

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**NetEase, Inc.**

（於開曼群島註冊成立的有限責任公司）

（股份代號：9999）

## 2025年3月31日止第一季度業績公告及第一季度股息公告

網易股份有限公司（「公司」）在此公佈2025年第一季度的季度股息及業績公告，其中包含截至2025年3月31日的三個月未經審計的財務業績。本業績公告可於香港聯交所網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 及公司網站 <http://ir.netease.com> 閱覽。

承董事會命  
**NetEase, Inc.**  
丁磊  
董事

中國杭州，2025年5月15日

於本公告日期，本公司董事會包括董事丁磊先生；以及獨立董事唐徽女士、鄭玉芬女士、唐子期先生及梁民傑先生。



## 媒體和投資者請聯繫：

郵箱：ir@service.netease.com

電話：(+86) 571-8985-3378

## 網易公佈 2025 年第一季度未經審計財務業績

中國杭州，2025 年 5 月 15 日-領先的互聯網與遊戲服務提供商網易股份有限公司（納斯達克代號：NTES 及港交所代號：9999，「網易」或「公司」），今天宣佈了截至 2025 年 3 月 31 日的第一季度未經審計財務業績。

### 2025 年第一季度主要財務業績

- 淨收入為人民幣 288 億元（40 億美元），同比增加 7.4%。
  - 遊戲及相關增值服務淨收入為人民幣 240 億元（33 億美元），同比增加 12.1%。
  - 有道淨收入為人民幣 13 億元（178.9 百萬美元），同比減少 6.7%。
  - 網易雲音樂淨收入為人民幣 19 億元（256.1 百萬美元），同比減少 8.4%。
  - 創新及其他業務淨收入為人民幣 16 億元（223.8 百萬美元），同比減少 17.6%。
- 毛利潤為人民幣 185 億元（25 億美元），同比增加 8.6%。
- 營業費用合計為人民幣 80 億元（11 億美元），同比減少 14.4%。
- 歸屬於公司股東的淨利潤為人民幣 103 億元（14 億美元）。非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤為人民幣 112 億元（15 億美元）。<sup>[1]</sup>
- 基本每股淨利潤為 0.45 美元（基本每股美國存託股淨利潤為 2.24 美元）。非公認會計準則下基本每股淨利潤為 0.49 美元（基本每股美國存託股淨利潤為 2.44 美元）。<sup>[1]</sup>

---

<sup>[1]</sup> 本公告中所用的，非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤、基本和攤薄每股淨利潤和每股美國存託股淨利潤被定義為不包含股權激勵費用的淨利潤。見本公告末的未經審計公認會計準則和非公認會計準則調節表。

## 2025 年第一季度及近期運營要點

- 近期上線的多款新遊屢創佳績，提升了我們在全球遊戲市場的影響力，使我們的遊戲品類更具多樣性。
  - 《漫威爭鋒》在 2025 年 4 月發佈第二賽季更新後，迅速登頂 Steam 全球暢銷榜。
  - 《燕雲十六聲》自 2024 年 12 月上線以來備受歡迎，截止 2025 年 3 月份註冊玩家數已突破 3000 萬。
  - 《界外狂潮》在 2025 年 3 月上線後即點燃了玩家的熱情，三天內登上 Steam 全球暢銷榜第六名，且最高同時在線玩家數突破 11 萬。
  - 《七日世界》手遊在 2025 年 4 月上線後，迅速登頂全球 160 多個地區的 iOS 下載榜榜首，受到全球市場的廣泛關注。
- 暴雪系列遊戲繼續穩紮穩打，《魔獸世界》和《爐石傳說》以定制化的區域活動持續吸引國服玩家社群的參與。此外，《守望先鋒》的回歸將其國服最高同時在線玩家數量推向新高。《暗黑破壞神 III》已在 2025 年 4 月 16 日開啟技術測試，穩步推進在中國市場的回歸計劃。
- 多款熱門遊戲推出定制活動和跨界聯動，進一步提升人氣，如《夢幻西遊》電腦版及手遊、《率土之濱》、《第五人格》、《蛋仔派對》、《永劫無間》系列和《逆水寒》系列等，彰顯了網易在遊戲領域的長線運營能力。
- 多款在研新遊戲將繼續豐富我們的全球遊戲佈局，如《漫威秘法狂潮》、《Destiny: Rising》和《無限大》等。
- 有道繼續聚焦於以技術驅動創新，提升盈利能力。其創下歷史上第一季度營業利潤新高，近幾個季度均保持著營業利潤為正的勢頭。

