

Global Uin Intelligence Holdings Limited 環球友飲智能控股有限公司

(前稱「Global Dining Holdings Limited 環球美食控股有限公司」)
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：8496)



年報
2024/2025

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)**GEM**的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險。有意投資者應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司普遍為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣的證券承受更大的市場波動風險，同時無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本報告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本報告的資料乃根據聯交所**GEM**證券上市規則(「**GEM**上市規則」)而刊載，旨在提供有關環球友飲智能控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」或「我們」)的資料。本公司董事(「董事」)願就本報告共同及個別地承擔全部責任。董事在作出一切合理查詢後確認，就彼等所深知及確信，本報告所載資料在各重大方面均為準確及完整，且並無誤導或欺詐成分，亦無遺漏其他事項致使本報告所載任何陳述或本報告有所誤導。

環球友飲智能控股有限公司
2024/2025年年度報告

目 錄

公司資料	2
財務摘要	4
主席報告	5
董事及高級管理層	7
管理層討論與分析	10
環境、社會及管治報告	22
企業管治報告	52
董事會報告	64
獨立核數師報告	74
綜合損益及其他全面收益表	79
綜合財務狀況表	80
綜合權益變動表	82
綜合現金流量表	83
綜合財務報表附註	85
財務概要	156

公司資料

董事會

執行董事

張陽先生(主席兼行政總裁)
石旻玥女士(於2025年3月13日辭任)
成學銘先生
張璐女士
李源冰先生(於2025年3月13日獲委任)

獨立非執行董事

趙士偉先生
黃華先生
關匡建先生
汪志生先生(於2025年3月13日獲委任)

審核委員會

黃華先生(主席)
趙士偉先生
關匡建先生
汪志生先生(於2025年3月13日獲委任)

薪酬委員會

趙士偉先生(主席)
張陽先生
石旻玥女士(於2025年3月13日辭任)
黃華先生
關匡建先生
李源冰先生(於2025年3月13日獲委任)

提名委員會

張陽先生(主席)
趙士偉先生
黃華先生
關匡建先生
張璐女士(於2025年6月27日獲委任)

合規主任

張陽先生

授權代表

張陽先生
余俊傑先生(於2025年6月9日辭任)
黃皓筠女士(於2025年6月25日獲委任)

公司秘書

余俊傑先生(於2025年6月9日辭任)
黃皓筠女士(於2025年6月25日獲委任)

法律顧問

關於香港法律：
德恒律師事務所(香港)有限公司
香港
中環
皇后大道中5號
衡怡大廈28樓

香港
中環
皇后大道中16-8號
新世界大廈一座
11樓1111室

香港
中環
皇后大道中15號
置地廣場
公爵大廈
35樓3507室

關於開曼群島法律：
Conyers Dill & Pearman
Cayman Islands attorneys-at-law
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

開曼群島註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

公司資料

香港總部及主要營業地點

香港
新界
荃灣
橫窩仔街44–50號
香港產業創新中心
13樓

開曼群島主要股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司
香港北角
電氣道148號21樓2103B室

核數師

國衛會計師事務所有限公司
註冊公眾利益實體核數師
執業會計師
香港
中環畢打街11號
置地廣場
告羅士打大廈31樓

主要銀行

DBS Bank Limited
12 Marina Boulevard
Marina Bay Financial Centre Tower 3
Singapore 018982

United Overseas Bank Limited
80 Raffles Place
UOB Plaza
Singapore 048624

公司網頁

<https://youyinzhinengkeji.com/tzzgx>

股份代號

8496

財務摘要

關鍵財務數字

	截至6月30日止年度		
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元	變動百分比 %
收益	6,254,192	6,717,427	-6.9%
除稅前虧損	1,552,832	2,037,628	-23.8%
本公司擁有人應佔虧損淨額	1,507,586	2,238,651	-32.7%
資產總額	4,879,513	3,634,368	34.3%
負債總額	8,729,822	8,779,077	-0.6%
負債淨額	3,850,309	5,144,709	-25.2%

主席報告

各位股東：

本人代表董事會(「**董事會**」)欣然呈交本集團截至2025年6月30日止年度(「**本年度**」)的年度報告。過去一年，環球友飲智能控股有限公司(「**本公司**」，連同其附屬公司，「**本集團**」)經歷深刻轉型，我們重塑業務模式、區域發展重心及營運架構，以應對市場格局變化，夯實未來發展根基。

於本年度，我們已停止在新加坡的烘焙坊及餐廳業務，為此重要篇章畫上句號。此決策雖非易事，卻是勢在必行。租金持續高企、人力短缺及成本上漲使我們的傳統業務佈局已無法實現理想的風險回報平衡。通過果斷退出該等傳統業務，我們能夠使管理層不再專注於前景不明的轉虧為盈工作，減輕結構性成本負擔，並將組織及財務資源重新配置至更具可持續發展前景的領域。

同時，本集團持續將發展重心轉向中華人民共和國(「**中國**」)，透過智能餐飲設備及配套解決方案開展的餐飲供應業務，已成為我們轉型發展的核心引擎。此業務板塊體現了不同的餐飲業思維模式，即更具科技驅動性及擴展性，充分借力中國旺盛的內需消費活力與都市生活方式。在短短時間內，該業務已從新興舉措發展成為本集團的主要收入來源，奠定了我們作為兼具強大創新能力和供應鏈優勢的多品牌、多業態餐飲集團的戰略定位。

主席報告

展望未來，本集團將專注打造以香港及中國內地為核心、可持續且具擴展性的餐飲平台。儘管我們已將部分業務重新定位至更廣泛的餐飲供應板塊，惟基本方向仍是作為多品牌餐飲集團營運，以可在重點城市複製及擴展的餐廳及茶飲店為核心。年末之後，我們已在中國內地開設新茶飲店，並在香港開設一間新餐廳，我們將繼續秉持審慎務實、收益為先的原則，評估此兩大市場的新選址、業態及合作關係。為此，我們計劃充分利用香港作為國際美食之都及資本市場中心的地位，以及中國內地深厚的消費者需求，在嚴格控制成本及穩健風險管理的前提下，逐步擴大餐飲業務版圖。

本人謹藉此機會代表董事會衷心感謝股東、業務合作夥伴、客戶及員工對本集團的持續支持及貢獻。我們致力於為所有持份者創造價值並帶來正面回報。

主席
張陽

董事及高級管理層

執行董事

張陽先生(「**張先生**」)，43歲，為執行董事。張先生於2022年12月加入本集團。彼為董事會主席、我們的控股股東、本公司提名委員會(「**提名委員會**」)主席及本公司薪酬委員會(「**薪酬委員會**」)成員。張先生持有北京郵電大學管理科學與工程碩士學位及計算機科學與技術學士學位。張先生在中國的新消費(透過整個零售價值鏈數字化將線上與線下商業相融合的綜合零售板塊)、智慧零售及通訊技術領域擁有逾15年管理工作經驗。自2015年起，張先生一直從事智慧飲料售賣機零售業務。張先生是中國智慧零售飲料機運營商北京說一不二科技有限公司的創始人、主席及總經理。於2007年至2014年，彼曾於中國移動通信集團有限公司擔任終端銷售主管，管理超過10,000家終端商店及逾3,000萬用戶。自2021年11月起，張先生一直擔任GEM上市公司麒麟集團控股有限公司(股份代號：8109)的執行董事，該公司其後於2023年4月退市。

成學銘先生(「**成先生**」)，46歲，為執行董事。成先生於2022年12月加入本集團。成先生持有鹿特丹伊拉斯姆斯大學經濟學碩士學位。彼現獲清華大學INSEAD高級管理人員工商管理碩士課程取錄。成先生於中國管理及經營多元化業務方面擁有豐富經驗，包括餐飲、媒體、貿易、技術等等。於2003年4月至2006年7月，成先生獲委聘為台灣證券交易所上市公司銳德科技股份有限公司(股份代號：2349.TPE)的銷售總監。於2006年8月至11月，成先生獲委聘為聯交所上市公司同方友友控股有限公司(股份代號：1868)的高級銷售經理。自2007年起，成先生致力於香港及中國開展其自身業務。彼於2007年2月在香港成立成氏貿易有限公司(該公司主要從事跨境貿易業務)，並通過成立成氏(深圳)實業有限公司於2017年8月將其業務擴展至中國。自2011年7月起，成先生一直擔任Stephen Gould Corporation的總經理，負責監督其於中國及東南亞的業務。

張璐女士(「**張女士**」)，44歲，為執行董事。張女士於2024年4月加入本集團。彼於移動互聯網行業擁有逾20年經驗，專職運營及管理。張女士於2003年7月畢業於南京郵電大學，獲得計算機科學與技術學士學位。彼於2003年8月加入北京移動通信有限責任公司，並擔任分公司副總經理職務直至2018年12月。隨後，張女士於2021年1月加入螞蟻科技集團股份有限公司(「**螞蟻集團**」)，現任螞蟻集團政企民生部高級業務拓展專員。

李源冰先生(「**李先生**」)，38歲，為執行董事。李先生於精密磨具製造及管理方面擁有逾15年經驗。李先生於2010年7月畢業於河南理工大學，獲得材料科學與技術學士學位。自2010年7月至2025年2月，李先生任職於鄭州騁銳精密機械有限公司，最後職位為副總經理。

董事及高級管理層

獨立非執行董事

黃華先生(「**黃先生**」), 41歲, 為獨立非執行董事。彼於2021年2月加入本集團。彼為本公司審核委員會(「審核委員會」)主席以及薪酬委員會及提名委員會各自的成員。黃先生擁有逾15年審計、會計及公司秘書經驗。黃先生於2006年12月獲得香港理工大學會計學學士學位。黃先生於2016年1月之前一直就職於羅兵咸永道會計師事務所。自2016年1月至2018年6月, 黃先生曾擔任AV策劃推廣(控股)有限公司之集團財務總監、公司秘書及授權代表, 該公司股份於聯交所上市(股份代號: 8419)。自2018年6月至2020年9月, 黃先生曾擔任一間私營公司財務總監及公司秘書。自2020年10月至2021年10月, 黃先生一直擔任千盛集團控股有限公司之公司秘書及授權代表, 該公司股份於聯交所上市(股份代號: 8475)。自2021年10月至2022年6月, 彼一直擔任嗖嗖互聯(中國)科技有限公司(前稱中國福紡控股有限公司)(股份代號: 8506)獨立非執行董事。自2021年9月起, 黃先生一直任職於奧邦建築集團有限公司(股份代號: 1615, 其股份於聯交所主板上市), 擔任公司秘書。自2010年1月起, 黃先生為香港會計師公會(「香港會計師公會」)會員。

關匡建先生(「**關先生**」), 35歲, 為獨立非執行董事。彼於2021年2月加入本集團。彼為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會各自的成員。關先生擁有逾11年法律行業經驗。關先生於2014年4月起成為香港大律師。彼於2012年11月獲得香港中文大學的法律學士學位及於2013年7月獲授法學專業證書。自2016年8月至2020年5月, 關先生曾擔任景聯集團控股有限公司(前稱成安控股有限公司)(股份代號: 1751; 先前股份代號: 8352)非執行董事。

趙士偉先生(「**趙先生**」), 41歲, 為獨立非執行董事。彼於2022年12月加入本集團。彼為薪酬委員會主席以及審核委員會及提名委員會各自的成員。趙先生持有太原理工大學工商管理學士學位。趙先生於銷售、營銷及管理方面擁有逾13年經驗。於2011年10月至2016年4月, 趙先生獲委聘為中山市深中房地產開發有限公司的採購部經理。於2017年2月至2020年10月, 趙先生獲委聘為深圳鴻基地產有限公司(前稱深圳市東旭鴻基地產有限公司)的營銷總監。自2020年起, 趙先生一直擔任五礦特鋼(東莞)有限責任公司的市場經理。

汪志生先生, 58歲, 於在中國管理及經營多項業務方面擁有逾36年經驗, 包括建築工程、房地產開發代理、健康產業、科技園等。自2001年11月至2010年10月, 汪先生擔任天津航領建築工程有限公司總經理。自2010年11月起, 汪先生受聘為天津躍寶建築工程有限公司總經理。

董事及高級管理層

公司秘書

黃皓筠女士(「黃女士」)，38歲，於2025年6月獲委任為本集團公司秘書。

黃女士於投資、融資及銀行業擁有超過13年經驗。彼曾於2016年5月9日至2017年7月30日擔任華融投資股份有限公司(前稱震昇工程控股有限公司)(股份代號：2277，於2020年11月12日私有化)之公司秘書。黃女士持有香港理工大學會計學工商管理學士學位，並為香港會計師公會會員。

合規主任

張陽先生為本公司合規主任。有關彼之履歷資料，請參閱本節「執行董事」。

管理層討論與分析

業務回顧

於2025年6月30日，本集團在中華人民共和國(「中國」)擁有1家公司，透過智能餐飲機提供餐飲供應。

於本年度，本集團錄得年內虧損約1.6百萬新加坡元(2024年：約2.2百萬新加坡元)。

董事認為，本年度虧損較上一財政年度減少乃主要由於(i)考慮到租金不斷上漲會極大增加本集團的運營成本，因而關閉在新加坡的烘焙坊及餐廳；(ii)僱員福利成本減少；及(iii)使用權資產減值虧損減少。

展望

本集團不斷提高營運效率及業務盈利能力。本集團亦將積極嘗試於香港及中國開設新餐廳，擴大客戶基礎及市場份額，以提升股東價值。

展望未來，本公司仍將專注於應對充滿挑戰的經濟形勢，並把握策略性機遇以推動持續成長。為減少因通脹壓力而不斷上升的經營成本，本集團已作出審慎決定，關閉位於新加坡的烘焙坊及餐廳。該合理化佈局將使本集團能夠更好地監察及控制國內市場開支。

本集團自上一財政年度起於中國成立一個新分部，專注於提供餐飲供應。於中國市場開拓前景廣闊的新產品類別為本集團提供康莊大道，使其收入來源多樣化，且可利用世界第二大經濟體強勁的消費需求。此外，本集團積極制定高效的營銷策略，物色並獲取合適的門店位置。於本年度結束後及直至報告日期，我們已在中國大陸新開兩間茶店及在香港開設一間餐廳，預期將為本集團帶來穩定的收入來源。

除重組餐廳及發展業務外，本集團致力於成為一個多品牌飲食集團，進一步加強其餐飲業務，並將擴大經營規模以吸引更多客戶。為提高效率及生產力，本集團採取果斷措施，通過控制成本(例如租金及人工成本)及審查和重新調整其經常性支出維持利潤率。

展望未來，本集團將積極拓寬平台，發展新品牌，並探索其他新型商業模式，以靈活應對市場，適應消費方式的變化。此外，本集團將加快在香港和中國的擴張步伐，加大營銷力度以擴大客群，從而樹立品牌地位，提高在香港和中國的市場份額。

管理層討論與分析

報告期末後事項

要求覆核GEM上市委員會之決定

於2025年9月5日，本公司接獲聯交所函件，知會本公司其決定(「上市科決定」)，即聯交所決定，本公司於2023年12月至2025年3月期間收購智能飲料機(「收購事項」)及於2024年11月出售兩間中國餐廳(「出售事項」)構成一系列交易及安排之一部分，該等交易及安排構成一宗嘗試實現智能飲料機業務上市並規避GEM上市規則第11章項下新上市規定的事件。因此，收購事項及出售事項應被視作一項交易，並將根據GEM上市規則第19.06B條構成反向收購(「反向收購」)。於2025年9月15日，本公司已向聯交所提交書面要求，以將上市科決定轉交GEM上市委員會覆核。

GEM上市委員會對上市科決定之覆核聆訊已於2025年11月11日舉行。於2025年11月24日，本公司接獲GEM上市委員會函件，知會本公司經考慮本公司作出的所有聲明(包括書面及口頭)後，GEM上市委員會決定維持上市科決定(「委員會決定」)。本公司已根據GEM上市規則第4章提交書面要求，以將委員會決定轉交GEM上市覆核委員會覆核。

詳情請參閱本公司日期為2025年4月24日、2025年9月8日、2025年9月15日、2025年11月25日及2025年12月3日的公告。本公司將根據GEM上市規則之規定於適當時候就覆核之任何重大發展另行刊發公告。

暫停股份買賣

誠如本公司日期為2025年9月30日的公告所披露，由於核數師需要更多時間及程序以完成審核，故本公司本年度的年度業績將延遲刊發。

應本公司要求，本公司股份自2025年10月2日(星期四)上午九時正起於聯交所暫停買賣，以待刊發本公司本年度的年度業績。

詳情請參閱本公司日期為2025年9月30日及2025年10月2日的公告。

變更香港主要營業地點

自2025年9月16日起，本公司香港主要營業地點已變更為香港新界荃灣橫窩仔街44–50號香港產業創新中心13樓。

除上文所披露者外，於2025年6月30日(即本年度年結日)後及直至本年報日期，本集團並無其他重大事件。

管理層討論與分析

延遲寄發本年度年報

由於延遲刊發本年度的年度業績(其已於2025年12月2日刊發)，故本公司未能於GEM上市規則規定的期限內(即不遲於財政年度結束後四個月)向股東寄發年度報告。

延遲寄發年報構成違反GEM上市規則第18.48A條的規定。

財務回顧

收益

於本年度，本集團所有收益均來自烘焙坊、餐廳及提供餐飲供應。下表列出於各年末各個概念的店舖數量：

	截至6月30日止年度	
	2025年	2024年
烘焙坊	-	3
休閒快餐廳		
一日式	-	1
一西式	-	1
一中式	-	3
提供智能飲料售賣機	1	1
總計	1	9

於本年度，本集團錄得收益約為6.3百萬新加坡元，較截至2024年6月30日止年度的約6.7百萬新加坡元減少約0.4百萬新加坡元或5.9%。減少的主要原因是考慮到租金不斷上漲會極大增加本集團於新加坡的運營成本，本集團已關閉位於新加坡的烘焙坊及餐廳，故而烘焙坊及餐廳數量減少。烘焙坊及餐廳數量減少的影響超過了截至2024年6月30日止年度本集團於中國設立的提供餐飲供應新分部所產生收入的影響。

管理層討論與分析

	截至6月30日止年度			
	2025年		2024年	
	收益總額 新加坡元	佔收益總額 百分比 %	收益總額 新加坡元	佔收益總額 百分比 %
烘焙坊	982,263	15.7	2,757,785	41.1
休閒快餐廳				
一日式	49,112	0.8	381,316	5.7
一西式	205,175	3.3	836,911	12.4
一中式	276,965	4.4	888,229	13.2
智能飲料售賣機公司	4,740,677	75.8	1,853,186	27.6
收益總額	6,254,192	100.0	6,717,427	100.0

烘焙坊

於本年度，本集團烘焙坊產生收益總額約為982,000新加坡元，較截至2024年6月30日止年度的約2.8百萬新加坡元減少約1.8百萬新加坡元或64.3%。此項減少的主要原因是於本年度關閉烘焙坊。

休閒快餐廳

本集團的中式休閒快餐廳產生收益約0.3百萬新加坡元，較截至2024年6月30日止財政年度減少約0.6百萬新加坡元或66.7%。本集團的日式休閒快餐廳產生收益約49,000新加坡元，較截至2024年6月30日止財政年度減少約0.3百萬新加坡元或87.1%。本集團的西式休閒快餐廳產生收益約0.2百萬新加坡元，較截至2024年6月30日止財政年度減少約0.6百萬新加坡元或約75%。

於本年度，休閒快餐廳的整體收益約為0.5百萬新加坡元，較截至2024年6月30日止年度的約2.1百萬新加坡元減少約1.6百萬新加坡元或76.2%。該減少主要由於本年度關閉休閒快餐廳。

提供餐飲供應

截至2024年6月30日止年度，本集團成立新的餐飲供應分部，並開始營運。此業務線於年內已產生收益約4.7百萬新加坡元，較截至2024年6月30日止年度約1.9百萬新加坡元增加約2.8百萬新加坡元或147.4%。

其他收入

本年度錄得其他收入44,068新加坡元，與上一財政年度的41,241新加坡元相若。

其他收益／(虧損)淨額

其他收益／(虧損)淨額包括出售附屬公司收益、終止併入附屬公司及租賃修訂收益。

管理層討論與分析

本年度其他收益／(虧損)淨額約6.2百萬新加坡元，較截至2024年6月30日止年度的約0.8百萬新加坡元增加約5.4百萬新加坡元或675%。其他收益／(虧損)淨額的增加乃主要由於本年度出售烘焙坊及餐廳的收益增加以及終止併入附屬公司。

所使用原材料及消耗品

原材料及消耗品主要由(i)食品材料；(ii)包裝材料；及(iii)餐飲供應的原材料組成。所使用原材料及消耗品增加約0.7百萬新加坡元或21.9%，由截至2024年6月30日止財政年度的約3.2百萬新加坡元增加至本年度的約3.9百萬新加坡元。該增加乃主要由本公司主要從事提供餐飲供應的附屬公司對原材料的需求不斷增加所推動。此附屬公司對原材料的需求超過了本集團在所有業務中實施的成本削減措施。

僱員福利成本

本集團僱員福利成本包括(i)支付予員工(包括董事、管理人員及營運人員)的工資、薪金及津貼；(ii)僱主向定額供款計劃供款；及(iii)新加坡政府徵收的外勞徵費及技能開發費。

僱員福利成本減少約0.9百萬新加坡元或28.1%，由截至2024年6月30日止財政年度的約3.2百萬新加坡元減少至本年度的約2.3百萬新加坡元。僱員福利成本減少乃主要由於本年度關閉位於新加坡的烘焙坊及餐廳，令員工人數減少。

經營租賃成本

本集團經營租賃成本指租賃烘焙坊、餐廳、總部、中央廚房場所及汽車的租金相關費用，如下表所示：

	截至6月30日止年度	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
短期租賃及可變租賃付款項下的費用	163,970	184,286
使用權資產折舊	206,924	528,811
租賃負債利息開支	30,901	103,089
總計	401,795	816,186

經營租賃成本由截至2024年6月30日止年度的約0.8百萬新加坡元減少約0.4百萬新加坡元或50.0%至本年度的約0.4百萬新加坡元。經營租賃成本減少乃主要由於本年度烘焙坊及餐廳數量減少。

截至2025年及2024年6月30日止年度的租賃現金流出總額分別為412,130新加坡元及1,798,512新加坡元。

管理層討論與分析

就使用權資產以及廠房及設備確認減值虧損

於本年度，主要由於餐飲(「**餐飲**」)行業市場環境不利，導致若干廠房及設備以及使用權資產(「**現金產生單位**」)的賬面值超過其可收回金額，故本集團就使用權資產以及廠房及設備錄得減值虧損約0.7百萬新加坡元。於本年度，中國餐飲行業整體收入增長較往年放緩，市場情緒疲弱對用於計算使用價值(「**使用價值**」)的現金產生單位未來經濟利益造成負面影響，導致可收回金額下降。此外，由於本公司於本年度錄得虧損，財務預測已作保守修訂以反映此情況，進一步導致可收回金額減少。

我們已委聘獨立估值師(「**估值師**」)根據國際會計準則第36號(「**國際會計準則第36號**」)釐定預期於2025年6月30日產生現金流入的資產或現金產生單位(屬可識別最小資產組別)的未來現金流量現值，該資產或現金產生單位所產生的現金流入，在很大程度上獨立於本集團與提供餐飲供應業務相關的其他資產或資產組別的現金流入。

估值師觀察並參考國際會計準則第36號，其中估計現金產生單位的使用價值包括：(i)估計未來經濟利益；及(ii)採用適當的折現率將該等利益折現至現值，該折現率須涵蓋變現該等利益的所有相關風險。因此，使用價值的估計符合收益法估值中的折現現金流量法，該方法著重於企業收益產生能力所創造的經濟效益。此方法的原理在於企業價值可透過其存續期間所獲經濟效益的現值作衡量。

我們採用加權平均資本成本(「**加權平均資本成本**」)作為折現率。加權平均資本成本代表投資者的預期，就任何特定投資而言由三個基本因素構成，即無風險利率、預期回報率及風險溢價。

於報告期內，本集團分別就廠房及設備以及使用權資產確認減值虧損669,535新加坡元及42,066新加坡元。受整體不利市場環境影響，本集團已委聘獨立外部估值師就餐飲現金產生單位編製估值報告。估值採用的關鍵參數如下：現金流量預測所採用的稅前貼現率為18.65%；用作預測現金產生單位現金流量的增長率為2.0%；五年期間收入增長率介乎4.64%至41.99%。於本年報日期，上述估值方法自採用以來並無任何後續變動。

就存貨確認減值虧損

於本年度，本集團就存貨確認減值虧損約8,300新加坡元。此減值主要歸因於餐飲供應業務中若干週轉緩慢的產品(主要包括固體飲料粉)(「**相關產品**」)預計無法以成本價售出，導致其可變現淨值低於賬面值。

減值評估乃透過比較存貨的後續單位售價與其各自的單位購買成本進行。經考慮(i)相關產品的最新單位售價低於其購買成本；及(ii)相關產品的銷售量相對較低，管理層已對相關產品計提存貨減值撥備。

管理層討論與分析

貿易應收款項及其他應收款項的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)

於本年度，本集團就貿易應收款項(「貿易應收款項」)錄得預期信貸虧損撥備淨額約0.5百萬新加坡元，並就其他應收款項(「其他應收款項」)錄得預期信貸虧損撥備淨額約4.8百萬新加坡元。

貿易應收款項預期信貸虧損

就貿易應收款項確認減值主要歸因於本年度餐飲市場增長放緩後，本集團的餐飲供應業務分部客戶(主要為便利店、餐廳及分銷商)的財務表現惡化。該信貸風險升高源於賬齡分析顯示逾期結餘大幅增加，且後續與債務人的溝通亦顯示部分客戶面臨暫時流動資金問題。該減值採用預期信貸虧損模型計量，並納入經更新的前瞻性宏觀經濟假設。此後，本集團管理層根據國際財務報告準則第9號加強信貸監察程序並豐富客戶組合，以進一步降低風險。

其他應收款項預期信貸虧損

其他應收款項中約4.7百萬新加坡元為應收Proofer Bakery Pte. Ltd.及Food Lab Pte. Ltd.(「終止併入集團」)的款項，該等公司當時為本公司的附屬公司。

於2025年4月4日，已決議終止併入集團因負債問題無法繼續經營業務，應予清盤。因此，終止併入集團股東已通過特別決議案，透過債權人自願清盤方式將終止併入集團清盤，並已據此委任清盤人。有關終止併入集團財務狀況的詳情，請參閱本年度綜合財務報表附註31。

根據國際財務報告準則第9號(「國際財務報告準則第9號」)，附屬公司清盤構成債務人財務狀況的重大不利變動，須確認預期信貸虧損。

經考慮(其中包括)(i)本集團於清盤程序展開後已喪失對終止併入集團的控制權；及(ii)應收終止併入集團款項屬無抵押，本集團管理層認為，該等應收款項的可收回性甚微，故已確認全數減值。

預期信貸虧損評估

貿易應收款項及其他應收款項的減損評估根據國際財務報告準則第9號進行，其要求實體就金融資產確認預期信貸虧損的虧損撥備。

根據國際財務報告準則第9號，貿易應收款項可採用簡化法計算預期信貸虧損，原因為此方法為經常處理大量短期應收款項的實體提供更實用高效的處理方式。貿易應收款項通常不包含重要的融資成分，其信貸風險多屬短期性質。因此，採用基於全期預期信貸虧損確認虧損撥備而不追蹤信貸風險變動的簡化法，更為合適且符合操作效率。相較之下，其他應收款項可能涉及重要融資成分，且信貸風險隨時間變化。就此類應收款項，一般法更為合適，原因為其允許實體動態評估信貸風險，並根據信貸風險是否顯著上升，確認12個月或全期預期信貸虧損。此舉能確保非貿易曝險的信貸虧損計量更為精準且具風險敏感度。

管理層討論與分析

用於評估貿易應收款項及其他應收款項預期信貸虧損的輸入數據／假設如下：

就貿易應收款項而言，估值師採用簡化法，根據過往年度各期齡分組的歷史壞賬金額及尚未收回現金，按其累計還款金額計算歷史預期信貸虧損率。各賬齡組別的預期信貸虧損率乃源自截至2024年6月30日止年度及本年度的歷史預期信貸虧損率。此外，貿易應收款項的預期信貸虧損率根據前瞻性經濟調整進行調整，該調整以中國國內生產總值回歸分析為替代指標。

其他應收款項採用一般法。估值中採用的主要輸入數據包括違約概率（「違約概率」）、回收率（「回收率」）及前瞻性調整。企業實體的違約概率及回收率乃基於外部研究的企業違約率數據，而個人的違約概率及回收率則參考銀行發佈的第三支柱披露報告。此外，其他應收款項的預期信貸虧損率亦根據前瞻性經濟調整進行調整，該調整以中國國內生產總值回歸分析為替代指標。

於本年報日期，上述估值方法自採用以來並無任何後續變動。

廠房及設備折舊

折舊費用是由於成本的系統性分配減去廠房及設備在其各自的使用年限中各自的殘值而產生。

廠房及設備折舊由截至2024年6月30日止年度的約20,776新加坡元增加約203,089新加坡元或977.5%至本年度的223,865新加坡元。廠房及設備折舊增加乃主要由於本年度營運提供餐飲供應業務的廠房及設備增加。

其他開支

其他開支包括其他經營開支，例如公用設施開支、配送代理服務費、法律及專業費用以及其他雜項管理費用。

其他開支由截至2024年6月30日止年度的約1.8百萬新加坡元減少約0.6百萬新加坡元或33.3%至本年度的約1.2百萬新加坡元。其他開支減少乃主要由於本年度關閉烘焙坊及餐廳。

財務成本淨額

財務成本淨額包括租賃負債、銀行借款、修復撥備的利息開支及非流動按金的折現影響，惟被本年度銀行存款賺取的利息收入所抵銷。

財務成本淨額由截至2024年6月30日止年度139,444新加坡元減少55,032新加坡元或39.5%至本年度的84,412新加坡元。該減少主要由於租賃負債利息開支減少，原因是本年度關閉烘焙坊及餐廳。

管理層討論與分析

股息政策

於決定是否擬派股息及釐定股息金額時，將計及以下各項(其中包括)：

- (i) 本集團的實際及預期財務表現；
- (ii) 本公司及本集團其他成員公司各自的保留盈利及可分配儲備；
- (iii) 可能影響本集團業務或財務表現及狀況的經濟狀況及其他內部或外部因素；
- (iv) 本集團的業務策略，包括未來現金承擔及維持業務長期增長方面的投資需要；
- (v) 本集團目前及未來的經營、流動資金狀況及資本要求；
- (vi) 法定及監管限制；及
- (vii) 董事會認為適當的其他因素。

