

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Sino-Synergy Hydrogen Energy Technology (Jiaxing) Co., Ltd.

國鴻氫能科技(嘉興)股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)

(股份代號：9663)

截至2025年12月31日止年度的年度業績公告

2025年年度業績摘要

- 於報告期間，總收入約為人民幣299.9百萬元，同比減少約32.2%；
- 於報告期間，毛利約為人民幣24.7百萬元，同比減少約38.4%；
- 於報告期間，本公司擁有人應佔虧損約為人民幣483.8百萬元，而過往期間本公司擁有人應佔虧損約為人民幣407.2百萬元；
- 於報告期間，每股基本虧損約為人民幣0.94元，而過往期間每股基本虧損約為人民幣0.79元；及
- 本年度並無宣派任何股息(過往期間：零)。

國鴻氫能科技(嘉興)股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」或「我們」)截至2025年12月31日止年度(「報告期間」或「本年度」)的經審核綜合年度業績，連同截至2024年12月31日止年度(「過往期間」)的比較數字如下：

綜合損益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	4	299,871	442,439
銷售成本	7	(275,216)	(402,407)
— 銷售貨品及服務成本		(266,621)	(384,770)
— 存貨減值虧損撥備		(8,595)	(17,637)
毛利		24,655	40,032
銷售開支	7	(44,518)	(56,993)
研發開支	7	(132,800)	(130,494)
行政開支	7	(175,677)	(219,486)
金融資產及合約資產的減值虧損淨額		(172,612)	(107,412)
其他收入	5	14,650	10,889
其他收益 — 淨額	6	19,808	62,428
經營虧損		(466,494)	(401,036)
融資收入	8	3,247	7,879
融資成本	8	(21,537)	(22,594)
融資成本 — 淨額		(18,290)	(14,715)
應佔使用權益法入賬的聯營公司及 合營企業的虧損		(371)	(345)
除所得稅前虧損		(485,155)	(416,096)
所得稅(開支)／抵免	9	(483)	8,891
年內虧損		(485,638)	(407,205)
以下人士應佔年內虧損：			
— 本公司擁有人		(483,781)	(407,176)
— 非控股權益		(1,857)	(29)
		(485,638)	(407,205)
本公司股東應佔虧損的每股基本及攤薄虧損 (以每股人民幣元列示)	10	(0.94)	(0.79)

綜合全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
附註	人民幣千元	人民幣千元
年內虧損	<u>(485,638)</u>	<u>(407,205)</u>
其他全面虧損		
隨後可能重新分類至損益的項目		
— 貨幣換算差額	<u>(1,211)</u>	<u>205</u>
年內全面虧損總額	<u>(486,849)</u>	<u>(407,000)</u>
以下人士應佔年內全面虧損總額：		
— 本公司擁有人	<u>(484,992)</u>	<u>(406,971)</u>
— 非控股權益	<u>(1,857)</u>	<u>(29)</u>
	<u>(486,849)</u>	<u>(407,000)</u>

綜合財務狀況表
於2025年12月31日

	附註	於2025年 12月31日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		638,269	680,180
使用權資產		200,092	200,123
無形資產		21,291	23,856
合約資產		64,733	64,033
遞延所得稅資產		55,444	55,927
以權益法入賬的投資		36,825	42,469
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	11	98,967	99,836
貿易應收款項及應收票據	12	335	38,879
其他非流動資產		22,819	39,470
非流動資產總值		1,138,775	1,244,773
流動資產			
存貨		138,482	235,381
貿易應收款項及應收票據	12	1,531,517	1,685,471
合約資產		4,789	2,423
其他應收款項及預付款項		64,036	83,363
按公允價值計入損益的金融資產	11	1,117,971	1,021,535
受限制現金		26,466	81,592
現金及現金等價物		81,840	309,603
流動資產總值		2,965,101	3,419,368
資產總值		4,103,876	4,664,141
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	13	518,042	518,042
股份溢價	13	3,657,827	3,657,827
其他儲備		57,374	59,454
庫存股份儲備	14	(34,734)	(1,171)
累計虧損		(1,746,576)	(1,262,795)
		2,451,933	2,971,357
非控股權益		59,714	17,071
權益總額		2,511,647	2,988,428

綜合財務狀況表（續）

於2025年12月31日

		於2025年 12月31日 附註 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款		116,105	197,326
租賃負債		18,006	30,302
遞延收入		70,148	77,582
撥備		3,832	11,005
		<u>208,091</u>	<u>316,215</u>
非流動負債總額		208,091	316,215
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	15	763,872	791,894
其他應付款項及應計費用		221,713	169,078
合約負債	16	5,868	19,776
借款		335,690	332,408
租賃負債		37,660	29,429
遞延收入		10,589	8,707
撥備		8,746	8,206
		<u>1,384,138</u>	<u>1,359,498</u>
流動負債總額		1,384,138	1,359,498
負債總額		1,592,229	1,675,713
權益及負債總額		4,103,876	4,664,141

綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

1 一般資料

國鴻氫能科技(嘉興)股份有限公司(前稱廣東國鴻氫能科技股份有限公司)(「本公司」)於2015年6月30日在中華人民共和國(「中國」)廣東省雲浮市註冊成立為有限公司。本公司的註冊辦事處地址為中國浙江省嘉興市港區杭州灣新經濟園37幢501-2室。於2022年3月22日，本公司改制為股份有限公司。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中國從事氫燃料電池電堆及系統的研發、生產及銷售。本公司的單一最大股東為廣東鴻運氫能源科技有限公司(「鴻運氫能源」)，該公司由陳曉敏先生(「陳先生」)通過於鴻運氫能源持有99.99%股權的佛山華匯科技投資合夥企業(有限合夥)(「華匯科技」)而控制。

本公司H股自2023年12月5日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

此等綜合財務報表以人民幣千元(「人民幣千元」)呈列，惟另有說明除外。

董事會已於2026年3月31日批准刊發此等綜合財務報表。

2 編製基準及會計政策及披露事項變動

2.1 編製基準

本集團的綜合財務報表已根據由國際會計準則理事會頒佈之國際財務報告準則(「國際財務報告準則會計準則」)及香港公司條例(第622章)的披露要求編製。綜合財務報表乃按歷史成本法編製，惟按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)的若干金融資產及負債及按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產除外。

編製符合國際財務報告準則會計準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估計。管理層在應用本集團會計政策時亦需作出判斷。

2.2 新訂及經修訂準則或詮釋

- (a) 一些新訂或經修訂準則適用於本報告期。採納該等新準則及修訂對本集團的財務狀況或經營業績並無重大影響，亦無需進行追溯調整。

於以下日期或
之後開始的年度
期間生效

國際會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性 2025年1月1日

- (b) 若干已頒佈的新會計準則及詮釋無須於截至2025年12月31日止年度強制採納，本集團並未提早採納此等準則及詮釋。此等準則預期不會對本集團當前或未來報告期間及可預見未來交易造成重大影響。