「我們帶著亮眼的成績步入 2025 年，這得益於我們持續創新，不斷推出新品。我們的多元化佈局不斷深入，為全球玩家帶來共鳴，」網易首席執行官兼董事丁磊先生說。「我們的新上線遊戲表現強勁，優質的內容更新和持續的玩法提升也為我們的多款長青遊戲賦能，帶來更多新鮮體驗，促進其持續繁榮發展。在構想新遊戲可能性的同時，我們始終專注於創新和長線運營，與頂尖人才及戰略夥伴共同合作，將引人入勝的遊戲體驗帶給全球玩家。」

「遊戲業務之外，有道和我們的其他業務在一季度健康發展，一以貫之地追求高品質和以科技驅動的創新。我們一如既往地致力於與全球用戶建立緊密連接，為其提供卓越、豐富的服務，從而提升用戶粘性，為他們創造長期價值。」丁磊先生總結道。

## 2025 年第一季度財務業績

### 淨收入

2025 年第一季度淨收入為人民幣 288 億元（40 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 267 億元和人民幣 269 億元。

2025 年第一季度遊戲及相關增值服務淨收入為人民幣 240 億元（33 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 212 億元和 215 億元。本季度，來自於在線遊戲的淨收入約佔該分部淨收入的 97.5%，上一季度和去年同期該佔比分別為 96.7%和 95.2%。其環比增加主要由於在線遊戲淨收入的增加，如《第五人格》及若干新上線的遊戲，包含《燕雲十六聲》和《漫威爭鋒》。其同比增加主要由於《第五人格》、一些新上線的遊戲以及若干代理遊戲淨收入增加。

2025 年第一季度有道淨收入為人民幣 13 億元（178.9 百萬美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 13 億元和人民幣 14 億元。其同比減少主要由於學習服務專注於發展有長線潛力的核心業務，淨收入減少。

2025 年第一季度網易雲音樂淨收入為人民幣 19 億元（256.1 百萬美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 19 億元和人民幣 20 億元。其同比減少主要由於社交娛樂服務淨收入減少。

2025 年第一季度創新及其他業務淨收入為人民幣 16 億元（223.8 百萬美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 23 億元和人民幣 20 億元。其環比和同比減少主要由於該分部中網易嚴選、廣告服務和其他一些業務淨收入減少。

### 毛利潤

2025 年第一季度毛利潤為人民幣 185 億元（25 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 163 億元和人民幣 170 億元。其環比和同比增加如前所述，主要由於在線遊戲的淨收入增加。

## 營業費用

2025 年第一季度營業費用合計為人民幣 80 億元（11 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 85 億元和人民幣 94 億元。其環比下降主要由於遊戲及相關增值服務研發投入下降和創新及其他業務市場推廣支出下降。其同比下降主要由於遊戲及相關增值服務市場推廣支出下降。

## 其他收入/（費用）

其他收入/（費用）包含投資損益、利息收入、淨匯兌收益和其他等。其環比下降主要由於匯兌淨收益減少。其同比增加主要由於本季度確認投資相關的減值準備減少。

## 所得稅

2025 年第一季度公司確認的所得稅費用為人民幣 19 億元（262.5 百萬美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 14 億元和人民幣 15 億元。2025 年第一季度有效稅率為 15.3%，上一季度和去年同期分別為 13.4%和 16.0%。有效稅率反映了公司對每個季度適用稅務義務和權利的估計。

## 淨利潤和非公認會計準則下淨利潤

2025 年第一季度歸屬於公司股東的淨利潤為人民幣 103 億元（14 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 88 億元和人民幣 76 億元。

2025 年第一季度基本每股淨利潤為 0.45 美元（每股美國存託股淨利潤為 2.24 美元），上一季度基本每股淨利潤為 0.38 美元（每股美國存託股淨利潤為 1.90 美元），去年同期基本每股淨利潤為 0.33 美元（每股美國存託股淨利潤為 1.64 美元）。

2025 年第一季度非公認會計準則下，歸屬於公司股東的淨利潤為人民幣 112 億元（15 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 97 億元和人民幣 85 億元。