本公司派付股息時亦須遵守開曼群島公司法項下的任何限制及任何其他適用法律、規則及法規以及本公司經修訂及經重列的組織章程大綱及細則(「**細則**」)。本公司的股息政策將由董事會不時進行審閱，且概不保證，股息將於任何特定期間獲建議派發或宣派。

股息

經計及上文概述的本公司股息政策後，董事會不建議派付截至2025年6月30日止年度的末期股息。

本年度，董事會確認概無股東放棄或同意放棄任何股息。

流動資金及資本資源

本集團主要以經營活動及銀行借款所產生現金撥付其業務的資金。

現金及銀行結餘

於2025年6月30日，本集團的現金及銀行結餘為963,512新加坡元(2024年：279,473新加坡元)。

流動負債淨額

於2025年6月30日，本集團的流動負債淨額約為6.1百萬新加坡元(2024年6月30日：約6.4百萬新加坡元)。

虧蝕總額

於2025年6月30日，本公司擁有人應佔本集團虧蝕總額約為3.9百萬新加坡元(2024年6月30日：約5.1百萬新加坡元)。

管理層討論與分析

借款

本集團借款由2024年6月30日的約148,000新加坡元增加約118,000新加坡元或79.7%至2025年6月30日的約266,000新加坡元。增加主要由於本年度貸款增加。

發行股本證券以換取現金

於本年度，本公司並未進行任何股權集資活動。認購事項(定義見下文)籌集所得款項及所得款項淨額用途之詳情如下。

茲提述本公司日期為2023年9月22日、2023年9月27日、2024年1月11日、2024年2月28日、2024年3月25日及2024年4月5日之公告。

於2023年9月22日，本公司與六名認購人(「認購人」)訂立認購協議(經日期分別為2024年1月11日、2024年2月28日及2024年3月25日之補充協議補充及修訂)(「認購協議」)，據此，認購人已有條件同意認購，及本公司已有條件同意配發及發行合共26,175,000股認購股份(「認購股份」)，認購價為每股認購股份0.32港元(「認購事項」)。

認購事項於2024年4月5日(「完成日期」)完成。合共26,175,000股認購股份(佔2023年9月22日(即認購協議日期)本公司已發行股本約10.91%及佔本公司經認購股份擴大後的已發行股本約9.83%)已按每股認購股份0.32港元的認購價配發及發行予認購人。26,175,000股認購股份的總面值為261,750港元。

認購事項的所得款項總額合共為8,376,000港元，而認購事項的所得款項淨額總額(經扣除相關開支後)為約8,376,000港元。

下表列示認購事項所得款項淨額用途：

所得款項淨額用途	所得款項 淨額之分配 (港元)	佔所得款項 淨額的百分比 (%)	於2024年 6月30日之 已動用款項 (港元)	於2025年 6月30日之 已動用款項 (港元)	於2025年 6月30日之 未動用款項 (港元)
用於收購產品以於中國拓展新的智能飲料 售賣機相關業務、研發及採購硬件產品	2.73百萬	32.55	2.73百萬	2.73百萬	-
用於在中國拓展现有烘焙相關業務的開支	2.73百萬	32.55	-	2.73百萬	-
用於補充本集團的一般營運資金	2.92百萬	34.90	2.92百萬	2.92百萬	-

管理層討論與分析

於2025年6月30日，認購事項所得款項淨額已悉數動用。

資本架構

本集團的資本架構自上市日期起及直至本報告日期止並無任何變動。

庫務政策

本集團已對其庫務政策採取保守方針，故在整個本年度維持健康的流動資金狀況。本集團透過對客戶財務狀況進行持續信貸評估及評定，竭力降低信貸風險。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團的資產、負債及其他承擔的流動資金結構可應付其不時資金需求。

資本承擔及或然負債

於2025年6月30日，本集團並無任何重大資本承擔及或然負債(2024年6月30日：無)。

資產抵押

於2025年6月30日，本集團並無任何資產抵押(2024年6月30日：無)。

僱員及薪酬政策

於2025年6月30日，包括董事在內，本集團共有24名員工(2024年6月30日：97名)。

我們視僱員為寶貴資產，且我們的成功乃由我們的僱員提供支持而獲得鞏固。與本集團的人力資源政策一致，本集團致力於提供具吸引力的薪酬待遇及公平和諧的工作環境，以保證僱員的合法權利及權益。本集團定期審閱其人力資源政策(概述本集團的補償、工時、休息期以及其他利益及福利)，以確保符合法律及法規。本集團一直著重透過提供具競爭力的薪酬待遇吸引合資格人選。該等待遇乃根據僱員表現及參考現行市況進行審閱，並及時作出調整以令其符合市場標準。

對附屬公司、聯營公司及合營企業進行的重大投資、重大投資或資本資產的未來計劃、重大收購或出售

除本年報所披露者外，本集團於本年度並無作出任何重大投資，且於本年度並無對附屬公司、聯營公司或合營企業進行任何重大投資或資本資產的未來計劃、重大收購及出售。

管理層討論與分析

資本風險管理及財務風險管理

資本管理

本集團對其資本進行管理以確保其能夠持續經營，並透過優化債務及權益結餘為股東帶來最大回報。

本集團管理層不時對資本架構進行審閱。作為審閱的一部分，管理層考慮資本成本及與各類別資本相關的風險。

資產負債比率

資產負債比率乃按債務淨額除以資本總額計算。債務淨額乃按借款總額加租賃負債總額減現金及現金等價物計算。

資本總額乃按綜合財務狀況表中所示「權益」加債務淨額計算。

於2025年6月30日，本集團的資產負債比率為-13.4%(2024年6月30日：-15.1%)。

外匯匯率波動風險

本集團的總部及主要營業地點均位於新加坡，收益及銷售成本主要以新加坡元計值，而本集團其中三家附屬公司之營業地點位於中國，收益及銷售成本主要以人民幣計值。因此，新加坡元兌人民幣之匯價波動可能對本集團的財務業績產生不利影響。截至2025年6月30日止年度，本集團營運或流動資金並無因匯率波動而出現任何重大困難或受到重大影響。

截至2025年6月30日止年度，本集團並未使用任何財務工具作對沖用途，且於2025年6月30日並無尚未行使的對沖工具。本集團將繼續對其現有業務及未來新投資所引致的匯率風險進行緊密監察。本集團將於適當時機進一步實施必要的對沖安排，以降低任何重大的外匯風險。

重大事項

下文載列本年度發生的重大事項。

董事會組成變動

於本年度的董事資料變動載列如下：

石旻玥先生已辭任執行董事，自2025年3月13日起生效。李源冰先生及汪志生先生已分別獲委任為執行董事及獨立非執行董事，自2025年3月13日起生效。

環境、社會及管治報告

關於本報告

概覽

本文為環球友飲智能控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，「本集團」或「我們」)呈報的環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)報告(「環境、社會及管治報告」或「本報告」)。其旨在呈示有關本集團因餐飲(「餐飲」)行業的業務營運造成的環境、社會及管治相關影響之概要以及本集團為實現盈利能力與可持續發展之間的平衡所採取的措施。

報告邊界及範圍

本報告闡述本公司的可持續發展活動及關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)，並強調本集團在環境、社會及管治方面的運作。報告期為自2024年7月1日起至2025年6月30日止財政年度(「本年度」)。本報告有關環境、社會及管治方面的披露包括我們主要於中國營運的智能飲料售賣機業務。

報告原則

本報告乃根據「重要性」、「量化」及「一致性」的原則而編製。

重要性

本報告內容乃透過一個有系統的重要性評估程序而釐定，包括識別本集團環境、社會及管治相關議題、評估有關議題的重要性及影響、編製及核實所報告的資料以及回應利益相關者對本集團環境、社會及管治報告的反饋。本報告涵蓋的主要議題涉及到不同的利益相關者。

量化

本集團已在環境、社會及管治報告中披露量化的環境及社會關鍵績效指標。為了讓利益相關者全面了解本集團的環境、社會及管治表現，會在適當情況下說明用於計算關鍵績效指標的標準、方法、假設、所用計算工具、參考及換算因子。

一致性

本報告內容在可行情況下盡量採用一致的報告及計算方法，以方便比較各年度之間的環境、社會及管治表現。本集團採用僱員人數來計算關鍵績效指標的密度。倘方法有任何變化，本集團將在相應章節中作出詳細呈報及解釋。

報告框架

環境、社會及管治報告乃根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM上市規則附錄C2所載環境、社會及管治報告指引編製。本報告已遵守環境、社會及管治報告指引概述的所有強制披露規定及「不遵守就解釋」條文。就氣候相關披露而言，我們現正採用氣候相關財務披露工作小組編寫的披露建議，為氣候相關風險及機會的披露及解決方法提供指引。我們將繼續加強有關披露以提供更多關於我們在氣候相關議題方面管理方針的詳情。

環境、社會及管治報告

資料及反饋

本集團高度重視閣下有關本集團環境、社會及管治報告以及可持續發展表現的意見。倘閣下有任何關於本報告的意見或建議，歡迎郵寄至香港灣仔軒尼詩道139號中國海外大廈12樓A室與我們聯絡。

董事會聲明

董事會（「董事會」）深明，完善的環境、社會及管治實務乃業務可持續發展不可或缺的組成部分，我們欣然提呈截至2025年6月30日止年度的環境、社會及管治報告。於本財政年度，董事會持續監察環境、社會及管治議題，包括環境、社會及管治相關表現及策略、風險管理、外部因素及利益相關者期望管理議題。該等議題對我們的業務運營至關重要，而加以密切監察能夠讓我們制定適當的策略充分解決該等議題。

雖然COVID-19疫情後經濟逐步復甦，惟當前疫情仍對餐飲行業整體構成制約。儘管如此，我們仍努力保持韌性，透過採用動態管理措施來適應不斷變化的氣候，包括利用當代數字市場及巧妙管理我們的實體運營。

我們繼續愈加優先考慮員工健康及食品安全，蓋因員工健康及食品安全乃帶動我們公司成功及可持續發展的根源。具體而言，定期監察員工健康並對我們的產品實施嚴格的食品安全管控措施。為公眾的健康利益著想，我們致力採取必要措施改進食品安全操作並確保我們的場所衛生整潔。

為可進一步推進可持續發展之旅，我們跟蹤可持續發展路線圖中的指標及目標，旨在解決我們的重大環境、社會及管治議題。此外，隨著我們尋求深化可持續發展，我們將密切監察該等指標及目標以確保順利執行路線圖，為此我們還會逐步設立更多目標。

代表董事會

主席兼執行董事

張陽

謹啟

環境、社會及管治報告

環境、社會及管治治理

董事會深明，完善的環境、社會及管治實務乃業務可持續發展不可或缺的組成部分。董事會已明確界定監督本集團執行環境、社會及管治相關事宜的職責及責任。董事會負責監察環境、社會及管治表現及風險管理，評估環境、社會及管治議題、確定其優先次序及管理重大環境、社會及管治議題，以及跟蹤環境、社會及管治相關目標及指標的進展。

董事會監督環境、社會及管治議題，包括環境、社會及管治相關表現及策略、環境、社會及管治相關風險管理、環境、社會及管治相關外部因素及利益相關者期望管理議題。董事會負責定期評估本公司的整體環境、社會及管治表現並監督年度環境、社會及管治報告的編製。董事會監督環境、社會及管治風險預期及緩解計劃的執行及成效。此外，董事會亦跟蹤有關可能影響業務運營的環境、社會及管治相關議題的新興市場趨勢，並在必要時進行及時調整。董事會負責審核外部治理及監管方制定的環境、社會及管治相關法律法規的合規狀況。董事會定期檢討對利益相關者屬重大的環境、社會及管治議題，並監察本公司的環境、社會及管治表現及相應的管理方對利益相關者產生的影響。

董事會已制定一個清晰的流程，以評估各環境、社會及管治相關議題的重要性，並相應確定該等議題的優先次序。作為本公司的利益相關者之一，董事會積極參與重要性評估，並就環境、社會及管治議題的重要性提供意見。董事會審核及核實重要性評估的結果，隨後向董事會提交有關結果及發現，旨在加強對重大環境、社會及管治相關議題的管理。

董事會已制定有關環境、社會及管治表現或可持續發展的短期目標。董事會根據該等目標及指標對本集團的環境、社會及管治表現進行評估，並相應實施旨在提高環境、社會及管治表現的政策。董事會致力於不斷積極尋求改善其環境、社會及管治表現的機會。

環境、社會及管治報告

利益相關者的參與

本集團認識到通過了解主要利益相關者的期望及關注與彼等保持密切溝通的重要性。內外部利益相關者對我們而言均至關重要，而我們透過多種平台及反饋機制與彼等溝通，對我們的可持續發展業務目標產生積極而有意義的影響。

下表概述我們的利益相關者組別、當前平台及溝通頻率以及利益相關者對可持續發展的主要顧慮。

利益相關者	當前溝通平台	頻率	主要顧慮
僱員	績效考核	每年	<ul style="list-style-type: none"> • 薪酬及福利 • 員工安全及福祉 • 培訓及發展機會 • 公平及具競爭力的僱傭常規 • 保障權利 • 人文關懷
	培訓計劃及課程	必要時	
	數字反饋及溝通平台	必要時	
	定期會議	每月	
	僱員郵箱	必要時	
	僱員活動	必要時	
客戶及終端客戶	客戶服務及反饋電郵	必要時	<ul style="list-style-type: none"> • 食物衛生及安全 • 食物品質及價格 • 客戶滿足度及體驗 • 及時回應投訴 • 履約 • 誠信經營
	客戶滿意度調查	必要時	
	口頭通訊	永久	
	社交媒體平台	必要時	
	回訪	必要時	
業務夥伴	供應商及服務提供商的電郵、電話及會議	必要時	<ul style="list-style-type: none"> • 認證及品質保證 • 供應鏈管理 • 職業健康及安全常規 • 強大而持久的合作 • 誠信經營 • 平等競爭 • 履約 • 互利共贏
	供應商及服務提供商的行為守則	每年	
	年度績效評估	每年	
	交流及討論	必要時	
	參與及合作	必要時	

環境、社會及管治報告

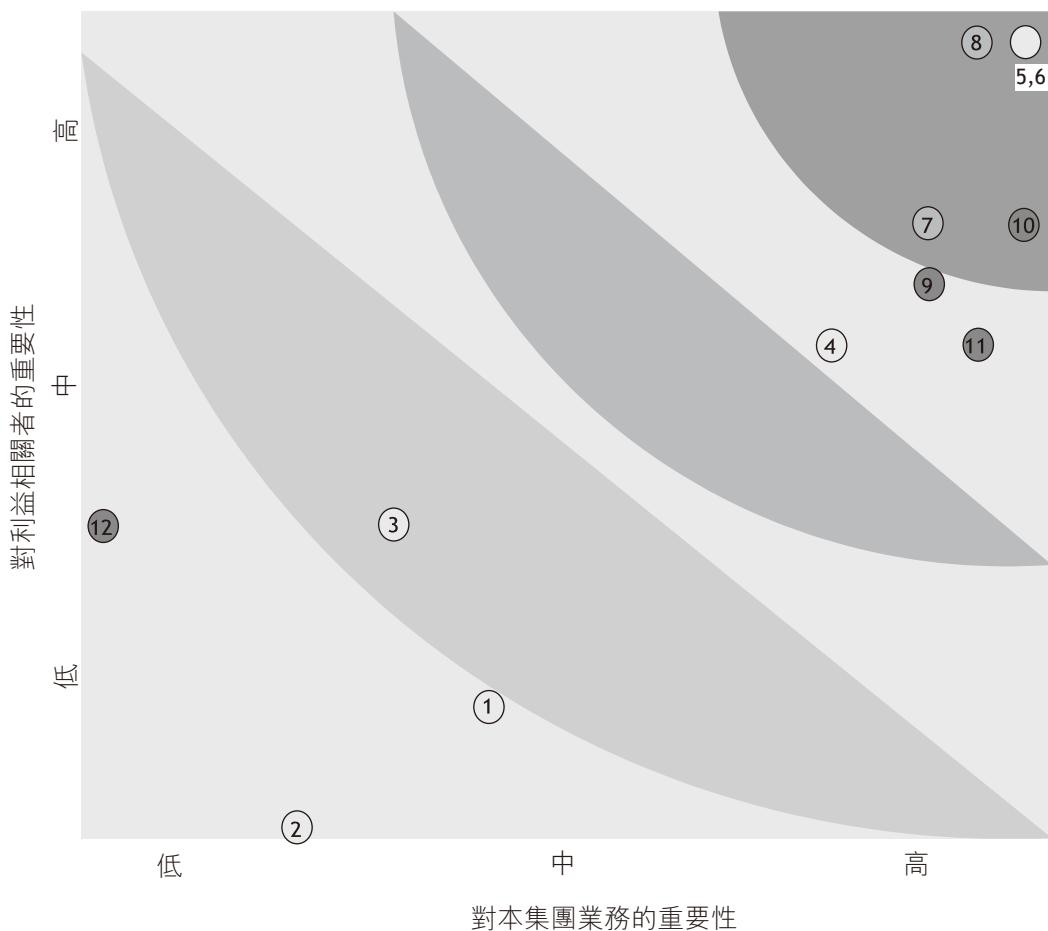
利益相關者	當前溝通平台	頻率	主要顧慮
股東及投資者	年度／特別股東大會	每年	<ul style="list-style-type: none"> • 財務穩定及長期增長計劃 • 可持續發展努力 • 符合上市規定 • 及時透明的報告 • 完善的企業管治 • 回報 • 合規經營
	財務業績公告	按季	
	聯交所公告	必要時	
	年度報告以及環境、社會及管治報告	每年	
	電郵、電話通訊及公司網站	必要時	
政府及監管機構	實地拜訪及視察	每年	<ul style="list-style-type: none"> • 安全的工作環境 • 食物安全及衛生 • 公平的僱傭常規 • 定期報告 • 遵守法律法規 • 支持本地經濟增長 • 按時足額繳稅
	會議、簡報及報告	必要時	
	通過電郵及信件進行通訊	必要時	
環境	與當地環境部門溝通	必要時	<ul style="list-style-type: none"> • 達標排放 • 節能及減排 • 保護生態系統
	與當地人士溝通	必要時	
	報告	必要時	
	調查及視察	必要時	
行業	拜訪及視察	必要時	<ul style="list-style-type: none"> • 建立行業標準 • 推動行業發展
媒體及公眾	社交媒体平台	必要時	<ul style="list-style-type: none"> • 企業社會責任 • 可持續發展及負責的商業常規
	網站	永久	
社區及公眾	義工活動及參與慈善活動	必要時	<ul style="list-style-type: none"> • 企業公民 • 貢獻社會 • 改善社區環境 • 資料透明
	公司網站	必要時	
	公告	必要時	
	社交媒体平台	必要時	

環境、社會及管治報告

重要性評估

除透過通訊渠道收集利益相關者的意見及期望外，本集團每年就主要環境、社會及管治議題進行討論並確定有關議題，以更好了解對彼等最為重要的環境、社會及管治議題。本集團已收到管理層就環境、社會及管治相關議題提出的意見，並邀請員工及我們的內外部利益相關者填寫網上調查問卷及對已識別的12項主要環境、社會及管治議題進行評分，收集彼等的反饋。本集團已委聘第三方專業人士進行重要性評估以分析所收集資料，從而協助本集團識別利益相關者所關注且與本集團業務高度相關的環境、社會及管治議題並確定其優先次序。

隨後，將該等議題置於一個重要性矩陣(如下文所示)，而各議題所處的相對位置取決於其對本集團業務及其對利益相關者的影響。



環境、社會及管治報告

說明

環境	僱傭及勞工常規	營運慣例	社區投資
1 : 空氣污染物及溫室 氣體排放	5 : 僱傭常規	9 : 供應商管理	12 : 向當地社區捐款
2 : 有害廢棄物污染	6 : 健康及安全	10 : 食物安全及品質	
3 : 用水	7 : 培訓及發展	11 : 反貪腐常規	
4 : 廚餘及包裝廢棄物	8 : 勞工標準		

通過上述重要性評估程序，本集團最終識別5項對本集團屬重要的主要環境、社會及管治議題。下表列示所確定的重要環境、社會及管治議題及其於本報告披露的相應章節。

範疇	重要議題	相應章節
僱傭及勞工常規	5 : 僱傭常規 6 : 健康及安全 7 : 培訓及發展 8 : 勞工標準	僱傭及勞工常規 : 僱傭常規 僱傭及勞工常規 : 健康及安全 僱傭及勞工常規 : 培訓及發展 僱傭及勞工常規 : 勞工標準
營運慣例	10 : 食物安全及品質	營運慣例 : 食物安全及品質

環境、社會及管治報告

環境方面

環保原則

儘管與其他行業相比，餐飲行業的污染相對較少，惟本集團明白我們的業務仍對環境構成相當大的影響，尤其是於空氣污染物及廢棄物產生方面。為確保我們的日常營運中的環境合規，本集團嚴格遵守環保相關法律法規，包括但不限於《中華人民共和國大氣污染防治法》及《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》。

為減緩氣候變化，本集團計劃透過於我們的業務框架中採納及納入環保實踐而發展環境管理。我們的業務營運遵循以下指標及目標，本年度進展概述如下：

層面	目標	本年度進展 ¹
溫室氣體排放	<ul style="list-style-type: none">按2023年財年為基準年，於5年內將空氣污染物及溫室氣體（「溫室氣體」）的排放總量減少5%	<ul style="list-style-type: none">空氣污染物及溫室氣體的排放總量較上一個財政年度分別減少99%及94%僅使用符合空氣污染物及溫室氣體排放國家標準的機動車
能源	<ul style="list-style-type: none">按2023年財年為基準年，於5年內將用電量減少5%	<ul style="list-style-type: none">用電量較上一個財政年度減少95%
水	<ul style="list-style-type: none">按2023年財年為基準年，於5年內將用水量減少5%	<ul style="list-style-type: none">用水量較上一個財政年度減少75%
廢棄物	<ul style="list-style-type: none">確保我們的營運流程不產生任何有害廢棄物，倘產生任何有害廢棄物，則確保所產生的有害廢棄物（如有）於處置前得到充分處理按2023年財年為基準年，於5年內將廚餘減少5%按2023年財年為基準年，於5年內將包裝材料用量減少5%	<ul style="list-style-type: none">本年度並無產生任何有害廢棄物廚餘密度較上一個財政年度減少32%包裝材料用量較上一個財政年度減少50%盡量減少廢棄物產生，包括未出售產品

環境、社會及管治報告

排放及廢棄物管理

空氣污染物及溫室氣體排放

本集團因下列活動而產生空氣污染物及溫室氣體：

- 使用機動車時燃燒化石燃料；
- 消耗外購電力。

各活動均會向大氣排放大量的空氣污染物，包括直接加重溫室效應及氣候變化的溫室氣體。而非溫室氣體亦會對環境產生有害影響，如形成酸雨毀壞作物及腐蝕金屬結構。

為提高我們披露資料的透明度及本報告的全面性，我們因此拆分本節以反映各活動所產生排放物的類型及數量。

為清晰起見，我們的範圍1排放源自「由本集團控制的設備產生的直接排放」，而我們的範圍2排放僅來自「因生產外購電力產生的能源間接排放」。本集團的溫室氣體清單包括二氧化碳、甲烷及氧化亞氮。為便於閱讀及理解，溫室氣體排放數據以二氧化碳當量（「**二氧化碳當量**」）呈列。

機動車

機動車燃燒化石燃料導致排放空氣污染物。主要空氣污染物包括氮氧化物（「**氮氧化物**」）、硫氧化物（「**硫氧化物**」）及懸浮粒子（「**懸浮粒子**」）。

截至2025年6月30日止年度概無使用機動車。

2024年財年至2025年財年的環境表現

	2024年財年	2025年財年
空氣污染物		
氮氧化物排放量(克)	2,049	854
硫氧化物排放量(克)	40	19
懸浮粒子排放量(克)	151	63
溫室氣體排放量(噸二氧化碳當量)¹	7	3

環境、社會及管治報告

附註：

- 1 空氣污染物的計算乃根據聯交所發佈的《如何編製環境、社會及管治報告》附錄二：環境關鍵績效指標報告指引計算。排放因子乃基於中國生態環境提供的《2021年電力二氯化碳排放因子》。換算因子乃根據政府間氣候變化專門委員會提供的第六次氣候變化評估報告計算。

用電

最後，我們的溫室氣體排放源自消耗外購能源(以電力形式)，其為燃燒化石燃料產生的副產品。電力為我們業務營運中運作各類電器不可或缺的一部分。

2024年財年至2025年財年的環境表現

	2024年財年	2025年財年
溫室氣體排放量(噸二氧化碳當量) ¹	306	146

附註：

- 1 溫室氣體排放量的計算乃基於聯交所發佈的《如何編製環境、社會及管治報告》附錄二：環境關鍵績效指標報告指引。排放因子乃基於中國生態環境部提供的《2021年電力二氯化碳排放因子》。

2024年財年至2025年財年的環境表現概要

	2024年財年	2025年財年
空氣污染物		
氮氧化物排放量(千克)	2	1
硫氧化物排放量(千克)	0.04	0.02
懸浮粒子排放量(千克)	0.2	0.1
溫室氣體排放總量(噸二氧化碳當量)	313	146
範圍1排放總量(噸二氧化碳當量)	7	3
範圍2排放總量(噸二氧化碳當量)	306	149
溫室氣體排放總量密度(噸二氧化碳當量／僱員)	3.37	6.22
範圍1排放密度(噸二氧化碳當量／僱員)	0.08	0.13
範圍2排放密度(噸二氧化碳當量／僱員)	3.29	6.09

儘管如此，我們仍認識到有必要推動進一步減排以便世界過渡至低碳經濟，因此我們不會驕傲自滿，相反將會設立下列目標以展現我們的韌性及抱負。

環境、社會及管治報告

目標

本集團的目標為透過應用更節能的技術及向員工灌輸環保意識以盡量減少本集團的溫室氣體排放及排放密度，按2023年財年為基準年，於5年內將空氣污染物及溫室氣體的排放總量減少5%。

進展

透過比較關鍵績效指標，本集團溫室氣體的排放總量較上一個財政年度減少94%，而本集團於本年度並無產生任何空氣污染物。

廢棄物管理

有害廢棄物污染

有害廢棄物污染被視為我們評估中的一個關鍵環境、社會及管治重要議題，蓋因不當處置及處理我們餐飲業務中的有關廢棄物會對環境造成極大危害。例如，向水體傾倒有害廢棄物可能會因其毒性而威脅到水下生命的生存，進而導致生物累積及生物放大到食物鏈頂部。

因此，作為有志環保的管理者，本集團奉行零危害廢棄物政策。

於2025年財年，本集團並無產生新加坡有害廢棄物法案(Singapore's Hazardous Waste Act)項下《巴塞爾公約》附錄VIII所載列的任何廢棄物，亦無具有《巴塞爾公約》附錄III所載的任何特徵，我們對此深感自豪。

目標

本集團承諾保持彈性，確保我們的流程不產生任何有害廢棄物，倘產生任何有害廢棄物，確保於處置前得到充分處理。

進展

本集團於本年度並無產生任何有害廢棄物。

無害廢棄物污染

由於本集團營運並非於閉環系統(即循環經濟)內進行，部分所用材料的使用壽命難免會結束，因此須進行處置或釋放到環境中。就本集團而言，我們的無害廢棄物為(i)廚餘及(ii)包裝廢棄物。

環境、社會及管治報告

儘管並無危害，該等廢棄物仍產生不利影響及效應。廚餘倘不加以處理會吸引許多害蟲，從而可能會對公眾健康造成危害，進而導致在社區內傳播疾病。而包裝廢棄物屬一次性使用材料及可能不可回收，將於使用壽命結束時運送至填埋場。因此，本集團必須避免給公共衛生系統及土地短缺造成不必要的壓力。

廚餘

於每個營業日結束時，廚房營運產生的任何未用材料及任何未售出的產品均屬此廢棄物來源。除上述潛在的公眾健康危害外，本集團亦尋求盡量減少營運成本，其包括通過僅使用營運所需而減少任何不必要消耗以促進環境的可持續發展。

為此，本集團於財年內採取以下措施(為廢棄物管理架構的一環)，以最終減少我們的廚餘產生：

- 於垃圾焚燒發電(「**垃圾焚燒發電**」)廠焚燒廚餘以減輕對填埋場的壓力及減低引發公眾健康危機的可能性；
- 採用「先進先出」系統以優先消耗庫存較久的食物；
- 準確估計新鮮及易壞材料數量以防止存貨積壓；
- 確保於每個營業日結束時所有食物均存放於雪櫃；
- 盤點未售出產品的數量，以便更好地估計食物的生產數量，盡量減少食物浪費；及
- 向非營利組織捐贈未售出的產品，以防止食物浪費及緩解本地飢餓情況。

2024年財年至2025年財年的環境表現

	2024年財年	2025年財年
廚餘(噸)	316	214
廚餘密度(噸／僱員)	3.40	8.92

環境、社會及管治報告

包裝廢棄物

本集團的包裝廢棄物來自紙張及塑膠材料。

2024年財年至2025年財年的環境表現

	2024年財年	2025年財年
外購紙張(噸)	6	3
紙張密度(噸／僱員)	0.06	0.13
外購塑膠(噸) ¹	6	3
塑膠密度(噸／僱員)	0.06	0.13

附註：

1 上海塑膠食品包裝盒的重量換算乃基於中華環保聯合會塑料循環普惠專委會發佈的《中國一次性塑料知多少？》。

本集團的目標是進一步減少一次性用品的使用，我們已對收銀員進行培訓，以詢問客戶是否需要塑膠袋，並在包裝食品時盡可能較少使用膠袋。此外，為防止訂購過多，我們僅在庫存量低時補充有關材料。

2024年財年至2025年財年的環境表現概要

	2024年財年	2025年財年
無害廢棄物總量(噸)	330	220
無害廢棄物總量密度(噸／僱員)	3.55	9.17

此外，為了提升我們的環境表現，本集團制定以下目標，以提高我們環境、社會及管治報告的透明度，並減少我們產生的廚餘及包裝廢棄物。

目標

- 本集團的目標為透過安排更多門店將未售出的產品捐贈給非營利組織，按2023年財年為基準年，於5年內將廚餘量減少5%。
- 本集團的目標為按2023年財年為基準年，於5年內將包裝材料用量減少5%。

