

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



1957 & Co. (Hospitality) Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：8495)

截至2025年12月31日止年度的 全年業績公告

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

本公告的資料乃遵照《聯交所GEM證券上市規則》(「GEM上市規則」)而刊載，旨在提供有關1957 & Co. (Hospitality) Limited(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」或「我們」)的資料；本公司董事(「董事」)就本公告的資料共同及個別承擔全部責任。各董事作出一切合理查詢後確認，就彼等所知及所信本公告所載資料在各重大方面均準確完整，並無誤導或欺詐成分，及並無遺漏任何其他事項，以致本公告或其所載任何陳述產生誤導。

財務摘要

於截至2025年12月31日止年度：

- 本集團錄得收益約435.2百萬港元(2024年：470.4百萬港元)；
- 扣除已收取政府補助、物業、廠房及設備以及使用權資產減值虧損以及貿易應收款項減值虧損的影響前，本集團錄得經調整除所得稅前溢利約5.1百萬港元(2024年：4.9百萬港元)；
- 本集團錄得除稅後虧損約1.5百萬港元(2024年：除稅後溢利約2.4百萬港元)；及
- 董事會不建議就截至2025年12月31日止年度派付末期股息(2024年：無)。

業績

本公司董事會(「董事會」)欣然宣佈本集團截至2025年12月31日止年度的綜合業績，連同截至2024年12月31日止年度的比較數字如下：

綜合收益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
收益	4	435,151	470,350
其他收入淨額	5	749	496
已售存貨成本		(110,440)	(119,664)
僱員福利開支		(157,913)	(171,462)
折舊及攤銷		(74,494)	(89,237)
專利權費		(5,650)	(5,911)
租金開支		(14,303)	(11,684)
水電費		(13,243)	(13,309)
貿易應收款項減值虧損		(1,883)	–
物業、廠房及設備以及 使用權資產減值虧損		(3,246)	(2,145)
其他經營開支	7	(47,074)	(45,634)
經營溢利		7,654	11,800
融資收入		755	1,470
融資成本		(7,661)	(9,956)
融資成本淨額	6	(6,906)	(8,486)
分佔合營企業虧損		(530)	(483)
除所得稅前溢利		218	2,831
所得稅開支	8	(1,750)	(443)
年內(虧損)/溢利		(1,532)	2,388
以下人士應佔年內(虧損)/溢利：			
— 本公司擁有人		(1,008)	(1,165)
— 非控股權益		(524)	3,553
		(1,532)	2,388
年內本公司擁有人應佔每股虧損(港仙)			
— 基本及攤薄	9	(0.26)	(0.30)

綜合全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	2025年 千港元	2024年 千港元
年內(虧損)/溢利	(1,532)	2,388
其他全面收益/(虧損)		
可能重新分類至損益的項目		
— 外幣換算差額	<u>158</u>	<u>(116)</u>
年內全面(虧損)/收益總額	<u>(1,374)</u>	<u>2,272</u>
以下人士應佔年內全面(虧損)/收益總額：		
— 本公司擁有人	(850)	(1,281)
— 非控股權益	<u>(524)</u>	<u>3,553</u>
	<u>(1,374)</u>	<u>2,272</u>

綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		122,208	175,039
無形資產		501	621
其他非流動按金及預付款項		21,031	20,196
於保險合約的投資		2,478	2,371
於聯營公司及合營企業的權益		4,827	2,957
遞延所得稅資產		15,931	16,937
		<u>166,976</u>	<u>218,121</u>
流動資產			
存貨		3,166	3,240
貿易應收款項	10	8,248	7,485
預付款項、按金及其他應收款項		13,413	18,058
應收聯營公司及合營企業款項		–	1,155
可收回所得稅		1,141	860
已抵押銀行存款		3,103	3,037
現金及現金等價物		53,810	53,082
		<u>82,881</u>	<u>86,917</u>
總資產		<u>249,857</u>	<u>305,038</u>
權益			
本公司擁有人應佔資本及儲備			
股本	11	38	38
股份溢價	11	100,980	100,980
資本儲備		(2,983)	(2,983)
外匯儲備		(464)	(622)
累計虧損		(41,312)	(40,304)
		<u>56,259</u>	<u>57,109</u>
非控股權益		<u>9,071</u>	<u>13,735</u>
權益總額		<u>65,330</u>	<u>70,844</u>

綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
負債			
非流動負債			
租賃負債		50,938	80,345
修復成本撥備		8,610	8,310
長期服務金撥備		1,187	1,481
		<u>60,735</u>	<u>90,136</u>
流動負債			
貿易應付款項	12	17,783	21,196
應計款項及其他應付款項		24,236	25,746
租賃負債		50,590	54,195
合約負債		835	2,603
應付聯營公司及合營企業款項		1,754	–
應付所得稅		50	857
來自非控股股東的貸款	15	2,900	4,600
銀行借款	13	25,644	34,861
		<u>123,792</u>	<u>144,058</u>
負債總額		<u>184,527</u>	<u>234,194</u>
權益及負債總額		<u>249,857</u>	<u>305,038</u>

綜合財務報表附註

1 一般資料、重組及呈列基準

1.1 一般資料

1957 & Co. (Hospitality) Limited (「本公司」)於2016年2月3日在開曼群島根據開曼群島法例第22章公司法(1961年第3號法例，經綜合及修訂)註冊成立為獲豁免有限責任公司。其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands，主要營業地點為香港謝斐道391-407號新時代中心33樓。

