



PHOENITRON

PHOENITRON HOLDINGS LIMITED

品創控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：8066)

截至二零二五年十二月三十一日止年度
全年業績公告

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM之特點

GEM乃供投資風險較聯交所其他上市公司為高之中小型公司上市之市場。有意投資者應了解投資於該等公司之潛在風險，亦應經過審慎周詳考慮後方可作出投資決定。

由於GEM上市之公司普遍為中小型公司，在GEM買賣之證券可能會較於主板買賣之證券承受更大之市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣之證券會有高流通量之市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本公告所載資料包括遵照聯交所GEM證券上市規則(「GEM上市規則」)規定提供有關品創控股有限公司(「本公司」)之資料。本公司各董事(「董事」)對本公告所載資料共同及個別承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後確認，就彼等所深知及確信，本公告所載資料在各重大方面均準確及完整，且並無誤導或欺詐成份；及本公告亦無遺漏其他事項致使其中或本公告所載任何陳述有所誤導。

概要

- 截至二零二五年十二月三十一日止年度之收入約為145,591,000港元，較二零二四年同期之約59,584,000港元增加144.3%。
- 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得本公司擁有人應佔溢利約12,482,000港元（二零二四年：約453,000港元）。
- 董事會不建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派付任何末期股息（二零二四年：無）。

主席報告

致各位股東

本人謹代表董事會提呈品創控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」或「品創」）截至二零二五年十二月三十一日止財政年度（「報告期」）之業績。

業績

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司錄得綜合收入約145,591,000港元（二零二四年：約59,584,000港元），而本公司擁有人應佔溢利約為12,482,000港元（二零二四年：約453,000港元）。

股息

本公司董事會（「董事會」）不建議就報告期派付任何末期股息。

業務及營運回顧

於報告期內，本集團之財務業績主要來自智能卡合約的生產及銷售、私域電商平台的營運及提供人工智能語音技術數據服務。

智能卡及智能卡應用系統銷售

(a) 智能卡合約生產及銷售

本集團現有業務的穩定性是持續經營的重要基礎，有助維持收入的連續性及運營效率。智能卡業務作為本集團主要收入來源，為本集團財務穩健性提供支撐。

本集團智能卡業務專注於電信SIM卡的生產、製造及全球貿易，提供高品質的智能卡解決方案。核心業務涵蓋從銑槽、封裝、層壓、個人化到包裝的完整製造流程，同時提供eSIM個人化服務及電信卡增值包裝服務。本集團配備先進的多工藝生產設施，年產能超過3億張卡，能夠較好地滿足全球客戶需求。

自一九九五年智能卡業務開展以來，本集團長期專注於OEM SIM卡製造，為Idemia、Valid、G&D等國際知名客戶提供服務。近二十年來，秉持客戶優先、品質第一、準時交付、優質服務的原則，累計生產超過30億張SIM卡，建立了較為穩定的產品品質、交付效率及客戶服務口碑，在全球SIM卡OEM領域具備一定的競爭地位。

近年來，本集團在鞏固國際業務的同時，逐步拓展國內市場，與恒寶股份有限公司、萬高智能科技有限公司、深圳市志達智能技術有限公司等企業建立合作關係。

於報告期內，受美國關稅政策影響，智能卡市場訂單不確定性增加，全球化訂單逐步向區域化轉移，部分訂單從中國轉移至客戶當地生產，本年度業務環境較二零二四年更具挑戰性。儘管如此，深圳工廠通過持續優化生產流程、成本控制、設備升級及自動化推進，有效提升產能與交貨效率，能夠較好地響應客戶需求，在供應商區域化趨勢下仍爭取到部分訂單回流。

儘管面對外部壓力，本集團深圳生產基地仍保持了運營韌性。透過持續的生產流程優化、成本控制、設備升級及自動化推進，工廠在生產效率、產能利用率及交貨時間上獲得改善。此等改善使本集團能更有效地回應客戶對交期及靈活性的要求。在供應鏈區域化趨勢下，深圳工廠的競爭力提升有助本集團挽回部分可能轉移至當地廠商的訂單。

於報告期內，智能卡合約生產及銷售收入約為56,000,000港元，較二零二四年同期約57,400,000港元減少約1,400,000港元，降幅約2.5%。主要原因為市場價格壓力下，向客戶提供的一些價格調整。受上述因素影響，該業務錄得盈利約4,800,000港元（二零二四年：約7,810,000港元）。盈利減少除收入下滑約1,400,000港元外，亦因去年同期錄得的其他雜項收入較本期多約1,100,000港元。

本公司將繼續關注eSIM領域的發展機會。如二零二四年年度報告所披露，已向深圳智能卡專用新工廠投入額外資本，旨在滿足全球安全認證計劃(SAS)等國際安全及品質標準要求，以提升業務競爭力並拓展國際客戶來源。

(b) 智能卡應用系統銷售

於報告期內，本集團智能卡應用系統銷售錄得收入及利潤分別為12,490港元和為1,434港元（二零二四年同期：收入及利潤分別約2,190,000港元和約1,670,000港元）。

業務展望

按行業慣例，第一季度通常為智能卡業務淡季，受海外客戶一月假期及二月農曆新年影響。然而，二零二六年第一季度訂單表現相對穩定，三月份訂單情況較好，為新年度開局奠定一定基礎。

市場預計二零二六年上半年訂單整體保持平穩，雖然部分訂單繼續轉向當地生產，但本集團在生產效率、成本控制及交付可靠性方面的優勢仍具競爭力，預期主要客戶將繼續分配一定訂單予本集團。同時，地緣政治及戰爭相關因素仍存在不確定性，需持續關注其潛在影響。

展望未來，本公司將適度加大資源投入，鞏固國際電信SIM卡OEM業務的競爭地位，同時穩步推進國內市場拓展。並將有序推動環保材料、紙質卡包裝、物聯網卡等相關業務的協同發展，以逐步擴大業務規模及市場影響力，支持智能卡業務的長期穩健發展。

媒體和娛樂行業投資

二零一九年，本公司投資了電視劇《雪豹2》的製作，原計劃於二零二零年在中國播出。由於COVID-19疫情影響，製作過程大幅延遲，並於二零二三年完成拍攝。考慮到該劇製作及播映時間持續延後，董事會認為有序退出該項投資屬審慎安排。於二零二五年十二月二十九日，本公司間接全資附屬公司嘉昇(香港)有限公司(「嘉昇(香港)」)與獨立第三方南京啟創訂立轉讓協議，據此，嘉昇(香港)同意將其於聯合製作協議項下的全部30%投資權利及相關責任轉讓予南京啟創，轉讓對價為人民幣24,200,000元(相當於約港幣26,593,800元)(「出售事項」)。出售事項使本集團可收回人民幣24,200,000元現金，較原投資金額人民幣24,000,000元錄得人民幣200,000元適度溢價，並以轉讓權利質押作為擔保安排，提供較保留投資更高的現金收回確定性。

董事認為轉讓協議及質押協議之條款乃按正常商業條款訂立，公平合理，並符合本公司及股東的利益。出售所得款項擬將約60%用於尋求媒體及娛樂領域的類似投資機會，其餘40%則用作本集團一般營運資金，以支持現有業務發展。其中，約10%擬用於薪酬及員工成本、約10%用於租賃及辦公費用、約10%用於行政及運營費用、約10%用於營銷及業務拓展。所得款項將根據各期對價收訖情況及本集團實際運營需要逐步動用。

有關出售事項的詳情，請參閱本公司於二零二五年十二月二十九日及二零二六年一月八日刊發的公告。

電子商務業務

二零二五年年初，本集團為擴大信息產業及相關業務板塊範圍，投資設立私域會員制娛樂平台，並僱用運營團隊。經過約一年推廣及運營，成功建立私域會員制社區，並開展電商服務、代理遊戲公司發展付費會員等業務，在實現收入及利潤貢獻的同時，構建了會員制社區基礎。

