

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



地平线 Horizon Robotics 地平线*

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司)

(股份代號：9660)

截至2025年6月30日止六個月的中期業績公告

Horizon Robotics (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然公佈本公司截至2025年6月30日止六個月 (「報告期間」) 的未經審計中期合併業績，連同2024年相應期間的比較數字。該等中期業績乃摘錄自本公司未經審計中期財務報表，且已由董事會審計委員會 (「審計委員會」) 審閱。

於本公告內，「我們」指本公司及 (倘文義另有所指) 本集團 (定義見「財務資料附註」一節中的「一般資料」)。

財務業績摘要

	截至6月30日止六個月		
	2025年	2024年	變動(%)
來自客戶合同的收入	1,566,756	934,599	67.6%
毛利	1,023,972	738,738	38.6%
經營虧損	(1,592,102)	(1,105,418)	44.0%
期內虧損	(5,232,979)	(5,098,105)	2.6%
非國際財務報告準則財務計量指標：			
經調整經營虧損	(1,111,261)	(823,980)	34.9%
經調整虧損淨額	(1,332,500)	(803,941)	65.7%

附註：

更多詳情，請參閱本中期業績公告「非國際財務報告準則計量指標」一節。

業務回顧及前景

報告期間的業務回顧

根據行業數據顯示，2025年上半年自主品牌車企銷量強勁增長，其市場份額已佔據中國乘用車市場的63%以上，同時，其輔助駕駛滲透率已從2024年底的51%上升至2025年上半年的59%。在這些因素的共同作用下，本公司乘風而上，出貨量得到了翻倍增長。

值得注意的是，配備中高階輔助駕駛功能（即高速公路和城區輔助駕駛功能，曾經在業界被稱為高速NOA和城區NOA功能）的汽車目前佔所有智能汽車新車銷量的比重，已從2024年底的20%上升至2025年上半年的32%。這意味著，在中國銷售的每十輛新乘用車中，超過六輛配備輔助駕駛功能，其中有兩輛以上搭載了中高階輔助駕駛系統。我們相信更好的用戶體驗、更嚴格的規則制度體系、以及正在廣泛開展的智駕平權運動，將進一步推升輔助駕駛系統的高端化、重塑產業價值鏈，並為包括本公司及生態系統合作夥伴在內的業內企業帶來更高的單車價值量。

在此背景下，本公司憑藉翻倍增長的出貨量、大幅提升的單車價值量，於報告期間實現了以下若干重大里程碑：

- **保持市場領先地位：**2025年上半年，本公司在中國車企中繼續保持基礎輔助駕駛解決方案和整體輔助駕駛解決方案的市場份額第一，分別為45.8%和32.4%，進一步鞏固了我們於中國市場的領先地位。
- **交付量翻番，高速公路輔助駕駛解決方案成為增長動力：**在智駕平權的行業趨勢，加之消費者對中高階輔助駕駛功能認可度不斷提升，報告期間內本公司車載級征程系列處理硬件出貨量達198萬套，同比實現翻倍增長。其中，支持高速公路輔助駕駛功能的處理硬件的出貨量達98萬套，佔總出貨量的49.5%，為去年同期的六倍，主要由我們新一代的征程6系列產品推動，成為我們業務增長的主要動力。
- **車型定點數量創新高，中高階項目儲備充足：**截至2024年底，本公司累計獲得的車型定點數量超過310款。於報告期間末，我們已累計獲得近400款新車型定點，其中，具備高速公路輔助駕駛及以上功能的定點車型超過100款。2025年上半年，共有超過15款搭載我們中高階輔助駕駛解決方案的車型成功量產上市。
- **海外拓展初見成效：**通過與全球合作夥伴的緊密合作，並依託基於征程6B處理硬件打造的新一代基礎輔助駕駛解決方案Horizon Mono，我們已獲得兩家日本車企在中國以外市場的車型定點，我們預計將為本公司帶來全生命周期超過750萬套的出貨量。此外，海外汽車商於中國的合資車企現正在升級其現有車型的輔助駕駛功能。包括大眾汽車、日本最大的汽車集團在內，國內共有9家合資車企的30款車型定點了我們的解決方案，其中部分車型將從今年底開始量產。這表明繼與大眾集團合作之後，我們進一步成功拓展了產品的國際化佈局，並提升了全球品牌影響力。