本公司為投資控股公司，其附屬公司(統稱「本集團」)主要於香港從事餐廳經營以及餐飲管理及諮詢服務。

除另有指明外，綜合財務報表以千港元(「千港元」)呈列。

2 會計政策信息概要

本附註提供編製該等綜合財務報表時所採納的重大會計政策清單。除另有指明外，該等政策於所有呈報年度貫徹應用。

2.1 編製基準

(i) 遵守香港財務報告準則會計準則及香港公司條例的披露要求

本公司的綜合財務報表乃按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則及香港公司條例第622章的披露規定編製。

(ii) 歷史成本法

綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

(iii) 本集團採納的現行準則的修訂本

本集團已於2025年1月1日開始的財政年度採納下列首次強制生效的現行準則的修訂本：

香港會計準則第21號及香港財務報告準則第1號(修訂本) 缺乏可交換性

上述新採納的現行準則的修訂本對本集團的業績及財務狀況概無任何重大影響。

(iv) 本集團尚未採納的新訂準則、現行準則及詮釋修訂本

下列新訂準則、現行準則及詮釋修訂本已頒佈，但於2025年1月1日開始的財政年度尚未生效，且本集團並無提早採納：

		於下列日期或 之後開始的 年度期間生效
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量的修訂	2026年1月1日
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約	2026年1月1日
香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號的改進	香港財務報告準則會計準則的年度改進—第11卷	2026年1月1日
香港詮釋第5號(修訂本)	財務報表的列報—借對包含按要求償還條款的定期貸款的分類	2027年1月1日
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
香港財務報告準則第19號及其修訂本	非公共受託責任附屬公司：披露	2027年1月1日
香港會計準則第21號(修訂本)	換算為高度通脹的呈列貨幣	2027年1月1日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	待定

本集團正在評估採納新訂準則、現行準則及詮釋的修訂本對本集團業績及財務狀況的影響。本集團將於上述新訂準則、現行準則及詮釋的修訂本生效時予以應用。

於2025年12月31日，本集團的流動負債超出流動資產約40,911,000港元，並錄得年內虧損約1,532,000港元。扣除流動負債中的租賃負債約50,590,000港元及合約負債約835,000港元後，本集團的流動資產淨值約為10,514,000港元。此外，銀行借款約25,644,000港元中，15,968,000港元按合約規定於一年後到期償還，但其中包含按要求償還條款，因此分類為流動負債。撇除上述按合約規定於一年後到期償還的租賃負債、合約負債及銀行借款，本集團於2025年12月31日的流動資產超出流動負債約26,482,000港元。

於2025年12月31日，本集團持有現金及現金等價物約53,810,000港元(2024年：53,082,000港元)。本公司董事已審閱管理層編製的本集團現金流量預測，該預測涵蓋自2025年12月31日起不少於十二個月的期間，並認為與上述租賃負債對應租賃資產將產生足夠現金流入以涵蓋一般情況下的租賃負債。

本公司董事認為，經考慮本集團營運所產生的預期現金流量，本集團將擁有充足的營運資金以履行自2025年12月31日起未來十二個月內到期的財務責任。由於並未發現任何與本集團持續經營能力有關的重大不確定性，故此本公司董事按持續經營基準編製該等綜合財務報表。

根據香港財務報告準則會計準則編製該等綜合財務報表須採用若干關鍵會計估計。此外，管理層在應用本集團會計政策時亦須行使判斷。涉及較高程度判斷或複雜性的範疇，或相關假設及估計對該等綜合財務報表具重大影響的範疇。

3 分部資料

主要經營決策者(「主要經營決策者」)指檢討本集團內部報告以評估表現及分配資源的本公司執行董事。

主要經營決策者根據分部溢利(為經調整除所得稅前溢利的計量)評估表現。經調整除所得稅前溢利與本集團的除所得稅前溢利計量方式一致，惟其他收入淨額、融資收入、融資成本(除租賃負債相關部分外)、物業、廠房及設備以及使用權資產減值虧損以及總辦事處開支從有關計量扣除。

本集團主要從事餐廳經營以及提供餐飲管理及諮詢服務。

本集團按經營及可呈報分部劃分的收益、業績、資產及負債分析如下：

分部收益及業績

截至2025年12月31日止年度

	餐廳經營 及銷售商品 千港元	餐飲管理及 諮詢服務 千港元	總計 千港元
分部收益總額	428,812	26,182	454,994
分部間收益	—	(19,843)	(19,843)
來自外部客戶的收益	<u>428,812</u>	<u>6,339</u>	<u>435,151</u>
業績			
分部溢利	<u>18,372</u>	<u>6,280</u>	24,652
其他收入淨額			749
未分配員工成本			(20,119)
未分配折舊及攤銷			(1,418)
未分配水電費及耗材			(38)
未分配其他開支			<u>(3,608)</u>
除所得稅前溢利			<u>218</u>
其他分部項目			
折舊及攤銷	(73,076)	—	(73,076)
已售存貨成本	(110,440)	—	(110,440)
員工成本	(137,794)	—	(137,794)
物業、廠房及設備以及 使用權資產減值虧損	(3,246)	—	(3,246)
融資收入	751	4	755
融資成本	<u>(7,622)</u>	<u>(39)</u>	<u>(7,661)</u>

