



如祺出行  
O N T I M E

# Chenqi Technology Limited 如祺出行科技有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：9680



2025  
中期報告



## 目錄

	頁次
釋義及技術詞彙表	2
公司資料	5
財務摘要	7
管理層討論及分析	8
其他資料	17
審閱報告	27
綜合損益表	28
綜合損益及其他全面收益表	29
綜合財務狀況表	30
綜合權益變動表	32
綜合現金流量表	34
未經審核中期財務報告附註	35



# 釋義及技術詞彙表

「AI」	指	人工智能
「細則」	指	本公司組織章程細則
「聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「審計委員會」	指	本公司審計委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「宸祺出行」	指	廣州宸祺出行科技有限公司，一家根據中國法律成立的外商獨資企業，為我們的間接全資子公司
「中國」	指	中華人民共和國，就本中期報告而言，不包括香港、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣
「中隆」	指	中隆投資有限公司，一家根據香港法律註冊成立的有限公司，為我們的控股股東之一，廣汽的全資子公司
「本公司」或「我們」	指	如祺出行科技有限公司，一家在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份在聯交所主板上市(股份代號：9680)
「關連人士」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「關聯併表實體」	指	本公司透過合約安排控制的實體，即祺宸科技及其子公司，詳情載於招股章程「合約安排」
「合約安排」	指	宸祺出行、祺宸科技及登記股東訂立的一系列合約安排，詳情載於招股章程「合約安排」
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「董事」	指	本公司董事或其中任何一名董事
「廣汽」	指	廣州汽車集團股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，並在聯交所(股份代號：02238)及上海證券交易所(股票代碼：601238)上市，為我們的控股股東之一
「廣汽集團」	指	廣汽及其子公司
「廣汽工業」	指	廣州汽車工業集團有限公司，一家根據中國法律成立的全資國有企業，為廣汽的控股股東及我們的控股股東之一

## 釋義及技術詞彙表

「全球發售」	指	本公司的全球發售(定義見招股章程)
「本集團」或「我們」	指	本公司、其子公司及關聯併表實體
「交易額」	指	在我們平台上付費交易的金額。對於網約車服務，於報告期內交易額與我們確認的收入之間的主要差額為我們向乘客提供的獎勵，以及支付予第三方的通行費、停車費及稅項
「順風車」	指	多人在協調一致的時間沿著相同或類似路線以私家車同行
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「國際財務報告會計準則」	指	國際會計準則理事會不時頒佈的國際財務報告會計準則
「首次公開發售」	指	首次公開發售
「上市」	指	股份在聯交所主板上市
「上市日期」	指	2024年7月10日，即股份在聯交所主板首次上市及開始買賣的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修訂)
「L4級」	指	4級駕駛自動化，即高度自動化等級。具有L4級自動駕駛功能的車輛能夠在高速公路及城市道路等適當的環境中完全自動行駛，無需有人駕駛的協助或干預。僅在無法感知路況的有限情況下才需要有人駕駛
「L5級」	指	5級駕駛自動化，即完全自動化等級。在L5級下，車輛無需有人監控，可在任何情況下行駛
「主板」	指	聯交所運作的證券市場(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM並與其並行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「普通股」或「股份」	指	本公司法定股本中每股面值0.0005美元的普通股

「首次公開發售前股權激勵計劃」	指	董事會於2021年7月14日批准的2021年股權激勵計劃(經不時修訂)，其主要條款載於招股章程。為免生疑問，首次公開發售前股權激勵計劃毋須遵守上市規則第十七章
「優先股」	指	本公司法定股本中的A輪優先股及B輪優先股，已於上市及全球發售前按一比一基準轉換為普通股
「招股章程」	指	本公司發行日期為2024年6月28日的招股章程，內容有關全球發售
「祺宸科技」	指	廣州祺宸科技有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，為我們的關聯併表實體之一
「研發」	指	研究及開發
「登記股東」	指	祺宸科技的登記股東，即孫艷紅女士、廣州珠江投資控股集團有限公司及南京網典科技有限公司
「報告期」	指	截至2025年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「Robotaxi」	指	內置L4級及L5級自動駕駛技術的無人駕駛共享出行汽車
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美元」	指	美利堅合眾國法定貨幣美元
「%」	指	百分比

# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

蔣華先生(首席執行官)

### 非執行董事

高銳先生(董事長)  
肖艷女士  
梁偉強先生  
鍾翔平先生  
柏卉女士

### 獨立非執行董事

張君毅先生  
張森泉先生  
李賢祥先生

## 審計委員會

張森泉先生(主席)  
李賢祥先生  
張君毅先生

## 薪酬委員會

張君毅先生(主席)  
李賢祥先生  
高銳先生

## 提名委員會

高銳先生(主席)  
(於2025年4月30日不再擔任主席及成員)  
李賢祥先生(主席)  
(於2025年4月30日獲委任為主席)  
張君毅先生  
肖艷女士  
(於2025年4月30日獲委任為成員)

## 聯席公司秘書

李佳蔚女士  
鍾明輝先生

## 授權代表

(就上市規則而言)

蔣華先生  
李佳蔚女士

## 核數師

### 畢馬威會計師事務所

執業會計師

根據《會計及財務匯報局條例》註冊的公眾利益實體核數師  
香港  
中環遮打道10號  
太子大廈8樓

## 法律顧問

有關香港法律：

### 年利達律師事務所

香港中環  
遮打道18號  
歷山大廈11樓

## 合規顧問

### 新百利融資有限公司

香港  
中環  
皇后大道中29號  
華人行20樓

### 註冊辦事處

PO Box 309  
Ugland House  
Grand Cayman, KY1-1104  
Cayman Islands

### 總部及中國主要營業地點

中國  
廣東省  
廣州市  
黃埔區  
開泰大道30-4號

### 香港主要營業地點

香港  
灣仔  
皇后大道東248號  
大新金融中心40樓

### 公司網站

<https://www.ruqimobility.com>

### 股份代號

9680

### 上市日期

2024年7月10日

### 開曼群島主要證券登記處

Maples Fund Services (Cayman) Limited  
PO Box 1093, Boundary Hall, Cricket Square  
Grand Cayman, KY1-1102 Cayman Islands

### 香港證券登記處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

### 主要往來銀行

中信銀行  
廣州國際大廈支行

中國建設銀行  
廣州開發區分行

# 財務摘要

本集團截至2025年6月30日止六個月的業績、資產及負債概要，連同於同期的比較數字載列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
收入	1,676,467	1,037,053
毛利／(毛損)	37,438	(32,445)
經營虧損	(124,405)	(255,887)
除稅前虧損	(124,917)	(331,634)
本公司權益股東應佔期內虧損	(124,917)	(331,634)
每股虧損 — 基本及攤薄(人民幣元)	(0.64)	(3.67)

	截至2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)		截至2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)	
非流動資產	136,922		182,322	
流動資產	1,099,335		1,196,320	
流動負債	256,940		262,475	
非流動負債	6,907		9,866	
淨資產	972,410		1,106,301	

## 主要運營概要

下表載列我們的出行服務(包括網約車、Robotaxi及順風車服務)於所示期間的主要運營數據：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
交易額(人民幣百萬元)	2,032.4	1,295.9
訂單量(百萬單)	73.3	48.5
日訂單量(千單)	404.9	266.7
每筆訂單的平均交易額(人民幣元)	27.7	26.7

## 一、業務回顧

### 概覽

我們是中國的出行服務公司，主要提供網約車服務。我們服務並連接出行行業的各類參與者，包括乘客、司機、整車製造商、車輛服務提供商及自動駕駛解決方案供應商。我們提供(i)出行服務；(ii)技術服務，主要為AI數據及模型解決方案以及高精地圖；及(iii)為司機及運力加盟商提供全套支持的車隊銷售及維修。

儘管我們於報告期內仍錄得虧損，但我們的財務表現及財務狀況持續改善。我們的總收入由2024年同期的人民幣1,037.1百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,676.5百萬元，此乃由於我們的網約車交易額增加，我們與第三方出行服務平台合作的加強，以及地域擴張策略的實施，於2025年6月30日覆蓋中國內地的94個城市。我們的毛利由2024年同期的毛損人民幣32.4百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣37.4百萬元，此乃由於我們的出行服務毛利持續改善。我們的訂單量由2024年同期的48.5百萬單增加至截至2025年6月30日止六個月的73.3百萬單，而我們的日訂單量亦由2024年同期的266.7千單提高至截至2025年6月30日止六個月的404.9千單。

自2025年6月30日起至本報告日期，我們的財務或交易狀況或前景並無重大不利變動，亦無任何事件會對本報告中的本集團綜合財務報表所載的資料造成重大影響。

### 業務前景

憑藉我們的競爭優勢、我們在主要地區的成功經驗以及我們在Robotaxi運營上的先發優勢，我們將持續優化我們的出行服務平台，為客戶提供一應俱全的服務選項。我們將繼續落實各項業務策略，包括利用我們的成功經驗，將我們在網約車及Robotaxi出行服務市場的版圖拓展至國際規模；實施地域擴張策略，提高網約車運營效率；迭代我們的混合運營模式，即有人駕駛網約車與Robotaxi服務，提供流暢的Robotaxi乘坐體驗；運用數據分析優化運營管理；提高品牌知名度；以及繼續招募及培養人才。

