

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Horizon Robotics

地平线*

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司)

(股份代號：9660)

截至2026年6月30日止六個月的中期業績公告

Horizon Robotics (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然公佈本公司截至2026年6月30日止六個月 (「報告期間」) 的未經審計中期合併業績，連同2025年相應期間的比較數字。該等中期業績乃摘錄自本公司未經審計中期財務報表，且已由董事會審計委員會 (「審計委員會」) 審閱。

於本公告內，「我們」指本公司及 (倘文義另有所指) 本集團 (定義見「財務資料附註」一節中的「一般資料」)。

財務業績摘要

	截至6月30日止六個月		
	2026年	2025年	變動(%)
	(人民幣千元，百分比除外)		
持續經營業務的客戶合同收入	2,054,984	1,546,067 ^{附註}	32.9
持續經營業務毛利	1,356,137	1,020,424 ^{附註}	32.9
持續經營業務經營虧損	(1,671,504)	(1,504,276) ^{附註}	11.1
期內利潤／(虧損)	3,783,907	(5,232,979)	—
非國際財務報告準則財務計量指標*：			
持續經營業務經調整經營虧損	(1,275,610)	(1,051,137)	21.4
經調整虧損淨額	(1,671,232)	(1,332,500)	25.4

* 更多詳情，請參閱本公告「非國際財務報告準則計量指標」一節。

^{附註} 隨著D-Robotics的終止合併入賬於2026年3月31日生效，相關終止合併入賬收益及D-Robotics的經營業績於終止經營業務利潤／(虧損)中呈報。截至2025年6月30日止六個月的比較數字已重新呈列，以符合報告期間的呈列方式。

業務回顧及前景

報告期間的業務回顧

行業總量雖承壓，智能化率仍逆勢攀升。於報告期間，中國乘用車市場呈現內需下行、智能化率持續攀升的態勢。根據乘聯分會¹統計，2026年上半年國內乘用車零售銷量同比下降20.2%，然而汽車向智能化轉型的步伐並未因此放緩。報告期間內中國乘用車整體智能輔助駕駛滲透率達到76.1%，較2025年全年水平進一步提升8.5個百分點。其中，中國自主品牌車企為最主要的推動力，其智能輔助駕駛滲透率達到73.4%，於半年內大幅提升11.9個百分點，成為拉動整體滲透率提升的核心力量；與此同時，合資車企的智能輔助駕駛滲透率亦首次突破80%。至此，智能輔助駕駛已經成為中國乘用車市場的剛需配置。

城區NOA推動智能化結構持續向高階演進。在滲透率整體攀升的同時，行業升級的重心正加速向城區全場景延伸。報告期間內，搭載中高階智能輔助駕駛功能（即高速公路及城區領航輔助駕駛(NOA)功能，以下簡稱「AD」）的車型佔全部智能汽車新車銷量的比重持續攀升至46.8%。值得關注的是，相較於2025年AD滲透率提升主要由高速NOA驅動，2026年上半年城區NOA接棒發力，展現出更為強勁的增長動能－報告期間內城區NOA佔AD的比重已達到64.1%。城區NOA的加速普及，不僅反映市場需求正加速向高階方案集中，也意味著單車智能化價值量的空間顯著提升，為具備更高算力平台和全場景方案能力的本公司創造了結構性的增長機遇。

受惠於上述趨勢，本公司市場份額持續提升。於報告期間，本公司把握行業高階化機遇，多項市佔率指標再創新高：

- **自主品牌ADAS份額首次突破50%，樹立絕對領先地位：**根據第三方行業數據，2026年上半年，本公司於中國市場自主品牌乘用車基礎輔助駕駛解決方案(ADAS)的市場份額達到50.02%，首次突破半數並創下歷史新高。報告期間內本公司市場份額約為排名第二名的兩倍，於該細分市場確立絕對領先地位。基礎輔助駕駛市場作為本公司規模化上量和客戶導入的核心入口，其領先地位為本公司向更廣泛客戶滲透中高階方案奠定了堅實基礎。
- **城區NOA計算平台份額躍居第二，高階賽道快速突破：**據第三方行業數據，報告期間內本公司支持城區NOA功能的計算平台，於中國自主品牌乘用車市場份額由2025年的17.9%提升至22.8%，排名由第三位躍升至第二位，目前僅次於一家美國科技公司，與之合計佔據超過60%的市場份額，頭部集中格局進一步凸顯。在增長最為快速的高階賽道，本公司作為這個賽道的進攻方，實現份額與排名的雙重躍升，展現出強勁的向上突破勢能。

¹ 乘聯分會指中國汽車流通協會乘用車市場信息聯席分會。

- **智駕計算平台總份額穩居首位：**據第三方行業數據，本公司智能輔助駕駛計算平台佔中國市場自主品牌合計市場份額的31.9%，位居行業第一，持續鞏固本公司作為中國智能輔助駕駛計算領域領軍者的地位。

錨定生態賦能定位，驅動合資陣營智能化升級，打開合資市場增長空間。於過去24個月內，合資車企的市場份額逐步企穩於約35%的水平，其中以大眾市場(mass market)品牌佔據絕大部分份額。隨著合資陣營智能化升級的需求日益迫切，本公司通過與眾多全球領先的一級供應商及合作夥伴的緊密協作，例如博世(Bosch)、電裝(Denso)、酷睿程(Carizon)、智駕新程(neueHCT)、安斯泰莫(Astemo)等，已廣泛切入服務合資車企的核心供應鏈體系。報告期間內，本公司在兩家全球領先車企的在華合資車企中均取得實質性量產突破，進一步推動本公司成為「合資車企智能化首選中國夥伴」，開始打開合資品牌市場的增長空間：

- **大眾：**報告期間內，本公司與大眾旗下CARIAD Estonia AS (「**CARIAD**」) 的合資公司酷睿程(Carizon)，基於本公司征程6系列芯片和核心知識產權打造的全場景高級駕駛輔助方案，已進入量產階段並將進一步支持城區NOA功能。該方案將搭載於大眾集團在華三家合資企業的七款全新電動化車型，並計劃自2027年起逐步拓展至更廣泛的CEA序列產品矩陣，雙方合作深度與廣度將持續延展。
- **豐田：**報告期間內，本公司征程6B芯片於廣汽豐田車型上實現全球首發量產，也標誌著本公司在豐田在華合資車型上的首個量產項目正式落地。該方案充分驗證了產品在日系車企嚴苛體系下的適配能力和質量穩定性，推動智能輔助駕駛功能向更廣泛的合資車型滲透，為本公司持續開拓合資客戶群體奠定了堅實基礎。

