

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



零跑汽车

ZHEJIANG LEAPMOTOR TECHNOLOGY CO., LTD.

浙江零跑科技股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：9863)

(1)有關2026年零部件採購框架協議之持續關連交易

(2)有關品牌發展及市場洞察服務協議之關連交易

(1) 2026年零部件採購框架協議

茲提述本公司日期為2024年12月24日之公告，內容有關與華銳捷技術訂立的2025年零部件採購框架協議。2025年零部件採購框架協議將於2025年12月31日屆滿。於2025年12月26日，本公司與華銳捷技術訂立2026年零部件採購框架協議，據此，本公司不時透過訂購方式向華銳捷技術採購若干類型的攝像頭總成及雷達總成。

(2) 品牌發展及市場洞察服務協議

於2025年12月26日，浙銷服（本公司全資附屬公司）與零跑國際商務（零跑國際全資附屬公司）訂立品牌發展及市場洞察服務協議。據此，零跑國際商務將為零跑品牌的國際化提供品牌發展及市場洞察服務。

(3) 上市規則的涵義

根據上市規則第14A章，於本公告日期，華銳捷技術及零跑國際商務各自為本公司之關連人士。因此，2026年零部件採購框架協議及其項下擬進行交易構成本公司的持續關連交易，品牌發展及市場洞察服務協議及其項下擬進行交易構成本公司的關連交易。

由於2026年零部件採購框架協議項下截至2026年12月31日止的建議年度上限的一項或以上適用百分比率超過0.1%但低於5%，故2026年零部件採購框架協議項下擬進行的交易須遵守上市規則第14A章項下申報、年度審核及公告規定，但獲豁免遵守獨立股東批准規定。

由於品牌發展及市場洞察協議項下擬進行交易的一項或以上適用百分比率超過0.1%但低於5%，故品牌發展及市場洞察協議項下擬進行的交易須遵守上市規則第14A章項下申報及公告規定，但獲豁免遵守獨立股東批准規定。

(1) 2026年零部件採購框架協議

茲提述本公司日期為2024年12月24日之公告，內容有關與華銳捷技術訂立的2025年零部件採購框架協議。2025年零部件採購框架協議將於2025年12月31日屆滿。於2025年12月26日，本公司與華銳捷技術訂立2026年零部件採購框架協議，據此，本公司不時透過訂購方式向華銳捷技術採購若干類型的攝像頭總成及雷達總成。

本公司與華銳捷技術所協定2026年零部件採購框架協議的主要條款載列如下：

2026年零部件採購框架協議

- 日期： 2025年12月26日
- 訂約方： 本公司（為及代表本身及其附屬公司）與華銳捷技術（為及代表本身及其附屬公司）
- 期限： 自2026年1月1日至2026年12月31日（包括首尾兩日）
- 交易： 本公司不時透過訂購方式向華銳捷技術採購若干類型的攝像頭總成及雷達總成。
- 付款條款： 除具體協議另有協定外，雙方將按月結算採購款項。

定價政策： 根據2026年零部件採購框架協議向華銳捷技術採購汽車零部件及系統的對價，將(i)以固定單價形式；(ii)由訂約雙方公平釐定；(iii)按照本集團的標準供應商選定流程比較至少兩名獨立第三方供應商的報價以及(iv)參考類似系統及零部件的現行市場價格確定。

本集團將在供應商甄選邀請函中列明其對有關零部件的要求，包括規格要求及其評估基準。隨後，本集團將對潛在供應商（包含不少於兩名獨立第三方供應商）提供的技術能力及條款（包括價格）進行全面評估，並由整體排名最高的供應商獲得採購訂單。根據各供應商於供應商選定流程中提供的報價並經計及單價、零部件類型及交付安排等其他因素後，我們將能夠確保本集團向華銳捷技術支付的價格為當前市價且該價格按一般商業條款制定。