## 二、財務回顧

### 收入

截至2025年6月30日止六個月，我們的總收入為人民幣1,676.5百萬元，較2024年同期的人民幣1,037.1百萬元增加61.7%。同比增長主要由於我們的出行服務收入增加。

下表載列我們於所示期間按業務分部劃分的收入明細，以金額及佔總收入百分比呈列。

	截至6月30日止六個月			
	2025年 (未經審核) (人民幣千元，百分比除外)		2024年 (未經審核) (人民幣千元，百分比除外)	
<b>出行服務</b>	<b>1,636,355</b>	<b>97.6%</b>	879,063	84.8%
— 網約車服務	<b>1,635,795</b>	<b>97.6%</b>	878,514	84.7%
— 其他 <sup>(1)</sup>	<b>560</b>	<b>0.0%</b>	549	0.1%
<b>技術服務</b>	<b>26,828</b>	<b>1.6%</b>	8,740	0.8%
<b>車隊銷售及維修</b>	<b>13,284</b>	<b>0.8%</b>	149,250	14.4%
<b>總計</b>	<b>1,676,467</b>	<b>100.0%</b>	1,037,053	100.0%

附註 (1)： 其他主要包括(i) Robotaxi服務；(ii)順風車服務；及(iii)營銷及推廣服務。

我們的出行服務收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣879.1百萬元增加86.1%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,636.4百萬元，主要由於網約車服務收入增加。該增加主要由於我們的網約車交易額由截至2024年6月30日止六個月的人民幣1,288.9百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣2,032.2百萬元，主要由於訂單量由2024年上半年的48.4百萬單增加至2025年上半年的73.3百萬單。

我們的技術服務收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣8.7百萬元增加207.0%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣26.8百萬元，主要由於我們設有技術服務的運營策略，並加大了技術服務的銷售及營銷力度。

我們的車隊銷售及維修收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣149.3百萬元減少91.1%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣13.3百萬元，主要由於車輛銷售收入減少。

### 收入成本

我們的收入成本由截至2024年6月30日止六個月的人民幣1,069.5百萬元增加53.3%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,639.0百萬元，主要由於(i)隨著我們的網約車業務增長，司機服務費隨之增加；(ii)技術服務業務增長，導致技術服務成本增加；及(iii)第三方出行服務平台的成本增加，因為我們透過相互合作的第三方出行服務平台獲得的訂單量增加，令應付相互合作的第三方出行服務平台的服務費有所增加。

## 毛利／(毛損)及毛利率

我們的毛利由截至2024年6月30日止六個月的毛損人民幣32.4百萬元增加215.4%至截至2025年6月30日止六個月的毛利人民幣37.4百萬元，而我們的毛利率由截至2024年6月30日止六個月的-3.1%改善至截至2025年6月30日止六個月的2.2%。

下表載列於所示期間按業務分部劃分的毛利／毛損及毛利率明細。

	截至6月30日止六個月			
	2025年		2024年	
	毛利	毛利率	(毛損)／	毛利率
	(未經審核)	(未經審核)	毛利	(未經審核)
	(人民幣千元，百分比除外)		(人民幣千元，百分比除外)	
出行服務	32,783	2.0%	(40,722)	(4.6)%
技術服務	893	3.3%	1,422	16.3%
車隊銷售及維修	3,762	28.3%	6,855	4.6%
<b>總計</b>	<b>37,438</b>	<b>2.2%</b>	<b>(32,445)</b>	<b>(3.1)%</b>

於報告期內，我們整體錄得毛利。儘管中國出行市場競爭加劇，但整體毛利率有所改善，主要由於我們的出行服務毛損率得到改善，主要由於(a)我們於有效提高滲透率後採取更審慎的客戶獎勵政策，導致我們向客戶提供的獎勵減少；及(b)我們向司機提供的獎勵減少，因為我們的車隊銷售及維修為司機提供一系列保養及維修服務，有助優化司機的成本架構，加強彼等對我們平台的信任，加上用戶流量增加帶動訂單量上升，這確保訂單產生的收入足以滿足司機的收入預期，從而消除向司機提供額外獎勵的必要性。

## 其他收入

截至2025年6月30日止六個月，我們的其他收入為人民幣16.2百萬元，較2024年同期的人民幣5.3百萬元增加206.1%，主要因為銀行存款利息收入增加。

## 銷售及營銷開支

截至2025年6月30日止六個月，我們的銷售及營銷開支為人民幣65.0百萬元，較2024年同期的人民幣85.9百萬元減少24.3%，主要由於推廣及營銷開支減少，這得益於我們致力實施地域擴張策略，令品牌知名度有所提高。

## 一般及行政開支

截至2025年6月30日止六個月，我們的一般及行政開支為人民幣48.9百萬元，較2024年同期的人民幣63.4百萬元減少22.9%，主要由於(i)我們於報告期內就上市及全球發售產生的上市開支減少；(ii)股份支付的付款減少；及(iii)業務擴張帶來規模經濟效益及我們竭力提高運營效率。

### 研發開支

截至2025年6月30日止六個月，我們的研發開支為人民幣64.2百萬元，較2024年同期的人民幣73.5百萬元減少12.7%，主要由於(i)研發人員為我們的技術服務作出貢獻，而相關成本計入服務收入；及(ii)我們提升營運效率的工作帶來的效益。

### 貿易及其他應收款項的信貸虧損

截至2025年6月30日止六個月，我們的貿易及其他應收款項的信貸虧損為人民幣0.1百萬元，較2024年同期的人民幣3.9百萬元減少96.9%，主要由於按照整個存續期預期信貸虧損金額計量的貿易及其他應收款項的虧損撥備減少。

### 其他淨利潤／(虧損)

截至2024年6月30日止六個月，我們的其他淨虧損為人民幣2.1百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則為其他淨利潤約人民幣0.1百萬元。

### 財務成本

截至2024年及2025年6月30日止六個月，我們的財務成本分別為人民幣0.9百萬元及人民幣0.5百萬元。

### 可轉換可贖回優先股的賬面值變動

截至2024年6月30日止六個月，我們因可轉換可贖回優先股的賬面值變動錄得虧損人民幣66.3百萬元，主要由於向A輪及B輪投資者發行的可轉換可贖回優先股的贖回金額出現變動。截至2025年6月30日止六個月，可轉換可贖回優先股的賬面值變動為零，乃由於本公司首次公開發售時可轉換可贖回優先股轉換為普通股。

### 向投資者發行的其他金融負債的賬面值變動

截至2024年6月30日止六個月，我們因向投資者發行的其他金融負債的賬面值變動錄得虧損人民幣8.6百萬元，主要由於向B輪投資者發放的認股權證及相關貸款的贖回金額出現變動。截至2024年6月30日止六個月，該等認股權證已獲行使及相關貸款已予償還。

### 期內虧損

基於上文所述，我們於截至2025年6月30日止六個月的淨虧損為人民幣124.9百萬元，較2024年同期的人民幣331.6百萬元減少62.3%。

### 非國際財務報告會計準則計量

為補充我們根據國際財務報告會計準則呈列的綜合財務報表，我們亦採用非國際財務報告會計準則所規定或據此呈列的經調整淨虧損(非國際財務報告會計準則計量)作為額外財務計量。我們認為，該非國際財務報告會計準則計量通過消除若干項目的潛在影響，有助於對各期間及公司間的經營表現進行比較。

我們認為，經調整淨虧損(非國際財務報告會計準則計量)可為投資者及其他人士提供有用的資訊，讓彼等能夠以如同管理層得到幫助的方式了解及評估我們的經營業績。然而，我們呈列的經調整淨虧損(非國際財務報告會計準則計量)與其他公司所呈列相似名稱的計量未必具有可比性。使用該非國際財務報告會計準則計量作為分析工具存在局限性，亦不應將其視為獨立於或可替代我們根據國際財務報告會計準則所呈報的經營業績或財務狀況的分析。

我們將經調整淨虧損(非國際財務報告會計準則計量)定義為通過加回可轉換可贖回優先股的賬面值變動、向投資者發行的其他金融負債的賬面值變動、以權益結算的股份支付付款及與全球發售有關的上市開支進行調整的期內淨虧損。

截至2025年6月30日止六個月，我們的經調整淨虧損(非國際財務報告會計準則計量)為人民幣121.4百萬元，較2024年同期的人民幣242.0百萬元減少49.8%。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審核) (人民幣千元)	2024年 (未經審核) (人民幣千元)
<b>淨虧損與經調整淨虧損(非國際財務報告會計準則計量)的對賬：</b>		
<b>期內淨虧損</b>	<b>(124,917)</b>	(331,634)
加：		
— 可轉換可贖回優先股的賬面值變動 <sup>(1)</sup>	—	66,290
— 向投資者發行的其他金融負債的賬面值變動 <sup>(2)</sup>	—	8,552
— 以權益結算的股份支付付款 <sup>(3)</sup>	<b>3,479</b>	8,197
— 上市開支 <sup>(4)</sup>	—	6,602
<b>經調整淨虧損(非國際財務報告會計準則計量)</b>	<b>(121,438)</b>	(241,993)