出口市場景氣高漲，本公司海外佈局提速，中高階需求顯現。報告期間內，中國汽車整車出口延續強勁增長勢頭。根據中國汽車工業協會(中汽協)統計，2026年上半年汽車整車出口量同比增長65.3%，創下歷史新高，為本公司依託中國車企出海的國際化戰略之一提供了廣闊空間。值得注意的是，中國乘用車出口呈現高度集中態勢－2026年上半年出口量前六大車企的合計份額(CR6)超過70%，而本公司已通過系列生態合作夥伴，實現了對全部六家頭部出口車企的車型覆蓋。截至目前，本公司已累計獲得超過60款出口車型定點，其中更有多款車型已經搭載了具備中高階智駕能力的硬件平台，充分彰顯本公司在出海賽道的卡位優勢。

堅持「ARM+Android」商業模式，加速向汽車以外領域延伸。本公司始終踐行「ARM+Android」的開放商業模式，通過向客戶和生態合作夥伴授權核心底層技術，支持客戶於硬件、算法、軟件乃至系統層面進行自主開發，與生態合作夥伴共建繁榮。該模式的價值不僅體現於汽車領域，亦於汽車以外更廣泛的機器人／物理AI領域收穫積極進展。報告期間內，本公司已透過合作夥伴向具身智能、無人物流車、家庭智能體、電動兩輪車等豐富多元的邊緣計算平台(Edge Computing Platform)輸出技術，進一步拓寬本公司底層技術的應用邊界。例如，本公司已經通過重要的聯營公司D-Robotics賦能了超過100種下游機器人品類，客戶超400家並覆蓋了中國半數以上的具身智能企業。

收入增速及毛利率維持高位，持續飽和研發投入，但經營槓桿逐步顯現。2026年上半年，本公司錄得收入人民幣2,055.0百萬元，同比增長32.9%，綜合毛利率達66.0%，與去年同期持平。受惠於收入的穩健增長與較高的毛利率水平，報告期間內本公司錄得毛利人民幣1,356.1百萬元，同比增長32.9%。我們深信，本公司的AI基座模型是支持HSD未來實現更優表現、通往有條件的自動駕駛和高度自動駕駛能力、並進一步賦能千行百業的核心技術底座，因此在報告期間內本公司持續對該等核心技術進行飽和投入。但與此同時，本公司亦注重經營效率的穩步提升－報告期間內營運費用同比增長23.3%，增幅低於收入及毛利的增速，經營槓桿逐步釋放。綜上所述，本公司報告期間內錄得經調整經營虧損人民幣1,275.6百萬元。

產品及解決方案

儘管2026年上半年國內乘用車零售銷量同比下滑20.2%，得益於市場份額的持續提升，本公司征程系列處理硬件出貨量逆市增長12.1%至221.8萬套，並帶動產品及解決方案收入達人民幣925.6百萬元，同比增長14.8%。截至報告期間末，本公司累計取得近500款車型定點；於中高階智駕領域，本公司作為後發者快速躋身前列，亦已累計獲得接近130款車型定點，增長態勢強勁。充沛的定點儲備，為本公司未來的收入持續增長打下了堅實的基礎。

報告期間內，本公司正式發佈全場景智能駕駛解決方案HSD V2.0版本，該版本基於世界模型+端到端強化學習的模型升級，對智駕體驗、行泊能力、全維避險、交互個性化的全維提升，實現底層駕駛能力的全方位躍升。HSD V2.0上線後終端用戶反響積極，HSD智能輔助駕駛活躍用戶佔比超過88%，表明具有優質表現的智駕產品正在贏得終端消費者的認可，並在日常出行中獲得高頻使用。

授權及服務業務

本公司致力於打造「ARM+Android」開放平台模式，通過向多家世界級車企客戶授權核心底層技術、支持具備自研實力的客戶開展自主開發。於報告期間，本公司授權及服務業務收入達人民幣1,129.4百萬元，同比增長52.7%。除合資公司酷睿程(Carizon)外，國際最大的汽車零部件集團之一繼續沿用本公司的算法及軟件以及相關服務，並持續位列本公司前五大客戶之一，進一步印證了本公司授權模式的黏性與生態價值。於汽車以外，我們也通過授權合作夥伴來服務更廣泛的機器人／物理AI領域，並收穫積極進展。

報告期間後的近期發展

深化與大眾汽車集團的資本合作，並將業務合作拓展至L3/L4。於2026年8月3日，本公司完成可轉換借款協議修訂項下全部事項的交割。據此，CARIAD提前轉股，成為本公司合計持股達9.9%的重要戰略股東，並自願鎖定其所持有股份12個月，體現對本公司價值的長期信心；本公司折價贖回CARIAD持有的超過總股本9.9%部分的轉股權，為全體股東減少相當於交割前約4.9%的股權稀釋。在業務層面，合資公司酷睿程(Carizon)將依託本公司先進的AI基座大模型能力，自主開發並加速構建大眾汽車集團中國統一的AI駕駛解決方案，全面賦能有條件的自動駕駛和高度自動駕駛能力的落地。上述合作再次印證了本公司「ARM+Android」開放商業模式的靈活性與生命力，亦標誌著雙方合作進一步向加強資本紐帶、深化技術共研的縱深邁進。

征程6B加速規模化落地，入門級智駕全球化佈局進入收穫期。於報告期間後，本公司面向入門級智能輔助駕駛場景的征程6B SoC持續獲得大規模定點。其中，基於征程6B打造的博世新一代多功能攝像頭平台、智駕新程(neueHCT)高性能前視一體機，均已分別斬獲大規模量產定點，整體訂單規模已超千萬套級別，最早預計於2026年第三季度正式量產，後續將由多家海內外車企客戶陸續投產。電裝、歐摩威等全球領先的一級供應商亦已選用征程6B作為其智能輔助駕駛方案的開發基座。截至目前，征程6B已與全球超過25家主流車企達成交量產定點合作，生命週期定點量突破2,000萬套，成為普惠級智能輔助駕駛的核心算力基座。征程6B不僅推動智能輔助駕駛向入門級車型加速普及，更為用戶後續向中高階智能輔助駕駛功能的升級打下統一的軟硬件基礎，並形成生態黏性。上述進展表明，本公司正加速融入全球汽車產業供應鏈體系，全球化規模交付正穩步推進。