截至2024年12月31日止年度

	餐廳經營 及銷售商品 千港元	餐飲管理及 諮詢服務 千港元	總計 千港元
分部收益總額	467,026	30,413	497,439
分部間收益	<u>-</u>	<u>(27,089)</u>	<u>(27,089)</u>
來自外部客戶的收益	<u>467,026</u>	<u>3,324</u>	<u>470,350</u>
業績			
分部溢利	<u>27,934</u>	<u>2,672</u>	30,606
其他收入淨額			496
未分配員工成本			(21,227)
未分配折舊及攤銷			(3,420)
未分配水電費及耗材			(43)
未分配其他開支			<u>(3,581)</u>
除所得稅前溢利			<u>2,831</u>
其他分部項目			
折舊及攤銷	(85,817)	-	(85,817)
已售存貨成本	(119,664)	-	(119,664)
員工成本	(150,235)	-	(150,235)
物業、廠房及設備 以及使用權資產減值虧損	(2,145)	-	(2,145)
融資收入	1,315	155	1,470
融資成本	<u>(9,905)</u>	<u>(51)</u>	<u>(9,956)</u>

有關主要客戶的資料

截至2025年12月31日止年度，並無單一外部客戶對本集團收益的貢獻超過10% (2024年：相同)。

分部資產及負債

於2025年12月31日

	餐廳經營 及銷售商品 千港元	餐飲管理及 諮詢服務 千港元	未分配 千港元	對銷 千港元	總計 千港元
分部資產	288,366	85,869	4,040	(133,245)	245,030
於聯營公司及合營企業的權益	4,827	-	-	-	4,827
	<u>293,193</u>	<u>85,869</u>	<u>4,040</u>	<u>(133,245)</u>	<u>249,857</u>
分部負債	<u>250,492</u>	<u>65,076</u>	<u>2,204</u>	<u>(133,245)</u>	<u>184,527</u>

於2024年12月31日

	餐廳經營 及銷售商品 千港元	餐飲管理及 諮詢服務 千港元	未分配 千港元	對銷 千港元	總計 千港元
分部資產	350,592	88,682	3,352	(140,545)	302,081
於聯營公司及合營企業的權益	2,957	-	-	-	2,957
	<u>353,549</u>	<u>88,682</u>	<u>3,352</u>	<u>(140,545)</u>	<u>305,038</u>
分部負債	<u>305,047</u>	<u>67,560</u>	<u>2,132</u>	<u>(140,545)</u>	<u>234,194</u>

地區資料

本集團的餐廳經營及銷售商品收益主要來自香港的客戶，餐飲管理及諮詢服務的收益則主要來自香港、澳門及中華人民共和國(「中國」)的客戶。於2025年12月31日，本集團的主要資產亦位於香港(2024年：相同)，故無須提供地區分部分分析。

4 收益

收益指來自餐廳經營、銷售商品以及餐飲管理及諮詢服務的收入。

	2025年 千港元	2024年 千港元
於某一時間點確認：		
餐廳經營	420,641	462,395
銷售商品	8,171	4,631
隨時間確認：		
餐飲管理及諮詢服務	6,339	3,324
	<u>435,151</u>	<u>470,350</u>

5 其他收入淨額

	2025年 千港元	2024年 千港元
政府補助	259	—
保險合約退保價值變動	85	55
出售物業、廠房及設備虧損	(22)	(6)
雜項收入	427	447
	<u>749</u>	<u>496</u>

截至2025年12月31日止年度，本集團根據科技券計劃錄得政府補助約259,000港元(2024年：無)，以支持兩間餐廳的科技升級。

6 融資成本淨額

	2025年 千港元	2024年 千港元
融資收入		
利息收入	118	695
計算已付按金的利息收入	637	775
	<u>755</u>	<u>1,470</u>
融資成本		
銀行借款利息開支	(1,410)	(2,293)
租賃負債利息開支	(6,166)	(7,125)
折扣的利息開支	(85)	(538)
	<u>(7,661)</u>	<u>(9,956)</u>
融資成本淨額	<u>(6,906)</u>	<u>(8,486)</u>

7 其他經營開支

	2025年 千港元	2024年 千港元
核數師酬金		
— 核數服務	1,110	1,110
— 非核數服務	351	380
廣告及推廣	711	1,268
清潔及洗衣開支	14,092	15,679
信用卡費用	5,866	6,907
佣金	10,359	5,173
裝飾、維修及保養	3,180	1,761
法律及專業費用	2,341	3,094
娛樂	14	34
通訊費用	327	332
倉儲開支	420	307
汽車開支	2	183
印刷費用	653	914
餐廳物資及耗材	4,795	5,093
差旅費	500	448
預約系統手續費	1,424	1,291
其他	929	1,660
	<u>47,074</u>	<u>45,634</u>

8 所得稅開支

於綜合收益表扣除的所得稅開支金額指：

	2025年 千港元	2024年 千港元
即期所得稅		
— 一年內即期所得稅	1,229	2,893
— 過往年度多計提金額	(485)	(194)
遞延所得稅	1,006	(2,256)
所得稅開支	<u>1,750</u>	<u>443</u>

根據自2018年1月1日起生效的利得稅兩級制，截至2025年及2024年12月31日止年度，其中一間香港附屬公司的首2,000,000港元按8.25%計算香港利得稅，而餘下估計應課稅溢利則按16.5%計算。

由於本集團於截至2025年12月31日止年度並無來自中國的應課稅溢利，故並無就中國企業所得稅計提撥備(2024年：無)。

9 每股虧損

(a) 基本

於年內，每股基本虧損乃按本公司擁有人應佔虧損除以已發行普通股加權平均數計算：

	2025年	2024年
本公司擁有人應佔虧損(千港元)	(1,008)	(1,165)
已發行普通股加權平均數(千股)	384,000	384,000
每股基本虧損(港仙)	<u>(0.26)</u>	<u>(0.30)</u>