2025年上半年，我們錄得收入人民幣1,566.8百萬元，同比增長67.6%，並錄得毛利率65.4%。剔除面向模型訓練的雲計算費用後，我們的運營效率已穩步提高。然而，向中高階輔助駕駛解決方案的轉型將成為行業下一階段的主導趨勢，其先進算法和軟件對雲服務相關的需求日益增長。我們正在推進全場景城區輔助駕駛解決方案Horizon SuperDrive (簡稱HSD)的研發，也堅信HSD會成為未來robotaxi無人駕駛出租車的技術底座。因此我們戰略性的提高了雲服務相關的研發支出，錄得經調整經營虧損為人民幣1,111.3百萬元。我們深信，該等投資將助力本公司把握輔助駕駛市場正在發生的重大結構性變化，並將其轉化為巨大的增長機遇，使得本公司加速成為未來智能駕駛時代全產業的基礎設施。

產品及解決方案

- 本公司支持高速公路輔助駕駛功能的處理硬件交付比例提升，帶來了更高的單車價值量。結合報告期內翻倍增長的總出貨量，我們汽車產品及解決方案收入達到人民幣777.8百萬元，同比增長250.0%，其中有80%的收入乃由支持高速公路輔助駕駛功能的解決方案所貢獻。該強勁增長彰顯本公司正在抓住汽車智能化的巨大機遇，並具備量價齊升的可持續增長能力。
- 本公司正積極開發Horizon SuperDrive (HSD)，該解決方案旨在應對更複雜的駕駛場景，提供類人駕駛體驗，並實現全國範圍內的無縫部署。HSD已獲得多家整車企業定點，覆蓋十餘款車型，並計劃於2025年下半年量產。

授權及服務業務

憑藉世界級的算法能力，本公司已成為中高階輔助駕駛算法領域的先驅，通過軟件定義汽車推動行業轉型。於報告期間，我們向超過30家汽車製造商及生態系統合作夥伴授權算法及軟件，提供設計及技術服務，助力客戶縮短產品開發週期，降低前期開發成本。授權及服務業務收入達人民幣738.5百萬元，同比增長6.9%，保持穩健增長態勢。

報告期間後的近期發展

- 於2025年8月，征程系列處理硬件累計出貨量突破1,000萬套，使本公司成為中國首家實現該里程碑的智能駕駛科技公司，樹立行業新標桿。
- 產品方面，征程6B處理硬件已成功點亮。征程6B採用高度集成設計，可將前視一體機ADAS系統的性能提升一倍，同時大幅降低系統成本、功耗和尺寸。這不僅有助於輔助駕駛技術的廣泛應用，還能助力客戶實現更高的效率與成本節約。目前，征程6系列處理硬件已形成覆蓋高、中、低處理能力的完整產品組合，可同時服務主流市場及高端市場，為我們未來的收入增長奠定堅實基礎。

業務前景

輔助駕駛已經成為行業共識。隨著城市輔助駕駛等中高階功能的普及率持續提升，成本結構不斷改善，我們預計搭載城市輔助駕駛解決方案的車型價格區間將進一步下降至人民幣150,000元區間。這將加速城市輔助駕駛的普及，為本公司的HSD解決方案創造可觀的增量機會和潛力。

技術進步、海外行業先驅的引領、法規支持以及新市場進入者的參與，均為無人駕駛出租車行業開啟了全新可能性。我們認為，智能駕駛技術從L2級向L4級演進趨勢愈發明顯。憑藉世界級的算法能力及前沿的處理硬件，我們預計在今年下半年會和無人駕駛出租車領域的若干運營公司展開合作，提供技術基礎設施、助力構建核心競爭力。

展望未來，本公司將繼續深耕創新與開放合作，堅持軟硬件一體化的發展路徑，並加大對智能駕駛軟件的投入。我們將繼續拓展全球業務佈局，深化與國際領先汽車製造商及合作夥伴的合作關係，進一步發展全球智能駕駛生態系統。

管理層討論與分析

截至2025年6月30日止六個月與截至2024年6月30日止六個月的比較

下表載列截至2025年及2024年6月30日止六個月的比較數字：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(人民幣千元)	
來自客戶合同的收入	1,566,756	934,599
銷售成本	(542,784)	(195,861)
毛利	1,023,972	738,738
研發開支	(2,300,002)	(1,419,656)
行政開支	(307,157)	(243,144)
銷售及營銷開支	(272,106)	(198,421)
金融資產減值虧損淨額	(14,770)	(53,237)
其他收入	216,725	34,109
其他收益淨額	61,236	36,193
經營虧損	(1,592,102)	(1,105,418)
加回：		
以股份為基礎的支付	480,365	240,600
非經常性集資開支	476	40,838
經調整經營虧損(非國際財務報告準則計量指標)	(1,111,261)	(823,980)
經營虧損	(1,592,102)	(1,105,418)
財務收入	173,833	214,552
財務成本	(3,708)	(3,789)
財務收入淨額	170,125	210,763
採用權益法入賬的分佔投資業績	(400,123)	(181,633)
優先股及其他金融負債的公允價值變動	(3,406,730)	(4,012,726)
除所得稅前虧損	(5,228,830)	(5,089,014)
所得稅開支	(4,149)	(9,091)
期內虧損	(5,232,979)	(5,098,105)
加回：		
以股份為基礎的支付	493,273	240,600
非經常性集資開支	476	40,838
優先股及其他金融負債的公允價值變動	3,406,730	4,012,726
經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量指標)	(1,332,500)	(803,941)

