

香港交易及結算所有限公司以及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Youzan Technology Limited

有贊科技有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號:8083)

截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度業績公告

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所主板上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

本公告乃遵照聯交所GEM證券上市規則(「**GEM上市規則**」)而刊載，旨在提供有關有贊科技有限公司(「**本公司**」，連同其附屬公司統稱「**本集團**」、「**有贊**」或「**我們**」)的資料；本公司的董事(「**董事**」)願就本公告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本公告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏其他事項，足以令致本公告或其所載任何陳述產生誤導。

本公司董事會（「**董事會**」）欣然宣佈本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度（「**報告期**」）之經審核綜合業績，連同截至二零二四年十二月三十一日止年度之比較數字。本集團之業績已由本公司獨立核數師安永會計師事務所根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則進行審核，並已由本公司審核委員會（「**審核委員會**」）審閱及經董事會批准。

財務業績摘要

	截至十二月三十一日止年度		變幅 %
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
收益	1,487,061	1,442,291	3.1
毛利	984,389	978,205	0.6
毛利率(%)	66.2	67.8	(1.6)
經營溢利／(虧損)	171,582	(132,681)	不適用
除稅前溢利／(虧損)	166,901	(155,665)	不適用
本年度溢利／(虧損)	163,007	(165,849)	不適用
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)	163,113	(176,621)	不適用
經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利 (非香港財務報告準則計量，前期經重列)	184,029	101,680	81.0

管理層討論及分析

業務回顧

有贊為商家提供雲端商業服務，主要包括訂閱解決方案與商家解決方案。訂購訂閱解決方案的商家構成了我們的核心客戶群體。商家可從多種類別與等級的訂閱套餐中進行選擇，這些套餐包括多款SaaS產品，能夠最大程度適配其業務類型與商業需求。這些SaaS產品主要用於協助商家進行店鋪管理、營銷推廣管理、客戶管理及數據分析。訂購訂閱解決方案的商家，還可享用商家解決方案所提供的一系列增值服務，並可根據自身需求自主選擇是否訂購。

訂閱解決方案將一系列SaaS產品整合為不同解決方案套餐，可分為電商SaaS（有贊微商城）與門店SaaS（主要包括有贊門店、有贊連鎖、有贊美業）。這些套餐包括多款標準化SaaS產品及針對特定商業場景定制的解決方案，商家可從中選擇最適配自身業務形態的方案。

有贊微商城是基於社交媒體的一體化電商解決方案，面向各行業和各類線上經營場景的商家打造。有贊微商城助力商家搭建基於國內主流社交媒體平台用戶流量的完整的電商管理系統，提升品牌影響力，並高效提升銷售。有贊微商城廣泛應用於多個行業，包括時尚、食品、美妝、數碼、服裝、健康醫療及家電等領域。

有贊門店是基於跨渠道的一體化商業服務解決方案，面向同時經營線上線下業務的零售商家打造。它幫助零售商家搭建線上業務、升級門店操作系統，並實現線上線下銷售增長。有贊門店為商家提供一站式數字化解決方案，覆蓋門店運營、場景化營銷、會員營銷、數據化決策、銷售渠道整合以及與第三方系統的業務協同。

有贊連鎖是一套數字化、智能化的商業服務解決方案，面向擁有連鎖或加盟門店的商家打造。它幫助商家管理多層級線上線下門店，實現全渠道銷售增長，並通過數字化提升運營效率。

有贊美業為美容行業商家提供一體化商業服務解決方案，服務對象包括個人護理、美髮、美體、口腔護理、美甲等機構，幫助其搭建與線下個性化服務相打通的線上電商店鋪。該方案提供店鋪管理、在線預約、佣金管理、營銷推廣、會員管理、全渠道管理以及數據分析與報表等功能。通過線上線下一體化運營功能，有贊美業可幫助商家實現店鋪管理、營銷管理、會員管理及連鎖門店管理的數字化。

依託有贊雲平台及PaaS技術能力，我們還為訂閱商家提供定制化SaaS產品、應用程序編程接口(API)，以及由第三方開發的「插件」。這些產品與服務均可在基於有贊雲平台搭建的有贊應用市場中獲取。

有贊通過第三方生成式人工智能(AI)模型為產品及解決方案賦能，提升產品與解決方案在內容生成、智能問答及工作流程自動化領域的表現與效率，旨在為商家的各類運營需求提供更完善的支持。

我們為商家提供一系列增值服務，以滿足其線上及／或線下的運營需求。這些服務可分為第三方支付服務(亦稱交易服務)，以及線上／線下增值服務，如商品採購與分銷(有贊分銷)、物流安排(有贊物流解決方案)和消費者保障(有贊放心購)。

第三方支付服務協助商家(作為收款方)接收、處理並結算消費者通過訂閱商家線上店鋪購買商品所產生的交易款項。

有贊放心購致力於提升消費者對商家及其商品的信任度，進而提升商家銷售。通過有贊放心購，我們對已通過國家企業信用信息公示系統核驗的商家進行標記與認證，以增強消費者信心。

有贊分銷為商家提供額外渠道，助力高效開展產品銷售與分銷業務。通過有贊分銷，生產及供應產品的商家(「**供貨商家**」)能夠更高效且更具成本效益地發掘想要分銷此類產品的商家(「**分銷商家**」)並與之建立合作關係，使雙方均能拓展採購與銷售能力。

有贊物流解決方案為商家及其消費者提供物流相關服務。一方面，它使商家能夠在SaaS產品中向物流公司申請快遞服務以及由即時配送騎手提供的同城配送服務。另一方面，商家可通過SaaS產品支持的線上店鋪所展示的相關功能，為消費者提供退貨上門取件服務。

我們始終堅持「以客戶為中心」的理念，持續深化對核心客群的業務理解，以「為客戶創造價值」為導向，提升我們解決方案能力，幫商家實現交易額的增長。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，商家通過有贊的解決方案產生的商品交易總額達到約人民幣1,030億元。門店SaaS業務的商品交易總額約為人民幣537億元，同比增長約3%，佔商品交易總額的約52%。平均單個商家的銷售額在二零二五年約為人民幣195萬元，同比增長約6%。

截至二零二五年十二月三十一日，我們的存量付費商家數量為52,809家。其中訂閱電商SaaS的商家佔比約為61%；訂閱門店SaaS（包括有贊門店、有贊連鎖、有贊美業等）的商家佔比約為39%。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，新增付費商家數量為18,068家。其中電商SaaS的新增付費商家佔新增付費商家總數的52%，門店SaaS的新增付費商家佔新增付費商家總數的48%。

