

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告之全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

C&N Holdings Limited

春能控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：8430)

截至2025年12月31日止年度 年度業績公告

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM的特色

GEM的定位是為投資風險可能較其他於主板上市的公司為高的中小型公司而設的市場。有意投資者應瞭解投資於該等公司的潛在風險，並須經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司通常為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較在主板買賣的證券承受較高市場波動風險，而且無法保證在GEM買賣的證券將會有具流通量的市場。

本公告的資料乃遵照聯交所GEM證券上市規則(「GEM上市規則」)而刊載，旨在提供有關春能控股有限公司(「本公司」)的資料；本公司之各董事(「董事」)願就本公告的資料共同及個別地承擔全部責任，並在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，(1)本公告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，及(2)概無遺漏任何事項，足以令致本公告或其所載任何陳述產生誤導。

本公告原文乃以英文編製，其後翻譯成中文。中英文版本如有任何歧義，概以英文版為準。

* 僅供識別

摘要

- 於截至2025年12月31日止年度，本集團收益約為17,600,000新加坡元，較截至2024年12月31日止年度減少約8,208,000新加坡元或31.8%。
- 截至2025年12月31日止年度，本公司擁有人應佔年內全面虧損總額約為3,385,000新加坡元，而截至2024年12月31日止年度虧損約為182,000新加坡元。產生的差額乃主要由於毛利較截至2024年12月31日止年度減少約3,404,000新加坡元。
- 董事會不建議派發於截至2025年及2024年12月31日止年度之任何股息。

年度業績

本公司董事會(「董事會」)欣然提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度的綜合業績，連同於相應年度的可比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
收益	5	17,599,732	25,807,716
服務成本		<u>(18,258,317)</u>	<u>(23,062,675)</u>
(毛損)／毛利		(658,585)	2,745,041
其他收入及收益	5	257,438	73,275
行政開支		(2,607,870)	(2,965,407)
預期信貸虧損(「預期信貸虧損」) 撥回／(撥備)淨額		32,978	(199,596)
融資成本	6	<u>(36,233)</u>	<u>(64,939)</u>
除稅前虧損	7	(3,012,272)	(411,626)
所得稅	8	<u>—</u>	<u>—</u>
本公司擁有人應佔年內虧損		(3,012,272)	(411,626)
其他全面(開支)／收益： 其後可能重新分類至損益的項目 換算海外業務時產生的匯兌差額		<u>(373,070)</u>	<u>229,639</u>
年內本公司擁有人應佔全面虧損總額		<u>(3,385,342)</u>	<u>(181,987)</u>
每股虧損			
基本及攤薄(每股新加坡仙)	9	<u>(1.81)</u>	<u>(0.25)</u>

綜合財務狀況表

2025年12月31日

	附註	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
非流動資產			
物業、廠房及設備		4,050,943	6,495,796
使用權資產		924,132	862,853
無形資產		—	—
非流動資產總額		4,975,075	7,358,649
流動資產			
貿易應收款項	10	8,166,248	7,786,066
按金及其他應收款項		220,210	560,804
已抵押存款		539,846	535,373
銀行結餘		702,796	623,969
流動資產總額		9,629,100	9,506,212
流動負債			
貿易應付款項	11	2,284,748	901,139
合約負債		58,563	71,347
其他應付款項及應計費用	12	1,123,519	875,019
銀行借款	13	59,885	57,324
租賃負債		311,942	541,883
流動負債總額		3,838,657	2,446,712
流動資產淨額		5,790,443	7,059,500
資產總值減流動負債		10,765,518	14,418,149
非流動負債			
銀行借款	13	127,909	187,799
租賃負債		81,780	289,179
非流動負債總額		209,689	476,978
資產淨值		10,555,829	13,941,171
權益			
股本	14	5,725,993	5,725,993
儲備		4,829,836	8,215,178
權益總額		10,555,829	13,941,171

綜合財務報表附註

1. 一般資料

春能控股有限公司(「本公司」)為在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司的主要營業地點為香港干諾道中64號廠商會大廈21樓。本集團的總部及主要營業地點為3 Soon Lee Street, #06-03, Pioneer Junction, Singapore 627606。

