 月 13 日	100	连带责任保证	无	无	2.1 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 11 月 13 日	100	连带责任保证	无	无	2.6 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 11 月 13 日	19,600	连带责任保证	无	无	3 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 11 月 12 日	5	连带责任保证	无	无	0.5 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 11 月 12 日	5	连带责任保证	无	无	1 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 11 月 12 日	5	连带责任保证	无	无	1.5 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 11 月 12 日	5	连带责任保证	无	无	2 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 11 月 12 日	5	连带责任保证	无	无	2.44 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 11 月 12 日	29,975	连带责任保证	无	无	2.5 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 10 月 11 日	3,304.26	连带责任保证	无	无	0.45 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 10 月 31 日	25.94	连带责任保证	无	无	0.4 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 10 月 31 日	3,141.11	连带责任保证	无	无	0.45 年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 11 月 26 日	3,206.63	连带责任保证	无	无	0.47 年	否	否
蓝思科技（长沙）有	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 12 月 26	3,746.94	连带责任保证	无	无	0.47 年	否	否

限公司			日							
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 01 月 30 日	10,408.89	连带责任保证	无	无	0.99 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 07 月 11 日	9,758.72	连带责任保证	无	无	0.99 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 07 月 31 日	10,000	连带责任保证	无	无	0.98 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 08 月 09 日	12,553.33	连带责任保证	无	无	0.99 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 09 月 09 日	12,268.77	连带责任保证	无	无	0.99 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 09 月 26 日	10,000	连带责任保证	无	无	0.97 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 09 月 29 日	19,000	连带责任保证	无	无	0.98 年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 11 月 24 日	9,655.85	连带责任保证	无	无	1 年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2022 年 01 月 29 日	4,975	连带责任保证	无	无	3 年	是	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2022 年 06 月 29 日	4,975	连带责任保证	无	无	2.98 年	是	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 07 月 28 日	5	连带责任保证	无	无	1.49 年	是	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 07 月 28 日	5	连带责任保证	无	无	1.98 年	是	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 07 月 28 日	5	连带责任保证	无	无	2.49 年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 07 月 28 日	9,975	连带责任保证	无	无	2.98 年	否	否

蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 10 月 12 日	5	连带责任保证	无	无	1.5 年	是	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 10 月 12 日	5	连带责任保证	无	无	2 年	是	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 10 月 12 日	5	连带责任保证	无	无	2.5 年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 10 月 12 日	9,975	连带责任保证	无	无	3 年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 07 月 18 日	40.23	连带责任保证	无	无	0.5 年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 08 月 18 日	50.12	连带责任保证	无	无	0.5 年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 09 月 19 日	42.85	连带责任保证	无	无	0.49 年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 10 月 27 日	822.51	连带责任保证	无	无	0.23 年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 10 月 27 日	98.7	连带责任保证	无	无	0.48 年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 11 月 19 日	455.45	连带责任保证	无	无	0.16 年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 11 月 19 日	756.95	连带责任保证	无	无	0.25 年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 11 月 19 日	143.73	连带责任保证	无	无	0.49 年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 11 月 26 日	15.11	连带责任保证	无	无	0.23 年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 12 月 26 日	949.75	连带责任保证	无	无	0.16 年	否	否
蓝思科	2025 年	1,000,000	2025	121.97	连带责	无	无	0.24 年	否	否

技（湘潭）有限公司	03 月 28 日		年 12 月 26 日		任保证					
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2025 年 12 月 26 日	202.02	连带责任保证	无	无	0.49 年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 08 月 23 日	17,221.05	连带责任保证	无	无	0.88 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2022 年 01 月 19 日	20,000	连带责任保证	无	无	3 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2022 年 05 月 30 日	11,000	连带责任保证	无	无	3 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2022 年 06 月 17 日	9,500	连带责任保证	无	无	2.99 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2022 年 07 月 01 日	20,000	连带责任保证	无	无	2.95 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2022 年 07 月 29 日	10,500	连带责任保证	无	无	2.88 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2022 年 09 月 01 日	20,000	连带责任保证	无	无	3 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2022 年 10 月 31 日	10,000	连带责任保证	无	无	2.99 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2022 年 12 月 29 日	10,000	连带责任保证	无	无	4.92 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2023 年 01 月 03 日	10,000	连带责任保证	无	无	4.9 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2023 年 07 月 31 日	3,275.8	连带责任保证	无	无	4.33 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2023 年 08 月 25 日	4,217.91	连带责任保证	无	无	4.26 年	否	否
蓝思精密（泰	2025 年 03 月 28	600,000	2023 年 08	1,091.93	连带责任保证	无	无	4.25 年	否	否

州）有限公司	日		月 28 日							
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2023 年 08 月 28 日	1,414.36	连带责任保证	无	无	4.25 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2023 年 01 月 01 日	20,000	连带责任保证	无	无	3 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2023 年 03 月 24 日	9,000	连带责任保证	无	无	3 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2023 年 03 月 30 日	25,000	连带责任保证	无	无	4.9 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2023 年 04 月 03 日	15,000	连带责任保证	无	无	4.89 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2023 年 10 月 11 日	1,837.5	连带责任保证	无	无	4.37 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2023 年 10 月 12 日	3,062.5	连带责任保证	无	无	4.36 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2024 年 01 月 03 日	28,212.5	连带责任保证	无	无	2.99 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2024 年 01 月 03 日	16,787.5	连带责任保证	无	无	2.99 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2024 年 03 月 26 日	30,000	连带责任保证	无	无	3 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2024 年 06 月 28 日	30,000	连带责任保证	无	无	2.98 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 04 月 23 日	2,520.87	连带责任保证	无	无	0.24 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 04 月 25 日	1,376.94	连带责任保证	无	无	0.25 年	是	否
蓝思精密（泰州）有	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 05 月 13	382.8	连带责任保证	无	无	0.24 年	是	否

限公司			日							
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 05 月 20 日	1,280.14	连带责任保证	无	无	0.24 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 07 月 02 日	952.61	连带责任保证	无	无	0.21 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 07 月 02 日	27.87	连带责任保证	无	无	0.46 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 07 月 18 日	2,665.25	连带责任保证	无	无	0.19 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	52.64	连带责任保证	无	无	0.16 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	25.33	连带责任保证	无	无	0.17 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	20.89	连带责任保证	无	无	0.17 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	547.7	连带责任保证	无	无	0.18 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	1.38	连带责任保证	无	无	0.2 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	10.57	连带责任保证	无	无	0.21 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	0.06	连带责任保证	无	无	0.21 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	2.37	连带责任保证	无	无	0.22 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	1,045.28	连带责任保证	无	无	0.22 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	22.67	连带责任保证	无	无	0.22 年	是	否

蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	358.07	连带责任保证	无	无	0.22 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	139.55	连带责任保证	无	无	0.23 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	183.65	连带责任保证	无	无	0.23 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	212.58	连带责任保证	无	无	0.23 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	2.89	连带责任保证	无	无	0.24 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	792.77	连带责任保证	无	无	0.24 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	11.57	连带责任保证	无	无	0.24 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	354.79	连带责任保证	无	无	0.24 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	57.71	连带责任保证	无	无	0.25 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	118.68	连带责任保证	无	无	0.25 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	8.49	连带责任保证	无	无	0.25 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	32.03	连带责任保证	无	无	0.47 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	9.54	连带责任保证	无	无	0.48 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	0.34	连带责任保证	无	无	0.48 年	否	否
蓝思精	2025 年	600,000	2025	1.1	连带责	无	无	0.48 年	否	否

密（泰州）有限公司	03 月 28 日		年 08 月 20 日		任保证					
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	42.13	连带责任保证	无	无	0.49 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	11.64	连带责任保证	无	无	0.5 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 08 月 20 日	13.44	连带责任保证	无	无	0.5 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 09 月 17 日	884.3	连带责任保证	无	无	0.19 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 09 月 17 日	2,136.27	连带责任保证	无	无	0.23 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 09 月 17 日	1,236.69	连带责任保证	无	无	0.24 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 09 月 17 日	725.93	连带责任保证	无	无	0.25 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 09 月 17 日	391.14	连带责任保证	无	无	0.44 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 09 月 17 日	47.63	连带责任保证	无	无	0.48 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 10 月 17 日	38.29	连带责任保证	无	无	0.14 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 10 月 17 日	0.02	连带责任保证	无	无	0.16 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 10 月 17 日	1.59	连带责任保证	无	无	0.16 年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 10 月 17 日	756.14	连带责任保证	无	无	0.19 年	是	否
蓝思精密（泰	2025 年 03 月 28	600,000	2025 年 10	3,859.87	连带责任保证	无	无	0.26 年	否	否

州）有限公司	日		月 17 日							
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 10 月 17 日	361.3	连带责任保证	无	无	0.44 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 10 月 17 日	128.21	连带责任保证	无	无	0.5 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 10 月 22 日	654.42	连带责任保证	无	无	0.26 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 10 月 22 日	768.3	连带责任保证	无	无	0.35 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 11 月 13 日	67.77	连带责任保证	无	无	0.25 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 11 月 13 日	2.82	连带责任保证	无	无	0.26 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 11 月 13 日	3,756.25	连带责任保证	无	无	0.33 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 11 月 26 日	33.14	连带责任保证	无	无	0.24 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 11 月 26 日	2,571.05	连带责任保证	无	无	0.33 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 12 月 15 日	52.1	连带责任保证	无	无	0.24 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 12 月 15 日	4,354.74	连带责任保证	无	无	0.33 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 12 月 25 日	158.67	连带责任保证	无	无	0.25 年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025 年 03 月 28 日	600,000	2025 年 12 月 25 日	1,148.22	连带责任保证	无	无	0.33 年	否	否
蓝思智能机器人（长	2025 年 03 月 28 日	50,000	2025 年 09 月 11	3,032.02	连带责任保证	无	无	0.47 年	否	否

沙）有限公司			日							
蓝思智能机器人（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	50,000	2025 年 11 月 26 日	6,901.7	连带责任保证	无	无	0.5 年	否	否
蓝思智能机器人（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	50,000	2025 年 12 月 22 日	7,668.46	连带责任保证	无	无	0.48 年	否	否
蓝思智控（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	50,000	2024 年 08 月 13 日	4,400	连带责任保证	无	无	1 年	是	否
蓝思智控（长沙）有限公司	2025 年 03 月 28 日	50,000	2024 年 08 月 22 日	6,900	连带责任保证	无	无	1 年	是	否

报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）	3,570,288	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）	909,914.25
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）	3,570,288	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）	513,703.13

子公司对子公司的担保情况

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）	0	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）	0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）	0	报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）	0

公司担保总额（即前三大项的合计）

报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）	3,570,288	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）	909,914.25
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）	3,570,288	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）	513,703.13
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例			9.34%
其中：			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）			0
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）			17,602.18
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）			0

上述三项担保金额合计（D+E+F）	17,602.18
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）	无
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	无

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在委托理财。

（2）委托贷款情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

☑适用 □不适用

1、募集资金总体使用情况

☑适用 □不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额（1）	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额（2）	报告期末募集资金使用比例（3）=（2）/（1）	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2020 年	向特定对象发行股票	2021 年 01 月 27 日	1,500,000	1,490,915.09	236,003.02	1,398,946.04	93.83%	0	453,378.46	30.41%	91,969.05	见下表	0
合计	--	--	1,500,000	1,490,915.09	236,003.02	1,398,946.04	93.83%	0	453,378.46	30.41%	91,969.05	--	0

募集资金总体使用情况说明：

经中国证券监督管理委员会《关于同意蓝思科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可【2020】2413 号）同意，公司于 2020 年 12 月向特定对象发行人民币普通股 589,622,641 股，募集资金净额 1,490,915.09 万元。截至本报告期初累计投入 1,162,943.02 万元，报告期内投入 236,003.02 万元，截至期末累计投入 1,398,946.04 万元。

截至报告期末，公司结余募集资金及利息收入合计 114,559.64 万元，其中 15,559.65 万元存放于公司募集资金专户，其余 99,000.00 万元暂时闲置募集资金用于暂时补充公司流动资金。

2、募集资金承诺项目情况

☑适用 □不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2020 年向特定对象发行股票	2021 年 01 月 27 日	1、长沙（二）园智能穿戴和触控功能面板建设项目	生产建设	是	127,123.43	192,546.82	0	192,675.14	100.07%	2025 年 12 月 31 日			不适用	否
2020 年向特定对象发行股票	2021 年 01 月 27 日	2、长沙（二）园车载玻璃及大尺寸功能面板建设项目	生产建设	是	422,653.36	322,653.36	24,257.59	266,676.46	82.65%	2027 年 12 月 31 日			不适用	否

2020 年向特定对象发行股票	2021 年 01 月 27 日	3、长沙（二）园 3D 触控功能面板和生产配套设施建设项目	生产建设	是	534,532.14	262,496.53	34,677.78	219,679.75	83.69%	2026 年 12 月 31 日			不适用	否
2020 年向特定对象发行股票	2021 年 01 月 27 日	4、工业互联网产业应用项目	智能化改造	是	207,817.48	246,466.81	177,067.65	250,605.62	101.68%	2025 年 12 月 31 日			不适用	否
2020 年向特定对象发行股票	2021 年 01 月 27 日	5、补充流动资金项目	补流	是	198,788.68	468,788.68	0	469,309.07	100.11%				不适用	否
承诺投资项目小计				--	1,490,915.09	1,492,952.2	236,003.02	1,398,946.04	--	--			--	--
超募资金投向														
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	截至 2025 年 12 月 31 日，项目 1 虽然募集资金部分已投完，但项目整体投资总额尚未投完，项目未达到预定可使用状态；项目 2 投入期间，公司不断开发新产品、优化工艺、导入工业互联网与自动化生产线，车载中控、仪表、智能 B 柱等核心产品已形成一定规模，目前正根据客户需求积极建设新产能，经第五届董事会第十一次会议审议，将该项目达到预定可使用状态日期延期至 2027 年 12 月 31 日；项目 3 投入期间，公司灵活有序地分期推进项目投资与建设，不断优化资金使用效能，补充新的产能规模，满足客户需求，经第五届董事会第十一次会议审议，将该项目达到预定可使用状态日期延期至 2026 年 12 月 31 日；项目 4、5 不单独核算效益。													
项目可行性发生重大变化的	不适用													

情况说明	
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	不适用
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	适用 公司于 2025 年 1 月 13 日召开第四届董事会第二十九次会议和第四届监事会第二十六次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 24 亿元的暂时闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自本次董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期或募投项目需要时将归还至募集资金专户。 报告期内累计提前归还了 14.1 亿元，截至报告期末，公司使用暂时闲置的募集资金临时补充流动资金的余额为 9.9 亿元。
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，公司募集资金专户余额 15,559.65 万元，另有 99,000.00 万元暂时闲置募集资金用于暂时补充公司流动资金，补流期限自公司第四届董事会第二十九次会议审议通过之日起不超过 12 个月，到期或募投项目需要时将归还至募集资金专户。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	“调整后投资总额”合计数较“募集资金承诺投资总额”合计数多出部分，以及“长沙（二）园智能穿戴和触控功能面板建设项目”“工业互联网产业应用项目”“补充流动资金项目”实际投入金额超出计划部分均为项目专户产生的利息投入。

3、募集资金变更项目情况

□适用 ☑不适用

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

☑适用 □不适用

经核查，保荐人认为：蓝思科技2025年度募集资金存放与使用符合中国证监会和深圳证券交易所关于募集资金管理的相关规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，使用募集资金均履行了相关程序，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

十七、其他重大事项的说明

☑适用 □不适用

2025年7月9日，公司成功发行的262,256,800股H股股票并在香港联交所主板挂牌上市。 2025年8月3日，公司悉数行使超额配售选择权，发行39,338,400股H股股份，以上发行H股股份合计301,595,200股。详见公司于2026年7月9日、2025年8月4日在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）等符合中国证监会规定条件的媒体上发布的《关于境外上市外资股（H股）挂牌并上市交易的公告》《关于悉数行使超额配售选择权、稳定价格行动及稳定价格期结束的公告》。

十八、公司子公司重大事项

□适用 ☑不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（＋，－）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	17,761,440	0.36%				-6,412,148	-6,412,148	11,349,292	0.21%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	17,513,540	0.35%				-6,164,248	-6,164,248	11,349,292	0.21%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	17,513,540	0.35%				-6,164,248	-6,164,248	11,349,292	0.21%
4、外资持股	247,900	0.01%				-247,900	-247,900		
其中：境外法人持股									
境外自然人持股	247,900	0.01%				-247,900	-247,900		
二、无限售条件股份	4,965,117,831	99.64%	301,595,200			6,265,268	307,860,468	5,272,978,299	99.79%
1、人民币普通股	4,965,117,831	99.64%				6,265,268	6,265,268	4,971,383,099	94.08%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股			301,595,200				301,595,200	301,595,200	5.71%
4、其他									
三、股份总数	4,982,879,271	100.00%	301,595,200			-146,880	301,448,320	5,284,327,591	100.00%

股份变动的原因

☑适用 □不适用

报告期内：

公司 2023 年限制性股票激励计划的第一类限制性股票解除限售 4,557,611 股；

公司回购注销了部分离职员工已授予但尚未解除限售的限制性股票合计 146,880 股；

公司 2023 年限制性股票激励计划股权激激励第二类限制性股票归属，及部分类高管人员离职，综合影响导致高管锁定股合计减少 1,707,657 股；

公司发行的 262,256,800 股 H 股股票于 2025 年 7 月 9 日在香港联交所主板挂牌上市，并于 2025 年 8 月 3 日悉数行使超额配售选择权，发行 39,338,400 股 H 股股份，以上发行 H 股股份合计 301,595,200 股。

股份变动的批准情况

☑适用 □不适用

1、公司 2023 年限制性股票激励计划相关第一类限制性股票解除限售、回购注销及第二类限制性股票归属等股份变动事宜已经公司第五届董事会第三次会议、第五届董事会第八次会议审议通过；

2、关于公司发行 H 股相关事宜已经公司第五届董事会第二次会议、2025 年第二次临时股东会审议通过。

股份变动的过户情况

□适用 ☑不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☑适用 □不适用

上述股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响详见“第二节 公司简介和主要财务指标”之“五、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 ☑不适用

2、限售股份变动情况

☑适用 □不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
郑俊龙、饶桥兵、旷洪峰、唐军、周新益、江南、刘曙光、陈小群、蔡新锋、陈运华	8,138,556	0	193,380	7,945,176	高管锁定股	2025 年 1 月 1 日
除董监高之外的 18 名类高管限售股东	4,918,393	0	1,514,277	3,404,116	类高管锁定股	2025 年 1 月 1 日
公司 2023 年限制性股票激励计划之第一类限制股票持有人	4,704,491	0	4,557,611	0	股权激励限售股	2025 年 10 月 17 日
合计	17,761,440	0	6,265,268	11,349,292	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

☑适用 □不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
境外上市外资股（H 股）	2025 年 07 月 09 日	18.18 港元/股	262,256,800	2025 年 07 月 09 日	262,256,800		《关于境外上市外资股（H 股）挂牌并上市交易的公告》	2025 年 07 月 09 日
境外上市外资股（H 股）	2025 年 08 月 03 日	18.18 港元/股	39,338,400	2025 年 08 月 06 日	39,338,400		《关于悉数行使超额配售选择权、稳定价格行动及稳定价格期结束的公告》	2025 年 08 月 04 日
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								
其他衍生证券类								

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

经香港联交所批准，公司于 2025 年 7 月 9 日发行的 262,256,800 股 H 股股票（行使超额配售选择权之前），并在香港联交所主板挂牌并上市交易。公司 H 股股票中文简称“蓝思科技”，英文简称“Lens”，股份代号“6613”。

2025 年 8 月 3 日，公司同意由整体协调人（代表国际承销商）悉数行使超额配售选择权，按发售价每股 H 股股份 18.18 港元（不包括经纪佣金、香港证监会交易征费、香港联交所交易费及香港会财局交易征费）发行 39,338,400 股 H 股股份。前述超额配售选择权悉数行使后，公司发行的 H 股由 262,256,800 股增加至 301,595,200 股。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

☑适用 □不适用

报告期内，公司股份总数变动情况如下：（1）公司合计发行 H 股 301,595,200 股，导致 H 股股本增加 301,595,200 股；（2）公司回购注销股权激励对象已获授但不符合解除限售条件的第一类限制性股票 146,880 股，导致公司 A 股股本减少 146,880 股。以上具体情况详见本报告“第六节 股份变动及股东情况”之“一、股份变动情况”。

公司资产和负债结构的变动情况详见本报告“第八节 财务报告”相关内容。

3、现存的内部职工股情况

□适用 ☑不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	182,230	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	254,839	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
蓝思科技（香港）有限公司	境外法人	53.07%	2,804,509,821	0	0	2,804,509,821	不适用	0	
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外法人	5.71%	301,584,590	301,584,590	0	301,584,590	不适用	0	
长沙群欣投资咨询有限公司	境内非国有法人	5.45%	288,025,612	0	0	288,025,612	不适用	0	
长沙领新产业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.72%	196,540,880	0	0	196,540,880	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	2.27%	119,761,008	-22,248,112	0	119,761,008	不适用	0	
中国工商银行股份有限公司－易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.70%	37,125,508	-16,429,870	0	37,125,508	不适用	0	
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪	其他	0.62%	32,912,489	-1,375,700	0	32,912,489	不适用	0	

深300交易型开放式指数证券投资基金								
招商银行股份有限公司－景顺长城品质长青混合型证券投资基金	其他	0.46%	24,308,552	24,308,552	0	24,308,552	不适用	0
中国建设银行股份有限公司－易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.44%	23,494,786	-253,700	0	23,494,786	不适用	0
全国社保基金一零八组合	其他	0.40%	21,074,993	-1,045,200	0	21,074,993	不适用	0

战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况（如有）（参见注4）	无
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，蓝思科技（香港）有限公司与长沙群欣投资咨询有限公司均为公司实际控制人控制的公司，为《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无
前10名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注10）	无

前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）

股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
蓝思科技（香港）有限公司	2,804,509,821	人民币普通股	2,804,509,821
HKSCC NOMINEES LIMITED	301,584,590	境外上市外资股	301,584,590
长沙群欣投资咨询有限公司	288,025,612	人民币普通股	288,025,612
长沙领新产业投资合伙企业（有限合伙）	196,540,880	人民币普通股	196,540,880
香港中央结算有限公司	119,761,008	人民币普通股	119,761,008
中国工商银行股份有限公司－易方	37,125,508	人民币普通股	37,125,508

达创业板交易型开放式指数证券投资基金			
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	32,912,489	人民币普通股	32,912,489
招商银行股份有限公司－景顺长城品质长青混合型证券投资基金	24,308,552	人民币普通股	24,308,552
中国建设银行股份有限公司－易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	23,494,786	人民币普通股	23,494,786
全国社保基金一零八组合	21,074,993	人民币普通股	21,074,993
前10名无限售流通股股东之间，以及前10名无限售流通股股东和前10名股东之间关联关系或一致行动的说明	见上述关于前十名股东关联关系或一致行动人的说明。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注5）	无		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ☑不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 ☑不适用

公司是否具有表决权差异安排

□适用 ☑不适用

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

□是 ☑否

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：外商控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
蓝思科技（香港）有限公司	周群飞	2004 年 10 月 29 日	930542	香港蓝思除持有公司股权外，未从事其他生产经营性活动。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期内，公司控股股东蓝思科技（香港）有限公司不存在控股和参股其他境内外上市公司的情况。			

控股股东报告期内变更

□适用 ☑不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境外自然人

实际控制人类型：自然人

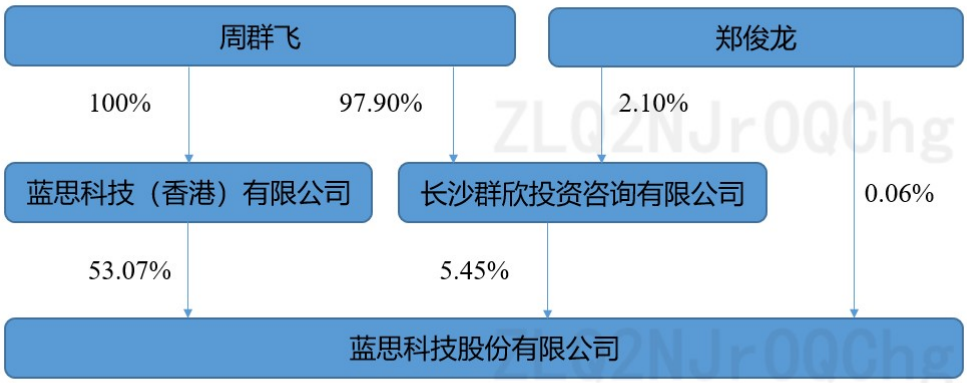
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
周群飞	本人	中国香港	是
郑俊龙	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国香港	是
主要职业及职务	截至期末，周群飞女士为公司法定代表人及公司第五届董事会董事长、总经理、战略委员会主任委员；郑俊龙先生为公司第五届董事会副董事长、提名委员会委员、薪酬与考核委员会委员。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	过去 10 年周群飞、郑俊龙夫妇未曾控股其他境内外上市公司。		

实际控制人报告期内变更

□适用 ☑不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 ☑不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%

□适用 ☑不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

□适用 ☑不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

□适用 ☑不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

☑适用 □不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2025 年 04 月 08 日	14,285,714-28,571,429	0.29%-0.57%	50000-100000	2025 年 4 月 8 日-2026 年 4 月 7 日	实施员工持股计划或股权激励计划	7,409,607	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

□适用 ☑不适用

五、优先股相关情况

□适用 ☑不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

□适用 ☑不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 30 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审〔2026〕2- 98 号
注册会计师姓名	贺梦然、严芬

审计报告正文

一、审计意见

我们审计了蓝思科技股份有限公司（以下简称蓝思科技公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了蓝思科技公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于蓝思科技公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

(一) 收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五(26)和七(47)。

蓝思科技公司的营业收入主要来自于智能手机与电脑、智能汽车及座舱、智能头显与智能穿戴等智能终端的结构件及功能模组的销售及整机组装业务收入。2025 年度蓝思科技公司营业收入金额为人民币 7,440,973.17 万元。

由于营业收入是蓝思科技公司关键业绩指标之一，可能存在蓝思科技公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同/订单，了解主要合同/订单条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 按月度、产品、客户等对营业收入及毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括订单、销售发票、送货单签收回单、物流单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售订单、出口报关单、物流单、销售发票等支持性文件；

(5) 结合应收账款函证，选取项目函证本期销售额；

(6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(7) 获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 存货可变现净值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五(12)和七(9)。

截至 2025 年 12 月 31 日，蓝思科技公司存货账面余额为人民币 738,449.34 万元，跌价准备为人民币 45,218.28 万元，账面价值为人民币 693,231.06 万元。

存货采用成本与可变现净值孰低计量。管理层按照估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关

税费后的金额确定存货的可变现净值。由于存货金额重大，且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断，我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货可变现净值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 获取公司存货期末库龄清单，对库龄较长的存货进行分析；

(3) 选取项目评价存货估计售价的合理性，复核估计售价是否与销售合同价格、市场销售价格、历史数据等一致；

(4) 评价管理层对存货至完工时将要发生的成本、销售费用和相关税费估计的合理性；

(5) 测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确；

(6) 结合存货监盘，检查期末存货中是否存在库龄较长等情形，评价管理层是否已合理估计可变现净值；

(7) 检查与存货可变现净值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估蓝思科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

蓝思科技公司治理层（以下简称治理层）负责监督蓝思科技公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对蓝思科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致蓝思科技公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就蓝思科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：蓝思科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	9,815,327,446.21	10,988,079,513.19
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	627,000,000.00	354,916,783.33
衍生金融资产		
应收票据	724,434.50	7,514,610.97
应收账款	10,775,599,938.42	10,858,221,539.57
应收款项融资	134,124,625.00	9,779,056.36
预付款项	112,664,732.27	174,304,318.28
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	521,647,365.36	494,831,639.06
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	6,932,310,559.99	7,160,552,530.45
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		322,411,666.63
其他流动资产	553,715,059.27	402,168,959.53
流动资产合计	29,473,114,161.02	30,772,780,617.37
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		103,697,499.98
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	338,197,973.23	325,665,152.67
其他权益工具投资	752,487,859.33	445,109,482.74
其他非流动金融资产	278,931,808.70	
投资性房地产	854,929,365.24	900,776,760.40
固定资产	40,612,960,195.10	36,378,706,752.58

在建工程	897,610,353.90	1,319,376,682.46
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	171,762,347.13	188,694,923.99
无形资产	5,209,852,691.65	5,074,502,868.61
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	2,970,144,229.35	2,970,144,229.35
长期待摊费用	238,910,439.54	111,052,790.92
递延所得税资产	1,208,725,195.10	1,387,225,951.14
其他非流动资产	1,330,974,810.23	1,038,314,600.32
非流动资产合计	54,865,487,268.50	50,243,267,695.16
资产总计	84,338,601,429.52	81,016,048,312.53
流动负债：		
短期借款	643,694,648.33	1,561,382,733.09
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	78,561,678.17	9,620,083.25
衍生金融负债		
应付票据	591,094,247.77	91,622,262.49
应付账款	15,528,661,436.12	14,004,891,360.57
预收款项	2,572,657.00	
合同负债	29,505,771.39	12,600,997.26
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	1,309,526,894.06	1,532,142,335.08
应交税费	280,849,390.12	264,871,636.28
其他应付款	472,269,713.11	421,660,503.16
其中：应付利息		
应付股利	5,000,000.00	
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	4,700,787,537.97	5,004,909,437.60
其他流动负债	86,109,417.27	161,458,538.81
流动负债合计	23,723,633,391.31	23,065,159,887.59
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	4,366,577,213.85	7,807,931,099.03

应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	121,293,768.21	151,529,094.47
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		18,880,000.00
递延收益	683,706,770.71	741,578,390.82
递延所得税负债	356,346,152.78	385,057,950.64
其他非流动负债		
非流动负债合计	5,527,923,905.55	9,104,976,534.96
负债合计	29,251,557,296.86	32,170,136,422.55
所有者权益：		
股本	5,284,327,591.00	4,982,879,271.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	25,509,524,269.68	20,918,644,283.32
减：库存股	280,474,181.00	280,019,080.05
其他综合收益	146,930,368.76	178,922,573.72
专项储备		
盈余公积	2,642,163,795.50	2,620,269,625.61
一般风险准备		
未分配利润	21,720,623,246.62	20,235,945,380.61
归属于母公司所有者权益合计	55,023,095,090.56	48,656,642,054.21
少数股东权益	63,949,042.10	189,269,835.77
所有者权益合计	55,087,044,132.66	48,845,911,889.98
负债和所有者权益总计	84,338,601,429.52	81,016,048,312.53

法定代表人：周群飞　　主管会计工作负责人：刘曙光　　会计机构负责人：谭海峰

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	4,324,747,085.63	5,268,283,988.01
交易性金融资产	627,000,000.00	100,000,000.00
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	5,729,189,220.21	6,767,471,780.22
应收款项融资		
预付款项	45,150,485.78	47,973,918.16
其他应收款	999,381,779.00	872,367,280.06
其中：应收利息		
应收股利	135,000,000.00	
存货	1,320,014,403.64	1,023,287,835.70
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		322,411,666.63
其他流动资产	72,612,817.09	53,932,854.27
流动资产合计	13,118,095,791.35	14,455,729,323.05
非流动资产：		
债权投资		103,697,499.98
其他债权投资		
长期应收款	2,542,236,849.97	661,691,500.04
长期股权投资	36,487,714,542.09	35,038,379,140.43
其他权益工具投资	507,145,805.30	445,109,482.74
其他非流动金融资产	190,489,343.85	
投资性房地产	818,287,483.73	329,814,757.81
固定资产	9,046,197,185.11	8,118,451,424.65
在建工程	175,524,959.89	366,832,817.07
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	116,116,048.49	137,191,449.90
无形资产	770,586,815.33	645,609,945.15
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	2,037,266.12	4,423,164.67
递延所得税资产	65,178,498.73	101,059,025.41

其他非流动资产	241,861,448.03	123,748,679.29
非流动资产合计	50,963,376,246.64	46,076,008,887.14
资产总计	64,081,472,037.99	60,531,738,210.19
流动负债：		
短期借款	96,354,372.73	277,345,904.94
交易性金融负债	70,408,297.05	3,903,379.02
衍生金融负债		
应付票据	59,171,355.35	
应付账款	5,064,932,078.61	4,592,529,426.31
预收款项		
合同负债	720,361.22	2,012,630.53
应付职工薪酬	473,040,323.37	580,111,848.34
应交税费	94,905,663.24	85,683,334.12
其他应付款	1,902,064,469.02	2,481,096,224.97
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	2,206,200,278.00	2,147,277,879.30
其他流动负债	8,054,406.38	261,641.97
流动负债合计	9,975,851,604.97	10,170,222,269.50
非流动负债：		
长期借款	2,600,700,000.00	3,888,168,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	95,198,241.85	110,707,275.15
长期应付款	1,656,581,999.97	2,051,239,583.33
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	44,137,994.36	51,193,050.80
递延所得税负债	32,335,873.77	28,249,825.01
其他非流动负债		
非流动负债合计	4,428,954,109.95	6,129,557,734.29
负债合计	14,404,805,714.92	16,299,780,003.79
所有者权益：		
股本	5,284,327,591.00	4,982,879,271.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	25,611,513,848.42	21,031,677,455.60
减：库存股	280,474,181.00	280,019,080.05
其他综合收益	183,236,618.02	160,082,341.73
专项储备		
盈余公积	2,642,163,795.50	2,620,269,625.61
未分配利润	16,235,898,651.13	15,717,068,592.51

所有者权益合计	49,676,666,323.07	44,231,958,206.40
负债和所有者权益总计	64,081,472,037.99	60,531,738,210.19

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	74,409,731,699.21	69,896,776,437.83
其中：营业收入	74,409,731,699.21	69,896,776,437.83
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	69,341,162,766.80	65,598,445,915.46
其中：营业成本	62,511,453,694.77	58,789,004,501.29
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	460,080,006.36	541,712,650.64
销售费用	586,365,258.80	705,598,696.72
管理费用	2,891,508,027.65	2,824,544,893.02
研发费用	2,870,604,968.10	2,784,813,241.93
财务费用	21,150,811.12	-47,228,068.14
其中：利息费用	264,428,821.09	384,416,286.15
利息收入	228,352,486.60	243,517,926.78
加：其他收益	260,572,498.55	310,198,709.21
投资收益（损失以“—”号填列）	93,025,318.39	260,983,577.21
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	26,987,114.95	3,898,689.12
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	27,647,937.75	-37,638,655.58
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-18,250,083.41	-33,858,717.64
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-768,483,800.01	-925,891,485.74
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-57,832,610.96	-993,151.97

三、营业利润（亏损以“－”号填列）	4,605,248,192.72	3,871,130,797.86
加：营业外收入	69,190,231.87	62,481,665.82
减：营业外支出	88,435,708.79	84,695,908.65
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	4,586,002,715.80	3,848,916,555.03
减：所得税费用	545,237,928.24	172,061,398.58
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	4,040,764,787.56	3,676,855,156.45
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	4,040,764,787.56	3,676,855,156.45
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	4,017,827,408.80	3,623,900,967.30
2.少数股东损益	22,937,378.76	52,954,189.15
六、其他综合收益的税后净额	-31,896,304.85	-154,547,985.37
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-31,992,204.96	-154,547,613.38
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	19,028,313.13	-20,454,188.04
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	19,028,313.13	-20,454,188.04
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-51,020,518.09	-134,093,425.34
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-51,020,518.09	-134,093,425.34
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	95,900.11	-371.99
七、综合收益总额	4,008,868,482.71	3,522,307,171.08
归属于母公司所有者的综合收益总额	3,985,835,203.84	3,469,353,353.92
归属于少数股东的综合收益总额	23,033,278.87	52,953,817.16
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.79	0.73
（二）稀释每股收益	0.79	0.73

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：周群飞　主管会计工作负责人：刘曙光　会计机构负责人：谭海峰

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	17,204,200,902.37	17,097,373,343.49
减：营业成本	11,943,331,912.27	12,618,315,593.40
税金及附加	124,684,993.78	157,898,907.37
销售费用	213,610,178.73	361,906,443.47
管理费用	739,567,014.11	672,129,959.30
研发费用	1,063,915,464.81	845,803,083.69
财务费用	75,349,487.48	-75,331,137.07
其中：利息费用	132,326,139.23	187,772,606.96
利息收入	176,188,585.83	134,198,145.48
加：其他收益	52,105,204.47	46,110,528.09
投资收益（损失以“一”号填列）	414,794,276.39	98,001,177.75
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	26,514,944.89	17,998,765.71
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“一”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“一”号填列）	-18,150,571.66	-2,892,322.15
信用减值损失（损失以“-”号填列）	2,076,538.72	-16,894,276.25
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-109,095,572.01	-259,330,947.24
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-7,622,942.11	7,836,914.71
二、营业利润（亏损以“一”号填列）	3,377,848,784.99	2,389,481,568.24
加：营业外收入	13,528,047.59	12,475,968.76
减：营业外支出	28,087,456.01	13,469,866.19
三、利润总额（亏损总额以“一”号填列）	3,363,289,376.57	2,388,487,670.81
减：所得税费用	311,309,775.16	228,281,858.84
四、净利润（净亏损以“一”号填列）	3,051,979,601.41	2,160,205,811.97
（一）持续经营净利润（净亏损以“一”号填列）	3,051,979,601.41	2,160,205,811.97
（二）终止经营净利润（净亏损以“一”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	23,154,276.29	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	23,154,276.29	
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他		

综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	23,154,276.29	
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	3,075,133,877.70	2,160,205,811.97
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	63,490,899,749.00	61,485,307,009.90
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	1,966,582,692.35	1,393,924,927.49
收到其他与经营活动有关的现金	529,140,758.81	625,992,541.29
经营活动现金流入小计	65,986,623,200.16	63,505,224,478.68
购买商品、接受劳务支付的现金	38,128,383,406.25	36,760,582,867.72
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	14,139,003,224.99	13,235,914,618.57
支付的各项税费	1,205,489,736.19	1,381,735,717.53
支付其他与经营活动有关的现金	1,048,748,538.09	1,238,150,232.68
经营活动现金流出小计	54,521,624,905.52	52,616,383,436.50
经营活动产生的现金流量净额	11,464,998,294.64	10,888,841,042.18
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	3,364,800,000.00	1,679,097,010.91
取得投资收益收到的现金	74,239,134.02	60,981,397.33
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	194,053,284.02	97,046,840.70
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	164,813,192.92	268,363,027.60
投资活动现金流入小计	3,797,905,610.96	2,105,488,276.54
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	9,443,029,003.10	6,331,820,638.01
投资支付的现金	3,949,611,829.76	1,819,658,900.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-1,061,718.49
支付其他与投资活动有关的现金	21,789,299.93	5,360,260.00
投资活动现金流出小计	13,414,430,132.79	8,155,778,079.52
投资活动产生的现金流量净额	-9,616,524,521.83	-6,050,289,802.98
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	4,968,256,456.25	

其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	5,000,000.00	
取得借款收到的现金	1,655,044,294.64	5,120,210,521.34
收到其他与筹资活动有关的现金	102,819,835.45	113,013,194.48
筹资活动现金流入小计	6,726,120,586.34	5,233,223,715.82
偿还债务支付的现金	6,521,228,069.34	6,663,523,430.70
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	2,815,168,004.72	1,927,375,828.32
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	49,065,801.31	46,858,181.33
支付其他与筹资活动有关的现金	353,438,593.48	1,096,729,947.84
筹资活动现金流出小计	9,689,834,667.54	9,687,629,206.86
筹资活动产生的现金流量净额	-2,963,714,081.20	-4,454,405,491.04
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-32,004,935.06	59,138,640.62
五、现金及现金等价物净增加额	-1,147,245,243.45	443,284,388.78
加：期初现金及现金等价物余额	10,936,803,884.79	10,493,519,496.01
六、期末现金及现金等价物余额	9,789,558,641.34	10,936,803,884.79

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	18,261,297,736.55	15,849,519,120.00
收到的税费返还	1,009,999,296.44	658,011,740.95
收到其他与经营活动有关的现金	223,432,885.69	255,494,385.92
经营活动现金流入小计	19,494,729,918.68	16,763,025,246.87
购买商品、接受劳务支付的现金	9,213,823,959.98	7,631,439,609.71
支付给职工以及为职工支付的现金	3,957,897,690.96	3,885,249,259.65
支付的各项税费	532,335,969.29	476,682,138.90
支付其他与经营活动有关的现金	483,016,558.31	496,703,532.13
经营活动现金流出小计	14,187,074,178.54	12,490,074,540.39
经营活动产生的现金流量净额	5,307,655,740.14	4,272,950,706.48
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,551,968,016.71	911,586,900.29
取得投资收益收到的现金	301,480,379.38	126,382,804.60
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	257,689,716.82	113,998,503.89
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	59,156,540.00	1,680,946,976.49
投资活动现金流入小计	3,170,294,652.91	2,832,915,185.27
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,884,663,329.20	1,192,927,763.84
投资支付的现金	4,413,928,704.29	1,486,756,395.09
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,874,963,611.02	
投资活动现金流出小计	9,173,555,644.51	2,679,684,158.93
投资活动产生的现金流量净额	-6,003,260,991.60	153,231,026.34
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	5,066,076,291.70	
取得借款收到的现金	900,000,000.00	2,020,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	1,800,000,000.00	799,106,944.51
筹资活动现金流入小计	7,766,076,291.70	2,819,106,944.51
偿还债务支付的现金	2,387,828,189.93	3,123,896,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	2,623,524,296.76	1,668,066,959.15
支付其他与筹资活动有关的现金	2,983,865,409.93	430,462,746.43
筹资活动现金流出小计	7,995,217,896.62	5,222,425,705.58
筹资活动产生的现金流量净额	-229,141,604.92	-2,403,318,761.07
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-18,790,046.00	129,239,142.72
五、现金及现金等价物净增加额	-943,536,902.38	2,152,102,114.47
加：期初现金及现金等价物余额	5,268,283,988.01	3,116,181,873.54
六、期末现金及现金等价物余额	4,324,747,085.63	5,268,283,988.01

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	
		优先股	永续债	其他										
一、上年期末余额	4,982,879,271.00				20,918,644,283.32	280,019,080.05	178,922,573.72		2,620,269,625.61		20,235,945,380.61		48,656,642,054.21	189,269,835.77	48,845,911,889.98
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	4,982,879,271.00				20,918,644,283.32	280,019,080.05	178,922,573.72		2,620,269,625.61		20,235,945,380.61		48,656,642,054.21	189,269,835.77	48,845,911,889.98
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	301,448,320.00				4,590,879,986.36	455,100.95	-31,992,204.96		21,894,169.89		1,484,677,866.01		6,366,453,036.35	-125,320,793.67	6,241,132,242.68
（一）综合收益总额							-31,992,204.96				4,017,827,408.80		3,985,835,203.84	23,033,278.87	4,008,868,482.71
（二）所有者投入和减少资本	301,448,320.00				4,550,305,277.13	455,100.95							4,851,298,496.18	5,000,000.00	4,856,298,496.18
1．所有者投入的普通股	301,595,200.00				4,524,525,348.76	455,100.95							4,825,665,447.81	5,000,000.00	4,830,665,447.81
2．其他权益工															

具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额					26,504,291.57								26,504,291.57		26,504,291.57
4．其他	-146,880.00				-724,363.20								-871,243.20		-871,243.20
（三）利润分配									21,894,169.89		-2,533,149,542.79		-2,511,255,372.90	-67,166,863.31	-2,578,422,236.21
1．提取盈余公积									21,894,169.89		-21,894,169.89				
2．提取一般风险准备															
3．对所有者（或股东）的分配											-2,511,255,372.90		-2,511,255,372.90	-67,166,863.31	-2,578,422,236.21
4．其他															
（四）所有者权益内部结转															
1．资本公积转增资本（或股本）															
2．盈余公积转增资本（或股本）															
3．盈余公积弥补亏损															
4．设定受益计划变动额结转留存收益															
5．其他综合收益结转留存收益															
6．其他															
（五）专项储															

备															
1．本期提取															
2．本期使用															
（六）其他					40,574,709.23								40,574,709.23	-86,187,209.23	-45,612,500.00
四、本期期末余额	5,284,327,591.00				25,509,524,269.68	280,474,181.00	146,930,368.76		2,642,163,795.50		21,720,623,246.62		55,023,095,090.56	63,949,042.10	55,087,044,132.66

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	
		优先股	永续债	其他										
一、上年期末余额	4,983,227,981.00				20,807,871,089.30	500,057,217.81	313,015,999.06		2,404,249,044.41		18,330,681,748.95		46,338,988,644.91	182,642,997.13	46,521,631,642.04
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	4,983,227,981.00				20,807,871,089.30	500,057,217.81	313,015,999.06		2,404,249,044.41		18,330,681,748.95		46,338,988,644.91	182,642,997.13	46,521,631,642.04
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-348,710.00				110,773,194.02	-220,038,137.76	-134,093,425.34		216,020,581.20		1,905,263,631.66		2,317,653,409.30	6,626,838.64	2,324,280,247.94
（一）综合收益总额							-154,547,613.38				3,623,900,967.30		3,469,353,353.92	52,953,817.16	3,522,307,171.08
（二）所有者投入和减少资本	-348,710.00				110,773,194.02	-220,038,137.76							330,462,621.78	531,202.81	330,993,824.59
1．所有者投入的普通股					-107,024,943.20	-220,038,137.76							113,013,194.56		113,013,194.56
2．其他权益工具持有者投入资本															

3．股份支付计入所有者权益的金额					219,603,095.70								219,603,095.70		219,603,095.70
4．其他	-348,710.00				-1,804,958.48								-2,153,668.48	531,202.81	-1,622,465.67
（三）利润分配									216,020,581.20		-1,698,183,147.60		-1,482,162,566.40	-46,858,181.33	-1,529,020,747.73
1．提取盈余公积									216,020,581.20		-216,020,581.20				
2．提取一般风险准备															
3．对所有者（或股东）的分配											-1,482,162,566.40		-1,482,162,566.40	-46,858,181.33	-1,529,020,747.73
4．其他															
（四）所有者权益内部结转							20,454,188.04				-20,454,188.04				
1．资本公积转增资本（或股本）															
2．盈余公积转增资本（或股本）															
3．盈余公积弥补亏损															
4．设定受益计划变动额结转留存收益															
5．其他综合收益结转留存收益							20,454,188.04				-20,454,188.04				
6．其他															
（五）专项储备															
1．本期提取															

2．本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	4,982,879,271.00				20,918,644,283.32	280,019,080.05	178,922,573.72		2,620,269,625.61		20,235,945,380.61		48,656,642,054.21	189,269,835.77	48,845,911,889.98

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	4,982,879,271.00				21,031,677,455.60	280,019,080.05	160,082,341.73		2,620,269,625.61	15,717,068,592.51		44,231,958,206.40
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	4,982,879,271.00				21,031,677,455.60	280,019,080.05	160,082,341.73		2,620,269,625.61	15,717,068,592.51		44,231,958,206.40
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	301,448,320.00				4,579,836,392.82	455,100.95	23,154,276.29		21,894,169.89	518,830,058.62		5,444,708,116.67
（一）综合收益总额							23,154,276.29			3,051,979,601.41		3,075,133,877.70
（二）所有者投入和减少资本	301,448,320.00				4,579,836,392.82	455,100.95						4,880,829,611.87
1．所有者投入的普通股	301,595,200.00				4,524,525,348.76	455,100.95						4,825,665,447.81
2．其他权益工具持有者投入资本												
3．股份支付计入所有者权益的					56,035,407.26							56,035,407.26

金额												
4．其他	-146,880.00				-724,363.20							-871,243.20
（三）利润分配									21,894,169.89	-2,533,149,542.79		-2,511,255,372.90
1．提取盈余公积									21,894,169.89	-21,894,169.89		
2．对所有者（或股东）的分配										-2,511,255,372.90		-2,511,255,372.90
3．其他												
（四）所有者权益内部结转												
1．资本公积转增资本（或股本）												
2．盈余公积转增资本（或股本）												
3．盈余公积弥补亏损												
4．设定受益计划变动额结转留存收益												
5．其他综合收益结转留存收益												
6．其他												
（五）专项储备												
1．本期提取												
2．本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	5,284,327,591.00				25,611,513,848.42	280,474,181.00	183,236,618.02		2,642,163,795.50	16,235,898,651.13		49,676,666,323.07

上期金额

单位：元

项目	2024 年度										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	4,983,227,981.00				20,949,609,171.57	500,057,217.81	160,082,341.73		2,404,249,044.41	15,255,045,928.14		43,252,157,249.04
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	4,983,227,981.00				20,949,609,171.57	500,057,217.81	160,082,341.73		2,404,249,044.41	15,255,045,928.14		43,252,157,249.04
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	-348,710.00				82,068,284.03	-220,038,137.76			216,020,581.20	462,022,664.37		979,800,957.36
（一）综合收益总额										2,160,205,811.97		2,160,205,811.97
（二）所有者投入和减少资本	-348,710.00				82,068,284.03	-220,038,137.76						301,757,711.79
1．所有者投入的普通股					-107,024,943.28	-220,038,137.76						113,013,194.48
2．其他权益工具持有者投入资本												
3．股份支付计入所有者权益的金额					190,898,185.71							190,898,185.71
4．其他	-348,710.00				-1,804,958.40							-2,153,668.40

（三）利润分配									216,020,581.20	-1,698,183,147.60		-1,482,162,566.40
1．提取盈余公积									216,020,581.20	-216,020,581.20		
2．对所有者（或股东）的分配										-1,482,162,566.40		-1,482,162,566.40
3．其他												
（四）所有者权益内部结转												
1．资本公积转增资本（或股本）												
2．盈余公积转增资本（或股本）												
3．盈余公积弥补亏损												
4．设定受益计划变动额结转留存收益												
5．其他综合收益结转留存收益												
6．其他												
（五）专项储备												
1．本期提取												
2．本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	4,982,879,271.00				21,031,677,455.60	280,019,080.05	160,082,341.73		2,620,269,625.61	15,717,068,592.51		44,231,958,206.40

三、公司基本情况

蓝思科技股份有限公司（以下简称公司或本公司）系经湖南省商务厅、湖南省人民政府批准，由蓝思科技（香港）有限公司、长沙群欣投资咨询股份有限公司作为发起人发起设立，于 2011 年 6 月 13 日在长沙市工商行政管理局登记注册，总部位于湖南省浏阳生物医药园。公司现持有统一社会信用代码为 91430000796852865Y 的营业执照，截至 2025 年 12 月 31 日公司注册资本 5,284,327,591 元，实收资本 5,284,327,591.00 元，股份总数 5,284,327,591 股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份：A 股 11,349,292 股；无限售条件的流通股份 A 股 4,971,383,099 股；无限售条件的流通股份 H 股 301,595,200 股。公司股票于 2015 年 3 月 18 日在深圳证券交易所挂牌交易，于 2025 年 7 月 9 日在香港联合交易所挂牌交易。

本公司属电子元器件制造行业。主要经营活动为智能手机与电脑、智能汽车及座舱、智能头显与智能穿戴、人形机器人等智能终端的结构件、功能模组、整机组装等配套服务的研发、生产和销售。

本财务报表业经公司 2026 年 3 月 30 日第五届董事会第十一次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司、境内子公司及蓝思国际（香港）有限公司（以下简称蓝思国际）采用人民币为记账本位币。境外子公司 Lens Technology,Inc.(以下简称美国蓝思)、蓝思科技（越南）有限公司(以下简称越南蓝思)、MOSS TECHNOLOGY, S.A. DE C.V.(以下简称墨西哥蓝思)、Lens Technology Japan 株式会社(以下简称日本蓝思)、FORTITER TECHNOLOGY PTE. LTD.(以下简称新加坡蓝思)和 Fortiter Technology Co., Ltd.(以下简称泰国蓝思)从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币美元、越南盾、墨西哥比索、日元、新加坡元和泰铢为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

☑适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的债权投资	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额的 0.3%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额的 0.3%
合同负债账面价值发生重大变动	变动金额超过资产总额的 0.3%
重要的预计负债	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额的 5%
重要的境外经营实体	利润总额超过集团利润总额的 10%
重要的非全资子公司	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%
重要的联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 10%
重要债务重组事项	单项金额超过资产总额的 0.3%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变

回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日上月月末的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日上月月末的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

10、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1)或 2)的财务担保合同，以及不属于上述 1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负

债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

11、应收账款

1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	逾期天数	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照

		表，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联方组合	以债务人是否为本公司内部关联方作为信用风险特征划分组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	逾期天数	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——合并范围内关联方组合	以债务人是否为本公司内部关联方作为信用风险特征划分组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款 预期信用损失率（%）	其他应收款 预期信用损失率（%）
未逾期	1.00	1.00
逾期 1-90 天	5.00	5.00
逾期 91-180 天	30.00	30.00
逾期 181-365 天	50.00	50.00
逾期 1 年以上	100.00	100.00

应收账款/其他应收款的账龄自初始确认日起算。

3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

12、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

13、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；

2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；

3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；

4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

14、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

15、固定资产

（1） 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

（2） 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	10.00%	4.50%
机器设备	年限平均法	10	10.00%	9.00%
运输设备[注]	年限平均法	3-25	10.00%	3.60%-30.00%
电子设备	年限平均法	5	10.00%	18.00%
办公设备	年限平均法	3	10.00%	30.00%
其他设备	年限平均法	5	10.00%	18.00%

[注]运输设备中飞机的折旧年限为 25 年，年折旧率为 3.60%

16、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。
2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类 别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收
机器设备等	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

17、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则
公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。
2. 借款费用资本化期间
(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。
(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。
(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。
3. 借款费用资本化率以及资本化金额
为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法

确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

18、无形资产

（1） 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术，按成本进行初始计量。
2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命（年）及其确定依据	摊销方法
土地使用权	40-50(产权登记使用年限)	直线法
软件	3-10(最佳估计数)	直线法
专有技术	10(最佳估计数)	直线法
客户资源	15(最佳估计数)	直线法
其他	10(最佳估计数)	直线法

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。
3. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

（2） 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

19、长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。
若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

20、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

21、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。
公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。
公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

22、职工薪酬

（1） 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2） 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。
(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。
(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：
1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；
2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；
3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

（3） 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

（4） 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

23、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。
2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

24、股份支付

1. 股份支付的种类
包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。
2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理
(1) 以权益结算的股份支付
授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。
换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。
(2) 以现金结算的股份支付
授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。
(3) 修改、终止股份支付计划
如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。
如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。
如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

25、优先股、永续债等其他金融工具

根据金融工具相关准则和《永续债相关会计处理的规定》（财会〔2019〕2 号），对发行的可转换公司债券等金融工具，公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。
在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

26、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则
于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。
满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。
对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。
2. 收入计量原则
(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。
(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。
(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。
(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。
3. 收入确认的具体方法
公司主要销售消费电子产品防护玻璃等产品，属于在某一时点履行履约义务。
内销产品收入确认需满足以下条件：(1) 按一定账期赊销的，客户按账期结算，根据客户订单交货后取得对方客户确认收货单，即认为对产品的控制权已经转移给客户，公司确认销售收入；(2) 预收款结算的，于交货后取得对方客户确认收货单，即认为对产品的控制权已经转移给客户，公司确认销售收入；(3) 客户现款提货，于收款交货后，即认为对产品的控制权已经转移给客户，公司确认销售收入。
外销产品收入确认需满足以下条件：公司根据签订的订单发货，公司持出口专用发票、送货单等原始单证进行报关出口后，通过海关的审核，完成出口报关手续并取得报关单据及提单。对于由公司运到客户指定地点的产品销售，公司根据出库单、出口专用发票、报关单、提单和客户验收单入账，确认销售收入；对于由客户承运的产品销售，公司根据出库单、出口专用发票、提单和报关单入账，确认销售收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

27、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。
公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合

同履约成本确认为一项资产：
1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。
公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。
如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

28、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。
2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法
政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。
3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法
除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。
4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。
5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法
(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。
(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

29、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。
2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。
3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。
4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

30、租赁

（1） 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。
对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。
除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。
(1) 使用权资产
使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。
公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。
(2) 租赁负债
在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。
租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

（2） 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。
(1) 经营租赁
公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。
(2) 融资租赁
在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。
公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。
3. 售后租回

(1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

(2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

31、其他重要的会计政策和会计估计

与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

32、重要会计政策和会计估计变更

（1） 重要会计政策变更

☑适用 □不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额

企业会计准则变化引起的会计政策变更

1. 公司自 2026 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 19 号》“关于非同一控制下企业合并中补偿性资产的会计处理”规定，对 2026 年 1 月 1 日存在的补偿性资产进行追溯调整。该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

2. 公司自 2026 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 19 号》“关于处置原通过同一控制下企业合并取得子公司时相关资本公积的会计处理”规定，并进行追溯调整。该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

3. 公司自 2026 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 19 号》“关于采用电子支付系统结算的金融负债的终止确认”规定。根据相关新旧准则衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日的累积影响数调整本报告期期初留存收益及财务报表其他相关项目金额。该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

4. 公司自 2026 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 19 号》“关于金融资产合同现金流量特征的评估及相关披露”规定。根据相关新旧准则衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日的累积影响数调整本报告期期初留存收益及财务报表其他相关项目金额。该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

5. 公司自 2026 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 19 号》“关于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具的披露”规定。

（2） 重要会计估计变更

□适用 ☑不适用

（3） 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

□适用 ☑不适用

33、其他

分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；

2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；

3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、5%、6%；出口退税率为13%、9%、6%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	[注]
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除20%-30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%；12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
蓝思科技（长沙）有限公司（以下简称长沙蓝思）	15%
蓝思智能机器人（长沙）有限公司（以下简称蓝思智能）	15%
蓝思科技（东莞）有限公司（以下简称东莞蓝思）	15%
蓝思精密（泰州）有限公司（以下简称蓝思精密）	15%
蓝思系统集成有限公司（以下简称蓝思集成）	15%
湖南蓝思华联精瓷有限公司（以下简称蓝思华联）	20%
浏阳磐智咨询有限公司（以下简称磐智咨询）	20%
深圳蓝思智造科技有限公司（以下简称深圳蓝思智造）	20%
深圳市蓝思系统集成有限公司（以下简称深圳蓝思集成）	20%
蓝思国际	附注六(三)1
美国蓝思	附注六(三)2
越南蓝思	附注六(三)3
墨西哥蓝思	附注六(三)4
日本蓝思	附注六(三)5
新加坡蓝思	附注六(三)6

泰国蓝思	附注六(三)7
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

1. 根据 2007 年 3 月 16 日通过并于 2008 年 1 月 1 日实施的《中华人民共和国企业所得税法》第 28 条第 2 款的规定：“国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15%的税率征收企业所得税”。

(1) 本公司于 2024 年 12 月 16 日被认定为高新技术企业，获得高新技术企业证书（证书编号为 GR202443004298），认定有效期 3 年，自 2024 年度至 2026 年度。因此，本公司本年度享受高新技术企业减按 15%缴纳企业所得税的税收优惠。

(2) 本公司之子公司长沙蓝思于 2025 年 12 月 21 日被认定为高新技术企业，获得高新技术企业证书（证书编号为 GR202543002310），认定有效期 3 年，自 2025 年度至 2027 年度。因此，长沙蓝思本年度享受高新技术企业减按 15%缴纳所得税的税收优惠。

(3) 本公司之子公司蓝思智能于 2024 年 12 月 16 日被认定为高新技术企业，获得高新技术企业证书（证书编号为 GR202443004121），认定有效期 3 年，自 2024 年度至 2026 年度。因此，蓝思智能本年度享受高新技术企业减按 15%缴纳企业所得税的税收优惠。

(4) 本公司之子公司东莞蓝思于 2025 年 12 月 19 日被认定为高新技术企业，获得高新技术企业证书（证书编号为 GR202544006581），认定有效期 3 年，自 2025 年度至 2027 年度。因此，东莞蓝思本年度享受高新技术企业减按 15%缴纳企业所得税的税收优惠。

(5) 本公司之子公司蓝思精密于 2023 年 12 月 13 日被认定为高新技术企业，获得高新技术企业证书（证书编号为 GR202332020078），认定有效期 3 年，自 2023 年度至 2025 年度。因此，蓝思精密本年度享受高新技术企业减按 15%缴纳企业所得税的税收优惠。

(6) 本公司之子公司蓝思集成于 2023 年 10 月 16 日被认定为高新技术企业，获得高新技术企业证书（证书编号为 GR202343000653），认定有效期 3 年，自 2023 年度至 2025 年度。因此，蓝思集成本年度享受高新技术企业减按 15%缴纳企业所得税的税收优惠。

2. 根据财政部 税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号)的规定，小型微利企业(年度应纳税所得额不超过 300 万元)，减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。本公司之子公司蓝思华联、磐智咨询、深圳蓝思智造、深圳蓝思集成符合财政部、国家税务总局关于小微企业的认定，享受小微企业税收优惠政策。

3.根据财政部 税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号)的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，先进制造业企业可按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。子公司长沙蓝思、蓝思智能、东莞蓝思享受该税收优惠政策。

4.根据《财政部 税务总局 人力资源社会保障部 国家乡村振兴局关于延长部分扶贫税收优惠政策执行期限的公告》(财政部 税务总局 人力资源社会保障部 国家乡村振兴局公告 2021 年第 18 号)的规定，企业招用建档立卡贫困人口，以及在人力资源社会保障部门公共就业服务机构登记失业半年以上且持《就业创业证》或《就业失业登记证》(注明“企业吸纳税收政策”)的人员，与其签订 1 年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的，自签订劳动合同并缴纳社会保险当月起，在 3 年内按实际招用人数予以定额依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加和企业所得税优惠。定额标准为每人每年 6000 元，最高可上浮 30%。本公司及子公司长沙蓝思、东莞蓝思、长沙永安新材料有限公司(以下简称永安新材料)享受该税收优惠政策。

3、其他

1. 本公司之子公司蓝思国际为设立在香港特别行政区的企业，执行 16.50%的利得税税率。

2. 本公司之子公司美国蓝思为在美国设立的企业，应缴纳联邦政府 21%的企业所得税和加州政府 8.84%的企业所得税。

3. 本公司之子公司越南蓝思为设立在越南的企业，企业所得税税率为 20%。

4. 本公司之子公司墨西哥蓝思为设立在墨西哥的企业,企业所得税税率为 30%。

5. 本公司之子公司日本蓝思为设立在日本的企业,企业所得税税率为 23.20%。
6. 本公司之子公司新加坡蓝思为设立在新加坡的企业,企业所得税税率为 17.00%。
7. 本公司之子公司泰国蓝思为设立在泰国的企业,企业所得税税率为 20.00%。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	2,215,797.36	1,802,698.89
银行存款	9,667,461,222.89	10,976,003,380.45
其他货币资金	145,650,425.96	10,273,433.85
合计	9,815,327,446.21	10,988,079,513.19
其中：存放在境外的款项总额	736,432,397.36	708,327,340.16

其他说明：

使用受限的货币资金明细情况

项 目	期末数	说明
其他货币资金	1,768,800.00	电费履约保证金
其他货币资金	7,526,692.85	信用证及票据保证金
银行存款	2,320,000.00	诉讼冻结
银行存款	14,153,312.02	账户临时受限，期后已正常使用
小 计	25,768,804.87	

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	627,000,000.00	354,916,783.33
其中：		
结构性存款	627,000,000.00	354,916,783.33
其中：		
合计	627,000,000.00	354,916,783.33

其他说明：

3、应收票据

（1） 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	724,434.50	7,122,017.45

商业承兑票据		392,593.52
合计	724,434.50	7,514,610.97

（2） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	724,434.50	100.00%			724,434.50	7,518,576.56	100.00%	3,965.59	0.05%	7,514,610.97
其中：										
银行承兑汇票	724,434.50	100.00%			724,434.50	7,122,017.45	94.73%			7,122,017.45
商业承兑汇票						396,559.11	5.27%	3,965.59	1.00%	392,593.52
合计	724,434.50	100.00%			724,434.50	7,518,576.56	100.00%	3,965.59	0.05%	7,514,610.97

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	724,434.50		
合计	724,434.50		

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

□适用 ☑不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	3,965.59	-3,965.59				0.00
合计	3,965.59	-3,965.59				0.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 ☑不适用

（4） 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额

（5） 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明：

4、应收账款

（1） 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	10,898,059,432.66	10,986,460,726.54
1 至 2 年	40,795,047.91	12,421,392.87
2 至 3 年	770,451.65	2,894,613.24
3 年以上	5,015,614.93	4,752,311.02
3 至 4 年	559,871.15	30,182.65
4 至 5 年	29,512.52	1,146,221.68
5 年以上	4,426,231.26	3,575,906.69
合计	10,944,640,547.15	11,006,529,043.67

（2） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	3,280,085.55	0.03%	3,280,085.55	100.00%		3,323,652.94	0.03%	3,323,652.94	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	10,941,360,461.60	99.97%	165,760,523.18	1.51%	10,775,599,938.42	11,003,205,390.73	99.97%	144,983,851.16	1.32%	10,858,221,539.57

的应收账款										
其中：										
合计	10,944,640,547.15	100.00%	169,040,608.73	1.54%	10,775,599,938.42	11,006,529,043.67	100.00%	148,307,504.10	1.35%	10,858,221,539.57

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
未逾期	10,694,780,177.25	106,947,801.78	1.00%
逾期 1-90 天	154,837,997.84	7,741,899.89	5.00%
逾期 91-180 天	23,529,407.90	7,058,822.39	30.00%
逾期 181-365 天	48,401,759.00	24,200,879.51	50.00%
逾期 1 年以上	19,811,119.61	19,811,119.61	100.00%
合计	10,941,360,461.60	165,760,523.18	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 ☑不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	3,323,652.94	-24,439.50	23,039.17	19,127.89	23,039.17	3,280,085.55
按组合计提坏账准备	144,983,851.16	21,180,205.27			-403,533.25	165,760,523.18
合计	148,307,504.10	21,155,765.77	23,039.17	19,127.89	-380,494.08	169,040,608.73

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

[注]其他系汇率变动的影响及核销后收回的坏账准备

（4） 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	19,127.89

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

（5） 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	4,579,966,404.16		4,579,966,404.16	41.85%	47,091,885.11
第二名	2,078,660,348.07		2,078,660,348.07	18.99%	20,810,985.95
第三名	620,014,358.55		620,014,358.55	5.67%	6,238,084.40
第四名	399,008,081.31		399,008,081.31	3.65%	4,413,885.49
第五名	249,856,428.69		249,856,428.69	2.28%	2,498,564.29
合计	7,927,505,620.78		7,927,505,620.78	72.44%	81,053,405.24

5、合同资产

6、应收款项融资

（1） 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	134,124,625.00	9,779,056.36
合计	134,124,625.00	9,779,056.36

（2） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	134,124,625.00	100.00%			134,124,625.00	9,779,056.36	100.00%			9,779,056.36
其中：										
其中：银行承兑汇票	134,124,625.00	100.00%			134,124,625.00	9,779,056.36	100.00%			9,779,056.36
合计	134,124,625.00	100.00%			134,124,625.00	9,779,056.36	100.00%			9,779,056.36

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	521,647,365.36	494,831,639.06
合计	521,647,365.36	494,831,639.06

（1）其他应收款

1）其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
设备及往来款	93,973,359.67	56,036,309.29
应收个人社保	56,473,746.94	54,946,781.78
押金保证金	396,976,438.84	398,213,094.68
应收租赁款	699,972.60	17,554,457.02
备用金及其他	11,182,250.04	8,616,534.64
合计	559,305,768.09	535,367,177.41

2）按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	144,887,709.01	112,101,599.48
1 至 2 年	9,258,272.30	155,409,491.11
2 至 3 年	153,975,563.83	245,149,695.82
3 年以上	251,184,222.95	22,706,391.00
3 至 4 年	229,017,822.55	1,268,250.56
4 至 5 年	1,260,390.80	2,890,609.90
5 年以上	20,906,009.60	18,547,530.54
合计	559,305,768.09	535,367,177.41

3）按坏账计提方法分类披露

☑适用 □不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	30,054,710.81	5.37%	30,054,710.81	100.00%		30,397,262.38	5.68%	30,397,262.38	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	529,251,057.28	94.63%	7,603,691.92	1.44%	521,647,365.36	504,969,915.03	94.32%	10,138,275.97	2.01%	494,831,639.06
其中：										
合计	559,305,768.09	100.00%	37,658,402.73	6.73%	521,647,365.36	535,367,177.41	100.00%	40,535,538.35	7.57%	494,831,639.06

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	529,251,057.28	7,603,691.92	1.44%
其中：未逾期	526,053,386.36	5,260,533.86	1.00%
逾期 1-90 天	665,502.79	33,275.14	5.00%
逾期 91-180 天	60,299.00	18,089.70	30.00%
逾期 181-365 天	360,151.83	180,075.92	50.00%
逾期 1 年以上	2,111,717.30	2,111,717.30	100.00%
合计	529,251,057.28	7,603,691.92	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	4,985,400.45	44,981.03	35,505,156.87	40,535,538.35
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-580.55	580.55		
——转入第三阶段	-624.96		624.96	
——转回第一阶段	30,000.00		-30,000.00	
本期计提	244,796.94	-12,286.44	-2,768,636.53	-2,536,126.03
本期转回			342,551.57	342,551.57
其他变动	1,541.98			1,541.98
2025 年 12 月 31 日余额	5,260,533.86	33,275.14	32,364,593.73	37,658,402.73