收入。截至2025年6月30日止六個月，收入同比增加67.6%至人民幣1,566.8百萬元。下表載列我們截至2025年及2024年6月30日止六個月按收入來源劃分的收入：

	截至6月30日止六個月			
	2025年		2024年	
	金額	佔總收入的百分比	金額	佔總收入的百分比
	(人民幣千元，百分比除外)			
汽車解決方案				
產品解決方案	777,848	49.7%	222,264	23.8%
授權及服務業務	738,484	47.1%	690,830	73.9%
小計	1,516,332	96.8%	913,094	97.7%
非車解決方案	50,424	3.2%	21,505	2.3%
總收入	1,566,756	100%	934,599	100%

截至2025年6月30日止六個月，汽車解決方案的收入同比增加66.1%至人民幣1,516.3百萬元。該增長主要受以下各項所推動：

- 截至2025年6月30日止六個月，產品解決方案的收入同比增加250.0%至人民幣777.8百萬元。該增長主要由於交付量較去年上半年增長超過一倍，以及平均售價上升，這主要由於內置征程6處理硬件的產品解決方案出貨量快速增長。在輔助駕駛普及化及中高階輔助駕駛功能加速落地的行業趨勢下，本公司產品持續獲得客戶認可，需求保持增長。
- 截至2025年6月30日止六個月，授權及服務業務的收入同比增加6.9%至人民幣738.5百萬元，由於客戶越來越多地將我們的IP整合入他們的軟件棧，我們維持IP授權業務的穩定性。與去年同期相比，隨著本公司累計獲得的車型定點數量增長，以及為加速輔助駕駛功能而實施的相應技術合作，更多進行中及已完成的服務項目產生額外收入。

銷售成本。截至2025年6月30日止六個月，銷售成本為人民幣542.8百萬元，同比增加177.1%。按收入來源劃分，汽車產品解決方案成本及汽車授權及服務業務成本分別增加226.7%及56.0%。按性質劃分，銷貨成本及僱員福利成本分別增加185.4%及83.5%。

毛利及毛利率。截至2025年6月30日止六個月，毛利為人民幣1,024.0百萬元，同比增加38.6%。毛利率由截至2024年6月30日止六個月的79.0%下降至截至2025年6月30日止六個月的65.4%。毛利率波動主要由於收入組合的變化，尤其是汽車產品解決方案收入的佔比顯著上升，以及我們快速增長的交付量。儘管汽車產品解決方案收入的毛利率較去年同期為高，但來自毛利率較高的授權及服務業務的收入佔比較小，導致混合毛利率下降。由於我們的授權及服務業務相較產品解決方案產生較低的銷貨成本，故我們的授權及服務業務通常比產品解決方案具有更高的毛利率。

下表載列我們截至2025年及2024年6月30日止六個月按汽車解決方案的業務線劃分的毛利及毛利率：

	截至6月30日止六個月			
	2025年		2024年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	(人民幣千元，百分比除外)			
汽車解決方案				
產品解決方案	354,745	45.6%	92,745	41.7%
授權及服務業務	662,607	89.7%	642,188	93.0%
總計	1,017,352	67.1%	734,933	80.5%

- 截至2025年6月30日止六個月，汽車解決方案的毛利同比增加38.4%至人民幣1,017.4百萬元，而汽車解決方案的毛利率由2024年同期的80.5%下降至67.1%。該等波動主要是由於：
 - 截至2025年6月30日止六個月，產品解決方案的毛利同比增加282.5%至人民幣354.7百萬元，毛利率由2024年同期的41.7%增加至45.6%。毛利及毛利率均增加主要是由於交付量增長，反映強勁的客戶需求及行業增長，以及隨著我們最新一代處理硬件搭載的產品解決方案出貨量快速增長，平均售價上升。
 - 截至2025年6月30日止六個月，授權及服務業務的毛利同比增加3.2%至人民幣662.6百萬元，而毛利率由2024年同期的93.0%下降至89.7%。毛利率微降主要是由於與去年同期提供的服務相比，為部署最新一代處理硬件搭載的更先進解決方案而參與技術服務項目的人力增加，而去年同期主要是為當時解決方案提供服務產生的僱員福利開支較少。
- 截至2025年6月30日止六個月，非車解決方案的毛利同比增加74.0%至人民幣6.6百萬元，而毛利率由截至2024年6月30日止六個月的17.7%下降至13.1%。