於下列日期或
之後開始的
年度期間生效

國際財務報告準則第9號及國際財務
報告準則第7號(修訂本) 對金融工具分類及
計量的修訂 2026年1月1日

國際財務報告準則第9號及國際財務
報告準則第7號(修訂本)
年度改進項目 國際財務報告準則會計
準則之年度改進
— 第11卷 2026年1月1日

國際財務報告準則第9號及國際財務
報告準則第7號(修訂本) 依賴自然能源生產
電力的合同 2026年1月1日

國際財務報告準則第18號 財務報表列示和披露 2027年1月1日

國際財務報告準則第19號 非公共受託責任
子公司的披露 2027年1月1日

國際會計準則第21號(修訂本) 換算為惡性通貨
膨脹下的列報貨幣 2027年1月1日

國際財務報告準則第10號及
國際會計準則第28號(修訂本) 投資者及其聯營公司或
合資企業之間的資產
出售或投入 待定

3 分部資料

(a) 分部及主要業務的描述

管理層已根據主要經營決策者審閱的資料釐定經營分部，主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現。主要經營決策者已確定為本公司執行董事。

管理層將業務的經營業績作為一個分部進行審閱，以就將予分配的資源作出決策。因此，本公司執行董事認為僅有一個分部用於作出戰略決策。收入及除所得稅前利潤／(虧損)乃就資源分配及表現評估向執行董事報告之計量。

本集團所有非流動資產實際位於中國。截至2025年及2024年12月31日止年度，客戶的地理位置乃基於客戶經營的地點，而本集團的收入幾乎全部來自中國的業務。

(b) 有關主要客戶的資料

截至2025年及2024年12月31日止年度貢獻本集團總收入10%以上的外部客戶如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
公司A	141,324	275,654
公司B	60,807	—
公司C	31,469	—
公司D	30,850	33,346
公司E	30,150	—

4 收入

收入主要包括銷售氫燃料電池系統、氫燃料電池系統零部件、氫燃料電池電堆及其他的所得款項。本集團於截至2025年及2024年12月31日止年度按類別劃分的收入分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貨品銷售		
— 氫燃料電池系統	252,433	350,379
— 氫燃料電池系統零部件	13,858	31,446
— 氫燃料電池電堆	2,469	57,772
維修服務	30,019	—
其他	1,091	2,842
	<u>299,871</u>	<u>442,439</u>

「其他」主要包括按需要向本集團的下游客戶提供相關系統技術綜合服務及租金收入。截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團的所有收入均於某個時間點確認。

5 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
政府補助及補貼(a)		
— 一年內收到及確認	14,499	10,763
其他	151	126
	<u>14,650</u>	<u>10,889</u>

(a) 政府補助及補貼主要指政府為促進本集團的發展及建設而給予的補貼，該等補貼並無未達成的條件或附帶其他或然條件。

6 其他收益 — 淨額

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
處置聯營公司收益	12,071	—
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益	11,362	60,216
外匯收益淨額	2,950	1,719
處置物業、廠房及設備以及使用權資產的虧損	(3,066)	(79)
法律索賠	(2,807)	—
其他	(702)	572
	<u>19,808</u>	<u>62,428</u>

7 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
製成品及在製品存貨變動	74,943	73,985
所用原材料及耗材	169,092	284,651
僱員福利開支	98,442	185,293
物業、廠房及設備折舊	93,505	85,657
使用權資產折舊	12,798	15,163
無形資產攤銷	9,724	6,108
物業、廠房及設備減值虧損	5,499	-
存貨減值	8,595	17,637
售後服務費用	17,474	12,864
專業服務費	51,911	30,354
維修保養費	26,760	2,043
招待費用	7,247	15,836
水電開支	3,531	9,812
差旅開支	6,416	10,559
合作研發開支	8,940	9,809
營銷費用	2,389	10,123
租金開支	4,326	3,135
核數師酬金		
— 審計服務	2,907	2,833
— 非審計服務	264	214
其他*	23,448	33,304
	<u>628,211</u>	<u>809,380</u>
總計	<u>628,211</u>	<u>809,380</u>

* 「其他」主要包括檢驗及測試費、辦公開支、營業稅及其他交易稅等。

8 融資成本－淨額

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
融資收入		
－ 銀行利息收入	<u>3,247</u>	<u>7,879</u>
融資成本		
－ 借款利息開支	(18,798)	(19,681)
－ 租賃負債利息開支	(2,739)	(2,668)
－ 物業的在建工程資本化金額(a)	－	34
－ 現金折讓	<u>－</u>	<u>(279)</u>
	<u>(21,537)</u>	<u>(22,594)</u>
融資成本－淨額	<u><u>(18,290)</u></u>	<u><u>(14,715)</u></u>

(a) 用於釐定資本化的借款成本金額的資本化率為本集團截至2025年12月31日止年度借款適用的加權平均年利率，為0.00%（2024年：4.00%）。

9 所得稅開支／(抵免)

計入綜合損益表損益的所得稅抵免金額指：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
當期所得稅	－	(100)
遞延所得稅	<u>483</u>	<u>(8,791)</u>
所得稅開支／(抵免)	<u><u>483</u></u>	<u><u>(8,891)</u></u>

(a) 所得稅開支的數字調節

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除所得稅前虧損	<u>(485,155)</u>	<u>(416,096)</u>
按適用法定稅率計算的稅款	(110,125)	(103,598)
－ 研發開支加計扣除	(26,020)	(18,387)
－ 優惠稅率的影響(b)	6,488	22,513
－ 不可扣稅開支	1,243	1,893
－ 未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	30,907	528
－ 未確認為遞延稅項資產的稅項虧損	97,990	95,852
－ 未確認遞延稅項負債的應課稅暫時性差異	－	(7,592)
－ 過往期間即期稅項調整	－	(100)
所得稅開支／(抵免)	<u><u>483</u></u>	<u><u>(8,891)</u></u>

(b) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

根據於2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)，本公司位於中國內地的實體適用的企業所得稅稅率為25%，除非該等實體享有下文所載的優惠稅率。

本公司及本集團附屬公司北京國鴻氫能科技有限公司獲批准為「高新技術企業」，彼等於截至2025年及2024年12月31日止年度享有15%的優惠企業所得稅稅率。「高新技術企業」證書每三年續期一次。

根據中國企業所得稅制度，截至2025年12月31日止年度，本集團有十八家附屬公司(2024年：十五家)符合小微企業資格，享有20%的企業所得稅稅率。

截至2025年12月31日止年度，本集團有兩家附屬公司(2024年：兩家)可享受15%的優惠所得稅稅率，原因為其位於中國西部大開發區域。

(c) 香港利得稅

截至2025年及2024年12月31日止年度，於香港註冊成立的附屬公司香港國鴻氫能科技有限公司及香港國鴻國際氫能科技有限公司均須按16.5%的稅率繳納香港利得稅。

10 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃按本公司擁有人應佔虧損除以截至2025年及2024年12月31日止年度已發行普通股加權平均數計算。

於2023年12月5日，本公司已透過首次公開發售發行79,520,000股普通股。

	於12月31日	
	2025年	2024年
本公司股東應佔虧損(人民幣千元)	(483,781)	(407,176)
已發行普通股加權平均數(千股)	<u>516,604</u>	<u>518,034</u>
每股基本虧損(以每股人民幣元列示)	<u><u>(0.94)</u></u>	<u><u>(0.79)</u></u>

(b) 每股攤薄虧損

截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團於截至2025年及2024年12月31日止年度擁有與股權激勵計劃有關的潛在攤薄股份。由於本集團於截至2025年及2024年12月31日止年度錄得虧損，股權激勵計劃對本集團的每股虧損具有反攤薄影響。因此，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