附註：

- (1) 可轉換可贖回優先股的賬面值變動主要指我們根據融資協議向投資者發行的若干優先股的賬面值變動。所有可轉換可贖回優先股已因上市後自動轉換為我們的股份而由金融負債重新分類為權益。
- (2) 向投資者發行的其他金融負債的賬面值變動主要指我們就認購可轉換可贖回優先股向若干投資者發行的認股權證及投資者提供的相關貸款的賬面值變動。於上市前，所有認股權證已獲行使及相關貸款已予償還。
- (3) 以權益結算的股份支付付款指我們就獎勵關鍵僱員產生的非現金僱員福利開支。於任何特定期間，該等開支預期不會導致日後的現金支出。
- (4) 上市開支主要與全球發售有關。

### 流動資金及資本資源

我們密切監察運營資金水平，審慎檢討未來現金流量需求，並對運營及擴展計劃作出必要調整，確保我們維持充足的流動資金水平以支持業務運營。

截至2025年6月30日，我們擁有現金及現金等價物人民幣372.2百萬元及定期存款人民幣506.2百萬元，合共為人民幣878.4百萬元，而截至2024年12月31日則為人民幣1,016.6百萬元。我們的現金及現金等價物主要包括以港元及人民幣計值的銀行現金，以及少量以美元計值的銀行現金。

截至2025年6月30日止六個月，我們的經營活動所用淨現金為人民幣118.6百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣200.0百萬元減少。我們於2025年上半年的經營活動所用淨現金乃源自我們的除稅前虧損人民幣124.9百萬元，經非現金及非經營項目人民幣6.6百萬元調整，並經運營資金變動進一步調整，主要包括(i)預付款項、按金及其他應收款項增加人民幣33.6百萬元；(ii)貿易應付款項增加人民幣26.3百萬元；及(iii)應計費用及其他應付款項減少人民幣9.4百萬元。

### 債務

下表載列我們於所示日期的債務詳情：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>即期</b>		
貸款及借款	10,007	23,026
租賃負債	5,367	5,989
<b>非即期</b>		
租賃負債	6,907	9,866
<b>總計</b>	<b>22,281</b>	<b>38,881</b>

### 貸款及借款

截至2025年6月30日，我們的貸款及借款為人民幣10.0百萬元，而截至2024年12月31日則為人民幣23.0百萬元。我們的所有銀行借款均為人民幣借款並為固定息率。我們主要將資金用作補充運營資金。

截至2025年6月30日，我們概無任何長期無抵押銀行借款。截至2025年6月30日，我們的未動用銀行融資為人民幣90.0百萬元。

### 租賃負債

截至2025年6月30日，我們確認租賃負債總額人民幣12.3百萬元，較截至2024年12月31日的人民幣15.9百萬元減少。

## 財務比率

我們的流動比率(按截至同日的流動資產除以流動負債計算)由截至2024年12月31日的455.8%減少至截至2025年6月30日的427.9%，主要由於我們經營現金流出導致流動資產減少。

我們的資產負債比率(按截至同日的總負債除以總資產計算)由截至2024年12月31日的19.8%增加至截至2025年6月30日的21.3%，主要由於我們經營現金流出導致流動資產減少。

## 資產抵押

截至2025年6月30日，本集團並無抵押資產(2024年6月30日：無)。

## 資本開支及資本承擔

於2025年上半年，我們的資本開支由2024年上半年的人民幣5.8百萬元增加至人民幣10.1百萬元。我們的資本開支主要用於購買物業、廠房及設備。

我們的資本承擔主要與訂約購買物業、廠房及設備有關。截至2025年6月30日，我們的資本承擔為人民幣0.7百萬元，較截至2024年12月31日的資本承擔人民幣0.9百萬元減少。

除本報告所披露者外，於本報告日期，本集團並無其他重大資本開支或投資計劃。

## 或然負債

截至2025年6月30日，本公司並無任何重大或然負債。

## 重大投資以及重大收購及出售子公司、聯營公司及合營企業

本公司於報告期內並無重大投資及／或重大收購或出售子公司、聯營公司及合營企業。

## 重大投資或資本資產的未來計劃

截至2025年6月30日，我們並無任何重大投資或資本資產的未來計劃。

## 人力資源

截至2025年6月30日，我們共有396名全職員工，其中大部分位於中國廣東省廣州市。我們通過校園招聘及橫向招聘相結合的方式招聘員工。於報告期內，本集團的員工福利總額(包括袍金、薪金、津貼、其他福利、酌情花紅、退休計劃供款及以權益結算的股份支付付款)為人民幣89.4百萬元。我們為員工提供有競爭力的薪金、與表現掛鈎的現金花紅及全面福利待遇。我們奉行長期增長策略，持續投資於培訓及團隊建設，以助員工與我們共同成長。本公司亦已採納首次公開發售前股權獎勵計劃，以吸引、挽留及激勵本集團的高級職員、董事及僱員，有關詳情載於招股章程。我們不懈努力，建立一個有利於個人成長的公平工作環境。

### 財務風險

我們面臨本集團日常業務過程中產生的信貸、流動資金、利率及貨幣風險。我們管理及監控該等風險，以確保及時有效地採取適當措施。

### 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自貿易應收款項、按金及其他應收款項。本集團因現金及現金等價物承受的信貸風險有限，乃由於交易對手方為擁有高信貸評級的銀行及金融機構，而本集團認為其信貸風險較低。

### 流動資金風險

本集團的個別經營實體負責其本身的現金管理，包括籌集貸款以滿足預期現金需求，惟於借款超過一定的預定授權水平時須取得本公司董事會的批准。本集團的政策是定期監察其流動資金需求，以確保本集團維持充足的現金儲備，以及來自主要金融機構的充足承諾資金額度，藉以滿足本集團短期及較長期的流動資金需要。

### 利率風險

本集團並無於報告期末入賬任何按公允價值計入損益的固定利率金融工具。因此，按固定利率計息的金融工具並無使本集團面臨公允價值利率風險。本集團的利率風險主要來自按浮動利率計息的銀行存款，其使本集團面臨現金流量利率風險。

### 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以與交易相關業務的功能貨幣以外的貨幣計值的交易或已確認的貨幣資產及負債。本集團於中國的交易主要以人民幣計值，截至2025年6月30日，本集團面臨的外匯風險並不重大。於報告期內，本集團並無使用任何金融工具以對沖其面臨的貨幣風險。

### 三、上市及全球發售所得款項淨額用途

於2024年7月10日，就全球發售而言，30,004,800股股份按每股股份35港元的發售價發行，總現金對價(扣除開支前)約為1,050.2百萬港元。全球發售所得款項淨額約為982.4百萬港元。

下表載列本公司全球發售所得款項淨額的用途及於2025年6月30日的計劃時間表：

	佔總所得款項 淨額的概約 百分比	全球發售所得 款項淨額 (百萬港元)	截至2025年 1月1日未動用 的所得款項 淨額 (百萬港元)	報告 期內已動用 的款項淨額 (百萬港元)	截至2025年 6月30日的 餘下所得款項 淨額 (百萬港元)	預期悉數動用餘下 所得款項淨額的時間
自動駕駛及Robotaxi運營服務研發活動	40%	392.96	314.54	58.71	255.83	2026年及之後
我們出行服務的產品升級及運營效率提升	20%	196.48	153.58	39.49	114.09	2026年及之後
在我們實施地域擴張戰略過程中擴大用戶群，提高品牌知名度及提升市場份額	20%	196.48	163.10	14.94	148.16	2026年及之後
在出行行業價值鏈中建立戰略合作夥伴關係、投資及收購	10%	98.24	98.24	—	98.24	2026年及之後
營運資金及一般公司用途	10%	98.24	98.24	—	98.24	2026年及之後
	100%	982.40	827.70	113.14	714.56	

截至本報告日期，先前在招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露的所得款項淨額的擬定用途及預期實施時間表並無任何變動。

# 其他資料

## 中期股息

董事會不建議就截至2025年6月30日止六個月派付中期股息(截至2024年6月30日止六個月：無)。

## 報告期後事項

自報告期末起至本報告日期，我們並不知悉任何重大後續事項。

## 企業管治守則

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障股東權益以及提高企業價值及問責性。

本公司已採納上市規則附錄C1所載的企業管治守則作為其本身的企業管治守則。於報告期內，本公司已遵守企業管治守則的所有適用守則條文，惟以下條文除外：

企業管治守則之守則條文第F.2.2條(自2025年7月1日起重新編號為守則條文第F.1.3條)規定，董事會主席應出席股東週年大會。董事會主席因其他公務安排而未能出席本公司於2025年5月27日舉行之股東週年大會。

## 遵守證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則，作為其本身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各位董事均確認於報告期內一直遵守標準守則。本公司並不知悉可能掌握本公司內幕消息的僱員違反標準守則的事件。

## 購買、出售或贖回上市證券

於報告期內，本公司或其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份(定義見上市規則))。截至報告期末，本公司並無持有庫存股份。