截至二零二五年十二月三十一日，有贊員工人數共計1,675人。

業務發展策略

在保持利潤率的前提下，實現收入加速增長。

加速AI應用落地，實現AI能力商業化。

財務回顧

收益

二零二五年，本集團的收益約為人民幣1,487,061千元(二零二四年：約人民幣1,442,291千元)，較二零二四年同比增加3.1%，乃主要由於商家解決方案收益增加，部分被訂閱解決方案收益減少所抵銷。

下表載列於所示年度按主要產品及服務劃分的收益明細。

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	變幅 %
訂閱解決方案	769,752	780,638	(1.4)
商家解決方案	714,890	658,215	8.6
其他	2,419	3,438	(29.6)
總計	<u>1,487,061</u>	<u>1,442,291</u>	<u>3.1</u>

訂閱解決方案

訂閱解決方案收益主要包括SaaS產品的訂閱費及訂閱商家通過SaaS產品與消費者進行的超出預先規定的交易數量門檻所支付的每筆交易雲服務費。訂閱解決方案產生的收益約為人民幣769,752千元(二零二四年：約人民幣780,638千元)，同比減少1.4%，主要歸因於我們在優化客戶群過程中，專注於追求更大規模商家這一更具針對性的策略，導致訂閱商家數量下降所致。儘管如此，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團訂閱解決方案的每用戶平均收益持續改善，從而將訂閱商家數量減少對訂閱解決方案產生收益的負面影響限制在可控水平內。

商家解決方案

本集團提供的商家解決方案包括可滿足商家日常經營所需的全面增值服務。商家解決方案收益主要包括就第三方支付服務(亦稱交易服務)收取的交易服務費、就有贊物流解決方案、有贊分銷與有贊放心購收取的服務費。交易服務費及有贊分銷、有贊放心購的服務費乃參考商家通過解決方案產生的GMV釐定，而有贊物流解決方案收取的服務費主要按件釐定。二零二五年，商家解決方案收益約為人民幣714,890千元(二零二四年：約人民幣658,215千元)，同比增加8.6%，乃主要由於訂閱商家的配送訂單數量不斷增加，導致物流解決方案收益增加。

其他

二零二五年，其他業務收益約為人民幣2,419千元(二零二四年：約人民幣3,438千元)，同比減少29.6%。

銷售成本

下表載列於所示年度按性質劃分的成本明細。

	截至十二月三十一日止年度				變幅 %
	二零二五年		二零二四年		
	人民幣千元	佔比(%)	人民幣千元	佔比(%)	
人工開支	94,354	18.8	100,291	21.6	(5.9)
服務器及SMS成本	48,726	9.7	43,582	9.4	11.8
交易成本	167,364	33.3	162,161	34.9	3.2
技術服務開支	35,717	7.1	26,649	5.7	34.0
合同運營服務成本	26,135	5.2	23,936	5.2	9.2
稅項及附加	7,582	1.5	7,429	1.6	2.1
保險費成本	23,412	4.6	22,721	4.9	3.0
物流成本	75,316	15.0	56,067	12.1	34.3
其他	24,066	4.8	21,250	4.6	13.3
總計	<u>502,672</u>	<u>100.0</u>	<u>464,086</u>	<u>100</u>	<u>8.3</u>

二零二五年，本集團銷售成本約為人民幣502,672千元(二零二四年：約人民幣464,086千元)，同比上升8.3%，主要因為(i)物流成本由二零二四年的約人民幣56,067千元增加34.3%至二零二五年的約人民幣75,316千元，主要是由於有贊物流解決方案的快速增長所致，(ii)交易成本由二零二四年的約人民幣162,161千元增加3.2%至二零二五年的約人民幣167,364千元，部分是由於不同商家行業分部的上游清算機構收取的處理費率有所波動所致；(iii)隨著業務擴張，服務器及SMS成本由二零二四年的約人民幣43,582千元增加11.8%至二零二五年的約人民幣48,726千元。同時，銷售成本的增加主要被(iv)人工開支由二零二四年的約人民幣100,291千元減少5.9%至二零二五年的約人民幣94,354千元所抵銷，主要是由於本集團致力優化營運效率及精簡人員所致。

毛利和毛利率

二零二五年，本集團錄得毛利約人民幣984,389千元(二零二四年：約人民幣978,205千元)，同比增加0.6%，乃由於商家解決方案毛利增加，部分被訂閱解決方案毛利減少所抵銷。二零二五年，本集團毛利率由二零二四年的67.8%下降至本年度的66.2%，主要由於訂閱解決方案的毛利率下降所致，部分被商家解決方案的毛利率上升所抵銷。

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二五年		二零二四年	
	人民幣千元	毛利率(%)	人民幣千元	毛利率(%)
訂閱解決方案	595,358	77.3	620,798	79.5
商家解決方案	388,684	54.4	354,726	53.9
其他	347	14.3	2,681	78.0
總計	<u>984,389</u>	<u>66.2</u>	<u>978,205</u>	<u>67.8</u>

訂閱解決方案

二零二五年，訂閱解決方案毛利約為人民幣595,358千元(二零二四年：約人民幣620,798千元)，同比減少4.1%。毛利減少主要由於在本集團優化客戶群過程中，訂閱商家數量減少，導致訂閱解決方案收益減少所致。二零二五年，訂閱解決方案毛利率由二零二四年的79.5%降低至本年度的77.3%，主要由於訂閱解決方案收益減少所致。

商家解決方案

二零二五年，商家解決方案毛利約為人民幣388,684千元(二零二四年：約人民幣354,726千元)，同比增長9.6%，乃主要由於商家解決方案收益增長。二零二五年，商家解決方案毛利率由二零二四年的53.9%上升至本年度的54.4%，與商家解決方案收益增加一致。

其他

二零二五年，其他毛利約為人民幣347千元(二零二四年：約人民幣2,681千元)，而毛利率亦相應下降。

費用和其他

二零二五年，本集團錄得銷售開支同比下降0.2%至約人民幣555,129千元(二零二四年：約人民幣556,423千元)，其中人工開支溫和增長(由於本集團調整銷售人員以配合業務發展計劃)大致被渠道佣金開支的持續減少所抵銷。

二零二五年，本集團錄得行政開支同比減少4.2%至約人民幣132,053千元(二零二四年：約人民幣137,864千元)。該項減少主要由於本集團持續致力優化營運效率，行政相關人員減少，導致人工開支減少所致。

二零二五年，本集團錄得研發成本同比減少8.4%至約人民幣164,131千元(二零二四年：約人民幣179,201千元)，乃由於本集團致力優化營運效率及合理化研發安排導致研發人員減少所致。