進展

- 透過比較關鍵績效指標，本集團的包裝材料用量較上一個財政年度減少50%。

環境、社會及管治報告

資源使用

用水

減少用水不僅促進環境的可持續發展，亦有助減少本集團的水電費用。為此，本集團提倡節水習慣，如關掉閒置水龍頭及使用桶接水而非在流水下清洗大量物品。

2024年財年至2025年財年的環境表現

	2024年財年	2025年財年
用水量(立方米)	4,607	1,150
用水密度(立方米／僱員)	49.54	47.92

為加強節約用水，本集團擬達成以下目標：

目標

本集團的目標為透過繼續養成更多節水習慣及應用更節水的技術，按2023年財年為基準年，於5年內將用水量及密度減少5%。

進展

透過比較關鍵績效指標，本集團的用水量及密度較上一個財政年度分別減少75%及3%。

能源消耗

本集團的能源使用包括生產的氣體燃料，以及外購電力的間接能源使用。能源消耗為我們業務營運中運作各類器具不可或缺的一部分。儘管有其重要性及必要性，本集團仍致力通過採取下列環保措施盡量減少用電：

- 在每天營業結束前三十分鐘關閉廚房中的所有電器；
- 關閉任何閒置電器；
- 定期清潔及維護雪櫃以盡量減少製冷劑損失量；及
- 僅購買節能電器，如具NEA等級達4級及以上的LED燈及雪櫃，其中5個剔號代表最高能源效率水平。

環境、社會及管治報告

2024年財年至2025年財年的環境表現

	2024年財年	2025年財年
能源消耗總量(千瓦時)	675,611	32,728
直接能源消耗(千瓦時)	26,077	12,532
間接能源消耗(千瓦時)	649,534	32,728
能源消耗密度(千瓦時／僱員)	7,265	1,364

目標

本集團的目標為按2023年財年為基準年，於5年內將用電量減少5%。

進展

透過比較關鍵績效指標，本集團的用電量較上一個財政年度減少95%。

節約天然資源

本集團堅定不移地致力於推進可持續環境發展，並優先評估其業務對環境及天然資源的影響。本集團營運中消耗的主要資源為能源及用水。為進一步履行此承諾，本集團已制定多項目標，並通過提高員工在工作環境中節約用水及節能的意識而實現有關目標。

本集團已就節約能源實施多項措施。我們已將電腦及打印機預設為雙面打印及經濟操作模式，並鼓勵僱員關掉不使用的照明及空調。以上舉措旨在最大限度減少能源浪費及減少碳排放。我們為不同區域的辦公室照明系統設置單獨照明開關，並於使用頻率較低的區域安裝運動感應器。本集團在可行情況下亦盡量在工作場所利用自然光，以確保高效照明。此外，本集團已實施政策，允許僱員每週五在辦公室穿休閒服，以及在炎熱的天氣不繫領帶及穿全套西裝，以減少使用冷氣。

於節約用水方面，本集團已採取多項措施。我們將水龍頭的水壓降低到最低實用水平。本集團即時修理滴水水龍頭，定期對密封管道進行漏水測試及檢查水箱是否滿溢，以及定期檢查水表讀數及定期檢查隱藏漏水區域以避免水資源浪費。本集團亦在洗手間張貼節水提醒標籤，提醒員工在使用水龍頭後關緊。本集團致力於持續提升能源及水的使用效率，繼而確保以負責任的態度使用資源，實現所制定的目標。

環境、社會及管治報告

鑑於餐飲業性質，本集團於營運中使用包裝材料。為解決此問題，本集團積極採購具有可循環使用性高、材料用量少、保質期長或能源效率高等特點的產品。此外，本集團積極提倡使用環保包裝材料及技術，包括可降解包裝材料。

應對氣候變化

本集團深知當前全球普遍面臨氣候變化及極端天氣事件日益嚴重的挑戰。因此，本集團非常重視解決氣候變化的影響。為有效準備及應對未來發生的極端天氣事件及自然災害，本集團已對全球及本地政府政策、法規更新、技術發展及市場趨勢展開全面評估。該等評估對識別可能對本集團業務產生財務影響的潛在氣候相關風險及機遇至關重要。

於實體風險方面，氣候變化引致的極端天氣狀況可能導致經營成本增加及產能下降，如供應鏈中斷、資產撤銷及減值、現有資產提前報廢以及對僱員安全的不利影響。另外，降雨模式改變及天氣模式極度反覆可能導致消費者需求發生轉變，從而令服務需求下降，以及致使產品價格因成本上漲而上升。為減輕此等風險，本集團已全面為有關物業及其他容易因極端天氣受損以及因氣候變化而受到其他實質影響的資產投購保險。本集團亦優先通過設計及定期維護措施，增強物業實體結構的抗禦能力。為確保僱員安全，本集團將於異常天氣狀況下主動發佈安全警告，將特別工作及安全安排告知僱員及現場員工，並於極端天氣事件結束後立即執行恢復計劃並採取適當行動。

本集團已認識到向低排放技術過渡所帶來的風險。為實現減少溫室氣體排放的目標，許多公司已開始將其生產模式轉型為具有可減少溫室氣體排放技術的模式。這種過渡可能導致營運成本上升(包括實施新規範及流程)及維護成本增加。此外，其可能致使資本開支增加及可用資本減少(包括建設新廠房及購置改良設備)。

為緩解未來氣候變化對我們的業務產生的負面影響，本集團定期開展市場研究並審閱相關報告，及時掌握有關氣候相關問題的市場趨勢。

環境、社會及管治報告

社會方面

僱傭及勞工常規

本集團致力為客戶提供最佳的食物及服務。我們亦致力為寶貴的僱員保持安全、公正、有益及造就的工作環境。

僱傭常規

於中國，《中華人民共和國勞動法》及《中華人民共和國職業病防治法》為中國全國人民代表大會常務委員會頒佈以保障勞動者合法權利及權益以及調整勞動關係的主要勞工法律及法規。於2025年財年，本集團並未知悉任何重大違反當地勞工法律法規的情況。

本集團已訂定多項政策，以管理所有經營實體有關僱傭的常規。

政策名稱	主要內容
僱員行為守則	<ul style="list-style-type: none"> 一般行為、衣著要求、出勤及準時、保密、利益衝突、賄賂、業務禮品、紀律程序及即時解僱
僱員福利之標準運營程序(「標準運營程序」)	<ul style="list-style-type: none"> 僱員福利包括員工膳食及員工折扣等
人力資源(「人力資源」)政策	<ul style="list-style-type: none"> 僱員招聘、任命、辭職及解僱 日薪及月薪僱員的僱員評核及薪酬檢討程序 病假、加班、年假及未用假期 補償、工作時間及休息日

招聘及晉升

為幫我們的僱員營造積極向上的企業文化氛圍，我們根據申請人的相關技能、經驗及資歷進行評估，從而採用公正及任人唯才的招聘及僱傭常規。我們亦堅信，無論國籍、性別、年齡、種族或民族如何，所有僱員均可為本集團作出巨大貢獻，且應受到公平對待及給予尊重及尊嚴。

環境、社會及管治報告

截至2025年6月30日，本集團共聘用24名僱員。於2025年財年，概無會對本集團造成重大影響之與人權及勞動常規標準及法規有關的經確認不合規或申訴事件。僱員概況比較如下：

指標	單位	2024年財年	2025年財年
僱員總數	人	93	24
按性別劃分			
男性	人(百分比)	41 (44.1)	19 (79.2)
女性	人(百分比)	52 (55.9)	5 (20.8)
按年齡組別劃分			
30歲以下	人(百分比)	38 (40.9)	4 (16.7)
30歲至50歲	人(百分比)	21 (22.6)	20 (83.3)
50歲以上	人(百分比)	34 (36.6)	0 (0)
按國籍劃分			
新加坡	人(百分比)	27 (29.0)	0 (0)
馬來西亞	人(百分比)	10 (10.8)	0 (0)
中國	人(百分比)	51 (54.8)	24 (100.0)
越南	人(百分比)	5 (5.4)	0 (0)
按地區劃分			
新加坡	人(百分比)	42 (45.2)	0 (0)
中國	人(百分比)	51 (54.8)	24 (100.0)
按受聘類別劃分			
全職	人(百分比)	66 (71.0)	24 (100.0)
兼職	人(百分比)	27 (29.0)	0 (0)

我們定期檢討僱員的薪酬待遇，以確保其對僱員而言仍具競爭力及屬豐厚。此外，我們亦強調，除非是特殊及緊急情況，否則加班時間應控制在最低限度。

此外，我們旨在提供不受性騷擾影響或不因性別、身體或精神狀況、種族、國籍、宗教、年齡、家庭狀況或性取向或任何其他因素而受到歧視的工作環境。我們將對員工因任何形式的歧視及／或騷擾而提出的任何投訴、不滿及關注作出迅速回應。

賠償及解僱

本集團期望僱員遵守僱員行為守則。倘僱員有任何不當行為或表現不佳，可能會受到紀律處分及／或遭立即解僱。然而，在任何情況下，我們均不會容許不公平或非法解僱僱員。僱員僅會在嚴重違反本公司行為守則、有不誠實行為或不道德行為及／或刑事濫職時才會被解僱。於2025年財年，並無任何解僱及裁員個案。

環境、社會及管治報告

於2025年財年，離職僱員人數為72名，細目如下：

指標	單位	2024年財年	2025年財年
僱員總流失人數	人	67	72
按性別劃分			
男性	人(百分比)	31 (75.6)	25 (83.3)
女性	人(百分比)	36 (69.2)	47 (164.9)
按年齡組別劃分			
30歲以下	人(百分比)	23 (60.5)	35 (166.7)
30歲至50歲	人(百分比)	24 (114.3)	3 (14.6)
50歲以上	人(百分比)	20 (58.8)	34 (200.0)
按國籍劃分			
新加坡	人(百分比)	15 (56.0)	27 (200.0)
馬來西亞	人(百分比)	12 (120.0)	10 (200.0)
中國	人(百分比)	33 (65.0)	28 (74.7)
越南	人(百分比)	7 (140.0)	7 (280.0)
按地區劃分			
新加坡	人(百分比)	37 (88.0)	44 (209.5)
中國	人(百分比)	30 (59.0)	28 (74.7)
按受聘類別劃分			
全職	人(百分比)	48 (72.7)	42 (93.3)
兼職	人(百分比)	19 (70.4)	30 (222.2)

健康及安全

本集團致力採取預防措施確保盡可能減少或消除健康及安全風險。本集團積極尋找提高工作場所安全性的方法，並歡迎僱員就工作場所內發現的任何風險作出任何反饋或報告。具體而言，我們已訂立「食肆運營的標準運營程序」，其概述僱員應遵循的安全工作基本程序以及如何安全執行日常活動的指導方針。

為進一步加強及灌輸安全文化，我們的工作場所內已張貼有關安全的海報。本集團亦致力照顧員工的工作與生活平衡及精神健康，為部分類別的員工實行彈性工作時間。

於過去三年(包括報告年度)，均無報告發生與工作相關的死亡個案。於2025年財年，本集團並無錄得因工傷損失工作日數。此外，在報告期內，據董事會所深知，本集團概不知悉任何重大違反健康及安全相關法律法規的情況。

環境、社會及管治報告

引航COVID-19後疫情時代

於2025年財年，COVID-19疫情仍持續對我們的業務營運造成不利影響以及更多的其他病毒不斷出現，我們重視確保總部的所有僱員擁有清潔衛生的環境。我們持續抗擊病毒的舉措如下：

工作場所設施及理念

我們的工作場所備有洗手液、消毒工具及醫用口罩。我們亦加大頻次對辦公室及門店的接觸面進行清潔及消毒，以抑制病毒的傳播。此外，我們實行彈性工作時間及地點，以促進協調僱員的工作與生活。我們鼓勵返回工作場所的僱員在感到不適或近期與感染者有過接觸時進行自我檢測。僱員在處理食品時必須佩戴口罩和適當的防護裝備。我們還鼓勵員工在室內為顧客提供食物時佩戴口罩。

定期溝通

我們通過通訊及社交媒體平台與利益相關者積極溝通，傳遞有關COVID-19疫情的最新資料以及本集團為保障利益相關者權益而採取的措施。

業務持續計劃

本集團制定業務持續計劃(「**業務持續計劃**」)，以向員工傳達及傳遞來自地方當局的重要資料，如衛生標準及監管指示。在COVID-19疫情期間，本集團將僱員分為兩個不同的團隊以提高可追溯性，並鼓勵僱員居家辦公以將感染疫情的風險降至最低。

培訓及發展

本集團倡導為僱員的成長發展投入資源，因為我們的成功依賴於僱員的技能、專業知識及工作態度。本集團鼓勵僱員不斷提升自身技能，以把握不斷變化的營商環境。

我們的人力資源部門積極為僱員確認合適的培訓課程。所有新僱員在工作場所將會接受入職及在職培訓。同樣地，我們亦鼓勵辦公室主管及管理層團隊參加外部課程，以增進他們在各自領域中的技能及知識。

環境、社會及管治報告

於2025年財年，共24名僱員參加培訓課程，接受120個小時的培訓，有關明細如下：

員工培訓 ¹	人數(%)		平均培訓時數	
	2024年財年	2025年財年	2024年財年	2025年財年
總計	8 (8.8%)	24 (100.0)	1	5
按性別劃分				
男性	2 (5.7%)	19 (100.0)	0	5
女性	6 (10.7%)	5 (100.0)	1	5
按僱傭類別劃分				
高級	1 (2.8%)	3 (100.0)	0	5
中級	5 (21.7%)	6 (100.0)	2	5
初級	2 (6.3%)	15 (100.0)	1	5

勞工標準

中國政府頒佈的《禁止使用童工規定》自2002年起生效，以保障不滿16周歲未成年人的法律權利及權益。國家機關、社會團體、企業事業單位、民辦非企業單位或個體工商戶均不得招用不滿16周歲的未成年人。

本集團承諾確保我們不會僱用任何童工及強迫勞工。具體而言，我們已於招聘政策中正式訂明受聘者最低法定年齡為18歲，而人力資源部門負責收集及核實新員工提供的個人信息及資料。此外，我們與每位僱員簽訂具有法律約束力的僱傭合約，包括長工及臨時工。外國工人只會在允許其在中國合法工作的工作簽證獲批准後才會被僱用。

特別是，本集團制定正式程序以消除非法勞工行為，包括上報、調查、向當局報告、整改行動。倘發生任何不慎僱用童工的情況，本集團將立即暫停其工作，通知其父母或法定監護人，及協助其安全回家(費用由本集團承擔)。如涉及以暴力、威脅或非法限制人身自由強迫履行工作職責，僱員將有權立即終止其僱傭合約及尋求適當的財務補償。於2025年財年，本集團並無發現任何業務或供應商存在僱用童工、年輕工人從事危險工作或強迫或強制勞工的重大風險。於報告期內，本集團亦無違反童工及強迫勞工相關法律法規的情況。

環境、社會及管治報告

營運慣例

本集團致力維護品牌及聲譽，以促進利益相關者對我們業務營運的信任，因為我們相信該等因素對本集團的強大管治及可持續發展至關重要。尤其是，我們的董事會及管理層致力於高標準的企業管治，並於本集團內建立強有力的內部控制。

供應商管理

本集團於餐飲場所的採購活動主要是與食品相關的產品及材料，以及包裝物料、洗化品及清潔工具。我們致力以負責任態度管控我們運營的影響，不斷審查相關運營程序及遵從我們的指引。為提高供應鏈效率及確保原材料品質，我們透過於採購過程中在本地進行採購支持本地供應商及服務。於本年度，本集團於中國共有20間主要供應商。

甄選供應商

我們高度重視供應商甄選及評估程序，其亦於本集團的《採購及應付賬款管理政策》正式訂明。20名主要供應商受《採購及應付賬款管理政策》所監控。此外，我們的材料來自負責任的供應商，我們亦採取必要措施確保彼等的產品可安全食用。

我們供應商的評估準則包括食品安全性及產品質量、交付準時及態度、價格競爭力、售後服務以及公司品牌及聲譽。每年，我們均會重新評估供應商以確保滿足本集團的要求。我們密切監察供應商的認證工作，以確保彼等已達到我們操作手冊所規定的標準。

對供應商社會及環境方面的考量

我們尚未將社會及環境規定納入我們評估供應商的準則。然而，我們將與遵循道德及可持續發展理念開展業務的供應商合作。倘發現有媒體對供應商對環境及社會造成的負面影響作出報導，如對環境的過度污染及排放、不公平的僱傭做法以及食品安全事故，我們將審查並終止與該等供應商的業務關係。

食物安全及品質

於2025年財年，本集團並無任何違反食品安全法規的情況。

環境、社會及管治報告

食物衛生及安全

我們在安徽取得了食品經營許可證，可以向中國內地各地的客戶提供食品及飲料。

客戶投訴管理

本集團致力為客戶提供優質服務及價值，務求符合規管要求及履行對客戶服務的承諾。我們歡迎客戶提出任何改善我們的食物及服務質素的意見，並努力有效回應客戶的需求及偏好。具體而言，本集團已制定正式的公共關係管理政策，處理客戶通過口頭、我們官網的評論專欄、電郵、社交媒體平台等多種渠道提出的投訴。若有任何與食源性疾病或食物危害人體健康有關的情況發生，必須立即向本集團管理團隊匯報以便採取跟進行動。於2025年財年，並無因安全與健康理由而須回收的已售或已運送產品。

於2025年財年，並無收到與機器提供的服務及售出的產品質量有關的投訴。所有投訴均得到相應解決。就自客戶收到的口頭反饋而言，店舖經理將於每周例會上與本集團管理層進行溝通，以採取後續行動。

保護知識產權（「知識產權」）

本集團品牌的徽標及名稱已註冊為商標。倘有第三方侵犯知識產權，本集團將聘請其法律顧問對第三方採取必要的行動。於2025年財年，本集團並無發生知識產權侵權的個案。本集團於報告期內亦無收集任何客戶數據。

反貪污常規

中國有關賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的主要法律及法規包括《中華人民共和國刑法》、《中華人民共和國反洗錢法》及《中華人民共和國反不正當競爭法》。於本年度，本集團並無違反上述法律。

本集團致力維持高標準的商業行為，並堅決反對任何形式的貪污。借助與利益相關者公平及開放的溝通平台，我們可在不影響經濟回報最大化的前提下，以合乎道德的商業行為實現可持續發展目標及指標。於2025年財年，並無針對本集團或其員工有關貪污或洗黑錢的已審結法律案件。

環境、社會及管治報告

舉報政策

本集團亦制定了舉報政策，鼓勵員工及相關第三方通過保密舉報渠道，對任何真實或可能的不當行為、財務舞弊或違規行為提出關注。根據本政策，員工或任何其他人士可向指定的舉報主任舉報影響本集團的涉嫌不當行為事宜，舉報主任確保就有關關注的提出及獨立調查作出安排，並採取適當的跟進行動。所有舉報均會保密，作出舉報的員工或任何其他人士的身份將受到保護，以鼓勵員工或任何其他人士舉報任何可疑行為，而不必擔心遭報復。

反貪污培訓及認識

本集團已制定員工及董事行為守則、反貪污政策以及反欺詐及防止洗黑錢政策。該等政策在其入職培訓時會傳達予所有新員工及董事。

本集團的行為守則為所有員工提供正直及誠實的行為指導原則，並作為防範本集團內部腐敗的工具。本集團所有員工，不論其職位及職能如何，均應完全遵守守則所載的原則。此外，我們會定期通知員工行為守則的任何更新或修訂，以此向員工宣傳行為守則。另外，我們亦設有電子培訓課程，以進一步加強員工對行為守則以及本集團反欺詐及內部控制措施的認識。

社區

為當地社區作貢獻

本集團致力於幫助當地社區的貧困家庭。我們自願參與非盈利機構舉辦的慈善活動，以貢獻社會及提升我們作為負責任企業公民的地位。

環境、社會及管治報告

內容索引

本環境、社會及管治報告乃根據GEM上市規則附錄C2中列出的環境、社會及管治報告指南編製。

披露參考	描述	部分／聲明
附錄C2第B部：強制性披露要求		
管治架構	<ul style="list-style-type: none"> • 由董事會發出的聲明，當中載有下列內容： <ul style="list-style-type: none"> (i) 披露董事會對環境、社會及管治事宜的監管； (ii) 董事會的環境、社會及管治管理方法及策略，包括用於評估、排序及管理與環境、社會及管治相關的重大議題(包括對發行人業務的風險)的流程；及 (iii) 董事會如何按環境、社會及管治相關目標及指標檢討進度，並解釋他們如何與發行人業務有關聯。 	<ul style="list-style-type: none"> • 環境、社會及管治治理 • 利益相關者的參與
報告原則	<ul style="list-style-type: none"> • 在編製環境、社會及管治報告時對以下報告原則的應用的描述或解釋： <ul style="list-style-type: none"> (i) 重要性 (ii) 量化 (iii) 一致性 	<ul style="list-style-type: none"> • 關於本報告 • 重要性評估 • 利益相關者的參與
報告範圍	<ul style="list-style-type: none"> • 敘述性說明，解釋了環境、社會及管治報告的報告範圍，並描述用於識別環境、社會及管治報告中包括哪些實體或業務的過程 • 尚範圍發生變化，發行人應說明差異及變化原因。 	<ul style="list-style-type: none"> • 關於本報告 • 重要性評估
「不遵守就解釋」條文		
層面A1：排放物	<ul style="list-style-type: none"> • 一般披露 • 有關： <ul style="list-style-type: none"> (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料 	<ul style="list-style-type: none"> • 環保原則
關鍵績效指標A1.1	<ul style="list-style-type: none"> • 排放物種類 • 相關排放數據 	<ul style="list-style-type: none"> • 排放及廢棄物管理：空氣污染物及溫室氣體排放

環境、社會及管治報告

披露參考	描述	部分／聲明
關鍵績效指標A1.2	<ul style="list-style-type: none"> 直接(範圍1)及能源間接(範圍2)溫室氣體排放量(以噸計算) 密度(如以每產量單位、每項設施計算)，如適用 	<ul style="list-style-type: none"> 排放及廢棄物管理：空氣污染物及溫室氣體排放
關鍵績效指標A1.3	<ul style="list-style-type: none"> 所產生有害廢棄物總量(以噸計算) 密度(如以每產量單位、每項設施計算)，如適用 	<ul style="list-style-type: none"> 排放及廢棄物管理：廢棄物管理
關鍵績效指標A1.4	<ul style="list-style-type: none"> 所產生無害廢棄物總量(以噸計算) 密度(如以每產量單位、每項設施計算) 	<ul style="list-style-type: none"> 排放及廢棄物管理：廢棄物管理
關鍵績效指標A1.5	<ul style="list-style-type: none"> 描述所訂立的排放目標 實現這些目標所採取的步驟 	<ul style="list-style-type: none"> 環保原則 排放及廢棄物管理
關鍵績效指標A1.6	<ul style="list-style-type: none"> 描述處理有害及無害廢棄物的方法 描述所訂立的減廢目標及為實現這些目標所採取的步驟 	<ul style="list-style-type: none"> 排放及廢棄物管理：廢棄物管理
層面A2： 資源使用	<ul style="list-style-type: none"> 一般披露 有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策 	<ul style="list-style-type: none"> 資源使用
關鍵績效指標A2.1	<ul style="list-style-type: none"> 按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總消耗量(以千個千瓦時計算) 密度(如以每產量單位、每項設施計算) 	<ul style="list-style-type: none"> 資源使用：能源消耗
關鍵績效指標A2.2	<ul style="list-style-type: none"> 總耗水量 密度(如以每產量單位、每項設施計算) 	<ul style="list-style-type: none"> 資源使用：用水
關鍵績效指標A2.3	<ul style="list-style-type: none"> 描述所訂立的能源使用效益目標 實現這些目標所採取的步驟 	<ul style="list-style-type: none"> 資源使用：能源消耗 資源使用：用水
關鍵績效指標A2.4	<ul style="list-style-type: none"> 描述求取適用水源可有任何問題，訂立用水效益目標 實現這些目標所採取的步驟 	<ul style="list-style-type: none"> 資源使用：用水
關鍵績效指標A2.5	成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位佔量	<ul style="list-style-type: none"> 排放及廢棄物管理：廢棄物管理

環境、社會及管治報告

披露參考	描述	部分／聲明
層面A3： 環境及天然資源	<ul style="list-style-type: none"> • 一般披露 • 減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策 	<ul style="list-style-type: none"> • 節約天然資源
關鍵績效指標A3.1	<ul style="list-style-type: none"> • 描述業務活動對環境及天然資源的重大影響 • 採取管理有關影響的行動 	<ul style="list-style-type: none"> • 節約天然資源
層面A4： 氣候變化	<ul style="list-style-type: none"> • 一般披露 • 識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策 	<ul style="list-style-type: none"> • 應對氣候變化
關鍵績效指標A4.1	<ul style="list-style-type: none"> • 描述已經產生影響的重大氣候相關事宜 • 應對行動 	<ul style="list-style-type: none"> • 應對氣候變化
層面B1： 僱傭	<ul style="list-style-type: none"> • 一般披露 • 有關： <ul style="list-style-type: none"> (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料 	<ul style="list-style-type: none"> • 僱傭及勞工常規
關鍵績效指標B1.1	<ul style="list-style-type: none"> • 按性別、僱傭類型(例如全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的僱員總數 	<ul style="list-style-type: none"> • 僱傭及勞工常規： 僱傭常規
關鍵績效指標B1.2	<ul style="list-style-type: none"> • 按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率 	<ul style="list-style-type: none"> • 僱傭及勞工常規： 僱傭常規

環境、社會及管治報告

披露參考	描述	部分／聲明
層面B2： 健康及安全	<ul style="list-style-type: none"> 一般披露 有關： <ul style="list-style-type: none"> (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料 	<ul style="list-style-type: none"> 僱傭及勞工常規： 健康及安全
關鍵績效指標B2.1	<ul style="list-style-type: none"> 過去三年(包括報告年度)每年因工亡故的人數及比率 	<ul style="list-style-type: none"> 僱傭及勞工常規： 健康及安全
關鍵績效指標B2.2	<ul style="list-style-type: none"> 因工傷損失工作日數 	<ul style="list-style-type: none"> 僱傭及勞工常規： 健康及安全
關鍵績效指標B2.3	<ul style="list-style-type: none"> 描述所採納的職業健康與安全措施 相關執行及監察方法 	<ul style="list-style-type: none"> 僱傭及勞工常規： 健康及安全
層面B3： 發展及培訓	<ul style="list-style-type: none"> 一般披露 有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策 描述培訓活動 	<ul style="list-style-type: none"> 僱傭及勞工常規： 培訓及發展
關鍵績效指標B3.1	<ul style="list-style-type: none"> 按性別及僱員類別(如高級管理層、中級管理層等)劃分的受訓僱員百分比 	<ul style="list-style-type: none"> 僱傭及勞工常規： 培訓及發展
關鍵績效指標B3.2	<ul style="list-style-type: none"> 按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數 	<ul style="list-style-type: none"> 僱傭及勞工常規： 培訓及發展
層面B4： 勞工準則	<ul style="list-style-type: none"> 一般披露 有關： <ul style="list-style-type: none"> (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料 	<ul style="list-style-type: none"> 僱傭及勞工常規： 勞工標準
關鍵績效指標B4.1	<ul style="list-style-type: none"> 描述檢討僱傭慣例的措施以避免童工及強制勞工 	<ul style="list-style-type: none"> 僱傭及勞工常規： 勞工標準
關鍵績效指標B4.2	<ul style="list-style-type: none"> 描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟 	<ul style="list-style-type: none"> 僱傭及勞工常規： 勞工標準

環境、社會及管治報告

披露參考	描述	部分／聲明
層面B5： 供應鏈管理	<ul style="list-style-type: none"> • 一般披露 • 管理供應鏈的環境及社會風險政策 	<ul style="list-style-type: none"> • 未報告，因本集團並無管理供應鏈環境及社會風險的政策
關鍵績效指標B5.1	<ul style="list-style-type: none"> • 按地區劃分的供應商數目 	<ul style="list-style-type: none"> • 營運慣例： 供應商管理
關鍵績效指標B5.2	<ul style="list-style-type: none"> • 描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法 	<ul style="list-style-type: none"> • 營運慣例： 供應商管理
關鍵績效指標B5.3	<ul style="list-style-type: none"> • 描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法 	<ul style="list-style-type: none"> • 營運慣例： 供應商管理
關鍵績效指標B5.4	<ul style="list-style-type: none"> • 描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法 	<ul style="list-style-type: none"> • 未報告，因本集團未將環境影響作為供應商的選擇標準之一
層面B6： 產品責任	<ul style="list-style-type: none"> • 一般披露 • 有關所提供的產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料 	<ul style="list-style-type: none"> • 營運慣例： 食物安全及品質
關鍵績效指標B6.1	<ul style="list-style-type: none"> • 已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比 	<ul style="list-style-type: none"> • 營運慣例： 食物安全及品質
關鍵績效指標B6.2	<ul style="list-style-type: none"> • 接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法 	<ul style="list-style-type: none"> • 營運慣例： 食物安全及品質
關鍵績效指標B6.3	<ul style="list-style-type: none"> • 描述與維護及保障知識產權有關的慣例 	<ul style="list-style-type: none"> • 營運慣例： 食物安全及品質
關鍵績效指標B6.4	<ul style="list-style-type: none"> • 描述質量檢定過程及回收程序 	<ul style="list-style-type: none"> • 營運慣例： 食物安全及品質
關鍵績效指標B6.5	<ul style="list-style-type: none"> • 描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法 	<ul style="list-style-type: none"> • 營運慣例： 食物安全及品質

環境、社會及管治報告

披露參考	描述	部分／聲明
層面B7： 反貪污	<ul style="list-style-type: none"> 一般披露 有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： <ul style="list-style-type: none"> (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料 	<ul style="list-style-type: none"> 營運慣例： 反貪污常規
關鍵績效指標B7.1	<ul style="list-style-type: none"> 於報告期間對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟 案件的數目及訴訟結果 	<ul style="list-style-type: none"> 營運慣例： 反貪污常規
關鍵績效指標B7.2	<ul style="list-style-type: none"> 描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法 	<ul style="list-style-type: none"> 營運慣例： 反貪污常規
關鍵績效指標B7.3	<ul style="list-style-type: none"> 描述向董事及員工提供的反貪污培訓 	<ul style="list-style-type: none"> 營運慣例： 反貪污常規
層面B8： 社區投資	<ul style="list-style-type: none"> 一般披露 有關以社區參與來了解發行人營運所在社區需要和確保 其業務活動會考慮社區利益的政策 	<ul style="list-style-type: none"> 社區
關鍵績效指標B8.1	<ul style="list-style-type: none"> 專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文 化、體育) 	<ul style="list-style-type: none"> 社區： 為當地社區作貢獻
關鍵績效指標B8.2	<ul style="list-style-type: none"> 在專注範疇所動用資源(如金錢或時間) 	<ul style="list-style-type: none"> 社區： 為當地社區作貢獻

