



Asymchem Laboratories (Tianjin) Co., Ltd.
凱萊英醫藥集團（天津）股份有限公司

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

www.asymchem.com

股份代號：6821

The background features a stylized world map composed of a grid of dots. Surrounding the map are several circular icons with a glowing effect, each containing a different scientific or medical symbol: a molecular structure, a flask with a plant, a test tube rack, a flask with a scale, a DNA helix, a gear, a factory building, and a laboratory setup with a flask and a scale.

2023
年度報告





目錄

公司資料	2
董事長報告	4
財務摘要	8
管理層討論與分析	10
董事、監事及高級管理層履歷	52
董事會報告	62
企業管治報告	87
獨立核數師報告	115
綜合損益表	121
綜合全面收益表	122
綜合財務狀況表	123
綜合權益變動表	125
綜合現金流量表	127
財務報表附註	129
釋義	211



一、 董事會

i. 執行董事

Hao Hong博士
楊蕊女士
張達先生
洪亮先生

ii. 非執行董事

Ye Song博士
張婷女士

iii. 獨立非執行董事

張昆女士(於2023年1月16日辭任並自
2023年10月18日生效)
孫雪嬌博士(於2023年10月18日起獲委任)
王青松先生(於2024年2月5日辭任並
自2024年2月29日生效)
侯欣一先生(於2024年2月29日起獲委任)
李家聰先生

二、 註冊辦事處及總辦事處

中國
天津市
經濟技術開發區
洞庭三街6號

三、 公司條例第16部下登記的香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

四、 H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

五、 聯席公司秘書

徐向科先生
鄭程傑先生(香港公司治理公會及英國特許
公司治理公會的會員)

六、 授權代表

張達先生
徐向科先生

七、 審計委員會

張昆女士(主席)(於2023年1月16日辭任
並自2023年10月18日生效)
孫雪嬌博士(主席)(於2023年10月18日起獲
委任)
張婷女士
王青松先生(於2024年2月5日辭任並
自2024年2月29日生效)
侯欣一先生(於2024年2月29日起獲委任)

八、 戰略委員會

Hao Hong博士(主席)
楊蕊女士
李家聰先生

九、 提名委員會

李家聰先生(主席)
洪亮先生
王青松先生(於2024年2月5日辭任並
自2024年2月29日生效)
侯欣一先生(於2024年2月29日起獲委任)

十、 薪酬與考核委員會

王青松先生(主席)(於2024年2月5日辭任並
自2024年2月29日生效)
侯欣一先生(主席)(於2024年2月29日起
獲委任)
張達先生
張昆女士(於2023年1月16日辭任並自
2023年10月18日生效)
孫雪嬌博士(於2023年10月18日起獲委任)

公司資料

十一、股份代號／證券代碼

香港聯交所(H股)：6821
深圳證券交易所(A股)：002821

十二、核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座27樓

十三、本公司法律顧問

香港法律

Cooley HK
香港
中環
康樂廣場8號
交易廣場二期35樓

中國法律

德恒律師事務所
中國
北京市
西城區
金融大街19號
富凱大廈B座12層

十四、主要往來銀行

中國銀行敦化支行
中國
吉林省
敦化市
翰章大街1218號

上海浦東發展銀行浦信支行
中國
天津市
濱海新區
塘沽春風路920號

上海浦東發展銀行浦惠支行
中國
天津市
經濟技術開發區
第三大街39號
翠亨廣場西部116號

十五、公司網址

www.asymchem.com



Hao Hong 博士
董事長

尊敬的各位股東及利益相關方：

感謝大家對凱萊英的持續支持。我很高興能夠代表董事會向大家介紹我們2023年的成就，以及我們對未來成功的激動人心的業務展望。2023年是充滿挑戰的一年。全球創新藥物研發面臨調整期，海外融資緩慢復甦，全球資本市場波動帶來行業不確定性。這些因素在同一年集中出現，給整個CXO行業帶來了巨大的壓力。在這一年中，凱萊英團隊直面挑戰，堅定不移地推進公司既定的戰略部署，取得了顯著的成績，並增強了自身的能力。

這一年正值我們成立25週年，雖充滿挑戰但收獲滿滿，充分體現出我們在各方面的強大能力。鞏固我們在小分子CDMO業務中的領先地位，將其作為收入持續增長的支柱

憑藉二十餘年的潛心研究和專業知識，凱萊英在全球小分子CDMO行業已站穩腳跟。我們在業內取得重大商業突破，獲得多份大訂單，實現小分子業務發展歷程的重要里程碑。2023年，不計大訂單的影響，我們的總收入取得23.67%的同比增長，預示著新時代的來臨。我們與跨國製藥公司的合作繼續蓬勃發展，在不包括這些大訂單的情況下，收入同比增長75.56%。國際商務旅行的逐步恢復使更多的客戶能夠親眼見證我們的能力，同時越來越多的先進項目，包括活性藥物成分（「API」）驗證計劃，正在成功實施。我們透過切實成果，有效化解了外

董事長報告

界對跨國製藥公司與凱萊英合作的疑慮。此外，我們群策群力，努力提高小分子研發生產的效率，同時不斷降低成本，以提高我們在未來的競爭力。作為凱萊英的基礎業務，小分子CDMO的前景依然廣闊，有大量機會實現未來的可持續增長。

繼續優先推進和發展研發平臺，以保持我們的領先技術地位

連續生產技術和合成生物技術，在我們的CDMO業務中表現出色。得益於多年的大量研發投入，這兩項技術已經發展成為能夠對外提供技術輸出的綜合平臺。這使得更多的合作夥伴和客戶能夠利用我們的顛覆性技術成果，解決他們自身的痛點，顯著提高效率、產量和安全性，並大幅降低成本。

流動連續技術開始對外提供技術輸出服務

市場擴張和訂單履行齊頭並進，表明不僅在創新藥物領域，而且在更廣泛的化工生產領域，對流動連續反應的迫切需求尚未得到滿足。因應市場反饋，我們加大了內部研發投入，攻克了多個高風險、高難度的工藝技術壁壘，實現了多個氧化、硝化和氫化項目的中期放大驗證。我們為多個不同噸位的項目成功實施了全流程連續工藝，迅速提升了凱萊英在中國國內流動連續技術領域的市場影響力。

見證我們合成生物學技術能力的不斷進步

我們全面提升了人工智能輔助酶進化的能力，並建立了微生物細胞工廠技術平臺。透過將生物發酵技術與化學修飾技術相結合，我們在重磅藥生產技術積累方面取得了有意義的成果。利用高效菌株庫和高通量細胞篩選技術，我們迅速建立了高效的微生物表達系統，取得了里程碑式的成就，發酵產量位居行業前列。我們持續推進寡核苷酸生物合成技術平臺和多肽生物合成技術平臺建設，有效開展多產品高效合成檢測，並同步擴大產能。此外，透過快速融合應用新技術，我們成功實施了不同噸位的連續酶催化商業生產項目。

海納百川，擁抱前景廣闊的新興業務

受國內資本市場波動給創新型生物技術公司融資帶來的挑戰影響，在過去一年中，我們主要依賴國內收入的新興業務的快速增長有所放緩。然而，面對這些挑戰，凱萊英展現出卓越的適應能力。在我們的發展歷程中，每隔幾年，我們就能憑藉敏銳的商業頭腦，精確的行業領先技術能力和不可替代的充足產能，獲取大規模訂單。在過去的一年裡，我們透過加大研發投入和努力提高交付能力，繼續夯實我們的基礎。我們無懼挑戰，積極擴大在中國的生產能力（包括多肽的商業化生產能力、ADC生產能力，以及現有的寡核苷酸的商業化生產能力），確保具有充足的生產能力應對新興業務所需。我們還不斷努力開拓海外市場，進軍全球。越來越多的國際客戶對我們的業務領域表現出濃厚的興趣。隨著未來國內市場的逐步復甦和海外市場的全面拓展，我們相信新興業務將很快進入一個快速發展的新階段。

健康的財務狀況為進軍全球的長期戰略提供了靈活性

我們一直保持穩健的財務狀況，擁有大量現金儲備，可以靈活開展進一步發展和拓展海外市場。與2022年同期相比，我們的自由現金流在2023年上半年轉為正值。在公司成功完成全球發售並在香港聯合交易所主板進行雙重上市後，我們目前持有超過人民幣70億元的現金及現金等價物。穩健的財務狀況和持續有效的資本配置為我們提供了靈活的發展戰略，如透過併購進行海外擴張、自建生產基地、雙重市場員工股份計劃和股票回購。

開啟凱萊英的新旅程

回首成立25年來，我們見證了公司一路取得的令人矚目的成長。我們的團隊已經從14名員工大幅增加到9,788名。從人民幣20萬元的註冊資本起步，我們如今已發展到資產規模超過人民幣190億元。我們的年營業收入在2005年突破人民幣1億元，2015年突破人民幣10億元，並在2022年突破人民幣100億元大關。我們已經從一個700平方米的小實驗室發展成為一家在美國、中國、英國、日本等國家擁有20多家附屬公司的雙重上市公司。這些附屬公司參與技術和工藝的研發、分析、生產和銷售等各個環節，形成了一種綜合方法。過去25年的每一步都取得了重大成就，留下了一系列堅實的成就。

董事長報告

從20週年到25週年，在過去的五年裡，我們經歷了巨大的變化。收入從2019年的人民幣24.46億元飆升至2023年的人民幣77.81億元，股東應佔溢利從2019年的人民幣5.52億元增至2023年的人民幣22.69億元。而且，小分子CDMO以外的業務收入佔比也從2019年的3.5%增至2023年的15.12%。此外，員工人數也從2019年底的3,840人增至目前的9,788人。儘管經歷了這些轉變，凱萊英依然堅定不移地秉持其核心價值觀「嚴肅、嚴謹、嚴苛」。我們依然以「厚積薄發、居安思危、如履薄冰」的管理理念指導公司的發展。同樣不變的是凱萊英員工堅忍不拔的精神和強大的執行力，這是公司二十多年來發展的持久推動力。

2024年是充滿希望的一年，「進軍全球和海外擴張」將成為凱萊英的發展主題。我們堅信，醫療保健行業是一個前景廣闊的朝陽產業。我們的重點是發揮潛力、務實作為、利益優先。

在此，我謹代表公司全體員工，向每一位客戶、合作夥伴、股東和利益相關方表示衷心的感謝，感謝大家對我們一如既往的支持和信任。展望未來，我們將保持信心，堅定不移地履行我們的使命和戰略，為股東創造價值，努力成為全球醫療保健行業值得信賴的首選合作夥伴。

順祝商祺

Hao HONG博士
董事長、執行董事兼首席執行官
2024年3月28日

財務摘要

截至2023年12月31日止年度（「**報告期**」）的收益約為人民幣7,781,436千元，較截至2022年12月31日止年度（「**同期**」）的約人民幣10,230,186千元下降23.94%。

報告期間的毛利約為人民幣3,959,636千元，較同期約人民幣4,832,588千元下降18.06%。

於報告期間，母公司股東應佔純利約為人民幣2,268,811千元，較同期約人民幣3,301,635千元下降31.28%。

於報告期間，母公司股東應佔非國際財務報告準則經調整純利約為人民幣2,302,089千元，較同期約人民幣2,998,806千元下降23.23%。

董事會建議本公司2023年度利潤分配方案（「**2023年度利潤分配方案**」）如下：截至2023年12月31日止年度的股息為每股普通股人民幣1.80元（含稅），建議末期股息總額約為人民幣664,080,355.80元（含稅）。建議2023年利潤分配方案須待股東於股東週年大會上批准。

	截至12月31日止年度				2023年
	2019年	2020年	2021年	2022年	
	人民幣千元（百分比除外）				
經營業績：					
收入	2,445,849	3,136,724	4,632,121	10,230,186	7,781,436
毛利	1,100,563	1,453,224	2,049,725	4,832,588	3,959,636
年內利潤	551,589	719,703	1,069,256	3,294,631	2,250,820
歸屬於母公司股東的淨利潤	551,589	719,742	1,069,274	3,301,635	2,268,811
盈利能力：					
毛利率	45.00%	46.33%	44.25%	47.24%	50.89%
歸屬於母公司股東的淨利率	22.55%	22.95%	23.08%	32.27%	29.16%
每股盈利（人民幣元）：					
— 基本	2.41	3.09	3.15	9.02	6.26
— 攤薄	2.38	3.07	3.13	9.00	6.26

財務摘要

	於12月31日				2023年
	2019年	2020年	2021年	2022年	
	人民幣千元(百分比除外)				
資產總值	3,788,053	7,182,650	15,156,297	18,239,273	19,767,159
負債總額	745,004	1,192,900	2,546,285	2,544,270	2,257,180
總權益	3,043,049	5,989,750	12,610,012	15,695,003	17,509,979
母公司擁有人應佔權益	3,043,049	5,989,789	12,610,012	15,647,428	17,479,717
現金及銀行結餘	435,252	2,124,615	6,234,457	5,289,594	7,109,987
資產負債率(註2)	19.67%	16.61%	16.80%	13.95%	11.42%

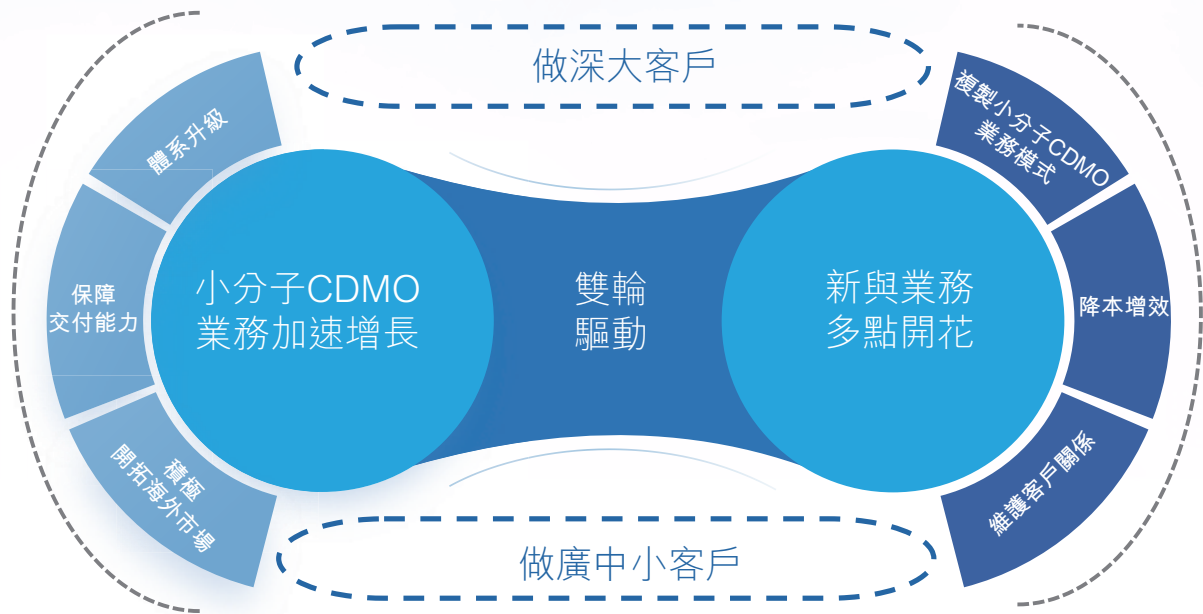
註1：請參閱「管理層討論與分析一二、財務回顧－(二十二)經調整非國際財務報告準則指標」。

註2：資產負債率以負債總額除以資產總額計。

一、 業務回顧

(一) 整體業績

凱萊英是一家全球知名的技術驅動型CDMO綜合服務商。通過向國內外製藥和生物技術公司提供端到端CMC服務及高效優質的研發及生產解決方案，我們加快了尖端藥物的臨床研究和商業化。憑藉多年行業經驗、敏銳的行業洞察力和在客戶中樹立的良好聲譽，我們鞏固了我們在創新藥物全球產業鏈中的第一梯隊地位。作為全球製藥公司的首選合作夥伴之一，我們持續擴展在小分子藥物CDMO領域的專業知識，同時多元化發展我們的產品和服務，以建立專業、全面的服務平臺。



業務業績

整個2023年，本公司全面推進和實施雙輪驅動的企業發展戰略，始終堅持「做深大客戶、做廣中小客戶、開拓歐洲及日本市場、降本增效」的經營方針。其中包括升級管理和運營體系，保障訂單交付能力，鞏固與關鍵客戶的關係，以及積極尋求國內外市場的增長機會。隨著技術反覆運算進步，我們成功將小分子藥物CDMO服務的優勢，拓展至化學大分子CDMO、藥物製劑服務、綠色技術輸出、合成生物技術、臨床研究服務和生物大分子CDMO領域。截至本年報日期，剔除報告期內已確認收入的訂單，本公司還有874百萬美元的在手訂單。

管理層討論與分析

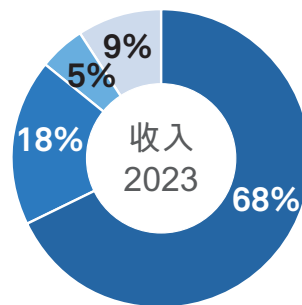
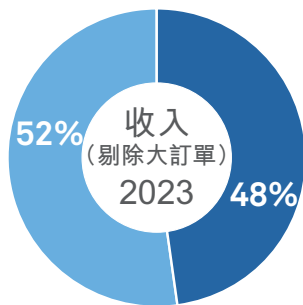
於報告期內，本公司總收入為人民幣7,781.44百萬元。剔除大訂單後，剩餘收入為人民幣5,360.91百萬元，同比大幅增長23.67%。2023年全年毛利率為50.89%，較去年同期增長3.65%。具體而言，小分子CDMO業務的收入為人民幣6,605.14百萬元，剔除大訂單後，剩餘收入為人民幣4,184.62百萬元，同比增長25.47%。此外，新興業務板塊的收入為人民幣1,170.20百萬元，同比增長17.79%。本公司內部觀察到的積極趨勢反映了其持續的運營實力和進步，以及內部收入有機增長和堅實全球客戶基礎的提升。過去三年，凱萊英成功獲得並完成了大訂單，這對提升我們的收入規模和全球聲譽發揮了重要作用。展望未來，即使在大訂單終止後，我們仍致力於將本公司規模進一步擴展到新的高度。

市場擴張和多元化客戶基礎

跨國製藥公司的年收入為人民幣4,988.48百萬元，較去年減少32.20%，主要原因是2023年第三季度的大訂單交付完畢。剔除大訂單後，收入為人民幣2,567.96百萬元，與截至2022年12月31日止年度相比顯著增長75.56%。

2023年，全球生物技術公司的融資趨勢經歷震盪。我們來自中小型公司的年收入為人民幣2,792.96百萬元，與截至2022年12月31日止年度相比減少2.76%。2023年我司來自中小型公司的海外收入同比增長3.32%，我們正在通過加強市場滲透工作，持續擴大客戶群。目前，我司全球累計活躍客戶超過1,100家。

市場擴張始終是本公司工作的核心關注點之一，在市場領域已取得積極進展。海外業務年收入為人民幣6,344.16百萬元，較去年同期減少26.83%。海外業務減少主要是由於大訂單結束。剔除大訂單後，海外收入為人民幣3,923.64百萬元，較去年同期快速增長41.41%。



■ 大型藥企 ■ 生物技術公司 ■ 美國 ■ 中國 ■ 歐洲 ■ 亞太地區 (除中國)

於整個報告期內，在剔除大訂單後，來自美國客戶的總收入為人民幣2,846.75百萬元，較去年同期同比顯著增長47.84%。來自亞太地區（除中國）客戶的收入同比增長15.31%，小計人民幣711.58百萬元。歐洲市場的收入取得突破，較2022年增長57.50%。

(二) 小分子CDMO業務

全球小分子CDMO業務呈現出市場廣闊、行業集中度不高、行業滲透率持續提升的態勢。慢性病發病率的上升和人口老齡化趨勢推動了對創新小分子藥物的需求。製藥行業專注於開發新穎、更有效的靶向療法，導致產品管線增加以及對創新藥物遞送方法的需求。同時，根據弗若斯特沙利文分析，雖然中小型製藥公司負責研發管線中超過70%的藥物，但他們通常需要外部專業知識助推才能將其臨床管線推向市場。全球小分子CDMO需求轉移到新興市場（尤其是中國）的趨勢在全球爆發公共衛生問題期間加速，並可能在未來幾年持續下去。

本公司經過行業積澱，緊緊抓住「D（定制研發）」的行業制高點，建立了持續優化的研發平臺和行業一流的運營體系，競爭力由此持續提升，充分抓住市場機遇期，持續提高收入規模和全球市場份額。截至2023年12月31日，小分子業務開展了426個項目，較2022年底增長6.77%。2023年全年收入人民幣6,605.14百萬元，毛利率為55.57%，毛利較去年同期增長6.82%。去除大訂單，小分子業務恆定匯率下的毛利率為45.44%。剔除大訂單後，年收入為人民幣4,184.62百萬元，較去年同期顯著增長25.47%。

牢牢定位商業化項目為收入持續增長的支柱

憑藉深厚的行業經驗，凱萊英鞏固了其於小分子業務中的地位。業界突破性的商業巨額訂單是我們小分子業務旅程中的關鍵里程碑，2023年代表著新篇章的開始。我們與跨國製藥公司的合作繼續加強，剔除這些大訂單的影響，年收入同比顯著增長75.56%。國際商務旅行的逐步恢復使更多的客戶能夠親眼見證我們的卓越能力，同時我們成功實施的前沿項目日益增多，其中包括API驗證項目。我們通過可量化的成果化解了外界對我們與跨國製藥公司合作的疑慮。此外，我們一起努力推動小分子研發生產效率的提高和成本的持續降低，確保了我們在未來的競爭力。小分子CDMO作為凱萊英的基礎業務，前景依然廣闊，並且具有廣闊的發展空間。

管理層討論與分析

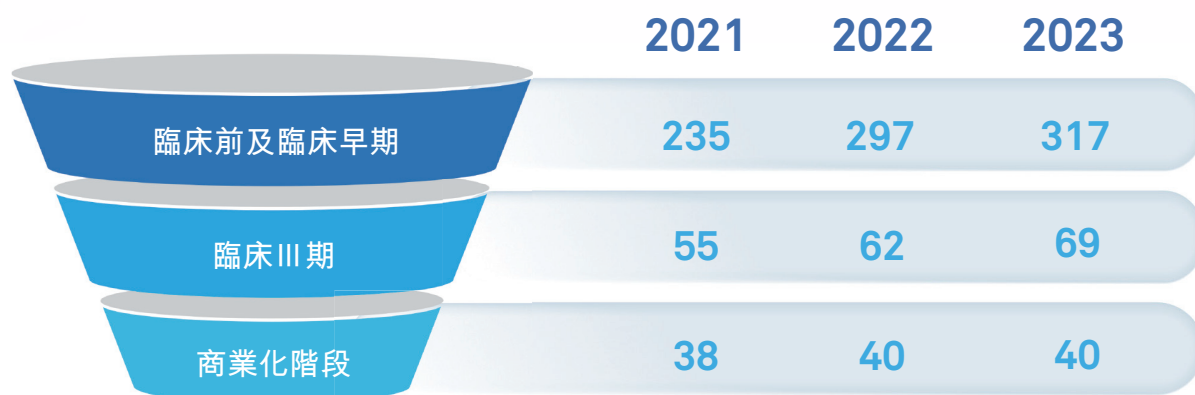
截至2023年12月31日，本公司已成功進行40個小分子商業化項目，確認收入人民幣5,107.49百萬元，毛利率達到60.03%，恆定匯率下毛利率達57.95%。隨著大訂單於2023年第三季度完成，本公司戰略性定位於增加小分子商業化項目數量。這一持續的良好業績主要歸因於後期交付的大訂單毛利率較高、匯率因素以及公司採取有效措施提高效率和控制成本，從而減輕了產能利用率下降的影響。

本公司研發、生產、分析、供應鏈管理、品質等部門及團隊的無縫合作，充分滿足了客戶對藥物供應的需求，且進一步提升了精細化管理水準和平臺體系的優勢。本公司不斷開發綠色製藥核心工藝和技術，增加創新技術和新智慧設備的運用，不斷提高小分子CDMO商業化的競爭優勢。

本公司繼續執行現有的行業領先的小分子商業化項目，同時加快啟動新項目。憑藉強勁的項目交付歷史記錄，本公司有能力在商業化項目領域與眾多國內外客戶建立更深層次的合作。

推動增加臨床項目儲備，增厚項目儲備，確保長期增長

截至2023年12月31日，本公司共有小分子CDMO臨床階段項目386個，較去年增加了7個，其中臨床III期項目69個，臨床前和臨床早期項目317個。臨床項目的確認收入達到人民幣1,497.66百萬元。剔除特定抗病毒項目後，收入同比持平。臨床階段小分子毛利率為40.37%，較去年下降0.77%。按固定匯率計算，臨床項目的毛利率達到37.38%。為確保商業化階段項目後期的授權並建立客戶關係，臨床階段CDMO一直是本公司發展策略的重要組成部分，提供工藝開發和流程優化、分析服務和擴大規模生產服務。本公司在前期項目拓展上投入了更多精力，為長期增長奠定了基礎。



重點關注潛在療法，提升增長預期

本公司戰略性儲備潛在重磅項目，本公司服務的臨床III期項目涉及諸多熱門靶點或前景光明的新靶點，包括但不限於GLP-1、KRAS、JAK、TYK2等，為持續獲取重磅藥商業化訂單提供項目儲備。我們正積極參與開發先進的GLP-1項目，而且我們意識到近期批准的新興肥胖治療管線以及藥物遞送技術不斷改進，相關領域融資不斷增加，這可能提供抗肥胖候選藥物市場規模不斷擴大的臨床試驗前景。根據所有小分子臨床階段在手訂單預計2024年驗證批階段（「PPQ」）項目將達28個，較2023年增加40%，臨床階段儲備訂單為業績長期穩健增長提供有力保障。

堅持做深大客戶、拓展各區域市場客戶多元化的方針

我們秉承以客戶為中心的經營理念，擁有多元化、高品質及忠實的客戶群。我們不僅是一家外包服務商，還被客戶視作可靠的合作夥伴。我們主要為總部位於美國、歐洲、中國、日本和韓國的製藥及生物技術公司提供服務。值得注意的是，我們的客戶包括眾多知名跨國製藥公司。截至2023年12月31日止年度，公司已與全球前20大跨國製藥公司中的16家建立了合作，並連續服務其中的8家公司已超過10年。

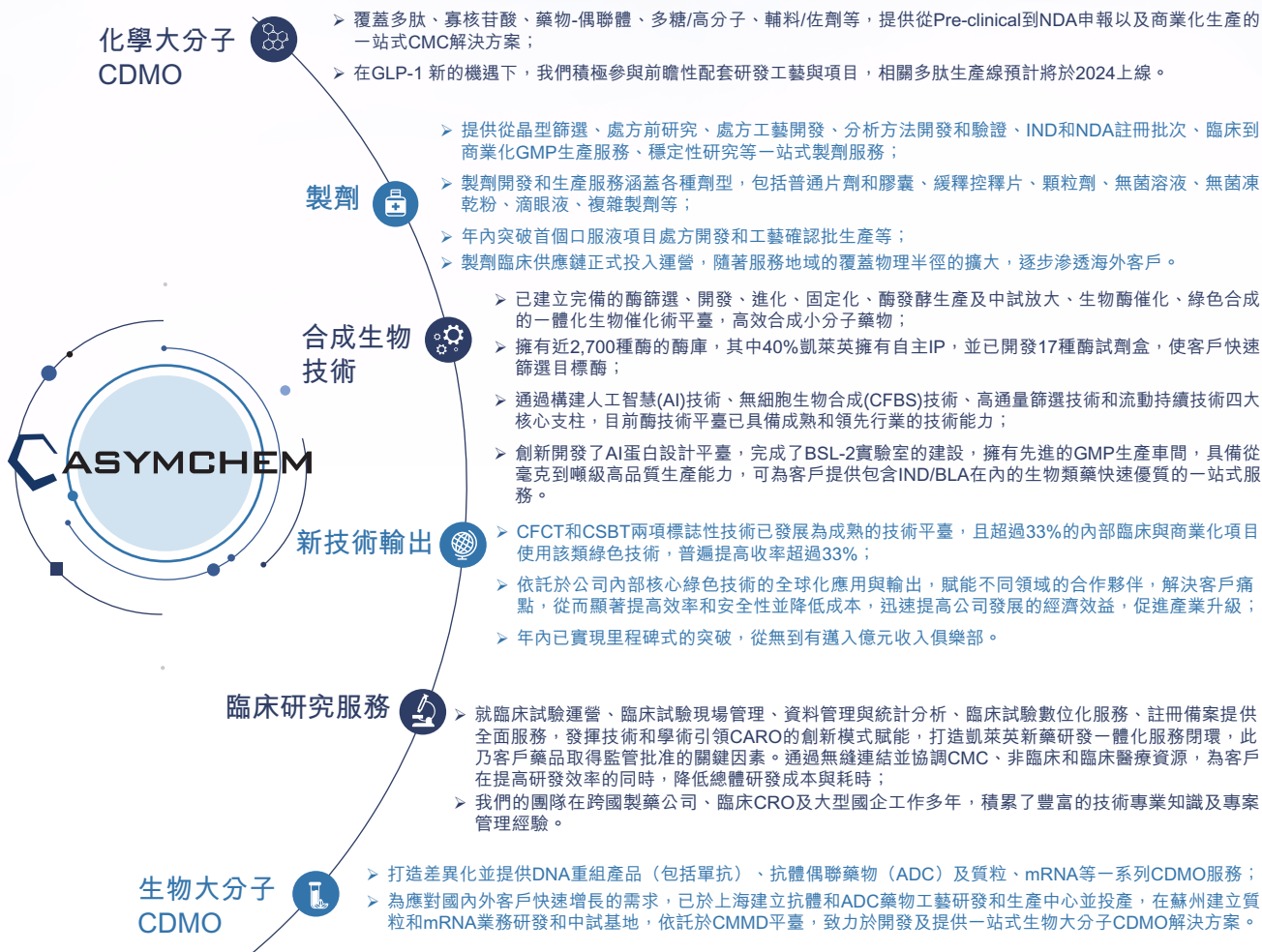
在多區域市場拓展方面，日本市場在2023年已進入豐收季節，與現有客戶的深度合作不斷完善，新客戶的開發也在有序開展。隨著服務項目逐步進入後期和商業化階段，收入迅速增長。

展望2024年及以後，我們的措施包括：i) 縱向深化我們的服務，除繼續正在進行中的商業項目，對存量跨國製藥公司客戶群垂直挖掘新項目；ii) 主動與可能已將業務重點從小分子業務轉向多種管線佈局的非活躍客戶重新建立溝通和合作，特別是對引進小分子新靶點管線審批感興趣的客戶；iii) 擴大跨國製藥公司客戶儲備並使其多元化，經過多年滲透，日本市場已經取得顯著突破；及iv) 憑藉為跨國製藥公司提供服務的豐富經驗，我們還繼續與領先的生物技術公司和眾多中小型跨國製藥公司達成合作。

管理層討論與分析

(三) 新興業務

作為雙輪驅動業務戰略中新崛起的重要板塊——新興業務服務，我們依託小分子CDMO業務板塊的競爭優勢，加快該領域的人才團隊和能力建設。這促進了新興業務板塊取得快速增長，包括化學大分子、臨床研究服務、製劑、生物大分子CDMO、新綠色技術輸出，包括連續生產技術、合成生物技術以及其他策略性新興業務線。整個報告期，這些新興業務線的收入為人民幣1,170.20百萬元，增長17.79%。由於處於全球生物科技公司的資本動蕩期，本年毛利率為24.65%，較去年同期減少8.87%。



化學大分子CDMO業務

我們為多肽、寡核苷酸、聚合物及其他大分子提供綜合化學大分子CDMO解決方案。於報告期內，收入同比增長6.77%，合計開發新客戶約74家，承接新項目80項，推進到臨床II期之後的項目合計33項。

多肽

憑藉我們深度一體化的非天然氨基酸技術及完善的技術平臺，我們專業的化學大分子部門（「CMMD」）可以從臨床前階段一直到商業規模生產階段，提供傳統多肽、多肽－藥物偶聯物及聚合物－藥物偶聯物的綜合開發及生產服務。我們利用液相肽合成、固相肽合成、生物合成或固相－液相組合合成策略，開發及優化多肽或肽偶聯物在廣泛規模範圍的生產工藝。我們在生產GLP-1、環肽、富含精氨酸的肽、縫合肽、PDC、RDC及化學修飾多肽（包括合成聚乙二醇化、甲基化及脂化）方面有豐富的經驗。我們的分析團隊還根據相關的國際指導原則及要求，為該類產品的結構表徵、驗證、穩定性及最終產品檢測開發並提供適當的特定分析方法。此外，我們的專家還可以協助進行IND及NDA備案的文檔製備。

本公司將多肽業務的發展作為重中之重，2023年承接新項目12項，首個GLP-1 NDA穩步推進。截至報告期末，10,250L的固相合成多肽生產線建成，預計到2024年上半年，產能將超過14,250L，該設施可在出現新需求時容納額外的產能。對於GLP-1多肽機遇，本公司專注於：i) 推動國內領先GLP-1項目的生產驗證；ii) 為潛在不斷增長的全球GLP-1類候選藥物管線做好準備；iii) 開發旨在提高產量的相關新技術。我們相信，在全球供應短缺的情況下，機會之窗仍然敞開。

寡核苷酸

發展寡核苷酸CDMO業務是我們新興服務板塊的一條主要業務線。於報告期內，本公司承接新項目超過35項，1項驗證生產項目已經完成。

寡核苷酸療法對治療各種疾病及遺傳病有很好的效果。我們的寡核苷酸技術平臺為客戶提供原料藥從工藝開發到cGMP合規生產，以及為藥物製劑提供從預製劑開發到無菌製劑的全方位服務。配備適用範圍涵蓋克級到公斤級的寡核苷酸固相合成儀及純化設備等先進技術，本公司展現出從臨床階段到商業化階段的產能。

管理層討論與分析

於2023年上半年，我們努力推動寡核苷酸CDMO業務，其中包括化學大分子專屬生產車間的投產。該工廠佈局十條寡核苷酸中試－商業化生產線，年產能超過500千克。我們擁有經驗豐富的分析團隊，支持寡核苷酸結構表徵、方法開發和驗證、產品發佈測試和穩定性研究等服務。團隊的進步為未來項目的推進奠定了堅實的基礎。

其他

同時，本公司繼續推進毒素－連接體、藥用高分子、高分子－藥物偶連體和陽離子脂質等業務，於報告期內啟動了33個新項目，十項驗證生產項目正在開展，擴充了多個商業化脂質GMP庫存。

藥物製劑

藥物製劑業務線於2023年繼續保持增長勢頭，於報告期內順利完成項目148個，進行中的項目156個。於報告期內，我們加大力度拓展客戶群體，新客戶合同訂單佔總訂單的44%。海外市場份額持續增長，合同訂單同比增長50%。因此，藥物製劑業務線持續穩健增長，報告期內實現收入同比增長15.86%。海外藥物製劑業務呈持續上升趨勢，收入同比增長率為20.81%。

2023年，藥物製劑業務線順利通過5次藥物監管機構的現場核查，並接受近50家國內外客戶的審計，具備提供從臨床到商業化生產服務的能力。臨床供應鏈中心的推出進一步增強了端到端的臨床供應鏈服務，包括對照藥物採購、包裝、設盲、全球臨床試驗藥物製劑倉儲、分發、退貨和處置服務。隨著服務範圍的擴大、服務地域覆蓋範圍的擴大以及逐步滲透海外客戶的物理半徑需求，我們已順利完成20多個國內外訂單。

在業務擴張方面，藥物製劑業務線已具備成熟的噴霧乾燥和熱熔擠出技術的商業化能力，並成功完成了熱熔擠出藥物製劑的商業化生產和交付。於報告期內，多批外用製劑藥品項目順利完成臨床批量供貨，進一步增強了外用製劑的研發和生產服務能力。於2023年，建立了口服液開發生產技術平臺，完成了多個口服液項目的製劑開發和臨床批量生產。與此同時，多個口服多肽項目正在進行中，其生物利用度達到或超過預期。口服製劑的突破讓凱萊英的技術應用範圍更加廣泛，海外客戶群拓展進一步深化，國際市場全面打開。

脂質納米顆粒技術平臺不斷夯實，承接並交付多種類型的脂質納米顆粒項目。鼻噴劑、霧化吸入溶液技術平臺也在持續擴容，多個項目同時展開。其他複雜的製劑技術平臺也在同步推進，比如奈米乳、原位凝膠、膠束和混懸液。

在產能建設方面，藥物製劑業務線的新建產能評估已完成。預充注射器等業務線的產能擴充正在規劃中，為承接新項目提供了堅實保障。

對外輸出新技術

2023年，凱萊英的兩大旗艦技術連續生產技術和合成生物技術對我們的CDMO業務帶來了重大突破。2023年是公司持續對外技術輸出業務的起步之年。憑藉技術優勢和連續生產經驗，市場拓展和訂單交付同步推進。營業收入突破人民幣100百萬元，新簽外部技術合同19項，其中商業合同6項，總金額超過人民幣250百萬元。本公司與10多個省份的700多家客戶有業務往來，並與15家新客戶建立了深度合作關係。主要客戶包括大連一家精細化工企業（10,000mt/a的氧化項目）、山東一家製藥企業（50mt/a的醫藥硝化項目）和內蒙古一家農化企業（3,000mt/a的先進綠色農藥項目）。

本公司攻克了多個高風險、高難度工藝的技術壁壘，成功驗證了多個氧化、硝化和氫化項目的放大。該等項目實施了多個千噸級和萬噸級項目的全規模連續工藝，迅速提升了其連續技術在國內精細化工行業的市場影響力和知名度。

連續科學技術中心（「**CFCT**」）繼續支援內部項目的連續應用。於報告期內，執行了68個生產項目，其中包括國內API連續驗證生產—鹽酸二甲雙胍連續生產驗證。目前已向國家藥品監督管理局（「**國家藥監局**」）藥品審評中心（「**藥品審評中心**」）提交了審批申請。首次將PAT技術應用於API的連續生產，多角度與國際人用藥品註冊技術協調會（「**ICH**」）Q13指南接軌，旨在推動連續反應技術在API領域的突破。

管理層討論與分析

合成生物技術

我們於報告期內成功完成BSL-2級實驗室建設並完成備案，50L GMP Lab正式投產，並承接第一個IND申報項目。此外，我們成功完成首個酶進化訂單，團隊高效的協作及研發能力獲得了客戶的好評，這種積極回饋使得我們進一步贏得多個後續訂單。憑藉70名新客戶的客戶基礎，本公司的收入同比增長38.14%且完成IND項目的首批交付。通過技術推廣和示範，目前已有7個連續氫化項目投入運行。

CSBT合成生物平臺已擁有成熟領先的技術能力，搭建了人工智慧（「AI」）技術、細胞生物合成、高通量篩選（「HTS」）及連續酶催化技術四大基礎技術支柱，建立了成熟的小分子藥物高效綠色合成的酶篩選、酶開發、酶進化、酶固定化、酶發酵生產和工藝放大的酶工程一體化酶催化技術平臺。完成非天然氨基酸全連續合成平臺搭建，實現多個噸位級連續酶催化商業化生產項目，並完成多肽生物合成技術平臺建設。

現有工程酶庫數量已開發超過2,700個，其中本公司擁有自主智慧財產權的酶超過1,100個，涵蓋20餘種酶類別。成功開發17類酶試劑盒，供客戶快速篩選特定催化活性的目標酶。該平臺已開始被逐漸用於客戶的創新藥項目或生命週期管理的商業化項目，未來發展潛能巨大。當前的酶進化週期已縮短至最短一周，使我們的酶工程技術更上一個臺階。

我們進一步深化和提升酶工程技術平臺的技術能力，實現AI輔助酶進化能力的全面提升。完成寡肽合成生物技術平臺的建設。此外，完成寡核苷酸生物合成的建設，包括開發固相酶連接和液相酶連接技術以及開發高通量篩選技術。此外，完成非天然氨基酸全連續合成平臺搭建，並成功實現多個噸位級連續酶催化商業化生產項目。同時，我們已成功為數個微生物細胞工廠開發多項先進技術，包括大腸桿菌及若干酵母菌株，通過將部分小分子的產量提高至迄今為止所報告的最高水準或中試規模，該等技術已被證實非常有效。完成多肽合成生物技術平臺建設，已經用於多個多肽產品的高效合成測試。同步完成生產能力建設，這使我們能夠設計多肽合成生物技術路線，開發高產菌株，進行工藝開發並實現高效生產。

我們專注於創造潛在技術優勢，成功搭建DNA合成與測序平臺，協助酶的進化能力，顯著提升研發效率。通過與IT部門的AI團隊合作，我們創新開發了AI蛋白設計平臺，並發表了研究論文。由此實現以AI大數據為驅動的高度自動化研發平臺。我們的AI平臺不斷發展和優化，努力打造世界一流的生物實驗室。

此外，我們收到20多個試劑盒訂單，並通過試劑盒引流了20多個後續的酶進化／酶粉訂單。隨著新500L和5,000L發酵能力的建設，其將於2024年第二季度投入運營。大多數合作夥伴開始嘗試更綠色更低成本的酶催化合成路線替代傳統化學路線，合成生物技術板塊將依託公司強大的一站式服務體系，以領先的技術及研發能力作為核心驅動力，滿足客戶多元化需求，助力傳統化學合成工藝變革，迎接綠色醫藥產業新時代。

臨床研究服務

於報告期內，CRO業務收入同比下降9.96%。本公司大力加速業務發展並提升新增簽署的347個項目合同的客戶滿意度，其中覆蓋心血管、代謝、呼吸、神經、血液疾病及實體腫瘤等多個重大疾病治療領域。

作為凱萊英「一站式一體化開發服務」戰略的關鍵要素之一，本公司與CMC、非臨床無縫銜接，在降低整體成本的同時，提高客戶的研發效率。我們承接了33項一體化服務訂單，成功獲得5項中國IND默示批准，其中3項已遞延至臨床試驗。我們的海外業務繼續加強，新增海外申請訂單14項，協助客戶成功申請4項FDA批准，其中3項已獲得FDA IND默示批准。我們為創新型抗病毒藥物和GLP-1產品的成功上市提供了支援。此外，我們還協助20個一類創新藥物提交了中國IND申請，其中14個項目獲得了臨床試驗默示批准。此外，我們成功開展了針對新型通路的抗腫瘤新藥的I期臨床試驗的招募工作，並推進了全國首個脊髓損傷幹細胞治療藥物的I期臨床試驗。我們還推動了全球首個肺基底幹細胞藥物和愛滋病高效治療藥物順利進入II期臨床試驗，確保了正在進行的II期和III期臨床重點項目的按時交付。截至報告期末，本公司正在進行的臨床研究項目356個，其中II期及以後的項目123個。進一步投入精力及加強學術機構資源的拓展，促進深化臨床試驗領域合作，助推創新藥企業研發水準和創新能力的提升。

秉承「合規為本」的工作方針，本公司成功通過客戶審計及機構審查，無重大發現。通過不斷優化品質及品質體系，本公司確保向客戶始終如一地高品質交付項目。

管理層討論與分析

利用AI賦能藥物警戒智慧化平臺，提高在臨床試驗專案管理、臨床試驗文檔管理、臨床研究資料管理和藥物警戒檢測等方面的品質和效率，本公司賦能臨床研究全流程。

生物大分子CDMO

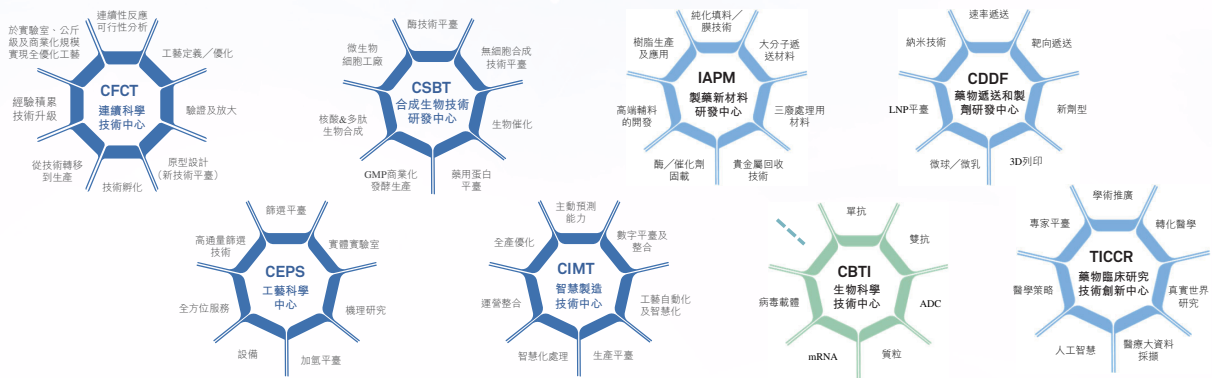
於報告期內，生物大分子CDMO業務收入同比增長27.74%。項目數量持續增長，項目類型豐富多樣。目前，本公司共有71個在手項目，其中包括16個IND項目、18個ADC項目、3個AOC項目和2個生物製品許可證申請（「BLA」）項目。根據活躍訂單的類型，預計未來包括抗體藥物共軛物在內的各類共軛藥物訂單的收入比例將繼續上升。