## 董事資料更新

除下文所披露者外，於本報告日期，概無董事資料的變更須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

- 自2025年2月起，我們的獨立非執行董事張君毅先生不再擔任縱目科技(上海)股份有限公司的獨立董事；
- 張君毅先生自2025年5月起擔任深圳承泰科技股份有限公司(一家已向聯交所提交上市申請的公司)的獨立非執行董事；
- 自2025年5月19日起，我們的獨立非執行董事張森泉先生擔任山東威高血液淨化製品股份有限公司(一家在上海證券交易所正式上市的公司，股份代號：603014)的獨立董事；及
- 張森泉先生自2025年7月起擔任中贛通信(集團)控股有限公司(一家在聯交所上市的公司，股份代號：02545)的聯席公司秘書。

## 審閱中期業績及中期報告

董事會已成立審計委員會，其由三名獨立非執行董事張君毅先生、張森泉先生及李賀祥先生組成。張森泉先生為審計委員會主席，彼具備符合上市規則規定的專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

審計委員會與本公司管理層一同考慮及審閱本集團於報告期內的中期業績以及本公司採納的會計原則及政策，亦討論內部控制及財務申報事宜，並認為本集團的中期業績乃根據適用會計準則、規則及規例編製，並已適當披露。

截至2025年6月30日止六個月的中期財務報告未經審核，但已由本公司的獨立核數師畢馬威會計師事務所根據香港會計師公會頒佈的香港審閱工作準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。

## 根據上市規則的持續披露責任

本公司並無根據上市規則第13.20、13.21及13.22條須履行的任何披露責任。

## 首次公開發售前股權激勵計劃

本集團於2021年7月14日採納首次公開發售前股權激勵計劃(經不時修訂)。首次公開發售前股權激勵計劃的條款不受上市規則第十七章的條文規限，因其將不涉及我們於上市後授出的獎勵。以下為首次公開發售前股權激勵計劃的若干主要條款概要。

### 目的

首次公開發售前股權激勵計劃旨在吸引、挽留及激勵本集團的高級職員、董事及僱員，並透過一項於本集團長期成功的專有權益或基於達成若干績效目標的薪酬向彼等提供適當激勵及獎勵，以促進本集團業務取得成功。

### 參與資格

參與者(「**參與者**」)將包括由董事會指定管理首次公開發售前股權激勵計劃的執行委員會(「**委員會**」)全權決定選擇的本集團僱員(「**僱員**」)及董事，且委員會可不時指定其根據首次公開發售前股權激勵計劃接受獎勵(「**獎勵**」)，倘參與者為委員會成員，則該名參與者的資格須由董事會釐定。

### 獎勵類型

首次公開發售前股權激勵計劃項下的獎勵可能通過以下任一方式或多種方式授出：(i)根據首次公開發售前股權激勵計劃不時授出的購股權(「**購股權**」)；(ii)根據首次公開發售前股權激勵計劃授出的獎勵(「**受限制股份**」)；及(iii)根據首次公開發售前股權激勵計劃授出的權利(「**其他股份獎勵**」)。

### 可用於獎勵的股份數目

根據首次公開發售前股權激勵計劃的規定作出調整後，根據首次公開發售前股權激勵計劃項下的獎勵可向參與者發行的最高股份數目為10,000,000股股份，相當於本報告日期已發行股份總數(不包括庫存股份(如有))約4.90%。

倘任何尚未行使的獎勵屆滿、被沒收、註銷或以其他方式終止而無須支付對價(即股份或現金)，則受該獎勵規限的股份在任何有關沒收、註銷、屆滿、終止或以現金結算的情況下，將可再次用於首次公開發售前股權激勵計劃項下的獎勵。

### 獎勵期限

各獎勵的期限應在獎勵協議中(不必完全相同，稱為「**獎勵協議**」)中載明，該協議應提供與獎勵相關的其他條款與條件，由委員會全權決定；惟期限不得超過自授出日期起計十二(12)年。

## 購股權

### 授出購股權

委員會有權向參與者授出購股權。參與者可憑每份購股權按委員會就購股權制定的每股股份購買價格（「**購股權價格**」）購買指定數目的股份，惟須遵守首次公開發售前股權激勵計劃中所述的條款及條件以及委員會全權酌情制定的與首次公開發售前股權激勵計劃條文一致的額外條款及條件。

### 授出購股權的條款

除非委員會另行釐定，否則對於生效日期後在本公司簽署與其首次股權融資有關的最終股份認購協議或類似協議前成為本集團旗下任何公司的僱員或董事的任何參與者（「**現時參與者**」）而言，購股權價格應為每股股份人民幣10.00元，而對於並非現時參與者的任何參與者而言，購股權價格應由委員會全權酌情釐定。

### 歸屬時間表

除非委員會全權酌情決定並在獎勵協議中另有規定，否則(i)向於2020年1月1日或之後開始任職的參與者授出的購股權相關股份，須於授出日期的首個週年日及授出日期的第二個、第三個及第四個週年日等額歸屬；及(ii)就向於2020年1月1日前開始任職的參與者授出的購股權而言，50%的購股權相關股份將於授出日期的首個週年日歸屬，而餘下50%的購股權相關股份將分別於授出日期的第二個及第三個週年日等額歸屬。

### 行使期

在適用法律允許的範圍內，參與者可於首次公開發售完成後（但於以下最早發生者之前）隨時行使全部或任何部分已歸屬購股權：

- (i) 授出日期起計滿十二週年；
- (ii) 參與者因原因以外任何理由而終止服務後滿60個月當日；及
- (iii) 如參與者自授出日期起持續服務超過兩年，參與者服務自願終止後滿36個月當日。

## 受限制股份

### 授予受限制股份

董事會有權向參與者授予受限制股份。受限制股份獎勵為董事會授予參與者指定數目的股份，有關股份將於特定事件發生時被沒收。當前參與者將被授予受限制股份以換取每股股份人民幣10.00元的對價，而非當前參與者的參與者將被授予受限制股份以換取董事會全權酌情釐定的對價。

### 績效目標

董事會可在參與者達成獎勵協議所訂明的一項或多項績效目標後，以授出受限制股份或限制期屆滿為條件。倘參與者未能達成指定績效目標，董事會不得向參與者授出受限制股份，或參與者須放棄本公司受限制股份獎勵（如適用）。

### 其他股份獎勵

董事會可全權酌情決定授予股份獎勵及全部或部分參照股份的公平市價或以其他方式計量的公平市價進行估值的獎勵，包括但不限於受限制股份單位、股息等值權利及其他虛擬獎勵。

### 計劃期限

首次公開發售前股權激勵計劃將於股東批准後於2021年7月14日（「**生效日期**」）生效。除非按下文規定提前終止，否則首次公開發售前股權激勵計劃應於生效日期滿十二週年時終止。

根據首次公開發售前股權激勵計劃的條款，董事會可修訂、更改、暫停、中止或終止首次公開發售前股權激勵計劃或其任何部分或任何獎勵（或獎勵協議）或根據首次公開發售前股權激勵計劃的條款隨時酌情批准子計劃，前提是未經董事會批准，委員會採取的行動不得在任何重大方面對尚未行使獎勵授予參與者的權利造成不利影響（上段所述者除外）。

截至2025年6月30日，首次公開發售前股權激勵計劃的剩餘年期約為8年。

### 首次公開發售前股權激勵計劃項下授出的購股權詳情

於上市日期後，本公司並無根據首次公開發售前股權激勵計劃進一步授出購股權。於報告期內，根據首次公開發售前股權激勵計劃授出的購股權的變動詳情載列如下：

承授人姓名/類別	授出日期	歸屬期 <sup>(1)</sup>	每股行使價 (人民幣元)	截至2025年					截至2025年	
				1月1日 購股權相關的 股份數目	於報告期內 授出	於報告期內 歸屬	於報告期內 註銷/沒收	於報告期 失效	於報告期 內行使	6月30日 購股權相關的 股份數目
董事										
– 蔣華先生	2021年7月21日	B	10	660,000	–	–	–	–	–	660,000
其他承授人										
– 最高薪酬人士	2021年7月21日	A/B	10	1,260,000	–	–	–	90,000	–	1,170,000
(4名最高薪酬人士總計) <sup>(2)</sup>	2022年7月21日	B	20,2794	149,782	–	–	–	16,642	–	133,140
– 其他(總計)	2021年7月21日	A/B	10	3,152,700	–	–	–	16,250	37,100	3,099,350
	2021年7月30日	A	10	17,500	–	–	–	–	–	17,500
	2022年7月21日	A	20,2794	477,618	–	–	–	19,187	–	458,431
	2023年7月21日	A	30,44	755,710	–	–	–	62,740	–	692,970
	2024年5月20日	A	30,44	660,164	–	–	–	57,280	–	602,884

附註：

(1) 請參閱以下不同類別的歸屬時間表：

類別	歸屬時間表
A	購股權相關的股份應於授出日期的首個週年日，並於授出日期的第二個、第三個及第四個週年日等額分期歸屬
B	50%購股權相關的股份將於授出日期的首個週年日歸屬，而餘下的50%應分別於授出日期的第二個及第三個週年日等額分期歸屬

(2) 截至2025年6月30日止六個月的5名最高薪酬人士之一為執行董事蔣華先生。

擁有350,000份以下購股權的承授人持有的股份受限於截至上市日期起計六個月當日的禁售安排，而本公司高級管理人員及擁有350,000份或以上購股權的承授人持有的股份將受限於截至上市日期起計十二個月當日的禁售安排。