二零二五年，本集團錄得股權結算股份支付款項同比下降88.9%至約人民幣19,298千元(二零二四年：約人民幣173,590千元)，乃由於二零二四年十二月收購事項完成後一次性授出股份獎勵，而二零二五年並無授出新股份獎勵。

二零二五年，本集團錄得投資及其他收入同比增加8.8%至約人民幣45,923千元(二零二四年：約人民幣42,190千元)。主要由於銀行利息收入增加所致。

於二零二五年，本集團錄得其他淨收益約人民幣11,421千元(二零二四年：其他淨虧損約人民幣32,092千元)。於二零二四年，本集團因二零二一年及二零二二年的過往不合規事件錄得中國人民銀行施加的一次性行政罰款約人民幣27,900千元。所有不合規事宜已在中國人民銀行的指導下整改，而本集團於2025年轉為錄得其他淨收益，主要由於並無上述一次性行政罰款所致。

二零二五年，本集團錄得財務資產減值虧損撥回約人民幣460千元(二零二四年：約人民幣5,843千元)，乃主要由於財務資產收回能力改善所致。

二零二五年，本集團錄得財務成本同比下降18.1%至約人民幣19,233千元(二零二四年：約人民幣23,472千元)。主要由於二零二五年銀行及其他借款較二零二四年減少所致。

非香港財務報告準則計量

作為我們根據香港財務報告準則呈列的綜合財務報表的補充，我們亦使用非香港財務報告準則計量，即經調整溢利／(虧損)淨額(非香港財務報告準則計量)及經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(非香港財務報告準則計量)作為額外財務計量，其並非香港財務報告準則規定或根據香港財務報告準則呈列的財務計量。

我們認為，該等非香港財務報告準則計量可消除若干非現金項目、非經營項目及非經常性項目等項目的潛在影響，有助於不時比較經營業績。此外，我們相信，該等計量可為投資者及其他人士提供有用資料，幫助彼等以與我們管理層相同的方式了解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們所呈列的經調整溢利／(虧損)淨額(非香港財務報告準則計量)及經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(非香港財務報告準則計量)未必可與其他公司所呈列的類似標題的計量相比。使用該等非香港財務報告準則計量作為分析工具有其局限性，不應視其為獨立於或可替代我們根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況的分析。

經調整溢利／(虧損)淨額(非香港財務報告準則計量)在此界定為經加回股權結算股份支付款項調整後的本年度溢利／(虧損)淨額。我們將經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(非香港財務報告準則計量)定義為經加回所得稅開支／(抵免)、財務成本淨額、物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊及無形資產攤銷進一步調整後的經調整溢利／(虧損)淨額(非香港財務報告準則計量)。

* 經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利的定義已予以調整以符合《新上市申請人指南》第3.11章，經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(非香港財務報告準則計量)之比較數字已相應重列。

下表為呈列的經調整溢利／(虧損)淨額(非香港財務報告準則計量)及經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(非香港財務報告準則計量)與根據香港財務報告準則計算及呈列的最直接可比財務指標的對賬：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本年度溢利／(虧損)	163,007	(165,849)
—股權結算股份支付款項 <small>附註1</small>	19,298	173,590
經調整溢利／(虧損)淨額(非香港財務報告準則計量)	182,305	7,741
—所得稅開支／(抵免) <small>附註2</small>	3,894	10,184
—財務成本淨額 <small>附註2、3</small>	(12,234)	(6,831)
—物業、廠房及設備折舊 <small>附註2</small>	2,443	5,050
—使用權資產折舊 <small>附註2</small>	7,621	5,787
—無形資產攤銷 <small>附註2</small>	—	79,749
經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利／(虧損) (非香港財務報告準則計量)	184,029	101,680

附註：

1. 因其屬非現金性質而調整。
2. 根據「除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利」(即EBITDA)的定義調整。
3. 財務成本淨額等於財務成本減利息收入。

股息

董事不建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派付末期股息(二零二四年：無)。

資產負債比率

於二零二五年十二月三十一日，與於二零二四年十二月三十一日的5.7%相比，本集團資本負債比率(按期末債務(所有銀行及其他借款)總額除以資產總值計算)為6.2%。該減少主要由於存放中央銀行款項減少以及計息銀行及其他借款增加所致。

資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團概無任何資產作抵押(二零二四年：無)。

財務資源及流動資金

於二零二五年十二月三十一日，本集團之現金及現金等值物約為人民幣1,080,475千元(二零二四年：約人民幣888,821千元)。

於二零二五年十二月三十一日，本集團之借款約為人民幣352,105千元(二零二四年：人民幣338,725千元)。

外匯風險

由於本集團之業務主要位於中國，其交易、貨幣資產及負債均主要按人民幣計值。本集團監察其外匯風險，並於有需要時考慮對沖重大貨幣風險。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無任何附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

重大投資或購入資本資產的未來計劃

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大投資或購入資本資產的具體計劃。

報告期後事件

於二零二五年十二月三十一日後及直至本公告日期，本集團並無任何須予以披露的重大事件。

綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收益	4	1,487,061	1,442,291
銷售成本		<u>(502,672)</u>	<u>(464,086)</u>
毛利		984,389	978,205
投資及其他收入	4	45,923	42,190
其他收益及虧損，淨額	4	11,421	(32,092)
銷售及分銷開支		(555,129)	(556,423)
行政開支		(132,053)	(137,864)
財務資產減值虧損撥回，淨額		460	5,843
股權結算股份支付款項		(19,298)	(173,590)
無形資產攤銷		–	(79,749)
研發成本		<u>(164,131)</u>	<u>(179,201)</u>
經營溢利／(虧損)		171,582	(132,681)
財務成本	6	(19,233)	(23,472)
按公平值計入在損益賬(「按公平值計入在損益賬」)之 財務資產之公平值變動		<u>14,552</u>	<u>488</u>
除稅前溢利／(虧損)	5	166,901	(155,665)
所得稅開支	7	<u>(3,894)</u>	<u>(10,184)</u>
本年度溢利／(虧損)		<u>163,007</u>	<u>(165,849)</u>
以下人士應佔：			
母公司擁有人		163,113	(176,621)
非控股權益		<u>(106)</u>	<u>10,772</u>
		<u>163,007</u>	<u>(165,849)</u>
母公司普通權益持有人應佔每股盈利／(虧損) 基本及攤薄(人民幣元)	9	<u>0.0053</u>	<u>(0.0054)</u>

