



DYJH

年報 2024/2025



DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd.*

(於日本註冊成立的有限公司)

股份代號：06889

* 僅供識別

DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd.

年報 2024/2025





目 錄

002 公司資料

004 財務及經營摘要

018 主席報告

020 管理層討論及分析

026 企業管治報告

036 董事及高級管理層簡歷

039 董事會報告

048 獨立核數師報告

052 綜合損益表

053 綜合全面收益表

054 綜合財務狀況表

056 綜合權益變動表

057 綜合現金流量表

059 綜合財務報表附註

143 釋義

董事會

■ 執行董事	保坂明(董事長、總裁兼行政總裁)
■ 非執行董事	佐藤洋治 佐藤公平
■ 獨立非執行董事	加藤光利 葉振基 神田聖人 加藤公司 伊藤真由美

委員會

■ 審核委員會	神田聖人(主席) 葉振基 加藤公司
■ 薪酬委員會	加藤光利(主席) 伊藤真由美 保坂明
■ 提名委員會	加藤光利(主席) 伊藤真由美 保坂明

總部及 註冊辦事處	日本 東京都 荒川區 西日暮里2-25-1-702 郵編：116-0013	證券登記處	香港中央證券登記有限公司
香港主要 營業地點	香港 干諾道西188號 香港商業中心 32樓1室	香港法律主要 法律顧問	的近律師行
公司網站	www.dyjh.co.jp	日本法律主要 法律顧問	City-Yuwa 法律事務所 (CITY-YUWA PARTNERS)
投資者關係	電郵：info@dyjh.co.jp	核數師	PricewaterhouseCoopers Japan LLC (執業會計師)
股份代號	06889	主要往來銀行	Mizuho Bank, Ltd. Sumitomo Mitsui Banking Corporation

財務表現概要
截至三月三十一日止年度

	截至三月三十一日止年度						(以百萬計)
	二零二五年		二零二四年		二零二三年	二零二二年	
	日圓	港元	日圓	港元	日圓	日圓	日圓
總投注	552,641	28,754	562,029	29,060	507,852	506,949	475,163
減：總派彩	(433,672)	(22,564)	(437,549)	(22,624)	(393,521)	(403,361)	(378,022)
日式彈珠機業務收益	118,969	6,190	124,480	6,436	114,331	103,588	97,141
飛機租賃業務收益	7,107	370	5,883	304	2,875	1,553	1,461
收益	126,076	6,560	130,363	6,740	117,206	105,141	98,602
日式彈珠機業務開支	(114,277)	(5,947)	(118,673)	(6,136)	(110,484)	(93,950)	(96,673)
飛機租賃開支	(4,191)	(218)	(3,250)	(168)	(1,834)	(961)	(891)
一般及行政開支	(3,942)	(205)	(4,176)	(216)	(4,309)	(4,279)	(4,340)
其他收入	10,212	531	7,561	391	8,663	9,114	11,561
其他經營開支	(2,906)	(151)	(2,842)	(147)	(2,478)	(4,411)	(1,531)
經營溢利	10,972	570	8,983	464	6,764	10,654	6,728
融資收入	418	22	807	42	450	426	286
融資開支	(5,323)	(277)	(4,355)	(225)	(3,277)	(2,571)	(2,672)
除所得稅前溢利	6,067	315	5,435	281	3,937	8,509	4,342
所得稅	(2,048)	(107)	(2,050)	(106)	(2,139)	(3,532)	(1,991)
年內純利	4,019	208	3,385	175	1,798	4,977	2,351
以下人士應佔純利：							
本公司擁有人	4,009	207	3,384	175	1,806	4,997	2,363
非控股權益	10	1	1	0	(8)	(20)	(12)
年內純利	4,019	208	3,385	175	1,798	4,977	2,351
每股盈利							
基本	5.8 日圓	0.3 港元	4.8 日圓	0.2 港元	2.5 日圓	6.8 日圓	3.1 日圓
攤薄	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
EBITDA ^(*)	65,996	3,434	64,779	3,349	54,051	42,351	27,296

* EBITDA指扣除融資成本、稅項、折舊、攤銷及外幣兌換收益或虧損淨額前的盈利。

■ 財務表現概要

於三月三十一日							
(以百萬計)							
	二零二五年		二零二四年		二零二三年	二零二二年	二零二一年
	日圓	港元	日圓	港元	日圓	日圓	日圓
非流動資產	301,344	15,679	305,067	15,774	256,442	225,934	209,283
流動資產	48,042	2,499	60,978	3,153	69,166	67,487	91,790
流動負債	51,961	2,703	60,311	3,118	53,840	47,324	59,812
流動(負債)/資產淨額	(3,919)	(204)	667	35	15,326	20,163	31,978
資產總值減流動負債	297,425	15,475	305,734	15,809	271,768	246,097	241,261
非流動負債	166,089	8,642	174,246	9,010	143,341	115,115	109,289
權益總額	131,336	6,833	131,488	6,799	128,427	130,982	131,972

貨幣換算

僅供說明用途及除本報告另有指明外，若干以日圓計值的款項乃按如下匯率換算為港元：

1. 二零二五年三月三十一日(即二零二五年三月份日本最後一個營業日)的匯率為19.22日圓兌1.00港元。
2. 二零二四年三月二十九日(即二零二四年三月份日本最後一個營業日)的匯率為19.34日圓兌1.00港元。

概不表示日圓款項應可或可以於有關日期或任何其他日期按有關匯率或任何其他匯率兌換為港元或將港元款項兌換為日圓。

財務表現概要
截至三月三十一日止年度

下表載列於所示年度按遊戲館類別及分部劃分的總投注、總派彩及收益：

	截至三月三十一日止年度				變動 ⁽³⁾
	二零二五年		二零二四年		
	(以百萬計，百分比除外)				
	日圓	港元 ⁽¹⁾	日圓	港元 ⁽²⁾	%
總投注					
— 高投注額遊戲館	293,460	15,269	294,033	15,203	-0.2%
— 低投注額遊戲館	259,181	13,485	267,996	13,857	-3.3%
總投注總額	552,641	28,754	562,029	29,060	-1.7%
總派彩					
— 高投注額遊戲館	237,744	12,370	235,567	12,180	0.9%
— 低投注額遊戲館	195,928	10,194	201,982	10,444	-3.0%
總派彩總額	433,672	22,564	437,549	22,624	-0.9%
日式彈珠機業務收益					
— 高投注額遊戲館	55,716	2,899	58,466	3,023	-4.7%
— 低投注額遊戲館	63,253	3,291	66,014	3,413	-4.2%
日式彈珠機業務總收益	118,969	6,190	124,480	6,436	-4.4%
飛機租賃業務收益	7,107	370	5,883	304	20.8%
總收益	126,076	6,560	130,363	6,740	-3.3%

(1) 按二零二五年三月三十一日(即二零二五年三月份日本最後一個營業日)的匯率19.22日圓兌1.00港元換算為港元。

(2) 按二零二四年三月二十九日(即二零二四年三月份日本最後一個營業日)的匯率19.34日圓兌1.00港元換算為港元。

(3) 有關增減指日圓金額的變動，而並非已換算為港元的金額。

本集團於截至二零二五年三月三十一日止年度的綜合財務業績如下：

日式彈珠機業務及飛機租賃業務的綜合收益為126,076百萬日圓(相當於約6,560百萬港元)，相當於上一年度的96.7%。綜合經營溢利為10,972百萬日圓(相當於約570百萬港元)，相當於上一年度的122.1%。本年度綜合純利為4,019百萬日圓(相當於約208百萬港元)，相當於上一年度的118.7%。截至二零二五年三月三十一日止年度的綜合收益較上一年度減少，而截至二零二五年三月三十一日止年度的綜合純利較上一年度增加。

日式彈珠機業務

就截至二零二五年三月三十一日止財政年度的日本經濟展望而言，溫和復甦勢頭可望持續，亦存在積極跡象，例如年度薪資談判中加薪幅度創新高、日經225指數達到最高報價等。然而，受全球政治不穩、物價上漲及實際工資增長疲弱影響，前景仍然未明。

就日式彈珠機行業而言，智能遊戲機、日式彈珠機彈珠／日式角子機遊戲幣分配機等資本開支負擔增加導致日式彈珠機遊戲館數目持續減少，而顧客數目幾近持平。此外，大型營運商希望擴大商業區域，而中小型營運商則希望鞏固該等區域，彼等利益一致，因此啟動日式彈珠機遊戲館收購項目。由於多款熱門遊戲面世，故此二零二二年十一月推出的智能日式角子機持續受到顧客支持，而日式角子機的安裝比例亦有所提高。

有見及此，本集團進行翻新工程，減少115個遊戲館的日式彈珠機數目，並增加日式角子機數目。由於本集團的日式角子機安裝率低於行業平均水平，本集團將繼續努力加強競爭力，並透過實施上述類似措施獲得更多客戶支持。

下文載列我們於本財政年度的總投注、總派彩及收益的詳細業績。

■ 總投注

總投注指租給顧客的日式彈珠機彈珠及日式角子機遊戲幣減未用的彈珠及遊戲幣所取得的金額。

我們的總投注總額由截至二零二四年三月三十一日止年度的562,029百萬日圓(相當於約29,060百萬港元)減少9,388百萬日圓(相當於約489百萬港元*)或1.7%*至截至二零二五年三月三十一日止年度的552,641百萬日圓(相當於約28,754百萬港元)。

按遊戲館類別劃分的總投注如下：

高投注額遊戲館的總投注由截至二零二四年三月三十一日止年度的294,033百萬日圓(相當於約15,203百萬港元)減少573百萬日圓(相當於約30百萬港元*)或0.2%*至截至二零二五年三月三十一日止年度的293,460百萬日圓(相當於約15,269百萬港元)。

低投注額遊戲館的總投注由截至二零二四年三月三十一日止年度的267,996百萬日圓(相當於約13,857百萬港元)減少8,815百萬日圓(相當於約459百萬港元*)或3.3%*至截至二零二五年三月三十一日止年度的259,181百萬日圓(相當於約13,485百萬港元)。

財務表現概要

截至三月三十一日止年度

■ 總派彩

總派彩指顧客在遊戲館換取特別獎品及普通獎品的總成本。

我們的總派彩總額由截至二零二四年三月三十一日止年度的437,549百萬日圓(相當於約22,624百萬港元)減少3,877百萬日圓(相當於約202百萬港元*)或0.9%*至截至二零二五年三月三十一日止年度的433,672百萬日圓(相當於約22,564百萬港元)。

按遊戲館類別劃分的總派彩如下。

高投注額遊戲館的總派彩由截至二零二四年三月三十一日止年度的235,567百萬日圓(相當於約12,180百萬港元)增加2,177百萬日圓(相當於約113百萬港元*)或0.9%*至截至二零二五年三月三十一日止年度的237,744百萬日圓(相當於約12,370百萬港元)。

低投注額遊戲館的總派彩由截至二零二四年三月三十一日止年度的201,982百萬日圓(相當於約10,444百萬港元)減少6,054百萬日圓(相當於約315百萬港元*)或3.0%*至截至二零二五年三月三十一日止年度的195,928百萬日圓(相當於約10,194百萬港元)。

■ 日式彈珠機業務收益及收益率

日式彈珠機業務收益指總投注減給予顧客的總派彩，而日式彈珠機業務收益率則指日式彈珠機業務收益除以總投注。

收益由截至二零二四年三月三十一日止年度的124,480百萬日圓(相當於約6,436百萬港元)減少5,511百萬日圓(相當於約287百萬港元*)或4.4%*至截至二零二五年三月三十一日止年度的118,969百萬日圓(相當於約6,190百萬港元)。

按遊戲館類別劃分的日式彈珠機業務收益及收益率如下。

高投注額遊戲館的日式彈珠機業務收益由截至二零二四年三月三十一日止年度的58,466百萬日圓(相當於約3,023百萬港元)減少2,750百萬日圓(相當於約143百萬港元*)或4.7%*至截至二零二五年三月三十一日止年度的55,716百萬日圓(相當於約2,899百萬港元)。截至二零二五年三月三十一日止年度的收益率按年減少0.9個百分點至19.0%。

低投注額遊戲館的日式彈珠機業務收益由截至二零二四年三月三十一日止年度的66,014百萬日圓(相當於約3,413百萬港元)減少2,761百萬日圓(相當於約144百萬港元*)或4.2%*至截至二零二五年三月三十一日止年度的63,253百萬日圓(相當於約3,291百萬港元)。截至二零二五年三月三十一日止年度的收益率按年減少0.2個百分點至24.4%。

■ 日式彈珠機業務開支

截至二零二五年三月三十一日止年度的日式彈珠機業務開支為114,277百萬日圓(相當於約5,947百萬港元)，較上一個財政年度的118,673百萬日圓(相當於約6,136百萬港元)減少4,396百萬日圓(相當於約229百萬港元*)或3.7%*。日式彈珠機業務開支減少主要由於日式彈珠機及日式角子機的折舊開支、遊戲館的員工成本及維修及保養開支減少。

按遊戲館類別劃分的日式彈珠機業務開支如下。

高投注額遊戲館的日式彈珠機業務開支由截至二零二四年三月三十一日止年度的54,645百萬日圓(相當於約2,825百萬港元)減少1,414百萬日圓(相當於約74百萬港元*)或2.6%*至截至二零二五年三月三十一日止年度的53,231百萬日圓(相當於約2,771百萬港元)。

低投注額遊戲館的日式彈珠機業務開支由截至二零二四年三月三十一日止年度的64,028百萬日圓(相當於約3,311百萬港元)減少2,982百萬日圓(相當於約155百萬港元*)或4.7%*至截至二零二五年三月三十一日止年度的61,046百萬日圓(相當於約3,176百萬港元)。

■ 飛機租賃業務

截至二零二五年三月三十一日止年度的飛機租賃業務收益及飛機租賃開支詳細業績載列如下。

■ 飛機租賃業務收益

飛機租賃業務收益由截至二零二四年三月三十一日止年度的5,883百萬日圓(相當於約304百萬港元)增加1,224百萬日圓(相當於約64百萬港元*)或20.8%*至截至二零二五年三月三十一日止年度的7,107百萬日圓(相當於約370百萬港元)。

飛機租賃業務收益增加主要由於代管及租賃的飛機數目較上一年度同期上升。

財務表現概要

截至三月三十一日止年度

■ 飛機租賃開支

飛機租賃開支由截至二零二四年三月三十一日止年度的3,250百萬日圓(相當於約168百萬港元)增加941百萬日圓(相當於約49百萬港元*)或29.0%*至截至二零二五年三月三十一日止年度的4,191百萬日圓(相當於約218百萬港元)。

飛機租賃業務開支增加主要由於代管及租賃的飛機數目較上一年度同期上升。

■ 一般及行政開支

一般及行政開支由截至二零二四年三月三十一日止年度的4,176百萬日圓(相當於約216百萬港元)減少234百萬日圓(相當於約12百萬港元*)或5.6%*至截至二零二五年三月三十一日止年度的3,942百萬日圓(相當於約205百萬港元)。有關減少主要由於袍金、薪金、花紅及津貼減少。

■ 其他收入

其他收入由截至二零二四年三月三十一日止年度的7,561百萬日圓(相當於約391百萬港元)增加2,651百萬日圓(相當於約138百萬港元*)或35.1%*至截至二零二五年三月三十一日止年度的10,212百萬日圓(相當於約531百萬港元)。有關增加主要由於融資租賃銷售、沒收未使用彈珠及遊戲幣的收入及保險收入增加。

■ 其他經營開支

其他經營開支由截至二零二四年三月三十一日止年度的2,842百萬日圓(相當於約147百萬港元)增加64百萬日圓(相當於約3百萬港元*)或2.3%*至截至二零二五年三月三十一日止年度的2,906百萬日圓(相當於約151百萬港元)。

■ 融資收入

融資收入由截至二零二四年三月三十一日止年度的807百萬日圓(相當於約42百萬港元)減少389百萬日圓(相當於約20百萬港元*)或48.2%*至截至二零二五年三月三十一日止年度的418百萬日圓(相當於約22百萬港元)。有關減少主要由於外幣匯兌收益減少。

■ 融資開支

融資開支由截至二零二四年三月三十一日止年度的4,355百萬日圓(相當於約225百萬港元)增加968百萬日圓(相當於約50百萬港元*)或22.2%*至截至二零二五年三月三十一日止年度的5,323百萬日圓(相當於約277百萬港元)。有關增加主要由於銀行借款利息開支增加。

■ 呈報期後事項

自呈報期結束後直至本年報日期，概無發生任何影響本集團的重要事項。

* 有關增減指日圓金額的變動，而並非已換算為港元的金額。

■ 現金流量

我們主要透過下列方法滿足營運資金及其他資金需求：(i) 營運所得現金及(ii) 銀行借貸。

下表載列摘錄自綜合現金流量表的現金流量數據：

	截至三月三十一日止年度			
	二零二五年		二零二四年	
	日圓	港元 ⁽¹⁾	日圓	港元 ⁽²⁾
(以百萬計)				
經營活動所得現金淨額	52,725	2,743	64,877	3,356
投資活動所用現金淨額	(40,709)	(2,118)	(83,628)	(4,323)
融資活動(所用)／所得現金淨額	(26,119)	(1,359)	8,726	451
匯率變動對現金及現金等價物的影響	18	1	529	26
現金及現金等價物減少淨額	(14,085)	(733)	(9,496)	(490)
年初現金及現金等價物	50,109	2,607	59,605	3,081
年末現金及現金等價物	36,024	1,874	50,109	2,591

經營活動所得現金淨額

下表載列於所示年度來自經營活動的現金流量概要：

	截至三月三十一日止年度			
	二零二五年		二零二四年	
	日圓	港元 ⁽¹⁾	日圓	港元 ⁽²⁾
(以百萬計)				
營運資金變動前的經營溢利	66,281	3,448	65,272	3,375
營運資金變動 — (所用)／所得	(7,137)	(371)	4,412	229
經營所得現金	59,144	3,077	69,684	3,604
已付所得稅	(1,768)	(92)	(469)	(24)
已付融資開支	(4,651)	(242)	(4,338)	(224)
經營活動所得現金淨額	52,725	2,743	64,877	3,356

(1) 按二零二五年三月三十一日(即二零二五年三月份日本最後一個營業日)的匯率19.22日圓兌1.00港元換算為港元。

(2) 按二零二四年三月二十九日(即二零二四年三月份日本最後一個營業日)的匯率19.34日圓兌1.00港元換算為港元。

財務表現概要

截至三月三十一日止年度

截至二零二五年三月三十一日止年度，經營活動所得現金淨額為52,725百萬日圓（相當於約2,743百萬港元）。

投資活動所用現金淨額

投資活動所用現金淨額主要包括物業、廠房及設備，包括日式彈珠機及日式角子機、永久業權土地、樓宇及租賃裝修、工具及設備、汽車、飛機以及在建工程的資本開支。

截至二零二五年三月三十一日止年度的投資活動所用現金淨額為40,709百萬日圓（相當於約2,118百萬港元）。

投資活動所用現金淨額主要包括收購日式彈珠機及日式角子機。

融資活動所用現金淨額

融資活動所用現金淨額主要包括償還銀行貸款。

截至二零二五年三月三十一日止年度的融資活動所用現金淨額為26,119百萬日圓（相當於約1,359百萬港元）。

截至二零二五年三月三十一日止年度的現金流入主要為所籌措銀行貸款12,742百萬日圓（相當於約663百萬港元）。截至二零二五年三月三十一日止年度的現金流出主要由於分別償還租賃負債9,633百萬日圓（相當於約501百萬港元）及銀行貸款25,746百萬日圓（相當於約1,340百萬港元）以及支付股息3,482百萬日圓（相當於約181百萬港元）。

■ 流動資金

流動資產淨值及營運資金充足程度

下表載列所示年度本公司的流動資產及流動負債：

	二零二五年三月三十一日		二零二四年三月三十一日	
	日圓	港元 ⁽¹⁾	日圓	港元 ⁽²⁾
流動資產				
存貨	3,538	184	2,787	144
貿易應收款項	446	23	457	24
租賃應收款項	2,813	146	1,863	96
經營日式彈珠機遊戲館的獎品	3,369	175	2,878	149
所得稅應收款項	15	1	409	21
其他流動資產	1,837	96	2,475	128
現金及現金等價物	36,024	1,874	50,109	2,591
	48,042	2,499	60,978	3,153
流動負債				
貿易及其他應付款項	11,162	581	14,904	770
借貸	18,425	959	21,083	1,090
租賃負債	10,115	526	10,572	547
撥備	1,513	79	1,523	79
所得稅應付款項	1,048	55	1,480	77
其他流動負債	9,698	503	10,749	555
	51,961	2,703	60,311	3,118
流動(負債)/資產淨值	(3,919)	(204)	667	35

(1) 按二零二五年三月三十一日(即二零二五年三月份日本最後一個營業日)的匯率19.22日圓兌1.00港元換算為港元。

(2) 按二零二四年三月二十九日(即二零二四年三月份日本最後一個營業日)的匯率19.34日圓兌1.00港元換算為港元。

於二零二四年三月三十一日，流動資產淨值合共為667百萬日圓(相當於約35百萬港元)，而流動資產對流動負債的比率為1.0。

於二零二五年三月三十一日，流動負債淨額為3,919百萬日圓(相當於約204百萬港元)，而流動資產對流動負債的比率為0.9。

財務表現概要

截至三月三十一日止年度

資產負債比率

資產負債比率為我們的資本結構指標，乃按借貸總額除以資產總值計算。借貸總額包括長期及短期銀行借貸。資產負債比率由二零二四年三月三十一日的27.4%降至二零二五年三月三十一日的24.9%，主要由於借貸總額減少所致。

資本開支

我們的資本開支主要用於透過興建新遊戲館及擴大飛機租賃業務提升我們的競爭力。

日式彈珠機業務

日式彈珠機業務的資本開支主要包括購置日式彈珠機及日式角子機、土地、樓宇(包括租賃裝修成本)、工具及設備、汽車及在建工程的開支。截至二零二四年及二零二五年三月三十一日止年度，我們的資本開支分別為39,634百萬日圓(相當於約2,049百萬港元)及42,840百萬日圓(相當於約2,229百萬港元)。

飛機租賃業務

截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團並無就飛機租賃業務購置新飛機(二零二四年：35,180百萬日圓(相當於約1,819百萬港元))。

據此，截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團已收購物業、廠房及設備42,840百萬日圓(相當於約2,229百萬港元)(二零二四年：74,814百萬日圓(相當於約3,868百萬港元))。

資本開支詳情載於本年報的綜合財務報表附註22。

存貨

存貨總額由二零二四年三月三十一日的2,787百萬日圓(相當於約144百萬港元)增至二零二五年三月三十一日的3,538百萬日圓(相當於約184百萬港元)。該增加主要由於持作出售物業及持作出售在建物業增加593百萬日圓(相當於約31百萬港元)。

存貨詳情載於本年報的綜合財務報表附註29。

經營日式彈珠機遊戲館的獎品

經營日式彈珠機遊戲館的獎品總額由二零二四年三月三十一日的2,878百萬日圓(相當於約149百萬港元)增加至二零二五年三月三十一日的3,369百萬日圓(相當於約175百萬港元)。

經營日式彈珠機遊戲館的獎品詳情載於本年報的綜合財務報表附註30。

■ 資產抵押

於二零二五年三月三十一日，為數58,012百萬日圓(相當於約3,018百萬港元)的物業、廠房及設備已抵押作為銀行借款的擔保。

有關資料請參閱本年報的綜合財務報表附註34。

■ 或然負債

於二零二五年三月三十一日，我們並無任何重大或然負債。

■ 資本承擔

資本承擔詳情載於本年報的綜合財務報表附註47。

■ 收購及出售

截至二零二五年三月三十一日止年度，我們的任何附屬公司並無重大收購及出售。

■ 重大投資

截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團主要投資於日式彈珠機及日式角子機以及鈔票設備。請參閱本年報綜合財務報表附註22。

日式彈珠機業務

除「資本開支」一段所述日式彈珠機業務的資本開支外，截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團並無作出任何重大投資。

飛機租賃業務

除「資本開支」一段所述飛機租賃業務的資本開支外，截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團並無作出任何重大投資。

■ 僱員

於二零二五年三月三十一日，本集團約有12,446名（二零二四年三月三十一日：12,492名）僱員。本集團定期根據相關市場慣例及僱員個人表現檢討僱員薪酬及福利。除基本薪金外，僱員亦有權獲取其他福利，包括房屋基金計劃及酌情獎勵。截至二零二五年三月三十一日止年度的僱員薪酬為43,219百萬日圓（相當於約2,249百萬港元）。

■ 資本架構

主要資金來源

我們的資金主要來自營運所得現金、各項長短期銀行借貸及信貸額度。我們的流動資金主要用作營運資金、用於償還銀行借貸利息及本金、支付資本開支以及為業務增長及擴充提供資金。

本集團過往主要以營運所得現金應付營運資金及其他流動資金需求，其餘則主要以銀行借貸撥付。展望未來，本集團日後將繼續以內部產生的現金流量應付大部分營運資金及其他流動資金需求，亦會使用銀行借貸作為部分業務資金。

債務

於二零二五年三月三十一日，我們的短期及長期未償還借貸分別為數18,425百萬日圓（相當於約959百萬港元）及68,649百萬日圓（相當於約3,572百萬港元）。

於二零二五年三月三十一日，借貸包括與飛機租賃業務有關的短期借貸7,653百萬日圓（相當於約398百萬港元）及長期借貸36,054百萬日圓（相當於約1,876百萬港元）。此等借貸屬無追索權貸款，只限以飛機租賃業務產生的現金流量作為還款資源，根據貸款協議，本集團並無責任償還超出此限額的債務，以減低借貸相關風險。

借貸詳情載於本年報的綜合財務報表附註34。

貸款融資

於二零二五年三月三十一日，可供我們動用的銀行融資及分期融資總額約為36,000百萬日圓（相當於約1,873百萬港元），當中約32,519百萬日圓（相當於約1,692百萬港元）尚未動用。

我們的貸款融資概覽如下。

本集團繼續與銀行及貸款人所組成的銀團簽訂對應地震災難的承諾貸款合約。舊有承諾貸款合約因地震大型災難發生時財務機構可豁免補償而形成集資方面的輕微顧慮。本集團已簽訂對應地震災難的新承諾貸款合約以解決上述問題，即使發生地震災難仍可讓本集團迅速取得資金。

財務表現概要

截至三月三十一日止年度

有關承諾貸款提供最高達15,000百萬日圓(相當於約780百萬港元)的循環貸款融資。貸款人根據循環貸款融資提供貸款的承諾由二零一四年十二月三十日(即簽訂合約當日)至二零二八年三月三十一日期間有效。

於二零二零年八月三十一日，本集團與一間銀行訂立新承諾額度合約，為數3,000百萬日圓(相當於約156百萬港元)。於二零二四年八月三十日，該承諾額度合約獲續訂，承諾額度增加至5,000百萬日圓(相當於約260百萬港元)，該承諾額度有效至二零二五年八月二十九日。

於二零二四年九月三十日，本集團就採購日式彈珠機及日式角子機與租賃公司所組成的銀團訂立新分期融資合約，涉及最高達15,000百萬日圓(相當於約780百萬港元)。該分期融資有效至二零二五年九月三十日。

■ 主要風險及不明朗因素

以下為本集團所識別屬重要，且有可能影響本集團財務狀況、經營業績及業務前景的主要風險及不確定因素。除下述者外，亦可能存在本集團未知的其他風險及不確定因素，或目前可能並不重大，但將來可能變得重要的風險及不確定因素。

日式彈珠機遊戲館營運業務相關風險

在日式彈珠機遊戲館營運業務方面，日式彈珠機顧客人數可能因日本人口減少、顧客轉玩其他遊戲以及日式彈珠機的負面謠言及不良形象等因素而下跌。日本政府因政策轉變可能實施更嚴格管制及／或過份依賴遊戲機製造商等主要供應商可能有礙日式彈珠機遊戲館營運。

飛機租賃業務相關風險

在飛機租賃業務方面，航空公司存在信譽變壞之風險，導致該等公司無法根據租賃協議付款及履行其他責任。另一項風險是我們因飛機剩餘價值波動而無法按計劃透過再出租或出售撤回投資。

■ 財務風險

本集團的活動面對各類市場風險、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於金融市場的不可預測性，並尋求盡量減少對本集團財務表現的潛在不利影響。