業務前景

把握整車智能解決方案的結構性機遇，預計未來12個月推動市場份額進一步提升。展望未來，本公司對高階智能輔助駕駛市場的前景保持積極。隨著城區NOA加速普及，本公司致力於成為這一結構性升級的主動推動者。依託全棧的軟硬件能力、領先的生態優勢、靈活的商業模式，本公司預計將持續擴大市場份額，包括自有產品帶來的直接市場份額以及通過技術授權賦能合作夥伴所形成的延展市場份額。此外，本公司發佈的艙駕融合整車智能解決方案，將座艙與智駕能力於單一整車智能底座上深度協同，有望進一步提升整車智能化水平並優化系統成本結構，也預計於2026年第四季度進入量產。

把握自動駕駛法規落地機遇，年內開展實驗項目。隨著中國智能網聯汽車相關強制性國家標準的正式發佈，行業邁向更高階自動駕駛的政策與標準基礎日益完善。本公司已實現通過「ARM+Android」商業模式，將AI基座大模型的對外授權，賦能客戶開展有條件的自動駕駛和高度自動駕駛級系統的開發工作，實現商業化變現。展望未來，本公司計劃於2026年內攜手一家領先的零售科技與供應鏈巨頭啟動L4級Robotaxi（無人駕駛出租車）試驗項目，進一步驗證並拓展本公司底層技術在高階自動駕駛場景的應用潛力。

本公司新一代戰略級SoC征程7目前研發進展順利。該產品主要面向有條件的自動駕駛和高度自動駕駛應用場景。於架構設計層面，征程7實現多項技術突破，除計算能力較上一代產品顯著提升外，亦針對本公司下一代更大參數量HSD智能駕駛模型及咖咖蝦™智能座艙智能體模型的端側部署進行原生優化，以提升產品在實際應用場景中的適配能力及運行效率。於本公告日期，征程7的研發工作按計劃推進，預計將於2027年第二季度初完成SoC的流片。

管理層討論與分析

截至2026年6月30日止六個月與截至2025年6月30日止六個月的比較

下表載列截至2026年及2025年6月30日止六個月的比較數字：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(人民幣千元)	
持續經營業務		
來自客戶合同的收入	2,054,984	1,546,067
銷售成本	(698,847)	(525,643)
毛利	1,356,137	1,020,424
研發開支	(2,754,997)	(2,259,525)
行政開支	(327,667)	(277,380)
銷售及營銷開支	(354,496)	(250,715)
金融資產減值虧損淨額	(77,012)	(14,770)
其他收入	175,069	216,702
其他收益淨額	311,462	60,988
經營虧損	(1,671,504)	(1,504,276)
<i>加回：</i>		
以股份為基礎的支付	395,894	452,663
非經常性集資開支	—	476
持續經營業務經調整經營虧損 (非國際財務報告準則計量指標)	(1,275,610)	(1,051,137)
經營虧損	(1,671,504)	(1,504,276)
財務收入	170,678	170,382
財務成本	(4,517)	(3,557)
財務收入淨額	166,161	166,825
採用權益法入賬的分佔投資業績	(2,074,286)	(400,123)
金融負債的公允價值變動	5,240,607	(3,363,773)

截至6月30日止六個月

2026年

2025年

(人民幣千元)

持續經營業務除所得稅前利潤／(虧損)	<u>1,660,978</u>	<u>(5,101,347)</u>
所得稅開支	<u>(45,806)</u>	<u>(4,159)</u>
持續經營業務期內利潤／(虧損)	<u>1,615,172</u>	<u>(5,105,506)</u>
終止經營業務		
終止經營業務利潤／(虧損)		
(本公司權益持有人應佔)	<u>2,168,735</u>	<u>(127,473)</u>
期內利潤／(虧損)	<u><u>3,783,907</u></u>	<u><u>(5,232,979)</u></u>
加回：		
以股份為基礎的支付 ^(a)	434,262	493,273
非經常性集資開支	—	476
優先股及其他金融負債的公允價值變動 ^(b)	(3,110,647)	3,406,730
終止合併入賬D-Robotics的收益	<u>(2,778,754)</u>	<u>—</u>
經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量指標)	<u><u>(1,671,232)</u></u>	<u><u>(1,332,500)</u></u>

附註：

- (a) 包括本集團股份激勵計劃項下以股份為基礎的支付(包括向聯營公司及合營企業僱員作出以股份為基礎的支付)，以及分佔聯營公司及合營企業股份激勵計劃項下以股份為基礎的支付。
- (b) 包括本集團金融負債的公允價值變動，以及分佔聯營公司及合營企業優先股及其他金融負債的公允價值變動。

持續經營業務

收入。截至2026年6月30日止六個月，收入同比增加32.9%至人民幣2,055.0百萬元。下表載列我們截至2026年及2025年6月30日止六個月按收入來源劃分的收入：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	金額	佔總收入的百分比 (人民幣千元，百分比除外)	金額	佔總收入的百分比
產品解決方案	925,627	45.0%	806,574	52.2%
授權及服務業務	1,129,357	55.0%	739,493	47.8%
總收入	2,054,984	100%	1,546,067	100%

收入增長受以下各項所推動：

- 截至2026年6月30日止六個月，產品解決方案的收入同比增加14.8%至人民幣925.6百萬元。收入穩步增長得益於總交付量及平均售價較去年上半年均有所增加。除ADAS產品解決方案收入穩健增長外，我們的全場景城區NOA解決方案(HSD)開始規模化量產部署，為高階NOA解決方案勾勒出強勁的增長軌跡，並加快我們的解決方案在更廣泛的用戶群體及大規模真實場景中積累感知經驗。
- 截至2026年6月30日止六個月，授權及服務業務的收入同比增加52.7%至人民幣1,129.4百萬元，主要受益於我們向廣泛客戶群授權底層技術－涵蓋智能計算架構(BPU)、AI基礎模型及各種工具鏈。上述增長受我們獨特的商業模式所支撐，該模式類似於「ARM+Android」模式，即向整個生態系統的眾多客戶授權底層芯片和軟件等平台性基礎技術。此外，我們與全球汽車零部件客戶的合作已按計劃順利推進，為服務收入的同比增長作出了主要貢獻。