綜合全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本年度溢利／(虧損)	<u>163,007</u>	<u>(165,849)</u>
其他全面收益／(虧損)		
於其後期間可能重新分類至損益之其他全面收益／(虧損)：		
匯兌差額：		
換算海外業務之匯兌差額	<u>7,889</u>	<u>(11,776)</u>
於其後期間將不會重新分類至損益之其他全面收益／(虧損)：		
指定為按公平值計入在其他全面收益賬(「按公平值計入在其他全面收益賬」)之股權投資：		
公平值變動	29,580	6,828
匯兌差額：		
換算本公司財務報表之匯兌差額	<u>(4,998)</u>	<u>2,402</u>
於其後期間將不會重新分類至損益之其他全面收益淨額	<u>24,582</u>	<u>9,230</u>
年內其他全面收益／(虧損)，扣除稅項	<u>32,471</u>	<u>(2,546)</u>
年內全面收益／(虧損)總額	<u><u>195,478</u></u>	<u><u>(168,395)</u></u>
以下人士應佔：		
母公司擁有人	195,584	(179,167)
非控股權益	<u>(106)</u>	<u>10,772</u>
	<u><u>195,478</u></u>	<u><u>(168,395)</u></u>

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		5,031	4,132
使用權資產		12,659	14,843
商譽		341,326	341,326
其他無形資產		613,070	613,070
資本化合約成本	15	47,595	47,910
按公平值計入在損益賬之財務資產	10	297,419	282,975
指定為按公平值計入在其他全面收益賬之股權投資	11	102,805	73,225
遞延稅項資產		34,500	34,500
預付款項、其他應收款項及其他資產	14	509	509
非流動資產總值		<u>1,454,914</u>	<u>1,412,490</u>
流動資產			
存貨		909	645
應收賬款	12	28,430	31,956
應收保理貸款	13	4,998	110,562
預付款項、其他應收款項及其他資產	14	218,206	236,267
資本化合約成本	15	114,607	97,623
應收關聯公司款項		782	1,295
受限制銀行結餘	16	2,359	3,895
存放中央銀行款項	16	2,815,150	3,127,657
現金及現金等值物	16	1,080,475	888,821
流動資產總值		<u>4,265,916</u>	<u>4,498,721</u>

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動負債			
應付賬款	17	39,036	9,819
其他應付款項及預提費用	18	313,466	395,675
合約負債	19	485,708	437,385
結算責任	20	2,919,021	3,276,258
租賃負債		20,953	20,387
應付稅項		6,614	3,863
應付附屬公司非控股股東款項		737	734
應付一間關聯公司款項		503	25
		<u>3,786,038</u>	<u>4,144,146</u>
流動負債總額			
		<u>3,786,038</u>	<u>4,144,146</u>
流動資產淨值			
		<u>479,878</u>	<u>354,575</u>
總資產減流動負債			
		<u>1,934,792</u>	<u>1,767,065</u>
非流動負債			
合約負債	19	188,277	207,135
計息銀行及其他借款	21	352,105	338,725
租賃負債		36,547	52,718
遞延稅項負債		92,583	92,996
		<u>669,512</u>	<u>691,574</u>
非流動負債總額			
		<u>669,512</u>	<u>691,574</u>
資產淨值			
		<u>1,265,280</u>	<u>1,075,491</u>
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本		286,938	286,938
庫存股份		(25,623)	(10,054)
儲備		1,005,739	800,275
		<u>1,267,054</u>	<u>1,077,159</u>
非控股權益		<u>(1,774)</u>	<u>(1,668)</u>
權益總額			
		<u>1,265,280</u>	<u>1,075,491</u>

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔										
	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	股份溢價* 人民幣千元	購股權儲備* 人民幣千元	因股份 獎勵計劃 持有之股份* 人民幣千元	股份獎勵 計劃儲備* 人民幣千元	其他儲備* 人民幣千元	累計虧損* 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零二四年一月一日	286,938	-	8,195,234	46,769	(15,216)	39,039	(3,028,323)	(4,503,111)	1,021,330	(12,440)	1,008,890
本年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(176,621)	(176,621)	10,772	(165,849)
年內其他全面收益／(虧損)：											
指定為按公平值計入在其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
賬之股權投資之公平值變動	-	-	-	-	-	-	6,828	-	6,828	-	6,828
換算之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	(9,374)	-	(9,374)	-	(9,374)
年內全面虧損總額	-	-	-	-	-	-	(2,546)	(176,621)	(179,167)	10,772	(168,395)
購回股份	-	(10,054)	-	-	-	-	-	-	(10,054)	-	(10,054)
來自一名股東兼執行董事控制之 關聯方之股權注資(附註21)	-	-	71,460	-	-	-	-	-	71,460	-	71,460
註銷附屬公司	-	-	-	-	-	-	(1,925)	1,925	-	-	-
股權結算股份支付款項	-	-	-	69	-	173,521	-	-	173,590	-	173,590
於購股權失效時解除	-	-	-	(45,070)	-	-	-	45,070	-	-	-
向獲授人轉讓悉數歸屬獎勵股份	-	-	25,200	-	4,332	(29,532)	-	-	-	-	-
轉撥自保留溢利	-	-	-	-	-	-	14,543	(14,543)	-	-	-
於二零二四年十二月三十一日	286,938	(10,054)	8,291,894	1,768	(10,884)	183,028	(3,018,251)	(4,647,280)	1,077,159	(1,668)	1,075,491

	母公司擁有人應佔										
	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	股份溢價* 人民幣千元	購股權儲備* 人民幣千元	因股份 獎勵計劃 持有之股份* 人民幣千元	股份獎勵 計劃儲備* 人民幣千元	其他儲備* 人民幣千元	(累計 虧損)／ 保留溢利* 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零二五年一月一日	286,938	(10,054)	8,291,894	1,768	(10,884)	183,028	(3,018,251)	(4,647,280)	1,077,159	(1,668)	1,075,491
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	163,113	163,113	(106)	163,007
年內其他全面收益：											
指定為按公平值計入在其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
賬之股權投資之公平值變動	-	-	-	-	-	-	29,580	-	29,580	-	29,580
換算之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	2,891	-	2,891	-	2,891
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	32,471	163,113	195,584	(106)	195,478
購回股份	-	(24,987)	-	-	-	-	-	-	(24,987)	-	(24,987)
向受託人配發獎勵股份	-	9,418	-	-	(9,418)	-	-	-	-	-	-
註銷股份溢價	-	-	(8,220,434)	-	-	-	669,003	7,551,431	-	-	-
註銷附屬公司	-	-	-	-	-	-	(17)	17	-	-	-
股權結算股份支付款項	-	-	-	-	-	19,298	-	-	19,298	-	19,298
於購股權失效時解除	-	-	-	(281)	-	-	-	281	-	-	-
向獲授人轉讓悉數歸屬獎勵股份	-	-	144,032	-	17,510	(161,542)	-	-	-	-	-
轉撥自保留溢利	-	-	-	-	-	-	26,031	(26,031)	-	-	-
於二零二五年十二月三十一日	286,938	(25,623)	215,492	1,487	(2,792)	40,784	(2,290,763)	3,041,531	1,267,054	(1,774)	1,265,280