11 按公允價值計入損益的金融資產

	於2025年 12月31日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
流動		
投資理財產品(i)		
— 由投資管理人A管理(ii)	—	84,182
— 由投資管理人B管理	153,197	150,784
— 由投資管理人B管理	152,920	150,500
— 由投資管理人B管理	152,959	150,540
— 由投資管理人C管理	152,345	149,912
— 由投資管理人C管理	105,401	103,740
— 由投資管理人D管理	229,197	231,877
— 由投資管理人E管理	171,952	—
	<u>1,117,971</u>	<u>1,021,535</u>
	<u>1,117,971</u>	<u>1,021,535</u>

(i) 於2025年12月31日，該等投資指由四名（2024年12月31日：四名）資深投資管理人管理的七隻（2024年12月31日：七隻）私募投資基金。投資目標為固定收益組合，如現金或現金等價物、國債及其他貨幣市場工具。該等投資為保本型投資，並可按需贖回。除由投資管理人E管理的投資理財產品以港幣計值外，其他投資理財產品均以美元計值。

(ii) 於2025年6月，本集團已悉數贖回由投資管理人A管理的投資理財產品。

於損益確認的款項

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於損益確認的公允價值收益	<u>11,362</u>	<u>60,216</u>

12 貿易應收款項及應收票據

	於2025年 12月31日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
流動		
貿易應收款項		
－ 應收第三方	2,191,903	2,174,726
減：預期信貸虧損撥備	(660,386)	(489,262)
	<u>1,531,517</u>	<u>1,685,464</u>
應收票據	<u>-</u>	<u>7</u>
	<u>1,531,517</u>	<u>1,685,471</u>
非流動		
貿易應收款項(a)		
－ 應收第三方	788	39,045
減：預期信貸虧損撥備	(453)	(166)
	<u>335</u>	<u>38,879</u>
	<u>1,531,852</u>	<u>1,724,350</u>

本集團採用國際財務報告準則第9號簡化方法就預期信貸虧損計提撥備，對所有貿易應收款項及應收票據使用全期預期虧損撥備。

於2025年12月31日，收取賬面價值人民幣51,050,000元的應收款項的權利已質押作為長期財務租賃公司貸款人民幣38,507,000元的抵押品。

於2024年12月31日，收取賬面價值人民幣51,050,000元的應收款項的權利已質押作為長期財務租賃公司貸款人民幣48,740,000元的抵押品。

於2025年12月31日及2024年12月31日，基於發票日期的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於2025年 12月31日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
1年以內	448,929	546,315
1至2年	405,034	671,533
2至3年	535,941	637,914
3年以上	802,787	358,009
	<u>2,192,691</u>	<u>2,213,771</u>

(a) 非流動貿易應收款項指信貸期超過360天的客戶的應收款項。

貿易應收款項及應收票據的賬面價值與其於資產負債表日期的公允價值相若，且以人民幣計值。

13 股本

實繳資本或股本指創始人及投資者的注資。本公司收取的總對價超過股本的部分計入本公司的股份溢價。

	每股人民幣 1.00元的 普通股數目	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元
於2024年1月1日、2024年12月31日、 2025年1月1日及2025年12月31日	518,041,669	<u>518,042</u>	<u>3,657,827</u>

14 庫存股份儲備及其他儲備

	其他儲備		法定儲備	其他儲備	總計
	庫存 股份儲備	股份 支付儲備			
於2024年1月1日	-	46,324	-	102	46,426
購回庫存股份(a)	(1,171)	-	-	-	-
股份支付	-	12,823	-	-	12,823
貨幣換算差額	-	-	-	205	205
於2024年12月31日 及2025年1月1日	<u>(1,171)</u>	<u>59,147</u>	<u>-</u>	<u>307</u>	<u>59,454</u>
購回庫存股份(a)	(33,563)	-	-	-	-
股份支付	-	-	-	-	-
貨幣換算差額	-	-	-	(1,211)	(1,211)
計入其他全面收益的 公允價值變動的虧損淨額	-	-	-	(869)	(869)
於2025年12月31日	<u>(34,734)</u>	<u>59,147</u>	<u>-</u>	<u>(1,773)</u>	<u>57,374</u>

(a) 於2025年，本公司以代價36,626,000港元（約人民幣33,563,000元）購回6,438,500股普通股，該等股份未經註銷。

15 貿易應付款項及應付票據

	於2025年 12月31日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
貿易應付款項		
－ 應付第三方	709,292	702,510
應付票據(a)	<u>54,580</u>	<u>89,384</u>
	<u>763,872</u>	<u>791,894</u>

於資產負債表日期，貿易應付款項及應付票據的賬面價值與其公允價值相若，並以人民幣計值。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析（基於發票日期）如下：

	於2025年 12月31日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
1年以內	308,189	517,389
1至2年	240,658	189,631
2至3年	150,674	83,918
3年以上	64,351	956
	<u>763,872</u>	<u>791,894</u>

(a) 於2025年12月31日，銀行存款人民幣11,335,000元用於發行應付票據（2024年：人民幣68,064,000元）。

16 合同負債

本集團已確認以下與客戶合同相關的負債：

	於2025年 12月31日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
流動合同負債		
－ 氫燃料電池系統維修服務	–	18,628
－ 氫燃料電池電堆	1,962	911
－ 氫燃料電池系統	3,745	94
－ 其他	161	143
	<u>5,868</u>	<u>19,776</u>
合同負債總額	<u>5,868</u>	<u>19,776</u>

17 股息

截至2025年及2024年12月31日止年度，本公司或本集團現時旗下公司並無派付或宣派任何股息。

18 期後事項

除本公告其他部分披露者外，於2025年12月31日之後概無重大期後事項。

管理層討論與分析

本公司專注於研發（「研發」）、生產及銷售氫能核心裝備，包括各種系列的燃料電池電堆、燃料電池系統、發電裝備及製氫裝備產品。本集團致力於打通「制—儲—運—用」氫能價值鏈，賦能工業脫碳與綠色能源轉型。本公司秉持「堅韌、創新、開放、共贏」的核心理念，通過持續的技術創新，將氫能技術轉化為驅動綠色經濟發展的核心引擎，推進氫能在交通、儲能、發電、工業、低空經濟等領域規模化應用與商業化進程，深度融入國家雙碳戰略發展藍圖，共同創造清潔可持續發展的美好未來。

2025年是本公司在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市後第二個完整會計年度，我們堅定踐行長期主義發展策略，將戰略重心聚焦於「技術創新商業化」、「氫能生態一體化」、「拓展業務多元化」、「經營管理精益化」。報告期內，公司通過持續加大前沿技術研發投入，加快各系列產品迭代升級與技術突破，促進技術成果市場化落地；同時我們積極探索氫能產業發展新模式，全力拓展氫燃料電池技術的全域應用生態，通過技術降本、業務模式創新與生態協同三重驅動，推動氫能應用場景從示範應用階段向規模化經濟轉變；此外，我們將推進全面升級治理架構，優化組織架構及人才梯隊建設，深化經營管理機制改革，為業務可持續增長築牢根基。具體經營情況如下：

