

浙江卓锦环保科技股份有限公司  
2024 年年度股东大会  
会议材料



2025 年 5 月 28 日

## 会议材料目录

股东大会须知 .....	2
股东大会会议议程 .....	4
2024 年年度股东大会议案一： .....	6
公司 2024 年年度报告全文及摘要 .....	6
2024 年年度股东大会议案二： .....	7
公司 2024 年度董事会工作报告 .....	7
2024 年年度股东大会议案三： .....	13
公司 2024 年度监事会工作报告 .....	13
2024 年年度股东大会议案四： .....	19
公司 2024 年度财务决算报告 .....	19
2024 年年度股东大会议案五： .....	23
公司 2025 年度财务预算报告 .....	23
2024 年年度股东大会议案六： .....	26
公司 2024 年度利润分配预案 .....	26
2024 年年度股东大会议案七： .....	28
关于公司董事 2024 年度薪酬执行情况及 2025 年度薪酬标准的议案 .....	28
2024 年年度股东大会议案八： .....	30
关于公司监事 2024 年度薪酬执行情况及 2025 年度薪酬标准的议案 .....	30
2024 年年度股东大会议案九： .....	31
关于聘请公司 2025 年度财务审计机构及内控审计机构的议案 .....	31
2024 年年度股东大会议案十： .....	32
关于预计公司 2025 年度金融机构授信额度的议案 .....	32

## 股东大会须知

为保障浙江卓锦环保科技股份有限公司（以下简称“公司”）全体股东的合法权益，维护股东大会的正常秩序，保证股东大会的议事效率，确保本次股东大会如期、顺利召开，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《浙江卓锦环保科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）《浙江卓锦环保科技股份有限公司股东大会议事规则》及中国证券监督管理委员会、上海证券交易所的有关规定，特制定本须知。

一、股东大会设会务组，由公司董事会秘书负责会议的程序安排和会务工作。

二、为保证股东大会的严肃性和正常秩序，切实维护与会股东（或股东代表）的合法权益，除出席会议的股东（或股东代表）、公司董事、监事、高级管理人员、见证律师及董事会邀请的人员外，公司有权依法拒绝其他人员进入会场。

三、出席会议的股东（或股东代表）须在会议召开前 30 分钟到会议现场办理签到手续，并请按规定出示证券账户卡、身份证或法人单位证明、授权委托书以及参会回执等，经验证后领取会议资料，方可出席会议。

四、股东（或股东代表）依法享有发言权、咨询权和表决权等各项权益。如股东（或股东代表）欲在本次股东大会上发言，可在签到时先向大会会务组登记。会上主持人将统筹安排股东（或股东代表）发言。股东（或股东代表）的发言主题应与本次会议议题相关；超出议题范围，欲了解公司其他情况的，可会后向公司董事会秘书咨询。对于可能将泄露公司商业秘密或内幕信息，损害公司、股东共同利益的提问，主持人或其指定的有关人员有权拒绝回答。

五、为提高股东大会议事效率，在就股东的问题回答结束后，即进行现场表决。现场会议表决采用记名投票表决方式，股东以其持有的有表决权的股份数额行使表决权，每一股份享有一票表决权。股东在投票表决时，应在表决票中每项议案下设的“同意”、“反对”、“弃权”三项中任选一项，并以打“√”表示。未填、错填、字迹无法辨认的表决票、未投的表决票，均视该项表决为弃权。请股东按表决票要求填写表决票，填毕由大会工作人员统一收票。

六、股东大会对议案进行表决前，将推举两名股东代表参加计票和监票；股东大会对议案进行表决时，由见证律师、股东代表与监事代表共同负责计票、监票；现场表决结果由会议主持人宣布。

七、公司聘请浙江天册律师事务所律师列席本次股东大会，并出具法律意见。

八、股东（或股东代表）参加股东大会会议，应当认真履行其法定义务，会议开始后请将手机铃声置于无声状态，尊重和维护其他股东合法权益，保障大会的正常秩序。对于干扰股东大会秩序、寻衅滋事和侵犯其他股东合法权益的行为，公司有权采取必要措施予以制止并报告有关部门查处。

九、本公司不向参加股东大会的股东发放礼品，不负责安排参加股东大会股东的住宿等事项，以平等对待所有股东。股东（或股东代表）出席本次股东大会会议所产生的费用由股东自行承担。

十、本次股东大会采取现场投票和网络投票相结合的方式表决，结合现场投票和网络投票的表决结果发布股东大会决议公告。

十一、本次股东大会登记方法及表决方式的具体内容，请参见公司于 2025 年 4 月 29 日披露于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）的《关于召开 2024 年年度股东大会的通知》。

## 股东大会会议议程

**时间：**2025 年 5 月 28 日（星期三）下午 14 时 30 分

**地点：**浙江卓锦环保科技股份有限公司（杭州市拱墅区绍兴路 536 号浙江三立时代广场 7 楼）大会议室

**召集人：**浙江卓锦环保科技股份有限公司董事会

**网络投票系统、起止时间和投票时间：**

网络投票系统：上海证券交易所股东大会网络投票系统

网络投票起止时间：自 2025 年 5 月 28 日

至 2025 年 5 月 28 日

采用上海证券交易所股东大会网络投票系统，通过交易系统投票平台的投票时间为股东大会召开当日的交易时间段，即 9:15-9:25, 9:30-11:30, 13:00-15:00。通过互联网投票平台的投票时间为股东大会召开当日的 9:15-15:00。