2025 年第一季度非公認會計準則下，基本每股淨利潤為 0.49 美元（每股美國存託股淨利潤為 2.44 美元），上一季度基本每股淨利潤為 0.42 美元（每股美國存託股淨利潤為 2.10 美元），去年同期基本每股淨利潤為 0.37 美元（每股美國存託股淨利潤為 1.83 美元）。

## 其他財務信息

截至 2025 年 3 月 31 日，公司淨現金（現金及現金等價物、流動及非流動定期存款和受限制現金以及短期投資餘額，扣除短期和長期借款）餘額為人民幣 1,370 億元（189 億美元），截至 2024 年 12 月 31 日為人民幣 1,315 億元。2025 年第一季度經營活動淨現金流入為人民幣 121 億元（17 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 130 億元和人民幣 96 億元。

## 季度股利

董事會批准了 2025 年第一季度股利，為每股 0.1350 美元（每股美國存託股 0.6750 美元），將分別以美元支付給於北京/香港時間和紐約時間 2025 年 5 月 30 日休市後登記在冊的普通股持有人和美國存託股持有人。為符合獲取股利的資格，普通股持有人最遲需於北京/香港時間 2025 年 5 月 30 日下午 4 點 30 分前，將所有有效的股份過戶檔案連同有關股票證明文件送達網易的香港股份過戶登記分處，即香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，其地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 號舖。普通股股利支付日期預計為 2025 年 6 月 10 日，美國存託股股利支付日期預計為 2025 年 6 月 13 日左右。

2024 年第四季度股利為每股 0.24405 美元（每股美國存託股 1.22025 美元），已經於 2025 年 3 月支付。

根據公司目前的股利政策，在任何特定季度的股利分配以及分配的金額將由董事會酌情做出決定，並將以公司的運營和盈利、現金流量、財務狀況及其他相關因素為基礎。

## 股份回購計劃

2022 年 11 月 17 日，公司宣佈其董事會批准了一項股份回購計劃，可在公開市場回購總金額不超過 50 億美元流通在外的美國存託股和普通股。此計劃於 2023 年 1 月 10 日啟動，將在不超過 36 個月的期限內實施。截至 2025 年 3 月 31 日，在該計劃下公司已購買約 21.6 百萬股美國存託股，共計約 19 億美元。

網易回購其美國存託股和普通股將取決於包括市場條件在內的多種因素。這些計劃隨時可能暫停或中止。

\*\*此公告中所列美元數字僅為便於閱讀。本公告中的百分比是在人民幣基礎上計算得出。

## 電話會議

網易管理層將於紐約時間 2025 年 5 月 15 日週四早上 8 時（北京/香港時間 2025 年 5 月 15 日週四晚上 8 時）召開電話會議並同時進行網絡直播，網易管理層將在電話會議中討論公司季度業績並回答問題。

有意參加者請在會議開始前 15 分鐘撥打 1-914-202-3258 並提供會議號碼：10046898。電話會議回放保留至 2025 年 5 月 22 日，電話號碼 1-855-883-1031，PIN 碼為：10046898。

同時，公司投資者關係網站 <http://ir.netease.com> 將對本次財報發佈進行實況直播，並保留回放 12 個月。

## 關於網易股份有限公司

網易股份有限公司（納斯達克代號：NTES 及港交所代號：9999，「網易」）是一家領先的互聯網和遊戲服務提供商，致力於提供優質內容。公司不斷拓展遊戲生態系統，形成豐富產品矩陣，開發並運營了多款在中國和全球廣受歡迎並且長盛不衰的手遊和端遊。

網易的自有研發團隊聚焦於手遊、端遊和主機遊戲的研發，團隊規模位居行業頭部。在其助力下，網易創造了卓越的遊戲體驗，激發了玩家的熱情，並向世界各地蓬勃發展的用戶社群積極傳遞價值。通過將文化與教育等元素融入遊戲，網易助力遊戲成為一個更有意義的載體，讓遊戲更具活力和更富啟發性。

除遊戲外，網易的其他業務包括：其控股子公司有道（紐交所代號：DAO），智能學習及廣告解決方案提供商；控股子公司網易雲音樂（港交所代號：9899），知名的在線音樂平台，以其充滿活力的內容社區為特色；以及旗下自營生活方式品牌網易嚴選。