## 首次公開發售前股權激勵計劃項下獎勵的受限制股份詳情

於上市日期後，本公司並無根據首次公開發售前股權激勵計劃進一步授出受限制股份。於報告期內，根據首次公開發售前股權激勵計劃授予合共六名受獎人的受限制股份詳情載列如下：

承授人姓名／類別	授出日期	對價 (人民幣元)	截至2025年 1月1日 已獎勵的受限制 股份相關的				截至2025年 6月30日 尚未歸屬的 獎勵	
			股份數目	於報告期內 授出	於報告期內 歸屬	於報告期內 註銷／沒收	於報告期失效	獎勵
董事								
— 蔣華先生	2021年7月21日	10	55,000	—	—	—	—	55,000
其他承授人								
— 最高薪酬人士(4名最高薪酬人士總計) <sup>(2)</sup>	2021年7月21日	10	105,000	—	—	—	30,000	75,000
	2022年7月21日	20,2794	5,547	—	—	—	5,547	—
— 其他(總計)	2021年7月21日	10	—	—	—	—	—	—

附註：

- (1) 受限制股份相關的股份須於授出日期的首個、第二個、第三個及第四個週年日等額分期歸屬。
- (2) 截至2025年6月30日止六個月的5名最高薪酬人士之一為執行董事蔣華先生。

受限制股份承授人持有的股份將受限於截至上市日期起計十二個月當日的禁售安排。

有關首次公開發售前股權激勵計劃的詳情，請參閱招股章程附錄四「法定及一般資料 — D.股份激勵計劃」及財務報表附註14。

## 董事及最高行政人員在本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2025年6月30日，董事及本公司最高行政人員在本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有：(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視作擁有的權益及淡倉）；或(ii)根據證券及期貨條例第352條須記入本公司存置的登記冊的權益及淡倉；或(iii)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### 在本公司股份或相關股份的好倉

董事姓名	身份／權益性質	所持股份數目 <sup>(1)</sup>	佔持股權益概約百分比 <sup>(2)</sup>
蔣華	實益擁有人	880,000 (L) <sup>(3)</sup>	0.43%

附註：

- (1) 字母「L」表示該人士在股份的好倉。
- (2) 佔本公司持股權益概約百分比乃根據於2025年6月30日的已發行股份總數204,113,852股計算。
- (3) 該權益包括根據首次公開發售前股權激勵計劃向蔣華先生授出的購股權的660,000股相關股份，以及根據首次公開發售前股權激勵計劃向蔣華先生授出的受限制股份的165,000股股份及55,000股相關股份。

除上文所披露者外，據董事及本公司最高行政人員所深知，於2025年6月30日，董事或本公司最高行政人員概無在本公司或其相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊的任何權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益及／或淡倉。

## 主要股東在股份及相關股份的權益及淡倉

於2025年6月30日，據董事所知，下列人士（董事或本公司最高行政人員除外）在本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記入本公司存置的登記冊的權益或淡倉：

### 在本公司股份或相關股份的權益

股東名稱／姓名	身份／權益性質	所持股份數目 <sup>(1)</sup>	佔持股權益 概約百分比 <sup>(2)</sup>
廣汽工業 <sup>(3)</sup>	實益擁有人	46,302,391 (L)	22.68%
	受控法團權益	26,202,774 (L)	12.84%
廣汽 <sup>(3)</sup>	受控法團權益	26,202,774 (L)	12.84%
中隆 <sup>(3)</sup>	實益擁有人	26,202,774 (L)	12.84%
Tencent Mobility Limited <sup>(4)</sup>	實益擁有人	32,396,688 (L)	15.87%
騰訊控股有限公司 <sup>(4)</sup>	受控法團權益	32,396,688 (L)	15.87%
香港小馬智行有限公司 <sup>(5)</sup>	實益擁有人	10,909,912 (L)	5.35%
小馬智行股份有限公司 <sup>(5)</sup>	受控法團權益	10,909,912 (L)	5.35%
彭軍 <sup>(5)</sup>	受控法團權益	10,909,912 (L)	5.35%
滴滴全球股份有限公司 <sup>(6)</sup>	受控法團權益	11,627,700 (L)	5.70%

附註：

- (1) 字母「L」表示該人士在股份的好倉。
- (2) 佔本公司持股權益概約百分比乃根據於2025年6月30日的已發行股份總數204,113,852股計算。
- (3) 中隆由廣汽全資擁有，廣汽為一家在聯交所（股份代號：02238）及上海證券交易所（股票代碼：601238）上市的公司，由廣汽工業擁有52.51%。根據證券及期貨條例，廣汽及廣汽工業各自被視為在中隆擁有權益的股份中擁有權益。
- (4) Tencent Mobility Limited為騰訊控股有限公司（在聯交所上市的公司，股份代號：00700）的全資子公司。根據證券及期貨條例，騰訊控股有限公司被視為在Tencent Mobility Limited擁有權益的股份中擁有權益。
- (5) 香港小馬智行有限公司為小馬智行股份有限公司的全資子公司，而小馬智行股份有限公司則由彭軍先生控制，彼在其中擁有超過50%的投票權。根據證券及期貨條例，彭軍先生及小馬智行股份有限公司被視為在香港小馬智行有限公司擁有權益的股份中擁有權益。
- (6) 5,000,000股股份由Jovial Lane Limited全資擁有，Jovial Lane Limited為Cheering Venture Global Limited的全資子公司，而Cheering Venture Global Limited則由滴滴全球股份有限公司全資擁有；及6,627,700股股份由Voyager Global Inc.全資擁有，Voyager Global Inc.由滴滴全球股份有限公司擁有70.40%。滴滴全球股份有限公司的美國存託憑證在場外交易市場上市買賣（股票代碼：DIDIY）。根據證券及期貨條例，滴滴全球股份有限公司被視為在Jovial Lane Limited及Voyager Global Inc.擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，董事並不知悉有任何其他人士（董事或本公司最高行政人員除外）在本公司股份或相關股份中擁有須記入本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的權益或淡倉。

代表董事會

如祺出行科技有限公司

董事長

**高銳**

中國廣州，2025年8月26日

# 審閱報告



## 致如祺出行科技有限公司董事會的審閱報告

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

### 引言

我們已審閱載列於第28頁至第50頁的中期財務報告，此中期財務報告包括如祺出行科技有限公司(「貴公司」)截至2025年6月30日的綜合財務狀況表及截至該日止六個月的相關綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，編製中期財務報告須遵守當中有關條文以及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」。董事須負責根據國際會計準則第34號編製及呈報中期財務報告。

我們的責任是根據我們的審閱對中期財務報告作出結論，並按照我們雙方所協定的應聘條款，僅向全體董事會報告，且不作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔任何責任。

### 審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱工作準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。中期財務報告審閱工作包括主要向負責財務會計事項的人員作出詢問，並實施分析和其他審閱程序。由於審閱的範圍遠較按照香港審計準則進行審計的範圍為小，所以不能保證我們會注意到在審計中可能會被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表任何審計意見。

### 結論

根據我們的審閱工作，我們並未注意到任何事項，使我們相信於2025年6月30日的中期財務報告在所有重大方面並無按照國際會計準則第34號「中期財務報告」的規定編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師  
香港中環  
遮打道10號  
太子大廈8樓

2025年8月26日

# 綜合損益表

截至2025年6月30日止六個月 – 未經審核  
(以人民幣列示)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	3	1,676,467	1,037,053
收入成本		(1,639,029)	(1,069,498)
<b>毛利／(毛損)</b>		<b>37,438</b>	(32,445)
其他收入	4	16,236	5,304
銷售及營銷開支		(64,969)	(85,877)
一般及行政開支		(48,870)	(63,395)
研發開支		(64,186)	(73,524)
貿易及其他應收款項的信貸虧損		(122)	(3,890)
其他淨收入／(虧損)		68	(2,060)
<b>經營虧損</b>		<b>(124,405)</b>	(255,887)
財務成本	5(a)	(512)	(905)
可轉換可贖回優先股的賬面值變動		—	(66,290)
向投資者發行的其他金融負債的賬面值變動		—	(8,552)
<b>除稅前虧損</b>		<b>(124,917)</b>	(331,634)
所得稅	6	—	—
<b>本公司權益股東應佔期內虧損</b>		<b>(124,917)</b>	(331,634)
<b>每股虧損</b>	7		
基本及攤薄(人民幣元)		(0.64)	(3.67)

應付本公司權益股東股息的詳情載於附註15(a)。

第35頁至第50頁的附註構成本中期財務報告的一部分。

# 綜合損益及其他全面收益表

截至2025年6月30日止六個月 – 未經審核  
(以人民幣列示)

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
期內虧損	(124,917)	(331,634)
<b>隨後可重新分類至損益的項目：</b>		
換算境外業務財務報表產生的匯兌差額	(12,823)	(3,356)
<b>期內其他全面收益</b>	<b>(12,823)</b>	<b>(3,356)</b>
<b>本公司權益股東應佔期內總全面收益</b>	<b>(137,740)</b>	<b>(334,990)</b>

第35頁至第50頁的附註構成本中期財務報告的一部分。

# 綜合財務狀況表

於2025年6月30日 – 未經審核  
(以人民幣列示)