企業管治報告

企業管治常規

本公司明白企業透明度及問責制的重要性。本公司致力於達致及維持高水平的企業管治，此乃由於董事會認為，良好有效的企業管治常規對取得及維持本公司股東及其他持份者的信任尤其關鍵，並且是鼓勵問責性及透明度的重要元素，以持續本集團的成功並為本公司股東創造長遠價值。

本公司的企業管治常規乃基於GEM上市規則附錄C1所載的企業管治守則(「企業管治守則」)。據董事會所深知，除企業管治守則的守則條文第C.2.1條外，自上市日期直至本年報日期，本公司均有遵守企業管治守則。

董事的證券交易

本公司已採納GEM上市規則第5.48至5.67條，作為有關董事就本公司股份進行證券交易的行為守則(「行為守則」)。經本公司作出特定查詢後，全體董事已確認，本年度彼等已全面遵守行為守則所載的規定交易標準。

董事會

本公司由一個具有效率的董事會領導，而董事會負有領導及監控的責任，並集體負責指導並監督其事務以促使本公司成功。董事客觀地作出符合本公司最佳利益的決策。董事會定期召開會議，每年舉行四次董事會會議，每季一次。

主席與行政總裁

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁職位應有區分，不應由同一人擔任。然而，董事會相信，在管理層的支持下，由張先生同時兼任董事會主席及行政總裁可以促進本集團業務策略的執行並帶來強大貫徹的領導，從而提高本公司的決策效率。董事會認為，由於所有重大決定乃經諮詢董事會成員後作出，委任張先生為本公司董事會主席及行政總裁將無損權力平衡。此外，董事會目前由四名執行董事及四名獨立非執行董事組成，透過發揮其監督作用將充分及公平彰顯股東的權益。因此，董事會認為，於該情況下偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條乃屬適當。因此，本集團主席與行政總裁角色未有根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條予以區分。

董事會將定期檢討此安排的成效，並於其認為合適時考慮將本公司董事會主席與行政總裁之角色分開，以遵守企業管治守則及維持本公司高標準的企業管治常規。

企業管治報告

董事會組成

本公司堅持認為，董事會應由均衡的執行董事及非執行董事(包括獨立非執行董事)組成，以使董事會具備獨立性，從而有效作出獨立判斷，且非執行董事應具備足夠才能及人數，以令彼等的意見具有影響力。

於本報告日期，董事會由以下八名董事組成：

執行董事

張陽先生(主席兼行政總裁)
石旻玥女士(於2025年3月13日辭任)
成學銘先生
張璐女士
李源冰先生(於2025年3月13日獲委任)

獨立非執行董事

趙士偉先生
黃華先生
關匡建先生
汪志生先生(於2025年3月13日獲委任)

本年報的第7至第8頁列載每名董事的履歷詳情及董事會成員之間的關係。

李源冰先生及汪志生先生已分別獲委任為執行董事及獨立非執行董事，自2025年3月13日起生效。李源冰先生及汪志生先生各自(均於2025年3月13日起獲委任)於2025年3月13日已獲得法律意見，內容有關GEM上市規則中所有適用於其作為上市發行人董事的規定以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息所可能引致的後果(誠如GEM上市規則第5.02D條所述)。李源冰先生及汪志生先生各自確認明白其作為上市發行人董事之責任。

企業管治報告

董事及委員會成員的出席記錄

	本年度出席／合資格出席所舉行的會議次數				
	董事會會議	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	股東週年大會
所舉行的會議次數	5	3	2	2	1
執行董事					
張陽先生	5/5	不適用	2/2	2/2	1/1
石旻玥女士(於2025年3月13日辭任)	1/1	不適用	不適用	1/1	1/1
成學銘先生	5/5	不適用	不適用	不適用	1/1
張璐女士	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
李源冰先生(於2025年3月13日獲委任)	4/4	不適用	1/1	不適用	不適用
獨立非執行董事					
趙士偉先生	5/5	3/3	2/2	2/2	1/1
黃華先生	5/5	3/3	2/2	2/2	1/1
關匡建先生	5/5	3/3	2/2	2/2	1/1
汪志生先生(於2025年3月13日獲委任)	4/4	1/1	不適用	不適用	不適用

於本年度，本公司舉行5次董事會會議、3次審核委員會會議、2次提名委員會會議及2次薪酬委員會會議。董事會會議及董事委員會會議全部會議記錄均已足夠詳細地記錄董事會所考慮事項及所作決定。

各董事的履歷詳情載於本報告「董事及高級管理層」一節。

遵照GEM上市規則第5.05(1)、5.05(2)及5.05A條的規定，本公司已委任四名獨立非執行董事，佔董事會成員人數三分之一以上，其中至少一名具備適當的專業資格，或具備會計或相關的財務管理專長。獨立非執行董事為董事會帶來廣泛業務及財務專業知識、經驗及獨立判斷。全體獨立非執行董事透過積極參與董事會會議及在各董事委員會供職，已對本公司作出多方面貢獻。

本公司已收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，根據GEM上市規則第5.09條所載指引，本公司認為該等獨立非執行董事屬獨立人士。

董事會成員彼此之間並無財務、業務、家庭或其他重大／相關關係。

企業管治報告

委任、重選及罷免

全體董事(包括獨立非執行董事)之委任年期為三年。根據企業管治守則之守則條文第B.2.2條，各董事(包括有指定任期的董事)須每三年至少輪值退任一次。

根據細則，全體董事均須至少每三年輪值退任一次。任何獲董事會委任(i)以填補董事會臨時空缺的新任董事僅任職至其獲委任後的本公司首屆股東大會，並須於該大會上參與重選；及(ii)作為董事會的新增成員的新任董事可任職至本公司下屆股東週年大會(「股東週年大會」)為止，屆時合資格重選連任。

角色及職責

董事會監督本公司業務及事務的管理，並確保其在符合本公司股東整體最佳利益的情況下進行管理。董事會主要負責制定業務策略、審閱及監控本公司的業務表現、審批財務報表及年度預算以及指示及監督本公司的管理層。董事會將營運事項的執行及相關權力授權予管理層，並提供清晰指示。董事會獲定期提供管理層最新報告，以充足詳細的方式對本公司的表現、狀況、發展及前景進行均衡及易於理解的評估。

董事會亦負責本集團的企業管治職能，包括：

- 制定及檢討本集團的企業管治政策及常規；
- 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本集團在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的行為守則及合規手冊；及
- 檢討本集團遵守企業管治守則的情況及企業管治報告所作的披露。

於本年度，董事會已檢討及討論本集團的企業管治政策，並對本集團企業管治政策的成效感到滿意。

企業管治報告

董事委員會

為使董事會工作更為順利，董事會已成立三個董事委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監督本集團各項具體事務。各董事委員會本身備有涉及其權限及職責的職權範圍，有關職權範圍由董事會批准並定時審閱。各委員會的職權範圍已刊登於本公司及聯交所網站。

各董事委員會亦已獲提供足夠資源以履行其職責，及於合理要求時可在適當情況下尋求獨立專業意見，費用概由本集團承擔。

審核委員會

本集團已於2020年4月24日遵照GEM上市規則第5.29條及企業管治守則第C.3.3段成立審核委員會，並制定書面職權範圍。審核委員會的主要職責為(其中包括)(a)就委任、續聘及罷免外部核數師向董事會作出推薦建議，並批准委聘外部核數師的薪酬及條款；(b)審閱財務報表、定期報告及賬目以及其中所載的重要財務報告判斷；及(c)審閱財務監控、內部控制及風險管理系統。我們的審核委員會由四名獨立非執行董事組成，即黃華先生、趙士偉先生、汪志生先生及關匡建先生。黃華先生為審核委員會主席。

於本年度，審核委員會舉行3次會議，會上審閱及討論本公司截至2025年6月30日止年度的經審核綜合財務業績及截至2024年12月31日止中期期間的未經審核綜合財務業績，包括本集團採納的會計原則及慣例、本公司遵守企業管治守則的情況及於企業管治報告的有關披露、本集團風險管理及內部控制系統以及本集團內部審核職能的有效性。審核委員會已向董事會建議委聘國衛會計師事務所有限公司為本集團外部核數師。

提名委員會

本集團已於2020年4月24日遵照企業管治守則第A.5.2段成立提名委員會，並制定書面職權範圍。提名委員會的主要職責為(其中包括)(a)至少每年一次審閱董事會架構、規模及組成(包括技能、知識及經驗)並就配合企業策略而對董事會提出的任何建議變更作出推薦建議；(b)物色合資格成為董事會成員的合適人選，並挑選或就篩選獲提名出任董事職位之人選向董事會作出推薦建議；(c)評估獨立非執行董事的獨立性；及(d)就董事委任及繼任計劃向董事會作出推薦建議。我們的提名委員會由三名獨立非執行董事(即趙士偉先生、關匡建先生及黃華先生)及兩名執行董事(即張陽先生及張璐女士)組成。張陽先生為提名委員會主席。

提名董事的政策(包括提名程序及流程)為邀請董事會成員或提名委員會成員提名。就任何該等被提名人進行充分盡職調查後，提名委員會會作出推薦建議供董事會考慮及批准。於重新委任董事會任何現有成員的情況下，提名委員會向董事會作出推薦建議，供其考慮及推薦，以便擬議候選人於股東大會上重選。

企業管治報告

提名委員會於評估擬議候選人的適合性時，會考慮以下準則：

- (a) 誠信聲譽；
- (b) 於相關行業及其他相關行業的成就、經驗及聲譽；
- (c) 承諾就本公司的業務投入足夠時間、興趣及關注；
- (d) 各方面的多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、經驗(包括專業或其他經驗)、技能及知識；
- (e) 有能力協助及支持管理層，並對本公司的成功作出重大貢獻；
- (f) 符合載列於GEM上市規則第5.09條對委任獨立非執行董事所規定的獨立性準則；及
- (g) 提名委員會或董事會可能不時釐定的任何其他相關因素。

於本年度，提名委員會舉行2次會議，會上審閱董事會的架構、人數及組成、評估獨立非執行董事的獨立性以及向董事會提供推薦建議以考慮於應屆舉行的股東週年大會上續聘退任董事。提名委員會亦向董事會建議委任李源冰先生為執行董事及汪志生先生為獨立非執行董事。.

董事會多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)，該政策載列達致董事會成員多元化的方法。

根據董事會多元化政策，本公司認為董事會成員多元化將透過考慮多方面後達致，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技巧及知識。所有董事會委任均以用人唯才為原則，以客觀準則考慮人選，並已充分考慮董事會多元化的裨益。截至本報告日期，董事會包括一名女性董事及六名男性董事，擁有來自多個行業及領域的經驗。我們亦致力於採用類似方式促進多元化，包括但不限於自董事會向下本公司所有其他級別的性別多元化，以提升企業管治的整體成效。

企業管治報告

按僱員類別劃分的員工性別比率載於本年報環境、社會及管治報告「社會方面一僱傭常規」一節。董事會認為現時已達致性別多元化，並致力在勞動力水平上維持性別多元化。

提名委員會已審閱董事會多元化政策以確保其有效，並認為本集團已於本年度達成董事會多元化政策的目標。

薪酬委員會

本集團已於2020年4月24日遵照GEM上市規則第5.35條及企業管治守則第B.1.2段成立薪酬委員會，並制定書面職權範圍。在董事或其任何聯繫人不應參與決定其薪酬的原則下，薪酬委員會的主要職責為(其中包括)就(a)全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構；(b)為制訂薪酬政策而建立正式及透明程序；(c)執行董事及高級管理層的薪酬組合，包括實物利益、退休金權利及賠償付款(包括因離職或終止職務或委任應付的任何賠償)；(d)非執行董事的薪酬；及(e)審閱及／或批准GEM上市規則第23章項下與股份計劃有關的事宜向董事會作出推薦建議。我們的薪酬委員會由三名獨立非執行董事(即趙士偉先生、黃華先生及關匡建先生)及兩名執行董事(即張陽先生及李源冰先生)組成。趙士偉先生為薪酬委員會主席。

於本年度，薪酬委員會舉行2次會議，會上薪酬委員會審閱及考慮執行董事的特定薪酬待遇、新獲委任的執行董事的薪酬待遇。

獨立非執行董事

各獨立非執行董事已與本公司訂立初步任期為三年的委任函，相關委任函可由任何一方發出至少一個月的書面通知予以終止。此外，獨立非執行董事須根據細則於股東週年大會上輪值告退及膺選連任。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條的規定發出之有關其獨立性的年度確認書。本公司認為，根據GEM上市規則所載獨立性指引，本年度全體獨立非執行董事(即趙士偉先生、黃華先生、汪志生先生及關匡建先生)均為獨立人士。

董事培訓及持續專業發展

每名新獲委任的董事均在首次受委任時獲得正式、全面且特為其而設的就任須知，以確保其對本公司的運作及業務均有適當的理解，以及完全知悉董事在適用法規及普通法、GEM上市規則、法律及其他監管規定以及本公司的業務及管治政策下的職責。本公司將不時向全體董事提供簡報，以增進及重溫彼等職責及責任相關的知識與技能。

企業管治報告

本公司亦鼓勵所有董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔，並已要求彼等向本公司提供其培訓記錄。根據本公司備存的培訓記錄，於本年度，全體董事(即張陽先生、李源冰先生、成學銘先生、張璐女士、趙士偉先生、黃華先生、汪志生先生及關匡建先生)已出席有關董事義務、職責及責任的培訓課題。

核數師酬金

本公司委聘國衛會計師事務所有限公司為本年度的外聘核數師。有關外聘核數師就所提供之核數服務收取的薪酬之分析載於本年報財務報表附註10。

公司秘書

本公司的公司秘書(「公司秘書」)協助董事會確保董事會的政策及程序得到遵守。公司秘書亦負責向董事會提出有關企業管治事宜的建議。

本公司已委任黃皓筠女士為公司秘書。

於本年度，根據GEM上市規則第5.15條，黃皓筠女士已接受不少於15小時的相關專業培訓以更新其技能及知識。有關黃皓筠女士的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

處理及發佈內幕消息

本公司已制訂且維持處理及發佈內幕消息的程序及內部控制。本公司已根據GEM上市規則第5.46至5.67條就董事進行本公司證券交易採納一套行為守則。本集團的其他僱員如可能持有本公司的內幕消息亦須受制於買賣限制。本集團嚴禁未經授權使用保密或內幕消息，或為任何個人利益而使用有關消息。內幕消息及根據GEM上市規則須予以披露的其他資料將於適當時在聯交所及本公司各自的網站內公佈。

高級管理層薪酬

於本年度，高級管理層的薪酬範圍列示如下：

薪酬範圍(港元)	人數
0港元至1,000,000港元	9

有關董事及五名最高薪酬僱員薪酬的進一步詳情載於綜合財務報表附註11。

企業管治報告

董事對綜合財務報表的責任

董事知悉彼等須負責編製本集團的財務報表。董事亦知悉彼等須負責確保及時刊發財務報表。董事並未知悉任何可能對本集團持續經營能力構成重大疑問的重大不明確因素。

本公司外聘獨立核數師就其對本集團綜合財務報表的報告責任發表的聲明載於本報告所附獨立核數師報告。

獨立核數師薪酬

於本年度，已付／應付本公司外聘獨立核數師及其聯屬公司的費用載列如下：

描述	千新加坡元
核數服務一年度審核	134,347
非核數服務	-
總計	134,347

風險管理及內部控制

董事會負責建立、維持及審閱本集團的風險管理及內部控制系統以及審閱其有效性。董事會須確保本公司建立及維持有效風險管理及內部控制系統，以達致目標並保障股東利益及本公司資產。

董事會每年監督本集團的整體風險管理及內部控制系統。同時，本集團致力於識別風險、控制已識別風險的影響及促進協調緩解風險措施的實施。

董事會負責監督與本集團相關的環境、社會及管治事宜，評估環境、社會及管治事宜的潛在影響及管理重大環境、社會及管治事宜，作為本集團的風險評估及內部控制一環。負責本集團主要業務營運的本集團管理層及僱員已組成環境、社會及管治工作組，以管理及監控環境、社會及管治事宜、制定本集團的環境、社會及管治策略及編製環境、社會及管治報告。

在開展業務過程中，本集團面臨各種風險。於本年度，本集團將下列主要風險識別及分類為戰略風險、營運風險、財務風險及合規風險。

戰略風險：

對政府政策的敏感性；了解新技術及客戶品味；市場競爭風險、聲譽風險。

企業管治報告

營運風險：

勞動力供給不足；工傷；資訊科技系統中斷

財務風險：

流動資金風險；信貸風險；利率風險；通脹風險

合規風險：

與職業安全及健康有關的風險；不遵守與就業有關的法例的風險；GEM上市規則及相關公司規例及條例更改

本集團並無內部審計部門，惟本集團已就是否需要設立內部審計部門進行年度審閱。鑑於本集團的公司及業務架構相對簡單，董事會在審核委員會的協助下直接負責本集團的風險管理及內部控制系統(包括財務、營運及合規控制以及風險管理職能)並審閱其有效性。

本集團的風險管理及內部控制系統包括以下識別、評估及管理重大風險，審閱風險管理及內部控制系統的有效性，以及解決重大內部控制缺陷的過程：

- 董事會及審核委員會成員與外聘獨立核數師討論與內部控制、審計發現及風險管理相關的關鍵事宜；
- 董事會及審核委員會監督財務報告系統及內部控制程序；在此過程中，管理層主要負責編製本集團財務報表，包括選擇合適的會計政策；
- 外聘獨立核數師負責審核及證實本集團財務報表，並不時向本公司管理層報告其留意到的控制方面的任何缺陷；董事會及審核委員會監督管理層及外聘核數師各自之工作，以確保管理層履行與有效內部控制程序有關的職責。

於本年度，董事會已對內部控制系統的有效性進行年度審閱，當中涵蓋所有重大監控，包括本集團財務、經營及合規監控及風險管理職能。董事會認為，本年度，本集團的風險管理及內部控制系統充足有效。

本集團的風險管理及內部控制系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，因此僅可就重大錯誤陳述或虧損提供合理但非絕對的保證。董事會全面負責維持足夠的資源、員工資格及經驗、培訓計劃以及會計預算及財務申報。

企業管治報告

股東權利

股東召開股東大會的程序

根據細則及適用法例及規例，特別是GEM上市規則(經不時修訂)，董事會可酌情召開股東特別大會(「**股東特別大會**」)。股東特別大會亦須於一名或多名於要求遞交日期持有不少於本公司有權於股東大會上投票的實繳股本十分之一的股東要求時召開。有關要求須以書面形式向董事會或本公司公司秘書提呈，以供董事會就處理有關要求所指定的任何事務要求召開股東特別大會。

書面要求必須列明該大會的目的，由提出要求人士簽署及透過郵寄至香港灣仔軒尼詩道139號中國海外大廈12樓A室以將其遞交至董事會或本公司公司秘書，以要求董事會就處理有關要求所指定的任何事務召開股東特別大會。有關要求須明確指明有關合資格股東的姓名、持股份量、召開股東特別大會的原因及將於股東特別大會提呈處理的事務的詳情，並須由有關合資格股東簽署及隨附合理足夠款項，用以支付本公司根據法定要求向全體登記股東發出決議案通知及傳遞有關股東所呈交陳述書產生的開支。

有關要求將由本公司的香港股份過戶登記分處核實，在確認該要求屬合適及適當後，董事會將根據細則的規定向所有登記股東送達充分通知以召開股東特別大會。相反，倘該要求經核實屬不適當或有關股東未能繳存足夠款項用以支付本公司上述用途的開支，則有關合資格股東將獲告知此結果，而董事會因此不會召開股東特別大會。

倘董事會未能於有關要求遞交後21日內召開有關大會，本公司須向提出要求人士償付由提出要求人士因董事會未能召開大會而產生的所有合理開支。

於股東大會上提呈議案的程序

股東應遵循細則第58條，在股東特別大會上提交決議案。有關規定及程序載於上文「股東召開股東大會的程序」一段。

向董事會作出查詢的程序

本集團十分重視股東的回應，藉以提高透明度及促進投資者關係。鼓勵股東將有關查詢寄送至本報告「公司資料」一節所載的主要營業地點，向董事會作出查詢。股東亦可於本公司股東大會上向董事會查詢。

投資者關係

董事會致力於與股東及投資人士保持持續對話。本公司已制定股東通訊政策，以載列本公司以完備、平等且適時方式向股東及投資人士提供關乎本公司的均衡及易於理解的資料的程序。

企業管治報告

本集團的最新資料包括但不限於在聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(<https://youyinzhinengkeji.com/tzzgx>)更新的年度及中期報告、通函、公告及股東週年大會通告。

此外，由於股東週年大會提供董事會與其股東直接溝通的機會，因此本公司將其視為重要事項。本公司鼓勵股東出席股東週年大會。

與股東的溝通及投資者關係

本公司已採納股東溝通政策，目標乃確保股東及有意投資者可方便、平等和及時地獲得關乎本公司的均衡及易於理解的資料。

本公司已設立以下多個途徑與本公司股東溝通：

- (I) 企業通訊(如年度報告、季度報告、中期報告及通函)均以印刷形式刊發，同時於聯交所網站「www.hkexnews.hk」及本公司網站「<https://youyinzhinengkeji.com/tzzgx>」可供瀏覽；
- (II) 定期透過聯交所作出公告，並將公告分別刊載於聯交所及本公司的網站；
- (III) 於本公司網站<https://youyinzhinengkeji.com/tzzgx>提供企業資料；
- (IV) 股東週年大會及股東特別大會為股東提供平台，向董事及高級管理層反映意見及交流觀點；及
- (V) 本公司的香港股份過戶登記處可為股東提供股份過戶登記、股息派付及相關事宜的服務。

本公司不斷促進與投資者的關係，並加強與現有股東及有意投資者的溝通。本公司歡迎投資者、利益相關者及公眾人士提供意見。向董事會或本公司作出的查詢可郵寄至本公司於香港的主要營業地點。

本公司採納股東溝通政策以遵守企業管治守則。本公司已審閱本公司於本年度進行的股東參與及溝通活動，並滿意本公司股東溝通的實施及成效。本公司將繼續加強與其股東及投資者之溝通及關係。

章程文件

修訂組織章程大綱及細則

於本年度，本公司並無對其組織章程大綱及細則作出任何更改。本公司組織章程大綱及細則的最新版本可於本公司及聯交所各自的網站查閱。

環境、社會及管治報告

環境、社會及管治報告載於本年報第22至第51頁。

董事會報告

董事會欣然提呈本年報及本集團本年度經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司的主要業務活動為投資控股。本公司主要附屬公司的主營業務及其他詳情載於綜合財務報表附註34。

重組及股份發售

本公司於2019年5月16日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其股份於2020年5月18日在聯交所GEM上市。根據本集團與上市有關的重組(「重組」)，本公司於2020年4月24日成為本集團的控股公司。重組詳情載於招股章程「歷史、重組及公司架構—重組」一節。

董事

本年度及直至本報告日期任何時間點內，各名董事的姓名如下：

張陽先生(執行董事)

石旻玥女士(執行董事)(於2025年3月13日辭任)

成學銘先生(執行董事)

張璐女士(執行董事)

李源冰先生(執行董事)(於2025年3月13日獲委任)

趙士偉先生(獨立非執行董事)

黃華先生(獨立非執行董事)

關匡建先生(獨立非執行董事)

汪志生先生(獨立非執行董事)(於2025年3月13日獲委任)

根據細則第83(3)條，李源冰先生及汪志生先生各自將於應屆股東週年大會上自董事會退任，惟各自符合資格並願意膺選連任。

根據細則第84(1)條，張陽先生、成學銘先生及趙士偉先生各自將於應屆股東週年大會上自董事會輪值退任，惟各自符合資格並願意膺選連任。

本公司董事及高級管理層履歷詳情載於本報告「董事及高級管理層」一節。

業績／業務回顧

本集團本年度的業績載於本報告第74頁至第155頁。本集團於本年度之業務回顧(包括本集團所面臨主要風險及不確定因素、應用財務關鍵績效考核指標對本集團業務的分析、影響本集團的重大事件詳情、有關本集團業務可能未來發展的表述以及關於本公司環境政策及表現及與其利益相關方關係的論述)載於本年報「主席報告」、「管理層討論與分析」、「企業管治報告」、「環境、社會及管治報告」及「獨立核數師報告」各節。回顧構成本董事會報告之一部分。

董事會報告

財務概要

本集團於過往四個財政年度的已刊發業績以及資產及負債概要(摘錄自經審核綜合財務報表)載於本年報第156頁。該概要並不構成經審核財務報表的一部分。

物業、廠房及設備

本集團於本年度的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註14。

股本

本公司於本年度的股本變動詳情載於綜合財務報表附註19。

儲備及可分派儲備

於2025年6月30日，可供分配予本公司股東的儲備為零。

股息政策

在決定是否擬派股息及釐定股息金額時，董事會須計及(其中包括)以下因素：

- (i) 本集團的實際及預期財務表現；
- (ii) 本公司及本集團其他成員公司各自的保留盈利及可分配儲備；
- (iii) 可能影響本集團業務或財務表現及狀況的經濟狀況及其他內部或外部因素；
- (iv) 本集團的業務策略，包括未來現金承擔及維持業務長期增長方面的投資需要；
- (v) 本集團目前及未來的經營、流動資金狀況及資本要求；
- (vi) 法定及監管限制；及
- (vii) 董事會認為適當的其他因素。

本公司派付股息亦須遵守開曼群島公司法項下的任何限制及任何其他適用法律、規則及法規以及細則。本公司的股息政策將由董事會不時審閱，且概無保證於任何特定時期內擬派或宣派股息。

末期股息

董事會已議決不建議宣派本年度的任何末期股息。

董事會報告

購買、出售或贖回本公司證券

董事會確認，於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何證券。

優先認購權

根據細則或開曼群島法律，概無載列任何有關本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份之優先認購權規定。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定有權出席應屆股東週年大會（「股東週年大會」）並於會上投票的權利，本公司將於2026年2月10日（星期二）至2026年2月13日（星期五）（首尾兩日包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理本公司股份過戶登記手續。就本公司股份而言，股東最遲須於2026年2月9日（星期一）下午四時三十分前，將所有過戶文件連同有關股票送達本公司的香港股份過戶登記分處寶德隆證券登記有限公司，地址為香港北角電氣道148號21樓2103B室以辦理登記手續。釐定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格的記錄日期為2026年2月13日（星期五）。

購股權計劃

本公司已於2020年4月24日（「採納日期」）採納購股權計劃。下文乃購股權計劃主要條款概要：

(A) 購股權計劃之目的

購股權計劃旨在鼓勵或獎勵為本集團作出貢獻之合資格人士及／或讓本集團能夠招攬及挽留優秀僱員以及吸引對本集團或本集團於其中持有任何股權的任何實體（「投資實體」）屬寶貴的人力資源。

(B) 購股權計劃參與者

- (1) 本公司、其任何附屬公司及任何投資實體的任何僱員（無論全職或兼職僱員，包括任何執行董事）；
- (2) 本公司、其任何附屬公司或任何投資實體的任何非執行董事（包括獨立非執行董事）；
- (3) 向本集團任何成員公司或任何投資實體提供貨物或服務的任何供應商；
- (4) 本集團任何成員公司或任何投資實體的任何客戶；
- (5) 向本集團任何成員公司或任何投資實體提供研究、開發或其他技術支持的任何人士或實體；
- (6) 本集團任何成員公司或任何投資實體的任何股東或本集團任何成員公司或任何投資實體發行的任何證券的任何持有人；

董事會報告

- (7) 本集團任何成員公司或任何投資實體的業務或業務發展的任何諮詢人(專業或其他)或顧問；及
(8) 已對或可能對本集團之發展及增長作出貢獻(透過合資企業、業務聯盟、其他業務安排或其他方式)之任何其他團體或參與者類別，及就購股權計劃而言，購股權可授予乃屬上述任何類別參與者之一名或多名人全資擁有之任何公司或屬全權信託之參與者之任何全權信託對象。

(C) 購股權計劃項下可予發行的股份總數

根據購股權計劃，於根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃將授出之所有購股權獲行使後可配發及發行的股份總數合共不得超過本公司於上市日期已發行股份總數之10%(即本公司24,000,000股股份)。

於2024年7月1日及2025年6月30日，根據購股權計劃可供授出的購股權總數分別為24,000,000份及24,000,000份。購股權計劃項下並無設定服務提供者上限。

(D) 購股權計劃項下各參與者可獲授權益上限

於截至購股權授出日期(包括當日)止任何12個月期間，購股權計劃項下各參與者可獲授權益上限不得超過本公司已發行股份總數之1%。

(E) 購股權項下股份須獲承購的期限

可行使購股權之期限由董事會酌情釐定，惟該等期限自授出日期起不得超過10年。

(F) 於購股權行使前須持有購股權的最短期限

除非董事會另行決定並已載於向承授人授出購股權提出的要約中，否則購股權計劃並無規定行使購股權前須持有購股權的最低期限。

(G) 於接納一份購股權時應付款項及應作出付款的期限

於接納授出一份購股權的要約時須支付1港元代價。自載有要約的函件寄發予該名參與人士當日起計21日期間內可提呈購股權以供接納。

(H) 肄定行使價的基準

在根據購股權計劃條款作出任何調整的前提下，任何特定購股權的行使價將為董事會釐定的價格，惟在任何情況下不得低於以下最高者：(i)於授出購股權日期(須為營業日)聯交所每日報價表所報本公司股份收市價；(ii)聯交所每日報價表所報本公司股份於緊接授出購股權日期前五個營業日的平均收市價；及(iii)於授出購股權日期本公司股份的面值。

董事會報告

(I) 購股權計劃的剩餘期限

購股權計劃將自採納日期起10年期間內有效及生效。

截至報告日期，(i)自採納日期以來，購股權計劃項下並無購股權獲授出、行使、註銷或失效；及(ii)本公司根據購股權計劃可供發行的股份總數為24,000,000股，佔本年報日期已發行股份總額約9.0%。