於報告期內，該板塊積極拓展市場，獲得了大量訂單，市場認可度不斷提高。在重點海外市場和中後期項目領域取得突破，獲得4個海外項目訂單。彼等還獲得了首個一體化服務ADC項目的BLA訂單，繼續深化一體化業務運營。技術進步是生物製藥業務發展的根本。位於上海張江基地的生物科學技術中心（「CBTI」）於2023年5月正式啟動，該中心將推動內部研發計劃，增強前瞻能力，促進工藝開發。目前正在積極優化工藝開發週期，穩步提高交付質量和效率，多項專利正在申請中。同時著眼於業務發展戰略和訂單需求，完成了上海金山基地的商業化產能改擴造工程項目，上海奉賢商業化生產基地建設工程穩步推進。



(四) 研發平臺建設

作為一家技術驅動型公司，我們的成功關鍵在於無縫整合前沿技術及其工業應用，不斷增強我們的技術競爭力及鞏固我們在CDMO行業的領先地位。我們的研發活動主要依賴八個內部創新研發平臺，即工藝科學中心（「CEPS」）、CFCT、CBST、智慧製造技術中心（「CIMT」），以及CBTI、製藥新材料研發中心（「IAPM」）、藥物遞送和製劑研發中心（「CDDF」）、藥物臨床研究技術創新中心（「TICCR」）。我們的工藝開發團隊利用前四個研發平臺開發的技術和專業知識為客戶提供定製解決方案。



凱萊英以CDMO服務的「開發」部分為戰略重點，一直專注於開發頂級技術平臺，根據弗若斯特沙利文的資料，本公司是對研發貢獻最大的CDMO公司之一。於報告期末，本集團國內外已授權專利共383項，其中國內專利319項，國外專利64項，其中108個在合成生物領域，112個在連續技術反應領域。尤其是就後者而言，本公司是最早在藥物生產中應用連續生產技術的公司之一，亦是為數不多能夠將該技術應用於噸級而非克級的公司之一，簡化了工藝路徑和流程，縮短了加工時間，降低了原料成本。本公司在II期或之後項目中應用了這些專利，為凱萊英創造了強大的競爭優勢。對研發的持續專注使凱萊英成為為數不多能夠提供一站式解決方案平臺的公司。

於本年報日期，我們在中國擁有148項已授權發明專利和70項已授權實用新型專利，在美國、歐盟、日本、韓國和印度等其他司法管轄區擁有22項已授權專利。新技術研發論文多次在自然科學領域最權威的三大學術期刊之《自然》及其他行業重要期刊《美國化學會志》、《德國應用化學》、《有機化學》、《有機化學通訊》等國際行業領先期刊獲得發表，截至報告期末已累計發表41篇，其中14篇的影響因數超過10。

管理層討論與分析

截至2023年12月31日止年度，我們的研發支出超過人民幣707.86百萬元，佔總收入的9.10%。由於預期未來收入將增長，我們還計劃按比例持續投入研發開支。

工藝科學中心 (「CEPS」)

CEPS旨在挖掘先進技術平臺，開發並應用創新技術及策略進行製藥工藝開發，在降低工藝風險提高安全系數的前提下，盡力做到綠色化學，降本增效。目前具備高通量篩選、合成路線創新、連續化學、光化學與電化學、動力學與機理研究、壓力反應等七大功能。

全球領先的工藝研發能力



持續進化的研發平臺



於報告期內，我們小分子CDMO業務的關鍵研發平臺CEPS支持了約300個研發關鍵項目。共開展了20個連續氫化技術開發和應用項目，建立了由CEPS、化工工程部 (「CED」) 和CFCT等跨中心合作開發模式。通過技術提升與驗證，目前有7個連續氫化項目正在進行中。貴金屬回收技術已在項目生產端落地執行，並在放大液相合成中得到驗證，控制策略也得到了多家客戶的認可，並接到了相應的報價需求。

連續科學技術中心 (「CFCT」)

CFCT的使命是藉助我們自主研發的連續生產技術滲透我們的各個業務板塊。通過不斷進行技術升級和創新，我們已提交53項新申請專利，獲得授權26項。我們建設模組化低溫測試平臺，定制鐳射三維列印技術，持續攻克連續反應新技術，多項新技術已應用於商業化項目，成效顯著。依託國家超級計算中心，我們建立了以連續液-液反應器、連續氣-液反應器、連續固-液反應器、連續氣-液-固反應器模擬為驅動的研發新模式。通過將反應動力學、熱力學和CFD模擬相結合，我們正在探索未來生物製藥和精細化工發展的新途徑。

生物合成技術研發中心 (「CSBT」)

依託強大的研發實力和十多年的技術積累，我們已經建立了成熟的從分子生物學（重組表達）開始的一站式合成生物學服務能力。於報告期內，我們進一步深化和完善了酶工程技術平臺能力，實現了人工智慧輔助酶進化能力的全面提升。這包括完成寡肽合成生物技術平臺建設、建立寡核苷酸生物合成、開發固相及液相酶聯技術、高通量篩選方法開發等。我們還完成了非天然氨基酸全連續合成平臺的建設，實現了多個噸級連續酶催化生產項目的商業化。此外，我們還構建了大腸桿菌和酵母的微生物細胞工廠技術平臺，在多個生物基小分子的小規模生產方面超過了目前報道的最高水準。我們完成了多肽合成生物技術平臺的建設，用於多種多肽產品的高效合成試驗，並同步進行生產能力建設，實現了多肽合成生物技術路線設計、高產菌株開發、工藝開發和高效生產。通過打造底層技術優勢，我們成功建立了DNA合成和測序平臺，顯著提高了酶研發效率。通過與資訊技術部人工智慧團隊的創新合作，我們自主研發了人工智慧蛋白質設計平臺，發表了研究論文，實現了人工智慧大數據驅動的高度自動化研發平臺。人工智慧平臺還在不斷開發和優化，力爭打造世界一流的生物實驗室。



建立成熟的從分子生物學（重組表達）開始的一站式合成生物服務能力，助力傳統化學合成工藝變革

生物科學技術中心 (「CBTI」)

CBTI負責與生物製劑（抗體、融合蛋白等）和先進療法相關的科學開發、工藝研發、技術平臺建設和供應鏈優化。重點是反覆運算ADC項目工藝，創建雙抗／雙抗ADC、位點特异性偶聯ADC工藝開發平臺，並不斷擴大工藝開發工具箱的能力。在滿足凱萊英內部開發需求的同時，為客戶提供更高質量的研究和技術服務，為本公司的長遠發展提供內生動力。

管理層討論與分析

製藥新材料研發中心 (「IAPM」)

IAPM致力於先進分離和純化材料、高端輔料和其他高附加值綠色功能材料的研究、生產和推廣。IAPM是凱萊英業務多元化的重要戰略舉措。於報告期內，IAPM已在醫用和藥用高分子材料、綠色製造材料等多個領域建立了豐富的產品管線，完成了產品規格開發和性能測試，並已開始在內部生產中推廣應用。

智慧製造技術中心 (「CIMT」)

我們發現了數位化在醫藥開發及商業運營中的巨大潛力。於報告期內，CIMT完成了智慧化+PAT技術中試實驗平臺建設。通過該實驗平臺，CIMT驗證了軟測量技術應用的模組化解決方案，開發了單元操作自動化的模組化解決方案，如控溫、控壓、滴加、pH控制等。這些解決方案有效提高了生產效率和工藝執行的靈活性。CIMT支持在工廠應用先進的自動化和PAT技術，並在多個商業化項目中優化批量技術。通過結合人工智慧分析演算法和多變量控制，CIMT促進了商業化項目中生產的高效應用，向數字化和智慧製造邁進。CIMT還支持本公司實驗室的自動化升級和數字化發展。其建立了自動化高通量結晶研究工作站和中央控制管理系統，完成了多套連續氫化實驗裝置的自動化升級，顯著提高了實驗效率，為連續反應技術的進一步反覆運算和推廣創造了條件。

藥物遞送和製劑研發中心 (「CDDF」)

CDDF致力於創新藥物遞送技術，製劑新技術平臺和新劑型的研發，幫助客戶突破製劑瓶頸，為客戶提供更多製劑方案選擇。CDDF以技術驅動為宗旨，以提高藥物完整性，保證藥物療效和降低藥物生產成本為目的。於報告期內，其已經啟動及開展高端製劑及藥物遞送技術項目，包括製劑連續製造、新型脂質體、LNP遞送技術平臺、3D列印以及其他研發工作。

藥物臨床研究技術創新中心 (「TICCR」)

我們強調促進TICCR的國際化和專業化，旨在建立由我們的一間附屬公司天津凱諾醫藥科技發展有限公司引領的CARO模式下的差異化競爭力及學術領導地位。這包括引進國際高端人才，配合我們的跨職能部門提升醫療機構臨床試驗能力，共同賦能天津醫藥產業，以及與全國各疾病領域專家合作形成學術影響力。在數據智慧化方面，我們正在開發全流程全自動藥品監控平臺，並在招募領域引入數字化應用，推出中央資源平臺。

八大研發技術中心致力於培育前沿技術，引領技術創新，為本公司新戰略方向及擴張提供強有力的技術支撐。

(五) 產能擴張的投資及建設

我們擁有先進的生產基地，完全按照嚴格的標準建造。截至2023年12月31日止年度，我們在中國擁有八個生產基地。下圖顯示我們生產基地以及我們於中國各地、美國及英國的辦事處的位置：



小分子CDMO業務板塊下，過去3年，連續性反應車間面積同比增長顯著，同時連續化設備數量佔比合理增長。連續性反應產能的大幅擴增對提升本公司生產效率並促進產能釋放發揮了重要作用。於後續期間，我們將積極消化過去三年的新增產能，最大限度地減少原材料浪費，降低運營成本，提高毛利潤。

新興服務業務板塊下，化學大分子項目取得重大進展。研發中心及符合藥品生產品質管制規範（「GMP」）的生產廠房順利完成建設，分別佔地約12,000m²及約9,500m²。

為優先發展多肽CDMO業務，我們加快多肽商業化生產設施的I期建設工程，以期固相合成產能到2024年年中將超過14,250L。這將能讓我們滿足百公斤級別的固相合成多肽商業化生產需求。

此外，於2023年，我們繼續推動寡核苷酸CDMO業務的發展，且化學大分子專屬生產車間I現已運行，其中佈局十條寡核苷酸中試—商業化生產線，產能超過500千克／年。

管理層討論與分析

鑒於固體和液體製劑於2023年展現出的增長勢頭，為進一步滲透海外市場並在中國國內提升市場份額，我們已對擴增製劑業務線產能進行了評估。現正在制定擴大預充式注射器及其他生產線產能的計劃，這將為在不同司法管轄區承接新項目奠定堅實基礎。

為推廣合成生物技術，在新建500L和5,000L GMP級發酵能力的過程中，合作夥伴已開始探索更環保、更具成本效益的酶催化合成路線，以取代傳統的化學路線。為滿足客戶日益增長的需求，目前正在規劃新建5,000L的發酵能力。

就新興服務業務板塊下的生物大分子CDMO業務線而言，本公司在蘇州建立專門的質粒和mRNA業務研發和中試基地。於2023年，我們啟動上海金山基地商業化產能改擴建工程且上海奉賢商業化生產基地建設工程穩步推進。此外，上海張江CBTI生產廠房及配套設施工程建設已完成並於2023年5月投入使用。

通常情況下，在當因新客戶委託及戰略計劃而預期的需求增加時，我們會因需擴建研發及生產設施。有關詳情，請參閱本年報「所得款項淨額用途」一章。我們從戰略上側重小分子業務板塊的海外產能擴張。認識到全球對我們服務的需求日益增長，我們旨在通過建立海外生產設施或收購合適的生產基地而提高我們在國際市場的份額。此舉將令我們高效滿足海外核心客戶群的需求並提升我們在全球範圍內的競爭力。我們利用專長、先進技術及高效工藝，致力於為全球客戶提供優質小分子CDMO解決方案。我們旨在通過海外產能擴張優化供應鏈、縮短交付週期並提高整體運營效率。這一戰略舉措符合我們向客戶交付卓越服務的承諾，同時亦鞏固了我們在小分子CDMO行業的領導地位。

(六) 人才團隊建設

有效的人才管理策略是在競爭激烈、快速發展的醫藥行業取得成功的必要條件。作為領先的CDMO公司，我們深知培養並留住具有多學科專長的多樣化專業人員的重要性。我們的全球團隊具備先進的技術知識、強大的執行能力及以客戶為中心的文化，從而通過團隊合作幫助客戶解決複雜的工藝開發和生產難題。我們在全球範圍內吸引並培養人才，提供協作式工作環境、參與前沿項目機會、合理且具有競爭力的薪酬待遇，及以社區驅動的職業發展平臺。

於2023年，為實現目標，我們為每個重要業務板塊實施量身定制的人才策略。我們提供內部培訓計劃，讓員工掌握最新的先進技術、行業知識和監管動態。我們激勵員工形成強烈的主人翁意識並鼓勵其參與行業標桿和代表性項目。此外，我們提供具有競爭力的薪酬和具有吸引力的職業發展機會，以激勵和留住優質人才。

本公司牢牢把握和堅持優質專業人才引進戰略，優化人才選拔、人才培養、人才使用、人才評價、人才激勵及人才保留等各類用人機制。我們搭建小分子CDMO業務和戰略新興業務的人才管理體系，加快引進包括新興業務板塊業務帶頭人、核心技術崗位的人才。2023年全年，我們聘請205名專家，其中博士83人，高級主管及以上人員29人，海歸及具有海外製藥公司工作背景人員93人。截至2023年12月31日止年度，我們共有員工9,788人，其中大學本科及以上人數佔比超過78%，碩士／博士及／或以上人數佔比23%。我們認為，員工是本公司的寶貴財富，而公司則是員工展示才能並實現價值的平臺。

(七) 社會責任及可持續發展

作為一家具有社會責任的上市公司，凱萊英致力於為合作夥伴提供優質的產品和專業化的服務，本公司嚴格按照相關法律法規的要求，並根據自身的實際情況積極承擔對股東、合作夥伴、員工、社會等利益相關方的責任，以實際行動回報社會，創建和諧的企業發展環境，以實現可持續發展的終極目標。

根據凱萊英可持續發展模型，協同增效有四大要素：賦能客戶、公民責任、社區共建及守護地球。作為中國領先的CDMO服務提供者，我們致力於全球醫藥技術創新和商業應用。我們竭誠為客戶提供優質的產品和專業的服務，積極履行和承擔對我們員工、股東、投資者及其他利益相關方的責任。在實現經濟效益最大化的同時，我們追求社會效益和環境保護的協同發展，致力實現可持續發展。我們高度重視保護股東、客戶、所有員工、供應商和其他利益集團及利益相關方的利益。我們已建立完善的公司治理結構、完善的內部控制制度以及與投資者互動的平臺，確保以公平、及時、公正、透明及公開的態度對待所有股東。

管理層討論與分析

在日常運營中，我們致力於以客戶為中心，持續開發技術和工藝，為客戶提供高品質的服務。在員工權益方面，我們謹遵中國公司法、勞動合同法等法律法規，形成了「員工舒心、產品放心」的管理理念，關心員工的健康、安全和滿意度。與此同時，我們與供應商保持良好的互動，特別是與我們長期合作的供應商。我們充分知悉，大部分海外客戶已設立全面的ESG管理目標，並將傳達給凱萊英。尤其是，海外客戶已對供應鏈公司提出明確的ESG預期。作為供應鏈的一部分，我們竭盡全力在經營業務的同時平衡各種需求，以使雙方利益最大化。

我們在多所高校設立了「泰達－凱萊英獎學金」，支持大學生的學習和研究，關注青年學生的成長，給予他們鼓勵。尤其是，我們在許多大學和學院設立了多個獎學金，以資助困難大學生。我們還在多所高等院校設立了藥物合成研究優秀成果獎學金，並主辦了各種學術會議和研討會。

有關社會責任及可持續發展資料的更多詳情，請參閱將於2024年4月底發佈的2023年ESG報告。

二、 財務回顧

本集團2023年全年實現收入人民幣7,781.44百萬元，剔除大訂單後收入人民幣5,360.91百萬元，同比增長23.67%。2023年的年毛利率為50.89%，同比增長3.65%，剔除大訂單後，2023年的年毛利率增長3.40%。經調整歸屬於上市公司股東的淨利潤實現人民幣2,302.09百萬元，相比2022年減少23.23%。公司小分子CDMO業務2023年全年實現收入人民幣6,605.14百萬元，剔除大訂單後收入人民幣4,184.62百萬元，同比增長25.47%。新興業務2023年全年實現收入人民幣1,170.20百萬元，相比2022年增長17.79%。國內收入2023年全年實現人民幣1,437.27百萬元，相比2022年減少7.88%，國內收入佔比從2022年的15.25%增加至2023年的18.47%。本集團持續研發平臺建設，2023年研發投入人民幣707.86百萬元，與去年同期相比基本持平，佔收入比例9.10%。

(一) 收入

於報告期內，本集團按照產品分類的收入如下：

	2023年		2022年		變動比例 %
	人民幣千元	佔比	人民幣千元	佔比	
商業化階段CDMO解決方案	5,107,487	65.64%	7,568,209	73.98%	(32.51)
臨床階段CDMO解決方案	1,497,658	19.25%	1,662,241	16.25%	(9.90)
新興服務	1,170,199	15.04%	993,478	9.71%	17.79
主營業務收入合計	7,775,344	99.92%	10,223,928	99.94%	(23.95)
其他業務	6,092	0.08%	6,258	0.06%	(2.64)
營業收入合計	7,781,436	100.00%	10,230,186	100.00%	(23.94)

於報告期內，本集團確認收入的商業化項目40個，實現收入人民幣5,107.49百萬元，同比下降32.51%，剔除大訂單後，收入人民幣2,686.96百萬元，同比增長47.22%。本集團研發、生產、分析、供應鏈管理、質量等部門和團隊無縫合作，協同工作，充分滿足了客戶對藥物供應的需求，進一步提升了精細化管理的水準和平臺體系的優勢。本集團不斷開發綠色製藥關鍵工藝和技術，增加新技術和新智慧設備的運用，不斷提高小分子CDMO商業化的競爭優勢。數個具有行業代表性的商業化訂單項目持續實施綠色技術，本集團良好的交付記錄將更有力推動公司與眾多國內外客戶的商業化項目進一步深化合作。

於報告期內，本集團確認收入的臨床階段項目386個，其中臨床III期項目69個，實現收入人民幣1,497.66百萬元，同比減少9.90%，剔除特定抗病毒項目影響，同比基本持平。本集團在前期項目開發上投入了更多精力，為長期增長奠定了基礎。本集團戰略性儲備潛在重磅項目，本集團服務的臨床III期項目涉及熱門新靶點或大藥靶點，例如GLP-1、KRAS、JAK、TYK2等，為持續獲取重磅藥商業化訂單提供項目儲備。

本集團依託小分子CDMO領域積累的競爭優勢，加快人才團隊和能力建設，推動化學大分子CDMO、臨床研究服務、製劑、生物大分子CDMO和出口先進合成生物技術的應用等戰略新興業務線等新業務快速發展，戰略新興分部於報告期內實現收入人民幣1,170.20百萬元，同比增長17.79%。隨著新興業務服務能力提升，部分業務線實現海外訂單的突破。

管理層討論與分析

於報告期內，本集團按照客戶營運所在國家或地區分類的收入如下：

	2023年		2022年		變動比例 %
	人民幣千元	佔比	人民幣千元	佔比	
境內(中國內地)	1,431,182	18.39%	1,553,941	15.19%	(7.90)
境外(包括北美、歐洲和 除中國內地以外的亞洲地區)	6,344,162	81.53%	8,669,987	84.75%	(26.83)
主營業務收入合計	7,775,344	99.92%	10,223,928	99.94%	(23.95)
其他業務國內收入	6,092	0.08%	6,258	0.06%	(2.65)
營業收入合計	7,781,436	100.00%	10,230,186	100.00%	(23.94)

境內(中國地區)收入與去年同期相比下降了7.90%，境外(包括北美、歐洲、除中國地區以外的泛亞地區)收入2023年為人民幣6,344.16百萬元，較2022年同期下降了26.83%，剔除大訂單影響後，同比增長41.41%。本集團正優先發展市場拓展並取得積極進展，於報告期內來自美國市場客戶收入人民幣5,267.28百萬元，剔除大訂單後收入人民幣2,846.75百萬元，同比增長47.84%；來自亞太(除中國)市場客戶收入人民幣711.58百萬元，同比增長15.31%；來自歐洲市場客戶收入人民幣365.31百萬元，同比增長57.50%。

(二) 銷售及服務成本

銷售成本包括原材料成本、直接人員開支、製造費用及其他相關開支。原材料成本涵蓋生產所需的直接和間接材料；製造費用包括廠房及設備的折舊、能源費用、檢測放行費用等。「其他」類包括與銷售直接相關的運輸及保險費用，以及相關稅費等。銷售成本2023年為人民幣3,821.80百萬元，較2022年下降29.19%，主要歸因於2023年收入較去年同期有所下降，同時銷售及服務成本較收入下降幅度大。主要得益於由於商業化項目毛利率提升、嚴格控制成本措施。

於報告期內，本集團按照收入類型的成本明細如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	變動比例 %
商業化階段CDMO解決方案	2,041,368	3,752,540	(45.60)
臨床及臨床前CDMO解決方案	893,098	978,387	(8.72)
新興業務	881,727	660,477	33.50
主營業務成本合計	3,816,193	5,391,404	(29.22)
其他業務成本	5,607	6,194	(9.48)
營業成本合計	3,821,800	5,397,598	(29.19)

(三) 毛利及毛利率

於報告期內，本集團主營業務按照產品分類的毛利率如下：

	2023年 %	2022年 %	變動 %
商業化階段CDMO解決方案	60.03	50.42	9.61
臨床及臨床前CDMO解決方案	40.37	41.14	(0.77)
新興業務	24.65	33.52	(8.87)
主營業務毛利率合計	50.92	47.27	3.65

於報告期內，本集團收入減幅23.94%，成本減幅29.19%，導致整體毛利率較上年同期增長3.65%。該增長可歸因於以下三個因素：i) 本集團業務總量約81.53%來自境外，而2023年匯率波動對此有重大積極影響；ii) 商業化項目特別是大訂單項目毛利率上升；及iii) 本集團對各項成本開支實施嚴格控制措施。

恆定匯率下，2023年公司總毛利率為48.76%。同樣，在恆定匯率下，小分子CDMO臨床項目毛利率為37.38%，比上年略有下降3.76%，而小分子CDMO商業化項目毛利率為57.95%，較上年增長7.54%。

管理層討論與分析

於報告期內，本集團主營業務按照客戶所在國家或地區分類的毛利率如下：

	2023年 %	2022年 %	變動 %
境內(中國地區)	22.50	29.50	(7.00)
境外(包括北美、歐洲和 除中國地區以外的泛亞地區)	57.33	50.43	6.90
主營業務毛利率合計	50.92	47.27	3.65

附註：

- (1) 公司境內(中國地區)2023年毛利率為22.50%，較2022年減少7.00%。
- (2) 公司境外(包括北美、歐洲、除中國地區以外的泛亞地區)2023年毛利率為57.33%，相比去年同期增加6.90%，主要是由於商業化項目毛利率提高較多所致。

(四) 其他收益及虧損

其他收入及收益

其他收入及收益由2022年的人民幣653.94百萬元減少至2023年的人民幣409.85百萬元，主要由於募集資金結匯產生的波動性影響。

信用減值損失

本集團對採用預期損失法計量及確認的金融資產計提信用減值準備。截至2023年12月31日止年度，我們的減值虧損約為人民幣9.90百萬元，較2022年減少61.60%，主要由於貿易應收款項減少。

(五) 銷售及營銷開支

銷售開支於2023年為人民幣196.42百萬元，較去年同期增加30.78%，主要由於隨著集團規模的擴張，本期本集團銷售人員數量較上年同期有所增加。本集團今年積極深耕海外市場和客戶，同時拓展新興業務分部，擴大境內外市場影響力和宣傳力度，整體銷售活動較上年同期增加。

(六) 行政開支

行政開支於2023年為人民幣819.58百萬元，與去年同期人民幣837.69百萬元相比基本持平。

(七) 研發開支

研發開支於2023年為人民幣707.86百萬元，與去年同期一致。該穩定性可歸因於本集團堅持以技術為驅動的核心原則，保持技術創新和自主研發核心技術的投入力度，培育八大創新研發平臺，加大相關研發投入。

(八) 財務費用

財務費用主要包括銀行借款的利息費用，以及租賃負債的利息費用。2023年，財務費用總計人民幣5.91百萬元，較2022年減少43.85%或人民幣4.62百萬元。該減少主要歸因於2022年結清的短期貸款導致財務費用減少。

(九) 所得稅費用

所得稅費用於2023年為人民幣306.31百萬元，較2022年減少28.82%或人民幣124.00百萬元。該減少與本集團的利潤增長趨勢保持一致，主要歸因於收入的減少。

(十) 淨利潤及淨利率

淨利潤由2022年的人民幣3,294.63百萬元下降31.68%至2023年的人民幣2,250.82百萬元。於2023年，歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣2,268.81百萬元，較2022年的人民幣3,301.64百萬元下降31.28%。於2023年，歸屬於上市公司股東的淨利率為29.16%，較2022年的32.27%減少3.11%。

(十一) 每股基本及攤薄盈利

每股基本盈利由2022年的人民幣9.02元下降至2023年的人民幣6.26元，而每股攤薄盈利由2022年的人民幣9.00元下降至2023年的人民幣6.26元。每股基本及攤薄盈利的下降主要由於淨利潤下降。

管理層討論與分析

(十二) 資產、負債情況分析

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	變動比例	原因
非流動資產				
物業、廠房及設備	5,366,081	4,829,924	11.10%	主要由於新安裝研發設備及新建工廠基礎設施。
遞延所得稅資產	213,215	177,858	19.88%	主要由於就可抵扣虧損而確認的遞延稅款資產增加。
預付款項、按金及其他應收款項	688,479	237,124	190.35%	主要來源於以持有至到期為目的的長期存款及大額存單。
流動資產				
存貨	945,347	1,510,413	(37.41%)	主要由於連續交付訂單產生的波動。
貿易應收款項及應收票據	2,010,989	2,451,148	(17.96%)	由於應收賬款的收回。
預付款項、其他應收款項及其他資產	296,573	376,398	(21.21%)	主要由於收回了土地補償款及應收投資款。
流動負債				
貿易應付款項	452,365	568,892	(20.48%)	主要是由於期末集團購買原材料的減少。
其他應付款項及應計費用	1,275,184	1,511,198	(15.62%)	主要由於限制性股票解禁產生的應計負債。
應付稅項	31,235	67,422	(53.67%)	因為利潤減少。
計息銀行借款	12,228	-	100.00%	主要由於應收票據貼現確認的計息銀行借款及其他借款。
非流動負債				
遞延收入	232,599	168,121	38.35%	包括於報告期內收到的補助。
遞延所得稅負債	117,292	89,195	31.50%	主要由於固定資產加速折舊應確認的應納稅暫時性差異。

(十三) 投資情況分析及按權益法核算的長期股權投資收益分析

按公允價值計入損益的金融資產(流動部份及非流動部份)

按公允價值計入損益的金融資產主要包括對從銀行購買的短期低風險理財產品，以及對三一眾志(天津)創業投資中心(有限合夥)及三一眾志二期(天津)創業投資中心(有限合夥)的投資以及購買聯營企業有濟醫藥科技的可轉債。本集團流動資產及非流動資產中按公允價值計入損益的金融資產由截至2022年12月31日的人民幣2,264.14百萬元減少至截至2023年12月31日的人民幣2,036.26百萬元。該減少主要歸因於自銀行購買短期低風險理財產品減少。

按權益法核算的長期股權投資收益

截至2023年12月31日，按權益法核算的長期股權投資虧損為人民幣2.17百萬元，於2022年12月31日的收益為人民幣33.05百萬元。該減少主要由於報告期內，本集團投資的公司天津海河凱萊英基金及有濟醫藥科技的資產淨值變動乘以本集團持股比例。

本集團的重要聯營企業天津海河凱萊英基金主要對生物醫藥創新領域臨床階段商業化項目進行投資。其採用權益法入賬，對本集團的營運具有戰略性。本集團的其他聯營企業有濟醫藥科技為集創新藥物成藥性研究、臨床前與臨床階段系統性評價和註冊服務為一體的科研型CRO技術服務平臺。其採用權益法入賬，對本集團的營運具有戰略性。

(十四) 商譽

截至2023年12月31日賬面淨值約為人民幣146.18百萬元(截至2022年12月31日：約人民幣146.18百萬元)的商譽乃通過本集團收購勤和醫普科諾獲得。本集團管理層每年對商譽進行減值測試，或在事件或情況變化表明可能出現減值跡象時更頻繁地進行減值測試。商譽相關現金產生單位的可收回金額根據在用價值確定。該等計算需要使用會計估計及專業判斷，本集團管理層委聘外部估值師進行相關測算。本集團已對商譽進行減值評估，並無發現減值跡象。

(十五) 現金及銀行結餘

截至2023年12月31日，本集團的現金及銀行結餘較2022年12月31日增加人民幣1,820.39百萬元，增幅34.41%。該增加主要由於本集團產生的淨現金流入人民幣353.44百萬元，以及定期存款到期產生的額外現金流入人民幣1,465百萬元。

管理層討論與分析

(十六) 資產抵押

於2023年12月31日，本集團抵押的樓宇、土地及設備的賬面淨值約為人民幣0.00百萬元（於2022年12月31日：約人民幣31.85百萬元）；抵押存款約為人民幣8.96百萬元（於2022年12月31日：約人民幣17.84百萬元），主要為履約保函保證金以及信用證保證金等。

(十七) 資本開支

於報告期內，本集團的物業、廠房及設備的資本開支、土地使用權及其他無形資產的資本開支約人民幣1,241.61百萬元（2022年：約人民幣2,150.64百萬元）。

(十八) 資本承諾

於2023年12月31日，本集團的資本承諾約人民幣552.01百萬元（於2022年12月31日：約人民幣472.47百萬元），其全部用於購買物業、廠房及設備。

(十九) 或有負債

於2023年12月31日，本集團無任何會對本集團財務狀況或營運產生影響的重大或有負債或擔保。

(二十) 期後事項

詳情請參閱本年報「董事會報告－四十二、報告期後事項」。

(二十一) 資產負債率

於2023年12月31日，本集團的資產負債率（以負債總額除以資產總額計）為11.42%（於2022年12月31日：13.95%）。

(二十二) 經調整非國際財務報告準則指標

為補充本集團遵照國際財務報告準則展示的綜合財務報表，本集團提供的作為額外財務指標的經調整歸屬於母公司股東的淨利潤等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本集團認為經調整的財務指標有利於理解以及評估其基礎業績表現及經營趨勢，並且通過參考該等經調整的財務指標，及藉著消除本集團認為對本集團核心業務的表現並無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助本集團的管理層及投資者評價本集團財務表現。

本集團管理層認為於業界被廣泛接受和適用的該等非國際財務報告準則的財務指標為補充根據國際財務報告準則編製的財務資訊而提供。值得注意的是，該等未按照國際財務報告準則所呈列的財務指標，不應被獨立地使用或者被視為替代符合國際財務報告準則的財務信息。本集團股東及有意投資者不應完全依賴經調整業績，但應將其與按照國際財務報告準則呈報的業績一併考慮。此外，該等非國際財務報告準則的財務指標不可直接與行業內其他公司所使用類似指標作比較。

下表提供額外數據以對賬經調整歸屬於母公司股東的淨利潤及經調整歸屬於母公司股東的淨利率。

	2023年 人民幣千元 (百分比除外)	2022年 人民幣千元 (百分比除外)
歸屬於母公司股東的淨利潤	2,268,811	3,301,635
加：		
股權激勵攤銷費用	53,912	52,870
匯率波動損益	(14,762)	(409,139)
所得稅影響	(5,873)	53,440
經調整歸屬於母公司股東的淨利潤	2,302,089	2,998,806
經調整歸屬於母公司股東的淨利率	29.6%	29.3%

附註：

為了更好反映本集團當前業務及營運的主要業績，經調整淨利潤以歸屬於母公司股東的淨利潤為基礎，調整如下事項：

- (1) 以股份為基礎的薪酬開支。
- (2) 外匯收益或虧損，主要由重估以外幣計值的資產及負債以及外匯遠期合約公允價值變動所致，而管理層認為與本集團的核心業務不相關。
- (3) 經調整歸屬於母公司股東的淨利率乃根據上述經調整歸屬於母公司股東的淨利潤計算。

(三) 外匯風險

集團大部份的收入來自以美元計值的銷售，而集團大部份的服務及營運成本以及開支以人民幣計值，且集團的財務數據以人民幣呈列。因此，當人民幣兌美元升值時，集團的利潤率將面臨壓力，可能會限制我們為服務合同定價的能力，尤其是與美國客戶簽訂的服務合同定價。於報告期內，集團參與外匯交易，包括長期或短期遠期及掉期合同，以降低外匯風險的影響。

管理層討論與分析

(十四) 現金流量

於截至2023年12月31日止年度期間，本集團經營活動所得現金流量淨額為人民幣3,549.73百萬元，較截至2022年12月31日止年度增加人民幣262.82百萬元，主要是由於去年大額訂單的大規模採購原材料。

於截至2023年12月31日止年度期間，本集團投資活動所用現金流量淨額為人民幣2,691.23百萬元，較截至2022年12月31日止年度減少人民幣1,980.19百萬元。於報告期內，我們優化資本結構，提升保值增值能力，並增加向銀行購買低風險金融產品的頻率。

於截至2023年12月31日止年度期間，本集團融資活動所用現金流量淨額為人民幣542.03百萬元。於截至2022年12月31日止年度期間，本集團融資活動所用現金流量淨額為人民幣742.53百萬元，主要是由於去年股份回購付款及償還銀行貸款所致。

(十五) 資本結構

於2023年12月31日，本公司所有者權益總額約為人民幣17,509.98百萬元，於2022年12月31日約為人民幣15,695.00百萬元。

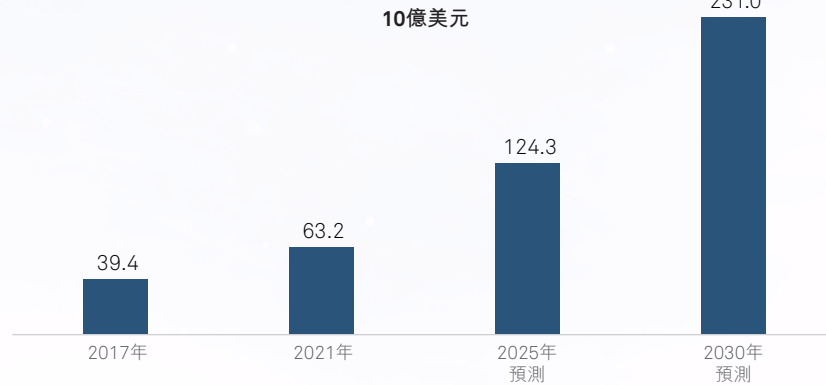
三、 展望與前景

(一) 行業動態和新趨勢

全球CDMO行業動態

CDMO在平衡日益增長的新藥需求和不斷攀升的研發成本方面，發揮著至關重要的作用，提供其重要核心價值。全球CDMO行業的增長持續且強勁，保持著較高的市場發展勢頭。根據弗若斯特沙利文分析編寫日期為2023年4月的《CDMO行業發展現狀與未來趨勢研究報告》(Current Perspective and Future Development on CDMO Market Report)，自2017年至2021年，全球CDMO市場規模由394億美元增至632億美元，複合年增長率為12.5%。預計到2025年達到1,243億美元，而2030年則高達2,310億美元。2021年至2025年期間以及2025年至2030年期間的複合年增長率預計分別為18.5%及13.2%。

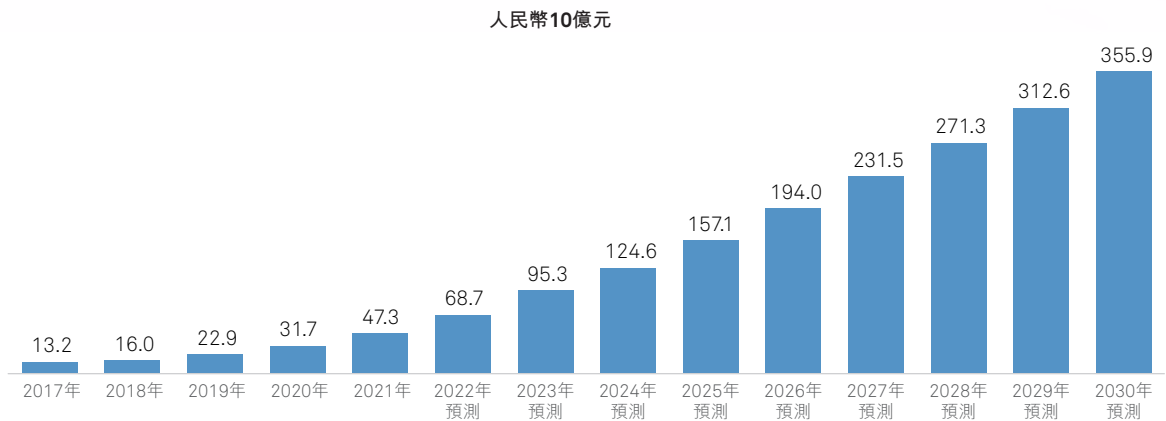
全球CDMO市場規模（2017年－2030年預測）



中國CDMO行業動態

CDMO在醫藥創新產業鏈中發揮著重要作用，隨著中國創新藥物產業的不斷發展，CDMO行業近年來發展勢頭強勁，增長迅速。根據弗若斯特沙利文分析編寫日期為2023年4月的《CDMO行業發展現狀與未來趨勢研究報告》(Current Perspective and Future Development on CDMO Market Report)，自2017年至2021年，中國CDMO市場規模由人民幣132億元增至人民幣473億元，複合年增長率為37.7%。預計到2025年達到人民幣1,571億元，而到2030年則高達人民幣3,559億元。

中國CDMO市場規模（2017年－2030年預測）



中國CDMO行業的增速高於全球平均水準，且中國CDMO市場在全球市場的比重逐年上升。根據弗若斯特沙利文分析編寫日期為2023年4月的《CDMO行業發展現狀與未來趨勢研究報告》(Current Perspective and Future Development on CDMO Market Report)，於2017年，中國CDMO市場僅佔全球CDMO市場總規模的5.0%。2021年，這一比重增至11.6%。預計2025年後，其將佔據全球五分之一以上的市場份額。

中國CDMO在全球的份額(2017年—2030年預測)



全球CDMO市場的驅動因素

全球醫藥市場的穩定增速將推動CDMO行業的持續發展

在醫療健康意識增強、人均可支配收入提高、人口老齡化加劇等因素的共同影響下，全球醫藥市場需求持續增長。自2017年至2021年，全球醫藥市場總體規模由12,084億美元增至14,012億美元，2020年雖受疫情影響，市場規模較2019年略有下降，卻依然達到12,988億美元。根據弗若斯特沙利文分析編寫的日期為2023年4月的《CDMO行業發展現狀與未來趨勢研究報告》(Current Perspective and Future Development on CDMO Market Report)，預計未來全球醫藥市場將保持穩定增長趨勢，2025年及2030年的市場規模預計分別為17,188億美元及21,148億美元，複合年增長率分別為5.2%及4.2%。

在全球範圍內，創新藥物的市場規模遠超仿製藥及生物類似藥，2021年創新藥物的市場規模約為9,670億美元，佔全球醫藥市場總規模的69.0%，而仿製藥及生物類似藥則佔31.0%。未來，隨著全球醫療技術的不斷突破，在藥物靶點和治療方法研究的不斷深入下，創新藥物領域將出現更多的產品。預計於2025年及2030年，創新藥物的市場規模將分別達到12,227億美元及15,455億美元。

醫藥市場的研發投入乃藥物創新的核心驅動因素，總體規模呈上升趨勢，且創新浪潮正在加速CDMO行業的發展

根據弗若斯特沙利文分析編寫的日期為2023年4月的《CDMO行業發展現狀與未來趨勢研究報告》(Current Perspective and Future Development on CDMO Market Report)，自2017年至2021年，全球醫藥市場的研發投入規模由1,651億美元增至2,241億美元，複合年增長率為7.9%。預計於2025年達到3,068億美元並於2030年達到4,177億美元。

隨著全球醫藥市場的持續擴張，特別是創新藥物領域的穩步增長及醫藥外包的日益盛行，CDMO市場的增速已超過藥品銷售。根據弗若斯特沙利文分析編寫日期為2023年4月的《CDMO行業發展現狀與未來趨勢研究報告》(Current Perspective and Future Development on CDMO Market Report)，2020年全球中間體和API的CDMO市場規模約為830億美元，其中約三分之一來自亞太地區。相比之下，CDMO藥物製劑的市場規模約為260億美元，市場規模及滲透率均低於中間體和API。

中國CDMO市場的驅動因素

醫藥研發開支的不斷增加將推動新藥研發的熱度並促進CDMO行業的快速發展

醫藥研發投入和持續增長的醫藥市場是CDMO行業整體發展的基礎，且持續的研發投入亦是CDMO企業構建技術壁壘的核心。近年來，中國醫藥研發投入呈穩步增長趨勢，由2017年的143億美元增至290億美元。根據弗若斯特沙利文分析編寫日期為2023年4月的《CDMO行業發展現狀與未來趨勢研究報告》(Current Perspective and Future Development on CDMO Market Report)，預計中國醫藥市場研發投入將繼續以高於全球研發投入的速度擴張，預計2025年中國醫藥市場研發投入將達到476億美元，2030年將達到766億美元。研發支出的日益增加為創新藥物的研發提供了更加活躍和充裕的資金資源，同時得益於醫藥市場的整體繁榮和創新藥物的研發熱度，CDMO市場將進一步擴大。

一系列醫藥產業政策的頒佈及制度的實施為CDMO行業的發展創造了機遇

上市許可持有人(「MAH」)制度、新藥審評審批制度改革、帶量採購、醫保談判等政策的實施，為中國CDMO行業的發展創造了良好的環境。於2016年，監管部門同意並印發了《藥品上市許可持有人制度試點方案》。於2019年，《藥品管理法》的實施標誌著MAH制度的正式建立。上市許可與生產許可分離的管理模式有利於促進研發企業與CDMO機構的合作，且MAH制度為CDMO企業的全面發展奠定了系統性基礎。自2015年以來，國家藥品監管部門出臺了藥品審評改革措施，優先推行新藥審評審批制度，加快創新藥物上市，推動中國IND數量持續增長。此外，帶量採購和醫保談判促進創新藥物放量，進而推動CDMO業務訂單增長，而價格壓力刺激成本控制和柔性生產需求，使得製藥企業更傾向於轉向國內CDMO企業進行外包。

管理層討論與分析

隨著國產創新藥的崛起，中國製藥企業正在加大對創新研發項目的投入。自2017年中國加入ICH以來，中國製藥企業與美國FDA的互動更加頻繁。孤兒藥、快速通道、突破性療法等認證數量明顯增加。特別是2019年FDA確認可在上市審批過程中接受中國臨床資料後，國內製藥企業的管線產品開始進入FDA臨床申報，達到了市場潛力的頂峰，為中國CDMO行業帶來了更大的機遇。

人力資源紅利及顯著的成本優勢增強了中國CDMO企業的競爭能力

國內CDMO產業兼具人力資源及成本優勢，能夠滿足製藥企業選擇生產服務外包的成本控制要求，在一定程度上保證了中國CDMO行業的成長空間。藥物研發及生產工藝優化需要大量專業技術人才。因此，CDMO屬技術密集型產業。中國每年的生物製藥相關專業畢業生為CDMO行業提供了豐富的人才來源。與起步較早的歐美企業相比，中國CDMO從業人員的平均工資普遍低於國外企業。此外，中國在物流、原材料、能源等方面具有明顯的成本優勢，這將促進海外產能向中國轉移。