1、產品升級

氫能作為能源結構變革的核心突破點，正迎來歷史性的發展機遇。技術創新與產品反覆運算是推動我們業務高品質發展的持續動力。依託深厚的產業化研發積累，我們在深化現有技術應用的同時，加快新一代技術及升級產品的研發儲備。在報告期內，我們在燃料電池電堆產品技術方面不斷取得突破。在水冷電堆研發領域，新版本大功率鴻芯GIII電堆的額定點性能在實驗室環境下進一步提升。同時，我們針對移動式及固定式發電場景的多元需求，開發出大功率、高效率的發電專用電堆—鴻芯GIV電堆。在風冷電堆研發方面，我們基於無人機及氫能兩輪車的需求，分別研發出兩款風冷電堆。

目前，我們的燃料電池系統通過不斷優化設計理念，產品性能與可靠性穩步提高。同時，我們的燃料電池系統產品已完成0-300kW功率段的佈局，產品可適配智慧礦卡、長途幹線物流重卡、氫能機車、高速動車、船舶、固定式發電等多種應用場景。此外，我們同時佈局了鹼性電解槽和質子交換膜電解槽兩條技術路線的製氫裝備產品，專注於自主開發兆瓦級的電解槽技術，實現先進製氫設備的國產化。

2、應用拓展

報告期內，我們積極開拓產品應用新場景及應用運營新模式。在傳統優勢的交通運輸、軌道、發電等領域深化拓展的同時，公司還拓展了氫能船舶、製氫裝備、氫能無人機、氫能兩輪車等新場景，進一步擴充氫能商業化場景應用。

- (i) 我們在國內氫能交通應用方面，在西南地區，首批搭載鴻途H150系統的30輛氫能重卡投運於成渝往返線路，部分車輛承運了法國郵政的跨境電商貨物並銜接中歐班列，首次實現了氫能重卡與中歐班列快速接軌；重慶首條「水鐵公」氫能多式聯運幹線正式投入運營，首批15輛搭載我們燃料電池系統的重卡鳴笛啟程，首次實現了氫能車輛在「鐵路—港口—公路」聯運體系中的規模化應用；同期，8輛搭載我們燃料電池系統的49噸氫能重卡，在西部陸海新通道「氫走廊」渝黔桂幹線示範項目中投入運營，標誌著全國首條高落差、跨區域氫能重卡幹線正式貫通。

部署50輛搭載公司燃料電池系統的氫能重卡，構建起覆蓋鋼渣、鋼材等工業物資的清潔運輸網絡；成渝氫走廊示範線首批搭載公司燃料電池系統的氫能物流車發車，開啟跨區域常態化運行。

在西北地區，截止本公告日期，超百餘量搭載公司系統的氫能車輛在中國內蒙古自治區西南部的鄂爾多斯市轄旗伊金霍洛旗投入運營，包括氫能環衛車、重卡交付中國內蒙古自治區鄂爾多斯煤礦運營使用；14台搭載公司燃料電池系統的49噸氫能重卡，將全面應用於神東天隆煤礦的日常運輸，為推動區域煤炭物流的低碳轉型注入新動力；在華東地區，搭載我們燃料電池系統的第100輛氫能集卡在嘉興港務正式交付並投入運營，當前在區域累計交付量已達百輛級規模。

- (ii) 我們在國內氫能軌道交通應用方面，搭載我們的燃料電池系統的全國首列氫能源文旅有軌列車「氫春號」在中國吉林省長春交付運行。我們的系統嚴格遵循軌道交通行業標準設計，在可靠性、耐久性、經濟性及安全性等方面具有明顯優勢，完美契合市域交通「快速啟停、高頻次乘降」需求。

此外，根據國家鐵路局《老舊型鐵路內燃機車淘汰更新監督管理辦法》，該辦法規定2027年底重點區域淘汰、2035年全面退出約8,000台老舊機車，我們在此政策驅動下緊緊抓住軌道交通新能源替代的機遇。作為核心系統供應商，我們成功中標並參與了內蒙古自治區科技突圍項目——「高密度稀土固態儲氫在氫燃料電池軌道機車應用研究」。本公司將向包頭鋼鐵(集團)有限責任公司牽頭的聯合體供貨480kW大功率氫燃料電池系統、600kWh鋰電池動力系統及混合動力能量管理系統，這標誌著我們高功率氫能技術在軌道交通領域實現了新突破。

目前，本公司已完成系統設計並進入備貨階段，計劃將於2026年年中向客戶交付產品。該項目作為國內稀土儲氫技術與氫能機車的創新示範，不僅驗證了氫－電混合動力方案在重載機車長續航、零排放應用場景下的商業化能力，更為我們搶佔軌道交通新能源替代市場奠定了戰略基礎。

- (iii) 我們在國內氫能船舶交通應用方面，搭載鴻瀚C240燃料電池系統的全國首艘內河64TEU氫燃料電池動力集裝箱船「東方氫港」號正式完工，並成功取得中國船級社(「CCS」)《國內航行船舶入級證書》。
- (iv) 我們在境外氫能發電裝備應用方面，與中國建築工程(香港)有限公司及中石化(香港)有限公司攜手合作，香港建造業首例氫能發電應用項目在港深創科園工地項目中正式落地啟用。該項目採用公司提供的固定式氫燃料發電系統與集成式儲氫系統為工地內電動機械穩定供電。

報告期內，嘉興市經濟和信息化局發佈了2025年度嘉興市製造業首台(套)裝備名單，公司鴻途系列高通用性H150燃料電池發電系統位列其中。截至本公告日期，公司已有2項產品被認定為浙江省嘉興市內首台(套)技術裝備。

同時，我們成功入選中華人民共和國工業和信息化部高新技術司公示的未來能源「領軍企業」，深度參與了「綠色港口打造——氫燃料電池集卡在港口規模化應用」與「氫能綠色運輸全鏈條示範應用場景」兩大項目，並同時入選「典型應用場景」榜單。

展望未來，我們將持續深化氫能技術創新與產業化應用，深耕中國市場根基，加速全球市場開拓步伐，攜手共創清潔低碳的美好能源未來。

3、研發革新

我們堅持核心技術自主可控，持續加大研發投入，於報告期間研發費用投入將近人民幣133百萬元，力求持續提升產品的經濟性、可靠性、耐久性。

- (i) 在燃料電池電堆研發方面，我們圍繞市場需求反饋的各類應用場景，持續提升水冷燃料電堆產品性能，同時結合新應用場景拓展風冷燃料電堆產品組合。

在水冷電堆研發方面，新版本大功率鴻芯GIII電堆的額定點性能在實驗室中進一步提升，新版本大功率鴻芯GIII電堆採用低載低溫，高載高溫，最佳化學計量比，最佳溫差等控制策略，解決電堆運行過程中水管理問題，大幅提升電堆壽命；同時對雙極板及密封材料進行升級，電堆操作溫度提升至95度，降低堆內液態水含量，同時有效降低系統散熱需求，提升系統效率；另外，新版本大功率鴻芯GIII電堆引入單電池組裝工藝，大幅提升電堆一致性及組裝效率。

全新一代鴻芯GIV電堆，採用新流場成型工藝，流場脊上成型改善明顯，極板內阻得到進一步降低；同時通過厚度及流場優化，提升發電效率的同時兼顧其他零件通用性，降低量產成本。全新一代鴻芯GIV電堆性能表現穩定，滿足對高效率、長壽命、低損耗、強適應性等產品需求。