本集團電子商務業務由兩家全資附屬公司負責營運，即山西動創數娛科技集團有限公司(「動創」，前稱海南動創數娛科技集團有限公司)及賽博幻境(香港)有限公司(「賽博幻境」，前稱智能生產管理系統有限公司)。

動創平台的策略價值不僅體現於收入增長，更重要的是其累積超過20萬註冊用戶所形成的用戶生態。該用戶生態系統與賽博幻境進行策略性共用，作為定制化語音數據材料及內容的重要收集來源，支持高品質AI語音訓練數據的生成，並為不同行業場景的定制化AI解決方案提供基礎。動創用戶基礎與賽博幻境數據處理能力的協同，有助提升本集團在AI語音技術領域的整體競爭定位。

動創

本集團電子商務業務主要透過二零二五年一月推出的私域電子商務平台「動創數娛」(「動創平台」)營運。該平台以佣金驅動的社交電子商務為核心，結合全國電影票預訂、當地生活消費折扣及視頻流媒體會員分銷等服務，定位為會員制娛樂電子商務平台，專注私域流量運營。平台同時提供數千種SKU，涵蓋快速消費品、美容護理、家居用品、服裝配飾、食品飲料及電子產品等類別，服務全國用戶。

主要收入來源包括：(1)與上游供應鏈合作夥伴的利潤分成，涉及(a)娛樂內容提供商、(b)票務代理、(c)生活方式商戶(例如肯德基、星巴克、麥當勞、瑞幸咖啡)、(d)外部電商平台(例如淘寶、天貓、京東)及(e)技術供應商(例如山東海威華諾數字科技有限公司和深圳市雲中鶴科技股份有限公司)；(2)自營商品銷售的利潤分成；(3)代理遊戲公司發展付費會員的服務。

詳細商業模式說明，請參閱本公司二零二五年八月二十九日的中期業績報告及二零二五年十二月十二日的補充公告。

於報告期內，動創錄得收入約85,600,000港元(二零二五年上半年：約54,900,000港元)，稅前利潤及稅後利潤分別約42,200,000港元(二零二五年上半年：約49,800,000港元)及約27,800,000港元(二零二五年上半年：約37,300,000港元)。

(a) 電商業務二零二五年下半年收入減少的原因分析

雖然品創控股在二零二五年上半年電商業務表現較好，錄得收入約54,900,000港元及稅前利潤約49,800,000港元，但受行業普遍規律及本公司戰略調整影響，下半年收入面臨以下情況：

1. 市場競爭加劇及行業週期性因素

私域電商領域競爭日益激烈，用戶獲取成本上升，下半年促銷競爭通常較為激烈，影響利潤空間。

2. 戰略重心調整

二零二五年十二月三十一日公司宣佈將「動創數娛」升級為2.0版本，並重點轉向全球化數字遊戲平台，資源重新分配在短期內對電商業務收入增長產生一定影響。

3. 用戶增長自然放緩

動創平台於二零二五年上半年已累積超過20萬註冊用戶，隨著用戶基數擴大，新增用戶增速趨於平穩。

4. 宏觀經濟環境影響

消費需求及購買力波動可能影響平台交易活躍度。

(b) 電商業務二零二五年下半年成本／費用增加的原因分析

二零二五年下半年電商業務成本及費用增加主要來自以下方面：

1. 平台升級及國際化部署

將動創平台升級為2.0版本並發展為全球化數字遊戲平台，涉及系統重構、多語言適配、合規建設及海外市場拓展的一次性投入。

2. 人才及團隊擴充

為支持新業務發展，擴大技術、運營及國際化團隊，導致人工成本上升（包括因授予動創若干員工購股權而計提的約7,800,000港元一次性股份支付費用）。

3. 市場推廣費用增加

為提升平台知名度及用戶獲取，尤其在全球市場拓展階段，相關廣告及推廣支出有所上升。

(c) 動創平台升級國際版本的原因

二零二五年十二月三十一日，本公司宣佈將動創平台升級為國際版本，主要基於以下考慮：

1. 拓展全球市場空間

國內私域電商市場競爭日益飽和，而全球數字娛樂市場具較大潛力。升級後的全球化數字遊戲平台由全資附屬公司Nova Digital Labs Limited（前稱香港動創數娛科技有限公司）負責運營，有助本集團參與更廣泛的國際互聯網數字遊戲業務。

2. 發揮香港國際金融中心優勢

香港政策透明、監管規範、資金流動自由、稅率較低，對數字貿易及數字資產創新業務持開放態度，透過香港主體運營國際業務，有利吸引全球資本及合作夥伴。

3. 適應國內監管環境變化

境內對數字資產及流通工具設有明確嚴格的監管要求，國際版發展有助實現合規化經營。

4. 提升運營效率及協同效應

國際版可實現多語種、全球化服務，並與現有AI語音技術業務形成協同。動創平台用戶數據可為賽博幻境提供高質量語音素材，而AI技術的優化亦可提升平台用戶體驗，形成數據與業務的良性循環。

5. 建立技術優勢

全球情緒AI市場預計二零二七年規模將超過500億美元。透過國際版平台收集全球用戶語音數據，有助進一步鞏固本公司在情緒語音資料庫領域的技術基礎，在智能客服、人形機器人、心理健康等領域具備一定競爭條件。

賽博幻境

賽博幻境(前稱PMIS Limited)為本公司的全資附屬公司，具有超過20年的營運歷史，主要專注於開發及提供智能卡應用系統。

二零二五年，本公司加大人工智能技術投入，引進專業技術人才，並成立賽博幻境(香港)有限公司，專注人工智能語音技術服務。該公司已就人工智能語音技術演算法提交國家發明專利申請，並獲得初步核准。本公司利用自有AI語音技術算法及自建AI算力中心，結合本集團構建的社區生態，從語音素材採集、數據清洗及標準化等自有數據出發，在自身算法中心進行語音辨識、聲紋識別及語音合成模型的訓練與推理應用，逐步形成具特色的AI語音技術服務。

賽博幻境在推進語音AI算法的同時，重視語音訓練數據的全流程管理，包括收集、清洗及標註。此方法使其能夠提供(a)針對特定場景的個性化智能代理定制及數據服務、(b)定制化語音辨識開發服務，以及(c)利用語音數據進行代理訓練服務，尤其注重以客戶私有化數據進行增強訓練，以優化特定應用表現。

為提升訓練數據能力，賽博幻境與動創平台緊密協作。動創超過20萬註冊用戶的互動生態為結構化語音數據收集提供基礎，用戶可透過移動應用程式參與指定情感語氣的對話任務並上傳語音樣本(經明確授權)。賽博幻境處理相關數據後，可開發針對不同特性、行業術語及應用環境的定制化語音AI訓練數據庫。

賽博幻境的策略目標是建立帶有情感標註的語音訓練數據庫，開發能檢測並回應人類情感的語音辨識代理，提升用戶交互體驗及實際應用價值，藉此在AI語音技術領域形成一定的技術差異化優勢。

於報告期內，賽博幻境錄得收入約4,000,000港元及分部虧損約1,100,000港元（包含因授予賽博幻境若干員工購股權而計提的約2,000,000港元一次性股份支付費用和賽博幻境就情緒語音數據庫技術提交發明專利申請，相關申請及維護費用）。

二零二六年，本公司計劃在AI語音技術服務領域適度增加資源投入，繼續跟進目前正在接洽的個性化定制服務項目，並致力於推進相關定制服務合約的洽談與落實。同時，將按計劃完成正在提交的技術驗證及資格評審工作，關注成為中國國家級科研院所AI語音技術供應商的可能性，並留意參與國家級AI語音技術服務項目的機會。此外，本公司亦計劃關注國家級消防行業的AI語音技術應用，探索參與大陸各省、港澳等地政府智慧系統升級項目中AI語音技術服務模組建設的相關機會，以提供相應的技術支持，助力國家智慧化建設。