有關更多信息，請訪問：<http://ir.netease.com/>。

## 前瞻性陳述

本公告包含了前瞻性陳述。該等陳述是根據 1995 年美國私人證券訴訟改革法案（U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995）中的「安全港」條文做出的。該等陳述可以通過諸如「將」、「預期」、「預計」、「未來」、「擬」、「計劃」、「相信」和「估計」等類似表述來識別。此外，非過往事實的陳述，包括有關網易戰略和商業計劃的陳述，對業務和收入增長的期望以及本公告中對管理層陳述的引用，均屬於或包含前瞻性陳述。網易還可能在其向美國證券交易委員會（「SEC」）提交的定期報告中，在香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）網站上發佈的公告中，在新聞稿和其他書面材料以及其高級職員、董事或僱員向第三方所作的口頭陳述中做出前瞻性陳述。這些陳述的準確性可能會受到許多業務風險和不確定因素的影響，導致實際結果與預期/預測產生重大差異，其中包括以下風險：在線遊戲市場將不再繼續增長或網易將無法維持其在中國或全球市場的地位的風險；與網易的業務和運營策略以及實施該策略的能力有關的風險；網易開發和管理其運營和業務的能力；在資本、技術和技術人才等領域的競爭；網易所在市場的監管環境的潛在變化；網易可能無法持續開發新的和具有創新性的在線服務，或者網易無法及時引領或跟上市場趨勢的風險；與經濟週期波動和地緣政治相關的風險，包含貿易、投資、地方保護、稅收和其他方面的國家法律或政策以及出口管制、經濟或貿易制裁相關的直接或間接影響；與網易全球化擴張其業務和運營相關的風險；與網絡安全威脅或事件相關的風險；及外幣匯率波動可能會對網易的業務和財務業績產生不利影響。有關以上及其他風險的更多信息，包含在網易向 SEC 提交的文件以及在香港聯交所網站上發佈的公告中。除非適用法律另有規定，網易不承擔任何更新此前瞻性信息的義務。

## 非公認會計準則的財務指標

網易考量並使用非公認會計準則的財務指標，例如，非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤、非公認會計準則下基本和攤薄每股淨利潤和每股美國存託股淨利潤作為檢閱和評估其運營績效並制定業務計劃的補充指標。非公認會計準則的財務指標，不應被單獨考慮且不應被視為可取代根據美國公認會計準則編制和列報的財務信息。

網易將非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤定義為剔除股權激勵費用後的歸屬於公司股東的淨利潤。非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤使公司管理層評估其經營業績時無需考慮股權激勵費用的影響。網易認為，這種非公認會計準則的財務指標可以為投資者提供有用的信息，以便他們可以選擇，以與管理層相同的方式理解和評估公司當前的經營業績和前景。網易也相信，使用非公認會計準則的財務指標有助於投資者評價公司經營業績。

非公認會計準則的財務指標未在美國公認會計準則中定義，也並不按照美國公認會計準則進行列報。非公認會計準則的財務指標作為分析工具存在其局限性。使用非公認會計準則衡量歸屬於公司股東的淨利潤的主要限制之一是，它不能反映影響運營的所有費用/收入項目。股權激勵費用已經並且可能會持續在網易的業務中發生，但不會被反映在非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤中。此外，網易使用的非公認會計準則的財務指標可能與其他公司，包括同業公司，使用的非公認會計準則的財務指標有所不同，因此其可比性可能受到限制。

網易通過將非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤與其最接近的美國公認會計準則下的績效指標進行差異調節，來彌補這些局限性。在評估公司業績時，應考慮所有這些因素。請參閱本公告結尾的未經審計公認會計準則和非公認會計準則調節表。網易鼓勵您全面地查看其財務信息，而不要依賴任何一項單獨的財務指標。

網易股份有限公司  
未經審計簡明合併資產負債表  
(千元)