一、宣布会议开始

二、宣布现场出席会议的股东和代理人人数及代表股份数情况

三、主持人宣读会议须知

四、审议议案

1. 《公司 2024 年年度报告全文及摘要》；
2. 《公司 2024 年度董事会工作报告》；
3. 《公司 2024 年度监事会工作报告》；
4. 《公司 2024 年度财务决算报告》；
5. 《公司 2025 年度财务预算报告》；
6. 《公司 2024 年度利润分配方案》；

7. 《关于公司董事 2024 年度薪酬执行情况及 2025 年度薪酬标准的议案》;
8. 《关于公司监事 2024 年度薪酬执行情况及 2025 年度薪酬标准的议案》;
9. 《关于聘请公司 2025 年度财务审计机构及内控审计机构的议案》;
10. 《关于预计公司 2025 年度金融机构授信额度的议案》。

注：本次股东大会将听取公司《2024 年度独立董事述职报告》。

五、股东及股东代表发言及提问

六、提名并选举监票人、计票人

七、宣读投票注意事项及现场投票表决

八、休会（统计表决结果）

九、复会，宣布表决结果和决议

十、见证律师宣读法律意见

十一、签署会议文件

十二、主持人宣布现场会议结束

2024 年年度股东大会议案一：

## 公司 2024 年年度报告全文及摘要

各位股东及股东代表：

根据公司 2024 年度 1-12 月的经营情况，按照相关法律、法规及中国证监会和上海证券交易所有关规定，公司编制了《公司 2024 年年度报告》及《公司 2024 年年度报告摘要》。报告内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

本议案已经 2025 年 4 月 27 日召开的公司第四届董事会第八次会议、第四届监事会第七次会议审议通过。具体内容详见 2025 年 4 月 29 日公司披露于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）及指定媒体的《浙江卓锦环保科技股份有限公司 2024 年年度报告》及《浙江卓锦环保科技股份有限公司 2024 年年度报告摘要》。

现将此议案提交股东大会，请各位股东及股东代表审议。

2024 年年度股东大会议案二：

## 公司 2024 年度董事会工作报告

各位股东及股东代表：

2024 年度，公司董事会认真履行《公司法》《公司章程》等赋予的各项职责，规范运作、科学决策，坚决贯彻执行股东大会的各项决议。全体董事恪尽职守、勤勉尽责，积极扎实的开展各项工作，有效地保障了公司和股东的利益。董事会已就 2024 年度董事会工作情况出具了《浙江卓锦环保科技股份有限公司 2024 年度董事会工作报告》（见附件 1）。

本议案已经 2025 年 4 月 27 日召开的公司第四届董事会第八次会议审议通过。

现将此议案提交股东大会，请各位股东及股东代表审议。

附件 1:

## 浙江卓锦环保科技股份有限公司 2024 年度董事会工作报告

2024 年,公司董事会严格按照《中华人民共和国公司法》(以下简称“《公司法》”)、《中华人民共和国证券法》(以下简称“《证券法》”)及其他法律、法规、规章和《浙江卓锦环保科技股份有限公司章程》(以下简称“《公司章程》”)的规定,认真履行职责,积极开展工作,贯彻落实股东大会的各项决议,不断规范公司治理。公司全体董事勤勉尽职,为公司董事会的科学决策和规范运作做了大量富有成效的工作。现将 2024 年度董事会工作汇报如下:

### 一、2024 年总体经营情况

2024 年是环保行业集体探索寻求转型的一年,行业增长由规模导向转变为效率导向。在政策红利效应逐步减弱当下,环保企业逐渐抛弃低效扩张带来的资源错配,转而全面重视内部管理与技术开发,通过核心竞争力的提升来面对市场挑战。2024 年,公司继续坚持“以技术带动产业”的发展理念,深度践行“资源化”“智能化”“装备化”的战略路线,推进技术研发和产品服务创新升级,在保持环境修复和工业污染源治理领域竞争力的同时,持续探索资源化方向的新技术与新场景应用,拓展发展新空间。

2024 年,面对复杂多变的外部环境和纷繁的压力挑战,环保行业增量市场需求显著放缓,在建工程规模持续收缩,环保行业仍处于调整周期。报告期内,公司实现营业收入为 2.42 亿元,较上年同期减少 30.08%,主要系公司严控坏账风险,充分考量项目的潜在风险,对各项业务的市场调研与风险评估等环节进行严格把控,整体新承接项目较上年同期有所减少。报告期内,公司综合毛利率为 9.42%,较上年同期减少 1.42 个百分点,主要系环保行业整体仍处于恢复中,行业盈利水平改善有限,公司为平衡运营风险,选择降低签约毛利率而提高付款条件的经营策略所致。报告期内,公司净利润-0.82 亿元,同比增长 32%,主要系公司为应对行业整体盈利能力下降的风险,推行降本增效措施,各项费用均有不同幅度的减少所致。同时,公司收款工作取得明显成效,整体坏账风险得到有效控制,信用减值损失与资产减值损

失较上年同期分别收窄 47.71%与 113.26%。

## 二、 董事会工作情况

2024 年，公司董事会共召集 7 次会议，就公司重大经营计划、发展等进行了认真审议和审慎决策，并按照《公司法》和《公司章程》的规定，严格执行股东大会决议和股东大会授权事项，为公司的发展发挥了至关重要的作用。