銷售成本。截至2026年6月30日止六個月，銷售成本為人民幣698.8百萬元，同比增加33.0%。按收入來源劃分，產品解決方案成本以及授權及服務業務成本分別增加31.3%及43.0%。按性質劃分，銷貨成本及僱員福利成本分別增加30.7%及70.5%。勞工成本主要與我們向客戶提供服務有關，以協助將我們的解決方案及技術部署至其車輛或其他產品中，其同比增長與我們服務收入的激增密切相關。

毛利及毛利率。截至2026年6月30日止六個月，毛利為人民幣1,356.1百萬元，同比增加32.9%。截至2026年6月30日止六個月，毛利率維持穩健及具韌性，為66.0%，與2025年同期持平。儘管產品解決方案收入的毛利率同比收窄，但來自毛利率較高的授權及服務業務的收入貢獻增加，使綜合毛利率得以維持穩定。

下表載列我們截至2026年及2025年6月30日止六個月按業務線劃分的毛利及毛利率：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	(人民幣千元，百分比除外)			
產品解決方案	335,272	36.2%	356,808	44.2%
授權及服務業務	1,020,865	90.4%	663,616	89.7%
總計	<u>1,356,137</u>	<u>66.0%</u>	<u>1,020,424</u>	<u>66.0%</u>

— 該等毛利及毛利率波動主要是由於：

- 截至2026年6月30日止六個月，產品解決方案的毛利同比減少6.0%至人民幣335.3百萬元，而毛利率同比收窄八個百分點。我們向若干客戶提供自動駕駛域控制器及其他整合產品設備單元，以促進該等客戶快速採用我們的HSD及其他解決方案，而相關非核心元件及製造成本僅收取象徵性加價。剔除此項影響後，截至2026年6月30日止六個月，產品解決方案收入的經調整毛利率為48.1%，較2025年同期經相應調整的毛利率45.2%高出約三個百分點。
- 截至2026年6月30日止六個月，授權及服務業務的毛利同比增加53.8%至人民幣1,020.9百萬元。授權及服務業務的毛利率保持高位，為90.4%，較2025年同期的89.7%有所上升，反映我們開放式業務模式下的授權及服務安排具備可擴展性，可同時滿足客戶的供應商供貨及自研需求。毛利率增加主要歸因於在解決複雜技術問題方面積累的經驗。儘管授權安排佔2026年及2025年上半年收入的大部分，交付效率持續提升及服務合同收入佔比相對增加仍略微推升毛利率。

研發開支。截至2026年6月30日止六個月，研發開支同比增加21.9%至人民幣2,755.0百萬元。為持續迭代及交付性能更卓越的智能駕駛解決方案並鞏固我們的基礎技術優勢，我們對研發資源的投入（尤其是雲服務相關費用）主要導致開支同比增加，因研發人員以股份為基礎的支付開支減少而略微抵銷。

行政開支。截至2026年6月30日止六個月，行政開支同比增加18.1%至人民幣327.7百萬元，主要由於行政僱員福利開支及其他雜項開支增加。

銷售及營銷開支。截至2026年6月30日止六個月，銷售及營銷開支同比增加41.4%至人民幣354.5百萬元，主要是由於(i)業務拓展及以銷售為導向的技術服務費，涉及原型產品及能力展示以及客戶關係維護的相關售前支出；及(ii)營銷、會議、品牌及產品推廣開支增加，反映我們加大推廣及營銷力度。

金融資產減值虧損淨額。截至2026年6月30日止六個月，我們錄得金融資產減值虧損淨額人民幣77.0百萬元，同比增加421.4%。我們策略性地向於去年年底產品上市初期便採用我們的解決方案及技術適配服務的若干主要先鋒客戶提供優惠信用條款，導致貿易應收款項結餘的平均賬齡結構延長，並相應增加截至2026年6月30日止六個月錄得的預期信用虧損撥備。

其他收入。截至2026年6月30日止六個月，其他收入減少19.2%至人民幣175.1百萬元，並隨補貼相關項目達到驗收節點的頻率及時間以及相關金額而波動。

其他收益淨額。截至2026年6月30日止六個月，在(i)按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益；及(ii)因外匯匯率波動導致外幣資產淨值升值而產生的匯兌收益淨額的帶動下，其他收益淨額增加至收益人民幣311.5百萬元。

財務收入淨額。截至2026年6月30日止六個月，財務收入淨額為人民幣166.2百萬元，與2025年上半年的人民幣166.8百萬元持平。

採用權益法入賬的分佔投資業績。截至2026年6月30日止六個月，我們錄得採用權益法入賬的分佔投資虧損人民幣2,074.3百萬元，而2025年同期則為人民幣400.1百萬元。虧損顯著增加主要歸因於D-Robotics的終止合併入賬於2026年3月31日生效後我們所分佔的虧損，而該虧損主要是2026年第二季度其優先股的公允價值變動所致。

金融負債的公允價值變動。截至2026年6月30日止六個月，我們錄得金融負債的公允價值變動收益人民幣5,240.6百萬元，主要由於我們向CARIAD發行的可轉換借款因股價波動而產生的公允價值變動。

終止經營業務

終止經營業務利潤／(虧損)。於2026年3月31日簽署若干解除控制權文件(「終止合併入賬日期」)後，由於喪失於D-Robotics股東大會上投出多數票的權力，本公司已無權單方面主導D-Robotics的財務及經營政策，故D-Robotics已自本公司終止合併入賬，並分類為終止經營業務。終止合併入賬後，D-Robotics被重新分類為聯營公司，且因本公司仍為D-Robotics最大股東及經評估為對其具有重大影響，本公司其後對於D-Robotics的投資採用權益法入賬。