技術平臺的不斷創新及反覆運算賦能CDMO企業提供多樣化的研發及生產服務

CDMO行業提供從臨床前研究到商業化生產的一體化服務，承擔製藥企業的工藝開發及生產職能。與以單一產能產出為主的CMO企業相比，CDMO企業更注重研發過程中生產工藝的創新能力。近年來，越來越多「技術轉讓+定制生產」的CMO企業逐步參與藥物開發流程，並轉型為CDMO企業。行業參與者不斷提升技術平臺和研發能力，實現產業升級。CDMO以規模化生產能力和高科技附加值研發生產工藝相結合的服務模式，依託自身技術優勢，幫助製藥企業提高研發和生產成功率，進一步擴大了服務範圍，打開了更廣闊的市場空間。

新趨勢

展望未來，中國CDMO行業的發展將日趨專業化，推動市場擴張。經過多年積累，行業格局將繼續分化，並呈現出以下主導趨勢：i) CDMO將具備可擴展的生產功能，企業將不斷提高生產能力，以確保靈活性；ii) 新興技術領域的學術研究將推動相應技術平臺的發展。例如，ADC藥物的臨床研究和開發存在大量未滿足的需求，從而促使CDMO行業建立專業技術平臺；及iii) 近年來，中國創新製藥企業積極開展海外臨床試驗。CDMO將建立海外產能，促進國內創新藥物進入國外市場，從而與這些企業共同拓展更廣闊的市場機會。

(二) 核心優勢

凱萊英是領先的技術驅動型CDMO公司，提供貫穿藥物開發及生產過程的綜合解決方案及服務。本公司在小分子藥物開發及生產方面擁有逾20年的行業經驗，已成為創新藥物全球價值鏈中不可或缺的一部分。憑藉廣泛的專業知識及先進技術，本公司已與多家全球大型製藥公司合作，成為中國領先的小分子CDMO公司。

憑藉我們豐富的行業知識、成熟的研發平臺、生產能力以及在客戶當中樹立的良好聲譽，我們已增強我們的CDMO產品及服務，納入先進藥物類別。其中包括多肽、寡核苷酸、單克隆抗體（「mAb」）、抗體偶聯藥物（「ADC」）及信使RNA（「mRNA」）。此外，我們已將服務組合擴展至可納入多種化學大分子解決方案、藥物製劑解決方案、生物合成解決方案和臨床CRO解決方案（統稱為新興服務）。我們的願景是成為全球製藥行業可靠的合作夥伴，提供貫穿從藥物開發至商業化的全生命週期的卓越一站式CDMO服務及解決方案。

憑藉我們管理團隊的全球化視野、密集型策略及當地語系化經驗，凱萊英有能力把握全球CDMO外包到中國的增長趨勢，擁有技術領先地位和豐富的專業知識、與全球領先的生物製藥／生物技術公司建立長期合作關係，以及將服務能力擴展至新藥物和服務類型。在過去3年爆發的公共衛生緊急事件中，與一家全球領先製藥公司簽訂的大訂單商業項目進一步驗證了我們領先的服務和交付能力，將本公司提升至另一嶄新高度的發展平臺。

管理層討論與分析

- 我們秉承且持續發展成為一家技術驅動型CDMO公司，在雙輪驅動策略下，通過提供小分子和新興業務服務綜合解決方案，旗艦服務的收入增長表現強勁。凱萊英累積數二十年的豐富經驗，鞏固了其於小分子業務中的地位。我們與國際化跨國製藥公司的合作日益緊密。國際商務旅行的逐步恢復使更多的客戶能夠親眼見證我們的能力，同時，越來越多的前沿項目（包括活性藥物成分（「API」）驗證項目）正在成功實施。我們透過切實的项目成果，有效化解了外界對跨國製藥公司與凱萊英合作的疑慮。此外，在集體努力的推動下，小分子工藝研發生產效率的提高，加之成本的持續降低，確保了我們在業內持續的競爭力。小分子CDMO作為凱萊英的基石業務，前景依然廣闊，且具有蓬勃的發展空間。

我們致力於通過良好的聲譽、先進的研發平臺、強大的生產能力和高品質的客戶服務，進一步提升我們在小分子CDMO市場的市場領先地位，為不同司法管轄區域的多元化跨國製藥公司和領先的創新生物技術公司提供服務。衍生於新興服務板塊的6大業務線，我們瞄準化學大分子中的多肽和寡核苷酸，通過ADC、各類偶聯藥物及載藥連接子的整合服務把握生物大分子的爆發，推動對外輸出連續生產技術和合成生物技術。這2項旗艦技術已從單獨的應用模組發展成為成熟的技術平臺。我們現在可以對外提供技術輸出，讓不同領域的合作夥伴能夠利用我們的尖端技術成果來解決自身痛點，從而在顯著提高效率和安全性的同時，大幅降低成本。憑藉深厚的行業洞察力，我們將繼續將3大業務線作為新興服務的重點推進，我們相信，通過我們其他創新項目的一系列重磅藥和未來有望成為重磅藥的多個候選藥物項目，我們將推動公司的二次生長曲線。

- 我們通過強大的客戶留存率和不斷擴大的客戶基礎為收入增長和廣泛的項目漏斗奠定基礎。通過連續十多年的合作關係，本公司能夠有效留存其全球頂級製藥公司的客戶群體基礎，這些客戶均為多元化的跨國製藥公司，這表明我們擁有非常強大的客戶忠實度。我們已與全球20強製藥公司中的16家建立了合作關係，並為其中8家公司提供了十多年的持續服務。除大型製藥公司客戶以外，本公司還通過堅持以客戶為中心的經營理念，贏得了中小型製藥公司和領先生物技術公司的青睞。強大的客戶基礎和擴張使我們各階段的項目儲備豐富，形成漏斗效應，維持小分子業務板塊的穩定增速和新興服務的增長。截至2023年底，我們在全球擁有超過1,100個活躍客戶，擁有40多個商業化項目。我們的商業化階段項目和後期臨床項目持續增長，大大提高了我們收入增長的穩定性和可預測性。

- 我們植根以客戶為中心進行創新突破，繼續專注於先進且持續進化的8大研發平臺，以保持業內技術領先地位。本公司以CDMO的「開發」部分為策略重點，一直專注於開發一流技術平臺，根據弗若斯特沙利文分析，本公司是對研發貢獻最大的CDMO公司之一。本公司是最早在藥物生產中應用連續生產技術的CDMO公司之一，亦是為數不多能夠將該技術應用於噸級而非克級的CDMO公司之一，通過優化工藝路線，縮短加工時間，降低原料成本，提高收率和安全性，最終為客戶帶來了成本效益。截至2023年底，本公司超過33%的臨床中後期項目和商業階段項目應用了綠色製藥關鍵技術，產生了良好的經濟效益和效率，包括但不限於連續生產技術及合成生物技術等。2023年5月，生物科學技術中心（「CBTI」）正式啟用，提升內部研發立項，深化前瞻能力並簡化工藝開發。這種對研發的持續專注確保凱萊英能夠在小分子CDMO領域引領競爭優勢並佔據技術領先地位，從而進一步發展新興業務。與此同時，推動連續生產技術及合成生物技術等綠色技術向外部客戶輸出工藝包，促進引領行業工藝趨勢，促使凱萊英由傳統訂制化生產提升至更高層次，在提升形象的同時拓展收入來源。
- 我們進一步完善一流的運營體系和品質管控能力，滿足符合客戶和全球行業標準的嚴格要求，並建立了可靠的行業聲譽。我們廣泛的工藝開發技術知識沉澱使得我們成為大客戶的首選。我們可以快速解決創新藥規模化生產中的各種複雜工藝難題，加快臨床開發進程並於商業化階段提供優質、穩定的生產。基於我們多年的大規模生產經驗，我們建立了全面嚴格的現行良好生產規範（「cGMP」）品質體系以及一流的環境、健康及安全（「EHS」）及品質保證（「QA」）體系。我們的ESH和EA體系合規的往績記錄優良，並通過回應客戶群體中的多家製藥公司各自的環境、社會及管治（「ESG」）標準，進一步廣泛改進和發展順應客戶對供應商要求的快速升級。

管理層討論與分析

- 我們從人才引進和產能拓展等多個方面進一步完善了我們的一體化平臺。2023年，在將降本增效作為核心原則之一的同時，我們不斷加強人才招募和培養，持續優化用人機制，加速引進新興業務板塊的關鍵技術人才和具有專業工作背景、在海外製藥公司擁有豐富經驗的高階管理人才。此外，我們加快包括但不限於多肽商業化生產等多項產能擴張建設，首期建設目標是商業化固相合成產能超過10,000L，滿足多肽生產未滿足的臨床需求，優先開發專屬生產車間，佈局10條寡核苷酸中試－商業化生產線，啟動生物大分子CDMO業務的商業化產能改造和擴大等。截至2023年12月31日止年度，我們在中國擁有8大生產基地，在中國、美國、英國及日本擁有研發生產基地及多個分支機構／辦事處共計13處。
- 我們擁有一支穩定、富有遠見和經驗豐富的高級執行管理團隊，他們具備長期行業和運營經驗，具有成熟的公司治理意識，在公司傑出員工隊伍的支持下領航前行。本公司由創始人、董事長兼首席執行官Hao Hong博士及一批在各自領域平均擁有逾20年豐富經驗的高級管理人員領導。管理團隊亦非常穩定，許多成員在本公司成立初期加入，還有一些成員在本公司工作均超過10年。多元化的人才儲備與融合了全球視野、先進技術知識沉澱、強大執行力和主人翁意識的員工強強聯合，將繼續推動本公司的發展。
- 我們維持健康的財務狀況，擁有長期穩健的現金流，為進一步發展和海外擴張提供了靈活性。與2022年同期相比，我們的自由現金流在2023年上半年轉為正值。本公司在全球股份發售後，成功在香港聯交所主板雙重上市，我們的現金及銀行餘額超過人民幣70.0億元。健康的財務狀況和持續有效的資本配置為我們的長期策略提供了靈活性，即透過海外產能、雙主板市場員工持股計劃及股份回購等擴大我們的全球足跡。

(三) 長期發展戰略

我們通過實施以下長期戰略，旨在打造並鞏固凱萊英作為優質全球CDMO品牌的地位並建立先進的製造技術平臺：

持續研發投入，加強「技術驅動」力度

本公司作為一家目前在創新技術框架內整合的CDMO解決方案全球提供商，致力於技術創新及全球製藥工藝的商業化。我們秉承「國際標準、工業優勢、技術驅動、環境可持續性」的經營發展理念。技術創新一直處於我們運營核心地位，我們已成功開發出多項國際公認的專利技術，並已應用到商業製造中，從而使得我們成為外包綜合製藥服務領域的知名領導者。最終，我們的目標是積累先進的技術，並建立先進的製造技術平臺。

持續鞏固小分子CDMO解決方案的服務能力並提升領導者地位

我們將繼續優化及升級核心業務—小分子CDMO解決方案，以維護及提升我們的領先地位。製藥及生物技術公司提高研發效率、加快上市及提高產品競爭力的迫切需求繼續加大其對綜合CDMO平臺外包服務的依賴。在高度分散的小分子CDMO行業中，我們認為，在技術、運營及成本效率方面具有競爭優勢並可以順利滿足客戶需求的公司將從競爭者中脫穎而出並獲得更大的市場份額。為把握巨大的整合機會，我們將繼續加強我們的工藝開發能力，並開發領先的技術專長及增厚行業知識沉澱。

深化我們與現有客戶的關係，擴展全球客戶群

我們堅信未雨綢繆、有備無患的原則，深思熟慮地邁進，利用我們多年積累的實力實現快速增長。我們一直以來的工作重點是探索前沿技術，並將其有效地應用於大規模生產，強化對科研和生產的針對性管理，不斷深化與客戶的合作。我們正通過各種管道積極拓展中小型創新藥企業的市場，並優化我們的運營管理體系，以更好地適應中小型創新藥企業的特點。我們的目標是擴大服務範圍。

加速擴張新藥物類別及服務類型

依託小分子CDMO業務的競爭優勢，結合雙輪驅動業務戰略，我們正積極向化學大分子、藥物製劑服務、連續生產技術出口、合成生物學、臨床研究服務和生物大分子CDMO等領域多元化發展。該等戰略舉措不僅開闢了新的增長途徑，而且在打造完整的產業鏈閉環方面發揮了關鍵作用。

管理層討論與分析

豐富我們的服務及產能，延伸海外佈局

為了擴大我們的客戶群體並拓展我們的服務能力，我們擬積極尋找投資，以豐富服務範疇，擴大海外佈局。我們已將戰略性海外產能擴張作為我們下一個發展階段的關鍵戰略。這涉及到加強與客戶的合作，尤其是在為跨國公司提供API的商業化生產方面，並通過自建及收購解決潛在風險及問題，從而推動海外產能的發展及擴大。

繼續吸引、維護和激勵人才

專職人才儲備對於我們向客戶提供始終如一的優質服務至關重要。我們將繼續吸引、留住和激勵合格僱員，以實現我們的願景並抓住全球製藥業的快速發展機遇。我們為每個關鍵業務實施量身定制的人才策略。我們已設立內部培訓計劃，讓員工掌握最新的先進技術、行業知識和法規發展。我們將繼續貫徹「僱得好，管得少」的準則，激勵員工強烈的主人翁意識。此外，我們將為高素質人才提供參與行業標桿和代表性項目的機會以及具有競爭力的薪酬和職業發展機會，以激勵和留住人才。

(四) 2024年戰略亮點

凱萊英在2024年的關鍵字是全球足跡佈局及擴張。

加速海外擴張：在全球範圍內擴大產能

作為一家最初在美國成立、回國自建產能的中國領先CDMO企業，凱萊英過往數年一直在中國境外尋找合適的產能或基地，以保證強大的生產延展。我們的目標是在歐洲獲得化學小分子和大分子API的商業生產能力，或通過投資自建，建立海外實驗室和試生產基地。這將拓展我們的優勢業務領域，延伸我們的服務半徑，深化與海外客戶特別是跨國製藥公司的合作。同時，我們將加快波士頓研發中心的建設，帶動美國生物技術客戶的拓展。我們期望以此為槓桿，拓寬服務領域和客戶群，進一步吸引國內外訂單，不斷向國際市場滲透，加快全球業務佈局，從而進一步確保未來增長的確定性，提高訂單能見度。

優化盈利能力：加強骨幹業務和整體運營

依託多年來在小分子CDMO行業領先的專業積累及深厚經驗，凱萊英將i)始終把穩步提升小分子CDMO業務毛利率放在首位，通過提高效率 and 優化管理嚴格控制生產成本，通過技術研發進一步降低原材料成本；ii)在優先發展的前提下，合理控制新興業務的各項成本，尤其是固定成本的增長；iii)嚴格控制不必要的管理費用，優化公司整體盈利能力。

建設能力：推進新興服務

根據雙輪驅動業務戰略，我們將大力加快新興服務的發展，努力大幅提升交付能力，迅速擴展海外市場。我們將i)強化管理和運營體系，協同配置資源，聚焦新興業務項目交付和能力建設；ii)加快小核酸、多肽和ADC商業化生產能力的快速建設，實現商業化項目承接的進一步突破；iii)利用近年來的技術積累和業績記錄，協同本公司積累的客戶資源和聲譽，加快開拓新興業務的海外市場；iv)進一步加強連續生產反應設備的設計和製造，大力推進連續生產技術在多領域的應用，強化與客戶的連續生產反應技術輸出合作模式。

技術驅動：加強研發平臺能力

我們將i)繼續加大研發投入，建立迭代發展的研發平臺，創建工藝、工程和設備的跨部門合作模式，利用最先進的研發方法強化工藝合成路線的設計和優化，促進訂單的完成；ii)不斷加強合成生物技術平臺的開發，倡導這些平臺在不同領域的整合，培養合成生物學產品的製造能力；iii)優先開展智能技術、數字化平臺建設等方面的研究和應用，利用先進的控制方法，推動智能製造技術的進步，在工廠實施智能生產。

管理層討論與分析

卓越運營：通過系統升級提高效率及成本效益

回顧過去十年，凱萊英均能抓住每隔數年出現的機遇，承接並順利完成金額可觀的優質訂單。得益於過去近三年超大規模訂單的支援，2021年至2023年的複合年增長率達到29.61%，凱萊英步步為營，腳踏實地，努力保持收入的強勢地位。面對2024年超大訂單的完美結束，本公司面臨著新的挑戰和機遇。我們將堅持不懈地加強運營管理體系的組織化和程序化建設，推動管理效率的持續提升；加強企業文化建設，強調以人為本的用人理念，持續提升管理人才，完善激勵機制，提高生產效率，促進團結，提升員工整體效能。此外，我們還將繼續重點突出管理數字化和數字化轉型的實施。

(五) 潛在風險因素與解決方案

本公司是一家全球行業領先的CDMO公司，專攻全球製藥工藝的技術創新和商業化應用，為國內外大中型製藥企業、生物技術企業提供藥物研發、生產一站式服務。公司可能遇到的潛在風險包括：主要創新藥物退市或大規模召回相關問題、臨床階段項目運營挑戰、主要創新藥生命週期更替及上市銷售低於預期的風險、未能通過國際藥品監管部門持續審查的風險、核心技術人員流失的風險、環保和安全生產風險，以及國際貿易爭端及匯率波動的風險。

董事、監事及高級管理層履歷

一、 董事

董事會目前由九名董事組成，包括四名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。下表列示有關董事資料。

姓名	年齡	職位	首次委任日期
執行董事			
Hao Hong博士	68歲	創始人、董事長、執行董事兼首席執行官	於2011年7月18日獲委任為董事長兼總經理，於2022年1月19日變更為首席執行官
楊蕊女士	47歲	執行董事兼聯席首席執行官	於2011年7月18日獲委任為董事兼副總經理，於2022年1月19日獲委任為聯席首席執行官
張達先生	43歲	執行董事、首席財務官兼首席運營官	於2018年8月7日獲委任為首席財務官，於2019年4月4日獲委任為副總經理，於2019年4月18日獲委任為董事，於2022年1月19日變更為首席財務官並於2024年3月8日獲委任為首席運營官。
洪亮先生	50歲	執行董事兼執行副總裁	於2011年7月18日獲委任為董事，於2017年10月31日獲委任為副總經理，並於2022年1月19日變更為執行副總裁
非執行董事			
Ye Song博士	63歲	非執行董事	於2011年7月18日獲委任為董事
張婷女士	38歲	非執行董事	於2021年2月9日獲委任為董事
獨立非執行董事			
孫雪嬌博士	41歲	獨立非執行董事	於2023年10月18日獲委任為獨立非執行董事。
侯欣一先生	64歲	獨立非執行董事	於2024年2月29日獲委任為獨立非執行董事。
李家聰先生	42歲	獨立非執行董事	於2021年6月16日獲委任為獨立非執行董事

董事、監事及高級管理層履歷

Hao Hong博士，68歲，現任本公司董事長、執行董事兼首席執行官。Hao Hong博士負責制定本集團的戰略方向、業務計劃及主要運營決策以及品牌、銷售直接日常管理及日常經營。

於1995年11月創辦本公司控股股東ALAB之前，Hao Hong博士曾於北卡州立大學任職，擔任博士後研究助理，主要負責開展科學研究。Hao Hong博士於1998年10月創立本公司前身天津凱萊英精細有機化工有限公司，並獲委任為董事長兼總經理。

Hao Hong博士於1982年3月在四川醫學院（現為四川大學華西醫院）取得醫學學士學位，並於1985年6月在中國首都醫科大學取得醫學碩士學位，並於1988年10月獲得中國醫學科學院藥物化學博士學位。

Hao Hong博士為非執行董事Ye Song博士的配偶及執行董事兼執行副總裁洪亮先生的叔父。

楊蕊女士，47歲，現任本公司執行董事兼聯席首席執行官。楊蕊女士負責本集團戰略新興業務板塊的運營決策及直接日常管理。

楊蕊女士於1999年4月加入本公司，並先後在行政辦公室、進出口部及財務部擔任副總經理及常務副總經理等多個管理職務。楊蕊女士同時擔任本公司若干附屬公司的董事或董事長。楊蕊女士自2019年4月起擔任海英創（天津）投資管理有限公司的董事。

楊蕊女士於1999年7月取得天津輕工業學院（現稱為天津科技大學）工學學士學位，並於2013年7月取得北京大學的高級工商管理碩士學位，並獲選加入天津市新型企業家培養工程。

張達先生，43歲，現任本公司執行董事、首席財務官兼首席運營官。張達先生負責本集團的財務運營、投融資活動以及運營管理及策略。

加入本公司前，張達先生於2006年7月加入中國證監會並任職8年。張達先生隨後於2014年12月至2018年5月擔任北京友緣在線網絡科技股份有限公司的董事、副總經理及董事會秘書。其自2018年4月起擔任湖南南新製藥股份有限公司的獨立董事，並自2019年4月起擔任海英創(天津)投資管理有限公司的董事。

張達先生於2003年6月取得天津大學工學學士學位，並於2006年10月取得中國人民銀行金融研究所經濟學碩士學位。

洪亮先生，50歲，現任本公司執行董事兼執行副總裁。洪亮先生負責本集團的主要運營決策及直接日常管理。

洪亮先生於1998年10月加入本集團，並先後擔任本公司生產部主管及工程設備部副總經理並擔任本公司全資附屬公司凱萊英生命科學技術的工程設備部副總經理、總經理及董事會主席。洪亮先生同時擔任本公司若干附屬公司的董事或總經理。

洪亮先生於1996年7月取得吉林醫學院臨床醫學大專文憑。

洪亮先生為本公司創始人、董事長、執行董事兼首席執行官Hao Hong博士的侄子。

董事、監事及高級管理層履歷

Ye Song博士，63歲，現任本公司非執行董事。Ye Song博士負責就我們的業務計劃、重大決策及投資活動提供意見。

Ye Song博士自本公司控股股東ALAB於1995年11月創立以來，先後擔任ALAB的副總經理、總經理、董事及首席財務官。Ye Song博士同時擔任本公司若干附屬公司的董事及／或首席財務官，並自2017年3月起擔任天津青亞旅遊信息諮詢有限公司的董事。

Ye Song博士於1983年7月取得北京大學理學學士學位，於1986年7月取得北京大學理學碩士學位，並於1999年5月取得北卡州立大學博士學位。

Ye Song博士為本公司創始人、董事長、執行董事兼首席執行官Hao Hong博士的配偶。

張婷女士，38歲，現任本公司非執行董事。張婷女士負責就我們的業務計劃、重大決策及投資活動提供意見，目前在公司內部負責本公司的運營管理辦公室、PCO管理、採購管理等相關事宜。

張婷女士於2008年3月加入本集團，並先後擔任本公司全資附屬公司凱萊英生命科學技術項目管理部文員、副主管，後任審計部主管、運營管理辦公室常務副總助理、副總經理。張婷女士同時擔任本公司若干附屬公司的監事。張婷女士於2008年6月取得湖北大學理學學士學位。

孫雪嬌博士，41歲，中國國籍，無境外居留權，於2023年10月18日獲委任為本公司獨立非執行董事。自2023年1月起，孫雪嬌博士擔任天津博奧賽斯生物科技股份有限公司獨立董事；2023年7月起，擔任渤海證券股份有限公司獨立董事。

孫雪嬌博士自2012年7月起，歷任天津財經大學會計學院助教、講師、副教授、教授，主要研究方向為企業稅收、資本市場的財務與會計問題，曾主持完成國家自然科學基金、中國博士後科學基金、天津社科基金支持的多個研究項目，並主持完成國家火炬項目子課題等，曾入選天津市131創新型人才第二層次，獲天津市社會科學優秀成果三等獎和福建省社會科學優秀成果三等獎。

孫雪嬌博士於廈門大學取得會計學博士學位，中國註冊會計師（非執業會員）。2013年6月至2016年6月期間，於天津海泰科技投資管理有限公司從事博士後研究，現任天津財經大學會計學院教授。

侯欣一先生，64歲，1960年生，中國農工民主黨黨員，法學博士，法學教授。中國國籍，無境外居留權。1983年9月至2000年5月任教於西北政法大學；2000年5月至2016年9月任南開大學法學院教授、博士生導師；2016年9月至2024年2月任天津財經大學法學院教授、博士生導師；2024年2月至今任山東大學法學院教授、博士生導師。

侯先生主要研究方向為中國法律史，在中國傳統民事法律、中國近現代司法制度，以及中國共產黨法律史等領域具有較高造詣，曾主持完成國家社會科學基金、中華人民共和國（「中國」）司法部社科項目、中國教育部社科項目、中國最高人民法院科研項目多個，出版個人學術著作多部，發表學術論文數十篇，科研成果多次獲得天津市社會科學優秀成果獎和司法部教學科研成果獎。2013年10月至2023年10月任中國法律史學會執行會長；2007年至2023年任農工民主黨天津市委員會副主委；2008年至2018年任中國人民政治協商會議全國委員會委員。侯先生現任中國最高人民檢察院特約檢察員。

2020年5月起，擔任中源協和細胞基因工程股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，證券代碼為：600645.SH）獨立董事；2022年10月起，擔任天津卓朗資訊科技股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，證券代碼為：600225.SH）獨立董事。

董事、監事及高級管理層履歷

李家聰先生，42歲，現任本公司獨立非執行董事。李家聰先生負責監督董事會及向其提供獨立判斷。

李家聰先生現為周大福企業有限公司(「周大福」)高級副總裁，自2014年9月起負責對亞洲及全球的健康產業進行投資，並擔任周大福的全資附屬公司Healthcare Ventures Holdings Limited的董事。李先生自2014年9月起亦為聯合醫務集團有限公司(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：722)的執行董事，以及自2015年8月起為華潤醫療控股有限公司(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：1515，前稱鳳凰醫療集團有限公司)的獨立非執行董事，並於2022年7月開始擔任智雲健康科技集團(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：9955)的非執行董事。李先生於法律及金融方面擁有逾15年經驗，自2005年1月至2008年2月擔任富而德律師事務所律師，自2008年3月至2009年1月任UBS AG香港分行投資銀行部分析師。其後加入Deutsche Bank AG香港分行，離職前任職企業融資部董事，任職時間為2009年1月至2014年8月。

李先生於2003年7月自倫敦政治經濟學院(London School of Economics and Political Sciences)取得其法律學士學位，並於2004年6月自香港大學取得法律研究生文憑。他自2007年9月起擔任香港高等法院律師，並自2013年2月起為英格蘭及威爾士高等法院律師(非執業)。李先生亦為香港總商會中國委員會副主席。

二、 監事

監事會由三名監事組成，包括兩名股東代表監事及一名職工代表監事。下表列示有關監事資料。

姓名	年齡	職位	首次委任日期
智欣欣女士	43歲	股東代表監事兼監事會主席	2011年7月18日
侯靖藝女士	40歲	職工代表監事	2021年1月24日
狄嫻嫻女士	37歲	股東代表監事	2017年10月31日

智欣欣女士，43歲，現任本公司股東代表監事兼監事會主席，負責監督我們的運營及財務活動。

智欣欣女士於2003年7月加入本集團，並先後擔任本公司全資附屬公司凱萊英生命科學技術綜合辦公室文員及人力資源部副主管。

智欣欣女士於2003年7月取得西南密蘇裡州立大學通識文學副學士學位。

侯靖藝女士，40歲，現任本公司職工代表監事，負責監督我們的運營及財務活動。

侯靖藝女士於2007年7月加入本集團，自2007年7月至2020年11月先後擔任本公司全資附屬公司凱萊英醫藥化學(阜新)總經理助理、綜合辦公室主管及人力資源部主管，並自2015年6月至2020年11月先後擔任本公司全資附屬公司吉林凱萊英醫藥化學綜合辦公室主管及人力資源部主管。侯靖藝女士自2020年11月起在本公司全資附屬公司凱萊英生命科學技術擔任人力資源部主管。

侯靖藝女士於2007年7月取得遼寧石油化工大學工學學士學位。

狄姍姍女士，37歲，現任本公司股東代表監事，負責監督我們的運營及財務活動。

狄姍姍女士於2012年8月加入本集團，先後擔任本公司全資附屬公司凱萊英生命科學技術行政辦公室文員、副主管及主管。

狄姍姍女士於2009年7月取得河北工業大學製藥工程學學士學位元，並於2012年6月取得四川大學製藥工程學碩士學位元。

三、高級管理層

下表列示有關高級管理層資料。

姓名	年齡	職位	首次委任日期
Hao Hong博士	68歲	創始人、董事長、執行董事兼首席執行官	於2011年7月18日獲委任為董事長兼總經理，於2022年1月19日變更總為首席執行官
楊蕊女士	47歲	執行董事兼聯席首席執行官	於2011年7月18日獲委任為董事兼副總經理，於2022年1月19日獲委任為聯席首席執行官
張達先生	43歲	執行董事、首席財務官兼首席運營官	於2018年8月7日獲委任為首席財務官，於2019年4月4日獲委任為副總經理，於2019年4月18日獲委任為董事，於2022年1月19日變更為首席財務官並於2024年3月8日獲委任為首席運營官。

董事、監事及高級管理層履歷

姓名	年齡	職位	首次委任日期
洪亮先生	50歲	執行董事兼執行副總裁	於2011年7月18日獲委任為董事，於2017年10月31日獲委任為副總經理，並於2022年1月19日變更為執行副總裁
James Randolph Gage博士	60歲	首席科學官	於2011年7月18日獲委任為副總經理，並於2022年1月19日變更為首席科學官
陳朝勇先生	43歲	執行副總裁	於2017年10月31日獲委任為副總經理，並於2022年1月19日變更為執行副總裁
姜英偉先生	48歲	執行副總裁	於2020年6月23日獲委任為副總經理，並於2022年1月19日變更為執行副總裁
肖毅博士	62歲	高級副總裁	於2019年4月4日獲委任為副總經理，並於2022年1月19日變更為高級副總裁
黃小蓮女士(註)	50歲	高級副總裁	於2011年7月18日獲委任為副總經理，並於2022年1月19日變更為高級副總裁
周炎博士	44歲	副總裁	於2017年10月31日獲委任為副總經理，並於2022年1月19日變更為高級副總裁
徐向科先生	44歲	副總裁	於2011年7月18日獲委任為副總經理兼董事會秘書，並於2022年1月19日變更為副總裁

註：黃小蓮女士因個人原因已辭去公司高級副總裁職務，離任後黃小蓮女士不再擔任公司任何管理職務。詳情請參閱公司2023年3月21日於深圳證券交易所刊發的公告。

有關Hao Hong博士、楊蕊女士、張達先生及洪亮先生的履歷詳情，請參閱「一、董事」。

James Randolph Gage博士，60歲，現任本公司首席科學官，負責指導本公司研發、生產及藥物合成開發的新技術開發以及商業應用。

James Randolph Gage博士擁有近30年的藥物化學行業工作經驗。自2006年2月至2010年11月，James Randolph Gage博士擔任本公司控股股東ALAB的副總經理。於2010年11月，James Randolph Gage博士加入本公司的全資附屬公司Asymchem Inc.，自此一直擔任該公司副總經理。加入本公司之前，其於1991年10月至2006年2月任職於輝瑞公司及輝瑞公司的附屬公司Pharmacia Corp.。

James Randolph Gage博士於1985年12月取得哥倫比亞大學理學學士學位，並於1991年11月取得哈佛大學有機化學博士學位。

陳朝勇先生，43歲，現任本公司執行副總裁，負責項目商業開發及生產的整體管理。

陳朝勇於2003年7月加入本集團，先後擔任本公司研發主管及副總經理。其目前擔任吉林凱萊英醫藥化學總經理、凱萊英醫藥化學(阜新)董事長及吉林凱萊英製藥有限公司的執行董事，以上公司均為本公司附屬公司。

陳朝勇先生於2003年7月取得四川大學理學學士學位。

姜英偉先生，48歲，現任本公司執行副總裁，負責本集團人力資源的整體管理、組織及協調、監督及評估。姜英偉先生也同時負責統籌集團行政後勤制度體系的全面建設、綜合協調和服務保障工作。

於2020年1月加入本公司之前，姜英偉先生於2008年7月至2014年7月於北京北大縱橫管理諮詢有限責任公司任職。其於2014年8月參與創辦北京大學創業訓練營並自此一直於此任職，並自2015年6月至2019年12月擔任北京大學創業訓練營江蘇基地的聯合創始人及總經理。姜英偉先生自2016年2月至2021年7月擔任燕園校友(北京)科技發展有限公司監事。

姜英偉先生於1999年6月取得華北工學院(現稱為中北大學)工學學士學位，並於2008年7月取得北京大學光華管理學院工商管理碩士學位。

董事、監事及高級管理層履歷

肖毅博士，62歲，現任本公司高級副總裁，負責本公司業務、技術以及專業解決方案的創新及突破。

肖毅博士於2018年9月加入本集團，擔任本公司的全資附屬公司凱萊英生命科學技術的項目加工及開發中心的高級副總裁，並自2019年5月擔任凱萊英生命科學技術的董事長及總經理。加入本集團之前，肖毅博士曾在默克公司研究實驗室工藝研發部門工作，後於2006年5月至2018年8月擔任百時美施寶公司高級主任科學家。肖毅博士擁有逾20年的製藥技術研發工作經驗，並為百時美施寶公司創建催化劑研究實驗室。

肖毅博士於1983年7月取得中山大學理學學士學位，並於1994年1月取得日本名古屋大學化學博士學位。

周炎博士，44歲，現任本公司副總裁，負責本公司質量體系的整體管理。

周炎博士於2007年7月加入本集團，並先後擔任本公司全資附屬公司凱萊英生命科學技術的高級研究員、研發總監以及高級研發總監。此外，他現任本公司若干附屬公司的副總經理。

周炎博士於2002年6月取得華中師範大學理學學士學位，並於2007年6月取得武漢大學理學博士學位。

徐向科先生，44歲，現任本公司副總裁，負責管理董事會日常工作及企業管治事宜。

徐向科先生擁有豐富的企業證券事務、政府事務及公共事務經驗。徐向科先生於2003年7月加入本公司，先後擔任本公司總經理秘書處主管及公共事業部主管。徐向科先生自2008年6月至2011年12月擔任本公司全資附屬公司凱萊英生命科學技術副總經理及公共事業部主管，並自2015年3月起，彼亦擔任本公司全資附屬公司吉林凱萊英醫藥化學監事。除於本集團擔任的職務外，彼自2019年4月起亦擔任海英創(天津)投資管理有限公司監事。

徐向科先生於2003年7月取得內蒙古農業大學工程學學士學位，並於2018年12月完成上海高級金融學院高級工商管理碩士學位規定的所有要求。

董事會欣然呈列本董事會報告連同報告期間的經審核綜合財務報表。

一、 主營業務

凱萊英是一家全球知名的技術驅動型CDMO綜合服務商。通過向國內外製藥和生物技術公司提供端到端CMC服務及高效優質的研發及生產解決方案，我們加快了尖端藥物的臨床研究和商業化。憑藉多年行業經驗、敏銳的行業洞察力和在客戶中樹立的良好聲譽，我們鞏固了我們在創新藥物全球產業鏈中的第一梯隊地位。作為全球製藥公司的首選合作夥伴之一，我們持續擴展在小分子藥物CDMO領域的專業知識，同時多元化發展我們的產品和服務，以建立專業、全面的服務平臺。於2016年11月18日，本公司A股於深圳證券交易所上市（證券代碼：002821）。於2021年12月10日，本公司H股於香港交易所主板上市（證券代碼：6821）。

本公司主要附屬公司的業務及詳情載於財務報表附註1。本集團按主營業務劃分的年內收入分析載於本年報「管理層討論與分析」一節及財務報表附註5。

二、 業務回顧

本集團業務的討論及分析按照香港法例第622章《公司條例》附表五載於下列本年報內不同分部，該等分部是本董事會報告的組成部分：

- 董事長報告（第4至7頁）
- 業務回顧（第10至29頁）
- 財務概要（第8至9頁）及財務回顧（第29至39頁）
- 潛在風險因素與解決方案（第51頁）
- 金融風險管理目標及政策（財務報表附註39）
- 報告期後事項（第85頁及財務報表附註40）

三、 環境政策及表現

本集團深知環保重要性，並未發現任何嚴重不符合所有與業務相關的法律及法規（包括健康及安全、工作場所狀況、僱傭及環境）的情況。本集團已實行環保措施，亦鼓勵員工於工作時注重環保，按實際需要用電及用紙，從而減少能源消耗及盡量減少不必要的浪費。有關本集團環境政策及表現的進一步詳情，請參閱本公司另行刊發的「2023年環境、社會及管治報告」。

董事會報告

四、 經營業績

本集團於報告期內的綜合業績載於本年報第121至128頁。

財務概要

本公司股份於2016年11月18日在深圳證券交易所上市，H股於2021年12月10日在香港聯交所上市。本集團過去五個財政年度的已公佈業績以及資產、負債及權益概要（摘錄自己公佈經審核財務資料及財務報表）載於本年報第8至9頁。

五、 物業、廠房及設備

本集團於報告期內的物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註13。

六、 儲備及可供分派儲備

本集團的儲備及其於本年度及過往年度變動的金額於本年報第125至126頁綜合權益變動表呈列。本公司於報告期內的儲備變動詳情載於財務報表附註31。

截至2023年12月31日，本公司根據中國規則及法規計算的可供分派儲備為人民幣1,142.92百萬元。

七、 股本

本集團於報告期內的股本變動詳情載於財務報表附註29。

八、 足夠公眾持股量

聯交所已授予本公司豁免嚴格遵守上市規則第8.08(1)(b)條的規定，惟本公司的最低公眾持股量為以下最高者：(a)本公司已發行股本總額的7.0%，或(b)緊隨全球發售完成後因超額配股權獲行使時發行H股而增加的H股公眾持有百分比，及本公司不時不受禁售（即自由流通）限制的H股最低百分比為以下最高者：(a)本公司已發行股本總額的7.0%，或(b)緊隨全球發售完成後因超額配股權獲行使時發行H股而增加的自由流通H股股東持有百分比。根據本公司的公開資料及據董事會所知，本公司於報告期內及截至本年報日期均維持聯交所要求的前述最低公眾持股量及自由流通量。

九、 優先購買權

公司章程或中國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比率發售新股份。

十、 上市證券持有人的稅務優惠及豁免

本公司未知悉股東因持有本公司證券而可獲得任何稅務優惠或豁免。

十一、 利潤分配

i. 本公司利潤分配政策

本公司已採納股息政策，就宣派、派付或分發其純利予股東作為股息時提供原則及指引。

在建議或宣派股息時，本公司應維持足夠現金儲備，以應付其資金需求、未來增長以及其股權價值。本公司的股息政策詳情載於本年報「企業管治報告－股息政策」一節。

董事會在考慮宣派股息時，應同時考慮下列有關本集團的因素：經營業績、現金流及財務狀況、運營及資本開支要求、根據中國公認會計準則或國際財務報告準則確定的可供分派溢利（以較低者為準）、市場狀況、本公司的業務戰略及預測、本公司的合約限制及責任、稅項、監管限制、現金需求及可動用性及董事會認為相關的任何其他因素。

ii. 2023年利潤分配方案

董事會建議下列2023年利潤分配方案：向於釐定股東符合2023年利潤分配方案資格的記錄日期的股東分派股息每10股普通股人民幣18.00元（2022年：每10股普通股人民幣18.00元）。根據於2024年3月28日本公司已發行合共369,471,533股股份計算，且不包括已透過集中競價交易方式回購的本公司538,002股股份，建議末期股息總計金額約為人民幣664,080,355.80元（含稅）（2022年：人民幣656,473,642.20元（含稅））。

2023年利潤分配方案須待股東於本公司股東週年大會上批准，上述利潤分配預計將在不遲於股東週年大會召開後2個月內派付予合資格股東。

與建議2023年利潤分配方案有關的暫停辦理股份過戶登記期間及釐定享有2023年利潤分配方案資格的記錄日期的資料，將於適當時候公佈。

董事會並不知悉任何股東已放棄或同意放棄任何股息。

iii. 稅項

A股股東

根據《財政部、國家稅務總局、證監會關於實施上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》(財稅[2012]85號)及《關於上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》(財稅[2015]101號)的規定，持股期限在1個月以內(含1個月)的，其股息紅利所得全額計入應納稅所得額；持股期限在1個月以上至1年(含1年)的，暫減按50%計入應納稅所得額；持股期限超過1年的，其股息紅利所得暫免徵收個人所得稅。上述所得統一適用20%的稅率計徵個人所得稅。證券投資基金從上市公司取得的股息紅利所得，亦按照上述規定計徵個人所得稅。

根據《中國企業所得稅法》第二十六條第(二)項的規定，符合條件的居民企業之間的股息、紅利等權益性投資收益為免稅收入。

根據《中國企業所得稅法實施條例》第八十三條的規定，《中國企業所得稅法》第二十六條第(二)項所稱符合條件的居民企業之間的股息、紅利等權益性投資收益，是指居民企業直接投資於其他居民企業取得的投資收益。《中國企業所得稅法》第二十六條第(二)項所稱股權、紅利等權益性投資收益，不包括連續持有居民企業公開發行並上市流通的股票不足12個月取得的投資收益。

根據《中國企業所得稅法》及其實施條例的規定，非居民企業(在中國境內未設立機構、場所的，或者雖設立機構、場所但取得的所得與其所設機構、場所沒有實際聯繫的)股東取得股息所得，減按10%的稅率徵收企業所得稅。

H股股東

根據《國家稅務總局關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，本公司於向名列本公司H股股東名冊的非居民企業股東分派股息時須按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。

根據財政部及國家稅務總局頒佈的《關於個人所得稅若干政策問題的通知》(財稅字[1994]第20號)的規定，外國個人從外商投資企業取得的股息及紅利所得暫免徵收個人所得稅。

建議股東向其稅務顧問諮詢有關擁有及處置本公司股份所涉及的中國、香港及其他國家(地區)稅務影響的意見。

十二、股權激勵計劃

根據中國證監會發佈並不時修訂及補充的《上市公司股權激勵管理辦法》，本公司可同時採納多種股權激勵計劃，惟任何有效期內涉及股權激勵計劃的A股股份總數不得超過本公司總股本的10%。

i. A股股權激勵計劃

2018年受限制A股股權激勵計劃、2019年受限制A股股權激勵計劃、2020年受限制A股股權激勵計劃及2021年受限制A股股權激勵計劃（統稱「**A股股權激勵計劃**」）分別於2018年7月12日、2019年4月12日、2020年7月9日及2021年7月5日召開的股東大會上獲採納及批准。因此，A股股權激勵計劃的條款不受上市規則第17章條文的規限，因為其並不涉及本公司於上市後授出的任何認購新股份的購股權。

A股股權激勵計劃的目的是建立本公司的長期激勵機制，吸引及留住人才，調動本公司董事、高級管理層及關鍵技術僱員的積極性，推動股東、本公司及運營者利益達成一致，從而促進本公司持續、長期、健康的發展。A股股權激勵計劃的參與者為本公司董事、中高級管理層及關鍵技術僱員（不包括獨立非執行董事、監事、持有5%以上股份的股東、控股股東及其配偶、父母和子女）。

A股股權激勵計劃的相關股份為普通A股股份。根據所有有效的A股股權激勵計劃將授予一名合資格僱員的獎勵所涉及的最大股份數目不得超過本公司發行在外總股本的1%。所有有效的A股股權激勵計劃所涉及股份總數不得超過本公司發行在外總股本的10%。A股股權激勵計劃自授出獎勵之日（「**初始授予**」）起生效，直至該等獎勵不再處於任何鎖定狀態、完全行使或註銷。2016年、2018年、2020年及2021年A股股權激勵計劃的有效期限不得超過60個月。2019年受限制A股股權激勵計劃的有效期限不得超過48個月。

A股股權激勵計劃（2021年受限制A股股權激勵計劃下授出的特殊獎勵除外）相關獎勵的禁售期分別為12個月、24個月及36個月，2021年受限制A股股權激勵計劃下授出的特殊獎勵的禁售期分別為12個月、24個月、36個月及48個月。上述所有禁售期自該等獎勵的登記日期（「**登記日期**」）起計算。於禁售期內，該等獎勵不得轉讓、用作擔保或償還債務。

根據初始授予而授出的受限制A股股份的解除禁售期(各稱為「解除禁售期」)載列如下。

A股股權激勵計劃的解除禁售期(2021年受限制A股股權激勵計劃下授出的特殊獎勵除外)：

	解除禁售期	解除禁售比例
第一個解除禁售期	自登記日期起12個月後的第一個交易日至自登記日期起24個月內的最後一個交易日	40%
第二個解除禁售期	自登記日期起24個月後的第一個交易日至自登記日期起36個月內的最後一個交易日	30%
第三個解除禁售期	自登記日期起36個月後的第一個交易日至自登記日期起48個月內的最後一個交易日	30%