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 ☑不适用

4） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5） 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6） 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	押金保证金	350,000,000.00	未逾期	62.58%	3,500,000.00
第二名	设备及往来款	29,474,141.76	未逾期	5.27%	294,741.42
第三名	设备及往来款	25,023,148.04	未逾期	4.47%	250,231.48
第四名	押金保证金	14,728,289.16	逾期 1 年以上	2.63%	14,728,289.16
第五名	设备及往来款	12,962,651.12	未逾期	2.32%	129,626.51
合计		432,188,230.08		77.27%	18,902,888.57

7） 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

8、预付款项

（1） 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额	期初余额

	金额	比例	金额	比例
1 年以内	55,676,226.99	49.41%	149,632,292.99	85.85%
1 至 2 年	55,678,814.62	49.42%	23,294,558.08	13.36%
2 至 3 年	63,628.76	0.06%	173,086.98	0.10%
3 年以上	1,246,061.90	1.11%	1,204,380.23	0.69%
合计	112,664,732.27		174,304,318.28	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

（2） 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例（%）
第一名	54,696,498.93	48.55
第二名	20,463,135.59	18.16
第三名	5,186,759.43	4.60
第四名	3,827,587.86	3.40
第五名	3,301,433.38	2.93
小 计	87,475,415.19	77.64

其他说明：

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

（1） 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	977,825,373.63	26,994,821.69	950,830,551.94	1,113,708,941.10	28,261,110.44	1,085,447,830.66
库存商品	2,666,995,570.95	238,973,417.00	2,428,022,153.95	3,286,086,278.43	298,680,433.14	2,987,405,845.29
周转材料	336,781,792.93	7,310,894.72	329,470,898.21	191,361,019.00	9,073,105.87	182,287,913.13
合同履约成本	19,208,522.43		19,208,522.43	9,514,859.02		9,514,859.02
发出商品	1,006,141,352.98	31,051,187.92	975,090,165.06	1,029,113,811.21	20,748,904.71	1,008,364,906.50
自制半成品及在产品	2,351,403,712.59	147,784,766.43	2,203,618,946.16	1,938,449,880.38	94,524,919.70	1,843,924,960.68
在途物资	19,978,551.63		19,978,551.63	37,918,792.67		37,918,792.67
委托加工物资	6,090,770.61		6,090,770.61	5,687,422.50		5,687,422.50
其他	67,715.66	67,715.66		67,715.66	67,715.66	

合计	7,384,493,363.41	452,182,803.42	6,932,310,559.99	7,611,908,719.97	451,356,189.52	7,160,552,530.45

（2） 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	28,261,110.44	32,527,457.02	-2,999.84	33,790,745.93		26,994,821.69
库存商品	298,680,433.14	261,175,734.49	825,959.24	321,708,709.87		238,973,417.00
周转材料	9,073,105.87	7,423,470.79	-4,539.01	9,181,142.93		7,310,894.72
自制半成品及在产品	94,524,919.70	271,670,914.88	-228,292.13	218,182,776.02		147,784,766.43
发出商品	20,748,904.71	88,767,780.91		78,465,497.70		31,051,187.92
其他	67,715.66					67,715.66
合计	451,356,189.52	661,565,358.09	590,128.26	661,328,872.45		452,182,803.42

[注]其他系汇率变动影响

项 目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料、自制半成品及在产品、周转材料、其他	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用/售出
库存商品、发出商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用/售出

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

（3） 合同履约成本本期摊销金额的说明

项 目	期初数	本期增加	本期摊销	本期计提减值	期末数
打样服务成本	1,934,116.04	42,535,939.60	37,797,336.38		6,672,719.26
运费	7,580,742.98	116,540,691.72	122,026,947.92		2,094,486.78
其他		22,372,287.64	11,930,971.25		10,441,316.39
小 计	9,514,859.02	181,448,918.96	171,755,255.55		19,208,522.43

10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		322,411,666.63
合计		322,411,666.63

（1） 一年内到期的债权投资

☑适用 □不适用

1） 一年内到期的债权投资情况

单位：元

组合名称	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年内到期的债权投资				322,411,666.63		322,411,666.63
合计				322,411,666.63		322,411,666.63

一年内到期的债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税额	518,172,061.83	344,997,965.15
预缴所得税及其他税费	9,293,018.99	45,976,358.05
待摊费用	14,561,443.02	11,194,636.33
其他	11,688,535.43	
合计	553,715,059.27	402,168,959.53

其他说明：

12、债权投资

（1） 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
大额存单				103,697,499.98		103,697,499.98
合计				103,697,499.98		103,697,499.98

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

（2） 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利	实际利	到期日	逾期本	面值	票面利	实际利	到期日	逾期本

		率	率		金		率	率		金

13、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
深圳市豪恩声学股份有限公司	246,750,000.00	246,750,000.00			126,279,884.00		1,789,299.00	计划长期持有的战略性投资
江苏慧智新材料科技有限公司	130,000,000.00	130,000,000.00						计划长期持有的战略性投资
希迪智驾科技股份有限公司	68,359,482.74	68,359,482.74			62,052,282.74			计划长期持有的战略性投资
汉朔科技股份有限公司	62,036,322.56		27,240,325.06		27,240,325.06		192,326.96	计划长期持有的战略性投资
中伟新材料股份有限公司	138,014,063.86		-4,941,273.25		-4,941,273.25			计划长期持有的战略性投资
光羿科技（Ambilight Inc）	36,308,990.17							计划长期持有的战略性投资
强脑科技（BRAIN FAMILY INC.）	71,019,000.00							计划长期持有的战略性投资
合计	752,487,859.33	445,109,482.74	22,299,051.81		210,631,218.55		1,981,625.96	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因

其他说明：

14、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
深圳市国信蓝思壹号投资基金合伙企业（有限合伙）	8,641,951.57				2,116,680.74			10,758,632.31				
长沙智能机器人研究院有限公司	3,794,779.04				-560,623.66						3,234,155.38	
宁夏鑫晶盛电子材料有限公司	245,221,421.71				19,206,539.71						264,427,961.42	
湖南钜宏科技有限公司	35,005,075.37				13,678,558.58			7,660,096.20			41,023,537.75	
长沙睿鸿科技有限公司	1,307,360.32				2,801,006.47						4,108,366.79	
淄博金成新材料有限公司	17,367,114.16				1,230,925.79			8,000,000.00			10,598,039.95	
长沙国瓷	9,988,818.23				1,892,441.31						11,881,259.5	

新材料有限公司											4	
东莞市裕雅科技有限公司	4,338,632.27				-1,413,979.87						2,924,652.40	
小计	325,665,152.67				38,951,549.07			26,418,728.51			338,197,973.23	
合计	325,665,152.67				38,951,549.07			26,418,728.51			338,197,973.23	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 ☑不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 ☑不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

15、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	278,931,808.70	
合计	278,931,808.70	

其他说明：

16、投资性房地产

（1） 采用成本计量模式的投资性房地产

☑适用 □不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	960,321,188.91	210,075,604.51		1,170,396,793.42
2.本期增加金额	4,099,788.44			4,099,788.44
（1）外购				
（2）存货\固定资产\在建工程转入	4,099,788.44			4,099,788.44
（3）企业合				

并增加				
3.本期减少金额				
（1）处置				
（2）其他转出				
4.期末余额	964,420,977.35	210,075,604.51		1,174,496,581.86
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	236,991,336.61	32,628,696.41		269,620,033.02
2.本期增加金额	45,676,289.88	4,270,893.72		49,947,183.60
（1）计提或摊销	45,676,289.88	4,270,893.72		49,947,183.60
3.本期减少金额				
（1）处置				
（2）其他转出				
4.期末余额	282,667,626.49	36,899,590.13		319,567,216.62
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
（1）计提				
3.本期减少金额				
（1）处置				
（2）其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	681,753,350.86	173,176,014.38		854,929,365.24
2.期初账面价值	723,329,852.30	177,446,908.10		900,776,760.40

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 ☑不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 ☑不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

（2）采用公允价值计量模式的投资性房地产

□适用 ☑不适用

17、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	40,582,384,366.76	36,378,692,923.48
固定资产清理	30,575,828.34	13,829.10
合计	40,612,960,195.10	36,378,706,752.58

（1） 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	办公设备	其他设备	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	20,289,294,032.45	39,823,122,776.29	578,288,054.24	4,899,560,918.10	638,595,765.40	4,918,799,360.78	71,147,660,907.26
2.本期增加金额	2,372,756,116.75	5,216,305,327.53	13,099,519.76	1,419,153,328.18	82,481,904.35	516,125,313.33	9,619,921,509.90
（1）购置	295,818,895.86	4,249,425,536.43	13,081,820.64	1,302,564,126.94	80,368,926.81	281,569,398.41	6,222,828,705.09
（2）在建工程转入	2,076,937,220.89	966,879,791.10	17,699.12	116,589,201.24	2,112,977.54	234,555,914.92	3,397,092,804.81
（3）企业合并增加							
3.本期减少金额	21,494,437.75	1,444,930,912.97	2,580,435.00	161,143,812.32	8,353,198.75	179,573,856.60	1,818,076,653.39
（1）处置或报废	1,010,145.02	1,405,779,444.03	2,580,435.00	155,721,211.44	8,348,398.74	179,449,897.48	1,752,889,531.71
2）转出至在建工程		36,201,442.62		4,419,282.30			40,620,724.92
3）其他[注]	20,484,292.73	2,950,026.32		1,003,318.58	4,800.01	123,959.12	24,566,396.76
汇率变动的影响	-36,650,763.04	-29,739,536.03	-241,261.70	996,911.50	464,879.09	-1,220,391.95	-66,390,162.13
4.期末余额	22,603,904,948.41	43,564,757,654.82	588,565,877.30	6,158,567,345.46	713,189,350.09	5,254,130,425.56	78,883,115,601.64
二、累计折旧							
1.期初余额	5,670,708,331.56	21,245,913,478.74	211,158,779.50	3,047,572,771.68	461,697,880.89	3,719,075,165.63	34,356,126,408.00
2.本期增加金额	1,027,045,665.06	2,930,413,879.96	29,332,100.98	584,438,449.88	61,766,259.33	321,220,787.75	4,954,217,142.96
（1）计提	1,027,045,665.06	2,930,413,879.96	29,332,100.98	584,438,449.88	61,766,259.33	321,220,787.75	4,954,217,142.96

3.本期减少金额	340,548.89	1,008,963,116.65	2,243,361.80	88,182,242.20	6,651,649.94	157,987,028.34	1,264,367,947.82
（1）处置或报废	340,548.89	982,005,485.94	2,243,361.80	84,204,888.13	6,651,649.94	157,987,028.34	1,233,432,963.04
2）转出至在建工程及投资性房地产		26,957,630.71		3,977,354.07			30,934,984.78
汇率变动的影响	-8,890,596.21	-8,382,112.93	-87,732.92	270,703.52	226,691.27	-1,033,530.90	-17,896,578.17
4.期末余额	6,688,522,851.52	23,158,982,129.12	238,159,785.76	3,544,099,682.88	517,039,181.55	3,881,275,394.14	38,028,079,024.97
三、减值准备							
1.期初余额		386,836,002.81	18,135.55	17,851,609.50	187,283.50	7,948,544.42	412,841,575.78
2.本期增加金额		91,958,042.90	28,371.38	2,791,673.64	174,591.57	2,060,760.88	97,013,440.37
（1）计提		91,958,042.90	28,371.38	2,791,673.64	174,591.57	2,060,760.88	97,013,440.37
3.本期减少金额		223,887,739.90	14,531.97	5,270,010.54	173,637.80	7,856,886.03	237,202,806.24
（1）处置或报废		223,868,596.76	14,531.97	5,270,010.54	173,637.80	7,856,886.03	237,183,663.10
2）转出至在建工程及投资性房地产		19,143.14					19,143.14
4.期末余额		254,906,305.81	31,974.96	15,373,272.60	188,237.27	2,152,419.27	272,652,209.91
四、账面价值							
1.期末账面价值	15,915,382,096.89	20,150,869,219.89	350,374,116.58	2,599,094,389.98	195,961,931.27	1,370,702,612.15	40,582,384,366.76
2.期初账面价值	14,618,585,700.89	18,190,373,294.74	367,111,139.19	1,834,136,536.92	176,710,601.01	1,191,775,650.73	36,378,692,923.48

（2） 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注

（3） 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	193,992,137.85
办公设备	897,216.97
机器设备	841,736.72
其他设备	282,050.16
电子设备	176,103.07
小 计	196,189,244.77

（4） 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
长沙蓝思星沙厂区	8,423,447.15	土地性质拟变更，待性质变更后办理房产证的有关手续
小 计	8,423,447.15	

其他说明：

[注]其他减少系暂估金额与最终结算金额的差异

（5） 固定资产的减值测试情况

□适用 ☑不适用

（6） 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
机器设备	28,769,660.15	
运输设备	50,871.71	
电子设备	470,017.12	
办公设备	48,912.30	
其他设备	1,236,367.06	13,829.10
合计	30,575,828.34	13,829.10

其他说明：

18、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	832,626,420.14	1,280,515,947.43
工程物资	64,983,933.76	38,860,735.03
合计	897,610,353.90	1,319,376,682.46

（1） 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
黄花园区生产	4,528,301.89		4,528,301.89	6,021,460.42		6,021,460.42

基地基建工程						
长沙二园装修工程	6,455,779.81		6,455,779.81	53,478,651.74		53,478,651.74
东莞厂房建设工程				8,094,734.62		8,094,734.62
越南蓝思基建项目	3,644,800.00		3,644,800.00	3,835,200.00		3,835,200.00
蓝思越南二园新建工程	161,733,113.82		161,733,113.82	271,198,365.12		271,198,365.12
蓝思湘潭智能终端设备智造一期建设项目	2,297,282.71		2,297,282.71	9,031,243.63		9,031,243.63
蓝思智能装备研发生产基地工程	3,633,027.52		3,633,027.52	148,254,435.19		148,254,435.19
浏阳北园 A3 厂一楼(百级)车间空调装修工程				34,872,860.71		34,872,860.71
浏阳北园 A4 厂一楼装修工程				36,109,189.29		36,109,189.29
蓝思科技东园标准化厂房项目	49,806,764.19		49,806,764.19			
昆山园区装修改造工程	17,976,814.98		17,976,814.98			
泰国蓝思厂房建设工程	11,009,771.56		11,009,771.56			
设备自制及安装工程	365,623,192.84	40,364,278.50	325,258,914.34	272,048,386.13	35,960,197.91	236,088,188.22
其他改造及装修工程	152,688,913.30		152,688,913.30	203,819,018.01		203,819,018.01
其他零星工程	93,592,936.02		93,592,936.02	269,712,600.48		269,712,600.48
合计	872,990,698.64	40,364,278.50	832,626,420.14	1,316,476,145.34	35,960,197.91	1,280,515,947.43

（2） 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
黄花园区生产基地基建工程	3,510,714,239.74	6,021,460.42		1,493,158.53		4,528,301.89	95.78%	95.78%				其他
长沙二园装修	1,694,637,945.3	53,478,651.74	41,190,107.25	88,212,979.18		6,455,779.81	99.72%	99.72%				其他

工程	1											
东莞厂房建设工程	603,788,166.73	8,094,734.62	17,758,428.03	21,753,374.21	4,099,788.44		100.00%	100.00%				其他
蓝思越南二园新建工程	990,726,777.83	271,198,365.12	705,348,251.16	801,349,753.86	13,463,748.60	161,733,113.82	98.57%	98.57%				其他
蓝思湘潭智能终端设备智造一期建设项目	1,200,000,000.00	9,031,243.63	84,095,333.31	83,209,050.47	7,620,243.76	2,297,282.71	88.32%	88.32%				其他
蓝思智能装备研发生产基地工程	415,583,706.03	148,254,435.19	116,849,261.47	261,470,669.14		3,633,027.52	99.42%	99.42%				其他
蓝思科技东园标准化厂房项目	1,739,571,042.49		49,806,764.19			49,806,764.19	2.86%	2.86%				其他
合计	10,155,021,878.13	496,078,890.72	1,015,048,145.41	1,257,488,985.39	25,183,780.80	228,454,269.94						

（3） 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
自制设备	35,960,197.91	5,405,703.99	1,001,623.40	40,364,278.50	
合计	35,960,197.91	5,405,703.99	1,001,623.40	40,364,278.50	--

其他说明：

（4） 在建工程的减值测试情况

□适用 ☑不适用

（5） 工程物资

单位：元

项目	期末余额	期初余额

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用材料	92,075,455.68	27,091,521.92	64,983,933.76	69,876,234.84	31,015,499.81	38,860,735.03
合计	92,075,455.68	27,091,521.92	64,983,933.76	69,876,234.84	31,015,499.81	38,860,735.03

其他说明：

19、使用权资产

（1） 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	其他	合计
一、账面原值			
1.期初余额	303,897,847.40		303,897,847.40
2.本期增加金额	38,189,679.40	411,150.44	38,600,829.84
1) 租入	38,189,679.40	411,150.44	38,600,829.84
3.本期减少金额	4,750,163.07		4,750,163.07
1) 租赁变更	4,750,163.07		4,750,163.07
4.期末余额	337,337,363.73	411,150.44	337,748,514.17
二、累计折旧			
1.期初余额	115,202,923.41		115,202,923.41
2.本期增加金额	51,933,080.65	37,688.76	51,970,769.41
（1）计提	51,933,080.65	37,688.76	51,970,769.41
3.本期减少金额	1,187,525.78		1,187,525.78
（1）处置			
1) 租赁变更	1,187,525.78		1,187,525.78
4.期末余额	165,948,478.28	37,688.76	165,986,167.04
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
（1）计提			
3.本期减少金额			
（1）处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	171,388,885.45	373,461.68	171,762,347.13
2.期初账面价值	188,694,923.99		188,694,923.99

20、无形资产

（1） 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	专有技术	客户资源	其他	合计
一、账面原值								
1.期初余额	3,805,340,545.06			190,489,479.86	472,030,000.00	1,994,430,000.00	33,627,010.77	6,495,917,035.69
2.本期增加金额	336,216,751.56			87,215,618.42			650,443.91	424,082,813.89
（1）购置	323,765,953.95			56,292,143.75			650,443.91	380,708,541.61
（2）内部研发								
（3）企业合并增加								
4) 在建工程转入	12,450,797.61			30,923,474.67				43,374,272.28
3.本期减少金额								
（1）处置								
汇率变动导致外币报表折算差异	-3,091,498.02			-86,509.75			27,436.22	-3,150,571.55
4.期末余额	4,138,465,798.60			277,618,588.53	472,030,000.00	1,994,430,000.00	34,304,890.90	6,916,849,278.03
二、累计摊销								
1.期初余额	552,878,321.56			116,524,100.37	188,812,000.00	531,848,000.00	31,351,745.15	1,421,414,167.08
2.本期增加金额	77,503,387.24			27,898,928.80	47,203,000.00	132,962,000.00	474,972.44	286,042,288.48
（1）计提	77,503,387.24			27,898,928.80	47,203,000.00	132,962,000.00	474,972.44	286,042,288.48
3.本期减少金额								
（1）处置								
汇率变动导致外币报表折算差异	-418,547.13			-43,152.99			1,830.94	-459,869.18
4.期末余额	629,963,161.67			144,379,876.18	236,015,000.00	664,810,000.00	31,828,548.53	1,706,996,586.38
三、减值准备								
1.期初余额								

2.本期增加金额								
（1）计提								
3.本期减少金额								
（1）处置								
4.期末余额								
四、账面价值								
1.期末账面价值	3,508,502,636.93			133,238,712.35	236,015,000.00	1,329,620,000.00	2,476,342.37	5,209,852,691.65
2.期初账面价值	3,252,462,223.50			73,965,379.49	283,218,000.00	1,462,582,000.00	2,275,265.62	5,074,502,868.61

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

（2） 确认为无形资产的数据资源

□适用 ☑不适用

（3） 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因

其他说明：

（4） 无形资产的减值测试情况

□适用 ☑不适用

21、商誉

（1） 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
蓝思精密	2,970,144,229.35					2,970,144,229.35
合计						

（2） 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
合计						

（3） 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
蓝思精密基于评估基准日申报的可辨认净资产	直接归属资产组的可辨认资产主要为固定资产、在建工程、无形资产及长期待摊费用	蓝思精密	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据

其他说明

（4） 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 ☑不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☑适用 □不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
蓝思精密资产组	10,364,453,400.00	10,631,260,325.97		2026 年至永续期	收入增长率 0.00%至 3.20%	稳定期无增长	10.46%
合计	10,364,453,400.00	10,631,260,325.97					

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

22、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
设备整改及模具	96,304,790.99	167,530,470.12	80,180,330.56	36,182.79	183,618,747.76
电力增容费	10,048,784.09	5,631,723.78	5,089,650.83	112,755.21	10,478,101.83
厂房装修	3,355,640.67	56,392,550.55	18,043,600.62	-2,350,067.51	44,054,658.11
其他	1,343,575.17		577,480.73	7,162.60	758,931.84
合计	111,052,790.92	229,554,744.45	103,891,062.74	-2,193,966.91	238,910,439.54

其他说明：

23、递延所得税资产/递延所得税负债

（1） 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	926,830,983.44	146,679,808.90	986,190,105.21	161,864,069.67
内部交易未实现利润	723,940,922.01	108,683,760.17	702,153,343.47	105,412,191.71
可抵扣亏损	4,555,094,714.62	690,831,538.40	5,493,619,463.04	824,042,919.45
资产折旧	903,466,786.63	135,520,018.00	904,381,701.53	135,671,244.88
政府补助	572,995,094.40	85,949,264.16	563,078,754.39	84,461,813.16
公允价值变动损益	20,847,172.14	3,182,193.35	6,882,806.89	1,032,421.03
租赁负债	151,501,180.89	23,263,098.36	158,705,788.31	24,173,277.45
应发未发奖金	19,153,257.67	3,117,307.19	152,472,400.00	22,870,860.00
蓝思壹号基金投资收益	14,660,955.22	2,199,143.28	31,242,986.85	4,686,448.03
股份支付			276,501,067.18	41,513,224.08
其他	166,570,872.51	31,866,074.59	17,000,000.00	4,250,000.00
合计	8,055,061,939.53	1,231,292,206.40	9,292,228,416.87	1,409,978,469.46

（2） 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	2,154,541,899.23	323,181,284.89	2,368,223,099.85	355,233,464.98
其他权益工具投资公允价值变动	215,572,491.80	32,335,873.77	188,332,166.74	28,249,825.01
无形资产摊销	960,959.64	158,558.34	1,605,160.08	264,851.41
固定资产折旧	935,177.02	154,286.02	1,934,374.69	319,099.08
待摊利息	3,440,998.43	516,149.76	6,604,734.43	990,710.16
使用权资产	147,130,903.22	22,567,011.30	149,476,441.80	22,752,518.32
合计	2,522,582,429.34	378,913,164.08	2,716,175,977.59	407,810,468.96

（3） 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	22,567,011.30	1,208,725,195.10	22,752,518.32	1,387,225,951.14
递延所得税负债	22,567,011.30	356,346,152.78	22,752,518.32	385,057,950.64

（4） 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	933,509,785.44	963,511,742.89
可抵扣亏损	2,740,596,914.52	2,364,853,678.40
合计	3,674,106,699.96	3,328,365,421.29

（5） 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		259,610,068.53	
2026	198,675,185.40	505,512,091.31	
2027	511,997,420.25	511,997,420.25	
2028	80,222,662.56	80,777,042.79	
2029	108,773,889.59	112,887,896.41	
2030	299,659,900.47		
2031	276,988,337.12	276,988,337.12	
2032	444,365,777.40	444,365,777.40	
2033	165,531,832.08	165,531,832.08	
2034	3,749,421.13	3,749,421.13	
2035	648,113,640.65		
无限期	2,518,847.87	3,433,791.38	
合计	2,740,596,914.52	2,364,853,678.40	

其他说明：

24、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本	29,796,190.22		29,796,190.22	17,976,266.16		17,976,266.16
预付的长期资产款项	1,136,235,411.14		1,136,235,411.14	1,020,338,334.16		1,020,338,334.16
一年以上的大额存单	164,943,208.87		164,943,208.87			
合计	1,330,974,810.23		1,330,974,810.23	1,038,314,600.32		1,038,314,600.32

其他说明：

合同取得成本

项 目	期初数	本期增加	本期摊销	本期计提减值	期末数
销售佣金	17,976,266.16	14,690,114.33	2,870,190.27		29,796,190.22
小 计	17,976,266.16	14,690,114.33	2,870,190.27		29,796,190.22

25、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	2,320,000.00	2,320,000.00	冻结	诉讼冻结	41,500,000.00	41,500,000.00	冻结	诉讼冻结
货币资金	14,153,312.02	14,153,312.02	其他	账户临时受限，期后已正常使用	9,775,628.40	9,775,628.40	担保	保证金
货币资金	9,295,492.85	9,295,492.85	担保	保证金				
合计	25,768,804.87	25,768,804.87			51,275,628.40	51,275,628.40		

其他说明：

26、短期借款

（1） 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	95,736,979.39	342,765,791.73
信用借款	96,354,372.73	440,616,941.36
国内信用证	451,603,296.21	778,000,000.00
合计	643,694,648.33	1,561,382,733.09

短期借款分类的说明：

（2） 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

27、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债	78,561,678.17	9,620,083.25
其中：		
衍生金融负债	78,561,678.17	9,620,083.25
其中：		
合计	78,561,678.17	9,620,083.25

其他说明：

28、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	591,094,247.77	91,622,262.49
合计	591,094,247.77	91,622,262.49

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

29、应付账款

（1） 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
材料款	10,704,693,113.22	10,143,508,269.81
长期资产款项	4,567,431,011.59	3,616,325,175.98
其他	256,537,311.31	245,057,914.78
合计	15,528,661,436.12	14,004,891,360.57

（2） 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

其他说明：

（3） 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

□是 ☑否

30、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	5,000,000.00	
其他应付款	467,269,713.11	421,660,503.16
合计	472,269,713.11	421,660,503.16

（1） 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	5,000,000.00	
合计	5,000,000.00	

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

（2） 其他应付款

1） 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
计提的与日常经营相关的费用	264,682,265.13	306,028,093.28
押金保证金	111,724,783.00	86,498,642.49
应付个人社保	3,226,646.02	3,032,825.05
超长期特别国债	64,240,000.00	
其他	23,396,018.96	26,100,942.34
合计	467,269,713.11	421,660,503.16

2） 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

其他说明：

31、预收款项

（1） 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收租金	2,572,657.00	
合计	2,572,657.00	

（2） 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

32、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	29,505,771.39	12,600,997.26
合计	29,505,771.39	12,600,997.26

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

33、应付职工薪酬

（1） 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,530,453,441.97	12,912,467,599.70	13,134,046,822.54	1,308,874,219.13
二、离职后福利-设定提存计划	730,038.87	992,595,014.34	993,059,281.28	265,771.93
三、辞退福利	958,854.24	32,673,079.31	33,245,030.55	386,903.00
合计	1,532,142,335.08	13,937,735,693.35	14,160,351,134.37	1,309,526,894.06

（2） 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	1,320,076,427.22	12,047,845,436.99	12,269,165,773.71	1,098,756,090.50
2、职工福利费	1,558,989.17	80,362,154.72	78,712,994.78	3,208,149.11
3、社会保险费	182,796.88	542,474,565.85	542,465,169.28	192,193.45
其中：医疗保险费	182,637.06	463,395,095.93	463,387,596.90	190,136.09
工伤保险费	110.91	65,225,314.44	65,224,221.19	1,204.16
生育保险费	48.91	13,854,155.48	13,853,351.19	853.20
4、住房公积金	17,024,231.39	215,760,550.75	214,536,695.92	18,248,086.22
5、工会经费和职工教育经费	191,610,997.31	26,024,891.39	29,166,188.85	188,469,699.85
合计	1,530,453,441.97	12,912,467,599.70	13,134,046,822.54	1,308,874,219.13

（3） 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	721,870.10	952,937,358.94	953,402,120.48	257,108.56
2、失业保险费	8,168.77	39,657,128.14	39,656,633.54	8,663.37
其他		527.26	527.26	
合计	730,038.87	992,595,014.34	993,059,281.28	265,771.93

其他说明：

34、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	30,939,732.21	57,466,622.71

企业所得税	140,013,190.79	110,787,404.40
个人所得税	69,473,743.82	47,972,042.26
城市维护建设税	5,054,702.18	9,383,678.65
房产税	11,584,896.31	11,272,210.30
土地使用税	1,506,041.70	1,506,041.70
教育费附加及地方教育附加	6,954,646.67	10,332,987.36
印花税	15,107,748.51	16,111,239.93
其他	214,687.93	39,408.97
合计	280,849,390.12	264,871,636.28

其他说明：

35、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	4,647,919,835.98	4,957,250,928.54
一年内到期的租赁负债	56,757,734.81	52,222,785.31
未确认融资费用	-3,890,032.82	-4,564,276.25
合计	4,700,787,537.97	5,004,909,437.60

其他说明：

36、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未开票收入产生的销项税额	85,468,306.22	113,229,007.09
预提的质量保证损失	641,111.05	48,229,531.72
合计	86,109,417.27	161,458,538.81

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

37、长期借款

（1）长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	1,765,877,213.85	3,720,163,099.03
信用借款	2,600,700,000.00	4,087,768,000.00
合计	4,366,577,213.85	7,807,931,099.03

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

38、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付租赁款	131,567,619.35	165,473,773.45
未确认融资费用	-10,273,851.14	-13,944,678.98
合计	121,293,768.21	151,529,094.47

其他说明：

39、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼		17,000,000.00	计提
应付赔偿款		1,880,000.00	
合计		18,880,000.00	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

40、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	741,578,390.82	3,636,471.00	61,508,091.11	683,706,770.71	与资产相关
合计	741,578,390.82	3,636,471.00	61,508,091.11	683,706,770.71	

其他说明：

41、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	4,982,879,271.00	301,595,200.00			-146,880.00	301,448,320.00	5,284,327,591.00

其他说明：

本期增加系公司通过发行境外上市外资股(H 股)增加股本 301,595,200 股。本期减少系回购注销不再具备激励资格的激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计 146,880 股。

42、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢	20,613,513,178.61	4,844,692,638.98	112,294,572.71	25,345,911,244.88

价）				
其他资本公积	305,131,104.71	26,504,291.57	168,022,371.48	163,613,024.80
合计	20,918,644,283.32	4,871,196,930.55	280,316,944.19	25,509,524,269.68

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 资本溢价增加 4,844,692,638.98 元系：① 公司发行 H 股股票并在香港联交所挂牌上市，募集资金净额 4,937,690,758.27 元，其中计入实收资本 301,595,200.00 元，计入资本公积 4,636,095,558.27 元；② 2023 年第一类限制性股票激励计划第二个禁售期的解除禁售条件已经达成，将计入资本公积-其他资本公积的股份支付费用转入资本公积-资本溢价 168,022,371.48 元；③ 本期收购子公司蓝思智能的少数股东股权，母公司新增长投成本与应享有子公司净资产份额的差额，增加资本公积 40,574,709.23 元。

2) 资本溢价减少 112,294,572.71 元，系：① 回购注销不再具备激励资格的激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计 146,880 股，相应减少资本公积 724,363.20 元；② 2023 年第二类限制性股票激励计划第二个归属期的归属条件已经达成，激励对象行权，资本溢价减少 111,570,209.51 元；

3) 其他资本公积增加 26,504,291.57 元，系公司实施以权益结算的股份支付而在本期分摊的股份支付费用 48,304,966.38 元，同时冲回以前年度确认的预计可以抵扣但实际未能抵扣的暂时性差异对应的递延所得税资产 21,800,674.81 元。

4)其他资本公积减少详见第一点之说明。

43、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	280,019,080.05	214,845,145.91	214,390,044.96	280,474,181.00
合计	280,019,080.05	214,845,145.91	214,390,044.96	280,474,181.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 库存股增加 214,845,145.91 元，系公司于 2025 年 4 月 7 日第五届董事会第四次会议审议通过拟使用公司自有资金或自筹资金，以集中竞价交易方式回购公司部分已发行的人民币普通股（A 股）股份，用于实施员工持股计划或股权激励计划，截至 2025 年 12 月 31 日已回购公司股份数量 7,409,607 股，支付的总金额为 214,823,659.63 元，另支付回购手续费 21,486.28 元，共计支付 214,845,145.91 元。

2) 库存股减少 214,390,044.96 元，系 2023 年第二类限制性股票激励计划第二个归属期的归属条件已经达成，激励对象行权，此次行权募集资金净额 102,819,835.45 元，其中减少库存股 214,390,044.96 元，减少资本公积（股本溢价）111,570,209.51 元。

44、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	160,082,341.73	22,299,051.81			3,270,738.68	19,028,313.13		179,110,654.86

其他权益工具投资公允价值变动	160,082,341.73	22,299,051.81			3,270,738.68	19,028,313.13		179,110,654.86
二、将重分类进损益的其他综合收益	18,840,231.99	-50,924,617.98				-51,020,518.09	95,900.11	-32,180,286.10
外币财务报表折算差额	18,840,231.99	-50,924,617.98				-51,020,518.09	95,900.11	-32,180,286.10
其他综合收益合计	178,922,573.72	-28,625,566.17			3,270,738.68	-31,992,204.96	95,900.11	146,930,368.76

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

45、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	2,620,269,625.61	21,894,169.89		2,642,163,795.50
合计	2,620,269,625.61	21,894,169.89		2,642,163,795.50

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期盈余公积增加 21,894,169.89 元，系根据《中华人民共和国公司法》之规定，计提法定盈余公积至注册资本的 50%。

46、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	20,235,945,380.61	18,330,681,748.95
调整后期初未分配利润	20,235,945,380.61	18,330,681,748.95
加：本期归属于母公司所有者的净利润	4,017,827,408.80	3,623,900,967.30
减：提取法定盈余公积	21,894,169.89	216,020,581.20
应付普通股股利	2,511,255,372.90	1,482,162,566.40
其他综合收益结转留存收益		-20,454,188.04
期末未分配利润	21,720,623,246.62	20,235,945,380.61

调整期初未分配利润明细：

1）、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。

2）、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。

3）、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。

4）、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。

5）、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

47、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	72,675,524,300.13	61,812,182,709.29	68,585,749,826.06	58,286,199,280.31
其他业务	1,734,207,399.08	699,270,985.48	1,311,026,611.77	502,805,220.98
合计	74,409,731,699.21	62,511,453,694.77	69,896,776,437.83	58,789,004,501.29

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

□是 ☑否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		本期数		上年同期数		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型										
其中：										
1 智能手机与电脑类					61,184,201,306.80	51,756,428,511.66	57,754,169,160.50	49,026,755,827.99		
2 智能汽车及座舱类					6,461,658,629.81	5,995,338,355.22	5,934,794,783.72	5,331,092,796.56		
3 智能头显与智能穿戴类					3,978,169,293.51	3,186,001,351.09	3,488,407,812.72	2,799,022,352.06		
4 其他智能终端					1,051,495,070.01	874,414,491.32	1,408,378,069.12	1,129,328,303.70		
5 其他业务收入					1,569,464,271.37	618,242,925.79	1,148,576,825.61	436,748,990.53		
合 计					74,244,988,571.50	62,430,425,635.08	69,734,326,651.67	58,722,948,270.84		
按经营地区分类										
其中：										
市场或客户类型										
其中：										
合同类型										

其中：										
按商品转让的时间分类										
其中：										
在某一时点确认收入					74,244,988,571.50		69,734,326,651.67			
按合同期限分类										
其中：										
按销售渠道分类										
其中：										
合计										

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务

其他说明

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 10,520,693.44 元。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额

其他说明：

48、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	59,203,011.85	112,518,657.85
教育费附加	67,336,230.90	112,810,117.65

房产税	246,491,233.85	235,242,812.97
土地使用税	34,162,432.24	33,303,958.40
印花税	52,557,858.53	47,499,223.75
其他	329,238.99	337,880.02
合计	460,080,006.36	541,712,650.64

其他说明：

49、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,369,522,522.02	1,289,992,200.74
股权激励	11,853,262.03	41,099,157.29
折旧费	608,770,506.59	576,904,396.30
招募员工费	188,724,750.96	180,279,789.99
办公费	92,216,756.37	78,936,492.09
专业服务费	55,081,650.16	37,943,796.47
无形资产摊销	223,963,220.57	221,292,248.70
维修保养费	72,250,136.52	143,066,539.76
动力费	26,886,413.81	29,316,000.75
环境保护费	28,702,545.31	32,260,883.84
残保金费用	46,625,309.39	40,868,540.48
其他费用	166,910,953.92	152,584,846.61
合计	2,891,508,027.65	2,824,544,893.02

其他说明：

50、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	351,449,134.38	377,480,558.74
股权激励	3,868,616.16	12,506,008.17
样品及包装费	46,414,710.25	64,950,027.44
选别费	82,974,680.19	117,130,359.80
交际应酬费	23,454,004.88	24,539,801.61
代理服务费	5,926,184.10	56,071,939.91
其他	72,277,928.84	52,920,001.05
合计	586,365,258.80	705,598,696.72

其他说明：

51、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
材料费用	919,349,880.87	890,282,042.03
职工薪酬	1,352,198,398.02	1,324,724,116.21
股权激励	15,478,958.46	52,050,921.65
折旧费	279,012,157.92	240,262,742.24
动力费	163,832,005.24	120,443,315.45
其他	140,733,567.59	157,050,104.35

合计	2,870,604,968.10	2,784,813,241.93

其他说明：

52、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	264,428,821.09	384,416,286.15
减：利息收入	228,352,486.60	243,517,926.78
汇兑净损失	-19,015,583.03	-193,232,207.12
手续费及其他	-899,301.71	1,084,250.97
贴现利息		
未确认融资费用	4,989,361.37	4,021,528.64
合计	21,150,811.12	-47,228,068.14

其他说明：

53、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	61,508,091.11	61,825,903.58
与收益相关的政府补助	166,425,149.61	163,014,756.98
代扣个人所得税手续费返还	2,877,220.59	2,686,360.03
增值税减免	2,250,553.73	4,933,623.12
增值税加计抵减	27,511,483.51	77,738,065.50
合 计	260,572,498.55	310,198,709.21

54、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	15,287,866.90	-37,638,655.58
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	15,075,454.36	-37,638,655.58
其他非流动金融资产公允价值变动	12,360,070.85	
合计	27,647,937.75	-37,638,655.58

其他说明：

55、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	26,987,114.95	3,898,689.12
处置交易性金融资产取得的投资收益	52,754,535.65	241,472,826.45
其他	13,283,667.79	15,612,061.64
合计	93,025,318.39	260,983,577.21

其他说明：

56、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-18,250,083.41	-33,858,717.64
合计	-18,250,083.41	-33,858,717.64

其他说明：

57、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-661,032,093.79	-698,949,257.50
四、固定资产减值损失	-97,013,440.37	-192,998,504.44
五、工程物资减值损失	-5,032,561.86	-30,929,759.79
六、在建工程减值损失	-5,405,703.99	-3,013,964.01
合计	-768,483,800.01	-925,891,485.74

其他说明：

58、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-57,832,610.96	-993,151.97
合 计	-57,832,610.96	-993,151.97

59、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非货币性资产交换利得	30,574,032.37	18,424,130.99	30,574,032.37
罚款及赔款收入	20,370,579.31	32,566,838.07	20,370,579.31
其他	18,245,620.19	11,490,696.76	18,245,620.19
合计	69,190,231.87	62,481,665.82	69,190,231.87

其他说明：

60、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	7,016,750.00	8,216,263.35	7,016,750.00
非流动资产毁损报废损失	68,430,702.71	34,268,250.11	68,430,702.71
罚款及赔款支出	12,870,710.21	40,549,535.99	12,870,710.21
其他	117,545.87	1,661,859.20	117,545.87

合计	88,435,708.79	84,695,908.65	88,435,708.79

其他说明：

61、所得税费用

（1） 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	420,520,383.55	353,661,892.65
递延所得税费用	124,717,544.69	-181,600,494.07
合计	545,237,928.24	172,061,398.58

（2） 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	4,586,002,715.80
按法定/适用税率计算的所得税费用	687,900,407.37
子公司适用不同税率的影响	61,131,377.70
调整以前期间所得税的影响	78,049,857.25
非应税收入的影响	-23,944,079.53
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	39,559,285.46
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-111,500,614.69
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	170,242,377.89
研发加计扣除的影响	-358,671,468.87
残疾人工资及固定资产折旧加计扣除的影响	-3,826,614.14
所得减免	-25,303.57
其他	6,322,703.37
所得税费用	545,237,928.24

其他说明：

62、其他综合收益

详见附注 44。

63、现金流量表项目

（1） 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	170,362,686.58	180,296,696.31
往来款、押金及保证金	97,405,440.67	155,434,023.34
利息收入	219,879,211.47	243,517,926.78

赔偿款及罚款	20,370,579.31	32,566,838.07
个税手续费	2,877,220.59	2,686,360.03
其他	18,245,620.19	11,490,696.76
合计	529,140,758.81	625,992,541.29

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
管理及研发费用	803,593,868.74	820,402,633.89
销售费用	186,788,295.53	289,077,450.94
押金及保证金	37,016,154.34	77,158,238.34
捐赠支出	7,016,750.00	8,216,263.35
手续费	1,345,213.40	1,084,250.97
其他	12,988,256.08	42,211,395.19
合计	1,048,748,538.09	1,238,150,232.68

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

（2） 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回远期结售汇交割款	164,813,192.92	268,363,027.60
合计	164,813,192.92	268,363,027.60

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付远期结售汇交割款	21,789,299.93	5,360,260.00
合计	21,789,299.93	5,360,260.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、在建工程支付的现金	8,792,082,147.13	6,144,054,523.66
购建无形资产支付的现金	421,392,111.52	132,536,863.40
购建其他长期资产支付的现金	229,554,744.45	55,229,250.95
合计	9,443,029,003.10	6,331,820,638.01

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

（3） 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到股权激励认股款	102,819,835.45	113,013,194.48
合计	102,819,835.45	113,013,194.48

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
偿还的租赁负债	65,053,687.25	29,430,446.14
收购少数股东股权款	45,612,500.00	
支付发行费用	27,128,497.12	
退回股权激励认股款	798,763.20	2,153,668.40
回购库存股	214,845,145.91	
偿还关联方借款		1,065,145,833.30
合计	353,438,593.48	1,096,729,947.84

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

☑适用 □不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,561,382,733.09	459,544,294.64	207,179,064.72	1,579,911,444.12		643,694,648.33
长期借款（含一年内到期）	12,765,182,027.57	1,200,000,000.00	250,309,786.21	5,200,994,763.95		9,014,497,049.83
其他应付款-应付股利			2,578,422,236.21	2,555,489,865.99	17,932,370.22	5,000,000.00
其他应付款-其他应付款			4,831,308.51			4,831,308.51
租赁负债（含一年内到期）	199,187,603.53		40,027,553.92	65,053,687.25		174,161,470.20
合计	14,525,752,364.19	1,659,544,294.64	3,080,769,949.57	9,401,449,761.31	17,932,370.22	9,842,184,476.87

（4） 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响

（5） 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

64、现金流量表补充资料

（1） 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1．将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	4,040,764,787.56	3,676,855,156.45

加：资产减值准备	786,733,883.42	959,750,203.38
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	5,004,164,326.56	4,671,183,875.28
使用权资产折旧	51,970,769.41	40,141,040.52
无形资产摊销	286,042,288.48	285,320,822.12
长期待摊费用摊销	101,697,095.83	155,924,123.32
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“一”号填列）	57,832,610.96	993,151.97
固定资产报废损失（收益以“一”号填列）	37,856,670.34	15,844,119.12
公允价值变动损失（收益以“一”号填列）	-27,647,937.75	37,638,655.58
财务费用（收益以“一”号填列）	250,402,599.43	195,205,607.67
投资损失（收益以“一”号填列）	-93,025,318.39	-260,983,577.21
递延所得税资产减少（增加以“一”号填列）	200,301,430.85	-200,018,154.31
递延所得税负债增加（减少以“一”号填列）	-31,982,536.54	-39,811,189.17
存货的减少（增加以“一”号填列）	-433,913,515.89	-1,177,208,849.09
经营性应收项目的减少（增加以“一”号填列）	-107,529,308.84	-1,461,354,489.75
经营性应付项目的增加（减少以“一”号填列）	1,289,319,334.11	3,795,559,199.86
其他	52,011,115.10	193,801,346.44
经营活动产生的现金流量净额	11,464,998,294.64	10,888,841,042.18
2．不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产	38,600,829.84	
3．现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	9,789,558,641.34	10,936,803,884.79
减：现金的期初余额	10,936,803,884.79	10,493,519,496.01
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-1,147,245,243.45	443,284,388.78

（2） 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	

其中：	
其中：	

其他说明：

（3） 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	9,789,558,641.34	10,936,803,884.79
其中：库存现金	2,215,797.36	1,802,698.89
可随时用于支付的银行存款	9,650,987,910.87	10,934,503,380.45
可随时用于支付的其他货币资金	136,354,933.11	497,805.45
三、期末现金及现金等价物余额	9,789,558,641.34	10,936,803,884.79
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	892,028,864.34	1,707,651,581.91

（4） 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
募集资金	155,596,466.98	999,324,241.75	募集资金
境外经营子公司受外汇管制的现金	736,432,397.36	708,327,340.16	境外经营子公司受外汇管制的现金
合计	892,028,864.34	1,707,651,581.91	

（5） 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
其他货币资金	9,295,492.85	9,775,628.40	保证金
银行存款	2,320,000.00	41,500,000.00	未决诉讼导致资金暂时被冻结
银行存款	14,153,312.02		账户临时受限，期后已正常使用
合计	25,768,804.87	51,275,628.40	

其他说明：

（6） 其他重大活动说明

项 目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	9,173,675.89	3,382,295.10
其中：支付货款	2,844,675.89	3,382,295.10

长期资产款	6,329,000.00	

65、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

66、外币货币性项目

（1）外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	825,346,293.42	7.02880	5,801,194,027.19
欧元	3,120,287.22	8.23550	25,697,125.40
港币	9,786,570.31	0.90320	8,839,230.30
日元	229,426,914.00	0.04480	10,278,325.75
越南盾	328,168,286,095.00	0.00028	91,887,120.11
韩元	237,090,751.00	0.00490	1,161,744.68
比索	5,218,175.89	0.38990	2,034,566.78
新加坡元	58,497.02	5.45860	319,311.83
泰铢	57,612,677.12	0.22250	12,818,820.66
小 计			5,954,230,272.70
应收账款			5,734,356,861.43
其中：美元	796,973,025.00	7.02880	5,601,763,998.12
欧元	229,804.20	8.23550	1,892,552.49
港币			
越南盾	466,786,824,352.00	0.00028	130,700,310.82
其他应收款			23,515,703.60
其中：美元	869,404.74	7.02880	6,110,872.04
港币	1,198,361.95	0.90320	1,082,360.51
越南盾	19,829,480,300.00	0.00028	5,552,254.48
台币	27,383.00	0.21450	5,873.65
韩元	188,625,000.00	0.00490	924,262.50
比索	4,825,192.73	0.38990	1,881,342.65
新加坡元	227,174.00	5.45860	1,240,052.00
泰铢	30,196,340.52	0.22250	6,718,685.77
应付账款			2,497,349,971.13
其中：美元	304,793,372.40	7.02880	2,142,331,655.93
欧元	12,087.50	8.23550	99,546.61
日元	2,694,976,150.00	0.04480	120,734,931.52
港币	1,717,826.67	0.90320	1,551,541.05
越南盾	784,174,486,111.00	0.00028	219,568,856.11
比索	3,314,645.96	0.38990	1,292,380.46
新加坡元	8,166.05	5.45860	44,575.20
泰铢	52,703,299.99	0.22250	11,726,484.25
其他应付款			15,889,899.24
其中：美元	970,827.03	7.02880	6,823,749.03
日元	758,214.00	0.04480	33,967.99
港币	388,856.89	0.90320	351,215.54

越南盾	4,484,328,062.00	0.00028	1,255,611.86
韩元	30,494,018.00	0.00490	149,420.69
比索	10,338,261.86	0.38990	4,030,888.30
新加坡元	24,123.33	5.45860	131,679.61
泰铢	13,992,657.18	0.22250	3,113,366.22
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

（2） 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

□适用 ☑不适用

67、租赁

（1） 本公司作为承租方

☑适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 ☑不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☑适用 □不适用

1）使用权资产相关信息详见本财务报表附注七（19)之说明。

2）公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注五(30)之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	98,960,433.56	80,846,384.89
合 计	98,960,433.56	80,846,384.89

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	4,989,361.37	4,021,528.64
与租赁相关的总现金流出	154,250,034.86	108,412,778.28

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注十二(1)之说明。

涉及售后租回交易的情况

（2） 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

☑适用 □不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	141,096,511.40	
合计	141,096,511.40	

作为出租人的融资租赁

□适用 ☑不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

□适用 ☑不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

经营租出固定资产详见本财务报表附注五(一)16 之说明。

项 目	期末数	上年年末数
无形资产		7,188,655.79
固定资产	196,189,244.77	238,707,254.16
投资性房地产	540,109,526.35	651,252,626.82
小 计	736,298,771.12	897,148,536.77

（3） 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 ☑不适用

68、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
材料费用	919,349,880.87	890,282,042.03
职工薪酬	1,352,198,398.02	1,324,724,116.21
股权激励	15,478,958.46	52,050,921.65
折旧费	279,012,157.92	240,262,742.24
动力费	163,832,005.24	120,443,315.45
其他	140,733,567.59	157,050,104.35
合计	2,870,604,968.10	2,784,813,241.93
其中：费用化研发支出	2,870,604,968.10	2,784,813,241.93

九、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
湖南智启未来科技有限公司	新设	2025/3/31	7,000,000.00	70.00%
湖南省智启未来人工智能与机器人研究院有限公司	新设	2025/11/14	7,500,000.00	75.00%
蓝思光电科技（长沙）有限公司	新设	2025/09/17	暂未出资	暂未出资

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
湖南蓝晶光伏科技有限公司	吸收合并	2025/9/18		125,881.22
深圳蓝思智造	注销	2025/5/09		4,159.57

2、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

（1） 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
蓝思国际	10,106,221,632.07	香港	香港	贸易公司	100.00%		新设
蓝思科技（昆山）有限公司	171,606,142.31	昆山	昆山	制造业	75.00%	25.00%	同一控制下企业合并
蓝思旺科技（深圳）有限公司	108,043,298.99	深圳	深圳	制造业	75.00%	25.00%	同一控制下企业合并
深圳市蓝思科技有限公司	50,000,000.00	深圳	深圳	贸易公司		100.00%	同一控制下企业合并
长沙蓝思	22,727,176,816.43	长沙	长沙	制造业	85.94%	14.06%	新设
蓝思华联	20,000,000.00	醴陵	醴陵	制造业		51.00%	新设
蓝思科技	3,760,308,43	湘潭	湘潭	制造业	60.68%	39.32%	新设

（湘潭）有限公司	8.57						
美国蓝思	6,129,600.00	美国	美国	产品研发		100.00%	新设
蓝思智能机器人（长沙）有限公司	159,249,801.89	长沙	长沙	制造业	62.79%	33.90%	新设
蓝思旺科技（东莞）有限公司	424,962,000.00	东莞	东莞	租赁		100.00%	收购股权，但是仅涉及单一资产收购
东莞蓝思	3,225,987,114.73	东莞	东莞	制造业	100.00%		收购股权，但是仅涉及单一资产收购
蓝思精密（东莞）有限公司	1,060,666,700.00	东莞	东莞	制造业	100.00%		新设
蓝思智控（长沙）有限公司	826,112,640.00	长沙	长沙	制造业	33.24%	66.76%	新设
越南蓝思	3,430,707,824.45	越南	越南	制造业		100.00%	新设
浏阳磐智咨询有限公司	8,000,000.00	长沙	长沙	教育	100.00%		新设
长沙蓝思新材料有限公司	100,000,000.00	长沙	长沙	制造业	100.00%		新设
蓝思系统集成有限公司	110,116,718.00	长沙	长沙	服务业	100.00%		新设
长沙永安新材料有限公司	10,000,000.00	长沙	长沙	制造业	51.00%		新设
蓝思精密	4,611,397,558.99	泰州	泰州	制造业	2.17%	97.83%	非同一控制下企业合并
湖南蓝思新能源有限公司	1,000,000,000.00	长沙	长沙	电力、热力生产和供应业	100.00%		新设
深圳市蓝思旺供应链管理有限公司	100,000,000.00	深圳	深圳	服务业		100.00%	新设
深圳市蓝思系统集成有限公司	5,000,000.00	深圳	深圳	服务业		100.00%	新设
深圳蓝思智能机器人有限公司	100,000,000.00	深圳	深圳	制造业		100.00%	新设
MOSS TECHNOLOGY, S.A. DE C.V.	17,648.50	墨西哥	墨西哥	制造业		100.00%	新设
蓝思旺科技(广西)有限公司	14,165,400.00	崇左	崇左	制造业		100.00%	新设
Lens Technology Japan 株式	4,321,629.76	日本	日本	贸易公司		100.00%	非同一控制下企业合并

会社							
新加坡蓝思	52,410.00	新加坡	新加坡	贸易公司		100.00%	非同一控制下企业合并
泰国蓝思	106,589,167.92	泰国	泰国	制造业		98.06%	增资
湖南智启未来科技有限公司	10,000,000.00	长沙	长沙	制造业	70.00%		新设
湖南省智启未来人工智能与机器人研究院有限公司	10,000,000.00	长沙	长沙	制造业	70.00%		新设
蓝思光电科技（长沙）有限公司	100,000,000.00	长沙	长沙	制造业	100.00%		新设

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

（2） 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

（3） 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

（4） 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

（5） 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

（1） 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
蓝思智能	2025 年 9 月 12 日、2025 年 12 月 23 日	60.00%	95.00%

（2） 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	蓝思智能
购买成本/处置对价	
--现金	45,612,500.00
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	45,612,500.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	86,187,209.23
差额	-40,574,709.23
其中：调整资本公积	-40,574,709.23
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

3、在合营企业或联营企业中的权益

（1） 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

（2） 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		

非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

（3） 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的		

公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

（4）不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	338,197,973.23	325,665,152.67
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	38,951,549.07	16,520,825.40
--综合收益总额	38,951,549.07	16,520,825.40

其他说明：

（5）合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

（6）合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明：

（7）与合营企业投资相关的未确认承诺

（8）与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 ☑不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 ☑不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☑适用 □不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	741,578,390.82	3,636,471.00		61,508,091.11		683,706,770.71	与资产相关
小 计	741,578,390.82	3,636,471.00		61,508,091.11		683,706,770.71	

3、计入当期损益的政府补助

☑适用 □不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	227,933,240.72	224,840,660.56
财政贴息对利润总额的影响金额	301,065.97	3,031,239.33
合 计	228,234,306.69	227,871,899.89

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1) 债务人发生重大财务困难；

2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；

3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注七(4)、七(7)之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 72.44%（2024 年 12 月 31 日：72.32%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上

短期借款	643,694,648.33	648,803,258.51	648,803,258.51		
交易性金融负债	78,561,678.17	78,561,678.17	78,561,678.17		
应付票据	591,094,247.77	591,094,247.77	591,094,247.77		
应付账款	15,528,661,436.12	15,528,661,436.12	15,528,661,436.12		
其他应付款	472,269,713.11	472,269,713.11	472,269,713.11		
一年内到期的非流动负债	4,700,787,537.97	4,869,087,788.05	4,869,087,788.05		
长期借款	4,366,577,213.85	4,459,521,034.25		4,459,521,034.25	
租赁负债	121,293,768.21	131,567,619.35		51,239,540.93	80,328,078.42
小 计	26,502,940,243.53	26,779,566,775.33	22,188,478,121.73	4,510,760,575.18	80,328,078.42

（续上表）

项 目	期初数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	1,561,382,733.09	1,575,950,881.10	1,575,950,881.10		
交易性金融负债	9,620,083.25	9,620,083.25	9,620,083.25		
应付票据	91,622,262.49	91,622,262.49	91,622,262.49		
应付账款	14,004,891,360.57	14,004,891,360.57	14,004,891,360.57		
其他应付款	421,660,503.16	421,660,503.16	421,660,503.16		
一年内到期的非流动负债	5,004,909,437.60	5,269,802,653.11	5,269,802,653.11		
长期借款	7,807,931,099.03	7,995,738,515.14		7,925,325,725.97	70,412,789.17
租赁负债	151,529,094.47	165,473,773.45		61,665,612.05	103,808,161.40
小 计	29,053,546,573.66	29,534,760,032.27	21,373,547,743.68	7,986,991,338.02	174,220,950.57

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 7,645,509,661.45 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 11,245,056,811.61 元)，在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生

重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七(66)之说明。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			627,000,000.00	627,000,000.00
（三）其他权益工具投资	268,409,869.16		484,077,990.17	752,487,859.33
其他非流动金融资产			278,931,808.70	278,931,808.70
应收款项融资			134,124,625.00	134,124,625.00
持续以公允价值计量的资产总额	268,409,869.16		1,524,134,423.87	1,792,544,293.03
（六）交易性金融负债		78,561,678.17		78,561,678.17
持续以公允价值计量的负债总额		78,561,678.17		78,561,678.17
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司持有的第一层次公允价值计量的其他权益工具投资为在活跃市场上交易的股票，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第二层次公允价值计量的衍生金融资产/负债为远期外汇合约，本公司采用远期外汇合约约定的交割汇率与资产负债表日市场远期外汇牌价之差的现值来确定其公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第三层次公允价值计量的其他非流动金融资产、其他权益工具投资为非上市公司股权。对于非上市的权益工具投资，本公司综合考虑采用市场法和未来现金流折现等方法估计公允价值。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

本公司持有的第三层次公允价值计量的交易性金融资产为银行理财产品，本公司以预期收益率估计未来现金流量并折现来确定其公允价值。

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、租赁负债、长期应付款等，其账面价值与公允价值差异较小。

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
蓝思科技（香港）有限公司	香港	贸易	1 万港元	53.07%	53.07%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是周群飞和郑俊龙夫妇。

其他说明：

本公司最终控制方是周群飞和郑俊龙夫妇，直接持有 3,347,879 股，通过蓝思科技（香港）有限公司、长沙群欣投资咨询有限公司间接持有 3,092,535,433 股，合计持有 3,095,883,312 股，占比 58.59%。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十（1）。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十（3）。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
长沙智能机器人研究院有限公司	本公司之参股公司
长沙国瓷新材料有限公司	本公司之参股公司
湖南钜宏科技有限公司	本公司之参股公司
东莞市裕雅科技有限公司	本公司之参股公司

淄博金成新材料有限公司	本公司之参股公司
长沙睿鸿科技有限公司	本公司之参股公司
宁夏鑫晶盛电子材料有限公司	本公司之参股公司
东莞市裕同精密科技有限公司[注]	本公司之参股公司

其他说明：

[注]本公司于 2024 年 10 月处置了持有的东莞市裕同精密科技有限公司的全部股权，自股权处置时点起的未来 12 个月内，本公司与东莞市裕同精密科技有限公司的交易仍作为关联交易披露。即 2025 年 1-10 月，本公司与东莞市裕同精密科技有限公司的交易构成关联交易；截至 2025 年 12 月 31 日，本公司对东莞市裕同精密科技有限公司往来款余额不再作为关联往来披露

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
湖南华联特种陶瓷有限公司	控股子公司之少数股东之子公司
湖南华联火炬电瓷电器有限公司	控股子公司之少数股东之子公司
长沙麦睛科技股份有限公司	实际控制人间接对其有重大影响
HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH（哈维马）	实际控制人控制的公司
湖南妙妙购商业有限公司	实际控制人家属控制的公司
深圳市南科佳安机器人科技有限公司	实际控制人间接对其有重大影响
蒋卫平	与实际控制人关系密切的近亲属
周艺辉	与实际控制人关系密切的近亲属
湘潭宏大真空技术股份有限公司[注]	公司高管担任董事的公司

其他说明：

[注]2025 年 8 月本公司高管开始担任湘潭宏大真空技术股份有限公司董事

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH（哈维马）	采购原材料	2,219,436.44		否	1,523,455.18
HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH（哈维马）	服务	3,101,445.71		否	1,991,730.90
东莞市裕同精密科技有限公司	采购原材料	126,165,316.11		否	186,512,339.38
东莞市裕雅科技有限公司	采购设备			否	780,751.69
东莞市裕雅科技有限公司	采购原材料	242,557.46		否	12,803,350.97
东莞市裕雅科技有限公司	库存商品			否	11,847.62

湖南钜宏科技有限公司	工程、服务采购	491,990,118.72		否	375,271,935.55
宁夏鑫晶盛电子材料有限公司	采购原材料	166,404,415.58		否	215,885,564.65
宁夏鑫晶盛电子材料有限公司	加工服务			否	106,656,245.64
长沙国瓷新材料有限公司	采购设备	81,145.30		否	
长沙国瓷新材料有限公司	采购原材料	41,452,011.16		否	42,508,517.44
长沙麦晴科技股份有限公司	采购设备	92,294,447.19		否	69,659,572.92
长沙麦晴科技股份有限公司	采购原材料	510,847.15		否	13,218,106.74
长沙麦晴科技股份有限公司	设备改造维修	2,198,172.01		否	3,296,212.41
长沙睿鸿科技有限公司	采购设备	2,820,946.91		否	16,675,546.64
长沙睿鸿科技有限公司	采购原材料	3,195,313.29		否	1,651,875.04
长沙睿鸿科技有限公司	设备改造维修	3,908,838.49		否	2,036,376.21
长沙智能机器人研究院有限公司	采购设备	2,371,681.42		否	
长沙智能机器人研究院有限公司	采购原材料	3,561,287.25		否	2,384,934.81
长沙智能机器人研究院有限公司	加工服务			否	840.00
淄博金成新材料有限公司	采购原材料	88,518,095.22		否	138,208,163.10
深圳市南科佳安机器人科技有限公司	采购设备	30,208,961.48		否	13,438,053.20
深圳市南科佳安机器人科技有限公司	采购原材料	194,690.26		否	6,991.15
深圳市南科佳安机器人科技有限公司	设备改造维修	39,823.01		否	
湘潭宏大真空技术股份有限公司	采购设备	5,911,504.43		否	
湘潭宏大真空技术股份有限公司	采购原材料	179,999.74		否	
湘潭宏大真空技术股份有限公司	设备改造维修	228,409.04		否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
东莞市裕雅科技有限公司	材料		2,713,283.16
东莞市裕雅科技有限公司	库存商品		48,078.50
长沙国瓷新材料有限公司	材料	5,056.00	2,528.00
长沙国瓷新材料有限公司	水电	360,173.51	226,574.86
长沙麦晴科技股份有限公司	设备	983,185.84	8,465,486.73
长沙麦晴科技股份有限公司	水电		64,148.63
长沙麦晴科技股份有限公司	材料	6,194.69	
长沙睿鸿科技有限公司	材料	2,000.00	

长沙睿鸿科技有限公司	水电	152.21	
周艺辉	水电	24,117.60	46,600.00
湖南钜宏科技有限公司	设备		293,805.51
湖南钜宏科技有限公司	材料	294,690.27	
湖南钜宏科技有限公司	水电	19,022.00	
HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH（哈维马）	材料	1,871,870.87	
深圳市南科佳安机器人科技有限公司	水电	10,711.49	7,883.19
东莞市裕同精密科技有限公司	材料		3,079,967.00
东莞市裕同精密科技有限公司	服务	92,066.50	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

（2） 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费

关联管理/出包情况说明

（3） 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
东莞市裕雅科技有限公司	房屋建筑物	292,329.60	3,215,625.56
湖南钜宏科技有限公司	房屋建筑物	339,898.69	421,846.72
长沙国瓷新材料有限公司	房屋建筑物	269,004.21	278,844.46
长沙睿鸿科技有限公司	房屋建筑物	14,847.66	17,227.49
蒋卫平	房屋建筑物	73,142.86	
周艺辉	房屋建筑物	39,874.19	42,571.41
湖南妙妙购商业有限公司	房屋建筑物	460,443.31	510,089.19
长沙麦睛科技股份有限公司	房屋建筑物	570,000.00	732,000.00
深圳市南科佳安机器人科技有限公司	房屋建筑物	30,433.29	40,055.22
东莞市裕同精密科技有限公司	房屋建筑物	9,189,556.10	11,027,467.32
东莞市裕同精密科技有限公司	设备	4,547,475.60	5,456,970.72

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
湖南华联火炬电瓷电器有限公司	房屋建筑物		275,429.64								
周群飞	房屋建筑物					985,694.40	954,649.80	21,131.72	21,633.65		1,929,229.87

关联租赁情况说明

（4） 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

关联担保情况说明

（5） 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

（6） 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额

（7） 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	15,695,000.00	17,520,000.00

（8） 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

（1） 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	长沙国瓷新材料有限公司	153,399.13	7,584.26		
	深圳市南科佳安机器人科技有限公司	73,290.00	33,129.26		
	长沙睿鸿科技有限公司	1,138.00	11.38		
	东莞市裕同精密科技有限公司			3,430,122.92	150,014.81
	湖南妙妙购商业有限公司	37,628.00	376.28		
	蒋卫平	3,595.00	35.95		
	长沙麦睛科技股份有限公司	6,590,200.00	6,318,670.00	8,055,080.00	1,107,932.00
	HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH（哈维马）	1,878,188.09	18,781.88		
	周艺辉	35,894.60	358.95		
	湖南钜宏科技有限公司	496,278.94	5,047.27	332,000.22	3,320.00
小 计		9,269,611.76	6,383,995.23	11,817,203.14	1,261,266.81
其他应收款					
	长沙国瓷新材料有限公司			121,838.74	4,375.35
	周群飞	162,579.60	1,625.80	166,687.20	1,666.87
	东莞市裕雅科技有限公司	70,100.69	701.01	16,868,852.34	168,688.52
	东莞市裕同精密科技有限公司			9,315,981.17	93,159.81
	湖南钜宏科技有限公司			64,564.00	645.64
	长沙睿鸿科技有限公司			1,814.00	18.14
	周艺辉			4,058.70	40.59
	湖南妙妙购商业有限公司			86,305.12	863.05
	深圳市南科佳安机器人科技有限公司			29,231.00	1,066.51
小 计		232,680.29	2,326.81	26,659,332.27	270,524.48
其他非流动资产					
	湖南钜宏科技有限公司	26,549,063.32		27,930,129.42	
	长沙睿鸿科技有	2,133,527.40		839,106.19	

	限公司				
	HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH（哈维马）	5,402,992.21		4,800,801.73	
	长沙麦睛科技股份有限公司	176,838.00		6,433,038.00	
	湘潭宏大真空技术股份有限公司	73,133,628.34			
小 计		107,396,049.27		40,003,075.34	

（2） 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	长沙国瓷新材料有限公司	10,355,540.74	11,027,324.46
	湖南华联特种陶瓷有限公司		295,499.83
	长沙智能机器人研究院有限公司	3,311,803.60	2,279,593.97
	淄博金成新材料有限公司	43,421,540.67	57,001,708.97
	东莞市裕雅科技有限公司		8,648,578.01
	东莞市裕同精密科技有限公司		73,830,959.64
	湖南钜宏科技有限公司	236,155,193.36	117,216,536.20
	湖南华联火炬电瓷电器有限公司		25,018.19
	宁夏鑫晶盛电子材料有限公司	48,976,927.43	138,422,596.58
	长沙睿鸿科技有限公司	4,850,272.12	6,815,353.19
	长沙麦睛科技股份有限公司	57,507,618.00	38,241,730.01
	深圳市南科佳安机器人科技有限公司	23,185,303.77	4,579,444.35
	HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH（哈维马）	108,441.69	
	湘潭宏大真空技术股份有限公司	2,003,248.95	
小 计		429,875,890.33	458,384,343.40
其他应付款			
	湖南钜宏科技有限公司	20,000.00	20,000.00
	长沙睿鸿科技有限公司	1,000.00	1,000.00
	深圳市南科佳安机器人科技有限公司	5,000.00	5,000.00
	周艺辉	20,000.00	20,000.00
	蒋卫平	20,000.00	20,000.00
	东莞市裕同精密科技有限公司		72,959.49
小 计		66,000.00	138,959.49
合同负债			
	长沙麦睛科技股份有限公司		1,215,641.59
	深圳市南科佳安机器人科技有限公司		788.57
小 计			1,216,430.16
一年内到期的非流动负债			
	周群飞	489,865.30	1,006,826.14

租赁负债			
	周群飞		489,865.32

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

☑适用 □不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员			3,218,340.00	18,151,437.60	804,585.00	5,101,068.90	47,800.00	303,052.00
研发人员			6,151,496.00	34,694,437.44	1,537,874.00	9,750,121.16	163,100.00	1,034,054.00
销售人员			1,672,240.00	9,431,433.60	418,060.00	2,650,500.40	7,200.00	45,648.00
生产人员			7,188,370.00	40,542,406.80	1,797,092.00	11,393,563.28	217,801.00	1,380,858.34
合计			18,230,446.00	102,819,715.44	4,557,611.00	28,895,253.74	435,901.00	2,763,612.34

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 ☑不适用

其他说明：

2、以权益结算的股份支付情况

☑适用 □不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	公司股票授予日市场价格-授予价格；B-S 期权定价模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	公司股票授予日市场价格-授予价格；B-S 期权定价模型
可行权权益工具数量的确定依据	可解锁的限制性股票数量为期末发行在外的数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	否
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	301,784,411.79
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	48,304,966.38