市場風險

外幣風險

本集團若干業務交易、資產及負債以港元（「港元」）、美元（「美元」）及歐元計值，故其面對一定程度的外幣風險。

本集團目前於部分外幣交易、資產及負債方面訂有外幣對沖政策。本集團將密切監察外幣風險，並於需要時考慮對沖重大外匯風險。

價格風險

本集團的股本工具（主要為上市股本證券）按各呈報期末的公平值計量，故本集團面對股本證券價格風險。本集團會定期檢討該等證券的公平值及投資對象的財務狀況。

利率風險

本集團主要面對的利率風險來自銀行存款及借貸。該等存款及借貸按視乎當時市況而定的浮動利率計息。

信貸風險

信貸風險源自客戶可能無法按協定者支付債項的可能性。計入綜合財務狀況表的現金及銀行結餘、已抵押銀行存款、貿易、融資租賃應收款項及其他應收款項以及衍生金融工具的賬面值，為本集團就金融資產而涉及的最高信貸風險。

本集團已實施政策確保向恰當信用記錄的客戶作出銷售。董事亦密切監察應收關連客戶款項。

為降低信貸風險，管理層委派專責小組負責釐定信貸限額、審批信貸及其他監督程序。此外，管理層定期檢討各個別貿易應收款項及融資租賃應收款項的可收回金額，確保就不可收回應收款項確認充足的減值虧損。就此，管理層認為本集團的信貸風險已大幅降低。

由於客戶乃獲國際信用評級機構給予高信用評級的銀行，因此現金及銀行結餘以及衍生金融工具的信貸風險有限。貿易應收款項及融資租賃應收款項所涉及客戶的信貸質素乃考慮其財務狀況、信貸紀錄及其他因素後作出評估。由於還款紀錄穩定，管理層認為該等客戶的違約風險極低。

流動資金風險

本集團的政策為定期監察其現行及預期流動資金需求、貸款契約的合規情況及與銀行的關係，確保本集團維持足夠現金儲備、隨時可變現的有價證券及獲主要金融機構提供足夠的承諾融資，以應付長短期的流動資金需求。

遵守相關法例及規例

截至二零二五年三月三十一日止年度，據本公司所知悉，本集團概無嚴重違反或不遵守適用法例及規例的情況，致使對本集團的業務及營運構成重大影響。

我們繼續「將日式彈珠機改革
成人人均可輕易享受的日常
娛樂」，以創造更高價值。





就截至二零二五年三月三十一日止財政年度的日本經濟展望而言，溫和復甦勢頭可望持續，亦存在積極跡象，例如年度薪資談判中加薪幅度創新高、日經225指數達到最高報價等。然而，受全球政治不穩、物價上漲及實際工資增長疲弱影響，前景仍然未明。

就日式彈珠機行業而言，智能遊戲機、日式彈珠機彈珠／日式角子機遊戲幣分配機等資本開支負擔增加導致日式彈珠機遊戲館數目持續減少，而顧客數目幾近持平。此外，大型營運商希望擴大商業區域，而中小型營運商則希望鞏固該等區域，彼等利益一致，因此啟動日式彈珠機遊戲館收購項目。由於多款熱門遊戲面世，故此二零二二年十一月推出的智能日式角子機持續受到顧客支持，而日式角子機的安裝比例亦有所提高。

有見及此，本集團進行翻新工程，主要旨在減少115間遊戲館的日式彈珠機數目，並增加日式角子機數目。由於本集團的日式角子機安裝率低於行業平均水平，本集團將繼續努力加強競爭力，並透過實施上述類似措施獲得更多客戶支持。

此外，就本集團之前一直專注開發的私人品牌（「私人品牌」）遊戲機而言，本集團於二零二四年十一月引入2,000部遊戲機，為新機櫃系列打頭炮。此私人品牌遊戲機配備全螢幕液晶顯示器（「LCD」）面板。由於可繼續使用機櫃與LCD，此遊戲機可透過更換印刷電路板將現有遊戲更換為新遊戲。預

期此遊戲機的售價因節省零部件成本而下降，並減輕更換遊戲的負擔以及減輕製造與配送過程對環境造成的負擔。

由於在與另一間遊戲館營運商的租賃協議屆滿後透過將遊戲館轉為內部經營的方式新開設一間遊戲館，並關閉7間未能獲利的遊戲館，本集團於二零二五年三月三十一日的遊戲館總數為427間，包括174間高投注額遊戲館及253間低投注額遊戲館。

就飛機租賃業務而言，由於本集團在呈報期間並無購入任何飛機，故此擁有10架自有飛機及8架代管飛機。本集團將透過成立此業務的日本分部向日本投資者提供飛機租賃及飛機管理服務，藉此擴展業務。

我們繼續將日式彈珠機改革成人人均可輕易享受的日常娛樂，並創造更高價值，成為社區中不可缺少的存在，致使人們感受與本集團一起的快樂。

懇請所有相信我們的人們繼續給予理解及支持。

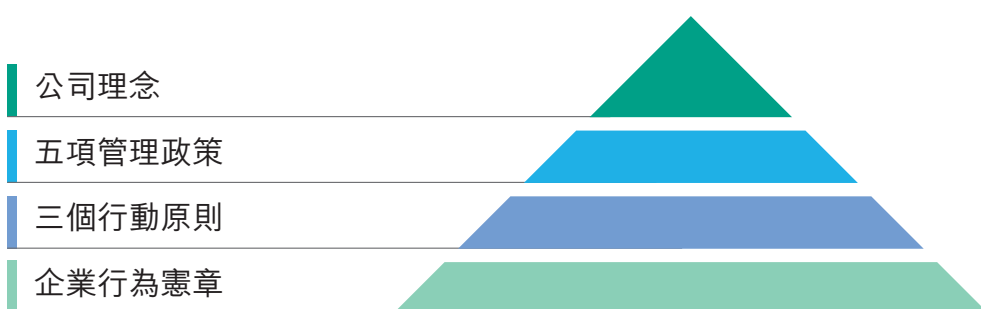
執行董事、董事長兼行政總裁

保坂明

我們將繼續提升企業價值，目標成為當地社區(當地基礎設施)不可或缺的一員，並持續為所有信任聯繫人締造價值。

理念架構

本集團根據其「致力建立互信，鼓勵實現夢想，百載不衰」之公司理念，將達致可持續增長的概念融入環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)。我們相信推廣環境、社會及管治可體現這個理念。



致力建立互信，鼓勵實現夢想，百載不衰

公司一直履行其對僱員、股東、財務機構、業務夥伴及其他權益相關人士之責任，同時為顧客及當地居民提供支援及作出貢獻，方可存續下去。

公司預期可改善其權益相關人士的日常生活，亦須為所有人創造團結互信且生活安定的世界。本公司理念代表著人們與組織建立團結互信的精神，透過團結力量不斷努力達致可持續增長以實現夢想。我們的公司理念中「百載」一詞指長遠悠久。

本集團維持建立互信及鼓勵實現夢想的長遠承諾。

五項管理政策

- 顧客至上原則
- 人力資源培訓
- 資料披露
- 社會貢獻
- 連鎖店管理

三個行動原則

1. 本集團守法合規，待人以誠。
2. 本集團行動果斷，重視團隊工作。
3. 本集團確定現場實際情況，並以數值呈示。

企業行為憲章

一間公司存在的理由是要達致可持續增長，符合股東、管理人員、僱員、業務夥伴、財務機構及顧客等權益相關人士的期望，以及發展至一定規模及可靠水平，為社會作出貢獻。本集團全體僱員均堅守此項原則。

本集團將上述權益相關人士稱為「信任聯繫人」。我們致力透過業務活動鞏固與該等業務夥伴的關係，以致我們可朝著遠大的目標邁步向前。隨著業務增長，本集團將一直擔當各權益相關人士所期望的角色，確保權益相關人士的信心亦有所提升。

然而，信任亦很脆弱，稍不留神便會毀於一旦。本集團為確保在不損害這份信任下繼續進行業務，已採用新內部監控制度以改善營運。該等制度亦可釐清及消除有可能導致不當行為或違反法律及法規的因素。

本集團全體僱員(包括在現場工作的僱員)不斷採取積極行動，並深知有關行動可改善營運。透過該等積極行動，各成員堅信本集團可取得更穩健的經營業績，亦能更有效地對社會作出貢獻。

透過環境、社會及管治提升社會價值及經濟價值

提升社會價值

- 透過環境、社會及管治活動創造價值
- 解決全球環境問題及當地社區事務的措施

提升經濟價值

- 透過業務擴充提升利潤
- 產生未來現金流量
- 改善資本效益
- 根據資本政策帶來利潤回報

透過環境、社會及管治活動為信任聯繫人創造價值，有助解決全球環境問題及當地社區事務，並透過企業活動履行有關可持續城市發展的責任，推動業務增長，從而提升整體企業價值。本集團的目標是透過同時提升社會及經濟價值，達致可持續增長。

社會貢獻及本地承擔

護理設施的日式彈珠機遊戲體驗

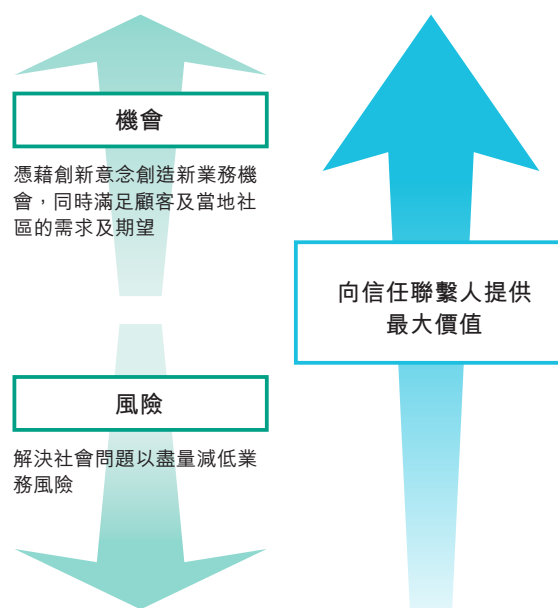


支援災後復建



管理風險及機會

公司可透過其業務活動以不同方式為社會帶來影響。我們認為解決當地社區的問題（例如參與日式彈珠機遊戲可預防腦退化有益健康）及新型日式彈珠機遊戲館的概念所帶來的正面影響，有助業務長遠增長。我們瞭解到遊戲成癮等負面影響危及業務增長的風險。我們監察及適當管理該等風險及機會，務求充分提升我們給予信任聯繫人的價值。



本公司為控股公司，直接持有3間日式彈珠機遊戲館營運商（包括Dynam）及5間經營其他業務的其他附屬公司的股份。本集團以經營日式彈珠機遊戲館為核心業務，為日本最大型日式彈珠機遊戲館連鎖店，於二零二五年三月三十一日擁有

427間遊戲館。

本公司

日式彈珠機業務



Dynam

在日本以兩種業務名稱經營392間遊戲館，打造為日常消遣之地：DYNAM（高投注額遊戲館）及DYNAM悠遊館（低投注額遊戲館）。



Yume Corporation

Yume Corporation於二零一五年十一月被收購納入本集團旗下。其如Dynam般自成立以來一直進行連鎖店管理。Yume Corporation以「夢屋」(Yumeya)品牌在日本經營30間遊戲館。



Cabin Plaza

Cabin Plaza於二零一三年四月自合併本公司附屬公司而成立，以Cabin Plaza及Yasumi Jikan名稱經營5間遊戲館。



Dynam Business Support

Dynam Business Support透過管理本集團所擁有房地產支持本集團的整體發展，並履行行政職務，包括工資及會計。此外，其亦處理遊戲機。



Nihon Humap

Nihon Humap於鄰近日式彈珠機遊戲館經營餐廳及大型意大利粉餐廳、管理清潔業務。



Business Partners

Business Partners為特定附屬公司，為聘用殘疾人士而成立。殘疾僱員從事清潔辦公大樓以及製作及銷售袋子、小型物品及其他雜項物品等工作。



大樂門香港

大樂門香港為於香港成立的附屬公司，用作投資、管理及發展本集團以亞洲為中心的海外業務。該公司在顯著增長的亞洲市場上調查及推廣新業務。

飛機租賃業務



Dynam Aviation

Dynam Aviation註冊成立以從事具有良好增長潛力的飛機租賃業務，其主要業務為專注於市場上較普及的窄體飛機的經營租賃。

日式彈珠機業務

本集團將盡量發揮其作為日式彈珠機行業龍頭公司(就日式彈珠機遊戲館數目而言)之優勢，並將透過多館發展及低成本營運穩定累積長遠利潤。

實現成為日常娛樂的措施

我們的目標是將日式彈珠機遊戲重塑成為人人均可輕易享受的日常娛樂，成為地區基礎設施。為了達成目標，我們管理業務的方式須令顧客在遊戲館花費的時間及金錢在日常娛樂可接受水平。

因此，本集團將連鎖店管理作為其管理政策之一。

我們現正建立一個可以充分利用多館發展優勢並以低成本管理所有遊戲館營運的框架。

以低成本管理日式彈珠機遊戲館可以令顧客享受低投注額遊戲，實現日式彈珠機成為日常娛樂。

多館發展及低成本營運為利潤來源

本集團連鎖店管理之特點為多館發展及以低投注額遊戲為重點的低成本營運。制定低成本措施及有關開店以至店舖管理所需專業知識，對推廣低投注額遊戲至為重要。本集團透過多館發展在購買遊戲機及普通獎品時享有規模經濟

的好處，在發展日式彈珠機遊戲館業務方面佔據穩健有利的地位。我們亦將向前邁進，繼續利用作為日式彈珠機行業的龍頭公司(就日式彈珠機遊戲館數目而言)之優勢，並透過實施連鎖店管理穩定累積長遠利潤。

利潤可持續增長

根據連鎖店管理進行 多館發展及低成本營運

多館發展

- 開設新的標準遊戲館
- 收購其他日式彈珠機遊戲館營運商納入本集團旗下

低成本營運

- 積極引入二手遊戲機
- 使用專屬配送中心靈活經營遊戲館
- 使用資訊及通訊科技(「ICT」)提升效率

多館發展

本集團根據連鎖店經營理論，開設新的標準遊戲館及收購其他日式彈珠機遊戲館營運商納入本集團旗下，從而實行多館發展，以推動遊戲館數目上升。

開設新的標準遊戲館

本集團透過將遊戲館類型標準化，控制其初始開業成本並集中於人口密集小區開設。與此同時，本集團享有多館發展下規模經濟的好處，以控制購買遊戲機及普通獎品的成本。

以居住人口介乎三萬至五萬的小型商業區為目標

本集團透過於居住人口介乎三萬至五萬的小型商業區開設新遊戲館，推行於郊區發展遊戲館的策略。

標準化遊戲館規格

本集團將遊戲館的佈局及遊戲機安裝數目標準化。此舉有助本集團削減初始投資成本及縮短建設時間。

10至20年租約土地上的木製遊戲館

根據經驗，本集團建設於租賃土地木製遊戲館可避免過度投資於購買土地，以便日後市場若出現變化亦易於撤館。

收購其他日式彈珠機遊戲館營運商納入本集團旗下

本集團盡量利用上市公司身分的優勢，透過執行股份交換及公司分割等計劃收購其他日式彈珠機遊戲館營運商納入本集團旗下，拓展遊戲館網絡。以下為本集團截至呈報期的實例。

日期

二零一五年十一月一日
二零二二年一月二十日
二零二二年十二月十五日
二零二三年七月三十一日
二零二三年十二月一日

詳情

Yume Corporation 通過股份交換併入本集團
通過吸收型公司分割從另一營運商收購的一間日式彈珠機遊戲館
通過吸收型公司分割從另一營運商收購的一間日式彈珠機遊戲館
通過吸收型公司分割從另一營運商收購的五間日式彈珠機遊戲館
通過吸收型公司分割從另一營運商收購的兩間日式彈珠機遊戲館

低成本營運

為享有規模經濟之好處，本集團採用二手遊戲機、設立配送中心及利用ICT系統以精簡遊戲館營運及節省遊戲機及人手開支等主要成本，當中佔遊戲館營運開支約60%。

採用二手遊戲機及設立配送中心

本集團不僅裝設最新且最受歡迎的流行遊戲機型號，亦於遊戲館設有一系列以低成本採購的二手遊戲機。本集團於日本全國設立16個配送中心，每個配送中心均能滿足遊戲館的物流需要，並促進遊戲館之間共享遊戲機。遊戲館內裝設的遊戲機由該等配送中心根據其所覆蓋地區進行中央管理。該等中心有助本集團靈活管理遊戲館的遊戲機組合。

利用ICT系統

本集團已安裝獨立彈珠點算系統點算遊戲館內每台遊戲機送出的日式彈珠機彈珠及日式角子機遊戲幣數目。此舉有助提升員工生產力並減低人力開支，並節省顧客的時間及精力。此外，ICT系統按策略需要應用，可精簡遊戲館管理、制定市場策略、人力管理及會計等企業職能以及降低成本。

本公司希望通過飛機租賃業務實現穩步增長及可持續發展。

營商環境

根據國際航空運輸協會 (IATA) 的數據，二零二五年全球航空旅客數量預計將達到52億人次，創下歷史新高。自新冠疫情以來，全球航空運輸需求空前強勁。波音預測，未來二十年客運量的年均增長率為4.7%，而空中巴士則預計年均增長率為3.6%。在此期間，波音預測全球將新增43,975架飛機(其中33,380架為窄體機)，而空中巴士則預計新增42,430架飛機(其中33,510架為窄體機)。隨著航空旅客需求的持續上升，飛機的需求也預期將同步增長。

租賃管理架構與專業團隊

Dynam Aviation的飛機租賃團隊由資深專業人士組成，並與全球多家航空公司及金融機構建立了穩固的關係。此外，該團隊負責從航空公司或其他租賃公司收購飛機，並打造了一個完善的系統，能夠持續提供涵蓋飛機採購、管理及再營銷的全方位飛機租賃商業和技術服務。該團隊還從事服務商業務，通過全球標準化的服務框架與費用結構，支持第三方租賃業務。

近期活動

在呈報期間，本公司並無收購、出售及處置飛機。

於二零二五年三月三十一日，Dynam Aviation擁有10架自有飛機、8架代管飛機及兩架訂購飛機。自有飛機的經營資產總額為77,232百萬日圓，平均機齡為2.9年，平均剩餘租賃年限為5.2年。所有自有飛機均為窄體的空中巴士A320系列，其中90%配備了新一代飛機引擎，經營租賃的收益率為8.8%，維持著高質量的資產組合。

飛機類型	自有飛機	代管飛機	訂購飛機	總計
空中巴士 A320 系列	10	7	2	19
波音 737 系列	0	1	0	1



經營資產
77,232 百萬日圓



平均機齡
2.9 年



平均剩餘租賃年限
5.2 年



窄體飛機比率
100%



下一代飛機比率
90%



收益率[※]
8.8%

(※) 收益率 = 年租金 / 經營資產

■ 企業管治

本公司奉行貫徹審慎管理的企業管治原則及企業責任。董事會相信，此承諾將於長遠而言提升股東價值。

本公司已應用上市規則附錄C1所載守則的原則及採納所有守則條文(如適用)，作為其本身的企業管治守則。

■ 遵守企業管治守則

董事認為本公司於呈報期間已應用守則載列的原則及遵守一切適用守則條文，惟下列偏離情況除外。

守則條文C.2.1

守則條文C.2.1規定，董事長及行政總裁的職責應由不同人士擔任。於呈報期間，董事長及行政總裁的職責由保坂明先生擔任。

然而，董事會相信，保坂明先生兼任董事長及行政總裁可為本公司及其附屬公司的發展提供出色而穩健的領導，使本公司及其股東受惠，符合彼等利益。此外，董事會認為，於呈報期間董事會的組成中過半數董事會成員均為獨立非執行董事，可確保權限及權力平衡。

■ 遵守董事進行證券交易的標準守則及涉及董事的「防止內幕交易的規則」

本公司已採納標準守則及「防止內幕交易的規則」，作為有關董事進行本公司上市證券交易的行為守則。除標準守則外，本公司已於二零一四年四月一日為有可能接觸本集團未公開內幕消息的董事、本公司行政人員及僱員制定及採納「防止內幕交易的規則」(於二零二二年六月十七日作最後一次修訂)。本公司已向全體董事作出具體查詢，而全體董事已確認，彼等於呈報期間一直遵守標準守則所載規定交易標準及「防止內幕交易的規則」。

■ 企業管治責任

董事會共同負責履行以下企業管治職能，包括：

- 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
- 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- 檢討本公司是否已遵守守則及有關企業管治報告披露規定。

於呈報期間，上述企業管治責任已由董事會妥善履行。

■ 董事就職介紹及持續專業發展

每名新任董事在初次獲委任時均獲提供必要的就職介紹，以確保其對本公司的業務及營運有適當了解，並充分知悉董事在上市規則及相關法律規定下的責任及義務。

根據守則條文C1.4，全體董事須參加持續專業培訓，以增進及重溫彼等的知識及技能。守則條文旨在促進董事參與董事會事務，並對董事會作出貢獻。

本公司安排董事參與座談會或簡介會以及閱讀與本集團業務、上市規則及董事職責相關的資料等內部培訓。本公司亦定期為董事提供有關本公司表現、狀況及前景的最新資料，讓董事會（作為整體）及各董事履行職責。根據董事所提供的記錄，董事於呈報期間接受的培訓概述如下：

董事姓名	出席座談會 或簡介會	閱讀書籍、文章 或其他資料
保坂明先生	✓	✓
佐藤洋治先生	✓	✓
佐藤公平先生	✓	✓
加藤光利先生	✓	✓
葉振基先生	✓	✓
神田聖人先生	✓	✓
加藤公司先生	✓	✓
伊藤真由美女士	✓	✓
坂本誠先生（於二零二四年六月二十五日退任）	✓	✓

■ 董事會

董事會共同負責管理及經營本公司，制定基本業務策略與本集團的業務管理及經營政策，並監察策略及政策的實施。董事會就其表現及業務向股東負責，除根據組織章程細則、上市規則及其他適用法律及法規規定須留待股東批准的事項外，董事會為本集團最終決策機關。

全體董事真誠履行彼等的職務，並一直遵守適用法律和法規及符合本公司及其股東利益。

本公司的日常業務乃由董事會授權予行政總裁及其他行政人員處理，惟董事會保留權力批准基本業務策略及政策以及所有重大事宜（如中期及年度財務報表、股息政策、年度財務

預算、業務計劃、內部監控制度、重大交易及其他重大營運事項）。授出的職能及職責會定期檢討。行政人員負責營運本集團業務，致使董事會制定的政策得以成功實踐。行政人員須至少每三個月向董事會匯報一次。

董事會現由八名董事組成，包括一名執行董事、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事。根據組織章程細則，執行董事、非執行董事及獨立非執行董事須在本公司於二零二四年六月舉行的股東週年大會（「股東週年大會」）獲委任，任期一年。董事任期須於獲委任後舉行的下屆股東週年大會結束時屆滿。

除非執行董事佐藤洋治先生為非執行董事佐藤公平先生之胞兄外，各董事之間概無財務、業務、家庭或其他重大／相關關係。

於呈報期間，各董事出席13次董事會會議及1次股東大會的情況如下：

已舉行／出席會議次數		
董事姓名	出席次數	
	董事會會議	股東大會
執行董事		
保坂明先生（董事長）	13/13	1/1
非執行董事		
佐藤洋治先生	13/13	1/1
佐藤公平先生	12/13	1/1
坂本誠先生（於二零二四年六月二十五日退任）	3/3	1/1
獨立非執行董事		
加藤光利先生	13/13	1/1
葉振基先生	13/13	1/1
神田聖人先生	13/13	1/1
加藤公司先生	13/13	1/1
伊藤真由美女士	13/13	1/1

■ 委員會

董事會已設立三個委員會，即本公司審核委員會(「**審核委員會**」)、本公司薪酬委員會(「**薪酬委員會**」)及本公司提名委員會(「**提名委員會**」)，其各自擁有監督本公司事務特定方面的權力。成立各個委員會均訂有書面職責範圍。

■ 審核委員會

本公司已根據上市規則規定成立審核委員會。審核委員會成員現時包括三名獨立非執行董事神田聖人先生(主席)、葉振基先生及加藤公司先生。

審核委員會的主要職責為包括但不限於下列各項：(i) 制定審核政策及審核計劃；(ii) 審核董事及行政人員履行彼等各自的職責及編製審核委員會報告；(iii) 審閱財務資料及核數師報告以及審閱本集團內部審核團隊所作出報告；(iv) 監督財務申報程序、風險管理及內部監控制度；以及(v) 履行董事會分派的其他職責及責任。

於呈報期間，審核委員會曾舉行15次會議。各成員的出席次數載列如下：

成員姓名	出席次數
神田聖人先生	15/15
葉振基先生	15/15
加藤公司先生	15/15

概括而言，審核委員會於呈報期間履行下列工作：

1. 外聘核數師

- 審閱及批准本公司核數師之酬金及聘用條款並就續聘本公司核數師向董事會及股東提出建議；

2. 財務資料及財務匯報

- 審閱截至二零二四年三月三十一日止年度之經審核綜合財務報表及截至二零二四年九月三十日止六個月之未經審核中期財務報表；

3. 風險管理及內部監控

- 審閱本集團風險管理及內部監控制度；
- 審核內部審核職能的成效；
- 制訂截至二零二五年三月三十一日止年度審核政策及審核計劃；及
- 編製截至二零二四年三月三十一日止年度的審核委員會報告。

■ 薪酬委員會

本公司已根據守則規定成立薪酬委員會。薪酬委員會成員現時包括兩名獨立非執行董事加藤光利先生（主席）及伊藤真由美女士以及一名執行董事保坂明先生。

薪酬委員會的主要職責為評核本公司全體董事及高級管理人員的表現，並釐定本公司全體董事及高級管理人員的薪酬組合。

於呈報期間，薪酬委員會曾舉行6次會議。各成員的出席次數載列如下：

成員姓名	出席次數
加藤光利先生	6/6
保坂明先生	6/6
伊藤真由美女士	6/6

概括而言，薪酬委員會於呈報期間履行的工作包括(1)審閱及釐定董事及本公司高級管理層的薪酬組合；及(2)審閱及釐定董事及本公司高級管理層的花紅及薪酬組合。

董事薪酬詳情載於本報告綜合財務報表附註52。

此外，根據守則條文E1.5，於呈報期間，其他高級管理人員年度酬金分級載列如下：

酬金分級	人數
0港元至500,000港元（相當於0日圓至9,610,000日圓）	0
500,001港元至1,000,000港元（相當於9,610,019日圓至19,220,000日圓）	2
1,000,001港元至2,000,000港元（相當於19,220,019日圓至38,440,000日圓）	3
2,000,001港元至4,000,000港元（相當於38,440,019日圓至76,880,000日圓）	0

■ 提名委員會

本公司已根據守則規定成立提名委員會。提名委員會成員現時包括兩名獨立非執行董事加藤光利先生(主席)及伊藤真由美女士以及一名執行董事保坂明先生。

提名委員會的主要職責為(1)審閱董事會架構、規模及組成；(2)制定、審閱及修訂董事提名政策(「**提名政策**」)以及物色合資格成為董事會成員的人士；(3)就委任或再度委任董事向股東提出建議；(4)評核獨立非執行董事之獨立性；及(5)審閱及修訂本公司現有董事會多元化政策(「**多元化政策**」)。

於呈報期間，提名委員會曾舉行4次會議。各成員的出席次數載列如下：

成員姓名	出席次數
加藤光利先生	4/4
保坂明先生	4/4
伊藤真由美女士	4/4

概括而言，提名委員會於呈報期間履行的工作包括(1)審閱董事會架構、規模及組成；(2)審閱再度委任董事，並提出建議供股東於二零二四年六月舉行之股東週年大會上批准；(3)審閱及推薦本集團(本公司除外)董事及其他職員的委任及再度委任；(4)審閱現有提名政策及多元化政策；及(5)評核獨立非執行董事之獨立性。

本公司設有多元化政策。政策旨在列出董事會達致多元化的方針，提升董事會效能及達致本公司可持續發展。董事候選人基於用人唯才的原則選出，並考慮多項客觀因素，以及董事會多元化帶來的好處。候選人不會因性別、年齡、文化及教育背景、種族、宗教或哲學信仰等而受到歧視。

於本年報日期，董事會包括八名董事。五名董事為獨立非執行董事，以促進批判性審閱及監控管理程序。於本年報日期，董事會包括七名男性董事及一名女性董事。

於本年報日期，本公司僱員(包括高級管理層)包括28名男性及2名女性(倘包括臨時僱員則為32名男性及2名女性)，性別比例(男性：女性)約為14：1(倘包括臨時僱員則約為16：1)。於二零二五年三月三十一日，本集團僱員(包括高級管理層)包括3,811名男性及502名女性(倘包括臨時僱員則為5,991名男性及6,455名女性)，性別比例(男性：女性)約為8：1(倘包括臨時僱員則約為9：10)。本公司已制訂目標，於二零三零年前提升女性於董事會及全體僱員的比例至最少20%。於呈報期間，提名委員會已審視本公司多元化政策的實行情況及成效，並認為政策有效。