研發開支。截至2025年6月30日止六個月，研發開支同比增加62.0%至人民幣2,300.0百萬元，主要是由於(i)雲服務費及其他技術服務採購增加；及(ii)研發相關人工開支，尤其是研發人員以股份為基礎的薪酬增加。

行政開支。截至2025年6月30日止六個月，行政開支同比增加26.3%至人民幣307.2百萬元，包括(i)行政僱員福利開支增加，主要用於以股份為基礎的薪酬；及(ii)外部專業供應商服務費減少。

銷售及營銷開支。截至2025年6月30日止六個月，銷售及營銷開支同比增加37.1%至人民幣272.1百萬元，主要是由於(i)銷售及營銷僱員福利開支增加，包括以股份為基礎的薪酬；及(ii)營銷、會議、品牌及產品推廣開支增加，反映我們加大推廣及營銷力度。

金融資產減值虧損淨額。截至2025年6月30日止六個月，我們錄得金融資產減值虧損淨額人民幣14.8百萬元，同比減少72.3%，主要是由於我們致力改善收款管理，使貿易應收款項及其他應收款項的預期信貸虧損撥備減少。

其他收入。截至2025年6月30日止六個月，在重點研發里程碑達成及財政補貼項目所要求的其他先決條件滿足的帶動下，其他收入大幅增加至人民幣216.7百萬元。

其他收益淨額。截至2025年6月30日止六個月，在(i)理財產品收益；及(ii)按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益的帶動下，其他收益淨額增加至收益人民幣61.2百萬元。

財務收入淨額。截至2025年6月30日止六個月，財務收入淨額減少至人民幣170.1百萬元。該減少乃由於我們的存款金額保持相對穩定，並在近期利率下調的背景加大理財產品投資，導致銀行存款利息收入減少。

採用權益法入賬的分佔投資業績。截至2025年6月30日止六個月，我們錄得採用權益法入賬的分佔投資虧損人民幣400.1百萬元，而2024年同期則為人民幣181.6百萬元。虧損增加主要歸因於分佔酷睿程的虧損增加，該公司目前仍處於爬坡階段，截至2025年6月30日止六個月錄得研發開支增加。

優先股及其他金融負債的公允價值變動。截至2025年6月30日止六個月，我們錄得優先股及其他金融負債的公允價值變動虧損人民幣3,406.7百萬元，主要由於我們向酷睿程發行的可轉換借款因股價波動而產生的公允價值變動，而2024年同期錄得虧損人民幣4,012.7百萬元，主要與我們當時存在的優先股公允價值變動有關，該等優先股最終在我們完成公開上市後轉換為普通股。

期內虧損。截至2025年6月30日止六個月，期內虧損為人民幣5,233.0百萬元，而截至2024年6月30日止六個月則錄得虧損人民幣5,098.1百萬元。

以股份為基礎的支付。截至2025年6月30日止六個月，以股份為基礎的支付同比增加105.0%至人民幣493.3百萬元，主要是由於根據股份激勵計劃額外授予激勵股份，以及該等股份於授予日期的激勵價值隨著股價上漲而提升。

非經常性集資開支。截至2025年6月30日止六個月，我們因於6月完成先舊後新集資而產生非經常性集資開支人民幣0.5百萬元，而截至2024年6月30日止六個月，我們因香港首次公開發售及全球發售而產生開支人民幣40.8百萬元。

經調整經營虧損（非國際財務報告準則計量指標）。截至2025年6月30日止六個月，通過加回以股份為基礎的支付及非經常性集資開支，我們的經調整經營虧損（非國際財務報告準則計量指標）為人民幣1,111.3百萬元，而截至2024年6月30日止六個月則為人民幣824.0百萬元。

經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量指標）。截至2025年6月30日止六個月，通過加回以股份為基礎的支付、非經常性集資開支及優先股及其他金融負債的公允價值變動至期內虧損，我們的經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量指標）為人民幣1,332.5百萬元，而截至2024年6月30日止六個月則為人民幣803.9百萬元。

非國際財務報告準則計量指標

為補充根據國際財務報告準則呈列的合併損益表，我們使用經調整經營虧損及經調整虧損淨額作為非國際財務報告準則計量指標，國際財務報告準則對其並無規定或並非根據國際財務報告準則呈列。我們定義經調整經營虧損為通過加回(i)以股份為基礎的支付（屬非現金性質）及(ii)與香港首次公開發售及全球發售以及先舊後新配售相關的非經常性集資開支而調整的期內經營虧損。我們定義經調整虧損淨額為通過加回(i)以股份為基礎的支付（屬非現金性質）、(ii)與香港首次公開發售及全球發售以及先舊後新配售相關的非經常性集資開支及(iii)優先股及其他金融負債的公允價值變動（屬非現金項目）而調整的期內虧損。所有優先股及其他金融負債將於轉換後重新分類至權益，且轉換後不再按公允價值計量。