1、2024 年 1 月 3 日，公司董事会召开第四届董事会第一次会议，审议并通过了《关于选举公司第四届董事会董事长的议案》《关于选举第四届董事会各专门委员会成员的议案》《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》；《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》《关于制定〈独立董事专门会议议事规则〉的议案》《关于修订〈董事会专门委员会制度〉的议案》《关于制定〈会计师事务所选聘制度〉的议案》《关于聘任公司总经理的议案》《关于聘任公司副总经理的议案》审议《关于聘任公司财务负责人的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》《关于聘任公司审计部负责人的议案》《关于聘任公司证券事务代表的议案》《关于预计公司 2024 年度金融机构授信额度的议案》《关于修订〈公司章程〉的议案》和《关于召开 2024 年第二次临时股东大会的议案》。。

2、2024 年 4 月 25 日，公司董事会召开第四届董事会第二次会议，审议并通过了《公司 2023 年年度报告全文及摘要》《公司 2024 年第一季度报告》《公司 2023 年度董事会工作报告》《公司 2023 年度总经理工作报告》《公司 2023 年度独立董事述职报告》《公司董事会审计委员会 2023 年度履职情况报告》《公司 2023 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告》《公司 2023 年度财务决算报告》《公司 2024 年度财务预算报告》《公司 2023 年度利润分配预案》《公司 2023 年度内部控制评价报告》《关于 2023 年度单项计提减值准备的议案》《关于未来三年（2024-2026 年）股东回报规划》《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》《关于公司董事 2023 年度薪酬执行情况及 2024 年度薪酬标准的议案》《关于公司高级管理人员 2023 年度薪酬执行情况及 2024 年度薪酬标准的议案》《关于独立董事独立性自查情况专项报告的议案》《关于天健会计师事务所（特殊普通合伙）的履职情况评估报告》《关于审计委员会监督天健会计师事务所（特殊普通合伙）的履职情况报告》《关于聘请公司 2024 年度财务审计机构及内控审计机构的议案》和《关于召开公司 2023 年度股东大会的议案》。

3、2024 年 6 月 21 日，公司董事会召开第四届董事会第三次会议，审议并通过

了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》。

4、2024年8月29日，公司董事会召开第四届董事会第四次会议，审议并通过了《关于公司2024年半年度报告全文及摘要的议案》审议《关于2024年半年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》《关于公司2024年度“提质增效重回报”专项行动方案的半年度评估报告》和《关于使用自有资金支付募投项目人员费用并以募集资金等额置换的议案》。

5、2024年9月13日，公司董事会召开第四届董事会第五次会议，审议并通过了《关于部分募投项目延期的议案》。

6、2024年10月28日，公司董事会召开第四届董事会第六次会议，审议并通过了《公司2024年第三季度报告》。

7、2024年12月30日，公司董事会召开第四届董事会第七次会议，审议并通过了《浙江卓锦环保科技股份有限公司舆情管理制度》。

公司于2024年1月3日召开了2024年第一次临时股东大会，选举产生了第四届董事会非独立董事和独立董事组成公司第四届董事会。董事会换届选举具体情况参见公司于2024年1月4日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)上披露的《浙江卓锦环保科技股份有限公司关于完成董事会、监事会换届选举及聘任高级管理人员、审计部负责人、证券事务代表的公告》(公告编号：2024-001)。

### 三、 董事会专门委员会工作情况

公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，各专门委员会均严格按照《公司章程》和各专门委员会工作细则履行职责。具体情况如下：

1、 战略委员会履职情况：报告期内，公司战略委员会共召开1次会议，在结合公司所处行业环境、产业发展状况和市场整体形势等因素的背景下，各委员对公司未来发展规划进行深入分析，并根据公司实际经营管理情况，对公司重大投资事项提出合理建议，为公司总战略、总目标、总要求得到有效落实提供科学依据。

2、 审计委员会履职情况：报告期内，公司审计委员会共召开6次会议，各委

员按照相关规定履行职责，详细了解公司的财务状况和经营情况，审查了公司的定期报告、续聘会计师事务所事项、内部控制制度的建立健全及执行情况，对公司财务状况和经营情况实施了有效的指导和监督。

2024 年内公司董事会审计委员会认真审阅公司内部审计工作计划，检查并督促公司内部审计各项工作的有效实施。董事会审计委员会认为，公司内部审计工作制度基本健全，内审工作开展有效，未发现公司内部审计工作中存在重大问题。

3、提名委员会履职情况：报告期内，公司提名委员会共召开 1 次会议，依法履职尽责，对第四届董事会聘任的高级管理人员、证券事务代表和审计部负责人的对其任职资格等认真进行了核查并提名，确保了公司董事、高级管理人员聘任的客观性、公正性及合理性。

4、薪酬与考核委员会履职情况：报告期内，薪酬与考核委员会共召开 1 次会议，各委员对公司薪酬与考核制度执行情况进行监督。

5、公司于 2024 年 1 月 3 日召开了 2024 年第一次临时股东大会，选举产生了第四届董事会非独立董事和独立董事组成公司第四届董事会。董事会专门委员会换届选举具体情况参见公司于 2024 年 1 月 4 日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)上披露的《浙江卓锦环保科技股份有限公司关于完成董事会、监事会换届选举及聘任高级管理人员、审计部负责人、证券事务代表的公告》(公告编号：2024-001)。

#### 四、独立董事履职情况

2024 年公司独立董事严格按照《公司章程》《浙江卓锦环保科技股份有限公司独立董事工作制度》《独立董事专门会议制度》等相关规定，召开了 3 次独立董事专门会议，认真履行独立董事的职责，定期检查了解公司经营情况，积极出席相关会议，认真审阅会议议案及相关材料，对利润分配等相关事项进行审议，充分发挥独立董事作用，努力维护公司整体利益和全体股东特别是中小股东的合法权益。