其他说明：

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 ☑不适用

4、本期股份支付费用

☑适用 □不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	11,853,262.03	
研发人员	15,478,958.46	
销售人员	3,868,616.16	
生产人员	17,104,129.73	
合计	48,304,966.38	

其他说明：

5、股份支付的修改、终止情况

1. 2025 年 3 月 27 日，公司召开第五届董事会第三次会议，审议通过了《关于回购注销部分已授予但尚未解除限售的限制性股票的议案》，同意公司根据《上市公司股权激励管理办法》《深圳证券交易所创业板上市公司自律监管指南第 1 号—业务办理》《蓝思科技股份有限公司 2023 年限制性股票激励计划草案》的规定以及公司第四届董事会第二十六次会议关于调整第一类限制性股票回购价格的决议情况，以 6.04 元/股的价格，回购注销 45 名不再具备激励资格的激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计 107,100 股。公司于 2025 年 4 月 16 日办理完毕本次股份回购注销手续。

2. 2025 年 9 月 19 日、9 月 23 日，公司分别召开第五届董事会审计委员会第五次会议、第五届董事会薪酬与考核委员会第二次会议及第五届董事会第八次会议，审议通过了《关于调整 2023 年限制性股票激励计划回购价格及归属价格的议案》，同意对公司 2023 年限制性股票激励计划第一类限制性股票的回购价格及第二类限制性股票的归属价格（即授予价格）由 6.04 元/股调整为 5.64 元/股。

3. 2025 年 9 月 23 日，公司召开第五届董事会第八次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票及作废部分激励对象已获授但尚未归属的第二类限制性股票的议案》，同意以 5.64 元/股的价格回购注销 55 名激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计 39,780 股；作废 100 名激励对象已获授但尚未归属的第二类限制性股票合计 587,520 股。公司于 2025 年 9 月 29 日办理完毕本次回购注销手续。

4. 公司于 2025 年 9 月 23 日召开第五届董事会第八次会议，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件及第二个归属期归属条件成就的议案》，认为公司本次激励计划第二个解除限售/归属期的解除限售/归属条件已经成就，同意公司为符合条件的 2,326 名激励对象解除限售第一类限制性股票合计 4,557,611 股，归属第二类限制性股票合计 18,230,446 股。

2025 年 10 月 15 日，公司以 5.64 元/股的价格，合计向 2,326 名激励对象归属第二类限制性股票合计 18,230,446 股，本次归属的股限制性股票不设限售期。2025 年 10 月 17 日，2,326 名激励对象合计持有的 4,557,611 股第一类限制性股票解除限售、上市流通。

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项

（1） 资产负债表日存在的重要或有事项

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要或有事项。

（2） 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因

2、利润分配情况

利润分配方案	2026 年 3 月 30 日，本公司召开第五届董事会第十一次会议，审议通过 2025 年度利润分配预案：公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户中的回购股份为基数，向全体股东每 股派发现金红利 元(含税)，不送红股，不进行公积金转增股本。该事项尚需提交股东大会审议。

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、债务重组

无需披露的重要债务重组事项。

2、分部信息

（1） 报告分部的确定依据与会计政策

本公司主要业务为生产和销售电子元器件产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司收入分解信息详见本财务报表附注七(46)之说明。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

（1） 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	5,729,591,570.52	6,767,366,701.40
1 至 2 年	81,745.00	105,078.82
3 年以上	1,142,800.00	1,142,800.00
4 至 5 年		1,142,800.00
5 年以上	1,142,800.00	
合计	5,730,816,115.52	6,768,614,580.22

（2） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	5,730,816,115.52	100.00%	1,626,895.31	0.03%	5,729,189,220.21	6,768,614,580.22	100.00%	1,142,800.00	0.02%	6,767,471,780.22
其中：										
合计	5,730,816,115.52	100.00%	1,626,895.31	0.03%	5,729,189,220.21	6,768,614,580.22	100.00%	1,142,800.00	0.02%	6,767,471,780.22

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	11,459,866.05	1,626,895.31	14.20%
合并范围内关联方组合	5,719,356,249.47		
合计	5,730,816,115.52	1,626,895.31	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：1,626,895.31

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
未逾期	8,544,035.52	85,440.36	1.00%
逾期 1-90 天	983,029.77	49,151.49	5.00%

逾期 91-180 天	431,847.12	129,554.14	30.00%
逾期 181-365 天	276,408.64	138,204.32	50.00%
逾期 1 年以上	1,224,545.00	1,224,545.00	100.00%
合计	11,459,866.05	1,626,895.31	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 ☑不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	1,142,800.00	484,095.31				1,626,895.31
合计	1,142,800.00	484,095.31				1,626,895.31

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

（4） 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

（5） 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	5,447,812,165.43		5,447,812,165.43	95.06%	
第二名	132,328,356.79		132,328,356.79	2.31%	
第三名	75,194,283.96		75,194,283.96	1.31%	
第四名	29,593,447.85		29,593,447.85	0.52%	
第五名	22,398,972.34		22,398,972.34	0.39%	
合计	5,707,327,226.37		5,707,327,226.37	99.59%	

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	135,000,000.00	
其他应收款	864,381,779.00	872,367,280.06
合计	999,381,779.00	872,367,280.06

（1） 应收股利

1） 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
应收子公司股利	135,000,000.00	
合计	135,000,000.00	

（2） 其他应收款

1） 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
设备及往来款	500,513,085.41	486,934,027.45
押金保证金	372,820,532.91	370,490,927.96
应收租赁款	699,972.60	28,387,013.47
应收个人社保	15,862,949.52	15,627,585.61
备用金及其他	2,510,529.55	1,513,650.59
合计	892,407,069.99	902,953,205.08

2） 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	513,915,494.63	525,641,181.72
1 至 2 年	1,459,745.00	152,424,059.16
2 至 3 年	152,197,397.56	219,673,223.40
3 年以上	224,834,432.80	5,214,740.80
3 至 4 年	219,619,692.00	933,502.00
4 至 5 年	933,502.00	1,000,000.00
5 年以上	4,281,238.80	3,281,238.80
合计	892,407,069.99	902,953,205.08

3） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	22,790,991.16	2.55%	22,790,991.16	100.00%		22,790,991.16	2.52%	22,790,991.16	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	869,616,078.83	97.45%	5,234,299.83	0.60%	864,381,779.00	880,162,213.92	97.48%	7,794,933.86	0.89%	872,367,280.06
其中：										
合计	892,407,069.99	100.00%	28,025,290.99	3.14%	864,381,779.00	902,953,205.08	100.00%	30,585,925.02	3.39%	872,367,280.06

按组合计提坏账准备：7,794,933.86

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	470,114,249.25		
账龄组合	399,501,829.58	5,234,299.83	1.31%
其中：未逾期	397,565,900.23	3,975,659.00	1.00%
逾期 1-90 天	592,970.55	29,648.53	5.00%
逾期 91-180 天	57,299.00	17,189.70	30.00%
逾期 181-365 天	147,714.40	73,857.20	50.00%
逾期 1 年以上	1,137,945.40	1,137,945.40	100.00%
合计	869,616,078.83	5,234,299.83	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	3,764,253.42	36,894.53	26,784,777.07	30,585,925.02
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段	-466.55	466.55		
--转入第三阶段	-594.96		594.96	
--转回第一阶段	30,000.00		-30,000.00	
本期计提	182,467.09	-7,712.55	-2,735,388.57	-2,560,634.03
2025 年 12 月 31 日余额	3,975,659.00	29,648.53	24,019,983.46	28,025,290.99

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 ☑不适用

4） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5） 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6） 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	押金保证金	350,000,000.00	未逾期	39.22%	3,500,000.00
第二名	设备及往来款、其他	223,285,007.12	未逾期	25.02%	
第三名	设备及往来款	100,000,000.00	未逾期	11.21%	
第四名	设备及往来款	54,182,193.54	未逾期	6.07%	
第五名	设备及往来款、其他	51,061,682.87	未逾期	5.72%	
合计		778,528,883.53		87.24%	3,500,000.00

7） 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	36,202,908,220.24		36,202,908,220.24	34,753,669,034.96		34,753,669,034.96
对联营、合营企业投资	284,806,321.85		284,806,321.85	284,710,105.47		284,710,105.47
合计	36,487,714,542.09		36,487,714,542.09	35,038,379,140.43		35,038,379,140.43

（1）对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
蓝思旺（深圳）有限公司	139,638,831.92						139,638,831.92	
蓝思昆山	128,704,606.73						128,704,606.73	
长沙蓝思	17,337,419,610.92		1,061,373,616.13	241,968,016.71		14,879,770.17	18,171,704,980.51	
蓝思国际	9,572,019,754.61		542,517,317.66				10,114,537,072.27	
湘潭蓝思	2,004,122,195.39					2,709,645.75	2,006,831,841.14	
深圳市蓝思科技有限公司	9,799,115.49					126,815.26	9,925,930.75	
蓝思智能	67,093,383.66		45,612,500.00			1,660,024.07	114,365,907.73	
东莞蓝思	2,640,810,221.00					789,451.59	2,641,599,672.59	
蓝思智控（长沙）有限公司	1,249,564,046.18					355,437.19	1,249,919,483.37	
蓝思精密东莞	906,201,587.96						906,201,587.96	
磐智咨询	8,034,309.23						8,034,309.23	
长沙蓝思新材料有限公司	15,221,765.33					52,490.88	15,274,256.21	
永安新材料	5,100,000.00						5,100,000.00	
蓝思系统集成有限公司	110,851,958.30					370,230.42	111,222,188.72	
湖南蓝思新能源有限公司	430,000,000.00						430,000,000.00	

深圳市蓝思旺供应链管理有限公司	101,642.45					24,058.32	125,700.77	
蓝思精密	128,986,005.79					6,235,844.55	135,221,850.34	
湖南智启未来科技有限公司			7,000,000.00				7,000,000.00	
湖南省智启未来人工智能与机器人研究院有限公司			7,500,000.00				7,500,000.00	
合计	34,753,669,034.96		1,664,003,433.79	241,968,016.71		27,203,768.20	36,202,908,220.24	

（2）对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
深圳市国信蓝思壹号投资基金合伙企业（有限合伙）	8,641,951.57				2,116,680.74			10,758,632.31				
长沙智能机器人研究院有限公司	3,790,125.02				-358,171.93						3,431,953.09	
宁夏鑫晶盛电子材料有限公	244,855,701.58				19,357,524.10						264,213,225.68	

司												
湖南钜宏科技有限公司	7,789,539.50				1,454,391.88			7,660,096.20			1,583,835.18	
长沙睿鸿科技有限公司	2,351,081.92				2,702,047.22						5,053,129.14	
淄博金成新材料有限公司	17,281,705.88				1,242,472.88			8,000,000.00			10,524,178.76	
小计	284,710,105.47				26,514,944.89			26,418,728.51			284,806,321.85	
合计	284,710,105.47				26,514,944.89			26,418,728.51			284,806,321.85	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 ☑不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 ☑不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

（3） 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	16,940,325,837.06	11,786,229,549.75	16,854,200,123.57	12,479,860,363.07
其他业务	263,875,065.31	157,102,362.52	243,173,219.92	138,455,230.33
合计	17,204,200,902.37	11,943,331,912.27	17,097,373,343.49	12,618,315,593.40

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		本期数		上年同期数		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型										
其中：										
智能手机与电					16,926,865,166.9	11,774,668,997.7	16,825,966,042.9	12,458,696,345.5		

脑类					0	6	6	9		
智能头显与智能穿戴类					937,105.91	937,151.81	17,473,621.42	10,946,740.23		
其他智能终端					12,523,564.25	10,623,400.18	10,760,459.19	10,217,277.25		
其他业务收入					180,439,982.77	83,459,517.38	157,022,512.06	66,814,341.54		
合 计					17,120,765,819.83	11,869,689,067.13	17,011,222,635.63	12,546,674,704.61		
按经营地区分类										
其中：										
市场或客户类型										
其中：										
合同类型										
其中：										
按商品转让的时间分类										
其中：										
在某一时点确认收入					17,120,765,819.83		17,011,222,635.63			
按合同期限分类										
其中：										
按销售渠道分类										
其中：										
合计										

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务

其他说明

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 1,951,621.30 元。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	367,708,930.91	59,195,059.86
权益法核算的长期股权投资收益	26,514,944.89	17,998,765.71
处置交易性金融资产取得的投资收益	11,951,369.03	7,775,223.13
其他	8,619,031.56	13,032,129.05
合计	414,794,276.39	98,001,177.75

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☑适用 □不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-95,689,281.30	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	199,370,455.62	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	80,285,690.07	
委托他人投资或管理资产的损益	12,105,091.15	

单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	365,590.74	
债务重组损益	-686,265.99	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	18,611,193.42	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	2,116,680.74	
减：所得税影响额	33,305,821.09	
少数股东权益影响额（税后）	55,626.01	
合计	183,117,707.35	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

□适用 ☑不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□适用 ☑不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	7.82%	0.79	0.79
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.46%	0.75	0.75

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1） 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 ☑不适用

（2） 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 ☑不适用

（3） 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

□适用 ☑不适用

创业板上市10周年



蓝思科技股份有限公司
2025年度环境、社会及管治报告

Environmental Social and Governance Report 2025

目录

关于本报告 03
董事长致辞 05
CSO致辞 07
走进蓝思科技 09

精益治理 筑基业长青

1.1 公司治理 19
1.2 ESG管理 23
1.3 股东权益保护 37
1.4 合规与风险管理 39
1.5 商业道德 43

绿色转型 绘低碳蓝图

2.1 应对气候变化 47
2.2 能源利用 53
2.3 污染物排放 57
2.4 废弃物处理 60
2.5 环境合规管理 62
2.6 水资源利用 64
2.7 循环经济 65
2.8 化学品安全 66
2.9 生态系统和生物多样性保护 74

创新引领 拓智慧未来

3.1 创新驱动 77
3.2 清洁技术机遇 79
3.3 产品质量与客户服务 84
3.4 数据安全与客户隐私保护 91

人才为本 筑幸福职场

4.1 员工雇佣与员工权益 95
4.2 职业健康与安全 102
4.3 员工沟通与参与 107
4.4 员工培训与发展 109
4.5 多元化与机会平等 113

携手共赢 创和谐生态

5.1 供应链管理 117
5.2 社区贡献 123
5.3 乡村振兴 124

附 录

ESG绩效数据 125
标准索引表 135
鉴证声明 155
读者反馈 158

关于本报告

报告概述

本报告是蓝思科技股份有限公司对外公开披露的非财务报告，旨在回应利益相关方的关切与期望，全面展示公司在可持续发展方面的理念、行动和成效。

编制依据

本报告以全球可持续发展标准委员会（GSSB）发布的《GRI可持续发展报告标准》（GRI Standards）、财政部发布的《企业可持续披露准则——基本准则（试行）》、深圳证券交易所发布的《上市公司自律监管指引第17号——可持续发展报告（试行）》及《创业板上市公司自律监管指南第3号——可持续发展报告编制》、香港联合交易所发布的《主板上市规则附录C2——环境、社会及管治报告守则》为编制依据。同时，本报告参考MSCI等资本市场ESG评级所关注的议题，并回应联合国2030年可持续发展目标（UN SDGs）。

时间范围

本报告时间范围为2025年1月1日至2025年12月31日，部分内容超出上述范围将在正文中予以说明。

报告范围

本报告披露的所有资料和数据均来自蓝思科技股份有限公司及子公司，财务数据符合国家颁布的《会计法》《企业会计准则》规定，在报告中以人民币（CNY）为单位。数据覆盖范围与上述不一致的，将在正文中予以说明。

指代说明

为便于表述和阅读，本报告中将使用“蓝思科技”“蓝思”“公司”“集团”“我们”指代“蓝思科技股份有限公司”。

确认及批准

本报告经公司管理层确认后，于2026年3月30日获董事会审批通过。公司董事会及全体董事保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

报告查询指引

本报告提供中英文版本，可登录本公司官方网站（https://www.hnlens.com）查阅。若本报告和公司年度报告有任何抵触或不相符之处，应以年度报告为准。

报告鉴证

为充分回应利益相关方的诉求，确保报告更具有实质性，聘请中诚信绿金科技（北京）有限公司依据《AA1000AS v3标准》开展审验工作，独立审验声明附于本报告附录。

科技向善 行稳致远

——蓝思科技2025年环境、社会及管治（ESG）报告董事长致辞



2025年，蓝思科技迎来了在创业板上市的十周年。这十年，是我们以科技创新服务全球客户的十年，更是我们以责任之心丈量发展价值的十年。我们深知，卓越的公司治理是企业行稳致远的根基，而全面的ESG实践是通往可持续未来的航标。我们以科学透明的治理体系护航，将ESG理念深度融入战略与运营，在追求商业成功的同时，更致力于对环境友好、对社会尽责、对股东诚信。

坚守治理根基，迎接全球机遇

过去一年，全球产业格局深刻演变，我们坚守“科技向善”的初心，在可持续发展的道路上步伐坚定。去年七月，公司成功登陆港交所主板，迈入“A+H”双资本平台新时代。这不仅为我们打开了更广阔的全球化发展空间，更将国际ESG治理的最高标准内化为我们前行的新动力。我们将合规经营、多元包容与全面风险管理置于战略核心，持续完善由董事会引领的ESG治理架构，确保公司的长期发展与员工、社区及环境的福祉协同共进，不断夯实值得信赖的治理基石。

驱动绿色创新，赋能未来产业

我们将可持续发展的核心要求，转化为赋能各业务板块的绿色创新引擎。在AI端侧设备领域，我们研发低功耗、可循环的材料解决方案，从源头助力电子产品全生命周期减碳；在新能源汽车领域，超薄夹层玻璃等创新不仅提升了安全与体验，更通过轻量化显著降低了行驶能耗；在商业航天赛道，我们以长寿命、高可靠的UTG产品，守护极端环境下的设备安全运行；在AI算力基础设施领域，我们攻克的高效散热与轻量化技术，为降低数据中心巨大能耗提供了关键支撑。我们以科技之力，赋能千行百业迈向低碳未来。

深耕智能制造，筑牢生态基底

我们视绿色为智能制造的底色，将清洁技术创新与资源循环利用作为核心战略，系统构建覆盖研发设计、供应链、生产运营到产品回收的全链条低碳管理体系。我们不仅致力于自身运营的能效提升与碳减排，更通过绿色制造实践，为产业链的可持续发展贡献力量。

心系社会发展，传递向善温度

企业的价值，根植于对社会的贡献。在香港宏福苑火灾事故发生后，我们第一时间捐赠1310万港元，支援救援与灾后重建。与此同时，我们持续深耕乡村振兴，通过创造就业、技能培训、教育扶持等多种方式，为社区发展注入长效动能。我们坚信，商业的成功与社会的温暖理应同行。

汇聚多元人才，共创包容未来

蓝思科技视每一位员工为最宝贵的财富。在开拓新兴赛道、追求技术极限的同时，我们全力营造安全、健康、平等、包容的工作环境。我们特别关注女性员工的职业成长，积极为残障人士提供无障碍的工作岗位与发展支持，让多元、融合的文化成为我们创新的源泉。

展望2026年，人工智能浪潮正驱动算力时代全面到来，与实体经济的深度融合将开启崭新篇章。蓝思科技将继续秉持“创新、绿色、责任”的核心理念，以全球视野把握机遇，以可持续发展为战略根基，并将源于尖端探索的系统思维、协同智慧与可持续闭环理念，深度融入企业的创新基因与算力驱动的发展布局之中。

我们深知，路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。在这AI浪潮奔涌、算力重塑未来的关键阶段，让我们与所有合作伙伴、员工及社会各界同心同行，以仰望星空的远见和脚踏实地的行动，在这条融合智能技术与可持续价值的征程上，共同开创一个更清洁、更高效、更包容的未来新纪元。

董事长 周群飞

2026年3月

不辱使命，践行战略，完善体系，全面提升可持续发展水平

——蓝思科技2025年环境、社会及管治（ESG）报告CSO致辞



作为一名在蓝思科技奋斗多年的员工，此次担任公司新设立的ESG推进中心主任，我深感使命光荣，更深知责任重大。站在公司迈向全球化、高质量、可持续发展的新阶段，我更加深刻地认识到，ESG不仅是回应监管要求和市场期待的重要命题，更是提升蓝思科技长期价值和可持续竞争力的关键路径。

长期以来，蓝思科技创始人及管理层始终秉持可持续发展理念，在环境保护、员工发展、合规经营和公司治理等方面持续投入，奠定了坚实基础。2025年，公司在香港联交所上市后，董事会进一步加快推进ESG治理体系建设。在治理层面，公司设立战略与可持续发展（ESG）委员会；在管理层层面，公司成立ESG推进领导小组，由集团创始人亲自担任主席，统筹推动ESG重点工作落地。公司将以提升ESG绩效、优化信息披露质量、增强外部评级表现为抓手，持续夯实可持续发展能力。

作为承接战略与执行的重要枢纽，ESG推进中心将积极探索“委员会决策、领导小组统筹、职能部门协同”的三级运作模式，推动ESG更深融入公司战略、运营和管理流程，逐步形成上下联动、横向协同、持续改进的工作格局。

展望2026年，公司将围绕绿色低碳转型、责任供应链建设、员工发展与关爱、合规治理提升，以及ESG数据治理和信息披露能力建设等重点方向持续发力。我们将更加主动对标国际可持续发展规则和评价体系，积极推进ISSB标准在企业ESG管理与披露中的应用，持续提升ESG信息披露的规范性、可比性和决策有用性，进一步提高公司ESG管理水平和评级表现。

同时，公司将结合香港联交所相关要求，持续加强气候风险与机遇识别、评估和管理，探索推动气候相关管理要求与企业风险管理（ERM）体系深度融合，逐步健全覆盖识别、评估、应对和监测的风险管理机制，不断提升企业应对气候变化和其他可持续发展风险的韧性与能力。围绕供应链管理，公司也将进一步强化供应链ESG风险管理，推动供应商责任管理、风险分级管控和协同改进机制持续完善，带动产业链共同提升可持续发展水平。

面向未来，蓝思科技将继续以责任为帆、以行动为桨，坚定不移走好可持续发展之路，在创造经济价值的同时，持续创造环境价值和社会价值，努力建设成为一家值得员工信赖、客户认可、投资者信任、社会尊重的国际化企业。

CSO 左都凯

2026年3月

走进蓝思科技

企业概况

蓝思科技是一家以科技创新为核心、以智能制造为驱动的智能终端全产业链一站式精密制造解决方案提供商。公司前身为1993年成立的深圳市恒生玻璃厂，2003年在深圳正式注册成立，2006年将总部迁至湖南长沙，2015年于深圳证券交易所创业板上市，2025年于香港交易所上市，完成“A+H”双资本平台布局。

在多年发展过程中，蓝思科技始终秉持可持续发展理念。公司依托创新智造和高度自动化能力，致力于为客户提供优质的技术、产品与服务，并持续为股东创造价值。依托“A+H”双资本平台，公司进一步提升信息披露透明度，完善国际化治理体系。与此同时，公司以科技创新推动绿色制造，持续推进新材料替代、工艺节能升级以及清洁生产和节能减排工作。

在履行社会责任方面，蓝思科技坚持以人为本，通过长期提供10万个以上稳定就业岗位、优化本地化供应链布局，积极回馈社区，助力地方经济发展。同时，公司高度重视员工成长、福利保障和企业文化建设。

蓝思科技以扎实行动展现了负责任企业的使命与担当。

AI智能终端

智能手机和电脑





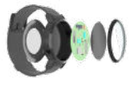
智能汽车





AI眼镜等可穿戴设备





具身智能

传动部件
金属结构件
整机ODM/OEM





AI服务器

机柜结构件
液冷部件
SSD/HDD







商业航天

接收终端部件
航天级UTG



三十余年玻璃、金属等材料研发积淀

多行业复用高精密智能制造能力

企业文化

使命	竭力为客户提供满意的技术、产品和服务，持续为股东创造价值。
愿景	技术创新引领行业潮流，打造国际领先的智能智造企业。
价值观	守法合规 以人为本 诚信务实 勇于创新 乐于奉献

A+H
双资本平台布局

140,000+ 个
就业岗位

1,000+ 万平米
建筑面积

12 大
研发生产基地



蓝思在2025
社会责任亮点

1月：
两座工厂入选工信部“卓越级智能工厂”

2月：
与AI交互领军企业灵伴科技达成战略合作

3月：
深交所创业板上市十周年
荣获智元机器人优秀合作伙伴奖



5月：
“中国上市公司品牌价值活力榜”TOP5
三大工厂获评2025年度湖南省先进级智能工厂

6月：
与光伏行业龙头TCL中环达成战略合作
荣膺第十六届中国上市公司投资者关系管理天马奖



7月：
成功登陆港交所主板挂牌上市
荣登GYBrand“2025中国创新与突破50强”榜单
连续十年登榜《财富》中国500强

8月：
携十余款机器人亮相中国机器人学术年会

9月：
香港总部正式乔迁九龙观塘新址
首次荣登《财富》2025年
“最受赞赏的中国公司”榜单

10月：
苹果首席运营官Sabih Khan到访蓝思精密
荣膺“2024年度金牛最具投资价值奖”



11月：
蓝思智能机器人永安园区正式投产
湖南具身智能创新中心全面启动
荣获越南三星显示2025供应商质量创新大赛最高奖
荣获TCL华星特殊贡献奖
荣获证券之星资本力量优秀上市公司奖

12月：
获评“年度卓越价值港股上市公司”
再获小米“最佳合作伙伴”等殊荣
获评“创业板上市公司价值50强”
获评“高端制造卓越竞争力上市公司”



蓝思在2025
主要ESG荣誉



在2025年以蓝思科技（长沙）有限公司为单位申请的Ecovadis体系认证，2026年评估结束并获得银牌奖章



荣获证券之星ESG供应链影响力奖及入选ESG投资价值榜



再度入围中国绿色电力消费TOP100



荣获财联社“ESG先锋奖”



入选中上协“2025年上市公司可持续发展最佳实践案例”



新能源超轻薄光伏组件再获权威认证



首登2025《财富》中国ESG影响力榜



荣膺ESG金牛奖百强



荣膺“2025中国好雇主”

发展历程



2003
深圳市蓝思科技有限公司

2006
蓝思旺科技（深圳）有限公司
蓝思科技（湖南）有限公司
蓝思科技（昆山）有限公司

2010
蓝思科技（香港）有限公司

2011
蓝思科技（长沙）有限公司
蓝思科技股份有限公司（股改而设）

2012
湖南蓝思华联精瓷有限公司
蓝思科技（湘潭）有限公司

2015
3月18日
在深交所创业板上市，
股票代码：300433

2016
蓝思科技（东莞）有限公司
蓝思精密（东莞）有限公司
蓝思智能机器人（长沙）有限公司

2017
蓝思科技（越南）有限公司
蓝思智控（长沙）有限公司
长沙蓝思国瓷新材料有限公司

2018
蓝思科技集团
长沙蓝思新材料有限公司
蓝思系统集成有限公司

2020
长沙永安新材料有限公司

2021
蓝思精密（泰州）有限公司
湖南蓝思新能源有限公司

2022
蓝思科技华南区域中心、国际总部
蓝思科技（湘潭）有限公司深圳分公司

2023
蓝思学院
蓝思创新研究院

2024
事业部制改革

2025
登陆香港联交所主板（6613.HK）
蓝思智能机器人永安园区投产
湖南具身智能创新中心启动

精益治理 筑基业长青

我们深知，稳健的治理是企业长青的基石。公司始终将合规经营与商业道德贯穿于管理实践，构建科学透明的决策机制，坚定不移地走可持续发展之路。

蓝思科技严守诚信底线，持续完善风险防控体系，以对股东高度负责的态度，保障资产安全与价值增长，夯实互信共赢的治理根基。

- 1.1 公司治理
- 1.2 ESG管理
- 1.3 股东权益保护
- 1.4 合规与风险管理
- 1.5 商业道德



1.1 公司治理

公司始终将规范治理作为高质量发展的重要基础，持续完善现代企业治理体系，建立健全权责明确、运转协调、制衡有效的法人治理结构，不断提升治理能力与可持续发展水平。

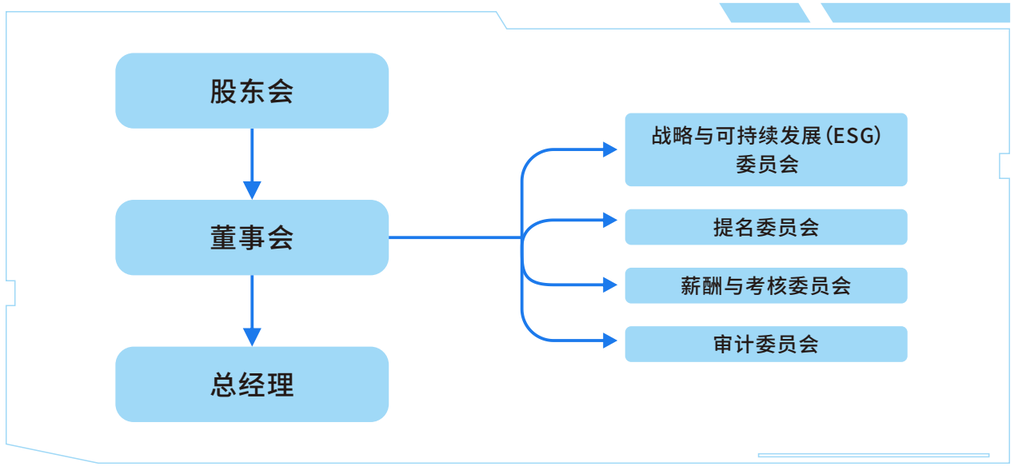
蓝思科技 2025 年实现港股上市、构建 A+H 双平台，显著推动公司治理现代化升级。通过引入港交所国际化监管规则与更高标准的企业管治要求，公司全面优化信息披露体系，严格对标全球投资者的知情权与合规预期，进一步规范董事会运作、强化独立董事与专业委员会监督职能，健全内控与风险管理机制。此举既提升了公司治理透明度与决策科学性，也显著增强国际资本市场认可度与治理声誉，为全球化运营与长期稳健发展奠定更规范的制度基础。

报告期内，公司股东会、董事会及其专门委员会、独立董事、董事会秘书和管理层严格遵循《中华人民共和国公司法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》以及《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等境内外法律法规、监管规则及规范性文件要求，依法依规履行决策、执行和监督职责。公司重大生产经营决策、投资决策及财务决策均按照《公司章程》及相关内部控制制度规定的权限、程序和规则规范开展。

报告期内，公司治理架构运行稳健，各治理主体规范履职，未发生违法违规事项，公司治理实际情况符合中国证监会、深圳证券交易所及香港联合交易所有限公司等境内外监管机构的有关要求。

公司持续将ESG理念融入治理体系和经营管理全过程，不断优化“三会一层”运作机制，强化董事会在战略引领、风险管控和可持续发展治理中的作用，健全覆盖重点业务领域的合规管理体系，推动合规管理向业务全流程延伸，持续提升规范运作和风险防控能力。

公司治理架构图



董事会

公司设董事会，对股东会负责。董事会制定董事会议事规则，以确保董事会落实股东会决议，提高工作效率，保证科学决策。董事会设董事长一人，副董事长一人，均由董事会以全体董事的过半数选举产生。董事会每年至少召开两次会议。

独立性：

公司严格按照《公司章程》规定的条件和程序选聘董事，保证董事选聘的公开、公平、公正和独立。目前公司董事会成员共7名，其中独立董事4名，满足上市公司董事会成员中应当至少包括三分之一独立董事的监管规定，且独立董事占多数，有利于维护全体股东合法权益。

多元化：

公司高度重视董事会成员的多元化，在性别，年龄，文化、教育背景、产业经验、专业技能和服务年限等多方面予以考虑，提升董事会效能。董事会各位董事具备战略、财务、法律、风险管理、内部控制、可持续发展以及产业经验等不同背景，女性董事2人，占比接近30%，充分落实多元化方针。

勤勉尽责：

公司董事、高级管理人员勤勉尽责，充分发挥各自职业背景和专业知识，在议事期间充分讨论，向公司提出具有专业性、建设性、可行性的意见和建议，公司均予以合理采纳。

董事会成员

姓名	职务	性别	专业技能和领域				
			产业/技术	运营	风险管理及内部控制	财务管理	可持续发展
周群飞	董事长，执行董事	女	●	●	●		●
郑俊龙	副董事长，执行董事	男	●	●	●		
饶桥兵	执行董事	男	●	●	●		
刘岳	独立董事	男			●		●
万炜	独立董事	女			●		●
田宏	独立董事	男	●		●		
汤湘希（2026年1月29日任职）	独立董事	男		●	●	●	
谢志明[1]	独立董事	男		●	●	●	●

[1]公司独立董事谢志明于2025年11月离任。

董事会专门委员会

董事会下设战略与可持续发展（ESG）、审计、提名、薪酬与考核四个专门委员会，协助董事会履行决策与监督职能。各委员会均制定有相应的《议事规则》。专门委员会对董事会负责，依照本章程和董事会授权履行职责，提案应当提交董事会审议决定。专门委员会的设立及组成由股东会决定，董事会负责制定专门委员会工作规程，规范专门委员会的运作。

战略与可持续发展（ESG）委员会

公司于2026年3月30日将战略委员会正式更名为战略与可持续发展（ESG）委员会，并发布《战略与可持续发展（ESG）委员会议事规则》，持续提升公司环境、社会及管治能力。公司战略与可持续发展（ESG）委员会负责对公司长期发展战略及ESG推进进行研究并提出规划要求，且持续督导运行，提升公司治理水平。

审计委员会

审计委员会负责审核公司财务信息及其披露、监督及评估内外部审计工作和内部控制。

审计委员会分为定期会议和临时会议。审计委员会每季度至少召开一次会议，公司董事会、主任委员（召集人）认为必要，或者 2名及以上委员提议时，可以召开临时会议。

公司审计委员会全部由独立董事组成，充分保障其独立性。委员均具备金融、财务、会计、法律、风险管理和内部控制等专业知识，具有产业和行业背景，能够有效监督和评估公司内外部审计工作和内部控制体系。

提名委员会

提名委员会负责拟定董事、高级管理人员的选择标准和程序，对董事、高级管理人员人选及其任职资格进行遴选、审核。提名委员会会议根据工作需要，采用定期或不定期方式召开委员会全体会议。

公司薪酬与考核委员会、提名委员会均由独立董事担任主任委员，独立董事委员占比均达三分之二，有效保证委员会的专业性和独立性，充分发挥其在公司治理中的职能作用。

薪酬与考核委员会

薪酬与考核委员会负责制定董事、高级管理人员的考核标准并进行考核，制定、审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案。薪酬与考核委员会会议根据工作需要，采用定期或不定期方式召开委员会全体会议。

独立董事

独立董事按照法律、行政法规、中国证监会、证券交易所和本章程的规定，认真履行职责，在董事会中发挥参与决策、监督制衡、专业咨询作用，维护公司整体利益，保护中小股东合法权益。

董事、高管薪酬

公司董事、高级管理人员的薪酬由股东会决定；在公司承担职务的董事、高级管理人员薪酬由公司支付，其担任的董事职务不另外享有津贴。公司董事和高级管理人员的薪酬按照公司董事会《薪酬与考核委员会工作细则》等规定，结合其岗位的主要范围、职责、重要性及同行业相关岗位薪酬水平等考核确定并发放。公司严格按照相关决策程序以及确定依据发放公司董事及高管人员薪酬。

公司颁布《董事及高级管理人员薪酬管理制度》，建立科学有效的激励与约束机制，提高公司经营管理水平并促进可持续发展。

公司薪酬管理遵循六大核心原则



薪酬构成

执行董事、高级管理人员薪酬由基本薪酬、绩效薪酬、短期激励、长期激励和其他福利构成。

公司建立中长期激励机制，包括限制性股票、股票期权、员工持股计划等，激励范围面向集团国内外分/子公司核心员工，根据绩效、贡献等方面因素确认激励人选，激励资源向核心董事、高管、核心技术骨干、关键管理人才倾斜。

薪酬追索和扣回

公司建立全覆盖、可追溯、强约束的薪酬止付与追索扣回机制，凡出现制度规定内的情形（如信息披露违法违规、损害公司及股东利益、ESG重大负面事件等），对直接责任董事及高级管理人员的未发放薪酬予以止付，已发放薪酬予以全额或部分索回。

薪酬与ESG绩效挂钩

ESG绩效为考核核心组成部分，权重不低于绩效考核总权重的20%，薪酬委员会根据公司年度ESG工作规划、评级提升目标、监管要求制定具体考核指标与评分标准。

1.2 ESG管理

ESG管理架构

2025年，蓝思科技围绕可持续发展战略，对ESG管理架构进行了系统优化，进一步明确“治理层—管理层—执行层”三级管理机制，形成“领导小组决策、推进办公室统筹、职能部门协同”的运作模式，以推动ESG理念深度融入经营管理，全面提升公司ESG治理水平和国际评级表现。

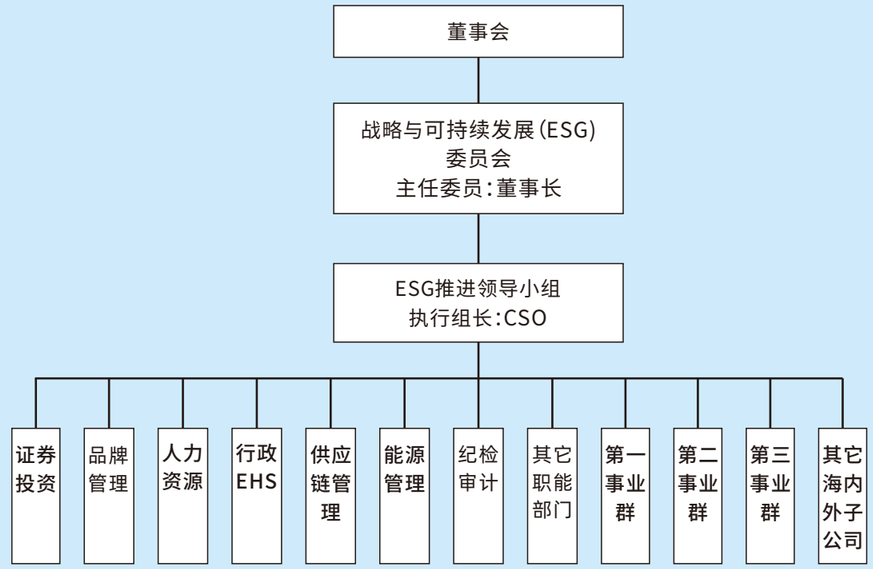
在治理层，董事会作为公司ESG事务的最高决策机构，通过战略与可持续发展委员会对公司可持续发展战略、重大ESG议题及相关政策制度进行研究、审议和监督。战略与可持续发展委员会代表董事会对公司ESG工作开展前瞻性研判，并对相关战略方向、风险管理及内部控制的有效性履行监督职责，确保ESG要求与公司长期发展目标保持一致。

在管理层，公司成立ESG推进领导小组，由集团CEO担任主任委员，负责审定ESG战略规划、年度目标及重大预算，协调跨部门资源，裁决重大ESG事项，并监督评级提升进度及结果；负责推进集团ESG战略分解、长中短期评级提升路线图制定、数据管理、评级对标、报告编制、项目推动、内外部沟通及能力建设等工作，形成管理闭环，持续提升公司ESG管理与披露水平。

在执行层，公司推动各相关职能部门设立ESG联络员，并联动各事业部、各园区、各生产工厂及分子公司协同落实ESG工作要求。各执行单位按照ESG推进领导小组统一安排，负责提供环境、安全、员工、供应链等领域基础数据，参与本领域ESG改进课题实施与目标达成，并配合评级机构尽职调查及现场访谈，将治理披露、员工管理、EHS、供应链管理、能源管理、内部审计等关键议题纳入常态化管理体系，实现责任到部门、任务到岗位。

通过本次架构升级，公司进一步打通了ESG战略制定、统筹推动与执行落地的管理链条，推动ESG工作由“分散推进”向“系统协同”转变，确保可持续发展目标在集团各职能部门、各业务单元及各运营主体中高效传导、有效落实。

蓝思科技集团ESG管理架构



利益相关方沟通

我们深知，与利益相关方沟通、交流是企业社会责任管理工作的重点。
蓝思建立了多样化的沟通机制和沟通渠道，
倾听各利益相关方的声音，构建紧密的合作伙伴关系。

利益相关方	员工	政府和监管机构	客户	投资者	供应商	行业协会或科研机构	媒体/公众	社区
对蓝思的期望	• 保障员工合法权益 • 为员工提供职业发展的舞台 • 关心员工身心健康 • 关爱员工家庭	• 依法足额纳税 • 带动地方经济发展和社会就业 • 诚信经营、守法合规	• 提供优质的产品与服务 • 听取客户意见及建议 • 保护客户信息安全	• 可持续盈利水平 • 规范公司治理与风险管控 • 保护投资者权益	• 带动供应链合作伙伴 • 履行社会责任 • 开展公平贸易，共同发展	• 良好的合作关系 • 及时分享企业经验与实践 • 透明的信息沟通与分享	• 日常沟通 • 交流和采访 • 可持续发展信息披露	•带动社区参与 •温室气体、大气污染物、水及废弃物管理 •生物多样性保护
蓝思的回应	• 制定并执行员工薪酬福利、职业健康安全管理体系 • 提供员工发展渠道 • 开展员工文娱活动和关爱特殊员工 • 配置夫妻宿舍	• 遵守国家法律法规，依法纳税、接受监督 • 创造就业岗位	• 洞悉客户需求，创新产品与服务，引领行业发展 • 与客户充分沟通、及时发现问题，积极改善 • 信息零损失、零泄漏	• 提供合理投资回报 • 完善公司治理体系，依法披露经营信息 • 做好投资者关系服务	• 建立公平透明的采购原则 • 支持、培养优秀的供应链企业，互利合作 • 负责任的原材料采购	• 加强外部交流	• 与媒体保持沟通，接受媒体采访 • 披露环境、社会及管治报告与年度报告等定期报告	•与社区开展相关活动 •开展公益捐赠 •保护运营区域及周边环境
沟通渠道	• 员工满意度调查 • 员工座谈 • 员工投诉和申诉	• 调研考察和走访 • 参与调研，进行汇报	• 调查问卷 • 现场稽核 • 电话、邮件等形式的交流	• 电话或网络端投资者交流会 • 调研考察 • 互动易 • 官方网站投资者关系栏目	• 供应商大会 • 调查问卷 • 供应商管理及培训 • 供应商稽核和评比	• 行业交流 • 走访调研	• 行业交流 • 走访调研 • 新闻报道	• 投诉热线 • 走访交流

重要性议题识别

双重重要性议题识别与评估流程

为持续优化公司可持续发展治理，我们建立了常态化的可持续发展重要性议题识别和评估机制。公司首先通过梳理业务和价值链，识别并确定关键利益相关方，随后对标国内外各类准则、行业趋势及公司战略，广泛识别议题清单。通过问卷调查、深度访谈、专家咨询及管理层研讨等多元化渠道，我们深入开展利益相关方沟通，并基于“双重重要性”原则，从“财务重要性”与“影响重要性”两个维度进行定性与定量分析，最终经董事会审议定案，确认年度可持续发展重要性议题矩阵。针对识别出的核心重要性议题，公司按照“治理、策略、风险管理、指标与目标”四要素框架进行详尽披露，确保ESG信息披露与业务实质契合。

利益相关方识别

- 了解公司的商业模式和价值链，明确各个业务环节
- 了解客观存在的外部环境
- 识别价值链上各类利益相关方

可持续发展议题识别

- 基于深交所指引第17号、香港交易所附录C2以及资本市场信息披露要求，参考同行业最佳实践，从公司实际运营出发，搭建符合公司自身发展的可持续发展议题清单
- 识别议题相关的影响、风险和机遇

↓

议题重要性评估与确认

- 基于确定的可持续发展议题清单，根据财务重要性、影响重要性所包含的因素及维度，通过调查问卷及专家研讨等方式进行评估
- 整合最终的双重重要性评估结果，并经由管理层确认

↓

重要性议题的回应与披露

- 在年度ESG报告内，结合已确定的重要性议题，按照监管要求进行重点信息披露
- 针对具有重要性的议题与公司的常规运营中进行持续改善和跟踪，不断提升绩效表现

蓝思科技参考深交所指引第17号、香港交易所附录C2及MSCI ESG关键议题框架，识别出与公司相关的多个可持续发展议题。除深交所指引第17号设置的议题外，我们结合公司所处行业特点、行业发展阶段、自身商业模式和所处价值链，通过利益相关方调查问卷收集意见，借鉴同行业最佳实践，并经过管理层和专家人员讨论，最终识别并总结出28项议题，并对重要性进行分类与评估。

蓝思科技2025年可持续发展议题初始清单

环　境	社　会	公　司　治　理
应对气候变化	创新驱动	合规与风险管理
清洁技术机遇	员工雇佣与员工权益	股东权益保护
污染物排放	员工职业健康与安全	反腐败与商业道德
废弃物处理	供应链管理	公司治理
能源利用	化学品安全	反不正当竞争
水资源利用	数据安全与客户隐私保护	
环境合规管理	产品质量与客户服务	
循环经济	员工沟通与参与	
生态系统和生物多样性保护	尽职调查	
	员工培训与发展	
	乡村振兴	
	多元化与机会平等	
	平等对待中小企业	
	社区贡献	



蓝思科技2025年ESG议题双重重要性研讨会

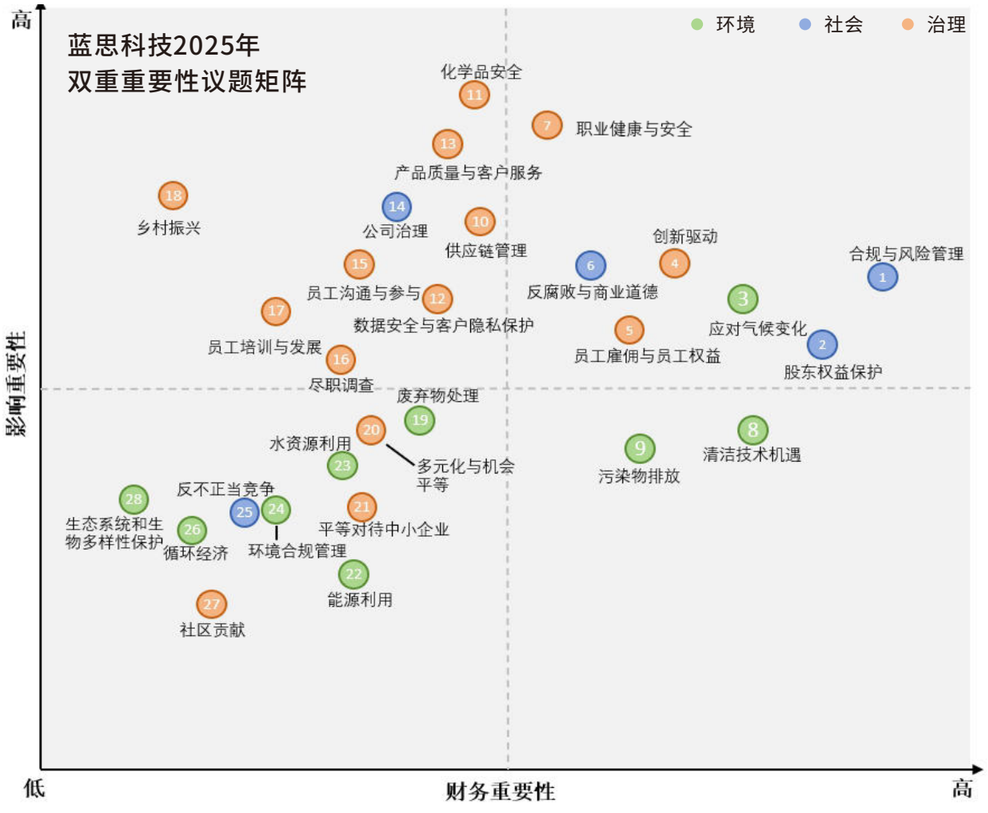
本年度，蓝思科技针对总结出的28项议题开展了双重重要性评估，通过调研问卷及ESG议题双重重要性研讨会，从影响重要性（公司在该可持续发展议题的表现是否会对经济、社会和环境产生重大影响）和财务重要性（该可持续发展议题是否预期会对公司业务运营、发展战略、财务状况等产生重大影响）两个方面评估可持续发展议题的重要性，并特别由公司管理层通过研讨会，针对议题的财务重要性，结合公司战略发展和财务考虑方面进行了评估和探讨。

本年度，我们共识别出7项具有双重重要性的议题，2项仅具有财务重要性的议题，9项仅具有影响重要性的议题，具体结果请见右方蓝思科技2025年双重重要性议题矩阵。

7 项
双重重要性的议题

2 项
财务重要性议题

9 项
影响重要性议题



蓝思科技2025年重要性议题排序结果

序号	重要性议题	序号	重要性议题	序号	重要性议题
1	合规与风险管理	7	职业健康与安全	13	产品质量与客户服务
2	股东权益保护	8	清洁技术机遇	14	公司治理
3	应对气候变化	9	污染物排放	15	员工沟通与参与
4	创新驱动	10	供应链管理	16	尽职调查
5	员工雇佣与员工权益	11	化学品安全	17	员工培训与发展
6	反腐败与商业道德	12	数据安全与客户隐私保护	18	乡村振兴

双重重要性 财务重要性 影响重要性

蓝思科技2025年财务重要性议题风险评估及应对措施

议题范畴及重要性	议题	风险	机遇	财务影响说明	对应措施
公司治理-具有双重重要性	合规与风险管理	若风险识别与评估不全面，可能导致未能及时发现潜在风险，影响公司的运营和财务状况	完善的风险管理机制能够为管理层提供更清晰的风险信息，支持更加科学的决策；通过风险评估，能够更有效地分配资源，集中力量应对重大风险，提高运营效率	应对日益严格的合规趋势，合规成本增加；积极应对潜在的合规趋势，可能带来新业务的拓展，营收上升	通过可持续发展合规框架搭建，组建专业团队，提升全员可持续发展意识
公司治理-具有双重重要性	股东权益保护	信息披露不及时不准确，引发监管处罚与投资者诉讼；忽视中小股东诉求，可能导致重大决策受阻或声誉受损	规范透明的治理增强投资者信心，提升企业市值；稳定的股东回报机制吸引长期价值投资者	如面临监管处罚与投资者诉讼，运营成本增加；长期投资者支持可能创造可持续的财务收入	严格遵守上市公司信息披露要求，保障股东知情权；完善公司治理结构，公平对待所有股东，持续推行稳健分红政策
环境-具有双重重要性	应对气候变化	极端天气可能导致停电、停水，影响正常生产流程，导致供应链中断	顺应低碳产品需求增长，开发相关方案可更好适应市场并扩展业务	为应对极端天气可能带来的设备维护，以及供应链中断，导致运营成本增加，营业收入减少	对气候相关风险进行了系统的识别和分析，按照短期和长期的物理风险以及转型风险进行识别并挖掘相关机遇，持续推进节能减碳
社会-具有双重重要性	创新驱动	技术研发竞争激烈，若无法保持技术领先，可能被行业淘汰	通过科技创新，公司可以开发出具有自主知识产权的核心技术，从而在市场上占据领先地位，不仅能够提升企业的竞争力，还能为公司带来丰厚的利润回报	为开展创新业务及研发投入专项资金，研发成本上升；开发能快速占领市场的新产品，营业收入增加	持续投入创新研发，建立研究院，以客户需求为导向，积极提升产品质量与竞争力
社会-具有双重重要性	员工雇佣与员工权益	用工不合规引发法律纠纷与罚款；劳资关系紧张导致罢工或人员流失，影响生产稳定	完善员工福利增强团队凝聚力，降低流失率；良好的雇主形象有助于吸引高素质人才	员工工作满意度下降或面临劳务诉讼，可能导致营业收入减少或运营成本上升；提升员工工作的积极性，提升工作效率，为营业收入带来显著增长	严格遵守各地劳动法律法规，保障员工合法权益；建立完善的薪酬福利体系与工会组织
公司治理-具有双重重要性	反腐败与商业道德	商业贿赂引发法律诉讼与巨额罚款；腐败行为损害企业声誉，导致客户终止合作并失去市场机会	廉洁透明的企业文化提升品牌信誉，增强合作伙伴信任度；良好的商业道德成为承接国际订单的竞争优势	如面临法律诉讼，运营成本增加；提升国际声誉，带来业务增长，营业收入增加	建立健全反腐败制度与合规体系，全员签署廉洁协议；设立独立举报渠道与审计机制，定期开展反商业贿赂培训
社会-具有双重重要性	职业健康与安全	发生工伤事故导致人员伤亡与生产中断；长期接触粉尘噪音引发职业病，面临索赔与监管处罚	改善安全条件提升员工士气与生产效率；良好的安全记录增强企业声誉，吸引优质客户与人才	工伤事故导致生产中断，营业收入减少；通过改善员工工作环境，提升工作效率，为营业收入带来显著增长	严格遵守职业健康安全管理体系，持续推进自动化设备替代人员作业；定期开展职业健康体检与安全培训，持续改善作业环境
环境-具有财务重要性	清洁技术机遇	技术路线判断失误导致研发资源浪费；清洁技术迭代过快，前期投资可能因技术落后而快速贬值	开发节能工艺降低生产成本与能耗；布局新能源赛道，抢占市场增长红利	为清洁技术研发投入前期资金，研发成本上升；成功占领市场先机，营业收入增加	保持高强度研发投入，紧跟客户前沿需求；设立绿色技术研发中心，推动产学研合作，加速清洁技术成果转化
环境-具有财务重要性	污染物排放	环保政策收紧，需投入资金升级技术设备，污染物处理成本上升推高运营成本	推行废水回用与节水技术，落实废弃物分类回收，降低消耗与排放，提升资源利用效率	为设备改造投入资金，运营成本上升；避免可能产生的监管处罚，运营成本下降带来更高的利润	建立污染物管理体系与制度，执行环评与减排，设定并披露排放目标，通过严格管控以降低环境影响

蓝思科技2025年重要性议题价值链传导机制

对于具有重要性的议题，我们在本年度ESG报告中进行了重点回应，同时亦对于其在价值链上的传导机制进行评估。针对具有财务重要性的议题，我们亦按照深交所指引第17号所要求的“治理-战略-影响、风险和机遇管理-指标与目标”四个方面进行分析和披露。

重要性类别	重要性议题	回应章节	供应链	生产/运营	产品	社区	影响时间范围
具有双重重要性	合规与风险管理	精益治理 筑基业长青 1.4 合规与风险管理		●			中期
	股东权益保护	精益治理 筑基业长青 1.3 股东权益保护		●			长期
	应对气候变化	绿色转型 绘低碳蓝图 2.1 应对气候变化	●	●	●		长期
	创新驱动	创新引领 拓智慧未来 3.1 创新驱动	●	●	●		长期
	员工雇佣与员工权益	人才为本 筑幸福职场 4.1 员工雇佣与员工权益		●			长期
	反腐败与商业道德	精益治理 筑基业长青 1.5 商业道德		●			中期
	员工职业健康与安全	人才为本 筑幸福职场 4.2 员工职业健康与安全		●			短期
具有财务重要性	清洁技术机遇	创新引领 拓智慧未来 3.2 清洁技术机遇		●	●		长期
	污染物排放	绿色转型 绘低碳蓝图 2.3 污染物排放		●		●	短期
具有影响重要性	供应链管理	携手共赢 创和谐生态 5.1 供应链管理	●				中期
	化学品安全	绿色转型 绘低碳蓝图 2.8 化学品安全	●	●	●		中期
	数据安全与客户隐私保护	创新引领 拓智慧未来 3.4 数据安全与客户隐私保护			●		中期
	产品质量与客户服务	创新引领 拓智慧未来 3.3 产品质量与客户服务		●	●		中期
	公司治理	精益治理 筑基业长青 1.1 公司治理		●			长期
	员工沟通与参与	人才为本 筑幸福职场 4.3 员工沟通与参与		●			长期
	尽职调查	携手共赢 创和谐生态 5.1 供应链管理	●				中期
	员工培训与发展	人才为本 筑幸福职场 4.4 员工培训与发展		●			短期
	乡村振兴	携手共赢 创和谐生态 5.3 乡村振兴				●	长期

SDGs承诺与实施进展

蓝思将积极推动以回应并支持达成SDGs的可持续发展相关工作，参考SDGs设定自身目标，为实现目标与践行成果积极开展工作。

精益治理 筑基业长青	目标及承诺	内部/外部审计通过率达到100%	保持交易所信息披露工作评价结果持续为“A”的最好评级	继续保持举报及投诉事项调查完成率为100%	/
	实施进展	100%	2025年，公司获得深交所信息披露工作评价结果“A”	2025年，举报及投诉事项调查完成率为100%	/
绿色转型 绘低碳蓝图	目标及承诺	碳排放强度 以2024年为基准，公司计划在未来5年内将运营（范围一、范围二、范围三）碳排放强度（tCO2/万元产值）降低20%	能源利用 到2030年，清洁能源使用占比提升至60%。	污染物排放 持续保持“零事故、零伤害、零污染”； 实现污染物指标100%达标排放	废弃物处理 工业固废综合利用率≥95%； 2028年至少5个园区通过零填埋认证审核； 2030年至少6个园区工业固废综合利用率≥90%
	实施进展	2025年，公司通过能效提升与能源结构优化双驱动，碳排放强度相较2024年持续下降	2025年，公司清洁能源使用比例＞50%	截至2025年底，污染物指标100%达标排放	截至2025年底，已有3个园区通过零填埋认证审核，4个园区工业固废综合利用率≥90%
创新引领 拓智慧未来	目标及承诺	信息安全、数据泄露事故数持续保持0起	技术创新是蓝思科技发展的核心驱动力。公司长期以来专注科研及创新投入	客户满意度是企业稳健发展的核心命脉。	/
	实施进展	0起	2025年，公司研发费用28.71亿元，占营业收入比例3.86%	2025年，公司对83家主要客户进行满意度调查，客户满意最高等级占比97.6%。	/
人才为本 筑幸福职场	目标及承诺	员工雇佣与员工权益	员工职业健康安全持续实现“零事故、零伤害、零污染”； 2026年工伤事故数同比2025年降低10%； 2030年工伤事故数较2024年降低30%	建立了完善的员工雇佣与权益管理架构	/
	实施进展	2025年，童工或强迫劳动事件数为0	2025年工伤事故数同比2024年降低16.35%	长沙公司在2025年第四季度开启Ecovadis认证并获得银牌	/
携手共赢 创和谐生态	目标及承诺	供应链尽职调查覆盖率达100%	合规采购比例达100%	为中小供应商营造一个公平、公正、可持续的发展空间。	供应商导入前，公司会对其进行严格的资质评估，确保其具备与公司合作要求相匹配的能力和资质
	实施进展	2025已实现供应链尽职调查100%覆盖	2025已实现合规采购100%达成	2025年正常对账应付货款支付率100%	2025年公司供应商100%获得ISO9001质量管理体系认证

1.3 股东权益保护

治理

公司严格遵循《公司法》《证券法》及监管指引，制订了《市值管理制度》以及《“质量回报双提升"行动方案》，构建了权责清晰、决策科学的治理机制，为保障投资者合法权益提供了坚实的制度屏障。

H股发行

2025年7月9日，蓝思科技正式于香港交易所主板挂牌交易，股票代码为6613.HK。这标志着蓝思科技“消费电子+智能汽车+新兴智能终端”全球化战略迈向关键阶段，开启了“A+H”双平台战略的新征程。

本次港股IPO获得了国际顶级机构的高度认可，此次港股上市集资将重点投向核心技术研发、全球产能扩张及新兴赛道布局，为投资者创造多元化价值增长点：持续加码AR光学、智能感知、新材料等领域研发投入，深化消费电子与智能汽车的协同效应，推动“一块玻璃”从手机、平板向汽车座舱、AR眼镜、人形机器人等场景延伸。

战略

股东回报	公司在《公司章程》中明确规定公司应以三年为一个周期，制订股东回报规划。公司应当在总结之前三年股东回报规划执行情况的基础上，充分考虑公司所面临各项因素，以及股东（特别是中小股东）的意见，确定是否需对公司利润分配政策及未来三年的股东回报规划予以调整。
中小投资者保护	公司平等对待中小投资者，在《公司章程》中明确规定：“股东（包括股东代理人）以其所代表的有表决权的股份数额行使表决权，每一股份享有一票表决权。股东会审议影响中小投资者利益的重大事项时，对中小投资者表决应当单独计票。单独计票结果应当及时公开披露。”

影响、风险和机遇管理

投资者沟通	报告期内，公司不断提升信息披露质量，2025年已持续获得信息披露工作评价结果“A”的最好评级。公司积极践行可持续发展，强化责任主体意识，积极承担环境、社会及治理责任，并积极按照相关可持续发展报告的编制要求披露公司在履行社会责任方面的实践和成效。公司高度重视投资者关系管理，已建立成熟的投资者沟通机制，通过各个渠道与投资者保持紧密联系，及时传递公司发展战略及经营情况，高效向广大投资者传递公司价值。
机构股东	通过定期报告电话会交流、策略会及投资者开放日进行交流。
小股东	通过互动易、走进上市公司活动、网络平台线上交流等方式，和小股东保持沟通

2025年内，蓝思科技进行：

- 13 场 大型投资者交流
- 90 余次 互动易回复
- 150 余次 接听投资者热线

指标和目标

现金分红与投资者沟通

公司高度重视投资者回报，进一步提升分红频次：

公司于2026年3月30日召开第五届董事会第十一次会议，审议通过了《关于公司2025年度利润分配预案及提请股东会授权董事会决定2026年中期利润分配方案的议案》，该预案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

2025年半年度，公司向全体股东（含A股股东和H股股东）共计派发现金红利5.28亿元。加上本次拟派发的现金分红总额23.70亿元，2025年度累计派发的现金分红总额为28.97亿元，占公司2025年度经审计净利润的72.11%。

年度	归母净利润（万元）	现金分红（万元）	股利支付率
2025年度	401,782.74	236,965.13	58.98%
2025半年度	114,268.93	52,767.34	46.18%
2024年度	362,390.10	198,358.20	54.74%
2023年度	302,134.03	148,221.00	49.06%

股份回购：公司2025年4月8日披露了《关于回购公司股份方案的公告》，截至报告期末，公司累计回购公司股份7,409,607股，支付的总金额为2.15亿元。公司将统筹好发展、盈利、债务与股东回报，合理运用现金分红、股份回购等多种形式回报股东，持续增强投资者获得感。

目标：2026年，公司的目标为保持交易所信息披露工作评价结果 A 的最好评级。

1.4 合规与风险管理

面对复杂多变的外部环境，蓝思科技围绕经营管理目标，持续识别、评估和控制与公司发展相关的内外部风险，合理确定风险承受水平，统筹权衡风险与收益，并结合实际情况综合运用风险规避、风险降低、风险分担和风险承受等应对策略，不断加强风险管控，完善合规管理，推进内部审计，促进公司持续稳健发展。



治理

公司高度重视合规运营与风险防控，建立了由董事会统筹决策、审计委员会监督提名、以CEO为首的管理层组织落实、三道防线协同运行的内部控制与风险管理治理架构，形成职责清晰、分工明确、有效联动的管理机制，为公司规范运营和长期发展提供治理保障。

董事会是公司最高风险管理决策机构，对公司风险管理承担最终责任，负责推动落实公司整体风险管理目标。董事会下设审计委员会，作为核心监督与管理提名机构，负责提名审计部负责人，并监督内部控制制度的建立与实施。

在执行层面，以CEO为首的管理层统一领导第一道防线和第二道防线，负责风险控制相关工作的组织与落实，推动各项制度、机制和管理要求在经营活动中有效执行。公司持续优化“三道防线”协同管理机制，推动业务运营、风险管理与合规支持、内部审计监督之间有机衔接，不断提升内部控制和风险管理的整体有效性。

作为第三道防线，审计部是公司董事会审计委员会领导下开展内部审计监督工作的职能部门，直接向审计委员会汇报工作，以保障内部控制评价与舞弊查处工作的独立性。审计部围绕公司内部控制和风险管理要求，组织开展内部审计监督与评价工作，重点对内部控制制度的建立与实施情况进行检查监督，并对舞弊、违规违纪及其他损害公司利益的行为开展监督检查。审计部负责人专职从事内部审计工作，由审计委员会提名、董事会任免。

在组织管理方面，审计部实行集团总部集中管辖、分公司派驻审计人员的组织架构模式。审计人员的招聘、任命和离职由人力资源部门及董事会下设审计委员会共同把关。公司通过完善人员管理要求、加强职业品行与专业能力审核，并持续开展诚信廉洁教育培训，不断提升审计队伍的专业素养、职业操守和履职能力，为内部审计工作的规范开展和独立履职提供保障。

公司围绕“三道防线”构建内部控制与风险管理体系，各层级职责如下：

第一道防线：业务与合规岗位

第一道防线嵌入采购、生产、销售等业务环节，由相关业务与合规岗位在日常经营活动中直接识别、预防和控制风险，推动风险管理要求在业务前端落实。

第二道防线：风险管理与合规职能

第二道防线主要由法务与合规部门承担，围绕制度完善、工具开发、风险监控和应对策略等方面开展工作，为公司风险管理和合规运营提供专业支持，推动风险管理要求制度化、流程化、体系化落地。

第二道防线：风险管理与合规职能

第二道防线主要由法务与合规部门承担，围绕制度完善、工具开发、风险监控和应对策略等方面开展工作，为公司风险管理和合规运营提供专业支持，推动风险管理要求制度化、流程化、体系化落地。

战略

公司内部审计坚持风险导向，采取事前预防与事后审计相结合的工作模式，覆盖公司各部门、子公司、孙公司及全体员工，涵盖经营活动与财务报告、信息披露相关的所有业务环节。重点对高管及关键岗位人员离任、内部舞弊等事项开展监督审计，并通过专项审计重点关注被审计单位可能存在的贪污舞弊行为。

对于审查过程中发现的内部控制缺陷，由审计部督促相关责任部门制定整改措施与整改时限，并开展后续审查，监督整改措施的落实情况。审计部负责人应将后续审查工作纳入年度内部审计工作计划，适时组织实施。

合规管理

公司秉持合法合规的治理理念，持续完善内部管理，确保所有生产运营环节正常有序、合规有效地运行。

风险领域	应对措施
采购环节	公司严格规范采购合同，降低法律和商业风险，同时重视供应商管理，建立完善的供应商开发、认证、评级及退出机制，保障供应链的稳定与高效。定期识别采购过程中的薄弱环节，采取有效控制措施，确保物资采购满足企业生产经营需要。
生产环节	公司围绕客户需求，严格执行相关质量控制标准，对产品从开发到生产全过程进行严格监管和检测，有效保证产出高品质产品，规避重大产品质量和违规风险。
销售环节	公司建立了完善的销售及收款管理制度，并制定标准作业程序，规范销售行为，防范销售风险。

此外，公司也对资金活动、资产管理、研究开发、预算管理等过程进行管理优化，确保公司的各项运营活动都处于合法合规的框架下。

风险管理

面对不确定的外部环境，公司准确识别与控制目标相关的内部风险和外部风险，确定相应的风险承受度，权衡风险与收益，确定风险应对策略，通过风险规避、风险降低、风险分担和风险承受等应对策略的综合运用，实现对风险的有效控制，通过持续加强风险管控，完善合规管理，推进内部审计，促进公司持续发展。

影响、风险和机遇管理

公司根据《企业内部控制基本规范》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号-创业板上市公司规范运作》及等相关法律法规的要求，结合自身经营特点与所处的环境，不断完善公司治理，健全内部控制体系，保障公司内部控制管理的有效运行，确保了公司稳定经营。

公司纳入评价范围的事项超过20项，涵盖从管理到业务的各个层面。公司重点关注的高风险领域包括：财务管理、资产管理、印章管理、内销与收款、外销与收款、采购与存货、信息安全系统等。同时通过风险检查、内部审计、审计委员会巡查等方式，对公司内部控制的设计及运行效率、效果进行独立评价。

上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的主要方面,不存在重大遗漏。

业务层面控制	采购供应管理	采购业务集中由公司采购部负责运作，并纳入公司的全面经营预算和计划控制范围，在授权范围内行使采购业务活动，避免重复采购、盲目采购和无效采购。
	生产与质量管理	建立了全过程质量管理体系，已通过ISO9001：2008质量管理体系认证。通过定期开展质量体系内部审核和管理评审，及时纠正解决体系运行中出现的问题，保证质量体系不断完善和持续改进，形成了企业自我完善机制。
	销售管理	制定相对科学的销售政策，对客户信用标准、收款方式及涉及销售业务的机构和人员的职责权限等内容作了明确规定。
关键岗位控制		对于关键岗位，公司根据不相容职务分离原则，科学设置职能部门、工作岗位，明确了职责分工，并借助信息系统权限设定功能保障不相容职务分离的有效实施。例如，在资金保护方面，实现资金收付与凭证填制职务的分离；在投资方面，实现投资决策与执行职务的分离；在重大项目招投标管理方面，实行招投标职务与采购使用单位职务的分离。
关联交易控制		公司制定《关联交易管理制度》，明确了关联方、关联交易事项、关联交易的决策程序、公司与关联方资金往来的限制性规定。公司与关联方之间的关联交易应签订书面协议。关联交易应遵循市场公正、公平、公允的定价原则，原则上应不偏离市场独立第三方的标准，对于难以比较市场价格和定价受到限制的关联交易，应根据关联交易事项的具体情况确定定价方法，明确有关成本和利润的标准，并在相关的关联交易协议中予以明确。