2021年受限制A股股權激勵計劃下授出的特殊獎勵的解除禁售期：

	解除禁售期	解除禁售比例
第一個解除禁售期	自登記日期起12個月後的第一個交易日至自登記日期起24個月內的最後一個交易日	30%
第二個解除禁售期	自登記日期起24個月後的第一個交易日至自登記日期起36個月內的最後一個交易日	20%
第三個解除禁售期	自登記日期起36個月後的第一個交易日至自登記日期起48個月內的最後一個交易日	20%
第四個解除禁售期	自登記日期起48個月後的第一個交易日至自登記日期起60個月內的最後一個交易日	30%

截至2023年12月31日，A股股權激勵計劃項下的395名合資格參與者共獲授予2,185,820股受限制A股股份，惟不包括由於某些參與者辭職，本公司回購並註銷的若干受限制A股股份。下表載列截至2023年12月31日相關參與者根據A股股權激勵計劃持有的受限制A股股份：

姓名	職位	截至2023年 12月31日 授出的受限制 A股股份 數目	截至2023年 12月31日 佔已發行股份 總數的 百分比 (%)
高級管理層			
姜英偉	執行副總裁	75,600	0.0205%
本公司中高級管理人員(不含高級管理層)及關鍵技術僱員		2,110,220	0.5709%
合計		2,185,820	0.5913%

註：

1. 概無參與者為獨立非執行董事、監事、持有5%以上股份的股東以及控股股東及其配偶、父母和子女。

於報告期內回購並註銷的受限制A股股份的詳情，請參閱「十四、購買、出售或贖回本公司上市證券」一節。

十三、員工持股計劃

本公司A股員工持股計劃(「員工持股計劃」)於2022年12月16日召開的股東大會上獲採納及批准。員工持股計劃為本公司的一項酌情員工持股計劃且不涉及授予本公司發行新的股份或其他任何新證券的期權，且不構成上市規則第17章所指的股份期權計劃。

員工持股計劃的目的在於建立和完善員工、股東的利益共享機制，改善本公司治理水平，提高員工的凝聚力和在本公司的競爭力，調動員工的積極性和創造性，促進本公司長期、持續、健康發展。員工持股計劃的參加對象為本公司的董事(不含獨立非執行董事)、高級管理人員或核心技術(業務)人員，總人數合計不超過608人，包括董事(不含獨立非執行董事)四人、高級管理人員六人。最終參加對象根據員工持股計劃的實際繳款情況確定。

員工持股計劃涉及的標的股份規模為不超過4,454,800股A股。員工持股計劃涉及的標的股份來源為本公司通過回購專用賬戶從二級市場上完成回購的A股。員工持股計劃的資金來源為本公司員工的合法薪酬、自籌資金以及法律法規允許的其他方式。本公司不以任何方式向參加對象提供墊資、擔保、借貸等財務資助。員工持股計劃不涉及槓桿資金，不存在第三方為員工參加員工持股計劃提供獎勵、補貼、兜底等的安排。員工持股計劃籌集資金總額為不超過人民幣155,918,000元，以單位認購和持有，每個單位為人民幣1.00元，員工持股計劃持有的單位上限不超過155,918,000個單位。員工持股計劃擬通過非交易過戶等法律法規允許的方式獲得本公司回購專用賬戶所持有的A股股份，受讓價格為每股人民幣35.00元。

截至本年報日期，本公司尚在履行標的股份過戶登記的有關手續。

十四、購買、出售或贖回本公司上市證券

i. 回購及註銷根據2020年及2021年A股股權激勵計劃授予的部分受限制A股股票

由於A股股權激勵計劃的激勵對象離職，於2022年9月26日，董事會審議批准分別以每股A股人民幣82.26元的回購價格回購及註銷根據2020年受限制A股股權激勵計劃授出的6,720股受限制A股股份，以及以每股A股人民幣131.94元的回購價格回購及註銷根據2021年A股股權激勵計劃授出的60,900股受限制A股股份（已計及2022年7月的資本化發行）。於2022年10月28日，2022年第四次臨時股東大會、2022年第四次A股類別股東大會及2022年第四次H股類別股東大會批准該等受限制A股股份的回購註銷。該等受限制A股股份的回購註銷不會對本公司的經營業績或財務狀況產生重大影響。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2022年9月26日、2022年10月10日及2022年10月28日的相關公告及通函。上述受限制A股股份回購註銷已於2023年2月8日完成。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2023年2月8日的相關公告。

由於A股股權激勵計劃的激勵對象離職，於2023年7月17日及2023年9月13日，董事會審議批准分別以每股A股人民幣80.46元的回購價格回購及註銷根據2020年受限制A股股權激勵計劃初步授出的合計13,440股受限制A股股份，以每股A股人民幣104.26元的回購價格回購及註銷根據2020年受限制A股股權激勵計劃預留的合計26,880股受限制A股股份，以及以每股A股人民幣130.14元的回購價格回購及註銷根據2021年受限制A股股權激勵計劃初步授出的合計41,748股受限制A股股份（已計及2022年7月的資本化發行）。於2023年10月18日，2023年第一次臨時股東大會、2023年第一次A股類別股東大會及2023年第一次H股類別股東大會批准該等受限制A股股份的回購註銷。有關詳情，請參閱本公司於2023年7月18日、2023年9月13日、2023年9月26日及2023年10月18日的相關公告及通函。

由於A股股權激勵計劃的激勵對象離職，於2023年12月22日，董事會審議批准分別以每股A股人民幣104.26元的回購價格回購及註銷根據2020年受限制A股股權激勵計劃預留的合計1,260股受限制A股股份，以及以每股A股人民幣130.14元的回購價格回購及註銷根據2021年A股股權激勵計劃初步授出的合計100,520股受限制A股股份（已計及資本化發行）。於2024年1月22日，2024年第一次臨時股東大會、2024年第一次A股類別股東大會及2024年第一次H股類別股東大會批准該等受限制A股股份的回購註銷。有關詳情，請參閱本公司於2023年12月22日、2024年1月2日及2024年1月22日的相關公告及通函。

ii. 根據員工持股計劃註銷已回購A股

根據員工持股計劃的實際進展情況，經深圳證券交易所及中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司批准確認，於2023年6月1日，回購的A股中合共261,464股A股已註銷。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2023年6月2日的相關公告。

除上述披露外，本報告期內，本公司及其任何附屬公司未購買、出售或贖回本公司的任何公開發行證券。

十五、全球發售所得款項淨額用途

(一) 全球發售所得款項淨額用途

本公司全球發售所得款項淨額（扣除承銷費用及相關上市開支）（「所得款項淨額」）約為人民幣5,979.09百萬元⁽¹⁾，於2023年12月31日的未動用所得款項淨額的結餘約為人民幣2,092.67百萬元。

所得款項淨額已經及將會根據招股章程所載用途運用，除2024年1月本公司對幾個項目的主要目的進行了更改。下表載列所得款項淨額的計劃用途及於2023年12月31日的實際用途：

所得款項用途		所得款項 淨額分配 (百萬港元)	所得款項 淨額分配 (人民幣百萬元)	已動用金額		未動用金額 (於2023年 12月31日) (人民幣百萬元)	剩餘所得 款項淨額 分配的預期 使用時間表
				未動用金額 (於2023年 1月1日) (人民幣百萬元)	(截至2023年 12月31日 止年度) (人民幣百萬元)		
進一步提高小分子CDMO 解決方案的產能及能力	20%	1,463.61	1,195.82	896.93	0.07	298.96	896.86
- 鎮江小分子綜合研發及生產基 地的二期建設，並採購相關設 備及機器（「鎮江項目」）	15%	1,097.71	896.86	896.86	-	-	896.86
- 升級設備及機器並擴大天津及 敦化現有生產基地的產能	5%	365.90	298.96	0.07	0.07	298.96	-
							2025年 12月或之前 ⁽²⁾
							不適用

所得款項用途		所得款項 淨額分配 (百萬港元)	所得款項 淨額分配 (人民幣百萬元)	未動用金額 (於2023年 1月1日) (人民幣百萬元)	已動用金額		未動用金額 (於2023年 12月31日) (人民幣百萬元)	剩餘所得 款項淨額 分配的預期 使用時間表
					(截至2023年 12月31日 止年度) (人民幣百萬元)	已動用金額 (截至2023年 12月31日) (人民幣百萬元)		
加強新興服務並擴大我們的服務內容	35%	2,561.32	2,092.68	913.59	614.64	1,793.73	298.95	
— 建設天津的寡核苷酸及多肽的研發及生產設施，並投資於重組DNA產品(包括mAb)及ADC的研發及生產設施	20%	1,463.61	1,195.82	549.86	549.86	1,195.82	-	不適用
— 提高我們在生物合成解決方案及藥物製劑解決方案方面的能力	10%	731.81	597.91	64.78	64.78	597.91	-	不適用
— 建立我們與先進的治療型醫藥產品(ATMP)相關的能力	5%	365.90	298.95	298.95	-	-	298.95	2025年 12月或之前 ⁽²⁾
投資研發項目及保持我們的技術領先地位	20%	1,463.61	1,195.82	144.01	144.01	1,195.82	-	
— 升級我們的連續生產技術平臺	10%	731.81	597.91	11.82	11.82	597.91	-	不適用
— 為我們的合成生物技術研發中心引領的研發項目提供資金	10%	731.80	597.91	132.19	132.19	597.91	-	不適用
選擇性地進行戰略投資及收購(「戰略投資及收購項目」)	15%	1,097.71	896.86	896.86	-	-	896.86	2025年 12月或之前 ⁽²⁾
營運資金及一般企業用途	10%	731.81	597.91	479.13	479.13	597.91	-	不適用
	100%	7,318.06	5,979.09	3,330.52	1,237.85	3,886.42	2,092.67	

附註：

- (1) 所得款項總額包括於2021年12月全球發售所得款項約人民幣5,591.36百萬元及於2022年1月部分行使超額配股權(如本公司於2022年1月2日的公告所披露)所得款項人民幣387.73百萬元。
- (2) 本公司收到所得款項淨額後，本公司董事會及管理層積極推進專案相關工作，並根據實際需要，審慎規劃所得款項淨額的使用。然而，儘管相關項目的可行性在前期進行了充分論證，但實際實施過程受到市場環境、專案整體進度等諸多因素的影響。本公司於2024年1月更改了以下三個專案的主要目的，因此原預期時間表不再適用於這些項目。為了確保這些項目的穩定實施，考慮到這些專案主要目的的變化，經過審慎考慮，本公司決定延長使用這些專案剩餘所得款項淨額分配的預期時間表。董事會認為，延期不會對本公司的運營產生任何重大不利影響，並且符合本公司和全體股東的最佳利益。

(二) 所得款項淨額用途部分變更

鑒於市場情況及本公司業務需要，董事會提議並於2024年1月22日股東批准以下所得款項用途的部分變更。

建議主要目的	變更後的建議主要目的	佔比	所得款項 分配淨額 (人民幣百萬元)
鎮江項目	小分子綜合研發及生產基地的建設及採購相關設備及機器。	15%	896.86
ATMP項目	提高我們在生物合成解決方案及藥物製劑解決方案方面的能力及建設天津的寡核苷酸及多肽的研發及生產設施。	5%	298.95
戰略投資及收購項目	戰略性設立海外附屬公司，進行海外投資，進一步擴大產能，完善海外銷售中心，收購目標公司股權。	15%	896.86

變更理由

鎮江項目變更

在實施鎮江項目的早期階段，本公司注意到潛在地塊的地質條件無法滿足該項目的施工要求。經全面評估我們的整體發展戰略後，本公司擬將最初分配至鎮江項目的所得款項重新分配至小分子綜合研發及生產基地的建設及採購相關設備及機器。上述建議變更將大幅提升我們小分子CDMO業務的研發能力，鞏固我們的市場份額，並為本公司的長期穩定發展提供堅實的基礎。

ATMP項目變更

我們的生物大分子業務分部於2022年3月引入若干外部投資者，旨在利用高水準的一站式專業研發服務，進軍快速增長的國內外先進的治療型醫藥產品（「ATMP」）CDMO市場。這補充了我們生物大分子業務分部的資金來源。為有效利用所得款項，本公司擬將最初分配至ATMP項目的所得款項重新分配至提高我們在生物合成解決方案及藥物製劑解決方案方面的能力，及建設天津的寡核苷酸及多肽的研發及生產設施。上述建議變更將進一步提升我們現有的一體化研發及生產服務能力至更高水準及更大規模。

戰略投資及收購項目變更

本公司擬將最初分配至戰略投資及收購項目的所得款項重新分配至戰略性設立海外附屬公司，進行海外投資，以進一步擴大產能，完善海外銷售中心，收購目標公司股權。上述建議變更植根於本公司現有的海外框架，旨在不斷深化拓展國際市場，並與現有平臺產生有效的協同效應。

有關部分所得款項淨額用途變更的詳情，請參閱本公司於2023年12月22日及2024年1月22日發佈的公告，以及本公司於2024年1月2日發佈的通函。

十六、董事、監事及高級管理層

截至本年報日期的本集團董事、監事及高級管理層名單載於本年報「董事、監事及高級管理層履歷」一節。

i. 董事、監事及高級管理層履歷詳情

截至本年報日期的本集團董事、監事及高級管理層履歷詳情載於本年報「董事、監事及高級管理層履歷」一節。

ii. 董事資料變動

除本報告所披露者外，概無董事、監事及高級管理層資料的其他變動須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

十七、董事及監事服務合約

我們已與各董事及監事訂立合同，內容有關(其中包括)(i)遵守相關法律及法規，(ii)遵守組織章程細則，以及(iii)仲裁條文。

除上文所披露者外，概無董事或監事與本集團任何成員公司已訂立任何董事或監事服務合同(於一年內屆滿或可由相關僱主於一年內終止而毋須支付賠償(不包括法定賠償)的合同除外)。

十八、董事、監事及最高行政人員於本公司及相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2023年12月31日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須於該條所指登記冊登記的權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

i. 於本公司股份或相關股份的權益

董事及最高行政人員姓名	權益性質	股份類別	擁有權益的股份數目 ⁽¹⁾	佔相關股份類別	佔本公司已發行
				已發行股份概約百分比	股份概約百分比
Hao Hong博士	實益擁有人	A股	14,268,699股(L)	4.17%	3.86%
	受控法團權益	A股	115,133,168股(L) ⁽²⁾	33.65%	31.16%
Ye Song博士	配偶權益	A股	129,401,867股(L) ⁽³⁾	37.83%	35.02%
張達先生	實益擁有人	A股	252,000股(L)	0.07%	0.07%
洪亮先生	受控法團權益	A股	6,555,504股(L) ⁽⁴⁾	1.92%	1.77%

附註：

(1) (L)代表好倉，(S)代表淡倉。

(2) Hao Hong博士於ALAB直接持有71.39%的股權。根據證券及期貨條例，Hao Hong博士被視為於ALAB所持有的股份中擁有權益。

(3) Ye Song博士為Hao Hong博士的配偶。根據證券及期貨條例，Ye Song博士被視為於Hao Hong博士擁有權益的相同股份中擁有權益。

(4) 洪亮先生於天津國榮商務信息諮詢有限公司直接持有43.46%的股權。因此，洪亮先生被視為於天津國榮商務信息諮詢有限公司所持有的6,555,504股A股中擁有權益。

(5) 於2023年12月31日，本公司已發行股份數目為369,655,381股，其中包括27,553,260股H股及342,102,121股A股。

ii. 於相聯法團的權益

董事及最高行政人員姓名	相關法團	權益性質	擁有權益的股份數目 ⁽¹⁾	股權概約百分比
Hao Hong博士	天津有濟醫藥科技發展有限公司 (「有濟醫藥科技」)	受控法團權益	3,418,800股(L) ⁽²⁾	10.53%
	凱萊英生物技術發展	實益擁有人	2,289,157股(L) ⁽³⁾	1.00%
楊蕊女士	凱萊英生物技術發展	受控法團權益	13,734,940股(L) ^{(3),(4)}	6.00%
張達先生	凱萊英生物技術發展	受控法團權益	4,578,313股(L) ^{(3),(4)}	2.00%

附註：

- (1) (L)代表好倉，(S)代表淡倉。
- (2) 本公司持有有濟醫藥科技的29.08%股權，因此有濟醫藥科技為本公司的相聯法團。Hao Hong博士為天津天浩管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「天津天浩」)的有限合夥人，持有天津天浩90.7%的有限合夥權益。有濟醫藥科技為在中國成立的有限公司，註冊資本為人民幣32,478,600元，其中天津天浩出資人民幣3,418,800元，約佔有濟醫藥科技註冊資本的10.53%。根據證券及期貨條例，Hao Hong博士被視為於天津天浩所持有的有濟醫藥科技的有限合夥權益中擁有權益。
- (3) 本公司持有凱萊英生物技術發展的83.00%權益，因此凱萊英生物技術發展為本公司的相聯法團。上述股份數目僅代表Hao Hong博士直接持有的凱萊英生物技術發展的股本所佔的權益份額。
- (4) AsymCore(為楊蕊女士的受控法團)和天津海河凱萊英生物醫藥產業創新投資基金(有限合夥)(「海河凱萊英基金」)(為楊蕊女士及張達先生的受控法團)分別持有凱萊英生物技術發展的4%及2%權益。楊蕊女士為AsymCore的普通合夥人，並持有其99%權益。海英創(天津)投資管理有限公司為海河凱萊英基金的普通合夥人，而海英創(天津)投資管理有限公司由雲起(天津)企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「雲起管理」)擁有約44.38%權益，而雲起管理由楊蕊女士及張達先生分別擁有60%及40%權益。因此，根據證券及期貨條例，楊蕊女士(透過AsymCore和海河凱萊英基金)及張達先生(透過海河凱萊英基金)被視為於凱萊英生物技術發展的股權中擁有權益。

iii. 於相聯法團的債券權益

董事及最高行政 人員姓名	相關法團	權益性質	持有相關債券之本金額	佔相關已發行 債券本金總額之
				概約百分比
Hao Hong博士	有濟醫藥科技 ⁽¹⁾	受控法團權益	人民幣7,920,783元 ^{(2),(3)}	15.84%
楊蕊女士	有濟醫藥科技 ⁽¹⁾	受控法團權益	人民幣20,198,135元 ^{(2),(4),(5)}	40.40%
張達先生	有濟醫藥科技 ⁽¹⁾	受控法團權益	人民幣20,198,135元 ^{(2),(4),(5)}	40.40%

附註：

- (1) 本公司持有有濟醫藥科技的29.08%股權，因此有濟醫藥科技為本公司的相聯法團。
- (2) 該等債券為不可自由轉讓，但可轉換為有濟醫藥科技的股份的可換股債券。可換股債券本金總額為人民幣50,000,000元，其中(i)人民幣21,881,082元由本公司認購，(ii)人民幣12,198,135元由海河凱萊英基金認購，(iii)人民幣8,000,000元由濟航天津認購及(iv)人民幣7,920,783元由天津天浩認購。有關可換股債券的詳情，請參閱本公司日期為2023年4月11日的公告。
- (3) 可換股債券的本金額人民幣7,920,783元由天津天浩持有。Hao Hong博士為天津天浩的有限合夥人，持有天津天浩90.74%的有限合夥權益。有濟醫藥科技為在中國成立的有限公司，註冊資本為人民幣32,478,600元，其中天津天浩出資人民幣3,418,800元，約佔有濟醫藥科技註冊資本的10.53%。根據證券及期貨條例，Hao Hong博士被視為於天津天浩所持有的有濟醫藥科技的債券中擁有權益。
- (4) 可換股債券的本金額人民幣12,198,135元由海河凱萊英基金持有。海英創(天津)投資管理有限公司為海河凱萊英基金的普通合夥人，而海英創(天津)投資管理有限公司由雲起管理擁有約44.38%權益，而雲起管理由楊蕊女士及張達先生分別擁有60%及40%權益。根據證券及期貨條例，楊蕊女士及張達先生透過海河凱萊英基金被視為於有濟醫藥科技的債券中擁有權益。
- (5) 可換股債券的本金額人民幣8,000,000元由濟航(天津)企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「濟航天津」)持有。楊蕊女士及張達先生分別於濟航天津擁有56.18%及43.70%權益。根據證券及期貨條例，楊蕊女士及張達先生透過濟航天津被視為於有濟醫藥科技的債券中擁有權益。

除上文所披露者外，於2023年12月31日，本公司董事、監事或最高行政人員未知悉於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉(包括根據證券及期貨條例相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須於該條所指登記冊登記的權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

十九、主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

就董事所知，截至2023年12月31日，下列人士（本公司董事及最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益及／或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條本公司須存置的登記冊內記錄之相關類別股份的權益或淡倉：

主要股東名稱	權益性質	股份類別	佔相關股份類別		佔本公司已發行股份概約百分比
			擁有權益的股份數目 ⁽¹⁾	已發行股份概約百分比	
ALAB	實益擁有人	A股	115,113,168股(L)	33.65%	31.15%
FMR LLC	受控法團權益	H股	3,857,113股(L) ⁽²⁾	13.99%	1.04%
Fidelity Management & Research Company LLC	實益擁有人	H股	2,328,185股(L) ⁽²⁾	8.45%	0.63%
JPMorgan Chase & Co.	受控法團權益	H股	487,415股(L)	1.77%	0.13%
	受控法團權益	H股	333,167股(L)	1.21%	0.09%
JPMorgan Asset Management (Asia Pacific) Limited		H股	301,307股(S)	1.09%	0.08%
	投資經理	H股	4,709,160股(L) ⁽³⁾	17.09%	1.27%
	股份保證權益	H股	147,422股(L)	0.54%	0.04%
	核准借出代理人	H股	35,223股(P)	0.13%	0.01%
JPMorgan Asset Management (Asia Pacific) Limited	投資經理	H股	4,006,080股(L) ⁽³⁾	14.54%	1.08%
HHLR Advisors, Ltd.	投資經理	H股	2,820,000股(L)	10.24%	0.76%
HHLR Fund, L.P.	實益擁有人	H股	2,707,500股(L)	9.83%	0.73%
Fidelity Investment Trust	實益擁有人	H股	2,901,191股(L)	10.53%	0.78%

附註：

- (1) (L)代表好倉，(S)代表淡倉，(P)代表可供借出的股份。
- (2) Fidelity Management & Research Company LLC由FMR LLC全資擁有。根據證券及期貨條例，FMR LLC被視為於Fidelity Management & Research Company LLC持有的股份中擁有權益。
- (3) JPMorgan Asset Management (Asia Pacific) Limited由JPMorgan Chase & Co.間接擁有。根據證券及期貨條例，JPMorgan Chase & Co.被視為於JPMorgan Asset Management (Asia Pacific) Limited持有的股份中擁有權益。
- (4) 於2023年12月31日，本公司已發行股份數目為369,655,381股，其中包括27,553,260股H股及342,102,121股A股。

除上文所披露者外，截至2023年12月31日，本公司未知悉任何人士（董事、監事及最高行政人員除外）已知會本公司其於本公司股份或股權衍生工具的相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條本公司須存置的登記冊內記錄的權益或淡倉，或擁有佔本公司已發行類別股本的權益或淡倉。

二十、董事的彌償保證

於報告期內，本公司已就董事及高級職員的責任保險實施獲准許的彌償條文（定義見香港公司條例）。

二十一、董事購買股份或債權證的權利

除本年報「一股權激勵計劃」一節所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無於截至2023年12月31日止年度內任何時間訂立任何安排，致使董事透過購買本公司或任何其他法人團體股份或債券而獲益，且並無董事或彼等之配偶或18歲以下的子女獲授予任何權利以認購本公司或任何其他法人團體的股本或債權證，或已行使任何該等權利。

二十二、董事於競爭業務的權益

各董事確認，截至2023年12月31日止年度直至本年報日期，彼等概無在與我們業務直接或間接競爭或可能競爭且根據上市規則第8.10條須予披露的業務中擁有任何權益。我們的非執行董事可能不時在更廣泛的醫療及生物製藥行業內的私人及公眾公司董事會任職。然而，由於該等非執行董事並非我們行政管理層團隊的成員，我們認為彼等作為該等公司董事的權益不會令我們無法繼續獨立於彼等可能不時擔任董事的其他公司經營業務。

二十三、關連及持續關連交易

於2023年4月11日，有濟醫藥科技（作為發行人）、司端運博士（發行人的創始人）、本公司、天津海河凱萊英生物醫藥產業創新投資基金（有限合夥）（「海河凱萊英基金」）、濟航（天津）企業管理諮詢合夥企業（有限合夥）（「濟航天津」）及天津天浩管理諮詢合夥企業（有限合夥）（「天津天浩」）訂立認購協議，內容有關認購本金額為人民幣50,000,000元的可換股債券。截至2023年4月11日，有濟醫藥科技(i)約29.08%為本公司所有，(ii)約26.84%為海河凱萊英基金所有，(iii)約10.53%為天津天浩所有，及(iv)約33.55%為本公司獨立第三方所有，這些獨立第三方最終由司端運博士控制。海河凱萊英基金和天津天浩均為本公司關連人士，並有權在有濟醫藥科技的任何股東大會上行使或控制10%或以上的投票權。因此，有濟醫藥科技是一個共同持有的實體，因此是本公司的關連人士，本公司認購該等可轉換債券構成了本公司根據上市規則14A第26條的關連交易。可轉債債券本金中，(i)本公司認購人民幣21,881,082元，(ii)海河凱萊英基金認購人民幣12,198,135元，(iii)濟航天津認購人民幣8,000,000元，(iv)天津天浩認購人民幣7,920,783元。在可轉換債券到期日當日或之前，各認購方（包括本公司、海河凱萊英基金、濟航天津、天津天浩）有權自行決定將有濟醫藥科技應支付的全部或部分未償本金及利息，根據有濟醫藥科技的投前估值乘以90%，轉換為有濟醫藥科技增加的註冊資本。詳情請參閱本公司日期為2023年4月11日的公告。如果本公司決定行使其上述轉換權利，該轉換將構成本公司對有濟醫藥科技的股權的收購。本公司將於適當時根據《上市規則》就有關事項作出進一步公告。

除上文所披露者外，於報告期內，本集團並無關連交易或持續關連交易須依照上市規則披露。

二十四、關聯方交易

報告期內，監事會對本公司的關聯交易進行了審核和監督，認為本公司2023年度發生的關聯交易是在公平、互利的基礎上進行的，履行了所有相關的審議和決策程序，符合關聯交易雙方生產經營的實際需要。本次交易定價方式公允，不存在損害本公司及中小股東利益的情形。

財務報表附註36所披露的關聯方交易並不屬於《上市規則》項下的關連交易，因此無法豁免於《上市規則》項下的報告、公告及股東批准規定。

二十五、董事及監事於重大交易、安排或合約的權益

於年底或報告期內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何與本集團業務有關，且董事／監事或與該董事／監事有關連的任何實體於其中直接或間接擁有重大權益的存續的重大交易、安排及合約。

二十六、與主要股東訂立的重大合同

於報告期內，本公司或其任何附屬公司與主要股東或其任何附屬公司並無訂立或存續重大合同，而於2023年12月31日，主要股東或其任何附屬公司並無就向本公司或其任何附屬公司提供服務而訂立或存續重大合同。

二十七、管理合約

除董事及監事服務合約及委任書外，於年底或報告期內任何時間，概無訂立或存在與本集團整體或任何重大部分業務的管理及行政事務有關的合約。

二十八、董事、監事及高級管理層薪酬

董事會參考薪酬與考核委員會的建議並考慮本集團經營業績、個人表現及可比市場統計資料確定本集團董事、監事及高級管理層的薪酬。

本集團董事酬金及五名最高薪酬人士酬金詳情載於本年報財務報表附註9。

本集團執行董事、監事及高級管理層酬金詳情載於本年報財務報表附註8。

於報告期內，本集團概無向任何董事及監事或五名最高薪酬人士支付薪酬，作為其加入或於加入本集團時的獎勵或離職補償。截至2023年12月31日止年度，概無董事及監事放棄任何酬金。

除上文披露者外，截至2023年12月31日止年度，本集團概無向任何董事或代表任何董事支付或應付任何其他款項。

二十九、可換股債券

於報告期間，本集團並無發行任何可換股債券。

三十、股權掛鈎協議

於報告期內，除本年報「股權激勵計劃」一節股權激勵安排及財務報表附註32所披露者外，本公司並無訂立任何股權掛鈎協議。

三十一、重大訴訟

於報告期內，本公司並無涉及任何重大訴訟或仲裁，董事亦不知悉本集團有任何未決或面臨的重大訴訟或索賠。

三十二、重大投資、收購及出售

於報告期內，本集團並無任何重大投資（包括截至2023年12月31日被投資公司的價值佔本集團總資產5%或以上的任何投資）、收購或出售。

三十三、貸款及擔保

於報告期內，本集團並無向本公司董事、監事及高級管理層、控股股東或以上各方的關連人士作出任何貸款或就有關貸款直接或間接提供任何擔保。

三十四、重大投資或資本資產的未來計劃

截至本年報發佈日期，本公司並無任何重大投資或收購資本資產的現有計劃。

三十五、根據上市規則之持續披露責任

除本年報所披露者外，本公司並無上市規則第13.20、13.21及13.22條規定的任何其他披露責任。

三十六、購買股份或債權證的安排

除本年報「股權激勵計劃」一節所披露者外，本公司、其控股公司或任何附屬公司概無於報告期內任何時間訂立任何安排，致使董事透過購買本公司或任何其他法人團體股份或債務證券（包括債權證）而獲益。

三十七、主要供應商及客戶

於報告期內，來自本集團的最大客戶的收入佔本集團總收入的41.83%，而來自本集團的前五大客戶的收入佔本集團總收入的60.69%。

於報告期內，來自本集團的最大供應商的採購額佔本集團採購總額的3.09%，而來自本集團的前五大供應商的採購額佔本集團採購總額的12.22%。

概無董事或其任何緊密聯繫人（定義見上市規則）或任何股東（據董事所知擁有本公司已發行股本多於5%者）於本集團的五大供應商或五大客戶擁有任何實益權益。

三十八、僱員及薪酬政策

報告期末，本集團現有9,788名僱員，且僱員的薪金及津貼根據其表現、經驗及現行市場薪酬確定。我們亦為管理層員工及其他僱員投資持續教育及培訓計劃，包括內部及外部培訓，提高他們的技能及知識。我們亦為僱員（尤其是關鍵僱員）提供具競爭力的薪金、待遇及股權獎勵計劃。

我們的僱員薪酬包括薪金、花紅、社會保障金及其他福利保障。根據適用的中國法律，我們已為僱員繳納了社會保障保險基金（包括養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險）及住房公積金。

本公司亦已採納A股股權激勵計劃及A股員工持股計劃。有關進一步詳情，請參閱本年報「股權激勵計劃」和「員工持股計劃」一節。

於報告期內，本集團並未發生任何重大勞資糾紛或在招聘僱員方面遇到任何困難。

三十九、企業管治

本公司確認，良好的企業管治對於增強本公司管理及保障股東整體利益而言意義重大。本公司已採納企業管治守則所載的守則條文作為自身的企業管治常規守則。

董事認為，除企業管治守則第C.2.1條外（見本年報「企業管治報告－董事長及首席執行官」一段），報告期內本公司已遵守企業管治守則所載相關守則條文。

為維持高標準的企業管治，董事會將不斷檢討及監察本公司運作。

有關本公司所採納的企業管治常規資料，載於本年報「企業管治報告」一章。

四十、慈善捐款

於報告期內，本公司共捐款人民幣0.83百萬元。

四十一、核數師

於2022年1月19日，鑒於容誠會計師事務所（特殊普通合夥）（「容誠」）連續數年擔任本公司境內核數師及本公司H股已於香港聯交所主板上市，且為確保本公司審計程序的獨立性及客觀性，本公司已與容誠就其不再續聘事宜達成一致意見，而容誠特此退任本公司境內核數師。

經審計委員會提議，董事會建議於容誠退任後，委任安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）擔任本公司的境內核數師，其任期自股東批准日期起至本公司下屆股東週年大會結束為止。建議更換境內核數師已於2022年3月11日獲股東於2022年第一次臨時股東大會上批准。

審計委員會建議審議及批准續聘安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）為本公司2023年度境內核數師，任期一年，並授權董事會確定其酬金，任期自股東批准之日起至本公司下屆股東週年大會結束時止。重新委任境內核數師已於2023年6月9日獲股東於2022年度股東大會上批准。

於報告期內，本公司並無更換核數師，且報告期內的綜合財務報表已由執業會計師安永會計師事務所（建議於股東週年大會續聘）審核。

四十二、報告期後事項

i. A股股權回購

本公司擬以自有資金通過集中競價方式回購本公司部分A股，用於實施本公司員工持股計劃或本公司股權激勵計劃及註銷和減少註冊資本。用於實施員工持股計劃或股權激勵計劃的已回購A股股份數量不超過已回購A股股份總數的60%，用於註銷及減少註冊資本的已回購A股股份數量不低於已回購A股股份總數的40%。截至2024年4月10日，本公司通過深圳證券交易所集中競價交易方式累計回購公司3,429,389股A股股份，佔本公司A股股本總額1.0030%。回購價格最低為每股人民幣80.90元至最高為每股人民幣102.00元，合共動用資金（不包括佣金及額外費用）人民幣309,767,047.92元。本次回購全部由本公司自有資金撥資，確保了交易價格不超過回購計劃規定的最高限額每股人民幣157元（包括每股人民幣157.00元）。該操作完全符合適用的法律及法規，與預定的回購策略保持一致。有關以集合競價交易方式回購A股的進一步詳情，請參閱本公司日期為2024年1月31日、2024年2月29日及2024年4月11日的相關公告、2024年2月6日的通函及公司在股份回購進程中適時發佈和即將發佈的更多後續公告。

於2024年3月15日，本公司批准回購並註銷一名已辭職的合資格參與者持有的根據A股股權激勵計劃已授予但尚未解禁的420股受限制A股股份的議案。回購註銷完成後，本公司A股股本將由341,918,273股A股調整為341,917,853股A股。

於2023年12月31日後及直至本年報日期，本集團並無任何其他重大事項。

四十三、遵守法律及法規

於報告期內，本公司已遵守對本公司有重大影響的相關法律及法規，包括香港公司條例、上市規則、證券及期貨條例及企業管治守則中有關(其中包括)信息披露及企業管治的規定。於報告期內及截至本年報日期，本集團及本公司董事、監事及高級管理人員概無受到中國證監會的任何調查或行政處罰、被採取市場禁入、被認為不適當人選、被證券交易所公開譴責、被採取強制措施、移送司法機關或追究刑事責任的情形，亦無涉及任何其他會對我們的業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響的訴訟、仲裁或行政訴訟。

承董事會命
凱萊英醫藥集團(天津)股份有限公司
董事長、執行董事兼首席執行官
Hao Hong 博士

天津，2024年3月28日

企業管治報告

董事會欣然提呈截至2023年12月31日止年度的企業管治報告。

一、 企業管治常規

本公司董事會致力維持良好的企業管治標準。董事會認為，良好的企業管治標準十分重要，是本公司保障股東利益、提升企業價值、制訂業務策略和政策以及提高透明度與責任承擔的框架。

本公司的企業管治常規乃基於上市規則附錄C1企業管治守則所載的原則。

本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則的原則及守則條文，並於截至2023年12月31日止年度一直遵守企業管治守則的守則條文，惟企業管治守則的守則條文第C.2.1條除外（見下文「董事長與首席執行官」一段）。

二、 企業管治守則合規

截至本年報日期，本公司已遵守企業管治守則所載的守則條文及上市規則附錄C1於關鍵時間生效的補充規定。於以下企業管治範疇，本公司的常規已超越相關企業管治守則／上市規則的規定，並納入最佳常規及作出更多改進：

企業管治範疇	超過的詳情
獨立非執行董事人數	獨立非執行董事人數佔董事會人數三分之一以上，超過上市規則項下的獨立性規定。
審計委員會獨立非執行董事人數	審計委員會由三名獨立非執行董事組成，符合上市規則項下的獨立性規定。
董事會定期會議次數	本公司於本年度舉行10次董事會會議，包括4次定期董事會會議及6次特別董事會會議，超過企業管治守則的規定。
董事會定期會議通知	下一年度的定期董事會會議日期通常於上一年度的第四季度確定。
標準守則確認	每名董事及行政管理人員每半年一次確認遵守標準守則。

企業管治範疇	超過的詳情
所有委員會的職權範圍	作為董事會有效運作的一部分，本公司通過香港交易所披露易網站公佈了《董事會審計委員會工作細則》、《董事會提名委員會工作細則》、《董事會薪酬與考核委員會工作細則》及《董事會戰略委員會工作細則》。
評估內部控制及風險管理系統的有效性	本公司不僅檢討本公司及其附屬公司以及其於中國內地及海外運營的主要聯營公司的內部控制及風險管理的有效性。
董事會多元化政策	本公司設有董事會多元化政策，當中載列實現及維持董事會多元化的目標及方法，以提升董事會的有效性。具體而言，董事會有四名女性成員，在性別多元化方面超過同業的董事會組成。
舉報政策	本公司於2023年採納《舉報政策》，致力維持高水平的商業道德及企業管治。有關詳情，請參閱香港交易所披露易網站公告的《舉報政策》。
反貪污及反賄賂政策	本公司已採納反貪污及反賄賂政策，並致力以誠實及合乎道德的方式經營其所有業務。有關詳情，請參閱《反貪污及反賄賂政策》，該政策可於香港交易所披露易網站查閱。
本公司持續從外部監察企業管治領域的發展，以確保其企業管治框架在不斷變化的業務及監管環境下的適用性及穩健性，並滿足股東及利益相關方的期望。	

三、 凱萊英文化

秉持著「嚴肅、嚴謹、嚴苛」的核心價值觀，凱萊英致力於服務創新藥和重磅藥物領域，並積極攻克生產中的研發技術難題，幫助客戶快速將產品推向市場，以推動藥品可及性，努力提高人們生活品質，減輕病患的痛苦，讓更多患者享受到高品質藥物與醫療解決方案。二十多年來，我們依然以「厚積薄發、居安思危、如履薄冰」的管理理念指導公司的發展。

同樣不變的是凱萊英員工堅忍不拔的精神和強大的執行力，這是公司發展的持久推動力。凱萊英堅持「以人為本」的企業文化，秉持「人盡其才，為才識用」的用人原則，為員工提供開放、多元、安全的工作環境和工作場所，關注每一位員工的發展，助力員工職業理想的實現。同時，在社會責任維度，我們切實保障員工權益，營造公平包容的工作氛圍。

- **凱萊英的願景：**

做全球藥品研發生產的合夥人，從每個人，每個產品，每次服務開始。

- **凱萊英的使命：**

合作開拓創新

關於凱萊英文化的更多信息可以在凱萊英官網上獲取。

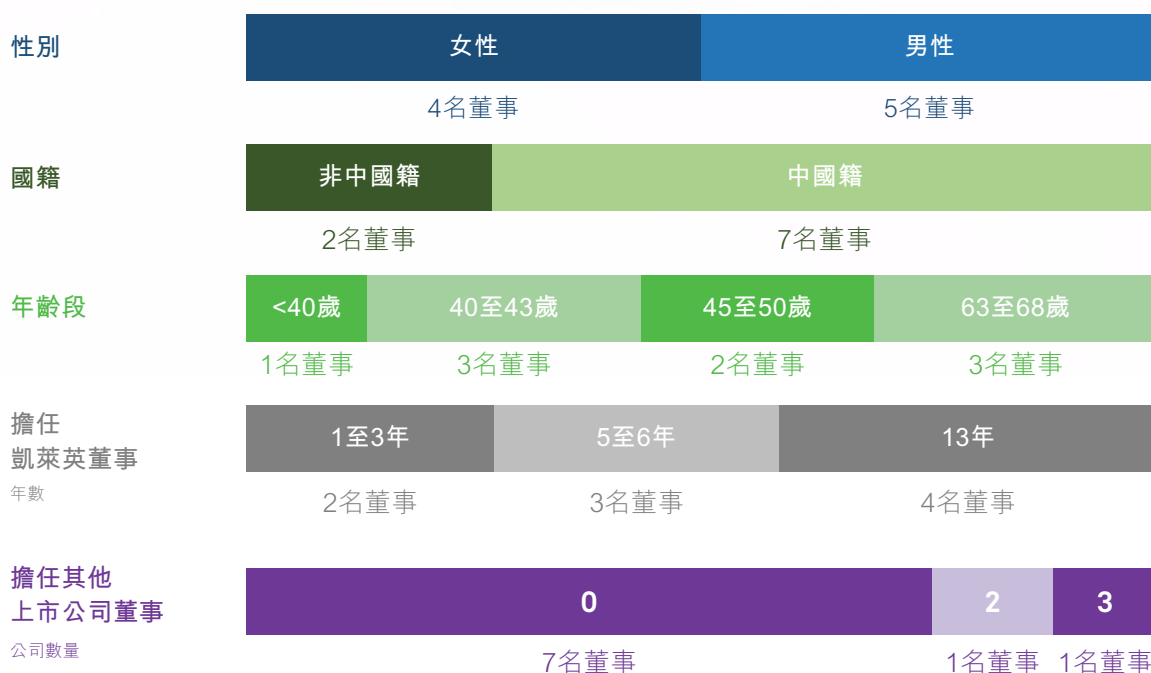
四、 董事會

董事會對股東大會負責，主要負責本公司的整體管理及控制，確定本公司的業務計劃及投資計劃，並領導及批准戰略政策及計劃，以提升股東價值。全體董事忠誠履行職責，遵守適用法律法規，並於任何時間均以本公司及其股東的利益行事。

董事會定期檢討各董事履行對本公司責任所作出的貢獻及是否投入足夠時間處理本公司的事務，包括出席定期會議的情況。

i. 董事會的組成

董事會由九名董事組成，包括四名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。



執行董事

Hao Hong博士(主席兼首席執行官)

楊蕊女士

張達先生

洪亮先生

非執行董事

Ye Song博士

張婷女士

獨立非執行董事

孫雪嬌博士⁽¹⁾

張昆女士⁽²⁾

侯欣一先生⁽³⁾

王青松先生⁽⁴⁾

李家聰先生

註：

- (1) 孫雪嬌博士獲委任為獨立非執行董事，自2023年10月18日起即時生效。其委任乃為填補本公司前獨立非執行董事張昆女士(因彼於2023年1月16日因連續服務董事會超過六年辭任)留下的空缺而作出。
- (2) 根據中國證監會《上市公司獨立董事規則》及其他相關法規，獨立非執行董事在同一家上市公司連續任職的期限不得超過六年。張昆女士於2017年1月16日獲委任為本公司獨立非執行董事。由於張昆女士已連續任職六年，彼於2023年1月16日提出辭任，辭任於2023年10月18日孫雪嬌博士獲選為本公司新獨立非執行董事後生效。
- (3) 侯欣一先生於2024年2月29日獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (4) 王青松先生於2019年4月18日獲委任為本公司獨立非執行董事，於2024年2月5日辭任並自2024年2月29日生效。

於2023年10月30日及2024年2月27日，孫雪嬌博士及侯欣一先生分別取得上市規則第3.09D條所指之法律意見，並確認彼等明白彼等作為上市發行人董事的責任。孫雪嬌博士及侯欣一先生均確認彼等符合上市規則第3.13條規定的獨立性標準。

董事履歷載於本年報「董事、監事及高級管理層履歷」一節。董事間之關係披露於各董事履歷。

董事會成員(包括獨立非執行董事)擁有廣泛的專業和教育背景，包括會計、管理和行業專業知識。這為董事會帶來了多元化和平衡的技能和經驗，有助於本集團的高效發展。

董事姓名	執行領導 及策略／於 其他上市公司 擔任董事或 高級行政人員 的經驗	資本市場 專業知識	國際業務	醫療保健 行業知識	會計 專業人員／ 財務管理專業	法律 專業人員／ 監管及合規／ 風險管理
執行董事						
Hao Hong博士	*	*	*	*	*	*
楊蕊女士	*	*	*	*	*	*
張達先生	*	*	*	*	*	*
洪亮先生	*	*	*	*	-	*
非執行董事						
Ye Song博士	*	*	*	*	*	*
張婷女士	*	-	*	*	-	*
獨立非執行董事						
孫雪嬌博士	*	*	-	*	*	-
侯欣一先生	*	*	-	*	-	*
李家聰先生	*	*	*	*	*	*
涵蓋範圍 (佔整個董事會的百分比)	100%	89%	78%	100%	67%	89%