本公司訂有提名政策，當中載列提名委員會建議合適董事候選人之準則、過程及程序，藉以確保董事會在切合本公司業務需要之技能、經驗及觀點多元性之間取得平衡。根據提名政策之篩選準則，提名委員會按照優點及以下考慮因素物色及評核候選人：(i)多元化政策；(ii)預期候選人將為董事會作出之貢獻，並確保董事會在切合本公司業務需要之技能、經驗及觀點多元性之間取得平衡；(iii)候選人或獲重選董事將可投入到本公司事務之時間及關注；(iv)於本公司之獨立程度；及(v)其他相關因素。提名委員會運用各種方法物色董事候選人，當中包括董事會成員、管理層及獵頭公司的推薦建議。

■ 董事會的獨立意見

董事會已制訂機制確保董事會可獲取獨立意見並將每年審視相關機制。董事會已於董事會會議上審視下列機制的實施情況及成效：

- (a) 八名董事之中五名(其中一名為香港執業會計師、一名為日本稅務會計師及一名為日本律師)為獨立非執行董事，超過上市規則所載董事會最少三分之一成員為獨立非執行董事的規定。
- (b) 三個董事委員會主席均為獨立非執行董事。此外，審核委員會全部三名成員為獨立非執行董事，提名委員會及薪酬委員會三名成員之中兩名為獨立非執行董事。
- (c) 提名委員會將評估新任獨立非執行董事候選人的獨立性及每年評估現任獨立非執行董事持續獨立性。全體獨立非執行董事每年至少一次確認其遵守上市規則第3.13條的獨立性規定。
- (d) 全體獨立非執行董事均可自本公司的公司秘書及僱員的資料及可與外部獨立專業人士聯繫。
- (e) 董事長最少每年一次在其他董事避席的情況下與獨立非執行董事會面。
- (f) 不會向獨立非執行董事授出附帶績效相關元素以股權為基礎的報酬。

■ 董事於賬目的責任

董事明白編製本集團綜合財務報表的責任。董事認為，本集團具備充足資源於可見將來繼續經營業務，且並不知悉有任何重大不明朗因素可導致本公司持續經營的能力受到重大質疑。

本公司核數師有關其於財務報表申報責任的聲明載於「獨立核數師報告」一節。

■ 風險管理、內部監控及反洗黑錢

董事會負責制定風險管理及內部監控制度以及監察其成效。

「DYJH內部監控基本政策」(「**內部監控政策**」)規定，本公司的行政人員有責任設立風險管理及內部監控系統的基本框架，包括設立本集團內部監控委員會及本集團風險管理委員會。本集團風險管理委員會乃根據內部監控政策設立，由行政人

員及總裁提名人士擔任主席及成員，將風險資訊集中分析，以作出風險管理措施。

本集團風險管理委員會及本集團內部監控委員會定期向審核委員會匯報其各自的風險管理及內部監控活動。董事會透過審核委員會的報告，每年審閱風險管理及內部監控制度的成效。

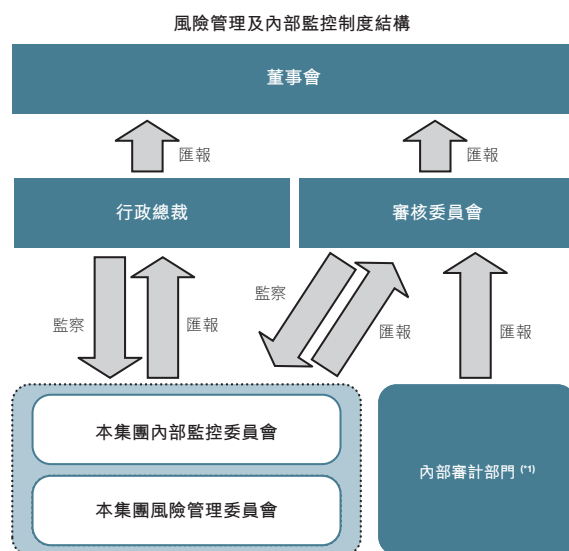
有關制度旨在管理而非消除無法達成業務目標的風險，並僅提供合理惟非絕對避免出現重大錯報或遺漏的保證。

本集團定期進行內部審核，並設有舉報制度避免出現重大內部監控缺失。

此外，本集團就處理及傳播「防止內幕交易的行為守則」的內幕消息制定程序及內部監控。未披露資料由首席資訊管理員整合並於適當時候披露。本集團定期教導全體僱員處理內幕消息方法。

高級管理層已就反洗黑錢措施制定經營指引，並定期評估措施成效。該等措施有助發現本集團日式彈珠機遊戲館內交易的不定期及不尋常趨勢，如有發現，則向高級管理層報告以作調查及整治。此外，遊戲館員工均接受有關發現不尋常顧客活動(尤其涉及大額現金)的培訓。

本公司已就風險管理及內部監控制度成效進行審閱，並確定有關制度於呈報期間有效及充分運作。



制度詳情

董事會透過本集團內部監控委員會、本集團風險管理委員會及審核委員會審閱本集團風險管理及內部監控制度是否充分有效。

*1 本公司委託Dynam 審核部門進行內部審核。

核數師酬金

本公司外聘核數師為PricewaterhouseCoopers Japan LLC。於呈報期間，本集團就外聘核數師所提供審核及非審核服務應向其支付的費用如下：

	百萬日圓	百萬港元 ⁽³⁾
審核服務 ⁽¹⁾	111	5.8
非審核服務 ⁽²⁾	6	0.3
總費用	117	6.1

附註：

(1) 審核服務關於本公司及其附屬公司於呈報期間的財務報表審核。

(2) 非審核服務與國際稅務顧問服務有關。

(3) 於二零二五年三月三十一日，日圓按19.22日圓兌1.00港元之匯率兌換成港元。

■ 股東權利

要求董事召開股東大會的權利

持續持有不少於全體股東票數3%股份為期六個月的股東，可要求董事召開股東大會，惟須說明擬在股東大會審議的事項(限於股東可行使投票權的事項)及召開股東大會的理由。

向董事會作出查詢的權利

股東有權向董事會作出查詢。所有查詢必須以書面作出，郵寄至本公司於香港的主要營業地點或日本的註冊辦事處或發送至本公司網站(<https://www.dyjh.co.jp/english/contact>)。

要求董事在股東大會議程內增加若干事項的權利

持續持有不少於全體股東票數1%或不少於全體股東票數300票為期六個月的股東，可在不遲於股東大會舉行日期前八星期，要求董事將若干事項列入股東大會議程，並就作出要求的股東計劃提呈作為於股東大會處理事項的建議，向股東作出簡報，及將有關建議列入股東大會通告。

■ 與股東及投資者溝通

本公司相信與股東有效溝通對加強投資者對本集團業務及表現的瞭解而言至關重要。本公司致力與股東持續對話。為確保股東及潛在投資者方便、平等、及時地得到平衡及容易理解的本公司資料，本公司已制訂數項股東溝通渠道如下：

- (i) 公司通訊(例如年報、中期報告、公告、召開通告、通函及其他資料)於香港聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.dyjh.co.jp可供查閱。

- (ii) 本公司的憲章文件及董事委員會職權範圍亦可於香港聯交所網站及本公司網站下載。

- (iii) 股東週年大會及股東特別大會為股東提供平台提出意見及與董事會交換看法。董事長將出席及盡力確保各董事委員會主席出席股東週年大會及股東特別大會以解答股東提問。

- (iv) 於每年五月及十一月，本公司透過網絡會議系統於香港及日本舉行財務業績簡介會，管理層於會上親身向股東、投資者及其他人士解釋本公司於相關財政年度／期間的業務及財務業績並回應提問。

本公司持續推動投資者關係及加強與現有股東及潛在投資者的溝通。本公司歡迎投資者、權益相關人士及公眾提出意見。投資者、權益相關人士及公眾可透過以下渠道向董事會或本公司提出查詢：

1. 透過郵件：送交日本總部及主要營業地點(地址：財務及海外業務部，日本東京都荒川區西日暮里2-25-1-702(郵編：116-0013))。
2. 透過於本公司網站www.dyjh.co.jp/english/contact/index.html提出線上查詢。
3. 有關股份的問題可向本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司提出(地址：香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)。

本公司已審視呈報期間股東溝通政策的實施情況及成效，並認為政策有效。

■ 憲章文件變動

於呈報期間，本公司的憲章文件並無變動。

■ 董事資料變動

於呈報期間，除本報告所披露者外，根據上市規則第13.51B(1)條董事須披露的資料概無任何變動。

■ 聯席公司秘書

本公司於二零二二年七月一日委聘達盟香港有限公司(其為一間全球企業服務供應商)上市服務部經理梁志傑先生為本公司其中一名聯席公司秘書。本公司的主要公司聯絡人為本公司於二零二一年七月一日委任的另一名聯席公司秘書根岸厚士先生。梁先生及根岸先生於呈報期間已接受不少於15個小時的相關專業培訓，故本公司已遵守上市規則第3.29條。

■ 股息政策

根據本公司現有股息政策，本公司擬與股東分享利潤，每年總額不少於本公司年度綜合淨收入之35%。本公司宣派及派付股息須遵守適用法律法規(包括公司法)及組織章程細則。董事會將繼續不時審閱及更新股息政策。

董事及高級管理層簡歷

執行董事

執行董事、董事長、總裁兼行政總裁

保坂明先生（年齡：52歲）

一九九五年四月	加入 Dynam
二零零八年三月	Dynam 新潟區區域經理
二零一六年五月	Dynam 經營管理部部長
二零一七年六月	Dynam 董事
二零二零年六月	Dynam 總裁兼代表理事（至今）
二零二零年六月	本公司非執行董事
二零二三年六月	本公司執行董事、董事長、總裁兼行政總裁（至今）

保坂明先生於一九九五年三月畢業於立教大學，取得社會學士學位。

非執行董事

非執行董事

佐藤洋治先生（年齡：79歲）

一九七零年一月	加入 Sawa Shoji Co., Ltd.（現為 Dynam）
一九七八年九月	Sawa Shoji Co., Ltd. 總裁兼代表理事
二零零零年六月	Dynam 董事長兼代表理事
二零零三年四月	Dynam Investment Co., Ltd.（現為 Nihon Humap）總裁兼代表理事
二零零七年三月	DYNAM Holdings Co., Ltd. 執行董事、總裁兼行政總裁
二零零九年十二月	One Asia Foundation（現為 Eurasia Foundation (from Asia)）董事長（至今）
二零一一年九月	本公司執行董事、董事長、總裁兼行政總裁
二零一三年一月	大樂門香港執行董事兼行政總裁
二零一三年六月	本公司執行董事兼董事長
二零一五年六月	大樂門香港執行董事（至今）
二零一五年六月	本公司執行董事
二零一六年六月	本公司非執行董事（至今）

佐藤洋治先生在一九六八年三月畢業於早稻田大學，取得商學學士學位。彼為佐藤公平先生的胞兄。

非執行董事

佐藤公平先生（年齡：70歲）

一九八三年三月	加入 Takeda Riken Industry Co., Ltd.（現為 Advantest Corporation）
一九八五年六月	加入 Kodak Co., Ltd.
一九九五年六月	加入 Dynam
一九九八年六月	Dynam 董事
二零零零年六月	Dynam 總裁兼代表理事
二零一三年一月	本公司行政總裁
二零一三年六月	本公司總裁兼行政總裁
二零一四年六月	本公司執行董事、總裁兼行政總裁
二零一五年六月	Dynam 董事長
二零一五年六月	大樂門香港執行董事兼行政總裁
二零一五年六月	本公司執行董事、董事長、總裁兼行政總裁
二零二零年四月	本公司非執行董事（至今）

佐藤公平先生於一九八零年三月畢業於東京農工大學，取得工程學士學位，並於一九八二年八月取得田納西技術大學(Tennessee Technological University)機械工程碩士學位。佐藤公平先生為佐藤洋治先生的胞弟。

獨立非執行董事

獨立非執行董事

加藤光利先生（年齡：67歲）

一九八二年四月	加入 The Bank of Tokyo, Ltd. (現為 MUFG Bank, Ltd.)
一九八八年四月	外派至金東財務有限公司
一九九零年三月	加入 Banque Indosuez (現為 Credit Agricole Corporate and Investment Bank)
一九九一年四月	Banque Indosuez 東京分行副總裁
二零零五年一月	ECO-MATERIAL CORPORATION 法定核數師
二零零六年十二月	ECO-MATERIAL CORPORATION 董事兼財務總監
二零一二年二月	ECO-MATERIAL CORPORATION 代表理事兼財務總監
二零一二年二月	本公司獨立非執行董事 (至今)

加藤光利先生在一九八零年五月畢業於紐約州立大學石溪分校，獲頒文學士學位，主修政治學。

獨立非執行董事

神田聖人先生（年齡：60歲）

一九九一年十月	加入 Yamaichi Securities Company, Limited
一九九三年十二月	註冊為稅務會計師
一九九五年七月	開設 Kanda Kiyohito Tax Accountant Office (至今)
一九九八年五月	日本 Board of Audit 培訓中心導師 (至今)
二零一一年四月	Mejiro University 工商管理學院兼職導師
二零一七年六月	本公司獨立非執行董事 (至今)
二零一九年四月	Local Autonomy College 導師 (至今)

神田聖人先生於一九八八年三月畢業於神奈川大學，獲頒經濟學學士學位。彼於東京 CPA 學院以特別研究生身分修讀並完成會計課程後，於一九八九年三月畢業。

獨立非執行董事

伊藤真由美女士（年齡：63歲）

一九八五年四月	加入 Thomson Japan K.K.
一九八七年八月	加入 HERMES JAPON Co., Ltd.
二零零五年一月	加入 Richemont Japan Limited
二零一一年二月	加入 The Swatch Group (Japan) K.K.
二零一七年七月	加入 SHIGETA K.K.
二零二零年八月	加入 Premier Anti-Aging Co., Ltd.
二零二一年十二月	Epistémè LLC 行政總裁 (至今)
二零二三年六月	本公司獨立非執行董事 (至今)

伊藤真由美女士於一九八五年三月畢業於慶應義塾大學，取得文學學士學位。

獨立非執行董事

葉振基先生（年齡：64歲）

一九八四年五月	加入 Touche Ross & Co. Hong Kong
一九八六年一月	加入 Price Waterhouse, Sydney Office
一九八八年十二月	加入香港羅兵咸會計師事務所
一九九四年七月	香港羅兵咸會計師事務所高級審核經理
二零零二年一月	加入陳葉馮會計師事務所
二零零三年十月	陳葉馮會計師事務所有限公司執業董事
二零零八年三月	加入安正普會計師事務所有限公司，出任執業董事 (至今)
二零一二年二月	本公司獨立非執行董事 (至今)

葉振基先生在一九八四年四月畢業於悉尼大學，獲頒經濟學學士學位。彼為香港會計師公會資深會員以及澳洲及新西蘭特許會計師公會會員。彼亦為香港華人會計師公會會員、香港稅務學會會員及香港註冊稅務顧問。

獨立非執行董事

加藤公司先生（年齡：57歲）

一九九四年四月	執業律師及加入石井律師事務所
一九九七年四月	加入岡村綜合律師事務所
二零零一年十一月	紐約州律師資格考試合格
二零零二年五月	加入 Land of Lincoln Legal Foundation (伊利諾州)
二零零二年八月	加入 Steptoe & Johnson LLP (華盛頓哥倫比亞特區)
二零零四年四月	岡村綜合律師事務所合夥人 (至今)
二零二零年六月	本公司獨立非執行董事 (至今)

加藤公司先生於一九九二年三月畢業於東京大學，取得法律學士學位，並於二零零一年五月畢業於伊利諾大學。

董事及高級管理層簡歷

高級管理層

執行董事、董事長、總裁
兼行政總裁

保坂明先生（年齡：52歲）

保坂明先生的簡歷載於本報告第36頁。

行政人員

大部清司先生（年齡：60歲）

一九八七年四月	加入Yamaichi Securities Company, Limited
一九九八年四月	加入Dynam
二零零五年九月	Dynam財務部部長
二零一一年六月	Dynam企業管理部部長兼財務部部長
二零一五年四月	本公司企劃調整部部長
二零一七年六月	本公司行政人員（至今）
二零一九年一月	Dynam Aviation董事（至今）
二零二零年四月	大樂門香港執行董事兼行政總裁（至今）

大部先生於一九八七年三月畢業於明治大學，獲頒工商管理學士學位。

行政人員

檜垣賢一先生（年齡：56歲）

一九九一年四月	加入All Nippon Airways World Co., Ltd.
二零零四年九月	加入Dynam
二零一一年十二月	Dynam風險管理部副部長
二零一四年七月	Dynam Business Support企業管理部部長
二零一七年六月	本公司度假村開發部部長
二零二零年四月	本公司商業管理部部長
二零二三年六月	本公司行政人員（至今）

檜垣賢一先生於一九九一年三月畢業於上智大學，獲頒文學士學位。

行政人員

佐藤公治先生（年齡：50歲）

一九九八年四月	加入Dynam
二零一零年四月	Dynam福岡區區域經理
二零一三年六月	Dynam營業政策部部長
二零一六年六月	Dynam行政人員
二零一七年六月	Dynam董事
二零一七年十一月	本公司行政人員（至今）
二零二三年六月	Dynam常務董事（至今）

佐藤先生於一九九七年三月畢業於秋田經濟法科大學，獲頒法律學士學位。

董事會欣然呈列本報告連同本集團於呈報期的經審核綜合財務報表（「財務報表」）。

■ 主要業務

本公司為一間純控股公司，其主要附屬公司的主要業務載於財務報表附註44。於呈報期間，本集團主要業務性質並無重大變動。

■ 業務回顧及前景

本集團於呈報期的業務回顧、本集團發展策略的討論及公司理念載於本年報「主席報告」及「管理層討論及分析」。採用財務表現關鍵指標（包括按遊戲館類型劃分的表現及主要賬目分部明細）所編製呈報期本集團表現分析及各主要賬目分部增減說明載於本年報「財務及經營摘要」。上述章節構成本董事會報告一部分。

■ 業績及分配

本集團於呈報期的業績載於財務報表。

■ 宣派末期股息

董事會於二零二五年五月二十六日建議宣派呈報期的末期股息每股普通股2.5日圓，而末期股息將於二零二五年六月二十五日派付予於二零二五年六月四日營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。假設按於二零二五年六月四日的696,443,096股已發行股份計算，預期應付末期股息將約為1,741百萬日圓（相當於約94百萬港元）。概無股東已放棄或同意放棄任何股息。

就以港元向股東分派股息而言，日圓兌港元的匯率以緊接二零二五年五月二十六日前五個營業日的平均貨幣匯率為準。

■ 財務摘要

有關本集團最近五個呈報年度的經審核業績以及資產及負債的概要載於本年報「財務及經營摘要」內。

■ 物業、廠房及設備

本集團於呈報期的物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註22。

■ 借貸

本集團於二零二五年三月三十一日之借貸詳情載於財務報表附註34。

■ 股本

於呈報期的股本變動詳情載於財務報表附註40。

■ 儲備

於呈報期的本公司儲備變動詳情載於財務報表附註42。

■ 可分派儲備

本公司的分派儲備指保留溢利及其他資本盈餘。董事認為，於二零二五年三月三十一日，本公司可供分派予其股東的儲備為21,760百萬日圓（二零二四年：20,345百萬日圓）。

■ 購買、出售或贖回本公司的上市證券

本公司或其任何附屬公司於呈報期並無購買、出售或贖回本公司的上市證券(包括銷售任何庫存股份(定義見上市規則))。於二零二五年三月三十一日,本公司並無持有任何庫存股份(定義見上市規則)。

■ 公眾持股量

上市規則第8.08(1)(a)條規定,發行人已發行股本總額至少25%須於任何時候由公眾持有。我們已向香港聯交所提出申請,要求香港聯交所行使而香港聯交所已同意行使其於上市規則第8.08(1)(d)條項下的酌情權,接納我們已發行股本總額約為20.9%的較低公眾持股量。

根據本公司目前可取得資料及董事會所深知,於本報告日期,本公司於呈報期及於本報告日期前任何時間已維持獲香港聯交所接納的公眾持股量百分比。

■ 優先購買權

組織章程細則或本公司註冊成立所在國家日本的適用法律均無優先購買權的條文。

■ 董事

於呈報期及截至本報告日期的董事如下:

執行董事

保坂明 於二零二四年六月二十五日獲再度委任

非執行董事

佐藤洋治 於二零二四年六月二十五日獲再度委任

佐藤公平 於二零二四年六月二十五日獲再度委任

坂本誠 於二零二四年六月二十五日退任

獨立非執行董事

加藤光利 於二零二四年六月二十五日獲再度委任

葉振基 於二零二四年六月二十五日獲再度委任

神田聖人 於二零二四年六月二十五日獲再度委任

加藤公司 於二零二四年六月二十五日獲再度委任

伊藤真由美 於二零二四年六月二十五日獲再度委任

■ 董事履歷

董事履歷載於本年報「董事及高級管理層簡歷」一節。

■ 董事服務合約

概無董事與本公司訂立任何不可於一年內終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)的未屆滿服務合約。

■ 獨立非執行董事的獨立性

本公司定期要求各獨立非執行董事通知本公司其後任何可能影響其獨立性的情況變化,惟於呈報期直至本年報日期,本公司尚未收到任何獨立非執行董事就任何有關情況的通知。本公司已按照上市規則第3.13條所載標準對全體獨立非執行董事的獨立性進行評估,本公司認為各獨立非執行董事於呈報期一直屬獨立人士,截至本年報日期仍屬獨立。

■ 董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於呈報期末，董事及本公司主要行政人員在本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉，或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於本公司的權益

姓名	權益性質／身分	股份數目 ⁽¹⁾	於本公司權益的 概約百分比 ⁽²⁾
佐藤洋治先生	受控制法團權益 ⁽³⁾	283,332,560	
	配偶權益 ⁽³⁾	760	
	其他 ⁽⁴⁾	110,239,040	
		393,572,360	56.51%
佐藤公平先生	實益擁有人 ⁽⁵⁾	51,639,680	
	配偶權益 ⁽⁵⁾	3,500,000	
	其他 ⁽⁴⁾	338,432,680	
		393,572,360	56.51%
保坂明先生	實益擁有人	78,121	0.01%

附註：

- (1) 所列全部權益均為好倉。
- (2) 於呈報期末有 696,443,096 股已發行股份。
- (3) 於合共 283,332,560 股股份中，SAC 實益擁有 187,522,560 股份，該公司由佐藤洋治先生全資擁有及控制。Rich-O 實益擁有餘下 95,810,000 股股份，而 SAC、佐藤洋治先生及 Eurasia Foundation (from Asia) Limited (亦由佐藤洋治先生全資擁有) 分別擁有該公司 79.45%、4.82% 及 15.73% 權益。因此，佐藤洋治先生直接或間接控制 SAC 及 Rich-O，而根據證券及期貨條例，SAC 及 Rich-O 於本公司所持權益被視為佐藤洋治先生之權益。其妻子佐藤惠子女士實益擁有 760 股股份，根據證券及期貨條例，該等權益被視為佐藤洋治先生的權益。
- (4) 佐藤惠子女士(佐藤洋治先生之妻子)、佐藤政洋先生(佐藤洋治先生之弟)、佐藤茂洋先生(佐藤洋治先生之弟)及佐藤公平先生(佐藤洋治先生之弟)(統稱「**佐藤家族成員**」)為與佐藤洋治先生、SAC 及 Rich-O 一致行動人士，彼等各自取得或合共持有本公司 30% 或以上權益，因此視為擁有佐藤洋治先生或任何其他佐藤家族成員所擁有股份的權益，而佐藤洋治先生則視為擁有任何佐藤家族成員所擁有股份的權益。
- (5) 佐藤公平先生(其中一名佐藤家族成員)於二零二四年六月二十五日獲再度委任為非執行董事。彼實益擁有 51,639,680 股股份。其妻子佐藤しづか (Shizuka) 女士實益擁有 3,500,000 股股份，根據證券及期貨條例，有關權益被視為佐藤公平先生之權益。

(ii) 於相聯法團的權益

概無董事或本公司主要行政人員在本公司相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉。

除上文所披露者外，據董事所深知，於呈報期末，概無董事或本公司主要行政人員在本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第 XV 部)的股份、相關股份或債權證中，擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第 352 條存置的股東名冊或根據標準守則須另行知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

■ 主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於呈報期末，據董事所深知，以下人士（並非董事或本公司主要行政人員）在股份或相關股份中擁有須登記於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的權益或淡倉：

姓名／名稱	權益性質／身分	股份數目 ⁽¹⁾	於本公司權益之 概約百分比 ⁽²⁾
SAC	實益擁有人 ⁽³⁾	187,522,560	
	受控制法團權益 ⁽³⁾	95,810,000	
		283,332,560	40.68%
Rich-O	實益擁有人 ⁽³⁾	95,810,000	13.76%
Eurasia Foundation (from Asia)	實益擁有人	80,000,000	11.49%
佐藤惠子女士	實益擁有人	760	
	配偶權益 ⁽⁴⁾	283,332,560	
	其他 ⁽⁵⁾	110,239,040	
		393,572,360	56.51%
佐藤政洋先生	實益擁有人	19,579,576	
	受控制法團權益 ⁽⁶⁾	14,580,104	
	其他 ⁽⁶⁾	359,412,680	
		393,572,360	56.51%
佐藤茂洋先生	實益擁有人	20,939,680	
	其他 ⁽⁶⁾	372,632,680	
		393,572,360	56.51%
佐藤しずか(Shizuka)女士	實益擁有人	3,500,000	
	配偶權益 ⁽⁷⁾	51,639,680	
		55,139,680	7.92%

附註：

- (1) 所列的全部權益均為好倉。
- (2) 於呈報期末已發行股份為696,443,096股。
- (3) 見本年報第42頁附註(3)。
- (4) 佐藤洋治先生為佐藤惠子女士之丈夫，因此，根據證券及期貨條例，佐藤惠子女士被視為於佐藤洋治先生持有之股份擁有權益。
- (5) 見本年報第42頁附註(4)。
- (6) 佐藤政洋先生全資擁有及控制的LAPULE, Ltd. 於14,580,104股股份中擁有實益權益，故根據證券及期貨條例，有關權益被視為佐藤政洋先生的權益。
- (7) 佐藤公平先生為佐藤しずか(Shizuka)女士的丈夫，根據證券及期貨條例，佐藤しずか(Shizuka)女士被視為於佐藤公平先生所持股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於呈報期末，董事並不知悉任何人士（並非董事或本公司主要行政人員）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須登記於該條所述登記冊的權益或淡倉。

■ 董事購入股份或債權證的權利

於呈報期間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排致使董事可透過購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲利。各董事或彼等各自的配偶或18歲以下子女概無獲授權可認購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證，亦無行使任何該等權利。

■ 股票掛鈎協議

本公司或其任何附屬公司於呈報期末概無訂立將會或可導致本公司發行股份之股票掛鈎協議，或於呈報期末並無存在有關股票掛鈎協議。

■ 關連交易

有關呈報期間本公司所進行關聯方交易詳情載於財務報表附註53。除下文披露者外，本公司之關聯方交易並不構成上市規則第14A章項下之不獲豁免關連交易。

持續關連交易

於二零二三年六月三十日，Dynam Aviation（本公司之全資附屬公司）與SAIL訂立總服務協議（「總服務協議」），內容有關Dynam Aviation於總服務協議期內不時向SAIL提供(1)飛機租賃管理服務；(2)租賃管理及技術服務；(3)再營銷服務；(4)收回及非定期活動服務；及(5)交易諮詢服務。總服務協議年期自二零二三年六月三十日起計為期三年，其後自動續期。

Dynam Aviation為SAC（為控股股東）的全資附屬公司，而SAC由佐藤洋治先生（非執行董事兼控股股東）全資擁有。因此，根據上市規則第14A.12(1)(c)條及第14A.13(1)條，Dynam Aviation為關連人士的聯繫人。據此，根據上市規則第14A章，總服務協議項下擬進行之交易構成本公司之持續關連交易。

截至二零二四年、二零二五年、二零二六年及二零二七年三月三十一日止四個財政年度的年度上限分別為250萬美元、270萬美元、290萬美元及111.2萬美元。由於最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故根據上市規則第14A章，總服務協議項下擬進行之持續關連交易及年度上限須遵守申報、公告及年度審閱規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准規定。

於呈報期間，本集團就總服務協議項下交易已收及應收之年度總值為67.2萬美元，有關金額不超過年度上限270萬美元。

有關詳情，請分別參閱本公司日期為二零二三年七月三日的公告及日期為二零二三年七月六日的補充公告。

■ 持續關連交易的年度審閱

根據上市規則第14A.55條，獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並確認該等交易乃(a)於本集團日常及一般業務過程中進行；(b)按正常或更佳商業條款；及(c)根據總服務協議按正常合理條款進行並符合股東整體利益。