* 該等儲備賬包括綜合財務狀況表中的綜合儲備人民幣1,005,739,000元(二零二四年：人民幣800,275,000元)。

綜合現金流量報表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動所得現金流量淨額	<u>245,210</u>	<u>68,043</u>
投資活動(所用)／所得現金流量淨額	<u>(448)</u>	<u>430</u>
融資活動所用現金流量淨額	<u>(51,882)</u>	<u>(110,968)</u>
現金及現金等值物增加／(減少)淨額	192,880	(42,495)
年初的現金及現金等值物	888,821	926,265
匯率變動影響淨額	<u>(1,226)</u>	<u>5,051</u>
年末的現金及現金等值物	<u>1,080,475</u>	<u>888,821</u>

財務報表附註

1. 公司及集團資料

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司。本公司之註冊辦事處位於Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited, Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton Pembroke HM 11, Bermuda。其主要營業地點位於香港灣仔港灣道6-8號瑞安中心15樓1511室。本公司股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM上市。

本集團主要於中華人民共和國(「中國」)從事提供第三方支付服務及商家服務。

2. 編制基準和會計政策變動及披露

2.1 編製基準

該等財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則會計準則(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公司條例之披露規定編製。該等財務報表按歷史成本法編製，惟按公平值計入在損益賬之財務資產及股權投資按公平值計量。該等財務報表乃按人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有金額已湊整至最接近的千位。

2.2 會計政策變動及披露

本集團已就本年度之財務報表首次採納香港會計準則第21號之修訂本缺乏可兌換性。本集團並無提早採納任何已頒佈惟尚未生效之其他準則或修訂本。

香港會計準則第21號之修訂本規定實體應如何評估一種貨幣是否可兌換成另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性時應如何估算計量日之即期匯率。該等修訂本規定披露資料，使財務報表之使用者能了解貨幣不可兌換之影響。由於本集團用作交易之貨幣及海外附屬公司及聯營公司用作換算本集團呈列貨幣之功能貨幣為可兌換，因此該等修訂本不會對本集團之財務報表造成任何影響。

3. 經營分部資料

就管理目的而言，本集團將業務按所提供的產品及服務劃分成業務單位並擁有以下兩個可呈報經營分部：

- (a) 第三方支付服務分部從事提供第三方支付服務及相關顧問服務；
- (b) 商家服務分部從事主要透過有贊科技有限公司及其附屬公司（「有贊集團」）（其擁有有贊微商城、有贊零售、有贊美業等SaaS產品）提供各種電商平台的SaaS產品和綜合服務。

管理層獨立監察本集團各經營分部之業績，以作出有關資源分配及表現評估之決策。分部表現乃根據可報告分部溢利／虧損（其為經調整除稅前溢利／虧損之計量）予以評估。經調整除稅前溢利／虧損乃一貫以本集團除稅前溢利／虧損計量，但股權結算股份支付款項、本集團金融工具之公平值收益／虧損以及企業及其他未分配收入及開支不包括在有關計量範圍內。

分部資產不包括商譽、按公平值計入在損益賬之財務資產、指定為按公平值計入在其他全面收益賬之股權投資、遞延稅項資產及其他未分配企業資產，此乃由於該等資產按集團基準管理。

分部負債不包括應付稅項、遞延稅項負債及其他未分配公司負債，此乃由於該等負債按集團基準管理。

分部間銷售及轉讓乃參照按現行市價向第三方進行銷售時所使用的售價進行交易。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	第三方支付服務 人民幣千元	商家服務* 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益 (附註4)			
銷售予外部客戶	306,504	1,180,557	1,487,061
分部間銷售	59	60,504	60,563
分部收益總額	306,563	1,241,061	1,547,624
對賬：			
分部間銷售抵銷			(60,563)
收益			1,487,061
分部業績	108,038	88,422	196,460
對賬：			
股權結算股份支付款項			(19,298)
按公平值計入在損益賬之財務資產之公平值變動			14,552
企業及其他未分配收入及開支，淨額			(24,813)
除稅前溢利			166,901
分部資產	3,204,997	1,571,905	4,776,902
對賬：			
商譽			341,326
按公平值計入在損益賬之財務資產			297,419
指定為按公平值計入在其他全面收益賬之股權投資			102,805
遞延稅項資產			34,500
企業及其他未分配資產			167,878
資產總值			5,720,830
分部負債	2,958,167	1,389,831	4,347,998
對賬：			
應付稅項			6,614
遞延稅項負債			92,583
企業及其他未分配負債			8,355
負債總額			4,455,550
其他分部資料			
於損益表內撥回減值虧損，淨額	-	(460)	(460)
折舊及攤銷	3,307	6,494	9,801
資本化合約成本攤銷	-	141,453	141,453
終止確認其他應付款項之收益	-	(9,090)	(9,090)
利息收入	(14,617)	(15,528)	(30,145)
利息開支	245	18,968	19,213
資本開支**	1,341	40,089	41,430

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	第三方支付服務 人民幣千元	商家服務* 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益 (附註4)			
銷售予外部客戶	313,113	1,129,178	1,442,291
分部間銷售	73	59,518	59,591
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
分部收益總額	313,186	1,188,696	1,501,882
對賬：			
分部間銷售抵銷			(59,591)
			<hr/>
收益			<u>1,442,291</u>
分部業績	93,653	(48,864)	44,789
對賬：			
股權結算股份支付款項			(173,590)
按公平值計入在損益賬之財務資產之公平值變動			488
企業及其他未分配收入及開支，淨額			(27,352)
			<hr/>
除稅前虧損			<u>(155,665)</u>
分部資產	3,482,548	1,595,012	5,077,560
對賬：			
商譽			341,326
按公平值計入在損益賬之財務資產			282,975
指定為按公平值計入在其他全面收益賬之股權投資			73,225
遞延稅項資產			34,500
企業及其他未分配資產			101,625
			<hr/>
資產總值			<u>5,911,211</u>
分部負債	3,317,774	1,411,938	4,729,712
對賬：			
應付稅項			3,863
遞延稅項負債			92,996
企業及其他未分配負債			9,149
			<hr/>
負債總額			<u>4,835,720</u>
其他分部資料			
於損益表內撥回減值虧損，淨額	-	(5,843)	(5,843)
折舊及攤銷	1,554	88,810	90,364
資本化合約成本攤銷	-	147,470	147,470
終止確認其他應付款項之收益	-	(8,309)	(8,309)
利息收入	(12,416)	(15,927)	(28,343)
利息開支	70	23,365	23,435
資本開支**	8,011	36,431	44,442