歷史金額

	截至 12月31日 止年度 2023年	截至 12月31日 止年度 2024年	截至 11月30日 止期間 2025年
	(人民幣百萬元)		
本集團向華銳捷技術採購的金額	231.6	238.9	391.1

年度上限及年度上限基準

截至2026年12月31日止年度，2026年零部件採購框架協議的最高年度交易總額不得超過下表所載上限：

	截至 12月31日 止年度 2026年
	(人民幣百萬元)
本集團向華銳捷技術採購的金額	1,100.0

上述建議年度上限經參考以下考慮因素後釐定：

- (1) 2025年零部件採購框架協議期限內的歷史交易金額（經參考所售出電動汽車數量及與雷達系統和攝像系統相關的每輛電動汽車的相關成本）；
- (2) 隨著2026年全新車型A平台和D平台車型上市，公司預計2026年的整車銷量將保持持續高速增長，對應的零部件採購量也因此隨之增長；
- (3) 智能駕駛是整車行業未來發展方向，本公司後續高階駕駛系統研發及實施需要更多高性能的智能傳感器支持，亦導致相關雷達系統和攝像系統採購金額增長。

訂立2026年零部件採購框架協議及其項下交易的理由及裨益

我們的電動汽車配備若干零部件及系統（包括雷達及攝像頭）以為用戶提供先進的智能駕駛及安全可靠的駕駛系統。因此本集團在日常業務過程中定期採購相關汽車零部件及系統。本集團將繼續根據其供應商選定流程向可提供最佳技術規格及最優惠價格的供應商採購該等零部件及系統，以控制本集團所生產電動汽車的質量及成本。

鑒於(i)華銳捷技術憑藉其研發相關零部件及系統的實力而具備按本集團所要求規格提供相關傳感器及系統的能力；及(ii)華銳捷技術的生產線毗鄰本集團其他生產廠房，因此在物流方面能降低成本及物流相關的風險，並提高採購的確定性，故本集團一直向華銳捷技術採購相關系統及其相關零部件。

鑒於上述情況，董事（包括獨立非執行董事）認為(i)2026年零部件採購框架協議的條款按一般商業條款訂立，屬公平合理，並符合本公司及股東的整體利益；及(ii)建議年度上限屬公平合理，並符合本公司及股東的整體利益。

由於華銳捷技術為傅先生的聯繫人，而傅先生及朱先生各自為單一最大股東集團的成員，故朱先生被視為於2026年零部件採購框架協議中擁有重大權益，並已就相關董事會決議案迴避表決。除上述者外，其他董事概無於2026年零部件採購框架協議中擁有重大權益，並須就相關董事會決議案放棄投票。

上市規則的涵義

於本公告日期，大華技術持有華銳捷技術49.04%權益，而於本公告日期，傅先生、朱先生及陳女士分別持有大華技術31.15%，4.60%及2.17%權益（均為合共持有本公司已發行股份總數23.75%的單一最大股東集團成員），因此華銳捷技術及大華技術各自構成本公司的關連人士，2026年零部件採購框架協議及其項下擬進行交易構成本公司的持續關連交易。

由於2026年零部件採購框架協議項下截至2026年12月31日止的建議年度上限的一項或以上適用百分比率超過0.1%但低於5%，故2026年零部件採購框架協議項下擬進行的交易須遵守上市規則第14A章項下申報、年度審核及公告規定，但獲豁免遵守獨立股東批准規定。