(b) 攤薄

由於並無潛在攤薄的普通股，故截至2025年12月31日止年度每股攤薄虧損與每股基本虧損相同(2024年：相同)。

10 貿易應收款項

根據發票日期計算的貿易應收款項賬齡分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
1至30天	4,336	4,194
31至60天	1,469	305
61至90天	625	474
超過90天	<u>1,818</u>	<u>2,512</u>
	<u>8,248</u>	<u>7,485</u>

11 股本及股份溢價

	本公司 股份數目	股本 千港元	股份溢價 千港元
法定：			
於2024年1月1日、2024年及2025年12月31日 每股面值0.0001港元的普通股	<u>3,800,000,000</u>	<u>380</u>	<u>-</u>
已發行及繳足：			
於2024年1月1日、2024年及 2025年12月31日	<u>384,000,000</u>	<u>38</u>	<u>100,980</u>

12 貿易應付款項

根據發票日期計算的貿易應付款項賬齡分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
1至30天	9,781	11,435
31至60天	7,638	9,431
61至90天	10	4
超過90天	<u>354</u>	<u>326</u>
	<u>17,783</u>	<u>21,196</u>

13 銀行借款

	2025年 千港元	2024年 千港元
流動	<u>25,644</u>	<u>34,861</u>

本集團於2025年12月31日的銀行借款以港元計值。本集團銀行借款的賬面值與公平值相若(2024年：相同)。

於2025年12月31日，本集團的銀行借款以本公司的公司擔保(2024年：相同)及已抵押銀行存款3,103,000港元(2024年：3,037,000港元)作抵押。

銀行借款於2025年12月31日的加權平均實際利率為每年4.5%(2024年：4.6%)。

銀行借款的合約還款時間表而不考慮按要求償還條款概述如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
1年內	9,676	9,136
1至2年	9,185	9,657
2至5年	<u>6,783</u>	<u>16,068</u>
	<u>25,644</u>	<u>34,861</u>

本集團於截至2025年12月31日止年度並無違反任何財務銀行契諾(2024年：相同)。

14 股息

本公司董事不建議就截至2025年12月31日止年度派付末期股息(2024年：無)。

15 來自非控股股東的貸款

	2025年 千港元	2024年 千港元
卓能餐飲管理有限公司(附註(a))	-	1,700
Jarrett Investments Limited(附註(b))	<u>2,900</u>	<u>2,900</u>
	<u><u>2,900</u></u>	<u><u>4,600</u></u>

附註：

- (a) 來自非控股股東的貸款為無抵押、免息並應於附屬公司實現純利狀況後六個月償還。貸款以港元計值並於截至2025年12月31日止年度悉數償還。
- (b) 來自非控股股東的貸款為無抵押、免息並應於附屬公司實現現金流入淨額後一個月償還。於2025年12月31日，貸款賬面值與公平值相若，並以港元計值(2024年：相同)。

管理層討論及分析

本集團為以香港為基地的餐廳經營及管理集團，在由獲獎的室內及燈光設計師所設計的餐廳提供各式各樣的特色佳餚。

於截至2025年12月31日止年度，本集團主要以各種品牌經營全服務式餐廳，致力為多元化的顧客群提供高質素的日本料理、泰國菜、越南菜、上海菜及意大利菜。

本集團憑藉其餐廳營運及品牌組合，亦以現有餐廳品牌及自家品牌為基礎，開發並銷售一系列餐飲產品。該等產品包括月餅、蘿蔔糕及盆菜等節慶及即食食品，均由原始設備製造商(OEM)為本集團生產，或由本集團自行製作。

此外，本集團亦在香港、澳門及中華人民共和國(「中國」)提供餐飲管理及諮詢服務。

業務回顧

於截至2025年12月31日止年度，本集團已於租期屆滿後關閉位於銅鑼灣利園二期的十里洋場餐廳。該餐廳其後透過本集團的合營企業於銅鑼灣利園三期重新開業，而十里洋場品牌則繼續由本集團經營。年內，本集團的餐廳並無進行任何重大翻新工程。

於2025年12月31日，本集團於香港擁有五個自家品牌(即赤の匠、安南、家上海、御•家上海及十里洋場)及三個特許經營或分許可品牌(即芒果樹、權八及Paper Moon)經營合共十二間餐廳。

於截至2025年12月31日止年度，已簽訂兩份租賃協議以重續：

- (a) 一間位於尖沙咀海港城的現有意式餐廳(即我們Paper Moon餐廳的所在位置)，原已屆滿的租期已由2025年6月15日延長至2027年6月14日；及
- (b) 一間位於沙田圍方的現有上海式餐廳(即我們御•家上海餐廳的所在位置)，原已屆滿的租期已由2026年4月13日延長至2029年4月12日。