除於各董事履歷所述董事間的關係(見「董事、監事及高級管理層履歷」一節)外，各董事之間概無任何財務、業務、家庭或其他重大／相關關係。

五、 董事會及管理層的職責、問責性、有效性及貢獻

良好的管治源自有效負責任董事會。於凱萊英，董事會應承擔領導及控制本公司的責任，並共同負責指導及監督本公司的事務。

董事會直接及通過其委員會間接領導及指導管理層，包括制定策略及監督其實施、監察本集團的運營及財務業績，以及確保設有健全的內部控制及風險管理系統。董事會根據明確的職權範圍運作，當中載列特別保留供其決策的事宜。職權範圍可於香港交易所及本公司網站公開查閱。

企業管治報告

為進行有效監督及領導，董事會定期審閱首席執行官及高級行政人員就經批准策略計劃及預算的進度作出的報告，並聽取董事委員會及外部市場及行業專家以及管理層對本公司業務表現及發展、監管環境、環境、社會及管治、風險管理及人力資本管理的最新資料及建議。

全體董事均為董事會帶來廣泛的寶貴業務經驗、知識及專業精神，使其高效及有效地運作。

獨立非執行董事負責確保本公司的高標準監管報告，並在董事會中提供平衡，以就企業行動及運營作出有效的獨立判斷。

全體董事均可全面並及時獲得本公司所有資料，並可按要求在適當情況下尋求獨立專業意見，以履行其對本公司的職責，費用由本公司承擔。

各董事須定期向本公司披露其擔任其他職務的詳情，以確保其可投入足夠時間履行其作為本公司董事的職責。

董事會保留其對有關政策事宜、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易（尤其是可能涉及利益衝突的交易）、財務資料、委任董事及本公司其他重大運營事宜的所有重大事宜的決定。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常運營及管理的職責轉授予管理層。

本公司已投購董事及高級管理人員責任保險，以保障董事及高級管理人員因企業活動而面臨的任何法律行動。

六、 董事長與首席執行官

根據上市規則附錄C1所載企業管治守則的守則條文第C.2.1條，董事長與首席執行官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

本集團董事長與首席執行官的角色由本集團創始人Hao Hong博士擔任。董事會相信，此架構將不會損害董事會與本公司管理層之間的權力及職責平衡，原因為：(i)董事會針對將做出的決策須經至少大多數董事會成員批准，且組成董事會的9名董事中有3名為獨立非執行董事，因此董事會認為其擁有足夠的權力制衡；(ii) Hao Hong博士及其他董事均知悉並承諾履行他們作為董事的受信責任，該等責任要求(其中包括)其以符合本集團最佳利益的方式行事，並為本集團做出相應決策；及(iii)董事會由經驗豐富的優質人才與專才組成，以確保董事會運營的權責平衡，而該等人才與專才會定期會面以討論影響本公司運營的事宜。此外，本集團的整體戰略與其他主要業務、財務及經營管理政策乃經董事會與高級管理層詳細討論後共同制定。董事會相信，董事長及首席執行官由同一人士兼任可促進策略倡議的有效執行並督促管理層與董事會之間及時有效地溝通交流。再者，鑒於Hao Hong博士的行業經驗、專業背景、個人履歷以及上述其在本集團中的重要角色，且對本集團長達二十餘年的深刻理解，Hao Hong博士是識別集團發展策略機會及作為董事會核心的最佳人選。最後，Hao Hong博士作為本公司的創始人，董事會相信，由同一人兼任主席與首席執行官的角色，可確保本集團內部領導貫徹一致，使本集團的整體策略規劃和溝通更具時效與有效性。董事會將繼續檢討並關注本集團企業管制構架的成效，以評估是否有必要區分董事會主席與首席執行官的角色。

本集團與董事會致力於實現高標準的企業管治董事會相信，高標準的企業管治對本集團提供的有效指引以保障股東權益及提升企業價值及問責性至關重要。本公司將繼續檢討並檢查企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

七、 獨立非執行董事

於有關期間，董事會一直遵守相關上市規則規定，委任不少於三名獨立非執行董事（佔董事會成員人數至少三分之一），且其中一名獨立非執行董事具備適當之專業資格或會計或相關財務管理專長。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載獨立性指引就其獨立性發出的年度書面確認。本公司認為，所有獨立非執行董事均為獨立人士。

本公司已為董事及高級管理層購買責任保險，對董事及高級管理層因企業活動而可能面臨的任何法律訴訟提供保障。

八、 委任及重選董事

根據本公司公司章程，董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）指定任期為三年，屆滿後可重選連任。

根據公司章程，董事由股東大會選舉或更換，任期三年。董事任期屆滿，可連選連任，但獨立董事的連任時間不得超過六年。根據本公司上市所在地的有關法律、法規及監管規定，如董事會委任新董事以填補董事會臨時空缺或增加董事名額，該被委任的董事只任職至本公司的下屆年度股東大會為止，並於其時有資格重新連任。所有為填補臨時空缺而被委任的董事須在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉。每名董事（包括有指定任期的董事）應輪流退任，至少每三年一次。

九、 入職培訓及董事的持續專業發展

根據企業管治守則的守則條文C.1.4，董事須參與持續專業發展以發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

每名新委任董事於首次獲委任時，均會獲提供正式、全面且度身定制的就職指引，確保其適當瞭解本公司的業務及運營，並完全知悉根據上市規則及相關法律規定須承擔的董事職責與義務。

董事須參與合適的持續專業培訓，以提升並掌握最新的知識及技能。本公司在適當情況下定期為董事安排內部或外部培訓，並會為董事提供相關議題的閱讀材料。本公司鼓勵所有董事出席相關的培訓課程，費用由本公司承擔。

於截至2023年12月31日止年度，全體董事已參加有關董事及高級管理層各自職責的培訓課程。此外，公司亦向董事提供包括法律法規及監管更新的相關文檔，供其參考及學習。

截至2023年12月31日止年度及於本年報日期，董事所接獲有關職責、監管及業務發展的持續專業發展記錄概述如下：

董事	出席與董事的職責 和責任或 公司治理相關課程／ 研討會	閱讀監管規定資料
執行董事		
Hao Hong博士	✓	✓
楊蕊女士	✓	✓
張達先生	✓	✓
洪亮先生	✓	✓
非執行董事		
Ye Song博士	✓	✓
張婷女士	✓	✓
獨立非執行董事		
孫雪嬌博士 ⁽¹⁾	✓	✓
張昆女士 ⁽²⁾	✓	✓
侯欣一先生 ⁽³⁾	不適用	不適用
王青松先生 ⁽⁴⁾	✓	✓
李家聰先生	✓	✓

附註：

- (1) 孫雪嬌博士於2023年10月18日獲委任為獨立非執行董事。其委任乃為填補本公司前獨立非執行董事張昆女士（因彼於2023年1月16日因連續服務董事會超過六年辭任）留下的空缺而作出。
- (2) 張昆女士於2017年1月16日獲委任為本公司獨立非執行董事，並於2023年1月16日辭任，自2023年10月18日起生效。
- (3) 侯欣一先生於2024年2月29日獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (4) 王青松先生於2019年4月18日獲委任為本公司獨立非執行董事，於2024年2月5日辭任並自2024年2月29日生效。

本公司確信董事會具備獨立性是良好企業管治的重要元素。本公司設有有效的機制，包括但不限於董事及委員會成員可按需要就本公司的事宜尋求獨立專業意見，而該等相關費用由本公司承擔，以確保董事會能獲取獨立意見。該等機制每年經董事會檢討，以確保董事會之高度獨立性。

十、 董事會多元化政策

我們已採納董事會多元化政策，當中載列達成及維持董事會多元化以提升其有效性的目標及方法。根據董事會多元化政策，本公司為尋求達成董事會多元化會考慮多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期。董事會多元化政策行之有效，有四名女性及五名男性董事擁有不同行業及界別的經驗。董事認為，董事會符合董事會多元化政策並已達成性別多元化。本公司計劃將董事會的女性代表比率至少維持在20%。在招聘中高級員工時，我們將繼續專注於性別多元化，以為董事會培養潛在的女性繼任者。本集團亦將不時物色及選擇於不同領域具有廣泛技能、經驗及知識的女性候選人及制定擁有成為董事會成員資格的女性候選人名單，該名單將由提名委員會定期審閱，以維持董事會性別多元化。

提名委員會將每年(i)討論及協定預期目標，確保董事會多元化，及(ii)審閱並在必要時更新董事會多元化政策，以確保政策持續有效。本公司將於其年度企業管治報告內披露(i)各董事的履歷詳情及(ii)報告董事會多元化政策的實施情況（包括我們是否已達成董事會多元化）。

十一、董事提名政策

董事會將其甄選、提名及委任本公司董事的責任及權力授予提名委員會。在不影響提名委員會於其職權範圍內所列出的權力及職責下，甄選並委任董事的最終責任由全體董事承擔。

本公司已採納董事提名政策，該政策載列本公司提名及委任董事的準則及程序，並註明在評估及挑選候選人擔任董事時提名委員會及／或董事會應考慮的準則。

十二、員工多元化

截至2023年12月31日，在本公司9,788名員工中（包括高級管理層），男性約佔66.81%，女性約佔33.19%。為確保員工層面的性別多元化，本公司歡迎任何性別人士加入，並承諾於招聘、培訓及發展、工作晉升及薪酬福利等方面為所有性別的員工提供平等機會。本公司倡導員工多元性，在全球各地的實驗室和分、子公司僱傭了來自美國、德國、印度等六個國家的員工，在國內的僱員中涵蓋了白族、布依族、藏族、朝鮮族等23個少數民族。

十三、企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則第A.2.1條守則條文所載職能。

董事會已就報告期審閱本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓與持續專業發展、本公司有關遵守法律及監管規定的政策及常規、遵守標準守則、僱員書面指引與企業管治守則的情況以及本企業管治報告的披露。

i. 董事委員會

本公司已成立四個董事委員會，即審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略委員會。

本公司所有董事委員會均有具體書面規則載列其職權範圍，清楚說明其權力及職責。董事委員會的職權範圍已於本公司網站及香港聯交所網站刊登，並可按要求供股東查閱。

審計委員會

本公司已成立審計委員會，其書面職權範圍符合企業管治守則第D.3.3條，並符合中國相關法律及法規。審計委員會的主要職責為負責審閱及監督本集團的財務申報程序及內部控制制度。

截至2023年12月31日，審計委員會由三名成員組成，即非執行董事張婷女士、獨立非執行董事孫雪嬌博士及王青松先生，由孫雪嬌博士自2023年10月18日起擔任審計委員會主席。此前，具備適當專業經驗的獨立非執行董事張昆女士擔任審計委員會主席。張昆女士於2023年1月16日辭任審計委員會主席職務，自2023年10月18日起生效。王青松先生於2024年2月5日辭任審計委員會成員並自2024年2月29日生效，由侯欣一先生填補該空缺。

審計委員會的主要職責包括但不限於：

- 就外部審計機構的聘請、續聘、更換或者解聘向董事會提供建議；
- 監督外部審計機構的工作；
- 監督公司的財務控制及內部審計制度及其實施；
- 負責本公司內部審計與外部審計機構之間的溝通，負責監督本公司與外部審計之間的關係；
- 審核本公司財務報表及報告；
- 審查本公司風險管理及內部控制制度；
- 審查本公司的財務、會計政策及實務；及
- 履行上市規則所規定的其他職責。

於截至2023年12月31日止年度，審計委員會舉行了五次會議，以審閱年度財務業績及報告、中期財務業績及報告以及財務報告、風險管理及內部控制政策及內部審核職能的有效性、委任核數師及安排僱員報告潛在不當行為。

薪酬與考核委員會

本公司已成立薪酬與考核委員會，其書面職權範圍符合企業管治守則第E.1.2條，並符合中國相關法律及法規。薪酬與考核委員會的主要職責為負責評估本集團董事及高級管理層的薪酬政策，並就此向董事會提出建議。

截至2023年12月31日，薪酬與考核委員會由3名成員組成，即執行董事張達先生、獨立非執行董事孫雪嬌博士及王青松先生，並由王青松先生擔任薪酬與考核委員會主席。具備適當專業經驗的獨立非執行董事孫雪嬌博士於2023年10月18日獲委任為薪酬與考核委員會成員。此前，張昆女士為具備適當專業經驗的獨立非執行董事，擔任薪酬與考核委員會成員。張昆女士於2023年1月16日辭任委員會成員職務，自2023年10月18日起生效。王青松先生於2024年2月5日辭任薪酬與考核委員會主席並自2024年2月29日生效，由侯欣一先生填補該空缺。

薪酬與考核委員會的主要職責包括但不限於：

- 就董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構以及建立正規、透明的薪酬政策制訂程序向董事會提出建議；
- 根據董事和高級管理人員的管理崗位的主要範圍、職責和重要性，並參考其他相關企業、相關崗位的薪酬水準、須付出的時間及承擔的職責、公司內其他職位的僱傭條件等內容，制定薪酬計劃或方案；
- 獲董事會轉授責任，確定個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；或向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；
- 審查公司董事（非獨立董事）、高級管理人員履行職責的情況並對其進行定期績效考評，並提出建議；
- 檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；

企業管治報告

- 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當；及
- 履行上市規則所規定的其他職責。

薪酬與考核委員會共舉行了2次會議，以複核本公司薪酬政策及架構、向董事會建議董事及高級管理層的薪酬待遇等事宜。

報告期內按級別劃分的本集團高級管理層薪酬如下：

薪酬	人數
1,000,000人民幣以下	9
1,000,001人民幣至1,500,000人民幣	0
1,500,001人民幣至2,000,000人民幣	1
2,000,001人民幣至2,500,000人民幣	1
2,500,001人民幣至3,000,000人民幣	2
3,000,001人民幣至3,500,000人民幣	1
3,500,001人民幣以上	7

提名委員會

本公司已成立提名委員會，其書面職權範圍符合企業管治守則第B.3.1條，並符合中國相關法律及法規。提名委員會的主要職責為負責物色、篩選及向董事會推薦合資格候選人員擔任董事，並監督董事會表現評估程序。

截至2023年12月31日，提名委員會由3名成員組成，即執行董事洪亮先生、獨立非執行董事王青松先生及李家聰先生，並由李家聰先生擔任提名委員會主席。王青松先生於2024年2月5日辭任提名委員會成員並自2024年2月29日生效，由侯欣一先生填補該空缺。

提名委員會主要職責包括但不限於：

- 每年檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面），並根據公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成向董事會提出建議，並就任何為配合公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- 制定有關物色董事會和高級管理人員成員人選、審核及評定資格的準則；

- 制定並定期審核可衡量的董事會多元化政策的實施目標，監督目標的實施進展情況；
- 物色具備合適資格可擔任董事會成員和高級管理人員的人選，並就挑選及提名有關人士出任向董事會提供意見；
- 審閱獨立非執行董事的獨立性；
- 就董事、高級管理人員委任或重新委任以及董事、高級管理人員繼任計劃向董事會提出建議；
- 制定、檢查及評核公司的企業管治指引合適性，並向董事會提出修改建議供董事會考慮；
- 檢查、監督董事和高級管理人員的培訓和持續職業發展情況；
- 制定、檢查和監督適用於董事和高級管理人員的行為準則和合規守則(如有)；及
- 履行上市規則所規定的其他職責。

提名委員會在履行相關職責時，應考慮職責所規定的董事會成員多元化政策，負責監察該政策的執行並作出檢審和在適當時候修訂該政策，確保其有效性。

提名委員會在檢討董事會的規模和構成、物色及建議提名董事人選時，將根據本公司的業務模式和具體需要，考慮相關因素以實現董事會成員的多元化。提名委員會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期等。在考慮上述相關因素後，提名委員會按候選人的優勢及其可為董事會作出的貢獻，向董事會作出最終的委任建議。

截至2023年12月31日止年度期間，提名委員會共舉行了2次會議，以審視董事會的架構、規模及組成以及獨立非執行董事的獨立性及董事會多元化，以及提名本公司高級管理人員的任命事宜。

戰略委員會

本公司已成立戰略委員會。戰略委員會的主要職責為負責審閱本公司長期戰略和重大投資計劃並提出建議。

截至2023年12月31日，戰略委員會由3名成員組成，即執行董事Hao Hong博士及楊蕊女士及獨立非執行董事李家聰先生。Hao Hong博士為戰略委員會主席。戰略委員會的主要職責為負責審閱本公司長期戰略和重大投資計劃並提出建議。

戰略委員會的主要職責包括但不限於：

- 對公司發展戰略規劃進行研究並提出建議；
- 對公司章程規定須經董事會批准的重大投資決策進行研究並提出建議；
- 對公司章程規定須經董事會批准的重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議；
- 對其他影響公司發展的重大事項進行研究並提出建議；
- 對以上事項的實施進行跟蹤檢查；及
- 履行上市規則所規定的其他職責。

於截至2023年12月31日止年度，戰略委員會舉行一次會議，以討論及制定本集團於2023年的發展戰略及前瞻性規劃。

ii. 董事及委員會成員的出席紀錄

下表載列各董事於彼等任職期間出席報告期內董事會及董事委員會會議以及本公司股東大會的紀錄：

董事姓名	董事會	審計委員會	薪酬與			股東週年大會	臨時股東大會
			考核委員會	提名委員會	戰略委員會		
Hao Hong博士	10/10	-	-	-	1/1	0/1	0/1
楊蕊女士	10/10	-	-	-	1/1	1/1	1/1
張達先生	10/10	-	2/2	-	-	1/1	1/1
洪亮先生	10/10	-	-	2/2	-	1/1	1/1
Ye Song博士	10/10	-	-	-	-	1/1	0/1
張婷女士	10/10	5/5	-	-	-	1/1	1/1
孫雪嬌博士 ⁽¹⁾	3/10	2/5	0/2	-	-	0/1	-
張昆女士 ⁽²⁾	7/10	3/5	2/2	-	-	0/1	0/1
侯欣一先生 ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-
王青松先生 ⁽⁴⁾	10/10	5/5	2/2	2/2	-	1/1	0/1
李家聰先生	10/10	-	-	2/2	1/1	1/1	0/1

附註：

- ⁽¹⁾ 孫雪嬌博士於2023年10月18日獲委任為獨立非執行董事。其委任乃為填補本公司前獨立非執行董事張昆女士（辭任自2023年10月18日起生效）留下的空缺而作出。
- ⁽²⁾ 張昆女士於2017年1月16日獲委任為本公司獨立非執行董事，並於2023年1月16日辭任，自2023年10月18日起生效。
- ⁽³⁾ 侯欣一先生於2024年2月29日獲委任為獨立非執行董事，其委任乃為填補本公司前獨立非執行董事王青松先生（辭任自2024年2月29日起生效）留下的空缺而作出。
- ⁽⁴⁾ 王青松先生於2019年4月18日獲委任為本公司獨立非執行董事，於2024年2月5日辭任並自2024年2月29日起生效。

於報告期間，除定期董事會會議外，主席亦在其他董事不在場的情況下與獨立非執行董事舉行會議。

十四、聯席公司秘書

於報告期間，徐向科先生為本公司副總經理兼董事會秘書，主要負責管理董事會日常工作及企業管治事宜。本公司另一名聯席公司秘書鄭程傑先生為方圓企業服務集團(香港)有限公司的副總監，負責協助徐向科先生履行其作為本公司聯席公司秘書之職責。鄭先生於本公司的主要公司聯絡人為徐向科先生。

截至2023年12月31日止年度，徐向科先生及鄭程傑先生已根據上市規則第3.29條於報告期內接受不少於15小時的相關專業培訓。

十五、董事證券交易

本公司已就董事進行證券交易採納一套操守守則，其條款不遜於上市規則附錄C3的標準守則所載之規定標準。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認彼等於截至2023年12月31日止年度期間至本年報日期期間一直遵守標準守則。

十六、上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載標準守則。經向全體董事作出具體查詢後，彼等確認於截至2023年12月31日止年度一直遵守標準守則。有可能擁有未經發佈之內幕消息的本公司僱員亦需遵守標準守則。本公司於截至2023年12月31日止年度並未發現有任何有關僱員違反標準守則的事件。

十七、重大訴訟

於報告期內，本公司並無涉及任何重大訴訟或仲裁，董事亦不知悉本集團有任何未決或面臨的重大訴訟或索賠。

十八、風險管理及內部控制

董事會知悉須對風險管理及內部控制系統負責，並須檢討該等制度的成效。該等制度旨在管理而非消除阻礙達成業務目標的風險，並僅可就重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

董事會全面負責評估及確定本公司為達成策略目標所願承擔的風險性質及程度，並建立和維持合適且有效的風險管理及內部控制系統。

審計委員會不時監督及管理與我們業務運營有關的整體風險。審計委員會主要負責審閱及監督本集團的財務報告程序、風險管理系統及內部控制系統。

高級管理層負責(i)制定及更新風險管理政策及目標；(ii)進行風險評估，包括可能對本公司的運營造成潛在影響的所有主要風險的識別、優先排序、計量及分類；(iii)制定行動計劃以降低潛在風險；及(iv)向審計委員會報告重大風險。

本公司的內部審計部門及其他相關部門負責實施本公司的風險管理政策及日常風險管理常規，負責(i)收集與所有部門運營及職能有關的風險數據；(ii)編製審計報告，以供首席運營官及審計委員會審閱；(iii)在必要時提出應對風險的適當措施；及(iv)持續監察與我們運營有關的主要風險。同時，內部審計部每年年底會對公司整體風險管理和內部控制體系進行一次年度全面評審工作，評估期間覆蓋過往12個月。

本公司為高級管理層及僱員提供定期的反腐敗及反賄賂合規培訓，以增強彼等對適用法律法規的瞭解和遵守情況。本公司亦會採用並優化一套針對賄賂及腐敗活動的內部政策，其嚴厲禁止全體僱員以及代表本公司行事的其他人士向任何人士（包括政府官員及醫療保健專業人員）直接或間接地以任何形式的現金、實物資產、貸款、禮品、豪華旅行、娛樂、捐款、其他有價物品或福利支付、提議支付或承諾支付不當款項，以獲得或保留任何業務或不正當利益（無論我們是否自該等不當款項受益）。違反相關政策的僱員將受到處罰，包括終止僱傭。

本公司已委聘內部控制顧問就本公司的內部控制及本公司的主要運營附屬公司執行若干協定程序，並就本集團內實體層面的多項程序（包括財務報告及披露控制、銷售、應收賬款及收款、採購、應付賬款及付款、固定資產及在建資產、人力資源及工資管理、現金及財務管理、庫存管理、信息技術系統整體控制、稅務管理、生產及成本計算、保險管理、研發以及無形資產）的控制及內部控制報告實際調查結果。

企業管治報告

本公司已採取一系列內部控制政策、措施及程序，旨在合理確保實現目標，包括有效及高效的運營、可靠的財務報告以及遵守適用法律及法規。以下為本公司已實施或計劃實施的內部控制政策、措施及程序概況：

- 本公司已成立內部審計部門，負責我們整體內部控制發展及評估。
- 內部審計部門負責審閱及監督本集團的財務報告程序、風險管理系統及內部控制系統。
- 內部審計部門定期組織有關各業務部門內部控制的實施及遵守情況的檢查。本公司通過現場檢查、抽查、文件審查及貫穿檢查進行內部控制檢查。於完成檢查後，內部審計部門向相關業務部門主管提供有關於檢查中發現的風險的資料及統計數據及任何建議補救措施。相關業務部門主管其後須執行相關補救措施。
- 各業務部門主管負責實施相關內部控制政策、措施及程序，並定期審閱有關政策、措施及程序的實施情況。
- 本公司已就所有業務運營採取多項措施及程序，包括項目管理、質量保證、知識產權保護、環境保護及職業健康與安全。本公司為僱員提供有關該等措施及程序的定期培訓。
- 內部審計部門已根據本公司的內部控制政策建立機制處理針對不當行為的投訴。內部審計部門已設立特定電郵，供僱員報告投訴及查詢，僱員亦可透過特定申請報告投訴及查詢。內部審計部門會刪除報告僱員的身份資料，並將投訴發送至被報告人員或部門以作進一步調整及改進。
- 經董事會批准，根據境內外法律法規、上市規則、公司章程等規定，結合本公司的實際情況，本公司制定了信息披露管理制度，明確了信息披露的職責分工、處理及發佈內幕消息及其他應披露的信息的程序。根據該制度，本公司須在知悉任何內幕消息後或有可能造成虛假市場的情況下，在合理且切實可行的範圍內，盡快向公眾披露該消息。於報告期內，本公司嚴格按照境內外法律法規、上市規則、公司章程以及公司信息披露管理制度的規定，真實、準確、合法、及時地披露信息，無虛假記載、無誤導性陳述或重大遺漏，以確保投資者能夠平等、及時及有效地瞭解所披露的消息。

董事會已透過審計委員會檢討本集團內部審計系統和風險管理及內部控制系統的有效性，包括上述系統本集團會計及財務申報職能的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及培訓課程及預算是否充足。截至2023年12月31日止年度，審計委員會及董事會認為本集團的內部審計系統和風險管理及內部控制系統有效及足夠。

本公司亦已制定反貪污政策及反賄賂政策及制度，以促進及支持本公司經營業務所在司法轄區的適用反貪污法律及法規。

i. 舉報政策

本公司已設立舉報政策，以處理已經或可能對本公司產生重大不利財務、法律或聲譽影響的與欺詐或不道德行為或不遵守法律及公司政策相關的問題。該政策適用於本集團的所有僱員（包括借調人員）、管理人員及董事（統稱為「**相關人員**」）以及與本集團有業務往來的外部第三方（包括但不限於客戶及供應商）（「**外部人士**」）。舉報渠道可供所有員工、與本公司有業務往來的各方以及公眾使用。本公司已充分考慮對舉報人的保護、保密、惡意指控及虛假報告等，並已就此建立調查程序、匿名舉報和舉報渠道。有關詳情，請參閱香港交易所披露易網站所載的《舉報政策》。

ii. 反貪污及反賄賂政策

實踐誠信和負責任的商業道德對於本公司的持續成功至關重要。本公司先前已採納反貪污及反賄賂政策，規定本公司在道德實踐方面的要求，並要求員工在本公司所有經營業務的場合中按照專業、公平、公正和誠信的最高原則透明運作。反貪污及反賄賂政策經過審查並將定期更新，以確保其適當性並符合公司和監管要求。

為確保我們的員工遵守最高道德標準，本公司鼓勵員工舉報現有或察覺到的違反政策的事項以及不當行為。與本公司舉報政策相關的適當程序已經確立，使員工能夠在安全環境中提出他們的疑慮，而在他們真有懷疑任何不當行為的情況下將會完全保密。為協助新員工接受本公司的價值觀及道德承諾，在員工入職培訓期間會向他們簡要介紹反貪污及反賄賂政策。有關詳情，請參閱香港交易所披露易網站所載的《反貪污及反賄賂政策》。

截至2023年12月31日止年度，本公司為全體僱員舉辦反貪污及反賄賂培訓。概無有關賄賂及貪污的不合規個案。

十九、董事對編製財務報表之責任

董事知悉其編製本公司截至2023年12月31日止年度的財務報表的責任。

董事並不知悉有關或會對本公司按持續基準經營的能力產生重大疑問的事件或情況的重大不明朗因素。

本公司獨立核數師有關其對財務報表申報責任的聲明載於獨立核數師報告。

二十、核數師薪酬

截至2023年12月31日止年度，本公司就審計服務及非審計服務向本集團外聘核數師支付或應付的酬金概述如下：

服務範疇	已支付／應付款項 人民幣千元
審計服務	5,730
合計	5,730

二十一、股東權利

本公司認為與股東有效溝通對提升股東及投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略的瞭解非常重要。因此，本公司透過不同溝通渠道與股東接觸。本公司亦認識到及時和非選擇性披露信息之重要性，這將使股東及投資者能夠作出明智的投資決策。

i. 召開股東大會

年度股東大會每年召開一次，並於上一個會計年度結束後的六個月內舉行。倘發生下列任何一項情形，本公司須在兩個月內召開臨時股東大會：

- 董事人數不足《中華人民共和國公司法》規定的法定最低人數五人，或者少於公司章程所定人數的三分之二時；
- 公司未彌補的虧損達實收股本總額的三分之一時；
- 單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東書面請求時；
- 董事會認為必要時；

- 監事會提議召開時；及
- 法律、行政法規、部門規章、公司股票上市地證券監管規則或公司章程規定的其他情形。

股東大會由董事會召集，由董事長主持。董事長不能履行職務或者不履行職務時，由半數以上董事共同推舉的一名董事主持。董事會不能履行或者不履行召集股東大會會議職責的，監事會應當及時召集和主持；監事會不召集和主持的，連續九十日以上單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東可以自行召集和主持。

ii. 於股東大會提呈議案

單獨或者合計持有公司百分之三以上股份的股東，可以在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人。提案符合公司章程第七十八條要求的，召集人應當在收到提案後兩日內發出股東大會補充通知，通知臨時提案的內容。

董事提名的方式和程序載於《公司章程》第一百三十七條。單獨或者合計持有公司已發行股份1%以上的股東可以提名獨立非執行董事候選人。提名人不得提名與獨立非執行董事候選人有利害關係的人員或其他可能影響其履行職責的緊密聯繫人。其他董事候選人由董事會或單獨或合計持有公司3%以上股份的股東提名。候選人應當在發出股東大會通知前作出書面承諾，同意接受提名，承諾公開披露真實、完整的信息，並保證當選後切實履行董事義務；獨立非執行董事的提名人在提名前應當徵得被提名人的同意。提名人應當充分了解被提名人職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職、是否存在重大失信等不良記錄，並對其擔任獨立董事的獨立性等條件發表意見。被提名人應當就其獨立性及其他擔任獨立董事的條件發表公開聲明。有關提名董事候選人的意圖以及候選人表明願意接受提名的通知，應當在會議召開前至少7日發給公司。發出有關通知的期間自寄發有關選舉的通知開始，並不遲於有關大會日期前七日(或更早)結束。

為保障股東的利益及權利，本公司須就各重大獨立事項（包括選舉個別董事）於股東大會上提呈獨立決議案。於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式表決，投票結果將於各股東大會結束後在本公司及香港聯交所網站刊載。

iii. 向董事會提出查詢

就向董事會提出任何查詢而言，股東可將書面查詢發送至本公司。本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。有關聯絡詳情，請參閱下文「投資者關係聯絡詳情」一段。

二十二、股東通訊政策

本公司已制訂股東通訊政策，旨在確保股東均可適時取得全面、相同及容易理解的本公司資料（包括其財務表現、戰略目標及計劃、重大發展、管治及風險概況），一方面使股東可在知情情況下行使權力，另一方面也讓股東及投資人士與本公司加強溝通。

根據本公司的股東通訊政策，於每年召開的股東週年大會及其他股東大會，董事（或其指定代表，視情況而定）可與股東會面並回答股東的提問。本公司亦已設立網站(www.asymchem.com)，公眾可從中獲取相關最新資訊、有關本公司業務運作及發展的最新動態、財務信息及企業管治常規和其他資料。若股東有任何查詢，可通過郵寄、傳真或電郵將書面查詢發送至本公司，本公司會及時以適當方式處理相關查詢。有關聯絡詳情，請參閱下文「投資者關係聯絡詳情」。

二十三、投資者關係及與股東的溝通

本公司高度重視與股東及投資者保持積極、平衡、清晰及透明的溝通，以促進投資者了解本公司的表現及前景以及其經營所在的市場環境。凱萊英通過股東溝通政策中規定的各種溝通渠道與股東及投資者持續對話，並在制定其業務策略時考慮任何關注領域。凱萊英與股東及投資者溝通的有效性於「董事會有效性」一段所載董事會表現的年度評估中進行評估。

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略的了解至關重要。因此，本公司正對原公司網站(www.asymchem.com)進行檢視，以製作大部分投資者關係網頁，公眾可從中查閱最新資料、有關本公司業務運營及發展的最新資料、財務資料及企業管治常規以及股東、投資者及利益相關方的相關資料。

本公司致力與股東保持持續對話，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會。董事(或其代表(如適用))將出席股東週年大會以會見股東及回答股東的疑問。

本公司每年均會檢討雙向關係溝通政策，以確保其持續有效。於2023年，本公司積極處理投資者關係，大幅擴大了香港及中國內地以至全球基金對本公司的覆蓋範圍至超過50家賣方投資者，並有超過40家賣方投資者為我們積極舉辦投資者小組會談和會議。眾多本地及國際投行賣方經常定期發佈對本公司的相關研究報告，使本公司得以吸引眾多機構投資者注目。2023年全年，公司上下齊心協力，加強對全球及海外冠名基金的關注，並成功達成多項合作。

本公司管理層及投資者關係部門致力於與投資界建立公開透明的持續對話，以確保市場及投資者對本公司業務發展、核心戰略和公司治理原則有全面的瞭解。於2023年，本公司通過視像和親身參與，積極出席投資者會議、非交易路演及醫療峰會。共召開投資者會議約400場，其中與機構投資者及研究分析員進行的一對一會議超過290場，小組會議超過110場。該等會議分為香港會議及國際會議，吸引超過1,400名人士參與。

2023年投資者關係活動：

- 分組／一對一會議
- 現場走訪
- 非交易路演
- 分析員簡報會
- 全球投資者會議／醫療峰會

投資者關係聯絡詳情：

股東及投資者可將上述查詢或要求發送至以下地址：

收件人：董事會／公司秘書／投資者關係
地址： 董事會辦公室
中國天津經濟技術開發區第七大街71號
傳真： +86 22 66252777
電郵： ir@asymchem.com.cn

謹此說明，股東必須遞交及發出正式簽署的書面要求、通知或聲明或查詢（視情況而定）的正本至上述地址，並提供其全名、聯絡詳情及身份，以便本公司回覆。股東資料可能根據法律規定而予以披露。

二十四、股東週年大會

本公司應屆股東週年大會（「股東週年大會」）將於2024年6月6日舉行。召開股東週年大會的通告將根據上市規則的規定適時刊登於本公司網站及香港聯交所網站或寄發予股東（如要求）。

公司通訊將以電子方式載於本公司網站www.asymchem.com及香港交易所披露易網站www.hkexnews.hk。股東將透過電郵、使用其提供的地址或印刷本收取可供採取行動的企業通訊。

如股東欲收取印刷通訊，可發送電郵至asymchem.ecom@computershare.com.hk，註明收取印刷本的股東的姓名、地址及欲收取的語言版本（英文或中文）。任何收取日後通訊印刷本的指示將自股東首次提出要求日期起計一年內有效。

二十五、暫停辦理股份過戶登記

為確定H股股東出席本公司將於2024年6月6日(星期四)舉行之股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將於2024年6月3日(星期一)至2024年6月6日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理H股股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何H股股份的過戶登記手續。於2024年6月6日(星期四)名列本公司股東名冊的H股股東將有權出席股東週年大會並於會上投票。為符合資格出席股東週年大會，所有填妥的過戶表格連同有關股票必須在不遲於2024年5月31日(星期五)下午4時30分前遞交至本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室)，以辦理登記。

二十六、修訂本公司章程

鑒於(i)本公司因回購註銷受限制A股股份而導致的註冊資本變動，詳情載於本公司日期為2023年7月18日、2023年9月13日及2023年12月22日的公告；(ii)適用中國法律、行政法規及規範性文件(包括《上市公司章程指引(2022年修訂)》、《上市公司獨立董事管理辦法》、《深圳證券交易所上市公司自律監管指引第1號—主板上市公司規範運作(2023年修訂)》、《深圳證券交易所股票上市規則(2023年8月修訂)》及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的最新規定及詮釋(「法規更新」)；為改善本公司的企業管治，董事會於2023年12月22日建議修訂公司章程(「建議修訂公司章程」)。建議修訂公司章程已於2024年1月22日舉行的2024年第一次臨時股東大會、2024年第一次A股類別股東大會及2024年第一次H股類別股東大會上獲批准，即時生效。因此，本公司經修訂及經重述組織章程大綱及細則於2024年1月22日生效。有關詳情，請參閱本公司日期為2024年1月2日的通函以及日期分別為2023年12月22日及2024年1月22日的公告。

二十七、股息政策

本公司已根據企業管治常規守則第F.1.1條守則條文採納股息政策。本公司將根據本公司的經營情況和市場環境，充分考慮股東的利益，實行合理的股息政策。

董事會在考慮宣派股息時，將考慮的因素包括但不限於本集團經營業績、現金流及財務狀況、運營及資本開支要求、可供分派溢利、市場狀況、本公司的業務戰略及預測及現金需求及可動用性等多項因素。

獨立核數師報告



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道 979 號
太古坊一座 27 樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致凱萊英醫藥集團(天津)股份有限公司列位股東
(於中華人民共和國註冊成立)

審計意見

吾等審計了凱萊英醫藥集團(天津)股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下簡稱「貴集團」)的綜合財務報表(載於第121至210頁),包括於2023年12月31日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益及綜合全面收益表、綜合權益變動表、綜合現金流量表以及綜合財務報表附註,包括重大會計政策資料。

吾等認為,該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的《國際財務報告準則》(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映 貴集團於2023年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

形成審計意見的基礎

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。吾等在該等準則下承擔的責任已於本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」),吾等獨立於 貴集團,並已履行守則中的其他道德責任。吾等相信,吾等所獲得的審計憑證能充足及適當地為吾等的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據吾等的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項是在吾等審計整體綜合財務報表及就此出具意見時進行處理的。吾等不會對該等事項提供單獨的意見。就以下各事項而言，吾等是在該背景下提供吾等在審計中處理該事項的方式。

吾等已履行本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部份所述的責任，包括與該等事項相關之責任。據此，吾等的審計範圍包括執程序，以應對吾等對綜合財務報表中的重大錯誤陳述風險的評估。吾等的審計程序（包括為處理下列事項而進行的程序）的結果為吾等就隨附綜合財務報表發表審計意見提供基礎。

關鍵審計事項	吾等進行審計時如何處理關鍵審計事項
銷售貨品的收入確認	
<p>貴集團於截至2023年12月31日止年度的收入為人民幣7,781百萬元，其中銷售貨品佔 貴集團收入的83%。 貴集團於截至2023年12月31日止年度的收入為人民幣1,404百萬元，其中銷售貨品佔 貴公司收入的80%。銷售貨品是在某一時點履行的履約義務，因此，收入在貨品的控制權轉移給客戶時確認。由於 貴集團大部分客戶群體為海外製藥公司，海外銷售佔 貴集團總收入的比例較大；此外，收入為 貴集團的一項關鍵績效指標。因此，銷售貨品收入被視為關鍵審計事項。</p> <p>銷售貨品收入的披露已載於財務報表附註2.4、4和5。</p>	<p>我們執行的審計程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) 與管理層討論並了解確認收入政策； (2) 對控制進行測試，並抽樣開展實質性程序； (3) 抽樣檢查合約條款，並評估於某一時間點確認的收入是否符合 貴集團的會計政策； (4) 分析程序，包括分析及證實不同期間的售價及毛利率波動；

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	吾等進行審計時如何處理關鍵審計事項
銷售貨品的收入確認	
	<p>(5) 就出口銷售而言，選擇關鍵項目及代表性樣品，並檢查客戶申報及裝運訂單，將相關信息與海關網站上的信息、船舶公司及航空公司發佈的信息等外部信息進行確證，以驗證裝運單據中承運人的有效性；</p> <p>(6) 向客戶傳閱並獲取主要項目及代表性樣品有關銷售收入以及貿易應收款項及應收票據的確認書。對於未回覆的確認書，我們通過檢查銷售合同、銷售訂單、發票、倉庫放行清單、裝運單據及收貨單等原始文件進行替代測試；及</p> <p>(7) 檢查接近資產負債表日的銷售交易，以確定是否已在正確的會計期間記錄銷售收入。</p>

年報所載的其他資料

貴公司董事負責其他資料。其他資料包括年報所載資料，但不包括綜合財務報表及吾等的核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不對其他資料發表任何形式的鑒證結論。

當審核綜合財務報表時，吾等的責任為閱讀其他資料，於此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等於審核過程中所了解的情況有重大抵觸，或者似乎有重大錯誤陳述。基於吾等已執行的工作，倘吾等認為其他資料有重大錯誤陳述，吾等須報告該事實。於此方面，吾等沒有任何需要提交的報告。

董事對綜合財務報表的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實兼公允的綜合財務報表，並為其認為必須為使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述的內部控制負責。

編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

貴公司董事在審計委員會協助下履行監督貴集團財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表的責任

吾等的目標為合理鑒證整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述，並發出載有吾等意見的核數師報告。吾等的報告謹向閣下（作為整體）報告，除此之外本報告別無其他目的。吾等不會就本報告內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理鑒證屬高層次鑒證，但不能擔保根據香港審計準則進行的審計工作總能發現所有存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可源於欺詐或錯誤，倘個別或整體於合理預期情況下可影響使用者根據該等綜合財務報表作出的經濟決定時，則被視為重大錯誤陳述。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表的責任(續)

根據香港審計準則進行審核時，吾等運用專業判斷，於整個審計過程中抱持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述風險，因應此等風險設計及執行審核程序，獲得充足及適當審核憑證為吾等的意見提供基礎。由於欺詐涉及合謀串通、偽造、故意遺漏、誤導性陳述或凌駕內部控制，因此未能發現由於欺詐造成的重大錯誤陳述的風險高於未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核有關的內部控制，以設計恰當的審核程序，但並非旨在對 貴集團內部控制的有效程度發表意見。
- 評估所用會計政策是否恰當，以及董事所作會計估算及相關披露是否合理。
- 總結董事採用以持續經營為基礎的會計法是否恰當，並根據已獲取的審核憑證，總結是否有對 貴集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況等重大不確定因素。倘吾等總結認為存在重大不確定因素，吾等需於核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關資料披露，或如果相關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論以截至核數師報告日期所獲得的審核憑證為基礎。惟未來事件或情況可能導致 貴集團不再具有持續經營的能力。
- 評估綜合財務報表(包括資料披露)的整體列報、架構及內容，以及綜合財務報表是否已公允反映及列報相關交易及事項。
- 就 貴集團內各實體或業務活動的財務資料獲得充足的審核憑證，以就綜合財務報表發表意見。吾等須負責指導、監督及執行本集團的審核工作。吾等須為吾等的審核意見承擔全部責任。

吾等與審計委員會就(其中包括)審核工作的計劃範圍及時間安排及重大審核發現，包括就吾等於審核期間識別出的任何重大內部控制缺陷進行溝通。

核數師就審計綜合財務報表的責任(續)

吾等亦向審計委員會提交聲明，說明吾等已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有被合理認為可能影響吾等的獨立性的關係及其他事宜及相關防範措施(如適用)與審計委員會溝通。

吾等從與審計委員會溝通的事項中，決定哪些事項對本期綜合財務報表的審計工作最為重要，因而構成關鍵審計事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項，或於極罕有的情況下，吾等認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超越公眾知悉此等事項的利益而不應於報告中披露，否則吾等會於核數師報告中描述此等事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是何兆烽。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

2024年3月28日

綜合損益表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收入	5	7,781,436	10,230,186
銷售成本		(3,821,800)	(5,397,598)
毛利		3,959,636	4,832,588
其他收入及收益	5	409,854	653,942
銷售及分銷開支		(196,424)	(150,190)
行政開支		(819,580)	(837,687)
研發開支		(707,863)	(708,891)
金融及合同資產減值虧損淨額		(9,904)	(25,789)
其他開支		(70,508)	(61,551)
融資成本	7	(5,912)	(10,529)
應佔聯營公司的利潤		(2,169)	33,052
除稅前利潤	6	2,557,130	3,724,945
所得稅開支	10	(306,310)	(430,314)
年內利潤		2,250,820	3,294,631
以下人士應佔：			
母公司擁有人		2,268,811	3,301,635
非控股權益		(17,991)	(7,004)
		2,250,820	3,294,631
母公司普通股權持有人應佔每股盈利			
基本(以每股人民幣元呈列)	12	6.26	9.02
攤薄(以每股人民幣元呈列)	12	6.26	9.00

綜合全面收益表

截至2023年12月31日止年度

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年內利潤	2,250,820	3,294,631
其他全面收益		
海外營運換算產生的匯兌差額	5,908	25,690
按公允價值計入其他全面收益的股權投資： 公允價值變動所得稅影響	415	-
年內其他全面收益，扣除稅項	6,323	25,690
年內全面收益總額	2,257,143	3,320,321
以下人士應佔：		
母公司擁有人	2,275,134	3,327,325
非控股權益	(17,991)	(7,004)
	2,257,143	3,320,321