我們認為，非國際財務報告準則財務計量指標有助於識別公司業務中的潛在趨勢，並增強對公司過去業績和未來前景的整體理解。我們還相信，這些非國際財務報告準則財務計量指標能夠提高公司管理層在財務和運營決策中使用的關鍵指標的可見度。這些非國際財務報告準則財務計量指標不按照國際財務報告準則編製，可能與其他公司使用的非國際財務報告準則會計和報告方法不同。非國際財務報告準則財務計量指標作為分析工具存在局限性，在評估公司的運營表現時，投資者不應孤立地考慮它們，或將其作為替代虧損淨額或其他按照國際財務報告準則編製的合併全面虧損表數據。我們鼓勵投資者和其他人全面審閱本公司的財務信息，而不是僅依賴單一財務指標。

流動資金以及融資來源

截至2025年6月30日止六個月，我們主要通過籌資及經營所得現金為我們的現金需求提供資金。我們的現金及現金等價物由截至2024年12月31日的人民幣154億元增加4.5%至截至2025年6月30日的人民幣161億元。

重大投資

截至2025年6月30日，本集團並未作出或持有價值佔本集團資產總值5%或以上的任何重大投資(包括向任何被投資公司作出的投資)。

重大收購及出售

截至2025年6月30日止六個月，本集團並無對附屬公司、合併聯屬實體、聯營公司或合營企業進行任何重大收購或出售。

質押資產

截至2025年6月30日，本集團並無抵押或質押任何資產。

重大投資或資本資產未來計劃

截至2025年6月30日，本集團並未作詳細的重大投資或資本資產未來計劃。

資產負債比率

截至2025年6月30日，本公司的資產負債比率(等於負債總額除以資產總值，按百分比列示)為51.2%(2024年12月31日：41.5%)。

外匯風險敞口

未來商業交易或已確認資產及負債乃按我們的附屬公司各自的功能貨幣以外的貨幣計值，則產生外匯風險。在中國大陸外的功能貨幣為美元，而在中國大陸營運的附屬公司的功能貨幣為人民幣。我們透過對本集團的外匯淨額風險敞口進行定期評估，以管理其外匯風險，並盡可能透過自然對沖盡量減低此等風險。

或然負債

截至2025年6月30日，本公司並無任何重大或然負債。

資本承擔

截至2025年6月30日，本公司的資本承擔為人民幣191.1百萬元（2024年12月31日：人民幣161.8百萬元），主要與無形資產、物業、廠房及設備的資本開支有關。

截至2025年6月30日，對聯營公司及合營企業的承擔為人民幣1,501.0百萬元（2024年12月31日：人民幣1,513.5百萬元）。

僱員及薪酬

截至2025年6月30日，本公司共有2,177名全職僱員（2024年12月31日：2,078名）。截至2025年6月30日止六個月，僱員薪酬開支總額（包括以股份為基礎的薪酬開支）為人民幣1,460.4百萬元，而截至2024年6月30日止六個月為人民幣1,118.2百萬元。

我們的僱員薪酬主要包括薪金、獎金、社會保險繳款及其他僱員福利。我們參與由適用的地方市政府及省政府組織的住房公積金及各種僱員社會保障計劃，包括住房、養老、醫療、生育、工傷及失業福利計劃，按僱員工資的特定百分比作出供款。我們亦為僱員購買商業健康保險。

我們以嚴格的程序維持高標準的招聘，以確保新僱員的質量，並根據不同部門僱員的需求提供專門培訓。我們亦定期對僱員進行績效考核，彼等的薪酬亦與績效掛鈎。我們亦已採納2018年股份激勵計劃及首次公開發售後股份激勵計劃。

企業管治

董事會致力於達致高水平的企業管治標準。董事會相信，高水平的企業管治標準對本公司提供架構以保障股東利益及提升企業價值及問責程度至關重要。

遵守企業管治常規守則

於報告期間，我們已遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）的全部適用守則條文，惟下文所述者除外：

- 根據企業管治守則第二部分守則條文C.2.1，主席與首席執行官的職責應有區分，不應由一人同時兼任，聯交所上市公司應遵守有關規定，但亦可選擇偏離該規定行事。我們的主席與首席執行官並無區分，現時由余凱博士兼任該兩個角色。董事會相信，由同一人兼任主席及首席執行官的角色，可確保本集團內部領導貫徹一致，使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。董事會認為，現行安排不會使權力和授權平衡受損，此架構可讓本公司迅速及有效地作出及落實決策。

