

香港交易及結算所有限公司以及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



# China Youzan Limited

## 中國有贊有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號:8083)

### 截至二零二三年六月三十日止六個月之中期業績公告

中國有贊有限公司(「本公司」)之董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司截至二零二三年六月三十日止六個月之未經審核中期業績。本公告載列本公司二零二三年中期報告全文，符合香港聯合交易所有限公司GEM證券上市規則(「GEM上市規則」)內有關中期業績初步公告附載資料之相關規定。

承董事會命  
中國有贊有限公司  
主席  
朱寧

香港，二零二三年八月九日

於本公告日期，董事會由四名執行董事朱寧先生、崔玉松先生、俞韜先生及應杭艷女士；以及三名獨立非執行董事方志華博士、鄧濤先生及李少傑先生組成。

本公告之資料乃遵照GEM上市規則而刊載，旨在提供有關本公司之資料；董事願就本公告之資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本公告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何事項，足以令致本公告或其所載任何陳述產生誤導。

本公告將由刊登日期起計最少七天刊載於聯交所網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)的「最新上市公司公告」網頁及本公司網站[www.chinayouzan.com](http://www.chinayouzan.com)。

## 香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM的特色

**GEM**的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所主板上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司普遍為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本報告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本報告乃遵照聯交所**GEM**證券上市規則（「**GEM**上市規則」）而刊載，旨在提供有關中國有贊有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」、「有贊」或「我們」）的資料；本公司的董事（「董事」）願就本報告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本報告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏其他事項，足以令致本報告或其所載任何陳述產生誤導。



# China Youzan Limited

## 中國有贊有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號:8083)

### 摘要

截至二零二三年六月三十日止六個月期間，本集團錄得收益約人民幣724,294,000元，較去年同期減少0.7%。其中，訂閱解決方案收益約人民幣422,266,000元，較去年同期減少3.9%，商家解決方案收益約人民幣300,029,000元，較去年同期增加5.7%。

截至二零二三年六月三十日止六個月期間，本集團錄得毛利約人民幣501,396,000元，較去年同期增加13.6%。其中，訂閱解決方案毛利約人民幣344,344,000元，較去年同期增加13.5%，商家解決方案毛利約人民幣156,446,000元，較去年同期增加14.6%。

截至二零二三年六月三十日止六個月期間，本集團毛利率由去年同期60.5%上升至本年同期69.2%。其中，訂閱解決方案毛利率由去年同期69.1%上升至本年同期81.5%，商家解決方案毛利率由去年同期48.1%上升至本年同期52.1%。

本集團於截至二零二三年六月三十日止六個月期間錄得經營虧損約人民幣11,265,000元，較去年同期所錄得經營虧損約人民幣474,112,000元大幅減少97.6%。

截至二零二三年六月三十日止三個月期間，本集團錄得收益約人民幣369,477,000元，較去年同期增加0.8%。截至二零二三年六月三十日止三個月期間的毛利率由去年同期60.3%上升至本年同期69.1%。本集團於截至二零二三年六月三十日止三個月期間錄得經營虧損約人民幣9,598,000元，較去年同期所錄得經營虧損約人民幣130,105,000元大幅減少92.6%。

於二零二三年六月三十日，本集團現金及現金等值物總額約為人民幣840,299,000元及流動比率為1.05倍。

董事會（「董事會」）不建議就截至二零二三年六月三十日止六個月期間派付中期股息。

## 財務業績

本公司董事會欣然宣佈本集團截至二零二三年六月三十日止三個月期間及六個月期間（「報告期」）之未經審核簡明綜合業績，連同二零二二年同期之未經審核比較數據載列如下：

### 未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

	附註	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) (經重列) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) (經重列) 人民幣千元
收益	5	<b>369,477</b>	366,473	<b>724,294</b>	729,275
銷售成本		<b>(114,311)</b>	(145,432)	<b>(222,898)</b>	(287,757)
<b>毛利</b>		<b>255,166</b>	221,041	<b>501,396</b>	441,518
投資及其他收入	6	<b>12,135</b>	15,605	<b>30,429</b>	26,965
其他收益及虧損，淨額		<b>7,829</b>	3,506	<b>10,778</b>	3,297
銷售開支		<b>(173,947)</b>	(218,654)	<b>(331,075)</b>	(474,620)
行政開支		<b>(36,531)</b>	(71,715)	<b>(69,869)</b>	(195,039)
股權結算股份付款項		<b>(3,790)</b>	(18,499)	<b>(6,452)</b>	(22,516)
無形資產攤銷		<b>(20,577)</b>	(20,330)	<b>(40,563)</b>	(40,407)
其他經營開支	7	<b>(49,883)</b>	(41,059)	<b>(105,909)</b>	(213,310)
<b>經營虧損</b>		<b>(9,598)</b>	(130,105)	<b>(11,265)</b>	(474,112)
融資成本		<b>(6,841)</b>	(5,580)	<b>(13,736)</b>	(11,039)
分佔聯營公司虧損		-	(1,761)	-	(2,424)
按公平值計入在損益賬（「按公平值計入在損益賬」）之財務資產公平值變動		<b>2,482</b>	-	<b>2,482</b>	-
<b>除稅前虧損</b>		<b>(13,957)</b>	(137,446)	<b>(22,519)</b>	(487,575)
所得稅抵免	9	<b>4,797</b>	638	<b>4,103</b>	2,487
<b>期內虧損</b>	10	<b>(9,160)</b>	(136,808)	<b>(18,416)</b>	(485,088)
以下人士應佔：					
本公司擁有人		<b>11,595</b>	(81,600)	<b>18,114</b>	(264,287)
非控股權益		<b>(20,755)</b>	(55,208)	<b>(36,530)</b>	(220,801)
		<b>(9,160)</b>	(136,808)	<b>(18,416)</b>	(485,088)
<b>每股盈利／（虧損）</b> (以每股人民幣呈列)					
— 基本	12(a)	<b>0.0006</b>	(0.0047)	<b>0.0010</b>	(0.0153)
— 攤薄	12(b)	<b>0.0006</b>	不適用	<b>0.0010</b>	不適用

## 未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

附註	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) (經重列) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) (經重列) 人民幣千元
期內虧損	<b>(9,160)</b>	(136,808)	<b>(18,416)</b>	(485,088)
其他全面收益：				
不會重新分類至損益之項目：				
按公平值計入在其他全面收益賬 (「按公平值計入在其他全面 收益賬」)之股本工具公平值變動	<b>3,063</b>	-	<b>3,063</b>	-
可能重新分類至損益之項目：				
換算海外業務之匯兌差異	<b>4,278</b>	15,254	<b>2,535</b>	8,413
期內其他全面收益 (除稅後淨額)	<b>7,341</b>	15,254	<b>5,598</b>	8,413
期內全面收益總額 (除稅後淨額)	<b>(1,819)</b>	(121,554)	<b>(12,818)</b>	(476,675)
以下人士應佔：				
本公司擁有人	<b>34,157</b>	(56,191)	<b>37,920</b>	(245,152)
非控股權益	<b>(35,976)</b>	(65,363)	<b>(50,738)</b>	(231,523)
	<b>(1,819)</b>	(121,554)	<b>(12,818)</b>	(476,675)

## 未經審核簡明綜合財務狀況表

		於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經重列) 人民幣千元
	附註		
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	<b>14,133</b>	18,739
使用權資產	14	<b>10,914</b>	13,742
長期按金		<b>285</b>	361
商譽		<b>341,326</b>	341,326
無形資產		<b>733,382</b>	773,945
資本化合約成本		<b>24,020</b>	34,503
遞延稅項資產		<b>70,682</b>	71,349
按公平值計入在損益賬之財務資產		<b>288,824</b>	285,642
按公平值計入在其他全面收益賬之財務資產		<b>74,200</b>	70,993
		<b>1,557,766</b>	1,610,600
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>1,198</b>	1,246
應收賬款	15	<b>11,992</b>	13,120
應收保理貸款		<b>47,391</b>	31,468
預付款項、按金及其他應收款項		<b>257,596</b>	283,286
資本化合約成本		<b>124,390</b>	134,600
應收附屬公司之非控股股東款項		<b>-</b>	260
應收一間關聯公司款項		<b>1,363</b>	1,287
即期稅項資產		<b>-</b>	174
受限制銀行結餘	16	<b>6,313</b>	8,113
定期存款		<b>223,500</b>	-
存放中央銀行款項		<b>3,045,717</b>	3,592,688
銀行及現金結餘	17	<b>615,558</b>	885,460
		<b>4,335,018</b>	4,951,702

		於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經重列) 人民幣千元
	附註		
<b>流動負債</b>			
應付賬款	18	<b>2,586</b>	2,641
預提費用及其他應付款項		<b>343,982</b>	420,787
應付附屬公司非控股股東款項		<b>73</b>	69
合約負債		<b>585,885</b>	620,136
借款	19	<b>199</b>	480,986
租賃負債		<b>15,974</b>	20,506
結算責任		<b>3,194,120</b>	3,702,560
即期稅項負債		<b>205</b>	4,212
		<b>4,143,024</b>	5,251,897
<b>流動資產／(負債)淨額</b>		<b>191,994</b>	(300,195)
<b>總資產減流動負債</b>		<b>1,749,760</b>	1,310,405
<b>非流動負債</b>			
合約負債		<b>47,831</b>	49,351
借款	19	<b>460,449</b>	–
租賃負債		<b>69,748</b>	73,413
遞延稅項負債		<b>133,015</b>	142,558
		<b>711,043</b>	265,322
<b>資產淨值</b>		<b>1,038,717</b>	1,045,083
<b>資本及儲備</b>			
本公司擁有人應佔權益			
股本	20	<b>154,484</b>	154,484
儲備		<b>1,301,912</b>	1,258,782
		<b>1,456,396</b>	1,413,266
<b>非控股權益</b>		<b>(417,679)</b>	(368,183)
<b>權益總額</b>		<b>1,038,717</b>	1,045,083