本公司核數師已確認，彼等並不知悉任何事項致使彼等相信上述持續關連交易(a)尚未取得董事會批准；(b)於所有重大方面並無遵守本集團的訂價政策；(c)於所有重大方面並無根據相關協議訂立；及(d)超過上述年度上限。

本公司核數師獲委聘以就本集團之持續關連交易作出報告，核數師已發出無保留意見函件，並根據上市規則第14A.56條就上文披露之持續關連交易作出結論。

■ 董事於競爭業務之權益

於呈報期間，本公司董事概無於任何與本集團業務競爭或可能競爭之業務中被視為擁有直接或間接權益。

■ 控股股東的不競爭承諾

佐藤洋治先生、佐藤公平先生、佐藤惠子女士、佐藤政洋先生、佐藤茂洋先生、Rich-O及SAC(各為控股股東(定義見上市規則))均向本公司確認，彼等於呈報期間已遵守日期為二零一二年七月十八日之不競爭契約(經不競爭契約日期為二零一八年九月二十六日之補充契約及日期為二零二零年四月二十九日之第二份補充契約修訂)(「**不競爭契約**」)之條款。獨立非執行董事亦已審閱不競爭契約的遵守情況，並認為上述控股股東於呈報期間並無違反不競爭契約之條款。

有關原不競爭契約之詳情，請參閱本公司日期為二零一二年七月二十四日之招股書「與控股股東的關係」一節；有關其補充之詳情，請參閱本公司日期分別為二零一八年九月二十六日及二零一八年十一月二十八日之公告及通函；而有關第二份補充契約之詳情，請參閱本公司日期為二零二零年四月二十九日之公告及本公司日期為二零二零年六月二日之通函。

■ 董事於交易、安排及合約中的重大權益

於二零二零年四月二十九日，本集團與SAC飛機租賃成員訂立新合作框架協議(「**新合作框架協議**」)。根據新合作框架協議，本集團與SAC飛機租賃成員同意就飛機租賃業務更廣泛的機遇互相合作。詳情請參閱本公司日期為二零二零年四月二十九日的公告及本公司日期為二零二零年六月二日的通函。

除新合作框架協議、總服務協議及上述關連交易外，於呈報期間或呈報期末任何時間概無存在有關本集團業務(其中本集團為訂約方及董事或與董事有關連的實體直接或間接擁有重大權益)的重大交易、安排及合約。

■ 控股股東權益

除新合作框架協議及總服務協議外，於呈報期間或呈報期末任何時間概無存在本公司或其任何附屬公司與控股股東或其任何附屬公司之重大合約或就控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務之任何重大合約。

■ 薪酬政策

本集團的薪酬政策為根據僱員表現、資歷及經營業績作回報。

董事及高級管理人員的薪酬由薪酬委員會依據經營業績以及各董事及高級管理層的職責、責任及績效經考慮相同行業私人公司薪酬水平而決定。

董事及本集團五名最高薪酬人士的薪酬詳情分別載於財務報表附註52及19。

■ 退休金計劃

本集團的退休金計劃詳情載於財務報表附註7。

■ 獲准許彌償

組織章程細則訂明，在公司法准許的情況下，本公司可作出賠償並使各董事免因其未能履行職責所招致的任何損失或損害而蒙受傷害。此外，本公司已針對損害訴訟為各董事及高級管理層安排責任保險。

■ 管理合約

於呈報期間，本公司並無訂立或存在任何有關本公司全部或其中任何主要部分業務的管理及行政合約。

■ 捐贈

於呈報期間，本集團捐贈支出約為60百萬日圓。

■ 主要客戶及供應商

日式彈珠機遊戲館業務

(1) 主要客戶

基於本集團日式彈珠機遊戲館業務性質，本集團五大客戶佔總投注的百分比遠低於總額的30%，故董事不認為任何單一客戶對本集團有重大影響力。

(2) 主要供應商

本集團主要供應商於呈報期間分別應佔其採購額如下：

最大供應商：

特別獎品供應商	52.9%
普通獎品供應商	59.0%
日式彈珠機及日式角子機供應商	8.0%

五大供應商：

特別獎品供應商	96.5%
普通獎品供應商	93.4%
日式彈珠機及日式角子機供應商	31.8%

據董事所深知，概無持有本公司已發行股本5%以上的董事、彼等的聯繫人或任何股東於上文披露的本集團任何五大供應商中擁有任何權益。

飛機租賃業務

(1) 主要客戶

於呈報期間，本集團來自主要客戶的飛機租賃業務收入如下：

最大客戶：	48.9%
五大客戶：	97.4%

上述本集團其中一名五大客戶由 SAC 全資擁有，SAC 擁有已發行股份 5% 以上，而 SAC 由非執行董事佐藤洋治先生全資擁有。除此之外，據董事所深知，概無持有本公司已發行股本 5% 以上的董事、彼等的聯繫人或任何股東於上文披露的本集團任何五大客戶中擁有任何權益。

(2) 主要供應商

於呈報期間，本集團並無購買任何飛機。

■ 遵守守則

董事認為，除若干偏離情況外，本公司於呈報期間已遵守守則。企業管治報告載於本年報第 26 至 35 頁。

■ 遵守證券交易的標準守則及「防止內幕交易的規則」

本公司已採納標準守則及「防止內幕交易的規則」，作為有關董事進行證券交易的行為守則。本公司已向全體董事作出具體查詢，而董事已確認，彼等於呈報期一直遵守標準守則及「防止內幕交易的規則」所載所有相關規定。詳情載於本年報之企業管治報告。

■ 核數師

財務報表乃根據國際財務報告準則編製並已由 PricewaterhouseCoopers Japan LLC 審核，PricewaterhouseCoopers Japan LLC 於應屆股東週年大會退任並合資格續聘留任。

■ 環境、社會及管治報告

呈報期之環境、社會及管治報告將與本年報同時單獨刊發。

承董事會命

董事長

保坂明

日本，二零二五年五月二十六日



致株式会社ダイナムジャパンホールディングス

DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd.

(於日本註冊成立的有限公司)

列位股東

意見

我們已審計的內容

株式会社ダイナムジャパンホールディングス(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)於第052至142頁載列的綜合財務報表，包括：

- 於二零二五年三月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料及其他說明資料。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際財務報告準則真實而中肯地反映了 貴集團於二零二五年三月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例之披露規定妥善編製。

意見的基礎

我們已根據國際審計準則(「國際審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師專業操守理事會頒佈的國際專業會計師道德守則(包括國際獨立性標準)(「IESBA守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行IESBA守則中的其他專業道德責任。

PricewaterhouseCoopers Japan LLC
Otemachi Park Building 1-1-1 Otemachi, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0004, Japan
電話: +81 (3) 6212 6800，傳真: +81 (3) 6212 6801, www.pwc.com/jp/assurance

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨意見。

我們於審計過程中識別的關鍵審計事項概述如下：

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

日式彈珠機業務物業、廠房及設備、使用權資產以及商譽之減值評估

請參閱綜合財務報表附註22.物業、廠房及設備、附註23.租賃及附註25.無形資產。

於二零二五年三月三十一日，貴集團錄得物業、廠房及設備、使用權資產以及商譽結餘之重大賬面淨值分別為178,232百萬日圓、85,143百萬日圓以及4,846百萬日圓。大部分物業、廠房及設備、使用權資產以及商譽均與貴集團之日式彈珠機業務有關。

根據管理層之減值評估，截至二零二五年三月三十一日止年度就貴集團之日式彈珠機業務確認物業、廠房及設備減值虧損679百萬日圓、使用權資產減值虧損968百萬日圓及商譽減值虧損200百萬日圓。

就日式彈珠機業務而言，貴集團根據業務活動將個別日式彈珠機遊戲館視為現金產生單位（「現金產生單位」）。貴集團審閱其非金融資產的賬面值，以釐定是否有跡象顯示該等資產出現減值虧損。其後，貴公司根據現金產生單位的使用價值，確定出現減值的現金產生單位的可收回金額。使用價值是根據管理層批准的最新財務預算中的現金流量預測，以及使用估計收益增長率推算出預算期以外的現金流量預測而釐定。貴集團計算的收入增長率及貼現率估計為0%及3.6%。

重大假設包括管理層批准的日式彈珠機業務之預算收益及日式彈珠機業務開支、預算期外以外收益增長率及貼現率。

由於物業、廠房及設備、使用權資產以及商譽結餘之賬面淨值屬重大，且計算使用價值的上述重大假設屬高度主觀及取決於管理層的判斷，故此我們於審核中確認此事項為關鍵審計事項。

於審計過程中，我們就管理層之減值評估進行以下程序：

- 評估管理層為確保管理層的估值方法及減值測試的合適性而實施的相關內部控制的設計及運作成效；
- 經考慮日式彈珠機遊戲館的過往表現，評估管理層對個別日式彈珠機遊戲館是否出現減值虧損的評估；
- 同意日式彈珠機業務預算收入和日式彈珠機業務開支的關鍵假設與支持證據（如預測所依據的已批准預算）保持一致；
- 根據對過往績效的分析以及與管理層的諮詢，評估計劃管理策略的有效性，從而評估管理層批准的日式彈珠機業務收入和日式彈珠機業務支出預算的合理性；
- 根據對營商環境的考慮以及對貴公司使用的相關外部數據的相關性和可靠性的評估，評估收益增長率的合理性；
- 檢查用於確定貼現率的市場資料與獨立外部定價供應商資料的一致性；
- 測試計算衍生自各未來現金流量之使用價值之算術準確性；
- 通過比較現金產生單位賬面值與可收回金額以測試減值虧損的計算，並核實於截至二零二五年三月三十一日止年度確認的虧損金額；及
- 評估相關披露是否恰當。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他資料包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

關於我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

如果我們認為，基於我們已執行的工作，其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則的會計準則及香港公司條例之披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計，總能發現某一重大錯誤陳述的存在。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期單獨或滙總起來，可能影響綜合財務報表使用者依據綜合財務報表作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據國際審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，並保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足及適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

- 了解與審計相關的內部監控，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部監控的成效發表意見。
- 評估董事所採用會計政策是否恰當以及作出會計估計及相關披露是否合理。
- 對董事採用持續經營會計基礎是否恰當作出結論。根據獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露，或如果有關披露不足，則修訂我們的意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，作為綜合財務報表是否公平呈列有關交易及事項。
- 計劃及進行集團審計以就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，作為對綜合財務報表發表意見的基礎。我們對 貴集團審計的方向、監督及審計工作檢討負責。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計時識別出內部監控任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與彼等溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅所採取的行動或所採用防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們釐定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中載述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，則我們決定不應在報告中交代有關事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是 Tatsuya Chiba。

PricewaterhouseCoopers Japan LLC

執業會計師

日本，二零二五年五月二十六日

綜合財務報表

綜合損益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

	附註	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
收益	9,10(a)(b)	126,076	130,363
來自日式彈珠機業務的收益	9,10(a)(b)	118,969	124,480
來自飛機租賃業務的收益	9,10(a)(b)	7,107	5,883
日式彈珠機業務開支	11	(114,277)	(118,673)
飛機租賃開支	12	(4,191)	(3,250)
一般及行政開支	13	(3,942)	(4,176)
其他收入	15(a)	10,212	7,561
其他經營開支	15(b)	(2,906)	(2,842)
經營溢利		10,972	8,983
融資收入	16	418	807
融資開支	17	(5,323)	(4,355)
除所得稅前溢利		6,067	5,435
所得稅	18	(2,048)	(2,050)
年內純利		4,019	3,385
以下人士應佔：			
本公司擁有人		4,009	3,384
非控股權益		10	1
		4,019	3,385
每股盈利			
基本(日圓)	21	5.8	4.8
攤薄(日圓)		5.8	4.8

第59至142頁的附註為該等綜合財務報表其中部分。

綜合全面收益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

	附註	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
年內純利		4,019	3,385
其他全面收益：			
不會重新分類至損益的項目：			
物業重估盈餘		43	34
— 物業重估盈餘產生的所得稅影響		(26)	—
按公平值計入其他全面收益的金融資產的公平值變動		200	(720)
— 按公平值計入其他全面收益的金融資產的公平值變動產生的所得稅影響		(103)	(112)
		114	(798)
其後可重新分類至損益的項目：			
換算海外業務的匯兌差額		(601)	5,448
現金流對沖		(233)	65
— 現金流對沖產生的所得稅影響		31	(18)
		(803)	5,495
年內其他全面收益(已扣稅)	43	(689)	4,697
年內全面收益總額		3,330	8,082
以下人士應佔：			
本公司擁有人		3,320	8,081
非控股權益		10	1
		3,330	8,082

第59至142頁的附註為該等綜合財務報表其中部分。

綜合財務報表

綜合財務狀況表

於二零二五年三月三十一日

	附註	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
非流動資產			
物業、廠房及設備	22	178,232	183,361
使用權資產	23(b)	85,143	84,129
投資物業	24	4,709	4,971
無形資產	25	7,102	7,001
按公平值計入其他全面收益的金融資產	26	1,979	1,823
租賃應收款項	27	7,384	6,544
遞延稅項資產	37	10,089	10,443
其他非流動資產	28	6,706	6,795
		301,344	305,067
流動資產			
存貨	29	3,538	2,787
貿易應收款項	48(b)	446	457
租賃應收款項	27	2,813	1,863
經營日式彈珠機遊戲館的獎品	30	3,369	2,878
所得稅應收款項		15	409
其他流動資產	31	1,837	2,475
現金及現金等價物	32	36,024	50,109
		48,042	60,978
資產總值		349,386	366,045
流動負債			
貿易及其他應付款項	33	11,162	14,904
借貸	34, 35	18,425	21,083
租賃負債	23(f), 35	10,115	10,572
撥備	38	1,513	1,523
所得稅應付款項		1,048	1,480
其他流動負債	36	9,698	10,749
		51,961	60,311
流動(負債)/資產淨值		(3,919)	667
資產總值減流動負債		297,425	305,734

綜合財務狀況表（續）

於二零二五年三月三十一日

	附註	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
非流動負債			
遞延稅項負債	37	254	197
借貸	34, 35	68,649	79,241
租賃負債	23(f), 35	89,529	87,436
其他非流動負債	39	1,724	1,555
撥備	38	5,933	5,817
		166,089	174,246
資產淨值		131,336	131,488
資本及儲備			
股本	40	15,000	15,000
資本儲備	42(c)	5,583	5,776
庫存股份	40	—	(193)
保留盈利	42(d)	107,343	106,816
其他權益部分		3,397	4,086
本公司擁有人應佔權益		131,323	131,485
非控股權益		13	3
權益總額		131,336	131,488

第 59 至 142 頁的附註為該等綜合財務報表其中部分。

於二零二五年五月二十六日經董事會批准。

保坂明
董事

神田聖人
董事

綜合財務報表

綜合權益變動表

截至二零二五年三月三十一日止年度

本公司權益擁有人應佔													
其他權益部分													
	股本	資本儲備	庫存股份	保留盈利	物業重估盈餘	金融資產的公平值	外幣換算儲備	現金流對沖	總額	總額	非控股權益	權益總額	
(附註)	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	
於二零二三年四月一日	15,000	7,129	(70)	106,977	113	(5,180)	5,500	(1,044)	(611)	128,425	2	128,427	
年內純利	-	-	-	3,384	-	-	-	-	-	3,384	1	3,385	
年內其他全面收益	43	-	-	-	34	(832)	5,448	47	4,697	4,697	0	4,697	
年內全面收益總額	-	-	-	3,384	34	(832)	5,448	47	4,697	8,081	1	8,082	
收購庫存股份	40	-	(1,476)	-	-	-	-	-	-	(1,476)	-	(1,476)	
註銷庫存股份	40	-	1,353	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
二零二四年股息	20	-	-	(3,545)	-	-	-	-	-	(3,545)	-	(3,545)	
年內權益變動總額	-	(1,353)	(123)	(161)	34	(832)	5,448	47	4,697	3,060	1	3,061	
於二零二四年三月三十一日	15,000	5,776	(193)	106,816	147	(6,012)	10,948	(997)	4,086	131,485	3	131,488	
於二零二四年四月一日	15,000	5,776	(193)	106,816	147	(6,012)	10,948	(997)	4,086	131,485	3	131,488	
年內純利	-	-	-	4,009	-	-	-	-	-	4,009	10	4,019	
年內其他全面收益	43	-	-	-	17	97	(601)	(202)	(689)	(689)	(0)	(689)	
年內全面收益總額	-	-	-	4,009	17	97	(601)	(202)	(689)	3,320	10	3,330	
收購庫存股份	40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
註銷庫存股份	40	-	(193)	193	-	-	-	-	-	-	-	-	
二零二五年股息	20	-	-	(3,482)	-	-	-	-	-	(3,482)	-	(3,482)	
年內權益變動總額	-	(193)	193	527	17	97	(601)	(202)	(689)	(162)	10	(152)	
於二零二五年三月三十一日	15,000	5,583	-	107,343	164	(5,915)	10,347	(1,199)	3,397	131,323	13	131,336	

綜合現金流量表

截至二零二五年三月三十一日止年度

	附註	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
經營活動所得現金流量			
除所得稅前溢利		6,067	5,435
就下列各項調整：			
融資開支		5,323	4,355
融資收入		(418)	(807)
物業、廠房及設備折舊		45,439	46,083
使用權資產折舊		8,918	9,124
無形資產攤銷		624	381
銷售及出售物業、廠房及設備的(收益)/虧損		(1,534)	994
銷售及出售投資物業虧損/(收益)		1	(235)
物業、廠房及設備減值虧損		679	327
無形資產減值虧損		212	—
使用權資產減值虧損		968	8
投資物業的公平值虧損/(收益)		343	(103)
其他		(341)	(290)
營運資金變動前的經營溢利：		66,281	65,272
經營日式彈珠機遊戲館的獎品(增加)/減少		(491)	18
存貨增加		(908)	(836)
貿易應收款項(減少)/增加		10	(43)
其他非流動資產(增加)/減少		(267)	37
其他流動資產減少		589	188
融資租賃應收款項(增加)/減少		(1,189)	460
貿易及其他應付款項(減少)/增加		(3,739)	3,411
其他流動負債(減少)/增加		(1,079)	903
其他非流動負債(減少)/增加		(53)	291
即期撥備減少		(10)	(17)
經營所得現金		59,144	69,684
已付所得稅		(1,768)	(469)
已付融資開支		(4,651)	(4,338)
經營活動所得現金淨額		52,725	64,877

綜合財務報表

綜合現金流量表(續)

截至二零二五年三月三十一日止年度

	附註	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
投資活動所得現金流量			
購置物業、廠房及設備		(42,628)	(78,084)
出售物業、廠房及設備所得款項		2,416	660
購置投資物業		(51)	(721)
出售投資物業所得款項		5	611
購置無形資產		(965)	(1,394)
出售按公平值計入其他全面收益的金融資產所得款項		0	17
業務合併付款		-	(5,207)
資產報廢責任付款		(40)	(50)
支付租金按金		(42)	(90)
退還租金按金所得款項		221	212
已收融資收入		375	418
投資活動所用現金淨額		(40,709)	(83,628)
融資活動所得現金流量			
籌集銀行貸款	35	12,742	47,233
償還銀行貸款	35	(25,746)	(23,496)
償還租賃負債	35	(9,633)	(9,990)
收購庫存股份	40	-	(1,476)
已付股息	20	(3,482)	(3,545)
融資活動(所用)/所得現金淨額		(26,119)	8,726
匯率變動對現金及現金等價物的影響		18	529
現金及現金等價物減少淨額		(14,085)	(9,496)
期初現金及現金等價物		50,109	59,605
期末現金及現金等價物	32	36,024	50,109
現金及現金等價物分析			
現金及現金等價物		36,024	50,109

第59至142頁的附註為該等綜合財務報表其中部分。

截至二零二五年三月三十一日止年度

1. 一般資料

DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd. (「本公司」) 於二零一一年九月二十日根據公司法在日本註冊成立。本公司在日本的註冊辦事處及主要營業地點均位於日本東京都荒川區西日暮里2-25-1-702，郵編：116-0013，而本公司在香港的主要營業地點為香港干諾道西188號香港商業中心32樓1室。自二零一二年八月六日起，本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司於二零二五年三月三十一日的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(「本集團」)。本集團已確定及披露兩個可呈報分部，即「日式彈珠機業務」及「飛機租賃業務」。

董事會於二零二五年五月二十六日批准及授權刊發綜合財務資料。

本公司董事認為，於二零二五年三月三十一日，佐藤洋治先生及佐藤家族成員為本公司的最終控制人。

2. 財務報表的編製基準

該等財務報表根據所有適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)以及聯交所證券上市規則及香港公司條例的適用披露規定編製。

該等財務報表乃按歷史成本法編製，通過重估按公平值計入其他全面收益的金融資產、按公平值列賬的投資物業及按公平值列賬的衍生金融工具的重估而作出修訂。

3. 功能及呈列貨幣

綜合財務報表以本公司功能貨幣日圓呈列，除另有說明外，所用金額均四捨五入至最接近的百萬日圓。

4. 所用估計及判斷

於編製本集團綜合財務報表時，管理層須作出有關資產、負債、收入及開支申報金額的估計、判斷及假設。實際結果可能有別於該等估計。該等估計及相關假設乃按持續基準審閱。會計估計的修訂於修訂有關估計的期內確認，倘有關修訂影響當前及日後期間，則於日後期間確認。

截至二零二五年三月三十一日止年度

5. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則

以下現有準則的新修訂本已於二零二四年四月一日開始的年度期間頒佈及生效，對本集團經營業績及財務狀況並無重大影響：

- 國際會計準則第1號(修訂本)「財務報表的呈列」
- 國際會計準則第7號(修訂本)「現金流量表」
- 國際財務報告準則第7號(修訂本)「金融工具：披露」
- 國際財務報告準則第16號(修訂本)「租賃」
- 國際會計準則第12號(修訂本)「所得稅」

國際會計準則第12號的修訂澄清了國際會計準則第12號適用於因經濟合作與發展組織(OECD)作為稅基侵蝕與利潤轉移(BEPS)第二支柱而引入的全球反稅基侵蝕(GloBE)規則所頒佈或實質頒佈的稅法所產生的所得稅。然而，該規例提供了一項臨時例外情況，要求公司不確認或披露因GloBE規則而產生的所得稅相關遞延稅項資產及遞延稅項負債的資料。本集團已追溯應用國際會計準則第12號提供的例外情況。因此，本集團並未確認或披露因GloBE規則而產生的所得稅相關遞延稅項資產及遞延稅項負債的資料。

6. 已頒佈但本集團尚未採納的新訂準則、現有準則的修訂本及詮釋

於綜合財務報表批准日期前已頒佈但本集團並無提早採納的新訂準則、現有準則的修訂本及詮釋如下。採納後對綜合財務報表的影響仍在調查中，故目前難以估計。

國際財務報告準則		於下列日期或之後 開始的財政年度 強制應用	本集團自下列 日期止財政 年度起採納	新訂準則及修訂本概要
國際會計準則 第21號(修訂本)	外匯匯率變動的影響	二零二五年 一月一日	二零二六年 三月三十一日	要求具體說明一種貨幣何時可兌換為另一種貨幣，何時不可兌換，具體說明實體如何釐定在貨幣不可兌換時適用的匯率，並要求在貨幣不可兌換時披露額外資料
國際財務報告準則 第9號(修訂本)	金融工具	二零二六年 一月一日	二零二七年 三月三十一日	澄清包含與ESG相關因素的金融工具，以及透過電匯系統進行金融工具結算時的取消日期
國際財務報告準則 第7號(修訂本)	金融工具：披露			
國際財務報告準則 (修訂本)	國際財務報告準則 年度改進會計準則 — 第11卷	二零二六年 一月一日	二零二七年 三月三十一日	為改進國際財務報告準則第7號 — 金融工具：披露、國際財務報告準則第9號 — 金融工具、國際會計準則第7號 — 現金流量表等而進行的澄清等
國際財務報告準則 第18號	財務報表中的 呈報及揭露	二零二七年 一月一日	二零二八年 三月三十一日	重新定義財務表現申報
國際財務報告準則 第10號(修訂本)	綜合財務報表	待釐定	待釐定	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資
國際會計準則 第28號(修訂本)	於聯營公司及 合營企業的投資	待釐定	待釐定	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資

截至二零二五年三月三十一日止年度

7. 重大會計政策

根據國際財務報告準則編製財務報表須使用重大假設及估計。董事在應用會計政策時亦須作出判斷。涉及關鍵判斷的內容及假設與估計對財務報表屬重大的範圍於財務報表附註8披露。

編製該等財務報表所運用的重大會計政策載於下文。

(a) 綜合

附屬公司(包括結構實體)為受本集團控制的實體。當本集團因參與實體業務而承擔可變動回報或因此享有可變動回報，且有能力透過向實體施加權力而影響該等回報時，則本集團控制該實體。當本集團的現有權利賦予其現有能力掌控有關活動(如重大影響實體回報的活動)，本集團對該實體擁有權力。

於評估控制權時，本集團會考慮其潛在投票權以及其他各方持有的潛在投票權。潛在投票權僅於有關持有人擁有實質能力行使該權利時才予以考慮。

附屬公司自控制權轉移到本集團當日起綜合入賬，並於控制權終止日期起不再綜合入賬。

如有需要，會變更附屬公司的會計政策，以確保與本集團所採納者一致。

集團內公司間交易、結餘及未變現溢利會對銷。除非交易有證據顯示所轉讓資產出現減值，否則未變現虧損亦會對銷。

倘附屬公司的結算日有別於綜合財務報表日期，則附屬公司的財務報表會作調整以與本集團的呈報期一致。

與非控股權益的交易若無導致失去控制權，則按權益交易入賬，即與擁有人(以擁有人身分)進行的交易。控股及非控股權益的賬面值已作出調整，以反映其於附屬公司相關權益的變動。非控股權益的調整金額與已付或已收代價公平值之間任何差額，直接於權益確認，並歸屬本公司擁有人。

即使會導致非控股權益出現虧絀結餘，附屬公司所產生全面虧損、損益及其他全面收益各部分仍歸屬於本公司擁有人及非控股股東。

當本集團失去控制權時，於實體的任何保留權益按失去控制權時的公平值重新計量，而有關賬面值變動則於損益確認。就其後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益而言，其公平值為初步賬面值。此外，先前就該實體於其他全面收益確認的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。此舉可能意味著先前於其他全面收益確認的金額重新分類至損益。

7. 重大會計政策(續)

(b) 共同控制業務合併的合併會計處理

根據本集團為籌備本公司股份於聯交所上市而理順本集團的架構所進行集團重組(「重組」)，本公司於二零一一年十二月一日成為本集團的控股公司。

重組包括共同控制下的公司，而重組產生的本集團被視為持續集團(「持續集團」)。因此，重組的綜合財務報表按合併會計基準編製，猶如截至二零一二年三月三十一日止(並非自重組完成日期起計)三個年度內，本公司為構成本集團公司的控股公司。

由於持續集團於重組前後均受DYNAM HOLDINGS Co., Ltd. (「Dynam Holdings」)股東控制，故重組入賬為共同控制實體的業務合併。持續集團的財務報表基於合併會計原則及程序編製，猶如重組於合併實體首次受Dynam Holdings股東控制當日起已發生。

綜合財務報表包括合併實體的財務報表，猶如首次受控股人士控制當日起已合併。

(c) 業務合併(受共同控制者除外)

本集團採用收購法將業務合併入賬。收購附屬公司所轉讓代價為所轉讓資產、收購對象前擁有人所產生負債及本集團所發行股權的公平值。所轉讓代價包括或然代價安排所產生的任何資產或負債公平值。業務合併所收購的可識別資產以及所承擔的負債及或然負債，均於收購日期按其公平值初步計量。

於附屬公司的非控股權益初步按非控股股東應佔該附屬公司於收購日期可識別資產及負債的公平淨值比例計量。

收購相關成本於產生時支銷。

- 所轉讓代價，
- 於收購實體的任何非控股權益金額，及
- 任何先前於收購實體的股權於收購日期的公平值

超出所收購可識別資產淨值的公平值的差額列賬為商譽。倘該等金額低於所收購附屬公司資產淨值的公平值，其差額將直接於綜合損益確認為議價購買。

倘業務合併分階段完成，先前持有附屬公司的股權按收購日期公平值重新計量，而所產生的收益或虧損於綜合損益確認。計算商譽時在收購成本中加入公平值。

截至二零二五年三月三十一日止年度

7. 重大會計政策(續)

(d) 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值列賬。成本亦包括投資的直接應佔成本。

倘於附屬公司的投資所收股息超出宣派股息期內附屬公司的全面收益總額，或倘獨立財務報表的投資賬面值超出綜合財務報表中投資對象資產淨值(包括商譽)的賬面值，則須就該等投資進行減值測試。

(e) 外幣換算

(i) 功能及呈列貨幣

本集團旗下各實體的財務報表所列項目，乃採用實體經營所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表乃以日圓(「日圓」)呈列，而日圓為本公司的功能及呈列貨幣。

