



VSING (08292)

2025 年報

VSING LIMITED



目錄

公司資料	2
主席報告及管理層討論及分析	3
董事及高級管理層	15
企業管治報告	18
環境、社會及管治報告	33
董事會報告	56
獨立核數師報告	66
綜合損益及其他全面收益表	72
綜合財務狀況表	73
綜合權益變動表	75
綜合現金流量表	76
綜合財務報表附註	78
財務概要	144

公司資料

董事會 執行董事

吳聖鑫先生 (主席) (於二零二五年八月四日獲委任)
黎國禧先生 (於二零二五年八月四日辭任主席)
陳建豪先生 (行政總裁)

獨立非執行董事

黃凱欣女士
張彩虹女士
馬健雄先生 (於二零二六年四月六日逝世)

合規主任

陳建豪先生

授權代表

黎國禧先生
曾藹賢女士

審核委員會

黃凱欣女士 (主席)
張彩虹女士
馬健雄先生 (於二零二六年四月六日逝世)

薪酬委員會

黃凱欣女士 (主席)
張彩虹女士
黎國禧先生 (於二零二六年四月十三日獲委任)
馬健雄先生 (於二零二六年四月六日逝世)

提名委員會

黃凱欣女士 (主席) (於二零二六年四月十三日獲委任)
黎國禧先生
張彩虹女士
馬健雄先生 (主席) (於二零二六年四月六日逝世)

公司秘書

曾藹賢女士

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

馬來西亞總部及主要營業地點

No. 42, Jalan Puteri 2/2
Bandar Puteri Puchong
47100 Puchong
Selangor Darul Ehsan
Malaysia

香港主要營業地點

香港
九龍
永明街1號
恒昌工廠大廈5樓5D室

開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司
香港
北角
電氣道148號
21樓2103B室

核數師

開元信德會計師事務所有限公司
執業會計師

主要往來銀行

中國建設銀行 (亞洲) 股份有限公司
恒生銀行
馬來亞銀行有限公司
Public Bank BHD
Alliance Bank Malaysia BHD

網站

www.worldgate.com.hk

股份代號

8292

主席報告及管理層討論及分析

各位股東：

本人謹此代表董事會（「董事會」）欣然提呈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二五年十二月三十一日止年度（「本財政年度」）的年報。

本集團自二零二五年七月起從事互動娛樂技術平台及軟件業務，並為發展完善的馬來西亞及香港綜合物流解決方案供應商，主要從事提供國際貨運代理及物流服務，主要著重向世界各地的客戶提供空／海運代理及相關服務、貨運及倉儲服務，以及於越南製造及銷售塑膠產品以及買賣二手手機。

業務回顧

互動娛樂技術平台及軟件業務

該分部主要從事營運名為「VSING」的社交娛樂平台，利用現代科技提升觀眾及卡拉OK演唱者／表演者在休閒娛樂活動中的體驗。VSING體驗乃透過一系列硬件系統營造，如LED牆、舞台燈光、音響系統及觸控裝置，旨在創造現場舞台氛圍。而自行開發的軟件系統則透過融入顯著的社交媒體功能，例如通過VSING流動應用程式為表演者購買虛擬禮物及獲取美化外觀的虛擬化妝品，從而提升客戶體驗及互動。

該分部於二零二五年七月被收購，自收購日期起已並入本集團業績。該分部於期內為本集團貢獻收益4.6百萬令吉。

綜合物流服務業務

本集團提供包括空／海運代理及相關服務、貨運及倉儲相關服務等全面多樣的服務，以滿足其客戶的需要。此外，本集團提供供應鏈管理服務等增值服務，包括分揀包裝、分發以及現貨及庫存報告、安全護送服務及追蹤服務。此等服務乃互補長短，並向客戶提供各類節省成本的服務。儘管馬來西亞的貨運代理行業高度分散及競爭激烈，尤其是本集團直接及間接地與其他地方、區域及國際綜合物流服務供應商進行價格、所提供的服務範疇、資訊科技及客戶網絡等不同形式的競爭，但本集團在香港開展物流服務，務求提升其市場地位。本集團密切關注市況，並對其戰略及營運作出必要調整。

我們的綜合物流服務大致上可分類為(1)空運代理及相關服務；(2)海運代理及相關服務；及(3)貨運及倉儲及相關服務。

1. 空運代理及相關服務

於財政年度內，空運服務從新冠疫情中穩步恢復。空運服務的收益為約17.2百萬令吉（二零二四年：10.9百萬令吉），較去年增加約58.3%。來自空運服務的收益主要包括進口及出口空運貨物倉位、報關、本地貨運及往來海港及客戶／貨倉拖運及與空運相關的其他服務的費用。該收益主要由貨物量、所提供的服務類型、貨物類型及其他因素帶動。

主席報告及管理層討論及分析(續)

本集團於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的空運代理及相關服務發貨量載列於下表：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千公斤	二零二四年 千公斤
空運發貨量		
(a)出口	2,211	1,585
(b)進口	2,541	1,672

2. 海運代理及相關服務

於本財政年度內，海運服務為最大收入來源，其收益為約22.6百萬令吉(二零二四年：23.4百萬令吉)。來自海運服務的收益較去年減少約3.2%。來自海運服務的收益主要包括進口及出口海運貨物倉位、報關、本地貨運及往來海港及客戶／貨倉拖運及與海運相關的其他服務的費用。該收益主要由貨物量、所提供的服務類型、貨物類型及其他因素帶動。

本集團於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的海運代理及相關服務標準貨櫃發貨量載列於下表：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 標準貨櫃	二零二四年 標準貨櫃
海運發貨量		
(a)出口	4,668	4,764
(b)進口	4,935	5,388

3. 貨運及倉儲及相關服務

(i) 貨運及相關服務

本集團的貨運及相關服務可分為兩個類別：(i)對其貨運代理業務提供的支援服務；及(ii)並不涉及海運或空運的服務。

運輸收益主要來自對本集團貨運代理業務提供的支援服務，包括來自拖運及貨運服務之收入。該收益已計入自本集團提供空／海運代理服務產生的收益一部分。

於本財政年度內，來自貨運及相關服務的收益為約3.4百萬令吉(二零二四年：2.5百萬令吉)。來自貨運及相關服務的收益較去年增加約32.1%。來自該等服務的收益主要包括香港及馬來西亞貨運服務的付運費用。該收益主要由交付貨物的數量、運輸次數、所服務客戶的類型及其他因素所帶動。

主席報告及管理層討論及分析(續)

(ii) 倉儲及相關服務

本集團的倉儲業務主要扮演對其貨運代理服務作出支援的角色。本集團於巴生港提供的倉儲服務主要包括一般倉儲服務。於吉隆坡及檳城機場提供的倉儲服務主要作為本集團國際空運業務的臨時貨物貯存。因此，於本財政年度，來自本集團倉儲業務的收益僅佔本集團總收益的極少部分，少於1% (二零二四年：少於1%)。

製造及買賣塑膠產品

製造及買賣塑膠產品之收益主要包括(i)製造工業及民用設備之塑膠產品及配件、(ii)生產有關塑膠產品之模具及(iii)買賣塑膠產品及配件。

於本財政年度，本集團錄得製造及買賣塑膠產品之收益約30.1百萬令吉 (二零二四年：19.0百萬令吉)，佔我們總收益的約24.4% (二零二四年：22.2%)。收益較去年增加約58.6%。除稅前分部利潤為約0.6百萬令吉 (二零二四年分部虧損：1.7百萬令吉)。該分部收益穩步增長，主要由於現有客戶增加訂單，同時亦吸引新客戶。董事會認為，製造及買賣塑膠產品可令本公司收入來源多元化。

買賣二手手機業務

本集團從二手手機供應商採購手機，然後檢測其狀況並維修有缺陷的手機，以確保它們功能正常且可銷售，再售予客戶。

於本財政年度，本集團錄得來自買賣二手手機之收益約45.4百萬令吉 (二零二四年：29.8百萬令吉)，佔我們總收益的約36.9% (二零二四年：34.8%)。收益較去年增加約52.6%。收益增加主要由於二手手機價格競爭激烈。本集團向客戶提供具吸引力的價格，因此收益有所增加。然而，由於貿易及其他應收款項減值虧損，該分部虧損與去年相若。除稅前分部虧損為約3.2百萬令吉 (二零二四年：3.2百萬令吉)。董事會認為，買賣二手手機可令本公司收入來源多元化。

未來前景及展望

互動娛樂技術平台及軟件業務

泛亞洲人工智能娛樂業務：透過創新實現可擴展性

該分部的核心業務為專有社交網絡及人工智能驅動的娛樂生態系統，推動此項增長的核心是我們的「輕資產授權模式」，該模式能夠以最低的資本開支促進快速網絡擴張。

該分部專注於深化其在成熟市場的營運佈局，同時提升其人工智能平台的效率。高利潤的企業對企業軟件即服務 (「SaaS」) 費用及技術支援，與不斷增長的企業對消費者數字生態系統形成互補。

主席報告及管理層討論及分析(續)

全球佈局及網絡擴張：策略性區域增長

貫穿二零二五年，我們成功從亞洲區域性參與者轉型為全球品牌，標誌性事件為在美國市場正式建立業務。此項擴張是我們全球化策略的基石，證明了人工智能驅動生態系統的跨文化吸引力。截至二零二五年底，我們的網絡已覆蓋全球12個地區，成功達成簽約超過100間門店的營運里程碑。

二零二五年第四季度的重大進展是與香港知名上市酒店集團富豪國際酒店集團簽訂策略性諒解備忘錄。此項合作標誌著我們策略性進軍全球酒店及旅遊領域。根據該安排，我們於二零二五年底前將其互動式人工智能娛樂系統整合至富豪國際酒店集團位於香港的五間酒店物業。此項合作將傳統酒店酒廊轉變為沉浸式社交環境，使我們能夠吸納高價值受眾群體並舉辦名人活動。

二零二五年八月，我們正式開設其位於香港頂級夜生活區蘭桂坊的全球旗艦店VSING Central。該場地作為VSING驅動生態系統的「理想部署模式」，引入了全港首個四面沉浸式卡拉OK舞台，配備由巨型LED屏幕驅動的360度「環繞視覺」體驗。VSING Central作為振興本地夜生活及向國際觀眾展示互動娛樂未來的策略性平台。

用戶參與度及生態系統發展 (企業對消費者業務分部)

VSING流動應用程式仍然是推動用戶參與度及企業對消費者業務變現的主要引擎。該分部佔總收益的23%，由用戶訂閱及「VGEM」虛擬禮物系統驅動。為提升二零二五年的使用時長及用戶留存率，本集團整合了「VSTAR」人才及互動直播內容，於線下門店與數字平台之間創造更沉浸的社交循環。

通過與生活方式供應商(如海南雲倉酒莊)的合作，策略性協同效應得到進一步加強，確保持續向VSING特許經營門店供應優質產品。這種「結合專有人工智能的技術護城河與實體生活產品」的整合模式，鞏固了VSING作為綜合社交娛樂平台的地位。

綜合物流服務業務

本集團亦在鞏固其在香港及馬來西亞作為綜合物流解決方案服務供應商的地位。董事對行業的復原能力及其自身業務的穩健前景持樂觀態度。市場已經渡過難關，而本集團亦大致克服了先前遇到的重大挑戰，逐步重回正軌，準備繼續邁步向前。本集團將繼續堅守先前制定的戰略目標，以專注於可持續發展及卓越運營，同時不斷優化企業資產及財務健康狀況。我們市場定位的目標是透過聚焦自身優勢，鞏固競爭地位並捕捉新興市場機遇，相信本集團跨越當前挑戰後將變得更為強大，為股東創造長期價值。

董事會認為，物流業務將擴闊其收益基礎。預期該業務亦可改善本公司的資本使用效率，以及為本公司的閒置資金創造額外的投資回報。董事會認為，互動娛樂技術平台及軟件業務、製造及買賣塑膠產品以及買賣二手手機提供了令本集團業務進一步多元化的機會，將擴展本集團現有業務，並締造協同效應。

收益增加主要由於二手手機價格競爭激烈。本集團向客戶提供具吸引力的價格，因此收益有所增加。然而，由於貿易及其他應收款項減值虧損，該分部虧損與去年相若。

主席報告及管理層討論及分析(續)

財務回顧

本集團收益由截至二零二四年十二月三十一日止年度的約85.5百萬令吉增加約44.2%至本年度的約123.2百萬令吉。由於本財政年度就收購互動娛樂技術平台及軟件業務所產生的商譽確認減值虧損約58.7百萬令吉(經獨立第三方估值師評估)，截至本財政年度，本集團錄得本公司擁有人應佔虧損約74.5百萬令吉。各分部的表現載列如下。

互動娛樂技術平台及軟件業務

收益

自收購日期起至二零二五年十二月三十一日止年度，互動娛樂技術平台及軟件業務的收益分別約為4.6百萬令吉。

VGEM是用於VSING生態系統的數字貨幣。用戶可使用該等貨幣獲得各項功能、激活舞台特效並為高級服務付費。這主要歸因於我們在新進軍地區的策略性重點在於吸納用戶及開拓市場。於財政年度內，我們實施推廣措施以支持生態系統發展，包括針對性派發VGEM以加速用戶基礎擴張。因此，雖然用戶數目有所增加，但所呈報的VGEM銷售額反映了財政年度內採取的以擴張為導向的策略。

此外，我們的香港旗艦店於財政年度內開始營運，貢獻餐飲品收益，並加強了本集團線上與線下生態系統的整合。此舉標誌著引入額外的收益來源。

總體而言，本財政年度為過渡性年度，收益結構轉向由擴張驅動的收入來源，同時為往後年度更深入的經常性收益變現奠定基礎。

銷售成本

銷售成本主要包括平台營運成本，於本財政年度為2.1百萬令吉。

毛利及盈利能力

該分部於財政年度的毛利為約2.5百萬令吉。毛利率為約54.3%。

綜合物流服務業務

收益

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團來自綜合物流服務的總收益分別為約43.1百萬令吉及36.7百萬令吉。於本財政年度，本集團約13.9%及18.3%的收益分別來自空運及海運服務。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團約12.7%及27.3%的營業額分別來自空運及海運服務。

與去年相比，本財政年度來自綜合物流服務的收益增加約17.4%或約6.4百萬令吉，乃主要由於全球物流業務已逐漸恢復，空運服務較去年增長了58.3%。

主席報告及管理層討論及分析(續)

銷售成本

銷售成本的主要組成部分為貨物倉位的貨運收費。本集團從國際航空公司及船公司、彼等的代理／海外貨運代理商取得貨物倉位，費率視乎貨運目的地及體積／重量及其他因素而定。本集團根據供應商所報的成本再加合理利潤率向其客戶收費。

隨著收益增加，本財政年度的銷售成本較去年增加約13.7%或4.5百萬令吉。

毛利及毛利率

毛利由截至二零二四年十二月三十一日止年度的3.9百萬令吉增加約38.0%至本財政年度的5.4百萬令吉。此乃主要由於截至二零二五年十二月三十一日止年度自物流服務產生的收益增加至43.1百萬令吉，相比截至二零二四年十二月三十一日止年度之收益為36.7百萬令吉。在收益及銷售成本共同影響下，本集團綜合物流服務的毛利率由截至二零二四年十二月三十一日止年度的10.6%增加至截至二零二五年十二月三十一日止年度的12.5%。

製造及買賣塑膠產品

收益

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度製造及買賣塑膠產品之總收益為約30.1百萬令吉（二零二四年：19.0百萬令吉）。

銷售成本

就製造及買賣塑膠產品而言，截至二零二五年十二月三十一日止年度，銷售成本為約24.9百萬令吉（二零二四年：17.5百萬令吉）。

毛利及毛利率

截至二零二五年十二月三十一日止年度，製造及買賣塑膠產品之毛利為約5.2百萬令吉（二零二四年：1.5百萬令吉），毛利率為約17.3%（二零二四年：7.9%）。

買賣二手手機

收益

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度來自買賣手機之總收益為約45.4百萬令吉（二零二四年：29.7百萬令吉）。

銷售成本

就買賣二手手機而言，截至二零二五年十二月三十一日止年度，銷售成本為約41.8百萬令吉（二零二四年：26.7百萬令吉）。

毛利及毛利率

截至二零二五年十二月三十一日止年度，買賣二手手機之毛利為約3.6百萬令吉（二零二四年：3.0百萬令吉），毛利率為約7.9%（二零二四年：10.1%）。

行政開支

本財政年度及截至二零二四年十二月三十一日止年度的行政開支分別為20.3百萬令吉及12.8百萬令吉。行政開支主要包括員工成本、短期租賃開支以及物業、廠房及設備折舊。

主席報告及管理層討論及分析(續)

融資成本

融資成本指銀行透支、銀行借款及租賃負債的利息。於本財政年度內，本集團的融資成本為約0.7百萬令吉(二零二四年：0.5百萬令吉)。

所得稅抵免／開支

於本財政年度內，本集團錄得所得稅抵免約0.11百萬令吉(二零二四年：所得稅開支為0.03百萬令吉)。

馬來西亞所得稅按年度估計應課稅溢利之24%(二零二四年：24%)法定稅率計算。於馬來西亞註冊成立之若干附屬公司就首500,000令吉享有17%(二零二四年：17%)稅率，而估計應課稅溢利餘額的稅率則為24%(二零二四年：24%)。

年度虧損及每股虧損

本集團於本財政年度錄得本公司擁有人應佔虧損約74.5百萬令吉(二零二四年：6.2百萬令吉)。本集團於本財政年度的每股虧損為8.47令吉仙(二零二四年：重列為0.98令吉仙)。

流動資金、財務資源及資本架構

於二零二五年十二月三十一日，

- (a) 本集團的流動資產淨值為約22.0百萬令吉(二零二四年：14.4百萬令吉)，而本集團的現金及銀行結餘為約6.0百萬令吉(二零二四年：7.4百萬令吉)；
- (b) 本集團的銀行借款及透支及租賃負債分別為約5.5百萬令吉(二零二四年：4.5百萬令吉)及6.1百萬令吉(二零二四年：1.6百萬令吉)；
- (c) 本集團的流動比率為約1.7倍(二零二四年：1.7倍)。資產負債比率乃將相關年度年末的總債務除以總權益計算得出。本集團的資產負債比率為約19.3%(二零二四年：25.4%)；及
- (d) 本集團的本公司擁有人應佔總權益為60.5百萬令吉(二零二四年：25.1百萬令吉)。本公司的股權包括股本及儲備。

股息

董事會並不建議就本財政年度派付末期股息(二零二四年：無)。

本集團持有之重大投資

於二零二五年十二月三十一日，本公司持有GLAMOORE Capital Group Company Limited(「GLAMOORE」)1,650,000股股份(相當於16.5%實際權益)。GLAMOORE為一間總部位於香港的專業金融服務供應商，其業務由GLAM Capital Limited(「GCL」)及中毅資本有限公司(「GMCL」)營運。GCL持有香港證券及期貨事務監察委員會(「證監會」)牌照，可進行第1類(證券交易)、第4類(就證券提供意見)及第9類(資產管理)受規管活動，包括配售及包銷服務、投資顧問服務、資產管理服務及證券經紀服務。GMCL持有證監會牌照，可進行第1類(證券交易)及第6類(就機構融資提供意見)受規管活動，包括首次公開發售保薦服務、企業融資、資本市場顧問服務以及配售及包銷服務。

除上文所披露者外，本集團於本財政年度並未持有重大投資。

主席報告及管理層討論及分析(續)

附屬公司及聯營公司之重大收購及出售

於二零二五年三月二十一日，本公司訂立買賣協議，向V Sing Holdings Limited及Silver Hero Ventures Limited (統稱「賣方」) 收購V Sing Global Limited (「目標公司」，連同其附屬公司統稱「目標集團」) 的全部已發行股本，總代價為50,000,000港元 (「收購事項」)。代價將透過按發行價每股股份0.157港元配發及發行合共318,000,000股本公司新股份 (「代價股份」) 支付，該等股份入賬列為繳足。收購事項構成本公司的一項主要交易。收購事項已於二零二五年七月二十八日完成。本公司已按每股0.157港元的發行價向賣方配發及發行合共318,000,000股代價股份 (入賬列為繳足)，而賣方已成為代價股份的實益擁有人。在上述全部318,000,000股代價股份中，有106,000,000股託管代價股份由託管代理人持有，作為賣方履行利潤保證的擔保。本公司已擁有目標公司的全部已發行股本權益。因此，自二零二五年七月二十五日起，目標公司已成為本公司的全資附屬公司，而目標集團的財務資料將於本集團的綜合財務報表中綜合入賬。有關收購事項的進一步詳情載於本公司日期為二零二五年三月二十一日及二零二五年七月二十八日的公告，以及本公司日期為二零二五年六月三十日的通函。

除上文所披露者外，本財政年度並無重大附屬公司及聯營公司的收購及出售事項。

資本承擔

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何有關購買物業、廠房及設備的重大資本承擔。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團已因應營運所需出具銀行擔保385,000令吉 (二零二四年：383,000令吉) 予供應商。董事認為本集團在此等擔保下將不可能會被提出索償。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本公司就一間附屬公司獲授的銀行借款及銀行融資向一間銀行作出公司擔保。

主要風險及不明朗因素

董事知悉本集團面臨多類風險，包括營運風險、市場風險、流動資金風險、信用風險及監管風險。董事已建立一套風險管理政策及措施以識別、評估及管理因其營運引起的風險。

以下為可能對本集團的業務、財務狀況及營運業績造成重大不利影響的主要風險及其風險管理措施。

主席報告及管理層討論及分析(續)

與本集團業務及與本集團經營行業有關的主要風險包括：

1. 互動娛樂技術平台及軟件業務(「VSING業務」)相關風險

VSING業務在日常營運過程中存在若干營運風險：

內容及音樂版權合規

由於VSING業務涉及內容創作及數字營銷活動，使用音樂及其他第三方材料可能涉及版權事宜。本集團將繼續確保在不同市場中獲取適當授權並遵守適用法規，包括平台的特定要求。

平台及政策變動

VSING業務不時依賴於各類營銷活動。平台政策、算法或內容指引的變動可能不時影響營銷活動效果。本集團將持續監察該等變動並相應調整策略。

客戶需求及營銷活動時程

VSING業務部分以項目為基礎，收益可能因客戶需求及營銷活動安排而有所波動。本集團與客戶保持持續溝通，以確保業務穩健發展。

人才及內容質量

VSING業務與內容創作者及合作夥伴合作，以交付營銷活動。本集團將持續拓展其網絡並維持內容質量，以滿足客戶期望。

本集團將持續優化其營運流程及合規措施，以支持VSING業務的穩健發展。

2. 未能重續牌照的風險

馬來西亞的物流服務受到規管貨運代理或清關、倉儲及運輸的特定法律監管。從事有關業務須向馬來西亞監管機關取得不同的註冊、批准及牌照。本集團已為於馬來西亞提供綜合物流服務取得不同的許可、證書、牌照及批准，包括海關代理牌照、於自由貿易區進行商業活動之許可、車隊營運牌照、商業及推廣牌照及先鋒資格證書。倘本集團未能重續或獲取其相關牌照及許可證，則於提供其綜合物流服務上可能會面對困難。

本集團已外判清關及部分運輸業務予分包商。一旦本集團未能重續相關牌照，其可外判相關服務予此等現有分包商。

3. 貨物劫持、盜竊及損毀的風險

貨物劫持及盜竊事件為本集團綜合物流服務業務性質的固有風險。未來恐怖分子或極端分子襲擊或威脅作出該等襲擊及貨物劫持，均可能會增加本集團營運的成本及減少對本集團服務的需求。

本集團已採取風險管理措施，如全球定位系統(以太空為基地的全球衛星導航系統，提供地球上任何地方的位置及時間資訊)及付費護衛押解服務。本集團亦就其客戶之貨物損失及損毀投保。相關貨運業界組織已就運輸途中貨物損失及損毀之賠償責任訂立限額。

主席報告及管理層討論及分析(續)

4. 因其客戶運輸違禁品而被罰款的風險

海外貨運代理商可轉介業務或分包彼等部分的本地託運工作予本集團，而本集團對此並無控制權，亦對客戶性質或彼等運送之貨物（於相關報關表格中所申報者除外）毫不知情。

本集團已調查新客戶的背景，並將就任何無人認領及／或可疑的貨物向警察報案。為解除法律責任，本集團將確保貨物保安封條完好無損，以保持貨物於運輸途中完整無缺。

5. 貨運及運輸成本增加的風險

本集團付出大量成本向航空公司及海運承運人取得貨物倉位及提供或安排海外陸上運輸服務。貨運成本受各種因素顯著影響，包括燃料價格、匯率、徵收或增加進出口稅、貨物倉位之供應，市況及其他因素，而其中許多因素非本集團所能控制。

本集團按成本加成之基準，並經參考所提供之服務類型、貨物倉位成本、第三方服務供應商費用等為其服務定價。預期本集團將在可能情況下把成本轉嫁予客戶以降低此風險。

6. 過度依賴資訊科技的風險

本集團的綜合物流服務極為依賴資訊科技，目前使用三個系統及一個軟件以分別管理其報關、營運、工資及會計。我們的資訊系統使客戶能登錄以跟蹤及追蹤其貨物及監察儲存於本集團的倉庫的存貨的水平。有關資訊科技系統之硬件或軟件故障可能會大大窒礙客戶之工作流程，並造成經濟損失，而本集團或須就此負責，繼而可能會破壞其聲譽。

本集團已實施災難復原計劃，覆蓋關鍵應用分析、復原時間及損害評估，並設有伺服器作外部備份。

7. 處理含有危險或化學物質的貨物的風險

分類為危險品的物質種類包括爆炸性、易燃液體及氣體、腐蝕性、化學活性或劇毒性物質。行內亦視手提電話、附有電池的筆記本、油墨等產品為危險品。行內規定，有最少2名曾參與危險品法例課程並通過考試的牌照持有人任職的公司方可處理含有危險或化學物質的貨物，以作出口。

本集團有逾2名牌照持有人，因此合資格處理危險品。本集團訂有標準程序，以供僱員於處理危險品時遵循。此外，本集團僅在取得航空公司／船公司可接受危險品的確認時，方會運送該等貨物。

主席報告及管理層討論及分析(續)

外幣風險

本集團的大部分美元收益均源自國際營運。雖然本集團的本地客戶及本地供應商乃以令吉及歐元與本集團結算，但供應商就船運貨物倉位作出的報價通常乃以美元及歐元計算。一般而言，本集團的美元及歐元收款多於其美元及歐元付款。換言之，本集團正累積美元及歐元。管理層將監察本集團面對的外幣風險，並將考慮進行外匯對沖活動以降低外匯匯率變動對本集團經營業績的影響。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團並無訂立任何外幣遠期合約。然而，管理層將監察外幣風險，並將於有需要時考慮對沖重大的外幣風險。

僱員及薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團聘有合共603名(二零二四年：498名)全職僱員。於本財政年度，僱員薪酬總額(包括董事薪酬)達13.1百萬令吉(二零二四年：17.4百萬令吉)。

本集團認同其成功與其僱員有莫大關係。本集團根據行業經驗及人際技巧招聘僱員。本公司定期檢討及釐定董事及高級管理層的薪酬及報酬待遇。本公司定期向其高級管理層及主要僱員發放酌情花紅以作激勵。

更改本公司名稱

繼股東於二零二五年九月二十六日舉行的股東特別大會上以投票表決方式通過一項特別決議案批准更改本公司名稱後，更改名稱註冊證明書已於二零二五年九月二十六日由開曼群島公司註冊處處長發出，證明本公司已經將其英文名稱由「WORLDGATE GLOBAL LOGISTICS LTD」更改為「VSING Limited」並將本公司現有中文雙重外文名稱「盛良物流有限公司」摒除，自二零二五年九月二十六日生效。本公司並未採納新的雙重外文名稱。註冊非香港公司變更名稱註冊證明書已於二零二五年十月十五日由香港公司註冊處發出，確認根據香港法例第622章《公司條例》第16部註冊本公司於香港的新英文名稱「VSING Limited」。

董事會相信，新公司名稱能為本公司帶來新的企業形象及身份，有利於本公司的業務發展，並符合本公司及股東的整體最佳利益。

報告期後重大事項

根據一般授權配售新股份失效

二零二五年十二月一日，本公司與中毅資本有限公司(「配售代理」)訂立配售協議(「配售協議」)，據此，本公司已委任配售代理，待配售事項的先決條件達成後，以竭誠基準按每股配售股份0.4港元的價格配售最多150,000,000股配售股份予不少於六名獨立承配人。

於二零二五年十二月十九日，本公司及配售代理訂立補充協議(「補充協議」)，以將截止日期由二零二五年十二月二十二日延長至二零二六年一月十二日。

於二零二六年一月十二日，董事會宣佈，由於配售協議(經補充協議所補充)項下之條件未能於最後截止日期(即二零二六年一月十二日)或之前達成，配售協議(經補充協議所補充)已於二零二六年一月十二日失效。

主席報告及管理層討論及分析(續)

詳情請參閱本公司日期為二零二五年十二月一日、二零二五年十二月十五日、二零二五年十二月十九日、二零二五年十二月二十二日及二零二六年一月十二日之公佈(統稱「該等公佈」)。除非另有指明，否則本報告所用詞彙與該等公佈所界定者具有相同涵義。

董事變更及董事委員會組成變動

1. 獨立非執行董事馬健雄先生於二零二六年四月六日辭世。
2. 黎國禧先生獲委任為薪酬委員會成員，自二零二六年四月十三日起生效。
3. 黃凱欣女士獲委任為提名委員會主席及成員，自二零二六年四月十三日起生效。