## 未經審核簡明綜合權益變動表

	於 二零二三年 一月一日 (如先前呈列) 人民幣千元	採納香港會計 準則第12號之 修訂本之影響 (附註3) 人民幣千元	於 二零二三年 一月一日 (經重列) 人民幣千元	變動 (未經審核) 人民幣千元	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元
股本	154,484	-	154,484	-	154,484
股份溢價賬	6,420,355	-	6,420,355	-	6,420,355
購股權儲備	48,808	-	48,808	(2,001)	46,807
因股份獎勵計劃持有之股份	(24,679)	-	(24,679)	10,969	(13,710)
股份獎勵計劃儲備	41,353	-	41,353	(7,048)	34,305
資本儲備	(621,565)	-	(621,565)	(1,242)	(622,807)
法定儲備	8,060	-	8,060	-	8,060
匯兌儲備	1,062	-	1,062	16,743	17,805
按公平值計入在其他全面收益賬之 財務資產儲備	(103,556)	-	(103,556)	8,063	(95,493)
附屬公司之庫存股份儲備	(7)	-	(7)	-	(7)
累計虧損	(4,511,137)	88	(4,511,049)	17,646	(4,493,403)
本公司擁有人應佔合計 非控股權益	1,413,178 (368,183)	88 -	1,413,266 (368,183)	43,130 (49,496)	1,456,396 (417,679)
權益總額	1,044,995	88	1,045,083	(6,366)	1,038,717

	於 二零二二年 一月一日 (如先前呈列) 人民幣千元	採納香港會計 準則第12號之 修訂本之影響 (附註3) 人民幣千元	於 二零二二年 一月一日 (經重列) 人民幣千元	變動 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元
股本	145,036	-	145,036	9,448	154,484
股份溢價賬	6,098,424	-	6,098,424	321,931	6,420,355
購股權儲備	45,615	-	45,615	1,940	47,555
因股份獎勵計劃持有之股份	(43,128)	-	(43,128)	(39,696)	(82,824)
股份獎勵計劃儲備	57,364	-	57,364	(21,931)	35,433
資本儲備	(621,565)	-	(621,565)	-	(621,565)
法定儲備	8,060	-	8,060	-	8,060
匯兌儲備	(29,456)	-	(29,456)	19,135	(10,321)
按公平值計入在其他全面收益賬之 財務資產儲備	(102,827)	-	(102,827)	-	(102,827)
附屬公司之庫存股份儲備	(7)	-	(7)	-	(7)
累計虧損	(4,211,050)	(274)	(4,211,324)	(261,874)	4,473,198
本公司擁有人應佔合計 非控股權益	1,346,466 (9,643)	(274) -	1,346,192 (9,643)	28,953 (228,936)	1,375,145 (238,579)
權益總額	1,336,823	(274)	1,336,549	(199,983)	1,136,566

## 未經審核簡明綜合現金流量報表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	(未經審核)	(未經審核)
	人民幣千元	人民幣千元
經營活動所用現金淨額	<b>(7,317)</b>	(558,568)
投資活動所用現金淨額	<b>(440)</b>	(30,879)
融資活動(所用)／所得現金淨額	<b>(43,487)</b>	701,416
現金及現金等值物(減少)／增加淨額	<b>(51,244)</b>	111,969
匯率變動影響	<b>1,599</b>	8,313
期初的現金及現金等值物	<b>889,944</b>	711,527
期終的現金及現金等值物	<b>840,299</b>	831,809
現金及現金等值物分析：		
定期存款	<b>223,500</b>	-
受限制銀行結餘	<b>1,241</b>	846
銀行及現金結餘	<b>615,558</b>	830,963
	<b>840,299</b>	831,809

附註：

## 1. 一般資料及呈報基準

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司。其註冊辦事處位於Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM10, Bermuda。其中國主要營業地點位於中國浙江省杭州市西湖區西溪路698號6幢；及香港主要營業地點位於香港灣仔港灣道6-8號瑞安中心15樓1511室。本公司股份在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM上市。

本公司為投資控股公司。本集團主要從事為商家提供線上線下電子商務解決方案（亦稱為SaaS（軟件即服務））以及各類支付服務。

本集團之未經審核簡明財務資料以本集團之呈列貨幣人民幣（「人民幣」）呈列。本公司之功能貨幣為港元（「港元」）。本公司董事認為，以人民幣呈列本集團之簡明綜合財務業績及財務狀況可更緊密地反映本集團之業務運營及業務環境。

## 2. 編製基準及主要會計政策

該等未經審核簡明財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司GEM證券上市規則規定之適用披露而編製。

計入該等未經審核簡明財務報表之金額乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈適用於有關期間之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）計算。然而，其並無載有足夠資料以構成香港財務報告準則所界定之中期財務報告。

該等未經審核簡明財務報表應與二零二二年的年度財務報表一併閱讀。除下文附註3所述者外，編製財務資料所採用的會計政策（包括管理層在應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的主要來源）及計算方法與截至二零二二年十二月三十一日止年度的全年財務報表所採用者一致。

### 3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則 與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項

本集團已自二零二三年一月一日起採納香港會計準則第12號之修訂本「與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項」。該等修訂本收窄初步確認豁免之範圍，將產生等值而互相對銷之暫時差額（例如租賃）之交易剔除。

於採納香港會計準則第12號之修訂本前，本集團就產生等值而互相對銷之暫時差額之租賃交易應用香港會計準則第12號第15及24段項下之初步確認豁免，因此，於初步確認時及於香港會計準則第12號第22(c)段規定之租賃期內，並未就與使用權資產及租賃負債相關之暫時差額確認遞延稅項。

本集團已將香港會計準則第12號之修訂本第98K及98L段之過渡性條文應用於所呈列之最早比較期間開始時或之後發生之租賃交易，並在所呈列之最早比較期間開始時通過以下方式予以應用：

- (i) 於可能出現應課稅溢利，以致可扣稅暫時差額可予動用時確認遞延稅項資產，以及與使用權資產及租賃負債相關之所有可扣稅及應課稅暫時差額之遞延稅項負債；及
- (ii) 確認初步應用該等修訂本作為對該日保留盈利（或權益之其他組成部分，視情況而定）期初餘額之調整之累計影響。

有關因採納香港會計準則第12號之修訂本而確認之遞延稅項資產及遞延稅項負債，倘符合香港會計準則第12號第74段項下之抵銷資格，則該等結餘按淨額呈列。

下表列示就於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日之簡明綜合財務狀況表中受影響之各單獨項目，以及截至二零二三年及二零二二年六月三十日止六個月之簡明綜合損益及其他全面收益表之所得稅開支確認之採納香港會計準則第12號之修訂本之調整：

簡明綜合財務狀況表	於二零二三年 六月三十日 (採納香港會計 準則第12號 之修訂本前)		於二零二三年 六月三十日 (如所呈列)		於二零二二年 十二月三十一日 (採納香港會計準則 第12號之修訂本前)		於二零二二年 十二月三十一日 (如所呈列)	
	採納香港會計 準則第12號之 修訂本之影響	採納香港會計 準則第12號之 修訂本之影響	採納香港會計 準則第12號之 修訂本之影響	採納香港會計 準則第12號之 修訂本之影響	採納香港會計 準則第12號之 修訂本之影響	採納香港會計 準則第12號之 修訂本之影響	採納香港會計 準則第12號之 修訂本之影響	採納香港會計 準則第12號之 修訂本之影響
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)	人民幣千元 (經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
<b>非流動資產</b>								
遞延稅項資產	68,773	1,909	70,682		68,772	2,577		71,349
<b>非流動負債</b>								
遞延稅項負債	131,191	1,824	133,015		140,069	2,489		142,558
<b>權益</b>								
儲備	1,301,997	(85)	1,301,912		1,258,694	88		1,258,782

簡明綜合損益及 其他全面收益表	二零二三年 (採納香港會計 準則第12號 之修訂本前)		二零二三年 (如所呈列)		二零二二年 (採納香港會計 準則第12號 之修訂本前)		二零二二年 (如所呈列)	
	採納香港會計 準則第12號之 修訂本之影響	採納香港會計 準則第12號之 修訂本之影響	採納香港會計 準則第12號之 修訂本之影響	採納香港會計 準則第12號之 修訂本之影響	採納香港會計 準則第12號之 修訂本之影響	採納香港會計 準則第12號之 修訂本之影響	採納香港會計 準則第12號之 修訂本之影響	採納香港會計 準則第12號之 修訂本之影響
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)	人民幣千元 (經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
所得稅抵免	4,106	(3)	4,103		5,780	(3,293)		2,487

截至二零二三年六月三十日止六個月期間，由於採納香港會計準則第12號之修訂本，本公司擁有人應佔溢利每股盈利為人民幣0.0010元（截至二零二二年六月三十日止六個月期間之本公司擁有人應佔虧損每股虧損：由人民幣0.0151元變更為人民幣0.0153元）。

會計政策之變更亦將於本集團於二零二三年十二月三十一日及截至該日止年度之綜合財務報表中反映。

#### 4. 公平值測量法

本集團於綜合財務狀況表反映之財務資產及財務負債賬面值與其各自之公平值相若。

公平值為市場參與者於測量日期在一宗有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付之價格。下文使用公平值層級披露公平值測量法，而公平值層級根據測量公平值所用估值技術之輸入數據分為三個級別：