	2024年 12月31日	2025年 3月31日	2025年 3月31日
	人民幣	人民幣	美元(註1)
<b>資產</b>			
流動資產：			
現金及現金等價物	51,383,310	41,748,614	5,753,113
定期存款	75,441,355	81,008,298	11,163,242
受限制現金	3,086,405	3,641,643	501,832
應收賬款，淨值	5,669,027	6,742,202	929,100
存貨	571,548	517,787	71,353
預付帳款及其他流動資產，淨值	6,416,868	6,654,459	917,009
短期投資	10,756,143	17,357,707	2,391,956
流動資產總額	<u>153,324,656</u>	<u>157,670,710</u>	<u>21,727,605</u>
非流動資產：			
物業、設備及軟體，淨值	8,520,101	8,454,460	1,165,056
土地使用權，淨值	4,172,465	4,140,969	570,641
遞延所得稅資產	1,113,435	1,283,673	176,895
定期存款	3,025,000	3,025,000	416,856
受限制現金	5,208	5,226	720
其他長期資產	25,830,685	26,278,094	3,621,218
非流動資產總額	<u>42,666,894</u>	<u>43,187,422</u>	<u>5,951,386</u>
資產總額	<u>195,991,550</u>	<u>200,858,132</u>	<u>27,678,991</u>
<b>負債、可贖回少數股東權益及股東權益</b>			
流動負債：			
應付帳款	720,549	565,140	77,878
應付工資及福利	4,683,009	2,614,923	360,346
應付稅款	2,759,185	4,557,696	628,067
短期借款	11,805,051	9,824,016	1,353,786
合同負債	15,299,222	17,748,602	2,445,823
計提債項及其他應付款	14,400,641	13,827,806	1,905,523
流動負債總額	<u>49,667,657</u>	<u>49,138,183</u>	<u>6,771,423</u>
非流動負債：			
遞延所得稅負債	2,173,117	2,671,570	368,152
長期借款	427,997	-	-
其他長期負債	1,228,641	1,179,135	162,489
非流動負債總額	<u>3,829,755</u>	<u>3,850,705</u>	<u>530,641</u>
負債總額	<u>53,497,412</u>	<u>52,988,888</u>	<u>7,302,064</u>
可贖回少數股東權益	84,272	86,005	11,852
網易股份有限公司股東權益	138,685,606	143,834,194	19,820,882
少數股東權益	3,724,260	3,949,045	544,193
權益總額	<u>142,409,866</u>	<u>147,783,239</u>	<u>20,365,075</u>
負債、可贖回少數股東權益及股東權益總額	<u>195,991,550</u>	<u>200,858,132</u>	<u>27,678,991</u>

所附註釋是本公告的一部分。

網易股份有限公司  
未經審計簡明合併利潤表  
(千元，每股數額或每股美國存托股數額除外)

	三個月截至			
	2024年 3月31日	2024年 12月31日	2025年 3月31日	2025年 3月31日
	人民幣	人民幣	人民幣	美元(註1)
淨收入	26,851,741	26,747,811	28,828,545	3,972,680
營業成本	(9,835,821)	(10,475,470)	(10,349,139)	(1,426,149)
毛利潤	17,015,920	16,272,341	18,479,406	2,546,531
<b>營業費用</b>				
銷售及市場費用	(4,022,204)	(2,818,645)	(2,695,597)	(371,463)
一般費用及管理費用	(1,196,475)	(1,162,381)	(956,337)	(131,787)
研發費用	(4,174,758)	(4,469,868)	(4,386,313)	(604,450)
營業費用合計	(9,393,437)	(8,450,894)	(8,038,247)	(1,107,700)
營業利潤	7,622,483	7,821,447	10,441,159	1,438,831
<b>其他收入/(費用)</b>				
投資收益/(損失)，淨值	179,291	(506,077)	692,751	95,464
利息收入，淨值	1,277,597	1,174,333	1,060,886	146,194
匯兌收益，淨值	15,011	1,535,312	1,803	248
其他淨收益	193,888	278,952	255,315	35,183
稅前利潤	9,288,270	10,303,967	12,451,914	1,715,920
所得稅	(1,485,910)	(1,385,014)	(1,905,143)	(262,536)
淨利潤	7,802,360	8,918,953	10,546,771	1,453,384
可贖回少數股東利息	(958)	(1,039)	(1,049)	(145)
歸屬於少數股東及可贖回少數股東淨收益	(167,456)	(151,435)	(244,565)	(33,702)
歸屬於公司股東的淨利潤	7,633,946	8,766,479	10,301,157	1,419,537
<b>每股淨利潤*</b>				
基本	2.38	2.76	3.25	0.45
攤薄	2.35	2.73	3.21	0.44
<b>每股美國存托股淨利潤*</b>				
基本	11.88	13.81	16.23	2.24
攤薄	11.75	13.67	16.06	2.21
<b>用於計算每股收益的普通股加權平均股數，千位*</b>				
基本	3,211,665	3,174,113	3,173,899	3,173,899
攤薄	3,249,452	3,206,100	3,206,362	3,206,362