本公司為一家投資控股公司。其附屬公司從事為新加坡及香港物流行業提供各類運輸管理服務(主要為貨車運輸及集散服務)。

2. 編製基準及會計政策

本集團之綜合財務報表乃根據國際財務報告準則會計準則編製，包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的所有個別國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋(「詮釋」)以及香港公司條例的披露規定。該等綜合財務報表亦遵照香港聯合交易所有限公司GEM證券上市規則(「GEM上市規則」)的適用披露條文。

除非會計政策另有規定，綜合財務報表根據歷史成本法編製。除另有指明外，綜合財務報表以新加坡元(「新加坡元」)呈列，新加坡元亦為本公司的功能貨幣。

綜合財務報表的編製基準與2024年綜合財務報表所採用的會計政策一致，惟採納與本集團相關且自當前會計期間起生效的新訂／經修訂國際財務報告準則會計準則除外，有關詳情請參閱公告附註3。

3. 採納新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本

應用新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本

本集團已就編製綜合財務報表首次應用以下國際會計準則理事會頒佈之國際財務報告準則會計準則修訂本，該等修訂本於2025年1月1日或之後開始之年度期間強制生效：

國際會計準則第21號及國際財務報告準則 缺乏可兌換性
第1號(修訂本)

於本年度應用國際財務報告準則會計準則之修訂本對本集團於本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載披露並無重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本

本集團並無應用任何已頒佈但於2025年1月1日開始之財政年度尚未生效之新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本。該等新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本包括以下可能與本集團有關之準則。

	於以下日期或 之後開始之 會計期間生效
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本) — 金融工具之分類及計量	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本) — 涉及依賴自然能源的電力合約	2026年1月1日
國際財務報告準則會計準則之年度改進—第11冊	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號—財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
國際會計準則第21號(修訂本)—轉換為惡性通貨膨脹經濟下的 列報貨幣	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)— 投資者與其聯營公司或合營企業之間資產出售或出資	待國際會計準則 理事會釐定

本公司董事正評估該等新訂準則、準則修訂本及詮釋預期於首次應用期間引致之影響。除下述新訂國際財務報告準則會計準則外，迄今為止，本集團認為採納該等新訂準則、準則修訂本及詮釋不大可能對綜合財務報表造成重大影響。

國際財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號「財務報表之呈列」，引入新規定，有關規定將有助於實現類似實體財務業績的可比性，並為使用者提供更多相關資料及透明度。儘管國際財務報告準則第18號將不會影響綜合財務報表項目的確認或計量，國際財務報告準則第18號對財務報表的呈列引入重大變動，重點為損益表中呈列的財務業績資料，其將影響本集團於綜合財務報表中呈列及披露綜合財務業績的方式。

新訂會計準則引入以下主要新要求：

- 實體須於綜合損益表內將所有收入及開支分為五個類別，即經營類、投資類、融資類、已終止經營類及所得稅類。實體亦須呈列新界定的經營溢利小計。實體之淨溢利將無變化。
- 於財務報表之單一附註中披露管理層界定的業績計量(「管理層界定的業績計量」)。
- 就財務報表內資料分類提供更詳盡指引。

此外，所有實體於採用間接法呈報經營業務現金流量時，均須採用經營溢利小計作為現金流量表之起點。

本集團現正評估國際財務報告準則第18號對本集團綜合損益表結構、綜合現金流量表及管理層界定的業績計量所需額外披露的影響。本集團亦正評估綜合財務報表內資料分類所受之影響。初步評估顯示出以下主要影響：

- 本集團需要將若干收入及開支項目(如若干投資的利息收入及匯兌收益／虧損)重新分類至新類別，即投資及融資類。
- 本集團於其業績公告及年報中披露若干管理層界定的業績計量(如經調整經營溢利及息稅折舊攤銷前利潤)。根據國際財務報告準則第18號，此舉可能須於綜合財務報表附註中就管理層界定的業績計量作出額外披露。
- 由於經營溢利小計將成為間接法所需的起點，故綜合現金流量表亦將受到影響。

本公司董事現正評估應用國際財務報告準則第18號對綜合財務報表的呈列及披露的影響。

4. 分部資料

主要經營決策者(「主要經營決策者」)已被確認為本公司董事。主要經營決策者審閱本集團的內部報告，以進行資源分配及分部業績評估，主要聚焦於服務類別。本集團已確認如下兩個呈報分部：