級別1輸入數據：本集團可在測量日期取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。

級別2輸入數據：除級別1報價之輸入數據外，可直接或間接觀察取得之資產或負債輸入數據。

級別3輸入數據：資產或負債之不可觀察輸入數據。

本集團之政策為於轉撥事件或導致轉撥情況變動之日，確認任何三個級別之轉入及轉出。

##### (a) 公平值層級之級別披露： 於二零二三年六月三十日

以公平值測量法：			合計
級別1	級別2	級別3	二零二三年
(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	六月三十日
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
循環公平值測量法：			
財務資產			
按公平值計入在損益賬之			
財務資產			
—非上市優先股	-	-	283,645
283,645			283,645
按公平值計入在損益			
賬之財務資產			
—非上市股本證券	-	-	5,179
5,179			5,179
按公平值計入在			
其他全面收益賬之			
財務資產			
—非上市股本證券	-	-	74,200
74,200			74,200
-	-	363,024	363,024

於二零二二年十二月三十一日

	以公平值測量法：			合計
	級別1 (經審核) 人民幣千元	級別2 (經審核) 人民幣千元	級別3 (經審核) 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
<b>循環公平值測量法：</b>				
<b>財務資產</b>				
按公平值計入在損益賬之 財務資產				
— 非上市優先股	-	-	280,891	280,891
按公平值計入在損益賬之 財務資產				
— 非上市股本證券	-	-	4,751	4,751
按公平值計入在其他全面 收益賬之財務資產				
— 非上市股本證券	-	-	70,993	70,993
	-	-	356,635	356,635

**(b) 按級別3公平值測量之資產之對賬：**

	按公平值計入 在其他全面 收益賬之 財務資產 — 非上市股本 證券 人民幣千元	按公平值計入 在損益賬之 財務資產 — 非上市股本 證券 人民幣千元	按公平值計入 在損益賬之 財務資產 — 優先股 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二三年一月一日	70,993	4,751	280,891	356,635
已確認之收益或虧損總額				
— 於損益	-	428	2,054	2,482
— 於其他全面收益	3,063	-	-	3,063
匯兌差額	144	-	700	844
於二零二三年六月三十日 (未經審核)	74,200	5,179	283,645	363,024

於其他全面收益確認之收益或虧損總額於簡明損益及其他全面收益表中呈列。

於損益確認之收益或虧損總額於簡明損益表中之按公平值計入在損益賬之財務資產之公平值變動呈列。

**(c) 本集團於二零二三年六月三十日使用之估值程序及公平值測量中使用之估值技術及輸入數據之披露：**

本集團財務總監負責進行財務報告所需之資產及負債之公平值測量法，包括級別3公平值測量法。財務總監直接向董事會報告此等公平值測量法。財務總監及董事會之間最少每年討論一次估值之程序及結果。

就級別3公平值測量法而言，於二零二二年十二月三十一日，本集團外聘具備認可專業資格且近期有估值經驗之外部估值專家進行有關估值。

**級別3公平值測量法**

概述	估值技術	不可觀察輸入數據	參數	輸入數據增加對公平值之影響	公平值	
					於二零二三年六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
按公平值計入在其他全面收益賬之財務資產—非上市股本證券公司A	經無市場流通性折讓 (「無市場流通性折讓」)調整後的 市場倍數	市賬率(「市賬率」)	0.46倍	不可觀察輸入數據	69,959	64,840
			(於二零二二年十二月三十一日： 0.45倍)	增加將導致公平值增加		
			無市場流通性折讓	29.45%		
			(於二零二二年十二月三十一日： 28.21%)	增加將導致公平值減少		
		波幅(「波幅」)	50.28%	不可觀察輸入數據		
			(於二零二二年十二月三十一日： 48.79%)	增加將導致公平值減少		
按公平值計入在其他全面收益賬之財務資產—非上市股本證券公司B	經無市場流通性折讓調整 後的市場倍數	企業價值與銷售額比 率(「企業價值與銷售額比率」)	1.76倍	不可觀察輸入數據	4,241	6,153
			(於二零二二年十二月三十一日： 2.02倍)	增加將導致公平值增加		
			無市場流通性折讓	33.63%		
			(於二零二二年十二月三十一日： 30.69%)	增加將導致公平值減少		
		波幅	74.47%	不可觀察輸入數據		
			(於二零二二年十二月三十一日： 87.22%)	增加將導致公平值減少		



概述	估值技術	不可觀察輸入數據	參數	輸入數據增加 對公平值之影響	公平值	
					於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
按公平值計入在損益賬之 財務資產— 優先股集團公司C	經無市場流通性折讓 調整後的市場倍數	企業價值與 銷售額比率	2.78倍-9.78倍 (於 二零二二年 十二月三十一日： 2.65倍-8.9倍)	不可觀察輸入數據 增加將導致公平值增加	<b>235,891</b>	225,910
			16.22%-39.49% (於 二零二二年 十二月三十一日： 16.57%-30.64%)	不可觀察輸入數據 增加將導致公平值減少		
			44.04%-67.4% (於 二零二二年 十二月三十一日： 47.71%-73.26%)	不可觀察輸入數據 增加將導致公平值減少		
按公平值計入在損益賬之 財務資產— 優先股公司E	經無市場流通性折讓調整 後的市場倍數	企業價值與除利息、 稅項、折舊及攤 銷前盈利比率	15.74倍 (於二零二二年 十二月三十一日： 16.06倍)	不可觀察輸入數據 增加將導致公平值增加	<b>9,023</b>	10,216
			18.01% (於二零二二年 十二月三十一日： 18.23%)	不可觀察輸入數據 增加將導致公平值減少		
			48.58% (於二零二二年 十二月三十一日： 49.25%)	不可觀察輸入數據 增加將導致公平值減少		
按公平值計入在損益賬之 財務資產— 優先股公司D	經無市場流通性折讓調整 後的市場倍數	企業價值與銷售額 比率	6.01倍 (於二零二二年 十二月三十一日： 6.93倍)	不可觀察輸入數據 增加將導致公平值增加	<b>38,730</b>	44,715
			26.57% (於二零二二年 十二月三十一日： 25.92%)	不可觀察輸入數據 增加將導致公平值減少		
			70.96% (於二零二二年 十二月三十一日： 67.93%)	不可觀察輸入數據 增加將導致公平值減少		
按公平值計入在損益賬之 財務資產— 非上市股本證券	經無市場流通性折讓調整 後的市場倍數	企業價值與銷售額 比率	7.06倍 (於二零二二年 十二月三十一日： 7.03倍)	不可觀察輸入數據 增加將導致公平值增加	<b>5,179</b>	4,751
			19.68% (於二零二二年 十二月三十一日： 19.17%)	不可觀察輸入數據 增加將導致公平值減少		
			52.7% (於二零二二年 十二月三十一日： 51.91%)	不可觀察輸入數據 增加將導致公平值減少		

所用之估值技術並無變動。

## 5. 收益

### (a) 分拆收益

期內按主要產品或服務線分拆之來自客戶合約之收益如下：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
<b>香港財務報告準則 第15號範圍內 來自客戶合約之收益</b>				
訂閱解決方案	<b>216,547</b>	219,283	<b>422,266</b>	439,197
商家解決方案	<b>151,857</b>	144,468	<b>300,029</b>	283,852
其他	<b>1,073</b>	2,722	<b>1,999</b>	6,226
	<b>369,477</b>	366,473	<b>724,294</b>	729,275

本集團的收益來源於以下主要產品線及地區在一段時間內及某一時間點的商品及服務轉撥：

截至六月三十日止六個月期間	一般貿易		第三方支付服務		一鳴神州		商家服務		其他		合計	
	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元
<b>主要地區市場</b>												
- 中國(香港除外)	-	-	153,561	154,737	-	-	567,209	573,166	2,586	656	723,356	728,559
- 日本	-	-	-	-	-	-	890	359	-	-	890	359
- 加拿大	-	-	-	-	-	-	346	646	-	-	346	646
分部收益	-	-	153,561	154,737	-	-	568,445	574,171	2,586	656	724,592	729,564
分部收益	-	-	-	-	-	-	(298)	(289)	-	-	(298)	(289)
來自外幣客戶的收益	-	-	153,561	154,737	-	-	568,147	573,882	2,586	656	724,294	729,275
<b>收益確認地點</b>												
於某一時間點	-	-	44	152	-	-	120,427	112,187	-	-	133,451	112,339
在一段時間內	-	-	153,517	154,585	-	-	447,720	461,695	2,586	656	590,843	616,936
總計	-	-	153,561	154,737	-	-	568,147	573,882	2,586	656	724,294	729,275

截至六月三十日止三個月期間

	一般貿易		第三方支付服務		一哩神州		商家服務		其他		合計
	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	
<b>主要地區市場</b>											
- 中國(香港除外)	-	-	79,355	78,734	-	-	288,224	287,038	1,285	300	388,864
- 日本	-	-	-	-	-	-	475	122	-	-	475
- 加拿大	-	-	-	-	-	-	268	413	-	-	268
分部收益	-	-	79,355	78,734	-	-	288,967	287,573	1,285	300	389,607
分部開支	-	-	-	-	-	-	(130)	(134)	-	-	(130)
來自外部客戶的收益	-	-	79,355	78,734	-	-	288,837	287,439	1,285	300	389,477
<b>收益撥歸地點</b>											
於某一地區開戶	-	-	14	64	-	-	64,971	56,302	-	-	77,965
在一段期間內	-	-	79,341	78,670	-	-	223,866	229,137	1,285	300	291,512
總計	-	-	79,355	78,734	-	-	288,837	287,439	1,285	300	389,477