二零二五年公司業務總結

二零二五年是品創控股業務調整與轉型的重要一年，本集團從傳統智能卡製造為主逐步發展為同時涵蓋AI技術應用及私域電商業務的科技企業。

核心業績亮點：

- **財務表現有所改善：**

於報告期內，本集團收入同比增長144%至約145,600,000港元；本公司擁有人應佔溢利約12,500,000港元，由虧轉盈。

- **新業務對收入及盈利作出一定貢獻：**

私域電商平台「動創數娛」錄得收入約85,600,000港元及稅前利潤約42,200,000港元；AI語音技術平台「賽博幻境」錄得收入約4,000,000港元。

- **業務結構有所調整：**

電子商務業務收入佔集團總收入約58.8%，分部利潤佔本集團總利潤約115.8%，新業務在本集團整體業績中佔比有所提升。

戰略執行成果

1. 「私域電商+AI」業務模式逐步開展

動創平台透過社交網路接觸用戶，累積超過20萬註冊用戶，形成一定的私域流量基礎。其分層會員體系及佣金模式取得一定收入。

2. AI語音技術取得階段性進展

賽博幻境建立行業較早的「情緒語音數據庫」，透過區塊鏈遊戲場景收集包含12種核心情緒維度的語音素材。相關專利已於二零二五年十月十四日獲得初步審查合格通知，技術基礎初步形成。

3. 協同生態初步建立

動創平台為賽博幻境提供高質量、經授權的語音數據來源，而AI技術的優化亦反過來提升電商業務用戶體驗，形成數據與業務的良性循環。

4. 資本結構有所改善

截至二零二五年十二月三十一日，本集團現金及現金等價物約41,900,000港元，流動比率提升至約3.33倍，資本負債比率降至約3.9%，整體財務狀況更趨穩健。

二零二六年公司工作計劃

基於二零二五年的業務基礎及戰略安排，二零二六年品創控股的工作重點將圍繞以下方面開展：

1. 計劃推進全球化數字遊戲平台的運營服務業務

- **市場拓展：**

以新成立的Nova Digital Labs Limited為主體，開展全球互聯網數字遊戲平台的推廣及運營工作。初期重點關注東南亞、歐美等市場，逐步向其他區域延伸。

- **產品本地化：**

針對不同區域市場，進行語言、支付方式、文化內容及合規要求的相應調整。

- **合作夥伴建立：**

與全球遊戲開發商、發行商及支付渠道保持聯繫，探索相關合作機會，以豐富平台內容。

2. 續推進「AI+私域社區」相關協同工作，穩步完善技術基礎

- **情緒語音數據庫相關工作：**

繼續跟進已通過初步審查的AI語音專利申請進程，開展專有算法的開發，並與三家正在接洽的企業保持溝通，探索合作可能性。

- **數據閉環相關調整：**

透過國際版平台逐步收集更廣泛的語音數據，持續對情緒語音數據庫進行補充及優化。

- **用戶體驗提升：**

利用AI情緒識別技術，為動創平台用戶提供更個性化的交互體驗，提升用戶黏性及轉化率。

3. 持續優化成本結構及運營效率

- **資源管理：**

引入項目管理工具，對軟件開發及運營項目進行成本跟蹤與控制。

- **技術複用與自動化：**

建立代碼庫及組件庫，支持技術複用；逐步採用自動化測試及部署工具，減少部分人工投入及操作差錯。

- **業務外包：**

對部分非核心業務進行適度外包，以使本集團資源更多集中於AI技術及平台運營相關工作。

總結而言，品創控股於二零二五年進行業務調整，在維持原有業務的同時，開展私域社區及AI相關領域的運營。二零二六年，本公司計劃繼續推進上述新業務的相關工作，包括動創平台的國際化相關步驟、AI技術應用的持續跟進，以及運營效率的逐步改善。這些工作旨在配合本集團整體業務的發展。

融資

於二零二三年二月十日，本公司（作為發行人）與郭榕翔先生（作為認購人）訂立有關發行可換股債券（「可換股債券」）之認購協議，完成日期為二零二四年九月三日。

發行可換股債券之所得款項總額合共16,500,000港元。發行可換股債券之所得款項淨額約16,392,000港元擬用作本集團之一般營運資金及持續發展本集團既有媒體娛樂業務（包括電子商務業務）。

考慮到當時市況，董事認為透過發行可換股債券籌集資金實屬合理，為本公司提供機會可增加其營運資金以及增強其資本基礎及財務狀況，持續發展本集團既有業務。於報告期內，可換股債券已全部轉換為55,000,000股本公司股份。

致謝

本人謹藉此機會代表董事會感謝董事會全體成員及僱員在二零二五年對本集團的付出及貢獻；本人亦衷心感謝股東、業務夥伴、投資者及客戶對我們一如既往的支持。

主席
吳玉璿

香港，二零二六年三月三十一日

董事會宣佈，本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績連同二零二四年同期之比較數字載列如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 港元	二零二四年 港元
收入	4	145,591,164	59,583,826
銷售成本		<u>(64,464,684)</u>	<u>(37,591,717)</u>
毛利		81,126,480	21,992,109
其他收入	5	173,741	1,381,652
其他收益／(虧損)，淨額	6	224,072	(1,547,036)
銷售及分銷成本		(2,140,048)	(2,103,180)
行政開支		(36,345,543)	(21,589,589)
其他應收款項減值虧損		(13,227)	(56,314)
以股份為基礎的付款		(9,773,278)	—
於電視節目之投資之公平值變動	14	(5,865,609)	2,878,465
財務費用	7	<u>(524,036)</u>	<u>(504,299)</u>
除所得稅前溢利	8	26,862,552	451,808
所得稅開支	9	<u>(14,381,991)</u>	<u>—</u>
年內溢利		<u>12,480,561</u>	<u>451,808</u>
其他全面溢利／(虧損)			
隨後可重新分類至損益之項目：			
換算海外業務財務報表產生之匯兌差額		<u>1,036,320</u>	<u>(96,002)</u>
年內其他全面溢利／(虧損)，扣除所得稅		<u>1,036,320</u>	<u>(96,002)</u>
年內全面收益總額		<u><u>13,516,881</u></u>	<u><u>355,806</u></u>

	附註	二零二五年 港元	二零二四年 港元
應佔年內溢利：			
本公司擁有人		12,481,714	452,961
非控股權益		<u>(1,153)</u>	<u>(1,153)</u>
		<u>12,480,561</u>	<u>451,808</u>
應佔年內全面收益總額：			
本公司擁有人		13,518,034	356,959
非控股權益		<u>(1,153)</u>	<u>(1,153)</u>
		<u>13,516,881</u>	<u>355,806</u>
		港仙	港仙
本公司擁有人應佔每股盈利	11		
基本		<u>2.168</u>	<u>0.086</u>
攤薄		<u>2.138</u>	<u>0.086</u>

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 港元	二零二四年 港元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備		4,287,415	3,539,720
無形資產	12	12,610,016	4,706,589
使用權資產		5,322,602	3,776,663
其他應收款項、按金及預付款項	13	1,457,904	308,454
收購物業、廠房及設備之預付款項	13	209,193	597,850
於電視節目之投資	14	26,593,407	31,663,113
收購聯營公司之預付款項	13	–	2,746,482
		50,480,537	47,338,871
流動資產			
存貨		514,179	2,104,154
貿易及其他應收款項、按金及預付款項	13	45,608,180	14,868,358
預付稅款		163,170	–
現金及現金等價物		41,877,803	13,822,703
		88,163,332	30,795,215
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	12,221,265	16,370,775
租賃負債		3,361,213	2,803,989
應付稅項		10,886,666	–
		26,469,144	19,174,764
流動資產淨額		61,694,188	11,620,451
總資產減流動負債		112,174,725	58,959,322