	附註	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	8	46,295	54,358
使用權資產	9	30,619	37,236
無形資產		17,914	21,882
其他非流動資產		42,094	68,846
		<b>136,922</b>	182,322
<b>流動資產</b>			
存貨		857	2,440
貿易應收款項	10	20,303	28,597
預付款項、按金及其他應收款項	11	199,775	148,665
定期存款		506,230	—
現金及現金等價物		372,170	1,016,618
		<b>1,099,335</b>	1,196,320
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	12	93,112	66,838
應計費用及其他應付款項	13	144,662	162,252
貸款及借款		10,007	23,026
合約負債		3,792	4,370
租賃負債		5,367	5,989
		<b>256,940</b>	262,475
<b>淨流動負債</b>		<b>842,395</b>	933,845
<b>總資產減流動資產</b>		<b>979,317</b>	1,116,167
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		6,907	9,866
		<b>6,907</b>	9,866
<b>淨資產</b>		<b>972,410</b>	1,106,301

## 綜合財務狀況表

於2025年6月30日 – 未經審核  
(以人民幣列示)

	附註	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
<b>資本及儲備</b>	15		
股本		688	688
儲備		971,722	1,105,613
<b>總權益</b>		<b>972,410</b>	1,106,301

於2025年8月26日獲董事會批准及授權刊發。

董事長  
高銳

執行董事  
蔣華

第35頁至第50頁的附註構成本中期財務報告的一部分。

# 綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月 – 未經審核  
(以人民幣列示)

	股本	股份溢價	資本公積	股份支付 付款儲備	匯兌儲備	其他儲備	總(虧絀)/ 累計虧損	權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	附註15(b)							
<b>於2024年1月1日的結餘</b>	310	901,583	51,655	75,561	(7,328)	(15,683)	(2,436,262)	(1,430,164)
<b>截至2024年6月30日止六個月的 權益變動：</b>								
期內虧損	—	—	—	—	—	—	(331,634)	(331,634)
期內其他全面收益	—	—	—	—	(3,356)	—	—	(3,356)
期內總全面收益	—	—	—	—	(3,356)	—	(331,634)	(334,990)
一名股東豁免支付開支	—	—	2,814	—	—	—	—	2,814
根據股份激勵計劃認購受限制股份	*	2,259	—	—	—	—	—	2,259
以權益結算的股份支付交易	—	—	—	8,197	—	—	—	8,197
<b>於2024年6月30日及2024年7月1日 的結餘</b>	310	903,842	54,469	83,758	(10,684)	(15,683)	(2,767,896)	(1,751,884)
<b>截至2024年12月31日止六個月的 權益變動：</b>								
期內虧損	—	—	—	—	—	—	(232,548)	(232,548)
期內其他全面收益	—	—	—	—	8,821	—	—	8,821
期內總全面收益	—	—	—	—	8,821	—	(232,548)	(223,727)
一名股東豁免支付開支	—	—	3,219	—	—	—	—	3,219
以權益結算的股份支付交易	—	—	—	5,497	—	—	—	5,497
發行與首次公開發售有關的 普通股，扣除發行成本	107	939,679	—	—	—	—	—	939,786
將優先股轉換為普通股	271	2,133,139	—	—	—	—	—	2,133,410
<b>於2024年12月31日的結餘</b>	688	3,976,660	57,688	89,255	(1,863)	(15,683)	(3,000,444)	1,106,301

## 綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月 – 未經審核  
(以人民幣列示)

	股份支付						累計虧損 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元 附註15(b)	股份溢價 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	付款儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元		
於2025年1月1日的結餘	688	3,976,660	57,688	89,255	(1,863)	(15,683)	(3,000,444)	1,106,301
<b>截至2025年6月30日止六個月的</b>								
<b>權益變動：</b>								
期內虧損	—	—	—	—	—	—	(124,917)	(124,917)
期內其他全面收益	—	—	—	—	(12,823)	—	—	(12,823)
期內總全面收益	—	—	—	—	(12,823)	—	(124,917)	(137,740)
以權益結算的股份支付交易	—	—	—	3,479	—	—	—	3,479
根據股份激勵計劃行使購股權	*	370	—	—	—	—	—	370
於2025年6月30日的結餘	688	3,977,030	57,688	92,734	(14,686)	(15,683)	(3,125,361)	972,410

\* 股本增加少於人民幣1,000元。

第35頁至第50頁的附註構成本中期財務報告的一部分。

# 綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月 – 未經審核  
(以人民幣列示)

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>經營活動</b>		
經營所用現金	(118,561)	(200,010)
已付所得稅	—	—
<b>經營活動所用淨現金</b>	<b>(118,561)</b>	<b>(200,010)</b>
<b>投資活動</b>		
出售物業、廠房及設備所得款項	109	—
已收利息	15,228	4,824
購買物業、廠房及設備付款	(9,758)	(5,484)
購買無形資產付款	(316)	(269)
存入定期存款	(505,163)	—
<b>投資活動所用淨現金</b>	<b>(499,900)</b>	<b>(929)</b>
<b>融資活動</b>		
已付租金的本金部分	(2,915)	(27,076)
已付租金的利息部分	(336)	(446)
根據股份激勵計劃認購受限制股份的所得款項	—	2,259
根據股份獎勵計劃行使購股權的所得款項	370	—
貸款及借款的所得款項	10,000	10,000
償還貸款及借款	(23,000)	(22,000)
已付利息	(195)	(467)
行使認股權證的所得款項	—	842,274
向投資者償還其他金融負債	—	(842,274)
投資者預付款項的所得款項與向投資者發行可轉換可贖回優先股及其他金融負債有關的專業開支的付款	—	(1,218)
上市開支付款	—	(1,069)
<b>融資活動所用淨現金</b>	<b>(16,076)</b>	<b>(40,017)</b>
<b>現金及現金等價物淨減少</b>	<b>(634,537)</b>	<b>(240,956)</b>
<b>期初現金及現金等價物</b>	<b>1,016,618</b>	<b>612,858</b>
<b>匯率變動對所持現金的影響</b>	<b>(9,911)</b>	<b>1,138</b>
<b>期末現金及現金等價物</b>	<b>372,170</b>	<b>373,040</b>

第35頁至第50頁的附註構成本中期財務報告的一部分。

# 未經審核中期財務報告附註

(除非另有註明，否則以人民幣列示)

## 1 一般資料及編製基準

如祺出行科技有限公司(「本公司」)於2019年4月30日根據開曼群島法例第22章公司法(1961年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份自2024年7月10日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司及其子公司(包括透過合約安排控制的子公司)(統稱「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)從事出行服務、技術服務以及車隊銷售及維修業務。

中期財務報告乃按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文編製，包括符合國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「*中期財務報告*」。其於2025年8月26日獲准刊發。

中期財務報告乃根據2024年年度財務報表所採納的相同會計政策編製，惟預期將於2025年的年度財務報表中反映的會計政策變動除外。任何會計政策變動的詳情載於附註2。

編製符合國際會計準則第34號的中期財務報告需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策的應用及年初至今資產及負債、收入及開支的呈報金額。實際結果可能有別於該等估計。

中期財務報告載有簡明綜合財務報表及經選取的解釋附註。附註包括對了解本集團自2024年年度財務報表以來的財務狀況及表現變動而言屬重要的事件及交易的說明。簡明綜合中期財務報表及其附註並不包括根據國際財務報告會計準則編製的全份財務報表的所有資料。

中期財務報告乃未經審核，惟畢馬威會計師事務所已經根據香港會計師公會所頒佈的香港審閱工作準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。畢馬威會計師事務所致董事會的獨立審閱報告載於第27頁。

## 2 會計政策變動

本集團已在本會計期間的中期財務報告應用由國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第21號修訂本「外匯匯率變動的影響 — 缺乏可兌換性」。由於本集團並無進行任何外幣不可兌換為另一種貨幣的外幣交易，因此該修訂本對中期報告並無重大影響。

本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

(除非另有註明，否則以人民幣列示)

### 3 收入及分部報告

#### (a) 收入

本集團主要業務為在中國提供出行服務、提供技術服務以及從事車隊銷售及維修業務。

收入分類如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入</b>		
<b>按業務線分類</b>		
出行服務業務		
— 網約車服務	<b>1,635,795</b>	878,514
— 其他(i)	<b>560</b>	549
	<b>1,636,355</b>	879,063
技術服務業務	<b>26,828</b>	8,740
車隊銷售及維修業務(ii)	<b>13,284</b>	149,250
	<b>1,676,467</b>	1,037,053
<b>按收入確認時間劃分的客戶合約收入分類</b>		
某一時點	<b>1,649,639</b>	1,028,313
隨時間	<b>26,828</b>	8,740
	<b>1,676,467</b>	1,037,053

附註：

- (i) 其他主要包括Robotaxi服務以及推廣及營銷服務。
- (ii) 車隊銷售及維修業務包括銷售車輛、提供維修保養服務及其他相關服務。截至2025年6月30日止六個月，來自銷售車輛的收入為人民幣1,717,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣133,851,000元)。

(除非另有註明，否則以人民幣列示)