指标和目标

公司编制的《2025年度内部控制自我评价报告》经董事会审议，符合《企业内部控制制度》《深圳证券交易所上市公司内部控制指引》等法律法规及规范性文件的要求，真实、准确地反映了公司2025年度内部控制体系、内部控制制度的制定及执行情况。公司已建立并不断健全法人治理结构，制定了符合公司实际的，完整、合理、有效的内部控制制度。公司的内部控制制度得到了有效执行，未发现公司存在内部控制设计和执行方面的重大缺陷，公司的内部控制在所有重大方面都是有效的。

2025年，审计部积极对公司的各个业务模块进行审计，并针对审计项目提出相关审计建议，完成了2025年度审计计划，同时对被审计单位的整改落实情况进行跟踪检查，确保审计建议落到实处，公司的内部审计切实发挥了监督公司合规经营，保证公司资产安全和提高公司管理水平及经营效益的功能，从而有力改善和健全了被审计单位的内控制度建设，提升了企业的内部管理水平。

外部独立会计师事务所出具《内部控制审计报告》，认为截至2025年12月31日，蓝思科技按照《企业内部控制基本规范》及相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。审计意见类型为标准无保留意见，与董事会自我评价报告意见一致。

报告期内，公司未发生任何因违反反垄断或反不正当竞争相关法律法规而引发的诉讼或处罚事件，相关违规事件记录为 0。

在合规与风险管理方面，公司设立的目标为每年度内部/外部审计通过率达到100%。

报告期内，蓝思科技：

反垄断或反不正当竞争违规事件
0 起

每年内部/外部审计通过率目标
100 %

1.5 商业道德

治理

公司对腐败行为坚持“零容忍”态度，高度重视商业道德建设，严禁任何形式的商业腐败行为。内部管理根据《商业行为准则》《管理人员廉洁自律十项规定》《交际费管理办法》《供应商诚信廉洁保密协议》等文件，为廉洁管理提供制度保障，通过制度约束、流程管控，确保全体员工、供应商及其它业务关联方遵守最高标准的职业操守和行为规范。

公司设立审计部，直接向董事会审计委员会汇报工作，负责全公司商业道德监督工作，对内部涉嫌贪污受贿行为等违反商业道德情况进行查处，违反法律的相关人员经查证后移交司法机关处理。

战略

公司坚持“诚信经营、廉洁自律”的原则，通过构建严密的行为准则体系、深度的员工赋能机制及透明的价值链管理，多维筑牢商业道德防线。

对于内部员工

明确规定员工在与客户、供应商等合作伙伴业务往来中，应遵守法律法规和公司商业道德。

公司与所有新入职员工签订《管理人员廉洁自律的十项规定》并宣誓《商业行为准则遵守誓言》，将反舞弊条款纳入晋升和绩效考核，实行一票否决制。公司每年针对不同层级的员工（包括全职、兼职和合同工）提供各种内容和形式的反贪腐培训，每半年组织一次全员线上/线下廉洁教育，对高管和敏感岗位组织现场警示教育。

对于供应商

全部纳入严格的准入考核与持续管理，要求其遵守《廉洁诚信保密协议》《供应商行为准则》等要求。对首次导入的供应商进行相关审核，如发现存在违法行为，将列入合作“黑名单”，终止合作关系；对已经导入的供应商会定期对其各方面进行审核，如涉及商业贿赂将取消其供应商资格。

影响、风险和机遇管理

公司构建了全方位、多维度的商业道德风险监控与审计体系，通过制度约束与技术赋能双重手段，确保商业道德规范在各业务环节的有效落地。

审计监督

- 日常财务稽核：不定期抽查大额异常的招待费、差旅费，核对是否存在虚报或通过发票报销方式套取现金用于行贿的情况；
- 招标合规审计：复盘采购招标过程，检查是否量身定制标书，违规拆分项目以规避招标等行为；
- 专项审计：制定年度审计计划，对高风险领域100%覆盖；对高管与敏感岗位离任开展离任审计；
- 技术手段监测：建立采购系统平台，将采购、审批、询比价到合同签订的全流程固化，全程留痕、可追溯，减少人为干预与风险

举报投诉管理

我们为员工、客户或供应商开设专门投诉通道，举报违规违法行为。公司内部设置举报信箱、举报微信二维码、电话（17872329775），邮箱（tousu@hnlens.com），由专人管理登记；对举报信息3天内初步核查，7个工作日内完成事项调查并出具报告；对举报信息人员及相关信息全程保密，举报材料单独存档，实名举报的经查实对举报人给予奖励。

同时，公司制定了明确的举报人保护政策，对举报信息严格保密，并明确禁止任何形式的打击报复行为，对违反规定的行为将严肃处理。

吹哨人保护

我们严密保护投诉人信息，禁止打击报复。公司制定《员工申诉管理程序》，要求收到员工申诉，禁止推诿敷衍，禁止歧视和打击报复，鼓励员工实名申诉，受理员工申诉的各部门，参与过程的各工作人员，均需对员工事项保密。

公司员工可以通过匿名举报电话、短信、信箱及电子信息等方式进行商业道德等各方面的举报，信息安全部会编制匿名代号并告知举报人，安排信息受理人与其单独联系，不得泄露举报人的真实身份。

为切实保护举报人权益，公司严格遵循《商业行为准则》，通过控制信息知悉范围、实行举报材料专人专管等保密措施，确保举报过程安全。公司对任何打击报复举报人的行为“零容忍”，坚决维护举报人合法权益。

指标和目标

公司对所有举报线索均会进行评估，并对存在明确违规舞弊事实的线索进行调查。如调查发现涉嫌违法犯罪，将依法移送司法机关处理。

2025年审计部接受举报及投诉事项调查完成率为100%，且有力维护举报人合法权益，未发生对举报人打击报复情形。

2026年审计部目标继续保持举报及投诉事项调查完成率为100%，不发生对举报人打击报复情形。

报告期内，蓝思科技：

100%
事项调查完成率

绿色转型 绘低碳蓝图

作为电子工业绿色制造的践行者，我们致力于将生态文明融入每一道工序，从能源结构优化到化学品严控，全方位践行循环经济理念。

蓝思科技正加速向低碳蓝图迈进，以保护水土的情怀守护生物多样性，让先进制造与自然生态在低碳律动中和谐共生。

- 2.1 应对气候变化
- 2.2 能源利用
- 2.3 污染物排放
- 2.4 废弃物处理
- 2.5 环境合规管理
- 2.6 水资源利用
- 2.7 循环经济
- 2.8 化学品安全
- 2.9 生态系统和生物多样性保护



2.1 应对气候变化

公司将气候风险纳入战略决策框架，定期评估气候物理风险与转型风险对企业价值链的影响，通过设备升级提升关键设施、供应链等环节的抗风险能力，优先部署可再生资源与资源循环利用方案，推行响应全球温控目标和减排计划，推动低碳技术应用，探索绿色商业模式。

本年度，公司参考深交所指引第17号、深交所创业板指南第3号、香港交易所附录C2及气候相关财务信息披露工作组（TCFD）的建议与框架，从治理、战略、风险管理及指标和目标四个支柱开展应对气候变化相关工作。

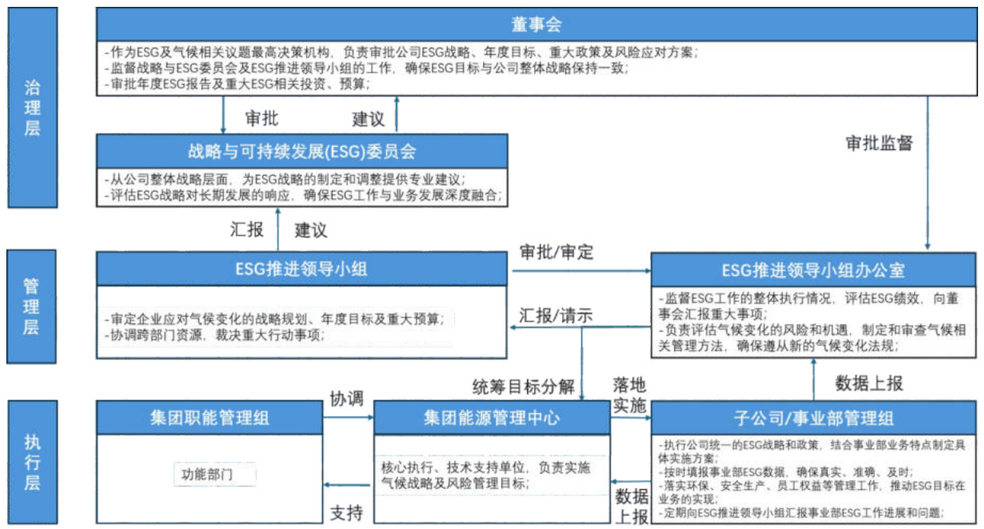
治理

蓝思科技董事会作为公司ESG及气候相关议题的最高决策机构，对公司可持续发展管理方针与ESG战略履行议事、决策、管理和监督责任。在治理层，公司董事会下设战略与可持续发展（ESG）委员会，从战略层面为ESG战略提供专业建议并评估其影响。在管理层，设立ESG推进领导小组，负责统筹制度建设、目标分解、绩效跟踪与信息披露，提升跨部门协同效率。在执行层，由集团能源管理中心为技术支撑单位，依托集团职能管理组及子公司/事业部管理组，具体协调各职能部门及子公司或事业部管理组开展气候相关议题的工作。

气候风险治理框架说明

治理层	董事会	· 作为ESG及气候相关议题最高决策机构，负责审批公司ESG战略、年度目标、重大政策及风险应对方案；
		· 监督战略与ESG委员会及ESG推进领导小组的工作，确保ESG目标与公司整体战略保持一致；
		· 审批年度ESG报告及重大ESG相关投资、预算
	战略与可持续发展（ESG）委员会	· 从公司整体战略层面，为ESG战略的制定和调整提供专业建议；
		· 评估ESG战略对公司长期发展的影响，确保ESG工作与业务发展深度融合
管理层	ESG推进领导小组	· 审定企业应对气候变化的战略规划、年度目标及重大预算； · 协调跨部门资源，裁决重大行动事项
		· 监督ESG工作的整体执行情况，评估ESG绩效，向董事会汇报重大事项； · 负责评估气候变化的风险和机遇，制定和审查气候相关策略和管理方法，确保遵从最新的气候变化法规
执行层	EHS部门	· 作为核心执行与技术支持部门，负责将气候战略与风险管理目标落地实施
	子公司/事业部管理组	· 执行公司统一的ESG战略和政策，结合事业部业务特点制定具体实施方案； · 按时填报事业部ESG数据，确保数据真实、准确、及时； · 落实现场环保、安全生产、员工权益等管理工作，推动ESG目标在业务一线的实现； · 定期向ESG推进中心汇报事业部ESG工作进展和问题

蓝思科技气候风险治理架构图



战略

公司高度重视气候相关议题的治理，并对气候相关风险及机遇进行了系统的识别和评估。在应对气候风险时，我们识别了短期和长期的物理风险以及转型风险，评估了其对公司潜在影响。在应对气候变化带来的挑战的同时，我们也积极挖掘其中蕴含的气候相关机遇，以推动公司的长期可持续发展。具体气候风险及机遇如下：

气候相关风险评估

类型	风险类别	风险描述	潜在影响	财务影响说明	应对措施
物理风险	急性风险（台风、暴雨、洪涝）	厂区分布在湖南、广东、江苏、越南等地，面临极端天气频率增加的威胁。	设施损坏、设备故障导致停工；原材料与成品物流运输中断；威胁员工人身安全。	设施维修、防涝应急及供应链中断导致短期运营成本剧增，交付延迟导致营收受损。	1. 厂址评估规避高风险区，完善低洼区防水设施； 2. 制定防台防汛预案及触发机制，定期演练； 3. 推动供应商多元化与跨园区备份生产； 4. 购买气候相关商业财产保险。
	慢性风险（极端温度、水资源短缺）	气温持续上升及降水模式改变导致水资源短缺（水压力）成为常态。	高温导致员工健康风险及降温能耗上升；水资源短缺将影响需要大量用水的湿法工艺及清洗环节。	防护设备、空调投入及水价上涨推高长期运营成本；恶劣环境增加人员流失率。	1. 车间配备防暑物资，推行自动化降低劳动强度； 2. 建设中水回用系统与雨水收集系统，提升水资源循环利用率； 3. 优化高耗能/高耗水设备运行安排。

气候相关风险评估(续)

类型	风险类别	风险描述	潜在影响	财务影响说明	应对措施
转型风险	政策与合规风险(碳定价与排放监管)	国内外环境监管趋严，可能引入更严格的碳定价机制（如碳税、欧盟CBAM等）及排放报告义务。	面临超额排放罚款；出口产品合规审查趋严，品牌形象受损；供应链合规压力增大。	碳排放费用及环保设施升级导致合规与运营成本显著增加。	1. 建立企业碳排放核算体系，推进ISO14064认证； 2. 源头淘汰落后工艺，使用低VOCs材料； 3. 搭建智慧环保监测平台实现全过程管控； 4. 追踪碳价与法规，做好碳资产规划。
	技术风险	为实现低碳制造，需要向低排放技术与新工艺转型。	初期绿色技术发展若未追上政策转型速度，或新工艺投入后良率不及预期，将影响产品交付。	研发费用及设备改造成本激增，技术路线判断失误可能导致资产减值。	1. 设立绿色技术研发中心，保持高强度研发投入； 2. 引入自动化、智慧化能源管理系统； 3. 新制程导入前开展详尽的能效与安全评估。
	市场风险（供应链成本波动）	供应链低碳转型的成本可能转嫁至原材料价格；客户对“绿色产品”偏好增加。	若无法满足终端客户的低碳供应链要求，将面临市场份额流失；上游材料价格波动增加预算把控难度。	采购成本不可控导致利润承压；未能满足客户绿色需求导致订单减少。	1. 建立SRM绿色供应链管理系统，监控上游碳排； 2. 筛选备选供应商，将ESG表现纳入准入标准； 3. 研发低碳消费电子零件及轻量化材料。
	声誉风险	利益相关方（投资者、客户、非政府组织等）对企业应对气候变化表现的负面反馈或顾虑增加。	若未能妥善管理气候风险或披露不透明，将影响大众及资本市场对公司的整体评价。	丧失ESG相关投资者的青睐，品牌信誉受损可能间接影响营收。	1. 设立专门的可持续发展委员会，积极回应外部关切； 2. 持续发布高质量的ESG报告，对标主流准则（如ISSB、GRI）提升信息透明度。

气候相关机遇评估

机遇类别	机遇描述	潜在影响	财务影响说明	应对措施
能源来源	可再生能源应用与转型	扩大屋顶光伏、储能系统建设，并积极采购绿电、绿证等可再生能源。	减少化石能源依赖，降低产品碳足迹，提升供应链韧性与应对能源价格波动的适应力。	降低长期能源使用成本，规避潜在的碳税支出。

气候相关机遇评估(续)

机遇类别	机遇描述	潜在影响	财务影响说明	应对措施
产品与服务	低碳与清洁技术产品研发	消费者及品牌方对低能耗、轻量化产品的需求增长，如新能源汽车组件、超薄光伏玻璃、VR/AR设备等。	契合市场低碳化转型趋势，满足客户绿色供应链要求，抢占新兴赛道市场红利。	扩大高端绿色产品市场份额，带来显著的营业收入增长。
资源效率	循环经济与水资源高效利用	在生产、包装环节推行“减量化、再利用、资源化”，提升废弃物转化率及中水回用率。	从源头削减原材料与新鲜水取用量，减少污染物与温室气体排放，减轻对自然资本的依赖。	废弃物处置费用及水资源采购成本大幅降低；副产品高值化（如废料转环保涂料）带来额外收益。
市场与政策	获取公共部门激励与竞争优势	响应国家“双碳”目标与地方政府节能减排计划，建设“绿色工厂”与“零碳园区”。	获得政府政策支持、税收优惠及绿色金融支持，树立负责任的行业标杆形象。	获得政府补贴或激励资金，降低融资成本（绿色信贷）。

影响、风险和机遇管理

公司将ESG及气候相关风险纳入整体的风控管理流程，定期识别ESG及气候相关的风险与机遇，评估其对公司产生的影响并积极应对。未来，公司将进一步完善气候相关风险和机遇的评估流程，采用科学的方法评估气候相关风险和机遇对于公司财务情况的影响，并考虑纳入情景分析、碳定价等方法，以评估自身气候韧性，提升应对气候变化的适应力。

此外，围绕自身运营中的碳减排痛点，公司积极携手顶尖科研院校开展前沿技术研究与产业化应用探索，将学术智慧转化为切实的减碳生产力。

碳中和实践课题参与

依托清华大学2025年“碳中和能力提升项目”，公司指导的两个课题均高质量完成：

（1）《范围1减排技术路径能碳经济性分析研究》深入探索了范围1的减排技术路径，并对其能源与经济性进行了严谨分析；该研究成果具有高度的实践指导价值，荣获“2025年碳中和实践一等奖”；

（2）《小型离网光储系统开发》聚焦于可再生能源的灵活应用，成功开发了小型离网光储系统方案，并顺利结题。

目前公司持续与知名高校深化合作，将研究成果落地于实际场景的技术改造：

湘潭园区制冷机房能效提升项目

公司与清华大学合作，在蓝思湘潭园区开展制冷机房能效提升项目合作，旨在将制冷机房能效比（EER）提升20%以上，并同步搭建由清华大学团队研发的数字化智能管理平台，推动能源管理数智化升级。预计项目完成后，每年可减少碳排放2,854吨。项目于2025年4月签约，已完成设备施工，计划于2026年全面完成验证，并在公司广泛推广。





黄花园区热泵节能降碳项目

为从源头减少范围一碳排放，公司正与知名高校积极推动热泵节能项目的合作，项目计划采用两级热泵+余热利用系统，替换传统天然气锅炉，将有助于消除化石能源使用带来的直接碳排放，助力公司低碳生产和范围一碳中和。该项目将于2026年落地实施，进一步优化公司能源结构，探索更高效、更清洁的热能供应解决方案，也可为行业提供可复制的减排路径。

泰州园区生物质蒸汽替代项目

结合公司指导的清华大学2025年“碳中和能力提升项目”实践课题成果，为进一步降低化石能源使用带来的直接碳排放，公司在泰州园区推进生物质蒸汽替代天然气锅炉蒸汽项目。该项目已在泰州园区小范围试用，将于2026年正式应用。通过引入生物质能源替代传统天然气作为热源，实现蒸汽供应低碳化转型。项目实施后，将显著减少范围一温室气体排放，优化能源结构，同时提升能源供应的可持续性与稳定性。该项目将和黄花园区热泵节能项目一起作为公司推进热能系统低碳转型的重要实践。

通过以上举措，公司不仅解决了自身运营中的减碳难题，也为行业可持续发展贡献了实践经验与技术方案。

指标和目标

2025年度温室气体排放量：

直接温室气体排放（范围 1）	37,147.44 tCO2e
能源间接温室气体排放（范围 2）	2,529,972.36 tCO2e

基于当前业务运营情况及行业惯例，为进一步推动行业可持续转型，并积极响应国家2030年“碳达峰”，2060年“碳中和”目标，我们制定了碳排放目标：以2024年为基准，公司计划在未来5年内将运营（范围一、范围二、范围三）碳排放强度（tCO2e/万元产值）降低20%。

碳排放强度目标与进展：

项目	2024年（基准年）	2025年（进展）	2030年前（目标）
碳排放强度（tCO_2/万元产值）	基准值（=100%）	持续下降（能效提升与能源结构优化双驱动）	较2024年下降20%
范围一	以天然气等化石能源为主	推进热泵、生物质替代等项目	持续降低化石能源依赖
范围二	可再生能源占比约50%（绿电+绿证+园区自建光伏）	可再生能源占比＞50%（绿电采购量同比增长约25%）	清洁能源占比≥60%
范围三	正在构建全价值链温室气体盘查体系	启动范围三核算体系构建，力争2027年将范围三纳入各园区温室气体排放核查范围并完成ISO14064认证核查	重点供应链减排≥20%

2.2 能源利用

为践行国家能源战略、推进“双碳”战略目标、加快经济社会绿色转型，蓝思科技成立能源管理领导小组。小组负责全面统筹规划公司的能源管理战略方向，保障公司的电力供应安全和稳定，推动公司的节能降耗工作及新能源分布式光伏电站项目的投资和建设，领导公司的绿电采购和碳权交易等工作。

同时，为积极践行绿色制造理念，公司成立能源管理中心，制定专项降碳工作方案、建设工业互联网系统，对碳排放量进行大数据分析，将能源管理从粗放型、单体型、被动型、经验型向精细化、系统化、主动化、科学化转变，分别从清洁能源、能效提升、清洁水、零废物排放等方面采取各种措施推进绿色生产。

截至2025年底，浏阳园区、榔梨园区、黄花园区、湘潭园区、泰州园区、越南园区均通过了ISO50001能源管理体系认证。







我们一直高度重视生产经营过程中的绿色低碳管理，持续推进能源利用效率提升与清洁能源应用，加快构建绿色低碳能源体系。围绕“节能降耗与能源结构优化”两大方向，公司通过节能技术改造、清洁能源开发利用以及绿色电力采购等多种方式，不断降低运营过程中的能源消耗和碳排放强度，提升可再生能源使用比例。同时，公司持续推动光伏、储能等新能源技术在生产经营中的应用，进一步优化能源结构，助力企业实现绿色低碳和可持续发展。

绿色低碳管理两大方向

节能降耗 → 能源结构优化

节能减排

公司持续推进生产运营过程中的能源精细化管理，通过建设数字化能源管理系统，对生产运营中的能耗数据进行实时监测与分析，实现能源使用的可视化管理和动态优化。同时，公司持续推进生产设备升级改造，引入高效节能设备和先进节能技术，通过“数字化能源管理+节能技术改造”相结合的方式不断提升能源利用效率，从源头降低能源消耗和碳排放强度。

2025年，蓝思在各园区实施系统性节能改造，共投入近8,000万元，通过21种节能改造措施，落地100多项节能项目，包括余热回收、空调系统改进、高效电机替换及照明系统节能升级等。同时，通过多项节能技术的协同应用，全年实现节能量约1.58亿千瓦时。在持续推进能效提升和节能技术应用的过程中，公司不断优化能源利用方式，降低单位产出能耗，推动生产运营向更加绿色低碳的方向发展。

同时，公司将节能理念融入生产运营管理体系，将节能技术培训、节能宣传活动及班组节能宣导作为日常管理的重要组成部分。通过持续开展培训与宣贯，强化员工节能意识，提升全员参与节能降耗的主动性与执行力，营造良好节能氛围，打造绿色蓝思文化。

2025年，蓝思集团范围内开展的节能改造项目清单如下：

序号	项目类型	节能路径	节能量（万KWH/年）	节约/吨标准煤	减排/吨二氧化碳
1	能源精细化管理与节能稽查	管理优化	269	331	1,430
2	辅助系统节能优化	能效提升	9	11	48
3	空调系统集中控制与运行优化	管理优化	1,213	1,491	6,436
4	空调系统设备升级改造	能效提升	839	1,031	4,453
5	空压系统集成优化与压力管理	管理优化	1,994	2,450	10,578
6	空压系统高效设备替代	能效提升	1,844	2,266	9,784
7	空调系统变频与高效驱动改造	能效提升	21	26	111
8	照明系统节能改造	能效提升	397	487	2,105
9	电力系统优化与功率因数提升	管理优化	892	1,097	4,735
10	负荷管理与需求响应机制	管理优化	55	68	292
11	加热系统与工艺热能优化	能效提升	891	1,096	4,730
12	废水回用与中水循环利用	资源循环	531	653	2,819
13	水系统优化与节水管理	管理优化	632	776	3,352
14	真空系统节能与设备替代	能效提升	1,497	1,840	7,945
15	工艺设备节能改造	能效提升	1,573	1,933	8,344
16	热泵系统优化	能效提升	94	116	501
17	空压系统余热回收利用	余热回收	1,965	2,415	10,425
18	锅炉冷凝水及余热回收	余热回收	401	493	2,129
19	生物质能源替代项目	能源替代	215	264	1,140
20	冷机水垢处理	能效提升	416	511	2,208
21	蒸汽与锅炉系统节能优化	能效提升	42	52	224
总计			15,791	19,407	83,787

节能标准与行业引领

2025年，公司参与编制国家推荐性标准《空气调节系统经济运行》（GB/T 17981-2025）。该标准由清华大学、中国标准化研究院牵头制定，公司作为重要参与单位之一，结合自身在制造业场景中的节能实践经验，为标准修订提供了应用案例与技术支撑。

该标准在空调系统经济运行、节能运行及低碳运行方面提出了更高要求与更系统的技术路径，将对工业及公共建筑领域的能效提升发挥重要指导作用。公司通过参与国家标准制定，不仅提升了自身在节能技术领域的话语权，也进一步强化了在绿色制造与低碳技术应用方面的行业引领作用。

清洁能源

在清洁能源领域，公司持续推进能源结构优化，通过建设屋顶分布式光伏电站、储能项目以及扩大绿电采购规模等多种方式，提升可再生能源使用比例，推动清洁能源在生产运营中的广泛应用。

新能源项目建设

2025年，公司继续大力推进屋顶分布式光伏发电建设，结合储能技术提升能源系统的稳定性和灵活性，助力区域可再生能源的发展，进一步提升公司的绿色能源使用占比。

截至目前，公司已在浏阳、黄花、湘潭等7个园区建设了屋顶分布式光伏电站，已投产装机总量达到96.5MW。2025年，集团屋顶光伏累计发电量达到1.02亿千瓦时，约节省电费2,300万元。

未来，公司将继续推进各园区屋顶光伏发电系统及储能电站的建设，规划光伏总装机容量将达到约149.1MW，储能电站规模达到约100MW/200MWh。待项目全部建成并网后，预计年均发电量约1.45亿千瓦时，相较于同等发电量的火电，每年可节约标煤约17,855吨，每年减少CO_2排放量约77,086吨，进一步推动企业能源结构向低碳化转型。

	设计规划	已建	在建	待建
装机量	149.1 MW	96.5 MW	4.8 MW	47.8 MW
年均发电量	145,280 MWh	94,420 MWh	5,240 MWh	44,720 MWh

案例1：浏阳园区BIPV项目

2025年5月26日，浏阳园区三期BIPV（7.6MW）项目正式投产发电。该项目建设容量约7.6 MWp，使用蓝思新能源生产的高效轻薄光伏组件约13,000块，预计年发电量800万千瓦时，每年可减少CO2排放4,245吨，在实现清洁发电的同时兼顾良好的环境与社会效益。作为中南地区规模领先的BIPV项目之一，该项目采用了定制化光伏解决方案，特别是彩钢瓦BIPV设计，兼具卓越防水与高效发电功能，并融入长达12米的通长排水槽及综合防水技术，确保25年稳定运营。值得一提的是，项目仅用时2个月便圆满完成，展现了公司在光伏开发与应用领域的卓越实力。

案例2：黄花园区储能项目

2025年9月25日，蓝思科技黄花园区15.048MW/30.096MWh储能电站项目顺利开工。该项目由第三方企业投资建设，采用能源管理节能效益分享模式开展合作，预计2026年实现全容量并网，待项目投产后，在全生命周期内预计蓝思年均收益200万元。同时，储能电站的建设将有效提升园区电力系统稳定性，增强电网调峰调频能力，为区域电力系统的安全稳定运行提供支持。

案例3：越南园区储能项目

2025年11月14日，蓝思科技越南园区11MW屋顶光伏项目一期顺利开工，预计于2026年实现一期4.76MW并网发电。该项目11MW全部建成投产后，预计年发电量约1,200万千瓦时，按照同等发电量火电替代计算，每年可节约标准煤1,475吨，减少CO_2排放约6,367吨，为园区清洁能源应用和低碳发展提供有力支撑。

绿色电力采购

2025年度，公司通过屋顶光伏发电、绿色电力采购及绿色电力证书（绿证）购买等组合措施，持续提升可再生能源使用比例。全年实现可再生能源使用量超过24亿千瓦时，约占公司总用电量的50%，有效减少碳排放约127.83万吨。其中，集团通过绿色电力交易采购绿电11.68亿千瓦时、购买1,139,672张绿色电力证书实现可再生能源属性覆盖。

	集团用电量（MWh）	绿电交易量（MWh）	光伏发电量（MWh）	绿证采购量（MWh）
总计	4,768,135	1,167,582	101,880	1,139,672
清洁能源占比	50.53%	24.49%	2.14%	23.9%

为持续推进能源结构低碳转型，公司制定了系统性的清洁能源发展计划，并积极推动清洁能源在生产运营中的应用。同时，公司承诺为重要客户产品生产实现100%清洁能源供应，以支持客户实现其供应链碳减排目标。

在现有绿色电力采购、绿证购买及分布式光伏发电的基础上，公司正积极拓展多元化清洁能源获取路径，包括推进绿色电力长期采购协议（PPA）及绿电直连等机制探索。相关工作预计将在2026年取得阶段性进展，有助于进一步提升清洁能源供应稳定性与成本可控性，为公司实现更高比例的可再生能源使用提供保障。

战略目标

到2030年

清洁能源使用占比提升 **60%**

绿电消费占比突破 **30%**

2.3 污染物排放

蓝思科技重视生产运营过程中产生的废气污染物影响，遵守《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国大气污染防治法》等法规制定了《污水处理管理规范》《废气管理规范》《一般固废管理规范》《危险废弃物管理规范》《噪音管理规范》《废气处理系统应急预案》《水处理应急预案》等内部管理制度，对污染物进行全流程管理与风险防控。

治理

公司将污染物排放视为重要的ESG相关议题，融入整体可持续发展治理流程，并厘清各相关部门的具体职责，确保公司的可持续发展战略的有效实施。公司主要排放的污染物包括SO2、NOx、颗粒物、挥发性有机物。公司所有污染排放单位，依据**《排污许可证管理办法》、《排污许可管理条例》**申请和变更排污许可证，按照排污许可证要求的排口和排放标准进行排污。

各部门主要职责

工厂技术部IE	布局规划时考虑废气/恶臭产生单位，尽量远离居民区、远离厂界
采购部	负责联系供应商对维保期内设备异常处理，对新建废气处理设施、现有废气处理设施零件及消耗材料采购。负责联系VOCs类物料供应商提交符合国标的检测报告，采购符合国标的低VOCs物料
品管部	对涉及VOCs的物料进行来料检测、管控，确保符合国标及客户要求
厂务部	负责废气处理设施电气维护及保养；对经EHS评估后的废水废气管道进行拆除或安装。对各类风机、泵选用低噪声低振动型，安装布局考虑远离居民区及厂界，或采取隔音措施
设备管理部	负责废气处理设备的机械维护及保养
各厂部及部门	对部门产生废水、废气等污染物的工艺、区域，申请安装废气处理设施或废水管道接驳，确保合规排放；对有安装废气设施的生产设备（如丝印/移印）、区域，做好有效密闭；负责各自使用的废气处理设施的日常点检、清洁、转班时停开机，如有异常情况及时报告行政EHS组
行政部	负责对公司范围内排污许可证办理，所有环保设施的监督管理、日常巡检、维护保养及记录的保存，以及外部年度检测计划实施、不符合结果跟进；落实纠正、改善预防措施，监督外发环保工程；计算水平衡、废气设施处理效率、固废综合利用转化率等指标；维护中水回用系统运行并确保水质符合生产需求

战略

公司以“高效治理、达标排放、源头替代、节能减排”为基本原则，旨在实现全过程污染预防与源头替代战略，通过淘汰落后工艺和设备，采用自动化、密闭化的生产设备，建立绿色供应链，优先采购低VOCs含量的涂料、油墨、胶粘剂、清洗剂等原辅材料，实现从生产源头和过程环节削减废气排放，后端污染物采用高效处理工艺确保达标排放，建立智慧监测平台等污染物排放管理措施，对污染物产生、收集、治理和排放的全过程数据进行采集、分析和预警，实现碳污协同控制。

公司环保设施开启“智能监控系统”及“EAM数字化运维管理”路径，并将持续推进“智慧环保、数字赋能”，污水处理信息化布局，实现环保重要风险点视频全覆盖，高效线上巡检、响应；对接政府平台数据中心，实现信息拉取、分析，加强环保运营监测及预警；搭建环保数字化管理，集成废水、废气排放、废弃物等数据，引入AI智能分析工具，实现可视化、智能化分析与预测，有效规避人力巡检盲区，确保污染物***100%***合规排放。

如涉及粉尘加工工序，公司主要采取湿法工艺，有效减少颗粒物排放，依据环评许可要求加设除尘净化装置处理后达标排放。同时制定废气处理设施定期维护保养计划，依据环保标准及许可证要求委托第三方专业机构落实定期粉尘颗粒物排放检测。

园区	具体措施
浏阳园区	**EAM(环保模块)系统：**通过部署EAM(环保模块)系统，实现了环境治理的高效化与规范化。通过智能化管理，实现环保设备异动与主数据的精准联动，确保账实相符，提升管理透明度；同时，通过在线报修与维修闭环管理，及时响应设备故障，有效规避环境风险。系统的自定义保养计划与点检标准配置，不仅优化了设备维护流程，还通过PDA设备点检等智能化功能，实现了设备状态的实时监控与预防性维护，显著延长了设备使用寿命，降低了资源浪费
榔梨园区	**油雾净化器智能监控系统：**投资约30万建设17套油雾净化器加装智能监控系统，实时监控运行温度、维保记录，及异常提醒，提升运营效率，减少消防隐患，确保合规排放
黄花园区	**机加工油雾废气处理工程：**为践行绿色生产理念，进一步优化车间作业环境，建设静电吸附油雾净化器收集处理废气，并每月保养，提升了车间空气质量，也筑牢了环保合规防线
泰州园区	**处理工艺升级：**点胶废气工艺升级，原本采用单级吸附处理，改造后采用二级活性炭吸附装置，选用碘值不低于800mg/g活性炭，提高处理效率，降低碳排放 **处理设施升级：**阳极清洗及VI线，由水洗塔改为活性炭吸附，提高VOCs处理效率，降低污染物的排放；在废气处理环节，将原有水洗塔更换为静电除油设施，显著提升了有机废气处理效率并降低了能耗与水耗；同时，对废水厂的氢氧化钙投加系统进行自动化与密闭化改造，有效消除了粉尘污染，提高了运行可靠性
松山湖园区	**有机废气尾气处理升级：**投资1,472万，对有机废气处理系统进行全面升级，采用高级氧化工艺，大幅降低污染物及异味排放，确保指标优于国家标准。项目实施后显著改善了周边空气质量与居民生活环境，体现了公司在环境保护与社区和谐方面的积极贡献

影响、风险和机遇管理

蓝思科技深知污染物排放对于生态环境的影响，将该议题纳入公司整体的风险管理流程并致力于最小化相关风险，积极应对可能带来的机遇。对于存在风险隐患的污染处置方式，我们将定期监测其环境相关参数，采取有效措施进行管理与控制，同时应用创新解决方案。

浏阳园区某厂原废气处理系统采用UV光解+活性炭吸附工艺，但该工艺存在火灾隐患，且UV光解已不适用于处理VOC有机废气。本年度，我们将处理工艺升级成吸脱附+CO处理装置，防火灾措施新增惰性气体保护，消防喷淋，异常短信预警功能，安全能力得到极大提升。同时，系统搭建智能监控传感器监控环境重要参数（例如，电机、风机、活性炭箱温度，脱附气体浓度等），能实现定时自动吸脱附，提升活性炭吸附功能，并预设智能监控传输端口，为后续智能化建设提供便捷。



浏阳园区2025年污染治理设施提标改造

指标和目标

蓝思科技致力于打造优质、“无污染”的园区环境，不断加大污染预防与治理新技术的研发、应用、建设力度，实施了一大批行业先进的源头替代、过程管控、高效治理举措。截止至2025年12月，公司共建设有19座污水处理站、986套废气净化设施。其中，19座污水处理站投资8.6亿元，这些项目通过高效处理污染物排放，实现了化学需氧量（COD）、氨氮、磷等主要污染物的深度去除，有效改善了周边水体环境质量；2025年新建设了95套废气净化设施，投入4,378万元，有效降低对大气的污染，改善空气质量。

部分园区环保监测频率

园区	工业废水	生活废水	地下水	废气
浏阳	3个样/次/月	1次/半年	1次/季	依据排污许可证要求，不同因子监测频次不同。
黄花	3个样/次/月	1次/半年	1次/年	
泰州	3个样/次/月	1次/半年	1次/季	
松山湖	3个样/次/月	1次/年	1次/年	

2025年，蓝思科技

未发生

因污染物排放受到重大行政处罚或被追究刑事责任的情形

蓝思将持续加强污染物排放全过程管理与监测，确保所有污染物排放达标，2026年继续保持年度重大环境污染事故、重大行政处罚及刑事责任追究“***0***发生”。

2.4 废弃物处理

蓝思科技深知，每一吨废弃物的妥善处置，不仅是对自然资源的敬畏与循环利用的践行，更是企业守护生态环境、实现高质量发展的庄严承诺。公司的废弃物主要包括生活垃圾、一般工业固废及危险废弃物。公司制定《固体废物管理规范》《危险废物管理规范》《危险废物污染事件应急预案》等内部制度，对经营所在地产生的固体废弃物，实施内部全流程控制，覆盖废弃物产生、收集、贮存、转移等环节；外部则通过处置商资质评审、首次现场考察、IPE核查、处置商声明、例行审核、不通知跟车、零容忍考评等措施，实现全生命周期管控，确保公司废弃物100%合规处置。2025年，公司合计现场审核处置商41次。

各部门主要职责

各部门	负责本部门所产生固体废物的分类收集、打包，并由指定人员送至指定地点贮存；对员工进行固体废物污染环境防治及异常紧急情况处理的教育培训
采购部	负责洽谈可回收类危废并签订合同；联系原供应商回收可利用的包装容器及需退货的化学品；负责对施工方的监督管理
物控部	负责可利用化学品的调拨，待报废危险化学品的评估
工程部	负责从源头研发、工艺控制，尽可能采用清洁生产技术，使用环境友好型原材料及辅料，减少废物产生；提高生产技能，优化生产工艺,以降低产品或其它物品的不良率；采用先进的工艺设备替代有毒有害化学物品，禁止使用、采购落后淘汰的生产工艺、设备
行政部	负责公司固废的分类贮存管理、处置及对各部门的监督管理；负责固废处置商的审核及管理，向环保部门（含跨省转移）备案；负责环境影响评价和排污许可证的办理

公司对所有固体废物的处置商都要求签订材料（废弃物）处置商声明，要求其填写完整的处理流程和方法。蓝思制定了EHS标准化管理手册，要求在固废处置商导入前必须进行导入前审查，对处置全生命周期流程进行严格审核，在合作期间至少每年对其进行一次处置商审核并编制处置商审核报告，要求其注册IPE对环境信息进行披露，并由专人跟进审核问题点整改。

蓝思科技自2016年起推动“废弃物零填埋“项目，目前榔梨、黄花、湘潭、泰州四个园区废弃物综合转化率均达到了***90%***以上，极大程度上减少了废物填埋处置对土壤和地下水的污染风险，2025年填埋类废弃物同比2024年**减少*11,310*吨**。**2023年榔梨、黄花园区通过*UL2799*废弃物零填埋认证，2024年新增泰州园区，我们计划2026年完成浏阳园区认证。**

2025年，我们推动危废**“*N+1*”项目**，集团制定标准，组织培训，对各园区开展审计，致力将危废深入现场源头管理，确保危废管理***100%***合规。



泰州园区2025年“美丽中国”宣传周主题活动

2025年6月，为响应“美丽中国”号召，泰州园区在宣传周期间开展了系列环保主题活动，通过公众号推广设计的主题海报，并在餐厅门口设点，开展“环保知多少”有奖答题，以趣味互动普及环保法规；同时，设立“蔚蓝兑换站”，鼓励员工用废弃塑料瓶兑换实用小礼品。活动累计吸引近千名员工参与，回收塑料瓶近千个，有效提升了大家的低碳意识，将“绿色生产、健康生活”的理念落到了实处。

废弃物处理情况：

指标	单位	2025年
有害废弃物	吨	9,993.67
无害废弃物	吨	195,586.52
有害废弃物回收量	吨	4,296.51
无害废弃物回收量	吨	187,469.13
废弃物回收率	%	93.28

2.5 环境合规管理

公司高度重视对环境合规的管控，建立环境管理体系。我们严格遵守《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国环境影响评价法》《湖南省水污染防治条例》等法律法规，制定《项目EHS三同时管理规范》《重大事件应急管理规范》等118项内部制度，建立“环境管理总负责-公司环境管理/产品环境管理-各职能部门”的三级环境管理组织架构，保障相关制度落地，构建“制度-执行-监督-改进“的闭环合规管理模式。

各部门主要职责

环境管理总负责	由公司管理者代表担任，是公司所有环境管理活动的最高负责人及第一责任人，负责建立健全环境管理责任制及管理制度，并确保环境合规方针与公司的战略方向及所处的政策环境相一致，审核批准设置相关目标，确保管理体系执行所需的资源、资金及人员投入
公司环境管理	由行政部最高负责人担任，确保按照ISO14001标准建立、实施与保持环境管理体系要求，负责内外部体系运行的协调与联络
产品环境管理	由品管部最高负责人担任，确保公司产品/物料及相关过程符合环境有害物质管理RoHS\REACH\VOCs及客户要求标准
各职能部门	由本部门最高负责人担任总负责人，履行部门内的环境管理职责内容

环境事件风险评估

1、依据《环安因素识别与评价控制程序》对环境因素进行识别评价，对潜在风险开展预防控制措施

2、属于环境事件的，由安全专员和事发部门主管一起调查，填写《环境健康安全事件通报表》

3、环境污染事故，由行政EHS经理成立调查小组展开调查分析事故发生情况，并调取现场资料，2个工作日内出具调查报告

4、调查小组调查事故时，应搜集证人证词及相关资料（如现场设备维护保养情况、照片等），进行原因分析、责任认定后，由调查小组填写《事故调查表》，事发部门填写“改善措施和预防措施具体实施步骤、实施主管确认及预计完成时间”

5、《环境健康安全事件通报表》经调查小组代表及事故部门长/厂长审核后，交EHS经理确认后，由事故调查小组对改善措施进行跟进

环境事件应急预案

公司编制完善了危险废物污染、废气处理、重污染天气、自然灾害、水处理、危险化学品事故、工业管网爆裂等意外事件的应急预案，制定了应急组织架构，规范应急响应流程，提高应急响应能力。

截至报告期末，公司浏阳、榔梨、黄花、湘潭、松山湖、泰州、越南园区均已通过ISO14001环境管理体系认证，公司未因环境合规问题受到行政处罚。



在日常管理中，我们按”日常巡查+专项审核+集团审核“的多重监督机制，对重点检查风险通过BPM系统直达高层。我们从管理层到一线员工，逐级签订《环境健康安全生产责任书》，通过”制度约束+考核激励“的双重驱动，确保合规要求深入人心、落到实处，为企业绿色可持续发展筑牢合规防线。

为确保环境合规管控，公司具备各类在线监测系统39套。2025年，环境相关各类设施建设、运维投资2.46亿元，同比2024年提升28.81%；新建废气净化设施95套，投资金额4,378万元；降噪工程投资341万元。

部分园区雨水监测情况

园区	监测频次	监测项目	监测结果
浏阳园区	1次/季	pH、色度、CODcr、石油类、SS	合格
榔梨园区	1次/季	pH、SS、CODCr、氨氮、总磷、石油类、色度、动植物油	合格
黄花园区	1次/季	pH、CODcr、SS、氨氮、石油类、总磷、色度	合格
湘潭园区	2次/季	pH、色度、CODcr、石油类、SS、动植物油	合格
泰州园区	1次/季	pH、色度、CODcr、镍、动植物油、石油类、SS	合格
松山湖园区	1次/季	pH、CODcr、氨氮、总磷、总氮、动植物油、SS	合格

2.6 水资源利用

水资源利用对企业可持续发展有着深远的影响。蓝思科技严格遵守《中华人民共和国水法》等法律法规并制定《清洁生产管理控制程序》《污水处理管理规范》《雨水管理规范》《水处理事故应急预案》等水资源保护制度，涵盖污水处理、雨水管控、管网设施及纯水系统运行，并配套事故应急预案与在线监控机制，确保各类水体处理与排放符合法规要求，保障系统稳定运行，履行环境保护责任。

在水资源管理方面，蓝思科技以“预防为主、源头控制、节水增效、达标排放”为基本原则，旨在提升全链条水资源效率，建成行业内的“节水型、循环型、生态型”示范企业，单位产品水耗达到国际领先水平。通过工艺革新、设备升级和管网漏损控制，从源头削减新鲜水取用量，在集团范围内建立智慧化监控与数字化管理系统，构建水计量网络图和给排水管网GIS系统，高效处理不同的污水，实现经济效益与社会效益相统一。

在雨水资源利用方面，蓝思科技引入生态湿地建设，在1万立方米的“向心湖”旁种植200㎡芦苇区，充分利用雨水，并将湖水引入湿地深度自然净化后循环利用，实现了雨水资源的高效利用和生态系统的良性循环。

在废水处理与资源化利用方面，蓝思科技将末端治理与资源回用作为提升水资源利用效率的关键环节。通过构建完善的废水处理与中水回用系统，将处理达标的再生水广泛应用于生产冷却、厂区绿化及生态景观建设。截至目前，公司已投资约7.6亿元，建设12座中水回用站，2025年产水量同比2024年增长8.8%。通过中水回用技术的应用，公司显著降低了水资源消耗，减少了工业废水排放，保护了生态环境，推动了水资源的循环利用。

节水措施

榔梨园区	**清洗机节水改善：**榔梨园区通过清洗机制定清洗纯水用量标准、超耗分析改善，将喷淋槽直排改循环清洗，同时控制喷淋水流量，年节约纯水3.696万吨
黄花园区	**纯水站EDI极水回收：**将EDI极水进行回收利用节约原水，回用进入RO1水箱，降低自来水用量，每月节约17,412吨自来水 **中水回用：**通过系统排查管网、调试水泵实现恒压供水，确保中水稳定输送至各用水点，将水质优于回用标准的中水用于冲厕、冷却塔补水及绿化等用途，日均回用量约3,000吨，全年累计回用达80.88万吨
湘潭园区	**空压机冷却水塔安装平衡水管：**通过对空压机冷却水塔加装平衡水管，解决了多塔水位不均导致的溢流问题。这项优化不仅实现了系统的稳定运行，而且提升了水资源利用效率，每年可节约用水约3,000吨

水资源管理目标及指标情况

蓝思科技致力于降低单位产品取水量，提高工业水重复利用率，确保废水排放口在线监测数据稳定达标，杜绝任何水资源管理相关违法行为。2026年公司整体目标是用水量同比2025年降低10%，进一步提高水资源利用率，促进可持续发展。

指标	单位	监测项目
取水量	吨	41,933,988.00
耗水量	吨	18,227,087.00
回收再利用水量	吨	6,009,691.00

2.7 循环经济

公司在生产活动中的资源消耗主要集中在能源、原材料及水资源等方面。我们秉持“减量化、再利用、资源化”的循环经济原则，将清洁生产审核作为长效管理机制，通过全产业链的资源循环，系统提升资源利用效率，推动绿色低碳发展。截至2025年底，浏阳、榔梨、湘潭、泰州、松山湖等5个园区持续开展清洁生产审核工作。

源头与采购

公司在产品开发与物料准入阶段即融入循环经济理念，通过标准化设计及与供应商的协同联动，从源头降低资源消耗：

- **标准化与通用化设计：**建立治检具标准化体系，实现不同产品间治具的重复调用，目前金属类产品治检具重复使用率达60%-80%。
- **原厂商回收：**与供应商达成绿色协议，黄花、湘潭园区吸塑周转盘由原厂商回收，经处理后回用于公司生产现场，年节省新购材料135万PCS。
- **材料替代：**黄花园区使用可回收保护膜替代不可回收保护膜，年节省PC材料11.3g/PCS，减少CO2排放3.5吨/年；黄花园区使用边角料作为工艺辅助遮蔽物料，年节省PC材料8g/PCS，减少CO2排放2.45吨/年。

生产与制造

高效率机器设备

- 对单机设备进行联动改造，形成系统化、自动化生产线；
- 对老旧设备实施升级改造，实现材料再利用；
- 开展设备全生命周期管理，提升设备稼动率，减少故障发生，保障运行安全。

工艺优化和精益改良

- 对某工序进行工艺技术改造，更换铜头治具，单机年节约自来水100.8吨、节约清洗剂6.72吨；
- 改造两款砂轮棒及底座，单机每月可节约亚克力板材10块、节约铣刀3把、节约更换时间2.5H；
- 创新开发磨损刀具返修工艺，根据刀具几何形状及刀具磨损程度进行返修，其中，底刃返修工艺可返修2~10次不等，返修后寿命可达原刀具寿命之80%，截断返修工艺，返修后等同新刀，寿命可达原刀具寿命的100%。

末端与再生

公司持续提升废弃物资源化与能源化水平，减少填埋与直接排放。目前公司的生活垃圾和厨余垃圾已实现100%收集，用于生物发电和沼气发电；工业垃圾迈向90%以上转化并综合回收再利用，进一步减少碳排放。在末端循环方面，我们还有其他创新举措：

- **高值化技术突破**：通过回收生产过程产生的固废物资，加工生产为新型环保涂料，开创了轻稀土氧化铈在建筑涂料上的应用先河。
- **木质包装循环制作家具：**将原材料包装如木箱、木架等回收拆解，用于制作榫卯结构茶几、沙发、凳子等办公家具，践行循环经济。目前已制作家具9,504件，既减少工业固废处置又替代新板材采购，降低木材资源消耗与碳排放，同步实现成本优化。



2.8 化学品安全

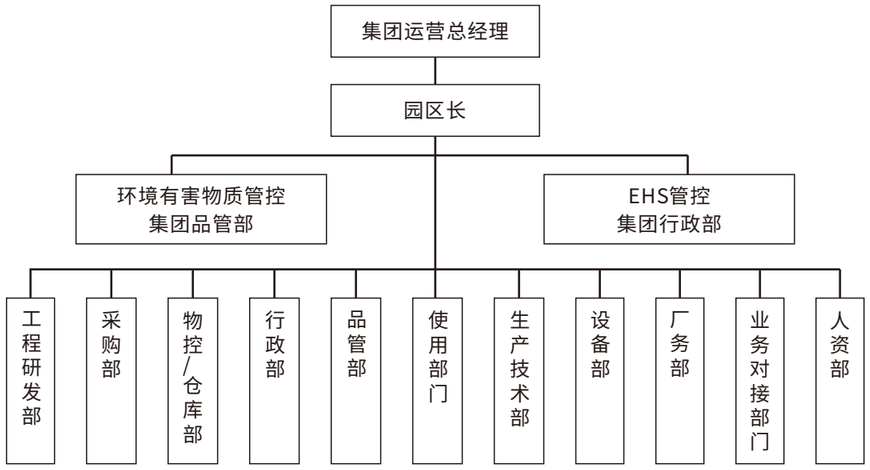
蓝思科技高度重视化学品安全管理，认为其不仅是合规经营的重要基础，也是保障员工健康安全、维护社区安全、支持可持续发展的关键环节。公司参考《化学品安全管理条例》《全球化学品统一分类和标签制度》（GHS）《欧盟限制有害物质指令》（RoHS）《欧盟化学品注册、评估、授权和限制法规》（REACH）及其他国家和地区的相关法规，对公司涉及和应用的所有化学品进行全流程的识别和管控，尽可能减少和消除化学品对员工安全、产品和环境的不利影响。

公司致力于建立“零事故、零伤害、零污染“的化学品管理目标，内部制定了《化学品管理规范》、《易制毒（易制爆）化学品管理规范》、《环境管理物质控制程序》等制度文件，构建了跨部门协同、全生命周期化学品综合管理体系，以合规为底线、风险预控为核心、绿色替代为方向，实施闭环管控，保障人员安全、环境友好与可持续运营。

2.8 化学品安全(续)

化学品管理组织架构

蓝思科技建立了职责清晰、覆盖全流程的化学品管理组织架构，以确保化学品从需求、采购、使用到废弃处置的各个环节均得到有效管控。该体系由集团运营总经理统筹领导，确保化学品管理各环节权责明确、运行顺畅，全面保障员工健康、环境安全及合规运营。具体组织架构及职责分工如下：



需求与采购管理	工程研发部负责工程技术的开发工艺，选用绿色化学品； 采购部建立供应商化学品合规评价体系，确保合法合规采购、备案，将化学品SDS、检测报告、资质作为采购门槛。
质量与合规管控	品管部负责化学品质量及有害/受限物质的识别、评审、检测与管理，确保符合法规及公司标准。 行政部负责化学品导入EHS评估，对现场化学品运输、储存、使用、回收、废弃全流程EHS监督管理，确保合规。
储存与使用管理	仓库部负责化学品的规范储存； 使用部门承担现场使用及废弃前的初步管理责任，并有效管控现场化学品领用量及库存量。
废弃处置与监督	行政部统筹化学品的最终废弃处置，同时其下设的EHS部负责对化学品管理全过程进行监督与检查，确保各项操作符合安全环保要求

此外，公司设有专业有害物质管理团队，现有QC080000内审242人，覆盖供应链管理、研发等部门，强化前端管控；IMDS资质工程师数名，分布国内外，可满足全球供应链数据交互需求。同时，公司建立法规跟踪机制，专人负责监控RoHS2.0/REACH/PFAS等全球法规更新动态，对法律法规禁限用物质进行前瞻性管理。

公司依托QC080000内审队伍，每年开展全流程环境有害物质体系内审，及时发现并整合问题。2025年全年完成72次客户环境有害物质审核，通过率100%，“0”客户异常投诉并获得维信诺、BOE、引望等核心客户的优秀评价。

化学品综合管理

蓝思科技将化学品管理纳入企业绿色低碳转型的战略核心，以”源头减量、过程管控、闭环追溯、风险可视”为核心目标，通过建立动态化学品清单、推进无毒无害替代以及升级废气处理设施等措施，坚持源头减害与过程严控并重，强化风险分级管控与隐患排查治理，完善应急预案与应急保障，切实保障人员健康、生产安全与环境可持续。

公司通过SRM系统实现物料提报、均质信息建档、报告审批、入料管控、成品出货的闭环管理，覆盖从样品开发→SRM系统申报→来料检测→成品监测→退市的全流程。

SRM系统申报流程



在风险辨识和评估方面，前端EHS切入MDM物料系统，对所有新化学品导入落实EHS评估，并每年对照《新污染物化学物质名录》认真核对公司使用原材料、生产产品、工艺设备，避免和减少新污染物。每年对涉及化学品的作业活动、设备设施及作业环境开展全面排查，通过LEC法对风险进行量化分级，动态管控。

对于风险较高化学品工艺系统，我们委托德凯、TUV等国际知名咨询机构，从系统设计、设备控制、环境布局等全方位评估，按专家意见建设实施，确保化学品使用安全可控。

项目	要求
新化学品导入	● 按《蓝思有害物质管理一览表》，联系供应商提供资质证书、化学品安全技术说明书、成分分析报告及样品 ● 危险化学品供应商提供《安全生产许可证》和《危险化学品经营许可证》
采购及进料检测	● 提交化学品安全技术说明书 ● 易制毒易制爆化学品按照规定及时到公安部门备案 ● 物控部门每月更新《在用化学品总清单》，使用部门分别建立本分厂、本部门的在用化学品清单
存储	● 以《化学品分类和危险性公示》《易制爆危险化学品治安管理办法》等为标准，主要从毒性、刺激性、腐蚀性、爆炸性、燃烧性、致癌性等方面进行分级、分类 化学品仓库管理人员持有《安全生产管理证》，每天例行检查 ● 车间不得设置化学品存储仓库，一般化学品存放于经EHS组评估合格的固定 ● 场所，危险化学品存放于防爆柜内
领取	● 按照《化学品需求汇总表》的用量进行评估和领用
发放	● 将危险化学品存入部门化学品储存柜，在《危险化学品物流出入记录表》签字
使用	● 使用前必须登记使用日期、数量、单位、领用者 ● 使用中应确保员工对化学品危害有认识，了解特性 ● 使用后由危险废弃物仓库管理员清点，合适废旧容器的种类和数量，管理员在《领料单》做好登记

合规证明提供

公司严格要求供应商每年更新有害物质项目第三方测试报告，如SDS、RoHS、HF、Sb、As（玻璃）、PFOA/PFOS（油墨及化学品涂层、皮革、涂覆纺织品、润滑剂、涂料（如底漆、清漆、油漆、CVD、光阻剂、助焊剂等）、含氟聚合物材料）、Be（陶瓷/金属）、VOCs检测报告等。测试机构必须具备CNAS、ISO/IEC17025认证资格，在中国境内检测机构还需要通过CMA认证。2025年，我们共有391家供应商，提供了6,212项材料，材料报告均通过了ISO/IEC17025认证或CMA认证。SDS要求包含化学品及企业标识、成分组成信息（化学品物质名称、百分比、CAS等）、危险性概述等16项信息，并且原则上每五年进行一次更新。

工程研发中减少化学品使用

在工程研发设计和工艺改善中，公司致力于减少化学品的使用，践行从“末端治理”向“源头预防”的转变策略。

前置评估/设计：源头减害，设计先行

·在新产品设计初期，我们即建立抛光材料全生命周期评估机制，将毒性、可替代性，环境兼容性纳入评估，优先选择无毒、无强酸强碱、低VOC的抛光液体系，从源头规避高风险化学品；

案例：以手机某结构件制造为例，高亮版铝合金抛光制程中，氧化铝和氧化硅抛光液全部开发为弱酸弱碱（pH6-8），降低对人体的危害，所有的抛光液实现100%循环使用，杜绝一次性使用的抛光液,节省30%抛光液，减少废液排放。

工艺优化：少毒、无毒替代技术突破

全面实现浓磷酸的高效回收与循环利用；

案例：通过采用蒸发结晶与过滤分离技术，对产线使用后的浓磷酸废液进行深度处理与资源化回收，降低浓磷酸的外部排放量，实现浓磷酸回用酸比重达到1.7以上，整体酸回收率突破95%，年均浓磷酸委外排放量大幅下降254万吨，显著降低了环境负担。

- 创新研发先进的物理遮蔽膜技术，全面替代传统的油墨遮蔽工艺，从源头上降低相关化学药剂的使用；
- 优化 T 处理药剂的配方逻辑，将单组分改进为双组分精准添加，有效抑制金属离子导致的药液失效，显著降低了单片产品的化学品消耗；
- 通过清洗剂的整合与优化，减少了化学品的使用种类；
- 积极引入新型环保材料替代传统非环保材料，降低化学品环境影响。

过程管控：安全培训与制度管理

·构建研发化学品全生命周期台账，实现申购、储存、使用、处置的数字化追溯；定期开展化学品安全操作、应急处置与职业健康培训，覆盖100%研发人员；

·在制程设计阶段，优先采用无化学品或低化学品工艺路线，并通过自动化手段隔离作业人员与危险化学品，实现“技术替代+工程防护"。

应急处理

为确保化学品安全管理与应急响应，我们制定了《危险化学品事故应急预案》，并针对特定化学品制定了现场处置方案。每年每个园区至少进行一次危险化学品泄漏演习，确保员工熟悉应急流程。如遇事故，现场人员立即向主管报告，并启动分级响应机制：一般情况下，由现场团队依据现场处置方案实施，严重时则启动应急预案，调动更多资源。

化学品管制

为了规范公司在生产经营活动中涉及到的各类化学品，公司制定《化学品管理规范》《环境有害物质检测管理规范》等规章制度，对化学品的导入、采购、检测、存储、领取、发放和使用及登记进行全流程的管控。

公司以《环境有害物质管制一览表》为核心依据，全面识别不同材质原辅材料的有害物质风险，分等级管理。在采购过程中建立全面的识别与监控流程，采用先进的X射线荧光光谱仪（XRF）和气相色谱-质谱联用仪（GC-MS）技术，通过高效、精准的检测方式，实现对产品所使用的所有化学品100%覆盖，确保产品材料的安全性和合规性。2025年，公司合计测试了96,308项材料，合格数量96,168项。针对不合格材料，公司采取”不合格不接收“原则，要求供应商改善。

级别	定义	主要参照法令
1级	禁止存在或存在但含量必须在规定的最大限值之下的物质	欧盟RoHS指令2011/65/EU 欧盟REACH法规 全球汽车申报物质清单 挪威POHS法规 美国有毒物质控制法 日本《化学物质审查规制法》 蒙特利尔协定书 中国国家标准GBZ20012007 德国安全认证GS Mark 德国化学品禁止规则 加拿大环境保护法 国家职业安全与健康研究所 欧盟木材法规
2级	自规定的禁止收货日期开始指定提升为1级的物质	
3级	考虑上升到2级，由于法规修订或客户可能成为禁止物质的；含有或有意添加时，有义务向公司进行报告的物质	

限用物质名称	管控等级	管控类别	内部管控要求	法规管制要求
缩水甘油醚单体	3级	接触皮肤类材料	含有需申报	监视物质
镉及其化合物	3级	所有均质材料	含有需申报	监视物质
N,N'-苯基-甲苯基苯二胺混合物	3级	所有均质材料	含有需申报	监视物质
镨及其化合物	3级	所有均质材料	含有需申报	监视物质
铽及其化合物	3级	所有均质材料	含有需申报	监视物质

产品化学品管理

公司致力于打造绿色产品，防止环保不合格品流入客户端，来料经IQC检验合格后粘贴上进料检验合格标签后（RoHS&HF）。同时仓库应根据物料属性对应放置，不同属性物料严禁混合放置，油墨及危化品应对应SDS要求进行存放。以上措施有效防止不符合绿色管理的产品流入生产线。同时，我们专门设置了有害物质放置区，防止其与HSF产品混合流入产线，做到绿色化管理，从根源抓起。



化学品淘汰

公司致力于限制和减少化学品的使用。我们在2019年，即国家VOC物质使用标准系列文件正式生效前（2020/12/01）的一年，已经开始对各类材料进行盘点，对不满足要求的材料，协同供应商一起开发新的替代物料，截至相关标准生效前，使用的各类材料全部完成替换，全面满足新标准，确保车间VOC物质含量的降低，符合了国家标准，保障了员工健康。

在制程中使用的化学品，我们对各类清洗剂、脱模剂严格控制标准，淘汰不符合标准的来料，化学品使用限制范围满足国家和客户的高标准要求。



化学品	限制范围
苯	- 在清洗剂和脱模剂中不使用 - 在所有其他制程化学品不故意使用
含溴有机溶剂	- 在清洗剂和脱模剂中不使用 - 在所有其他制程化学品不故意使用
含氯有机溶剂	- 在清洗剂和脱模剂中不使用 - 在所有其他制程化学品不故意使用
正己烷	- 在清洗剂和脱模剂中不使用 - 在所有其他制程化学品不故意使用
N-甲基吡咯烷酮（NMP）	在清洗剂和脱模剂中不使用
甲苯	在清洗剂和脱模剂中不使用
甲醇	在清洗剂和脱模剂中不故意使用
臭氧层破坏物质（ODC）	在所有制程化学品不故意使用

2025年，公司致力于降低化学品使用量，在工艺改善中，某工艺“异丙醇基增附剂、紫外光固化粘合剂”直接淘汰。

公司坚持以员工健康和环境保护为核心，持续优化化学品管理流程，确保绿色生产理念贯穿于产品生命周期的每个环节。

2.9 生态系统和生物多样性保护

蓝思科技恪守生态友好的运营准则，致力于实现业务增长与自然保护的平衡。在战略层面上，我们将生物多样性保护全面融入公司战略与治理框架，确立了“零净损失、正向影响“的长期愿景。

在合规管理上，我们以国内《环境保护法》及国际《生物多样性公约》为基准，确保全球运营活动符合最高生态保护标准。通过建立健全的合规管理体系，我们对所有生产经营活动进行全过程生态影响评估，确保每一个决策都考虑到生态保护的要求。在环境监测方面，我们每年定期对园区地下水、雨水开展系统性取样检测工作，监测指标覆盖pH值、重金属、有机物及各类特征污染物，检测数据显示未出现任何超标情况，这一结果表明园区的生产运营活动未对周边水环境造成不良影响。

在空间布局上，我们严格实施生态红线规避机制，所有建设厂区选址均经过详尽的环境勘察与论证，确认不触及任何生态保护红线区域，以负责任的选址实践履行生物多样性守护者的承诺。所有新项目通过环境影响评价与生态系统服务评估，符合“三线一单”相关要求，充分保护区域生态多样性和规避对区域环境功能的影响。截至报告期末，蓝思已有多家园区获评“绿色工厂”。

截至2025年底，公司绿色工厂认证情况

园区	认证情况	获评时间
浏阳园区	国家级绿色工厂	2023年
松山湖园区	国家级绿色工厂	2024年
泰州园区	省级绿色工厂	2024年
湘潭园区	省级绿色工厂	2025年

在园区绿化与生物多样性保护方面，我们将提高园区绿化容积率作为重要指标，实施"工业生态+生物多样性"的立体绿化工程，通过科学布局绿地系统，建设生态园林。截至2025年底，各园区总绿化面积达90万㎡，绿意盎然，鸟语花香。在园区内，我们广泛种植柚子、橙子、荔枝、桂圆等经济果树；培育了大片腊梅花海，粉白花朵绚烂绽放，为园区增添了诗意与美感。

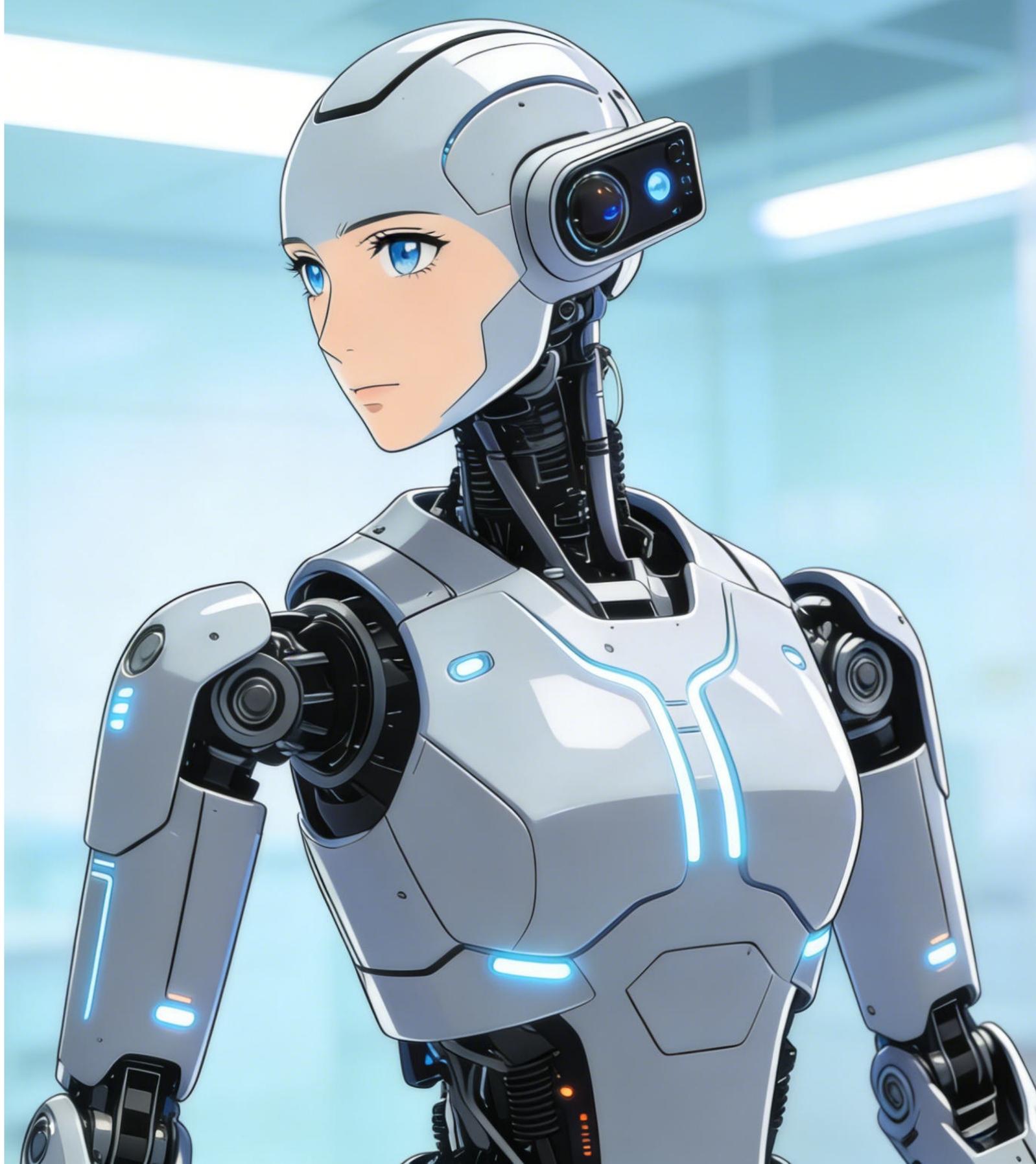

黄花、湘潭园区柚子园


松山湖园区荔枝园

创新引领 拓智慧未来

从一块玻璃到智慧视窗，创新是蓝思科技穿越周期的灵魂。我们聚焦全球清洁技术机遇，将严苛的质量标准与尖端的数据安全保护贯穿研发始终，以每一次材料突破和工艺革新，为全球消费者开启更智能、更绿色、更安全的人机交互新时代。