貨車運輸分部 — 提供貨物運輸及其他相關服務。本集團於新加坡及香港提供自客戶指定提貨點至其指定交貨點的運輸服務(主要為集裝箱)。

集散分部 — 本集團於物流堆場向客戶提供集裝箱儲存設施。

分部業績不包括未分配行政開支、未分配其他收入及收益及未分配融資成本。

分部資產不包括已抵押存款、現金及銀行結餘及其他未分配總部及企業資產，乃由於該等資產按組別基準管理。

分部負債不包括銀行借款及其他未分配總部及企業負債，乃由於該等負債按組別基準管理。

截至2025年12月31日止年度	貨車運輸 新加坡元	集散服務 新加坡元	總計 新加坡元
分部收益(附註5)			
銷售予外部客戶	<u>17,127,474</u>	<u>472,258</u>	<u>17,599,732</u>
分部業績	(546,330)	101,035	(445,215)
對賬			
未分配其他收入及收益			47,616
按金及其他應收款項的預期信貸虧損撥備撥回			2,872
未分配融資成本			(9,595)
企業及其他未分配開支			<u>(2,607,870)</u>
除稅前虧損			<u>(3,012,272)</u>
分部資產	12,483,140	658,183	13,141,323
對賬			
已抵押存款			539,846
現金及銀行結餘			702,796
企業及其他未分配資產			<u>220,210</u>
資產總額			<u>14,604,175</u>
分部負債	2,993,807	-	2,993,807
對賬			
銀行借款			187,794
企業及其他未分配負債			<u>866,745</u>
負債總額			<u>4,048,346</u>
其他分部資料			
折舊	1,887,701	-	<u>1,887,701</u>
出售物業、廠房及設備收益	209,822	-	<u>209,822</u>
貿易應收款項的預期信貸虧損撥備撥回	(30,106)	-	(30,106)
未分配按金及其他應收款項的 預期信貸虧損撥回			<u>(2,872)</u>
			<u>(32,978)</u>
融資成本	24,626	2,012	26,638
未分配融資成本			<u>9,595</u>
			<u>36,233</u>
資本開支*	165,131	-	<u>165,131</u>

* 指使用權資產添置

截至2024年12月31日止年度	貨車運輸 新加坡元	集散服務 新加坡元	總計 新加坡元
分部收益(附註5)			
銷售予外部客戶	24,571,081	1,236,635	25,807,716
分部業績	2,014,125	506,550	2,520,675
對賬			
未分配其他收入及收益			44,864
按金及其他應收款項的預期信貸虧損撥備撥回			289
未分配融資成本			(12,047)
企業及其他未分配開支			(2,965,407)
除稅前虧損			(411,626)
分部資產	14,196,662	948,053	15,144,715
對賬			
已抵押存款			535,373
銀行結餘			623,969
企業及其他未分配資產			560,804
資產總額			16,864,861
分部負債	1,720,902	247,988	1,968,890
對賬			
銀行借款			245,123
企業及其他未分配負債			709,677
負債總額			2,923,690
其他分部資料			
折舊及攤銷	1,915,966	59,211	1,975,177
未分配折舊及攤銷			49,672
			2,024,849
出售物業、廠房及設備收益	28,411	–	28,411
貿易應收款項的預期信貸虧損撥備	199,885	–	199,885
未分配按金及其他應收款項的 預期信貸虧損撥備撥回			(289)
			199,596
融資成本	34,598	18,294	52,892
未分配融資成本			12,047
			64,939
資本開支*	956,420	–	956,420

* 指物業、廠房及設備以及使用權資產添置

來自主要客戶的收益

對本集團的總收益單獨貢獻10%或以上的各主要客戶的收益載列如下：

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
客戶A	6,568,312	11,143,441
客戶B	1,859,492	3,034,508
客戶C	不適用*	3,420,067

上述主要客戶的收益來自貨車運輸分部及集散服務分部。

* 相關客戶於特定年度並未對本集團的總收益貢獻超過10%。

地域資料

	收益		非流動資產	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
香港	6,858,529	4,545,192	1,282,122	1,934,832
新加坡	10,741,203	21,262,524	3,692,953	5,423,817
綜合總額	17,599,732	25,807,716	4,975,075	7,358,649