\*每股美國存托股代表五股普通股。  
所附注釋是本公告的一部分。

網易股份有限公司  
未經審計簡明合併現金流量表  
(千元)

	三個月截至			
	2024年	2024年	2025年	2025年
	3月31日	12月31日	3月31日	3月31日
	人民幣	人民幣	人民幣	美元(註1)
<b>經營活動產生的現金流量：</b>				
淨利潤	7,802,360	8,918,953	10,546,771	1,453,384
將淨利潤調整為經營活動產生的現金流量淨額：				
折舊與攤銷費用	567,923	697,447	480,761	66,251
股票和其他投資公允價值變動	(368,258)	358,852	(558,499)	(76,963)
投資減值	128,417	422,801	89,071	12,274
短期投資公允價值變動	(60,810)	(241,431)	(201,609)	(27,782)
股權激勵費用	894,300	931,444	951,872	131,170
預期信用損失計提	11,600	12,031	16,771	2,311
物業、設備及軟體處置損失/(收益)	2,132	(3,644)	20,293	2,797
未實現匯兌收益	(17,509)	(1,542,986)	(28,453)	(3,921)
處置長期投資、業務及子公司(收益)/損失	(13,487)	232	11,675	1,609
遞延所得稅	485,054	404,109	328,272	45,237
權益法核算下股權價值及先前持有股權投資的重估淨變動	164,271	(19,437)	(18,668)	(2,572)
經營資產及負債變動：				
應收賬款	(1,358,711)	517,850	(1,088,960)	(150,063)
存貨	91,378	42,135	53,773	7,410
預付帳款及其他資產	326,140	(432,196)	(295,178)	(40,676)
應付帳款	(7,001)	218,689	(148,076)	(20,405)
應付工資及福利	(2,178,608)	1,759,382	(2,085,111)	(287,336)
應付稅款	1,271,822	154,651	1,796,123	247,512
合同負債	1,574,086	(209,626)	2,526,198	348,119
計提債項及其他應付款	242,070	1,022,944	(290,374)	(40,015)
經營活動淨現金流入	9,557,169	13,012,200	12,106,652	1,668,341
<b>投資活動產生的現金流量：</b>				
購買物業、設備和軟體	(415,018)	(311,982)	(454,071)	(62,573)
出售物業、設備和軟體的所得款項	3,506	9,295	1,336	184
購買無形資產、內容及版權	(188,821)	(120,387)	(298,771)	(41,172)
三個月內(含三個月)短期投資淨變化	2,401,649	3,798,989	(6,138,556)	(845,916)
購買三個月以上短期投資	-	(4,560,000)	(2,970,000)	(409,277)
三個月以上短期投資到期的所得款項	-	2,853,778	2,708,601	373,255
購買長期投資及收購子公司	(481,804)	(201,686)	(90,966)	(12,535)
處置長期投資、業務、子公司及其他金融工具所得款項	85,456	355,142	77,428	10,670
新增定期存款/定期存款到期續存	(34,558,836)	(21,691,769)	(49,601,807)	(6,835,312)
定期存款到期所得款項	46,048,382	40,570,700	43,926,482	6,053,231
其他長期資產變化	(34,625)	(73,553)	(678)	(93)
投資活動淨現金流入/(流出)	12,859,889	20,628,527	(12,841,002)	(1,769,538)
<b>融資活動產生的現金流量：</b>				
三個月內(含三個月)借款淨變動	(399,726)	606,092	(2,254,415)	(310,667)
新增三個月以上借款所得款項	6,998,250	457,000	2,747,550	378,623
償還三個月以上借款	(957,000)	-	(2,935,677)	(404,547)
收到與發行/購回少數股東權益相關的款項淨額	42,214	51,614	42,517	5,859
回購網易美國存托股/購買子公司美國存托股和 普通股的現金流出	(1,233,780)	(1,595,093)	(303,601)	(41,837)
支付網易股東股利	(4,945,016)	(1,982,595)	(5,584,532)	(769,569)
融資活動的淨現金流出	(495,058)	(2,462,982)	(8,288,158)	(1,142,138)
匯率變動對現金、現金等價物及受限制現金的影響	(43,138)	113,792	(56,932)	(7,845)
現金、現金等價物及受限制現金淨增加/(減少)	21,878,862	31,291,537	(9,079,440)	(1,251,180)
現金、現金等價物及受限制現金，期初餘額	24,206,658	23,183,386	54,474,923	7,506,845
現金、現金等價物及受限制現金，期末餘額	46,085,520	54,474,923	45,395,483	6,255,665
<b>現金流量資訊補充披露：</b>				
所得稅淨支出	1,182,711	603,514	1,206,555	166,268
利息費用支出	146,455	24,343	97,424	13,425