(ii) 交易及結餘

初步確認時，外幣交易採用交易日期的現行匯率換算為功能貨幣。以外幣計值的貨幣資產及負債以各呈報期末的匯率換算。該換算政策所產生的收益及虧損在損益中確認。

以外幣計值按公平值計量的非貨幣項目採用釐定公平值當日的匯率換算。

倘非貨幣項目的收益或虧損於其他全面收益確認，有關收益或虧損的任何換算部分會於其他全面收益確認。倘非貨幣項目的收益或虧損於損益確認，則有關收益或虧損的任何換算部分會於損益確認。

(iii) 綜合賬目時的換算

本集團內所有功能貨幣與本公司呈列貨幣有別之實體的業績及財務狀況乃按下列方式換算為本公司的呈列貨幣：

- 各財務狀況表所呈列資產及負債均按財務狀況表日期的收市匯率換算；
- 收入及開支按期內平均匯率換算(除非該平均匯率並非為交易日期的適用匯率累計影響的合理約數，在該情況下，收入及開支按交易日期的匯率換算)；及
- 所產生全部匯兌差額於其他全面收益內確認並於外幣換算儲備內累計。

7. 重大會計政策(續)

(e) 外幣換算(續)

(iii) 綜合賬目時的換算(續)

綜合賬目時，換算海外實體投資淨額所產生匯兌差額於其他全面收益內確認並於外幣換算儲備內累計。當出售海外業務，匯兌差額作為出售收益或虧損的一部分重新分類至綜合損益。

(f) 分部報告

經營分部報告方式與向主要營運決策人提供的內部報告方式一致。主要營運決策人(即本公司執行董事)負責經營分類的分配資源與評估表現，並作出策略決定。

(g) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(包括按經營租賃向飛機營運商所收購飛機)乃按歷史成本扣除累計折舊及減值虧損列賬。

歷史成本包括收購有關項目直接應佔開支。成本亦包括拆除及移除項目並將地點恢復至原始狀態的初步估計成本。

僅當與項目相關的日後經濟利益可能流入本集團，且能可靠計量項目成本時，後續成本方會計入資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)。置換部件賬面值予以終止確認。所有其他維修及保養於產生期間在損益確認。

物業、廠房及設備折舊於估計可用年期以直線法按足以撇銷成本減剩餘價值的比率計算。主要可用年期如下：

永久業權土地	不適用
樓宇(包括租賃裝修)	2至50年
工具及設備	2至20年
汽車	2至6年
飛機	20至25年
日式彈珠機及日式角子機	2年

剩餘價值、可用年期及折舊方法於各呈報期末審閱及適當調整。

在建工程指在建的樓宇及構築物以及未用日式彈珠機及日式角子機，以成本扣除減值虧損列賬。折舊乃於有關資產可供使用時開始計提。

銷售物業、廠房及設備的收益或虧損為銷售所得款項淨額與有關資產賬面值之間的差額，並於損益確認。

截至二零二五年三月三十一日止年度

7. 重大會計政策(續)

(h) 租賃

本集團於合約開始時評估該合約是否屬租賃或包含租賃。倘合約賦予可於一段時間內控制使用可識別資產的權利以換取代價，則該合約屬租賃或包含租賃。本集團於評估合約有否賦予可控制使用可識別資產的權利時審視以下事項：

- 合約是否包含可識別資產的用途；
- 本集團是否有權於整段可使用期內收取因使用資產所得絕大部分經濟利益；及
- 本集團是否有權就使用資產發出指示。

本集團將租期釐定為不可撤銷期，期內承租人有權使用相關資產，以及：

- 延長租賃選擇權所涵蓋的期間(倘承租人合理確定會行使該選擇權)；及
- 終止租賃選擇權所涵蓋的期間(倘承租人合理確定不會行使該選擇權)。

本集團作為承租人

(i) 使用權資產

使用權資產初步按成本計量。使用權資產的成本乃透過於開始日期或之前作出的任何租金付款調整租賃負債的初步計量金額，另加任何已產生的初始直接成本及拆除及移除相關資產或復原相關資產或其所在地時將會產生的估算成本，減任何已收取的租賃優惠而得出。於初步確認後，使用權資產於開始日期起至使用權資產的可使用年期結束時或租期結束時(以較早發生者為準)止期間採用直線法折舊。使用權資產的估計可使用年期按與物業、廠房及設備相同方式釐定。

(ii) 租賃負債

租賃負債初步按於開始日期尚未支付的租金付款的現值計量。租金付款按租賃中所隱含利率貼現。倘該利率無法輕易釐定，則會採用承租人的遞增借款率。已計入租賃負債的計量的租金付款總額包括以下款項：

- 固定租金付款(包括實物固定租金付款)減任何應收租賃優惠；

7. 重大會計政策(續)

(h) 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(ii) 租賃負債(續)

- 視乎某一指數或利率的可變租金付款，初步按於開始日期的指數或利率計量；
- 預期承租人根據剩餘價值擔保須支付的金額；
- 購買選擇權的行使價(倘本集團合理確定行使該選擇權)，或選擇權期內的租金付款(倘本集團合理確定行使延長選擇權)；及
- 在租期反映承租人行使選擇權終止租賃的情況下就終止租賃支付的罰款。

租金付款乃基於實際利率法分配予財務成本與租賃負債的減少。倘未來租賃負債因指數或利率變動而出現任何變動；倘預期根據剩餘價值擔保須予支付的金額出現任何變動；或倘行使購買選擇權、延長選擇權或終止租賃的選擇權的確定性出現任何變化，租賃負債均會重新計量。

於重新計量租賃負債時，會對使用權資產的賬面值作出相應調整；或倘使用權資產的賬面值減至零，則重新計量的任何餘額會於損益中確認。

(iii) 短期及低價值租賃

本集團選擇不就租期為12個月或以下的短期租賃及相關資產為低價值的租賃確認使用權資產及租賃負債，惟其會按直線基準於租期內將該等租賃的租金付款確認為開支。

本集團作為出租人

倘本集團為出租人，本集團會於每項租賃的開始日期將有關租賃分類為融資租賃或經營租賃。為將每項租賃分類，本集團就有關租賃會否轉移相關資產擁有權所附帶絕大部分風險及回報進行整體評估。倘有關租賃會轉移相關資產擁有權所附帶絕大部分風險及回報，則該項租賃分類為融資租賃，否則將會分類為經營租賃。

截至二零二五年三月三十一日止年度

7. 重大會計政策(續)

(h) 租賃(續)

本集團作為出租人(續)

(i) 融資租賃

將絕大部分資產擁有權所附帶的所有風險及回報轉移予承租人的租賃入賬列為融資租賃。

融資租賃項下應收承租人款項乃按租賃的投資淨額確認為應收款項，而未賺取收入則按投資淨額的恆常回報率於租期內予以分配，並於其應歸屬的財政年度內確認。

(ii) 經營租賃

本集團於租期內按直線基準將經營租賃所得租金付款確認為收入。

(iii) 轉租

倘本集團為中間出租人，則主租與轉租會分開入賬。

轉租的分類乃參照主租所產生使用權資產而非相關資產後釐定。

倘主租為一項將應用上述豁免條款入賬的短期租賃，則轉租會分類為經營租賃。

(i) 投資物業

投資物業乃就賺取長期租金收益或為資本增值或兩者而持有的土地、樓宇及構築物。投資物業初步按其成本(包括物業應佔所有直接成本)計量。初步確認後，投資物業根據外聘獨立估值師作出的估值按其公平值列賬。

投資物業的公平值變動所產生盈虧於產生期間在損益確認。

倘投資物業成為業主自用物業，則重新分類至物業、廠房及設備(如適用)，而就會計處理而言，其於重新分類日期的公平值成為其成本。

當物業用途由業主自用改為投資物業，則重新計量物業至其公平值並因而重新分類。重新分類所產生的任何收益於損益確認，並以轉回指定物業先前減值虧損為限，而任何餘下收益則於其他全面收益確認並於重估儲備呈列。

出售投資物業的收益或虧損為銷售所得款項淨額與物業賬面值之間的差額，並於損益確認。

7. 重大會計政策(續)

(j) 無形資產

剩餘價值、可用年期及折舊方法於各呈報期末審閱及適當調整。具有無限使用年期的商譽及無形資產不會攤銷，並每年進行減值測試，或倘事件或情況變化顯示可能出現減值，則更頻繁地進行減值測試。就評估減值而言，資產按獨立可識別現金流入的最低水平組別，有關現金流入大致上獨立於其他資產或資產組別的現金流入。

(i) 商譽

收購附屬公司所產生商譽指所轉讓代價、於收購實體的任何非控股權益金額及任何先前於收購實體的股權於收購日期的公平值超出所收購可識別資產淨值的公平值的差額。

就減值測試而言，業務合併所收購商譽會分配至預期將受惠於合併的協同效益的各個現金產生單位（「現金產生單位」）或各組現金產生單位。獲分配商譽的各個單位或各組單位指實體內就內部管理而監察商譽的最低水平。

(ii) 商標及電腦軟件

商標及電腦軟件按成本扣除累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷按下列估計可用年期以直線法計算：

商標	10年
電腦軟件	5年

(iii) 租賃無形資產及負債

倘明顯有一項與收購交易有關的租賃無形資產或負債，與租賃有關的無形資產或負債確認為飛機成本的獨立組成部分，並於現行介乎5至7年的租期內攤銷。

截至二零二五年三月三十一日止年度

7. 重大會計政策(續)

(k) 存貨

(i) 供應品

供應品指供遊戲館經營使用的消費品，按成本及可變現淨值中的較低者列賬。供遊戲館經營使用的消費品成本按先進先出法釐定。

(ii) 待售發展中物業

待售發展中物業按成本及可變現淨值中的較低者列賬。

待售發展中物業成本包括已明確識別的成本，當中包括發展成本、材料及供應品、工資及其他直接開支、適當比例的經常性開支以及資本化借貸成本總額。可變現淨值乃經參考於呈報期後已收銷售所得款項減銷售開支釐定，或根據現行市況作出估計。完工時，物業按當時的賬面值重新分類至持作出售物業。

(l) 經營日式彈珠機遊戲館的獎品

獎品按成本及可變現淨值中的較低者列賬。可變現淨值乃參考銷售所得款項減銷售開支釐定。成本以加權平均法釐定。

(m) 金融資產

(i) 衍生工具及對沖會計

本集團主要利用衍生工具管理利率風險及減低面臨匯率變動的風險。本集團按訂立衍生工具合約日期的公平值初步確認衍生工具為資產或負債，其後重新計量為各呈報期末的公平值。就指定為合資格對沖工具的衍生工具而言，公平值的隨後變動乃根據對沖目的及指定確認。非指定為合資格對沖工具的衍生工具公平值的隨後變動則於損益確認。

本集團採用對沖會計法，將外幣借款和衍生合約指定為對沖工具，以對沖未來交易現金流的變化。現金流對沖旨在對沖未來現金流量變動的風險。本集團在對沖開始和執行時，根據對沖工具和對沖項目之間的對沖關係，正式指定並記錄風險管理目標和策略，以應用對沖會計。從開始時監控及評估對沖工具公平值的變動是否很有可能抵銷對沖期間對沖項目公平值的變動。外幣借款和被指定為符合對沖關係合格標準的對沖工具的衍生工具的公平值變動的有效部分在其他綜合收益中確認，列為權益的其他組成部分，並在對沖項目影響損益的期間重新分類至損益。外幣借款及衍生合約公平值變動的無效部分立即重新分類至損益。當對沖工具到期、出售、終止、行使等時，倘對沖不再符合套期關係的合格標準，對沖會計的應用將在未來終止。此外，當對沖會計法的應用終止時，累計其他綜合收益保留在權益中，並在相關未來交易於損益中確認的期間重新分類至損益。此外，當相關未來交易不再可能發生時，累計其他綜合收益會立即重新分類至損益。

7. 重大會計政策(續)

(m) 金融資產(續)

(ii) 非衍生金融資產

初步確認及計量

本集團的貿易應收款項及其他應收款項乃於產生當日確認，而所有其他金融資產則於本集團就有關金融工具訂立合約的交易日確認。

初步確認時，本集團將金融資產分類為以下類別：按攤銷成本計量、按公平值計入其他全面收益或按公平值計入損益的資產。金融資產的分類及計量是根據合約現金流量特徵及與持有資產相關的業務模式的目的釐定。

本集團按公平值加與收購金融資產直接應佔交易成本確認金融資產，惟公平值出現隨後變動的金融資產則於損益確認。就按公平值計入損益的金融資產而言，交易成本於產生時於損益確認。

隨後計量

金融資產於初步確認後的隨後計量視乎以下金融資產分類：

(1) 按攤銷成本計量的金融資產

倘符合下列兩項條件，本集團按攤銷成本計量金融資產：

- 金融資產按目的為收取合約現金流量而持有金融資產的業務模式而持有及
- 金融資產的合約條款於特定日期產生僅為支付本金及未償還本金利息的現金流量。

於各呈報期末，利息收入採用實際利率法以金融資產的總賬面值按實際利率計算。

倘終止確認按攤銷成本計量的金融資產，則賬面值與已收或應收代價兩者之間的差額於損益確認。

截至二零二五年三月三十一日止年度

7. 重大會計政策(續)

(m) 金融資產(續)

(ii) 非衍生金融資產(續)

隨後計量(續)

(2) 按公平值計入其他全面收益的金融資產

倘符合下列兩項條件，本集團按公平值計入其他全面收益計量金融資產：

- 金融資產按目的為收取合約現金流量及出售金融資產的業務模式而持有及
- 金融資產的合約條款於特定日期產生僅為支付本金及未償還本金利息的現金流量。

按公平值計入其他全面收益的金融資產的公平值變動於其他全面收益確認，直至終止確認為止。終止確認時，累計變動自權益重新分類至損益。

來自該等金融資產的利息收入直接於損益確認。

除符合上述條件並按公平值計入其他全面收益的金融資產外，本集團於初步確認時在其他全面收益呈列個別權益工具投資的公平值隨後變動。本集團就該等並非以取得短期銷售收益為目的而持有的權益工具投資作出不可撤回選擇。此外，於終止確認時，該等金融資產之公平值之累計變動重新分類至保留盈利。

來自該等投資的股息於損益確認。

(3) 按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產

上文(1)及(2)類別以外的所有金融資產分類為按公平值計入損益的金融資產。

7. 重大會計政策(續)

(m) 金融資產(續)

(iii) 減值

按攤銷成本計量的金融資產(即貸款、債務證券及應收賬款)、按公平值計入其他全面收益的金融資產、租賃應收款項、若干貸款承擔及金融保證合約均須進行信貸風險評估。

本集團確認12個月或全期預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)時，視乎信貸風險自初步確認以來是否出現大幅增加。倘信貸風險大幅增加，則就因可能違約而產生的預期信貸虧損按金融工具的預期年期確認撥備。倘信貸風險並無大幅增加，則就因可能違約而產生的預期信貸虧損於未來12個月確認撥備。

然而，不論上文所述者，本集團就所有貿易應收款項及租賃應收款項按相等於全期預期信貸虧損的金額計量虧損撥備。

減值虧損或減值虧損撥回為於呈報日期調整撥備虧損所需金額，於損益確認。

信貸風險的評估及預期信貸虧損的估計須不偏倚及按可能性計算權重，並計入所有與評估相關的可得資料，包括有關過往事件的資料、現行狀況、有關未來事件的合理支持理據以及於呈報日期的經濟狀況。

(iv) 終止確認金融資產

本集團於並僅於就金融資產現金流量的合約權利屆滿或轉移金融資產及擁有權絕大部分風險及回報時終止確認金融資產。

(v) 呈列金融資產及負債

倘符合下列兩項條件，可抵銷金融資產及金融負債，並於綜合財務狀況表披露淨額：

- 本集團目前有權合法強制抵銷已確認金額；及
- 本集團有意按淨額基準結算或同時變現資產及結算負債。

截至二零二五年三月三十一日止年度

7. 重大會計政策(續)

(n) 金融負債

本集團有非衍生金融負債(包括應付貸款)、貿易及其他應付款項以及衍生金融負債。

(有關衍生金融負債的進一步詳情，請參閱(m)金融資產(i)衍生工具及對沖會計。)

非衍生金融負債初步按公平值扣除與發行金融負債直接應佔交易成本確認。初步確認後，金融負債的公平值變動採用實際利率法按攤銷成本計量。利息開支按實際收益基準確認。

相關合約所訂明責任已解除、註銷或屆滿時，終止確認非衍生金融負債。

(o) 現金及現金等價物

現金及現金等價物指銀行及手頭現金、銀行及其他金融機構活期存款以及原到期日為三個月或以下的短期高流動性且價值變動風險甚微的金融資產。儘管因本集團現金管理政策產生的銀行透支按金融機構的要求償還，透支金額列為現金及現金等價物的組成部分。

(p) 收益確認

根據國際財務報告準則第15號，收益(不包括國際財務報告準則第16號「租賃」項下的租賃合約)根據以下五步模式確認。

第一步：識別與客戶的合約

第二步：識別合約的履約責任

第三步：釐定交易價

第四步：將交易價分配至合約的履約責任

第五步：於實體達成履約責任時(或就此)確認收益

本集團於達成履約責任時(即於特定履約責任相關服務的「控制權」轉讓至客戶時)確認收益。

7. 重大會計政策(續)

(p) 收益確認(續)

來自日式彈珠機業務的收益

本集團主要業務為經營日式彈珠機及日式角子機遊戲館，提供由出租日式彈珠機彈珠及日式角子機遊戲幣以至兌換獎品的一系列服務。

來自日式彈珠機及日式角子機遊戲的收益指總投注減向顧客的總派彩。

總投注的履約責任於客戶完成遊戲時達成。總投注指就租給顧客的日式彈珠機彈珠及日式角子機遊戲幣所收取的金額減未動用的彈珠及遊戲幣。總派彩指顧客兌換的特別獎品及普通獎品成本總額。

本集團就未動用彈珠已收客戶代價的合約負債指本集團向客戶轉讓服務的責任。

來自飛機租賃業務的收益

經營租賃收入於相關租期內按直線基準確認。

其他服務收入確認如下。

自動販賣機所得固定佣金收入於根據合約條件劃分的期間確認。自動販賣機所得可變佣金收入根據自動販賣機用途確認。

已保存彈珠指存於客戶會員卡的彈珠並可提取及用作日後兌換獎品或玩遊戲，已保存彈珠無效所得收入於會員卡條款及條件的權利屆滿時確認。

預付IC卡未用金額指日後交換彈珠及遊戲幣的預付現金金額，預付IC卡未用金額無效所得收入於權利屆滿時確認。

就持作出售物業而言，銷售收益於符合與客戶協定的交付條件時確認。該等條件一般於客戶收取貨品時或收取客戶接納確認時視作達成。

融資租賃收入於租期內按實際利率法於各期間確認為收益。融資租賃項下應收承租人款項按租賃投資淨額確認為應收款項，未賺取收入按投資淨額的固定期間回報率於租期內分配，並於其應佔之財政年度內確認。

利息收入採用實際利率法確認。股息收入於股東收取派息的權利確立時確認。

截至二零二五年三月三十一日止年度

7. 重大會計政策(續)

(g) 政府補貼

政府補貼於合理保證將收取補貼以及本集團將符合所有附帶條件時按其公平值予以確認。

與收入有關的政府補貼於本集團將該補貼擬用於補償的相關成本確認為開支的期間內，有系統地於損益確認。

倘於損益確認的補貼直接基於已產生開支，則自相應開支中扣除。根據其他條件收取的補貼在其他收入中列示。

(r) 僱員福利

(i) 短期僱員福利

本集團將短期僱員福利的未貼現金額確認為提供相關服務期內的開支。

於本集團因僱員截至呈報期末所提供服務而有目前責任(法定或推定)，並可就責任金額作出可靠估計時，就年假及長期服務假期的估計責任計提撥備。

(ii) 界定供款退休計劃

本集團向為合資格僱員設立的界定供款退休計劃作供款。

本集團按僱員基本薪金的百分比作出計劃供款。自損益扣除的退休福利計劃成本指本集團應向基金支付的供款。

截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團並無動用沒收供款以減少年內供款(二零二四年：無)。本集團並無任何計劃動用任何沒收供款以減少於未來年度的供款。

(iii) 多重僱主福利計劃

本集團參與了日式彈珠機行業的企業退休金基金，該基金為一個由多個日式彈珠機行業實體組成的多重僱主福利計劃，屬於界定福利計劃。由於本集團未能獲得足夠的信息以應用界定福利會計，因此本集團將需要向退休金計劃繳納的供款金額確認為界定供款退休計劃的支出。

7. 重大會計政策(續)

(s) 稅項

所得稅指即期稅項及遞延稅項的總和。

即期稅項乃按年度應課稅溢利計算。應課稅溢利與於損益確認的溢利不同，原因為其包括過往年度不可扣稅或應課稅的項目，不包括在其他年度應課稅或可扣稅的收入或開支項目，亦不包括毋須課稅或不可扣稅的項目。本集團的即期稅項負債乃按呈報期末已頒佈或實質頒佈的稅率計算。

遞延稅項按財務報表內資產及負債的賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基之間的差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認，而遞延稅項資產於有可能出現可用以抵銷可扣稅暫時差額、未動用稅項虧損或未動用稅項抵免的應課稅溢利時確認。

遞延稅項負債就於附屬公司投資所產生的應課稅暫時差額而確認，惟倘本集團能夠控制暫時差額的撥回，且該暫時差額不大可能於可見未來撥回則除外。

本集團於各呈報期末檢討遞延稅項資產的賬面值，並在不再可能有足夠應課稅溢利可用於收回全部或部分資產時調減。

遞延稅項資產及負債僅於即期稅項資產及即期稅項負債有依法強制執行權互相抵銷及有關所得稅由同一稅務機關徵收方可互相抵銷。

遞延稅項按預期於償還負債或變現資產的期間適用的稅率，基於呈報期末已頒佈或實質頒佈的稅率計算。

本公司及所有國內附屬公司於截至二零二五年三月三十一日止財政年度期間申請批准集團稅務分攤制度，並自截至二零二六年三月三十一日止財政年度起採用該制度。因此，上述實體採用稅務影響會計法，假設自截至二零二五年三月三十一日止財政年度開始採用集團稅務分攤制度。

(t) 非金融資產減值

(i) 有形、使用權資產及無形資產(商譽除外)減值

於呈報期末，本集團檢討其有形、使用權資產及無形資產(商譽除外)的賬面值，以確定有否任何跡象顯示該等資產產生減值虧損。倘存在任何有關跡象，則會估計資產的可收回金額，以釐定減值虧損的程度。可收回金額為公平值減出售成本或使用價值的較高者。評估使用價值時，估計未來現金流量按可反映目前市場對貨幣時間價值及資產特定風險評估的貼現率貼現至其現值。

倘一項資產或現金產生單位的可收回金額估計低於其賬面值，則該項資產或現金產生單位的賬面值將撇減至其可收回金額。減值虧損即時於損益確認。

截至二零二五年三月三十一日止年度

7. 重大會計政策(續)

(f) 非金融資產減值(續)

(i) 有形、使用權資產及無形資產(商譽除外)減值(續)

倘其後撥回減值虧損，則資產或現金產生單位的賬面值增至其可收回金額經修訂後的估值，致使增加後的賬面值不得超過在該項資產或現金產生單位於過往年度未有確認減值虧損的情況下所釐定的賬面值(已扣除攤銷或折舊)。減值虧損撥回即時於損益確認。

(ii) 商譽減值

商譽會每年進行減值測試，或倘事件或情況變化顯示可能出現減值，則更頻繁地進行減值測試。商譽按成本扣除累計減值虧損計量。

就減值測試而言，商譽會分配至受惠於收購的協同效益的現金產生單位。

商譽的減值虧損於綜合損益內確認且不會於其後撥回。

(u) 撥備

當本集團目前須就過往事件承擔法定或推定責任，且履行責任可能須流出經濟利益並可作出可靠估計時，便會就尚未確定時間或金額的負債確認撥備。倘貨幣的時間價值重大，則按預計履行責任所需支出的現值計提撥備。

於評估現值時，採用貼現率將估計日後開支貼現至其現值，而除稅前貼現率反映貨幣時間價值的當前市場評估及負債的特定風險。

(v) 維修儲備

維修儲備金額乃按與相關租賃協議一致的方式計算，並每月支付。於租期內不予退回的金額於維修事項的責任獲履行或取消或屆滿時於綜合收益表內確認。

(w) 庫存股份

本公司重新收購所得本身權益工具乃於扣除稅務影響後，按成本(包括收購相關成本)確認為權益扣減項目。

當本公司註銷庫存股份時，股份賬面值確認為資本儲備扣減項目。

概無於損益中就重新收購、銷售或註銷本集團本身的權益工具確認收益或虧損。賬面值與代價之任何差額於權益內確認。

8. 重要會計估計及判斷

編製本集團財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，有關判斷、估計及假設影響收益、開支、資產、負債、或然負債的呈報金額及相關披露。

估計及相關假設乃基於過往經驗及於有關情況下被認為合理的其他因素作出。

基於作出估計的固有不穩定因素，未來期間所呈報實際結果可能根據有別於該等估計及假設的金額而作出。

估計及相關假設會持續予以審閱。有關會計估計的修訂於有關估計予以修訂的期間及未來期間確認（倘有關修訂對本期間及未來期間均構成影響）。

由管理層所作出對於綜合財務報表確認的金額構成重大影響的估計及判斷如下：

(a) 物業、廠房及設備及使用權資產減值

本集團於各呈報期末根據會計政策評估物業、廠房及設備及使用權資產有否任何減值跡象。物業、廠房及設備及使用權資產的可收回金額根據公平值減出售成本及使用價值的較高者釐定，計算時須作出判斷及估計。物業、廠房及設備以及使用權資產的可收回金額按公平值減出售成本與使用價值計算中的較高者釐定。倘可收回金額跌至低於賬面值，則確認減值虧損。根據使用價值計算得出的可收回金額主要依據貼現現金流量模式計算。本集團就管理層於期內批准之有關日式彈珠機業務之預算收益及日式彈珠機業務開支、收益增長率及貼現率作出假設。此計算需要運用判斷及估計。

(b) 商譽減值

就減值測試而言，商譽會分配至預期將受惠於收購的協同效益的現金產生單位，並每年進行減值測試，或倘事件或情況變化顯示可能出現減值，則更頻繁地進行減值測試。減值測試乃透過比較資產的賬面值與可收回金額進行。商譽的可收回金額乃按公平值減出售成本及使用價值的較高者釐定。倘可收回金額跌至低於賬面值，則確認減值虧損。根據使用價值計算得出的可收回金額主要依據貼現現金流量模式計算。本集團就管理層於期內批准的日式彈珠機業務之預算收益及日式彈珠機業務之業務開支、收益增長率及貼現率作出假設。

綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

9. 收益

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
總投注 減：總派彩	552,641 (433,672)	562,029 (437,549)
來自日式彈珠機業務的收益	118,969	124,480
來自飛機租賃業務的收益	7,107	5,883
收益	126,076	130,363

「來自日式彈珠機業務的收益」根據國際財務報告準則第15號「客戶合約收益」於轉移貨品的某一時間點確認，而「來自飛機租賃業務的收益」則根據國際財務報告準則第16號「租賃」確認。

截至二零二五年三月三十一日止年度，計入合約負債期初結餘的未動用彈珠及遊戲幣已確認收益為8,666百萬日圓（二零二四年：7,947百萬日圓）。

就分配至餘下履約責任的交易價格而言，由於其初步預期履行期限不超過一年，本集團並無應用可行權宜方法披露其餘下履約責任的資料。

10. 分部資料

管理層已根據主要營運決策人所審閱用以作出策略決策的報告釐定經營分部。主要營運決策人獲認定為本公司的執行董事。執行董事從服務角度考慮業務，並根據未分配公司開支前的除稅前經調整溢利的計量，評估經營分部的表現，以分配資源及評估表現。該等報告按與本綜合財務報表相同的基準編製。

於地域資料中，除飛機租賃以外業務旗下來自外部客戶的收益及非流動資產（不包括金融工具及遞延稅項資產）披露為「日本」。飛機租賃業務旗下來自外部客戶的收益及非流動資產（不包括金融工具及遞延稅項資產）分別根據經營地點及資產地理位置披露為「愛爾蘭」。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業、無形資產、存貨、經營日式彈珠機遊戲館的獎品、租賃應收款項、貿易應收款項、其他流動及非流動資產以及現金及現金等價物。

非流動資產主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產以及長期預付開支。

未分配公司開支及所得稅開支未有計入分部業績。

分部負債主要包括借款、租賃負債、撥備以及其他流動及非流動負債。

10. 分部資料(續)