5. 收益以及其他收入及收益

收益指於年內所提供服務的價值，扣除商品及服務稅。

有關收益分析如下：

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收益	17,599,732	25,807,716

(i) 收益資料分拆

國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收益

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
商品或服務類型		
貨車運輸服務	17,127,474	24,571,081
集散服務	<u>472,258</u>	<u>1,236,635</u>
	<u>17,599,732</u>	<u>25,807,716</u>
收益確認時間		
隨時間	<u>17,599,732</u>	<u>25,807,716</u>

(ii) 履約義務

有關本集團履約義務的資料概述如下：

貨車運輸收益

當客戶在本集團履約時同時收到和消耗本集團履約所提供的利益，則履約義務使用產出法隨時間衡量達成情況。

集散收益

履約義務根據各存儲階段按直線法在一段時間內逐步達成。

(iii) 其他收入及收益

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
利息收入	4,865	11,121
出售物業、廠房及設備的收益	209,822	28,411
政府補助(附註)	38,061	31,704
雜項收入	4,690	2,039
	<u>257,438</u>	<u>73,275</u>

附註：就收到的各種政府補助(主要指新加坡稅務局為支持業務營運而提供的獎勵計劃)而言，並無未履行的條件或或然事項。

6. 融資成本

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
租賃負債利息	26,638	52,892
銀行借款利息	9,595	12,047
	<u>36,233</u>	<u>64,939</u>

7. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損於扣除／(計入)下列各項後得出：

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
僱員福利		
— 薪金及津貼	5,266,379	5,268,866
— 中央公積金供款	656,177	679,330
— 董事薪酬	112,812	578,859
	<u>6,035,368</u>	<u>6,527,055</u>
物業、廠房及設備折舊	1,783,849	1,881,972
無形資產攤銷	—	49,672
使用權資產折舊	103,852	93,205
與短期租賃有關的開支	200,737	702,716
核數師薪酬		
— 審計服務	124,566	130,277
匯兌(收益)／虧損淨額	<u>(12,483)</u>	<u>3,360</u>

8. 所得稅

截至2025年及2024年12月31日止年度，根據開曼群島及英屬處女群島(「英屬處女群島」)法律及法規，本集團毋須繳納開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。

本集團須按實體基準就產生或源於本集團成員公司註冊及經營所在稅收管轄權區域的溢利繳納所得稅。

於香港註冊成立的合資格集團公司就首2,000,000港元應課稅溢利適用的稅率為8.25%，餘下為16.5%。於香港註冊成立的非合資格集團公司的適用稅率為16.5%。

由於本集團有足夠的稅務虧損結轉以抵銷截至2025年及2024年12月31日止年度的應課稅溢利，故並無於綜合財務報表就香港利得稅作出撥備。

於年內新加坡法定所得稅率已按17%(2024年：17%)計提。由於本集團無任何應課稅溢利(2024年：有足夠的稅務虧損結轉以抵銷應課稅溢利)，故並無於綜合財務報表就新加坡利得稅作出撥備。

9. 每股虧損

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
本公司擁有人應佔年內虧損	<u>(3,012,272)</u>	<u>(411,626)</u>
普通股加權平均數	<u>166,835,200</u>	<u>166,835,200</u>

每股基本虧損乃基於本公司擁有人應佔年內虧損以及已發行普通股加權平均數計算。

就計算每股攤薄虧損而言，並未對每股基本虧損作出調整，因為有關本公司未行使購股權於截至2025年及2024年12月31日止年度並無攤薄效應。

10. 貿易應收款項

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
貿易應收款項總額	8,321,796	7,981,693
減：預期信貸虧損撥備	<u>(155,548)</u>	<u>(195,627)</u>
貿易應收款項淨額	<u>8,166,248</u>	<u>7,786,066</u>

貿易應收款項全部不計息且一般按30至90天(2024年：30至90天)之期限償還。

貿易應收款項於報告期末基於發票日期及扣除預期信貸虧損撥備的賬齡分析如下：

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
少於30天	2,304,552	3,323,355
31至60天	1,849,090	1,413,289
61至90天	724,045	142,976
90天以上	<u>3,288,561</u>	<u>2,906,446</u>
總計	<u>8,166,248</u>	<u>7,786,066</u>