(b) 分配至與客戶合約之餘下履約責任之交易價

於二零二三年六月三十日已分配至餘下履約責任(未獲履行或部份未獲履行)之交易價及收益確認之預期時點如下：

	訂閱解決方案 於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	訂閱解決方案 於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
一年內	585,885	620,136
一年以上兩年以內	46,695	49,127
兩年以上	1,136	224
	<b>633,716</b>	669,487

6. 投資及其他收入

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
利息收入：				
銀行存款	6,135	884	11,388	2,948
中央銀行	3,000	3,000	6,677	5,733
按公平值計入在損益賬之 財務資產	-	89	-	1,512
利息收入總額	9,135	3,973	18,065	10,193
政府補貼	26	7,052	4,858	7,052
增值稅加計抵減	410	867	1,983	1,966
補償收入	1,118	1,367	1,893	2,349
其他	1,446	2,346	3,630	5,405
	<b>12,135</b>	15,605	<b>30,429</b>	26,965

## 7. 其他經營開支

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
研究及開發支出	49,841	41,022	105,840	213,217
其他	42	37	69	93
	<b>49,883</b>	41,059	<b>105,909</b>	213,310

## 8. 分部資料

本集團有以下五個經營分部：

- 一般貿易
  - 買賣手錶及其他貨品
- 第三方支付服務
  - 於中華人民共和國(「中國」)提供第三方支付服務及相關顧問服務
- 一鳴神州
  - 提供第三方支付管理服務及銷售綜合智能銷售點(「POS」)裝置
- 商家服務
  - 透過有贊科技有限公司(前稱Qima Holdings Ltd.)及其附屬公司(「有贊集團」)(其擁有有贊微商城、有贊零售、有贊美業等SaaS產品)於中國提供各種電商平台的SaaS產品和綜合服務
- 其他
  - 其他業務

有關經營分部溢利或虧損及資產之資料如下：

	一般貿易 (未經審核) 人民幣千元	第三方 支付服務 (未經審核) 人民幣千元	一鳴神州 (未經審核) 人民幣千元	商家服務 (未經審核) 人民幣千元	其他 (未經審核) 人民幣千元	合計 (未經審核) 人民幣千元
<b>截至二零二三年六月三十日</b>						
止六個月：						
來自外部客戶之收益	-	153,561	-	568,147	2,586	724,294
分部間收益	-	-	-	298	-	298
分部溢利／(虧損)	-	61,168	-	(59,837)	1,482	2,813
<b>於二零二三年六月三十日</b>						
分部資產	403	3,317,239	-	1,479,036	863	4,797,514
於聯營公司之投資	-	-	-	-	-	-

	一般貿易 (未經審核) 人民幣千元	第三方 支付服務 (未經審核) 人民幣千元	一鳴神州 (未經審核) 人民幣千元	商家服務 (未經審核) 人民幣千元	其他 (未經審核) 人民幣千元	合計 (未經審核) 人民幣千元
<b>截至二零二二年六月三十日</b>						
止六個月：						
來自外部客戶之收益	-	154,737	-	573,882	656	729,275
分部間收益	-	-	-	289	-	289
分部溢利／(虧損)	19	21,605	(2)	(482,262)	(56)	(460,696)
<b>於二零二二年十二月三十一日</b>						
分部資產	377	3,930,096	-	1,749,503	41,944	5,721,920
於聯營公司之投資	-	-	-	-	-	-

分部收益及溢利或虧損之對賬：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
<b>收益</b>		
可呈報分部之收益總額	<b>724,592</b>	729,564
分部間收益抵銷	<b>(298)</b>	(289)
綜合收益	<b>724,294</b>	729,275
<b>溢利或虧損</b>		
可呈報分部之溢利／(虧損)總額	<b>2,813</b>	(460,696)
股權結算股份支付款項	<b>(6,452)</b>	(22,516)
未分配金額：		
按公平值計入在損益賬之財務資產公平值變動	<b>2,482</b>	-
企業收入及開支，淨額	<b>(21,362)</b>	(4,363)
除所得稅前綜合虧損	<b>(22,519)</b>	(487,575)



## 9. 所得稅抵免

所得稅抵免已於損益內確認如下：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (經重列) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (經重列) 人民幣千元
即期稅項—中國	(181)	5	4,771	57
遞延稅項	(4,616)	(643)	(8,874)	(2,544)
	<b>(4,797)</b>	(638)	<b>(4,103)</b>	(2,487)

截至二零二三年六月三十日止三個月期間及六個月期間，中國企業所得稅（「企業所得稅」）已按稅率25%（截至二零二二年六月三十日止三個月期間及六個月期間：25%）計提撥備。

由於本集團於截至二零二三年六月三十日止三個月期間及六個月期間並無任何應課稅溢利（截至二零二二年六月三十日止三個月期間及六個月期間：無），故毋須計提香港利得稅撥備。

其他地區應課稅溢利之稅項支出按本集團業務所在國家之現行稅率，並根據有關現有法律、詮釋及慣例計算。

本集團於中國杭州經營之一間主要附屬公司於二零一八年十一月三十日被認可為高新技術企業及於二零二一年十二月十六日更新，自二零一八年一月一日起及於更新後自二零二一年一月一日起，三年內有權享有優惠稅率15%之所得稅優惠。為享有優惠稅率15%，該附屬公司須自批准首年起每三年申請更新。截至二零二三年六月三十日止六個月期間，該附屬公司之適用稅率為15%。

本集團於北京經營之一間附屬公司（「北京附屬公司」）於二零二零年被認可為高新技術企業（「高新技術企業」），自二零二零年一月一日起三年內有權享有優惠稅率15%之所得稅優惠。為繼續享有15%之優惠稅率，北京附屬公司將於二零二三年申請更新高新技術企業資格，本公司董事於評估後認為，北京附屬公司能夠滿足高新技術企業資格更新之要求。因此，截至二零二三年六月三十日止六個月期間，北京附屬公司之適用稅率預計為15%。

## 10. 期內虧損

期內虧損乃經扣除／(計入) 以下各項後釐定：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
無形資產攤銷	<b>20,577</b>	20,330	<b>40,563</b>	40,407
資本化合約成本攤銷	<b>53,746</b>	53,847	<b>97,554</b>	112,419
應收賬款撥備／ (撥備撥回)，淨額	<b>5,944</b>	1,628	<b>5,944</b>	1,628
預付款項、按金及其他 應收款項撥備／ (撥備撥回)，淨額	<b>(691)</b>	1,804	<b>(691)</b>	1,804
銷售貨品成本	<b>679</b>	965	<b>1,166</b>	2,538
物業、廠房及設備折舊	<b>2,695</b>	15,288	<b>5,122</b>	15,553
使用權資產折舊	<b>3,709</b>	10,130	<b>6,656</b>	21,031
出售物業、廠房及設備之 收益淨額	<b>(210)</b>	(45)	<b>(297)</b>	(610)
視作出售一間附屬公司之 收益	-	(3,173)	-	(3,173)
出售一間聯營公司之收益	-	(470)	-	(470)
提早終止租賃之收益	-	(2,989)	-	(2,989)
研究及開發支出 (計入其他經營開支及 股權結算股份支付款項)	<b>49,936</b>	38,396	<b>105,643</b>	210,163

## 11. 中期股息

董事會不建議就截至二零二三年六月三十日止三個月期間及六個月期間派付中期股息(截至二零二二年六月三十日止三個月期間及六個月期間：無)。

## 12. 每股盈利／(虧損)

### (a) 每股基本盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)乃根據本公司擁有人應佔截至二零二三年六月三十日止六個月期間之盈利約人民幣18,114,000元(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：虧損約人民幣264,287,000元)及截至二零二三年六月三十日止六個月期間之已發行普通股之加權平均數約18,340,560,000股(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：約17,260,994,000股)而計算。

每股基本盈利／(虧損)乃根據本公司擁有人應佔截至二零二三年六月三十日止三個月期間之盈利約人民幣11,595,000元(截至二零二二年六月三十日止三個月期間：虧損約人民幣81,600,000元)及截至二零二三年六月三十日止三個月期間之已發行普通股之加權平均數約18,341,067,000股(截至二零二二年六月三十日止三個月期間：約17,300,064,000股)而計算。

### (b) 每股攤薄盈利／(虧損)

每股攤薄盈利／(虧損)乃通過發行在外的普通股的加權平均數並調整假設已轉換所有具潛在攤薄效應的普通股進行計算。截至二零二三年六月三十日止三個月期間及六個月期間，本公司尚未行使之購股權按本公司股份本期平均市場股價之公平值計算可行使之股份數目為零，故計算每股攤薄盈利時並無具潛在攤薄效應之普通股，每股攤薄盈利與每股基本盈利相同(截至二零二二年六月三十日止三個月期間及六個月期間：由於本集團錄得虧損，行使本公司之尚未行使之購股權將導致每股虧損減少，故對每股虧損並無攤薄影響)。

## 13. 物業、廠房及設備

截至二零二三年六月三十日止六個月期間，本集團購置物業、廠房及設備約人民幣456,000元(未經審核)(截至二零二二年十二月三十一日止年度：約人民幣2,962,000元(經審核))。

#### 14. 使用權資產

截至二零二三年六月三十日止六個月期間，本集團新增使用權資產為人民幣3,807,000元（未經審核）（截至二零二二年十二月三十一日止年度：人民幣623,000元（經審核））。

#### 15. 應收賬款

應收賬款（按發票日期計算，並已扣除撥備）之賬齡分析如下：

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
0至120日	<b>11,992</b>	13,120

#### 16. 受限制銀行結餘

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
用於結算應付僱員之款項	<b>848</b>	847
抵押作銀行授信的保證金	<b>1,114</b>	1,109
因一間附屬公司變更工商登記獲一家中國 之銀行凍結	<b>393</b>	3,637
其他	<b>3,958</b>	2,520
	<b>6,313</b>	8,113