截至2026年6月30日止六個月，本集團錄得終止經營業務利潤約人民幣2,168.7百萬元，包括(i)一次性收益約人民幣2,778.7百萬元，反映本集團於終止合併入賬日期分佔D-Robotics公允市值與分佔D-Robotics負債淨額之間的差額；及(ii)自2026年1月1日至終止合併入賬日期期間D-Robotics的虧損淨額約人民幣610.0百萬元。2025年同期，D-Robotics的經營業績錄得虧損約人民幣127.5百萬元。

期內利潤／(虧損)。截至2026年6月30日止六個月，期內利潤為人民幣3,783.9百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則錄得虧損人民幣5,233.0百萬元。由虧損轉為純利主要由於比較期間金融負債的公允價值變動。

以股份為基礎的支付。截至2026年6月30日止六個月，以股份為基礎的支付同比減少12.0%至人民幣434.3百萬元，主要是由於就先前已授予但尚未歸屬的激勵股份確認的開支減少，加上與2025年同期相比，已授予激勵股份的數量相對減少。

非經常性集資開支。截至2026年6月30日止六個月，我們並無非經常性集資開支，而截至2025年6月30日止六個月，我們因先舊後新集資而產生開支人民幣0.5百萬元。

終止合併入賬D-Robotics的收益。截至2026年6月30日止六個月，確認與終止合併入賬D-Robotics相關的一次性收益人民幣2,778.7百萬元，乃按我們於D-Robotics留存投資的公允價值超出分佔D-Robotics負債淨額賬面值的部分釐定。截至2025年6月30日止六個月並無錄得該一次性收益。

持續經營業務經調整經營虧損(非國際財務報告準則計量指標)。截至2026年6月30日止六個月，通過加回以股份為基礎的支付及非經常性集資開支(如有)，我們的持續經營業務經調整經營虧損(非國際財務報告準則計量指標)為人民幣1,275.6百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則為人民幣1,051.1百萬元。

經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量指標）。截至2026年6月30日止六個月，通過加回以股份為基礎的支付、非經常性集資開支（如有）、優先股及其他金融負債的公允價值變動以及終止合併入賬D-Robotics的收益至期內虧損，我們的經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量指標）為人民幣1,671.2百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則為人民幣1,332.5百萬元。

非國際財務報告準則計量指標

為補充根據國際財務報告準則呈列的合併損益表，我們使用持續經營業務經調整經營虧損及經調整虧損淨額作為非國際財務報告準則計量指標，國際財務報告準則對其並無規定或並非根據國際財務報告準則呈列。我們定義持續經營業務經調整經營虧損為通過加回(i)以股份為基礎的支付（屬非現金性質）及(ii)與香港首次公開發售及全球發售以及先舊後新配售相關的非經常性集資開支而調整的期內經營虧損。我們定義經調整虧損淨額為通過加回(i)以股份為基礎的支付（屬非現金性質）、(ii)與香港首次公開發售及全球發售以及先舊後新配售相關的非經常性集資開支、(iii)優先股及其他金融負債的公允價值變動（屬非現金項目）及(iv)終止合併入賬D-Robotics的收益（此屬非經常性事件，且不屬於本集團的日常營運的一部分）而調整的期內利潤／（虧損）。所有優先股及其他金融負債將於轉換後重新分類至權益，且轉換後不再按公允價值計量。

我們認為，非國際財務報告準則財務計量指標有助於識別公司業務中的潛在趨勢，並增強對公司過去業績和未來前景的整體理解。我們還相信，這些非國際財務報告準則財務計量指標能夠提高公司管理層在財務和運營決策中使用的關鍵指標的可見度。這些非國際財務報告準則財務計量指標不按照國際財務報告準則編製，可能與其他公司使用的非國際財務報告準則會計和報告方法不同。非國際財務報告準則財務計量指標作為分析工具存在局限性，在評估公司的運營表現時，投資者不應孤立地考慮它們，或將其作為替代虧損淨額或其他按照國際財務報告準則編製的合併全面虧損表數據。我們鼓勵投資者和其他人全面審閱本公司的財務信息，而不是僅依賴單一財務指標。

流動資金以及融資來源

截至2026年6月30日止六個月，我們主要通過經營所得現金為我們的現金需求提供資金。我們的現金及現金等價物由截至2025年12月31日的人民幣202億元減少26.4%至截至2026年6月30日的人民幣149億元。

重大投資

截至2026年6月30日，本集團並未作出或持有價值佔本集團資產總值5%或以上的任何重大投資（包括向任何被投資公司作出的投資）。

重大收購及出售

除上文所披露者外，截至2026年6月30日止六個月，本集團並無對附屬公司、合併聯屬實體、聯營公司或合營企業進行任何重大收購或出售。

質押資產

截至2026年6月30日，本集團並無抵押或質押任何資產。

重大投資或資本資產未來計劃

截至2026年6月30日，本集團並未作詳細的重大投資或資本資產未來計劃。

資產負債比率

截至2026年6月30日，本公司的資產負債比率（等於負債總額除以資產總值，按百分比列示）為39.8%（2025年12月31日：58.7%）。

外匯風險敞口

未來商業交易或已確認資產及負債乃按我們的附屬公司各自的功能貨幣以外的貨幣計值，則產生外匯風險。在中國大陸外的功能貨幣為美元，而在中國大陸營運的附屬公司的功能貨幣為人民幣。我們透過對本集團的外匯淨額風險敞口進行定期評估，以管理其外匯風險，並盡可能透過自然對沖盡量減低此等風險。

或然負債

截至2026年6月30日，本公司並無任何重大或然負債。

資本承擔

截至2026年6月30日，本公司的資本承擔為人民幣534.9百萬元（2025年12月31日：人民幣528.6百萬元），主要與無形資產、物業、廠房及設備的資本開支有關。

截至2026年6月30日，對聯營公司及合營企業的承擔為人民幣974.1百萬元（2025年12月31日：人民幣1,359.9百萬元）。

僱員及薪酬

截至2026年6月30日，本公司共有2,052名全職僱員（2025年12月31日：2,215名^{附註}）。截至2026年6月30日止六個月，僱員薪酬開支總額（包括以股份為基礎的薪酬開支）為人民幣1,399.4百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣1,460.4百萬元^{附註}。