11. 貿易應付款項

貿易應付款項不計息且一般於30至90天(2024年：30天)結算。

貿易應付款項於報告期末基於發票日期的賬齡分析如下：

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
少於30天	618,685	628,205
31至60天	451,783	225,109
61至90天	235,783	47,825
90天以上	978,497	—
	<u>2,284,748</u>	<u>901,139</u>

12. 其他應付款項及應計費用

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
應計負債	912,594	667,208
應付商品及服務稅	166,485	169,204
其他應付款項	44,440	38,607
	<u>1,123,519</u>	<u>875,019</u>

於2025年12月31日，其他應付款項及應計費用以港元計值為606,968新加坡元(2024年：122,655新加坡元)。

13. 銀行借款

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
抵押銀行貸款：		
按要求或一年內	59,885	57,324
於一年後但於兩年內	62,562	59,885
於兩年後但於五年內	65,347	127,914
	<u>187,794</u>	<u>245,123</u>
減：須於12個月內償付的款項(於流動負債項下列示)	<u>(59,885)</u>	<u>(57,324)</u>
須於12個月後償付的款項(於非流動負債項下列示)	<u>127,909</u>	<u>187,799</u>

於截至2025年12月31日止年度，本集團銀行貸款的年度實際利率為4.38%(2024年：4.38%)。

本集團的抵押銀行貸款以下列作抵押：

- (i) 本集團位於新加坡的物業，其於2025年12月31日的賬面值總額為658,183新加坡元(2024年：948,053新加坡元)；
- (ii) 已抵押存款，其於2025年12月31日的賬面值為539,846新加坡元(2024年：535,373新加坡元)；及
- (iii) 本公司一間附屬公司董事提供的共同及若干個人擔保。

14. 股本

	普通股數目 每股 0.2港元	普通股面值 港元	股本 (相當於 新加坡元)
每股面值0.2港元的普通股 法定：			
於2024年1月1日、2024年12月31日、 2025年1月1日及2025年12月31日	<u>250,000,000</u>	<u>50,000,000</u>	
已發行及繳足			
於2024年1月1日、2024年12月31日、 2025年1月1日及2025年12月31日	<u>166,835,200</u>	<u>33,367,040</u>	<u>5,725,993</u>

15. 股息

本公司董事不建議派發截至2025年12月31日止年度之任何股息(2024年：無)。

管理層討論及分析

業務回顧

本集團為新加坡及香港物流行業的運輸及存儲服務供應商，為客戶提供貨車運輸及集散服務。貨車運輸服務指將貨物(主要為集裝箱)從客戶指定提貨地點運輸至指定交貨地點。集散服務指在本集團的物流堆場或由客戶指定之其他位置處理及儲存重櫃及吉櫃。

我們擁有經驗豐富的管理團隊，在其帶領下，我們發展成為可靠的運輸及集散服務供應商，我們擁有一隻龐大的車隊，能夠處理大量的客戶訂單。

我們的客戶主要是新加坡及香港供應鏈上的物流服務供應商，我們為客戶運輸的貨物包括各類塑料樹脂、廢鋼、廢紙製品等。這些貨物主要是用於工廠生產的原材料，因此，港口及工廠的恢復活動將直接對我們的客戶產生積極影響，進而對本集團也產生積極影響。

財務回顧

收益

本集團的收益包括為新加坡及香港物流行業提供運輸及集散服務所得收益。截至2025年12月31日止年度，本集團的收益與截至2024年12月31日止年度相比減少約8,208,000新加坡元或約31.8%至約17,600,000新加坡元。該減少主要由於貨車運輸服務產生的收益減少。下表載列所示期間按收益類型劃分的本集團收益：

	2025年		2024年	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%
貨車運輸服務	17,128	97.3	24,571	95.2
集散服務	472	2.7	1,237	4.8
	<u>17,600</u>	<u>100.0</u>	<u>25,808</u>	<u>100.0</u>

貨車運輸服務所得收益

截至2025年12月31日止年度，貨車運輸服務所得收益減少約7,443,000新加坡元至約17,128,000新加坡元，減幅為30.3%。該減少主要由於貿易量減少以及因美國關稅問題而導致全球貿易受阻。