除上文所披露者外，董事會並不知悉二零二五年十二月三十一日後直至本年度報告日期發生任何須予披露的重大事項。

股份配售所得款項用途

於二零二五年二月十二日，本公司與中毅資本有限公司(作為配售代理)訂立了配售協議，根據協議，本公司已委任配售代理，待配售事項的先決條件達成後，以竭誠基準按每股配售股份0.1港元的價格配售最多126,720,000股配售股份予不少於六名獨立承配人。

配售事項已於二零二五年二月二十八日完成。合共126,720,000股配售股份(佔本公司經配發及發行配售股份擴大的已發行股本約16.67%)已按每股配售股份0.1港元的配售價，成功獲配售予不少於六名承配人。配售股份的總面值為12,672,000港元。

經扣除應支付予配售代理的配售佣金及配售事項產生的其他開支後，配售事項所得款項淨額約為12.3百萬港元。本公司擬定將所得款項淨額當中約40%，即約5百萬港元的款項，用於在越南製造及銷售塑膠產品，及所得款項淨額當中約60%，即約7.3百萬港元的款項，用於本集團一般營運資金。有關配售事項的進一步詳情載於本公司日期為二零二五年二月十二日及二零二五年二月二十八日的公佈。

下文載列所得款項淨額之計劃用途及直至二零二五年十二月三十一日止年度之實際動用情況。所得款項淨額已於本財政年度內悉數動用。

	所得款項 計劃用途 千港元	截至二零二五年 十二月三十一日 的所得款項 實際用途 千港元
在越南製造及銷售塑膠產品	5,000	5,000
本集團一般營運資金	7,300	7,300
	12,300	12,300

董事及高級管理層

執行董事

吳聖鑫先生（「吳先生」），50歲，於二零二五年八月四日獲委任為執行董事及董事會主席（「主席」）。吳先生亦為本集團若干附屬公司的董事。

吳先生為一位在數碼娛樂及互動遊戲方面具有深厚背景的資深高管人員。吳先生為天旭科技投資集團（其業務為推動智能科技融合及創新娛樂方案）的創辦人。吳先生為維亞科技（一間提供多人多感官虛擬實境遊戲的數碼娛樂公司）的共同創辦人以及GOLFZON（其業務為營運室內高爾夫模擬器）的行政總裁。彼同時擔任V Sing International Limited（其業務為營運一個名為「VSING」的社交娛樂平台，利用現代科技提升觀眾及卡拉OK歌手／表演者的休閒娛樂活動體驗）的執行顧問，對業務提供策略性指導及監督。

此前，吳先生曾於二零一七年至二零一九年期間擔任PONGCONNECT的執行董事，並於二零零八年至二零一五年期間擔任DARTSLIVE的執行董事。前者開發互動投杯球遊戲，後者則開發創新電子飛鏢遊戲。作為多間公司的創辦人及行政總裁，吳先生一直推動業務增長與創新。彼對於創造結合虛擬與現實世界的沉浸式體驗充滿熱誠，致力提供無與倫比的娛樂體驗。

吳先生於本公司主要股東V Sing Holdings Limited中擁有約41.1%的實際權益，並被視為於295,127,610股股份中擁有權益，佔本公司已發行股本的27.37%。

黎國禧先生（「黎先生」），42歲，於二零一九年五月二十一日獲委任為執行董事。彼主要負責本集團整體戰略計劃及管理。黎先生持有香港公開大學（於二零二一年更名為香港都會大學）會計學工商管理學士學位，在金融、會計及財務管理方面擁有逾11年經驗。於加入本公司前，黎先生曾擔任香港某上市公司一間附屬公司的總經理。黎先生於二零一九年八月二十四日獲委任為主席並於二零二五年八月四日辭任。彼亦於二零一九年八月二十四日獲委任為董事會提名委員會（「提名委員會」）以及於二零二六年四月十三日獲委任為董事會薪酬委員會（「薪酬委員會」）成員。黎先生亦為本集團若干附屬公司的董事。

陳建豪先生（「陳先生」），48歲，於二零二一年九月十日獲委任為執行董事。陳先生為本公司行政總裁及合規主任。陳先生畢業於香港大學，取得工商管理學士（會計及財務）學位。陳先生為香港會計師公會之執業會計師及特許公認會計師公會會員。陳先生亦為特許財務分析師。陳先生在香港及中華人民共和國之金融、會計以及外部及內部審核方面累積逾21年經驗。陳先生曾於德勤•關黃陳方會計師行及畢馬威會計師事務所之鑑證及顧問部任職，亦曾出任德意志銀行財務監控部之業務監控員。陳先生曾出任新華悅動傳媒有限公司（粉紅價單代號：XSELY）之全資附屬公司新華悅動傳媒（香港）有限公司之集團財務總監，彼亦曾出任曾於美國證券交易所上市之公司Tiger Media, Incorporation（前稱SearchMedia Holdings Limited）之財務副總裁。彼亦曾出任中國數碼文化（集團）有限公司之公司秘書，以及中國機械設備工程股份有限公司之獨立非執行董事。陳先生自二零一二年起為威菱投資諮詢（上海）有限公司之執行董事。

董事及高級管理層(續)

獨立非執行董事

黃凱欣女士(「黃女士」), 56歲, 於二零一九年五月二十一日獲委任為獨立非執行董事。彼為薪酬委員會、董事會審核委員會(「審核委員會」)及提名委員會各自的主席。

黃女士在會計、財務監控、銀行、企業金融及資產管理方面擁有逾22年經驗。彼曾於多間從事製造、貿易及物業發展的香港上市公司、銀行及金融機構工作。黃女士持有香港理工大學企業金融學碩士學位。此外, 彼為香港會計師公會會員及美國華盛頓州的執業會計師。

張彩虹女士(「張女士」), 38歲, 於二零二三年六月十六日獲委任為獨立非執行董事。彼為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會各自的成員。

彼持有香港中文大學專業進修學院的公共關係及廣告高級文憑。彼於公共關係、策略市場推廣分析及營運方面有逾12年經驗。張女士曾擔任香港上市公司基石金融控股有限公司的客戶投資分析員。

高級管理層

Lee Li Ngut女士(「Lee女士」), 51歲, 於二零一六年三月一日獲調任為本集團的高級財務副總裁。彼負責管理本集團的財務及會計。

Lee女士擁有逾20年會計經驗。自一九九九年至二零零零年, Lee女士於Damai Laut Golf Resort擔任會計及行政主任。彼於二零零零年九月十九日加入本集團擔任會計主任, 並於二零一三年十月一日成為集團財務經理。

Lee女士於一九九九年八月作為校外學生自倫敦大學取得會計及財務理學士學位。彼亦已於二零零四年七月完成由Maritime Disputes & Training Consultancy Services舉辦的提單一責任及索償課程、於二零零五年八月完成由RCJ Consulting Sdn. Bhd.舉辦的預算及預測課程、於二零零九年十月完成由Ldeapro Logix Sdn. Bhd.舉辦的物流專才客戶服務技巧課程、於二零零八年八月完成由Cambridge Management Sdn. Bhd.舉辦的了解ISO9001:2000品質管理系統課程, 以及於二零一五年一月完成由I-World Technology Sdn. Bhd.舉辦的倉儲安全及運輸安全課程。

Lee Cwen Wei先生(「Lee先生」), 34歲, 於二零二零年一月二日獲委任為馬來西亞附屬公司的董事, 其後於二零二一年一月二日獲委任為銷售總監。其主要職責為提升本地及國際市場的銷售額, 維持客戶滿意度, 以及改善或維持向客戶提供的服務的質素。其次要職責為監督定價部門, 以在價格方面維持競爭優勢, 以及管理檳城、馬六甲分公司以及客戶服務部門。李先生持有電機及電子工程學碩士學位, 以及國際物流經理認證(CILM)。彼亦為馬來西亞海關的執行代理, 已完成多個認證, 如「MS1500-2019清真食品通用指引及MS2400-2019清真物流準則的清真意識培訓課程」、「ISO9001:2015進修課程」及「認識醫療設備的貨品分銷常規的要求(GDPMD)」。彼於物流業多個業務單位及分部擁有逾10年經驗。憑藉其強大的批判性思維、解難能力及管理技巧, 李先生在Worldgate Express Services Sdn Bhd整個業務發展過程中發揮了巨大作用。

董事及高級管理層(續)

Nguyen Hong Phong先生 (「Nguyen先生」)，36歲，自二零二三年一月十日起擔任本公司一間附屬公司的工廠總經理。Nguyen先生於二零一九年十月二十二日獲委任為質控經理。Nguyen先生負責生產運營的日常管理及監督。

Nguyen先生擁有大叻大學信息技術學士學位。彼於工廠製造經驗方面擁有12年以上的經驗。

Le Yong Chin, Ivan先生 (「Le先生」)，35歲，獲委任為本集團互動娛樂技術平台及軟件業務(營運專注於音樂的社交空間互動娛樂品牌—VSING)的首席執行官。Le先生主要領導該業務成為以音樂為核心的全球互動社交平台，透過音樂促進交流，並以音樂力量創新玩法。彼亦領導產品研發，設計全面的VSING遊戲計劃、經濟體系及生態系統等。

在加入VSING International Limited之前，Le先生於二零一五年創立了成功的電子競技品牌Warlord，建立了零售連鎖店，舉辦賽事，贊助半職業戰隊，並支持電子競技社群。其後，Le先生加入兩家科技創業公司，分別於二零一八年至二零二零年在Codebento Sdn Bhd及於二零二零年至二零二一年在VSNAP Technologies Sdn Bhd擔任行政總裁。

Le先生於二零零九年至二零一二年就讀於莫納什大學工程領袖課程，並持有馬來西亞莫納什大學化學工程學士學位。彼透過持續創業，在設計、視頻編輯、軟件開發及IT邏輯方面累積逾八年經驗。

企業管治報告

企業管治常規

本公司致力履行其對股東的責任，並通過良好的企業管治維護及提高股東價值。

董事認同良好企業管治對管理及內部程序之重要性，從而達致有效問責。本公司已遵守GEM證券上市規則（「GEM上市規則」）附錄C1所載《企業管治守則》（「企業管治守則」）之守則條文。於整個本財政年度內及直至本年報日期，本公司已遵守企業管治守則所載所有適用的守則條文。

董事進行證券交易

本公司已就董事進行證券交易採納一套不寬鬆於GEM上市規則第5.46至5.67條所載規定交易準則的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事已確認，於本財政年度內，彼等已遵守交易必守標準及本公司所採納有關董事進行證券交易的行為守則。

董事會

職責

董事會主要負責監管及監督本集團業務事宜及整體表現的管理。董事會設定本集團的使命及標準，並確保具備必須的財務及人力資源給予支持，以便本集團實現其宗旨目標，實現本公司及其股東利益最大化。

董事會下設多個董事委員會，並向此等董事委員會轉授其各自職權範圍載列的各項責任。該等職權範圍在聯交所及本公司各自的網站上登載。董事會可於其認為適當時不時向本集團的高級管理層轉授若干職能。本集團的高級管理層已獲指派管理本集團的日常業務運作及執行董事會所採納的業務計劃、策略及政策。

董事會履行的職能包括但不限於以下事宜：

- 制定本集團的策略及方向，以及監察有關的執行情況；
- 決定所有重大合約、收購、投資、撤資、資產出售或任何重大資本開支；
- 批准本集團的財務報表、已刊發報告、股價敏感公佈及GEM上市規則規定的其他披露；

企業管治報告(續)

- 制訂及監察本集團的企業管治常規及本集團財務監控、內部監控及風險管理系統，並檢討其是否有效；
- 董事會的委任及其他主要委任或免任；及
- 監察管理層的表現。

董事可全面適時查閱本集團的資料及賬目，並有權在適當情況下尋求獨立的專業意見，費用由本公司支付。

組成

本公司致力秉持宗旨，認為董事會中執行與非執行董事（「非執行董事」）（包括獨立非執行董事（「獨立非執行董事」）的組合應該保持均衡，以使董事會上有獨立元素，能夠有效地作出獨立判斷，而非執行董事應有足夠才幹和人數，以使其意見具有影響力。

於本年報日期，董事會包括五名董事，包括三名執行董事及兩名獨立非執行董事，其中獨立非執行董事合共佔董事會成員人數超過三分之一。彼等按類別劃分的組成詳情如下：

執行董事

吳聖鑫先生，主席
黎國禧先生
陳建豪先生，行政總裁

獨立非執行董事

黃凱欣女士
張彩虹女士
馬健雄先生（於二零二六年四月六日逝世）

董事各自的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

於二零二五年八月四日，吳聖鑫先生取得GEM上市規則第5.02D條所述之法律意見。吳先生已確認彼等理解其作為董事之責任。

於財政年度及直至本年報日期，董事之間不存有任何財務、業務、家屬或其他重大／相關的關係。

所有獨立非執行董事的任期初始固定為一年，其後持續至任何一方於該初始固定任期後任何時間發出不少於三個月事先書面通知終止為止。每項任命均須遵守本公司組織章程細則（「細則」）中的輪值及退休規定。

獨立非執行董事為董事會帶來廣泛的業務及財務專業知識、經驗及獨立判斷。全體獨立非執行董事通過積極參與董事會會議及在各董事委員會供職，將對本公司作出多方面貢獻。

本公司已收到每名獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條就其獨立性而作出的年度確認函，本公司認為該等獨立非執行董事屬獨立人士。

本公司已作出保險安排，就董事面臨法律訴訟的責任提供適當保障。

在馬健雄先生於二零二六年四月六日逝世後，本公司未能符合GEM上市規則第5.05(1)條及第5.28條的規定，因董事會僅有2名獨立非執行董事，且審核委員會僅由兩名成員組成。餘下的兩名獨立非執行董事佔董事會人數超過三分之一，且其中一名獨立非執行董事具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長，符合GEM上市規則第5.05(2)條及第5.05A條的規定。董事會將盡最大努力，於二零二六年四月六日起計三個月內物色合適候選人以委任為獨立非執行董事。

企業管治報告(續)

持續專業發展

每名新獲委任的董事均在首次受委任時獲得正式、全面兼特為其而設的就任須知，以確保其對本公司的運作及業務均有適當的理解，以及完全知道董事在法規及普通法、GEM上市規則、法律及其他監管規定以及本公司的業務及管治政策下的職責。本公司將不時向全體董事提供簡報，以增進及重溫彼等的職責及責任。

此外，本公司亦鼓勵所有董事參加相關的培訓課程，費用由本公司支付，並已要求彼等向本公司提供其培訓紀錄。根據本公司備存的培訓紀錄，全體現任董事（分別為吳聖鑫先生、黎國禧先生、陳建豪先生、黃凱欣女士及張彩虹女士）已透過出席研討會／培訓及計劃／閱讀材料參與持續專業發展。

董事會會議及董事出席紀錄

於本財政年度內，董事會舉行了四次會議，董事於會上討論及批准（其中包括以下事宜）(i)根據一般授權配售新股份；(ii)重大交易；(iii)本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合業績、本集團的風險管理及內部監控系統（「**風險管理及內部監控系統**」）及環境、社會及管治報告（「**ESG報告**」）；及(iv)本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的綜合業績。

董事會預定一年舉行四次會議，大約每季舉行一次，並提前至少14日向董事發出通知。至於所有其他董事會會議，將提前一段合理時間發出通知。董事獲准將任何其他須於會上討論及議決的事宜納入議程。為了讓董事獲恰當簡報董事會會議上提出的事宜及作出知情決定，議程及隨附董事會文件連同所有與會議事項有關的適當及相關資料，將於各定期董事會會議的擬定舉行日期前最少三日及各其他董事會會議舉行前三日或所協定的其他期間送交全體董事。

所有董事應可取得本公司公司秘書（「**公司秘書**」）的意見及享用其服務，以確保董事會程序及所有適用的規則及法規均獲得遵守。公司秘書負責保管所有董事會會議紀錄。會議紀錄的初稿及定稿將於每次會議之後的一段合理時間內向董事傳閱以供其表達意見及作紀錄之用，定稿可供董事查閱。根據GEM上市規則，任何於董事會會議上將予討論的交易中擁有重大利益的董事及彼等的聯繫人（定義見GEM上市規則），均須就批准有關交易的決議案放棄表決權，且不得計入會議的法定人數內。

企業管治報告(續)

各董事於本財政年度內的董事會會議出席紀錄如下：

董事姓名	已出席／符合資格出席的 董事會會議
執行董事	
吳聖鑫先生 (主席)	1/1
黎國禧先生	4/4
陳建豪先生 (行政總裁)	4/4
獨立非執行董事	
黃凱欣女士	4/4
張彩虹女士	4/4
馬健雄先生 (於二零二六年四月六日逝世)	3/4

主席及行政總裁

根據企業管治守則的守則條文C.2.1，主席與行政總裁的角色應有區分，並應由不同人士擔任，以確保權力和授權分佈均衡，不致權力僅集中於任何一名人士。於二零二五年八月四日，執行董事黎國禧先生辭任主席，而執行董事吳聖鑫先生於二零二五年八月四日獲委任為主席，負責董事會的領導工作。執行董事陳建豪先生為行政總裁，負責管理本集團業務及整體營運。

董事會轄下的委員會

董事會轄下已設立三個董事委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監察本公司特定方面的事務。董事會轄下的委員會均獲提供充足資源以履行其職責。

董事委員會的書面職權範圍刊載於聯交所及本公司各自的網站。

企業管治報告(續)

審核委員會

本公司於二零一六年六月十七日遵照GEM上市規則第5.28條及企業管治守則成立審核委員會並訂明其書面職權範圍。審核委員會由全體獨立非執行董事組成，分別為黃凱欣女士及張彩虹女士。黃凱欣女士為審核委員會主席。

審核委員會的主要職能包括但不限於：

與本公司核數師的關係

- 就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准外聘核數師的酬金及聘用條款，及處理任何有關該核數師辭職或辭退該核數師的問題；
- 按適用標準檢討及監管外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效，及在核數工作開始前與核數師討論核數性質及範疇及有關申報責任；及
- 就聘用外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行(就此目的而言，「外聘核數師」包括與負責核數的公司處於同一控制權、所有權或管理權之下的任何實體，或一名知悉所有有關資料的合理及知情第三方在合理情況下會斷定為屬於該負責核數的公司的本土或國際業務一部分的任何實體)並向董事會報告，識別任何須採取行動或作出改善的事項並就此提出建議。

審閱本公司的財務資料

- 審閱及監督本公司的財務報表及年度報告及賬目、半年度報告及季度報告(如有)的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見。委員會在向董事會提交有關報告前，應特別針對下列事項加以審閱：
 - (i) 會計政策及實務的任何更改；
 - (ii) 涉及主要判斷的地方；
 - (iii) 因核數而出現的重大調整；
 - (iv) 持續經營的假設和任何資格；
 - (v) 是否遵守會計準則；及
 - (vi) 是否遵守有關財務申報的GEM上市規則及法律規定。
- 就前段而言：
 - (i) 與董事會及高級管理層聯絡，並至少每年與本公司核數師開會兩次；及
 - (ii) 考慮於該等報告及賬目中反映或可能需要反映的任何重大或不尋常事項，並適當考慮任何由本公司屬下負責會計及財務匯報職能的職員、監察主任或核數師所提出的事項。

企業管治報告(續)

監管本公司財務申報制度及內部監控程序

- 檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理系統；
- 與管理層商討風險管理及內部監控系統，以確保管理層已履行職責建立有效的系統，討論內容包括本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足；
- 主動或應董事會的委派，就有關內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；
- 在本公司設有內部審核職能的情況下，確保內部及外聘核數師的工作得到協調，以及確保內部審核職能在本公司內部有足夠資源運作，並且有適當地位；以及檢討和監督其成效；
- 檢討本集團的財務及會計政策及實務；
- 檢討外聘核數師給予管理層的函件、核數師就會計紀錄、財務賬目或監控系統而向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應；
- 確保董事會及時回應於外聘核數師給予管理層的函件中提出的事宜；
- 就審核委員會職權範圍內的事宜向董事會匯報；
- 審閱本公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生不正當行為提出關注的安排，以及確保作出適當的安排，讓本公司就此等事宜作出公平而獨立的調查，及採取適當的跟進行動；
- 擔任本公司與外聘核數師之間的主要代表，以監察兩者之間的關係；及
- 研究其他由董事會界定的課題。

於本財政年度內，審核委員會舉行了兩次會議，審核委員會於會議上審閱及討論(i)本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合業績及風險管理及內部監控系統；及(ii)本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的綜合業績。

各成員於本財政年度內的審核委員會會議出席紀錄如下：

董事姓名	會議出席次數／ 舉行次數
黃凱欣女士 (主席)	2/2
張彩虹女士	2/2
馬健雄先生 (於二零二六年四月六日逝世)	1/2

企業管治報告(續)

審核委員會已審閱本公司於本財政年度的經審核綜合財務業績，包括本集團採納的會計原則及實務、本公司對企業管治守則的遵守情況及在此份企業管治報告內作出的披露、本集團內部監控及風險管理系統及本集團內部審核職能的成效，並向董事會推薦考慮上述事宜及於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上續聘開元信德會計師事務所有限公司(「開元信德」)為本公司的外聘獨立核數師。

薪酬委員會

本公司於二零一六年六月十七日遵照GEM上市規則第5.34條及企業管治守則成立薪酬委員會並訂明其書面職權範圍。目前，薪酬委員會由兩名獨立非執行董事黃凱欣女士及張彩虹女士，以及一名執行董事黎國禧先生(於二零二六年四月十三日獲委任)組成。黃凱欣女士為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職能包括但不限於：

- 就本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，並為建立薪酬政策而制定正規而具透明度的程序，向董事會提出建議；
- 參照董事會訂立之公司目的與目標，審閱及批准管理層的薪酬建議；
- 主要基於個人表現而向董事會建議執行董事及高級管理層的具體薪酬待遇，包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括任何喪失或終止職務或委任的賠償)；
- 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
- 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責，以及集團內其他職位的僱用條件，並確保薪酬水平應足以吸引和留住成功運營公司所需的董事，但不支付超過必要的薪酬；
- 檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償乃根據合約條款所釐定；若未能與合約條款一致，則確保賠償公平及不致過多；
- 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排乃根據合約條款一致；若未能與合約條款一致，則確保賠償合理及適當；
- 確保無任何董事或其任何聯繫人參與釐訂其本身的薪酬；
- 就根據上市規則需要股東批准的任何董事服務合約之投票方式向本公司股東提供建議；
- 確定評估員工績效的標準，該標準應反映本公司的業務目標；
- 進行任何使薪酬委員會能夠履行董事會授予的權力和職能的事宜；
- 遵守董事會可能不時規定的或公司章程中包含的或立法強加的任何要求、指示和規定；及
- 根據GEM上市規則第23章(經不時修訂)審查及/或批准與股份計劃有關的事項。

企業管治報告(續)

於本財政年度內，薪酬委員會舉行了一次會議，薪酬委員會於會議上檢討及討論董事、個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇及向董事會提出建議。此外，薪酬委員會全體成員已於二零二五年八月四日通過書面決議，議決吳聖鑫先生擔任執行董事及主席的薪酬方案，以提呈董事會審批。於本財政年度內並無GEM上市規則第23章項下有關股份計劃的重大事項。

各成員於本財政年度內的薪酬委員會會議出席紀錄如下：

董事姓名	會議出席次數／ 舉行次數
黃凱欣女士，主席	1/1
張彩虹女士	1/1
馬健雄先生 (於二零二六年四月六日逝世)	1/1

本財政年度內根據企業管治守則須予披露的董事薪酬及五名最高薪酬人士的詳情載於綜合財務報表附註11。

於本財政年度內，高級管理層的薪酬按薪酬範圍載列如下：

	人數
1港元至1,000,000港元	4

提名委員會

本公司於二零一六年六月十七日成立提名委員會。提名委員會由一名執行董事及兩名獨立非執行董事組成，分別為黎國禧先生、黃凱欣女士及張彩虹女士。黃凱欣女士為提名委員會主席。

提名委員會的主要職能包括但不限於：

- 至少每年一次檢討董事會的架構、人數及組成 (包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、多元化閱歷及服務年期方面)，協助董事會維持董事會技能組合，並就任何為配合本公司的企業策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- 檢討確保董事會能獲取獨立觀點與意見之機制的實施情況及成效；
- 物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並挑選或向董事會建議有關人士提名出任董事；
- 根據GEM上市規則評估獨立非執行董事的獨立性，並參照GEM上市規則所載的獨立性指引，審視候選人是否符合獨立性要求；

企業管治報告(續)

- 就董事委任或重新委任向董事會提出建議；
- 協助定期評估董事會的運作表現；
- 在適當情況下檢討董事會多元化政策及提名政策(「該等政策」)；監察董事會該等政策的執行及檢討董事會為執行該等政策而制定的可計量目標和達標進度；以及每年在企業管治報告內披露其檢討結果及匯報在多元化層面下的董事會組成；
- 每年檢討董事須投入的時間，並評估董事是否已投入足夠的時間履行其職責；及
- 因應本公司的企業策略及日後需要的技能、知識、經驗及多元化組合，在適當情況下與董事會檢討董事(尤其是董事會主席)、本公司行政總裁及本公司高級管理人員的繼任計劃。

董事會多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)，並討論為實施董事會多元化政策而制定的所有可衡量目標。提名委員會已審閱董事會多元化政策，以確保其有效性，並認為本集團已實現董事會多元化政策的目標。

本公司明白並深信董事會成員多元化之裨益，並致力確保董事會具備支持其業務策略實施所需的均衡技巧、經驗及多樣的角度。董事會所有委任將繼續以任人唯賢為基準，充分兼顧董事會成員多元化之裨益，並將根據一系列多樣的角度(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能及知識)挑選候選人。

董事會成員由男女組合，已就多元化達致適當的平衡。所有董事的委任將考慮與董事會多元化之裨益有關的可衡量目標，以建立一個可維持性別多元化的潛在董事繼任人管道。於二零二五年十二月三十一日，董事會中男性約佔67%，女性約佔33%。

於二零二五年十二月三十一日，本集團員工(包括高級管理層)中女性及男性的性別比例分別為約62.69%及37.31%，董事會認為此已反映本集團一直堅持性別平等原則。董事會目前尚未發現在保持員工性別多元化方面存在任何挑戰。本集團決心並將繼續保持董事會及全體員工的性別多元化及平等。

提名政策

本公司已制訂提名政策，旨在規定委任董事會新成員的程序，以確保董事會具備均衡的技巧、經驗及多樣的角度及滿足本公司業務需要。

在選擇新董事或填補臨時空缺時，提名委員會將考慮候選人的專業資格及技能、誠信及聲譽、於本公司經營行業中的成就及經驗，以及其將投入的時間。提名委員會將根據董事會多元化政策的標準提名其認為合適的候選人，標準包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年資等。

企業管治報告(續)

根據提名政策的提名程序，提名委員會將召開會議，並邀請董事會成員提名候選人，然後向董事會建議合適的候選人作考慮及批准。任何獲董事會委任以填補臨時空缺或作為新增董事會成員的董事，僅應留任至其獲委任後的首個股東週年大會為止，並將於該大會上接受重選。本公司將遵照GEM上市規則第17.50(2)條的規定，向股東寄發一份通函，當中將載有擬重選董事的資料，以供股東作為其投票時的參考。

根據企業管治守則，若董事會擬於股東大會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，則應於隨附有關股東大會通函的股東通函及／或說明函件中載列有關內容。

於本財政年度內，提名委員會舉行了一次會議，提名委員會於會議上檢討及討論(i)董事會的架構、人數及組成；(ii)獨立非執行董事的獨立性；及(iii)於二零二五年六月六日舉行的股東週年大會上重新委任所有退任董事及向董事會提出有關重新委任建議。此外，提名委員會全體成員已於二零二五年八月四日通過書面決議案，議決吳聖鑫先生擔任執行董事及主席的建議，以提呈董事會審批。

各成員於本財政年度內的提名委員會會議出席紀錄如下：

董事姓名	會議出席次數／舉行次數
黎國禧先生	1/1
張彩虹女士	1/1
馬健雄先生，主席 (於二零二六年四月六日辭世)	1/1

企業管治職能

董事會明白企業管治應為董事的集體責任，其中包括但不限於：

- 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規以及向董事會提出建議；
- 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司遵守法律及監管規定的政策及常規；
- 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的行為守則及合規手冊 (如有)；及
- 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及審閱在企業管治報告中作出的披露。

於本財政年度內，董事會已檢討上述企業管治職能的履行情況。

核數師酬金

於本財政年度，開元信德獲委聘為本集團之獨立核數師。除提供年度核數服務外，開元信德亦就同意初步業績公佈之協定程序報告服務提供非核數服務。

企業管治報告(續)

本財政年度已付／應付核數師之酬金載列如下：

服務類別	金額 千令吉
核數服務	336
非核數服務	301

問責及核數

董事會致力於年度及中期報告及GEM上市規則規定的其他財務披露中平衡、清晰及全面地評核本集團的表現、情況及前景。董事承認彼等有責任編製能真實而公平地反映本財政年度本公司事務狀況及本集團業績及現金流量，以及根據適用的法定規定及會計準則按持續經營基準妥善編製的本集團綜合財務報表。

管理層亦每月向董事會提供更新資料，載列有關本集團的表現、情況及前景的公正及易於理解的評估，內容足以讓董事會整體及各董事履行GEM上市規則第5.01條及第十七章所規定的職責。