### 3 收入及分部報告(續)

#### (b) 分部報告

本集團按業務線管理其業務。本集團呈列以下三個可報告分部，其方式與向本集團最高行政管理人員就資源分配及表現評估進行內部報告資料的方式一致：

可報告分部	經營
出行服務業務	提供網約車服務、Robotaxi服務、順風車服務及其他相關服務
技術服務業務	提供技術服務
車隊銷售及維修業務	銷售車輛，提供維修保養服務及其他相關服務

#### (i) 分部業績、資產及負債

本集團最高行政管理人員主要根據各可報告分部的收入、利潤／(虧損)及重大非現金項目評估可報告分部的表現。概無向本集團最高行政管理人員提供獨立的分部資產及分部負債資料，因彼等並無使用該等資料分配資源至可報告分部或評估可報告分部的表現。有關本集團可報告分部的資料載列如下。

#### 截至2025年6月30日止六個月

	出行 服務業務 人民幣千元	技術 服務業務 人民幣千元	車隊銷售及 維修業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
外部收入	1,636,355	26,828	13,284	1,676,467
<b>分部收入</b>	<b>1,636,355</b>	<b>26,828</b>	<b>13,284</b>	<b>1,676,467</b>
<b>除稅前分部(虧損)／利潤</b>	<b>(91,261)</b>	<b>893</b>	<b>1,121</b>	<b>(89,247)</b>
銀行存款利息收入	417	—	150	567
財務成本	(421)	—	(91)	(512)
折舊及攤銷	(17,063)	(975)	(1,122)	(19,160)
其他重大非現金項目：				
— 貿易及其他應收款項的 信貸虧損	(122)	—	—	(122)

(除非另有註明，否則以人民幣列示)

### 3 收入及分部報告(續)

#### (b) 分部報告(續)

##### (i) 分部業績、資產及負債(續)

截至2024年6月30日止六個月

	出行 服務業務 人民幣千元	技術 服務業務 人民幣千元	車隊銷售及 維修業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
外部收入	879,063	8,740	149,250	1,037,053
<b>分部收入</b>	879,063	8,740	149,250	1,037,053
<b>除稅前分部(虧損)/利潤</b>	(196,670)	1,422	1,851	(193,397)
銀行存款利息收入	4,464	—	79	4,543
財務成本	(905)	—	—	(905)
折舊及攤銷	(19,971)	(927)	(2,137)	(23,035)
其他重大非現金項目：				
— 貿易及其他應收款項的 信貸虧損	(3,890)	—	—	(3,890)
— 一名股東豁免出行服務平台 的服務成本	(2,814)	—	—	(2,814)

##### (ii) 可報告分部收入與除稅前分部虧損的對賬

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>i. 收入</b>		
總分部收入	<b>1,676,467</b>	1,037,053
綜合收入	<b>1,676,467</b>	1,037,053
<b>ii. 除稅前虧損</b>		
除稅前分部虧損	<b>(89,247)</b>	(193,397)
未分配金額：		
— 一般及行政開支	<b>(48,870)</b>	(63,395)
— 銀行存款利息收入	<b>13,200</b>	—
— 可轉換可贖回優先股的賬面值變動	—	(66,290)
— 向投資者發行的其他金融負債的賬面值變動	—	(8,552)
除稅前綜合虧損	<b>(124,917)</b>	(331,634)

## 未經審核中期財務報告附註

(除非另有註明，否則以人民幣列示)

### 3 收入及分部報告(續)

#### (b) 分部報告(續)

##### (iii) 地區資料

本集團的所有非流動資產均位於中國，而本集團的收入全部來自中國業務。

### 4 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
政府補助	2,469	761
銀行存款利息收入	13,767	4,543
	16,236	5,304

### 5 除稅前虧損

除稅前虧損經扣除 / (計入) 以下各項：

#### (a) 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貸款及其他借款利息	176	459
租賃負債利息	336	446
	512	905

(除非另有註明，否則以人民幣列示)

## 5 除稅前虧損(續)

### (b) 其他項目

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
無形資產攤銷	4,285	4,236
折舊		
— 物業、廠房及設備	8,877	11,398
— 使用權資產	5,998	7,401
	14,875	18,799
匯兌收益	(2,912)	(860)
研發成本(i)	64,186	73,524
存貨成本	6,472	137,427

(i) 截至2025年6月30日止六個月，研發開支(包括員工成本、攤銷及折舊開支)為人民幣48,896,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣59,646,000元)，該金額亦計入上文單獨披露的相關總額中。

## 6 所得稅

所得稅開支按報告期內的除稅前虧損乘以管理層對整個財政年度的預期年度所得稅率的最佳估計所釐定的金額確認。按適用稅率計算的稅項開支與會計虧損的對賬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前虧損	124,917	331,634
除稅前虧損的名義稅項，按適用於有關司法管轄區的利潤的稅率計算	34,645	62,900
不可扣減開支的稅務影響	(877)	(726)
研發成本加計扣除的稅務影響(iv)	16,047	17,505
未確認稅項虧損及暫時性差額的影響	(50,214)	(79,840)
未動用稅項虧損的使用	314	—
其他	85	161
實際稅項開支	—	—

(除非另有註明，否則以人民幣列示)

## 6 所得稅(續)

附註：

- (i) 根據開曼群島及英屬維爾京群島的規則及規例，本集團無須於開曼群島及英屬維爾京群島繳納任何所得稅。
- (ii) 根據現行香港稅務條例，本公司的香港子公司須就其在香港經營產生的應課稅收入按16.5%的稅率繳納香港利得稅。於2018年引入的利得稅兩級制規定，公司所賺取的首2百萬港元應課稅利潤將按現行稅率的一半(8.25%)徵稅，而餘下利潤將繼續按16.5%徵稅。
- (iii) 根據中國企業所得稅法，本集團的中國子公司須繳納25%的中國法定所得稅。
- (iv) 根據中國企業所得稅法及相關法規，所產生的合資格研發開支的額外100%可從應課稅收入中扣除。

## 7 每股虧損

### (a) 每股基本虧損

截至2025年6月30日止六個月的每股基本虧損乃根據本公司普通股權益股東應佔虧損人民幣124,917,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣330,498,000元)及196,556,110股(截至2024年6月30日止六個月：90,000,000股)已發行普通股的加權平均數計算。

#### 本公司普通股權益股東應佔虧損

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
本公司全部權益股東應佔虧損	(124,917)	(331,634)
減：		
分配予未歸屬受限制股份持有人的應佔虧損	—	1,136
本公司普通股權益股東應佔虧損	(124,917)	(330,498)

#### 普通股加權平均數

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
於1月1日的已發行及繳足普通股	196,343,994	90,190,000
於1月1日已歸屬及未繳足的受限制股份	182,190	—
於1月1日已繳足但未歸屬的受限制股份的影響	—	(190,000)
行使購股權的影響	29,926	—
於6月30日的普通股加權平均數	196,556,110	90,000,000

(除非另有註明，否則以人民幣列示)

## 7 每股虧損(續)

### (b) 每股攤薄虧損

截至2025年及2024年6月30日止六個月，根據股份激勵計劃發行的購股權及受限制股份(見附註14)以及可轉換可贖回優先股並無計入每股攤薄虧損的計算中，原因為其影響具有反攤薄作用。因此，截至2025年及2024年6月30日止六個月，每股基本虧損與每股攤薄虧損並無差異。

## 8 物業、廠房及設備

截至2025年6月30日止六個月，本集團購置物業、廠房及設備(「物業、廠房及設備」)項目，成本為人民幣1,195,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣8,084,000元)。

## 9 使用權資產

截至2025年6月30日止六個月，本集團訂立額外租賃協議，以使用物業作為其辦公場所及汽車服務站，因此確認使用權資產添置人民幣907,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣6,599,000元)。

## 10 貿易應收款項

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
貿易應收款項	20,303	28,597

預期所有貿易應收款項將於一年內收回。

### 賬齡分析

截至各報告期末，貿易應收款項的賬齡分析(基於發票日期及扣除虧損撥備)如下：

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
0至30天	9,177	11,080
31至60天	3,071	5,112
61至180天	3,792	5,915
180天以上	4,263	6,490
	20,303	28,597

本集團就不同收入流向其客戶授出信貸期。就個人乘客而言，本集團要求在行程結束時實時結算。就企業客戶而言，本集團通常授予30天以內的信貸期。就車隊銷售及維修業務而言，本集團一般要求在交付貨物前就銷售車輛預付款項，並就提供維修保養服務授予20至30天的信貸期。

(除非另有註明，否則以人民幣列示)

## 11 預付款項、按金及其他應收款項

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
預付款項	95,861	78,400
可收回增值稅	21,375	17,257
按金	2,382	2,426
應收在線支付平台款項	32,146	14,368
應收第三方出行服務平台(代表本集團收取)的乘車服務費款項	37,766	23,134
應收車輛供應商採購返利款項	8,215	8,211
其他	2,030	4,869
	<b>199,775</b>	148,665

預付款項主要包括Robotaxi自動駕駛安全員的服務成本及廣告服務的預付款項。

## 12 貿易應付款項

截至各報告期末，貿易應付款項的賬齡分析(基於發票日期)如下：

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
0至30天	86,916	58,453
31至60天	1,256	1,563
61至90天	88	228
90天以上	4,852	6,594
	<b>93,112</b>	66,838