	二零二五年 港元	二零二四年 港元
非流動負債		
租賃負債	2,063,474	1,167,085
可換股債券	–	16,540,273
界定福利計劃責任	<u>327,338</u>	<u>327,338</u>
	<u>2,390,812</u>	<u>18,034,696</u>
資產淨值	<u>109,783,913</u>	<u>40,924,626</u>
權益		
股本	132,825,350	105,069,500
儲備虧絀	<u>(23,268,648)</u>	<u>(64,373,238)</u>
本公司擁有人應佔權益	109,556,702	40,696,262
非控股權益	<u>227,211</u>	<u>228,364</u>
總權益	<u>109,783,913</u>	<u>40,924,626</u>

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔								總計	非控股權益	總權益
	股本	股份溢價*	繳入盈餘*	購股權儲備*	可換股債券儲備*	其他儲備*	換算儲備*	累計虧損*			
	港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元
於二零二四年一月一日之結餘	105,069,500	363,340,792	13,985,669	3,299,070	-	7	9,960,197	(455,444,932)	40,210,303	229,517	40,439,820
年內溢利/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	452,961	452,961	(1,153)	451,808
其他全面虧損											
— 換算海外業務財務報表產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	(96,002)	-	(96,002)	-	(96,002)
年內全面(虧損)/收益總額	-	-	-	-	-	-	(96,002)	452,961	356,959	(1,153)	355,806
發行可換股債券	-	-	-	-	129,000	-	-	-	129,000	-	129,000
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日之結餘	105,069,500	363,340,792	13,985,669	3,299,070	129,000	7	9,864,195	(454,991,971)	40,696,262	228,364	40,924,626
年內溢利/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	12,481,714	12,481,714	(1,153)	12,480,561
其他全面溢利											
— 換算海外業務財務報表產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	1,036,320	-	1,036,320	-	1,036,320
年內全面收益/(虧損)總額	-	-	-	-	-	-	1,036,320	12,481,714	13,518,034	(1,153)	13,516,881
發行可換股債券	11,000,000	5,895,778	-	-	(129,000)	-	-	129,000	16,895,778	-	16,895,778
行使購股權	16,755,850	11,917,500	-	(12,548,816)	-	-	-	12,548,816	28,673,350	-	28,673,350
購股權失效	-	-	-	(44,367)	-	-	-	44,367	-	-	-
以權益結算的股份開支	-	-	-	9,773,278	-	-	-	-	9,773,278	-	9,773,278
於二零二五年十二月三十一日之結餘	132,825,350	381,154,070	13,985,669	479,165	-	7	10,900,515	(429,788,074)	109,556,702	227,211	109,783,913

* 該等賬戶於報告日之總額指綜合財務狀況表內儲備虧絀23,268,648港元(二零二四年：64,373,238港元)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

1. 編製基準

綜合財務報表乃遵照香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製，其合共包括香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之所有適用之個別香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋以及香港普遍採納之會計準則。該等綜合財務報表亦遵守香港公司條例之適用披露規定及GEM上市規則之適用披露規定。

綜合財務報表乃以本公司之功能貨幣港元（「港元」）呈報。

除另有指明外，編製該等綜合財務報表時所採用之重大會計政策已於所有呈列年度貫徹應用。採納新訂及經修訂之香港財務報告準則及對本集團綜合財務報表之影響（如有）於附註2披露。

綜合財務報表按歷史成本法編製，惟於電視節目之投資（按公平值計量）則除外。

務請注意，編製綜合財務報表時已運用會計估計及假設。儘管該等估計及假設乃基於管理層對現時事件及行動之一切所知及判斷，實際結果最終或會與該等估計及假設有異。

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

(a) 經修訂香港財務報告準則

於編製截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務報表時，本集團已首次應用下列於二零二五年一月一日或之後開始之年度期間強制生效之經修訂香港財務報告準則：

香港會計準則第21號（修訂本）	缺乏可交換性
-----------------	--------

於本年度應用經修訂香港財務報告準則，不會對本集團於本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或對該等綜合財務報表內所載之披露產生重大影響。

(b) 尚未採納之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無於該等綜合財務報表內應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量(修訂本) ²
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	依賴自然能源生產電力的合同 ²
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ¹
香港財務報告準則會計準則(修訂本)	香港財務報告準則會計準則年度改進 – 第11卷 ²
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ³
香港會計準則第21號(修訂本)	外匯匯率變動的影響 ³
香港財務報告準則第19號	不具公眾問責的附屬公司：披露 ³
香港詮釋第5號(修訂本)	財務報表的呈列 – 借款人對包含應要求償還條款的定期貸款的分類 ³

¹ 於待定日期或之後開始的年度期間生效

² 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

除下文所述之新訂香港財務報告準則外，本公司董事預期應用所有新訂及經修訂香港財務報告準則將不會對可見未來之綜合財務報表造成重大影響。

香港財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露

香港財務報告準則第18號載列財務報表的呈列及披露規定，將取代香港會計準則第1號*財務報表呈列*。儘管許多規定仍將保持一致，但新訂準則引入了新的規定，要求於收益表中呈列指定類別及定義小計；於財務報表附註中提供管理層界定的績效衡量的披露，並改進主要財務報表及附註中披露的匯總及分類資料。此外，香港會計準則第1號的若干段落已移至香港會計準則第8號及香港財務報告準則第7號。香港會計準則第7號*現金流量表*及香港會計準則第33號*每股盈利*亦作出輕微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂本將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，允許提前應用並可追溯應用。預期應用新訂準則將影響未來財務報表中綜合損益及其他全面收益表的呈列。本集團目前仍正在評估香港財務報告準則第18號對本集團之綜合財務報表的影響。

3. 分類資料

經營分類乃按與向主要經營決策者(即執行董事)審閱內部報告一致的方式呈報，以供分配資源及評估分類表現。向執行董事(主要經營決策者)報告的內部呈報資料的業務組成部分，乃按本集團主要產品及服務類別釐定。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團現時由以下六個經營分類組成：

- 銷售智能卡；
- 銷售智能卡應用系統，包括其相關服務；
- 營運私域電商平台，包括推薦服務；
- 提供人工智能語音技術數據服務；
- 廢舊金屬銷售及貿易；及
- 媒體及娛樂。

由於各產品及服務類別需要不同資源以及市場推廣方法，故該等經營分類各自獨立管理。

收入及開支乃按該等分類產生及承擔之銷售額及開支分配至可呈報分類。除所得稅前分類溢利／(虧損)之計量方法與根據香港財務報告準則編製該等綜合財務報表所使用者一致，惟於計算運營分類之經營業績時不會計入財務費用、其他應收款項減值虧損、匯兌收益／(虧損)，淨額及並非直接歸屬於運營分類業務活動之企業開支，淨額。