集散服務所得收益

集散服務所得收益減少61.8%或約765,000新加坡元。常有客戶需要我們運輸集裝箱，亦須於等待船隻抵港而我們方能運送集裝箱供裝載期間提供該等集裝箱的存儲空間。需要集散服務的客戶通常為需大量進口及出口貨物的客戶，主要為貨運代理及全球物流公司。

然而，集散服務所得收益增長／減少將不會與貨車運輸服務所得收益趨勢相一致，乃由於以下原因：(i)不同的客戶及不同的項目訂單可能會有不同的服務需求，例如，集裝箱的大小及存儲天數不同，收益亦將不同；及(ii)並非所有的客戶都需要集散服務。

截至2025年12月31日止年度，船隻開始更及時到達，減少了延長集散的需，因此集散服務的收益減少。

(毛損)／毛利

總體毛利由截至2024年12月31日止年度約2,745,000新加坡元減少至截至2025年12月31日止年度毛損約659,000新加坡元，主要由於與截至2024年12月31日止年度相比，收入減少及服務成本因美國關稅問題而上升。總體毛利率由截至2024年12月31日止年度的10.6%減少至截至2025年12月31日止年度的虧損3.7%。下表載列於所示期間按收益類型劃分的毛利及毛利率明細：

	2025年		2024年	
	千新加坡元	毛利／ (毛損)率	千新加坡元	毛利率
貨車運輸服務	(762)	(4.4)	2,220	9.0
集散服務	<u>103</u>	<u>21.8</u>	<u>525</u>	<u>42.4</u>
	<u>(659)</u>	<u>(3.7)</u>	<u>2,745</u>	<u>10.6</u>

貨車運輸服務的(毛損)/毛利

貨車運輸服務的毛利率由截至2024年12月31日止年度約9.0%減少至截至2025年12月31日止年度的虧損約4.4%，主要乃由於與截至2024年12月31日止年度相比，美國關稅問題導致收益減少及服務成本增加。由於超過三分之一的貨車運輸服務成本屬於固定成本(例如工資及折舊)，故收益減少將導致毛利率減少。

集散服務的毛利

集散服務的毛利率由截至2024年12月31日止年度的約42.4%減少至截至2025年12月31日止年度的溢利約21.8%，主要乃由於船隻更及時到達，減少了客戶對集散服務的需要。

其他收入及收益

其他收入及收益由截至2024年12月31日止年度的約73,000新加坡元增加約184,000新加坡元至截至2025年12月31日止年度的約257,000新加坡元。該增加乃主要由於出售物業、廠房及設備收益較截至2024年12月31日止年度增加。

行政開支

行政開支主要包括辦公室開支、員工成本、核數師酬金及合規費用。行政開支總額由截至2024年12月31日止年度的約2,965,000新加坡元減少至截至2025年12月31日止年度的約2,608,000新加坡元。

所得稅開支

截至2025年12月31日止年度並無所得稅開支(2024年：無)。

年內虧損

由於上述因素的綜合影響，截至2025年12月31日止年度，我們錄得虧損約3,012,000新加坡元，較截至2024年12月31日止年度的虧損約412,000新加坡元增加約2,600,000新加坡元。

流動資金及財務資源及資本架構

於2025年12月31日，本集團擁有資產總額約14,604,000新加坡元(2024年：約16,865,000新加坡元)，其由負債總額及股東權益(包括股本、股份溢價及留存盈利)分別約4,048,000新加坡元(2024年：約2,924,000新加坡元)及約10,556,000新加坡元(2024年：約13,941,000新加坡元)融資。於2025年12月31日，本集團的流動比率為約2.5倍(2024年：約3.9倍)。

於2025年12月31日，本集團擁有現金及現金等價物約703,000新加坡元(2024年：約624,000新加坡元)，存置於新加坡及香港的主要銀行。

本集團於2025年12月31日之銀行借款及租賃負債約為582,000新加坡元(2024年：約1,076,000新加坡元)。本集團於2025年12月31日的資產負債比率(根據銀行借款及租賃負債除以總權益計算)為5.5%(2024年：7.7%)。

外匯風險

本集團主要以新加坡元(為本集團全部經營附屬公司的功能貨幣)進行交易。然而，本集團保留以港元計值的股份發售的大部分所得款項，而因港元兌新加坡元升值(2024年：貶值)而導致外匯收益約12,000新加坡元(2024年：虧損約3,000新加坡元)。