截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度向執行董事提供的分部資料如下：

(a) 有關收益、溢利、資產及負債的資料

	截至二零二五年三月三十一日止年度				
	日式彈珠機	飛機租賃業務	分部總額	未分配	總計
	業務 百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓
來自外部客戶的分部收益	118,969	7,107	126,076	–	126,076
其他分部項目					
折舊及攤銷開支	(51,353)	(3,430)	(54,783)	(64)	(54,847)
減值虧損	(1,859)	–	(1,859)	–	(1,859)
融資收入	203	92	295	123	418
融資開支	(2,606)	(2,334)	(4,940)	(383)	(5,323)
分部溢利	5,471	674	6,145	–	6,145
公司開支					(78)
除所得稅前溢利					6,067
所得稅					(2,048)
年內純利					4,019
添置非流動資產(不包括金融工具 及遞延稅項資產)	56,318	–	56,318	7	56,325

綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

10. 分部資料(續)

(a) 有關收益、溢利、資產及負債的資料(續)

截至二零二四年三月三十一日止年度					
	日式彈珠機 業務 百萬日圓	飛機租賃業務 百萬日圓	分部總額 百萬日圓	未分配 百萬日圓	總計 百萬日圓
來自外部客戶的分部收益	124,480	5,883	130,363	—	130,363
其他分部項目					
折舊及攤銷開支	(52,703)	(2,679)	(55,382)	(62)	(55,444)
減值虧損	(335)	—	(335)	—	(335)
融資收入	175	219	394	413	807
融資開支	(2,565)	(1,780)	(4,345)	(10)	(4,355)
分部溢利	5,259	1,072	6,331	—	6,331
公司開支					(896)
除所得稅前溢利					5,435
所得稅					(2,050)
年內純利					3,385
添置非流動資產(不包括金融工具 及遞延稅項資產)	61,796	35,870	97,666	58	97,724

附註：分部間並無進行交易，而「未分配」界定為不歸屬於任何特定分部的企業收入及開支。

10. 分部資料(續)

(a) 有關收益、溢利、資產及負債的資料(續)

於二零二五年及二零二四年三月三十一日的分部資產及分部負債如下：

	於二零二五年三月三十一日				
	日式彈珠機 業務	飛機租賃業務	分部總額	未分配	總計
	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓
分部資產	250,425	80,777	331,202	18,184	349,386
分部負債	102,336	74,543	176,879	41,171	218,050

	於二零二四年三月三十一日				
	日式彈珠機 業務	飛機租賃業務	分部總額	未分配	總計
	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓
分部資產	253,870	85,877	339,747	26,298	366,045
分部負債	109,143	79,523	188,666	45,891	234,557

(b) 地域資料

本集團的營運位於日本及愛爾蘭。

有關本集團來自外部客戶的收益資料乃根據營運地點呈列。有關本集團的非流動資產(不包括金融工具及遞延稅項資產)資料乃根據資產地理位置呈列。

	截至二零二五年三月三十一日止年度		
	日本 百萬日圓	愛爾蘭 百萬日圓	總計 百萬日圓
來自外部客戶的分部收益	118,969	7,107	126,076

截至二零二五年三月三十一日止年度

10. 分部資料(續)

(b) 地域資料(續)

	於二零二五年三月三十一日		
	日本 百萬日圓	愛爾蘭 百萬日圓	總計 百萬日圓
分部非流動資產(不包括金融工具及遞延稅項資產)	197,811	78,046	275,857
	截至二零二四年三月三十一日止年度		
	日本 百萬日圓	愛爾蘭 百萬日圓	總計 百萬日圓
來自外部客戶的分部收益	124,480	5,883	130,363
	於二零二四年三月三十一日		
	日本 百萬日圓	愛爾蘭 百萬日圓	總計 百萬日圓
分部非流動資產(不包括金融工具及遞延稅項資產)	197,460	82,427	279,887

(c) 有關主要客戶的資料

本集團客戶基礎多元化，並無客戶的交易額佔本集團收益超過10%。

11. 日式彈珠機業務開支

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
廣告開支	2,539	2,914
清潔及配套服務	2,355	2,538
折舊開支	42,008	43,377
遊戲館員工成本	36,811	37,931
日式彈珠機及日式角子機開支	2,919	3,156
使用權資產的折舊開支	8,819	9,023
租金開支	286	31
維修及保養開支	2,836	3,646
公用服務費	6,930	7,067
其他	8,774	8,990
	114,277	118,673

12. 飛機租賃開支

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
折舊開支	3,190	2,450
攤銷開支	240	229
其他	761	571
	4,191	3,250

13. 一般及行政開支

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
薪金、花紅及津貼	2,474	2,653
審核費用	111	107
非審核費用	6	3
其他	1,351	1,413
	3,942	4,176

截至二零二五年三月三十一日止年度

14. 員工成本及董事薪酬

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
薪金、花紅及津貼	42,232	43,600
界定供款退休計劃的供款	987	961
	43,219	44,561

多重僱主計劃

本集團參與了日式彈珠機行業的企業退休金基金，該基金為一個由多個日式彈珠機行業實體組成的多重僱主福利計劃，屬於界定福利計劃。由於本集團無法合理地自行計算計劃資產與其供款金額的比例，因此本集團將需要向計劃繳納的供款金額確認為界定供款退休計劃的支出。

當退休金基金解散或本集團退出退休金基金時，可能需要就其退出的額外供款要求補償其供款的赤字。

本集團因參與多重僱主計劃而面臨風險，該計劃中本集團所作的供款被用作其他僱主的員工供款，當本集團在供款出現赤字等情況下退出退休金基金時，可能需要對特定的負債承擔責任，這與單一僱主退休金基金的情況相比有所不同。

關於釐定供款方面，於二零二五年三月三十一日，供款金額由每名僱員視情況在各自設定的上限範圍內自行釐定。

截至二零二五年三月三十一日止年度，對基金繳納金額為106百萬港元。

多重僱主福利計劃最新資料(於二零二四年三月底)

	二零二四年 百萬日圓
計劃資產	1,158
已界定福利義務及最低資金要求總額	1,151
虧絀(盈餘)	7

截至最近結算日期(二零二四年三月三十一日)，本集團對計劃繳納供款比例為7.03%。本集團繳納供款比例與其實際責任的比例不相符。

15. 其他收入及其他經營開支

(a) 其他收入

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
自動販賣機及店內銷售所得佣金	3,312	3,404
沒收客戶會員卡所得收入	178	162
餐飲服務收入	728	712
銷售持作出售物業	190	44
銷售融資租賃	1,278	7
出售二手遊戲機的收益淨額	549	412
租金收入	812	785
政府補貼(*)	13	154
保險收入	501	—
沒收未動用彈珠及遊戲幣所得收入	937	165
出售非金融資產(不包括二手遊戲機)的收益淨額	99	158
其他	1,615	1,558
	10,212	7,561

* 截至二零二四年三月三十一日止財政年度，與就業或本集團就新型冠狀病毒(COVID-19)感染所採取其他行動有關的政府補貼於損益確認。

(b) 其他經營開支

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
非金融資產出售虧損	256	1,350
非金融資產減值虧損	1,859	335
租金成本	58	224
投資物業重估虧損	343	—
其他	390	933
	2,906	2,842

綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

16. 融資收入

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
銀行利息收入	136	194
融資租賃利息收入	197	193
股息收入	40	32
匯兌收益淨額	—	337
其他	45	51
	418	807

股息收入來自按公平值計入其他全面收益計量的金融資產。

17. 融資開支

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
利息開支	2,997	2,239
銀團貸款費用攤銷	84	97
匯兌虧損淨額	174	—
租賃負債利息	2,022	1,963
其他	46	56
	5,323	4,355

18. 所得稅

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
即期稅項 — 日本利得稅 年度撥備	1,689	1,689
即期稅項 — 海外 年度撥備	42	47
遞延稅項(附註37) 年度撥備	317	314
所得稅開支	2,048	2,050

18. 所得稅(續)

所得稅開支與除稅前溢利乘以日本利得稅率的乘積的對賬如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
除稅前溢利	6,068	5,435
日本利得稅率	31%	31%
按國內所得稅率計算的稅項	1,909	1,710
毋須永久課稅收入	(3)	(4)
不可永久扣稅開支	427	395
未確認暫時差額的稅務影響	47	40
未確認稅項虧損	97	(6)
附屬公司不同稅率的影響	(392)	(187)
稅率變化的影響	(96)	86
商譽減值虧損	63	—
其他	(4)	16
所得稅開支	2,048	2,050

本公司及所有國內附屬公司於截至二零二五年三月三十一日止財政年度期間申請批准集團稅務分攤制度，並自截至二零二六年三月三十一日止財政年度起採用該制度。因此，上述實體採用稅務影響會計法，假設自截至二零二五年三月三十一日止財政年度開始採用集團稅務分攤制度。

本財政年度適用稅率的變更乃由於於二零二五年三月三十一日實施的《保障財政資源以加強國防能力稅制措施》(Tax Measures to Secure Financial Resources for Strengthening Defense Capability)，防衛特別法人稅將於二零二六年四月一日或之後開始的財政年度適用。

有見及此，本集團已將用於計算遞延稅項資產及與預期於二零二六年四月一日或之後開始的財政年度或之後解決的暫時差額相關的遞延稅項負債的法定實際稅率由31%更改為32%。

由於該稅率變化的影響，抵銷遞延所得稅負債後的遞延所得稅資產增加87百萬日圓，本財政年度遞延所得稅費用減少96百萬日圓。

本集團在已頒佈稅制以適用全球最低稅收規則的司法管轄區內運營。本稅制自截至二零二五年三月三十一日止財政年度起，已在本集團運營的某些歐洲及亞洲國家實施。然而，預期該影響並不重大。

綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

19. 五名最高薪人士

年內，本集團五名最高薪人士載列如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
袍金、薪金及津貼	268	71
酌情花紅	—	5
	268	76

薪酬屬下列範圍的人數如下：

	二零二五年 人數	二零二四年 人數 (i)
1,000,001 港元至 1,500,000 港元 (相當於 19,220,019 日圓至 28,830,000 日圓) (二零二四年：相當於 19,340,019 日圓至 29,010,000 日圓)	—	3
1,500,001 港元至 2,000,000 港元 (相當於 28,830,019 日圓至 38,440,000 日圓) (二零二四年：相當於 29,010,019 日圓至 38,680,000 日圓)	—	—
2,000,001 港元至 2,500,000 港元 (相當於 38,440,019 日圓至 48,050,000 日圓) (二零二四年：相當於 38,680,019 日圓至 48,350,000 日圓)	2	—
2,500,001 港元至 3,000,000 港元 (相當於 48,050,019 日圓至 57,660,000 日圓) (二零二四年：相當於 48,350,019 日圓至 58,020,000 日圓)	1	—
3,000,001 港元至 3,500,000 港元 (相當於 57,660,019 日圓至 67,270,000 日圓) (二零二四年：相當於 58,020,019 日圓至 67,690,000 日圓)	2	—

(i) 本集團的五名最高薪人士包括兩名董事，彼等的薪酬載於附註52呈列的分析。

截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團並無向任何董事或行政總裁或最高薪人士支付薪酬，作為吸引彼等加盟本集團或加盟本集團後的獎勵或作為離職補償(二零二四年：無)。

20. 股息

向其股東宣派及派付／應付的股息：	二零二五年		二零二四年	
	每股股息 日圓	股息總額 百萬日圓	每股股息 日圓	股息總額 百萬日圓
— 中期	2.50	1,741	2.50	1,762
— 末期	2.50	1,741	2.50	1,741
		3,482		3,503

於二零二五年五月二十六日，董事會宣派末期股息每股本公司普通股2.50日圓，須於二零二五年六月二十五日向本公司股東派付。

截至二零二五年三月三十一日止年度的建議末期股息金額乃基於二零二五年五月二十六日（董事會批准綜合財務報表）已發行的696,443,096股股份計算。

倘本集團於股息記錄日期二零二五年六月四日擁有任何庫存股份，建議末期股息金額指已發行股份數目（撇除本集團於該日擁有的庫存股份數目）乘以每股股息金額。

21. 每股盈利

每股基本盈利乃基於以下數據計算：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
用於計算每股基本盈利的盈利	4,009	3,384
加權平均普通股數目	696,443,096	707,832,866
每股基本盈利（日圓）	5.8	4.8

由於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度不存在潛在攤薄普通股，故截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

22. 物業、廠房及設備

	永久 業權土地 百萬日圓	樓宇 (包括租賃 裝修) 百萬日圓	工具及 設備 百萬日圓	汽車 百萬日圓	日式彈珠機 及日式 角子機 百萬日圓	飛機 百萬日圓	在建工程 百萬日圓	總計 百萬日圓
成本								
於二零二三年四月一日	30,993	147,766	79,817	237	74,488	44,128	2,611	380,040
透過業務合併收購	338	1,385	122	–	469	–	–	2,314
添置	69	227	1,059	–	30,265	35,180	8,014	74,814
轉撥	–	600	6,977	28	2,171	–	(9,776)	–
重估	31	3	–	–	–	–	–	34
轉撥至投資物業(附註24)	(255)	(73)	–	–	–	–	–	(328)
銷售/出售	–	(2,120)	(2,040)	(13)	(13,838)	–	–	(18,011)
換算	4	249	57	12	–	8,005	0	8,327
於二零二四年三月三十一日及 二零二四年四月一日	31,180	148,037	85,992	264	93,555	87,313	849	447,190
添置	49	320	1,194	8	30,627	–	10,642	42,840
轉撥	–	783	8,105	–	–	–	(8,888)	–
重估	–	43	–	–	–	–	–	43
轉撥至投資物業(附註24)	–	(362)	–	–	–	–	–	(362)
轉撥自投資物業(附註24)	–	39	–	–	–	–	–	39
銷售/出售	–	(1,928)	(4,956)	(17)	(24,117)	–	(3)	(31,021)
換算	(4)	(34)	(13)	(3)	–	(1,078)	0	(1,132)
於二零二五年三月三十一日	31,225	146,898	90,322	252	100,065	86,235	2,600	457,597
累計折舊及減值								
於二零二三年四月一日	3,374	117,689	70,680	216	38,207	2,998	–	233,164
年內折舊	–	4,174	4,025	14	35,420	2,450	–	46,083
減值虧損(減值虧損撥回)	199	57	43	–	28	–	–	327
轉撥至投資物業(附註24)	–	(50)	–	–	–	–	–	(50)
銷售/出售	–	(1,987)	(1,966)	(13)	(12,392)	–	–	(16,358)
換算	–	96	55	10	–	502	–	663
於二零二四年三月三十一日及 二零二四年四月一日	3,573	119,979	72,837	227	61,263	5,950	–	263,829
年內折舊	–	3,891	4,732	16	33,610	3,190	–	45,439
減值虧損	33	375	271	–	–	–	–	679
轉撥至投資物業(附註24)	–	(287)	–	–	–	–	–	(287)
轉撥自投資物業(附註24)	–	6	–	–	–	–	–	6
銷售/出售	–	(1,543)	(4,832)	(17)	(23,749)	–	–	(30,141)
換算	–	(9)	(11)	(3)	–	(137)	–	(160)
於二零二五年三月三十一日	3,606	122,412	72,997	223	71,124	9,003	–	279,365
賬面值								
於二零二五年三月三十一日	27,619	24,486	17,325	29	28,941	77,232	2,600	178,232
於二零二四年三月三十一日	27,607	28,058	13,155	37	32,292	81,363	849	183,361

附註：上述減值虧損或減值虧損撥回計入綜合損益表的其他開支或其他收入。

22. 物業、廠房及設備(續)

- (a) 本集團的永久業權土地分析如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
永久業權		
日本	27,581	27,565
南韓	38	42
	27,619	27,607

- (b) 於二零二五年三月三十一日，抵押作本集團借貸擔保的物業、廠房及設備的賬面值為110,194百萬日圓(二零二四年：114,559百萬日圓)。
- (c) 本集團審閱其非金融資產的賬面值，以釐定是否有跡象顯示該等資產出現減值虧損。為釐定是否存在減值跡象，非金融資產一般按產生獨立現金流量的最低層級分組。

就日式彈珠機業務而言，本集團按業務活動以個別日式彈珠機遊戲館為現金產生單位(「現金產生單位」)，其可收回金額釐定為公平值減出售成本及使用價值的較高者。

使用價值乃根據管理層於年內批准的日式彈珠機業務之預算收益及日式彈珠機業務開支、收益增長率及貼現率的重大假設計算。

有關重大估計的詳情：用於使用價值計算的重大假設，請參閱附註25(b)。

於二零二五年三月三十一日的公平值減出售成本由JLL Morii Valuation & Advisory K.K.(「JLL」)、T-MAX Co., Ltd.(「T-MAX」)及匯來評估及顧問有限公司(「匯來」)評估，而於二零二四年三月三十一日的公平值減出售成本則由JLL及Chuo-Nittochi Solutions Co., Ltd.(「Chuo」)及匯來評估，全部均為獨立合資格房地產估值公司。有關公平值層級的說明，請參閱附註24(c)。

截至二零二五年三月三十一日止年度，已確認的減值虧損為679百萬日圓(二零二四年：327百萬日圓)。

減值虧損來自日式彈珠機業務。

- (d) 本集團轉移部分自有物業至投資物業，重估為轉移時的公平值。公平值根據JLL的估值釐定。超出賬面值的重估收益於其他全面收益確認。

截至二零二五年三月三十一日止年度

23. 租賃

本集團作為承租人

(a) 租賃活動

本集團租賃若干土地及樓宇、工具及設備以及汽車。

土地及樓宇租賃、工具及設備以及汽車的初步平均租賃期及平均租賃期分別為18年及5年。

部分租賃合約包括延長或終止租賃的選擇權，視乎涉及的特定租賃條款而定。

本集團評估其是否合理確定會行使有關選擇權，而倘會行使有關選擇權，則釐定租賃條款時應考慮該選擇權的行使。

合約可包含租賃及非租賃部分。本集團根據租賃及非租賃部分的相對獨立價格，將合約代價分配至該兩部分。然而，就本集團為承租人的房地產租賃而言，其選擇不會分開租賃及非租賃部分，而將其作為單一租賃部分入賬。

(b) 有關財務狀況表

使用權資產賬面值包括下列各項：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
土地及樓宇	84,781	83,970
工具及設備	211	19
汽車	151	135
其他	—	5
使用權資產	85,143	84,129
	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
添置使用權資產	12,463	17,238

23. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(c) 有關綜合損益及其他全面收益表

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
按相關資產類別劃分使用權資產的折舊開支		
土地及樓宇	8,827	8,996
工具及設備	58	58
汽車	28	10
其他	5	60
租賃負債利息開支	8,918	9,124
	2,022	1,963
總計	10,940	11,087
有關確認豁免適用的短期租賃的開支 (租賃期為一個月以內的租賃可除外)	409	999
有關確認豁免適用的低價值項目租賃的開支 (有關低價值資產的短期租賃的開支不得包括在內)	154	73
租賃開支	11,503	12,159

截至二零二五年三月三十一日止年度於綜合損益表的其他開支確認的減值虧損為968百萬日圓(二零二四年：8百萬日圓)。

減值虧損來自日式彈珠機業務。

有關減值過程(包括重要會計估計)等詳情，請參閱附註22(c)及25(b)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

23. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(d) 有關現金流量表

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
租賃的現金流出總額	12,218	13,025

(e) 有關租賃活動的額外披露

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
承租人所承擔惟尚未開始的租賃	15,746	5,893

(f) 於二零二五年三月三十一日，租賃負債到期分析如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
一年內	10,115	10,572
第二至第五年(包括首尾兩年)	31,477	30,696
五年後	58,052	56,740
	99,644	98,008
減：須於12個月內償還的款項(呈列為流動負債)	(10,115)	(10,572)
須於12個月後償還的款項	89,529	87,436

23. 租賃(續)

本集團作為出租人

(a) 租賃活動

本集團根據融資租賃租賃持作出售物業及根據經營租賃租賃飛機。

持作出售物業的平均租期為8.3年(二零二四年：9.3年)，而飛機的平均租期為5.8年(二零二四年：6.7年)。

(b) 有關綜合損益表

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
出售收益或虧損	1,278	7
租賃投資淨額的融資收入(附註)	197	193
融資租賃收益	1,475	200
經營租賃收益	7,107	5,883
租賃收益	8,582	6,083

附註：分租使用權資產收入107百萬日圓(二零二四年：102百萬日圓)計入租賃投資淨額的財務收入。

(c) 租賃資產的剩餘價值風險

Dynam Aviation Ireland Ltd. 所擁有的飛機乃根據經營租賃出租，租金按月支付。

租賃飛機在其各自租期結束時面臨剩餘價值變化的風險。

綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

24. 投資物業

各財政年度「投資物業」的賬面值金額列示如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
非流動資產 — 按公平值		
年初	4,971	4,119
添置	51	721
出售	(6)	(376)
轉撥自物業、廠房及設備	75	278
轉撥至物業、廠房及設備	(33)	—
公平值調整(虧損)/收益淨額	(343)	103
換算	(6)	126
年末	4,709	4,971

按賬面值計量的投資物業分析如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
於香港		
租賃樓宇	1,013	1,102
於日本		
永久業權	2,619	2,788
租賃樓宇	1,077	1,081
	4,709	4,971

就投資物業於損益中確認的金額：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
就投資物業於損益中確認的金額如下：		
租金收入	813	786
物業的直接經營開支	(58)	(224)
出售投資物業的(虧損)/收益淨額	(1)	235
於其他經營開支中確認的公平值(虧損)/收益	(343)	103
總計	411	900

24. 投資物業(續)

(a) 公平值計量

投資物業(主要為永久業權商業樓宇)乃持作長期租金收益，且並非由本集團佔用，乃按公平值列賬。公平值變動於損益中列示，作為其他收入的一部分。

(b) 公平值估計

為得出釐定公平值所用輸入數據的可信程度指標，本集團根據會計準則將其非金融資產分為三層。按公平值等級架構劃分的各層的說明載於附註50(b)。

(c) 已確認公平值計量

根據JLL、T-MAX及匯來於二零二五年三月三十一日以及JLL、Chuo及匯來於二零二四年釐定的公平值，本集團對其於二零二五年及二零二四年三月三十一日的投資物業估值如下：

於二零二五年三月三十一日

描述	公平值計量採用：			總計 百萬日圓
	第1層 百萬日圓	第2層 百萬日圓	第3層 百萬日圓	
投資物業				
永久業權	—	—	2,619	2,619
租賃樓宇	—	—	2,090	2,090
經常性公平值計量總額	—	—	4,709	4,709

於二零二四年三月三十一日

描述	公平值計量採用：			總計 百萬日圓
	第1層 百萬日圓	第2層 百萬日圓	第3層 百萬日圓	
投資物業				
永久業權	—	—	2,788	2,788
租賃樓宇	—	—	2,183	2,183
經常性公平值計量總額	—	—	4,971	4,971

本集團政策為於呈報期末確認公平值等級架構的轉入及轉出數額。年內，經常性公平值計量第1、2及3層之間概無轉撥。

截至二零二五年三月三十一日止年度

24. 投資物業(續)

(d) 用於釐定第2層及第3層公平值的估值技術

財務總監根據JLL、T-MAX及匯來於二零二五年三月三十一日以及JLL、Chuo及匯來於二零二四年三月三十一日釐定的公平值更新其對各項物業公平值的評估。

公平值的最佳證據為類似物業於活躍市場的現價。倘並無有關資料，財務總監從多個來源考慮有關資料，包括：

- 不同性質物業於活躍市場的現價或類似物業於不太活躍市場的近期價格，經調整以反映該等差額
- 基於未來現金流量估計的貼現現金流量預測
- 基於物業估計市場收入淨額的資本化收入預測，及來自市場證據分析的資本化比率。

物業全部所得公平值估計均列入第3層。

(e) 採用重大無法觀察輸入數據的公平值計量(第3層)

截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，經常性公平值計量的第3層項目變動：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
期初結餘	4,971	4,119
添置	51	721
出售	(6)	(376)
轉撥自物業、廠房及設備	75	278
轉撥至物業、廠房及設備	(33)	—
公平值調整(虧損)/收益淨額	(343)	103
換算	(6)	126
期末結餘	4,709	4,971

* 於損益確認的未變現(虧損)或收益歸屬於呈報期末所持及租賃的資產(計入公平值調整(虧損)/收益淨額中確認的收益/(虧損))。

二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
(343)	103

24. 投資物業(續)

(f) 估值輸入數據及與公平值的關係

有關用於經常性第3層公平值計量的重大無法觀察輸入數據的定性資料。

描述	估值技術	無法觀察輸入數據	無法觀察輸入數據範圍 二零二五年	無法觀察輸入數據範圍 二零二四年	公平值 二零二五年 百萬日圓	公平值 二零二四年 百萬日圓	無法觀察輸入數據增加時， 無法觀察輸入數據與公平值的關係
投資物業	收入法	貼現率	6.0%至12.0%	6.0%至12.0%	3,335	3,190	減少
		租期	2.6至31.3年	3.6至27年			增加
		資本化比率	4.0%至10.0%	4.0%至13.0%			減少
		市值租金	每坪206日圓至15,028日圓	每坪206日圓至15,066日圓			增加
	銷售比較法	類似地塊的成交價	每平方米19,237日圓至245,093日圓	每平方米24,375日圓至246,624日圓	1,053	1,143	增加
		對象屬性調整(*)	54.0%	54.0%			增加
	成本法	重置成本 — 土地	每平方米21,700日圓	每平方米7,910日圓至80,600日圓	321	638	增加
		重置成本 — 樓宇	每平方米181,500日圓	每平方米181,500日圓至195,800日圓			增加
		累計折舊比率	100.0%	86.34%至100.0%	4,709	4,971	減少

(*) 包括但不限於規模、形狀、面積及取得發展許可的可能性。

(g) 估值程序

本集團的財務總監負責財務申報所需投資物業的公平值計量。財務總監直接向董事會匯報該等公平值計量。

財務總監與董事會至少每年兩次就估值程序及結果進行討論。

就第3層公平值計量而言，本集團委聘外部獨立合資格估值師釐定本集團投資物業的公平值。

綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

25. 無形資產

下表載列商譽、其他無形資產的成本、累計攤銷及減值虧損變動。

	商譽 百萬日圓	商標 百萬日圓	電腦軟件 百萬日圓	租賃無形資產 百萬日圓	總計 百萬日圓
成本					
於二零二三年四月一日	3,305	46	3,741	1,007	8,099
透過業務合併進行收購	2,141	—	—	—	2,141
添置	—	1	718	725	1,444
出售	—	—	(497)	—	(497)
換算	—	—	—	220	220
於二零二四年三月三十一日及 二零二四年四月一日	5,446	47	3,962	1,952	11,407
添置	—	—	947	—	947
出售	—	—	(814)	—	(814)
換算	—	—	(0)	(23)	(23)
於二零二五年三月三十一日	5,446	47	4,095	1,929	11,517
累計折舊及減值					
於二零二三年四月一日	400	44	3,415	510	4,369
年內攤銷	—	1	151	229	381
出售	—	—	(493)	—	(493)
減值虧損	—	—	—	—	—
換算	—	—	—	149	149
於二零二四年三月三十一日及 二零二四年四月一日	400	45	3,073	888	4,406
年內攤銷	—	1	383	240	624
出售	—	—	(812)	—	(812)
減值虧損	200	—	12	—	212
換算	—	—	—	(15)	(15)
於二零二五年三月三十一日	600	46	2,656	1,113	4,415
賬面淨值					
於二零二五年三月三十一日	4,846	1	1,439	816	7,102
於二零二四年三月三十一日	5,046	2	889	1,064	7,001

附註：上述攤銷計入綜合損益表的日式彈珠機業務開支以及一般及行政開支。

25. 無形資產(續)

(a) 商譽減值測試

管理層按預期於業務收購日期受惠於業務合併協同效益的個別日式彈珠機遊戲館水平對商譽進行監察。

商譽與收購 Yume Corporation 及個別日式彈珠機遊戲館有關，而賬面值分配予預期受惠於此項業務合併的協同效益的日式彈珠機遊戲館。

商譽分配概要呈列如下。

日式彈珠機遊戲館名稱	百萬日圓
岐阜高山(岐阜縣)	1,294
加古川市(兵庫縣)	500
燒山(廣島縣)	356
高山市(岐阜縣)	300
岐阜桐龍(岐阜縣)	279
濱松市大柳(靜岡縣)	272
其他	1,845
於二零二五年三月三十一日	4,846

(b) 重要估計：使用價值計算所用重大假設

本集團每年測試商譽是否出現任何減值。現金產生單位(「現金產生單位」)的可收回金額乃基於使用價值計算釐定，當中需要運用假設。有關計算運用貼現現金流量預測，有關預測乃基於三年財務表現估計(包括管理層批准的下一財政年度預算)作出。