所有受限制銀行結餘均以人民幣計值。

上述結餘由人民幣兌換為外幣及由外幣兌換為人民幣須遵循《中國外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》。

## 17. 銀行及現金結餘

於報告期末，本集團存放於中國大陸之銀行之銀行及現金結餘為人民幣602,574,000元（未經審核）（於二零二二年十二月三十一日：人民幣865,497,000元（經審核））。上述結餘由人民幣兌換為外幣及由外幣兌換為人民幣須遵循《中華人民共和國外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》。

## 18. 應付賬款

應付賬款（按收到貨品當日計算）之賬齡分析如下：

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
即期至90日	514	545
91至180日	153	282
181至365日	105	-
365日以上	1,814	1,814
	<b>2,586</b>	2,641

## 19. 借款

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
銀行貸款—本金(附註(a)、(b))	<b>460,000</b>	480,000
銀行貸款—應付利息(附註(a)、(b))	<b>449</b>	565
來自一名非控股權益股東之貸款(附註(c))	<b>199</b>	421
	<b>460,648</b>	480,986

附註：

- (a) 銀行貸款於二零二二年十二月三十一日之賬面值已於二零二三年六月十九日到期、以人民幣計值及由一間關聯公司杭州起碼科技有限公司之資產作抵押。擔保總額為人民幣500,000,000元。貸款已於二零二三年五月三十日悉數結清。

利率按每年3.9%收取。

- (b) 銀行貸款於二零二三年六月三十日之賬面值將於二零二五年五月二十九日到期、以人民幣計值及由一間關聯公司杭州起碼科技有限公司之資產作抵押。擔保總額為人民幣500,000,000元。

利率按每年3.9%收取。

- (c) 貸款為無擔保、免息及於二零二三年六月一日到期。貸款以加拿大元計值。

## 20. 股本

於二零二三年六月三十日，本公司已發行股份數目為18,421,642,097股。

於本報告日期，本公司已發行股份數目為18,421,642,097股。

## 21. 可換股債券

於二零二三年六月三十日及本報告日期，本公司並無尚未行使之可換股債券。

## 22. 認股權證

於二零二三年六月三十日及本報告日期，本公司並無尚未行使之認股權證。

## 23. 或然負債

本集團於杭州之一間附屬公司（「杭州附屬公司」）接獲有關商標侵權糾紛之法院傳票，原告向杭州附屬公司及其他2名被告索賠經濟損失及法律費用合共人民幣1,500,000元。本集團管理層及內部法律顧問評估杭州附屬公司需支付賠償之可能性較低。本公司董事認為結此案不大可能導致經濟利益流出，因此披露為或然負債。

除上文所披露者外，於二零二三年六月三十日，本集團並無其他重大或然負債。

## 24. 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生之資本承擔如下：

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
於一間公司之股權投資	4,537	4,537
物業、廠房及設備	-	-

## 25. 關聯人士交易

(a) 除簡明綜合財務報表其他部分所披露之該等關聯人士交易及結餘外，本集團於期內與其關聯人士有以下重大交易：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
自一間關聯公司收取之廣告服務費 (不包括增值稅)	-	-	-	10
來自一間關聯公司之收益	<b>773</b>	1,298	<b>1,546</b>	3,134
來自一間聯營公司之股息收入	-	-	<b>369</b>	-
已付聯營公司之佣金	<b>(325)</b>	(1,018)	<b>(822)</b>	(1,503)
已付一名非控股股東之行政開支	<b>(219)</b>	(538)	<b>(372)</b>	(688)

(b) 董事及其他高級管理人員於期內之薪酬如下：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
工資、花紅及津貼	<b>4,685</b>	3,675	<b>7,502</b>	7,334
股權結算股份支付款項	<b>708</b>	1,556	<b>1,351</b>	3,031
退休福利計劃供款	<b>61</b>	58	<b>126</b>	131
	<b>5,454</b>	5,289	<b>8,979</b>	10,496

## 26. 比較數字

本集團已自二零二三年一月一日起採納香港會計準則第12號之修訂本「與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項」，若干比較數字已相應重述，詳情載於本報告簡明綜合財務報表附註之附註3內。



## 管理層討論及分析

### 業務回顧

有贊向商家提供強大的基於社交網絡的，全渠道經營SaaS系統和一體化新零售解決方案，並應用PaaS雲服務實現個性化定制，同時提供有贊放心購、有贊分銷、有贊推廣等延伸服務，幫助每一位重視產品和服務的商家私有化顧客資產、拓展互聯網客群、提高經營效率，全面助力商家成功。

我們通過訂閱解決方案，即一系列SaaS產品，例如有贊微商城、有贊零售、有贊連鎖、有贊美業及有贊教育，向商家提供雲端商業服務。此外，憑藉我們的有贊雲及PaaS能力，我們亦為商家提供定制服務，並在有贊應用市場上提供第三方開發者的應用程序。

我們亦向商家提供商家解決方案，即一系列增值服務，以滿足彼等的線上及／或線下營運需求，包括支付服務、商品採購分銷、消費者保障，以及線上流量變現。商家解決方案主要包括有贊放心購、有贊分銷、有贊推廣等。

二零二三年上半年，我們持續圍繞「內容變現、品牌DTC、門店新零售」三大類客群的經營需求提升我們的解決方案能力。我們的銷售團隊更加聚焦於目標客群做精準的客戶拓展，結合客戶經營的具體場景，推廣和售賣與之需求匹配的解決方案。我們的產品研發團隊更加聚焦於核心客群的經營場景需求，進行產品能力的開發和迭代。我們升級了針對這三大類客群的私域運營解決方案，提供諸如私域啟動、選品撮合、私域運營諮詢、新零售啟動等落地服務支持，致力於提升商家新零售實踐成功率。更多的商家選擇訂閱我們包含私域運營解決方案的高階版本，這提升了我們的平均合同價格。

我們發佈了首個人工智能產品「加我智能」。目前，「加我智能」主要支持圖文推廣和活動策劃兩大場景。其中「圖文推廣」可以根據商品信息、活動信息、推廣渠道和使用場景生成轉化率更好、效果更被喜歡的推廣內容；「活動策劃」能夠清晰理解活動目的並自動跨產品和功能生成營銷活動。「加我智能」將圍繞報告分析、銷售加強、售後客服、商品製作、店鋪設計五大能力，陸續推出新的功能服務商家。我們在持續探索將人工智能技術與我們的業務相結合，降低商家學習和使用我們SaaS產品的門檻，以及提升商家操作我們SaaS產品的效率。同時，我們非常多的部門已經在積極應用人工智能以提升工作效率。

二零二三年上半年，商家通過有贊的解決方案產生的商品交易總額達到約人民幣487億元，較二零二二年同期同比增長約2%。門店SaaS業務的商品交易總額約為人民幣234億元，佔商品交易總額的48%，同比增長約21%。平均單個商家的銷售額在二零二三年上半年約為人民幣67.1萬元（二零二二年上半年：約為人民幣52.6萬元），同比增長超過27%。

截至二零二三年六月三十日，我們的存量付費商家數量為72,621家。其中訂閱電商SaaS的商家佔比約為66%；訂閱門店SaaS（包括有贊零售、有贊連鎖、有贊美業、有贊教育和旺小店等）的商家佔比約為34%。

二零二三上半年新增付費商家數量為10,863家。其中電商SaaS的新增付費商家佔新增付費商家總數的63%，門店SaaS的新增付費商家佔新增付費商家總數的37%。二零二三年第二季度新增付費商家數量為5,848家，環比增長約17%。

截至二零二三年六月三十日，有贊員工人數共計1,927人。

## 業務發展策略

二零二三年，我們仍然以持續提升經營效率為首要經營目標，在取得穩健現金收入增長的同時，科學合理投入資源，持續改善經營現金流及經營結果，以實現公司未來長期可持續的健康發展。

我們會繼續聚焦核心客群做市場拓展，持續升級客戶結構，以實現金額續費率的提升以及續簽收入的提升，來促進經營結果持續優化。

我們會始終堅持「以客戶為中心」的理念，持續深化對核心客群的業務理解，以「為客戶創造價值」為導向，提升我們解決方案能力，幫商家實現交易額的增長。

## 財務回顧

### 收益

本集團本期收益約為人民幣724,294千元（截至二零二二年六月三十日止六個月期間：約人民幣729,275千元），較二零二二年同期減少約0.7%，乃主要由於訂閱解決方案收益減少，部分已由商家解決方案收益增加所抵銷。

下表載列於所示期間按主要產品或服務線劃分的收益明細。

	截至六月三十日止六個月		變幅 %
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	
訂閱解決方案	<b>422,266</b>	439,197	(3.9)
商家解決方案	<b>300,029</b>	283,852	5.7
其他	<b>1,999</b>	6,226	(67.9)
總計	<b>724,294</b>	729,275	(0.7)

### 訂閱解決方案

訂閱解決方案收益主要包括SaaS產品的訂閱費及該等商家通過SaaS產品與消費者進行的超出預先規定的交易數量門檻所支付的每筆交易雲服務費。訂閱解決方案產生的收益由截至二零二二年六月三十日止六個月期間的約人民幣439,197千元減少3.9%至報告期間的約人民幣422,266千元，主要由於付費商家數量減少所致。

### 商家解決方案

本集團提供的商家解決方案包括可滿足商家日常經營所需的全面增值服務。商家解決方案收益主要包括就交易服務收取的交易服務費及就有贊分銷、有贊放心購收取的服務費及就有贊推廣而自社交媒體取得的返利。交易服務費及有贊分銷、有贊放心購的服務費乃參考商家通過解決方案產生的GMV釐定。