- 根據企業管治守則第二部分守則條文C.5.3，應就定期董事會會議發出至少14日通知，令全體董事有機會出席；至於所有其他董事會會議，則會發出合理通告。由於實際安排關係且並無任何董事反對，本公司曾就於報告期間舉行之定期董事會會議向董事發出提前時間較短的合理通知。

本公司將繼續加強適用於其業務運作及發展的企業管治常規，並不時檢討該等常規，以確保其遵守法定及專業標準並符合最新發展。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）以規範董事及相關僱員的所有交易，彼等因其職務或工作可能擁有與本集團或本公司證券有關的內幕信息。

經向全體董事及相關僱員作出具體查詢後，彼等確認於報告期間一直遵守標準守則。於報告期間，本公司並無獲悉違反標準守則的事宜。

審計委員會

審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即浦軍博士（主席）、Katherine Rong XIN博士及張亞勤博士。審計委員會主席為浦軍博士，彼具備上市規則第3.10(2)條及第3.21條所規定的適當專業資格。

審計委員會已與本公司管理層審閱截至2025年6月30日止六個月的未經審計合併財務報表並同意本集團採納的會計處理。審計委員會認為中期業績符合適用會計準則及法律法規，且本公司已就此作出適當披露。

核數師

本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所已根據國際審計與鑒證準則理事會頒佈的國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」審閱本集團截至2025年6月30日止六個月的未經審計財務報表。

其他資料

購買、出售或贖回本公司的上市證券或出售庫存股

於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何於聯交所上市的本公司證券或出售任何庫存股（定義見上市規則）。

截至2025年6月30日，本公司並未持有任何庫存股（定義見上市規則）。

重大訴訟

於報告期間，本公司並無涉及任何會對我們的財務狀況或經營業績產生重大不利影響的重大訴訟或仲裁。於報告期間及直至本公告日期，董事亦不知悉任何會對我們的財務狀況或經營業績產生重大不利影響的待決或即將對本集團提起的任何重大訴訟或索賠。

報告期間後事項

截至2025年6月及7月，本公司旗下經營非車業務的附屬公司D-Robotics訂立股份購買協議，以向若干投資者發行合共249,736,023股B輪優先股，總現金對價為119.1百萬美元。自7月起至本中期業績公告日期，D-Robotics已收到現金對價83.1百萬美元。於2025年7月，D-Robotics向D-Robotics的僱員持股平台D-GUA Brother LP發行53,460,836股A類普通股。於B輪融資及A類普通股發行後，本公司將繼續控制D-Robotics。根據上市規則，該等協議項下擬進行的交易並不構成本公司任何須予公佈交易或關連交易。

除上文所披露者外，自2025年6月30日起及直至本公告日期並無可能影響本公司的重大事項。

股息

截至2025年6月30日止六個月，董事會建議不派付中期股息。

簡明合併損益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
來自客戶合同的收入	4	1,566,756	934,599
銷售成本		(542,784)	(195,861)
毛利		1,023,972	738,738
研發開支		(2,300,002)	(1,419,656)
行政開支		(307,157)	(243,144)
銷售及營銷開支		(272,106)	(198,421)
金融資產減值虧損淨額		(14,770)	(53,237)
其他收入		216,725	34,109
其他收益淨額		61,236	36,193
經營虧損		(1,592,102)	(1,105,418)
財務收入		173,833	214,552
財務成本		(3,708)	(3,789)
財務收入淨額		170,125	210,763
採用權益法入賬的分佔投資業績		(400,123)	(181,633)
優先股及其他金融負債的公允價值變動		(3,406,730)	(4,012,726)
除所得稅前虧損		(5,228,830)	(5,089,014)
所得稅開支	5	(4,149)	(9,091)
期內虧損		(5,232,979)	(5,098,105)
以下各方應佔虧損：			
Horizon Robotics擁有人		(5,232,879)	(5,098,088)
非控股權益		(100)	(17)
本公司普通股權益持有人應佔虧損的每股虧損			
(以每股人民幣元表示)：			
每股基本虧損	6	(0.42)	(1.81)
每股攤薄虧損	6	(0.42)	(1.81)

簡明合併全面收益表

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
附註	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (經審計)
期內虧損	(5,232,979)	(5,098,105)
其他全面虧損		
不會重新分類至損益的項目		
貨幣換算差額	(8,820)	(208,038)
指定為按公允價值計入損益的金融負債的 信貸風險變動的影響	40,935	(85,118)
期內其他全面收益／(虧損)，扣除零稅項	32,115	(293,156)
期內全面虧損總額	<u>(5,200,864)</u>	<u>(5,391,261)</u>
以下各方應佔期內全面虧損總額：		
Horizon Robotics擁有人	(5,200,787)	(5,391,244)
非控股權益	(77)	(17)