股權掛鈎協議

除購股權計劃外，本公司於本年度概無訂立任何股權掛鈎協議，亦無任何股權掛鈎協議於本年度末仍然存續。

稅項減免

就董事所知，概無股東因持有本公司證券而獲得任何稅務減免。

主要客戶及供應商

本集團主要客戶及供應商應佔於本年度銷售及採購百分比如下：

作為烘焙坊及連鎖餐飲店，我們擁有龐大且多樣化的客戶群。被視作來自五個最大客戶的收益佔本年度總收益的比例少於5%。

採購	%
一最大供應商	10.2%
一五大供應商	35.4%

概無董事、其聯繫人或就董事所深知擁有本公司股本超過5%的任何股東於上述主要客戶或供應商中擁有權益。

關聯方交易及關連交易

於本年度，與其關聯方的重大交易或於日常業務過程中進行的交易的詳情載於綜合財務報表附註36。根據GEM上市規則第20章，該等交易均不構成須予披露關連交易。

捐款

於本年度，本集團並無作出任何現金捐款。

發行股份

於本年度，本公司並無發行新股份。

發行債權證

於本年度，本公司並無發行債權證。

董事會報告

權益披露及其他資料

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債權證的權益及淡倉

於2025年6月30日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或被視為擁有的權益或淡倉)，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須備存的登記冊的權益及淡倉，或根據GEM上市規則第5.46條所指的交易必守標準須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

I. 於本公司普通股的好倉

董事姓名	權益性質	好／淡倉	所持／擁有權益 的普通股數目	概約股權百分比
張陽先生	於受控法團的 權益(附註)	好	131,850,000	49.54%

附註：該等股份由Uin Holdings Limited直接全資擁有的法團中國友飲科技有限公司持有，而Uin Holdings Limited為執行董事張陽先生直接全資擁有的法團。因此，張陽先生被視為或被當作持有中國友飲的股份。

II. 於相聯法團—*Uin Holdings Limited*普通股的好倉

董事姓名	權益性質	所持／擁有權益 的普通股數目	股權百分比
張陽先生	實益擁有人	1	100%

除上文所披露者外，於2025年6月30日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、相關股份或債權證中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須備存的登記冊的任何權益或淡倉。

董事會報告

主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2025年6月30日，以下人士於本公司股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須備存的登記冊的5%或以上的權益：

主要股東姓名／名稱	權益性質	所持／擁有權益 的股份數目	好／淡倉	概約股權 百分比
中國友飲科技有限公司 （「中國友飲」）(附註1)	實益擁有人	131,850,000	好	49.54%
Uin Holdings Limited(附註2)	於受控法團的權益	131,850,000	好	49.54%
張陽先生	於受控法團的權益	131,850,000	好	49.54%

附註：

(1) 中國友飲為由Uin Holdings Limited直接全資擁有的法團。

(2) Uin Holdings Limited由張陽先生全資擁有。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，本公司並不知悉任何其他人士（董事或本公司主要行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須備存的登記冊的權益或淡倉。

董事服務合約

所有在任執行董事已與本公司訂立服務協議，任期由上市日期起計三年，並應繼續直至任何一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止。

各獨立非執行董事已與本公司訂立自上市日期起初步任期為三年的委任函，可由任何一方向另一方發出不少於一個月的書面通知予以終止。

董事服務年期受按細則所載董事輪值退任規限。

除上文所披露者外，擬於應屆股東週年大會上重選連任的董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立服務合約或委任函（於一年內到期或可由僱主終止而毋須支付賠償（法定賠償除外）的合約或委任函除外）。

董事會報告

董事薪酬

董事薪酬須待本公司股東於股東大會上批准，該等薪酬須由董事會及薪酬委員會參考董事的職責、責任及表現以及本集團的業績釐定。有關董事薪酬的詳情載於綜合財務報表附註11。

薪酬政策

本公司已遵守GEM上市規則設立薪酬委員會。薪酬委員會的主要職責包括就本公司全體董事及高級管理層薪酬的政策及架構、為制訂薪酬政策而建立正式且透明程序及個別執行董事及高級管理層的薪酬組合(包括實物利益、退休金權利及賠償付款(包括因離職或終止職務或委任應付的任何賠償))向董事會作出推薦建議。

根據本公司的薪酬政策，薪酬委員會考慮可資比較公司所付薪金、所付出時間、職責及本集團內其他職位的僱佣條件等因素。

有關董事薪酬及五名最高薪酬人士的詳情載於綜合財務報表附註11。

獲准許彌償條文

細則規定董事可從本公司的資產及溢利獲得彌償，彼等就執行其職責時因所作出、發生的任何作為或不作為而招致或蒙受之所有訴訟、費用、收費、虧損、損害及開支，可獲確保免就此受任何損害；惟本彌償不延伸至任何與董事欺詐或不忠誠有關的事宜。

董事於重大交易、安排及合約中擁有的權益

有關關聯方交易的詳情載於企業管治報告及綜合財務報表附註36。

儘管如上文所述，惟概無本公司或其任何附屬公司為與本集團業務有關的任何屬重大的交易、安排或合約之參與方，及於本年度內任何時間，概無人士在與本集團業務有關的任何屬重大的交易、安排或合約中擔任董事，或概無該等人士之關連實體於其中直接或間接擁有於本年度內任何時間內存續的重大權益。

董事購買股份或債權證的權利

除購股權計劃外，本公司或其任何附屬公司概無承諾作為任何安排的參與方，而令董事於本年度任何時間透過收購本公司或任何其他法團股份或債權證的方式獲取利益。

管理合約

於本年度，並未訂立或存在任何有關管理本公司整體或任何重大部分業務的合約(僱傭合約除外)。

董事會報告

控股股東於重大合約中的權益

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無與本公司或其任何附屬公司的控股股東訂立重大合約，本公司或其任何附屬公司的控股股東亦無就向本公司或其任何附屬公司提供服務而訂立任何重大合約。

於競爭權益中擁有的權益

概無董事、本公司控股股東或彼等各自任何緊密聯繫人(定義見GEM上市規則)在與本年度本集團業務構成或可能構成直接或間接競爭的本集團業務以外之業務中擁有須根據GEM上市規則第11.04條作出披露的權益。

不競爭承諾

本公司的控股股東張先生、中國友飲及Uin Holdings Limited分別向本公司確認，自上市日期起及直至本報告日期，彼等已分別妥為遵守不競爭契據(「**不競爭契據**」)的條款。

我們的獨立非執行董事已審閱不競爭契據的合規情況，並信納自上市日期起及直至本報告日期，不競爭契據條款已獲妥為遵守及執行。

於本年度，董事會並無自任何董事就於與我們的業務構成或可能構成直接或間接競爭的任何業務(本集團除外)中擁有的權益收取任何確認書。

充足的公眾持股份量

於本報告日期，根據本公司所得之公開資料及就董事所深知，本公司已就其股份維持GEM上市規則項下規定的充足公眾持股份量。

法律及法規的合規情況

本集團完全遵守所有法律及法規，並定期監督及收集與本集團業務相關的法律、規則及法規的變動之有關資料，以確保本集團遵守該等適用法律、規則及法規，尤其是可能對本集團產生重大影響的法律、規則及法規。

董事會報告

獨立核數師

國衛會計師事務所有限公司(「國衛」)已於2021年7月9日獲委任為本公司獨立核數師，由於本公司與國衛未能就截至2023年6月30日止年度的核數費用達成共識，因此國衛已辭任本公司核數師，自2023年6月7日起生效，而信永中和(香港)會計師事務所有限公司(「信永中和」)已於2023年6月7日獲委任為本公司之獨立核數師。有關詳情，請參閱日期為2023年6月7日的公告。由於本公司與信永中和未能就截至2024年6月30日止年度的核數費用達成共識，因此信永中和已辭任本公司核數師，自2024年6月4日起生效。除本段所披露者外，本公司於過去三年概無更換其核數師。

經考慮審核委員會的推薦建議後，董事會已議決委任國衛為本公司核數師，自2024年6月4日起生效，以填補信永中和辭任後之空缺，其任期將直至本公司下屆股東週年大會結束為止。有關詳情，請參閱本公司於聯交所網站及本公司網站所刊發日期為2024年6月4日的公告。

國衛於其日期為2023年6月7日之辭職函件中確認，並無有關其辭任而彼等認為應促請本公司股東或債權人垂注之事宜。信永中和於其日期為2024年6月4日之辭職函件中確認，並無有關其辭任而彼等認為應促請本公司股東或債權人垂注之事宜。

董事會及審核委員會亦已確認，本公司與國衛或本公司與信永中和之間在更換核數師方面並無任何分歧或未決事宜應促請本公司股東垂注。

本年度的綜合財務報表乃由國衛審核，其將退任惟合資格並願意膺選連任。將於應屆股東週年大會上提呈重新委任國衛為本公司核數師之決議案。

承董事會命
環球友飲智能控股有限公司
主席兼執行董事
張陽

獨立核數師報告

致環球友飲智能控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限責任公司)

意見

我們已審計環球友飲智能控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第79至155頁的綜合財務報表，其包括於2025年6月30日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)會計準則真實而中肯地反映了 貴集團於2025年6月30日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

與持續經營相關的重大不確定性

我們提請垂注綜合財務報表附註3，該附註顯示 貴集團產生虧損1,587,391新加坡元且截至該日， 貴集團擁有流動負債淨額6,100,966新加坡元，而於2025年6月30日的現金及銀行結餘僅約963,512新加坡元。誠如附註3所述，該等事件或情況連同附註3載列的其他事項表明存在重大不確定性，可能對 貴集團的持續經營能力構成重大疑慮。我們就此事宜的意見並無修訂。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及就其出具意見時進行處理的。我們不會對該等事項提供單獨的意見。除「與持續經營相關的重大不確定性」一節所描述事宜之外，我們已釐定下文所述事宜為我們的報告將予溝通之關鍵審計事項。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

貿易應收款項及其他應收款項之預期信貸虧損撥備

於2025年6月30日， 貴集團於分別就貿易應收款項及其他應收款項計提約543,116新加坡元及4,759,663新加坡元之虧損撥備前，分別錄得約1,473,484新加坡元及4,849,572新加坡元的貿易應收款項及其他應收款項。

貿易應收款項及其他應收款項之虧損撥備，乃基於管理層對預期將產生之整個存續期或12個月預期信貸虧損之估計，該估計乃經考慮信貸虧損經驗、逾期貿易應收款項之賬齡、客戶及債務人之還款記錄、抵押品及財務狀況，以及對當前及預測整體經濟狀況之評估後作出，所有估計均涉及管理層作出重大判斷及估計。

我們聚焦於此方面，原因為在相關預期信貸虧損模型下，對貿易應收款項及其他應收款項進行預期信貸虧損撥備評估時涉及大量管理層判斷及估計。

我們就管理層評估貿易應收款項及其他應收款項之預期信貸虧損撥備所進行的程序包括：

- 透過抽樣方式，將貿易應收款項賬齡報告中的獨立項目與相關銷售票據及信貸條款進行比對，評估該等項目是否分類至適當的賬齡類別；
- 透過檢測管理層形成該等判斷所用之資訊（包括以抽樣方式測試過往預設數據的準確性、評估過往虧損率是否根據現行狀況及前瞻性資訊作出適當調整，以及檢測本財政年度內實際記錄之虧損），評估管理層對貿易應收款項及其他應收款項所作之虧損撥備估計是否合理；及
- 參考過往利用模式及貿易債務人之信貸歷史，包括結算紀錄、後續結算情況及賬齡分析，評估貿易應收款項及其他應收款項之可收回性是否合理。

我們發現，用於評估貿易應收款項及其他應收款項可收回性，並釐定預期信貸虧損撥備的管理層判斷及估計，均獲得證據支持。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的信息，惟綜合財務報表及我們的核數師報告除外（「其他信息」）。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的其他情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

貴公司董事及負責治理的人員就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則會計準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時， 貴公司董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

負責治理的人員須負責監督 貴集團的財務報告過程。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們根據受聘的協定條款僅向 閣下(作為整體)報告的意見之核數師報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響該等綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

作為根據香港審計準則進行審計的一部份，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價 貴公司董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對 貴公司董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表修訂意見。我們的結論是基於核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體呈報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。

獨立核數師報告

- 規劃並執行集團審計，以就集團內實體或業務單位的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，作為對集團財務報表形成意見的基礎。我們負責集團審計的方向、監督和執行審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與負責治理的人員溝通計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們亦向負責治理的人員提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與負責治理的人員溝通的事項中，我們確定對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，倘合理預期在本報告中溝通某事項造成的不利後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在本報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目董事是郭梓俊先生。

國衛會計師事務所有限公司

執業會計師

郭梓俊

執業證書編號：P06901

香港

2025年12月5日

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年6月30日止年度

	附註	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
收益			
其他收入	6	44,068	41,241
其他收益／(虧損)淨額	7	6,221,181	784,290
所使用原材料和消耗品		(3,880,037)	(3,171,730)
僱員福利成本	10	(2,298,009)	(3,168,376)
短期及可變租賃付款項下的費用	15	(163,970)	(184,286)
使用權資產折舊	15	(206,924)	(528,811)
廠房及設備折舊	14	(223,865)	(20,776)
存貨減值虧損		(8,328)	-
使用權資產減值虧損	15	(42,066)	(514,583)
廠房及設備減值虧損	14	(669,535)	(8,698)
貿易應收款項之預期信貸虧損	16	(543,116)	(42,550)
其他應收款項之預期信貸虧損	16	(4,759,663)	-
其他開支	10	(1,192,348)	(1,801,332)
財務收入	8	442	9,848
財務成本	8	(84,854)	(149,292)
除所得稅前虧損		(1,552,832)	(2,037,628)
所得稅開支	9	(34,559)	(154,143)
年內虧損	10	(1,587,391)	(2,191,771)
其他全面(開支)／收益			
其後可重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		(306,499)	42,179
出售海外業務時對累積匯兌儲備重新分類		34,947	-
年內全面開支總額		(1,858,943)	(2,149,592)
以下人士應佔溢利／(虧損)：			
本公司擁有人		(1,507,586)	(2,238,651)
非控股權益		(79,805)	46,880
		(1,587,391)	(2,191,771)
以下人士應佔全面(開支)／收益總額：			
本公司擁有人		(1,830,417)	(2,190,805)
非控股權益		(28,526)	41,213
		(1,858,943)	(2,149,592)
每股虧損			
基本及攤薄(新加坡仙)	13	(0.57)	(0.91)

綜合財務狀況表

於2025年6月30日

	附註	2025 年 新加坡元	2024年 新加坡元
資產			
非流動資產			
廠房及設備	14	2,202,480	540,177
使用權資產	15	138,379	355,519
遞延稅項資產	25	-	88,844
按金及預付款項	16	-	562,332
		2,340,859	1,546,872
<hr/>			
流動資產			
存貨	17	226,897	66,561
貿易及其他應收款項、按金及預付款項	16	1,348,245	1,741,462
現金及現金等價物	18	963,512	279,473
		2,538,654	2,087,496
<hr/>			
總資產		4,879,513	3,634,368
<hr/>			
權益及負債			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	19	488,559	488,559
股份溢價	19	8,496,491	8,496,491
其他儲備	20	1,884,671	1,780,379
匯兌儲備	21	(283,280)	39,551
累計虧損		(17,102,395)	(15,594,809)
		(6,515,954)	(4,789,829)
非控股權益	35	2,665,645	(354,880)
<hr/>			
虧蝕總額		(3,850,309)	(5,144,709)
<hr/>			

綜合財務狀況表

於2025年6月30日

	附註	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
負債			
非流動負債			
修復成本撥備	22	-	38,530
租賃負債	15	55,607	196,166
遞延稅項負債	25	34,595	88,880
		90,202	323,576
流動負債			
貿易及其他應付款項	26	4,728,307	1,468,410
應付關連方款項	27	3,400,486	5,449,355
即期所得稅負債		96,417	104,469
合約負債	23	41,220	510,589
租賃負債	15	107,364	712,454
修復成本撥備	22	-	62,146
借款	24	265,826	148,078
		8,639,620	8,455,501
負債總額		8,729,822	8,779,077
流動負債淨額		(6,100,966)	(6,368,005)
權益及負債總額		(4,879,513)	(3,634,368)

第79至155頁的綜合財務報表經董事會於2025年12月5日批准及授權刊發，並由下列人士代表董事會簽署：

張陽先生
董事

張璐女士
董事

綜合權益變動表

截至2025年6月30日止年度

	本公司權益持有人應佔							非控股 權益 新加坡元	總權益 (虧溢) 新加坡元
	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	其他儲備 新加坡元	外匯波動 儲備 新加坡元	累計虧損 新加坡元	小計 新加坡元			
於2023年7月1日	441,360	7,100,029	1,780,379	(8,298)	(13,356,155)	(4,042,685)	(396,093)	(4,438,778)	
年内虧損	-	-	-	-	(2,238,651)	(2,238,651)	46,880	(2,191,771)	
年内其他全面收益：									
換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	47,846	-	47,846	(5,667)	42,179	
年内全面開支總額	-	-	-	47,846	(2,238,651)	(2,190,805)	41,213	(2,149,592)	
年内認購股份(附註19)	47,199	1,396,462	-	-	-	1,443,661	-	1,443,661	
於2024年6月30日	488,559	8,496,491	1,780,379	39,548	(15,594,806)	(4,789,829)	(354,880)	(5,144,709)	
於2024年6月30日及2024年7月1日	488,559	8,496,491	1,780,379	39,548	(15,594,806)	(4,789,829)	(354,880)	(5,144,709)	
年内虧損	-	-	-	-	(1,507,586)	(1,507,586)	(79,805)	(1,587,391)	
年内其他全面(開支)/收益：									
出售海外業務時對累積匯兌儲備重新分類	-	-	-	34,947	-	34,947	-	34,947	
換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	(357,778)	-	(357,778)	51,279	(306,499)	
年内全面開支總額	-	-	-	(322,831)	(1,507,586)	(1,830,417)	(28,526)	(1,858,943)	
非控股權益注資	-	-	104,292	-	-	104,292	2,714,516	2,818,808	
確認非控股權益	-	-	-	-	-	-	847	847	
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	333,688	333,688	
於2025年6月30日	488,559	8,496,491	1,884,671	(283,283)	(17,102,392)	(6,515,954)	2,665,645	(3,850,309)	

綜合現金流量表

截至2025年6月30日止年度

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
經營活動現金流量		
除所得稅前虧損	(1,552,832)	(2,037,628)
就以下項目作出調整：		
－廠房及設備折舊	223,865	20,776
－使用權資產折舊	206,924	528,811
－匯兌收益	(69,612)	－
－廠房及設備減值虧損	669,535	8,698
－使用權資產減值虧損	42,066	514,583
－存貨減值虧損	8,328	－
－貿易應收款項之預期信貸虧損	543,116	42,550
－其他應收款項之預期信貸虧損	4,759,663	－
－撥回修復成本撥備	(28,345)	(303,805)
－財務成本	84,854	149,292
－財務收入	(442)	(9,848)
－租賃修訂收益	(172,234)	(784,290)
－出售附屬公司收益	(1,754,024)	－
－終止併入附屬公司收益	(5,912,654)	－
－註銷附屬公司虧損	1,552,994	－
營運資本變動前的經營虧損	(1,398,798)	(1,870,861)
營運資本變動：		
－貿易及其他應收款項、按金及預付款項增加	(1,611,410)	(938,943)
－存貨(增加)／減少	(280,919)	25,570
－貿易及其他應付款項增加／(減少)	3,031,615	(360,402)
－合約負債(減少)／增加	(436,154)	510,589
經營所用的現金	(695,666)	(2,634,047)
已付所得稅	－	(293)
經營活動所用的現金淨額	(695,666)	(2,634,340)
投資活動現金流量		
購買廠房及設備	(2,625,877)	(580,773)
出售附屬公司的現金流出淨額	(17,103)	－
附屬公司清盤的現金流出淨額	(2,892)	－
出售廠房及設備所得款項	－	192,133
已收利息收入	441	1,042
投資活動所用的現金淨額	(2,645,431)	(387,598)

綜合現金流量表

截至2025年6月30日止年度

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
融資活動現金流量		
償還借款	(47,900)	(178,693)
已付借款利息	(53,953)	(42,470)
已籌集新借款	265,697	-
租賃負債利息償還	(30,901)	(103,089)
租賃負債本金償還	(217,259)	(1,798,512)
關聯方墊款	1,465,115	3,815,899
非控股權益的資本投入	2,818,808	-
發行股份所得款項	-	1,443,661
融資活動產生的現金淨額	4,199,607	3,136,796
現金及現金等價物增加淨額	858,510	114,858
年初現金及現金等價物	279,473	166,719
貨幣換算對現金及現金等價物的影響	(174,471)	(2,104)
年末現金及現金等價物	963,512	279,473

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

1. 一般資料及重組

環球友飲智能控股有限公司(「本公司」)(前稱「環球美食控股有限公司」，直至2022年12月28日為止)於2019年5月16日根據開曼群島公司法第22章(1961年第3號法例，經合併及修訂)在開曼群島註冊成立為一家獲豁免的有限公司。本公司註冊辦事處的地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要從事烘焙產品製造及零售以及經營餐廳。

本公司的直接及最終控股公司為中國友飲科技有限公司(「**中國友飲**」)，該公司為一家於香港註冊成立的有限公司，由張陽先生(「**張先生**」)實益及全資擁有。

該等綜合財務報表乃以新加坡元(「**新加坡元**」)呈列，新加坡元亦為本公司的功能貨幣。

2. 應用經修訂國際財務報告準則會計準則

於本年度，本集團已首次應用由國際會計準則委員會(「**國際會計準則委員會**」)頒佈且於本集團於2024年7月1日或之後開始的財政年度生效的下列經修訂國際財務報告準則會計準則：

國際財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回之租賃負債
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動
國際會計準則第1號(修訂本)	附有契諾的非流動負債
國際會計準則第7號及國際財務報告 準則第7號(修訂本)	供應商融資安排

於本年度應用經修訂國際財務報告準則會計準則對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

2. 應用經修訂國際財務報告準則會計準則(續)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則：

國際財務報告準則第9號及

金融工具的分類和計量的修訂²

國際財務報告準則第7號(修訂本)

國際財務報告準則第10號及

投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產銷售或注入⁴

國際會計準則第28號(修訂本)

國際財務報告準則會計準則(修訂本)

國際財務報告準則會計準則的年度改進－第11卷²

國際會計準則第21號(修訂本)

缺乏可兌換性¹

國際財務報告準則第18號

財務報表呈列和披露³

¹ 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效。

² 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

³ 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

⁴ 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預期應用新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則將不會對本集團的業績及財務狀況產生重大影響。

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料

遵守國際財務報告準則會計準則及香港《公司條例》

綜合財務報表已按照國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則會計準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘該等資料合理預期將會影響主要使用者作出決定，則該等資料被視為重大。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司GEM證券上市規則(「上市規則」)及香港《公司條例》規定的適用披露。

於批准綜合財務報表時，本公司董事已合理預期本集團有足夠資源於可見將來繼續營運。因此，於編製綜合財務報表時，彼等繼續採用持續經營會計基準。

誠如下文所載會計政策所闡釋，於各報告期末，綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

歷史成本一般以就換取貨品及服務所給予的代價的公平值為基準。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

遵守國際財務報告準則會計準則及香港《公司條例》(續)

公平值為於計量日期按市場參與者之間的有序交易出售一項資產將收取的價格或轉讓一項負債時將支付的價格，而不論該價格是否可直接觀察所得或採用其他估值技術估計得出。有關公平值計量的詳情於下文所載會計政策中闡釋。

持續經營基準

於截至2025年6月30日止年度，本集團錄得綜合虧損淨額1,587,391新加坡元及截至該日期本集團擁有流動負債淨額6,100,966新加坡元，而於2025年6月30日的現金及銀行結餘僅約963,512新加坡元。上述情況表明存在重大不確定性，可能對本集團的持續經營能力構成重大疑問。

於編製本集團的綜合財務報表時，本公司董事(「董事」)已編製涵蓋自綜合財務報表日期起計不少於十二個月期間的現金流量預測，並已審慎考慮本集團未來的流動資金及表現以及其用於持續經營的可獲得融資來源。於編製現金流量預測時計及以下考慮因素後，董事認為，綜合財務報表已按持續經營基準編製：

a. 最終控股公司的財務支持

最終控股公司中國友飲同意就本公司持續經營持續提供財務支持，以維持足夠的營運資金在正常業務過程中變現其資產及清償其負債。

b. 經營計劃

管理層一直致力於透過各項成本控制措施及關閉若干表現不佳的新加坡零售門店提升本集團的經營業績及現金流量。管理層亦將通過拓展新加坡及中國市場的現有業務來提升未來經營現金流量。

c. 豁免償還應付關連方款項

本集團關連方Goh Leong Heng Aris先生及Anita Chia Hee Mei女士同意不要求償還任何於2025年6月30日應付彼等的款項合共2,952,872新加坡元，直至本集團的財務狀況能夠償還款項為止。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

持續經營基準(續)

d. 於年結日後新簽獨立第三方注資

本集團已於年結日後達成投資協議，對本集團的主要營運附屬公司安徽秋田智能科技有限公司的新業務經營分部—提供餐飲供應的注資合共人民幣12,000,000元(相當於約2,181,600新加坡元)。

儘管有上文所述，惟存在重大不確定性，可能對本集團的持續經營能力構成重大疑問，其取決於(i)認購事項其後是否會完成；(ii)本集團成功拓展中國的業務經營；(iii)於正常業務過程中成功實施上述措施。

倘本集團無法繼續持續經營，則可能無法在正常業務過程中變現其資產及清償其負債。屆時將須對綜合財務報表作出調整，以將本集團資產價值調整至其可收回金額、就可能產生的任何進一步負債作出撥備，以及將非流動資產及負債分別重新分類為流動資產及負債。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及由本公司及其附屬公司控制的實體的財務報表。本集團在下列情況下取得控制權：

- 具有對投資對象的權力；
- 因參與投資對象業務而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權利；及
- 能夠使用其權力以影響其回報。

倘事實及情況顯示上文所列控制權的三項元素的一項或多項有變，則本集團重新評估其是否控制投資對象。

附屬公司於本集團取得該附屬公司的控制權時綜合入賬，並於本集團喪失該附屬公司的控制權時終止綜合入賬。具體而言，自本集團取得控制權當日起直至本集團不再控制附屬公司當日止，於年內收購或出售的附屬公司收支均計入綜合損益及其他全面收益表。

損益及各項其他全面收益歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收益總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉導致非控股權益出現虧蝕結餘。

附屬公司的財務報表於必要時會作出調整，以使其會計政策與本集團之會計政策一致。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

綜合基準(續)

所有集團內公司間的資產、負債、股本、收入、開支以及本集團各成員公司間相關交易現金流量於綜合入賬時悉數對銷。

於附屬公司的非控股權益與本集團於當中的權益分開呈列，反映賦予其持有人於清盤時按比例分佔相關附屬公司資產淨值的目前所有權權益。

公平值計量

於估計資產或負債的公平值時，本集團計及市場參與者於計量日期就資產或負債進行定價時將會考慮的資產或負債特徵。於該等綜合財務報表中用作計量及／或披露用途的公平值按此基準釐定，惟在國際財務報告準則第2號「股份支付」範疇內的股份支付交易、根據國際財務報告準則第16號「租賃」入賬的租賃交易及與公平值類似但並非公平值的計量(例如，國際會計準則第2號「存貨」中的可變現淨值或國際會計準則第36號「資產減值」中的使用價值)除外。

此外，就財務申報而言，公平值計量按公平值計量的輸入數據的可觀察程度及該等輸入數據整體對公平值計量的重要性劃分為第一、二或三級，詳情如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日期可獲得的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據為資產或負債的可直接或間接觀察輸入數據(計入第一級的報價除外)；及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

獨立財務報表

於附屬公司之投資按成本扣除減值入賬。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。倘股息超過宣派股息期內附屬公司的全面收益總額，或倘在獨立財務報表的投資賬面值超過綜合財務報表中投資對象資產淨值(包括商譽)的賬面值，則自該等投資收取股息時必須對於附屬公司之投資作減值測試。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

附屬公司

附屬公司指本集團通常擁有其超過半數表決權的股權而有權規管其財務及經營政策的所有實體(包括特殊目的實體)。於評估本集團是否控制另一實體時，會考慮現時可行使或可轉換的潛在表決權的存在及影響。

本集團收購附屬公司如符合資格作為業務合併，則會入賬列作收購業務，惟該等收購符合資格作為共同控制合併，則採用合併會計法列賬。

於收購業務項下，附屬公司由控制權轉讓予本集團當日起全面綜合入賬，並於控制權終止當日終止綜合入賬。收購成本乃按交易當日所獲資產、所發行權益工具及所產生或承擔負債的公平值計量，所有與收購有關的成本均會支銷。在業務合併過程中所收購可識別資產以及所承擔負債及或然負債，均於收購日期按其公平值初步計量。本集團根據個別收購基準，按非控股權益應佔被收購方資產淨值的比例，確認於被收購方的任何非控股權益。

所轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額及任何先前於被收購方的股權於收購日期的公平值超過所收購可識別資產淨值的公平值的差額入賬列作商譽。倘該金額低於以議價收購附屬公司資產淨值的公平值，則該差額會直接於綜合損益及其他全面收益表確認。

客戶合約收益

確認收益旨在按反映實體預期有權就已承諾貨品或服務所交換代價的金額，描述向客戶轉移該等貨品或服務。

具體而言，本集團使用五步法確認收益：

- 第一步：識別客戶合約
- 第二步：識別合約的履約責任
- 第三步：釐定交易價格
- 第四步：分配交易價格至合約的履約責任
- 第五步：於實體達成履約責任時(或就此)確認收益。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

客戶合約收益(續)

本集團於達成履約責任時(或就此)確認收益，即與特定履約責任相關之貨品或服務之「控制權」轉移至客戶時。

履約責任指個別貨品或服務(或一組貨品或服務)或一系列大致相同之個別貨品或服務。

倘符合以下其中一項標準，則控制權隨時間轉移，而收益則參照完全履行相關履約責任之進展情況而隨時間確認：

- 於本集團履約時，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供之利益；
- 本集團之履約產生及提升一項資產，而該項資產於資產產生或提升時由客戶控制；或
- 本集團之履約並未產生讓本集團有替代用途之資產，且本集團對迄今已完成履約之付款具有可強制執行之權利。

否則，收益於客戶獲得個別貨品或服務控制權之時間點確認。

(a) 銷售烘焙產品

銷售烘焙產品的收益於產品交付時某一時間點確認。

(b) 經營餐廳

本集團經營連鎖餐廳並提供餐飲服務。收益在相關服務提供予客戶時確認。

(c) 提供餐飲供應

本集團向零售客戶提供智能飲料機及飲料沖劑。收益在相關產品交付予客戶時確認。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

提供餐飲供應分部收益(按時間點確認收益)