董事並不知悉有任何重大不確定性或情況可能會對本公司持續經營的能力造成重大疑慮。

此外，開元信德已於獨立核數師報告中表明其就本公司於本財政年度的綜合財務報表的申報責任。

風險管理及內部監控

董事會全面負責制訂、執行、監察及檢討本集團的內部監控系統，包括本公司的內部監控及風險管理，以確保其成效及效率。內部監控之目標，為維護本公司的資產，確保其會計紀錄妥為保存，致使所有財務資料準確及可靠。本集團已採納一系列內部監控政策及程序，旨在合理確保達致有效及高效營運、可靠財務報告及遵守適用法律及規例的目標。所有僱員均致力持續加強風險管理措施，以確保此等措施可配合我們業務策略的發展並融入日常業務運作當中。董事會須至少每年檢討其風險管理及內部監控系統。

本集團風險管理及內部監控之目標包括：

- 建立及持續改善風險管理及內部監控系統；
- 確保本集團的風險管理及內部監控符合GEM上市規則的規定；
- 採取由上而下及由下而上的方針，涵蓋業務各個層面；及
- 管理而非消除未能達致業務目標的風險，並針對重大的錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

企業管治報告(續)

為持續地改善本集團之內部監控及風險管理系統，本集團已建立一套持續程序以辨別、評估及管理本集團面對的重大風險。本集團已建立及實行的主要程序之概要如下：

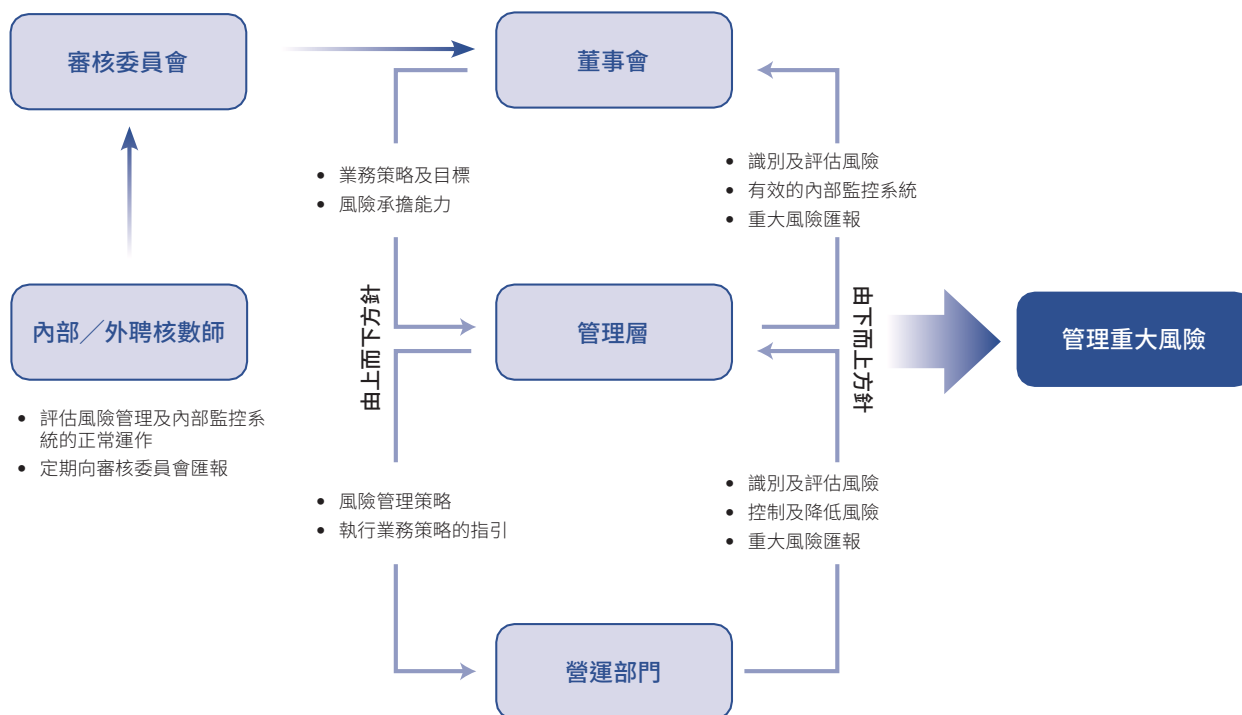
- 區分本集團各個營運部門之職責及職能；
- 審核系統及程序以識別、衡量、管理及監控風險；及
- 當業務環境或監管指引有變時更新員工手冊、內部監控手冊及合規手冊。

董事會透過由上而下的方針，尤其注重釐定其在達致本集團業務策略時願意承受的重大風險性質及程度。與本集團業務及與本集團經營行業有關的主要風險載於主席報告及管理層討論及分析「主要風險及不明朗因素」一節。

本集團各部門負責識別其本身的風險，並制訂、執行及監察相關的風險管理及內部監控系統。過程涉及設立員工手冊、內部監控手冊及合規手冊，當中載列重大風險的細節及本集團重要部門所匯報的監控措施。這由下而上的方針融入日常營運之中，並藉識別主要風險來補足由上而下的策略觀點，及確保董事會在釐定風險承擔能力以及本公司會計及財務報告職能的資源、員工資格及經驗、培訓計劃及預算是否足夠時考慮重大風險。

下圖概列本集團針對風險管理及內部監控採取由上而下及由下而上方面的綜合互補性方針。

風險管理及內部監控系統的匯報



企業管治報告(續)

於本財政年度，董事會已透過審核委員會並在管理層、內部核數師及外聘核數師的協助下檢討本集團風險管理及內部監控系統(包括財務、營運及合規監控)的成效。內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

本集團亦聘請了一名獨立內部監控顧問檢討本集團本財政年度內的內部監控，包括現金及庫務管理職能。

董事會藉著與審核委員會討論重大結果及監控事宜檢討本集團風險管理、內部監控系統及內部審核職能的成效。董事會認為，本集團已執行適當的程序維護本集團的資產，並確保其會計紀錄妥為保存及遵守有關法律及規例。此外，董事會亦認為本集團的會計及內部審核及財務報告職能的資源、員工資格及經驗、培訓計劃及預算為足夠。

處理及發佈內幕消息

本公司已制訂及設立處理及發佈內幕消息的程序及內部監控。本公司已根據GEM上市規則第5.46至5.67條就董事進行本公司證券交易採納一套交易守則。本集團的其他僱員如可能持有本公司的內幕消息亦須受買賣限制所限。本集團嚴禁未經授權使用保密或內幕消息，或為個人或他人利益而使用有關消息。任何內幕消息及任何可能構成內幕消息的資料均被立即識別、評估及上報董事會，由董事會決定是否需要作出披露。內幕消息及根據GEM上市規則須予以披露的其他資料將於適當時候在聯交所及本公司各自的網站內公佈。

公司秘書

曾藹賢女士(「曾女士」)已於二零二四年六月七日獲委任為公司秘書。曾女士為香港公司治理公會及英國特許公司治理公會的會士。於本財政年度，曾女士已接受不少於15個小時的相關專業培訓。其於本公司的主要聯繫人為執行董事黎國禧先生。

企業管治報告(續)

股東權利

股東召開股東特別大會(「股東特別大會」)的程序

根據細則第58條，任何一位或以上於遞呈要求日期持有不少於本公司繳足股本(賦有本公司股東大會表決權利)十分之一的股東於任何時候均有權透過向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩(2)個月內舉行。若遞呈後二十一(21)日內，董事會未有開展召開該大會之程序，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會之缺失而合理產生的所有開支將由本公司向遞呈要求人作出償付。

要求書必須清楚列明有關股東的名稱、其於本公司持有的股權、召開股東特別大會的原因及建議議程。

股東向董事會發出查詢的程序

股東如欲向董事會提出查詢及關注事項，可發送至本公司的香港主要營業地點，現址為香港九龍永明街1號恒昌工廠大廈5樓5D室。

與股東溝通

董事會全面負責確保本公司與股東持續保持對話，尤其是藉股東週年大會或其他會議與股東溝通及鼓勵彼等參與。

本公司將通過召開股東週年大會或股東大會、刊發年度、中期及季度報告(如有)、通告、公佈、通函及上載於聯交所及本公司各自網站的所有披露，向股東傳達資訊。

於本財政年度內，本公司於二零二五年六月六日、二零二五年七月十七日及二零二五年九月二十六日分別舉行了三次股東大會(「股東大會」)。

主席及執行董事列席股東大會，回答股東提出的問題。本公司高度重視股東大會的作用，認為股東大會乃董事會與本公司投資者直接有效的溝通渠道，因此鼓勵全體股東出席股東大會。章程細則就股東的權利作出規定，包括出席股東大會、接收股東大會通知及投票的權利。

企業管治報告(續)

各董事於股東大會的出席紀錄如下：

董事姓名	已出席／符合資格出席的 股東大會
執行董事	
吳聖鑫先生 (主席)	1/1
黎國禧先生	3/3
陳建豪先生 (行政總裁)	3/3
獨立非執行董事	
黃凱欣女士	3/3
張彩虹女士	3/3
馬健雄先生 (於二零二六年四月六日逝世)	3/3

董事會認為，本公司股東大會乃股東與董事會交流意見的重要渠道。

股息政策

根據企業管治守則，本公司已制訂股息政策，以列明董事會在作出任何股息分派前應考慮的原則。董事會在決定應否建議派發股息及釐定股息金額時，應考慮的因素包括但不限於：(i)本集團整體的財務狀況；(ii)本集團的營運資金及負債水平；(iii)為配合業務營運、業務策略及日後發展需要而於未來對現金的需求及其供應；(iv)本集團的放貸人可能在派發股息上施加的任何限制；(v)一般市場狀況；及(vi)董事會認為相關的任何其他因素。

董事會在考慮管理層的計劃及建議後，可酌情建議或決定分派中期股息。末期股息須提呈股東批准。

章程文件

於本財政年度內，本公司之章程文件並無作出任何修訂。本公司於二零二四年六月七日採納之第三次經修訂及重列組織章程大綱及細則，現可於本公司網站及聯交所網站查閱。

環境、社會及管治報告

執行摘要

本環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）報告概述了VSING Limited（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」）截至二零二五年十二月三十一日止年度（「報告期」）的環境、社會及管治表現、政策及措施。

於報告期內，本集團持續加強環境、社會及管治框架，並將可持續發展考量融入業務運營。本集團擴大了業務組合（包括收購一項數字娛樂技術業務），並優化了環境、社會及管治數據收集及管理流程，以反映其不斷變化的運營架構。

從環境角度而言，本集團持續關注能源效益、排放管理及負責任資源使用。儘管物流業務擴張令空氣排放物有所增加，但由於營運調整、能源管理實務改善及數據收集方法優化，溫室氣體排放總量及能源消耗量均有所下降。本集團持續監察其環境表現，並已訂立於二零三零年前達成降低環境密度的目標。

在社會層面，本集團始終致力於營造安全、包容及相互支持的工作環境。報告期內，員工流失率顯著下降，反映勞動力結構變化及留任措施加強。本集團在過去三年保持零死亡記錄，並持續優先關注職業健康與安全。培訓及發展舉措亦獲加強，以支持員工成長及營運能力。

在管治方面，本集團秉持高標準的商業道德及誠信。設有穩健的政策及程序，以處理反貪污、數據隱私及合規事宜。已建立舉報機制，以便報告不當行為，並設有適當保障措施，確保保護舉報人的保密性。

展望未來，本集團將繼續加強其環境、社會及管治管理實踐，強化數據收集流程，並提高披露透明度。本集團始終致力於可持續發展，旨在為持份者創造長期價值，同時負責任地管理環境及社會影響。

環境、社會及管治報告(續)

關於本報告

引言

VSING Limited (「本公司」, 連同其附屬公司統稱「本集團」或「我們」) 自二零二五年七月起主要從事互動娛樂技術平台及軟件業務, 且主要從事提供國際貨運代理及物流服務 (包括空運及海運貨運代理、貨車運輸及倉儲), 以及在越南製造及買賣塑膠產品及買賣二手手機。

於報告期內, 本集團通過收購一項數字娛樂技術業務擴大了業務組合。本報告中的環境、社會及管治披露已於適用情況下納入該新收購業務。

本環境、社會及管治報告 (「本報告」或「環境、社會及管治報告」) 概述本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的環境、社會及管治政策、措施及表現, 並展示本集團對可持續發展的承諾。

報告範圍

本報告涵蓋本集團於香港、馬來西亞及越南的所有營運實體, 該等實體為本集團於報告期內的主要營運地點及收益來源。

除非另有說明, 本報告所披露的環境、社會及管治數據包括本集團的物流營運、製造及貿易活動, 以及新收購的數字娛樂技術業務。

報告期間

本報告涵蓋自二零二五年一月一日至二零二五年十二月三十一日期間 (報告期或二零二五年)。

報告框架

本報告乃根據香港聯合交易所有限公司GEM上市規則附錄C2所載環境、社會及管治報告指引編製。

匯報原則

在編製本報告時, 本集團已應用環境、社會及管治報告指引所載的重要性、量化、平衡及一致性匯報原則。

重要性	本集團透過利益相關方溝通及重要性評估識別重大環境、社會及管治議題, 有關結果已由董事會及環境、社會及管治工作小組審閱及確認。
量化	本報告在適用情況下披露量化環境及社會關鍵績效指標, 並提供有關編製該等數據所用標準、方法、假設及換算因子的資料。
平衡	本報告以客觀持平的方式編製環境、社會及管治資料, 力求公允反映本集團於報告期間的環境、社會及管治表現。
一致性	除另有說明外, 本報告的編製範圍及所採納的方法與過往報告期間一致。於報告期內, 本集團進一步加強其環境、社會及管治數據收集及整合流程, 以提高披露的準確性及完整性。

環境、社會及管治報告(續)

前瞻性陳述

本報告可能包含基於本集團對未來事件及市況的當前預期、估計、假設及預測所作出的前瞻性陳述。該等陳述受風險及不確定因素影響，實際結果可能與所明示或暗示的結果存在重大差異。

聯絡我們

本集團重視持份者的意見，並致力持續提升其環境、社會及管治表現及披露。歡迎所有持份者透過本公司網站就本報告或本集團的可持續發展表現提出意見或建議。

環境、社會及管治的治理架構

董事會聲明

董事會(「董事會」)對監督本集團的環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)策略、表現及風險管理承擔整體責任。董事會深明環境、社會及管治因素對支持本集團長期可持續發展的重要性，並致力將環境、社會及管治考量融入其業務策略及營運。

於報告期內，董事會在環境、社會及管治工作小組的支持下，審閱了環境、社會及管治相關風險與機遇，評估了環境、社會及管治管理措施的有效性，並監察了環境、社會及管治目標及指標的進展情況。

董事會負責：

- 監督與本集團營運相關的環境、社會及管治風險及機遇
- 制定環境、社會及管治管理方針、策略及優先事項
- 定期審閱環境、社會及管治相關目標並監察進度
- 確保環境、社會及管治考量納入本集團的業務策略及風險管理框架
- 審閱及批准環境、社會及管治報告中的環境、社會及管治披露

環境、社會及管治報告(續)

環境、社會及管治工作小組

為支持董事會管理環境、社會及管治事宜，本集團已成立環境、社會及管治工作小組。

環境、社會及管治工作小組由來自主要職能部門的成員組成，包括財務總監、人力資源總監、人力資源經理及高級合規經理。

環境、社會及管治工作小組負責：

- 協調整個集團的環境、社會及管治數據收集及整合
- 監察環境、社會及管治表現，並評估環境、社會及管治政策及措施的有效性
- 識別環境、社會及管治相關風險及機遇，並向董事會報告
- 確保遵守適用的環境、社會及管治相關法律法規
- 協助編製環境、社會及管治報告

環境、社會及管治工作小組定期審閱環境、社會及管治相關政策、程序及表現，並向董事會匯報其調查結果及建議，以促進知情決策。

環境、社會及管治管理及匯報機制

本集團已建立環境、社會及管治管理框架，以確保有效監督及落實各營運層面的環境、社會及管治舉措。

環境、社會及管治工作小組負責從各業務單位收集環境、社會及管治數據，並監察關鍵績效指標（包括環境及社會指標）。收集的數據經內部審閱及核實後，再向董事會報告。

董事會定期審閱環境、社會及管治表現，並就環境、社會及管治優先事項（包括環境目標、營運改善及合規事宜）提供戰略方向。

透過此結構化管治框架，本集團旨在加強問責、提升風險管理，並推動環境、社會及管治表現的持續改進。

管治方針

本集團致力於因應其不斷發展的業務營運及監管期望，持續提升其環境、社會及管治管治框架。

本集團將繼續檢討及完善其環境、社會及管治管理實務，加強各業務單位之間的內部協調，並強化數據收集流程，以提高環境、社會及管治披露的質素及可靠性。

環境、社會及管治報告(續)

持份者參與

本集團深知與持份者保持有效溝通的重要性，以了解其期望並提升本集團的環境、社會及管治表現。主要持份者包括股東及投資者、僱員、客戶、供應商及業務合作夥伴、監管機構及政府當局，以及社區。

於報告期內，本集團透過多種溝通渠道與持份者互動，包括會議、公司披露、內部溝通平台及客戶反饋機制。

管理層及環境、社會及管治工作小組在識別環境、社會及管治風險及機遇、改善營運實務及制定環境、社會及管治策略時，會考慮持份者的反饋。本集團將持續加強持份者參與，以提高透明度並支持可持續發展。

下表概述本集團的主要持份者、溝通渠道及主要關注事項：

持份者群體	溝通渠道	主要關注領域
股東及投資者	股東週年大會、公司公告、財務報告、投資者查詢	財務表現、企業管治、風險管理、長期業務策略
僱員	內部會議、僱員培訓、內部溝通平台、績效評估	僱員福利、職業健康及安全、職業發展、平等機會
客戶	客戶服務溝通、商務會議、服務反饋、合約協議	服務質量、運營效率、數據保護、負責任的商業慣例
供應商及業務夥伴	供應商溝通、採購流程、合約協議、商務會議	公平的採購慣例、穩定的合作、合乎道德的商業行為
監管機構及政府機關	監管備案、合規報告、監管檢查及溝通	法律合規、企業管治、依循監管規定
社區及公眾	公司網站、公開披露、社區參與活動	環境保護、企業責任、可持續發展

環境、社會及管治報告(續)

重要性評估

本集團深知，識別重大環境、社會及管治議題並對其進行優次排列，對其長遠可持續發展至關重要。

於報告期間，本集團參考以下方面進行了重要性評估：

- 其業務營運及策略發展
- 行業慣例及環境、社會及管治趨勢
- 透過持續溝通所收集的持份者意見

環境、社會及管治議題乃根據其對本集團業務的潛在影響，以及對持份者的重要性進行評估。評估結果由環境、社會及管治工作小組及董事會進行審閱及確認。

已識別的重大環境、社會及管治議題構成本環境、社會及管治報告的基礎，並為本集團的環境、社會及管治管理重點、披露事項及績效監察提供指引。

業務發展對環境、社會及管治的影響

於報告期間，本集團完成一項重大交易，涉及收購V Sing Global Limited的100%股權，標誌著其在數字娛樂技術領域實現戰略擴張。

該業務擴張帶來了額外環境、社會及管治考慮因素，包括：

- 整合新收購的業務
- 營運表現的可持續性
- 財務報告及風險管理的複雜性增加

因此，本集團已完善其環境、社會及管治評估框架，以反映其不斷變化的業務結構以及物流、製造、貿易及數字技術業務的相關風險。

環境、社會及管治報告(續)

環境

本集團致力於將其營運對環境的影響降至最低，並推廣可持續的商業慣例。鑒於其業務性質，本集團的主要環境影響源於物流營運中的燃料消耗、辦公室、倉庫及生產設施的用電，以及無害廢物的產生。

本集團已實施以節能、減排及有效利用資源為重點的環境管理措施。這些措施包括優化運輸效率、在日常營運中採用節能措施，以及提升員工的環保意識。

於報告期間，本集團並不知悉在其營運所在司法管轄區內，有任何對本集團產生重大影響的環境相關法律法規的重大違規情況。

環境目標

為支持全球應對氣候變化及促進可持續發展的努力，本集團以二零二四年為基準年，制定了到二零三零年降低環境密度的目標。

環境指標	電力消耗密度	水耗用密度	無害廢物密度	溫室氣體排放密度
二零三零年目標	↓ 5%	↓ 5%	↓ 5%	↓ 5%

於報告期間，本集團持續根據該等目標監察其環境表現。環境表現指標的變化受到營運調整、業務擴張及數據收集流程改善的影響。

本集團將持續檢討其在達成該等目標方面的進展，並實施適當措施以提升環境表現。

空氣排放物

本集團的空氣排放物主要源於其物流營運相關的運輸活動中的燃料消耗。

於報告期間，空氣排放物較二零二四年有所增加，主要由於物流營運擴張（尤其是在越南），導致運輸活動增加。

本集團持續監察其營運產生的排放物，並已實施措施以減少環境影響，包括使用節能車輛、優化運輸路線，以及在可行情況下採用環保燃料標準。

大氣排放種類	單位	二零二五年	二零二四年
氮氧化物 (NO _x)	千克	2,693.16	2,090.80
硫氧化物 (SO _x)	千克	3.55	2.97
懸浮粒子 (PM)	千克	198.04	155.18

本集團將繼續審閱其經營實踐並尋求逐漸減少排放密度的機會。

環境、社會及管治報告(續)

溫室氣體排放

本集團的溫室氣體排放主要來自用於物流經營(範圍1)的車輛油耗及辦公室電耗及倉儲及生產設施(範圍2)，尤其是越南。

為減少排放，本集團繼續採取環保措施，包括使用節能車輛、採用節能設備及在經營過程中推廣節能措施。

於報告期間，本集團錄得溫室氣體排放較二零二四年減少，這主要歸功於經營結構變動、能源管理舉措持續加強及本集團ESG數據收集和計算方式持續完善。

本集團將持續監控其活動的環境影響及實施節能措施並逐漸減少排放密度。

指標	單位	二零二五年	二零二四年
直接溫室氣體排放(範圍1)	噸二氧化碳當量	650.0	4,230.96
間接溫室氣體排放(範圍2)	噸二氧化碳當量	2,300	1,735.59
其他間接溫室氣體排放(範圍3-水)	噸二氧化碳當量	2.00	-
溫室氣體排放總量	噸二氧化碳當量	2,952	5,966.55
溫室氣體排放總量密度	噸二氧化碳當量 (每百萬/百萬令吉收益)	24.00	70.19

附註

1. 溫室氣體排放數據以二氧化碳當量列示，經參考世界資源研究所與世界企業永續發展協會發佈的《溫室氣體盤查議定書：企業會計與報告標準》、香港聯合交易所有限公司發佈的《環境關鍵績效指標匯報指引》。
2. 用於計算的電網排放係數乃根據本集團所經營司法權區相關監管機構的公開數據。
3. 用於計算排放密度的收益乃根據本集團於報告期間的申報範圍總收益。
4. 範圍3指使用水相關排放且獲計提以加強ESG披露競爭力。

排放污水

鑒於本集團的業務性質，概無排放大量工業污水排放。

根據適用規定，日常經營產生的污水排入市政污水系統並由當地污水處理廠處理。

因此，本集團耗水量一般相當於排放的污水量。有關本集團耗水量的詳細資料將於本報告「水資源管理」一節提供。

環境、社會及管治報告(續)

廢棄物管理

本集團致力於實施有效的廢棄物管理措施，以盡量減少經營帶來的環境影響。本集團活動產生的廢棄物主要為包裝材料及一般辦公室廢棄物。

本集團透過內部措施及營運實務，從源頭上倡導減少廢棄物、鼓勵回收並增強僱員的環保意識。

本集團已制定措施監控廢棄物的產生、處理及處置，以確保妥善管理並將潛在環境影響降至最低。本集團亦在廢棄物管理方針中推廣減量、回收及負責任處置的原則。

本集團將持續加強廢棄物管理措施，並在員工中推廣可持續行為，以支持環境保護。

有害廢棄物

由於本集團的業務性質，於報告期間產生的有害廢棄物數量極少。

本集團已制定妥善處理、儲存及處置有害廢棄物的程序。如有需要，會聘用合資格的廢棄物收集商，以確保有害廢棄物的管理符合適用的環境法律及法規。

本集團將繼續監察有害廢棄物的產生情況，並實施適當措施以減低其對環境的影響。

無害廢棄物

本集團營運所產生的無害廢棄物主要來自包裝材料及一般辦公室廢物。

本集團致力推動綠色工作文化，鼓勵實行無紙化作業，提高僱員的環保意識，並減少不必要的廢物產生。所採用的環保措施包括雙面打印、減少過度包裝，以及在可行情況下促進回收再造。

於報告期內，無害廢棄物總量較二零二四年有所增加，主要歸因於業務營運的擴張。

本集團將繼續監察廢棄物的產生情況，並加強廢棄物管理措施，以盡量減低對環境的影響。

廢棄物類型	單位	二零二五年	二零二四年
無害廢棄物總量	噸	8.87	5.73
無害廢棄物密度	噸/百萬令吉收益	0.07	0.07
有害廢棄物總量	噸	0.10	0.08
有害廢棄物密度	噸/百萬令吉收益	0.001	0.001

環境、社會及管治報告(續)

資源管理

本集團致力透過持續監察及管理措施，推動資源的有效使用，並盡量減低營運對環境的影響。

本集團鼓勵僱員在日常營運中採取對環境負責的行為，包括減少用水、避免空調系統過度使用、關掉閒置的設備，以及節約電力、紙張及其他資源。

透過該等措施，本集團旨在提升資源效益，並支持可持續的業務常規。

本集團將繼續加強其資源管理方針，並提高僱員的環保意識，以支持長遠的可持續發展。

能源管理

於本集團的日常營運中，能源消耗主要來自辦公室及設施使用的電力，以及物流營運中車輛的燃料消耗。電力仍然是本集團整體能源消耗及碳足跡的主要來源之一。

本集團已實施多項節能措施，包括推廣負責任地用電、鼓勵僱員關掉閒置的設備，以及優化物流營運中的車輛使用效率。

於報告期內，能源消耗總量較二零二四年有所減少。此主要歸因於營運架構的變動、能源使用的優化，以及本集團營運數據收集及整合流程的完善。

與此同時，由於業務擴張(尤其是在越南)導致用電量增加，間接能源消耗亦有所上升。

本集團將繼續監察其能源消耗情況，並實施措施以提高能源效益，從長遠而言降低能源密度。

能源消耗類型	單位	二零二五年	二零二四年
直接能源消耗(汽油、柴油)	兆瓦時	2,290	15,607
間接能源消耗(外購電力)	兆瓦時	2,787	1,945
能源消耗總量	兆瓦時	5,077	17,552
能源消耗總量密度	兆瓦時/百萬令吉收益	41.2	206.50

環境、社會及管治報告(續)

水資源管理

本集團深知節約用水的重要性，並已實施措施，以促進在其營運中有效使用水資源。

我們鼓勵僱員在日常營運中採取節約用水的措施。此等措施包括定期檢查供水設施、及時識別及糾正滲漏問題，以及透過內部溝通及指引，推廣負責任的用水行為。

於報告期內，耗水量維持相對穩定。耗水密度下降主要歸因於年內收益增加。

指標	單位	二零二五年	二零二四年
耗水量	立方米	4,568	4,505
耗水密度	立方米/百萬令吉收益	37.10	53.00

於報告期內，由於本集團業務營運的性質及營運地點，本集團在尋找適合作其營運的用水方面並無遇到任何問題。

包裝材料管理

本集團確認，包裝材料的使用是其物流營運相關的環境事項，並致力於推動負責任地使用包裝材料。

本集團在可行情況下力求減少不必要的包裝，並在其營運中鼓勵符合環保責任的慣常做法。

於報告期內，包裝材料不被視為本集團的重大環境指標，故未有披露量化數據。本集團將持續加強其數據收集流程，以支持未來的披露工作。

環境、社會及管治報告(續)

環境及天然資源

儘管本集團的核心業務對環境及天然資源的直接影響相對有限，本集團仍致力於盡量減少其營運可能產生的任何環境影響。

本集團遵守適用的環境法律及法規，並將環境保護理念融入其內部管理及日常營運。本集團鼓勵僱員及業務夥伴採取符合環保責任的慣常做法，並支持採用更可持續的解決方案。

本集團持續識別及評估與其營運相關的環境風險，制定適當的管理目標，並檢討其環境策略以提升整體表現。

於報告期內，本集團並未發現其業務營運對環境及天然資源造成任何重大不利影響。

氣候變化

應對氣候變化是可持續發展的重要方面。本集團認識到氣候相關風險及機遇可能對其營運產生影響，並已將氣候變化因素納入其風險管理框架，以提升抵禦能力。

過渡風險

向低碳經濟轉型以及日益嚴格的环境法規可能引致政策、合規及聲譽風險。更嚴格的环境要求可能導致合規成本上升，並需要對本集團的營運進行調整。

為應對該等風險，本集團監察氣候相關法規及行業趨勢的發展，並與管理層保持溝通，以確保及時響應。本集團亦推行環保措施，包括提高能源效率及管理溫室氣體排放，以支持合規及減輕潛在風險。

氣候相關機會

本集團認識到，氣候變化為提升營運效率及採用更可持續的業務實踐帶來了機遇。

採用清潔能源、優化運輸流程及使用創新技術，有助於減少本集團營運過程中的能源消耗及溫室氣體排放。

本集團將繼續探索氣候變化所帶來的機遇，並將可持續發展因素納入其業務發展戰略。

環境、社會及管治報告(續)