商家解決方案報告期間收益約為人民幣300,029千元（截至二零二二年六月三十日止六個月期間：約人民幣283,852千元），增加5.7%，主要由於私域運營服務收益增加。

### 其他

其他業務報告期間收益約為人民幣1,999千元（截至二零二二年六月三十日止六個月期間：約人民幣6,226千元），減少67.9%。

## 銷售成本

下表載列於所示期間按性質劃分的成本明細。

	截至六月三十日止六個月				變幅 %
	二零二三年 (未經審核)		二零二二年 (未經審核)		
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
人工開支	<b>59,962</b>	<b>26.9</b>	81,528	28.3	(26.5)
服務器及短訊成本	<b>20,351</b>	<b>9.1</b>	56,863	19.8	(64.2)
交易成本	<b>85,963</b>	<b>38.6</b>	105,084	36.5	(18.2)
銷售貨品成本	<b>1,166</b>	<b>0.5</b>	2,538	0.9	(54.1)
技術服務開支	<b>9,625</b>	<b>4.3</b>	8,475	2.9	13.6
合同運營服務成本	<b>15,350</b>	<b>6.9</b>	6,188	2.2	148.1
稅項及附加	<b>3,798</b>	<b>1.7</b>	3,869	1.3	(1.8)
保險費成本	<b>2,986</b>	<b>1.3</b>	7,697	2.7	(61.2)
其他	<b>23,697</b>	<b>10.7</b>	15,515	5.4	52.7
總計	<b>222,898</b>	<b>100.0</b>	287,757	100.0	(22.5)

本集團報告期內銷售成本約為人民幣222,898千元(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：約人民幣287,757千元)，減少22.5%，乃由於(i)服務器及短訊成本由去年同期約人民幣56,863千元下降64.2%至報告期間約人民幣20,351千元，主要受益於精細化的成本管控措施，(ii)人工開支由去年同期約人民幣81,528千元下降26.5%至報告期間約人民幣59,962千元，主要由於優化組織架構引起人員數量減少，及(iii)交易成本由去年同期約人民幣105,084千元下降18.2%至報告期間約人民幣85,963千元，主要由於本集團持續優化交易服務成本結構。

## 毛利和毛利率

本集團報告期錄得毛利約人民幣501,396千元(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：約人民幣441,518千元)，增加13.6%，乃由於訂閱解決方案和商家解決方案毛利增加。

本集團毛利率由二零二二年同期的60.5%上升至報告期的69.2%，主要由於訂閱解決方案和商家解決方案毛利率上升所致。

	截至六月三十日止六個月			
	二零二三年 (未經審核)		二零二二年 (未經審核)	
	人民幣千元	毛利率%	人民幣千元	毛利率%
訂閱解決方案	<b>344,344</b>	<b>81.5</b>	303,368	69.1
商家解決方案	<b>156,446</b>	<b>52.1</b>	136,514	48.1
其他	<b>606</b>	<b>30.3</b>	1,636	26.3
總計	<b>501,396</b>	<b>69.2</b>	441,518	60.5

## 訂閱解決方案

訂閱解決方案毛利報告期約為人民幣344,344千元(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：約人民幣303,368千元)，增加13.5%。增加主要受益於精細化的成本管控措施帶來的人工成本及服務器成本下降。毛利率由截至二零二二年六月三十日止六個月期間的69.1%上升至報告期間的81.5%，主要由於訂閱解決方案成本下降所致。

## 商家解決方案

商家解決方案毛利報告期約為人民幣156,446千元(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：約人民幣136,514千元)，增加14.6%，主要由於交易服務的成本結構優化。毛利率由截至二零二二年六月三十日止六個月期間的48.1%上升至截至二零二三年六月三十日止六個月期間的52.1%，主要由於成本結構優化令交易服務毛利率上升。

其他

其他毛利報告期約為人民幣606千元(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：約人民幣1,636千元)。

#### *費用和其他*

本集團本期錄得銷售開支同比下降30.2%至約人民幣331,075千元(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：約人民幣474,620千元)。該項減少主要由於銷售人數下降以致銷售人工開支減少以及渠道佣金開支減少所致。

本集團本期錄得行政開支同比減少64.2%至約人民幣69,869千元(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：約人民幣195,039千元)。該項減少主要由於截至二零二二年六月三十日止六個月期間支付一次性離職補償支出約人民幣73,088千元，以及因組織架構優化導致行政管理人員人數下降從而令行政人工開支減少所致。

本集團本期錄得其他經營開支同比減少50.3%至約人民幣105,909千元(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：約人民幣213,310千元)。該項減少主要由於本集團通過合理安排研發投入以及優化組織架構，從而減少研發人員成本導致研究及開發開支降低所致。

本集團本期錄得股權結算股份支付款項同比減少71.3%至約人民幣6,452千元(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：約人民幣22,516千元)。

本集團本期錄得投資及其他收入同比增加12.8%至約人民幣30,429千元(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：約人民幣26,965千元)，主要由於銀行利息收入增加所致。

本集團本期錄得其他淨收益約人民幣10,778千元(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：其他淨收益約人民幣3,297千元)，主要由於報告期內存在租金減免所致。

本集團本期錄得財務成本同比增加24.4%至約人民幣13,736千元(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：約人民幣11,039千元)，主要由於自二零二二年六月起新增銀行貸款導致利息增長，部分增長被與辦公場所租賃相關的租賃負債利息支出減少所抵銷。

## 股息

於期內並無派發任何股息。董事會不建議就截至二零二三年六月三十日止六個月期間派付股息（截至二零二二年六月三十日止六個月期間：無）。

## 資產抵押

截至二零二三年六月三十日，本集團概無任何資產作抵押。

## 財務資源及流動資金

截至二零二三年六月三十日，本集團現金及現金等值物約為人民幣840,299千元（二零二二年十二月三十一日：約人民幣889,944千元）。

截至二零二三年六月三十日，本集團銀行借款約為人民幣460,648千元（二零二二年十二月三十一日：約人民幣480,986千元）。

## 外匯風險

由於本集團之業務主要位於中國，其交易、貨幣資產及負債均主要按人民幣計值。本集團監察其外匯風險，並於有需要時考慮對沖重大貨幣風險。

## 僱員

截至二零二三年六月三十日，本集團共聘用約1,927名僱員（二零二二年十二月三十一日：1,952名）。僱員薪酬待遇乃按其表現及工作經驗而定。除基本薪金及退休計劃之外，員工福利亦包括表現花紅、購股權及股份獎勵等。董事認為，僱員是本公司的重要資產，亦是促進本集團發展及提高盈利能力之關鍵因素。本集團深知僱員培訓之重要性，故定期為僱員提供內部及外間培訓，以加強其技能及產品知識。

## 重大投資及收購

於二零二三年五月二十三日，本公司與(i) Whitecrow Investment Ltd.、(ii) V5.Cui Investment Ltd.、(iii) Rory Huang Investment Ltd.、(iv) Youzan Teamwork Inc.、(v) Qima Teamwork Inc.、(vi) Xincheng Investment Limited、(vii) Baidu (Hong Kong) Limited、(viii) Aves Capital, LLC、(ix) Hillhouse KDWD Holdings Limited、(x) Ralston Global Holdings Limited、(xi) 杭州三仁焱興投資合夥企業（有限合夥）、(xii) Franchise Fund LP、(xiii) Happy Zan Holdings Limited、(xiv) Tembusu HZ II Limited、(xv) Matrix Partners China III, LP、(xvi) Matrix Partners China III-A, LP、(xvii) GCYZ Holdings Limited及(xviii) GCQM Holdings Limited（統稱「賣方」）訂立買賣協議（「買賣協議」），據此，本公司已有條件同意收購，而各賣方已有條件及分別同意出售有贊科技有限公司（「有贊科技」）的812,310,975股普通股，合共佔有贊科技於二零二三年五月二十三日已發行股本約48.10%，總代價為2,618,999,998.02港元，將由本公司於完成收購事項時向賣方配發及發行代價股份支付。



於收購完成後，有贊科技將成為本公司的直接全資附屬公司，其財務業績將繼續併入本公司賬目。

有關買賣協議的進一步詳情及相關更新，請參閱本公司日期為二零二三年五月二十三日、二零二三年六月十三日、二零二三年六月十五日、二零二三年七月五日、二零二三年七月十二日及二零二三年八月四日的公告。

除上文所披露者外，於截至二零二三年六月三十日止六個月期間內，本集團並無任何其他重大投資或重大收購事項。

### 於二零二二年一月十八日根據一般授權配售新股份籌集之所得款項淨額之用途

於二零二二年一月十八日，配售代理已根據一般授權按每股股份0.385港元之配售價向不少於六名承配人配售合共810,792,000股股份（「配售新股份」）。經扣除所有相關成本、費用、開支及佣金後，本公司收取的配售事項之所得款項淨額約為309.01百萬港元。下表載明自二零二二年一月十八日配售新股份所得款項直至二零二三年六月三十日之用途。於二零二三年六月三十日，配售新股份所得款項已全部悉數動用。

日期為二零二二年一月十一日及 二零二二年一月十八日之公告所披露之 所得款項淨額之原始分配	截至二零二三年六月三十日 所得款項之實際用途	截至二零二三年 六月三十日之 所得款項淨額之 餘下結餘
(i) 約247,210,000港元用於系統升級、 產品開發及營銷開支	約247,210,000港元已按原用途動用	無
(ii) 約30,900,000港元用作潛在戰略投資 及收購之額外資金	約30,900,000港元已按原用途動用	無
(iii) 約30,900,000港元用作本集團之 一般營運資金	約30,900,000港元已按原用途動用	無