本集團主要向此分部的飲食餐廳經營者銷售智能飲料機及飲料沖劑。

按照銷售合約架構及智能飲料售賣機(統稱相關產品)的實際操作情況，本集團提供一項重要服務，即將智能飲料機(其僅適用於本集團的飲料沖劑)與合約中承諾的飲料沖劑整合為代表客戶已訂約的整體產出的一組貨品或服務。因此，相應評估單項履約責任。

收益於相關產品的控制權轉移，即飲料沖劑已交付至餐廳經營者門店時確認。交付後，本集團可全權決定貨品的銷售方式及售價，對銷售產品負有主要責任並承擔貨品陳舊及遺失的風險。一般信貸期為交付後30至90天，視乎本集團最終簽署的合約及進一步磋商而定。客戶最初購買貨品時，本集團收到的交易價格被認為合約負債，直至貨品交付予客戶。

租賃

租賃的定義

倘合約給予權利在一段時間內控制使用已識別資產以換取代價，則該合約為或包含租賃。

就於首次應用國際財務報告準則第16號日期或之後訂立或修改或因業務合併而產生的合約而言，本集團會於合約開始時、修改日期或收購日期(視情況而定)根據定義評估合約是否為租賃或包含租賃。除非該合約的條款及條件隨後作出更改，否則不會重新評估。

作為承租人

將代價分配至合約組成部分

對於包含一項租賃組成部分及多項非租賃組成部分的合約，本集團根據租賃組成部分的相對單獨價格及非租賃組成部分的單獨價格總和將合約代價分配至各個租賃組成部分。

本集團採用可行權宜方法，不將非租賃組成部分與租賃組成部分區分開來，而是將租賃組成部分及任何相關非租賃組成部分作為一項單獨的租賃組成部分入賬。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

租賃(續)

作為承租人(續)

短期租賃及低價值資產租賃(續)

本集團對租期自開始日期起計為12個月或不足12個月及不含有購買選擇權的倉庫的租賃應用短期租賃確認豁免。其亦對低價值資產租賃應用確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款按直線法或其他系統性基準於租期內確認為開支。

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減去所收到的任何租賃獎勵；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團拆除及移除相關資產、修復相關資產所在場地或將相關資產恢復至租賃條款及條件所規定狀態將予產生的估計成本。

本集團於租賃開始日期(即相關資產可供使用的日期)確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

本集團合理確定可於租期結束時取得相關租賃資產所有權的使用權資產由開始日期起至可使用年期結束止計提折舊。在其他情況下，使用權資產按直線法於其估計可使用年期與租期(以較短者為準)內計提折舊。

本集團於綜合財務狀況表內將使用權資產呈列為一項單獨項目。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

租賃(續)

作為承租人(續)

可退回租賃按金

已付可退回租賃按金乃根據國際財務報告準則第9號入賬且初步按公平值計量。對初步確認時的公平值作出的調整被視為額外租賃付款，並計入使用權資產成本。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團以於該日期未支付的租賃付款的現值確認並計量租賃負債。倘租賃隱含的利率不易釐定，則本集團會使用於租賃開始日期的增量借款利率計算租賃付款之現值。

租賃付款包括：

- 固定付款(包括實質性的固定付款)減任何應收租賃激勵；
- 取決於指數或利率的可變租賃付款，初步計量時使用開始日期的指數或利率；
- 本集團根據剩餘價值擔保預計應付的金額；
- 能合理確定將由本集團行使的購買選擇權之行使價；及
- 倘租期反映本集團行使選擇權終止租賃時，支付終止租賃的罰款。

並非取決於指數或利率的可變租賃付款並不計入租賃負債及使用權資產之計量，並於觸發付款的事項或狀況發生的期間確認為開支。

於開始日期後，租賃負債按應計利息及租賃付款調整。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

租賃(續)

作為承租人(續)

租賃負債(續)

當發生以下事件時，本集團重新計量租賃負債(及對相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，相關租賃負債透過使用重新評估日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃付款因市場租金經過市場租金檢討後出現變動／有擔保剩餘價值下預期付款變動而發生變化，在此情況下，相關租賃負債透過使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。

本集團將租賃負債作為單獨項目於綜合財務狀況表內呈列。

租賃修訂

倘出現以下情況，本集團會將租賃修訂作為一項單獨租賃入賬：

- 該項修訂通過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大租賃範圍；及
- 租賃代價增加，增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，加上為反映特定合約的情況而對單獨價格進行的任何適當調整。

就未作為一項單獨租賃入賬的租賃修訂而言，本集團透過使用修訂生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款按經修訂租賃的租期，重新計量租賃負債。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，以對租賃負債重新計量入賬。當經修改合約包含一項租賃組成部分以及一項或多項額外租賃或非租賃組成部分時，本集團根據租賃組成部分的相對單獨價格及非租賃組成部分的單獨價格總和將經修訂合約代價分配至各個租賃組成部分。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

外幣

於編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外貨幣(外幣)進行的交易乃按交易日期的現行匯率確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目以當日的現行匯率重新換算。以外幣計值按公平值列賬的非貨幣項目均按釐定公平值當日的現行匯率重新換算。以外幣歷史成本計量的非貨幣項目不予重新換算。

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目所產生的匯兌差額會於產生期間在損益中確認。就呈列綜合財務報表而言，本集團業務的資產及負債均按各報告期末的現行匯率換算為本集團的呈列貨幣(即新加坡元)，而收入及開支項目乃按期內平均匯率換算，除非匯率於該期間出現大幅波動，在該情況下，則採用交易日期之匯率換算。所產生匯兌差額(如有)於其他全面收益內確認及於外匯波動儲備項下權益(非控股權益應佔(如適用))中累計。

借款成本

所有借款成本均於產生期間在損益內確認。

政府補助

在合理保證本集團將遵守該等補助的附帶條件及將收到補助之前，不會確認政府補助。

就已產生開支或虧損應收作為補償的與收入有關的政府補助或為給予本集團即時財務支持而不涉及未來相關成本的政府補助，於應收期間在損益中確認。有關補助於「其他收入」中呈列。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

僱員福利

退休福利成本

向定額供款退休福利計劃作出的付款於僱員提供服務而可享有該等供款時確認為開支。

終止福利

終止福利的負債於本集團實體不能取消提供終止福利時及其確認任何有關重組成本時(以較早者為準)確認。

短期及其他長期僱員福利

短期僱員福利於僱員提供服務時就預計將支付福利的未貼現金額確認。所有短期僱員福利確認為開支，除非另一項國際財務報告準則要求或允許將有關福利納入資產成本則作別論。

稅項

所得稅開支指即期及遞延所得稅開支之總和。

即期應付稅項乃根據年內應課稅溢利計算。應課稅溢利因其撇除其他年度應課稅或可扣減之收入或開支項目以及進一步撇除毋須課稅或不可扣減之項目，故有別於綜合損益及其他全面收益表所呈列之「除所得稅前虧損」。本集團之即期稅項負債乃使用於報告期末已頒佈或實際上已頒佈之稅率計算。

遞延稅項乃就綜合財務報表內資產及負債之賬面值與計算應課稅溢利所採用之相應稅基之暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認。遞延稅項資產一般於可能出現可以動用該等可扣減暫時差額予以抵銷之應課稅溢利時，就所有可扣減暫時差額確認。倘首次確認一項交易之資產及負債所產生之暫時差額不影響應課稅溢利或會計溢利以及於交易時不產生相等的應課稅及可扣減暫時差額，則有關遞延稅項資產及負債將不予確認。此外，倘首次確認商譽產生暫時差額，則遞延稅項負債將不予確認。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

稅項(續)

遞延稅項負債按於附屬公司之投資相關之應課稅暫時差額確認，惟倘本集團可控制撥回暫時差額且暫時差額未必於可見將來撥回之情況除外。與該等投資及權益相關的可扣稅暫時差額所產生的遞延稅項資產，僅在可能有足夠應課稅溢利用於抵銷暫時差額利益時確認，並預期於可見將來撥回。

遞延稅項資產之賬面值乃於各報告期末進行檢討，並於不再可能有足夠應課稅溢利以收回全部或部分資產之情形下作調減。

遞延稅項資產及負債按清償負債或變現資產期間預期應用之稅率，並根據於報告期末已頒佈或實質上已頒佈之稅率(及稅法)計量。

遞延稅項負債及資產之計量反映按照本集團於報告期末預期收回或結算其資產及負債賬面值之方式所產生之稅務結果。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸因於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團對整體租賃交易應用國際會計準則第12號「所得稅」的規定。與使用權資產及租賃負債相關的暫時差額按淨額基準評估。使用權資產折舊超出租賃負債本金部分的租賃付款的差額可導致可扣減暫時差額淨額。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

稅項(續)

於評估所得稅處理之任何不確定性時，本集團考慮相關稅務機關是否可能接受個別集團實體在其所得稅申報中使用或擬使用的不確定稅務處理進行稅務申報。倘有可能接受，即期及遞延稅項與所得稅申報中的稅務處理一致。倘相關稅務機關不太可能接受不確定的稅務處理，則使用最可能的金額或預期值來反映每個不確定性的影響。

倘有可依法執行權利動用即期稅項資產以抵銷即期稅項負債，而遞延稅項資產及遞延稅項負債與由同一稅務機構向同一應課稅實體徵收之所得稅相關，則遞延稅項資產及負債可以互相抵銷。

即期及遞延稅項於損益內確認。

廠房及設備

供應服務中持作使用或持作管理用途的廠房及設備乃按成本減去其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表入賬。

折舊乃以直線法按廠房及設備項目之估計可使用年期撇銷其成本減其殘值確認。估計可使用年期、殘值及折舊方法乃於各報告期末檢討，任何估計變動之影響按預測基準入賬。

廠房及設備項目於出售時或當繼續使用該資產預期不會產生任何日後經濟利益時終止確認。出售或報廢廠房及設備項目所產生之任何收益或虧損(按該資產出售所得款項與賬面值之差額釐定)於損益內確認。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

廠房及設備以及使用權資產減值

於報告期末，本集團會檢討廠房及設備以及使用權資產賬面值，以釐定該等資產是否出現任何減值虧損跡象。倘存在任何有關跡象，則會估計資產可收回金額，以釐定減值虧損(如有)程度。

廠房及設備以及使用權資產的可收回金額乃個別估計。倘無法估計個別資產之可收回金額，則本集團估計該資產所屬現金產生單位之可收回金額。

於測試現金產生單位的減值時，倘可設立合理及一致的分配基準，則公司資產分配至相關現金產生單位，或以其他方式分配至現金產生單位內可設立合理及一致分配基準的最小組別。可收回金額按公司資產所屬現金產生單位或現金產生單位組別釐定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值相比較。

可收回金額乃公平值減出售成本及使用價值兩者中較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量乃採用稅前貼現率貼現至其現值，以反映貨幣時間價值之現行市場評估及尚未就未來現金流量之估計作出調整之資產(或現金產生單位)之特有風險。

倘資產(或現金產生單位)的可收回金額估計低於其賬面值，則該資產(或現金產生單位)賬面值會下調至其可收回金額。就未能按合理及一致的基準分配至現金產生單位的公司資產或部分公司資產，本集團比較現金產生單位組別賬面值(包括已分配至該現金產生單位組別的公司資產或部分公司資產的賬面值)與現金產生單位組別的可收回金額。於分配減值虧損時，首先分配減值虧損以減少任何商譽的賬面值(如適用)，然後根據該單位或現金產生單位組別內各項資產的賬面值按比例分配至其他資產。資產的賬面值不得減少至低於其公平值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)及零中的最高者。原應分配至資產的減值虧損金額按比例分配至單位或現金產生單位組別的其他資產。減值虧損即時於損益中確認。

倘減值虧損其後予以撥回，則有關資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)的賬面值乃增加至其經修訂的估計可收回金額，惟因此增加之賬面值不得超逾在該項資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)於過往年份並無確認減值虧損的情況下所應釐定之賬面值。減值虧損撥回乃即時於損益確認。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。存貨成本按先入先出(「先入先出」)法釐定，且包括發票成本。可變現淨值為於日常業務過程中的估計售價扣除進行銷售所需的估計成本。進行銷售所需的成本包括直接歸屬於銷售的增量成本以及本集團進行銷售所必須產生的非增量成本。

現金及現金等價物

於綜合財務狀況表內，現金及銀行結餘包括現金(即手頭現金及活期存款)及現金等價物。現金等價物乃短期(通常原到期日為三個月或更短)、可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險不大的高流動性投資。現金等價物持作滿足短期現金承擔，而非用於投資或其他目的。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括上文定義的現金及現金等價物，已扣除須按要求償還且構成本集團現金管理一部分的未償還銀行透支。該等透支乃於綜合財務狀況表內呈列為短期借款。

撥備

倘本集團因過往事件而須承擔現時(法律或推定)責任，而本集團可能須履行該責任且該責任的金額能作出可靠估計，則確認撥備。

經計及有關責任的風險及不確定因素後，確認為撥備的金額為對於報告期末履行現時責任所需代價的最佳估計。倘撥備運用履行現時責任的估計現金流量計量，其賬面值為該等現金流量的現值(倘貨幣時間價值影響重大)。

將所租賃資產恢復至其原始狀態的成本撥備，按照租賃條款及條件的規定，乃於租賃開始日期按董事最佳估計的恢復資產所需支出確認。估計乃定期審閱及就新情況作出適當調整。

撥備乃按履行責任預期所需開支之現值計算，該現值是使用能反映當前市場對貨幣時間價值之評估及該責任之特定風險之稅前利率貼現。隨着時間過去而增加之撥備則確認為利息開支。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

金融工具

金融資產及金融負債乃於集團實體成為工具合約條文訂約方時進行確認。所有以常規途徑購入或銷售之金融資產乃按交易日期基準確認及終止確認。常規途徑買賣或銷售指須於市場法規或慣例所確定之時間框架內交付資產之金融資產購入或銷售。

金融資產及金融負債初步以公平值計量，除自客戶合約產生的貿易應收款項根據國際財務報告準則第15號初步計量。收購或發行金融資產及金融負債(不包括按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產或金融負債)直接產生的交易成本將於初步確認時計入或扣減自有關金融資產或金融負債(如適用)的公平值。收購按公平值計入損益的金融資產或金融負債直接產生的交易成本即時於損益中確認。

金融資產

金融資產的分類及計量

符合以下條件的金融資產於其後按攤銷成本計量：

- 該金融資產以收取合約現金流量為目的之商業模式下持有；及
- 合約條款於特定日期產生之現金流量僅為支付本金及未償還本金之利息。

符合以下條件的金融資產其後按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)計量：

- 金融資產於以出售及收取合約現金流量兩者為目標的業務模式持有；及
- 合約條款於特定日期產生之現金流量僅為支付本金及未償還本金之利息。

所有其他金融資產其後按公平值計入損益計量。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產的分類及計量(續)

金融資產於下列情況分類為持作買賣：

- 主要為短期出售而購入；或
- 於初始確認時，屬本集團共同管理，且為最近有實際短期獲利趨勢的已識別金融工具組合中的一部分；或
- 屬衍生工具，但並無指定亦非實際作為對沖工具。

此外，本集團可不可撤回地將須按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量的金融資產指定為按公平值計入損益計量(倘如此行事可消除或大幅減少會計錯配)。

攤銷成本及利息收入

就其後按攤銷成本計量的金融資產而言，利息收入採用實際利息法確認。利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外(見下文)。就其後出現信貸減值的金融資產而言，利息收入透過自下個報告期起對金融資產的攤銷成本應用實際利率確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險有所改善，使金融資產不再信貸減值，則自資產釐定為不再出現信貸減值後的報告期間開始，利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率確認。

金融資產減值

本集團根據預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式對根據國際財務報告準則第9號須予減值評估的金融資產(包括貿易及其他應收款項以及銀行現金)進行減值評估。預期信貸虧損金額於各報告期更新，以反映自初步確認以來信貸風險的變化。

全期預期信貸虧損指於相關工具之預計年期內所有可能發生之違約事件所將產生之預期信貸虧損。反之，12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)指預期於報告期後12個月內可能發生之違約事件所將產生之部分全期預期信貸虧損。評估乃按本集團過往信貸虧損經驗進行，並就與債務人、整體經濟情況以及對於報告日期之當前情況及預測之未來情況所作之評估有關之特定因素作出調整。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

本集團始終就無重大融資成分的貿易應收款項確認全期預期信貸虧損。

就所有其他工具而言，本集團計量之虧損撥備相等於12個月預期信貸虧損，除非自初步確認起信貸風險顯著增加，在此情況下本集團確認全期預期信貸虧損。對於是否應確認全期預期信貸虧損，有關評估乃基於自初步確認起發生違約之可能性或風險大幅增加。

信貸風險顯著增加

在評估自初步確認以來信貸風險是否顯著增加時，本集團將金融工具於報告日期發生違約之風險與金融工具於初步確認日期發生違約之風險進行比較。在進行該評估時，本集團會同時考慮合理及有理據支持之定量及定性資料，包括無需付出過度成本或精力就可取得之過往經驗及前瞻性資料。

特別是，在評估信貸風險是否顯著增加時，會考慮以下資料：

- 金融工具之外部(如有)或內部信貸評級實際上或預期將顯著惡化；
- 信貸風險的外部市場指標顯著惡化，如信貸息差之顯著增加以及債務人之信貸違約掉期價格；
- 業務、財務或經濟狀況現時或預測會出現不利變動，而有關變動預期會導致債務人履行其債務責任之能力顯著下降；
- 債務人之經營業績實際上或預期會顯著惡化；
- 債務人所處之監管、經濟或技術環境實際上或預期會出現重大不利變動，而有關變動導致債務人履行其債務責任之能力顯著下降。

不論上述評估結果如何，本集團假設當合約付款逾期超過30日時，信貸風險已自初始確認以來顯著增加，除非本集團有合理且有理據支持的資料證明則作別論。

本集團定期監察用以確定信貸風險曾否顯著增加的標準的成效，並於適當時候作出修訂，從而確保有關標準能夠於款項逾期前確定信貸風險顯著增加。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

違約的定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為當內部產生或獲取自外部來源的資料表明債務人不太可能向其債權人(包括本集團)全額還款時，即屬發生違約事件。

不論上文所述，本集團認為倘金融資產逾期超過90日，則發生違約事件，除非本集團有合理且有理據支持的資料證明更寬鬆的違約標準更為合適則作別論。

信貸減值金融資產

當發生對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響的一項或多項違約事件時，該金融資產即出現信貸減值。金融資產信貸減值的證據包括以下事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人出現重大財務困難；
- (b) 違反合約，例如違約或逾期事件；
- (c) 借款人的貸款人就經濟或與借款人財務困難有關的合約理由向借款人提供在其他情況下貸款人不予考慮的優惠條件；
- (d) 借款人有可能將宣告破產或進行其他財務重組；或
- (e) 因出現財務困難導致該金融資產失去活躍市場。

撇銷政策

當有資料顯示對手方陷入嚴重財務困難，且並無實際收回的可能時(例如對手方已清盤或進入破產程序)，本集團會撇銷金融資產。已撇銷的金融資產仍可根據本集團的收回程序實施強制執行，並在適當情況下考慮法律意見。撇銷構成終止確認事項。任何其後收回款項會於損益中確認。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約損失率(即違約時的損失程度)及違約風險的函數。評估違約概率及違約損失率的依據是過往數據及前瞻性資料。預期信貸虧損的估計乃無偏概率加權金額，以各自發生違約的風險為權重釐定。

一般而言，預期信貸虧損乃根據合約應付本集團之所有合約現金流量與本集團預期收取之現金流量之間的差額，並按初步確認時釐定之實際利率貼現。

就集體評估而言，本集團在制定分組時考慮以下特點：

- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模和行業；及
- 可用的外部信貸評級。

管理層定期檢討各組別，確保各組別的組成項目仍然具有相似的信貸風險特徵。

利息收入根據金融資產的總賬面值計算得出，惟倘金融資產發生信貸減值，則利息收入根據金融資產的攤銷成本計算。

本集團通過調整金融工具之賬面值，於損益中確認所有金融工具的減值收益或虧損，惟貿易及其他應收款項之相應調整則通過虧損撥備賬確認。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

終止確認金融資產

本集團僅當從資產獲得現金流量之合約權利屆滿時，或當其金融資產及資產所有權的絕大部分風險及回報轉移到另一實體時終止確認金融資產。倘本集團既未轉移也未保留所有權的絕大部分風險及回報並繼續控制轉移的資產，本集團確認資產的保留權益及就其可能應付金額確認相關負債。倘本集團保留轉移金融資產所有權的絕大部分風險及回報，本集團繼續確認金融資產，亦確認已收所得款項的抵押借款。

於終止確認按攤銷成本計量之金融資產時，資產之賬面值與已收及應收代價總和之間的差額於損益中確認。

金融負債及權益工具

分類為金融負債或權益

集團實體發行之金融負債及權益工具乃根據合約安排之實質及金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具乃證明實體資產於扣除其所有負債後之剩餘權益之任何合約。本公司發行之權益工具以已收所得款項扣除直接發行成本後之金額確認。

實際利息法

實際利息法乃計算金融負債之攤銷成本及分配有關期間內之利息收入及利息開支之方法。實際利率乃透過金融資產或金融負債之預期年期或(如適用)較短期間將估計未來現金付款(包括構成整體實際利率之全部已付或已收費用及基點、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至初步確認時賬面淨值之利率。

利息開支乃按實際利息基準確認。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融負債及權益工具(續)

金融負債

所有金融負債其後採用實際利息法按攤銷成本計量。

按攤銷成本列賬之金融負債

金融負債(包括貿易及其他應付款項、租賃負債、應付關聯方款項及借款)其後採用實際利息法按攤銷成本計量。

終止確認／修改金融負債

本集團於且僅於本集團之責任解除、取消或屆滿時，方會終止確認金融負債。終止確認之金融負債賬面值與已付及應付代價之差額在損益中確認。

除因利率基準改革而導致釐定合約現金流量的基礎發生變化(在該情況下，本集團應用可行權宜方法)外，當金融負債的合約條款被修改時，本集團將考慮所有相關事實和情況(包括定性因素)，評估修改後的條款是否導致對原始條款的實質性修改。倘定性評估不能得出結論則本集團認為，倘根據新條款現金流量的貼現現值(包括任何已付費用(已扣除任何所收費用)，並使用原實際利率貼現)與原金融負債剩餘現金流量的貼現現值相差至少10%則該等條款存在實質性差異。因此，該等條款的修改作為終止確認核算入賬，產生的任何成本或費用確認為終止確認核算的收益或虧損的一部分。倘有關差別低於10%，則該交換或修改視為非實質性修改。

對於不會導致終止確認的金融負債的非實質性修改，相關金融負債的賬面值將按以金融負債的原實際利率貼現的修改後的合約現金流量的現值計算。產生的交易成本或費用調整為修改後的金融負債的賬面值，並在剩餘期間內攤銷。對金融負債賬面值的任何調整均於修改日在損益中確認。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

關聯方交易

倘滿足下列條件，則被視為與本集團有關聯：

- (a) 倘屬以下人士，則該人士或該人士之近親與本集團有關聯：
 - (i) 控制或共同控制本集團；
 - (ii) 對本集團有重大影響力；或
 - (iii) 為本集團或本集團母公司之主要管理層成員。
- (b) 倘符合下列任何條件，則該實體與本集團有關聯：
 - (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關聯)；
 - (ii) 一間實體為另一實體之聯營公司或合營企業(或另一實體為成員公司之集團旗下成員公司之聯營公司或合營企業)；
 - (iii) 兩間實體均為同一第三方之合營企業；
 - (iv) 一間實體為第三方實體之合營企業，而另一實體為該第三方實體之聯營公司；
 - (v) 實體為本集團或與本集團有關聯之實體為僱員利益設立之離職福利計劃。倘本集團本身屬有關計劃，提供資助之僱主亦與本集團有關聯；
 - (vi) 實體受(a)內所識別人士控制或共同控制；
 - (vii) (a)(i)內所識別人士對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體之母公司)之主要管理層成員；或實體或組成集團的任何成員公司，向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

關聯方交易(續)

一名人士的近親成員指與該實體交易時預期可影響該名人士或受該人士影響的家庭成員。

當本集團與關聯方之間存在資源或責任轉讓時(不論是否收取費用)，則交易被視為關聯方交易。

分部報告

經營分部及各分部項目於綜合財務報表內呈報之金額，乃根據就資源分配及評估本集團不同業務線及地區表現而定期提供予本集團主要營運決策者之財務資料識別。

就財務申報而言，除非分部具備類似經濟特徵以及在產品及服務性質、生產過程性質、客戶種類或類別、用作分銷產品或提供服務之方法及監管環境性質方面相類似，否則個別重大經營分部不會進行合算。倘個別並不屬重大之經營分部符合上述大部分標準，則可進行合算。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源

於應用附註3所述本集團的會計政策時，董事須就未能從其他來源輕易獲得的資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設乃基於過往經驗及被認為有關的其他因素作出。實際結果可能有別於該等估計。

本集團會持續檢討該等估計及相關假設。倘會計估計之修訂僅影響作出修訂估計之期間，則有關修訂將於作出估計修訂之期間確認，或倘修訂對本期及未來期間均會構成影響，則會於作出修訂之期間及未來期間確認。

應用會計政策的重大判斷

以下為管理層於應用本集團會計政策過程中作出的對於綜合財務報表確認之金額具有最重大影響之重大判斷(涉及估計者(見下文)除外)。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

應用會計政策的重大判斷(續)

釐定具有重續選擇權之合約的租期

本集團應用判斷以釐定包含重續選擇權租賃合約(本集團作為承租人)的租期，尤其是，與零售烘焙坊、餐廳及辦公室有關的租賃。對本集團是否合理確定行使重續選擇權的評估影響租期，而有關租期對已確認租賃負債及使用權資產的金額有重大影響。在承租人控制範圍內且影響評估的重大事件或情況的重大變化發生時進行重新評估。

評估合理確定性時，本集團會考慮所有相關事實及情況，包括行使或不行使選擇權的經濟誘因／處罰。考慮的因素包括：

- 倘終止(或不延期)涉及巨額罰款，本集團通常會合理確定延期(或不終止)。
- 否則，本集團考慮其他因素(包括歷史租期以及取代已租賃資產所需成本及涉及的業務中斷)。
- 倘預期任何租賃改善裝修具有重大剩餘價值，本集團通常會合理確定延期(或不終止)。

截至2025年6月30日止年度，概無租賃延期選擇權(2024年：無)於保證租期屆滿時行使。如附註7所披露，終止確認相關租賃負債及使用權資產後，172,234新加坡元(2024年：784,290新加坡元)的租賃修訂收益於綜合損益及其他全面收益表中確認。

估計不確定性的主要來源

於各報告期末，或會有重大風險致使下個財政年度之資產及負債賬面值須作出重大調整而與未來有關之主要假設及估計不確定性之其他主要來源如下：

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

應用會計政策的重大判斷(續)

使用權資產以及廠房及設備之減值評估

使用權資產以及廠房及設備乃按成本減累計折舊及減值(如有)列賬。於釐定資產是否減值時，本集團須作出判斷及估計，尤其是評估：(1)是否發生可能影響資產價值的事件或任何跡象；(2)資產的賬面值能否以可收回金額支持，倘為使用價值，則為根據持續使用資產估計的未來現金流量之現值淨額；及(3)估計可收回金額時所採用的適當主要假設，包括現金流量預測及適當貼現率。更改假設及估計(包括現金流量預測的貼現率或增長率)可能對減值測試所採用淨現值產生重大影響。

於2025年6月30日，使用權資產以及廠房及設備的賬面值分別為138,379新加坡元及2,202,480新加坡元(2024年：355,519新加坡元及540,177新加坡元)。截至2025年6月30日止年度，已就使用權資產以及廠房及設備分別確認減值虧損42,066新加坡元及669,535新加坡元(2024年：514,583新加坡元及8,698新加坡元)。使用權資產以及廠房及設備詳情分別於附註15及14披露。

5. 收益及分部資料

經營分部乃根據附註3所載的本集團會計政策而編製的內部管理報告識別。本公司執行董事被識別為主要營運決策者(「主要營運決策者」)。主要營運決策者按個別基準監察其分部的經營業績，以決定資源分配及表現評估。

本集團以三個經營分部營運：

1. 銷售烘焙產品—經營零售烘焙坊；
2. 經營餐廳—經營休閒快餐廳；及
3. 提供餐飲供應。

主要營運決策者從產品角度考慮業務。彼等審閱業務活動、經濟及法律特性等定性因素以及財務表現等定量因素，以評估經營分部的表現。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

5. 收益及分部資料(續)

如下所示的分部業績代表扣除未分配財務收入、未分配財務成本、上市開支及未分配的其他開支及其他虧損前的經營虧損。年內向主要營運決策者提供的分部資料如下：

截至2025年6月30日止年度	銷售烘焙產品 新加坡元	經營餐廳 新加坡元	提供餐飲供應 新加坡元	總計 新加坡元
在某個時間點確認的來自外部客戶的收益	982,263	531,253	4,740,676	6,254,192
所使用原材料及消耗品	(212,255)	(221,077)	(3,446,705)	(3,880,037)
僱員福利成本	(458,717)	(278,305)	(1,358,867)	(2,095,889)
短期租賃及可變租賃付款項下的費用	(68,120)	(95,850)	-	(163,970)
使用權資產折舊	-	-	(206,924)	(206,924)
廠房及設備折舊	-	-	(223,865)	(223,865)
配送代理服務費	(4,173)	(5,228)	-	(9,401)
存貨減值虧損	-	(2,303)	(6,025)	(8,328)
廠房及設備減值虧損	-	-	(669,535)	(669,535)
使用權資產減值虧損	-	-	(42,066)	(42,066)
貿易應收款項之預期信貸虧損	-	-	(543,116)	(543,116)
其他應收款項之預期信貸虧損	(4,561,615)	(111,292)	(86,756)	(4,759,663)
公用設施及其他開支	(389,800)	(185,834)	(224,940)	(800,574)
財務收入	-	-	377	377
財務成本	(8,086)	(13,196)	(34,964)	(56,246)
其他收入	1,960	22,355	167	24,482
其他收益淨額	4,275,468	1,876,865	6,571	6,158,904
分部業績	(443,075)	1,517,388	(2,095,972)	(1,021,659)
財務收入	-	-	-	65
財務成本	-	-	-	(28,608)
未分配的其他開支及其他虧損	-	-	-	(502,630)
除所得稅前虧損	-	-	-	(1,552,832)

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

5. 收益及分部資料(續)