有關重大投資及資本資產的未來計劃

除於本公司日期為2017年10月6日的招股章程(「招股章程」)及本公告中披露外，本集團截至2025年12月31日並無其他重大投資或資本資產計劃。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項

截至2025年12月31日止年度，除本公告其他地方披露外，本集團並無擁有附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售事項。

所持重大投資

截至2025年12月31日止年度，本集團並無持有任何重大投資。

或然負債

金融機構及保險公司已代表本集團向若干供應商作出履約擔保。相應地，本集團向金融機構及保險公司提供反賠償。金融機構及保險公司於2025年12月31日提供的履約擔保總額為520,000新加坡元(2024年：670,000新加坡元)。

資本承擔

於2025年12月31日，本集團並無就購買物業、廠房及設備有已訂約資本承擔(2024年：71,000新加坡元)。

僱員資料及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團總共有120名僱員(2024年：121名)。

本集團的僱員根據彼等工作範圍及責任獲得報酬。當地僱員亦有權根據彼等各自表現獲得酌情花紅。外籍員工按一年或兩年合約僱傭且根據彼等工作技能獲得報酬。

截至2025年12月31日止年度的員工成本總額(包括董事薪酬)約為6,035,000新加坡元(2024年：約6,527,000新加坡元)。

本集團並無與僱員有任何重大不和或我們的運營並未因勞工糾紛而中斷，本集團於招募及保留經驗豐富的僱員方面亦無遇到任何困難。本集團繼續與我們的僱員維持良好的關係。

前景

本集團持續致力為客戶提供及時的貨櫃運送與倉儲服務，同時積極建立一套全面的一站式服務模式。此模式不僅涵蓋高效的倉儲解決方案，更包含採購、包裝、設計、諮詢、安裝以及研發等支援服務。此外，我們計劃進軍強大的輸電系統及節能服務業務。此舉源於對可持續能源解決方案日益增長的需求，以及全球向更環保技術轉型的趨勢。透過發揮現有優勢，我們能有效把握能源領域的新興市場機會。這項戰略舉措不僅加強我們的增長策略，更提升我們在新加坡及香港的整體競爭力與市場佔有率。

在應對充滿挑戰的經濟環境之際，特別是自去年底以來新加坡經濟顯著放緩的情況下，我們已認清導致這波放緩的關鍵因素。與貿易相關的產業持續萎縮，加上全球製造業與貿易(尤其是電子產業)衰退，使我們的營運面臨重重挑戰。鑒於當前的行業環境、營運成本上升以及貨運量下滑，審慎評估業務的戰略選項或許是明智之舉。趁公司仍具營運價值之際探討潛在的出售方案，將有助我們獲得合理的回報，並降低未來風險。

儘管面臨這些挑戰，本集團仍準備好因應變化並持續發展。管理層持續密切關注全球貿易動態，並與客戶保持密切溝通，以更深入了解其不斷變化的需求及整體市場環境。鑒於當前全球貿易經濟存在不確定性，本集團對擴張計劃採取審慎態度。我們致力提升營運韌性與適應力，確保在維持以客戶為中心的同時，能充分把握未來的成長機會。

資產抵押

於2025年12月31日，本集團賬面值分別為658,000新加坡元及540,000新加坡元的物業及銀行存款已抵押為本集團銀行借款之擔保。

購股權計劃

本公司設有一項購股權計劃(「購股權計劃」)，有關計劃乃由本公司唯一股東以書面決議案(於2017年9月25日通過並於2025年6月30日修訂)的方式批准及採納。購股權計劃之詳情可參閱招股章程附錄四及本公司日期為2025年6月5日的通函。

截至2025年12月31日止年度，根據購股權計劃授出的購股權變動載列如下：

	授出日期	行使期限	行使價 港元	緊接授出 日期前之 每股收市價 港元	於2025年	於2025年	於2025年	於2025年
					1月1日 尚未行使的 購股權數目	年內 失效/註銷	12月31日 尚未行使的 購股權數目	12月31日 購股權所涉 相關股份 佔本公司 已發行 股份之 概約百分比
僱員	2022年1月20日	2022年1月20日至 2025年1月19日	2.026	0.102	1,221,156	(1,221,156)	-	-
					<u>1,221,156</u>	<u>(1,221,156)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