財務回顧

收益

於截至2025年12月31日止年度，本集團的收益約98.5%產生自於香港經營的餐廳及銷售商品，而本集團的收益約1.5%產生自餐飲管理及諮詢服務。

於2025年12月31日，本集團的附屬公司經營十二間(2024年：十三間)餐廳，於年內並無(2024年：兩間)餐廳為新開業，及一間(2024年：兩間)餐廳結業。

收益由截至2024年12月31日止年度的約470.4百萬港元減少約7.5%至截至2025年12月31日止年度的約435.2百萬港元。

本集團的餐廳於年內主要提供五種不同菜式。下表載列本集團於所示年度按菜式種類劃分的產生自經營餐廳的收益及佔產生自經營餐廳的總收益百分比明細：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	佔經營餐廳 總收益	佔經營餐廳 總收益		
	收益 千港元	概約百分比 (%)	收益 千港元	概約百分比 (%)
上海	213,988	50.9	220,452	47.7
日本	97,301	23.1	109,667	23.7
越南	28,352	6.8	48,195	10.4
泰國	35,917	8.5	36,901	8.0
意大利	45,083	10.7	47,180	10.2
於香港經營餐廳的總收益	<u>420,641</u>	<u>100.0</u>	<u>462,395</u>	<u>100.0</u>

上海式餐廳

產生自經營上海式餐廳的收益由截至2024年12月31日止年度約220.5百萬港元減少約6.5百萬港元或約2.9%至截至2025年12月31日止年度約214.0百萬港元。收益減少主要由於2025年4月關閉十里洋場餐廳導致銷售大幅下降所致。儘管2024年於將軍澳康城及深水埗V Walk新開設的兩間御•家上海餐廳於2025年全年貢獻收益，而僅於2024年的部分期間貢獻收益，遞增銷售收益仍被餐廳關閉的負面影響抵銷，導致銷售收益整體下降。

日式餐廳

產生自經營日式餐廳的收益由截至2024年12月31日止年度約109.7百萬港元減少約12.4百萬港元或約11.3%至截至2025年12月31日止年度約97.3百萬港元。下跌乃主要由於租期屆滿後關閉位於太古城的太古城中心的北海井餐廳所致。

越式餐廳

產生自經營越式餐廳的收益由截至2024年12月31日止年度約48.2百萬港元減少約19.8百萬港元或約41.1%至截至2025年12月31日止年度約28.4百萬港元。減少乃主要由於2024年9月關閉位於九龍塘又一城的安南餐廳所致。

泰式餐廳

產生自經營泰式餐廳的收益由截至2024年12月31日止年度約36.9百萬港元略為減少約1.0百萬港元或約2.7%至截至2025年12月31日止年度約35.9百萬港元。減少乃主要由於位於九龍圓方的芒果樹餐廳銷售下降所致。

意式餐廳

產生自經營意式餐廳的收益由截至2024年12月31日止年度約47.2百萬港元減少約2.1百萬港元或約4.4%至截至2025年12月31日止年度約45.1百萬港元。減少乃主要由於位於尖沙咀海運大廈的Paper Moon餐廳銷售下降所致。

綜合收益表主要組成部分

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	千港元	佔收益 百分比	千港元	佔收益 百分比
已售存貨成本	110,440	25.4%	119,664	25.4%
僱員福利開支	157,913	36.3%	171,462	36.5%
折舊及攤銷	74,494	17.1%	89,237	19.0%
貿易應收款項減值虧損	1,883	0.4%	–	0.0%
物業、廠房及設備以及使 用權資產減值虧損	3,246	0.7%	2,145	0.5%
租金開支	14,303	3.3%	11,684	2.5%
水電費	13,243	3.0%	13,309	2.8%
融資成本淨額	6,906	1.6%	8,486	1.8%

已售存貨成本

已耗用存貨成本主要指經營本集團餐廳的食材及飲料成本。本集團購買的主要食材包括(但不限於)肉類、海鮮、急凍食品、蔬菜及飲料。已耗用存貨成本為本集團經營開支的主要組成部分之一，截至2024年及2025年12月31日止年度分別約為119.7百萬港元及110.4百萬港元，分別佔本集團於相應年度總收益約25.4%。已售存貨成本佔收益的百分比維持穩定，主要由於本集團密切監察及有效控制成本所致。

僱員福利開支

僱員福利開支主要包括工資、薪酬及津貼、退休金成本以及其他僱員福利，為本集團經營開支的最大組成部分之一。僱員福利開支由截至2024年12月31日止年度約171.5百萬港元減少約7.9%至截至2025年12月31日止年度約157.9百萬港元。僱員福利開支佔收益的百分比略為下降0.2%，主要由於科技驅動效率提升及人力資源優化。

折舊及攤銷

截至2024年及2025年12月31日止年度，本集團分別就其使用權資產、租賃裝修、傢俬及裝置、餐飲服務及其他設備、汽車及無形資產錄得折舊及攤銷約89.2百萬港元及74.5百萬港元。該等開支減少乃主要由於關閉若干餐廳，部分被新開業餐廳遞增折舊所抵銷。

截至2024年及2025年12月31日止年度，使用權資產的已扣除折舊分別約為68.9百萬港元及57.0百萬港元。使用權資產折舊在租期內按直線法計量。租賃場所的租期一般介乎一至六年，當中部分租賃協議為本集團提供重續有關租期的選擇權，可由我們酌情行使。

截至2024年及2025年12月31日止年度，租賃裝修的已扣除折舊分別約為14.8百萬港元及12.3百萬港元。租賃裝修的折舊乃按於五年或餘下租期之較短者以直線法計算。

貿易應收款項減值虧損

截至2025年12月31日止年度，本集團錄得貿易應收款項減值虧損約1.9百萬港元(2024年：無)。管理層評定本集團於中國的聯營公司的貿易應收款項可收回性甚微，故此確認貿易應收款項減值虧損。

物業、廠房及設備以及使用權資產減值虧損

截至2025年12月31日止年度，本集團錄得物業、廠房及設備以及使用權資產減值虧損約3.2百萬港元(2024年：2.1百萬港元)，其中本集團管理層釐定現金產生單位的可收回金額低於賬面值。