社會

僱傭

本集團認識到，有效招聘、培訓及發展員工對其長遠成功至關重要。

本集團的人力資源政策符合其營運所在司法管轄區的適用勞動法律及法規，包括香港的《僱傭條例》、《僱員補償條例》、《強制性公積金計劃條例》及《最低工資條例》、越南的《2019年勞動法》及馬來西亞的《1955年僱傭法》。

本集團已制定內部政策，包括僱員手冊及人力資源指引，以規管招聘、薪酬、解僱及平等機會等主要僱傭事宜。

於報告期內，本集團並未發現任何可能對本集團產生重大影響的違反僱傭相關法律及法規的重大不合規情況。

招聘、評估及培訓

本集團採用結構化的方式進行員工招聘，綜合考慮候選人的行業經驗、技術能力及人際交往能力。本集團旨在透過有效的招聘及留任策略吸引及留住人才。

員工表現通過關鍵績效指標（「**關鍵績效指標**」）制度定期進行評估，表現分類為「超出預期」、「達到預期」或「未達預期」。表現評核定期進行，並根據個人職責及責任量身定制。

本集團提供涵蓋行業知識、監管要求及實用營運技能的內部及外部培訓計劃。新員工於試用期內獲提供入職培訓，其後提供持續的在職培訓及發展。

本集團亦通過提供實習計劃與教育機構合作，為學生提供實踐經驗及專業發展機會。表現優異的實習生可獲考慮聘為本集團全職僱員。

平等機會、多元化及反歧視

本集團致力於打造一個公平、包容、多元的工作環境。本集團在招聘及就業實踐方面秉持平等機會原則，並嚴禁基於種族、國籍、宗教、性別、年齡、殘疾狀況、婚姻狀況或其他受法律保護之特徵而進行歧視。

僱員在聘用、薪酬、培訓、晉升及解僱方面享有平等機會。本集團已制定政策及程序，以防止職場歧視、騷擾及霸凌行為。

若有僱員遭遇或目睹任何形式的不當行為（包括騷擾），本集團鼓勵其透過既定的溝通渠道舉報其關注事宜。本集團將嚴肅處理此類事件，並及時採取適當行動。

環境、社會及管治報告(續)

工時及假期

本集團遵守有關工時、休息時間及僱員福利的適用勞動法律及法規，並致力於提供公平合理的工作環境。

僱員有權享有休息日及法定假期，加班將根據適用法律及內部政策獲得補償。

本集團提供多種假期，包括年假、產假、陪產假、婚假、喪假、病假及其他法定假期，以支持僱員的福祉及工作與生活的平衡。

賠償及解僱

本集團遵守其營運所在司法管轄區的相關僱傭法律及法規。

因工受傷的僱員有權根據適用法規及本集團的保險保障獲得補償。本集團嚴禁不合理的解僱。所有解僱決定均須遵循既定程序，以確保公平對待及適當補償，相關條文載明於個別僱傭合約中。

僱員概況

於二零二五年十二月三十一日，本集團共有603名僱員（二零二四年：498名僱員）。

本集團人力組成於報告期發生變動，合約及運營僱員比例增加。這反映了不同運營地點的人力調配調整。

按性別、年齡組別、地理位置及僱員類別劃分的僱員結構如下：

按性別劃分

組別	二零二五年	二零二四年
男	225	208
女	378	290
總計	603	498

按年齡組別劃分

組別	二零二五年	二零二四年
30歲或以下	276	180
31至40歲	239	247
41至60歲	86	69
61歲或以上	2	2
總計	603	498

環境、社會及管治報告(續)

按地理位置劃分

組別	二零二五年	二零二四年
香港	43	34
馬來西亞	148	173
越南	407	290
日本	1	1
美國	4	0
總計	603	498

按僱員類別劃分

組別	二零二五年	二零二四年
高級管理層	9	7
中級管理層	34	24
一般僱員	164	153
合約或短期工	396	22
總計	603	498

僱員流失率

於報告期內，本集團的整體僱員流失率較二零二四年有所下降。此主要歸因於報告期內的人力結構的變動。

本集團人力組成亦向更高比例的合約及運營員工轉變，進而可能影響報告期僱員流失率的可比性。

環境、社會及管治報告(續)

組別	二零二五年	二零二四年
總計	22.0%	27.9%
按性別劃分		
組別	二零二五年	二零二四年
男	24.9%	35.6%
女	20.1%	22.4%
按年齡組別劃分		
組別	二零二五年	二零二四年
30歲或以下	29.4%	37.2%
31至40歲	10.7%	16.2%
41至60歲	34.8%	43.5%
61歲或以上	50%	100%
按地理位置劃分		
組別	二零二五年	二零二四年
香港	165.4%	82.4%
馬來西亞	8.5%	23.1%
越南	10.3%	24.5%
日本	0%	0%
美國	0%	0%

健康與安全

本集團致力為僱員提供安全及健康的工作環境，並遵守營運所在司法管轄區適用的健康與安全法律及法規，包括馬來西亞的《1994年職業安全與健康法》、香港的《職業安全及健康條例》(第509章)以及越南的《職業安全與健康法》。

本集團高度重視保障僱員的健康、安全及福祉。這包括提供適當的培訓及監督、維持安全工作環境及設備，並確保貨物的妥善處理、儲存及運輸。本集團已制定內部安全政策及程序，以提升僱員對職業健康與安全責任的意識。

本集團已制定內部安全政策及程序，以提升僱員對職業健康與安全責任的意識。

本集團的安全、健康、環保及保安(「SHES」)政策旨在促進優先考慮安全、保安及福祉的工作場所文化，以減少工作場所風險及提升營運安全標準。

於報告期內，本集團舉辦多項培訓計劃及活動，以加強僱員的安全意識。該等活動包括與物流業相關的安全及營運培訓，以及旨在改善僱員身心健康的計劃。本集團在適當情況下聘請外部培訓師，以增進僱員對安全實務的認識。

本集團要求僱員及時報告任何與工作相關的傷害或事故。本集團進行定期檢查，確保工作場所(包括辦公室、倉庫及營運設備)符合適用的安全標準及監管要求。本集團備有充足的人員防護裝備、急救用品及應急設備，以支持安全工作環境。

環境、社會及管治報告(續)

於報告期內，本集團並不知悉任何對本集團產生重大影響的職業健康與安全相關法律法規的重大不合規情況。

工作傷亡統計數字

本集團高度重視職業健康與安全，致力於所有營運環節中維持安全的工作環境。

於報告期間，根據現有記錄，本集團並無錄得任何因工死亡或因工傷而損失的工作天數。相關統計數字載列如下：

指標	二零二五年	二零二四年	二零二三年
因工死亡(宗)	0	0	0
工傷率(%)	0	0	0
因工傷而損失的工作天數(天)	0	0	0

本集團於過往三年一直保持零死亡紀錄。於報告期間，本集團並不知悉任何重大違反有關職業健康與安全的相關法律法規而對本集團造成重大影響的情況。

發展及培訓

本集團深明僱員是推動業務表現及增長之關鍵，並致力支持其持續發展。

本集團提供定期培訓及發展計劃，以提升僱員的實用知識、技術技能及整體能力，同時加強其對行業趨勢及監管要求的了解。

於報告期間，本集團舉辦並參與了多個有關技術及軟性技巧的培訓。該等培訓涵蓋質量管理系統、職業安全、物流營運、監管合規、風險管理及專業發展等領域。具體培訓主題包括ISO9001:2015認知與內部審核、叉車安全與保養、安全駕駛實務、危險品處理規例、供應鏈安全標準、海關合規及工作場所安全。

本集團為不同職級的僱員(包括管理層及營運人員)提供培訓。本集團亦為新入職員工(包括合約及短期僱員)舉辦入職培訓，以確保其具備履行職務所需的知識及技能。

本集團亦參與物流及貨運代理行業相關的研討會與工作坊，以確保僱員緊貼行業發展動向。

本集團將持續優化培訓架構，並加強在所有營運地點的培訓數據收集與監控流程，以支持員工隊伍的長遠發展。

於報告期間，本集團共有81.3%(二零二四年：80.32%)僱員接受培訓，每名僱員平均培訓時長為1.92小時(二零二四年：3.85小時)。此外，若干經營地點的培訓時長主要包括短期運營及入職培訓課程。

環境、社會及管治報告(續)

按性別及僱員類別劃分的培訓情況如下：

按性別劃分

類別	二零二五年	二零二四年
男性	72.9%	95.2%
女性	86.2%	69.7%
總計	81.3%	80.32%

按僱員類別劃分

類別	二零二五年	二零二四年
高級管理層	22.2%	42.9%
中層管理層	70.6%	100.0%
一般員工	37.8%	58.8%
合約或短期員工	101.5% ¹	1,286.3% ²

總培訓時數

類別	二零二五年	二零二四年
總培訓時數	1,157	1,916

員工人均培訓時數

類別	二零二五年(小時)	二零二四年(小時)
男性	2.30	4.73
女性	1.69	3.21
總計	1.92	3.85

按僱員類別劃分

類別	二零二五年(小時)	二零二四年(小時)
高級管理層	6.22	6.86
中層管理層	14.04	27.90
一般員工	2.58	6.90
合約或短期員工	0.51	6.50

環境、社會及管治報告(續)

附註**

1. 由於合約及短期僱員的流動率較高，該類別培訓統計可能超過100%，原因為在報告期內入職的僱員亦接受了入職培訓。
2. 於過往年度，合約及短期僱員的培訓數據包括大量年內入職及離職的僱員，導致有關百分比偏高。

推動多元化

本集團致力營造包容及多元的工作環境，並堅守平等機會及不歧視的原則。

本集團遵守其營運所在司法權區之相關法律法規，並於招聘、薪酬、培訓及職業發展方面推廣公平。

本集團嚴禁基於性別、種族、宗教或其他個人特質之歧視行為。

本集團致力於促進性別平等，並努力提供一個關懷員工的工作環境，保障所有僱員的健康、安全與福祉。

本集團持續鼓勵員工隊伍的多元化，並支持各級僱員的專業發展。於二零二五年十二月三十一日，董事會中女性成員佔董事會總人數約33%，反映本集團對董事會多元化的承諾。

本集團將持續於組織各層級推動多元化與包容共融，並支持平等的職業發展機會。

學習文化

本集團深知，在瞬息萬變的環境下，擁有訓練有素且適應力強的員工隊伍，對維持業務長期增長至關重要。

本集團致力營造持續學習與專業發展的文化，以提升僱員的能力及表現。除正式培訓課程外，本集團鼓勵僱員追求個人發展，以支持其職業晉升及適應行業發展的能力。

本集團倡導知識分享、創新及團隊協作，藉此強化組織效能。本集團亦組織團建活動，以加強溝通、協作及員工參與度。

本集團將持續營造學習型文化，並提升員工參與度，為業務的可持續發展提供支持。

環境、社會及管治報告(續)

僱員福利

本集團致力於提升僱員福利，營造積極互助的工作環境。

本集團透過各項舉措，致力提升僱員參與度、士氣及工作與生活的平衡。我們鼓勵開放溝通，並透過提供安全健康的工作場所，支持僱員的身心健康。

我們致力加強團隊凝聚力，並提升在不同營運地點的僱員的歸屬感。

本集團將繼續加強僱員參與計劃，並強化支持僱員福利的措施，以實踐對可持續勞動力發展的承諾。

勞工準則

本集團致力於維持高水平的勞工準則，並在所有營運中嚴禁僱用童工及強制勞工。

本集團遵守其營運所在司法管轄區的相關勞工法律法規，包括與僱用兒童及青年有關的法律法規。

本集團已制定人力資源政策及程序，確保所有僱員的招聘均符合適用法律法規。在招聘過程中，求職者須提供有效身份證明文件，並會進行背景核查，以核實其身份、年齡、資格及受僱資格。

本集團絕不容忍任何形式的強制勞工。僱員均為自願受僱，所有僱傭條款及條件均已清楚載於僱傭合約內。僱員可根據適用法律及合約條款自由終止僱傭關係。

本集團鼓勵僱員透過既定溝通渠道舉報任何疑似僱用童工或強制勞工的情況。本集團將調查此類事件，並根據適用法律法規採取適當行動。

於報告期內，本集團並不知悉任何與僱用童工及強制勞工相關的適用法律法規出現重大不合規情況，而對本集團造成重大影響。

環境、社會及管治報告(續)

供應鏈管理

本集團認識到維持負責任及可持續供應鏈的重要性。

本集團已建立涵蓋主要服務提供商及供應商的供應鏈管理常規，包括物流服務提供商、倉庫營運商、運輸服務提供商、分包商，以及設備與燃料供應商。

本集團以公平、透明及合乎道德的方式與供應商進行合作。我們保持持續溝通，以增進雙方對營運要求及期望的理解。

本集團設有內部採購程序，以指導供應商的遴選、評估及監察工作。主要考慮因素包括服務質量、營運能力、對適用法律法規的合規情況，以及商業誠信。

於報告期內，本集團並不知悉其供應鏈內有任何與環境或社會準則相關的重大不合規情況，而對本集團造成重大影響。

綠色採購

本集團致力於推廣可持續採購常規，並支持以負責任的方式使用資源。

在可行的情況下，本集團優先選用本地供應商及環保產品與服務。此舉旨在減少運輸對環境的影響、支持當地經濟發展及提升供應鏈效率。

本集團將繼續探索機會，以加強其供應鏈及採購流程的可持續性。

產品責任

本集團致力於提供可靠及安全的物流與貨運代理服務，並高度重視安全與服務質素。

本集團旨在將與運輸相關的風險(包括貨物丟失、損壞及延誤)降至最低，並為客戶提供高效及可靠的解決方案。

為提升服務質素及營運可靠性，本集團已實施涵蓋營運控制、風險管理及服務交付標準的內部政策及程序。本集團在適當情況下採用安保措施(例如監控系統、追蹤技術及營運監控)，以在整個物流過程中保障貨物安全。

本集團重視持續改進及卓越服務，並為員工提供相關培訓，以提升其營運能力及質量標準意識。本集團推行以客戶為中心的服務理念，確保所提供的服務符合客戶期望。

本集團已建立處理客戶反饋及投訴的相關程序，對反饋意見進行及時檢視及處理，並採取適當的跟進措施，以提升服務質量。

於報告期內，本集團並不知悉任何與其所提供產品及服務相關，涉及健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜的重大違反相關法律及法規的情況，而該等違規情況會對本集團造成重大影響。

環境、社會及管治報告(續)

知識產權

本集團確認保護知識產權的重要性，並遵守其經營所在司法管轄區的相關法律及法規。

鑒於其業務性質，本集團採取適當措施保障其知識產權，包括商標、域名及專有商業資料。

員工須遵守有關保密及知識產權保護的內部政策。敏感商業資料須以負責任方式處理，未經適當授權不得披露。

本集團亦尊重第三方的知識產權，並致力確保其業務運營不會侵犯該等權利。

於報告期內，本集團並不知悉任何與知識產權相關並對本集團造成重大影響的重大違反相關法律及法規的情況。

數據私隱及保護

本集團高度重視個人資料保護，並遵守其經營所在司法管轄區的相關數據保護法律及法規。

本集團已制定內部政策及程序，以確保個人資料以合法及安全的方式處理。客戶及商業資料均被視為機密，並按有需要知情原則僅限獲授權人員查閱。

員工須履行保密責任，並須以審慎方式處理敏感資料。本集團已採取適當措施，以防止數據遭未經授權查閱、遺失或濫用。

本集團持續完善其數據保護措施，並透過內部溝通及指引提升員工對數據私隱的認知。

於報告期內，本集團並不知悉任何與數據私隱及保護相關並對本集團造成重大影響的重大違反相關法律及法規的情況。

環境、社會及管治報告(續)

反貪污

本集團致力維持高水平的商業道德及誠信，對賄賂、貪污、欺詐及其他不道德行為採取零容忍政策。

本集團遵守其經營所在司法管轄區的相關反貪污法律及法規，並已制定內部政策及程序，以防止貪污及不當行為。員工須秉持誠信行事，並遵守適用法律及內部指引。

本集團已建立舉報機制，使員工及相關持份者可透過指定溝通渠道舉報涉嫌不當行為、欺詐或貪污事項。相關個案由指定職能部門處理，以確保獨立性及客觀性。所有舉報均會保密處理，並保障舉報人的身份。本集團嚴禁對真誠舉報者作出任何形式的報復行為。

在適當情況下，涉及潛在違法行為的個案將上報相關監管機構作進一步處理。

為促進合規與廉潔操守，本集團向員工傳達其反貪污要求，並提供遵守相關政策及法規的指引。

於報告期內，本集團並不知悉任何與賄賂、勒索、欺詐及洗錢相關並對本集團造成重大影響的重大違反相關法律及法規的情況。

社區投資

本集團深明為其營運所在社區作出貢獻的重要性，並致力支持可持續社區發展。

本集團力求透過其業務營運及社區參與措施創造正面社會價值。本集團鼓勵僱員參與社區相關活動，並在全機構內提升社會責任意識。

在合適情況下，本集團支持有助於社區福祉的措施，包括與環境保護、教育及社會發展相關的措施。

於報告期內，本集團持續探索加強社區參與及貢獻社會的機會。

本集團將繼續加強其社區投資方針，並尋求有意義的方式支持其營運所在社區。

董事會報告

董事會謹此提呈其報告，連同本集團於本財政年度的經審核綜合財務報表。

主要業務活動

本公司為一間投資控股公司，本集團主要從事提供國際貨運代理及物流服務，主要著重向世界各地的客戶提供空／海運代理及相關服務、貨運及倉儲服務、於越南製造及銷售塑膠產品以及買賣二手手機。本集團亦從事社交娛樂平台「VSING」營運，利用現代科技提升觀眾及卡拉OK歌手／表演者在休閒娛樂活動中的體驗。本公司的主要附屬公司載於綜合財務報表附註37。

業務回顧及關鍵財務績效指標分析

本集團於本財政年度的業務回顧及關鍵財務績效指標分析載於本年報「主席報告及管理層討論及分析」。

財務業績

本集團於本財政年度的業績以及本公司及本集團於二零二五年十二月三十一日的財務狀況載於本年報第72至143頁的綜合財務報表。

末期股息

董事會並不建議派付本財政年度的末期股息（二零二四年：無）。

財務概要

本集團過去五個財政年度的已公佈業績及資產及負債概要載於本年報第144頁。此概要不屬於本財政年度的綜合財務報表的一部分。

物業、廠房及設備

本集團於本財政年度的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註14。

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無持有任何主要物業作發展及／或出售或投資用途。

董事會報告(續)

股本

本公司的股本詳情載於綜合財務報表附註28。

優先購買權

細則或開曼群島法例並無優先購買權的條文，規定本公司須按比例向現有股東發售新股份。

儲備

本公司及本集團於本財政年度內的儲備變動詳情分別載於綜合財務報表附註29及綜合權益變動表。

可供分派儲備

於二零二五年十二月三十一日，本公司概無可供分派予股東的儲備（包括股份溢價、其他儲備及累計虧損）。本公司於二零二五年十二月三十一日的可供分派儲備詳情載於綜合財務報表附註38。

購股權計劃

本公司已採納藉著本公司股東（「股東」）於二零一六年六月十七日通過的書面決議案而批准的購股權計劃（「購股權計劃」）。根據購股權計劃之條款，於向合資格人士授出購股權時，董事會可全權酌情指明其認為屬合適的有關條件，包括但不限於在購股權（或其任何部分）可獲行使前必須持有購股權的任何最短期限或於本集團任何成員公司服務或維持關係的最短期限、在任何關鍵時間可行使購股權的程度或在行使購股權前合資格人士、本公司及其附屬公司必須達到的任何表現準則。

購股權計劃之目的為透過令本公司可授出購股權以吸引、挽留及獎勵合資格人士，並就合資格人士對本集團作出之貢獻向彼等提供獎勵或回報，以及透過使該等人士之貢獻進一步促進本集團之利益，藉以促進本公司及股東之利益。

要約須於董事會釐定期間內（即不遲於合資格人士須接納要約或視為拒絕要約的要約日期後十個營業日當日）持續有效，以供合資格人士接納，惟該等要約概不可於採納購股權計劃之日起十週年屆滿後或於購股權計劃根據其條文終止後獲接納。承授人於接納要約時應付本公司的款項為董事會釐定的名義金額。

購股權計劃自購股權計劃獲採納之日起十年內有效及生效。於本報告日期，根據購股權計劃可予發行的股份總數為8,000,000股（佔本公司已發行股本約0.74%）。於二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日，根據購股權計劃可供授出購股權總數為8,000,000份。自購股權計劃生效以來，本公司並無授出、行使或註銷任何購股權。

董事會報告(續)

股本掛鈎協議

除上文所披露的購股權計劃外，於本財政年度內本公司並無訂立或於本財政年度結束時並不存在任何股本掛鈎協議(i)將會或可能導致本公司發行股份；或(ii)令本公司須訂立任何將會或可能導致本公司發行股份的協議。

購買、贖回或出售本公司上市證券

於本財政年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

主要客戶及供應商

於本財政年度內，本集團的五大供應商佔本集團銷售成本約31.0%，而最大供應商佔銷售成本約9.2%。

於本財政年度內，本集團的五大客戶佔本集團總收益約47.8%，而最大客戶佔總收益約29.2%。

根據本公司公開可得資料及就董事所知，董事、彼等各自的緊密聯繫人(定義見GEM上市規則)或任何股東(就董事所知擁有股份5%以上者)概無於本集團上述五大客戶或供應商任何一方擁有任何實益權益。

關聯方交易

本集團於本財政年度內進行的關聯方交易於綜合財務報表附註36內披露。董事並不知悉有任何關聯方交易已構成GEM上市規則所指的關連交易或持續關連交易。

環境政策及表現

本集團明白環境可持續發展及保護環境的重要性。在繼續為客戶提供最佳物流服務的同時，我們致力減低對環境造成的影響。我們提供空/海運代理、貨運及倉儲服務的業務消耗燃料及能源，明顯造成排放、釋放溫室氣體及引起其他環境事宜。我們專注於改善車隊的燃料效能及能源使用。本集團已採納一套政策防止污染、保護天然資源及遵守環保法律及規例。本集團亦於日常營運中並透過翻新辦公室實踐綠色理念。作為我們物流舉措的補充，本集團的互動娛樂技術平台(VSING)將其環境承諾延伸至數字及場地導向的營運。我們專注於優化人工智能驅動的軟件基礎設施、雲端伺服器及實體場地硬件(包括LED牆、舞台燈光及音響系統)的能源消耗，同時對電子設備實施負責任的生命週期管理。通過智能能源控制及資源節約型數字實踐，我們旨在支持本集團整體的環境強度減排目標。

董事會報告(續)

獲准許的彌償條文

細則規定，本公司當其時的董事、秘書及其他高級人員及每位核數師均有權就彼等或其任何一方因或基於在或涉及執行其職務時所作出、發生或遺漏作出的任何行為而須或可能招致或蒙受的所有行動、費用、收費、損失、損害及開支，從本公司的資產中獲得彌償並確保彼等免致受傷害。本公司已作出適當的保險安排，以保障董事及高級人員就因企業活動而產生針對其董事及高級管理層的法律行動所承擔的責任。

遵守法律及規例

本集團及其業務須遵守馬來西亞海關法、消費稅法、道路運輸法及職業安全及健康法等法例、開曼群島、越南及香港各項法例項下的規定，以及此等成文法項下所下發或頒佈或相關的所有適用的規例、指引、政策及牌照條款。此外，GEM上市規則亦適用於本公司。本公司透過於本集團不同層面以特定資源採取內部監控及審批程序、培訓及監察各個業務單位等多項措施，致力確保遵守此等規定。

本集團訂有合規及風險管理政策及程序，並向高級管理層成員轉授持續責任，負責監察遵守及符合所有重大法律及監管規定的情況。於本財政年度內，本集團並不知悉發生任何重大不符合有關法律及規例的情況，以致對本集團的業務造成重大影響。

與僱員、客戶及供應商的主要關係

本集團致力持續經營業務，同時平衡其多方持份者（包括僱員、客戶、供應商及分包商）的利益。

主要的僱員薪酬政策乃根據彼等的職責、責任、經驗及技能而釐定。本集團定期檢討及釐定僱員的薪酬及報酬待遇，亦定期向其高級管理層及主要僱員發放酌情花紅以作激勵。本集團更致力為其僱員提供一個安全及健康的環境。本集團的管理政策、工作環境、發展機會及僱員福利有助提高僱員之滿意水平及留存率。作為其人力資源政策之一部分，本集團籌辦團隊建設及培訓計劃、聯誼活動，如保齡球活動及員工年度聚餐，使僱員之間可建立團隊精神，並加強彼此之連繫。於本財政年度內，本集團並無遭遇任何罷工或與其員工出現勞資糾紛，以致對本集團的業務營運造成重大干擾。

本集團與其客戶維持良好關係。本集團設有專責的銷售部負責向潛在客戶進行電話銷售，並設有客戶服務部負責處理客戶的一般查詢、服務預訂、投訴及反饋，以及向客戶提供每日發貨資訊。倘接獲客戶投訴，將會向管理層匯報，並即時採取補救行動，客戶的反饋將會跟進，直至投訴得到解決為止。其後，將研究、分析及評估該宗投訴的因由，並制訂建議作出改進。

董事會報告(續)

在與供應商及分包商進行交易時，本集團恪守最嚴謹的道德及專業操守。本集團訂有政策以監察彼等的表現。本集團的管理團隊定期檢討供應商及分包商的表現，並與評分未如理想的供應商及分包商溝通以作糾正或改善。於本財政年度內，本集團並無因逾期付款而接獲其供應商及分包商作出的任何重大投訴，本集團亦無發生供應商提供貨物倉位或其他服務嚴重不足的情況。

鑒於上文所述及截至本報告日期，並無發生任何事件的情況將對本集團的業務或本集團的成功因素造成重大影響。

董事

於本財政年度內及直至本報告日期止，董事為：

執行董事

吳聖鑫先生，*主席*

黎國禧先生

陳建豪先生，*首席執行官*

獨立非執行董事

黃凱欣女士

張彩虹女士

馬健雄先生 (於二零二六年四月六日逝世)

細則第84條規定，(1)股東週年大會上，當時為數三分之一的董事(或如董事人數並非三的倍數，則須為最接近但不少於三分之一之數目)須輪席退任，惟每名董事須至少每三年輪席退任一次；及(2)退任董事有資格膺選連任及於其退任之大會上整個會議期間繼續擔任董事。輪席退任的董事包括(確定輪席退任董事的數目為必需)任何願意退任且不再膺選連任的董事。

黎國禧先生及張彩虹女士將根據細則第84條於應屆股東週年大會上退任，並符合資格膺選連任。

細則第83(3)條規定，董事會委任以填補董事會臨時空缺或增補為董事的任何董事，其任期僅應直至其獲委任後本公司首次舉行的股東週年大會，屆時方有資格膺選連任。根據本細則獲委任的任何董事，在釐定須於股東週年大會輪席退任的董事或其人數時，概不計算在內。

吳聖鑫先生將根據細則第83(3)條於應屆股東週年大會上退任，並符合資格膺選連任。

董事會報告(續)

董事履歷

董事的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

董事服務合約

吳聖鑫先生、黎國禧先生及陳建豪先生已與本公司訂立具初步固定期限的服務協議，自協議日期開始為期一年。此等協議於其後繼續生效，除非及直至任何一方向另一方發出不少於三個月書面通知終止為止。

張彩虹女士的委任具有固定年期，自二零二三年六月十六日開始為期一年；黃凱欣女士的委任具有固定年期，自二零二三年五月二十一日開始為期一年；而此等協議將繼續為期一年，直至任何一方向另一方發出不少於三個月書面通知終止為止，惟須根據細則於股東週年大會上輪席退任及可重選連任。

擬於應屆股東週年大會上膺選連任的董事概無與本公司訂立本集團在一年內不可在不予賠償(法定賠償除外)的情況下終止的服務協議／委任書。

董事薪酬

董事薪酬詳情載於綜合財務報表附註11。

董事酬金政策

本公司已成立薪酬委員會，負責檢討及釐訂董事及高級管理層的薪酬及報酬待遇，當中參考同類公司支付的薪金、董事付出的時間及職責以及本集團的表現。本公司已採納一項購股權計劃作為對董事及合資格僱員的激勵，有關詳情載於「購股權計劃」一節。

董事會報告(續)

董事及主要行政人員於本公司之股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章《證券及期貨條例》（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例之有關條文被當作或視為擁有之權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述的登記冊之權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條所載有關董事進行證券交易的規定而須知會本公司及聯交所之權益或淡倉如下：

董事姓名	身份	本公司 股份數目	購股權數目	權益總額 ⁽¹⁾	於二零二五年 十二月三十一日
					佔本公司 已發行股本 概約百分比 ⁽³⁾
吳聖鑫先生 (「吳先生」)	受控法團權益 ⁽²⁾	295,127,610(L)	–	295,127,610 (L)	27.37%

附註：

- (1) 字母「L」代表該人士於相關股份的好倉。
- (2) V Sing Holdings Limited由Futura Entertainment Group Limited及V Sing Founders Sdn. Bhd.分別擁有50%及50%權益，並最終由吳先生及張慶家先生分別實益擁有約41.1%及25.25%。根據證券及期貨條例，吳先生被視為於V Sing Holdings Limited所持有的295,127,610股股份中擁有權益。
- (3) 佔本公司已發行股本的百分比乃參考截至二零二五年十二月三十一日本公司已發行股份數目計算得出。

除上述者外，於二零二五年十二月三十一日，董事及本公司主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例之有關條文被當作或視為擁有之權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述的登記冊之權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條所載有關董事進行證券交易的規定而須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

董事會報告(續)