在風冷電堆研發方面，我們開發了應用於無人機（「UAV」）場景的2-6kW風冷電堆和兩輪車場景的300-500W風冷電堆。

於報告期間，我們憑藉產品的技術優勢及市場領先地位，成功入選未來能源「領軍企業」，深度參與了「綠色港口打造——氫燃料電池集卡在港口規模化應用」與「氫能綠色運輸全鏈條示範應用場景」兩大項目，並同時入選「典型應用場景」榜單。此外，我們的「商用車氫燃料電池電堆」產品獲國家工業和信息化部認定為「製造業單項冠軍企業」，並獲北京市科學技術進步獎二等獎。

- (ii) 在燃料電池系統研發方面，我們在產品性能、環境適應性、可靠性和耐久性方面持續提升，在自適應燃料電池控制單元控制演算法、電化學阻抗譜分析檢測技術的應用、故障預測與健康管理技術等關鍵技術研發方面進展順利。

新技術的應用，使得系統故障率持續降低，系統耐久性提升超過30%，有效提升了系統產品市場運營的經濟性。在車用領域，H150、H240兩款車用平台系統持續升級優化，搭載280kW系統的49T氫能重卡順利下線並完成整車調試；全年共完成約500台商用車裝車和應用。

在軌交領域，成功開發出大功率高速動車燃料電池系統產品並完成小批量交付，此外，我們的項目成功申報《鄂爾多斯市科學技術局重大創新平台建設科技支撐項目》，並獲得相關支持。

在小型應用方面，我們成功開發出5kW風冷系統，為氫能無人機和兩輪車的應用奠定了基礎。

- (iii) 在氫發電系統研發方面，我們優化兆瓦級固定式氫燃料發電系統，形成由燃料電池發電單元、熱管理系統、變電系統、配電系統、安防系統、尾排系統、儲能系統、控制系統等構成的模塊化方案，用戶可自主選配餘熱利用、儲能、變電等功能，以對應地適配單出發電／熱電聯供、並網／離網、工況變化頻度、交直流系統等不同的應用場景。

同時，在分佈式能源場景中，採用小型化、模塊化設計，通過緊湊型燃料電池堆和靈活電力變換系統實現快速部署；在備用電源場景則強化系統可靠性，集成儲能單元和毫秒級切換技術確保電力不間斷供應。

- (iv) 在船舶應用研發方面，嚴格按照CCS的技術標準，鴻瀚C240系統全面提升了防爆、通風、雙電源切換、多點位氫氣濃度監測、絕緣隔離等安全設計，該系統已獲發CCS型式認可證書。
- (v) 在創新技術儲備方面，我們正在開發具有突破性的兆瓦級質子交換膜(PEM)電解槽技術及新一代1,000Nm³/h鹼性電解槽技術。我們亦在開發具有安全儀表系統(SIS)功能的製氫系統。目前，我們的鹼性電解槽系統已順利通過國際知名機構的評估認證，其安全性與可靠性對標國際標準。

報告期內，氫能研發中心——試驗中心通過了中國合格評定國家認可委員會(CNAS)評審，成功獲得實驗室認可證書，標誌著國鴻氫能試驗中心已具備國家及國際認可的標準。

4、治理優化

2025年，公司圍繞「治理升級、組織優化、人才盤活、降本增效」四大核心方向，推進內部管理變革與運營體系升級，夯實企業可持續發展基礎。在國家重點發展方向的新興市場環境中，公司通過結構性調整與創新機制建設，提升資源利用效率與組織效能，從而進一步提升企業核心競爭力。

未來，公司將全面升級治理體系，以決策效率與風險防控為核心升級治理架構，完善權責體系與內控機制，提升戰略執行力與合規經營水準，通過優化組織架構，打破部門壁壘，構建扁平化架構，強化市場回應與跨職能協作能力。同時，人才戰略以價值創造為導向，通過梯隊建設、精準激勵機制與賦能體系優化，激發團隊創新活力與專業潛能；此外，公司管理降本增效將聚焦全價值鏈優化，通過授權合理化、流程精簡化、資源配置精細化及業務信息化的深度應用，實現運營成本合理化與管理效率提升。

報告期內，公司內部管理提升取得實質突破，運營成本結構優化，治理韌性增強，組織敏捷度與協同效率提升，核心人才保留率與效能指標提高。

於報告期間末，集團研發人員比例已達到總人數的約32%。未來，公司將持續深化管理創新與信息化融合，推動運營模式向高效化、智能化發展，確保其高質量發展。

財務回顧

收入

我們的收入主要來自向燃料電池系統製造商銷售氫燃料電池電堆及向下游製造商銷售氫燃料電池系統。

於報告期間，本集團的收入約為人民幣299.9百萬元，於過往期間約為人民幣442.4百萬元，減少32.2%。該減少主要由於(i)本集團業務所處的氫燃料電池行業仍處於商業化早期階段，基礎設施建設不完善，及行業正經歷從「政策示範驅動型」向「場景商業化驅動型」轉變的適應性調整，氫燃料電池市場競爭加劇，市場售價下降導致收入減少；及(ii)公司基於內外部環境壓力，主要聚焦新業務應用場景拓展。

下表載列於所示年度按產品類型劃分的收入明細：

	截至以下年份止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
氫燃料電池系統	252,433	350,379
氫燃料電池系統零部件	13,858	31,446
氫燃料電池電堆	2,469	57,772
維修服務	30,019	—
其他 ^{附註}	1,092	2,842
總收入	<u>299,871</u>	<u>442,439</u>

附註：「其他」主要包括向本集團下游客戶按需提供的相关系統技術綜合服務及租金收入。

銷量及平均售價

	截至以下年份止年度			
	2025年		2024年	
	銷量	平均售價	銷量	平均售價
	(千瓦)	(每千瓦 人民幣元)	(千瓦)	(每千瓦 人民幣元)
氫燃料電池電堆	2,742.6	900.2	39,325.0	1,469.1
氫燃料電池系統	90,485.0	2,789.8	79,775.0	4,392.1

我們氫燃料電池電堆的平均售價由過往期間的人民幣1,469.1元／千瓦下降至報告期間的人民幣900.2元／千瓦，氫燃料電池系統的平均售價由過往期間的人民幣4,392.1元／千瓦下降至報告期間的人民幣2,789.8元／千瓦，主要係氫燃料電池產業發展，市場競爭加劇，導致氫燃料電池產品售價持續下降所致。

我們氫燃料電池電堆銷量由過往期間的39,325.0千瓦減少至報告期間的2,742.6千瓦，主要由於報告期內公司向客戶提供集成度更高的系統產品。我們的氫燃料電池系統銷量由過往期間的79,775.0千瓦增加至報告期間的90,485.0千瓦，主要係公司開發新應用並向客戶提供更高功率的產品。

銷售成本

本集團的銷售成本主要包括原材料、僱員福利開支、生產流程所用的生產設施及其他固定資產折舊及攤銷以及非金融資產減值虧損。下表載列於所示年度的銷售成本明細：

	截至12月31日止年度		較2024年 同比變動 (%)
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
貨品及服務的銷售成本			
原材料	234,545	318,110	-26.27
折舊及攤銷開支	19,833	21,830	-9.15
僱員福利開支	8,412	30,726	-72.62
其他	3,831	14,104	-72.84
小計	266,621	384,770	-30.71
存貨減值虧損	8,595	17,637	-51.27
總計	275,216	402,407	-31.61