- 3.1 创新驱动
- 3.2 清洁技术机遇
- 3.3 产品质量与客户服务
- 3.4 数据安全与客户隐私保护

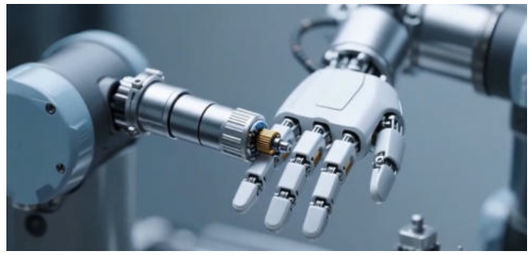


3.1 创新驱动

治理

公司在不断强化技术研发的基础上，成立了蓝思创新研究院，专注于脆性材料、新能源、光学应用和人工智能等领域的技术突破。研究院将汇聚全球高层次科研人才和大量研发工程师，致力于解决行业领域关键技术和共性问题，推动公司产品创新，并通过技术研发为客户提供更具竞争力的高质量产品与服务。





战略

技术创新是蓝思科技发展的核心驱动力。公司长期以来专注科研及创新投入，积累了大量材料和工艺上的核心技术，引领智能终端领域的技术变革，为智能终端美观度和功能性提升做出重要贡献。

影响、风险和机遇管理

公司始终将创新视为高质量发展的核心引擎，通过构建“全平台布局、深维度整合、高频度协同”的创新管理体系，有效识别并捕捉行业变革中的战略机遇。

全面的平台化布局，全产业链垂直整合

平台化布局方面，公司已具备以核心技术为支撑的产业化能力体系，紧抓市场扩展所带来的机遇，积极拓展从消费电子、智能汽车与座舱到智能穿戴，以及智慧零售、智能机器人、AI端侧硬件、商业航天等方面的全领域应用；垂直整合方面，公司已拥有从新材料生产、智能设备研制及生产、产品设计、软件开发、结构件和模组产品生产、质量管理、整机组装等全产业链一站式服务解决方案。

与客户成立联合研发中心

多年来，公司持续研发创新，通过与核心品牌客户成立联合研发中心及实验室，针对新产品开展前瞻性的技术研发和布局。公司与核心客户通过多领域、多层次的全面合作，实现共赢发展。

湖南具身智能创新中心全面启动

2025年11月26日，由蓝思科技牵头打造的湖南具身智能创新中心在长沙经开区正式投入运营。创新中心集机器人学习与数采、测试与中试、研发与孵化、展示交流与推广及产业技能实训于一体，旨在构建具身智能技术创新中心、软件开发中心、产业赋能中心、人才培育中心，打造涵盖研发、制造、测试与场景落地的全链条产业平台。



成立多层次人才梯队

根据公司人才战略，创新研究院及研发部门加快引进青年高学历人才及应届毕业生，研发人员中硕士人数增长100%，在知识体系方面更贴近相关前沿领域，有利于形成更高效的研发梯队。

指标和目标

2025年，公司坚守创新驱动战略，为应对AI时代新技术、新产品的不断推出，以及快速增长的客户需求，公司针对折叠屏手机、具身智能机器人、AI眼镜、智能汽车、AI服务器、TGV玻璃基板、光波导镜片、HDD玻璃硬盘、航天级UTG玻璃等领域开展大量研究开发，研发人数及研发支出均有所增长。2025年，公司研发费用28.71亿元，同比增长3.08%，占营业收入比例3.86%。

截至报告期末，公司累计专利申请量为3,179件，累计专利授权量为2,579件，有效专利量为2,229件（其中发明专利516件，实用新型专利1,577件，外观设计专利136件），软件著作权145件，涵盖产品设计、加工工艺、产品检测、设备开发、新型材料、工业互联网、生产数字化、智慧园区、企业资源管理等多个领域。

3.2 清洁技术机遇

治理

作为一家重资产、高载能的精密智造企业，公司管理层高度重视清洁技术的发展和应用，将其确立为公司的核心战略之一，以新能源汽车、光伏太阳能、太空光伏以及智能自动化装备领域作为公司未来业务的重要布局方向。

战略

公司在新能源汽车业务、可再生能源、智能自动化等方面制定相应的战略规划，持续投入创新研发，开拓新的业务边界。这既是公司开拓新业务增长曲线的主要方向，也是公司对全球高端客户绿色目标的响应和庄严承诺，更是公司长期可持续发展的核心抓手。

影响、风险和机遇管理

通过技术创新，公司在推动绿色能源产品升级的同时，也为全球能源转型提供更加高效、低碳的光伏解决方案。

新能源汽车业务开拓

公司依托全产业链垂直整合能力与全球化产能布局，持续拓展新能源汽车业务，成为公司业务第二增长曲线，主要产品包括中控屏、仪表盘、B柱、C柱、电动车充电桩外观件，客户涵盖多家国内外新能源汽车品牌。超薄夹胶车窗玻璃以战略级创新支点定位，成功导入国内头部车企新车型量产体系。





超薄夹胶玻璃

蓝思科技为新能源汽车开发的超薄夹胶玻璃，厚度减少40%、抗冲击性提升1倍以上，已配套多款新能源车型，轻量化与隔热隔音效果显著。超薄夹胶玻璃的推广，可减少玻璃材料使用量，降低生产能耗，同时有助于降低汽车的燃油消耗与电能消耗，在提升汽车安全性和舒适性的同时，推动行业向更加低碳环保方向发展。

可再生能源业务开拓

蓝思科技持续推进光伏材料创新，致力于新材料、新技术、新产品的探索和新应用的实践，主要布局光伏玻璃、光伏组件、光伏电站等领域的研发、生产和应用。蓝思自有园区已建成运营多个屋顶光伏电站。

超轻薄光伏玻璃和光伏组件

蓝思通过自主研发实现超轻薄光伏玻璃技术突破，成功开发了1.1mm超轻薄的光伏玻璃，并应用于公司自研自产光伏组件，使组件整体重量减少约54%，已获得权威认证和量产，适用于水面光伏、屋顶光伏和柔性支架光伏等需要轻量化的应用场景，提升安装效率与系统发电效率。同时玻璃材料减量化有效减少原材料使用量，降低生产能耗和碳排放，推动低碳制造。



案例：蓝思新能源超轻薄光伏组件再获权威认证

2025年6月，国家太阳能光伏产品质量检验检测中心（CPVT）向蓝思新能源颁发《光伏户外实证增益测试证书》，并现场签署光伏产品检测认证战略合作协议。依托山东烟台海上实证平台，CPVT对搭载蓝思新能源自主研发1.1mm超薄玻璃的光伏组件，开展了连续12个月的严苛实证监测。结果显示，该组件单瓦发电量年平均增益达3.70%，月度峰值增益更是高达5.96%，成绩斐然。

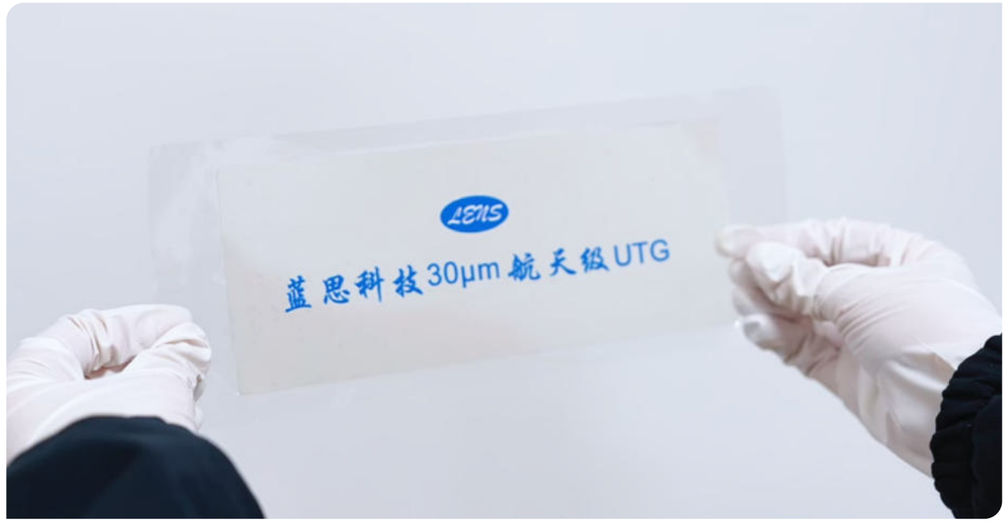
案例：参与非洲光伏项目，推动全球能源转型

2025年，公司积极参与非洲地区光伏项目开发，计划在未来5年内为电力基础设施相对薄弱的地区提供100多万套光伏储能一体化解决方案，为当地家庭、社区及农业生产提供稳定电力供应。



航天UTG光伏玻璃

针对太空环境的极端需求，公司依托全球领先的超薄玻璃与光伏玻璃后道加工技术，已成功研发出抗原子氧剥蚀、抗辐射的超薄光伏玻璃模组及大尺寸UTG柔性玻璃。这些高壁垒产品正积极配合客户进行下一代产品的联合研发，构建了深厚的技术护城河。航天UTG光伏玻璃的研发不仅代表先进材料技术的发展趋势，也为未来轻量化新能源设备及高效能源系统提供关键技术支撑，进一步推动清洁技术的创新应用。



智能自动化方面

公司持续推进物联网、智能仓储、产线全线自动化、单片流、在线检测等技术和工艺创新，将生产制造与工业互联网、大数据、云计算、人工智能等进行深度融合，提高数据自动化采集分析和反向控制水平，提高生产效率和良率，降低生产管理成本。

自动化设备

蓝思科技在2016年设立蓝思智能机器人公司，自主研发生产高精度、高性价比、高通用性工业机器人和高端智能制造装备。公司已累计交付超过2,000个智能制造项目，服务涵盖消费电子、智能汽车、智慧零售终端等多个行业。

案例：首创“单片流”工艺：重塑玻璃制造的全流程效能

蓝思自主研发的行业首条"单片流"玻璃生产线，将原来的200多道工艺缩短到50多道工艺，实现了从上料、喷码、切割、打孔、CNC、抛光、检测、丝印到镀膜的全流程柔性化生产，效率、良率得到大幅提升。

系统集成

蓝思深耕智能制造、人工智能、工业互联网、工业自动化集成等领域，提供顶层规划、方案设计、软硬件集成、落地实施及数字运维等一体化的数字化产品和服务。通过自主研发的“蓝思云”工业互联网平台，蓝思科技现有的智能制造系统已形成完整的内部串联，实现生产全流程自动化导入及机器设备智能化升级。



指标和目标

清洁技术相关收入和专利

在新能源汽车、可再生能源和自动化设备快速发展背景下，公司结合长期发展沉淀，进行上下游垂直整合，横向积极拓展业务边界，在清洁技术方面为公司创造新的业务增长点。

	2025年收入（亿元）	2025年研发投入金额（亿元）
新能源方向： 新能源汽车业务及光伏新能源	64.71	1.13
自动化：自动化设备和系统集成	15.07	1.26
合计	79.78	2.40

公司坚定把握全球低碳转型趋势，持续加大在清洁技术领域的研发投入与前瞻性布局，通过深耕新能源汽车、新能源光伏、智能自动化制造等方面，已积累了一系列核心自主知识产权与专利成果，以技术突破驱动产业结构向低碳化、智能化绿色跃迁。

	2025年新增（授权）				合计有效专利数量			
类别	发明专利	实用新型专利	外观设计专利	软件著作权	发明专利	实用新型专利	外观设计专利	软件著作权
自动化及软件集成方向	5	31	/	13	92	427	69	31
可再生能源方向	1	4	/	5	6	12	1	92
合计	6	35	0	18	98	439	70	123

案例：光伏组件轻量化与高效能作业的系统性突破

蓝思科技一项用于光伏玻璃、光伏组件和光伏系统的专利，实现了光伏玻璃的重量下降10%-30%，成本降低10%-30%，整体成本下降2%-6%，提高了防火等级和散热性能，提升了抗水、抗碱能力和外观品质，适用于多种应用场景。

蓝思科技一项用于光伏组件的背板及光伏组件的专利，有效降低了光伏组件的总重量，使其适用于负载敏感的安装场景，如水上漂浮发电，扩大了应用场景，并通过防止积灰遮挡，避免热斑效应，提高了输出功率和作业安全性。

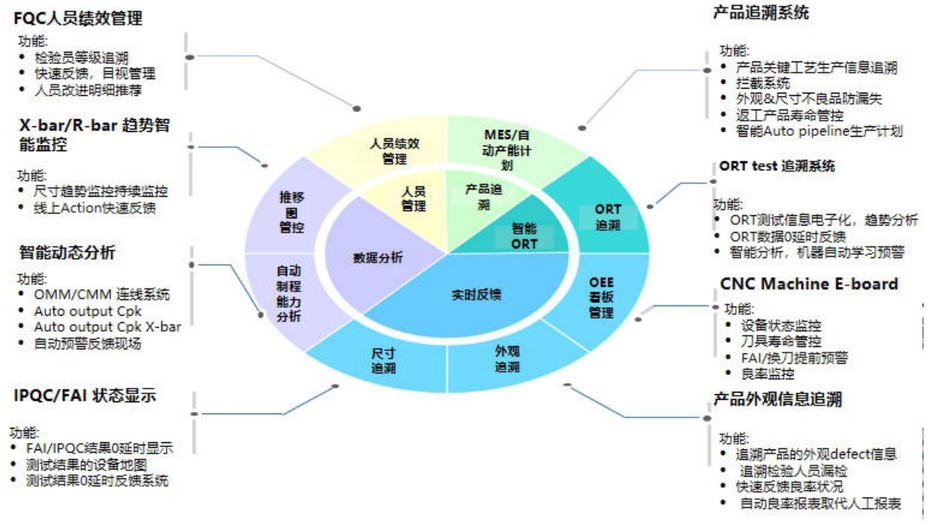
3.3 产品质量与客户服务

保障产品质量

产品质量始终是我们赢得客户信赖的法宝之一，公司全体成员始终秉承由最高管理者负责制定并传达的质量方针“品质第一、全员参与、持续改善、开拓创新，持续为客户提供满意的产品和服务”，依托《质量&HSF手册》《来料检验管理规范》《出货检验管理规范》《不合格品控制程序》《客户抱怨处理程序》等内部制度程序文件，严格把控产品质量，以“竭力为客户提供满意的技术、产品和服务”为企业使命，发扬“埋头苦干、精益求精”的精神，保障产品质量，全心全意为客户服务。

公司最高管理者定期主持管理评审会议，任命管理者代表负责质量管理体系的建立与实施，识别客户品质目标要求并拆分为内部KPI目标管理，各部门按目标要求进行跟进改善并向最高管理者汇报，确保客户满意。

公司构建了覆盖“从源头到终端”的全生命周期质量管控体系，坚持“预防为先”的原则，协同高精度测量设备进行监控，检测设备累计38,130台，涵盖长度类、光学类、力学类、化学类等，通过将来料检验、过程监控与出货管理紧密结合，对产品质量进行严格监控，公司持续推进精益改善，加速自动化与数字化融合，致力于为客户输出高品质的产品与卓越的服务。



蓝思科技坚持贯彻执行自动化检测、智能化系统管理、精益改善等方式提升企业竞争力，目前拥有AOI自动化光学检测设备1,038台，涵盖外观、尺寸、性能并提供人机交互，能高效检出不良位置，人工点对点判定，提高人员复检速度及准确性。设备包含产能、预警追溯等功能、提升效率的同时确保产品质量持续满足客户要求。

目前，蓝思科技共有四座实验室通过中国合格评定国家认可委员会（CNAS）认证，分别是蓝思科技榔梨园区综合实验室、蓝思科技黄花园区检测与分析中心、蓝思科技（长沙）有限公司计量中心以及蓝思科技湘潭园区综合实验室。CNAS是中国唯一获政府授权、与国际互认的实验室认可机构，这代表公司在精密检测、质量管控、研发创新、国际合规与供应链竞争力上达到国家级+国际互认的权威水平，是其作为全球高端制造龙头的核心技术与质量“硬背书。目前，公司上述实验室累计获得19个CNAS认可的检测范围。在环境、力学、光学、理化类测试方面，具备专业的测试及FA分析团队，持续提升客户的满意度。





公司注重品质知识赋能，以标准为基，技能为要，普及质量理念，夯实专业能力，让每一位员工懂品质，守品质，创品质，用专业知识筑牢质量防线，涵盖管理类，技能类，专业类、工具类、管理体系类等。以精益求精的态度打造可靠产品，护航企业高质量发展。


QMS 专业知识赋能


生产线测量技能赋能


菁干品质知识赋能


职员结构化思维赋能


生产线产品结构赋能



全员改善活动推行

产品质量相关证书

截至目前，公司已获得ISO9001:2015、IATF16949:2016、ISO/IEC 17025:2017、IECQ QC080000:2017、ESD20.20质量管理体系（通用和适用汽车生产件）、检测和校准和实验室能力认可、有害物质管理体系、ESD防护体系证书等各类认证，在证书有效期内，每年进行监督审核。



质量体系



车载质量体系



可靠性实验室认可



有害物质过程管理



校准实验室认可



静电防护管理体系

园区	ISO9001:2015	IATF16949:2016	Qc080000:2017	ISO/IEC 17025:2017(实验室)	ISO/IEC 17025:2017(校准)	ESD20.20:2020
浏阳	●		●			
黄花	●	●	●	●	●	●
榔梨	●	●	●	●		●
湘潭	●	●	●	●		●
松山湖	●		●			
泰州	●		●			
星沙	●	●	●			
越南	●	●	●			
新材	●					
智能	●					
合计	10	5	8	3	1	4

公司坚持精益改善，全员参与，优化工艺，开拓创新。自引入6Sigma以来，一直将其作为提升产品质量和企业竞争力的关键手段。6Sigma作为一种先进的质量管理方法论，旨在通过减少变异和浪费，提高流程效率和质量水平。2025年2个项目获得了6Sigam相关的“专业级”荣誉证书。







2025年11月7日，DT（德国电信）运营商与小米年度持续改善复盘会议顺利召开，湘潭园区凭借在质量管控与持续改进领域的突出成效，荣获质量改善银奖。







公司高度重视产品责任，致力于提供高质量、创新性、可持续的产品，确保产品在整个生命周期中符合环保、社会责任和质量标准。通过自有技术研发平台和创新研究院，蓝思科技持续推动产品技术升级与优化，确保产品的安全性与环保性。所有产品均经过严格质量检测，确保安全性无隐患。蓝思科技对研发、生产和供应链各环节严格把控，确保满足消费者需求，始终对产品质量负责。作为行业领导者，蓝思科技始终以客户需求为核心，深知产品质量、创新与可持续性对客户信任的重要性。公司致力于技术突破，将产品责任贯穿于运营每一环节，力求为客户提供最值得信赖的产品与服务。

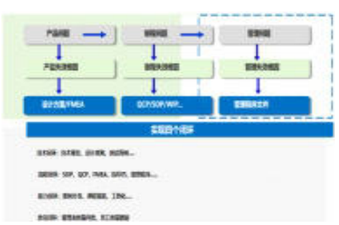
卓越客户体验

公司秉承“客户第一”的核心理念，通过严苛的产品质量管理、卓越的创新研发体系、深度的国际化战略合作及严密的知识产权保护，全方位履行产品责任承诺。近三年内，公司未发生重大产品召回事件，始终将维护客户权益置于首位，依托全球化的服务网络设立了415个服务驻点，由1,803名专业技术人员提供全天候保障，确保在识别客户需求后立即启动规范化响应流程。通过严格执行《客户抱怨处理程序》及《事态升级管理规范》，公司坚持“2485原则”（2小时响应、24小时紧急措施，48小时根本对策、5天结案）实现快速响应与精准服务，并同步开展内部警示教育，深度剖析流出、发生及系统层面的根因，构建起技术、流程、能力与责任的四位一体闭环管理体系，以实际行动守护每一位客户的安全感与信任感。

内部警示教育及闭环管理







客户满意度是企业稳健发展的核心命脉。我们以《客户满意度管理程序》为标尺，结合日常深度沟通，精准量化、动态跟踪客户满意度的现状与趋势，为经营决策与管理升级提供数据支撑，每一条客户反馈与内部建议转化为持续优化服务动力，以精益求精姿态提升客户体验，筑牢客户信任基石。2025年，公司对83家主要客户进行满意度调查，客户满意最高等级占比97.6%。

蓝思科技客户满意度管理程序

客户满意度调查 规划及方案确认	• 由客服部门组织客户满意度监控（频率依客户要求实施） • 调查对象：以年交易营业额排名占前80%的客户为对象，其余客户或潜在客户依客户要求或内部要求均纳入调查对象 • 客户满意度调查内容包含：准时交付率、客户端LAR值、客户投诉次数（含品质/环保）、线后不良、客户体系审核通过率、客户端绩效评价
调查问卷发出	依据调查对象发出《客户满意度调查表》给各客户，并向各客户说明调查目的、填写要求及回复时间
调查问卷收集	• 客服部负责收集《客户满意度调查表》，针对未回复客户及时沟通，跟进，确保调查问卷及时回收。 • 调查方式：客户对交付产品或服务的反馈、客户座谈、市场占有率分析、客户赞扬、信函、电话、传真及现场沟通等。若客户有提供在线门户或客户计分卡等的以客户要求为准，如没有，通过对实现过程绩效持续评价及在客户处的表现监视客户满意程度。
调查结果统计分析	• 客户满意度分为四个等级，满意：90分及以上；比较满意，：80-89分；一般满意，：60-79分；不满意，：60分以下 • 最终调查评分结果由客服部进行统计分析，形成《顾客满意度调查分析报告》
闭环管理	客服部负责跟进改善效果，相关部门积极对接分析改善，输出改善分析表，做到闭环管理

2025年部分客户为蓝思科技颁发的品质相关奖项



















3.4 数据安全与客户隐私保护

公司在信息安全方面始终秉持"预防为主，防查结合"的核心方针，构建起“人防、技防、物防、制防”四位一体的立体化信息安全防护体系。我们严格遵循《中华人民共和国网络安全法》、《数据安全法》、《个人信息保护法》等38项国家法律法规，对标ISO/IEC 27000系列国际标准及行业规范，建立了包含变更管理、风险评估、事件响应等在内的37项内部管控程序。我们通过了ISO27001信息安全管理体系认证并获得认证证书，主要应用系统通过了网络安全等级保护三级测评。

在业务全生命周期中，我们将数据安全与客户隐私保护深度融入新产品导入（NPI）、研发设计、生产制造、供应链采购、市场营销及项目管理等关键环节，实现安全与业务的同步规划、同步建设、同步运行。

在组织架构上，由蓝思信息部信息安全组统筹全局，对各园区及分公司的数据安全实施垂直化、标准化管理。公司建立了常态化的年度风险评估与内部审核机制，并配套完善的应急响应预案，确保在动态变化的网络环境中，持续保障公司核心资产与客户信息资源的绝对安全。

公司根据信息系统建设整体规划，制订开发企业信息系统计划，通过《计算机管理规定》《网络管理制度》《信息安全保密制度》等，不断加强信息系统运行与维护的管理，通过用户申请与权限审批控制，定期进行信息备份与权限检查，定期进行软件更新与病毒防范，报告期内未发现公司信息系统存在内部管理控制风险。

2025年全年，我们共开展17次内部渗透测试，攻击拦截169万余次，跨边界系统高危漏洞修复率100%，信息安全事故和数据泄漏事故0起。



截至报告期末，蓝思科技

17 次
内部渗透测试

169+ 万次
攻击拦截

0
信息安全事故和数据泄漏事故

数据保护措施：

- 严格遵循“最小必要”原则，仅收集业务必需的客户姓名及身份证信息，在收集任何个人信息前，严格执行“告知-同意”流程。通过签署书面文件形式，向客户清晰告知收集目的、范围及方式，并获得客户明确授权确认，确保合规性；
- 将客户信息明确界定为“高保密级”资产，实施最高级别的保护策略，确保数据在采集、存储、使用、传输、销毁全生命周期的安全；
- 全面部署企业级DLP系统，对数据外发进行全渠道（邮件、即时通讯、USB存储、打印等）实时监控与阻断；建立严格的审批流，确保所有敏感文件外发均经过授权与审计；
- 在《个人信息管理程序》中明确规定对隐私信息的保存时长和最大数量；
- 依据《访问控制管理程序》，实施基于角色的访问控制（RBAC）和最小权限原则，严格管控数字访问权限，确保只有经授权且业务相关的人员方可访问客户数据，并保留完整的访问日志以备审计。

2025年，公司开展了多轮线上电子信息安全培训，各园区组织新员工开展线下入职信息安全培训以及保密项目或区域专项培训。同时，公司针对关键业务系统及其相关设施每年组织开展了信息安全应急响应及恢复演练，如钓鱼邮件演练、灾难恢复演练等。**报告期内，公司未发生数据安全事件。**

信息安全培训

公司各职级人员入职时必须参加信息安全培训，信息安全培训覆盖率***100%***；
公司定期开展各类信息安全培训活动，2025年共覆盖***297,555***人次。

目标

2026年跨边界系统高危漏洞修复率保持*100%*，内部/外部审计通过率保持*100%*，信息安全数据泄露事故保持 *0* 起。

人才为本 筑幸福职场

蓝思科技不仅是科技智造阵地，更是上十万名“蓝思人”共同的幸福家园。“以人为本”被写入蓝思的企业价值观，也被写入企业社会责任方针。我们坚持平等包容，从职业安全防线到全生命周期的人才赋能，尊重每一位劳动者的尊严与梦想，让多元智慧在蓝思职场绽放，共同铸就产业报国的坚韧脊梁。

- 4.1 员工雇佣与员工权益
- 4.2 员工职业健康与安全
- 4.3 员工沟通与参与
- 4.4 员工培训与发展
- 4.5 多元化与机会平等



4.1 员工雇佣与员工权益

治理

公司建立了完善的员工雇佣与权益管理架构，由人力资源部、行政部统筹管理，切实保障员工合法权益，增进员工获得感与幸福感。

部门	职责
人力资源部	制定人力资源战略，确保招聘雇佣、定薪定级、考核奖惩、晋升调职等制度明确，过程透明，结果公平；处理员工投诉、开展员工关爱活动、管理员工食宿，监督公司企业社会责任的执行，尽力保障员工权益。
行政部	行政部EHS组制定和实施安全健康政策，定期进行安全培训和应急演练，监控工作环境，确保符合安全健康法规要求



人力资源部政策咨询会

战略

员工雇佣流程：

公开招聘流程规范化	·多渠道信息发布，通过招聘网站、微信公众号、线下招聘会等多渠道同步发布岗位信息，确保信息透明、覆盖广泛 ·标准化面试流程，公示面试应聘流程，采用线上线下相结合方式，确保评估客观公开 ·流程进度可视化，通过面试小程序查询各环节结果，随时了解动态 ·面试官团队专业化，上岗前进行培训考核，面试时做到一视同仁，无任何歧视
无障碍通道与包容性措施	·流程无障碍设计，针对文化程度较低的应聘者，提供口头讲解现场指引 ·特定群体定向支持，向社会公开招聘残疾人士，提供适应性岗位培训
	·通过培训《CSR企业社会责任》、《企业文化》、《薪酬福利》、《后勤服务指引》、《员工管理条列》等培训让员工了解自己合法权益
便捷化应聘服务	·简化流程，推行“一站式”招聘服务，减少应聘者往返次数 ·数字化工具应用，利用小程序进行信息登记，电子合同签署等 ·人性化服务细节，招聘现场提供服务引导、直饮水、休息区、手机充电区、行李放置区、宿舍摆渡车、临时停车厂等
劳动合同变更与协商调岗管理	·制定《劳动合同管理规范》，确保劳动合同的订立、履行、续签、变更、解除和终止均依法合规。当公司因业务重大变化导致劳动合同无法履行时，将与工会充分协商，并提前通知员工。通过当面沟通或召开说明会，详细说明情况，充分听取员工意见，尊重员工个人意愿 ·对于愿意调动的员工，将安排合适的岗位，并提供全面的支持措施，包括新岗位技能培训、搬家车辆、子女就学协助等，确保员工及其家庭的平稳过渡 ·对于不愿调动的员工，公司将积极协商解约，并依法支付解约金

员工薪酬体系

公司建立有健全的薪酬福利体系，并参照相关法规制定《薪酬核算及发放管理规范》《员工福利管理规范》《考勤管理规范》《五险一金管理规范》《工时控制管理规范》，维护员工合法权益，包含但不限于提供产假、育儿假、陪护假等有薪假，依法提供加班费、高温、岗位津贴或补贴等。

公司依法为员工购买社保，协助员工办理退休手续，领取养老金；全员购买意外商业保险，保障员工人身安全；同时，公司提供家属房、统筹职工子女入学事宜，以免除员工后顾之忧。

公司秉持公平、公正的激励原则，面向全体员工实行绩效导向的可变薪酬体系，旨在通过多层次的绩效激励机制，鼓励员工通过卓越表现为公司创造价值，实现个人与公司共同成长。公司严格依据《绩效管理规范》开展评定工作，通过常态化培训与专项稽查确保规则透明、评比公允；构建“结果公示+飞鸽自主查询+深度面谈辅导”的闭环沟通机制，赋能员工绩效提升；同时设立涵盖管理者、飞鸽平台、专项电话及邮件的多维申诉渠道，确保员工反馈与诉求得到公正、高效的响应与处理。

蓝思科技部分可变薪酬激励方式一览

月度绩效奖金	公司为全体员工提供月度绩效奖金，激励员工在日常工作中保持高效表现。绩效奖金发放依据员工的月度绩效考核结果进行分配，优秀等级的员工可获得更高比例的奖金。
季度盈利奖金	季度盈利奖金面向全体员工，旨在激励员工为公司整体盈利目标贡献力量，奖金发放与公司当季度的盈利表现挂钩，公司盈利越高，员工可获得的奖金比例越高。具体金额根据员工的岗位、职级计算，核心岗位员工和表现优秀员工可享受更高的奖金。
年度盈利奖金	年度盈利奖金主要面向L2级及以上员工，旨在激励员工为公司长期发展做出更大贡献，奖金发放与公司全年盈利目标实现情况挂钩，具体金额根据员工的职级、年度绩效及出勤状况核算。
其他项目奖金	公司为参与特殊项目或表现突出的员工提供额外的项目奖金，激励员工在特定任务中展现卓越能力。项目奖金的发放与员工在项目中的贡献、任务完成情况以及项目最终成果的质量和效益挂钩。
优秀员工奖	公司每年依据绩效评价结果，从全体员工评选出月度/季度/年度优秀员工，并颁发礼物或奖金。

公司高度重视员工价值与企业发展的同频共振，特推出面向全体员工的股权激励计划，重点惠及管理层、核心技术人才及关键业务骨干。2025年10月15日，公司以5.64元/股的价格，成功向2,326名激励对象归属1,823余万股第二类限制性股票。随后于10月17日，该2,326名员工持有的455余万股第一类限制性股票正式解除限售并上市流通。通过上述一系列举措，公司使管理层和广大员工切实享受到企业成长的红利，共筑未来。

员工关怀

蓝思科技持续关注员工福祉，在依法提供薪酬待遇的基础上，进一步通过多元化的非薪酬福利为员工提供支持，在健康保障、生活关怀、职业发展和工作环境等方面不断完善配套措施，努力为员工创造更加稳定、便利和有温度的工作与生活环境，增强员工的幸福感和安全感。

蓝思科技非薪酬福利一览

养老金及退休计划	依法为全体员工缴纳五险一金（养老保险、医疗保险、失业保险、工伤保险、生育保险及住房公积金），确保员工的基本权益得到充分保障。在员工达到法定退休年龄且完成规定缴费年限后，公司将依法协助办理退休相关手续。
住房福利	公司致力于为员工提供完善的住房福利保障，全体员工均可享受公司提供的免费住宿。此外，针对中高层管理人员及关键技术岗位的员工，公司还将根据实际情况提供住房补贴或安排家属房，以确保员工的工作和生活需求得到充分满足。
商业保险	作为社会保险的补充，公司为全体员工购买雇主责任类商业保险，给予员工更全面的保障。此外，海外派驻员工还可享受公司提供的海外商业保险保障。
交通补贴	公司配备专职公务车队，通过统一调度服务员工上下班、中午就餐、因公出差等场景，切实保障员工出行便利与安全。
节日福利	员工在传统节假日如春节、端午、中秋均享有公司准备的节日礼品，各区组织不同形式的庆祝活动。
生日福利	公司为每一位过生日的在职员工准备生日礼品，并定期组织员工生日会，给员工送上生日祝福。
员工体检	公司为所有职业病危害岗位员工安排职业健康岗前体检、在岗体检、离岗体检和应急性体检；为全体入职1年及以上的员工和L7级及以上管理人员提供年度体检，同时协调公共资源为全体女性员工提供宫颈癌、乳腺癌筛查服务。
爱心基金	公司本着“以人为本”的管理理念，倡导互帮互助的企业文化，特成立蓝思爱心基金，为遭遇突发困难或生活困难的员工提供及时、精准的资助与慰问，切实筑牢员工幸福生活的后盾。
残疾收入保障	公司致力于为残疾员工创造平等的就业机会，并为其提供适合的工作岗位，且每月为残疾员工发放残疾津贴，保障其基本生活。

为进一步夯实人才根基、提升员工归属感，公司通过建立“员工关爱/服务中心”，为员工提供政策问询、业务办理、心理疏导等暖心服务。

此外，公司为提升员工生活居住水平启动了食堂宿舍改造计划，打造舒适的居住环境及明亮卫生的就餐环境。



影响、风险和机遇管理

劳工权益保护

蓝思科技始终将“守法合规、以人为本”视为企业运营的基石，恪守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》等法律法规，并全面对标RBA（责任商业联盟）、SA8000社会责任管理体系以及《联合国工商企业与人权指导原则》等国际标准。坚持以最高标准筑牢合规防线，以零容忍态度捍卫每一位员工的尊严与权益，确保公司治理的透明与公正。

公司构建了以《CSR企业社会责任行为准则》为核心，以《LHR管理手册》为支撑，涵盖了《女职工劳动保护管理规范》《反骚扰和虐待管理程序》《反歧视管理规范》《童工防范及补救管理控制程序》《防止非自愿劳工管理规范》《自由结社和劳资谈判管理程序》等的一系列人权保护制度，并制定禁止使用童工，禁止强迫劳动等劳工人权目标，及内部审计方案，确保公司不会发生强迫劳动、童工等问题，创造和谐的就业环境。

指标与目标

2025年，公司开展集团劳工权益内审12次，劳工人权目标100%达成，公司各子公司接受客户和第三方进行的CSR社会责任审核共计60次，均顺利获得通过。其中，长沙公司在第四季度开启Ecovadis认证并获得银牌。

2026年，蓝思在员工雇佣与员工权益方面的目标为持续保持童工或强迫劳动事件数为0；同时，对于员工权益投诉的处理结案率维持100%。

Ecovadis 银牌认证

长沙公司在可持续发展评估中获国际认可

4.2 职业健康与安全

治理

蓝思科技始终把“以人为本”作为公司核心价值观，把员工的生命健康作为公司的最大财富，把安全作为公司的最大效益，并将这一理念无差别地延伸至所有承包商、外包商和临时访客等各类人员，坚决贯彻落实安全生产主题责任，努力实现“安全第一，预防为主，遵守法规，持续改进，全力保障每一个人身心健康”的健康安全管理方针。

公司安全生产委员会作为最高决策机构，每月召开安全专项会议。EHS部门作为专职管理机构，负责监督各部门执行情况，确保承包商、外包商等的工作场所同样符合安全标准。为进一步精细化安全管理，落实“三管三必须”，2025年各厂部开始设置专职安全管理员，逐步构建“横向到边、纵向到底”的安全管理网格。安全生产目标纳入公司生产、生技、设备部门长及副总等管理层绩效考核指标。2025年各类工伤事故数同比2024年下降16.35%，千人工伤率同比2024年下降20.03%。

安全方面，公司建立安全管理组织架构，设立专职消防队伍，每年开展危险源识别排查，建立风险分级管控与隐患排查治理双重预防机制；定期开展消防应急演练、消防应急技能比赛及各项消防活动，全方位提升员工消防应急能力；定期开展各类设施仪器校准检测、消防检测、防雷检测等，确保设备设施完好有效。我们在会议室放置《安全告知书》，为访客配置PPE；对承包商做导入前安全评审，要求每一位承包商员工购买保险，我们配置承包商专项安全管理员，对承包商全流程监督管理抽查考核。

安全文化建设方面，2025年我们创建《Lens”SW”EHS月刊》，建立了各园区重点/亮点工作宣传平台，有效促进各园区信息共享与经验互鉴，打造赋能员工安全成长的知识智库。在宣教过程中，我们应用AI提升效率，集团人均受宣教同比2024年增长15%，人均受训次数增长31%。

核心管理方针

安全第一，预防为主，遵守法规，持续改进，
全力保障每一个人身心健康。

各类工伤事故数	千人工伤率	人均受训次数
同比下降 16.35%	同比下降 20.03%	增加 31%



郴梨园区2025年6月喜获长沙市经开区安全生产知识竞赛三等奖



浏阳园区2025年有限空间事故演练

战略

公司浏阳、郴梨、黄花、湘潭、松山湖、泰州、越南园区均已通过ISO45001职业健康安全管理体系认证，充分体现了公司对职业健康安全管理的高度重视。各园区共制定了582份职卫、安全类制度文件，确保安全健康管理工作有章可循、有据可依，并对所有人员一视同仁地适用。

公司层层落实健康安全责任，全员签订《环境、职卫、安全责任书》，构建了从管理层到一线员工的全面责任体系。同时，公司要求承包商、外包商也签署相应的安全责任协议，确保每个人都了解并履行自己的安全职责。

582 份
制度文件

三年以上园区
均通过
ISO45001认证

全员签订责任书



影响、风险和机遇管理

职业健康与安全具体措施：

1. 公司定期组织员工进行职业健康检查和普通体检，预防职业病和筛查其他疾病。2025年开展职业健康体检11万人次，现场职业危害因素监测11,090个点位。同时，公司还关注“三期”女工，关注员工亚健康、艾滋病防范，开展健康宣教210次，培育持证急救人员1,458人。

2. 2.公司针对员工的安全生产培训包含岗前、岗中培训，并分部门与岗位层级、定期与临时培训进行，员工需经岗前培训合格后方能上岗。公司级安全生产培训覆盖人数为全体员工。

   2025年，蓝思科技健康与安全培训总时长为21,831.8小时。

3. 公司针对可能引起员工损伤的岗位配置适宜的劳动防护用品，包括上下料使用的机械手、机械臂，串线使用的机械手，复合机器人（AGV）；并制定人机工程学控制程序，规定了工作环境、工作台、座椅和作业空间等标准，减轻员工作业强度，提高作业舒适度。

4. 公司已开展全流程风险评估，供应链管理部门主导供应商健康安全水平调查及审核评估，包含导入流程，导入前的准入要求（含资质审查）、现场审核、绩效管理、年度稽查等内容。

5. 公司已制定《应急预案管理规范》，含职业病、火灾事故等专项应急预案与处置方案，并与消防、医院联动，邀请各机构定期参与应急演练。各园区的演练频率将在其应急演练计划中明确。

6. 园区现场已建立消防自动报警、可燃气体报警系统，目前在建EHS智慧系统。公司组织日常及节前节后的现场安全巡查，并组织不定期的全面隐患排查，输出隐患清单并进行跟踪整改。

   2025年，全集团隐患整改闭环率为97.38%。

指标和目标

随着设备自动化智能化发展，大型机械手使用愈加频繁，为管控此重大风险，公司自2023年开始推动“设备安全专项”培训与评估。截至2025年底，公司多次委托TUV莱茵、德凯、共生代等专业机构参与，累计投资培训经费159万元；669人参与设备安全专项检查，排查改善设备45,976台。2025年，我们搭建了设备安全管理平台，推动PDA现场落实设备异动、启用评估，进一步提升设备本质安全。本年度，设备机械安全事故数量同比2024年降低21.5%。

公司将坚定不移地以“零事故、零伤害、零污染”为目标，始终将员工生命安全与企业财产安全放在首位，守护生态环境，推动安全、绿色、可持续的卓越运营。2026年，我们将持续认真分析2025年事故事件，持续推动预防措施，各类工伤事故数同比2025年预期降低10%，千人工伤率同比降低8%。我们承诺将通过持续改进和创新，保障每一位员工在安全健康的环境中工作，为企业的稳健发展提供坚实保障，同时为社会的可持续发展贡献力量。

终极目标

零事故、零伤害、零污染 | 持续推进安全文化建设

159 万元
累计投资培训经费

45,976 台
排查改善设备

同比降低 **21.5** %
设备机械安全事故



松山湖安全生产总结大会

4.3 员工沟通与参与

蓝思科技将员工作为共生共荣的合作伙伴，通过建立透明化、常态化的双向沟通体系，确保信息畅通、凝聚发展共识。公司制定了《沟通管理程序》等规范指导员工服务中心开展员工权益保护工作。同时，我们**制定了畅通的线上（如飞鸽在线服务平台、申诉热线、电子邮件等）与线下（如员工服务/关爱中心、意见箱、定期座谈会、厂长接待日等）反馈渠道**。

2025年，公司**累计受理并回应员工咨询与建议超*4.5*万条**，并以信息化赋能，**上线智能客服“思思”**，提供7×24小时全天候及时响应，标准化答案库，实现80%高频咨询AI答复。

公司在工会的指导下定期开展员工代表大会，审议规章制度等内容，确保员工知情权、协商共决权、监督评议权的行使。工会及职工代表大会通过审议员工管理条例、进行劳资谈判建立集团合同等保障全体员工权益。

4.5+ 万条
受理并回应员工咨询与建议

7x24 小时
全天候及时响应




榔梨园区健康公益体检



越南地区工会抗灾爱心捐赠


黄花园区中秋主题活动



黄花园区员工生日会

公司深化员工满意度管理闭环，对薪酬福利、工作环境、衣食住行等方面建立“季度监测-数据洞察-立项改善-持续追踪”的动态治理机制，**让每一位员工的声音都被看见、被重视**。2025年，我们**共计调查4次，累计收集了*14.6*万份真实反馈**。基于这些宝贵的心声，我们坚持“件件有回应，事事有改善”，针对不足之处进行立项追踪持续改善，推动**整体满意度从*7.1*分攀升至*7.7*分**，超越7.5分的年度目标。特别是在后勤服务升级方面，公司聚焦员工核心诉求，推动宿舍与食堂实现“新装修、新管理、新平台、新气象”的全面焕新，相关满意度指标显著提升。

同时公司设立有爱心基金，通过现金、实物捐赠，帮助困难员工度过难关。

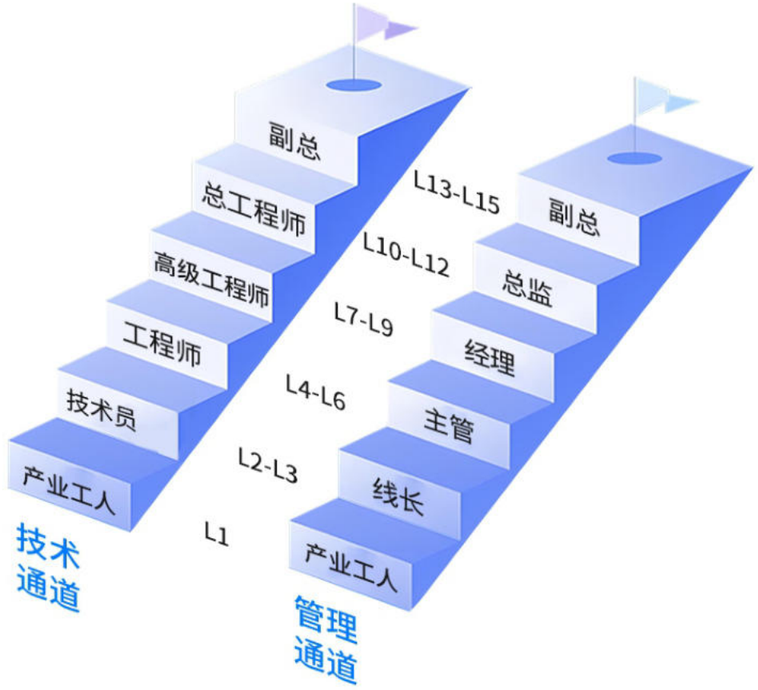
为了丰富员工的业余生活，公司举办趣味运动会、合唱比赛、生日/节日晚会等活动，成立了各类兴趣协会，并建设有电影院、图书室、健身房、运动场等活动场地。

4.4 员工培训与发展

公司始终将人才发展置于战略核心，由人力资源部牵头，构建了“管理+技术”双通道职业发展体系。通过颁布《干部管理规范》，清晰界定L1至L15的全职级晋升通道。同时，统筹实施系统化培训计划，规范内部选拔与轮岗机制，并将定期绩效评估深度融入发展闭环。上述一系列举措旨在为员工提供全方位的成长赋能，确保职业发展路径的公平性与透明度。

员工培训情况

2025年，公司持续深耕“人才强企”战略，构建了覆盖“从校招菁干到高级管理、从通用技能到专研技术”的全维度培训体系。通过数字化平台赋能、校企深度协同及多元包容文化建设，我们不仅致力于提升员工的专业胜任力与国际化视野，更通过技能等级认证与专项赋能项目，打通员工职业上升通道，实现企业发展与个人成长的价值共生。



不同岗位培训概览

公司高度重视人才资本的增值，依托“蓝思学院”构建了覆盖全员、贯穿职业全生命周期的分层培训体系，确保不同岗位的员工都能获得精准的技能提升与职业发展支持。

新入职员工	针对新入职员工，公司设置了全面的入职培训课程，内容涵盖企业文化、薪资福利、环境健康安全（EHS）及品质意识等核心模块，帮助新成员快速融入职场。同时，通过岗位的“应知应会”培训与专项认证，确保每一位新入职人员都具备合格的上岗资质和专业知识。
基层员工	针对基层员工群体，公司通过蓝思学院的“强基、涅槃、升华”三大核心计划，系统性地提升其基础素质与专业能力。此外，公司特别设立了“蓝菁灵”技术人才储备培养项目，致力于选拔并培育具备潜力的基层员工，为公司持续输送优质的技术人才。
中层员工	针对中层员工和专业人才群体，公司除了继续实施三大核心计划外，还重点开展了工程师上岗认证培训，确保各工序核心技术人员的专业权威性。同时，公司提供了丰富的专项培训，包括精益生产、语言能力培训、PM项目管理及“蓝思大讲堂”等，旨在全方位提升中层干部的综合管理水平与全球化视野。
高层管理者	针对高层管理者，公司侧重于战略性能力的构建与提升，持续推进实施三大核心计划在高层中的开展，确保公司领导层在核心价值观和经营理念上保持一致，并具备引领行业变革的前瞻性决策能力。

2025年主要培训项目

培训主题	内容	绩效
对客能力提升专项培训	依托高校优质资源，开展商务英语进阶培训； 联合外部机构通过线上APP与一对一外教模式，实现差异化分层教学	覆盖国内外8大生产基地，累计开发课件73门，开展线上线下培训522场，总参训量达8,966人次 
“蓝思大讲堂”全员学习平台	秉承“以人为本”价值观，涵盖企业文化、AI赋能、经营管理及身心健康等多元板块	常态化开展41批次培训，累计触达17,005人次，有力营造了知识共享与跨界交流的学习氛围 
管理者沟通演讲能力提升	针对研发、品质、业务等核心部门管理人员，通过理论授课与工作坊模式，强化逻辑思维、PPT表现力及公众演说能力	累计开展72批次课程，参训2,094人，并成功在关键人才库中完成首批工作坊试点 
内部讲师体系建设	实施“多元化认证、常态化赋能、建设性激励”三位一体模式，不断壮大内部知识萃取团队	新增/晋升讲师326人，首次联合省级工匠学院开展高阶赋能，并于教师节期间表彰千余名优秀导师 
校招菁干培养项目	针对校招毕业生实施为期三年的“入职-见习-跟岗-跟踪”培养链，打造技术与管理的中坚力量	培养规模同比扩大63.8%，助力521名菁干人才，全面夯实核心人才梯队 
校招雏鹰计划项目	采用“现代学徒制”校企协同模式，通过校企双主体协同育人机制，致力于实现人才培养质量提升、企业用人需求对接以及人才综合素养全面发展的三重目标	遴选约1,000名高职生，通过双阶段培养实现工学交替与能力递进 
“蓝菁灵”培养计划	响应自动化与智能化转型需求，面向全集团生产序列选拔高素质操作员	共培养合格“蓝菁灵”7,403人，有效缩短了从操作岗到专业技术岗的晋升周期 

培训主题	内容	绩效
职业资格认证项目	坚持人才优先发展理念，积极搭建专业技术人才成长平台，优化申报辅导、材料预审与流程服务，全力支持员工职业能力提升	协助43名专业技术人才完成初/中/高级职称申报，助力员工成长成才 
技能等级认证项目	推进员工职业技能提升与人才发展战略，顺利完成年度岗位操作认证及职业技能等级认证工作	聚焦工业机器人运维、电工等核心工种，30名员工通过考核获得国家职业资格证书或技能等级证书 
“飞鸽蓝思学堂”数字化培训	推广“学习地图”功能，实现中高管、主管及专项项目的精准化线上匹配	累计发布学习地图739个，覆盖职业岗位、认证、精益生产、技术、管理、专项6大课程体系 
厂长强基计划训练营	针对制造业核心管理者，通过智能制造、自动化技术等前沿课程，提升战略规划与经营能力	紧扣工厂改善痛点，培养了一支“懂战略、善管理、强经营”的现代化厂长梯队 
多元人才赋能项目	为残障员工创造平等发展空间，从招募、发展到文化建设全方位推进	截至报告期末，共有残障员工420人；开发《手语微课》累计3.3万人参与学习；开展68场多元融合文化活动，建立“蓝思多元人才”体系 

4.5 多元化与机会平等

蓝思科技秉持包容与多元的用人理念，将员工多元化纳入企业核心价值观，制定《反歧视管理程序》《反骚扰和虐待管理控制程序》《女职工劳动保护管理控制程序》《残疾职工保护管理规范》等制度文件，同时建立员工关爱/服务中心负责员工骚扰等事件的处理。

员工多元化管理体系

少数民族员工平等对待

充分尊重不同民族的宗教信仰与风俗习惯，营造团结友爱、互助共进的多元文化氛围。

女性员工赋能与权益保障

提供节日专属福利、“两癌筛查”、爱心妈妈室及灵活哺乳假，全方位呵护女性健康与职业发展。

- 26场性别平等课程
- 1,382人次课程覆盖

残障员工管理

无障碍融合、全周期支持、平等发展

- 残障员工总数420人，其中听障员工300+
- 无障碍环境建设：打造包容、便利的物理与数字工作空间
- “聋听伙伴计划”：建立一对一互助机制，消除沟通障碍
- 专项技能培训：线下超2,000人次，线上超1万人次参与
- 融合文化建设：手语微课学习超14万人次，融合活动超10万

案例-多元人才赋能项目组《震耳欲聋》观影活动

2025年10月，蓝思科技多元人才赋能项目组组织百余名聋人员工、听人伙伴及管理者，共同观看聚焦听障群体的电影《震耳欲聋》。活动通过光影艺术搭建无声与有声世界的理解桥梁，让聋人员工感受到“被看见、被尊重”，同时帮助管理者和听人员工深入理解听障同事的需求，推动公司内部无障碍沟通与多元包容文化建设。

歧视骚扰问题的举报机制和补救程序

公司秉持“零容忍”原则，严禁任何形式的骚扰与歧视行为。通过全员培训、官方公众号等多渠道开展宣传教育，确保每位员工熟知相关准则。如员工遭遇或发现此类违规情形，可通过公司设立的多元化渠道进行实名或匿名举报。一经查实，将按《员工管理条例》纪律惩处，同时为遭受歧视骚扰问题的员工优先安排心理援助及必要的岗位调整。

携手共赢 创和谐生态

我们将责任触角延伸至供应链的最深处，带动全产业链向上向善发展，也深度参与乡村振兴与社区共建，以产业反哺社会，在每一次合作与公益实践中，播撒和谐与温情的种子。

- 5.1 供应链管理
- 5.2 社区贡献
- 5.3 乡村振兴



5.1 供应链管理

蓝思科技将供应链安全视为稳定经营的生命线。公司供应商管理与供应链安全围绕“全产业链一站式精密制造”的战略定位构建，以产业链安全与韧性为基石，通过垂直整合与全球化布局实现战略控制，并以数字化与协同创新作为实现目标。

为确保供应链的供应安全和可持续健康发展，公司制定了《供应商管理程序》《供应商绩效管理程序》等内部制度，设置了专门的供应链管理部门，对供应商实施全生命周期管理，严格把关供应商资质评审，组织现场审核，由具备ISO体系审核员资质的人员，对供应商进行现场考核。

供应商集群化	主动协助招商，将部分供应链企业聚集在湖南园区周边，实现本土化生产供应
关键物料多元化供应	通过产业链上下游的垂直整合、先进的生产流程和技术以及丰富的产品类型，构筑稳健的全球供应链体系，公司生产所用主要原材料、辅料、耗材、模具、设备等均可自制或多元化采购，已实现供应链自主可控，抗风险能力不断增强
财务风险规避	通过保税区完成大部分出口、采用特定贸易条款，天然规避关税波动
实现降本增效	通过集中采购与优化（集团统一认证导入新供应商），实现集中采购与资源整合



供应链管理流程

1.供应商准入资质评估	公司对供应商进行分类管理，分为材料类、设备类和工程类供应商，并根据其规模和业务特点制定相应的管理要求和认证标准。供应商导入前，公司会对其进行严格的资质评估，确保其具备与公司合作要求相匹配的能力和资质。 我们要求供应商提供营业执照、财报及ISO9001或IATF16949体系证书，2025年公司供应商100%获得ISO9001质量管理体系认证。此外，对于存在环境风险隐患的供应商，我们额外要求其通过ISO14001环境管理体系认证，2025年公司供应商中有949家通过ISO14001认证。 新供应商导入前，我们要求其必须签署《环境保护协议》、《供应商社会责任承诺书》及《诚信廉洁保密协议》，严格遵守蓝思科技对供应商的管理要求和行为准则，并提供冲突矿产调查报告、REACH调查表与保证书。2025年，100%的供应商签署了上述承诺书和环境协议。 我们在《环境保护协议》中对供应商就环境保护、污染物排放合规、减排等提出明确要求，并对供应商提出绿色产品（GP）要求；以地区与国家法规为基准，结合客户要求标准，制定《环境有害物质管制规范》文件作为环保协议的附件传递给供应商并要求其遵守。《环境有害物质管制规范》会定期在SRM网站更新，向所有利益相关方公开。 同时，公司在准入阶段会对新供应商开展覆盖品质体系、绿色产品、环境保护评估以及综合了供应商劳工人权、商业道德、化学品安全及CSR管理体系的专项审核；绿色产品评分占比达一定比例，保障供应商在上述方面满足蓝思科技的要求，选择优质供应商资源，管控供应链风险。
2.供应商审核	公司每年制定并开展定期或不定期的供应商年度审核计划，对供应商进行例行审核及根据项目维度需求的专项审核。 供应商正式导入前，公司组织对供应商现场评审，针对环境有害物质及社会责任进行GP与CSR审核，并要求供应商签署《环境保护协议书》《环境有害物质管制规范》《REACH调查报告》《冲突矿产调查模板CMRT》《钴和云母调查模板EMRT》《供应商社会责任承诺书》《诚信廉洁保密协议》等。公司制定合格供应商年度审核计划、以及新供应商导入需求，审核团队组织供应商现场审核，审查模块包含品质体系评估（QSA）、生产过程品质评估（QPA）、GP、CSR等，确保质量管控、环保管控、社会责任等有效落实执行；同时依据稽核要求，例行组织开展专项稽核如GP/CSR/信息安全审核等。

指标	单位	2025年
签署了供应商行为准则的供应商数量	家	1,761
经过ESG评估的供应商数量	家	1,761
开展ESG现场审核的供应商数量	家	1,339
完成待改进事项整改的供应商数量	家	1,339

3.供应商管理

1）数字化供应商管理平台

2019年，公司搭建基于“蓝思云”的互联网SRM平台，实现全面的数据集成与智能决策。通过工业互联网平台“蓝思云”及SRM系统，实现了对供应商的全生命周期管理和采购业务协同的闭环管理，提高效率、降低成本、保障质量和供货安全。

2）阳光采购与集中采购

蓝思供应链的宗旨是“集聚世界能量、共创行业未来”。公司通过优化采购流程体系、强化中央集中采购管理，推行“阳光、诚信、共创、共享、共赢”的采购政策，并将采购管理模式由各园区分散采购调整为集团中央集中采购模式。

3）合格供应商的辅导与改善

针对资源池内合格供应商，公司会定期进行现场审核，2025年针对供应商审核与辅导改善302次，督促供应商进行体系改善。针对稽核发现的缺失项目，团队追踪缺失改善进展，要求供应商提供整改计划及措施，并在规定期限内完成所有审核问题点改善及提供相应佐证或进行现场复审，以确保所有问题点完成有效闭环。

4）供应商ESG培训

公司通过框架协议及供应商自评表，向供应商传达ESG管理要求及理念，并督促其学习落实，同时组织供应商开展关于环保和有害物质管控等方面的培训，以提升供应商ESG管理水平。

5）供应商绩效管理

对合格供应商进行绩效考核管理机制，通过供应商管理系统（SRM）开展线上月度、年度考核。考核内容包含品质、采购、工程研发管理等维度表现进行考核，并基于考核结果开展供应商的绩效改进和绩效应用管理。2025年考核供应商数量1,265家，C/D级供应商数量108家，同期对比下降6%。

采购人员考核

公司采购人员考核中明确纳入可持续采购相关指标，根据供应商可持续性表现进行考核。

考核维度	考核内容
供应商准入与清单管理	考核采购人员是否严格执行准入流程，重点评审供应商环保体系与限用物质管控能力，优先引入通过QC080000及ISO14001认证者，确保合格供应商清单质量
供应商现场审核中的ESG风险	考核采购人员是否定期对新老供应商开展现场审核，准确评估企业社会责任风险，并将审核结果作为供应商评级的关键依据
供应商绩效评估	考核采购人员是否将供应商环保合规表现纳入绩效评估，依据合规情况评定供应商等级、调整订单份额，确保考核结果与采购决策挂钩

中小供应商保护措施

作为产业链的“链主”企业，蓝思科技深知自身在维护供应链健康稳定发展中的责任。我们积极发挥龙头带动作用，通过建立阳光透明的采购机制、设立中小供应商权益保障通道，坚决杜绝拖欠账款、隐性壁垒等行为，为中小供应商营造一个公平、公正、可持续的发展空间。

公司充分保障对所有供应商应付款项的支付，2025年正常对账应付货款支付率100%。供应商因财务困难需提前结清货款的，可向公司提出申请，审批通过后可在正常账期内提前完成货款结算。

冲突矿产尽职调查

蓝思科技依据RMAP相关要求制定《冲突矿产采购政策》，该政策在公司官网对所有利益相关方公开。导入新供应商前对供应商实施冲突矿产调查，确认其冲突矿产是否进行了尽职调查确认，并要求填写CMRT&EMRT报告，拒绝使用冲突地区的冲突矿产金属。对于拒绝提供相关数据及签署协议的供应商，公司将上报公司高层进行评估批准。此外，公司向利益相关方公开披露关于冲突矿产问题的投诉邮箱（tousu@hnlens.com），如接收到相关投诉或意见，将交由专人负责处理。

公司在建立冲突矿产采购政策的基础上，设定了供应商管理目标，通过供应链调查、风险评估和持续跟踪机制推动政策落地，以提升供应链负责任采购管理水平。2025年，公司对供应链尽职调查覆盖率达100%，合规采购比例达100%，完成设定的管理目标。

尽职调查具体流程

1、供应商导入前会要求供应商完成《冲突矿产调查模板CMRT》与《钽和云母调查模板EMRT》调查，需对其现有冶炼厂或精炼厂进行追溯，且保证使用的冶炼厂或精炼厂符合RMI的负责任矿产采购流程（RMAP）

2、参考冲突矿产官网的《冲突矿产调查模板CMRT》与《钽和云母调查模板EMRT》定期刷新调查模板要求并通知到供应商

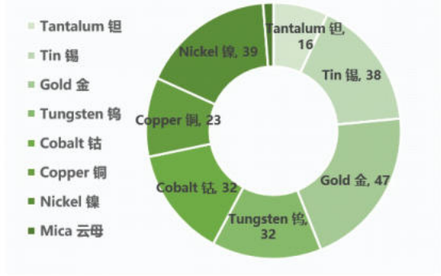
3、供应商每年按照RMAP最新标准提供《冲突矿产调查报告CMRT》与《钽和云母调查报告EMRT》，专职审核人员会对供应商冶炼厂信息与最新的RMI认证的合格清单进行比对，推动供应商冶炼厂完成RMI认证，确保公司供应链不涉及冲突矿产

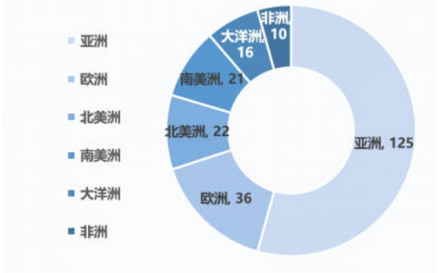
4、公司定期对供应商展开包含冲突矿产要求的CSR审核，评估供应商符合体系要求

蓝思科技严格落实产品信息追溯机制，确保所有产品来源清晰、可查。我们要求供应商在提交CMRT/EMRT报告时，必须实现上游供应商信息100%披露，并完整识别及申报所有涉及的冶炼商信息。同时，我们规定所有冶炼厂与精炼厂均须通过负责任矿产保证过程（RMAP）合规认证，且提交的尽职调查问卷必须完全符合蓝思科技的相关标准。

2025年公司通过对供应商采取问卷调查及现场核实的方式，识别到供应商遵循了RMAP要求，使用到的主要冲突矿产包括钽、锡、钨、金、钴、镍、锂、云母等，供应商上游涉及230家冶炼厂，且230家冶炼厂均已完成RMI审核认证。

CMRT				EMRT						冶炼厂区域					
钽 Tantalum	锡 Tin	金 Gold	钨 Tungsten	钴 Cobalt	铜 Copper	石墨 Graphite	锂 Lithium	云母 Mica	镍 Nickel	亚洲	欧洲	北美洲	南美洲	大洋洲	非洲
16	38	47	32	32	23	0	0	3	39	125	36	22	21	16	10





5.2 社区贡献

蓝思科技积极履行社会责任，坚持反哺社会。公司始终秉承奉献、友爱、互助、进步的志愿者精神，长期以来不断开展各类志愿者服务活动，积极参与社区建设，致力于为构建文明和谐的社会贡献力量。公司不仅重视社会责任的实践，还注重通过各种形式回馈社会。

2025年，蓝思人为驰援香港大埔火灾救援捐赠1,310万港币。

11月，蓝思科技宣布，通过湖南省残疾人联合会捐赠200套智能仿生手与智能仿生腿等智能辅具。此次捐赠将尖端制造技术与助残事业深度融合，旨在以科技之力帮助200名肢体残疾人突破身体局限，重获行动能力与生活信心，切实推动社会包容性发展。

此外，公司向横塘社区老人节活动捐赠物资，用于关爱老年人群体，促进社区和谐发展。



5.3 乡村振兴

蓝思科技主动投身社区贡献和乡村振兴工作，投入大量资金和精力，为村民发展现代农业、改善生活条件提供帮助。

在乡村振兴方面，公司向湖南省长沙市陈家滩乡金塔村乡村振兴工作经费进行捐赠，专项用于支持当地基础设施建设与民生改善；组织“三下乡”乡村振兴活动，赴祁东县玖隆村开展公益帮扶，用于支持当地产业发展与村民福祉提升；公司向越南北江省山洞县困难家庭捐赠，用于改善其基本生活条件；向长沙县慈善会捐赠，用于本地困难群体救助；向越南自然灾害预防基金捐赠用于提升当地防灾减灾能力。

在捐资助学方面，公司向长沙市教育基金会捐赠，用于支持“长郡-浏阳实验学校”教育发展；此外，公司还设立奖学金、助学金等多种方式，形成从小学到大学、从普通教育到职业教育的多元教育支持体系。

在就业帮扶方面，蓝思科技持续发挥行业领军企业的就业吸纳带动作用，致力于通过技能提升实现精准帮扶。在提供超过10万个就业岗位的基础上，面向农村籍员工开展了全覆盖的岗位技能与综合素养培训，全年累计触达10余万人次，不仅显著增强了农民工群体的职业成熟度与社会适应力，更实现了从“传统劳动力输出”向“高素质技能人才转化”的质变，切实履行了公司在促进社会公平就业与乡村振兴方面的坚定承诺。

附录1 环境绩效

应对气候变化和能源管理[3]

指 标		单 位	2025 年	2024 年	2023 年
温室气体排放量	范围一	公吨二氧化碳当量	37,147.44	25,953.35	19,055.21
	范围二	公吨二氧化碳当量	2,529,972.36	2,613,215.07	2,372,615.85
温室气体排放总量(范围一+范围二)		公吨二氧化碳当量	2,567,119.80	2,639,168.42	2,391,670.06
非可再生能源消耗量	天然气	吨标煤	58,662.35	44,634.03	26,424.94
	汽油	吨标煤	393.66	459.97	428.33
	柴油	吨标煤	1,059.22	1,045.32	890.53
可再生能源消耗量	光伏用电量	吨标煤	12,521.05	6,964.66	3,189.35
	外购绿电	吨标煤	143,495.83	114,931.16	29,221.81
	外购绿证	吨标煤	140,065.69	202,529.37	243,464.90
外购电力		吨标煤	586,003.79	569,948.20	512,220.06
能源消耗总量		吨标煤	646,119.02	616,087.52	539,963.86
能源消耗总量		兆瓦时	5,257,274.37	5,012,917.17	4,393,522.05

[3]依据中华人民共和国国家标准GB/T 2589-2020《综合能耗计算通则》，能源消耗总量折煤系数采用电力当量值，按1MWh=0.1229吨标煤折算。

水资源利用

指 标	单 位	2025 年	2024 年	2023 年
取水量	吨	41,933,988.00	36,596,517.00	32,369,502.00
耗水量	吨	18,227,087.00	10,685,029.00	10,664,610.00
回收再利用水量	吨	6,009,691.00	5,524,543.00	5,599,585.00

排放物管理

指 标		单 位	2025 年	2024 年	2023 年
空气污染物排放总量	非甲烷总烃(NMHC)	吨	79.51	40.57	78.16
	硫氧化物(SOx)		1.47	3.49	5.38
	氮氧化物(NOx)		8.22	5.39	9.38
	颗粒物(PM)		52.91	28.72	48.77
	重金属		0.000141	0.00021	0.00041
	挥发性有机化合物(VOC)		74.06	78.33	145.65
	氨(NH3)		1.67	1.85	2.78
废水污染物排放量	化学需氧量(COD)	吨	1,118.59	790.54	706.40
	氨氮		28.57	22.84	18.98
	总磷		28.39	10.69	9.41
	总氮		138.53	126.28	159.12

废弃物管理

指 标	单 位	2025 年	2024 年	2023 年
一般废弃物	吨	195,586.52	196,037.86	186,159.28
危险废弃物	吨	9,993.67	10,012.46	7,399.33
废弃物总量	吨	205,580.19	206,050.32	193,558.61

社会绩效

资源使用及循环经济

指　标	单　位	2025 年	2024 年	2023 年
包装耗材量	吨	4,411.94	15,794.92	5,259.28
废弃物循环利用量	吨	88,733.68	93,608.21	52,969.90

环境合规管理

指　标	单　位	2025 年	2024 年	2023 年
违反环境或生态相关法律法规事件数	件	0	0	0
与环境或生态问题相关的罚款金额	万元	0	0	0

员工权益

指　标	单位	2025 年	2024 年	2023 年
工作总时长	小时	379,540,915.36	367,458,711.41	336,709,536.76
童工或强迫劳动事件数	件	0	0	0
休育儿假员工总数	人	6,129	6,084	5,681
报告期内产假返岗员工总数	人	596	595	547
返岗后12个月内仍在职员工数	人	472	395	336
接受公司员工关怀项目的员工人数（爱心基金）	人	82	64	75

社会绩效

员工雇佣

指　标		单　位	2025 年	2024 年	2023 年
员工总人数		人	145,683	136,458	133,675
本年度新增员工数		人	9,225	2,783	4,723
按性别划分的员工人数	男员工	人	88,051	82,478	79,275
	女员工	人	57,632	53,980	54,400
按雇佣类型划分的员工人数	全职	人	145,683	136,458	133,675
	兼职	人	-	-	-
按年龄组别划分的员工人数	30岁以下	人	49,113	46,365	63,458
	30-45岁	人	79,645	76,296	61,469
	45岁以上	人	16,925	12,797	8,568
按地区划分的员工人数	本地员工	人	85,936	79,640	72,109
	非本地员工	人	59,747	56,818	61,566

社会绩效(续)