附註：購股權已授予3名僱員。彼等各自持有407,052份購股權。

購股權計劃將於2027年10月17日到期。

於2025年1月19日行使期屆滿後，有1,221,156份購股權失效，除此之外，截至2025年12月31日止年度，購股權計劃項下並無任何購股權授出、行使、註銷或失效。於2025年財政年度(「2025財年」)年初及年末，根據購股權計劃的計劃授權可授出的購股權數量分別為4,170,880股及16,683,520股。根據各購股權計劃可供發行的股份總數(包括已授出但尚未行使的購股權及可供發行的購股權)為16,683,520股，佔於本公告日期已發行股份總數約10.0%。

競爭業務

截至2025年12月31日止年度，概無董事、控股股東或彼等各自之緊密聯繫人(如GEM上市規則所定義)於直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2025年12月31日止年度，概無本公司或其任何附屬公司曾購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

遵守企業管治

董事認同良好企業管治對管理及內部程序之重要性，從而達致有效問責。本公司之企業管治常規乃以GEM上市規則附錄C1第2部中企業管治守則(「企業管治守則」)載列之良好企業管治原則為基礎，當中載列有關(其中包括)董事、主席及行政總裁、董事會組成、董事委任、重選及罷免、董事職責及薪酬以及與股東保持溝通的良好企業管治原則。於回顧期間，本公司已遵守企業管治守則所載全部守則條文，惟以下偏離則除外：

守則條文第A.2.1條

企業管治守則的守則條文第A.2.1條規定主席及行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

於本公告日期，本公司並無董事擔任主席兼行政總裁。因此，董事認為，並無偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條。董事會將繼續檢討本集團企業管治架構的有效性，以評估是否有必要分離主席及行政總裁角色。

公眾持股量充足

基於本公司公開可得資料及就董事所知，於本公告日期，本公司已維持GEM上市規則規定的公眾持股量。

報告期後事項

於本公告日期，本集團於報告期後並無重大事項須予披露。

股息

董事會於宣派股息時已計及本集團的整體經營業績、財務狀況及資金需求及其他因素。截至2025年12月31日止年度，董事會不建議派付股息。

董事進行證券交易之規定標準

本公司已採用GEM上市規則第5.48至5.67條所載有關董事進行證券交易之交易規定標準(「交易規定標準」)。本公司已向全體董事作出具體查詢，而彼等各自已確認於截至2025年12月31日止年度遵守交易規定標準。

審核委員會

本公司已成立遵守於2017年10月14日採納並於2018年12月31日修訂GEM上市規則以及企業管治守則之書面職責範圍之審核委員會。我們的審核委員會的主要職責為(其中包括)審核及監管本集團財務報告程序及內部控制系統。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即張偉健先生(彼擁有合適的審核及財務相關管理專業經驗且擔任審核委員會主席)、李虹靜女士及黃淑儀女士。審核委員會已審閱由本集團採納的會計原則及政策及本集團截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表，並認為該等業績符合適用會計準則、GEM上市規則之規定及其他適用法律規定，且已作出充分披露。

財務資料

本公告所載財務資料並不構成本集團本財政年度的綜合財務報表草稿，而是該等財務報表的摘錄。本集團本年度綜合財務報表草稿所載金額的財務資料已由審核委員會審閱並經董事會批准。

長青(香港)會計師事務所有限公司之工作範圍

本公司核數師長青(香港)會計師事務所有限公司同意初步公告所載本集團截至2025年12月31日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及有關附註的數據，與本集團截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表草稿所呈列的數額相符。長青(香港)會計師事務所有限公司就此執行的相關工作並不構成鑑證聘用，因此長青(香港)會計師事務所有限公司概無就初步公告作出任何意見或鑑證結論。

承董事會命
春能控股有限公司
執行董事
馮美娟

香港，2026年3月31日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事馮美娟女士，及獨立非執行董事張偉健先生、黃淑儀女士及李虹靜女士。

本公告將於其刊發日期起不少於7天於GEM網頁www.hkgem.com「最新公司公告」一欄內及本公司網站www.cnlimited.com刊登。