所附註釋是本公告的一部分。

網易股份有限公司  
未經審計分部信息  
(千元)

	三個月截至			
	2024年 3月31日	2024年 12月31日	2025年 3月31日	2025年 3月31日
	人民幣	人民幣	人民幣	美元(註1)
<b>淨收入:</b>				
遊戲及相關增值服務	21,460,378	21,242,410	24,048,007	3,313,904
有道	1,391,859	1,339,798	1,298,262	178,905
網易雲音樂	2,029,541	1,880,490	1,858,388	256,093
創新及其他業務	1,969,963	2,285,113	1,623,888	223,778
淨收入合計	26,851,741	26,747,811	28,828,545	3,972,680
<b>營業成本:</b>				
遊戲及相關增值服務	(6,555,311)	(7,075,562)	(7,495,262)	(1,032,875)
有道	(710,356)	(699,045)	(684,035)	(94,263)
網易雲音樂	(1,259,006)	(1,279,951)	(1,175,777)	(162,026)
創新及其他業務	(1,311,148)	(1,420,912)	(994,065)	(136,985)
營業成本合計	(9,835,821)	(10,475,470)	(10,349,139)	(1,426,149)
<b>毛利潤:</b>				
遊戲及相關增值服務	14,905,067	14,166,848	16,552,745	2,281,029
有道	681,503	640,753	614,227	84,642
網易雲音樂	770,535	600,539	682,611	94,067
創新及其他業務	658,815	864,201	629,823	86,793
毛利潤合計	17,015,920	16,272,341	18,479,406	2,546,531

所附注釋是本公告的一部分。

## 網易股份有限公司

### 未經審計財務信息註釋

註 1：人民幣對美元的折算按照美國聯邦儲備委員會 H.10 統計公佈的 2025 年 3 月最後一個交易日（2025 年 3 月 31 日）中午買入匯率計算，即：1 美元=人民幣 7.2567 元。無正式陳述說明人民幣已經或者可能以 2025 年 3 月 31 日的匯率或任何其他特定日期的匯率換算成美元。

註 2：網易未經審計簡明合併利潤表中股權激勵費用以人民幣和美元列示如下（千元）：

	三個月截至			
	2024年 3月31日	2024年 12月31日	2025年 3月31日	2025年 3月31日
	人民幣	人民幣	人民幣	美元(註1)
以下成本費用包含的股權激勵費用金額：				
營業成本	254,935	304,687	233,711	32,206
營業費用				
銷售及市場費用	17,869	7,435	32,578	4,489
一般費用及管理費用	289,636	246,424	261,259	36,002
研發費用	331,860	372,898	424,324	58,473

所附註釋是本公告的一部分。

註 3：由於會計準則的不同，本公告編制和列報的財務信息可能與網易的上市子公司已經和將要發佈的財務信息不同。

註 4：未經審計公認會計準則和非公認會計準則調節表以人民幣和美元列示如下（千元，每股數額或每股美國存託股數額除外）：

	三個月截至			
	2024年 3月31日	2024年 12月31日	2025年 3月31日	2025年 3月31日
	人民幣	人民幣	人民幣	美元(註1)
歸屬於公司股東的淨利潤	7,633,946	8,766,479	10,301,157	1,419,537
加：股權激勵費用	876,898	915,489	935,570	128,925
非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤	8,510,844	9,681,968	11,236,727	1,548,462
<b>非公認會計準則下每股淨利潤*</b>				
基本	2.65	3.05	3.54	0.49
攤薄	2.62	3.02	3.50	0.48
<b>非公認會計準則下每股美國存託股淨利潤*</b>				
基本	13.25	15.25	17.70	2.44
攤薄	13.10	15.09	17.51	2.41

\*每股美國存託股代表五股普通股。

所附註釋是本公告的一部分。