报告期内，公司严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》的要求，认真履行信息披露义务，确保披露信息的真实、准确、完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，客观公允地反映了公司的经营现状。独立董事对公司 2024 年的信息披露情况进行了监督，认为公司信息披露真

实、准确、完整、及时，切实维护了广大投资者的合法权益。2024 年度内独立董事未对董事会议案或其他事项提出异议。

## 五、信息披露情况

公司重视信息披露工作。2024 年，公司共披露公告 43 份，上网文件 47 份，包括 2023 年年度报告、2024 年半年度报告、季度报告等定期报告、临时公告及其他文件。针对所有涉及重大事项及常规事项均做到及时、准确、完整的披露。公告内容涉及年度利润分配、发明专利、募集资金使用、募投项目延期、限售股份解禁、大股东减持计划、提起诉讼等。

## 六、董事会对股东大会决议的执行情况

2024 年度，公司共召开 3 次股东大会，董事会均严格按照股东大会和《公司章程》所赋予的职权，平等对待全体股东；在股东大会的召集、提案、出席、议事、表决及会议记录方面规范有序；认真贯彻执行股东大会的各项决议，组织实施股东大会审议通过的各项决议，充分保障了全体股东的合法权益。

## 七、2025 年度董事会工作展望

2025 年，公司董事会将继续基于维护公司全体股东特别是中小股东权益的原则，恪尽职守、勤勉诚信的履行董事会的职责和权限，持续提升公司的规范化运作水平。

在董事会日常工作方面，董事会将严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规的要求，持续提升公司规范运作和治理水平；严格遵守相关法律法规的规定，认真履行信息披露义务，确保信息披露的及时、公平、真实、准确和完整；认真做好投资者关系管理工作，通过多种渠道加强与投资者的联系和沟通，树立公司良好的资本市场形象，努力为管理层的工作开展创造良好环境。

浙江卓锦环保科技股份有限公司

董事会

2025 年 4 月 27 日

2024 年年度股东大会议案三：

## 公司 2024 年度监事会工作报告

各位股东及股东代表：

2024 年度，公司监事会认真履行《公司法》《公司章程》等赋予的各项职责，规范运作、科学决策，坚决贯彻执行股东大会的各项决议。全体监事恪尽职守、勤勉尽责，积极扎实的开展各项工作，有效地保障了公司和股东的利益。监事会已就 2024 年度监事会工作情况出具了《浙江卓锦环保科技股份有限公司 2024 年度监事会工作报告》（见附件 2）。

本议案已经 2025 年 4 月 27 日召开的公司第四届监事会第七次会议审议通过。

现将此议案提交股东大会，请各位股东及股东代表审议。

附件 2:

## 浙江卓锦环保科技股份有限公司 2024 年度监事会工作报告

2024 年，浙江卓锦环保科技股份有限公司（以下简称“公司”）监事会在全体监事的共同努力下，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）及其他法律、法规、规章和《浙江卓锦环保科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）及《公司监事会议事规则》的规定，本着对全体股东负责的精神，认真履行有关法律、法规赋予的职权，积极有效地开展工作，对公司的经营管理、规范运作、财务状况和公司董事、高级管理人员履行职责情况等方面进行全面监督，维护了公司及股东的合法权益。现将 2024 年主要工作分述如下：

### 一、报告期内监事会的工作情况

（一）2024 年公司监事会共召开了六次会议，具体情况如下：

1、第四届监事会第一次会议于 2024 年 1 月 3 日在公司大会议室召开，会议审议通过了：《关于选举公司第四届监事会主席的议案》《关于预计公司 2024 年度金融机构授信额度的议案》。

2、第四届监事会第二次会议于 2024 年 4 月 25 日在公司大会议室召开，会议审议通过了：《公司 2023 年年度报告全文及摘要》《公司 2024 年第一季度报告》《公司 2023 年度监事会工作报告》《公司 2023 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告》《公司 2023 年度财务决算报告》《公司 2024 年度财务预算报告》《公司 2023 年度利润分配预案》《公司 2023 年度内部控制评价报告》《关于 2023 年度单项计提减值准备的议案》《关于未来三年（2024-2026 年）股东回报规划》《关于公司监事 2023 年度薪酬执行情况及 2024 年度薪酬标准的议案》《关于聘请公司 2024 年度财务审计机构及内控审计机构的议案》。

3、第四届监事会第三次会议于 2024 年 6 月 21 日在公司大会议室召开，会议审议通过了：《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》。

4、第四届监事会第四次会议于 2024 年 8 月 29 日在公司大会议室召开，会议审议通过了：《关于公司 2024 年半年度报告全文及摘要的议案》《关于 2024 年半年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》《关于公司 2024 年度“提质增效重回报”专项行动方案的半年度评估报告》《关于使用自有资金支付募投项目人员费用并以募集资金等额置换的议案》。

5、第四届监事会第五次会议于 2024 年 9 月 13 日在公司大会议室召开，会议审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》。

6、第四届监事会第六次会议于 2024 年 10 月 28 日在公司大会议室召开，会议审议通过了：《公司 2024 年第三季度报告》。

（二）2024 年，在公司全体股东的大力支持和董事会、经营层的积极配合下，监事列席了历次董事会和股东大会会议，参与公司重大决策的讨论，依法监督各次董事会和股东大会审议的议案内容和会议召开程序的合法合规性。