綜合財務狀況表

2023年12月31日

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	5,366,081	4,829,924
使用權資產	14	526,467	539,716
商譽	15	146,183	146,183
其他無形資產	16	53,568	57,679
遞延稅項資產	28	213,215	177,858
於聯營公司的投資	17	260,144	277,256
預付款項、其他應收款項及其他資產	21	688,479	237,124
按公允價值計入損益的金融資產	23	130,476	113,076
按公允價值計入其他全面收益的股權投資	18	30,488	–
非流動資產總值		7,415,101	6,378,816
流動資產			
存貨	19	945,347	1,510,413
貿易應收款項及應收票據	20	2,010,989	2,451,148
合同資產	22	80,829	63,976
預付款項、其他應收款項及其他資產	21	296,573	376,398
可收回稅項		2,554	17,866
按公允價值計入損益的金融資產	23	1,905,779	2,151,062
現金及銀行結餘	24	7,109,987	5,289,594
流動資產總值		12,352,058	11,860,457
流動負債			
貿易應付款項	25	452,365	568,892
其他應付款項及應計費用	26	1,275,184	1,511,198
計息銀行借款	27	12,228	–
租賃負債	14	28,535	28,487
應付稅項		31,235	67,422
應付關聯方款項	36	1,256	1,096
流動負債總額		1,800,803	2,177,095
流動資產淨值		10,551,255	9,683,362
資產總值減流動負債		17,966,356	16,062,178

綜合財務狀況表

2023年12月31日

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
非流動負債			
遞延收入	26	232,599	168,121
租賃負債	14	106,486	109,859
遞延稅項負債	28	117,292	89,195
非流動負債總額		456,377	367,175
資產淨值		17,509,979	15,695,003
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	29	369,472	369,917
庫存股份	30	(494,010)	(1,246,560)
其他儲備	31	17,604,255	16,524,071
		17,479,717	15,647,428
非控股權益		30,262	47,575
總權益		17,509,979	15,695,003

該等綜合財務報表已於2024年3月28日獲本公司董事會批准及授權發佈，並由下列代表簽署：

Hao Hong
首席執行官

張達
首席執行官

綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度

母公司擁有人應佔

	以股份 為基礎的		法定 盈餘儲備	匯兌 波動儲備	保留利潤	總計	非控股權益	總權益	
	股本	受限制股份 付款項下							資本儲備
	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2022年1月1日	263,044	(481,820)	9,564,304	103,351	(9,132)	3,170,265	12,610,012	-	12,610,012
年內利潤	-	-	-	-	-	3,301,635	3,301,635	(7,004)	3,294,631
年內其他全面收益：	-	-	-	-	-	-	-	-	-
與海外營運有關的匯兌差額	-	-	-	-	25,690	-	25,690	-	25,690
年內全面收益總額	-	-	-	-	25,690	3,301,635	3,327,325	(7,004)	3,320,321
宣派並派付的2021年末期股息	-	-	-	-	-	(211,273)	(211,273)	-	(211,273)
按超額配股權發行的H股	1,265	-	386,466	-	-	-	387,731	-	387,731
註銷受限制股份	(102)	13,044	(13,089)	-	-	-	(147)	-	(147)
歸屬受限制股份	-	21,898	-	-	-	-	21,898	-	21,898
以權益結算的購股權安排	-	-	52,870	-	-	-	52,870	-	52,870
股份溢價轉撥至股本	105,710	-	(105,710)	-	-	-	-	-	-
轉至法定盈餘儲備	-	-	-	105,619	-	(105,619)	-	-	-
回購A股	-	(799,682)	-	-	-	-	(799,682)	-	(799,682)
非控股權益注資	-	-	258,694	-	-	-	258,694	54,579	313,273
於2022年12月31日	369,917	(1,246,560)	10,143,535*	208,970*	16,558*	6,155,008*	15,647,428	47,575	15,695,003

綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度

母公司擁有人應佔

	股本 人民幣千元 (附註29)	庫存股份 人民幣千元 (附註30)	資本儲備 人民幣千元 (附註31)	法定盈餘 儲備 人民幣千元	按公允價值 計入其他 全面收益的 金融資產			匯兌 波動儲備 人民幣千元	保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	總計 權益 人民幣千元
					公允價值儲備 人民幣千元	波動儲備 人民幣千元	匯兌 儲備 人民幣千元					
於2022年12月31日	369,917	(1,246,560)	10,143,535	208,970	-	16,558	6,155,008	15,647,428	47,575	15,695,003		
年內利潤	-	-	-	-	-	-	2,268,811	2,268,811	(17,991)	2,250,820		
年內其他全面收益：												
按公允價值計入其他全面 收益的股權投資的 公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	415	-	-	415	-	415		
海外營運換算產生的 匯兌差額	-	-	-	-	-	5,908	-	5,908	-	5,908		
年內全面收益總額	-	-	-	-	415	5,908	2,268,811	2,275,134	(17,991)	2,257,143		
宣派2022年末期股息	-	-	-	-	-	-	(663,897)	(663,897)	-	(663,897)		
發行員工持股計劃	-	522,381	(522,381)	-	-	-	-	-	-	-		
註銷受限制股份	(184)	22,530	(22,861)	-	-	-	-	(515)	-	(515)		
歸屬受限制股份	-	167,655	-	-	-	-	-	167,655	-	167,655		
以權益結算的購股權安排	-	-	53,912	-	-	-	-	53,912	678	54,590		
註銷受限制A股	(261)	39,984	(39,723)	-	-	-	-	-	-	-		
於2023年12月31日	369,472	(494,010)	9,612,482 *	208,970 *	415 *	22,466 *	7,759,922 *	17,479,717	30,262	17,509,979		

* 該等儲備賬戶包括綜合財務狀況表中的綜合其他儲備約人民幣17,604,255,000元（2022年：人民幣16,524,071,000元）。

綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
除稅前利潤：		2,557,130	3,724,945
就以下各項作出調整：			
融資成本	7	5,912	10,529
應佔聯營公司的利潤		2,169	(33,052)
利息收入	5	(67,454)	(17,747)
投資(收益)/虧損		(107,209)	20,491
按公允價值計入損益的金融資產公允價值收益		(17,306)	(83,206)
出售物業、廠房及設備項目虧損		12,056	6,146
出售使用權資產收益		(14)	(621)
出售一間聯營公司(收益)/虧損		(32,556)	5,692
物業、廠房及設備折舊	13	431,998	319,573
使用權資產折舊	14	45,512	31,100
其他無形資產攤銷	16	9,349	11,304
貿易應收款項及合同資產減值虧損淨額		9,904	25,789
物業、廠房及設備項目虧損		7,245	-
存貨減值虧損		10,811	-
以權益結算的購股權開支	32	54,590	52,870
		2,922,137	4,073,813
受限制存款減少/(增加)		6,666	(4,253)
存貨減少/(增加)		554,255	(114,298)
貿易應收款項減少/(增加)		437,144	(654,660)
合同資產增加		(19,514)	(66,598)
預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少		(1,432)	278,130
貿易應付款項(減少)/增加		(116,367)	18,122
其他應付款項及應計費用增加		101,356	428,355
經營所得現金		3,884,245	3,958,611
已繳稅款		(334,517)	(671,700)
經營活動所得現金流量淨額		3,549,728	3,286,911

綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
投資活動所得現金流量			
已收利息		51,553	17,747
購買物業、廠房及設備項目以及其他無形資產		(1,241,610)	(2,150,640)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		38,917	12
出售使用權資產項目所得款項		–	70,000
收購一間附屬公司		(11,506)	(30,000)
購買按公允價值計入損益的投資		(25,149,381)	(7,647,589)
購買按公允價值計入其他全面收益的投資		(30,000)	–
出售按公允價值計入損益的投資的所得款項		25,455,704	5,951,132
出售於聯營公司的投資所得款項		71,458	–
於聯營公司的投資增加		–	–
已收聯營公司股息		14,943	–
購買定期存款		(4,098,286)	(2,310,913)
定期存款到期時所得款項		2,203,261	1,439,996
現金存款減少／(增加)		3,719	(11,160)
投資活動所用現金流量淨額		(2,691,228)	(4,671,415)
融資活動所得現金流量			
發行股份所得款項		–	370,960
發行僱員股份期權計劃所得款項		155,043	–
股份購回款項		(9,317)	(814,580)
新銀行貸款		12,228	–
償還銀行借款		–	(374,570)
附屬公司非控股股東注資		–	313,273
租賃付款的本金部分		(29,660)	(14,840)
派付給股東的股息		(664,411)	(211,273)
已付利息		(5,912)	(11,498)
融資活動所用現金流量淨額		(542,029)	(742,528)
現金及現金等價物增加淨額		316,471	(2,127,032)
於年初的現金及現金等價物		4,418,177	6,232,033
外匯匯率變動的影響淨額		36,963	313,176
於年末的現金及現金等價物		4,771,611	4,418,177
現金及現金等價物的結餘分析			
財務狀況表所述現金及銀行結餘	24	7,109,987	5,289,594
減：原到期時間超過三個月的定期存款	24	(2,329,419)	(853,581)
質押存款、信用證及其他		(8,957)	(17,836)
現金流量表所述現金及現金等價物	24	4,771,611	4,418,177

財務報表附註

2023年12月31日

1. 公司及本集團資料

凱萊英醫藥集團(天津)股份有限公司為一家於中華人民共和國(「中國」)天津註冊成立的股份有限公司。本公司的註冊辦事處位於中國天津市經濟技術開發區洞庭三街6號。

本集團是全球領先的以技術驅動的一站式合同研發生產組織(以下簡稱「CDMO」)解決方案提供商，並貫穿整個藥物開發及生產過程。本集團提供臨床階段CDMO解決方案、商業化階段CDMO解決方案及新興服務。

本公司的股份於2021年12月10日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司董事認為，本公司的控股股東為Asymchem Laboratories, Incorporated(「ALAB」)、Hao Hong博士及Ye Song博士，Ye Song博士與Hao Hong博士為配偶關係，彼等均為ALAB的控股股東，通過ALAB及彼等的直接控股，持有並控制本公司35.02%的權益。

有關附屬公司資料

本公司附屬公司的詳情如下：

名稱	註冊成立／ 註冊及 營業地址及日期	已發行普通股／ 註冊股本 千元	本公司應佔 股權百分比		主要活動
			直接	間接	
凱萊英生命科學技術 (天津)有限公司 (附註a)	中國／中國內地 2005年12月30日	人民幣70,000元	100	-	開發和藥物製劑生產
天津凱萊英製藥有限公司 (附註a)	中國／中國內地 2010年7月19日	人民幣224,830元	97	3	開發和藥物製劑生產
天津凱萊英藥物分析檢測 評價有限公司(附註a)	中國／中國內地 2013年7月29日	人民幣1,000元	100	-	醫藥分析與檢測
凱萊英醫藥化學 (阜新)技術有限公司 (附註a)	中國／中國內地 2002年4月1日	人民幣3,310元	100	-	研發和藥物製劑生產
吉林凱萊英醫藥化學 有限公司(附註a)	中國／中國內地 2007年8月17日	人民幣291,490元	100	-	開發和藥物製劑生產

1. 公司及本集團資料(續)

有關附屬公司資料(續)

本公司附屬公司的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及 營業地址及日期	已發行普通股／ 註冊股本 千元	本公司應佔 股權百分比		主要活動
			直接	間接	
遼寧凱萊英醫藥化學 有限公司(附註a)	中國／中國內地 2013年12月2日	人民幣9,200元	100	—	生產、銷售及開發 醫藥原材料及 相關產品
Asymchem Inc. (附註b)	美國 2010年10月12日	不適用	100	—	銷售藥物製劑
吉林凱萊英製藥有限公司 (附註a)	中國／中國內地 2017年9月29日	人民幣300,000元	100	—	醫藥與化工製造
天津凱諾醫藥科技發展 有限公司(附註a)	中國／中國內地 2017年8月10日	人民幣40,000元	100	—	藥物批發與零售
上海凱萊英生物技術 有限公司(附註a)	中國／中國內地 2019年1月28日	人民幣250,880元	—	100	醫藥科技
Asymchem Limited (附註c)	英國 2017年2月13日	0.001歐元	100	—	銷售、進出口貿易
凱萊英醫藥化學(吉林) 技術有限公司(附註a)	中國／中國內地 2020年5月25日	人民幣300,000元	100	—	醫藥與化工製造
凱萊英製藥(江蘇) 有限公司(附註a)	中國／中國內地 2020年9月29日	人民幣300,000元	100	—	醫藥與化工製造
天津冠勤醫藥科技 有限公司(附註a)	中國／中國內地 2007年11月28日	人民幣10,000元	—	100	醫藥研究與生產
上海新卓醫藥研究開發 有限公司(附註a)	中國／中國內地 2019年12月5日	人民幣10,000元	—	100	醫藥研發
天津百博生醫藥科技 有限公司(附註a)	中國／中國內地 2018年11月21日	人民幣5,000元	—	100	醫藥研發

財務報表附註

2023年12月31日

1. 公司及本集團資料(續)

有關附屬公司資料(續)

本公司附屬公司的詳情如下:(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及 營業地址及日期	已發行普通股/ 註冊股本 千元	本公司應佔 股權百分比		主要活動
			直接	間接	
天津醫諾勤康醫學科技 有限公司(附註a)	中國/中國內地 2020年7月29日	人民幣2,000元	-	100	醫藥研發
Asymchem Boston Corporation(附註b)	美國 2020年12月14日	不適用	100	-	醫藥研究與批發
凱萊英生命科學技術 (江蘇)有限公司 (附註a)	中國/中國內地 2021年3月18日	人民幣100,000元	100	-	藥品進出口
上海諾信英科信息科技 有限公司(附註a)	中國/中國內地 2021年6月15日	人民幣5,000元	-	100	信息科技
天津凱祥醫藥科技 技有限公司(附註a)	中國/中國內地 2021年12月10日	人民幣1,000元	100	-	醫藥與化工製造
凱萊英製藥(江蘇) 有限公司(附註a)	中國/中國內地 2021年9月7日	人民幣300,000元	100	-	醫藥與化工製造
天津凱萊英醫藥科技 發展有限公司(附註a)	中國/中國內地 2021年8月9日	人民幣30,000元	100	-	醫藥科技
北京醫普科諾科技 有限公司(附註a)	中國/中國內地 2015年4月1日	人民幣1,000元	-	100	科技發展
上海億普醫藥科技 有限公司(附註a)	中國/中國內地 2018年6月4日	人民幣1,000元	-	100	醫藥科技
青島邇普科技有限公司 (附註a)	中國/中國內地 2019年2月1日	人民幣1,000元	-	100	醫藥研發

1. 公司及本集團資料(續)

有關附屬公司資料(續)

本公司附屬公司的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及 營業地址及日期	已發行普通股／ 註冊股本 千元	本公司應佔 股權百分比		主要活動
			直接	間接	
江蘇凱萊英生物製藥 有限公司(附註a)	中國／中國內地 2022年1月29日	人民幣10,000元	-	100	研究和試驗發展
上海凱萊英生物製藥 有限公司(附註a)	中國／中國內地 2022年3月22日	人民幣100,000元	-	100	藥物製造
上海凱萊英生物技術 發展有限公司 (附註a)	中國／中國內地 2022年3月23日	人民幣228,916元	86.46	-	研究和試驗發展
Clin-nov Medical Corporation(附註b)	美國 2022年5月	不適用	-	100	臨床CRO
天津凱萊英醫藥技術 有限公司(附註a)	中國／中國內地 2022年7月25日	人民幣100,000元	-	100	醫藥研發
上海凱萊英醫藥研發 有限公司(附註a)	中國／中國內地 2022年6月27日	人民幣10,000元	100	-	研究和試驗發展
Asymchem Ireland Holding, Limited. (附註d及e)	愛爾蘭 2023年6月15日	不適用	100	-	銷售、進出口貿易
天津凱諾臨床研究 有限公司(附註a及e)	中國／中國內地 2023年11月24日	人民幣5,000元	-	100	研究和試驗發展
浙江凱諾醫藥科技 發展有限公司 (附註a及e)	中國／中國內地 2023年9月28日	人民幣10,000元	-	100	研究和試驗發展

附註：

- (a) 由於在中國註冊的公司並無註冊英文名稱，故其英文名稱乃由本公司管理層盡力直接翻譯其中文名稱而得出。
- (b) 該實體根據美國法律註冊為有限責任公司。
- (c) 該實體根據英國法律註冊為有限責任公司。
- (d) 該實體根據愛爾蘭法律註冊為有限責任公司。
- (e) 該實體於2023年註冊。

2. 會計政策

2.1 編製基準

綜合財務報表乃根據國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）（包括經國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）審批的所有準則及詮釋）、國際會計準則委員會審批的國際會計準則及準則詮釋委員會之詮釋及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表乃使用歷史成本法編製，惟衍生金融工具、理財產品及股本投資按公允價值計量。該等綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列，除另有指明外，所有數值均約整至最接近的千位數（人民幣千元）。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2023年12月31日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當本集團承受或享有參與投資對象業務所得的可變回報，且能透過對投資對象的權力（即賦予本集團現有能力來主導投資對象相關活動的既存權利）影響該等回報時，即取得控制權。

一般而言，大部分投票權會導致控制權的推定。倘本公司直接或間接擁有投資對象的投票或類似權利少於大多數的投資者，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時，會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司之財務報表乃按與本公司相同的報告期間，採用一致的會計政策編製。附屬公司之業績乃自本集團獲得控制權當日起作綜合入賬，並繼續綜合入賬，直至有關控制權終止當日為止。

損益及其他全面收益的各組成部分乃歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉引致非控股權益錄得虧損結餘。關於本集團成員公司間交易之所有本集團內部各公司之間的資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合入賬時悉數抵銷。

倘有事實及情況顯示上文所述三項控制元素中一項或多項元素出現變動，本集團會重新評估其是否對投資對象擁有控制權。附屬公司之所有權權益出現變動（並無失去控制權）作為一項權益交易入賬。

2. 會計政策(續)

2.1 編製基準(續)

綜合基準(續)

倘本集團失去附屬公司之控制權，則會終止確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益及更換；並確認任何保留投資之公允價值及因而於損益產生之盈餘或虧損。先前已於其他全面收益確認之本集團應佔部分，按假設本集團已直接出售相關資產或負債的情況下須採用之相同基準，在適當之情況下重新分類至損益或保留利潤。

2.2 會計政策變動及披露

本集團在本年度財務報表中首次採納以下新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第17號	保險合約
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明2號(修訂本)	會計政策披露
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計之定義
國際會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項
國際會計準則第12號(修訂本)	國際稅務改革 – 第二支柱模型規則

適用於本集團的新訂及經修訂國際財務報告準則的性質及影響描述如下：

- (a) 國際會計準則第1號(修訂本)要求實體披露其重大會計政策資料(而非其重大會計政策)。倘會計政策資料與實體財務報表所載其他資料一併考慮時，可能合理預期影響一般用途財務報表的主要使用者基於該等財務報表作出的決定，則該等資料屬重大。國際財務報告準則實務聲明第2號(修訂本)作出重要性判斷就如何將重要性概念應用於會計政策披露提供非強制性指引。本集團已於財務報表附註2披露重大會計政策資料。該等修訂對本集團財務報表中任何項目的計量、確認或呈列並無任何影響。
- (b) 國際會計準則第8號(修訂本)釐清會計估計變動與會計政策變動之間的區別。會計估計定義為財務報表中存在計量不確定性的貨幣金額。該等修訂亦澄清實體如何使用計量技術及輸入數據作出會計估計。由於本集團的方法及政策與該等修訂一致，故該等修訂對本集團的財務報表並無影響。

2. 會計政策 (續)

2.2 會計政策變動及披露 (續)

- (c) 國際會計準則第12號(修訂本)與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項縮小了國際會計準則第12號中初始確認例外的範圍，使其不再適用於產生同等應課稅及可扣減暫時性差異的交易，如租賃。因此，實體須就該等交易產生的暫時性差異確認遞延稅項資產(惟有足夠的應課稅利潤)及遞延稅項負債。

於應用該等修訂後，本集團已分別釐定使用權資產及租賃負債產生的暫時差額，該等差額已於財務報表附註28披露的對賬中反映。然而，由於相關遞延稅項結餘可根據香港會計準則第12號抵銷，故該等變動對綜合財務狀況表呈列之整體遞延稅項結餘並無任何重大影響。

- (d) 國際會計準則第12號(修訂本)國際稅務改革－第二支柱模型規則引入了一項強制性暫時性例外規定，免除因實施經濟合作與發展組織公佈的第二支柱模型規則而產生的遞延稅項的確認和披露。該等修訂本亦為受影響實體引入披露規定，以幫助財務報表使用者更好地了解實體所承受的第二支柱所得稅風險，包括於第二支柱法例生效期間分別披露與第二支柱所得稅有關的即期稅項，以及於法例已頒佈或實質頒佈但尚未生效期間披露其所承受的第二支柱所得稅風險的已知或合理估計資料。本集團已追溯應用該等修訂。由於本集團不屬於第二支柱模型規則的範圍，該等修訂對本集團並無任何影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則

本集團並未於財務報表中應用以下已頒佈但尚未生效的經修訂國際財務報告準則。本集團擬於該等經修訂國際財務報告準則(如適用)生效時應用該等準則。

國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ³
國際財務報告準則第16號(修訂本)	售後回租中的租賃責任 ¹
國際會計準則第1號(修訂本)	流動或非流動負債之分類(「2020年修訂本」) ¹
國際會計準則第1號(修訂本)	附有契約的非流動負債(「2022年修訂本」) ¹
國際會計準則第7號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排 ¹
國際會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性 ²

1 於2024年1月1日或之後開始的年度期間生效

2 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效

3 並無釐定強制生效日期惟可供採納

2. 會計政策(續)

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

有關預期將適用於本集團的國際財務報告準則的進一步資料載述如下。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)針對國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之間有關投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資兩者規定的不一致性。該等修訂規定，當資產出售或注資構成一項業務時，須確認下游交易產生的全數收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務的資產時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者之損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。該等修訂即將前瞻應用。國際會計準則理事會已剔除國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)以往強制生效日期。然而，該等修訂現時可供採用。

國際財務報告準則第16號(修訂本)訂明賣方－承租人在計量售後回租交易產生的租賃負債時所採用的規定，以確保賣方－承租人不確認任何與其保留的使用權有關的收益或虧損金額。該等修訂自2024年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用於初次應用國際財務報告準則第16號日期(即2019年1月1日)後訂立的售後回租交易。允許提早採納。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

2020年修訂本澄清將負債分類為流動或非流動的規定，包括遞延結算的權利及遞延權利必須在報告期末存在。負債的分類不受實體行使其權利延遲清償的可能性的影響。該等修訂亦澄清，負債可以其本身的權益工具結算，且僅當可轉換負債的轉換選擇權本身作為權益工具入賬時，負債的條款才不會影響其分類。2022年修訂本進一步澄清，在貸款安排產生的負債契約中，僅實體必須在報告日期或之前遵守的契約才會影響該負債的流動或非流動分類。實體須於報告期後12個月內遵守未來契諾的情況下，就非流動負債作出額外披露。該等修訂本須追溯應用，並允許提早應用。提早應用2020年修訂本的實體須同時應用2022年修訂本，反之亦然。本集團目前正在評估修訂本的影響以及現有貸款協議是否需要修訂。根據初步評估，該等修訂預期不會對本集團財務報表造成重大影響。

國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號(修訂本)澄清供應商融資安排的特徵，並要求對該等安排作出額外披露。該等修訂本的披露規定旨在協助財務報表使用者了解供應商融資安排對實體負債、現金流量及流動資金風險敞口的影響。允許提早應用該等修訂本。該等修訂本就於年度報告期初及中期披露的比較資料、定量資料提供若干過渡寬免。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

2. 會計政策 (續)

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則 (續)

國際會計準則第21號(修訂本)訂明，當缺乏可兌換性時，實體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及如何估計其於計量日的即期匯率。該等修訂本要求披露資料，以使財務報表使用者了解不可兌換貨幣的影響。允許提早應用。應用該等修訂時，實體不得重述比較資料。首次應用該等修訂本的任何累計影響應於首次應用日期確認為對保留利潤的期初結餘或於權益的獨立部分累計的匯兌差額的累計金額的調整(如適用)。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

2.4 重大會計政策

於聯營公司的投資

聯營公司指本集團一般持有不少於20%投票權的長期權益而對其有重大影響力的實體。重大影響力為可參與被投資方的財政及營運政策決定之權力，但不可控制或共同控制該等政策。

本集團於聯營公司的投資，是採用權益會計法按本集團所佔資產淨值減任何減值虧損於綜合財務狀況表列賬。對於可能存在的任何不同會計政策，均會作出調整使其一致。本集團所佔聯營公司的收購後業績及其他全面收益分別計入綜合損益表及綜合其他全面收益。此外，若於聯營公司的權益有直接確認的變動，本集團會於綜合權益變動表內確認任何應佔變動(如適用)。本集團與聯營公司之間交易所產生的未變現收益及虧損，均以本集團於聯營公司的投資為限予以抵銷，除非未變現虧損是基於所轉讓資產的減值。因收購聯營公司而產生的商譽作為本集團於聯營公司投資的一部分入賬。

失去對聯營公司的重大影響力或對合營企業的共同控制權後，本集團會按其公允價值計量及確認任何保留投資。失去重大影響力或共同控制權後，聯營公司或合營企業賬面值與保留投資公允價值及出售所得款項之間的差異於損益確認。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

業務合併及商譽

業務合併採用收購法入賬。所轉讓的代價按收購日期的公允價值計量，而該公允價值為本集團獲轉讓資產於收購日期的公允價值，本集團向被收購方前股東承擔的負債及本集團為獲得被收購方的控制權而發行的股本權益的總和。於各項業務合併中，本集團選擇是否按公允價值或分佔被收購方可識別資產淨值的比例，計量於被收購方的非控股權益。其他類型的非控股權益應按公允價值予以計量。收購相關成本通常於產生時支銷。

當所購買的一組活動和資產包括相結合能夠顯著促進產出能力的投入和實質性過程時，本集團確定其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，會根據合同條款、於收購日期的經濟環境及相關條件，評估將承擔的金融資產及負債，以作出合適分類及指定。此舉包括在所收購公司主合同中分割出嵌入式衍生工具。

收購方將轉讓的任何或然代價於收購日期按公允價值確認。分類為資產或負債的或然代價根據公允價值的變動以公允價值計量，並於損益中確認。分類為權益的或然代價毋須重新計量，其後結算於權益入賬。

商譽初始按成本計量，即已轉讓代價、非控股權益的已確認金額及本集團先前持有的被收購方股權的任何公允價值總額，與所收購可識別資產及所承擔負債之間的差額。倘該代價與其他項目的總和低於所收購資產淨值的公允價值，該等差額於重新評估後，於損益中確認為議價購買收益。

於初始確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年作減值測試，若有事件發生或情況改變顯示賬面值可能減值時，則會更頻繁地進行測試。本集團於12月31日就商譽進行年度減值測試。為進行減值測試，因業務合併而購入的商譽自收購日期被分配至預期可從合併產生的協同效益中獲益的本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否已分配至該等單位或單位組別。

減值會通過評估與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額釐定。當現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面金額時，則會確認減值虧損。已就商譽確認的減值虧損不得於其後期間撥回。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

業務合併及商譽(續)

倘商譽被分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)而該單位的部分業務已售出,則在釐定出售業務的收益或虧損時,與售出業務相關的商譽會計入該業務的賬面值。在該等情況下售出的商譽,會根據售出業務的相對價值及現金產生單位的保留份額進行計量。

公允價值計量

本集團於各報告期末按公允價值計量其投資物業、衍生金融工具及股權投資。公允價值乃在市場參與者於計量日期進行的有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付的價格。公允價值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場或於未有主要市場的情況下,則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場須位於本集團能到達的地方。資產或負債的公允價值乃按假設市場參與者為資產或負債定價時會以最佳經濟利益行事計量。

非金融資產的公允價值計量計及市場參與者可使用該資產作最高及最佳用途而產生經濟利益之能力,或將該資產售予另一可使用該資產作最高及最佳用途之市場參與者而產生之經濟效益之能力。

本集團使用適用於不同情況的估值方法,而其有足夠數據計量公允價值,以盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

所有於財務報表中計量或披露公允價值的資產及負債,乃按對整體公允價值計量而言屬重大的最低級別輸入值分類至下述的公允價值等級:

- 第一級 — 基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)
- 第二級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低級別輸入數據的估值方法
- 第三級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的不可觀察最低級別輸入數據的估值方法

就按經常性基準於財務報表確認的資產及負債而言,本集團透過於各報告期末重新評估分類(基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低級別輸入數據)確定是否發生不同等級之間的轉移。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

非金融資產減值

倘出現減值跡象或須對一項資產(存貨、合同資產、遞延稅項資產、金融資產、投資物業及非流動資產除外)進行年度減值測試時，則須估計該資產的可收回金額。一項資產的可收回金額為資產或現金產生單位的使用價值及其公允價值減出售成本兩者之中的較高者，並就個別資產釐定，惟該項資產並無產生很大程度上獨立於其他資產或資產組別之現金流入則除外，在此情況下，須確定該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

於測試現金產生單位的減值時，倘企業資產(如總部大樓)的部分賬面值可按合理及一致基準分配至個別現金產生單位，否則分配至最小現金產生單位組別。

減值虧損僅在資產的賬面值超過其可收回金額時確認。於評估使用價值時，會使用可反映目前市場對貨幣時間價值的評估及該資產特定風險評估的稅前貼現率，將估計日後現金流量貼現至現值。減值虧損在其於符合減值資產功能的開支類別中產生的期間於損益表內扣除。

於各有報告期末均會評估是否有跡象顯示先前確認的減值虧損可能不再存在或已減少。如有任何此等跡象，則估計可收回金額。就資產(商譽除外)先前確認的減值虧損僅在用以釐定該項資產的可收回金額的估計有變動時撥回，但撥回金額不得高於倘過往年度並無就該資產確認減值虧損而應確定的賬面值(已扣除任何折舊／攤銷)。撥回的減值虧損於其產生期間計入損益表。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

關聯方

倘符合下列一項，則被視為本集團的關聯方：

(a) 該方為某人士或某人士的直系親屬，且該人士

- (i) 對本集團具有控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團具有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或其母公司的其中一名主要管理人員；

或

(b) 該方乃以下任何條件適用的實體：

- (i) 該實體及本集團為同一集團的成員；
- (ii) 該實體為其他實體(或其他實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)的聯營公司或合營企業；
- (iii) 該實體及本集團為同一第三方的合營企業；
- (iv) 該實體乃第三方的合營企業，而另一實體為第三方實體的聯營公司；
- (v) 該實體為以本集團或本集團相關實體僱員的利益設立的離職後福利計劃；
- (vi) 該實體受(a)所界定的人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)所述的人士對該實體具有重大影響力或為該實體(或該實體的母公司)的其中一名主要管理人員；及
- (viii) 該實體或其所屬任何本集團之成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

物業、廠房及設備以及折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及使該資產達致其擬定用途的運作狀況及地點而所佔的任何直接成本。

成本亦可包括從權益中轉撥之有關物業、廠房及設備利用外幣購買之合資格現金流量套期產生之任何收益或虧損。

物業、廠房及設備項目投入運作後所產生如維修及保養等開支，通常於產生期間自損益表中扣除。倘符合確認標準，則有關重大檢查的開支會按該資產的賬面值資本化為重置資產。倘物業、廠房及設備的主要部分須分段重置，則本集團將該等部分確認為具有特定可使用年期的個別資產，並進行相應折舊。

估值的頻密程度足以確保重估資產的公允價值與其賬面值不會出現重大差異。物業、廠房及設備的價值變動乃作為資產重估儲備變動處理。如按個別資產基準，此儲備之總數不足以彌補虧絀，則超逾虧絀之數額在損益表中扣除。任何其後的重估盈餘會以之前扣除的虧絀數額計入損益表。基於資產經重估賬面值的折舊與基於該項資產原始成本的折舊的差額部份，每年會由資產重估儲備轉撥至保留利潤。出售重估資產時，已就過往估值變現的資產重估儲備相關部分轉撥至保留利潤，列作儲備變動。

各物業、廠房及設備項目之折舊乃按其估計可使用年期以直線法撇銷其成本至剩餘價值計算。其他無形資產的估計可使用年期如下：

類別	估計可使用年期	估計剩餘價值
樓宇	20年	3%
製造及 研發設備	5-10年	1%
辦公設備	3-5年	1%
汽車	5-10年	1%
租賃裝修	19個月－10年	0%
其他	3年	0%

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

物業、廠房及設備以及折舊(續)

倘一項物業、廠房及設備項目各部分之可使用年期並不相同，該項目之成本將按合理基礎於各部分之間分配，而每部分將作個別折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度末時檢討，在適當時作出調整。

一項物業、廠房及設備項目(包括任何已初步確認的重大部分)於出售或預計其使用或出售不再產生未來經濟利益時，將終止確認。於資產被終止確認的年度在損益表確認的任何出售或報廢收益或虧損，即有關資產之出售所得款項淨額與賬面值間之差額。

在建工程指按成本減任何減值虧損列賬且不作折舊。當其完成並可使用時，將被重新分類至適當物業、廠房及設備類別。

其他無形資產(除商譽外)

其他單獨取得的無形資產於初始確認時按其成本計量。企業合併中取得的無形資產成本為購買日的公允價值。其他無形資產的可使用年限為有期限。有期限的其他無形資產將按可使用經濟年限於其後攤銷，並於有跡象顯示其他無形資產可能減值時評估是否減值。有期限的其他無形資產攤銷期及攤銷方法須至少於各財政年度末進行檢討。

其他無形資產的主要估計可使用年期如下：

類別	估計可使用年期	估計剩餘價值
軟件及其他	10年	0%
客戶關係	10年	0%
專利權及特許權	5年	0%

- (i) 根據估計可使用年期，軟件及其他的攤銷期為十年。
- (ii) 客戶關係的攤銷期為十年，乃基於考慮行業經驗、客戶流失率及其他因素後的估計受益期。
- (iii) 基於專利及許可證所涵蓋的期間，其攤銷期為五年。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

租賃

本集團於合同開始時評估合同是否屬於或包含租賃。倘合同為換取代價而授予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合同為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃採用單一確認和計量方法，短期租賃和低價值資產租賃除外。本集團確認支付租賃款項的租賃負債和代表相關資產使用權的使用權資產。

(a) 使用權資產

使用權資產乃於租賃開始日期(即相關資產可供使用之日)確認。使用權資產以成本扣除累計折舊及減值虧損計量，並就重新計量租賃負債作出調整。使用權資產的成本包括已確認的租賃負債金額，已產生的初始直接成本，以及在開始日期或之前支付的租賃付款額扣除已享受的租賃激勵金額。使用權資產於其租期及估計可使用年期(以較短者為準)按直線法折舊，如下：

樓宇	2至10年
土地使用權	50年

倘租賃資產的所有權在租期結束時轉移至本集團或成本反映行使了購買權，則應用資產的估計可使用年期計算折舊。

(b) 租賃負債

於租賃開始日期按租期內將作出的租賃付款現值確認租賃負債。租賃付款包括定額付款(含實質定額付款)減任何租賃激勵應收款項、取決於指數或利率的可變租賃付款以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及在租期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

財務報表附註

2023年12月31日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債(續)

於計算租賃付款的現值時，因租賃內含利率無法確定，故本集團應用租賃開始日期的增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映了利息的增長，並因支付租賃付款而減少。此外，倘存在租期的修改、租期變動、租賃付款變動(例如指數或利率的變動導致未來租賃付款出現變動)或購買相關資產的選擇權評估變動，則重新計量租賃負債的賬面值。

(c) 短期租賃

本集團對機器及設備的短期租賃(即自開始日期起計之租期不超過12個月且不包括購買選擇權的租賃)應用短期租賃確認豁免。

短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款在租期內按直線基準確認為開支。

投資和其他金融資產

初始確認及計量

金融資產在初始確認時分類，其後按攤銷成本和按公允價值計入損益計量。

金融資產初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵及本集團管理該等金融資產的業務模式。惟不包含重大融資成分的貿易應收款項及應收票據或本集團就貿易應收款項採取不調整重大融資成分影響的可行權宜方法除外，本集團初始按其公允價值加交易成本(如屬並非按公允價值計入損益的金融資產)計量金融資產。不包含重大融資成分或本集團已就其採取可行權宜方法的貿易應收款項及應收票據，根據國際財務報告準則第15號按下文「收益確認」所載列政策釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本進行分類及計量，須產生就未償還本金的純粹本息付款(「純粹本息付款」)的現金流量。帶有非純粹本息付款的現金流量的金融資產按公允價值計入損益進行分類及計量，不論業務模式如何。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

投資和其他金融資產(續)

初始確認及計量(續)

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式釐定現金流量是否來自收取合同現金流量、出售金融資產或兩者同時進行。按攤銷成本分類及計量的金融資產以旨在透過持有金融資產收取合同現金流量的業務模式持有。並非按上述業務模式持有的金融資產按公允價值計入損益分類及計量。

按照一般市場規定或慣例須在一定期間內交付資產的金融資產買賣於交易日期(即本集團承諾買賣該資產之日)確認。

後續計量

金融資產的後續計量取決於其分類：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表確認。

指定按公允價值計入其他全面收益的金融資產(股權投資)

初始確認時，本集團可選擇不可撤銷地將其股權投資分類為指定為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資，前提是該等投資符合國際會計準則第32號金融工具：列報下的股權定義，且不為交易而持有。分類乃按個別工具基準逐項釐定。

該等金融資產的收益及虧損絕不會轉入損益表。當確立支付權時，股息於損益表中確認為其他收入，惟當本集團於作為收回金融資產一部分成本的所得款項中獲益時則除外，於此等情況下，該等收益於其他全面收益列賬。指定按公允價值計入其他全面收益的股本工具不受減值評估影響。

財務報表附註

2023年12月31日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

投資和其他金融資產(續)

按公允價值計入損益的金融資產

按公允價值計入損益的金融資產以公允價值計入財務狀況表，公允價值變動淨額於損益表確認。

此類別包括本集團並無不可撤銷地選擇按公允價值計入損益進行分類的衍生工具及股本投資。股本投資的股息亦於支付權確立時於損益表確認為其他收入。

當嵌入混合合約(包含金融負債及非金融主體)的衍生工具具備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合約並非按公允價值計入損益計量，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具列賬。嵌入式衍生工具按公允價值計量，且其變動計入損益表。僅當合約條款出現變動，大幅改變其他情況下所需現金流量時；或當原分類至按公允價值計入損益的金融資產獲重新分類時，方進行重新評估。

嵌入混合合約(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨列賬。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為按公允價值計入損益的金融資產。

金融資產的終止確認

金融資產(或如適用，金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分)主要會於以下情況終止確認(如從本集團的綜合財務狀況表刪除)：

- 自資產收取現金流量的權利已經屆滿；或
- 本集團已轉讓其自資產收取現金流量的權利或已承擔責任根據「轉讓」安排在並無重大延誤下將其全數支付予第三方；及(a)本集團已轉讓該資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓該資產的控制權。

當本集團已轉讓其自資產收取現金流量的權利或已訂立轉讓安排，其會評估有否保留所有權的風險及回報，以及其程度。當本集團並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報及並無轉讓該資產的控制權，本集團以本集團持續參與程度為限繼續確認所轉讓資產。在此情況下，本集團亦確認相關負債。經轉讓資產及相關負債乃按反映本集團已保留的權利及責任為基準計量。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

金融資產的終止確認(續)

以經轉讓資產擔保方式的持續參與按資產原賬面值與本集團可能被要求償還的代價的最高金額之間的較低者計量。

金融資產減值

本集團確認對並非按公允價值計入損益所持的所有債務工具預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)的撥備。預期信貸虧損乃基於根據合同到期的合同現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定，並以原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押品的現金流量或組成合同條款的其他信貸提升措施。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。自初始確認以來信貸風險沒有顯著增加的信貸風險敞口，預期信貸虧損基於未來12個月可能發生的違約事件(12個月預期信貸虧損)造成的信貸虧損計提撥備。對於自初始確認以來信貸風險顯著增加的信貸風險敞口，不論何時發生違約(全期預期信貸虧損)，都需要基於剩餘存續期為信貸風險敞口計提預期信貸虧損撥備。

本集團於各報告日期評估金融工具的信貸風險自初始確認後是否顯著增加。進行評估時，本集團比較金融工具在報告日期發生違約的風險和初始確認日發生違約的風險，並且考慮所有在無須付出不當成本或努力的情況下可獲得合理及可支援的資訊，包括歷史及前瞻性資料。本集團認為，當合同付款逾期90天以上時，信貸風險顯著增加。

本集團會在合同付款逾期90日時考慮金融資產違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料反映，於計及本集團任何現有信貸提升措施前，本集團不大可能悉數收到未償還合同款項，則本集團亦可認為金融資產將會違約。

金融資產於無合理期望可收合同現金流量時撇銷。

財務報表附註

2023年12月31日

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策 (續)

金融資產減值 (續)

一般方法 (續)

按攤銷成本計量的金融資產根據一般方法進行減值，並按下列階段預期信貸虧損計量分類，惟下文詳述應用簡化方法的貿易應收款項及應收票據以及合約資產除外。

- 階段1 — 信貸風險自初始確認起並無顯著增加的金融工具，其虧損撥備按等同12個月預期信貸虧損的金額計量
- 階段2 — 信貸風險自初始確認起顯著增加的金融工具（惟並非信貸減值的金融資產除外），其虧損撥備按等同全期預期信貸虧損的金額計量
- 階段3 — 於報告日期為信貸減值的金融資產（惟並非購買或發起的信貸減值金融資產除外），其虧損撥備按等同全期預期信貸虧損的金額計量

簡化方法

對於並無重大融資成份或本集團應用可行權宜方法不調整重大融資成份影響的貿易應收款項及應收票據以及合約資產，本集團於計算預期信貸虧損時採用簡化法。根據簡化法，本集團並無追蹤信貸風險的變動，而是於各報告日期按全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其以往信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並就債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

金融負債

初始確認及計量

金融負債在初始確認時可以分類為貸款及借款或應付款項（如適用）。

所有金融負債初始按公允價值確認，如屬貸款及借款以及應付款項，則扣除直接應佔交易成本計算。

本集團的金融負債包括貿易應付款項、租賃負債、其他應付款項及應計費用以及計息銀行及其他借款。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

金融負債(續)

後續計量

金融負債的後續計量取決於其分類如下：

以攤銷成本計量的金融負債(貿易及其他應付款項以及借款)

初始確認後，貿易及其他應付款項以及計息借款使用實際利率法以攤銷成本進行後續計量，惟折讓的影響不重大時則除外，在此情況下按成本列賬。收益及虧損於負債終止確認及通過實際利率攤銷程序於損益表確認。

計算攤銷成本時計及購買時的任何折讓或溢價以及構成實際利率不可或缺的組成部分的費用或成本。實際利率攤銷計入損益表內的融資成本。

金融負債的終止確認

倘金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。

如一項現有金融負債被來自同一貸款人且大部分條款均有差別的另一項金融負債所取代，或現有負債的條款被大幅修改，此種置換或修改被視作終止確認原有負債並確認新負債處理，各賬面值之間的差額於損益表確認。

金融工具抵銷

倘現時存在可強制執行合法權利抵銷已確認金額，且有意以淨額結算，或同時變現資產及清償負債，則金融資產及金融負債將予抵銷，且淨金額於財務狀況表呈報。

庫存股份

本公司或本集團購回及持有的自有權益工具(庫存股份)直接按成本於權益中確認。購買、出售、發行或註銷本集團自身權益工具的收益或虧損不會於損益表中確認。

存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本按加權平均法釐定。在製品及製成品的成本包括直接材料、直接勞工及應佔適當比例的間接成本。可變現淨值則根據估計售價減估計完成及出售所產生的任何成本計算。

財務報表附註

2023年12月31日

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策 (續)

現金及現金等價物

財務狀況表中的現金及現金等價物包括手頭現金及銀行存款，以及一般於三個月內到期的短期高流動性存款，該等存款可隨時轉換為已知金額現金，價值變動風險不大，並為滿足短期現金承擔而持有。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行存款以及上文界定的短期存款，減須按
要求償還的銀行透支，且構成本集團現金管理的一部分。

撥備

倘因過去事件導致目前存在責任（法律或推斷責任），且日後很可能須付出資源解除有關責任，則確認撥備，條件為對有關責任涉及的金額可以作出可靠的估計。

當本集團預期部分或全部撥備將獲償付時，償付金額僅於償付金額可實質確定時確認為一項單獨資產。與撥備有關的開支在扣除任何償付後於損益表呈列。

倘折現的影響重大，確認為撥備的金額乃為預期日後解除有關責任所須的開支於報告期末的現值。隨著時間過去而產生的經折現現值增加數額，計入損益表中的融資成本。

所得稅

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。與在損益之外確認的項目相關的所得稅不在損益中確認，而在其他全面收益或直接在權益中確認。