租金開支

截至2025年12月31日止年度的租金開支(主要為營業額租金、建築物管理費用及政府差餉)約為14.3百萬港元，較截至2024年12月31日止年度約11.7百萬港元增加約22.2%。增加乃由於截至2025年12月31日止年度建築物管理費及其他費用上升。

水電費

水電費主要包括本集團就用電、煤氣及水供應產生的開支。截至2024年及2025年12月31日止年度，水電費總額分別約為13.3百萬港元及13.2百萬港元。

所得稅開支

本集團截至2025年12月31日止年度錄得所得稅開支約1.8百萬港元(2024年：0.4百萬港元)。有關增加主要由於若干附屬公司終止業務後遞延所得稅資產撇減所致。

年內(虧損)/溢利

本集團截至2025年12月31日止年度錄得虧損約1.5百萬港元，而於2024年相應期間則錄得溢利約2.4百萬港元。

年內虧損乃主要由於：

- (i) 若干附屬公司終止業務後撇減遞延所得稅資產，導致所得稅開支增加；
- (ii) 一間附屬公司的物業、廠房及設備以及使用權資產減值虧損增加；及
- (iii) 就本集團於中國的聯營公司的貿易應收款項確認減值虧損。

本公司將繼續密切監察其餐廳的表現，制定適當的策略，並在改善餐廳的財務表現及以合理價格提供體面的用餐體驗之間取得平衡。

主要風險及不確定因素

以下為本集團面對的主要風險及不確定因素，可能對其業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響：

1. 於截至2025年12月31日止年度，本集團99.6%的收益於香港產生。倘香港因發生超出我們控制範圍的事件(如天災、爆發傳染病、遭遇恐怖襲擊、本地經濟下滑、大規模民眾騷動)而面臨任何經濟困境或倘當局對我們或我們所在行業實施額外限制或負擔，我們的整體業務及經營業績可能受到重大不利影響。
2. 已售存貨成本、僱員福利開支及折舊佔本集團的大部分經營成本。以下不確定因素可能影響本集團的成本控制措施：
 - a. 本集團業務有賴取得大量食材(例如蔬菜及肉類)的可靠來源。食材價格可能不斷上升或波動。
 - b. 香港的最低工資規定將定期檢討及調整。
 - c. 於2025年12月31日，本集團於香港租賃所有物業均作經營餐廳之用。因此，本集團面對與商業房地產租賃市場有關的風險，包括未能預料及潛在的高租用成本。

流動資金及財務資源

資本架構

於截至2025年12月31日止年度，本集團的資本架構並無變動。

現金狀況

於2025年12月31日，本集團的現金及現金等價物約為53.8百萬港元(2024年：53.1百萬港元)，主要以港元計值。該結餘相對於過往年度大致維持穩定，溫和增加約1.3%。

借款

於2025年12月31日，本集團所有以港元計值的銀行借款總額約為25.6百萬港元(2024年：34.9百萬港元)，按浮動年利率2.5厘至6.9厘(2024年：3.8厘至7.6厘)計息。本集團並無使用金融工具作利率對沖用途。銀行借款到期情況詳情載於綜合財務報表附註13。

於2025年12月31日，來自非控股股東的貸款總額以港元計值，約為2.9百萬港元(2024年：4.6百萬港元)，該等貸款為免息並須於有關餐廳已實現純利狀況／現金流入淨額後償還。

除所披露者外，截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團並無其他借款。

抵押

於2025年12月31日，本集團以存於銀行合共3.1百萬港元的抵押存款作為銀行借款的抵押(2024年：3.0百萬港元)。

資本負債比率

於2025年12月31日，本集團的資本負債比率約為43.7% (2024年：55.7%)。該減少主要由於年內償還銀行借款及來自非控股股東的貸款所致。資本負債比率基於借款總額(包括銀行借款及來自非控股股東的貸款)除以本公司於各期末總權益計算。

經營租賃承擔

本集團根據不可撤銷經營租賃已承諾就員工宿舍作出未來最低租賃付款。於2025年12月31日，本集團並無任何尚未開始的經營租賃承擔(2024年：無)。

重大收購及出售

出售資產

於2025年7月，本公司的間接全資附屬公司就出售銅鑼灣赤の匠品牌餐廳業務訂立業務轉讓協議，代價為5.6百萬港元。儘管本公司認為業務轉讓協議下的所有先決條件均已達成，但由於買方拒絕完成該交易，故該交易未能於2025年12月31日前完成。

於本公告日期，本公司繼續就買方未能完成該交易徵詢法律意見，並將採取適當措施以維護其於業務轉讓協議下的權利及權益。基於董事會目前的評估，預期買方未能進行該交易不會對本集團之目前營運或財務狀況構成任何重大不利影響。

詳情請參閱本公司日期為2025年7月3日、2025年7月7日及2026年1月9日的公告。

可能出售附屬公司權益

茲提述本公司日期為2025年8月28日的公告。

於2025年8月，本公司的間接全資附屬公司與Scorching Dragon International Group Limited就可能出售本公司另一間間接全資附屬公司的70%股權(「可能出售事項」)訂立不具法律約束力的諒解備忘錄(「諒解備忘錄」)。