(2) 品牌發展及市場洞察服務協議

於2025年12月26日，浙銷服與零跑國際商務訂立品牌發展及市場洞察服務協議，據此，零跑國際商務將為零跑品牌的國際化提供品牌發展及市場洞察服務。

零跑國際商務將為零跑品牌的國際化所協定品牌發展及市場洞察服務協議的主要條款載列如下：

品牌發展及市場洞察服務協議

日期： 2025年12月26日

訂約方： 浙銷服（為及代表本身及其附屬公司）與零跑國際商務（為及代表本身及其附屬公司）

交易： 根據品牌發展及市場洞察服務協議，零跑國際商務將為零跑品牌的國際化提供品牌發展及市場洞察服務。品牌發展服務應涵蓋任何能提升零跑品牌形象與影響力的活動，包括：零跑國際商務及其他隸屬於Stellantis集團的關聯方可觸達的領域範圍內的推廣信息、線上線下特定活動及其他品牌提升舉措。市場洞察服務包括為零跑品牌的國際化提供諮詢建議，以獲取海外市場洞察，涵蓋領域包括：本地消費者偏好分析、新市場進入策略、本地網絡發展戰略、本地法規及演變情況、本地供應商狀況分析、潛在合作夥伴篩選等事項。

對價及付款： 作為零跑國際商務提供品牌發展及市場洞察服務的對價，浙銷服會向零跑國際商務支付4,200萬歐元（按品牌發展及市場洞察服務協議日期中國外匯交易中心受權公布的銀行間外匯市場人民幣匯率中間價1歐元兌人民幣8.2747元的匯率計算，相當於人民幣347.5374百萬元）的服務費。浙銷服將在品牌發展及市場洞察服務協議簽訂後向零跑國際商務支付上述服務費。

定價基準： 根據品牌發展及市場洞察服務協議的對價乃參考下列因素確定：(1)上述品牌發展服務及市場洞察服務對零跑品牌未來海外業務發展的商業及戰略價值；(2)市場上若干類似或同類服務的價值；及(3)汽車行業的新品牌進入全球市場銷售的大致平均單車總品宣費用。

訂立品牌發展及市場洞察服務協議及其項下交易的理由及裨益

鑒於零跑國際及其全資附屬公司零跑國際商務在海外的豐富經驗，零跑國際商務根據品牌發展及市場洞察服務協議提供的品牌發展與市場洞察服務將提升零跑品牌的競爭力及海外知名度，提升零跑品牌的市場認知度，加速零跑品牌在中國以外關鍵國際市場的戰略布局與影響力，並以超越零跑品牌其他競爭對手的速度系統性推動零跑品牌及其各類產品未來在全球打開銷售與市場份額的增長。

鑒於上述情況，董事（包括獨立非執行董事）認為品牌發展及市場洞察服務協議的條款按一般商業條款訂立，屬公平合理，並符合本公司及股東的整體利益。

由於朱江明先生、曹力先生、周洪濤先生及Grégoire Olivier先生在本公司零跑國際及零跑國際商務均擔任董事，另外Davide Mele先生為Stellantis領導團隊成員，故朱江明先生、曹力先生、周洪濤先生、Grégoire Olivier先生及Davide Mele先生被視為於品牌發展及市場洞察服務協議中擁有重大權益，並已就相關董事會決議案迴避表決。除上文所述者外，概無其他董事於品牌發展及市場洞察服務協議中擁有重大權益而須就相關董事會決議案放棄投票。

上市規則的涵義

於本公告日期，零跑國際由Stellantis持有51%權益，本公司持有其49%的權益，而Stellantis持有本公司已發行股份總數的19.99%，零跑國際商務由零跑國際持有100%權益，因此零跑國際及其全資附屬公司零跑國際商務均為本公司的關連人士，品牌發展及市場洞察服務協議及其項下擬進行交易構成本公司的關連交易。

由於品牌發展及市場洞察服務協議項下擬進行交易的一項或以上適用百分比率超過0.1%但低於5%，故品牌發展及市場洞察服務協議項下擬進行的交易須遵守上市規則第14A章項下申報及公告規定，但獲豁免遵守獨立股東批准規定。

內部控制措施

作為一般原則，有關上述所有交易的價格及條款將按本集團與其他獨立第三方進行業務交易的類似基準，於日常業務過程中按一般商業條款或更佳條款公平磋商釐定，並應按就本集團而言不遜於其他獨立第三方獲提供的條款進行。