截至2024年6月30日止年度	銷售烘焙產品 新加坡元	經營餐廳 新加坡元	提供餐飲供應 新加坡元	總計 新加坡元
在某個時間點確認的來自外部客戶的收益	2,757,785	2,106,456	1,853,186	6,717,427
所使用原材料及消耗品	(1,096,259)	(693,179)	(1,382,292)	(3,171,730)
僱員福利成本	(1,053,060)	(1,213,788)	(550,764)	(2,817,612)
短期租賃及可變租賃付款項下的費用	(119,517)	(64,769)	–	(184,286)
使用權資產折舊	(238,686)	(137,096)	(153,029)	(528,811)
廠房及設備折舊	(725)	–	(20,051)	(20,776)
配送代理服務費	(19,644)	(94,709)	–	(114,353)
使用權資產減值虧損	(343,214)	(171,369)	–	(514,583)
廠房及設備減值虧損	(8,698)	–	–	(8,698)
存貨減值虧損	–	–	–	–
貿易應收款項之預期信貸虧損	–	–	(42,550)	(42,550)
公用設施及其他開支	(77,371)	(97,255)	–	(174,626)
財務收入	7,268	1,538	–	8,806
財務成本	(77,657)	(49,658)	(21,977)	(149,292)
其他收入	8,385	19,588	13,268	41,241
其他收益/(虧損)淨額	287,093	497,197	–	784,290
分部業績	25,700	102,956	(304,209)	(175,553)
財務收入	–	–	–	1,042
財務成本	–	–	–	–
未分配的其他開支及其他虧損	–	–	–	(1,863,117)
除所得稅前虧損	–	–	–	(2,037,628)

分部資產及負債

主要營運決策者根據各分部之經營業績進行決策。由於主要營運決策者並無就資源分配及表現評估目的定期審閱分部資產及分部負債之資料，故並無呈列分部資產及分部負債分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

5. 收益及分部資料(續)

主要客戶資料

相關年度貢獻本集團總收益10%以上的來自客戶的收益如下：

	截至6月30日止年度 2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
來自外部客戶的收益		
客戶A	1,192,390	750,846
客戶B	627,813	-

地區資料

本集團的業務營運位於新加坡及中華人民共和國(「中國」)。

有關本集團來自外部客戶的收益及非流動資產的資料乃基於經營位置呈列。

	截至6月30日止年度 2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
來自外部客戶的收益		
－新加坡	1,513,516	3,587,825
－中國	4,740,676	3,129,602
	6,254,192	6,717,427

收入確認的時間點

－某一個時間點	6,254,192	6,717,427
---------	------------------	-----------

	於6月30日 2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
非流動資產		
－新加坡	-	89,929
－中國	2,340,859	1,368,099
－未分配－遞延稅項資產	-	88,844
	2,340,859	1,546,872

所有收益合約為期一年或以下，如國際財務報告準則第15號項下可行權宜方法所允許，分配至該等未履行合約的交易價並無披露。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

6. 其他收入

	截至6月30日止年度	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
政府補助(附註 <i>i</i>)	24,202	16,421
其他	19,866	24,820
	44,068	41,241

附註*i* :

政府補助主要包括特別就業補貼(「SEC」)、殘障人士僱傭補貼(「EEC」)及漸進式加薪補貼計劃(「PWCS」)，在符合若干條件的前提下由新加坡機關授予本集團。本集團收取有關補助概無附帶未達成條件及其他或然事項。

SEC

根據SEC，新加坡政府為僱用55歲及以上、每月收入不超過4,000新加坡元的新加坡工人的僱主提供工資補償。截至2025年6月30日止年度，本集團確認3,368新加坡元(2024年：10,395新加坡元)的SEC補貼。

EEC

EEC乃一項全新的工資補貼計劃，旨在支持殘障人士就業。截至2025年6月30日止年度，本集團確認的EEC補貼為零新加坡元(2024年：889新加坡元)。

PWCS

根據PWCS，新加坡政府向僱主提供過渡薪金援助，以適應為漸進式薪金及本地員工薪金門檻規定所涵蓋低薪工友即將實施的強制加薪及低薪工友的自願加薪。截至2025年6月30日止年度，本集團確認12,450新加坡元(2024年：5,137新加坡元)的PWCS補貼。

7. 其他收益／(虧損)淨額

	截至6月30日止年度	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
租賃修訂收益	172,234	784,290
出售附屬公司收益(附註 <i>a</i>)	1,754,024	-
終止併入附屬公司收益(附註 <i>b</i>)	5,912,654	-
註銷附屬公司虧損(附註 <i>c</i>)	(1,552,994)	-
其他	(64,737)	-
	6,221,181	784,290

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

7. 其他收益／(虧損)淨額(續)

附註a：

本集團於2024年11月11日出售其於一間附屬公司的100%股權。該出售事項乃基於本集團發展的策略考量而作出。上述附屬公司為投資控股公司，於本集團經營餐廳的附屬公司持有權益。出售附屬公司收益約為1.8百萬新加坡元。進一步詳情請參閱附註28。

附註b：

本集團於日期為2025年4月24日的公告披露，本集團近期已停止在新加坡的業務運營。其營運附屬公司之一Proofer Bakery Pte. Ltd.已於2025年4月4日進入清盤程序，直至報告日期已由清盤人接管。鑑於本集團不再對該終止併入實體擁有控制權，該等附屬公司的財務業績已終止併入本集團財務報表。有關終止併入綜合財務報表之影響，請參閱附註29。

附註c：

於年內，本集團若干附屬公司遭註銷註冊，包括Caracara Tea Pte. Ltd.、Proofer (Tanjong Pagar) Pte. Ltd.及Laura Café Pte. Ltd.。註銷註冊導致虧損約1.6百萬新加坡元。

8. 財務收入／(成本)

	截至6月30日止年度	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
下列項目的利息收入：		
- 銀行存款	442	1,042
- 解除租賃按金的貼現	-	8,806
	442	9,848
下列項目的利息開支：		
- 租賃負債	(30,901)	(103,089)
- 銀行借款	(53,953)	(42,470)
- 修復成本撥備(附註22)	-	(3,733)
	(84,854)	(149,292)

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
下列項目的利息收入：		
- 銀行存款	442	1,042
- 解除租賃按金的貼現	-	8,806
	442	9,848
下列項目的利息開支：		
- 租賃負債	(30,901)	(103,089)
- 銀行借款	(53,953)	(42,470)
- 修復成本撥備(附註22)	-	(3,733)
	(84,854)	(149,292)

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

9. 所得稅開支

年內，新加坡所得稅就估計應課稅溢利按稅率17%(2024年：17%)計提。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的稅率為25%。中國附屬公司上海超凱帆盛餐飲管理有限公司、戀食餐飲管理(上海)有限公司及上海超滿帆福餐飲管理有限公司於兩個年度均被評為小型微利企業及於截至2025年6月30日止年度按5%(2024年：5%)的稅率繳稅。

於損益扣除的所得稅開支為：

	截至6月30日止年度	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
虧損應佔的稅項開支：		
－即期所得稅／(抵免)	-	(24,841)
－遞延稅項(附註25)	34,559	178,984
所得稅開支	34,559	154,143

年內稅項開支與綜合損益及其他全面收益表的除稅前虧損對賬如下：

	截至6月30日止年度	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
除所得稅前虧損	(1,552,832)	(2,037,628)
按不同司法權區適用稅率計算的稅項	(235,230)	(256,469)
毋須繳稅收入的稅務影響	(997,125)	(140,665)
不可扣稅開支的稅務影響	1,086,242	223,660
未確認稅項虧損的稅務影響	146,113	158,910
租賃及使用權資產所產生的遞延稅項增加	34,559	200,047
稅項豁免(附註)	-	(31,340)
	34,559	154,143

附註：

根據新加坡企業所得稅，所有符合新加坡稅務居民資格的公司(初創公司除外)將就首10,000新加坡元的應稅收入獲得75%的稅項豁免及之後190,000新加坡元的應稅收入獲得50%的稅項豁免。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

10. 僱員福利成本／年內虧損

	截至6月30日止年度 2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
年內虧損乃經扣除以下各項後達致：		
董事及主要行政人員薪酬(附註11)	234,911	220,391
員工成本(不包括董事及主要行政人員薪酬)		
－薪金、工資、津貼及其他福利	1,858,657	2,508,100
－向退休福利計劃供款	154,076	284,885
－其他	50,365	155,000
	<hr/> 2,063,098	2,947,985
總員工成本	2,298,009	3,168,376
廠房及設備折舊	223,865	20,776
使用權資產折舊	206,924	528,811
	<hr/> 430,789	549,587
廠房及設備減值虧損	669,535	8,698
使用權資產減值虧損	42,066	514,583
存貨減值虧損	8,328	–
	<hr/> 719,929	523,281
貿易應收款項之預期信貸虧損	543,116	42,550
其他應收款項之預期信貸虧損	4,759,663	–
公用設施	45,653	174,626
配送代理服務費	9,401	114,353
核數師薪酬	134,347	137,960
法律及專業費用	193,317	358,879
其他經營開支	809,630	1,015,514
	<hr/> 1,192,348	1,801,332

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

11. 董事及主要行政人員薪酬

(a) 董事薪酬

截至2025年及2024年6月30日止年度，各董事的薪酬如下：

姓名	僱主向定額 供款計劃			福利 新加坡元	總計 新加坡元		
	薪金及津貼 新加坡元	供款 新加坡元	其他計劃 新加坡元				
截至2025年6月30日止年度							
執行董事							
張陽先生	31,041	-	-	-	31,041		
石旻玥女士(附註iii)	21,695	-	-	-	21,695		
成學銘先生	31,041	-	-	-	31,041		
張璐女士(附註ii)	31,041	-	-	-	31,041		
李源冰先生(附註iv)	9,346	-	-	-	9,346		
獨立非執行董事							
趙士偉先生	31,041	-	-	-	31,041		
汪志生先生(附註v)	9,346	-	-	-	9,346		
郭建江先生	-	-	-	-	-		
黃華先生	39,319	-	-	-	39,319		
關匡建先生	31,041	-	-	-	31,041		
	234,911	-	-	-	234,911		
截至2024年6月30日止年度							
執行董事							
林文杰先生(附註i)	18,107	-	-	-	18,107		
張陽先生(附註ii)	31,041	-	-	-	31,041		
石旻玥女士(附註iii)	31,041	-	-	-	31,041		
成學銘先生	31,041	-	-	-	31,041		
張璐女士	7,760	-	-	-	7,760		
獨立非執行董事							
趙士偉先生	31,041	-	-	-	31,041		
郭建江先生	-	-	-	-	-		
黃華先生	39,319	-	-	-	39,319		
關匡建先生	31,041	-	-	-	31,041		
	220,391	-	-	-	220,391		

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

11. 董事及主要行政人員薪酬(續)

(a) 董事薪酬(續)

附註：

- (i) 林文杰先生於2021年12月16日由獨立非執行董事獲調任為執行董事以及於2022年6月29日及2022年12月16日分別獲調任及辭任本公司董事會主席。林文杰先生已於2024年2月1日辭任執行董事。
- (ii) 張璐女士於2024年4月5日獲委任為執行董事。
- (iii) 石曼琪女士於2025年3月13日辭任執行董事。
- (iv) 李源冰先生於2025年3月13日獲委任為執行董事。
- (v) 汪志生先生於2025年3月13日獲委任為獨立非執行董事。

上文所示薪酬指該等董事從本集團收取及應收之薪酬。截至2025年及2024年6月30日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬，且本集團並無向任何董事支付任何薪酬作為其加入或加入本集團時的獎勵或作為離職補償。

i. 董事退休福利

於年內，概無任何董事就其有關管理本公司或其附屬公司事務的其他服務而獲支付或應收任何退休福利。

ii. 董事離職福利

於年內，概無就提早終止委聘而向董事支付任何款項作為補償。

iii. 就提供董事服務向第三方提供的代價

於年內，概無就獲得本公司董事服務而向董事的前僱主支付任何款項。

iv. 有關以董事、該等董事之受控法團及關連實體為受益人之貸款、準貸款及交易之資料

除呈列於綜合財務狀況表的應付關聯方款項外，於年內，概無以董事、該等董事的受控法團及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

11. 董事及主要行政人員薪酬(續)

(a) 董事薪酬(續)

v. 董事於交易、安排或合約的重大權益

於年末或年內任何時間，本公司並無存續任何與本公司業務有關且本公司為訂約方，而本公司董事於其中擁有重大權益(不論直接或間接)之重大交易、安排及合約。

(b) 五名最高薪酬人士

本集團於年內的五名最高薪酬僱員包括並非董事的五名主要管理人員(2024年：並非董事，有關彼等薪酬之詳情載於附註36(a))。截至2025年及2024年6月30日止年度，並非董事的最高薪酬人士之薪酬詳情分析如下：

	截至6月30日止年度	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
工資、薪金及津貼	371,439	217,200
僱主向定額供款計劃供款	21,339	36,924
	392,778	254,124

該等五名最高薪酬人士之薪酬屬於以下範圍：

	截至6月30日止年度	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
1港元至1,000,000港元(相當於0.17新加坡元至170,100新加坡元)	5	5

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

11. 董事及主要行政人員薪酬(續)

(c) 高級管理層薪酬

除分別在附註36(a)及11(b)中披露的董事及五名最高薪酬人士的薪酬外，高級管理層的薪酬屬於以下範圍：

	截至6月30日止年度	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
1港元至1,000,000港元(相當於0.17新加坡元至170,100新加坡元)	-	-

12. 股息

董事會不建議就截至2025年6月30日止年度派付任何股息(2024年：零)。

13. 每股虧損

	截至6月30日止年度	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
虧損：		
用作計算每股基本虧損之本公司擁有人應佔虧損	(1,507,586)	(2,238,651)
股份數目：		
用作計算每股基本虧損之普通股加權平均數目	266,175,000	246,167,260

截至2025年及2024年6月30日止年度，由於並無已發行潛在普通股，故每股基本及攤薄虧損相同。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

14. 廠房及設備

	租賃裝修 新加坡元	機器 新加坡元	傢俱及裝置 新加坡元	電腦及IT設備 新加坡元	汽車 新加坡元	總計 新加坡元
截至2024年6月30日止年度						
期初賬面淨值	113,670	46,836	17,700	5,895	-	184,101
添置	18,213	562,560	-	-	-	580,773
折舊	(811)	(19,965)	-	-	-	(20,776)
減值	(3,392)	(4,404)	(884)	(18)	-	(8,698)
出售	(127,680)	(42,431)	(16,145)	(5,877)	-	(192,133)
匯兌調整	-	(2,419)	(671)	-	-	(3,090)
期末賬面淨值	-	540,177	-	-	-	540,177
於2024年6月30日						
成本	683,674	823,950	82,452	39,798	133,235	1,763,109
累計折舊及減值	(683,674)	(283,773)	(82,452)	(39,798)	(133,235)	(1,222,932)
賬面淨值	-	540,177	-	-	-	540,177
截至2025年6月30日止年度						
期初賬面淨值	-	540,177	-	-	-	540,177
添置	-	2,625,877	-	-	-	2,625,877
折舊	-	(223,865)	-	-	-	(223,865)
減值	-	(669,535)	-	-	-	(669,535)
出售	-	-	-	-	-	-
匯兌調整	-	(70,174)	-	-	-	(70,174)
期末賬面淨值	-	2,202,480	-	-	-	2,202,480
於2025年6月30日						
成本	341,892	3,214,286	50,994	38,157	-	3,645,329
累計折舊及減值	(341,892)	(1,011,806)	(50,994)	(38,157)	-	(1,442,849)
賬面淨值	-	2,202,480	-	-	-	2,202,480

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

14. 廠房及設備(續)

廠房及設備的減值評估請參閱附註15。

廠房及設備乃於下列估計可使用年期內以直線法計提折舊：

租賃裝修	租期或6年(以較短者為準)
機器	10年
傢俱及裝置	10年
電腦及IT設備	5年
汽車	10年

15. 租賃

(i) 使用權資產

	於6月30日	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
零售烘焙坊、餐廳及辦公室	138,379	355,519
	138,379	355,519

該金額包括租賃負債本金及利息部分付款及可變租賃付款以及短期租賃。該等金額可於經營或融資現金流量中呈列。

於兩個年度，本集團就其營運租賃多間零售烘焙坊、餐廳及辦公室以及汽車。租賃合約按固定租期2年(2024年：2至9年)訂立。租賃條款乃在個別基礎上磋商，包括各種不同條款及條件。於釐定租期及評估不可撤銷期間的長度時，本集團應用合約的定義並釐定合約可強制執行的期間。

餐廳租約中包括延期選擇權。由於本集團合理確定行使該選擇權，故延期選擇權涵蓋的若干期間已被納入該等租賃期。

零售烘焙坊及餐廳的租賃僅具有固定租賃付款或包含基於銷售額0.5%至1%(2024年：0.5%至1%)的可變租賃付款以及在租賃期內固定的最低年度租賃付款。

於截至2025年6月30日止年度，添置使用權資產金額為222,473新加坡元(2024年：510,082新加坡元)，乃主要由於與提供餐飲供應分部有關之新辦公室租賃所致。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

15. 租賃(續)

(i) 使用權資產(續)

廠房及設備以及使用權資產之減值評估

截至2025年及2024年6月30日止年度，本集團的業務表現受到市場表現持續疲弱疲弱的負面影響。管理層已對本集團的非流動資產進行評估，主要包括於2025年及2024年6月30日的廠房及設備以及使用權資產。在此方面，管理層審查了代表不同現金產生單位(「現金產生單位」)的每間零售烘焙坊及餐廳的經營業績，以釐定每個被審查現金產生單位是否存在任何減值跡象。就注意到減值跡象的店舖及餐廳而言，管理層根據使用價值計算法，使用各店舖及餐廳涵蓋五年期間或預計期間(以較短者為準)的預計現金流量，評估現金產生單位的可收回金額。

在準備相關現金產生單位的使用價值計算時，管理層考慮到COVID-19後對本集團營運的經濟影響以及新加坡及中國經濟的預期復甦步伐。該計算採用基於管理層所批准涵蓋五年期間及終期年度或預計經營現金產生單位的期間(以較短者為準)的財務預算的現金流量預測並分別採納收益增長率2.0%至41.99%(代表經營中國組成部分)(2024年：2.0%(代表經營新加坡組成部分)及2.0%(代表經營中國組成部分))。

減值評估中採用的其他主要假設為18.65%(代表經營中國組成部分)(2024年：11.47%及11.51%至18.68%(代表經營新加坡組成部分及經營中國組成部分))的稅前貼現率，其乃根據市場的加權平均資本成本釐定。評估結果指出已對使用權資產以及廠房及設備分別計提減值費用42,066新加坡元及669,535新加坡元(2024年：514,583新加坡元及8,698新加坡元)。

廠房及設備以及使用權資產(統稱相關資產)的可收回金額乃基於其使用價值釐定。

就銷售烘焙產品分部及經營餐廳分部的新加坡附屬公司及中國附屬公司而言，本集團採用上述貼現率估計廠房及設備以及使用權資產的使用價值。

就銷售烘焙產品分部而言，廠房及設備以及使用權資產已減值至其可收回金額零新加坡元(2024年：零新加坡元)；就經營餐廳分部而言，廠房及設備以及使用權資產已減值至其可收回金額零新加坡元(2024年：零新加坡元)，即其年末的賬面值。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

15. 租賃(續)

(i) 使用權資產(續)

廠房及設備以及使用權資產之減值評估(續)

就餐飲供應分部而言，現金產生單位的可收回金額乃根據於2025年6月30日的使用價值釐定，金額為2,187,189新加坡元(2024年：2,839,978新加坡元)，根據評估結果，本集團管理層釐定該現金產生單位的可收回金額低於賬面值(2024年：現金產生單位的可收回金額高於賬面值)。減值金額已分配至各類廠房及設備以及使用權資產，使各類資產的賬面值不低於其公平值減出售成本、其使用價值及零值中的最高者。根據使用價值計算及分配，已就與該等資產有關之相關功能的廠房及設備以及使用權資產賬面值分別確認減值虧損669,535新加坡元(2024年：零新加坡元)及42,066新加坡元(2024年：零新加坡元)。

(ii) 租賃負債

	於6月30日	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
非流動	55,607	196,166
流動	107,364	712,454
	162,971	908,620
 租賃負債項下的應付款項		
	於6月30日	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
一年內	107,364	712,454
一年後但兩年內	55,607	196,166
兩年後但五年內	-	-
	162,971	908,620
減：於12個月內到期結算的款項 (於流動負債項下列示)	(107,364)	(712,454)
於12個月後到期結算的款項	55,607	196,166

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

15. 租賃(續)

(ii) 租賃負債(續)

本集團就若干零售烘焙坊、餐廳及辦公室以及汽車與獨立第三方訂立租賃安排。租期為2年(2024年：介乎2至3年)。於2025年6月30日，適用於租賃負債之加權平均增量借款年利率為4.83%(2024年：介乎3.67%至9.18%)。

截至2025年6月30日止年度，本集團訂立一項新的辦公室並確認租賃負債222,473新加坡元(2024年：510,082新加坡元)。

(iii) 於損益確認的款項

	於6月30日	
	2025年	2024年
	新加坡元	新加坡元
租賃修訂收益	172,234	784,290
使用權資產減值虧損	42,066	514,583
使用權資產折舊開支		
－零售烘焙坊、餐廳及辦公室	206,924	522,669
－汽車	–	6,142
租賃負債利息開支	30,901	103,089
與短期租賃及可變租賃付款有關的開支	163,970	184,286

截至2025年6月30日止年度，本集團終止零售烘焙坊以及餐廳及辦公場所的租賃及終止確認使用權資產及租賃負債分別為181,211新加坡元及353,445新加坡元，產生終止租賃收益172,234新加坡元，該收益於損益中確認。

(iv) 其他

截至2025年6月30日止年度，租賃現金流出總額為412,130新加坡元(2024年：1,942,948新加坡元)。

部分物業租賃(本集團作為承租人)包含可變租賃付款條款，該等付款條款與相關租賃零售烘焙坊及餐廳產生的銷售額掛鉤。該等零售烘焙坊、餐廳及辦公室以及汽車的租賃付款明細如下。

	於6月30日	
	2025年	2024年
	新加坡元	新加坡元
固定付款	248,160	1,798,512
可變付款	163,970	144,436
付款總額	412,130	1,942,948

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

16. 貿易及其他應收款項、按金及預付款項

	於6月30日	
	2025年	2024年
	新加坡元	新加坡元
來自第三方貿易應收款項	930,368	555,636
租賃按金	9,420	288,119
其他預付款項及按金	408,457	1,460,039
	1,348,245	2,303,794
減：非即期部分	-	(562,332)
	1,348,245	1,741,462

就銷售烘焙產品及經營餐廳分部而言，貿易應收款項包括(其中包括)客戶以信用卡結算付款而應收信用卡機構的款項及應收配送服務代理的款項。有關金額一般在交易日期後3至15個營業日內結算。一般而言，並無向客戶授予信貸期。

就提供餐飲供應分部貿易應收款項而言，有關信貸風險評估詳情，請參閱附註31(b)。

本集團的貿易應收款項及其他應收款項以及按金以新加坡元及人民幣計值。由於期限短，貿易應收款項的賬面值與其公平值相若。

基於發票日期的貿易應收款項(扣除預期信貸虧損撥備)之賬齡分析如下：

	於6月30日	
	2025年	2024年
	新加坡元	新加坡元
即期	-	420,886
1–30天	832,930	-
31–60天	-	-
61–90天	59,163	44,944
91–120天	38,275	20,673
超過120天	-	69,133
	930,368	555,636

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

16. 貿易及其他應收款項、按金及預付款項(續)

於2025年及2024年6月30日的信貸風險最高風險敞口乃上述金融資產的賬面值。本集團並無持有任何抵押品作為抵押。

於2025年及2024年6月30日，概無有關銷售烘焙產品及經營餐廳分部之逾期貿易應收款項。

17. 存貨

	於6月30日	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
原材料及包裝材料	-	66,561
成品	226,897	-
	226,897	66,561

18. 現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括以下各項：

	於6月30日	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
綜合財務狀況表內的現金及銀行結餘	963,512	279,473

本集團的現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	於6月30日	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
新加坡元	116	13,373
美元(「美元」)	337	19
港元(「港元」)	17,781	101,129
人民幣(「人民幣」)	945,278	164,952
	963,512	279,473

於兩個年度，本集團的銀行存款按現行市場利率計息。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

19. 股本及股份溢價

	普通股 數目	相等 普通股面值 新加坡元		
法定： 每股面值0.001港元普通股				
於2023年7月1日、2024年6月30日、2024年7月1日及2025年6月30日	600,000,000	1,099,752		
	普通股數目	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	總計 新加坡元
已發行並全額繳足：				
於 2023年7月1日	240,000,000	441,360	7,100,029	7,541,389
配售新股份後已發行之股份(附註a)	26,175,000	47,199	1,396,462	1,443,661
於2024年6月30日	266,175,000	488,559	8,496,491	8,985,050
已發行並全額繳足：				
於2024年7月1日及2025年6月30日	266,175,000	488,559	8,496,491	8,985,050

a. 於2024年4月5日，本公司成功配發及發行合共26,175,000股新股份，認購價為每股供股股份0.32港元。更多詳情載於本公司公告。

20. 其他儲備

於2025年及2024年6月30日，本集團的儲備主要為於2020年4月24日重組完成後本公司向本集團當時的股東支付的代價價值與營運公司的合併資本之間的差額。

21. 匯兌儲備

有關本集團海外業務之資產淨值由其功能貨幣換算為本集團之呈列貨幣(即新加坡元)之匯兌差額，直接於其他全面收益中確認及於匯兌儲備中累計。於匯兌儲備累計之匯兌差額於出售海外業務時重新分類至損益。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

22. 修復成本撥備

	於6月30日	
	2025年	2024年
	新加坡元	新加坡元
年初	100,676	288,021
終止併入附屬公司	(72,331)	-
年內撥回	(28,345)	-
年內添置	-	112,727
年內動用	-	(303,805)
解除貼現(<i>附註8</i>)	-	3,733
	-	100,676
減：非即期部分	-	(38,530)
	-	62,146

23. 合約負債

	於2025年 6月30日 新加坡元	於2024年 6月30日 新加坡元
提供智能飲料機的預收款項(「預收款項」)	41,220	510,589
流動	41,220	510,589
非流動	-	-
	41,220	510,589

(a) 於2023年7月1日，合約負債為零新加坡元。

預期不會於本集團日常營運週期內結算之合約負債乃按照本集團向客戶轉移貨品或服務之最早責任分類為流動及非流動。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

23. 合約負債(續)

(b) 下表載列已確認收益與結轉合約負債及與過往期間已達成履約責任之相關程度。.