截至本公告日期，各方尚未於諒解備忘錄訂明的獨家期內簽訂任何正式協議，且各方仍在就可能出售事項進行磋商。本公司尚未決定是否進行可能出售事項。

除本公告所披露者外，於截至2025年12月31日止年度，本集團並無任何其他重大收購或出售附屬公司、聯營公司、合營企業或資產。

或然負債

於2025年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

所持有的重大投資

於截至2025年12月31日止年度，本集團概無作出任何重大投資。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本公告所披露者外，於2025年12月31日，本集團並無任何其他重大投資或收購重大資本資產之計劃。本集團將繼續密切觀察行業，並定期檢討其業務擴展計劃，以採取符合本集團及本公司股東(「股東」)最佳利益的必要措施。

資本承擔

於2025年12月31日，本集團並無任何已訂約但未確認為負債的資本開支(2024年：無)。

股息

董事會不建議就截至2025年12月31日止年度派付末期股息(2024年：無)。

外匯風險

本集團於香港經營業務，大部分交易以港元結算。外匯風險來自以本集團功能貨幣以外貨幣計值的未來商業交易及已確認資產與負債。

截至2024年及2025年12月31日止年度，以人民幣(「人民幣」)計值的交易及貨幣資產極少，故本集團認為該兩個年度並無涉及人民幣的重大外匯風險。

資金及庫務政策及風險管理

本集團透過結合內部資源、銀行借款及／或股本集資為其營運及資本開支提供資金，以維持穩健的財務狀況及可持續的資本結構。本集團密切監察其現金水平、借貸組合及市場利率，以達致充足的借貸組合。鑑於餐飲業務日常流動資金需求，本集團主要將現金及現金等價物存放於儲蓄及活期存款或短期定期存款中。本集團亦不時檢討進行對沖活動的需要，而於截至2025年12月31日止年度，本集團並無收購或出售對沖金融工具。於2025年12月31日，本集團的信貸風險主要源自貿易應收款項、已抵押銀行存款以及現金及現金等價物。

本集團將其定期存款以及現金及現金等價物存放於認可及信譽良好的銀行。銀行破產或無力償債均可能導致本集團就其所持有的現金及現金等價物的權利被拖延或受到局限。管理層持續監察該等銀行的信貸評級，並認為本集團所承受的信貸風險屬輕微。

於2025年12月31日，由於客戶基礎龐大及互無關連，因此本集團並無重大信貸集中風險。就貿易應收款項而言，本集團管理層考慮賬齡長的結餘的信貸風險，並通過評估該等金額的預期信貸虧損率計提充足撥備。本集團尋求對其未收回的應收款項維持嚴格管控以盡量減低信貸風險。

就管理流動資金風險而言，本集團的政策是定期監察流動資金需求，以維持充足的現金儲備及足夠主要銀行承諾資金額度，迎合短期及長期的流動資金需求。

僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團的全職及兼職僱員總人數為490人(2024年：539人)。截至2025年12月31日止年度，僱員福利開支總額(包括董事酬金)約為157.9百萬港元(2024年：171.5百萬港元)。

僱員薪酬與其工作性質、資歷及經驗相稱。薪金及工資一般根據表現評估及其他相關因素每年檢討。

本集團繼續根據本集團及個別僱員的表現，向合資格員工提供具競爭力的薪酬待遇及花紅。

購股權計劃

本公司於2017年11月6日採納一項購股權計劃。於本公告日期，概無授出購股權。

訴訟

於2025年12月31日，本集團並無牽涉任何重大訴訟或仲裁，且本集團任何成員公司亦無任何待決或威脅提出或被威脅提出的重大訴訟或索償。

報告期後事項

誠如本公司日期為2026年2月23日的公告所披露，本集團已重續位於將軍澳東港城的家上海餐廳的租賃協議，自2026年4月19日起至2029年4月18日止為期三年。

除本公告所披露者外，董事會並不知悉於2025年12月31日後及直至本公告日期所發生的任何其他須予披露的重大事項。

展望

2025年，香港的消費行為持續演變，本地消費模式經歷進一步的結構性轉變，而跨境「北上消費」持續增長，亦對本地企業造成額外壓力。為應對該等持續的市場變化，本集團將根據三大核心策略支柱調整業務發展：

- (i) 餐廳經營；
- (ii) 餐飲管理、諮詢及分許可服務；以及
- (iii) 透過零售及網上渠道開發及銷售餐飲產品。

此項策略方針旨在提升本集團的業務韌性、多元化收入來源，並支持長遠可持續發展。

目前，本集團的附屬公司於香港營運十二間餐廳，包括八間根據本集團自家品牌及四間根據特許經營或分許可安排的餐廳。在維持一定規模的全資擁有餐廳之餘，本集團亦正將資源投入拓展為合營企業及業務夥伴提供的餐飲管理、諮詢及分許可服務，包括管理六間餐廳，其中兩間為本集團的合營企業經營，四間則為香港及澳門的業務夥伴經營。

本集團將繼續恪守嚴格的品質標準，並高度重視本集團管理的所有餐廳的顧客滿意度，以維護品牌聲譽、提供卓越的用餐體驗，並維持整個餐廳組合的顧客忠誠度。與此同時，本集團持續致力於透過優化供應鏈流程、改善廚房工作流程及採用創新烹調技術，以提升營運效率。此外，本集團正逐步將科技融入營運體系，包括工作流程管理數字化、運用數據分析輔助決策，以及為顧客設立數字平台以加強互動。該等措施使本集團得以在有效管控成本的同時，維持產品的高度一致性與服務品質，從而支持其餐廳組合的可持續盈利能力。