我們的僱員薪酬主要包括薪金、獎金、社會保險繳款及其他僱員福利。我們參與由適用的地方市政府及省政府組織的住房公積金及各種僱員社會保障計劃，包括住房、養老、醫療、生育、工傷及失業福利計劃，按僱員工資的特定百分比作出供款。我們亦為僱員購買商業健康保險。

我們以嚴格的程序維持高標準的招聘，以確保新僱員的質量，並根據不同部門僱員的需求提供專門培訓。我們亦定期對僱員進行績效考核，彼等的薪酬亦與績效掛鉤。我們亦已採納2018年股份激勵計劃及首次公開發售後股份激勵計劃。

企業管治

董事會致力於達致高水平的企業管治標準。董事會相信，高水平的企業管治標準對本公司提供架構以保障股東利益及提升企業價值及問責程度至關重要。

遵守企業管治常規守則

本公司致力於維持及推行嚴格的企業管治標準。本公司旨在達到高標準的企業管治，此舉對本公司的發展及保障本公司股東（「股東」）的利益尤為重要。本公司企業管治的原則是推行有效的內部控制措施，增進董事會工作的透明度及加強對所有股東的責任承擔。

^{附註} 截至2025年12月31日及截至2025年6月30日止六個月的比較資料分別包括D-Robotics的僱員人數及僱員薪酬開支。

於報告期間，我們已遵守香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）證券上市規則（「**上市規則**」）附錄C1所載企業管治守則（「**企業管治守則**」）的全部適用守則條文，惟企業管治守則第二部分守則條文C.2.1除外，根據該條文，主席與首席執行官的職責應有區分，不應由一人同時兼任，聯交所上市公司應遵守有關規定，但亦可選擇偏離該規定行事。我們的主席與首席執行官並無區分，現時由余凱博士兼任該兩個角色。董事會相信，由同一人兼任主席及首席執行官的角色，可確保本集團內部領導貫徹一致，使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。董事會認為，現行安排不會使權力和授權平衡受損，此架構可讓本公司迅速及有效地作出及落實決策。

本公司將繼續加強適用於其業務運作及發展的企業管治常規，並不時檢討該等常規，以確保其遵守法定及專業標準並符合最新發展。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）以規範董事及相關僱員的所有交易，彼等因其職務或工作可能擁有與本集團或本公司證券有關的內幕信息。

經向全體董事及相關僱員作出具體查詢後，彼等確認於報告期間一直遵守標準守則。於報告期間，本公司並無獲悉違反標準守則的事宜。

審計委員會

審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即浦軍博士、Katherine Rong XIN博士及張亞勤博士。審計委員會主席為浦軍博士，彼具備上市規則第3.10(2)條及第3.21條所規定的適當專業資格。

審計委員會已與本公司管理層審閱截至2026年6月30日止六個月的未經審計合併財務報表並同意本集團採納的會計處理。審計委員會認為中期業績符合適用會計準則及法律法規，且本公司已就此作出適當披露。

核數師

本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所已根據國際審計與鑒證準則理事會頒佈的國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計財務報表。

其他資料

購買、出售或贖回本公司的上市證券或出售庫存股

於報告期間，本公司於聯交所購回合共80,161,800股本公司B類普通股（「已購回股份」），總代價約為485.2百萬港元。已購回股份的詳情如下：

月／年	已購回股份數目	已付每股價格		總代價 (港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
2026年4月	13,682,400	7.30	6.96	96,288,665.34
2026年5月	66,479,400	6.33	5.25	388,950,131.46
總計	80,161,800			485,238,796.80

除上文所披露者外，於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何於聯交所上市的本公司證券或出售任何庫存股（定義見上市規則）。於2026年6月4日，由於上述B類普通股購回，根據上市規則的規定，String Theory Robotics Limited及Everest Robotics Limited分別持有的2,137,977股A類普通股及9,484,751股A類普通股已按一換一比率轉換為本公司B類普通股。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年6月4日的翌日披露報表。

截至2026年6月30日，本公司持有全部已購回股份作為庫存股（定義見上市規則）。

重大訴訟

於報告期間，本公司並無涉及任何會對我們的財務狀況或經營業績產生重大不利影響的重大訴訟或仲裁。於報告期間及直至本公告日期，董事亦不知悉任何會對我們的財務狀況或經營業績產生重大不利影響的待決或即將對本集團提起的任何重大訴訟或索賠。

報告期間後事項

於2026年7月22日，本公司與CARIAD就日期為2022年11月17日（經2024年10月11日修訂）的可轉換借款協議（「**可轉換借款協議**」）訂立修訂協議，據此，本公司提前償還可轉換借款並贖回CARIAD於可轉換借款協議項下的轉換權。作為對價，本公司同意：(i)向CARIAD支付現金約398.9百萬美元；及(ii)向CARIAD發行1,301,763,486股本公司B類普通股。上述現金付款及本公司B類普通股的發行已於2026年8月3日完成。此外，於2026年7月22日，本公司亦建議發行於2027年7月27日或前後到期之450百萬美元零息可轉換債券（「**債券**」），可按初步轉換價每股5.55港元轉換為本公司B類普通股（須按債券的條款及條件所載作出調整）。債券已於2026年7月29日發行。會計處理及相關財務影響仍在評估中。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年7月22日、2026年7月23日、2026年7月29日及2026年8月3日的公告。

除上文所披露者外，自2026年6月30日起及直至本公告日期並無可能影響本公司的重大事項。

股息

截至2026年6月30日止六個月，董事會建議不派付中期股息。

簡明合併損益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
		人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (經重述)
持續經營業務			
來自客戶合同的收入	4	2,054,984	1,546,067
銷售成本		(698,847)	(525,643)
毛利		1,356,137	1,020,424
研發開支		(2,754,997)	(2,259,525)
行政開支		(327,667)	(277,380)
銷售及營銷開支		(354,496)	(250,715)
金融資產減值虧損淨額		(77,012)	(14,770)
其他收入		175,069	216,702
其他收益淨額		311,462	60,988
經營虧損		(1,671,504)	(1,504,276)
財務收入		170,678	170,382
財務成本		(4,517)	(3,557)
財務收入淨額		166,161	166,825
採用權益法入賬的分佔投資業績		(2,074,286)	(400,123)
金融負債的公允價值變動		5,240,607	(3,363,773)
持續經營業務除所得稅前利潤／(虧損)		1,660,978	(5,101,347)
所得稅開支	5	(45,806)	(4,159)
持續經營業務期內利潤／(虧損)		1,615,172	(5,105,506)