簡明合併財務狀況表

	截至6月30日	截至12月31日
	2025年	2024年
附註	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (經審計)
資產		
非流動資產		
物業、廠房及設備	900,037	773,972
使用權資產	215,187	211,517
遞延稅項資產	103,701	106,911
無形資產	278,462	320,251
使用權益法入賬的投資	894,200	1,038,161
按公允價值計入損益的金融資產	1,769,960	629,638
受限制現金	8,135	8,141
預付款項及其他非流動資產	7 64,634	94,803
非流動資產總值	4,234,316	3,183,394
流動資產		
存貨	791,509	585,414
預付款項及其他流動資產	1,091,520	533,589
貿易應收款項	7 1,092,859	678,770
按公允價值計入損益的金融資產	108,144	-
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	14,857	26,900
受限制現金	18,416	-
現金及現金等價物	16,069,125	15,370,925
流動資產總值	19,186,430	17,195,598
資產總值	23,420,746	20,378,992

簡明合併財務狀況表（續）

		截至6月30日	截至12月31日
		2025年	2024年
	附註	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (經審計)
負債			
非流動負債			
租賃負債		74,333	81,539
優先股及按公允價值計入損益的 其他金融負債		9,699,903	6,383,299
借款		438,551	392,605
遞延稅項負債		5	1,626
其他非流動負債		208,863	327,289
非流動負債總額		10,421,655	7,186,358
流動負債			
貿易應付款項	8	87,953	14,552
合同負債		46,305	248,693
借款		10,000	14,667
租賃負債		84,439	71,751
僱員福利責任		322,757	416,898
應計費用及其他應付款項		467,743	306,851
優先股及按公允價值計入損益的 其他金融負債		556,101	204,410
流動負債總額		1,575,298	1,277,822
負債總額		11,996,953	8,464,180
流動資產淨額		17,611,132	15,917,776
資產淨額		11,423,793	11,914,812
權益			
Horizon Robotics擁有人應佔權益			
股本		228	205
股份溢價		39,457,564	34,087,735
庫存股		(73,124)	-
其他儲備		61,993	616,784
累計虧損		(28,023,597)	(22,790,718)
Horizon Robotics擁有人應佔權益		11,423,064	11,914,006
非控股權益		729	806
權益總額		11,423,793	11,914,812

財務資料附註

1 一般資料

Horizon Robotics (「本公司」) 於2015年7月21日根據開曼群島公司法(1961年第3號法例第22章, 經合併及修訂) 在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Maples Corporate Services Limited, PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。憑藉專有的軟硬件, 本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」) 主要從事為乘用車提供汽車解決方案。本集團亦提供非車解決方案, 使設備製造商能夠設計及製造具有更高智能水平的設備及器具。

本公司於2024年10月24日完成首次公開發售(「首次公開發售」), 其股份於香港聯合交易所有限公司主板上市。

2 編製基準

截至2025年6月30日止六個月的簡明合併中期財務資料(「中期財務資料」) 已根據會計準則國際會計準則第34號中期財務報告編製。除另有指明外, 中期財務資料以人民幣(「人民幣」) 呈列。

中期財務資料並不包括通常計入年度財務報表的所有類型附註。因此, 其應與根據本集團2024年年報所載國際財務報告準則編製的本集團截至2024年12月31日止年度的年度合併財務報表(「2024年財務報表」) 一併閱讀。

用於編製中期財務資料的會計政策及計算方法與編製2024年財務報表所述的截至2024年12月31日止年度的年度財務報表所用者一致。

3 分部資料

就截至2025年及2024年6月30日止六個月的可報告分部而言，向主要經營決策者（「主要經營決策者」）提供的分部資料如下：

	截至2025年6月30日止六個月		
	汽車解決方案 人民幣千元	非車解決方案 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入	1,516,332	50,424	1,566,756
銷售成本	(498,980)	(43,804)	(542,784)
毛利	<u>1,017,352</u>	<u>6,620</u>	<u>1,023,972</u>

	截至2024年6月30日止六個月		
	汽車解決方案 人民幣千元	非車解決方案 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入	913,094	21,505	934,599
銷售成本	(178,161)	(17,700)	(195,861)
毛利	<u>734,933</u>	<u>3,805</u>	<u>738,738</u>

於2025年及2024年6月30日，本集團的大部分非流動資產均位於中國內地。因此，並無呈列地理分部。

4 來自客戶合同的收入

於下表中，本集團來自客戶合同的收入按收入來源及收入確認時間分拆。該表亦包括分部資料的對賬（附註3）。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
汽車解決方案		
產品解決方案	777,848	222,264
授權及服務業務	738,484	690,830
	<u>1,516,332</u>	<u>913,094</u>
非車解決方案	<u>50,424</u>	<u>21,505</u>
總收入	<u>1,566,756</u>	<u>934,599</u>