(除非另有註明，否則以人民幣列示)

**13 應計費用及其他應付款項**

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
平台用戶按金	3,624	3,585
企業客戶按金	3,126	3,031
代表終端用戶的應付款項	5,079	5,363
與推廣及營銷開支有關的應付款項	7,682	20,709
與研發開支有關的應付款項	33,692	25,553
與信息技術服務開支有關的應付款項	20,613	20,358
應計工資及福利	25,184	30,357
其他應付稅項	13,645	7,386
與購買物業、廠房及設備以及無形資產有關的應付款項	10,727	18,862
其他	21,290	27,048
	<b>144,662</b>	162,252

**14 以權益結算的股份支付交易**

於2021年7月14日，一項首次公開發售前股份激勵計劃（「首次公開發售前股份激勵計劃」）獲本公司股東及董事會批准。根據首次公開發售前股份激勵計劃，董事會指定的執行委員會（「委員會」）獲授權向本集團合資格僱員授出購股權、受限制股份或其他股份支付獎勵。根據該計劃可供獎勵的股份最高數目為10,000,000股。

**(a) 購股權**

委員會批准向本集團若干僱員授出若干購股權，以購買本公司普通股。

所授出的購股權須受不同的歸屬時間表所規限：1)向於2020年1月1日或之後開始供職於本集團的僱員所授出的購股權將於授出日期的首個、第二個、第三個及第四個週年日等額分期歸屬；2)對於向於2020年1月1日之前開始供職的僱員所授出的購股權而言，50%的購股權將於授出日期的首個週年日歸屬，而餘下的50%應分別於授出日期的第二個及第三個週年日等額分期歸屬。購股權的歸屬亦以僱員維持供職並達致表現要求為條件。此外，倘僱員的持續服務期自授出日期起計少於2年，則已歸屬購股權將被沒收。除非董事會提前終止，否則購股權於各授出日期第十二個週年日失效。

(除非另有註明，否則以人民幣列示)

## 14 以權益結算的股份支付交易(續)

### (a) 購股權(續)

於報告期內的購股權變動概述如下：

	購股權數目	加權平均 行權價 每股人民幣元	加權平均 授出日期 公允價值 每股人民幣元
<b>於2024年1月1日尚未行使</b>	7,050,060	13.94	12.67
已授出	699,224	30.44	18.32
已沒收	(365,996)	18.30	13.76
<b>於2024年6月30日尚未行使</b>	7,383,288	15.29	13.15
可於2024年6月30日行使	3,773,763	10.00	12.01
於2024年6月30日未歸屬	3,609,525	20.81	14.34
<b>於2024年7月1日尚未行使</b>	7,383,288	15.29	13.15
已沒收	(249,814)	23.83	14.21
<b>於2024年12月31日尚未行使</b>	<b>7,133,474</b>	<b>14.99</b>	<b>13.11</b>
可於2024年12月31日行使	<b>5,224,079</b>	<b>10.74</b>	<b>12.00</b>
於2024年12月31日未歸屬	<b>1,909,395</b>	<b>26.61</b>	<b>16.16</b>
<b>於2025年1月1日尚未行使</b>	<b>7,133,474</b>	<b>14.99</b>	<b>13.11</b>
已沒收	<b>(262,099)</b>	<b>20.77</b>	<b>14.61</b>
已行使	<b>(37,100)</b>	<b>10.00</b>	<b>12.01</b>
<b>於2025年6月30日尚未行使</b>	<b>6,834,275</b>	<b>14.79</b>	<b>13.06</b>
可於2025年6月30日行使	<b>5,181,825</b>	<b>10.74</b>	<b>12.00</b>
於2025年6月30日未歸屬	<b>1,652,450</b>	<b>27.49</b>	<b>16.40</b>

截至2025年6月30日，尚未行使的購股權的加權平均剩餘合約年限為8.64年。

截至2025年6月30日止六個月，就上述購股權根據授出日期公允價值及於綜合損益表確認的估計沒收率計算的薪酬開支總額為人民幣3,302,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣6,992,000元)。

(除非另有註明，否則以人民幣列示)

**14 以權益結算的股份支付交易(續)****(b) 本公司的受限制股份**

於2023年7月6日，本公司股東及董事會決議批准根據首次公開發售前股份激勵計劃向部分僱員授予本公司若干受限制股份(「受限制股份」)，以取代之前授予相同僱員的境內股份獎勵。授予僱員的本公司受限制股份的條款，包括歸屬時間表和認購價與之前的境內股份獎勵基本一致。向僱員授出的受限制股份將分別於授出日期的首個、第二個、第三個及第四個週年日分四期等額歸屬，條件是僱員維持供職、已達致表現要求及已就各期分期作出認購付款。此外，倘僱員於本集團完成合資格首次公開發售後於禁售期屆滿前從本集團離職，則已授出的受限制股份單位將被沒收。除非董事會提前終止，否則受限制股份於各授出日期的第十二個週年日失效。

於報告期內，本公司受限制股份的變動分別概述如下：

	本公司 受限制股份 數目	加權平均 認購價 每股人民幣元	加權平均 授出日期 公允價值 每股人民幣元
於2024年1月1日及2024年6月30日尚未行使	781,260	11.17	10.33
已歸屬	(576,880)	10.79	10.47
已沒收	(38,833)	20.28	7.03
於2024年12月31日及2025年1月1日尚未行使	<b>165,547</b>	<b>10.34</b>	<b>10.63</b>
已沒收	<b>(35,547)</b>	<b>11.60</b>	<b>10.17</b>
於2025年6月30日尚未行使	<b>130,000</b>	<b>10.00</b>	<b>10.75</b>

截至2025年6月30日止六個月，於綜合損益表確認的根據授出日期公允價值及估計沒收率計算的受限制股份單位及受限制股份的薪酬開支總額為人民幣177,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣1,205,000元)。

(除非另有註明，否則以人民幣列示)

## 15 資本、儲備及股息

### (a) 股息

截至2025年6月30日止六個月，本公司並無派付或宣派股息(截至2024年6月30日止六個月：無)。

### (b) 股本

本公司法定股本為240,000美元，分為480,000,000股每股面值0.0005美元之普通股。

本公司已發行股本如下：

	於2025年6月30日		於2024年12月31日	
	股份數目	金額 人民幣千元	股份數目	金額 人民幣千元
已發行及繳足普通股	196,381,094	688	196,343,994	688
已發行但未繳足普通股(i)	7,732,758	—	7,769,858	—
總計	204,113,852	688	204,113,852	688

附註：

- (i) 已發行但未繳足普通股已預留用於股份激勵計劃。截至2025年6月30日止六個月，37,100股普通股已獲支付以根據股權激勵計劃行使購股權。

## 16 金融工具的公允價值計量

於2025年6月30日，本集團按攤銷成本列賬的金融工具的賬面值與其公允價值並無重大差異。

(除非另有註明，否則以人民幣列示)

## 17 承擔

於期末尚未於中期財務報告中計提的未履行資本承擔如下。

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
已訂約採購軟件	—	139
已訂約採購物業、廠房及設備	735	782
	<b>735</b>	921

## 18 重大關聯方交易

除財務報表其他部分所披露的關聯方資料外，本集團亦訂立下列重大關聯方交易：

### (a) 主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員的薪酬(包括支付予本公司董事的款項)如下。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、津貼及其他福利	2,567	3,249
酌情花紅	2,606	2,936
退休計劃供款	81	111
以權益結算的股份支付付款	136	1,919
	<b>5,390</b>	8,215

(除非另有註明，否則以人民幣列示)

## 18 重大關聯方交易(續)

### (b) 關聯方交易

於報告期內，本集團與對本公司重大影響力的投資者以及彼等的子公司及合營企業訂立以下重大關聯方交易。截至2024年6月30日止六個月，以下概要亦包括與對本公司實施共同控制的投資者以及彼等的子公司、合營企業及聯營公司進行的關聯方交易。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>與關聯方的交易金額：</b>		
<b>提供服務</b>		
提供技術服務	12,059	4,204
提供網約車服務	485	1,102
提供車輛維修服務	5,932	4,451
提供其他服務	254	3,045
<b>銷售商品</b>	587	36,134
<b>購買服務及商品</b>		
購買司管服務	2,625	2,236
付款處理成本	3,920	2,758
購買信息技術支持服務	14,817	17,364
購買商品	2,520	21,817
購置運營設備	721	—
購買出行平台服務	51,634	7,493
購買其他服務	1,127	3,833
<b>按金</b>		
自關聯方收取的按金	10	243
向關聯方支付的按金	30	175

(除非另有註明，否則以人民幣列示)

**18 重大關聯方交易(續)****(c) 與關聯方的結餘**

於各報告期末，本集團錄得以下與對本公司實施重大影響力的投資者以及彼等的子公司及合營企業的重大關聯方結餘：

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
<b>應收關聯方款項：</b>		
<b>貿易相關</b>		
貿易應收款項	7,497	11,933
預付款項、按金及其他應收款項	10,561	10,529
<b>應付關聯方款項：</b>		
<b>貿易相關</b>		
貿易應付款項	1,371	1,194
應計費用及其他應付款項	17,446	21,151
合約負債	77	292