分類資產包括所有資產，惟不包括並非歸屬於運營分類業務活動之資產及按集體基準管理之其他資產(如現金及現金等價物)。

分類負債包括所有負債，惟不包括並非歸屬於運營分類業務活動之負債(如有)及按集體基準管理之其他負債。

分類收入、分類業績、分類資產及分類負債

有關本集團可呈報分類之資料，包括收入之對賬、除所得稅前溢利、總資產、總負債及其他分類資料，如下：

二零二五年

	銷售智能卡 港元	銷售智能卡 應用系統 港元	營運私域 電商平台 港元	提供人工 智能語音 技術數據 服務 港元	廢舊金屬 銷售及貿易 港元	媒體及娛樂 港元	未分配 港元	綜合 港元
可呈報分類收入	<u>55,952,639</u>	<u>12,490</u>	<u>85,646,035</u>	<u>3,980,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>145,591,164</u>
可呈報分類溢利／(虧損)	<u>4,796,286</u>	<u>1,434</u>	<u>42,168,366</u>	<u>(1,096,063)</u>	<u>(3,580,686)</u>	<u>(5,868,214)</u>	<u>-</u>	<u>36,421,123</u>
財務費用								(524,036)
其他應收款項減值虧損								(13,227)
匯兌收益，淨額								224,072
企業開支，淨額								<u>(9,245,380)</u>
除所得稅前溢利								<u>26,862,552</u>
可呈報分類資產	<u>20,450,498</u>	<u>-</u>	<u>34,200,169</u>	<u>10,663,718</u>	<u>243,219</u>	<u>26,593,407</u>	<u>4,451,885</u>	<u>96,602,896</u>
預付稅款								163,170
現金及現金等價物								<u>41,877,803</u>
綜合資產總值								<u>138,643,869</u>
可呈報分類負債	<u>11,107,523</u>	<u>-</u>	<u>2,172,791</u>	<u>187,709</u>	<u>119,452</u>	<u>-</u>	<u>4,385,815</u>	<u>17,973,290</u>
應付稅項								<u>10,886,666</u>
綜合負債總額								<u>28,859,956</u>
其他資料								
物業、廠房及設備折舊	1,519,112	-	4,237	6,999	77,001	-	108,354	1,715,703
使用權資產折舊	2,181,353	-	16,828	-	-	-	1,063,461	3,261,642
無形資產攤銷	-	-	931,944	143,428	-	-	-	1,075,372
利息收入	5,530	-	6,785	-	7,405	-	163	19,883
年內添置非流動分類資產	<u>5,045,479</u>	<u>-</u>	<u>642,826</u>	<u>8,989,895</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,583,710</u>	<u>16,261,910</u>

二零二四年

	銷售智能卡 銷售智能卡 港元	銷售智能卡 應用系統 港元	營運私域 電商平台 港元	提供人工 智能語音 技術數據 服務 港元	廢舊金屬 銷售及貿易 港元	媒體及娛樂 港元	未分配 港元	綜合 港元
可呈報分類收入	<u>57,395,803</u>	<u>2,188,023</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>59,583,826</u>
可呈報分類溢利/(虧損)	<u>7,810,979</u>	<u>1,671,039</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(3,156,951)</u>	<u>2,875,860</u>	<u>-</u>	<u>9,200,927</u>
財務費用								(504,299)
其他應收款項減值虧損								(56,314)
匯兌虧損，淨額								(1,547,036)
企業開支，淨額								<u>(6,641,470)</u>
除所得稅前溢利								<u>451,808</u>
可呈報分類資產	<u>21,408,662</u>	<u>1,066,098</u>	<u>7,147,357</u>	<u>-</u>	<u>349,545</u>	<u>31,663,113</u>	<u>2,676,608</u>	<u>64,311,383</u>
現金及現金等價物								<u>13,822,703</u>
綜合資產總值								<u>78,134,086</u>
可呈報分類負債	<u>15,489,006</u>	<u>12,000</u>	<u>2,097,175</u>	<u>-</u>	<u>116,845</u>	<u>-</u>	<u>2,954,161</u>	<u>20,669,187</u>
可換股債券								<u>16,540,273</u>
綜合負債總額								<u>37,209,460</u>
其他資料								
物業、廠房及設備折舊	2,051,021	-	-	-	75,325	-	-	2,126,346
使用權資產折舊	2,475,941	-	-	-	-	-	843,821	3,319,762
利息收入	3,557	19	-	-	1,394	-	187	5,157
年內添置非流動分類資產	<u>4,077,861</u>	<u>-</u>	<u>7,033,071</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11,110,932</u>

年內，不同經營分類之間並無進行分類間銷售。

地區資料

下表呈列於報告期間產生之外界客戶收入及於報告日按地區位置分類之特定非流動資產。

	外界客戶收入		特定非流動資產	
	二零二五年 港元	二零二四年 港元	二零二五年 港元	二零二四年 港元
中華人民共和國（「中國」）	90,360,757	9,096,932	18,904,283	12,305,809
歐洲	51,154,823	50,182,344	—	—
亞洲（中國、香港及台灣除外）	23,764	81,870	—	—
香港	4,051,820	222,680	3,374,602	2,840,585
台灣	—	—	150,341	220,910
	<u>145,591,164</u>	<u>59,583,826</u>	<u>22,429,226</u>	<u>15,367,304</u>

本公司為一間於開曼群島註冊成立之投資控股公司，而本公司並無於開曼群島營運。由於本集團主要於中國經營，故就香港財務報告準則第8號經營分類之披露目的而言，中國被視為本集團之居籍國家。

特定非流動資產僅包括物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產、收購物業、廠房及設備之預付款項及收購聯營公司之預付款項。

客戶之所在地區按客戶之主要業務所在地而定。特定非流動資產之所在地區按資產位置而定。

主要客戶之資料

各主要客戶於報告期間產生之收入如下：

	二零二五年 港元	二零二四年 港元
客戶A—私域電商平台的營運	48,631,045	不適用 ^(附註)
客戶B—私域電商平台的營運	37,014,990	不適用 ^(附註)
客戶C—銷售智能卡	34,893,113	39,276,670

附註：

截至二零二四年十二月三十一日止年度，該等客戶並未向本集團貢獻任何收入。

4. 收入

本集團之收入分析如下：

	二零二五年 港元	二零二四年 港元
香港財務報告準則第15號範圍內於某個時點 確認的來自客戶合約的收入：		
銷售智能卡	55,952,639	57,395,803
銷售智能卡應用系統	12,490	2,600
私域電商平台的營運－推薦服務費	85,646,035	—
	<u>141,611,164</u>	<u>57,398,403</u>
香港財務報告準則第15號範圍內於某一段時間 內確認的來自客戶合約的收入：		
銷售智能卡應用系統相關服務		
－來自智能卡技術諮詢及顧問服務的收入	—	2,185,423
提供人工智能語音技術數據服務	3,980,000	—
	<u>3,980,000</u>	<u>2,185,423</u>
	<u>145,591,164</u>	<u>59,583,826</u>

	二零二五年	二零二五年	二零二五年	二零二五年	二零二五年
	銷售智能卡 港元	銷售智能卡 應用系統 港元	私域電商 平台的 營運 港元	提供人工 智能語音 技術數據 服務 港元	總額 港元
地區市場（按分類）					
中國	4,714,722	—	85,646,035	—	90,360,757
歐洲	51,154,823	—	—	—	51,154,823
亞洲（中國、香港及 台灣除外）	23,764	—	—	—	23,764
香港	59,330	12,490	—	3,980,000	4,051,820
總計	<u>55,952,639</u>	<u>12,490</u>	<u>85,646,035</u>	<u>3,980,000</u>	<u>145,591,164</u>

	二零二四年	二零二四年	二零二四年	二零二四年	二零二四年
	銷售智能卡 港元	銷售智能卡 應用系統 港元	私域電商 平台的 營運 港元	提供人工 智能語音 技術數據 服務 港元	總額 港元
地區市場（按分類）					
中國	6,911,509	2,185,423	—	—	9,096,932
歐洲	50,182,344	—	—	—	50,182,344
亞洲（中國、香港及 台灣除外）	81,870	—	—	—	81,870
香港	220,080	2,600	—	—	222,680
總計	<u>57,395,803</u>	<u>2,188,023</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>59,583,826</u>

5. 其他收入

	二零二五年 港元	二零二四年 港元
銀行利息收入	19,883	5,157
政府補貼 (附註i)	–	14,880
雜項收入 (附註ii)	153,858	1,361,615
	<u>173,741</u>	<u>1,381,652</u>

附註：

- i 截至二零二四年十二月三十一日止年度已確認之政府補貼為來自中國政府就員工成本而批准的補貼。該等補貼並無未履行的條件或其他或然情況。
- ii 截至二零二四年十二月三十一日止年度，計入貿易及其他應付款項的雜項收入為人民幣1,029,172元（相當於1,109,613港元），將由供應商抵銷。