* 由於本年度簡化管理架構，其他分部已合併至商家服務分部。因此，若干比較金額已重新分類，以符合本年度的呈列方式。

** 資本開支包括物業、廠房及設備以及使用權資產的添置、資本化合約成本及非即期預付款項、其他應收款項及其他資產。

4. 收益、投資及其他收入以及其他收益及虧損，淨額

收益分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
來自客戶合約之收益			
訂閱解決方案	769,752	780,638	
商家解決方案	714,890	658,215	
其他	2,419	3,438	
總計	<u>1,487,061</u>	<u>1,442,291</u>	
分拆收益資料			
截至二零二五年十二月三十一日止年度	第三方支付服務 人民幣千元	商家服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
商品或服務類型			
訂閱解決方案	-	769,752	769,752
商家解決方案	306,504	408,386	714,890
其他	-	2,419	2,419
總計	<u>306,504</u>	<u>1,180,557</u>	<u>1,487,061</u>
地區市場			
中國	306,504	1,174,386	1,480,890
加拿大	-	3,696	3,696
美利堅合眾國	-	2,062	2,062
日本	-	413	413
總計	<u>306,504</u>	<u>1,180,557</u>	<u>1,487,061</u>
收益確認時點			
於某一時間點轉讓之商品或服務	306,504	408,939	715,443
在一段時間內轉讓之服務	-	771,618	771,618
總計	<u>306,504</u>	<u>1,180,557</u>	<u>1,487,061</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度	第三方支付服務 人民幣千元	商家服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
商品或服務類型			
訂閱解決方案	–	780,638	780,638
商家解決方案	313,113	345,102	658,215
其他	–	3,438	3,438
總計	<u>313,113</u>	<u>1,129,178</u>	<u>1,442,291</u>
地區市場			
中國	313,113	1,125,016	1,438,129
加拿大	–	2,182	2,182
美利堅合眾國	–	1,373	1,373
日本	–	607	607
總計	<u>313,113</u>	<u>1,129,178</u>	<u>1,442,291</u>
收益確認時點			
於某一時間點轉讓之商品或服務	313,113	387,169	700,282
在一段時間內轉讓之服務	–	742,009	742,009
總計	<u>313,113</u>	<u>1,129,178</u>	<u>1,442,291</u>

投資及其他收入分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行存款的利息收入	21,909	21,571
中央銀行的利息收入	9,558	8,732
已收投資收入	2,572	1,082
政府補貼(附註(a))	4,794	2,376
經營租賃安排之租金收入	2,148	1,233
其他	4,942	7,196
總計	<u>45,923</u>	<u>42,190</u>

附註(a)：

政府補貼主要指當地政府授予本集團以支持其運營的獎勵。該等政府補貼概無附帶未達成條件或或然事項。

其他收益及虧損，淨額分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
終止確認其他應付款項之收益	9,090	8,309
出售物業、廠房及設備項目之收益，淨額	322	587
撇銷物業、廠房及設備	-	(611)
終止租賃之收益，淨額	-	851
匯兌差額，淨額	1,392	(483)
逾期費用及罰金	(222)	(31,393)
提早終止租賃之算定損害賠償金	-	(3,051)
其他	839	(6,301)
	<u>11,421</u>	<u>(32,092)</u>
總計	<u>11,421</u>	<u>(32,092)</u>

5. 除稅前溢利／(虧損)

本集團除稅前溢利／(虧損)乃經扣除／(計入)以下各項後達致：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已售存貨成本	659	368
已提供服務成本	502,013	463,718
物業、廠房及設備折舊	2,443	5,050
使用權資產折舊	7,621	5,787
無形資產攤銷*	-	79,749
資本化合約成本攤銷	141,453	147,470
研究及開發支出**	167,564	191,677
未計入租賃負債計量的租賃付款	62	5,244
核數師酬金	3,000	3,000
僱員福利開支(不包括董事及最高行政人員薪酬)：		
工資及薪金	600,605	603,575
退休金計劃供款***	43,915	46,215
股權結算股份支付款項	19,298	173,562
終止福利	8,659	10,042
	<u>672,477</u>	<u>833,394</u>
總計	<u>672,477</u>	<u>833,394</u>

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
財務資產減值，淨額：		
應收賬款減值撥回，淨額	(379)	(3,650)
計入預付款項、其他應收款項及其他資產之 財務資產減值撥回	<u>(81)</u>	<u>(2,193)</u>
總計	<u>(460)</u>	<u>(5,843)</u>

* 無形資產攤銷計入綜合損益表的「無形資產攤銷」。

** 研究及開發支出計入綜合損益表中的「股權結算股份支付款項」及「研究及開發成本」。

*** 概無沒收供款可供本集團(作為僱主)用於減少現有的供款水平。

6. 財務成本

財務成本分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行貸款之利息	-	5,666
其他借款之利息	13,380	10,185
租賃負債之利息	<u>5,853</u>	<u>7,621</u>
總計	<u>19,233</u>	<u>23,472</u>

7. 所得稅

本集團須按實體基準就本集團成員公司於註冊成立及／或經營業務所在司法權區產生或源自有關司法權區之溢利繳納所得稅。

根據百慕達之法例及法規，本集團無須繳納百慕達之任何所得稅。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，根據香港特別行政區相關稅法，於香港產生之估計應課稅溢利按16.5%之稅率繳納香港利得稅。由於本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度內並無任何應課稅溢利，故毋須計提香港利得稅撥備。

根據二零零八年一月一日生效之《中華人民共和國企業所得稅法》，本集團若干中國附屬公司按法定稅率25%就應課稅溢利計提中國內地即期所得稅撥備，惟本集團於中國內地享有稅收優惠及按優惠稅率繳稅之若干附屬公司除外。

杭州有贊科技有限公司（「杭州有贊」）於二零一八年十一月三十日獲得高新技術企業資格及於二零二四年十二月六日更新有關資格。杭州有贊年內享有15%（二零二四年：15%）之所得稅優惠稅率。

北京有贊支付有限公司（「北京有贊支付」）於二零二零年十月二十一日獲得高新技術企業資格及於二零二三年十月二十六日更新有關資格。北京有贊支付年內享有15%（二零二四年：15%）之所得稅優惠稅率。

其他地方應課稅溢利之稅項已按本集團經營所在司法權區之現行稅率計算。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期—中國內地		
年內開支	5,264	9,138
過往年度（超額撥備）／撥備不足	(957)	13
遞延	(413)	1,033
	<hr/>	<hr/>
年內稅項開支總額	3,894	10,184