簡明合併損益表（續）

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
附註		人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (經重述)
終止經營業務			
終止經營業務利潤／(虧損)			
(本公司權益持有人應佔)		<u>2,168,735</u>	<u>(127,473)</u>
期內利潤／(虧損)		<u>3,783,907</u>	<u>(5,232,979)</u>
以下各方應佔利潤／(虧損)：			
Horizon Robotics擁有人		3,784,345	(5,232,879)
非控股權益		(438)	(100)
來自以下各項的Horizon Robotics擁有人			
應佔利潤／(虧損)：			
持續經營業務		1,615,191	(5,104,994)
終止經營業務		2,169,154	(127,885)
本公司普通股權益持有人應佔持續經營業務			
利潤／(虧損)的每股盈利／(虧損)			
(以每股人民幣元表示)：			
每股基本盈利／(虧損)	6	0.12	(0.41)
每股攤薄虧損	6	(0.23)	(0.41)
本公司普通股權益持有人應佔			
利潤／(虧損)的每股盈利／(虧損)			
(以每股人民幣元表示)：			
每股基本盈利／(虧損)	6	0.27	(0.42)
每股攤薄虧損	6	(0.09)	(0.42)

簡明合併全面收益表

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	附註 人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (經重述)
期內利潤／(虧損)	3,783,907	(5,232,979)
其他全面(虧損)／收益		
不會重新分類至損益的項目		
貨幣換算差額－持續經營業務	(155,123)	(9,775)
貨幣換算差額－終止經營業務	13,993	955
指定為按公允價值計入損益的金融負債的 信貸風險變動的影響－持續經營業務	(6,845)	8,885
指定為按公允價值計入損益的金融負債的 信貸風險變動的影響－終止經營業務	(44,095)	32,050
期內其他全面(虧損)／收益，扣除零稅項	(192,070)	32,115
期內全面收益／(虧損)總額	<u>3,591,837</u>	<u>(5,200,864)</u>
以下各方應佔期內全面收益／(虧損)總額：		
Horizon Robotics擁有人	3,592,295	(5,200,787)
非控股權益	(458)	(77)
來自以下各項的Horizon Robotics擁有人 應佔期內全面收益／(虧損)總額：		
持續經營業務	1,453,225	(5,105,884)
終止經營業務	2,139,070	(94,903)

簡明合併財務狀況表

		截至2026年 6月30日	截至2025年 12月31日
	附註	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (經審計)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,282,102	1,052,700
使用權資產		227,959	177,353
遞延稅項資產		68,427	105,613
無形資產		249,335	239,109
使用權益法入賬的投資		1,636,661	1,297,284
按公允價值計入損益的金融資產		4,111,145	3,502,634
受限制現金		2,808	5,379
預付款項及其他非流動資產	7	283,733	112,914
非流動資產總值		7,862,170	6,492,986
流動資產			
存貨		1,317,518	1,069,224
預付款項及其他流動資產		550,725	456,174
貿易應收款項	7	2,430,118	1,760,048
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		—	5,000
定期存款		180,698	636,922
受限制現金		5,204	2,712
現金及現金等價物		14,866,064	20,188,070
流動資產總值		19,350,327	24,118,150
資產總值		27,212,497	30,611,136

簡明合併財務狀況表（續）

		截至2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
附註			
負債			
非流動負債			
租賃負債		86,915	42,659
借款		571,002	507,998
遞延稅項負債		4,405	16
其他非流動負債		441,902	545,058
非流動負債總額		1,104,224	1,095,731
流動負債			
貿易應付款項	8	172,559	234,391
合同負債		230,355	265,565
借款		790,910	20,000
租賃負債		80,708	74,669
僱員福利責任		366,829	458,663
應計費用及其他應付款項		1,134,864	914,655
優先股及按公允價值計入損益的 其他金融負債		6,947,118	14,907,698
流動負債總額		9,723,343	16,875,641
負債總額		10,827,567	17,971,372
流動資產淨額		9,626,984	7,242,509
資產淨額		16,384,930	12,639,764
權益			
Horizon Robotics擁有人應佔權益			
股本		245	242
股份溢價		46,202,840	45,704,716
庫存股		(498,494)	(73,124)
其他儲備		91,009	268,599
累計虧損		(29,410,469)	(33,261,189)
非控股權益		16,385,131 (201)	12,639,244 520
權益總額		16,384,930	12,639,764

財務資料附註

1 一般資料

Horizon Robotics (「本公司」) 於2015年7月21日根據開曼群島公司法(1961年第3號法例第22章, 經合併及修訂) 在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Maples Corporate Services Limited, PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。憑藉專有的軟硬件, 本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」) 主要從事為乘用車提供汽車解決方案。本集團亦提供非車解決方案, 使設備製造商能夠設計及製造具有更高智能水平的設備及器具。

本公司於2024年10月24日完成首次公開發售(「首次公開發售」), 其股份於香港聯合交易所有限公司主板上市。

2 編製基準

截至2026年6月30日止六個月的簡明合併中期財務資料(「中期財務資料」) 已根據會計準則國際會計準則第34號中期財務報告編製。除另有指明外, 中期財務資料以人民幣(「人民幣」) 呈列。

中期財務資料並不包括通常計入年度財務報表的所有類型附註。因此, 其應與根據本集團2025年年報所載國際財務報告準則編製的本集團截至2025年12月31日止年度的年度合併財務報表(「2025年財務報表」) 一併閱讀。

用於編製中期財務資料的會計政策及計算方法與編製2025年財務報表所述的截至2025年12月31日止年度的年度財務報表所用者一致。

3 分部資料

隨著D-Robotics的終止合併入賬於2026年3月31日生效, D-Robotics的業務被分類為終止經營業務, 且不再計入截至2026年6月30日止六個月的分部資料附註。因此, 截至2025年6月30日止六個月的比較分部資料已重新呈列, 以符合本期間的呈列方式。

於終止合併入賬D-Robotics前, 本集團有兩個可報告分部, 即汽車解決方案及非車解決方案。於終止合併入賬D-Robotics後, 主要經營決策者(「主要經營決策者」) 為資源分配及表現評估整體審閱合併業績, 且本集團僅有一個可報告分部。比較分部資料已重新分類。