主要股東權益及其他人士於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，就董事所知，以下人士／實體(董事或本公司主要行政人員除外)於本公司之股份或相關股份中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文須向本公司披露之權益或淡倉，或登記於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊之權益或淡倉如下：

股東姓名	身份／權益性質	所持股份數目 ⁽¹⁾	於二零二五年
			十二月三十一日 佔本公司 已發行股本 概約百分比 ⁽⁴⁾
V Sing Holdings Limited (「V Sing Holdings」) ⁽²⁾	實益擁有人	295,127,610 (L)	27.37%
Futura Entertainment Group Limited (「Futura」) ⁽²⁾	受控法團權益	295,127,610 (L)	27.37%
V Sing Founders Sdn. Bhd. (「V Sing Founders」) ⁽²⁾	受控法團權益	295,127,610 (L)	27.37%
TEOH Zing Kea先生 (「Teoh先生」) ⁽²⁾	受控法團權益	295,127,610 (L)	27.37%
華爾管理 (「華爾」) ⁽³⁾	實益擁有人	188,360,000 (L)	17.47%
吳恒輝先生 (「吳先生」) ⁽³⁾	受控法團權益	188,360,000 (L)	17.47%

(1) 字母「L」代表該人士於相關股份的好倉。

(2) V Sing Holdings由Futura及V Sing Founders分別擁有50%及50%權益，並最終由吳先生及Teoh先生分別實益擁有約41.1%及25.25%。根據證券及期貨條例，Futura、V Sing Founders及Teoh先生被視為於V Sing Holdings所持295,127,610股股份中擁有權益。

(3) 吳先生直接擁有華爾之100%權益。因此，吳先生被視為於華爾所持有之188,360,000股股份中擁有權益。

(4) 佔本公司已發行股本的百分比乃參考截至二零二五年十二月三十一日本公司已發行股份數目計算得出。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，董事並不知悉任何其他人士／實體(董事及本公司主要行政人員除外)於本公司之股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文須向本公司披露之權益或淡倉，或登記於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊之權益或淡倉。

董事收購股份或債權證的權利

除上文所披露的購股權計劃外，於本財政年度內任何時間，本公司或其附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益。

董事會報告(續)

競爭權益

據董事、控股股東及彼等各自的緊密聯繫人確認，於本財政年度內，除本集團成員公司所經營的業務外，彼等概無於任何直接或間接與本集團的業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

足夠公眾持股量

根據本公司公開可得資料及就董事所知，於本報告日期，本公司具有GEM上市規則規定超過25%已發行股份的足夠公眾持股量。

董事於重大合約的利益

除綜合財務報表附註36「關聯方交易」一節所披露者外，於本財政年度內或結束時，並不存在任何由本公司或其任何附屬公司訂立而董事直接或間接地擁有重大利益且對本集團業務而言屬重大的交易、安排或合約。

報告期後重大事項

根據一般授權配售新股份失效

於二零二五年十二月一日，本公司與GMCL（「配售代理」）訂立了配售協議（「配售協議」），據此，本公司已委任配售代理，待配售事項的先決條件達成後，以竭誠基準按每股配售股份0.4港元的價格配售最多150,000,000股配售股份予不少於六名獨立承配人。

於二零二五年十二月十九日，本公司與配售代理訂立補充協議（「補充協議」），將截止日期由二零二五年十二月二十二日延長至二零二六年一月十二日。

於二零二六年一月十二日，董事會宣佈，由於配售協議（經補充協議補充）的條件未能於截止日期（即二零二六年一月十二日）或之前達成，配售協議（經補充協議補充）已於二零二六年一月十二日失效。

詳情請參閱本公司日期為二零二五年十二月一日、二零二五年十二月十五日、二零二五年十二月十九日、二零二五年十二月二十二日及二零二六年一月十二日的公告（統稱「該等公告」）。除文義另有所指外，本報告所用詞彙與該等公告所界定者具有相同涵義。

董事變更及董事委員會組成變動

1. 獨立非執行董事馬健雄先生於二零二六年四月六日逝世。
2. 黎國禧先生獲委任為薪酬委員會成員，自二零二六年四月十三日起生效。
3. 黃凱欣女士獲委任為提名委員會主席及成員，自二零二六年四月十三日起生效。

除上文所披露者外，董事會並不知悉於二零二五年十二月三十一日後及直至本報告日期止期間發生任何須予披露的重大事件。

董事會報告(續)

獨立核數師

本財政年度的綜合財務報表已由獨立核數師開元信德審核，其將於應屆股東週年大會上退任，並符合資格及願意接受續聘。過往三年獨立核數師並無任何變動。

代表董事會

VSING Limited

吳聖鑫

香港，二零二六年四月十三日

獨立核數師報告



致VSING LIMITED (前稱盛良物流有限公司) 列位股東
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第72至143頁的VSING Limited (前稱盛良物流有限公司) (「貴公司」) 及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此綜合財務報表包括於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括重大會計政策資料。

我們認為,該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告會計準則真實而中肯地反映了 貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)中適用於審計公眾利益實體財務報表的規定,我們獨立於 貴集團。我們亦已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立核數師報告(續)

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

商譽減值評估

參閱綜合財務報表附註4及17及附註3.4所載的會計政策

我們與商譽減值評估相關的審計程序包括(其中包括)：

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團確認因收購V Sing Global Limited及其附屬公司(統稱「VSG Global Group」)股權而產生的商譽約為80,240,000令吉。根據香港會計準則第36號—資產減值，管理層須對商譽進行年度減值測試，方法為比較相關現金產生單位(「現金產生單位」)的賬面值與其可收回金額。

- 了解及評估管理層對商譽減值測試過程(包括財務預測及估值模型的編製與審閱)的關鍵控制的設計及執行。

可收回金額乃基於使用價值(「使用價值」)計算釐定，該使用價值採用獨立估值師編製的貼現現金流量(「貼現現金流量」)模型。編製貼現現金流量模型涉及重大的管理層判斷及估計不確定性，特別是與以下各項有關：

- 評估管理層委聘的獨立估值師的能力、專業知識及客觀性，並評估估值方法(採用貼現現金流量法的收入法)在當時情況下是否合適。

- 預測期內的未來收益增長及經營利潤率預測；
- 稅前加權平均資本成本(「加權平均資本成本」)；
- 最終增長率；及
- 公司資產分配及貢獻資產收費。

- 審閱貼現現金流量模型的數學準確性，並核實輸入數據與相關財務數據的一致性；

- 通過將假設與過往表現、管理層的業務計劃以及人工智能驅動娛樂平台的行業基準進行比較，評估該等假設的合理性；

獨立核數師報告(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>鑑於商譽結餘相對於本集團總資產的規模重大，以及在評估相關現金產生單位的使用價值時涉及的主觀性程度及重大管理層判斷，我們認為商譽減值評估構成一項關鍵審計事項。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 通過與可資比較上市公司、國家風險溢價及長期宏觀經濟增長預測進行基準比較，評估稅前加權平均資本成本及最終增長率的恰當性；
<p>於二零二五年十二月三十一日，因收購VSG Global集團而產生的商譽賬面值約為80,240,000令吉，累計減值虧損約為58,700,000令吉。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 審閱估值師提供的敏感度分析，以了解關鍵假設的合理變動如何影響使用價值結論，以及是否有任何潛在減值指標得到適當考慮。 • 測試估值中所用相關數據的準確性，包括營運資金淨額預測、資本開支假設以及對營運資金、固定資產及現有員工團隊的貢獻資產收費。 • 評估財務報表中關於商譽減值評估、關鍵假設以及可收回金額對該等假設變動的敏感度的披露是否充分及完整。
	<p>基於已執行的審計程序，我們認為管理層及獨立估值師使用的假設及方法合理有據，且符合香港會計準則第36號的規定。財務報表中的相關披露充分反映所涉及的重大判斷及估計不確定性。</p>

獨立核數師報告(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>貿易應收款項的減值評估</p>	
<p>參閱綜合財務報表附註4、20及33(b)及載於附註3.9的會計政策。</p>	<p>我們就管理層對貿易應收款項進行的減值評估而執行的程序包括：</p>
<p>我們將根據香港財務報告準則第9號的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)對貿易應收款項進行的減值評估識別為關鍵審計事項，因為其對綜合財務報表而言屬重大，且在計量過程中需要管理層作出重大估計及判斷。</p> <ul style="list-style-type: none"> • 釐定信貸風險顯著增加(「信貸風險顯著增加」)的條件； • 挑選預期信貸虧損模型中使用的模型及假設，包括違約概率(「違約概率」)及違約虧損(「違約虧損」)；及 • 確定前瞻性情景的相關概率權重。 	<ul style="list-style-type: none"> • 了解 貴集團在根據香港財務報告準則第9號的規定應用預期信貸虧損模型時進行的減值評估所採用的既定政策及程序； • 根據香港財務報告準則第9號的規定，評估管理層就釐定信貸風險有否顯著增加，或應收賬款有否出現信貸減值的分階段標準而言作出的判斷的合理性及適當性； • 評估模型及假設的合理性及適當性；及 • 經計及前瞻資料後，檢查預期信貸虧損模型的重大輸入數據，包括違約概率及違約虧損。
<p>於二零二五年十二月三十一日，應收賬款的總額約為31,656,000令吉，累計減值撥備約為8,724,000令吉。</p>	<p>基於以上程序，我們發現管理層就貿易應收款項減值評估所作出的估計及判斷有可得證據支持。</p>

其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的信息，但不包括綜合財務報表及核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

獨立核數師報告(續)

董事及管治層就綜合財務報表承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

管治層負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們根據聘約條款僅向全體股東報告我們的意見，除此以外，我們的報告書不可用作其他用途。我們概不就本報告書的內容，對任何其他人士負責或承擔責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

獨立核數師報告(續)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當修訂我們的意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 規劃及執行集團審計以就 貴集團內實體或業務單位的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以此作為基準達致對綜合財務報表的意見。我們負責指示、監督和檢討就集團審計進行的審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與管治層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向管治層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下採取以減低威脅的行動或應用的防範措施。

從與管治層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在本報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

構成獨立核數師報告的審計項目董事為Siu Jimmy先生(執業證書編號：P05898)。

開元信德會計師事務所有限公司

執業會計師

香港灣仔

分域街18號

捷利中心15樓1503室

二零二六年四月十三日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
收益	5	123,228	85,473
銷售成本		(106,506)	(77,785)
毛利		16,722	7,688
其他收入及其他收益及虧損淨額	7	(58,084)	4,001
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動 (計提) / 撥回貿易及其他應收款項減值虧損淨額		(5,925) (2,858)	(1,503) (83)
分佔聯營公司業績		-	(520)
銷售及分銷成本		(3,097)	(3,736)
行政開支		(20,271)	(12,800)
融資成本	8	(684)	(494)
除稅前虧損		(74,197)	(7,447)
所得稅抵免 / (開支)	9	112	(29)
年度虧損	10	(74,085)	(7,476)
其他全面 (開支) / 收益：			
不會於其後重新分類至損益的項目：			
將功能貨幣換算為呈列貨幣時產生的匯兌差額		(4,516)	(5,191)
可能於其後重新分類至損益的項目：			
就出售聯營公司的重新分類調整		-	439
年內其他全面 (開支) (扣除所得稅)		(4,516)	(4,752)
年內全面開支總額		(78,601)	(12,228)
應佔年內虧損：			
— 本公司擁有人		(74,465)	(6,180)
— 非控股權益		380	(1,296)
		(74,085)	(7,476)
應佔年內全面 (開支) / 收入總額：			
— 本公司擁有人		(79,042)	(11,170)
— 非控股權益		441	(1,058)
		(78,601)	(12,228)
		令吉	令吉
每股虧損	13		
— 基本及攤薄		(8.47仙)	(0.98仙)

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	3,154	2,047
使用權資產	15	5,174	341
無形資產	16	9,754	-
商譽	17	21,540	-
按公平值計入損益的金融資產	21	3,313	9,562
		42,935	11,950
流動資產			
存貨	19	6,286	4,587
貿易及其他應收款項	20	39,179	22,701
按公平值計入損益的金融資產	21	132	433
可收回稅項		92	225
現金及銀行結餘	22	5,996	7,433
		51,685	35,379
流動負債			
貿易及其他應付款項	23	16,779	14,858
合約負債	24	3,506	1,996
銀行借款及透支	26	5,258	2,902
應付稅項		1,150	75
租賃負債	27	2,948	1,188
		29,641	21,019
流動資產淨值		22,044	14,360
資產總值減流動負債		64,979	26,310
非流動負債			
遞延稅項負債	25	1,523	-
銀行借款	26	209	1,646
租賃負債	27	3,186	423
		4,918	2,069
資產淨值		60,061	24,241

綜合財務狀況表(續)

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
資本及儲備			
股本	28	56,878	33,712
儲備	29	3,587	(8,626)
本公司擁有人應佔權益		60,465	25,086
非控股權益		(404)	(845)
權益總額		60,061	24,241

第72至143頁之綜合財務報表已獲董事會於二零二六年四月十三日批准及授權刊發。

董事
吳聖鑫

董事
黎國禧

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔							
	股本	股份溢價	合併儲備	匯兌儲備	累計虧損	總計	非控股權益	總權益
	(附註28)	(附註29(i))	(附註29(ii))	(附註29(iii))				
千令吉	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉	
於二零二四年一月一日	33,712	37,382	16,972	3,623	(55,433)	36,256	213	36,469
年內虧損	-	-	-	-	(6,180)	(6,180)	(1,296)	(7,476)
其他全面開支：								
將功能貨幣換算為呈列貨幣時產生的								
匯兌差額	-	-	-	(5,429)	-	(5,429)	238	(5,191)
就出售聯營公司的重新分類調整	-	-	-	439	-	439	-	439
年內全面開支總額	-	-	-	(4,990)	(6,180)	(11,170)	(1,058)	(12,228)
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	33,712	37,382	16,972	(1,367)	(61,613)	25,086	(845)	24,241
年內虧損	-	-	-	-	(74,465)	(74,465)	380	(74,085)
其他全面開支：								
將功能貨幣換算為呈列貨幣時產生的								
匯兌差額	-	-	-	(4,577)	-	(4,577)	61	(4,516)
年內全面(開支)/收益總額	-	-	-	(4,577)	(74,465)	(79,042)	441	(78,601)
配售股份	6,601	-	-	-	-	6,601	-	6,601
發行股份	16,565	86,139	-	5,116	-	107,820	-	107,820
於二零二五年十二月三十一日	56,878	123,521	16,972	(828)	(136,078)	60,465	(404)	60,061

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
來自經營活動的現金流量		
除稅前虧損	(74,197)	(7,447)
就以下項目作出調整：		
物業、廠房及設備折舊	1,301	94
使用權資產折舊	1,572	211
無形資產攤銷	903	-
出售物業、廠房及設備以及使用權資產的收益	(71)	(339)
按公平值計入損益計量的金融資產的公平值變動	5,925	1,503
貿易及其他應收款項的減值虧損淨撥備	2,858	83
物業、廠房及設備減值虧損	-	529
使用權資產減值虧損	155	32
商譽減值虧損	58,700	-
視作出售於一間聯營公司的權益之收益	-	(3,086)
分佔聯營公司業績	-	520
利息收入	(118)	(538)
融資成本	684	494
營運資金變動前經營現金流量	(2,288)	(7,944)
貿易及其他應收款項增加	(6,186)	(3,602)
貿易及其他應付款項(減少)/增加	(33)	997
存貨增加	(2,366)	-
合約負債減少	708	2,033
營運所用的現金	(10,165)	(8,516)
已付利息	(137)	(55)
所得稅退款/(支付)	69	(102)
經營活動所用的現金淨額	(10,233)	(8,673)
投資活動		
收購附屬公司	4,024	-
購買物業、廠房及設備	(3,177)	(820)
已收利息	118	538
出售物業、廠房及設備以及使用權資產的所得款項	1,294	829
投資活動所得現金淨額	2,259	547

綜合現金流量表(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
來自融資活動的現金流量			
配售股份		6,601	–
償還租賃負債		(2,037)	(1,370)
新增貸款籌資		6,688	6,981
償還銀行借款		(6,208)	(7,228)
已付利息		(547)	(439)
融資活動所得／(所用) 現金淨額		4,497	(2,056)
現金及現金等價物減少淨額		(3,477)	(10,182)
年初的現金及現金等價物		6,054	20,545
匯率變動的影響		1,151	(4,309)
年終的現金及現金等價物		3,728	6,054
指：			
現金及銀行結餘	22	5,996	7,433
銀行透支	26	(2,268)	(1,379)
		3,728	6,054

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

VSING Limited (「本公司」) 於二零一六年二月十八日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第3號法例, 經綜合及修訂) 於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的股份於二零一六年七月六日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」) GEM上市。本公司名稱已由「World Global Logistics Ltd」更改為「VSING Limited」, 並將本公司現有中文雙重外文名稱摒除, 自二零二五年九月二十六日起生效。

本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。其於香港、馬來西亞及越南的主要營業地點分別位於香港九龍永明街1號恒昌工廠大廈5D室、No. 42, Jalan Puteri 2/2, Bandar Puteri Puchong, 47100 Puchong, Selangor Darul Ehsan, Malaysia及Lot 6, Dien Nam – Dien Ngoc Industrial Zone, Dien Ngoc Ward, Dien Ban Township, Quang Nam Province, Vietnam。

本公司為一家投資控股公司, 其附屬公司(連同本公司統稱「本集團」) 的主要業務為在香港從事互動娛樂技術平台及軟件業務, 及提供國際貨運代理及物流服務, 著重於馬來西亞和香港向世界各地的客戶提供空/海運代理及相關服務、貨運及倉儲服務、於香港買賣二手手機以及在越南製造及買賣塑膠產品。

本公司之功能貨幣為港元(「港元」), 而綜合財務報表乃以本公司若干主要附屬公司之功能貨幣馬來西亞令吉(「令吉」) 呈列。董事認為, 採納令吉為本集團及本公司的呈列貨幣更為恰當。除另有指明外, 所有數值均湊整至最接近千位數。

2. 應用經修訂香港財務報告會計準則

於本年度強制生效的香港財務報告準則修訂本

於本年度, 本公司於編製綜合財務報表時已首次應用由香港會計師公會頒佈且於本集團於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間強制生效的經修訂香港財務報告會計準則:

香港會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性
-----------------	--------

於本年度應用該等香港財務報告準則修訂本, 對本集團本年度及過往年度的綜合財務狀況及表現, 及/或該等綜合財務報表所載的披露並無重大影響, 原因為本集團並無訂立任何外幣不可兌換為另一種貨幣的外幣交易。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 應用經修訂香港財務報告會計準則(續)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告會計準則

本集團並未提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告會計準則：

香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號(修訂本)	香港財務報告會計準則年度改進—第11卷 ¹
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量的修訂 ¹
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	依賴自然能源的電力合約 ¹
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ²
香港財務報告準則第19號及其修訂本	非公共受託責任附屬公司：披露 ²
香港會計準則第21號(修訂本)	換算至惡性通貨膨脹列報貨幣 ²
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注入 ³

¹ 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效。

² 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效。

³ 於待確定的日期或之後開始的年度期間生效。

上述新訂準則及修訂本並未對過往期間確認的金額產生任何重大影響，且預期不會對當前或未來期間造成重大影響，惟以下情況除外：

香港財務報告準則第18號財務報表中的呈列及披露

香港財務報告準則第18號將取代香港會計準則第1號財務報表之呈列，旨在提高實體財務報表信息的透明度及可比性。香港財務報告準則第18號對自二零二七年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，並須追溯應用。

根據香港財務報告準則第18號的其他變動，實體須將所有收入及開支於損益表中分類為五個類別，即經營、投資、融資、已終止經營業務及所得稅類別。實體亦須在財務報表中的單一附註內，就管理層定義的表現指標提供具體披露。

本集團不計劃提前採納香港財務報告準則第18號，目前仍在評估採納該準則的影響。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料

3.1 重大會計政策資料

綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告會計準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所GEM《證券上市規則》(「GEM上市規則」)及香港《公司條例》所規定的適用披露資料。

綜合財務報表乃按歷史成本法編製，惟於各報告期末按公平值計量的若干金融工具除外。

歷史成本通常以為換取商品及服務所提供代價的公平值為基礎計算。

3.2 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及受本公司及其附屬公司控制的實體的財務報表。本公司於以下情況即取得控制權：

- 對被投資公司具有權力；
- 因參與被投資公司業務而收取可變回報的風險或權利；及
- 可運用權力以影響其回報。

倘事實及情況顯示上文所列的三項控制權要素中有一項或以上改變，本集團需重新評估其是否控制被投資公司。

當本集團取得對一家附屬公司的控制權時，該附屬公司開始綜合入賬，而當本集團喪失對該附屬公司的控制權時，則終止綜合入賬。具體而言，年內所收購或出售的附屬公司的收入及開支自本集團取得控制權當日起計入綜合損益及其他全面收益表內，直至本集團不再控制該附屬公司當日為止。

損益及各其他全面收益項目均歸於本公司擁有人及非控股權益所有。附屬公司的全面收益總額均歸於本公司擁有人及非控股權益所有，即使此舉會導致非控股權益產生虧絀結餘。

於有需要時，對附屬公司的財務報表作出調整，使其會計政策與本集團的會計政策一致。

集團內公司間所有資產及負債、權益、收入、開支及與本集團成員公司之間的交易相關的現金流量於綜合賬目時全數對銷。

於附屬公司之非控股權益與本集團於當中之權益分開呈列，其指於清盤時賦予其持有人權利按比例分佔有關附屬公司資產淨值之現有擁有權權益。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.3 業務合併

收購業務採用收購法入賬。業務合併所轉讓代價按公平值計量，而計算方法為本集團所轉讓的資產、本集團向被收購方原擁有人產生的負債及本集團於交換被收購方的控制權發行的股權於收購日期的公平值總額。收購的相關成本一般於產生時在損益賬中確認。

於收購日期，所收購可識別資產及所承擔負債按其公平值確認，惟有限的例外情況除外。

商譽按已轉讓代價、於收購對象之任何非控股權益額與收購方先前於收購對象所持股本權益之公平值(如有)之總和，超過於收購日期已收購可識別資產及已承擔負債淨額之金額計量。

非控股權益為現有所有權權益，授權持有人於清盤時按比例分佔相關附屬公司資產淨值，其可初步按公平值或非控股權益按比例分佔被收購方可識別資產淨值之已確認數額計量。

3.4 商譽

因收購一項業務產生的商譽乃按收購業務當日確定的成本(見上述會計政策)減累計減值虧損(如有)列賬。

就減值測試而言，商譽分配至預期受益於合併協同效應之本集團各現金產生單位(或現金產生單位組別)，而該單位或單位組別指就內部管理目的監控商譽的最低水平且規模不超過經營分部。

獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)會每年進行減值測試，或於單位出現減值跡象時增加測試次數。就於某報告期間因收購產生的商譽而言，獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)於報告期末前進行減值測試。倘可收回金額少於其賬面值，則減值虧損會首先分配以削減任何商譽的賬面值，其後按各項資產所佔單位(或現金產生單位組別)的賬面值比例分配至其他資產。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.5 無形資產

於業務合併中收購的無形資產在收購日期初步按公允價值確認。具有有限可使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。攤銷按直線法於其估計可使用年內確認。

可使用年期估計為5年。估計可使用年期及攤銷方法於各報告期末檢討，而任何估計變動的影響按前瞻基準入賬。每當有事件或情況變動顯示資產可能出現減值時，便會檢討無形資產的賬面值是否減值。

3.6 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備是持作用以生產或提供商品或服務或作行政用途的有形資產。物業、廠房及設備於綜合財務狀況中按成本減去其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)列賬。

永久業權土地不予折舊，並按成本減去其後累計減值虧損計量。

資產的成本包括購買價及任何促使資產達致其運作狀況及運往現址作擬定用途的直接產生成本。

當本集團就物業的擁有人權益(當中包括租賃土地及樓宇部分)付款時，整筆代價按照於首次確認時相關公平值的比例，於租賃土地及樓宇部分之間作出分配。倘若相關付款能夠可靠地作出分配，則於租賃土地的權益在綜合財務狀況表中呈列為「使用權資產」。當代價不能在相關租賃土地中的非租賃樓宇部分與未分配權益之間作出可靠分配時，整項物業分類為物業、廠房及設備。

物業、廠房及設備於其估計使用年內以直線法確認折舊以撇銷其資產成本(經扣除剩餘價值)。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法會在各報告期末作檢討，並提前將任何變動的影響入賬。估計可使用年期如下：

永久業權土地	不適用
樓宇	25至50年
汽車	5年
租賃裝修	5至10年
電腦	3至5年
傢俬、裝置及設備	10年
廠房及機械	5至13年

一項物業、廠房及設備於出售時或當預期未來經濟利益不會從持續使用資產中產生時取消確認。一項物業、廠房及設備出售或報廢所產生的任何收益或虧損釐定為出售所得款項與資產賬面值間的差額，並於損益中確認。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.7 租賃

租賃的定義

倘合約讓渡在一段時間內使用一項特定資產的控制權利以換取代價，則該合約為或包含租賃。

本集團作為承租人

短期租賃

本集團對租賃期為自開始日期起12個月或以下且不包含購買選擇權的辦公室物業及機械租賃應用短期租賃確認豁免。短期租賃的租賃付款以直線法於租賃期內確認為開支。

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前支付的任何租賃付款，減任何已獲得的租賃激勵金額；
- 本集團已產生的任何初始直接成本；及
- 本集團在拆卸及移除相關資產、復原其所在場地或將相關資產恢復至租賃條款及條件所規定狀態時產生的估計成本。

使用權資產按成本計量，減去任何累計折舊及減值虧損，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

當本集團合理確定於租賃期結束時可取得相關租賃資產的擁有權時，使用權資產由開始日期起予以折舊，直至可使用年期結束為止。否則，使用權資產以直線法於其估計可使用年期或租賃期(以較短者為準)折舊。

本集團將使用權呈列為綜合財務狀況表內的獨立項目。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.7 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃負債

於租賃的開始日期，本集團按於該日未支付租賃付款的現值確認及計量租賃負債。計算租賃付款的現值時，倘租賃中的內含利率不能輕易確定，本集團便會於租賃開始日期使用增量借款利率。

租賃付款包括：

- 固定付款(包括實質上固定的付款)減任何應收租賃激勵金額。

於開始日期後，租賃負債按利息增值及租賃付款予以調整。

本集團將租賃負債於綜合財務狀況表中單獨呈列為租賃負債。

3.8 物業、廠房及設備以及使用權資產減值

於報告期末，本集團檢討其物業、廠房及設備以及使用權資產的賬面值，以釐定是否有任何跡象顯示此等資產蒙受減值虧損。倘出現任何有關跡象，則須估計有關資產的可收回金額，以釐定減值虧損(如有)的程度。

物業、廠房及設備以及使用權資產個別估計可收回金額。倘無法估計個別的可收回金額，本集團需估計該資產所屬的現金產生單位(「現金產生單位」)的可收回金額。

可收回金額為公平值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，估計未來現金流量採用可反映當時市場對貨幣時間價值的評估及未來現金流量的估計未經調整的資產(或現金產生單位)特定風險的稅前貼現率貼現至其現值。

倘估計資產(或現金產生單位)的可收回金額低於其賬面值，則該資產(或現金產生單位)的賬面值被削減至其可收回金額。在分配減值虧損時，減值虧損首先分配以削減任何商譽(如適用)的賬面值，然後按照該單位或該組現金產生單位中的各項資產的賬面值，按比例分配至其他資產。資產的賬面值不得削減至低於其公平值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)及零當中的最高者。本應分配至該項資產的減值虧損的金額按比例分配至該單位或該組現金產生單位的其他資產。減值虧損即時在損益中確認。

倘其後撥回減值虧損，則資產(或現金產生單位或一組現金產生單位)的賬面值提高至其可收回金額的經修改估計，但提高後的賬面值不得超過於過往年度並無就該資產(或現金產生單位或一組現金產生單位)確認減值虧損時原本釐定之賬面值。所撥回的減值虧損即時在損益中確認。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.9 金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為工具合約條文的訂約方時確認。金融資產的所有常規買賣按交易日基準確認及取消確認。常規買賣指須根據市場規例或慣例確立的時限內交付資產的金融資產買賣。

金融資產及金融負債初始按公平值計量，惟客戶合約產生的貿易應收款項則根據香港財務報告準則第15號作初始計量。因收購或發行金融資產及金融負債(惟按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產除外)而直接產生的交易成本，於首次確認時適當地加入金融資產或金融負債的公平值或從中扣除。收購按公平值計入損益的金融資產直接應佔的交易成本即時於損益確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤銷成本以及將其利息收入及利息開支在相間期內進行分配的方法。實際利率是於金融資產或金融負債的預計年期或(如適當)較短期間內將估計未來現金收款及付款(包括構成實際利率、交易成本及其他溢價或折讓的組成部分的所有已付或已收費用及點數)確切貼現至首次確認時的賬面淨值的比率。

金融資產

金融資產的分類及其後計量

符合以下條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 於以收取合約現金流量為目的之業務模式持有的金融資產；及
- 合約條款導致於特定日期產生的現金流純為支付本金及未償還本金的利息。

倘屬下列情況，金融資產會被分類為持作買賣：

- 購入之目的主要為於近期出售；或
- 於初步確認時屬於本集團整體管理之可識別金融工具組合之一部分，並且最近有可短期獲利之實際模式；或
- 屬並非指定及有效作為對沖工具之衍生工具。

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.9 金融工具(續)

金融資產(續)