於過往期間及報告期間，原材料一直為我們銷售成本的最大組成部分。原材料成本由過往期間的約人民幣318.1百萬元減少26.27%至報告期間的約人民幣234.5百萬元，主要係由於氫燃料電池系統的銷售收入下降。僱員福利開支由過往期間約人民幣30.7百萬元減少72.62%至報告期約人民幣8.4百萬元，主要係公司精益生產管理，提高效率所致。折舊及攤銷開支由過往期間的約人民幣21.8百萬元減少9.15%至報告期間的約人民幣19.8百萬元。存貨減值虧損由過往期間的約人民幣17.6百萬元減少51.27%至報告期間的約人民幣8.6百萬元，主要係長帳齡呆滯原材料的庫存量減少。

毛利及毛利率

我們的毛利指收入減銷售成本，而我們的毛利率指毛利除以收入（以百分比列示）。下表載列於所示年度按產品類型劃分的毛利及毛利率明細：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
貨品及服務的銷售毛利及毛利率				
氫燃料電池系統	24,655	9.8	37,779	10.8
氫燃料電池系統零部件及其他	6,945	46.5	391	1.1
氫燃料電池電堆	(808)	-32.7	19,499	33.8
維修服務	7,957	26.5	–	不適用
小計	38,749	12.9	57,669	13.0
減：存貨減值虧損	(8,595)	不適用	(17,637)	不適用
物業、廠房及設備減值撥備	(5,499)	不適用	–	不適用
總計	24,655	8.2	40,032	9.0

本集團的毛利由過往期間的約人民幣40.0百萬元減少38.4%至報告期間的約人民幣24.7百萬元，本集團的毛利率由過往期間的約9.0%減少0.8個百分點至報告期間的約8.2%，主要係本集團電堆和系統市場價格下降導致毛利率減少，售價降幅大於成本降幅。然而，報告期間，本集團提供的氫燃料電池車輛維修服務毛利率較高。

其他收入

本集團的其他收入由過往期間的約人民幣10.9百萬元增加約人民幣3.8百萬元或約34.5%至報告期間的約人民幣14.7百萬元，主要由於本年度收到及確認的政府補助及補貼增加約人民幣14.5百萬元。

其他收益淨額

本集團的其他收益淨額由過往期間的約人民幣62.4百萬元減少約人民幣42.6百萬元或約68.3%至報告期間的約人民幣19.8百萬元，主要由於按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益減少。

行政開支

本集團的行政開支主要包括僱員福利開支、股份支付、使用權資產折舊以及物業、廠房及設備折舊。本集團的行政開支由過往期間的約人民幣219.5百萬元減少至報告期間的約人民幣175.7百萬元，主要由於本公司加強組織建設，優化人才結構，本報告期間管理人員薪酬費用及股份支付費用減少。

銷售開支

本集團的銷售開支由過往期間的約人民幣57.0百萬元減少至報告期間的約人民幣44.5百萬元，主要係市場推廣服務費下降。

研發開支

本集團的研發開支由過往期間的約人民幣130.5百萬元增加至報告期間的約人民幣132.8百萬元，與2024年相比，2025年的研發開支保持相對穩定。

金融資產及合約資產的減值虧損淨額

本集團的金融資產及合約資產的減值虧損由過往期間的約人民幣107.4百萬元，增加至報告期間的約人民幣172.6百萬元，主要是由於貿易應收款項的預期信用虧損撥備金額增加。

融資(成本)／收入淨額

本集團的融資成本主要包括借款利息開支。報告期間，本集團的融資成本淨額為約人民幣18.3百萬元(過往期間：融資收入淨額約為人民幣14.7百萬元)，主要由於存款利息收入減少影響。

所得稅開支／(抵免)

本集團的所得稅開支／(抵免) 主要指本集團根據我們於報告期間經營所在司法管轄區的相關所得稅規則及法規項下的即期所得稅及遞延所得稅抵免總額。報告期間，本集團錄得所得稅開支約人民幣0.5百萬元(過往期間：稅收(抵免)約(人民幣8.9百萬元))。

本公司擁有人應佔虧損

報告期間，由於上述原因，本公司擁有人應佔虧損為約人民幣483.8百萬元，而過往期間約為人民幣407.2百萬元。

流動資金、融資及資本資源

本集團的主要流動資金來源包括經營活動所得現金、銀行借款及H股於2023年12月5日在聯交所上市所得款項。本集團的現金及現金等價物主要包括銀行結餘。本集團的未來現金需求將取決於多項因素，包括本集團的經營收入、物業、廠房及設備以及無形資產的資本開支、市場對本集團產品的接受程度、其他不斷變化的業務狀況及未來發展(包括任何潛在投資或收購)。本集團可能因不斷變化的業務狀況或其他未來發展而需要額外現金。倘本集團的現有資金不足以滿足本集團的要求，本集團可能會尋求發行股本及／或債務證券或向貸款機構借款。

截至2025年12月31日，本集團的現金及現金等價物(包括受限制現金)約為人民幣108.3百萬元，較截至2024年12月31日的約人民幣391.2百萬元減少72.3%。截至2025年12月31日，本集團的流動資產淨額約為人民幣1,581.0百萬元，而截至2024年12月31日約為人民幣2,059.9百萬元。本集團流動比率由截至2024年12月31日的約2.5減少至截至2025年12月31日的約2.1。

集團資產的借款及抵押

截至2025年12月31日，本集團的未償還流動及非流動借款約為人民幣451.8百萬元。借款的期限分組如下：

	於12月31日		較2024年 同比變動 (%)
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
借款期限			
一年以內	315,185	332,408	-5.1
一至兩年	85,400	82,921	3.0
兩至五年	51,210	114,405	-55.2
總計	451,795	529,734	-14.7

截至2025年12月31日，本集團的貸款約為人民幣451.8百萬元。於2025年12月31日，本集團的擔保借款包括(i)短期銀行借款約人民幣34.0百萬元，由按金提供擔保；(ii)長期銀行借款約人民幣28.0百萬元，由本集團土地使用權作為抵押，賬面淨值約為人民幣50.9百萬元；(iii)長期銀行借款約人民幣124.3百萬元，由本集團物業、廠房及設備及土地使用權作為抵押，賬面淨值約為人民幣25.6百萬元；及(iv)融資租賃借款約人民幣38.5百萬元，由本集團生產線作為抵押，賬面淨值約為人民幣78.6百萬元，質押賬面價值為人民幣51.1百萬元應收款項的權利以及賬面價值為人民幣82.1百萬元未來應收款項的權利，及(v)兩筆第三方借款，金額分別約為人民幣95.0百萬元及人民幣20.5百萬元，分別以本集團淨帳面價值約為人民幣74.9百萬元及人民幣20.5百萬元的土地使用權及兩條生產線作為抵押。截至2025年12月31日，本集團長期借款應佔借款總額約25.7%，可確保本集團日後現金流穩健。董事認為，本集團債務水平及財務架構為其抵禦市場波動及減弱金融風險奠定堅實的基礎。截至2025年12月31日，本集團銀行借款及第三方借款的加權平均實際利率分別為3.69%及3.56%。所有銀行借款或貸款均以人民幣計值。