	預收 款項 新加坡元
--	------------------

截至2025年6月30日止年度

計入年初合約負債結餘的已確認收益 510,589

截至2024年6月30日止年度

計入年初合約負債結餘的已確認收益 -

24. 借款

	於6月30日	
	2025年	2024年
	新加坡元	新加坡元
銀行透支	129	100,178
銀行及其他貸款	265,697	47,900
總計	265,826	148,078
有抵押	-	148,078

銀行透支按每年介乎4%至7%(2024年：4%至7%)的市場利率計息。截至2025年6月30日止年度，本集團與獨立第三方訂立若干貸款協議，利率介乎5%至10%，有關貸款為無抵押、免息及應要求償還。

應償還賬面值(基於貸款協議所載的預定還款日期)：

	於6月30日	
	2025年	2024年
	新加坡元	新加坡元
按要求	265,826	148,078
	265,826	148,078

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

24. 借款(續)

於報告期末，本集團的未提取借款融資如下：

	於6月30日	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
固定利率		
- 於一年內到期	-	405,000
	-	405,000

截至2024年6月30日止年度，銀行借款以新加坡元計值，固定年利率介乎6.25%至6.50%。非即期借款的公平值與各報告期末的非即期借款的賬面值相若，原因是其利率與同類借貸安排的當前增量借款利率相若。

於2024年6月30日，賬面值為12,300新加坡元及35,600新加坡元的借款分別以附屬公司董事Goh Leong Heng Aris先生及Anita Chia Hee Mei女士作出的聯合個人擔保(最高擔保金額為300,000新加坡元)及本公司提供的公司擔保(最高擔保金額為253,000新加坡元)作抵押。

25. 遲延稅項

	於6月30日	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
遞延稅項資產	-	88,844
遞延稅項負債	(34,595)	(88,880)
	(34,595)	(36)

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

25. 遲延稅項(續)

本集團年內的遜延稅項資產變動如下：

	租賃負債 新加坡元	總計 新加坡元
遜延稅項資產		
於2023年7月1日	359,089	359,089
計入損益(附註9)	(270,245)	(270,245)
於2024年6月30日	88,844	88,844
計入損益(附註9)	(88,844)	(88,844)
於2025年6月30日	-	-

本集團年內的遜延稅項負債變動如下：

	使用權資產 新加坡元	加速稅項折舊 新加坡元	總計 新加坡元
遜延稅項負債			
於2023年6月30日	159,078	21,063	180,141
於損益扣除(附註9)	(70,198)	(21,063)	(91,261)
於2024年6月30日	88,880	-	88,880
於損益扣除(附註9)	(54,285)	-	(54,285)
於2025年6月30日	34,595	-	34,595

於報告期末，本集團估計可供抵銷未來溢利的未動用稅項虧損為3,708,523新加坡元(2024年：3,093,649新加坡元)。於2025年6月30日，估計未動用稅項虧損中約629,611新加坡元將於五年內到期。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

26. 貿易及其他應付款項

	於6月30日		
	2025年	2024年	
	新加坡元	新加坡元	
貿易應付款項	1,549,884	473,588	
其他應付款項：			
－應付貨品及服務及其他稅項	4,791	258,805	
－應計經營開支	885,845	708,035	
－其他*	2,287,787	27,982	
	4,728,307	1,468,410	

* 其他包含應付前同系附屬公司的款項2,204,688新加坡元(2024年：零)。

本集團的貿易及其他應付款項以下列貨幣計值：

	於6月30日		
	2025年	2024年	
	新加坡元	新加坡元	
貿易應付款項：			
－新加坡元	100,917	340,205	
－人民幣	1,448,967	133,383	
	1,549,884	473,588	
其他應付款項：			
－新加坡元	2,044,347	275,305	
－港元	291,659	72,930	
－人民幣	842,417	646,587	
	4,728,307	1,468,410	

由於期限短，貿易及其他應付款項的賬面值與其公平值相若。

貿易應付款項的平均信貸期為30至90天。基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於6月30日		
	2025年	2024年	
	新加坡元	新加坡元	
0–30天	1,448,403	184,528	
31–60天	563	17,318	
61–90天	–	11,629	
91–120天	–	3,831	
超過120天	100,918	256,282	
	1,549,884	473,588	

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

27. 應付關聯方款項

應付關聯方款項零新加坡元、2,952,872新加坡元、零新加坡元及447,614新加坡元(2024年：1,961,240新加坡元、1,817,213新加坡元及1,670,902新加坡元)指應付中國附屬公司非控股權益、袁先生(「袁超」)、Anita Chia Hee Mei女士、Goh Leong Heng Aris先生、中國友飲及本集團執行董事李源冰先生款項，為無抵押、免息、分別以人民幣、新加坡元、新加坡元及人民幣計值及應要求償還。

28. 出售附屬公司

誠如附註7所述，於2024年11月11日，本集團出售其於AA International Holdings Limited及其附屬公司(「AA International」)的全部股權，代價為72,744新加坡元。出售時，被出售附屬公司的負債淨額如下：

		新加坡元
失去控制權的資產及負債分析：		
存貨		102,220
貿易及其他應收款項、按金及預付款項		367,835
現金及現金等價物		17,103
貿易及其他應付款項		(412,897)
應付前關連方款項		(2,029,523)
合約負債		(24,115)
租賃負債		(644)
已出售負債淨額		(1,980,021)
出售附屬公司收益：		
應收代價		72,744
已出售負債淨額		1,980,021
非控股權益		(333,688)
出售出售集團時重新分類累計換算儲備至損益		34,947
出售收益		1,754,024
出售所產生的現金流入淨額：		
現金代價		-
減：已出售現金及現金等價物		(17,103)
		(17,103)

附註：遞延代價將於2025年11月21日或之前由買方以現金結算。於2025年6月30日，該款項尚未支付，並被分類為「其他應收款項」。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

29. 終止併入附屬公司

誠如附註7所述，於2025年4月4日，本公司間接全資附屬公司Proofer Bakery Pte. Ltd.及其附屬公司Food Lab Pte. Ltd.(統稱「**Proofer Bakery Group**」)的供應商決議，Proofer Bakery Group因負債問題無法繼續經營其業務，應予清盤。因此，Proofer Bakery Group股東已通過特別決議案，將透過債權人自願清盤方式將Proofer Bakery Group清盤，並已委任清盤人。

董事認為，由於本集團不再參與Proofer Bakery Group的相關業務，亦無須承擔影響其回報的任何責任，故本集團被視為已喪失對Proofer Bakery Group的控制權。

於終止併入日期的資產及負債如下：

	新加坡元
終止併入後的資產及負債分析：	
貿易及其他應收款項、按金及預付款項	236,378
應收同系附屬公司款項	1,144,574
現金及現金等價物	2,892
貿易及其他應付款項	(139,632)
应付同系附屬公司款項	(1,974,192)
应付控股公司款項	(1,878,792)
应付前任董事款項	(2,746,108)
銀行透支	(90,074)
租賃負債	(387,317)
应付稅項	(8,052)
復原撥備	(72,331)
已出售負債淨額	(5,912,654)
終止併入附屬公司的收益：	
已出售負債淨額	5,912,654
出售收益	5,912,654
終止併入所產生的現金流入淨額：	
現金代價	—
減：已出售現金及現金等價物	(2,892)
	(2,892)

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

30. 資本風險管理

本集團的資本管理目標是保障本集團按持續經營基準繼續營運的能力，以為股東帶來回報，同時兼顧其他利益相關者的利益，並維持最佳的資本結構以減低資金成本。為維持或調整資本結構，本集團或會調整向股東派付的股息金額，向股東退回資本，發行新股份或出售資產以減低債務。

鑑於董事已編製涵蓋自綜合財務報表日期起計不少於十二個月期間的現金流量預測，並已審慎考慮本集團未來的流動資金及表現以及其用於持續經營的可獲得融資來源，經計及附註3「持續經營基準」一節所述的考量，董事認為，本集團擁有持續經營的能力。

31. 金融工具

(a) 金融工具的分類

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
金融資產 按攤銷成本計量的金融資產	1,983,975	1,651,738
金融負債 按攤銷成本計量的金融負債	8,557,590	7,974,463

(b) 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括貿易及其他應收款項、按金、現金及現金等價物、貿易及其他應付款項、借款、應付關聯方款項以及租賃負債。該等金融工具的詳情於相關附註內披露。與該等金融工具有關的風險及如何減輕該等風險的政策載於下文。董事管理及監察該等風險以確保及時有效地實施適當措施。

本集團業務承受市場風險（包括貨幣風險及利率風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理策略集中於金融市場的不可預測因素，旨在盡量減少對本集團財務表現的潛在不利影響。管理層負責管理及監控該等風險，以確保及時有效地實施適當措施。由於本集團的財務架構及現有營運並不複雜，管理層並無進行對沖活動。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

31. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險

外匯風險

外匯風險為金融工具的價值因匯率變動而波動的風險。本集團現時並無外匯對沖政策。然而，本集團管理層會監察外匯風險並會因應需要考慮對沖重大外匯風險。

於2025年及2024年6月30日，本集團因以本公司及其附屬公司功能貨幣以外貨幣計值之交易而面臨外匯風險。產生此風險的外幣主要為美元、港元及人民幣。

本集團關於美元、港元及人民幣的貨幣風險如下：

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
金融資產		
－美元	337	19
－港元	86,557	104,360
－人民幣	1,896,775	956,959
	1,983,669	1,061,338

* 承受貨幣風險的金融資產包括貿易應收款項、其他應收款項及按金以及現金及現金等價物。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

31. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

外匯風險(續)

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
金融負債		
－美元	－	－
－港元	(291,659)	(1,743,831)
－人民幣	(3,167,795)	(3,151,842)
	(3,459,454)	(4,895,673)

* 承受貨幣風險的金融負債包括貿易及其他應收款項、借款、租賃負債以及應付關聯方款項。

承受貨幣風險的金融資產淨額

－美元	337	19
－港元	(205,102)	(1,639,471)
－人民幣	(1,271,020)	(2,194,883)
	(1,475,785)	(3,834,335)

倘新加坡元兌美元升值／貶值5%(2024年：5%)，在其他所有變數維持不變的情況下，截至2025年6月30日止年度的除所得稅後虧損將增加／減少17新加坡元(2024年：增加／減少217新加坡元)。

倘新加坡元兌港元升值／貶值5%(2024年：5%)，在其他所有變數維持不變的情況下，截至2025年6月30日止年度的除所得稅後虧損將減少／增加10,255新加坡元(截至2024年6月30日止年度減少／增加：81,974新加坡元)。

倘新加坡元兌人民幣升值／貶值5%(2024年：5%)，在其他所有變數維持不變的情況下，截至2025年6月30日止年度的除所得稅後虧損將減少／增加63,551新加坡元(截至2024年6月30日止年度減少／增加：109,744新加坡元)。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

31. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

利率風險

本集團面對與定息借款及租賃負債有關的公平值利率風險。本集團透過基於利率水平及前景評估任何利率變動所產生的潛在影響，管理其利率風險。

本集團亦面對與其銀行結餘有關的現金流量利率風險。本集團認為銀行結餘的利率風險不大，因此並無呈列敏感度分析。

信貸風險

信貸風險指本集團對手方不履行其合約責任而導致本集團產生財務損失的風險。於2025年6月30日，於不考慮所持任何抵押品或其他信貸增強措施的情況下，本集團承受因對手方不履行責任而將導致本集團產生財務損失的最大信貸風險為來自綜合財務狀況表所列各項已確認金融資產的賬面金額。

本集團的信貸風險主要來自銀行結餘、貿易及其他應收款項以及按金。本集團並無持有任何抵押品或其他信貸增強措施以為與其金融資產有關的信貸風險提供保障。

風險管理

信貸風險按組合基準管理。就銀行及金融機構而言，只有經獨立評級取得投資等級信貸評級的相關方才會獲接納。

就銷售烘焙產品及經營餐廳分部而言，本集團已制定政策，以確保透過各途徑向具備適當信貸記錄的客戶作出銷售，以及限制因信用卡公司及配送服務代理而承受的信貸風險金額。

向客戶銷售需要以現金或使用電子支付方式結付，以減輕信貸風險。本集團的業務分部並無承受重大信貸風險。

按地區劃分，本集團的信貸風險主要集中在中國，佔2025年6月30日應收貿易款項總額的100%(2024年：88.07%)。為盡量降低信貸風險，本集團管理層已委派一個團隊負責釐定信貸限額及信貸審批。

本集團貿易應收款項總額的36.35%(2024年：33.54%)及76.51%(2024年：88.07%)分別來自應收最大客戶款項及應收五大客戶款項，故本集團的信貸風險集中。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

31. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

金融資產減值

本集團的貿易及其他應收款項、按金以及銀行結餘須按預期信貸虧損模型處理。

就貿易應收款項而言，本集團採納國際財務報告準則第9號的簡易方法計量預期信貸虧損，該方法採用全期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，貿易應收款項根據共同信貸風險特徵及發票日期分組。預期虧損率乃根據於報告期末前12個月期間各項銷售的付款情況及本期間內出現的相應過往信貸虧損計算得出。對過往虧損率作出調整以反映影響客戶償還應收賬項能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。根據上述考慮因素，本集團預期不會出現任何重大違約可能性，且年內預期信貸虧損率極低。

就按金及其他應收款項而言，管理層經考慮歷史違約風險及近期內履行其合約現金流量責任的能力評估對手方的信貸質素。已確認的虧損撥備(如有)限制於12個月預期信貸虧損，因為主要因有關金融資產概無違約歷史且債務人近期具有履行其合約現金流量責任的能力，因此該等按攤銷成本計量的金融資產被認為具有較低的信貸風險。於2025年6月30日，就該等金融資產計提減值虧損4,759,663新加坡元(2024年：零)。

就銀行結餘而言，由於大部分對手方均為獲國際信貸評級機構評為高信貸評級的具良好信譽的銀行，故銀行結餘之信貸風險有限。本集團參考外部信貸評級機構公佈的相關信貸評級之違約概率及違約虧損率的資料，對銀行結餘之12個月預期信貸虧損進行評估。根據平均虧損率，銀行結餘之12個月預期信貸虧損被視為不重大，因此並無確認虧損撥備。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

31. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

本集團承受的信貸風險

下表詳列本集團金融資產的信貸質素。

2025年6月30日	附註	內部信貸評級	12個月或	賬面總額 新加坡元	虧損撥備 新加坡元	賬面淨額 新加坡元
			全期預期信貸虧損			
來自第三方貿易 應收款項	16	附註31(b)(i)	全期預期信貸虧損 (簡易方法)	1,499,028	(568,660)	930,368
租賃按金	16	良好	12個月預期信貸虧損	9,573	(153)	9,420
租賃按金	16	損失	信貸受損	65,968	(65,968)	-
其他按金及其 他應收款項	16	良好	12個月預期信貸虧損	82,552	(2,063)	80,489
其他按金及 其他應收款項	16	損失	信貸受損	4,691,479	(4,691,479)	-
銀行結餘	18	良好	12個月預期信貸虧損	963,512	-	963,512
				7,312,112	(5,328,323)	1,983,789
<hr/>						
2024年6月30日	附註	內部信貸評級	12個月或	賬面總額 新加坡元	虧損撥備 新加坡元	賬面淨額 新加坡元
			全期預期信貸虧損			
來自第三方貿易 應收款項	16	附註31(b)(i)	全期預期信貸虧損 (簡易方法)	598,186	(42,550)	555,636
租賃按金	16	良好	12個月預期信貸虧損	288,119	-	288,119
其他按金及 其他應收款項	16	良好	12個月預期信貸虧損	528,510	-	528,510
銀行結餘	18	良好	12個月預期信貸虧損	279,355	-	279,355
				1,694,170	(42,550)	1,651,620

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

31. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

本集團承受的信貸風險(續)

(b)(i) 貿易應收款項

作為本集團信貸風險管理的一部分，由於該等客戶由大量具共同風險特徵的小客戶組成，而該等風險乃反應客戶根據合約條款支付所有金額的能力，因此本集團使用債務人賬齡評估有關其業務之客戶的減值。下表提供有關於全期預期信貸虧損(無信貸減值)內採用撥備矩陣按集體基準評估的貿易應收款項的信貸風險資料。

估計虧損率乃根據債務人於預期年期的過往觀察所得違約率估計，並就無需付出過多成本或努力即可得的前瞻性資料作出調整。管理層定期檢討分組，以確保有關特定債務人的相關資料已更新。

基於到期日的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於2025年6月30日		於2024年6月30日	
	預期虧損率	貿易應收款項 (總額)	預期虧損率	貿易應收款項 (總額)
		新加坡元		新加坡元
即期	6.43%	902,907	1.45%	481,206
1–30天	11.92%	26,165	9.07%	18,709
31–60天	24.93%	55,788	14.49%	68,811
61–90天	32.53%	30,567	17.03%	6,703
91–120天	100%	85,147	100%	4,478
超過120天	100%	398,454	100%	18,279
		1,499,028		598,186

下表顯示已就貿易應收款項、其他應收款項及按金確認的虧損撥備對賬。

	12個月預期 信貸虧損 新加坡元	全期預期 信貸虧損 (非信貸減值) 新加坡元	全期預期 信貸虧損 (信貸減值) 新加坡元	總額 新加坡元
於2023年7月1日	–	–	–	
已確認減值虧損	–	42,550	–	42,550
於2024年6月30日及				
2024年7月1日	–	42,550	–	42,550
–已確認減值虧損	2,216	543,116	4,757,447	5,302,779
–匯兌調整	–	(17,006)	–	(17,006)
於2025年6月30日	2,216	568,660	4,757,447	5,328,323

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

31. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

本集團的政策為定期監察現有及預期的流動資金需求，以確保本集團維持足夠現金儲備以滿足其短期及長期流動資金需求。本集團透過多項來源(包括於本集團認為適當的情況下有序變現短期金融資產)維持流動資金，本集團亦同時考慮將長期融資(包括長期借款)納入其資本架構內。本集團旨在透過保持充足銀行結餘及可供動用信貸額度，維持資金的靈活彈性，讓本集團於可見將來繼續經營其業務。

下表列示本集團之非衍生金融負債根據由結算日至合約到期日的剩餘期間按照相關到期組別進行之分析。表內披露的金額為合約未貼現現金流量及本集團須按要求支付的最早日期。下表所述的本集團借款金額包括使用合約利率計算的利息付款如下：

	加權平均 利率 %	按要求及 少於1年 新加坡元	1至2年 新加坡元	2至5年 新加坡元	5年以上 新加坡元	未貼現現金 流量總額 新加坡元	賬面值 新加坡元
於2025年6月30日							
貿易及其他應付款項	-	4,728,307	-	-	-	4,728,307	4,728,307
借款	8.60	271,489	-	-	-	271,489	265,826
應付關聯方款項	-	3,400,486	-	-	-	3,400,486	3,400,486
租賃負債	4.83	112,769	56,384	-	-	169,153	162,971
於2024年6月30日							
貿易及其他應付款項	-	1,468,410	-	-	-	1,468,410	1,468,410
借款	6.47	148,078	-	-	-	148,078	148,078
應付關聯方款項	-	5,449,355	-	-	-	5,449,355	5,449,355
租賃負債	7.69	748,999	199,289	-	-	948,288	908,620

公平值估計

以攤銷成本入賬的流動金融資產及負債之賬面值與其公平值相若。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

32. 融資活動產生的負債對賬

	應付關聯方款項 新加坡元	借款 新加坡元	租賃負債 新加坡元	總額 新加坡元
於2023年7月1日	1,685,185	326,771	3,022,427	5,034,383
－財務成本(附註8)	–	42,470	103,089	145,559
現金流量				
－已付利息	–	(42,470)	(103,089)	(145,559)
－付款的本金部分	3,815,899	(178,693)	(1,798,512)	1,838,694
非現金變動				
－租賃負債增加	–	–	510,082	510,082
－終止確認租賃負債	–	–	(897,017)	(897,017)
匯兌調整	(51,729)	–	71,640	19,911
於2024年6月30日及2024年7月1日	5,449,355	148,078	908,620	6,506,053
－財務成本(附註8)	–	53,953	30,901	84,854
現金流量				
－已付利息	–	(53,953)	(30,901)	(84,854)
－融資現金流量	1,465,116	217,797	(217,259)	1,465,654
非現金變動				
－終止併入	(2,746,108)	(90,074)	(387,317)	(3,223,499)
－出售附屬公司	(2,029,523)	–	(644)	(2,030,167)
－註銷	1,261,646	–	–	1,261,646
－租賃負債增加	–	–	222,473	222,473
－終止確認租賃負債	–	–	(353,445)	(353,445)
匯兌調整	–	(9,975)	(9,456)	(19,431)
於2025年6月30日	3,400,486	265,826	162,972	3,829,284

33. 退休福利計劃

新加坡

本集團根據新加坡法例第36章中央公積金法為於新加坡法例第91章僱傭法項下司法權區僱用的僱員營運中央公積金計劃(「中央公積金計劃」)。中央公積金計劃為由獨立受託人管理的定額供款退休計劃。根據中央公積金計劃，僱主及其僱員各自須向中央公積金計劃供款，供款額一般為僱員有關收益的17%及20%，而每月相關收益上限一般為6,800新加坡元。適用於55歲及以上高級員工的中央公積金利率有所不同。向中央公積金計劃作出的供款即時歸屬。

截至2025年及2024年6月30日止年度，本集團於中央公積金及退休福利計劃項下並無已沒收供款可用於減少現有供款水平。於2025年及2024年6月30日，中央公積金及退休福利計劃項下並無已沒收供款可被本集團用於減少未來年度的應付供款。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

33. 退休福利計劃(續)

中國

誠如中國規則及法規所規定，中國附屬公司須為其全體僱員按其僱員基本薪金的一定百分比向國家管理的退休計劃作出供款。國家管理的退休計劃負責向所有退休僱員支付全部退休金。根據國家管理的退休計劃，本集團對實際退休金付款或超過年度供款的退休後福利並無進一步的責任。

34. 本公司主要附屬公司之資料

實體名稱	主要活動	註冊成立地點及日期	股本資料	本公司持有的擁有權益比例				本公司持有的投票權比例	
				直接 2025年 %	2024年 %	間接 2025年 %	2024年 %	2025年 %	2024年 %
Anita Bakery Pte. Ltd.	糖果及烘焙產品零售	新加坡，2014年3月10日	100,000 新加坡元	-	-	100	100	100	100
Aris Gourmet Bakery Pte. Ltd.	糖果及烘焙產品零售	新加坡，2014年2月7日	200,000 新加坡元	-	-	100	100	100	100
Laura Baguette Pte. Ltd.	經營餐廳	新加坡，2017年5月31日	100,000 新加坡元	-	-	100	100	100	100
Laura Café Pte. Ltd.	經營餐廳	新加坡，2019年4月9日	100,000 新加坡元	-	-	- ^{&}	100	100	100
Proofer Bakery Pte. Ltd.	糖果及烘焙產品零售，及經營餐廳	新加坡，2014年7月2日	305,000 新加坡元	-	-	- [^]	100	100	100
Proofer Boulangerie Pte. Ltd.	糖果及烘焙產品零售	新加坡，2014年1月17日	200,000 新加坡元	-	-	100	100	100	100
Proofer Pizzeria Pte. Ltd.	糖果及烘焙產品零售	新加坡，2017年9月28日	100,000 新加坡元	-	-	100	100	100	100
Proofer (Tanjong Pagar) Pte. Ltd.	糖果及烘焙產品零售	新加坡，2015年4月22日	199,000 新加坡元	-	-	- ^{&}	100	100	100
Yuba Hut Pte. Ltd.	經營餐廳	新加坡，2017年2月24日	200,000 新加坡元	-	-	100	100	100	100
Yuba Hut (Hillion) Pte. Ltd.	經營餐廳	新加坡，2016年11月24日	176,000 新加坡元	-	-	100	100	100	100
Yuba Hut (Northpoint) Pte. Ltd.	經營餐廳	新加坡，2016年12月30日	100,000 新加坡元	-	-	100	100	100	100
Yuba Hut (POIZ) Ltd.	經營餐廳	新加坡，2018年1月3日	170,000 新加坡元	-	-	100	100	100	100
300 BC Bakery Pte. Ltd.	糖果及烘焙產品零售	新加坡，2018年2月6日	110,000 新加坡元	-	-	100	100	100	100
Caracara Tea Pte. Ltd.	小吃及珍珠奶茶零售	新加坡，2020年5月13日	100,000 新加坡元	-	-	- ^{&}	100	100	100
Food Lab Pte. Ltd.	經營餐廳	新加坡，2020年7月8日	100,000 新加坡元	-	-	- [^]	100	100	100
上海超凱帆盛餐飲管理有限公司*	經營餐廳	中華人民共和國，2021年4月14日	3,000,000美元	-	-	- [%]	100	100	100

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

34. 本公司主要附屬公司之資料(續)

實體名稱	主要活動	註冊成立地點及日期	股本資料	本公司持有的擁有權益比例				本公司持有的投票權比例	
				直接		間接		2025年 %	2024年 %
				2025年 %	2024年 %	2025年 %	2024年 %		
戀食餐飲管理(上海)有限公司	經營餐廳	中華人民共和國， 2021年6月9日	人民幣500,000元	-	-	-%	99	99	99
上海超滿帆福餐飲管理有限公司	經營餐廳	中華人民共和國， 2022年1月13日	人民幣500,000元	-	-	-%	51	51	51
安徽秋田智能科技有限公司*	提供智能飲料售賣機	中華人民共和國， 2023年8月31日	20,600,000港元	-	-	97.09	-	100	-

該公司乃於中國成立的外商獨資企業。

& 上述附屬公司已於2025年6月30日年度內被註銷。

^ 上述附屬公司已於2025年4月4日終止併入本集團。

% 上述附屬公司已於2024年11月11日被本集團出售。

上表列示本公司董事認為主要影響年度業績或構成本集團資產淨值主要部分之本集團主要附屬公司。本公司董事認為提供其他附屬公司之詳情會使內容過於冗長。

35. 擁有重大非控股權益之非全資附屬公司

擁有對本集團而言屬重大的非控股權益的附屬公司的詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立地點	非控股權益持有的 擁有權益比例		非控股權益持有的 投票權比例		分配至非控股 權益的(虧損)/溢利		非控股權益 中的累計虧損	
		2025年 %	2024年 %	2025年 %	2024年 %	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
上海超滿帆福餐飲管理有限公司	中華人民共和國	-*	49	-*	49	(8,758)	65,162	-*	(359,147)

* 該附屬公司已於2024年11月11日被本集團出售。

有關擁有對本集團而言屬重大的非控股權益的本集團附屬公司的財務資料概要(扣除集團內公司間抵銷前)：

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

35. 擁有重大非控股權益之非全資附屬公司(續)

上海超滿帆福餐飲管理有限公司

	2025年 6月30日 新加坡元	2024年 6月30日 新加坡元
流動資產	-	165,316
非流動資產	-	-
流動負債	-	(832,642)
非流動負債	-	-
總權益	-	(667,325)
本公司擁有人應佔虧損	-	(307,740)
非控股權益中的累計虧損	-	(359,585)
	2025年 6月30日 新加坡元	2024年 6月30日 新加坡元
收益	170,030	441,754
開支	(165,189)	(344,689)
年內溢利	4,841	97,066
本公司擁有人應佔溢利	2,469	49,504
非控股權益應佔溢利	2,372	47,562
年內溢利	4,841	97,066
本公司擁有人應佔其他全面(虧損)收益	(11,585)	18,318
非控股權益應佔其他全面(虧損)收益	(11,130)	17,600
年內其他全面(虧損)收益	(22,715)	35,918
已付非控股權益股息	-	-
經營活動現金流入(流出)淨額	72,142	210,373
投資活動現金流入(流出)淨額	-	-
融資活動現金流入(流出)淨額	(72,814)	(212,704)
現金流入(流出)淨額	(672)	(1,967)

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

35. 擁有重大非控股權益之非全資附屬公司(續)

附屬公司名稱	註冊成立地點	非控股權益 持有的擁有權 權益比例 2025年 %	非控股權益 持有的投票權比例 2025年 %	分配至非控股 權益的虧損 2025年 新加坡元	非控股權益 中的累計虧損 2025年 新加坡元
安徽秋田智能科技有限公司	中華人民 共和國	2.91%	2.91%	65,591	65,591
2025年 6月30日 新加坡元					
流動資產				2,411,611	
非流動資產				2,320,787	
流動負債				(2,435,618)	
非流動負債				(55,607)	
總權益				2,241,173	
本公司擁有人應佔權益				2,306,764	
非控股權益中的累計虧損				(65,591)	
2025年 6月30日 新加坡元					
收益				4,727,976	
開支				(6,803,231)	
年內虧損				(2,075,255)	
本公司擁有人應佔虧損				(2,014,811)	
非控股權益應佔虧損				(60,444)	
年內虧損				(2,075,932)	
本公司擁有人應佔其他全面收益				(171,576)	
非控股權益應佔其他全面收益				(5,147)	
年內其他全面收益				(176,723)	
已付非控股權益股息				-	
經營活動現金流出淨額				(106,389)	
投資活動現金流出淨額				(2,605,806)	
融資活動現金流入淨額				2,832,281	
現金流入淨額				120,086	

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

35. 擁有重大非控股權益之非全資附屬公司(續)

附屬公司的所有權權益變動

於本年度，本集團出售其於安徽秋田智能科技有限公司的2.91%權益，使其持續權益減少至97.09%。出售所得款項人民幣15,000,000元(相當於約2,818,000新加坡元)已以現金收取。約人民幣14,445,000元(相當於約2,714,000新加坡元)(即安徽秋田智能科技有限公司淨資產賬面值的比例份額)已轉撥至非控股權益。非控股權益增加與已收代價之間的差額人民幣555,000元(相當於104,000新加坡元)已計入保留盈利。

36. 關聯方交易

倘一方可直接或間接對本集團的財務及營運決策施加重大影響力，則該方被視為與本集團有關聯。關聯方可能是個人(即主要管理人員、主要股東及／或彼等的近親家屬成員)或其他實體，並包括受本集團關聯方(該等關聯方為個人)重大影響的實體。受到共同控制的各方亦被視為有關聯。

董事認為下列人士為年內與本集團有重大交易或結餘的關聯方。

姓名	與本集團關係
Goh Leong Heng Aris先生	附屬公司董事
Anita Chia Hee Mei女士(「 Goh 夫人」)	附屬公司董事
袁先生(「袁超」)	附屬公司的非控股權益
李源冰先生	執行董事

除該等財務報表其他地方所披露者外，本集團於年內日常業務過程中與關聯方進行了以下重大交易。

(a) 主要管理層薪酬

如附註11所披露，主要個人管理層(包括本公司董事及若干最高薪酬僱員)的總薪酬如下：

	截至6月30日止年度	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
工資、薪金及津貼	606,350	437,591
僱主向定額供款計劃供款	21,339	36,924
	627,689	474,515

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

36. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的結餘

	於6月30日	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
應付關聯方款項	3,400,486	5,449,355

與關聯方的結餘條款及貨幣面值於附註27中披露。該等結餘屬非貿易性質。

(c) 由董事統一控制之關聯方結餘

	於6月30日	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
應付由董事統一控制之公司款項(計入其他應付款項)	-	23,718

37. 報告期末後事項

除「管理層討論與分析」項下所披露的事項外，董事會並不知悉於本年報日期後發生任何須予披露的重大事項。

38. 比較數字

若干比較數字已按需要重新分類，以符合本年度所採用的呈列基準及分類方式。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

39. 本公司財務狀況表及儲備變動

本公司財務狀況表

	於6月30日		
	2025年	2024年	
	新加坡元	新加坡元	
資產			
非流動資產			
附屬公司權益	(i)	3,373,240	3,442,000
流動資產			
按金及預付款項	85,409	17,241	
現金及現金等價物	8,549	84,632	
	93,958	101,873	
總資產	3,467,198	3,543,873	
權益及負債			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	488,559	488,559	
儲備	(iv) 48,219,166	48,219,166	
累計虧損	(iv) (51,907,255)	(48,824,375)	
虧絀／權益總額	(3,199,530)	(116,650)	
負債			
流動負債			
其他應付款項	796,158	509,987	
應付關聯方款項	(ii) 2,014,816	1,670,901	
應付附屬公司款項	(iii) 3,855,754	1,479,635	
總負債	6,666,728	3,660,523	
總權益及負債	3,467,198	3,543,873	

本公司財務狀況表已由董事會於2025年12月5日批准並由其代表簽署。

張陽先生
董事

張璐女士
董事

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

39. 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

本公司財務狀況表(續)

附註(i)： 於附屬公司的投資

於2025年6月30日，於附屬公司的投資按成本42,914,247新加坡元(2024年：42,983,007新加坡元)減累計減值虧損39,541,007新加坡元(2024年：39,541,007新加坡元)列賬。

附註(ii)： 應付關聯方款項

應付關聯方款項為無抵押、免息、以新加坡元計值及應要求償還。

附註(iii)： 應付附屬公司款項

應付附屬公司款項為無抵押、免息、以新加坡元計值及應要求償還。

附註(iv)： 本公司儲備變動

	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	累計虧損 新加坡元	總計 新加坡元
於2023年7月1日	441,360	46,822,704	(48,006,382)	(742,318)
年內虧損及全面開支總額	–	–	(817,993)	(817,993)
配售新股份後已發行之股份(附註19)	47,199	1,396,462	–	1,443,661
於2024年6月30日及2024年7月1日	488,559	48,219,166	(48,824,375)	(116,650)
年內虧損及全面開支總額	–	–	(3,082,880)	(3,082,880)
於2025年6月30日	488,559	48,219,166	(51,907,255)	(3,199,530)

財務概要

本集團過去四個財政年度關鍵財務數字概要(摘自本年報經審核財務報表及本公司日期為2021年4月29日之招股章程)如下。

關鍵財務數字

	截至6月30日止年度				
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元	2023年 新加坡元	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
收益	6,254,192	6,717,427	11,178,050	11,961,710	14,136,821
除所得稅及上市開支前虧損	(1,552,832)	(2,037,628)	(5,193,980)	(1,581,965)	(4,815,227)
除所得稅前虧損	(1,552,832)	(2,037,628)	(5,193,980)	(1,581,965)	(4,815,227)
本公司擁有人應佔虧損淨額	(1,507,586)	(2,238,651)	(5,034,703)	(1,685,280)	(4,883,965)
資產總額	4,879,513	3,634,368	3,064,482	10,765,522	17,195,016
負債總額	8,729,822	8,779,077	7,503,260	10,146,974	14,868,877
(負債)／資產淨額	(3,850,309)	(5,144,709)	(4,438,778)	618,548	2,326,139