6. 其他收益／(虧損)，淨額

	二零二五年 港元	二零二四年 港元
匯兌收益／(虧損)，淨額	<u>224,072</u>	<u>(1,547,036)</u>

7. 財務費用

	二零二五年 港元	二零二四年 港元
租賃負債之融資費用	168,531	227,180
可換股債券之融資費用	355,505	277,119
	<u>524,036</u>	<u>504,299</u>

8. 除所得稅前溢利

	二零二五年 港元	二零二四年 港元
除所得稅前溢利已扣除／(計入)下列各項：		
核數師酬金	1,750,000	730,000
短期租賃	595,831	261,931
未納入租賃負債計量之可變租賃付款	1,866,158	1,649,965
確認為開支之存貨成本(附註)	37,834,174	37,591,717
電商銷售成本	25,288,825	—
人工智能語音技術數據服務銷售成本	1,341,685	—
其他應收款項減值虧損	13,227	56,314
物業、廠房及設備撇銷	—	26,301
折舊		
— 物業、廠房及設備	1,715,703	2,126,346
— 使用權資產	3,261,642	3,319,762
無形資產攤銷	1,075,372	—
以股份為基礎的付款	9,773,278	—
僱員福利開支 — 銷售智能卡	19,876,847	20,362,689
僱員福利開支 — 電商銷售	6,551,692	—
僱員福利開支 — 人工智能語音技術數據服務銷售	1,500,000	—
僱員福利開支 — 廢舊金屬銷售及貿易以及其他	3,608,947	2,459,202

附註：

確認為開支之存貨成本16,107,760港元(二零二四年：17,345,124港元)包括物業、廠房及設備折舊836,566港元(二零二四年：1,480,315港元)、使用權資產折舊1,679,652港元(二零二四年：1,761,550港元)、僱員福利開支11,734,812港元(二零二四年：12,442,327港元)。

9. 所得稅開支

	二零二五年 港元	二零二四年 港元
即期稅項		
中國企業所得稅：		
— 年內計提撥備	14,381,991	—

附註：

(a) 香港

根據香港利得稅兩級制，合資格集團實體首2,000,000港元溢利將按8.25%之稅率徵收稅項，而超過2,000,000港元的溢利將按16.5%之稅率徵收稅項。不符合利得稅兩級制資格的法團的溢利將繼續按16.5%之統一稅率徵稅。由於本集團並無在香港產生任何應課稅溢利(二零二四年：本集團有充足稅項虧損可供撥作抵銷於香港的應課稅溢利)，故於截至二零二五年十二月三十一日止年度並無計提香港利得稅撥備。

(b) 中國

中國企業所得稅乃根據現行相關法律、詮釋及慣例按年內估計應課稅溢利以25%(二零二四年：25%)稅率計算。截至二零二五年十二月三十一日止年度，已計提中國企業稅14,381,991港元。(二零二四年：本集團並無於中國產生任何應課稅溢利)。

(c) 其他司法權區

根據開曼群島、英屬處女群島（「英屬處女群島」）及台灣的規則及規例，本集團於開曼群島、英屬處女群島及台灣毋須繳納任何所得稅或並無產生任何應課稅溢利（二零二四年：無）。

10. 股息

董事會不建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派付任何股息（二零二四年：無）。

11. 本公司擁有人應佔每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔溢利除以期內已發行普通股之加權平均數計算，計算如下：

	二零二五年	二零二四年
本公司擁有人應佔溢利 (港元)	12,481,714	452,961
用於計算每股基本盈利之普通股加權平均數	<u>575,773,343</u>	<u>525,347,500</u>
每股基本盈利 (以每股港仙為單位)	<u>2.168</u>	<u>0.086</u>
股份數目		
於年初的已發行普通股	525,347,500	525,347,500
轉換可換股債券之影響	32,849,315	—
購股權獲行使的影響	<u>17,576,528</u>	<u>—</u>
年內普通股加權平均數	<u>575,773,343</u>	<u>525,347,500</u>

(b) 每股攤薄盈利

	二零二五年	二零二四年
用於計算每股攤薄盈利之經調整本公司擁有人應佔溢利 (港元)	12,837,219	452,961
用於計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	<u>600,356,597</u>	<u>525,347,500</u>
每股攤薄盈利 (以每股港仙為單位)	<u>2.138</u>	<u>0.086</u>
經調整本公司擁有人應佔溢利		
本公司擁有人應佔溢利	12,481,714	452,961
轉換可換股債券後可節省利息	<u>355,505</u>	<u>—</u>
用於計算每股攤薄盈利之經調整本公司擁有人應佔溢利 (港元)	<u>12,837,219</u>	<u>452,961</u>
股份數目		
年內普通股加權平均數	575,773,343	525,347,500
可行使購股權的調整 (附註)	2,432,569	—
可換股債券轉股的調整 (附註)	<u>22,150,685</u>	<u>—</u>
	<u>600,356,597</u>	<u>525,347,500</u>

附註：

截至二零二四年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利與每股基本盈利相同，由於截至二零二四年十二月三十一日止年度尚未行使的購股權及可換股債券具有反攤薄作用，因此並未計入每股攤薄盈利的計算。

12. 無形資產

	中國駕駛 牌照 港元	數字化 平台 港元	人工智能 港元	總計 港元
截至二零二四年十二月三十一日				
止年度				
期初賬面淨值	420,000	–	–	420,000
收購附屬公司	–	4,286,589	–	4,286,589
期終賬面淨值	<u>420,000</u>	<u>4,286,589</u>	<u>–</u>	<u>4,706,589</u>
於二零二四年十二月三十一日				
成本及賬面淨值	<u>420,000</u>	<u>4,286,589</u>	<u>–</u>	<u>4,706,589</u>
截至二零二五年十二月三十一日				
止年度				
期初賬面淨值	420,000	4,286,589	–	4,706,589
添置	–	373,134	8,605,665	8,978,799
攤銷	–	(931,944)	(143,428)	(1,075,372)
期終賬面淨值	<u>420,000</u>	<u>3,727,779</u>	<u>8,462,237</u>	<u>12,610,016</u>
於二零二五年十二月三十一日				
成本	420,000	4,659,723	8,605,665	13,685,388
累計攤銷	–	(931,944)	(143,428)	(1,075,372)
賬面淨值	<u>420,000</u>	<u>3,727,779</u>	<u>8,462,237</u>	<u>12,610,016</u>

由於中國駕駛牌照預期將為本集團帶來經濟利益的期限並無可預見的限制，及駕駛牌照續期成本甚微，故被視為有無限經濟年期。因此不被攤銷。

該數字化平台指泛娛樂數字生態系統會員電子商務平台（海南動創數娛科技集團有限公司（「海南動創」）旗下的動創電子商務應用服務平台），為本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度收購海南動創的一部分。該數字化平台於五年內按直線法攤銷。

人工智能指於截至二零二五年十二月三十一日止年度收購而來的人工智能語音數據清除模型。該人工智能模型於五年內按直線法攤銷。

13. 貿易及其他應收款項、按金及預付款項

	二零二五年 港元	二零二四年 港元
貿易應收款項 (附註(a))	<u>6,570,075</u>	<u>10,386,299</u>
其他應收款項、按金及預付款項	41,283,680	8,818,010
減：預期信貸虧損撥備	<u>(578,478)</u>	<u>(683,165)</u>
其他應收款項、按金及預付款項，淨額	<u>40,705,202</u>	<u>8,134,845</u>
貿易及其他應收款項、按金及預付款項總額	47,275,277	18,521,144
減：非流動其他應收款項、按金及預付款項	(1,457,904)	(308,454)
減：收購物業、廠房及設備的非流動預付款項	(209,193)	(597,850)
減：收購聯營公司的非流動預付款項	<u>—</u>	<u>(2,746,482)</u>
即期貿易及其他應收款項、按金及預付款項	<u>45,608,180</u>	<u>14,868,358</u>