（三）2024 年，监事会密切关注公司经营运作情况，认真监督公司财务及资金运作等情况，检查公司董事会和经营层职务行为，保证了公司经营管理行为的规范。

（四）公司于 2024 年 1 月 3 日召开了 2024 年第一次临时股东大会，选举产生了第四届监事会非职工代表监事，与公司职工代表大会选举产生的第四届监事会职工代表监事共同组成公司第四届监事会。监事会换届选举具体情况参见公司于 2024 年 1 月 4 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上披露的《浙江卓锦环保科技股份有限公司关于完成董事会、监事会换届选举及聘任高级管理人员、审计部负责人、证券事务代表的公告》（公告编号：2024-001）。

## 二、监事参加会议的情况

### （一）出席监事会会议的情况

姓名	应当出席次数	亲自出席次数	委托出席次数	缺席次数
濮世杰	6	6	0	0
沈继宏	6	6	0	0
俞旭	6	6	0	0

## (二) 出席股东大会的情况

姓名	应当出席次数	实际出席次数	缺席次数
濮世杰	3	3	0
沈继宏	3	3	0
俞旭	3	3	0

## (三) 列席董事会会议的情况

姓名	董事会会议召开次数	监事列席次数
濮世杰	7	7
沈继宏	7	7
俞旭	7	7

## 三、监事会对公司有关情况发表的意见

## (一) 公司依法运作情况

报告期内，公司监事会对董事会决策程序和内容、执行股东大会决议情况，以及对公司董事、经理班子成员和其他高级管理人员履行职责情况进行了监督检查，通过一系列的监督、核查，发挥监督职能，形成意见如下：

2024 年，公司能够按照《公司法》《证券法》和《公司章程》的有关规定规范运作，公司董事会、经理层决策程序合法，执行股东大会决议认真负责。监事会认为：报告期内，公司董事及高级管理人员在执行公司职务时，没有违反法律、行政法规和《公司章程》的行为，没有损害公司利益和股东的合法权益。

## (二) 检查公司财务的情况

报告期内，公司监事会对公司的财务状况进行监督、检查，认真审议了公司季度报告、半年度报告和年度报告，认为公司财务制度健全、财务运作规范、财务状况良好，公司各期财务报告符合《企业会计准则》的有关规定，公司董事会编制和审核公司定期报告的程序符合法律、行政法规和中国证监会的规定，报告内容真实、准确、完整地反映了公司的财务状况和经营成果。

## (三) 公司收购、出售资产情况

监事会认为：报告期内，公司不存在收购、出售资产情况，不存在损害公司利益和其他股东利益的情形。

#### （四）公司内部控制情况

公司内部控制制度健全完善，内部控制效果良好。监事会认为：公司遵照《企业内部控制基本规范》及相关指引，按照现代企业管理制度要求，结合自身经营特征，建立了涵盖风险管控、审计监督、安全生产管理、资产管理、工程项目管理、人力资源、财务管理、信息与沟通、舞弊防范、信息系统等方面的较为完善的内部控制制度体系。内部控制总体效果良好，没有违反公司《内部控制制度》的情形发生。

#### （五）募集资金使用情况

公司于 2024 年 6 月 21 日召开了第四届监事会第三次会议，审议通过了《关于使用闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》和《关于使用自有资金支付募投项目人员费用并以募集资金等额置换的议案》。监事会认为公司本次使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金，有利于解决公司暂时的流动资金需求，提高募集资金使用效率，降低公司财务成本，符合股东和广大投资者利益。公司本次使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金仅限用于公司的业务拓展、日常经营等与主营业务相关的生产经营活动，不会通过直接或者间接安排用于新股配售、申购，或者用于股票及其衍生品种、可转换公司债券等的交易，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不影响募集资金投资计划的正常进行。因此，监事会同意公司使用不超过人民币 5,000 万元（含本数）的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月，在有效期内上述额度可以滚动循环使用。监事会认为公司及实施募投项目的分公司预先使用自有资金支付募投项目人员薪酬费用，之后再定期以募集资金等额置换的事项，履行了必要的决策程序，制定了相应的操作流程，能够有效保证募投项目的正常开展，提高募集资金使用效率，符合中国证监会、上海证券交易所关于上市公司募集资金使用的有关规定，不存在变相改变募集资金用途和损害公司及股东利益的情形。因此，监事会同意《关于使用自有资金支付募投项目人员费用并以募集资金等额置换的议案》的内容。

公司于 2024 年 9 月 13 日以现场方式召开了第四届监事会第五次会议，审议通

过了《关于部分募投项目延期的议案》。监事会认为本次对部分募投项目延期的事项是公司根据项目实施的实际情况做出的审慎决定，不会对公司的正常经营产生影响。决策和审批程序符合《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规的规定，不存在变相改变募集资金投向和损害股东特别是中小股东利益的情形。

#### 四、2025 年度监事会工作要点

2025 年度监事会将认真履行职责，积极发挥监督职能，重点做好以下几个方面的工作：

1、加强公司经营和财务状况的监督，通过与经理层、审计、财务等有关部门的信息沟通，及时了解生产经营和财务状况，提出防范风险的意见和建议。

2、依法对董事会的决策程序、决策内容和执行股东大会的决议情况进行监督；对董事会及经理层在执行公司职务过程中是否遵守法律、法规和《公司章程》的规定进行监督；切实维护公司和股东的合法权益。