當期稅項資產和負債基於報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率（及稅法），並考慮本集團運營所在國家的解釋及實際做法，按照預期自稅務機關收回或向稅務機關支付的金額進行計量。

遞延稅項使用負債法就於報告期末的資產及負債稅基與其作財務報告目的呈報的賬面值之間的一切暫時差額作出撥備。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

所得稅(續)

所有應課稅暫時差額均確認為遞延稅項負債，除非：

- 遞延所得稅負債是由商譽的初始確認產生的或由非企業合併交易中資產或負債的初始確認所產生，且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應課稅利潤或虧損，亦不會產生相等的應課稅及可扣稅暫時差額；及
- 就與附屬公司、聯營公司及合營企業的投資相關的應課稅暫時差額而言，倘能夠控制該暫時差額轉回的時間安排並且暫時差額在可預見的未來不會轉回。

所有可扣減暫時差額及未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損結轉，均被確認為遞延稅項資產。倘可能具有應課稅利潤抵銷可扣減暫時差額，以及可動用結轉的未動用稅項抵免及稅項虧損，則會確認遞延稅項資產，惟下述情況除外：

- 與可扣稅暫時差額有關的遞延稅項資產乃因在一項並非業務合併的交易中初步確認資產或負債而產生，且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應課稅利潤或虧損，亦不會產生相等的應課稅及可扣稅暫時差額；及
- 就與附屬公司、聯營公司及合營企業投資有關的可扣減暫時差額而言，遞延稅項資產僅於暫時差額於可預見的將來可能撥回，而且具有應課稅利潤用以抵銷暫時差額時，方會予以確認。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末進行審閱，並扣減至不再可能有足夠應課稅利潤以抵銷所有或部分將予動用的遞延稅項資產為止。未確認遞延稅項資產於各報告期末重新評核，並於可能有足夠應課稅利潤以抵銷所有或部分將予收回的遞延稅項資產時予以確認。

遞延稅項資產及負債以預期適用於資產變現或負債清還期間的稅率計量，並以報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率(及稅法)為基準。

當及僅當本集團有在法律上可強制執行的權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產及遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅相關，而該等不同的應課稅實體於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產將予結算或清償時，擬按淨額基準結算當期稅務負債及資產或同時變現資產及結算負債，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

收入確認

客戶合同收入

當貨品或服務的控制權轉予客戶時，客戶合同收入按反映本集團預期因該等貨品或服務而有權換取的代價金額確認。

當合同代價包括可變金額時，則估計本集團因向客戶轉讓貨品或服務而有權換取的代價金額。可變代價於合同開始時估計並加以限制，直至與可變代價相關的不確定因素其後得以解決，而已確認累計收入金額的重大收入撥回極有可能不會發生時為止。

倘符合以下其中一項條件，本集團會於履行履約責任後並隨時間推移確認收入：

- (a) 客戶同時取得及利用本集團履約時所提供之利益。
- (b) 本集團之履約創建或改良一項於資產被創建或改良時客戶控制之資產。
- (c) 本集團之履約並無創建一項可被本集團用於替代用途之資產，且本集團對迄今已完成之履約付款具有可執行權利。

倘不符合所有上述條件，本集團於履行客戶收取特定貨品或服務的控制權時在某一時點確認收入。

倘服務的控制權於一段時間轉移，收入參考履約責任完成進度於合同期間確認。否則，收入於客戶取得服務控制權的時間點確認。

具有多項履約責任的合同(包括分配交易價格)

就包含多於一項履約責任的合同而言，本集團按相對獨立售價基準將交易價格分配至各履約責任。與各履約責任相關的特定貨品或服務的獨立售價於合同開始時釐定。其指本集團將承諾的貨品或服務單獨出售予客戶的價格。倘獨立售價不可直接觀察，本集團採用適當技術進行估計，以便最終分配至任何履約責任的交易價格反映本集團預期就向客戶轉讓承諾貨品或服務而有權換取的代價金額。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

收入確認(續)

具有多項履約責任的合同(包括分配交易價格)(續)

完成進度計量方法的選擇需要作出判斷及基於將提供的貨品或服務的性質。視乎哪種方法能夠更好地說明向客戶轉讓價值，本集團通常使用成本至成本(輸入法)來計量其進度。本集團於對轉讓價值予客戶進行最佳說明時使用已知成本衡量進度，由於本集團於合同內產生的成本通常與固定收費服務合同有關。根據成本至成本衡量進度方法，完成進度的程度是根據迄今為止發生的成本與完成履約責任時估計成本總額的比率來計量。收入基於產生的成本按比例記錄。

作為一種可行權益方法，倘本集團有權收取的代價金額於本集團迄今已履約部分的價值直接相關，本集團會按本集團有權開具發票的金額確認收入。

其他收入

利息收入使用實際利率法，採用足以將金融工具於其估計年期或較短期間(如適用)的估計未來現金收入確切貼現至金融資產賬面淨值的利率按累計基準確認。

股息收入於股東收取款項之權利被確立時確認，與股息相關的經濟利益很可能流入本集團且股息金額能夠可靠地計量。

合同資產

倘本集團於根據合同條款無條件有權收取代價前通過向客戶轉讓貨品或服務履約，按照有條件收取的代價金額確認合同資產。合同資產需要進行減值評估，其詳情包含在金融資產減值的會計政策中。當收取代價的權利成為無條件時，其將重新分類至貿易應收款項。

合同負債

當本集團轉移相關的貨品或服務之前，在收到客戶付款或客戶應付款到期(以較早者為準)時，確認合同負債。當本集團根據合同履行責任時(即將相關貨品或服務的控制權轉移至客戶)，合同負債確認為收入。

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策 (續)

合同成本

除已資本化作存貨的成本外，因履行客戶合同而產生的成本則資本化作資產，倘滿足下列所有標準：

- (a) 有關成本與實體可明確識別的合同或預期合同有直接關係。
- (b) 有關成本令實體將用於履行(或持續履行)日後履約責任的資源得以產生或有所增加。
- (c) 有關成本預期可收回。

資本化的合同成本乃按與向客戶轉讓資產相關貨品或服務一致的系統基準攤銷及於損益表扣除。其他合同成本於產生時支銷。

以股份為基礎的付款

本公司設有若干受限制A股激勵計劃。本集團僱員(包括董事)以股份為基礎的付款的方式收取酬金，而僱員則提供服務交換權益工具(「權益結算交易」)。與僱員進行權益結算交易的成本乃參考授出當日的公允價值計量。公允價值由一名外聘估值師採用二項式模式釐定，進一步詳情載於綜合財務報表附註32。

權益結算交易成本連同權益相應增加部分，在績效及／或服務條件達成時於期內在僱員福利開支確認。截至歸屬日期前於各報告期間未確認的權益結算交易的累計開支，反映歸屬期已到期部分及本集團對最終將會歸屬的權益工具數目的最佳估計。期內在損益表扣除或進賬，乃指期初與期末已確認累計開支的變動。

釐定獎勵的授出日公允價值並不考慮服務及非市場表現條件，惟能達成條件的可能性則被評定為本集團對將最終歸屬為權益工具數目的最佳估計的一部分。市場表現條件將反映在授出日的公允價值。附帶於獎勵中但並無相關聯服務要求的任何其他條件皆視為非歸屬條件。除非同時具服務及／或表現條件，否則非歸屬條件乃反映於獎勵的公允價值，並導致獎勵即時支銷。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

以股份為基礎的付款(續)

因未能達至非市場表現及／或服務條件，而導致最終並無歸屬的獎勵並不會確認開支。倘獎勵包括一項市場或非歸屬條件，無論市場或非歸屬條件是否達成，其均會被視為已歸屬，前提是所有其他表現及／或服務條件須已達成。

若一項權益結算獎勵的條款被修訂，則以最小金額確認開支(猶如條款未被修訂，倘符合獎勵的原有條款)。另外，亦就任何增加以股份為基礎的付款的公允價值總額，或於修訂日期計量時有益於僱員的修訂確認開支。若一項權益結算獎勵已註銷，則被視作猶如其於註銷日期已歸屬，並即時確認就該項獎勵尚未確認的任何開支。

尚未行使購股權的攤薄作用會於每股盈利計算中反映為額外股份攤薄。

其他僱員福利

退休金計劃

本集團於中國內地經營的附屬公司的僱員須參加由當地市政府所運作的中央退休金計劃。該附屬公司須按其薪金成本的16%至20%向該中央退休金計劃供款。有關供款於根據該中央退休金計劃的規則須支付時自損益表扣除。

借款成本

收購、建造或生產合資格資產(即須經過大量時間方可作擬定用途或出售的資產)直接應佔借款成本，撥充為資本作為該等資產成本的一部分。資產大致上可作擬定用途或出售時，有關借款成本不再撥充資本。合資格資產未支出的專項借款作暫時性投資所賺取的投資收入從撥充資本的借款成本中扣除。所有其他借款成本於產生期間支銷。借款成本包括實體就借入資金產生的利息及其他成本。

財務報表附註

2023年12月31日

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策 (續)

外幣

綜合財務報表以本公司功能貨幣人民幣呈列。本集團屬下各實體自行決定其功能貨幣，而各實體財務報表內的項目均以該功能貨幣計量。本集團屬下各實體錄得的外幣交易初步按交易當日彼等各自的功能貨幣匯率入賬。以外幣為單位的貨幣資產及負債按報告期間末的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目產生的所有匯兌差額均於損益表確認。

按某外幣之歷史成本計量之非貨幣項目乃採用初步交易當日之匯率換算。按某外幣之公允價值計量之非貨幣項目乃採用公允價值計量當日之匯率換算。換算按公允價值計量的非貨幣項目產生之收益或虧損與確認該項目公允價值變動之收益或虧損作一致處理（即公允價值收益或虧損於其他全面收益或損益確認之項目之換算差額亦分別於其他全面收益或損益確認）。

若干海外附屬公司和聯營公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。於報告期間末，該等實體的資產與負債按報告期間末的現行匯率換算為人民幣，其損益表按與交易日期的現行匯率相若的匯率換算為人民幣。

由此產生的匯兌差額於其他全面收益確認，並於匯兌波動儲備累計，惟差額歸屬於非控股權益除外。出售海外業務時，與該特定海外業務有關的儲備累計金額於損益表確認。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量以現金流量日期的匯率換算為人民幣。全年產生的海外附屬公司經常性現金流量以年內加權平均匯率換算為人民幣。

3. 重大會計判斷及估計

編製本集團的財務報表時，管理層須作出影響所呈報收入、開支、資產和負債金額及其隨附披露及或然負債披露的判斷、估計及假設。由於有關假設及估計存在不確定因素，故可導致須於日後對受影響的資產或負債賬面值作出重大調整。

3. 重大會計判斷及估計（續）

判斷

在應用本集團的會計政策過程中，除涉及估計的判斷外，管理層已作出以下對於財務報表確認的金額影響最大的判斷：

計量完成履行建築服務的進度

本集團使用投入法計量履行履約責任的進度，具體而言即實際產生的建築成本相對於估計總成本的比例。實際產生的建築成本包括將貨品從本集團轉移至客戶的過程中產生的直接及間接成本。本集團相信，合同價格乃以建築成本為基礎。因此，實際產生的建築成本相對於預期總成本的比例可反映履行建築服務的進度。由於建造期間相對較長，可能涵蓋超過一個會計期間，因此本集團將於合同結轉時檢討及修訂預算，並相應調整收益。

合同現金流量特徵

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵。需要判斷合同現金流量是否僅為對本金及以未償付本金為基礎的利息的支付時，包括對貨幣時間價值的修正進行評估時，需要判斷與基準現金流量相比是否存在顯著差異。對於具有提前還款特徵的金融資產，需要判斷提前還款特徵的公允價值是否極小。

估計不確定因素

有關未來的主要假設及於報告期末帶來估計不確定因素的其他主要因素涉及重大風險，可導致須於下一財政年度內對資產及負債的賬面金額作出重大調整，有關假設及因素於下文討論。

貿易應收款項及應收票據以及合同資產的預期信貸虧損撥備

本集團採用一個撥備矩陣來計算貿易應收款項及應收票據以及合同資產的預期信貸虧損。撥備率根據具有類似虧損模式的多個客戶群組別（即按地區、產品類型、客戶類型及評級，以及信用證及其他形式的信貸保險保障劃分）的逾期90日而釐定。

撥備矩陣初步以本集團過往的已觀察違約率為基礎。本集團將校準該矩陣，以前瞻性資料調整過往的信貸虧損經驗。例如，倘預期預測經濟條件（即國內生產總值）於未來一年將會轉差，情況可導致製造行業的違約數目增加，則過往的違約率予以調整。於各報告日期，過往的已觀察違約率予以更新，並分析前瞻性估計的變動。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

貿易應收款項及應收票據以及合同資產的預期信貸虧損撥備(續)

對過往已觀察違約率、預測經濟條件及預期信貸虧損之間的相互關係作出評估是一項重大的估計。預期信貸虧損的金額易受情況及預測經濟條件的變動所影響。本集團過往的信貸虧損經驗及經濟條件預測亦未必能代表客戶將來的實際違約情況。有關本集團貿易應收款項及應收票據以及合同資產的預期信貸虧損的資料於綜合財務報表附註20內披露。

非金融資產(商譽除外)減值

本集團於各報告期末為所有非金融資產(包括使用權資產)評估有否出現任何減值跡象。無限年期的無形資產每年及於出現減值跡象的其他時候測試減值。其他非金融資產則於有跡象顯示賬面金額可能無法收回時測試減值。當資產或現金產生單位的賬面金額超過其可收回金額(即其公允價值減出售成本和使用價值兩者中的較大者)時,則存在減值。公允價值減出售成本是根據按公平原則進行具有約束力的類似資產銷售交易所得的數據或可觀察市場價格減去出售資產的增量成本而計算。採用使用價值計算法時,管理層須評估資產或現金產生單位的預期未來現金流量,並選擇適當折現率以計算該等現金流量的現值。

商譽減值

本集團最少每年釐定商譽是否有所減值。釐定時須估計獲分配商譽的現金產生單位的使用價值。估計使用價值時,本集團須估計現金產生單位所產生的預期日後現金流量及選擇合適的折現率,以計算該等現金流量的現值。於2023年12月31日的商譽賬面值為人民幣146,183,000元(2022年:人民幣146,183,000元)。進一步詳情見附註15。

非上市股權投資的公允價值

非上市股權投資乃根據市場基準評估技術進行估值,詳情載於財務報表附註38。估值要求本集團確定可比上市公司(同業)及選擇價格比率。此外,本集團就非流動性及規模差異之折算作出估計。本集團將該等投資之公允價值分類為第3級。於2023年12月31日,非上市股權投資之公允價值為人民幣130,476,000元(2022年:人民幣113,076,000元)。進一步詳情載於財務報表附註23。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

遞延稅項資產

倘應課稅利潤可供扣減可動用虧損，則會就未動用稅務虧損確認遞延稅項資產。釐定可予以確認之遞延稅項資產數額時，管理層須根據未來應課稅利潤可能出現的時間及水平連同未來稅務規劃策略作出重大判斷。於2023年12月31日，與確認的稅務虧損相關的遞延稅項資產的賬面金額為人民幣282,767,000元(2022年：人民幣233,035,000元)。於2023年12月31日，未確認的稅務虧損及未確認的暫時性差異金額為人民幣222,504,000元(2022年：人民幣110,956,000元)。進一步詳情載於綜合財務報表附註28。

租賃－估算增量借款利率

本集團未能輕易釐定租賃內含之利率，因此，其使用增量借款利率(增量借款利率)計量租賃負債。增量借款利率是指在類似之經濟環境下，本集團為獲取與使用權資產具有相近價值之資產，並於相似借款期限及具有相似擔保之條件下而借入所需資金之利率。因此，增量借款利率反映了本集團「應支付」之款項，且在沒有可用之可觀察利率(例如，附屬公司未有進行融資交易)或需要進行調整以反映租賃條款和條件時(例如，當租賃不是以附屬公司之功能貨幣安排)，有關利率需進行估算。本集團使用可用之可觀察輸入值(例如市場利率)估算增量借款利率，並需就個別實體進行若干特定估算(例如附屬公司之獨立信用評級)。

4. 經營分部資料

經營分部按本集團執行委員會及本公司董事會就資源分配及表現評估定期審閱本集團不同部門之內部報告釐定。

經營分部

年內，由於本集團業務涉及合同開發及生產，專注於全球醫藥技術的創新及商業應用，故僅設有一個經營分部。

財務報表附註

2023年12月31日

4. 經營分部資料(續)

地理資料

(a) 來自外部客戶的收入

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
中國大陸	1,437,274	1,560,199
海外	6,344,162	8,669,987
總收入	7,781,436	10,230,186

上述收入資料以客戶所在地為基礎。

(b) 非流動資產

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
中國大陸	6,986,387	6,055,433
美國	54,535	32,449
非流動資產總值	7,040,922	6,087,882

上述非流動資產資料乃基於資產的所在地且不包括金融工具及遞延稅項資產。

有關主要客戶的資料

於2023年，約人民幣3,255,341,000元(2022年：人民幣6,359,922,000元)的收入來自單一客戶，包括一組據知受該客戶共同控制的實體。

5. 收入、其他收入及收益

臨床階段CDMO解決方案：

本集團提供貫穿臨床前到臨床階段的小分子藥物製劑工藝開發及優化、分析服務及放大生產服務。臨床階段CDMO解決方案的收入來源於銷售貨品、提供以全時當量服務(或「FTE」)及按服務收費(或「FFS」)安排的服務。本集團就按FTE及FFS安排的服務分別隨時間及按時間點確認收入。

商業化階段CDMO解決方案：

本集團為噸級製造服務業提供高質量的註冊起始物料(RSM)、高級中間體及活性藥物成分(API)。商業化階段CDMO解決方案的全部收入均來源於按時間點確認的銷售貨品及提供的服務。

5. 收入、其他收入及收益(續)

新興服務：

新興服務的收入主要來源於轉移貨品及服務，包括(i)預製劑及製劑開發，(ii)用於多肽、寡核苷酸、聚糖、毒素連接物及其他大分子的化學大分子CDMO解決方案，(iii)生物合成解決方案，(iv)用於單克隆抗體(mAb)及抗體偶聯藥物(ADC)的生物藥CDMO解決方案，(v)合同研究組織(「CRO」)解決方案及(vi)信使RNA(mRNA)解決方案。就CRO解決方案而言，本集團履約不會為本集團創造具有替代用途的資產，而本集團對迄今為止已履行合同責任的相關付款擁有可強制執行的權利，且本集團於某一時段確認收入。而對於來自新興服務的其他收入，若合同具有多個可交付單元，則除折扣及可變代價的分配外，本集團按相對獨立的售價將交易價格分攤至每項履約責任，且由於其並不符合按時間段確認收入的條件，因此本集團按時間點確認收入。因此，本集團就按CRO解決方案及FFS安排的服務分別隨時間及按時間點確認收入。

其他：

其他主要包含原材料銷售及報廢材料銷售。

收入之分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
客戶合同收入		
轉移貨品及服務	7,775,344	10,223,928
其他	6,092	6,258
合計	7,781,436	10,230,186

財務報表附註

2023年12月31日

5. 收入、其他收入及收益(續)

客戶合同收入

(a) 分類收入資料

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貨品或服務類型		
商業化階段CDMO解決方案	5,107,487	7,568,209
臨床階段CDMO解決方案	1,497,658	1,662,241
新興服務	1,170,199	993,478
其他	6,092	6,258
客戶合同總收入	7,781,436	10,230,186
地區市場		
中國內地	1,437,274	1,560,199
海外	6,344,162	8,669,987
客戶合同總收入	7,781,436	10,230,186
收入確認時間		
於某一時間點轉讓的貨品及服務	7,457,986	9,783,333
— 商業化階段CDMO解決方案	5,107,487	7,568,209
— 臨床階段CDMO解決方案	1,411,641	1,479,073
— 新興服務	932,766	729,793
— 其他	6,092	6,258
隨時間轉移的服務	323,450	446,853
— 臨床階段CDMO解決方案	86,017	183,168
— 新興服務	237,433	263,685
客戶合同總收入	7,781,436	10,230,186

下表列示於本報告期間確認並計入報告期初合同負債且於過往期間已實現履約責任所確認的收入金額：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
計入報告期初		
— 合同負債的已確認收入：	277,330	131,046
合計	277,330	131,046

5. 收入、其他收入及收益(續)

客戶合同收入(續)

(b) 履約責任

有關本集團的履約責任資料概述如下：

銷售貨品

履約責任為向其客戶交付合資格產品，本集團認為履約責任已於交付或取得客戶對有關產品的接獲後達成，付款一般於交付後30至90日內到期。

提供服務

提供服務的履約責任為向其客戶提供與醫藥業務相關的服務，本集團認為履約責任已於一段時間內或就FTE及FFS安排項下的服務於某一時間點分別達成。

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
其他收入		
政府補助*	59,286	35,638
銀行利息收入	160,138	76,625
匯兌收益	21,122	433,605
其他	146	1,179
其他收入總額	240,692	547,047
其他收益		
理財產品收益	107,208	97,585
出售一間聯營公司收益	32,556	-
按公允價值計入損益的金融資產收益	29,398	9,310
收益總額	169,162	106,895
其他收入及收益總額	409,854	653,942

* 截至2022年及2023年12月31日止年度，獲授政府補助分別為人民幣35,638,000元及人民幣59,286,000元，以鼓勵本集團在中國的研發活動，其中，與資產相關的政府補助金額分別為人民幣18,148,000元及人民幣15,182,000元，其他政府補助與收入相關。收取該等補助金沒有附帶任何未完成的條件和其他或然事項。概無法保證本集團在未來將繼續收到有關補助。

財務報表附註

2023年12月31日

6. 除稅前利潤

本集團的除稅前利潤乃經扣除／(抵免)以下各項後達致：

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銷售成本*		3,821,800	5,397,598
物業、廠房及設備折舊*	13	431,998	319,573
使用權資產折舊*	14(a)	45,512	31,100
其他無形資產攤銷*	16	9,349	11,304
研發成本：			
本年度開支		707,863	708,891
不計入租賃負債計量的租賃付款	14(c)	37,013	8,138
核數師薪酬		5,730	5,770
僱員福利開支(不包括董事及最高行政人員薪酬)(附註8)：			
工資及薪金		1,655,459	1,661,640
以股份為基礎的付款開支		54,590	52,758
退休金計劃供款		190,701	143,514
銀行利息收入	5	(160,138)	(76,625)
按公允價值計入損益的金融資產公允價值收益		(29,398)	(83,206)
按公允價值計入損益的金融資產公允價值虧損		12,092	—
出售物業、廠房及設備項目以及其他無形資產虧損		12,056	5,315
出售使用權資產虧損		—	210
出售使用權資產收益		(14)	—
固定資產及存貨減值虧損		18,057	—
金融及合同資產減值虧損淨額		9,904	25,789
匯兌差額淨額		5,414	(432,735)

* 年內物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊、其他無形資產攤銷及僱員福利開支主要計入綜合損益表的「銷售成本」中。

7. 融資成本

融資成本分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銀行借款利息費用	94	6,568
租賃負債利息	5,818	3,961
合計	5,912	10,529

8. 董事及最高行政人員薪酬

董事、最高行政人員及監事年內薪酬根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
袍金	463	384
其他酬金：		
薪金、津貼及實物福利	13,196	11,499
表現相關獎金	12,026	16,737
以權益結算的股權激勵計劃	5,325	112
退休金計劃供款	1,063	874
	31,610	29,222
袍金總額及其他酬金	32,073	29,606

年內，根據本公司的購股權計劃，部分董事就其對本集團的服務獲授購股權，進一步詳情載於財務報表附註30。該等購股權的公允價值已在授出日期確定，並已在歸屬期間的損益表中確認，且本年度財務報表中所載金額已計入上述董事及最高行政人員的薪酬披露。

(a) 獨立非執行董事

年內已付獨立非執行董事的袍金如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
張昆女士*	125	128
孫雪嬌女士**	38	-
王青松先生	150	128
李家聰先生	150	128
合計	463	384

* 張昆女士於2023年10月退任本公司獨立非執行董事。

** 孫雪嬌女士於2023年10月獲任本公司獨立非執行董事。

年內概無應付獨立非執行董事之其他薪酬(2022年：無)。

財務報表附註

2023年12月31日

8. 董事及最高行政人員薪酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事及最高行政人員

	袍金 人民幣千元	薪金、 津貼及 實物福利 人民幣千元	表現相關 獎金 人民幣千元	以權益 結算的股權 激勵計劃 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
2023年						
執行董事：						
Hao Hong先生 (最高行政人員)	-	2,220	3,880	-	181	6,281
Ye Song博士	-	703	-	-	141	844
楊蕊女士	-	3,496	2,975	1,452	110	8,033
洪亮先生	-	1,967	1,960	1,452	110	5,489
張婷女士	-	974	600	484	110	2,168
張達女士	-	2,987	2,460	1,937	110	7,494
合計	-	12,347	11,875	5,325	762	30,309
2022年						
執行董事：						
Hao Hong先生 (最高行政人員)	-	2,174	6,880	-	98	9,152
Ye Song博士	-	670	-	-	82	752
楊蕊女士	-	2,977	3,560	-	106	6,643
洪亮先生	-	1,432	2,000	-	107	3,539
張婷女士	-	858	960	-	107	1,925
張達女士	-	2,599	3,060	112	107	5,878
合計	-	10,710	16,460	112	607	27,889

於年內概無董事或最高行政人員根據任何安排放棄或同意放棄收取任何酬金。

8. 董事及最高行政人員薪酬(續)

(c) 監事

	薪金、津貼 及實物福利 人民幣千元	表現相關獎金 人民幣千元	退休金計劃 供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
2023年				
監事：				
智欣欣女士	315	60	149	524
狄嫻嫻女士	168	26	57	251
侯靖藝女士	366	65	95	526
合計	849	151	301	1,301
	薪金、津貼 及實物福利 人民幣千元	表現相關獎金 人民幣千元	退休金計劃 供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
2022年				
監事：				
智欣欣女士	305	120	122	547
狄嫻嫻女士	149	36	53	238
侯靖藝女士	335	121	92	548
合計	789	277	267	1,333

財務報表附註

2023年12月31日

9. 五名最高薪酬僱員

年內五名最高薪酬僱員包括兩名董事（2022年：兩名董事），其薪酬詳情載於上文附註8。年內餘下三名（2022年：三名）並非本公司董事或最高行政人員的最高薪酬僱員的薪酬詳情如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	13,915	7,587
表現相關獎金	18,016	8,624
以權益結算的購股權開支	7,861	5,755
退休金計劃供款	814	590
合計	40,606	22,556

薪酬介乎以下範圍的非董事及非最高行政人員最高薪酬僱員人數如下：

	僱員人數	
	2023年	2022年
零至5,000,000港元	—	—
5,000,001港元至8,000,000港元	1	3
8,000,001港元至11,000,000港元	2	—
合計	3	3

10. 所得稅費用

中國內地即期所得稅撥備乃根據中國企業所得稅法（於2008年1月1日批准及生效），按本集團的應課稅利潤以25%的法定稅率計算，惟於2023年列入「高新技術企業」及「西部大開發政策」且以15%的優惠稅率納稅的本集團於中國內地的若干附屬公司除外。

其他地區之應課稅利潤稅項乃按本集團經營所在司法管轄區當時之稅率計算。截至2022年及2023年12月31日止年度，於美國註冊成立的本集團實體須按21%的稅率繳納聯邦企業稅。截至2022年及2023年12月31日止年度，於英國註冊成立的本集團實體須按19%的稅率繳稅。

10. 所得稅費用(續)

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
流動	313,643	448,600
遞延(附註28)	(7,333)	(18,286)
年內稅項支出總額	306,310	430,314
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
除稅前利潤	2,557,130	3,724,945
按法定稅率計算的稅項	383,569	560,355
附屬公司不同稅率的影響	(10,240)	(16,606)
就過往期間即期稅項調整	(5,467)	(8,321)
聯營公司應佔利潤	1,976	665
稅率變動對期初遞延所得稅結餘的影響	19,073	-
未確認可抵扣暫時性差異及稅項虧損	28,961	10,550
就過往期間使用的稅項虧損	(702)	(1,455)
含額外扣減合資格研發開支的稅務優惠及降低的影響	(112,280)	(115,088)
不可扣稅開支	1,420	214
按本集團實際利率計算的稅項開支	306,310	430,314
按實際利率計算的稅項開支	12%	12%

第二支柱所得稅

誠如附註2.2(d)所述，本集團不屬於第二支柱模型規則的範圍，該等修訂對本集團該年並無任何影響。

11. 股息

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
建議末期 — 每股普通股人民幣 1.80元(2022年：人民幣1.80元)	663,897	221,273

董事會建議以下2023年利潤分配方案(「2023年利潤分配方案」)：分派股息每股普通股人民幣1.8元(2022年：每股普通股人民幣1.80元)。根據截至2024年3月28日本公司已發行合共369,471,533股股份計算，且不包括以集中競價交易方式回購的公司股份538,002股，建議末期股息總計金額約為人民幣664,080,355.80元(含稅)(2022年：人民幣656,437,642元(含稅))。

建議2023年利潤分配方案須待股東於本公司股東週年大會上批准。

財務報表附註

2023年12月31日

12. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利

每股基本盈利數額是根據年內母公司普通股權持有人應佔利潤，以及年內362,026,000股（2022年：365,895,000股）已發行普通股加權平均數計算，並經調整以反映年內供股。

每股攤薄盈利金額乃根據母公司普通股權持有人應佔期內溢利計算。計算所用的普通股加權平均數為計算每股基本盈利所用的年內已發行普通股數目，以及假設具有或然非市場表現條件的受限制普通股加權平均數已於所有潛在攤薄普通股歸屬後解除。

每股基本及攤薄盈利的計算乃基於：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
盈利		
計算每股攤薄盈利所用母公司普通股權持有人應佔利潤	2,268,810	3,301,635
減：預期未來可解鎖受限制股份股東應佔現金股息	(3,934)	(2,314)
計算每股基本盈利所用母公司普通股權持有人應佔利潤	2,264,876	3,299,321

	股份數量	
	2023年	2022年
股份		
計算每股基本盈利所用年內已發行普通股的加權平均數	362,026	365,895
攤薄影響 — 普通股加權平均數：		
受限制A股	202	796
計算每股攤薄盈利所用年內已發行普通股的加權平均數	362,228	366,691

本年度現金分紅較高，且受限制A股具有反攤薄效應，在計算稀釋每股收益時予以忽略。因此，每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

13. 物業、廠房及設備

2023年12月31日	製造及						
	樓宇	租賃裝修	研發設備	辦公設備	汽車	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日：							
成本	1,583,060	155,307	3,034,900	107,935	22,495	1,072,482	5,976,179
累計折舊與減值	(301,827)	(20,240)	(738,160)	(68,193)	(17,835)	-	(1,146,255)
賬面淨值	1,281,233	135,067	2,296,740	39,742	4,660	1,072,482	4,829,924
於2023年1月1日，							
扣除累計折舊與減值	1,281,233	135,067	2,296,740	39,742	4,660	1,072,482	4,829,924
添置	-	448	164,110	11,562	2,905	808,549	987,574
出售	(2,639)	-	(9,340)	(195)	-	-	(12,174)
重新分類	-	-	-	-	-	-	-
年內折舊撥備	(101,998)	(22,918)	(285,935)	(18,809)	(2,338)	-	(431,998)
轉讓	481,979	9,791	58,519	-	-	(550,289)	-
減值	-	-	(7,232)	(13)	-	-	(7,245)
於2023年12月31日，							
扣除累計折舊與減值	1,658,575	122,388	2,216,862	32,287	5,227	1,330,742	5,366,081
於2023年12月31日：							
成本	2,060,084	166,073	3,183,783	116,184	25,384	1,330,742	6,882,250
累計折舊與減值	(401,509)	(43,685)	(966,921)	(83,897)	(20,157)	-	(1,516,169)
賬面淨值	1,658,575	122,388	2,216,862	32,287	5,227	1,330,742	5,366,081

財務報表附註

2023年12月31日

13. 物業、廠房及設備(續)

2022年12月31日	樓宇	租賃裝修	製造及 研發設備	辦公設備	汽車	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日：							
成本	1,148,489	48,179	1,853,675	81,383	23,700	1,047,258	4,202,684
累計折舊與減值	(230,825)	(2,418)	(563,991)	(52,046)	(16,550)	-	(865,830)
賬面淨值	917,664	45,761	1,289,684	29,337	7,150	1,047,258	3,336,854
於2022年1月1日，							
扣除累計折舊與減值	917,664	45,761	1,289,684	29,337	7,150	1,047,258	3,336,854
添置	8,277	4,087	246,113	25,395	1,552	1,535,840	1,821,264
出售	(95)	-	(8,417)	(82)	(27)	-	(8,621)
重新分類	(28,475)	-	31,085	(66)	(2,544)	-	-
年內折舊撥備	(72,652)	(20,241)	(207,527)	(16,557)	(2,596)	-	(319,573)
轉讓	456,514	105,460	945,802	1,715	1,125	(1,510,616)	-
於2022年12月31日，							
扣除累計折舊與減值	1,281,233	135,067	2,296,740	39,742	4,660	1,072,482	4,829,924
於2022年12月31日：							
成本	1,583,060	155,307	3,034,900	107,935	22,495	1,072,482	5,976,179
累計折舊與減值	(301,827)	(20,240)	(738,160)	(68,193)	(17,835)	-	(1,146,255)
賬面淨值	1,281,233	135,067	2,296,740	39,742	4,660	1,072,482	4,829,924

於2023年12月31日，本集團並無抵押若干樓宇以擔保授予本集團的一般銀行融資。於2022年12月31日，本集團若干賬面淨值約人民幣31,846,000元的樓宇已作抵押以取得向本集團授出的一般銀行融資(附註27)。

14. 租賃

本集團作為承租人

本集團對其業務中使用的各種樓宇項目簽訂了租賃合同。本集團已提前作出一次性付款以向業主收購租賃土地，租期為50年，而根據該等土地租賃的條款，將不會繼續支付任何款項。樓宇的租賃期限一般為2至10年。一般而言，本集團不可向本集團以外人士轉讓及分租租賃資產。有若干租賃合同包括延期和終止選項，下文將進一步討論。

(a) 使用權資產

年內本集團使用權資產的賬面值及變動如下：

	租賃土地 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日	311,189	51,460	362,649
添置	219,977	96,893	316,870
折舊支出	(9,532)	(21,568)	(31,100)
出售	(106,109)	(2,594)	(108,703)
於2022年12月31日及2023年1月1日	415,525	124,191	539,716
添置	5,915	26,423	32,338
折舊支出	(9,394)	(36,118)	(45,512)
終止確認	-	(75)	(75)
於2023年12月31日	412,046	114,421	526,467

(b) 租賃負債

年內租賃負債的賬面值及變動如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於1月1日的賬面值	138,346	59,094
添置	26,423	96,893
年內已確認利息增加	5,818	3,961
付款	(35,476)	(18,801)
終止	(90)	(2,801)
於12月31日的賬面值	135,021	138,346
分析為：		
即期部分	28,535	28,487
非即期部分	106,486	109,859

租賃負債的到期分析在財務報表附註39中披露。

財務報表附註

2023年12月31日

14. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(c) 於損益內確認的租賃金額如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
租賃負債利息	5,818	3,961
使用權資產折舊支出	45,512	31,100
與短期租賃有關的開支(計入銷售成本)	34,588	8,138
未計入租賃負債計量的可變租賃付款	2,424	–
於損益內確認的總金額	88,342	43,199

(d) 延期及終止選項

本集團有若干租賃合同包括延期和終止選項。然而，於2023年12月31日，本集團預計不會行使有關選項。

(e) 可變租賃付款

本集團擁有包含基於樓宇產生的稅項付款的可變付款的樓宇租賃合同。以下概要提供有關本集團可變租賃付款的資料，包括與定額付款有關的金額：

2023年	定額付款 人民幣千元	可變付款 人民幣千元	合計 人民幣千元
只計及可變租金	–	2,424	2,424
合計	–	2,424	2,424

倘擁有租賃樓宇的實體產生的稅款未達到合同中協定的金額，則免租期內的租金將按每日每平方米人民幣0.50元收取。

就該等租賃於本年度損益中確認的定額及可變租賃付款金額分別為人民幣0.00元及人民幣2,424,374.28元(2022年：無)。

(f) 租賃的總現金流出分別在財務報表附註33(c)及39中披露。

15. 商譽

	人民幣千元
於2022年1月1日：	
成本	146,183
收購一間附屬公司	-
於2022年12月31日的成本及賬面淨值	146,183
於2022年12月31日：	
成本	146,183
累計減值	-
於2023年12月31日的成本及賬面淨值	146,183
於2023年12月31日：	
成本	146,183
累計減值	-
賬面淨值	146,183

商譽減值測試

天津凱諾醫藥科技發展有限公司(「凱諾醫藥」)分別於2020年9月及2022年12月收購天津冠勤醫藥科技有限公司及北京醫普科諾科技有限公司，各公司自收購至2023年7月獨立產生現金流。於2023年8月，凱諾醫藥整合附屬公司的業務及管理資源，並調整組織架構。整合凱諾醫藥包括臨床研究服務業務板塊、臨床系統應用服務板塊、臨床數據管理與統計服務板塊及運營保障板塊。整合後，凱諾醫藥和北京醫普科諾科技有限公司分別被分配至臨床研究服務資產組和臨床數據管理與統計服務資產組。其中，運營保障板塊屬於總部資產，無法獨立產生現金流，其他三個板塊獨立產生現金流。

通過業務合併獲得的商譽被分配到以下現金產生單位進行減值測試：

- 臨床研究服務現金產生單位。
- 臨床數據管理與統計服務現金產生單位。

財務報表附註

2023年12月31日

15. 商譽 (續)

商譽減值測試 (續)

臨床研究服務現金產生單位

臨床研究服務資產組主要由臨床研究服務業務以及凱諾醫藥和天津冠勤醫藥科技有限公司的共用總部資產組成。臨床研究服務資產組產生的現金流入基本獨立於其他資產或資產組產生的現金流入。臨床研究服務現金產生單位的可收回金額是根據使用價值計算釐定，使用的現金流量預測是基於高級管理層批准的涵蓋五年期及未來穩定期間的財務預算。適用於現金流量預測的除稅前貼現率為15.10%。

臨床數據管理與統計服務現金產生單位

統計分析服務現金產生單位的可收回金額是根據使用價值計算釐定，使用的現金流量預測是基於高級管理層批准的涵蓋五年期財務預算。適用於現金流量預測的除稅前貼現率為16.78%。

分配予各現金產生單位的商譽賬面值如下：

	臨床研究服務 現金產生單位		統計分析服務 現金產生單位		總計	
	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商譽賬面值	43,186	43,186	102,997	102,997	146,183	146,183

計算2023年及2022年12月31日的臨床研究服務現金產生單位及統計分析服務現金產生單位的使用價值時已作出假設。以下闡述管理層進行商譽減值測試時根據現金流量預測所作的各項主要假設：

預測期間的平均收入增長率 — 增長率乃基於行業相關增長預測，按不超過相關行業平均長期增長率的基準釐定，並計及業務單位於預算年度前的歷史經營狀況。

除稅前貼現率 — 所使用的除稅前貼現率是使用資本資產定價模型，參考科技行業某些上市公司的貝塔系數和負債率而確定的。

有關市場發展的主要假設與外部資料來源一致。

16. 其他無形資產

	客戶關係 人民幣千元	專利權 及特許權 人民幣千元	軟件及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
2023年12月31日				
於2023年1月1日的成本，				
扣除累計攤銷	32,310	—	25,369	57,679
添置	—	147	5,091	5,238
出售	—	—	—	—
年內攤銷撥備	(3,590)	(1)	(5,758)	(9,349)
於2023年12月31日	28,720	146	24,702	53,568
於2023年12月31日				
成本	35,900	1,386	49,764	87,050
累計攤銷	(7,180)	(1,240)	(25,062)	(33,482)
賬面淨值	28,720	146	24,702	53,568
2022年12月31日				
於2022年1月1日的成本，				
扣除累計攤銷	35,900	—	27,060	62,960
添置	—	—	8,234	8,234
出售	—	—	(2,211)	(2,211)
年內攤銷撥備	(3,590)	—	(7,714)	(11,304)
於2022年12月31日	32,310	—	25,369	57,679
於2022年12月31日：				
成本	35,900	1,238	44,673	81,811
累計攤銷	(3,590)	(1,238)	(19,304)	(24,132)
賬面淨值	32,310	—	25,369	57,679

財務報表附註

2023年12月31日

17. 於聯營公司的投資

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
分佔資產淨值		
— 天津海河凱萊英生物醫藥產業 創新投資基金(有限合夥)(「海河凱萊英」)	237,143	241,081
— 天津有濟醫藥科技 發展有限公司(「有濟醫藥科技」)	23,001	36,175
	260,144	277,256

主要聯營公司詳情如下：

名稱	所持已發行 股份詳情	註冊成立／ 註冊及營業地點	本集團應佔 所有權 權益百分比	主要活動
海河凱萊英	普通股	中國	26.40	企業投資
有濟醫藥科技	普通股	中國	29.08	醫學研究及開發

下表列示就會計政策之任何差異作出調整並與綜合財務報表賬面值進行對賬的海河凱萊英的財務資料概要：

海河凱萊英

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
流動資產	150,414	219,233
非流動資產	748,114	695,027
資產總值	898,528	914,260
流動負債	260	128
負債總額	260	128
資產淨值	898,268	914,132
與本集團於聯營公司之權益對賬：		
佔本集團所有權的比例	26.4%	26.4%
投資賬面值	237,143	241,081
淨利潤	37,712	108,280

17. 於聯營公司的投資（續）**海河凱萊英（續）**

下表列示本集團並非個別重大的聯營公司的匯總財務資料：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
分佔聯營公司年內虧損	(15,227)	(4,434)
本集團於聯營公司投資的賬面總值	20,948	36,175

18. 指定為按公允價值計入其他全面收益的股權投資：

	2023年 人民幣千元
按公允價值計入其他全面收益的股權投資	30,488
以公允價值計量的非上市股權投資	-
BioLink medicine technology Co., LTD	30,488

上述股本投資不可撤回地指定為按公允價值計入其他全面收益，原因為本集團認為該等投資屬策略性質。

19. 存貨

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
原材料	290,600	391,622
在製品	490,040	1,118,791
製成品	164,707	-
合計	945,347	1,510,413

財務報表附註

2023年12月31日

20. 貿易應收款項及應收票據

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貿易應收款項	2,116,812	2,553,958
減值	(105,823)	(102,810)
合計	2,010,989	2,451,148

本集團與客戶的交易條款以信貸為主。普通信用期長達90天。各客戶有最高信貸限額。本集團致力嚴格控制未收回應收款項，並設有信用控制部門盡量降低信用風險。高級管理層定期檢討逾期結餘。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信用增級。貿易應收款項為免息。

來自客戶的信貸集中風險的詳情載於綜合財務報表附註39。

於報告期間末貿易應收款項的賬齡分析(按發票日期作出並扣除虧損撥備)如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於1年內	1,970,446	2,420,627
1至2年	37,041	26,089
2至3年	3,502	4,432
合計	2,010,989	2,451,148

貿易應收款項減值虧損撥備變動如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年初	102,810	81,804
已確認減值虧損	3,013	21,006
年末	105,823	102,810

20. 貿易應收款項及應收票據(續)

	2023年				2022年			
	賬面值		減值虧損		賬面值		減值虧損	
	人民幣千元	利率%	人民幣千元	利率%	人民幣千元	利率%	人民幣千元	利率%
按個別基準計提撥備	10,143	0.48	10,143	100.00	-	-	-	-
根據信用風險特徵計提撥備	2,106,669	99.52	95,680	4.54	2,553,958	100.00	102,810	100.00
合計	2,116,812	100.00	105,823	5.00	2,553,958	100.00	102,810	100.00

於各報告期間末均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於就擁有類似虧損模式的多個客戶分部進行的分組的逾期日數計算(即按地區、產品類型、客戶類型及評級，以及信用證或其他形式的信貸保險保障劃分)。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。一般而言，倘貿易應收款項逾期超過一年，則予以撇銷，且毋須受限於強制執行活動。

下表載列本集團使用撥備矩陣計算的貿易應收款項的信貸風險敞口資料：

於2023年12月31日

	於1年內	超過1年	超過2年	超過3年	總計
		但於2年內	但於3年內		
預期信貸虧損率	3.50%	20.00%	50.00%	100.00%	4.54%
賬面總值(人民幣千元)	2,041,837	46,301	7,004	11,527	2,106,669
預期信貸虧損(人民幣千元)	71,391	9,260	3,502	11,527	95,680