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
汽車解決方案		
於某一時間點	1,438,257	846,820
於一段時間	78,075	66,274
	<u>1,516,332</u>	<u>913,094</u>
非車解決方案		
於某一時間點	50,424	21,505
總收入	<u><u>1,566,756</u></u>	<u><u>934,599</u></u>

由於本集團的大部分收入及經營虧損均源自中國內地且本集團的大部分經營資產均位於中國內地（被視為具有相似風險及回報的一個地理位置），故並無呈列地理分部資料。

截至2025年及2024年6月30日止六個月，佔本集團總收入10%以上的主要客戶載列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
主要客戶收入佔本集團總收入的百分比		
客戶A	19.70%	3.27%
客戶B	12.76%	3.59%
客戶C	11.16%	37.62%
客戶D	7.83%	10.46%
客戶E	1.03%	22.85%

5 所得稅開支

截至2025年及2024年6月30日止六個月，本集團的所得稅分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期所得稅	(2,560)	(9,772)
遞延所得稅	(1,589)	681
所得稅開支	<u><u>(4,149)</u></u>	<u><u>(9,091)</u></u>

6 每股虧損

截至2025年及2024年6月30日止六個月，每股基本虧損按本公司普通股股東應佔虧損除以發行在外普通股加權平均數計算。每股普通股基本虧損乃使用期內發行在外的普通股加權平均數計算。A類普通股及B類普通股以及已歸屬受限制股份單位均計入發行在外的普通股加權平均數的計算中。

本集團有幾類潛在攤薄普通股：本公司發行的優先股、D-Robotics發行的優先股、可轉換借款、未歸屬受限制股份單位及購股權。由於本集團於截至2025年及2024年6月30日止六個月產生虧損，計算每股攤薄虧損時並無計入潛在攤薄普通股，原因是計入該等股份將產生反攤薄效應。因此，截至2025年及2024年6月30日止六個月的每股攤薄虧損與相應期間的每股基本虧損相同。

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
本公司權益持有人應佔虧損(人民幣千元)	(5,232,879)	(5,098,088)
已發行普通股加權平均數－基本及攤薄(以千計)	12,313,356	2,813,597
每股虧損(以每股人民幣元列示)－基本及攤薄	<u>(0.42)</u>	<u>(1.81)</u>

7 貿易應收款項

	截至6月30日	截至12月31日
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動：		
貿易應收款項		
第三方債務人	<u>16,827</u>	<u>26,303</u>
貿易應收款項，總額	16,827	26,303
減：信用虧損撥備	<u>(677)</u>	<u>(1,473)</u>
總非流動貿易應收款項，淨額	<u>16,150</u>	<u>24,830</u>
流動：		
貿易應收款項		
第三方債務人	1,119,736	704,819
關聯方	<u>74,875</u>	<u>66,647</u>
貿易應收款項，總額	1,194,611	771,466
減：信用虧損撥備	<u>(101,752)</u>	<u>(92,696)</u>
總流動貿易應收款項，淨額	<u>1,092,859</u>	<u>678,770</u>
總貿易應收款項，淨額	<u>1,109,009</u>	<u>703,600</u>

基於收益確認日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	<u>截至6月30日</u>	<u>截至12月31日</u>
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
3個月內	847,100	355,571
3至6個月	78,967	166,861
6至9個月	61,669	123,491
9至12個月	107,810	27,127
12個月以上	115,892	124,719
	<u>1,211,438</u>	<u>797,769</u>
總計	<u>1,211,438</u>	<u>797,769</u>

8 貿易應付款項

貿易應付款項主要包括存貨應付款項。

基於購買日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	<u>截至6月30日</u>	<u>截至12月31日</u>
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
3個月以內	48,908	13,670
3至6個月	30,732	458
6個月至1年	7,896	112
1至2年	150	60
2年以上	267	252
	<u>87,953</u>	<u>14,552</u>
貿易應付款項總額	<u>87,953</u>	<u>14,552</u>

9 股息

截至2025年及2024年6月30日止六個月，本公司概無派付或宣派任何股息。

刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(<https://www.horizon.auto>)刊載。報告期間的中期報告將適時於相同網站刊發以供查閱並寄發予股東(倘要求)。

承董事會命
Horizon Robotics
地平線*
主席兼執行董事
余凱博士

香港，2025年8月27日

於本公告日期，董事會包括(i)執行董事余凱博士、黃暢博士、徐健博士及陳黎明博士；(ii)非執行董事李良先生、劉芹先生、André Stoffels博士及張堅俊先生；及(iii)獨立非執行董事浦軍博士、吳迎秋先生、Katherine Rong XIN博士及張亞勤博士。

* 僅供識別