附註：

- (a) 本集團授予其貿易客戶之信貸期通常介乎三十至九十日 (二零二四年：三十至九十日)。按發票日期計算，本集團貿易應收款項 (扣除預期信貸虧損撥備) 之賬齡分析如下：

	二零二五年 港元	二零二四年 港元
零至三十日	6,336,956	3,002,212
三十一至九十日	87,157	7,260,739
超過九十日	145,962	123,348
減：預期信貸虧損撥備	<u>—</u>	<u>—</u>
	<u>6,570,075</u>	<u>10,386,299</u>

14. 於電視節目之投資

	港元
於二零二四年一月一日之結餘	29,735,683
計入損益之虧損總額：	
公平值變動	2,878,465
換算產生之匯兌差額，計入其他收益／(虧損)，淨額	<u>(951,035)</u>
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日之結餘	31,663,113
計入損益之收益／(虧損)總額：	
換算產生之匯兌差額，計入其他收益／(虧損)，淨額	795,903
公平值變動	<u>(5,865,609)</u>
於二零二五年十二月三十一日之結餘	<u>26,593,407</u>

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團與獨立電視節目製作商浙江優盛影視文化有限公司(「浙江優盛」)訂立聯合製作協議及補充協議(統稱「聯合製作協議」)，據此，本集團同意投資人民幣24,000,000元(相等於26,850,000港元)用於製作電視劇《雪豹2》，佔預算製作成本30%。根據聯合製作協議，本集團對該項投資並無控制權、重大影響力或共同控制權。

根據聯合製作協議，倘實際製作成本超出預算製作成本，浙江優盛將承擔全部額外費用。本集團無需負責及承擔任何額外費用，而於電視節目之投資之權益仍將維持在30%。

於取得中國政府部門的播放批文後，本集團將於五年內享有電視節目產生的30%純利。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，電視節目製作已完成。由於中國經濟環境不佳，浙江優盛管理層已決定推遲播映時間表。於二零二三年十二月三十一日，經參考浙江優盛提供的播映進度，董事與浙江優盛進一步重審播出時間表，並初步預期電視節目將於截至二零二五年十二月三十一日止年度在中國上映及將收取的溢利淨額分配。因此，於二零二三年十二月三十一日，於電視節目之投資分類列作非流動資產。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，浙江優盛管理層仍在與電視台就播放細節進行磋商，故並無達成協議。截至二零二五年十二月三十一日止年度，經參考浙江優盛提供的播映進度，董事與浙江優盛進一步重審播出時間表，並初步預期電視節目將於二零二六年年中之前在中國上映及將於二零二六年第三季度末收到溢利淨額分配。董事認為，由於收回賬面值的確切時間表仍不確定，且於報告期末後超出十二個月，於二零二五年十二月三十一日，於電視節目之投資分類列作非流動資產。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團將其於聯合製作協議項下之全部30%投資權利及相關責任轉讓予獨立第三方南京啟創，對價為人民幣24,200,000元（相當於約26,593,800港元）。對價人民幣24,200,000元（相當於約26,593,800港元）分三期支付：協議生效日期起30日內支付5%，二零二六年四月三十日或之前支付10%，剩餘結餘分期支付，所有款項須於協議生效日期起計兩年內悉數結清。由於本集團並未轉讓重大風險及回報，該轉讓不符合香港財務報告準則第9號項下的終止確認標準，該工具繼續確認為按公平值計入損益計量的金融資產。詳情載於本公司日期為二零二五年十二月二十九日之公告。相應地，於電視節目之投資乃按公平值26,593,407港元（二零二四年：31,663,113港元）計量。

15. 貿易及其他應付款項

	二零二五年 港元	二零二四年 港元
貿易應付款項 (附註)	2,882,447	7,392,585
其他應付款項及應計費用	9,338,818	8,978,190
	<u>12,221,265</u>	<u>16,370,775</u>

附註：

本集團獲供應商授予之信貸期通常介乎三十至九十日（二零二四年：三十至九十日）。按發票日期計算，貿易應付款項之賬齡分析如下：

	二零二五年 港元	二零二四年 港元
零至三十日	1,365,906	1,179,900
三十一至六十日	814,373	1,936,419
六十一至九十日	494,075	2,198,257
超過九十日	208,093	2,078,009
	<u>2,882,447</u>	<u>7,392,585</u>

管理層討論與分析

財務回顧

截至二零二五年十二月三十一日止年度（「報告期」），本集團之財務業績主要來自智能卡合約生產及銷售、私域電商平台的營運及提供人工智能語音技術數據服務。

收入

私域電商平台的營運

於報告期內，本集團來自營運私域電商平台之收入約為85,650,000港元（二零二四年：無）。

智能卡及智能卡應用系統銷售

於報告期內，本集團來自智能卡應用系統銷售的收入為12,490港元（二零二四年：約2,190,000港元），而本集團來自智能卡銷售的收入約為55,950,000港元，較二零二四年同期約57,400,000港元減少約1,450,000港元或2.5%。智能卡銷售收入下降，主要歸因於本集團為應對當前市場壓力及競爭態勢，向主要客戶提供價格優惠所致。

提供人工智能語音技術數據服務

於報告期內，本集團來自提供人工智能語音技術數據服務之收入約為3,980,000港元（二零二四年：無）。

銷售成本及毛利

私域電商平台的營運

於報告期內，本集團錄得私域電商平台的營運之銷售成本約為25,290,000港元（二零二四年：無）。

智能卡及智能卡應用系統銷售

於報告期內，本集團就智能卡應用系統銷售所錄得的銷售成本為11,056港元（二零二四年：約500,000港元），而本集團就智能卡銷售所錄得的銷售成本約為37,800,000港元，較二零二四年同期的約37,100,000港元略為增加約700,000港元或1.9%。

提供人工智能語音技術數據服務

於報告期內，本集團就提供人工智能語音技術數據服務錄得銷售成本約1,340,000港元(二零二四年：無)，其中包括無形資產的攤銷成本及與已完成項目相關的直接成本。

毛利

由於上述原因，本集團於報告期內錄得毛利大幅增加，較二零二四年同期的約22,000,000港元大幅增加59,100,000港元或269%至約81,100,000港元。

其他收入

其他收入為173,741港元，其中包括銀行利息收入19,883港元及雜項收入153,858港元(二零二四年：約1,380,000港元，其中包括銀行利息收入5,157港元、政府補貼14,880港元及雜項收入約1,360,000港元)。

其他收益(虧損)，淨額

於報告期內，其他收益(淨額)約為220,000港元，乃指因換算於電視節目之投資的賬面餘額而產生之匯兌收益，惟部份被於外幣交易中產生之匯兌虧損抵銷所致(二零二四年：匯兌虧損(淨額)約1,550,000港元)。

銷售及分銷成本

於報告期內，銷售開支悉數來自智能卡業務分部，金額約為2,140,000港元，較二零二四年同期之2,100,000港元略微增加40,000港元或1.9%。銷售開支同比大致維持穩定，得益於該期間內有效的成本管控，以及持續穩定的營銷及分銷活動。

行政開支

於報告期內，行政開支由二零二四年同期的約21,600,000港元大幅增加約14,700,000港元或68.0%至約36,300,000港元。該增加主要歸因於以下若干因素：(i)因於報告期內開展兩項新業務，審計費用同比增加約1,000,000港元；(ii)撇除上文(i)所述因素，於報告期內該兩項新業務的行政開支約為11,100,000港元；及(iii)其他業務分部的法律及專業費用、薪金及津貼等其他開支的增加。