攤銷成本及利息收入

就其後按攤銷成本計量的金融資產而言，利息收入採用實際利率法予以確認。利息收入乃對金融資產(其後已發生信貸減值的金融資產除外)賬面總值應用實際利率計算。至於其後已發生信貸減值的金融資產，利息收入自下一報告期起對金融資產攤銷成本應用實際利率確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險改善，使金融資產不再發生信貸減值，則於釐定資產不再發生信貸減值後的報告期開始起，利息收入對金融資產賬面總值應用實際利率予以確認。

按公平值計入損益的金融資產

不符合按攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)或指定按公平值計入其他全面收益計量的條件的金融資產均按公平值計入損益計量。

按公平值計入損益的金融資產於各報告期末按公平值計量，並將任何公平值收益或虧損確認於損益。確認於損益的收益或虧損淨額不包括金融資產所賺取的任何股息或利息，並計入「其他收入及其他收益淨額」項下。

根據香港財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產之減值

本集團對須根據香港財務報告準則第9號計算減值的金融資產(包括貿易及其他應收款項以及銀行結餘)根據預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式進行減值評估。預期信貸虧損的金額於各報告日期予以更新，以反映自首次確認以來信貸風險的變動。

全期預期信貸虧損指有關工具的預計年期內所有潛在違約事件將會引起的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)指報告日期後12個月內預期因可能發生的違約事件而引起的一部分全期預期信貸虧損。評估乃根據本集團過往信貸虧損經驗作出，並就債務人的特定因素、整體經濟條件及於報告日期對當時狀況作出的評估以及未來狀況的預測而作出調整。

本集團一直就貿易應收款項確認全期預期信貸虧損。此等資產的預期信貸虧損就具有大額結餘的債務人進行個別評估，及／或使用具有適當分組的撥備矩陣進行共同評估。

就所有其他金融工具而言，本公司按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量虧損撥備，除非自初始確認後信貸風險顯著增加，則本集團確認全期預期信貸虧損。評估是否應確認全期預期信貸虧損乃基於自初始確認以來發生違約的可能性或風險大幅增加而定。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.9 金融工具(續)

金融資產(續)

根據香港財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產之減值(續)

(i) 信貸風險顯著增加

在評估信貸風險自初始確認以來有否顯著增加時，本集團對於報告期末金融工具發生違約的風險與於初始確認日期金融工具發生違約的風險進行比較。在作出此項評估時，本集團考慮合理及有根據的定量及定性資料，包括過往經驗及無需付出不必要成本或努力下即可獲得的前瞻性資料。

具體而言，在評估信貸風險有否顯著增加時考慮以下資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信用評級的實際或預期顯著惡化；
- 外部市場信貸風險指標顯著惡化，例如信貸息差、債務人信用違約掉期價格顯著增加；
- 業務、財務或經濟條件現時或預期出現不利變動，並預期會顯著削弱債務人履行其債務責任的能力；
- 債務人經營業績實際或預期出現顯著惡化；或
- 債務人的監管、經濟或技術環境實際或預期出現重大不利變動，因而顯著削弱債務人履行其債務責任的能力。

無論上述評估結果如何，本集團預設，當合約付款逾期超過30日時，信貸風險已自初始確認以來顯著增加，除非本集團有合理及有根據的資料證明情況並非如此。

本集團定期監察用以識別信貸風險有否顯著增加的標準是否有效，並於適當時作出修訂，從而確保有關標準能夠於款項逾期前識別信貸風險顯著增加。

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.9 金融工具(續)

金融資產(續)

根據香港財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產之減值(續)

(ii) 違約的定義

就內部信貸風險管理而言，由於過往經驗顯示符合以下任何條件的應收款項普遍無法收回，故本集團認為此等情況構成違約事件：

- 倘債務人違反財務契約；或
- 內部編製或來自外界資料來源的資料顯示債務人不大可能向債權人(包括本集團)清償所有款項(不計及本集團所持抵押品)。

不論上述情況，當金融資產逾期超過90日，本集團便會認為發生違約，除非本集團有合理及有根據的資料證明更適合使用較寬鬆的違約標準。

(iii) 已發生信貸減值的金融資產

當一項或多項對金融資產的估計未來現金流量造成負面影響的事件已經發生時，即代表金融資產已發生信貸減值。金融資產發生信貸減值的證據包括有關以下事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人出現重大財政困難；
- (b) 違約，例如拖欠或逾期事件；
- (c) 向借款人提供貸款的貸款人出於與借款人財政困難有關的經濟或合約考慮，給予借款人在其他情況下不會作出之讓步；或
- (d) 借款人可能將會破產或進行其他財務重組。

(iv) 撤銷政策

當有資料顯示交易對方陷入嚴重財政困難，且收回款項的機會渺茫時，本集團便撤銷該金融資產。經考慮在適當時尋求的法律意見後，已撤銷的金融資產可能仍處於本集團收回程序下的執法活動。撤銷構成取消確認事件。其後收回的任何款項於損益確認。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.9 金融工具(續)

金融資產(續)

根據香港財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產之減值(續)

(v) 計量及確認預期信貸虧損

預期信貸虧損的計量乃違約概率、違約虧損率(即違約造成虧損的幅度)及違約風險的函數。違約概率及違約虧損率乃根據歷史數據及前瞻性資料作出評估。預期信貸虧損的估計反映無偏頗及概率加權數額，其乃根據加權的相應違約風險而釐定。本集團於評估貿易應收款項的預期信貸虧損時使用簡易實務處理方法，當中使用撥備矩陣並計及過往信貸虧損經驗，並使用毋須過多成本或工夫即可得到的前瞻性資料進行調整。

一般而言，預期信貸虧損為根據合約應付本集團的所有合約現金流與本集團預期將收取的現金流之間的差額，並按首次確認時釐定的實際利率貼現。

若干貿易應收款項的全期預期信貸虧損按逾期資料及相關信貸資料(如前瞻宏觀經濟資料)等綜合基準考量。就綜合評估而言，本集團於分組時計及以下特徵：

- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 外部信貸評級(如有)。

管理層定期檢討分組，以確保各組別之組成部分繼續擁有類似的信貸風險特徵。

利息收入乃按金融資產的賬面總值計算，除非金融資產發生信貸減值；在此情況下，利息收入乃按金融資產的攤銷成本計算。

本集團透過調整金融工具賬面值於損益中確認所有金融工具的減值收益或虧損，惟貿易應收款項除外，其相應調整透過虧損撥備賬確認。

匯兌收益及虧損

以外幣計值的金融資產的賬面金額以該外幣確定，並在每個報告期結束時按即期匯率兌換。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.9 金融工具(續)

金融負債及權益

取消確認金融資產

只有在享有來自資產的現金流量的合約權利屆滿，或當本集團將金融資產及該資產擁有權的絕大部分風險及回報轉移至另一實體時，本集團才取消確認金融資產。

於取消確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價總和之間的差額在損益中確認。

分類為債務或權益

債務及權益工具乃根據合約安排的實質內容及金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具是證明實體資產於扣除其所有負債後的剩餘權益的任何合約。本集團所發行的權益工具按已收所得款項扣除直接發行成本確認。

按攤銷成本計量的金融負債

金融負債(包括貿易及其他應付款項、銀行借款及透支)其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

匯兌收益及虧損

對於以外幣計值並在每個報告期末按攤銷成本計量的金融負債，匯兌收益及虧損按工具的攤銷成本釐定。

取消確認金融負債

當及只有在本集團的責任解除、取消或已經屆滿時，本集團才取消確認金融負債。已取消確認的金融負債的賬面值與已付及應付代價之間的差額在損益中確認。

3.10 存貨

存貨以成本及可變現淨值較低者入賬。存貨成本以加權平均方法計算。可變現淨值指存貨估計售價減所有估計完成成本及銷售所需成本。銷售所需成本包括直接歸因銷售之遞增成本及本集團為銷售而必須產生的非遞增成本。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.11 客戶合約收益

當本集團符合履約責任時(即當貨物或服務有關特定履約責任的「控制權」轉移予客戶時) 確認收益。

履約責任指一項明確貨品或服務或一系列大致相同的明確貨品或服務。

倘符合以下標準之一，則控制權按時間轉移，而收益經參考完全達成相關履約責任的進度按時間確認：

- 客戶於本集團履約時同時收取及消耗本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約創建及增強客戶於本集團履約時控制的資產；或
- 本集團的履約未創建對本集團具有替代用途的資產，而本集團有強制執行權收取至今已履約部分的款項。

此外，於客戶獲得明確貨品或服務控制權時確認收益。

合約負債指本集團因已自客戶收取代價(或到期的代價金額)，而須向客戶轉讓商品或服務之責任。

隨時間確認收益：計量完全履行履約責任的進度

產出法

根據產出法計量完全履行履約責任的進度，按照直接計量至今已轉讓予客戶的商品或服務的價值相對於根據合約承諾的餘下商品或服務作為基準來確認收益，可以最佳方式描述本集團轉讓商品或服務控制權的表現。

作為實際可行權宜方法，倘本集團有權收取與本集團至今已完成的履約表現的價值直接相應的代價金額，本集團會按本集團有權開具發票的金額確認收益。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.11 客戶合約收益(續)

委託人與代理人

當另一方參與於向客戶提供產品或服務當中時，本集團會釐定其承諾性質乃屬於其本身提供特定貨品或服務的履約責任(即本集團為委託人)，或屬於就該方所提供貨品或服務作出安排的履約責任(即本集團為代理人)。

倘本集團於特定貨品或服務移交客戶前控制該貨品或服務，本集團即為委託人。

倘本集團的履約責任為就另一方所提供特定貨品或服務作出安排，本集團即為代理人。在此情況下，本集團於另一方所提供的特定貨品或服務移交客戶前，並不控制該貨品或服務。當本集團以代理人的身份行事時，其確認的收益為其預期在就該另一方所提供特定貨品或服務作出安排的交易中應得的任何費用或佣金金額。

本集團認為本身為客戶合約中的委託人，原因是其向客戶移交服務前控制貨品或服務。

3.12 外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易乃按於交易日之現行匯率予以確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目按該日的當前匯率重新換算。按公平值以外幣計值的非貨幣項目按於公平值釐定當日的當前匯率重新換算。按歷史成本計量並以外幣計值的非貨幣項目不予重新換算。

結算貨幣項目及於換算貨幣項目時產生的匯兌差額於其產生期間於損益賬確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團業務的資產及負債使用於各報告期末的當前匯率換算為本集團的呈列貨幣(即令吉)。收入及開支項目按有關期間的平均匯率換算，惟有關期間的匯兌出現顯著波動則除外。在此情況下，則按交易日期的匯兌進行換算。所產生的任何匯兌差額(如有)於其他全面收益確認並累計於匯兌儲備的權益項下。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.13 借款成本

收購、建造或生產合資格資產(即有需要投入大量時間準備其擬定用途或出售的資產)直接應佔的借款成本增至該等資產成本的一部分,直至該等資產大致可用作其擬定用途或出售為止。

於相關資產準備作擬定用途或出售後,任何尚未償還的特定借貸計入一般借貸以計算一般借貸的資本化率。特定借款在用於合格資產之前的臨時投資所賺取的投資收入從符合資本化條件的借款成本中扣除。

所有其他借款成本均於產生期間的損益中確認。

3.14 僱員福利

(i) 退休福利成本

當僱員已提供賦予彼等享有供款之服務時,向定額供款退休福利計劃之付款確認為開支。

(ii) 香港僱傭條例下的長期服務金

對於長期服務金責任,預計的未來福利金額乃經扣除因本集團強積金供款而歸屬於僱員的應計福利而產生的負服務成本後釐定,有關應計福利被視為相關僱員的供款。

(iii) 辭退福利

辭退福利負債於本集團實體無法撤回辭退福利要約時及實體確認任何相關重組成本時(以較早者為準)確認。

短期及其他長期僱員福利

短期僱員福利乃按僱員提供服務時估計應支付福利之未折現金額予以確認。所有短期僱員福利均確認為開支,除非另有香港財務報告準則會計準則規定或允許將福利計入資產成本。

對僱員產生之福利(如工資及薪金、年假及病假)於扣減任何已支付的金額後確認負債。

就其他長期僱員福利確認之負債按本集團預期就僱員截至報告日期為止所提供服務而產生之估計未來現金流出之現值計量。任何因服務成本、利息及重新計量所引致的負債賬面價值變動均於損益中確認,除非另有香港財務報告準則會計準則規定或允許將有關變動計入資產成本。

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.15 稅項

所得稅開支指即期及遞延所得稅開支之總和。

即期應付稅項乃根據有關年度的應課稅溢利計算。由於在其他年度存在應課稅或可減稅收入或開支及毋須課稅或不可扣稅項目，故應課稅溢利有別於除稅前虧損。本集團的即期稅項負債乃使用於報告期末已頒佈或實際已頒佈的稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表內的資產及負債的賬面值與計算應課稅溢利所用的相應稅基間的暫時差額確認。一般而言，所有應課稅的暫時差額均確認為遞延稅項負債。所有可扣減暫時差額在可能有應課稅溢利以供抵銷該等可扣減暫時差額時確認為遞延稅項資產。尚在一項交易中首次確認資產及負債而產生暫時差額，但不影響應課稅溢利或會計溢利，且在交易時不會產生相等應課稅及可扣減暫時差額，則不會確認該等遞延資產及負債。此外，倘暫時差額產生自初始確認商譽，則遞延稅項負債不予確認。

與投資於附屬公司及於聯營公司的權益有關的應課稅暫時差額乃確認為遞延稅項負債，惟本集團能夠控制暫時差額的撥回，以及有關暫時差額可能不會於可見將來撥回則除外。與該等投資及權益有關的可扣減暫時差額所產生之遞延稅項資產，僅於可能有足夠應課稅溢利以動用暫時差額之利益及預期於可預見將來撥回時予以確認。

遞延稅項資產的賬面值乃於各報告期末接受檢討，並於不可能有足夠應課稅溢利以收回全部或部分資產時作出調減。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.15 稅項(續)

遞延稅項資產及負債乃根據於報告期末已實施或已大致實施的稅率(及稅法)，按清償負債或變現資產的期間預期適用的稅率計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映按照根據本集團於報告期末預期收回或清償其資產及負債賬面值的方式將會隨之出現的稅項結果。

就稅項扣減歸因於租賃負債之租賃交易而言，本集團將香港會計準則第12號之規定分別應用於租賃負債、報廢及修復撥備及相關資產。本集團確認與租賃負債相關的遞延稅項資產，惟以可能出現應課稅溢利以抵銷可動用的可扣減暫時差額時予以確認為限，並就所有可扣減暫時差額確認遞延稅項負債。

即期及遞延稅項於損益中確認，惟倘兩者與其他全面收益或直接於權益中確認的項目有關，則即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

3.16 撥備

撥備於本集團由於過往事件而產生現有的法定或推定責任，本集團可能須解決有關責任，以及能夠可靠地估計解決有關責任的金額時確認。

確認為撥備之金額乃於報告期末對解決當前責任所需代價的最佳估計，並計及有關責任所涉及的風險及不確定因素。倘撥備乃按估計用以償付當前責任所需現金流量計算，其賬面值為該等現金流量之現值(倘金錢時間價值的影響為重大)。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.17 現金及現金等價物

於綜合財務狀況表呈列之現金及現金等價物包括：

(a)現金，其包括手頭現金及活期存款，不包括受監管限制而導致有關結餘不再符合現金定義的銀行結餘；及(b)現金等價物，包括短期(通常原到期日為三個月或更短)、可隨時轉換為已知金額的現金且價值變動風險不大的高流動性投資。現金等價物持作滿足短期現金承擔，而非用於投資或其他目的。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括上文所定義的現金及現金等價物，扣除須應要求償還的未償還銀行透支，並構成本集團現金管理的組成部分。該等透支於綜合財務狀況表呈列為短期借款。

4. 主要會計判斷及估計不確定性的主要來源

於應用本集團的會計政策(載述於附註3)時，董事須對未能輕易從其他來源取得的資產及負債的賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設建基於過往經驗及其他視為相關的因素得出。實際結果與此等估計不同。

估計及相關假設乃按持續經營基準檢討。倘會計估計修訂僅影響作出修訂的期間，則修訂於修訂估計的期間確認，或倘修訂影響目前及未來期間，則於修訂及未來期間確認。

應用會計政策時作出的重大判斷

以下為除了涉及估計的重大判斷(見下文)之外，本公司董事在應用本集團的會計政策的過程中作出且對綜合財務報表確認的金額構成最大影響的重大判斷。

估計不確定性的主要來源

以下為於報告期末有關未來之主要假設及估計不確定因素之其他主要來源，有關假設及來源具有導致資產及負債賬面值於下一個財政年度內發生重大調整之重大風險。

貿易應收款項的預期信貸虧損撥備

本集團按簡易實務處理方法估計貿易應收款項的預期信貸虧損。撥備率乃根據按照不同應收賬款組別劃分的應收賬款賬齡得出，當中計及本集團的歷史違約率及毋須過多成本或工夫即可得到、有理有據的前瞻資料。於各報告日期，本集團會重新評估歷史可觀察違約率及考慮前瞻資料的變動。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

4. 主要會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定性的主要來源(續)

商譽減值

釐定商譽是否減值需要估計商譽所分配至的現金產生單位的使用價值。使用價值計算要求本集團管理層估計預期該現金產生單位產生的未來現金流量及合適的折現率，以計算現值。倘實際未來現金流量低於預期，則可能產生重大減值虧損。

可收回金額計算的詳情載於綜合財務報表附註17。

5. 收益

(a) 客戶合約收益分類

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
貨品及服務類別		
<i>隨時間確認：</i>		
空運代理及相關服務	17,180	10,851
海運代理及相關服務	22,598	23,353
貨運及倉儲相關服務	3,351	2,537
平台及數字服務收益	1,355	–
	44,484	36,741
<i>於某時間點確認：</i>		
製造及銷售塑膠產品	30,086	18,975
買賣二手手機	45,407	29,757
銷售互動娛樂軟件及相關產品	3,251	–
	78,744	48,732
客戶合約收益	123,228	85,473

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

5. 收益(續)

(b) 客戶合約履約責任(續)

貨運代理及相關服務

貨運代理及相關服務的收入隨著時間確認，原因是客戶隨著本集團履約而同時收取及耗用本集團的履約行為所提供的利益。本集團根據產出法確認應收服務費。一般來說，只有一項履約責任。發票於提供服務時開具，並向客戶授予30至60日信貸期。

貨運及倉儲以及相關服務

本集團向客戶提供運貨及倉儲以及相關服務。收益隨著時間確認，原因是客戶隨著本集團履約而同時收取及耗用本集團的履約行為所提供的利益。一般來說，只有一項履約責任。發票於提供服務時開具，並向客戶授予30至60日信貸期。

買賣二手手機

銷售乃於移交產品控制權的時點(即當產品交付予客戶、客戶可全權對貨品作出指示，以及並無可影響客戶接收產品的未履行責任時)確認。當產品已付運到指定地點、過時及損失的風險已轉移至客戶，以及客戶根據銷售合約全面接收產品時，即發生交付。發票於交付貨品時開具，而給予客戶的信貸期為30日。

製造及銷售塑膠產品

本集團製造並直接向外部客戶銷售塑膠產品。當貨品的控制權已獲轉移(即貨品已獲交付到指定地點時)，便會確認收益。於交付貨品後，客戶可全權釐定分銷貨品的方式及出售貨品的價格，對出售貨品負有主要責任，並須承擔貨品陳舊及虧損的風險。當貨品交付及向客戶授出為期30-60天的信貸期時開具發票。

平台及數字服務收入

平台及數字服務收入於一段時間內確認，因為客戶在本集團履約的同時獲取並消耗本集團履約所帶來的利益。本集團基於產出法確認應收服務費。通常只有一項履約義務。服務費於提供服務時開具發票，授予客戶的信貸期範圍為30至60天。

互動娛樂軟件及相關產品的銷售

銷售於某一時點確認，即當軟件及相關產品交付予客戶、客戶擁有全權酌情權指示商品、且不存在可能影響客戶接納產品的未履行義務時。交付發生於產品已運送至特定地點或已以電子方式交付、陳舊及損失的風險已轉移至客戶，且通常客戶已根據銷售合約接納產品。貨物交付時開具發票，並授予客戶30天的信貸期。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

5. 收益(續)

(c) 分配至客戶合約餘下履約責任的交易

本集團訂立的所有銷售合約的有期限預期為一年或以下。誠如香港財務報告準則第15號所允許，分配到該等合約的餘下履約責任的交易價格不予披露。

6. 營運分部

本集團管理按業務線劃分的各個業務。有關方式與本集團向其主要營運決策者(「主要營運決策者」，即本公司執行董事)內部匯報資料以作出資源分配及評估表現的方式一致。

本集團共有四個(二零二四年：三個)報告分部。四個分部乃分開管理，原因是各分部所提供的產品及服務不同，需要不同的策略。本集團的報告及營運分部如下：

- 互動娛樂技術平台及軟件業務
- 貨運代理及相關服務
- 買賣二手手機
- 製造及銷售塑膠產品

平台及數字服務、貨運代理服務、製造及買賣業務被主要營運決策者指定為本集團之主要業務，並就管理層報告目的而言分開檢討及評價。

概無經營分部被合併以組成其他報告分部。

管理層分開監察其營運分部的業績以作出資源分配及表現評估的決策。分部表現以報告分部利潤／虧損(為經調整除稅前利潤／虧損的計量單位)為評價基礎。經調整除稅前利潤／虧損與本集團除稅前利潤／(虧損)的計量一致，惟分佔聯營公司業績、按公平值計入損益的金融資產的公平值變動、視作出售於一間聯營公司的權益之收益以及未分配公司開支(即中央行政成本)並不納入該計量之內。

分部資產包括所有流動及非流動資產，惟按公平值計入損益的金融資產、於聯營公司的權益及未分配公司資產除外。分部負債包括所有流動及非流動負債，惟未分配公司負債除外。

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

6. 營運分部(續)

(a) 分部收益及業績

以下為本集團按報告分部劃分的收益及業績分析：

	截至十二月三十一日止年度									
	互動娛樂技術 平台及軟件業務		貨運代理及 相關服務		買賣二手手機		製造及銷售 塑膠產品		總計	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
外部客戶的收益	4,606	不適用	43,129	36,741	45,407	29,757	30,086	18,975	123,228	85,473
報告分部利潤/(虧損)	(2,689)	不適用	(302)	(794)	(3,178)	(3,173)	557	(1,735)	(5,612)	(5,702)
其他資料：										
計入分部收益或虧損之 計量的金額：										
利息收入	1	不適用	96	156	-	81	-	1	97	238
融資成本	(174)	不適用	(238)	(247)	(5)	-	(267)	(247)	(684)	(494)
物業、廠房及設備折舊	(188)	不適用	(15)	(28)	-	-	(1,160)	(66)	(1,363)	(94)
使用權資產折舊	(911)	不適用	(514)	(189)	-	-	(107)	(22)	(1,532)	(211)
出售物業、廠房及設備收益	-	不適用	71	339	-	-	-	-	71	339
貿易及其他應收款項的減值 虧損淨撥備	(1,318)	不適用	-	(25)	(1,540)	(8)	-	(50)	(2,858)	(83)
物業、廠房及設備減值虧損	-	不適用	-	-	-	-	-	(457)	-	457
使用權資產減值虧損	-	不適用	-	-	(155)	-	-	(32)	(155)	(32)
報告分部資產	18,294	不適用	16,186	14,629	4,325	7,615	13,452	10,106	52,257	32,350
計入分部資產之計量的金額：										
添置非流動資產：										
—物業、廠房及設備	861	不適用	334	94	-	-	1,934	648	3,129	742
—使用權資產	3,891	不適用	150	240	186	-	-	54	4,227	294
	4,752	不適用	484	334	186	-	1,934	702	7,356	1,036
報告分部負債	(10,312)	不適用	(8,071)	(8,314)	(502)	(1,961)	(14,300)	(11,414)	(33,185)	(21,689)

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

6. 營運分部(續)

(a) 分部收益及業績(續)

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無錄得任何分部間收益。

報告分部損益以及分部資產及負債對賬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
分部收益或虧損		
報告分部虧損	(5,612)	(5,702)
未分配金額：		
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動	(5,624)	(1,630)
分佔聯營公司業績	-	(520)
視作出售一間聯營公司權益的收益	-	3,086
商譽減值	(58,700)	-
未分配公司開支，淨額	(4,261)	(2,681)
除稅前虧損	(74,197)	(7,447)
分部資產		
報告分部資產總額	52,257	32,350
按公平值計入損益的金融資產	3,445	9,995
商譽	21,540	-
未分配公司資產	17,378	4,984
綜合資產總額	94,620	47,329
分部負債		
報告分部負債總額	(33,185)	(21,689)
未分配公司負債	(1,374)	(1,399)
綜合負債總額	(34,559)	(23,088)

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

6. 營運分部 (續)

(b) 地域資料

有關本集團外部客戶的收益之資料乃根據賺取收益的附屬公司業務所在地呈列。來自跨境物流服務的收益則根據協商及執行合約的地點呈列。

下表提供本集團來自外部客戶的收益及非流動資產的分析，乃按資產的地理位置呈列。

	外部客戶的收益		非流動資產	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
馬來西亞 (註冊地)	43,109	36,685	2,800	2,047
越南	30,086	18,975	1,197	341
中華人民共和國 (「中國」)，包括香港	50,033	29,813	4,331	-
總計	123,228	85,473	8,328	2,388

附註：非流動資產不包括於無形資產、商譽及按公平值計入損益的金融資產。

(c) 有關主要客戶的資料

年內，貢獻本集團總收益逾10%以上的客戶收益如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
客戶A ¹	35,996	16,094
客戶B ¹	-	10,962

¹ 與買賣二手手機有關的收益。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

7. 其他收入及其他收益及虧損淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
其他收入		
銀行利息收入	118	538
股息收入	-	19
其他	178	193
出售物業、廠房及設備以及使用權資產收益	71	339
視作出售一間聯營公司之收益	-	3,086
物業、廠房及設備減值虧損	-	(529)
使用權資產減值虧損	(155)	(32)
商譽減值虧損	(58,700)	-
其他收益及虧損淨額		
匯兌差額，淨值	404	357
銷售報廢產品及樣品，淨額	-	30
	(58,084)	4,001

8. 融資成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
銀行透支利息	137	55
銀行借款利息	275	270
租賃負債利息	272	169
	684	494

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

9. 所得稅抵免／(開支)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
即期所得稅		
— 馬來西亞	(27)	(10)
過往年度撥備不足：		
— 馬來西亞所得稅	—	(19)
遞延稅項收益	139	—
所得稅抵免／(支出)	112	(29)

本公司乃於開曼群島根據開曼群島公司法註冊成立為獲豁免有限公司，因此毋須繳納開曼群島所得稅。

在利得稅兩級制下，合資格集團實體的首2百萬港元利潤按8.25%納稅，而2百萬港元以上的利潤則按16.5%納稅。不符合享有利得稅兩級制的集團實體的利率繼續按16.5%的劃一稅率納稅。

馬來西亞所得稅按年度估計應課稅溢利之24% (二零二四年：24%) 法定稅率計算。於馬來西亞註冊成立之若干附屬公司就首600,000令吉享有17% (二零二四年：17%) 稅率，而估計應課稅溢利餘額的稅率則為24% (二零二四年：24%)。

越南所得稅就年內估計應課稅溢利按20%的法定稅率計算。

由於本集團於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無產生任何應課稅溢利，故並無就香港利得稅及越南企業所得稅計提撥備。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

9. 所得稅抵免／(開支) (續)

所得稅(抵免)／開支可與按適用稅率計算的會計虧損對賬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
除稅前虧損	(74,197)	(7,447)
按照在相關國家錄得虧損的適用稅率計算除稅前虧損的名義稅項	(12,239)	(1,352)
不可扣稅開支的稅務影響	12,098	438
毋須課稅收入的稅務影響	(341)	(681)
未確認稅項虧損的稅務影響	314	1,511
分佔聯營公司業績的稅務影響	-	86
未確認可扣稅暫時差額的稅務影響	53	8
過往年度撥備不足	3	19
所得稅(抵免)／開支	(112)	29

10. 年內虧損

年內虧損經扣除／(計入)以下項目後得出：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
核數師酬金		
—核數服務	336	326
—其他服務	301	36
壞賬撇銷	55	-
物業、廠房及設備折舊	1,301	94
使用權資產折舊	1,572	211
無形資產攤銷	903	-
短期租賃開支	308	138
購入以轉售的存貨的成本	41,750	26,566
耗用材料的成本	14,048	14,502
員工成本(包括董事酬金)		
—工資、袍金及薪金	12,707	16,002
—福利及其他利益	178	347
—定額供款計劃供款	228	1,005

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

11. 董事及最高行政人員的酬金以及五名最高薪酬僱員

(a) 董事及最高行政人員的酬金

年內，每名董事及最高行政人員的酬金載列如下：

	袍金 千令吉	工資及 其他福利 千令吉	定額供款 計劃供款 千令吉	總計 千令吉
截至二零二五年十二月三十一日止年度				
<i>執行董事：</i>				
黎國禧	456	–	10	466
陳建豪 (行政總裁)	94	–	5	99
吳聖鑫	–	–	–	–
<i>獨立非執行董事：</i>				
黃凱欣	99	–	–	99
馬健雄	99	–	–	99
張彩虹	99	–	–	99
	847	–	15	862
截至二零二四年十二月三十一日止年度				
<i>執行董事：</i>				
黎國禧	468	–	11	479
陳建豪 (行政總裁)	105	–	5	110
<i>獨立非執行董事：</i>				
黃凱欣	105	–	–	105
馬健雄	105	–	–	105
張彩虹	105	–	–	105
	888	–	16	904