3、监督检查公司是否存在损害公司中小股东利益的关联交易行为。

4、对董事会关于企业内部控制体系建设的规范性、合理性以及企业内部控制实施的有效性进行监督。

浙江卓锦环保科技股份有限公司

监事会

2025 年 4 月 27 日

2024 年年度股东大会议案四：

## 公司 2024 年度财务决算报告

各位股东及股东代表：

根据《公司法》等相关规定及天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计出具的标准无保留意见的审计报告，公司根据 2024 年的相关财务情况制作了《公司 2024 年度财务决算报告》（见附件 3）。

本议案已经 2025 年 4 月 27 日召开的公司第四届董事会第八次会议、第四届监事会第七次会议审议通过。

现将此议案提交股东大会，请各位股东或股东代表审议。

附件 3:

## 浙江卓锦环保科技股份有限公司 2024 年财务决算报告

### 一、2024 年度主要经济指标完成情况

实现营业收入 24,249.15 万元,较上年同期减少 30.08%,实现归属于上市公司股东净利润-8,220.22 万元,较上年同期增加 32.00%。

### 二、2024 年度财务报表审计情况

#### 1. 审计意见

公司 2024 年度财务报表已由天健会计师事务所审计,出具了标准无保留意见的审计报告。会计师的审计意见是:“财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了卓锦股份公司 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况,以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量”。

#### 2. 主要财务数据和指标

经审计 2024 年度实现营业收入 24,249.15 万元,较上年同期减少 30.08%;实现利润总额-8,596.19 万元,较上年同期增加 33.66%;归属于母公司所有者的净利润为-8,220.22 万元,较上年同期增加 32.00%;实现每股收益-0.61 元,较上年同期增加 32.22%,2024 年 12 月 31 日经审计后的资产总额 58,648.29 万元,较上年同期减少 16.93%,净资产为 19,888.78 万元,较上年同期减少 29.24%。

### 三、财务状况、经营成果和现金流量情况

#### 1. 资产情况

2024 年公司资产总额为 58,648.29 万元,较上年同期减少 16.93%,主要情况如下:

报告期末,公司流动资产总额为 53,500.53 万元,较上年同期减少 18.62%。其中,货币资金为 2,965.96 万元,较上年同期减少 70.49%,主要系报告期末公司控制贷款余额,偿还银行贷款所致。应收票据为 1,094.27 万元,较上年同期减少 51.63%,

主要系报告期末银行承兑汇票减少所致。合同资产为 23,604.44 万元，较上年同期减少 31.19%，主要系结转应收账款所致。

报告期末，公司非流动资产总额为 5,147.76 万元，较上年同期增加 6.05%。其中在建工程为 363.58 万元，较上年同期增加 2,350.34%，主要系报告期末子公司投资运营类环保项目，在建工程增加所致。使用权资产为 845.23 万元，较上年同期增加 118.84%，主要系租赁合同变更所致。

## 2. 负债情况

2024 年公司负债合计为 38,759.51 万元，较上年同期减少 8.78%，主要情况如下：

报告期末，公司流动负债合计 38,222.45 万元，较上年同期减少 7.84%。其中，短期借款 12,712.28 万元，较上年同期减少 18.62%，主要系报告期末公司控制贷款余额，偿还银行贷款所致。应付票据为 938.79 万元，较上年同期减少 60.31%，主要系年末待结算的票据减少所致。一年内到期的非流动负债为 1,236.66 万元，较上年同期减少 62.86%，主要系年末待结算的票据减少所致。

报告期末，公司非流动负债合计 537.06 万元，较上年同期减少 47.07%。其中，长期借款为 200.00 万元，较上年同期减少 80.00%，主要系部分贷款期限到期所致。

## 3. 股东权益情况

报告期末，公司归属于母公司所有者权益 19,888.78 万元，较上年同期减少 29.24%，主要系本报告期公司产生亏损，未分配利润减少所致。

## 4. 经营情况

2024 年，面对复杂多变的外部环境和纷繁的压力挑战，环保行业增量市场需求显著放缓，在建工程规模持续收缩，环保行业仍处于调整周期。报告期内，公司实现营业收入为 2.42 亿元，较上年同期减少 30.08%，主要系公司严控坏账风险，充分考量项目的潜在风险，对各项业务的市场调研与风险评估等环节进行严格把控，整体新承接项目较上年同期有所减少。报告期内，公司综合毛利率为 9.59%，较上年同期减少 1.42 个百分点，主要系环保行业整体仍处于恢复中，行业盈利水平改善有限，

公司为平衡运营风险，选择降低签约毛利率而提高付款条件的经营策略所致。报告期内，公司净利润-0.82 亿元，同比增长 32%，主要系公司为应对行业整体盈利能力下降的风险，推行降本增效措施，各项费用均有不同幅度的减少所致。同时，公司收款工作取得明显成效，整体坏账风险得到有效控制，信用减值损失与资产减值损失较上年同期分别收窄 47.71%、113.26%。

#### 5. 现金流量情况

经营活动产生的现金流量净额为 990.51 万元，较上年同期增加 112.21%，主要系报告期内，公司主营业务盈利能力有所恢复；同时公司收款工作取得明显成效，应收账款回收增加所致。投资活动产生的现金流量净额为-436.84 万元，较上年同期减少 107.57%。主要系报告期内，公司投资子公司用于新技术业务的开发所致。筹资活动产生的现金流量净额-7,119.91 万元，同比减少 276.67%，主要系报告期末，公司缩减贷款总量归还的银行贷款较上年同期增加所致。