多元平等与包容

指　标	单位	2025 年	2024 年	2023 年
少数民族员工人数	人	10,918	13,321	13,076
少数民族员工占比	%	7.49	9.76	9.78
少数民族中高管人数（总监以上）	人	9	7	5
少数民族中高管占比（总监以上）	%	2.48	2.03	1.44
残障员工人数	人	420	489	430
残障员工占比	%	0.29	0.36	0.32
残障中高管人数（总监以上）	人	/	/	/
残障中高管占比（总监以上）	%	0	0	0
女性员工人数	人	57,632	53,980	54,400
女性员工占比	%	39.56	39.56	40.7
女性中高管人数（总监以上）	人	47	40	40
女性中高管占比（总监以上）	%	12.95	11.59	11.49
董事会女性成员人数	人	2	2	2
董事会女性成员百分比	%	29	29	29
举报歧视或骚扰事件的数量	件	0	0	0
参与SR培训人次	人次	161,873	170,159	53,478
SR培训次数	次	1,717	1,366	472

员工发展与培训

指　标		单位	2025 年	2024 年	2023 年
员工培训费用		元	3,812,071.86	3,544,267.39	2,310,564.68
员工培训场数		次	58,676	43,222	43, 486
员工培训覆盖率		%	100	100	100
按性别划分的受训员工人数	男员工	人次	1,806,344	2,098,614	1,716,219
	女员工		918,981	1,246,387	1,131,213
按雇员类别划分的受训员工人数	中高层员工	人次	14,226	16,449	12,271
	基层员工		87,088	72,810	53,643
	一线员工		2,624,011	3,255,742	2,781,518
员工培训时数		小时	5,344,168	5,049,638	5,353,321
按性别划分的受训时数	男员工	小时	3,644,811.75	3,302,034.66	3,398,417.51
	女员工		1,699,356.29	1,747,603.52	1,954,813.15
按性别划分的每名员工平均受训时数	男员工	小时	41.39	40.04	42.87
	女员工		29.49	32.38	35.93
按雇员类别划分受训时数	中高层员工	小时	23,670.56	13,814.70	11,870.61
	基层员工		133,831.81	58,799.36	51,303.61
	一线员工		5,186,665.67	4,977,024.12	5,290,146.44
按雇员类别划分的每名员工平均受训时数	中高层员工	小时	65.21	40.04	34.11
	基层员工		74.27	36.64	38.26
	一线员工		36.14	37	40.08
定期接受绩效考核的员工人数		人	145,683	136,458	133,675
定期接受绩效考核的员工百分比		%	100	100	100

社会绩效(续)

职业健康与安全

指　标		单位	2025 年	2024 年	2023 年
工伤保险投入金额		万元	6,522.16	4,148.38	3,553.48
工伤保险人员覆盖率		%	100	100	100
商业保险（意外）投入金额		元	6,282,763	5,791,510	6,044,519
商业保险（意外）覆盖率		%	100	100	100
工伤事故数		件	266	318	243
因工伤损失工作日数		日	21,748	25,688	12,426
因工亡故人数		人	0	0	0
因工亡故比率		%	0	0	0
职业健康与安全培训	培训场次	次	30,405	10,166	6,060
	培训参与人次	人次	2,334,687	1,129,934	702,441
健康与安全风险评估次数		次	411	355	312

创新驱动

指　标	单　位	2025 年	2024 年	2023 年
研发费用	亿元	28.71	27.85	23.17
研发费用占收入比例	%	3.86	3.98	4.25
研发、技术人员数量	人	24,539	24,545	21,046
有效专利	件	2,229	2,249	2,231
发明专利	件	516	495	418
软件著作权	件	145	127	118

产品服务安全与质量

指　标	单位	2025 年	2024 年	2023 年
产品安全与质量事件数	件	0	0	0
产品安全与质量事件造成损失金额	万元	0	0	0
产品召回数量	件	0	0	0
客户投诉量	件	D级：1件	C级:1件	C级:3件
客户投诉办结率	%	100%	100%	100%

数据安全与客户隐私保护

指　标	单　位	2025 年	2024 年	2023 年
信息安全、数据泄露事故	起	0	0	0

社会绩效(续)

供应链管理

指　标	单位	2025 年	2024 年	2023 年
供应商总数	家	1,836	2,233	1,896
按地区划分的供应商数				
中国内地	家	1,547	1,923	1,636
港澳台	家	68	88	74
其他国家或地区	家	221	222	186
报告期内新增供应商数	家	245	386	461
因存在违规行为被淘汰的供应商数量	家	10	3	5
可持续供应链				
签署了供应商行为准则的供应商数量	家	1,761	2,121	1,763
签订包含环境、劳工和人权要求条款合同的供应商数量	家	1,761	2,121	1,763
目标供应商中已经过ESG评估的数量	家	1,761	2,121	1,763
目标供应商中已开展ESG现场审核的供应商数量	家	1,339	1,563	1,251
完成待改进事项整改的供应商数量	家	1,339	1,563	1,251

乡村振兴与社会贡献

指　标	单　位	2025 年	2024 年	2023 年
对外捐赠总额	万元	701.68	821.63	684.84

治理绩效

反商业贿赂及反贪污

指　标	单位	2025 年	2024 年	2023 年
接受反商业贿赂及反贪污培训的董事人数	人	10	10	10
接受反商业贿赂及反贪污培训的董事占比	%	100	100	100
接受反商业贿赂及反贪污培训的管理层人数	人	5,098	4,889	4,748
接受反商业贿赂及反贪污培训的管理层占比	%	100	100	100
接受反商业贿赂及反贪污培训的员工人数	人	145,683	136,458	133,675
接受反商业贿赂及反贪污培训的员工占比	%	100	100	100
开展腐败风险评估的运营点	个	51	48	50
开展腐败风险评估的运营点覆盖率	%	100	100	100

反商业贿赂及反贪污

指　标	单位	2025 年	2024 年	2023 年
垄断或不正当竞争事件数	件	0	0	0
因垄断或不正当竞争事件遭受损失金额	万元	0	0	0

附录2 标准索引表

GRI指标索引

使用说明	蓝思科技股份有限公司在2025年1月1日至2025年12月31日参照GRI标准报告了在此份GRI内容索引中引用的信息。
使用的GRI1	GRI1:基础2021

GRI 标准	披 露 项	报 告 章 节
一般披露		
GRI2：一般披露2021	2-1组织详细情况	走进蓝思科技
	2-2纳入组织可持续发展报告的实体	关于本报告
	2-3报告期、报告频率和联系人	关于本报告
	2-4信息重述	关于本报告
	2-5外部鉴证	报告期内未开展
	2-6活动、价值链和其他业务关系	走进蓝思科技
	2-7员工	5.1员工雇佣与员工权益
	2-8员工之外的工作者	5.1员工雇佣与员工权益
	2-9管治架构和组成	2.1公司治理
	2-10最高管治机构的提名和遴选	从略
	2-11最高管治机构的主席	2.1公司治理
	2-12在管理影响方面，最高管治机构的监督作用	2.1公司治理
	2-13为管理影响的责任授权	2.1公司治理
	2-14最高管治机构在可持续发展报告中的作用	1.1可持续发展管理体系
	2-15利益冲突	2.4商业道德
	2-16重要关切问题的沟通	1.2利益相关方沟通
		1.3重要性议题识别
	2-17最高管治机构的共同知识	从略
	2-18对最高管治机构的绩效评估	2.1公司治理
	2-19薪酬政策	5.1员工雇佣与员工权益
	2-20确定薪酬的程序	5.1员工雇佣与员工权益
	2-21年度总薪酬比率	出于保密考量，从略
	2-22关于可持续发展战略的声明	1.1可持续发展管理体系
	2-23政策承诺	5.1员工雇佣与员工权益
	2-24融合政策承诺	6.1供应链管理
	2-25补救负面影响的程序	5.1员工雇佣与员工权益
		6.1供应链管理
	2-26寻求建议和提出关切的机制	1.2利益相关方沟通
	2-27遵守法律法规	2.3合规与风险管理
	2-28协会的成员资格	从略
	2-29利益相关方参与的方法	1.2利益相关方沟通
	2-30集体谈判协议	公司严格遵守相关法律法规，切实保障员工合法权益
实质性议题		
GRI3：实质性议题2021	3-1确定实质性议题的过程	1.3重要性议题识别
	3-2实质性议题清单	1.3重要性议题识别
经济绩效		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	从略
GRI201：经济绩效2016	201-1直接产生和分配的经济价值	走进蓝思科技
	201-2气候变化带来的财务影响以及其他风险和机遇	4.1应对气候变化
	201-3固定福利计划义务和其他退休计划	5.1员工雇佣与员工权益
	201-4政府给予的财政补贴	从略

GRI指标索引（续）

GRI 标准	披 露 项	报 告 章 节
采购实践		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	6.1供应链管理
GRI204：采购实践2016	204-1向当地供应商采购的支出比例	从略
反腐败		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	2.4商业道德
GRI205：反腐败2016	205-1已进行腐败风险评估的运营点	2.4商业道德
	205-2反腐败政策和程序的传达及培训	2.4商业道德
	205-3经确认的腐败事件和采取的行动	2.4商业道德
反竞争行为		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	2.4商业道德
GRI206：反竞争行为2016	206-1针对反竞争行为、反托拉斯和反垄断实践的法律诉讼	2.4商业道德
物料		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	2.7循环经济
GRI301：物料2016	301-1所用物料的重量或体积	2.7循环经济
	301-2所用循环利用的进料	2.7循环经济
	301-3再生产品及其包装材料	2.7循环经济
能源		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	4.2能源利用
GRI302：能源2016	302-1组织内部的能源消耗量	4.2能源利用
	302-2组织外部的能源消耗量	4.2能源利用
	302-3能源强度	4.2能源利用
	302-4降低能源消耗量	4.2能源利用
	302-5降低产品和服务的能源需求量	4.2能源利用

GRI 标准	披 露 项	报 告 章 节
水资源和污水		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	2.6水资源利用
GRI303：水资源和污水2018	303-1组织与水作为共有资源的相互影响	2.6水资源利用
	303-2管理与排水相关的影响	2.6水资源利用
	303-3取水	2.6水资源利用
	303-4排水	2.6水资源利用
	303-5耗水	2.6水资源利用
生物多样性		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	2.9生态系统和生物多样性保护
GRI304：生物多样性2016	304-1组织在位于或邻近保护区和保护区外的生物多样性丰富区域拥有、租赁、管理的运营点	2.9生态系统和生物多样性保护
	304-2活动、产品和服务对生物多样性的重大影响	2.9生态系统和生物多样性保护
	304-3受保护或经修复的栖息地	2.9生态系统和生物多样性保护
	304-4受运营影响的栖息地中已被列入世界自然保护联盟（IUCN）红色名录及国家保护名册的物种	公司在运营中以负责任的选址实践履行生物多样性守护者的承诺，从略
排放		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	2.3污染物排放
GRI305：排放2016	305-1直接（范围1）温室气体排放	2.1应对气候变化* ESG绩效数据-环境绩效
	305-2能源间接（范围2）温室气体排放	2.1应对气候变化* ESG绩效数据-环境绩效
	305-3其他间接（范围3）温室气体排放	从略
	305-4温室气体排放强度	ESG绩效数据-环境绩效
	305-5温室气体减排量	2.2能源利用 ESG绩效数据-环境绩效
	305-6臭氧消耗物质（ODS）的排放	从略
	305-7氮氧化物（NOX）、硫氧化物（SOX）和其他重大气体排放	ESG绩效数据-环境绩效

GRI指标索引（续）

GRI 标准	披 露 项	报 告 章 节
废弃物		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	2.4废弃物处理
GRI306：废弃物2020	306-1废弃物的产生及废弃物相关重大影响	2.4废弃物处理
	306-2废弃物相关重大影响的管理	2.4废弃物处理
	306-3产生的废弃物	2.4废弃物处理
	306-4从处置中转移的废弃物	2.4废弃物处理
	306-5进入处置的废弃物	2.4废弃物处理
供应商环境评估		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	5.1供应链管理
GRI308：供应商环境评估2016	308-1使用环境评价维度筛选的新供应商	5.1供应链管理
	308-2供应链的负面环境影响以及采取的行动	5.1供应链管理
雇佣		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	4.1员工雇佣与员工权益
GRI401：雇佣2016	401-1新进员工雇佣率和员工流动率	出于保密考量，从略
	401-2提供给全职员工（不包括临时或兼职员工）的福利	4.1员工雇佣与员工权益
	401-3育儿假	4.1员工雇佣与员工权益
职业健康与安全		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	4.2职业健康与安全
GRI403：职业健康与安全2018	403-1职业健康安全管理体系	4.2职业健康与安全
	403-2危害识别、风险评估和事故调查	4.2职业健康与安全
	403-3职业健康服务	4.2职业健康与安全
	403-4职业健康安全事务：工作者的参与、意见征询和沟通	4.2职业健康与安全
	403-5工作者职业健康安全培训	4.2职业健康与安全

GRI 标准	披 露 项	报 告 章 节
职业健康与安全		
GRI403：职业健康与安全2018	403-6促进工作者健康	4.2职业健康与安全
	403-7预防和减缓与业务关系直接相关的职业健康安全影响	4.2职业健康与安全
	403-8职业健康安全管理体系覆盖的工作者	4.2职业健康与安全
	403-9工伤	4.2职业健康与安全
	403-10工作相关的健康问题	4.2职业健康与安全
培训与教育		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	4.4员工培训与发展
GRI404：培训与教育2016	404-1每名员工每年接受培训的平均小时数	ESG绩效数据-社会绩效
	404-2员工技能提升方案和过渡援助方案	4.4员工培训与发展
	404-3接受定期绩效和职业发展考核的员工百分比	ESG绩效数据-社会绩效
多元化与平等机会		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	4.5多元化与机会平等
GRI405：多元化与平等机会2016	405-1管治机构与员工的多元化	ESG绩效数据-社会绩效
	405-2男女基本工资和报酬的比例	出于保密考量，从略
反歧视		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	4.5多元化与机会平等
GRI406：反歧视2016	406-1歧视实践及采取的纠正行动	4.5多元化与机会平等
结社自由与集体谈判		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	4.3员工沟通与参与
GRI407：结社自由与集体谈判2016	407-1结社自由与集体谈判权利可能面临风险的运营点和供应商	4.3员工沟通与参与

GRI指标索引（续）

GRI 标准	披 露 项	报 告 章 节
童工		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	4.1员工雇佣与员工权益
GRI408：童工2016	408-1具有重大童工事件风险的运营点和供应商	4.1员工雇佣与员工权益
强迫或强制劳动		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	4.1员工雇佣与员工权益
GRI409：强迫或强制劳动2016	409-1具有强迫或强制劳动事件重大风险的运营点和供应商	4.1员工雇佣与员工权益
供应链社会评估		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	5.1供应链管理
GRI414：供应链社会评估2016	414-1使用社会标准审核的新供应商	5.1供应链管理
	414-2供应链中的负面社会影响及采取的行动	5.1供应链管理
客户健康与安全		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	3.3产品质量与客户服务
GRI416：客户健康与安全2016	416-1评估产品和服务类别的健康与安全影响	3.3产品质量与客户服务
	416-2涉及产品和服务的健康与安全影响的违规事件	3.3产品质量与客户服务
客户隐私		
GRI3：实质性议题2021	3-3实质性议题的管理	3.4数据安全与客户隐私保护
GRI418：客户隐私2016	418-1涉及侵犯客户隐私和丢失客户资料的经证实的投诉	3.4数据安全与客户隐私保护

深圳证券交易所可持续发展报告指引索引表

使用说明	蓝思科技股份有限公司在2025年1月1日至2025年12月31日期间符合《指引》要求。
使用的标准	《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第17号——可持续发展报告（试行）》

维度	议题	对应条目	披露位置或解释
环境	应对气候变化	第二十一条至第二十八条	2.1应对气候变化* 2.2能源利用
	污染物排放	第三十条	2.3污染物排放*
	废弃物处理	第三十一条	2.4废弃物处理
	生态系统和生物多样性保护	第三十二条	2.9生态系统和生物多样性保护
	环境合规管理	第三十三条	2.5环境合规管理
	能源利用	第三十五条	2.2能源利用
	水资源利用	第三十六条	2.6水资源利用
	循环经济	第三十七条	2.7循环经济
社会	乡村振兴	第三十九条	5.3乡村振兴
	社会贡献	第四十条	5.2社区贡献
	创新驱动	第四十二条	3.1创新驱动*
	科技伦理	第四十三条	公司不涉及科技伦理敏感领域业务活动，不适用
	供应链安全	第四十五条	5.1供应链管理
	平等对待中小企业	第四十六条	5.1供应链管理
	产品和服务安全与质量	第四十七条	3.3产品质量与客户服务
	数据安全与客户隐私保护	第四十八条	3.4数据安全与客户隐私保护
	员工	第五十条	4.1员工雇佣与员工权益*至4.5多元化与机会平等
可持续发展相关治理	尽职调查	第五十二条	5.1供应链管理
	利益相关者沟通	第五十三条	1.2 ESG管理
	反商业贿赂及反贪污	第五十五条	1.5商业道德*
	反不正当竞争	第五十六条	1.4 合规与风险管理* 1.5商业道德*

香港联交所《环境、社会及管治报告守则》内容索引

香港联交所《环境、社会及管治报告守则》强制披露规定

主要范畴、层面、一般披露及关键绩效指标			披露位置或解释
管治架构	由董事会发出的声明，当中载有下列内容： (i)披露董事会对环境、社会及管治事宜的监管； (ii)董事会的环境、社会及管治管理方针及策略，包括评估、优次排列及管理重要的环境、社会及管治相关事宜（包括对发行人业务的风险）的过程；及 (iii)董事会如何按环境、社会及管治相关目标检讨进度，并解释它们如何与发行人业务有关连。		1.1可持续发展管理体系至1.3重要性议题识别
汇报原则	描述或解释在编备环境、社会及管治报告时如何应对汇报原则	重要性： (i)识别重要环境、社会及管治因素的过程及选择这些因素的准则； (ii)如发行人已进行持份者参与，已识别的重要持份者的描述及发行人持份者参与的过程及结果。	关于本报告
		量化：有关汇报排放量／能源耗用（如适用）所用的标准、方法、假设及／或计算工具的数据，以及所使用的转换因素的来源应予披露。	关于本报告
		一致性：发行人应在环境、社会及管治报告中披露统计方法或关键绩效指标的变更（如有）或任何其他影响有意义比较的相关因素。	关于本报告
汇报范围	解释环境、社会及管治报告的汇报范围，及描述挑选哪些实体或业务纳入环境、社会及管治报告的过程。 若汇报范围有所改变，发行人应解释不同之处及变动原因。		关于本报告

香港联交所《环境、社会及管治报告守则》“不遵守就解释”条文

主要范畴、层面、一般披露及关键绩效指标			披露位置或解释
A.环境			
A1排放物	一般披露	有关废气排放、向水及土地的排污、有害及无害废弃物的产生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料	2.3污染物排放* 2.4废弃物处理
	A1.1	排放物种类及相关排放数据	ESG绩效数据-环境绩效
	A1.2	直接（范围一）及能源间接（范围二）温室气体排放量（以吨计算）及（如适用）密度（如以每产量单位、每项设施计算）	2.1应对气候变化 ESG绩效数据-环境绩效
	A1.3	所产生有害废弃物总量及密度（如以每产量单位、每项设施计算）	2.4废弃物处理 ESG绩效数据-环境绩效
	A1.4	所产生无害废弃物总量及密度（如以每产量单位、每项设施计算）	2.4废弃物处理ESG绩效数据-环境绩效
	A1.5	描述所订立的排放量目标及为达到这些目标所采取的步骤	2.3污染物排放*
	A1.6	描述处理有害及无害废弃物的方法，及描述所订立的减废目标及为达到这些目标所采取的步骤	2.4废弃物处理
A2资源使用	一般披露	有效使用资源（包括能源、水及其他原材料）的政策。 注：资源可用于生产、储存、运输、楼宇、电子设备等	2.2能源利用 2.7水资源利用
	A2.1	按类型划分的直接及 / 或间接能源（如电、气或油）总耗量及密度（如以每产量单位、每项设施计算）	ESG绩效数据-环境绩效

香港联交所《环境、社会及管治报告守则》“不遵守就解释”条文(续)

主要范畴、层面、一般披露及关键绩效指标			披露位置或解释
A.环境			
A2资源使用	A2.2	总耗水量及密度(如以每产量单位、每项设施计算)	ESG绩效数据-环境绩效
	A2.3	描述所订立的能源使用效益目标及为达到这些目标所采取的步骤	2.2能源利用 2.7水资源利用
	A2.4	描述获取适用水源方面可能存在的任何问题,以及所订立的用水效益目标及为达到这些目标所采取的步骤	2.7水资源利用
	A2.5	制成品所用包装材料的总量及每生产单位占量	ESG绩效数据-环境绩效
A3环境及天然资源	一般披露	减低发行人对环境及天然资源造成重大影响的政策	2.8循环经济
	A3.1	描述业务活动对环境及天然资源的重大影响及已采取管理有关影响的行动	2.8循环经济
B.社会			
B1雇佣	一般披露	有关薪酬及解雇、招聘及晋升、工作时数、假期、平等机会、多元化、反歧视以及其他待遇及福利的: (a) 政策;及 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料	2.8循环经济
	B1.1	按性别、雇佣类型、年龄组别及地区划分的雇员总数	ESG绩效数据-社会绩效
	B1.2	按性别、年龄组别及地区划分的雇员流失比率	ESG绩效数据-社会绩效

主要范畴、层面、一般披露及关键绩效指标			披露位置或解释
B.社会			
B2健康与安全	一般披露	有关提供安全工作环境及保障雇员避免职业性危害的: (a) 政策;及 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料	4.2员工职业健康与安全*
	B2.1	过去三年(包括汇报年度)每年因工亡故的人数及比率	ESG绩效数据-社会绩效
	B2.2	因工伤损失工作日数	ESG绩效数据-社会绩效
	B2.3	描述所采纳的职业健康与安全措施,以及相关执行及监察方法	4.2员工职业健康与安全*
B3发展及培训	一般披露	有关提升雇员履行工作职责的知识及技能的政策。描述培训活动 注:培训指职业培训,可包括由雇主付费的内外部课程	4.4员工培训与发展
	B3.1	按性别及雇员类别(如高级管理层、中级管理层)划分的受训雇员百分比	ESG绩效数据-社会绩效
	B3.2	按性别及雇员类别划分,每名雇员完成受训的平均时数	ESG绩效数据-社会绩效
B4劳工准则	一般披露	有关防止童工或强制劳工的: (a) 政策;及 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料	4.1员工雇佣与员工权益*
	B4.1	描述检讨招聘惯例的措施以避免童工或强制劳工	4.1员工雇佣与员工权益*
	B4.2	描述在发现违规情况时消除有关情况所采取的步骤	4.1员工雇佣与员工权益*

香港联交所《环境、社会及管治报告守则》“不遵守就解释”条文(续)

主要范畴、层面、一般披露及关键绩效指标			披露位置或解释
B.社会			
B5供应链管理	一般披露	管理供应链的环境及社会风险政策	5.1供应链管理
	B5.1	按地区划分的供应商数目	ESG绩效数据-社会绩效
	B5.2	描述有关聘用供应商的惯例，向其执行有关惯例的供应商数目，以及相关执行及监察方法	5.1供应链管理
	B5.3	描述有关识别供应链每个环节的环境及社会风险的惯例，以及相关执行及监察方法	5.1供应链管理
	B5.4	描述在挑选供应商时促使多用环保产品及服务的惯例，以及相关执行及监察方法	5.1供应链管理
B6产品责任	一般披露	有关所提供产品和服务的健康与安全、广告、标签及私隐事宜以及补救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料	3.3产品质量与客户服务
	B6.1	已售或已运送产品总数中因安全与健康理由而须回收的百分比	3.3产品质量与客户服务
	B6.2	接获关于产品及服务的投诉数目以及应对方法	3.3产品质量与客户服务
	B6.3	描述与维护及保障知识产权有关的惯例	3.3产品质量与客户服务
	B6.4	描述质量检定过程及产品回收程序	3.3产品质量与客户服务
	B6.5	描述消费者资料保障及隐私政策，以及相关执行及监察方法	3.4数据安全与客户隐私保护
B7反贪污	一般披露	有关防止贿赂、勒索、欺诈及洗黑钱的： (a) 政策；及 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料	1.5 商业道德*

主要范畴、层面、一般披露及关键绩效指标			披露位置或解释
B.社会			
B7反贪污	B7.1	于汇报期内对发行人或其雇员提出并已审结的贪污诉讼案件的数目及诉讼结果	1.5 商业道德*
	B7.2	描述防范措施及举报程序，以及相关执行及监察方法	1.5 商业道德*
	B7.3	描述向董事及员工提供的反贪污培训	1.5 商业道德*
B8社会投资	一般披露	有关以社区参与来了解营运所在社区需要和确保其业务活动会考虑社区利益的政策	5.2社区贡献 5.3乡村振兴
	B8.1	专注贡献范畴（如教育、环境事宜、劳工需求、健康、文化、体育）	5.2社区贡献 5.3乡村振兴
	B8.2	在专注范畴所动用资源（如金钱或时间）	5.2社区贡献 5.3乡村振兴

D.气候相关披露

气候相关披露		披露位置或解释
管治层面		
19	(a)负责监督气候相关风险和机遇的治理机构（可包括董事会、委员会或其他同等治理机构）或个人的资讯。具体而言，发行人须指出有关机构或个人及披露以下资讯。 (i)该机构或个人如何厘定当前或将来是否有适当的技能和胜任能力来监督应对气候相关风险和机遇的策略； (ii)该机构或个人获悉气候相关风险和机遇的方式和频率； (iii)该机构或个人在监督发行人的策略、重大交易决策和风险管理程序及相关政策的过程中，如何考虑气候相关风险和机遇，包括该机构或个人是否有考虑与该等气候相关风险和机遇相关的权衡评估； (iv)该机构或个人如何监督有关气候相关风险和机遇的目标制定并监察达标进度，包括是否将相关绩效指标纳入薪酬政策以及如何纳入；及 (b)管理层在用以监察、管理及监督气候相关风险和机遇的管治流程、监控措施及程序中的角色，包括以下资讯： (i)该角色是否被委托给特定的管理层人员或管理层委员会以及如何对该人员或委员会进行监督；及 (ii)管理层可有使用监控措施及程序协助监督气候相关风险和机遇；如有，这些监控措施及程序如何与其他内部职能部门进行整合。	2.1应对气候变化

香港联交所《环境、社会及管治报告守则》“不遵守就解释”条文(续)

D.气候相关披露

气候相关披露		披露位置或解释
策略层面		
气候相关风险和机遇		
20	发行人须披露其资讯，以让人理解其合理预期可能在短期、中期或长期影响其现金流量、融资渠道或资本成本的气候相关风险和机遇。具体而言，发行人须： (a)描述合理预期可能在短期、中期或长期影响发行人的现金流量、融资渠道或资本成本的气候相关风险和机遇； (b)就发行人已识别的每项气候相关风险，解释发行人是否认为该风险是与气候相关物理风险或与气候相关转型风险； (c)就发行人已识别的每项气候相关风险和机遇，具体说明其合理预期可能影响发行人的时间范围（短期、中期或长期）；及 (d)解释发行人如何定义短期、中期及长期，以及这些定义如何与其策略决定规划范围挂钩。	2.1应对气候变化
业务模式和价值链		
21	发行人须披露让人了解气候相关风险和机遇对其业务模式和价值链的当前和预期影响的资讯。具体而言，发行人须作如下披露： (a)描述气候相关风险和机遇对发行人的业务模式和价值链的当前和预期影响；及 (b)描述在发行人的业务模式和价值链中，气候相关风险和机遇集中的地方（例如，地理区域、设施及资产类型）。	2.1应对气候变化
策略和决策		
22	发行人须披露让人了解气候相关风险和机遇对其策略和决策的影响的信息。具体而言，发行人须披露： (a)有关发行人已经及将来计划在其策略和决策中如何应对气候相关风险和机遇的信息，包括发行人计划如何实现任何其所设置的气候相关目标，以及任何法律或法规要求达到的目标。具体而言，发行人须披露以下资讯： (i)因应气候相关风险和机遇而在当前及预期将来对发行人业务模式（包括资源配置）作出的变动；	2.1应对气候变化

气候相关披露		披露位置或解释
策略和决策		
22	(ii)已经或预期将进行的任何适应或减缓工作（直接或间接）； (iii)发行人任何与气候相关转型计划（包括制定转型计划时使用的主要假设的信息，以及该计划所依赖的因素），或若发行人并未有这样的计划，则作适当的否定声明； (iv)发行人计划如何实现任何气候相关目标（包括任何温室气体排放目标（如有））；及 (b)有关发行人当前及将来计划如何为根据第22(a)段披露的行动提供资源。	2.1应对气候变化
23	发行人须披露先前各汇报期内按照第22(a)段所披露计划的进度。	2.1应对气候变化
财务状况、财务表现及现金流量		
24	当前财务影响 发行人须披露以下定性和量化资料： (a)气候相关风险和机遇如何影响发行人在汇报期的财务状况、财务表现及现金流量；及 (b)当存在将导致下一汇报年度相关财务报表中的资产和负债帐面价值发生重要调整的重大风险时，关于识别的气候相关风险和机遇的资讯。	2.1应对气候变化
25	预期财务影响 发行人须披露以下定性和量化资料： (a)发行人经考虑其管理气候相关风险和机遇的策略后，并考虑到其投资及处置计划、其为实施策略所需的资金的计划资金来源后，预期其财务表现在短期、长期内将如何变化： (i)其投资及处置计划；及 (ii)其为实施策略所需的资金的计划资金来源；及 (b)基于发行人管理气候相关风险和机遇的策略，其预计其财务业绩及现金流量在短期、中期及长期的变化。	2.1应对气候变化 2.2能源利用

香港联交所《环境、社会及管治报告守则》“不遵守就解释”条文(续)

D.气候相关披露

气候相关披露		披露位置或解释
气候韧性		
26	在考虑发行人已识别的气候相关风险和机遇后，发行人须披露资讯，使他人了解发行人的策略及业务模式对气候相关变化、发展或不确定性的韧性。发行人须按与其情况相称的做法，使用与气候相关的情景分析来评估其气候韧性。提供量化资讯时，发行人可披露单一数额或区间范围。具体而言，发行人须披露： (a)发行人截至汇报日对其气候韧性的评估，其有助于了解： (i)发行人的分析结果对其策略和业务模式的影响（如有），包括发行人需要如何应对气候相关情景分析中确定的影响； (ii)发行人对气候韧性的评估中考虑的重大不确定因素的范围；及 (iii)发行人根据气候发展调整其短期、中期和长期策略和业务模式的能力； (b)如何及何时进行气候相关情景分析，包括： (i)使用的输入数据，包括： (1)发行人在分析中使用的气候相关情景及其来源； (2)分析是否涵盖多种不同的气候相关情景； (3)分析所使用的气候相关情景是否与气候相关转型风险或气候相关物理风险有关； (4)发行人在其情景中是否使用了与最新气候变化国际协议相一致的情景； (5)发行人为何认为所选择的气候相关情景与评估其气候相关变化、发展或不确定性的韧性相关； (6)发行人在分析中所使用的时间范围；及 (7)发行人分析所涵盖的运营范围（例如分析所涵盖的运营地点及业务单位）； (ii)发行人在分析中所作的关键假设；及 (iii)进行气候相关情景分析的汇报期。	2.1应对气候变化
风险管理层面		
27	发行人须披露以下资讯： (a)发行人用于识别、评估气候相关风险，以及厘定其中轻重缓急并保持监察的流程及相关政策，包括有关以下方面的资讯： (i)发行人使用的输入资料及参数（例如资料来源及程序所涵盖的业务范围）； (ii)发行人可有及如何使用气候相关情景分析来识别气候相关风险；	2.1应对气候变化

气候相关披露		披露位置或解释
风险管理层面		
27	(iii)发行人如何评估有关风险的影响的性质、可能性及程度（例如发行人可有考虑定性因素、量化门槛或其他所用标准）； (iv)发行人可有及如何就气候相关风险相对于其他类型风险的优次排列； (v)发行人如何监察其气候相关风险；及 (vi)与上一个汇报期相比，发行人可有及如何改变其使用的流程； (b)发行人用于识别、评估气候相关机遇，以及确定其中轻重缓急并保持监察的流程（包括发行人可有及如何使用气候相关情景分析来确定气候相关机遇的信息）；及 (c)气候相关风险和机遇的识别、评估、优次排列和监察流程，是如何融入发行人的整体风险管理流程，以及融入的程度如何。	2.1应对气候变化
指标和目标层面		
温室气体排放		
28	发行人须披露汇报期内的温室气体绝对总排放量（以公吨二氧化碳当量表示），并分为： (a)范围一温室气体排放； (b)范围二温室气体排放；及 (c)范围三温室气体排放。	2.1应对气候变化 ESG绩效数据-环境绩效
29	发行人须： (a)除非管辖机关或发行人上市之另一交易所另有要求，否则发行人须根据《温室气体核算体系：企业核算与报告标准（2004年）》计量其温室气体排放； (b)披露其用于计量温室气体排放的方法，包括： (i)发行人用于计量其温室气体排放的计量方法、输入资料及假设； (ii)发行人为为何选择该计量方法、输入资料及假设计量温室气体排放；及 (iii)发行人在汇报期对计量方法、输入资料及假设进行的任何变更以及变更原因； (c)就根据第28(b)段披露的范围二温室气体排放，披露其以地域为基础的范围二温室气体排放，并提供有助于了解该排放的任何所需合同文书的资讯；及 (d)就根据第28(c)段披露的范围三温室气体排放，依据《温室气体核算体系：企业价值链（范围三）核算与报告标准（2011年）》所述的范围三类别披露发行人计量范围三温室气体排放中包含的类别。	2.1应对气候变化 ESG绩效数据-环境绩效

香港联交所《环境、社会及管治报告守则》“不遵守就解释”条文(续)

D.气候相关披露

气候相关披露		披露位置或解释
气候相关转型风险		
30	发行人须披露容易受气候相关转型风险影响的资产或业务活动的金额及百分比。	2.1应对气候变化
气候相关物理风险		
31	发行人须披露容易受气候相关物理风险影响的资产或业务活动的金额及百分比。	2.1应对气候变化
气候相关机遇		
32	发行人须披露涉及气候相关机遇的资产或业务活动的金额及百分比。	2.1应对气候变化
资本运用		
33	发行人须披露用于气候相关风险和机遇的资本开支、融资或投资的金额。	2.2能源利用 3.2清洁技术机遇
内部碳定价		
34	发行人须披露如下： (a)阐释发行人可有及如何在决策中应用碳定价(例如投资决策、转移定价及情景分析)；及 (b)发行人用于评估其温室气体排放成本的每公吨温室气体排放量定价；或适当的否定声明，确认发行人没有在决策中应用碳定价。	暂未使用碳定价
薪酬		
35	发行人须披露气候相关考虑因素可有及如何纳入薪酬政策，或提供适当的否定声明。	1.1 公司治理
行业指标		
36	本交易所鼓励发行人披露与一项或多项特定的业务模式和活动有关的行业指标，或与参与有关行业常见特征有关的行业指标。在决定披露哪些行业指标时，本交易所鼓励发行人参考《〈国际财务报告可持续披露准则S2号〉行业披露指南》和其他国际环境、社会及管治报告框架规定的行业披露要求所述的与披露主题相关的行业指标，并考虑其是否适用。	2.1应对气候变化

气候相关披露		披露位置或解释
气候相关目标		
37	发行人须披露(a)其为监察实现其策略目标的进展而设定的与气候相关的定性及量化目标；及(b)法律或法规要求发行人达到的任何目标，包括任何温室气体排放目标。发行人须就每个目标逐一披露： (a)用以设定目标的指标； (b)目标的目的(例如减缓、适应或以科学为基础的举措)； (c)目标的适用范围(例如目标是适用于发行人整个集团还是部分(如仅适用于某个业务单位或地域区域))； (d)目标的适用期间； (e)衡量进度的基准期间； (f)阶段性目标或中期目标(如有)； (g)如属量化目标，其属绝对目标还是强度目标；及 (h)最新气候变化国际协议(包括该协议产生的司法承诺)如何帮助发行人设定目标。	2.1应对气候变化
38	发行人须披露其设定及审核每项目标的方法，以及其如何监察达标进度，包括： (a)目标本身及设定目标的方法是否经第三方验证； (b)发行人审核目标的程序； (c)用于监察达标进度的指标；及 (d)任何修订目标的内容及原因。	2.1应对气候变化
39	发行人须披露有关每项气候相关目标的绩效的资讯以及对发行人绩效的趋势或变化分析。	2.1应对气候变化
40	就按第37至39段披露的每一项温室气体排放目标，发行人须披露： (a)目标涵盖哪些温室气体； (b)目标是否涵盖范围一、范围二或范围三温室气体排放； (c)此目标是温室气体排放总量目标还是温室气体排放净额目标。如为温室气体排放净额目标，发行人须另外披露相关的温室气体排放总量目标； (d)目标是否是采用行业脱碳方法得出的；及 (e)发行人计划使用碳信用抵消温室气体排放以实现任何温室气体排放净额目标。关于使用碳信用的计划，发行人须披露： (i)依赖使用碳信用以实现任何温室气体排放净额目标的程度及方式； (ii)该碳信用将由哪些第三方计划验证或认证； (iii)碳信用的类型，包括相关抵消是否是基于自然还是基于科技的碳消除，以及相关抵消是通过减碳还是碳消除实现；及 (iv)为让人了解发行人计划使用的碳信用的可信度和完整性所必要的任何其他重要因素(例如，对碳抵消效果的假设)。	2.1应对气候变化
跨行业指标及行业指标的适用性		
41	在编制披露内容以符合第21至26及37至38段的规定时，发行人须参考(i)跨行业指标(见第28至35段)及(ii)行业指标(见第36段)并考虑其是否适用。	已在相关披露内容中进行适用性考量

附录3 鉴证声明

中诚信绿金国际有限公司
CCX Green Finance International Limited
地址：香港中环康乐广场1号怡和大厦19楼1902-1903室
电话：852-28607111

独立审验声明

中诚信绿金国际有限公司（以下简称“**中诚信绿金**”）受蓝思科技股份有限公司（以下简称“**蓝思科技**”或“**公司**”）委托，对蓝思科技《2025年度环境、社会及管治报告》（以下简称“**ESG报告**”）披露的可持续信息进行审验工作，并以发表《独立审验声明》的形式向ESG报告的使用者披露审验结果。

若本审验声明的中文版本与英文版本之间存在任何差异、冲突或不相符之处，应以中文版本为准。

(一)独立性与能力

中诚信绿金是一家专业从事绿色金融服务的独立第三方机构，审验团队由ESG行业内专业人员组成，并且对AA1000ASv3具有充分的理解，具备实施ESG审验的能力。中诚信绿金审验组成员未与蓝思科技及其董事、高级管理人员存在业务关系，同时在中诚信绿金内部防火墙隔离等措施的控制下，与蓝思科技不存在利益冲突，能够保证本次审验工作的独立性。

(二)蓝思科技的责任

蓝思科技在编制ESG报告时，重点参考全球可持续发展标准委员会（GSSB）发布的GRI可持续发展报告标准（GRI标准）《企业可持续披露准则——基本准则（试行）》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第17号——可持续发展报告（试行）》《深圳证券交易所创业板上市公司自律监管指南第3号——可持续发展报告编制》《香港交易所主板上市规则附录C2——环境、社会及管治报告守则》为编制基准，参考MSCI等资本市场ESG评级关注议题开展本报告的编制工作，并响应联合国2030年可持续发展目标（UN SDGs），同时注重立足行业背景，突出企业特色，并遵循与审验机构约定的审验内容和范围，向审验机构提供审验所需的文件资料，建立适当的审验绩效指标管理和监控体系，保障经审验的绩效数据在后续各类披露文件中的一致性。

(三)审验机构的责任

中诚信绿金的责任是依据审验标准，遵循与蓝思科技约定的审验内容和范围，对蓝思科技的ESG报告范围内的相关事项进行审验，通过实施必要的审验程序与内控核查程序，对审验内容进行合理评价，并向蓝思科技董事会出具独立审验声明，不做其他用途。

(四)审验主要依据

中诚信绿金主要依据AA1000AS v3标准，对蓝思科技ESG报告开展“类型-2 中度审验”。

中诚信绿金国际有限公司
CCX Green Finance International Limited
地址：香港中环康乐广场1号怡和大厦19楼1902-1903室
电话：852-28607111

(五)审验内容和范围

- 依据审验类型和深度，对蓝思科技编制的 ESG 报告是否遵循 AA1000 四项原则（包容性、实质性、回应性及影响性）的程度进行审验；
- 对报告中部分特定绩效信息的可靠性及质量进行评估；
- 审验范围涵盖蓝思科技股份有限公司及子公司。

(六)审验程序

中诚信绿金为保证审验工作的有效实施制定审验实施方案及时间计划表，本着客观态度开展审验工作，主要包括以下程序：

- 对蓝思科技遵循AA1000原则的程度及其相关流程进行评估，并基于收集的佐证材料对利益相关方管理实践、业务流程进行审视和检查；
- 对选定的特定绩效信息的可靠性和质量进行抽样检查；
- 对选定的特定绩效信息进行重新核算；
- 中诚信绿金认为必要的其他工作。

(七)结论

中诚信绿金依据AA1000AS(v3)标准，对蓝思科技的ESG报告中披露的可持续发展信息开展审验，得出如下结论：

ESG报告AA1000(2018)原则的符合性

- **包容性：**蓝思科技在关注自身高质量发展的同时，重视利益相关方的合法权益。公司全面了解利益相关方的期望与诉求，积极搭建与利益相关方的沟通桥梁，保持积极有效的互动，并采取有效措施，确保与利益相关方保持积极有效的沟通。公司同时将政府及监管部门、股东及投资者、员工、客户、供应商、行业协会、社区等核心利益相关方的诉求纳入公司管理流程。

- **实质性：**蓝思科技在评估重要性议题时，从“影响重要性”和“财务重要性”两个维度，对重要性议题进行排序，并制作重要性议题矩阵图，结合行业政策趋势分析、行业对标，通过发放利益相关方调查问卷等形式收集意见，借鉴同行业最佳实践，并经过管理层和专家团队讨论，最终识别并总结出重要议题，指导公司有目标、有重点地推进可持续发展工作，ESG报告符合实质性原则的要求。

- **回应性：**蓝思科技在ESG报告中，就利益相关方关注的环境维度（化学品安全、应对气候变化）；社会维度（员工职业健康与安全、创新驱动、产品质量与客户服务、供应链管理）；治理维度（合规与风险管理、反腐败与商业道德）等方面的问题做出了明确回应，ESG报告符合回应性原则要求。

- **影响性：**作为电子工业绿色制造的践行者，蓝思科技建立了完善的气候风险四级组织架构，将气候风险纳入战略决策框架。为响应国家“双碳”目标，

中诚信绿金国际有限公司
CCX Green Finance International Limited
地址：香港中环康乐广场1号怡和大厦19楼1902-1903室
电话：852-28607111

蓝思科技制定了减排目标：以2024年为基准，公司计划在未来5年内将运营（范围一、范围二及范围三）碳排放强度（tCO2/万元产值）降低20%，同时公司持续推进能源结构优化，提升可再生能源使用比例，ESG报告符合影响性原则要求。

我们对ESG报告中以下11个关键绩效信息质量进行了审验：

- 外购电力
- 硫氧化物（SOx）
- 化学需氧量（COD）
- 残障员工人数
- 女员工人数
- 客户满意度
- 签订包含环境、劳工和人权要求条款合同的供应商数量
- 发明专利
- 软件著作权
- 接受反商业贿赂及反贪污培训的员工人数
- 接受反商业贿赂及反贪污培训的董事占比

在对以上特定绩效信息审验过程中，未发现任何实质性错误。

（八）局限性

- 由于非财务资料尚无国际公认和通用的用于评估和计量的标准，故此不同但同样可接受的评估方式和计量技术会对不同机构的数据可比性产生一定影响；
- 中诚信绿金未对除审验报告所示指标之外的其他关键绩效指标展开审验；
- 本次审验仅对蓝思科技相关部门管理人员进行了访谈和文件核查，未涉及外部利益相关方。

中诚信绿金国际有限公司

2026年3月25日

AA1000
Licensed Report
001-062/V3-89SGT

附录4

读者意见反馈

尊敬的读者：
您好！

非常感谢您阅读《蓝思科技2025年可持续发展报告》。我们非常关注您对报告的意见，请您对本报告啊提出宝贵的意见和建议并反馈给我们，以便我们对报告持续改进。

1. 您属于以下哪类利益相关方？

☐ 管理层及普通员工 ☐ 政府与监管机构 ☐ 客户
☐ 行业协会或科研机构 ☐ 投资者 ☐ 媒体/公众 ☐ 供应链

2. 本报告中是否有您所关注的信息？

☐ 非常认同 ☐ 认同 ☐ 一般 ☐ 不认同 ☐ 非常不认同

3. 本报告中的内容编排和设计风格是否便于您的阅读？

☐ 非常认同 ☐ 认同 ☐ 一般 ☐ 不认同 ☐ 非常不认同

4. 未来您是否会继续关注蓝思股份的可持续发展报告？

☐ 非常认同 ☐ 认同 ☐ 一般 ☐ 不认同 ☐ 非常不认同

5. 报告的哪一部分内容最能引起您的兴趣？（请注明）

6. 有哪些信息是您认为需要了解但没有出现在报告中的？（请注明）

7. 您对我们今后发布可持续发展报告有什么建议？（请注明）

联系方式（蓝思科技将对您的个人信息严格保密，不用做商业用途，选填）	
姓名	电话
电子邮箱	

蓝思科技股份有限公司

2025年度财务决算报告

蓝思科技股份有限公司（以下简称蓝思科技公司或公司）2025 年财务报表，经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计并出具了标准无保留意见的审计报告，会计师的审计意见是：公司财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了蓝思科技公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。现将公司 2025 年度财务决算情况报告如下：

一、报表合并对象和合并范围

母公司：蓝思科技股份有限公司

全资子公司：蓝思旺科技（深圳）有限公司

全资子公司：深圳市蓝思科技有限公司

全资子公司：蓝思科技（昆山）有限公司

全资子公司：蓝思国际（香港）有限公司

全资子公司：蓝思科技（长沙）有限公司

全资子公司：蓝思科技（湘潭）有限公司

全资子公司：Lens Technology, Inc.

全资子公司：蓝思旺科技（东莞）有限公司

全资子公司：蓝思科技（东莞）有限公司

全资子公司：蓝思科技（越南）有限公司

全资子公司：浏阳磐智咨询有限公司

全资子公司：长沙蓝思新材料有限公司

全资子公司：蓝思精密（东莞）有限公司

全资子公司：蓝思智控（长沙）有限公司

全资子公司：蓝思系统集成有限公司

全资子公司：蓝思精密（泰州）有限公司

全资子公司：湖南蓝思新能源有限公司

全资子公司：深圳市蓝思旺供应链管理有限公司

全资子公司：深圳市蓝思系统集成有限公司

全资子公司：深圳蓝思智能机器人有限公司

全资子公司：MOSS TECHNOLOGY, S.A. DE C.V.

全资子公司：蓝思旺科技（广西）有限公司

全资子公司：Lens Technology Japan 株式会社

全资子公司：Fortiter Technology Pte. Ltd.

全资子公司：蓝思光电科技（长沙）有限公司

控股子公司：Fortiter Technology Co,. Ltd.

控股子公司：湖南蓝思华联精瓷有限公司

控股子公司：蓝思智能机器人（长沙）有限公司（以下简称“蓝思智能”）

控股子公司：长沙永安新材料有限公司

控股子公司：湖南智启未来科技有限公司

控股子公司：湖南省智启未来人工智能与机器人研究院有限公司

二、主要财务数据和指标

2025 年度，公司实现营业收入 7,440,973.17 万元，同比增长 6.46%；归属于上市公司股东的净利润 401,782.74 万元，同比增长 10.87%；经营活动产生的现金流量净额 1,146,499.83 万元，同比增长 5.29%；基本每股收益 0.79 元，同比增长 8.22%。报告期内，产品结构进一步向 AI 智能终端聚集，智能制造提升效率，同时，公司深入降本增效，销售费用同比有所下降，费用率同比下降 0.22 个百分点；依托数字化流程优化及事业部制改革，管理费用率同比下降 0.16 个百分点；受汇率波动、融资结构阶段性调整等因素影响，财务费用率同比增加 0.1 个百分点。为应对 AI 时代的新技术、新产品不断推出，以及快速增长的客户需求，公司针对折叠屏手机、具身智能机器人、AI 眼镜、智能汽车、AI 服务器、TGV 玻璃基板、光波导镜片、HDD 玻璃硬盘、航天级 UTG 玻璃等领域持续投入研发，研发人数及研发开支均有所增长，研发费用达到 28.71 亿元，同比增长 3.08%，为未来增长潜力的释放奠定坚实基础。

报告期末，公司资产总额为 8,433,860.14 万元，期初为 8,101,604.83 万元，期末较期初增加 4.10%；负债总额为 2,925,155.73 万元，期初为 3,217,013.64 万元，期末较期初减少 9.07%。

报告期末，归属于上市公司股东的所有者权益为 5,502,309.51 万元，期初为 4,865,664.21 万元，期末较期初增长 13.08%；报告期末总股本 528,432.76 万股，期初为 498,287.93 万股，期末较期初增加 6.05%。

主要财务数据和指标如下：

项目	本年	上年	本年比上年增减
营业收入（元）	74,409,731,699.21	69,896,776,437.83	6.46%
营业总成本（元）	69,341,162,766.80	65,598,445,915.46	5.71%
营业利润（元）	4,605,248,192.72	3,871,130,797.86	18.96%
利润总额（元）	4,586,002,715.80	3,848,916,555.03	19.15%
归属于上市公司股东的净利润（元）	4,017,827,408.80	3,623,900,967.30	10.87%
扣除非经常性损益后的净利润（元）	3,834,709,701.45	3,285,538,155.95	16.71%
经营活动产生的现金流量净额（元）	11,464,998,294.64	10,888,841,042.18	5.29%
基本每股收益（元/股）	0.79	0.73	8.22%
稀释每股收益（元/股）	0.79	0.73	8.22%
加权平均净资产收益率	7.82%	7.64%	增加 0.18 个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率	7.46%	6.92%	增加 0.54 个百分点

项目	期末	期初	期末比期初增减
资产总额（元）	84,338,601,429.52	81,016,048,312.53	4.10%
负债总额（元）	29,251,557,296.86	32,170,136,422.55	-9.07%
归属于上市公司股东的所有者权益（元）	55,023,095,090.56	48,656,642,054.21	13.08%
归属于上市公司股东的每股净资产（元/股）	10.44	9.76	6.97%
资产负债率	34.68%	39.71%	减少 5.03 个百分点

三、财务状况、经营成果和现金流量情况

（一）资产负债情况同比分析：

单位：人民币元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	9,815,327,446.21	11.64%	10,988,079,513.19	13.56%	-1.92%	未发生重大变动
应收账款	10,775,599,938.42	12.78%	10,858,221,539.57	13.40%	-0.62%	未发生重大变动
存货	6,932,310,559.99	8.22%	7,160,552,530.45	8.84%	-0.62%	未发生重大变动
投资性房地产	854,929,365.24	1.01%	900,776,760.40	1.11%	-0.10%	未发生重大变动
长期股权投资	338,197,973.23	0.40%	325,665,152.67	0.40%	0.00%	未发生重大变动
固定资产	40,612,960,195.10	48.15%	36,378,706,752.58	44.90%	3.25%	主要为本期新工厂、新项目购置固定资产
在建工程	897,610,353.90	1.06%	1,319,376,682.46	1.63%	-0.57%	主要为本期蓝思智能永安基地和越南二园新建工程已陆续完工
使用权资产	171,762,347.13	0.20%	188,694,923.99	0.23%	-0.03%	未发生重大变动
短期借款	643,694,648.33	0.76%	1,561,382,733.09	1.93%	-1.17%	主要为本期偿还了部分短期借款
合同负债	29,505,771.39	0.03%	12,600,997.26	0.02%	0.01%	未发生重大变动
长期借款	4,366,577,213.85	5.18%	7,807,931,099.03	9.64%	-4.46%	主要为本期偿还了部分长期借款，同时新增借款减少
租赁负债	121,293,768.21	0.14%	151,529,094.47	0.19%	-0.05%	未发生重大变动
交易性金融资产	627,000,000.00	0.74%	354,916,783.33	0.44%	0.30%	主要为期末结构性存款增加
其他权益工具投资	752,487,859.33	0.89%	445,109,482.74	0.55%	0.34%	主要为本期新增对外投资
其他非流动金融资产	278,931,808.70	0.33%	0.00	0.00%	0.33%	主要为本期新增对外附回购权投资
应付票据	591,094,247.77	0.70%	91,622,262.49	0.11%	0.59%	本期开具的银行承兑汇票增加

（二）所有者权益情况：

单位：人民币元

项目	期末	期初	同比增减	说明
股本	5,284,327,591.00	4,982,879,271.00	6.05%	主要为本期公司发行港股，股本增加
资本公积	25,509,524,269.68	20,918,644,283.32	21.95%	主要为本期公司发行港股形成的股本溢价
减：库存股	280,474,181.00	280,019,080.05	0.16%	未发生重大变动
其他综合收益	146,930,368.76	178,922,573.72	-17.88%	主要为外币财务报表折算差额
盈余公积	2,642,163,795.50	2,620,269,625.61	0.84%	主要为母公司计提法定盈余公积至注册资本的 50%
未分配利润	21,720,623,246.62	20,235,945,380.61	7.34%	主要为本期实现的净利润
归属于母公司所有者权益合计	55,023,095,090.56	48,656,642,054.21	13.08%	主要为本期公司发行港股，增加股本和资本公积
少数股东权益	63,949,042.10	189,269,835.77	-66.21%	主要为本期向蓝思智能少数股东进行利润分配及收购蓝思智能少数股东所持股权
所有者权益合计	55,087,044,132.66	48,845,911,889.98	12.78%	主要为本期公司发行港股，增加股本和资本公积

（三）经营情况：

单位：人民币元

类别	本年	上年	变动	说明
营业收入	74,409,731,699.21	69,896,776,437.83	6.46%	主要为智能手机与电脑、智能汽车及座舱、智能头显与智能穿戴三大主营业务保持稳健增长
营业成本	62,511,453,694.77	58,789,004,501.29	6.33%	与收入变动幅度基本一致
税金及附加	460,080,006.36	541,712,650.64	-15.07%	主要为本期城建税和教育费附加减少
销售费用	586,365,258.80	705,598,696.72	-16.90%	主要为本期市场开拓服务费和选别费减少

类别	本年	上年	变动	说明
管理费用	2,891,508,027.65	2,824,544,893.02	2.37%	未发生重大变动
研发费用	2,870,604,968.10	2,784,813,241.93	3.08%	未发生重大变动
财务费用	21,150,811.12	-47,228,068.14	/	主要为本期汇率波动，汇兑收益较上期减少，财务费用增加
其他收益	260,572,498.55	310,198,709.21	-16.00%	主要为本期收到的政府补助减少
投资收益	93,025,318.39	260,983,577.21	-64.36%	主要为本期处置衍生金融工具产生的收益减少
公允价值变动收益	27,647,937.75	-37,638,655.58	/	主要为本期衍生金融工具持有期间产生的估值收益增加
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-18,250,083.41	-33,858,717.64	/	主要为本期计提的坏账损失减少
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-768,483,800.01	-925,891,485.74	/	主要为本期固定资产和存货减值减少
资产处置收益	-57,832,610.96	-993,151.97	/	主要为本期处置设备的损失增加
营业外收入	69,190,231.87	62,481,665.82	10.74%	未发生重大变动
营业外支出	88,435,708.79	84,695,908.65	4.42%	未发生重大变动
所得税费用	545,237,928.24	172,061,398.58	216.89%	主要系本期利润总额增长，以及部分子公司可用于未来抵税的亏损及暂时性差异增加，但暂未确认递延所得税资产所致

（四）现金流量情况：

单位：人民币元

类别	本年	上年	变动	说明
经营活动产生的现金流量净额	11,464,998,294.64	10,888,841,042.18	5.29%	未发生重大变动

投资活动产生的现金流量净额	-9,616,524,521.83	-6,050,289,802.98	/	主要为本期固定资产购置金额增加
筹资活动产生的现金流量净额	-2,963,714,081.20	-4,454,405,491.04	/	主要为本期收到港股IPO募集资金
现金及现金等价物净增加额	-1,147,245,243.45	443,284,388.78	-358.81%	主要为本期固定资产购置金额增加

蓝思科技股份有限公司董事会

二〇二六年三月三十日

目　　录

一、审计报告…… 第 1—6 页

二、财务报表…… 第 7—14 页

（一）合并资产负债表…… 第 7 页

（二）母公司资产负债表…… 第 8 页

（三）合并利润表…… 第 9 页

（四）母公司利润表……第 10 页

（五）合并现金流量表……第 11 页

（六）母公司现金流量表……第 12 页

（七）合并所有者权益变动表……第 13 页

（八）母公司所有者权益变动表……第 14 页

三、财务报表附注…… 第 15—123 页

四、附件…… 第 124—127 页

（一）本所营业执照复印件…… 第 124 页

（二）本所执业证书复印件…… 第 125 页

（三）本所签字注册会计师执业证书复印件…… 第 126—127 页

8B1XT1L6X1J4

此码用于证明该审计报告是否由具有执业许可的会计师事务所出具，
您可使用手机“扫一扫”或进入“注册会计师行业统一监管平台（http://acc.mof.gov.cn）”进行查验。
报告编码：浙268FZ34A41

地址：杭州市钱江路1366号
Add: 1366 Qianjiang Road, Hangzhou, China
网址：www.pccpa.cn

审 计 报 告

天健审〔2026〕2-98 号

蓝思科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了蓝思科技股份有限公司（以下简称蓝思科技公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了蓝思科技公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于蓝思科技公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

(一) 收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十五)和五(二)1。

蓝思科技公司的营业收入主要来自于智能手机与电脑、智能汽车及座舱、智能头显与智能穿戴等智能终端的结构件及功能模组的销售及整机组装业务收入。2025 年度蓝思科技公司营业收入金额为人民币 7,440,973.17 万元。

由于营业收入是蓝思科技公司关键业绩指标之一，可能存在蓝思科技公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同/订单，了解主要合同/订单条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 按月度、产品、客户等对营业收入及毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括订单、销售发票、送货单签收回单、物流单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售订单、出口报关单、物流单、销售发票等支持性文件；

(5) 结合应收账款函证，选取项目函证本期销售额；

(6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(7) 获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 存货可变现净值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十二)和五(一)8。

截至 2025 年 12 月 31 日，蓝思科技公司存货账面余额为人民币 738,449.34 万元，跌价准备为人民币 45,218.28 万元，账面价值为人民币 693,231.06 万元。

存货采用成本与可变现净值孰低计量。管理层按照估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定存货的可变现净值。由于存货金额重大，且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断，我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货可变现净值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 获取公司存货期末库龄清单，对库龄较长的存货进行分析；

(3) 选取项目评价存货估计售价的合理性，复核估计售价是否与销售合同价格、市场销售价格、历史数据等一致；

(4) 评价管理层对存货至完工时将要发生的成本、销售费用和相关税费估计的合理性；

(5) 测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确；

(6) 结合存货监盘，检查期末存货中是否存在库龄较长等情形，评价管理层是否已合理估计可变现净值；

(7) 检查与存货可变现净值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财

务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估蓝思科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

蓝思科技公司治理层（以下简称治理层）负责监督蓝思科技公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：



（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对蓝思科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致蓝思科技公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就蓝思科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事

项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）　　中国注册会计师：
（项目合伙人）

中国·杭州　　中国注册会计师：

二〇二六年三月三十日

合并资产负债表

2025年12月31日

会合01表

编制单位：盛思科技股份有限公司　　单位：人民币元

资产	注释号	期末数	上年年末数	负债和所有者权益（或股东权益）	注释号	期末数	上年年末数
流动资产：				流动负债：			
货币资金	1	9,815,327,446.21	10,988,079,513.19	短期借款	25	643,694,648.33	1,561,382,733.09
结算备付金				向中央银行借款			
拆出资金				拆入资金			
交易性金融资产	2	627,000,000.00	354,916,783.33	交易性金融负债	26	78,561,678.17	9,620,083.25
衍生金融资产				衍生金融负债			
应收票据	3	724,434.50	7,514,610.97	应付票据	27	591,094,247.77	91,622,262.49
应收账款	4	10,775,599,938.42	10,858,221,539.57	应付账款	28	15,528,661,436.12	14,004,891,360.57
应收款项融资	5	134,124,625.00	9,779,056.36	预收款项	29	2,572,657.00	
预付款项	6	112,664,732.27	174,304,318.28	合同负债	30	29,505,771.39	12,600,997.26
应收保费				卖出回购金融资产款			
应收分保账款				吸收存款及同业存放			
应收分保合同准备金				代理买卖证券款			
其他应收款	7	521,647,365.36	494,831,639.06	代理承销证券款			
买入返售金融资产				应付职工薪酬	31	1,309,526,894.06	1,532,142,335.08
存货	8	6,932,310,559.99	7,160,552,530.45	应交税费	32	280,849,390.12	264,871,636.28
其中：数据资源				其他应付款	33	472,269,713.11	421,660,503.16
合同资产				应付手续费及佣金			
持有待售资产				应付分保账款			
一年内到期的非流动资产	9		322,411,666.63	持有待售负债			
其他流动资产	10	553,715,059.27	402,168,959.53	一年内到期的非流动负债	34	4,700,787,537.97	5,004,909,437.60
流动资产合计		29,473,114,161.02	30,772,780,617.37	其他流动负债	35	86,109,417.27	161,458,538.81
				流动负债合计		23,723,633,391.31	23,065,159,887.59
				非流动负债：			
				保险合同准备金			
				长期借款	36	4,366,577,213.85	7,807,931,099.03
				应付债券			
				其中：优先股			
				永续债			
				租赁负债	37	121,293,768.21	151,529,094.47
非流动资产：				长期应付款			
发放贷款和垫款				长期应付职工薪酬			
债权投资	11		103,697,499.98	预计负债	38		18,880,000.00
其他债权投资				递延收益	39	683,706,770.71	741,578,390.82
长期应收款				递延所得税负债	22	356,346,152.78	385,057,950.64
长期股权投资	12	338,197,973.23	325,665,152.67	其他非流动负债			
其他权益工具投资	13	752,487,859.33	445,109,482.74	非流动负债合计		5,527,923,905.55	9,104,976,534.96
其他非流动金融资产	14	278,931,808.70		负债合计		29,251,557,296.86	32,170,136,422.55
投资性房地产	15	854,929,365.24	900,776,760.40	所有者权益（或股东权益）：			
固定资产	16	40,612,960,195.10	36,378,706,752.58	实收资本（或股本）	40	5,284,327,591.00	4,982,879,271.00
在建工程	17	897,610,353.90	1,319,376,682.46	其他权益工具			
生产性生物资产				其中：优先股			
油气资产				永续债			
使用权资产	18	171,762,347.13	188,694,923.99	资本公积	41	25,509,524,269.68	20,918,644,283.32
无形资产	19	5,209,852,691.65	5,074,502,868.61	减：库存股	42	280,474,181.00	280,019,080.05
其中：数据资源				其他综合收益	43	146,930,368.76	178,922,573.72
开发支出				专项储备			
其中：数据资源				盈余公积	44	2,642,163,795.50	2,620,269,625.61
商誉	20	2,970,144,229.35	2,970,144,229.35	一般风险准备			
长期待摊费用	21	238,910,439.54	111,052,790.92	未分配利润	45	21,720,623,246.62	20,235,945,380.61
递延所得税资产	22	1,208,725,195.10	1,387,225,951.14	归属于母公司所有者权益合计		55,023,095,090.56	48,656,642,054.21
其他非流动资产	23	1,330,974,810.23	1,038,314,600.32	少数股东权益		63,949,042.10	189,269,835.77
非流动资产合计		54,865,487,268.50	50,243,267,695.16	所有者权益合计		55,087,044,132.66	48,845,911,889.98
资产总计		84,338,601,429.52	81,016,048,312.53	负债和所有者权益总计		84,338,601,429.52	81,016,048,312.53

法定代表人：　　主管会计工作的负责人：　　会计机构负责人：

母 公 司 资 产 负 债 表

2025年12月31日

会企01表

编制单位：蓝思科技股份有限公司　　单位：人民币元

资产	注释号	期末数	上年年末数	负债和所有者权益	注释号	期末数	上年年末数
流动资产：				流动负债：			
货币资金		4,324,747,085.63	5,268,283,988.01	短期借款		96,354,372.73	277,345,904.94
交易性金融资产		627,000,000.00	100,000,000.00	交易性金融负债		70,408,297.05	3,903,379.02
衍生金融资产				衍生金融负债			
应收票据				应付票据		59,171,355.35	
应收账款	1	5,729,189,220.21	6,767,471,780.22	应付账款		5,064,932,078.61	4,592,529,426.31
应收款项融资				预收款项			
预付款项		45,150,485.78	47,973,918.16	合同负债		720,361.22	2,012,630.53
其他应收款	2	999,381,779.00	872,367,280.06	应付职工薪酬		473,040,323.37	580,111,848.34
存货		1,320,014,403.64	1,023,287,835.70	应交税费		94,905,663.24	85,683,334.12
其中：数据资源				其他应付款		1,902,064,469.02	2,481,096,224.97
合同资产				持有待售负债			
持有待售资产				一年内到期的非流动负债		2,206,200,278.00	2,147,277,879.30
一年内到期的非流动资产			322,411,666.63	其他流动负债		8,054,406.38	261,641.97
其他流动资产		72,612,817.09	53,932,854.27	流动负债合计		9,975,851,604.97	10,170,222,269.50
流动资产合计		13,118,095,791.35	14,455,729,323.05	非流动负债：			
				长期借款		2,600,700,000.00	3,888,168,000.00
				应付债券			
				其中：优先股			
非流动资产：				永续债			
债权投资			103,697,499.98	租赁负债		95,198,241.85	110,707,275.15
其他债权投资				长期应付款		1,656,581,999.97	2,051,239,583.33
长期应收款		2,542,236,849.97	661,691,500.04	长期应付职工薪酬			
长期股权投资	3	36,487,714,542.09	35,038,379,140.43	预计负债			
其他权益工具投资		507,145,805.30	445,109,482.74	递延收益		44,137,994.36	51,193,050.80
其他非流动金融资产		190,489,343.85		递延所得税负债		32,335,873.77	28,249,825.01
投资性房地产		818,287,483.73	329,814,757.81	其他非流动负债			
固定资产		9,046,197,185.11	8,118,451,424.65	非流动负债合计		4,428,954,109.95	6,129,557,734.29
在建工程		175,524,959.89	366,832,817.07	负债合计		14,404,805,714.92	16,299,780,003.79
生产性生物资产				所有者权益(或股东权益)：			
油气资产				实收资本(或股本)		5,284,327,591.00	4,982,879,271.00
使用权资产		116,116,048.49	137,191,449.90	其他权益工具			
无形资产		770,586,815.33	645,609,945.15	其中：优先股			
其中：数据资源				永续债			
开发支出				资本公积		25,611,513,848.42	21,031,677,455.60
其中：数据资源				减：库存股		280,474,181.00	280,019,080.05
商誉				其他综合收益		183,236,618.02	160,082,341.73
长期待摊费用		2,037,266.12	4,423,164.67	专项储备			
递延所得税资产		65,178,498.73	101,059,025.41	盈余公积		2,642,163,795.50	2,620,269,625.61
其他非流动资产		241,861,448.03	123,748,679.29	未分配利润		16,235,898,651.13	15,717,068,592.51
非流动资产合计		50,963,376,246.64	46,076,008,887.14	所有者权益合计		49,676,666,323.07	44,231,958,206.40
资产总计		64,081,472,037.99	60,531,738,210.19	负债和所有者权益总计		64,081,472,037.99	60,531,738,210.19

法定代表人：　　主管会计工作的负责人：　　会计机构负责人：

合并利润表

2025年度

会合02表

编制单位：蓝思科技股份有限公司　　单位：人民币元

项目	注释号	本期数	上年同期数
一、营业总收入		74,409,731,699.21	69,896,776,437.83
其中：营业收入	1	74,409,731,699.21	69,896,776,437.83
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		69,341,162,766.80	65,598,445,915.46
其中：营业成本	1	62,511,453,694.77	58,789,004,501.29
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	2	460,080,006.36	541,712,650.64
销售费用	3	586,365,258.80	705,598,696.72
管理费用	4	2,891,508,027.65	2,824,544,893.02
研发费用	5	2,870,604,968.10	2,784,813,241.93
财务费用	6	21,150,811.12	-47,228,068.14
其中：利息费用		264,428,821.09	384,416,286.15
利息收入		228,352,486.60	243,517,926.78
加：其他收益	7	260,572,498.55	310,198,709.21
投资收益（损失以“-”号填列）	8	93,025,318.39	260,983,577.21
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		26,987,114.95	3,898,689.12
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	9	27,647,937.75	-37,638,655.58
信用减值损失（损失以“-”号填列）	10	-18,250,083.41	-33,858,717.64
资产减值损失（损失以“-”号填列）	11	-768,483,800.01	-925,891,485.74
资产处置收益（损失以“-”号填列）	12	-57,832,610.96	-993,151.97
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		4,605,248,192.72	3,871,130,797.86
加：营业外收入	13	69,190,231.87	62,481,665.82
减：营业外支出	14	88,435,708.79	84,695,908.65
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		4,586,002,715.80	3,848,916,555.03
减：所得税费用	15	545,237,928.24	172,061,398.58
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		4,040,764,787.56	3,676,855,156.45
（一）按经营持续性分类：			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		4,040,764,787.56	3,676,855,156.45
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类：			
1.归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		4,017,827,408.80	3,623,900,967.30
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		22,937,378.76	52,954,189.15
六、其他综合收益的税后净额	16	-31,896,304.85	-154,547,985.37
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-31,992,204.96	-154,547,613.38
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		19,028,313.13	-20,454,188.04
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		19,028,313.13	-20,454,188.04
4.企业自身信用风险公允价值变动			
5.其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-51,020,518.09	-134,093,425.34
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额		-51,020,518.09	-134,093,425.34
7.其他			
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		95,900.11	-371.99
七、综合收益总额		4,008,868,482.71	3,522,307,171.08
归属于母公司所有者的综合收益总额		3,985,835,203.84	3,469,353,353.92
归属于少数股东的综合收益总额		23,033,278.87	52,953,817.16
八、每股收益：			
（一）基本每股收益		0.79	0.73
（二）稀释每股收益		0.79	0.73