於2026年6月30日及2025年12月31日, 本集團的大部分非流動資產均位於中國內地。因此, 並無呈列地理分部。

4 來自客戶合同的收入

於下表中，本集團來自客戶合同的收入按收入來源及收入確認時間分拆。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
產品解決方案	925,627	806,574
授權及服務業務	1,129,357	739,493
總收入	2,054,984	1,546,067

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
於某一時間點	2,020,254	1,466,983
於一段時間	34,730	79,084
總收入	2,054,984	1,546,067

由於本集團的大部分收入及經營虧損均源自中國內地且本集團的大部分經營資產均位於中國內地（被視為具有相似風險及回報的一個地理位置），故並無呈列地理分部資料。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，佔本集團總收入10%以上的主要客戶載列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
主要客戶收入佔本集團總收入的百分比		
客戶A	23.60%	—
客戶B	10.23%	19.96%
客戶C	8.14%	11.31%
客戶D	4.02%	12.93%

5 所得稅開支

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團的所得稅分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
即期所得稅	(4,219)	(2,560)
遞延所得稅	(41,629)	(1,589)
所得稅開支	<u>(45,848)</u>	<u>(4,149)</u>
以下各方應佔所得稅開支：		
持續經營業務利潤／(虧損)	(45,806)	(4,159)
終止經營業務利潤／(虧損)	(42)	10

6 每股盈利／(虧損)

截至2026年及2025年6月30日止六個月，每股基本盈利／(虧損)按本公司普通股股東應佔利潤／(虧損)除以發行在外普通股加權平均數計算。每股普通股基本盈利／(虧損)乃使用期內發行在外的普通股加權平均數計算。A類普通股及B類普通股以及已歸屬受限制股份單位均計入發行在外的普通股加權平均數的計算中。

本集團有幾類潛在攤薄普通股：D-Robotics發行的優先股、可轉換借款、未歸屬受限制股份單位及購股權。由於本集團於截至2025年6月30日止六個月產生虧損，計算每股攤薄虧損時並無計入潛在攤薄普通股，原因是計入該等股份將產生反攤薄效應。因此，截至2025年6月30日止六個月的每股攤薄虧損與相應期間的每股基本虧損相同。截至2026年6月30日止六個月，購股權、未歸屬受限制股份單位及B類普通股(猶如由可轉換借款轉換而來)計入每股攤薄盈利的計算，原因是計入該等股份可能產生攤薄效應。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
每股基本盈利／(虧損)：		
本公司權益持有人應佔利潤／(虧損)(人民幣千元)		
持續經營業務利潤／(虧損)	1,615,191	(5,104,994)
終止經營業務利潤／(虧損)	2,169,154	(127,885)
發行在外的普通股加權平均數	14,054,233	12,313,356
來自以下各項的每股基本盈利／(虧損)		
持續經營業務	0.12	(0.41)
終止經營業務	0.15	(0.01)
每股基本盈利／(虧損)(以每股人民幣元列示)	0.27	(0.42)
每股攤薄虧損：		
本公司權益持有人應佔持續經營業務利潤／(虧損)	1,615,191	(5,104,994)
就本公司計入損益的金融負債的公允價值變動作出調整	(5,240,607)	—
終止經營業務利潤／(虧損)	2,169,154	(127,885)
計算每股攤薄虧損時本公司權益持有人應佔利潤／(虧損)	(1,456,262)	(5,232,879)
股份加權平均數(以千計)：		
發行在外的普通股加權平均數	14,054,233	12,313,356
就本公司的可轉換借款作出調整	1,310,570	—
就購股權及未歸屬受限制股份單位作出調整	483,830	—
計算每股攤薄虧損時用作分母的普通股及潛在普通股加權平均數(以千計)	15,848,633	12,313,356
來自以下各項的每股攤薄盈利／(虧損)		
持續經營業務	(0.23)	(0.41)
終止經營業務	0.14	(0.01)
每股攤薄虧損(以每股人民幣元列示)	(0.09)	(0.42)

7 貿易應收款項

	截至2026年 6月30日 人民幣千元	截至2025年 12月31日 人民幣千元
非流動：		
貿易應收款項		
第三方債務人	8,579	8,412
貿易應收款項，總額	8,579	8,412
減：信用虧損撥備	(591)	(648)
總非流動貿易應收款項，淨額	7,988	7,764
流動：		
貿易應收款項		
第三方債務人	2,474,633	1,757,787
關聯方	133,217	104,354
貿易應收款項，總額	2,607,850	1,862,141
減：信用虧損撥備	(177,732)	(102,093)
總流動貿易應收款項，淨額	2,430,118	1,760,048
總貿易應收款項，淨額	2,438,106	1,767,812

基於收益確認日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	截至2026年 6月30日 人民幣千元	截至2025年 12月31日 人民幣千元
3個月內	1,085,426	1,513,625
3至6個月	416,748	129,814
6至9個月	859,890	75,264
9至12個月	71,826	26,316
12個月以上	182,539	125,534
總計	2,616,429	1,870,553

8 貿易應付款項

貿易應付款項主要包括存貨應付款項。

基於購買日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	截至2026年 6月30日 人民幣千元	截至2025年 12月31日 人民幣千元
3個月內	101,131	178,817
3至6個月	18,425	10,560
6個月至1年	40,201	44,279
1至2年	12,452	423
2年以上	350	312
貿易應付款項總額	<u>172,559</u>	<u>234,391</u>

9 股息

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本公司概無派付或宣派任何股息。

刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(<https://www.horizon.auto>)刊載。報告期間的中期報告將適時於相同網站刊發以供查閱並寄發予股東(倘要求)。

承董事會命
Horizon Robotics
地平线*
主席兼執行董事
余凱博士

香港，2026年8月31日

於本公告日期，董事會包括(i)執行董事余凱博士、黃暢博士、徐健博士及陳黎明博士；(ii)非執行董事李良先生、劉芹先生、*André Stoffels*博士及張堅俊先生；及(iii)獨立非執行董事浦軍博士、吳迎秋先生、*Katherine Rong XIN*博士及張亞勤博士。

* 僅供識別