浙江卓锦环保科技股份有限公司

2025 年 4 月 27 日

2024 年年度股东大会议案五：

## 公司 2025 年度财务预算报告

各位股东及股东代表：

根据 2024 年经营情况，围绕“双轮驱动”的经营战略，以高质量发展为目标，本着全面客观、合理稳健的原则，公司组织编制了《公司 2025 年度财务预算报告》（见附件 4）。

本议案已经 2025 年 4 月 27 日召开的公司第四届董事会第八次会议、第四届监事会第七次会议审议通过。

现将此议案提交股东大会，请各位股东或股东代表审议。

附件 4:

## 浙江卓锦环保科技股份有限公司 2025 年度财务预算报告

**特别提示：**以下关于 2025 年经营计划的前瞻性陈述及指标，不构成公司对投资者的实质性承诺，也不代表公司 2025 年度的实际盈利情况，由于影响公司经营效益的各种因素在不断变化，年终决算结果可能与本财务预算中指标存在差异。

### 四、 预算编制说明

1、本预算报告是以浙江卓锦环保科技股份有限公司（以下简称“公司”）2024 年度财务报告为基础，综合分析公司的市场和业务拓展计划以及经济环境、环保行业形势、终端市场需求等因素对预期的影响，并考虑公司现时经营能力的前提下，谨慎的对 2025 年的经营情况进行预测并编制。

2、2025 年度经济环境目前态势平稳，但仍有可能发生对市场及公司经营业务产生影响的阶段性局部社会流动性管理，影响程度取决于实际发展与持续时间等实际情况。

### 五、 基本假设

- 1、现行的有关法律、法规和经济政策、相关的税率无重大变化。
- 2、公司所在的环保行业形势、市场环境无异常变化。
- 3、公司主要的原材料市场行情无明显异常的波动情况。
- 4、整体宏观环境态势平稳，经济环境及消费市场保持常态，无其他人力不可预见及不可抗拒因素造成重大不利影响。
- 5、无其他不可抗力及不可遇见因素造成的重大不利影响。

### 六、 预算编制的基础和范围

1、本预算报告所选用的会计政策在各重要方面均与本公司实际采用的相关会计政策一致。

2、在公司制订的经营计划基础上编制本预算。

3、本预算范围包括公司合并报表范围内的母公司及所有分公司、子公司。

### 七、 2025 年度财务预算主要指标

根据公司 2024 年度财务决算情况及 2025 年度公司战略目标、业务经营和市场拓展计划，在考虑客观经济环境、市场竞争等多种不确定因素的基础上，经过公司管理层研究讨论，编制了公司 2025 年度财务预算方案，2025 年度公司营业收入预计 3.5-4.5 亿元，力争净利润实现扭亏为盈。

### 八、 确保 2025 年度财务预算完成的措施

为保证上述经营目标的实现，公司将采取如下的措施：

1、加强公司内控管理，加强绩效考核，提升公司整体管理效率。

2、合理安排、使用资金，提高资金利用率。

3、提高财务管理质量，细化成本控制分析、预算执行等工作，降低财务风险，保证财务指标实现。

浙江卓锦环保科技股份有限公司

2025 年 4 月 27 日

**2024 年年度股东大会议案六：****公司 2024 年度利润分配预案**

各位股东及股东代表：

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，浙江卓锦环保科技股份有限公司（以下简称“公司”）2024 年实现归属于母公司所有者的净利润-82,202,248.68 元人民币，根据《公司法》《公司章程》等有关规定，报告期末可供股东分配的利润为-129,914,707.97 元。

为保障公司正常生产经营，实现公司持续、稳定、健康发展，更好地维护全体股东的长远利益，根据中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》等有关规定及《公司章程》的相关规定，经综合考虑投资者的合理回报和公司的长远发展，在保证公司正常经营业务发展的前提下，公司拟定的 2024 年度利润分配预案为：公司拟不进行现金分红，不实施包括资本公积金转增股本、送红股在内的其他形式的分配。

2024 年度不进行利润分配的说明：

1. 公司目前处在发展阶段，且公司未来一年内经营所需的金额较高，公司需要足够的资金储备来满足公司项目投资及经营发展的需要，以确保公司各经营项目的平稳推进，保证公司持续、稳定、健康地发展。

2. 依据《公司章程》《公司上市后未来三年股东分红回报规划》及《公司关于未来三年（2024-2026 年）股东回报规划》中，对公司股利分配政策及股东分红回报规划相关情况规定，公司 2024 年度经审计累积可供分配利润为负值，不满足上述规定中“公司累计可供分配的利润为正值，同时现金流充裕”的利润分配政策条件。

基于上述情况，公司 2024 年度拟不进行利润分配、不送红股和不进行资本公积转增股本。公司重视对投资者的合理投资回报，今后仍将严格按照相关法律法规和《公司章程》等规定，综合考虑与利润分配相关的各种因素，从有利于公司发展和

投资者回报的角度出发，积极履行公司的利润分配制度，与广大投资者共享公司发展的成果。

本议案已经 2025 年 4 月 27 日召开的公司第四届董事会第八次会议、第四届监事会第七次会议审议通过。具体内容详见 2025 年 4 月 29 日公司披露于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）及指定媒体的《浙江卓锦环保科技股份有限公司关于 2024 年度利润分配预案的公告》（公告编号：2025-011）。