其他應收款項減值虧損

於報告期內，其他應收款項之減值虧損為13,227港元(二零二四年：56,314港元)。

以股份為基礎的付款

於報告期內，就向動創及賽博幻境的若干僱員授出購股權確認一筆約9,800,000港元的非現金一次性購股權開支(二零二四年：無)。

於電視節目之投資之公平值變動

於報告期內，於電視節目之投資之公平值虧損約為5,870,000港元(二零二四年：收益約2,880,000港元)。

財務費用

於報告期內，本集團的財務費用約為520,000港元，其中包括租賃負債利息開支約170,000港元，及可轉換債券利息開支約350,000港元(二零二四年：約500,000港元，悉數由租賃負債利息開支約230,000港元及可轉換債券利息開支約270,000港元組成)。

所得稅開支

於報告期內，已就營運私域電商平台產生之溢利計提中國企業所得稅開支約14,400,000港元(二零二四年：無)。

非控股權益

於報告期內，確認非控股權益應佔虧損1,153港元(二零二四年：1,153港元)。

由於以上原因，於報告期內，本公司擁有人應佔溢利約為12,480,000港元(二零二四年：約450,000港元)。

流動資金及財務資源／資本架構

於報告期內，本集團以現金、經營活動所產生之收入、可換股債券及其他借貸撥付其業務營運及投資所需資金。於二零二五年十二月三十一日，本集團有現金及銀行結餘約41,900,000港元(二零二四年：約13,800,000港元)，且並無尚未行使之長期可換股債券(二零二四年：約16,500,000港元)。

於二零二五年十二月三十一日，本集團有流動資產約88,200,000港元(二零二四年：約30,800,000港元)及流動負債約26,500,000港元(二零二四年：約19,200,000港元)。流動比率(即流動資產除以流動負債)為約3.3(二零二四年：約1.6)。

僱員資料

於二零二五年十二月三十一日，本集團共僱用138名僱員（二零二四年：132名僱員），其中16名在香港工作，其餘則在中國及台灣工作。於報告期內，僱員成本（包括董事酬金）約41,300,000港元（二零二四年：約22,800,000港元）。本集團根據僱員之表現、經驗及當時之行業情況釐定薪酬。除底薪及參與強制性公積金計劃外，員工福利亦包括醫療計劃及購股權。

重大投資

除綜合財務報表附註14所披露者外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無其他重大投資。

重大收購以及出售附屬公司及聯營公司

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團概無任何重大收購或出售附屬公司及聯營公司事項。

未來重大投資或資本資產計劃

除「主席報告」及「管理層討論與分析」各節所披露者外，並無未來重大投資或資本資產計劃。

本集團之資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團概無資產抵押（二零二四年：無）。

資本負債比率

於二零二五年十二月三十一日，本集團之資本負債比率（即本集團借貸總額（包括租賃負債）與資產總值之比率）為3.9%（二零二四年：26.3%）。

末期股息

董事不建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派付末期股息（二零二四年：無）。

本公司並不知悉任何股東已放棄或同意放棄截至二零二五年十二月三十一日止年度的任何股息安排。

競爭權益

截至二零二五年十二月三十一日，本公司董事或管理層股東或任何其各自之聯繫人士（定義見GEM上市規則）概無於與本集團業務構成直接或間接競爭或可能構成競爭之業務中擁有權益。

審核委員會

審核委員會現時由三名獨立非執行董事組成，並由黃嘉慧女士擔任主席。餘下成員為陳兆榮先生及楊文哲先生。審核委員會可酌情邀請負責本集團財務及內部監控職能事宜的執行董事及／或高級管理層出席會議。審核委員會的主要角色及職能為檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度；按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及審核程序是否有效；審閱本公司的綜合財務報表、年度報告及中期報告，以及就此向董事會提供建議及意見。審核委員會於截至二零二五年十二月三十一日止年度內已舉行四次會議，以檢討中期及全年業績以及與本集團核數師討論及檢討本集團內部監控及核數工作。

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度經審核業績已由審核委員會審閱，其認為有關業績之編製符合適用之會計標準及規定，並已作足夠披露。

廣深(香港)會計師事務所有限公司之工作範疇

本集團初步公告所載本集團於二零二五年十二月三十一日之綜合財務狀況表以及截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及相關附註已獲本集團核數師廣深(香港)會計師事務所有限公司認同為與本集團本年度之經審核綜合財務報表所載金額相符。廣深(香港)會計師事務所有限公司就此進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港保證委聘準則界定之保證委聘，故廣深(香港)會計師事務所有限公司並無就初步公告發表任何保證。

遵守企業管治守則

董事會相信，良好的企業管治常規乃有效管理及提升股東價值及投資者信心的重要一環。本公司已在饒富經驗及盡忠職守的董事會領導下，透過有效的內部監控，採取積極進取方針強化企業管治常規、提高對股東的透明度，並維持對股東的問責性。

本公司已採用GEM上市規則附錄C1所載之企業管治守則(「企業管治守則」)訂明的原則。

董事會認為，本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度期間一直遵守載於企業管治守則的所有守則條文，惟守則條文第C.2.1條(該條文規定主席與行政總裁的職能須分離且不應由同一人出任)除外。有關偏離上述條文的詳情於下文概述。

守則條文第C.2.1條規定主席及行政總裁職能應該分離，且不應由同一人擔任。主席及行政總裁職責區別應獲清楚確立，並以書面訂明。

吳玉璿女士（「吳女士」）自二零零六年四月一日起擔任董事會主席並於二零零九年三月二十三日獲進一步委任為行政總裁。過去，主席及行政總裁職能不予分開之理由如下：(i)本集團規模仍然較小，未有合理需要把主席及行政總裁兩個職能分開；及(ii)本集團已設立內部監控制度，可達致監察與制衡之功能。吳女士主要負責領導本集團及董事會、設定策略方向、確保管理層可有效執行董事會所批准之決策。本公司另一執行董事及高級管理層肩負執行決策之責任。

由於本集團業務於報告期內有所擴展，為在董事會層面及管理團隊制定更清晰的職責分工，確保可更妥善區分本公司董事會的管理與本集團業務的管理，吳女士自二零二五年四月十七日起辭任本公司行政總裁（「行政總裁」）職務，同時繼續擔任本公司執行董事及董事會主席，以向董事會提供其寶貴的見解及觀點。本公司執行董事張維文先生（「張先生」）獲委任為行政總裁，自同日起生效。張先生將監督本集團的策略規劃及企業發展。鑒於張先生曾參與本公司多項內部職能的日常管理，並積極參與本集團的策略規劃及企業發展，董事會相信張先生對本集團的業務營運及策略有深入了解，彼具備能力並為接替吳女士出任行政總裁的合適人選。

購買、出售或贖回證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何證券。

報告期後事項

本報告期後不存在其他重大事項。

股東週年大會

本公司股東將於二零二六年五月二十一日（星期四）上午十時正假座香港九龍尖沙咀廣東道33號皇家太平洋酒店海景翼9樓太平洋廳IV舉行股東週年大會（「股東週年大會」），且股東週年大會通告將於適當時候根據GEM上市規則規定之方式刊發及寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記

為確定可出席股東週年大會之權利，本公司將自二零二六年五月十八日（星期一）起至二零二六年五月二十一日（星期四）止（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記，期間不會辦理本公司股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會，所有填妥之過戶表格連同有關股票必須於二零二六年五月十五日（星期五）下午四時三十分前交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。股東週年大會資格之記錄日期為二零二六年五月二十一日（星期四）。

承董事會命
主席
吳玉瑛

香港，二零二六年三月三十一日

於本公告日期，董事會包括三位執行董事，吳玉瑛女士（主席）、郭榕翔先生、張維文先生（行政總裁）及楊孟修先生，以及三位獨立非執行董事，黃嘉慧女士、楊文哲先生及陳兆榮先生。

本公告將自刊發日期起計至少一連七日載於聯交所網站www.hkexnews.hk之「最新上市公司公告」一頁及本公司網站www.phoenitron.com內。