此外，本集團正積極開發一系列以其現有餐廳品牌及自家品牌推出的餐飲產品。透過拓展零售及網上渠道的分銷網絡，本集團旨在擴大客群觸及範圍、提升市場佔有率，並建立有利於長遠增長的可擴展商業模式。

本集團將積極探索橫向擴展的機會，以強化其商業生態系統並開拓新的收入來源。透過擴大在餐飲產業價值鏈各環節的參與度，本集團旨在創造營運協同效應、提升成本效益，並強化其迅速回應不同市場分部中新興趨勢及不斷演變的消費者需求的能力。

展望未來，本集團將繼續加速技術整合與效率提升，旨在鞏固其在本地市場的地位，積極尋求中國內地及海外市場的增長機遇，從而為股東創造最大長遠價值。憑藉明確的策略方向、穩健的財務基礎以及適應市場變化的能力，本集團仍然充滿信心，其業務可持續取得成功，並在瞬息萬變的營商環境中把握新機遇。

企業管治

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障股東權益以及提升企業價值及問責性。

本公司已採納GEM上市規則附錄C1所載的企業管治守則（「企業管治守則」）作為本身的企業管治守則。倘董事認為企業管治守則所述守則條文適用於本公司及實際可行，則董事會承諾遵守有關條文。

除下文披露的偏離情況外，本公司於截至2025年12月31日止年度一直遵守企業管治守則的所有其他適用守則條文。

根據企業管治守則之守則條文第C.5.1條，董事會應定期舉行會議，董事會會議應每年至少舉行四次，大約每季度舉行一次。截至2025年12月31日止年度，本公司僅舉行了兩次定期董事會會議，以審閱及討論多項事宜，包括本公司截至2025年12月31日止年度的全年業績及截至2025年6月30日止六個月的中期業績。本公司並無公佈其季度業績，因此認為毋須舉行季度董事會會議。

有關本集團企業管治常規的進一步資料將載於本公司截至2025年12月31日止年度的年報所載之企業管治報告，該年報將適時發送予股東。

董事於競爭業務的權益

於截至2025年12月31日止年度，董事或彼等各自的聯繫人概無從事與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭的任何業務或於該等業務中擁有任何權益。

進行證券交易的交易必守標準

本公司已採納GEM上市規則第5.46至5.67條所載交易必守標準作為其自身董事證券交易行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，各董事確認於截至2025年12月31日止年度已遵守交易必守標準。

本公司亦已參考交易必守標準採納有關僱員證券交易的自身行為守則，以供可能掌握本公司的未公開內幕消息的相關僱員遵照規定買賣本公司證券。

購買、出售或贖回上市證券

於截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券(包括出售庫存股份(定義見GEM上市規則)(如有))。

於2025年12月31日及直至本公告日期，本公司並無持有任何庫存股份。

審核委員會及審閱財務資料

根據企業管治守則及GEM上市規則規定，本公司已成立審核委員會（「審核委員會」），審核委員會包括三名獨立非執行董事，即禰廷彰先生（審核委員會主席）、嚴康焯先生及龍佩英女士。

審核委員會已審閱本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表及年度業績。審核委員會認為綜合財務報表已根據適用會計準則、GEM上市規則及法定條文編製，並已作出充分披露。

有關初步公告所載本集團截至2025年12月31日止年度綜合收益表、綜合全面收益表、綜合財務狀況表及有關附註之數據，已獲本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所確認與本集團年內經審核綜合財務報表所載數額一致。羅兵咸永道會計師事務所就此進行之工作並不構成保證委聘，因此，羅兵咸永道會計師事務所並無就初步公告表達任何意見或核證結論。

股東週年大會

本公司的應屆股東週年大會通告將適時按照GEM上市規則所述方式刊發及發送予股東。

與股東之溝通及投資者關係

本公司認為與股東有效溝通對促進投資者關係及投資者對本集團業務、表現及策略之了解極為重要。本公司亦深明及時以及非選擇性地披露資料之重要性，其可令股東及投資者作出知情投資決定。

董事會已於2017年11月6日舉行的董事會會議上採納股東通訊政策(「**股東通訊政策**」)，旨在使股東及潛在投資者能夠便利並及時地獲得本公司全面且易於理解的資料。有關本公司活動的詳細資料載於其於適時送交股東的年報及中期報告內。本公司盡力保持與股東之間的持續對話，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會。董事(或在適用情況下，彼等之代表)會於股東週年大會上與股東見面並回答彼等之提問。股東週年大會通告將於大會舉行之前至少21日分發予全體股東。就各單獨事項於股東大會上提呈單獨決議案並根據GEM上市規則以投票方式表決。投票結果均於聯交所網站及本公司網站公佈。與股東的所有公司通訊將刊載於本公司網站供股東查閱。

本公司已審閱截至2025年12月31日止年度股東通訊政策的執行情況及有效性，認為其屬有效。

鳴謝

本人謹代表董事會向我們的寶貴客戶、商業夥伴及股東的不斷支持致上衷心感謝，同時亦感謝管理團隊及僱員對本集團發展的寶貴貢獻。

承董事會命
1957 & Co. (Hospitality) Limited
副行政總裁兼執行董事
劉明輝

香港，2026年3月27日

於本公告日期，執行董事為郭志波先生、劉明輝先生、徐雁芬女士及林慧芹女士；非執行董事為陳偉峰先生；及獨立非執行董事為嚴康焯先生、禰廷彰先生及龍佩英女士。

本公告將自其刊發日期起計最少一連七日登載於聯交所網站 www.hkexnews.hk 內「最新上市公司公告」網頁及本公司之網站 www.1957.com.hk。