上文呈列的執行董事酬金為就彼等提供管理本公司及本集團的事務而給予的酬金。

上文呈列的獨立非執行董事酬金為就彼等擔任本公司董事而給予的酬金。

於年末或於年內任何時間，並無本公司作為訂約方而本公司董事（包括於年內任何時間擔任董事職務的人士）或董事的關連實體直接或間接擁有重大權益且與本集團業務有關的重大交易、安排及合約仍然生效（二零二四年：無）。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

11. 董事及最高行政人員的酬金以及五名最高薪酬僱員(續)

(b) 五位最高薪酬僱員

年內，本集團五位最高薪酬僱員包括一名(二零二四年：一名)董事，其酬金反映於上文呈列的分析之中。年內，餘下四名(二零二四年：四名)並非本公司董事或行政總裁的最高薪酬僱員的酬金載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
工資及薪金	2,826	3,027
酌情花紅	-	-
定額供款計劃供款	104	98
	2,930	3,125

以下為酬金介乎於以下組別的最高薪酬僱員(並非董事)的數目：

	二零二五年 僱員數目	二零二四年 僱員數目
零至549,000令吉(相等於約1,000,000港元)	3	3
549,001令吉至823,500令吉(相等於約1,000,001港元至1,500,000港元)	-	-
823,501令吉至1,373,000令吉(相等於約1,500,001港元至2,500,000港元)	1	1
	4	4

年內，概無董事或最高行政人員豁免或同意豁免任何酬金的安排(二零二四年：無)。

年內，本集團概無向董事或最高行政人員或五位最高薪酬僱員任何一人支付任何酬金，作為彼等加入本集團或加入本集團之後的獎金，或作為離職補償(二零二四年：無)。

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

12. 股息

董事會並不建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度的任何股息(二零二四年：無)。

13. 每股虧損

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
本公司擁有人應佔年內虧損	(74,465)	(6,180)

股份數目

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
就計算每股基本及攤薄虧損而言的普通股加權平均數：		
於一月一日已發行普通股	633,600,000	633,600,000
配售股份的影響	106,236,493	-
作為收購附屬公司代價而發行股份的影響	139,397,260	-
	879,233,753	633,600,000

由於二零二五年及二零二四年均無潛在已發行普通股，故並無呈列對二零二五年及二零二四年的每股攤薄虧損作出的調整。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

14. 物業、廠房及設備

	永久業權					傢俬、裝置	廠房及	
	土地	樓宇	汽車	租賃裝修	電腦	及設備	機械	總計
	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉
<i>成本：</i>								
於二零二四年一月一日	1,227	1,841	7,157	2,078	4,790	1,858	6,614	25,565
添置	-	-	186	-	67	105	462	820
出售	-	(703)	(269)	(21)	-	(3)	-	(996)
匯兌調整	-	(45)	(7)	(14)	(51)	(129)	(1,009)	(1,255)
於二零二四年十二月三十一日								
及二零二五年一月一日	1,227	1,093	7,067	2,043	4,806	1,831	6,067	24,134
收購附屬公司	-	-	-	154	235	242	-	631
添置	-	17	191	390	407	445	1,727	3,177
出售	(910)	(390)	-	(971)	(622)	(516)	(5)	(3,414)
匯兌調整	-	(70)	(34)	(75)	(249)	(58)	(1,471)	(1,957)
於二零二五年十二月三十一日								
	317	650	7,224	1,541	4,577	1,944	6,318	22,571
<i>累計折舊：</i>								
於二零二四年一月一日	-	1,057	7,157	2,078	4,790	1,858	6,614	23,554
年內開支	-	15	12	-	4	8	55	94
出售時撥回	-	(498)	(269)	(21)	-	(3)	-	(791)
減值	-	-	-	-	-	72	457	529
匯兌調整	-	(44)	-	(14)	(52)	(127)	(1,062)	(1,299)
於二零二四年十二月三十一日								
及二零二五年一月一日	-	530	6,900	2,043	4,742	1,808	6,064	22,087
收購附屬公司	-	-	-	5	42	21	-	68
年內開支	-	36	33	40	46	45	1,101	1,301
出售時撥回	-	(83)	-	(971)	(622)	(516)	-	(2,192)
匯兌調整	-	(69)	(2)	(66)	(232)	(45)	(1,433)	(1,847)
於二零二五年十二月三十一日								
	-	414	6,931	1,051	3,976	1,313	5,732	19,417
<i>賬面值：</i>								
於二零二五年十二月三十一日	317	236	293	490	601	631	586	3,154
於二零二四年十二月三十一日								
	1,227	563	167	-	64	23	3	2,047

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

14. 物業、廠房及設備(續)

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，計入物業、廠房及設備內的永久業權土地及樓宇均位於馬來西亞及越南。

於二零二五年十二月三十一日，本集團分別質押了於減值前賬面值約為317,000令吉(二零二四年：1,226,000令吉)、約247,000令吉(二零二四年：470,000令吉)、約2,208,000令吉(二零二四年：2,088,000令吉)及約296,000令吉(二零二四年：168,000令吉)的永久業權土地、樓宇、廠房及設備以及汽車，作為持牌銀行授予本集團的銀行借款的擔保(附註26)。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，由於製造及銷售塑膠產品分部(「現金產生單位二」)錄得淨利潤，而買賣二手手機分部的現金產生單位(「現金產生單位三」)於截至二零二五年十二月三十一日止年度並未持有物業、廠房及設備，管理層斷定分配至該等分部的物業、廠房及設備並無減值跡象。然而，由於本集團在貨運代理及相關服務分部的現金產生單位(「現金產生單位一」)於年內錄得淨虧損，管理層識別出減值跡象，並對分配至現金產生單位一的資產(包括物業、廠房及設備)的可收回金額進行減值評估。

現金產生單位一的可收回金額已根據使用價值計算釐定，該計算使用了源自管理層批准的財務預算的現金流量預測，涵蓋二零二六年至二零三零年的五年期間。使用價值計算採用了8.1%的稅前折現率及1.6%的終期增長率。

根據評估，現金產生單位一於二零二五年十二月三十一日的使用價值釐定為約7,473,000令吉，超過分配至該分部的物業、廠房及設備的賬面值。因此，截至二零二五年十二月三十一日止年度，並無就現金產生單位一確認物業、廠房及設備的減值虧損。管理層認為，可收回金額足以覆蓋現金產生單位一內固定資產的賬面值，因此無需進一步撇減。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的現金產生單位一、塑膠產品銷售分部現金產生單位二及現金產生單位三錄得淨虧損，本集團管理層斷定存在減值跡象，並對若干物業、廠房及設備、使用權資產及商譽的可收回金額進行減值評估。該等資產在考慮減值虧損前的賬面值分別約為2,576,000令吉、約373,000令吉及零，經計及減值虧損分別約為529,000令吉、約32,000令吉及零。現金產生單位一分部內的部分物業、廠房及設備中的永久業權土地及建築物(減值前賬面值約為1,790,000令吉)及相關使用權資產中的租賃土地(減值前賬面值為零)的可收回金額乃單獨估計。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，現金產生單位一及現金產生單位二的可收回金額已根據使用價值計算釐定。該計算採用基於相關附屬公司管理層批准的財務預算的現金流量預測，涵蓋其後五年，並於二零二四年十二月三十一日分別使用10%及16%的稅前折現率。所使用的年增長率分別為2%及3%。

根據評估結果，本集團管理層確定現金產生單位一及現金產生單位二的可收回金額低於其賬面值。減值金額已分配至各類物業、廠房及設備、使用權資產及商譽，以使每類資產的賬面值不會減至低於其公允價值減出售成本、使用價值及零的三者中的最高者。根據使用價值計算及分配，現金產生單位一及現金產生單位二的物業、廠房及設備賬面值已分別確認減值虧損約72,000令吉及約457,000令吉。

現金產生單位一的物業、廠房及設備中的永久業權土地及建築物以及相關使用權資產中的租賃土地的賬面值並未調減，因為其公允價值減出售成本高於賬面值。擁有物業按第三級公允價值層級計量，採用市場法，基於類似物業、廠房及設備的近期交易價格，並根據其性質、地點及狀況進行調整。所使用的市場單位價格為每平方米呎324至533令吉，該價格已考慮類似物業的近期交易價格，並根據物業的性質、地點及狀況進行調整。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

15. 使用權資產

	租賃土地 千令吉	租賃物業 千令吉	汽車 千令吉	總計 千令吉
於二零二五年十二月三十一日				
賬面值	335	4,669	170	5,174
於二零二四年十二月三十一日				
賬面值	39	222	80	341
截至二零二五年十二月三十一日止年度				
折舊開支	106	1,387	79	1,572
截至二零二四年十二月三十一日止年度				
折舊開支	21	30	160	211

附註：於二零二五年十二月三十一日，質押租賃土地35,000令吉(二零二四年：35,000令吉)，作為本集團獲得持牌銀行授予銀行借款的抵押(附註26)。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
與短期租賃有關的開支	308	138
租賃現金流出總額(包括短期租賃)	2,617	1,677
添置使用權資產	6,779	546
出售使用權資產的賬面淨值	-	285
減值虧損	155	32

本集團為附註14所述的樓宇的註冊擁有人，包括相關土地的全部或部分不可分割的份額。為了從前註冊擁有人收購有關物業權益，本集團已預先支付了一次性款項，而根據土地租賃的條款，除了根據有關政府當局釐定的應稅價值付款外，概無持續進行的付款。有關付款因時間而異，並應支付予有關政府當局。

本集團若干樓宇所在的租賃土地位於馬來西亞及越南。馬來西亞的租賃土地在餘下租期超過50年的租賃下持有，而越南的租賃土地在餘下租期超過20年的租賃下持有。

於兩個年度，本集團都為其營運租賃多個辦公室物業及汽車。所訂立辦公室物業租賃合約固定為期1至4年(二零二四年：1至4年)，而汽車租賃合約則固定為期2至5年(二零二四年：2至5年)。租期按個別基準磋商，並包含不同條款及條件。於釐定租期及評估不可撤銷期限的長度時，本集團應用合約的定義，並釐定合約可執行的期限。

本集團就辦公室物業及機械定期訂立短期租賃。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

15. 使用權資產(續)

由於本集團現金產生單位一於截至二零二五年十二月三十一日止年度錄得淨虧損，管理層認為存在減值跡象，並對分配至現金產生單位一的若干使用權資產的可收回金額進行減值評估。現金產生單位二於年內錄得溢利，因此並未發現分配至該分部的資產存在任何減值跡象。就現金產生單位三而言，管理層對賬面值約為155,000令吉的使用權資產進行評估，並在旨在優化成本及調整營運架構的戰略檢討後，認為該等租賃資產將不會產生足夠的未來經濟利益。因此，現金產生單位三的使用權資產已全數確認減值虧損約155,000令吉。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，現金產生單位一的可收回金額乃基於使用價值計算釐定。該計算採用基於管理層批准之財務預算所編製的涵蓋自二零二六年至二零三零年為期五年的現金流量預測，截至二零二五年十二月三十一日之稅前折現率為8.1%，終期增長率為1.6%。

根據評估結果，於二零二五年十二月三十一日，現金產生單位一之使用價值釐定為約7,473,000令吉，超出分配至該分部之物業、廠房及設備之賬面值。因此，截至二零二五年十二月三十一日止年度，並未就現金產生單位一確認任何相關使用權資產之減值虧損。管理層認為，可收回金額足以涵蓋現金產生單位一內使用權資產之賬面值，故無需進一步作出撇減。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，由於本集團在現金產生單位一、現金產生單位二以及現金產生單位三產生淨虧損，因此本集團管理層得出結論認為存在減值跡象，並對若干物業、廠房及設備、使用權資產及商譽的可收回金額進行減值評估。分別計及約529,000令吉、約32,000令吉及零的減值虧損後，該等項目於減值前的賬面值分別約為2,576,000令吉、373,000令吉及零。在現金產生單位一分部內，物業、廠房及設備中的永久業權土地及樓宇(於減值前的賬面值約為1,790,000令吉)以及使用權資產中的相關租賃土地(於減值前的賬面值為零)的可收回金額獲個別估算。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，現金產生單位一及現金產生單位二的可收回金額乃根據使用價值計算釐定。有關計算使用的現金流預測乃基於由各附屬公司管理層批准且涵蓋未來5年的財務預算得出，截至二零二四年十二月三十一日的除稅前貼現率分別為10%及16%。所使用的年度增長率分別為2%及3%。

根據評估結果，本集團管理層釐定，現金產生單位一及現金產生單位二的可收回金額均低於賬面值。減值金額獲分配到各類別的物業、廠房及設備、使用權資產以及商譽，致使各類別資產的賬面值不低於其公平值減出售成本、使用價值及零之中的最高者。根據使用價值的計算及分配方式，已就現金產生單位一及現金產生單位二的物業、廠房及設備賬面值分別確認了零及約32,000令吉的減值虧損。

由於公平值減出售成本高於其賬面值，因此並無就現金產生單位一減少物業、廠房及設備中的永久業權土地及樓宇以及使用權資產中的相關租賃土地的賬面值。自有物業根據類似物業、廠房及設備的近期交易價格(按照其性質、位置及狀況進行調整)，按照公平值層級第三級使用市場法按公平值計量。經計及類似物業的近期交易價格(按照其性質、位置及狀況進行調整)，市場單位價格每平方呎介乎324令吉至533令吉。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

16. 無形資產

	軟件及 信息技術平台 千令吉
成本	
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	-
收購附屬公司	10,357
匯兌調整	300
於二零二五年十二月三十一日	10,657
累積攤銷	
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	-
年內支出	903
於二零二五年十二月三十一日	903
賬面值	
於二零二五年十二月三十一日	9,754
於二零二四年十二月三十一日	-

無形資產產生自於二零二五年七月二十五日完成的收購V Sing Global Limited事項。其包括本集團人工智能驅動的社交娛樂及音樂生態系統所應用的核心軟件及賦能技術。該資產已由獨立合資格估值師於收購日期採用收入法下的超額現金流量法進行估值，據此，資產於扣除對構成相關現金流量的所有其他貢獻資產(包括營運資金淨額、固定資產及現有員工團隊)的合理回報後進行估值。

本集團管理層認為該無形資產具有有限可使用年期，估計約為5年，並按其估計可使用年期以直線法攤銷。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，管理層參考獨立合資格估值師(與本集團並無關連，且在技術驅動無形資產的公允價值評估方面擁有豐富經驗)進行的估值，檢討該等無形資產產生的可收回金額。

於二零二五年十二月三十一日，該等無形資產的可收回金額基於其使用價值，採用收入法(超額現金流量法)釐定。該方法在扣除歸屬於其他資產(例如營運資金、固定資產)的常規收益及貢獻資產收費後，分離出平台專門產生的稅後現金流量。估值基於管理層批准的涵蓋二零二六年至二零三零年的預測期現金流量預測，並採用反映資產特定風險狀況、軟件無形資產的性質及本集團加權平均資本成本的稅後折現率14.1%進行折現。截至二零二五年十二月三十一日止年度，該等無形資產並無確認減值虧損(二零二四年：零)。

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

17. 商譽

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
成本：		
於一月一日	998	1,019
收購附屬公司	80,090	-
利潤保證達成	150	-
匯兌調整	(95)	21
於十二月三十一日	81,143	998
累計減值虧損：		
於一月一日	998	1,019
於年內確認的減值虧損	58,700	-
匯兌調整	(95)	21
於十二月三十一日	(59,603)	998
賬面淨值：		
於十二月三十一日	21,540	-

包含商譽的現金產生單位的減值測試

商譽分配至本集團互動娛樂技術平台及軟件業務分部的現金產生單位(「現金產生單位四」)，其賬面值詳情如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
互動娛樂技術平台及軟件業務	21,540	-

根據香港財務報告準則第3號業務合併，收購V Sing Global Limited (「VSING」) 所產生的商譽，於將購買代價分配至所收購的所有可識別資產及所承擔負債的公允價值後，釐定為剩餘金額。收購代價已透過發行318,000,000股新股支付，該等股份於收購日期的公允價值為約102,704,000令吉。經調整或有利潤保證負債(採用布萊克-舒爾斯-默頓期權定價模型估值為約150,000令吉)後，收購的隱含企業價值為約102,554,000令吉。

經購買價分配後，所收購的可識別有形及無形資產淨值的公允價值(包括歸屬於核心「VSING平台」軟件技術及賦能人工智能基礎設施的約10,357,000令吉)已連同所承擔的所有流動及遞延負債一併確認。剩餘差額約80,090,000令吉確認為商譽。該商譽體現了預期的協同效益、策略性的市場定位、人工智能驅動的社交娛樂生態系統帶來的未來收益增長潛力，以及不符合香港會計準則第38號無形資產中單獨確認標準的不可識別無形資產的價值，如品牌權益、客戶關係、分銷商網絡協同效應及國際擴張機遇。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

17. 商譽(續)

包含商譽的現金產生單位的減值測試(續)

根據香港會計準則第36號資產減值，管理層於二零二五年十二月三十一日對分配至現金產生單位四的商譽及相關長期資產進行年度減值評估。為確保客觀性、方法嚴謹性及符合監管預期，估值由在業務合併、科技驅動娛樂平台及根據香港財務報告準則進行減值測試方面擁有豐富經驗的獨立專業估值師進行。管理層保留對估值過程的監督，嚴格審查基本假設，並驗證向估值師提供的預測財務資料。可收回金額基於其使用價值釐定，使用價值採用獨立估值師根據《國際評估標準》(「《國際評估標準》」)及香港會計準則第36號編製的貼現現金流量模型計算。

使用價值分析納入了管理層對五年明確預測期(二零二六年至二零三零年)的預測財務資料，反映了特許經營安排、場地訂閱模式、國際分銷商網絡及數字變現渠道(包括虛擬禮物及應用程式內購買)的穩定收益擴張。預計自由現金流量源自預測的息稅前利潤率、稅項調整後盈利、折舊、資本開支及增量營運資金需求。終值採用戈登增長模型估計，應用了2.5%的長期可持續增長率，此與亞太區娛樂科技行業的長期宏觀經濟預期一致。

初始商譽約80,090,000令吉乃於收購日期按購買價格分配產生。商譽的金額顯著受到公司股價於銷售及購買協議簽署日期與完成日期之間大幅上升所影響，致使用於結算交易的318,000,000股代價股份的公平值大幅上升。於交易完成後，董事會及管理層聯同獨立專業估值師，採用貼現現金流量模型對截至二零二五年十二月三十一日的使用價值進行評估。

儘管被收購業務已成功達成溢利保證並維持強勁的毛利率，惟截至二零二五年十二月三十一日，現金產生單位(「現金產生單位四」)的使用價值(「使用價值」)釐定為約40,620,000令吉。因此，為符合香港會計準則第36號的規定，本公司確認減值虧損58,700,000令吉，以將商譽的賬面值調整至其可收回金額。

使用價值乃根據管理層批准的預期財務資料，採用貼現現金流量(「貼現現金流量」)模型計算得出，並按除稅前加權平均資本成本(「加權平均資本成本」)16.5%(相當於除稅後加權平均資本成本14.0%)進行貼現。該貼現率乃採用資本資產定價模型(「資本資產定價模型」)計算，當中納入市場得出的股本成本14.5%、國家風險溢價、小型股溢價及1.0%的公司特定風險溢價，並就目標資本結構及除稅後債務成本作出調整。是項減值反映對資產賬面值的審慎重新校準，旨在反映可持續的長期現金流量產生能力，而非收購完成時因股價暫時高企而大幅推高的初始商譽結餘。減值亦恰當地計及業務目前處於過渡性擴張階段，收入組成正由前期特許經營費及設置費，逐步轉向需要更長發展週期才能規模化的經常性數碼變現及訂閱收入流。

為評估估值的穩健性，管理層對使用價值計算所依據的關鍵假設進行了敏感度分析。終期增長率(0.5%至4.5%)及稅前折現率(14.5%至18.5%)的變動顯示可收回金額範圍約為34,276,000令吉至51,571,000令吉。管理層將使用價值與現金產生單位(包括已分配商譽)的賬面值進行比較，以釐定應確認的減值虧損為58,700,000令吉。根據香港會計準則第36號，任何已識別減值將首先分配以減少商譽的賬面值，然後按比例分配至現金產生單位內的其他長期資產。

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

18. 於聯營公司的權益

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
於聯營公司的投資成本 (附註(i)、(ii)、(iii))	-	7,119
分佔收購事項後之虧損及其他全面開支	-	(604)
匯兌調整	-	36
出售時重新分類匯兌儲備	-	439
視作出售聯營公司權益	-	(6,112)
	-	-

本集團聯營公司於報告期末的詳情如下：

實體名稱	註冊成立/ 登記地點	主要營業地點	本集團持有的擁有人權益比例				本集團持有的投票權比例				主要業務	
			二零二五年		二零二四年		二零二五年		二零二四年			
			直接	間接	直接	間接	直接	間接	直接	間接		
Active Ideal Holdings Limited (「Active Ideal」)	英屬處女群島	英屬處女群島	-	-	-	-	-	-	-	-	-	投資控股

附註：

- (i) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團進行重組，以直接持有港利資本的16.5%股權。重組前，Active Ideal為本集團持有33%股權的聯營公司。根據重組，Active Ideal將港利資本的16.5%股權轉讓予本集團。

交易完成後，本集團不再對Active Ideal擁有重大影響力，該投資亦終止確認為聯營公司。因此，Active Ideal終止確認為聯營公司，並於損益確認3,086,000令吉的視作出售收益。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

19. 存貨

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
原材料	2,701	2,306
製成品		
– 塑膠產品	2,906	1,914
– 二手手機	439	367
– 其他	240	–
	6,286	4,587

製成品的賬面值包括持作轉售的貿易品439,000令吉(二零二四年:367,000令吉)。

20. 貿易及其他應收款項

	附註	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
客戶合約產生的貿易應收款項		31,656	22,330
減: 信貸虧損撥備		(8,724)	(6,631)
		22,932	15,699
預付款項及按金		1,688	2,928
其他應收款項:			
應收第三方款項	(i)	8,873	3,887
應收VSING (Malaysia) SDN BHD款項	(ii)	5,119	–
應收TSG Hong Kong Limited 款項	(iii)	1,202	–
減: 信貸虧損撥備		(635)	(512)
		14,559	4,074
貿易及其他應收款項總額		39,179	22,701

本集團並無持有任何抵押品作為貿易應收款項的抵押品或其他信用增強措施。就貿易應收賬款授予之平均信貸期介乎自發票日期起計30至60日不等。

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

20. 貿易及其他應收款項(續)

貿易應收款項按發票日期呈列的賬齡分析如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
1個月內	16,795	11,200
1至2個月	3,718	3,782
2至3個月	1,699	901
超過3個月	9,444	6,447
	31,656	22,330

於二零二五年十二月三十一日，本集團的貿易應收款項結餘中包括於報告期末逾期且賬面值總額約為13,454,000令吉(二零二四年：12,860,000令吉)的應收賬款。

(i) 該款項為無抵押、免息及無固定還款條款。

(ii) 應收VSING (Malaysia) SDN BHD款項

VSING (Malaysia) SDN BHD為一間於馬來西亞註冊成立之公司，部分股權由Teoh Zing Keat先生持有，彼為本集團附屬公司V Sing Global Limited、V Sing International Limited及V Sing Technologies Sdn Bhd之董事；其餘部分股權則由Le Yong Chin, Ivan先生持有，彼為本集團附屬公司V Sing Technologies Sdn Bhd之董事。

未償還結餘指於二零二五年七月二十五日完成收購V Sing Global Group前，向VSING (Malaysia) SDN BHD墊付之墊款。該筆款項為無抵押、免息及無固定還款條款。

(iii) 應收TSG Hong Kong Limited款項

TSG Hong Kong Limited為一間於香港註冊成立之公司，由Le Yong Chin, Ivan先生全資擁有，彼為本集團附屬公司V Sing Technologies Sdn Bhd之董事。未償還結餘指於二零二五年七月二十五日完成收購V Sing Global Group前，向TSG Hong Kong Limited墊付之墊款。該筆款項為無抵押、免息及無固定還款條款。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

21. 按公平值計入損益的金融資產

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
指定按公平值計入損益的金融資產：		
於馬來西亞交易所上市之股本證券	132	433
未上市股權投資 (附註(i))	3,313	9,562
	3,445	9,995
即期部分	132	433
非即期部分	3,313	9,562
	3,445	9,995

附註：

(i) 未上市投資包括：

- 於一間在香港註冊成立的私人實體的5%股權，該實體主要從事視覺科技軟件產品的開發及營銷以及提供相關諮詢服務。
- 於二零二五年十二月三十一日，本公司持有GLAMOORE Capital Group Company Limited (「GLAMOORE」) 1,650,000股股份 (相當於16.5%實際權益)。GLAMOORE為一間總部位於香港的專業金融服務供應商，其業務由GCL Capital Limited (「GCL」) 及盛大資本有限公司 (「GMCL」) 營運。GCL持有香港證券及期貨事務監察委員會 (「證監會」) 牌照，可進行第1類 (證券交易)、第4類 (就證券提供意見) 及第9類 (資產管理) 受規管活動，包括配售及包銷服務、投資顧問服務、資產管理服務及證券經紀服務。GMCL持有證監會牌照，可進行第1類 (證券交易) 及第6類 (就機構融資提供意見) 受規管活動，包括首次公開發售保薦服務、企業融資、資本市場顧問服務以及配售及包銷服務。

GLAMOORE於截至二零二五年十二月三十一日止財政年度的表現如下：

於二零二五年 十二月三十一日 的投資成本 千令吉	於二零二五年 十二月三十一日 的公平值 千令吉	年內公平值變動 千令吉	年內收取的股息 千令吉	已變現或未變現 收益或虧損 千令吉
8,176	2,682	5,425	零	零

於截至二零二五年十二月三十一日止財政年度，GLAMOORE錄得未經審核綜合收益約27.9百萬令吉及淨虧損約8.1百萬令吉。本集團目標是持有GLAMOORE作為長期投資，且無意在報告期末起計十二個月內出售GLAMOORE。於二零二五年十二月三十一日，GLAMOORE的公平值約佔本集團總資產的2.8%。

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

22. 現金及銀行結餘

現金及銀行結餘包括本集團持有的銀行結餘及現金及原到期日為三個月或以下並存放於銀行的短期銀行存款。

銀行結餘按年利率介乎0%至0.1% (二零二四年：0%至0.1%) 的市場利率計息。

於二零二五年十二月三十一日，本集團持有以令吉計值的銀行結餘及現金，令吉不可自由兌換或受到馬來西亞的外匯管制所限，金額約為3,536,000令吉 (二零二四年：5,395,000令吉)。

有關銀行結餘的減值評估詳情載於附屬33(b)。

23. 貿易及其他應付款項

本集團貿易應付款項按發票日期劃分的賬齡分析如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
1個月	2,797	4,345
1至2個月	1,510	1,757
2至3個月	702	178
超過3個月但少於12個月	5,526	2,477
	10,535	8,757
應計費用	2,838	2,143
其他應付款項	3,406	3,958
貿易及其他應付款項總額	16,779	14,858

貿易及其他應付款項並不計息。本集團獲授的信貸期一般介乎自發票日期起計0至30日不等。

24. 合約負債

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
製造及買賣塑膠產品	1,288	1,996
互動娛樂技術平台及軟件業務	2,218	-
	3,506	1,996

於二零二四年一月一日，合約負債為46,000令吉。

合約負債指就提供製造及買賣塑膠產品而言從客戶預收的按金。

合約負債被分類為流動負債，因為預期有關負債將於一年內清償。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

25. 遞延稅項負債

	無形資產 暫時差額
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	-
收購附屬公司	1,662
計入年內損益 (附註9)	(139)
於二零二五年十二月三十一日	1,523

由於在二零二五年十二月三十一日並無重大可扣稅暫時差額，故並無於綜合財務報表內計提遞延稅項資產撥備(二零二四年：無)。

26. 銀行借款及透支

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
已抵押銀行借款	3,199	3,169
銀行透支	2,268	1,379
	5,467	4,548
銀行借款及透支預設於以下時間償還：		
— 按要求或於一年內	5,258	2,902
— 多於一年，但不超過兩年	152	1,168
— 多於兩年，但不超過五年	57	437
— 五年後		41
	5,467	4,548
減：包括於流動負債內之一年內到期金額	(5,258)	(2,902)
包括於非流動負債內之金額	209	1,646

附註：

- (i) 銀行借款乃按銀行之基本借貸利率(每年調整若干基點)計息。於二零二五年十二月三十一日，本集團銀行借款的浮動年利率介乎7.5%至12.6%(二零二四年：4.42%至11.5%)。
- (ii) 於二零二五年及二零二四年十二月三十一日之銀行借款及銀行融資額以永久業權土地、樓宇、廠房、設備及車輛作抵押，於二零二五年十二月三十一日之賬面總值於減值前約為3,068,000令吉(二零二四年：3,052,000令吉)(附註14)。
- (iii) 於二零二五年十二月三十一日，本集團的備用未動用透支及銀行貸款融資為零(二零二四年：零)。
- (iv) 銀行透支按6.15%(二零二四年：7.24%)的市場利率計息。

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

27. 租賃負債

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
一年內	2,948	1,188
超過一年但不超過兩年之期內	2,845	423
超過兩年但不超過五年之期內	341	-
	6,134	1,611
減：包括於流動負債內之12個月內到期金額	(2,948)	(1,188)
包括於非流動負債內之12個月後到期金額	3,186	423