法定代表人：　　主管会计工作的负责人：　　会计机构负责人：

母 公 司 利 润 表

2025年度

会企02表

编制单位：蓝思科技股份有限公司　　单位：人民币元

项　目	注释号	本期数	上年同期数
一、营业收入	1	17,204,200,902.37	17,097,373,343.49
减：营业成本	1	11,943,331,912.27	12,618,315,593.40
税金及附加		124,684,993.78	157,898,907.37
销售费用		213,610,178.73	361,906,443.47
管理费用		739,567,014.11	672,129,959.30
研发费用	2	1,063,915,464.81	845,803,083.69
财务费用		75,349,487.48	-75,331,137.07
其中：利息费用		132,326,139.23	187,772,606.96
利息收入		184,355,669.18	134,198,145.48
加：其他收益		52,105,204.47	46,110,528.09
投资收益（损失以“-”号填列）	3	414,794,276.39	98,001,177.75
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		26,514,944.89	17,998,765.71
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-18,150,571.66	-2,892,322.15
信用减值损失（损失以“-”号填列）		2,076,538.72	-16,894,276.25
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-109,095,572.01	-259,330,947.24
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-7,622,942.11	7,836,914.71
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		3,377,848,784.99	2,389,481,568.24
加：营业外收入		13,528,047.59	12,475,968.76
减：营业外支出		28,087,456.01	13,469,866.19
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		3,363,289,376.57	2,388,487,670.81
减：所得税费用		311,309,775.16	228,281,858.84
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		3,051,979,601.41	2,160,205,811.97
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		3,051,979,601.41	2,160,205,811.97
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		23,154,276.29	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		23,154,276.29	
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		23,154,276.29	
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		3,075,133,877.70	2,160,205,811.97
七、每股收益：			
（一）基本每股收益			
（二）稀释每股收益			

法定代表人：　　主管会计工作的负责人：　　会计机构负责人：

合并现金流量表

2025年度

会合03表

编制单位：蓝思科技股份有限公司　　单位：人民币元

项目	注释号	本期数	上年同期数
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		63,490,899,749.00	61,485,307,009.90
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		1,966,582,692.35	1,393,924,927.49
收到其他与经营活动有关的现金	2(1)	529,140,758.81	625,992,541.29
经营活动现金流入小计		65,986,623,200.16	63,505,224,478.68
购买商品、接受劳务支付的现金		38,128,383,406.25	36,760,582,867.72
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		14,139,003,224.99	13,235,914,618.57
支付的各项税费		1,205,489,736.19	1,381,735,717.53
支付其他与经营活动有关的现金	2(2)	1,048,748,538.09	1,238,150,232.68
经营活动现金流出小计		54,521,624,905.52	52,616,383,436.50
经营活动产生的现金流量净额		11,464,998,294.64	10,888,841,042.18
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		3,364,800,000.00	1,679,097,010.91
取得投资收益收到的现金		74,239,134.02	60,981,397.33
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		194,053,284.02	97,046,840.70
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	2(3)	164,813,192.92	268,363,027.60
投资活动现金流入小计		3,797,905,610.96	2,105,488,276.54
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1	9,443,029,003.10	6,331,820,638.01
投资支付的现金		3,949,611,829.76	1,819,658,900.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			-1,061,718.49
支付其他与投资活动有关的现金	2(4)	21,789,299.93	5,360,260.00
投资活动现金流出小计		13,414,430,132.79	8,155,778,079.52
投资活动产生的现金流量净额		-9,616,524,521.83	-6,050,289,802.98
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		4,968,256,456.25	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		5,000,000.00	
取得借款收到的现金		1,655,044,294.64	5,120,210,521.34
收到其他与筹资活动有关的现金	2(5)	102,819,835.45	113,013,194.48
筹资活动现金流入小计		6,726,120,586.34	5,233,223,715.82
偿还债务支付的现金		6,521,228,069.34	6,663,523,430.70
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,815,168,004.72	1,927,375,828.32
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		49,065,801.31	46,858,181.33
支付其他与筹资活动有关的现金	2(6)	353,438,593.48	1,096,729,947.84
筹资活动现金流出小计		9,689,834,667.54	9,687,629,206.86
筹资活动产生的现金流量净额		-2,963,714,081.20	-4,454,405,491.04
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-32,004,935.06	59,138,640.62
五、现金及现金等价物净增加额		-1,147,245,243.45	443,284,388.78
加：期初现金及现金等价物余额		10,936,803,884.79	10,493,519,496.01
六、期末现金及现金等价物余额		9,789,558,641.34	10,936,803,884.79

法定代表人：　　主管会计工作的负责人：　　会计机构负责人：

母公司现金流量表

2025年度

会企03表

编制单位：蓝思科技股份有限公司　　单位：人民币元

项　目	注释号	本期数	上年同期数
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		18,261,297,736.55	15,849,519,120.00
收到的税费返还		1,009,999,296.44	658,011,740.95
收到其他与经营活动有关的现金		223,432,885.69	255,494,385.92
经营活动现金流入小计		19,494,729,918.68	16,763,025,246.87
购买商品、接受劳务支付的现金		9,213,823,959.98	7,631,439,609.71
支付给职工以及为职工支付的现金		3,957,897,690.96	3,885,249,259.65
支付的各项税费		532,335,969.29	476,682,138.90
支付其他与经营活动有关的现金		483,016,558.31	496,703,532.13
经营活动现金流出小计		14,187,074,178.54	12,490,074,540.39
经营活动产生的现金流量净额		5,307,655,740.14	4,272,950,706.48
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		2,551,968,016.71	911,586,900.29
取得投资收益收到的现金		301,480,379.38	126,382,804.60
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		257,689,716.82	113,998,503.89
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		59,156,540.00	1,680,946,976.49
投资活动现金流入小计		3,170,294,652.91	2,832,915,185.27
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,884,663,329.20	1,192,927,763.84
投资支付的现金		4,413,928,704.29	1,486,756,395.09
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		1,874,963,611.02	
投资活动现金流出小计		9,173,555,644.51	2,679,684,158.93
投资活动产生的现金流量净额		-6,003,260,991.60	153,231,026.34
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		5,066,076,291.70	
取得借款收到的现金		900,000,000.00	2,020,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		1,800,000,000.00	799,106,944.51
筹资活动现金流入小计		7,766,076,291.70	2,819,106,944.51
偿还债务支付的现金		2,387,828,189.93	3,123,896,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,623,524,296.76	1,668,066,959.15
支付其他与筹资活动有关的现金		2,983,865,409.93	430,462,746.43
筹资活动现金流出小计		7,995,217,896.62	5,222,425,705.58
筹资活动产生的现金流量净额		-229,141,604.92	-2,403,318,761.07
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-18,790,046.00	129,239,142.72
五、现金及现金等价物净增加额		-943,536,902.38	2,152,102,114.47
加：期初现金及现金等价物余额		5,268,283,988.01	3,116,181,873.54
六、期末现金及现金等价物余额		4,324,747,085.63	5,268,283,988.01

法定代表人：　　主管会计工作的负责人：　　会计机构负责人：

合并所有者权益变动表

2025年度

会合04表

编制单位：益诺科技股份有限公司　　单位：人民币元

项目	本期数												上年同期数											
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	归属于母公司所有者权益									少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	
		优先股	永续债	其他										优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	4,982,879,271.00				20,918,644,283.32	280,019,080.05	178,922,573.72		2,620,269,625.61		20,235,945,380.61	189,269,835.77	48,845,911,889.98	4,983,227,981.00				20,807,871,089.30	500,057,217.81	313,015,999.06		2,404,249,044.41		18,330,681,748.95	182,642,997.13	46,521,631,642.04
加：会计政策变更																								
前期差错更正																								
同一控制下企业合并																								
其他																								
二、本年年初余额	4,982,879,271.00				20,918,644,283.32	280,019,080.05	178,922,573.72		2,620,269,625.61		20,235,945,380.61	189,269,835.77	48,845,911,889.98	4,983,227,981.00				20,807,871,089.30	500,057,217.81	313,015,999.06		2,404,249,044.41		18,330,681,748.95	182,642,997.13	46,521,631,642.04
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	301,448,320.00				4,590,879,986.36	455,100.95	-31,992,204.96		21,894,169.89		1,484,677,866.01	-125,320,793.67	6,241,132,242.68	-348,710.00				110,773,194.02	-220,038,137.76	-134,093,425.34		216,020,581.20		1,905,263,631.66	6,626,838.64	2,324,280,247.94
（一）综合收益总额							-31,992,204.96				4,017,827,408.80	23,033,278.87	4,008,868,482.71							-154,547,613.38				3,623,900,967.30	52,953,817.16	3,522,307,171.08
（二）所有者投入和减少资本	301,448,320.00				4,550,305,277.13	455,100.95						5,000,000.00	4,856,298,496.18	-348,710.00				110,773,194.02	-220,038,137.76						531,202.81	330,993,824.59
1. 所有者投入的普通股	301,595,200.00				4,524,525,348.76	455,100.95						5,000,000.00	4,830,665,447.81					-107,024,943.20	-220,038,137.76							113,013,194.56
2. 其他权益工具持有者投入资本																								
3. 股份支付计入所有者权益的金额					26,504,291.57								26,504,291.57					219,603,095.70								219,603,095.70
4. 其他	-146,880.00				-724,363.20								-871,243.20	-348,710.00				-1,804,958.48							531,202.81	-1,622,465.67
（三）利润分配									21,894,169.89		-2,533,149,542.79	-67,166,863.31	-2,578,422,236.21									216,020,581.20		-1,698,183,147.60	-46,858,181.33	-1,529,020,747.73
1. 提取盈余公积									21,894,169.89		-21,894,169.89											216,020,581.20		-216,020,581.20		
2. 提取一般风险准备																								
3. 对所有者（或股东）的分配											-2,511,255,372.90	-67,166,863.31	-2,578,422,236.21											-1,482,162,566.40	-46,858,181.33	-1,529,020,747.73
4. 其他																								
（四）所有者权益内部结转																				20,454,188.04				-20,454,188.04		
1. 资本公积转增资本（或股本）																								
2. 盈余公积转增资本（或股本）																								
3. 盈余公积弥补亏损																								
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																								
5. 其他综合收益结转留存收益																				20,454,188.04				-20,454,188.04		
6. 其他																								
（五）专项储备																								
1. 本期提取																								
2. 本期使用																								
（六）其他					40,574,709.23							-86,187,209.23	-45,612,500.00													
四、本期期末余额	5,284,327,591.00				25,509,524,269.68	280,474,181.00	146,930,368.76		2,642,163,795.50		21,720,623,246.62	63,949,042.10	55,087,044,132.66	4,982,879,271.00				20,918,644,283.32	280,019,080.05	178,922,573.72		2,620,269,625.61		20,235,945,380.61	189,269,835.77	48,845,911,889.98

法定代表人：　　主管会计工作的负责人：　　会计机构负责人：

母公司所有者权益变动表

2025年度

会企04表

编制单位：益思科技股份有限公司

单位：人民币元

项目	本期数										上年同期数									
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他									优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	4,982,879,271.00				21,031,677,455.60	280,019,080.05	160,082,341.73		2,620,269,625.61	15,717,068,592.51	44,231,958,206.40	4,983,227,981.00				20,949,609,171.57	500,057,217.81	160,082,341.73		2,404,249,044.41	15,255,045,928.14	43,252,157,249.04
加：会计政策变更																						
前期差错更正																						
其他																						
二、本年年初余额	4,982,879,271.00				21,031,677,455.60	280,019,080.05	160,082,341.73		2,620,269,625.61	15,717,068,592.51	44,231,958,206.40	4,983,227,981.00				20,949,609,171.57	500,057,217.81	160,082,341.73		2,404,249,044.41	15,255,045,928.14	43,252,157,249.04
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	301,448,320.00				4,579,836,392.82	455,100.95	23,154,276.29		21,894,169.89	518,830,058.62	5,444,708,116.67	-348,710.00				82,068,284.03	-220,038,137.76			216,020,581.20	462,022,664.37	979,800,957.36
（一）综合收益总额							23,154,276.29			3,051,979,601.41	3,075,133,877.70									2,160,205,811.97	2,160,205,811.97
（二）所有者投入和减少资本	301,448,320.00				4,579,836,392.82	455,100.95					4,880,829,611.87	-348,710.00				82,068,284.03	-220,038,137.76					301,757,711.79
1. 所有者投入的普通股	301,595,200.00				4,524,525,348.76	455,100.95					4,825,665,447.81					-107,024,943.28	-220,038,137.76					113,013,194.48
2. 其他权益工具持有者投入资本																						
3. 股份支付计入所有者权益的金额					56,035,407.26						56,035,407.26					190,898,185.71						190,898,185.71
4. 其他	-146,880.00				-724,363.20						-871,243.20	-348,710.00				-1,804,958.40						-2,153,668.40
（三）利润分配									21,894,169.89	-2,533,149,542.79	-2,511,255,372.90									216,020,581.20	-1,698,183,147.60	-1,482,162,566.40
1. 提取盈余公积									21,894,169.89	-21,894,169.89										216,020,581.20	-216,020,581.20	
2. 对所有者（或股东）的分配										-2,511,255,372.90	-2,511,255,372.90										-1,482,162,566.40	-1,482,162,566.40
3. 其他																						
（四）所有者权益内部结转																						
1. 资本公积转增资本（或股本）																						
2. 盈余公积转增资本（或股本）																						
3. 盈余公积弥补亏损																						
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																						
5. 其他综合收益结转留存收益																						
6. 其他																						
（五）专项储备																						
1. 本期提取																						
2. 本期使用																						
（六）其他																						
四、本期期末余额	5,284,327,591.00				25,611,513,848.42	280,474,181.00	183,236,618.02		2,642,163,795.50	16,235,898,651.13	49,676,666,323.07	4,982,879,271.00				21,031,677,455.60	280,019,080.05	160,082,341.73		2,620,269,625.61	15,717,068,592.51	44,231,958,206.40

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

蓝思科技股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

金额单位：人民币元

一、公司基本情况

蓝思科技股份有限公司（以下简称公司或本公司）系经湖南省商务厅、湖南省人民政府批准，由蓝思科技（香港）有限公司、长沙群欣投资咨询股份有限公司作为发起人发起设立，于 2011 年 6 月 13 日在长沙市工商行政管理局登记注册，总部位于湖南省浏阳生物医药园。公司现持有统一社会信用代码为 91430000796852865Y 的营业执照，截至 2025 年 12 月 31 日公司注册资本 5,284,327,591 元，实收资本 5,284,327,591.00 元，股份总数 5,284,327,591 股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份：A 股 11,349,292 股；无限售条件的流通股份 A 股 4,971,383,099 股；无限售条件的流通股份 H 股 301,595,200 股。公司股票于 2015 年 3 月 18 日在深圳证券交易所挂牌交易，于 2025 年 7 月 9 日在香港联合交易所挂牌交易。

本公司属电子元器件制造行业。主要经营活动为智能手机与电脑、智能汽车及座舱、智能头显与智能穿戴、人形机器人等智能终端的结构件、功能模组、整机组装等配套服务的研发、生产和销售。

本财务报表业经公司 2026 年 3 月 30 日第五届董事会第十一次会议批准对外报出。

二、财务报表的编制基础

（一）编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

（二）持续经营能力评价

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

三、重要会计政策及会计估计

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

（一）遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

（二）会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

（三）营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

（四）记账本位币

本公司、境内子公司及蓝思国际（香港）有限公司（以下简称蓝思国际）采用人民币为记账本位币。境外子公司 Lens Technology,Inc.(以下简称美国蓝思)、蓝思科技（越南）有限公司(以下简称越南蓝思)、MOSS TECHNOLOGY, S.A. DE C.V.(以下简称墨西哥蓝思)、Lens Technology Japan 株式会社(以下简称日本蓝思)、FORTITER TECHNOLOGY PTE. LTD.(以下简称新加坡蓝思)和 Fortiter Technology Co., Ltd.(以下简称泰国蓝思)从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币美元、越南盾、墨西哥比索、日元、新加坡元和泰铢为记账本位币。

（五）重要性标准确定方法和选择依据

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额的 0.3%

重要的债权投资	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额的 0.3%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额的 0.3%
合同负债账面价值发生重大变动	变动金额超过资产总额的 0.3%
重要的预计负债	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额的 5%
重要的境外经营实体	利润总额超过集团利润总额的 10%
重要的非全资子公司	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%
重要的联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 10%
重要债务重组事项	单项金额超过资产总额的 0.3%

(六) 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债,按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

(七) 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

（八）现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

（九）外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日上月月末的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日上月月末的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

（十）金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他

综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1)或 2)的财务担保合同，以及不属于上述 1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资)之和。转移了金融资产的一部分，

且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合

同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

(十一) 应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款——账龄组合	逾期天数	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联方组合	以债务人是否为本公司内部关联方作为信用风险特征划分组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	逾期天数	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——合并范围内关联方组合	以债务人是否为本公司内部关联方作为信用风险特征划分组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账　龄	应收账款 预期信用损失率（%）	其他应收款 预期信用损失率（%）
未逾期	1.00	1.00
逾期 1-90 天	5.00	5.00
逾期 91-180 天	30.00	30.00
逾期 181-365 天	50.00	50.00
逾期 1 年以上	100.00	100.00

应收账款/其他应收款的账龄自初始确认日起算。

3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

（十二）存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

（十三）长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合

并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；

2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；

3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；

4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1）个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2）合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1）个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2）合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制

权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

（十四）投资性房地产

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

（十五）固定资产

1. 固定资产确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

2. 各类固定资产的折旧方法

类　别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	20	10.00	4.50
机器设备	年限平均法	10	10.00	9.00
运输设备[注]	年限平均法	3-25	10.00	3.60-30.00
电子设备	年限平均法	5	10.00	18.00
办公设备	年限平均法	3	10.00	30.00
其他设备	年限平均法	5	10.00	18.00

[注]运输设备中飞机的折旧年限为 25 年，年折旧率为 3.60%

（十六）在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类　别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收

类　别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
机器设备等	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

（十七）借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1）资产支出已经发生；2）借款费用已经发生；3）为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

（十八）无形资产

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项　目	使用寿命（年）及其确定依据	摊销方法
土地使用权	40-50(产权登记使用年限)	直线法
软件	3-10(最佳估计数)	直线法

项　目	使用寿命（年）及其确定依据	摊销方法
专有技术	10(最佳估计数)	直线法
客户资源	15(最佳估计数)	直线法
其他	10(最佳估计数)	直线法

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

3. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

(十九) 部分长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

(二十) 长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

(二十一) 职工薪酬

1. 职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

2. 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

3. 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

4. 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

5. 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

(二十二) 预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在

资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

（二十三）股份支付

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

（二十四）优先股、永续债等其他金融工具

根据金融工具相关准则和《永续债相关会计处理的规定》（财会〔2019〕2 号），对发行的可转换公司债券等金融工具，公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

（二十五）收入

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转

让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主要销售消费电子产品防护玻璃等产品，属于在某一时点履行履约义务。

内销产品收入确认需满足以下条件：(1) 按一定账期赊销的，客户按账期结算，根据客户订单交货后取得对方客户确认收货单，即认为对产品的控制权已经转移给客户，公司确认销售收入；(2) 预收款结算的，于交货后取得对方客户确认收货单，即认为对产品的控制权已经转移给客户，公司确认销售收入；(3) 客户现款提货，于收款交货后，即认为对产品的控制权已经转移给客户，公司确认销售收入。

外销产品收入确认需满足以下条件：公司根据签订的订单发货，公司持出口专用发票、送货单等原始单证进行报关出口后，通过海关的审核，完成出口报关手续并取得报关单据及提单。对于由公司运到客户指定地点的产品销售，公司根据出库单、出口专用发票、报关单、提单和客户验收单入账，确认销售收入；对于由客户承运的产品销售，公司根据出库单、出口专用发票、提单和报关单入账，确认销售收入。

(二十六) 合同取得成本、合同履约成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

（二十七）合同资产、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

（二十八）政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

(二十九) 递延所得税资产、递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

（三十）租赁

1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1）租赁负债的初始计量金额；2）在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3）承租人发生的初始直接费用；4）承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

2. 公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租

赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

3. 售后租回

(1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

(2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

(三十一) 分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分

部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；

2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；

3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

（三十二）与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

四、税项

（一）主要税种及税率

税　种	计税依据	税　率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、5%、6%；出口退税率为 13%、9%、6%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 20%-30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%；12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	[注]

[注]不同税率的纳税主体企业所得税税率说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
蓝思科技（长沙）有限公司（以下简称长沙蓝思）	15%
蓝思智能机器人（长沙）有限公司（以下简称蓝思智能）	15%
蓝思科技（东莞）有限公司（以下简称东莞蓝思）	15%

纳税主体名称	所得税税率
蓝思精密（泰州）有限公司（以下简称蓝思精密）	15%
蓝思系统集成有限公司（以下简称蓝思集成）	15%
湖南蓝思华联精瓷有限公司（以下简称蓝思华联）	20%
浏阳磐智咨询有限公司（以下简称磐智咨询）	20%
深圳蓝思智造科技有限公司（以下简称深圳蓝思智造）	20%
深圳市蓝思系统集成有限公司（以下简称深圳蓝思集成）	20%
蓝思国际	附注四(三)1
美国蓝思	附注四(三)2
越南蓝思	附注四(三)3
墨西哥蓝思	附注四(三)4
日本蓝思	附注四(三)5
新加坡蓝思	附注四(三)6
泰国蓝思	附注四(三)7
除上述以外的其他纳税主体	25%

(二) 税收优惠

1. 根据 2007 年 3 月 16 日通过并于 2008 年 1 月 1 日实施的《中华人民共和国企业所得税法》第 28 条第 2 款的规定：“国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15%的税率征收企业所得税”。

(1) 本公司于 2024 年 12 月 16 日被认定为高新技术企业，获得高新技术企业证书（证书编号为 GR202443004298），认定有效期 3 年，自 2024 年度至 2026 年度。因此，本公司本年度享受高新技术企业减按 15%缴纳企业所得税的税收优惠。

(2) 本公司之子公司长沙蓝思于 2025 年 12 月 21 日被认定为高新技术企业，获得高新技术企业证书（证书编号为 GR202543002310），认定有效期 3 年，自 2025 年度至 2027 年度。因此，长沙蓝思本年度享受高新技术企业减按 15%缴纳所得税的税收优惠。

(3) 本公司之子公司蓝思智能于 2024 年 12 月 16 日被认定为高新技术企业，获得高新技术企业证书（证书编号为 GR202443004121），认定有效期 3 年，自 2024 年度至 2026 年度。因此，蓝思智能本年度享受高新技术企业减按 15%缴纳企业所得税的税收优惠。

(4) 本公司之子公司东莞蓝思于 2025 年 12 月 19 日被认定为高新技术企业，获得高新技术企业证书（证书编号为 GR202544006581），认定有效期 3 年，自 2025 年度至 2027 年

度。因此，东莞蓝思本年度享受高新技术企业减按 15%缴纳企业所得税的税收优惠。

(5) 本公司之子公司蓝思精密于 2023 年 12 月 13 日被认定为高新技术企业，获得高新技术企业证书（证书编号为 GR202332020078），认定有效期 3 年，自 2023 年度至 2025 年度。因此，蓝思精密本年度享受高新技术企业减按 15%缴纳企业所得税的税收优惠。

(6) 本公司之子公司蓝思集成于 2023 年 10 月 16 日被认定为高新技术企业，获得高新技术企业证书（证书编号为 GR202343000653），认定有效期 3 年，自 2023 年度至 2025 年度。因此，蓝思集成本年度享受高新技术企业减按 15%缴纳企业所得税的税收优惠。

2. 根据财政部 税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号)的规定，小型微利企业(年度应纳税所得额不超过 300 万元)，减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。本公司之子公司蓝思华联、磐智咨询、深圳蓝思智造、深圳蓝思集成符合财政部、国家税务总局关于小微企业的认定，享受小微企业税收优惠政策。

3. 根据财政部 税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 43 号)的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，先进制造业企业可按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。子公司长沙蓝思、蓝思智能、东莞蓝思享受该税收优惠政策。

4. 根据《财政部 税务总局 人力资源社会保障部 国家乡村振兴局关于延长部分扶贫税收优惠政策执行期限的公告》(财政部 税务总局 人力资源社会保障部 国家乡村振兴局公告 2021 年第 18 号)的规定，企业招用建档立卡贫困人口，以及在人力资源社会保障部门公共就业服务机构登记失业半年以上且持《就业创业证》或《就业失业登记证》(注明“企业吸纳税收政策”)的人员，与其签订 1 年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的，自签订劳动合同并缴纳社会保险当月起，在 3 年内按实际招用人数予以定额依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加和企业所得税优惠。定额标准为每人每年 6000 元，最高可上浮 30%。本公司及子公司长沙蓝思、东莞蓝思、长沙永安新材料有限公司(以下简称永安新材料)享受该税收优惠政策。

(三) 其他

1. 本公司之子公司蓝思国际为设立在香港特别行政区的企业，执行 16.50%的利得税税率。

2. 本公司之子公司美国蓝思为在美国设立的企业，应缴纳联邦政府 21%的企业所得税和加州政府 8.84%的企业所得税。

3. 本公司之子公司越南蓝思为设立在越南的企业，企业所得税税率为20%。

4. 本公司之子公司墨西哥蓝思为设立在墨西哥的企业,企业所得税税率为30%。

5. 本公司之子公司日本蓝思为设立在日本的企业,企业所得税税率为23.20%。

6. 本公司之子公司新加坡蓝思为设立在新加坡的企业,企业所得税税率为17.00%。

7. 本公司之子公司泰国蓝思为设立在泰国的企业,企业所得税税率为20.00%。

五、合并财务报表项目注释

(一) 合并资产负债表项目注释

1. 货币资金

(1) 明细情况

项　目	期末数	期初数
库存现金	2,215,797.36	1,802,698.89
银行存款	9,667,461,222.89	10,976,003,380.45
其他货币资金	145,650,425.96	10,273,433.85
合　计	9,815,327,446.21	10,988,079,513.19
其中：存放在境外的款项总额	736,432,397.36	708,327,340.16

(2) 其他说明

使用受限的货币资金明细情况

项　目	期末数	说明
其他货币资金	1,768,800.00	电费履约保证金
其他货币资金	7,526,692.85	信用证及票据保证金
银行存款	2,320,000.00	诉讼冻结
银行存款	14,153,312.02	账户临时受限，期后已正常使用
小　计	25,768,804.87	

2. 交易性金融资产

项　目	期末数	期初数
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	627,000,000.00	354,916,783.33
其中：结构性存款	627,000,000.00	354,916,783.33

项　目	期末数	期初数
合　计	627,000,000.00	354,916,783.33

3. 应收票据

(1) 明细情况

项　目	期末数	期初数
银行承兑汇票	724,434.50	7,122,017.45
商业承兑汇票		392,593.52
合　计	724,434.50	7,514,610.97

(2) 坏账准备计提情况

1) 类别明细情况

种　类	期末数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例（%）	
按组合计提坏账准备	724,434.50	100.00			724,434.50
其中：银行承兑汇票	724,434.50	100.00			724,434.50
商业承兑汇票					
合　计	724,434.50	100.00			724,434.50

（续上表）

种　类	期初数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按组合计提坏账准备	7,518,576.56	100.00	3,965.59	0.05	7,514,610.97
其中：银行承兑汇票	7,122,017.45	94.73			7,122,017.45
商业承兑汇票	396,559.11	5.27	3,965.59	1.00	392,593.52
合　计	7,518,576.56	100.00	3,965.59	0.05	7,514,610.97

2) 采用组合计提坏账准备的应收票据

项　目	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
银行承兑汇票组合	724,434.50		

项　目	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
商业承兑汇票组合			
小　计	724,434.50		

(3) 坏账准备变动情况

项　目	期初数	本期变动金额				期末数
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	3,965.59	-3,965.59				
合　计	3,965.59	-3,965.59				

4. 应收账款

(1) 账龄情况

账　龄	期末数	期初数
1 年以内	10,898,059,432.66	10,986,460,726.54
1-2 年	40,795,047.91	12,421,392.87
2-3 年	770,451.65	2,894,613.24
3-4 年	559,871.15	30,182.65
4-5 年	29,512.52	1,146,221.68
5 年以上	4,426,231.26	3,575,906.69
账面余额合计	10,944,640,547.15	11,006,529,043.67
减：坏账准备	169,040,608.73	148,307,504.10
账面价值合计	10,775,599,938.42	10,858,221,539.57

(2) 坏账准备计提情况

1) 类别明细情况

种　类	期末数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
单项计提坏账准备	3,280,085.55	0.03	3,280,085.55	100.00	
按组合计提坏账准备	10,941,360,461.60	99.97	165,760,523.18	1.51	10,775,599,938.42

种　类	期末数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
合　计	10,944,640,547.15	100.00	169,040,608.73	1.54	10,775,599,938.42

（续上表）

种　类	期初数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
单项计提坏账准备	3,323,652.94	0.03	3,323,652.94	100.00	
按组合计提坏账准备	11,003,205,390.73	99.97	144,983,851.16	1.32	10,858,221,539.57
合　计	11,006,529,043.67	100.00	148,307,504.10	1.35	10,858,221,539.57

2）采用组合计提坏账准备的应收账款

项　目	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
未逾期	10,694,780,177.25	106,947,801.78	1.00
逾期 1-90 天	154,837,997.84	7,741,899.89	5.00
逾期 91-180 天	23,529,407.90	7,058,822.39	30.00
逾期 181-365 天	48,401,759.00	24,200,879.51	50.00
逾期 1 年以上	19,811,119.61	19,811,119.61	100.00
小　计	10,941,360,461.60	165,760,523.18	1.51

(3) 坏账准备变动情况

项目	期初数	本期变动金额				期末数
		计提	收回或转回	核销	其他[注]	
单项计提坏账准备	3,323,652.94	-24,439.50	23,039.17	19,127.89	23,039.17	3,280,085.55
按组合计提坏账准备	144,983,851.16	21,180,205.27			-403,533.25	165,760,523.18
合　计	148,307,504.10	21,155,765.77	23,039.17	19,127.89	-380,494.08	169,040,608.73

[注]其他系汇率变动的影响及核销后收回的坏账准备

(4) 本期实际核销的应收账款情况

项　目	核销金额
实际核销的应收账款	19,127.89

(5) 应收账款金额前 5 名情况

单位名称	期末账面余额	占应收账款期末余额的比例（%）	应收账款坏账准备
第一名	4,579,966,404.16	41.85	47,091,885.11
第二名	2,078,660,348.07	18.99	20,810,985.95
第三名	620,014,358.55	5.67	6,238,084.40
第四名	399,008,081.31	3.65	4,413,885.49
第五名	249,856,428.69	2.28	2,498,564.29
小　计	7,927,505,620.78	72.44	81,053,405.24

5. 应收款项融资

(1) 明细情况

项　目	期末数	期初数
银行承兑汇票	134,124,625.00	9,779,056.36
合　计	134,124,625.00	9,779,056.36

(2) 减值准备计提情况

种　类	期末数				
	成本		累计确认的信用减值准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按组合计提减值准备	134,124,625.00	100.00			134,124,625.00
其中：银行承兑汇票	134,124,625.00	100.00			134,124,625.00
合　计	134,124,625.00	100.00			134,124,625.00

（续上表）

种　类	期初数				
	成本		累计确认的信用减值准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例（%）	
按组合计提减值准备	9,779,056.36	100.00			9,779,056.36

种　类	期初数				
	成本		累计确认的信用减值准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例（%）	
其中：银行承兑汇票	9,779,056.36	100.00			9,779,056.36
合　计	9,779,056.36	100.00			9,779,056.36

6. 预付款项

(1) 账龄分析

账 龄	期末数			
	账面余额	比例（%）	减值准备	账面价值
1 年以内	55,676,226.99	49.41		55,676,226.99
1-2 年	55,678,814.62	49.42		55,678,814.62
2-3 年	63,628.76	0.06		63,628.76
3 年以上	1,246,061.90	1.11		1,246,061.90
合 计	112,664,732.27	100.00		112,664,732.27

(续上表)

账　龄	期初数			
	账面余额	比例（%）	减值准备	账面价值
1 年以内	149,632,292.99	85.85		149,632,292.99
1-2 年	23,294,558.08	13.36		23,294,558.08
2-3 年	173,086.98	0.10		173,086.98
3 年以上	1,204,380.23	0.69		1,204,380.23
合　计	174,304,318.28	100.00		174,304,318.28

(2) 预付款项金额前 5 名情况

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例（%）
第一名	54,696,498.93	48.55
第二名	20,463,135.59	18.16
第三名	5,186,759.43	4.60
第四名	3,827,587.86	3.40

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例（%）
第五名	3,301,433.38	2.93
小　计	87,475,415.19	77.64

7. 其他应收款

(1) 款项性质分类情况

款项性质	期末数	期初数
设备及往来款	93,973,359.67	56,036,309.29
应收个人社保	56,473,746.94	54,946,781.78
押金保证金	396,976,438.84	398,213,094.68
应收租赁款	699,972.60	17,554,457.02
备用金及其他	11,182,250.04	8,616,534.64
账面余额合计	559,305,768.09	535,367,177.41
减：坏账准备	37,658,402.73	40,535,538.35
账面价值合计	521,647,365.36	494,831,639.06

(2) 账龄情况

账　龄	期末数	期初数
1 年以内	144,887,709.01	112,101,599.48
1-2 年	9,258,272.30	155,409,491.11
2-3 年	153,975,563.83	245,149,695.82
3-4 年	229,017,822.55	1,268,250.56
4-5 年	1,260,390.80	2,890,609.90
5 年以上	20,906,009.60	18,547,530.54
账面余额合计	559,305,768.09	535,367,177.41
减：坏账准备	37,658,402.73	40,535,538.35
账面价值合计	521,647,365.36	494,831,639.06

(3) 坏账准备计提情况

1) 类别明细情况

种　类	期末数		
	账面余额	坏账准备	账面价值

	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
单项计提坏账准备	30,054,710.81	5.37	30,054,710.81	100.00	
按组合计提坏账准备	529,251,057.28	94.63	7,603,691.92	1.44	521,647,365.36
合　计	559,305,768.09	100.00	37,658,402.73	6.73	521,647,365.36

（续上表）

种　类	期初数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
单项计提坏账准备	30,397,262.38	5.68	30,397,262.38	100.00	
按组合计提坏账准备	504,969,915.03	94.32	10,138,275.97	2.01	494,831,639.06
合　计	535,367,177.41	100.00	40,535,538.35	7.57	494,831,639.06

2）采用组合计提坏账准备的其他应收款

组合名称	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
账龄组合	529,251,057.28	7,603,691.92	1.44
其中：未逾期	526,053,386.36	5,260,533.86	1.00
逾期 1-90 天	665,502.79	33,275.14	5.00
逾期 91-180 天	60,299.00	18,089.70	30.00
逾期 181-365 天	360,151.83	180,075.92	50.00
逾期 1 年以上	2,111,717.30	2,111,717.30	100.00
小　计	529,251,057.28	7,603,691.92	1.44

(4) 坏账准备变动情况

1）明细情况

项　目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合　计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值）	
期初数	4,985,400.45	44,981.03	35,505,156.87	40,535,538.35
期初数在本期	——	——	——	

项　目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合　计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值）	
--转入第二阶段	-580.55	580.55		
--转入第三阶段	-624.96		624.96	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段	30,000.00		-30,000.00	
本期计提	244,796.94	-12,286.44	-2,768,636.53	-2,536,126.03
本期收回或转回			342,551.57	342,551.57
本期核销				
其他变动[注]	1,541.98			1,541.98
期末数	5,260,533.86	33,275.14	32,364,593.73	37,658,402.73
期末坏账准备计提比例（%）	1.00	5.00	99.32	6.73

[注]其他系汇率变动的影响

(5) 其他应收款金额前 5 名情况

单位名称	款项性质	期末账面余额	账龄	占其他应收款余额的比例（%）	期末坏账准备
第一名	押金保证金	350,000,000.00	未逾期	62.58	3,500,000.00
第二名	设备及往来款	29,474,141.76	未逾期	5.27	294,741.42
第三名	设备及往来款	25,023,148.04	未逾期	4.47	250,231.48
第四名	押金保证金	14,728,289.16	逾期 1 年以上	2.63	14,728,289.16
第五名	设备及往来款	12,962,651.12	未逾期	2.32	129,626.51
小　计		432,188,230.08		77.27	18,902,888.57

8. 存货

(1) 明细情况

项　目	期末数

	账面余额	跌价准备/减值准备	账面价值
在途物资	19,978,551.63		19,978,551.63
原材料	977,825,373.63	26,994,821.69	950,830,551.94
自制半成品及在产品	2,351,403,712.59	147,784,766.43	2,203,618,946.16
库存商品	2,666,995,570.95	238,973,417.00	2,428,022,153.95
发出商品	1,006,141,352.98	31,051,187.92	975,090,165.06
委托加工物资	6,090,770.61		6,090,770.61
周转材料	336,781,792.93	7,310,894.72	329,470,898.21
合同履约成本	19,208,522.43		19,208,522.43
其他	67,715.66	67,715.66	
合　计	7,384,493,363.41	452,182,803.42	6,932,310,559.99

(续上表)

项　目	期初数		
	账面余额	跌价准备/减值准备	账面价值
在途物资	37,918,792.67		37,918,792.67
原材料	1,113,708,941.10	28,261,110.44	1,085,447,830.66
自制半成品及在产品	1,938,449,880.38	94,524,919.70	1,843,924,960.68
库存商品	3,286,086,278.43	298,680,433.14	2,987,405,845.29
发出商品	1,029,113,811.21	20,748,904.71	1,008,364,906.50
委托加工物资	5,687,422.50		5,687,422.50
周转材料	191,361,019.00	9,073,105.87	182,287,913.13
合同履约成本	9,514,859.02		9,514,859.02
其他	67,715.66	67,715.66	
合　计	7,611,908,719.97	451,356,189.52	7,160,552,530.45

(2) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

1) 明细情况

项　目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		计提	其他[注]	转回或转销	其他	
原材料	28,261,110.44	32,527,457.02	-2,999.84	33,790,745.93		26,994,821.69

项　目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		计提	其他[注]	转回或转销	其他	
自制半成品及在产品	94,524,919.70	271,670,914.88	-228,292.13	218,182,776.02		147,784,766.43
库存商品	298,680,433.14	261,175,734.49	825,959.24	321,708,709.87		238,973,417.00
发出商品	20,748,904.71	88,767,780.91		78,465,497.70		31,051,187.92
周转材料	9,073,105.87	7,423,470.79	-4,539.01	9,181,142.93		7,310,894.72
其他	67,715.66					67,715.66
合　计	451,356,189.52	661,565,358.09	590,128.26	661,328,872.45		452,182,803.42

[注]其他系汇率变动影响

2）确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项　目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料、自制半成品及在产品、周转材料、其他	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用/售出
库存商品、发出商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用/售出

(3) 合同履约成本

项　目	期初数	本期增加	本期摊销	本期计提减值	期末数
打样服务成本	1,934,116.04	42,535,939.60	37,797,336.38		6,672,719.26
运费	7,580,742.98	116,540,691.72	122,026,947.92		2,094,486.78
其他		22,372,287.64	11,930,971.25		10,441,316.39
小　计	9,514,859.02	181,448,918.96	171,755,255.55		19,208,522.43

9. 一年内到期的非流动资产

项　目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年内到期的债权投资				322,411,666.63		322,411,666.63
合　计				322,411,666.63		322,411,666.63

10. 其他流动资产

项　目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
待抵扣增值税进项税额	518,172,061.83		518,172,061.83	344,997,965.15		344,997,965.15
预缴所得税及其他税费	9,293,018.99		9,293,018.99	45,976,358.05		45,976,358.05
待摊费用	14,561,443.02		14,561,443.02	11,194,636.33		11,194,636.33
其他	11,688,535.43		11,688,535.43			
合　计	553,715,059.27		553,715,059.27	402,168,959.53		402,168,959.53

11. 债权投资

项　目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
大额存单				103,697,499.98		103,697,499.98
合　计				103,697,499.98		103,697,499.98

12. 长期股权投资

(1) 分类情况

项　目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对联营企业投资	338,197,973.23		338,197,973.23	325,665,152.67		325,665,152.67
合　计	338,197,973.23		338,197,973.23	325,665,152.67		325,665,152.67

(2) 明细情况

被投资单位	期初数		本期增减变动			
	账面价值	减值准备	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整
深圳市国信蓝思壹号投资基	8,641,951.57				2,116,680.74	

被投资单位	期初数		本期增减变动			
	账面价值	减值准备	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整
金合伙企业(有限合伙)						
长沙智能机器人研究院有限公司	3,794,779.04				-560,623.66	
宁夏鑫晶盛电子材料有限公司	245,221,421.71				19,206,539.71	
湖南钜宏科技有限公司	35,005,075.37				13,678,558.58	
长沙睿鸿科技有限公司	1,307,360.32				2,801,006.47	
淄博金成新材料有限公司	17,367,114.16				1,230,925.79	
长沙国瓷新材料有限公司	9,988,818.23				1,892,441.31	
东莞市裕雅科技有限公司	4,338,632.27				-1,413,979.87	
合　计	325,665,152.67				38,951,549.07	

（续上表）

被投资单位	本期增减变动				期末数	
	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他	账面价值	减值准备
深圳市国信蓝思壹号投资基金合伙企业(有限合伙)		10,758,632.31				
长沙智能机器人研究院有限公司					3,234,155.38	
宁夏鑫晶盛电子材料有限公司					264,427,961.42	
湖南钜宏科技有限公司		7,660,096.20			41,023,537.75	
长沙睿鸿科技有限公司					4,108,366.79	
淄博金成新材料有限公司		8,000,000.00			10,598,039.95	

被投资单位	本期增减变动				期末数	
	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他	账面价值	减值准备
长沙国瓷新材料有限公司					11,881,259.54	
东莞市裕雅科技有限公司					2,924,652.40	
合　计		26,418,728.51			338,197,973.23	

13. 其他权益工具投资

(1) 明细情况

项　目	期初数	本期增减变动			
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得和损失	其他
深圳市豪恩声学股份有限公司	246,750,000.00				
江苏慧智新材料科技有限公司	130,000,000.00				
希迪智驾科技股份有限公司	68,359,482.74				
汉朔科技股份有限公司		34,795,997.50		27,240,325.06	
中伟新材料股份有限公司		142,955,337.11		-4,941,273.25	
光羿科技（Ambilight Inc）		36,308,990.17			
强脑科技（BRAIN FAMILY INC.）		71,019,000.00			
合　计	445,109,482.74	285,079,324.78		22,299,051.81	

（续上表）

项　目	期末数	本期确认的股利收入	本期末累计计入其他综合收益的利得和损失
深圳市豪恩声学股份有限公司	246,750,000.00	1,789,299.00	126,279,884.00
江苏慧智新材料科技有限公司	130,000,000.00		
希迪智驾科技股份有限公司	68,359,482.74		62,052,282.74
汉朔科技股份有限公司	62,036,322.56	192,326.96	27,240,325.06

项　目	期末数	本期确认的股利收入	本期末累计计入其他综合收益的利得和损失
中伟新材料股份有限公司	138,014,063.86		-4,941,273.25
光羿科技（Ambilight Inc）	36,308,990.17		
强脑科技（BRAIN FAMILY INC.）	71,019,000.00		
合　计	752,487,859.33	1,981,625.96	210,631,218.55

(2) 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的原因

上述权益工具投资系企业计划长期持有的战略性投资，因此指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。

14. 其他非流动金融资产

项　目	期末数	期初数
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	278,931,808.70	
其中：股权投资	278,931,808.70	
合　计	278,931,808.70	

15. 投资性房地产

(1) 明细情况

项　目	房屋及建筑物	土地使用权	合　计
账面原值			
期初数	960,321,188.91	210,075,604.51	1,170,396,793.42
本期增加金额	4,099,788.44		4,099,788.44
1) 在建工程转入	4,099,788.44		4,099,788.44
本期减少金额			
期末数	964,420,977.35	210,075,604.51	1,174,496,581.86
累计折旧和累计摊销			
期初数	236,991,336.61	32,628,696.41	269,620,033.02
本期增加金额	45,676,289.88	4,270,893.72	49,947,183.60
1) 计提或摊销	45,676,289.88	4,270,893.72	49,947,183.60

项　目	房屋及建筑物	土地使用权	合　计
本期减少金额			
期末数	282,667,626.49	36,899,590.13	319,567,216.62
账面价值			
期末账面价值	681,753,350.86	173,176,014.38	854,929,365.24
期初账面价值	723,329,852.30	177,446,908.10	900,776,760.40

16. 固定资产

(1) 明细情况

项　目	期末数	期初数
固定资产	40,582,384,366.76	36,378,692,923.48
固定资产清理	30,575,828.34	13,829.10
合　计	40,612,960,195.10	36,378,706,752.58

(2) 固定资产

1) 明细情况

项　目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	办公设备	其他设备	合　计
账面原值							
期初数	20,289,294,032.45	39,823,122,776.29	578,288,054.24	4,899,560,918.10	638,595,765.40	4,918,799,360.78	71,147,660,907.26
本期增加金额	2,372,756,116.75	5,216,305,327.53	13,099,519.76	1,419,153,328.18	82,481,904.35	516,125,313.33	9,619,921,509.90
1) 购置	295,818,895.86	4,249,425,536.43	13,081,820.64	1,302,564,126.94	80,368,926.81	281,569,398.41	6,222,828,705.09
2) 在建工程转入	2,076,937,220.89	966,879,791.10	17,699.12	116,589,201.24	2,112,977.54	234,555,914.92	3,397,092,804.81
本期减少金额	21,494,437.75	1,444,930,912.97	2,580,435.00	161,143,812.32	8,353,198.75	179,573,856.60	1,818,076,653.39
1) 处置或报废	1,010,145.02	1,405,779,444.03	2,580,435.00	155,721,211.44	8,348,398.74	179,449,897.48	1,752,889,531.71
2）转出至在建工程		36,201,442.62		4,419,282.30			40,620,724.92
3）其他[注]	20,484,292.73	2,950,026.32		1,003,318.58	4,800.01	123,959.12	24,566,396.76
汇率变动的影响	-36,650,763.04	-29,739,536.03	-241,261.70	996,911.50	464,879.09	-1,220,391.95	-66,390,162.13
期末数	22,603,904,948.41	43,564,757,654.82	588,565,877.30	6,158,567,345.46	713,189,350.09	5,254,130,425.56	78,883,115,601.64
累计折旧							
期初数	5,670,708,331.56	21,245,913,478.74	211,158,779.50	3,047,572,771.68	461,697,880.89	3,719,075,165.63	34,356,126,408.00
本期增加金额	1,027,045,665.06	2,930,413,879.96	29,332,100.98	584,438,449.88	61,766,259.33	321,220,787.75	4,954,217,142.96
1) 计提	1,027,045,665.06	2,930,413,879.96	29,332,100.98	584,438,449.88	61,766,259.33	321,220,787.75	4,954,217,142.96
本期减少金额	340,548.89	1,008,963,116.65	2,243,361.80	88,182,242.20	6,651,649.94	157,987,028.34	1,264,367,947.82
1) 处置或报废	340,548.89	982,005,485.94	2,243,361.80	84,204,888.13	6,651,649.94	157,987,028.34	1,233,432,963.04

项　目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	办公设备	其他设备	合　计
2）转出至在建工程		26,957,630.71		3,977,354.07			30,934,984.78
汇率变动的影响	-8,890,596.21	-8,382,112.93	-87,732.92	270,703.52	226,691.27	-1,033,530.90	-17,896,578.17
期末数	6,688,522,851.52	23,158,982,129.12	238,159,785.76	3,544,099,682.88	517,039,181.55	3,881,275,394.14	38,028,079,024.97
减值准备							
期初数		386,836,002.81	18,135.55	17,851,609.50	187,283.50	7,948,544.42	412,841,575.78
本期增加金额		91,958,042.90	28,371.38	2,791,673.64	174,591.57	2,060,760.88	97,013,440.37
1）计提		91,958,042.90	28,371.38	2,791,673.64	174,591.57	2,060,760.88	97,013,440.37
本期减少金额		223,887,739.90	14,531.97	5,270,010.54	173,637.80	7,856,886.03	237,202,806.24
1）处置或报废		223,868,596.76	14,531.97	5,270,010.54	173,637.80	7,856,886.03	237,183,663.10
2）转出至在建工程		19,143.14					19,143.14
期末数		254,906,305.81	31,974.96	15,373,272.60	188,237.27	2,152,419.27	272,652,209.91
账面价值							
期末账面价值	15,915,382,096.89	20,150,869,219.89	350,374,116.58	2,599,094,389.98	195,961,931.27	1,370,702,612.15	40,582,384,366.76
期初账面价值	14,618,585,700.89	18,190,373,294.74	367,111,139.19	1,834,136,536.92	176,710,601.01	1,191,775,650.73	36,378,692,923.48

[注]其他减少系暂估金额与最终结算金额的差异

2）经营租出固定资产

项　目	期末账面价值
房屋及建筑物	193,992,137.85
办公设备	897,216.97

项　目	期末账面价值
机器设备	841,736.72
其他设备	282,050.16
电子设备	176,103.07
小　计	196,189,244.77

3）未办妥产权证书的固定资产的情况

项　目	账面价值	未办妥产权证书原因
长沙蓝思星沙厂区	8,423,447.15	土地性质拟变更，待性质变更后办理房产证的有关手续
小　计	8,423,447.15	

(3) 固定资产清理

项　目	期末数	期初数
机器设备	28,769,660.15	
运输设备	50,871.71	
电子设备	470,017.12	
办公设备	48,912.30	
其他设备	1,236,367.06	13,829.10
小　计	30,575,828.34	13,829.10

17. 在建工程

(1) 明细情况

项　目	期末数	期初数
在建工程	832,626,420.14	1,280,515,947.43
工程物资	64,983,933.76	38,860,735.03
合　计	897,610,353.90	1,319,376,682.46

(2) 在建工程

1) 明细情况

项　目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
黄花园区生产基地基建工程	4,528,301.89		4,528,301.89	6,021,460.42		6,021,460.42
长沙二园装修工程	6,455,779.81		6,455,779.81	53,478,651.74		53,478,651.74
东莞厂房建设工程				8,094,734.62		8,094,734.62
越南蓝思基建项目	3,644,800.00		3,644,800.00	3,835,200.00		3,835,200.00
蓝思越南二园新建工程	161,733,113.82		161,733,113.82	271,198,365.12		271,198,365.12
蓝思湘潭智能终端设备智造一期建设项目	2,297,282.71		2,297,282.71	9,031,243.63		9,031,243.63
蓝思智能装备研发生产基地工程	3,633,027.52		3,633,027.52	148,254,435.19		148,254,435.19

项　目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
浏阳北园 A3 厂一楼(百级)车间空调装修工程				34,872,860.71		34,872,860.71
浏阳北园 A4 厂一楼装修工程				36,109,189.29		36,109,189.29
蓝思科技东园标准化厂房项目	49,806,764.19		49,806,764.19			
昆山园区装修改造工程	17,976,814.98		17,976,814.98			
泰国蓝思厂房建设工程	11,009,771.56		11,009,771.56			
设备自制及安装工程	365,623,192.84	40,364,278.50	325,258,914.34	272,048,386.13	35,960,197.91	236,088,188.22
其他改造及装修工程	152,688,913.30		152,688,913.30	203,819,018.01		203,819,018.01
其他零星工程	93,592,936.02		93,592,936.02	269,712,600.48		269,712,600.48
合　计	872,990,698.64	40,364,278.50	832,626,420.14	1,316,476,145.34	35,960,197.91	1,280,515,947.43

2) 重要在建工程项目本期变动情况

工程名称	预算数(万元)	期初数	本期增加	转入 固定资产	其他减少[注]	期末数
黄花园区生产基地基建工程	351,071.42	6,021,460.42		1,493,158.53		4,528,301.89
长沙二园装修工程	169,463.79	53,478,651.74	41,190,107.25	88,212,979.18		6,455,779.81
东莞厂房建设工程	60,378.82	8,094,734.62	17,758,428.03	21,753,374.21	4,099,788.44	

工程名称	预算数(万元)	期初数	本期增加	转入 固定资产	其他减少[注]	期末数
蓝思越南二园新建工程	99,072.68	271,198,365.12	705,348,251.16	801,349,753.86	13,463,748.60	161,733,113.82
蓝思湘潭智能终端设备智造一期建设项目	120,000.00	9,031,243.63	84,095,333.31	83,209,050.47	7,620,243.76	2,297,282.71
蓝思智能装备研发生产基地工程	41,558.37	148,254,435.19	116,849,261.47	261,470,669.14		3,633,027.52
蓝思科技东园标准化厂房项目	173,957.10		49,806,764.19			49,806,764.19
小　计		496,078,890.72	1,015,048,145.41	1,257,488,985.39	25,183,780.80	228,454,269.94

（续上表）

工程名称	工程累计投入占预算比例（%）	工程 进度（%）	利息资本化累计金额	本期利息 资本化金额	本期利息资本化率（%）	资金来源
黄花园区生产基地基建工程	95.78	95.78				自有资金/募集资金
长沙二园装修工程	99.72	99.72				自有资金/募集资金
东莞厂房建设工程	100.00	100.00				自有资金
蓝思越南二园新建工程	98.57	98.57				自有资金
蓝思湘潭智能终端设备智造一期建设项目	88.32	88.32				自有资金
蓝思智能装备研发生产基地工程	99.42	99.42				自有资金

工程名称	工程累计投入占预算比例（%）	工程进度（%）	利息资本化累计金额	本期利息资本化金额	本期利息资本化率（%）	资金来源
蓝思科技东园标准化厂房项目	2.86	2.86				自有资金
小　计						

[注]其他减少系转入投资性房地产、无形资产及长期待摊费用等

3）在建工程减值准备变动情况

项　目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		计提	其他	处置或报废	其他	
自制设备	35,960,197.91	5,405,703.99		1,001,623.40		40,364,278.50
小　计	35,960,197.91	5,405,703.99		1,001,623.40		40,364,278.50

(3) 工程物资

项　目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用材料	92,075,455.68	27,091,521.92	64,983,933.76	69,876,234.84	31,015,499.81	38,860,735.03
小　计	92,075,455.68	27,091,521.92	64,983,933.76	69,876,234.84	31,015,499.81	38,860,735.03

18. 使用权资产

项　目	房屋及建筑物	其他	合　计
账面原值			
期初数	303,897,847.40		303,897,847.40
本期增加金额	38,189,679.40	411,150.44	38,600,829.84
(1) 租入	38,189,679.40	411,150.44	38,600,829.84
本期减少金额	4,750,163.07		4,750,163.07
(1) 租赁变更	4,750,163.07		4,750,163.07
期末数	337,337,363.73	411,150.44	337,748,514.17
累计折旧			
期初数	115,202,923.41		115,202,923.41
本期增加金额	51,933,080.65	37,688.76	51,970,769.41
(1) 计提	51,933,080.65	37,688.76	51,970,769.41
本期减少金额	1,187,525.78		1,187,525.78
(1) 租赁变更	1,187,525.78		1,187,525.78
期末数	165,948,478.28	37,688.76	165,986,167.04
账面价值			
期末账面价值	171,388,885.45	373,461.68	171,762,347.13
期初账面价值	188,694,923.99		188,694,923.99

19. 无形资产

项　目	土地使用权	软件	专有技术	客户资源	其他	合　计
账面原值						
期初数	3,805,340,545.06	190,489,479.86	472,030,000.00	1,994,430,000.00	33,627,010.77	6,495,917,035.69
本期增加金额	336,216,751.56	87,215,618.42			650,443.91	424,082,813.89
(1) 购置	323,765,953.95	56,292,143.75			650,443.91	380,708,541.61
(2) 在建工程转入	12,450,797.61	30,923,474.67				43,374,272.28
本期减少金额						
汇率变动导致外币报表折算差异	-3,091,498.02	-86,509.75			27,436.22	-3,150,571.55
期末数	4,138,465,798.60	277,618,588.53	472,030,000.00	1,994,430,000.00	34,304,890.90	6,916,849,278.03
累计摊销						
期初数	552,878,321.56	116,524,100.37	188,812,000.00	531,848,000.00	31,351,745.15	1,421,414,167.08
本期增加金额	77,503,387.24	27,898,928.80	47,203,000.00	132,962,000.00	474,972.44	286,042,288.48
(1) 计提	77,503,387.24	27,898,928.80	47,203,000.00	132,962,000.00	474,972.44	286,042,288.48
本期减少金额						
汇率变动导致外币报表折算差异	-418,547.13	-43,152.99			1,830.94	-459,869.18
期末数	629,963,161.67	144,379,876.18	236,015,000.00	664,810,000.00	31,828,548.53	1,706,996,586.38

项　目	土地使用权	软件	专有技术	客户资源	其他	合　计
账面价值						
期末账面价值	3,508,502,636.93	133,238,712.35	236,015,000.00	1,329,620,000.00	2,476,342.37	5,209,852,691.65
期初账面价值	3,252,462,223.50	73,965,379.49	283,218,000.00	1,462,582,000.00	2,275,265.62	5,074,502,868.61

20. 商誉

(1) 明细情况

被投资单位名称或形成商誉的事项	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
蓝思精密	2,970,144,229.35		2,970,144,229.35	2,970,144,229.35		2,970,144,229.35
合　计	2,970,144,229.35		2,970,144,229.35	2,970,144,229.35		2,970,144,229.35

(2) 商誉账面原值

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初数	本期企业合并形成	本期减少	期末数
蓝思精密	2,970,144,229.35			2,970,144,229.35
合　计	2,970,144,229.35			2,970,144,229.35

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

资产组或资产组组合名称	资产组或资产组组合的构成和依据	所属经营分部和依据	资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致
蓝思精密基于评估基准日申报的可辨认净资产	直接归属资产组的可辨认资产主要为固定资产、在建工程、无形资产及长期待摊费用	蓝思精密	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

项　目	包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值(万元)	可收回金额（万元）	本期计提减值金额
蓝思精密资产组	1,036,445.34	1,063,126.03	
小　计	1,036,445.34	1,063,126.03	

（续上表）

项　目	预测期年限	预测期内的收入增长率、利润率等参数及其确定依据	稳定期增长率、利润率等参数及其确定依据	折现率及其确定依据
蓝思精密资产组	2026 年至永续期	收入增长率 0.00%至 3.20%	稳定期无增长	10.46%
小　计				

21. 长期待摊费用

项　目	期初数	本期增加	本期摊销	其他[注]	期末数
设备整改及模具	96,304,790.99	167,530,470.12	80,180,330.56	-36,182.79	183,618,747.76
电力增容费	10,048,784.09	5,631,723.78	5,089,650.83	-112,755.21	10,478,101.83
厂房装修	3,355,640.67	56,392,550.55	18,043,600.62	2,350,067.51	44,054,658.11
其他	1,343,575.17		577,480.73	-7,162.60	758,931.84
合　计	111,052,790.92	229,554,744.45	103,891,062.74	2,193,966.91	238,910,439.54

[注]其他主要系暂估与最终结算金额的差异

22. 递延所得税资产、递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

项　目	期末数		期初数	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	926,830,983.44	146,679,808.90	986,190,105.21	161,864,069.67
资产折旧	903,466,786.63	135,520,018.00	904,381,701.53	135,671,244.88
政府补助	572,995,094.40	85,949,264.16	563,078,754.39	84,461,813.16
内部交易未实现利润	723,940,922.01	108,683,760.17	702,153,343.47	105,412,191.71
可抵扣亏损	4,555,094,714.62	690,831,538.40	5,493,619,463.04	824,042,919.45
公允价值变动损益	20,847,172.14	3,182,193.35	6,882,806.89	1,032,421.03
租赁负债	151,501,180.89	23,263,098.36	158,705,788.31	24,173,277.45
应发未发奖金	19,153,257.67	3,117,307.19	152,472,400.00	22,870,860.00
蓝思壹号基金投资收益	14,660,955.22	2,199,143.28	31,242,986.85	4,686,448.03
股份支付			276,501,067.18	41,513,224.08
其他	166,570,872.51	31,866,074.59	17,000,000.00	4,250,000.00
合　计	8,055,061,939.53	1,231,292,206.40	9,292,228,416.87	1,409,978,469.46

(2) 未经抵销的递延所得税负债

项　目	期末数		期初数	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下合并资产公允价值增加	2,154,541,899.23	323,181,284.89	2,368,223,099.85	355,233,464.98
其他权益工具公允价值变动	215,572,491.80	32,335,873.77	188,332,166.74	28,249,825.01
无形资产摊销	960,959.64	158,558.34	1,605,160.08	264,851.41
固定资产折旧	935,177.02	154,286.02	1,934,374.69	319,099.08
待摊利息	3,440,998.43	516,149.76	6,604,734.43	990,710.16
使用权资产	147,130,903.22	22,567,011.30	149,476,441.80	22,752,518.32
合　计	2,522,582,429.34	378,913,164.08	2,716,175,977.59	407,810,468.96

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项　目	期末数	期初数

	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	22,567,011.30	1,208,725,195.10	22,752,518.32	1,387,225,951.14
递延所得税负债	22,567,011.30	356,346,152.78	22,752,518.32	385,057,950.64

(4) 未确认递延所得税资产明细

项　目	期末数	期初数
可抵扣暂时性差异	933,509,785.44	963,511,742.89
可抵扣亏损	2,740,596,914.52	2,364,853,678.40
合　计	3,674,106,699.96	3,328,365,421.29

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年　份	期末数	期初数	备注
2025		259,610,068.53	
2026	198,675,185.40	505,512,091.31	
2027	511,997,420.25	511,997,420.25	
2028	80,222,662.56	80,777,042.79	
2029	108,773,889.59	112,887,896.41	
2030	299,659,900.47		
2031	276,988,337.12	276,988,337.12	
2032	444,365,777.40	444,365,777.40	
2033	165,531,832.08	165,531,832.08	
2034	3,749,421.13	3,749,421.13	
2035	648,113,640.65		
无限期	2,518,847.87	3,433,791.38	
合　计	2,740,596,914.52	2,364,853,678.40	

23. 其他非流动资产

(1) 明细情况

项　目	期末数	期初数

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付的长期资产款项	1,136,235,411.14		1,136,235,411.14	1,020,338,334.16		1,020,338,334.16
合同取得成本	29,796,190.22		29,796,190.22	17,976,266.16		17,976,266.16
一年以上的大额存单	164,943,208.87		164,943,208.87			
合　计	1,330,974,810.23		1,330,974,810.23	1,038,314,600.32		1,038,314,600.32

(2) 合同取得成本

项　目	期初数	本期增加	本期摊销	本期计提减值	期末数
销售佣金	17,976,266.16	14,690,114.33	2,870,190.27		29,796,190.22
小　计	17,976,266.16	14,690,114.33	2,870,190.27		29,796,190.22

24. 所有权或使用权受到限制的资产

(1) 期末资产受限情况

项　目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	9,295,492.85	9,295,492.85	担保	保证金
货币资金	2,320,000.00	2,320,000.00	冻结	诉讼冻结
货币资金	14,153,312.02	14,153,312.02	其他	账户临时受限，期后已正常使用
合　计	25,768,804.87	25,768,804.87		

(2) 期初资产受限情况

项　目	期初账面余额	期初账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	41,500,000.00	41,500,000.00	冻结	诉讼冻结
货币资金	9,775,628.40	9,775,628.40	担保	保证金
合　计	51,275,628.40	51,275,628.40		

25. 短期借款

项　目	期末数	期初数

项　目	期末数	期初数
国内信用证	451,603,296.21	778,000,000.00
信用借款	96,354,372.73	440,616,941.36
保证借款	95,736,979.39	342,765,791.73
合　计	643,694,648.33	1,561,382,733.09

26. 交易性金融负债

项　目	期末数	期初数
交易性金融负债	78,561,678.17	9,620,083.25
其中：衍生金融资产	78,561,678.17	9,620,083.25
合　计	78,561,678.17	9,620,083.25

27. 应付票据

项　目	期末数	期初数
银行承兑汇票	591,094,247.77	91,622,262.49
合　计	591,094,247.77	91,622,262.49

28. 应付账款

项　目	期末数	期初数
材料款	10,704,693,113.22	10,143,508,269.81
长期资产款项	4,567,431,011.59	3,616,325,175.98
其他	256,537,311.31	245,057,914.78
合　计	15,528,661,436.12	14,004,891,360.57

29. 预收款项

项　目	期末数	期初数
预收租金	2,572,657.00	
合　计	2,572,657.00	

30. 合同负债

项　目	期末数	期初数
货款	29,505,771.39	12,600,997.26
合　计	29,505,771.39	12,600,997.26

31. 应付职工薪酬

(1) 明细情况

项　目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
短期薪酬	1,530,453,441.97	12,912,467,599.70	13,134,046,822.54	1,308,874,219.13
离职后福利-设定提存计划	730,038.87	992,595,014.34	993,059,281.28	265,771.93
辞退福利	958,854.24	32,673,079.31	33,245,030.55	386,903.00
合　计	1,532,142,335.08	13,937,735,693.35	14,160,351,134.37	1,309,526,894.06

(2) 短期薪酬明细情况

项　目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
工资、奖金、津贴和补贴	1,320,076,427.22	12,047,845,436.99	12,269,165,773.71	1,098,756,090.50
职工福利费	1,558,989.17	80,362,154.72	78,712,994.78	3,208,149.11
社会保险费	182,796.88	542,474,565.85	542,465,169.28	192,193.45
其中：医疗保险费	182,637.06	463,395,095.93	463,387,596.90	190,136.09
工伤保险费	110.91	65,225,314.44	65,224,221.19	1,204.16
生育保险费	48.91	13,854,155.48	13,853,351.19	853.20
住房公积金	17,024,231.39	215,760,550.75	214,536,695.92	18,248,086.22
工会经费和职工教育经费	191,610,997.31	26,024,891.39	29,166,188.85	188,469,699.85
小　计	1,530,453,441.97	12,912,467,599.70	13,134,046,822.54	1,308,874,219.13

(3) 设定提存计划明细情况

项　目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
基本养老保险	721,870.10	952,937,358.94	953,402,120.48	257,108.56
失业保险费	8,168.77	39,657,128.14	39,656,633.54	8,663.37
其他		527.26	527.26	

项　目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
小　计	730,038.87	992,595,014.34	993,059,281.28	265,771.93

32. 应交税费

项　目	期末数	期初数
增值税	30,939,732.21	57,466,622.71
企业所得税	140,013,190.79	110,787,404.40
代扣代缴个人所得税	69,473,743.82	47,972,042.26
房产税	11,584,896.31	11,272,210.30
土地使用税	1,506,041.70	1,506,041.70
城市维护建设税	5,054,702.18	9,383,678.65
教育费附加及地方教育附加	6,954,646.67	10,332,987.36
印花税	15,107,748.51	16,111,239.93
其他	214,687.93	39,408.97
合　计	280,849,390.12	264,871,636.28

33. 其他应付款

(1) 明细情况

项　目	期末数	期初数
应付股利	5,000,000.00	
其他应付款	467,269,713.11	421,660,503.16
合　计	472,269,713.11	421,660,503.16

(2) 应付股利

项　目	期末数	期初数
普通股股利	5,000,000.00	
小　计	5,000,000.00	

(3) 其他应付款

项　目	期末数	期初数
计提的与日常经营相关的费用	264,682,265.13	306,028,093.28

项　目	期末数	期初数
押金保证金	111,724,783.00	86,498,642.49
应付个人社保	3,226,646.02	3,032,825.05
超长期特别国债	64,240,000.00	
其他	23,396,018.96	26,100,942.34
合　计	467,269,713.11	421,660,503.16

34. 一年内到期的非流动负债

项　目	期末数	期初数
一年内到期的长期借款	4,647,919,835.98	4,957,250,928.54
一年内到期的租赁负债	56,757,734.81	52,222,785.31
减：未确认融资费用	3,890,032.82	4,564,276.25
合　计	4,700,787,537.97	5,004,909,437.60

35. 其他流动负债

项　目	期末数	期初数
未开票收入产生的销项税额	85,468,306.22	113,229,007.09
预提的质量保证损失	641,111.05	48,229,531.72
合　计	86,109,417.27	161,458,538.81

36. 长期借款

项　目	期末数	期初数
保证借款	1,765,877,213.85	3,720,163,099.03
信用借款	2,600,700,000.00	4,087,768,000.00
合　计	4,366,577,213.85	7,807,931,099.03

37. 租赁负债

项　目	期末数	期初数
应付租赁款	131,567,619.35	165,473,773.45

项　目	期末数	期初数
减：未确认融资费用	10,273,851.14	13,944,678.98
合　计	121,293,768.21	151,529,094.47