### 或然負債

有關本集團或然負債之詳情載於本報告簡明綜合財務報表附註23內。

### 報告期後事件

報告期後並無發生重大事件。

## 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二三年六月三十日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債權證中，擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被列作或視為持有之權益或淡倉）；或(ii)根據證券及期貨條例第352條規定須記入該條所述登記冊之權益或淡倉；或(iii)根據GEM上市規則第5.46至5.67條有關董事進行證券交易之規定須知會本公司及聯交所之權益或淡倉如下：

### 於股份之好倉

董事	於股份之權益	於相關股份之權益	於股份之總權益	股權百分比 (%)
朱寧先生	1,440,601,703 (附註1)	100,000,000 (附註4)	1,932,771,804	10.49
	363,170,101 (附註2)	1,000,000 (附註6)		
	28,000,000			
崔玉松先生	241,885,127 (附註3)	20,000,000 (附註5)	271,785,127	1.48
	8,900,000	1,000,000 (附註6)		
俞韜先生	13,848,000	15,000,000 (附註5)	29,848,000	0.16
		1,000,000 (附註6)		
應杭艷女士	852,000	15,000,000 (附註5)	16,852,000	0.09
		1,000,000 (附註6)		
方志華博士	1,000,000	-	1,000,000	0.01
李少傑先生	1,000,000	-	1,000,000	0.01

附註1：該等股份由Whitecrow Investment Ltd. (「Whitecrow Investment」) 持有。Whitecrow Investment為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由朱寧先生100%實益擁有。

附註2：該等股份由Youzan Teamwork Inc. (「Youzan Teamwork」) 持有。Youzan Teamwork為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，由朱寧先生持有其8%之股份權益及Whitecrow Investment持有其18%之股份權益，而Whitecrow Investment由朱寧先生100%實益擁有。

附註3：該等股份由V5.Cui Investment Ltd. (「V5.Cui」) 持有。V5.Cui為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由崔玉松先生100%實益擁有。

附註4：本公司於二零一九年九月九日根據新購股權計劃授出購股權，並於二零一九年十月十四日之股東特別大會獲批准。該等購股權有效期至二零二四年六月三十日，行使價為1.00港元。

附註5：本公司於二零一九年九月九日根據新購股權計劃授出購股權，並於二零一九年十月十四日之股東特別大會獲批准。該等購股權有效期至二零二四年六月三十日，行使價為0.90港元。

附註6：本公司於二零二三年一月二十日根據購股權計劃授出購股權。該等購股權有效期至二零二八年一月十九日，行使價為0.385港元。

除上文所披露者外，於二零二三年六月三十日，董事或本公司最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之任何股份、相關股份或債權證中，擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被列作或視為持有之權益及淡倉）；或(ii)根據證券及期貨條例第352條規定須記入該條所述登記冊之權益或淡倉；或(iii)根據GEM上市規則第5.46至5.67條有關董事進行證券交易之規定須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

## 主要股東於本公司股份、相關股份或債權證的權益及淡倉

除下文所披露者外，於二零二三年六月三十日，按本公司根據證券及期貨條例第336條備存的登記冊所記錄，概無其他人士（本公司董事或最高行政人員除外）於本公司的股份及相關股份中擁有任何權益及淡倉。

### 於股份之好倉

主要股東名稱	身份	於股份之權益數目	股權百分比 (%)
Whitecrow Investment Ltd. (附註1)	實益擁有人	1,440,601,703	7.82
Double Peace Limited	受控制法團權益	1,440,601,703	7.82
Tricor Equity Trustee Limited	受託人	1,440,601,703	7.82
Poyang Lake Investment Limited (附註2)	實益擁有人	1,036,766,038	5.63
騰訊控股有限公司 (附註2)	受控制法團權益	1,036,766,038	5.63

附註1：Whitecrow Investment為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由Double Peace Limited全資擁有。朱寧先生為持有Double Peace Limited全部已發行股本的酌情信託的委託人。Tricor Equity Trustee Limited作為酌情信託的受託人持有Double Peace Limited的全部已發行股本。

附註2：Poyang Lake Investment Limited為騰訊控股有限公司（聯交所股份代號：700）的全資附屬公司，根據證券及期貨條例，騰訊控股有限公司被視作於Poyang Lake Investment Limited持有之股份中擁有權益。

## 購股權計劃及股份獎勵計劃

### 購股權計劃

本公司於二零一九年六月十二日採納購股權計劃，並於二零二三年六月二十九日終止該計劃（「二零一九年購股權計劃」）。二零一九年購股權計劃之終止不會影響尚未行使購股權之有效性，其可根據二零一九年購股權計劃之條款及GEM上市規則繼續執行。

以下載列截至二零二三年六月三十日止六個月根據二零一九年購股權計劃授出之尚未行使購股權之變動詳情：

於本公司擔任之職務	授出日期	於 二零二三年 一月一日				於 二零二三年 六月三十日				行使價 港元	可行使由	可行使至
		期內授出	期內失效	期內註銷	期內行使	期內授出	期內失效	期內註銷	期內行使			
選定董事姓名 朱學先生	執行董事兼首席執行官	二零一九年九月九日	100,000,000	-	-	-	-	100,000,000	1.00港元	二零二零年七月一日	二零二四年六月三十日	
		二零二三年一月二十日	-	1,000,000	-	-	-	1,000,000	0.385港元	(附註1) 二零二四年一月二十日	二零二八年一月十九日 (附註2)	
崔玉松先生	執行董事	二零一九年九月九日	20,000,000	-	-	-	-	20,000,000	0.90港元	二零二零年七月一日	二零二四年六月三十日	
		二零二三年一月二十日	-	1,000,000	-	-	-	1,000,000	0.385港元	(附註1) 二零二四年一月二十日	二零二八年一月十九日 (附註2)	
俞毅先生	執行董事	二零一九年九月九日	15,000,000	-	-	-	-	15,000,000	0.90港元	二零二零年七月一日	二零二四年六月三十日	
		二零二三年一月二十日	-	1,000,000	-	-	-	1,000,000	0.385港元	(附註1) 二零二四年一月二十日	二零二八年一月十九日 (附註2)	
應杭豐女士	執行董事	二零一九年九月九日	15,000,000	-	-	-	-	15,000,000	0.90港元	二零二零年七月一日	二零二四年六月三十日	
		二零二三年一月二十日	-	1,000,000	-	-	-	1,000,000	0.385港元	(附註1) 二零二四年一月二十日	二零二八年一月十九日 (附註2)	
其他僱員		二零一九年九月九日	128,804,000	-	(32,300,000)	-	-	96,504,000	0.75港元	二零二零年七月一日	二零二四年六月三十日	
		二零二三年一月二十日	-	10,450,000	(600,000)	-	-	9,850,000	0.385港元	(附註1) 二零二四年一月二十日	二零二八年一月十九日 (附註2)	
總計			278,804,000	14,450,000	(32,900,000)	-	-	260,354,000				

#### 附註1：歸屬時間表

二零二零年七月一日	25%
二零二一年七月一日	25%
二零二二年七月一日	25%
二零二三年七月一日	25%

附註2：100%購股權須於二零二四年一月二十日歸屬。

於二零二三年一月一日，根據二零一九年購股權計劃可供授出之購股權數目為1,682,580,761份。二零一九年購股權計劃於二零二三年六月二十九日終止後將不再授出購股權。

於二零二三年六月二十九日，本公司採納一項新購股權計劃（「二零二三年購股權計劃」），以符合於二零二三年一月一日生效之GEM上市規則第23章有關股份計劃之修訂。

截至二零二三年六月三十日止六個月期間及直至本中期報告日期，概無購股權根據二零二三年購股權計劃授出、行使、註銷或失效，亦無任何購股權根據二零二三年購股權計劃尚未行使。

於二零二三年六月二十九日及二零二三年六月三十日，根據二零二三年購股權計劃可供授出之購股權數目為1,842,164,209份。

## 股份獎勵計劃

於二零一八年五月三十一日（「採納日期」），本公司採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），旨在嘉許合資格人士之貢獻並向彼等提供獎勵，以挽留彼等服務於本集團之持續營運及發展，並為本集團之進一步發展吸引合適人員。

於二零二三年六月二十九日，對股份獎勵計劃作出若干修訂，以使股份獎勵計劃符合於二零二三年一月一日生效之GEM上市規則第23章有關股份計劃之修訂。

除非董事會提前終止，否則股份獎勵計劃自採納日期起10年期間有效及生效。

董事會可向選定參與人授出本公司之獎勵股份，惟不得未經股東批准進一步授出任何尚未歸屬股份從而致使董事會根據股份獎勵計劃授出之股份數目佔不時已發行股份之10%或以上。於任何12個月期間向一名選定參與人授出之一項或多項獎勵涉及之股份最高數目合計不得超過已發行股份之1%。

倘任何董事獲得關於本集團之未公告價格敏感資料，或GEM上市規則之任何守則或規定以及所有不時適用之法律禁止董事進行交易，則董事會不得授出獎勵，董事會亦不得向股份獎勵計劃之受託人發出購入股份之指示。

在相關股份獎勵計劃規則之規限下，(1)本公司可根據股東於本公司不時之股東大會上就未來獎勵授出或將授出之一般授權向受託人發行及配發股份（惟該項發行及配發股份由股東以其他方式批准則除外）；或(2)倘董事會已選定若干合資格人士為選定參與人，本公司將於授出日期後於合理切實可行情況下盡快（為滿足授出獎勵）根據股東於本公司不時之股東大會上授出或將授出之一般授權向受託人發行及配發股份（惟該項發行及配發股份由股東以其他方式批准則除外）及／或向信託轉移所需資金及指示受託人(i)認購本公司將予發行之股份或(ii)以現行市價透過場內交易收購股份。受託人必須持有股份直至股份根據股份獎勵計劃規則歸屬為止。在選定參與人已達成董事會作出獎勵時指定之所有歸屬條件從而有權獲得構成獎勵標的之股份時，受託人將把相關已歸屬股份轉移予選定參與人。