租賃負債所應用的加權平均增量借款年利率介乎4.2%至9.1% (二零二四年：6.4%至9.1%)。

28. 股本

	股份數目	金額 千港元	金額 千令吉
法定：			
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日每股面值0.1港元的普通股	1,000,000,000	100,000	53,540
增加法定股本	1,000,000,000	100,000	53,540
於二零二五年十二月三十一日	2,000,000,000	200,000	107,080
已發行及繳足：			
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	633,600,000	63,360	33,712
配售股份	126,720,000	12,672	6,601
發行股份	318,000,000	31,800	16,565
於二零二五年十二月三十一日	1,078,320,000	107,832	56,878

普通股持有人有權收取不時宣派的股息，亦有權於本公司大會上就每股股份投一票。所有普通股對本公司剩餘資產均享有同等權益。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

29. 儲備

本集團的綜合權益各組成部分的期初及期末結餘的對賬載列於綜合權益變動表。

(i) 股份溢價

該結餘指發行股份所收代價超出已發行股份相應面值的部分。股份溢價賬的應用受開曼群島適用法例監管。

(ii) 合併儲備

合併儲備指本公司根據本集團進行的若干重組而收購的附屬公司的已發行股本面值與本公司去年所發行的股份面值之間的差額。

(iii) 匯兌儲備

匯兌儲備包括所有因換算海外業務之綜合財務報表而產生的匯兌差額。

(iv) 其他儲備

其他儲備指已就重組發行的本公司股份面值與Worldgate International Investment Limited於收購日期的資產淨值間的差額。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

30. 購股權計劃

根據本公司股東於二零一六年六月十七日通過的書面決議案，本公司股東批准採納一項購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃讓本公司可向合資格人士授予購股權，作為激勵或獎勵彼等對本集團作出貢獻。

根據購股權計劃及其他購股權計劃可授出股份之最高數目，不得超過本公司不時之已發行股份數目10%。倘於截至最近授出日期之任何12個月期間內各參與者已獲授及將獲授的所有購股權獲行使後所發行及將發行之本公司股份總數超過本公司已發行股份數目1%，則不得向任何人士授予購股權。

購股權計劃將由二零一六年六月十七日起計十年期間有效及生效，其後不得進一步授出購股權，惟購股權計劃的條文將在所有其他方面維持十足效力及作用，而於購股權計劃期限內授出的購股權可根據其發行條款繼續予以行使。

購股權計劃旨在透過讓本公司可授予購股權以吸引、挽留及回饋合資格人士來提升本公司及股東的利益，以及向對本集團作出貢獻的合資格人士給予獎勵或回饋，並藉著該等人士的貢獻進一步提升本集團的利益。

可獲董事授予購股權的購股權計劃合資格人士包括(i)任何董事及任何僱員；(ii)任何諮詢人或顧問；及(iii)董事會單獨酌情認為已對本集團作出貢獻的任何其他人士。

要約須於董事會釐定的期間內保持開放，以供相關合資格人士接納，該期間截止日期不得遲於要約日期後十個營業日，合資格人士必須在該日期或之前接納要約，否則將被視為已拒絕要約，惟該要約不得在購股權計劃採納日期起計十週年之後或在購股權計劃已根據其條文終止之後仍開放供接納。承授人就接納要約應付予本公司的款項應為董事會釐定的名義金額。

董事會可運用其絕對酌情權，邀請任何合資格人士認購購股權，價格由董事會釐定，並至少為以下各項中的最高者：(i)於要約日期在聯交所日報表所報的股份收市價；(ii)於緊接要約日期前五個交易日在聯交所日報表所報的股份平均收市價；或(iii)股份面值。承授人於接納購股權要約時，須支付將由董事會釐定的象徵式款項。

自採納以來，並無根據購股權計劃授出任何購股權。

31. 或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團有385,000令吉（二零二四年：383,000令吉）的銀行擔保乃因營運需求而發行予供應商。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

32. 資本風險管理

本集團管理資本的目標為確保本集團有能力持續經營，以為股東帶來回報及為其他持份者帶來利益及維持最佳資本架構以減少資本成本。

本集團利用負債比率(按總負債除以權益計算)監察資本。總負債包括銀行借款及透支以及租賃負債。權益指本集團的總權益。

董事積極及定期檢討及管理本集團的資本架構，並考慮到本集團的未來資金需求以確保取得最佳股東回報。本集團因應經濟狀況的變動及相關資產的風險特性管理資本架構及對其作出調整。為了維持或調整資本架構，本集團可能調整向股東派付的股息金額、向股東返還資本、發行新股及籌募新債或出售資產以減少債務。

於報告期末的負債比率如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
銀行借款及透支	5,467	4,548
租賃負債	6,134	1,611
總債務	11,601	6,159
總權益	60,061	24,241
負債比率	19.3%	25.4%

本集團的目標為將負債比率維持於與經濟及財務狀況預期變動相符的水平。於整個年度，本集團的整體資本管理策略維持不變。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

33. 金融工具

(a) 金融工具類別

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
按攤銷成本計量的金融資產：		
貿易及其他應收款項	37,491	19,773
現金及銀行結餘	5,996	7,433
	43,487	27,206
按公平值計入損益的金融資產	3,445	9,995
	46,932	37,201
按攤銷成本計量的金融負債：		
租賃負債	6,134	1,611
貿易及其他應付款項	16,779	14,858
銀行借款及透支	5,467	4,548
	28,380	21,017

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，董事認為本集團按攤銷成本入賬的金融工具的賬面值與其公平值並無重大差異。

(b) 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括貿易及其他應收款項的股本工具、現金及銀行結餘、按公平值計入損益的金融資產、貿易及其他應付款項以及銀行借款及透支。本集團金融工具的詳情披露於綜合財務報表的相關附註。

與該等金融工具有關的風險包括信貸風險、流動資金風險及市場風險（外幣風險及利率風險）。有關如何減低有關風險的政策載列於下文。管理層管理及監察該等風險，以確保及時和有效地採納適用措施。

本集團金融工具所承受的風險類別，以及本集團管理及計量風險的方式概無變動。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

33. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險

(i) 利率風險

本集團承受的公平值利率風險主要與其銀行存款及銀行借款及透支有關。以浮動息率計息的借款分別使本集團面臨現金流利率風險。本集團並無訂立任何財務衍生工具去對沖其面臨的利率風險。本集團的政策是在協定框架內管理其利率風險，以確保其不會承受不必要的重大利率變動風險。

下表詳述本集團的計息金融工具的利率概況：

	二零二五年		二零二四年	
	加權平均 實際利率	千令吉	加權平均 實際利率	千令吉
浮動借款	8.97%	5,467	8.17%	2,342

敏感度分析

於報告期末，估計倘利率一般增加／減少100個基點，而所有其他變量保持不變，則本集團的除稅前虧損將減少／增加約55,000令吉(二零二四年：23,000令吉)。

上述敏感度分析乃透過假設利率於各相關期末有出現變動而釐定，並已應用於當日存在計息借款的利率風險。100個基點的增加或減少指管理層對未來十二個月期間的利率合理可能出現的變動之評估。

利率風險政策與過往年度維持相同。

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

33. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(ii) 貨幣風險

於報告期末，本集團以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債的賬面值如下：

資產	二零二五年		二零二四年	
	美元 千令吉	歐元 千令吉	美元 千令吉	歐元 千令吉
資產：				
貿易應收款項	12,807	2,089	3,591	2,105
其他應收款項	-	49	-	8
現金及銀行結餘	1,838	-	1,187	-
	14,645	2,138	4,778	2,113
負債：				
貿易應付款項	(4,771)	-	(3,485)	-
借款	(2,828)	-	(2,205)	-
	(7,599)	-	(5,609)	-

敏感度分析

下表詳述在令吉兌美元及歐元增加及減少5% (二零二四年：5%) 的情況下，本集團的敏感度。下文的正數代表令吉兌美元及歐元升值5% (二零二四年：5%) 的情況下，除稅後溢利之增長；倘令吉兌美元及歐元貶值5% (二零二四年：5%)，將對溢利及其他全面收益產生同等及相反的影響，而下文載列的金額將會是負數。

	二零二五年		二零二四年	
	美元 千令吉	歐元 千令吉	美元 千令吉	歐元 千令吉
損益	352	107	(46)	106

本集團主要因其經營有關的功能貨幣以外的貨幣進行買賣而面對貨幣風險。產生外幣風險的貨幣主要為美元及歐元。管理層監察本集團的外幣風險承擔及將考慮進行外匯對沖活動以減輕匯率變動對本集團的營運業績的影響。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團並無任何用以減低外幣兌令吉之匯兌波動風險的外幣期貨合約。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

33. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

本集團就清償貿易應付款項及其財務責任、以及就其現金流量管理而言承受流動資金風險。本集團的政策是定期監察現有及預期的流動資金需求，以確保其維持有足夠的現金儲備，以在長短期內滿足流動資金需求。

下表詳述本集團於報告日期的金融負債的餘下合約到期日。該表乃根據基於可要求本集團還款的最早日期之金融負債未貼現現金流量而得出。倘債權人有權選擇清償負債的時間，則會根據可要求本集團還款的最早日期計入負債。其他金融負債的到期日乃根據協定的還款日期計算。

於二零二五年十二月三十一日

	按需求或 1年內 千令吉	超過1年但 少於5年 千令吉	超過5年 千令吉	未貼現現金 流量總額 千令吉	賬面值 千令吉
貿易及其他應付款項	16,779	–	–	16,779	16,779
銀行借款及透支	5,283	164	60	5,507	5,467
租賃負債	3,209	3,085	368	6,662	6,134
總計	25,271	3,249	428	28,948	28,380

於二零二四年十二月三十一日

	按需求或 1年內 千令吉	超過1年但 少於5年 千令吉	超過5年 千令吉	未貼現現金 流量總額 千令吉	賬面值 千令吉
貿易及其他應付款項	14,858	–	–	14,858	14,858
銀行借款及透支	2,921	1,646	39	4,606	4,548
租賃負債	1,257	447	–	1,704	1,611
總計	19,036	2,093	39	21,168	21,017

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

33. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估

信貸風險為本集團的對手方未能履行合約責任，而導致本集團須承受的風險。本集團的信貸風險主要來自貿易及其他應收款項及銀行結餘。本集團因對手方未能履行責任，而將導致本集團蒙受財務虧損的最高信貸風險，乃產生自綜合財務狀況表所載列的有關已確認金融資產的賬面值。本集團並無持有任何抵押品或其他增強信貸工具，以彌補與其金融資產相關的信貸風險。

貿易應收款項

本集團已採用香港財務報告準則第9號的簡化法計量全期預期信貸虧損的虧損撥備。本集團整體採用根據參照應收賬款過往違約情況及當前逾期風險而得出的共同信貸風險特徵分組的撥備矩陣釐定應收賬款的預期信貸虧損。

就貿易應收款項而言，所有要求超過若干金額信貸的客戶均須接受個別信用評估。此等評估集中於客戶過往支付到期款項的紀錄及目前的支付能力，並考慮到該等客戶及與客戶經營所在經濟環境有關的特定資料。本集團持續對貿易客戶的財務狀況進行信用評估。貿易應收款項於發票日期起計30至60日內到期。一般而言，本集團不會從客戶收取抵押品。

根據本集團管理層對主要客戶進行的個別評估，以及對其他客戶進行的組合評估，管理層已密切監察貿易應收款項的信貸質素及可收回程度，並認為有關預期信貸風險近乎零。

作為本集團信貸風險管理的一部分，就整體地評估的應收賬款而言，本集團使用其逾期還款狀況評估其客戶的減值水平，因為該等客戶包括有共同風險特徵的大量客戶，就客戶根據合約條款支付所有到期款項的能力而言具有代表性。

下表提供有關本集團面臨的貿易應收款項信貸風險的資料。有關資料乃整體根據撥備矩陣評估：

	平均虧損率		賬面值總額		虧損撥備	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
即時(未逾期)	0.76%	0.49%	17,202	9,470	131	46
逾期1至30日	4.46%	0.16%	3,302	3,653	147	11
逾期31至90日	9.74%	0.64%	1,788	2,349	174	15
逾期超過90日	88.34%	95.62%	9,364	6,858	8,272	6,559
			31,656	22,330	8,724	6,631

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

33. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

貿易應收款項(續)

預期虧損率乃根據應收賬款的預期年期的過往可觀察違約率而估計得出，並根據毋須過多成本或工夫即可得到的前瞻性資料而調整。管理層定期檢討分組情況，以確保有關特定應收賬款的相關資料為最新資料。

以下為根據簡化方法計算的貿易應收款項全期預期信貸虧損的變動：

	全期預期 信貸虧損 (無信貸減值) 千令吉
於二零二四年一月一日	6,798
撥回已確認減值虧損淨額	83
撤銷	(107)
匯兌調整	(143)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	6,631
收購附屬公司	260
已確認減值虧損撥備	2,594
匯兌調整	(761)
於二零二五年十二月三十一日	8,724

集中信貸風險

本集團貿易應收款項總額的9% (二零二四年：21%) 及33% (二零二四年：40%) 乃分別來自本集團最大客戶及五大客戶，因此本集團擁有集中信貸風險。

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

33. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

其他應收款項及按金

本集團使用逾期資料評估信貸風險自初始確認以來有否顯著增加。根據過往違約率、還款記錄及對未來經濟及應收賬款狀況的預測，4,891,000令吉的其他應收款項分類為第二階風險評級，而10,303,000令吉的剩餘金額分類為第一階風險評級。根據其他應收款項的風險評級，董事認為截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的其他應收款項及按金的預期信貸虧損並不重大。

下表列示已確認的其他應收款項虧損撥備之對賬：

	第一階段12個月 預期信貸虧損 (履約中) 千令吉	預期信貸虧損 第二階段全期 預期信貸虧損 (無信貸減值) 千令吉	總計 千令吉
於二零二四年一月一日	-	528	528
匯兌調整	-	(16)	(16)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	-	512	512
減值撥備	264	-	264
匯兌調整	(14)	(127)	(141)
於二零二五年十二月三十一日	250	385	635

現金及現金等價物

本集團將銀行結餘存放於受認可及信譽良好的銀行。倘銀行破產或無力償債，可導致本集團對所持銀行餘額的權利被延遲或限制。董事持續監察該等銀行的信用評級，並認為本集團於二零二五年及二零二四年十二月三十一日面臨的信貸風險微乎其微。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

33. 金融工具(續)

(c) 金融工具的公平值計量

本集團的金融工具就財務報告而言按公平值計量。

此外，就財務報告目的而言，公平值計量根據公平值計量的輸入數據可觀察程度及公平值計量的輸入數據對其整體的重要性分類為第一級、第二級或第三級，詳情如下：

- 第一級輸入數據乃實體於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據乃就資產或負債直接或間接地可觀察之輸入數據(第一級內包括的報價除外)；及
- 第三級輸入數據乃資產或負債的不可觀察輸入數據。

於估計公平值時，本集團使用可得的市場可觀察數據。倘無法取得第一級輸入數據，則本集團會委聘第三方合資格估值師進行估值。本集團與合資格外部估值師緊密合作，以建立適用於公平值模式的估值技術及輸入數據。

(i) 本集團按經常性基準按公平值計量的金融資產的公平值

於二零二五年十二月三十一日的公平值層級

	第一級 千令吉	第二級 千令吉	第三級 千令吉	總計 千令吉
按公平值計入損益的金融資產				
已上市股權投資	132	-	-	132
未上市股權投資	-	-	3,313	3,313

於二零二四年十二月三十一日的公平值層級

	第一級 千令吉	第二級 千令吉	第三級 千令吉	總計 千令吉
按公平值計入損益的金融資產				
已上市股權投資	433	-	-	433
未上市股權投資	-	-	9,562	9,562

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

33. 金融工具(續)

(c) 金融工具的公平值計量(續)

(i) 本集團按經常性基準按公平值計量的金融資產的公平值(續)

金融資產	於十二月三十一日 的公平值		公平值 層級	估值技術及 主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉			
已上市股權投資	132	433	第一級	於活躍市場所報投標價不	不適用
未上市股權投資	3,313	9,562	第三級	市場法—來自與標的公司相似 的上市公司的交易倍數 (即價格銷售比率)	可比公眾公司近期價格 銷售比率 因缺乏適銷性而貼現，經考慮包括 由獨立估值師進行的限制性股 票研究等多項調查研究釐定，為 20.40% (二零二四年：20.50%)。

(ii) 第三級公平值計量的對賬

	千令吉
於二零二四年一月一日	2,171
於聯營公司的投資重新分類至按公平值計入損益的金融資產	9,199
虧損總額：	
—於損益	(1,630)
匯兌調整	(178)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	9,562
虧損總額：	
—於損益	(5,624)
匯兌調整	(625)
於二零二五年十二月三十一日	3,313

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，第一級、第二級和第三級之間概無任何轉移。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

34. 融資活動產生的負債對賬

下表詳載本集團來自融資活動的負債的變動(包括現金及非現金變動)。融資活動產生的負債為現金流量或未來現金流量於本集團的綜合現金流量表中分類為或將分類為來自融資活動的現金流量的負債。

	銀行借款 (附註26) 千令吉	租賃負債 (附註27) 千令吉	總計 千令吉
於二零二四年一月一日	3,632	2,436	6,068
新增貸款籌資	6,981	–	6,981
償還銀行借款	(7,228)	–	(7,228)
已付銀行借款利息	(270)	–	(270)
償還租賃負債	–	(1,370)	(1,370)
已付租賃負債利息	–	(169)	(169)
融資現金流量變動總額	3,115	897	4,012
匯率變動的影響	(216)	(1)	(217)
其他變動：			
添置租賃負債	–	546	546
銀行借款利息	270	–	270
租賃負債利息	–	169	169
其他變動總額	270	715	985
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	3,169	1,611	4,780
新增貸款籌資	6,688	–	6,688
償還銀行借款	(6,208)	–	(6,208)
已付銀行借款利息	(275)	–	(275)
償還租賃負債	–	(2,037)	(2,037)
已付租賃負債利息	–	(272)	(272)
融資現金流量變動總額	205	(2,309)	(2,104)
匯率變動的影響	(450)	(219)	(669)
其他變動：			
添置租賃負債	–	6,779	6,779
銀行借款利息	275	–	275
租賃負債利息	–	272	272
其他變動總額	275	7,051	7,326
於二零二五年十二月三十一日	3,199	6,134	9,333

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

35. 收購附屬公司

收購V Sing Global Limited及其附屬公司(「V Sing Global Group」)

於二零二五年三月二十一日，本公司與V Sing Holdings Limited及銀雄創投有限公司(統稱「賣方」)訂立買賣協議，以收購V Sing Global Limited全部已發行股本。合約代價初步協定為50,000,000港元，將透過配發及發行合共318,000,000股新股份予以支付。收購事項已於二零二五年七月二十五日完成，V Sing Global Group控制權已於當日轉讓予本公司。

根據香港財務報告準則第3號業務合併，所轉讓代價於收購日期按其公平值計量。按二零二五年七月二十五日本公司股份收市價每股0.62港元計算，所發行的318,000,000股代價股份的公平值為197,160,000港元(即約102,704,000令吉)。經扣除或然利潤保證負債的公平值約150,000令吉(採用布萊克-舒爾斯-默頓期權定價模型計量)，就購買價分配所確認的隱含企業價值約為102,654,000令吉。自二零二五年七月二十五日起，目標集團已成為本公司的全資附屬公司，其財務業績自該日起綜合入賬至本集團綜合財務報表。

V Sing Global Group的主要業務為營運及管理人工智能驅動的社交娛樂及音樂平台、智能場地硬件及專有軟件解決方案的開發與整合、互動娛樂場地的特許經營及國際分銷安排，以及透過流動應用程式、直播、虛擬禮物及訂閱服務實現數字內容變現。

董事認為，該收購事項構成本公司的一項主要交易，將成功將目標集團整合至本集團的營運，並最終令本公司及其股東受益。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

35. 收購附屬公司(續)

收購V Sing Global Limited及其附屬公司(「V Sing Global Group」)(續)

V Sing Global Group於收購日期收購的可識別資產及承擔的負債如下。

	二零二五年 七月二十五日 千令吉
物業、廠房及設備	563
無形資產	10,357
存貨	29
貿易及其他應收款項	14,900
現金及現金等價物	4,024
貿易及其他應付款項	(3,553)
合約負債	(1,074)
應付稅項	(1,120)
遞延稅項負債	(1,662)
已收購可識別資產淨值總額	22,464
商譽	80,090
購買代價總額	102,554
購買代價總額	
—以權益結算	102,704
減：利潤保證	(150)
	102,554
已收購附屬公司現金及現金等價物	4,024
收購附屬公司現金流入	4,024

倘上述收購事項已於二零二五年一月一日完成，則截至二零二五年十二月三十一日止年度的本集團總收益約為127,834,000令吉，而截至二零二五年十二月三十一日止年度的虧損約為69,220,000令吉。備考資料僅供說明用途，不一定反映倘收購事項已於二零二五年一月一日完成時本集團實際可達到的收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

36. 關聯方交易

除綜合財務報表其他地方所披露者外，本集團與關聯方訂立了以下重大交易：

主要管理層人員酬金

本集團主要管理層人員酬金(包括披露於附註11(a)的董事薪酬)如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
董事袍金	847	888
酌情花紅	-	-
工資及薪金	1,190	1,061
定額供款計劃供款	99	92
	2,136	2,042

37. 主要附屬公司詳情

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，有關本公司主要附屬公司的詳情載列如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	已發行及繳足/ 註冊股本	本公司持有的擁有人權益及投票權比例				主要業務
				直接		間接		
				二零二五年 %	二零二四年 %	二零二五年 %	二零二四年 %	
Worldgate International Investment Limited	英屬處女群島 (「英屬處女群島」)	香港	100美元	100	100	-	-	投資控股
Pacific Express Limited	英屬處女群島	香港	1,000美元	100	100	-	100	投資控股
Worldgate Express Services Sdn. Bhd.	馬來西亞	馬來西亞	5,000,000令吉	-	-	100	100	貨運代理商及倉庫管理服務
My Forwarder International Sdn. Bhd.	馬來西亞	馬來西亞	1,000,000令吉	-	-	100	100	貨運代理商
Freight Transport Network Sdn. Bhd.	馬來西亞	馬來西亞	1,000,000令吉	-	-	100	100	貨運代理商
Worldgate Haulage Services Sdn. Bhd.	馬來西亞	馬來西亞	5,000,000令吉	-	-	100	100	提供貨運及拖運服務
港鼎有限公司	香港	香港	1港元	-	-	100	100	買賣二手手機及提供物流服務
中鷹有限公司	香港	香港	12,181,864港元	-	-	51	51	投資控股
Vet Nam Initiation Limited	越南	越南	29,427,184,474 越南盾	-	-	51	51	製造及銷售塑膠產品
V Sing Global Limited	英屬處女群島	香港	10,000美元	100	不適用	-	不適用	投資控股
V Sing International Limited	英屬處女群島	香港	10,000美元	-	不適用	100	不適用	平台及數字服務
V Sing Hong Kong Limited	香港	香港	10,000港元	-	不適用	100	不適用	平台及數字服務

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

37. 主要附屬公司詳情(續)

所有該等公司均註冊成立為有限公司。

概無附屬公司於年內擁有債務證券或於年末時有未償還債務證券。

上表載列本公司董事認為主要影響本集團業績或資產及負債的附屬公司。本公司董事認為列出其他附屬公司的詳情將導致本報告過長。

下表載列本集團擁有重大非控股權益的非全資附屬公司的詳情：

附屬公司名稱	註冊成立地點	營業地點	非控股權益持有的擁有人		分配予非控股權益的利潤/(虧損)		累計非控股權益	
			權益及投票權比例					
			二零二五年 %	二零二四年 %	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
中鷹集團	香港/越南	香港/越南	49	49	380	(1,296)	404	845

下文載列有關本集團擁有重大非控股權益的附屬公司的財務資料概要。下文所載財務資料概要指集團內部對銷之前的金額。

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

37. 主要附屬公司詳情(續)

中鷹有限公司及其附屬公司

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
流動資產	12,364	8,375
非流動資產	4,458	3,841
流動負債	(17,238)	(12,734)
非流動負債	(411)	(1,243)
非控股權益的賬面值	(827)	(1,761)
	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度 千令吉	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度 千令吉
收益	30,087	18,975
其他收入	38	80
開支	(29,349)	(21,243)
年內溢利／(虧損)	776	(2,188)

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

38. 本公司財務狀況表及儲備

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
非流動資產		
於附屬公司的投資	40,619	-
流動資產		
預付款項、按金及其他應收款項	4,592	3,540
應收附屬公司款項	13,305	17,774
現金及銀行結餘	673	1,447
	18,570	22,761
流動負債		
應計費用及其他應付款項	791	761
應付一間附屬公司款項	259	296
	1,050	1,057
流動資產淨額	17,520	21,704
資產淨值	58,139	21,704
資本及儲備		
股本	56,878	33,712
儲備 (附註(a))	(1,261)	(12,008)
總權益	58,139	21,704

本公司財務狀況表乃由董事會於二零二六年四月十三日批准及授權刊發。

董事
吳聖鑫董事
黎國禧

綜合財務報表附註(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

38. 本公司財務狀況表(續)

附註(a): 儲備:

	股份溢價 (附註28(i)) 千令吉	匯兌儲備 (附註28(ii)) 千令吉	其他儲備 (附註28(iii)) 千令吉	累計虧損 千令吉	總計 千令吉
於二零二四年一月一日	37,382	11,909	32,384	(85,113)	(3,438)
年度虧損	-	-	-	(8,083)	(8,083)
其他全面虧損	-	(487)	-	-	(487)
年內全面開支總額	-	(487)	-	(8,083)	(8,570)
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	37,382	11,422	32,384	(93,196)	(12,008)
年度虧損	-	-	-	(74,621)	(74,621)
其他全面開支	-	(3,365)	-	-	(3,365)
年內全面收益/(開支)總額	-	(3,365)	-	(74,621)	(77,986)
發行股份	86,139	5,116	-	-	91,255
於二零二五年十二月三十一日	123,521	13,173	32,384	(167,817)	1,261

可供分派儲備

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本公司可供分派予股東的儲備為零。這包括本公司的股份溢價約123,521,000令吉(二零二四年：37,382,000令吉)及其他儲備約32,384,000令吉(二零二四年：32,384,000令吉)，減累計虧損約167,817,000令吉(二零二四年：93,196,000令吉)，乃可供分派。

39. 主要非現金交易

- (i) 於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團就使用物業訂立了新的租賃協議。於租賃開始時確認了約6,779,000令吉(二零二四年：546,000令吉)的使用權資產及租賃負債。
- (ii) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團自Active Ideal獲取港利資本集團的16.5%股權。代價以本集團所持Active Ideal的33%股權結算。

Active Ideal 33%股權的賬面值為6,112,000令吉，而港利資本集團16.5%股權的公平值約為9,199,000令吉。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

40. 期後事項

根據一般授權配售新股份失效

於二零二五年十二月一日，本公司與中毅資本有限公司(「配售代理」)訂立配售協議(「配售協議」)，據此，本公司委任配售代理按盡力基準及在配售事項的先決條件達成的前提下，以每股配售股份0.4港元之價格，向不少於六名獨立承配人配售最多150,000,000股配售股份。

於二零二五年十二月十九日，本公司與配售代理訂立補充協議(「補充協議」)，將截止日期由二零二五年十二月二十二日延長至二零二六年一月十二日。

於二零二六年一月十二日，董事會宣佈，由於配售協議(經補充協議補充)的條件未能於截止日期(即二零二六年一月十二日)或之前達成，配售協議(經補充協議補充)已於二零二六年一月十二日失效。

詳情請參閱本公司日期為二零二五年十二月一日、二零二五年十二月十五日、二零二五年十二月十九日、二零二五年十二月二十二日及二零二六年一月十二日的公告(統稱「該等公告」)。除文義另有所指外，本報告所用詞彙與該等公告所界定者具有相同涵義。

除上文所披露者外，董事會並不知悉自二零二五年十二月三十一日起及截至本報告日期止期間發生任何須予披露的重大事件。

財務概要

以下載列本集團過去五個財政年度的業績以及資產及負債概要，乃摘錄自本集團已刊發經審核綜合財務報表。

業績

	截至十二月三十一日止年度				二零二五年 千令吉
	二零二一年 千令吉	二零二二年 千令吉	二零二三年 千令吉	二零二四年 千令吉	
收益	88,927	134,595	116,351	85,473	123,228
銷售成本	(78,545)	(121,332)	(108,738)	(77,785)	(106,506)
毛利	10,382	13,263	7,613	7,688	16,722
其他收入及淨收益	1,642	1,553	4,502	4,001	(58,084)
行政及其他開支	(22,512)	(26,838)	(32,527)	(18,122)	(32,151)
分佔聯營公司的業績	(366)	(702)	165	(520)	-
融資成本	(904)	(761)	(508)	(494)	(684)
除稅前虧損	(11,758)	(13,485)	(20,755)	(7,447)	(74,197)
所得稅(開支)/抵免	(108)	396	(10)	(29)	112
年度虧損	(11,866)	(13,089)	(20,765)	(7,476)	(74,085)
以下人士應佔：					
本公司擁有人	(11,618)	(12,551)	(20,402)	(6,180)	(74,465)

資產及負債

	於十二月三十一日				二零二五年 千令吉
	二零二一年 千令吉	二零二二年 千令吉	二零二三年 千令吉	二零二四年 千令吉	
資產總值	97,997	82,276	58,475	47,329	94,620
負債總額	(31,144)	(28,588)	(22,006)	(23,088)	(34,559)
總權益	66,853	53,688	36,469	24,241	60,061