38. 预计负债

项　目	期末数	期初数	形成原因
应付赔偿款		1,880,000.00	
未决诉讼		17,000,000.00	计提
合　计		18,880,000.00	

39. 递延收益

项目	期初数	本期增加	本期减少	期末数	形成原因
政府补助	741,578,390.82	3,636,471.00	61,508,091.11	683,706,770.71	与资产相关
合　计	741,578,390.82	3,636,471.00	61,508,091.11	683,706,770.71	

40. 股本

(1) 明细情况

项　目	期初数	本期增减变动（减少以“—”表示）					期末数
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	4,982,879,271	301,595,200			-146,880	301,448,320	5,284,327,591

(2) 其他说明

本期增加系公司通过发行境外上市外资股(H 股)增加股本 301,595,200 股。本期减少系回购注销不再具备激励资格的激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计 146,880 股。

41. 资本公积

(1) 明细情况

项　目	期初数	本期增加	本期减少	期末数

项　目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
资本溢价（股本溢价）	20,613,513,178.61	4,844,692,638.98	112,294,572.71	25,345,911,244.88
其他资本公积	305,131,104.71	26,504,291.57	168,022,371.48	163,613,024.80
合　计	20,918,644,283.32	4,871,196,930.55	280,316,944.19	25,509,524,269.68

(2) 其他说明

1) 资本溢价增加 4,844,692,638.98 元系：①公司发行 H 股股票并在香港联交所挂牌上市，募集资金净额 4,937,690,758.27 元，其中计入实收资本 301,595,200.00 元，计入资本公积 4,636,095,558.27 元；②2023 年第一类限制性股票激励计划第二个禁售期的解除禁售条件已经达成，将计入资本公积-其他资本公积的股份支付费用转入资本公积-资本溢价 168,022,371.48 元；③本期收购子公司蓝思智能的少数股东股权，母公司新增长投成本与应享有子公司净资产份额的差额，增加资本公积 40,574,709.23 元。

2) 资本溢价减少 112,294,572.71 元，系：①回购注销不再具备激励资格的激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计 146,880 股，相应减少资本公积 724,363.20 元；②2023 年第二类限制性股票激励计划第二个归属期的归属条件已经达成，激励对象行权，资本溢价减少 111,570,209.51 元；

3) 其他资本公积增加 26,504,291.57 元，系公司实施以权益结算的股份支付而在本期分摊的股份支付费用 48,304,966.38 元，同时冲回以前年度确认的预计可以抵扣但实际未能抵扣的暂时性差异对应的递延所得税资产 21,800,674.81 元。

4)其他资本公积减少详见本财务报表附注五(一)41(2)1) 之说明。

42. 库存股

(1) 明细情况

项　目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
库存股	280,019,080.05	214,845,145.91	214,390,044.96	280,474,181.00
合　计	280,019,080.05	214,845,145.91	214,390,044.96	280,474,181.00

(2) 其他说明

1) 库存股增加 214,845,145.91 元，系公司于 2025 年 4 月 7 日第五届董事会第四次会议审议通过拟使用公司自有资金或自筹资金，以集中竞价交易方式回购公司部分已发行的人民币普通股（A 股）股份，用于实施员工持股计划或股权激励计划，截至 2025 年 12 月 31

日已回购公司股份数量 7,409,607 股，支付的总金额为 214,823,659.63 元，另支付回购手续费 21,486.28 元，共计支付 214,845,145.91 元。

2）库存股减少 214,390,044.96 元，系 2023 年第二类限制性股票激励计划第二个归属期的归属条件已经达成，激励对象行权，此次行权募集资金净额 102,819,835.45 元，其中减少库存股 214,390,044.96 元，减少资本公积（股本溢价）111,570,209.51 元。

43. 其他综合收益

项　目	期初数	本期发生额						期末数
		其他综合收益的税后净额					减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益（税后归属于母公司）	
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东		
不能重分类进损益的其他综合收益	160,082,341.73	22,299,051.81		3,270,738.68	19,028,313.13			179,110,654.86
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	160,082,341.73	22,299,051.81		3,270,738.68	19,028,313.13			179,110,654.86
将重分类进损益的其他综合收益	18,840,231.99	-50,924,617.98			-51,020,518.09	95,900.11		-32,180,286.10
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
外币财务报表折算差额	18,840,231.99	-50,924,617.98			-51,020,518.09	95,900.11		-32,180,286.10
其他综合收益合计	178,922,573.72	-28,625,566.17		3,270,738.68	-31,992,204.96	95,900.11		146,930,368.76

44. 盈余公积

(1) 明细情况

项　目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
法定盈余公积	2,620,269,625.61	21,894,169.89		2,642,163,795.50
合　计	2,620,269,625.61	21,894,169.89		2,642,163,795.50

(2) 本期盈余公积增加21,894,169.89元，系根据《中华人民共和国公司法》之规定，计提法定盈余公积至注册资本的50%。

45. 未分配利润

项　目	本期数	上年同期数
期初未分配利润	20,235,945,380.61	18,330,681,748.95
加：本期归属于母公司所有者的净利润	4,017,827,408.80	3,623,900,967.30
其他综合收益结转留存收益		-20,454,188.04
减：提取法定盈余公积	21,894,169.89	216,020,581.20
应付普通股股利	2,511,255,372.90	1,482,162,566.40
期末未分配利润	21,720,623,246.62	20,235,945,380.61

(二) 合并利润表项目注释

1. 营业收入/营业成本

(1) 明细情况

项　目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
主营业务收入	72,675,524,300.13	61,812,182,709.29	68,585,749,826.06	58,286,199,280.31
其他业务收入	1,734,207,399.08	699,270,985.48	1,311,026,611.77	502,805,220.98
合　计	74,409,731,699.21	62,511,453,694.77	69,896,776,437.83	58,789,004,501.29
其中:与客户之间的合同产生的收入	74,244,988,571.50	62,430,425,635.08	69,734,326,651.67	58,722,948,270.84

(2) 收入分解信息

1) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务类型分解

项　目	本期数	上年同期数

	收入	成本	收入	成本
1 智能手机与电脑类	61,184,201,306.80	51,756,428,511.66	57,754,169,160.50	49,026,755,827.99
2 智能汽车及座舱类	6,461,658,629.81	5,995,338,355.22	5,934,794,783.72	5,331,092,796.56
3 智能头显与智能穿戴类	3,978,169,293.51	3,186,001,351.09	3,488,407,812.72	2,799,022,352.06
4 其他智能终端	1,051,495,070.01	874,414,491.32	1,408,378,069.12	1,129,328,303.70
5 其他业务收入	1,569,464,271.37	618,242,925.79	1,148,576,825.61	436,748,990.53
合　计	74,244,988,571.50	62,430,425,635.08	69,734,326,651.67	58,722,948,270.84

2）与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项　目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	74,244,988,571.50	69,734,326,651.67
合　计	74,244,988,571.50	69,734,326,651.67

(3) 在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 10,520,693.44 元。

2. 税金及附加

项　目	本期数	上年同期数
城市维护建设税	59,203,011.85	112,518,657.85
教育费附加及地方教育附加	67,336,230.90	112,810,117.65
印花税	52,557,858.53	47,499,223.75
房产税	246,491,233.85	235,242,812.97
土地使用税	34,162,432.24	33,303,958.40
其他	329,238.99	337,880.02
合　计	460,080,006.36	541,712,650.64

3. 销售费用

项　目	本期数	上年同期数
职工薪酬	351,449,134.38	377,480,558.74
股权激励	3,868,616.16	12,506,008.17
样品及包装费	46,414,710.25	64,950,027.44
选别费	82,974,680.19	117,130,359.80

项　目	本期数	上年同期数
交际应酬费	23,454,004.88	24,539,801.61
代理服务费	5,926,184.10	56,071,939.91
其他	72,277,928.84	52,920,001.05
合　计	586,365,258.80	705,598,696.72

4. 管理费用

项　目	本期数	上年同期数
职工薪酬	1,369,522,522.02	1,289,992,200.74
股权激励	11,853,262.03	41,099,157.29
折旧费	608,770,506.59	576,904,396.30
招募员工费	188,724,750.96	180,279,789.99
办公费	92,216,756.37	78,936,492.09
专业服务费	55,081,650.16	37,943,796.47
无形资产摊销	223,963,220.57	221,292,248.70
维修保养费	72,250,136.52	143,066,539.76
动力费	26,886,413.81	29,316,000.75
环境保护费	28,702,545.31	32,260,883.84
残保金费用	46,625,309.39	40,868,540.48
其他费用	166,910,953.92	152,584,846.61
合　计	2,891,508,027.65	2,824,544,893.02

5. 研发费用

项　目	本期数	上年同期数
材料费用	919,349,880.87	890,282,042.03
职工薪酬	1,352,198,398.02	1,324,724,116.21
股权激励	15,478,958.46	52,050,921.65
折旧费	279,012,157.92	240,262,742.24
动力费	163,832,005.24	120,443,315.45

项　目	本期数	上年同期数
其他	140,733,567.59	157,050,104.35
合　计	2,870,604,968.10	2,784,813,241.93

6. 财务费用

项　目	本期数	上年同期数
利息支出	264,428,821.09	384,416,286.15
减：利息收入	228,352,486.60	243,517,926.78
汇兑净损失	-19,015,583.03	-193,232,207.12
手续费及其他	-899,301.71	1,084,250.97
未确认融资费用	4,989,361.37	4,021,528.64
合　计	21,150,811.12	-47,228,068.14

7. 其他收益

项　目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
与资产相关的政府补助	61,508,091.11	61,825,903.58	32,644,240.04
与收益相关的政府补助	166,425,149.61	163,014,756.98	166,425,149.61
代扣个人所得税手续费返还	2,877,220.59	2,686,360.03	
增值税减免	2,250,553.73	4,933,623.12	
增值税加计抵减	27,511,483.51	77,738,065.50	
合　计	260,572,498.55	310,198,709.21	199,069,389.65

8. 投资收益

项　目	本期数	上年同期数
权益法核算的长期股权投资收益	26,987,114.95	3,898,689.12
处置交易性金融资产取得的投资收益	52,754,535.65	241,472,826.45
其他	13,283,667.79	15,612,061.64
合　计	93,025,318.39	260,983,577.21

9. 公允价值变动收益

项　目	本期数	上年同期数
交易性金融资产	15,287,866.90	-37,638,655.58
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	15,075,454.36	-37,638,655.58
其他非流动金融资产公允价值变动	12,360,070.85	
合　计	27,647,937.75	-37,638,655.58

10. 信用减值损失

项　目	本期数	上年同期数
坏账损失	-18,250,083.41	-33,858,717.64
合　计	-18,250,083.41	-33,858,717.64

11. 资产减值损失

项　目	本期数	上年同期数
存货跌价损失	-661,032,093.79	-698,949,257.50
固定资产减值损失	-97,013,440.37	-192,998,504.44
工程物资减值损失	-5,032,561.86	-30,929,759.79
在建工程减值损失	-5,405,703.99	-3,013,964.01
合　计	-768,483,800.01	-925,891,485.74

12. 资产处置收益

项　目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
固定资产处置收益	-57,832,610.96	-993,151.97	-57,832,610.96
合　计	-57,832,610.96	-993,151.97	-57,832,610.96

13. 营业外收入

项　目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
罚款及赔款收入	20,370,579.31	32,566,838.07	20,370,579.31
非流动资产毁损报废利得	30,574,032.37	18,424,130.99	30,574,032.37

项　目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
其他	18,245,620.19	11,490,696.76	18,245,620.19
合　计	69,190,231.87	62,481,665.82	69,190,231.87

14. 营业外支出

项　目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
对外捐赠	7,016,750.00	8,216,263.35	7,016,750.00
非流动资产毁损报废损失	68,430,702.71	34,268,250.11	68,430,702.71
罚款及赔款支出	12,870,710.21	40,549,535.99	12,870,710.21
其他	117,545.87	1,661,859.20	117,545.87
合　计	88,435,708.79	84,695,908.65	88,435,708.79

15. 所得税费用

(1) 明细情况

项　目	本期数	上年同期数
当期所得税费用	420,520,383.55	353,661,892.65
递延所得税费用	124,717,544.69	-181,600,494.07
合　计	545,237,928.24	172,061,398.58

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

项　目	本期数	上年同期数
利润总额	4,586,002,715.80	3,848,916,555.03
按母公司适用税率计算的所得税费用	687,900,407.37	577,337,483.25
子公司适用不同税率的影响	61,131,377.70	92,297,675.27
调整以前期间所得税的影响	78,049,857.25	8,921,597.27
非应税收入的影响	-23,944,079.53	-54,647,731.52
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	39,559,285.46	23,074,226.78
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-111,500,614.69	-134,896,935.69
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	170,242,377.89	15,184,600.23

项　目	本期数	上年同期数
研发加计扣除的影响	-358,671,468.87	-351,320,075.38
残疾人工资扣除的影响	-3,826,614.14	-4,089,317.43
所得减免	-25,303.57	-39,623.95
其他	6,322,703.37	239,499.75
所得税费用	545,237,928.24	172,061,398.58

16. 其他综合收益的税后净额

其他综合收益的税后净额详见本财务报表附注五(一)43 之说明。

(三) 合并现金流量表项目注释

1. 收到或支付的重要的投资活动有关的现金

购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金

项　目	本期数	上年同期数
购建固定资产、在建工程支付的现金	8,792,082,147.13	6,144,054,523.66
购建无形资产支付的现金	421,392,111.52	132,536,863.40
购建其他长期资产支付的现金	229,554,744.45	55,229,250.95
小　计	9,443,029,003.10	6,331,820,638.01

2. 收到或支付的其他与经营活动、投资活动及筹资活动有关的现金

(1) 收到其他与经营活动有关的现金

项　目	本期数	上年同期数
政府补助	170,362,686.58	180,296,696.31
往来款、押金及保证金	97,405,440.67	155,434,023.34
利息收入	219,879,211.47	243,517,926.78
赔偿款及罚款	20,370,579.31	32,566,838.07
个税手续费	2,877,220.59	2,686,360.03
其他	18,245,620.19	11,490,696.76
合　计	529,140,758.81	625,992,541.29

(2) 支付其他与经营活动有关的现金

项　目	本期数	上年同期数
管理及研发费用	803,593,868.74	820,402,633.89
销售费用	186,788,295.53	289,077,450.94
押金及保证金	37,016,154.34	77,158,238.34
捐赠支出	7,016,750.00	8,216,263.35
手续费	1,345,213.40	1,084,250.97
其他	12,988,256.08	42,211,395.19
合　计	1,048,748,538.09	1,238,150,232.68

(3) 收到其他与投资活动有关的现金

项　目	本期数	上年同期数
收回远期结售汇交割款	164,813,192.92	268,363,027.60
合　计	164,813,192.92	268,363,027.60

(4) 支付其他与投资活动有关的现金

项　目	本期数	上年同期数
支付远期结售汇交割款	21,789,299.93	5,360,260.00
合　计	21,789,299.93	5,360,260.00

(5) 收到其他与筹资活动有关的现金

项　目	本期数	上年同期数
收到股权激励认股款	102,819,835.45	113,013,194.48
合　计	102,819,835.45	113,013,194.48

(6) 支付其他与筹资活动有关的现金

项　目	本期数	上年同期数
偿还的租赁负债	65,053,687.25	29,430,446.14
收购少数股东股权款	45,612,500.00	
支付发行费用	27,128,497.12	
退回股权激励认股款	798,763.20	2,153,668.40
回购库存股	214,845,145.91	
偿还关联方借款		1,065,145,833.30
合　计	353,438,593.48	1,096,729,947.84

3. 现金流量表补充资料

补充资料	本期数	上年同期数
(1) 将净利润调节为经营活动现金流量：	11464998294.64	
净利润	4,040,764,787.56	3,676,855,156.45
加：资产减值准备	768,483,800.01	925,891,485.74
信用减值准备	18,250,083.41	33,858,717.64
固定资产折旧、使用权资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	5,056,135,095.97	4,711,324,915.80
无形资产摊销	286,042,288.48	285,320,822.12
长期待摊费用摊销	101,697,095.83	155,924,123.32
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	57,832,610.96	993,151.97
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	37,856,670.34	15,844,119.12
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-27,647,937.75	37,638,655.58
财务费用（收益以“－”号填列）	250,402,599.43	195,205,607.67
投资损失（收益以“－”号填列）	-93,025,318.39	-260,983,577.21
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	200,301,430.85	-200,018,154.31
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-31,982,536.54	-39,811,189.17
存货的减少（增加以“－”号填列）	-433,913,515.89	-1,177,208,849.09
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-107,529,308.84	-1,461,354,489.75
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	1,289,319,334.11	3,795,559,199.86
其他	52,011,115.10	193,801,346.44
经营活动产生的现金流量净额	11,464,998,294.64	10,888,841,042.18
(2) 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
新增使用权资产	38,600,829.84	
(3) 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	9,789,558,641.34	10,936,803,884.79

补充资料	本期数	上年同期数
减：现金的期初余额	10,936,803,884.79	10,493,519,496.01
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-1,147,245,243.45	443,284,388.78

4. 现金和现金等价物的构成

(1) 明细情况

项　目	期末数	期初数
1) 现金	9,789,558,641.34	10,936,803,884.79
其中：库存现金	2,215,797.36	1,802,698.89
可随时用于支付的银行存款	9,650,987,910.87	10,934,503,380.45
可随时用于支付的其他货币资金	136,354,933.11	497,805.45
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
2) 现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
3) 期末现金及现金等价物余额	9,789,558,641.34	10,936,803,884.79
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金及现金等价物	892,028,864.34	1,707,651,581.91

(2) 公司持有的使用范围受限的现金和现金等价物

项　目	期末数	期初数	使用范围受限的原因、作为现金和现金等价物的理由
境外经营子公司受外汇管制的现金	736,432,397.36	708,327,340.16	境外经营子公司受外汇管制的现金
募集资金	155,596,466.98	999,324,241.75	募集资金
小　计	892,028,864.34	1,707,651,581.91	

(3) 不属于现金和现金等价物的货币资金

项　目	期末数	期初数	不属于现金和现金等价物的理由
其他货币资金	9,295,492.85	9,775,628.40	保证金

项　目	期末数	期初数	不属于现金和现金等价物的理由
银行存款	2,320,000.00	41,500,000.00	未决诉讼导致资金暂时被冻结
银行存款	14,153,312.02		账户临时受限，期后已正常使用
小　计	25,768,804.87	51,275,628.40	

5. 筹资活动相关负债变动情况

项　目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,561,382,733.09	455,044,294.64	207,179,064.72	1,579,911,444.12		643,694,648.33
长期借款(含一年内到期)	12,765,182,027.57	1,200,000,000.00	250,309,786.21	5,200,994,763.95		9,014,497,049.83
其他应付款-应付股利			2,578,422,236.21	2,555,489,865.99	17,932,370.22	5,000,000.00
其他应付款-其他应付款			4,831,308.51			4,831,308.51
租赁负债(含一年内到期)	199,187,603.53		40,027,553.92	65,053,687.25		174,161,470.20
小　计	14,525,752,364.19	1,655,044,294.64	3,080,769,949.57	9,401,449,761.31	17,932,370.22	9,842,184,476.87

6. 不涉及现金收支的重大活动

项　目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	9,173,675.89	3,382,295.10
其中：支付货款	2,844,675.89	3,382,295.10
长期资产款	6,329,000.00	

(四) 其他

1. 外币货币性项目

(1) 明细情况

项　目	期末外币余额	折算汇率	期末折算成人民币余额
货币资金			5,954,230,272.70
其中：美元	825,346,293.42	7.02880	5,801,194,027.19
欧元	3,120,287.22	8.23550	25,697,125.40

项　目	期末外币余额	折算汇率	期末折算成人民币余额
日元	229,426,914.00	0.04480	10,278,325.75
港币	9,786,570.31	0.90320	8,839,230.30
越南盾	328,168,286,095.00	0.00028	91,887,120.11
韩元	237,090,751.00	0.00490	1,161,744.68
比索	5,218,175.89	0.38990	2,034,566.78
新加坡元	58,497.02	5.45860	319,311.83
泰铢	57,612,677.12	0.22250	12,818,820.66
应收账款			5,734,356,861.43
其中：美元	796,973,025.00	7.02880	5,601,763,998.12
越南盾	466,786,824,352.00	0.00028	130,700,310.82
欧元	229,804.20	8.23550	1,892,552.49
其他应收款			23,515,703.60
其中：美元	869,404.74	7.02880	6,110,872.04
港币	1,198,361.95	0.90320	1,082,360.51
越南盾	19,829,480,300.00	0.00028	5,552,254.48
台币	27,383.00	0.21450	5,873.65
韩元	188,625,000.00	0.00490	924,262.50
比索	4,825,192.73	0.38990	1,881,342.65
新加坡元	227,174.00	5.45860	1,240,052.00
泰铢	30,196,340.52	0.22250	6,718,685.77
应付账款			2,497,349,971.13
其中：美元	304,793,372.40	7.02880	2,142,331,655.93
欧元	12,087.50	8.23550	99,546.61
日元	2,694,976,150.00	0.04480	120,734,931.52
港币	1,717,826.67	0.90320	1,551,541.05
越南盾	784,174,486,111.00	0.00028	219,568,856.11
比索	3,314,645.96	0.38990	1,292,380.46
新加坡元	8,166.05	5.45860	44,575.20

项　目	期末外币余额	折算汇率	期末折算成人民币余额
泰铢	52,703,299.99	0.22250	11,726,484.25
其他应付款			15,889,899.24
其中：美元	970,827.03	7.02880	6,823,749.03
日元	758,214.00	0.04480	33,967.99
港币	388,856.89	0.90320	351,215.54
越南盾	4,484,328,062.00	0.00028	1,255,611.86
韩元	30,494,018.00	0.00490	149,420.69
比索	10,338,261.86	0.38990	4,030,888.30
新加坡元	24,123.33	5.45860	131,679.61
泰铢	13,992,657.18	0.22250	3,113,366.22

2. 租赁

(1) 公司作为承租人

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注五(一)18 之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注三(三十)之说明。

计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项　目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	98,960,433.56	80,846,384.89
合　计	98,960,433.56	80,846,384.89

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项　目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	4,989,361.37	4,021,528.64
与租赁相关的总现金流出	154,250,034.86	108,412,778.28

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注九(二)之说明。

(2) 公司作为出租人

经营租赁

1) 租赁收入

项　目	本期数	上年同期数

租赁收入	141,096,511.40	140,018,370.08

2）经营租赁资产

项　目	期末数	上年年末数
无形资产		7,188,655.79
固定资产	196,189,244.77	238,707,254.16
投资性房地产	540,109,526.35	651,252,626.82
小　计	736,298,771.12	897,148,536.77

经营租出固定资产详见本财务报表附注五(一)16 之说明。

六、研发支出

项　目	本期数	上年同期数
材料费用	919,349,880.87	890,282,042.03
职工薪酬	1,352,198,398.02	1,324,724,116.21
股权激励	15,478,958.46	52,050,921.65
折旧费	279,012,157.92	240,262,742.24
动力费	163,832,005.24	120,443,315.45
其他	140,733,567.59	157,050,104.35
合　计	2,870,604,968.10	2,784,813,241.93
其中：费用化研发支出	2,870,604,968.10	2,784,813,241.93

七、在其他主体中的权益

（一）企业集团的构成

1. 公司将长沙蓝思、东莞蓝思、蓝思科技（湘潭）有限公司、蓝思精密等 33 家子公司纳入合并财务报表范围。

2. 子公司基本情况

子公司名称	注册资本	主要经营地	业务性质	持股比例（%）		取得方式
				直接	间接	
蓝思国际	151,429.27 万美元	香港	贸易公司	100.00		新设
蓝思昆山	2500 万美元	昆山	制造业	75.00	25.00	同一控制下企业合并

蓝思旺科技（深圳）有限公司	12000 万港元	深圳	制造业	75.00	25.00	同一控制下企业合并
深圳市蓝思科技有限公司	5000 万人民币	深圳	贸易公司		100.00	同一控制下企业合并
长沙蓝思	345659.766661 万美元	长沙	制造业	85.9407	14.0593	新设
蓝思华联	2000 万人民币	醴陵	制造业		51.00	新设
湘潭蓝思	376,030.843857 万人民币	湘潭	制造业	60.6842	39.3158	新设
美国蓝思	100 万美元	美国	产品研发		100.00	新设
蓝思智能	15924.980189 万人民币	长沙	制造业	62.79443	33.9006	新设
蓝思旺东莞	6000 万美元	东莞	租赁		100.00	收购股权，但是仅涉及单一资产收购
东莞蓝思	322598.711473 万人民币	东莞	制造业	100.00		收购股权，但是仅涉及单一资产收购
蓝思精密（东莞）有限公司	106066.67 万人民币	东莞	制造业	100.00		新设
蓝思智控（长沙）有限公司	82,611.26 万人民币	长沙	制造业	33.2381	66.7619	新设
越南蓝思	49450 万美元	越南	制造业		100.00	新设
磐智咨询	800 万人民币	长沙	教育	100.00		新设
长沙蓝思新材料有限公司	10000 万人民币	长沙	制造业	100.00		新设
蓝思集成	11,011.67 万人民币	长沙	服务业	100.00		新设
永安新材料	1000 万人民币	长沙	制造业	51.00		新设
蓝思精密	461139.755899 万人民币	泰州	制造业	2.1685	97.8315	非同一控制下企业合并
湖南蓝思新能源有限公司	100000 万人民币	长沙	电力、热力生产和供应业	100.00		新设
深圳市蓝思旺供应链管理有限公司	10000 万人民币	深圳	服务业		100.00	新设
深圳蓝思集成	500 万人民币	深圳	服务业		100.00	新设
深圳蓝思智能机器人有限公司	10000 万人民币	深圳	制造业		100.00	新设

墨西哥蓝思	5 万比索	墨西哥	制造业		100.00	新设
蓝思旺科技(广西)有限公司	200 万美元	崇左	制造业		100.00	新设
日本蓝思	8888 万日元	日本	贸易公司		100.00	非同一控制下企业合并
新加坡蓝思	1 万新元	新加坡	贸易公司		100.00	非同一控制下企业合并
泰国蓝思	50500 万泰铢	泰国	制造业		98.06	非同一控制下企业合并
湖南智启未来科技有限公司	1000 万人民币	长沙	服务业	70.00		新设
湖南省智启未来人工智能与机器人研究院有限公司	1000 万人民币	长沙	服务业	75.00		新设
蓝思光电科技（长沙）有限公司	10000 万人民币	长沙	制造业	100.00		新设

（二）其他原因的合并范围变动

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
湖南智启未来科技有限公司	新设	2025/3/31	7,000,000.00	70.00%
湖南省智启未来人工智能与机器人研究院有限公司	新设	2025/11/14	7,500,000.00	75.00%
蓝思光电科技（长沙）有限公司	新设	2025/09/17		

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
湖南蓝晶光伏科技有限公司	吸收合并	2025/9/18		125,881.22
深圳蓝思智造	注销	2025/5/09		4,159.57

（三）在子公司的所有者权益份额发生变化但仍控制子公司的交易

1. 在子公司的所有者权益份额发生变化的情况说明

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
蓝思智能	2025 年 9 月 12 日、2025 年 12 月 23 日	60.00%	95.00%

2. 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

项　目	蓝思智能
购买成本/处置对价	
现金	45,612,500.00
非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	45,612,500.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	86,187,209.23
差额	-40,574,709.23
其中：调整资本公积	-40,574,709.23
调整盈余公积	
调整未分配利润	

（四）在联营企业中的权益

不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

项　目	期末数/本期数	期初数/上年同期数
联营企业		
投资账面价值合计	338,197,973.23	325,665,152.67
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润	38,951,549.07	16,520,825.40
其他综合收益		
综合收益总额	38,951,549.07	16,520,825.40

八、政府补助

（一）本期新增的政府补助情况

项　目	本期新增补助金额
与资产相关的政府补助	3,636,471.00
其中：计入递延收益	3,636,471.00
与收益相关的政府补助	166,425,149.61
其中：计入其他收益	166,425,149.61
财政贴息	301,065.97

其中：冲减财务费用	301,065.97
合　计	170,362,686.58

（二）涉及政府补助的负债项目

财务报表列报项目	期初数	本期新增补助金额	本期计入其他收益金额	本期计入营业外收入金额
递延收益	741,578,390.82	3,636,471.00	61,508,091.11	
小　计	741,578,390.82	3,636,471.00	61,508,091.11	

（续上表）

财务报表列报项目	本期冲减成本费用金额	本期冲减资产金额	其他变动	期末数	与资产/收益相关
递延收益				683,706,770.71	与资产相关
小　计				683,706,770.71	

（三）计入当期损益的政府补助金额

项　目	本期数	上年同期数
计入其他收益的政府补助金额	227,933,240.72	224,840,660.56
财政贴息对利润总额的影响金额	301,065.97	3,031,239.33
合　计	228,234,306.69	227,871,899.89

九、与金融工具相关的风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

（一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

1）定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2）定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1）债务人发生重大财务困难；

2）债务人违反合同中对债务人的约束条款；

3）债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4）债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)3、五(一)4、五(一)5、五(一)7之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 72.44%（2024 年 12 月 31 日：72.32%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

（二）流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项　目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	643,694,648.33	648,803,258.51	648,803,258.51		
交易性金融负债	78,561,678.17	78,561,678.17	78,561,678.17		
应付票据	591,094,247.77	591,094,247.77	591,094,247.77		
应付账款	15,528,661,436.12	15,528,661,436.12	15,528,661,436.12		
其他应付款	472,269,713.11	472,269,713.11	472,269,713.11		
一年内到期的非流动负债	4,700,787,537.97	4,869,087,788.05	4,869,087,788.05		
长期借款	4,366,577,213.85	4,459,521,034.25		4,459,521,034.25	
租赁负债	121,293,768.21	131,567,619.35		51,239,540.93	80,328,078.42
小　计	26,502,940,243.53	26,779,566,775.33	22,188,478,121.73	4,510,760,575.18	80,328,078.42

（续上表）

项　目	期初数

	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
短期借款	1,561,382,733.09	1,575,950,881.10	1,575,950,881.10		
交易性金融负债	9,620,083.25	9,620,083.25	9,620,083.25		
应付票据	91,622,262.49	91,622,262.49	91,622,262.49		
应付账款	14,004,891,360.57	14,004,891,360.57	14,004,891,360.57		
其他应付款	421,660,503.16	421,660,503.16	421,660,503.16		
一年内到期的非流动负债	5,004,909,437.60	5,269,802,653.11	5,269,802,653.11		
长期借款	7,807,931,099.03	7,995,738,515.14		7,925,325,725.97	70,412,789.17
租赁负债	151,529,094.47	165,473,773.45		61,665,612.05	103,808,161.40
小　计	29,053,546,573.66	29,534,760,032.27	21,373,547,743.68	7,986,991,338.02	174,220,950.57

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至2025年12月31日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币7,645,509,661.45元(2024年12月31日：人民币11,245,056,811.61元)，在其他变量不变的假设下，假定利率变动50个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(四)1之说明。

十、公允价值的披露

（一）以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值明细情况

项　目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合　计
持续的公允价值计量				
1. 其他非流动金融资产			278,931,808.70	278,931,808.70
2. 应收款项融资			134,124,625.00	134,124,625.00
3. 交易性金融资产			627,000,000.00	627,000,000.00
4. 其他权益工具投资	268,409,869.16		484,077,990.17	752,487,859.33
持续以公允价值计量的资产总额	268,409,869.16		1,524,134,423.87	1,792,544,293.03
交易性金融负债		78,561,678.17		78,561,678.17
持续以公允价值计量的负债总额		78,561,678.17		78,561,678.17

（二）持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司持有的第一层次公允价值计量的其他权益工具投资为在活跃市场上交易的股票，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

（三）持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第二层次公允价值计量的衍生金融资产/负债为远期外汇合约，本公司采用远期外汇合约约定的交割汇率与资产负债表日市场远期外汇牌价之差的现值来确定其公允价值。

（四）持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第三层次公允价值计量的其他非流动金融资产、其他权益工具投资为非上市公司股权。对于非上市的权益工具投资，本公司综合考虑采用市场法和未来现金流折现等方法估计公允价值。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

本公司持有的第三层次公允价值计量的交易性金融资产为银行理财产品，本公司以预期收益率估计未来现金流量并折现来确定其公允价值。

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

（五）不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、租赁负债、长期应付款等，其账面价值与公允价值差异较小。

十一、关联方及关联交易

（一）关联方情况

1. 本公司的母公司情况

（1）本公司的母公司

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本公司的持股比例（%）	母公司对本公司的表决权比例（%）
蓝思科技（香港）有限公司	香港	贸易	1 万港元	53.07	53.07

本公司最终控制方是周群飞和郑俊龙夫妇，直接持有 3,347,879 股，通过蓝思科技（香港）有限公司、长沙群欣投资咨询有限公司间接持有 3,092,535,433 股，合计持有 3,095,883,312 股，占比 58.59%。

2. 本公司的子公司情况详见本财务报表附注六之说明。

3. 本公司的合营和联营企业情况

（1）本公司的合营和联营企业

本公司重要的合营或联营企业详见本财务报表附注七之说明。本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本公司关系
长沙智能机器人研究院有限公司	本公司之参股公司
长沙国瓷新材料有限公司	本公司之参股公司
湖南钜宏科技有限公司	本公司之参股公司
东莞市裕雅科技有限公司	本公司之参股公司
淄博金成新材料有限公司	本公司之参股公司
长沙睿鸿科技有限公司	本公司之参股公司

合营或联营企业名称	与本公司关系
宁夏鑫晶盛电子材料有限公司	本公司之参股公司
东莞市裕同精密科技有限公司[注]	本公司之参股公司

[注]本公司于 2024 年 10 月处置了持有的东莞市裕同精密科技有限公司的全部股权，自股权处置时点起的未来 12 个月内，本公司与东莞市裕同精密科技有限公司的交易仍作为关联交易披露。即 2025 年 1-10 月，本公司与东莞市裕同精密科技有限公司的交易构成关联交易；截至 2025 年 12 月 31 日，本公司对东莞市裕同精密科技有限公司往来款余额不再作为关联往来披露

4. 本公司的其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
湖南华联特种陶瓷有限公司	控股子公司之少数股东之子公司
湖南华联火炬电瓷电器有限公司	控股子公司之少数股东之子公司
长沙麦睛科技股份有限公司	实际控制人间接对其有重大影响
HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH（哈维马）	实际控制人控制的公司
湖南妙妙购商业有限公司	实际控制人家属控制的公司
深圳市南科佳安机器人科技有限公司	实际控制人间接对其有重大影响
蒋卫平	与实际控制人关系密切的近亲属
周艺辉	与实际控制人关系密切的近亲属
湘潭宏大真空技术股份有限公司[注]	公司高管担任董事的公司

[注]2025 年 8 月本公司高管开始担任湘潭宏大真空技术股份有限公司董事

(二) 关联交易情况

1. 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

(1) 采购商品和接受劳务的关联交易

关联方	关联交易内容	本期数	上年同期数
HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH（哈维马）	采购原材料	2,219,436.44	1,523,455.18
HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH（哈维马）	服务	3,101,445.71	1,991,730.90
东莞市裕同精密科技有限公司	采购原材料	126,165,316.11	186,512,339.38
东莞市裕雅科技有限公司	采购设备		780,751.69

关联方	关联交易内容	本期数	上年同期数
东莞市裕雅科技有限公司	采购原材料	242,557.46	12,803,350.97
东莞市裕雅科技有限公司	库存商品		11,847.62
湖南钜宏科技有限公司	工程、服务采购	491,990,118.72	375,271,935.55
宁夏鑫晶盛电子材料有限公司	采购原材料	166,404,415.58	215,885,564.65
宁夏鑫晶盛电子材料有限公司	加工服务		106,656,245.64
长沙国瓷新材料有限公司	采购设备	81,145.30	
长沙国瓷新材料有限公司	采购原材料	41,452,011.16	42,508,517.44
长沙麦睛科技股份有限公司	采购设备	92,294,447.19	69,659,572.92
长沙麦睛科技股份有限公司	采购原材料	510,847.15	13,218,106.74
长沙麦睛科技股份有限公司	设备改造维修	2,198,172.01	3,296,212.41
长沙睿鸿科技有限公司	采购设备	2,820,946.91	16,675,546.64
长沙睿鸿科技有限公司	采购原材料	3,195,313.29	1,651,875.04
长沙睿鸿科技有限公司	设备改造维修	3,908,838.49	2,036,376.21
长沙智能机器人研究院有限公司	采购设备	2,371,681.42	
长沙智能机器人研究院有限公司	采购原材料	3,561,287.25	2,384,934.81
长沙智能机器人研究院有限公司	加工服务		840.00
淄博金成新材料有限公司	采购原材料	88,518,095.22	138,208,163.10
深圳市南科佳安机器人科技有限公司	采购设备	30,208,961.48	13,438,053.20
深圳市南科佳安机器人科技有限公司	采购原材料	194,690.26	6,991.15
深圳市南科佳安机器人科技有限公司	设备改造维修	39,823.01	
湘潭宏大真空技术股份有限公司	采购设备	5,911,504.43	
湘潭宏大真空技术股份有限公司	采购原材料	179,999.74	
湘潭宏大真空技术股份有限公司	设备改造维修	228,409.04	

(2) 出售商品和提供劳务的关联交易

关联方	关联交易内容	本期数	上年同期数
东莞市裕雅科技有限公司	材料		2,713,283.16
东莞市裕雅科技有限公司	库存商品		48,078.50
长沙国瓷新材料有限公司	材料	5,056.00	2,528.00
长沙国瓷新材料有限公司	水电	360,173.51	226,574.86

关联方	关联交易内容	本期数	上年同期数
长沙麦睛科技股份有限公司	设备	983,185.84	8,465,486.73
长沙麦睛科技股份有限公司	水电		64,148.63
长沙麦睛科技股份有限公司	材料	6,194.69	
长沙睿鸿科技有限公司	材料	2,000.00	
长沙睿鸿科技有限公司	水电	152.21	
周艺辉	水电	24,117.60	46,600.00
湖南钜宏科技有限公司	设备		293,805.51
湖南钜宏科技有限公司	材料	294,690.27	
湖南钜宏科技有限公司	水电	19,022.00	
HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH（哈维马）	材料	1,871,870.87	
深圳市南科佳安机器人科技有限公司	水电	10,711.49	7,883.19
东莞市裕同精密科技有限公司	材料		3,079,967.00
东莞市裕同精密科技有限公司	服务	92,066.50	

2. 关联租赁情况

(1) 公司出租情况

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上年同期确认的租赁收入
东莞市裕雅科技有限公司	房屋建筑物	292,329.60	3,215,625.56
湖南钜宏科技有限公司	房屋建筑物	339,898.69	421,846.72
长沙国瓷新材料有限公司	房屋建筑物	269,004.21	278,844.46
长沙睿鸿科技有限公司	房屋建筑物	14,847.66	17,227.49
蒋卫平	房屋建筑物	73,142.86	
周艺辉	房屋建筑物	39,874.19	42,571.41
湖南妙妙购商业有限公司	房屋建筑物	460,443.31	510,089.19
长沙麦睛科技股份有限公司	房屋建筑物	570,000.00	732,000.00
深圳市南科佳安机器人科技有限公司	房屋建筑物	30,433.29	40,055.22

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上年同期确认的租赁收入
东莞市裕同精密科技有限公司	房屋建筑物	9,189,556.10	11,027,467.32
东莞市裕同精密科技有限公司	设备	4,547,475.60	5,456,970.72

(2) 公司承租情况

出租方名称	租赁资产种类	本期数			
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用以及未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	确认使用权资产的租赁		
			支付的租金（不包括未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额）	增加的租赁负债本金金额	确认的利息支出
周群飞	房屋建筑物		985,694.40		21,131.72

（续上表）

出租方名称	租赁资产种类	上年同期数			
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用以及未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	确认使用权资产的租赁		
			支付的租金（不包括未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额）	增加的租赁负债本金金额	确认的利息支出
湖南华联火炬电瓷电器有限公司	房屋建筑物	275,429.64			
周群飞	房屋建筑物		954,649.80	1,971,388.80	21,633.65

3. 关键管理人员报酬

项　目	本期数	上年同期数
关键管理人员报酬	1,569.50 万元	1,752 万元

(三) 关联方应收应付款项

1. 应收关联方款项

项目名称	关联方	期末数		期初数	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	长沙国瓷新材料有限公司	153,399.13	7,584.26		

项目名称	关联方	期末数		期初数	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	深圳市南科佳安机器人科技有限公司	73,290.00	33,129.26		
	长沙睿鸿科技有限公司	1,138.00	11.38		
	东莞市裕同精密科技有限公司			3,430,122.92	150,014.81
	湖南妙妙购商业有限公司	37,628.00	376.28		
	蒋卫平	3,595.00	35.95		
	长沙麦睛科技股份有限公司	6,590,200.00	6,318,670.00	8,055,080.00	1,107,932.00
	HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH（哈维马）	1,878,188.09	18,781.88		
	周艺辉	35,894.60	358.95		
	湖南钜宏科技有限公司	496,278.94	5,047.27	332,000.22	3,320.00
小　计		9,269,611.76	6,383,995.23	11,817,203.14	1,261,266.81
其他应收款					
	长沙国瓷新材料有限公司			121,838.74	4,375.35
	周群飞	162,579.60	1,625.80	166,687.20	1,666.87
	东莞市裕雅科技有限公司	70,100.69	701.01	16,868,852.34	168,688.52
	东莞市裕同精密科技有限公司			9,315,981.17	93,159.81
	湖南钜宏科技有限公司			64,564.00	645.64
	长沙睿鸿科技有限公司			1,814.00	18.14
	周艺辉			4,058.70	40.59
	湖南妙妙购商业有限公司			86,305.12	863.05
	深圳市南科佳安机器人科技有限公司			29,231.00	1,066.51
小　计		232,680.29	2,326.81	26,659,332.27	270,524.48
其他非流动资产					
	湖南钜宏科技有限公司	26,549,063.32		27,930,129.42	
	长沙睿鸿科技有限公司	2,133,527.40		839,106.19	

项目名称	关联方	期末数		期初数	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH（哈维马）	5,402,992.21		4,800,801.73	
	长沙麦睛科技股份有限公司	176,838.00		6,433,038.00	
	湘潭宏大真空技术股份有限公司	73,133,628.34			
小 计		107,396,049.27		40,003,075.34	

2. 应付关联方款项

项目名称	关联方	期末数	期初数
应付账款			
	长沙国瓷新材料有限公司	10,355,540.74	11,027,324.46
	湖南华联特种陶瓷有限公司		295,499.83
	长沙智能机器人研究院有限公司	3,311,803.60	2,279,593.97
	淄博金成新材料有限公司	43,421,540.67	57,001,708.97
	东莞市裕雅科技有限公司		8,648,578.01
	东莞市裕同精密科技有限公司		73,830,959.64
	湖南钜宏科技有限公司	236,155,193.36	117,216,536.20
	湖南华联火炬电瓷电器有限公司		25,018.19
	宁夏鑫晶盛电子材料有限公司	48,976,927.43	138,422,596.58
	长沙睿鸿科技有限公司	4,850,272.12	6,815,353.19
	长沙麦睛科技股份有限公司	57,507,618.00	38,241,730.01
	深圳市南科佳安机器人科技有限公司	23,185,303.77	4,579,444.35
	HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH（哈维马）	108,441.69	
	湘潭宏大真空技术股份有限公司	2,003,248.95	
小 计		429,875,890.33	458,384,343.40
其他应付款			

项目名称	关联方	期末数	期初数
	湖南钜宏科技有限公司	20,000.00	20,000.00
	长沙睿鸿科技有限公司	1,000.00	1,000.00
	深圳市南科佳安机器人科技有限公司	5,000.00	5,000.00
	周艺辉	20,000.00	20,000.00
	蒋卫平	20,000.00	20,000.00
	东莞市裕同精密科技有限公司		72,959.49
小　计		66,000.00	138,959.49
合同负债			
	长沙麦睛科技股份有限公司		1,215,641.59
	深圳市南科佳安机器人科技有限公司		788.57
小　计			1,216,430.16
一年内到期的非流动负债			
	周群飞	489,865.30	1,006,826.14
租赁负债			
	周群飞		489,865.32

十二、股份支付

（一）股份支付总体情况

明细情况

授予对象	各项权益工具数量和金额情况							
	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员			3,218,340.00	18,151,437.60	804,585.00	5,101,068.90	47,800.00	303,052.00
研发人员			6,151,496.00	34,694,437.44	1,537,874.00	9,750,121.16	163,100.00	1,034,054.00
销售人员			1,672,240.00	9,431,433.60	418,060.00	2,650,500.40	7,200.00	45,648.00
生产人员			7,188,370.00	40,542,406.80	1,797,092.00	11,393,563.28	217,801.00	1,380,858.34
合　计			18,230,446.00	102,819,715.44	4,557,611.00	28,895,253.74	435,901.00	2,763,612.34

（二）以权益结算的股份支付情况

授予日权益工具公允价值的确定方法和重要参数	公司股票授予日市场价格-授予价格；B-S 期权定价模型
可行权权益工具数量的确定依据	可解锁的限制性股票数量为期末发行在外的数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	否
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	301,784,411.79

（三）本期确认的股份支付费用总额

授予对象	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	11,853,262.03	
研发人员	15,478,958.46	
销售人员	3,868,616.16	
生产人员	17,104,129.73	
合　计	48,304,966.38	

（四）股份支付的修改、终止情况

1. 2025 年 3 月 27 日，公司召开第五届董事会第三次会议，审议通过了《关于回购注销部分已授予但尚未解除限售的限制性股票的议案》，同意公司根据《上市公司股权激励管理办法》《深圳证券交易所创业板上市公司自律监管指南第 1 号—业务办理》《蓝思科技股份有限公司 2023 年限制性股票激励计划草案》的规定以及公司第四届董事会第二十六次会议关于调整第一类限制性股票回购价格的决议情况，以 6.04 元/股的价格，回购注销 45 名不再具备激励资格的激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计 107,100 股。公司于 2025 年 4 月 16 日办理完毕本次股份回购注销手续。

2. 2025 年 9 月 19 日、9 月 23 日，公司分别召开第五届董事会审计委员会第五次会议、第五届董事会薪酬与考核委员会第二次会议及第五届董事会第八次会议，审议通过了《关于调整 2023 年限制性股票激励计划回购价格及归属价格的议案》，同意对公司 2023 年限制性股票激励计划第一类限制性股票的回购价格及第二类限制性股票的归属价格（即授予价格）由 6.04 元/股调整为 5.64 元/股。

3. 2025 年 9 月 23 日，公司召开第五届董事会第八次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票及作废部分激励对象已获授但尚未归属的第二类限制性股票的议案》，同意以 5.64 元/股的价格回购注销 55 名激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计 39,780 股；作废 100 名激励对象已获授但尚未归属的第二类限制性股票合计 587,520 股。公司于 2025 年 9 月 29 日办理完毕本次回购

注销手续。

4. 公司于 2025 年 9 月 23 日召开第五届董事会第八次会议，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件及第二个归属期归属条件成就的议案》，认为公司本次激励计划第二个解除限售/归属期的解除限售/归属条件已经成就，同意公司为符合条件的 2,326 名激励对象解除限售第一类限制性股票合计 4,557,611 股，归属第二类限制性股票合计 18,230,446 股。

2025 年 10 月 15 日，公司以 5.64 元/股的价格，合计向 2,326 名激励对象归属第二类限制性股票合计 18,230,446 股，本次归属的股限制性股票不设限售期。2025 年 10 月 17 日，2,326 名激励对象合计持有的 4,557,611 股第一类限制性股票解除限售、上市流通。

十三、承诺及或有事项

（一）重要承诺事项

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

（二）或有事项

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要或有事项。

十四、资产负债表日后事项

资产负债表日后利润分配情况

拟分配的利润或股利	
经审议批准宣告发放的利润或股利	2026 年 3 月 30 日，本公司召开第五届董事会第十一次会议，审议通过 2025 年度利润分配预案：公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户中的回购股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 4.5 元(含税)，不送红股，不进行公积金转增股本。该事项尚需提交股东大会审议。

十五、其他重要事项

（一）债务重组

无需披露的重要债务重组事项。

（二）分部信息

本公司主要业务为生产和销售电子元器件产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、

评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司收入分解信息详见本财务报表附注五(二)1 之说明。

十六、母公司财务报表主要项目注释

(一) 母公司资产负债表项目注释

1. 应收账款

(1) 账龄情况

账　龄	期末数	期初数
1 年以内	5,729,591,570.52	6,767,366,701.40
1-2 年	81,745.00	105,078.82
4-5 年		1,142,800.00
5 年以上	1,142,800.00	
账面余额合计	5,730,816,115.52	6,768,614,580.22
减：坏账准备	1,626,895.31	1,142,800.00
账面价值合计	5,729,189,220.21	6,767,471,780.22

(2) 坏账准备计提情况

1) 类别明细情况

种　类	期末数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按组合计提坏账准备	5,730,816,115.52	100.00	1,626,895.31	0.03	5,729,189,220.21
合　计	5,730,816,115.52	100.00	1,626,895.31	0.03	5,729,189,220.21

（续上表）

种　类	期初数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按组合计提坏账准备	6,768,614,580.22	100.00	1,142,800.00	0.02	6,767,471,780.22
合　计	6,768,614,580.22	100.00	1,142,800.00	0.02	6,767,471,780.22

2) 采用组合计提坏账准备的应收账款

项　目	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
账龄组合	11,459,866.05	1,626,895.31	14.20
合并范围内关联方组合	5,719,356,249.47		
小　计	5,730,816,115.52	1,626,895.31	0.03

3）采用账龄组合计提坏账准备的应收账款

账　龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
未逾期	8,544,035.52	85,440.36	1.00
逾期 1-90 天	983,029.77	49,151.49	5.00
逾期 91-180 天	431,847.12	129,554.14	30.00
逾期 181-365 天	276,408.64	138,204.32	50.00
逾期 1 年以上	1,224,545.00	1,224,545.00	100.00
小　计	11,459,866.05	1,626,895.31	14.20

(3) 坏账准备变动情况

明细情况

项　目	期初数	本期变动金额				期末数
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	1,142,800.00	484,095.31				1,626,895.31
合　计	1,142,800.00	484,095.31				1,626,895.31

(4) 应收账款金额前 5 名情况

单位名称	账面余额	占应收账款余额的比例（%）	坏账准备
第一名	5,447,812,165.43	95.06	
第二名	132,328,356.79	2.31	
第三名	75,194,283.96	1.31	
第四名	29,593,447.85	0.52	
第五名	22,398,972.34	0.39	
小　计	5,707,327,226.37	99.59	

2. 其他应收款

(1) 明细情况

项　目	期末数	期初数
应收股利	135,000,000.00	
其他应收款	864,381,779.00	872,367,280.06
合　计	999,381,779.00	872,367,280.06

(2) 应收股利

项　目	期末数	期初数
应收子公司股利	135,000,000.00	
小　计	135,000,000.00	

(3) 其他应收款

1) 款项性质分类情况

款项性质	期末数	期初数
设备及往来款	500,513,085.41	486,934,027.45
押金保证金	372,820,532.91	370,490,927.96
应收租赁款	699,972.60	28,387,013.47
应收个人社保	15,862,949.52	15,627,585.61
备用金及其他	2,510,529.55	1,513,650.59
账面余额合计	892,407,069.99	902,953,205.08
减：坏账准备	28,025,290.99	30,585,925.02
账面价值合计	864,381,779.00	872,367,280.06

2) 账龄情况

账　龄	期末数	期初数
1 年以内	513,915,494.63	525,641,181.72
1-2 年	1,459,745.00	152,424,059.16
2-3 年	152,197,397.56	219,673,223.40
3-4 年	219,619,692.00	933,502.00
4-5 年	933,502.00	1,000,000.00
5 年以上	4,281,238.80	3,281,238.80

账　龄	期末数	期初数
账面余额合计	892,407,069.99	902,953,205.08
减：坏账准备	28,025,290.99	30,585,925.02
账面价值合计	864,381,779.00	872,367,280.06

3）坏账准备计提情况

① 类别明细情况

种　类	期末数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
单项计提坏账准备	22,790,991.16	2.55	22,790,991.16	100.00	
按组合计提坏账准备	869,616,078.83	97.45	5,234,299.83	0.60	864,381,779.00
合　计	892,407,069.99	100.00	28,025,290.99	3.14	864,381,779.00

（续上表）

种　类	期初数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
单项计提坏账准备	22,790,991.16	2.52	22,790,991.16	100.00	
按组合计提坏账准备	880,162,213.92	97.48	7,794,933.86	0.89	872,367,280.06
合　计	902,953,205.08	100.00	30,585,925.02	3.39	872,367,280.06

② 采用组合计提坏账准备的其他应收款

组合名称	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
合并范围内关联方组合	470,114,249.25		
账龄组合	399,501,829.58	5,234,299.83	1.31
其中：未逾期	397,565,900.23	3,975,659.00	1.00
逾期 1-90 天	592,970.55	29,648.53	5.00
逾期 91-180 天	57,299.00	17,189.70	30.00
逾期 181-365 天	147,714.40	73,857.20	50.00

组合名称	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
逾期 1 年以上	1,137,945.40	1,137,945.40	100.00
小　计	869,616,078.83	5,234,299.83	0.60

4）坏账准备变动情况

① 明细情况

项　目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合　计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
期初数	3,764,253.42	36,894.53	26,784,777.07	30,585,925.02
期初数在本期				
--转入第二阶段	-466.55	466.55		
--转入第三阶段	-594.96		594.96	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段	30,000.00		-30,000.00	
本期计提	182,467.09	-7,712.55	-2,735,388.57	-2,560,634.03
本期收回或转回				
本期核销				
其他变动				
期末数	3,975,659.00	29,648.53	24,019,983.46	28,025,290.99
期末坏账准备计提比例（%）	1.00	5.00	99.53	3.14

5）其他应收款金额前 5 名情况

单位名称	款项性质	期末账面余额	账龄	占其他应收款余额的比例(%)	期末坏账准备
第一名	押金保证金	350,000,000.00	未逾期	39.22	3,500,000.00
第二名	设备及往来款、其他	223,285,007.12	未逾期	25.02	
第三名	设备及往来款	100,000,000.00	未逾期	11.21	
第四名	设备及往来款	54,182,193.54	未逾期	6.07	

单位名称	款项性质	期末账面余额	账龄	占其他应收款余额的比例(%)	期末坏账准备
第五名	设备及往来款、其他	51,061,682.87	未逾期	5.72	
小　计		778,528,883.53		87.24	3,500,000.00

3. 长期股权投资

(1) 明细情况

项　目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	36,202,908,220.24		36,202,908,220.24	34,753,669,034.96		34,753,669,034.96
对联营企业投资	284,806,321.85		284,806,321.85	284,710,105.47		284,710,105.47
合　计	36,487,714,542.09		36,487,714,542.09	35,038,379,140.43		35,038,379,140.43

(2) 对子公司投资

被投资单位	期初数		本期增减变动				期末数	
	账面价值	减值准备	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	账面价值	减值准备
蓝思旺（深圳）有限公司	139,638,831.92						139,638,831.92	
蓝思昆山	128,704,606.73						128,704,606.73	
长沙蓝思	17,337,419,610.92		1,061,373,616.13	241,968,016.71		14,879,770.17	18,171,704,980.51	
蓝思国际	9,572,019,754.61		542,517,317.66				10,114,537,072.27	
湘潭蓝思	2,004,122,195.39					2,709,645.75	2,006,831,841.14	
深圳市蓝思科技有限公司	9,799,115.49					126,815.26	9,925,930.75	
蓝思智能	67,093,383.66		45,612,500.00			1,660,024.07	114,365,907.73	

东莞蓝思	2,640,810,221.00					789,451.59	2,641,599,672.59	
蓝思智控（长沙）有限公司	1,249,564,046.18					355,437.19	1,249,919,483.37	
蓝思精密东莞	906,201,587.96						906,201,587.96	
磐智咨询	8,034,309.23						8,034,309.23	
长沙蓝思新材料有限公司	15,221,765.33					52,490.88	15,274,256.21	
永安新材料	5,100,000.00						5,100,000.00	
蓝思系统集成有限公司	110,851,958.30					370,230.42	111,222,188.72	
湖南蓝思新能源有限公司	430,000,000.00						430,000,000.00	
深圳市蓝思旺供应链管理有限公司	101,642.45					24,058.32	125,700.77	
蓝思精密	128,986,005.79					6,235,844.55	135,221,850.34	
湖南智启未来科技有限公司			7,000,000.00				7,000,000.00	
湖南省智启未来人工智能与机器人研究院有限公司			7,500,000.00				7,500,000.00	
小　计	34,753,669,034.96		1,664,003,433.79	241,968,016.71		27,203,768.20	36,202,908,220.24	

(3) 对联营企业投资

被投资单位	期初数		本期增减变动			
	账面价值	减值准备	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整
联营企业						
深圳市国信蓝思壹号投资基金合伙企业（有限合伙）	8,641,951.57				2,116,680.74	
长沙智能机器人研究院有限公司	3,790,125.02				-358,171.93	
宁夏鑫晶盛电子材料有限公司	244,855,701.58				19,357,524.10	

被投资单位	期初数		本期增减变动			
	账面价值	减值准备	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整
湖南钜宏科技有限公司	7,789,539.50				1,454,391.88	
长沙睿鸿科技有限公司	2,351,081.92				2,702,047.22	
淄博金成新材料有限公司	17,281,705.88				1,242,472.88	
合　计	284,710,105.47				26,514,944.89	

（续上表）

被投资单位	本期增减变动				期末数	
	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他	账面价值	减值准备
联营企业						
深圳市国信蓝思壹号投资基金合伙企业（有限合伙）		10,758,632.31				
长沙智能机器人研究院有限公司					3,431,953.09	
宁夏鑫晶盛电子材料有限公司					264,213,225.68	
湖南钜宏科技有限公司		7,660,096.20			1,583,835.18	
长沙睿鸿科技有限公司					5,053,129.14	
淄博金成新材料有限公司		8,000,000.00			10,524,178.76	
合　计		26,418,728.51			284,806,321.85	

(二) 母公司利润表项目注释

1. 营业收入/营业成本

(1) 明细情况

项　目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
主营业务收入	16,940,325,837.06	11,786,229,549.75	16,854,200,123.57	12,479,860,363.07
其他业务收入	263,875,065.31	157,102,362.52	243,173,219.92	138,455,230.33
合　计	17,204,200,902.37	11,943,331,912.27	17,097,373,343.49	12,618,315,593.40
其中：与客户之间的合同产生的收入	17,120,765,819.83	11,869,689,067.13	17,011,222,635.63	12,546,674,704.61

(2) 收入分解信息

1) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务类型分解

项　目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
智能手机与电脑类	16,926,865,166.90	11,774,668,997.76	16,825,966,042.96	12,458,696,345.59
智能头显与智能穿戴类	937,105.91	937,151.81	17,473,621.42	10,946,740.23
其他智能终端	12,523,564.25	10,623,400.18	10,760,459.19	10,217,277.25
其他业务收入	180,439,982.77	83,459,517.38	157,022,512.06	66,814,341.54
合　计	17,120,765,819.83	11,869,689,067.13	17,011,222,635.63	12,546,674,704.61

2）与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项　目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	17,120,765,819.83	17,011,222,635.63
合　计	17,120,765,819.83	17,011,222,635.63

(3) 在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 1,951,621.30 元。

2. 研发费用

项　目	本期数	上年同期数
材料费用	399,113,053.45	286,771,773.26
职工薪酬	421,451,471.90	367,810,266.64
股权激励	7,390,112.11	20,785,723.74
折旧费	105,137,244.99	81,823,407.09
动力费	84,743,843.27	61,315,191.79
其他	46,079,739.09	27,296,721.17
合　计	1,063,915,464.81	845,803,083.69

3. 投资收益

项　目	本期数	上年同期数
权益法核算的长期股权投资收益	26,514,944.89	17,998,765.71
成本法核算的长期股权投资	367,708,930.91	59,195,059.86
处置交易性金融资产取得的投资收益	11,951,369.03	7,775,223.13
其他	8,619,031.56	13,032,129.05

合　计	414,794,276.39	98,001,177.75

十七、其他补充资料

（一）非经常性损益

1. 非经常性损益明细表

（1）明细情况

项　目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-95,689,281.30	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	199,370,455.62	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	80,285,690.07	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益	12,105,091.15	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	365,590.74	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	-686,265.99	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		

交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	18,611,193.42	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	2,116,680.74	
小　计	216,479,154.45	
减：企业所得税影响数（所得税减少以“－”表示）	33,305,821.09	
少数股东权益影响额（税后）	55,626.01	
归属于母公司所有者的非经常性损益净额	183,117,707.35	

（二）净资产收益率及每股收益

1. 明细情况

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益（元/股）	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	7.82	0.79	0.79
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.46	0.75	0.75

2. 加权平均净资产收益率的计算过程

项　目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	4,017,827,408.80
非经常性损益	B	183,117,707.35
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	3,834,709,701.45
归属于公司普通股股东的期初净资产	D	48,656,642,054.21
第一次发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产	E1	4,290,421,179.37
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数	F1	5.00
第二次超额配售发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产	E2	647,269,578.90
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数	F2	4.00
第二类限制性股票行权增加净资产	G	102,819,835.45
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数	H	2.00
收购子公司少数股东股权增加的净资产	I	40,574,709.23
增加净资产次月起至报告期期末的累计月数	J	4.00
回购库存股减少的净资产	K	214,845,145.91
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	L	3.00

项　目		序号	本期数
现金分红减少的、归属于公司普通股股东的净资产		M	2,511,255,372.90
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数		N	6.00
回购注销第一类限制性股票减少的净资产		O1	646,884.00
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数		P1	8.00
回购注销第一类限制性股票减少的净资产		O2	224,359.20
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数		P2	3.00
其他	外币报表折算差额及其他权益工具公允价值变动	Q1	-31,992,204.96
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	R1	6.00
	股权激励费用摊销增加净资产	Q2	26,504,291.57
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	R2	6.00
报告期月份数		S	12.00
加权平均净资产		T= D+A/2+E×F/S+G×H/S+I×J/S-K×L/S-M×N/S-O×P/S±Q×R/S	51,387,079,043.21
加权平均净资产收益率		U=A/T	7.82%
扣除非经常损益加权平均净资产收益率		V=C/T	7.46%

3. 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

(1) 基本每股收益的计算过程

项　目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	4,017,827,408.80
非经常性损益	B	183,117,707.35
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	3,834,709,701.45
期初股份总数	D	4,959,062,104.00
因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数	E	
发行新股或债转股等增加股份数	F	301,595,200.00
增加股份次月起至报告期期末的累计月数	G	5.00
第二类限制性股票归属增加的普通股股份数	H	18,230,446.00
增加股份次月起至报告期期末的累计月数	I	2.00
第一类限制性股票第一次转为普通流通股增加股份数	J	4,557,611.00

项　目	序号	本期数
增加股份次月起至报告期期末的累计月数	K	2.00
回购库存库减少发行在外普通股	L	7,409,607.00
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	M	3.00
第一类限制性股票第一次回购减少股份数	N1	107,100.00
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	O1	8.00
第一类限制性股票第二次回购减少股份数	N2	39,780.00
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	O2	3.00
报告期缩股数	P	
报告期月份数	Q	12.00
发行在外的普通股加权平均数	R=D+E+F×G/Q+H×I/Q+J×K/Q-L×M/Q-N×O/Q-P	5,086,591,033.42
基本每股收益	S=A/R	0.79
扣除非经常性损益基本每股收益	T=C/R	0.75

(2) 稀释每股收益的计算过程

稀释每股收益的计算过程与基本每股收益的计算过程相同。

蓝思科技股份有限公司

二〇二六年三月三十日

统一社会信用代码

91330000579342121 3（1/3）

营业执照

（副 本）

扫描二维码登录"国家企业信用信息公示系统"了解更多登记、备案、许可、监管信息

名　　称　天健会计师事务所（特殊普通合伙）

类　　型　特殊普通合伙企业

执行事务合伙人　钟建国

经营范围　许可项目：注册会计师业务(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准)。一般项目：财务咨询；企业管理咨询；税务服务；会议及展览服务；商务秘书服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理服务；软件销售；软件开发；网络与信息安全软件开发；软件外包服务；信息系统集成服务；信息技术咨询服务；信息系统运行维护服务；安全咨询服务；公共安全管理咨询服务；互联网安全服务；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

出　资　额　壹亿玖仟柒佰叁拾伍万元整

成立日期　2011 年 07 月 18 日

主要经营场所　浙江省杭州市西湖区灵隐街道西溪路 128 号

登记机关　杭州市西湖区市场监督管理局

2026 年 02 月 12 日

国家企业信用信息公示系统网址：http://www.gsxt.gov.cn

市场主体应当于每年 1 月 1 日至 6 月 30 日通过国家企业信用信息公示系统报送公示年度报告。

国家市场监督管理总局监制

本复印件仅供蓝思科技股份有限公司天健审〔2026〕2-98 号报告后附之用，证明天健会计师事务所（特殊普通合伙）合法经营，他用无效且不得擅自外传。



会计师事务所

执业证书

名　　称：天健会计师事务所（特殊普通合伙）

首席合伙人：钟建国

主任会计师：

经营场所：浙江省杭州市西湖区灵隐街道西溪路128号

组织形式：特殊普通合伙

执业证书编号：33000001

批准执业文号：浙财会〔2011〕25号

批准执业日期：1998年11月21日设立，2011年6月28日转制

证书序号：0019886

说　明

1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。

2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。

3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。

4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。

发证机关：浙江省财政厅

2024年12月20日

中华人民共和国财政部制

本复印件仅供蓝思科技股份有限公司天健审〔2026〕2-98号报告后附之用，证明天健会计师事务所（特殊普通合伙）具有合法执业资质，他用无效且不得擅自外传。

目　　录

一、内部控制审计报告……第 1—2 页

二、附件……第 3—6 页

（一）本所营业执照复印件…… 第 3 页

（二）本所执业证书复印件…… 第 4 页

（三）本所签字注册会计师执业证书复印件……第 5—6 页

大信会计师事务所（特殊普通合伙）
8B1XW2OHRWU8

此码用于证明该审计报告是否由具有执业许可的会计师事务所出具，
您可使用手机“扫一扫”或进入“注册会计师行业统一监管平台（http://acc.mof.gov.cn）”进行查验。
报告编码：浙26EKBKZ34Y

地址：杭州市钱江路1366号
Add: 1366 Qianjiang Road, Hangzhou, China
网址：www.pccpa.cn

内部控制审计报告

天健审〔2026〕2-99 号

蓝思科技股份有限公司全体股东：

按照《企业内部控制审计指引》及中国注册会计师执业准则的相关要求，我们审计了蓝思科技股份有限公司（以下简称蓝思科技公司）2025 年 12 月 31 日的财务报告内部控制的有效性。

一、企业对内部控制的责任

按照《企业内部控制基本规范》《企业内部控制应用指引》以及《企业内部控制评价指引》的规定，建立健全和有效实施内部控制，并评价其有效性是蓝思科技公司董事会的责任。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在实施审计工作的基础上，对财务报告内部控制的有效性发表审计意见，并对注意到的非财务报告内部控制的重大缺陷进行披露。

三、内部控制的固有局限性

内部控制具有固有局限性，存在不能防止和发现错报的可能性。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制审计结果推测未来内部控制的有效性具有一定风险。

四、财务报告内部控制审计意见

我们认为，蓝思科技公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规

范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）　　中国注册会计师：

中国·杭州　　中国注册会计师：

二〇二六年三月三十日



统一社会信用代码

91330000579342121 3（1/3）

营业执照

（副 本）

扫描二维码登录"国家企业信用信息公示系统"了解更多登记、备案、许可、监管信息

名　　称　天健会计师事务所（特殊普通合伙）

类　　型　特殊普通合伙企业

执行事务合伙人　钟建国

经营范围　许可项目：注册会计师业务(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准)。一般项目：财务咨询；企业管理咨询；税务服务；会议及展览服务；商务秘书服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理服务；软件销售；软件开发；网络与信息安全软件开发；软件外包服务；信息系统集成服务；信息技术咨询服务；信息系统运行维护服务；安全咨询服务；公共安全管理咨询服务；互联网安全服务；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)。

出　资　额　壹亿玖仟柒佰叁拾伍万元整

成立日期　2011 年 07 月 18 日

主要经营场所　浙江省杭州市西湖区灵隐街道西溪路 128 号

登记机关　杭州市西湖区市场监督管理局

2026 年 02 月 12 日

国家企业信用信息公示系统网址：http://www.gsxt.gov.cn

国家市场监督管理总局监制

本复印件仅供蓝思科技股份有限公司天健审〔2026〕2-99 号报告后附之用，证明天健会计师事务所（特殊普通合伙）合法经营，他用无效且不得擅自外传。



会计师事务所

执业证书

名　　称：天健会计师事务所（特殊普通合伙）

首席合伙人：钟建国

主任会计师：

经营场所：浙江省杭州市西湖区灵隐街道西溪路128号

组织形式：特殊普通合伙

执业证书编号：33000001

批准执业文号：浙财会〔2011〕25号

批准执业日期：1998 年 11 月 21 日设立，2011 年 6 月 28 日转制

证书序号：0019886

说　明

1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。

2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。

3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。

4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。

发证机关：浙江省财政厅

2024 年 12 月 20 日

中华人民共和国财政部制

本复印件仅供蓝思科技股份有限公司天健审〔2026〕2-99 号报告后附之用，证明天健会计师事务所（特殊普通合伙）具有合法执业资质，他用无效且不得擅自外传。