受託人不得行使根據信託持有之任何股份（包括但不限於獎勵股份、歸還股份、任何紅利股份及股息股份）所附帶之任何投票權利及權力。

## 首次獎勵

截至二零一八年十二月三十一日止年度，合共551,522,400股獎勵股份（「首次獎勵」）已授出，其中並無授予本公司董事。所授出首次獎勵之公平值乃根據本公司股份於計量日期之市價計算，並已接獲有關GEM上市規則規定之所有相關批准。所授出獎勵股份之公平值為每股獎勵股份0.62港元。

## 第二次獎勵

於二零一八年十一月十九日，董事會宣佈授出另一批314,376,000股獎勵股份，其後於二零一九年一月二十四日減少至304,247,200股獎勵股份（「第二次獎勵」），其中並無授予本公司董事。本公司已接獲所有批准，並於二零一九年二月一日向受託人配發第二次獎勵，惟直到二零一九年三月十五日才獲承授人接納。此外，於二零一九年三月十五日，董事會調整先前宣佈之獎勵股份數目並以受託人在信託基金中持有之首次獎勵及第二次獎勵之失效股份向58名承授人授出額外23,064,800股獎勵股份。所授出第二次獎勵之公平值乃根據本公司股份於計量日期之市價計算，並已接獲有關GEM上市規則規定之所有相關批准及合資格參與者之接納。所授出第二次獎勵股份之公平值為每股獎勵股份0.52港元。

於二零一九年五月五日，董事會通過一項決議案，修改80名第二次獎勵承授人之歸屬時間表，導致154,897,600股獎勵股份即時及全部歸屬。除此之外，概無其他會導致加速歸屬之歸屬條件修改。

## 第三次獎勵

於二零一九年八月二十一日，董事會通過一項決議案，以受託人在信託基金中持有之首次獎勵及第二次獎勵之失效股份授出7,814,400股獎勵股份（「第三次獎勵」），其中並無授予本公司董事。所授出第三次獎勵之公平值乃根據本公司股份於計量日期之市價計算，並已接獲有關GEM上市規則規定之所有相關批准及選定參與人之接納。所授出第三次獎勵之公平值為每股獎勵股份0.51港元。

授予選定參與人之第三次獎勵分為3批。第一批佔獎勵之50%，將於選定參與人自僱傭首日起向本集團完成為期兩年之連續服務時歸屬。第二及第三批各佔獎勵之25%，將分別於向本集團完成第三年及第四年連續服務後歸屬。



## 第四次獎勵

於二零二零年七月一日，董事會通過一項決議案，以受託人在信託基金中持有之首次獎勵及第二次獎勵之失效股份授出45,120,000股獎勵股份（「第四次獎勵」），其中並無授予本公司董事。所授出第四次獎勵之公平值乃根據本公司股份於計量日期之市價計算，並已接獲有關GEM上市規則規定之所有相關批准及選定參與人之接納。所授出第四次獎勵之公平值為每股獎勵股份1.37港元。

授予選定參與人之第四次獎勵分為4批。第一批佔獎勵之25%，將於選定參與人自授出日期起向本集團完成為期一年之連續服務時歸屬。第二、第三及第四批各佔獎勵之25%，將分別自授出日期起第二、第三及第四個週年日歸屬。

## 第五次獎勵

於二零二一年十二月三十日，董事會通過一項決議案，以受託人在信託基金中持有之失效股份授出36,200,000股獎勵股份（「第五次獎勵」），其中並無授予本公司董事。所授出第五次獎勵之公平值乃根據本公司股份於計量日期之市價計算，並已接獲有關GEM上市規則規定之所有相關批准及選定參與人之接納。所授出第五次獎勵之公平值為每股獎勵股份0.52港元。

授予選定參與人之第五次獎勵已於二零二一年十二月三十一日完全歸屬。

## 第六次獎勵

於二零二二年二月二十二日，董事會通過一項決議案，向受託人配發及發行350,846,480股新獎勵股份（「第六次獎勵」）。於二零二二年四月一日及二零二二年十二月一日，本公司向本集團僱員授出合共310,801,640股獎勵股份。所授出第六次獎勵之公平值乃根據本公司股份於計量日期之市價計算，並已接獲有關GEM上市規則規定之所有相關批准及選定參與人之接納。所授出第六次獎勵之公平值為每股獎勵股份0.157港元及0.184港元。

授予僱員之第六次獎勵分為4個歸屬期：300,721,240股獎勵股份已於二零二二年十二月三十一日歸屬。10,080,400股獎勵股份已於二零二三年三月三十一日、二零二三年六月三十日及將於二零二三年九月三十日歸屬。

## 第七次獎勵

於二零二三年一月十五日，董事會通過一項決議案，以受託人持有之已發行但尚未授出之獎勵股份向若干選定參與人授出5,327,488股獎勵股份（「第七次獎勵」）。所授出第七次獎勵之公平值乃根據本公司股份於計量日期之市價計算，並已接獲有關GEM上市規則規定之所有相關批准及選定參與人之接納。所授出第七次獎勵之公平值為每股獎勵股份0.27港元。

授予僱員之第七次獎勵分為2部分：2,195,488股獎勵股份將於二零二四年一月十四日完全歸屬。另外3,132,000股獎勵股份分為3批。第一批佔獎勵之50%，將於僱員自授出日期起向本集團完成為期一年之連續服務時歸屬。第二及第三批各佔獎勵之25%，將分別自授出日期起第二及第三個週年日歸屬。

## 第八次獎勵

於二零二三年四月一日，董事會通過一項決議案，以受託人持有之已發行但尚未授出之獎勵股份向若干選定參與人授出30,706,800股獎勵股份（「第八次獎勵」）。所授出第八次獎勵之公平值乃根據本公司股份於計量日期之市價計算，並已接獲有關GEM上市規則規定之所有相關批准及選定參與人之接納。所授出第八次獎勵之公平值為每股獎勵股份0.208港元。

授予選定參與人之第八次獎勵分為3部分：

- (1) 2,747,800股獎勵股份將於二零二四年三月三十一日完全歸屬；
- (2) 另外12,131,000股獎勵股份分為4批。第一及第二批各佔獎勵之20%，將於選定參與人自授出日期起向本集團完成為期一年之連續服務時歸屬。第三及第四批各佔獎勵之30%，將分別自授出日期起第三及第四個週年日歸屬；
- (3) 餘下15,828,000股獎勵股份分為4批。第一批佔獎勵之25%，將於選定參與人自授出日期起向本集團完成為期一年之連續服務時歸屬。第二、第三及第四批各佔獎勵之25%，將分別自授出日期起第二、第三及第四個週年日歸屬。

## 競爭權益及利益衝突

於截至二零二三年六月三十日止六個月期間，概無董事或其各自的緊密聯繫人（定義見GEM上市規則）於直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有任何權益，彼等亦並無與或可能與本集團發生任何利益衝突。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

於截至二零二三年六月三十日止六個月期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

## 董事的證券交易

本公司已採納GEM上市規則第5.48至5.67條所載之交易準則作為董事進行本公司證券交易的行為守則。經本公司作出特定查詢後，各董事確認於截至二零二三年六月三十日止六個月期間已遵守交易必守準則及行為守則。

## 企業管治守則

本公司致力保持高水準的企業管治，以保障本公司股東的利益。本公司的企業管治常規乃基於GEM上市規則附錄十五的企業管治守則（「守則」）所載的原則及守則條文。

本公司於截至二零二三年六月三十日止六個月期間已遵守守則的條文，惟偏離守則的守則條文第C.2.1條的情況除外，詳情載於本報告「主席與行政總裁」一段。

## 主席與行政總裁

根據守則之守則條文第C.2.1條規定，於聯交所上市的公司應當遵守但可以選擇偏離有關主席與行政總裁職責區分並且由不同人士擔任的規定。

自二零二一年二月十九日起，朱寧先生（自二零一八年五月起擔任本公司執行董事兼首席執行官）亦獲委任為董事會主席。此舉偏離守則之守則條文第C.2.1條。

自加入本集團以來，朱寧先生一直為主要領導人物，彼主要參與制定本集團之業務計劃、策略及主要決策，並負責本集團之整體管理。考慮到繼續執行我們的業務計劃後，董事認為朱先生為上述兩個職位之最佳人選，此安排對本公司及股東有利且符合彼等之整體利益。因此，董事會認為在此情況下偏離守則之守則條文第C.2.1條乃屬恰當。

## 審核委員會

本公司已遵照GEM上市規則之規定成立審核委員會（「審核委員會」）。審核委員會由三名獨立非執行董事方志華博士、鄧濤先生及李少傑先生組成。方志華博士為審核委員會主席。審核委員會的主要職責是審閱及監察本集團的財政申報程序及內部監控制度。

審核委員會已審閱本公司截至二零二三年六月三十日止六個月期間之未經審核簡明綜合中期業績公告，並認為有關業績符合適用會計準則及GEM上市規則項下的規定。

承董事會命  
中國有贊有限公司  
主席  
朱寧

香港，二零二三年八月九日

於本報告日期，董事會包括以下董事：

### 執行董事

朱寧先生  
崔玉松先生  
俞韜先生  
應杭艷女士

### 獨立非執行董事

方志華博士  
鄧濤先生  
李少傑先生

本報告將由刊登日期起計最少七天刊載於聯交所網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)的「最新上市公司公告」網頁及本公司網站[www.chinayouzan.com](http://www.chinayouzan.com)。