為確保所有持續關連交易均按一般商業條款或更佳條款並根據本集團的定價政策進行，且不會損害本公司及股東的整體利益，個別協議條款將分別根據上述所有框架協議按一般商業條款且不遜於獨立第三方獲提供者訂立，而上述所有框架協議項下的建議年度上限將不會超過建議年度上限，本集團已採取下列內部控制措施：

- (i) 本公司將定期搜集相關產品／服務的市場價格，並不時按照定價政策進行基準定價分析；
- (ii) 本集團已審批內部指引，其中規定倘任何建議關連交易的價值預期會超出若干限額，有關員工須向相關事業部主管報告該等建議交易，以便本公司開展必要的額外評估及審批程序，並確保本公司將遵守上市規則第14A章項下的適用規定；
- (iii) 本公司將向獨立非執行董事及核數師提供資料及證明文件，以供其對本公司訂立的持續關連交易進行年度審核。根據上市規則的規定，獨立非執行董事將每年就持續關連交易是否於本集團日常及一般業務過程中按一般商業條款訂立、是否根據以公平合理且符合股東整體利益的條款規管交易的協議進行，向董事會作出確認，而核數師將每年就其是否注意到任何使其認為持續關連交易未獲董事會審批、於所有重大方面並無按照本集團的定價政策、於所有重大方面並非按照規管交易的相關協議訂立或已超出上限的事宜，向董事會作出確認；及
- (iv) 考慮重續或修訂上述任一框架協議時，有利益關係的董事及股東須於董事會會議或股東大會（視情況而定）上就批准該等交易的決議案迴避表決倘無法獲得獨立董事或獨立股東的批准，如上述任一框架協議項下交易構成上市規則第14A章項下的不獲豁免持續關連交易，則本公司不會繼續進行該等交易。

因此，董事認為，內部控制機制可有效確保持續關連交易項下擬進行交易已經並將按一般商業條款或更佳條款進行，且不會損害本公司及股東的整體利益。

一般資料

本公司是掌握新能源汽車核心技術全域自研能力的中國新能源汽車公司。本公司設計、開發、製造和銷售新能源汽車，同時開發製造三電核心零部件並提供基於雲計算的車聯網解決方案。為盡力提升用戶價值，其致力提供超乎預期的卓越產品及服務。

華銳捷技術為於2020年3月4日根據中國法律成立的有限公司，專門從事汽車所用之設備及輔助系統的生產與開發，如雷達及攝像頭等。截至本公告日期，華銳捷技術由大華技術持有49.04%權益，本公司、陳愛玲（傅先生之配偶）及寧波華汽企業管理合夥企業（有限合夥）（一家最終由傅先生控制的企業）分別持有其19.23%、13.46%及18.27%的權益。

浙銷服為本公司全資附屬公司，負責LEAPMOTOR品牌產品的銷售及售後服務。

零跑國際為根據荷蘭法律成立的公司，專門從事零跑品牌汽車在海外市場的銷售。截至本公告日期，零跑國際由Stellantis持有51%權益，本公司持有其49%的權益。

零跑國際商務為根據意大利法律成立的公司，在其母公司零跑國際的管理下，從事零跑品牌新能源汽車的銷售與服務。截至本公告日期，零跑國際商務為零跑國際的全資附屬公司。

釋義

「董事會」	指	董事會
「聯繫人」	指	具有上市規則所賦予該詞的涵義
「品牌發展及市場洞察服務協議」	指	浙銷服與零跑國際商務於2025年12月26日訂立的協議，據此，零跑國際商務將為零跑品牌的國際化提供品牌發展及市場洞察服務
「本公司」或「公司」	指	浙江零跑科技股份有限公司，一家於中國註冊成立的股份有限公司，其H股於聯交所主板上市（股份代號：9863）
「浙銷服」	指	浙江零跑汽車銷售服務有限公司，一家於2018年8月13日根據中國法律成立的有限責任公司，為本公司的全資附屬公司。