现将此议案提交股东大会，请各位股东或股东代表审议。

2024 年年度股东大会议案七：

## 关于公司董事 2024 年度薪酬执行情况及 2025 年度薪酬标准的议案

各位股东及股东代表：

根据国家相关法律法规及《公司章程》《上市公司独立董事管理办法》《高级管理人员绩效考核与薪酬管理办法》《独立董事津贴制度》的规定，结合公司 2024 年的经营情况以及公司各位董事的工作情况，公司董事 2024 年度薪酬执行情况及拟定的 2025 年度薪酬标准如下：

### 一、2024 年度薪酬执行情况

根据公司 2024 年度薪酬标准，董事在公司兼任其他职务的，按照其职务领取薪酬，不领取董事津贴；董事在关联方兼任其他职务的，由关联方支付董事薪酬，不领取董事津贴。2024 年度，共有 3 名董事从公司领取董事薪酬，具体情况如下：

姓名	职务	2024 年度从公司获得的税前董事薪酬总额（万元）	备注
卓未龙	董事长	0	/
田平	董事	0	/
王宇峰	董事	0	/
薛磊	董事	0	/
陈奉连	董事	0	2024 年 1 月 3 日新任
王志宏	时任非独立董事	0	2024 年 1 月 3 日离任
姚群英	时任非独立董事	0	2024 年 1 月 3 日离任
叶海影	独立董事	10	/
徐向阳	独立董事	10	/
吴礼光	独立董事	10	/

### 二、2025 年度薪酬标准

根据《独立董事津贴制度》，拟定公司董事 2025 年度薪酬标准如下：

1. 根据上市公司有关规定，结合本公司实际情况与本年度工作计划情况，2025 年度给予每位独立董事津贴为人民币 10 万元。该等津贴于每年度发放。独立董事出席本公司董事会、股东大会等按《公司法》和《公司章程》相关规定行使职责所需的合理费用由本公司承担；

2. 董事在公司兼任其他职务的，按照其职务领取薪酬，不领取董事津贴；

3. 董事在关联方兼任其他职务的，由关联方支付董事薪酬，不领取董事津贴；

具体内容详见 2025 年 4 月 29 日公司披露于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）及指定媒体的《浙江卓锦环保科技股份有限公司关于公司董事、监事、高级管理人员 2025 年度薪酬方案的公告》（公告编号：2025-014）。

基于谨慎性原则，本议案全体董事回避表决，直接提交股东大会审议，请各位股东或股东代表审议。

2024 年年度股东大会议案八：

## 关于公司监事 2024 年度薪酬执行情况及 2025 年度薪酬标准的议案

各位股东及股东代表：

### 一、2024 年度薪酬执行情况

根据公司 2024 年度薪酬标准，监事在公司兼任其他职务的，按照其职务领取薪酬，不领取监事津贴。2024 年度，公司全体监事均未从公司领取监事薪酬。

### 二、2025 年度薪酬标准

根据《浙江卓锦环保科技股份有限公司公司章程》等相关规定，结合公司经营规模、盈利状况等实际经营情况，参考地区及同行业上市公司薪酬水平和职务贡献等因素，制定了公司 2025 年度监事薪酬方案，具体方案如下：监事在公司兼任其他职务的，按照其职务领取薪酬，不领取监事津贴。

具体内容详见 2025 年 4 月 29 日公司披露于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）及指定媒体的《浙江卓锦环保科技股份有限公司关于公司董事、监事、高级管理人员 2025 年度薪酬方案的公告》（公告编号：2025-014）。

基于谨慎性原则，本议案全体监事回避表决，直接提交股东大会审议，请各位股东及股东代表审议

2024 年年度股东大会议案九：

## 关于聘请公司 2025 年度财务审计机构及内控审计机构的议案

各位股东及股东代表：

根据《证券法》《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》、公司《会计师事务所选聘制度》的相关规定，通过采用能够充分了解会计师事务所胜任能力的综合评价方法，对拟选聘单位进行了评价打分，形成了选聘初步考核结果。根据考核结果，公司拟续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务审计机构及内控审计机构，聘任期限一年。

本议案已经 2025 年 4 月 27 日召开的公司第四届董事会第八次会议、第四届监事会第七次会议审议通过。具体内容详见 2025 年 4 月 29 日公司披露于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）及指定媒体的《浙江卓锦环保科技股份有限公司关于续聘 2025 年度财务审计机构及内控审计机构的公告》（公告编号：2025-012）。

现将此议案提交股东大会，请各位股东及股东代表审议。

2024 年年度股东大会议案十：

## 关于预计公司 2025 年度金融机构授信额度的议案

各位股东及股东代表：

为了补充公司流动资金，以满足公司生产经营和业务发展的需要，2025 年度公司（含下属子公司、分公司）拟向银行等金融机构申请包括现行有效额度在内的总额不超过 120,000 万元的综合授信额度（具体额度最终以各家银行及金融机构最终实际审批的授信额度为准）。在上述授信额度内，公司可以根据实际资金需求向银行申请办理流动资金借款或申请银行承兑汇票、贴现、保函及其他融资等。在不超过上述授信和融资额度的前提下，拟提请股东大会授权董事长兼总经理代表公司全权办理授信及后续贷款融资事宜，无需再逐项提请董事会或股东大会审议。授信额度有效期从本议案经公司 2024 年度股东大会审议通过之日起至 2025 年度股东大会召开之日止。

本议案已经 2025 年 4 月 27 日召开的公司第四届董事会第八次会议、第四届监事会第七次会议审议通过。

现将此议案提交股东大会，请各位股东及股东代表审议。