各現金產生單位業務設有未來現金流量預測的適當期間。

超出最近期業務計劃涵蓋期間的現金流量應用下述估計收益增長率推算。該等收益增長率乃根據行業趨勢等因素釐定，預期不會超出行業長期平均增長率。

當與現金產生單位相關的特定商譽的可收回金額低於有關商譽的賬面值時，則確認減值虧損並撇減商譽至可收回金額。

截至二零二五年三月三十一日止年度

25. 無形資產 (續)

(b) 重要估計：使用價值計算所用重大假設 (續)

下表載列單位組別的主要假設：具有重大商譽的現金產生單位按下列方式分配：

重大假設	二零二五年	二零二四年
由管理層批准的彈珠機業務預算收益及 彈珠機業務開支 (單位：百萬日圓)	189 百萬日圓至 772 百萬日圓 158 百萬日圓至 538 百萬日圓	250 百萬日圓至 3,763 百萬日圓 164 百萬日圓至 487 百萬日圓
收益增長率 (%) (*)	(0%)	(0%) (*) 截至二零二五年 三月三十一日 止年度及之後 此外，已考慮從 COVID-19 疫情 復甦介乎 3.0% 至 8.4% 的 收益增長率，上限為 截至二零二零年 三月三十一日止財政年度 實際業績 100%。
貼現率	3.6%	2.8%

管理層將上述各重大假設獲分配的價值釐定如下：

重大假設	釐定價值所用方法
由管理層批准的彈珠機業務預算收益及 彈珠機業務開支	日式彈珠機業務的收益乃基於管理層批准的預算，反映管理層對行業 未來趨勢及過往慣例的評估。 管理層根據現時業務架構預測現金產生單位的日式彈珠機業務開支， 當中並無反映任何未來重組。
收益增長率 (%)	預算及期後的年增長率乃經計及本集團策略及業務環境後保守釐定。
貼現率	考慮到加權平均資本成本 (「加權平均資本成本」) 釐定。

25. 無形資產(續)

(c) 重要估計 — 商譽減值費用

由於審閱根據各日式彈珠機遊戲館釐定的現金產生單位的可收回金額，於截至二零二五年三月三十一日止年度確認減值虧損200百萬日圓(二零二四年：無)。

(d) 重要估計 — 重大假設的可能變動影響

並無減值的商譽存在減值風險。倘減值測試的主要假設出現變動，則單位的賬面值可能超出其可收回金額。

於二零二五年三月三十一日，預期受惠於協同效益的個別日式彈珠機遊戲館(現金產生單位)的可收回總額估計為51,507百萬日圓。於二零二五年三月三十一日，有關金額較現金產生單位(已分配商譽)的總賬面值超出32,941百萬日圓。

現金產生單位中，可收回金額較賬面值有最低超出金額時，倘貼現率增加0.02個百分點、收益減少0百萬日圓(相當於0.2%遞減率)或經營成本增加0百萬日圓(相當於0.9%增長率)，則該現金產生單位將等於其賬面值。

管理層已考慮及評估其他重大假設的合理可能變動，且並無識別可導致該現金產生單位的賬面值超出其可收回金額的任何事件。

26. 按公平值計入其他全面收益的金融資產

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
按公平值列賬的股本證券，於香港上市	281	427
按公平值列賬的股本證券，於日本上市	1,236	932
其他	462	464
	1,979	1,823

綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

27. 租賃應收款項

本集團作為出租人 — 融資租賃應收款項

融資租賃應收款項到期分析如下：

	應收租金付款	
	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
一年內	3,012	2,047
第二年	1,822	1,395
第三年	783	734
第四年	567	525
第五年	537	507
五年後	4,923	4,640
總計	11,644	9,848
減：未賺取融資收入	(1,447)	(1,441)
減：無擔保剩餘價值現值	—	—
租賃投資淨額	10,197	8,407
減：須於12個月內償還的款項(呈列為流動負債)	(2,813)	(1,863)
須於12個月後償還的款項	7,384	6,544

本集團出租部分融資租賃項下持作出售物業。

平均租期為8.3年(二零二四年：9.3年)。

所有融資租賃應收款項按固定利率計算，因此，本集團面對公平值利率風險。本集團並無就或然租金付款訂立任何安排。

融資租賃應收款項以本集團於租期內保留使用權的租賃資產作抵押。

於二零二五年三月三十一日，並無就融資租賃應收款項確認任何重大逾期結餘或備抵虧損撥備(二零二四年：無)。

27. 租賃應收款項(續)

經營租賃應收款項

於二零二五年三月三十一日，未貼現經營租賃應收款項到期分析如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
一年內	6,651	6,611
第二年	5,593	6,447
第三年	5,395	5,287
第四年	5,395	5,042
第五年	5,395	5,096
五年後	5,697	10,476
	34,126	38,959

本集團出租經營租賃項下飛機。

平均租期為5.8年(二零二四年：6.7年)。

所有經營租賃應收款項按固定利率計算，因此，本集團面對公平值利率風險。本集團並無就或然租金付款訂立任何安排。

經營租賃應收款項以本集團於租期內保留使用權的租賃資產作抵押。

28. 其他非流動資產

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
預付租金	227	257
租金按金	5,482	5,643
預付貸方承諾費	138	151
建築資助基金應收款項	144	173
預付保險費	271	—
其他	444	571
	6,706	6,795

綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

29. 存貨

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
供應品	310	305
持作出售及待售發展中物業	2,251	1,658
其他	977	824
	3,538	2,787

30. 經營日式彈珠機遊戲館的獎品

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
特別獎品	2,870	2,336
普通獎品	499	542
	3,369	2,878

31. 其他流動資產

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
預付租金	173	396
預付貸方承諾費	71	57
預付保險費	149	569
應收政府補貼	189	186
可退消費稅應收款項	97	191
其他	1,158	1,076
	1,837	2,475

32. 現金及現金等價物

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
手頭現金	7,401	8,335
銀行現金	28,623	41,774
現金及現金等價物	36,024	50,109

於二零二五年三月三十一日，以人民幣（「人民幣」）計值的本集團銀行及現金結餘為113百萬日圓（二零二四年：221百萬日圓）。將人民幣兌換為外幣受限於中國外匯管制條例以及結匯、售匯及付匯管理規定。

本集團的現金及現金等價物的賬面值以以下貨幣計值：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
日圓	31,541	44,224
港元	274	238
美元	3,834	4,884
歐元	115	302
其他	260	461
	36,024	50,109

33. 貿易及其他應付款項

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
貿易應付款項	926	1,073
遊戲館建造及系統應付款項	858	1,365
其他稅項開支	1,685	3,387
日式彈珠機及日式角子機應付款項	869	913
應計員工成本	5,359	6,399
廣告及宣傳	89	129
房租	136	191
其他	1,240	1,447
	11,162	14,904

綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

33. 貿易及其他應付款項 (續)

按發票日期，本集團貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
1 至 30 日	892	1,073
31 至 60 日	—	—
超過 60 日	34	—
	926	1,073

34. 借貸

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年* 百萬日圓
銀行貸款	11,547	15,188
銀團貸款	75,527	85,136
	87,074	100,324

借貸償還期限如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
應要求或一年內	18,425	21,083
第二年	13,878	13,236
第三至第五年 (包括首尾兩年)	28,360	30,686
五年後	26,411	35,319
	87,074	100,324
減：須於 12 個月內償還的款項 (呈列為流動負債)	(18,425)	(21,083)
須於 12 個月後償還的款項	68,649	79,241

34. 借貸(續)

附註：

- (a) 於二零二五年及二零二四年三月三十一日的加權平均年利率載列如下：

	二零二五年 %	二零二四年* %
銀行貸款	1.4	1.0
銀團貸款	3.5	3.1

- (b) 於二零二五年及二零二四年三月三十一日，借貸由以下各項抵押：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
物業、廠房及設備	58,012	64,165

- (c) 按浮動利率計息的借貸賬面值使本集團面對現金流量利率風險。按固定利率計息的借貸賬面值使本集團面對公平值利率風險。

- (d) 附帶契諾的非流動負債

綜合財務狀況表非流動負債中的借貸包括自二零二五年三月底起各財政年度結束後12個月內須遵守契諾的相等於27,130百萬日圓(二零二四年三月底為31,820百萬日圓)的借貸。

本集團須於每年三月底及九月底遵守下列契諾，而本集團於貸款協議項下的所有責任可應貸款人要求加快履行。本集團認為其並無違反任何契諾，且遵守該等契諾應無困難。

主要契諾如下：

- (i) 各綜合財政年度末之綜合資產淨值，須超過二零二一年三月底與上一綜合財政年度末中較高者之75%。
- (ii) 各綜合財政年度末之綜合資產淨值，須超過二零二二年三月底與上一綜合財政年度末中較高者之75%。
- (iii) 各綜合財政年度末之綜合資產淨值，須超過二零二三年三月底與上一綜合財政年度末中較高者之75%。
- (iv) 各綜合財政年度末之綜合資產淨值，須超過二零二四年三月底與上一綜合財政年度末中較高者之75%。
- (v) 本公司相關合併附屬公司於各綜合財政年度末之綜合資產淨值，須超過二零二二年三月底與上一綜合財政年度末中較高者之75%。
- (vi) 本公司各綜合財政年度末之綜合資產淨值，須超過二零二三年三月底與上一綜合財政年度末中較高者之75%。
- (vii) 本公司相關合併附屬公司於各財政年度末之綜合資產淨值，須超過二零二四年三月底與上一財政年度末中較高者之75%。
- (viii) 各綜合財政年度之綜合經營溢利，不得連續兩個財政年度出現虧損。
- (ix) 本公司及其相關合併附屬公司各財政年度之普通溢利，不得連續兩個財政年度出現虧損。

- * 借貸金額明細及加權平均年利率的比較資料存在非重大錯誤。因此，58,828百萬日圓由銀行貸款重新分類至銀團貸款，並對加權平均年利率進行修正，其中銀行貸款利率降低2.2%，而銀團貸款利率則提高2.6%。

綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

35. 融資活動所產生負債對賬

	二零二四年 百萬日圓	現金流量	新租賃合約	非現金變動			二零二五年 百萬日圓
				外匯波動	非流動 轉撥至 流動	其他	
借貸 — 非即期	79,241	(355)	—	(411)	(10,063)	237	68,649
借貸 — 即期	21,083	(12,649)	—	(109)	10,063	37	18,425
租賃負債 — 非即期	87,436	—	12,481	—	(9,192)	(1,196)	89,529
租賃負債 — 即期	10,572	(9,633)	—	—	9,192	(16)	10,115
融資活動的負債總額	198,332	(22,637)	12,481	(520)	—	(938)	186,718

	二零二三年 百萬日圓	現金流量	新租賃合約	非現金變動			二零二四年 百萬日圓
				外匯波動	非流動轉撥 至流動	其他	
借貸 — 非即期	55,538	28,528	—	4,092	(8,770)	(147)	79,241
借貸 — 即期	16,629	(4,791)	—	539	8,770	(64)	21,083
租賃負債 — 非即期	80,948	—	17,231	—	(9,812)	(931)	87,436
租賃負債 — 即期	10,749	(9,990)	—	—	9,812	1	10,572
融資活動的負債總額	163,864	13,747	17,231	4,631	—	(1,141)	198,332

36. 其他流動負債

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
合約負債	7,850	8,666
其他	1,848	2,083
	9,698	10,749

於二零二五年三月三十一日及二零二四年三月三十一日之合約負債詳情如下：

	二零二五年 三月三十一日 百萬日圓	二零二四年 三月三十一日 百萬日圓
未用彈珠及遊戲幣	7,850	8,666

37. 遞延稅項

	物業、 廠房及設備 百萬日圓	應計 員工成本 百萬日圓	未用彈珠 及遊戲幣 百萬日圓	日式 彈珠機及 日式角子機 百萬日圓	投資物業 百萬日圓	使用權資產 百萬日圓	租賃負債 百萬日圓	現金流對沖 百萬日圓	其他 百萬日圓	總計 百萬日圓
於二零二三年四月一日	(411)	1,075	612	404	(456)	(21,698)	29,099	152	1,004	9,781
透過業務合併收購	-	-	-	-	-	-	-	-	925	925
計入／(扣除自)年內權益										
一 暫時差額產生及撥回	-	-	-	-	-	-	-	(19)	(112)	(131)
計入／(扣除自)年內損益(附註18)										
一 暫時差額產生及撥回	230	255	46	178	(266)	(2,407)	1,992	9	(281)	(244)
一 稅率變化的影響	(39)	-	-	(5)	15	211	(227)	-	(41)	(86)
於二零二四年三月三十一日 及二零二四年四月一日	(220)	1,330	658	577	(707)	(23,894)	30,864	142	1,495	10,245
計入／(扣除自)年內權益										
一 暫時差額產生及撥回	(24)	-	-	-	-	-	-	26	(96)	(94)
一 稅率變化的影響	(2)	-	-	-	-	-	-	-	(7)	(9)
計入／(扣除自)年內損益(附註18)										
一 暫時差額產生及撥回	280	(81)	(220)	65	5	(416)	509	5	(550)	(403)
一 稅率變化的影響	(12)	1	-	(5)	(22)	(667)	775	-	26	96
於二零二五年三月三十一日	22	1,250	438	637	(724)	(24,977)	32,148	173	868	9,835

附註 1： 外幣換算差額計入「計入／(扣除自)年內損益」。

2： 本公司及所有國內附屬公司於截至二零二五年三月三十一日止財政年度期間申請批准集團稅務分攤制度，並自截至二零二六年三月三十一日止財政年度起採用該制度。因此，上述實體採用稅務影響會計法，假設自截至二零二五年三月三十一日止財政年度開始採用集團稅務分攤制度。

遞延稅項資產於有可能出現可用以抵銷可扣稅暫時差額、未動用稅項虧損或未動用稅項抵免的應課稅溢利時確認。

評估須予確認的遞延所得稅資產金額時，本集團考慮遞延稅項負債的預計撥回、未來應課稅收入及持續審慎而可行的稅務規劃策略。

於二零二五年三月三十一日，本集團的未動用稅項虧損為5,282百萬日圓(二零二四年：4,677百萬日圓)，暫時差額則為910百萬日圓(二零二四年：1,074百萬日圓)，並無就該等虧損確認任何遞延稅項資產。

綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

37. 遞延稅項(續)

上述金額不包括可抵扣暫時性差額及未動用的稅項虧損，因該等稅項不屬上述制度的範圍，故不會確認與地方稅(居民稅及企業稅)相關的遞延所得稅資產。與地方稅(居民稅及企業稅)相關的可抵扣暫時性差額為1,043百萬日圓，而來自居民稅及企業稅的未動用稅項虧損則為2,943百萬日圓。居民稅及企業稅產生的未動用稅項虧損原則上在其產生後10年內到期。

於二零二五年三月三十一日，有關於本集團附屬公司投資的應課稅暫時差額未確認遞延稅項負債為3,424百萬日圓(二零二四年：1,781百萬日圓)。

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，並無確認遞延稅項資產的稅項虧損到期日分析如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
一年內	571	904
第二年	1,292	431
第三年	186	622
第四年	467	—
第五年	466	398
五年後	2,300	2,322
總計	5,282	4,677

38. 撥備

	資產報廢責任 (附註(i)) 百萬日圓	應付員工 假期工資 (附註(ii)) 百萬日圓	總計 百萬日圓
於二零二三年四月一日	5,688	1,540	7,228
業務合併	93	—	93
年內撥備撥回	(20)	(17)	(37)
現值變動	56	—	56
於二零二四年三月三十一日	5,817	1,523	7,340
年度撥備／(撥備撥回)	69	(10)	59
現值變動	47	—	47
於二零二五年三月三十一日	5,933	1,513	7,446

38. 撥備 (續)

分析為：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
流動負債	1,513	1,523
非流動負債	5,933	5,817
	7,446	7,340

附註：

- (i) 資產報廢責任指租約結束時就拆卸及移除租賃裝修及若干固定資產須向業主承擔的合約責任產生的估計成本。該等成本預期於固定資產估計使用期後支付，但會受日後業務計劃影響。
- (ii) 應付員工假期工資指僱員於期末未動用的假期而可享有的假期薪資。

39. 其他非流動負債

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
轉至界定供款計劃的退休福利應付款項	110	114
已收租金按金	395	356
維修儲備	404	397
其他	815	688
	1,724	1,555

截至二零二五年三月三十一日止年度

40. 股本及庫存股份

本公司的法定及已發行股份數目如下：

附註	二零二五年		二零二四年	
	普通股數目	百萬日圓	普通股數目	百萬日圓
法定				
於年初	2,520,000,000	—	2,520,000,000	—
於年末	2,520,000,000	—	2,520,000,000	—
已發行及繳足：				
於年初 (i)	698,743,096	15,000	714,275,096	15,000
已發行及繳足股份減少 (ii)	(2,300,000)	—	(15,532,000)	—
於年末	696,443,096	15,000	698,743,096	15,000

附註：

- (i) 本公司的所有已發行股份均為無面值股份，對股份的權利並無限制。
- (ii) 減少2,300,000股股份及15,532,000股股份乃由於根據日本公司法第178條註銷股份。

計入上述已發行股份中的本公司庫存股份數目如下：

附註	二零二五年		二零二四年	
	普通股數目	百萬日圓	普通股數目	百萬日圓
於年初	2,300,000	193	788,800	70
庫存股份增加 (i)	—	—	17,043,200	1,476
庫存股份減少 (ii)	(2,300,000)	(193)	(15,532,000)	(1,353)
於年末	—	—	2,300,000	193

附註：

- (i) 增加17,043,200股庫存股份包括：根據日本公司法（日本公司法）第156條（取代第165條第三段），收購17,043,200股股份為庫存股份。

本公司於二零二三年六月二十三日舉行股東大會，授出一般授權購回最多71,348,629股本公司股份。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於呈報期，本公司於聯交所購回其股份，詳情如下：

年／月	已購回股份數目	已付代價總額 百萬日圓
二零二三年六月	699,800	57
二零二三年七月	1,390,200	113
二零二三年八月	2,707,400	245
二零二三年九月	2,891,200	277
二零二三年十月	930,000	96
二零二四年二月	1,929,200	151
二零二四年三月	6,495,400	537
	17,043,200	1,476

- (ii) 減少2,300,000股及15,532,000股庫存股份乃由於根據日本公司法第178條註銷股份。

41. 本公司的財務狀況表

	附註	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
物業、廠房及設備		308	310
於附屬公司的投資		104,566	104,566
按公平值計入其他全面收益的金融資產		288	290
其他非流動資產		92	98
		105,254	105,264
存貨		25	25
其他流動資產		16	533
應收附屬公司款項 — 即期部分	(i)	1,455	1,474
現金及現金等價物		6,788	14,947
		8,284	16,979
資產總值		113,538	122,243
其他應付款項		64	83
應付附屬公司款項 — 即期部分	(ii)	9,357	18,213
借貸	(iii)	1,165	1,153
撥備		13	16
所得稅應付款項		2	13
其他流動負債		388	389
		10,989	19,867
遞延稅項負債		640	535
借貸	(iii)	7,251	8,416
其他非流動負債		1,802	2,189
		9,693	11,140
負債總額		20,682	31,007
股本		15,000	15,000
儲備		77,856	76,236
權益總額		92,856	91,236
負債及權益總額		113,538	122,243

截至二零二五年三月三十一日止年度

41. 本公司的財務狀況表(續)

附註：

(i) 應收附屬公司款項 — 即期部分

- (a) 於二零二五年三月三十一日，應收附屬公司款項即期部分包括一筆為數1,400百萬日圓(二零二四年：900百萬日圓)的無抵押款項，按合約日期的十二個月期東京銀行同業拆息加0.6%的固定年利率計息，因此本公司承受公平值利率風險，且該款項須於指定日期償還。
- (b) 於二零二五年三月三十一日及二零二四年三月三十一日，應收附屬公司款項即期部分餘額指不計息並且為貿易性質的餘額。

(ii) 應付附屬公司款項 — 即期部分

- (a) 於二零二五年三月三十一日，應付附屬公司款項即期部分包括一筆為數9,331百萬日圓(二零二四年：18,181百萬日圓)的無抵押款項，按Sumitomo Mitsui Banking Corporation的普通存款年利率計息，因此本公司承受公平值利率風險，且該款項無固定還款期。
- (b) 於二零二五年三月三十一日及二零二四年三月三十一日，應付附屬公司款項即期部分餘額指不計息並且為貿易性質的餘額。

(iii) 借貸

於二零二五年三月三十一日，借款的流動部分及非流動部分分別包括為1,165百萬日圓(二零二四年：1,153百萬日圓)及7,251百萬日圓(二零二四年：8,416百萬日圓)的無抵押款項，由附屬公司DYNAM.co.ltd及其不動產擔保及抵押，並以附屬公司DYNAM Business support Co., ltd持有的不動產作抵押，按合約日期的六個月期日圓東京銀行同業拆息加0.22983%的固定年利率計息，因此本公司承受公平值利率風險，且該款項須於指定日期償還。

42. 儲備

(a) 本集團

本集團的儲備及相關變動金額呈列於綜合權益變動表。

(b) 本公司

	資本儲備 (附註 42(c)) 百萬日圓	庫存股份 百萬日圓	保留盈利 (附註 42(d)) 百萬日圓	總額 百萬日圓
於二零二三年四月一日	51,815	(70)	25,661	77,406
年內純利	—	—	3,851	3,851
購買庫存股份	—	(1,476)	—	(1,476)
註銷庫存股份	(1,353)	1,353	—	—
已付二零二四年股息	—	—	(3,545)	(3,545)
於二零二四年三月三十一日及 二零二四年四月一日	50,462	(193)	25,967	76,236
年內純利	—	—	5,103	5,103
收購庫存股份	—	—	—	—
註銷庫存股份	(193)	193	—	—
已付二零二五年股息	—	—	(3,482)	(3,482)
於二零二五年三月三十一日	50,269	—	27,588	77,857

(c) 儲備性質及目的

資本儲備包括資本盈餘及法定儲備。

(i) 資本盈餘

根據日本公司法(「日本公司法」)，發行股本所得款項的若干百分比撥入股本，其餘所得款項則撥入資本盈餘(稱為「額外實繳資本」)。待股東於股東大會批准後，額外實繳資本轉撥回股本。

(ii) 法定儲備

日本公司法規定，儲備的10%股息須撥作法定儲備(資本盈餘或保留盈利的組成部分)，直至額外實繳資本及法定儲備總額相當於股本的25%為止。待股東於股東大會批准後，法定儲備可用於減少虧絀或轉撥至保留盈利。

綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

42. 儲備(續)

(d) 溢利分配基準

根據日本公司法，可分派儲備乃基於本公司按日本公認會計原則編製的非綜合財務報表所載保留盈利及其他資本盈餘而釐定。

43. 其他全面收益

	年內錄得 金額 百萬日圓	年內回收 金額 百萬日圓	除所得稅前 金額 百萬日圓	所得稅影響 百萬日圓	除所得稅後 金額 百萬日圓
於二零二五年三月三十一日					
物業重估盈餘	43	—	43	(26)	17
按公平值計入其他全面收益的金融資產的 公平值變動	200	—	200	(103)	97
換算海外業務的匯兌差額	(601)	—	(601)	—	(601)
現金流對沖	(191)	(42)	(233)	31	(202)
總計	(549)	(42)	(591)	(98)	(689)

	年內錄得 金額 百萬日圓	年內回收 金額 百萬日圓	除所得稅前 金額 百萬日圓	所得稅影響 百萬日圓	除所得稅後 金額 百萬日圓
於二零二四年三月三十一日					
物業重估盈餘	34	—	34	—	34
按公平值計入其他全面收益的金融資產的 公平值變動	(720)	—	(720)	(112)	(832)
換算海外業務的匯兌差額	5,448	—	5,448	—	5,448
現金流對沖	67	(2)	65	(18)	47
總計	4,829	(2)	4,827	(130)	4,697

44. 主要附屬公司列表

於二零二五年及二零二四年三月三十一日本公司之主要附屬公司的詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立／ 成立地點／日期	已發行及 繳足股本	所有權權益／ 表決權／應佔 溢利百分比		主要業務
			二零二五年	二零二四年	
直接持有					
DYNAM Co., Ltd.	日本 一九六七年七月二十五日	5,000,000,000 日圓	100%	100%	經營日式彈珠機遊戲館
Cabin Plaza Co., Ltd.	日本 一九八八年五月二十五日	10,000,000 日圓	100%	100%	經營日式彈珠機遊戲館
Yume Corporation Co., Ltd.	日本 一九七零年十二月十四日	50,000,000 日圓	100%	100%	經營日式彈珠機遊戲館
Dynam Business Support Co., Ltd.	日本 二零零三年十月三十一日	100,000,000 日圓	100%	100%	房地產及物業管理 提供會計及行政服務
大樂門香港有限公司	香港 二零一三年一月七日	900,000,000 港元	100%	100%	投資控股
Nihon Humap Co., Ltd.	日本 一九八二年十一月一日	100,000,000 日圓	100%	100%	經營餐廳 為日式彈珠機遊戲館 提供清潔服務
Dynam Aviation Ireland Limited	愛爾蘭 二零一八年十二月十三日	1,000,000 美元	100%	100%	飛機租賃
間接持有					
Erin International Co., Ltd.	蒙古 二零零三年五月三十日	34,935,122,125 蒙古圖格里克	98.84%	98.84%	經營國際貨運代理服務、 建築工程承包服務、 物業交易及管理服務
Dynam Aviation Ireland One Limited	愛爾蘭 二零一九年二月十五日	100 美元	100%	100%	飛機租賃
Dynam Aviation Ireland Two Limited	愛爾蘭 二零一九年四月二十九日	100 美元	100%	100%	飛機租賃
Dynam Aviation Ireland Three Limited	愛爾蘭 二零一九年八月一日	100 美元	100%	100%	飛機租賃
Dynam Aviation Ireland Four Limited	愛爾蘭 二零二零年一月二十三日	100 美元	100%	100%	飛機租賃
Dynam Aviation Ireland Five Limited	愛爾蘭 二零二二年九月八日	100 美元	100%	100%	飛機租賃
Dynam Aviation Ireland Six Limited	愛爾蘭 二零二三年五月十一日	100 美元	100%	100%	飛機租賃

綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

45. 重大非現金交易

除附註23所披露收購使用權資產外，截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團並無任何重大非現金交易(二零二四年：無)。

46. 或然負債

於二零二五年三月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(二零二四年：無)。

47. 資本承擔

於呈報期末的承擔如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
已訂約但未撥備		
日式彈珠機及日式角子機	998	508
飛機	19,439	—
設備	50	—
	20,487	508
已批准但未訂約		
日式彈珠機及日式角子機	1	30
飛機	—	—
設備	278	43
	279	73
	20,766	581

48. 金融風險管理

本集團的活動面對各類市場風險、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於金融市場的不可預測性，並尋求盡量減少對本集團財務表現的潛在不利影響。

(a) 市場風險

(i) 外幣風險

本集團大部分業務交易、資產及負債以本集團功能及呈列貨幣日圓(「日圓」)計值，若干業務交易、資產及負債則以港元(「港元」)、美元(「美元」)及歐元計值，故其面對一定程度的外幣風險。

本集團目前就部分外幣交易、資產及負債設有外幣對沖政策。本集團將繼續密切監察外幣風險，並於需要時考慮對沖重大外匯風險。

48. 金融風險管理(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外幣風險(續)

於二零二五年三月三十一日，倘若日圓兌港元貶值或升值10%而所有其他變數保持不變，年內綜合除稅後溢利將分別增加或減少15百萬日圓(二零二四年：10百萬日圓)，主要由於以港元計值的銀行及現金結餘的匯兌收益或虧損所致。

於二零二五年三月三十一日，倘若日圓兌美元貶值或升值10%而所有其他變數保持不變，年內綜合除稅後溢利將分別增加或減少310百萬日圓(二零二四年：400百萬日圓)，主要由於以美元計值的銀行及現金結餘以及借貸的匯兌收益或虧損所致。

於二零二五年三月三十一日，倘若日圓兌歐元貶值或升值10%而所有其他變數保持不變，年內綜合除稅後溢利將分別增加或減少10百萬日圓(二零二四年：26百萬日圓)，主要由於以歐元計值的銀行及現金結餘的匯兌收益或虧損所致。

(ii) 價格風險

本集團的金融資產(上市股本證券)按各呈報期末的公平值計量，故本集團面對股本證券價格風險。本集團會定期檢討該等投資的公平值及投資對象的財務狀況。

下表概述兩項權益指數上升／下降對綜合其他全面收益的影響。下述分析乃假設在所有其他變數維持不變的情況下權益指數上升／下降5%以及本集團所有股本工具根據指數的歷史走勢而變動。

對其他全面收益的影響	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
恒生指數		
5%	14	21
(5%)	(14)	(21)
東京價格指數		
5%	42	32
(5%)	(42)	(32)