「大華技術」	指	浙江大華技術股份有限公司，一家根據中國法律成立且股份於深圳證券交易所上市的股份有限公司（股份代號：002236），為本公司的關連人士
「董事」	指	本公司董事
「內資股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購或入賬列作繳足
「增程式」	指	增程式電動汽車
「EV」或「電動汽車」	指	用於運載乘客的純電動汽車
「本集團」或「我們」	指	本公司及其不時的附屬公司
「H股」	指	本公司已發行或將發行每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，以港元認購及買賣並於聯交所上市
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「華銳捷技術」	指	浙江華銳捷技術有限公司，一家根據中國法律成立的有限責任公司，為本公司的關連人士
「獨立第三方」	指	並非本公司關連人士（具有上市規則所賦予該詞的涵義）的任何實體或人士
「零跑國際」	指	Leapmotor International B.V.
「零跑國際商務」	指	Leapmotor International Business S.p.A.，為零跑國際的全資附屬公司
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「傅先生」	指	傅利泉先生，為單一最大股東集團成員及陳女士的配偶

「朱先生」	指	朱江明先生，為本公司董事長、執行董事兼首席執行官、單一最大股東集團成員及劉女士的配偶
「陳女士」	指	陳愛玲女士，為傅先生的配偶及單一最大股東集團成員
「劉女士」	指	劉雲珍女士，為朱先生的配偶及單一最大股東集團成員
「新能源汽車」	指	新能源乘用車，包括純電動汽車及插電式混合動力汽車(包括增程式)
「寧波顧麟」	指	寧波顧麟股權投資合夥企業(有限合夥)，一家於2017年12月29日根據中國法律成立的有限合夥企業，為單一最大股東集團成員
「寧波華綾」	指	寧波華綾創業投資合夥企業(有限合夥)，一家於2018年1月22日根據中國法律成立的有限合夥企業，為單一最大股東集團成員
「寧波華暘」	指	寧波華暘創業投資合夥企業(有限合夥)，一家於2017年11月7日根據中國法律成立的有限合夥企業，為單一最大股東集團成員
「寧波景航」	指	寧波景航企業管理合夥企業(有限合夥)，一家於2017年9月11日根據中國法律成立的有限合夥企業，為單一最大股東集團成員
「中國」	指	中華人民共和國，惟就本通函而言(除另有指明外)，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「2025年零部件採購框架協議」	指	本公司與華銳捷技術於2024年12月24日訂立的協議，據此，本公司可不時透過訂購方式向華銳捷技術採購若干類型的攝像頭總成及雷達總成

「2026年零部件採購框架協議」	指	本公司與華銳捷技術於2025年12月26日訂立的協議，據此，本公司可不時透過訂購方式向華銳捷技術採購若干類型的攝像頭總成及雷達總成
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括內資股及H股
「股東」	指	股份持有人
「單一最大股東集團」	指	朱先生、傅先生、劉女士、陳女士、杭州芯圖、寧波華綾、寧波華暘、寧波景航、寧波顧麟及杭州明昭的統稱
「Stellantis」	指	Stellantis N.V.，一家根據荷蘭法律註冊成立及組成的公眾有限公司，於紐約證券交易所、巴黎泛歐交易所受監管市場及米蘭泛歐交易所受監管市場上市
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「杭州明昭」	指	杭州明昭晟業企業管理合夥企業（有限合夥）（前稱萬載明昭諮詢服務中心（有限合夥）），一家於2017年11月28日根據中國法律成立的有限合夥企業，為單一最大股東集團成員
「%」	指	百分比

承董事會命
浙江零跑科技股份有限公司
 創始人、董事長兼首席執行官
朱江明先生

香港，2025年12月26日

於本公告日期，董事會包括執行董事朱江明先生、曹力先生及周洪濤先生；及非執行董事Grégoire Olivier先生、Davide Mele先生及金宇峰先生；以及獨立非執行董事付于武先生、萬家樂女士及沈林華先生。