8. 股息

年內，本公司概無宣派及派付股息。

9. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)金額乃根據母公司普通權益持有人應佔年內溢利／(虧損)及年內已發行普通股加權平均數30,998,081,000股(二零二四年：32,681,521,000股)計算。

每股攤薄盈利／(虧損)金額乃根據母公司普通權益持有人應佔年內溢利／(虧損)計算。計算使用之普通股加權平均數為計算每股基本盈利／(虧損)使用之年內已發行普通股數，以及假設將本公司授出之購股權產生之所有潛在攤薄普通股視作行使或轉換為普通股而無償發行之普通股加權平均數。計算截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度之每股攤薄盈利／(虧損)並無假設本公司之尚未行使購股權獲行使，原因為購股權之行使價超出平均市價。

每股基本及攤薄盈利／(虧損)乃根據以下各項計算：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<u>盈利／(虧損)</u>		
計算每股基本及攤薄盈利／(虧損)使用之 母公司普通權益持有人應佔盈利／(虧損)	<u>163,113</u>	<u>(176,621)</u>
	股份數目	
	二零二五年	二零二四年
<u>股份</u>		
計算每股基本及攤薄盈利／(虧損)使用之 年內已發行普通股加權平均數	<u>30,998,081,000*</u>	<u>32,681,521,000*</u>

* 普通股加權平均數已計及庫存股份及因股份獎勵計劃持有之股份之影響。

10. 按公平值計入在損益賬之財務資產

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非上市股本證券，按公平值	3,128	2,434
上市優先股，按公平值	10,171	6,913
非上市優先股，按公平值	<u>284,120</u>	<u>273,628</u>
總計	<u><u>297,419</u></u>	<u><u>282,975</u></u>

上述優先股因較普通權益股份有贖回優先權及清算優先權，且其合約現金流量並非僅為支付本金及利息，故強制分類為按公平值計入在損益賬之財務資產。

11. 指定為按公平值計入在其他全面收益賬之股權投資

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
指定為按公平值計入在其他全面收益賬之股權投資		
非上市股本證券，按公平值		
公司A	102,698	72,960
公司B	<u>107</u>	<u>265</u>
總計	<u><u>102,805</u></u>	<u><u>73,225</u></u>

由於本集團認為上述股權投資為策略性質，故不可撤銷地將該等投資指定為按公平值計入在其他全面收益賬。

12. 應收賬款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收賬款	32,350	36,617
減值	<u>(3,920)</u>	<u>(4,661)</u>
賬面淨值	<u><u>28,430</u></u>	<u><u>31,956</u></u>

除部分特殊情況外，本集團通常不會授予客戶任何信貸期。就該等特殊情況而言，本集團會授予少於90日之信貸期。本集團尋求對未償還應收款項維持嚴格監控。高級管理層定期檢討逾期結餘。鑒於上文所述及本集團的應收賬款與大量分散客戶有關，因此不存在重大信貸風險集中情況。本集團並無就其應收賬款結餘持有任何抵押品或其他信貸增強安排。應收賬款為免息。

於報告期末應收賬款(按發票日期計算，並已扣除虧損撥備)之賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
3個月以內	22,366	22,276
3至6個月	2,858	7,693
6至9個月	<u>3,206</u>	<u>1,987</u>
總計	<u><u>28,430</u></u>	<u><u>31,956</u></u>

13. 應收保理貸款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收保理貸款	<u><u>4,998</u></u>	<u><u>110,562</u></u>

由於獨立第三方為客戶之應收保理貸款結餘提供擔保，故本集團對該等結餘持有信貸增級，以防止違約。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團估計合約資產的預期信貸虧損甚微。

14. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
預付款項	18,384	24,658
按金	6,712	6,307
僅用於結清結算責任之其他應收款項	157,881	163,566
其他應收款項	<u>37,445</u>	<u>45,720</u>
	220,422	240,251
減值撥備	<u>(1,707)</u>	<u>(3,475)</u>
總計	<u><u>218,715</u></u>	<u><u>236,776</u></u>
分析為：		
即期部分	218,206	236,267
非即期部分	<u>509</u>	<u>509</u>

5. 資本化合約成本

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
獲得訂閱解決方案合約的資本化增量成本	143,808	133,200
定制服務履約成本	14,265	5,625
第三方支付服務履約成本	<u>4,129</u>	<u>6,708</u>
總計	<u><u>162,202</u></u>	<u><u>145,533</u></u>
分析為：		
流動部分	114,607	97,623
非流動部分	<u>47,595</u>	<u>47,910</u>

資本化合約成本乃根據與客戶訂立合約或履行服務之履約責任所產生之實際成本釐定。資本化合約成本其後按系統化基準攤銷，反映本集團預期消耗其未來經濟利益之模式，並於損益表確認。

16. 現金及現金等值物、存放中央銀行款項及受限制銀行結餘

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
現金及銀行結餘	3,167,290	3,477,373
定期存款	<u>730,694</u>	<u>543,000</u>
小計	3,897,984	4,020,373
減：		
存放中央銀行款項 (附註(a))	(2,815,150)	(3,127,657)
已凍結銀行結餘 (附註(b))	(954)	(2,656)
保證金 (附註(c))	(1,405)	(1,111)
其他	<u>-</u>	<u>(128)</u>
現金及現金等值物	<u><u>1,080,475</u></u>	<u><u>888,821</u></u>
計值貨幣：		
人民幣	1,043,412	818,600
美元	19,936	64,672
港元	15,370	3,354
日圓 (「日圓」)	703	1,331
歐元 (「歐元」)	499	564
加拿大元 (「加拿大元」)	149	202
澳元 (「澳元」)	405	96
英鎊 (「英鎊」)	<u>1</u>	<u>2</u>
現金及現金等值物	<u><u>1,080,475</u></u>	<u><u>888,821</u></u>

附註：

- (a) 於二零二五年十二月三十一日，存放中央銀行款項人民幣2,815,150,000元 (二零二四年：人民幣3,127,657,000元) 僅用於結清結算責任。
- (b) 本集團銀行結餘人民幣954,000元 (二零二四年：人民幣2,656,000元) 獲中國一地區人民檢察院凍結用於與本集團無關之法律調查。
- (c) 於二零二五年十二月三十一日，銀行結餘人民幣1,405,000元 (二零二四年：人民幣1,111,000元) 受限制為支付服務之保證金。

人民幣不能自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地《中國外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲准透過授權開展外匯兌換業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金按每日銀行存款利率的浮動利率計息。銀行結餘存放在近期並無違約記錄的信譽良好的銀行中。