資本負債比率

資本負債比率按借款總額除以權益總額計算。截至2025年12月31日，資本負債比率約為0.2 (截至2024年12月31日：約為0.2)。

資本承擔

本集團於報告期間的資本開支指收購物業、廠房及設備。截至2025年12月31日，本集團收購物業、廠房及設備已簽約但尚未撥備的資本承擔約為人民幣356.3百萬元 (截至2024年12月31日：約人民幣269.1百萬元)。

資本開支

本集團的資本開支主要與物業、廠房及設備付款以及土地租賃付款有關。報告期間，本集團的資本開支約為人民幣117.0百萬元（過往期間：約人民幣50.4百萬元）。

外匯及匯率風險

本集團主要在中國開展業務，故面臨來自人民幣與本集團開展有關業務所涉及的其他貨幣匯率的波動所產生的外匯風險。本集團面臨的外匯風險源自以人民幣以外的貨幣計值的銀行結餘。本集團尋求通過盡量降低外幣淨頭寸來限制所面臨的外匯風險。截至2025年12月31日，本集團並無就外匯風險訂立任何對沖交易。董事預期人民幣匯率的波動將不會對本集團的營運造成重大不利影響。

本集團的未來發展及展望

公司自設立至今，已經歷了氫能技術從實現產業化攻堅、技術自主可控與商業生態構建、金融資本化多重發展週期的跨越。面向新發展週期，未來我們堅持以「技術創新商業化、氫能生態一體化、拓展業務多元化、經營管理精益化」為戰略發展核心，加快核心技術攻堅與產品矩陣升級，推動氫能生態一體化商業模式構建與價值鏈條整合，重點佈局氫能新興應用領域，夯實可持續發展根基，驅動產業降本增效，全面提升核心競爭力與可持續發展能力。

1、技術創新商業化

本公司將堅持產品技術創新，加大核心產品研發投入，以科技創新驅動全產業鏈協同升級，強化技術自主攻關與產業生態融合，匯聚國內外頂尖人才以及深化產學研合作，爭取在柔性石墨雙極板、高效高功率氫燃料電池電堆、大功率燃料電池系統、多場景燃料電池發電裝備及製氫裝備等產品核心技術上取得更大突破。

我們通過重點突破電堆產品的高功率密度與極端環境耐受性，強化燃料電池系統產品模塊化集成與多場景適配能力，攻剋製氫裝備核心技術與規模化降本瓶頸，通過不斷提升產品適應性、耐久性、可靠性、功率密度、能量轉換效率、安全性及經濟性等綜合性能，加快系統性技術迭代，為氫能技術的商業化應用提供既高效又可靠的產品和服務。

2、**氫能生態一體化**

本公司將致力於氫能產業創新商業生態模式的構建，全力推進「裝備+場景+金融」一體化發展，依託高端製造、多元場景及金融資本，推動氫能產業從示範邁向商業規模化階段，打造氫能全產業鏈的閉環生態圈，加速推進氫燃料電池應用商業化落地。

3、**拓展業務多元化**

本公司將實施「氫能+」多元化發展戰略，在鞏固車用氫能裝備領域地位的同時，繼續拓展軌道交通、船舶、兩輪摩托車等交通應用領域。此外，本公司將重點佈局電解水製氫、分佈式發電等供能領域，着力突破多場景高效供能技術。本公司還將根據低空經濟發展，探索包括無人機在內的新興應用場景。

4、**經營管理精益化**

本公司將實施人才效能提升與管理體系升級為核心的內部管理優化策略。

在人才效能提升方面，本公司將持續引進技術人才，與國內高等院校進行深度合作，培養氫能技術複合型人才，優化公司人才結構，並完善培訓體系。

在管理體系升級方面，本公司將通過精細化管理和流程優化，進一步完善管理體系建設，提高運營效率，強化跨部門協作，完善業務風險管理機制，確保運營合規性與資源高效配置。

重大投資以及重大投資或資本資產的未來計劃

本年度，本集團並無持有對我們的經營及財務表現造成重大影響的任何重大投資及事件。截至2025年12月31日，本公司尚無任何重大投資或收購資本資產的具體計劃。

重大收購及出售

本年度，本集團並無進行任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或資產的事項。

僱員及薪酬政策

截至2025年12月31日，本集團共有303名全職僱員（2024年：511名），均位於中國。我們主要通過招聘機構、校內招聘會、推薦以及包括我們公司網站及社交網絡平台在內的在線渠道招聘人員。我們非常重視對僱員的培訓，以發展他們的技能。根據我們的僱員培訓政策，我們的僱員有機會參加培訓課程及研討會，如安全生產、消防安全及緊急救護培訓以及團隊建設活動，以培養我們的企業文化。就薪酬而言，我們僱員的薪酬因職能不同而存在差異：(i)我們銷售人員的薪酬包括基本工資及基於其銷售總額的獎金；(ii)我們行政人員的薪酬包括基本工資、補貼及績效獎金；及(iii)我們生產人員的薪酬包括基本工資及獎金。僱員福利開支包括(i)薪金、工資及獎金；(ii)退休金成本－設定供款計劃；(iii)住房公積金、醫療保險及其他社會保險；及(iv)股份支付費用。本年度的僱員福利開支約為人民幣98.4百萬元（2024年：約人民幣185.3百萬元）。

全球發售所得款項用途

本公司於2023年12月5日（「上市日期」）以每股19.66港元的價格發行H股，同時在香港提呈發售79,520,000股H股，並在聯交所主板上市（「上市」）。本公司自其全球發售H股（「全球發售」）獲得的所得款項淨額（經扣除本公司就全球發售應付的包銷費用及佣金以及其他開支）約為1,456.3百萬港元。截至2025年12月31日，全球發售所得款項淨額的用途如下：

	佔所得款項 淨額總額的 概約百分比 (%)	上市所得 款項淨額 (百萬港元)	截至2024年 12月31日 剩餘的所得 款項淨額 (百萬港元)	於報告期間 已動用的 所得款項 淨額 (百萬港元)	截至2025年 12月31日 剩餘的所得 款項淨額 (百萬港元)	預計悉數動用剩 餘的所得款項淨 額的時間 ^(附註1)
擴大本集團的氫燃料電池電堆及 氫燃料電池系統的產能	40	582.6	531.9	21.7	510.2	截至2026年結束前
研發氫燃料電池電堆、氫燃料電池 系統及製氫設備	20	291.3	270.0	60.0	210.0	截至2026年結束前
本集團於上游行業公司的投資、 潛在收購或建立合作關係	10	145.6	145.6	0	145.6	截至2026年結束前
開發本集團產品組合的下游運輸和 固定式應用及與地方政府及 公司成立合營企業， 而進一步開發國內應用及促進當地 對本集團產品的需求	10	145.6	129.5	6.5	123.0	截至2026年結束前
團隊建設、人才招聘及培訓，以及 提高關鍵人員的薪酬及加大激勵	10	145.6	134.6	21.1	113.5	截至2026年結束前
營運資金及其他一般公司用途	10	145.6	124.8	57.7	67.1	截至2026年結束前
總計^(附註2)	100	1,456.3	1,336.4	167.0	1,169.4	

附註：

- (1) 使用未動用所得款項淨額的預期時間表乃基於董事會對當前及未來商業環境作出的最佳估計，且可能根據未來市況發展而作出變動。
- (2) 上表所示總額與所列金額總和之間的任何差異乃由於四捨五入所致。