綜合其他全面收益因股本證券的公平值變動而增加／減少。

此公平值變動於損益內並無影響，乃因於二零二五年及二零二四年三月三十一日持有的股本證券被分類為按公平值計入其他全面收益的金融資產，其公平值的隨後變動於其他全面收益內呈列。

截至二零二五年三月三十一日止年度

48. 金融風險管理(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 利率風險

本集團主要面對的利率風險來自銀行存款及借貸。該等存款及借貸按視乎當時市況而定的浮動利率計息。

於二零二五年三月三十一日，在利率整體上升／(下降)25個基點而所有其他變數維持不變的情況下，估計本集團的年內除稅後溢利將增加／(減少)如下：

利率上升／(下降)	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
25個基點	(59)	(67)
(25)個基點	59	67

上文敏感度分析列示假設利率變動影響每年利息收入及開支，因而影響本集團年內溢利的情況。

衍生工具及對沖會計

指定為對沖工具之衍生工具

	截至二零二五年三月三十一日止年度		
	合約金額等 百萬日圓	超過一年的 合約金額 百萬日圓	公平值 百萬日圓
遠期外匯	10,245	10,245	17
利率互換	10,574	9,812	(125)

	截至二零二四年三月三十一日止年度		
	合約金額等 百萬日圓	超過一年的 合約金額 百萬日圓	公平值 百萬日圓
遠期外匯	10,374	10,374	211
利率互換	11,487	10,806	47

48. 金融風險管理(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 利率風險(續)

衍生工具及對沖會計(續)

本集團指定上述遠期外匯及利率互換為對沖工具。截至二零二五年及二零二四年三月三十一日，該遠期外匯及利率互換的現金流對沖儲備於綜合財務狀況表中列為其他權益部分。此外，該遠期外匯及利率互換為對沖因償還外幣借款及按浮動利率計息的借貸而產生的現金流量波動。

對沖工具資料

	截至二零二五年三月三十一日止年度			計算對沖工具 無效部分 所適用公平值 之變動 百 萬 日 圓
	對沖工具 預期本金額 百 萬 日 圓	對沖工具 賬面值 百 萬 日 圓	計入財務 狀況表中列示 的對沖工具	
現金流對沖				
外幣風險				
遠期外匯	10,245	179	其他非流動資產	—
		161	其他非流動負債	—
外幣借貸	15,795	15,795	借貸	—
利率風險				
利率互換	10,574	125	其他非流動負債	—

截至二零二五年三月三十一日止年度

48. 金融風險管理(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 利率風險(續)

衍生工具及對沖會計(續)

對沖工具資料(續)

截至二零二四年三月三十一日止年度				
	對沖工具 預期本金額 百萬日圓	對沖工具 賬面值 百萬日圓	計入財務 狀況表中列示 的對沖工具	計算對沖工具 無效部分 所適用公平值 之變動 百萬日圓
現金流對沖				
外幣風險				
遠期外匯	10,374	267	其他非流動資產	—
		56	其他非流動負債	—
外幣借貸	18,255	18,255	借貸	—
利率風險				
利率互換	11,487	47	其他非流動資產	—

(i) 因確認對沖的無效部分而產生的影響並不重大。

48. 金融風險管理(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 利率風險(續)

衍生工具及對沖會計(續)

對沖項目資料

	截至二零二五年三月三十一日止年度	
	計算對沖工具 無效部分所適用 公平值之變動	現金流 對沖儲備
現金流對沖		
外幣風險		
外幣借貸	-	(365)
租賃收益	-	(724)
利率風險		
按浮動利率計息的借貸	-	(110)
	截至二零二四年三月三十一日止年度	
	計算對沖工具 無效部分所適用 公平值之變動	現金流 對沖儲備
現金流對沖		
外幣風險		
外幣借貸	-	(199)
租賃收益	-	(841)
利率風險		
按浮動利率計息的借貸	-	42

截至二零二五年三月三十一日止年度

48. 金融風險管理(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 利率風險(續)

衍生工具及對沖會計(續)

因應用對沖會計而對綜合損益表及全面收益表的影響

現金流對沖	截至二零二五年三月三十一日止年度				
	於其他全面 收益確認之 對沖工具 公平值之 變動(ii)	確認為無效 部分之損益	於損益呈列 (包括無效 部分)	自現金流對沖 儲備重新分類 至損益之 金額(ii)	因重新分類 而於損益呈列
	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓	
	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	
外幣風險					
外幣借貸	(187)	-	-	(4)	融資收入
租賃收益	19	-	-	114	融資成本
利率風險					
按浮動利率計息的借貸	(22)	-	-	(152)	融資收入

現金流對沖	截至二零二四年三月三十一日止年度				
	於其他全面 收益確認之 對沖工具 公平值之 變動(i)	確認為無效 部分之損益	於損益呈列 (包括無效 部分)	自現金流對沖 儲備重新分類 至損益之 金額(ii)	因重新分類 而於損益呈列
	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓	
	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	
外幣風險					
外幣借貸	77	-	-	(41)	融資收入
租賃收益	(145)	-	-	127	融資成本
利率風險					
按浮動利率計息的借貸	135	-	-	(88)	融資收入

(i) 以上顯示之金額為稅前金額。

(ii) 因確認對沖的無效部分而產生的影響並不重大。

48. 金融風險管理(續)

(b) 信貸風險

信貸風險源自客戶可能無法按協定者支付債項的可能性。計入綜合財務狀況表的現金及銀行結餘、已抵押銀行存款、貿易、融資租賃應收款項及其他應收款項以及衍生金融工具的賬面值，為本集團就金融資產而涉及的最高信貸風險。

本集團已實施政策確保向恰當信用記錄的客戶作出銷售。董事亦密切監察應收關連客戶款項。

為降低信貸風險，管理層委派專責小組負責釐定信貸限額、審批信貸及其他監督程序。此外，管理層定期檢討各個別貿易應收款項及融資租賃應收款項的可收回金額，確保就不可收回應收款項確認充足的減值虧損。就此，管理層認為本集團的信貸風險已大幅降低。

由於客戶乃獲國際信用評級機構給予高信用評級的銀行，因此現金及銀行結餘以及衍生金融工具的信貸風險有限。貿易應收款項及融資租賃應收款項所涉及客戶的信貸質素乃考慮其財務狀況、信貸紀錄及其他因素後作出評估。由於信貸紀錄穩定，管理層認為該等客戶的違約風險極低。

本集團於初步確認資產時考慮違約的可能性，及信貸風險有否於各呈報期間按持續基準大幅增加。為評估信貸風險有否大幅增加，本集團比較資產於呈報日期的違約風險與於初步確認日期的違約風險，並考慮所得合理及得到理據支持的前瞻性資料，尤其納入下列各項指標：

- 盡可能得到的外部信用評級
- 預期導致借款人履行責任能力出現重大變動的業務、財務或經濟狀況的實際或預期重大不利變動
- 借款人經營業績的實際或預期重大變動
- 借款人預期表現及行為的重大變動，包括集團旗下借款人的付款狀況及借款人經營業績出現變動

截至二零二五年三月三十一日止年度

48. 金融風險管理(續)

(b) 信貸風險(續)

不論上述分析如何，倘涉及合約付款的應收賬款逾期超過30日，則假定信貸風險大幅增加。當客戶無法於合約付款到期時在合理期限內支付款項，則金融資產出現違約。

金融資產於合理預期無法收回(例如債務人無法與本集團達成還款計劃)時撇銷。倘貿易應收款項及融資租賃應收款項撇銷，則本集團繼續採取強制行動試圖收回到期應收款項。倘得以收回款項，則於損益確認。

本集團貿易應收款項的信貸期一般介乎1至30日。

租賃應收款項的平均租期為8.3年(二零二四年：9.3年)。

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，貿易應收款項合共分別為446百萬日圓及457百萬日圓，而租賃應收款項合共分別為10,197百萬日圓及8,407百萬日圓。

根據發票日期，本集團貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
1至30日	433	445
31至60日	13	6
60日以上	0	6
	446	457

於二零二五年三月三十一日，概無重大已逾期結餘或就貿易應收款項及租賃應收款項確認虧損撥備(二零二四年：無)。

48. 金融風險管理(續)

(c) 流動資金風險

本集團的政策為定期監察其現行及預期流動資金需求、貸款契約的合規情況及與銀行的關係，確保本集團維持足夠現金儲備、隨時可變現的有價證券及獲主要金融機構提供足夠的承諾融資，以應付長短期的流動資金需求。

下表載列於呈報期末本集團餘下合約到期日情況，根據未貼現現金流量(包括使用合約利率或呈報期末當時利率(倘為浮息)計算的利息)及本集團須付款的最早日期計量。

附註	到期日分析 — 未貼現現金流出				
	1年以下 百萬日圓	介乎1至2年 百萬日圓	介乎2至5年 百萬日圓	超過5年 百萬日圓	總計 百萬日圓
於二零二五年三月三十一日					
貿易及其他應付款項 33	11,162	—	—	—	11,162
其他流動負債 36	1,848	—	—	—	1,848
借貸 34	20,816	15,589	32,042	26,209	94,656
租賃負債 23(f)	12,023	10,408	27,099	64,558	114,088
其他非流動負債 39	—	467	23	1,234	1,724
	45,849	26,464	59,164	92,001	223,478

附註	到期日分析 — 未貼現現金流出				
	1年以下 百萬日圓	介乎1至2年 百萬日圓	介乎2至5年 百萬日圓	超過5年 百萬日圓	總計 百萬日圓
於二零二四年三月三十一日					
貿易及其他應付款項 33	14,904	—	—	—	14,904
其他流動負債 36	2,083	—	—	—	2,083
借貸 34	23,776	15,314	34,959	32,093	106,142
租賃負債 23(f)	12,445	10,662	25,919	63,190	112,216
其他非流動負債 39	—	560	32	963	1,555
	53,208	26,536	60,910	96,246	236,900

截至二零二五年三月三十一日止年度

49. 資本風險管理

本集團管理其資本，旨在透過在債務與權益間作出最佳平衡，確保本集團的實體可持續經營，亦為股東締造最大回報。

整體策略於本財政年度內維持不變。

本集團的資本架構包括債務及本公司擁有人應佔權益（包括股本、資本儲備及保留盈利）。

管理層定期審閱資本架構。作為審閱的一部分，管理層考慮資本成本及與各類別資本相關的風險，並將透過借貸安排、派付股息、購回及註銷股份以及發行新股份平衡其整體資本架構。

本集團唯一須遵守的外界資本規定為維持股份於聯交所上市的公眾持股量不低於25%。然而，本集團已根據上市規則第8.08(1)(d)條申請豁免，聯交所接納相當於本集團已發行股本總額約20.9%的較低公眾持股量百分比。根據本公司可公開取得資料及據董事會所深知，本公司於二零二四年四月一日至二零二五年三月三十一日止期間已維持聯交所接納的公眾持股量百分比。

本集團將考慮現金及現金等價物、負債總額以及權益。於二零二五年及二零二四年三月三十一日的負債、現金及現金等價物以及權益金額如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
負債總額	218,050	234,557
減：現金及現金等價物	(36,024)	(50,109)
總負債淨額	182,026	184,448
負債總額及權益總額	349,386	366,045

50. 金融工具公平值

金融資產及負債的賬面值及公平值如下：

該等項目的公平值於下表列示。務請注意，賬面值合理地與公平值相若的項目並無於下表呈列。

		於二零二五年三月三十一日 百 萬 日 圓		於二零二四年三月三十一日 百 萬 日 圓	
	附 註	賬 面 值	公 平 值	賬 面 值	公 平 值
金融資產					
按公平值計入其他全面收益的金融資產	26	1,979	1,979	1,823	1,823
按攤銷成本計量的金融資產					
租金按金	28	5,482	5,291	5,643	5,632
租賃應收款項	27	10,197	10,197	8,407	8,407
衍生工具					
指定為對沖工具的金融資產	48(a)	179	179	314	314
總計		17,837	17,646	16,187	16,176
金融負債					
衍生工具					
指定為對沖工具的金融負債	48(a)	286	286	56	56
按攤銷成本計量的金融負債					
借貸	34	87,074	85,241	100,326	96,277
總計		87,360	85,527	100,382	96,333

於綜合損益表就金融工具確認的股息：

金融資產	附註	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
按公平值計入其他全面收益所持股本投資股息 與於呈報期末所持投資有關	16	40	32
總計		40	32

截至二零二五年三月三十一日止年度

50. 金融工具公平值(續)

(a) 公平值計量

(i) 按公平值計入其他全面收益的金融資產

上市投資的公平值根據呈報期末買盤價計算。若某項金融資產的市場並不活躍及就非上市金融資產而言，本集團利用合理估值設定公平值。

(ii) 租金按金

租金按金按現值計量，並以經計及有效期及信貸風險的利率貼現。

(iii) 租賃應收款項

融資租賃應收款項按現值計量，並以經計及有效期及信貸風險的利率貼現。

(iv) 金融負債

金融負債(包括借貸)的公平值其後計量，各項負債以期間分類，按現值計算並以經計及有效期及信貸風險的利率貼現。

50. 金融工具公平值(續)

(b) 公平值估計

公平值為市場參與者之間於計量日期進行有序交易收取出售資產或支付轉讓負債的價格。

為得出釐定公平值所用輸入數據的可信程度指標，本集團根據會計準則將其金融資產及負債分為三層。

公平值等級架構各層詳情如下：

第1層輸入數據： 本集團於計量日期所得相同資產或負債的活躍市場報價(未經調整)。

第2層輸入數據： 第1層所包括報價以外，資產或負債直接或間接觀察得出的輸入數據。

第3層輸入數據： 資產或負債的無法觀察輸入數據。

在活躍市場買賣的金融工具的公平值按財務狀況表日期的市場報價列賬。當報價可即時及定期從證券交易所、交易商或監管代理獲得，且該等報價代表按公平交易基準進行的實際及常規市場交易時，該市場被視為活躍。本集團持有的金融資產的市場報價為當時買盤價。

該等工具列入第1層。列入第1層的工具包括上市股本證券。

並非於活躍市場買賣的金融工具的公平值採用估值技術釐定。該等估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)而極少依賴實體的特定估計。倘計算工具公平值所需全部重大輸入數據均為可觀察數據，則該工具列入第2層。

如一項或多項重大輸入數據並非根據可觀察市場數據得出，則該工具列入第3層。分類為第3層的其他投資主要包括不活躍市場的非上市股本證券。

截至二零二五年三月三十一日止年度

50. 金融工具公平值(續)

(c) 已確認公平值計量

以經常性基準按公平值計量的資產及負債

於二零二五年三月三十一日

描述	公平值計量採用：			總計 百萬日圓
	第1層 百萬日圓	第2層 百萬日圓	第3層 百萬日圓	
按公平值計入其他全面收益的金融資產				
香港上市證券	281	—	—	281
日本上市證券	1,236	—	—	1,236
其他	—	—	462	462
衍生工具				
指定為對沖工具的金融資產	—	179	—	179
總計	1,517	179	462	2,158
衍生工具				
指定為對沖工具的金融負債	—	286	—	286

於二零二四年三月三十一日

描述	公平值計量採用：			總計 百萬日圓
	第1層 百萬日圓	第2層 百萬日圓	第3層 百萬日圓	
按公平值計入其他全面收益的金融資產				
香港上市證券	427	—	—	427
日本上市證券	932	—	—	932
其他	—	—	464	464
衍生工具				
指定為對沖工具的金融資產	—	314	—	314
總計	1,359	314	464	2,137
衍生工具				
指定為對沖工具的金融資產	—	56	—	56

本集團政策為於呈報期末確認公平值等級架構的轉入及轉出數額。年內，經常性公平值計量第1、2及3層之間概無轉撥。

50. 金融工具公平值(續)

(d) 釐定公平值所用估值技術

評估金融工具所用特定估值技術包括：

- 採用資產淨值法
- 採用類似工具的所報價格或交易商報價
- 採用貼現現金流量分析

全部所得公平值估計均列入第3層。

(e) 採用重大無法觀察輸入數據的公平值計量(第3層)

截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度的第3層變動：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
期初結餘	464	444
其他全面收益的溢利	(2)	35
採購	-	6
銷售／贖回	(0)	(21)
其他	-	-
期末結餘	462	464

(f) 估值輸入數據及與公平值的關係

第3層公平值計量所用重大無法觀察輸入數據的資料：

第3層公平值計量

描述	估值技術	無法觀察輸入數據	公平值	
			二零二五年 三月三十一日 百萬日圓	二零二四年 三月三十一日 百萬日圓
非上市股本證券及其他	經調整資產淨值法	投資資產賬面淨值	462	464

對公平值有重大影響的無法觀察輸入數據之間並不存在重大關聯。

截至二零二五年三月三十一日止年度

50. 金融工具公平值(續)

(g) 估值程序

本集團的財務總監負責財務申報所需資產及負債的公平值計量。財務總監直接向董事會匯報該等公平值計量。

財務總監與董事會至少每年兩次就估值程序及結果進行討論。

就第3層公平值計量而言，本集團委聘外部獨立合資格估值師釐定本集團金融工具的公平值。

(h) 並非於綜合財務狀況表按公平值計量惟已披露其公平值的資產及負債

以下計入金融資產及負債的項目於呈報期並非按公平值計量。

於二零二五年三月三十一日

描述	公平值計量採用：			
	第1層 百萬日圓	第2層 百萬日圓	第3層 百萬日圓	總計 百萬日圓
金融資產				
按攤銷成本計量的金融資產				
租賃應收款項	-	10,197	-	10,197
租金按金	-	5,291	-	5,291
總計	-	15,488	-	15,488
金融負債				
按攤銷成本計量的金融負債				
借貸	-	85,241	-	85,241
總計	-	85,241	-	85,241

50. 金融工具公平值(續)

(h) 並非於綜合財務狀況表按公平值計量惟已披露其公平值的資產及負債(續)

於二零二四年三月三十一日

描述	公平值計量採用：			總計 百萬日圓
	第1層 百萬日圓	第2層 百萬日圓	第3層 百萬日圓	
金融資產				
按攤銷成本計量的金融資產				
租賃應收款項	—	8,407	—	8,407
租金按金	—	5,632	—	5,632
總計	—	14,039	—	14,039
金融負債				
按攤銷成本計量的金融負債				
借貸	—	96,277	—	96,277
總計	—	96,277	—	96,277

(i) 按公平值計入其他全面收益的金融資產

(i) 按公平值計入其他全面收益的股本投資包括以下個別投資：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
非流動資產		
澳門勵駿創建有限公司 ¹	281	427
其他	1,698	1,396
	1,979	1,823

¹ 上市股本證券。

倘持有權益工具投資的目的為透過維持及加強與投資對象的關係而擴大中長期收益，本集團選擇於其他全面收益呈列該等投資的隨後公平值變動。

(ii) 出售股本投資

截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，本集團並無涉及股本投資的重大出售。

截至二零二五年三月三十一日止年度

51. 呈報期後事項

概無呈報期後重大事項。

52. 董事福利及利益

(a) 董事(包括同時擔任行政人員的董事)薪酬

本公司各董事(包括同時擔任行政人員的董事)的薪酬如下：

姓名	袍金 百萬日圓	酌情花紅 百萬日圓	總計 百萬日圓
截至二零二五年三月三十一日止年度			
執行董事			
保坂明先生(行政總裁)	34.5	5.9	40.4
非執行董事			
佐藤洋治先生(i)	4.3	—	4.3
佐藤公平先生	12.0	—	12.0
坂本誠先生(ii)	2.3	—	2.3
獨立非執行董事			
加藤光利先生	7.2	—	7.2
葉振基先生	6.0	—	6.0
神田聖人先生	7.2	—	7.2
加藤公司先生	6.0	—	6.0
伊藤真由美女士	6.0	—	6.0
總計	85.5	5.9	91.4

52. 董事福利及利益(續)

(a) 董事(包括同時擔任行政人員的董事)薪酬(續)

姓名	袍金 百萬日圓	酌情花紅 百萬日圓	總計 百萬日圓
截至二零二四年三月三十一日止年度			
執行董事			
保坂明先生(行政總裁)	33.4	2.7	36.1
非執行董事			
佐藤洋治先生(i)	6.3	—	6.3
佐藤公平先生	12.0	—	12.0
坂本誠先生	14.4	2.5	16.9
獨立非執行董事			
加藤光利先生	7.2	—	7.2
葉振基先生	6.0	—	6.0
村山啓先生	1.5	—	1.5
神田聖人先生	7.2	—	7.2
加藤公司先生	6.0	—	6.0
伊藤真由美女士	4.5	—	4.5
總計	98.5	5.2	103.7

附註：

- (i) 除上述所呈列之薪酬，佐藤洋治先生於本呈報期及先前呈報期於海外附屬公司分別獲得23.5百萬日圓及22.2百萬日圓為薪金。
- (ii) 於二零二四年六月二十五日，坂本誠先生退任非執行董事。
- (iii) 除上文所披露者外，截至二零二五年三月三十一日止年度，概無董事或行政總裁放棄或同意放棄任何薪酬的安排(二零二四年：無)。

(b) 董事退休福利

截至二零二五年三月三十一日止年度，概無董事收取或將收取任何退休福利(二零二四年：無)。

(c) 董事離職福利

截至二零二五年三月三十一日止年度，概無董事收取或將收取任何離職福利(二零二四年：無)。

截至二零二五年三月三十一日止年度

52. 董事福利及利益(續)

(d) 就提供董事服務向第三方支付代價

截至二零二五年三月三十一日止年度，本公司並無就提供董事服務向任何第三方支付任何代價(二零二四年：無)。

(e) 有關以董事、該董事的受控制法團及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易的資料

於截至二零二五年三月三十一日止年度年末或年內任何時間，概無以董事、該董事的受控制法團及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易(二零二四年：無)。

(f) 董事於交易、安排或合約的重大權益

於截至二零二五年三月三十一日止年度年末或年內任何時間，本公司董事概無於本公司已訂立與本公司業務有關的重要交易、安排及合約中擁有任何重大直接或間接權益(二零二四年：無)。

53. 關聯方交易

本集團的關聯方交易如下：

關聯方	交易類型	二零二五年三月三十一日		二零二四年三月三十一日	
		百萬日圓	千美元	百萬日圓	千美元
Sato Aviation Ireland Limited (i)	根據總服務協議提供的服務(ii)(iii)	103	672	150	1,042

附註：

- (i) Sato Aviation Ireland Limited 為 Sato Aviation Limited 的全資附屬公司，而 Sato Aviation Limited 由本公司非執行董事兼控股股東佐藤洋治先生全資擁有。
- (ii) 於二零二三年六月三十日，Dynam Aviation Ireland Limited (本公司之全資附屬公司) 與 Sato Aviation Ireland Limited 訂立總服務協議，內容有關 Dynam Aviation Ireland Limited 於總服務協議期限內不時向 Sato Aviation Ireland Limited 提供飛機採購服務、租賃管理及技術服務、再營銷服務、收回及非定期活動服務以及交易諮詢服務。總服務協議期限自二零二三年六月三十日起為期三年，其後將自動續期。此外，截至二零二四年、二零二五年、二零二六年及二零二七年三月三十一日止四個財政年度的年度上限分別為2,500千美元、2,700千美元、2,900千美元及1,112千美元。
- (iii) 於二零二五年三月底，上述有關的應收金額為8百萬日圓(55千美元)。

54. 批准財務報表

財務報表於二零二五年五月二十六日獲董事會批准並授權刊發。

釋義

於本報告(獨立核數師報告及綜合財務報表除外)內，除文義另有規定外，下列詞彙具有以下涵義。

「飛機租賃業務」 (航空機リース事業)	指	(a)收購飛機；(b)租賃飛機(經營租賃)；及(c)出售飛機之業務
「組織章程細則」 (当社定款)	指	本公司組織章程細則(經不時修訂及補充)
「董事會」 (当社取締役会)	指	本公司董事會
「Business Partners」 (ビジネスパートナーズ)	指	Business Partners Co., Ltd.，於日本註冊成立之股份有限公司。Business Partners 為本公司全資附屬公司
「Cabin Plaza」 (キャビンプラザ)	指	Cabin Plaza Co., Ltd.，於日本註冊成立之股份有限公司。Cabin Plaza 為本公司全資附屬公司
「守則」 (CG コード)	指	不時適用的上市規則附錄C1所載企業管治守則
「公司法」 (会社法)	指	日本公司法(經修訂的二零零五年第86號法例)
「本公司」 (当社)	指	DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd.，於日本註冊成立之股份有限公司
「董事」 (当社取締役)	指	本公司董事
「Dynam」 (ダイナム)	指	DYNAM Co., Ltd.，於日本註冊成立之股份有限公司。Dynam 為本公司全資附屬公司
「Dynam Aviation」 (ダイナムアビエーション)	指	Dynam Aviation Ireland Limited，於愛爾蘭共和國註冊成立的有限公司。Dynam Aviation 為本公司全資附屬公司
「Dynam Business Support」 (ダイナムビジネスサポート)	指	Dynam Business Support Co., Ltd.，於日本註冊成立之股份有限公司。Dynam Business Support 為本公司全資附屬公司
「大樂門香港」 (ダイナム香港)	指	大樂門香港有限公司，於香港註冊成立之股份有限公司。大樂門香港為本公司全資附屬公司
「Eurasia Foundation (from Asia)」 (一般財団法人ユーラシア 財団from Asia)	指	Eurasia Foundation (from Asia)，於日本成立之一般財團法人
「本集團」(当社グループ又 はDYJHグループ)	指	本公司及其於有關時間的附屬公司
「高投注額」 (高貸玉)	指	投注額為每夥日式彈珠機彈珠4日圓及每個日式角子機遊戲幣20日圓
「香港聯交所」 (香港証券取引所)	指	香港聯合交易所有限公司
「上市規則」 (上場規則)	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂)

「低投注額」 (低貸玉)	指	投注額為每夥日式彈珠機彈珠少於4日圓及每個日式角子機遊戲幣少於20日圓
「主板」 (メインボード)	指	由香港聯交所運作的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於香港聯交所GEM並與之並行營運
「標準守則」 (モデルコード)	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「佐藤洋治先生」 (佐藤洋治氏)	指	本公司其中一名董事，亦為SAC之董事及主要股東
「Nihon Humap」 (日本ヒュウマップ)	指	Nihon Humap Co., Ltd.，於日本註冊成立之股份有限公司。Nihon Humap為本公司全資附屬公司
「中國」 (中國)	指	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、澳門及台灣
「呈報期」 (報告対象期間)	指	二零二四年四月一日至二零二五年三月三十一日期間
「Rich-O」 (リッチオ)	指	Rich-O Co., Ltd.，於日本註冊成立之股份有限公司
「SAC」 (SAC)	指	Sato Aviation Capital Limited，於香港註冊成立之有限公司，由佐藤洋治先生持有100%權益
「SAC飛機租賃成員」 (SAC航空機リースメンバー)	指	SAC及／或SAIL，視乎文義而定
「SAIL」 (SAIL)	指	Sato Aviation Ireland Limited，於愛爾蘭共和國註冊成立之有限公司，由佐藤洋治先生透過SAC持有100%權益
「證券及期貨條例」 (証券先物条例)	指	香港法例第571章香港證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股份」 (当社株式)	指	本公司已發行股本之普通股
「股東」 (当社株主)	指	已發行股份持有人
「智能日式彈珠機」 (スマートパチンコ機)	指	一種無需觸碰任何迴圈中的日式彈珠機彈珠即可進行電子遊戲的日本彈珠機，並以電子方式存儲派彩資訊。由於不需要觸碰日式彈珠機彈珠，預計會有諸如杜絕欺詐、防止傳染病以及減輕遊戲館工作人員及顧客攜帶日式彈珠機彈珠負擔等優點
「智能日式角子機」 (スマートパチスロ機)	指	一種無需使用任何日式角子機遊戲幣即可進行電子遊戲的日式角子機，並以電子方式存儲派彩資訊。由於不使用日式角子機遊戲幣，預計會有諸如杜絕欺詐、防止傳染病以及減輕遊戲館工作人員及顧客攜帶日式角子機遊戲幣負擔等優點
「Yume Corporation」 (夢コーポレーション)	指	Yume Corporation Co., Ltd.，於日本註冊成立之股份有限公司。Yume Corporation為本公司全資附屬公司

關於封面

- 長野縣桃源鄉「花桃之里」及鯉魚旗

連接伊那谷及木曾谷的國道256號線亦被稱為「花桃街道」。顧名思義，紅、白、粉三色花朵漫山盛放，漸層美得令人屏息。美景僅限於四至五月觀賞，鯉魚旗優雅地飄揚，有如俯瞰美景一般，撫慰遊人的心。

攝影: 繩手英樹

繩手在一九六五年生於新潟縣，主要於澳洲及歐洲各地拍攝自然及城市景觀。此後，他被日本的風景和故鄉世代相傳的文化所吸引，並持續進行攝影創作。



DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd.*



混合產品
紙張 | 支持
負責任的林業
FSC® C157924