於2022年12月31日

	於1年內	超過1年	超過2年	超過3年	總計
		但於2年內	但於3年內		
預期信貸虧損率	3.39%	20.00%	50.00%	100.00%	4.03%
賬面總值(人民幣千元)	2,505,668	32,611	8,864	6,815	2,553,958
預期信貸虧損(人民幣千元)	85,041	6,522	4,432	6,815	102,810

財務報表附註

2023年12月31日

21. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
預付款項	331,975	347,797
其他可收回稅項	179,525	147,175
按金	26,620	36,238
存單	446,079	–
其他應收款項	12,856	90,085
小計	997,055	621,295
減值撥備	(12,003)	(7,773)
	985,050	613,522
即期部分	296,573	376,398
非即期部分	688,479	237,124

於各報告期間末預付款項、按金及其他應收款項即期部分的賬齡分析（按發票日期作出並扣除撥備）如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於1年內	266,590	354,373
1至2年	22,968	19,697
2至3年	6,032	2,312
3年以上	983	16
合計	296,573	376,398

其他應收款項按照12個月預期信貸虧損及整個存續期預期信貸虧損分別計提的減值撥備的變動如下：

於2023年12月31日

	階段1 12個月預期 信貸虧損 人民幣千元	階段2 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	階段3 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	7,773	–	–	7,773
本年度減值虧損撥備	7,530	–	–	7,530
減值虧損撥回	(3,300)	–	–	(3,300)
於2023年12月31日	12,003	–	–	12,003

21. 預付款項、其他應收款項及其他資產(續)

於2022年12月31日

	階段1 12個月預期 信貸虧損 人民幣千元	階段2 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	階段3 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日	4,485	–	1,865	6,350
本年度減值虧損撥備	3,288	–	(1,865)	1,423
於2022年12月31日	7,773	–	–	7,773

其他應收款項減值撥備的變動如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年初	7,773	6,350
已確認減值虧損	4,230	1,423
年末	12,003	7,773

本集團採用國際財務報告準則第9號規定的為預期信貸虧損提供減值的一般方法，該方法允許使用12個月的預期信貸虧損或全期預期信貸虧損，取決於自初始確認以來信用風險是否有顯著增加。

減值分析乃於各報告期間末進行，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於就擁有類似虧損模式的多個客戶分部進行的分組的逾期日數計算。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。

財務報表附註

2023年12月31日

22. 合同資產

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
來自下列各項之合同資產：		
技術服務	86,854	67,340
減值	(6,025)	(3,364)
合計	80,829	63,976

提供服務的履約責任為向其客戶提供與醫藥業務相關的服務，本集團認為履約責任已分別根據FTE及FFS安排於一段時間內完成。合同資產主要與本公司就已完成但未開具賬單的工作收取代價的權利有關。2023年合同資產的增加是由於年末持續服務銷售增加所致。

恢復或結清預計時間一般為一年內。

合同資產減值虧損撥備的變動如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年初	(3,364)	-
已確認減值虧損	(2,661)	(3,364)
年末	(6,025)	(3,364)

23. 按公允價值計入損益的金融資產

金融資產

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
理財產品	1,905,779	2,151,062
其他以公允價值計量的非上市投資	130,476	113,076
即期部分	1,905,779	2,151,062
非即期部分	130,476	113,076

上述金融資產是由中國內地的理財產品及投資基金中的非上市投資。由於其合同現金流量不只是支付本金和利息，因此被分類為按公允價值計入損益的金融資產。

24. 現金及現金結餘

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
現金及現金結餘	7,109,987	5,289,594
減：		
原到期時間超過三個月的定期存款	(2,329,419)	(853,581)
信用證及其他質押存款	(7,451)	(11,170)
受限制存款	(1,506)	(6,666)
現金及現金等價物	4,771,611	4,418,177

人民幣不能自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲准透過獲授權開展外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金及定期存款根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。銀行結餘存放於信譽良好且近期並無違約記錄的銀行，預期不會產生預期信貸虧損。

現金及現金等價物的賬面值與其公允價值相若。

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
以人民幣計值	578,175	2,754,842
以美元計值	2,773,693	311,596
以英鎊計值	1,991	1,499
以港元計值	1,416,247	1,350,240
以日元計值	1,506	-
現金及現金等價物	4,771,612	4,418,177

財務報表附註

2023年12月31日

25. 貿易應付款項

於報告期間末貿易應付款項的賬齡分析(按發票日期作出)如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於1年內	354,539	492,029
1至2年	86,523	61,911
2年以上	11,303	14,952
合計	452,365	568,892

貿易應付款項為不計息且平均期限為三個月。

貿易應付款項按攤銷成本計量，賬面值與公允價值合理相若。

26. 其他應付款項及應計費用

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
即期部分			
應付工資及福利		295,992	348,803
其他應付稅項		45,945	49,930
合同負債	(a)	221,204	277,330
受限制股份的回購責任	(c)	424,950	446,879
其他應付款項	(b)	287,093	388,256
合計		1,275,184	1,511,198
非即期部分			
遞延收入		232,599	168,121

26. 其他應付款項及應計費用 (續)

附註：

- (a) 合同負債的詳情如下：

	2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元
已收客戶墊款 轉移貨品及服務	221,204	277,330

合同負債包括交付產品及保修服務的已收墊款。

- (b) 其他應付款項為不計息且平均期限為三個月。

其他應付款項按攤銷成本計量，賬面值與公允價值合理相若。

- (c) 應付款項指與發行給僱員的受限制股份相關的回購責任。根據2022年1月8日、2021年9月23日及2023年4月28日有關激勵計劃的股東決議案，若本集團的盈利能力或獲授受限制股份的合資格僱員未能達到績效標準，或合資格僱員從本集團離職，則本集團應按約定價格回購受限制A股。鑒於與本集團盈利能力及合資格僱員績效有關的批次於報告期末尚未歸屬，因此就購回受限制股份所收取的代價隨後入賬列為已收按金。詳情在綜合財務報表的附註30中披露。

27. 計息銀行借款

	2023年			2022年		
	實際利率	到期	人民幣千元	實際利率	到期	人民幣千元
銀行貸款 — 無抵押	不適用	不適用	12,228	不適用	不適用	-

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
分析為：		
應於以下日期償還的銀行貸款及透支：		
一年內或按要求	12,228	-

附註：

- (a) 於2023年12月31日，本集團有金額為人民幣12,228元的追索權銀行承兌匯票貼現。
- (b) 於2023年12月31日，本集團並無抵押若干樓宇以擔保授予本集團的一般銀行融資(2022年：人民幣31,846,000元)。

財務報表附註

2023年12月31日

28. 遞延稅項

年內遞延稅項負債及資產變動如下：

遞延稅項負債

	折舊撥備 超出有關 折舊的金額 人民幣千元	按公允價值 計入其他 全面收益的 資產所產生 公允價值調整 人民幣千元	收購 附屬公司 所產生 公允價值調整 人民幣千元	使用權資產 對應的 應課稅暫時性 差異合計 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年12月31日及 2023年1月1日的 遞延稅項負債總額	108,480	2,665	5,409	-	116,554
年內損益表遞延稅項支出/ (抵免)(附註10)	91,912	9,350	(562)	-	100,700
於2022年12月31日 及2023年1月1日的 遞延稅項負債總額	200,392	12,015	4,847	-	217,254
年內損益表遞延稅項支出/ (抵免)(附註10)	54,831	(3,018)	(539)	19,552	70,826
於2023年12月31日的 遞延稅項負債總額	255,223	8,997	4,308	19,552	288,080

28. 遞延稅項(續)

遞延稅項資產

	資產 減值撥備 人民幣千元	抵銷 未變現利潤 人民幣千元	抵銷未來 應課稅利潤 可用虧損 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	租賃 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年12月31日及 2022年1月1日的 遞延稅項負債總額	14,810	3,750	142,080	17,681	-	8,609	186,930
年內損益表遞延稅項 抵免/(支出)(附註10)	2,800	16,131	90,955	546	-	8,554	118,986
於2022年12月31日及 2023年1月1日的 遞延稅項資產總額	17,610	19,881	233,035	18,227	-	17,163	305,916
年內損益表遞延稅項 抵免/(支出)(附註10)	5,352	(5,060)	49,732	9,784	22,525	(4,246)	78,087
於2023年12月31日的 遞延稅項資產總額	22,962	14,821	282,767	28,011	22,525	12,917	384,003

就呈列而言，若干遞延稅項資產及負債於財務狀況表中抵銷。本集團作財務報告用途的遞延稅項結餘分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產淨值	213,215	177,858
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項負債淨值	117,292	89,195

並無就該等虧損確認遞延稅項資產，因產生虧損的附屬公司已虧損一段時間，且應課稅溢利亦不大可能用以抵銷稅項虧損。

財務報表附註

2023年12月31日

28. 遞延稅項(續)

遞延稅項資產(續)

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
稅項虧損	222,504	110,956
可抵扣暫時差額	-	-
合計	222,504	110,956

本集團於中國內地產生稅項虧損約人民幣222,504,000元(2022年：人民幣110,956,000元)將於一至十年內到期，以抵銷未來應課稅利潤。本集團於英國及美國產生稅項虧損約人民幣83,467,000元(2022年：人民幣43,026,000元)可無限期地用以抵銷產生虧損之公司之未來應課稅利潤。可扣減暫時差額約為人民幣13,462,000元(2022年：無)。

並無就該等虧損確認遞延稅項資產，因產生虧損的附屬公司已虧損一段時間，且應課稅溢利亦不大可能用以抵銷稅項虧損。

29. 股本

股份

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
已發行及繳足：		
369,471,533股(2022年：369,916,845股)普通股	369,472	369,917

本公司股本變動概要如下：

	已發行股份數目	股本 人民幣千元
於2023年1月1日	369,916,845	369,917
註銷受限制股份(附註(a))	(183,848)	(184)
註銷A股(附註(b))	(261,464)	(261)
於2023年12月31日	369,471,533	369,472

附註：

(a) 截至2023年12月31日止年度，由於僱員流失，本公司購回及註銷受限制股份，導致註冊股本減少。

(b) 2023年4月28日，本公司已完成參與員工持股計劃的員工股票的購買和非交易過戶。經考慮本公司員工持股計劃的實際進展及剩餘股份回購情況，本公司註銷261,464股A股。

30. 以股份為基礎的付款項下受限制股份

	人民幣千元
於2022年12月31日及2023年1月1日	1,246,560
根據2023年A股股權激勵計劃發行受限制A股	-
歸屬受限制A股	(167,655)
註銷受限制A股	(39,984)
註銷受限制股份	(22,530)
發行員工持股計劃	(522,381)
於2023年12月31日	494,010

31. 儲備

本集團的儲備及其於本年度及過往年度變動的金額於財務報表第125至126頁綜合權益變動表呈列。

資本儲備

資本儲備是指以股份為基礎的付款和股份發行費用的總額。變動的詳情載於綜合權益變動表。

法定盈餘儲備

根據《中華人民共和國公司法》，在中國的附屬公司需要將法定除稅後利潤的10%分配到法定盈餘儲備中，直到該儲備的累計總額達到附屬公司註冊資本的50%。經中國有關部門批准後，法定盈餘儲備可用於抵銷任何累積虧損或增加附屬公司的註冊資本。法定盈餘儲備不能用於向中國附屬公司的股東分配股息。

匯兌波動儲備

匯率波動儲備是指功能貨幣與本集團列報貨幣不同的國外業務的綜合財務報表折算所產生的匯兌差額。

32. 以股份為基礎的付款

受限制A股股權激勵計劃

為了進一步完善本集團的公司治理結構，促進限制性激勵機制的建立，充分調動本集團董事和核心人員的積極性，平衡股東、本集團和管理層的利益，促進本集團的長期發展，本集團採用了股權激勵計劃（「受限制A股股權激勵計劃」）。

2020年受限制A股股權激勵計劃獲本公司股東批准。2020年8月12日，本公司第三屆董事會第四十一次會議和第三屆監事會第三十五次會議審議通過了相關決議案，據此，本公司於2020年7月9日確定2020年限制性股權激勵計劃的授出日期。於2020年8月12日（「授出日期」），根據2020年受限制A股股權激勵計劃，本公司向215名符合條件的2020年受限制A股股權激勵計劃參與者（「股權激勵參與者」）授予1,018,000股A股，授出價格為每股人民幣116.57元。股權激勵參與者包括本公司執行董事、高級管理層成員以及本公司及其附屬公司的核心技術和管理人員。

2021年受限制A股股權激勵計劃獲本公司股東批准。2021年1月8日，本公司第三屆董事會第五十二次會議和第三屆監事會第四十二次會議審議通過了相關決議案，據此，本公司於2021年1月8日確定2021年限制性股權激勵計劃的授出日期。於2021年1月8日（「授出日期」），根據2021年受限制A股股權激勵計劃，本公司向35名符合條件的2021年受限制A股股權激勵計劃參與者（「股權激勵參與者」）授予176,000股本公司A股，授出價格為每股人民幣149.88元。股權激勵參與者包括本公司執行董事、高級管理層成員以及本公司及其附屬公司的核心技術和管理人員。

受限制A股應在授予後立即鎖定。所有授予A股股權激勵參與者的受限制A股應在緊隨授出日期後有1年、2年和3年的不同禁售期。A股股權激勵參與者持有的受限制A股應在每個禁售期到期後按所授受限制A股總數的40%、30%和30%的比例分三批解除禁售。倘市場條件未獲滿足，則其他禁售期應相應延長3至9個月。於公司層面的績效達標的情況下，根據本公司薪酬與績效考核管理辦法，股權激勵對象僅於上一年度的績效目標達到「合格」或以上基準時，方有權解除對受限制A股股份的限售。

32. 以股份為基礎的付款（續）

受限制A股股權激勵計劃（續）

於2021年9月23日，本公司向263名合資格參與者授出2,048,200股受限制A股股份，授出價格為每股股份人民幣185.52元（於授出日期股份的收市價為每股股份人民幣340.85元）。根據本公司制定的激勵計劃，授予高級管理層的受限制A股股份將受限於緊隨授出日期後1年、2年及3年的不同禁售期，而授予核心技術人員的受限制A股股份將分三個階段解除禁售。

根據本集團的績效指標，高級管理層所持有受限制A股股份將於各禁售期屆滿後按已授出受限制A股股份總數30%、20%、20%及30%的比例分四批解除禁售。而核心技術人員所持有受限制A股股份將於各禁售期屆滿後按已授出受限制A股股份總數40%、30%及30%的比例分三批解除禁售。解除禁售後的禁售條件主要與本公司的市值有關。此外，倘全部或部分股份未解除禁售，本公司將購回及註銷股份。除非購回價格需予以調整，否則購回價格與授出價格相同。

不同業績水平的相應解除禁售比率詳情概述如下：

業績	優秀	良好	合格
解除禁售系數	1.0	0.8	0.6

A股員工持股計劃

2022年11月18日，本公司第四屆董事會第三十二次會議審議通過了2022年A股員工持股計劃（或「2022年員工持股計劃」）的相關議案。於2022年12月17日，本公司股東批准2022年員工持股計劃，據此，本公司2022年員工持股計劃的授出日期設定為2023年4月28日。

2022年9月至11月，本公司通過集中競價交易方式累計回購5,229,266股A股，實施2022年員工持股計劃。本公司向588名合資格參與者授出4,429,800股受限制A股股份，授出價格為每股股份人民幣35元（於授出日期股份的收市價為每股股份人民幣126.45元）。

財務報表附註

2023年12月31日

32. 以股份為基礎的付款（續）

A股員工持股計劃（續）

2022年員工持股計劃應在授予後立即鎖定。所有授予A股股權激勵參與者的2022年員工持股計劃股份應在緊隨授出日期後有1年、2年和3年的不同禁售期。A股股權激勵參與者持有的受限制A股應在每個禁售期到期後按所授2022年員工持股計劃股份總數的40%、30%和30%的比例分三批解除禁售。倘市場條件未獲滿足，則其他禁售期應相應延長3個月。於公司層面的績效達標的情況下，根據本公司薪酬與績效考核管理辦法，股權激勵對象僅於上一年度的績效目標達到「合格」或以上基準時，方有權解除對受限制A股股份的限售。

	受限制 股份單位及 員工持股 計劃數目	每個受限制 股份單位及 員工持股計劃的 加權平均授出 日期公允價值 人民幣元
截至2022年1月1日未行使	2,997,700	42.06
年內授予	1,157,160	41.20
年內歸屬	(338,360)	26.75
年內註銷	(102,020)	41.67
截至2022年12月31日未行使	3,714,480	43.19
年內授予	4,429,800	51.57
年內歸屬	(1,344,812)	48.57
年內註銷	(183,848)	23.53
截至2023年12月31日未行使	6,615,620	31.15

每份受限制股份單位及員工持股計劃於授出日期的公允價值參考相關普通股於授出日期的公允價值後釐定。就符合所有歸屬條件後期間的銷售限制禁售期折讓的影響於授出日期的公允價值內反映。

截至2023年及2022年12月31日止年度，本集團已確認開支分別為人民幣54,590,000元及人民幣52,870,000元。

2023年，本集團未滿足歸屬條件，導致2022年第一期員工持股計劃未能解除禁售，因此以股份為基礎的付款「作廢」。因此，本集團應轉回前期確認的與第一期間相關的股權激勵費用，因此2023年累計確認的與該部分相關的股權激勵費用為零。

33. 綜合現金流量表附註**(a) 主要非現金交易**

於年內，本集團就樓宇租賃安排的使用權資產及租賃負債的非現金增加為人民幣26,423,000元（2022年：人民幣96,893,000元）。

(b) 融資活動產生的負債變動**2023年**

	計息銀行借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於2023年1月1日	–	138,346
融資現金流量變動	12,134	(35,478)
新租賃	–	26,423
利息開支(附註7)	94	5,818
終止	–	(88)
於2023年12月31日	12,228	135,021

2022年

	計息銀行借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於2022年1月1日	375,392	59,094
融資現金流量變動	(385,921)	(18,801)
新租賃	–	96,893
利息開支(附註7)	10,529	3,961
終止	–	(2,801)
於2022年12月31日	–	138,346

(c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
在經營活動中	37,013	8,138
在融資活動中	35,478	18,801
合計	72,491	26,939

34. 資產抵押

就本集團銀行貸款作抵押的本集團資產詳情載於綜合財務報表附註24及27。

財務報表附註

2023年12月31日

35. 承擔

(a) 本集團在報告期末的資本承擔如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
已訂約但未計提撥備：		
樓宇	310,392	165,862
廠房及機器	241,617	306,611
於按公允價值計入損益的金融資產的投資	27,000	54,000
合計	579,009	526,473

36. 關聯方交易

(a) 關聯方名稱及關係：

名稱	關係
上海凱萊英檢測技術有限公司 (「上海凱萊英檢測技術」)	本集團的聯營公司的附屬公司
有濟(天津)醫藥科技有限公司	本集團的聯營公司的附屬公司
天津有濟醫藥科技發展有限公司	聯營公司
天津海河凱萊英生物醫藥產業創新投資基金 (有限合夥)(「海河凱萊英」)	聯營公司
Hao Hong	執行董事

(b) 與關聯方的未償還結餘：

本集團於2022年及2023年12月31日存在應收關聯方的未償還結餘。

(i) 應付關聯方款項計入其他應付款項

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
有濟醫藥科技	—	1,096
有濟(天津)醫藥科技有限公司	1,173	—
上海凱萊英檢測技術	83	—
合計	1,256	1,096

應付關聯方款項為無抵押、免息及須按要求償還。

36. 關聯方交易(續)

(c) 與關聯方的交易：

(i) 自關聯方採購

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
有濟(天津)醫藥科技有限公司	2,250	1,556
上海凱萊英檢測技術	83	678
合計	2,333	2,234

自關聯方採購乃按提供予供應商的獨立第三方客戶相若的公開價格和條件進行。

(ii) 與關聯方的其他交易

本公司之附屬公司上海凱萊英生物技術有限公司(「凱萊英生物技術」)以注資及增資方式引入外部投資者。

(d) 本集團主要管理人員的薪酬：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
短期僱員福利	49,804	52,641
退休金計劃供款	2,176	2,112
以權益結算的股權激勵計劃	12,934	1,973
已付主要管理人員的薪酬總額	64,914	56,726

董事及最高行政人員薪酬的進一步詳情載於綜合財務報表附註8。

財務報表附註

2023年12月31日

37. 按類別劃分的金融工具

各類金融工具在報告期間末的賬面值如下：

2023年

金融資產

	按公允價值 計入損益的 金融資產	按公允價值計入 其他全面收益的 金融資產	按攤銷 成本計量 的金融資產	合計
	強制指定 金融資產 人民幣千元	股權投資 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
按公允價值計入其他全面收益的 股權投資	-	30,488	-	30,488
貿易應收款項及應收票據	-	-	2,010,989	2,010,989
計入預付款項、其他應收款項的 金融資產及其他資產	-	-	554,379	554,379
按公允價值計入損益的金融資產	2,036,255	-	-	2,036,255
現金及現金結餘	-	-	7,109,987	7,109,987
合計	2,036,255	30,488	9,675,355	11,742,098

金融負債

	按攤銷 成本計量的 金融負債 人民幣千元
貿易應付款項	452,365
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	287,093
計息銀行借款及其他借款	12,228
租賃負債	135,021
合計	886,707

37. 按類別劃分的金融工具(續)

各類金融工具在報告期間末的賬面值如下：(續)

2022年

金融資產

	按公允價值計入 損益的金融資產		合計 人民幣千元
	強制指定 金融資產 人民幣千元	按攤銷 成本計量 的金融資產 人民幣千元	
貿易應收款項	–	2,451,148	2,451,148
計入預付款項、其他應收款項的金融資產及其他資產	–	126,323	126,323
按公允價值計入損益的金融資產	2,264,138	–	2,264,138
現金及現金結餘	–	5,289,594	5,289,594
合計	2,264,138	7,867,065	10,131,203

金融負債

	按攤銷 成本計量的 金融負債 人民幣千元
貿易應付款項	568,892
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	835,045
租賃負債	138,346
合計	1,542,283

財務報表附註

2023年12月31日

38. 金融工具的公允價值及公允價值等級

本集團所有金融工具的賬面值及公允價值（賬面值合理接近公允價值除外）如下：

	賬面值		公允價值	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
金融資產				
按公允價值計入損益的金融資產	1,905,779	2,151,062	1,905,779	2,151,062
按公允價值計入其他全面收益的 股權投資	30,488	–	30,488	–
非上市投資基金	130,476	113,076	130,476	113,076
合計	2,066,743	2,264,138	2,066,743	2,264,138
金融負債				
計息銀行借款	12,228	–	12,228	–
合計	12,228	–	12,228	–

管理層已評估現金及現金等價物、貿易應收款項、計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產、貿易應付款項、計入其他應付款項及應計費用的金融負債及計息銀行借款的公允價值與彼等賬面值相若，主要由於該等工具於短期內到期。

本集團由財務經理領導的財務部負責制定金融工具公允價值計量的政策及程序。財務經理直接向首席財務官及審計委員會匯報。於報告日期，財務部分析金融工具價值的變動情況，並釐定估值所用的主要輸入數據。首席財務官負責審閱及批准估值。估值程序及結果將每年兩次與審計委員會討論以作中期及年度財務報告。

金融資產及負債的公允價值以自願交易方（強迫或清盤出售者除外）當前交易中該工具的可交易金額入賬。以下方法及假設乃用於估計公允價值：

本集團投資中國內地銀行發行的非上市非保本投資理財產品。本集團已採用貼現現金流量估值模式按具類似條款及風險的工具的市場利率估計該等非上市投資的公允價值。

38. 金融工具的公允價值及公允價值等級(續)

就按公允價值計入損益的非上市投資基金而言，管理層根據投資基金的資產淨值評估公允價值。由於相關非上市股本投資組合多元且各相關股本投資對本集團而言並不重大，故並無就投資基金的相關股本投資作出公允價值披露。管理層已估計使用合理可能替代方案潛在影響並不重大。

本集團所有金融工具的賬面值等於或合理地接近公允價值。

公允價值等級

下表列示本集團金融工具的公允價值計量等級：

按公允價值計量的資產：

於2023年12月31日

	使用以下輸入數據的公允價值計量			合計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一級)	重大可觀察 輸入數據 (第二級)	重大不可觀察 輸入數據 (第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
按公允價值計入損益的金融資產	—	1,905,779	—	1,905,779
按公允價值計入其他全面收益的 股權投資	—	—	30,488	30,488
— 非上市投資基金	—	—	130,476	130,476
合計	—	1,905,779	160,964	2,066,743

財務報表附註

2023年12月31日

38. 金融工具的公允價值及公允價值等級(續)

公允價值等級(續)

按公允價值計量的資產:(續)

於2022年12月31日

	使用以下輸入數據的公允價值計量			合計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 人民幣千元	
	按公允價值計入損益的金融資產	–	2,151,062	
– 非上市投資基金	–	–	113,076	113,076
合計	–	2,151,062	113,076	2,264,138

於2023年及2022年12月31日，本集團沒有任何以公允價值計量的金融負債。

於年內，金融資產及金融負債第一級與第二級公允價值計量之間並無轉移，亦無轉入或轉出第三級(2022年：無)。

年內第三級公允價值計量之變動如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
按公允價值計入損益的股權投資		
於1月1日	113,076	103,766
公允價值變動	(9,600)	9,310
購買	27,000	–
於12月31日	130,476	113,076
按公允價值計入其他全面收益的股權投資		
於1月1日	–	–
公允價值變動	488	–
購買	30,000	–
於12月31日	30,488	–

39. 金融風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具(衍生工具除外)包括租賃負債、計息銀行借款以及現金及短期存款。持有該等金融工具之主要目的乃為本集團之經營籌措資金。本集團擁有貿易應收款項及貿易應付款項等其他多種金融資產及負債，皆由其經營直接產生。

本集團金融工具所產生之主要風險為利率風險、外幣風險、信貸風險及流動資金風險。董事會審查並同意管理各項該等風險之政策，概列如下。本集團有關衍生工具之會計政策載於財務報表附註2.3。

利率風險

本集團面對之市場利率變動風險主要與本集團之計息銀行借款有關。若干計息銀行借款乃按浮動利率獲得，因此本集團須面對利率風險。借款的償還利率及條款於上文附註27披露，利率的可能合理變動並無對本集團的損益及股權造成重大影響。

外幣風險

本集團面對交易貨幣風險。該等風險因經營單位銷售或購買及投資控股單位的投資及融資活動而產生，兩者乃以該等單位功能貨幣以外的貨幣進行。下表說明在所有其他變量維持不變的情況下，本集團年內利潤及股權於報告期末對主要外幣匯率的合理可能變動的敏感度，前者乃源於結算或換算貨幣資產和負債產生的差異，後者則源於功能貨幣為人民幣以外貨幣的若干海外附屬公司匯兌波動儲備的變動。

	基點 增加／(減少)	年內利潤 增加／(減少) 人民幣千元	股權 增加／(減少) 人民幣千元
2023年			
倘美元兌人民幣升值	10%	363,950	363,950
倘美元兌人民幣貶值	(10%)	(363,950)	(363,950)
倘港元兌人民幣升值	10%	120,341	120,341
倘港元兌人民幣貶值	(10%)	(120,341)	(120,341)
2022年			
倘美元兌人民幣升值	10%	198,300	198,300
倘美元兌人民幣貶值	(10%)	(198,300)	(198,300)
倘港元兌人民幣升值	10%	114,977	114,977
倘港元兌人民幣貶值	(10%)	(114,977)	(114,977)

財務報表附註

2023年12月31日

39. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險

本集團僅與獲認可及信譽良好之第三方進行交易。本集團的政策規定所有擬按信貸條款交易的客戶須經過信用驗證程序。此外，應收款項結餘會持續受監察，因此本集團面對的壞賬風險並不重大。就並非以相關經營單位的功能貨幣計值的交易而言，本集團不會於未經信貸監控主管特定批准前提出任何信貸條款。

最大風險敞口和年終分期

下表為於12月31日的年終分期分類，顯示了基於本集團信用政策的信貸質量和最大信用風險敞口，該政策主要基於逾期末付信息(除非有其他信息，且沒有過度的成本或投入)。下表所列金額為金融資產的賬面金額。

於2023年12月31日

	12個月預期	全期預期信貸虧損			總計
	信貸虧損	階段2	階段3	簡化方法	
	階段1	階段2	階段3	簡化方法	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
合同資產*	-	-	-	86,854	86,854
貿易應收款項*	-	-	-	2,116,812	2,116,812
計入預付款項、其他應收款項的 金融資產及其他資產	575,128	-	-	-	575,128
現金及現金等價物					
— 未過期	7,109,987	-	-	-	7,109,987
合計	7,685,115	-	-	2,203,666	9,888,781

39. 金融風險管理目標及政策(續)**信貸風險(續)***最大風險敞口和年終分期(續)*

於2022年12月31日

	12個月預期 信貸虧損		全期預期信貸虧損			總計 人民幣千元
	階段1	階段2	階段3	簡化方法		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
合同資產*	-	-	-	67,340	67,340	
貿易應收款項*	-	-	-	2,553,958	2,553,958	
計入預付款項、其他應收款項的						
金融資產及其他資產	126,323	-	-	-	126,323	
現金及現金等價物						
— 未過期	5,289,594	-	-	-	5,289,594	
合計	5,415,917	-	-	2,621,298	8,037,215	

* 對於本集團採用簡化方法的貿易應收款項及合同資產的撥備矩陣信息於財務報表附註20及22披露。

本集團之其他金融資產(包括現金及現金結餘以及其他應收款項)之信貸風險產生自對手方違約，其最大風險額度相等於該等工具之賬面值。

有關本集團所面對產生自貿易應收款項之信貸風險之進一步定量數據於綜合財務報表附註20內披露。

由於本集團僅與獲認可及信譽良好之第三方進行交易，故無抵押品要求。集中信貸風險按照客戶／對手方、地區及行業領域進行管理。於報告期末，本集團有若干集中信貸風險，乃由於本集團貿易應收賬款及合約資產的28.50%(2022年：55.50%)及53.65%(2022年：70.34%)分別為應收本集團最大的應收賬款及合約資產合併結餘及五大客戶的款項。

流動資金風險

本集團使用循環流動資金規劃工具監察資金短缺的風險。該工具計及其金融工具及金融資產(如貿易應收款項)的到期情況以及經營產生的預測現金流量。

本集團的目標是透過利用銀行貸款及其他計息借款維持資金延續性與靈活性的平衡。於2023年12月31日，根據借款賬面值，本集團概無(2022年12月31日：無)借款將於一年內到期。

財務報表附註

2023年12月31日

39. 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

本集團於報告期間末根據合同未貼現付款計算的金融負債到期情況如下：

2023年

	按要求 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
計息銀行借款	12,228	—	—	—	12,228
租賃負債	—	42,832	84,938	28,838	156,608
受限制股份回購	424,950	—	—	—	424,950
計入其他應付款項及應計費用的 金融負債	287,093	—	—	—	287,093
貿易應付款項	452,365	—	—	—	452,365
合計	1,176,636	42,832	84,938	28,838	1,333,244

2022年

	按要求 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
租賃負債	—	31,180	105,613	28,911	165,704
受限制股份回購	446,879	—	—	—	446,879
計入其他應付款項及應計費用的 金融負債	388,166	—	—	—	388,166
貿易應付款項	568,892	—	—	—	568,892
合計	1,403,937	31,180	105,613	28,911	1,569,641

資本管理

本集團資本管理的主要目的在於保障本集團能持續經營及維持穩健的資本比率，以支持其業務及使股東價值最大化。

本集團根據經濟情況的變動及相關資產之風險特點管理其資本結構並對其作出調整。為維持或調整資本結構，本集團可能會調整對股東的股息派付、向股東退還資本或發行新股。本集團毋須遵守任何外部訂立的資本規定。截至2023年12月31日及2022年12月31日止年度，概無對管理資本的目標、政策或程序作出任何變動。

39. 金融風險管理目標及政策 (續)

資本管理 (續)

本集團採用資本負債比率監察其資本情況，而資本負債比率乃以負債淨額除以總權益加負債淨額計算。負債淨額包括計息銀行借款、貿易應付款項、其他應付款項及應計費用、租賃負債以及減現金及現金結餘。總權益包括母公司擁有人應佔權益及非控股權益。於報告期間末的資本負債比率如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
計息銀行借款 (附註27)	12,228	-
貿易應付款項 (附註25)	452,365	568,892
其他應付款項及應計費用 (附註26)	1,275,184	1,511,198
租賃負債 (附註14)	135,021	138,346
減：現金及現金結餘 (附註24)	7,109,987	5,289,594
負債淨額	不適用	不適用
總權益	17,509,979	15,695,003
總權益及負債淨額	不適用	不適用
資本負債比率	不適用	不適用

40. 報告期後事項

2023年建議利潤分配

於報告期末後，董事會建議2023年利潤分配方案為：每股現金股息人民幣1.80元（稅前）。以2024年3月28日的總股本369,471,533股為基數，不包括以集中競價交易方式回購的538,002股股份。建議的末期股息總額約為人民幣664,080,355.80元（稅前）。

建議2023年利潤分配方案須待股東於本公司應屆股東週年大會上批准。

通過集中競價交易方式回購A股股份

2024年3月7日，本公司通過集中競價交易方式實施回購股份，累計買入517,246股股份。最高回購價為每股人民幣97.07元，最低回購價為每股人民幣95.67元。回購均價為每股股份人民幣96.659元，已使用資金總額為人民幣49,996,539.36元（不含交易費用）。本公司於2024年2月29日召開的2024年第二次臨時股東大會、2024年第二次A股類別股東大會、2024年第二次H股類別股東大會審議通過了《關於回購公司股份方案的議案》。

財務報表附註

2023年12月31日

41. 本公司財務狀況表

於報告期末本公司之財務狀況表資料如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	421,354	568,500
使用權資產	36,485	111,772
其他無形資產	11,859	14,401
於附屬公司之投資	2,090,910	2,037,006
於聯營公司之投資	260,144	277,256
按公允價值計入其他全面收益的股權投資	30,488	-
預付款項、按金及其他應收款項	123,666	57,325
按公允價值計入損益的金融資產	70,816	78,660
遞延稅項資產	3,702	-
非流動資產總值	3,049,424	3,144,920
流動資產		
存貨	111,226	51,043
貿易應收款項及應收票據	599,165	457,888
預付款項、按金及其他應收款項	2,068,215	2,115,607
按公允價值計入損益的金融資產	1,755,347	1,599,309
現金及現金結餘	4,329,386	3,974,568
流動資產總值	8,863,339	8,198,415
流動負債		
貿易應付款項	3,717	746
其他應付款項及應計費用	1,739,076	1,018,930
計息銀行借款	12,228	-
租賃負債	8,169	7,308
應付稅項	11,986	16
流動負債總額	1,775,176	1,027,000
流動資產淨值	7,088,163	7,171,415
資產總值減流動負債	10,137,587	10,316,335
非流動負債		
遞延收入	98,848	23,163
租賃負債	23,426	15,313
遞延稅項負債	-	11,101
計息銀行借款及其他借款	-	-
非流動負債總額	122,274	49,577
資產淨值	10,015,313	10,266,758
權益		
股本	369,472	369,917
庫存股份	(494,010)	(1,246,560)
其他儲備	10,139,436	11,143,401
其他全面收益	415	-
總權益	10,015,313	10,266,758

41. 本公司財務狀況表(續)

註：

本公司的儲備概述如下：

	母公司擁有人應佔						
	股本 人民幣千元	以股份為 基礎的 付款項下 受限制股份 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元	保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於2022年1月1日	263,044	(481,820)	9,525,337	103,351	349,255	9,759,167	9,759,167
年內利潤	-	-	-	-	1,056,194	1,056,194	1,056,194
年內全面收益總額	-	-	-	-	1,056,194	1,056,194	1,056,194
宣派並派付的2021年末期股息	-	-	-	-	(211,273)	(211,273)	(211,273)
按超額配股權發行的H股	1,265	-	386,466	-	-	387,731	387,731
註銷受限制股份	(102)	13,044	(13,089)	-	-	(147)	(147)
歸屬受限制股份	-	21,898	-	-	-	21,898	21,898
以權益結算的購股權安排	-	-	52,870	-	-	52,870	52,870
股份溢價轉撥至股本	105,710	-	(105,710)	-	-	-	-
轉至法定盈餘儲備	-	-	-	105,619	(105,619)	-	-
回購A股	-	(799,682)	-	-	-	(799,682)	(799,682)
於2022年12月31日	369,917	(1,246,560)	9,845,874	208,970	1,088,557	10,266,758	10,266,758

	母公司擁有人應佔							
	股本 人民幣千元	以股份為 基礎的 付款項下 受限制股份 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	法定盈餘儲備 人民幣千元	按公允價值計入 其他全面收益的 金融資產的 公允價值儲備 人民幣千元	保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於2023年1月1日	369,917	(1,246,560)	9,845,874	208,970	-	1,088,557	10,266,758	10,266,758
年內利潤	-	-	-	-	-	718,265	718,265	718,265
按公允價值計入其他全面收益的股權投資 的公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	415	-	415	415
年內全面收益總額	-	-	-	-	415	718,265	718,680	718,680
宣派並派付的2022年末期股息	-	-	-	-	-	(663,897)	(663,897)	(663,897)
發行員工持股計劃	-	522,381	(522,381)	-	-	-	-	-
註銷受限制股份	(184)	22,530	(22,861)	-	-	-	(515)	(515)
非補償性收購附屬公司股權	-	-	34	-	-	-	34	34
向附屬公司非補償性轉讓資產	-	-	(527,993)	-	-	-	(527,993)	(527,993)
歸屬受限制股份	-	167,655	-	-	-	-	167,655	167,655
以權益結算的購股權安排	-	-	54,591	-	-	-	54,591	54,591
股份溢價轉撥至股本	-	-	-	-	-	-	-	-
轉至法定盈餘儲備	-	-	-	-	-	-	-	-
註銷回購的A股股份	(261)	39,984	(39,723)	-	-	-	-	-
於2023年12月31日	369,472	(494,010)	8,787,541	208,970	415	1,142,925	10,015,313	10,015,313

42. 批准財務報表

財務報表由董事會批准並授權於2024年3月28日刊發。

釋義

在本年報中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下含義。

「2023年利潤分配方案」	指	截至2023年12月31日止年度的利潤分配方案
「可供採取行動的公司通訊」	指	任何涉及要求本公司股東指示其擬如何行使其有關本公司股東權利或做出選擇的公司通訊
「股東週年大會」	指	本公司將於2024年6月6日舉行的股東週年大會
「ALAB」	指	Asymchem Laboratories, Incorporated，一家於1995年11月27日在美國註冊成立的有限公司，截至本年報日期為控股股東，由Hao Hong博士及Ye Song博士分別持股71.39%及19.57%。
「API」	指	活性藥物成分
「ATMP」	指	先進的治療型醫藥產品
「ATMP項目」	指	建立我們與先進的治療型醫藥產品(ATMP)相關的能力的項目
「公司章程」	指	本公司的公司章程（經不時修訂）
「凱萊英生物技術發展」	指	上海凱萊英生物技術發展有限公司，一間於中國註冊成立的有限責任公司
「AsymCore」	指	凱萊同心(天津)企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)，一間於中國註冊成立的有限合夥企業
「凱萊英生命科學」	指	凱萊英生命科學技術(天津)有限公司
「A股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，於深圳證券交易所上市並以人民幣進行買賣

「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「BLA」	指	生物製劑許可申請，就獲允許將生物製劑引進或運輸引進美國州際商業市場向USFDA所提出的申請
「董事會」	指	本公司董事會
「BRD4」	指	含溴結構域蛋白4
「BTK」	指	布魯頓酪氨酸激酶
「複合年增長率」	指	複合年增長率
「CDE」	指	藥品審評中心
「CDK4」	指	細胞週期蛋白依賴性激酶4
「CDK6」	指	細胞週期蛋白依賴性激酶6
「CDMO」	指	合同研發生產組織，主要為製藥行業提供CMC、藥物開發及藥物生產服務的公司
「首席執行官」	指	本公司首席執行官
「首席財務官」	指	本公司首席財務官
「CFTR」	指	囊性纖維化跨膜傳導調節器
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載列的企業管治守則
「董事長」	指	董事會主席
「中國」	指	中華人民共和國，惟僅就本年報及作地區參考而言，本年報所述「中國」不包括中國香港、澳門特別行政區及台灣地區
「凱諾醫藥」	指	天津凱諾醫藥科技發展有限公司(前稱天津凱萊英醫藥科技有限 公司，於2020年8月更名)，為本公司的全資附屬公司

釋義

「CMC」	指	化學成分生產和控制，用於在檔案中詳細說明治療特徵及其製造及品質檢測過程，用以支持臨床研究及上市應用的重要部分
「本公司」、「公司」、「凱萊英」或「凱萊英醫藥集團(天津)股份有限公司」	指	凱萊英醫藥集團(天津)股份有限公司，於1998年10月8日根據中國法律成立為企業法人，其A股於深圳證券交易所上市，且其H股於香港聯交所上市
「同期」	指	截至2022年12月31日止年度
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「董事」	指	本公司董事
「EGFR/Her3」	指	表皮生長因數受體／人表皮生長因數受體3
「員工持股計劃」	指	本公司之2022年員工持股計劃，於2022年第五次臨時股東大會上批准
「全球發售」	指	股份的香港公開發售及國際發售
「GLP-1」	指	胰高血糖素樣肽-1激動劑是一類治療2型糖尿病及肥胖症的藥物
「GMP」	指	良好生產規範
「本集團」、「我們」	指	本公司及其附屬公司
「海河凱萊英基金」	指	天津海河凱萊英生物醫藥產業創新投資基金(有限合夥)
「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區

「香港聯交所」或「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「HTS」	指	高通量篩選
「ICH」	指	國際人用藥品註冊技術協調會
「IND」	指	新藥臨床試驗申請或新藥臨床研究用藥申請，在中國亦被稱為臨床試驗申請或臨床試驗通知書
「iPSC」	指	多能誘導幹細胞
「JAK」	指	酪氨酸激酶
「濟航天津」	指	濟航(天津)企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)
「KRAS」	指	Kirsten大鼠肉瘤病毒癌基因同源物
「上市日期」	指	H股股份獲准於聯交所上市及開始交易的日期，即2021年12月10日
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂或補充)
「LNP」	指	脂質納米顆粒技術
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「NDA」	指	新藥上市許可申請
「國家藥監局」	指	國家藥品監督管理局(前身為國家食品藥品監督管理局)
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「PCSK9」	指	前蛋白轉化酶枯草溶菌素9
「PD-1」	指	程式性細胞死亡蛋白1

釋義

「招股章程」	指	本公司日期為2021年11月30日的招股章程
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	截至2023年12月31日止年度
「人民幣」	指	中國的法定貨幣
「人民幣股份發行」	指	本公司首次發行2,821,590,000股人民幣股份，自2016年11月9日起於深圳證券交易所主板上市
「上海凱萊英」	指	上海凱萊英生物技術有限公司，為本公司的全資附屬公司
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「上海浦發銀行」	指	上海浦東發展銀行
「戰略投資及收購項目」	指	選擇性地進行戰略投資及收購
「戰略委員會」	指	董事會戰略委員會
「認購事項」	指	本公司於2023年上半年使用自有閒置資金認購上海浦東發展銀行發售的若干理財產品，並在適用法律法規允許的情況下，於2020年向若干機構投資者非公開發行A股所募集的閒置資金
「泰達」	指	天津經濟技術開發區
「天津天浩」	指	天津天浩管理諮詢合夥企業（有限合夥）
「TIGIT」	指	具有Ig和ITIM結構域的T細胞免疫受體
「TYK 2」	指	非受體蛋白酪氨酸激酶TYK2是一種在人體內由TYK2基因編碼的酶

「英國」	指	大不列顛及北愛爾蘭聯合王國(通常稱為英國)、其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「美國FDA」或「FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「有濟醫藥科技」	指	天津有濟醫藥科技發展有限公司
「鎮江項目」	指	鎮江小分子綜合研發及生產基地的二期建設項目，並採購相關設備及機器

在本年報中，除文義另有所指外，「聯屬公司」、「聯繫人」、「相聯法團」、「關連人士」、「控股股東」、「附屬公司」及「主要股東」等詞彙具有上市規則賦予該等詞彙的涵義。

在本年報中，除非本年報另有界定，否則本年報所用詞彙與招股章程所界定者具有相同涵義。

本年報以英文進行。如有任何歧義，概以英文版本為準。