17. 應付賬款

於報告期末應付賬款(按收到商品當日計算)之賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
3個月內	38,219	8,550
3至6個月	473	975
6至12個月	152	189
12個月以上	192	105
總計	<u>39,036</u>	<u>9,819</u>

應付賬款為免息及一般於三個月內結算。

18. 其他應付款項及預提費用

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
預收款項	(a)	12,437	8,284
應付薪金		120,574	114,380
應付僱員款項		1,305	1,561
預提費用		24,474	51,946
已收按金		100,718	104,169
其他應付款項	(b)	<u>53,958</u>	<u>115,335</u>
總計		<u>313,466</u>	<u>395,675</u>

附註：

(a) 預收款項指預收商家的交易費、廣告充值金額及推廣費。

(b) 其他應付款項為免息、須按要求償還及非貿易性質。

19. 合約負債

合約負債的詳情如下：

	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 一月一日 人民幣千元
收取客戶墊款 訂閱解決方案	<u>673,985</u>	<u>644,520</u>	<u>645,066</u>
分析為：			
即期部分	<u>485,708</u>	437,385	585,578
非即期部分	<u>188,277</u>	<u>207,135</u>	<u>59,488</u>

合約負債主要包括收取訂閱解決方案的墊款。於二零二四年一月一日至二零二四年十二月三十一日的合約負債減少乃主要由於本集團履行訂閱解決方案服務所致。於二零二四年十二月三十一日至二零二五年十二月三十一日的合約負債增加乃主要由於與訂閱解決方案服務相關的收取客戶墊款增加。

20. 結算責任

結算責任的詳情如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
第三方支付服務	<u>2,919,021</u>	<u>3,276,258</u>

結算責任指本集團就第三方支付服務向消費者的支付服務提供商收取的應付商家款項。該等款項按要求到期結算。

21. 計息銀行及其他借款

	二零二五年			二零二四年		
	實際利率 (%)	到期年份	人民幣千元	實際利率 (%)	到期年份	人民幣千元
非即期						
其他貸款—無抵押 (附註(a))	3.95	二零二九年	<u>352,105</u>	3.95	二零二九年	<u>338,725</u>
				二零二五年	二零二四年	
				人民幣千元	人民幣千元	

分析為：

應償還其他借款：

第三年至第五年(包括首尾兩年)

<u>352,105</u>	<u>338,725</u>
----------------	----------------

附註：

- (a) 本集團來自由一名股東兼執行董事控制之一間關聯公司杭州起碼科技有限公司(「杭州起碼」)之其他貸款為無抵押、免息及須於二零二九年四月十八日償還。此項長期免息貸款之公平值與已收款項之間的差額已確認為股份溢價。

企業管治常規

本公司致力保持高水準的企業管治，以保障本公司股東的利益。本公司的企業管治常規乃基於GEM上市規則附錄C1的企業管治守則（「守則」）所載的原則及守則條文。本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度已遵守守則的條文，惟偏離守則之守則條文第C.2.1條的情況除外，詳情載於下文。

根據守則之守則條文第C.2.1條規定，於聯交所上市的公司應當遵守但可以選擇偏離有關主席與首席執行官職責區分並且由不同人士擔任的規定。

自二零二一年二月十九日起，朱寧先生（自二零一八年五月起擔任本公司執行董事兼首席執行官）亦獲委任為董事會主席。此舉偏離守則之守則條文第C.2.1條。

自加入本集團以來，朱寧先生一直為主要領導人物，彼主要參與制定本集團之業務計劃、策略及主要決策，並負責本集團之整體管理。考慮到繼續執行我們的業務計劃後，董事認為朱先生為上述兩個職位之最佳人選，此安排對本公司及股東有利且符合彼等之整體利益。因此，董事會認為在此情況下偏離守則之守則條文第C.2.1條乃屬恰當。

董事的證券交易

本公司已採納GEM上市規則第5.48至5.67條所載之交易準則作為董事進行本公司證券交易的行為守則。經本公司作出特定查詢後，各董事確認於截至二零二五年十二月三十一日止年度已遵守交易必守準則及行為守則。

購買、出售或贖回上市證券

年內，本公司在聯交所以總代價約26.41百萬港元購回合共276,248,000股股份。回購該等股份的詳情列述如下：

購回月份	已購回 股份數目	已購回及 持作庫存 股份數目	每股支付 的最高價 (港元)	每股支付 的最低價 (港元)	總代價 (千港元)
二零二五年一月	4,000,000	4,000,000	0.108	0.104	428
二零二五年三月	59,888,000	59,888,000	0.104	0.097	6,084
二零二五年四月	136,392,000	136,392,000	0.101	0.079	11,945
二零二五年五月	40,588,000	40,588,000	0.095	0.086	3,721
二零二五年六月	17,000,000	17,000,000	0.097	0.090	1,613
二零二五年八月	<u>18,380,000</u>	<u>18,380,000</u>	0.144	0.142	<u>2,623</u>
總計	<u>276,248,000</u>	<u>276,248,000</u>			<u>26,414</u>

年內，於二零二五年三月五日，本公司根據股份獎勵計劃轉讓合共1,575,598,705股庫存股份予受託人。於二零二五年十二月三十一日，本公司持有448,644,377股庫存股份。除上文所披露者外，未售出或轉讓任何庫存股份。本公司擬在符合上市規則的情況下轉售庫存股份或將庫存股份用作其他用途。

除上文所披露者外，年內本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售或轉讓庫存股份（如有））。

審核委員會

本公司已遵照GEM上市規則之規定成立審核委員會。審核委員會成員包括三名獨立非執行董事方志華博士、鄧濤先生及李少傑先生。方志華博士為審核委員會主席。審核委員會之主要職責是審閱及監察本集團之財務申報程序及內部監控制度。審核委員會已審閱本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務報表，並就此提供意見及提議。

核數師有關年度業績公告的工作範圍

本公告所載財務資料並不構成本集團於報告期之經審核賬目，但摘錄自經本公司核數師安永會計師事務所根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則審核之截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。財務資料已經審核委員會審核及經董事會批准。

刊載年報

載有GEM上市規則及其他適用法律法規所規定的所有資料的本公司二零二五年財政年度年報將於適當時候在聯交所及本公司網站刊登。

承董事會命
有贊科技有限公司
主席
朱寧

香港，二零二六年三月十二日

於本公告日期，董事會由兩名執行董事朱寧先生及俞韜先生；以及四名獨立非執行董事方志華博士、鄧濤先生、李少傑先生及李青陽女士組成。

本公告將由刊登日期起計最少七天刊載於聯交所網站www.hkexnews.hk的「最新上市公司公告」網頁及本公司網站www.youzan.com。