報告期間事項

H股全流通

本公司於2025年10月16日完成41,303,978股內資股轉換為H股，經轉換H股於2025年10月17日開始上市交易。詳情請參閱本公司日期為2025年3月27日、2025年4月10日、2025年8月21日及2025年9月26日的公告。

委任新高級管理層團隊、變更總經理及不遵守企業管治守則(「企業管治守則」)

於2025年2月28日，董事會公佈高級管理層團隊的委任，由董事長(「**董事長**」)陳曉敏先生(「**陳先生**」)擔任公司總經理(「**總經理**」)，劉志祥先生、燕希強先生、李晶女士、王駿先生、肖欣先生擔任公司副總經理，自同日起生效。詳情請參閱本公司日期為2025年2月28日的公告。

根據聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)附錄C1所載企業管治守則第二部分的守則條文第C.2.1條(「**守則C.2.1**」)規定，主席與行政總裁的角色應有所區分，不應由同一人兼任。自2025年2月28日陳先生獲委任為總經理起，本公司未能遵守守則C.2.1的條文。儘管如此，董事會相信，在管理層團隊的支持下，由陳先生擔任主席及總經理有助於執行本公司業務策略及提高其經營效率。此外，董事會包括兩名執行董事、四名非執行董事及三名獨立非執行董事，在董事會的監督下，得以充分及公平地代表本公司股東(「**股東**」)的利益。此外，由於陳先生熟知本公司業務運營並對公司業務擁有大量的知識及經驗，其作為董事長兼總經理，有利於提升公司整體戰略規劃的效率。

報告期後事項

非執行董事辭任

茲提述本公司日期為2026年3月24日之公告(「**辭任公告**」)，楊澤雲先生(「**楊先生**」)因有意投入更多時間於其他個人事務，已提呈辭任非執行董事，自2026年3月24日起生效。於辭任後，彼亦不再擔任本公司董事會戰略委員會(「**戰略委員會**」)成員。執行董事葉嘉傑先生已獲委任為戰略委員會成員，以接替楊先生，自同日起生效。詳情請參閱辭任公告。

楊先生已確認，其與董事會並無意見分歧，亦無任何有關其辭任之事宜須提請股東或聯交所垂注。

提名委員會組成變動

董事會提名委員會（「**提名委員會**」）自2026年3月31日起已重新組成（「**提名委員會重組**」）。

獨立非執行董事黃欣琪女士（「**黃女士**」）獲委任為提名委員會成員。

經上述變動後，提名委員會將由四名成員組成，分別為執行董事兼提名委員會主席陳先生、獨立非執行董事劉新先生、獨立非執行董事邢巍博士，以及黃女士。

上述委任乃為符合企業管治守則守則B.3.5之規定。董事會相信，此項委任將提升提名委員會的多元化，並進一步改善本公司的整體企業管治。

有關提名委員會重組的詳情，請參閱本公司於2026年3月31日將予刊發之公告。

提名委員會議事規則之修訂

提名委員會議事規則（「**提名委員會議事規則**」）已於2026年3月31日修訂，以符合企業管治守則的最新條文。經修訂之議事規則將於同日刊載於本公司及聯交所之網站。

股息

本年度並無宣派任何股息，亦無建議於2025年12月31日後宣派任何股息。

此項決策反映董事會致力於為未來策略計劃及經營需要保留資金，確保本公司能持續保持有利地位，以實現長期增長及韌性。

企業管治守則

本集團致力於維持高標準的企業管治以保障股東的利益及提升企業價值及問責性。本公司已採納企業管治守則作為其本身的企業管治守則。除上文所披露者外，自上市日期起至2025年12月31日止，本公司於報告期間已遵守上市規則附錄C1第二部分所載的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於本年度內及直至本公告日期，本公司在聯交所購回合共7,928,500股H股。本次H股回購的詳情如下：

購回月份	購回的 H股數目	每股價格		總代價 千港元
		最高 港元	最低 港元	
2025年1月	586,000	10.50	9.45	5,878.81
2025年3月	26,500	9.09	8.80	237.89
2025年4月	282,000	9.10	7.81	2,443.15
2025年7月	56,000	8.11	7.92	448.73
2025年11月	2,621,000	5.33	4.65	12,898.53
2025年12月	2,867,000	5.16	4.96	14,616.81
2026年1月	1,490,000	4.83	4.76	7,173.61
總計	<u>7,928,500</u>			<u>43,697.53</u>

董事根據股東在2024年6月19日及2025年6月26日舉行的股東週年大會上批准的授權進行了上述H股回購，旨在展現本公司對其業務前景充滿信心，長期而言將為本公司帶來裨益及為股東創造價值。

購回的所有H股均由本公司持作庫存股份，擬用用途包括但不限於僱員激勵、出售或轉讓以獲得流動資金（由董事會釐定）。

除上文所披露者外，於本年度及直至本公告日期，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售（包括出售庫存股份）或贖回本公司任何上市證券。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事及監事買賣證券的標準守則。經向全體董事及監事作出具體合理查詢後，本公司確認全體董事及監事於報告期間已遵守標準守則所載的條文。

審核委員會

本公司審核委員會（「**審核委員會**」）已根據上市規則及企業管治守則成立，並已制定書面議事規則。審核委員會目前由三名獨立非執行董事組成，即黃欣琪女士、劉新先生及邢巍博士。黃欣琪女士為審核委員會主席。審核委員會已與管理層審閱（其中包括）本集團採納的會計原則及常規、與外聘核數師的關係及委任條款、本公司的財務申報制度、內部監控及風險管理制度。審核委員會已審閱本集團本年度的綜合財務報表。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記

本公司2025年度股東週年大會（「**股東週年大會**」）定於2026年6月29日（星期一）上午九時正假座中國浙江省嘉興市平湖市乍浦鎮龍王路1-6號舉行。

為釐定出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於2026年6月24日（星期三）至2026年6月29日（星期一）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記，期間將不會辦理股份過戶登記手續。為出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票，須於2026年6月23日（星期二）下午四時三十分前，送達股份過戶登記處寶德隆證券登記有限公司，地址為香港北角電氣道148號21樓2103B室，以辦理登記手續。釐定股東合資格出席股東週年大會並於會上投票的記錄日期為2026年6月29日（星期一）。

羅兵咸永道會計師事務所（「**PwC**」）的工作範圍

以上初步公告所載有關本集團本年度的綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及相關附註的數字已獲本集團的核數師PwC同意為本集團本年度的綜合財務報表載列的款額。PwC就此進行的工作並不構成鑑證工作，PwC並無對本公告發出任何核證。

刊發經審核年度業績公告及年度報告

本年度業績公告刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.sinosynergypower.com)，而本公司將於上述網站刊載載有上市規則規定的所有資料之2025年年報，並將於適當時候發佈及寄發予股東。

承董事會命
國鴻氫能科技(嘉興)股份有限公司
董事長、執行董事兼總經理
陳曉敏先生

中國嘉興
2026年3月31日

於本公告日期，本公司董事會由以下成員組成：(i)執行董事陳曉敏先生及葉嘉傑先生；(ii)非執行董事董貴虎先生、黃蛟先生及張晨先生；及(iii)獨立非執行董事劉新先生、邢巍博士及黃欣琪女士。